



ПРОСТРАНСТВО РАЗВИТИЯ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «ФСК ЕЭС»
2016

Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 26.06.2019 (протокол от 28.06.2019 № 22)

Предварительно утвержден решением Совета директоров 24.05.2019 (протокол от 24.05.2019 № 450)

Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

А.Е. Муров



ПРОСТРАНСТВО РАЗВИТИЯ

ОБ ОТЧЕТЕ



Подробнее об Отчете, процессе его подготовки и определении существенных тем, а также об ответственности за информацию, размещенную в Отчете, см. в разделе **Дополнительная информация / Информация об Отчете.**

Интерактивная версия Отчета на сайте www.fsk-ees.ru в разделе **Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Годовые отчеты.**

Интегрированный годовой отчет¹ Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» за 2018 год (далее – Отчет, Годовой отчет) направлен на информирование заинтересованных сторон о стратегии и миссии ПАО «ФСК ЕЭС», политике в сфере социальной ответственности и устойчивого развития, ключевых событиях и результатах работы, воздействии на экономику, общество, окружающую среду, а также о взаимодействии с заинтересованными сторонами.

Отчет подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, включая:

- стандарты отчетности в области устойчивого развития GRI;
- международный стандарт интегрированной отчетности;
- стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000SES.

Отчет адресован широкому кругу заинтересованных сторон.

GRI 102-1, 102-5

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» именуется также ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» (преdecessor наименование до 07.07.2015), ФСК, ФСК ЕЭС, Компания или Общество.

В мае 2018 года Президентом Российской Федерации подписан Указ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Важную роль играет реализация стратегии пространственного развития, в том числе снятие инфраструктурных ограничений и максимально полное использование потенциала регионов и городов.

Механизм исполнения поручений предполагает комплексную модернизацию и расширение магистральной электросетевой инфраструктуры, включая развитие централизованных энергосистем и внедрение цифровых интеллектуальных систем управления.

ПАО «ФСК ЕЭС» является одним из ключевых субъектов реализации инфраструктурных проектов, решая в сотрудничестве с представителями всех групп заинтересованных сторон комплексные задачи по обеспечению доступности электроэнергии.

О ключевых реализованных проектах по повышению надежности энергоснабжения, присоединению энергоизолированных районов, подключению территорий опережающего развития, электрификации транспортных коридоров и крупных портов, а также о планах Компании по дальнейшему развитию инфраструктуры – в нашем Годовом отчете.

Инвестиционная программа Компании охватывает объекты электросетевого комплекса по всей территории Российской Федерации. Только в 2018 году Компанией введено в эксплуатацию 1,88 тыс. км линий электропередач и 3,16 тыс. МВА трансформаторной мощности.

Компания делает акцент на внедрение цифровых технологий и использование современного оборудования преимущественно российского производства как в проектах модернизации, так и в новом строительстве.

¹ Интегрированный отчет представляет собой краткое описание того, как стратегия, управление, результаты и перспективы организации в контексте внешней среды ведут к созданию стоимости компании в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе. Интегрированный отчет готовится в соответствии с Международным стандартом интегрированной отчетности.

СОДЕРЖАНИЕ

- 6 Обращение Председателя Совета директоров
- 8 Обращение Председателя Правления

О КОМПАНИИ

- 12 География деятельности
- 14 Структура Компании
- 16 Ключевые результаты года
- 28 Стратегические приоритеты и задачи
- 32 Корпоративное управление

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 36 Бизнес-модель
- 40 Обзор отрасли
- 44 Стратегия развития
- 56 Ключевые показатели эффективности (КПЭ)
- 59 Ключевые риски
- 62 Результаты деятельности 2018 года
- 62 Производственный капитал
- 86 Финансовый капитал
- 96 Интеллектуальный капитал
- 102 Природный капитал
- 113 Человеческий капитал
- 127 Социально-репутационный капитал

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 149 Общая информация о корпоративном управлении в Компании
- 154 Общее собрание акционеров
- 155 Совет директоров Общества
- 169 Корпоративный секретарь
- 170 Комитеты Совета директоров Общества
- 176 Исполнительные органы управления
- 182 Система вознаграждения органов управления
- 190 Урегулирование конфликтов интересов
- 191 Система управления рисками, внутренний контроль и внутренний аудит
- 200 Внешний аудитор
- 201 Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
- 203 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

ПРИЛОЖЕНИЯ Приложения представлены на электронном носителе, а также на нашем веб-сайте.

Сайт Компании: www.fsk-ees.ru



ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

- 212 Основные формы годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год по РСБУ
- 224 Основные формы финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год по МСФО

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 234 Информация об Отчете
- 238 Заявление об ограничении ответственности
- 239 Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности
- 242 Заключение об общественном заверении Интегрированного отчета
- 244 Соответствие стандартам (GRI и <IR>)
- 257 Глоссарий и сокращения
- 259 Контактная информация
- 262 Приложения

Интерактивная версия:



НАВИГАЦИЯ В ОТЧЕТЕ

Для простоты навигации мы включили в Отчет типовые обозначения видов используемых Компанией капиталов, групп стейкхолдеров, стратегических приоритетов и информационных ссылок.

Информационные

Ссылка на интернет-сайт



Кросс-ссылка на другие разделы отчета либо приложения



НАШИ РЕСУРСЫ

Виды капиталов



производственный



финансовый



интеллектуальный



природный



человеческий



социально-репутационный

ДЛЯ КОГО МЫ РАБОТАЕМ

Группы стейкхолдеров



акционеры и инвесторы



государство



потребители



внутренние стейкхолдеры



общество



партнеры, в т.ч. некоммерческие

НАШИ ЦЕЛИ

Стратегические приоритеты



надежность электроснабжения



развитие инфраструктуры



удовлетворенность потребителей



финансовая устойчивость



экономическая эффективность

Указание на деятельность Компании, относящуюся к достижению целей в области устойчивого развития ООН.

Подробнее о целях в области устойчивого развития ООН см. www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/



7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ



8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ



15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ



4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА



12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО



17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



3 ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ



11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И СООБЩЕСТВА

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАВЛА ЛИВИНСКОГО



Уважаемые акционеры и инвесторы!

Федеральная сетевая компания, крупнейшее дочернее общество ПАО «Россети», является ключевым элементом Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) и имеет системообразующее значение для всей энергосистемы России.

На ФСК ЕЭС возложены задачи по обеспечению надежной работы и развитию магистрального электросетевого комплекса, играющего основополагающую роль в процессе передачи электроэнергии потребителям страны.

Проекты ФСК ЕЭС носят стратегический характер, имеют большое значение для социально-экономического развития регионов России и энергетической безопасности. Существенна и крайне важна роль Компании как налогоплательщика, работодателя, потребителя инновационной продукции и заказчика оборудования и услуг, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

■ РАСШИРЕНИЕ СЕТИ

В 2018 году география деятельности ФСК ЕЭС расширилась – теперь она охватывает 79 регионов страны. Объекты ЕНЭС появились в ранее изолированных с точки зрения подключения к Единой электросети районах Республики Саха (Якутия). Компания также начала передавать электроэнергию для потребителей Иркутской области.

В рамках реализации инвестиционной программы завершено строительство значимых подстанций и транзитных линий электропередачи, в состав основных средств введено более 5,6 тыс. МВА новой трансформаторной мощности и почти 2 тыс. км ЛЭП. При этом усилия Совета директоров и менеджмента были направлены на достижение максимальной эффективности инвестиций для минимизации капитальных затрат, поэтому общий объем финансирования составил чуть более 100 млрд рублей.

Павел Ливинский
Председатель Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

Реализация проектов ФСК ЕЭС неразрывно связана с привлечением российских поставщиков и подрядчиков.

Доля основного оборудования отечественного производства в закупках Компании составляет 91 %.

Целью является доведение показателя до 95 % к 2030 году за счет расширения всесторонней кооперации с отечественными промышленными компаниями.

Важно, что существенная часть контрактов заключена с представителями малого и среднего бизнеса, а более чем по 100 позициям закупки проводятся только у этой категории поставщиков. В 2018 году ФСК ЕЭС вошла в топ-5 подготовленного Агентством стратегических инициатив рейтинга лояльности крупнейших заказчиков к субъектам МСП.

■ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Большой объем решаемых производственных задач сопровождается стабильно высокими финансово-экономическими показателями ФСК ЕЭС.

Уже более пяти лет, в том числе в 2018 году, Компания добивается больших объемов чистой прибыли.

Это результат целенаправленной скоординированной работы Совета директоров, менеджмента и всех сотрудников по повышению эффективности. ПАО «ФСК ЕЭС» играет важную роль в формировании общего финансового результата группы «Россети».

■ ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Цифровая трансформация – одна из приоритетных задач для всех субъектов российской экономики.

Все компании группы «Россети» в полной мере вовлечены в эту работу. Промежуточные результаты пилотных проектов уже демонстрируют колоссальный положительный эффект. Цифровые технологии выступают сегодня не только уникальным инструментом решения существующих проблем, но и являются мощным драйвером роста эффективности как производственных, так и административных процессов и повышения конкурентоспособности.

ФСК ЕЭС добилась существенного прогресса в этом направлении. В отчетном году был введен в работу первый в стране объект сверхвысокого класса напряжения с комплексным применением цифровых технологий – подстанция 500 кВ «Тобол». Она будет снабжать электроэнергией тобольскую производственную площадку компании «СИБУР» – крупнейшего в стране строящегося нефтехимического комплекса глубокой переработки углеводородного сырья. В планах до 2025 года создание еще 30 подстанций, где будут широко использоваться передовые цифровые решения.

Отмечу, что 100 % объектов Компании оснащены автоматизированной информационно-измерительной системой коммерческого учета электроэнергии.

Важную роль играет развитие сети волоконно-оптических линий связи, что формирует не только необходимую базу для собственных инновационных решений, но и позволяет в кооперации с профильными операторами связи обеспечить население и предприятия удаленных районов страны современными телекоммуникационными услугами.

ФСК ЕЭС является абсолютным лидером отрасли по переводу энергообъектов на телеуправление.

Работа проводится совместно с АО «СО ЕЭС». Этот опыт будет масштабирован во всем электроэнергетическом секторе.

■ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления ФСК ЕЭС построена на принципах прозрачности, точности данных и высокой ответственности. Улучшение качества корпоративного управления способствует повышению эффективности и инвестиционной привлекательности бизнеса.

В 2018 году ключевыми моментами развития системы корпоративного управления в Компании стали изменения в дивидендной политике и реализация возможности электронного голосования на Общих собраниях акционеров.

В октябре 2018 года Российский институт директоров подтвердил рейтинг ФСК ЕЭС по шкале корпоративного управления на уровне 7++, что дает Совету директоров все основания заявить о высоком качестве корпоративного управления Компании и соблюдении ключевых рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

■ ЗАДАЧИ ДО 2020 ГОДА И НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЦИКЛ

Приоритетами ФСК ЕЭС остаются надежная поставка качественной электрической энергии потребителям, эффективное технологическое присоединение, реализация в срок мероприятий по развитию сети, сохранение положительной динамики финансово-экономических показателей, базирующейся на повышении внутренней эффективности.

Завершается текущий инвестиционный цикл, и Компания готовится перейти в новый. Советом директоров одобрен проект инвестиционной программы на период 2020–2024 годов, а также корректировка действующего документа на 2019 год. Предусмотрены мероприятия в соответствии с задачами, поставленными майским Указом Президента Российской Федерации № 204, а также учтены изменения в составе производственных активов, произошедшие в результате реализованного решения по обмену сетевыми объектами с АО «ДВЭУК».

Достиженные менеджментом результаты обеспечили необходимую базу, позволяющую успешно справиться со всем объемом возложенных на компанию обязательств, сохранив высокую инвестиционную привлекательность.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ АНДРЕЯ МУРОВА



Уважаемые коллеги!

2018 год стал знаковым этапом в истории нашей Компании. ФСК ЕЭС завершила проекты, укрепившие энергобезопасность страны, сохранила позитивный тренд производственных и финансовых показателей, добилась прогресса в цифровизации, подтвердила статус одного из лидеров отрасли в природоохранной сфере. Выход Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 (далее – Указ № 204), в котором сформулированы национальные цели страны до 2024 года, не только задал систему координат для дальнейшего развития Компании, но и подтвердил ранее сформулированные нами долгосрочные приоритеты.

■ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Наша стратегическая задача – повышение качества услуг, предоставляемых ФСК ЕЭС. Компания снизила аварийность на 17 % и по этому показателю находится на уровне ведущих электросетевых организаций мира. Год от года

мы обновляем минимумы прошлых лет, соревнуясь сами с собой.

Одновременно сохраняется курс на улучшение финансовых результатов.

В 2018 году прибыль по МСФО выросла на 5,7 %, до 92,8 млрд руб., скорректированная EBITDA – на 3,2 %, до 133,6 млрд руб.

В соответствии с директивой Правительства Российской Федерации актуальной задачей для всех компаний с государственным участием является ежегодное сокращение OPEX на 2–3 %. Благодаря мерам по повышению внутренней эффективности в 2018 году ФСК ЕЭС снизила удельные операционные расходы в сопоставимых ценах на 10,6 % к уровню предыдущего года.

За достижение высоких результатов в сфере предоставляемых услуг, внедрение высокоэффективных методов менеджмента ФСК ЕЭС была отмечена премией Правительства Российской Федерации в области качества.

■ КРУПНЕЙШИЕ ПРОЕКТЫ

В 2018 году мы завершили масштабный проект по укреплению межсистемных связей Центра и Северо-Запада. В результате в 1,5 раза увеличен максимально допустимый переток между этими макрорегионами.

В Якутии закончено строительство транзита протяженностью более 750 километров от Нерюнгринской ГРЭС до новой подстанции 220 кВ «Майя». Это позволило синхронизировать изолированный центральный энергорайон республики с ЕЭС России. По решению Совета директоров менеджментом была проработана сделка по обмену активами с компанией АО «ДВЭУК», предусматривающая передачу ФСК ЕЭС магистральных сетей, также расположенных на территории региона. В начале 2019 года она была завершена. В совокупности это создает возможности для повышения эффективности нашей работы по развитию электросетевого комплекса Дальнего Востока.

В Омской области выполнены все основные этапы строительства подстанции «Восход» – финальной точки транзита 500 кВ, укрепившего связи Урала и Сибири. Также введены в работу два центра питания Кубани, построена инфраструктура для выдачи мощности новой генерации Дальнего Востока, Урала и Северо-Запада. Обеспечено электроснабжение территорий опережающего развития в Хабаровском и Приморском краях. Наконец, мы добились больших результатов в реализации программы цифровизации. В Тюменской области введена в работу подстанция «Тобол» – первый в России энергообъект 500 кВ, на котором комплексно применены самые современные цифровые технологии.

■ ПЛАНЫ ДО 2024 ГОДА

В Указе № 204 особое внимание уделено модернизации и расширению магистральной инфраструктуры.

Основные направления нашей работы – создание условий для развития транспортных коридоров «Запад – Восток» и «Север – Юг», Северного морского пути, устойчивое электроснабжение потребителей всех 79 регионов присутствия, включая приоритетные территории Дальнего Востока.

Работа уже идет. Мы реализуем согласованный с ОАО «РЖД» план мероприятий по электроснабжению Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей, строим новый питающий центр Мурманска – один из базовых пунктов Северного морского пути. Создаем инфраструктуру, которая обеспечит электроэнергией магистральные трубопроводы, добывающие и перерабатывающие предприятия Сибири и Дальнего Востока, укрепит энергосистемы Юга, Северного Кавказа, Урала, Северо-Запада, Центра.

Цифровые технологии стремительно формируют образ современной энергетики, позволяя выйти на качественно новый уровень работы. Президентом Российской Федерации В.В. Путиным поставлена прямая задача по внедрению интеллектуальных систем управления электросетевым хозяйством России.

До 2025 года мы планируем создать в ЕНЭС более 30 комплексных цифровых объектов, перевести на телеуправление 113 действующих подстанций (сегодня их уже 24). Охват цифровой связью вырастет до 100 %, все объекты Компании будут наблюдаться дистанционно из единых центров управления. Завершается разработка новой редакции Долгосрочной программы развития ФСК ЕЭС на период 2020–2024 годы, учитывающей задачи Указа № 204. В 2019 году мы планируем представить документ на рассмотрение в федеральные органы исполнительной власти и утвердить его на Совете директоров Компании.

■ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Сохраняя приверженность принципам устойчивого развития, ФСК ЕЭС продолжает реализацию проектов, нацеленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

В 2018 году Компания проводила мероприятия по воспроизводству флоры и фауны. На обезвреживание и хранение передан рекордный объем оборудования, содержащего стойкие органические загрязнители. Продолжается реализация нацпроекта «Энергоэффективная подстанция», позволяющего кардинально сократить расход электроэнергии на собственные нужды. По результатам надзорного аудита подтверждено полное соответствие действующей системы управления природоохранной деятельностью требованиям стандарта ISO 14001:2015.

■ КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Важно помнить, что за каждой цифрой этого Отчета стоят люди – высокопрофессиональный коллектив ФСК ЕЭС. В Компании работает 22 тыс. человек, в основном – специалисты с высшим образованием, выпускники ведущих вузов России.

В 2018 году ФСК ЕЭС сохранила все свои социальные программы, провела индексацию заработных плат. Это позволило удержать конкурентоспособные позиции на рынке труда и повысить мотивацию персонала.

Раскрывая потенциал сотрудников, мы создаем новые возможности для развития Компании.

В корпоративных учебных центрах реализуется 80 программ повышения квалификации. Для кандидатов, рекомендуемых в кадровый резерв на руководящие должности, существует особый проект – Школа главного инженера. Для привлечения в отрасль талантливой молодежи мы расширяем сотрудничество с вузами, активно работаем по линии Молодежной секции РНК СИГРЭ. В минувшем году ФСК ЕЭС получила гран-при конкурса Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность» в номинации «За развитие кадрового потенциала», а также была признана лучшей социальной ориентированной компанией в энергетике в номинации «Развитие трудового и личного потенциала работников» по итогам конкурса Минэнерго России. Достиженные ФСК ЕЭС в 2018 году результаты позволяют Компании с уверенностью смотреть в будущее. Устойчивое финансовое положение, сильная производственная база, сплоченный коллектив являются залогом успешного решения всех поставленных задач.

Андрей Муров
Председатель Правления
ПАО «ФСК ЕЭС»

О КОМПАНИИ

ПАО «ФСК ЕЭС» – российская энергетическая компания, оказывающая услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС). В этом виде деятельности Компания является субъектом естественной монополии. Компания включена в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение.

МИССИЯ КОМПАНИИ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И АДЕКВАТНОГО РОСТУ ЭКОНОМИКИ РАЗВИТИЯ ЕНЭС С ВЫСОКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И МАКСИМАЛЬНЫМ СНИЖЕНИЕМ ЗАТРАТ.

GRI 102-2 Деятельность ФСК

Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» – это низкорискованный бизнес, устойчиво развивающийся благодаря последовательной реализации стратегических приоритетов, эффективному управлению, профессиональной работе сотрудников.

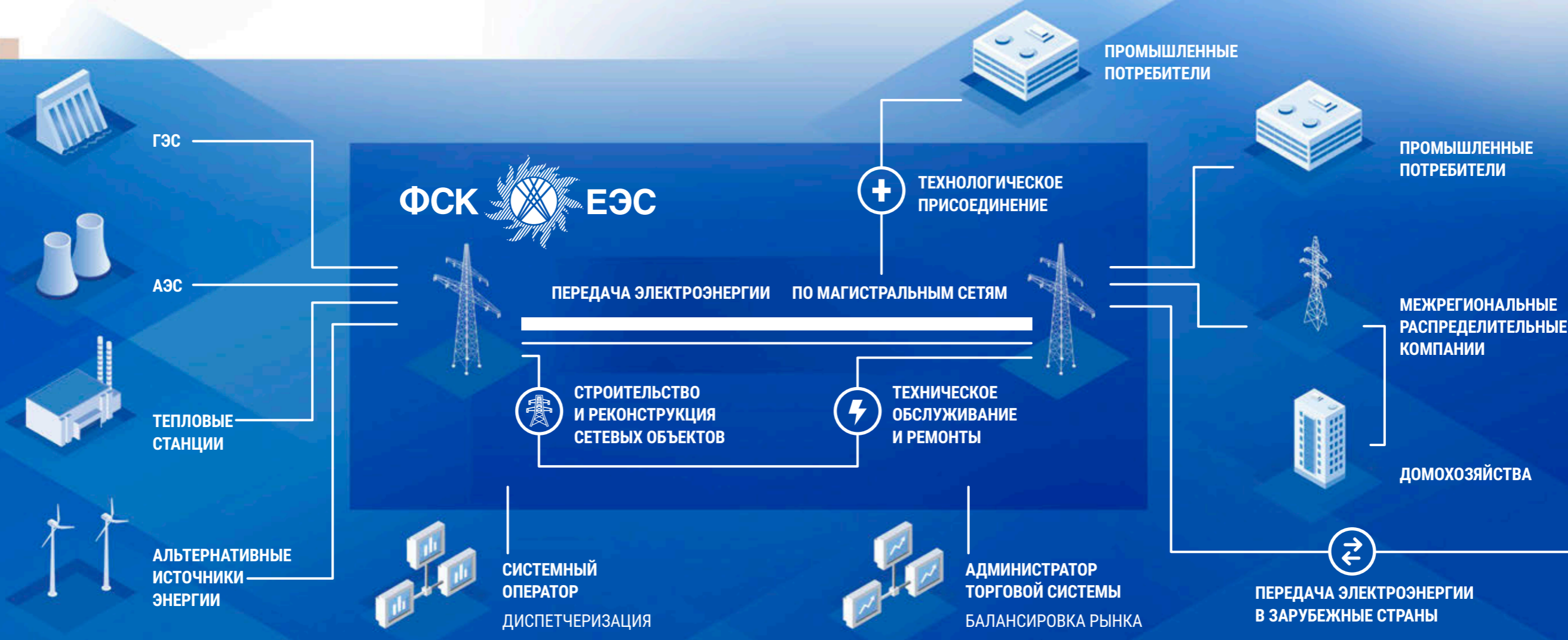
Основные направления деятельности:

- управление Единой национальной электрической;
- предоставление субъектам оптового рынка электроэнергии и мощности услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению;
- инвестиционная деятельность в сфере развития Единой национальной электрической сети.

Мы обеспечиваем:

- передачу электроэнергии по магистральным сетям в 79 регионах России, участвуя в решении важнейших проблем социально-экономического развития страны;
- перемещение электрической энергии на границах с 11 зарубежными государствами, сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по 133 межгосударственным линиям электропередачи.

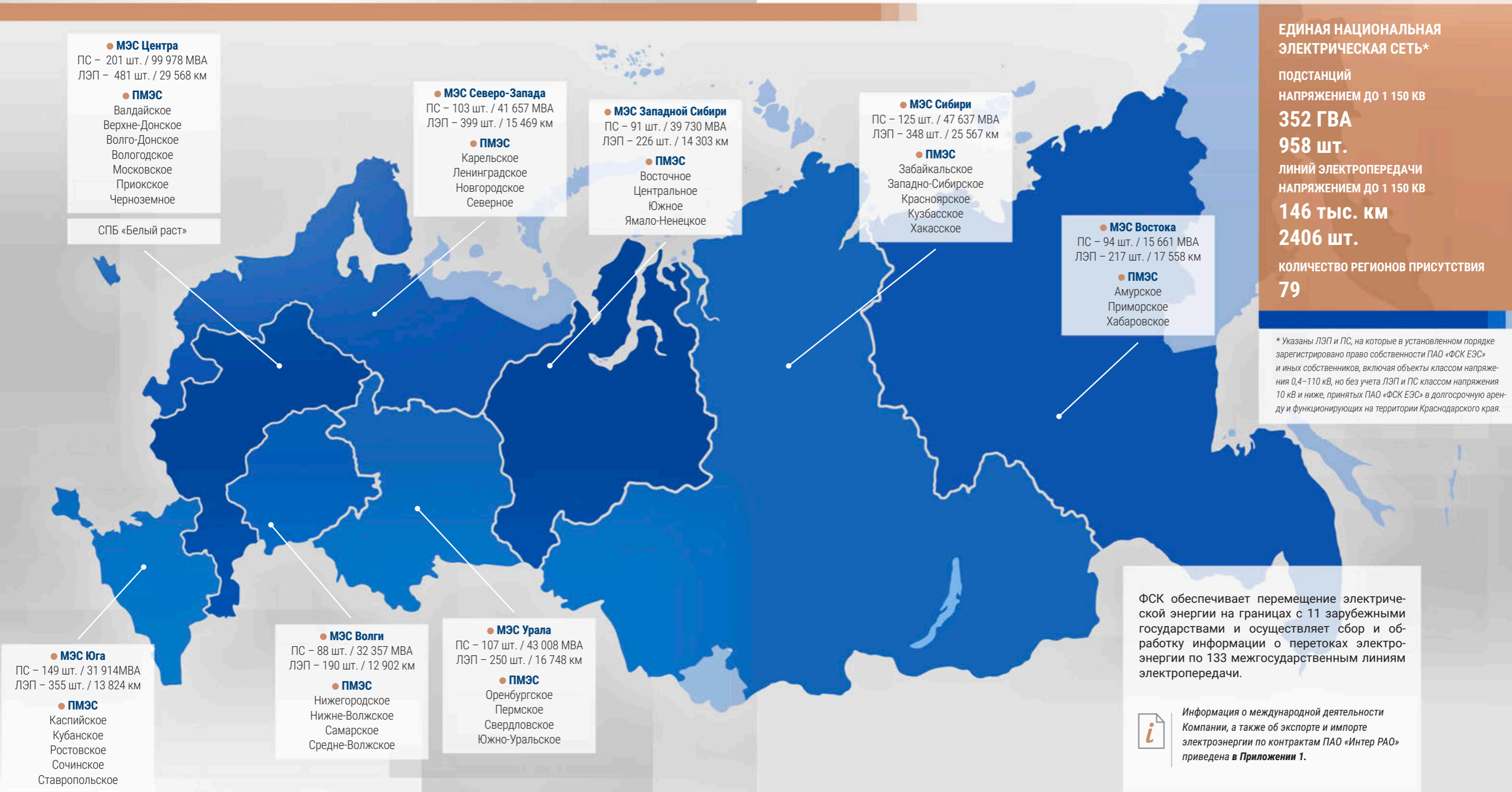
ПОД НАШИМ УПРАВЛЕНИЕМ НАХОДЯТСЯ **958** подстанций **146** тыс. км ВЫСОКОВОЛЬТНЫХ МАГИСТРАЛЬНЫХ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

GRI 102-4, 102-6, 102-7

ПАО «ФСК ЕЭС» работает в 79 регионах России. Территория расположения объектов ФСК разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из региональных филиалов – магистральные электрические сети (МЭС) и их местные предприятия (ПМЭС). Территории с низкой плотностью населения и отсутствием крупных потребителей (Чукотка, Камчатка, Магаданская область, Сахалин, Ненецкий автономный округ и Республика Алтай) не включены в ЕНЭС по причине отсутствия экономических условий для прокладки магистральных линий электропередачи и создания крупных подстанций. В результате заключенной в 2018 году сделки по обмену активами, принадлежащими АО «ДВЭУК», к ФСК ЕЭС перешли объекты ЕНЭС, расположенные в Западном энергояроне Республики Саха (Якутия).



ЕДИНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ СЕТЬ*

ПОДСТАНЦИЙ
НАПРЯЖЕНИЕМ ДО 1 150 КВ
352 ГВА
958 ШТ.

ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ
НАПРЯЖЕНИЕМ ДО 1 150 КВ
146 ТЫС. КМ
2406 ШТ.

КОЛИЧЕСТВО РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ
79

* Указаны ЛЭП и ПС, на которые в установленном порядке зарегистрировано право собственности ПАО «ФСК ЕЭС» и иных собственников, включая объекты классом напряжения 0,4–110 кВ, но без учета ЛЭП и ПС классом напряжения 10 кВ и ниже, принятых ПАО «ФСК ЕЭС» в долгосрочную аренду и функционирующих на территории Краснодарского края.

ФСК обеспечивает перемещение электрической энергии на границах с 11 зарубежными государствами и осуществляет сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по 133 межгосударственным линиям электропередачи.

Информация о международной деятельности Компании, а также об экспорте и импорте электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» приведена в **Приложении 1**.

СТРУКТУРА КОМПАНИИ

В состав ПАО «ФСК ЕЭС» входит 45 региональных филиалов, в том числе 8 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС), 36 филиалов «Предприятие магистральных электрических сетей» (ПМЭС) и Специализированная производственная база «Белый Раст».

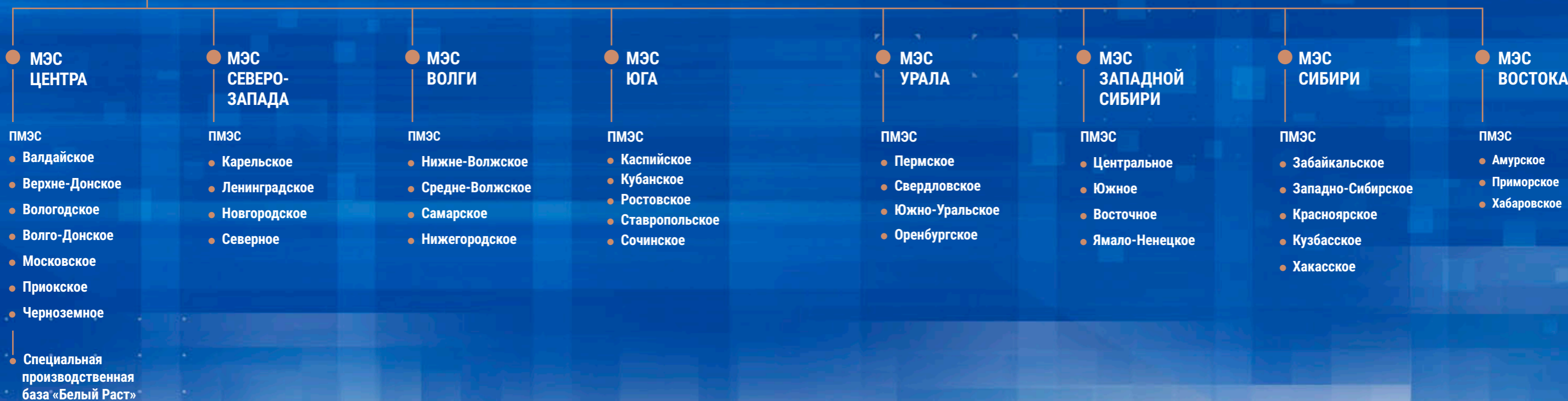
ПАО «ФСК ЕЭС» участвует в 23 хозяйственных обществах, работающих в различных отраслях, в том числе обеспечивающих функционирование электросетевого хозяйства.



Информация об участии в обществах приведена в **Приложении 7**.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ ПАО «ФСК ЕЭС»

ФИЛИАЛЫ ПАО «ФСК ЕЭС»



ДОЧЕРНИЕ, ЗАВИСИМЫЕ И ДРУГИЕ ОБЩЕСТВА, В КОТОРЫХ УЧАСТВУЕТ ПАО «ФСК ЕЭС»

ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ 100 %

ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ 75–99 %

ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

ДРУГИЕ ОБЩЕСТВА

АО «АПБЭ»	АО «ЭЛЕКТРОСЕТЬСЕРВИС ЕНЭС»	ООО «АЙТИ ЭНЕРДЖИ СЕРВИС» 79,999 %	ЗАО «СЕВЕРОВОСТОКЭНЕРГО» 49 %	ПАО «ИНТЕР ПАО» 9,239 %	ПАО «РОССЕТИ» 0,151 %
АО «МОБИЛЬНЫЕ ГТЭС»	АО «ЭССК ЕЭС»	ОАО «ТОМСКИЕ МАГИСТРАЛЬНЫЕ СЕТИ» 87,164 %	АО «ЭНИН» 38,239 %	АО «ЭНЕРГОРЫНОК» 8,5 %	АО «СТЕНД» 0,826 %
АО «МУС ЭНЕРГЕТИКИ»	ООО «ИНДЕКС ЭНЕРГЕТИКИ ФСК ЕЭС»	ОАО «НУРЭНЕРГО» 76,999 %		АО «АКРА» 3,704 %	АО «ТАЙГАЭНЕРГОСТРОЙ» 0,00067 %
АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	ООО «ФСК – УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ»				
АО «ЦИУС ЕЭС»	ОАО «КУБАНСКИЕ МАГИСТРАЛЬНЫЕ СЕТИ»				
АО «ЧИТАТЕХЭНЕРГО»		ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ 50–74 %			
		АО ОЭС «САКРУСЭНЕРГО» 50 %			

Профильные

Непрофильные

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ



Повышение надежности, модернизация и расширение магистральной инфраструктуры

Компания продолжила инвестировать в развитие электросетевой инфраструктуры и реновацию производственных активов.

103,3 млрд руб.

финансирование инвестиционной программы.

В рамках инвестпрограммы в 2018 году реализован ряд крупных проектов

- На Дальнем Востоке ФСК ЕЭС завершила строительство воздушной линии 220 кВ «Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах – Томмот – Майя», которая позволила присоединить ранее изолированный центр Республики Саха (Якутия) к ЕЭС России.
- Введены в работу три новых питающих центра: подстанция 500 кВ «Тобол» в Западной Сибири с комплексным внедрением цифровых решений, подстанции 220 кВ «Ново-Лабинская» и «Восточная промзона» на Юге России.
- ФСК ЕЭС подала напряжение на энергопринимающие устройства трех нефтеперекачивающих станций трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО) в Хабаровском крае. Тем самым созданы условия для электропитания новой ветки нефтепровода протяженностью 293 км, которая свяжет ВСТО и Комсомольский НПЗ.
- В Сибири построена подстанция 500 кВ «Восход», входящая в состав энерготранзита «Курган – Витязь – Восход».
- Введена в эксплуатацию инфраструктура для выдачи мощности Нижне-Бурейской ГЭС, нового энергоблока Пермской ГРЭС.

Компания снизила аварийность и по этому показателю находится на уровне ведущих электросетевых организаций мира.

На 17 %

снижена удельная аварийность за счет внедрения нового оборудования, улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала и других работ.

Оказывая услуги по технологическому присоединению, Компания обеспечивает для потребителей доступность электросетевой инфраструктуры.

8 ГВт

мощности новых потребителей было присоединено к Единой национальной электрической сети России.

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ



Эффективное соотношение собственного и заемного капитала

Стабильный рост денежного потока от текущих операций позволяет активно использовать собственные ресурсы на финансирование инвестиционной программы, не прибегая к масштабным заимствованиям на рынках капитала.

✓ **127,4** млрд руб. денежный поток от текущих операций в 2018 году. Показатель демонстрирует устойчивый рост третий год подряд.
+5,6 % к 2017 году

Показатели деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год отражают работу менеджмента, направленную на обеспечение финансовой стабильности и повышение эффективности деятельности Общества.

✓ **240,3** млрд руб. выручка Компании в отчетном году.
+11,2 % к 2017 году

✓ **56,2** млрд руб. чистая прибыль Компании в отчетном году.
+32,6 % к 2017 году

✓ **Снижение на 10,6 %** удельных операционных расходов за 2018 год относительно уровня 2017 года (в сопоставимых ценах).

Дивидендная доходность акций ПАО «ФСК ЕЭС» – одна из самых высоких среди всех предприятий отрасли.

✓ **9,14 %** дивидендная доходность.

Высокие кредитные рейтинги и хорошие финансовые результаты позволяют привлекать долговое финансирование на комфортных условиях. В 2018 году международным рейтинговым агентством Standard & Poor's был повышен рейтинг ПАО «ФСК ЕЭС» до уровня BVB-.

10 млрд руб. – объем успешного размещения биржевых облигаций Компании, состоявшегося в октябре 2018 года. Выпуск соответствует всем требованиям для включения в Ломбардный список Банка России, а также требованиям по инвестированию средств пенсионных накоплений и страховых резервов. Инвесторы проявили значительный интерес к выпуску облигаций ПАО «ФСК ЕЭС». По итогам сбора книги заявок совокупный спрос на облигации ПАО «ФСК ЕЭС» превысил объем размещения более чем в 2,5 раза.

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ



Использование в работе
ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ФСК ЕЭС является абсолютным лидером отрасли по переводу энергообъектов на телеуправление. Работа по организации удаленного телеуправления подстанциями повышает эффективность и безопасность производственной деятельности.

✓ На **18 пс**

выполнены технические мероприятия для реализации телеуправления.

В 2018 году акцент был сделан на приоритетных направлениях научно-технического развития, связанных с цифровизацией.

✓ Подстанция 500 кВ «Тобол»,

введенная в эксплуатацию в 2018 году в Тюменской области, – первый в России энергообъект сверхвысокого класса напряжения, в котором комплексно реализованы технологии цифровой подстанции, а именно построение систем автоматизации и управления энергообъектом, основанных на базе стандарта МЭК 61850-9.2 с использованием новейших устройств обработки и сбора информации, таких как цифровые оптические трансформаторы тока и напряжения.

✓ До **58 %**

выросла доля подстанций, обеспеченных современными цифровыми системами сбора информации и управления.

Цифровизация каналов связи автоматизированных систем диспетчерского и технологического управления улучшает наблюдаемость и качество управления электросетевым комплексом.

✓ До **76,5 тыс. км**

увеличена протяженность цифровой сети связи ФСК ЕЭС.

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ



Экологическая безопасность и рациональное использование ресурсов

Компания рассматривает природоохранную деятельность как неотъемлемую и важную часть своей деятельности. ФСК стремится к минимизации негативного воздействия на окружающую среду при передаче и распределении электрической энергии.

Значительные затраты на природоохранную деятельность отражают ответственность Компании за сохранение окружающей среды.

Эффективное управление природоохранной деятельностью.

ISO 14001:2015

В 2018 году по результатам надзорного аудита система экологического менеджмента была признана полностью соответствующей требованиям этого стандарта.

252,7 млн руб. составили текущие затраты Компании на охрану окружающей среды.
+38,8 % к 2017 году

На конкурсе «Лидер природоохранной деятельности в России» ФСК ЕЭС второй раз подряд была признана лучшей экологически ответственной компанией в отрасли, а также получила награду за лучший экологический менеджмент.

Широкое внедрение энергосберегающих технологий позволяет достичь не только экономического, но и природоохранного эффекта.

5 914,3 т у.т. технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2018 год.

ФСК ЕЭС поддерживает инициативы и программы, направленные на энергосбережение, сохранение биоразнообразия и предотвращение загрязнения окружающей среды.

Около 11 МВт·ч было сэкономлено благодаря мероприятиям на 773 объектах Компании в рамках международной акции «Час Земли».

Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» не оказывает значительного воздействия на биоразнообразие, но Компания активно реализует на электросетевых объектах мероприятия по защите животного мира.

Около 60 000 птицевежных устройств было установлено в 2018 году на высоковольтных линиях. Из них почти пять тысяч – на ЛЭП Северного Кавказа в зоне обитания краснокнижных птиц.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ



Высокая квалификация персонала, безопасный труд, социальные гарантии, обучение и профессиональный рост

Реализация трудового и личного потенциала сотрудников – одна из ключевых задач кадровой политики ФСК ЕЭС. Корпоративная система подготовки кадров ПАО «ФСК ЕЭС» направлена на непрерывное обучение и развитие сотрудников для своевременного обеспечения Компании высококвалифицированным персоналом в условиях цифровизации электросетевого комплекса и быстро меняющейся среды, с учетом современных технологий и глобальных трендов.

Для развития профессионального потенциала молодежи ФСК ЕЭС взаимодействует с профильными высшими и средними учебными заведениями.

✔ Более **120** учебных заведений России вовлечены в различные формы взаимодействия с Компанией. Заключены соглашения о сотрудничестве с 52 вузами и 13 ссузами.

Сбалансированная система управления человеческими ресурсами предусматривает оптимальное использование кадрового потенциала.

Оптимизация организационной структуры позволила выровнять загрузку персонала и снизить количество уровней управления производственной деятельностью.

✔ **15,8** тыс.

работников ФСК ЕЭС в 2018 году приняли участие в программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации.

Здоровье и безопасные условия труда работников – приоритет в любом виде деятельности Компании.

Внедрение Методики идентификации опасностей и оценки рисков травмирования работников

направлено на последовательное снижение уровня травматизма.

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ



Достижения ФСК ЕЭС в 2018 году были неоднократно отмечены на различных конкурсах

■ ФСК ЕЭС стала лауреатом премии Правительства Российской Федерации в области качества. Компания вошла в число 11 лауреатов, отобранных из 282 организаций-претендентов.

■ ФСК ЕЭС получила «Гран-при» конкурса Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность»

в номинации «За развитие кадрового потенциала».

■ В 2018 году по итогам XIV Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России 2018» ПАО «ФСК ЕЭС» стало лауреатом сразу в двух номинациях: «За лучший экологический менеджмент» и «Лучшая экологически ответственная компания в электроэнергетике».

■ ФСК ЕЭС получила «Гран-при» организованного Минэнерго России конкурса «Лучшая социально ориентированная компания в энергетике» в номинации «Развитие трудового и личностного потенциала работников».

Позитивный имидж и репутация надежного партнера



Поддержка культуры и искусства является для Компании важным направлением благотворительно-спонсорской деятельности.

Государственный Эрмитаж

выступил площадкой для проведения выставки Ильи и Эмили Кабаковых «В будущее возьмут не всех», генеральным спонсором которой стало ПАО «ФСК ЕЭС». Выставка является совместным проектом Государственного Эрмитажа, Третьяковской галереи и галереи «Тейт Модерн» (Великобритания).

Постоянный диалог с клиентами позволяет Компании лучше соответствовать их ожиданиям, непрерывно развиваться в этом направлении.

9,3 балла из 10 возможных

оценка удовлетворенности клиентов Компании по услуге технологического присоединения по результатам опроса, проведенного в 2018 году.



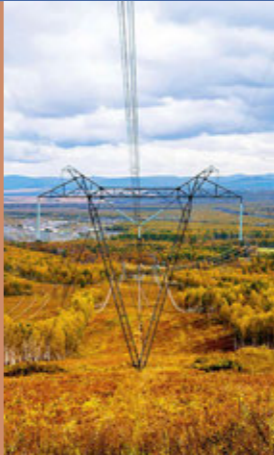

Взаимодействие с региональными органами власти необходимо для успешного развития регионов присутствия Компании, эффективной реализации инвестпрограммы.

3 соглашения о сотрудничестве с регионами

подписаны в 2018 году:

- соглашение с администрацией Сахалинской области;
- соглашение с администрацией Приморского края;
- соглашение с администрацией Краснодарского края.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ЗАДАЧИ

ПРИОРИТЕТЫ	 1. НАДЕЖНОСТЬ И КАЧЕСТВО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ	 2. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЕНЭС	 3. УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ
<p>ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ От надежности работы ЕНЭС зависит энергоснабжение крупных промышленных предприятий и городов. ■ Ограничения или прекращения подачи электроэнергии конечным потребителям могут иметь серьезные экономические и социальные последствия. ■ Магистральная сеть должна удовлетворять физическим условиям и ограничениям по мощности, частоте, напряжению, устойчивости и обеспечивать необходимыми резервами для того, чтобы выдержать непредвиденные колебания спроса, неожиданные отказы оборудования, избежать потери нагрузки и каскадных отключений. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Развитие сети ЕНЭС позволяет расширить географические границы конкурентного рынка электроэнергии и мощности, обеспечивая вход на рынок новых источников генерации и потребителей для балансирования спроса и предложения в различных узлах сети с высокой надежностью и экономической эффективностью. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ В деятельности по технологическому присоединению ФСК ЕЭС реализует для потребителей задачу по обеспечению доступности инфраструктуры и условий для экономического роста. ■ В деятельности по передаче электрической энергии ФСК ЕЭС необходимо обеспечивать для потребителей бесперебойность энергоснабжения.
<p>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ НА ПЕРИОД 2015–2019 ГОДОВ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Сохранить высокий уровень надежности передачи электроэнергии, сократить недоотпуск электроэнергии. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Реализовать долгосрочную инвестиционную программу в условиях тарифных ограничений с минимальным сокращением физических показателей. ■ Выполнить в установленные сроки новые инвестиционные проекты общегосударственного значения. ■ Обеспечить своевременное развитие инфраструктуры ЕНЭС в местах реального роста спроса. ■ Оптимизировать загрузку имеющихся электросетевых мощностей. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Сократить стоимость технологического присоединения новых потребителей. ■ Развивать механизмы финансирования инвестиций в развитие ЕНЭС для создания возможности технологического присоединения с привлечением нетарифных источников. 
<p>КАК МЫ ИЗМЕРЯЕМ РЕЗУЛЬТАТ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Отсутствие роста крупных аварий. ■ Достижение уровня надежности оказываемых услуг. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию. ■ Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования. ■ Снижение удельных инвестиционных затрат. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения. ■ Достижение уровня надежности оказываемых услуг.
<p>⚡ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ВЫПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ*</p>	<p>⚡ КОР 013</p>	<p>⚡ КОР 010 ⚡ КОР 011 ⚡ КОР 012</p>	<p>⚡ КОР 014</p>

* Подробнее о ключевых операционных рисках см. в разделе «Ключевые риски».

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ЗАДАЧИ

ПРИОРИТЕТЫ	 4. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ	 5. ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ
<p>ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Существующие ограничения темпов роста цен (тарифов) на электрическую энергию накладывают существенные ограничения на увеличение затрат на эксплуатацию и допустимый объем инвестиций в модернизацию и реновацию электрических сетей. ■ В условиях тарифных ограничений и стабилизации размеров сетевой деятельности необходимо повышение внутренней эффективности Компании для дальнейшего технологического развития, создания прибыли для акционеров, которая также будет направляться на финансирование инвестиций, в том числе на реновацию и модернизацию оборудования. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Повышение инвестиционной эффективности связано с оптимизацией источников финансирования. ПАО «ФСК ЕЭС» стремится к балансу между финансированием за счет собственных средств Общества, заемных средств и других источников. ■ Высокие показатели финансовой устойчивости Компании способствуют привлечению долгового финансирования на выгодных условиях. ■ Кроме того, финансовая устойчивость ФСК ЕЭС гарантирует платежеспособность, инвестиционную и репутационную привлекательность Компании для акционеров, инвесторов, подрядчиков в долгосрочной перспективе в границах допустимого уровня риска. 
<p>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ НА ПЕРИОД 2015–2019 ГОДОВ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Сократить удельные операционные издержки. При этом мероприятия по снижению издержек не должны негативно сказаться на уровне надежности или привести к повышенным затратам в будущих периодах. ■ Использовать при формировании инвестиционных программ программно-целевой принцип, в рамках которого мероприятия инвестиционных программ, направленные на решение целевых задач, будут сгруппированы и объединены количественными показателями, отражающими эффект от реализации данных мероприятий. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Сохранить кредитный рейтинг ПАО «ФСК ЕЭС» на уровне суверенного рейтинга. 
<p>КАК МЫ ИЗМЕРЯЕМ РЕЗУЛЬТАТ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Рост финансово-экономических показателей (консолидированный чистый денежный поток, EBITDA). ■ Снижение удельных операционных и инвестиционных расходов. ■ Рост производительности труда. ■ Эффективность инновационной деятельности. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Неукоснительное выполнение обязательств перед держателями облигаций, поддержание необходимого уровня ликвидности, соблюдение утвержденных Советом директоров лимитов долговой нагрузки. Снижение просроченной дебиторской задолженности. 
<p> РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ВЫПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ*</p>	<p> КОР 001–006  КОР 009  КОР 016</p>	<p> КОР 007  КОР 008</p>

* Подробнее о ключевых операционных рисках см. в разделе «Ключевые риски».

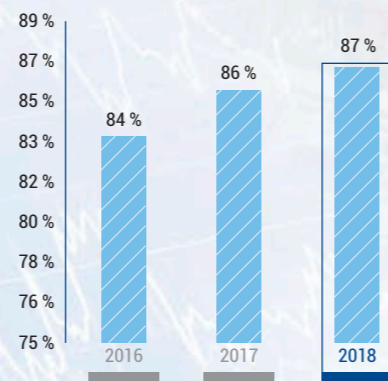
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

7++

«Развитая практика корпоративного управления» – рейтинг корпоративного управления по оценке Российского института директоров

Уровень соответствия по Методике самооценки корпоративного управления*



* Разработана на основе утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием.

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.

3 независимых директора из 11

в составе Совета директоров Общества обеспечивают независимое восприятие деятельности Общества и его органов управления, основанное на их знаниях, опыте и квалификации. В состав Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям входят только независимые директора.

Высокое качество работы Совета директоров Общества подтверждается независимой оценкой.

5 баллов из 5 возможных

оценка работы Председателя Совета директоров Общества по результатам проведенной в начале 2019 года независимым консультантом АО «ВТБ Регистратор» оценки Совета директоров и комитетов.

Компания продолжает развивать систему корпоративного управления.

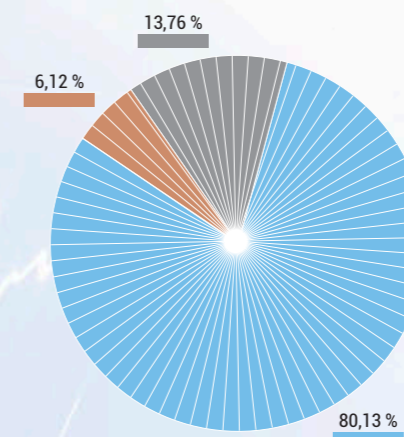
Защита прав акционеров

Утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике ПАО «ФСК ЕЭС». В ней закреплён размер дивидендов в объёме не менее 50 % чистой прибыли*, определенной по данным финансовой отчетности по РСБУ или МСФО.

Реализована возможность дистанционного участия акционеров в годовом Общем собрании акционеров путем создания технических условий для электронного голосования.

* Сумма рассчитывается с учетом корректировки чистой прибыли в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р.

Общее количество акционеров Компании превышает 400 тысяч.



Структура акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31 декабря 2018 года.

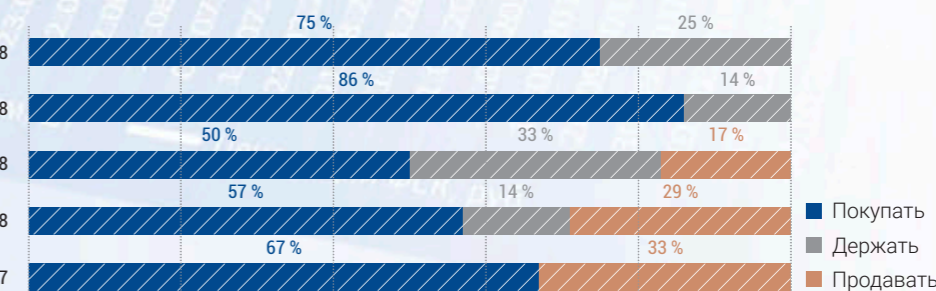
- ПАО «Россети»
- Акционеры с долей владения от 0,5 до 2 % УК Компании
- Акционеры с долей владения менее 0,5 % УК Компании

TSR

Показатель рентабельности инвестиций (TSR) акций ФСК в 2018 году был выше среднего значения TSR наиболее капитализированных компаний российской электроэнергетики.

Аналитики оптимистично оценивают инвестиционную привлекательность акций ФСК, преимущественно давая рекомендацию «Покупать».

Рекомендации аналитиков по акциям ПАО «ФСК ЕЭС»**



** Источник: данные Компании.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

ФСК ЕЭС в 2018 году завершила проекты, укрепившие энергобезопасность страны, сохранила позитивный тренд производственных и финансовых показателей, добилась прогресса в цифровизации, подтвердила статус одного из лидеров отрасли в природоохранной сфере.

- 36 Бизнес-модель
- 40 Обзор отрасли
- 44 Стратегия развития
- 56 Ключевые показатели эффективности
- 59 Ключевые риски
- 62 Результаты деятельности 2018 года:
 - 62 Производственный капитал
 - 86 Финансовый капитал
 - 96 Интеллектуальный капитал
 - 102 Природный капитал
 - 113 Человеческий капитал
 - 127 Социально-репутационный капитал

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

GRI 102-15

Используя капиталы, создаем ценности для заинтересованных сторон

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



НАДЕЖНОСТЬ И КАЧЕСТВО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ



РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ



УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ



ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ



ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

РЕСУРСЫ



ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

Мы стремимся к **повышению доходности** финансового капитала и **сохранению финансовой устойчивости**.

Об управлении финансовым капиталом – см. стр. 86.



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Мы осуществляем инвестиции для **развития электросетевой инфраструктуры** и реновации наших производственных активов.

О крупнейших в России проектах развития электросетевой инфраструктуры – см. стр. 74–79.



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Мы поддерживаем **развитие научного и инновационного потенциала**, разрабатываем и внедряем новые технологии.

О цифровизации и использовании передовых технологий – см. стр. 96–100.



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Мы высоко ценим **опыт и профессиональные знания** наших сотрудников, осуществляем **социальную поддержку** и заботимся о **развитии и обучении персонала**.

О сотрудниках Компании, развитии корпоративной культуры, безопасности труда – см. стр. 114–125.



ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

Мы стремимся к **уменьшению атмосферных выбросов** вредных веществ, **снижению объема водопотребления**, **повышению энергоэффективности**.

Об управлении экологической безопасностью и рациональном расходовании энергии – см. стр. 102, 111.



СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

Своей деятельностью мы поддерживаем **позитивную репутацию Компании**, чему способствует максимальная информационная открытость.

О социально-ответственной модели работы Компании, развитии регионов присутствия и эффективном взаимодействии со стейкхолдерами – см. стр. 127–133.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЦЕССЫ



ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ



СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕКОНСТРУКЦИЯ

ПРОДУКТЫ И УСЛУГИ

Мы обеспечиваем непрерывную и надежную **передачу электроэнергии по магистральным сетям в 79 регионах России**, участвуя в решении важнейших проблем социально-экономического развития страны. Мы планируем и осуществляем развитие магистральной сети, обеспечиваем доступ к сети новым пользователям.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выручка 240,3 млрд руб. (+ 11,3 %).	Чистая прибыль 56,2 млрд руб. (+ 32,5 %).
Инвестиционная программа 103,3 млрд руб. (+ 5,2 %).	
Дивиденды, выплаченные в 2018 году: 18,9 млрд руб.	

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Платежи в бюджеты всех уровней 46,9 млрд руб.	Фонд начисленной заработной платы работникам 21,1 млрд руб.
Сокращены удельные объемы отходов на 12,7 %	Производительность труда увеличилась на 10,71 %

КОРПОРАТИВНОЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

УПРАВЛЕНИЕ

РИСКАМИ

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

РЕСУРСЫ

НА КОНЕЦ 2017 ГОДА. → НА КОНЕЦ 2018 ГОДА.



ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

Эффективное соотношение собственного и заемного капитала

Собственный капитал: 1 037,57 млрд руб. → 1 090,3 млрд руб.
Заемный капитал (общий долг) 257,5 млрд руб. → 246,7 млрд руб.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Современные мощности, соответствующие потребностям клиентов

Подстанции: 944 шт. → 958 шт.
Протяженность ЛЭП – 142,4 тыс. км → 146 тыс. км.
Трансформаторная мощность – 345 ГВА → 352 ГВА.

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Использование в работе инновационных технологий

Стоимость НМА: 2,67 млрд руб. → 3,74 млрд руб.
Получено патентов и свидетельств: 9 шт. → 24 шт.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Высокая квалификация персонала, безопасный труд, социальные гарантии, обучение и профессиональный рост

Персонал: 21 876 человек → 22 052 человек



ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

Экологическая безопасность и рациональное использование ресурсов

Потребление э/э*: 939 млн кВт·ч → 946 млн кВт·ч.
Водопотребление: 898,3 тыс. м³ → 799,5 тыс. м³.

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

Позитивный имидж и репутация надежного партнера

Moody's Ba1 / Прогноз Стабильный → Ba1 / Прогноз Позитивный
Fitch BBB- / Прогноз Позитивный → BBB- / Прогноз Стабильный
Standard & Poors BB+ / Прогноз Позитивный → BBB- / Прогноз Позитивный.
Уровень удовлетворенности клиентов 9,23 балла → 9,3 балла (из 10 максимальных).

* На собственные нужды подстанций.

Создание ценностей для заинтересованных сторон

финансовый капитал	2017	2018
Выручка, млрд руб.	216,0	240,3
Денежный поток от текущих операций, млрд руб.	120,7	127,4
Инвестпрограмма, млрд руб.	95,6	103,3
Выплаченные дивиденды, млрд руб.	19,6	18,9
Капитализация, млрд руб.	206,9	188,9

Цель: сохранение финансовой устойчивости, баланс интересов акционеров и потребностей Компании в развитии.

КПЭ: консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА), консолидированный чистый денежный поток, снижение удельных операционных и инвестиционных расходов (затрат), консолидированный чистый долг / ЕБИТДА, выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности.

интеллектуальный капитал	2017	2018
Динамика цифровизации каналов связи электросетевых объектов ФСК ЕЭС	83,7 %	84,9 %
Расходы на НИОКР, млрд руб.	0,52	0,6
Число вузов-партнеров	52	52

Цель: эффективное внедрение новых технологий, автоматизация бизнес-процессов.

КПЭ: эффективность инновационной деятельности.

природный капитал	2017	2018
Текущие расходы на охрану окружающей среды, млн руб.	182,12	252,7
Сокращение объемов образованных отходов	2 %	13 %

Цель: минимизация негативного воздействия на окружающую среду, бережное отношение к природному капиталу и управление экологическими рисками.

производственный капитал	2017	2018
Введено в эксплуатацию трансформаторной мощности подстанций, тыс МВА	4,93	5,68
Введено в эксплуатацию ЛЭП, тыс. км	1,2	1,82
Уровень надежности оказываемых услуг*	0,009	0,009
Снижение удельной аварийности	19 %	17 %

Цель: повышение уровня надежности и качества услуг, оптимизация загрузки имеющихся мощностей, развитие ЕНЭС.

КПЭ: отсутствие роста числа крупных аварий, выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, достижение уровня надежности оказываемых услуг, увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования, уровень потерь электроэнергии.

человеческий капитал	2017	2018
Рост средней заработной платы	6,4 %	6,3 %
Рост производительности труда	14,8 %	10,7 %
Активная текучесть персонала	5,2 %	4,6 %

Цель: создание условий для безопасной работы и профессионального развития персонала, рост производительности труда.

КПЭ: отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях, повышение производительности труда.

социально-репутационный капитал	2017	2018
Расходы на НПФ, млн руб.	327,3	327,3
Расходы на страхование, млн руб.	370,9	378,4
Количество публикаций	>23 тысяч	27 тысяч
Благотворительность и спонсорство, млн руб.	256,7	342,1

Цель: поддержка позитивного имиджа и деловой репутации Компании.

КПЭ: соблюдение сроков осуществления технологического присоединения.

* Значение показателя уровня надежности оказываемых услуг определяется продолжительностью прекращений передачи электрической энергии и рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии в отношении потребителей услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному за расчетный период регулирования числу точек присоединения потребителей услуг.

ОБЗОР ОТРАСЛИ

ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

Среди глобальных тенденций в мировой электроэнергетике, которые могут влиять на деятельность Общества, наиболее значимыми являются следующие.

- **Рост доли электричества во всем объеме потребляемой энергии.** Универсальность, управляемость и удобство электроэнергии делают этот вид энергии наиболее подходящим для использования в современных производственных процессах и преобразованиях среды обитания человека.
- **Диверсификация источников электроэнергии (децентрализация).** При ограничениях в добыче традиционных ископаемых видов первичных энергоносителей растет доля возобновляемых источников энергии.
- **Усиление неравномерности потребления электроэнергии при увеличении числа потребителей и источников генерации.** В сетевой деятельности это влечет необходимость повышения гибкости в управлении потоками мощности на линиях электропередачи.
- **Развитие цифровых технологий (диджитализация).** Значительный рост информационных потоков вместе с применением технологий гибкого управления пропускной способностью, совершенствование контроля и управления сетью, необходимость повышения скорости обработки данных и подготовки решений делают необходимым применение цифровых технологий.

Глобальные тенденции прямо или косвенно влияют на направления развития электроэнергетики России, включая электросетевой комплекс. ФСК не только отслеживает эти тенденции, но и стремится своевременно на них реагировать, заранее оценивая потенциальные риски и возможности. При строительстве новой энергетической инфраструктуры и технологическом присоединении пользователей магистральной сети учитываются прогнозные потребности в электроэнергии, профили потребления электроэнергии и технологические возможности сети по гибкому управлению ее пропускной способностью. С учетом конкретных особенностей Компания будет следовать глобальным тенденциям при реализации Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р. Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года разработан в соответствии с Указом Президента России от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», который в части электросетевого строительства предусматривает реализацию проектов, обеспечивающих ускоренное социально-экономическое развитие Восточной Сибири и Дальнего Востока и укрепление сырьевого и экспортного потенциала страны. Также предполагается преодолеть инфраструктурную разобщенность ряда регионов и сформировать новые территориально-производственные кластеры на базе развития энергообеспечивающих и перерабатывающих производств.

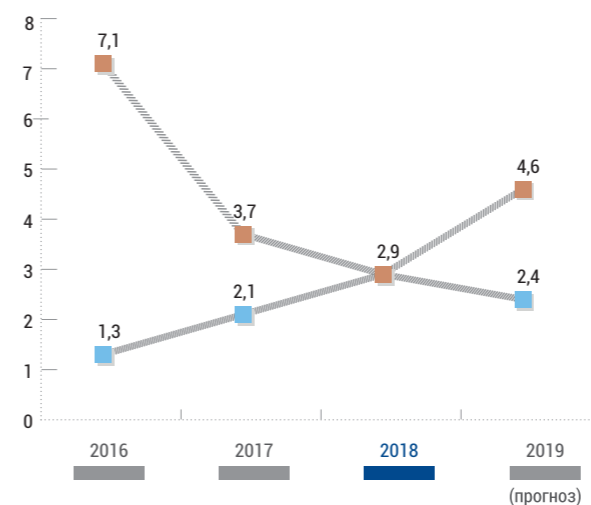
Одновременно будут внедрены инновационные и цифровые технологии, предусматривающие новое качество услуг как для населения, так и для бизнеса. Решение столь масштабной задачи потребует скоординированных усилий инфраструктурных отраслей, регионов, производителей оборудования и финансового сектора.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ 2018 ГОДА

Инфраструктурный характер электроэнергетики в целом и электрической сети в особенности обуславливает высокую зависимость объема и содержания услуг ФСК от общего состояния экономики страны.

Умеренный рост в 2018 году и возможное снижение российского ВВП в ближайшие годы, а также незначительное увеличение удельного электропотребления сдерживают рост нагрузки электрических сетей, а также позволяют использовать имеющиеся резервы мощности сети и отложить дорогостоящие проекты по ее усилению. В то же время Компания продолжает реализацию инвестиционных проектов в узлах сети, где увеличение электропотребления ведет к необходимости увеличения пропускной способности.

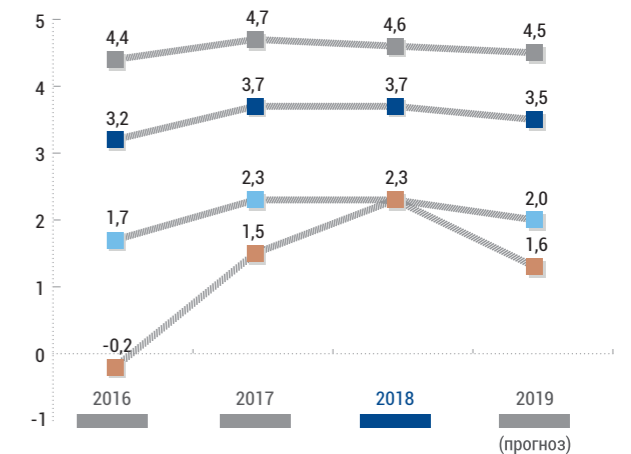
Темпы прироста промышленного производства и потребительских цен, 2016–2019 годы % *



■ Индекс потребительских цен
■ Промышленное производство

* Источники: Росстат, МВФ, Минэкономразвития России.

Темпы прироста ВВП, 2016–2019 годы % *



■ Страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны
■ Страны с развитой экономикой
■ Россия
■ Мировая экономика

В ближайшие годы темпы прироста электропотребления, по оценке Схемы и Программы развития ЕЭС на 2018–2024 гг.⁴, вероятно, останутся низкими, в среднем около 1 % в год. Заметный рост электропотребления будет происходить лишь в отдельных регионах интенсивного промышленного роста и развития социальной инфраструктуры, в частности на Юге России, Дальнем Востоке, в Калининградской области. В то же время соотношение цен на сетевую электроэнергию и от собственных источников в централизованных системах способствует к переходу потребителей на собственные источники, что и далее, возможно, будет отрицательно влиять на спрос на сетевые услуги в централизованных системах.

⁴ Утверждена приказом Минэнерго России от 28.02.2018 № 121.

Потребление электроэнергии в России в 2014–2018 годы и прогноз на 2019–2024 годы*

	2014	2015	2016	2017	2018	2019 прогноз	2020 прогноз	2021 прогноз	2022 прогноз	2023 прогноз	2024 прогноз
Объем потребления электроэнергии в ЕЭС России, млрд кВт·ч	1 014	1 008	1 027	1 039	1 056	1 071	1 090	1 100	1 111	1 120	1 132

* Источники: отчеты Системного оператора, Схема и Программа развития Единой энергетической системы России на 2018–2024 годы.

Таким образом, исходя из оценки электропотребления, объемов экспорта и импорта электроэнергии, а также с учетом влияния факторов, обуславливающих замедление роста электропотребления (прежде всего фактора энергосбережения), ПАО «ФСК ЕЭС» не ожидает роста объема оплачиваемых сетевых услуг в 2018–2020 годах. Являясь активным участником рынков долгового капитала (общий объем находящихся в обращении облигаций ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2018 составляет 243,7 млрд руб.), Общество, очевидно, подвержено влиянию изменений макроэкономической конъюнктуры как минимум с точки зрения предлагаемых рынком ставок и сроков привлечения нового финансирования. В силу наличия в составе заемных средств облигаций с плавающей ставкой купона, привязанной к уровню инфляции (150 млрд руб. или более 50 % общего

долга привлечены по ставке «инфляция +1...2,5 % годовых»), компания также подвержена риску изменения процентных расходов по существующим займам вследствие колебаний инфляции в стране. Несмотря на рост инфляции с минимальных значений в 2,5 % по итогам 2017 года до 4,2 % по итогам 2018 года, менеджмент ПАО «ФСК ЕЭС» оценивает достаточно высокую вероятность стабилизации инфляции в среднесрочной перспективе вблизи целевого значения 4 % годовых, обозначенного Банком России. С учетом данного обстоятельства, а также принимая во внимание наличие у Общества права на досрочное погашение облигаций по своему усмотрению в том случае, если ставка купона превысит 10 % годовых, риск изменения процентных расходов рассматривается как приемлемый.

GRI 103-2

ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ ДЛЯ ФСК ЕЭС

ПРЕИМУЩЕСТВА	НЕДОСТАТКИ
<ul style="list-style-type: none"> ● ФСК является естественной монополией и стратегически значимой организацией, что гарантирует постоянный контроль государства за деятельностью Компании. ● Низкая подверженность колебаниям рыночной конъюнктуры в развитии сетевых услуг. ● Большой накопленный опыт в области управления, эксплуатации и инжиниринга электрических сетей. ● Фокус на инновационное развитие и использование передовых технологий. ● Высококвалифицированный персонал. ● Сильные финансовые показатели и сбалансированный кредитный портфель. ● Понятная стратегия развития с фокусом на повышение операционной эффективности и снижение затрат. ● Высокий уровень корпоративного управления. ● Высокая репутация среди партнеров и инвесторов. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Зависимость от органов государственного регулирования в сфере установления тарифов и формирования инвестиционной программы. ● Необходимость тщательного инвестиционного планирования и координации развития генерации и электрических сетей энергосистемы. ● Отсутствие экономического механизма оптимизации величины мощности, заявляемой потребителями для технологического присоединения, что может приводить к необоснованно высоким эксплуатационным затратам. ● Капиталоемкая инфраструктура.
ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
<ul style="list-style-type: none"> ● Применение инновационных энергосберегающих технологий. ● Повышение эффективности управления сетевыми активами. ● Уменьшение эксплуатационных затрат. ● Присоединение новых потребителей к ЕНЭС. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Отказ клиентов от услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС из-за децентрализации генерации и ухудшения общей экономической ситуации. ● Отказ заявителей от реализации собственных проектов развития, что может привести к сокращению доходов ПАО «ФСК ЕЭС» от услуг по технологическому присоединению. ● Ошибки в прогнозировании развития сети, состава и структуры инвестиционной программы.

ФСК ЕЭС располагает значительными возможностями для дальнейшего развития. Недостатки и угрозы Компании оцениваются на непрерывной основе в рамках процесса риск-менеджмента, руководством предпринимаются меры для снижения возможных негативных последствий.

Сравнение ФСК ЕЭС с некоторыми зарубежными публичными электросетевыми компаниями, осуществляющими монопольную деятельность по передаче электрической энергии по магистральным сетям

GRI 103-3

№	Название компании	Численность персонала, чел.	Протяженность ЛЭП, тыс. км	Операционные затраты на 100 км линий электропередачи, млн евро (данные 2016 года)	Капитализация, млн евро
1.	ПАО «ФСК ЕЭС»	22 052	146	1,46	2 380
2.	RTE (Франция)	–	–	1,34	–
3.	Red Eléctrica Corporación, S.A. (Испания)	1 799	44	1,27	10 454
4.	Terna Rete Italia SpA (Италия)	4 252	72	1,53	9 909
5.	Fingrid OYJ (Финляндия)	380	14	3,16	–
6.	АО «KEGOC» (Казахстан)	4 797	27	–	947

Сравнение ФСК ЕЭС с некоторыми российскими публичными компаниями электроэнергетической отрасли, акции которых являются наиболее капитализированными и ликвидными среди входящих в отраслевой индекс MOEXEU (показатели для всех компаний определены на основании данных консолидированной отчетности по МСФО) *

№	Название компании	Капитализация, млрд руб.	Среднедневной объем торгов на МосБирже, млн руб.	ЕБИТДА**, млрд руб.	Рентабельность ЕБИТДА, %	Дивидендная доходность, %	EV/ЕБИТДА, %
1.	ПАО «ФСК ЕЭС»	188,9	240,9	140,5	55,3	9,10	2,8
2.	ПАО «Россети»	153,3	133,7	306,3	30,0	1,46	3,2
3.	ПАО «Интер РАО»	406,2	358,3	121,3	12,6	3,83	0,9
4.	ПАО «Русгидро»	206,9	340,6	109,7	27,4	3,61	2,8
5.	ПАО «Мосэнерго»	81,7	42,7	43,7	22,0	6,33	1,4
6.	ПАО «Юнипро»	163,4	55,0	27,9	35,9	8,78	5,7

* Источник: данные Московской Биржи, данные Bloomberg.

** Прибыль за период до налогообложения, финансовых доходов и расходов, и амортизации. ЕБИТДА ФСК приведена без корректировок.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

GRI 103-2

Компания при определении стратегических приоритетов развития ориентируется на приоритеты государственной политики в области электросетевого комплекса.

Основные стратегические приоритеты государственной политики установлены Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации до 2030 года:

- долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
- обеспечение надежного и безопасного функционирования электросетевого комплекса;
- организация максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры;
- поддержание уровня тарифов, обеспечивающих приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики, а также инвестиционную привлекательность Компании.

Кроме того Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 определены национальные цели и стратегические задачи развития Российской Федерации на период до 2024 года. Реализация поставленных целей и задач предполагает комплексную модернизацию и расширение магистральной инфраструктуры, в том числе за счет:

- электрификации транспортных коридоров «Запад – Восток» и «Север – Юг» во взаимосвязи с развитием транспортной инфраструктуры;
- развития централизованных энергосистем, включая модернизацию в соответствии с потребностями социально-экономического развития;
- устойчивого энергоснабжения потребителей на территориях субъектов Российской Федерации;
- развития распределенной генерации, в том числе на основе возобновляемых источников энергии, в первую очередь в удаленных и изолированных энергорайонах;
- внедрения интеллектуальных систем управления электросетевым хозяйством на базе цифровых технологий.

В среднесрочной перспективе произойдет некоторое изменение географии электропотребления и объема услуг по передаче электроэнергии в связи с появлением новых «точек роста» экономики. В частности, наибольший относительный прирост услуг по передаче ожидается в объединенных энергосистемах Востока и Юга.

⁵ Тезисы Министра энергетики Российской Федерации к выступлению в рамках Международного форума «Электрические сети» в г. Москве 04.12.2018.

”
Российская электроэнергетика – это отрасль, от которой зависят абсолютно все процессы экономического роста и социального развития. И электросетевой комплекс – это важнейшая его составляющая, которая находится ближе всего к людям, к потребителям. От развития электросетевого комплекса напрямую зависит развитие экономики субъектов Российской Федерации, улучшение жизни людей.

”
Александр Новак,
Министр энергетики
Российской Федерации⁵

■ Какова политика и планы Компании в части консолидации магистрального сетевого комплекса Российской Федерации?

Компания заинтересована в консолидации магистральных активов, соответствующих критериям отнесения к ЕНЭС. Это также соответствует Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации до 2030 года.

Крупнейшей сделкой последних лет стал обмен активами с «ДВЭУК», в результате которого ФСК ЕЭС получила в управление воздушные линии и подстанции 220 кВ в Республике Саха (Якутия).

В результате созданы дополнительные экономические возможности для прямых потребителей, в целом повысится эффективность работы магистрального электросетевого комплекса Дальнего Востока.

■ Какие планы по приобретению магистральных сетей в регионах (Татарстан, Башкирия, Новосибирск, Иркутск)?

Потенциальный интерес для ФСК ЕЭС в республиках Татарстан, Башкортостан, Новосибирской и Иркутской областях представляют магистральные электросетевые активы.

Компания готова к обсуждению вариантов их приобретения. Главный критерий для принятия решения – экономическая целесообразность сделки.



Александр Зарагацкий,
Первый заместитель
Председателя Правления,
член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Основные направления стратегического развития ФСК изложены в Долгосрочной программе развития (ДПР), утвержденной⁶ в 2014 году. В 2018 году разработана новая редакция ДПР, в которой уточнены цели и задачи на период до 2023 года, а также мероприятия по их реализации.

Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» разработана в соответствии с целями и ориентирами положениями Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации⁷ и Методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития Минэкономразвития России, согласована с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти и одобрена Правительством Российской Федерации. ДПР учитывает риски, которые могут оказывать влияние на реализацию стратегических планов ФСК, и предусматривает мероприятия по их минимизации.

В период реализации утвержденной в 2014 году ДПР мировая и российская

экономика претерпели существенные изменения вследствие падения цен на нефть, снижения обменного курса рубля по отношению к ведущим иностранным валютам, эскалации напряженности во внешнеполитической конъюнктуре, одним из следствий которого стали экономические санкции в отношении Российской Федерации и изменения некоторых стратегических ориентиров развития государства и сроков их достижения. Изменения также претерпели ожидания в отношении динамики некоторых параметров макроэкономического развития, приоритеты в направлениях инвестиций и в задачах управления производственными активами, усилились требования к сокращению затрат

⁶ Утверждена решением Совета директоров, протокол от 22.12.2014 № 243.

⁷ Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

и повышению эффективности управления. Общество предприняло ряд мер по предупреждению негативного влияния макроэкономических факторов.

С учетом данных изменений в 2018 году нами была разработана новая редакция ДПР. Изменения были направлены на то, чтобы долгосрочные цели и задачи Компании максимально отвечали потребностям пользователей сети

и ожиданиям акционеров и при этом были бы реалистичны и достижимы.

В 2019 году разработка ДПР продолжена с целью учета решений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации⁸, включая планы по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте.

■ Какие ключевые предпосылки были заложены при формировании обновленной ДПР?

При разработке новой ДПР мы учли объективно влияющие на деятельность Компании внешние вызовы и внутренние обстоятельства, в числе которых необходимость повышения производительности труда, сокращения операционных расходов, повышения эффективности инвестиционной деятельности, совершенствования управления производственными активами, реализации задач, обозначенных в майском Указе Президента Российской Федерации. Цели и задачи новой ДПР вытекают из потребностей развития экономики России и решений Президента и Правительства Российской Федерации.

Многие из обозначенных в ДПР ориентиров преемственные по отношению к предыдущей ДПР, но мы постарались разработать новые подходы к решению традиционных задач. Например, повышение эффективности инвестиций в прежней ДПР достигалось преимущественно за счет снижения затрат. Поскольку такой процесс не может быть бесконечным, в новой ДПР повышение эффективности инвестиций достигается повышением качества инвестиционного процесса путем внедрения нового, цифрового проектирования, повторного использования материалов ранее апробированной проектной документации, а также результатов инженерно-геологических изысканий. Инновационные технологии предусмотрены и при решении иных задач ДПР. В частности, за счет реализации программы «Цифровые подстанции» планируется повысить надежность работы оборудования, наблюдаемость и управляемость сети, уменьшить влияние «человеческого фактора», сократить количество отказов и время ликвидации их последствий.

Для мониторинга реализации мероприятий и достигнутых фактических значений результативных показателей деятельности ФСК, определенных ДПР, была проведена аудиторская проверка, результаты которой представлены в аудиторском отчете от 29.04.2019. Проведена проверка на наличие документального подтверждения фактических значений показателей результатов деятельности Общества, выполнения мероприятий, запланированных ДПР в указанные сроки, и степень их реализации. По результатам проверки нарушений не установлено.

⁸ Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204, распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.

■ Какие проекты, реализуемые Компанией, будут способствовать развитию Дальнего Востока и Восточной Сибири?

Электроэнергетика Дальнего Востока и Восточной Сибири состоит из нескольких изолированных друг от друга крупных энергообъединений, большого количества мелких энергоузлов и энергорайонов, централизованно снабжающих потребителей электроэнергией, а также из районов децентрализованного электроснабжения с небольшими объемами электропотребления, не имеющих электрических связей с энергосистемой из-за значительной удаленности от нее.

В целях социально-экономического развития Дальнего Востока и Восточной Сибири в рамках своей инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» реализует ряд крупных проектов по строительству новых и реконструкции существующих объектов электросетевого строительства.

Например, инвестиционный проект развития электросетевой инфраструктуры на территории Восточной Сибири и Дальнего Востока включает в себя комплекс мероприятий, обеспечивающих развитие Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей в границах Восточного полигона сети железных дорог ОАО «РЖД», а также надежное электроснабжение существующих и перспективных потребителей этих регионов.

В рамках проекта «Восточная Сибирь – Тихий океан» на данный момент уже введено 627 МВА мощности и 541 км линий электропередач, что создало условия для перекачки по нефтепроводной системе до 30 млн тонн нефти для последующей транспортировки на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона.

Также ПАО «ФСК ЕЭС» продолжает развитие сетей на территории ДФО для увеличения транспортировки нефти до 80 млн тонн по трубопроводной системе ВСТО. Прирост максимальной мощности суммарно составит 77,9 МВт.

GRI 102-26

Достижение стратегических целей Компании осуществляется через принятие органами управления и реализацию ряда программ, к которым, в частности, относятся:

- Долгосрочная программа развития*;
- Инвестиционная программа*;
- Программа инновационного развития*;
- Единая Техническая политика*;
- Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов;
- Программа реализации экологической политики*.

Одним из важных направлений, определенных в Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС», является консолидация объектов ЕНЭС.

* Утверждены Советом директоров.



Алексей Мольский,
ВРИО Первого заместителя
Председателя Правления,
член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

* Приказ ПАО «ФСК ЕЭС»
от 28.02.2019 № 70 рс.



Мария Тихонова,
заместитель
Председателя Правления,
член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



Подробнее о стратегических приоритетах Компании и задачах в рамках них см. в разделе «Стратегические приоритеты и задачи».

РЕАЛИЗУЕМ НАШУ СТРАТЕГИЮ

1. НАДЕЖНОСТЬ И КАЧЕСТВО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ



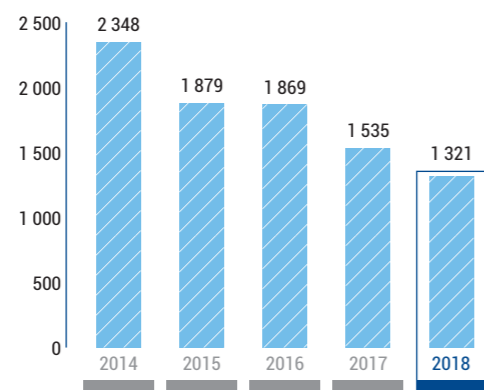
■ ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2018 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

В 2018 году за счет внедрения нового оборудования, улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала и других работ

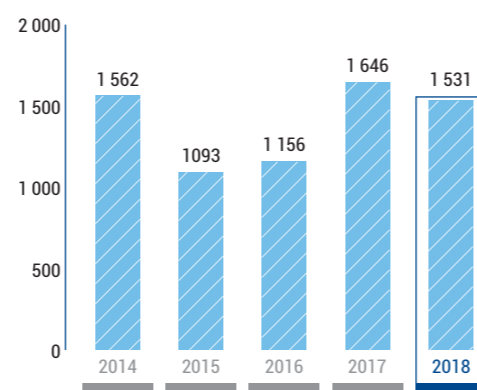
удельная аварийность на объектах ФСК снизилась

на **17 %**

Количество аварий на объектах ПАО «ФСК ЕЭС», 2014–2018 годы, ед.



Динамика недоотпуска электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС», 2014–2018 годы, МВт·ч



В 2018 году значение показателя недоотпуска электроэнергии уменьшилось до **1 531 МВт·ч**, или на 7 % по сравнению с 2017 годом.

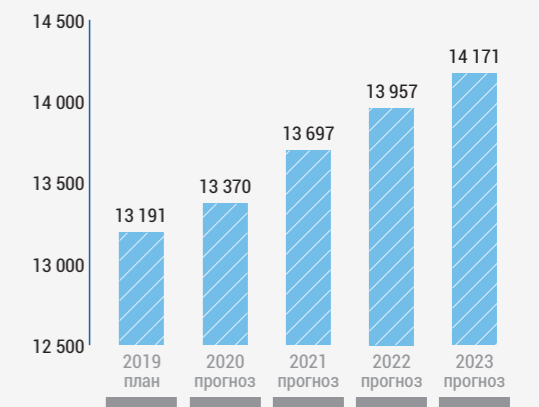
■ ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2023 ГОДА⁹

Уровень надежности услуг по передаче электроэнергии будет сохраняться на неизменно высоком уровне благодаря:

- своевременному выявлению и анализу факторов, влияющих на надежность и производственную безопасность;
- соблюдению Единой технической политики и реализации Программы инновационного развития;
- выполнению программы по техническому перевооружению и реконструкции;
- повышению уровня наблюдаемости и управления ЕНЭС;
- развитию системы управления производственными активами.

Один из основных инструментов обеспечения надежной работы электросетевых объектов – программа технического обслуживания и ремонтов (ТОиР).

Расходы на ТОиР, 2019–2023 годы, млн руб.



2. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЕНЭС



■ ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2018 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

В 2018 году Компанией в рамках инвестиционной программы реализован ряд крупных проектов по строительству воздушных линий и подстанций, в том числе на Дальнем Востоке и в Западной Сибири.

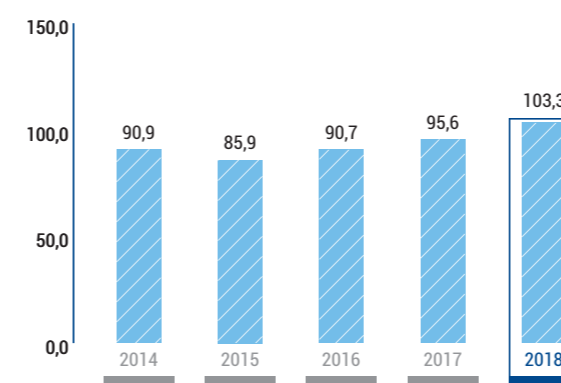
103,3 млрд руб.

составил объем финансирования инвестиционной программы.

Динамика ввода мощностей (постановка под напряжение), 2014–2018 годы



Динамика объема финансирования инвестиций, 2014–2018 годы, млрд руб.



■ ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2023 ГОДА

К приоритетным проектам Компании по развитию инфраструктуры ЕНЭС на период до 2023 года относится реализация мероприятий в зоне ответственности ПАО «ФСК ЕЭС», предусмотренных Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года,¹⁰ в том числе:

- обеспечение синхронизации работы отдельных энергорайонов Республики Саха (Якутия) с ЕЭС России;
- обеспечение выдачи мощности генерирующих мощностей атомных, тепловых электростанций, гидроэлектростанций и распределенной генерации;
- энергоснабжение портовых зон;
- развитие энергетической инфраструктуры в зоне БАМа и Транссиба.

⁹ Здесь и в таблицах ниже плановые значения даны в соответствии с проектом бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС» на 2019 год и прогнозными показателями на 2020–2023 годы.

¹⁰ Разработан во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.

3. УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ



■ ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2018 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

По мнению участников ежегодного опроса по определению уровня удовлетворенности клиентов, в 2018 году повысилось качество документов, поступающих от ПАО «ФСК ЕЭС», а также **заметно выросла эффективность работы сотрудников** ПАО «ФСК ЕЭС» в части предоставления информации о ходе технологического присоединения.

Интегральный показатель удовлетворенности клиентов по услуге технологического присоединения увеличился по сравнению с 2017 годом и достиг уровня

9,3 (из 10 максимально возможных).

Динамика отпуска и потерь электроэнергии в сетях ФСК ЕЭС, 2014–2018 годы, млн кВт·ч



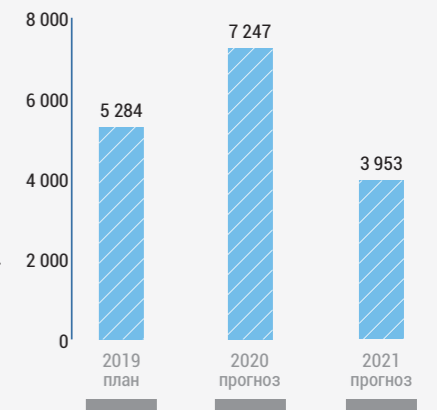
Динамика объемов присоединения к ФСК мощностей потребителей и объектов по производству электроэнергии, 2014–2018 годы, МВт



■ ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2023 ГОДА

- Повышение качества организации, планирования и выполнения мероприятий по технологическому присоединению.
- Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения.
- Развитие интерактивных сервисов в целях улучшения качества обслуживания заявителей при технологическом присоединении.
- Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования.

Прогноз объемов присоединяемой мощности, 2019–2021 годы, МВт*



* Показатель рассчитан исходя из заявок на технологическое присоединение, поданных в настоящее время. В дальнейшем указанные объемы могут быть значительно скорректированы, в связи с чем долгосрочный прогноз представляется неинформативным.

GRI 103-2

4. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ



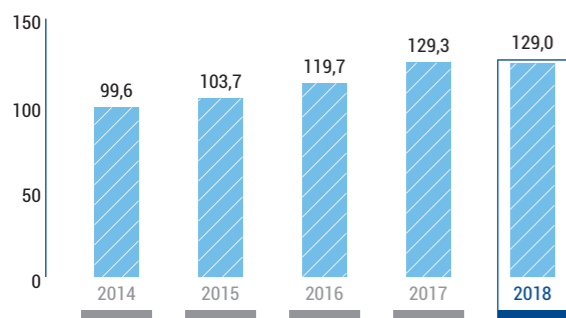
■ ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2018 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

129,0 млрд руб.

составил показатель скорректированная EBITDA по итогам 2018 года,

незначительно изменившись по сравнению с 2017 годом (-0,2 %).

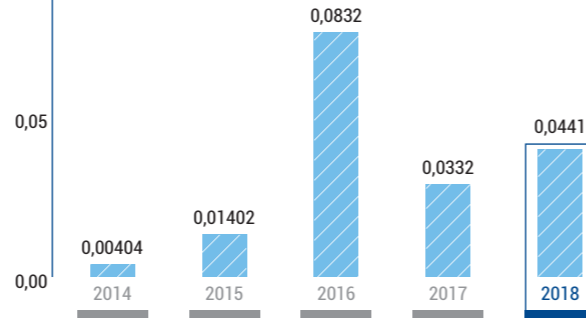
Скорректированная EBITDA*, 2014–2018 годы, млрд руб.



Чистая прибыль Компании в 2018 году выросла, прибыль на одну акцию увеличилась

на **32,8 %** по сравнению с предыдущим годом.

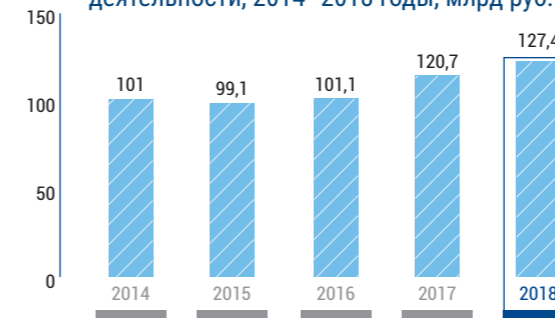
Прибыль на одну акцию, 2014–2018 годы, руб.



на **5,6 %**, до 127,4 млрд руб.

увеличился денежный поток от текущей деятельности в 2018 году.

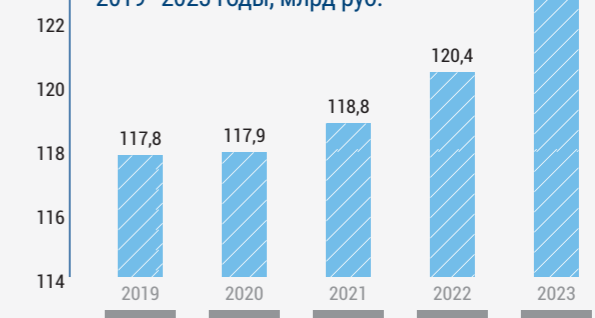
Денежный поток от текущей деятельности, 2014–2018 годы, млрд руб.



■ ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2023 ГОДА

- Ежегодное снижение подконтрольных операционных расходов на 2–3 %.
- Ежегодное повышение производительности труда не менее чем на 2 %.
- Проведение технологического и ценового аудита инвестиционных проектов и инвестиционных программ.

Прогноз EBITDA, 2019–2023 годы, млрд руб.



* Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.

GRI 103-2

5. ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ



■ ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2018 ГОДА
В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

■ ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ
ДО 2023 ГОДА

Показатель Долг / EBITDA снизился в 2018 году

до **1,91**, что характеризует
уменьшение долговой
нагрузки Компании.

Коэффициент текущей ликвидности составил

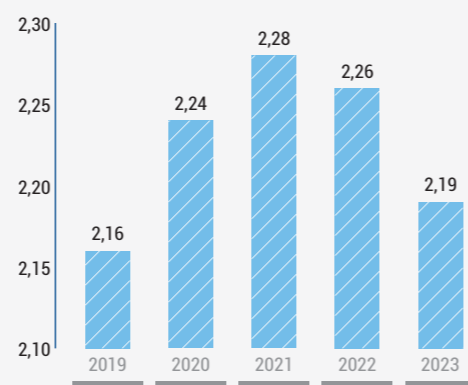
1,37 и остается в пределах
нормативных значений.

Утвержден план-график мероприятий ФСК ЕЭС по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий.

Показатели финансовой устойчивости ФСК ЕЭС,
2014–2018 годы



Прогноз показателя Долг / EBITDA,
2019–2023 годы



Финансирование операционной и инвестиционной деятельности ФСК планируется осуществлять с учетом соблюдения установленных ограничений долговой нагрузки и сохранения кредитных рейтингов Компании на суверенном уровне.

Значение показателя Долг / EBITDA в течение прогнозного периода будет поддерживаться на уровне, не превышающем 2,5.



СТРАТЕГИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ПАО «ФСК ЕЭС» понимает устойчивое развитие Компании как аспект деятельности, который удовлетворяет не только критериям экономической и экологической целесообразности, но и социальным интересам общества и государства. Исходя из своей особой роли оператора ЕНЭС – технологической инфраструктуры, контролируемой государством и имеющей стратегическое значение для экономической и социальной стабильности России, – ФСК ЕЭС должна обеспечить надежное функционирование и адекватное росту экономики развитие ЕНЭС с высокой эффективностью и максимальным снижением затрат.

Основным принципом стратегического целеполагания ФСК ЕЭС в области устойчивого развития и социальной ответственности является соблюдение баланса между решением производственных, социальных, экологических задач и экономической эффективностью. Особое внимание уделяется тем аспектам, которые имеют первостепенное значение для заинтересованных сторон Компании.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ ПАО «ФСК ЕЭС» В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ:

- повышение надежности и энергоэффективности электросетевой инфраструктуры;
- внедрение новых технологий с оценкой их долгосрочной экономической эффективности;
- справедливое распределение создаваемой экономической стоимости и интеграция практики социальной ответственности во все подразделения Компании;
- ответственная практика управления персоналом;
- поддержка отечественных производителей;
- ведение природоохранной деятельности, нацеленной на минимизацию воздействия на окружающую среду;
- конструктивное взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Деятельность Компании в области устойчивого развития позволяет более точно определять и корректировать стратегию развития Компании и повышать эффективность достижения стратегических целей.













В 2018 году в Компании принято решение о разработке документа, определяющего принципы, цели, задачи и подходы к управлению устойчивым развитием в ПАО «ФСК ЕЭС». Начата работа по изучению лучших практик, в том числе международного опыта.

Ответственность за принятие решений в области устойчивого развития распределена между заместителями Председателя Правления, курирующими направления экономики, экологии и социальной сферы.

GRI 102-26

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ФСК ЕЭС ЦЕЛЯМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН*

GRI 102-12

	ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ЦЕЛЕЙ	ВКЛАД КОМПАНИИ В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ
ПРИОРИТЕТНЫЕ ЦЕЛИ	 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех	 <ul style="list-style-type: none"> Надежное энергоснабжение потребителей Создание условий для технологического присоединения объектов генерации ВИЭ Повышение производительности труда Обеспечение достойной оплаты и условий труда, соблюдение прав работников Сохранение и развитие ЕНЭС Модернизация магистральной электросетевой инфраструктуры Инновационная деятельность и реализация Программы НИОКР Повышение энергоэффективности и снижение потерь Рациональное использование природных ресурсов Минимизация негативного влияния на окружающую среду Эффективное функционирование системы экологического менеджмента
	 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех	
	 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям	
	 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	
ЗНАЧИМЫЕ ЦЕЛИ	 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	 <ul style="list-style-type: none"> Страхование здоровья и жизни персонала Обеспечение безопасных условий и охраны труда Проведение корпоративных спортивных мероприятий Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала Повышение качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса Сотрудничество с высшими и средними специальными учебными заведениями
	 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех	
	 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов	 <ul style="list-style-type: none"> Повышение надежности энергоснабжения потребителей в городах и населенных пунктах Применение технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию земли городов и населенных пунктов, а также сохранению целостности их архитектурного облика Реализация мероприятий по минимизации воздействия объектов электросетевой инфраструктуры на жизнедеятельность животных и птиц Проведение рекреации природных ресурсов и компенсационных высадок саженцев Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами Изучение и применение лучших мировых практик через механизмы международного научно-технического обмена Поддержка малого и среднего предпринимательства
	 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия	
	 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках глобального партнерства в интересах устойчивого развития	

* Остальные цели ООН не имеют прямого отношения к деятельности ФСК ЕЭС. Компания их разделяет и вносит посильный вклад в их достижение.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)



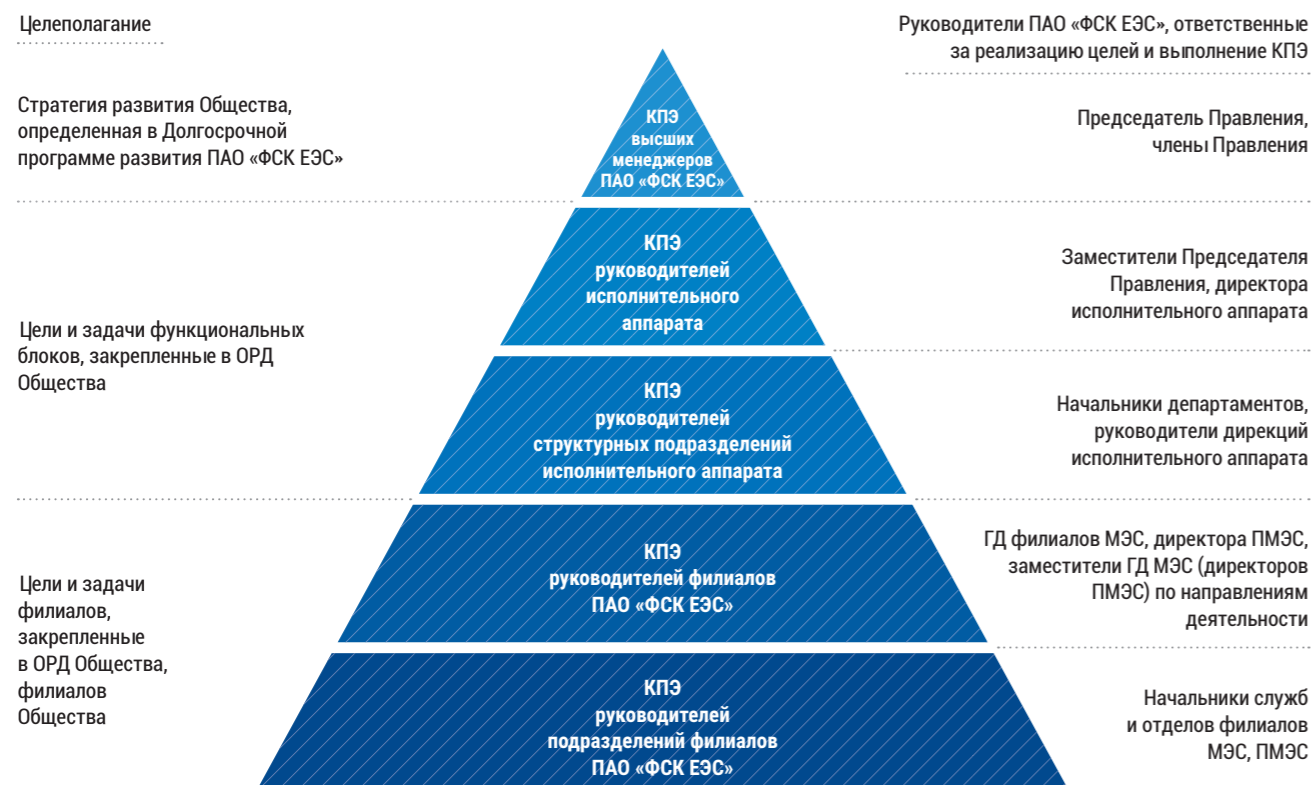
Информацию о системе вознаграждения Правления Компании см. в разделе «Система вознаграждения Председателя Правления и членов Правления».

В Обществе сформирована система измерения целей на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и обеспечена мотивация менеджмента на выполнение целевых значений КПЭ, характеризующих достижение целей развития Компании.

Основу системы мотивации составляют КПЭ, разработанные для оценки эффективности и премирования высшего менеджмента¹¹, которые также используются для оценки установленных целей деятельности Общества, закрепленных в составе ДПР и бизнес-плана.

В ПАО «ФСК ЕЭС» действует многоуровневая система КПЭ: уровня Общества (КПЭ высших менеджеров), уровня исполнительного аппарата Общества¹², филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС¹³.

КПЭ каждого уровня управления устанавливаются и контролируются на вышестоящем уровне управления, что позволяет реализовать сквозной механизм контроля.



¹¹ Определяются Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров, утвержденной Советом директоров, протокол от 13.06.2017 № 370, с учетом решения Совета директоров по вопросу об «Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год», протокол от 02.04.2018 № 396.

¹² Положение о ключевых показателях эффективности исполнительного аппарата и филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» утверждено приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 11.12.2017 № 519. Система КПЭ руководителей исполнительного аппарата и подразделений филиалов Общества утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.04.2016 № 145 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ руководителей исполнительного аппарата и подразделений филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС».

¹³ Система КПЭ руководителей филиалов Общества утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.04.2016 № 143 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ руководителей филиалов ПАО «ФСК ЕЭС»».

ИЗМЕНЕНИЯ В СИСТЕМЕ КПЭ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Методика расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» по сравнению с 2017 годом не изменилась. Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 30.03.2018 утвердил целевые значения КПЭ высших менеджеров Общества на 2018 год¹⁴. Целевые значения большинства КПЭ не изменились и установлены на уровне предыдущего года.

Изменения целевых значений КПЭ ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году по отношению к 2017 году:

- «Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)» – целевое значение установлено с учетом среднегодового темпа роста регулируемых тарифов сетевых организаций согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации;
- «Повышение производительности труда» – целевое значение установлено с учетом сценарных условий формирования бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год и прогнозных показателей на 2019–2022 годы, одобренных Комитетом по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»¹⁵ и Правлением ПАО «Россети»¹⁶;
- «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» – целевое значение соответствует минимальному уровню, установленному директивами Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению операционных расходов.

¹⁴ Протокол заседания Совета директоров от 02.04.2018 № 396.

¹⁵ Протокол заседания Совета директоров от 14.09.2017 № 54.

¹⁶ Выписка из протокола заседания Правления ПАО «Россети» от 10.07.2017 № 623-1пр/1.

GRI 103-3 КПЭ В ПРИВЯЗКЕ К СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ

Стратегическая цель	КПЭ	2017 год		2018 год	
		Оценка исполнения КПЭ	Целевые значения КПЭ	Оценка исполнения КПЭ	Целевые значения КПЭ
Надежность энерго-снабжения потребителей	Отсутствие роста крупных аварий	I, II, III, IV кв. – отсутствие роста	Отсутствие роста	I, II, III, IV кв. – отсутствие роста	
	Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	I кв. – выполнено, II кв. – выполнено, III кв. – не выполнено, IV кв. – выполнено	Отсутствие роста	I кв. – не выполнено, II кв. – выполнено, III кв. – выполнено, IV кв. – не выполнено	
Развитие инфраструктуры ЕНЭС	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	104 %	≥ 90 %	Нет оценки ¹⁷	
Удовлетворенность потребителей	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	≤ 1,1	1,0	
	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,22	≤ 1,00	0,22	
Финансовая устойчивость	Консолидированный чистый долг / EBITDA	Выполнено	I, II, III, IV кв. ≤ 3,0	Выполнено	
	Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности	Выполнено	≥ 100,0 %	Выполнено	
Экономическая эффективность	Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	I, II, III кв. выполнено; год – выполнено.	для I кв., полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0; для года ≥ 3,0 %	I, II, III кв. выполнено; год – выполнено.	
	Консолидированный чистый денежный поток	20,6 млрд руб.	- ≥ плановому значению, рассчитанному по консолидированному на принципах МСФО бизнес-плану Группы компаний ФСК (млрд руб.)	21,6 млрд руб.	
	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	3,3 %	≥ 2,0 %	10,6 %	
	Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	Выполнено	Выполнено	Выполнено	
	Уровень потерь электроэнергии	Выполнено	Выполнено	Выполнено	
	Снижение удельных инвестиционных затрат	0,98	≤ 1,00	0,99	
	Повышение производительности труда	14,77 %	≥ 2,00 %	10,71 %	
	Эффективность инновационной деятельности	101 %	≥ 90 %	Нет оценки ¹⁸	

¹⁷ Фактическое значение КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» и статус выполнения данного показателя будут определены после утверждения отчета о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год на Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

¹⁸ Оценка выполнения КПЭ может быть проведена только после рассмотрения отчета о реализации ПИР за 2018 год уполномоченными федеральными органами исполнительной власти России (в соответствии с Порядком, утвержденным поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563, или иным документом, регламентирующим порядок мониторинга и оценки качества разработки, актуализации и реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием).

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

GRI 102-15

В ФСК ЕЭС утвержден реестр¹⁹ ключевых операционных рисков (КОР), осуществляется оценка их влияния на достижение целевых показателей деятельности Компании, ежегодно актуализируется уровень существенности и проводятся мероприятия по управлению рисками.

Оценка рисков осуществляется сценарно-экспертным или экспертным методом. По результатам оценки определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными Методикой оценки операционных рисков²⁰ уровнями существенности (умеренный, значимый, критический).

Риски **критического** уровня являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению.

Риски **значимого** уровня не являются критическими, но оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению.

Риски **умеренного** уровня не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, но подлежат периодическому мониторингу.



Информацию о системе управления рисками см. в разделе «Система управления рисками, внутренний контроль и внутренний аудит».

КЛЮЧЕВЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ ФСК ЕЭС

Индекс риска	Наименование	Уровень существенности ²¹
✓ KOP-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	Критический
✓ KOP-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана	Умеренный
✓ KOP-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	Значимый
✓ KOP-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	Значимый
✓ KOP-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь	Умеренный
✓ KOP-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период	Умеренный
✓ KOP-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	Критический
✓ KOP-008	Риск отклонения величины показателя Долг/ЕБИТДА в сравнении с установленным значением в бизнес-плане	Умеренный
✓ KOP-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане	Умеренный
✓ KOP-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	Умеренный
✓ KOP-011	Риск отклонения показателя процента снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период	Умеренный
✓ KOP-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	Умеренный
✓ KOP-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании	Значимый
✓ KOP-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	Умеренный
✓ KOP-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	Критический
✓ KOP-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	Умеренный

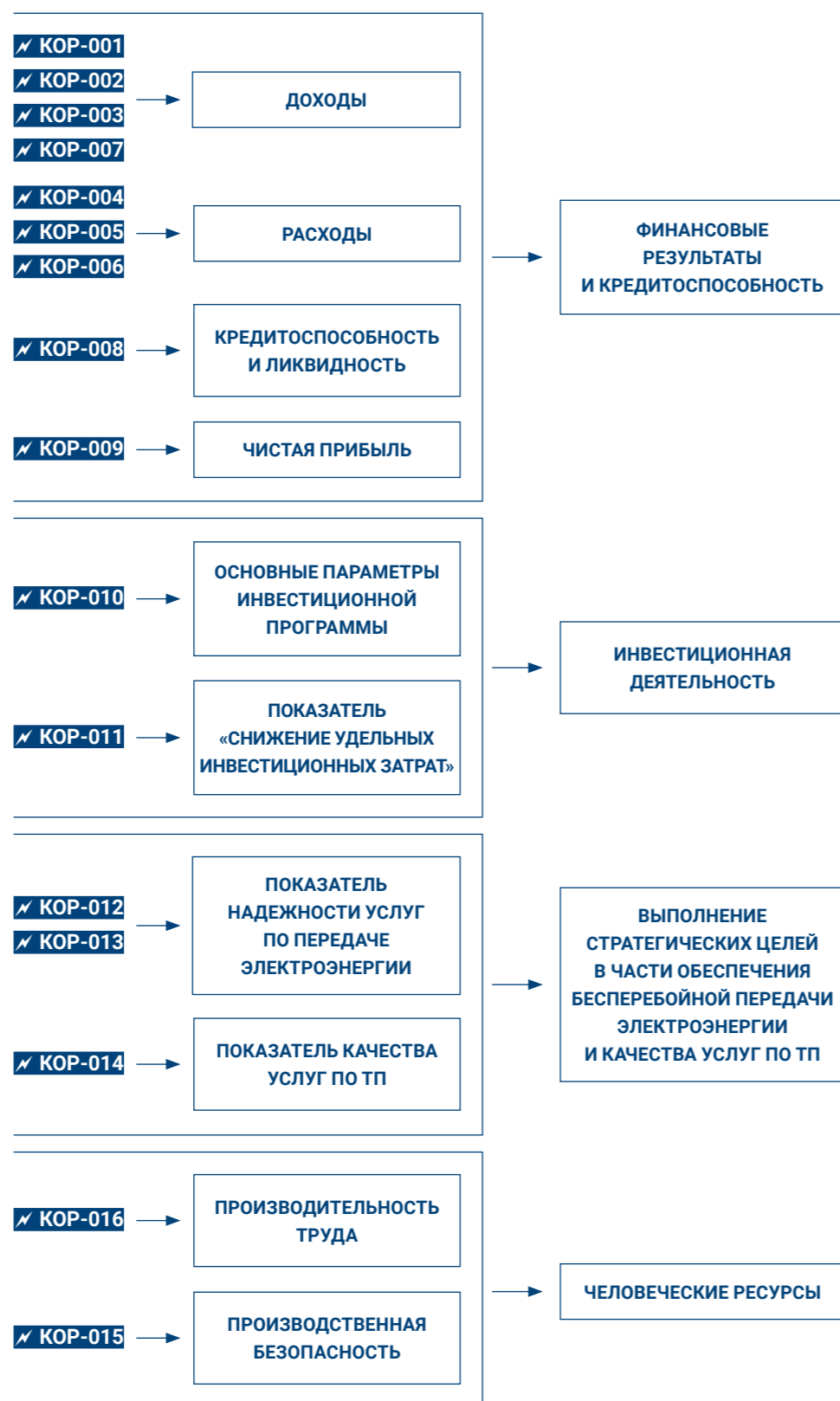
¹⁹ Решение Совета директоров, протокол от 29.01.2015 № 248/1.

²⁰ Утверждена приказом от 21.03.2016 № 86.

²¹ Интегральный показатель, учитывающий вероятность и возможные последствия реализации риска.

ВЛИЯНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС»

Информацию о мероприятиях по управлению ключевыми операционными рисками в 2018 году см. в Приложении 1.



КАРТА КЛЮЧЕВЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ

Уровень вероятности	2017 год			2018 год			2019 год ²²		
	Низкий	Средний	Высокий	Низкий	Средний	Высокий	Низкий	Средний	Высокий
Высокий			001 007 009			001 007			001 007
Средний	012	003 004 014	015		003 004	015	010	003 004	015
Низкий	002 006 010 011 016	005 008 011	013	002 006 009 010 011 012 014 016		013	002 006 008 011 012 014 016		013

Уровень последствий

Изменения в оценке уровня существенности рисков в 2018 году

KOP-009 Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане	Уровень существенности понизился с критического до умеренного	Изменение уровня существенности риска обусловлено ростом чистой прибыли из-за снижения уровня неподконтрольных и подконтрольных расходов, получения положительного сальдо по штрафам (3,4 млрд руб.), получения дивидендов (1,9 млрд руб.), экономии по налогу на имущество в связи с изменением структуры налогооблагаемого имущества и снижением расходов на покупку потерь в связи со снижением потерь и снижением средневзвешенного тарифа на покупку потерь
KOP-012 Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	Уровень существенности понизился со значимого до умеренного	Изменение уровня существенности риска обусловлено переходом на новую методику его оценки ²³
KOP-014 Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	Уровень существенности понизился со значимого до умеренного	Изменение уровня существенности риска обусловлено отсутствием штрафных санкций со стороны внешних органов контроля за деятельностью по технологическому присоединению за отчетный период

²² KOP-009 неприменим в связи с тем, что в 2019 году прогнозируется превышение чистой прибыли над величиной, установленной в бизнес-плане.

²³ Разработана ПАО «Россети».

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2018 ГОДА



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ



Производственный капитал Компании составляют все производственные средства, имеющиеся у ФСК ЕЭС для оказания услуг, включая оборудование и объекты инфраструктуры.

ФСК управляет Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС) и оказывает потребителям услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС. Такие услуги относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством. Оплата услуг по передаче электроэнергии – основной источник выручки Компании (88,9 % выручки).

Стоимость услуг по передаче электроэнергии определяется тарифами, рассчитываемыми коммерческим оператором оптового рынка электроэнергии (АО «АТС») и устанавливаемыми Федеральной антимонопольной службой (ФАС России).

Надежность и безопасность функционирования ЕНЭС обеспечивается системами менеджмента. В Обществе действуют:

- система менеджмента качества (СМК);
- система экологического менеджмента (СЭМ);
- система энергетического менеджмента.

СМК является составляющей общей системы управления Компании и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и для удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Компании.

В 2019 году планируется провести сертификацию СМК на ее соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.

СОБЛЮДЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

В ФСК ЕЭС утверждена и действует Единая техническая политика²⁴. Цель Единой технической политики в электросетевом комплексе – определение основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в кратко- и среднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка.

Контроль за реализацией Единой технической политики в электросетевом комплексе осуществляется профильными структурными подразделениями Исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» и филиалов – МЭС (ПМЭС) на постоянной основе.

²⁴ Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 27.12.2013 № 208.

Подробнее информацию о тарифообразовании см. в разделе «Финансовый капитал».

Более подробную информацию о СМК см. в Приложении 1.

Более подробную информацию о СЭМ и системе энергетического менеджмента см. в разделе «Природный капитал».



Документ опубликован на сайте <http://www.fsk-ees.ru> в разделе «О компании / Техническая политика».

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



надежность электроснабжения

По итогам работы ФСК ЕЭС в 2018 году объем отпуска электрической энергии из ЕНЭС потребителям услуг составил 557 730 млн кВт·ч, что на 10 379 млн кВт·ч, или 1,9 % больше показателя 2017 года.

	Цель 2018 года	Результат 2018 года	Цель 2019 года
Отпуск электроэнергии из ЕНЭС потребителям услуг, млн кВт·ч	546 366	557 730	554 830
Потери электроэнергии в ЕНЭС, млн кВт·ч	25 415	24 539	25 361

РЫНОК УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

GRI 102-6

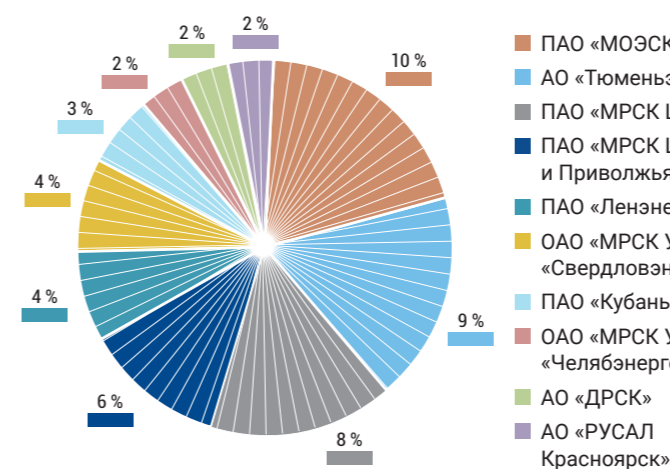
Объем услуг в магистральной электросети зависит от общего состояния экономики страны и определяется величиной мощности, отпускаемой потребителям услуг по передаче, и величиной мощности энергопринимающих устройств, присоединяемых к сети.



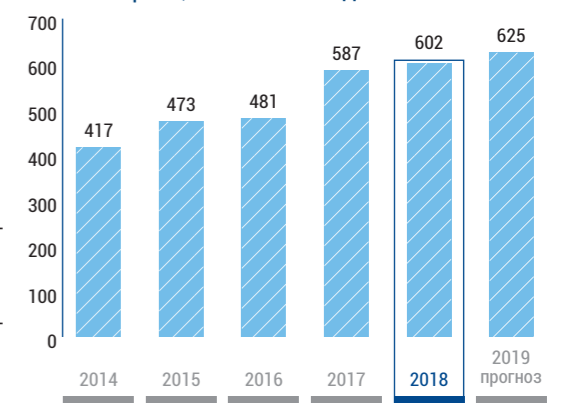
В 2018 году величина оплачиваемой мощности по ЕНЭС составила в среднем 86,8 ГВт – снижение оплачиваемой мощности по итогам 2018 года относительно 2017 года составило 0,8 ГВт, что обусловлено в первую очередь дальнейшей реализацией утвержденного Советом директоров ПАО «Россети» графика поэтапного перехода на расчеты с ДЗО ПАО «Россети» по заявленной мощности на уровне фактической.

Основные потребители услуг ФСК по передаче электроэнергии – региональные распределительные компании, сбытовые компании и крупные промышленные предприятия.

Доли наиболее крупных потребителей услуг в выручке ПАО «ФСК ЕЭС» от передачи электроэнергии в 2018 году



Число контрагентов по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии, 2014–2019 годы



По итогам 2018 года общее число контрагентов Компании по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии увеличилось до 602.

Число контрагентов Компании по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии ежегодно растет. Итог 2018 года – 602 контрагента.

Число договоров увеличивается за счет выполнения мероприятий по новому технологическому присоединению к ЕНЭС, а также за счет заключения договоров с потребителями услуг, технологически присоединенных к объектам иных собственников.

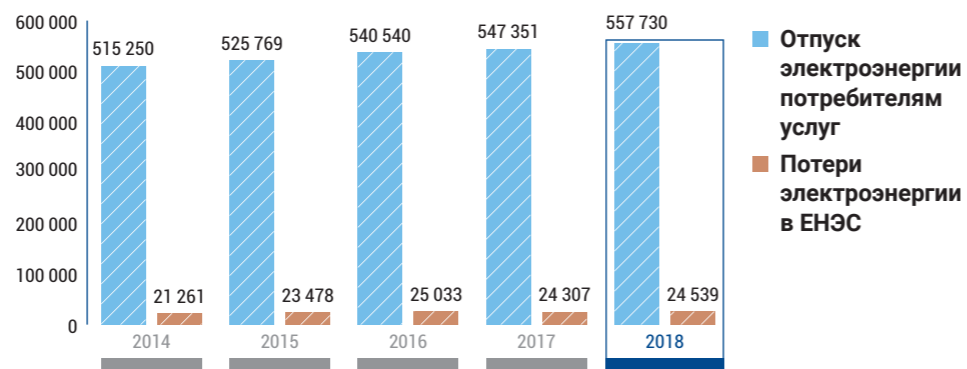


СНИЖЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНОЙ ВЕЛИЧИНЫ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

GRI EUI2, 103-2

Потери электрической энергии в 2018 году составили 24 539 млн кВт·ч (4,4 % отпуска электроэнергии из сети потребителям услуг по передаче по ЕНЭС). При увеличении отпуска электроэнергии из сети снижение относительной величины потерь составило 0,04 %, при этом в абсолютном выражении потери электроэнергии увеличились на 231,95 млн кВт·ч, или 0,95 %. Изменение потерь электроэнергии обусловлено изменением режима работы ЕНЭС в 2018 году вследствие изменения режима загрузки электрических станций, перераспределения нагрузки потребителей услуг в сетях ФСК ЕЭС.

Динамика отпуска и потерь электроэнергии в сетях ФСК ЕЭС, 2014–2018 годы, млн кВт·ч



Компания приобретает электрическую энергию и мощность на оптовом рынке электрической энергии и мощности в целях компенсации фактических потерь в ЕНЭС. Покупка осуществляется на территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в ценовые и неценовые зоны.

Мероприятия по сокращению потерь электроэнергии были утверждены в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годов и реализовывались по нескольким ключевым направлениям:

- оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования (снижение потерь носит сопутствующий эффект).

46,75 млн кВт·ч

составил технологический эффект от реализации мероприятий по сокращению потерь электроэнергии по итогам 2018 года.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ



удовлетворенность потребителей



Портал «Услуги по технологическому присоединению» – это онлайн-доступ для заявителей к актуальной информации о состоянии центров питания ПАО «ФСК ЕЭС», уровне загрузки их оборудования, а также информирование заявителей о ходе реализации поданных заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям Компании. Веб-адрес портала: <http://portaltp.fsk-ees.ru/>.

Компания оказывает потребителям комплексную услугу по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям ФСК.

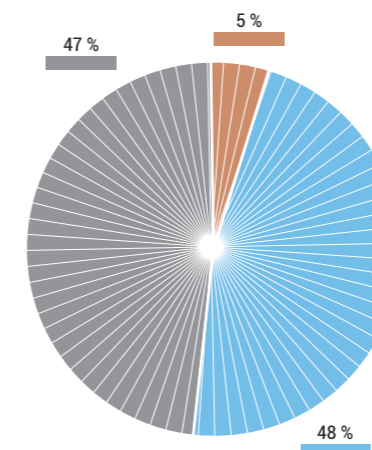
Услуга «Технологическое присоединение»:

- прием заявки на технологическое присоединение;
- разработка технических условий;
- заключение договора;
- получение разрешения федерального органа государственного энергетического надзора на допуск к эксплуатации объектов заявителя;
- выдача акта присоединения.

В отчетном году Компания осуществила технологическое присоединение по 248 договорам об осуществлении технологического присоединения, из них 17 присоединений объектов генерации и 111 присоединений объектов потребителей электроэнергии, 77 присоединений объектов РСК – ДЗО ПАО «Россети», 43 присоединения объектов ТСО.

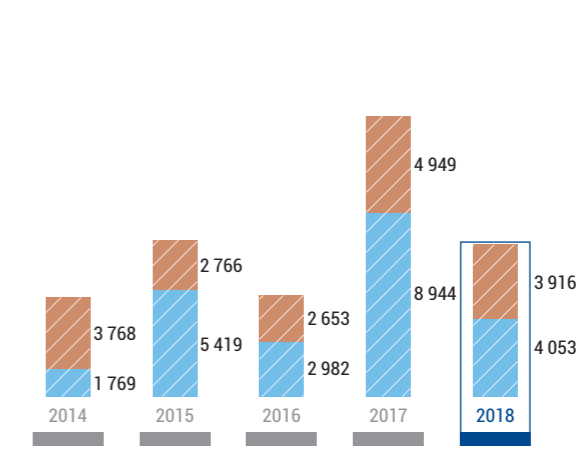
19 крупных технологических присоединений осуществлено в 2018 году.

Структура потребителей услуг Компании по технологическому присоединению*



- Генерирующие компании
- Потребители и сетевые компании
- Потребители
- Объекты по производству электроэнергии
- Сетевые компании

Динамика объемов присоединения к ФСК мощностей потребителей и объектов по производству электроэнергии, 2014–2018 годы, МВт



* Оценка по количеству договоров, заключенных в 2018 году.



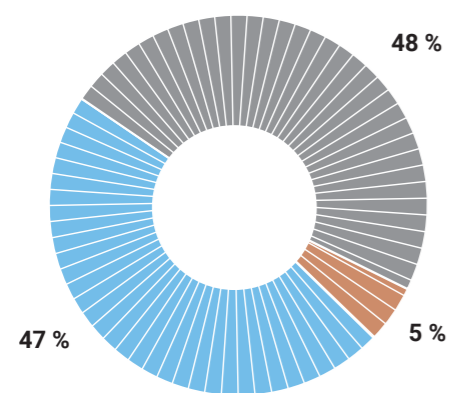
Об оценке уровня удовлетворенности клиентов услугой технологического присоединения см. в разделе «Социально-репутационный капитал / Взаимодействие с заинтересованными сторонами / Взаимодействие с потребителями услуг».



ФСК ЕЭС ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПЕРЕДАЧУ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ СЕТЯМ ЕНЭС НА ТЕРРИТОРИИ 79 СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭТОЙ СЕТИ. ОДНА ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ ФСК ЕЭС – РАЗВИТИЕ ЕНЭС ДЛЯ СОЗДАНИЯ ВОЗМОЖНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ НОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.

Структура потребителей услуг Компании по технологическому присоединению (оценка по количеству договоров, заключенных в 2018 году)

- Генерирующие компании
- Сетевые компании
- Потребители



ЧТО БЫЛО СДЕЛАНО?

■ За 2013–2017 годы. ПАО «ФСК ЕЭС»

исполнено 1 312 договоров технологического присоединения (ТП) совокупной мощностью 38 600 МВт,

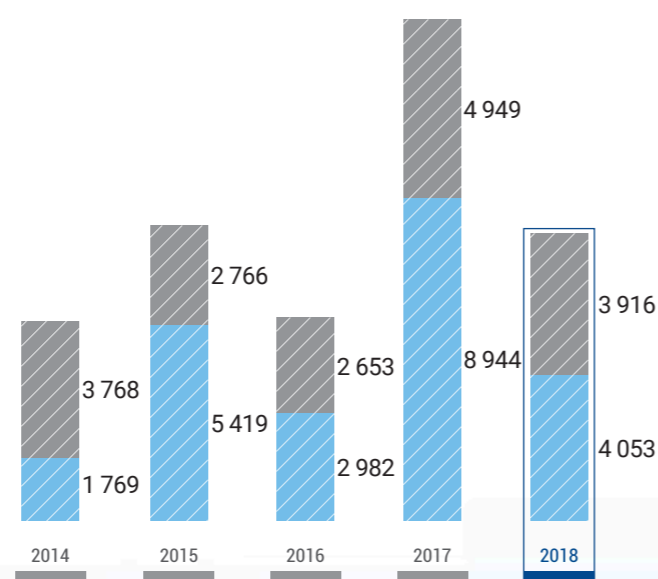
в том числе по объектам генерации –

84 договора с заявленной мощностью 20 654 МВт,

прямых потребителей, МРСК и ТСО –

1228 договоров с заявленной мощностью 17 946 МВт.

Динамика объемов присоединения к ФСК мощностей потребителей и объектов по производству электроэнергии, 2014–2018 годы, МВт



- Потребители и сетевые компании
- Объекты по производству электроэнергии

СДЕЛАНО В 2018 ГОДУ

■ В 2018 году исполнено

248 договоров ТП совокупной мощностью 7 969 МВт,

в т.ч. по объектам генерации – 17 договоров с заявленной мощностью 4 053 МВт, 231 договор ТП прямых потребителей, МРСК и ТСО на 3 916 МВт.

Для осуществления технологических присоединений и повышения надежности электроснабжения действующих потребителей ФСК ЕЭС в 2018 году завершила ряд крупных проектов:

- подстанции 220 кВ «Исконная» и «Ермак» в ЯНАО (обеспечат электроснабжение предприятий нефтегазового сектора);
- подстанции 220 кВ «Восточная промзона» и «Ново-Лабинская» в Краснодарском крае (повысят надежность электроснабжения и создадут возможности присоединения потребителей электрической энергии региона);
- подстанция 220 кВ «Восток» в Хабаровском крае (обеспечит электроснабжение территории опережающего развития «Хабаровск»).

В целях осуществления технологического присоединения объектов по производству электрической энергии ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году осуществило реализацию следующих крупных проектов.

Для выдачи мощности энергоблока № 1 Ленинградской АЭС-2:

- строительство ВЛ 330 кВ «Копорская – Гатчинская»;
- установка ШР 750 кВ на ПС 750 кВ «Ленинградская»;
- строительство ЛЭП транзита ПС 750 кВ «Копорская» – ПС 330 кВ «Пулковская» – ПС 330 кВ «Южная»;
- строительство заходов ВЛ 330 кВ «Балти – Ленинградская» на ПС 330 кВ «Кингисеппская»;
- замена выключателей на ПС 330 кВ «Гатчинская».

Для выдачи мощности энергоблока № 4 Ростовской АЭС:

- строительство ВЛ 500 кВ «Ростовская АЭС – Ростовская» с расширением ПС 500 кВ «Ростовская».

ПЛАНЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ

■ В 2019 году планируется ввести в эксплуатацию:

ЛЭП 220 кВ «Февральская – Рудная» в Амурской области (обеспечит электроснабжение новых золотодобывающих и перерабатывающих предприятий);

ПС 220 кВ «Промпарк» в Приморском крае (обеспечит электроснабжение территории опережающего развития «Надеждинская»).

Для ТП энергопринимающих устройств ОАО «РЖД» планируется:

строительство заходов ВЛ 220 кВ на ПС 220 кВ «Шмаковка/т»;

на ПС 220 кВ «Сгибеево/т», на ПС «Курагино», «Кашурниково», «Саянская»;

на ПС 220 кВ «Гостагаевская»;

на ПС 220 кВ «Киевская», на ПС 220 кВ «Чекон».

Для увеличения транспортировки нефти до 80 млн тонн по трубопроводной системе ВСТО планируется выполнение мероприятий для ТП объектов ООО «Транснефть Дальний Восток» НПС-23, 26, 32.

В целях энергообеспечения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири»

ПАО «Газпром» планируется выполнение мероприятий по ТП КС-3, КС-7а, ТЭС «Сила Сибири».

В рамках осуществления ТП объектов по производству электрической энергии планируется завершить следующие проекты.

Для выдачи мощности энергоблока № 2 Нововоронежской АЭС-2:

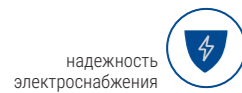
- строительство ВЛ 220 кВ «Нововоронежская АЭС-2 – Бутурлиновка» с ПС 220 кВ «Бутурлиновка»;

- строительство ВЛ 500 кВ «Донская АЭС – Старый Оскол» № 2.

Для выдачи мощности Зарамагской ГЭС-1:

- реконструкция ВЛ 330 кВ «Нальчик – Владикавказ-2» с образованием ВЛ 330 кВ «Зарамагская ГЭС-1 – Владикавказ-2» и ВЛ 330 кВ «Зарамагская ГЭС-1 – Нальчик»;

- реконструкция ПС 500 кВ «Тобол» в Тюменской области для осуществления технологического присоединения ООО «СИБУР Тобольск».



ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ



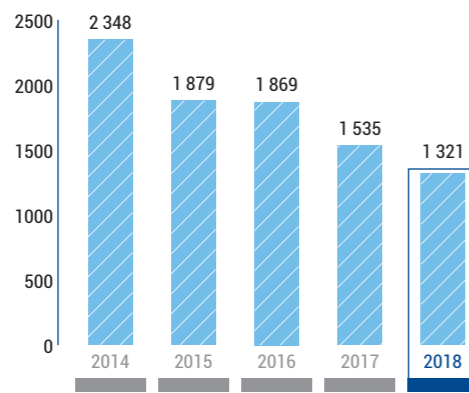
GRI 103-2

Деятельность ФСК ЕЭС направлена на обеспечение надежного и бесперебойного функционирования ЕНЭС. Надежность сетей Компании ежегодно повышается,

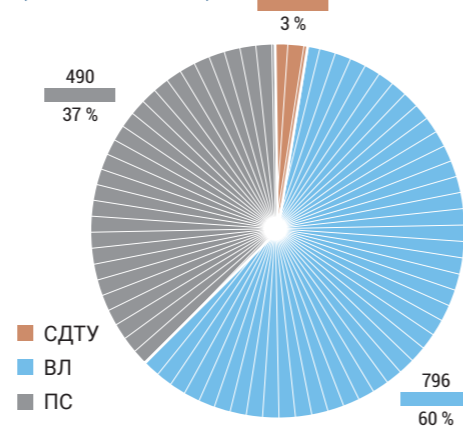
на 17 % снизилась удельная аварийность на объектах ФСК в 2018 году.

В 2018 году за счет внедрения нового оборудования, улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала и других работ удельная аварийность на объектах ФСК снизилась на 17 %. Число ошибок персонала сократилось в два раза по сравнению с 2017 годом, их доля составила менее 0,6 % общего количества аварий. Снижение аварийности зафиксировано во всех МЭС.

Количество аварий на объектах ПАО «ФСК ЕЭС», 2014–2018 годы, ед.*



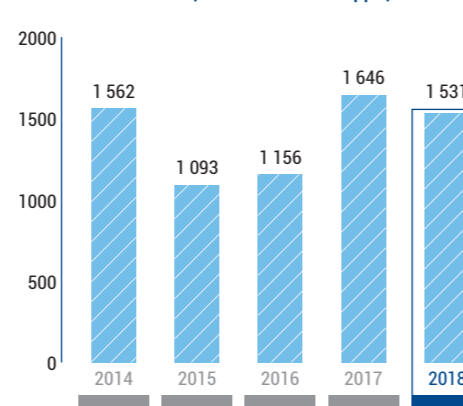
Распределение аварий по основным элементам электрических сетей (ЛЭП, ПС и СДТУ)



Удельная аварийность на объектах ПАО «ФСК ЕЭС», 2014–2018 годы (число аварий на 1 000 условных единиц)



Динамика недоотпуска электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС», 2014–2018 годы, МВт·ч



GRI 102-48

* Начиная с 01.01.2017 в соответствии с Протоколом производственного совещания технического руководства ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «СО ЕЭС» в дополнение к существующему порядку расследования аварий были организованы расследование и учет событий, связанных с выводом оборудования ПС и ВЛ из работы по неотложным диспетчерским заявкам и нарушениям в работе СДТУ, не подпадающих под требования п. 4 Правил расследования аварий в электроэнергетике. Для корректного сравнения количества аварий данные о количестве аварий за 2014–2016 годы были дополнены вышеуказанными событиями на основании материалов, предоставленных АО «СО ЕЭС».

- ФСК демонстрирует устойчивый тренд на повышение надежности. Расскажите, какие мероприятия проводятся с сотрудниками для повышения надежности их работы и минимизации ошибок?

Последние два года мы реализуем проект, связанный с оценкой надежности персонала.

Для выявления причин, влияющих на соблюдение работниками правил безопасности и требований в области охраны труда, было проведено исследование, охватившее 4 900 работников технического блока Компании.

По итогам исследования нами были выявлены риск-факторы, приводящие к нарушениям работниками правил безопасности, и определены актуальные зоны развития.

Следующим шагом стал долгосрочный проект, направленный на повышение надежности производственного персонала и включающий проверку знаний, психологическую диагностику и обучение по специально разработанным программам. В проекте уже приняли участие более 7 000 работников. Основным результатом данного проекта – снижение количества технологических нарушений по причине ошибочных действий работников ФСК ЕЭС. Также реализация проекта косвенным образом привела и к снижению числа ошибок работников, которые пока не задействованы в проекте.



Наталья Ожегина, заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатель недоотпуска электроэнергии потребителям услуг имеет тенденцию на стабилизацию в пределах среднесрочного значения. В 2018 году значение показателя уменьшилось до 1 531 МВт·ч, или на 7 %, по сравнению с 2017 годом. Увеличение показателя по сравнению с 2015 и 2016 годами связано с возрастанием требований к составу технологических нарушений, учитываемых при расчетах показателей надежности в соответствии с приказом Минэнерго от 29.11.2016 № 1256 и приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.11.2018 № 443.

Показатель уровня надежности оказываемых услуг, 2014–2018 годы²⁵

2014		2015		2016		2017		2018	
План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
0,047	0,020	0,036	0,013	0,035	0,012	0,035	0,009	0,034	0,009

В 2019 году для сохранения высоких показателей надежности особое внимание будет уделено действиям персонала, работе линий электропередачи и устройствам автоматического повторного включения на воздушных линиях.



Информацию об обеспечении надежного электроснабжения объектов Российского инвестиционного форума «Сочи-2018», Чемпионата мира по футболу – 2018 и Восточного экономического форума – 2018 см. в Приложении 1.

²⁵ Показатель уровня надежности оказываемых услуг рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии потребителям услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному за расчетный период регулирования числу точек присоединения потребителей услуг.

РЕНОВАЦИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

Программа реновации основных фондов направлена на обеспечение надежного и эффективного функционирования электросетевого комплекса.

Инвестиционные проекты Программы входят в состав корректировки Инвестиционной программы ФСК ЕЭС на 2016–2020 годы²⁶ и представлены в разделе 0.2 «Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение».

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой по инвестиционным проектам Программы реновации на 2016–2020 годы, с учетом инвестиционных проектов, реализуемых в инвестиционном бюджете Компании на 2016–2020 годы, предусмотрены²⁷:

- общий ввод мощности – 15 378,9 МВА;
- реконструкция ЛЭП – 439,9 км.

Объем финансирования по инвестиционным проектам Программы реновации на период 2016–2020 годов составляет 148,4 млрд руб. Фактическое финансирование 2018 года составило 30 млрд руб.²⁸

РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА

В 2018 году были выполнены ремонтные мероприятия, направленные на обеспечение бесперебойной работы электросетевого комплекса в условиях осенне-зимнего периода, пожароопасного, грозового и паводкового периодов (в том числе реализация дополнительных превентивных мер, повышающих защищенность электросетевых объектов от воздействия стихийных явлений), а также выполнение основных и дополнительных мероприятий, направленных на повышение надежности работы объектов электросетевого комплекса ПАО «ФСК ЕЭС» в целом.

Плановые ремонтные работы в 2018 году выполнены в полном объеме.

Фактические расходы на ремонт по итогам 2018 года составили 13,1 млрд руб.

Команда ФСК ЕЭС, представившая Россию на Международных соревнованиях бригад по ремонту и обслуживанию воздушных линий 110 кВ и выше, заняла второе место.

РАБОТА В ОСОБЫЕ ПЕРИОДЫ

Погодные и климатические условия оказывают значительное влияние на деятельность Компании. Электросетевое оборудование, здания и сооружения заранее готовятся к работе в особые периоды:

- осенне-зимний период (условия низких температур и максимума нагрузок);
- периоды, связанные с природными аномалиями (паводковый, пожароопасный и грозовой периоды).

В 2018 году ЕНЭС работала в нормальном режиме, в том числе в особые периоды. В ФСК на постоянной основе функционировало 44 штаба по обеспечению надежной работы объектов в условиях чрезвычайных и штатных ситуаций. В распоряжении Компании находилось 584 резервных источника электроснабжения общей мощностью 173,4 МВт.

Комиссией Минэнерго России 14.11.2018 выдан паспорт готовности Компании к работе в отопительный сезон 2018–2019 годы.

²⁶ Утверждена приказом Минэнерго России от 27.12.2017 № 31@.

²⁷ За период 2016–2018 годов учтены фактические данные.

²⁸ Прогнозный показатель исполнения 2018 года.



Результаты выполнения ремонтной программы приведены в **Приложении 1**.

Информацию об оперативно-технологическом и ситуационном управлении в 2018 году см. в **Приложении 1**.



Подробнее о мероприятиях, связанных с подготовкой к работе в особые периоды в 2018 году, см. в **Приложении 1**.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

GRI 103-2

Организация эксплуатации опасных производственных объектов в ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 № 116–ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и других нормативных правовых актов в области промышленной безопасности.

В эксплуатации ПАО «ФСК ЕЭС» находится 252 опасных производственных объекта III и IV классов опасности, зарегистрированных в Государственном реестре опасных производственных объектов и идентифицированных по признакам опасности:

- использование, хранение, опасных веществ;
- использование оборудования, работающего под избыточным давлением более 0,07 МПа;
- использование стационарно установленных грузоподъемных механизмов.

Обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов ПАО «ФСК ЕЭС», а также предупреждение аварий на этих объектах и обеспечение готовности к локализации аварий и инцидентов и ликвидации их последствий проводится путем организации и осуществления производственного контроля.

В 2005–2018 годы на опасных производственных объектах ПАО «ФСК ЕЭС» не зарегистрировано случаев аварий и инцидентов.

Все требования промышленной безопасности выполняются в установленном законодательством порядке.

■ Расскажите, каковы результаты обеспечения производственной безопасности ФСК ЕЭС в 2018 году?

В 2018 году была продолжена работа по снижению рисков производственного травматизма на основании результатов идентификации опасностей и оценки рисков, а также в соответствии с комплексом задач, определенных решениями Комитетов по охране труда и организационно-распределительными документами Компании. Проводилась работа по выявлению и формированию перечней травмоопасного оборудования. Перед началом ремонтной кампании 2018 года реализованы мероприятия по обеспечению готовности объектов к ее проведению, в том числе персонала, средств защиты, инструмента, такелажа, транспорта.



Подробнее о мероприятиях Компании, реализованных в области производственной безопасности в 2018 году, см. в **Приложении 1**.

Подробнее об организации благоприятных условий труда работников см. в разделе **«Человеческий капитал / Охрана труда»**.

Информацию о работе, проводимой в рамках пожарной безопасности, см. в **Приложении 1**.



Дмитрий Воденников, заместитель Председателя Правления – главный инженер, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



РАЗВИТИЕ СЕТЕЙ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



GRI 103-2

Инвестиции в развитие электросетевой инфраструктуры – основа надежного энергоснабжения и один из важных факторов роста экономики. ФСК ЕЭС осуществляет строительство новых и реконструкцию существующих объектов электросетевой инфраструктуры.

Компания уделяет особое внимание модернизации и повышению надежности работы ЕНЭС для бесперебойного энергоснабжения потребителей.

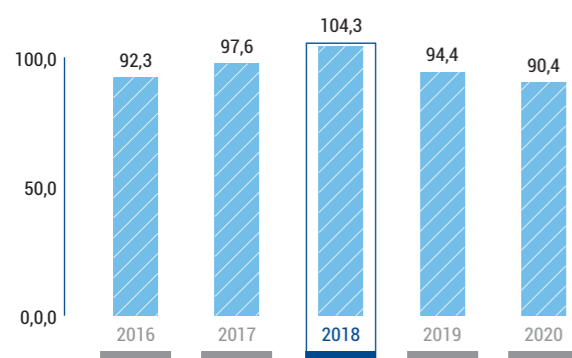
Инвестиционная программа ФСК ЕЭС на период 2016–2020 годов утверждена в 2016 году²⁹ и скорректирована в 2017 году³⁰.

Основные цели инвестиционной программы ФСК:

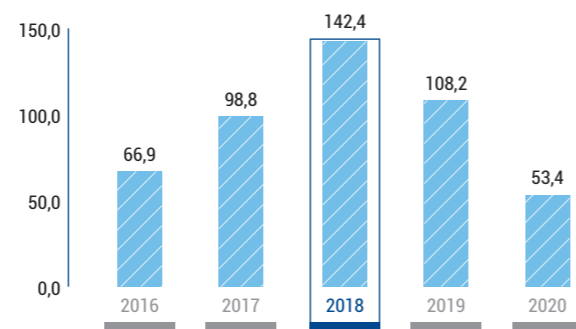
- сохранение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- обеспечение электроснабжения объектов, имеющих важное общегосударственное значение;
- обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к энергосетям потребителей;
- повышение эффективности работы магистральных сетей за счет сокращения затрат и внедрения программ энергоэффективности;
- синхронизация программ развития с объектами генерации и распределительными сетями;
- создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС, повышение наблюдаемости электросетевых объектов.

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ УТВЕРЖДЕННОЙ КОРРЕКТИРОВКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «ФСК ЕЭС» НА ПЕРИОД 2016–2020 ГОДОВ:

Объем финансирования, 2016–2020 годы, млрд руб.



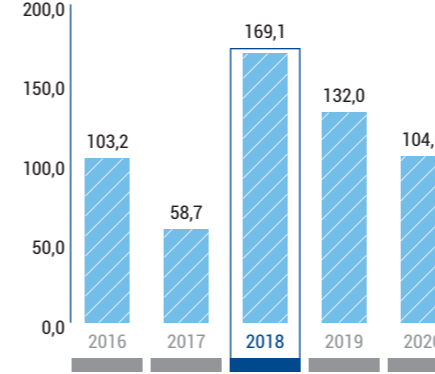
Объем освоения капитальных вложений (без НДС), 2016–2020 годы, млрд руб.



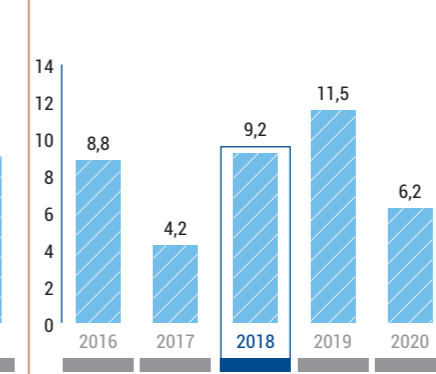
²⁹ Приказ Минэнерго России от 28.12.2016 № 1432.

³⁰ Приказ Минэнерго России от 27.12.2017 № 31@.

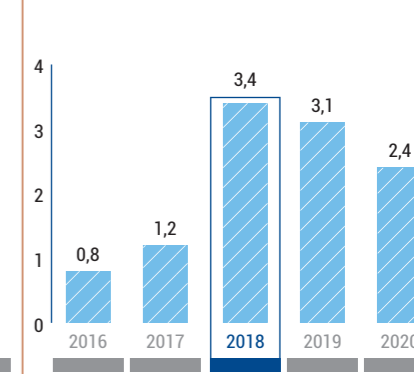
Ввод в состав основных средств сетевой мощности, млрд руб.



Трансформаторная мощность, тыс. МВА



Линейная мощность, тыс. км

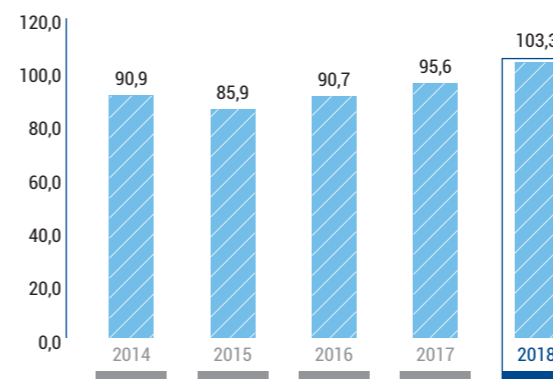


Инвестиционная программа Компании предполагает в 2016–2020 годы ввод в состав основных фондов Компании **40,0 тыс. МВА** мощности и **10,9 тыс. км** линий электропередачи.

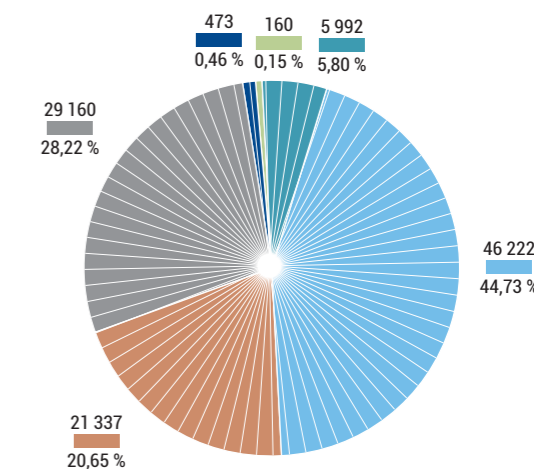
Суммарный объем запланированных на 2016–2020 годы инвестиций составляет 479,07 млрд руб. Финансирование инвестиционной программы на период 2016–2020 годов предусмотрено за счет собственных средств ПАО «ФСК ЕЭС», облигационных займов, займов организаций и средств федерального бюджета. Программа предусматривает равномерное распределение инвестиционных расходов внутри пятилетнего периода, что позволит Компании сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования.

ВЫПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2018 ГОДУ

Динамика объема финансирования инвестиций, 2014–2018 годы, млрд руб.



Структура капитальных вложений в 2018 году (по финансированию), млн руб.



Динамика ввода мощностей (постановка под напряжение)



- Технологическое присоединение
- Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение
- Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики
- Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства
- Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов
- Прочие инвестиционные проекты



Более подробную информацию о ключевых инвестиционных проектах и их основных параметрах см. в Приложении 1.

В РОССИИ ДЕЙСТВУЮТ 67 МОРСКИХ ПОРТОВ, ГОДОВАЯ МОЩНОСТЬ КОТОРЫХ СОСТАВЛЯЕТ ОКОЛО 1 МЛРД ТОНН С ПЕРСПЕКТИВОЙ УВЕЛИЧЕНИЯ НА 357 МЛН ТОНН В 2018–2024 ГОДАХ. КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ОТНОСЯТСЯ К АРКТИЧЕСКОМУ И ДАЛЬНЕВОСТОЧНОМУ БАССЕЙНАМ (ОКОЛО 55 % ПРИРОСТА). ФСК ЕЭС ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ ВСЕХ КРУПНЫХ МОРСКИХ ПОРТОВЫХ ЗОН РОССИИ*

* За исключением Калининградской и Сахалинской областей, Чукотского и Ненецкого автономного округа, Камчатского края.

ЧТО БЫЛО СДЕЛАНО?

■ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАССЕЙН

На юге Приморского края введено в эксплуатацию

энергокольцо 500 кВ протяженностью 1042 км,

что позволило решить проблему энергодефицита в регионе и создать возможности для развития портовой инфраструктуры. Обеспечено электроснабжение по постоянной схеме морского нефтеналивного терминала «Козьмино».

СДЕЛАНО В 2018 ГОДУ

■ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАССЕЙН

С целью создания условий развития совгаваньского энергоузла ФСК ЕЭС

увеличила вдвое (до 250 МВА) мощность подстанции «Ванино».

■ АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКИЙ БАССЕЙН

На ПС 500 кВ «Тамань» установлены 4 линейных ячейки 220 кВ

для организации электроснабжения сухогрузного морского порта Тамань.

ПЛАНЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ

■ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАССЕЙН

В 2019 году будет завершено строительство

ЛЭП 220 кВ «Комсомольская – Селихино – Ванино» протяженностью около 390 км.

Объект входит в макропроект обеспечения внешнего электроснабжения БАМа и Транссиба. Он также позволит повысить надежность электроснабжения потребителей крупной портовой зоны Хабаровского края.

В 2020 году будет завершено строительство

ЛЭП 220 кВ «Широкая – Лозовая» протяженностью 38 км

с выносом распредустройства 220 кВ «Находка». Проект позволит повысить надежность электроснабжения потребителей Находки, где расположена одна из крупнейших портовых зон России.

■ АРКТИЧЕСКИЙ БАССЕЙН

В 2019 году будет завершен начальный этап строительства

подстанции 330 кВ «Мурманская» с установленной мощностью 250 МВА.

Подстанция повысит надежность электроснабжения Мурманска, создаст возможности присоединения новых потребителей, в том числе комплекса перегрузки угля «Морской торговый порт «Лавна» и одноименной тяговой подстанции. Будет обеспечено электроснабжение центра строительства крупнотоннажных морских сооружений «Кольская верфь».

■ АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКИЙ БАССЕЙН

В 2019 году будет завершена реконструкция

ПС 220 кВ «Вышестеблиевская» с увеличением трансформаторной мощности на 125 МВА

для организации электроснабжения железнодорожных подходов к сухогрузному морскому порту Тамань.



РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ВНЕШНЕГО ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ БАМА И ТРАНССИБА



СУММАРНАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ БАЙКАЛО-АМУРСКОЙ И ТРАНССИБИРСКОЙ МАГИСТРАЛЕЙ ПРЕВЫШАЕТ 14 ТЫС. КМ. ОБЕ МАГИСТРАЛИ ВХОДЯТ В СОСТАВ МЕЖДУНАРОДНОГО ТРАНСПОРТНОГО КОРИДОРА «ЗАПАД – ВОСТОК» И ПОЗВОЛЯЮТ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ДОСТАВКУ ГРУЗОВ МЕЖДУ ЕВРОПОЙ И АЗИЕЙ ПО КРАТЧАЙШЕМУ СУХОПУТНОМУ МАРШРУТУ.

В 2018 ГОДУ ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В.В. ПУТИН ПОСТАВИЛ ЗАДАЧУ УВЕЛИЧИТЬ ПРОПУСКНУЮ СПОСОБНОСТЬ БАМА И ТРАНССИБА ДО 180 МЛН ТОНН К 2024 ГОДУ.

ФСК ЕЭС ОБЕСПЕЧИВАЕТ ВНЕШНЕЕ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ВОСТОЧНОГО ПОЛИГОНА ОАО «РЖД» И ПОДХОДОВ К НЕМУ.

ЧТО БЫЛО СДЕЛАНО?

■ ФСК ЕЭС и РЖД подписали соглашение о сотрудничестве в рамках развития железнодорожной и энергетической инфраструктуры.

■ Строительство объектов для внешнего электроснабжения БАМа и Транссиба – крупнейший из проектов инвестпрограммы ФСК ЕЭС.

■ В 2016 году ФСК ЕЭС реализовано мероприятие по установке на ПС 220 кВ «Северобайкальская»

двух БСК мощностью 20 Мвар каждая.

СДЕЛАНО В 2018 ГОДУ

■ На севере Иркутской области включена под рабочее напряжение

ПС 500 кВ «Усть-Кут» установленной трансформаторной мощностью 501 МВА и ЛЭП 220 кВ «Тира – Надеждинская»

общей протяженностью 138,6 км с расширением подстанции «Тира» на две линейные ячейки. При строительстве линии электропередачи применялись опоры новой конструкции, позволившие на 20 % сократить сроки монтажа.

ПЛАНЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ

■ Компания до 2024 года реализует оставшиеся 15 проектов по внешнему электроснабжению

Восточного полигона стоимостью 128,2 млрд руб.

на основе поданных заявок РЖД, учитывающих рост ежегодного объема перевозок в направлении морских портов и пограничных переходов Дальнего Востока.

■ В 2019–2021 годах будут введены в работу объекты электросетевого хозяйства

в Иркутской области, Приморском и Красноярском краях,

предусмотренные в составе макропроекта.

■ Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 предусмотрено

увеличение пропускной способности БАМа и Транссиба до 180 млн тонн в год.

В настоящее время выполняется разработка схемы внешнего электроснабжения для обеспечения увеличения пропускной способности с целью определения необходимого объема мероприятий по строительству и реконструкции электросетевых объектов ФСК ЕЭС.

Объем дополнительных мероприятий будет определен в соответствии с расчетами необходимой мощности и схемой электроснабжения РЖД.

РАЗВИТИЕ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ ЭНЕРГОСИСТЕМ

РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ) – КРУПНЕЙШИЙ ПО ПЛОЩАДИ СУБЪЕКТ РОССИИ. ЭНЕРГОСИСТЕМА РЕГИОНА СОСТОИТ ИЗ ТРЕХ НЕ СВЯЗАННЫХ МЕЖДУ СОБОЙ ЭНЕРГОРАЙОНОВ – ЮЖНО-ЯКУТСКОГО, ЦЕНТРАЛЬНОГО И ЗАПАДНОГО, А ТАКЖЕ ОБШИРНОЙ ЗОНЫ ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ – СЕВЕРНОГО ЭНЕРГОРАЙОНА.

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ЭНЕРГОРАЙОН ХАРАКТЕРИЗУЕТСЯ НАИБОЛЬШЕЙ ПЛОТНОСТЬЮ НАСЕЛЕНИЯ. В ЗАПАДНОМ ЭНЕРГОРАЙОНЕ РАСПОЛОЖЕНЫ ОСНОВНЫЕ ПРОФИЛИРУЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ДОБЫЧА И ОБРАБОТКА АЛМАЗОВ, ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ.

РАБОТА РЕГИОНОВ В ИЗОЛИРОВАННОМ РЕЖИМЕ СОЗДАЕТ ВЫСОКИЕ РИСКИ ДЛЯ НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ.

ЧТО БЫЛО СДЕЛАНО?

■ ФСК ЕЭС с 2008 года реализует проекты, направленные

на присоединение Западного и Центрального энергорайонов Якутии к Единой энергосистеме России.

СДЕЛАНО В 2018 ГОДУ

■ Введен в эксплуатацию

энерготранзит «Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах – Томмот – Майя».

Построена не только сама ЛЭП, но и две новые подстанции

220 кВ – «Томмот» и «Майя» – суммарной мощностью 440 МВА.

Реализация проекта позволила присоединить изолированный Центральный энергорайон к ОЭС Востока. На энергообъектах смонтировано оборудование, отвечающее требованиям надежной и безопасной эксплуатации в условиях вечной мерзлоты, в том числе комплектные распределительные устройства с элегазовой изоляцией.

ПЛАНЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ

■ В 2019 году в Иркутской области будет введена в работу

ЛЭП 220 кВ «Пеледуй – Сухой Лог – Мамакан» протяженностью 396 км.

Тем самым будет обеспечено присоединение изолированного Западного энергорайона республики к ОЭС Сибири.

■ В 2019 году планируется ввести в работу:

ЛЭП 330 кВ «Артем – Дербент» в Республике Дагестан (повысит надежность электроснабжения потребителей Дагестана);

ЛЭП 330 кВ «Кольская АЭС – Княжегубская ГЭС – ПС 330/110/35 кВ Лоухи – Путкинская ГЭС-ОРУ 330 кВ Ондской ГЭС» в Республике Карелия (для повышения надежного электроснабжения потребителей Ленинградской, Карельской и Мурманской энергосистем, выдачи «запертой» мощности Кольской АЭС);

ВЛ 500 кВ «Невинномысск – Моздок» с расширением ПС 500 кВ «Невинномысск» и ПС 500 кВ «Моздок» (для повышения пропускной способности контролируемого сечения «Терек» с целью повышения надежности электроснабжения потребителей Северо-Кавказского Федерального округа).

■ В 2020 году планируется ввести в работу:

Второй АТ 330/110 кВ мощностью 125 МВА на ПС 330 кВ «Артем» (для обеспечения надежности электроснабжения потребителей энергосистемы Республики Дагестан и г. Махачкала).

■ В 2021 году планируется ввести в работу:

ЛЭП 330 кВ РП 330 кВ «Ондский – Петрозаводск – Тихвин – Литейный» (для повышения надежного электроснабжения потребителей Ленинградской, Карельской и Мурманской энергосистем, выдачи «запертой» мощности Кольской АЭС);

ЛЭП 220 кВ «Печорская ГРЭС – Ухта – Микунь» в Республике Коми (для исключения ограничения потребителей в зимний максимум нагрузки в энергосистеме Республики Коми и Котласском энергоузле при аварийном отключении одноцепных ВЛ 220 кВ «Печорская ГРЭС – Зеленоборск – Ухта»).





РАЗВИТИЕ СЕТЕЙ СВЯЗИ И IT-СИСТЕМ



GRI 103-2

ФСК ЕЭС активно внедряет и использует интеллектуальные системы управления на основе современных телекоммуникационных и информационных технологий. Строительство телекоммуникационной инфраструктуры Компании осуществляется в соответствии с Генеральной схемой создания и развития Единой технологической сети связи электроэнергетики (далее – ЕТССЭ), одобренной Правлением и Правительственной комиссией по федеральной связи. Основными направлениями развития ЕТССЭ Компания считает цифровизацию и интеллектуальность сети.

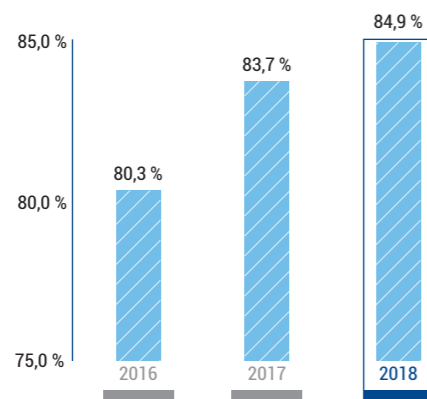
Цифровизация сети – это уровень обеспеченности электросетевых объектов цифровыми каналами связи для функционирования и внедрения систем диспетчерского, технологического и корпоративного управления.



Более подробную информацию об АСТУ и КИСУ см. в Приложении 1.

Цифровизация каналов связи автоматизированных систем диспетчерского управления (АСДУ) и автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) улучшает наблюдаемость и качество управления электросетевым комплексом. Для автоматизации бизнес-процессов Компании создана и развивается Корпоративная информационная система управления (КИСУ).

Динамика цифровизации электросетевых объектов ФСК ЕЭС, 2016–2018 годы



Структура Единой технологической сети связи электроэнергетики и применяемые технологии

Структурный элемент ЕТССЭ	Результаты 2018 года	Доля использования отечественного оборудования, %								
Волоконно-оптическая сеть связи – базовая технологическая сеть связи, сооружаемая с использованием размещения волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи (ВОЛС ВЛ)	<p>Введено в эксплуатацию около 3 000 км ВОЛС по линиям электропередачи.</p> <p>Общая протяженность ВОЛС, 2016–2018 годы тыс. км</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Общая протяженность ВОЛС, тыс. км</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>70,5</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>73,6</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>76,5</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Общая протяженность ВОЛС, тыс. км	2016	70,5	2017	73,6	2018	76,5	38 %
Год	Общая протяженность ВОЛС, тыс. км									
2016	70,5									
2017	73,6									
2018	76,5									
Сеть ВЧ-связи по воздушным линиям – специфический вид связи, где в качестве среды передачи сигналов используются фазные провода и тросы воздушных линий электропередачи. По каналам ВЧ-связи передаются голос, данные телемеханики, АИСКУЭ, команды РЗ и ПА, необходимые для управления технологическими процессами электроэнергетики в нормальных и аварийных режимах	<p>Проведена модернизация и вывод из эксплуатации оборудования систем ВЧ-связи в связи с вводом ВОЛС. Установлено 143 штуки полуккомплектов ВЧ-связи (п/к). Всего на объектах ФСК установлено 11 576 п/к.</p> <p>Динамика ввода систем ВЧ связи, 2016–2018 годы</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Количество систем ВЧ связи</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>212</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>264</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>143</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Количество систем ВЧ связи	2016	212	2017	264	2018	143	80 %
Год	Количество систем ВЧ связи									
2016	212									
2017	264									
2018	143									
Сеть телефонной связи построена по радиально-узловому принципу и обеспечивает взаимодействие с технологической сетью системного оператора и других субъектов оптового рынка электроэнергетики	<p>Внедрено 27 цифровых учрежденческо-производственных АТС (УПАТС), а также системы регистрации переговоров оперативного персонала, беспроводной связи стандарта DECT, громкоговорящей и радиопоисковой связи.</p> <p>Динамика ввода систем коммутации телефонной сети связи, 2016–2018 годы</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Количество систем коммутации</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>47</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>39</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>27</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Количество систем коммутации	2016	47	2017	39	2018	27	51 %
Год	Количество систем коммутации									
2016	47									
2017	39									
2018	27									



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



GRI 102-9, 103-2

Во всех регионах присутствия ФСК ЕЭС проводит активную закупочную деятельность, направленную на приобретение необходимого оборудования и услуг на конкурентном рынке в рамках инвестиционной программы, ремонтной программы, а также годовых целевых программ.

Принципы закупочной деятельности Компании

- Открытость
- Конкурентность
- Обоснованность

Задачи закупочной деятельности Компании

- Оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта
- Снижение издержек Компании за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг, в том числе путем минимизации посреднических услуг
- Обеспечение Компании товарами, работами и услугами требуемого качества по минимальной стоимости точно в срок

Основным документом, регламентирующим закупочную деятельность Компании, является Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке³¹).

За основу методологии закупочной деятельности Компании приняты:

- законодательные акты Российской Федерации;
- опыт госзакупок;
- передовой международный опыт;
- единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупках).

Для удобства взаимодействия с поставщиками закупочные процедуры проводятся посредством электронной торговой площадки. На сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Поставщикам» ежемесячно публикуется актуальный план закупок с возможностью автоматического перехода на торговую площадку с целью оперативного получения информации.

Компания ежегодно проводит встречи с крупнейшими поставщиками по вопросам улучшения взаимодействия.

По итогам закупочной кампании 2018 года в ФСК ЕЭС завершены 17 584 закупочные процедуры на общую сумму 227,1 млрд руб., привлечено 7 503 поставщика для осуществления закупок товаров, работ и услуг.

GRI 103-3

Доля закупочных процедур, проведенных на конкурентной основе, составила 159,9 млрд руб. или 70,4 % от всего объема закупок. Экономический эффект от проведения закупок составил 5 734 918,8 тыс. руб.

³¹ В соответствии с ч. 2 ст. 2 «Правовая основа закупки товаров, работ, услуг» Федерального закона № 223-ФЗ.

ЗАКУПКИ У МЕСТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ И СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

GRI 204-1

В связи с осуществлением закупок по регионам – местам расположения филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» к участию в закупочных процедурах привлекается большое количество местных поставщиков и подрядчиков, в том числе субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП).

В каждом регионе в закупках принимают участие до 75 % местных поставщиков и подрядчиков. Для выполнения узкоспециализированных работ могут привлекаться организации, выполняющие данные работы по всей территории Российской Федерации. При строительстве и вводе в эксплуатацию энергообъектов создаются новые рабочие места и привлекаются работники из числа местных жителей и смежных отраслей экономики.

В рамках открытых совещаний с субъектами МСП, партнерами и другими заинтересованными организациями проводятся ежегодные встречи для выявления потребностей субъектов МСП, улучшения конкурентной среды и эффективности закупочной деятельности Компании.

Агентство стратегических инициатив включило ФСК ЕЭС

В ТОП-5
рейтинга лояльности
крупнейших заказчиков
к субъектам МСП.

В 2014 году в ПАО «ФСК ЕЭС» утверждена Программа партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства³², ведется реестр субъектов МСП, присоединившихся к Программе.

Сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных с субъектами МСП по результатам закупок за 2018 год

	Количество договоров, шт.	Стоимость договоров, млрд руб. с НДС
Закупки у субъектов МСП	6 761	65,890

³² В рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием». В настоящее время распоряжение № 867-р исполнено (распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.02.2016 № 174-р).



Основные направления закупок и объем закупок в регионах в 2018 году см. в Приложении 1.



На официальном сайте Компании представлен раздел «Дорожная карта по сотрудничеству с МСП» www.fsk-ees.ru/suppliers/dorozhnaya_karta_po_sotrudnichestvu_s_msp/

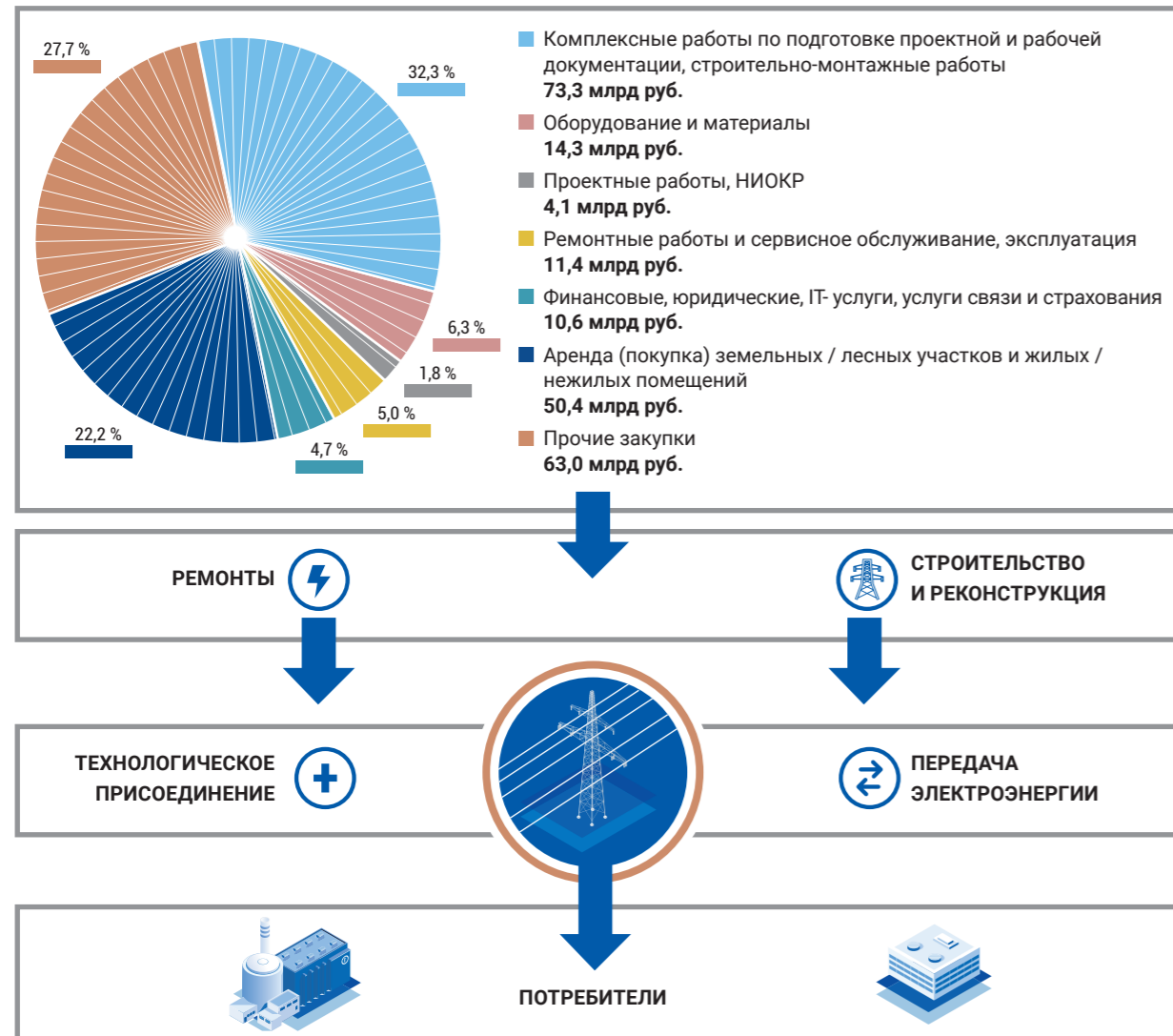


Дополнительную информацию о сотрудничестве с МСП см. в Приложении 1.

ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

GRI 102-9

Основные виды закупаемой продукции, работ и услуг в 2018 году, млрд руб.
(% от общей суммы закупок)



ОБЩЕЕ ЧИСЛО СЛУЧАЕВ ПРАВОВЫХ ДЕЙСТВИЙ В ОТНОШЕНИИ КОМПАНИИ В СВЯЗИ С ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

GRI 206-1

За 2018 год было направлено 44 обращения в ФАС. По результатам рассмотрения комиссии ФАС признаны обоснованными 2 жалобы, признаны необоснованными 30 жалоб, признаны частично обоснованными 6 жалоб, отозвано заявителем 3 жалобы, оставлены без рассмотрения антимонопольным органом 3 жалобы.

По результатам рассмотрения сведений, направленных Компанией, ФАС принято решение о включении пяти участников закупочных процедур, уклонившихся от заключения договоров, в реестр недобросовестных поставщиков.



Информация о жалобах, направленных в ФАС, приведена в Приложении 1.

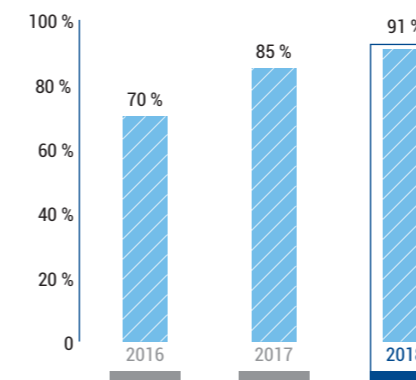
ПОЛИТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ



Корпоративный план импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС»³³ разработан в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития России³⁴ и с учетом Аналитического доклада «Оценка потенциала импортозамещения, основные направления импортозамещения и условия их реализации в ДЗО ПАО «Россети» до 2019 года», рассмотренного на Правлении ПАО «Россети»³⁵.

Основной ожидаемый результат реализации Корпоративного плана импортозамещения – увеличение доли основного электротехнического оборудования, выпускаемого отечественными производителями и характеризующегося высокой степенью локализации производства на территории Российской Федерации, в общем объеме закупок электротехнического оборудования для нужд Компании.

Доля закупок отечественного оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС», 2016–2018 годы



Основные принципы реализации мероприятий по импортозамещению:

- исключение рисков снижения уровня безопасности объектов электросетевого комплекса;
- неухудшение основных параметров реализуемых инвестиционных проектов;
- сохранение уровня конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках электротехнического оборудования (работ, услуг) с учетом утвержденных в проектной документации параметров (эксплуатационных, стоимостных, маркетинговых);
- недопустимость роста издержек в результате изменения цепочек поставщиков отдельных видов продукции, необходимой для реализации инвестиционных проектов, производства товаров (работ, услуг).

³³ Утвержден приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.11.2017 № 494 «Об исполнении корпоративного плана импортозамещения».

³⁴ Методические рекомендации по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50 %, организациями, реализующими инвестиционные проекты, включенные в реестр инвестиционных проектов в соответствии с решением Правительственной комиссии по импортозамещению, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ.

³⁵ Протокол от 14.10.2015 № 386пр.



ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ



GRI 102-7

Анализ подготовлен на основе показателей годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год по РСБУ. Отдельные показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующим примечанием.



Перечень организаций, вошедших в контур консолидации финансовой отчетности, приведен в Приложении 1.

■ Насколько успешным был 2018 год для Компании в финансовом плане?

В 2018 году Компания показала высокие финансовые результаты: выручка выросла на 11,2 %, до 240,3 млрд руб.; прибыль – на 32,6 %, до 56,2 млрд руб. Кредитные рейтинги от международных агентств вернулись на инвестиционный уровень со стабильным прогнозом. Финансовое положение ФСК ЕЭС обеспечивает развитие Компании, адекватное запросам клиентов и задачам государственной политики. Сохранение высоких финансовых результатов является основой для развития Компании и для роста акционерной доходности.

■ Планирует ли Компания привлекать заемное финансирование, или уровень долга будет оставаться на прежнем уровне?

Компания будет осуществлять как погашение (выкуп) ранее выпущенных облигаций в соответствии с условиями эмиссионных документов, так и привлекать новые заимствования, исходя из потребностей Общества. При этом будут сохраняться уровни долговой нагрузки в рамках лимитов, установленных ежегодными решениями Совета директоров, а также принятой в Компании Кредитной политикой.



Сергей Теребулин,
заместитель
Председателя Правления,
член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ



экономическая
эффективность

GRI 103-2

Финансовая устойчивость и кредитоспособность Компании обеспечивается за счет:

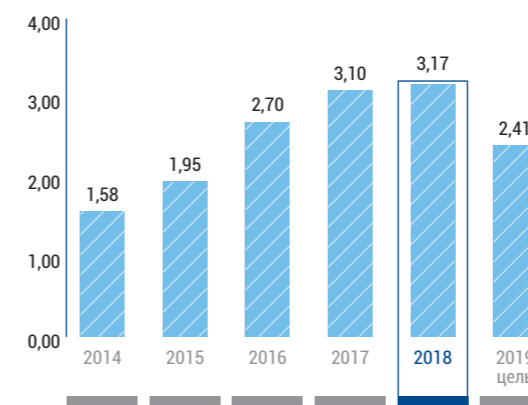
- ограничения долговой нагрузки на уровнях, позволяющих обеспечивать гарантированное обслуживание и возврат привлеченных заимствований в рамках действующих тарифных решений;
- реализации консервативного подхода к управлению финансовыми рисками, а именно: минимизации валютных рисков, установления жестких требований к банкам-партнерам, использования развитой системы обеспечения исполнения обязательств контрагентов с использованием банковских гарантий и иных инструментов;
- детального планирования ликвидности на различных временных горизонтах;
- использования различных инструментов привлечения долгового финансирования, позволяющих обеспечить доступ к средствам наиболее консервативных инвесторов, максимизировать сроки привлечения и минимизировать ставки.

ПОКАЗАТЕЛИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ФСК ЕЭС

GRI 103-3

Рентабельность инвестированного капитала (ROIC) – коэффициент, характеризующий доходность, полученную на капитал Компании с учетом долгосрочных займов, по факту 2018 года составляет 3,17 %. Относительно факта по итогам 2017 года увеличение ROIC составило 0,07 п. п., что обусловлено ростом прибыли Компании и свидетельствует об эффективном использовании капитала.

Рентабельность инвестированного капитала (ROIC), 2014–2019 годы, %



Плановая рентабельность инвестированного капитала (ROIC) на 2019 год, в соответствии с бизнес-планом Компании, составляет 2,41 %. Динамика относительно факта 2018 года обусловлена прогнозируемым увеличением неподконтрольных расходов, связанных с оказанием услуг по передаче электроэнергии (в том числе в связи с исполнением поручения Правительства Российской Федерации по консолидации энергетических активов АО «ДВЭУК»).

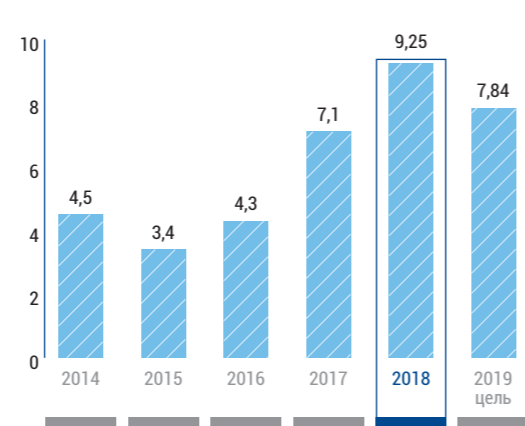
Показатели текущей ликвидности находятся в пределах нормативных значений, что свидетельствует о способности эмитента к погашению своих краткосрочных обязательств с помощью оборотных средств.

Коэффициент покрытия процентных платежей демонстрирует неровную динамику, обусловленную тем фактом, что большая часть кредитного портфеля сформирована облигациями с плавающими ставками, рассчитываемыми на основании инфляции (ИПЦ). Рост инфляции в 2014–2015 годах оказал влияние на процентные выплаты. Начиная с 2016 года коэффициент покрытия растет по мере снижения процентной нагрузки на Общество.

Показатели финансовой устойчивости ФСК ЕЭС, 2014–2019 годы



Коэффициент покрытия процентных платежей, 2014–2019 годы



ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

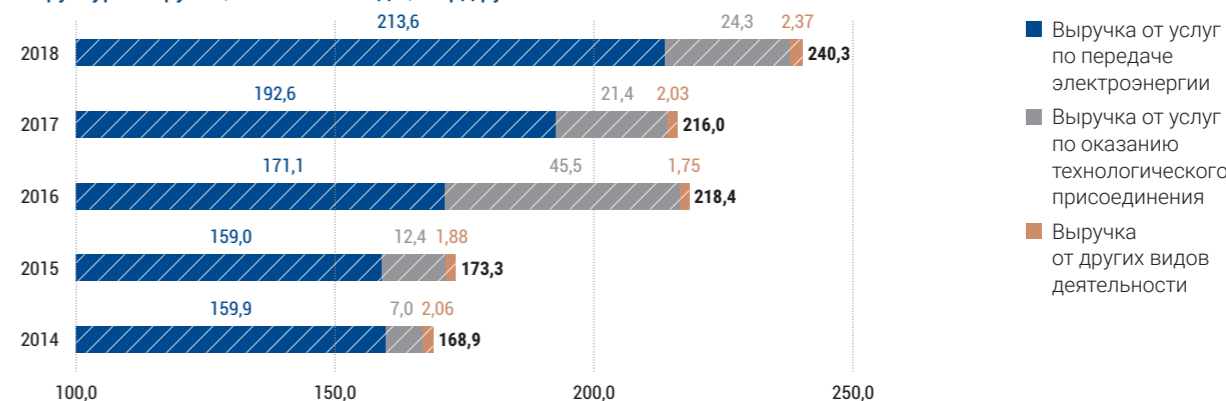
Динамика финансовых показателей ПАО «ФСК ЕЭС» характеризует финансовое состояние и эффективность деятельности Общества.

Млрд руб.	2014	2015	2016	2017	2018 факт	Изменение 2018/ 2017, %	2019 цель	Прогноз			
								2020	2021	2022	2023
Выручка	168,9	173,3	218,4	216,0	240,3	11,2 %	234,3	239,9	232,9	250,7	246,3
Себестоимость	132,5	134,9	140,0	152,4	170,8	12,1 %	180,1	184,5	192,0	200,8	206,4
Чистая прибыль	5,1	17,9	106,1	42,4	56,2	32,6 %	35,3	33,5	19,1	25,5	18,6
Скорректированная EBITDA*	99,6	103,7	119,7	129,3	129,0	-0,2 %	117,8	117,9	118,8	120,4	123,3
Денежный поток от текущей деятельности	101,0	99,1	101,1	120,7	127,4	5,6 %	121,6	130,3	133,4	141,1	145,7
Чистый долг	221,1	220,3	229,9	224,7	209,5	-6,78 %	210,4	219,4	226,8	227,7	225,7

* Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котированных финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.

ВЫРУЧКА

Структура выручки, 2014–2018 годы, млрд руб.



Выручка Компании за 2018 год увеличилась по сравнению с 2017 годом на 24,3 млрд руб. (+11,2 %) за счет роста выручки от отдельных видов деятельности:

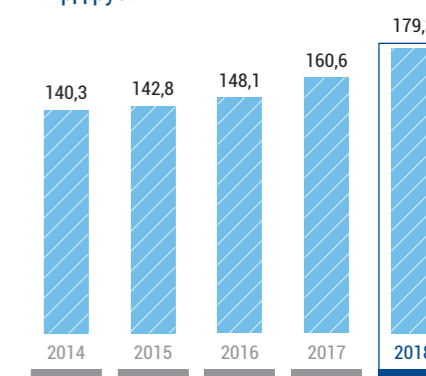
- выручка от услуг по передаче электроэнергии увеличилась в связи с ростом выручки от компенсации нормативно-технологических потерь электроэнергии (в связи с отменой с 01.07.2017 механизма компенсации «нагрузочных потерь» постановлением Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 № 810) и ростом выручки по передаче электроэнергии вследствие роста тарифа;
- выручка от услуг по технологическому присоединению увеличилась в связи с изменением графика оказания услуг, определяемого заявками потребителей.

ЗАТРАТЫ

Структура полной себестоимости в 2018 году, млрд руб.



Динамика полной себестоимости производства, 2014–2018 годы, млрд руб.



Основными факторами изменения себестоимости в 2018 году по сравнению с 2017 годом являются:

- увеличение расходов на приобретение электроэнергии и мощности в связи с изменением нормативного регулирования (в связи с отменой с 01.07.2017 механизма компенсации «нагрузочных потерь» постановлением Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 № 810);
- увеличение расходов на услуги транзита электроэнергии;
- увеличение расходов по налогу на имущество в связи с поэтапной отменой льготы в отношении объектов электросетевого хозяйства и отменой льготы по налогу на движимое имущество;
- рост управленческих расходов составил 2,9 % в связи с инфляционным фактором.

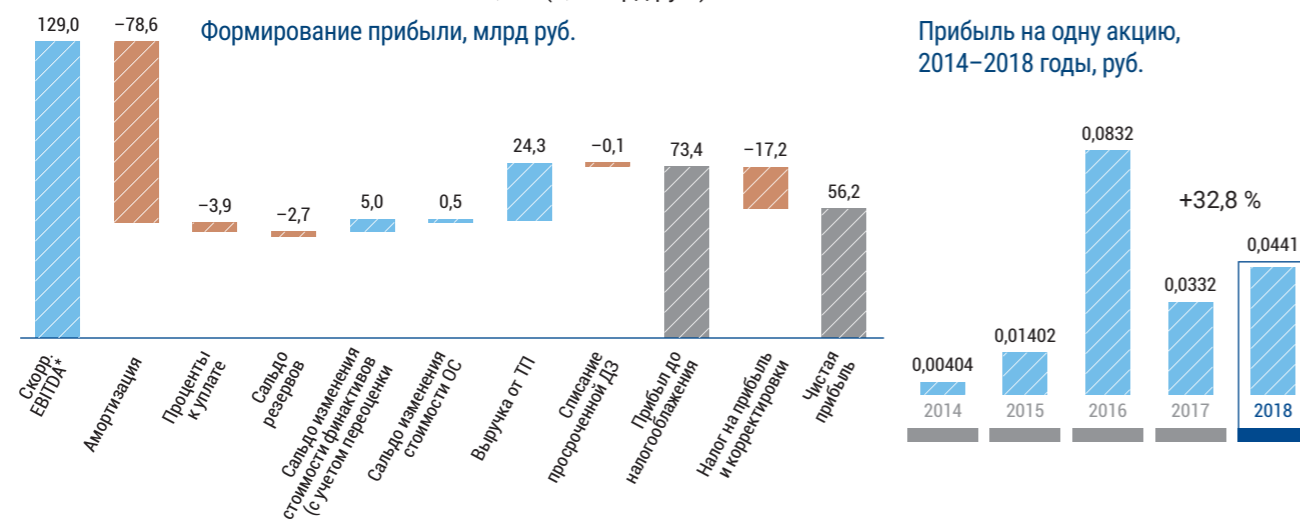
ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ

Обществом разработана Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная в рамках бизнес-плана на 2018–2022 годы.

Снижение удельных операционных расходов за 2018 год относительно уровня 2017 года составило 10,6 % (в сопоставимых ценах), что превышает целевое значение (2,0 %).

ЕВИТДА И ПРИБЫЛЬ

Скорректированная ЕВИТДА за 2018 год снизилась на 0,3 млрд руб. (–0,2 %) по сравнению с 2017 годом и составила 129,0 млрд руб. Такой результат обусловлен снижением доходов в виде штрафных санкций, принятых к учету на основании исполнительных листов, без учета данного фактора рост скорректированной ЕВИТДА составляет 2,3 % (2,9 млрд руб.).



Чистая прибыль за 2018 год получена в размере 56,2 млрд руб., что на 32,6 % больше, чем за 2017 год. На финансовый результат большое влияние оказали неденежные операции.

* Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.

Млрд руб.	2017	2018	Динамика 2018 к 2017
Чистая прибыль	42,4	56,2	32,5 %
Сальдо резервов	1,4	-2,7	-2,90
Сальдо изменения стоимости финансовых активов	-7,5	5,0	+1,7x
Списание просроченной дебиторской задолженности	-0,016	-0,091	-5,7x
Переоценка стоимости ОС	1,9	0,5	-72,9 %
Скорректированная чистая прибыль**	46,6	53,5	14,8 %
Прибыль по ТП	19,3	22,8	18,1 %
Скорректированная чистая прибыль без ТП	27,3	30,7	12,5 %

** Прибыль, обеспеченная денежными средствами (без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и переоценки стоимости основных средств).



Подробную информацию о капитальных затратах Компании см. в разделе «Инвестиционная деятельность».

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

Передача электроэнергии – капиталоемкий бизнес, отдельные производственные объекты Группы устарели и нуждаются в регулярном техническом обслуживании и модернизации. Следовательно, затраты на техническое обслуживание, расширение и повышение эффективности, а также увеличение сети передачи электроэнергии являются приоритетными для Компании и оказывают существенное влияние на движение денежных средств и будущие показатели производственной деятельности.

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Движение денежных средств, млрд руб. без НДС	2014	2015	2016	2017	2018
Сальдо денежных потоков	22,1	-17,5	14,0	-2,6	-1,6
Сальдо денежных потоков от текущих операций	101,0	99,1	101,1	120,7	127,4
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	-53,8	-132,6	-57,1	-96,3	-99,8
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	-25,0	16,0	-30,0	-27,0	-29,3

В 2018 году Общество не пользовалось инструментами государственной поддержки в виде субсидий или бюджетных инвестиций.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

При формировании дивидендной политики ФСК ЕЭС руководствуется не только строгим соблюдением требований законодательства, но и необходимостью обеспечивать оптимальный баланс интересов акционеров и потребностей Компании в развитии, повышении ее инвестиционной привлекательности и капитализации.

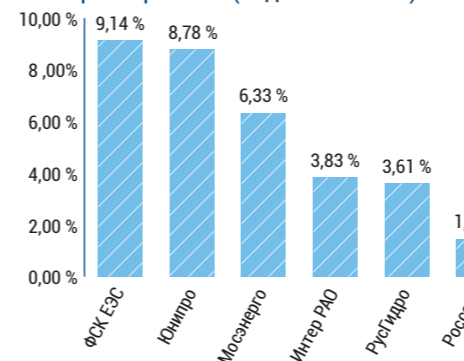
Принципы дивидендной политики ФСК закреплены Положением о дивидендной политике ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным Советом директоров.

До мая 2018 года в ПАО «ФСК ЕЭС» действовало Положение о дивидендной политике ОАО «ФСК ЕЭС», утверж-

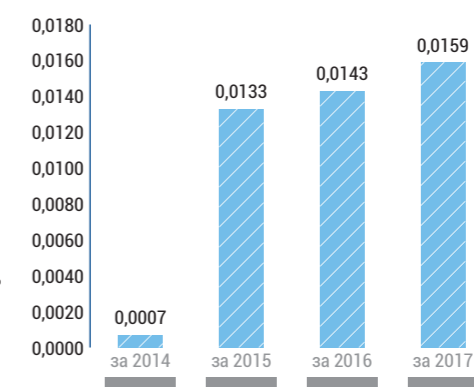
денное решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», протокол от 16.12.2010 № 120.

В мае 2018 года решением Совета директоров Общества³⁶ была утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике, учитывающая решение Правительства Российской Федерации³⁷ и отдельные рекомендации Кодекса корпоративного управления в части определения размера дивиденда в объеме не менее 50 % чистой прибыли³⁸ по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Дивидендная доходность наиболее капитализированных и ликвидных акций компаний российского сектора электроэнергетики (индекс МОЕХЕУ)*



Размер дивидендов ФСК ЕЭС на одну акцию, руб.



* Дивидендная доходность рассчитана как отношение выплаченных в 2018 году дивидендов на акцию к стоимости акций на начало 2018 года.

Дивидендная доходность акций ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год составила 9,14 %. Это один из самых высоких показателей среди всех предприятий отрасли.

³⁶ Решение Совета директоров, протокол от 30.05.2018 № 406.

³⁷ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р.

³⁸ Сумма рассчитывается с учетом корректировки чистой прибыли в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р.



Подробную информацию о формировании денежного потока см. в Приложение 1.



Положение о дивидендной политике опубликовано на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы» http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/corporate_governance/constituent_and_internal_documents/.



Подробнее о динамике акций ПАО «ФСК ЕЭС» и рентабельности инвестиций (TSR) см. в разделе «Акционерный капитал, обращение ценных бумаг».

Дивидендная история ПАО «ФСК ЕЭС»

	2015 год (за 2014 год)	2016 год (за 2015 год)	2017 год (за 2016 год)	2017 год (за I кв. 2017 года)	2018 год (за 2017 год)
Общий размер дивидендов, млн руб.	847,4	16 976,6	18 184,8	1 423,1	18 884,7 ⁽¹⁾
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,0006647883	0,0133185	0,0142663525	0,0011164730	0,014815395834
Дивиденды (% от чистой прибыли по РСБУ)	25 % ⁽²⁾	95 %	50 % (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	–	50 % ⁽³⁾ (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)
Дата объявления	26.06.2015	29.06.2016	29.06.2017	29.06.2017	28.06.2018
Дата фактической выплаты	30.07.2015 ⁽⁴⁾ 20.08.2015 ⁽⁵⁾	25.07.2016 ⁽⁴⁾ 15.08.2016 ⁽⁵⁾	02.08.2017 ⁽⁴⁾ 23.06.2017 ⁽⁵⁾	02.08.2017 ⁽⁴⁾ 23.08.2017 ⁽⁵⁾	01.08.2018 ⁽⁴⁾ 22.08.2018 ⁽⁵⁾
Остаток невыплаченных дивидендов ⁶ (по состоянию на 31.12.2018), млн руб.	3,2	61,9	66,9	5,3	75,05

⁽¹⁾ Без учета дивидендов по итогам I кв. 2017 года.

⁽²⁾ С учетом дивидендов, выплаченных по итогам I кв. 2014 года.

⁽³⁾ С учетом дивидендов, выплаченных по итогам I кв. 2017 года.

⁽⁴⁾ Номинальным держателям и доверительным управляющим.

⁽⁵⁾ Другим зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» лицам.

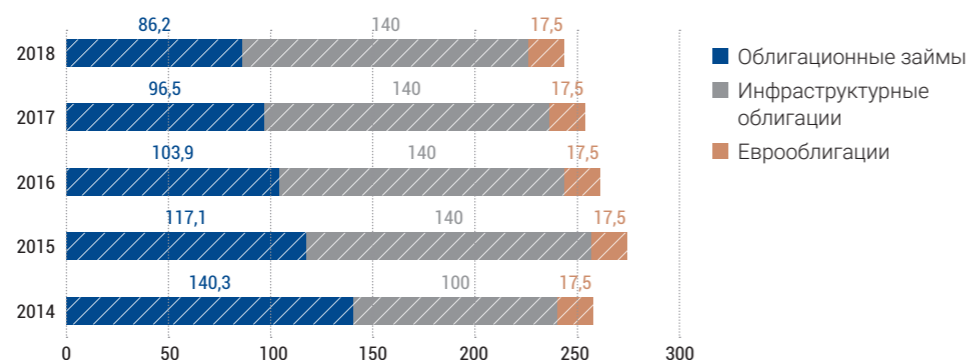
⁽⁶⁾ Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31.12.2018 размер долгового портфеля ПАО «ФСК ЕЭС» составил 243,9 млрд руб. в сравнении с 254,3 млрд руб. по состоянию на 31.12.2017.

В 2018 году были погашены облигации серии 19 (на 20 млрд руб.) и серии 15 (на 0,31 млрд руб.), размещены облигации серии 001P-01R на сумму 10 млрд руб. в рамках Программы биржевых облигаций.

Структура облигационных займов, 2014–2018 годы, млрд руб.*



* Основной долг, без учета начисленных на отчетную дату процентов.



График погашения облигационных займов в ближайшие 5 лет, млрд руб.

Подробнее о протоколах годовых Общих собраний акционеров, на которых были приняты решения о выплате дивидендов, см. в Приложении 1.

Подробную информацию о находящихся в обращении выпусках облигаций Общества см. в Приложении 1.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

В 2018 году международным рейтинговым агентством Standard & Poor's вслед за рейтингом Российской Федерации был повышен рейтинг ПАО «ФСК ЕЭС», также до уровня BBB-. Кредитные рейтинги Общества, присвоенные международными рейтинговыми агентствами Moody's и Fitch Ratings на основе их глобальных шкал, не изменились и находятся на суверенном уровне. При этом агентством Fitch был пересмотрен прогноз кредитного рейтинга ПАО «ФСК ЕЭС» с «Позитивного» на «Стабильный» в связи с изменением критериев присвоения рейтингов компаниям, связанным с государством.

Рейтинговое агентство	Рейтинг по международной шкале		Рейтинг по национальной шкале		Дата последнего пересмотра рейтинга
	Рейтинг	Прогноз	Рейтинг	Прогноз	
Standard & Poor's	BBB-	Стабильный	Отозван	–	12.07.2018
Moody's	Ba1	Позитивный	Отозван	–	29.01.2018
Fitch Ratings Ltd	BBB-	Стабильный	Отозван	–	03.08.2018
АКРА	–	–	AAA (RU)	Стабильный	27.11.2018

ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

GRI 103-2

ФСК осуществляет регулируемую деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, распределительным электрическим сетям, технологическому присоединению к электрическим сетям, а также прочие нерегулируемые виды деятельности.

Основная деятельность ФСК по оказанию услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС и услуг по технологическому присоединению к ЕНЭС осуществляется в соответствии с тарифами, которые утверждаются федеральным органом исполнитель-

ной власти в области регулирования тарифов. Функции государственного регулирования тарифов на услуги, оказываемые ПАО «ФСК ЕЭС», переданы Федеральной антимонопольной службе. ФАС России определены два способа платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС: утверждение индивидуальной платы для конкретного заявителя (в случае необходимости строительства объектов электросетевого хозяйства) и утверждение платы в виде формулы с применением стандартизированной тарифной ставки С1.

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

С 2010 года тарифы для ФСК ЕЭС на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются на основании метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование).

Для установления тарифов на каждый год расчетного периода регулирования необходимая валовая выручка (НВВ) определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестиро-


ванного капитала и величины расходов, необходимых для оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС. Во избежание резкого роста тарифов методологией RAB-регулирования предусмотрен механизм сглаживания, заключающийся в перераспределении необходимой валовой выручки по годам в течение всего долгосрочного периода регулирования.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС на 2015–2019 годы, руб./МВт·мес.³⁹

	с 01.01.2015 по 30.06.2015	с 01.07.2015 по 30.06.2016	с 01.07.2016 по 30.06.2017	с 01.07.2017 по 30.06.2018	с 01.07.2018 по 30.06.2019	с 01.07.2019 по 31.12.2019
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС	134 589	144 687	155 542	164 096	173 164	182 698
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС для субъектов Российской Федерации, входящих в Северо-Кавказский федеральный округ	52 923	56 869	61 138	64 402	67 955	71 691

Основные долгосрочные параметры регулирования, установленные ФСТ России на второй долгосрочный период регулирования, 2015–2019 годы

	2015	2016	2017	2018	2019
Норма доходности инвестированного капитала, %	10	10	10	10	10
Базовый уровень операционных расходов, млн руб.	35 023	–	–	–	–
Индекс эффективности операционных расходов, %	–	3,0	3,0	3,0	3,0
Чистый оборотный капитал, млн руб.	11 417	11 919	12 432	12 967	13 524
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35	35

 Информация о тарифном регулировании, о регулировании надежности и качества услуг, о тарифах на услуги по технологическому присоединению к ЕНЭС, а также перечень основных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы тарифообразования и деятельности по передаче электрической энергии по ЕНЭС, приведена в **Приложении 1**.

³⁹ В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.05.2015 № 458 с 01.07.2015 ставка тарифа на оплату нормативных технологических потерь электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС определяется в виде формулы.

СВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПО МСФО

(В млрд руб., кроме коэффициентов и показателей, выраженных в %)	2014	2015	2016	2017	2018
Показатели консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе					
Выручка от основной деятельности	176,0	187,0	255,6	242,2	254,0
Прочие операционные доходы	5,6	4,0	6,0	6,4	6,5
Операционные расходы	(126,1)	(131,0)	(155,5)	(135,5)	(155,8)
Прибыль / (убыток) за год	(20,6)	44,1	68,4	87,8	92,8
Финансовая информация, не регламентированная МСФО					
ЕБИТДА ⁽¹⁾	25,8	98,1	120,3	131,5	140,5
Скорректированная ЕБИТДА ⁽²⁾	107,7	104,4	116,7	129,5	133,6
Скорректированная прибыль за период⁽³⁾	40,8	46,4	86,6	98,8	91,0
Коэффициенты и другие показатели					
Рентабельность активов ⁽⁴⁾	4,4 %	4,8 %	8,4 %	9,0 %	7,8 %
Рентабельность капитала ⁽⁵⁾	7,3 %	7,8 %	13,2 %	13,6 %	11,4 %
Коэффициент текущей ликвидности ⁽⁶⁾	0,93	1,22	1,19	1,18	1,62
Совокупный капитал / совокупные активы	0,61	0,62	0,66	0,67	0,69
Общий долг	263,0	281,5	266,7	257,9	246,8
Краткосрочный долг	29,7	31,5	29,7	24,0	22,2
Долгосрочный долг	233,3	250,0	237,0	233,9	224,6
Чистый долг ⁽⁷⁾	220,1	222,9	221,8	215,4	205,4
Чистый долг / скорректированная ЕБИТДА	2,0	2,1	1,9	1,7	1,5
Денежный поток от операционной деятельности	93,0	98,0	111,5	120,8	124,1

⁽¹⁾ ЕБИТДА – это прибыль/(убыток) за период до налогообложения, финансовых доходов и расходов, и амортизации.

⁽²⁾ Скорректированная ЕБИТДА за 2017–2018 годы рассчитывается как ЕБИТДА (прибыль за период до вычета расходов по налогу на прибыль, финансовых доходов и расходов и амортизации) за вычетом восстановления / (начисления) чистого убытка от обесценения основных средств, выручки по технологическому присоединению, расходов на создание резерва под ожидаемые кредитные убытки и резерва по сомнительной дебиторской задолженности, убытка от прекращения признания дочернего общества (только для 2017 года), изменения резерва по судебным искам и с учетом финансовых доходов.

Скорректированная ЕБИТДА за 2015–2016 годы рассчитывается как ЕБИТДА за вычетом чистого убытка от обесценения и переоценки основных средств, дохода от прекращения признания дочернего общества (только для 2016 года), выручки по технологическому присоединению, расходов на создание резерва по сомнительной дебиторской задолженности (за исключением суммы обесценения дебиторской задолженности, рассчитанного как разница между балансовой стоимостью дебиторской задолженности и приведенной стоимостью расчетных будущих потоков денежных средств), а также с учетом финансовых доходов. Скорректированная ЕБИТДА за 2014 год рассчитывается как ЕБИТДА за вычетом чистого убытка от обесценения и переоценки основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, обесценения векселей, восстановления убытка от обесценения финансовых вложений в зависимые общества, а также с учетом финансовых доходов.

⁽³⁾ Скорректированная прибыль за период рассчитывается как прибыль за период за вычетом чистого убытка от обесценения основных средств, убытка и дохода от прекращения признания дочернего общества, выручки по технологическому присоединению, включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль (кроме отложенного налога от выручки по технологическому присоединению).

Скорректированная прибыль за 2015–2016 годы рассчитывается как прибыль за период за вычетом чистого убытка от обесценения и переоценки основных средств, дохода от прекращения признания дочернего общества (только для 2016 года), включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль.

Скорректированная прибыль за 2013–2014 годы рассчитывается как прибыль / (убыток) за период за вычетом обесценения основных средств, убытка от переоценки основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, восстановления убытка от обесценения финансовых вложений в зависимые общества, обесценения векселей, включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль.

⁽⁴⁾ Рентабельность активов рассчитывается как скорректированная прибыль за период, деленная на среднюю величину совокупных активов за период.

⁽⁵⁾ Рентабельность капитала рассчитывается как скорректированная прибыль за период, деленная на среднюю величину капитала за соответствующий период.

⁽⁶⁾ Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается как отношение совокупных оборотных активов к совокупным краткосрочным обязательствам.

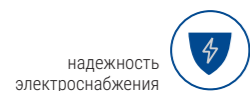
⁽⁷⁾ Чистый долг – долгосрочный и краткосрочный долг за вычетом денежных средств и эквивалентов, краткосрочных банковских депозитов и краткосрочных векселей.



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ



Интеллектуальный капитал – это нематериальные активы Компании, такие как знания, научные разработки, технологии и интеллектуальная собственность. Управление интеллектуальным капиталом предполагает сохранение и приумножение накопленных профессиональных знаний, разработку новых и совершенствование имеющихся технологий, проведение НИОКР и патентование разработок.



УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

GRI 103-2

ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

В Компании принята Программа инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года⁴⁰ (далее – Программа), показатели которой соответствуют показателям Долгосрочной программы развития Компании. В процессе разработки Программы проведена оценка существующего технологического и инновационного уровня ФСК ЕЭС, подготовлен прогноз развития рынка и технологий в секторах экономики текущего и перспективного присутствия Компании, проведен SWOT-анализ. Результаты проведенной работы включены в Программу.

Сильные стороны инновационного развития Компании:

- наличие спроса на инновационную продукцию и организационные инновации в Компании;
- наличие производственных возможностей для внедрения инновационного продукта;
- налаженная система управления инновационным развитием, многолетний опыт реализации инновационных проектов;
- наличие материальной базы, подходящей для внедрения современного и энергоэффективного оборудования с учетом требований по минимизации затрат;
- наличие системы профессионального обучения и повышения квалификации персонала до уровня, необходимого для реализации инновационных проектов.

⁴⁰ Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 28.06.2016 № 328. Корректировка Программы утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 07.06.2017 № 370.



ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

За счет внедрения новой техники, технологий и практик Программой предусматривается:

- достижение среднемировых показателей надежности, безопасности, качества, эффективности и доступности энергоснабжения потребителей;
- повышение клиентоориентированности ФСК ЕЭС;
- разработка, апробация и обеспечение условий серийного внедрения (тиражирования) инновационного оборудования и практик;
- переход Компании к модели «адапатора» предлагаемых рынком инновационных решений и технологий;
- совершенствование системы взаимодействия с субъектами отраслевой инновационной экосистемы;
- совершенствование системы управления инновационной деятельностью;
- формирование кадрового потенциала с перспективными компетенциями;
- создание условий для развития перспективных научных исследований, технологических работ и передовых производств на территории Российской Федерации.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Программой определены приоритеты инновационного развития ФСК ЕЭС, соответствующие им проекты, сроки и этапы их реализации, технологии, а также сопутствующие риски. К приоритетным направлениям реализации Программы относятся следующие:

- «Цифровая подстанция»;
- «Энергоэффективность и снижение потерь»;
- «Цифровое проектирование»;
- «Качество электроэнергии»;
- «Управление надежностью и активами»;
- «Композитные материалы и сверхпроводимость»;
- «Удаленное управление и безопасность».



Подробнее о приоритетных направлениях инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» и участниках реализации Программы см. в Приложении 1.

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА ПЕРЕЖИВАЕТ ГЛУБОКУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ. ИЗМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ВЛИЯЕТ НА ТРЕБОВАНИЯ К КАЧЕСТВУ УСЛУГ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПОЗВОЛЯЕТ ИЗМЕНИТЬ ЛОГИКУ ПРОЦЕССОВ И ПЕРЕЙТИ НА РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И АНАЛИЗА БОЛЬШИХ ДАННЫХ.

ЧТО БЫЛО СДЕЛАНО?

■ ФСК ЕЭС применяет цифровые решения по международному стандарту МЭК 61850 более 10 лет, суммарно на 196 подстанциях. По этим объектам

объем плановых работ по профилактике систем релейной защиты и автоматики снижен с 40 до 8 часов.

Цифровые преобразования идут по нескольким направлениям: реализация технологий цифровой подстанции, внедрение телеметрии и телеуправления, развитие технологической сети связи.

СДЕЛАНО В 2018 ГОДУ

■ Введена в эксплуатацию ПП 500 кВ «Тобол» в Тюменской области (переключательный пункт) –

первый в России энергообъект класса напряжения 500 кВ, в котором реализован комплекс цифровых технологий на базе стандарта МЭК 61850–9.2

■ Выполнены технические мероприятия для реализации телеуправления на 18 ПС

■ С 74 тыс. до 76,5 тыс. км увеличена протяженность цифровой сети связи ФСК ЕЭС

■ Доля подстанций, обеспеченных современными цифровыми системами сбора информации и управления, выросла с 55 до 58 %

■ Автоматизированными информационно-измерительными системами коммерческого учета, производящими сбор результатов измерений от микропроцессорных счетчиков электрической энергии в цифровом виде, обеспечены 100 % объектов ФСК ЕЭС, включая подстанции, введенные в эксплуатацию в 2018 году

■ Выполнены ПИР по созданию ПТК (программно-технический комплекс) в 8 ЦУС (Центр управления сетями)

ПЛАНЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ

■ **ДО 2021 ГОДА:**
будут переведены на телеуправление 96 подстанций ФСК ЕЭС.

■ **ДО 2025 ГОДА:**
будут выполнены

более 30 проектов строительства цифровых подстанций и отдельных присоединений 6–500 кВ;

протяженность волоконно-оптических линий связи ФСК ЕЭС увеличится до 105 тыс. км,

цифровыми каналами связи будут обеспечены все объекты компании.

Будут реализованы

ПТК в 7 ЦУС и выполнены ПИР по созданию ПТК в 28 ЦУС.



Подробнее о Программе инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Инновации / Инновационное развитие / Программа инновационного развития».

Основной источник финансирования Программы – инвестиционная программа ПАО «ФСК ЕЭС». Финансирование маркетинговых инноваций предусмотрено в рамках сметы управленческих расходов ПАО «ФСК ЕЭС». В перспективе предполагается возможность совместной реализации проектов Программы с участниками рынка венчурного инвестирования.

■ Какие важнейшие проекты 2018 года по цифровизации Вы можете выделить в Компании? Каков статус их реализации?

В 2018 году акцент был сделан на приоритетных направлениях научно-технического развития, связанных с цифровизацией, а именно: «Цифровая подстанция», «Цифровое проектирование» и «Удаленное управление и безопасность».

В апреле 2018 года запущена ПС 500 кВ «Тобол» с внедрением оптических и оптоэлектронных измерительных трансформаторов тока и напряжения 500 кВ и систем РЗА с поддержкой протокола МЭК 61850-9.2 отечественного производства.

Также на протяжении отчетного года реализованы технические мероприятия для реализации телеуправления коммутационным оборудованием на 18 ПС и выполнены ПИР по созданию ПТК в 8 ЦУС.

Инициированы работы по разработке типовых решений по приемке и эксплуатации цифровых подстанций с использованием информационных моделей – «Цифровых двойников».

Проект создания малообслуживаемых телеуправляемых объектов высокой степени надежности в Компании предполагает реализацию ПТК в 7 ЦУС, выполнение ПИР по созданию ПТК в 28 ЦУС и реализацию телеуправления на 113 подстанциях ФСК ЕЭС к 2025 году.

■ Как Вы оцениваете уровень развития технологических процессов в ФСК на фоне зарубежных компаний?

В соответствии с требованиями регуляторов ФСК периодически проводит сопоставление текущего уровня технологического развития с зарубежными компаниями-аналогами. По результатам проведенного в 2018 году сопоставления текущий уровень развития Компании и направления инновационного развития ФСК соответствуют основным направлениям применения инновационных технологий и решений ведущими зарубежными компаниями.

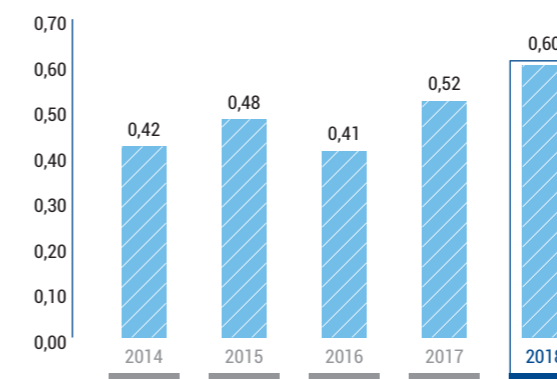


Павел Корсунов, заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

РЕЗУЛЬТАТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Одним из инструментов реализации Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» является Программа научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) ПАО «ФСК ЕЭС»⁴¹.

Динамика объема финансирования НИОКР, 2014–2018 годы, млрд руб.



600 млн руб.

направила Компания в 2018 году на реализацию Программы НИОКР в соответствии с инвестиционной программой.

ФОРМИРОВАНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ПОРТФЕЛЯ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ ПАО «ФСК ЕЭС»

В рамках выполнения Программы НИОКР в 2018 году было зарегистрировано в Федеральной службе по интеллектуальной собственности (Роспатенте) 24 объекта интеллектуальной собственности, в том числе:

- патентов на изобретение – 5 штук;
- патентов на полезную модель – 4 штуки;
- свидетельств на программы ЭВМ – 15 штук.



Информацию об основных результатах реализации программы НИОКР в 2018 году см. в Приложении 1.



Информацию о научно-техническом партнерстве, корпоративных стандартах ПАО «ФСК ЕЭС», разработанных в 2018 году, планах инновационного развития см. в Приложении 1.

⁴¹ Утверждена приказом от 13.03.2017 № 95.



ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ



УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

GRI 103-2

Компания рассматривает природоохранную деятельность как неотъемлемую и важную часть своей деятельности. ФСК стремится к минимизации негативного воздействия на окружающую среду при передаче и распределении электрической энергии.

Деятельность Компании в области управления экологической безопас-

ностью регламентирована Экологической политикой Общества⁴². Документ разработан в соответствии с принципами, установленными государственной политикой в области экологического развития Российской Федерации и Энергетической стратегией России на период до 2030 года.

К основным целевым ориентирам в области охраны окружающей среды и рационального природопользования относятся:

- соответствие требованиям природоохранного законодательства и снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- эффективное функционирование системы экологического менеджмента (далее – СЭМ);
- минимизация негативного влияния на окружающую среду за счет применения инновационных решений и внедрения наилучших доступных технологий.

В рамках выполнения Программы реализации экологической политики ПАО «ФСК ЕЭС» проводит технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия производственной деятельности Общества на окружающую среду.

Ключевые технические мероприятия

- замена оборудования, содержащего опасные и токсичные вещества;
- реконструкция и ремонт систем и устройств маслоприемников и маслосборников;
- строительство и реконструкция систем водоснабжения и водоотведения;
- оборудование мест временного накопления отходов.

Ключевые организационные мероприятия

- разработка необходимой нормативно-технической документации и совершенствование документационного обеспечения природоохранной деятельности;
- эффективное функционирование СЭМ, соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2015;
- совершенствование системы производственного экологического контроля и внутренних экологических аудитов СЭМ;
- экологическое обучение и просвещение персонала.

⁴² Утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 30.09.2014.

Основные направления реализации Экологической политики, которые предусмотрены в Программе реализации экологической политики ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2019 годы (утверждена в 2015 году), приведены в **Приложении 1**.



В ПАО «ФСК ЕЭС» внедрена, сертифицирована и успешно функционирует единая система управления природоохранной деятельностью. В 2018 году по результатам надзорного аудита СЭМ Компании была признана полностью соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. В отчетном году по программам экологического менеджмента был обучен 31 работник, а по программам обеспечения экологической безопасности – 247 работников.



■ Какие меры принимаются для обеспечения инновационного развития в сфере обеспечения экологической безопасности и рационального природопользования с применением наилучших доступных природоохранных практик и технологий?

В соответствии с Программой реализации экологической политики в Компании проводятся мероприятия по внедрению инновационных решений, способствующих минимизации негативного воздействия на окружающую среду, выполняемые в ходе реализации Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года.

К этому направлению относится целый ряд мероприятий: внедрение инновационных систем пожаротушения трансформаторов, установка опор с повышенной высотой подвеса и другие.



Дмитрий Водеников,
заместитель Председателя
Правления – главный инженер,
член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

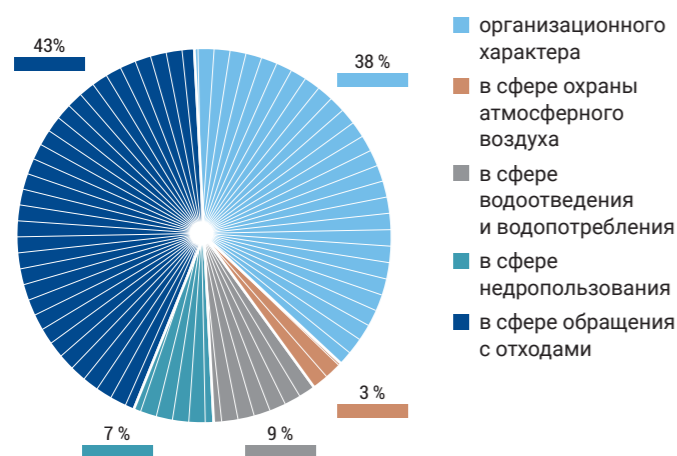
ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АУДИТЫ



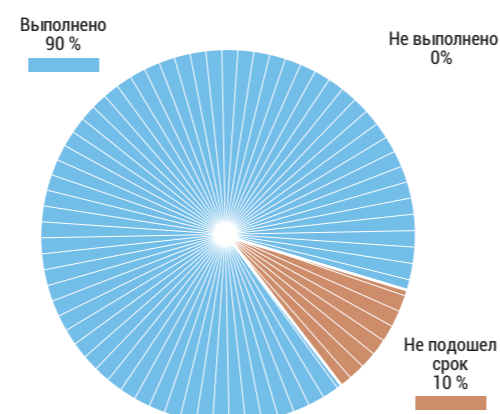
Подробнее о результатах ВЭА и результатах проверок Росприроднадзора и Роспотребнадзора см. в Приложении 1.

В целях оценки выполнения требований природоохранного законодательства Российской Федерации и СЭМ в рамках проведения внутренних экологических аудитов (далее – ВЭА) в течение 2018 года было проверено 394 объекта, что составило 40,7 % общего количества производственных объектов, эксплуатируемых в ПАО «ФСК ЕЭС». В ходе проверок было выявлено 550 нарушений. Большинство нарушений, выявленных в ходе ВЭА, были устранены до конца отчетного года.

Выявленные нарушения



Устранение выявленных нарушений на 31.12.2018



РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Сокращение объема водопотребления

11 %

Текущие затраты на природоохранную деятельность в 2018 году

252,7 млрд руб.

Благодаря выполнению природоохранных мероприятий в 2018 году ФСК достигла значительного снижения негативного воздействия на окружающую среду по отношению к показателям предыдущего года:

- сокращение выбросов в атмосферу на 6 %;
- сокращение объема водопотребления на 11 %;
- снижение объема водоотведения на 18 %;
- сокращение объема образованных отходов на 13 %;
- снижение объема отходов, переданных для размещения на полигонах, на 6 %.

Для осуществления контроля негативного воздействия на окружающую среду в 2018 году выполнен 1 341 лабораторный анализ качества атмосферного воздуха, подземных и сточных вод и уровня физического воздействия.

В отчетном году разработано 136 проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, 80 проектов нормативов допустимых выбросов, 11 проектов санитарно-защитных зон, 14 проектов зон санитарной охраны источников питьевого водоснабжения.

GRI 103-3

В целях реализации положений экологической политики и установления документированных экологических целей и задач в ПАО «ФСК ЕЭС» утверждены Целевые количественные экологические показатели на период 2017–2019 годов.

Целевой количественный экологический показатель	Количество объектов		Абсолютное значение показателя		Удельное значение показателя		Результат достижения установленного ЦКЭП, %
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	
Сокращение объемов оборудования, содержащего трихлордифенил, находящегося в эксплуатации на 4 % по сравнению с предыдущим годом	-	-	33 137	21 295	-	-	-35,7
Сокращение удельных объемов отходов, передаваемых для захоронения и размещения в окружающей среде по отношению к общему количеству производственных объектов на 2 % по сравнению с предыдущим годом	960	969	6 745,40	6 338,44	7,02	6,54	-6,8
Снижение удельных объемов водопотребления по отношению к общему количеству производственных объектов на 2 % по сравнению с предыдущим годом	960	969	898,32	799,54	0,93	0,82	-11,83
Снижение количества несоответствий, выявленных в ходе внутреннего экологического аудита, по отношению к ежегодному количеству проверенных объектов на 2 % по сравнению с предыдущим годом	379	394	539	550	1,42	1,39	-2,11

ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году достигло всех установленных целевых количественных экологических показателей.

GRI 102-12

ПАО «ФСК ЕЭС» 24.03.2018 в очередной раз стало участником международной акции «Час Земли». Целью ежегодно проводимой акции является привлечение внимания общества к проблемам экологии, климатическим изменениям, к вопросам рационального использования природных ресурсов, уничтожения лесов, сокращения численности животных. В рамках акции было отключено освещение административных зданий, дежурное освещение территорий подстанций и других объектов, не влияющих на производственную деятельность и обеспечение безопасности. Всего в «Часе Земли» приняли участие 773 объекта ПАО «ФСК ЕЭС», общий объем сэкономленной электроэнергии составил почти 11 МВт·ч.

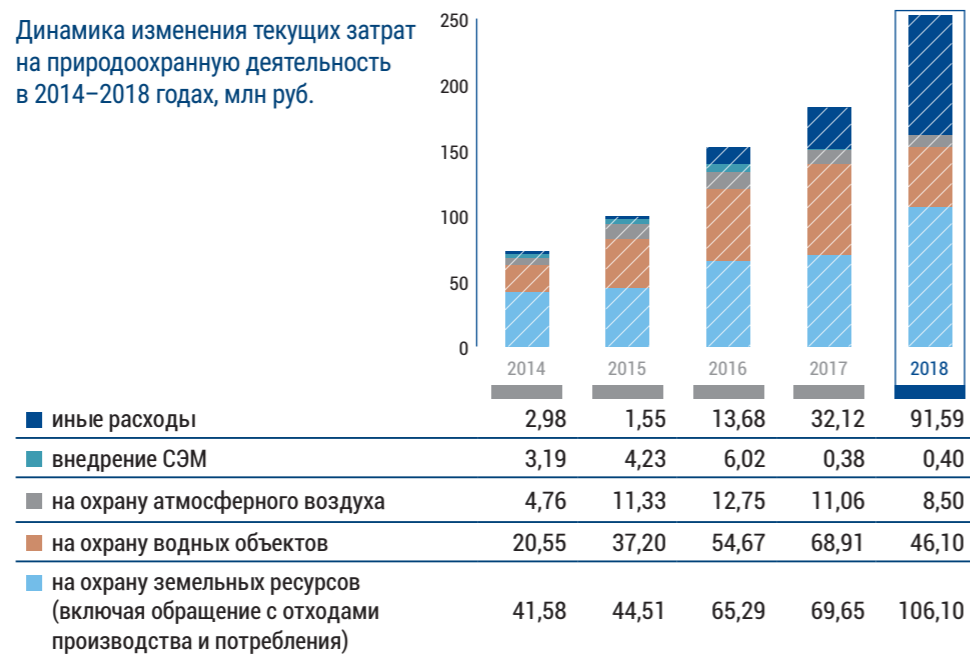
В 2018 году по итогам XIV Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2018» ПАО «ФСК ЕЭС» стало лауреатом сразу в двух номинациях: «За лучший экологический менеджмент» и «Лучшая экологически ответственная компания в электроэнергетике».

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Общие затраты на охрану окружающей среды в 2018 году составили 256,7 млн руб., в том числе:

- капитальные затраты – 1,3 млн руб.;
- текущие затраты – 252,7 млн руб.;
- платежи за негативное воздействие на окружающую среду – 2,7 млн руб.

Динамика изменения текущих затрат на природоохранную деятельность в 2014–2018 годах, млн руб.



Подробнее о платежах за негативное воздействие на окружающую среду см. в Приложении 1.

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА АТМОСФЕРУ

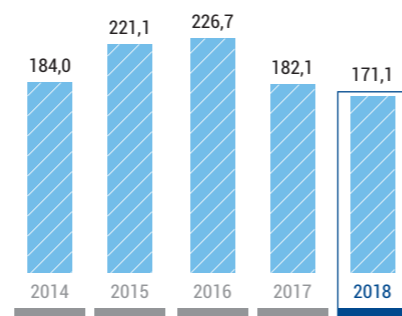
ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ

В ходе производственной деятельности филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» происходит загрязнение атмосферного воздуха в результате поступления загрязняющих веществ от стационарных источников выбросов (дерево / металлообрабатывающие станки, стоянки автотранспорта, дизель-генераторные установки, маслonaполненное оборудование, сварочные посты и т. п.).

Объемы выбросов устанавливаются расчетным путем во время разработки проектов предельно допустимых выбросов и аналитически не измеряются, так как эксплуатация данного оборудования происходит не постоянно, а объемы выбросов весьма незначительны.

GRI 305-7

Динамика изменения объемов валового выброса загрязняющих веществ в атмосферу в 2014–2018 годы, тонн



Более подробную информацию и информацию о косвенных выбросах парниковых газов см. в Приложении 1.

Незначительное снижение объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2018 году связано с инвентаризацией источников выбросов загрязняющих веществ на производственных объектах МЭС Урала и получением новых разрешений на выбросы, в которых исключены ранее нормируемые загрязняющие вещества.

ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

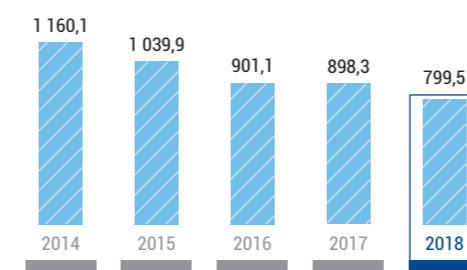
GRI 303-1

В филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» забор воды для производственных и прочих нужд осуществляется из поверхностных и подземных источников, из городского водопровода, а также других источников. Водные ресурсы используются для хозяйственно-бытовых, питьевых, пожарных и технологических нужд.

Водоотведение сточных вод (производственных, ливневых, хозяйственно-бытовых) с территории производственных объектов ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляется в централизованные системы водоотведения и в поверхностные водные объекты.

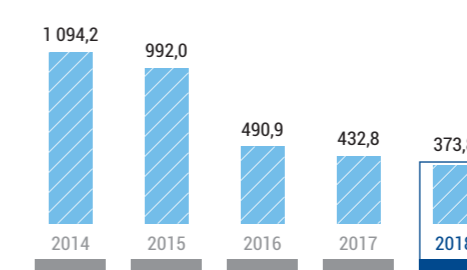
GRI 303-1

Динамика изменения объемов водопотребления в 2014–2018 годы, тыс. м³



GRI 306-1

Динамика изменения объемов водоотведения в 2014–2018 годы, тыс. м³



Подробнее о водоотведении в 2016–2018 годах см. в Приложении 1.

Отмечается ежегодное снижение объемов водопотребления, связанное со снижением потерь в результате выполнения мероприятий по своевременному техническому обслуживанию и ремонту систем водоснабжения, а также с проведением акций по сбережению водных ресурсов.

Значительное снижение объемов водоотведения в 2016–2018 годах связано с прекращением учета объема неорганизованного сброса на рельеф, исключенного из видов негативного воздействия на окружающую среду в соответствии с изменениями природоохранного законодательства Российской Федерации.

GRI 303-1

Водопотребление в разбивке по источникам водных ресурсов в 2018 году, тыс. м³



GRI 306-1

Сброс сточных вод в разбивке по принимающим объектам в 2018 году, тыс. м³



В целях минимизации воздействия на окружающую среду в 2018 году были проведены:

- реконструкция систем водоснабжения и водоотведения на одном производственном объекте;
- ремонты и техническое обслуживание систем водоснабжения и водоотведения на 243 производственных объектах;
- получено 26 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод.

ОБРАЗОВАНИЕ И УТИЛИЗАЦИЯ ОТХОДОВ

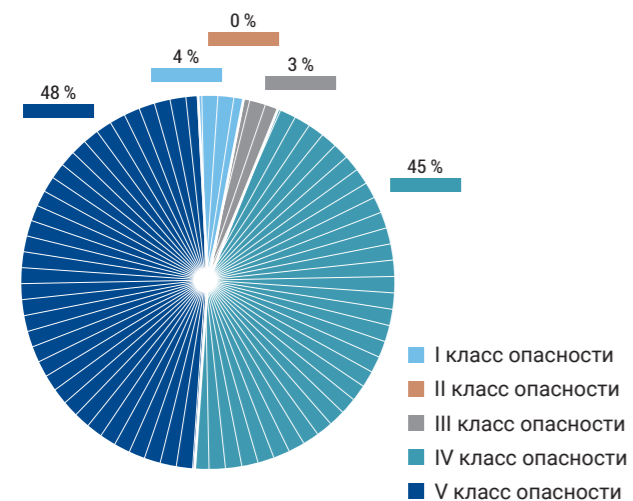
GRI 306-2

В процессе производственной деятельности в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС образуется более 80 видов отходов производства и потребления I–V классов опасности. Образованные отходы передаются специализированным лицензированным организациям на обезвреживание, вторичную переработку, использование и для размещения на полигонах.

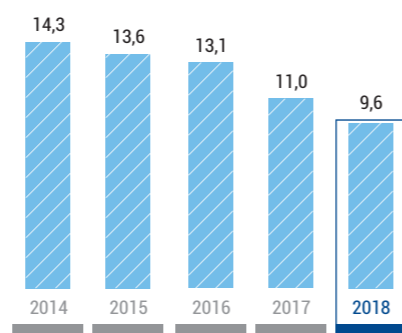
ФСК стремится выстраивать деятельность таким образом, чтобы обеспечить стабильное сокращение образования отходов и утилизацию их наиболее безопасными и рациональными способами.

Класс отходов	Наиболее распространенные виды отходов	2018 год, тыс. т
Образование отходов всего, из них:		
I класс опасности	Отработанные ртутные и люминесцентные лампы	0,4
II класс опасности	Отработанные свинцовые аккумуляторы и аккумуляторная серная кислота	0,0
III класс опасности	Отработанные автомобильные фильтры, трансформаторные, трансмиссионные и моторные масла, отходы лакокрасочных средств	0,3
IV класс опасности	Мусор от ремонтных и строительных работ, смет с территории производственных объектов, абсорбирующие материалы, загрязненные маслами, отходы оргтехники, изношенная спецодежда, отработанные покрышки	4,3
V класс опасности	Отработанные фарфоровые изоляторы и покрышки, лом черных металлов, отходы бетонных изделий, отходы изолированных проводов и кабелей, древесные отходы, отходы сучьев и ветвей от лесоразработок, отходы полиэтилена, отходы бумаги и картона	4,6
Утилизация отходов всего, из них:		
передано специализированным организациям для обезвреживания, вторичной переработки и использования		3,3
передано специализированным организациям для размещения на полигонах		6,3

Общая масса отходов в разбивке по классам опасности в 2018 году



Динамика изменения объемов образования отходов в 2014–2018 годы, тыс. тонн



Динамика изменения объемов образования отходов в 2014–2018 годы, тыс. тонн



Ежегодное снижение объема образования отходов связано в первую очередь с сокращением объема работ по реконструкции и техническому перевооружению электросетевых объектов. В 2018 году были проведены следующие мероприятия, нацеленные на более рациональное обращение с отходами:

- ремонт и техническое обслуживание систем и устройств маслоприемников и маслосборников на 245 производственных объектах;
- реконструкция систем и устройств маслоприемников и маслосборников на 3 производственных объектах;
- оборудованы места временного накопления отходов на 79 производственных объектах;
- передано на обезвреживание / размещение 14 333 штуки конденсаторов, содержащих трихлордифенил, общей массой 628,8 тонны.

СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

GRI 304-2

Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» не оказывает значительного воздействия на биоразнообразие в природоохранных зонах и районах большого значения с точки зрения биоразнообразия вне природоохранных зон. В процессе деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» случаи смещения и / или поражения мест обитания животных не отмечаются.

Вопрос влияния магистральных линий электропередачи на биоразнообразие до настоящего времени недостаточно изучен.

В соответствии с единой технической политикой в электросетевом комплексе ПАО «ФСК ЕЭС» принимает необходимые меры для снижения влияния электросетевых объектов на биоразнообразие, включающие:

- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- принятие управленческих и инвестиционных решений с учетом оценки экологических последствий и разработку мер по уменьшению и предотвращению неблагоприятных воздействий на окружающую среду;
- использование в производственном процессе инновационных материалов и технологий, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.



Подробнее о расположении производственных площадок ПАО «ФСК ЕЭС» на особо охраняемых территориях см. в Приложении 11.

Подробнее о видах, внесенных в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, которые обитают на территориях присутствия ПАО «ФСК ЕЭС», см. в Приложении 10.

В своей деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» использует:

- применение высотных опор с расположением проводов над кронами лесных массивов ценных пород деревьев;
- выполнение на электросетевых объектах мероприятий по защите животного мира (в частности, оснащение опор ВЛ специальными устройствами, препятствующими гнездованию птиц на конструктивных элементах опор, использование отпугивающих и птицевозрастных устройств, предотвращение проникновения животных на территорию подстанций, а также в работающие узлы и механизмы).

GRI 304-4

Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС», составляет 258, из них 121 вид животных, 125 видов растений, 12 видов грибов.

В 2018 году ФСК реализовала ряд мероприятий, направленных на сохранение биоразнообразия и восстановление популяций отдельных видов:

- установлено 59 247 птицевозрастных устройств на ВЛ;
- проведены компенсационные высадки саженцев липы на 0,5 га;
- проведена рекреация природных ресурсов на 6 482,67 га;
- осуществлен выпуск 21 575 мальков.

На территории Дальневосточного региона России, входящей в зону деятельности филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Востока, обитает дальневосточный аист (*Ciconia boyciana Swinhoe*), являющийся одним из наиболее редких видов животных в мире и относящийся по классификации МСОП к вымирающим видам. Деятельность по сохранению местообитаний дальневосточного аиста на территории Амурской области и Хабаровского края Компания ведет уже более 10 лет, начиная с 2007 года. На участках гнездования птиц проводились работы по сооружению на опорах ВЛ отпугивающих устройств, созданию искусственных площадок для гнездования птиц и применению других способов корректировки мест обитания аиста. В отчетном году продолжилась работа по сохранению мест обитаний дальневосточного аиста, были проведены работы по созданию защитных сооружений, предотвращающих гибель птиц на высоковольтных линиях Амурской ПМЭС в бассейнах рек Амур и Зея в Амурской области.

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

GRI 302-4

5 914 т.т.

технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2018 год.

Компания в 2018 году продолжила реализацию Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг.⁴³ (далее – Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности).

Цели Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов и снижение технологического расхода электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС путем повышения энергетической эффективности объектов и оборудования ПАО «ФСК ЕЭС»;
- внедрение системы энергетического менеджмента и проведение сертификации деятельности на основе требований международного стандарта ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению»;
- повышение энергетической эффективности электросетевых объектов и оборудования ФСК.

62,20 млн руб. без НДС –

экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2018 год.

В ПАО «ФСК ЕЭС» функционирует система энергетического менеджмента в соответствии с международным стандартом ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению». В декабре 2017 года проведен внешний независимый аудит и сертифицирована система энергетического менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС» и всех филиалов на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011.

В октябре – ноябре 2018 года в Исполнительном аппарате ПАО «ФСК ЕЭС», в филиалах МЭС Сибири, МЭС Волги и МЭС Востока успешно проведен первый ежегодный надзорный (внешний) аудит системы энергетического менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС» на соответствие международному стандарту ISO 50001:2011. По итогам надзорного аудита подтверждено соответствие требованиям стандарта ISO 50001:2011.



Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. доступна на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «О Компании / Инновации / Энергоэффективность».



Информацию о мероприятиях по снижению расхода электрической и тепловой энергии, ресурсов и ГСМ см. в Приложении 1.

⁴³ Выписка из протокола заседания Правления от 04.08.2015 № 1326/2. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности была обновлена в соответствии с требованиями приказа ФСТ России от 26.03.2015 № 525-э «О внесении изменений в приказ ФСТ России от 26.03.2014 № 508-э «Об установлении требований к программе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2017 годы» и приказа Минэнерго России от 30.06.2014 № 398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации».



Информацию о мероприятиях по снижению расхода электрической и тепловой энергии, ресурсов и ГСМ см. в Приложении 1.

Энергетический паспорт ПАО «ФСК ЕЭС» зарегистрирован Минэнерго России под номером 21435/Э-010/2017 по результатам обязательного энергетического обследования, проведенного в 2017 году.

В ПАО «ФСК ЕЭС» реализуются пилотные проекты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Например, в Компании реализуется Национальный проект «Энергоэффективная подстанция». Реа-

лизация этого проекта позволит не только получить технологический и экономический эффект, но и снизить расход электрической энергии на собственные нужды подстанций.

В настоящее время разработана и утверждена в установленном порядке Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годов.⁴⁴



Подробнее об объеме энергетических ресурсов, использованных Компанией в 2018 году, см. в Приложении 1.

	Технологический эффект		Экономический эффект, млн руб. (без НДС)
	В натуральном выражении	Эквивалент в т. т.	
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии	46 750,3 тыс. кВт·ч	5 750,3	55,9
Мероприятия по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды	914,3 тыс. кВт·ч 1,68 тыс. Гкал	164,0	8,3
Итого	–	5 914,3	64,2

⁴⁴ Протокол заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.12.2018 № 1598/2.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ



Человеческий капитал – это компетенции сотрудников, их способности и опыт, а также их мотивация вносить вклад в реализацию стратегии Компании и внедрять инновации. Управление человеческим (кадровым) капиталом предполагает:

- профессиональное развитие сотрудников;
- непрерывную работу с кадровым резервом и рынком труда;
- наличие и развитие системы мотивации и поддержки персонала.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

GRI 103-2

Стратегическая цель ФСК в области управления персоналом – сбалансированная система управления человеческими ресурсами, оптимальное использование кадрового потенциала, удовлетворение социальных и материальных потребностей работников, непрерывное развитие, обучение и вовлечение работников в эффективную реализацию корпоративных задач Компании.

Ключевые направления в области управления персоналом в условиях цифровой трансформации:

- эффективное управление электросетевыми объектами с высоким уровнем автоматизации технологических процессов, развитыми информационно-технологическими и управляющими системами, современным оборудованием и технологией сетей связи нового поколения;
- обеспечение квалифицированными кадровыми ресурсами для работы в условиях удаленного управления подстанциями, автоматизации технологических процессов, применения цифровых технологий и оборудования в электросетевом комплексе.

Кроме того, задачами кадровой политики ПАО «ФСК ЕЭС» является управление тремя аспектами: эффективность, численность и развитие персонала.

Компания использует современные подходы и инструменты управления и развития персонала, в том числе интегрированные ИТ-решения.

GRI 102-16

В Компании принят Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС». Кодекс способствует формированию в коллективе единых позитивных поведенческих установок, корпоративного духа, укреплению доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц к Компании, развитию открытых и доверительных отношений государства, организаций и граждан с Компанией, повышению эффективности выполнения работниками своих должностных обязанностей, сохранению и приумножению технологического, производственного и научного потенциала ФСК ЕЭС.



Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС» представляет собой свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Компании независимо от занимаемой ими должности. Подробнее с Кодексом можно ознакомиться на сайте <http://www.fsk-ees.ru> в разделе «Персонал / Кодекс корпоративной этики».

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

ЧИСЛЕННОСТЬ И КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА



GRI 102-7, 103-2

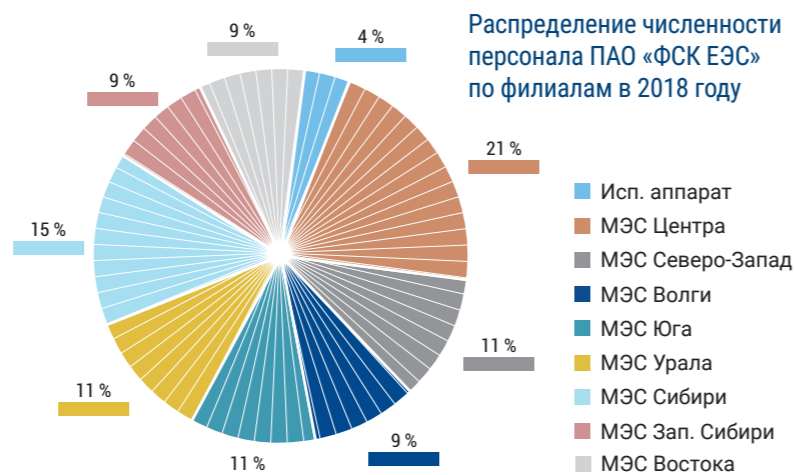
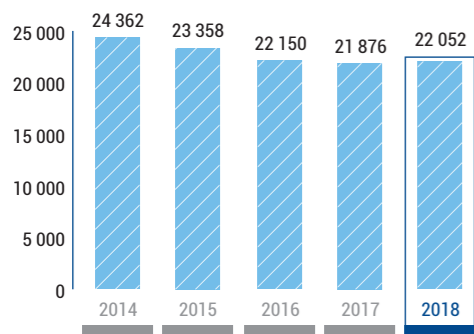
Среднесписочная численность персонала ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год составила 22 052 человек, что больше предыдущего года на 1 %.

Более подробная информация о списочной численности персонала Компании на 31.12.2018 приведена в Приложении 1.

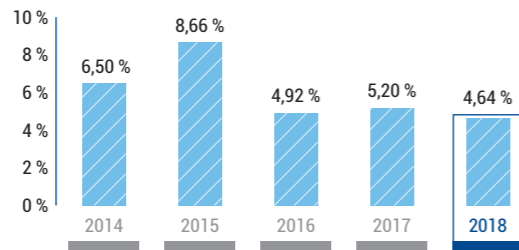
GRI 103-3, 401-1

В 2018 году показатель активной текучести персонала составил 4,64 %. Показатель укомплектованности персоналом остается на высоком уровне и по состоянию на 31.12.2018 составляет 96,7 %.

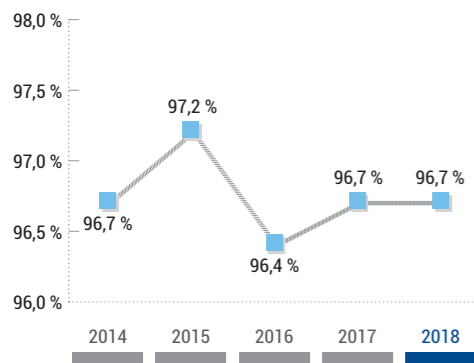
Среднесписочная численность персонала, 2014–2018 годы, чел.



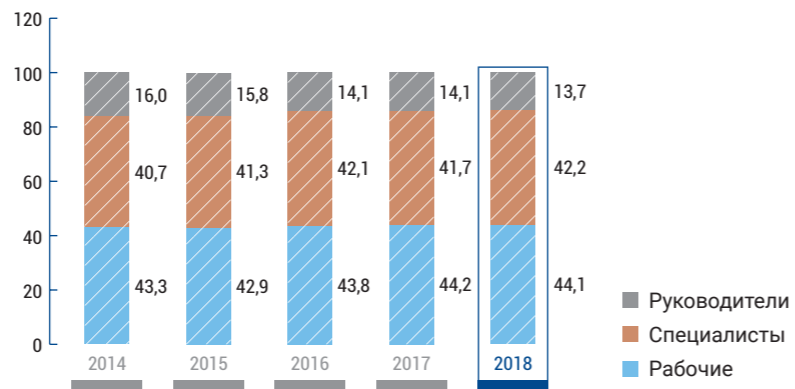
Активная текучесть персонала в 2014–2018 годах



Уровень обеспеченности ПАО «ФСК ЕЭС» персоналом в 2014–2018 годах



Структура персонала по категориям, %

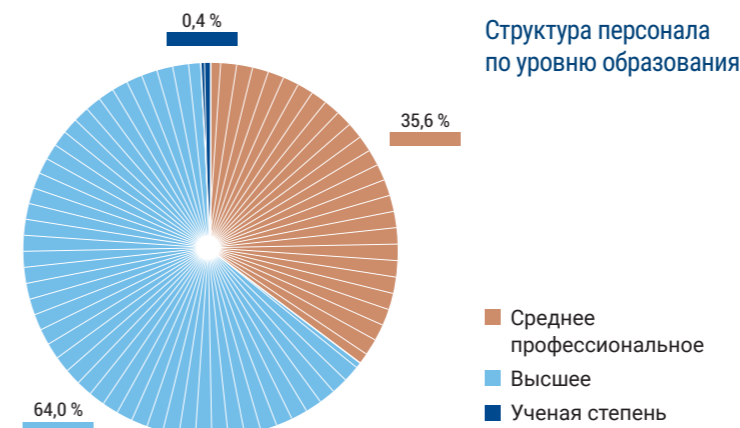


Одним из приоритетных направлений деятельности является процесс обновления и сохранения количественного и качественного состава персонала для обеспечения надежного функционирования и развития Компании.

В ФСК ЕЭС предъявляются высокие стандарты к уровню образования и квалификации работников. Структура сотрудников по уровню образования остается неизменной в течение последних лет. Преобладают работники с высшим образованием.

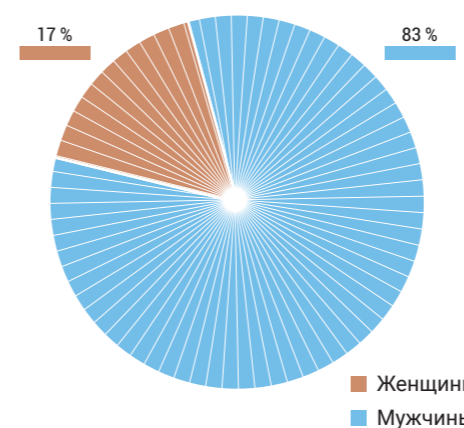


Подробную информацию о структуре персонала по уровню образования см. в Приложении 1.

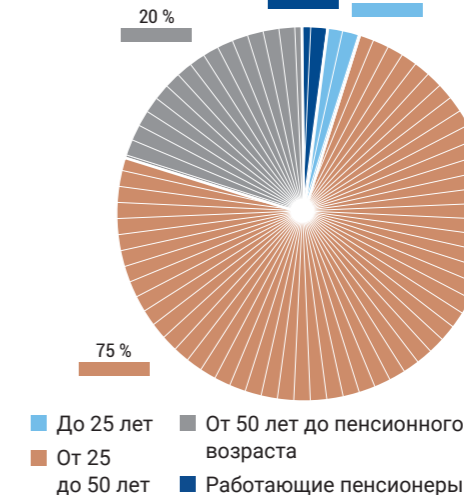


В Компании средний возраст работников составляет 40,7 лет. При этом большинство персонала (50 %) – это работники, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте, до 41 года. Таким образом, в ФСК ЕЭС достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных работников и опытных, высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков.

Структура персонала по полу в 2018 году



Структура персонала по возрасту в 2018 году



GRI 102-8

В ПАО «ФСК ЕЭС» доля деятельности, выполняемая за счет работников, не являющихся сотрудниками, незначительна. Сезонные вариации в показателях по персоналу отсутствуют.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

По итогам конкурса Минэнерго России в 2018 году ПАО «ФСК ЕЭС» признано лучшей социально ориентированной компанией в энергетике в номинации «Развитие трудового и личностного потенциала работников».



ПОДГОТОВКА, ПЕРЕПОДГОТОВКА И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА

GRI 103-2, 404-2

Важной предпосылкой для формирования и реализации стратегии в области обучения и развития персонала стал проект по цифровизации электросетевого комплекса. Современные тренды повышения наукоемкости и усложнения производства предполагают новые требования к знаниям и навыкам персонала, приводят к необходимости подготовки специалистов высокого класса, обладающих, помимо основного профильного образования, междисциплинарными знаниями и практическим опытом.

■ Что делает Компания для развития цифровых компетенций персонала?

При поддержке ФСК ЕЭС в НИУ МЭИ был открыт новый профиль магистратуры «Интеллектуальные системы защиты, автоматики и управления энергосистемами». Программа готовит специалистов, способных внедрять в управление сетями новые технологии, в основе которых лежат цифровизация, роботизация, промышленный интернет и управление большими данными. Также Компания содействовала МЭИ в модернизации лабораторного комплекса, который сегодня дает возможность студентам и молодым ученым работать с устройствами и программными средствами, реально используемыми в ЕНЭС и цифровой энергетике. Проводится переподготовка и специалистов, уже работающих в Компании. Особое внимание в программах обучения уделяется вопросам кибербезопасности при внедрении цифровых технологий и удаленном управлении энергообъектами.

В ПАО «ФСК ЕЭС» сформирована единая методология и высокий стандарт качества подготовки персонала. Система обучения носит адаптивный характер. При разработке корпоративных учебных программ, реализуемых в центрах подготовки персонала, учитываются требования федеральных законодательных актов, профессиональных стандартов,

изменения, происходящие в нормативных и организационно-распорядительных документах, составе и типах обслуживаемого оборудования.

В Центрах подготовки персонала реализуются 80 программ повышения квалификации, соответствующих требованиям профстандартов, и 17 программ обучения по рабочим профессиям.

Наталья Ожегина,
заместитель Председателя
Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



Подробную информацию об управлении персоналом в условиях цифровой трансформации см. в Приложении 1.

В 2018 году **15,8 тыс. работников**

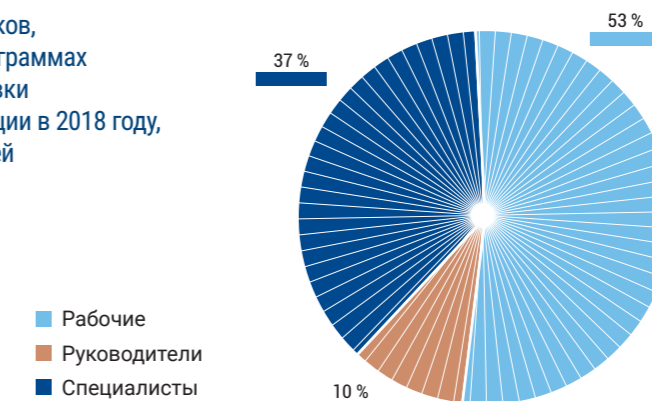
Компании приняли участие в различных программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации.

Из них **8,4 тыс. работников**

прошли обучение в Центрах подготовки персонала ПАО «ФСК ЕЭС».

Доля работников, обученных в 2018 году с отрывом от основной деятельности, составила 72 % общей численности персонала Компании.

Распределение сотрудников, принявших участие в программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации в 2018 году, по категориям должностей



GRI 404-1

Среднее количество часов обучения в 2018 году

	Руководители	Специалисты	Рабочие
Мужчины	34 ч/человек	26 ч/человек	40 ч/человек
Женщины	22 ч/человек	20 ч/человек	32 ч/человек

В программах обучения, реализуемых в Центрах подготовки персонала Компании, предусмотрены теоретические занятия, отработка практических навыков на учебных электросетевых полигонах, в лабораториях релейной защиты и автоматики (РЗА) и на тренажерах, а также обзор технологических нарушений и несчастных случаев на объектах компании, произошедших вследствие ошибочных действий персонала.

Особое внимание в ПАО «ФСК ЕЭС» уделяется тренажерной подготовке и проведению контрольных противоаварийных тренировок для диспетчеров и оперативного персонала с использованием тренажерных комплексов, разработанных и адаптированных к реальным условиям работы. В 2018 году проведено 408 контрольных противоаварийных тренировок диспетчеров ГЦУС МЭС и ЦУС ПМЭС.



Подробную информацию о программах, реализуемых центрами подготовки персонала Компании, доле работников, принявших участие в обучающих мероприятиях и соотношении затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы см. в Приложении 1.

ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА

GRI 103-3

Система оценки персонала ПАО «ФСК ЕЭС» включает три ключевых направления:

1. оценка готовности персонала к работе в нестандартных ситуациях;
2. оценка квалификационного уровня работников;
3. оценка кадрового резерва и работников, обладающих потенциалом к развитию.

Ежегодно в соответствии с целями и задачами Компании определяются категории работников, принимающие участие в оценке.

По результатам оценки определяется квалификационное соответствие персонала, а также формируется прогноз о работниках, обладающих потенциалом, и их зонах развития.

В 2018 году в оценочных мероприятиях приняли участие 1 394 работника.

Участники оценочных процедур в 2018 году

	Руководители	Специалисты
Мужчины	45	1 335
Женщины	–	14

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

В ПАО «ФСК ЕЭС» реализуются программы кадрового резерва, снижающие вероятность нехватки квалифицированных кадров, которые повышают уровень профессиональных компетенций работников и позволяют выявлять молодых талантливых работников.

Производственный кадровый резерв ПАО «ФСК ЕЭС»	«Школа главного инженера» – долгосрочный многоуровневый проект для перспективных специалистов	Молодежный кадровый резерв
267 чел.	50 чел.	42 чел.

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов на 31.12.2018, чел.

Вид кадрового резерва	Целевые должности	Иные должности
Производственный кадровый резерв	51 (19,1 %)	18 (6,8 %)
Молодежный кадровый резерв	18 (42,9 %)	–

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Молодежная политика ФСК ЕЭС направлена на создание целостной системы привлечения молодежи для работы в Компании, а также на создание условий и возможностей для успешной адаптации и эффективной самореализации молодых специалистов, развития их потенциала в интересах Компании.

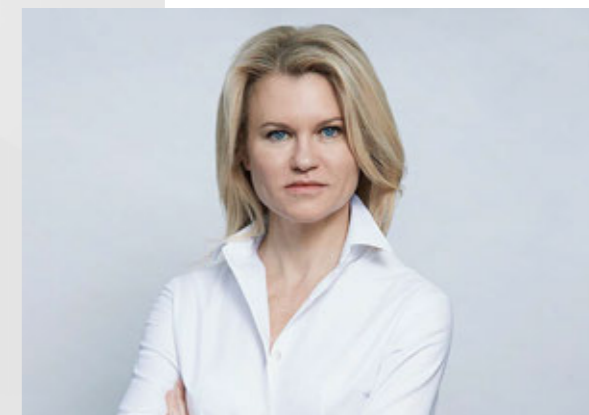
Поддержка молодежи, содействие профессиональному росту молодых сотрудников является одним из приоритетов кадровой работы Компании, направленной на удовлетворение внутренних нужд в высококвалифицированных специалистах.

В ФСК был сформирован комплексный подход к работе с молодыми кадрами, привлечению и удержанию молодых специалистов. Основные направления работы с молодежью были сформулированы в Молодежной политике ПАО «ФСК ЕЭС»⁴⁵. В соответствии с положениями Политики Компания выделяет три стратегических направления по работе с молодежью:

- повышение привлекательности ФСК ЕЭС при выборе будущего места работы для студентов высших и учащихся средних профессиональных учебных заведений, развитие взаимовыгодного сотрудничества с профильными высшими и средними профессиональными учебными заведениями;
- трудовая социализация и адаптация молодых специалистов в корпоративной среде Компании, содействие повышению квалификации, профессиональному росту молодых специалистов, становлению и развитию профессиональных, лидерских качеств, активной жизненной позиции и производственной инициативы;
- популяризация профессии энергетика, привлечение интереса школьников к деятельности ФСК ЕЭС.

■ С 2015 года ПАО «ФСК ЕЭС» активно развивает Молодежную секцию РНК СИГРЭ. Как вы оцениваете вклад данной работы в кадровый потенциал отрасли?

Молодежная секция ежегодно организует более 20 мероприятий (конференций, форумов, конкурсов и других), которые позволяют вовлечь в инновационную и научно-исследовательскую деятельность более 5 000 студентов, молодых специалистов и молодых ученых. Они имеют возможность использовать инфраструктуру СИГРЭ, чтобы повышать уровень своей профессиональной экспертизы и представлять свои научные достижения и разработки. Лучшие из участников мероприятий Молодежной секции пополняют кадровые резервы ФСК и других энергокомпаний, которые также участвуют в работе Молодежной секции. В 2018 году на 47-й Сессии СИГРЭ в Париже программа Молодежной секции РНК СИГРЭ, курируемая ПАО «ФСК ЕЭС», отмечена за вклад в привлечение студентов к международной научной деятельности и назначена Генеральным координатором по организации всех молодежных мероприятий в рамках 48-й Сессии СИГРЭ.



Наталья Ожегина,
заместитель Председателя
Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

В Компании действует положение о Молодом специалисте, описывающее пакет социальных программ и программ профессионального развития, ориентированных на молодых специалистов ПАО «ФСК ЕЭС». К ним относятся:

- адаптация молодых работников;
- зачисление в молодежный кадровый резерв Общества;
- обучение и развитие молодых специалистов;
- социальное обеспечение молодых специалистов;
- привлечение молодых специалистов к занятиям физической культурой и спортом.

⁴⁵ Утверждена Председателем Правления Компании 28.09.2017, приказ № 391.

Подробную информацию об оценке соответствия профессиональным стандартам и о Центре оценки квалификации см. в Приложении 1.

Подробную информацию о функциональных целях каждой программы кадрового резерва см. в Приложении 1.

Подробную информацию о сотрудничестве с профильными учебными заведениями см. в Приложении 1.



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

Компания проводит последовательные мероприятия, направленные на оптимальное использование человеческих ресурсов и повышение производительности труда⁴⁶.

Ключевым мероприятием в области повышения производительности труда в 2018 году стала реализация проекта по построению типовых организационно-функциональных структур производственных подразделений филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – ПМЭС (в части РМЭС, ГПС, ПС). Реализация данного проекта позволила снизить количество уровней управления, повысить норму управляемости, выровнять загрузку персонала и повысить управляемость производственной деятельностью.

5 419 руб./человеко-час
производительность
труда в 2018 году,
что на **10,71 %**
выше показателя
2017 года.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

В ПАО «ФСК ЕЭС» сформирована и поддерживается система оплаты труда, учитывающая категории должностей, результативность деятельности филиалов и структурных подразделений, особенности региональных рынков труда, а также индивидуальный вклад каждого работника. Оценка деятельности высшего руководства Компании осуществляется посредством ключевых показателей эффективности, которые утверждаются на Совете директоров.

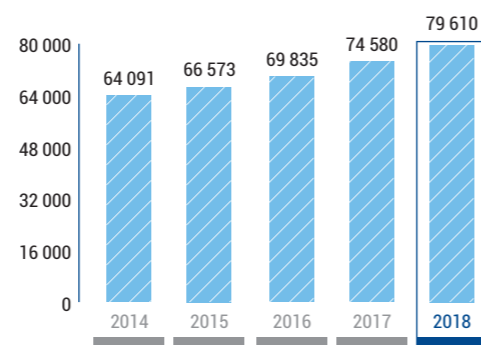
Дифференциация заработной платы работников определяется уровнем слож-

ности и ответственности выполняемой работы, квалификацией работника и его влиянием на основные результаты деятельности ФСК.

Работникам устанавливается повремено-премиальная система оплаты труда. Должностной оклад (тарифная ставка) работника соответствует штатному расписанию и схеме должностных окладов. Тарифные ставки (оклады) рабочим определяются с учетом установленной Отраслевым тарифным соглашением минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1-го разряда.

По результатам 2018 года средняя заработная плата составила 79 610 руб., что на 6,3 % больше уровня 2017 года.

Средняя заработная плата сотрудников ПАО «ФСК ЕЭС», 2014–2018 годы, руб.



⁴⁶ В том числе во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 23.04.2014 № 2454п-П13, от 31.10.2014 № 7389п-П13, от 16.04.2015 № 2303п-П13, от 04.07.2016 № 4750п-П13.

СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

GRI 401-2

Социальный пакет Компании является дополнительным инструментом мотивации и средством социальной защиты работников. Он включает добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, выплату материальной помощи по различным аспектам социальной направленности, аванс заработной платы.

ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ И ПОДДЕРЖКА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ

362,4 млн руб. – затраты Компании на Программу ДМС в 2018 году.

GRI 403-6

В ПАО «ФСК ЕЭС» действует корпоративная система добровольного медицинского страхования работников (ДМС), гарантирующая своевременное и качественное оказание дополнительных медицинских и иных услуг в объеме и на условиях сверх установленных в программе обязательного медицинского страхования.

Программа ДМС содержит расширенный перечень медицинских услуг, включая дорогостоящие высокотехнологические медицинские услуги, широкий перечень врачей-специалистов, обслуживание в лучших российских лечебно-профилактических учреждениях.

GRI 403-6

Компания активно поддерживает инициативы в области занятий спортом и здорового образа жизни.

СТРАХОВАНИЕ ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ

Затраты Компании на страхование от несчастных случаев в 2018 году составили 16 млн руб.

Страхование от несчастных случаев и болезней гарантирует выплату работникам (их родственникам) дополнительной материальной компенсации в случае смерти, экстренной госпитализации, а также наступления частичной или полной утраты трудоспособности застрахованного лица, возникших в результате несчастного случая или болезни.

НАГРАДНАЯ ПОЛИТИКА

В ПАО «ФСК ЕЭС» действует Программа поощрения работников государственными наградами, наградами Правительства Российской Федерации, наградами Минэнерго России, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»), ПАО «Российские сети» и корпоративными наградами. Работники филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» за вклад в развитие электросетевого комплекса регионов награждаются наградами субъектов Российской Федерации и филиалов.

В 2018 году по представлению ПАО «ФСК ЕЭС» награждено 1 456 работников Компании, дочерних обществ и подрядных организаций, в том числе два работника удостоены государственных наград и наград Президента Российской Федерации.



Подробную информацию о поддержке здорового образа жизни см. в Приложении 1.



Подробную информацию о корпоративных наградах ПАО «ФСК ЕЭС» см. в Приложении 1.

УЛУЧШЕНИЕ ЖИЛИЩНЫХ УСЛОВИЙ РАБОТНИКОВ

Для привлечения квалифицированного персонала на ключевые, строящиеся и отдаленные энергообъекты в ФСК ЕЭС действует программа обеспечения работников жилыми помещениями фонда служебного жилья, существует программа компенсации затрат на аренду жилья.

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «ФСК ЕЭС» действует с 2004 года. Основные принципы Программы:

- единый подход к организации негосударственного пенсионного обеспечения;
- дифференцированный подход к установлению размера негосударственной пенсии;
- стимулирование работников за заслуги перед ФСК ЕЭС и электроэнергетической отраслью за продолжительную и добросовестную работу.

В 2018 году на негосударственное пенсионное обеспечение направлено 327,3 млн руб.

ПОДДЕРЖКА ВЕТЕРАНОВ

ПАО «ФСК ЕЭС» является одним из учредителей Некоммерческого партнерства «Совет ветеранов энергетики» и ежегодно осуществляет членские взносы, идущие на оказание материальной помощи ветеранам энергетики. Компания также оказывает поддержку Совету ветеранов при организации торжественных и культурных мероприятий.

В мае 2018 года ФСК ЕЭС традицион-

но организовала для Совета ветеранов электроэнергетики и ветеранов ПАО «ФСК ЕЭС» торжественные мероприятия, посвященные 73-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне. В декабре 2018 года в исполнительном аппарате и филиалах Компании были организованы праздничные мероприятия для ветеранов отрасли по случаю Дня энергетика.

ОХРАНА ТРУДА

УПРАВЛЕНИЕ ОХРАНОЙ ТРУДА

GRI 103-2

При осуществлении всех видов деятельности Компания обязуется обеспечивать приоритет сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности.

В Компании утверждено Положение о системе управления охраной труда⁴⁷, которое определяет Политику в области охраны труда и порядок функционирования системы управления охраной труда.

GRI 403-1

Система управления охраной труда (СУОТ) ФСК ЕЭС направлена на исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний, формирование навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций, постоянное улучшение условий труда. СУОТ разработана с целью обеспечения непрерывного совершенствования деятельности по безопасности труда и сохранению жизни и здоровья работников Компании, а также работников подрядных организаций и сторонних лиц.

⁴⁷ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.12.2018 № 470.

Непрерывный цикл функционирования СУОТ



GRI 403-8

СУОТ охвачены все без исключения работники ФСК ЕЭС и работники, не находящиеся в штате ФСК, если их рабочие процессы или рабочие места находятся под контролем Компании.

В Компании утвержден перечень основных нормативных правовых актов Российской Федерации, содержащих требования охраны труда, и организационно-распорядительных документов (ОРД) ПАО «ФСК ЕЭС», необходимых для эффективного функционирования СУОТ⁴⁸.

Основные цели и обязательства Компании в области охраны труда:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- создание и поддержание положительного имиджа работодателя на рынке труда, укрепление доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц;
- формирование у работников Компании безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности;
- постоянное улучшение условий труда.

ПРОЦЕСС ИДЕНТИФИКАЦИИ ОПАСНОСТЕЙ, ОЦЕНКА СООТВЕТСТВУЮЩИХ РИСКОВ, КОМПЕТЕНТНОСТЬ ОТВЕТСТВЕННЫХ ЛИЦ

GRI 403-2

В Компании разработана Методика идентификации опасностей и оценки рисков травмирования работников на объектах ПАО «ФСК ЕЭС», основная задача которой – создание системного метода по планомерному устранению источников травмирования и создание предпосылок для последовательного снижения уровня травматизма до полной ликвидации.

Оценка профессионального риска про-

водится для отдельных профессиональных групп работников с аналогичными условиями труда. Процедура идентификации и оценки опасностей в структурных подразделениях МЭС, ПМЭС осуществляется не реже одного раза в год. Результаты работы оформляются Картой опасных факторов и оценки рисков. На основе идентификации опасностей и оценки рисков даются предложения по реагированию на выявленные угрозы.



Перечень норм и стандартов, которым соответствует действующая в Компании СУОТ приведен в **Приложении 1**.

Подробную информацию о принятых Компанией обязательствах в области охраны труда см. в **Приложении 1**.



Подробную информацию об основных категориях мер реагирования см. в **Приложении 1**.



Информацию о функционировании подразделений, отвечающих за предотвращение несчастных случаев, о реализованных в 2018 году проектах Компании в области производственной безопасности, о нормативной базе для проведения расследований несчастных случаев на производстве см. в Приложении 1.

GRI 403-4

Работники ФСК ЕЭС имеют право и возможность сообщать всеми доступными способами (лично, по телефону, служебной запиской и другими доступными способами) непосредственному руководителю и в структурное подразделение охраны труда и надежности об опасных производственных факторах и обнаруженных нарушениях требований безопасности, затрагивающих их право на безопасные условия труда при выполнении должностных обязанностей.

GRI 403-2

Расследование несчастных случаев на производстве в Компании проводится в строгом соответствии с требованиями законодательства.

СИСТЕМА ИНСТРУКТИРОВАНИЯ ТРУДЯЩИХСЯ О БЕЗОПАСНОСТИ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ

GRI 403-5

В Компании организован и на постоянной основе действует процесс инструктирования по охране труда. Инструктирование осуществляется с учетом категорий работников. Своевременно проводятся все виды инструктажей:

- вводные;
- первичные на рабочем месте;
- повторные;
- внеплановые;
- целевые.

АТТЕСТАЦИЯ РАБОТНИКОВ

В целях установления единых требований к организации работы с персоналом в Компании разработан «Порядок проведения работы с персоналом в ПАО «ФСК ЕЭС», который устанавливает порядок аттестации работников по вопросам безопасности, проверки знаний нормативных документов, инструкций по устройству электроустановок и технической эксплуатации, охране труда, пожарной безопасности и других правил и инструкций органов государственного надзора.

ТРЕНИНГИ И ДРУГИЕ ОБУЧАЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

GRI 403-5

Все работники Компании проходят обучение по охране труда и проверке знаний требований охраны труда в соответствии с требованиями «Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций», в том числе в специализированных обучающих организациях и центрах подготовки персонала ФСК.

Проводятся соревнования (конкурсы) профессионального мастерства, инструктажи по охране труда, семинары, деловые игры по охране труда, обучение навыкам оказания первой помощи на производстве и другие мероприятия.



ОРГАНИЗАЦИЯ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА РАБОТНИКОВ

GRI 403-2

Большое значение в ФСК ЕЭС уделяется условиям труда работников. Для обеспечения работников необходимым комплексом санитарно-бытового обслуживания и создания благоприятных и здоровых условий труда, способствующих снижению риска нарушения здоровья работников, продолжена работа по поддержанию на должном уровне Комплексной программы по улучшению условий труда на объектах филиалов МЭС. Мероприятия по дальнейшему улучшению санитарно-бытового обслуживания включались в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков.

В целях снижения (защиты от) воздействия вредных производственных

факторов проводится работа по идентификации опасностей и оценке рисков травмирования работников, ежегодно осуществляется производственный контроль за соблюдением санитарных правил, а также проводится специальная оценка условий труда (СОУТ). По итогам этой работы разрабатываются и утверждаются планы корректирующих мероприятий.

На основании результатов специальной оценки условий труда (СОУТ) из 17 647 рабочих мест в Компании к рабочим местам с вредностью (класс условий труда 3.1. и выше) относится 113 рабочих мест, что составляет 0,64 %.



Подробную информацию о проводимой в Компании работе по защите персонала от действия вредных производственных факторов см. в Приложении 1.

⁴⁹ Утверждено постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ

GRI 403-9

В 2018 году произошло три несчастных случая на производстве с работниками Компании, в результате которых пострадало три человека, из них два со смертельным исходом и один с тяжелой степенью тяжести повреждения здоровья, в том числе с потерей трудоспособности более чем на шесть месяцев. Все пострадавшие являются лицами мужского пола.

GRI 103-3

По данным Фонда социального страхования Российской Федерации за 2017 год коэффициент частоты общего травматизма по виду экономической деятельности «Передача электроэнергии» равен $K_1=0,74$. Коэффициент частоты общего травматизма в ПАО «ФСК ЕЭС» ниже среднеотраслевого в 5,4 раза и равен 0,136⁵⁰.

GRI 403-9

Несчастных случаев с работниками, не находящимися в штате Компании, но чьи рабочие процессы или рабочие места находятся под контролем Компании, в 2018 году не зафиксировано.

Коэффициент частоты общего травматизма в 2018 году

Наименование филиала	Коэффициент частоты общего травматизма (N_1/N_2) x 1 000
МЭС Центра	0,21 (1 тяжелый НС)
МЭС Урала	0,4 (1 НС со смертельным исходом)
МЭС Западной Сибири	0,48 (1 НС со смертельным исходом)
ИТОГО по ПАО «ФСК ЕЭС»	0,136 (всего 3 НС)

Основными причинами и предпосылками несчастных случаев, происшедших в 2018 году, явились:

- нарушение работниками технологического процесса;
- недостаточный контроль со стороны ответственных за безопасное ведение работ;
- неудовлетворительная организация производства работ;
- нарушение работниками трудового распорядка и дисциплины труда.

Основными видами деятельности, сопряженными с высоким риском травмирования работников ФСК ЕЭС, являются работы в действующих электроустановках и эксплуатация транспортных средств. Несчастные случаи на производстве, произошедшие в 2018 году, непосредственно связаны с видами деятельности, сопряженными с высоким риском травмирования работников.

Работа по предупреждению травматизма, повышению уровня охраны труда, устранению грубых и часто повторяющихся нарушений требований охраны труда в 2018 году проводилась в соответствии с Программой мероприятий по снижению рисков травматизма персонала ПАО «ФСК ЕЭС» и Программой контрольных мероприятий за соблюдением требований охраны труда на объектах.

GRI 403-10

Случаев профессиональных заболеваний в Компании в 2018 году не зафиксировано.

⁵⁰ Показатель частоты общего травматизма представляет собой отношение числа пострадавших к среднесписочной численности рабочих и служащих за учетный период, отнесенный к 1 000 работающих: $K=(N_1/N_2) \times 1 000$, где N_1 – число пострадавших с утратой трудоспособности на срок более трех рабочих дней и со смертельным исходом; N_2 – число работающих за определенный период времени (среднесписочная численность работников).

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ



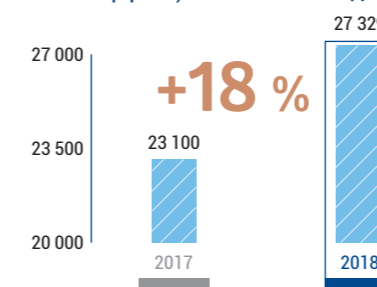
Управление социально-репутационным капиталом – это использование эффективных механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами, позволяющее достигать взаимовыгодного сотрудничества. Процесс управления социально-репутационным капиталом подразумевает формирование имиджа компании с безупречной репутацией через социально ответственное поведение, участие в развитии регионов присутствия, эффективное обоюдное взаимодействие со стейкхолдерами, активную работу с брендом Компании.

В достижение стратегических целей ПАО «ФСК ЕЭС», наряду с эффективным использованием производственных активов, финансовых, кадровых и интеллектуальных ресурсов, значительный вклад вносит репутация ФСК ЕЭС как социально ответственной и успешной Компании. Это влияет не только на рост капитализации ФСК ЕЭС, но и на повышение общественной значимости ее деятельности.

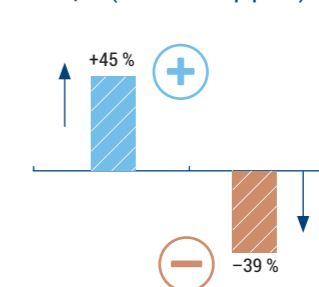
В целях формирования положительной деловой репутации и позитивного имиджа в Компании действует Регламент реализации коммуникационной политики ПАО «ФСК ЕЭС», его филиалов и ДО.

Компания ежегодно проводит количественное и качественное исследование информационного поля (упоминаемости в СМИ) с целью оценки динамики и характера интерпретаций деятельности Общества. Исследование проводится независимыми экспертами на основании данных системы анализа медиасреды «СКАН-Интерфакс». В 2018 году Компания упоминалась в СМИ около 27,5 тыс. раз, что на 18 % больше по сравнению с предыдущим годом. Количество публикаций, содержащих позитивные оценки, выросло на 45 %. В то же время количество умеренно негативных публикаций снизилось на треть.

Количество публикаций (СКАН-Интерфакс) в 2017–2018 годы



Динамика тональности публикаций (СКАН-Интерфакс)



РАБОТА С БРЕНДОМ ФСК ЕЭС

Общество реализует комплексную систему его визуальной идентификации, способствующую формированию репутации и имиджа Компании, устанавливающую эффективность взаимодействия с потребителями ее работ и услуг, инвесторами и акционерами. Более 15 лет менеджмент Компании проводит системную работу по повышению капитализации бренда. Действующий бренд имеет высокую узнаваемость и ассоциируется с эффективной работающей организацией, которая

является одним из лидеров отрасли по комплексу производственных и финансово-экономических показателей.

ФСК ЕЭС разработала руководство по управлению фирменным стилем, согласованное решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС»⁵¹. На основе данного документа осуществляется централизованное согласование использования элементов брендинга для обеспечения соблюдения единых визуальных стандартов.

⁵¹ Соответствует Регламенту управления фирменным стилем группы Россети, утвержденному Советом директоров ПАО «Россети».



удовлетворенность потребителей

Информация о подходах к управлению воздействиями в сфере охраны труда и производственной безопасности через взаимодействие с бизнес-партнерами и потребителями приведена в Приложении 1.

Перечень реализованных в 2018 году проектов Компании в области производственной безопасности см. в Приложении 1.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Прозрачность – один из основных принципов корпоративного управления ФСК ЕЭС, обеспечивающий своевременное, регулярное, полное и точное раскрытие информации о деятельности Компании.

ФСК ЕЭС всю информацию, подлежащую раскрытию в соответствии с ФЗ «О рынке ценных бумаг» и Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг⁵², публикует в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (далее – сеть Интернет).

Адреса страниц в сети Интернет, используемых Компанией для раскрытия информации:

- страница в сети Интернет, предоставляемая информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ», – <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=379>
- официальный сайт ФСК ЕЭС в сети Интернет – <http://www.fsk-ees.ru>

Также Общество в области раскрытия информации руководствуется принципами Кодекса корпоративного управления Банка России, соблюдает все необходимые требования фондовых бирж России и Великобритании и применимые правила Управления по финансовому контролю и регулированию (FSA).

В соответствии п. 6.1.1 Кодекса корпоративного управления Банка России в ФСК ЕЭС разработана и внедрена Информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Информационная политика определяет цели и принципы раскрытия Обществом информации, устанавливает перечень

информации, помимо предусмотренной законодательством Российской Федерации, обязанность по раскрытию которой принимает на себя Компания, а также порядок раскрытия информации (в том числе информационные каналы, через которые должно осуществляться раскрытие, и формы раскрытия), сроки, в течение которых должен обеспечиваться доступ к раскрытой информации, порядок коммуникации членов органов управления, должностных лиц и работников Компании с акционерами и инвесторами, а также представителями средств массовой информации и иными заинтересованными лицами, а также меры по обеспечению контроля за соблюдением Информационной политики Компании.

В основе Информационной политики Общества лежат задачи по обеспечению:

- своевременного и полного раскрытия достоверной и объективной информации об Обществе, достаточной для принятия акционерами, потенциальными инвесторами и иными заинтересованными лицами инвестиционных и управленческих решений, связанных с их участием в Обществе;
- выполнения требований законодательства Российской Федерации, а также правил, установленных организаторами торгов, на которых торгуются ценные бумаги Общества;
- защиты прав и законных интересов Общества.

⁵² Утверждено Банком России 30.12.2014 № 454-П.

УЧАСТИЕ В КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Для дальнейшего повышения узнаваемости бренда ФСК ЕЭС Компания активно участвует в конгрессно-выставочных мероприятиях. Это способствует реализации коммуникационной политики Общества, укреплению репутационного статуса, продвижению корпоративных ценностей и развитию внутриотраслевого, политически и экономически значимого взаимодействия.

В 2018 году представители ФСК ЕЭС принимали участие в Российском инвестиционном форуме, Петербургском международном экономическом форуме, 47-й Сессии СИГРЭ, Восточном экономическом форуме, Российской энергетической неделе и ряде других крупных мероприятий.

РИСКИ ПОТЕРИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ

Общество выделяет два потенциальных источника риска потери деловой репутации: производственная деятельность Общества и реализация Обществом функции внешних коммуникаций.

Наиболее существенным фактором репутационного риска является снижение надежности работы ЕНЭС и возникновение системных нарушений энергоснабжения потребителей и аварий. Обществом принимаются исчерпывающие меры, направленные на нивелирование операционно-технологических рисков.

В рамках реализации функции внешних коммуникаций существенными факторами риска является уровень осведомленности потребителей, общественности и других заинтересованных сторон о де-

ятельности Общества. В целях снижения вероятности наступления репутационного риска Обществом formalizovаны механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами, порядок осуществления внешних коммуникаций⁵³. Кроме того, Положением об информационной политике определены правила и подходы к раскрытию информации, цели и принципы раскрытия обязательной и дополнительной информации, способствующей повышению информационной открытости и прозрачности отношений между Обществом и акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами Общества, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, государственными органами, а также иными заинтересованными лицами.

Риск возникновения у Общества убытков в результате потери деловой репутации оценивается как минимальный.



Подробную информацию о конгрессно-выставочной деятельности см. в Приложении 1.



Подробную информацию о рисках снижения надежности работы ЕНЭС см. в разделе «Ключевые риски».



Полный текст Информационной политики ПАО «ФСК ЕЭС» см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы».



Информация о соблюдении Компанией Информационной политики представлена в пунктах 6.2 и 6.3 Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Приложении 3.

⁵³ Регламент реализации коммуникационной политики ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден решением Совета директоров 06.02.2017, протокол от 09.02.2017 № 354.



развитие
инфраструктуры

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

ПАО «ФСК ЕЭС» реализует проекты строительства и модернизации электросетевой инфраструктуры, направленные на социально-экономическое развитие 79 регионов присутствия Компании и надежное электроснабжение потребителей.

Крупнейшие из проектов ПАО «ФСК ЕЭС» связаны с выполнением Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Среди приоритетных направлений работы – электрификация транспортных коридоров «Запад – Восток» и «Север – Юг», включая Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали; развитие централи-

зованных энергосистем; обеспечение устойчивого электроснабжения потребителей.

В соответствии с утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р «Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года» ПАО «ФСК ЕЭС» выполняет 35 мероприятий, нацеленных на обеспечение внешнего электроснабжения железнодорожных магистралей и трубопроводных систем, выполнение технологического присоединения крупных промышленных потребителей, покрытие существующего и перспективного спроса на электрическую энергию и мощность в регионах присутствия.

Инвестиции в развитие сетевой инфраструктуры являются основой надежного энергоснабжения и одним из важных факторов роста экономики.

103,3 млрд руб. составил объем инвестиций в 2018 году (на 5,2 % больше, чем в 2017 году).

СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С РЕГИОНАМИ

В сентябре 2018 года между ПАО «ФСК ЕЭС», администрациями Сахалинской области и Приморского края заключены двусторонние соглашения о совместных действиях по развитию электросетевой инфраструктуры для стимулирования экономического роста регионов.

В ноябре 2018 года между ПАО «ФСК ЕЭС» и администрацией Краснодарского края подписано соглашение о строительстве подстанции 220 кВ «Новая», которая покроет растущие потребности в электрической мощности г. Краснодара.

Подробную информацию о строительстве новых и реконструкции действующих объектов магистральных сетей см. в разделе «Производственный капитал».

НАЛОГОВЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ

Компания оказывает значительное влияние на формирование доходной части бюджетов территорий присутствия, являясь крупным налогоплательщиком.

Налоговые отчисления в федеральные, региональные и местные бюджеты в 2018 году, тыс. руб.

Налоги (взносы во внебюджетные фонды)	Сумма, перечисленная в бюджет/внебюджетный фонд	Налог	Пени, штрафы 681 418-1
Федеральные налоги и сборы			
НДС	14 080 804	14 078 540	2 264
НДФЛ	2 784 421	2 784 369	52
Налог на прибыль	1 640 517	1 640 517	0
Налог на прибыль с доходов иностранцев	1 344	1 344	0
Водный налог	351	337	14
Государственная пошлина	71 656	71 656	0
Платежи за выбросы вредных веществ в окружающую среду	3 503	3 503	0
Региональные налоги			
Налог на прибыль	9 296 279	9 296 262	17
Налог на имущество	13 411 048	13 411 033	15
Транспортный налог	28 941	28 927	14
Местные налоги и сборы			
Земельный налог	56 611	56 561	50
Внебюджетные фонды			
ПФР	4 105 019	4 104 630	389
ФСС	278 091	278 048	43
ФФОМС	1 064 594	1 064 589	5
ФСС от несчастных случаев	63 479	63 477	2
Всего	46 886 658	46 883 793	2 865

СПОНСОРСКАЯ ПОДДЕРЖКА

В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание оказанию спонсорской поддержки. В 2018 году была оказана спонсорская поддержка на сумму почти 160 млн руб. Среди реализованных в отчетном году проектов крупнейшими стали следующие:

- продолжение взаимодействия с ПФК «ЦСКА». Компания является титульным партнером профессионального футбольного клуба «ЦСКА» с 2014 года;
- взаимодействие с Фондом «Росконгресс». Компания выступила спонсором крупнейших бизнес-мероприятий с участием первых лиц государства: Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» и Восточный экономический форум;
- взаимодействие с Российской шахматной федерацией. ФСК ЕЭС выступает генеральным спонсором сборных команд России по шахматам. Реализован ряд совместных мероприятий, направленных на развитие и популяризацию шахматного спорта в стране;
- взаимодействие с Государственным Эрмитажем. Компания оказывает спонсорскую поддержку проведению отдельных выставок;
- взаимодействие с Федерацией регби России. При поддержке ФСК ЕЭС проведен ряд мероприятий;
- ФСК ЕЭС выступила Официальным партнером Московского академического музыкального театра имени К.С. Станиславского и В.И. Немировича-Данченко.



Подробную информацию о направлениях спонсорской поддержки см. в Приложении 1.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основными направлениями оказания ПАО «ФСК ЕЭС» благотворительной помощи (физическим лицам и организациям) являются:

- поддержка проектов в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта);
- социальная поддержка и защита граждан;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, а также детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- поддержка профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, жертвам репрессий, беженцам и вынужденным переселенцам;
- оказание содействия деятельности в сфере охраны окружающей среды и защиты животных;
- оказание помощи физическим лицам, нуждающимся в лечении тяжелого заболевания или проведении медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья.

В 2018 году Компания направила на оказание благотворительной помощи юридическим и физическим лицам более 180 млн руб.

ПОДХОД К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Концепция устойчивого развития связана со стремлением к удовлетворению потребностей нынешнего поколения без создания угроз для удовлетворения потребностей будущих поколений⁵⁴. ФСК ЕЭС понимает, что обеспечение надежного, бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей на территории Российской Федерации возможно только с учетом интересов заинтересованных сторон (стейкхолдеров) при конструктивном взаимодействии с ними и интеграции этой практики во все бизнес-процессы Компании.

GRI 102-42

Основанием для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия является оценка их влияния на текущую деятельность и стратегическое развитие ПАО «ФСК ЕЭС», а также сложившаяся практика взаимодействия с внешними заинтересованными сторонами и их зависимость от результатов работы Компании. Последний раз оценка степени взаимовлияния заинтересованных сторон и Компании проводилась в рамках подготовки Годового интегрированного отчета за 2017 год.

ФСК стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, реализуя принцип активного диалога со стейкхолдерами. Взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется во всех регионах присутствия ФСК ЕЭС. Взаимодействие с конкретными группами стейкхолдеров находится в зоне ответственности отдельных структурных подразделений Компании.

GRI 102-43

Компания придерживается ряда принципов в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- уважение и учет интересов всех заинтересованных сторон, своевременное реагирование на запросы заинтересованных сторон;
- открытое продуктивное сотрудничество;
- регулярное и полное информирование обо всех существенных аспектах деятельности ФСК ЕЭС, в том числе в годовых отчетах;
- стремление к достижению конкретной пользы всеми участниками;
- выполнение взятых на себя обязательств.

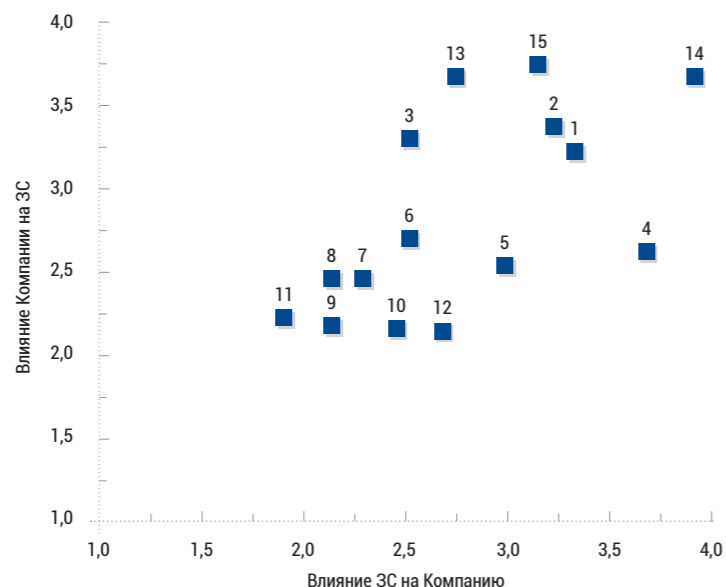


Подробную информацию о документах, регулирующих взаимодействие Компании и заинтересованных сторон, см. в Приложении 1.

GRI 102-43

⁵⁴ Международная комиссия ООН по окружающей среде и развитию, 1987 год.

Карта взаимного влияния заинтересованных сторон и ПАО «ФСК ЕЭС»



Заинтересованные стороны Компании* GRI 102-40

№ п/п	Заинтересованные стороны	Группа заинтересованных сторон
1.	Акционеры, инвесторы	акционеры и инвесторы
3.	Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики	партнеры, в том числе некоммерческие
6.	Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	партнеры, в том числе некоммерческие
2.	Заказчики, потребители	потребители
4.	Органы государственной власти	государство
5.	Региональные органы власти, органы местного самоуправления	государство
7.	Население регионов присутствия, местные сообщества	общество
8.	Научное сообщество	общество
9.	Образовательные учреждения	общество
10.	Экологические организации	общество
11.	Общественные социальные и благотворительные организации	общество
12.	Средства массовой информации	общество
13.	Дочерние организации	общество
14.	Топ-менеджмент Компании	внутренние стейкхолдеры
15.	Персонал Компании	внутренние стейкхолдеры

* Порядковый номер в таблице совпадает с номером на Карте заинтересованных сторон.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Акционеры и инвесторы

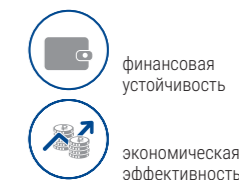
КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

- Экономическая эффективность.
- Устойчивость бизнеса.
- Прозрачность бизнес-процессов.
- Рост акционерной стоимости.

ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Собрания акционеров и другие корпоративные события.
- IR-презентации и IR-мероприятия.
- Получение рейтингов кредитоспособности от ведущих международных и национальных рейтинговых агентств.
- Раскрытие информации.
- Предоставление отчетности.

Приоритеты Компании в работе с акционерами и инвесторами – информирование инвестиционного сообщества и обеспечение эффективного взаимодействия с ним в целях повышения доверия инвесторов и увеличения спроса на акции Компании. Для ФСК очень важен диалог с инвестиционным сообществом, в том числе с точки зрения получения от данной аудитории обратной связи, позволяющей оценивать последствия тех или иных решений.



Ключевые мероприятия, проведенные в 2018 году:

- ежегодная встреча руководства с представителями инвестиционного сообщества («День инвестора»);
- конференц-звонок для представителей инвестиционного сообщества с презентацией финансовых результатов деятельности Компании по МСФО по итогам 2017 года и сессией вопросов-ответов;
- групповые встречи руководителей ключевых блоков Компании с представителями российских и зарубежных инвестиционных компаний в рамках международного инвестиционного форума ВТБ Капитал «Россия зовет!»;
- регулярное общение сотрудников Департамента корпоративного и стратегического управления с аналитиками инвестиционных банков с целью предоставления им информации, необходимой для обновления инвестиционных моделей ПАО «ФСК ЕЭС»;
- представление информации по запросу акционеров, инвесторов и аналитиков;
- регулярный мониторинг акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС», позволяющий структурировать основные группы и типы инвесторов с целью выработки оптимального механизма взаимодействия с ними;
- работа по привлечению крупных миноритарных акционеров к участию в голосовании по вопросам повестки дня в рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров.

Аналитиков и инвесторов в 2018 году интересовали прежде всего следующие темы:

- финансово-экономические результаты и прогнозы деятельности;
- стратегия развития ПАО «ФСК ЕЭС»;
- инвестиционная программа;
- дивидендная политика.



Подробную информацию о мероприятиях, проводимых Компанией в области ИР, см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / ИР-релизы».

Список инвестиционных аналитиков, освещающих деятельность Компании, см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Аналитики».

Календарь инвестора доступен и регулярно обновляется на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Календарь инвестора».

Традиционная встреча менеджмента ФСК с представителями инвестиционного сообщества и аналитиками состоялась 18 декабря на площадке Московской Биржи. Председатель Правления ФСК Андрей Муров рассказал о положительной динамике ключевых финансово-экономических и производственных показателей, ходе реализации мероприятий инвестиционной программы, а также представил видение менеджмента по размеру дивидендов по итогам 2018 года.

Такой формат встреч позволяет инвесторам получать информацию «из первых рук», а менеджменту – необходимую обратную связь напрямую от экспертов рынка.

Взаимодействие Компании с государством как акционером имеет процессуальную специфику, определенную нормативными актами Президента и Правительства Российской Федерации. В частности, представители государства в органах управления Компании имеют обязательства по голосованию по определенному кругу вопросов согласно директивам Правительства Российской Федерации.

Партнеры, в том числе некоммерческие организации и ассоциации

	Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики	Профессиональные ассоциации и отраслевые организации
КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ	<ul style="list-style-type: none"> Честная конкуренция и ответственное поведение на рынке для создания равных условий для всех деловых партнеров. Прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочной деятельности. Безупречная репутация ФСК ЭЭС как партнера по бизнесу. 	<ul style="list-style-type: none"> Развитие и модернизация электроэнергетики. Прозрачность деятельности.
ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	<ul style="list-style-type: none"> Договорные отношения и соглашения о сотрудничестве. Участие в форумах, выставках, конференциях, диалогах. Открытые и конкурентные процедуры закупок. Совместные проекты. Поддержка отечественных поставщиков. Содействие экспорту высокотехнологичной продукции. Противодействие коррупции. 	<ul style="list-style-type: none"> Сотрудничество с профильными российскими и международными организациями. Участие в профессиональных и бизнес-ассоциациях. Научно-технический обмен. Взаимодействие с отраслевыми и научно-техническими СМИ.

ФСК стремится развивать долгосрочные взаимовыгодные отношения с деловыми партнерами, в том числе поставщиками и подрядчиками, на основе справедливых, открытых и этичных методов сотрудничества, взаимного уважения, соблюдения обязательств и договоренностей.

В 2018 году ФСК ЭЭС были проведены на конкурсной основе закупочные процедуры на общую сумму 159,9 млрд руб. (70,4 % от всего объема закупок). ФСК ЭЭС поддерживает российских поставщиков и подрядчиков: доля отечественного основного электротехнического оборудования в закупках Компании составила 91 %. Объем закупки у субъектов МСП составил в отчетном году 65,9 млрд руб.

Взаимодействие с представителями профессиональных ассоциаций и отраслевых организаций направлено на совместные действия в части развития и модернизации электроэнергетической отрасли в целом (научно-технический обмен, деятельность отраслевых и межведомственных рабочих групп, проведение российских и международных конференций и форумов и другие мероприятия).

Команда ФСК ЭЭС стала призером Международного инженерного чемпионата Case-in за инновационный проект по решению проблемы электроснабжения опорных зон российской Арктики.

Потребители услуг

КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ	<ul style="list-style-type: none"> Надежное обеспечение электроэнергией. Повышение качества услуг. Высокие стандарты обслуживания.
ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	<ul style="list-style-type: none"> Заседания Совета потребителей. Опросы потребителей. Развитие практики строительства электросетевых объектов на принципах софинансирования с участием потребителей путем создания специальных проектных компаний для ускорения доступа потребителей к ЕНЭС. Взаимодействие в рамках контрактов, договоров и соглашений о сотрудничестве.

Клиентоориентированность – один из ключевых принципов Компании. Обеспечивая около половины совокупного энергопотребления России, ФСК выстраивает долгосрочные взаимовыгодные отношения с потребителями, предлагая им услуги высокого качества. ПАО «ФСК ЭЭС» оказывает потребителям комплексную услугу по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям ФСК ЭЭС.

Предусмотрены форматы очного обслуживания по месту расположения офисов филиалов ПАО «ФСК ЭЭС» – МЭС и заочного обслуживания посредством портала «Услуги по технологическому присоединению».

Портал «Услуги по технологическому присоединению» – это онлайн-доступ для заявителей к актуальной информации о состоянии центров питания ПАО «ФСК ЭЭС», уровне загрузки их оборудования, а также информирование заявителей о ходе реализации поданных заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям ФСК ЭЭС.



удовлетворенность потребителей



развитие инфраструктуры



Подробную информацию об услуге технологического подключения с помощью онлайн-портала см. на сайте <http://portaltp.fsk-ees.ru/>.

Уровень удовлетворенности клиентов по услуге технологического присоединения



Информация о Совете потребителей ПАО «ФСК ЕЭС» и результатах его работы в 2018 году приведена в Приложении 1.

По мнению участников опроса по определению уровня удовлетворенности клиентов, в 2018 году повысилось качество предоставляемых документов, поступающих от ПАО «ФСК ЕЭС» (таких как технические условия, приложения к договору, договор); заметно возросла эффективность работы сотрудников ПАО «ФСК ЕЭС» в части предоставления информации о ходе технологического присоединения. Особо отмечены доброжелательность и вежливость персонала Компании, эффективность взаимодействия на этапе строительно-монтажных работ. Следует отметить: общий интегральный показатель по сравнению с 2017 годом заметно увеличился и достиг уровня 9,3.

Органы государственной власти и органы местного самоуправления

	Органы государственной власти	Региональные органы власти, органы местного самоуправления
КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения. Развитие и модернизация ЕНЭС. Соблюдение требований российского и международного законодательства. Платежи в бюджет и внебюджетные фонды. 	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения. Поддержка развития регионов присутствия. Платежи в бюджет и внебюджетные фонды.
ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	<ul style="list-style-type: none"> Работа в совместных комитетах, комиссиях, экспертных группах. Предоставление отчетности. Разработка предложений по совершенствованию законодательства. Исполнение обязательств в рамках инвестиционной программы. Противодействие коррупции. 	<ul style="list-style-type: none"> Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами Российской Федерации. Вклад в развитие регионов присутствия. Социальные и благотворительные программы.

ПАО «ФСК ЕЭС» регулярно осуществляет взаимодействие с представителями федеральных органов исполнительной власти:

- Министерства энергетики Российской Федерации;
- Министерства экономического развития Российской Федерации;
- Министерства промышленности и торговли Российской Федерации;
- Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации;
- Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущества);
- Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору;
- Федеральной службы по надзору в сфере природопользования;
- Центральной энергетической таможни Федеральной таможенной службы и других.

ФСК ЕЭС поддерживает конструктивное взаимодействие с региональными властями и местными администрациями в решении актуальных социально-экономических и экологических задач, сотрудничает с некоммерческими организациями и экспертным сообществом на региональном уровне.

ОБЩЕСТВО

Население регионов присутствия, местные сообщества

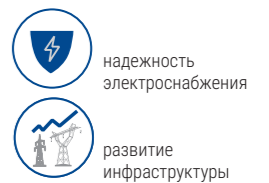
КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ	Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения.
	Улучшение качества жизни в регионах присутствия.
	Снижение негативного воздействия на окружающую среду.
ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	Вклад в развитие регионов присутствия.
	Социальные и благотворительные программы.
	Общественные слушания.
	Программы защиты окружающей среды.

Взаимодействие с населением территорий присутствия осуществляется посредством работы с местными органами власти и общественными организациями. Главный предмет взаимодействия – надежное и бесперебойное электроснабжение населения. Надежность сетей Компании ежегодно повышается: в 2018 году за счет внедрения нового оборудования, а также улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала удельная аварийность на объектах ФСК снизилась на 17 %.

ФСК ЕЭС отмечена почетным знаком Объединения РаЭл за высокую социальную эффективность.

Обеспечение населения рабочими местами с достойным уровнем вознаграждения и социальными гарантиями также является взаимовыгодным предметом взаимодействия.

В ФСК ЕЭС работает около **22 тыс. человек** с учетом членов их семей Компания оказывает прямое воздействие на качество жизни десятков тысяч человек.



Информацию о вкладе ФСК в развитие местных сообществ см. в разделе «Вклад в развитие регионов присутствия».

Научное сообщество

КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ	■ Развитие и модернизация ЕНЭС.
	■ Развитие отраслевой науки.
	■ Разработка и внедрение инновационных технологий.
	■ Международный научно-технический обмен.

ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	■ Совместные проекты.
	■ Финансирование НИОКР.
	■ Научно-техническое партнерство с РНК СИГРЭ.

Взаимодействие с институтами инновационного развития, технологическими платформами, вузами, научно-исследовательскими и научно-проектными организациями является одной из задач Программы инновационного развития. Взаимодействие осуществляется в основном через реализацию НИОКР.

На финансирование НИОКР в 2018 году было выделено почти 600 млн руб.

Образовательные учреждения

КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ	■ Целевая подготовка кадров.
	■ Развитие отраслевой науки.
	■ Разработка инновационных технологий.

ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	■ Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности.
	■ Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников.
	■ Финансирование НИОКР.

ФСК ЕЭС имеет действующие соглашения о сотрудничестве с 52 высшими и 13 средними специальными учебными заведениями. Сотрудничество ведется, в частности, в области образовательных мероприятий для студентов ведущих энергетических вузов страны, производственной и преддипломной практики студентов, привлечения студентов и аспирантов вузов к научно-исследовательской и инновационной деятельности, студенческих строительных отрядов, развития и модернизации учебных баз.

- Компания получила ряд наград за развитие движения студенческих отрядов.
- ФСК ЕЭС стала лауреатом конкурса «Лучшие социальные проекты России» в категории «Корпоративные проекты» за организацию студенческих строительных отрядов.
 - ФСК ЕЭС награждена почетным дипломом Объединения РаЭл за значимые достижения в развитии движения студенческих отрядов России.

Всего в 2018 году в различные формы сотрудничества были вовлечены около 80 вузов и 40 ссузов.



Подробную информацию об инновациях в Компании см. в разделе «Интеллектуальный капитал».



Дополнительную информацию о сотрудничестве с вузами и ссузами см. в разделе «Человеческий капитал» и Приложении 1.



Общественные экологические организации

КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ	■ Снижение негативного воздействия на окружающую среду.
--	---

ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	■ Сотрудничество с экологическими организациями.
	■ Принятие обязательств по соблюдению социальных и экологических требований ЕБРР в рамках соглашения о финансировании проектов Общества.

В рамках реализации Экологической политики ФСК ЕЭС сотрудничает с российскими и международными природоохранными организациями.

В отчетном году продолжена работа совместного проекта ПАО «ФСК ЕЭС» и Всемирного фонда дикой природы (WWF) «Спасем дальневосточного аиста». Кроме того, в 2018 году ПАО «ФСК ЕЭС» оказана благотворительная помощь Автономной некоммерческой организации «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра».

Общественные социальные и благотворительные организации

КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ	■ Социальная ответственность.
--	-------------------------------

ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	■ Участие в форумах, конференциях, диалогах, круглых столах.
	■ Членство в общественных и экспертных ассоциациях.
	■ Соглашения о сотрудничестве.

ФСК ЕЭС уделяет значительное внимание благотворительной и спонсорской поддержке общественных организаций: в 2018 году на эти цели было направлено более 340 млн руб.



Дополнительную информацию о природоохранной деятельности см. в разделе «Природный капитал».



Подробную информацию о благотворительных программах см. в разделе «Благотворительность и спонсорство».

Средства массовой информации

КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

- Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании.
- Получение официальной позиции и комментариев Компании по актуальным и перспективным событиям, трендам, направлениям развития.

ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Организация мероприятий для СМИ.
- Инициация публикаций в общероссийских, региональных и местных СМИ.
- Обновление информации на корпоративном сайте, в официальном блоге и на страницах Компании в социальных сетях.

Регулярные открытые коммуникации имеют для ФСК ЕЭС большое значение, позволяют информировать стейкхолдеров обо всех ключевых аспектах работы Компании. Механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами и СМИ, порядок осуществления внешних коммуникаций определены Регламентом реализации коммуникационной политики ПАО «ФСК ЕЭС»⁵⁵. В свою очередь, этот документ отражает основные принципы реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети»⁵⁶ и Положения об информационной политике ПАО «ФСК ЕЭС»⁵⁷.

деловыми и общественно-политическими российскими СМИ на федеральном уровне и в регионах присутствия. В постоянном режиме ведется мониторинг медиа-пространства, организуются пресс-мероприятия, в СМИ распространяются материалы, популяризирующие деятельность магистрального электросетевого комплекса. Информационное сопровождение деятельности Компании представлено в социальных сетях и блогосфере.

В работе со СМИ ФСК ЕЭС руководствуется принципами оперативности и полноты предоставления информации.

ФСК ЕЭС взаимодействует с ведущими

За 2018 год общее количество публикаций о Компании в различных СМИ составило около 27,5 тыс.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНУТРЕННИМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

	Ключевые интересы стейкхолдеров	Основные формы взаимодействия
Дочерние организации	<ul style="list-style-type: none"> ■ Реализация стратегии (ДПР). ■ Высокое качество корпоративного управления. ■ Исполнение бизнес-плана. ■ Выполнение КПЭ. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Организационно-распорядительные документы. ■ Взаимодействие компаний по текущим вопросам.
	<i>i</i> Подробнее см. в разделе «Управление дочерними организациями».	
Топ-менеджмент	<ul style="list-style-type: none"> ■ Реализация стратегии (ДПР). ■ Прирост всех видов капитала – финансового, производственного, кадрового, интеллектуального и социально-репутационного. ■ Выполнение КПЭ. ■ Единые корпоративные ценности в области устойчивого развития. ■ Управление одной из крупнейших инфраструктурных компаний России. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Организационно-распорядительные документы. ■ Подготовка финансовой и управленческой отчетности. ■ Текущее взаимодействие в рамках бизнес-процессов.
	<i>i</i> Подробнее см. в разделе «Исполнительные органы управления».	
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> ■ Профессиональный и карьерный рост в крупной стабильной компании. ■ Безопасные условия труда. ■ Достойные условия вознаграждения и полный социальный пакет. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Повышение квалификации персонала. ■ Социальная поддержка работников. ■ Информирование и коммуникация через внутренние каналы.
	<i>i</i> Подробнее см. в разделе «Человеческий капитал».	

⁵⁵ Утвержден решением Совета директоров, протокол от 09.02.2017 № 354.

⁵⁶ Утверждена Приказом ПАО «Россети» протокол от 21.08.2015 № 152.

⁵⁷ Утверждено решением Совета директоров Общества, протокол от 24.08.2015 № 280.

УЧАСТИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ФОРМИРОВАНИИ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ

GRI 102-21, 102-43

Процесс согласования Долгосрочной программы развития с ключевыми заинтересованными сторонами урегулирован Методическими рекомендациями по подготовке долгосрочных программ развития Минэкономразвития России, отдельными решениями Правительства Российской Федерации, а также внутренними документами Общества. В соответствии с существующим порядком ДПР Компании проходит согласование с ПАО «Россети» (как основным акционером), в федеральных органах исполнительной власти (в числе которых Минэнерго России, Минвостокразвития России, Росимущество, Минэкономразвития России), и на последнем этапе согласовывается с Правительством Российской Федерации. Первичной площадкой для обсуждения документа служит Комитет по стратегии Совета директоров Компании, на предваритель-

ное рассмотрение которого выносятся разработанная менеджментом ДПР и уже после направляется на согласование заинтересованным сторонам.

Компания ежегодно готовит отчеты о ходе реализации действующей ДПР, которые представляются для подтверждения независимому аудитору и после Совету директоров Компании. Ежегодные отчеты направляются посредством Межведомственного портала в Росимущество и по отдельным запросам в Минэнерго России. Представители профессионального сообщества, федеральных органов исполнительной власти участвуют в качестве членов Комитета по стратегии в обсуждении хода реализации ДПР в рамках рассмотрения ежеквартальных отчетов о его реализации. Так Комитетом по стратегии на заседании 03.08.2017⁵⁸ было рекомендовано обеспечить разработку новой ДПР.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

Для повышения прозрачности и подотчетности ПАО «ФСК ЕЭС» представители основных заинтересованных сторон привлекаются к подготовке отчета за счет участия в определении существенных тем для раскрытия в Отчете, Общественных слушаниях по проекту Отчета, а также участия в общественном заверении Отчета. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессах публичной отчетности является тре-

бованием международных стандартов AA1000SES Institute of Social and Ethical Accountability, Global Reporting Initiative (GRI SRS), Integrated Reporting International Framework.

При подготовке предыдущего Отчета Компания взяла на себя обязательства, большая часть которых была учтена в Отчете за 2017 год, часть обязательств была выполнена в 2018 году.



Подробнее об участии представителей заинтересованных сторон в определении существенных тем Отчета см. в разделе «Информация об Отчете».

⁵⁸ Протокол заседания от 08.08.2017 № 51.

GRI 102-44

Учет предложений заинтересованных сторон, высказанных на Общественных слушаниях проекта Отчета за 2017 год 17.04.2018

№	Заинтересованная сторона	Предложение	Учет
1.	Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики	Приводить сравнение компании с международными аналогами.	Учтено в разделе «Обзор отрасли» Годового отчета за 2018 год.
2.		Раскрыть в Приложении 1 к Годовому отчету планы по разработке нормативно-технических документов.	Учтено в Приложении 1 к Годовым отчетам за 2017 год и за 2018 год.
3.	Научное сообщество	Сохранить раздел о цифровизации в последующих годовых отчетах.	Учтено в Годовом отчете за 2018 год.
4.		Давать качественные оценки сопоставительным образом, в частности, уточнить, по какой шкале приведена оценка уровня удовлетворенности потребителей в 9,23 балла.	Учтено в разделе «Бизнес-модель» Годовых отчетов за 2017 год и за 2018 год.
5.	Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	Раскрыть в Отчете информацию о внедряемых в Компании профессиональных стандартах, о Центре оценки квалификации и о потребности Компании в кадровых ресурсах, квалификация которых связана с цифровизацией.	Учтено в разделе «Человеческий капитал» Годового отчета за 2018 год и в Приложении 1 к нему.
6.	Образовательные учреждения	Продолжить раскрывать информацию о количестве студентов, прошедших практику в Компании.	Учтено в Приложении 1 к Годовому отчету за 2018 год.
7.	ПАО «Московская Биржа»	Пересмотреть статус соответствия Компании принципам корпоративного управления по п. 6.2.1. Приложения 3 к Годовому отчету «Отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России».	Учтено в Приложении 3 к Годовым отчетам за 2017 год и за 2018 год. Статус по п. 6.2.1. с «частично соблюдается» изменен на «соблюдается».
8.		Представить в виде диаграммы участие независимых директоров в работе Совета директоров и комитетов Совета директоров.	Учтено в разделе «Отчет о корпоративном управлении» в подразделе «Независимые директора» в Годовых отчетах за 2017 год и за 2018 год.



Заключение об общественном заверении Отчета приведено в разделе «Дополнительная информация».

ФСК ЕЭС ежегодно участвует в российских и международных конкурсах отчетов. В 2018 году Компания стала лауреатом и дипломантом авторитетных международных и российских конкурсов MarCom Awards, Московской Биржи и медиагруппы «РЦБ», российского рейтингового агентства «РАЭК-Аналитика». Наград удостоен интегрированный Годовой отчет Компании за 2017 год. Отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости внесены в Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов, формируемый Российским союзом промышленников и предпринимателей.

Учет предложений заинтересованных сторон, высказанных на Общественных слушаниях по проекту Отчета за 2018 год

GRI 102-44

№	Заинтересованная сторона	Предложение	Учет
Профессиональные ассоциации и отраслевые организации			
1.	Представитель экспертного центра Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров»	Включить в Годовой отчет информацию о выполнении рекомендаций, данных по результатам ежегодной независимой оценки деятельности Совета директоров.	Будет учтено при подготовке Отчета за 2019 год.
2.	Представитель Союза охраны птиц России	Исправить в Годовом отчете информацию о том, что деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» не оказывает воздействия на биоразнообразие.	Воздействие деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» на биоразнообразие не является значительным. В соответствии со стандартом GRI 304-2 воздействие признается существенным, если места обитания, популяции или отдельные виды, обуславливающие ценность места обитания, будут невозможно сохранить. В процессе деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» случаи смещения и/или поражения мест обитания животных не отмечаются.
3.		Включить в Приложение 10 к Годовому отчету подробный перечень видов, занесенных в Красный список МСОП.	Учтено в Приложении 10.
4.	Представитель ассоциации «ЭРА России»	Включить в Годовой отчет информацию о результатах независимой оценки соответствия квалификации персонала положениям профессиональных стандартов, проводимой «Центром развития и оценки квалификаций в электросетевом комплексе» (ЦОК).	Будет учтено при подготовке Отчета за 2019 год.
ПАО «Московская Биржа»			
5.	Представитель ПАО Московская Биржа	Указать в Годовом отчете, что расчет дивидендов производится с учетом корректировки чистой прибыли.	Учтено в разделе «Распределение прибыли и дивидендная политика».

Общественные слушания по проекту Отчета состоялись 18.04.2019 года в здании ПАО «ФСК ЕЭС» по адресу: г. Москва, Большой Николоворобинский переулок, д. 9/11.

GRI 102-43

На Общественных слушаниях от ПАО «ФСК ЕЭС» присутствовали заместители Председателя Правления, директора по направлениям, начальники департаментов, профильные специалисты. Участниками слушаний от заинтересованных сторон стали представители организаций электроэнергетического сектора, отраслевых ассоциаций, крупных компаний других отраслей экономики, некоммерческих организаций, учеб-

ных заведений. В ходе Общественных слушаний высказано пять предложений и рекомендаций, которые относились к дополнительному раскрытию в Отчете той или иной информации. Из них учтены два предложения (40 %); не учтено одно предложение (20 %), даны аргументированные ответы о причинах неучета; будут учтены или рассмотрены при подготовке Отчетов за следующие отчетные периоды два предложения (40 %).

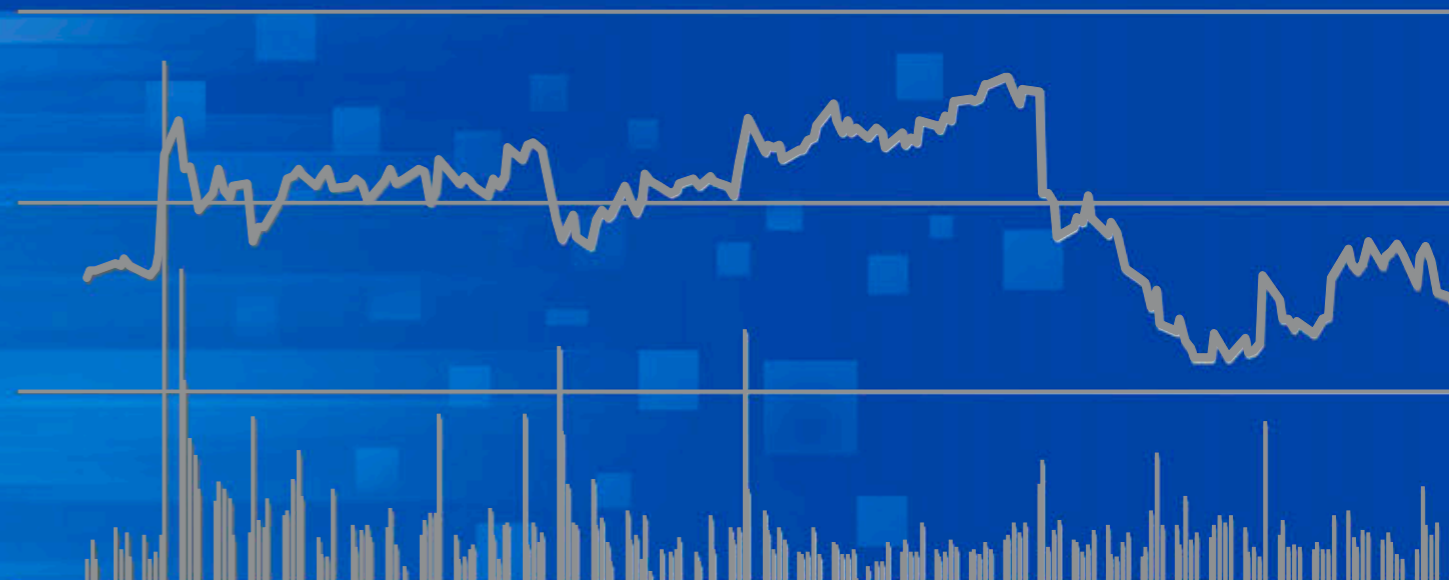


Протокол Общественных слушаний приведен в Приложении 2.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Система корпоративного управления ФСК ЕЭС построена на принципах прозрачности, подотчетности, справедливости и ответственности. Улучшение качества корпоративного управления способствует повышению эффективности и инвестиционной привлекательности бизнеса.

- **149** Общая информация о корпоративном управлении в Компании
- **154** Общее собрание акционеров
- **155** Совет директоров Общества
- **169** Корпоративный секретарь
- **170** Комитеты Совета директоров Общества
- **176** Исполнительные органы управления
- **182** Система вознаграждения органов управления
- **190** Урегулирование конфликтов интересов
- **191** Система управления рисками, внутренний контроль и внутренний аудит
- **200** Внешний аудитор
- **201** Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
- **203** Акционерный капитал, обращение ценных бумаг



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

GRI 102-16

Практика корпоративного управления в Компании строится на принципах корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также положениями Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС»⁵⁹.

ПРОЗРАЧНОСТЬ

Компания обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся ее деятельности, в том числе о ее финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Компанией, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

ПОДОТЧЕТНОСТЬ

Совет директоров Компании подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством.

СПРАВЕДЛИВОСТЬ

Компания обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Компания признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Совет директоров ежегодно рассматривает информацию о результатах самооценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Компания следует требованиям законодательства и многим стандартам передовой практики корпоративного управления.



Подробнее об особенностях ключевых элементов системы корпоративного управления ФСК см. в Уставе и внутренних документах ПАО «ФСК ЕЭС», размещенных на сайте www.fsk-ees.ru в разделе Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы.

⁵⁹ Утвержден решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 24.08.2015 № 280).

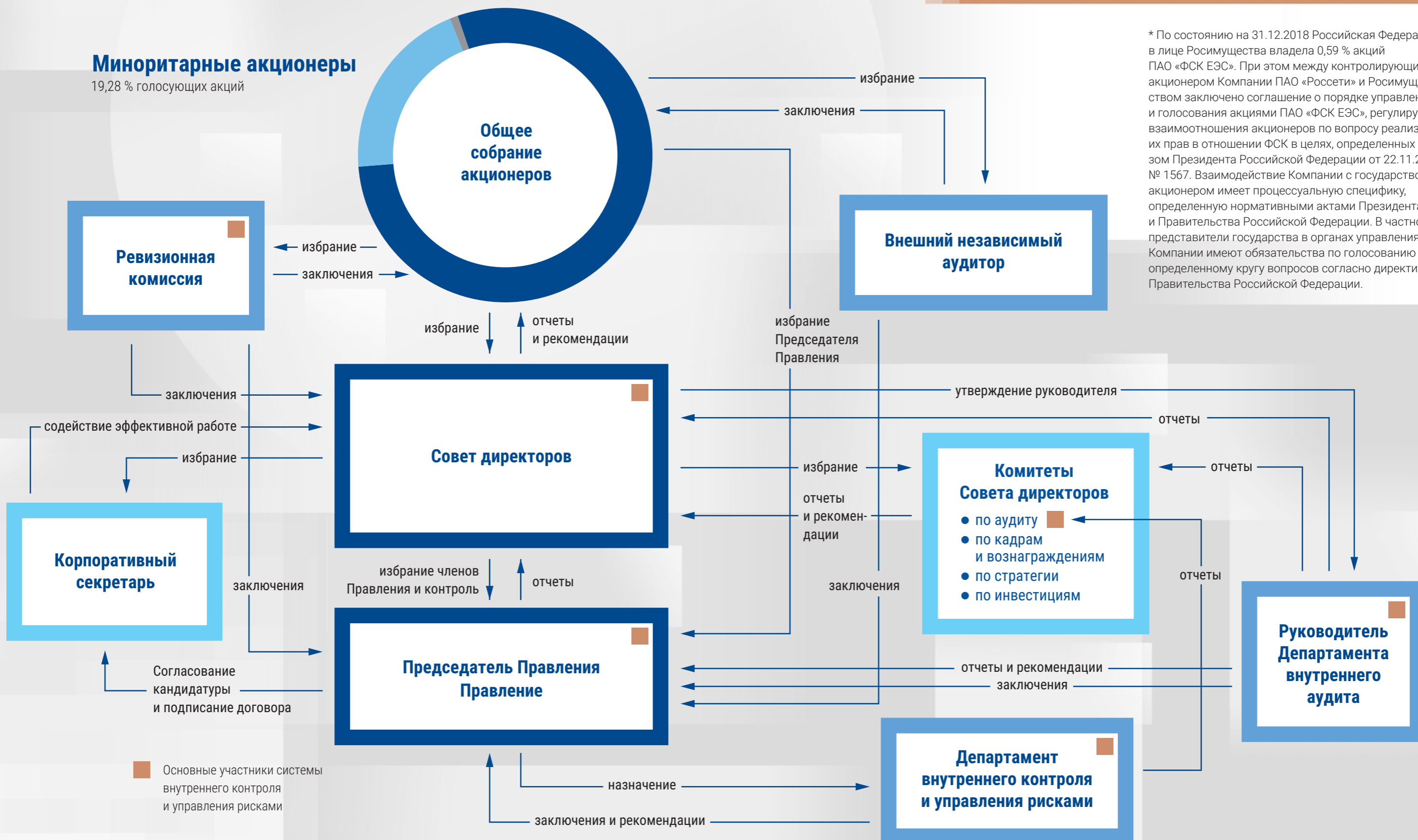
СТРУКТУРА СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

GRI 102-18

Акционерное соглашение*

Росимущество
0,59 % голосующих акций

ПАО «Россети»
80,13 % голосующих акций



* По состоянию на 31.12.2018 Российская Федерация в лице Росимущества владела 0,59 % акций ПАО «ФСК ЕЭС». При этом между контролирующим акционером Компании ПАО «Россети» и Росимуществом заключено соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС», регулирующее взаимоотношения акционеров по вопросу реализации их прав в отношении ФСК в целях, определенных Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567. Взаимодействие Компании с государством как акционером имеет процессуальную специфику, определенную нормативными актами Президента и Правительства Российской Федерации. В частности, представители государства в органах управления Компании имеют обязательства по голосованию по определенному кругу вопросов согласно директивам Правительства Российской Федерации.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Для дальнейшего повышения качества корпоративного управления в Обществе продолжается работа по внедрению лучших применимых российских и мировых практик корпоративного управления.

Область совершенствования	Действия и мероприятия
2018 год	<p>Защита прав акционеров</p> <ul style="list-style-type: none"> Утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике ПАО «ФСК ЕЭС»⁶⁰. В ней закреплён размер дивидендов в объёме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности по РСБУ или МСФО (сумма рассчитывается с учетом корректировки чистой прибыли в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р). Реализована возможность дистанционного участия акционеров в годовом Общем собрании акционеров путем создания технических условий для электронного голосования.
	<p>Повышение эффективности работы органов управления</p> <ul style="list-style-type: none"> Внести изменения в Кодекс корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» в части определения вопросов, рассматриваемых на очных заседаниях Совета директоров. Увеличить количество очных заседаний Совета директоров.
2019 год и последующие годы	<p>Раскрытие информации</p> <ul style="list-style-type: none"> Внести изменения в Информационную политику в части уточнения порядка и способов предоставления информации заинтересованным лицам. Внедрить Политику Компании в области устойчивого развития, определяющую цели, задачи и принципы деятельности Компании в области устойчивого развития, подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, принципы подготовки отчетности. Повысить качество раскрытия информации в Годовом отчете и на сайте Общества.

ОЦЕНКА УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА, ПРОВЕДЕННАЯ РОССИЙСКИМ ИНСТИТУТОМ ДИРЕКТОРОВ

Российский институт директоров подтвердил рейтинг корпоративного управления на уровне 7++ «Развитая практика корпоративного управления».

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлен в Приложении 3.

В октябре 2018 года Российский институт директоров по результатам оценки качества корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» подтвердил присвоенный в 2017 году рейтинг по шкале национального рейтинга корпоративного управления на уровне 7++. Оценка подтверждает, что Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса кор-

поративного управления. Риски потерь собственников, связанные с качеством корпоративного управления, оцениваются как достаточно низкие.

В ходе проведения оценки Российским институтом директоров были отмечены положительные изменения в практике корпоративного управления и выделены области развития практики корпоративного управления, необходимые для дальнейшего повышения его рейтинга.

⁶⁰ Протокол Совета директоров от 30.05.2018 № 406.

Положительные изменения 2018 года

- Утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике ПАО «ФСК ЕЭС».
- Реализована возможность дистанционного участия акционеров в годовом Общем собрании акционеров.
- Внешним аудитором бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» по РСБУ и МСФО была выбрана компания «Большой четверки» – ООО «Эрнст энд Янг».
- Компанией был впервые подготовлен интегрированный Годовой отчет за 2017 год, соответствующий международным стандартам GRI Standards и AA1000SES. Отчет получил независимое аудиторское заключение по нефинансовой отчетности, а также заключение об общественном заверении.

Зоны для развития

- Увеличение числа очных заседаний Совета директоров, Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям, а также внесение изменений в Кодекс корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» в части определения вопросов, рассматриваемых на заседаниях Совета директоров, проводимых в форме очного голосования.
- Внедрение механизмов контроля за голосованием квазиказначейским пакетом акций со стороны Совета директоров.
- Внесение изменений в Устав Общества в части отнесения вопроса об избрании единоличного исполнительного органа к компетенции Совета директоров.
- Внесение изменений в Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций в части формирования зависимости вознаграждения от долгосрочных результатов деятельности Общества.

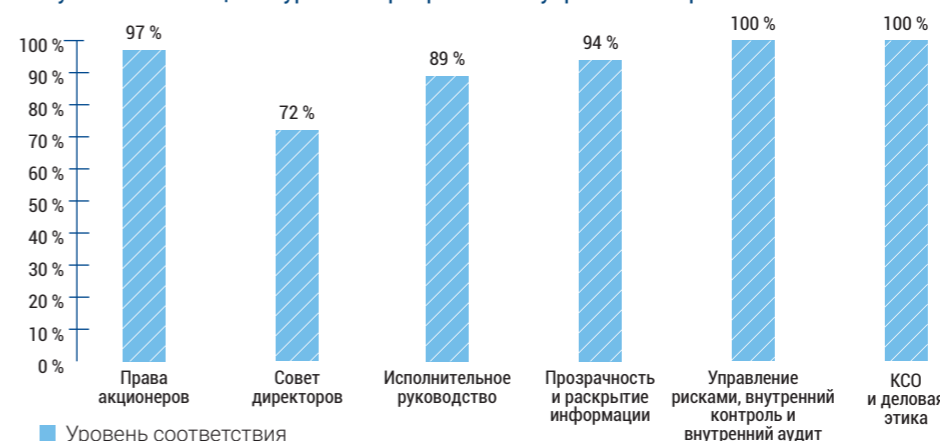
САМООЦЕНКА КАЧЕСТВА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Решением Совета директоров Общества⁶¹ в апреле 2016 года одобрена Методика самооценки корпоративного управления. Данная Методика разработана на основе утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием для обеспечения сопоставимости результатов ежегодной самооценки, проводимой Обществом.

Методика предполагает оценку качества корпоративного управления, в том числе с точки зрения соответствия принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, одобренном Банком России. При этом Методика предполагает ряд допущений с учетом особенностей деятельности Общества.

Обществом достигнуто значение уровня соответствия 87 % по Методике самооценки корпоративного управления, что позволяет сделать вывод о высоком качестве корпоративного управления. По итогам 2016 и 2017 годов Обществом также были достигнуты высокие результаты – 84 % и 86 % соответственно.

Результаты самооценки уровня корпоративного управления в разбивке по компонентам*



* Самооценка уровня корпоративного управления в Компании проведена в I квартале 2019 года.

Также ФСК проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных национальным Кодексом корпоративного управления в соответствии с методологией, рекомендованной в письме Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

⁶¹ Протокол Совета директоров от 28.04.2016 № 318.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлен в Приложении 3.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «ФСК ЕЭС», обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Обществом.

В ПАО «ФСК ЕЭС» определен перечень дополнительных материалов, которые Компания обязуется предоставлять акционерам в период подготовки к собранию в целях повышения обоснованности принимаемых ими решений. В число предоставляемых материалов включены позиция Совета директоров относительно повестки дня собрания, расширенные сведения о кандидатах в органы управления и контроля, таблицы сравнения вносимых изменений в Устав и внутренние документы Общества с действующими редакциями. Все материалы размещаются на корпоративном сайте Общества на русском и английском языках не позднее, чем за 30 дней до проведения Общего собрания акционеров.

Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» предусмотрен четкий регламент его проведения, при этом акционерам предоставляется возможность задать интересующие их вопросы по повестке дня собрания. Вопросы могут задаваться непосредственно членам органов управления и контроля, Главному бухгалтеру и аудиторам Общества, которые в обязательном порядке приглашаются на собрание.

С 2016 года в Обществе внедрена практика проведения видеотрансляции Общих собраний акционеров на интернет-сайте Общества.



Протоколы Общих собраний акционеров см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация для акционеров / Собрания акционеров».

Общие собрания акционеров в 2018 году прошли с применением технологии электронного голосования. Акционерам была представлена возможность осуществлять голосование электронным способом с момента рассылки сообщения о проведении собрания и вплоть до завершения обсуждения вопросов повестки дня на самом собрании.

Общие собрания акционеров в 2018 году

Принятые решения:

Годовое Общее собрание акционеров

- утверждение Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год;
- утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год;
- утверждение распределения прибыли и убытков Общества по результатам 2017 отчетного года;
- о размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2017 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- о выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами ПАО «ФСК ЕЭС»;
- о выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами ПАО «ФСК ЕЭС»;
- об избрании членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»;
- об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС»;
- утверждение Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций в новой редакции;
- утверждение аудитора ПАО «ФСК ЕЭС»;
- об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в Общероссийском объединении работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Дата проведения:
28.06.2018

Внеочередное Общее собрание акционеров

Дата проведения: 19.11.2018
Принято решение об избрании Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

GRI 102-26

Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет общее стратегическое управление Обществом и является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Деятельность Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» регулируется Уставом Общества, Положением о Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС»⁶², а также Кодексом корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС».

Совет директоров Коллегиальный орган управления	
Функционал	Осуществление акционерного контроля, общее стратегическое управление Обществом.
Подотчетность	Подотчетен Общему собранию акционеров.
Порядок назначения / избрания	Состав Совета директоров избирается Общим собранием акционеров Общества из кандидатур, предложенных акционерами, владеющими не менее чем 2 % голосующих акций Общества. Председатель Совета директоров избирается большинством голосов сформированного Совета директоров.
Срок полномочий	Один год (до проведения следующего годового Общего собрания акционеров). Директор может быть переизбран неограниченное количество раз. При этом для сохранения статуса независимого директору, избравшемуся 7 лет подряд в состав Совета директоров, необходимо отдельное решение Совета директоров.

Всего в 2018 году проведено 46 заседаний, из них 3 – в форме совместного присутствия. Было рассмотрено 178 вопросов, из которых четверть – вопросы корпоративного управления.

Статистика работы Совета директоров



Структура рассмотренных вопросов




⁶² В редакции, утвержденной решением Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2016 (протокол от 04.07.2016 № 17).

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

GRI 102-34

В 2018 году Совет директоров Общества продолжил работу в части развития Общества по приоритетным направлениям, определенным в Долгосрочной программе развития Общества.

Стратегическая цель	Принятые решения
 <p>Надежность и качество энергоснабжения</p>	<ul style="list-style-type: none"> Принят к сведению отчет об исполнении производственных программ 2017 года: техническое обслуживание и ремонт, техперевооружение и реконструкция. Итоги выполнения плана работ по ТОиР и ТПиР ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год признаны удовлетворительными. Утверждена Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018–2026 годы.
 <p>Удовлетворенность потребителей</p>	<ul style="list-style-type: none"> Приняты к сведению отчеты о рассмотрении заявок на технологическое присоединение и исполнение договоров об осуществлении технологического присоединения к объектам электросетевого хозяйства ФСК ЕЭС за 2017 год, I полугодие 2018 года. Принята к сведению информация по показателям уровня надежности и качества оказываемых ПАО «ФСК ЕЭС» услуг, подлежащих тарифному регулированию.
 <p>Сохранение финансовой устойчивости</p>	<ul style="list-style-type: none"> Утвержден бизнес-план ФСК ЕЭС на 2018 год и прогнозные показатели на 2019–2022 годы. Утвержден план-график мероприятий ФСК ЕЭС по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий. Принят к сведению сводный бизнес-план (РСБУ) и консолидированный бизнес-план (МСФО) по Группе компаний «ФСК ЕЭС» на 2018 год и прогнозных показателей на 2019–2022 годы. Приняты к сведению отчеты об исполнении сводного бизнес-плана (РСБУ) и консолидированного бизнес-плана (МСФО) по Группе компаний «ФСК ЕЭС» за полугодие 2017 года, 9 месяцев 2017 года, 2017 год, I квартал 2018 года, полугодие 2018 года. Приняты к сведению отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС» за 9 месяцев 2017 года, 2017 год, I квартал 2018 года, полугодие 2018 года. Установлен общий лимит задолженности Общества перед третьими лицами по заемным средствам. Утверждена Антимонопольная политика ПАО «ФСК ЕЭС». Принят к сведению отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами за 2017 год. Принят к сведению отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о фактическом использовании инструментов хеджирования валютных и процентных рисков за 2017 год и достигнутом экономическом эффекте.
 <p>Эффективное управление</p>	<ul style="list-style-type: none"> Утвержден отчет о ходе реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «ФСК ЕЭС» и достижении ожидаемых эффектов за 2017 год. Утверждены Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» и Порядок организации продажи непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС». Утверждены отчеты о ходе и результатах реализации мероприятий по Программе отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» за III квартал 2017 года, IV квартал 2017 года, I квартал 2018 года, II квартал 2018 года.
 <p>Развитие инфраструктуры ЕНЭС и консолидация объектов ЕНЭС</p>	<ul style="list-style-type: none"> Одобрена корректировка инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы. Утвержден перечень инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС», подлежащих публичному технологическому и ценовому аудиту в 2018 году. Утвержден годовой отчет о проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году. Принят к сведению отчет об исполнении инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» за IV квартал 2017 года и 2017 год, в том числе по проектам федерального значения и проектам, реализуемым с использованием средств федерального и иных бюджетов, а также внебюджетных фондов. Исполнительному органу поручено усилить контроль за реализацией приоритетных инвестиционных проектов.

ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 102-28

Общество в соответствии с Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно проводит комплексную оценку эффективности деятельности Совета директоров, его комитетов, индивидуальную оценку деятельности директоров.

В начале 2019 года независимым консультантом АО «ВТБ Регистратор» была проведена оценка Совета директоров и комитетов за 2018 год. Методология

оценки основывалась на лучшей практике и рекомендациях национального Кодекса корпоративного управления.

По итогам оценки отмечены высокая роль комитетов в повышении эффективности работы Совета директоров, а также ценный вклад независимых директоров в работу Совета и комитетов. Высокую оценку получила работа Председателя Совета директоров и корпоративного секретаря Общества.

5 баллов из 5 возможных оценка работы Председателя Совета директоров Общества.

4,9 баллов из 5 возможных средняя оценка Совета директоров как органа управления.

Также по результатам оценки определены направления совершенствования практик работы Совета директоров и комитетов, в частности, независимым консультантом было рекомендовано:

- увеличить число очных заседаний Совета директоров, Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям;
- рассмотреть возможность вынесения вопросов управления рисками и внутреннего аудита на очное рассмотрение Совета директоров;
- разработать программу введения в должность вновь избранных членов Совета директоров;
- рассмотреть возможность введения в практику работы взаимодействия с членами Совета директоров информирования Совета директоров по вопросам взаимодействия с акционерами и инвесторами, экологической и социальной ответственности, а также об изменениях в законодательстве, локальной нормативной базе и передовой практике корпоративного управления.



Протоколы заседаний Совета директоров см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Решения Совета директоров».

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 102-22

В соответствии с Уставом Общества Совет директоров Общества избирается в количестве 11 человек. Такое количество членов Совета директоров позволяет сформировать сбалансированный с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков членов Совета директоров состав, обеспечить высокую эффективность работы и полностью отвечает потребностям Общества и интересам акционеров.

В соответствии со структурой акционерного капитала (80,13 % от общего количества обыкновенных акций принадлежит ПАО «Россети») подавляющее большинство членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» избирается по представлению контролирующего акционера – ПАО «Россети».

Состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых компетенций, необходимых для эффективности и продолжительности их работы в Совете. Члены Совета директоров обладают навыками в области стратегического менеджмента, корпоративного управления, корпоративных финансов, управления рисками, бухгалтерского учета, а также знаниями и опытом работы в сфере электроэнергетики. В состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» входят три независимых директора, а Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям сформированы исключительно из независимых директоров, что соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России и требованиям правил листинга ПАО Московская Биржа. Кроме того, независимый директор Каменской И. А. в 2018 году был избран Председателем Комитета по инвестициям.

GRI 102-24

Кандидаты в состав Совета директоров избираются с учетом их личных и деловых качеств, а также соответствия критериям независимости, предусмотренным правилами листинга ПАО Московская Биржа.

При формировании Совета директоров Общества учитываются следующие критерии:

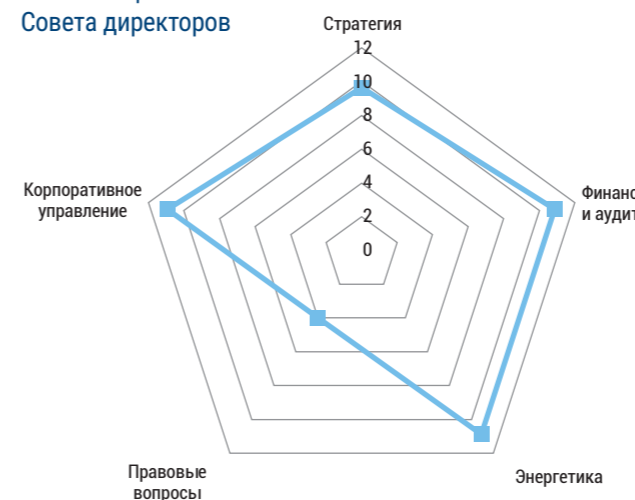
- предъявление к членам Совета директоров определенных требований к уровню квалификации, опыта, знаний, деловых качеств и деловой репутации;
- избрание в состав Совета директоров не менее трех независимых директоров, а также одного представителя Ассоциации «НП Совет рынка»;
- ограничение количества исполнительных директоров, число которых не может составлять более 25 % состава Совета директоров.

GRI 102-27

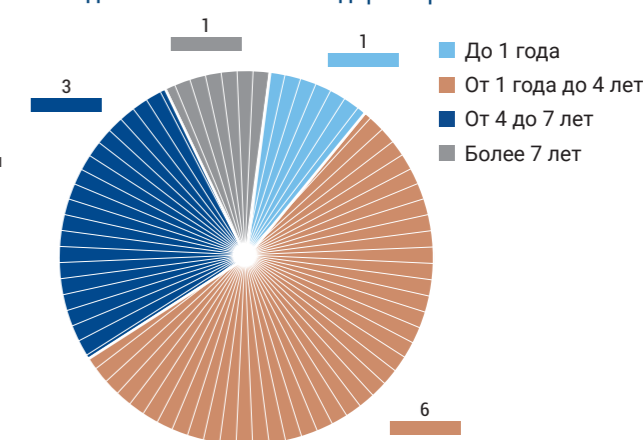
Компетенции и отраслевой опыт членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

Члены Совета директоров	Продолжительность работы в Совете директоров ⁶³	Стаж работы в энергетике	Ключевые компетенции				
			Стратегия	Финансы и аудит	Энергетика	Правовые вопросы	Корпоративное управление
П.А. Ливинский	6 месяцев	7 лет	✓	✓	✓		✓
П.С. Грачев	4 года 6 месяцев	5 лет	✓	✓	✓	✓	✓
А.А. Демин	4 года 6 месяцев	20 лет	✓	✓	✓		✓
И.А. Каменской	2 года 6 месяцев	2,6 лет	✓	✓	✓		✓
А.Е. Муров	5 лет 6 месяцев	7 лет	✓	✓	✓	✓	✓
Н.П. Рощенко	2 года 6 месяцев	10 лет		✓	✓	✓	✓
С.В. Сергеев	2 года 6 месяцев	10 лет	✓	✓	✓		✓
П.Н. Сниккарс.	2 года 6 месяцев	14 лет	✓	✓	✓	✓	✓
Е.В. Прохоров	2 года 6 месяцев	11 лет	✓	✓	✓		✓
О.В. Шатохина	1 год 3 месяца	16 лет	✓	✓	✓		✓
Э. Ферленги	8 лет	10 лет	✓	✓	✓		✓

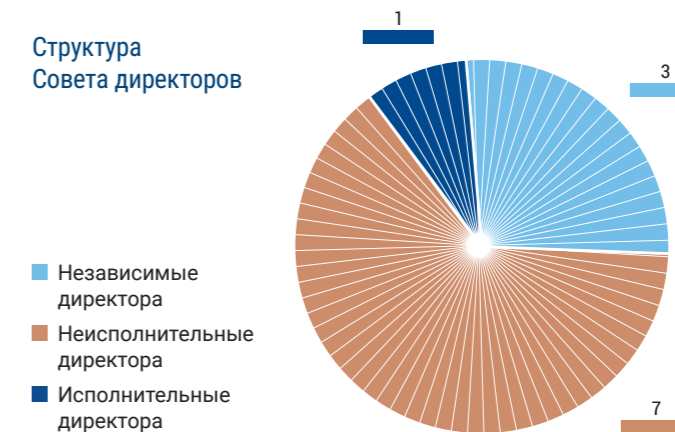
Компетенции членов Совета директоров



Структура Совета директоров по продолжительности вхождения в состав Совета директоров



Структура Совета директоров



⁶³ По состоянию на 31.12.2018.

Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров в 2018 году

	Совет директоров	Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по аудиту
Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2018 года:					
П.С. Грачев	46/46	100 %		100 %	100 %
А.А. Демин ⁶⁴	46/46	100 %	8/12	67 %	
И.А. Каменской	46/46	100 %	100 %	100 %	100 %
А.Е. Муров	46/46	100 %			
Е.В. Прохоров ⁶⁵	42/46	91 %	9/12	75 %	
Н.П. Рощенко	37/46	80 %			
С.В. Сергеев	45/46	98 %	89 %		
П.Н. Сниккарс	36/46	78 %	78 %	100 %	
Э. Ферленги	44/46	96 %	90 %	100 %	100 %
О.В. Шатохина ⁶⁶	46/46	100 %	12/12	100 %	
Лица, вышедшие из состава Совета директоров в 2018 году:					
М.И. Полубояринов ⁶⁷	22/25	88 %			
Лица, вошедшие в состав Совета директоров в 2018 году:					
П.А. Ливинский ⁶⁸	21/21	100 %			

■ Независимые директора

⁶⁴ С момента избрания А.А. Демина в состав Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Комитет) решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 11.12.2017 (протокол от 14.12.2018 № 383) и до прекращения полномочий в связи с избранием нового состава Комитета 26.09.2018 (протокол от 28.09.2018 № 421) состоялось 12 заседаний Комитета. А.А. Демин участвовал в 8 заседаниях Комитета.

⁶⁵ С момента избрания Е.В. Прохорова в состав Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Комитет) решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 11.12.2017 (протокол от 14.12.2018 № 383) и до прекращения полномочий в связи с избранием нового состава Комитета 26.09.2018 (протокол от 28.09.2018 № 421) состоялось 12 заседаний Комитета. Е.В. Прохоров участвовал в 9 заседаниях Комитета.

⁶⁶ С момента избрания О.В. Шатохиной в состав Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Комитет) решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 11.12.2017 (протокол от 14.12.2018 № 383) и до прекращения полномочий в связи с избранием нового состава Комитета 26.09.2018 (протокол от 28.09.2018 № 421) состоялось 12 заседаний Комитета. О.В. Шатохина участвовала во всех заседаниях Комитета.

⁶⁷ За время участия М.И. Полубояринова в составе Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году было проведено 25 заседаний. На годовом Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 25.06.2018 (протокол ГОСА от 02.07.2018 № 20) состав Совета директоров был переизбран, М.И. Полубояринов в новый состав не вошел.

⁶⁸ За время участия П.А. Ливинского в составе Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году было проведено 21 заседание. П.А. Ливинский был избран членом Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 28.06.2018 (протокол ГОСА от 02.07.2018 № 20).

РОЛЬ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ

Для эффективного осуществления Советом директоров Общества своих функций и принятия взвешенных и обоснованных решений, обеспечения контроля за менеджментом в состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» входят независимые директора.

Целью привлечения независимых директоров к деятельности Совета директоров является обеспечение независимого восприятия деятельности Общества и его органов управления, основанного на их знаниях, опыте и квалификации. Объективность независимых директоров и их конструктивная критика являются большой ценностью для Совета директоров и Общества в целом.

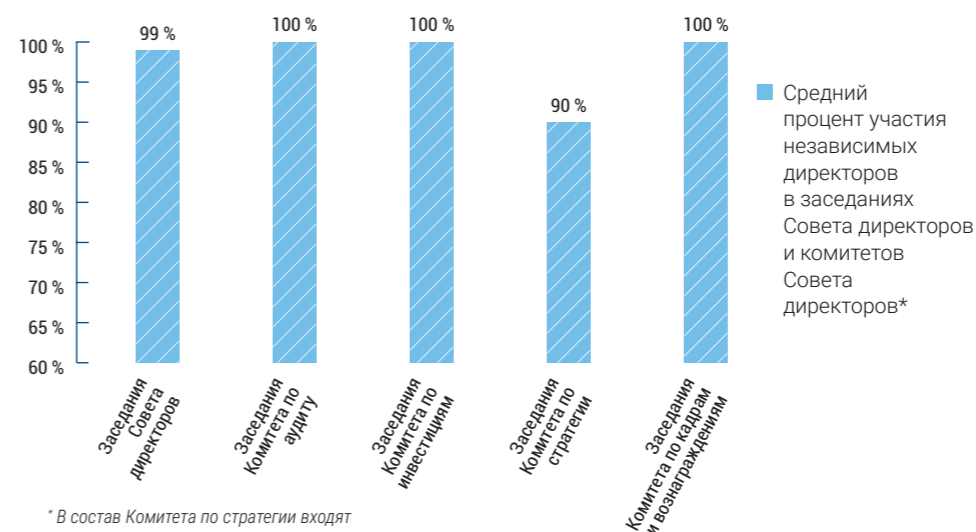
По опыту сотрудничества с независимыми директорами можно утверждать, что они демонстрируют высокий про-

фессионализм, независимые суждения и независимое голосование по вопросам повестки дня. Вклад независимых директоров способствует выработке решений, учитывающих интересы различных групп стейкхолдеров, и повышению качества управленческих решений.

Наиболее значима роль независимых директоров при определении стратегии развития Общества и контроле ее исполнения, оценке деятельности исполнительных органов, оценке эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также в оценке работы Совета директоров и его комитетов.

Общество высоко ценит вклад независимых директоров в повышение эффективности работы Совета директоров.

Вовлеченность независимых директоров в работу Совета директоров и Комитетов Совета директоров



* В состав Комитета по стратегии входят два независимых директора из трех.

В течение 2018 года Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» принимались решения о признании независимыми членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Э. Ферленги по критерию связанности с эмитентом⁶⁹ и П.С. Грачева по критерию связанности с существенным контрагентом⁷⁰. В соответствии с принятыми решениями Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» определил, что связанность Э. Ферленги с ПАО «ФСК ЕЭС» и П.С. Грачева с существенными контрагентами Общества носит формальный характер и не оказывает влияния на самостоятельность при формировании Э. Ферленги и П.С. Грачевым своей позиции по вопросам повестки дня Совета директоров, на способность выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов ПАО «ФСК ЕЭС», отдельных групп акционеров, контрагентов, конкурентов ПАО «ФСК ЕЭС» и государства.

⁶⁹ П. 5 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2018 № 414.

⁷⁰ П. 2 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 02.04.2018 № 396, п. 5 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2018 № 414.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ⁷¹

Действующий по состоянию на 31.12.2018 состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» избран годовым Общим собранием акционеров 28.06.2018 (информация об участии в органах управления других организаций указана по состоянию на 31.12.2018, опыт работы членом Совета директоров указан за последние пять лет и в настоящее время).

Никто из членом Совета директоров акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



GRI 102-23

ПАВЕЛ АНАТОЛЬЕВИЧ ЛИВИНСКИЙ

Председатель Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

В составе Совета директоров с 28.06.2018.

Родился в 1980 году.

Окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова по специальности «Экономика». В 2003 году присуждена степень магистра по направлению «Менеджмент».

Опыт работы:

- 2011–2013 годы – генеральный директор ОАО «Объединенная энергетическая компания».
- 2013–2017 годы – руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.
- 2017–2017 годы – руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.
- С 2017 года – генеральный директор, Председатель Правления, член Правления ПАО «Россети».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров, Председатель Совета директоров ПАО «МОЭСК», Председатель Совета директоров ПАО «Ленэнерго»; член Совета директоров ПАО «РусГидро», АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети»; член Правления ООР «РСПП», член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», Фонда Храма Христа Спасителя, Общероссийской общественной спортивной организации «ФСПр»; член Президиума Ассоциация «РНК МИРЭС», Ассоциация «РНК СИГРЭ»; член Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС»; Президент, член Президиума РОО «Спортивная федерация пожарных и спасателей».

⁷¹ Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля ПАО «ФСК ЕЭС» представлена с согласия указанных лиц.



ПАВЕЛ СЕРГЕЕВИЧ ГРАЧЕВ

Независимый директор
Член Комитета по аудиту⁷²

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям⁷³

В составе Совета директоров с 27.06.2013 по 27.06.2014, вновь избран в 2015 году.

Родился в 1973 году.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет и Университет города Триеста (Италия) по специальности «Юриспруденция». Доктор права.

Опыт работы:

- 2013 год – генеральный директор ОАО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».
- 2013–2014 годы – временный Главный исполнительный директор Polyus Gold International Limited.
- 2014–2016 годы – Президент АО «Полюс Красноярск» (до переименования АО «Полюс»).
- 2014–2016 годы – Главный исполнительный директор Polyus Gold International Limited.
- С 2014 года – Генеральный директор ПАО «Полюс».
- С 2016 года – Генеральный директор ООО «УК Полюс».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «Полюс», ПАО «РусГидро»; член Совета директоров, Председатель Совета директоров ООО «СЛ Золото».

⁷² Решение Совета директоров, протокол от 29.06.2018 № 414.

⁷³ Решение Совета директоров, протокол от 29.06.2018 № 414.



АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ДЕМИН

Неисполнительный директор

В составе Совета директоров с 2014 года.

Родился в 1974 году.

Окончил Запорожский государственный университет по специальности «Прикладная математика» и Запорожский институт экономики и информационных технологий по специальности «Финансы», квалификация – экономист.

Опыт работы:

- 2012–2013 годы – Советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».
- 2013–2015 годы – Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети».
- С 2013 года – член Правления ПАО «Россети».

**ИГОРЬ АЛЕКСАНДРОВИЧ КАМЕНСКОЙ**

Независимый директор
 Председатель Комитета по аудиту⁷⁴
 Председатель Комитета по инвестициям⁷⁵
 Член Комитета по кадрам и вознаграждениям⁷⁶

В Совете директоров с 2016 года.

Родился в 1968 году.

Окончил Московский государственный педагогический институт им. Ленина по специальности «Русский язык и литература».

Опыт работы:

- 2009–2014 годы – управляющий директор ООО «Ренессанс Капитал – Финансовый консультант».
- С 2014 года – Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ООО «СК «Согласие», ПАО «Аэрофлот», ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».

**АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ МУРОВ**

Исполнительный директор
 Председатель Правления

В составе Совета директоров с 2013 года.

Родился в 1970 году.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение»; прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров; окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)». Доктор экономических наук.

Опыт работы:

- 2012–2013 годы – исполняющий обязанности Генерального директора, Исполнительный директор, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»).
- 2012–2013 годы – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».
- С 2013 года – Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- С 2015 года – Председатель РНК СИГРЭ.

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «Россети», ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; член Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»; Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы; член Высшего совета Общероссийской общественной организации «Спортивная федерация (союз) регби России».

⁷⁴ Решение Совета директоров, протокол от 29.06.2018 № 414.

⁷⁵ Решение Совета директоров, протокол от 28.09.2018 № 421.

⁷⁶ Решение Совета директоров, протокол от 29.06.2018 № 414.

**ЕГОР ВЯЧЕСЛАВОВИЧ ПРОХОРОВ**

Неисполнительный директор

В составе Совета директоров с 2016 года.

Родился в 1982 году.

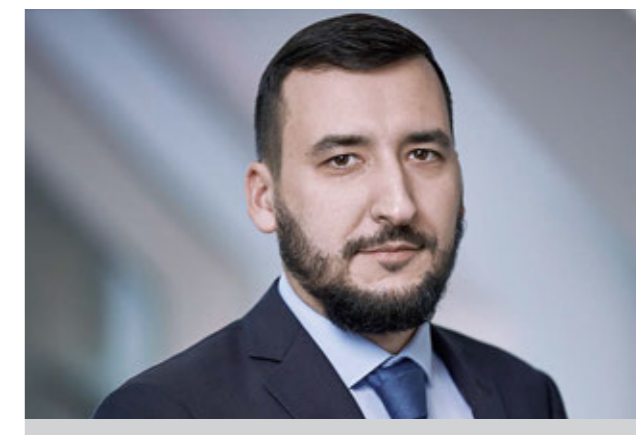
Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Математические методы в экономике». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2009–2013 годы – начальник Департамента корпоративных финансов, директор по финансам ОАО «ФСК ЕЭС».
- 2011–2013 годы – Генеральный директор ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС» (по совместительству).
- 2012–2013 годы – директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК» (по совместительству).
- 2013 год – финансовый директор ОАО «Россети».
- С 2013 года – заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров АО «ДВЭУК».

**НИКОЛАЙ ПАВЛОВИЧ РОЩЕНКО**

Неисполнительный директор

В составе Совета директоров с 2016 года.

Родился в 1981 году.

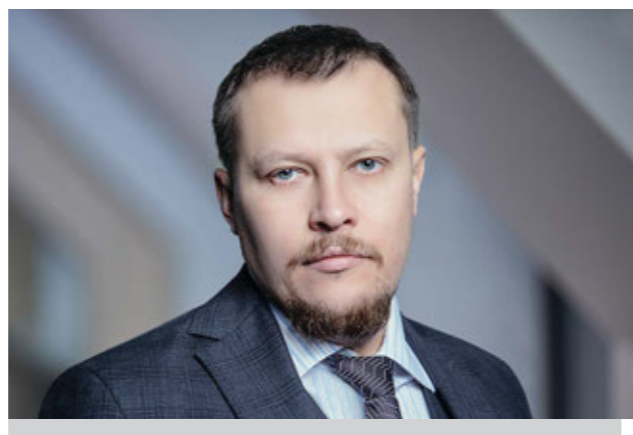
Окончил Всероссийскую государственную налоговую академию Минфина России по специальности «Юриспруденция».

Опыт работы:

- С 2008 года по н. в. – начальник Правового управления Ассоциации НП «Совет рынка».
- С 2014 года – член Правления Ассоциации НП «Совет рынка».
- С 2017 года – заместитель Председателя Правления, член Правления АО «АТС».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров АО «АТС», Председатель Совета директоров АО «ЦФР».



СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ СЕРГЕЕВ

Неисполнительный директор
Член Комитета по инвестициям⁷⁷

В составе Совета директоров с 2016 года.

Родился в 1976 году.

Окончил с отличием Новочеркасский государственный технический университет по специальности «Промышленное и гражданское строительство».

Опыт работы:

- 2009–2013 годы – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».
- 2012–2013 годы – Генеральный директор ОАО «ЦИУС ЕЭС».
- С 2013 года – заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», ПАО «МОЭСК»; Председатель Совета директоров АО «ЦТЗ».

ПАВЕЛ НИКОЛАЕВИЧ СНИККАРС

Неисполнительный директор
Председатель Комитета по стратегии⁷⁸
Член Комитета по инвестициям⁷⁹

В составе Совета директоров с 2016 года.

Родился в 1978 году.

Окончил Сибирскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление»; Сибирский университет потребительской кооперации по специальности «Юриспруденция». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2012–2013 годы – заместитель Председателя Правления НП «Совет рынка».
- С 2013 года – Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров, Председатель Совета директоров АО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ».

⁷⁷ Решение Совета директоров, протокол от 28.09.2018 № 421.

⁷⁸ Решение Совета директоров, протокол от 28.09.2018 № 421.

⁷⁹ Решение Совета директоров, протокол от 28.09.2018 № 421.



ЭРНЕСТО ФЕРЛЕНГИ

Независимый директор
Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям⁸⁰
Член Комитета по аудиту⁸¹
Член Комитета по стратегии⁸²

В составе Совета директоров с 2008 года по 2014 год. Вновь избран в 2016 году

Родился в 1968 году.

Окончил университет «Тор Вергата» (г. Рим), факультет математики, физики и естественных наук.

Опыт работы:

- 2005–2013 годы – Глава представительства концерна «Эни» в Российской Федерации и СНГ.
- 2013–2014 годы – заместитель Генерального директора по внешним связям ОАО «АРКТИКГАЗ».
- 2014 год – Советник Председателя Правления Группы компаний «Ренова».
- 2014–2017 годы – Старший Советник по России «Эни» S.p.A.
- 2014–2015 годы – Советник по развитию бизнеса Maire Tecnimont S.p.A.
- 2015–2017 годы – Старший Советник по развитию бизнеса Saipem S.p.A.
- 2015 год – Консультант SIIRTEC NIGI S.p.A.
- 2016–2017 годы – Консультант ООО «СИАД РУС».
- 2016–2017 годы – Старший советник Spam S.p.A.
- С 2013 года – Индивидуальный предприниматель.
- С 2015 года – Президент Ассоциации итальянских промышленников «Конфедерация итальянской промышленности».
- С 2017 года – Исполнительный вице-президент Eni по развитию рынков в России и Центральной Азии «Эни» S.p.A.
- С 2018 года – Председатель энергетического комитета Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ).
- С 2018 года – Генеральный директор ООО «Эни Энергия».

ОКСАНА ВЛАДИМИРОВНА ШАТОХИНА

Неисполнительный директор

В составе Совета директоров с 2017 года.

Родилась в 1975 году.

Окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит».

Опыт работы:

- 2012–2013 годы – Директор по экономике ОАО «ФСК ЕЭС».
- 2012–2013 годы – Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»).
- 2013 год – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети».
- 2013–2018 годы – заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети».
- 2018 год – главный Советник ПАО «Россети».

⁸⁰ Решение Совета директоров, протокол от 29.06.2018 № 414.

⁸¹ Решение Совета директоров, протокол от 29.06.2018 № 414.

⁸² Решение Совета директоров, протокол от 28.09.2018 № 421.

Состав Совета директоров, действовавший с 15.09.2017 по 28.06.2018⁸³

МИХАИЛ ИГОРЕВИЧ ПОЛУБОЯРИНОВ Неисполнительный директор	Первый заместитель председателя – член правления государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Год рождения: 1966 Образование: высшее, кандидат экономических наук
ПАВЕЛ СЕРГЕЕВИЧ ГРАЧЕВ Независимый директор	Президент ПАО «Полюс» Год рождения: 1973 Образование: высшее, доктор права
АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ДЕМИН Неисполнительный директор	Член Правления ПАО «Россети» Год рождения: 1974 Образование: высшее
ИГОРЬ АЛЕКСАНДРОВИЧ КАМЕНСКОЙ Независимый директор	Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер» Год рождения: 1968 Образование: высшее
ЕГОР ВЯЧЕСЛАВОВИЧ ПРОХОРОВ Неисполнительный директор	Заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети» Год рождения: 1982 Образование: высшее, кандидат экономических наук
НИКОЛАЙ ПАВЛОВИЧ РОЩЕНКО Неисполнительный директор	Член Правления, начальник Правового управления Ассоциации «НП Совет рынка» Год рождения: 1981 Образование: высшее
АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ МУРОВ Исполнительный директор	Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Год рождения: 1970 Образование: высшее, доктор экономических наук
СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ СЕРГЕЕВ Неисполнительный директор	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети» Год рождения: 1976 Образование: высшее
ПАВЕЛ НИКОЛАЕВИЧ СНИККАРС Неисполнительный директор	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России Год рождения: 1978 Образование: высшее, кандидат экономических наук
ОКСАНА ВЛАДИМИРОВНА ШАТОХИНА Неисполнительный директор	Заместитель Генерального директора ПАО «Россети» Год рождения: 1975 Образование: высшее
ЭРНЕСТО ФЕРЛЕНГИ Независимый директор	Президент Ассоциации итальянских промышленников «Конфедерация итальянской промышленности» Год рождения: 1968 Образование: высшее

⁸³ Должности указаны на момент избрания.

ВВЕДЕНИЕ В ДОЛЖНОСТЬ НОВЫХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров, ознакомления с производственной и финансово-экономической деятельностью и максимально быстрого включения в работу новых директоров в Обществе предусмотрен ряд мероприятий.

Общество стремится к наиболее полному обеспечению возможности получения членами Совета директоров всей информации, необходимой для исполнения ими обязанностей, в том числе обеспечивая возможность членам Совета директоров Общества, особенно

впервые избранным в его состав, в краткие сроки получить достаточное представление о стратегии Общества, принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о деятельности Общества в порядке, определенном внутренними документами Общества, в том числе путем проведения информационно-ознакомительной встречи с членами Правления Общества.

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРОВ И ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ

Затраты на страхование ответственности в 2018 году составили **5,76** млн руб.

Для защиты имущественных интересов акционеров Компании, обеспечения источника возмещения возможных убытков Компании и/или застрахованных лиц при наступлении определенных событий, а также защиты директоров и должностных лиц от претензий третьих лиц в Компании производится страхование ответственности.

В периметр страхового покрытия входят члены Совета директоров Компании, Председатель Правления и его заместители, члены Правления Компании, главный бухгалтер Компании, а также иные должностные лица Компании с правом подписания договоров и иных документов, и/или правом давать какие-либо заверения, и/или делать заявления от имени Компании.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь является важным участником системы корпоративного управления Общества. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно – Председателю Правления, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Общества. Кроме того, с целью обеспечения независимости Корпоративного секретаря от менеджмента Общества для лица, занимающего эту должность, предусмотрен запрет на совмещение своей работы в качестве Корпоративного секретаря с выполнением иных функций в Обществе.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО «ФСК ЕЭС»⁸⁴. Функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Ожерельев Алексей Александрович.

АЛЕКСЕЙ ОЖЕРЕЛЬЕВ

Корпоративный секретарь ПАО «ФСК ЕЭС»

Родился в 1986 году. В 2006 году окончил Московский государственный университет экономики статистики и информатики по специальности «Финансы и кредит».

Опыт работы:

- 2011–2013 годы – работал в ПАО «ФСК ЕЭС» в должности заместителя начальника Департамента корпоративного управления.
- 2013–2016 годы – работал в ПАО «Россети» в должности руководителя Дирекции организации деятельности органов управления.
- С 09.01.2017 – по н. в. работает в ПАО «Россети» в должности начальника Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами.

⁸⁴ Утверждено Советом директоров, протокол от 27.07.2015 № 279, протокол от 08.07.2016 № 330.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

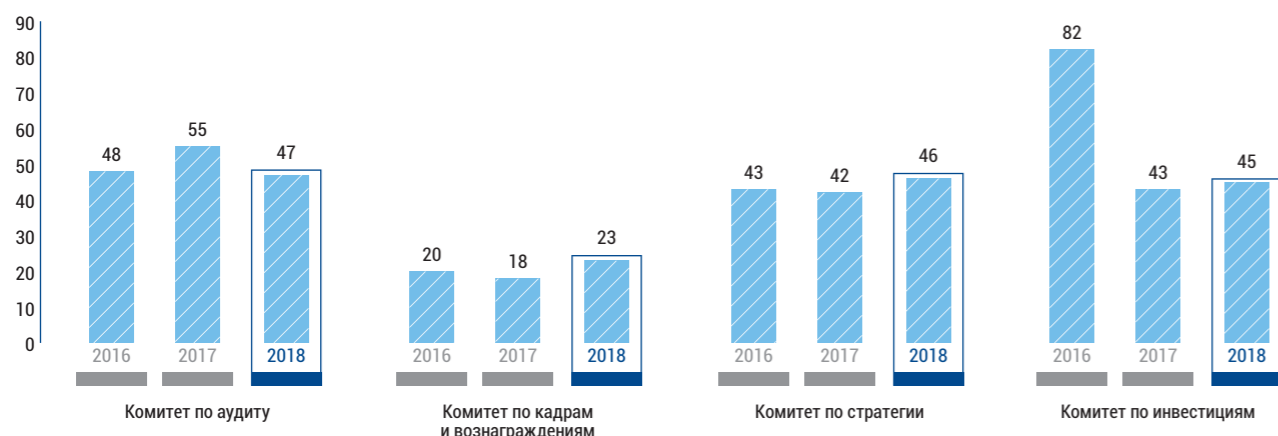
Комитеты Совета директоров Консультативно-совещательные органы Совета директоров	
Функционал	Предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов тематики, отнесенной к компетенции Совета директоров Компании, и выработка рекомендаций, которыми Совет директоров руководствуется при принятии решений по соответствующим вопросам
Подотчетность	Подотчетны Совету директоров Общества
Формирование состава комитетов	Состав комитетов формируется из членов Совета директоров и лиц, предложенных членами Совета директоров, чьи компетенции и опыт необходимы в работе комитетов. В соответствии с лучшей практикой и требованиями Правил листинга Московской Биржи в состав Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям входят только независимые директора. Это способствует выработке объективных, взвешенных рекомендаций

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций при Совете директоров в 2018 году действовали четыре комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по инвестициям.

Общество следует введенной в 2016 году практике привлечения независимых экспертов. В 2018 году к работе Комитета по аудиту и Комитета по инвестициям было привлечено по одному независимому эксперту.

Общее количество рассмотренных комитетами вопросов



Общее количество проведенных заседаний

Комитет	2016		2017		2018	
	Очно	Заочно	Очно	Заочно	Очно	Заочно
Комитет по аудиту	4	5	1	14	1	18
Комитет по кадрам и вознаграждениям	1	10	0	10	0	12
Комитет по стратегии	8	4	9	8	10	10
Комитет по инвестициям	12	4	7	6	10	8

Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрены и одобрены отчеты Комитета по аудиту, Комитета по стратегии, Комитета по кадрам, Комитета по инвестициям за 2017–2018 корпоративный год⁸⁵.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Роль Комитета по аудиту заключается в содействии эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Комитет выполняет важные функции в системе корпоративного управления Компании в части контроля обеспечения полноты, точности и достоверности бухгалтерской отчетности, эффективности и надежности функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, а также в обеспечении объективности и независимости осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

Деятельность и функционал Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров от 16.11.2015⁸⁶.

С учетом характера своих обязанностей члены Комитета по аудиту располагают достаточным актуальным финансовым опытом и навыками, необходимыми для работы с финансовыми отчетами, анализа хозяйственной деятельности и финансового управления. В Комитет по аудиту не входит ни один из представителей высшего руководства Компании, и он полностью состоит из независимых директоров.

В начале 2019 года независимым консультантом АО «ВТБ Регистратор» при проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов по итогам 2018 года проведена оценка деятельности Комитета по аудиту, включая оценку деятельности его членов. Средняя оценка деятельности Комитета по аудиту составила 5 баллов из 5 возможных.



Подробная информация о рассмотренных комитетами Совета директоров вопросах по ключевым направлениям деятельности приведена в **Приложении 1**.



Информация об оценке Комитетом по аудиту Совета директоров внешнего аудита приведена в **разделе «Отчет о корпоративном управлении / Внешний аудитор»**.

⁸⁵ Протокол от 27.07.2018 № 415.

⁸⁶ Протокол от 19.11.2015 № 291.

GRI 102-22

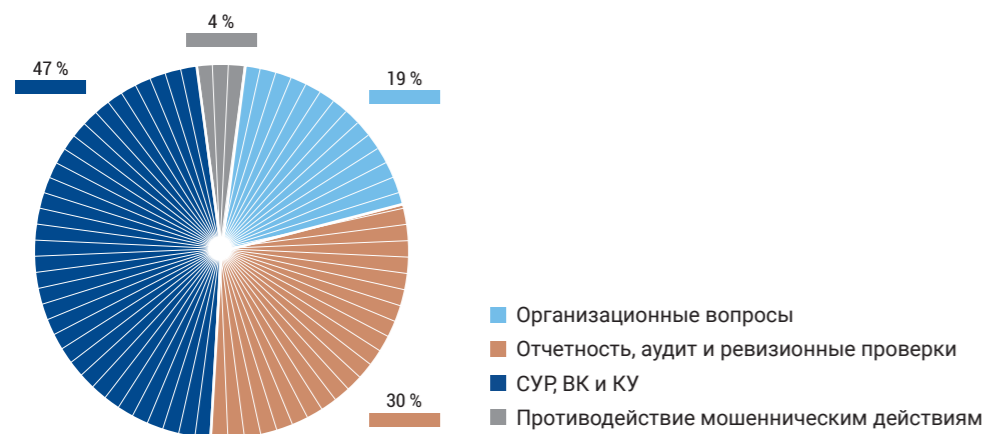
Состав Комитета по аудиту

	Избран решением Совета директоров от 27.09.2017	Избран решением Совета директоров от 28.06.2018
И.А. Каменской – Председатель, независимый директор	+	+
П.С. Грачев – независимый директор	+	+
Э. Ферленги – независимый директор	+	+

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2018 ГОДУ

В 2018 году Комитет по аудиту провел 19 заседаний (из них одно заседание проведено в форме совместного присутствия), рассмотрено 47 вопросов.

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту в 2018 году



КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Роль Комитета по стратегии заключается в оказании содействия Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в повышении эффективности деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» в долгосрочной перспективе.

GRI 102-26

Комитет по стратегии предварительно рассматривает вопросы, связанные с определением и корректировкой стратегических целей Общества, изменением и утверждением долгосрочной программы развития Общества, оценкой эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе и процессом бизнес-планирования.

Деятельность и функционал Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в редакции, утвержденной решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.07.2016⁸⁷.

GRI 102-22

Состав Комитета по стратегии

	Избран решением Совета директоров от 11.12.2017	Избран решением Совета директоров от 26.09.2018
П.Н. Сниккарс – Председатель Комитета по стратегии, член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+

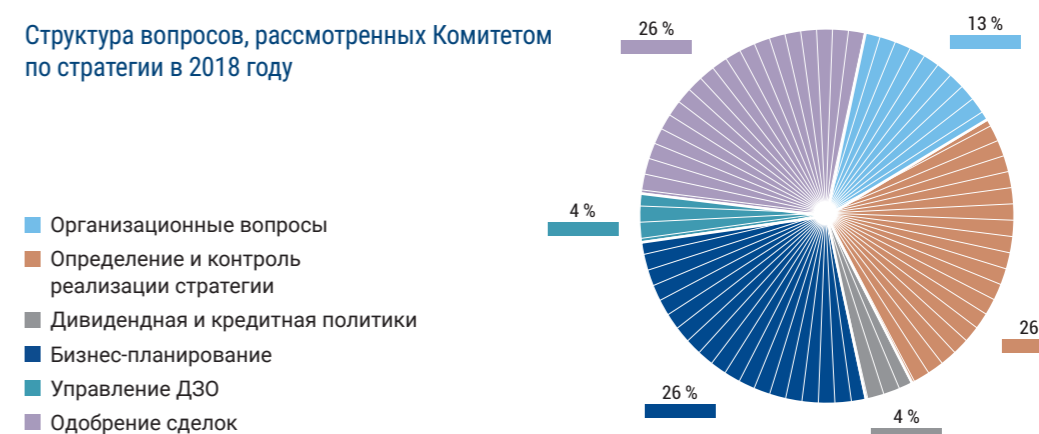
⁸⁷ Протокол от 15.07.2016 № 331 с учетом редакции протокола от 26.03.2018 № 395.

	Избран решением Совета директоров от 11.12.2017	Избран решением Совета директоров от 26.09.2018
А.А. Каплун – Директор Департамента по взаимодействию с естественными монополиями ООО «УК Полюс»		+
Е.В. Бельченко – старший менеджер по тарифным решениям ООО «УК Полюс»	+	
А.В. Габов – и. о. заместителя директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России	+	+
А.А. Германович – Генеральный директор ООО «АГ Венчурз»	+	+
К.С. Михайленко – главный советник ПАО «Россети»		+
А.А. Демин – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», член Правления ПАО «Россети»	+	
Б.А. Лившиц – заместитель начальника Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+
Е.А. Ольхович – заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»	+	+
Е.В. Прохоров – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети»	+	
С.Ю. Лебедев – Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети» ⁸⁸		+
В.В. Фургалский – Заместитель Генерального директора по корпоративным и правовым вопросам ПАО «Россети» ⁸⁹		+
М.Г. Тихонова – заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»	+	+
П.В. Гребцов – Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»		+
О.В. Шатохина – заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»	+	
А.А. Эрдыниев – заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+
Э. Ферленги – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Президент Ассоциации итальянских промышленников «Конфедерация итальянской промышленности»	+	+
В.К. Яворский – Генеральный директор ООО «Тори-аудит»	+	+

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2018 ГОДУ

В 2018 году Комитет по стратегии провел 20 заседаний (10 в форме совместного присутствия и 10 в заочной форме), рассмотрено 46 вопросов.

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии в 2018 году



⁸⁸ Полномочия прекращены решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 02.11.2018 № 426.

⁸⁹ Избран решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 02.11.2018 № 426.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Роль Комитета по кадрам и вознаграждениям заключается в оказании содействия Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в части осуществления кадрового планирования (планирования преемственности), формирования и реализации политики вознаграждения.

Комитет предварительно рассматривает вопросы, связанные с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждений, а также вопросы, связанные с разработкой кадровой политики, осуществлением кадрового планирования, проведением оценки эффективности работы Совета директоров.

Деятельность и функционал Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в редакции, утвержденной решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.10.2016⁹⁰.

GRI 102-22

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям

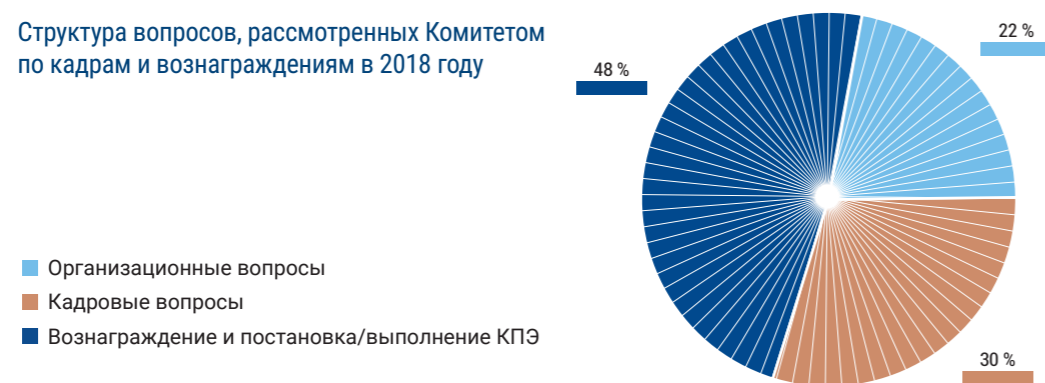
	Избран решением Совета директоров от 27.09.2017	Избран решением Совета директоров от 28.06.2018
Э. Ферленги – Председатель Комитета, независимый директор	+	+
П.С. Грачев – независимый директор	+	+
И.А. Каменской – независимый директор	+	+

В Комитет по кадрам и вознаграждениям не входит ни один из представителей высшего руководства Общества, и он полностью состоит из независимых директоров.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2018 ГОДУ

В 2018 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 12 заседаний в заочной форме, где было рассмотрено 23 вопроса.

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2018 году



КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

Роль Комитета по инвестициям заключается в содействии Совету директоров в совершенствовании и развитии инвестиционной политики Компании.

Комитет предварительно рассматривает вопросы, связанные с одобрением и корректировкой инвестиционной программы, отчетностью об ее исполнении, ходом реализации отдельных инвестиционных проектов Компании.

Деятельность и функционал Комитета регулируется Положением о Комитете по инвестициям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в редакции, утвержденной решением Совета директоров от 23.03.2018⁹¹.

⁹⁰ Протокол от 05.10.2016 № 341.

⁹¹ Протокол от 15.07.2016 № 331 с учетом редакции протокола от 26.03.2018 № 395.

GRI 102-22

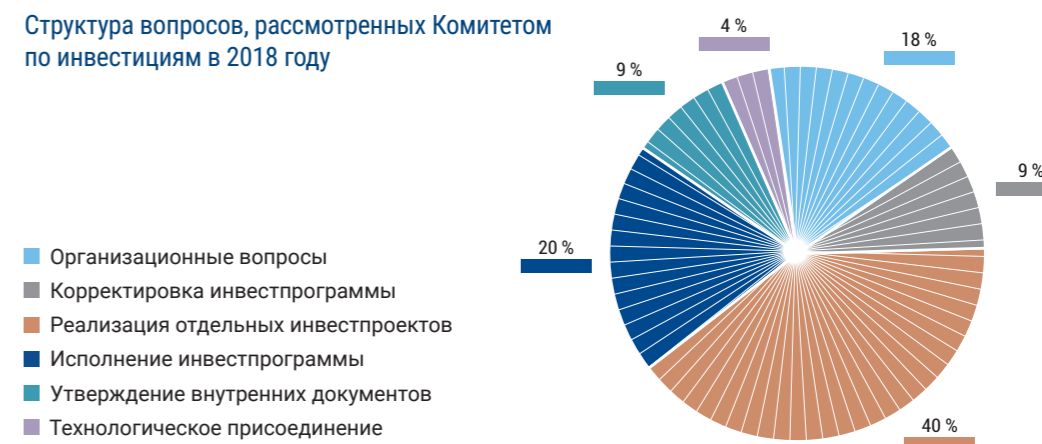
Состав Комитета по инвестициям

	Избран решением Совета директоров от 11.12.2017	Избран решением Совета директоров от 26.09.2018
И.А. Каменской – Председатель Комитета по инвестициям, член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер»	+	+
Д.Б. Акопян – директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	+	+
М.А. Бычко – директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	+	+
Д.Б. Гвоздев – Главный инженер		+
В.Ф. Гриценко – член Президиума НП «ОПОРА РОССИИ»	+	+
Ю.В. Егошин – заместитель директора Департамента по взаимодействию с естественными монополиями ООО «УК Полюс»	+	
А.В. Ильенко – член Правления, директор по управлению развитием ЕЭС АО «СО ЕЭС»	+	+
А.А. Каплун – директор Департамента по взаимодействию с естественными монополиями ООО «УК Полюс»		+
В.Н. Киселев – председатель Совета потребителей при Правительственной комиссии по электроэнергетике	+	+
В.Л. Пельмский – заместитель Главного инженера ПАО «Россети»	+	
И.А. Селивахин – финансовый директор АО «АТС», советник Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+
С.В. Сергеев – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	+	+
П.Н. Сниккарс – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+
О.П. Токарев – заместитель директора Департамента станкостроения и инвестиционного машиностроения Минпромторга России	+	+
Р.Е. Филимонов – член Правления, Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» (с 11.03.2019 не является членом Правления ПАО «ФСК ЕЭС» и членом Комитета по инвестициям)	+	+

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2018 ГОДУ

В 2018 году Комитет по инвестициям провел 18 заседаний (10 в форме совместного присутствия и 8 в заочной форме), рассмотрено 45 вопросов.

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям в 2018 году



ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы – Правление и Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

	Правление Коллегиальный исполнительный орган	Председатель Правления Единоличный исполнительный орган
Функционал	Обеспечивают эффективное выполнение стоящих перед Компанией задач и реализацию стратегии развития	
Подотчетность	Подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества	
Порядок назначения / избрания	Члены Правления Общества избираются (назначаются) Советом директоров Общества по предложению Председателя Правления Общества.	Избирается Общим собранием акционеров Общества
Срок полномочий	3 года	5 лет

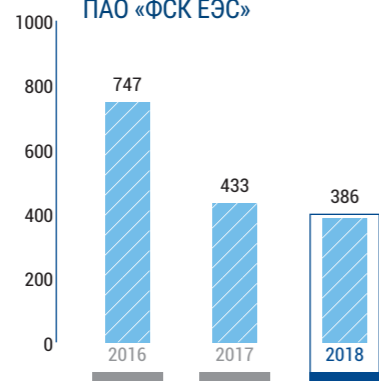
В целях обеспечения подотчетности и эффективного мониторинга работы исполнительных органов Общества в соответствии с Уставом Общества к компетенции Совета директоров в отношении членов Правления и Председателя Правления относятся:

- избрание членов Правления Общества (за исключением Председателя Правления Общества) и досрочное прекращение их полномочий;
- привлечение Председателя Правления Общества к дисциплинарной ответственности и поощрение в соответствии с действующим законодательством;
- установление размеров вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых Председателю Правления и членам Правления Общества;
- согласование совмещения должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях.

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

В 2018 году Правление ПАО «ФСК ЕЭС» провело 82 заседания, из них одно очное заседание и 81 заочное, рассмотрено 386 вопросов.

Статистика количества вопросов, рассмотренных Правлением ПАО «ФСК ЕЭС»



Статистика количества проведенных заседаний Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



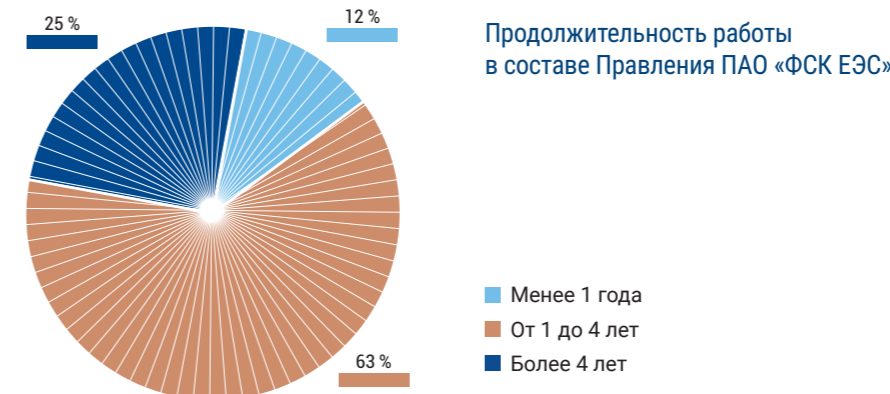
В 2018 году Правление ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрело следующие наиболее важные вопросы:

Тема	Наименование вопроса
Производственная деятельность	■ Рассмотрен годовой отчет о проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году.
	■ Рассмотрены отчеты о статусе и ходе реализации ряда инвестиционных проектов.
	■ Рассмотрен сводный пятилетний план работ и бюджета расходов по техническому обслуживанию и ремонту ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2019–2023 годы.
	■ Рассмотрена Концепция развития системы оперативно-технологического управления и ситуационного управления в ПАО «ФСК ЕЭС».
	■ Рассмотрена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годы.
	■ Рассмотрена Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018–2026 годы.
Социальная и кадровая политика	■ Внесены изменения в Долгосрочную программу корпоративного содействия в улучшении жилищных условий работников ОАО «ФСК ЕЭС».
	■ Внесены изменения в Положение об оказании ПАО «ФСК ЕЭС» спонсорской поддержки.
	■ Рассмотрена Программа страховой защиты ПАО «ФСК ЕЭС» на 2019 год.
Финансово-экономическая деятельность	■ Внесены изменения в комплекс мероприятий, позволяющих обеспечить долгосрочную финансовую устойчивость и ликвидность ПАО «ФСК ЕЭС».
	■ Рассмотрен отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами за 2017 год.
	■ Рассмотрена Программа и Проспект биржевых облигаций ПАО «ФСК ЕЭС».
	■ Рассмотрены отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС».
Внутренний контроль и управление рисками	■ Рассмотрен отчет внутреннего аудитора ПАО «ФСК ЕЭС» об оценке эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками в ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2017 года.
	■ Рассмотрен отчет о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля с учетом рекомендаций внутреннего аудитора.
	■ Рассмотрен отчет Председателя Правления и членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» об организации и функционировании системы внутреннего контроля за 2017 год.
	■ Рассмотрен отчет Председателя Правления и членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками за 2017 год.
	■ Рассмотрен отчет о ключевых операционных рисках ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год.
	■ Рассмотрен отчет о ключевых операционных рисках ПАО «ФСК ЕЭС» за I полугодие 2018 года.
	■ Рассмотрены ежеквартальные отчеты об операционных рисках с оценкой «Критическая».

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с Положением о Правлении ПАО «ФСК ЕЭС» количественный состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС» определяется решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС». По состоянию на 31.12.2018 в состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС» входило семь человек.

Все лица, входящие в состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС», обладают необходимыми опытом и компетенциями для выполнения своих функций на высшем уровне.



БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ФСК ЕЭС»⁹²**АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ МУРОВ**

Председатель Правления, член Совета директоров

Сфера ответственности:

Руководство текущей деятельностью Компании, организация работы Правления.

В составе Правления с 2012 года.

Родился в 1970 году.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение». Прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров. Окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)». Доктор экономических наук.

Опыт работы:

- 2012–2013 годы – исполняющий обязанности Генерального директора, Исполнительный директор, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»).
- 2012–2013 годы – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».
- С 2013 года – Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- С 2015 года – Председатель РНК СИГРЭ.

Участие в органах управления других организаций:

Член Совета директоров ПАО «Россети», ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; член Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия» и Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы; член Высшего совета Общероссийской общественной организации «Спортивная федерация (союз) регби России».

**ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ВОДЕННИКОВ**

Заместитель Председателя Правления – главный инженер

Сфера ответственности:

Блок организации эксплуатации и ремонтов.

В составе Правления с 2017 года.

Родился в 1974 году.

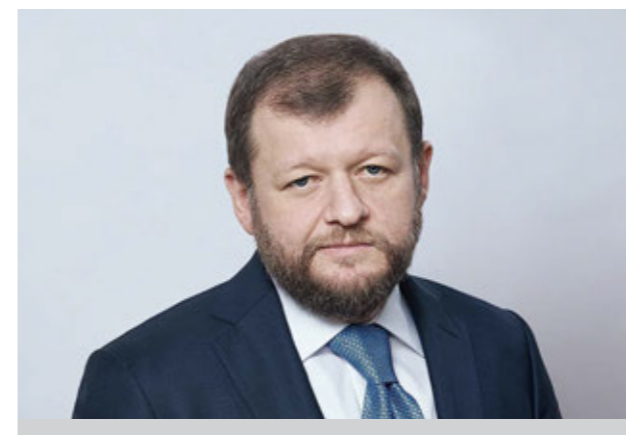
Окончил Курганский государственный университет по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств».

Опыт работы:

- 2011–2015 годы – Первый заместитель Генерального директора – главный инженер МЭС Западной Сибири филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Западной Сибири.
- 2015–2017 годы – Генеральный директор филиала ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Сибири.
- В 2017 году – Советник Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- С 2017 года – заместитель Председателя Правления – главный инженер.

Участие в органах управления других организаций:

С 2017 года является Председателем Совета директоров ОАО «Томские магистральные сети».

**АЛЕКСАНДР АРКАДЬЕВИЧ ЗАРАГАЦКИЙ**

Первый заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

Блок управления и развития персонала. Блок корпоративного и стратегического управления. Функциональные вертикали управления: «Правовое обеспечение», «Управление документооборотом», «Административно-хозяйственное обеспечение», «Управление собственностью», «Управление коммуникациями, связями с общественностью и органами государственной власти».

В составе Правления с 2014 года.

Родился в 1976 году.

Окончил Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации по специальности «Юриспруденция». Окончил Санкт-Петербургский Институт управления и экономики по специальности «Государственное и муниципальное управление». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2011–2013 годы – руководитель аппарата Председателя Законодательного Собрания Санкт-Петербурга.
- 2013–2016 годы – заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- С 2016 года – Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

**АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ МОЛЬСКИЙ**

Заместитель Председателя Правления (с 28.02.2018 врио Первого заместителя Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»)

Сфера ответственности:

Блок развития и взаимоотношений с клиентами.

В составе Правления с 2016 года.

Родился в 1980 году.

Окончил Московский энергетический институт по специальности «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии».

Опыт работы:

- С 2012 года – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (с 28.02.2018 врио Первого заместителя Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»).
- С 2016 года – член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Участие в органах управления других организаций:

Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «Сак-Русэнерго»; член Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»; член Совета директоров АО «ТайгаЭнергоСтрой».

⁹² Информация об участии в органах управления других организаций указана по состоянию на 31.12.2018.



СЕРГЕЙ СЕРГЕЕВИЧ ТЕРЕБУЛИН

Заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

Блок экономики, финансов и дочерних обществ.

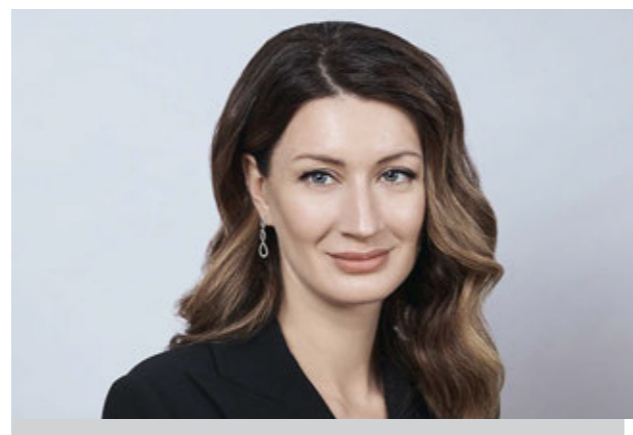
В составе Правления с 2016 года.

Родился в 1978 году.

Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2007–2014 годы – начальник Департамента корпоративных финансов ОАО «РусГидро».
- 2014–2016 годы – директор Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро».
- В 2016 году – Советник Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- С 2016 года – заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».



МАРИЯ ГЕННАДЬЕВНА ТИХОНОВА

Заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

Блок корпоративного и стратегического управления.

В составе Правления с 2013 года.

Родилась в 1980 году.

Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление», затем Высшую школу экономики по специальности «МВА-финансы». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- С 2013 года – заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Участие в органах управления других организаций:

с 2018 года член Совета директоров АО «ДВЭУК».



РОМАН ЕВГЕНЬЕВИЧ ФИЛИМОНОВ

Первый заместитель Председателя Правления (с 11.03.2019 не является членом Правления)⁹³

Сфера ответственности:

Блок развития и взаимоотношения с клиентами.

Блок инвестиций и инновационного развития.

Функциональные вертикали управления:

- «Эксплуатация и развитие ИТ»,
- «Управление закупочной деятельностью»,
- «Операционный анализ».

В составе Правления с 2016 года.

Родился в 1968 году.

Окончил Военный инженерный Краснознаменный институт имени А.Ф. Можайского по инженерной специальности. С 2006 года по 2009 год получил дополнительное профессиональное образование в Северо-Западной академии Государственной службы по специальностям «Государственное и муниципальное управление», «Юриспруденция».

Опыт работы:

- 2013–2015 годы – директор Департамента строительства Минобороны России.
- 2015–2016 годы – начальник Центральной дирекции по ремонту пути ОАО «Российские железные дороги».
- В 2016 году – Советник Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- С 2016 года – Первый заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» (с 11.03.2019 не является членом Правления ПАО «ФСК ЕЭС»).

Участие в органах управления других организаций:

с 2018 года – Председатель Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»⁹⁴.

Никто из членов Правления акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ В 2018 ГОДУ

Решением Совета директоров от 25.06.2018⁹⁵ досрочно прекращены полномочия члена Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Николая Игоревича Позднякова.

⁹³ Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 13.03.2019 № 439.

⁹⁴ С 09.04.2019 не является членом и Председателем Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС», решение внеочередного Общего собрания акционеров АО «ЦИУС ЕЭС» (протокол заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.04.2019 № 1626).

⁹⁵ Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 27.06.2018 № 410.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ПОЛИТИКЕ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

GRI 102-35

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также процедура их выплат закреплены в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций⁹⁶.

Политика о вознаграждениях разработана на базе принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России с учетом действующей в Компании практики начисления вознаграждения и компенсаций.

Действующие в Компании практики в области определения вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров отвечают принципам прозрачности, подотчетности и учитывают роль указанных лиц в деятельности Общества.

Порядок вознаграждения лиц, входящих в комитеты Совета директоров, но при этом не являющихся членами Совета директоров, определяется Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»⁹⁷.

Положение об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС»⁹⁸ регламентирует систему вознаграждения Председателя Правления и членов Правления Компании.

Работа Комитета по кадрам и вознаграждениям в области мониторинга и совершенствования системы вознаграждения способствует повышению эффективности и прозрачности действующей политики.

Компания не привлекает консультантов для определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и членам Правления.

В 2018 году не вносились изменения в действующие в Компании политики вознаграждений.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Ключевые аспекты системы вознаграждения членов Совета директоров:

- вознаграждение осуществляется в качестве единовременной выплаты по итогам работы членов Совета директоров Общества за корпоративный год с момента избрания до момента прекращения полномочий;
- решение о выплате вознаграждения принимается на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций также предусмотрен ряд условий, при которых вознаграждение не выплачивается:

- член Совета директоров Общества пропустил более половины заседаний Совета директоров, состоявшихся в период его членства в Совете директоров;
- отсутствие чистой прибыли за финансовый год, предшествующий году выплаты члену Совета директоров вознаграждения;
- член Совета директоров Общества является одновременно членом Правления Общества и/или Председателем Правления Общества;
- член Совета директоров Общества является лицом, в отношении которого законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения и запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Внутренними документами и политикой ПАО «ФСК ЕЭС» по вознаграждению членов Совета директоров не предусматривается предоставление акций Общества членам Совета директоров.

В случае досрочного прекращения полномочий члена Совета директоров, а также в случае избрания члена Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров Общества расчет вознаграждения таких лиц производится с учетом фактического времени осуществления ими обязанностей члена Совета директоров Общества.

В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.

⁹⁶ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2015, протокол от 30.06.2015 № 16.

⁹⁷ Утверждено Советом директоров, протокол от 24.08.2015 № 280.

⁹⁸ Утверждено Советом директоров, протокол от 17.06.2010 № 105.

РАСЧЕТ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

GRI 102-36

Для повышения вовлеченности членов Совета директоров в работу Компании и заинтересованности в достижении Обществом высоких финансовых показателей размер вознаграждения члена Совета директоров привязан к финансовым результатам Компании. Вознаграждение рассчитывается исходя из базовой части вознаграждения, которая определяется в зависимости от объема выручки Общества⁹⁹ за предшествующий году выплаты вознаграждения финансовый год.

Объем выручки за финансовый год	Величина базовой части вознаграждения
Свыше 200 млрд руб.	1 000 000 руб.
Свыше 30 млрд руб.	900 000 руб.
Свыше 10 млрд руб.	800 000 руб.
Свыше 1 млрд руб.	700 000 руб.
Свыше 600 млн руб.	600 000 руб.
Менее 600 млн руб.	Вознаграждение не выплачивается

Базовый размер вознаграждения членов Совета директоров в 2017–2018 корпоративном году составил 900 000 руб.

Вознаграждение члена Совета директоров формируется исходя из следующих компонентов:

$$V_{сд} = V_{факт} + Н$$

V_{сд} Общий размер вознаграждения члена Совета директоров Общества **не может превышать 900 тыс. руб.** за корпоративный год.

V_{факт} Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров. Формируется исходя из размера **базовой части** вознаграждения и фактической **посещаемости заседаний** Совета директоров.

Н Надбавки:

+30 % для Председателя Совета директоров.

от V_{факт}

+20 % для Председателя комитета Совета директоров.

от V_{факт}

+10 % для члена комитета Совета директоров.

от V_{факт}

⁹⁹ Рассчитывается по РСБУ



Подробнее с формулой расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров можно ознакомиться в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций

КОМПЕНСАЦИИ

Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций предусмотрена оплата фактических расходов членам Совета директоров, включающих затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и комитетов и обратно, затраты на проживание, а также иные расходы, связанные с деятельностью Общества.

ВЫПЛАТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

В связи с получением по итогам деятельности Общества чистой прибыли в 2017 году в размере 42 361 640 тыс. руб. на Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», проведенном по итогам 2017–2018 корпоративного года, было принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров.

Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Совета директоров, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2016	2017	2018
Фиксированная часть вознаграждения			
Вознаграждение за участие в работе органа управления	5 498,5	5 764,2	5 942,3
Дополнительное вознаграждение Председателю Совета директоров	0	189,6	207,7
Дополнительное вознаграждение за участие в комитетах Совета директоров	818,8	832,3	801,9
Прочее фиксированное вознаграждение	0	0	0
Общий размер фиксированной части вознаграждения	6 317,3	6 786,1	6 951,9
Переменная часть вознаграждения			
Начисленные премии (бонусы)	0	0	0
Начисленное вознаграждение, выплачиваемое на основе акций	Политика Общества по вознаграждению членов Совета директоров не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров.		
Прочее переменное вознаграждение (вознаграждения в неденежной форме и компенсации), в т. ч.:	0	0	0
Затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов и обратно	0	0	0
Затраты на проживание	0	0	0
Иные расходы, связанные с деятельностью Общества	0	0	0
Общий начисленный размер переменной части вознаграждения	0	0	0
Выходные пособия, компенсации и иные выплаты в связи с досрочным прекращением полномочий	0	0	0
Итого общий размер вознаграждения	6 317,3	6 786,1	6 951,9

Вознаграждение членов Совета директоров в 2018 году, тыс. руб.*

	Участие в заседаниях Совета директоров (фактически участвовал / мог принять участие)	За участие в заседаниях Совета директоров	За участие в работе комитетов Совета директоров	Надбавки за исполнение обязанностей председателя Совета директоров / Комитета Совета директоров	Общая сумма вознаграждения
П.С. Грачев	36/36	692,3	138,5	-	830,8
А.А. Демин	36/36	692,3	69,2	207,7	900,0
И.А. Каменской	36/36	692,3	69,2	276,9	900,0
А.Е. Муров**	35/36	673,1	-	-	-
М.И. Полубояринов	33/36	634,6	-	-	634,6
Е.В. Прохоров	33/36	634,6	63,5	-	698,1
Н.П. Рощенко	30/36	576,9	-	-	576,9
С.В. Сергеев	36/36	692,3	69,2	-	761,5
П.Н. Сниккарс***	29/36	557,7	55,8	111,5	-
Э. Ферленги	33/36	634,6	126,9	126,9	888,5
О.В. Шатохина	36/36	692,3	69,2	-	761,5
ИТОГО					6 951,9

* Иные виды вознаграждений, в том числе компенсация расходов, не выплачивались.

** Вознаграждение не выплачивается в связи с тем, что член Совета директоров Общества одновременно является Председателем Правления Общества.

*** Вознаграждение не выплачивается в связи с тем, что член Совета директоров является государственным служащим.

В течение 2018 года членам Совета директоров не выдавались займы (кредиты).

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ И ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

РАСЧЕТ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

GRI 102-36

В соответствии с лучшей практикой система вознаграждения членов исполнительных органов Компании состоит из фиксированной и переменной частей, с привязкой к выполнению КПЭ высших менеджеров. Такой подход позволяет мотивировать членов Правления на достижение стратегических целей и, как следствие, способствует росту стоимости Компании.

Вознаграждение топ-менеджеров состоит из фиксированной части (оклада) и переменной (премии). Переменная часть складывается из квартального и годового премирования (по результатам выполнения квартальных и годовых КПЭ соответственно). Размер премии преимущественно зависит от выполнения КПЭ высших менеджеров. В случае невыполнения какого-либо КПЭ размер премии всех членов Правления, включая Председателя Правления, уменьшается на определенный процент в зависимости от степени значимости показателя.

$$V_{\text{правл}} = V_{\text{фч}} + V_{\text{пч}}$$

$V_{\text{правл}}$ Система вознаграждения членов Правления способствует привлечению и удержанию профессионалов и мотивирует на достижение стратегических целей.

$V_{\text{фч}}$ Фиксированная часть Благодаря окладу на конкурентоспособном уровне достигается стабильность состава Правления.

$V_{\text{пч}}$ Переменная часть Квартальная и годовая премии, размер которых привязан к достижению КПЭ, стимулируют на выполнение плановых показателей; иные виды вознаграждения.

Совет директоров утверждает целевые значения (скорректированные значения) КПЭ Общества и отчеты об их выполнении, на основании которых осуществляется премирование Председателя Правления и членов Правления.



Подробную информацию о системе КПЭ, выполнении КПЭ в отчетном году и целях на 2018 год см. в разделе «Стратегический отчет / Обзор рынка, Стратегия и КПЭ / Ключевые показатели эффективности».

Подробную информацию об утверждении Советом директоров отчетов о выполнении КПЭ см. в Приложении 1.

ОСНОВНЫЕ КОМПОНЕНТЫ СИСТЕМЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ФСК ЕЭС»

	Фиксированная часть	Переменная часть и иные виды вознаграждения
Форма реализации	Зарботная плата	Система краткосрочной мотивации включает в себя квартальное и годовое премирование на основе достижения КПЭ, а также иные формы дополнительного стимулирования.
Средний вес компонента в структуре годового вознаграждения*	33 %	67 %
Назначение компонента	Установление справедливого конкурентоспособного уровня вознаграждения, соответствующего рыночным условиям. Привлечение и удержание за счет этого высокопрофессиональных руководителей.	Стимулирование к выполнению плановых операционных и финансовых показателей для достижения запланированных результатов по стратегическим приоритетам.
Основные положения	Благодаря конкурентоспособному уровню фиксированной части вознаграждения в Компании достигается стабильность состава руководства Общества.	Размер квартальной и годовой премии члена Правления рассчитывается преимущественно исходя из фактически достигнутых значений КПЭ. Система КПЭ Общества взаимосвязана с бизнес-планом, включая инвестиционную программу Общества, со стратегией Компании и исполнительской дисциплиной. Для переменной части вознаграждения установлена коллективная ответственность: в случае невыполнения какого-либо КПЭ уменьшается размер премии всех членов Правления, включая Председателя Правления.

* Расчет на основе вознаграждения, выплаченного за 2014–2018 годы.

Условия трудового договора с Председателем Правления определяются лицом, уполномоченным Советом директоров. Условия трудового договора с членами Правления определяются Председателем Правления по поручению Совета директоров.

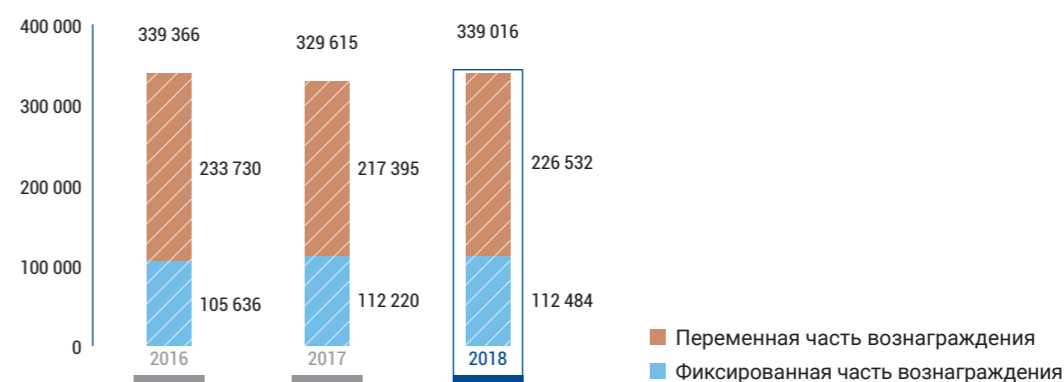
Сведения о вознаграждении членов Правления и Председателя Правления раскрываются на сайте ПАО «ФСК ЕЭС» в Годовом отчете и ежеквартальном отчете эмитента.

ВЫПЛАТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Правления и Председателя Правления, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2016	2017	2018
Фиксированная часть			
Зарботная плата (должностной оклад)	105 636	112 220	112 484
Итого общий размер фиксированной части вознаграждения	105 636	112 220	112 484
Переменная часть			
Начисленные премии (бонусы) в соответствии с трудовым договором	180 385	195 979	184 683
Иные виды вознаграждений	53 345	21 352	41 590
Начисленные выходные пособия, компенсации и иные выплаты в связи с досрочным прекращением полномочий		64	259
Итого общий размер переменной части вознаграждения	233 730	217 395	226 532
Итого общий размер вознаграждения	339 366	329 615	339 016

Вознаграждение членам Правления ПАО «ФСК ЕЭС», тыс. руб.



Размер вознаграждения Председателя Правления, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2016	2017	2018
Фиксированная часть			
Зарботная плата (должностной оклад)	27 200	25 324	25 277
Итого общий размер фиксированной части вознаграждения	27 200	25 324	25 277
Переменная часть			
Начисленные премии (бонусы) в соответствии с трудовым договором	46 014	39 272	53 010
Иные виды вознаграждений	4 039	12 023	43
Итого общий размер переменной части вознаграждения	50 053	51 295	53 053
Итого общий размер вознаграждения	77 253	76 619	78 330

Иного фиксированного вознаграждения, вознаграждения акциями (или начисления вознаграждения, выплачиваемого на основе акций) или опционами на приобретение акций, прочего переменного вознаграждения, в 2016–2018 годах членам Правления и Председателю Правления не выплачивалось.

В течение 2018 года членами Правления сделки с акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не совершались. В течение 2018 года членам Правления не выдавались займы (кредиты).

УРЕГУЛИРОВАНИЕ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ

GRI 102-25

Компания уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможных конфликтов интересов среди членов органов управления Общества. Обществом внедрена практика комплексного урегулирования конфликта интересов членов органов управления Общества, что обеспечивает разумную уверенность в том, что ситуация конфликта интересов будет разрешена на начальной стадии и интересы Компании не будут ущемлены.

Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании Кодекса корпоративной этики, Кодекса корпоративного управления Общества, Положения о Совете директоров Общества и Положения о Правлении Общества.



Подробную информацию о предотвращении конфликта интересов членов Совета директоров и предотвращении конфликта интересов членов исполнительных органов управления Компанией см. в Приложении 1.

В ФСК ЕЭС утвержден Кодекс корпоративной этики, регулирующий ситуации, в которых может возникнуть конфликт интересов. В соответствии с Кодексом при принятии решений по деловым вопросам и выполнении трудовых обязанностей работники ФСК должны:

- руководствоваться интересами Компании;
- избегать ситуаций и обстоятельств, которые могут привести к конфликту интересов;
- раскрывать реальный или потенциальный конфликт интересов;
- содействовать урегулированию возникшего конфликта интересов.

При возникновении конфликта интересов работники должны информировать об этом своего непосредственного руководителя и Центральную комиссию по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.



Информация о должностях членов Совета директоров, занимаемых в органах управления других организаций, и о владении ценными бумагами Общества раскрывается на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «О Компании / Органы управления / Совет директоров»; в Ежеквартальных отчетах эмитента и Годовых отчетах, размещенных на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации».

Разумные и добросовестные действия членов органов управления Общества предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации в отсутствие конфликта интересов с учетом равного отношения к акционерам Общества в рамках обычного уровня риска. Общество на ежеквартальной основе осуществляет проверку информации об участии членов Правления и Совета директоров Общества в других обществах. В Компании осуществляется регулярный анализ информации, полученной от членов органов управления Общества, на наличие потенциального конфликта интересов.

Всеми членами Совета директоров и членами Правления выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении уведомлений в адрес Общества о наличии возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок. Для своевременного выявления конфликта интересов в Компании разработана анкета для членов Совета директоров и для членов Правления, которую они предоставляют ежеквартально и указывают в ней все необходимые сведения с целью своевременного выявления конфликта интересов.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества;
- соблюдение применимых требований законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- обеспечение достоверности и своевременности отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать разумную гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах Общества на всех уровнях управления.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной системы внутреннего контроля, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов и способствующей достижению целей деятельности Общества, в ФСК действует Положение о системе

внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС»¹⁰⁰. Оно определяет цели, принципы функционирования и элементы системы внутреннего контроля Общества, основные функции и ответственность участников системы внутреннего контроля, порядок оценки эффективности системы внутреннего контроля.

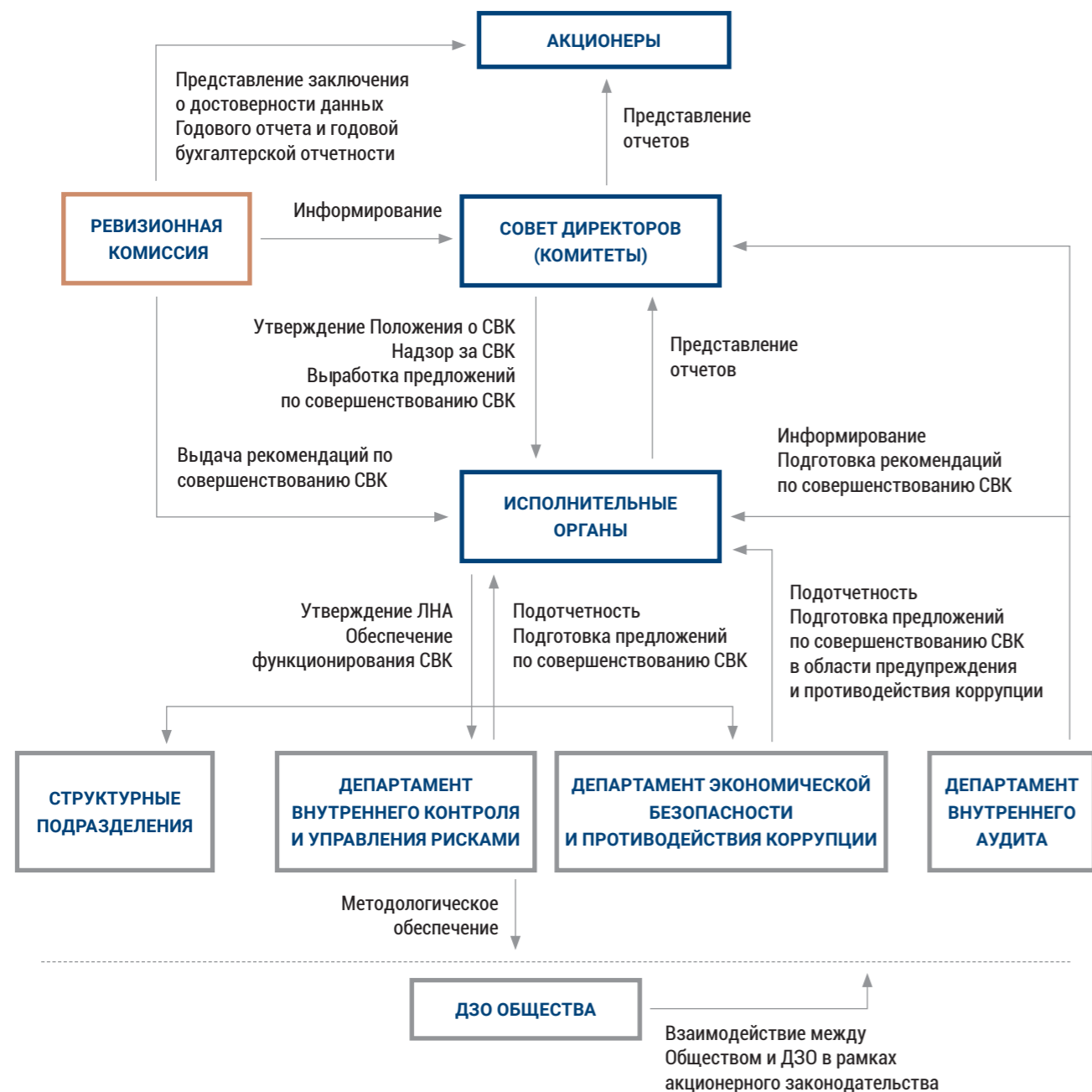
В Обществе действует Порядок реализации требований Положения о системе внутреннего контроля¹⁰¹, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Положением о системе внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах рисков и контрольных процедур.

¹⁰⁰ Утверждено решением Совета директоров, протокол от 02.06.2017 № 369.

¹⁰¹ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.08.2017 № 310.

Взаимодействие между участниками системы внутреннего контроля



Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях:

- первая линия защиты – уровень органов управления Общества, блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей;
- вторая линия защиты – уровень контрольных подразделений Общества;
- третья линия защиты – уровень Департамента внутреннего аудита.

Функции участников СВК закреплены Положением о системе внутреннего контроля Общества, положениями о структурных подразделениях и должностными инструкциями.



Подробную информацию об основных функциях участников СВК см. в Приложении 1.

GRI 102-30

Внутренним аудитором Общества проведена комплексная оценка системы внутреннего контроля и управления рисками и ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости. В Компании определено 6 уровней зрелости системы внутреннего контроля (от 1 – «нулевой» до 6 – «высокий»). По результатам оценки уровень зрелости системы внутреннего контроля определен на уровне 4,9 баллов (оптимальный). По сравнению с оценкой по итогам 2017 года уровень зрелости возрос на 0,2 балла. Внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля по состоянию на 31.03.2019 проведена консорциумом в составе ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги» и ООО «РСМ Русь», по результатам которой система внутреннего контроля признана эффективной.

Результаты развития СВК в 2018 году и направления дальнейшего совершенствования

Результаты 2018 года	Планы по развитию СВК
<ul style="list-style-type: none"> ■ Утверждены и реализуются планы корректирующих мероприятий по результатам аудита эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками по итогам 2017 года¹⁰² и по результатам аудита функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками функционального направления деятельности «Предупреждение и противодействие коррупции»¹⁰³. Мероприятия со сроком исполнения в 2018 году исполнены в полном объеме. ■ Утверждена Методика самооценки эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля процессов (направлений деятельности)¹⁰⁴. ■ Организовано проведение самооценки эффективности контрольных процедур по функциональным направлениям деятельности (процессам) ПАО «ФСК ЕЭС». ■ Проведены адаптация и актуализация матриц контролей по функциональным направлениям деятельности (процессам) ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе их интеграция с моделью процессов системы менеджмента качества. ■ Утвержден Регламент процесса «Внутренний контроль» ПАО «ФСК ЕЭС»¹⁰⁵. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ По итогам проведения внешним аудитором комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» определить вектор и пути дальнейшего совершенствования системы внутреннего контроля. ■ Повышение операционной эффективности ключевых контрольных процедур.

¹⁰² Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.04.2018 № 131.

¹⁰³ Распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.09.2017 № 404р.

¹⁰⁴ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 20.02.2018 № 58.

¹⁰⁵ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.01.2019 № 30.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

GRI 102-15

■ Какие основные результаты работы в области управления рисками за 2018 год Вы можете назвать?

За отчетный год проводилась как текущая работа в рамках риск-менеджмента Компании (актуализирован Перечень коррупционных рисков, утверждены владельцы ключевых операционных рисков), так и работа по дальнейшему совершенствованию методологического обеспечения деятельности функции управления рисками. В частности, был разработан и утвержден Порядок идентификации рисков в ПАО «ФСК ЕЭС», утверждены Методические рекомендации по оценке коррупционных рисков в ПАО «ФСК ЕЭС». Важным шагом в регламентации процедур анализа эффективности стала подготовка рекомендаций по проведению оценки эффективности мероприятий по управлению рисками.



Игорь Феоктистов,
директор по внутреннему контролю ПАО «ФСК ЕЭС»



Действующее Положение о системе управления рисками представлено на сайте Компании www.fsk-ees.ru в разделе «Учредительные и внутренние документы».



Информацию о принципах СУР, субъектах СУР и их функциях в области СУР см. в Приложении 1.

В ПАО «ФСК ЕЭС» действует система управления рисками (далее – СУР). Советом директоров утверждено Положение о системе управления рисками¹⁰⁶.

Целью СУР является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Компания использует три метода реагирования на риски:

- избегание риска;
- принятие или увеличение риска с целью реализации благоприятных возможностей;
- сокращение или передача риска.

Выбор метода реагирования на риски зависит от значимости рисков, воздействия на вероятность и влияние рисков, затраты на реализацию и получаемые преимущества.

¹⁰⁶ Утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291, внесены изменения решением Совета директоров, протокол от 13.12.2016 № 347.

Роли участников Системы управления рисками

Действия и мероприятия	
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> ■ определяет принципы и подходы к организации СУР; ■ утверждает подходы к установлению предпочтительного риска, его значений и периодичности их пересмотра; ■ рассматривает вопросы функционирования СУР, в том числе по итогам отчетов: о функционировании СУР Председателя Правления и членов Правления; о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности СУР Департамента внутреннего аудита.
Комитет по аудиту Совета директоров	Осуществляет предварительное рассмотрение вопросов функционирования СУР перед их вынесением на заседание Совета директоров.
Председатель Правления, Правление	<ul style="list-style-type: none"> ■ обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной СУР; ■ отвечают за выполнение решений Совета директоров в области СУР; ■ представляют отчеты о функционировании СУР Совету директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту; ■ распределяют полномочия, обязанности и ответственность за конкретные процедуры управления рисками между руководителями подразделений Компании.
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> ■ осуществляет координацию процессов управления рисками; ■ обеспечивает разработку методологических документов в области управления рисками; ■ организует и проводит обучение работников Общества в области управления рисками; ■ проводит анализ портфеля рисков Общества и осуществляет выработку предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками; ■ формирует отчетность по рискам; ■ осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями Общества и в установленном порядке подконтрольными обществами; ■ проводит контрольные мероприятия по вопросам организации и функционирования системы управления рисками; ■ осуществляет подготовку и представление исполнительным органам Общества информации об эффективности процесса управления рисками; ■ осуществляет координацию процессов по управлению коррупционными рисками; ■ проводит контрольные мероприятия, направленные на предупреждение (профилактику), выявление коррупционных рисков и их минимизацию.
Департамент внутреннего аудита	Осуществляет систематическую и независимую оценку надежности и эффективности СУР.
Владельцы рисков (руководители, структурные подразделения)	<ul style="list-style-type: none"> ■ осуществляют разработку, документирование, внедрение, мониторинг и развитие СУР, включая выявление, оценку рисков, разработку и применение мер реагирования на риски; ■ предоставляют через Департамент внутреннего контроля и управления рисками отчетность о функционировании СУР Председателю Правления и Правлению.
Исполнители мероприятий по управлению рисками (руководители, структурные подразделения)	Выполняют мероприятия по управлению рисками по согласованию с владельцами рисков во вверенных им функциональных областях деятельности.

Результаты развития СУР в 2018 году и направления дальнейшего совершенствования

Результаты 2018 года	Планы по развитию СВК
<ul style="list-style-type: none"> Разработан и утвержден Порядок идентификации рисков в ПАО «ФСК ЕЭС»¹⁰⁷. Изданы рекомендации по проведению оценки эффективности мероприятий по управлению рисками¹⁰⁸. Утверждены владельцы ключевых операционных рисков¹⁰⁹. Утверждены Методические рекомендации по оценке коррупционных рисков в ПАО «ФСК ЕЭС»¹¹⁰. Актуализирован Перечень коррупционных рисков ПАО «ФСК ЕЭС»¹¹¹. 	<ul style="list-style-type: none"> Повысить качество оценки ключевых и операционных рисков, выявления рисков и качества работы по управлению рисками, вырабатывая эффективные контрольные процедуры и упреждающие мероприятия, меры по их минимизации. Провести оценку коррупционных рисков ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с Календарным планом (графиком) проведения оценки на 2019 год¹¹². Обеспечить поэтапную автоматизацию процесса управления рисками в ПАО «ФСК ЕЭС».

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, осуществляющим контроль финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», его органов управления, обособленных структурных подразделений. Состав Ревизионной комиссии ежегодно избирается Общим собранием акционеров.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС»¹¹³.

Основными функциями Ревизионной комиссии являются:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов его улучшения и выработка рекомендаций для органов управления;
- организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества.

¹⁰⁷ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.02.2018 № 42.

¹⁰⁸ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.02.2018 № 43.

¹⁰⁹ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.06.2018 № 213.

¹¹⁰ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.08.2018 № 316.

¹¹¹ Протокол Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.12.2018 № 87.

¹¹² Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 04.12.2018 № 448.

¹¹³ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» 26.06.2015, протокол от 30.06.2015 № 16.

Состав Ревизионной комиссии¹¹⁴ ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году

Ф. И. О.	Должность, год рождения, образование	Состав, сформированный БОСА 15.09.2017 ¹¹⁵	Состав, сформированный ГОСА 28.06.2018 ¹¹⁶
МАРИНА АЛЕКСЕЕВНА ЛЕЛЕКОВА Председатель Ревизионной комиссии	Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети» Год рождения: 1961. Образование: высшее	+	+
ТАТЬЯНА ВАЛЕНТИНОВНА ЗОБКОВА	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации Год рождения: 1976. Образование: высшее	+	+
АЛЕКСАНДР ГЕННАДЬЕВИЧ БАТАЛОВ Секретарь Ревизионной комиссии	Директор Департамента экономической безопасности и противодействия коррупции ПАО «Россети» Год рождения: 1973. Образование: высшее	+	+
ЕКАТЕРИНА АЛЕКСЕЕВНА СНИГИРЕВА	Заместитель начальника отдела управления имущественных отношений приватизации крупнейших организаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) Год рождения: 1991. Образование: высшее		+
ВЛАДИМИР ВАСИЛЬЕВИЧ ХВОРОВ	Ведущий эксперт отдела государственного регулирования тарифов в сфере электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Министерства экономического развития Российской Федерации Год рождения: 1947. Образование: высшее	+	+
ДМИТРИЙ ИГОРЕВИЧ СИМОЧКИН	Начальник отдела Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) Год рождения: 1992. Образование: высшее	+	

В 2018 году была утверждена новая редакция Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций¹¹⁷. Главное изменение – изменен порядок определения размера и выплаты вознаграждения. Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, которое устанавливается, исходя из выручки Общества по РСБУ за финансовый год.

Размер вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии в 2018 году, тыс. руб.

Ф. И. О.	Сумма
М.А. Лелекова	233,2
А.Г. Баталов	155,4
В.В. Хворов	155,4
Итого	544,0

¹¹⁴ Должности членов Ревизионной комиссии указаны на момент выдвижения, ни один из указанных членов Ревизионной комиссии не владеет акциями ПАО «ФСК ЕЭС» и не занимает должностей в органах его управления.

¹¹⁵ Протокол от 20.09.2017 № 19.

¹¹⁶ Протокол от 02.07.2018 № 20.

¹¹⁷ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 28.06.2018 (протокол от 02.07.2018 № 20).

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций Совету директоров и исполнительным органам ПАО «ФСК ЕЭС», направленной на совершенствование и повышение эффективности управления Обществом. Внутренний аудит создан с целью систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управ-

ления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления. Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита. Административно Департамент внутреннего аудита подчиняется Председателю Правления, функционально – Совету директоров Общества¹¹⁸.

В Уставе ПАО «ФСК ЕЭС» за Советом директоров Общества закреплены¹¹⁹ следующие компетенции в части внутреннего аудита:

- утверждение политики в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите);
- утверждение плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита;
- утверждение кандидатуры на должность руководителя подразделения внутреннего аудита Общества и прекращения его полномочий;
- определение условий вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита, а также рассмотрение существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита;
- рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.



Информацию об основных внутренних документах Общества, регулирующих деятельность внутреннего аудита, см. в Приложении 1.



Светлана Ковалева, директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»

В отчетном году функция внутреннего аудита ФСК ЕЭС прошла внешнюю оценку. Расскажите об этом проекте.

Да, действительно, в 2018 году ПАО «ФСК ЕЭС» первым из компаний сферы электроэнергетики прошло внешнюю независимую оценку функции внутреннего аудита. Департамент внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» оценивался на соответствие Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита Института внутренних аудиторов и Кодексу этики внутренних аудиторов в соответствии с методологией для проведения внешней независимой оценки функции внутреннего аудита ИВА, а также в сравнении с передовыми общепризнанными практиками.

Кто проводил оценку?

Мы воспользовались услугами компании из «Большой четверки» – ООО «Эрнст энд Янг».

Какие результаты были получены?

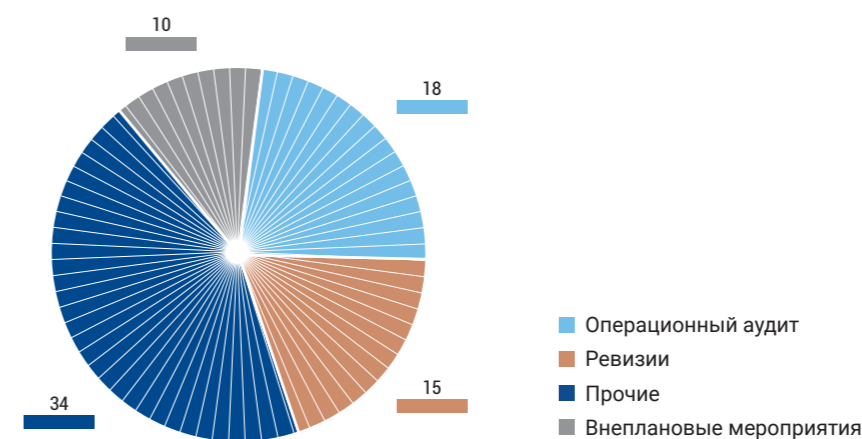
По результатам оценки, деятельность Департамента внутреннего аудита получила высший уровень оценки «в целом соответствует» стандартам ИВА и Кодексу этики. Внутренний аудит имеет положение о внутреннем аудите, политики и процедуры, и их исполнение и результаты оцениваются как соответствующие стандартам ИВА.

¹¹⁸ Положение о внутреннем аудите Общества (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол от 19.11.2015 № 291); Приказ от 29.12.2016 № 505 «О распределении обязанностей между руководителями исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС».

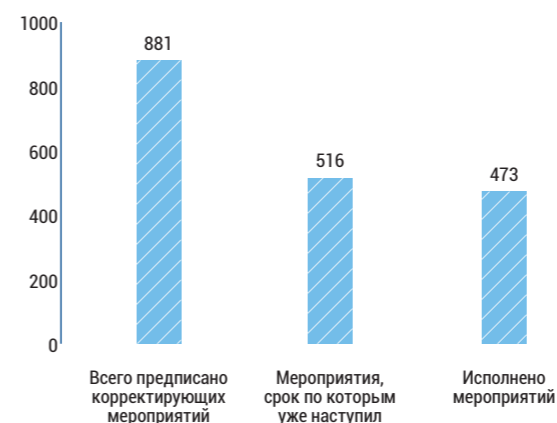
¹¹⁹ Решение годового Общего собрания акционеров (решение ГОСА от 29.06.2017 года, протокол от 03.07.2017 № 18).

Внутренним аудитором в 2018 году проведено 77 мероприятий. К исполнению предписано 881 корректирующее мероприятие, направленное на устранение и недопущение в дальнейшем нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом. Из 516 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнено 473 корректирующих мероприятия.

Контрольные мероприятия, осуществленные внутренним аудитом в 2018 году



Корректирующие мероприятия



Информацию о ключевых решениях, мерах, направленных на совершенствование системы внутреннего аудита, реализованных в соответствии с решениями Совета директоров Общества, см. в Приложении 1.

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами МСФО и РСБУ. Кандидатура внешнего аудитора финансовой отчетности утверждается годовым Общим собранием акционеров Общества. Кандидатура определяется на основании конкурсных процедур, обеспечивающих объективный выбор. Отбор аудиторской организации для осуществления обязательного аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018–2020 годы в форме открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора проводило ПАО «Россети».

Годовым Общим собранием акционеров Общества от 28.06.2018¹²⁰ было принято решение утвердить аудитором ПАО «ФСК ЕЭС» Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг». Совет директоров Общества постановил

определить размер оплаты услуг аудитора ПАО «ФСК ЕЭС» по аудиту отчетности за 2018 год в размере 21 805 719 руб. 68 коп., включая НДС.

Комитет по аудиту Совета директоров 27.04.2018¹²¹ рассмотрел вопрос об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год. С учетом проведенной внутренним аудитором оценки эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» отмечено соответствие проведенного внешнего аудита отчетности Общества за 2017 год основным условиям заключенных договоров. С учетом мнения Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», в целом процесс проведения внешнего аудита в Обществе может быть охарактеризован как соответствующий основным требованиям.

ООО «Эрнст энд Янг» не оказывало Обществу в 2018 году неаудиторских услуг.

Аудитор отчетности ПАО «ФСК ЕЭС»

Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращенное фирменное наименование:

ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения:

Россия, 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

ИНН: 7709383532 ОГРН: 1027739707203

Телефон: +7 (495) 648-96-42; +7 (495) 641-29-07

Адрес электронной почты: **Tatyana.Okolotina@ru.ey.com; Elena.Kovalchuk@ru.ey.com**

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация)

Адрес СРО: **107031, г. Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2**

¹²⁰ Протокол от 02.07.2018 № 20.

¹²¹ Протокол заседания Комитета по аудиту Совета директоров от 28.04.2018 № 75.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОРРУПЦИИ

GRI 103-2

ФСК ЕЭС заявляет о полном неприятии коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает полный запрет для руководителей, работников, а также иных лиц, действующих от имени Компании и/или в ее интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.

Антикоррупционная деятельность в ПАО «ФСК ЕЭС» направлена на снижение рисков нанесения Компании материального и репутационного ущерба в результате коррупционных проявлений.

Антикоррупционная деятельность в Обществе является элементом системы внутреннего контроля и управления рисками.

С 2012 года в Компании действует и постоянно совершенствуется Антикоррупционная политика. В 2015 году политика актуализирована¹²² в связи с изменением антикоррупционного законодательства¹²³. В 2017 году утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «ФСК ЕЭС», которая соответствует Методическим рекомендациям Федерального агентства по управлению государственным имуществом по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции¹²⁴.

В Компании применяется рискориентированный подход к управлению системой предотвращения коррупции.

GRI 102-12

Общество присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса в 2015 году (свидетельство о присоединении № 2041) и подтвердило соответствие ее требованиям в 2017 году. В 2019 году также планируется подтвердить соответствие Общества требованиям Антикоррупционной хартии.



Информацию об основных задачах и принципах Антикоррупционной политики см. в Приложении 1.

Для снижения коррупционных рисков в 2018 году были реализованы следующие мероприятия:

- проведены 12 проверок в филиалах и ДЗО;
- **GRI 205-1** проведена оценка коррупционных рисков в отношении 21 подразделения исполнительного аппарата (57 % от общего количества подразделений). Сформирован актуальный перечень должностей, потенциально связанных с повышенным коррупционным риском, разработаны внутренние документы по проведению оценки коррупционных рисков и выявлению «индикаторов коррупции»;
- проводился мониторинг и контроль экономической обоснованности расходов, в том числе через механизм проверки обоснованности расчета начальной цены закупки. Выполнена проверка материалов по более чем 1,7 тыс. вопросам, выносимым на центральную конкурсную комиссию ФСК ЕЭС;
- начата работа по модификации автоматизированной системы учета бенефициаров контрагентов ФСК ЕЭС с возможностью проверки аффилированности контрагентов Компании;
- специалисты профильных подразделений Компании прошли повышение квалификации. Проведены обучающие мероприятия, посвященные противодействию коррупции, знакомству с изменениями действующего законодательства, разъяснению методики оценки коррупционных рисков.

GRI 103-3, 205-3

Подтвержденных случаев коррупции в 2018 году не выявлено. Уголовные дела, касающиеся коррупции в отношении организации или работников в течение отчетного периода не возбуждались, в судах не рассматривались.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Экономическая безопасность основывается на своевременном выявлении и пресечении (локализации) угроз и рисков, способных нанести наиболее серьезный материальный и имиджевый ущерб Компании.

В отчетном году:

- Проведено более 1 000 проверок финансово-экономической и хозяйственной деятельности, из них 750 – совместно с профильными подразделениями и внутренним аудитом.
- По результатам проверок установлена сумма причиненного Обществу ущерба в объеме 918,5 млн руб., предотвращен экономический ущерб его интересам на сумму 1,25 млрд руб., возмещенный ущерб составил 424,2 млн руб.
- Выявлено 436 фактов неправомерных действий со стороны персонала, сторонних юридических и физических лиц, по 327 приняты решения.
- Подготовлено и направлено в правоохранительные органы 174 заявительских материала, из них по 71 возбуждены уголовные дела, судами различных инстанций осуждено и привлечено к уголовной ответственности 22 лица.
- Принято участие в рассмотрении и согласовании почти 4 тыс. материалов, выносимых на заседание центральных закупочных органов, по которым выдано 236 отрицательных заключений, рассмотрено более 10 тыс. закупочных процедур, проведено более 13,7 тыс. проверок контрагентов перед заключением договоров, выдано 335 отрицательных заключений. Снижена стоимость закупок на сумму 108,2 млн руб.
- Активно реализовывались мероприятия по взысканию задолженности в рамках исполнительного производства: в 2018 году поступило 308 исполнительных листов по взысканию задолженности на общую сумму 1,76 млрд руб., по результатам проделанной работы Компании возмещено 1,5 млрд руб.

В отчетном году предотвращен экономический ущерб интересам Общества на сумму 1,25 млрд руб.

Подробную информацию о проведенных антикоррупционных мероприятиях см. в Приложении 1.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Уставный капитал (далее УК) ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2018 составляет 637 332 661 531 руб. 50 коп. и состоит из 1 274 665 323 063 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая. На указанную дату привилегированные акции Компанией не размещались.

Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» предусмотрено наличие объявленных акций в количестве 72 140 500 768 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая общей номинальной стоимостью 36 070 250 384 руб. Объявленные обыкновенные акции предусматривают те же права для их владельцев, что и размещенные обыкновенные акции.

В 2018 году выпуски и размещение дополнительных акций ПАО «ФСК ЕЭС» не осуществлялись.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

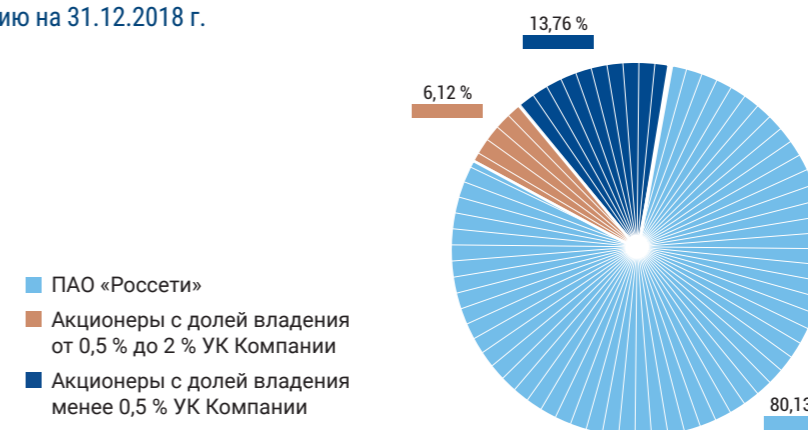
Общее количество акционеров Компании превышает 400 тысяч. По состоянию на 31.12.2018 акционерами являлись:

- 450 448 физических лиц;
- 2 347 юридических лиц, из них 36 номинальных держателей и 221 доверительный управляющий.

В 2018 году существенных изменений в структуре акционерного капитала Компании не происходило.

Более **400** тысяч – общее количество акционеров Компании.

Структура акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2018 г.



Менеджмент ПАО «ФСК ЕЭС» не осведомлен о наличии акционеров (номинальных держателей акций) Компании, владеющих более 5 % от размещенных акций, помимо указанных выше.



Информация об истории изменений акционерного капитала доступна на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / История акционерного капитала».

Информация о размещенных выпусках акций доступна на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / Сведения о выпусках акций».

Структура акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2018

Диапазон владения	Счета владельцев и ДУ		Количество АОИ на счетах	
	Количество	Доля	Сумма АОИ	Доля
Менее 0,01 %	452 655	99,9653 %	50 662 154 721	3,97 %
0,01 % – 0,05 %	89	0,0197 %	24 983 254 508	1,96 %
0,05 % – 0,1 %	34	0,0075 %	17 018 044 451	1,34 %
0,1 % – 0,5 %	26	0,0057 %	82 668 476 606	6,49 %
0,5 % – 1 %	5	0,0011 %	50 546 607 824	3,97 %
1,0 % – 2,0 %	2	0,0004 %	27 427 739 561	2,15 %
Более 2,0 %	1	0,0002 %	1 021 359 045 392	80,13 %
Всего	452 812	100 %	1 274 665 323 063	100 %

ПАО «Россети» – крупнейший акционер ПАО «ФСК ЕЭС» (80,13 % уставного капитала). Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) принадлежит 0,59 % уставного капитала Компании. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

Соглашение акционеров

В июне 2013 года ПАО «Россети» и Росимущество подписали акционерное соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС». Соглашение заключено сторонами в отношении всех принадлежащих им и приобретенных ими в будущем голосующих акций ПАО «ФСК ЕЭС».

По состоянию на 31.12.2018 1,077 % акций ПАО «ФСК ЕЭС» находилось в перекрестном владении в собственности ООО «ФСК – Управление активами».

Free-float

Доля находящихся в свободном обращении акций ПАО «ФСК ЕЭС» (free-float) по состоянию на 31.12.2018 составляет 18,2 %¹²⁵.

Компания ежегодно проводит анализ реестра акционеров, в ходе которого выявляются основные группы держателей обыкновенных акций и депозитарных расписок.

МИНОРИТАРНЫЕ АКЦИОНЕРЫ

Среди миноритарных держателей акций Компании ключевыми являются институциональные инвесторы, доля розничных инвесторов составляет около 3,5 %. Крупнейшими иностранными акционерами ФСК по итогам 2018 года являются фонды и инвестиционные мандаты под управлением Prosperity Capital Management (3,4 %) ¹²⁶.

Доля иностранных институциональных инвесторов составляет более 50 % от free-float. В их число входят крупнейшие глобальные фонды с активами под управлением свыше 1 млрд долл. США, в том числе Kopernik Global All-Cap Fund, Vanguard International Equity Index Fund и государственные инвестиционные фонды, в частности Норвегии, ОАЭ. В целом иностранным инвесторам принадлежит 64,2 % free-float акций ФСК, за прошедший год эта доля увеличилась на 4,9 п. п.

¹²⁵ Free-float рассчитан как доля акций ФСК, находящихся в свободном обращении на 31.12.2018, за вычетом долей, принадлежащих ПАО «Россети», государству, муниципальным образованиям и квазиказначейских акций.

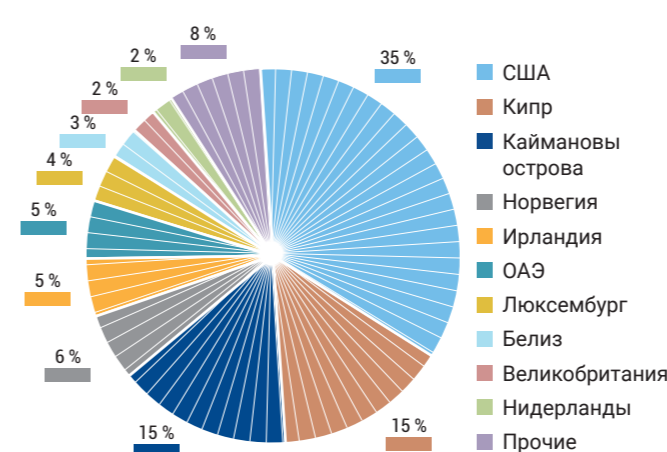
¹²⁶ Согласно на раскрытие информации получено, данные предоставлены Prosperity Capital Management Ltd.

Перечень иностранных акционеров (в алфавитном порядке), в совокупности владеющих около 5 % размещенных акций ПАО «ФСК ЕЭС»*

Наименование	Страна	Тип инвестора
ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	ОАЭ	Суверенные фонды
Heptagon Fund Public Limited Company	Ирландия	Фонды и УК
Kopernik Global All-Cap Fund	США	Фонды и УК
Norges Bank	Норвегия	Суверенные фонды
State Street Bank and Trust Company	США	Фонды и УК
THE PROSPERITY QUEST FUND	Каймановы острова	Фонды и УК
THE RUSSIAN PROSPERITY FUND	Каймановы острова	Фонды и УК

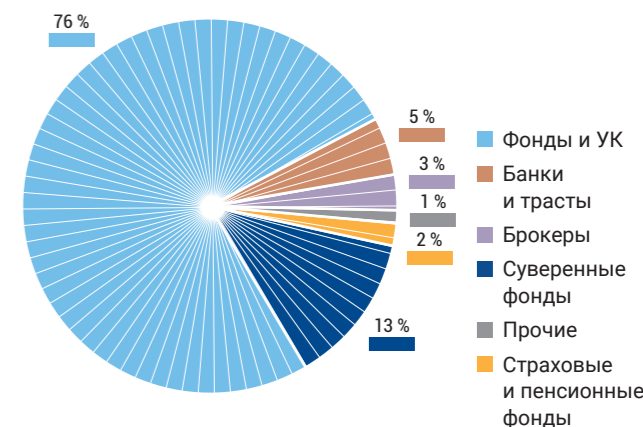
* Источник: данные Компании.

Распределение зарубежных инвесторов ФСК по регионам



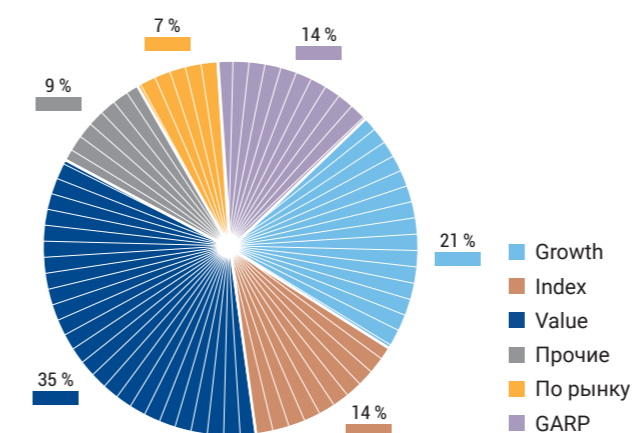
Наибольшая доля акций ФСК, находящихся во владении иностранных инвесторов, принадлежит компаниям США – 35 %.

Распределение зарубежных инвесторов ФСК по типам инвестирования



Более 75 % акций ФСК, находящихся во владении нерезидентов, сосредоточены в фондах и управляющих компаниях.

Распределение зарубежных инвесторов ФСК по стилям инвестирования



Большинство инвесторов рассматривают акции ФСК как недооцененный актив (Value) или актив с хорошими перспективами роста стоимости (Growth). Промежуточное положение между двумя этими подходами представляет стиль инвестирования GARP (Growth at reasonable price). В группу «По рынку» объединены краткосрочные инвесторы, ориентирующиеся на текущую рыночную ситуацию, в том числе брокеры и хедж-фонды. Ориентиром для инвесторов группы Index являются различные индексные решения.

БИРЖЕВАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЦЕННЫХ БУМАГАХ ОБЩЕСТВА

Акции ФСК включены в котировальный список Первого уровня Московской Биржи.

Акции ФСК включены в котировальный список Первого уровня Московской Биржи, а также в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

За пределами Российской Федерации акции Компании обращаются в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской фондовой бирже. Банк-депозитарий программы ГДР – THE BANK OF NEW YORK MELLON (BNY Mellon). По состоянию на 31.12.2018 объем программы ГДР составил 0,048 % от уставного капитала ФСК.

Акции Компании входят в базу расчета ключевых отечественных и ряда зарубежных индексов.

Общая информация об акциях ПАО «ФСК ЕЭС»		Вес акций ПАО «ФСК ЕЭС» в фондовых индексах на 31.12.2018, %	
Категория акций	Обыкновенная именная бездокументарная акция	Индекс Московской Биржи	0,35
Номинальная стоимость	50 коп.	Индекс МосБиржи широкого рынка (МОЕХВМ)	0,3
Тикер на Московской Бирже	FEES	Индекс РТС (RTSI)	0,35
Тикер на Санкт-Петербургской бирже	FEES	Индекс МосБиржи электроэнергетики (МОЕХЕУ)	14,71
Тикер на LSE	FEES		
ISIN	RU000A0JPNN9	The RTX Energy (Vienna Stock Exchange)	15,67
Код Bloomberg	FEES RX		



Итоги торгов акциями и депозитарными расписками на биржах

	2016	2017	2018
Акции ПАО «ФСК ЕЭС» на Московской Бирже			
Объем торгов, млрд руб.	90,4	145,8	61,2
Минимальная цена, руб.	0,0539	0,15	0,14588
Максимальная цена, руб.	0,2097	0,261	0,1915
Цена на конец года, руб.	0,2032	0,16205	0,14812
Депозитарные расписки ПАО «ФСК ЕЭС» на Лондонской фондовой бирже			
Объем торгов, млн долл. США	7,0	6,1	0,7
Минимальная цена, долл. США	0,3	1,275	1,02
Максимальная цена, долл. США	1,65	2,3	1,7
Цена на конец года, долл. США	1,64	1,35	1,03

Акции ФСК в 2018 году продемонстрировали отстающую динамику в сравнении с индексом Московской Биржи, но завершили год лучше отраслевого индекса МОЕХЕУ. За год стоимость акций Компании уменьшилась на 8,6 % (с 16,2 коп. в конце 2017 года до 14,8 коп. на конец 2018 года), в то время как индекс Московской Биржи вырос на 12,3 %, а индекс МОЕХЕУ снизился на 11,4 %. Рыночная капитализация Компании по состоянию на 31.12.2018 составила 188,9 млрд руб.

Динамика стоимости обыкновенных акций ПАО «ФСК ЕЭС» в сравнении с индексом Московской Биржи и отраслевым индексом МОЕХЕУ



Динамика стоимости и объемов торгов депозитарных расписок ПАО «ФСК ЕЭС» на Лондонской фондовой бирже¹²⁷



Акции ФСК, как и отраслевой индекс МОЕХЕУ в целом, в 2018 году оказались под давлением резкого ослабления рубля (-20 % к доллару США), снизившего инвестиционную привлекательность компаний, ориентированных на внутренний спрос. Тем не менее, потери акций ФСК в значительной степени ограничивались хорошими дивидендными перспективами Компании – по мнению аналитиков, ФСК является одной из лучших дивидендных историй на российском рынке.



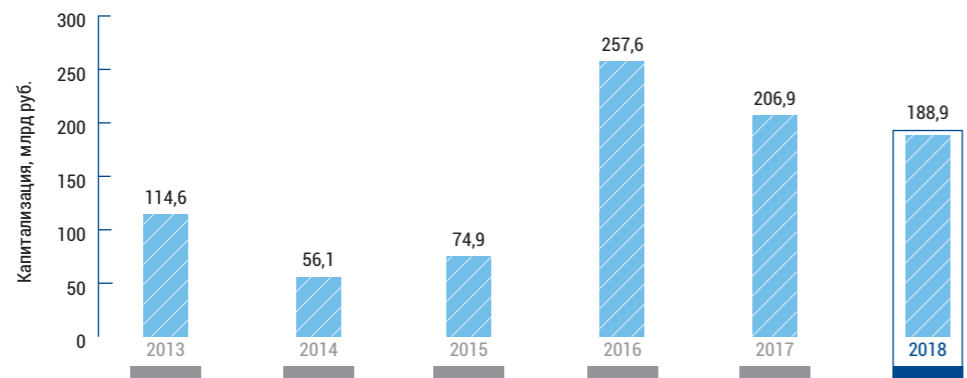
Подробную информацию о дивидендной политике см. в разделе «Распределение прибыли и дивидендная политика».

¹²⁷ Приведенная цена DR – оценка стоимости 1 ГДР через стоимость акций по итогам торгов на Московской Бирже (арбитраж стоимости расписок). Расчет: цена 1 акции на Московской Бирже / курс Центрального банка Российской Федерации \$ в руб. x 500 (количество акций в 1 ГДР).

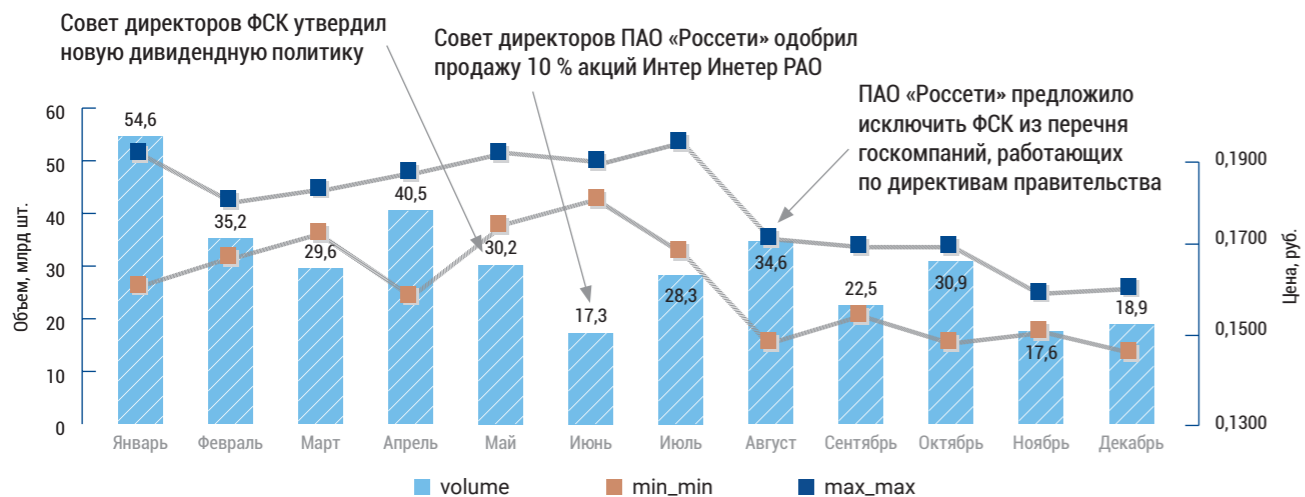
Динамика стоимости и объемов торгов акциями ПАО «ФСК ЕЭС» на Московской Бирже



Динамика капитализации ПАО «ФСК ЕЭС»



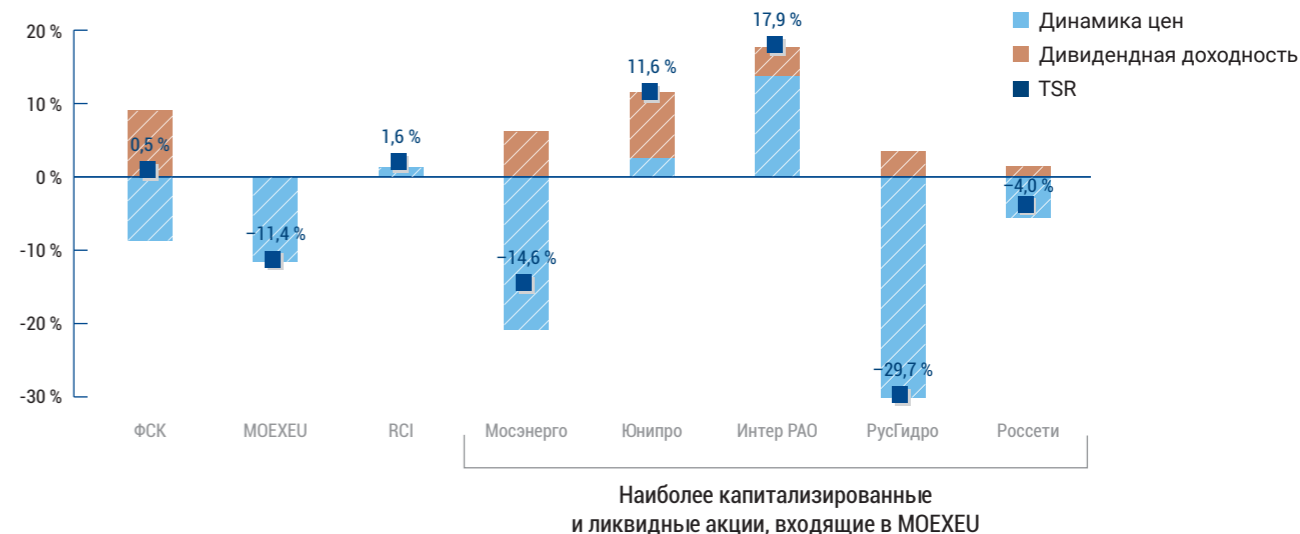
Объем торгов, минимальное и максимальное значение цены акции ПАО «ФСК ЕЭС» ежемесячно, основные события-драйверы динамики стоимости акций в 2018 году



Показатель рентабельности инвестиций (TSR) акций ФСК в 2018 году был выше среднего значения TSR наиболее капитализированных компаний российской электроэнергетики.

GRI 103-3

TSR компаний российского сектора электроэнергетики по итогам 2018 года



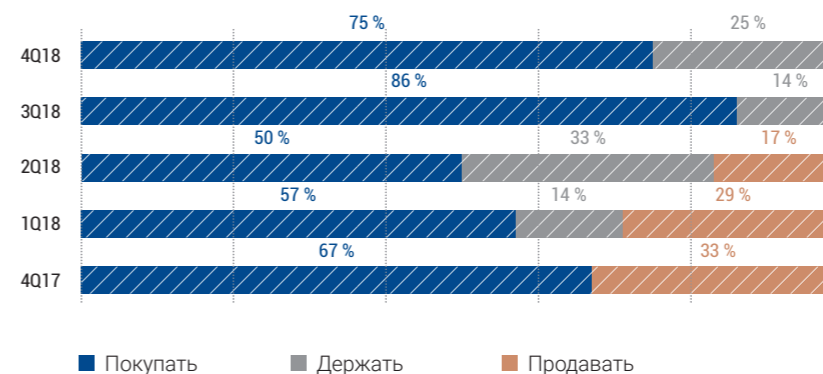
GRI 103-3

Аналитики по-прежнему оптимистично оценивают инвестиционную привлекательность акций ФСК. Доля рекомендаций «покупать» для этих бумаг в конце 2018 года увеличилась до 75% против 67% годом ранее, при этом доля рекомендации «продать» снизилась до нуля с 33% на конец 2017 года.



Подробную информацию о динамике дивидендов и дивидендной доходности акций ПАО «ФСК ЕЭС» см. в разделе «Распределение прибыли и дивидендная политика».

Рекомендации аналитиков по акциям ПАО «ФСК ЕЭС»*



* Источник: данные Компании.

По итогам года аналитическое покрытие ПАО «ФСК ЕЭС» обеспечивали восемь ведущих инвестиционных компаний.

ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

Более пяти лет Компания является высокоприбыльной. Это результат целенаправленной скоординированной работы Совета директоров, менеджмента, всех сотрудников по повышению эффективности.

- **212** Основные формы годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год по РСБУ
- **224** Основные формы финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год по МСФО

4696280	-	236.40	-	8040-152	0.53
8873467	-	346.25	+	4001-624	0.69
5362843	-	166.05	+	6289-357	0.37
1404183	-	904.12	+	9043-200	0.22
6246289	-	622.30	-	2130-687	
7200346	-	563.49	+	2624-530	
3955637	-	211.62	-	3469-418	
5662843	-	873.43	+	6289	
9556284	-	734.56	+		
2880628	-	284.18	+		
3462804	-	418.62	+		
2844041	-	183.46	+		
4041836	-	556.00	+		
7687346	-	687.34	+		
5534662	-	289.87	+		
9062462	-	962.62	+		

380628	-	873.43	+	6289	
3462804	-	734.56	+	4041-16	
2844041	-	284.18	+	2843-284	
4041836	-	418.62	+	4041-16	
7687346	-	183.46	+	2843-284	
5534662	-	556.00	+	8734-556	
9062462	-	687.34	+	2062-288	
	-	289.87	+	6289-183	
	-	962.62	+	2119-462	
	-		+	9628-206	



Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002327
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров
ПАО «ФСК ЕЭС»

МНЕНИЕ

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 г., отчета о финансовых результатах за 2018 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ АУДИТА

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

КЛЮЧЕВОЙ ВОПРОС АУДИТА

Обесценение дебиторской задолженности

Вопрос Обесценение дебиторской задолженности является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.

Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в п. 3.9 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

КАК СООТВЕТСТВУЮЩИЙ КЛЮЧЕВОЙ ВОПРОС БЫЛ РАССМОТРЕН В ХОДЕ НАШЕГО АУДИТА

Мы проанализировали адекватность учетной политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособностей покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.

ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ

- Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 20 февраля 2018 г.
- Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 20 февраля 2017 г.

ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ВКЛЮЧЕННАЯ В ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «ФСК ЕЭС»

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «ФСК ЕЭС», но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС», предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И КОМИТЕТА ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, –
Т.Л. Околотина.

Т.Л. Околотина
Партнер ООО «Эрнст энд Янг»
20 февраля 2019 г.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Наименование: ПАО «ФСК ЕЭС»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1024701893336.

Местонахождение: 117630, Россия, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2018 года

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказа Минфина РФ от 05.10.2011 № 124н)

КОДЫ	
Форма № 1 по ОКУД	0710001
Дата (год, месяц, число)	2018.12.31
по ОКПО	56947007
ИНН	4716016979
по ОКВЭД	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	47/41
по ОКЕИ	384
Дата утверждения	
Дата отправки (принятия)	

Организация: **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**
Идентификационный номер налогоплательщика:
Вид деятельности: **передача электроэнергии**
Организационно-правовая форма/форма собственности:
публичное акционерное общество/смешанная российская собственность с долей федеральной собственности
Единица измерения: **тыс. руб.**
Местонахождение (адрес): **117630, г. Москва, ул. Ак. Челомея, д. 5А**

Пояснения	АКТИВ	Код показателя	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
1	2	3	4	5	6
I. ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Р. 1 Пояснений* Р. 3.2 Приложений**	Нематериальные активы	1110	3 741 290	2 673 277	3 326 907
Р. 1 Пояснений* Р. 3.6 Приложений**	Результаты исследований и разработок	1120	6 778	82 442	163 047
Р. 2 Пояснений* Р. 3.3 Приложений**	Основные средства, в том числе:	1130	954 319 673	878 328 073	857 440 111
	земельные участки и объекты природопользования	1131	1 744 010	1 753 458	1 721 968
	здания, машины и оборудование, сооружения	1132	949 044 246	873 401 377	852 356 759
	другие виды основных средств	1133	3 531 417	3 173 238	3 361 384
	Доходные вложения в материальные ценности	1140	—	—	—
Р. 3 Пояснений* Р. 3.7 Приложений**	Финансовые вложения	1150	57 702 933	84 064 907	71 824 222
	Отложенные налоговые активы	1160	—	—	—
Р. 2 Пояснений*	Прочие внеоборотные активы, в том числе:	1170	251 183 633	285 625 335	250 509 851
	оборудование к установке	1171	37 726 421	33 460 088	33 328 127
Р. 3.4 Приложений**	вложения во внеоборотные активы	1172	191 292 474	230 629 349	191 073 182
Р. 5.1 Пояснений* Р. 3.4 Приложений**	авансы под внеоборотные активы	1173	21 832 613	21 265 668	25 790 087
Р. 3.11 Приложений**	прочие внеоборотные активы	1174	332 125	270 230	318 455
	ИТОГО по разделу I	1100	1 266 954 307	1 250 774 034	1 183 264 138
II. БОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Р. 4 Пояснений* Р. 3.10 Приложений**	Запасы, в том числе:	1210	10 937 851	9 749 040	9 108 558
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	10 937 851	9 749 040	9 108 558
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	915 376	650 020	493 970
Р. 5 Пояснений* Р. 3.9 Приложений**	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	169 855 975	128 379 075	135 201 277
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	92 515 178	77 882 865	11 327 562
	покупатели и заказчики	1232	90 683 714	76 393 401	10 485 059
	авансы выданные	1233	—	—	—
	прочие дебиторы	1234	1 831 464	1 489 464	842 503
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1235	77 340 797	50 496 210	123 873 715
	покупатели и заказчики	1236	31 232 620	36 388 248	89 976 088
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	1237	—	—	—
	авансы выданные	1238	1 644 465	270 554	515 934
	прочие дебиторы	1239	44 463 712	13 837 408	33 381 693
Р. 3 Пояснений* Р. 3.8 Приложений**	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	6 578 091	2 051 190	2 067 318
Р. 3.19 Приложений**	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	31 772 829	33 409 107	36 007 838
Р. 3.11 Приложений**	Прочие оборотные активы	1260	48 165	27 568	30 698
	ИТОГО по разделу II	1200	220 108 287	174 266 000	182 909 659
	БАЛАНС	1600	1 487 062 594	1 425 040 034	1 366 173 797

Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год представлена в Приложении 13.

Пояснения	ПАССИВ	Код показателя	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
1	2	3	4	5	6
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
Р. 3.1 Приложений**	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	637 332 662	637 332 662	637 332 662
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	—	—	—
	Переоценка внеоборотных активов	1340	301 169 595	285 993 481	258 523 592
Р. 3.1 Приложений**	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	31 867 163	31 867 163	31 867 163
	Резервный капитал	1360	21 610 434	19 492 352	14 188 807
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	98 413 848	62 885 484	45 088 345
	Непокрытый убыток прошлых лет	1371	—	—	—
	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1372	42 226 913	62 885 484	45 088 345
	Нераспределенная прибыль отчетного года	1373	56 186 935	—	—
	ИТОГО по разделу III	1300	1 090 393 702	1 037 571 142	987 000 569
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Р. 3.12 Приложений**	Заемные средства	1410	224 463 734	233 862 457	236 653 463
	Отложенные налоговые обязательства	1420	60 827 426	55 006 638	49 658 250
	Оценочные обязательства	1430	—	—	—
	Прочие обязательства	1450	17 708 107	17 242 803	512 667
	ИТОГО по разделу IV	1400	302 999 267	306 111 898	286 824 380
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
	Заемные средства	1510	22 245 391	23 687 193	29 195 354
Р. 5.3 Пояснений* Р. 3.13 Приложений**	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	68 223 409	54 484 828	60 031 744
	поставщики и подрядчики	1521	39 300 899	30 383 436	31 047 890
	задолженность перед персоналом организации	1522	18 516	19 407	21 370
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	660 238	533 822	555
	задолженность по налогам и сборам	1524	11 041 882	7 278 959	16 731 083
	авансы полученные	1525	13 208 422	12 501 008	8 171 878
	прочие кредиторы	1526	3 778 992	3 621 211	3 984 504
	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1527	214 460	146 985	74 464
	Доходы будущих периодов	1530	643 517	668 204	694 921
Р. 7 Пояснений*	Оценочные обязательства	1540	2 557 308	2 516 769	2 426 829
	Прочие обязательства	1550	—	—	—
	ИТОГО по разделу V	1500	93 669 625	81 356 994	92 348 848
	БАЛАНС	1700	1 487 062 594	1 425 040 034	1 366 173 797

* Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год.
** Письменные приложения к годовой бухгалтерской отчетности за 2018 год.

Руководитель

А.Е. Муров
(расшифровка подписи)



Главный бухгалтер

А.П. Носков
(расшифровка подписи)

20 февраля 2019 года

Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год представлена в Приложении 13.



ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2018 год

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказа Минфина РФ от 05.10.2011 № 124н)

КОДЫ	
Форма № 2 по ОКУД	0710002
Дата (год, месяц, число)	2018.12.31
по ОКПО	56947007
ИНН	4716016979
по ОКВЭД	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	47/41
по ОКЕИ	384

Организация: **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**
Идентификационный номер налогоплательщика:
Вид деятельности: **передача электроэнергии**
Организационно-правовая форма / форма собственности: **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**
Единица измерения: **тыс. руб.**

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности				
	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	2110	240 294 489	215 999 310
	услуги по передаче электроэнергии	2111	213 619 982	192 560 137
	услуги по технологическому присоединению	2112	24 300 051	21 411 649
	прочая деятельность	2119	2 374 456	2 027 524
Р. 6 Пояснений*	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	2120	(170 825 202)	(152 383 316)
	услуги по передаче электроэнергии	2121	(169 263 087)	(151 051 798)
	услуги по технологическому присоединению	2122	(104 667)	(97 474)
	прочая деятельность	2129	(1 457 448)	(1 234 044)
	Валовая прибыль (2110 + 2120)	2100	69 469 287	(63 615 994)
	Коммерческие расходы	2210	—	—
Р. 6 Пояснений*	Управленческие расходы	2220	(8 490 827)	(8 253 906)
	Прибыль (убыток) от продаж (2100 + 2210 + 2220)	2200	60 978 460	55 362 088
	Доходы от участия в других организациях	2310	2 452 691	1 912 559
	Проценты к получению	2320	8 108 953	8 613 322
	Проценты к уплате	2330	(3 978 163)	(3 941 486)
Р. 3.15 Приложений**	Прочие доходы	2340	25 661 516	23 532 350
	<i>доходы от переоценки котируемых финансовых активов</i>	2341	11 839 069	20 622
Р. 3.15 Приложений**	Прочие расходы	2350	(19 815 686)	(24 885 537)
	<i>расходы от переоценки котируемых финансовых активов</i>	2351	(221 333)	(7 496 003)
	Прибыль (убыток) до налогообложения (2200 + 2310 + 2320 + 2330 + 2340 + 2350)	2300	73 407 771	60 593 296
Р. 3.5 Приложений**	Текущий налог на прибыль, в том числе	2410	(11 394 520)	(12 880 041)
	<i>постоянные налоговые обязательства</i>	2421	2 533 754	6 109 770
Р. 3.5 Приложений**	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(5 932 669)	(5 278 564)
Р. 3.5 Приложений**	Изменение отложенных налоговых активов	2450	111 881	69 824
	Прочее, в том числе:	2460	(5 528)	(3 227)
	<i>Иные аналогичные обязательные платежи</i>	2461	(5 528)	(3 227)
	<i>Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды</i>	2462	—	—
	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	2400	56 186 935	42 361 640

Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год представлена в Приложении 13.

Пояснения	Наименование показателя	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
СПРАВОЧНО			
Р. 3.3 Приложений**	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	15 518 685	27 816 547
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		
	Совокупный финансовый результат периода	71 705 620	70 178 187
Р. 3.16 Приложений**	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	0,0441	0,0332
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию		

* Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год.

** Письменные приложения к годовой бухгалтерской отчетности за 2018 год.

Руководитель

(подпись)

А.Е. Муров
(расшифровка подписи)



Главный бухгалтер

(подпись)

А.П. Носков
(расшифровка подписи)

20 февраля 2019 года

Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год представлена в Приложении 13.



ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2018 год

Приложение № 2 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказа Минфина РФ от 05.10.2011 № 124н)

	КОДЫ
Форма по ОКУД	0710003
Дата (год, месяц, число)	2018.12.31
по ОКПО	56947007
ИНН	4716016979
по ОКВЭД	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	47 / 41
по ОКЕИ	384

Организация: **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**
Идентификационный номер налогоплательщика:
Вид экономической деятельности: **передача электроэнергии**
Организационно-правовая форма / форма собственности: **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**
Единица измерения: **тыс. руб.**

1. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2016 г. ¹	3100	637 332 662	—	290 390 755	14 188 807	45 088 345	987 000 569
За 2017 г. ²							
Увеличение капитала — всего:	3210	—	—	27 816 547	—	42 361 640	70 178 187
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	42 361 640	42 361 640
переоценка имущества	3212	x	x	27 816 547	x	—	27 816 547
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	—	x	—	—
дополнительный выпуск акций	3214	—	—	—	x	x	—
увеличение номинальной стоимости акций	3215	—	—	—	x	—	x
реорганизация юридического лица	3216	—	—	—	—	—	—
прочее	3217	—	—	—	—	—	—

Форма 0710023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала — всего:	3220	—	—	—	—	(19 607 614)	(19 607 614)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	—	—
переоценка имущества	3222	x	x	—	x	—	—
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	—	x	—	—
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	—	—	—	x	—	—
уменьшение количества акций	3225	—	—	—	x	—	—
реорганизация юридического лица	3226	—	—	—	—	—	—
дивиденды	3227	x	x	x	x	(19 607 614)	(19 607 614)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(346 658)	—	346 658	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	5 303 545	(5 303 545)	x
Величина капитала на 31 декабря 2017 г. ²	3200	637 332 662	—	317 860 644	19 492 352	62 885 484	1 037 571 142

Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год представлена в Приложении 13.

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
За 2018 г. ³							
Увеличение капитала — всего:	3310	—	—	15 518 685	—	56 186 935	71 705 620
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	56 186 935	56 186 935
переоценка имущества	3312	x	x	15 518 685	x	—	15 518 685
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	—	x	—	—
дополнительный выпуск акций	3314	—	—	—	x	x	—
увеличение номинальной стоимости акций	3315	—	—	—	x	—	x
реорганизация юридического лица	3316	—	—	—	—	—	—
Уменьшение капитала — всего:	3320	—	—	—	—	(18 883 060)	(18 883 060)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	—	—
переоценка имущества	3322	x	x	—	x	—	—
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	—	x	—	—
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	—	—	—	x	—	—
уменьшение количества акций	3325	—	—	—	x	—	—
реорганизация юридического лица	3326	—	—	—	—	—	—
дивиденды	3327	x	x	x	x	(18 883 060)	(18 883 060)
прочее	3328	—	—	—	—	—	—
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(342 571)	—	342 571	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	2 118 082	(2 118 082)	x
Величина капитала на 31 декабря 2018 г. ³	3300	637 332 662	—	333 036 758	21 610 434	98 413 848	1 090 393 702

2. КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК

Форма 0710023 с. 3

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 года ¹	Изменения капитала за 2017 год ²		На 31 декабря 2017 года ²
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
КАПИТАЛ — ВСЕГО					
до корректировок	3400	—	—	—	—
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	—	—	—	—
исправлением ошибок	3420	—	—	—	—
после корректировок	3500	—	—	—	—
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	—	—	—	—
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	—	—	—	—
исправлением ошибок	3421	—	—	—	—
после корректировок	3501	—	—	—	—
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	—	—	—	—
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	—	—	—	—
исправлением ошибок	3422	—	—	—	—
после корректировок	3502	—	—	—	—

3. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 года ³	На 31 декабря 2017 года ²	На 31 декабря 2016 года ¹
Чистые активы	3600	1 091 037 219	1 038 239 346	987 695 490

Руководитель

(подпись)

А.Е. Муров
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

А.П. Носков
(расшифровка подписи)

20 февраля 2019 года

Примечания: 1. Указывается год, предшествующий предыдущему. 2. Указывается предыдущий год. 3. Указывается отчетный год.

Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год представлена в Приложении 13.



ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2018 год

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказа Минфина РФ от 05.10.2011 № 124н)

КОДЫ	
Форма по ОКУД	0710004
Дата (год, месяц, число)	2018.12.31
по ОКПО	56947007
ИНН	4716016979
по ОКВЭД	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	47/41
по ОКЕИ	384

Организация: **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**
Идентификационный номер налогоплательщика:
Вид деятельности: **передача электроэнергии**
Организационно-правовая форма / форма собственности: **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**
Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	Код	За 2018 год	За 2017 год
1	2	3	4
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего	4110	246 796 788	229 247 960
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	229 506 983	210 773 286
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	1 314 924	935 257
от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
прочие поступления	4119	15 974 881	17 539 417
Платежи – всего, в том числе:	4120	(119 406 103)	(108 558 349)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(57 645 661)	(41 146 101)
в связи с оплатой труда работников	4122	(17 662 948)	(16 514 357)
процентов по долговым обязательствам	4123	(4 441 515)	(4 846 346)
налога на прибыль организаций	4124	(10 938 031)	(16 877 846)
прочие платежи	4129	(28 717 948)	(29 173 699)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	127 390 685	120 689 611
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего, в том числе:	4210	19 459 972	20 035 317
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	190 442	164 670
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	3 708 155	–
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	12 479 129	17 107 160
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	3 082 246	2 763 487
прочие поступления	4219	–	–
Платежи – всего, в том числе:	4220	(119 219 445)	(116 343 971)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(91 302 730)	(86 148 749)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(504 276)	(816 831)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(17 141 868)	(16 091 032)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(10 270 464)	(13 287 354)
прочие платежи	4229	(107)	(5)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(99 759 473)	(96 308 654)

Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год представлена в Приложении 13.

Наименование показателя	Код	За 2018 год	За 2017 год
1	2	3	4
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего, в том числе:	4310	10 039 700	16 020 390
получение кредитов и займов	4311	40 950	22 050
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	9 998 750	15 998 000
прочие поступления	4319	–	340
Платежи – всего, в том числе:	4320	(39 307 190)	(43 000 078)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	–	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(18 884 671)	(19 607 954)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(20 422 519)	(23 392 124)
прочие платежи	4329	–	–
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(29 267 490)	(26 979 688)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(1 636 278)	(2 598 731)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	33 409 107	36 007 838
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	31 772 829	33 409 107
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

Руководитель

(подпись)

А.Е. Муров
(расшифровка подписи)



Главный бухгалтер

(подпись)

А.П. Носков
(расшифровка подписи)

20 февраля 2019 года

Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год представлена в Приложении 13.

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2018 ГОД ПО МСФО

GRI 102-7



Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002327
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы»

МНЕНИЕ

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ПАО «ФСК ЕЭС») и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г., консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменении капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2018 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2018 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ АУДИТА

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

КЛЮЧЕВОЙ ВОПРОС АУДИТА

КАК СООТВЕТСТВУЮЩИЙ КЛЮЧЕВОЙ ВОПРОС БЫЛ РАССМОТРЕН В ХОДЕ НАШЕГО АУДИТА

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 10, 13 и 27 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали адекватность учетной политики Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособностей покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.

Обесценение внеоборотных активов

В связи с наличием на 31 декабря 2018 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2018 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 6 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Оценка пенсионных и прочих обязательств перед работниками

Группа имеет пенсионные планы с установленными выплатами.

Оценка пенсионных и прочих обязательств перед работниками является существенным вопросом для аудита, поскольку балансовая стоимость пенсионных планов с установленными выплатами и дисконтированная стоимость соответствующих обязательств определяются руководством на основе актуарных оценок, включающих ряд допущений, и величина обязательств по планам с установленными выплатами на отчетную дату высоко чувствительна к изменениям этих допущений. Такие допущения включают, в том числе, уровень смертности в период трудовой деятельности и после ее окончания, текучесть кадров, ставку дисконтирования, будущий уровень оплаты труда и выплачиваемых вознаграждений, а также ожидаемую прибыль на активы плана.

Информация об обязательствах по выплате пенсий раскрыта в пункте 18 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемому объему выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

В рамках проведения аудиторских процедур нами, в том числе, был осуществлен анализ использованных допущений, проведены тесты, на выборочной основе, данных о сотрудниках Группы, используемых в актуарных расчетах, а также выполнены аналитические процедуры в отношении балансовой стоимости обязательств по планам с установленными выплатами и их изменения за период. Мы привлекли наших экспертов-актуариев для оказания нам содействия в выполнении аудиторских процедур в данной области. Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ

Аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» и его дочерних организаций за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 23 марта 2018 г. Аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» и его дочерних организаций за 2016 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 21 марта 2017 г.

ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ВКЛЮЧЕННАЯ В ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И КОМИТЕТА ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность

в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превьсят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Т.Л. Околотина.

Т.Л. Околотина
Партнер ООО «Эрнст энд Янг»
15 марта 2019 г.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Наименование: ПАО «ФСК ЕЭС»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1024701893336.

Местонахождение: 117630, Россия, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.



ПАО «ФСК ЕЭС»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года (пересчитано*)	На 1 января 2017 года (пересчитано*)
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6 937 277	879 293	809 645
Нематериальные активы	7 6 638	6 303	7 320
Финансовые вложения в зависимые и совместные предприятия	8 1 442	1 136	1 160
Финансовые вложения в акции	9 37 956	67 403	76 537
Отложенные налоговые активы	16 207	55	14
Долгосрочная дебиторская задолженность	10 72 699	69 350	45 145
Прочие внеоборотные активы	1 306	960	1 853
Итого внеоборотные активы	1 057 525	1 024 500	941 674
Оборотные активы			
Денежные средства и эквиваленты	11 37 618	42 535	44 404
Банковские депозиты	12 3 811	-	450
Дебиторская задолженность и авансы выданные	13 71 417	45 437	58 187
Предоплата по налогу на прибыль	56	211	305
Запасы	14 17 037	15 907	14 900
Прочие оборотные активы	111	111	140
	130 050	104 201	118 386
Активы, предназначенные для продажи	30 21 467	-	-
Итого оборотные активы	151 517	104 201	118 386
ИТОГО АКТИВЫ	1 209 042	1 128 701	1 060 060
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал: обыкновенные акции	15 637 333	637 333	637 333
Собственные акции, выкупленные у акционеров	15 (4 719)	(4 719)	(4 719)
Эмиссионный доход	10 501	10 501	10 501
Резервы	15 25 167	40 482	49 093
Нераспределенная прибыль	170 699	74 152	6 829
Итого капитал акционеров ФСК ЕЭС	838 981	757 749	699 037
Доля неконтролирующих акционеров	181	(603)	(837)
Итого капитал	839 162	757 146	698 200
Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	16 29 586	25 528	18 600
Долгосрочные заемные средства	17 224 585	233 862	236 954
Долгосрочная кредиторская задолженность	20 15 001	14 864	-
Государственные субсидии	867	966	919
Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	18 5 950	7 617	5 959
Итого долгосрочные обязательства	275 989	282 837	262 432
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность акционерам ФСК ЕЭС	213	146	73
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	17, 19 22 224	23 988	29 660
Кредиторская задолженность и начисления	20 67 608	60 925	62 059
Задолженность по налогу на прибыль	3 846	3 659	7 636
Итого краткосрочные обязательства	93 891	88 718	99 428
Итого обязательства	369 880	371 555	361 860
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1 209 042	1 128 701	1 060 060

* Указанные суммы не совпадают с данными консолидированной финансовой отчетности за 2017 год и отражают изменения в учетной политике по определению стоимости основных средств (Примечание 3).

Одобрено к выпуску и подписано от лица Правления:
15 марта 2019 года

Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Директор по учету и отчетности – Главный бухгалтер



А.Е. Муров

А.П. Носков

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности. Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ФСК за 2018 год представлена в Приложении 14.



ПАО «ФСК ЕЭС»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года	За год, закончившийся 31 декабря 2017 года (пересчитано*)
Выручка от основной деятельности	21 253 979	242 186
Прочие операционные доходы	21 6 474	6 405
Операционные расходы	22 (155 844)	(135 505)
Убыток от прекращения признания дочернего общества	-	(52)
Восстановление убытка / (чистый убыток) от обесценения основных средств	6 2 248	(11 121)
Операционная прибыль	106 857	101 913
Финансовые доходы	23 12 981	12 587
Финансовые расходы	24 (4 862)	(4 501)
Доля в финансовом результате зависимых и совместных предприятий	8 125	28
Прибыль до налогообложения	115 101	110 027
Расходы по налогу на прибыль	16 (22 256)	(22 210)
Прибыль за год	92 845	87 817
Прочий совокупный доход / (убыток)		
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки</i>		
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений в акции	9 1 613	-
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	18 (134)	(1 395)
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки	16 6 717	145
Итого статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки	8 196	(1 250)
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки</i>		
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений в акции	9 -	(9 134)
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	8 181	(53)
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки	16 -	1 826
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки	181	(7 361)
Прочий совокупный доход / (убыток) за период за вычетом налога на прибыль	8 377	(8 611)
Итого совокупный доход за период	101 222	79 206
Прибыль / (убыток), причитающиеся:		
Акционерам ФСК ЕЭС	25 92 809	87 744
Неконтролирующим акционерам	36	73
Итого совокупный доход, причитающийся:		
Акционерам ФСК ЕЭС	101 186	79 133
Неконтролирующим акционерам	36	73
Прибыль на обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ФСК ЕЭС – базовая и разводненная (в российских рублях)	25 0,074	0,070

* Указанные суммы не совпадают с данными консолидированной финансовой отчетности за 2017 год и отражают изменения в учетной политике по определению стоимости основных средств (Примечание 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности. Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ФСК за 2018 год представлена в Приложении 14.



ПАО «ФСК ЕЭС»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года	За год, закончившийся 31 декабря 2017 года (пересчитано*)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Прибыль до налогообложения		
	115 101	110 027
<i>Поправки для увязки прибыли до налогообложения и чистого движения денежных средств от операционной деятельности</i>		
Амортизация основных средств	32 346	28 428
(Прибыль) / убыток от выбытия основных средств	(310)	1 093
Амортизация нематериальных активов	1 154	1 220
(Восстановление убытка от обесценения) / обесценение основных средств	(2 248)	11 121
Убыток от прекращения признания дочернего общества	–	52
Доля в финансовом результате зависимых и совместных предприятий	(125)	(28)
Начисление/ (восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	4 634	(3 813)
Восстановление прочих резервов по обязательствам	(778)	(1 320)
Финансовые доходы	(12 981)	(12 587)
Финансовые расходы	4 862	4 501
Прочие неденежные операционные доходы	(2)	(241)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала и уплаченного налога на прибыль		
	141 653	138 453
<i>Изменения в оборотном капитале:</i>		
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных	(7 458)	(3 959)
Увеличение запасов	(1 130)	(1 007)
Уменьшение прочих оборотных активов	265	719
Увеличение кредиторской задолженности и начислений	2 093	3 796
Уплата налога на прибыль	(11 286)	(17 235)
Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности		
	124 137	120 767
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Приобретение основных средств	(88 941)	(86 970)
Поступления от реализации основных средств	1 029	1 446
Приобретение нематериальных активов	(2 049)	(1 011)
Погашение векселей	10	10
Размещение банковских депозитов	(24 134)	(9 566)
Закрывание банковских депозитов	20 323	10 016
Дивиденды полученные	2 251	2 579
Займы выданные	(53)	(1)
Возврат займов выданных	23	1 002
Поступления от реализации финансовых вложений	3 708	–
Проценты полученные	3 194	5 959
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		
	(84 639)	(76 536)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Привлечение краткосрочных и долгосрочных заемных средств	10 054	16 074
Погашение краткосрочных и долгосрочных заемных средств	(20 436)	(23 795)
Погашение обязательств по договорам лизинга	(115)	(149)
Дивиденды уплаченные	(18 702)	(19 354)
Проценты уплаченные	(14 712)	(18 164)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	(504)	(817)
Государственные субсидии	–	105
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности		
	(44 415)	(46 100)
Чистое уменьшение денежных средств и эквивалентов		
	(4 917)	(1 869)
Денежные средства и эквиваленты на начало года	42 535	44 404
Денежные средства и эквиваленты на конец года	37 618	42 535

* Указанные суммы не совпадают с данными консолидированной финансовой отчетности за 2017 год и отражают изменения в учетной политике по определению стоимости основных средств (Примечание 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности. Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ФСК за 2018 год представлена в Приложении 14.



ПАО «ФСК ЕЭС»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	Капитал, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС						Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
	Акционерный капитал: Обыкновенные акции	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резервы	(Накопленный убыток)/ нераспределенная прибыль	Итого		
На 1 января 2018 года, первоначальное представление								
	637 333	10 501	(4 719)	302 099	(144 118)	801 096	672	801 768
Эффект от изменения учетной политики								
3	–	–	–	(261 617)	218 270	(43 347)	(1 275)	(44 622)
На 1 января 2018 года (пересчитано*)								
	637 333	10 501	(4 719)	40 482	74 152	757 749	(603)	757 146
Совокупный доход за год								
Прибыль за год	–	–	–	–	92 809	92 809	36	92 845
Прочий совокупный доход/ (убыток) за вычетом налога на прибыль								
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений в акции, за вычетом отложенного налога								
9, 15	–	–	–	8 458	–	8 458	–	8 458
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности, за вычетом отложенного налога								
15, 18	–	–	–	(262)	–	(262)	–	(262)
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности								
8, 15	–	–	–	181	–	181	–	181
Итого прочий совокупный доход								
	–	–	–	8 377	–	8 377	–	8 377
Итого совокупный доход за год								
	–	–	–	8 377	92 809	101 186	36	101 222
Перевод накопленного резерва переоценки при выбытии финансовых вложений								
9	–	–	--	(23 692)	23 692	–	–	–
Дивиденды объявленные								
	–	–	–	–	(18 702)	(18 702)	–	(18 702)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров								
	–	–	–	–	(1 252)	(1 252)	748	(504)
На 31 декабря 2018 года								
	637 333	10 501	(4 719)	25 167	170 699	838 981	181	839 162

* Указанные суммы не совпадают с данными консолидированной финансовой отчетности за 2017 год и отражают изменения в учетной политике по определению стоимости основных средств (Примечание 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности. Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ФСК за 2018 год представлена в Приложении 14.



ПАО «ФСК ЕЭС»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)







Прим.	Капитал, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС						Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
	Акционерный капитал: Обыкновенные акции	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резервы	(Накопленный убыток)/ нераспределенная прибыль	Итого		
	637 333	10 501	(4 719)	281 759	(198 273)	726 601	1 816	728 417
На 1 января 2017 года, первоначальное представление								
Эффект от изменения учетной политики	3	-	-	(232 666)	205 102	(27 564)	(2 653)	(30 217)
На 1 января 2017 года (пересчитано*)	637 333	10 501	(4 719)	49 093	6 829	699 037	(837)	698 200
Совокупный доход за период								
Прибыль за период	-	-	-	-	87 744	87 744	73	87 817
Прочий совокупный доход / (убыток) за вычетом налога на прибыль								
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений в акции, за вычетом отложенного налога	9, 15	-	-	(7 308)	-	(7 308)	-	(7 308)
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности, за вычетом отложенного налога	15, 18	-	-	(1 252)	-	(1 252)	-	(1 252)
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	8, 15	-	-	(51)	-	(51)	-	(51)
Итого прочий совокупный доход	-	-	-	(8 611)	-	(8 611)	-	(8 611)
Итого совокупный доход за период	-	-	-	(8 611)	87 744	79 133	73	79 206
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	(19 424)	(19 424)	(3)	(19 427)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	-	-	-	-	(997)	(997)	180	(817)
Выбытие дочернего общества	-	-	-	-	-	-	(16)	(16)
На 31 декабря 2017 года (пересчитано*)	637 333	10 501	(4 719)	40 482	74 152	757 749	(603)	757 146

* Указанные суммы не совпадают с данными консолидированной финансовой отчетности за 2017 год и отражают изменения в учетной политике по определению стоимости основных средств (Примечание 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности. Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ФСК за 2018 год представлена в Приложении 14.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

GRI 101

Цикл отчетности	Годовой, за период с 01.01.2018 по 31.12.2018 GRI 102-50, 102-52
Формат Отчета	Годовой интегрированный отчет ПАО «ФСК ЕЭС»
	Стандарты по отчетности в области устойчивого развития, GRI Sustainability Reporting Standards GRI 102-54
	 Основной вариант соответствия, Core option, Таблица соответствия приведена в разделе «Соответствие стандартам GRI».
Международные стандарты отчетности	Отраслевое приложение GRI G4 для электроэнергетической отрасли, The Electric Utilities Sector Disclosures Международный стандарт интегрированной отчетности, The International <IR> Framework
	 Таблица соответствия приведена в разделе «Соответствие стандартам GRI».
	Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами, AA1000 Stakeholder Engagement Standard (2015)
Российские стандарты отчетности	Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463) Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2012 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»
Дата публикации предыдущего Отчета	Июль 2018 года GRI 102-51
Границы Отчета	ПАО «ФСК ЕЭС», включая все филиалы (МЭС и ПМЭС) Производственные показатели и показатели в области финансово-экономической деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», содержащиеся в Отчете, представлены на основе показателей бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Отдельные финансово-экономические показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующими примечаниями. Переформулировок показателей по сравнению с предыдущим годом не было. GRI 102-48
Верификация отчетной информации	Отчетная информация подтверждена заключениями: ■ независимой аудиторской организации ООО «Эрнст энд Янг», подтверждающей достоверность бухгалтерской (финансовой отчетности) по РСБУ и достоверность консолидированной финансовой отчетности по МСФО  Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2018 год приведено в разделе «Финансовая отчетность».  Аудиторское заключение независимого аудитора приведено в разделе «Финансовая отчетность». ■ независимой аудиторской организации ООО «Нексия Пачоли», подтверждающей достоверность нефинансовой информации, а также соответствие Отчета основному варианту применения Стандартов GRI SRS и Международному стандарту интегрированной отчетности GRI 102-56  Аудиторское заключение независимого аудитора приведено в разделе «Дополнительная информация». ■ представителями основных заинтересованных сторон в ходе проведения процедуры общественного заверения Отчета  Заключение об общественном заверении Отчета приведено в разделе «Дополнительная информация».

ПРОЦЕСС ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

Целью подготовки Отчета является информирование заинтересованных сторон о деятельности Компании: о стратегии и миссии, политике в сфере социальной ответственности и устойчивости развития бизнеса, о ключевых событиях и результатах работы, о воздействии на экономику, общество, окружающую среду, а также о взаимодействии с заинтересованными сторонами.

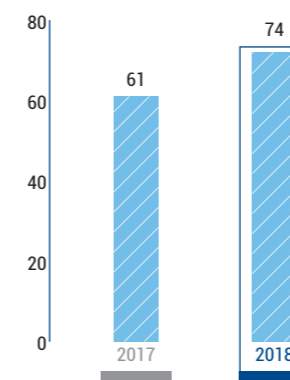
Отчет подготовлен в соответствии с принципами определения содержания Отчета и с принципами качества отчетной информации GRI SRS.

GRI 102-46

ПРОЦЕСС ОПРЕДЕЛЕНИЯ СУЩЕСТВЕННОСТИ

При подготовке настоящего Отчета Компанией совместно с представителями основных стейкхолдерских групп определены существенные темы для раскрытия их в Отчете. Проведено анкетирование представителей основных групп заинтересованных сторон (ЗС), (23 респондента из числа внешних ЗС и 51 респондент из числа внутренних ЗС). По результатам анкетирования сформирована матрица существенности.

Охват респондентов при подготовке Отчета



Респонденты оценивали значимые темы по двум параметрам:

- влияние темы на оценки и принятие решений заинтересованными сторонами;
- воздействие Компании на экономику, окружающую среду и социальную сферу (в рамках темы).

По результатам анкетирования сформирована матрица существенности. В соответствии со Стандартами GRI SRS, тема является существенной, если она высоко оценена хотя бы по одному параметру. На основании этого принципа темы поделены на три группы по степени существенности:

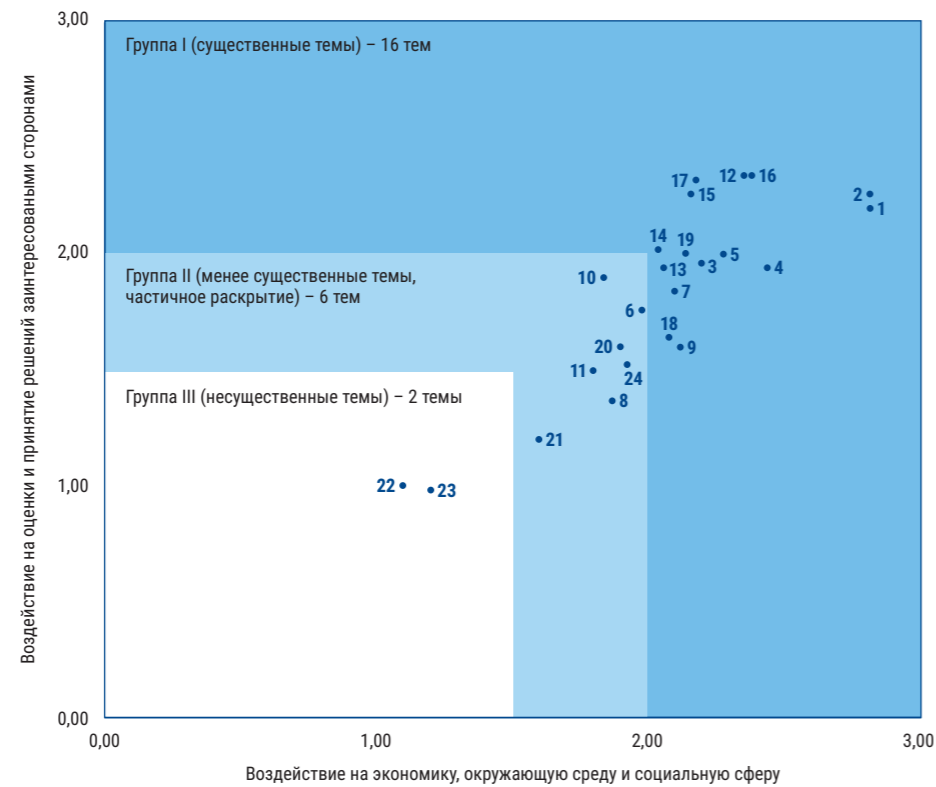
- Группа I – существенные темы, набравшие более 2 баллов хотя бы по одному параметру;
- Группа II – менее существенные темы, набравшие от 1,5 до 2 баллов хотя бы по одному параметру;
- Группа III – несущественные темы, набравшие менее 1,5 баллов по обоим параметрам.

Границы тем: ПАО «ФСК ЕЭС», включая все филиалы (МЭС и ПМЭС). **GRI 103-1**

Существенные изменения охвата и границ раскрываемых тем по сравнению с предыдущими Отчетами отсутствуют. **GRI 102-49**

GRI 102-47

Матрица существенности



Существенные темы Отчета

Группа I	
1	Реализация инфраструктурных проектов, развитие Единой национальной электрической сети
2	Надежность и качество электроснабжения потребителей
3	Тарифообразование
4	Эффективность эксплуатации инфраструктуры
5	Эффективность инвестиционной деятельности (капитального строительства)
7	Внедрение цифровых технологий и решений
9	Инвестиционная привлекательность
12	Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости
13	Управление закупочной деятельностью и противодействие недобросовестной конкуренции
14	Противодействие коррупции
15	Обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников
16	Охрана труда, безопасность на рабочем месте
17	Повышение квалификации персонала
18	Влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия
19	Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в социально-экономической сфере

Группа II	
6	Инновационная деятельность и научно-техническое развитие
8	Импортозамещение
10	Информационная открытость
11	Международное сотрудничество
20	Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление
21	Сохранение биоразнообразия, в том числе сохранение естественной среды обитания вдоль линий электропередачи
24	Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в области охраны окружающей среды
Группа III	
22	Выбросы веществ, загрязняющих атмосферу
23	Сбросы и отходы, образующиеся в результате деятельности Компании

В рамках подготовки Отчета 18.04.2019 проведены Общественные слушания по проекту отчета, в которых приняли участие представители основных групп заинтересованных сторон. Запросы и рекомендации, высказанные на слушаниях, по возможности учтены при подготовке настоящего Отчета (см. раздел «Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета»). Также при подготовке Отчета учтены запросы стейкхолдеров, поступившие в ходе предыдущей отчетной кампании, и рецензии на предыдущий отчет, поступившие в рамках российских и международных конкурсов годовых отчетов.



Информация о соотношении существенных тем с темами GRI SRS приведена в разделе «Соответствие стандартам GRI».

GRI 102-32

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ПОДГОТОВКУ ОТЧЕТА

Отчет утверждается решениями Совета директоров (предварительно) и годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС».

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий интегрированный годовой отчет (далее – Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «ФСК ЕЭС» на момент его составления. Компания полагает, что представленная в Отчете информация является полной и достоверной на момент публикации Отчета, однако не утверждает, что она не может быть в дальнейшем уточнена или пересмотрена. Данный Отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

Такие термины, как «предполагать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «стремиться», «оценивать», «планировать», «считать», «рассматривать», «могло бы», «будет», наряду

с другими похожими или аналогичными выражениями, а также использованные с отрицанием обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий, и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ



Общество с ограниченной ответственностью
«Нексия Пачоли» (ООО «Нексия Пачоли»)

ИНН 7729142599;
КПП 770601001;
ОГРН 1027739428716
Тел.: +7 (495) 640-64-52;
E-mail: pacioli@pacioli.ru; www.pacioli.ru
Россия, 119180, г. Москва, ул. Малая Полянка д. 2



ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ НЕЗАВИСИМОГО ЗАВЕРЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2018 ГОД

АДРЕСАТЫ ЗАКЛЮЧЕНИЯ

Заключение адресовано руководству ПАО «ФСК ЕЭС».

ПРЕДМЕТ ЗАВЕРЕНИЯ

- (1) Информация, включенная в интегрированный годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год.
- (2) Процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами в ходе подготовки интегрированного годового отчета за 2018 год.

КРИТЕРИИ

- (1) Информация, включенная в интегрированный годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год:
 - требования российского законодательства к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений;
 - требования локальных нормативных актов в области интегрированной отчетности;
 - рекомендации стандарта AA1000 AccountAbility Principles Standard (AA1000APS) 2008 в части соблюдения ПАО «ФСК ЕЭС» принципов вовлеченности, существенности, восприимчивости;
- требования стандартов по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (стандартов GRI) к основному варианту соответствия;
- требования Международного стандарта интегрированной отчетности.
- (2) Процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами в ходе подготовки интегрированного годового отчета за 2018 год:
 - рекомендации AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) 2015.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СТОРОН

Руководство ПАО «ФСК ЕЭС» несет ответственность за подготовку и представление интегрированного годового отчета и осуществление процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, включая выполнение всех связанных с этим процедур и требований, в том числе к системе внутреннего контроля.

ООО «Нексия Пачоли» несет ответственность за результаты работы по заверению интегрированного годового отчета за 2018 год исключительно перед ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках согласованного с ним задания и не принимает на себя никакой ответственности перед любыми третьими лицами.

СТАНДАРТЫ И УРОВЕНЬ ЗАВЕРЕНИЯ

Заверение проведено в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших пери-

одов» (МСЗОУ 3000, ISAE 3000) и AA1000AS (2008). Заверение соответствует уровню ограниченный (limited) согласно МСЗОУ 3000 и умеренный (moderate) согласно AA1000AS (2008). Заверение соответствует типу 2 согласно AA1000AS (2008).

ГРАНИЦЫ

Заверение проводилось исключительно в отношении данных за 2018 год. Заверение не проводилось в отношении заявлений прогнозного характера, заявлений, выражающих мнения, убеждения и намерения.

Аудиторские процедуры на местах были ограничены посещением головного офиса ПАО «ФСК ЕЭС».

Заверение проводилось исключительно в отношении версии интегрированного годового отчета за 2018 год

на русском языке в формате MS Word, предварительно утвержденной Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» 24.05.2019.

Мы не имели возможности удостоверить факт размещения в открытом доступе интегрированного годового отчета, включая все приложения, в том числе заключение об общественном заверении, в окончательной редакции в связи с тем, что подписание настоящего заключения предшествовало ему.

МЕТОДОЛОГИЯ

В процессе заверения нами были предприняты следующие действия:

- выборочное интервьюирование топ-менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС», а также вовлеченных в процесс подготовки интегрированного годового отчета специалистов ПАО «ФСК ЕЭС»;
- анализ локальных нормативных актов в области интегрированной отчетности;
- проверка на выборочной основе данных, использованных для подготовки интегрированного годового отчета;
- изучение размещенной на сайте www.fsk-ees.ru информации о деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе в области устойчивого развития;
- выборочное изучение информации о ПАО «ФСК ЕЭС» в средствах массовой информации;
- оценка соответствия процесса подготовки интегрированного годового отчета требованиям локальных нормативных актов в этой области;

- оценка соблюдения ПАО «ФСК ЕЭС» принципов AA1000APS (2008);

- оценка соблюдения стандарта GRI 101 в части требований к принципам определения содержания отчета и обеспечения его качества;

- оценка соблюдения стандарта GRI 103 в части требований к раскрытию информации о подходах к управлению;

- оценка соблюдения стандартов GRI 102, 201, 204, 205, 206, 302,304, 305,306, 307, 401, 403, 404, 413, 419, EU12 в части требований к заявленным в указателе GRI элементам отчетности, а также тематических требований к раскрытию информации о подходах к управлению;

- оценка соблюдения требований Международного стандарта интегрированной отчетности;

- оценка информации в интегрированном годовом отчете на соответствие требованиям российского законодательства к содержанию годовых отчетов акционерных обществ.

ВЫВОДЫ

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что предмет заверения (1) не соответствует во всех существенных аспектах требованиям российского законодательства к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений, требованиям локальных нормативных актов в области интегрированной отчетности, рекомендациям стандарта AA1000APS (2008) в части соблюдения принципов вовлеченности, существенно-

сти, восприимчивости, требованиям стандартов GRI по отчетности в области устойчивого развития к основному варианту соответствия, требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности.

Относительно предмета проверки (2) мы делаем вывод, что процесс реализован с применением рекомендаций AA1000SES (2015) к принципам взаимодействия, взаимосвязи целей, формата и аудитории взаимодействия.

ВАЖНЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Не изменяя нашего мнения, мы обращаем внимание на наличие неотъемлемых ограничений, присущих заверению, связанных с выборочным характером проверки. В результате существует вероятность, что недобросовестные действия, ошибки или нарушения могут остаться невыявленными.

РЕКОМЕНДАЦИИ

Раскрытие показателей целесообразно осуществлять в привязке к целевым значениям и планам на будущее. Увеличить степень раскрытия показателей, в отношении которых требования к показателям GRI учтены не в полной мере.

Учитывая глобальный масштаб деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», рекомендуем рассмотреть при подго-

товке последующих интегрированных годовых отчетов возможность включения положений о поддержке дополнительных международных руководящих документов в области ответственного ведения бизнеса, таких как Глобальный договор ООН.

ЗАЯВЛЕНИЕ О НЕЗАВИСИМОСТИ И КОМПЕТЕНТНОСТИ

ООО «Нексия Пачоли» – независимая аудиторско-консультационная компания, соблюдающая требования независимости и другие этические требования Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодекса профессиональной этики аудиторов в Российской Федерации, основанных на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и выполняющая требования Международного стандарта контроля качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг». Таким образом, ООО «Нексия Пачоли» поддерживает исчерпывающую систему контроля качества, в том числе подтвержденную задокументированной политикой и процедурами относительно соблюдения этических

требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований. ООО «Нексия Пачоли» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 28 октября 2016 года за основным регистрационным номером 11606052374. В команду специалистов по проверке интегрированного годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» вошли компетентные сотрудники ООО «Нексия Пачоли», прошедшие специальную подготовку по Руководству GRI, стандартам серии AA1000, стандарту ISO 26000:2010, имеющие многолетний опыт оказания консультационных услуг в области интегрированной нефинансовой отчетности, заверения в соответствии с ISAE 3000. Руководитель проверки имеет единый квалификационный аттестат аудитора, в команду включен специалист, имеющий действующий сертификат CSAP организации Accountability.



С.И. Романова
Генеральный директор
23 мая 2019 года.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ ИНТЕГРИРОВАННОГО ОТЧЕТА

ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Руководство ПАО «ФСК ЕЭС» предложило нам оценить годовой интегрированный отчет за 2018 год (далее – Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нем информации, а также оценить действия менеджмента по реагированию на рекомендации и предложения заинтересованных сторон. С этой целью Компания предоставила нам возможность принять участие и высказать свои

ПРОЦЕДУРА ОЦЕНКИ ОТЧЕТА

Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проект Отчета для общественных слушаний и заключительная версия Отчета) и предоставленных нам материалов по итогам общественных слушаний (протокол мероприятия, включающий таблицу учета замечаний заинтересованных сторон), а также на комментариях, полученных от руководства и сотрудников Компании в ходе мероприятий по общественному заверению Отчета.

В процессе общественного заверения Отчета мы не

ОЦЕНКИ, ЗАМЕЧАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ

Мы едины в положительной оценке Отчета – его формата и объема представленной в нем информации.

Исключительно важно, что Отчет готовится Компанией уже семнадцатый год подряд и является хорошим примером повышения уровня прозрачности и открытости со стороны Компании. Подготовка ПАО «ФСК ЕЭС» Отчета в формате интегрированного годового отчета соответствует лучшим практикам подготовки корпоративной отчетности и позволяет комплексно раскрыть информацию по реализации стратегии, производственной деятельности Компании, финансово-экономическим итогам года, результатам в области устойчивого развития и планам на будущее.

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

В Отчете представлена Карта существенных тем, определенных совместными усилиями представителей Компании и ее заинтересованных сторон. По нашему мнению, в Отчете раскрыты все существенные темы, представленные на Карте.

Отмечаем, что Компания уже пятый год использует разработанную на базе международных стандартов методику определения существенных тем деятельности для их раскрытия в Отчете, которая позволяет учитывать мнение заинтересованных сторон. При этом

комментарии в Общественных слушаниях по проекту Отчета, которые состоялись 18.04.2019. В рамках проведенного мероприятия мы имели возможность свободно выражать свое мнение по обсуждавшимся вопросам. Мы подтверждаем свою независимость и объективность оценок. Мы не получали от Компании вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

ставили задачу проверки достоверности отчетной информации. Подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо стандартам отчетности как российским, так и международным также не входит в задачу данного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения об общественном заверении, содержащем суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию.

Другим безусловным достоинством Отчета является использование при его подготовке международных стандартов (серия стандартов в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI SRS), серия стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability, Международный стандарт интегрированной отчетности – The International <IR> Framework).

Наши рекомендации по повышению качества публичной отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» отражены в протоколе Общественных слушаний (Приложение 1 к протоколу).

под существенными темами мы понимаем те темы, которые касаются фактических или потенциальных воздействий на деятельность заинтересованных сторон, или темы, которые могут повлиять на оценки и решения заинтересованных сторон относительно Компании.

Заглавная тема Отчета «Пространство развития» раскрывается как на специальных тематических разворотах Отчета, так и по всему тексту Отчета, в том числе в интервью представителей менеджмента Компании.

ПОЛНОТА И СБАЛАНСИРОВАННОСТЬ

По нашему мнению, вся существенная информация в Отчете представлена в полном объеме. Информация в Отчете изложена сбалансированно: описываются как положительные результаты деятельности Компании, так и проблемы, с которыми Компания сталкивается и решает. С целью более точного соблюдения принци-

па полноты в Отчете приведены ссылки на регламентирующие документы и дополнительные источники информации, в том числе размещенные на корпоративном web-сайте. Нам неизвестны факты сокрытия существенной информации.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

В процессе подготовки Отчета Компания продемонстрировала высокий уровень готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным направлениям своей деятельности. Мы видим, что руководство Компании осознает конструктивность и перспективы взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Компания зафиксировала все рекомендации заинтересованных сторон в протоколе Общественных слушаний, провела тщательный анализ, учла их при подготовке итоговой версии Отчета, а также взяла на себя обязательства на будущие отчетные периоды.

Также считаем необходимым отметить, что наши предложения к отчетам будущих периодов, высказанные в рамках обсуждения интегрированного годового отчета за 2017 год, были учтены при подготовке Отчета за 2018 год.

Мы надеемся, что Компания продолжит последовательно внедрять в свою деятельность принципы ответственного корпоративного поведения через повышение качества годовых отчетов и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Подписи заверяющих сторон

ФИО	Должность	Подпись
ЕСИПОВА Ирина Феликсовна	Генеральный директор Центра развития коммуникаций ТЭК	
ЗУБАКИНА Елена Владимировна	Директор по развитию Союза охраны птиц России	
МАХРОВ Александр Анатольевич	Заместитель Председателя подкомитета по энергетике Российского союза промышленников и предпринимателей	
МОСКАЛЕВ Алексей Валентинович	Руководитель направления аппарата вице-президента по энергетике Группы НЛМК	
РЕМНЕВ Никита Александрович	Руководитель Штаба студенческих строительных отрядов Национального исследовательского института МЭИ	
ЧУДНОВ Александр Юрьевич	Референт Департамента государственной службы и мобилизационной подготовки Минэнерго России	
ЗАМОСКОВНЫЙ Аркадий Викторович	Генеральный директор Ассоциации «ЭРА России»	
АНДРЕЕВ Илья Александрович	Начальник отдела по развитию социального партнерства и правового обеспечения ООО «СоюзМаш России»	

СООТВЕТСТВИЕ СТАНДАРТАМ (GRI И <IR>)

GRI 102-55

Указатель содержания GRI

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
GRI 101: Принципы подготовки Отчета	101	Принципы подготовки отчета	Информация об Отчете		234
	102-1	Название организации	Форзац Отчета		2
	102-2	Деятельность, бренды, продукты, услуги	О Компании		10
	102-3	Расположение головного офиса	Контактная информация		259
	102-4	География деятельности	География деятельности		12
	102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Форзац Отчета		2
	102-6	Рынки, на которых работает организация	География деятельности Рынок услуг по передаче электроэнергии		12 63
GRI 102: Общие показатели 2016	102-7	Масштаб организации	География деятельности Финансовый капитал Численность и качественный состав персонала Основные формы финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год по МСФО		12 86 114 224
	102-8	Информация о сотрудниках и других работниках	Численность и качественный состав персонала Приложение 1. Человеческий капитал		114
	102-9	Цепочка поставок	Закупочная деятельность		84
	102-10	Существенные изменения в организации и цепочке поставок		Значительных изменений масштабов, структуры или собственности организации или ее цепочки поставок в отчетном году не было.	

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
	102-11	Применение принципа предосторожности		ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с принципом предосторожности стремится избежать предполагаемого вреда окружающей среде, даже если нет доказанных научных данных, что тот или иной вид деятельности такой вред причиняет. На стадии разработки проектной документации на строительство / реконструкцию электросетевых объектов проводится оценка воздействия их деятельности на окружающую среду и принимаются проектные решения, предполагающие предотвращение или минимизацию возможного негативного влияния.	
	102-12	Внешние инициативы, которые поддерживает организация	Стратегия в области устойчивого развития Результаты в области охраны окружающей среды Предотвращение коррупции		54 105 201
GRI 102: Общие показатели 2016	102-13	Членство в ассоциациях	Приложение 1. Международная деятельность Приложение 7. Сведения об участии в коммерческих и некоммерческих организациях в 2018 году		
	102-14	Заявления от ключевых лиц, принимающих решения в Компании	Обращение Председателя Совета директоров Обращение Председателя Правления		6 8
	102-15	Ключевые воздействия, риски и возможности	Бизнес-модель Ключевые риски Система управления рисками Приложение 1. Ключевые риски		36 59 194
	102-16	Принципы, ценности, стандарты и нормы поведения	Управление персоналом Общая информация о корпоративном управлении в Компании		113 151
	102-18	Структура управления	Общая информация о корпоративном управлении в Компании		151
	102-22	Состав высшего органа управления и его комитетов	Состав Совета директоров Комитеты Совета директоров Общества		158 172, 174, 175
	102-23	Председатель высшего органа управления	Состав Совета директоров		162
	102-24	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Состав Совета директоров		158

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
GRI 102: Общие показатели 2016	102-25	Конфликт интересов	Урегулирование конфликта интересов		190
	102-26	Роль высшего органа управления в определении целей, принципов и стратегии	Стратегия в области устойчивого развития		53
			Отчет Совета директоров Общества Комитет по стратегии		155, 47 172
	102-28	Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	Оценка работы Совета директоров		157
	102-30	Эффективность процесса управления рисками	Система внутреннего контроля Приложение 1		193
	102-32	Должность лица, официально проверяющего и утверждающего отчет организации и обеспечивающего охват всех существенных аспектов	Ответственность за подготовку Отчета		237
	102-35	Политика вознаграждения членов высшего органа управления и исполнительных руководителей высшего ранга	Общие сведения о политике Общества в области вознаграждения		182
	102-36	Процесс определения размера вознаграждения	Расчет вознаграждения		184
	102-40	Список заинтересованных сторон	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами		134
	102-41	Процент сотрудников, охваченных коллективными договорами		Коллективных договоров в ПАО «ФСК ЕЭС» нет. ПАО «ФСК ЕЭС» является участником Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации.	
	102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами		133
	102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами		133
			Участие заинтересованных сторон в формировании стратегии Компании Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета		143 145
	102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета		144, 145
	102-45	Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Приложение 1. Финансовый капитал Приложение 14. Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год по МСФО http://www.fsk-ees.ru/upload/docs/2018_FSK_EES_MSFO.pdf		
102-46	Методика определения содержания Отчета и границ существенных тем	Процесс подготовки Отчета		235	

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
GRI 102: Общие показатели 2016	102-47	Список существенных тем	Процесс подготовки Отчета		236
	102-48	Результаты всех переформулировок, приведенных в предыдущих отчетах, и их причины	Повышение надежности энергоснабжения регионов		68
			Информация об Отчете		234
	102-49	Существенные изменения охвата и границ существенных тем по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Процесс подготовки Отчета		235
	102-50	Отчетный период	Информация об Отчете		234
	102-51	Дата выпуска предыдущего Отчета	Информация об Отчете		234
	102-52	Цикл отчетности	Информация об Отчете		234
	102-53	Контактное лицо для вопросов по Отчету	Контактные лица		260
	102-54	Указание на уровень применения GRI: основной или расширенный	Информация об Отчете		234
	102-55	Указатель содержания GRI	Соответствие стандартам (GRI и <IR>)		244
	102-56	Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения внешнего заверения Отчета	Информация об Отчете	Внешний аудитор выбирается посредством тендерных процедур.	234
GRI 103: Подходы к управлению 2016	103-1	Раскрываемые темы и их границы	Процесс подготовки Отчета		235
	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Указано отдельно для каждой существенной темы		
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Указано отдельно для каждой существенной темы		
Группа I на матрице существенности (существенные темы)					
Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости	GRI 201: Экономические результаты 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Стратегия развития Финансовый капитал	44, 50, 52 87
		103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Ключевые показатели эффективности (КПЭ) Финансовый капитал	58 87
		201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Приложение 1. Финансовый капитал	

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
Управление закупочной деятельностью и противодействие недобросовестной конкуренции GRI 204: Практики закупок 2016 GRI 206: Неконкурентное поведение 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Закупочная деятельность		82
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Закупочная деятельность		82
	204-1	Доля расходов на местных поставщиков	Закупочная деятельность		83
Противодействие коррупции GRI 205: Противодействие коррупции 2016	206-1	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты	Закупочная деятельность		84
	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Предотвращение коррупции Приложение 1. Антикоррупционная деятельность		201
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Антикоррупционная деятельность		202
Противодействие коррупции GRI 205: Противодействие коррупции 2016	205-1	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Антикоррупционная деятельность		202
	205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры реагирования	Антикоррупционная деятельность		202
Обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников GRI 401: Занятость 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Управление персоналом Численность и качественный состав персонала		113 114
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Результаты реализации кадровой политики		114
	401-1	Общее количество нанятых сотрудников и текучесть кадров	Численность и качественный состав персонала Приложение 1		114
	401-2	Льготы и преференции, предоставляемые работникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Социальное обеспечение		121

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
Охрана труда, безопасность на рабочем месте GRI 403: Здоровье и безопасность труда 2018	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Управление охраной труда Приложение 1. Человеческий капитал		122
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Производственный травматизм и профессиональные заболевания		126
	403-1	Система управления охраной и безопасностью труда	Управление охраной труда Приложение 1. Функционирование подразделений, отвечающих за недопущение и предотвращение несчастных случаев на производстве		122
	403-2	Идентификация опасности, оценка рисков и расследования инцидентов	Процесс идентификации опасностей, оценка соответствующих рисков, компетентность ответственных лиц Организация благоприятных условий труда работников Приложение 1. Защита персонала от действия вредных производственных факторов		123 125
	403-3	Подразделения, отвечающие за охрану труда	Приложение 1. Функционирование подразделений, отвечающих за недопущение и предотвращение несчастных случаев на производстве		124
	403-4	Взаимодействие, консультации и общение с работниками по вопросам охраны и безопасности труда	Процесс идентификации опасностей, оценка соответствующих рисков, компетентность ответственных лиц Приложение 1. Функционирование подразделений, отвечающих за недопущение и предотвращение несчастных случаев на производстве		124
	403-5	Подготовка работников по вопросам охраны труда и техники безопасности	Система инструктирования трудящихся о безопасности на рабочем месте		124
403-6	Содействие здоровью работников	Добровольное медицинское страхование и поддержка здоровья работников Приложение 1. Поддержка здоровья работников		121	
403-7	Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, непосредственно связанных деловыми отношениями	Приложение 1. Подходы к управлению воздействиями в сфере охраны труда и промышленной безопасности через взаимодействие с бизнес-партнерами и потребителями			

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
Охрана труда, безопасность на рабочем месте GRI 403: Здоровье и безопасность труда 2018	403-8	Охват системой управления охраны труда	Управление охраной труда		123
	403-9	Производственный травматизм	Производственный травматизм и профессиональные заболевания	Частота производственных травм со смертельным исходом в 2018 году составила 0,0512 на 1 млн отработанных часов. Частота производственных травм с тяжелыми последствиями в 2018 году составила 0,0256 на 1 млн отработанных часов.	126
	403-10	Профессиональные заболевания	Производственный травматизм и профессиональные заболевания	Компания не располагает информацией о профессиональных заболеваниях работников подрядчиков.	126
Повышение квалификации персонала GRI 404: Подготовка и образование 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала		116
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Оценка персонала		118
	404-1	Среднее количество часов обучения на человека в год	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала		117
	404-2	Программы развития навыков сотрудников	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала Приложение 1. Программы, реализуемые в Центрах подготовки персонала Компании		116
Влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия GRI 413: Местные сообщества 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Управление промышленной безопасностью		71
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Приложение 1. Пожарная безопасность Приложение 1. Результаты обеспечения производственной безопасности		

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
Влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия GRI 413: Местные сообщества 2016	413-1	Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ		ФСК ЕЭС активно взаимодействует с местными сообществами на непрерывной основе посредством работы с местными органами власти и общественными организациями. Главный предмет взаимодействия – надежное и бесперебойное электроснабжение населения. Взаимодействие осуществляется при сооружении новых объектов ЕНЭС в формате общественных обсуждений проекта инвестиционной программы, консультаций, а также в формате реагирования на обращения представителей местных сообществ. Обеспечение населения рабочими местами с достойным уровнем вознаграждения и социальными гарантиями также является взаимовыгодным предметом взаимодействия. Такой подход во взаимодействии с локальными стейкхолдерами исторически доказал свою эффективность, адресность и достаточность. В связи с этим в Компании отсутствуют формализованные специальные программы по взаимодействию с местными сообществами.	
			413-2	Существенное фактическое или потенциальное негативное воздействие на местные сообщества	Компания не оказывает существенное фактическое или потенциальное негативное воздействие на местные сообщества.
Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в социально-экономической сфере GRI 419: Соблюдение социально-экономических требований 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты		Компания выстраивает свою деятельность в строгом соответствии с действующим применимым нормативно-правовым полем. ФСК ЕЭС неукоснительно соблюдает законодательство и нормативные требования в социальной и экономической областях.	

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в социально-экономической сфере GRI 419: Соблюдение социально-экономических требований 2016	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению		Критерием эффективной деятельности Компании в этой сфере является своевременное реагирование на изменения требований законодательства и регуляторов, минимизация штрафов и нефинансовых санкций, наложенных на ФСК ЕЭС.	
		Несоблюдение законодательства и нормативных требований в социальной и экономической области	Налоговые отчисления	Нефинансовые санкции в отношении Компании вследствие несоблюдения законодательства и нормативных требований в социальной и экономической области отсутствуют. Дела, возбужденные в отношении Компании с помощью механизмов урегулирования споров, отсутствуют.	131
Реализация инфраструктурных проектов, развитие Единой национальной электрической сети	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Стратегия развития Развитие сетей и инвестиционная деятельность		44 72
		Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		58
Надежность и качество электро-снабжения потребителей	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Стратегия развития Повышение надежности энергоснабжения		44 68
		Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		58
	EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Снижение относительной величины потерь электроэнергии		64
Тарифообразование	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Тарифное регулирование Приложение 1. Тарифное регулирование		93
		Оценка эффективности подходов к управлению	Приложение 1. Регулирование надежности и качества услуг		
Эффективность эксплуатации инфраструктуры	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Снижение относительной величины потерь электроэнергии Повышение надежности энергоснабжения		64 68
		Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		58

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
Эффективность инвестиционной деятельности (капитально-строительства)	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Развитие сетей и инвестиционная деятельность		72
		Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		58
Внедрение цифровых технологий и решений	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Развитие сетей связи и IT-систем Управление инновационной деятельностью		80 96
		Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		58
Инвестиционная привлекательность	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Возможности и риски для ФСК ЕЭС		42
		Оценка эффективности подходов к управлению	Сравнение ФСК ЕЭС с некоторыми российскими публичными компаниями электроэнергетической отрасли, акции которых являются наиболее капитализированными и ликвидными среди входящих в отраслевой индекс MOEXEU Биржевая информация о ценных бумагах Общества		43 209
Группа II на матрице существенности (менее существенные темы, частичное раскрытие)					
Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в области охраны окружающей среды GRI 307: Выполнение требований в области охраны окружающей среды 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Управление экологической безопасностью		102
		Оценка эффективности подходов к управлению	Результаты в области охраны окружающей среды		105
Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление GRI 302: Энергия 2016	302-4	Сокращение энергопотребления	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности экономики ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году		111

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
Сохранение биоразнообразия, в том числе сохранение естественной среды обитания вдоль линий электропередачи GRI 304: Биоразнообразие 2016	304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или примыкающие к таким территориям	Приложение 11. Реестр особо охраняемых природных территорий		
	304-2	Существенное воздействие деятельности, продуктов, услуг организации на биоразнообразии	Сохранение биоразнообразия		109
	304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список Международного союза охраны природы и Национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Сохранение биоразнообразия Приложение 10. Виды, занесенные в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, местообитания которых находятся на территориях присутствия ПАО «ФСК ЕЭС»		110
Инновационная деятельность и научно-техническое развитие	–	–	Интеллектуальный капитал		
Импортозамещение	–	–	Политика импортозамещения		
Информационная открытость	–	–	Раскрытие информации		
Международное сотрудничество	–	–	Приложение 1. Международная деятельность		

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету	Комментарии	Номер страницы
Группа III на матрице существенности (несущественные темы)					
Выбросы веществ, загрязняющих атмосферу GRI 305:	305-1	Прямые выбросы парниковых газов		В Компании отсутствуют прямые выбросы парниковых газов от основной деятельности (передача и распределение электроэнергии).	
Выбросы 2016	305-7	Выбросы в атмосферу загрязняющих веществ	Выбросы загрязняющих веществ Приложение 1. Природный капитал		106
Сбросы и отходы, образующиеся в результате деятельности Компании GRI 303: Вода 2016 GRI 306: Стоки и отходы 2016	303-1	Потребление воды	Водопользование Приложение 1. Природный капитал		107
	306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Образование и утилизация отходов Приложение 1. Природный капитал		107
	306-2	Общая масса отходов с разбивкой по типу и методам обращения	Образование и утилизация отходов		108

СООТВЕТВИЕ ОТЧЕТА МЕЖДУНАРОДНОМУ СТАНДАРТУ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Отражение в Отчете фундаментальных концепций Стандарта <ИО>

Фундаментальные концепции	Используется / не используется
Создание стоимости для организации и заинтересованных сторон	Используется
Капиталы	Используется
Процесс создания стоимости	Используется

Соответствие Отчета ведущим принципам Стандарта <ИО>

Ведущие принципы	Соответствует / не соответствует
Стратегический фокус и ориентация на будущее	Соответствует
Связность информации	Соответствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами (ЗС)	Соответствует
Существенность	Соответствует
Краткость	Частично соответствует*
Достоверность и полнота	Соответствует
Постоянство и сопоставимость	Соответствует

* Объем Отчета сократился по сравнению с объемом интегрированного годового отчета предыдущего года.

Наличие в Отчете элементов содержания Стандарта <ИО>

Элементы содержания	Раздел Отчета	Номер страницы
Обзор организации и внешняя среда	О Компании	10
	Обзор отрасли	40
Управление	Отчет о корпоративном управлении	146
Бизнес-модель	Бизнес-модель	36
Риски и возможности	Бизнес-модель	36
	Возможности и риски для ФСК ЕЭС	42
	Ключевые риски	59
	Система управления рисками	194
Стратегия и распределение ресурсов	Стратегические приоритеты и задачи	28
	Стратегия развития	44
Результаты деятельности	Ключевые результаты года	16
	Бизнес-модель	36
	Результаты деятельности 2018 года	62
Перспективы на будущее	Обзор отрасли	40
	Стратегия развития	44
	Результаты деятельности 2018 года	62

ГЛОССАРИЙ И СОКРАЩЕНИЯ

СОКРАЩЕНИЯ И АББРЕВИАТУРЫ

DECT	Системы беспроводной связи стандарта DECT (Digital European Cordless Telecommunications)
EBIT	Прибыль до выплаты процентов и налогов
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
GRI	Global Reporting Initiative
GRI SRS	GRI Standards
ISIN	International Securities Identification Number (Международный идентификационный код ценной бумаги)
ISO	International Organization for Standardization
LSE	London Stock Exchange
OPEX	Operating expense
RAB	Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)
TSR	Total shareholder return
АСДУ	Автоматизированная система диспетчерского управления
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АСУ ТП	Автоматизированная система управления технологическим процессом
АТС	Автоматическая телефонная станция
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВОСА	Внеочередное Общее собрание акционеров
ВСТО	Нефтепроводная система «Восточная Сибирь – Тихий океан»
ВЧ-связь	Высокочастотная связь
ВЭА	Внутренний экологический аудит
ГДР	Глобальная депозитарная расписка
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕТССЭ	Единая технологическая сеть связи электроэнергетики
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ИВА	Институт внутренних аудиторов

КИСУ	Корпоративная информационная система управления
ККУ	Кодекс корпоративного управления
КОР	Ключевой операционный риск
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МСОП	Международный союз охраны природы
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЭС	Магистральные электрические сети
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
Объединение РаЭл	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики
ООН	Организация Объединенных Наций
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПС	Подстанция
РЗА	Релейная защита и автоматика
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
СВК	Система внутреннего контроля
СИГРЭ	Международный Совет по большим электрическим системам высокого напряжения
СМИ	Средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СНГ	Содружество Независимых Государств
СУОТ	Система управления охраной труда
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТП	Технологическое присоединение
Транссиб	Транссибирская железнодорожная магистраль
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭС	Теплоэлектростанция
УПАТС	Учрежденческо-производственные АТС
ФЗ	Федеральный закон
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
ЭВМ	Электронно-вычислительная машина

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЙ

ГВт	гигаватт	млн	миллион
кВ	киловольт	млрд	миллиард
кВт	киловатт	п. п.	процентный пункт
кв. км	километр квадратный	руб.	рубль российский
кВт·ч	киловатт-час	т	тонна
км	километр	т у. т.	тонна условного топлива
куб. м	метр кубический	тыс.	тысяча
МВА	мегавольт-ампер	ч	час
Мвар	мегавольт-ампер реактивный	шт.	штука
МВт·ч	мегаватт-час		

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Сокращенное наименование	ПАО «ФСК ЕЭС»
Форма собственности и организационно-правовая форма GRI 102-3	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности Публичное акционерное общество
Место нахождения GRI 102-3	Россия, г. Москва
Почтовый адрес GRI 102-3	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А
Телефон /факс	Единый информационный центр: 8 (800) 200-18-81 Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 (495) 710-93-33. Факс: +7 (495) 710-96-55
E-mail	info@fsk-ees.ru
ОГРН	1024701893336
ИНН	4716016979
Основной вид деятельности	Передача электрической энергии по сетям Единой национальной электрической сети (ЕНЭС)
Адрес интернет-сайта	http://www.fsk-ees.ru
Сведения о реестродержателе	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1 http://www.rostatus.ru

КОНТАКТНЫЕ ЛИЦА

GRI 102-53

Контактная информация для институциональных инвесторов и аналитиков	Телефон: 8 (800) 200-18-81 Факс: +7 (495) 710-96-41
	<p>Егор ТОРОПОВ Телефон: 8 (800) 200-18-81, доб. 22-75 e-mail: toropov-ev@fsk-ees.ru</p> <p>Алексей НОВИКОВ Телефон: 8 (800) 200-18-81, доб. 21-43 e-mail: novikov-as@fsk-ees.ru</p>
Департамент внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти	<p>Юлия РАТНИКОВА Телефон: 8 (800) 200-18-81, доб. 20-97 e-mail: ratnikova-yd@fsk-ees.ru</p>
Департамент корпоративного и стратегического управления	<p>Оксана ВЕРСТАКОВА Телефон: +7 (495) 710-90-28 e-mail: verstakova-op@fsk-ees.ru</p>

СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ

Данные о первичной государственной регистрации:

- номер государственной регистрации: 00/03124
- дата государственной регистрации: 25.06.2002

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию:

Ленинградская областная регистрационная палата

Данные о регистрации юридического лица: основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1024701893336

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, в единый государственный реестр юридических лиц: 20.08.2002

Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС по Тосненскому району Ленинградской области

РЕГИСТРАТОР

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг – регистратор: акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)

Адрес: 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1

Телефон: +7 (495) 974-83-50

Факс: +7 (495) 678-71-10

Горячая линия для акционеров ПАО «ФСК ЕЭС»: 8 (800) 500-05-52

Адрес электронной почты: info@rostatus.ru

Номер лицензии: 10-000-1-00304

Дата выдачи лицензии: 12.03.2004

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

ДЕПОЗИТАРИЙ

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг: небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО ЗАО «НРД»)

Адрес: 105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12

Телефон: +7 (495) 234-48-27

Адрес электронной почты: info@nsd.ru

Номер лицензии: 177-12042-000100

Дата выдачи лицензии: 19.02.2009

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

ПРИЛОЖЕНИЯ

- ПРИЛОЖЕНИЕ 1.** Дополнительная информация по главам интегрированного отчета
- ПРИЛОЖЕНИЕ 2.** Протокол общественных слушаний по проекту годового отчета
- ПРИЛОЖЕНИЕ 3.** Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
- ПРИЛОЖЕНИЕ 4.** Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления Общества
- ПРИЛОЖЕНИЕ 5.** Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами
- ПРИЛОЖЕНИЕ 6.** Сведения о фактическом исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» поручений Президента и Правительства Российской Федерации в 2018 году
- ПРИЛОЖЕНИЕ 7.** Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ в 2018 году [коммерческих и некоммерческих организациях]
- ПРИЛОЖЕНИЕ 8.** Сведения о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров
- ПРИЛОЖЕНИЕ 9.** Информация о реализации непрофильных активов в 2018 году
- ПРИЛОЖЕНИЕ 10.** Виды, занесенные в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, места обитания которых находятся на территориях присутствия ПАО «ФСК ЕЭС»
- ПРИЛОЖЕНИЕ 11.** Реестр особо охраняемых природных территорий
- ПРИЛОЖЕНИЕ 12.** Заключение Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год
- ПРИЛОЖЕНИЕ 13.** Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год по РСБУ с аудиторским заключением, пояснительной запиской и учетной политикой
- ПРИЛОЖЕНИЕ 14.** Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год по МСФО

ПРИЛОЖЕНИЯ

К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ 2018

СОДЕРЖАНИЕ

265	ПРИЛОЖЕНИЕ 1 Дополнительная информация по разделам Годового отчета	401	ПРИЛОЖЕНИЕ 7 Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в коммерческих и некоммерческих организациях в 2018 году
339	ПРИЛОЖЕНИЕ 2 Протокол Общественных слушаний проекта Интегрированного годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год	409	ПРИЛОЖЕНИЕ 8 Сведения о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров
344	ПРИЛОЖЕНИЕ 3 Отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463)	411	ПРИЛОЖЕНИЕ 9 Информация о реализации непрофильных активов в 2018 году
371	ПРИЛОЖЕНИЕ 4 Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имела заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления Общества	413	ПРИЛОЖЕНИЕ 10 Виды, занесенные в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, местообитания которых находятся на территориях присутствия ПАО «ФСК ЕЭС»
388	ПРИЛОЖЕНИЕ 5 Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами в 2018 году	419	ПРИЛОЖЕНИЕ 11 Реестр особо-охраняемых природных территорий, на которых осуществляется деятельность ПАО «ФСК ЕЭС»
393	ПРИЛОЖЕНИЕ 6 Сведения о фактическом исполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации в 2018 году	425	ПРИЛОЖЕНИЕ 12 Заключение Ревизионной комиссии
		430	ПРИЛОЖЕНИЕ 13 Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год по РСБУ
		508	ПРИЛОЖЕНИЕ 14 Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год по МСФО

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО РАЗДЕЛАМ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

КОНСОЛИДАЦИЯ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА, ВХОДЯЩИХ В ЕНЭС

В соответствии с п. 2 ст. 7 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ (далее – ФЗ-35) «Об электроэнергетике» собственники или иные законные владельцы объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, ограничиваются в осуществлении своих прав в части:

- права заключения договоров оказания услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, и определения условий этих договоров;
- использования (вывода из эксплуатации) указанных объектов без согласования с организацией по управлению ЕНЭС.

ПАО «ФСК ЕЭС» является организацией по управлению ЕНЭС.

В целях обеспечения единства экономического пространства в сфере обращения электрической энергии в соответствии с положениями ФЗ-35 ПАО «ФСК ЕЭС» на основании договоров, определяющих порядок использования объектов электросетевого хозяйства, заключает с третьими лицами от своего имени договоры оказания услуг по передаче электрической энергии с использованием принадлежащих другим собственникам или иным законным владельцам объектов электросетевого хозяй-

ства, входящих в ЕНЭС, согласовывает их использование (вывод из эксплуатации), а также обеспечивает возврат собственникам или иным законным владельцам доходов, получаемых в результате осуществления их прав.

В случае наличия для ПАО «ФСК ЕЭС» экономической целесообразности с собственниками и/или иными законными владельцами объектов ЕНЭС могут заключаться договоры аренды и купли-продажи, в соответствии с которыми ПАО «ФСК ЕЭС» на возмездной основе приобретает права владения и пользования имуществом, а также права собственности на объекты ЕНЭС.

По состоянию на 31.12.2018 между ПАО «ФСК ЕЭС» и собственниками/иными законными владельцами объектов ЕНЭС заключено 13 договоров, определяющих порядок использования объектов, 11 договоров аренды и 7 договоров безвозмездного пользования имуществом.

В целях реализации Долгосрочной программы развития Обществом с привлечением специализированной организации-консультанта проводится работа по оценке возможностей и рисков реализации консолидации объектов электросетевого хозяйства третьих лиц, входящих в ЕНЭС, под управлением Общества, включая объекты, находящиеся в изолированных зонах централизованного электроснабжения.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

	2016			2017			2018		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
ПАО «ФСК ЕЭС», всего	6 738,08	3 785,22	31 890,79	6 897,45	4 429,86	35 620,80	10 479,10	5 197,91	47 264,79
Приобретение электросетевых объектов	-	-	-	500,00	725,16	3 730,00	-	-	-
Аренда электросетевых объектов *	6 512,98	3 555,34	27 571,96	6 172,35	3 474,82	27 571,96	6 921,31	3 471,01	27 357,87
Прочее (постоянные права владения и пользования)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочее (временные права владения и пользования) **	225,10	229,88	4 318,83	225,10	229,88	4 318,83	3 557,79	1 726,90	19 906,92

* Объем консолидации электросетевых активов Общества включает в себя аренду объектов дочерних обществ – ОАО «Кубанские магистральные сети» и ОАО «Томские магистральные сети».

** Во исполнение:

– распоряжения Правительства Российской Федерации от 02.12.2013 № 2243-р между ТУ Росимущества в Краснодарском крае и Обществом заключены договоры безвозмездного пользования имуществом, составляющим имущество государственной казны Российской Федерации, объектом которых является электросетевое недвижимое имущество распределительного сетевого комплекса, расположенное в Адлерском районе г. Сочи Краснодарского края, построенное для целей организации и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр в г. Сочи в 2014 году.

– распоряжения Правительства Российской Федерации от 09.08.2017 № 1709-р между Министерством имущественных и земельных отношений Республики Крым и Обществом заключены три договора безвозмездного пользования имуществом, составляющим имущество государственной казны Российской Федерации, объектом которых являются электросетевые сооружения, построенные в рамках реализации федеральной целевой программы «Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года».

– решения Совета директоров Общества (выписка из протокола от 25.12.2017 № 384/1) между Краевым государственным казенным учреждением «Дирекция по комплексному развитию Нижнего Приангарья» и Обществом заключен договор безвозмездного пользования государственным имуществом Красноярского края, объектом которого являются объекты электросетевого хозяйства схемы выдачи мощности Богучанской ГЭС.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

GRI 102-13

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ПАО «ФСК ЕЭС»

С 01.01.2004 ПАО «ФСК ЕЭС» выполняет функцию перевозчика электроэнергии через границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ.

ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии на территории Российской Федерации до государственной границы Российской Федерации, в соответствии с условиями договора с ПАО «Интер РАО», через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у ПАО «ФСК ЕЭС».



ЭКСПОРТ И ИМПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО КОНТРАКТАМ ПАО «ИНТЕР ПАО» В 2012–2018 ГОДЫ

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт·ч

№	Страна	2014	2015	2016	2017	2018
1	Азербайджан	53,054	54,848	59,560	63,373	76,150
2	Беларусь	1 425,023	2 815,240	3 180,811	2 732,968	49,500
3	Грузия, Южная Осетия	767,189	656,564	557,448	653,297	351,585
4	Казахстан	1 643,673	1 541,999	1 164,275	1 293,934	1 346,670
5	Китай	3 375,632	3 299,350	3 319,908	3 319,190	3 108,921
6	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
7	Литва	3 215,539	2 994,516	3 018,544	3 130,899	4 414,918
8	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	390,332	284,450	299,869	371,187	415,993
10	Украина	177,993	2 461,972	119,644	93,923	44,939
11	Финляндия	2 995,008	3 383,435	5 281,610	5 040,337	6 903,038
ВСЕГО:		14 043,443	17 492,374	17 001,669	16 699,108	16 711,714

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт·ч

№	Страна	2014	2015	2016	2017	2018
1	Азербайджан	134,169	108,365	120,143	117,251	121,367
2	Беларусь	0,260	0,058	0,058	0,000	0,000
3	Грузия, Южная Осетия	160,078	169,575	147,590	261,923	96,889
4	Казахстан	3 084,440	989,666	2 725,996	5 736,324	4 824,636
5	Китай	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
6	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
7	Литва	43,161	114,561	115,575	85,267	52,102
8	Эстония	0,000	0,000	0,000	6,269	0,000
9	Монголия	30,368	54,178	33,867	23,019	26,988
10	Украина	0,000	3,756	0,000	0,000	0,000
11	Финляндия	0,234	23,400	0,000	0,000	0,000
ВСЕГО:		3 452,710	1 463,559	3 143,229	6 230,053	5 121,982

ИНФОРМАЦИЯ О МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫХ ЛИНИЯХ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ (МГЛЭП) И ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ТРАНЗИТОВ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41, линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС. ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 133 межгосударственным линиям электропередачи (МГЛЭП) на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

С целью надежного электроснабжения российских потребителей Брянской, Псковской, Ленинградской и Калининградской областей, укрепления сотрудничества и развития международного рынка электроэнергии, а также управления параллельной работой энергосистем между ПАО «ФСК ЕЭС», АО «СО ЕЭС», ГПО «Белэнерго», Elering AS, Augstsprieguma tikls AS и Litgrid AB заключено соглашение о параллельной работе энергосистем России, Беларуси, Эстонии, Латвии и Литвы от 07.02.2001 (далее – Соглашение о параллельной работе энергосистем электрического кольца (ЭК) БРЭЛЛ).

ПАРАЛЛЕЛЬНАЯ РАБОТА ЭЭС РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ С ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ ИНОСТРАННЫХ ГОСУДАРСТВ

Энергосистема России работает синхронно с энергосистемами стран Грузии, Азербайджана, Казахстана, Беларуси, Украины, Эстонии, Литвы, Латвии и Монголии, в том числе через вставки постоянного тока ЭЭС России связана с энергосистемами Финляндии и Китая. Для реализации синхронной работы подписаны и действуют договоры о параллельной работе ЭЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств, сторонами по которым являются ПАО «ФСК ЕЭС» и хозяйствующие субъекты стран: Грузии, Азербайджана, Казахстана, Балтии и Республики Беларусь. Кроме того, с Украиной и Республикой Беларусь, а также Монголией подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы. Заключен Межсистемный договор с Финляндией и Межсистемное соглашение с Китайской Народной Республикой.

Являясь организацией по управлению ЕНЭС, в том числе межгосударственными линиями электропередачи (далее – МГЛЭП), ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет:

- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта–импорта электрической энергии;
- организацию и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- определение и таможенное оформление фактических объемов электроэнергии, перемещенной через государственную границу.

Для определения количества электроэнергии, перемещенной по каждой МГЛЭП, ПАО «ФСК ЕЭС» с зарубежными электроэнергетическими организациями заключены Соглашения об организации учета перетоков

В соответствии с Соглашением от 20.11.2009 между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Российской Федерации и Республики Казахстан, подписан договор транзита электроэнергии, согласно которому ПАО «ФСК ЕЭС» оплачивает транзит электроэнергии через территорию Казахстана, начиная с мая 2010 года, с целью обеспечения электроснабжения российских потребителей.

В соответствии с Протоколом об обеспечении доступа к услугам естественных монополий в сфере электроэнергетики, включая основы ценообразования и тарифной политики, являющимся Приложением № 21 к Договору о Евразийском экономическом союзе, возможно осуществление межгосударственной передачи электрической энергии между странами – членами, в том числе по сетям ЭЭС России.

электрической энергии, в соответствии с которыми ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляется взаимодействие по обмену данными коммерческого учета с электроэнергетическими системами 11-ти иностранных государств.

ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках международного взаимодействия проводится работа по совершенствованию отношений с энергосистемами сопредельных государств в области электроэнергетики, в том числе на площадке Электроэнергетического совета СНГ и комиссий при нем, Комитета энергосистем БРЭЛЛ, рабочих групп в Исполнительном Комитете ЭЭС СНГ и Комитете энергосистем БРЭЛЛ.

На основании Соглашения о параллельной работе энергосистем ЭК БРЭЛЛ 07.02.2002 образован постоянно действующий рабочий орган Сторон Соглашения – Комитет энергосистем Беларуси, России, Эстонии, Латвии, Литвы (Комитет ЭК БРЭЛЛ). Приоритетными задачами Комитета ЭК БРЭЛЛ являются: согласование принципов управления режимами совместной работы, а также разработка и согласование правовых, технических и технологических документов, регламентирующих синхронную работу энергосистем БРЭЛЛ; координация сотрудничества с энергокомпаниями, осуществляющими эксплуатацию национальных электрических сетей и/или оперативно-диспетчерское управление смежных с энергосистемами БРЭЛЛ энергосистем, разработка рекомендаций, по совершенствованию информационного обмена и обеспечение контроля выполнения требований к совместной параллельной работе, информирование о планах перспективного развития энергосистем, влияющих на параллельную работу.

В 2018 году представители ПАО «ФСК ЕЭС» принимали участие в: заседаниях Комитета ЭК БРЭЛЛ, заседаниях Рабочих групп Комитета ЭК БРЭЛЛ по планированию и оперативному управлению (РГ ПОУ) и встрече руководителей сторон Соглашения о параллельной работе ЭК БРЭЛЛ:

- 14–15 февраля в г. Минске, заседание РГ ПОУ;
- 15–16 марта в г. Москве, 34-е заседание Комитета ЭК БРЭЛЛ;
- 4–5 сентября в г. Юрмале, заседание РГ ПОУ;
- 14 ноября в г. Минске, 35-е заседание комитета ЭК БРЭЛЛ;
- 15 ноября в г. Минске, 16-я встреча руководителей сторон Соглашения о параллельной работе энергосистем ЭК БРЭЛЛ.

На заседаниях комитетов и РГ ПОУ были рассмотрены ряд вопросов обеспечения надежной работы энергосистем БРЭЛЛ, в том числе регламентирующих согласование параметров настроек (уставок) релейной защиты и автоматическое повторное включение (АПВ) межгосударственных ЛЭП.

Были обсуждены позиции Сторон: по редакции актуализированного Положения об организации оперативно-диспетчерского управления синхронной работой энергосистем БРЭЛЛ; результатах проведенного анализа возможности автоматического обмена данными внутрисуточного планирования с интервалом один час без проведения расчетов потокораспределения; о ходе подготовки к проведению испытаний в ЭК БРЭЛЛ с отделением энергосистем стран Балтии на изолированную работу, запланированным на 08.06.2019 (06.02.2019 на официальном сайте Elering AS опубликована информация о том, что на встрече операторов передающей сети стран Балтии 04.02.2019 принято решение отложить запланированное проведение испытаний с отделением стран Балтии на изолированную от ЕЭС России и ОЭС Белоруссии работу); о внесении изменений в Перечни данных для актуализации расчетной модели в части вновь введенного оборудования; о проведении испытаний работы энергосистемы Калининградской области в изолированном режиме с 18 по 26 мая 2019 года; о Методических указаниях по устойчивости энергосистем энергокольца БРЭЛЛ. Согласованы и утверждены: список передаваемых телеизмерений и телесигналов между ОДУ Северо-Запада и Elering, Балтийским РДУ и Litgrid; изменения и дополнения в Перечень распределения объектов диспетчеризации ОЭС Беларуси, ЕЭС России, ЭС Эстонии, ЭС Латвии и ЭС Литвы по способу диспетчерского управления вынесены на утверждения руководителей сторон Соглашения; и другие вопросы.

На встрече руководителей сторон были утверждены следующие документы: Инструкция по выделению энергосистем стран Балтии на изолированную работу от ЕЭС России и ОЭС Беларуси и восстановлению параллельной работы; изменения в Инструкцию по предотвращению развития и ликвидации нарушений нормального

режима в Электрическом Кольце БРЭЛЛ и изменения в Положение об организации оперативно-диспетчерского управления синхронной работой ЕЭС России, ЭС Эстонии, ОЭС Беларуси, ЭС Латвии и ЭС Литвы. Представители организаций передающей сети инициировали проведение внеочередного заседания Комитета энергосистем ЭК БРЭЛЛ 25.01.2019 по вопросу десинхронизации энергосистем Балтии и ЕЭС России, и ОЭС Беларуси. Окончательная десинхронизация энергосистем стран Балтии с российской энергосистемой и энергосистемой Республики Беларусь намечена к 2025 году.

14 февраля 1992 года межправительственным Соглашением о координации межгосударственных отношений в области электроэнергетики СНГ создан Электроэнергетический совет СНГ. Совет является межправительственным отраслевым органом Содружества Независимых Государств.

В состав Электроэнергетического Совета СНГ входят руководители соответствующих органов государственной власти и национальных электроэнергетических компаний государств-участников, которые наделяются государствами соответствующими полномочиями.

Рабочими органами ЭЭС СНГ являются рабочие группы, координационные советы и целевые рабочие группы.

В 2018 году представители ПАО «ФСК ЕЭС» принимают активное участие в заседаниях рабочих групп Электроэнергетического Совета СНГ и Координационного совета по выполнению Стратегии взаимодействия и сотрудничества государств-участников СНГ в области электроэнергетики, участвуют в подготовке позиции по вопросам повесток и материалов к заседаниям, а также разработке нормативно-правовых документов, регламентирующих формирование общего электроэнергетического рынка СНГ. Представитель ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет руководство Рабочей группой по метрологическому обеспечению электроэнергетической отрасли СНГ.

В рамках работы рабочих групп и координационных советов были разработаны и согласованы следующие документы: Изменения и дополнения в Стратегию (основные направления) взаимодействия и сотрудничества государств-участников СНГ в области электроэнергетики; План работы Комиссии по координации сотрудничества государственных органов энергетического надзора государств-участников СНГ на 2019–2021 годы; Положение о Комиссии Электроэнергетического Совета СНГ по расследованию технологического нарушения, разработке и осуществлению совместных мер по предотвращению технологических нарушений на электроэнергетических объектах, обеспечивающих межгосударственные перетоки электрической энергии и мощности государств-участников СНГ; Инструкция по организации противопожарных тренировок на энергетических предприятиях государств-участников СНГ; Методические указания по устойчивости параллельно работающих энергосистем стран СНГ, Балтии и Грузии и др.

2 ноября 2018 года в г. Астана ПАО «ФСК ЕЭС» приняло участие в 53-м очном заседании Электроэнергетического совета СНГ под председательством Президента ЭЭС СНГ – Министра энергетики РФ А.В. Новака.

В заседании приняли участие делегации органов управления электроэнергетикой и электроэнергетических компаний Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Республики Молдова, Кыргызской Республики, Российской Федерации, Республики Таджикистан, Республики Туркменистан и Республики Узбекистан.

В ходе заседания были утверждены документы, разработанные в рабочих группах и координационных

советах, а также утвержден План мероприятий Электроэнергетического Совета СНГ на 2019 год. На заседании в связи с истечением полномочий Президента ЭЭС СНГ и Вице-президента ЭЭС СНГ были переизбраны на пост Президента Электроэнергетического Совета СНГ – Новак Александр Валентинович, Министр энергетики РФ, на пост Вице-президента Электроэнергетического Совета СНГ – Усмонзода Усмонали Юсунали, Министр энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан. Также на заседании одобрен и утвержден Меморандум о сотрудничестве между Электроэнергетическим Советом СНГ и Евразийской экономической комиссией.

ФОРМИРОВАНИЕ ОБЩЕГО ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (далее – ОЭР Союза) осуществляется в соответствии со статьей 81 Договора о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 на основе параллельно работающих электроэнергетических систем государств-членов с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков государств-членов Союза.

8 мая 2015 года решением Высшего Евразийского экономического совета № 12 утверждена Концепция формирования ОЭР Союза.

26 декабря 2016 года решением Высшего Евразийского экономического совета № 20 утверждена Программа формирования ОЭР Союза.

Сроки реализации мероприятий Программы формирования ОЭР Союза рассчитаны на период с момента ее утверждения до 01.07.2019, в результате исполнения программы формирования ОЭР Союза должны быть сформированы методическая, организационная, инфраструктурная, технологическая и правовая основы будущего ОЭР Союза.

26 января 2018 года Заместитель Председателя Правления А.В. Мольский принял участие в заседании Консультативного комитета по электроэнергетике при Коллегии Евразийской экономической комиссии, на котором обсуждались разногласия государств-членов по положениям международного договора об ОЭР Союза.

Также в течение 2018 года представители ПАО «ФСК ЕЭС» приняли участие в 15 заседаниях Подкомитета по фор-

мированию ОЭР Союза, на которых обсуждался вышеуказанный проект международного договора и иные проекты международных нормативных правовых актов, разработанных в целях формирования и функционирования ОЭР Союза.

Распоряжением Коллегии Евразийской экономической комиссии от 07.09.2018 № 142 в целом одобрен проект международного договора об ОЭР Союза (в форме Протокола о внесении изменений в Договор о Союзе), который письмом Евразийской экономической комиссии от 14.09.2018 № КЭ-2264/21 направлен в правительства государств-членов, в том числе в Правительство Российской Федерации для проведения внутригосударственного согласования.

В 2019 году в рамках Консультативных органов Евразийской экономической комиссии планируется по итогам внутригосударственного согласования доработать международный договор и провести необходимые мероприятия в целях его утверждения Высшим Евразийским экономическим советом (в состав входит Президент РФ) в срок, предусмотренный Программой формирования ОЭР Союза (до 01.07.2019)

Также в 2019 году с участием представителей ПАО «ФСК ЕЭС» продолжится разработка и обсуждение на площадке Евразийской экономической комиссии проектов международных нормативных правовых актов, направленных на формирование и функционирование ОЭР Союза.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

GRI 102-15

Мероприятия по управлению ключевыми операционными рисками в 2018 году

Риск	Мероприятия по управлению риском
<p>✓ KOP-001 «Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электрической энергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг; ■ проведение работы с потребителями услуг (ТСО) по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов.
<p>✓ KOP-002 «Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Качественное планирование и контроль уровня подконтрольных и неподконтрольных расходов; ■ качественная подготовка обосновывающих материалов к заявке на установление/пересмотр тарифов; ■ контроль уровня надежности и качества услуг ПАО «ФСК ЕЭС»; ■ своевременная и качественная подготовка отчетности о движении базы инвестированного капитала ПАО «ФСК ЕЭС».
<p>✓ KOP-003 «Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Контроль своевременности исполнения обязательств по заключенным договорам ТП; ■ ведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП перед Компанией; ■ повышение ответственности исполнителей. Регламентация сроков выполнения процедур структурными подразделениями Компании, реализация комплекса мер по повышению контроля за сроками исполнения всех этапов бизнес-процесса, начиная с момента регистрации заявки на технологическое присоединение до момента полного выполнения обязательств по заключенным договорам; ■ контроль качества подготовки материалов при подаче тарифной заявки; ■ своевременная подача тарифной заявки; ■ мониторинг и привлечение новых потребителей; ■ своевременное активирование работ в рамках реализации ИП; ■ своевременное включение мероприятий по ТП в ИП; ■ формирование предложений для рассмотрения в органы исполнительной власти изменений в постановления Правительства (ПП) РФ от 27.12.2004 № 861 и от 29.12.2011 № 1178 в части уточнения порядка заключения соглашения о подготовке ПСД, продления срока направления заявки в целях установления платы за ТП, урегулирования отношений с третьими лицами при ТП; ■ реализация Программы повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС», повышения загрузки трансформаторных мощностей (утверждена решением Правления от 31.12.2014 № 1281/2); ■ обеспечение исполнения накопленных обязательств ПАО «ФСК ЕЭС» по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Компании.
<p>✓ KOP-004 «Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Обеспечение соответствия технического состояния средств измерений требованиям Постановления Правительства от 27.12.2010 № 1172 и ФЗ № 102 от 26.06.2008; ■ своевременное и в полном объеме выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии.
<p>✓ KOP-005 «Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Бюджетный контроль, в случае возникновения дополнительных неподконтрольных расходов – подготовка предложений на Бюджетный Комитет по перераспределению средств за счет экономии подконтрольных расходов; ■ контроль затрат на соответствие утвержденным тарифно-балансовым решениям; ■ своевременная подача заявок в органы регулирования с учетом увеличения неподконтрольных расходов.

Риск	Мероприятия по управлению риском
<p>✓ KOP-006 «Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Контроль соответствия запланированных операционных расходов уровню принятых тарифно-балансовых решений; ■ контроль неперевышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов; ■ бюджетный контроль: согласование заключаемых договоров при наличии средств в утвержденном Бюджете доходов и расходов и Бюджете движения денежных средств, подписание актов выполненных работ при соответствии стоимостным условиям договора.
<p>✓ KOP-007 «Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения; ■ введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников; ■ контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности; ■ взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.
<p>✓ KOP-008 «Риск отклонения величины показателя Долг/EBITDA в сравнении с установленным значением в бизнес-плане»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Получение экономически обоснованных тарифно-балансовых решений с учетом обеспечения соответствия уровня тарифов не ниже уровня утвержденного бизнес-плана; ■ контроль неперевышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов. Целевой показатель – в соответствии с утвержденным Бизнес-планом, процент снижения в 2018 году – более 2 %; ■ управление уровнем расходов, в зависимости от ожидаемого уровня доходов (с учетом обязательных требований по надежности и безопасности) для достижения уровня EBITDA согласно утвержденному бизнес-плану Компании; ■ формирование и реализация Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния; ■ осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Компании; ■ своевременное утверждение органами управления Компании плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета ПАО «ФСК ЕЭС»; ■ снижение затрат по закупкам оборудования (снижение предельных начальных цен, укрупнение и централизация закупок, прямые закупки у поставщиков/производителей, повышение конкуренции); ■ выполнение мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию: <ul style="list-style-type: none"> – претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения; – введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников. ■ контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности.
<p>✓ KOP-009 «Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Оперативный контроль, мониторинг исполнения чистой прибыли в соответствии с утвержденным бизнес-планом; ■ получение экономически обоснованных тарифно-балансовых решений с учетом обеспечения соответствия уровня тарифов не ниже уровня утвержденного бизнес-плана; ■ контроль неперевышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов; ■ выполнение Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию; ■ реализация Проекта по долгосрочному повышению эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» и его дочерних обществ (приказ от 03.08.2016 № 273).
<p>✓ KOP-010 «Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Подготовка и направление в Минэнерго России проекта изменений (корректировки) плановых показателей инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы; ■ утверждение регулятором необходимой валовой выручки в объеме, достаточном для реализации инвестиционной программы; ■ своевременное утверждение органами управления Компании плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета ПАО «ФСК ЕЭС»; ■ своевременное предоставление руководителями проектов (генеральными директорами МЭС, структурными подразделениями ИА) УСГ в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов; ■ своевременное исполнение плановых мероприятий УСГ в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов утвержденной инвестиционной программы; ■ осуществление входного контроля качества материалов и оборудования; ■ управление качеством капитального строительства; ■ ведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства до ввода объекта в эксплуатацию; ■ осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Компании; ■ своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации и рабочей документации.

Риск	Мероприятия по управлению риском
<p>✓ КОР-011 «Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Снижение затрат по закупкам оборудования (снижение предельных начальных цен, укрупнение и централизация закупок, прямые закупки у поставщиков/производителей, повышение конкуренции); ■ достижение доли применения типовых технологических решений в размере 30 % в 2018 году; ■ внутренняя техническая экспертиза (оптимизация технических решений), ценовая экспертиза проектов; ■ исключение избыточных работ по результатам рассмотрения проектной документации; ■ контроль своевременности оформления земельно-правовых отношений и исходно-разрешительной документации; ■ проведение ежегодного мониторинга удельной стоимости инвестиционных проектов в рамках бенчмаркинга и сравнительного анализа удельных показателей стоимости строительства на единицу физических параметров (км, МВА); ■ проведение технологического и ценового аудита инвестиционных проектов; ■ своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации и рабочей документации; ■ применение основных технических решений с оптимальной стоимостью.
<p>✓ КОР-012 «Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Разработка и реализация Плана технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства ПАО «ФСК ЕЭС»; ■ мониторинг существующего и прогнозного потребления электроэнергии и мощности по электросетевым объектам ПАО «ФСК ЕЭС» (анализ перспективных нагрузок по энергетическим узлам, центрам питания 35 кВ и выше); ■ направление предложений в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в части учета технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства и прогнозируемого роста электропотребления в схемах и программах развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации; ■ учет технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства при формировании инвестиционных программ ПАО «ФСК ЕЭС».
<p>✓ КОР-013 «Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Расширение просек ВЛ до нормативного состояния; ■ формирование программ ТОиР с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования; ■ контроль за качеством выполнения работ по ТОиР (в том числе выполняемых подрядными организациями); ■ организация контроля выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий); ■ реализация в запланированные сроки объектов реновации сети и целевых программ повышения надежности (исполнение ИПР).
<p>✓ КОР-014 «Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Минимизация человеческого фактора (халатность, невнимательность и другие); ■ контроль сроков направления ТУ на согласование в ОДУ/РДУ; ■ контроль сроков обращения Компании в уполномоченный орган исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов для определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям; ■ повышение контроля за сроками включения объектов ТП в инвестиционную программу Общества; ■ повышение контроля за своевременностью проведения сроков закупочных процедур; ■ повышение контроля за сроками проведения подрядных работ; ■ оперативный контроль исполнения заявок на ТП, анализ рисков их неисполнения; ■ реализация Программы повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС», повышения загрузки трансформаторных мощностей (утверждена решением Правления от 31.12.2014 № 1281/2); ■ формирование предложений для рассмотрения органами исполнительной власти изменений в ПП РФ от 27.12.2004 № 861, ПП РФ от 29.12.2011 № 1178 в части: уточнения порядка заключения соглашения о подготовке ПСД, продления срока направления заявки в целях установления платы за ТП, урегулирования отношений с третьими лицами при ТП; ■ проведение регулярных совещаний для оперативного решения вопросов по ТП; ■ обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части технологического присоединения; ■ обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части технологического присоединения. Проведение совещаний: <ul style="list-style-type: none"> – РГ в части ДЗО ПАО «Россети»; – с заявителями по досудебному урегулированию.

Риск	Мероприятия по управлению риском
<p>✓ КОР-015 «Риск возникновения несчастного случая по вине Общества»</p>	<p>Проведены служебные расследования несчастных случаев, по итогам изданы приказы с корректирующими мероприятиями.</p> <p>Также для минимизации риска выполняются следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ повышение квалификации персонала с практическим обучением навыкам и методам безопасного выполнения работ (для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций); ■ проведение медицинских осмотров работников (предварительных, периодических, предрейсовых); ■ проведение Дней охраны труда и других проверок состояния охраны труда и работы с персоналом в каждом ПМЭС; ■ обеспечение функционирования системы реагирования на нарушение требований охраны труда (принятие мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требования охраны труда); ■ проведение анализа нарушений требований охраны труда с разработкой корректирующих мероприятий; ■ организация приобретения, выдачи сертифицированных, качественных средств индивидуальной защиты, специальной одежды и обуви, смывающихся и обезвреживающихся средств, исправного инструмента, приспособлений и контроля правильности их применения; ■ внедрение и использование технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда; ■ контроль за соблюдением требований охраны труда на объектах ПАО «ФСК ЕЭС»; ■ организация безопасной эксплуатации транспортных средств, в том числе помещений и стоянок для транспортных средств; ■ контроль за соблюдением правил перевозки пассажиров и транспортировки грузов; ■ проведение анализа дорожно-транспортных происшествий с разработкой корректирующих мероприятий; ■ контроль исполнения (реализации) программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т. п.); ■ выполнение мероприятий проекта «Безопасная энергетика детям» (проведение уроков электробезопасности в школах, проведение экскурсий для школьников на подстанции, изготовление и распространение в школах памяток, закладок по теме детской электробезопасности, размещение статей в региональных и межрегиональных СМИ о проделанной работе по предотвращению электротравматизма детей и подростков); ■ выполнение мероприятий проекта «Безопасная энергетика населению» (взаимодействие с обществом рыбаков, садоводческими хозяйствами, пунктами приема цветных металлов и информирование населения через средства печати, радио и телевидение об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электросетей, о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям среди жителей частных домовладений и т. д.); ■ выполнение мероприятий программ по установке информационных знаков о запрете и опасности рыбной ловли в охранной зоне ВЛ при пересечении ВЛ с водоемами; ■ при заключении договора подряда внесение обязательств и ответственности персонала за безопасное выполнение работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках и контроль за соблюдением специалистами требований безопасности при выполнении работ; ■ проведение проверок ПМЭС, в которых произошли несчастные случаи, в том числе при ДТП; ■ разработка и реализация мероприятий по предупреждению производственного травматизма и обеспечения исполнения работниками филиалов МЭС, ПМЭС требований охраны труда согласно результатам расследования несчастных случаев, контрольных мероприятий и решений Комитета охраны труда и обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда; ■ исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования.
<p>✓ КОР-016 «Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Совершенствование организационно-штатной структуры компании с учетом централизации/децентрализации функций; ■ контроль неперевышения фактических значений численности административно-управленческого персонала над плановыми значениями, установленными бизнес-планом Компании; ■ реализация мероприятий по повышению мотивации и лояльности работников, снижение текучести персонала; ■ совершенствование организации труда работников в целях рационального использования рабочего времени.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2018 ГОДА



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Компании и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Компании.

В Компании разработано и утверждено решением Совета директоров¹ «Положение о системе управления качеством ПАО «ФСК ЕЭС».

В 2017 году высшим руководством ПАО «ФСК ЕЭС» принято решение о доработке существующей системы на соответствие требованиям новой версии ISO 9001:2015 для дальнейшего выхода Общества на международную сертификацию.

В 2018 году в ПАО «ФСК ЕЭС» были проведены следующие мероприятия по доработке существующей СМК в соответствии с требованиями новой версии ISO 9001:2015:

- разработана «Политика ПАО «ФСК ЕЭС» в области качества», утвержденная Правлением ПАО «ФСК ЕЭС»² и планирующаяся к утверждению на Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году;

- разработаны и утверждены «Руководство по системе менеджмента качества ПАО «ФСК ЕЭС»³ и «Регламент проведения внутреннего аудита системы менеджмента качества»⁴;
- проведено обучение 1 415 специалистов ИА/МЭС/ПМЭС по курсам «Система менеджмента качества в соответствии с требованиями ISO 9001:2015. Внедрение системы менеджмента качества в ПАО «ФСК ЕЭС» и «Внутренний аудит системы менеджмента качества в ПАО «ФСК ЕЭС»;
- по результатам проведения аудита СМК ПАО «ФСК ЕЭС» консалтинговой компанией дано заключение о готовности к международной сертификации.

ПАО «ФСК ЕЭС» планирует провести в 2019 году сертификацию СМК на ее соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.

¹ Протокол от 19.11.2015 № 291/3.

² Протокол от 24.08.2018 № 1572/5.

³ Приказ от 22.10.2018 № 398.

⁴ Распоряжение от 17.09.2018 № 429р.

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА (СМПБиОТ)

РАЗВИТИЕ СЕТЕЙ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Ключевые инвестиционные проекты на 2016–2020 годы

Инвестиционные проекты	Социально-экономическое значение
Развитие энергетической инфраструктуры для системы транспорта нефти (ВСТО)	В целях обеспечения увеличения объема прокачки нефти до 80 млн тонн в год по трубопроводной системе ВСТО-I, осуществляемого в рамках исполнения межправительственных соглашений с КНР, в 2017 году выполнялись проектно-изыскательские работы по объектам внешнего электроснабжения НПС-23,26,32. Были выполнены строительно-монтажные работы по объектам внешнего электроснабжения НПС-6,29, выполнены работы по реконструкции объектов ПАО «ФСК ЕЭС» в целях увеличения мощности НПС-15,16.
Энергоснабжение портовых зон	В 2019 году будет завершен первый этап строительства подстанции 330 кВ «Мурманская». Подстанция повысит надежность электроснабжения Мурманска, создаст возможности присоединения новых потребителей, в том числе комплекса перегрузки угля «Морской торговый порт «Лавна» и одноименной тяговой подстанции. Будет обеспечено электроснабжение центра строительства крупнотоннажных морских сооружений «Кольская верфь». Также в 2019 году будет завершена реконструкция ПС 220 кВ «Вышестеблиевская» с увеличением трансформаторной мощности на 125 МВА для организации электроснабжения железнодорожных подходов к Сухогрузному морскому порту Тамань.
Повышение доступности электросетевой инфраструктуры Краснодарского края	В целях повышения надежности электроснабжения потребителей Павловского и Крыловского районов Краснодарского края предусмотрено строительство ПС 110 кВ «Тихонькая» трансформаторной мощностью 64 МВА (2x32 МВА) с двумя ВЛ 110 кВ Тихонькая-Крыловская ориентировочной протяженностью 24 км каждая и реконструкцией ПС 220 кВ «Крыловская». Завершено выполнение мероприятий по осуществлению технологического присоединения АО «Оборонэнерго». ПАО «ФСК ЕЭС» реализует проект по строительству ПС 220 кВ «Ново-Лабинская» с заходами ВЛ 220 кВ с вводом мощности в объеме 330 МВА, а также в стадии завершения строительство на территории г. Краснодар ПС «Восточная промзона».
Обеспечение выдачи мощности объектов генерации	Завершены работы по реализации схем выдачи мощности Ростовской АЭС, Нижне-Бурейской ГЭС, Ленинградской АЭС. Продолжается работа по реализации схем выдачи мощности Нововоронежской АЭС-2, Зарамагской ГЭС. В 2019–2020 годах для обеспечения выдачи мощности электростанций запланирован ввод почти 300 км линий электропередачи и 1 002 МВА трансформаторной мощности.
Развитие энергетической инфраструктуры в зоне БАМа и Транссиба	Для обеспечения перспективных нагрузок Восточного полигона ОАО «РЖД» ПАО «ФСК ЕЭС» реализует Комплексный инвестиционный проект «Развитие энергетической инфраструктуры в зоне Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей». Проект позволит обеспечить инфраструктурой объекты Восточного полигона ОАО «РЖД». Будет достигнут положительный эффект для крупных перспективных потребителей (ПАО «Транснефть» – МН «ВСТО-1», ПАО «Полюс», ООО «Байкальская горная компания» – Удоканский ГОК) и для существующих потребителей на территориях реализации проекта (повышение надежности электроснабжения за счет ввода новых и реконструкции существующих трансформаторных мощностей и ЛЭП).
Создание электроэнергетической инфраструктуры для газотранспортной системы «Сила Сибири»	Продолжаются работы на объектах внешнего электроснабжения ряда компрессорных станций, ТЭС «Сила Сибири», а также приемо-сдаточного пункта учета нефти Чаяндинского НГКМ в целях энергообеспечения газотранспортной системы для центров газодобычи Республики Саха (Якутия) и Иркутской области и обеспечения транспортировки газа с этих объектов через Хабаровск во Владивосток.

Основные параметры ключевых инвестиционных проектов

Проект	Сроки реализации		Введено в эксплуатацию в 2018 году	Проектная мощность	Объем финансирования в 2016–2020 годах, млрд руб.
	начало	окончание			
Развитие энергетической инфраструктуры для системы транспорта нефти	2011	2021	0	354 МВА 554,5 км	11,90
Энергоснабжение портовых зон	2011	2019	0	625 МВА 11,4 км	3,17
Повышение доступности электросетевой инфраструктуры Краснодарского края	2010	2019	0	954 МВА 52,59 км	5,60
Обеспечение выдачи мощности объектов генерации	2009	2021	0	8 409 МВА 3 326,40 км 2 250 Мвар	39,28
Развитие энергетической инфраструктуры в зоне БАМ и Транссиба	2010	2024	0	3 998 МВА 4 217,9 км 1 394 Мвар	74,96
Обеспечение надежного функционирования ЕЭС России при отдельной работе с энергосистемами стран Балтии (макропроект БРЭЛЛ)	2008	2020	0	900 МВА 896,56 км 1 078,8 Мвар	37,48
Создание электроэнергетической инфраструктуры для газотранспортной системы «Сила Сибири»	2016	2020	0	114 км	5,11

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана

земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Строительный контроль на объектах капитального строительства Инвестиционной программы Общества проводится организациями, осуществляющими строительство, а также АО «ЦИУС ЕЭС» в рамках выполнения договора на выполнение функций Технического заказчика от 01.03.2018 №Ц/02.

ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ОБЪЕКТОВ РОССИЙСКОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ФОРУМА «СОЧИ-2018», ЧЕМПИОНАТА МИРА ПО ФУТБОЛУ – 2018 И ВОСТОЧНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА – 2018

С 14 по 16 февраля 2018 года на площадке Главного медиацентра Олимпийского парка в г. Сочи прошел Российский инвестиционный форум «Сочи-2018». Российский инвестиционный форум является ключевым мероприятием года для презентации инвестиционных возможностей российских регионов и содержательной дискуссии по вопросам регионального развития. В форуме традиционно принимают участие практически все регионы страны и крупнейшие российские компании, что позволяет вести прямой диалог бизнесу и власти. В обеспечении электроснабжения форума были задействованы филиалы ПАО «ФСК ЕЭС» – Сочинское ПМЭС, Кубанское ПМЭС.

География Чемпионата мира по футболу – 2018 (далее – ЧМ-2018) в Российской Федерации исчисляется 11 городами и 12 стадионами. ПАО «ФСК ЕЭС» обеспечивало электроснабжение стадионов «Спартак» в г. Москве и «Фишт» в г. Сочи. Также ПАО «ФСК ЕЭС» участвовало в обеспечении электроснабжения спортивных объектов и значимых объектов инфраструктуры таких городов как Волгоград, Ростов-на-Дону, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Самара, Саранск, Казань, Екатеринбург. В обеспечении надежного электроснабжения объектов ЧМ-2018 были задействованы филиалы ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Волги, МЭС Северо-Запада, МЭС Урала, МЭС Центра, МЭС Юга и 14 ПМЭС.

Выполнение задач по оперативно-технологическому управлению, оперативному обслуживанию ПС, диагностике и испытанию оборудования, эксплуатации систем связи, эксплуатации и ремонту ЛЭП осуществлялось в соответствии со схемами «усиленной» эксплуатации электросетевых объектов. Всего задействовано более

1 700 человек и более 270 единиц спецтехники. В период проведения ЧМ-2018 было обеспечено функционирование электросетевых объектов по нормальной схеме электроснабжения, обеспечено соблюдение режима «технологической тишины», исключено проведение ремонтных и иных работ на электросетевых объектах, задействованных в электроснабжении спортивных и инфраструктурных объектов ЧМ-2018.

В период проведения ЧМ-2018 с 14.06.2018 по 15.07.2018 перебоев в электроснабжении спортивных и инфраструктурных объектов в зоне ответственности ПАО «ФСК ЕЭС» не было.

В целом проведение ЧМ-2018 – это очередной успешный опыт после проведения зимних Олимпийских игр в г. Сочи в 2014 году. Схема эксплуатации во время проведения ЧМ-2018 себя полностью оправдала и будет в дальнейшем применена в организации надежного электроснабжения объектов мероприятий особой важности, проводимых в Российской Федерации.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации, Восточный экономический форум ежегодно проводится в городе Владивостоке. С 11 по 13 сентября 2018 года на острове Русский прошел IV Восточный экономический форум. Международный форум ежегодно проводится во Владивостоке с целью стимулирования иностранных инвестиций на Дальний Восток России и развития экономического сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Также на мероприятии обсуждаются внутренние вопросы, касающиеся Дальнего Востока. В обеспечении надежного электроснабжения ВЭФ-2018 был задействован филиал ПАО «ФСК ЕЭС» – Приморское ПМЭС (6 ПС 220-500 кВ, 10 ВЛ 220 кВ).

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫПОЛНЕНИЯ РЕМОНТНОЙ ПРОГРАММЫ

В рамках ремонтной программы ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году были выполнены работы по ремонту и техническому обслуживанию линий электропередачи, подстанций, устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, автоматизированной системы управления, телемеханики, систем связи, автоматизированной системы контроля и учета электроэнергии, средств измерений, технологических и административных зданий и сооружений, транспортных средств, в соответствии со сводным планом ТОиР ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным Заместителем Председателя Правления – главным инженером.

Влияние на проведение ремонтной кампании 2018 года оказали следующие факторы:

- необходимость завершения основных работ, влияющих на получение паспортов готовности к ОЗП до 01.10.2018;

- ликвидация последствий аварийных отключений в электросетевом комплексе;
- организация выполнения работ по оперативному и техническому обслуживанию объектов Фонда «Талант и успех»;
- организация выполнения осмотров и тепловизионного контроля ВЛ и оборудования ПС в зоне ответственности филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга, влияющих на надежное электроснабжение Крымского полуострова;
- подготовка объектов ПАО «ФСК ЕЭС» к проведению Чемпионата мира по футболу – 2018;
- подготовка объектов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Сибири к проведению в 2019 году XXIX Всемирной зимней универсиады в городе Красноярске.

План работ по техническому обслуживанию и ремонту объектов ПАО «ФСК ЕЭС» по основной номенклатуре работ выполнен в полном объеме.

Кроме основного плана выполнен ряд внеплановых работ в целях выполнения первоочередных мероприятий по подготовке субъектов электроэнергетики к прохождению ОС 2018–2019 годов, а также неотложные работы в целях обеспечения надежной работы электросетевых объектов и предупреждения аварийных отключений.

Фактические расходы на ремонт итогам 2018 года составили 13 149 млн руб.

Проведение своевременного ремонта, а также достоверная оценка технического состояния основного оборудования техническими специалистами предприятий, осуществляющими эксплуатацию объектов ЕНЭС, — залог обеспечения надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

В соответствии с Долгосрочной программой развития ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году обеспечена полная загрузка собственного ремонтного персонала, с учетом сбалансированности и равномерности его занятости в течение года, в том числе за счет выполнения дополнительных работ вне ремонтной кампании по инвестиционной и нерегулируемым видам деятельности (в частности: технический аудит электросетевых объектов Республики Дагестан, межрегиональные учения по организации устранения массовых нарушений электроснабжения

субъектов Российской Федерации), что в совокупности привело к увеличению коэффициента эффективности загрузки ремонтного персонала на 1 п.п. в отчетном периоде, по сравнению с 2017 годом (с 114 % в 2017 году до 115 % в 2018 году), при безусловном соблюдении требований ТК РФ.

Кроме того, в 2018 году Компанией обеспечен опережающий рост производительности труда ремонтного персонала к 2014 году в размере 16 % при целевом значении – 9,8 %, установленным Программой № 4 проекта «40/40», утвержденной протоколом Бюджетного комитета ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.09.2018 (письмо ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.09.2018 № ТС/285/495 «О направлении протокола Бюджетного комитета»), что в основном было достигнуто за счет применения актуальной сметно-нормативной базы (Далее – СНБ) ПАО «ФСК ЕЭС» в редакции 2016 года (с учетом расширения и дополнения состава расценок в 2017 году), а также уменьшения нерегламентированных перерывов и потерь рабочего времени.

В результате опережающего увеличения объемов обслуживания на 26 % за последние 6 лет при одновременной оптимизации численности персонала ТООИР на 11 % был достигнут рост удельного объема обслуживания (у.е.) на одного работника ТООИР в размере 42 %. В том числе, рост данного показателя за 2018 год, по сравнению с 2017 годом, составил 2,6 %.

ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ И СИТУАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Оперативно-технологическое управление – комплекс мер, предпринимаемых для обеспечения надежного функционирования объектов ЕНЭС и выполнения заданных диспетчерскими центрами Системного оператора технологических режимов работы.

В рамках оперативно-технологического управления Компанией решаются задачи ситуационного управления, представляющего собой комплекс мер, принимаемых

в соответствии с нештатной или чрезвычайной ситуацией на объектах электросетевого комплекса (анализ и оценка рисков возникновения и последствий ситуаций, принятие и реализация соответствующих управленческих решений).

Задачи оперативно-технологического и ситуационного управления успешно решались в 2018 году.

Результаты оперативно-технологического и ситуационного управления в 2018 году

- Выпущена Концепция развития системы оперативно-технологического управления и ситуационного управления в ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная протоколом заседания Правления Общества от 09.10.2018.
- В рамках совершенствования системы учета показателей надежности оказываемых услуг утвержден приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.11.2018 № 443 «О расчете показателей надежности оказываемых услуг». Основные изменения коснулись следующих процессов:
 - регламентирован процесс внесения информации по показателям надежности в ПК «Аварийность» и КС «Надежность» Минэнерго России;
 - уточнен процесс определения параметров прекращения передачи электрической энергии вследствие технологического нарушения;
 - к отчетности добавились формы по точкам поставки потребителям для предоставления их в ПАО «Россети»;
 - регламентирован процесс внесения информации по прекращению передачи электрической энергии в приложения к актам расследования ТН.
- В рамках совершенствования процесса мониторинга и поддержания требуемых уровней напряжения в ЕНЭС, а также в связи с выходом Правил технологического функционирования электроэнергетических систем, утвержденных постановлением Правительства РФ от 13.08.2018 № 937, актуализировано распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2017 № 255.
- Выпущено Распределение функций между уровнями управления в системе оперативно-технологического управления и ситуационного управления в ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.10.2018 № 519р.
- Пересмотрена Инструкция по производству переключений на подстанциях 35-750 кВ ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.09.2017 № 393р.

- Выпущена Инструкция о порядке ведения оперативных переговоров и передачи оперативной информации ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.01.2018 № 7р.
- Выпущена Инструкция о порядке работы с документацией оперативного персонала подстанций 35-750 кВ ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.07.2018 № 305р.
- Выпущено Положение о порядке выдачи разрешений на подготовку рабочих мест и на допуск к работе на линиях электропередачи и оборудовании подстанций ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.10.2018 № 485р.
- Выпущена Типовая инструкция по организации и проведению осмотров оборудования, устройств и сооружений оперативным персоналом подстанций ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.02.2018 № 49р.
- Выпущено Типовое положение по работе с оперативным и дежурным персоналом ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.05.2018 № 219р.
- В период с 23 по 28 апреля 2018 года в филиале ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Западной Сибири проведены VI Межрегиональные соревнования оперативного персонала подстанций 220-750 кВ и диспетчеров ЦУС ПМЭС ПАО «ФСК ЕЭС».
- Организованы передача оперативной информации и участие ФСК в обеспечении надежного электроснабжения объектов в период проведения мероприятий особой важности (Российского инвестиционного форума «Сочи-2018», Петербургского международного экономического форума, Чемпионата мира по футболу – 2018, Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя», Восточного экономического форума и др.).
- В период проведения учений по отработке взаимодействия филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – ПМЭС при ликвидации аварийных ситуаций на электросетевых объектах ПАО «ФСК ЕЭС» (с 22.09.2018 по 21.12.2018) организована работа Штабов ФСК/МЭС/ПМЭС, сбор информации и эффективное управление ходом проведения учений.
- Утверждены Типовые технические требования к ПТК АСУ ТП подстанций и к обмену технологической информацией для осуществления функций телеуправления оборудованием и устройствами РЗА подстанций из диспетчерских центров АО «СО ЕЭС» и центров управления сетями сетевых организаций.
- Разработан и утвержден Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.08.2018 № 290 «Порядок планирования графиков отключений объектов электросетевого хозяйства ПАО «ФСК ЕЭС» для выполнения технического обслуживания, ремонтов, реконструкции, целевых программ и нового строительства».
- В связи с актуализацией Правил вывода объектов электроэнергетики в ремонт и из эксплуатации (постановление Правительства Российской Федерации от 13.08.2018 № 937 «Об утверждении Правил технологического функционирования электроэнергетических систем и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации») внесены изменения в приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.08.2018 № 290 «Об утверждении Порядка планирования графиков отключений объектов электросетевого хозяйства ПАО «ФСК ЕЭС».
- Разработано и утверждено Положение о порядке оформления и согласования нормальных схем электрических соединений подстанций ПАО «ФСК ЕЭС» (согласовано АО «СО ЕЭС» 25.09.2018 и утверждено ПАО «ФСК ЕЭС» 03.10.2018).
- Выпущено Распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» № 136р от 28.03.2018 «О порядке установки переносного заземления и допуска на воздушных линиях электропередачи».

РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА

Производственные результаты работ по ТОиР 2018 года и плановые показатели на 2019 год (собственное имущество)

Наименование работ	Ед. изм.	Факт 2018	План 2019
РАБОТЫ НА ЛЭП			
Расчистка трасс	га	56 525	54 808
Вырубка деревьев, угрожающих падением	шт.	24 032	18 176
Замена изоляторов	шт.	88 099	103 464
Замена/ремонт/усиление фундаментов	шт.	12 094	11 288
Замена грозотроса	км	1 331	653
Замена дистанционных распорок	шт.	3 909	2 440
Замена U-образных болтов анкерных плит	шт.	110	204
Замена/усиление опор	шт.	2 793	2 102
РАБОТЫ НА ПС			
Ремонт автотрансформаторов/трансформаторов	шт.	47	51
Ремонт реакторов	шт.	15	12
Ремонт выключателей	шт.	1 774	1 716
Ремонт разъединителей	шт.	3 424	4 871
Ремонт компрессоров	шт.	150	131

ПОДГОТОВКА К РАБОТЕ В ОСОБЫЕ ПЕРИОДЫ

В 2018 году паводок на большей части России выявился умеренным, аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия паводка, в том числе с обесточением потребителей в зоне эксплуатационной ответственности филиалов ПАО «ФСК ЕЭС», не было.

Также Компания предотвратила возникновение крупных нарушений в работе энергообъектов во время лесных пожаров, продолжавшихся с весны в Дальневосточном федеральном округе. Во время чрезвычайной ситуации сотрудники Компании работали в тесном сотрудничестве с региональными администрациями, МЧС, гидрометеорологическими службами и энергокомпаниями распределительного сетевого комплекса региона. Заблаговременно были выполнены работы по снижению вероятности отключений воздушных ЛЭП из-за низовых пожаров: своевременно убрана сухая растительность и произведена опашка территории подстанций.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях возникновения нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций в филиалах Общества функционируют на постоянной основе 44 штаба. Представители филиалов принимают

участие в работе штабов по обеспечению безопасности электроснабжения, созданных в субъектах Российской Федерации. Общество заключило 154 соглашения о взаимодействии с подрядными организациями, привлекаемыми в случае необходимости к выполнению экстренных, аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса, а также 62 соглашения с Росгидрометом и 81 соглашение с МЧС России.

В Компании сформирован в достаточном объеме аварийный резерв, в том числе укрупненной сборки. С целью повышения эффективности управления объектами электросетевого хозяйства при проведении аварийно-восстановительных работ в Обществе имеется 584 резервных источника электроснабжения общей мощностью 173,38 МВт.

Прохождение ОС 2018–2019 годов, в сравнении с аналогичными периодами предыдущих лет, характеризовалось заметным снижением общего количества (удельная аварийность снижена на 16 %) ТН по Компании, как на оборудовании ПС, так и на ЛЭП, также наблюдается снижение количества аварий, вызванных ошибочными или неправильными действиями персонала.

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

GRI 103-3, 413-2

Компания выполняет требования федерального законодательства, связанные с пожарной безопасностью.

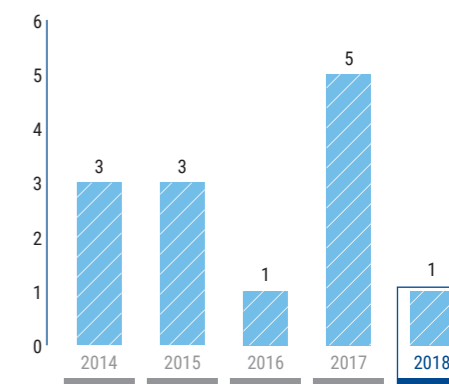
За 2018 год на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» зарегистрирован один пожар, при его расследовании фактов нарушений правил пожарной безопасности не выявлено.

Во всех подразделениях филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС ежеквартально проводятся Дни пожарной безопасности, по итогам которых разрабатывается комплекс мероприятий, направленных на устранение выявленных замечаний и нарушений.

ФСК ЕЭС отмечена за самую широкую географию привлечения участников сезона ГТО в 2017 году. По итогам Корпоративного кубка ГТО Компания заняла второе место.

В рамках подготовки персонала по пожарной безопасности проводятся периодические противопожарные тренировки и учения, в том числе совместно с подразделениями пожарной охраны МЧС России.

Зафиксированные случаи пожаров на объектах Компании, шт.

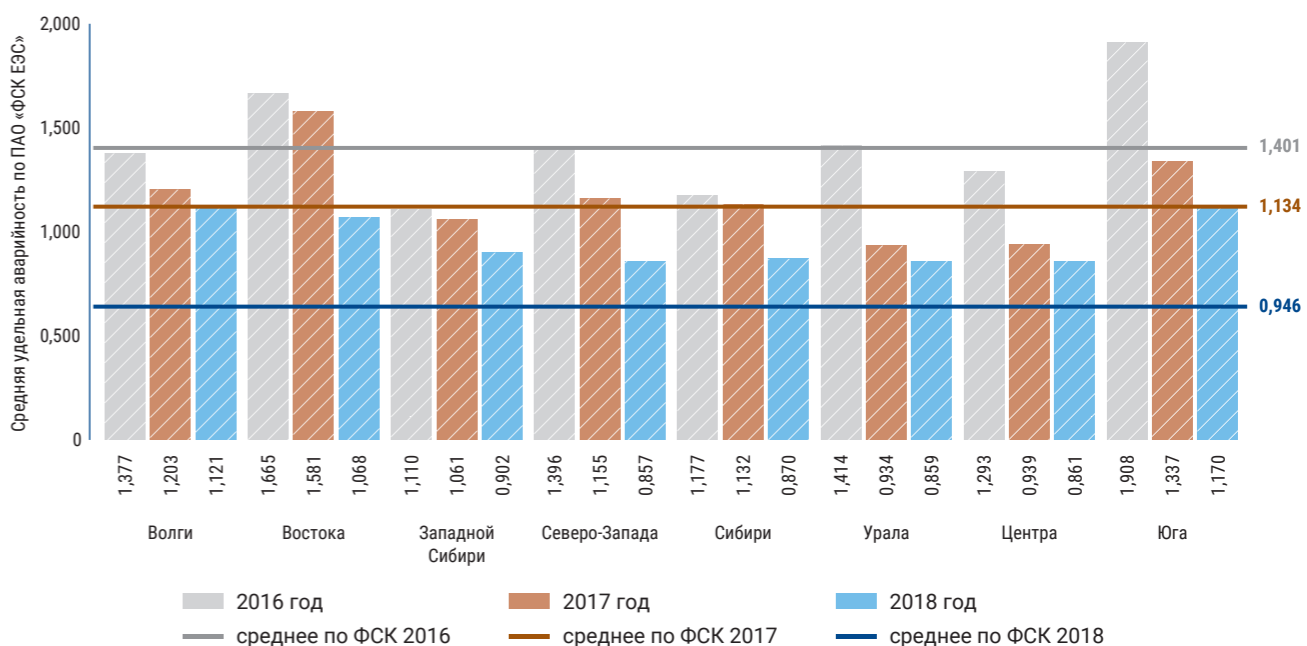


Требования федерального законодательства, связанные с пожарной безопасностью

- Федеральный закон от 21.12.1994 № 69-ФЗ «О пожарной безопасности»;
- Федеральный закон от 22.07.2008 № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности»;
- Правила противопожарного режима в Российской Федерации, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 25.04.2012 № 390 и другими нормативно-правовыми актами Российской Федерации;
- Стандарты организации, введенные в действие распоряжением ПАО «Россети» от 15.01.2015 № бр:
 - Стандарт организации СТО 34.01-27.1-001-2014 (ВППБ 27-14) «Правила пожарной безопасности в электросетевом комплексе ОАО «Россети»;
 - Стандарт организации СТО 34.01-27.3-001-2014 (ВНПБ 28-14) «Установки противопожарной защиты. Общие технические требования»;
 - Стандарт организации СТО 34.01-27.3-002-2014 (ВНПБ 29-14) «Проектирование противопожарной защиты объектов электросетевого комплекса ОАО «Россети». Общие технические требования».

РЕЗУЛЬТАТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Распределение удельного числа аварий по МЭС ПАО «ФСК ЕЭС»



GRI 103-3 Средняя удельная аварийность по ПС и ЛЭП имеет устойчивую тенденцию к снижению.

Перечень реализованных в 2018 году проектов Компании в области производственной безопасности

- проводились заседания Комитетов по охране труда на уровне исполнительного аппарата и филиалов Общества;
- работали комиссии по проверке знаний норм и правил у работников Компании, все директора и главные инженеры ПМЭС и работники СП ОТиН МЭС, ПМЭС проходили проверку знаний в центральной экзаменационной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС»;
- перед началом ремонтной кампании 2018 года реализованы мероприятия по обеспечению готовности объектов к ее проведению, в том числе персонала, средств защиты, инструмента, такелажа, транспорта;
- велась работа по идентификации опасностей и оценке рисков (выявление опасностей на рабочих местах и расчет рисков травмирования, выявление и формирование перечней травмоопасного оборудования и применяемых механизмов, требующих замены или ремонта по условиям безопасного проведения работ, разработка мероприятий по исключению (снижению) опасностей с включением их в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда, оценка достаточности принимаемых мер по снижению уровня травмирования и эффективности принимаемых мер);
- разработана и реализована программа мероприятий по снижению рисков травмирования с учетом анализа эффективности системы управления охраной труда и результатов контрольно-аналитических мероприятий;
- при проведении обучения особое внимание уделялось отработке практических навыков и методов безопасного производства работ, при этом были скорректированы программы повышения квалификации с целью увеличения количества часов на вопросы охраны труда;
- с персоналом при проведении обучения прорабатывались учебные фильмы по безопасности труда;
- до работников своевременно доводилась информация по обстоятельствам и причинам произошедших в электросетевом комплексе несчастных случаев;
- привлекались производители спецодежды с целью доведения до работников важности использования в полном объеме спецодежды, ее комплектации и соответствия техническим требованиям;
- проводилось обучение водителей транспортных средств, осуществляющих перевозки людей, навыкам безопасного (контраварийного) вождения, в том числе управления транспортными средствами в сложных дорожных и климатических условиях на базе специализированных учебных организаций;
- ежемесячно проводились Дни охраны труда и внезапные проверки работающих бригад;
- осуществлялись целевые проверки организации работы по охране труда в ПМЭС и взаимопроверки между ПМЭС по обмену опытом;
- проводились месячники по безопасности дорожного движения;
- продолжена реализация проекта «Поведенческий аудит безопасности», направленного на изменение подхода работников к осознанному соблюдению норм безопасности;
- велась работа по предупреждению нарушений требований охраны труда, в том числе за некачественное исполнение функциональных обязанностей в области охраны труда на основании Положения о системе реагирования на нарушения требований охраны труда работниками Общества;
- продолжена реализация проекта по эксплуатации мобильных видеорегистраторов, предназначенных для видеофиксации и дальнейшей проработки с персоналом наиболее опасных действий работников, выполняющих работы в действующих электроустановках;
- проведены целевые проверки предприятий, в которых произошли несчастные случаи (по результатам расследования несчастных случаев проведен анализ выявленных нарушений и проверка организации безопасного производства работ, разработаны корректирующие и предупреждающие мероприятия, которые были распространены на все филиалы Общества, к работникам, допустившим нарушения, либо некачественно выполняющим свои трудовые обязанности применены меры воздействия);
- продолжена работа стационарных и передвижных кабинетов по охране труда для пропаганды безопасных условий труда и обучения персонала безопасным приемам работы с учетом современных требований;
- продолжена работа по эффективному функционированию комнат психологической разгрузки для оперативного персонала подстанций;
- проведен смотр-конкурс на лучшую организацию работы по охране труда в ПМЭС и лучшую организацию работы по охране труда в МЭС. Лучшими филиалами Общества по организации работы по охране труда в 2018 году признаны Свердловское предприятие МЭС Урала и МЭС Сибири соответственно.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМ СВЯЗИ И ИТ-СИСТЕМ**АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) – единая распределенная иерархическая система, позволяющая выполнять операционные и неоперационные функции Центрами управления сетью, повышать эффективность управления режимами ЕЭС за счет высокого уровня наблюдаемости, предотвратить аварийные отключения потребителей и снизить срок принятия решений и вероятности ошибочных действий оперативного персонала в аварийных режимах.

Как система управления функционированием ЕНЭС АСТУ объединяет средства и подсистемы существующих, самостоятельно развивающихся автоматических и автоматизированных систем управления (АСУ ТП, ССПИ, АСДУ, РЗА, АИИС КУЭ), обеспечивая необходимый интерфейс с системами управления Системного Оператора, распределительных сетевых компаний.

Как система управления эксплуатацией и развитием ЕНЭС АСТУ объединяет средства и системы автоматизации диспетчерско-технологической и производственно-технической деятельности аппарата ФСК, служб МЭС и ПМЭС.

В 2018 году продолжались работы по созданию автоматизированных систем оперативно-технологического управления центрами управления сетью (АСДУ ЦУС).

В 2018 году продолжались мероприятия по повышению надежности и наблюдаемости объектов ЕНЭС в соответствии с заключенными договорами по созданию ПТК ССПИ в МЭС Северо-Запада на 36 ПС, МЭС Волги – 27 ПС, МЭС Юга – 25 ПС, МЭС Сибири – 16 ПС, МЭС Востока – 8 ПС.

При реализации проектов реализуется программа импортозамещения, отдается предпочтение использованию оборудования и программного обеспечения отечественных производителей на всех уровнях иерархии технологического управления.

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративная информационная система управления (КИСУ) ПАО «ФСК ЕЭС» – это совокупность информационных систем, методологически и технически объединенных между собой, предназначенных для автоматизации бизнес-процессов Компании в целях повышения их эффективности. Развитие КИСУ осуществляется в рамках консолидированного Плана реализации ИТ стратегии ПАО «ФСК ЕЭС» на 2014–2020 годы (ИТ стратегия), одобренного Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» в 2014 году.

В 2018 году реализован ряд проектов, в рамках которых усовершенствованы бизнес-процессы Компании за счет развития их автоматизации. В частности, получили развитие следующие бизнес-процессы:

- управление инвестициями (проект создания Автоматизированной системы верификации и корректировки инвестиционной программы);
- управление финансами (проекты создания Автоматизированной системы управления взаимоотношениями

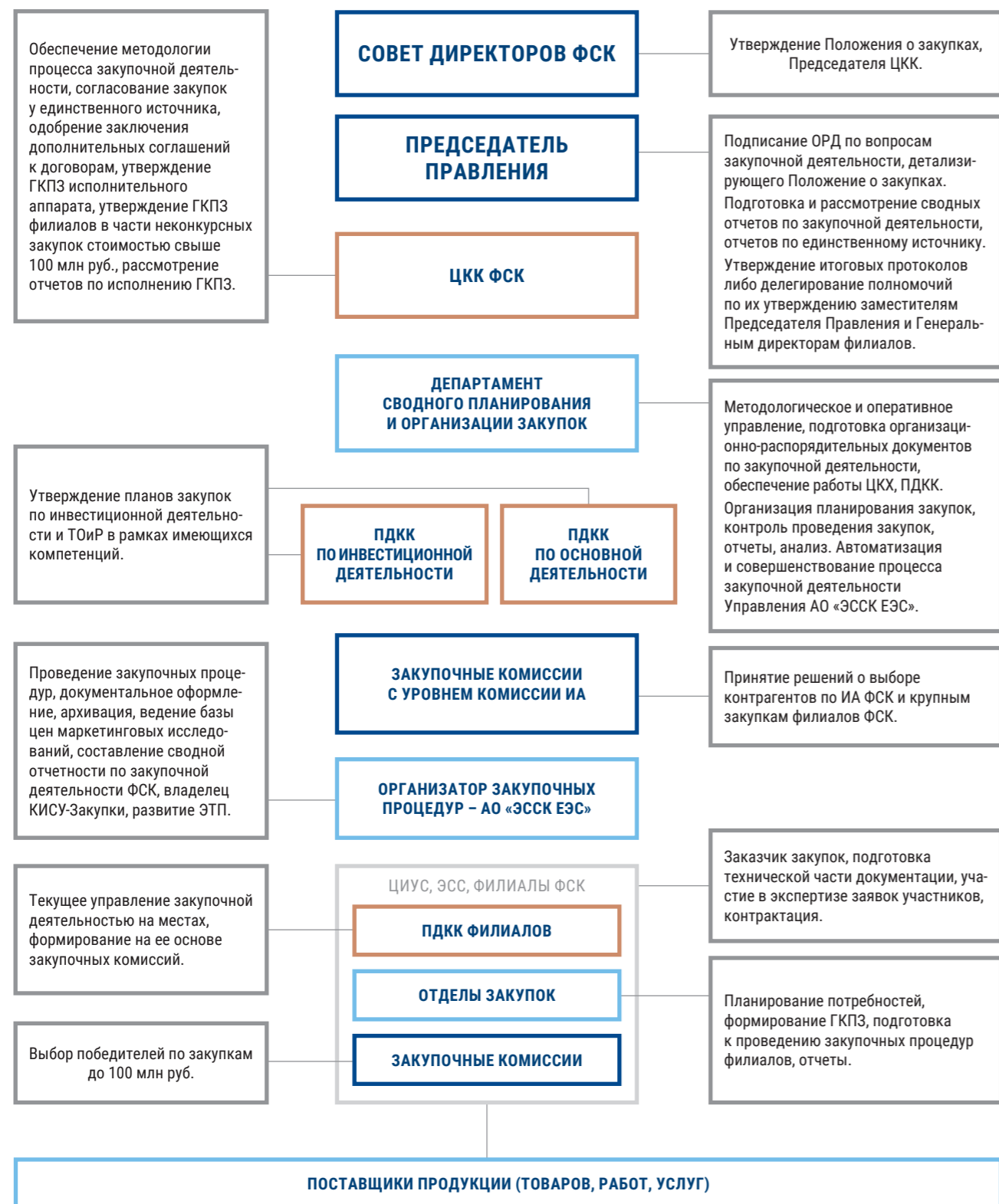
с подрядчиками в части встречных требований и создания Автоматизированной системы учета адресного и целевого финансирования);

- управление имуществом (проект создания Автоматизированной системы учета движимого имущества и ведения правовой информации по объектам имущества);
- управление производственными активами (проект создания Автоматизированной системы управления процессами планирования ремонтов, диагностики и оценки технического состояния).

В 2019 году будет продолжено развитие КИСУ в рамках консолидированного Плана реализации ИТ стратегии ПАО «ФСК ЕЭС» на 2014–2020 годы с учетом результатов проекта Сводного плана Ведомственной программы «Единая техническая политика – надежность электро-снабжения» и задач по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.

ЦЕПОЧКА ЗАКУПОК И ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

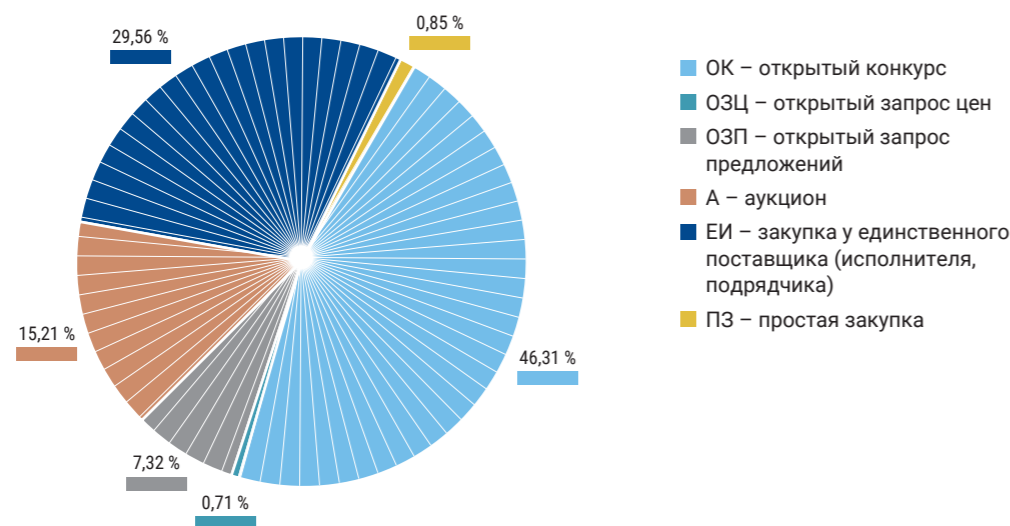
МОДЕЛЬ СИСТЕМЫ ЗАКУПОК ПАО «ФСК ЭЭС»



СПОСОБЫ ЗАКУПОК

Конкурс	Конкурс является основным способом закупки, с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора, без осуществления специальных процедур, в случае отсутствия прямо предусмотренных оснований для проведения иных процедур (предполагаемый объем закупки превышает 10 млн рублей (с НДС)).
Аукцион	Аукцион может быть только одноэтапным, с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений. Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «ФСК ЭЭС» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.
Запрос предложений	Запрос предложений может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. Проводится при выполнении хотя бы одного из следующих условий: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн рублей (с НДС); б) сжатые сроки – от даты объявления закупочной процедуры до начала проведения поставок, работ и услуг менее 20 календарных дней (нет возможности проводить открытый конкурс), однако обстоятельства, требующие немедленного проведения закупки у единственного источника, отсутствуют, а сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен.
Запрос цен	При закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена, и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн рублей (с НДС), может проводиться по результатам проведенных открытых конкурентных процедур, среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения. Запрещается проводить закупки сложного, уникального оборудования способом запроса цен.
Простая закупка	Проводятся в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд рублей. В иных случаях такой способ закупки не применяется. Проводится при наличии однозначно сформулированных к закупаемой продукции технических требований, в том числе когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания. Проводится при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 000 рублей до 500 000 рублей включительно (с НДС). По решению Заказчика может быть проведена при начальной (максимальной) цене договора менее 100 000 рублей (с НДС).
Мелкая закупка	Осуществляется при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 рублей (с НДС). Проводится при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания.
Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО Заказчика или иным разрешающим органом в пределах его компетенции в соответствии с Единым стандартом закупок на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка. Подразделяются на: а) закупку уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика); б) закупку у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

Структура регламентированных закупок по способам их осуществления в 2018 году



ВСЕГО	Всеми способами	ОК	ОЗЦ	ОЗП	А	ЕИ ¹	ПЗ
Стоимость проведенных процедур, млрд руб.	227,1	105,2	1,6	16,6	34,6	67,2	1,9
Количество проведенных процедур, шт.	17 584	694	1 311	2 333	5	816	12 425
В процентах от суммы проведенных процедур	100	46,31	0,71	7,32	15,21	29,56	0,85

По итогам закупочной кампании 2018 года в ПАО «ФСК ЕЭС» завершено 17 584 закупочных процедуры на общую сумму 227 142 549,53 тыс. рублей. Доля закупочных процедур, проведенных на конкурентной основе, составила 159 927 163,6 тыс. рублей или 70,4%¹ всего объема закупок. Экономический эффект от проведения закупок составил 5 734 918,8 тыс. рублей.

¹ С учетом закупочных процедур на сумму 41 476 691,6 тыс. руб. по обмену активами в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 29.08.2019 № ДК-П9-5664 и аренды здания для ИА ПАО «ФСК» на 5 лет на сумму 3 588 878,8 тыс. руб.

ИНФОРМАЦИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С СУБЪЕКТАМИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В 2018 ГОДУ

В соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ осуществляется закупочная деятельность с включением в план закупок товаров, работ, услуг, в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции, обязательной доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). С момента начала действия (01.07.2015) постановления Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352, утвердившего квоты закупок конкретными заказчиками у субъектов МСП в размере 10 % и дальнейшее увеличение доли таких закупок (спецторги) до 15 %, в течение отчетного года регулярно перевыполняется план закупок у таких субъектов МСП в рамках основной и инвестиционной деятельности Компании в диапазоне от 10 до 30 % и выше.

В рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием»² в 2014 году в ПАО «ФСК ЕЭС» утверждена Программа партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства и ведется реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, присоединившихся к Программе партнерства. Также на официальном сайте Общества разработан раздел «Дорожная карта по сотрудничеству с МСП» www.fsk-ees.ru/suppliers/dorozhnaya_karta_po_sotrudnichestvu_s_msp

27 апреля 2015 года согласно Постановлению Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 утвержден перечень товаров, работ, услуг, которые планируется закупать только у субъектов малого и среднего предпринимательства. Данный перечень в целях увеличения доли закупок у субъектов МСП, ежегодно расширяется. На конец 2018 года перечень включал 118 позиций. Также в целях обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «ФСК ЕЭС» для малых и средних предпринимателей, 25.02.2014 утвержден состав совещательного органа, в который вошли представители: ПАО «Россети», Торгово-промышленной палаты РФ, Фонда «Сколково», Ассоциации предприятий энергостроительного комплекса, Дирекции оценки и мониторинга соответствия АО «Корпорация МСП», комитета по инновациям НАИЗ, Института управления закупками и продажами им. А.Б. Соловьева НИУ ВШЭ, Комитета по энергетике Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» (далее – Совет МСП).

План закупок на 2018 год, с учетом проектов изменений, одобрен Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства.

На регулярной основе осуществляется взаимодействие с институтами развития, включая АО «Корпорация МСП», а также другими организациями и отраслевыми ассоциациями по поддержке субъектов МСП и увеличению закупок таких МСП в общем годовом объеме закупок Общества. Эффективным инструментом в такой работе стал Совет МСП. 8 июня 2018 года проведено совместное заседание Совещательных органов по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети», ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Центра», в рамках проведения Дня открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур с приглашением субъектов МСП, АО «Корпорация МСП», «Опора России», ТПП и др. (протокол от 08.06.2018).

Проводится работа с поставщиками (подрядчиками, исполнителями), присоединившимися к Программе партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами МСП, в соответствии с приказом Общества от 25.02.2014 № 92. Ведется реестр таких субъектов МСП, информация о которых размещена на официальном сайте ПАО «ФСК ЕЭС». Кроме того, проводится работа по мониторингу и актуализации перечня товаров, работ, услуг, закупки которых проводятся только с участием субъектов МСП, с целью увеличения доли закупок у таких МСП.

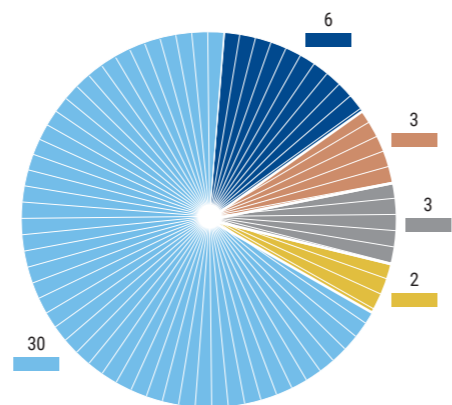
В соответствии с планом инновационного развития Компании и потребностями в инновационной и высокотехнологичной продукции разработан и утвержден распоряжением от 30.11.2016 № 500р перечень товаров, работ, услуг, удовлетворяющих критериям отнесения к инновационной продукции, высокотехнологической продукции. 27 декабря 2016 года в ЕИС размещен план закупок инновационной продукции на 2016–2020 годы. Внесены изменения в инновационный план на 2018 год. В 2018 году продолжена работа над проектом регламента обращений МСП для внедрения инновационных предложений. Данный регламент интегрирован в проект приказа Общества «Об утверждении Регламента проведения опытно-промышленной эксплуатации на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» и в настоящее время проходит согласование заинтересованными структурными подразделениями ПАО «ФСК ЕЭС».

² В настоящее время распоряжение № 867-р исполнено (распоряжение Правительства РФ от 06.02.2016 № 174-р).

Информация по жалобам, направленным в Федеральный антимонопольный орган на действия ПАО «ФСК ЕЭС» при осуществлении закупочной деятельности

Основными предметами жалоб являлись:

- 1) оставление без ответа запроса участника закупочной процедуры о разъяснении положений документации закупки;
- 2) неправомерное отклонение/допуск участника закупочной процедуры;
- 3) указание в извещении не соответствующего предмету закупки ОКПД;
- 4) проведение закупки без учета особенностей участия субъектов МСП;
- 5) нарушение процедуры переторжки;
- 6) перенос сроков рассмотрения заявок и подведения итогов закупки;
- 7) некорректная система оценки заявок участников.



- Признаны частично обоснованными
- Отозваны заявителем
- Оставлены без рассмотрения
- Признаны обоснованными
- Признаны необоснованными

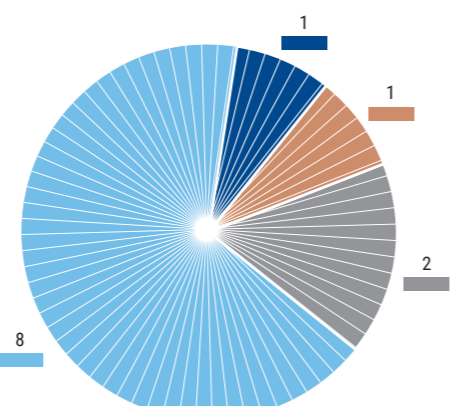
За отчетный период в Арбитражном суде г. Москвы рассмотрено 26 судебных дел, по обжалованию решений ФАС (в том числе обжалование решений ФАС вынесенных в 2017 году).

Арбитражным судом г. Москвы по результатам рассмотрения отказано ПАО «ФСК ЕЭС» в удовлетворении требований по двум судебным делам, удовлетворены требования ПАО «ФСК ЕЭС» в полном объеме по 24 судебным делам.

В рамках административных производств ФАС в отношении ПАО «ФСК ЕЭС» вынесено 4 постановления о привлечении к административной ответственности по ч. 7 ст. 7.32.3 КоАП (нарушение требований к содержанию извещений, документации) на общую сумму 20 000 руб. Решениями Арбитражного суда г. Москвы вышеуказанные постановления ФАС признаны незаконными и отменены.

За 2018 год Девятым арбитражным апелляционным судом рассмотрено 12 судебных дел по обжалованию решений Арбитражного суда г. Москвы (в том числе обжалование решений Арбитражного суда вынесенных в 2017 году), из них: удовлетворено две апелляционные жалобы ПАО «ФСК ЕЭС», одна жалоба ПАО «ФСК ЕЭС» оставлена без удовлетворения, в том числе удовлетворена одна апелляционная жалоба ФАС, по результатам рассмотрения восьми апелляционных жалоб ФАС решения суда первой инстанции оставлены без изменения, заявленные требования ФАС без удовлетворения.

Арбитражный суд Московского округа рассмотрел две кассационные жалобы, из них: одна жалоба ФАС оставлена без удовлетворения, решение суда первой инстанции оставлено без изменения; одна жалоба ФАС удовлетворена.



- Удовлетворено апелляционных жалоб ФАС
- Оставлено без удовлетворения жалоб ПАО «ФСК ЕЭС»
- Удовлетворено апелляционных жалоб ПАО «ФСК ЕЭС»
- Апелляционные жалобы ФАС оставленные без удовлетворения

ПОЛИТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Корпоративный план импортозамещения соответствует задачам:

- обеспечения технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации;
- снижения зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.



ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

№ п/п	Показатель	2015 млрд руб.	2016 млрд руб.	2017 млрд руб.	2018 млрд руб.
1.	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	173,3	218,4	216,0	240,3
1.1.	От передачи электроэнергии	159,0	171,1	192,6	213,6
1.2.	От технологического присоединения	12,4	45,5	21,4	24,3
1.3.	От продажи электроэнергии				
1.4.	От прочей деятельности	1,9	1,8	2,0	2,4
2.	Себестоимость продукции (услуг)	-134,9	-140,0	-152,4	-170,8
3.	Валовая прибыль	38,3	78,3	63,6	69,5
4.	Управленческие расходы	-7,9	-8,0	-8,3	-8,5
5.	Коммерческие расходы				
6.	Прибыль (убыток) от продаж	30,5	70,3	55,4	61,0
7.	Проценты к получению	8,2	7,8	8,6	8,1
8.	Проценты к уплате	-8,5	-6,2	-3,9	-4,0
9.	Доходы от участия в других организациях	0,1	0,3	1,9	2,5
10.	Прочие доходы	23,5	73,0	23,5	25,7
11.	Прочие расходы	-26,0	-20,8	-24,9	-19,8
12.	Прибыль (убыток) до налогообложения	27,9	124,3	60,6	73,4
13.	Налог на прибыль и иные платежи	-10,0	-18,2	-18,2	-17,2
14.	Чистая прибыль (убыток)	17,9	106,1	42,4	56,2
15.	Скорректированная EBITDA*	103,7	119,7	129,3	129,0

* Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ

Направления распределения прибыли в 2018 году, тыс. руб.

	2014 (за 2013 год)	2015 (за 2014 год)	2016 (за 2015 год)	2017 (за 2016 год)	2018 (за 2017 год)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	-25 897 521	4 699 940	17 870 137	106 070 911	42 361 640
Резервный фонд	-	256 837	893 507	5 303 546	2 118 082
Развитие	-	-	-	21 599 974	19 935 757
Выплата дивидендов	-	847 383	16 976 630	18 184 825	20 307 801 (в том числе промежуточные дивиденды по итогам I квартала 2017 года 1 423 130 (решение ГОСА от 03.07.2017 № 18))
Покрытие убытков прошлых периодов	-	3 595 720	-	60 982 566	-

Информация о распределении прибыли и выплаченных дивидендах представлена в соответствии с решениями годовых Общих собраний акционеров Общества (ГОСА):

ГОСА 2014 (за 2013 год) – протокол от 30.06.2014 № 15;
 ГОСА 2015 (за 2014 год) – протокол от 30.06.2015 № 16;
 ГОСА 2016 (за 2015 год) – протокол от 04.07.2016 № 17;
 ГОСА 2017 (за 2016 год) – протокол от 03.07.2017 № 18;
 ГОСА 2018 (за 2017 год) – протокол от 02.07.2018 № 20.

ВЫПУСКИ ОБЛИГАЦИЙ ОБЩЕСТВА, НАХОДЯЩИЕСЯ В ОБРАЩЕНИИ

По состоянию на 31.12.2018 в обращении находятся следующие выпуски облигаций Общества:

Серия	Общая номинальная стоимость (руб.)	Ставка купона при размещении	Объем в обращении по номинальной стоимости (руб.)	Текущая ставка купона
4-06-65018-D	10 000 000 000	7,15 %	7 534 586 000	8,25 %
4-07-65018-D	5 000 000 000	7,50 %	1 760 821 000	7,50 %
4-08-65018-D	10 000 000 000	7,15 %	7 314 887 000	8,25 %
4-09-65018-D	5 000 000 000	7,99 %	667 049 000	0,10 %
4-10-65018-D	10 000 000 000	7,75 %	29 151 000	7,75 %
4-11-65018-D	10 000 000 000	7,99 %	520 989 000	0,01 %
4-12-65018-D	10 000 000 000	8,10 %	46 462 000	8,10 %

Серия	Общая номинальная стоимость (руб.)	Ставка купона при размещении	Объем в обращении по номинальной стоимости (руб.)	Текущая ставка купона
4-13-65018-D	10 000 000 000	8,5 %	10 000 000 000	8,50 %
4-18-65018-D	15 000 000 000	8,50 %	109 762 000	8,50 %
4-21-65018-D	10 000 000 000	8,75 %	419 838 000	7,40 %
4-22-65018-D	10 000 000 000	1–2 купоны – 9 % годовых, купоны 3–20 рассчитываются по формуле*: Ki = (CPI – 100 %) + 2 %	10 000 000 000	4,80 %
4-23-65018-D	10 000 000 000	1 купон – 8,4 % годовых, купоны 2–140 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	10 000 000 000	4,50 %
4-24-65018-D	10 000 000 000	8,00 %	10 000 000 000	8,00 %
4-25-65018-D	15 000 000 000	8,60 %	1 781 862 000	9,00 %
4-26-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5 % годовых, купоны 2–136 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	15 000 000 000	4,40 %
4-27-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5 % годовых, купоны 2–136 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	11 000 000 000	4,40 %
4-28-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 8,4 % годовых, купоны 2–140 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	20 000 000 000	4,50 %
4-29-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 7,1 % годовых, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	20 000 000 000	4,40 %
4-30-65018-D	10 000 000 000	1 купон – 7,5 % годовых, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	10 000 000 000	4,50 %
4-34-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5 % годовых, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	14 000 000 000	4,50 %
4-37-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 17,9 % годовых, купоны 2–120 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	20 000 000 000	4,40 %
4-38-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 17,9 % годовых, купоны 2–120 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	20 000 000 000	4,40 %
4B02-02-65018-D	10 000 000 000	9,35 %	10 000 000 000	9,35 %
4B02-03-65018-D	10 000 000 000	7,75 %	9 000 000 000	7,75 %
4B02-04-65018-D	10 000 000 000	7,6 %	7 000 000 000	7,60 %
Биржевые облигации серии 001P-01R	10 000 000 000	8,70 %	10 000 000 000	8,70 %
XS0863439161	17 500 000 000	8,446 %	17 500 000 000	8,446 %

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Показатель	на 31.12.2016, млрд руб.	на 31.12.2017, млрд руб.	на 31.12.2018, млрд руб.
Дебиторская задолженность, в том числе:	135,2	128,4	169,9
Покупатели и заказчики, в том числе	100,5	112,8	121,9
<i>по передаче электроэнергии</i>	39,5	36,3	29,6
<i>за услуги по технологическому присоединению</i>	57,4	74,8	91,1
Векселя к получению	20,6	0,6	0,6
Авансы выданные	0,5	0,3	1,6
Прочая дебиторская задолженность	13,6	14,7	45,7

Увеличение прочей дебиторской задолженности на 31.12.2018 обусловлено продажей в 2018 году акций ПАО «Интер РАО», погашение которой в соответствии с условиями заключенных договоров предусмотрено в 2019 году.

В 2018 году в целях взыскания дебиторской задолженности контрагентов исполнительным аппаратом ПАО «ФСК ЕЭС» направлено в арбитражные суды 183 исковых заявления и заявлений о включении в реестр требований должников о взыскании задолженности за услуги по передаче электрической энергии. Всего направлено требований на общую сумму 18 170,88 млн руб.

По результатам рассмотрения судебных дел в 2018 году вынесены судебные акты о взыскании в пользу Общества дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии по 139 делам на общую сумму требований 4 846,49 млн руб.

В 2018 году в целях взыскания дебиторской задолженности контрагентов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС

направлено в арбитражные суды 249 исковых заявлений и заявлений о включении в реестр требований кредиторов. Всего направлено требований на общую сумму 2 441,40 млн руб.

По результатам рассмотрения судебных дел в 2018 году вынесены судебные акты о взыскании в пользу филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС дебиторской задолженности и включении в реестр требований кредиторов по 159 делам на общую сумму требований 519,39 млн руб.

Общая сумма предъявленных требований по неоконченным судебным разбирательствам, в которых ФСК выступает в качестве истца, составляет 55,384 млрд руб. на 31.12.2018, в том числе по исполнительному аппарату ФСК – 22,234 млрд руб.

Общая сумма предъявленных требований по неоконченным судебным разбирательствам, в которых ФСК выступает в качестве ответчика, составляет 15,858 млрд руб. на 31.12.2018, в том числе по исполнительному аппарату ФСК – 2,614 млрд руб.

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Показатель	на 31.12.2016, млрд руб.	на 31.12.2017, млрд руб.	на 31.12.2018, млрд руб.
Кредиторская задолженность, в том числе:	60,0	54,5	68,2
Поставщики и подрядчики	31,0	30,4	39,3
Векселя к уплате			
Авансы полученные	8,2	12,5	13,2
<i>в том числе по договорам ТП</i>	6,4	11,8	11,2
Налоги и сборы	16,7	7,3	11,0
Прочая кредиторская задолженность	4,1	4,3	4,7

ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

GRI 103-2

ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ, РЕГУЛИРУЮЩИХ ВОПРОСЫ ТАРИФООБРАЗОВАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПО ЕНЭС

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
 - постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
 - постановление Правительства РФ от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
 - постановление Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
 - постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии,
- а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- постановление Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»
 - приказ ФСТ России от 21.03.2006 № 56-э/1 «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети»;
 - приказ ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
 - приказ ФСТ России от 12.04.2012 № 53-э/1 «Об утверждении Порядка формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации и Порядка определения отношения суммарного за год прогнозного объема потребления электрической энергии населением и приравненными к нему категориями потребителей к объему электрической энергии, соответствующему среднему за год значению прогнозного объема мощности, определенного в отношении указанных категорий потребителей».

РЕГУЛИРОВАНИЕ ТАРИФОВ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ЕНЭС

Приказом ФСТ России от 09.12.2014 № 297-э/3 были утверждены тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС на второй долгосрочный период регулирования на 2015–2019 годы. В конце 2018 года были внесены следующие изменения в установленные тарифы и параметры регулирования:

- в соответствии с п. 37 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178, приказом ФАС России от 06.12.2018 № 1710/18 внесены изменения в приказ ФСТ России от 09.12.2014 № 297-э/3

и утверждены скорректированные тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС, оказываемые ПАО «ФСК ЕЭС», на 2019 год;

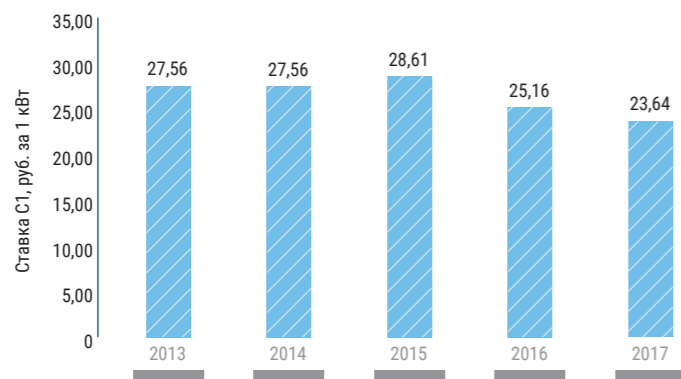
- приказом ФАС России от 26.06.2018 № 873/18-ДСП (в ред. от 27.11.2018 № 1649а/18-ДСП) утвержден прогнозный баланс электрической энергии и мощности на 2019 год, предусматривающий снижение объемов оказываемых Обществом услуг сетевым организациям с 01.07.2019, обусловленное поэтапным переходом на расчеты исходя из среднеарифметической мощности.

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

ФАС России определены два способа платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС: утверждение индивидуальной платы для конкретного заявителя (в случае необходимости строительства объектов электросетевого хозяйства) и утверждение платы в виде формулы с применением стандартизированной тарифной ставки С1.

В период с 2013 по 2017 год ФСТ России и ФАС России утверждали стандартизированную тарифную ставку С1 для ПАО «ФСК ЕЭС» в размере от 23,64 до 28,61 руб. за 1 кВт (без НДС).

Динамика стандартизированной ставки С1, руб./кВт (без НДС) в период с 2013 по 2017 год

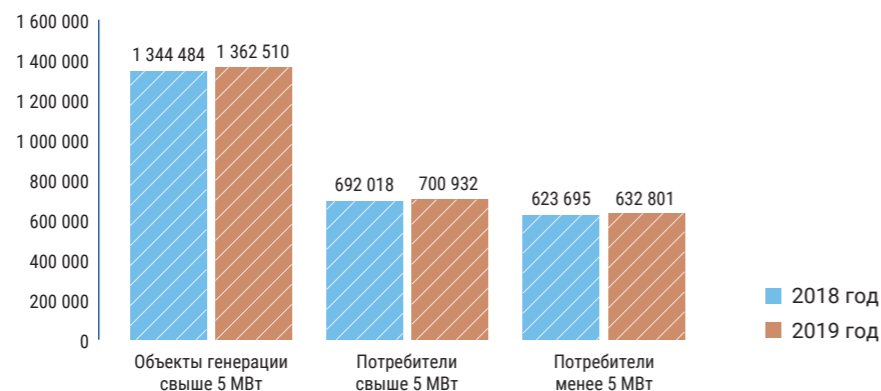


Приказом ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» установлен новый порядок расчета платы стандартизированной тарифной ставки С1 за технологическое присоединение к ЕНЭС из расчета на одно присоединение (один договор ТП), дифференцированный по трем категориям заявителей.

Приказом ФАС России от 21.12.2018 № 1827/18 «Об утверждении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к объектам единой национальной (общероссийской)

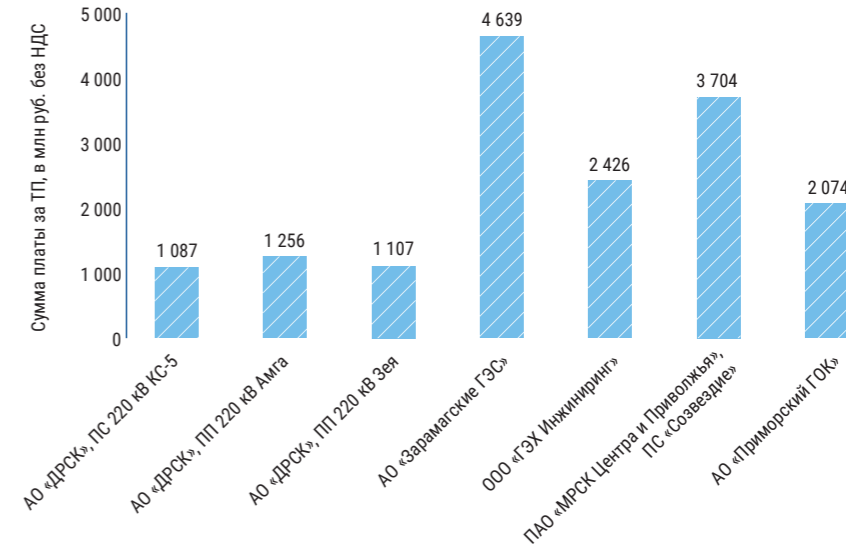
электрической сети в виде формулы на 2019 год» утверждена стандартизированная тарифная ставка С1 для трех категорий заявителей в размере:

- 1 362 509,76 руб. без НДС – для технологического присоединения объектов по производству электрической энергии, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт;
- 700 931,55 руб. без НДС – для технологического присоединения энергопринимающих устройств, а также объектов электросетевого хозяйства, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт;
- 632 800,69 руб. без НДС – для технологического присоединения энергопринимающих устройств и объектов электроэнергетики, присоединяемая мощность которых не превышает 5 МВт.

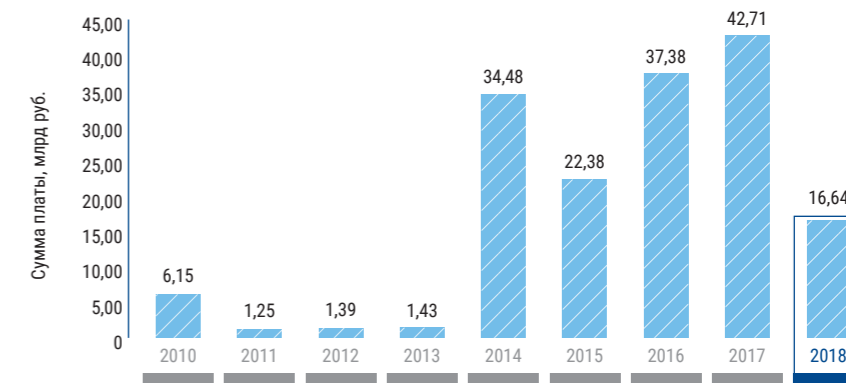


В 2018 году плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту была установлена для 15 потребителей на общую сумму 16,6 млрд руб. (без НДС).

Заявители с наибольшей суммой платы за технологическое подключение



Динамика утверждения индивидуальной платы за ТП, 2010–2018 годы



РЕГУЛИРОВАНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА УСЛУГ

GRI 103-3

Регулирование тарифов, осуществляемое методом доходности инвестированного капитала на основе долгосрочных параметров, подразумевает обязанность ФСК исполнять установленные ФСТ России показатели надежности и качества оказываемых услуг.

Приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 утверждены Методические указания по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению ЕНЭС и территориальных сетевых организаций.

Перечень включает показатели надежности передачи электроэнергии, характеризующие возникновение технологических нарушений и их последствия для потребителей, а также показатели качества обслуживания

потребителей, характеризующие прежде всего своевременность исполнения обязательств по технологическому присоединению.

Приказом ФСТ России от 26.10.2010 № 254-э/1 утверждены Методические указания по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг. В соответствии с данными Методическими указаниями к выручке ФСК будут применяться повышающие или понижающие коэффициенты в пределах 3 % необходимой валовой выручки.

Плановые значения показателей надежности и качества оказываемых ФСК услуг, установленные ФСТ России

	2015	2016	2017	2018	2019
Показатель уровня надежности услуг	0,03602	0,03548	0,03495	0,03443	0,03391
Показатель уровня качества услуг	1,23908	1,22049	1,20219	1,18415	1,16639

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ОБЪЕКТАМ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

Деятельность ФСК по оказанию услуг по передаче электроэнергии осуществляется с использованием объектов распределительных электрических сетей (РСК), созданных в рамках реализации инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе объектов электросетевого хозяйства, построенных для проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, построенных ГК «Олимпстрой», переданных в безвозмездное пользование ФСК во исполнение распоряжений Правительства РФ, а также объектов, построенных в целях электроснабжения острова Валаам в Республике Карелия.

Приказом РЭК-ДЦТ Краснодарского края от 26.12.2014 № 82/2014-э впервые для ФСК утверждены на 2015 год тарифы на услуги по передаче электроэнергии по принадлежащим Компании объектам РСК, расположенным на территории Краснодарского края.

Постановлением государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 27.12.2016 № 243 впервые утверждены на 2017 год тарифы на услуги по передаче электроэнергии по принадлежащим Компании объектам РСК, расположенным на территории Республики Карелия.

В соответствии с договором мены от 26.12.2018 № 543464, заключенным между ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ДВЭУК», объекты РСК, расположенные на территории Краснодарского края и Республики Карелия (о. Валаам), переданы в собственность АО «ДВЭУК».

Учитывая что для ПАО «ФСК ЕЭС» установлены тарифы на услуги по передаче электроэнергии по объектам РСК на 2019 год, АО «ДВЭУК» и ПАО «ФСК ЕЭС» заключены договоры аренды объектов РСК, расположенных в Краснодарском крае и Республике Карелия (на о. Валаам), в соответствии с которыми указанные объекты РСК с 01.01.2019 переданы во временное владение и пользование ПАО «ФСК ЕЭС».

На 2019 год тарифы на услуги по передаче по распределительным электрическим сетям для ПАО «ФСК ЕЭС» установлены на основании долгосрочных параметров регулирования.

Приказом РЭК-ДЦТ Краснодарского края от 28.12.2018 № 90/2018-э «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея» на 2019 год для ПАО «ФСК ЕЭС» утверждена необходимая валовая выручка на содержание объектов РСК, расположенных на территории Краснодарского края, в размере 1 761,4 млн руб.

Постановлением государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 29.12.2018 № 213 «Об установлении единых котловых тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Республики Карелия на 2019 год» для ПАО «ФСК ЕЭС» утверждена необходимая валовая выручка на содержание объектов РСК, расположенных на территории Республики Карелия, в размере 334,4 млн руб.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ПАО «ФСК ЕЭС» В 2018 ГОДУ

GRI 201-1

Наименование	2017, млрд руб.	2018, млрд руб.
Созданная экономическая стоимость	226 727,2	251 132,7
Доходы	226 727,2	251 132,7
Распределенная экономическая стоимость	122 600,5	155 073,4
Операционные затраты	49 564,5	72 759,5
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	20 524,1	21 835,2
Выплаты поставщикам капитала	23 549,4	22 862,8
Выплаты государству	28 871,7	37 385,4
Инвестиции в сообщества	90,8	230,5
Нераспределенная экономическая стоимость	104 126,8	96 059,3

Увеличение операционных затрат в 2018 году по сравнению с 2017 годом обусловлено в основном:

- ростом расходов на покупку электроэнергии для компенсации потерь в связи с вступлением в силу с 01.07.2017 постановления Правительства РФ от 07.07.2017 № 810, согласно которому внесены изменения в правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электроэнергии и оказания этих услуг в части приобретения фактического объема потерь электроэнергии (обеспечено доходами);
- ростом материальных затрат в связи с увеличением объемов закупаемых материалов, инструментов, оборудования, топлива.

Увеличение выплат налогов и сборов в 2018 году по сравнению с 2017 годом произошло в связи с ростом обязательств по налогу на имущество (изменение норм НК РФ) и налогу на прибыль (в связи с ростом налогооблагаемых доходов).

У Общества отсутствуют инвестиционные вложения, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 % в год.

ПЕРЕЧЕНЬ ОРГАНИЗАЦИЙ, ВОШЕДШИХ В КОНТУР КОНСОЛИДАЦИИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

(в соответствии с индикаторами GRI 102-45, 201-1)

№ п/п	Наименование организации	ИНН
1	ПАО «ФСК ЕЭС»	4716016979
2	АО «АПБЭ»	7729530055
3	ООО «Индекс Энергетики – ФСК ЕЭС»	7729601362
4	ОАО «Кубанские Магистральные Сети»	2312130841
5	АО «Мобильные ГТЭС»	7706627050
6	АО «МУС Энергетики»	7705039240
7	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	7728589190
8	ОАО «Томские Магистральные Сети»	7017114665
9	АО «ЦИУС ЕЭС»	7728645409
10	АО «Читатехэнерго»	7536053550
11	АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	7705825187
12	АО «Энергостройснабкомплект ЕЭС»	7723185941
13	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	7729403949
14	ООО «ФСК – Управление Активами»	7728320231



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПАО «ФСК ЕЭС»

Направление	Срок реализации	Технологии
ЦИФРОВАЯ ПОДСТАНЦИЯ «Цифровая подстанция» – это подстанция с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, оснащенная развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами, в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, информационного обмена с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде. При этом и первичное силовое оборудование ЦПС, и компоненты информационно-технологических и управляющих систем должны быть функционально и конструктивно ориентированы на поддержку цифрового обмена данными, что позволяет обеспечить высокий уровень диагностики и эксплуатационной надежности при снижении затрат на обслуживание.	2016–2025 годы	Оборудование ПС, поддерживающее обмен информацией на базе стандарта МЭК 61850: контроллеры присоединения, коммутаторы, волоконно-оптические линии связи, оптические и электронные трансформаторы тока и напряжения (устройства преобразования), интеллектуальные электронные устройства, системы регистрации и диагностики.
ЦИФРОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ Экосистема инжиниринга на базе современных информационных технологий проектирования, поддержка коллективной работы и параллельного инжиниринга, внедрение методов цифровой оценки и виртуальных проверок инженерных решений. Инициатива направлена на реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации ³ в части повышения результативности и снижения удельной стоимости инвестиций и соблюдения требований Единой технической политики в электросетевом комплексе на всех стадиях жизненного цикла энергообъектов, оптимизацию и информатизацию инженерной деятельности, создание электронных сервисов, обеспечивающих единообразие процессов проектирования, сооружения и взаимодействия субъектов при строительстве электросетевых объектов.	2015–2020 годы, (доработка и развитие информационных сервисов: 2020–2025 годы)	САПР (PLM, BIM), средства моделирования, электронные каталоги, электронные расчетные сервисы, логистические средства обработки данных, мобильные терминалы, геолокационные, лазерные технологии.
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ К наиболее перспективным инновационным направлениям внедрения и продолжения дальнейших исследований в области снижения потерь относятся: <ul style="list-style-type: none"> ■ реализация мероприятий по снижению потребления электрической энергии на собственные нужды подстанций, включая повышение эффективности работы систем охлаждения трансформаторов и автоматизацию работы обогрева шкафов приводов, выключателей, отделителей, РПН автотрансформаторов; ■ исследования и апробирование функциональных покрытий проводов для сокращения потерь электроэнергии, включая потери на корону; ■ новые разработки и апробирование в области создания распределенных (интеллектуальных) систем управления напряжением и реактивной мощностью. Планируются к реализации ряд исследовательских работ и пилотных проектов, направленных на создание типовых технических решений по сокращению технологических потерь электроэнергии при ее передаче.	2015–2018 годы (реализация целевых программ: 2018–2025 годы)	Функциональные покрытия проводов, распределенные (интеллектуальные) автоматические системы управления напряжением и реактивной мощностью, утилизация тепла трансформаторов, энергоэффективные системы управления охлаждением силовых трансформаторов, автоматические системы управления обогревом оборудования.
УДАЛЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ В ПАО «ФСК ЕЭС» внедряется Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) – комплекс средств автоматизации задач производственно-технического и оперативно-технологического управления сетевыми объектами ЕНЭС, обеспечивающий возможность удаленного управления и наблюдаемости функционирования объектов для обеспечения высокой эксплуатационной готовности ЕНЭС и системной надежности ЕЭС в целом. Обеспечивается развитие технологии удаленного управления из центров управления сетями ПАО «ФСК ЕЭС», координированное взаимодействие с диспетчерскими управлениями ОАО «СО ЕЭС» с оптимизацией схемы эксплуатации объектов. При этом достигается эффект повышения управляемости объектов с одновременным сокращением управленческих затрат. Для обеспечения реализации проекта и развития рынка средств управления и защиты необходимо проведение комплекса мероприятий по пилотному внедрению и разработке нормативно-технической документации, а также решения ряда интеграционных проблем и разработки соответствующих инструментов.	2016–2025 годы	Системы технологического управления уровня центров управления (SCADA, EMS) и уровня объектов (ССПИ, ССПТИ), современные цифровые системы измерений (средства мониторинга и диагностики, системы и средства информационной и физической защиты, системы выявления и локализации кибернетических атак).

³ Утверждена распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р.

Направление	Срок реализации	Технологии
КАЧЕСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ Работа по данному направлению предусматривает размещение в сложных схемно-режимных узлах сети устройств для регулирования напряжения, системы симметрирования и компенсации гармоник напряжения. К настоящему времени с участием ПАО «ФСК ЕЭС» разработан широкий класс устройств на аппаратной базе силовой электроники, которые позволяют придать активные свойства элементам электрических сетей и обеспечить управление на новом качественном уровне. Для масштабирования технологии на распределительный комплекс и энергопринимающие устройства промышленных потребителей необходимо проведение пилотных проектов, разработка систем управления нового типа, корректировка нормативной и законодательной базы, а также создание разветвленной системы объективного контроля качества электроэнергии.	2016–2025 годы	Пакет технологий FACTS (УПК, СТК, УШР, ФПУ, СТАТКОМ), системы симметрирования и компенсации гармоник напряжения, распределенные системы мониторинга и управления, типовые системы автоматического управления, позволяющие регулировать напряжение по нескольким критериям качества электроэнергии.
УПРАВЛЕНИЕ НАДЕЖНОСТЬЮ И АКТИВАМИ Развитие методологии комплексного управления производственными фондами и активами, основанной на планировании технических воздействий на оборудование с учетом анализа его актуального технического состояния, затрат и потенциальных рисков. Согласно зарубежным данным, использование подобного комплексного подхода к управлению производственными активами позволяет снизить ремонтные затраты на 5 – 15 % (в зависимости от региона присутствия Компании), простои оборудования на 5 – 20 %, увеличивает срок его полезного использования на 5 – 30 %. В рамках данного направления планируется создание инфраструктуры для агрегации данных, проведение ряда исследований по обработке данных, адаптация и внедрение технологических инноваций, активно используемых в логистике, переработка нормативной документации и внедрение новых подходов по обслуживанию, включая сервисное обслуживание.	2016–2019 годы (доработка и развитие информационных сервисов: 2020–2025 годы)	Транзакционные технологии и элементы системы управления активами, мобильные терминалы производственного персонала, беспилотная авиационная техника, системы моделирования последствий технологических нарушений, системы дистанционного считывания информации с датчиков и RFID-меток, системы структуризации и анализа производственных рисков, геолокационные технологии, системы интеллектуального мониторинга и диагностики, системы интеграции и коллективного использования производственных данных, системы накопления и визуализации производственной информации (стационарные, мобильные), системы управления знаниями, системы дистанционной подготовки и аттестации персонала, системы дистрибуции положительного опыта в сфере эксплуатации производственного оборудования.
КОМПОЗИТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СВЕРХПРОВОДИМОСТЬ Инициатива направлена на реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации ⁴ , а также распоряжения Правительства РФ от 24.07.2013 № 1307-р «Развитие отрасли производства композитных материалов» в части повышения результативности и снижения удельной стоимости инвестиций и соблюдения требований единой технической политики на всех стадиях жизненного цикла энергообъектов путем разработки новых технических решений с более широким применением новых конструкционных материалов, создания производственной базы и соответствующих типовых решений, отраслевых стандартов и стандартов организации.	2015–2025 годы	Композитные материалы для конструкций ВЛ и ПС, композитные материалы для изоляционной продукции, композитные сердечники и проводниковая продукция, технология высокотемпературной сверхпроводимости, функциональных покрытий проводов ВЛ, новые утепляющие материалы для обеспечения снижения расхода на собственные нужды.

⁴ Утверждена распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р.

ДАнные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития

№	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	43,47	43,47
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	105,04	99,54
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	114,82	112,01
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	282,93	282,93

Участники разработки программы и реализации инновационной деятельности в ФСК ЕЭС

Основными участниками реализации Программы в Компании являются:

- Совет директоров;
 - Комитет по инвестициям Совета директоров⁵;
 - Правление;
 - Председатель Правления;
 - первый заместитель Председателя Правления;
 - заместитель Председателя Правления, организующий деятельность Блока инноваций и управления научно-техническим развитием;
 - профильные Блоки;
 - департамент инновационного развития;
 - технический совет;
 - комитет по разработке и развитию организационно-технологических условий для внедрения инновационной и высокотехнологичной продукции на объекты электросетевого хозяйства ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе производимой МСП;
 - дочерние и зависимые общества.
- В Программе указаны функции каждого из участников.

⁵ С учетом возможности привлечения по вопросам инновационного развития независимых экспертов из сторонних организаций (включая представителей профильных для Компании технологических платформ и инновационных территориальных кластеров, а также институтов развития).

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ НИОКР ЗА 2018 ГОД

Результаты разработок	Использование разработок
<p>Разработаны комплекты рабочей конструкторской документации (РКД), унифицированных одноцепных промежуточных и анкерно-угловых опор ВЛ, унифицированных двухцепных промежуточных и анкерно-угловых опор ВЛ напряжением 330 и 500 кВ, и фундаментов к ним.</p>	<p>Экономический эффект от применения унифицированных конструкций опор при строительстве и эксплуатации может быть достигнут за счет сокращения количества опор и фундаментов на 1 км ВЛ, сокращения количества изоляторов и линейной арматуры. Анализ материалоемкости ВЛ показал, что при применении модифицированных конструкций опор расход металла может быть сокращен на 30 – 50 % относительно существующих унифицированных опор.</p>
<p>Разработан опытный образец системы селективного автоматического повторного включения для кабельно-воздушных линий электропередач напряжением 110 кВ и выше. (АПВ КВЛ). Опытный образец установлен на КВЛ 500 кВ «Западная – Очаково» I и II цепь (МЭС Центра).</p>	<p>Создание системы селективного автоматического повторного включения позволит:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ сократить эксплуатационные затраты за счет уменьшения числа ремонтов выключателей, обусловленных отключениями коротких замыканий; ■ исключить неоправданное снижение коммутационного ресурса выключателей при отключении неуспешных АПВ; ■ снизить вероятность повреждения экранов кабелей от воздействия токов короткого замыкания; ■ исключить возможность перехода однофазного короткого замыкания в кабельной части линии в двух- и трехфазное; ■ исключить необходимость замены кабеля, поврежденного при повторном включении линии.
<p>Разработан и изготовлен программно-технический комплекс для регистрации обработки и анализа информации с использованием наилучших доступных технологий для оптимизации затрат на техническое обслуживание ВЛ (далее – ПТК Мониторинга ВЛ). ПТК Мониторинга ВЛ установлен для проведения опытно-промышленной эксплуатации в филиале ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра.</p>	<p>ПТК позволит организовать более эффективное выявление дефектов, объединит комплекс методов и средств диагностики, в том числе с возможностью визуализации данных в геоинформационные системы (далее – ГИС), оптимизировать затраты на выполнение работ по техническому обслуживанию и ремонту.</p>
<p>Разработаны опытные образцы системы программно-аппаратного комплекса мониторинга за климатическими воздействиями на конструкции ВЛ с учетом всех влияющих на ее аварийность факторов и системы программно-аппаратного комплекса мониторинга за состоянием ВЛ, позволяющих определять предаварийное состояние воздушной линии и предотвращать аварии. Данные опытные образцы установлены на ВЛ 110 кВ «Оленья – Ямбург 1» МЭС Западной Сибири для проведения опытно-промышленной эксплуатации.</p>	<p>Разработка системы мониторинга за климатическими воздействиями на конструкции ВЛ с учетом всех влияющих на ее аварийность факторов (скорость ветра, гололедные отложения, минимальные и максимальные температуры, температура и скорость ветра при гололеде, глубина промерзания-оттаивания грунтов и т.д.) и системы мониторинга за состоянием ВЛ позволит определять предаварийное состояние воздушной линии и предотвращать аварии (определение действующих механических напряжений в проводах и тросах, кренов опор, наличие и размер гололедных отложений и т.д.).</p>

КОРПОРАТИВНЫЕ СТАНДАРТЫ ПАО «ФСК ЕЭС» (НОРМАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ ДОКУМЕНТЫ), РАЗРАБОТАННЫЕ В 2018 ГОДУ

№ п/п	Тематическое направление	Название СТО	Регистрационный номер
ДОКУМЕНТЫ, УТВЕРЖДЕННЫЕ В 2018 ГОДУ			
1	Метрология	Типовое руководство по качеству организации и выполнения калибровочных работ ПАО «ФСК ЕЭС»	СТО 56947007-29.240.01.252-2018
2	Цифровые технологии	Типовые методики испытаний компонентов ЦПС на соответствие стандарту МЭК 61850 первой и второй редакции	СТО 56947007-29.240.10.253-2018
3	РЗА, АСУТП	Рекомендации по расчету и выбору параметров настройки и срабатывания устройств релейной защиты и автоматики (РЗА), установленных в прилегающей к месту включения управляемой УПК сети	СТО 56947007-29.120.70.254-2018
4	ВЛ, КЛ, ПС	Стальные решетчатые опоры новой унификации ВЛ 220 кВ. Указания по применению опор новой унификации при проектировании ВЛ 220 кВ	СТО 56947007-29.240.55.255-2018
5	Цифровые технологии	Технические требования к аппаратно-программным средствам и электротехническому оборудованию ЦПС	СТО 56947007-29.240.10.256-2018
6	Цифровые технологии	Цифровая подстанция. Сети и системы коммуникаций на подстанциях (на основе группы стандартов МЭК 61850). Часть 1. МЭК 61850-6	СТО 56947007-29.240.10.257-2018
7	Цифровые технологии	Цифровая подстанция. Сети и системы коммуникаций на подстанциях (на основе группы стандартов МЭК 61850). Часть 2. МЭК 61850-5	СТО 56947007-29.240.10.258-2018
8	Цифровые технологии	Цифровая подстанция. Сети и системы коммуникаций на подстанциях (на основе группы стандартов МЭК 61850). Часть 3. МЭК 61850-7-1	СТО 56947007-29.240.10.259-2018
9	Цифровые технологии	Цифровая подстанция. Промышленные сети связи. Сети с высокой готовностью к автоматической обработке. Часть 3. МЭК 62439-3	СТО 56947007-29.240.10.260-2018
10	Цифровые технологии	Цифровая подстанция. Протокол точной синхронизации времени для измерительных и управляющих систем	СТО 56947007-29.240.10.261-2018
11	РЗА, АСУТП, АИСКУЭ	Руководство по проектированию систем оперативного постоянного тока (СОПТ) ПС ЕНЭС. Типовые проектные решения	СТО 56947007-29.120.40.262-2018
12	ВЛ, КЛ, ПС	Системы собственных нужд подстанций. Типовые проектные решения	СТО 56947007-29.240.40.263-2018
ДОКУМЕНТЫ, АКТУАЛИЗИРОВАННЫЕ В 2018 ГОДУ			
1	ВЛ, КЛ, ПС	Типовые технические требования к опорам шинным на напряжение 35 – 750 кВ	СТО 56947007-29.080.30.073-2011
2	ВЛ, КЛ, ПС	Типовые технические требования к силовым трансформаторам 6 – 35 кВ для распределительных электрических сетей	СТО 56947007-29.180.074-2011
3	ВЛ, КЛ, ПС	Типовые технические требования к высоковольтным вводам классов напряжения 10 – 750 кВ	СТО 56947007-29.080.20.088 -2011
4	ВЛ, КЛ, ПС	Типовые технические требования к трансформаторам тока 110 и 220 кВ	СТО 56947007-29.180.085-2011
5	ВЛ, КЛ, ПС	Типовые технические требования к КРУ классов напряжения 6 – 35 кВ	СТО 56947007-29.130.20.104-2011
6	ВЛ, КЛ, ПС	Распорки дистанционные демпфирующие. Общие технические условия	СТО 56947007-29.120.10.158-2013

№ п/п	Тематическое направление	Название СТО	Регистрационный номер
7	ВЛ, КЛ, ПС	Типовые технические требования к шунтирующим реакторам 500 кВ	СТО 56947007-29.180.078-2011
8	ВЛ, КЛ, ПС	Типовые технические требования к комбинированным трансформаторам тока и напряжения 110 и 220 кВ	СТО 56947007-29.180.080-2011
9	ВЛ, КЛ, ПС	Методические указания по применению силовых кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена на напряжение 10 – 35 кВ	СТО 56947007-29.060.20.020-2009
10	ВЛ, КЛ, ПС	Методические указания по применению сигнализаторов гололеда (СГ) и прогнозированию гололедоопасной обстановки	СТО 56947007-29.240.55.113-2012
11	ВЛ, КЛ, ПС	Провода неизолированные нормальной конструкции. Общие технические требования	СТО 56947007-29.060.10.079-2011
12	ВЛ, КЛ, ПС	Натяжная арматура для ВЛ. Технические требования	СТО 56947007-29.120.10.061-2010
13	ВЛ, КЛ, ПС	Поддерживающая арматура для ВЛ. Технические требования	СТО 56947007-29.120.10.062-2010
14	ВЛ, КЛ, ПС	Соединительная арматура для ВЛ. Технические требования	СТО 56947007-29.120.10.063-2010
15	ВЛ, КЛ, ПС	Контактная арматура для ВЛ. Технические требования	СТО 56947007-29.120.10.065-2010
16	ВЛ, КЛ, ПС	Защитная арматура для ВЛ. Технические требования	СТО 56947007-29.120.20.066-2010
17	ВЛ, КЛ, ПС	Методические указания по проведению периодического технического освидетельствования электротехнического оборудования ПС ЕНЭС	СТО 56947007-29.240.10.030-2009
18	РЗА, АСУТП	Типовая программа приемо-сдаточных испытаний АСУ ТП законченных строительством подстанций ОАО «ФСК ЕЭС»	СТО 56947007-25.040.40.012-2008
19	Метрология	Нормы точности измерений режимных и технологических параметров, измеряемых на объектах ПАО «ФСК ЕЭС». Методические указания по определению метрологических характеристик измерительных каналов и комплексов	СТО 56947007-29.240.01.244-2017
20	РЗА, АСУТП, АИИС КУЭ	Устройства сбора и передачи данных автоматизированных информационно-измерительных систем коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ). Типовые технические требования	СТО 56947007-35.240.01.188-2014
21	ВЛ, КЛ, ПС	Правила оформления принципиальных электрических схем подстанций	СТО 56947007-29.240.10.249-2017

ПЛАНЫ ПО РАЗРАБОТКЕ НОРМАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ

Планируется разработать 33 новых СТО, в том числе по типовым шкафам, а также провести работы по актуализации уже существующих 19 СТО по итогам их внедрения.

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО

Взаимодействие с субъектами отраслевой инновационной экосистемы – институтами инновационного развития, технологическими платформами, вузами, научно-исследовательскими и научно-проектными организациями, производителями оборудования – является одной из задач Программы инновационного развития.

Ключевыми партнерами Компании в реализации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ являются:

- АО «НТЦ ФСК ЕЭС»;
- Томский политехнический университет;
- ООО «Юнител Инжиниринг»;
- АО «РТ Софт»;
- ЗАО «Институт автоматизации энергетических систем».

В 2018 году акцент был сделан на приоритетных направлениях научно-технического развития, связанных с цифровизацией, а именно: «Цифровая подстанция», «Цифровое проектирование» и «Удаленное управление и безопасность». На эти работы выделено финансирование в объеме 256 млн руб. (43 % общего финансирования НИОКР), что на 54 % больше, чем в 2017 году.

Также ФСК ЕЭС взаимодействует с организациями, входящими в структуру Минэнерго России. По заказу Компании в 2018 году ФГБУ «Российское энергетическое агентство» подготовило итоговый отчет по результатам анализа уровня технологического развития и значений показателей эффективности ФСК по сравнению с ведущими зарубежными компаниями-аналогами.

ПЛАНЫ НА 2019 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В рамках реализации Программы инновационного развития Компания планирует достичь следующих эффектов.

1. Рост качества и эффективности планирования и реализации Программы НИОКР для:

- компенсации снижения ресурсного обеспечения Инвестиционной программы Компании;
- максимальной концентрации на наиболее передовых и критических направлениях инновационной деятельности.

2. Актуализация инструментов «открытых инноваций» для работы с партнерами в сфере инновационного развития ФСК, включая:

- разработку и популяризацию публичных документов и интернет-ресурсов по тематике инновационного

развития Компании, ориентированных на ее партнеров и контрагентов;

- обеспечение развития инновационных центров компетенций, создаваемых с участием или при поддержке Компании на базе лабораторий, кафедр и факультетов вузов, дочерних малых инновационных предприятий вузов, а также инновационных конкурсов;
- развитие механизмов государственно-частного партнерства;
- развитие инструментов управления знаниями, компетенциями, производственной системой Компании с целью максимального использования внутренних резервов ФСК ЕЭС.



ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Основные направления реализации Экологической политики:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- соблюдение нормативов допустимого воздействия на окружающую среду, устанавливаемых природоохранным законодательством Российской Федерации;
- приоритет принятия предупредительных мер над мерами по ликвидации экологического ущерба;
- использование в производственном процессе наилучших доступных технологий, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду;
- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- обеспечение сохранения биологического разнообразия;
- поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, и его замена на экологически безопасное;
- управление образующимися отходами производства и экологически безопасное обращение с ними;
- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью.

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ВНЕШНЕГО ПРИРОДООХРАННОГО НАДЗОРА

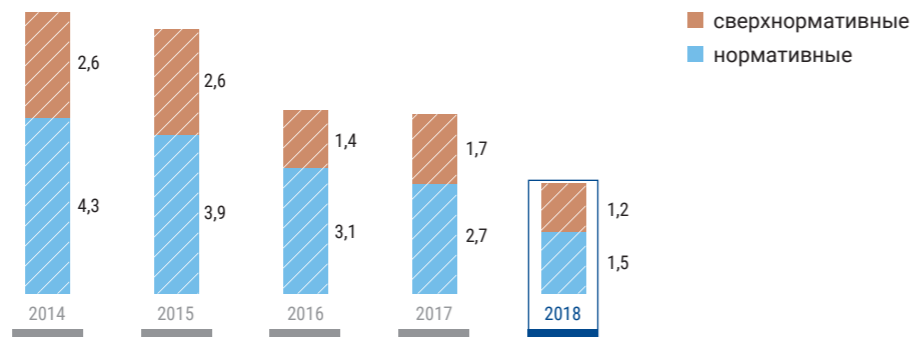
GRI 307-1

Удельное количество выявленных по результатам ВЗА 2018 года несоответствий в расчете на один проверенный объект по сравнению с предыдущим годом снизилось на 2,11 %, что свидетельствует о результативности проводимых в ПАО «ФСК ЕЭС» мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

В 2018 году территориальными органами Росприроднадзора и Роспотребнадзора было проведено семь проверок соблюдения законодательных требований в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС, по итогам которых было выдано три предписания и наложен один штраф на должностное лицо в размере 5 тыс. руб. Одно предписание было выполнено в 2018 году, срок выполнения двух предписаний установлен на 2019 год.

ПЛАТЕЖИ ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Динамика изменения объемов платежей за негативное воздействие на окружающую среду в 2014–2018 годы, млн руб.



Снижение объемов платежей за негативное воздействие на окружающую среду связано с отменой платы за выбросы загрязняющих веществ от передвижных источников выбросов, а также за сброс загрязняющих веществ на рельеф.

Основной причиной наличия сверхнормативной платы является отсутствие разрешений на выброс, сброс загрязняющих веществ и размещение отходов, а также вывоз образующихся отходов на полигоны, не включенные в государственный реестр объектов размещения отходов, из-за их отсутствия в районе расположения подстанций.

ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ, 2014–2018 ГОДЫ

GRI 305-7

Показатели	Единицы измерения	Отчет				
		2014	2015	2016	2017	2018
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, всего	т	184,00	221,06	226,69	182,12	171,13
в том числе:						
твердых	т	5,91	8,62	9,34	8,33	7,69
из них:						
зола твердого топлива	т	0,00	0,83	1,10	1,10	1,09
газообразных и жидких	т	178,09	212,45	217,34	173,79	163,44
из них:						
диоксид серы	т	1,14	1,58	1,74	1,94	2,14
оксид углерода	т	42,82	51,15	50,47	49,67	48,77
оксиды азота (в пересчете на NO ₂)	т	6,02	7,69	7,91	9,39	10,78
углеводороды (без летучих органических соединений)	т	49,61	46,26	41,15	23,49	16,81
летучие органические соединения	т	68,38	94,41	103,41	78,06	73,14
бензапирен	т	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00

ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

GRI 305-1, 305-5

В процессе передачи и распределения электроэнергии за счет потерь в электрических сетях и расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций образуются косвенные выбросы парниковых газов.

Для снижения косвенных выбросов парниковых газов ФСК реализует мероприятия, закрепленные в Программе

энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) на 2015–2019 годы.

Оценка объемов выбросов парниковых газов в Компании не проводится.

ОБЪЕМЫ ВОДОПОЛЬЗОВАНИЯ

Водопользование в ПАО «ФСК»		2018 год
GRI 303-1 Водопотребление, тыс. м³		
Всего, в том числе:		799,5
из поверхностных источников		73,3
из подземных источников		481,6
из централизованных систем водоснабжения		237,9
из других источников		6,7
GRI 306-1 Водоотведение, тыс. м³		
Всего, в том числе:		373,84
Водоотведение в централизованные системы		319,66
Водоотведение в поверхностные водные объекты, из них:		54,18
без очистки		0,0
недостаточно очищенные		28,12
нормативно очищенные		26,06

Повторное использование сбросов воды другими организациями не осуществляется.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ВНУТРЕННЕЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

Результаты деятельности в области энергосбережения в 2018 году⁶:

- оснащение зданий, строений, сооружений приборами учета используемых воды, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии. Показатель выполнен на 100 %;
 - сокращение удельного расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций на 1 условную единицу оборудования, составило 1,31 %, при целевом значении 0,5 %;
 - сокращение удельного расхода электрической энергии в зданиях, строениях и сооружениях на 1 кв. м площади указанных помещений составило 1,03 %, при целевом значении 3,4 %;
 - сокращение удельного расхода тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях на 1 куб. м объема указанных помещений составило 1,2 %, при целевом значении 5,8 %;
 - сокращение удельного расхода бензина, используемого ФСК для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, на 1 км пробега автотранспорта составило 2,9 %, при целевом значении 0,4 %;
 - сокращение удельного расхода дизельного топлива, используемого ФСК для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, на 1 км пробега автотранспорта составило 1,8 %, при целевом значении 0,5 %;
 - установка осветительных устройств с использованием светодиодов, составило 30 % общего количества осветительных устройств при целевом значении 30 %.
- В целях сокращения технологического расхода (потерь) электроэнергии в ЕНЭС в ФСК реализуются мероприятия по:
- оптимизации схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
 - снижению расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
 - строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, а также по вводу в работу энергосберегающего оборудования (снижение потерь носит сопутствующий эффект).

⁶ План по целевым значениям определяется ФАС России.

GRI 302-1 Объем энергетических ресурсов, использованных в ФСК

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2018	Факт 2018	Отклонение план-факт, %
1	Атомная энергия*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
2	Тепловая энергия в административных зданиях	В натуральном выражении	37,11 тыс. Гкал	39,87 тыс. Гкал	7,4
		В денежном выражении**	63 775,82 тыс. руб. без НДС	68 510,67 тыс. руб. без НДС	7,4
3	Электрическая энергия в административных зданиях, запитанных от сторонних источников	В натуральном выражении	29 654,85 тыс. кВт·ч	31 071,13 тыс. кВт·ч	4,8
		В денежном выражении**	131 198,28 тыс. руб. без НДС	137 464,14 тыс. руб. без НДС	4,8
4	Электромагнитная энергия*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
5	Нефть*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
6	Бензин автомобильный	В натуральном выражении	6 412,24 тыс. л.	5 587,53 тыс. л.	-12,9
		В денежном выражении**	225 895,56 тыс. руб. без НДС	196 841,95 тыс. руб. без НДС	-12,9
7	Топливо дизельное	В натуральном выражении	5 988,04 тыс. л.	9 263,71 тыс. л.	54,7
		В денежном выражении**	218 482,11 тыс. руб. без НДС	337 999,67 тыс. руб. без НДС	54,7
8	Мазут топочный*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
9	Газ естественный (природный)*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
10	Уголь*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
11	Горючие сланцы*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
12	Торф*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
13	Другие*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-

* Ресурс не используется в ФСК и в соответствии с приказом ФАС России от 26.03.2014 № 508-э не является ресурсом, в отношении которого устанавливаются целевые показатели.

** Стоимость в денежном выражении указана из расчета средней за год стоимости энергетического ресурса.

Базовый год – это год, предшествующий отчетному, в соответствии с приказом ФСТ России от 26.03.2014 № 508-э «Об установлении требований к программе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2017 годы» (соответственно для 2018 отчетного года базовым годом является 2017 год).

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ РАСХОДА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОЙ ЭНЕРГИИ, РЕСУРСОВ И ГСМ

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях:

- утепление тепловых контуров зданий и сооружений;
- замена оконных конструкций на энергоэффективные (купольное и ленточное остекление);
- замена старых светильников на новые энергосберегающие (преимущественно светодиодные);
- установка системы управления освещением (установка датчиков движения и присутствия);
- замена старых дверей, входных групп и ворот на новые энергоэффективные;
- модернизация систем отопления, вентиляции и кондиционирования;
- установка отражающих экранов за приборами отопления;
- регулирование режимов работы тепловых узлов;
- оптимизация работы средств отопления, кондиционирования, освещения зданий, отключение оргтехники, электроприборов с назначением ответственных лиц.

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода горюче-смазочных материалов:

- технический контроль за эксплуатацией транспортных средств (регулировка развал/схождения колес, контроль давления в шинах, замена масла, фильтров, свечей зажигания, впрыска топливных форсунок и т. д.);
- корректировка норм расхода топлива;
- приобретение стенов диагностики инжекторных двигателей;
- оснащение транспортных средств аппаратурой спутниковой навигации для постоянного мониторинга;
- оптимизация маршрутов движения, разъяснительная работа с персоналом, по возможности приоритетная загрузка с наименьшим удельным расходом топлива.



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

GRI 102-8, 103-2

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

ЧИСЛЕННОСТЬ И КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА

Информация о списочной численности персонала Компании на 31.12.2018

Мужчины, человек	18 577
Женщины, человек	3 725
Списочная численность персонала, человек	22 302

GRI 401-1

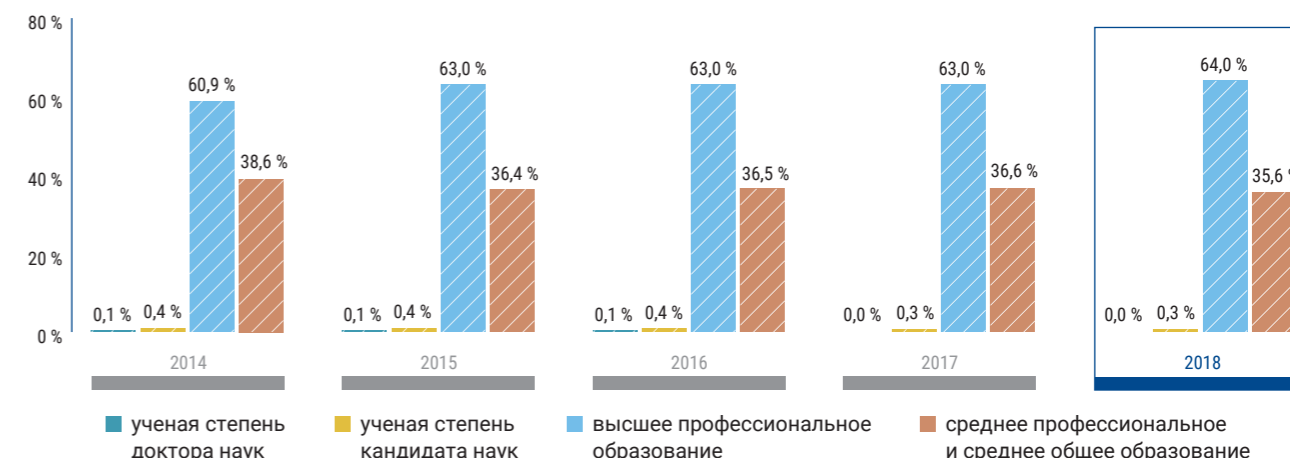
Принятые сотрудники за 2018 год с разбивкой по возрастным группам, полу и филиалу

	Всего	%	Пол		Распределение по возрасту			Раб. пенс.
			М	Ж	до 25 лет	от 25 до 50 лет	50 – пенс. возраст	
Исп. аппарат	87	3,84	45	42	7	75	5	0
МЭС Центра	458	20,20	358	100	154	259	45	0
МЭС Северо-Запада	308	13,59	235	73	87	186	34	1
МЭС Волги	130	5,73	107	23	44	83	3	0
МЭС Юга	280	12,35	242	38	80	179	19	2
МЭС Урала	220	9,70	179	41	69	136	14	1
МЭС Сибири	340	15,00	287	53	100	230	10	0
МЭС Западной Сибири	249	10,98	216	33	52	182	15	0
МЭС Востока	195	8,60	173	22	81	108	6	0
Всего по ПАО «ФСК ЕЭС»	2 267	100	1 842	425	674	1 438	151	4

Уволенные сотрудники за 2018 год с разбивкой по возрастным группам, полу и филиалу

	Всего	акт. текучесть, %	Пол		Распределение по возрасту			Раб. пенс.
			М	Ж	до 25 лет	от 25 до 50 лет	50 – пенс. возраст	
Исп. аппарат	91	7,10	43	48	6	61	9	15
МЭС Центра	505	4,95	345	160	161	254	47	43
МЭС Северо-Запада	375	4,89	282	93	87	186	61	41
МЭС Волги	194	2,42	129	65	57	98	9	30
МЭС Юга	287	6,67	237	50	86	187	5	9
МЭС Урала	251	3,05	187	64	61	145	19	26
МЭС Сибири	273	3,93	207	66	87	169	9	8
МЭС Западной Сибири	166	5,21	132	34	47	107	6	6
МЭС Востока	207	5,00	171	36	77	111	9	10
Всего по ПАО «ФСК ЕЭС»	2 349	4,64	1 733	616	669	1 318	174	188

Структура персонала по уровню образования, 2014–2018 годы



ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

ПОДГОТОВКА, ПЕРЕПОДГОТОВКА И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА

Управление персоналом в условиях цифровой трансформации

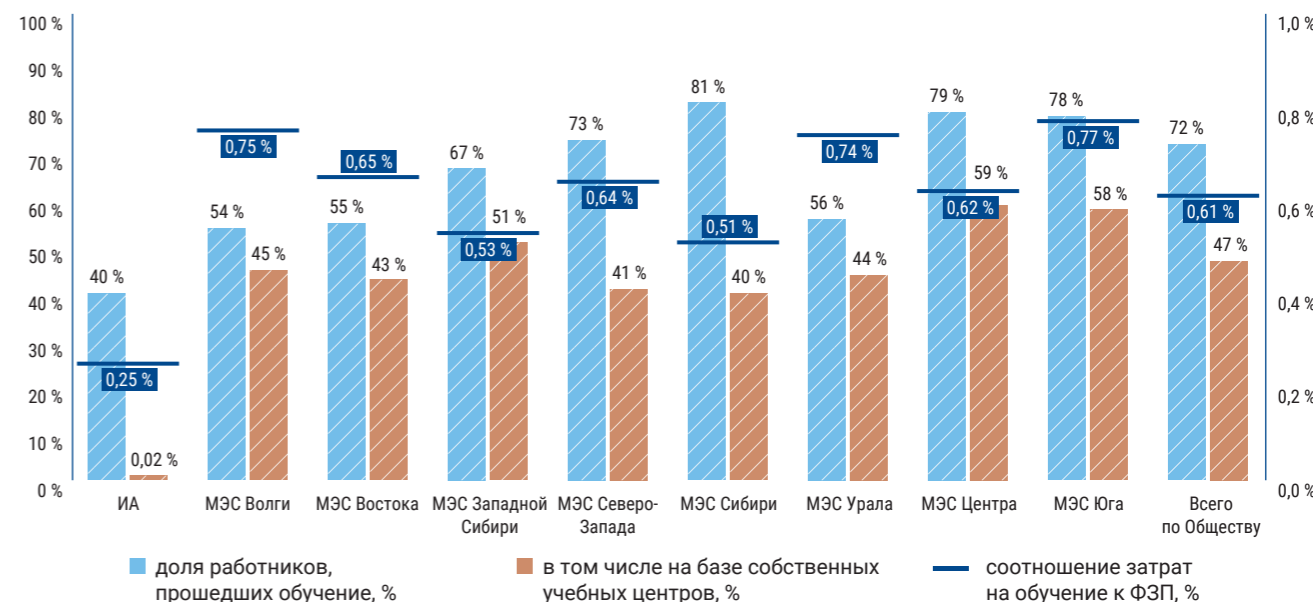
Главным вызовом цифровой экономики становятся изменения в сфере подготовки кадров, которые невозможны без совместных усилий со стороны государства, вузов и компаний. В 2017 году ПАО «ФСК ЕЭС» под эгидой Минэнерго России, Минобрнауки России и РНК СИГРЭ проведен круглый стол на тему: «Новые специальности в электроэнергетике в эпоху цифровой экономики», в ходе которого были определены ключевые направления:

- развитие и переподготовка внутренних кадров компании;
- подготовка специалистов по новым специальностям/направлениям в вузах;
- развитие сотрудничества с международным научным сообществом.

В связи с внедрением в Компании подстанций с удаленным управлением коммутационными аппаратами у ПАО «ФСК ЕЭС» возникла потребность в специалистах по цифровым системам управления энергетических объектов. С этой целью совместно с НИУ МЭИ была разработана новая программа переподготовки специалистов компании, обслуживающих устройства релейной защиты и автоматики. Обучение по программе прошли 70 работников.

Учитывая важность подготовки специалистов по новым специальностям/направлениям, была разработана совместная с НИУ МЭИ магистерская программа «Интеллектуальные системы защиты, автоматики и управления энергосистемами», первый набор на которую проведен в 2018 году.

Доля работников ФСК ЕЭС, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в 2018 году





Программы, реализуемые в центрах подготовки персонала Компании

GRI 404-2

В целях обеспечения открытости и подтверждения качества обучения, проводимого в центрах подготовки персонала, ПАО «ФСК ЕЭС» организует профессионально-общественную аккредитацию корпоративных программ повышения квалификации. В 2018 году аккредитацию получили наиболее востребованные программы:

- образовательная программа повышения квалификации оперативного персонала подстанций и административно-технического персонала, допущенного к оперативному обслуживанию подстанций;
- образовательная программа обучения специалистов по теме: «Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте без применения средств подмащивания для работников 2-й группы».

Центры подготовки персонала являются основной площадкой для проведения соревнований профессионального мастерства. В отчетном периоде проведены следующие межрегиональные соревнования профмастерства работников:

- соревнования оперативного персонала подстанций и ЦУС ПМЭС;
- соревнования персонала по ТОиР ВЛ;
- соревнования персонала АСУ ТП.

В 2018 году Департаментом РЗМ и АСУТП совместно с Центром подготовки персонала организованы соревнования персонала РЗА дистанционно с использованием цифровых технологий. В мероприятии приняли участие

не только работники ПАО «ФСК ЕЭС», но и представители ПАО «Ленэнерго» и Белэнерго (Белоруссия).

По итогам Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лучший дежурный электромонтер 2018», проводимого под эгидой Минэнерго России первое место присуждено специалисту ПАО «ФСК ЕЭС».

В соответствии с лицензией на осуществление образовательной деятельности центры подготовки персонала ПАО «ФСК ЕЭС» обучают не только собственный персонал, но и реализовывают сложные образовательные проекты для сторонних заказчиков.

В 2018 году в учебных центрах Федеральной сетевой компании было обучено 1 178 человек из числа внешних заказчиков.

В рамках развития партнерских отношений с Государственной электросетевой компанией Вьетнама, Центром подготовки персонала в 2018 году было организовано обучение 35 специалистов EVN NPT в г. Ханой по специально разработанным программам повышения квалификации:

- программа повышения квалификации специалистов по диагностике оборудования подстанций методами неразрушающего контроля;
- программа повышения квалификации специалистов по организации и проведению ремонтов силовых трансформаторов.

ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА

Основные принципы проведения оценочных процедур:

- всесторонность (выявление наибольшего числа факторов, характеризующих результативность и профессионализм работников и эффективность деятельности руководителей);
- объективность (оцениваются объективные результаты деятельности работников и фактически проявляемые компетенции, что обеспечивается за счет

привлечения к оценке широкого круга респондентов, включая внешних экспертов, а также использования специального инструментария);

- открытость, гибкость и прозрачность критериев оценки и методов ее проведения;
- дифференциация оцениваемых критериев у разных категорий работников.

Проект по повышению надежности персонала

В целях и снижения количества технологических нарушений по причине ошибочных действий работников в ПАО «ФСК ЕЭС» реализуется долгосрочный проект по повышению надежности персонала. В рамках проекта проводится:

- проверка знаний персонала с использованием дистанционных технологий;
- психологическая диагностика работников;
- обучение по специально разработанным программам.

Для оценки рисков поведения работников используется комплекс современных дистанционных психологических тестов, сформированный с учетом специфики и потребностей Компании.

Разработанный алгоритм дифференциации позволяет выявить категории персонала по степени надежности: высокая надежность, стабильная работоспособность,

риск срывов деятельности, а также низкая надежность и «двойная» зона риска по итогам проверки знаний и психологического тестирования.

В 2018 году в проекте приняли участие 1 236 работников, непосредственно обслуживающих устройства РЗА и ПА.

Для участников проекта, в зависимости от категории надежности, была разработана и реализована программа мероприятий. Особое внимание уделено работникам, попавшим в «двойную зону риска» (по итогам психологической диагностики и допустившие три и более ошибок при проверке знаний). Они прошли психофизиологическое обследование, дополнительное обучение и повторную проверку знаний.

Основным достижением данного проекта можно считать снижение количества технологических нарушений по причине ошибочных действий работников ФСК ЕЭС.

Внедрение профессиональных стандартов и Центр оценки квалификации

В 2018 году в ПАО «ФСК ЕЭС» проведена большая работа по оценке соответствия квалификации персонала положениям профессиональных стандартов. Всего было оценено 11 317 работников. По итогам сформирована программа мероприятий до 2022 года, в рамках которой в 2018 году 165 работников прошли переподготовку и повышение квалификации, 578 человек закончат обучение в 2019 году. Высшее образование получают 277 работников компании.

На базе дочернего общества АО «НТЦ ФСК ЕЭС» создан «Центр развития и оценки квалификаций в электросете-

вом комплексе» (ЦОК). За отчетный период разработаны проекты положения о Центре, должностные инструкции, порядок организации и проведения независимой оценки квалификации. Разработчики оценочных средств от ПАО «ФСК ЕЭС» прошли обучение в Национальном агентстве развития квалификаций. В 2018 году разработаны и утверждены четыре оценочных средства, апробация которых запланирована на февраль – март 2019 года на экзаменационных площадках Центров подготовки персонала МЭС Востока (персонал АСУ ТП) и МЭС Центра (работники по ТОиР ВЛ).

Кадровый резерв Компании

<p>Производственный кадровый резерв ПАО «ФСК ЕЭС» 267 человек</p>	<p>Резерв сформирован для:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ повышения надежности работы электросетевых объектов; ■ формирования оптимальной профессионально-квалификационной структуры персонала; ■ подготовки резервистов, способных оперативно занять целевые, вакантные или вновь высвобождающиеся должности. <p>Резерв сформирован на должности руководителя структурного подразделения, заместителя руководителя структурного подразделения филиалов ФСК по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ релейная защита и автоматика; ■ эксплуатация оборудования подстанций; ■ информационно-технологические системы; ■ оперативно-технологическое управление; ■ линия электропередачи.
<p>«Школа главного инженера» – долгосрочный многоуровневый проект для перспективных специалистов 50 человек</p>	<p>Проект направлен на подготовку работников к назначениям на целевые должности блоков главного инженера в филиалах Компании и обеспечивает преемственность управления технологическими процессами.</p>
<p>Молодежный кадровый резерв 42 человека</p>	<p>Резерв создан с целью формирования системы передачи знаний и опыта, а также мотивации молодых сотрудников Компании и дальнейшего их продвижения по карьерной лестнице.</p>

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА



Сотрудничество с профильными учебными заведениями

ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно взаимодействует порядка с 80-ти высшими и 40 средними специальными учебными заведениями, из них на основе действующих соглашений с 52 и 13 соответственно.

Основные направления сотрудничества:

- подготовка, профессиональная переподготовка и повышение квалификации работников (69 студентов проходят целевое обучение в 12 вузах по программам высшего образования в соответствии с договорами о целевом обучении);
 - обеспечение практико-ориентированной подготовки кадров, в том числе организация производственной практики студентов на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» (960 студентов в 2018 году), привлечение в летний период для работы на строящихся объектах общества студенческих строительных отрядов (194 студента в 2018 году), проведение Школы молодого инженера для студентов старших курсов на базе СПб «Белый Раст» (27 человек в 2018 году);
 - профориентационная деятельность, в том числе организация ознакомительных экскурсий на производственные объекты Общества (1 440 человек в 2018 году), проведение общероссийской акции День ПАО «ФСК ЕЭС» в учебных заведениях (3 000 студентов и преподавателей в 2018 году);
 - кадровое обеспечение учебного процесса. Около 50 работников Компании являются кураторами
- квалификационных работ студентов либо участвуют в работе комиссий по защите диссертаций, сдаче государственных экзаменов;
 - совершенствование образовательных стандартов и профессиональных компетенций совместно с учебными заведениями. Проводится интеграция и адаптация учебных программ, а также тематики дипломных и курсовых работ студентов к производственной тематике ПАО «ФСК ЕЭС»;
 - модернизация образовательной и научной инфраструктуры учебных заведений. Ежегодно Общество оказывает содействие учебным заведениям в приобретении необходимого лабораторного оборудования, модернизации учебных аудиторий. Так, в 2018 году при содействии ПАО «ФСК ЕЭС» модернизирован лабораторный комплекс кафедры «Релейная защита и автоматизация энергосистем» ФГБОУ ВО НИУ «МЭИ»;
 - участие студентов и аспирантов в мероприятиях, проводимых ПАО «ФСК ЕЭС».

СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ПОДДЕРЖКА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ

GRI 403-6

Поддержка здорового образа жизни

В 2018 году команды ФСК ЕЭС по мини-футболу, волейболу, баскетболу, плаванию, настольному теннису, бегу и другим видам спорта приняли участие в корпоративных турнирах ПАО «Россети», а также в турнирах, проводимых при поддержке Минэнерго России. В сентябре 2018 года команда ФСК выступила на Дальневосточных корпоративных играх, проходивших во Владивостоке в рамках спортивной программы Восточного экономического форума. В мае 2018 года состоялся корпоративный турнир

ПАО «ФСК ЕЭС» по мини-футболу. В августе 2018 года прошла четвертая корпоративная Спартакиада ГТО.

В ноябре 2018 года состоялся VIII традиционный Открытый шахматный турнир энергетиков памяти М.М. Ботвинника, проводимый совместно ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «НТЦ ФСК ЕЭС». Участниками турнира стали 37 команд компаний электроэнергетики, производителей оборудования, научных и исследовательских институтов, вузов.

НАГРАДНАЯ ПОЛИТИКА

Корпоративные награды ПАО «ФСК ЕЭС»

ПАО «ФСК ЕЭС» учреждены следующие корпоративные награды:

- звание «Заслуженный работник Федеральной сетевой компании»;
- звание «Ветеран Федеральной сетевой компании»;
- знак «За вклад в развитие Федеральной сетевой компании» I степени и II степени;
- знак «За профессиональное мастерство»;
- знак «За строительство и реконструкцию электросетевых объектов»;
- занесение на «Доску Почета» ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Почетная грамота;
- благодарность.

Предусмотрено, что к награждению могут быть представлены работники, имеющие заслуги перед государством, электроэнергетикой, ПАО «ФСК ЕЭС», демонстрирующие высокий уровень производственной результативности и компетенций в области управления, добившиеся высоких результатов в эксплуатации, строительстве и реконструкции электросетевых объектов, в создании, освоении и внедрении новой техники и технологий, внедрившие прогрессивные формы организации труда, проявившие профессионализм при предотвращении или ликвидации аварий, восстановлении энергетических объектов, пользующиеся авторитетом и уважением в коллективе, пропагандирующие корпоративные ценности и соответствующие им.

Коллективам филиалов ПАО «ФСК ЕЭС», обеспечившим надежную эксплуатацию оборудования, добившимся лучших производственных показателей и высоких результатов в освоении и внедрении новой техники и тех-

нологии, по итогам года присваивается звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании – МЭС», «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании – ПМЭС». В 2018 году по представлению ПАО «ФСК ЕЭС» было награждено 1 456 работников Общества, дочерних обществ и подрядных организаций, из них:

- два работника были удостоены государственных наград и наград Президента Российской Федерации;
- 10 работников награждены Электроэнергетическим советом Содружества Независимых Государств;
- 101 работник получил награды Министерства энергетики Российской Федерации;
- 138 работников награждены Ассоциацией «ЭРА России»;
- 205 работников, внесших значительный вклад в развитие электросетевого комплекса, награждены наградами ПАО «Российские сети»;
- 1 000 работников были удостоены корпоративных наград ПАО «ФСК ЕЭС».

Работники филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» за вклад в развитие электросетевого комплекса регионов награждались наградами субъектов Российской Федерации и филиалов.

За обеспечение надежной эксплуатации оборудования, освоение и внедрение новой техники и технологий, внедрение прогрессивных форм и методов организации труда и управления звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании – МЭС» присвоено филиалу – МЭС Сибири, звание «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании – ПМЭС» филиалу – Западно-Сибирское предприятие магистральных электрических сетей.

ОХРАНА ТРУДА



ОСНОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА

GRI 103-2

К основным обязательствам Компании в области охраны труда относятся:

- обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности над результатами производственной деятельности;
- демонстрация приверженности высшего руководства и руководителей всех уровней управления к вопросам охраны труда;
- обеспечение соответствия производственной деятельности государственным нормативным требованиям охраны труда, требованиям международных соглашений, отраслевых и локальных нормативных актов по охране труда;
- обеспечение безопасных условий труда работников на объектах электросетевого хозяйства, предупреждение случаев травмирования и ухудшения состояния здоровья работников;
- предупреждение случаев травмирования сторонних лиц, находящихся на территории объектов электросетевого комплекса ПАО «ФСК ЕЭС»;
- обеспечение предотвращения аварий, инцидентов и происшествий;
- выявление опасности на рабочих местах, оценивание и эффективное управление профессиональными рисками с учетом особенностей и специфики производственной деятельности;
- обеспечение своевременной модернизации объектов электросетевого хозяйства, замена оборудования, совершенствование производственных и технологических процессов, оснащение работников качественными инструментами и приспособлениями, эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- стимулирование внедрения инновационных подходов и технологий, обеспечивающих безопасность работников при ведении производственной деятельности;
- непрерывное совершенствование и повышение эффективности системы управления охраной труда с учетом современных методов, стандартов и передового опыта в области охраны труда;
- формирование у работников культуры безопасного поведения и обеспечение соблюдения требований охраны труда в процессе трудовой деятельности;
- установление и поддержание необходимой компетентности руководителей, специалистов и других работников для выполнения ими обязанностей, относящихся к обеспечению и соблюдению требований безопасности и охраны труда;
- создание условий, направленных на максимальную поддержку компетентных и квалифицированных работников в целях длительной работы по профессии;
- повышение мотивации работников по соблюдению требований охраны труда в процессе трудовой деятельности и повышению уровня их квалификации;
- применение мер по стимулированию работников подрядных организаций к соблюдению требований охраны труда при проведении работ на объектах ПАО «ФСК ЕЭС»;
- проведение консультаций и привлечение работников и их представителей к активному участию в управлении охраной труда и обеспечении безопасных условий труда;
- обеспечение пропаганды охраны труда в целях предупреждения травматизма и профессиональных заболеваний работников.

НОРМЫ И СТАНДАРТЫ, КОТОРЫМ СООТВЕТСТВУЕТ ДЕЙСТВУЮЩАЯ В КОМПАНИИ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА

Действующая в Компании Система управления охраной труда соответствует требованиям:

- Федерального закона от 30.12.2001 № 197-ФЗ (Трудовой кодекс Российской Федерации);
- Типового положения о системе управления охраной труда, утвержденного приказом Минтруда России от 19.08.2016 № 438н;
- OHSAS 18001-2007. Система управления предупреждением профессиональных заболеваний и безопасностью. Спецификация;
- ГОСТ 12.0.230-2007. Системы управления охраной труда. Общие требования (введен в действие приказом Ростехрегулирования от 10.07.2007 № 169-ст);
- ГОСТ 12.0.230.1-2015. Системы управления охраной труда. Руководство по применению ГОСТ 12.0.230-2007 (введен в действие приказом Росстандарта от 09.06.2016 № 603-ст);
- ГОСТ 12.0.230.2-2015. Системы управления охраной труда. Оценка соответствия. Требования (введен в действие приказом Росстандарта от 09.06.2016 № 603-ст);
- ГОСТ Р 12.0.010-2009. Системы управления охраной труда. Определение опасностей и оценка рисков (введен в действие приказом Ростехрегулирования от 10.12.2009 № 680-ст).

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАГИРОВАНИЮ НА ВЫЯВЛЕННЫЕ В ХОДЕ ОЦЕНКИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РИСКА УГРОЗЫ:

- формирование списка оборудования, требующего замены или ремонта по условиям безопасности проведения работы;
- устранение (предупреждение) опасностей и снижению рисков;
- совершенствование профессиональной подготовки персонала, психофизиологическая подготовка персонала к работе на потенциально опасных рабочих местах;
- мероприятия по снижению риска травмирования включаются в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков в Компании;
- проводится мониторинг эффективности принимаемых решений и их корректировка, контроль выполнения плана управления рисками и перспективное планирование совершенствования работ по охране труда в Компании.

КОНКУРСЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА

По итогам Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лучший дежурный электромонтер 2018», проводимого под эгидой Минэнерго России, первое место присуждено специалисту ПАО «ФСК ЕЭС».

В 2018 году работники ПАО «ФСК ЕЭС» приняли участие в Открытом корпоративном чемпионате профессио-

нального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills по компетенциям:

- эксплуатация кабельных линий электропередачи;
- обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики.

НОРМАТИВНАЯ БАЗА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ РАССЛЕДОВАНИЙ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ

- Федеральный закон от 30.12.2001 № 197-ФЗ (Трудовой кодекс Российской Федерации)
- постановление Минтруда России от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА НЕДОПУЩЕНИЕ И ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ

GRI 403-1, 403-3, 403-4

В ФСК ЕЭС функционируют структурные подразделения охраны труда и надежности (СП ОТиН), в которые входят подготовленные и обученные специалисты, соответствующие профессиональному стандарту «Специалист в области охраны труда»⁷.

В каждом СП ОТиН работают как стационарные, так и передвижные кабинеты по охране труда. На всех произ-

водственных объектах предусмотрены уголки по охране труда.

Собраниями трудовых коллективов производственных структурных подразделений филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – ПМЭС избраны и действуют уполномоченные лица по охране труда. В каждом филиале МЭС (ПМЭС) действуют Комитеты по охране труда.

УПОЛНОМОЧЕННЫЕ ЛИЦА ПО ОХРАНЕ ТРУДА

Важным элементом управления охраной труда является привлечение трудового коллектива к созданию здоровых и безопасных условий труда через уполномоченных (доверенных) лиц по охране труда. Уполномоченные лица по охране труда проверяют в своем структурном подразделении состояние уровня условий и охраны труда, а также соблюдение работниками структурного

подразделения требований норм охраны труда. Все уполномоченные лица своевременно прошли обучение по охране труда в специализированных организациях.

Благодаря работе уполномоченных лиц по охране труда увеличено количество проверок рабочих мест и работающих бригад с целью предупреждения нарушений требований законодательства по охране труда.

КОМИТЕТЫ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

Комитеты по охране труда созданы на всех уровнях управления Компании (исполнительный аппарат, МЭС, ПМЭС). В 2018 году по всем рассмотренным вопросам решения Комитетов выполнены.

Количество работников, входящих в составы Комитетов по охране труда, составляет 979 человек, в том числе 406 представителей трудового коллектива (41,5 %).

В ФСК функционирует 45 Комитетов по охране труда. В 2018 году проведено 278 заседаний Комитетов.

⁷ Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 04.08.2014 № 524н.



ЗАЩИТА ПЕРСОНАЛА ОТ ДЕЙСТВИЯ ВРЕДНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФАКТОРОВ

GRI 403-2

Основными вредными производственными факторами, способными оказывать негативное влияние на здоровье работника на рабочих местах, являются:

- физические (микроклимат, температура и относительная влажность воздуха, шум, электромагнитные поля и другие);
- химический (химические вещества и смеси, измеряемые в воздухе рабочей зоны);
- тяжесть трудового процесса (физическая динамическая нагрузка, рабочая поза, масса поднимаемого груза и другие);
- напряженность трудового процесса (длительность сосредоточенного наблюдения, нагрузка на голосовой аппарат и другие).

В Компании ведется систематическая работа по выявлению травмоопасного оборудования, мест и применяемых механизмов, которая является частью, проводимой в Обществе планомерной работы по идентификации опасностей и оценки рисков, включающей в себя:

- выявление опасностей на рабочих местах и расчет рисков травмирования работников;
- выявление и формирование перечней травмоопасного оборудования и применяемых механизмов, требующих замены или ремонта по условиям безопасного проведения работ;
- разработку мероприятий (краткосрочных и перспективных) по исключению (снижению) опасностей с последующим включением их в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровня профессиональных рисков;
- оценку достаточности принимаемых мер по снижению уровня травмирования и эффективности принимаемых мер.

Для снижения влияния электромагнитного поля на рабочем месте (подстанциях и воздушных линиях электропередачи 330 кВ и выше) реализовываются:

ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ВОЗДЕЙСТВИЯМИ В СФЕРЕ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЧЕРЕЗ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С БИЗНЕС-ПАРТНЕРАМИ И ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

GRI 403-7 При выявлении нарушений требований охраны труда при проведении внезапных проверок работающих бригад подрядных организаций на объектах электросетевого комплекса Компании направляется письмо руководству подрядной организации о необходимости соблюдения требований ОТ, в том числе на опасных объектах, с указанием выявленных нарушений и необходимости принятия мер воздействия к работникам, допустившим данные нарушения. Обязанности работников подрядных организаций в области охраны труда включаются в договоры подряда.

GRI 413-2 В 2018 году нарушений требований охраны труда на производстве, имевших высокую вероятность причинения тяжелого вреда здоровью работников, не находящихся в штате Компании, но охваченных СУОТ Компании, не зарегистрировано.

- организационные мероприятия (ограждение зон воздействия электромагнитного поля, расположение рабочих мест и маршрутов передвижения обслуживающего персонала на достаточных расстояниях от источников электромагнитного поля, обеспечивающих соблюдение предельно допустимых уровней);
- инженерно-технические мероприятия (установка на маршрутах движения биологической защиты от воздействия электромагнитного поля, внедрение новых технологий и применения средств индивидуальной защиты от электромагнитных полей).

К мероприятиям, запланированным и выполненным в 2018 году, относятся мероприятия по устранению недостатков в работе приточно-вытяжной вентиляции химических лабораторий, постоянных постов электросварщика, приобретение современных средств защиты органов дыхания для электрогазосварщика, обеспечение соответствующей спецодеждой работников в соответствии с типовыми отраслевыми нормами выдачи средств индивидуальной защиты.

На 2019 год намечены к реализации мероприятия, способствующие снижению вредных производственных факторов, превышающих допустимые уровни на данных рабочих местах и проведение внеплановой СОУТ.

По итогам проведения СОУТ разрабатываются и утверждаются планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровня профессиональных рисков работников Компании, которые содержат в том числе мероприятия по:

- предупреждению несчастных случаев;
- проведению санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве;
- общему улучшению условий труда;
- обеспечению работников средствами индивидуальной защиты и т.д.



СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ



УЧАСТИЕ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО КОМИТЕТА СИГРЭ (МЕЖДУНАРОДНОГО СОВЕТА ПО БОЛЬШИМ ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СИСТЕМАМ ВЫСОКОГО НАПРЯЖЕНИЯ)

ПАО «ФСК ЕЭС» активно включена в развитие Российского национального комитета СИГРЭ (Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения) – крупнейшей международной организации в области электроэнергетики, объединившей под своим началом ведущих экспертов, научных деятелей, представителей отраслевых компаний, министерств и ведомств, важную роль в структуре которого занимает Молодежная секция.

Привлечение работников ПАО «ФСК ЕЭС» к деятельности научно-исследовательских комитетов РНК СИГРЭ, к участию в мероприятиях Молодежной секции в качестве экспертов, рецензентов и лекторов способствует развитию управленческих и инновационных навыков, совершенствованию профессиональной экспертизы, а также повышению уровня знаний иностранного языка персонала Федеральной сетевой компании.

Среди наиболее значимых мероприятий 2018 года:

- конкурс выпускных квалификационных работ по электроэнергетической и электротехнической тематикам (ВКР), в рамках которого эксперты ПАО «ФСК ЕЭС» проводят оценку работ бакалавров и магистров ведущих технических вузов России;

- конкурс переводчиков научно-технической литературы по электроэнергетической и электротехнической тематикам, направленный на повышение уровня знаний иностранного языка и технической терминологии в области электроэнергетики и электротехники. Специалисты ПАО «ФСК ЕЭС» принимают участие в оценке работ конкурсантов;
- молодые специалисты ПАО «ФСК ЕЭС» выступают экспертами Международного инженерного чемпионата «Case-ip»;
- участие в Международном молодежном энергетическом форуме (ПМЭФ-2018) и Молодежном дне Российской энергетической недели;
- команда из числа молодежного кадрового резерва ПАО «ФСК ЕЭС» стала участником Межрегионального летнего образовательного форума «Энергия молодости».

В 2018 году программа Молодежной секции РНК СИГРЭ, курируемая ПАО «ФСК ЕЭС», отмечена за вклад в привлечение студентов к международной научной деятельности на 47-й Сессии СИГРЭ в Париже и назначена Генеральным координатором по организации всех молодежных мероприятий в рамках 48-й Сессии СИГРЭ.

УЧАСТИЕ В КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ФЕВРАЛЬ

Делегация ПАО «ФСК ЕЭС» во главе с Председателем Правления А. Муровым приняла участие в работе Российского инвестиционного форума. Глава компании принял участие во встрече Председателя Правительства РФ Д. Медведева с представителями деловых кругов.

МАЙ

Делегация ПАО «ФСК ЕЭС» во главе с А. Муровым приняла участие в мероприятиях Петербургского международного экономического форума. Председатель Правления компании посетил пленарное заседание и выступил на сессии «Цифровая инфраструктура – вызов или возможность?». На форуме:

- подписано соглашение о сотрудничестве с Союзом машиностроителей России, направленное на развитие отечественных предприятий энергетического машиностроения, разрабатывающих и производящих высокотехнологичную продукцию, а также техническое переоснащение электросетевого комплекса и потребителей электроэнергии;
- подписано соглашение о стратегическом сотрудничестве с компанией «Ростелеком», которое предусматривает взаимодействие в области развития и эксплуатации сетей связи.

СЕНТЯБРЬ

Делегация ПАО «ФСК ЕЭС» во главе с А. Муровым приняла участие в мероприятиях деловой программы Восточного экономического форума, включая пленарное заседание «Дальний Восток: расширяя границы возможностей». На полях форума подписаны соглашения о сотрудничестве с Приморским краем и Сахалинской областью, направленные на развитие электросетевой инфраструктуры регионов, а также рост обеспеченности потребителей электроэнергией за счет использования объектов распределенной генерации дочерней компании «Мобильные ГТЭС».

СЕНТЯБРЬ – ОКТЯБРЬ

ПАО «ФСК ЕЭС» приняла участие во Всероссийском фестивале энергосбережения #ВместеЯрче. Филиалы компании приняли участие в работе региональных оргкомитетов #ВместеЯрче, проведены мероприятия в субъектах Федерации и информационное сопровождение фестиваля.

ОКТЯБРЬ

Делегация ПАО «ФСК ЕЭС» во главе с А. Муровым приняла участие в Российской энергетической неделе – международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики. Руководитель ПАО «ФСК ЕЭС» посетил пленарное заседание с участием Президента РФ, всероссийское совещание по подготовке к осенне-зимнему периоду 2018–2019 годов, а также выступил на сессии, посвященной цифровизации сетей и провел рабочие встречи с руководством компаний EVNNPT, Siemens.

НОЯБРЬ

Делегация ПАО «ФСК ЕЭС» во главе с А. Муровым приняла участие в первом Российско-Китайском энергетическом бизнес-форуме, проведенном под эгидой комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития ТЭК и экологической безопасности. В рамках рабочей поездки в Пекин состоялась также встреча с руководством компании Huawei для обмена опытом реализации цифровых проектов.

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ВАЖНЕЙШИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СПОНСОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФСК ЕЭС

Взаимодействие с Государственным Эрмитажем

ПАО «ФСК ЕЭС» выступило генеральным спонсором выставки Ильи и Эмилии Кабаковых «В будущее возьмут не всех» в Государственном Эрмитаже, которая прошла с 20 апреля по 29 июля 2018 года. Выставка является совместным проектом Государственного Эрмитажа, Третьяковской Галереи и Галереи Тейт Модерн (Великобритания).

Взаимодействие с Российской шахматной федерацией

С 2016 года ПАО «ФСК ЕЭС» выступает генеральным спонсором сборных команд России по шахматам. В 2018 году при поддержке ПАО «ФСК ЕЭС» реализован ряд совместных мероприятий, направленных на развитие и популяризацию шахматного спорта в стране: Аэрофлот Опен, детско-юношеское первенство России, Всероссийские соревнования по шахматам «Белая Лада», Всероссийское соревнование «Высшая лига», суперфиналы 71-го чемпионата России среди мужчин и 68-го чемпионата России среди женщин, 43-я Всемирная шахматная Олимпиада в Батуми (Грузия), VIII Открытый шахматный турнир памяти первого отечественного чемпиона мира по шахматам Михаила Ботвинника.

22 ноября 2018 года ПАО «ФСК ЕЭС» и Российская шахматная федерация (РШФ) подписали новое соглашение о сотрудничестве на трехлетний период. Компания продолжит поддержку национальных команд России по шахматам, участие в подготовке юниоров и развитии шахматного спорта в целом. Документ подписан Председателем Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. Муровым и Президентом РШФ А. Филатовым в присутствии Президента ФИДЕ А. Дворковича.

Взаимодействие с ПФК «ЦСКА»

С 2014 года ПАО «ФСК ЕЭС» выступает титульным партнером профессионального футбольного клуба ЦСКА.

При поддержке компании организованы конкурсы и мероприятия для болельщиков клуба. Футболисты и тренеры ПФК ЦСКА провели мастер-классы и автограф-сессии для студентов энергетических вузов, совместно с командой разработана серия визуальных материалов по электробезопасности и профилактике электротравматизма с использованием изображений футболистов клуба.

Взаимодействие с Федерацией регби России

В 2018 году ПАО «ФСК ЕЭС» выступила официальным спонсором Федерации регби России. При поддержке компании организован финал Федеральной регбийной лиги, а сборная команда России по регби приняла участие в этапе Чемпионата Европы (серия Гран-при) и в Чемпионате Европы по пляжному регби.

Взаимодействие с Фондом «Росконгресс»

В 2018 году Компания выступила спонсором крупнейших бизнес-мероприятий с участием первых лиц государства: Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» и Восточного экономического форума.

Взаимодействие с Московским академическим театром имени К.С. Станиславского и В.И. Немировича-Данченко

ФСК ЕЭС выступила Официальным партнером Московского академического музыкального театра имени К.С. Станиславского и В.И. Немировича-Данченко. При поддержке компании осуществляются подготовка и проведение мероприятий в рамках юбилейного сотого театрального сезона 2018–2019 годов.

ПОДХОД К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ КОМПАНИИ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI 102-43

В Компании действует ряд корпоративных документов, регламентирующих различные аспекты взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Информационная политика;
- Инвестиционная программа;
- Программа инновационного развития;
- Программа реализации экологической политики;
- Программа партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства;
- Коммуникационная политика и другие.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Совет потребителей

Совет потребителей услуг ПАО «ФСК ЕЭС» – коллегиальный орган, в котором представлены интересы всех групп потребителей, общественных объединений и предпринимательских ассоциаций. На его площадке обсуждаются вопросы, связанные с реализацией ФСК ЕЭС Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. В 2018 году проведено одно заседание Совета потребителей услуг ПАО «ФСК ЕЭС», на котором были рассмотрены следующие вопросы:

- итоги деятельности ФСК ЕЭС за 2017 год;
- итоги ремонтно-эксплуатационной деятельности и повышения надежности эксплуатации электросетевого оборудования ФСК ЕЭС за 2017 год;
- инвестиционная деятельность ФСК ЕЭС. Рассмотрение годового отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ФСК ЕЭС в 2017 году.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Принятые решения по ключевым направлениям деятельности

Направление деятельности	Результаты деятельности
Отчетность, аудит и ревизионные проверки	<ul style="list-style-type: none"> Предварительно рассмотрена и рекомендована к утверждению годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год. Рассмотрено влияние изменений учетной политики ПАО «ФСК ЕЭС» по МСФО на 2018 год на консолидированные финансовые результаты ПАО «ФСК ЕЭС». Рассмотрены заключение и акты ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год. Рассмотрены результаты ревизионных проверок финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год. Рассмотрены результаты независимого аудита финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 год. Рассмотрен вопрос «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров по кандидатуре аудитора ПАО «ФСК ЕЭС». Проведена оценка эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год. Рассмотрены результаты аудита бизнес-процесса по направлению «Инвестиционная деятельность». Рассмотрен Отчет об исполнении планов корректирующих мероприятий, направленных на исключение причин недостатков, выявленных по результатам аудитов функциональных направлений деятельности (процессов) ПАО «ФСК ЕЭС»: <ul style="list-style-type: none"> капитальное строительство; управление проектами, финансируемыми за счет платы за технологическое присоединение; закупочная деятельность.
Система управления рисками, внутренний контроль и корпоративное управление	<p>Рассмотрен прогноз реализации ключевых операционных рисков по итогам 2017 года. Даны рекомендации по вопросу утверждения Перечня коррупционных рисков ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Предварительно рассмотрен и рекомендован к утверждению годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год.</p> <p>Рассмотрен отчет о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля с учетом рекомендаций внутреннего аудитора.</p> <p>Рассмотрены отчеты внутреннего аудитора ПАО «ФСК ЕЭС» об оценке эффективности корпоративного управления, системы внутреннего контроля и управления рисками в ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2017 года.</p> <p>Рассмотрен отчет Председателя Правления и членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» об организации и функционировании системы внутреннего контроля за 2017 год.</p> <p>Рассмотрен отчет Председателя Правления и членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками за 2017 год.</p> <p>Рассмотрен отчет о ключевых операционных рисках ПАО «ФСК ЕЭС» за I полугодие 2018 года.</p>
Противодействие мошенническим действиям	<p>Рассмотрены результаты Антикоррупционного мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год.</p>

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Принятые решения по ключевым направлениям деятельности

Направление деятельности	Результаты деятельности
Определение и контроль реализации стратегии	<ul style="list-style-type: none"> Одобрены типовые формы документов, применяемые ПАО «ФСК ЕЭС» при осуществлении технологического присоединения. Рассмотрены результаты оказания услуг в рамках выполнения I этапа технического задания на тему «Оценка возможностей и рисков реализации консолидации объектов электросетевого хозяйства, отнесенных к единой национальной (общероссийской) электрической сети, либо соответствующих критериям отнесения к ЕНЭС, под управлением ПАО «ФСК ЕЭС», включая объекты электросетевого хозяйства, принадлежащие на праве собственности третьим лицам и находящиеся в неизолированных зонах централизованного электроснабжения с подготовкой проекта Программы поэтапной Консолидации объектов ЕНЭС под управлением ПАО «ФСК ЕЭС». Рассмотрены отчеты о реализации мероприятий и достижении ключевых показателей эффективности, определенных ДПР ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годов и прогноз до 2030 года. Рассмотрен отчет о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами за 2017 год. Рассмотрены отчеты о ходе и результатах реализации мероприятий по Программе отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС». Внесены изменения в Положение по организации (порядку) распоряжения непрофильными активами ПАО «ФСК ЕЭС». Утвержден реестр (план реализации) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции.
Бизнес-планирование	<ul style="list-style-type: none"> Стандарт бизнес-планирования ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден в новой редакции. Рассмотрены сводный бизнес-план на принципах РСБУ и консолидированный бизнес-план на принципах МСФО по Группе компаний «ФСК ЕЭС» на 2018 год и прогнозные показатели на 2019–2022 годы. Рассмотрены отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС», об исполнении сводного бизнес-плана на принципах РСБУ и консолидированного бизнес-плана на принципах МСФО по Группе компаний «ФСК ЕЭС».
Дивидендная и кредитная политики	<ul style="list-style-type: none"> Рассмотрен отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о фактическом использовании инструментов хеджирования валютных и процентных рисков за 2017 год и достигнутом экономическом эффекте. Положение о дивидендной политике ПАО «ФСК ЕЭС» утверждено в новой редакции.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Принятые решения по ключевым направлениям деятельности

Направление деятельности	Результаты деятельности
Вознаграждение и постановка/выполнение КПЭ	<ul style="list-style-type: none"> Рассмотрены отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за различные периоды осуществления финансово-хозяйственной деятельности. Внесены изменения в методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС». Рассмотрены результаты оценки эффективности работы Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».
Кадровые вопросы	<ul style="list-style-type: none"> Внедрены профессиональные стандарты в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС». Рассмотрены вопросы, затрагивающие условия осуществления трудовой деятельности Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» и отдельных членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

Принятые решения по ключевым направлениям деятельности

Направление деятельности	Результаты деятельности
Внесение корректировок в инвестиционную программу	<ul style="list-style-type: none"> ■ Рекомендована к утверждению корректировка инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы. ■ Рассмотрены предложения ПАО «ФСК ЕЭС» по совершенствованию процесса формирования, согласования, утверждения и корректировки инвестиционной программы.
Реализация отдельных инвестиционных проектов	<ul style="list-style-type: none"> ■ Рассмотрены информация и отчеты о статусе реализации ряда инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС». ■ Рассмотрены результаты выездных проверок Минэнерго России о ходе реализации ряда инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» и планы мероприятий по устранению выявленных замечаний. ■ Рассмотрены отчеты менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС» по исполнению планов мероприятий по устранению замечаний, выявленных в ходе проверок Минэнерго России. ■ Утвержден план мероприятий по реализации «Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года».
Исполнение инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> ■ Рассмотрен отчет об исполнении производственных программ 2017 года: техническое обслуживание и ремонт (ТОиР), техперевооружение и реконструкция (ТПиР). ■ Рассмотрен отчет об исполнении инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» за IV квартал 2017 года и 2017 год, в том числе по проектам федерального значения и проектам, реализуемым с использованием средств Федерального и иных бюджетов, а также внебюджетных фондов. ■ Рассмотрен отчет об исполнении инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» за I, II и III квартал 2018 года, в том числе по проектам федерального значения.
Утверждение внутренних документов	<ul style="list-style-type: none"> ■ Рекомендован к утверждению перечень инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС», подлежащих публичному технологическому и ценовому аудиту в 2018 году. ■ Утвержден Регламент формирования инвестиционной программы, изменения инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее реализации, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЕЭС». ■ Рассмотрен годовой отчет о проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году. ■ Утвержден годовой отчет за 2017 год о реализации Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года. ■ Утвержден внутренний документ ПАО «ФСК ЕЭС» – Сценарные условия формирования инвестиционных программ ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции. ■ Утверждена Политика в области качества ПАО «ФСК ЕЭС». ■ Утвержден Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) в новой редакции.
Осуществление технологических присоединений	<ul style="list-style-type: none"> ■ Рассмотрены отчеты о рассмотрении заявок на технологическое присоединение и исполнение договоров об осуществлении технологического присоединения к объектам электросетевого хозяйства ПАО «ФСК ЕЭС» за I полугодие 2017 года, 2017 год, I полугодие 2018 года.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДЕНИЕ ОТЧЕТОВ О ВЫПОЛНЕНИИ КВАРТАЛЬНЫХ КПЭ В 2018 ГОДУ

В 2018 году Советом директоров были приняты решения об утверждении отчетов о выполнении квартальных КПЭ: отчет о выполнении КПЭ ПАО «ФСК ЕЭС» за I и II кварталы 2018 года утверждены решением Совета директоров

20.11.2018⁸, отчет о выполнении КПЭ ПАО «ФСК ЕЭС» за III квартал 2018 года утвержден решением Совета директоров 05.04.2019⁹.

УРЕГУЛИРОВАНИЕ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 102-25

В соответствии с внутренними документами Общества на членов Совета директоров возлагается ряд обязательств:

- воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества;
- своевременно информировать Совет директоров и Корпоративного секретаря о наличии конфликта интересов и об основаниях его возникновения;

- своевременно раскрывать информацию о владении ценными бумагами Общества, дочерних и контролируемых лиц Общества, об их продаже или приобретении; о совмещении должностей в других юридических лицах; о принятии им приглашения стать кандидатом в члены Совета директоров другого юридического лица или об изменении основного места работы.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Положением о Правлении ПАО «ФСК ЕЭС» предусмотрена обязанность членов Правления уведомлять Совет директоров, Ревизионную комиссию, Аудитора и Ответственного секретаря Правления о фактах:

- наличия аффилированности;
- возможного конфликта интересов, в том числе о заинтересованности в совершении Обществом сделки;

- владения ценными бумагами Общества, а также об их продаже или приобретении.

С целью минимизации возникновения конфликта интересов совмещение должностей членами Правления в других организациях допускается только с согласия Совета директоров Общества.

⁸ Протокол заседания Совета директоров от 21.11.2018 № 428.

⁹ Протокол заседания Совета директоров от 05.04.2019 № 442.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

ФУНКЦИОНАЛ УЧАСТНИКОВ СВК

GRI 102-30

Наименование участника	Основные функции в области СВК
ПЕРВАЯ ЛИНИЯ ЗАЩИТЫ	
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> ■ определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию системы внутреннего контроля, критерии оценки эффективности системы внутреннего контроля; ■ осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; ■ ежегодно рассматривает отчет Председателя Правления и членов Правления о функционировании системы внутреннего контроля Общества; ■ ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля; ■ рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> ■ осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров Общества, внутренних документов, определяющих организацию системы внутреннего контроля, критерии эффективности системы внутреннего контроля; ■ осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров Общества: отчета Председателя Правления и членов Правления о функционировании системы внутреннего контроля; отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля; ■ осуществляет рассмотрение вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Положения о системе внутреннего контроля.
Иные комитеты Совета директоров (Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии, Комитет по инвестициям)	<ul style="list-style-type: none"> ■ осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, контроль за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также контроль за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> ■ осуществляет подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества; ■ проводит анализ финансового состояния Общества, осуществляет выявление резервов улучшения финансового состояния, выработку рекомендаций для органов управления; ■ осуществляет проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества.
Исполнительные органы Общества (Правление, Председатель Правления)	<ul style="list-style-type: none"> ■ обеспечивают создание и эффективное функционирование системы внутреннего контроля; ■ обеспечивают выполнение решений Совета директоров в области организации внутреннего контроля.
Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> ■ обеспечивает вынесение на заседание Совета директоров Общества с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров Общества отчетов Председателя Правления и членов Правления о функционировании системы внутреннего контроля; ■ рассматривает результаты внешней независимой и внутренней оценки эффективности системы внутреннего контроля, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Председатель Правления Общества	<ul style="list-style-type: none"> ■ утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; ■ обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; ■ организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; ■ представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<ul style="list-style-type: none"> ■ осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию/осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества/положениями о структурных подразделениях, в том числе: ■ обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; ■ организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; ■ проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, обеспечивают их регламентацию, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; ■ организуют исполнение контрольных процедур; ■ осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; ■ обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> ■ исполняют контрольные процедуры; ■ обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и (или) требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и (или) внешних условий функционирования Общества; ■ представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
ВТОРАЯ ЛИНИЯ ЗАЩИТЫ	
Правовой департамент	Осуществляет контроль за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов решений органов управления Общества, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы, а также отслеживает и информирует руководство Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и интересов Общества.
Департамент корпоративного и стратегического управления	Осуществляет контроль соответствия принимаемых исполнительными органами управления Общества решений законодательству Российской Федерации, стандартам Общества, организационно-распорядительным документам Общества, а также интересам Общества, минимизируя риски несоблюдения требований акционерного законодательства и внутренних нормативных документов.
Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции	Организует и проводит проверочные мероприятия по установлению причин нанесения экономического и репутационного ущерба интересам Общества и ДЗО, служебные проверки по информации о возможных злоупотреблениях со стороны должностных лиц Общества и ДЗО, в том числе поступившей на «горячую линию».
Департамент управления делами	Осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в протоколах Правления Общества, приказах Общества, протоколах совещаний и поручениях Председателя Правления Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных поручений.
Центр технического надзора ПАО «Россети»	Осуществляет по договору с ПАО «ФСК ЕЭС»: <ul style="list-style-type: none"> ■ выборочный технический надзор состояния и уровня эксплуатации действующих объектов электросетевого комплекса; ■ контроль организации оперативно-технологического управления; ■ контроль уровня безопасности производства (охрана труда, пожарная, промышленная и экологическая безопасность); ■ контроль за осуществлением оперативных и системных мероприятий по профилактике пожаров, аварий и несчастных случаев; ■ контроль полноты и своевременности исполнения противоаварийных документов и организационно-распорядительных документов Общества, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и Положения о Единой технической политике в электросетевом комплексе, а также риски, связанные с нарушением безопасности производства, возникновением пожаров, аварий и несчастных случаев.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> ■ осуществляет координацию процессов внутреннего контроля; ■ обеспечивает разработку методологических документов в области внутреннего контроля; ■ организует и проводит обучение работников Общества в области внутреннего контроля; ■ проводит контрольные мероприятия по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля; ■ осуществляет подготовку и представление исполнительным органам Общества информации об организации и функционировании системы внутреннего контроля; ■ обеспечивает реализацию Антикоррупционной политики Общества, внедрение и мониторинг реализации Антикоррупционных политик в ДЗО Общества; ■ организует и проводит антикоррупционные процедуры в Обществе; ■ разрабатывает и обеспечивает актуализацию организационно-распорядительных документов, направленных на предупреждение (профилактику) коррупции; ■ организует и проводит мероприятия по формированию у работников основ антикоррупционного поведения и неприязни к коррупции; ■ обеспечивает работу Центральной комиссии Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов; ■ представляет отчетность в ФОИВ в соответствии с требованиями НПА Российской Федерации в части раскрытия информации о цепочке собственников контрагентов, обеспечении эффективности и прозрачности деятельности Общества; ■ осуществляет ежедневный мониторинг контрагентов Общества до момента полного исполнения обязательств по договору на предмет информации о возникновении процедур несостоятельности (банкротства), ликвидации, исключения из государственного реестра (ЕГРЮЛ); ■ осуществляет мониторинг и контроль процедур банкротства и ликвидации контрагентов, анализ реализации соответствующих процедур, анализ информации о ходе дел и процедурах банкротства, принимаемых собраниями кредиторов и комитетами кредиторов решениях и действиях арбитражных управляющих, подготовку предложений по защите интересов Общества в связи с ликвидацией (банкротством) контрагентов, исключением из ЕГРЮЛ, в том числе формирование вариантов действий для минимизации рисков Общества. ■ обеспечивает ведение единого реестра контрагентов Общества, в том числе филиалов Общества и ДЗО Общества, которые находятся в процедуре банкротства и ликвидации; ■ координирует деятельность структурных подразделений Общества в целях представления и защиты интересов Общества как кредитора в делах о банкротстве и ликвидации контрагентов; ■ осуществляет выбор саморегулируемых организаций арбитражных управляющих для представления кандидатуры арбитражного управляющего в деле о банкротстве; ■ обеспечивает подготовку заключений о наличии признаков фиктивного или преднамеренного банкротства организаций, проведение экспресс-анализа юридических лиц; ■ осуществляет взаимодействие с арбитражными управляющими, ликвидационными комиссиями (ликвидаторами), кредиторами, правоохранительными органами и иными лицами в связи с несостоятельностью (банкротством), ликвидацией, исключением из ЕГРЮЛ.
ТРЕТЬЯ ЛИНИЯ ЗАЩИТЫ	
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> ■ по результатам проведения внутреннего аудита осуществляет разработку рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля; ■ осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ СУР

- непрерывность и комплексность;
- ориентация на цели;
- интеграция в управление;
- баланс между рисками и доходностью;
- неопределенность;
- системность;
- качество информации;
- заинтересованность и лидерство;
- закрепление ответственности за управление рисками;
- эффективность;
- кросс-функциональное взаимодействие;
- разумная уверенность;
- адаптивность;
- постоянное улучшение.

ОСНОВНЫЕ УЧАСТНИКИ СУР

- Совет директоров;
- Комитет по аудиту Совета директоров;
- исполнительные органы (Председатель Правления, Правление);
- Департамент внутреннего контроля и управления рисками;
- Департамент внутреннего аудита;
- владельцы рисков;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие деятельность внутреннего аудита:

- Положение о Департаменте внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное Председателем Правления ПАО «ФСК ЕЭС» 04.10.2017;
- Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.07.2017 № 261 (одобрено Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.05.2017 № 62));
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 11.12.2017 (Приложение 3 к протоколу № 383 заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.12.2017);
- Регламент взаимодействия Департамента внутреннего аудита со структурными подразделениями и филиалами ПАО «ФСК ЕЭС» при проведении проверок и мониторинге исполнения планов корректирующих мероприятий, утвержденный приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.03.2017 № 120;
- Руководство по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок, утвержденное приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 97;
- Инструкция по формированию и использованию Единого классификатора нарушений и недостатков, утвержденная приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 97;
- Руководство по планированию деятельности Департамента внутреннего аудита, утвержденное приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 98;
- Руководство по подготовке отчетности о выполнении плана работы и результатах деятельности Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.11.2017 № 488;
- Кодекс этики внутренних аудиторов ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденный приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.07.2017 № 261 (одобрен Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.05.2017 № 62));
- Стандарт оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС»,

утвержденный Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.02.2016 № 309);

- Порядок взаимодействия Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» с субъектами системы внутреннего контроля и иными заинтересованными сторонами, осуществляющими мониторинг и оценку системы внутреннего контроля по отдельным направлениям деятельности, и формирования схемы предоставления гарантий («карты гарантий»), утвержденный приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 07.12.2017 № 510;
- Регламент учета проверок ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляемых внешними органами контроля (надзора), утвержденный приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.03.2017 № 104;
- Положение о модели профессиональных компетенций работников Департамента внутреннего аудита, утвержденное приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 09.08.2018 № 303.

Ключевые решения и меры, направленные на совершенствование системы внутреннего аудита, реализованные в соответствии с решениями Совета директоров Общества:

- Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 19.02.2018 утвержден план работы и бюджет Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год (протокол от 22.02.2018 № 392);
- Обратная связь с Комитетом по аудиту Совета директоров осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту;
- Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2018 года отвечает оценке «соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383).

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПРИНЦИПЫ И ЗАДАЧИ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

GRI 103-2

Базовые принципы реализации Антикоррупционной политики в Обществе соответствуют лучшим практикам в области противодействия коррупции.

- **Соответствие действующему законодательству** и общепринятым нормам.
- **Неприятие** коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает полный запрет для руководителей, работников, а также иных лиц, действующих от имени организации и (или) в ее интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.
- **Пример высшего руководства.** Члены Совета директоров, Председатель и члены Правления, а также другие высшие должностные лица Общества декларируют непримиримое отношение к коррупции; формируют и соблюдают высокие этические стандарты ведения бизнеса, подавая пример своим поведением другим работникам Общества.
- **Соблюдение законных прав и интересов.** Общество обеспечивает защиту деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, а также соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий.
- **Вовлеченность работников.** Общество регулярно информирует работников о положениях антикоррупционного законодательства и активно привлекает к участию в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур.
- **Открытость ведения бизнеса и обучение.** Общество прилагает максимально возможные усилия по разъяснению среди работников, посредников и контрагентов принципов и требований своей деятельности по противодействию коррупции, наступления ответственности за нарушение положений антикоррупционного законодательства и настоящей Антикоррупционной политики.
- **Ответственность за осуществление коррупционной деятельности.** Общество прилагает все возможные усилия для быстрого, неотвратимого и наглядного пресечения коррупционных действий по основаниям, предусмотренным организационно-распорядительными и нормативными документами Общества. Привлечение виновных лиц к ответственности осуществляется, невзирая на их должность и срок работы в организации.
- **Эффективность антикоррупционных процедур.** Общество проводит антикоррупционные мероприятия, которые обеспечивают простоту реализации и приносят значимый результат.
- **Выявление и оценка коррупционных рисков.** В Обществе постоянно ведется работа по выявлению и оценке значимости коррупционных рисков, характерных для деятельности Общества, с учетом стратегических планов его развития. Проводимые антикоррупционные процедуры соразмерны риску коррупции с учетом существующих в деятельности Общества коррупционных рисков.
- **Наличие системы антикоррупционных контрольных процедур.** Общество разрабатывает и внедряет контрольные процедуры, направленные на минимизацию коррупционных рисков. Процедуры являются прозрачными, понятными, выполнимыми и соразмерны выявленным коррупционным рискам. Общество на регулярной основе оценивает эффективность антикоррупционных контрольных процедур и осуществляет мероприятия по их совершенствованию.
- **Проверка контрагентов.** Общество осуществляет тщательную проверку контрагентов для минимизации репутационных, финансовых и операционных рисков, вызванных взаимодействием с ними. Указанная проверка включает в том числе анализ информации из открытых источников о степени соблюдения контрагентом этических принципов ведения бизнеса, его готовности соблюдать требования Антикоррупционной хартии российского бизнеса, включать в договоры антикоррупционные положения, а также участвовать в коллективных антикоррупционных мероприятиях.
- **Мониторинг и контроль.** Общество регулярно проводит оценку соблюдения руководителями и работниками антикоррупционных процедур. Результаты указанной оценки доводятся до Председателя Правления, Совета Директоров и акционеров Общества.

Задачами Антикоррупционной политики Общества являются:

- реализация требований Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и указа Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2018–2020 годы»;
- создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- создание эффективного практического механизма реализации мер по профилактике и противодействию коррупции (включая утверждение программы антикоррупционных мероприятий);
- совершенствование нормативно-правовой базы в области противодействия коррупции и взаимодействие с государственными органами, в компетенцию которых входят вопросы противодействия коррупции;
- предупреждение коррупционных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, работников единообразного понимания позиции Общества о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях;
- минимизация риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность;
- формирование антикоррупционного корпоративного сознания.

ОТЧЕТ ОБ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2018 ГОДУ

Направление	Ключевые достижения
Управление коррупционными рисками (далее – КР)	<p>В целях снижения вероятности реализации коррупционных рисков владельцами КР ежеквартально проводилась оценка вероятности реализации КР, разрабатывались планы мероприятий по их минимизации. Реализация КР в 2018 году в Обществе и филиалах не установлена.</p> <p>GRI 205-1 В 2018 году оценка КР проведена в отношении 21 подразделений исполнительного аппарата (57 % общего количества подразделений).</p> <p>В целях реализации риск-ориентированного подхода в Обществе и филиалах утвержден Перечень должностей, деятельность которых связана с высокими коррупционными рисками¹⁰. С целью приведения к единой системе функциональных вертикалей управления Общества, а также по итогам анализа Перечня КР по степени их коррупционной опасности подготовлены изменения по актуализации Перечня КР¹¹.</p> <p>Утверждены¹² Методические рекомендации по оценке КР в ПАО «ФСК ЕЭС» на основании Типовой методики оценки КР ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети». Методические рекомендации определяют принципы и подходы к проведению оценки КР и выявлению «индикаторов коррупции».</p> <p>Владельцами рисков проведено описание КР Общества. Все риски были оценены экспертным методом на основании профессионального суждения с учетом принципов, изложенных в методологических документах Общества.</p>
Выявление и урегулирование конфликта интересов	<p>В 2018 году проведено декларирование конфликта интересов работников Общества за 2017 год. По результатам декларирования конфликта все предконфликтные ситуации урегулированы.</p> <p>Кроме того, на постоянной основе проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей. За отчетный период конфликтов интересов не выявлено.</p> <p>В 2018 году в соответствии с «Регламентом проведения опросов, направленных на профилактику, выявление и противодействие коррупции и иным правонарушениям»¹³ проводились профилактические опросы с использованием полиграфа в отношении принимаемых на работу кандидатов, при переводе работников на должности от начальника отдела и выше, а также при проведении служебных проверок.</p>

¹⁰ В соответствии с Методическими рекомендациями Росимущества. Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.03.2018 № 88.

¹¹ Одобрен Комитетом по аудиту Совета директоров 28.12.2018 (протокол от 28.12.2018 № 87).

¹² Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.08.2018 № 316.

¹³ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 07.12.2017 № 512.

Направление	Ключевые достижения
Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	<p>Осуществлялся антикоррупционный контроль закупочной деятельности на наличие конфликта интересов, обеспечивалось своевременное получение информации об изменениях в цепочке собственников контрагентов, а также включение в договоры Антикоррупционной оговорки и прочих обязательных условий.</p> <p>Проверка репутации контрагентов и выявление возможных фактов аффилированности осуществлялась:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Департаментом экономической безопасности и противодействия коррупции при рассмотрении заявок участников торговых процедур; ■ ДВКиУР при проверке действующих контрагентов.
Выявление возможных коррупционных проявлений в результате злоупотребления должностными полномочиями	<p>Актуализирован Порядок организации антикоррупционного контроля этапов закупочной деятельности и антикоррупционной экспертизы проектов ОРД Общества¹⁴. В 2018 году проверено 256 проектов ОРД, которыми утверждаются регламенты, методики, положения, порядки и др. Нарушений не выявлено.</p> <p>Во исполнение Федерального закона от 27.07.2010 № 224 в Обществе на постоянной основе осуществлялось ведение и актуализация списка инсайдеров, уведомление лиц, включенных/исключенных в/из список (ка) инсайдеров, организовывалось взаимодействие структурных подразделений по вопросам, связанным с контролем за использованием и раскрытием инсайдерской информации в соответствии с требованиями законодательства РФ. При необходимости список инсайдеров передавался организаторам торговли ПАО «Московская Биржа».</p>
Взаимодействие с государственными органами	<p>В Обществе проведена работа:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ по сбору и ежемесячному представлению в ФОИВ информации о заключенных договорах с указанием всей цепочки собственников контрагентов; ■ по ежемесячному направлению в ФОИВ информации о проведенной в Обществе работе по повышению эффективности и прозрачности деятельности Общества. <p>По запросам ФОИВ подготовлена и направлена информация о работе, направленной на повышение эффективности антикоррупционной деятельности, в Минэнерго России, Минтруд России, Департамент государственной службы и кадров Правительства Российской Федерации.</p>
Информирование и обучение сотрудников по антикоррупционной тематике, формирование антикоррупционного поведения сотрудников	<p>Своевременно актуализировалась информация, размещенная в разделах «Антикоррупционная деятельность» корпоративного интернет-сайта и внутреннего портала Общества.</p> <p>Проведено три обучения для работников Общества. Работники ДВКиУР дополнительно прошли повышение квалификации по ряду тем. Также работники ДВКиУР приняли участие:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ во Всероссийской интерактивной акции, организованной Торгово-промышленной палатой РФ и приуроченной к Международному дню борьбы с коррупцией; ■ в конференции по безопасности бизнеса и управлению рисками СПАРК 2018. <p>Проведено анонимное анкетирование работников по вопросам реализации Антикоррупционной политики Общества¹⁵.</p>

¹⁴ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.07.2018 № 259.

¹⁵ Распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 19.03.2018 № 124.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ПРОТОКОЛ ОБЩЕСТВЕННЫХ СЛУШАНИЙ проекта годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год

Место проведения:
здание ПАО «ФСК ЕЭС», г. Москва,
Большой Николоворобинский переулок, д. 9/11

Дата и время проведения:
18.04.2019, 15:00–17:00

ПОВЕСТКА

1. Проект годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год: цели, стандарты, ключевые темы.
2. Реализация ключевых инфраструктурных проектов.
3. Система управления персоналом и социальные проекты ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году.
4. Управление охраной труда и природоохранной деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС».
5. Рекомендации и предложения заинтересованных сторон к проекту годового отчета, реакция представителей Компании на рекомендации и предложения заинтересованных сторон.
6. Подведение итогов Общественных слушаний.

СПИСОК УЧАСТНИКОВ

От ПАО «ФСК ЕЭС»:		
1.	АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ МОЛЬСКИЙ	Врио Первого заместителя Председателя Правления
2.	ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ВОДЕННИКОВ	Заместитель Председателя Правления – главный инженер
3.	НАТАЛЬЯ КЛИМЕНТЬЕВНА ОЖЕГИНА	Заместитель Председателя Правления
4.	МАРИЯ ГЕННАДЬЕВНА ТИХОНОВА	Заместитель Председателя Правления
5.	МАДИНА ВАЛЕРЬЕВНА КАЛОЕВА	Директор по корпоративному и стратегическому управлению – начальник Департамента корпоративного и стратегического управления
6.	ГЕОРГИЙ ОЛЕГОВИЧ РЕШЕТНИКОВ	Начальник Департамента внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти
От ООО «Горизонт КФ»:		
7.	АЛЕКСАНДР БОРИСОВИЧ МУХИН	Исполнительный директор (модератор встречи)
8.	ТАРАС ВАЛЕРЬЕВИЧ ЮДИН	Старший аналитик

От заинтересованных сторон:

9.	МИХАИЛ СЕРГЕЕВИЧ АНДРОНОВ	Президент ООО «Русэнергосбыт»
10.	ОЛЕГ АНАТОЛЬЕВИЧ ВАСИЛЬЕВ	Начальник отдела по работе с естественными монополиями АО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»
11.	АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ ВОЛОШИН	Заведующий кафедрой релейной защиты и автоматизации энергосистем Национального исследовательского университета «МЭИ» (НИУ «МЭИ»)
12.	АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ ДЕМЕНТЬЕВ	Заместитель директора по связям с общественностью медиахолдинга «РусКабель»
13.	ИРИНА ФЕЛИКСОВНА ЕСИПОВА	Генеральный директор Центра развития коммуникаций ТЭК
14.	ЕЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА ЗУБАКИНА	Директор по развитию Союза охраны птиц России
15.	НАТАЛЬЯ ГЕННАДЬЕВНА ЛИХАЧЕВА	Заместитель руководителя Экспертного центра Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров»
16.	АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ МАХРОВ	Заместитель Председателя подкомитета по энергетике Российского союза промышленников и предпринимателей
17.	АННА ОЛЕГОВНА МИХЕЕВА	Ведущий специалист АНО «Российская система качества» (Роскачество)
18.	АЛЕКСЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ МОСКАЛЕВ	Руководитель направления аппарата вице-президента по энергетике Группы НЛМК
19.	ЕЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА ПАСТУХОВА	Руководитель направления Управление контроля за эмитентами Департамента листинга ПАО Московская Биржа
20.	НИКИТА АЛЕКСАНДРОВИЧ РЕМНЕВ	Руководитель Штаба студенческих строительных отрядов НИУ «МЭИ»
21.	АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ ЧУДНОВ	Референт Департамента государственной службы и мобилизационной подготовки Минэнерго России
22.	ВЛАДИМИР ПЕТРОВИЧ ЩЕЛКОНОГОВ	Первый вице-президент Ассоциации «ЭРА России»

ВЫСТУПИЛИ:

Модератор встречи пояснил задачи и регламент работы на Общественных слушаниях.

ВОПРОС № 1

Выступила М.Г. Тихонова, Заместитель Председателя Правления.

Тема выступления: «Проект годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год: цели, стандарты, ключевые темы».

М.Г. Тихонова представила участникам общие факты о Компании, включая географию деятельности, протяженность линий электропередачи, количество и общую трансформаторную мощность подстанций.

Был дан обзор требований, рекомендаций и стандартов, на которые Компания ориентировалась в процессе подготовки отчета. Отмечено, что Компания намерена и дальше последовательно развивать подход к подготовке интегрированного годового отчета, стремиться

повышать качество публичной отчетности и эффективность взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Было дано краткое описание процесса выбора существенных тем отчета и заглавной темы – «Пространство развития» с пояснением ее актуальности.

Была также представлена информация о процедуре завершения отчета, к участию в которой приглашены представители заинтересованных сторон.

ВОПРОС № 2

Выступил А.В. Мольский, врио Первого заместителя Председателя Правления.

Тема выступления: «Реализация ключевых инфраструктурных проектов».

А.В. Мольский начал выступление с обзора динамики потребления электроэнергии и мощности по Единой энергетической системе России, привел прогнозы на перспективу до 2025 года в соответствии с принятой схемой и программой развития ЕЭС России. Отметил тренд на повышение потребления электроэнергии и соответствующий рост отпуска электроэнергии ФСК.

Докладчик сообщил, что основные направления развития магистральной сетевой инфраструктуры до 2024 года приведены в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Была дана обзорная информация о реализации ключевых инфраструктурных проектов

по таким направлениям, как развитие централизованных энергосистем, электроснабжение портовых зон, развитие системы внешнего энергоснабжения БАМа и Транссиба, выдача мощности электрических станций, проекты «ВСТО» и «Сила Сибири», энергоснабжение территорий опережающего развития (ТОР).

Отдельно было сказано о проектах в сфере технологического присоединения, в которой Компания ориентируется на крупных потребителей.

В завершение был сделан акцент на инновационной составляющей инвестиционных проектов ФСК, при этом отмечено, что подход Компании заключается в том, чтобы применять новые технологии без дополнительного удорожания проектов.

ВОПРОС № 3

Выступила Н.К. Ожегина, Заместитель Председателя Правления.

Тема выступления: «Система управления персоналом и социальные проекты ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году».

Н.К. Ожегина рассказала об основных кадровых показателях ФСК по итогам отчетного года, таких как средне- списочная численность и средний возраст персонала, производительность труда, текучесть персонала. Было отмечено, что деятельность Компании в сфере управления персоналом и социальной сфере получила высокую оценку экспертного сообщества, что подтверждается наградами, полученными на профильных конкурсах в 2018 и 2019 годах.

Компания уделяет особое внимание подготовке и обучению персонала. В выступлении была представлена информация о деятельности девяти центров по подготовке персонала, а также о системе подготовки с использованием тренажеров, имитирующих работу реальных объектов энергосети.

Представлена информация о проводимой работе по развитию кадрового потенциала, в частности о внедрении профессиональных стандартов в систему работы с персоналом ФСК, а также об аккредитации образовательных программ ФСК с целью их использования в электросетевом комплексе. Было сообщено о планах по открытию центра оценки квалификации в 2019 году. Отдельно отмечено участие Компании в работе молодежной секции Российского национального комитета СИГРЭ. Н.К. Ожегина также рассказала о программах подготовки молодых кадров, реализуемых совместно с НИУ «МЭИ».

В завершение доклада были затронуты такие вопросы социальной ответственности, как корпоративные мероприятия, корпоративный спорт, жилищная и молодежная политика.

ВОПРОС № 4

Выступил Д.А. Воденников, Заместитель Председателя Правления – главный инженер.

Тема выступления: «Управление охраной труда и природоохранной деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС».

Д.А. Воденников рассказал о положительной динамике повышения надежности сетей Компании, снижении аварийности и количества ошибочных действий персонала. Затем докладчик проинформировал слушателей о проведенном в 2018 году надзорном аудите, по результатам которого Система экологического менеджмента Компании была признана полностью соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Была представлена информация об экологической политике, дан краткий обзор природоохранных мероприятий, выполненных в 2018 году, включая, в частности, работу по сохранению мест обитания дальневосточного аиста, участие в программе по сохранению амурских тигров.

Отмечено, что в 2018 году по итогам всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2018» ПАО «ФСК ЕЭС» стало лауреатом сразу в двух номинациях.

Д.А. Воденников проинформировал слушателей о динамике производственного травматизма и сообщил, что коэффициент частоты общего травматизма в ФСК в пять раз ниже, чем в среднем по отрасли. Также была представлена информация о специальной оценке условий труда (СОУТ) и деятельности комитетов по охране труда.

В завершение выступления докладчик остановился на задачах Компании по повышению уровня безопасности производства на 2019 год.

ВОПРОС № 5

Заинтересованные стороны высказали свои предложения и рекомендации к проекту годового отчета.

Е.В. Зубакина высказала пожелание изменить формулировку «Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» не оказывает значительного воздействия на биоразнообразие в природоохранных зонах и районах большого значения с точки зрения биоразнообразия вне природоохранных зон». По мнению Е.В. Зубакиной, строительство линий электропередачи не может не оказывать влияния на биоразнообразие.

Д.А. Воденников ответил, что Компания примет во внимание и рассмотрит данное мнение.

Е.В. Пастухова предложила указать в Годовом отчете, что расчет дивидендов производится с учетом корректировки чистой прибыли.

М.Г. Тихонова ответила, что для ФСК порядок расчета дивидендов регламентирован распоряжением Правительства России от 29.05.2017 № 1094-р «О долгосрочных принципах формирования позиции акционера – Российской Федерации в ПАО «Россети» по вопросу выплаты дивидендов», в соответствии с которым в дивидендной

политике ФСК указаны корректировки к чистой прибыли с целью расчета суммы дивидендных выплат.

Н.Г. Лихачева предложила при подготовке последующих годовых отчетов указать результаты учета рекомендаций, данных по итогам ежегодной независимой оценки деятельности Совета директоров.

М.Г. Тихонова подтвердила возможность учесть данный комментарий.

В.П. Щелконогов высказал предложение включить в Годовой отчет за 2019 год информацию о результатах независимой оценки соответствия квалификации персонала положениям профессиональных стандартов, проводимой «Центром развития и оценки квалификаций в электросетевом комплексе» (ЦОК).

Н.К. Ожегина отметила, что первые результаты работы ЦОК будут получены в 2019 году, и согласилась с предложением включить соответствующую информацию в Годовой отчет за 2019 год.

Кроме того, участниками встречи были высказаны другие комментарии, относящиеся к деятельности Компании, но не имеющие отношения к содержанию Годового отчета.


ВОПРОС № 6

Ведущий диалога предложил присутствующим на встрече в том случае, если у них остались какие-либо вопросы, направлять их в Компанию в рабочем порядке, поблагодарил участников Общественных слушаний за проведенную работу, проинформировал, что поступившие

рекомендации будут по возможности учтены в Годовом отчете за 2018 год.

Представители ФСК также поблагодарили участников за присутствие на Общественных слушаниях.

Приложение: Таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон.


А.Б. Мухин
Ведущий диалога
Исполнительный директор
ООО «Горизонт КФ»


М.Г. Тихонова
Заместитель Председателя
Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон

№	Заинтересованная сторона	Предложение	Учет
1.	Представитель экспертного центра Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров»	Включить в Годовой отчет информацию о выполнении рекомендаций, данных по результатам ежегодной независимой оценки деятельности Совета директоров.	Будет учтено при подготовке Годового отчета за 2019 год.
2.	Представитель Союза охраны птиц России	Исправить в Годовом отчете информацию о том, что деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» не оказывает воздействия на биоразнообразие.	Воздействие деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» на биоразнообразие не является значительным. В соответствии со стандартом GRI 304-2 воздействие признается существенным, если места обитания, популяции или отдельные виды, обуславливающие ценность места обитания, будут невозможно сохранить. В процессе деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» случаи смещения и/или поражения мест обитания животных не отмечаются.
3.		Включить в Приложение 10 к Годовому отчету подробный перечень видов, занесенных в Красный список МСОП.	Учтено в Приложении 10.
4.	Представитель Ассоциации «ЭРА России»	Включить в Годовой отчет информацию о результатах независимой оценки соответствия квалификации персонала положениям профессиональных стандартов, проводимой «Центром развития и оценки квалификаций в электросетевом комплексе» (ЦОК).	Будет учтено при подготовке Годового отчета за 2019 год.
5.	Представитель ПАО «Московская Биржа»	Указать в Годовом отчете, что расчет дивидендов производится с учетом корректировки чистой прибыли.	Учтено в разделе «Распределение прибыли и дивидендная политика».

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ОТЧЕТ ПАО «ФСК ЕЭС»

о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463)

Дата составления Отчета: **30.03.2019.**

Настоящий Отчет был рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках вопроса о предварительном рассмотрении Годового отчета Общества на заседании 24.05.2019 (протокол от 24.05.2019 № 450).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за отчетный период с 01.01.2018 по 30.03.2019.

Настоящий Отчет является приложением к Годовому отчету ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год, содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления, а также описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1. Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом				
1.1.1. Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный Общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения Общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
1.1.2. Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
1.1.3. В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры должны иметь возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения Годового Общего собрания. 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетных периодах, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.4. Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня Годового Общего собрания. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
1.1.5. Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник Общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
1.1.6. Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов				
1.2.1. Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
1.2.2. Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые / экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
1.2.3. Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2.4. Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. Во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. Существенными акционерами Общества являются ПАО «Россети», владеющее 80,13 % голосующих акций, и Российская Федерация в лице Росимущества на основании заключенного с ПАО «Россети» акционерного соглашения. У Российской Федерации аффилированные лица отсутствуют. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ с 01.01.2017 введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». В соответствии с данными изменениями и с учетом Указания Банка России от 31.03.2017 № 4335-У (в части суммы сделок) сделки на сумму более 1 млрд руб. между ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами ПАО «Россети» в 2018 году являлись сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и совершались в порядке, установленном требованиями законодательства Российской Федерации. В соответствии с установленной в Обществе процедурой все заключаемые в Обществе договоры проходят предварительное согласование, в том числе проверяются контрагенты по сделкам. Также контрагенты по сделкам проходят проверку на стадии проведения закупочных процедур. В настоящее время Общество не планирует внесение дополнительных изменений во внутренние документы в части введения дополнительных мер контроля и процедур одобрения указанных в настоящем пункте сделок.	
1.3. Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества				
1.3.1. Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделял надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		В отчетном периоде конфликты интересов не зафиксированы

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.3.2. Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		Общество имеет квазиказначейские акции, однако они не участвовали в голосовании в Годовом Общем и внеочередном собрании акционеров в 2018 году
1.4. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций				
1.4. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.1. Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции				
2.1.1. Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. Согласно Уставу Общества, члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» назначаются по решению Совета директоров, а Председатель Правления – по решению Общего собрания акционеров. Внесение изменений в Устав в части делегирования полномочий по назначению Председателя Правления от Общего собрания акционеров Совету директоров на годовом Общем собрании акционеров в 2018 году было бы сопряжено с риском финансово-экономических последствий для Общества, связанных с возможностью предъявления миноритарных пакетов акций Общества к выкупу в силу закона. В связи с внесением изменений в законодательство (Федеральный закон от 19.07.2018 № 209-ФЗ) в части исключения ситуации выкупа акций при передаче вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, в компетенцию Совета директоров Общество планирует проработать вопрос передачи полномочий по избранию Председателя Правления в компетенцию Совета директоров. 2. Соблюдается.	
2.1.2. Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.1.3. Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.1.4. Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.1.5. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.1.6. Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, не обременительного доступа акционеров к документам Общества	1. Совет директоров утвердил Положение об информационной политике. 2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.1.7. Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.2. Совет директоров подотчетен акционерам Общества				
2.2.1. Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.2.2. Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять Председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров				
2.3.1. Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. В отчетном периоде Советом директоров и/или Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров по следующим причинам. Порядок выдвижения кандидатов в состав Совета директоров Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738. Учитывая статус Общества (ПАО «ФСК ЕЭС» включено в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства РФ от 23.01.2003 № 91-р), выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества производится в соответствии с распоряжением Правительства РФ. Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты в Совет директоров Общества, производится Комиссией Росимущества по отбору независимых директоров и представителей интересов Российской Федерации для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и ПАО «ФСК ЕЭС», при этом проводится предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе, с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д. В 2018 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.03.2018 № 363-р. Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах.	
2.3.2. Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. При проведении годового Общего собрания акционеров 28.06.2018, в повестку дня которого был включен вопрос об избрании членов Совета директоров, информация о результатах оценки таких кандидатов Советом директоров или Комитетом по вознаграждениям не представлялась. Порядок выдвижения кандидатов в состав Совета директоров Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738. В 2018 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.03.2018 № 363-р. Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах. Другая информация о кандидате (биографические данные, наличие согласия, статус независимого директора) представлялась акционерам в составе материалов к ВОСА.	
2.3.3. Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3.4.	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	
2.4. В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров				
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством	1. <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой	1. <input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в Годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	1. Не соблюдается. В 2018 году заключение в отношении независимости кандидатов в Совет директоров Общества акционерам не предоставлялось, т. к. статус кандидатов в Совет директоров Общества определяется распоряжением Правительства РФ 03.03.2018 № 363-р о выдвижении кандидатов в органы управления и контроля ПАО «ФСК ЕЭС» с учетом предварительного проведения Комиссией Росимущества по отбору кандидатов в органы управления и контроля акционерных обществ с государственным участием с участием в ней представителей Московской Биржи, на которой в том числе осуществляется оценка независимости указанных кандидатов в соответствии с рекомендациями Кодекса и требованиями Правил листинга ПАО «Московская Биржа». Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается.
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. <input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	1. Частично не соблюдается. Количество независимых членов Совета директоров в течение отчетного периода составляло менее 1/3 от состава Совет директоров в количестве 11 членов. Для соблюдения данной рекомендации Кодекса количество независимых директоров в Обществе должно быть больше трех (минимум четыре). В Совете директоров Общества три независимых директора, что соответствует правилам листинга Московской Биржи, в соответствии с которыми необходимо наличие не менее 1/5, но не менее трех независимых директоров. Процесс формирования предложений и выдвижения кандидатов в органы управления Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использования специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотая акция»)». Кандидаты в состав Совета директоров Общества избираются на основании соответствующего распоряжения Правительства Российской Федерации. В 2017 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2017 № 602-р. В 2018 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.03.2018 № 303-р. Таким образом, Общество не может влиять на процесс избрания членов Совета директоров. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций Кодекса, нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе. Информация о планируемом увеличении количества выдвигаемых независимых директоров отсутствует, следовательно, увеличение их числа в настоящее время не планируется.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.4. Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) не во всех случаях осуществляют предварительную оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов. Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Однако, в Кодексе корпоративного управления указаны вопросы, относящиеся к существенным действиям: <ul style="list-style-type: none"> ■ реорганизация Общества; ■ приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение); ■ совершение Обществом существенных сделок; ■ увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; ■ осуществление листинга и делистинга акций Общества в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. Большая часть данных вопросов (за исключением листинга и делистинга акций и уменьшения уставного капитала) относится к компетенции Комитета по стратегии Совета директоров. Таким образом, оценка существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, проводится в рамках анализа материалов Комитета по стратегии Совета директоров, а также в рамках рассмотрения материалов, направляемых членам Совета директоров. В отчетном периоде из всего перечня существенных корпоративных действий, указанных в Кодексе, было совершено несколько крупных сделок подконтрольными Обществу лицами. Во всех этих случаях Комитет по стратегии делал предварительную оценку корпоративных действий и давал соответствующие рекомендации Совету директоров. В связи с этим риски, связанные с неполным исполнением данной рекомендации Кодекса, не выявлены. В условиях проходящей в настоящее время реформы корпоративного законодательства и отсутствия единого подхода к пониманию «существенных корпоративных действий» внесение изменений во внутренние документы Общества не планируется.	
2.5. Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров				
2.5.1. Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с Председателем Совета директоров	1. Председатель Совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором. В соответствии с пп. «д» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 02.04.2011 № Пр-846, а также поручением Правительства Российской Федерации от 08.04.2011 № ИШ-П13-26пр Председателями Совета директоров компаний с государственным участием избираются профессиональные поверенные. По вопросу избрания Председателя Совета директоров в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 выдается директива. Практика определения в Совете директоров Старшего независимого директора в отчетном периоде отсутствует. Вместе с тем независимые директора активно участвуют в работе Совета директоров и имеют возможность напрямую общаться как с Председателем Совета директоров, внутренним аудитором, так и с менеджментом Общества. Кроме того, в Обществе созданы Комитеты Совета директоров, два из которых (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям) состоят исключительно из независимых директоров. Деятельность независимых директоров в Обществе организована эффективно и введение дополнительной должности Старшего независимого директора не повлечет за собой улучшений в системе корпоративного управления Общества. Таким образом, отсутствие Старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон. Общество не планирует назначение Старшего независимого директора. Вопрос об избрании Председателя Совета директоров будет решаться в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации. 2. Соблюдается.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.5.2. Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.5.3. Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность Председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.6. Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмтрительности				
2.6.1. Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.6.2. Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.6.3. Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки Совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.6.4. Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.7. Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров				
2.7.1. Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.7.2. Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.7.3. Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		1. Частично не соблюдается. Уставом и внутренними документами Общества не определено, какие именно вопросы рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров. Согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления в круг вопросов, требующих обязательного очного рассмотрения, входят вопросы: ■ касающиеся проведения годового Общего собрания акционеров; ■ решение по которым принимается в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации; ■ одобрения существенных сделок Общества; ■ касающиеся существенных аспектов деятельности подконтрольных лиц; ■ финансово-хозяйственной деятельности Общества (в том числе план финансово-хозяйственной деятельности); ■ иные, в том числе результаты оценки деятельности Совета директоров, рассмотрение политики управления рисками и т. д. Таким образом, ряд вопросов, требующих, согласно Кодексу, очного рассмотрения Советом директоров, предусматривают сжатые сроки для рассмотрения, что не позволяет гарантировать проведение в установленный законодательством срок заседания Совета директоров в форме совместного присутствия ввиду возможного отсутствия кворума. Вместе с тем планом работы Совета директоров определен круг приоритетных вопросов, которые рассматриваются на очных заседаниях, в том числе утверждение бизнес-плана (сводного бизнес-плана, включающего показатели финансово-хозяйственной деятельности ДЗО), инвестиционной программы Общества и Долгосрочной программы развития. В 2018 году разработан проект Кодекса корпоративного управления, в котором учтена необходимость рассмотрения вопросов, определенных Кодексом корпоративного управления на очных заседаниях Совета директоров. В настоящее время проект Кодекса проходит процедуру одобрения органами управления Общества.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.</p> <p>В соответствии с п. 18.6 Устава решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.</p> <p>Пунктом 18.8 Устава Общества определен перечень вопросов, решение по которым принимается большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании. В частности, к ним относятся вопросы, предусмотренные п. 4 и 8 рекомендации 170 Кодекса: одобрение существенных сделок Общества и рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц.</p> <p>Кроме того, в соответствии с Уставом большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании, принимаются решения об участии Общества в других организациях, об определении кредитной политики.</p> <p>На практике указанная рекомендация Кодекса исполняется, так как в 2018 году в 85 % заседаний Совета директоров принимали участие не менее 10 из 11 избранных членов Совета директоров. Соответственно, в большинстве случаев простое большинство голосов участвующих в заседании членов Совета директоров сопоставимо с большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. Также необходимо отметить, что в 2018 году ни по одному из вопросов на всех заседаниях Совета директоров решение не было принято менее чем половиной голосов всех избранных 11 членов Совета директоров.</p> <p>Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью членами Совета директоров заседаний, а также принятыми в Компании процедурами принятия решений: решения, принимаемые Советом директоров, строятся на консенсусе всех членов Совета директоров, а ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы Комитетов Совета директоров.</p> <p>Внесение изменений в Устав Общества в настоящее время не планируется.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества				
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся Председателем Совета директоров	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является Председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.4. С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.8.5. Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. Три комитета из четырех – комитеты по кадрам и вознаграждения, по аудиту и по инвестициям возглавляются независимыми директорами. Комитет по стратегии возглавляет член Совета директоров, не являющийся независимым директором, – Павел Николаевич Сниккарс – директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России. ПАО «ФСК ЕЭС» является компанией с тарифным регулированием и с государственным участием, включено в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение, является субъектом естественной монополии. Таким образом, учитывая компетенцию Комитета по стратегии, избрание его председателем представителя отраслевого министерства представляется обоснованным. Также необходимо отметить, что согласно Положению о Комитете по стратегии с учетом отдельных решений Правительства Российской Федерации в его состав избираются преимущественно лица, не являющиеся членами Совета директоров, обеспечивая независимое и всестороннее обсуждение вопросов и формирование предварительных рекомендаций Совету директоров. В связи с этим риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, отсутствуют.	
2.8.6. Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его Председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.9. Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров				
2.9.1. Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. Результаты оценки эффективности работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заседании Совета директоров 29.05.2018, проводившемся в форме заочного голосования (протокол от 01.06.2018 № 408). Внутренним документом Общества – Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров (протокол от 20.02.2017 № 355) предусмотрено, что результаты оценки должны рассматриваться на очном заседании Совета директоров. Решение о форме проведения заседания Совета директоров принимается Председателем Совета Директоров в соответствии с Положением о Совете директоров. При проведении оценки эффективности работы Совета директоров в 2019 году по итогам 2018 года Общество планирует рассмотреть результаты оценки на очном заседании Совета директоров.
2.9.2. Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
3.1. Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров				
3.1.1. Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в Годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
3.1.2. Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.1. Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению				
4.1.1. Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255	
4.1.2. Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
4.1.3. Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.1.4. Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255
4.2. Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров				
4.2.1. Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
4.2.2. Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) Общества – политика (политики) по вознаграждению предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров Общества не предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.2.3.	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Система вознаграждения членов исполнительных органов Общества основана на достижении результатов утвержденных показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ). Результаты достижения целевых показателей эффективности рассматриваются Советом директоров, и только после принятия Советом директоров решения об утверждении соответствующего отчета допускается выплата вознаграждения в размере, согласно достигнутому результату. Таким образом, исключается вероятность неправомерного получения вознаграждения. Кроме того, результаты достижения КПЭ Общества оцениваются независимым аудитором при оценке достижения показателей Долгосрочной программы развития Общества с представлением результатов Совету директоров, что нивелирует риск манипулирования показателями отчетности Общества или иных недобросовестных действий.</p>	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием инструментов, основанных на акциях Общества.</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.</p>	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>2. Не соблюдается.</p> <p>В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).</p> <p>При этом в Обществе используются иные инструменты мотивации менеджмента на основе достижения установленных Советом директоров КПЭ. Следует отметить, что исполнение ряда показателей влияет на повышение капитализации и долгосрочный рост акционерной стоимости Компании.</p> <p>Общество рассматривает возможность внедрения долгосрочной программы мотивации для членов исполнительных органов с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), исходя из рыночной конъюнктуры, государственного регулирования и политики Группы компаний ПАО «Россети» по указанному вопросу.</p>
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	
5.1.	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей			
5.1.1.	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.</p>	
5.1.2.	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.</p>	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
5.1.3. Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков	1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или Комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
5.1.4. Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода Совет директоров или Комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав Годового отчета Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита				
5.2.1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
5.2.2. Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.1. Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц				
6.1.1. В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики, как минимум один раз за отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
6.1.2. Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		Информация о наличии у контролирующего акционера специального меморандума относительно планов в отношении корпоративного управления в ПАО «ФСК ЕЭС» у Общества отсутствует. В случае поступления указанного документа в Общество он будет опубликован согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления
6.2. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами				
6.2.1. Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском языке, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		Общество обеспечивает раскрытие информации в соответствии с требованиями Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании. Раскрытие информации, которую Общество считает существенной, в Российской Федерации и в Великобритании осуществляется синхронно и эквивалентно

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания	
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В течение отчетного периода Общество раскрыло годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В Годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
6.3.	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности				
6.3.1.	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. В настоящее время Информационная политика Общества не предусматривает декларативных обязательств Общества о предоставлении информации о подконтрольных Обществу юридических лицах по запросу акционеров. В то же время, информация о подконтрольных Обществу юридических лицах (о видах деятельности, контактах, о составе органов управления и контроля, годовые финансовые показатели) опубликована на интернет-сайте Общества и в Годовом отчете Общества. Сведения о существенных сделках подконтрольных Обществу юридических лиц также раскрываются в Годовом отчете и на сайте Общества. В 2019 году в информационную политику будут внесены изменения в части представления информации о подконтрольных Обществу юридических лицах по запросу акционеров.	
6.3.2.	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода, Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных Информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания	
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон				
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Общественных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества	1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. 2. Частично не соблюдается. Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Вместе с тем принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса (например: реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решений об участии Общества в других организациях, принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц), в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. Кроме того, учитывая включение ПАО «ФСК ЕЭС» в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, а также перечень стратегических организаций, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009, наиболее важные существенные корпоративные действия совершаются Обществом в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации, а отдельные вопросы (например, касающиеся изменения уставного капитала Общества) – в соответствии с Указами Президента Российской Федерации.	
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Учитывая особенности деятельности холдинговой структуры Холдинга ПАО «Россети», в состав которого входит ПАО «ФСК ЕЭС», сделки с подконтрольными ПАО «ФСК ЕЭС» юридическими лицами, а также с контролирующим ПАО «ФСК ЕЭС» лицом – ПАО «Россети» и иными подконтрольными ПАО «Россети» лицами являются сделками с заинтересованностью. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ с 01.01.2017 введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Расширение оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках, могло бы затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. На основании изложенного Общество не видит необходимости расширения перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.	

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «ФСК ЕЭС» В 2018 ГОДУ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ТРЕБОВАВШИХ ОДОБРЕНИЯ УПОЛНОМОЧЕННЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками

В 2018 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» распространяется порядок одобрения крупных сделок, Компанией не совершалось.

Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренные уполномоченным органом управления ПАО «ФСК ЕЭС»

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
1.	Дополнительное соглашение № 21 к договору от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций заказчика-застройщика	28.02.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 21: ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания); АО «ЦИУС ЕЭС» (Заказчик-застройщик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций заказчика-застройщика (далее – Договор). На основании п. 1 ст. 450 Гражданского кодекса Российской Федерации Стороны пришли к соглашению расторгнуть Договор с 01.03.2018. Цена услуг, определяемая Дополнительным соглашением № 21, за период с 01.01.2017 по 28.02.2018 составляет не более 1 923 400 000 (Одного миллиарда девятисот двадцати трех миллионов четырехсот тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 293 400 000 (Двухсот девяносто трех миллионов четырехсот тысяч) рублей 00 копеек. Общая цена услуг по Договору за период с 01.04.2008 по 28.02.2018 составляет не более 23 842 313 000 (Двадцати трех миллиардов восьмисот сорока двух миллионов трехсот тринадцати тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 3 636 963 000 (Трех миллиардов шестисот тридцати шести миллионов девятисот шестидесяти трех тысяч) рублей 00 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 21: Дополнительное соглашение № 21 вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия Дополнительного соглашения № 21 в части внесения изменений в п. 7.1.1 Договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2017.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 13.02.2018 № AM-914	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
2.	Договор на выполнение функций Технического заказчика	01.03.2018	<p>Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания); АО «ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик).</p> <p>Предмет Договора: По Договору Технический заказчик обязуется по проектам, включенным в задание Компании, от имени и за счет Компании выполнять функции Технического заказчика и иные функции, предусмотренные Договором, связанные с созданием (строительство, реконструкция, капитальный ремонт) объектов, принадлежащих Компании на праве собственности, а также объектов, в отношении которых Компания уполномочена осуществлять действия по их созданию, а Компания, в свою очередь, обязуется оплатить оказанные услуги в размере и порядке, предусмотренном Договором.</p> <p>При возникновении необходимости осуществления мероприятий по присоединению электросетевых объектов, подлежащих созданию в рамках Договора, к объектам электросетевого хозяйства, принадлежащим на праве собственности третьим лицам, Технический заказчик обязуется от имени Компании заключить соответствующие договоры с третьими лицами на условиях, согласованных с Компанией в порядке, предусмотренном ОРД.</p> <p>В рамках исполнения Договора Технический заказчик обязуется обеспечить в соответствии с заданием Компании:</p> <ul style="list-style-type: none"> – разработку проектной и рабочей документации; – создание (строительство, реконструкция, капитальный ремонт) объекта; – поставку материалов и оборудования; – организацию приемки результата работ и ввода объекта в эксплуатацию в соответствии с условиями настоящего Договора; – организацию оформления прав на объект; – исполнение плановых показателей, согласно утвержденным графикам строительства и Заданию Компании; – управление созданием (строительством, реконструкцией, модернизацией, техническим перевооружением, реновацией) объекта; – участие в закупочных процедурах по выбору поставщиков, подрядчиков и исполнителей в соответствии с ОРД Компании; – заключение от имени и за счет Компании договоров с поставщиками, подрядчиками и исполнителями, направленных на реализацию Договора, в соответствии с его условиями, в том числе договоров, направленных на урегулирование земельно-правовых отношений, компенсацию за пользование чужим земельным участком на период осуществления работ по созданию объекта; – осуществление надзора, контроля и мониторинга за исполнением поставщиками, подрядчиками и исполнителями своих обязательств по заключенным с ними договорам, а также контроля за строительством объектов; – выполнение по согласованию с Компанией иных действий, необходимых для исполнения Договора. <p>Цена Договора: Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика за период с 01.03.2018 по 31.12.2020 составляет 7 746 537 111 (Семь миллиардов семьсот сорок шесть миллионов пятьсот тридцать семь тысяч сто одиннадцать) рублей 14 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере 1 181 675 152 (Один миллиард сто восемьдесят один миллион шестьсот семьдесят пять тысяч сто пятьдесят два) рубля 55 копеек.</p> <p>Данный размер вознаграждения определен исходя из объема капитальных вложений, который Технический заказчик обязуется обеспечить за период действия Договора в размере 279 319 805 394 (Двести семьдесят девять миллиардов триста девятнадцать миллионов восемьсот пять тысяч триста девяносто четыре) рубля 39 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере 42 608 105 907 (Сорок два миллиарда шестьсот восемь миллионов сто пять тысяч девятьсот семь) рублей 62 копейки.</p> <p>Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика состоит из постоянной части, а также переменной части.</p> <p>Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика за период с 01.03.2018 по 31.12.2020 подлежит уточнению на основании утвержденной корректировки инвестиционной программы Компании при изменении объема капитальных вложений с 01.03.2018 по 31.12.2020 по проектам, включенным в Задание Компании.</p> <p>Уточнение общего размера вознаграждения за услуги Технического заказчика оформляется Дополнительным соглашением к Договору.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору: Срок оказания услуг Техническим заказчиком составляет 3 (три) года с момента вступления в силу Договора.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.</p>	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 13.02.2018 № АМ-914	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
3.	Договор оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса	06.03.2018	<p>Стороны Договора: ПАО «Россети» – «Исполнитель»; ПАО «ФСК ЕЭС» – «Заказчик».</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услугу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса в соответствии с условиями Договора, а Заказчик обязуется принять и оплатить услугу в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Цена Договора: Стоимость услуги Исполнителя за один год составляет не более 515 284 448 (Пятьсот пятнадцать миллионов двести восемьдесят четыре тысячи четыреста сорок восемь) рублей 60 копеек, кроме того НДС (18 %) в размере 92 751 200 (Девяносто два миллиона семьсот пятьдесят одна тысяча двести) рублей 75 копеек.</p> <p>Стоимость услуги ПАО «Россети» по договору оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса может быть пересмотрена.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору: Начало оказания услуг: 01.01.2018; Окончание оказания услуг: 31.12.2020.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты подписания и действует до 31 декабря 2020 года, а в части расчетов – до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.</p>	ПАО «Россети» А.Е. Муров М.И. Полубояринов А.А. Демин	от 26.12.2017 № АМ-7816	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.01.2018 № 387, вопрос № 9)
4.	Соглашение о расторжении договора оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса от 30.09.2014 № 2315	15.03.2018	<p>Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); ПАО «Россети» (Исполнитель).</p> <p>Предмет и цена: В соответствии с п. 1 ст. 450 Гражданского кодекса Российской Федерации Стороны пришли к соглашению считать договор оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса от 30.09.2014 № 2315 (далее – Договор) расторгнутым 31.12.2017.</p> <p>Общая цена услуг по Договору с учетом дополнительного соглашения от 12.12.2017 № 1 за период с 01.01.2014 по 31.12.2017 составляет 2 275 040 018 (Два миллиарда двести семьдесят пять миллионов сорок тысяч восемьдесят восемь) рублей 88 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере 347 040 002 (Триста сорок семь миллионов сорок тысяч два) рубля 88 копеек.</p> <p>Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами, применяется к отношениям Сторон с 31.12.2017.</p>	ПАО «Россети» А.Е. Муров М.И. Полубояринов А.А. Демин	от 14.02.2018 № АМ-880	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
5.	Дополнительное соглашение № 14 к договору от 18.02.2013 № 06/13 на выполнение работ по ремонту, диагностике оборудования и целевым программам по ПС и ВЛ МЭС Западной Сибири	19.03.2018	<p>Стороны Дополнительного соглашения № 14: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).</p> <p>Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 18.02.2013 № 06/13 на выполнение работ по ремонту, диагностике оборудования и целевым программам по ПС и ВЛ МЭС Западной Сибири.</p> <p>Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-14, составляет не более 1 399 271 352 (Одного миллиарда трехсот девяносто девяти миллионов двухсот семидесяти одной тысячи трехсот пятидесяти двух) рублей 46 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 213 448 172 (Двухсот тридцати миллионов четырехсот сорока восьми тысяч ста семидесяти двух) рублей 41 копейки.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения № 14: Дополнительное соглашение № 14 вступает в силу с момента его заключения Сторонами, действует в течение срока действия Договора. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Дополнительного соглашения № 14 применяются к правоотношениям Сторон, возникшим с 01.01.2017.</p>	ПАО «Россети»	от 29.12.2017 № АМ-7929	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
6.	Дополнительное соглашение № 20 к агентскому договору от 29.05.2006 № 69 по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства	19.03.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 20: ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель); ОАО «Кубанские магистральные сети» (Заказчик). Предмет и цена: Внесение изменений в агентский договор от 29.05.2006 № 69 по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства (далее – Договор). Величина платы, определяемая дополнительным соглашением № 20 к Договору, на 2018 год составляет не более 193 725 000 (Ста девяносто трех миллионов семисот двадцати пяти тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 29 551 271 (Двадцати девяти миллионов пятисот пятидесяти одной тысячи двухсот семидесяти одного) рубля 19 копеек. Общая величина платы по Договору с учетом Дополнительных соглашений 1-20 составляет не более 1 754 011 518 (Одного миллиарда семисот пятидесяти четырех миллионов одиннадцати тысяч пятисот восемнадцати) рублей 32 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 267 561 079 (Двухсот шестидесяти семи миллионов пятисот шестидесяти одной тысячи семидесяти девяти) рублей 06 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 20: Дополнительное соглашение № 20 вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	ПАО «Россети» А.В. Солод	от 06.02.2018 № АМ-690	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
7.	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 01.08.2014 купли-продажи объектов недвижимого имущества, которые будут созданы в будущем	19.03.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 5: ПАО «ФСК ЕЭС» (Покупатель); АО «ТайгаЭнергоСтрой» (Продавец). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 01.08.2014 купли-продажи объектов недвижимого имущества, которые будут созданы в будущем (далее – Договор). Цена объектов по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-5 составляет не более 7 778 557 862 (Семи миллиардов семисот семидесяти восьми миллионов пятисот пятидесяти семи тысяч восьмисот шестидесяти двух) рублей 36 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 1 186 559 673 (Одного миллиарда ста восьмидесяти шести миллионов пятисот пятидесяти девяти тысяч шестисот семидесяти трех) рублей 92 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 5: Дополнительное соглашение № 5 вступает в силу с даты подписания.	А.В. Мольский	от 24.01.2018 № АМ-388	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
8.	Договор на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	23.04.2018	Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель). Предмет Договора: По Договору Исполнитель обязуется выполнить работы по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства в соответствии с техническими заданиями Заказчика, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его. Цена Договора: Цена работ по Договору составляет не более 1 001 575 406 (Одного миллиарда одного миллиона пятисот семидесяти пяти тысяч четырехсот шести) рублей 58 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 152 782 689 (Ста пятидесяти двух миллионов семисот восьмидесяти двух тысяч шестисот восьмидесяти девяти) рублей 13 копеек. Срок выполнения работ по Договору: Начало выполнения работ: 01.01.2018; Окончание выполнения работ: 31.12.2022. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания, но применяется к отношениям Сторон Договора, возникшим с 01.01.2018, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	ПАО «Россети»	от 01.03.2018 № АМ-1223	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
9.	Договор на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Западной Сибири в период с 2018 по 2022 годы	24.04.2018	Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель). Предмет Договора: По Договору Исполнитель обязуется выполнить работы по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства (далее – работы) в соответствии с техническими заданиями Заказчика, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его. Цена Договора: Цена работ по Договору составляет не более 1 267 302 488 (Одного миллиарда двухсот шестидесяти семи миллионов трехсот двух тысяч четырехсот восьмидесяти восьми) рублей 24 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 193 317 328 (Ста девяносто трех миллионов трехсот семнадцати тысяч трехсот двадцати восьми) рублей 72 копеек. Срок выполнения работ по Договору: Начало выполнения работ: 15.03.2018; Окончание выполнения работ: 31.12.2022. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его заключения и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. В соответствии с п. 2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 15.03.2018.	ПАО «Россети»	от 06.04.2018 № АМ-2076	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
10.	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 15.02.2013 № 01/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства МЭС Центра	28.05.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 7: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 15.02.2013 № 01/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства МЭС Центра (далее – Договор). Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-7 составляет не более 1 934 723 788 (Одного миллиарда девятисот тридцати четырех миллионов семисот двадцати трех тысяч семисот восьмидесяти восьми) рублей 71 копейки, в том числе НДС (18 %) в размере не более 295 127 357 (Двухсот девяносто пяти миллионов ста двадцати семи тысяч трехсот девяносто семи) рублей 60 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 7: Дополнительное соглашение № 7 является неотъемлемой частью Договора, вступает в силу с момента его заключения Сторонами.	ПАО «Россети»	от 18.04.2018 № АМ-2319	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
11.	Дополнительное соглашение № 15 к агентскому договору от 21.11.2008 № 29/08-АД по реализации инвестиционной программы ОАО «Томские магистральные сети» по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства	31.05.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 15: ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель); ОАО «Томские магистральные сети» (Заказчик). Предмет и цена: Внесение изменений в агентский договор от 21.11.2008 № 29/08-АД по реализации инвестиционной программы ОАО «Томские магистральные сети» по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства (далее – Договор). Величина платы, определяемая дополнительным соглашением № 15 к Договору, на 2018 год составляет не более 65 363 000 (Шестидесяти пяти миллионов трехсот шестидесяти трех тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 9 970 627 (Девяти миллионов девятисот семидесяти тысяч шестисот двадцати семи) рублей 12 копеек. Общая величина платы по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-15 составляет не более 1 890 155 794 (Одного миллиарда восьмисот девяносто миллионов ста пятидесяти пяти тысяч семисот девяносто четырех) рублей 86 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 28 832 850 (Двадцати восьми миллионов восьмисот тридцати двух тысяч восьмисот пятидесяти) рублей 06 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 15: Дополнительное соглашение № 15 вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	ПАО «Россети» Д.А. Воденников	от 06.02.2018 № АМ-690	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
12.	Дополнительное соглашение № 1 к соглашению о погашении задолженности ПАО «МРСК Юга» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС от 31.12.2017	18.06.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор); ПАО «МРСК Юга» (Должник). Предмет и цена: Внесение изменений в соглашение о погашении задолженности ПАО «МРСК Юга» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС от 31.12.2017 (далее – Соглашение). Общий размер задолженности, подлежащей урегулированию в рамках Соглашения, составляет 1 477 965 779 (Один миллиард четыреста семьдесят семь миллионов девятьсот шестьдесят пять тысяч семьсот семьдесят девять) рублей 94 копейки, в том числе НДС (18 %) в размере 225 452 407 (Двести двадцать пять миллионов четыреста пятьдесят две тысячи четыреста семь) рублей 11 копеек. Общая цена Соглашения за весь срок действия не должна составлять или превышать 10 (десять) процентов балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его заключения Сторонами и действует до окончания срока действия Соглашения. Условия Дополнительного соглашения № 1 применяются к отношениям Сторон с 01.01.2018.	ПАО «Россети»	от 27.02.2018 № АМ-1167	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 14.05.2018 № 401, вопрос № 1)
13.	Дополнительное соглашение № 1 к соглашению о погашении задолженности ПАО «МРСК Юга» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС от 27.06.2017	18.06.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор); ПАО «МРСК Юга» (Должник). Предмет и цена: Внесение изменений в соглашение о погашении задолженности ПАО «МРСК Юга» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС от 27.06.2017 (далее – Соглашение). Общий размер задолженности, подлежащей урегулированию в рамках Соглашения, составляет 4 110 466 911 (Четыре миллиарда сто десять миллионов четыреста шестьдесят шесть тысяч девятьсот одиннадцать) рублей 42 копейки, в том числе НДС (18 %) в размере 627 020 376 (Шестьсот двадцать семь миллионов двадцать тысяч триста семьдесят шесть) рублей 32 копейки. Общая цена Соглашения за весь срок действия не должна составлять или превышать 10 (десять) процентов балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его заключения Сторонами и действует до окончания срока действия Соглашения. Условия Дополнительного соглашения № 1 применяются к отношениям Сторон с 01.01.2018.	ПАО «Россети»	от 27.02.2018 № АМ-1167	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 14.05.2018 № 401, вопрос № 2)
14.	Дополнительное соглашение № 11 к договору от 11.03.2013 № 04/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	20.06.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 11: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 11.03.2013 № 04/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства (далее – Договор). Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-11 составляет не более 1 118 209 094 (Одного миллиарда ста восемнадцати миллионов двухсот девяти тысяч девятьста четырех) рублей 16 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 170 574 268 (Ста семидесяти миллионов пятисот семидесяти четырех тысяч двухсот шестидесяти восьми) рублей 60 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 11: Дополнительное соглашение № 11 является неотъемлемой частью Договора, вступает в силу с даты заключения Сторонами, применяется к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2017 и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	ПАО «Россети»	от 22.05.2018 № АМ-3062	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
15.	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/0,4 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап»	25.06.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 6: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/0,4 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап» Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-6 составляет не более 10 351 987 437 (Десяти миллиардов трехсот пятидесяти одного миллиона девятьсот восемьдесят семи тысяч четырехсот тридцати семи) рублей 73 копейки, в том числе НДС (18 %) в размере не более 1 579 116 727 (Одного миллиарда пятисот семидесяти девяти миллионов ста шестидесяти тысяч семисот двадцати семи) рублей 79 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 6: Дополнительное соглашение № 6 вступает в силу и становится неотъемлемой частью Договора со дня его подписания Сторонами.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 22.05.2018 № АМ-3062	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
16.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 23.04.2018 № 01/18 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	25.07.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 23.04.2018 № 01/18 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства (далее – Договор). Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1 составляет не более 1 001 575 406 (Одного миллиарда одного миллиона пятисот семидесяти пяти тысяч четырехсот шести) рублей 58 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 152 782 689 (Ста пятидесяти двух миллионов семисот восьмидесяти двух тысяч шестисот восьмидесяти девяти) рублей 13 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Дополнительное соглашение № 1 является неотъемлемой частью Договора, вступает в силу с даты его заключения и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Условия Дополнительного соглашения № 1 применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2018.	ПАО «Россети»	от 04.07.2018 № АМ-3979	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
17.	Протокол об определении долей в праве общей долевой собственности	02.08.2018	Стороны: ПАО «ФСК ЕЭС»; ОАО «Кубанские магистральные сети». Предмет, цена и иные существенные условия: В рамках договора использования объектов электросетевого хозяйства от 30.12.2005 № ДИ-73/107/30-49 Стороны определяют следующее: – величина затрат ПАО «ФСК ЕЭС», приходящихся на объект ВЛ 220 кВ Шепси-Дагомыс (далее – Объект), составляет 1 983 668 000 (Один миллиард девятьсот восемьдесят три миллиона шестьсот шестьдесят восемь тысяч) рублей без НДС. – величина затрат ОАО «Кубанские магистральные сети», приходящихся на Объект, составляет 69 891 000 (Шестьдесят девять миллионов восемьсот девяносто одна тысяча) рублей без НДС. Стороны пришли к соглашению, что: – доля ПАО «ФСК ЕЭС» в праве общей долевой собственности на Объект составляет 87,3 % (восемьдесят семь целых три десятых процента); – доля ОАО «Кубанские магистральные сети» в праве общей долевой собственности на Объект составляет 12,7 % (двенадцать целых семь десятых процента). Доходы и расходы, связанные с использованием и эксплуатацией Объекта, находящегося в общей долевой собственности Сторон, распределяются между Сторонами соразмерно их долям. Срок действия Протокола: Протокол вступает в силу с момента его подписания Сторонами.	ПАО «Россети» А.В. Солод	от 04.07.2018 № АМ-3979	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
18.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 19.10.2016 № 529/ИД на выполнение работ по 2-й очереди строительства по титулу «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елецкая, ВЛ 220 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада	22.08.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 2: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 19.10.2016 № 529/ИД на выполнение работ по 2-й очереди строительства по титулу «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елецкая, ВЛ 220 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада (далее – Договор). Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительных соглашений 1-2 составляет не более 2 005 000 000 (Двух миллиардов пяти миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 305 847 457 (Трехсот пяти миллионов восьмисот сорока семи тысяч четырехсот пятидесяти семи) рублей 63 копейк. Срок действия Дополнительного соглашения № 2: Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с момента его подписания.	ПАО «Россети»	от 25.07.2018 № АМ-4581	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
19.	Дополнительное соглашение № 21 к агентскому договору от 29.05.2006 № 69 по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства	30.08.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 21: ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель); ОАО «Кубанские магистральные сети» (Заказчик). Предмет и цена: Внесение изменений в агентский договор от 29.05.2006 № 69 по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства (далее – Договор). Величина платы, определяемая Дополнительным соглашением № 21 к Договору, на 2018 год составляет не более 193 724 000 (Ста девяносто трех миллионов семисот двадцати четырех тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 29 551 118 (Двадцати девяти миллионов пятисот пятидесяти одной тысячи ста восемнадцати) рублей 64 копейк. Общая величина платы по Договору с учетом Дополнительных соглашений 1-21 составляет не более 1 754 010 518 (Одного миллиарда семисот пятидесяти четырех миллионов десяти тысяч пятисот восемнадцати) рублей 32 копейк, в том числе НДС (18 %) в размере не более 267 560 926 (Двухсот шестидесяти семи миллионов пятисот шестидесяти тысяч девятисот двадцати шести) рублей 52 копейк. Срок действия Дополнительного соглашения № 21: Дополнительное соглашение № 21 вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	ПАО «Россети» А.В. Солод	от 09.08.2018 № АМ-5010	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
20.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 24.04.2018 № 06/18 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Западной Сибири в период с 2018 по 2022 годы	31.08.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 24.04.2018 № 06/18 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Западной Сибири в период с 2018 по 2022 годы (далее – Договор). Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1 составляет не более 1 267 302 488 (Одного миллиарда двухсот шестидесяти семи миллионов трехсот двух тысяч четырехсот восьмидесяти восьми) рублей 24 копейк, в том числе НДС (18 %) в размере не более 193 317 328 (Ста девяносто трех миллионов трехсот семнадцати тысяч трехсот двадцати восьми) рублей 72 копейк. Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с момента его заключения Сторонами, действует в течение срока действия Договора. В соответствии с п. 2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации, условия Дополнительного соглашения № 1 применяются к правоотношениям Сторон, возникшим с 15.03.2018.	ПАО «Россети»	от 04.07.2018 № АМ-3979	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
21.	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной сети 20/0,4 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап»	06.09.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 7: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной сети 20/0,4 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап» (далее – Договор). Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-7 составляет не более 10 351 987 437 (Десяти миллиардов трехсот пятидесяти одного миллиона девятисот восьмидесяти семи тысяч четырехсот тридцати семи) рублей 73 копейк, в том числе НДС (18 %) в размере не более 1 579 116 727 (Одного миллиарда пятисот семидесяти девяти миллионов ста шестидесяти тысяч семисот двадцати семи) рублей 79 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 7: Дополнительное соглашение № 7 вступает в силу и становится неотъемлемой частью Договора со дня его подписания Сторонами.	ПАО «Россети»	от 09.08.2018 № АМ-5010	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
22.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 25.08.2017 № 479805 на выполнение подрядных работ (СМР, ПНР, поставка МТРИО) по титулу «Мероприятия по компенсации реактивной мощности в ОЭС Северо-Запада с установкой двух ШР 10 кВ 29,7 Мвар на ПС 330 кВ Старорусская, ШР 330 кВ 100 Мвар на ПС 330 кВ Новосокольники и двух групп однофазных ТОР 330 кВ на ПС 750 кВ Ленинградская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада	30.11.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 3: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор на выполнение подрядных работ (СМР, ПНР, поставка МТРИО) по титулу «Мероприятия по компенсации реактивной мощности в ОЭС Северо-Запада с установкой двух ШР 10 кВ 29,7 Мвар на ПС 330 кВ Старорусская, ШР 330 кВ 100 Мвар на ПС 330 кВ Новосокольники и двух групп однофазных ТОР 330 кВ на ПС 750 кВ Ленинградская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада (далее – Договор). Цена работ по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-3 составляет не более 1 177 675 240 (Одного миллиарда ста семидесяти семи миллионов шестисот семидесяти пяти тысяч двухсот сорока) рублей 40 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 179 645 375 (Ста семидесяти девяти миллионов шестисот сорока пяти тысяч трехсот семидесяти пяти) рублей 66 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 3: Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с момента его подписания Сторонами.	ПАО «Россети»	от 19.12.2018 № АМ-7864 ¹	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
23.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 19.10.2016 № 529/ИД	04.12.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 3: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 19.10.2016 № 529/ИД (далее – Договор). Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-3 составляет не более 1 868 255 288 (Одного миллиарда восьмисот шестидесяти восьми миллионов двухсот пятидесяти пяти тысяч двухсот восьмидесяти восьми) рублей 88 копеек, в том числе НДС в размере не более 284 988 094 (Двухсот восьмидесяти четырех миллионов девятисот восьмидесяти восьми тысяч девятисот четырех) рублей 90 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 3: Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с момента его подписания.	ПАО «Россети» Р.Е. Филимонов	от 15.11.2018 № АМ-6943	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

¹ Согласно п. 24 постановления Пленума Верховного суда Российской Федерации от 26.06.2018 № 27, требование о необходимости получения согласия на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, может быть направлено в любой момент, в том числе после совершения указанной сделки. В этом случае соответствующий орган Общества рассматривает вопрос о последующем одобрении такой сделки.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
24.	Дополнительное соглашение № 22 к агентскому договору по реализации инвестиционной программы по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства ОАО «Кубанские магистральные сети» от 29.05.2006 № 69	14.12.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 22: ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель); ОАО «Кубанские магистральные сети» (Заказчик). Предмет и цена: Внесение изменений в агентский договор по реализации инвестиционной программы по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства ОАО «Кубанские магистральные сети» от 29.05.2006 № 69 (далее – Договор). Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-22 составляет 1 813 779 518 (Один миллиард восемьсот тринадцать миллионов семьсот семьдесят девять тысяч пятьсот восемнадцать) рублей 32 копейки, в том числе НДС в размере 276 678 231 (Двести семьдесят шесть миллионов шестьсот семьдесят восемь тысяч двести тридцать один) рубль 61 копейка. Срок действия Дополнительного соглашения № 22: Дополнительное соглашение № 22 вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	ПАО «Россети»	от 28.11.2018 № МА-7268	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
25.	Договор о предоставлении независимых гарантий	20.12.2018	Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Гарант); АО «Мобильные ГТЭС» (Принципал). Предмет Договора: Гарант принимает на себя обязательство предоставить Принципалу отдельные независимые гарантии в качестве надлежащего исполнения обязательств Принципала по оплате нефтепродуктов, поставляемых в рамках договора поставки нефтепродуктов от 12.04.2018 № 100018 / 02044Д, заключенного между Принципалом и ПАО «НК Роснефть». Цена по Договору: Общая сумма одновременно действующих независимых гарантий (далее – Лимит) не может превышать 2 600 000 000 (Два миллиарда шестьсот миллионов) рублей. Независимые гарантии предоставляются Принципалу без уплаты вознаграждения Гаранту. Срок действия Лимита по Договору: Лимит действует с даты заключения Договора до 30.04.2019. Срок действия каждой Гарантии, предоставляемой в рамках Лимита, не может истекать позднее срока действия Лимита. При этом срок действия каждой Гарантии должен быть ограничен конкретной календарной датой. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты подписания Сторонами и действует до прекращения обязательств Сторон. Иные существенные условия Договора: Выдача независимой гарантии осуществляется по письменному заявлению Принципала. Независимая гарантия предоставляется в случае наличия на дату выдачи свободного Лимита в размере не менее суммы соответствующей независимой гарантии. Принципал обязуется возместить Гаранту суммы, уплаченные Гарантом Бенефициару по каждой независимой гарантии, не позднее 5 (пяти) рабочих дней от даты осуществления платежа в пользу Бенефициара. За пользование денежной суммой, которую Гарант заплатил Бенефициару, Гарант не взимает платы с Принципала. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Принципалом своих обязательств перед Гарантом по Договору Принципал оплачивает Гаранту неустойку в размере 1 / 180 ключевой ставки Банка России, действующей на дату возникновения обязательств, от суммы неисполненного или ненадлежащим образом исполненного обязательства с даты, следующей за датой неисполнения или ненадлежащего исполнения Принципалом своих обязательств перед Гарантом по Договору, и заканчивая датой их надлежащего исполнения Принципалом за каждый календарный день просрочки платежа.	ПАО «Россети»	от 06.11.2018 № АМ-6756	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
26.	Договор о порядке предоставления поручительства и удовлетворения требования поручителя*	20.12.2018	Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Поручитель); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Должник). Предмет Договора: Поручитель обеспечивает исполнение обязательств Должника перед Акционерным Обществом «Ветроэнергетическая отдельная генерирующая компания» (АО «ВетроОГК»), ОГРН 1115074014967, ИНН 5036118291, которые возникают из договора от 07.08.2018 № 7 16 / 221-Д / 347 / 222-Д (далее – Основное обязательство), для чего Поручитель заключает с АО «ВетроОГК» – кредитором Должника соответствующий договор (договоры) поручительства. Общий размер предоставленного по договорам (договорам) поручительства обеспечения Основного обязательства Должника не может превышать 1 020 510 127 (Один миллиард двадцать миллионов пятьсот десять тысяч сто двадцать семь) рублей 00 копеек (далее – Лимит). По договору (договорам) поручительства между Поручителем и кредитором Должника (АО «ВетроОГК») могут быть обеспечены следующие обязательства Должника, возникшие из Основного обязательства: – по возврату аванса в размере 874 722 966 (Восемьсот семьдесят четыре миллиона семьсот двадцать две тысячи девятьсот шестьдесят шесть) рублей 00 копеек; – по надлежащему исполнению обязательств стоимостью 145 787 161 (Сто сорок пять миллионов семьсот восемьдесят семь тысяч сто шестьдесят один) рубль 00 копеек. Договор определяет порядок и условия предоставления указанных поручительств и возмещения поручителю сумм, уплаченных кредитором Должника. Цена Договора: Поручитель обеспечивает обязательство Должника по Основному обязательству перед АО «ВетроОГК» без выплаты вознаграждения Должником. Срок действия Лимита по Договору: Лимит действует с даты вступления в силу Основного обязательства до 14.06.2019 года (включительно). Иные существенные условия Договора: Должник обязуется не позднее 5 (пяти) рабочих дней от даты исполнения Поручителем обязательства Должника, возместить Поручителю сумму, уплаченную Поручителем за Должника его кредитором – АО «ВетроОГК». В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Должником своих обязательств перед Поручителем по договору о предоставлении поручительства Должник уплатит Поручителю за каждый календарный день просрочки возмещения суммы, уплаченной Поручителем за Должника его кредитором (АО «ВетроОГК»), неустойку в размере 1 / 180 ключевой ставки Банка России, действующей на дату возникновения нарушения обязательств, от суммы неисполненного или ненадлежащим образом исполненного обязательства с даты, следующей за датой неисполнения или ненадлежащего исполнения Должником своих обязательств перед Поручителем по договору о предоставлении поручительства, и заканчивая датой их надлежащего исполнения Должником. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты подписания Сторонами и действует до прекращения обязательств Сторон.	ПАО «Россети»	от 23.11.2018 № АМ-7184	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
27.	Договор поручительства*	21.12.2018	<p>Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Поручитель); АО «ВетроОГК» (Кредитор).</p> <p>Лицо, обязательства которого обеспечиваются Договором: АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Должник, выгодоприобретатель).</p> <p>Предмет Договора: Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за исполнение Должником его обязательств, предусмотренных договором на выполнение общестроительных работ, работ по строительству подстанции и по обеспечению технологического присоединения в рамках проекта «Строительство ВЭС 610 МВт и завода ВЭУ Адыгейская ВЭС» от 07.08.2018 № 716/221-Д/347/222-Д (далее – Основной договор), заключенным между Кредитором и Должником, и (или) вытекающих из него в силу норм законодательства Российской Федерации, в том числе, но не исключительно, обязательств по уплате денежных средств, в том числе неустоек (пеней, штрафов), предусмотренных Основным договором, возмещению судебных издержек по взысканию долга и других убытков Кредитора, которые могут возникнуть в будущем (кроме упущенной выгоды), в случае неисполнения либо ненадлежащего исполнения Должником своих обязательств в части выполнения работ по строительству объектов ПС (ПС 220 кВ Ветропарк с РУ 220 кВ на 3 ячейки с установкой двух трансформаторов мощностью 2х80 МВА, как описано в приложении 1 к Основному договору), предусмотренных Основным договором – в пределах суммы 42 557 693 (Сорок два миллиона пятьсот пятьдесят семь тысяч шестьсот девяносто три) рубля 50 копеек (далее – Основное обязательство).</p> <p>Цена Договора: Поручитель отвечает перед Кредитором за надлежащее исполнение Должником Основного обязательства в размере не более 42 557 693 (Сорока двух миллионов пятисот пятидесяти семи тысяч шестисот девяносто трех) рублей 50 копеек.</p> <p>Срок действия поручительства по Договору: Поручительство по Договору действует до 14.06.2019 (включительно).</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты наступления одного из нижеуказанных событий, которое произойдет позднее: – либо дата вступления в силу Основного договора; – либо дата получения последнего согласия (одобрения) уполномоченного органа управления стороны Договора, если такое согласие (одобрение) требуется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и/или учредительными документами ПАО «ФСК ЕЭС» и/или АО «ВетроОГК»; – либо дата подписания Договора со стороны ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ВетроОГК».</p> <p>Поручительство прекращается: – в случае истечения срока действия поручительства 14.06.2019 (включительно); – с прекращением Основного обязательства, а также в связи с переводом на другое лицо долга по обеспеченному поручительством обязательству, если Поручитель не дал Кредитору согласия отвечать за нового Должника; – в случае, если Кредитор отказался принять надлежащее исполнение по Основному договору, предложенное Должником или Поручителем; – в иных случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.</p> <p>Иные существенные условия Договора: Поручитель несет солидарную с Должником ответственность и отвечает перед Кредитором в том же объеме, что и Должник по Основному обязательству. Поручитель согласен с тем, что Кредитор и Должник вправе вносить в Основной договор любые изменения и дополнения с последующим письменным уведомлением об этом Поручителя, за исключением изменений, вносимых в статью 74 Основного договора, осуществляемых при условии предварительного согласия Поручителя. Поручитель заранее дает согласие в случае изменения Основного обязательства отвечать перед Кредитором на измененных условиях, но в пределах суммы не более 42 557 693 (Сорока двух миллионов пятисот пятидесяти семи тысяч шестисот девяносто трех) рублей 50 копеек. Обязательства Поручителя по Договору считаются исполненными с момента зачисления денежных средств на расчетный счет Кредитора. В случае просрочки исполнения Должником своих обязательств перед Кредитором, последний вправе по своему выбору потребовать их исполнения от Должника и/или Поручителя, а также осуществить судебное взыскание причиненных убытков в установленном законом порядке, при этом направление от Кредитора Поручителю и Должнику письменного требования о выплате документально подтвержденных убытков с приложением всех подтверждающих такие убытки документов является обязательным. Поручитель обязан перечислить Кредитору истребуемые денежные средства в течение 10 (десяти) рабочих дней со дня получения требования Кредитора. Поручитель вправе в течение 10 (десяти) рабочих дней выдвинуть против требований Кредитора возражения, которые мог бы представить Должник, и мотивированный отказ в платеже. В случае нарушения Поручителем обязательств перед Кредитором по Договору, Кредитор имеет право взыскать с Поручителя неустойку в размере 1/365 ключевой ставки Банка России, действующей на дату возникновения нарушения обязательства, от суммы предъявленного Кредитором требования за каждый день просрочки, начиная с момента истечения 10 (десяти) рабочих дней, предоставленных Поручителю на перечисление денежных средств Кредитору, до фактического момента зачисления денежных средств на расчетный счет Кредитора.</p>	ПАО «Россети»	от 23.11.2018 № AM-7184	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
28.	Договор поручительства*	21.12.2018	<p>Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Поручитель); АО «ВетроОГК» (Кредитор).</p> <p>Лицо, обязательства которого обеспечиваются Договором: АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Должник, выгодоприобретатель).</p> <p>Предмет Договора: Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за исполнение Должником его обязательств, предусмотренных Основным договором, заключенным между Кредитором и Должником, и (или) вытекающих из него в силу норм законодательства Российской Федерации, в том числе, но не исключительно, обязательств по уплате денежных средств, в том числе неустоек (пеней, штрафов), предусмотренных Основным договором, возмещению судебных издержек по взысканию долга и других убытков Кредитора, которые могут возникнуть в будущем (кроме упущенной выгоды), в случае неисполнения либо ненадлежащего исполнения Должником своих обязательств в части выполнения общестроительных работ (в соответствии со статьей 1 раздела I Основного договора в пределах суммы 103 229 467 (Сто три миллиона двести двадцать девять тысяч четыреста шестьдесят семь) рублей 50 копеек (далее – Основное обязательство)).</p> <p>Цена Договора: Поручитель отвечает перед Кредитором за надлежащее исполнение Должником Основного обязательства в размере не более 103 229 467 (Ста трех миллионов двухсот двадцати девяти тысяч четырехсот шестидесяти семи) рублей 50 копеек.</p> <p>Срок действия поручительства по Договору: Поручительство по Договору действует до 14.06.2019 (включительно).</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты наступления одного из нижеуказанных событий, которое произойдет позднее: – либо дата вступления в силу Основного договора; – либо дата получения последнего согласия (одобрения) уполномоченного органа управления стороны Договоров, если такое согласие (одобрение) требуется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и/или учредительными документами ПАО «ФСК ЕЭС» и/или АО «ВетроОГК»; – либо дата подписания Договоров со стороны ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ВетроОГК».</p> <p>Поручительство прекращается: – в случае истечения срока действия поручительства 14.06.2019 (включительно); – с прекращением Основного обязательства, а также в связи с переводом на другое лицо долга по обеспеченному поручительством обязательству, если Поручитель не дал Кредитору согласия отвечать за нового Должника; – в случае, если Кредитор отказался принять надлежащее исполнение по Основному договору, предложенное Должником или Поручителем; – в иных случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.</p> <p>Иные существенные условия Договора: Поручитель несет солидарную с Должником ответственность и отвечает перед Кредитором в том же объеме, что и Должник по Основному обязательству. Поручитель согласен с тем, что Кредитор и Должник вправе вносить в Основной договор любые изменения и дополнения с последующим письменным уведомлением об этом Поручителя, за исключением изменений, вносимых в статью 74 Основного договора, осуществляемых при условии предварительного согласия Поручителя. Поручитель заранее дает согласие в случае изменения Основного обязательства отвечать перед Кредитором на измененных условиях, но в пределах суммы не более 103 229 467 (Ста трех миллионов двухсот двадцати девяти тысяч четырехсот шестидесяти семи) рублей 50 копеек. Обязательства Поручителя по Договору поручительства считаются исполненными с момента зачисления денежных средств на расчетный счет Кредитора. В случае просрочки исполнения Должником своих обязательств перед Кредитором, последний вправе по своему выбору потребовать их исполнения от Должника и/или Поручителя, а также осуществить судебное взыскание причиненных убытков в установленном законом порядке, при этом направление от Кредитора Поручителю и Должнику письменного требования о выплате документально подтвержденных убытков с приложением всех подтверждающих такие убытки документов является обязательным. Поручитель обязан перечислить Кредитору истребуемые денежные средства в течение 10 (десяти) рабочих дней со дня получения требования Кредитора. Поручитель вправе в течение 10 (десяти) рабочих дней выдвинуть против требований Кредитора возражения, которые мог бы представить Должник, и мотивированный отказ в платеже. В случае нарушения Поручителем обязательств перед Кредитором по Договору, Кредитор имеет право взыскать с Поручителя неустойку в размере 1/365 ключевой ставки Банка России, действующей на дату возникновения нарушения обязательства, от суммы предъявленного Кредитором требования за каждый день просрочки, начиная с момента истечения 10 (десяти) рабочих дней, предоставленных Поручителю на перечисление денежных средств Кредитору, до фактического момента зачисления денежных средств на расчетный счет Кредитора.</p>	ПАО «Россети»	от 23.11.2018 № AM-7184	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
29.	Договор поручительства*	21.12.2018	<p>Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Поручитель); АО «ВетроОГК» (Кредитор).</p> <p>Лицо, обязательства которого обеспечиваются Договором: АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Должник, выгодоприобретатель).</p> <p>Предмет Договора: Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за исполнение Должником его обязательств, предусмотренных Основным договором, заключенным между Кредитором и Должником, по возврату Кредитору полученного Должником по Основному договору авансового платежа за работы по строительству объекта ПС (ПС 220 кВ Ветропарк с РУ 220 кВ на 3 ячейки с установкой двух трансформаторов мощностью 2х80 МВА, как описано в приложении 1 к Основному договору) в случаях, предусмотренных Основным договором и (или) законодательством Российской Федерации в пределах суммы 255 346 161 (Двести пятьдесят пять миллионов триста сорок шесть тысяч сто шестьдесят один) рубль 00 копеек, но не более выплаченной Кредитором в пользу Должника суммы аванса (далее – Основное обязательство).</p> <p>Цена Договора: Поручитель отвечает перед Кредитором за надлежащее исполнение Должником Основного обязательства в размере не более 255 346 161 (Двухсот пятидесяти пяти миллионов трехсот сорока шести тысяч ста шестидесяти одного) рубля 00 копеек.</p> <p>Срок действия поручительства по Договору: Поручительство по Договору действует до 14.06.2019 (включительно).</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты наступления одного из нижеуказанных событий, которое произойдет позднее: – либо дата вступления в силу Основного договора; – либо дата получения последнего согласия (одобрения) уполномоченного органа управления стороны Договора, если такое согласие (одобрение) требуется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и/или учредительными документами ПАО «ФСК ЕЭС» и/или АО «ВетроОГК»; – либо дата подписания Договора со стороны ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ВетроОГК».</p> <p>Поручительство прекращается: – в случае истечения срока действия поручительства 14.06.2019 (включительно); – с прекращением Основного обязательства, а также в связи с переводом на другое лицо долга по обеспеченному поручительством обязательству, если Поручитель не дал Кредитору согласия отвечать за нового Должника; если в случае, если Кредитор отказался принять надлежащее исполнение по Основному договору, предложенное Должником или Поручителем; – в иных случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.</p> <p>Иные существенные условия Договора: Поручитель несет солидарную с Должником ответственность и отвечает перед Кредитором в том же объеме, что и Должник по Основному обязательству. Поручитель согласен с тем, что Кредитор и Должник вправе вносить в Основной договор любые изменения и дополнения с последующим письменным уведомлением об этом Поручителя, за исключением изменений, вносимых в статью 74 Основного договора, осуществляемых при условии предварительного согласия Поручителя. Поручитель заранее дает согласие в случае изменения Основного обязательства отвечать перед Кредитором на измененных условиях, но в пределах суммы не более 255 346 161 (Двухсот пятидесяти пяти миллионов трехсот сорока шести тысяч сто шестидесяти одного) рублей 50 копеек. Обязательства Поручителя по Договору поручительства считаются исполненными с момента зачисления денежных средств на расчетный счет Кредитора. В случае просрочки исполнения Должником своих обязательств перед Кредитором, последний вправе по своему выбору потребовать их исполнения от Должника и/или Поручителя, а также осуществить судебное взыскание причиненных убытков в установленном законом порядке, при этом направление от Кредитора Поручителю и Должнику письменного требования о выплате документально подтвержденных убытков с приложением всех подтверждающих такие убытки документов является обязательным. Поручитель обязан перечислить Кредитору истребуемые денежные средства в течение 10 (десяти) рабочих дней со дня получения требования Кредитора. Поручитель вправе в течение 10 (десяти) рабочих дней выдвинуть против требований Кредитора возражения, которые мог бы представить Должник, и мотивированный отказ в платеже. В случае нарушения Поручителем обязательств перед Кредитором по Договору, Кредитор имеет право взыскать с Поручителя неустойку в размере 1/365 ключевой ставки Банка России, действующей на дату возникновения нарушения обязательства, от суммы предъявленного Кредитором требования за каждый день просрочки, начиная с момента истечения 10 (десяти) рабочих дней, предоставленных Поручителю на перечисление денежных средств Кредитору, до фактического момента зачисления денежных средств на расчетный счет Кредитора.</p>	ПАО «Россети»	от 23.11.2018 № АМ-7184	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
30.	Договор поручительства*	21.12.2018	<p>Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Поручитель); АО «ВетроОГК» (Кредитор).</p> <p>Лицо, обязательства которого обеспечиваются Договором: АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Должник, выгодоприобретатель).</p> <p>Предмет Договора: Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за исполнение Должником его обязательств, предусмотренных Основным договором, заключенным между Кредитором и Должником, по возврату Кредитору полученного Должником по Основному договору авансового платежа за общестроительные работы (в соответствии со статьей 1 раздела I Основного договора) в случаях, предусмотренных Основным договором и (или) законодательством Российской Федерации, в пределах суммы 619 376 805 (Шестисот девяносто девять миллионов триста семьдесят шесть тысяч восемьсот пять) рублей 00 копеек, но не более выплаченной Кредитором в пользу Должника суммы аванса (далее – Основное обязательство).</p> <p>Цена Договора: Поручитель отвечает перед Кредитором за надлежащее исполнение Должником Основного обязательства в размере не более 619 376 805 (Шестисот девяносто девяти миллионов трехсот семидесяти шести тысяч восьмисот пяти) рублей 00 копеек.</p> <p>Срок действия поручительства по Договору: Поручительство по Договору действует до 14.06.2019 (включительно).</p> <p>Срок действия Договора: Договор поручительства вступает в силу с даты наступления одного из нижеуказанных событий, которое произойдет позднее: – либо дата вступления в силу Основного договора; – либо дата получения последнего согласия (одобрения) уполномоченного органа управления стороны Договора, если такое согласие (одобрение) требуется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и/или учредительными документами ПАО «ФСК ЕЭС» и/или АО «ВетроОГК»; – либо дата подписания Договора со стороны ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ВетроОГК».</p> <p>Поручительство прекращается: – в случае истечения срока действия поручительства 14.06.2019 (включительно); – с прекращением Основного обязательства, а также в связи с переводом на другое лицо долга по обеспеченному поручительством обязательству, если Поручитель не дал Кредитору согласия отвечать за нового Должника; – в случае, если Кредитор отказался принять надлежащее исполнение по Основному договору, предложенное Должником или Поручителем; – в иных случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.</p> <p>Иные существенные условия Договора: Поручитель несет солидарную с Должником ответственность и отвечает перед Кредитором в том же объеме, что и Должник по Основному обязательству. Поручитель согласен с тем, что Кредитор и Должник вправе вносить в Основной договор любые изменения и дополнения с последующим письменным уведомлением об этом Поручителя, за исключением изменений, вносимых в статью 74 Основного договора, осуществляемых при условии предварительного согласия Поручителя. Поручитель заранее дает согласие в случае изменения Основного обязательства отвечать перед Кредитором на измененных условиях, но в пределах суммы не более 619 376 805 (Шестисот девяносто девяти миллионов трехсот семидесяти шести тысяч восьмисот пяти) рублей 00 копеек. Обязательства Поручителя по Договору поручительства считаются исполненными с момента зачисления денежных средств на расчетный счет Кредитора. В случае просрочки исполнения Должником своих обязательств перед Кредитором, последний вправе по своему выбору потребовать их исполнения от Должника и/или Поручителя, а также осуществить судебное взыскание причиненных убытков в установленном законом порядке, при этом направление от Кредитора Поручителю и Должнику письменного требования о выплате документально подтвержденных убытков с приложением всех подтверждающих такие убытки документов является обязательным. Поручитель обязан перечислить Кредитору истребуемые денежные средства в течение 10 (десяти) рабочих дней со дня получения требования Кредитора. Поручитель вправе в течение 10 (десяти) рабочих дней выдвинуть против требований Кредитора возражения, которые мог бы представить Должник, и мотивированный отказ в платеже. В случае нарушения Поручителем обязательств перед Кредитором по Договору, Кредитор имеет право взыскать с Поручителя неустойку в размере 1/365 ключевой ставки Банка России, действующей на дату возникновения нарушения обязательства, от суммы предъявленного Кредитором требования за каждый день просрочки, начиная с момента истечения 10 (десяти) рабочих дней, предоставленных Поручителю на перечисление денежных средств Кредитору, до фактического момента зачисления денежных средств на расчетный счет Кредитора.</p>	ПАО «Россети»	от 23.11.2018 № АМ-7184	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
31.	Дополнительное соглашение № 3 к договору на разработку РД, выполнение СМР, ПНР с поставкой оборудования в объеме всех незавершенных работ по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах – Томмот – Майя» в части строительства ПС 220 кВ Томмот и расширения ОРУ 220 кВ Нижний Куранах» от 20.10.2017 № 482667	22.12.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 3: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор на разработку РД, выполнение СМР, ПНР с поставкой оборудования в объеме всех незавершенных работ по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах – Томмот – Майя с ПС 220 кВ Томмот и расширения ОРУ 220 кВ Нижний Куранах» от 20.10.2017 № 482667 (далее – Договор). Цена работ по Договору с учетом Дополнительных соглашений № 1-3 составит не более 1 813 600 390 (Одного миллиарда восьмисот тридцати миллионов шестисот тысяч трехсот девяноста) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 276 650 906 (Двухсот семидесяти шести миллионов шестисот пятидесяти тысяч девятисот шести) рублей 95 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 3: Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения сторонами взятых на себя обязательств, связанных с исполнением Договора.	ПАО «Россети» Р.Е. Филимонов	от 06.12.2018 № АМ-7530	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
32.	Договор мены	26.12.2018	Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Сторона 1); АО «ДВЭУК» (Сторона 2). Предмет, цена и иные существенные условия Договора: Предмет, цена и иные существенные условия Договора указаны.	М.Г. Тихонова Е.В. Прохоров	от 05.12.2018 № АМ-7480	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
33.	Дополнительное соглашение № 3 к договору о предоставлении займа от 13.01.2016 № 6/н	27.12.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 3: ПАО «ФСК ЕЭС» (Займодавец); АО «Мобильные ГТЭС» (Заемщик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор о предоставлении займа от 13.01.2016 № 6/н. Срок действия Дополнительного соглашения № 3: Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до окончания срока действия договора о предоставлении займа от 13.01.2016 № 6/н. В соответствии с п. 2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации, положения Дополнительного соглашения № 3 в части п. 5 Дополнительного соглашения № 3 распространяются на отношения Сторон, возникшие с 04.07.2018.	ПАО «Россети»	от 29.11.2018 № МА-7312	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
34.	Дополнительное соглашение № 3 к договору о предоставлении займа от 28.01.2016 № 6/н	27.12.2018	Стороны Дополнительного соглашения № 3: ПАО «ФСК ЕЭС» (Займодавец); АО «Мобильные ГТЭС» (Заемщик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор о предоставлении займа от 28.01.2016 № 6/н. Срок действия Дополнительного соглашения № 3: Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до окончания срока действия договора о предоставлении займа от 28.01.2016 № 6/н. В соответствии с п. 2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации, положения Дополнительного соглашения № 3 в части п. 5 Дополнительного соглашения № 3 распространяются на отношения Сторон, возникшие с 04.07.2018.	ПАО «Россети»	от 29.11.2018 № МА-7312	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо (-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
35.	Договор на выполнение работ (СМНР, оборудование) по инвестиционному проекту: ВЛ 500 кВ Невинномысск – Моздок с расширением ПС 500 кВ Невинномысск и ПС 330 кВ Моздок (сооружение ОРУ 500 кВ) (в части строительства 1-4 участков ВЛ)»	28.12.2018	Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет Договора: По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ: – по строительству ВЛ 500 кВ Невинномысск – Моздок-2, (1-4 участки в объеме невыполненных работ); – по строительству ВЛ 10 кВ для питания собственных нужд ЗКРП на ВЛ 500 кВ Невинномысск – Моздок-2 протяженностью 1 км; – по строительству ЗКРП, АИСКГН (вся ВЛ); – подготовительные работы; – строительно-монтажные и пусконаладочные работы в объеме Договора; – приемсдаточные испытания и сдача сооружений в эксплуатацию; – по организации авторского надзора; – по обеспечению гарантийных обязательств в соответствии с условиями Договора; – по рекультивации земель; – по оформлению согласия собственников переустраиваемых объектов на переустройство и реконструкцию данных объектов электросетевого хозяйства и заключению соглашений о компенсации нарушенных прав; – по выполнению комплекса работ по переустройству (реконструкции) объектов иных собственников, с оформлением правоустанавливающих документов на земельные участки и разрешительной документации, заключению компенсационных соглашений и агентских договоров; – а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. Цена Договора: Цена работ по Договору составляет не более 2 878 789 618 (двух миллиардов восьмисот семидесяти восьми миллионов семисот восьмидесяти девяти тысяч шестисот восемнадцати) рублей 64 копейки, а кроме того НДС (НДС рассчитывается в соответствии с законодательством Российской Федерации). Срок выполнения работ по Договору: Начало выполнения работ: с даты подписания Договора; Окончание выполнения работ: 31.12.2018. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	ПАО «Россети» Р.Е. Филимонов	от 23.11.2018 № АМ-7165	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

* Договоры поручительства между ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ВетроОГК» и договор о порядке предоставления поручительства и удовлетворения требования поручителя между ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Электросетьсервис ЕНЭС», являющиеся взаимосвязанными сделками, в совершении которых имеется заинтересованность (общая цена обязательств по договорам составляет более 1 млрд рублей (указание Банка России от 31.03.2017 № 4335-У)).

¹ Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 ФЗ «Об акционерных обществах»

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «ФСК ЭЭС» И ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ЛИЦАМИ В 2018 ГОДУ

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014, ПАО «ФСК ЭЭС» к существенным относит следующие сделки:

1. Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «ФСК ЭЭС» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «ФСК ЭЭС» утрачивает контроль над такими юридическими лицами;

2. Сделки с имуществом ПАО «ФСК ЭЭС» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных ПАО «ФСК ЭЭС», одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами), стоимость которого превышает указанную в Уставе ПАО «ФСК ЭЭС» сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЭЭС»:

2.1. Сделки, предметом которых являются внеоборотные активы ПАО «ФСК ЭЭС» в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости этих активов ПАО «ФСК ЭЭС» на дату принятия решения о совершении такой сделки;

2.2. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая стоимость которого превышает 75 млн руб.;

2.3. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 150 млн руб.;

2.4. Крупные сделки, совершенные дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЭЭС»;

2.5. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 15 млн руб.;

2.6. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 30 млн руб.;

3. Создание подконтрольного ПАО «ФСК ЭЭС» юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности ПАО «ФСК ЭЭС».

1. Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «ФСК ЭЭС» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «ФСК ЭЭС» утрачивает контроль над такими юридическими лицами, в 2018 году не совершались.

2. Сделки с имуществом ПАО «ФСК ЭЭС» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных ПАО «ФСК ЭЭС», одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами), стоимость которого превышает указанную в Уставе ПАО «ФСК ЭЭС» сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЭЭС»:

2.1. Сделки, предметом которых являются внеоборотные активы ПАО «ФСК ЭЭС» в размере свыше 10 (десяти) процентов балансовой стоимости этих активов ПАО «ФСК ЭЭС» на дату принятия решения о совершении такой сделки, в 2018 году не совершались.

2.2. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая стоимость которого превышает 75 млн руб.:

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки *	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
1.	Договор мены	ПАО «ФСК ЭЭС» (Сторона 1); АО «ДВЭУК» (Сторона 2).	Сторона 1 обязуется передать в собственность Стороны 2 объекты движимого и недвижимого имущества, входящие в состав объектов электросетевого хозяйства, передать (уступить) Стороне 2 имущественные права (требования), принадлежащие Стороне 1, в обмен на объекты движимого и недвижимого имущества, входящие в состав объектов электросетевого хозяйства и принадлежащие Стороне 2.	Рыночная стоимость имущества, являющегося предметом сделки, составляет 34 563 909 638 (Тридцать четыре миллиарда пятьсот шестьдесят три миллиона девятьсот девять тысяч шестьсот тридцать восемь) руб. 00 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством. При этом цена сделки для ПАО «ФСК ЭЭС» составляет 22 592 917 813 (Двадцать два миллиарда пятьсот девяносто два миллиона девятьсот семнадцать тысяч восемьсот тринадцать) руб. 00 копеек, кроме того, НДС в соответствии с действующим законодательством.	Совет директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 26.12.2018 № 433).

* Все существенные условия сделки раскрыты в соответствующих решениях Совета директоров об одобрении сделки, с которыми можно ознакомиться на сайте www.fsk-ees.ru в разделе **Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Решения Совета директоров**

2.3. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 150 млн руб., в 2018 году не совершались.

2.4. Крупные сделки, совершенные дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС»:

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки руб.	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
1.	Дополнительное соглашение от 23.01.2018 № 4 к договору от 21.04.2017 № 298/7-17	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «УЭС»	Внесение изменений в Договор	708 233 577,30	Выписка из протокола Правления от 21.03.2018 № 1535/12
2.	Дополнительное соглашение от 30.01.2018 № 3 к договору поставки от 04.07.2016 № 144	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «ТД «Авантаж»	Внесение изменений в Договор	179 651 340,82	Выписка из протокола Правления от 11.04.2018 № 1539/4/1
3.	Дополнительное соглашение от 28.02.2018 № 21 к договору от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций заказчика-застройщика	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в Договор	23 842 313 000,00	Выписка из протокола Правления от 14.11.2018 № 1591/4/1
4.	Договор от 01.03.2018 № Ц/02 на выполнение функций технического заказчика	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ЦИУС ЕЭС»	От имени и за счет Компании выполнять функции технического заказчика и иные функции, предусмотренные Договором	7 746 537 111,14	Не одобрен
5.	Договор поставки от 12.01.2018 № 185	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «РОСТРЕЙД-ГРУПП»	Поставка товара	9 655 671,90	Выписка из протокола Правления от 11.04.2018 № 1539/4/2
6.	Дополнительное соглашение от 22.03.2018 № 3 к договору от 21.06.2017 № 306/7-17 на выполнение СМР, ПСИ, поставку МТР	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «ЮСС»	Внесение изменений в Договор	632 160 670,96	Выписка из протокола Правления от 20.12.2018 № 1600/4/2
7.	Дополнительное соглашение от 19.02.2018 № 3 к договору от 03.07.2017 № 305/7-17 на выполнение СМР, ПСИ и поставку МТР	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «ЛЭМ»	Внесение изменений в Договор	999 436 298,24	Выписка из протокола Правления от 28.04.2018 № 1543/8
8.	Дополнительное соглашение от 19.02.2018 № 3 к договору от 26.06.2017 № 309/7-17 на выполнение СМР, ПСИ и поставку МТР	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «Энергострой-универсал»	Внесение изменений в Договор	297 172 151,02	Выписка из протокола Правления от 16.05.2018 № 1547/1/1
9.	Дополнительное соглашение от 19.02.2018 № 3 к договору от 26.06.2017 № 308/7-17 на выполнение СМР, ПСИ и поставку МТР	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «Энергострой-универсал»	Внесение изменений в Договор	815 395 729,18	Выписка из протокола Правления от 16.05.2018 № 1547/1/2
10.	Дополнительное соглашение от 29.03.2018 № 2 к договору от 12.09.2016 № 07/3-73 на разработку проектно-сметной документации, разработку рабочей документации	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «УЭС»	Внесение изменений в Договор	217 013 456,10	Выписка из протокола Правления от 14.06.2018 № 1553/6
11.	Дополнительное соглашение от 22.03.2018 № 6/н к Государственному контракту от 01.10.2015 № 80.КС	ФГБУ «РЭА» Минэнерго России и АО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в Государственный контракт	46 734 765 000,00	Выписка из протокола Правления от 16.07.2018 № 1562/3/4
12.	Дополнительное соглашение от 28.04.2018 № 5 к договору от 21.04.2017 № 298/7-17 на выполнение СМР, ПНР, поставку МТРиО	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «УЭС»	Внесение изменений в Договор	708 233 577,30	Выписка из протокола Правления от 18.09.2018 № 1578/3
13.	Договор от 04.05.2018 № 07/3-94 на выполнение корректировки ПСД	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «Энерго-Юг»	Корректировка ПСД	97 500 000,00	Выписка из протокола Правления от 10.12.2018 № 1598/8/2
14.	Договор поставки 01.06.2018 № 198	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «РОСТРЕЙД-ГРУПП»	Поставка товара	689 881,47	Выписка из протокола Правления от 04.09.2018 № 1574/11
15.	Дополнительное соглашение от 31.05.2018 № 4 к договору от 12.05.2016 № 283/7-16 на выполнение СМР, ПНР, поставку МТРиО	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «УЭС»	Внесение изменений в Договор	1 872 202 580,00	Выписка из протокола Правления от 30.05.2018 № 1550/2
16.	Дополнительное соглашение от 06.04.2018 № 6/н к Государственному контракту от 01.10.2015 № 80.КС	ФГБУ «РЭА» Минэнерго России и АО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в Государственный контракт	46 734 765 000,00	Выписка из протокола Правления от 16.07.2018 № 1562/3/3

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки руб.	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
17.	Дополнительное соглашение от 23.04.2018 № 6/н к Государственному контракту от 01.10.2015 № 80.КС	ФГБУ «РЭА» Минэнерго России и АО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в Государственный контракт	46 734 765 000,00	Выписка из протокола Правления от 24.07.2018 № 1564/7/2
18.	Дополнительное соглашение от 24.04.2018 № 6/н к Государственному контракту от 01.10.2015 № 80.КС	ФГБУ «РЭА» Минэнерго России и АО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в Государственный контракт	46 734 765 000,00	Выписка из протокола Правления от 24.07.2018 № 1564/7/1
19.	Дополнительное соглашение от 30.08.2018 № 6/н к Государственному контракту от 01.10.2015 № 80.КС	ФГБУ «РЭА» Минэнерго России и АО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в Государственный контракт	46 663 694 613,60	Выписка из протокола Правления от 14.11.2018 № 1591/4/3
20.	Договор от 30.07.2018 № 07/3-96 на корректировку проектно-сметной документации	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «Энерго-Юг»	Договор от 30.07.2018 № 07/3-96 на корректировку проектно-сметной документации	82 000 000,00	Выписка из протокола Правления от 01.02.2019 № 1606/1/2
21.	Дополнительное соглашение от 21.11.2018 № 6/н к Государственному контракту от 01.10.2015 № 80.КС	ФГБУ «РЭА» Минэнерго России и АО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в Государственный контракт	46 734 765 000,00	Выписка из протокола Правления от 21.11.2018 № 1595/7/4
22.	Дополнительное соглашение от 21.11.2018 № 6/н к Государственному контракту от 01.10.2015 № 80.КС	ФГБУ «РЭА» Минэнерго России и АО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в Государственный контракт	46 734 765 000,00	Выписка из протокола Правления от 21.11.2018 № 1595/7/1
23.	Дополнительное соглашение от 13.08.2018 № 3 к договору от 12.09.2016 № 07/3-73 на разработку проектно-сметной документации, разработку рабочей документации	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «УЭС»	Внесение изменений в Договор	217 013 456,10	Выписка из протокола Правления от 04.02.2019 № 1607/2/1
24.	Дополнительное соглашение от 04.10.2018 № 9 к договору от 27.04.2015 № 256/7-15 на выполнение СМР, ПНР и поставку МТРиО	АО «ЦИУС ЕЭС» и АО «УЭСК»	Внесение изменений в Договор	3 452 353 639,29	Выписка из протокола Правления от 24.08.2018 № 1572/7
25.	Дополнительное соглашение от 21.11.2018 № 4 к договору от 03.07.2017 № 305/7-17 на выполнение СМР, ПСИ и поставку МТР	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «ЛЭМ»	Внесение изменений в Договор	1 193 547 965,86	Выписка из протокола Правления от 21.11.2018 № 1595/7/2
26.	Уведомление об одностороннем уменьшении предела цены договора № 284/7-16	АО «ЦИУС ЕЭС» и АО «Стройтрансгаз»	Уведомление об одностороннем уменьшении предела цены договора № 284/7-16	6 356 965 773,84	Выписка из протокола Правления от 21.11.2018 № 1595/7/3
27.	Дополнительное соглашение от 21.12.2018 № 1 к договору поставки от 12.01.2018 № 185	АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «РОСТРЕЙД-ГРУПП»	Внесение изменений в договор	9 045 795,14	Выписка из протокола Правления от 10.12.2018 № 1598/8/1
28.	Протокол об определении долей в праве общей долевой собственности	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети»	Определение долей ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети» в праве общей долевой собственности «ВЛ 220 кВ Шепси-Дагомыс», лит. Л	2 271 329 000,00	Протокол заседания Совета директоров от 10.09.2018 № 164
29.	Договор от 07.08.2018 № 716/221-Д/347/222-Д на выполнение общестроительных работ, работ по строительству подстанции и по обеспечению технологического присоединения в рамках проекта «Строительство ВЭС 610 МВт и завода ВЭУ. Адыгейская ВЭС»	АО «Электросетьсервис ЕНЭС» АО «НоваВинд» АО «ВетроОГК»	Выполнение работ по строительству подстанции и по обеспечению технологического присоединения	3 188 878 750,00	Выписка из протокола Правления от 20.12.2018 № 1600/3

2.5. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 15 млн рублей:

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки руб.	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
1.	Протокол об определении долей в праве общей долевой собственности между ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети»	Об определении долей в праве общей долевой собственности между ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети», являющегося сделкой, предметом которой является недвижимое имущество, созданное в результате осуществления работ по инвестиционному проекту «Комплексное техническое перевооружение и реконструкция ПС 220/110/35/10 кВ Староминская» (место расположения объекта: Краснодарский край, Староминский район, станица Староминская, квартал 73).	346 494 468,00	Протокол заседания Совета директоров от 10.09.2018 № 164

2.6. Сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 30 млн руб., дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году не совершалось.

3. Создание подконтрольного ПАО «ФСК ЕЭС» юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

Подконтрольные общества в 2018 году не создавались.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ ИСПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2018 ГОДУ



№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
---	-----------	------------------------	--	---




1. ОТЧУЖДЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ




1.1.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.07.2016 № ИШ-П13-4065 (п. 1)	Об обеспечении разработки и актуализации программ отчуждения непрофильных активов	<p>В Компании с 2012 года осуществляются мероприятия по выявлению и распоряжению непрофильными активами. Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 16.11.2012 № 178) была утверждена Программа управления непрофильными активами ОАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа управления НА), а решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.03.2016 № 311) Программа управления НА утверждена в новой редакции.</p> <p>На основании директивы Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13, а также в соответствии с Методическими указаниями по выявлению и отчуждению непрофильных активов, разработанными Минэкономразвития России совместно с Росимуществом, ПАО «ФСК ЕЭС» разработана (актуализирована) Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа отчуждения НА), утвержденная решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.12.2016 № 350/12).</p> <p>Кроме того, в целях повышения эффективности деятельности реализации Программы отчуждения НА в ПАО «ФСК ЕЭС» утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none"> – приказ от 04.05.2017 № 163 «О дальнейших мерах по повышению эффективности деятельности по реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС»; – приказ от 20.12.2017 № 530 «Об утверждении Порядка проведения конкурентных процедур (торгов) по продаже непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС». <p>На основании директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13 решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2018 (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.05.2018 № 404/1) утверждены новые редакции внутренних документов ПАО «ФСК ЕЭС», регламентирующих порядок выявления и реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС»:</p> <ul style="list-style-type: none"> – программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа отчуждения НПА); – порядок организации продажи непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС». <p>В целях повышения эффективности деятельности по реализации непрофильных активов в развитие Программы отчуждения НПА в Обществе утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none"> – приказ от 05.10.2018 № 377 «Об утверждении Порядка безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность публично-правовых образований»; – распоряжение от 15.11.2018 № 555р «Об утверждении методических рекомендаций», регламентирующее порядок заполнения формы реестра непрофильных активов. <p>В соответствии с положениями действующей Программы отчуждения НПА Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС»:</p> <ul style="list-style-type: none"> – не реже одного раза в год утверждает актуализированный реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС»; – рассматривает ежеквартальные отчеты о ходе и результатах реализации мероприятий по Программе отчуждения НПА. <p>Информация о реализации непрофильных активов ежеквартально размещается на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество), информация по итогам 2018 года отражена в полном объеме, с учетом реализованных объектов, являющихся собственностью дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС».</p>
------	--	------------------------------------	---	--






Информация о реализации непрофильных активов в 2018 году приведена в Приложении 9 к Годовому отчету.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЭЭС» соответствующих поручений и распоряжений
2. ЗАКУПКА ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ				
2.1.	<p>Поручение Президента Российской Федерации (пп. 4, 5 п. 1)</p> <p>Поручение Правительства Российской Федерации</p>	<p>От 05.12.2014 № Пр-2821</p> <p>От 08.12.2014 № АД-П9-9176</p>	<p>О поэтапном замещении закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)</p>	<p>Деятельность ПАО «ФСК ЭЭС» в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения на 2017–2020 годы. (приказ ПАО «ФСК ЭЭС» от 28.11.2017 № 494). Корпоративный план импортозамещения ПАО «ФСК ЭЭС» разработан в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50 %, организациями, реализующими инвестиционные проекты, включенные в реестр инвестиционных проектов в соответствии с решением Правительственной комиссии по импортозамещению, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ с учетом Аналитического доклада «Оценка потенциала импортозамещения, основные направления импортозамещения и условия их реализации в ДЗО ПАО «Россети» до 2019 года», рассмотренного на Правлении ПАО «Россети» (протокол от 14.10.2015 № 386пр).</p> <p>Цели и задачи Корпоративного плана импортозамещения ПАО «ФСК ЭЭС» направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения. По итогам 2018 года доля закупок отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЭЭС» составила 91 % (доля закупок отечественного электротехнического оборудования выросла на 6 % по сравнению с 2017 годом).</p> <p> Сведения об исторической динамике соответствующего показателя см. в разделе «Стратегический отчет/Результаты деятельности в области устойчивого развития/Закупочная деятельность/Программа импортозамещения».</p>
2.2.	<p>Поручение Правительства Российской Федерации</p> <p>Протокол заседания Правительственной комиссии по использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности</p>	<p>От 01.04.2016 № ИШ-П13-1872</p> <p>От 09.02.2018 № 1</p>	<p>О закупках отечественного программного обеспечения, необходимого для деятельности акционерных обществ с государственным участием</p> <p>О переходе на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в период 2018–2021 годов.</p>	<p>Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 13.10.2016 № 342) внесены изменения в положение о закупках, касающихся закупки отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для обеспечения деятельности Общества.</p> <p>В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЭЭС» (в ред. от 13.10.2016 № 342).</p> <p>Право Заказчика устанавливать при закупках приоритеты продукции российского происхождения предусмотрено разделом 4.5 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЭЭС» (Положение о закупке) (решение Совета Директоров от 29.01.2019, протокол № 436).</p> <p>В рамках исполнения поручения в ДЗО направлено письмо ПАО «ФСК ЭЭС» от 14.10.2017 № ФР-5925. Кроме того, в соответствии с Положением о закупке, на официальном сайте Общества не позднее 7 календарных дней с даты размещения в единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) и на специализированных сайтах в сети Интернет извещений и документации по закупкам программного обеспечения публикуются сведения о данных закупках, не включенных в реестр ПО.</p> <p>В рамках исполнения поручения соответствующие изменения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг следующих дочерних и зависимых обществ ПАО «ФСК ЭЭС», осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЭЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС Энергетики», АО «НТЦ ФСК ЭЭС», АО «Читатехэнерго», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЭЭС», ООО «Айти Энерджи Сервис», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Томские магистральные сети».</p> <p>В рамках исполнения и в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 на Совет Директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (материалы Совета Директоров от 17.01.2019 № 4мсд) вынесен вопрос «О переходе ПАО «ФСК ЭЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения» со следующим проектом решения:</p> <p>1. Поручить Председателю Правления ПАО «ФСК ЭЭС» А.Е. Мурову обеспечить:</p> <p>1.1. Подготовку и утверждение Советом директоров ПАО «ФСК ЭЭС» по согласованию с АНО «Центр компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий» плана мероприятий на период 2018–2021 годов перехода ПАО «ФСК ЭЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения (далее – План мероприятий на 2018–2021 годы), предусматривающего в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> – определение уполномоченного должностного лица не ниже заместителя Председателя Правления ПАО «ФСК ЭЭС», ответственного за реализацию мероприятий по переходу ПАО «ФСК ЭЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; – определение организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение перехода ПАО «ФСК ЭЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; – оценку финансовых ресурсов с указанием сроков, объемов и источников финансирования для обеспечения перехода ПАО «ФСК ЭЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; – установление ключевых показателей эффективности по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; – оценку рисков перехода Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. <p>Срок: в течение 2 месяцев с даты принятия настоящего решения.</p> <p>1.2. Внесение в долгосрочную программу развития ПАО «ФСК ЭЭС» мероприятий, предусматривающих переход ПАО «ФСК ЭЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в рамках мероприятий по импортозамещению.</p> <p>1.3. Представление в Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации на ежеквартальной основе в срок не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным кварталом, ежеквартальной отчетности об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 (далее – Директивы) и реализации Плана мероприятий на 2018–2021 годы в объеме и составе, согласно приложениям к Директивам.</p> <p>1.4. Внедрение изложенного подхода в дочерних организациях, в уставных капиталах которых суммарная доля прямого и (или) косвенного участия Общества превышает 50 %.</p> <p> Информацию о закупочной деятельности Компании см. в разделе «Стратегический отчет/Результаты деятельности в области устойчивого развития/Закупочная деятельность».</p>

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЭЭС» соответствующих поручений и распоряжений
2.3.	<p>Протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации</p>	<p>От 14.06.2016 № ДМ-П9-38пр (п. 7)</p>	<p>О внесении изменений в закупочную политику компании в части инновационных строительных материалов</p>	<p>Решением Правления ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 02.11.2016 № 1422) рекомендовано Совету директоров внести изменения в положение о закупках в части установления приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов.</p> <p>В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЭЭС» (в ред. от 09.01.2017 № 352).</p> <p>Приоритет закупок российских инновационных строительных материалов установлен пунктом 4.5.9 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЭЭС» (Положение о закупке) (решение Совета Директоров от 29.01.2019 протокол № 436).</p> <p>Председателю Правления поручено обеспечить внесение изменений и дополнений в положение о закупке товаров, работ, услуг дочерних обществ.</p> <p>В рамках исполнения поручения соответствующие изменения и дополнения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг следующих дочерних обществ ПАО «ФСК ЭЭС», осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЭЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС Энергетики», АО «НТЦ ФСК ЭЭС», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЭЭС», ООО «Айти Энерджи Сервис», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Томские магистральные сети».</p> <p> Информацию о закупочной деятельности Компании см. в разделе «Стратегический отчет/Результаты деятельности в области устойчивого развития/Закупочная деятельность».</p>
3. РАЗРАБОТКА И АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ, ДОЛГОСРОЧНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ				
3.1.	<p>Поручение Президента Российской Федерации</p>	<p>От 27.12.2014 № Пр-3013</p>	<p>О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность АО, а также обеспечения представлений отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности</p>	<p>Во исполнение п. 2 Пр-3013 в Обществе разработаны и утверждены следующие документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЭЭС» (утвержден решением Совета директоров, протокол от 28.03.2016 № 312); – Положение о внутреннем аудите (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291); – Положение о системе управления рисками (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291. Актуализировано решением Совета директоров, протокол от 13.12.2016 № 347); – Положение о системе управления качеством (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291); – Положение о порядке разработки и выполнения программ инновационного развития (утверждено приказом ПАО «ФСК ЭЭС» от 16.11.2015 № 445). <p>Во исполнение п. 3 Пр-3013 в части предоставления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития протоколом Совета директоров от 25.05.2015 № 267 Председателю Правления Общества поручено обеспечить представление в числе материалов, обязательных для подготовки и проведения годовых Общих собраний акционеров ПАО «ФСК ЭЭС», отчетов об исполнении долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЭЭС» и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности в сроки, установленные Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p>Во исполнение п. 3 поручения Заместителя Председателя Правительства А.В. Дворковича от 20.07.2016 № АД-П36-4992 решением Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» от 25.10.2017 (выписка из протокола от 27.10.2017 № 381/2) одобрен план рассмотрения на заседаниях Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» ежеквартальной отчетности по исполнению Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЭЭС» и достижению КПЭ.</p> <p>Отчет об исполнении Долгосрочной программы развития в 2017 году был включен в состав материалов на ГОСА в 2018 году.</p> <p>В настоящее время ведется подготовка отчетов об исполнении Долгосрочной программы развития и о достижении утвержденных КПЭ ПАО «ФСК ЭЭС» в 2018 году для вынесения в составе материалов на ГОСА в 2019 году.</p> <p> Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет/Обзор рынка, Стратегия и КПЭ/Ключевые показатели эффективности (КПЭ)».</p>
3.2.	<p>Поручение Президента Российской Федерации</p>	<p>От 27.12.2013 № Пр-3086</p>	<p>О разработке и утверждении долгосрочной программы развития Общества, а также проведении аудита реализации долгосрочной программы развития и утверждении стандарта проведения такого аудита</p>	<p>19 декабря 2014 года Советом директоров ОАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243) была утверждена Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЭЭС» на период 2015–2019 годов и прогноз до 2030 года</p> <p>Советом директоров ОАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 31.12.2014 № 245) утвержден стандарт проведения ежегодной независимой аудиторской проверки реализации программы, итоги которой не позднее 10 июля года, следующего за отчетным, направляются в Минэнерго России в качестве предложений по соответствующей корректировке программы.</p> <p>Аудит реализации Долгосрочной программы развития проводится ежегодно: в 2015 году по итогам 2014 года, в 2016 году по итогам 2015 года, в 2017 году по итогам 2016 года, в 2018 году по итогам 2017 года, в 2019 году по итогам 2018 года. В июле 2018 года решением Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 01.08.2018 № 70) принят к сведению отчет независимого аудитора по результатам проверки отчета за 2017 год о реализации мероприятий Долгосрочной программы развития. В соответствии с решением Комитета по стратегии Совета директоров Общества (протокол от 03.08.2017 № 51) ПАО «ФСК ЭЭС» разрабатывает новую редакцию Долгосрочной программы развития.</p> <p> Подробнее о Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЭЭС» см. в разделе «Стратегический отчет/Обзор рынка, Стратегия и КПЭ/Стратегия развития».</p>

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЭЭС» соответствующих поручений и распоряжений
3.3.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 15.09.2015 № АД-П36-6296 (п. 5) От 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 От 10.12.2015 № АД-П36-8381 (п. 1)	Об инновационном развитии и о предложениях по разработке показателей инновационной деятельности госкомпаний О проведении сопоставления уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности акционерного общества с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов	<p>Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 09.01.2017 № 352) внесены изменения в Долгосрочную программу развития ПАО «ФСК ЭЭС», утвержденную решением Совета директоров ОАО «ФСК ЭЭС» от 19.12.2014 (протокол заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЭЭС» от 22.12.2014 № 243), путем включения, начиная с 2016 года, интегрального ключевого показателя «эффективность инновационной деятельности» в перечень ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЭЭС».</p> <p>Показатель «Эффективность инновационной деятельности» включен в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЭЭС» на 2016 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 09.02.2017 № 354), с весом 20 %.</p> <p>Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 08.06.2018 № 409) Председателю Правления ПАО «ФСК ЭЭС» поручено в срок до 01.11.2018 обеспечить проведение сопоставления уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЭЭС» с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов и направить в адрес Минэкономразвития России и Минэнерго России результаты сопоставления уровня технологического развития ПАО «ФСК ЭЭС», предложения по корректировке Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЭЭС» на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года и Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЭЭС» на период 2015–2019 годов с прогнозом до 2030 года, предложения по составу и значениям интегрально-ключевого показателя эффективности ПАО «ФСК ЭЭС» на 2019 год.</p> <p>Отчетные материалы по результатам проведенного сопоставления направлены письмом от 31.10.2018 № КП-6672 в адрес Минэкономразвития России, Минэнерго России.</p> <p>Ведутся корпоративные процедуры по вынесению на заседание Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» вопроса «Об утверждении отчета о проведении сопоставления уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЭЭС» с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов».</p> <p> <i>Подробнее об инновационной деятельности Компании см. в разделе «Стратегический отчет/Инновационное развитие».</i></p> <p> <i>Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет/Обзор рынка, Стратегия и КПЭ/Ключевые показатели эффективности (КПЭ)».</i></p> <p> <i>Подробнее о вознаграждении Председателя Правления и членов Правления см. в разделе «Отчет о корпоративном управлении/Система вознаграждения членов Совета директоров и органов управления/Система вознаграждения Председателя Правления и членов Правления».</i></p>
3.4.	Постановление Правительства Российской Федерации	От 16.02.2015 № 132	О проведении технологического и ценового аудита проектов инвестиционных программ и отчетов о реализации инвестиционных программ	<p>В соответствии с решением Совета директоров (протокол от 16.10.2017 № 380), принятого согласно директиве Правительства Российской Федерации от 16.03.2017 № 1752п-П13, начиная с 2017 года в ПАО «ФСК ЭЭС» проводится технологический и ценовой аудит проектов инвестиционных программ (далее – ИП) (проектов изменений, вносимых в ИП) и отчетов об их реализации (далее – ТЦА).</p> <p>ТЦА проектов инвестиционных программ:</p> <p>1. Заключение о проведении ТЦА проекта корректировки ИП опубликовано в составе информации о проекте корректировки ИП для общественных обсуждений на официальном сайте Минэнерго России 01.03.2018.</p> <p>Заключение экспертной организации в составе информации по вопросу «О рекомендациях Совету директоров ПАО «ФСК ЭЭС» по вопросу «О рассмотрении проекта корректировки инвестиционной программы ПАО «ФСК ЭЭС» на 2016–2020 годы» рассмотрено на заседании Совета директоров Общества 22.02.2018 (выписка № 393/1 из протокола заседания Совета директоров от 26.02.2018).</p> <p>2. Заключение о проведении ТЦА, доработанного по итогам общественных обсуждений проекта корректировки ИП опубликовано в составе информации о проекте корректировки ИП на официальном сайте Минэнерго России 05.04.2018.</p> <p>3. Заключение о проведении ТЦА, доработанного по итогам замечаний ФОИВ проекта корректировки ИП размещено на официальном сайте Минэнерго России в составе доработанного проекта корректировки ИП от 09.08.2018 (дата публикации – 19.08.2018).</p> <p>4. Заключение о проведении ТЦА итогового проекта корректировки ИП не раскрыто в связи с направлением в Минэнерго России запроса на отзыв (отмену) заявления об утверждении инвестиционной программы и (или) изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «ФСК ЭЭС» на период 2016–2020 годов (исх. от 18.12.2018 № ФР-7835) и получением отказа Министерства энергетики Российской Федерации в утверждении проекта корректировки инвестиционной программы ПАО «ФСК ЭЭС» на 2016–2020 годы (от 20.12.2018 № 09-6450).</p> <p>ТЦА отчетов о реализации инвестиционных программ:</p> <p>Заключения экспертной организации по ТЦА отчетов за I, II и III кварталы 2018 года раскрыты на сайте Федеральной государственной информационной системы invest.gosuslugi.ru в составе информации об отчетах о реализации ИП ПАО «ФСК ЭЭС» за II, III и IV кварталы 2018 года соответственно.</p>

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЭЭС» соответствующих поручений и распоряжений
3.5.	Поручение Правительства Российской Федерации Поручение Президента Российской Федерации Постановление Правительства Российской Федерации	От 30.09.2015 № ДМ-П16-6658 (п. 6) От 17.09.2015 № Пр-1891 (п. 1) От 06.03.2018 № 232	Об обеспечении приоритетного характера финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока в рамках реализации государственных программ Российской Федерации и деятельности акционерных обществ с государственным участием в реализации их инвестиционных программ	<p>Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 25.05.2017 № 3538п-П13 в рамках материалов инвестиционной программы, направляемых в Минэнерго России и опубликованных в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» ПАО «ФСК ЭЭС» выделено отдельное приложение содержащее перечень проектов, обеспечивающих приоритетный характер финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока.</p> <p>Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 17.01.2019 № 435) Председателю Правления ПАО «ФСК ЭЭС» поручено обеспечить исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласования таких документов с указанным министерством.</p> <p>Поручение выполнено. Порядок согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласования таких документов с указанным министерством утвержден (приказ ПАО «ФСК ЭЭС» от 07.02.2019 № 43).</p>
4. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ				
4.1.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.07.2013 № ПР-1474 От 27.03.2014 № ИШ-П13-2043	О применении ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений о приеме в штат и кадровых решений	<p>Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЭЭС» подготовлена с учетом требований методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50 %.</p> <p>Советом директоров утверждены методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЭЭС» на 2014 год (протокол от 15.04.2014 № 217), на 2015 год (протокол от 22.12.2014 № 243); ПАО «ФСК ЭЭС» на 2016 год (протокол от 09.02.2017 № 354); на 2017 год (протокол от 13.06.2017 № 370).</p> <p>В 2018 году в ПАО «ФСК ЭЭС» действует квартальная и годовая системы премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЭЭС» методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протокола от 02.04.2018 № 396).</p> <p>В 2018 году на рассмотрение Совета директоров Общества ежеквартально выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЭЭС» за соответствующий период:</p> <ul style="list-style-type: none"> – отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЭЭС» за I и II кварталы 2018 года утверждены решением Совета директоров от 20.11.2018 (протокол от 21.11.2018 № 428); – отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЭЭС» за III квартал 2018 года рекомендован к утверждению на Совете директоров Правлением Общества (протокол заседания Правления от 26.11.2018 № 1596) и Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол 05.12.2018 № 57). <p> <i>Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет/Обзор рынка, Стратегия и КПЭ/Ключевые показатели эффективности (КПЭ)».</i></p>

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
4.2.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 09.07.2014 № 1250-р	О повышении производительности труда в соответствии с п. 6 раздела 2 плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, утвержденно-го распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р	<p>Решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 19.12.2014 № 242) Председателю Правления поручено обеспечить соответствующие меры по повышению производительности труда в Компании.</p> <p>Мероприятия по повышению производительности труда и мероприятия по повышению эффективности операционной деятельности определены в Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>В перечень мер по повышению эффективности операционной деятельности Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» входят мероприятия по повышению производительности труда, выявлению резервов и сокращению потерь рабочего времени промышленно-производственного персонала (далее – ППП).</p> <p>В соответствии с Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.05.2016 № 152 реализован Проект по повышению производительности труда ППП, направленный на реализацию основных положений Долгосрочной программы развития:</p> <p>Этап № 1. Мобилизация и развертывание Проекта ППП Разработана методика проведения укрупненного бенчмаркинга по направлениям деятельности ППП (результаты приняты управляющим комитетом, протокол от 17.06.2016 № 4).</p> <p>Этап № 2 Анализ текущей ситуации (диагностика) Проекта ППП Собраны и проанализированы данные в «пилотном» Верхне-Донском ПМЭС (результаты приняты управляющим комитетом, протокол от 10.10.2016 № 6).</p> <p>Этап № 3. Разработка и согласование мероприятий/инициатив по повышению производительности ППП Разработан перечень инициатив по повышению производительности ППП (результаты приняты управляющим комитетом, протокол от 12.01.2017 № 7).</p> <p>Этап № 4. Внедрение мероприятий по повышению производительности труда ППП в «пилотных» ПМЭС Разработанные на Этапе 4 инициативы внедрены в «пилотных» ПМЭС (результаты приняты управляющим комитетом, протокол от 18.12.2017 № 9).</p> <p>Этап № 5. Подготовка к тиражированию выработанных инициатив повышения производительности труда на все филиалы ПАО «ФСК ЕЭС» Выделены две группы инициатив: 1) инициативы, учтенные (внедренные) при формировании плана ТОиР 2019–2023 годы, 2) инициативы, внедрение которых будет осуществляться Генеральными директорами филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС под методическим руководством руководителей рабочих групп. Результаты приняты управляющим комитетом (протокол от 02.03.2018).</p> <p>В целях повышения эффективности деятельности и оптимального использования человеческих ресурсов Общество проводит последовательные мероприятия, направленные на повышение производительности труда (в том числе во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 23.04.2014 № 2454п-П13, от 31.10.2014 № 7389п-П13, от 16.04.2015 № 2303п-П13, от 04.07.2016 № 4750п-П13) и снижение операционных расходов за счет оптимизации расходов на содержание персонала.</p> <p>Ключевым мероприятием в области повышения производительности труда в 2018 году является реализация Проекта по построению типовых организационно-функциональных структур производственных подразделений филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – ПМЭС (в части РМЭС, ГПС, ПС), в рамках которого:</p> <ul style="list-style-type: none"> – сформированы организационно-функциональные структуры и штатные расписания производственных подразделений филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – ПМЭС в соответствии с разработанными критериями формирования производственных единиц и типовыми организационно-функциональными структурами; – унифицированы распределения функциональной ответственности между уровнями управления (ПМЭС – производственные единицы); – созданы основы для разработки и внедрения сквозных стандартов управления производственной деятельностью. <p>Реализация данного проекта позволила снизить количество уровней управления, повысить норму управляемости, выровнять загрузку персонала и повысить управляемость производственной деятельностью.</p> <p>Показатель производительности труда включен в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.02.2017 № 354), в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370), в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протокола от 02.04.2018 № 396).</p>
 <p><i>Подробнее о динамике производительности труда в Компании см. в разделе «Стратегический отчет/Результаты деятельности в области устойчивого развития».</i></p>				
 <p><i>Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет/Обзор рынка, Стратегия и КПЭ/Ключевые показатели эффективности (КПЭ)».</i></p>				

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
4.3.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 14.07.2016 № 51193п-П13	О внедрении профессиональных стандартов	<p>24 ноября 2016 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и дано поручение Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» не реже одного раза в полугодие обеспечивать подготовку материалов для инициирования проведения заседаний Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» с включением в повестку дня вопроса о внедрении профессиональных стандартов в деятельность Общества с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона "Об образовании в Российской Федерации" на основе утверждения и реализации соответствующих планов и учета работы по внедрению профессиональных стандартов при оценке и поощрении менеджмента в сфере управления персоналом ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>31 мая 2017 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и принят к сведению Отчет о внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность:</p> <ul style="list-style-type: none"> – разработан и утвержден организационно-распорядительный документ, регламентирующий внедрение профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.07.2016 № 222 «О создании рабочей группы по внедрению профессиональных стандартов»); – проведен анализ штатных расписаний ПАО «ФСК ЕЭС» на предмет выявления профессий и должностей, в отношении которых должны применяться профессиональные стандарты. <p>31 января 2018 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам второго полугодия 2017 года и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> – в соответствии с требованиями профессиональных стандартов, а также во исполнение приказа ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС (Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 02.11.2017 № 460); – штатные расписания филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС приведены в соответствие с утвержденным типовым перечнем должностей. Изменения в штатное расписание исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» не вносились в связи с тем, что наименования должностей работников соответствуют требованиям профессиональных стандартов; – проведено обучающее мероприятие для работников ПАО «ФСК ЕЭС», принимающих участие во внедрении и реализации профессиональных стандартов; – внесены изменения в образовательные программы, реализуемые Центром подготовки персонала, в соответствии с положениями профессиональных стандартов (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.07.2017 № 259р); – проведена проверка соответствия квалификации работников исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения (уровень образования, опыт работы, допуски); – принято участие в методической экспертизе комплекта оценочных средств (КОС) в целях его использования в рамках независимой оценки по профессиональным квалификациям в электроэнергетике. <p>16 августа 2018 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого полугодия 2018 года и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> – приведены в соответствие с профессиональными стандартами документы, определяющие функциональную структуру ПАО «ФСК ЕЭС» (положения о структурных подразделениях, должностные инструкции работников); – проведена проверка соответствия квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения (уровень образования, опыт работы, допуски); – в целях обеспечения оптимального и эффективного перехода ПАО «ФСК ЕЭС» на работу в условиях действия профессиональных стандартов утвержден Регламент применения профессиональных стандартов в деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 31.05.2018 № 193). <p>11 декабря 2018 на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого полугодия 2018 года и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> – проведена оценка соответствия квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС (далее – филиалов) требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения в деятельность Общества. В результате проведенной проверки выявлены работники филиалов, не соответствующие требованиям профессиональных стандартов; – сформированы планы по реализации мероприятий, обеспечивающих соответствие работников филиалов требованиям обязательных профессиональных стандартов; – проведена проверка соответствия квалификации работников, привлекаемых к проведению учебных мероприятий в Центрах подготовки персонала филиалов, требованиям профессионального стандарта «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования». Все работники, привлекаемые к проведению учебных мероприятий в ЦПП филиалов, соответствуют требованиям профессионального стандарта. Соответствие квалификации работников, привлекаемых к проведению учебных мероприятий в ЦПП филиалов, исключило необходимость в проведении мероприятий по обеспечению соответствия работников требованиям профессионального стандарта.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
5. КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА				
5.1.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 26.01.2015 № ИШ-П13-321	О проведении ежегодного анализа результатов создания единого казначейства акционерного общества, его дочерних и зависимых организаций	<p>В 2018 году проведен анализ действующей системы управления финансовыми потоками ПАО «ФСК ЕЭС», включая анализ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – механизма планирования и контроля исполнения бюджетов; – порядка выбора кредитных организаций, банков, инструментов для финансирования деятельности Общества и его ДЗО; – документов, регламентирующих организацию расчетно-кассового обслуживания. <p>По результатам проведенного анализа Обществом определены основные направления совершенствования и повышения эффективности деятельности Единого казначейства на базе ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>В Обществе разработан и утвержден новый Порядок внутригруппового финансирования ПАО «ФСК ЕЭС» и ДЗО. Привлечение внешнего финансирования осуществляется на уровне исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС», при возникновении кассовых разрывов финансирование ДЗО осуществляется посредством внутригрупповых займов. Значительно снижены операционные расходы, в том числе расходы по обслуживанию «внешнего долга» за счет эффективного использования внутригруппового финансирования.</p> <p>В части управления денежными средствами и ликвидностью в Группе компаний ПАО «ФСК ЕЭС» используется технология «единого счета через соглашения с банками по кэш-пулингу (виртуальный пулинг для ДЗО в части остатков и %; материальный пулинг для филиалов по принципу «нулевого остатка»), ведется единый платежный календарь с учетом платежей филиалов и мониторинг платежей ДЗО. Все платежи Общества осуществляются со счетов исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>ПАО «ФСК ЕЭС» утверждены новые лимиты на кредитные организации для ДЗО. Обществом определен перечень банков, в которых возможно открытие расчетных и иных банковских счетов и размещение свободных денежных средств, определены предельные лимиты на одновременное размещение денежных средств ДЗО (утверждается Советами директоров ДЗО). При этом более 98 % ликвидности сконцентрировано на ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Письмом от 10.05.2018 № 95-09-11/05-330 Межрегиональное операционное управление Федерального казначейства проинформировало ПАО «ФСК ЕЭС», что предоставление информации о результатах создания единых казначейств не требуется.</p>
5.2.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.04.2018 № ИШ-П13-1925	О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат акционерному обществу, правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот и при необходимости по оценке стоимости прав на них	<p>Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.11.2018 № 426) Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» поручено обеспечить в срок не позднее мая 2019 года проведение инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат ПАО «ФСК ЕЭС», правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот и при необходимости по оценке стоимости прав на них.</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2018 ГОДУ

GRI 102-13

РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ И ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ ОБЩЕСТВАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫМИ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ОБЩЕСТВАМИ, В КОТОРЫХ УЧАСТВУЕТ ПАО «ФСК ЕЭС», РЕГЛАМЕНТИРУЕТСЯ СЛЕДУЮЩИМИ ВНУТРЕННИМИ ДОКУМЕНТАМИ КОМПАНИИ:

- Положение об управлении дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС», а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Стандарт формирования и представления Итоговых поручений представителям ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросам повесток дня Общих собраний акционеров (участников) и заседаний Советов директоров (Наблюдательных советов) обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности дочерних и иных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Порядок бизнес-планирования дочерних и зависимых обществ ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение об обеспечении финансовой устойчивости дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС», а также иных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Порядок взаимодействия подразделений исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» с дочерними и иными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС» в части сбора информации и проверки полученных данных для расчета и оценки исполнения КПЭ;
- приказ ПАО «ФСК ЕЭС» «Об утверждении стандартов и типовых положений по управлению ДЗО»;
- приказ ПАО «ФСК ЕЭС» «Об организации работы представителей ПАО «ФСК ЕЭС» в советах директоров и комитетах организаций, не являющихся дочерними обществами ПАО «ФСК ЕЭС», а также иными организационно-распорядительными документами ПАО «ФСК ЕЭС».

Ключевым документом, регулирующим вопросы управления дочерними и зависимыми обществами, является Положение об управлении дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС», а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС».

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ ПАО «ФСК ЕЭС», РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И ПОЛНОМОЧИЙ МЕЖДУ ОРГАНАМИ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА И ЕГО ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

ОСНОВНЫМИ ФОРМАМИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМПАНИИ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ ЯВЛЯЮТСЯ:

- рассмотрение Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вопросов об определении позиции представителей Компании по проектам решений повесток дня Общих собраний акционеров (участников) и заседаний Советов (Наблюдательных советов) директоров дочерних и зависимых обществ;
- участие в подготовке предложений и принятии решений органами управления дочерних и зависимых обществ через представителей Компании на Общем собрании акционеров (участников) и на заседаниях Советов директоров (Наблюдательных советов) дочерних и зависимых обществ;
- рассмотрение Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» вопросов взаимодействия Компании с дочерними и зависимыми обществами в соответствии с его компетенцией, определенной Уставом ПАО «ФСК ЕЭС».

Информация об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в коммерческих организациях по состоянию на 31.12.2018

№ п/п	Сокращенное фирменное наименование Общества ¹	Основной вид деятельности	Цель участия	Форма участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2018	Финансовые параметры участия (балансовая стоимость доли) на 31.12.2018, тыс. руб.	Финансовые показатели за 2018 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у ПАО «ФСК ЕЭС» акциям Общества, тыс. руб.	Расходы Общества на оказание благотворительной и спонсорской помощи в 2018 году, тыс. руб.
							Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.		

1. СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ПАО «ФСК ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 50 % + 1 АКЦИЯ ДО 100 %

1.1. Профильные дочерние общества

1.	АО «МУС Энергетики»	Организация, развитие и эксплуатация распределительных сетей связи в топливно-энергетическом комплексе	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	100,00 %	19 997	1 551 590	47 516	29 961	0
2.	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектно-исследовательских работ и оказание экспертных услуг в области электроэнергетики	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	100,00 %	2 307 097	3 974 285	95 555	0	0
3.	АО «ЦИУС ЕЭС»	Руководство проектами в области строительства (в том числе осуществление функций заказчика-застройщика, оказание инженерных услуг при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении технологически сложных объектов)	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	100,00 %	833 000	15 219 541	-39 404	0	0
4.	АО «ЭССК ЕЭС»	Деятельность по организации и проведению закупочных процедур по выбору поставщиков, подрядчиков и исполнителей	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	100,00 %	206 250	203 631	36 862	132 557	0
5.	АО «Электро-сервис ЕНЭС»	Диагностика, техническое обслуживание, ремонт и аварийно-восстановительные работы в электрических сетях и иных объектах электросетевого хозяйства ЕНЭС	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	100,00 %	872 486	3 208 873	-67 750	0	0
6.	ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	Осуществление операций с ценными бумагами	Доля в уставном капитале Общества получена в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	Владение долей в уставном капитале Общества	100,00 %	0	0	1 233	0	0
7.	ООО «ФСК – Управление активами»	Осуществление операций с ценными бумагами	Аккумуляция активов (ценных бумаг, долей в уставных капиталах хозяйственных обществ) для ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение долей в уставном капитале Общества	100,00 %	2 740 277	182 645	1 365	0	0
8.	ОАО «Кубанские магистральные сети»	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	Консолидация и управление объектами ЕНЭС	Владение акциями Общества	100,00 %	747 169	461 919	-3 841	0	0
9.	ОАО «Томские магистральные сети»	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	Консолидация и управление объектами ЕНЭС	Владение акциями Общества	87,164 %	1 574 500	191 120	6 058	2 068	0

№ п/п	Сокращенное фирменное наименование Общества ¹	Основной вид деятельности	Цель участия	Форма участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2018	Финансовые параметры участия (балансовая стоимость доли) на 31.12.2018, тыс. руб.	Финансовые показатели за 2018 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у ПАО «ФСК ЕЭС» акциям Общества, тыс. руб.	Расходы Общества на оказание благотворительной и спонсорской помощи в 2018 году, тыс. руб.
							Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.		

1.2. Непрофильные дочерние общества

10.	АО «Мобильные ГТЭС»	Производство электрической энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	Владение акциями Общества	100,00 %	9 064 594	10 758 021	767 663	0	2 607
11.	АО «Читатех-энерго»	Услуги связи, проектирование и эксплуатация линий связи	Акции приобретены при реорганизации ОАО «Читинские магистральные сети» – владельца 100 % акций Общества – путем присоединения к ОАО «ФСК ЕЭС» 01.07.2008	Владение акциями Общества	100,00 %	4 093	439 303	28 423	0	0
12.	АО «АПБЭ»	Разработка прогнозов в электроэнергетике	Акции получены в соответствии с разделительным балансом при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	Владение акциями Общества	100,00 %	0	805	-5 728	0	0
13.	ООО «Айти Энерджи Сервис»	Разработка программного обеспечения, консультирование по аппаратным средствам вычислительной техники, деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	Владение долей в уставном капитале Общества	79,999 %	378 540	959 391	17 419	460	0
14.	ОАО «Нур-энерго»	Поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок	Акции дополнительного выпуска получены в счет погашения ранее выданных Обществу займов. Решение Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 20.05.2004 (Протокол № 15)	Владение акциями Общества	76,9996 %	0	нет данных ²	нет данных ²	0	³

№ п/п	Сокращенное фирменное наименование Общества ¹	Основной вид деятельности	Цель участия	Форма участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2018	Финансовые параметры участия (балансовая стоимость доли) на 31.12.2018, тыс. руб.		Финансовые показатели за 2018 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у ПАО «ФСК ЕЭС» акциям Общества, тыс. руб.	Расходы Общества на оказание благотворительной и спонсорской помощи в 2018 году, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.		

2. СВЕДЕНИЯ О ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ПАО «ФСК ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 20 ДО 50 %

2.1. Профильные зависимые общества

15.	АО ОЭС «СакРус-энерго»	Услуги по передаче электроэнергии	Обеспечение развития основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	50,00 %	763 227	898 155 ⁴	386 726 ⁴	27 352	0
-----	------------------------	-----------------------------------	--	---------------------------	---------	---------	----------------------	----------------------	--------	---

2.2. Непрофильные зависимые общества

16.	ЗАО «Северо-восток-энерго»	Производство и реализация электрической и тепловой энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	Владение акциями Общества	49,00 %	0	0	9	0	0
17.	АО «ЭНИН»	Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектных и сопутствующих им работ в области электроэнергетики	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	Владение акциями Общества	38,239 %	0	нет данных ²	нет данных ²	0	0

3. СВЕДЕНИЯ О ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ОБЩЕСТВА В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 2 ДО 20 %

3.1. Профильные общества

18.	ПАО «Интер РАО»	Производство электрической и тепловой энергии, деятельность по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	9,239 %	37 530 295	53 901 083	18 938 776	2 201 569	15 487
19.	АКРА (АО)	Рейтинговая деятельность	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	3,704 %	111 112	нет данных ²	нет данных ²	0	³

3.2. Непрофильные общества

20.	АО «Энерго-Рынок»	Издательская деятельность	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	8,50 %	1	нет данных ²	нет данных ²	0	³
-----	-------------------	---------------------------	-----------------------	---------------------------	--------	---	-------------------------	-------------------------	---	--------------

4. СВЕДЕНИЯ О ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ПАО «ФСК ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ МЕНЕЕ 2 %

4.1. Профильные общества

21.	ПАО «Рос-сети»	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	0,151 %	422 743	нет данных ²	нет данных ²	22 561	³
22.	АО «Тайга-Энерго-Строй»	Оказание услуг по передаче электрической энергии, выполнение функций заказчика-застройщика при строительстве зданий и сооружений, строительство зданий и сооружений	Обеспечение развития основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акцией Общества	0,00067 % (1 акция)	0	нет данных ²	нет данных ²	0	³

4.2. Непрофильные общества

23.	АО «Стенд»	Проведение монтажных, пуско-наладочных работ газотурбинных двигателей ГТД-110 и их модификаций; производство и реализация электрической энергии	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	0,826 %	434	нет данных ²	нет данных ²	0	³
-----	------------	---	-----------------------	---------------------------	---------	-----	-------------------------	-------------------------	---	--------------

¹ сведения о наименовании обществ приведены по состоянию на 31.12.2018.

² на 12.03.2019 финансовая отчетность не представлена.

³ данные Обществом в ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 12.03.2019 не представлены.

⁴ по курсу Национального Банка Грузии на 29.12.2018: 100 руб. = 3,8588 лари.

Информация об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2018

№ п/п	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
1.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателеская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Представительство интересов работодателей отрасли электроэнергетики, защита их прав в органах государственной власти, органах местного самоуправления, в отношениях с профессиональными союзами. Представление интересов работодателей отрасли электроэнергетики при проведении переговоров и заключении отраслевых тарифных соглашений (ОТС) и иных соглашений, регулирующих социально-трудовые и связанные с ними отношения.	С 2004 года по настоящее время	Участие в подготовке ОТС и его использование при подготовке нормативных документов ПАО «ФСК ЕЭС». Гарантированное право на использование ОТС при тарифном регулировании. Получение от Ассоциации «ЭРА России» информационно-консультативной и иной помощи в вопросах социально-трудовых и связанных с ними отношений.	Членский взнос в год – 2 450,00 тыс. руб.
2.	Некоммерческое партнерство «Совет ветеранов энергетики»	Осуществление деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики.	С 2008 года по настоящее время	Сохранение исторической памяти и традиций в электроэнергетике. Использование профессиональных знаний и опыта работы ветеранов при выработке решений по обеспечению надежной работы и развитию электросетевого комплекса. Материальная поддержка ветеранов.	Членский взнос в год – 20 000,00 тыс. руб.
3.	НП «КОНЦ ЕЭС»	Образовательные и научно-исследовательские виды деятельности	С 2007 года по настоящее время	Развитие государственно-частного партнерства в области обучения персонала электроэнергетической отрасли.	Членский взнос в год – 950,00 тыс. руб.
4.	Саморегулируемая организация Ассоциация строительных организаций «Поддержки организаций строительной отрасли» (СРО АСО ПОСО) *	СРО АСО ПОСО является некоммерческой корпоративной организацией, учрежденной для координации предпринимательской деятельности, представления и защиты общих, в том числе профессиональных интересов, для достижения общественно полезных целей, а также иных не противоречащих закону и имеющих некоммерческий характер целей, и объединяющей юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих свою деятельность в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства.	С 30.06.2017 по настоящее время	Соблюдение требований законодательства РФ. В рамках ИД ПАО «ФСК ЕЭС» филиалами ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС выполняются строительно-монтажные работы хозяйственным способом. Данная деятельность регламентирована нормами федерального законодательства – Градостроительным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ.	Всего с 01.01.2018 по 31.12.2018 – 105,00 тыс. руб. (НДС не облагается), в том числе: – членский взнос за I, II, III и IV кв. 2018 года по 25,00 тыс. руб. Всего за год: 100,00 тыс. руб. – целевой членский взнос на оплату обязательного ежегодного членского взноса СРО АСО ПОСО в Национальное объединение строителей – 5,00 тыс. руб.
5.	Ассоциация «НП Совет рынка»	В соответствии с пунктом 1 статьи 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ целями создания Совета рынка являются обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией.	С 2008 года по настоящее время	Обеспечение покупки электрической энергии и мощности в целях компенсации потерь в сетях ЕНЭС в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ.	Членские взносы в имущество Ассоциации НП «Совет рынка»: 2018 г. – 1 880,00 тыс. руб.

№ п/п	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
6.	Некоммерческое партнерство «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости» (НП АСИН)	АСИН является ассоциацией, объединяющей компании, владеющие участками земли и объектами недвижимости, а также осуществляющие инвестиции в недвижимость на территории России. Членами Ассоциации являются действующие на рынке недвижимости институциональные инвесторы и иные предприятия, владеющие и управляющие доходной недвижимостью, а также осуществляющие финансовые инвестиции в недвижимость, и другие фирмы, обслуживающие потребности таких предприятий.	С 2004 года по настоящее время	Участниками НП «АСИН» являются ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Газпром», ПАО ГМК «Норильский никель», ПАО «Роснефть», ПАО «ГидроОГК», ПАО «РЖД» и другие. НП «АСИН» в интересах его участников осуществляет деятельность по подготовке и внесению изменений в законодательные акты Российской Федерации в области земельно-имущественных отношений, осуществляет представительство интересов членов НП «АСИН» перед муниципальными и федеральными органами власти и ответственными лицами, определяющими государственную политику на рынке земли и инвестиций в недвижимость, совместно со своими членами участвует в общественных мероприятиях и акциях по развитию рынка недвижимости и земли.	Членский взнос в год – 300,00 тыс. руб.
7.	Ассоциация «Российский национальный комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения»	Международный Совет по большим электрическим системам высокого напряжения – СИГРЭ (Conseil International des Grands Réseaux Electriques, CIGRE) – крупнейшая международная неправительственная и некоммерческая организация в области электроэнергетики. СИГРЭ создан в 1921 г. во Франции и на сегодняшний день является одной из наиболее авторитетных научно-технических ассоциаций, которая объединяет ученых и специалистов-энергетиков всего мира и оказывает сильное влияние на формирование стратегии развития отрасли многих стран. Штаб-квартира СИГРЭ расположена в г. Париже. Президентом СИГРЭ в настоящее время является Клаус Фрелих (Швейцария). С мая 2014 года назначен новый Генеральный секретарь – Филипп Адам (Франция). Основная цель СИГРЭ в соответствии с уставом организации – координация исследований, обмен опытом и научно-технической информацией по вопросам функционирования электроэнергетических систем. В центре внимания находятся вопросы разработки, создания и эксплуатации высоковольтного оборудования, задачи планирования и эксплуатации энергосистем, разработки и внедрения новых технологий сбора и обработки информации и систем управления. Деятельность СИГРЭ формирует стратегическое видение развития энергосистемы, необходимое для выбора энергетической политики, и тесно связана с вектором научно-технического развития, определяющего ключевые направления в области интеграционных процессов. Членами СИГРЭ являются более 1 000 организаций и свыше 7 000 экспертов, занятых во всех областях электроэнергетики. Основным организационным принципом СИГРЭ является работа через национальные комитеты, объединяющие отраслевые компании и институты своей страны или географического региона. В настоящее время СИГРЭ представлен в 95 странах мира.	С 2005 года по настоящее время	<ul style="list-style-type: none"> ■ изучение новых практик и лучших технологий управления электроэнергетическими системами и производства электротехнического оборудования с целью реализации программ импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС»; ■ своевременное выявление рисков и угроз на основе изучения международного опыта, содействие определению путей их минимизации, в том числе путем привлечения ведущих в мире специалистов и обмена опытом с партнерами на международных площадках; ■ повышение качества долгосрочного планирования научно-технической деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» путем анализа международного опыта и разработки аналитических моделей и создание благоприятных условий для использования новейших международных разработок и технологий в интересах ПАО «ФСК ЕЭС» и электросетевого комплекса Российской Федерации; ■ с целью повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет взаимодействие в рамках СИГРЭ с зарубежными электросетевыми компаниями в части обмена опытом эксплуатации электротехнического оборудования. 	40 000 евро, НДС не облагается, ежегодно.

№ п/п	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
8.	СРО НП «Петербург-ЭнергоАудит»	СРО НП «Петербург-ЭнергоАудит» осуществляет контроль за деятельностью членов в части соблюдения ими требований законодательства Российской Федерации, а также внутренних документов СРО путем проведения плановых и внеплановых проверок. Органом, осуществляющим контроль за соблюдением членами СРО требований действующего законодательства и внутренних документов СРО, является Контрольный комитет СРО НП «Петербург-ЭнергоАудит». Плановые проверки деятельности каждого члена СРО НП «Петербург-ЭнергоАудит» осуществляются не чаще одного раза в год в соответствии с графиком проведения плановых проверок. Основаниями для проведения внеплановой проверки деятельности члена СРО НП «Петербург-ЭнергоАудит» являются: <ul style="list-style-type: none"> ■ обращение федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления; ■ жалоба лица на действия (бездействия) члена СРО, за исключением анонимных жалоб; ■ решение органов управления СРО и (или) специализированных органов СРО. В случае выявления нарушения членом СРО требований стандартов и правил СРО, условий членства в СРО материалы проверки передаются в Дисциплинарный комитет СРО НП «Петербург-ЭнергоАудит» для рассмотрения дел о применении в отношении члена СРО мер дисциплинарного воздействия.	С 2011 года по настоящее время	Возможность проведения обязательных энергетических обследований ПАО «ФСК ЕЭС» частично или полностью собственными силами. Измерительный этап обязательного энергетического обследования ПАО «ФСК ЕЭС» 2017 года проводится полностью силами персонала филиалов, что позволило сократить затраты на проведение обследования.	Членский взнос 18,00 тыс. руб. (с НДС), ежеквартально.
9.	НП «НТС ЕЭС»	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС») учреждено 20.05.2008 после ликвидации ОАО РАО «ЕЭС России» и принятия решения о сохранении Научно-технического совета ЕЭС в форме самостоятельного юридического лица (протокол Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» № 273 от 29.02.2008). В соответствии с учредительным протоколом НП «НТС ЕЭС» ПАО «ФСК ЕЭС» является членом Наблюдательного совета Партнерства, которое является постоянно действующим коллегиальным органом управления Партнерства и осуществляет общее руководство деятельностью Партнерства. В НП «НТС ЕЭС» наравне с ПАО «ФСК ЕЭС» входят следующие основные компании отрасли: АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «РусГидро», ПАО «Интер РАО ЕЭС». Направлениями деятельности Партнерства являются рассмотрение и принятие решений по наиболее значимым вопросам функционирования ЕЭС и ее субъектов: <ul style="list-style-type: none"> ■ экспертиза различных проектов и работ; ■ аналитика концепции и стратегии развития ЕЭС; ■ новая техника и технологии; ■ приоритетные направления развития отрасли; ■ программы НИОКР; ■ техническое регулирование и стандартизация; ■ издательская деятельность и другие направления. 	С 2008 года по настоящее время	Участие ПАО «ФСК ЕЭС» в рассмотрении актуальных для отрасли и Общества вопросов развития техники (технологий), нормативно-технической документации и программных документов развития. Формирование научно-обоснованной технической политики, аналитическая, экспертная поддержка проектов, анализ научно-технической, инновационной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», выявление актуальных направлений развития электросетевого комплекса необходимо для формирования целевых программ развития ПАО «ФСК ЕЭС».	Членский взнос в год 2 000,00 тыс. руб. (НДС не облагается).

№ п/п	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
10.	Ассоциация «Глобальная энергия»	Ассоциация «Глобальная энергия» получила широкую и заслуженную известность. Основная задача организации – это поддержка исследований и инноваций в сфере глобальной энергетики и управление международной энергетической премией «Глобальная энергия». Ассоциация «Глобальная энергия» определяет, кто из ведущих мировых исследователей достоин награды, какие проекты, исследования и разработки наиболее интересны и важны, действует при поддержке крупнейших российских энергетических компаний ПАО «Газпром», ОАО «Сургутнефтегаз» и ПАО «ФСК ЕЭС». Премия «Глобальная энергия» была учреждена в 2002 году по инициативе группы известнейших российских ученых, в ноябре 2002 года на саммите «Россия – Евросоюз» Президент Российской Федерации Владимир Путин объявил об учреждении этой новой научной награды. Очень быстро новая международная премия стала одной из самых известных и престижных в своей области, неофициально в СМИ иногда ее называют «энергетическим Нобелем».	С 2002 года по настоящее время	Поддержка исследований и инноваций в сфере энергетики.	Членский взнос в год 58 200,00 тыс. руб. (НДС не облагается).
11.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»	Одной из основных целей Союза машиностроителей России является формирование стратегии развития машиностроительной отрасли России, участие в формировании механизмов активной государственной политики по модернизации и развитию национального машиностроительного комплекса на уровне ведущих промышленно развитых стран. В руководящие органы Союза машиностроителей России входят представители ОАО «РЖД», ПАО «ОАК», АО «Рособоронэкспорт», УК «РОСНАНО», ПАО «КАМАЗ», АО «НПК «Уралвагонзавод», АО «Объединенная судостроительная корпорация», ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» и другие. Основу «Союза машиностроителей» составляют предприятия корпорации «Ростех», обладающие значительным потенциалом для реализации задач импортозамещения и цифровизации экономики.		Партнерство в части цифровизации энергетики, промышленного внедрения инноваций, разработки и внедрения информационно-телекоммуникационных технологий и систем безопасности для предприятий электросетевого комплекса. Взаимодействие ФСК ЕЭС и «Союза машиностроителей России» подразумевает постоянный обмен информацией, проведение совместных мероприятий, разработку предложений по совершенствованию правовой базы и взаимодействию с органами власти, оказание всестороннего содействия энергомашинистроителям и др.	Отсутствуют
12.	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Основными задачами РСПП являются улучшение деловой среды России, повышение статуса отечественных предпринимателей в стране и в мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса. Участниками ООР «РСПП» являются порядка 400 организаций, представляющих ключевые отрасли экономики.		Вступление в РСПП позволило ФСК ЕЭС участвовать в формировании экономической политики и продвижении законодательных инициатив объединения с учетом интересов магистрального электросетевого комплекса.	Членский взнос в год 300,00 тыс. руб. (НДС не облагается).

ПРИЛОЖЕНИЕ 8

СВЕДЕНИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ ДОЛЕЙ, АКЦИЙ, ПАЕВ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРИЩЕСТВ И ОБЩЕСТВ, ВКЛЮЧАЯ СВЕДЕНИЯ О СТОРОНАХ, ПРЕДМЕРЕ, ЦЕНЕ И ИНЫХ УСЛОВИЯХ ДАННЫХ ДОГОВОРОВ

В 2018 году ФСК были заключены следующие договоры по отчуждению, принадлежащих ФСК акций.

- 29 июня 2018 года между ПАО «ФСК ЕЭС» (Продавец) и ООО «ДВБ Лизинг» (Покупатель) заключен договор купли-продажи акций:

Эмитент	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС», ОГРН 1022302933630
Место нахождения Эмитента	Российская Федерация, г. Москва
Вид, категория (тип), форма акций	обыкновенные именные бездокументарные акции
Государственный регистрационный номер выпуска акций	1-04-33498-Е
Количество акций (штук)	3 132 000 000 (три миллиарда сто тридцать два миллиона) штук
Номинальная стоимость одной акции Эмитента	2,809767 (две целых восемьсот девять тысяч семьсот шестьдесят семь миллионных) рубля за одну акцию
Держатель реестра акционеров Эмитента	АО «ВТБ Регистратор»
Место хранения акций	Счет депо Продавца в ООО «ДКТ»
Стоимость акций	10 480 611 600 (десять миллиардов четыреста восемьдесят миллионов шестьсот одиннадцать тысяч шестьсот) рублей 00 копеек

- 29 июня 2018 года между ПАО «ФСК ЕЭС» (Продавец) и ООО «Практика» (Покупатель) заключен договор купли-продажи акций:

Эмитент	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС», ОГРН 1022302933630
Место нахождения Эмитента	Российская Федерация, г. Москва
Вид, категория (тип), форма акций	обыкновенные именные бездокументарные акции
Государственный регистрационный номер выпуска акций	1-04-33498-Е
Количество акций (штук)	699 357 212 (шестьсот девяносто девять миллионов триста пятьдесят семь тысяч двести двенадцать) штук
Номинальная стоимость одной акции Эмитента	2,809767 (две целых восемьсот девять тысяч семьсот шестьдесят семь миллионных) рубля за одну акцию
Держатель реестра акционеров Эмитента	АО «ВТБ Регистратор»
Место хранения акций	Счет депо Продавца в ООО «ДКТ»
Стоимость акций	2 340 259 038 (два миллиарда триста сорок миллионов двести пятьдесят девять тысяч тридцать восемь) рублей 52 копейки

- 29 июня 2018 года между ПАО «ФСК ЕЭС» (Продавец) и АО «Интер РАО Капитал» (Покупатель) заключен договор купли-продажи акций:

Эмитент	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС», ОГРН 1022302933630
Место нахождения Эмитента	Российская Федерация, г. Москва
Вид, категория (тип), форма акций	обыкновенные именные бездокументарные акции
Государственный регистрационный номер выпуска акций	1-04-33498-Е
Количество акций (штук)	6 608 642 788 (шесть миллиардов шестьсот восемь миллионов шестьсот сорок две тысячи семьсот восемьдесят восемь) штук
Номинальная стоимость одной акции Эмитента	2,809767 (две целых восемьсот девять тысяч семьсот шестьдесят семь миллионных) рубля за одну акцию
Держатель реестра акционеров Эмитента	АО «ВТБ Регистратор»
Место хранения акций	Счет депо Продавца в ООО «ДКТ»
Стоимость акций	22 114 501 361 (двадцать два миллиарда сто сорок четыре миллиона пятьсот одна тысяча триста шестьдесят один) рубль 48 копеек

- 28 августа 2018 года между ПАО «ФСК ЕЭС» (Продавец) и ГЕННОРД ПРОДЖЕКТС ЛИМИТЕД (Покупатель) заключен договор купли-продажи акций:

Эмитент	Публичное акционерное общество «Российские сети», ОГРН 1087760000019
Место нахождения Эмитента	Россия, г. Москва
Вид, категория (тип), форма акций	обыкновенные именные бездокументарные акции
Государственный регистрационный номер выпуска акций	1-01-55385-Е
Количество акций (штук)	1 080 646 965 (один миллиард восемьдесят миллионов шестьсот сорок шесть тысяч девятьсот шестьдесят пять) штук
Номинальная стоимость одной акции Эмитента	1 (один) рубль за одну акцию
Держатель реестра акционеров Эмитента	АО «СТАТУС»
Место хранения акций	Счет депо Продавца в ООО «ДКТ»
Стоимость акций	900 000 000 (девятьсот миллионов) рублей 00 копеек

ПРИЛОЖЕНИЕ 9

ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В 2018 ГОДУ

Новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа отчуждения НПА) разработана в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 15.09.2017 № 6604п-П13 и утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2018¹.

В целях повышения эффективности распоряжения непрофильными активами ПАО «ФСК ЕЭС» в развитие Программы отчуждения НПА утверждены документы:

- порядок организации продажи непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО²;
- порядок безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность публично-правовых образований³;
- методические рекомендации по заполнению следующих форм⁴:
 - 1) реестра непрофильных активов;
 - 2) отчета о ходе исполнения реестра непрофильных активов;
 - 3) плана мероприятий по реализации непрофильных активов;
 - 4) реестра единиц управленческого учета (реестр Е2У).

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ ОБЩЕСТВА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ОТЧУЖДЕНИЯ НПА:

- транспарентность – открытость и доступность информации о применяемых методах и подходах по выявлению непрофильных активов из всей совокупности активов;
- системность – регулярный анализ активов на предмет выявления их непрофильности;
- прозрачность – обеспечение открытых и публичных процедур по реализации непрофильных активов, в том числе использование доступных для потенциальных покупателей способов раскрытия информации о продаже непрофильных активов;
- эффективность – экономически обоснованная реализация непрофильного актива;
- максимизация доходов – реализация непрофильных активов на возмездной основе;
- минимизация расходов – снижение затрат на содержание неликвидных активов.

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ОБЩЕСТВА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ:

- оптимизация состава и структуры активов;
- повышение эффективности использования активов;
- снижение финансовых затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильных активов;
- привлечение дополнительных источников финансирования;
- повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности;
- повышение капитализации.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ОБЩЕСТВА ПРИ УПРАВЛЕНИИ НЕПРОФИЛЬНЫМИ АКТИВАМИ:

- проведение анализа всех активов и выявление непрофильных активов;
- формирование и ведение Реестра непрофильных активов;
- организация мероприятий по распоряжению непрофильными активами в соответствии с Программой отчуждения НПА, организационно-распорядительными документами Общества и на основании утвержденного Советом директоров Общества Реестра непрофильных активов;
- контроль исполнения решений по распоряжению непрофильными активами и предоставление отчетной информации о ходе реализации Программы отчуждения НПА.

¹ Выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.05.2018 № 404/1.

² Выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2018 № 404/1.

³ Утвержден Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.10.2018 № 377 «Об утверждении Порядка безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность публично-правовых образований».

⁴ Утверждены Распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.11.2018 № 555р «Об утверждении методических рекомендаций».

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год

Наименование актива (согласно реестру НА)	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая (остаточная) стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.), без НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1. Водопровод с водомерным узлом ПС 220 кВ (от водомерного узла ПС «Бежецк» до точки подключения на территории завода «СОМ»)	0211-2-12-09515	1132	9120034102	10,93	-	-10,93	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
2. Автодорога к жилым домам ПС 750 кВ Белый Раст	0209-1-12-02432	1132	9120034102	0,00	-	0,00	
3. Подъездная автодорога ПС 500 кВ Владивосток, протяженностью 2048 м	0800-2-12-15792	1132	9120034102	49 448,27	-	-49 448,27	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
4. П-Тольятти 178		1132	9110021101; 9120031110	10 392,58	10 392,60	0,02	
4.1. Административное здание, литер Е	0500-1-11-30001	1132	9110021101; 9120031110				
4.2. Склад, литер А	0500-1-11-30002	1132	9110021101; 9120031110				
4.3. Склад, литер В	0500-1-11-30003	1132	9110021101; 9120031110				
4.4. Склад, литер Г	0500-1-11-30004	1132	9110021101; 9120031110				
4.5. Склад, литер Д	0500-1-11-30005	1132	9110021101; 9120031110				
4.6. Ограждение железобетонное	0500-2-11-30006	1132	9110021101; 9120031110				
5. Земельный участок ПС 220 кВ Завод Ильич	0304-2-19-34921	1131	9110021101; 9120031110	9 793,00	106 270,00	96 477,00	
6. Акционерное общество энергетики и электрификации «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС» (АО «Стенд»)	-	1150	2340 2350	434 000,00	434 000,00	0,00	
7. Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд Электроэнергетики» (АО «НПФ Электроэнергетики»)	-	1150	2340 2350	131,83	13 315,29	13 183,46	

ПРИЛОЖЕНИЕ 10

ВИДЫ, ЗАНЕСЕННЫЕ В КРАСНЫЙ СПИСОК МСОП И КРАСНУЮ КНИГУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, МЕСТООБИТАНИЯ КОТОРЫХ НАХОДЯТСЯ НА ТЕРРИТОРИЯХ ПРИСУТСТВИЯ ПАО «ФСК ЕЭС»

Статус	Животные	Растения	Грибы
0 – вероятно исчезнувшие	-	1	-
1 – находящиеся под угрозой исчезновения	8	6	-
2 – сокращающиеся в численности	44	29	-
3 – редкие	24	69	12
4 – неопределенные по статусу	3	3	-
5 – восстанавливаемые и восстанавливающиеся	2	-	-
CR – виды на грани исчезновения	5	-	-
EN – вымирающие виды	5	2	-
VU – уязвимые виды	16	3	-
NT – виды, близкие к уязвимому положению	7	1	-
LC – виды под наименьшей угрозой	7	11	-

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Байкальский государственный природный биосферный заповедник	<p>Виды, включенные в Красную книгу России</p> <p>15 видов растений: асахиния Шоландера, венерин башмачок крупноцветковый, коккокарпия краснодревесная, калипсо луковичная, лептогиум Гильденбранда, лобария легочная, лук алтайский, лобария сетчатая, неккера северная, омфалина гудзонская, подмаренник удивительный, рябчик дагана, сверция байкальская, тридактилина Кирилова, цетрелия аляскинская.</p> <p>11 видов животных: беркут, балобан, журавль-красавка, могильник, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, степной орел, сапсан, скопа, северный олень, черный аист.</p> <p>3 вида грибов: ежевик коралловидный, осиновик белый, рогатик пестиковый.</p>
Большехецирский Государственный природный заповедник	<p>Виды, включенные в Красную книгу России</p> <p>16 видов растений: бородатка японская, бразения Шребера, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, гастродия высокая, женьшень настоящий, касатик (ирис) мечевидный, лилия мозолистая, неоттианте клобучковая, пион молочноцветковый, пион обратнойцевидный, подмаренник удивительный, рогульник, рябчик уссурийский, чилим, чертов орех.</p> <p>15 видов животных: амурский тигр, белоплечий орлан, беркут, большой подорлик, дальневосточный аист, даурский журавль, мандаринка, орлан-белохвост, райская мухоловка, сапсан, скопа, солонгой, черный аист, японский (уссурийский) журавль, ястребинный сарыч.</p> <p>3 вида грибов: мутинус Равенеля, паутинник фиолетовый, сетконоска сдвоенная.</p>

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Воронежский государственный природный биосферный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России 3 вида растений: ковыль перистый, касатик (ирис) безлистный, прострел луговой. 4 вида животных: балобан, белоголовый сип, большой подорлик, жук-олень. 4 вида грибов: грифола зонтичная, спарассис курчавый, трутовик разветвленный, трутовик лакированный.
Ильменский государственный заповедник им. В.И. Ленина (ИЗГ УРОРАН)	Виды, включенные в Красную книгу России 14 видов животных: беркут, большой кроншнеп, большой подорлик, европейская белая лазоревка, европейская чернозобая гагара, европейская норка, кудрявый пеликан, кулик-сорока, могильник, пахучий красотел, сапсан, филин, чернозобик, черный аист. 6 видов растений: ветреница уральская, минуарция Гельма, минуарция Крашенинникова, надбородник безлистный, пыльцеголовник длиннолистный, ятрышник шлемоносный. 4 вида животных также включены в Красную книгу МСОП: европейская норка, кудрявый пеликан, могильник, сапсан.
Лапландский государственный биосферный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России 6 видов растений: калипсо луковичная, кизильник киноварно-красный, осока свинцово-зеленая, пальцекожник Траунштейнера, полушник морской, полушник озерный. 6 видов животных: беркут, кречет, обыкновенная жемчужница, орлан-белохвост, сапсан, скопа.
Приокско-Террасный государственный биосферный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России 5 видов растений: венерин башмачок настоящий, неоттианте клобучковая, рябчик русский, ятрышник обожженный, ятрышник шлемоносный. 6 видов животных: большой подорлик, зубр, обыкновенный аполлон, скопа, серый сорокопут, филин. 1 вид животных также занесен в Красную книгу МСОП: зубр.
Хоперский государственный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России 13 видов растений: водяной орех плавающий, головчатка Литвинова, ковыль перистый, ковыль красивейший, касатик (ирис) безлистный, ковыль опушеннолистный, прострел луговой, рябчик русский, рогульник, тюльпан Шренка, чилим, чертов орех, ятрышник шлемоносный, 25 видов животных: альпийский усач, авдотка, большой подорлик, балобан, беркут, вертялая камышевка, дрофа, европейский средний дятел, европейский тювик, жук-олень, змея, кулик-сорока, могильник, мнемозина, орлан-белохвост, пахучий красотел, речной бобр, русская выхухоль, скопа, степная дыбка, сапсан, степная пустельга, стрепет, филин, черный аист.
Национальный парк «Нечкинский»	Виды, включенные в Красную книгу России 4 вида растений: венерин башмачок настоящий, калипсо луковичная, неоттианте клобучковая, пыльцеголовник красный. 14 видов животных: берш, бурый ушан, большой кроншнеп, большой подорлик, жужелица Менетрие, обыкновенный подкаменщик, обыкновенный таймень, орлан-белохвост, русская выхухоль, русская быстрянка, стерлядь, скопа, филин, черный аист.
Национальный парк «Орловское полесье»	Виды, включенные в Красную книгу России 9 видов растений: водяной орех плавающий, неоттианте клобучковая, пальцекожник Траунштейнера, пальцекожник балтийский, прострел луговой, пальчатокоренник пятнистый, рогульник, чилим, чертов орех. 10 видов животных: большой подорлик, выхухоль русская, гигантская вечерница, европейский средний дятел, змея, зубр, мнемозина, малый подорлик, рябчик, черный аист. 1 вид животных также занесен в Красную книгу МСОП – зубр.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Национальный парк «Самарская Лука»	Виды, включенные в Красную книгу России 20 видов растений: астрагал Цингера, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, касатик (ирис) карликовый, ковыль красивейший, ковыль перистый, копеечник крупноцветковый, копеечник Разумовского, молочай жигулевский, неоттианте клобучковая, полынь солянковидная, пыльцеголовник красный, рябчик русский, рогульник, тимьян клоповый, тонконог жестколистный, чина Литвинова, чилим, чертов орех, шаровница (глобулярия) точечная. 28 видов животных: альпийский усач, балобан, белая чайка, беркут, гигантская вечерница, европейская чернозобая гагара, жук-олень, змея, краснозобая казарка, кречетка, кулик-сорока, курганник, малая крачка, могильник, мнемозина, орлан-белохвост, обыкновенный серый сорокопут, обыкновенный подкаменщик, пахучий красотел, пчела-плотник, русская выхухоль, русская быстрянка, степная дыбка, стерлядь, скопа, степной лунь, черноголовый хохотун, черный аист.
Национальный парк «Смольный»	Виды, включенные в Красную книгу России 6 видов растений: водяной орех плавающий, неоттианте клобучковая, пыльцеголовник красный, рогульник, чилим, чертов орех. 17 видов животных: беркут, большой кроншнеп, большой подорлик, змея, кулик-сорока, мнемозина, могильник, малая крачка, обыкновенный аполлон, обыкновенный серый сорокопут, орлан-белохвост, пчела-плотник, скопа, степная пустельга, степной лунь, стрепет, филин.
Сочинский национальный парк	Виды, включенные в Красную книгу России 35 видов растений: анакамтис пирамидальный, безвременник великолепный, безвременник теневой, восточный ковыль, горянка колхидская, диоскорея кавказская, дрок сванетский, иглица колхидская, инжир обыкновенный, кандык кавказский, клекачка (стафилея) колхидская, колокольчик Отрана, лилия Кессельринга, лептопус колхидский, лилия кавказская, лимодорум недоразвитый, надбородник безлистный, офрис оводоносная, пальцекожник трехлистный, подснежник Воронова, пыльцеголовник крупноцветковый, пыльцеголовник красный, пион Витмана, самшит колхидский, скрученный спиральный, серапиас сошниковый, стевениелла сатириовидная, тис ягодный, траунштейнера шаровидная, тюльпан Липского, шаровница (глобулярия) волосоцветковая, шафран долинный, шафран прекрасный, ятрышник клопоносный, ятрышник шлемоносный. 56 видов животных: альпийский усач, азово-черноморская шема, белоголовый сип, большой подковонос, беркут, бородач, венгерская жужелица, гигантская вечерница, гадюка Динника, гадюка Казнакова, двупятнистый афодий, дозорщик-император, железняк, жужелица Константинова, жужелица Мирошникова, жук-олень, змея, закавказская эйзения, зубр, зубчатогрудый дровосек, кавказский тетерев, красный коршун, кавказская выдра, кавказская лесная кошка, кавказская жужелица, кавказский дровосек, красивая бронзовка, кумжа, кавказская жаба, кавказская крестовка, крупный парнопес, леопард, малый подковонос, малый подорлик, малоазиатский тритон, мнемозина, орлан-белохвост, обыкновенный длиннокрыл, остроухая ночница, обыкновенный тритон Ланца, обыкновенный аполлон, паразитический орусус, подковонос Мегели, пахучий красотел, плероневра Даля, пчела-плотник, сапсан, скопа, средиземноморская черепаха, трехцветная ночница, тритон Карелина, злоусый дровосек, украинская минога, эскулапов полоз, черный аист, черный гриф. 1 вид занесен в Красную книгу МСОП: зубр.
Национальный парк «Хвалынский»	Виды, включенные в Красную книгу России 14 видов растений: астрагал Цингера, венерин башмачок настоящий, волчник (волчегородник) боровой, иссоп меловой, касатик (ирис) карликовый, ковыль красивейший, касатик (ирис) безлистный, копеечник Разумовского, ковыль перистый, копеечник крупноцветковый, лапчатка волжская, пион тонколистный, пулавка Корнух-Троцкого, рябчик русский. 16 видов животных: балобан, беркут, большой подорлик, европейский тювик, жук-олень, змея, кудрявый пеликан, могильник, мраморный чирок, орлан-белохвост, русская выхухоль, степной шмель, сапсан, скопа, стрепет, филин.
«Шорский национальный парк»	Виды, включенные в Красную книгу России 9 видов растений: борец Паско, венерин башмачок крупноцветковый, венерин башмачок настоящий, кандык сибирский, лобария легочная, липарис Лезеля, пальцекожник балтийский, ревень алтайский, ятрышник шлемоносный. 6 видов животных: беркут, обыкновенный таймень, сапсан, скопа, филин, черный аист.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Национальный парк «Шушенский бор»	Виды, включенные в Красную книгу России 14 видов растений: борец саянский, венерин башмачок крупноцветковый, венерин башмачок настоящий, володушка Мартянова, кандык сибирский, ковыль перистый, лук мелкоголовый, лобария легочная, неоттианте клубочковая, осока необычная, стикта окаймленная, тукнерария Лаурера, цетрария Лаурера, ятрышник шлемоносный. 20 видов животных: азиатский бекасовидный веретенник, балобан, беркут, большой подорлик, журавль-красавка, кречет, малый лебедь, могильник, орлан-белохвост, пискулька, скопа, сапсан, степная пустельга, степной лунь, степной орел, филин, черный аист, черный журавль, черноголовый хохотун, шилоклювка.
Национальный парк «Угра»	Виды, включенные в Красную книгу России 9 видов растений: венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, ковыль перистый, пальцекорник балтийский, пыльцеголовник длиннолистный, рогульник, чилим, чертов орех, ятрышник шлемоносный. 23 вида животных: балобан, беркут, большой кроншнеп, большой подорлик, вертячая камышевка, гигантская вечерница, европейская чернозобая гагара, европейский средний дятел, змеяяд, кулик-сорока, малый подорлик, могильник, обыкновенный серый сорокопут, обыкновенный подкаменщик, орлан-белохвост, русская выхухоль, русская быстрянка, сапсан, скопа, степной лунь, стерлядь, филин, черный аист.
Воронежский государственный природный биосферный заповедник им. В.М. Пескова	Виды, включенные в Красную книгу России 3 вида растений: ковыль перистый, прострел луговой, рябчик русский. 4 вида животных: балобан, белоголовый сип, большой подорлик, жук-олень. 4 вида грибов: грифола зонтичная, спарассис курчавый, трутовик лакированный, трутовик разветвленный.
Историко-ландшафтный комплекс «Боголюбовский луг – церковь Покрова на Нерли»	Виды, включенные в Красную книгу России 3 вида растений: полунник щетинистый, плаун трехколосковый, пальчатокоренник Траунштейнера. 8 видов животных: беркут, большой подорлик, европейский зубр, змеяяд, русская выхухоль, скопа, чернозобая гагара, черный аист. 1 вид занесен в Красную книгу МСОП: зубр.
Давыдовский заказник	Виды, включенные в Красную книгу России 1 вид растений: сальвиния плавающая. 2 вида животных: белая куропатка, русская выхухоль.
Государственный природный заповедник «Кологривский лес»	Виды, включенные в Красную книгу России 3 вида растений: венерин башмачок настоящий, лобария легочная, пальцекорник Траунштейнера. 7 видов животных: беркут, большой подорлик, змеяяд, обыкновенный подкаменщик, европейский хариус, скопа, сапсан.
Государственный природный заповедник «Калужские засеки»	Виды, включенные в Красную книгу России 1 вид растений: ятрышник мужской. 19 видов животных: большой подорлик, большой кроншнеп, беркут, выхухоль русская, гигантская вечерница, европейский средний дятел, зубр, змеяяд, мнемозина, малый подорлик, орлан-белохвост, обыкновенный подкаменщик, обыкновенный серый сорокопут, ручьевая минога, русская быстрянка, скопа, сапсан, степной лунь, черный аист. 9 видов грибов: гиропор синеющий, грифола курчавая, гриб-баран, ежевик коралловидный, мутинус собачий, паутинник фиолетовый, рогатик пестиковый, спарассис курчавый, синяк. 1 вид занесен в Красную книгу МСОП: зубр.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Государственный региональный зоологический (охотничий) заказник по сохранению лося и косули европейской «Дмитриевский»	Виды, включенные в Красную книгу России 3 вида животных: балобан, орлан-белохвост, сапсан.
Государственный природный заказник «Благовещенский»	Виды, включенные в Красную книгу России 2 вида растений: ковыль перистый, ковыль Залесского. 18 видов животных: азиатский бекасовидный веретенник, беркут, чернозобая казарка, кречетка, красавка, каравайка, малая крачка, орлан-белохвост, орлан-долгохвост, перевязка, розовый пеликан, савка, степной лунь, степная пустельга, ходулочник, черноголовый хохотун, чеграва, шилоклювка.
Национальный парк «Таганай»	Виды, включенные в Красную книгу России 6 видов растений: ветреница уральская, минуарция Гельма, надбородник безлистный, пыльцеголовник длиннолистный, пыльцеголовник красный, ятрышник шлемоносный. 10 видов животных: аист черный, беркут, мнемозина, обыкновенный аполлон, сапсан, скопа, степная дыбка, тулупчатый шмель, тонкоклювый кроншнеп, филин.
Восточно-Уральский радиационный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России 4 вида растений: венерин башмачок настоящий, саранка, прострел весенний, лилия. 8 видов животных: беркут, кудрявый пеликан, орлан-белохвост, сокол-балобан, сапсан, скопа, филин, черноголовый хохотун.
Природный парк «Донской»	Виды, включенные в Красную книгу России 9 видов растений: водяной орех, дрок донской, ковыль красивейший, ковыль перистый, клоповник Мейера, наголоватка меловая, норичник меловой, серпуха донская, чилим. 6 видов животных: змеяяд, орел могильник, орлан белохвост, степной орел, стрепет, филин.
Государственный природный комплексный заказник «Шалово-Перечицкий»	Виды, включенные в Красную книгу России 4 вида растений: гвоздика песчаная, прострел луговой, прострел раскрытый, эспарцет песчаный. 9 видов животных: белый аист, беркут, большой кроншнеп, выпь, лебедь-кликун, скопа, филин, черный аист, чернозобая гагара.

Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов

127 видов растений: асахиния Шоландера, анакамптис пирамидальный, астрагал Цингера, бородавка японская, бразения Шребера, борец Паско, борец саянский, безвременник великолепный, безвременник теневой, венерин башмачок крупноцветковый, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, ветреница уральская, восточный ковыль, володушка Мартыанова, волчник (Волчегодник) бороной, горянка колхидская, головчатка Литвинова, гастродия высокая, гвоздика песчаная, диоскорея кавказская, дрок донской, дрок сванетский, женьшень настоящий, иссоп меловой, инжир обыкновенный, иглица колхидская, коккокарпия краснодревесная, калипсо луковичная, касатик (ирис) мечевидный, касатик (ирис) безлистный, ковыль опушеннолистный, ковыль перистый, ковыль Залесского, клоповник Мейера, кизильник киноварнокрастный, копеечник крупноцветковый, копеечник Разумовского, кандык кавказский, клекачка (стафиля) колхидская, колокольчик Отрана, касатик (ирис) карликовый, кандык сибирский, лептогиум Гильденбранда, лобария легочная, лук алтайский, лобария сетчатая, лептопус колхидский, лилия кавказская, лимодорум недоразвитый, лилия Кессельринга, лапчатка волжская, липарис Лезеля, лилия мозолистая, лук мелкоголовый, лилия, минуарция Гельма, минуарция Крашенинникова, молочай жигулевский, неккера северная, неоттианте клобучковая, надбородник безлистный, наголоватка меловая, норичник меловой, омфалина гудзонская, осока необычная, офрис оводоносная, осока свинцово-зеленая, подмаренник удивительный, пион молочноцветковый, пион обратнойцевидный, подмаренник удивительный, прострел луговой, пыльцеголовник длиннолистный, полушник озёрный, пальцекорник Траунштейнера, полушник морской, пыльцеголовник красный, пальцекорник балтийский, пальчатокоренник пятнистый, полынь солянковидная, пальцекорник трехлистный, подснежник Воронова, пион Витмана, прострел весенний, пион тонколистный, пупавка Корнух-Троцкого, пыльцеголовник крупноцветковый, прострел раскрытый, прострел луговой, рябчик дагана, рогульник, рябчик уссурийский, рябчик русский, ремень алтайский, рябчик шахматный, сверция байкальская, самшит колхидский, серапиас сошниковый, стевениелла сатириовидная, скрученник спиральный, стикта окаймленная, саранка, серпуха донская, сальвиния плавающая, тридактилина Кирилова, тимьян клоповый, тонконог жестколистный, тюльпан Шренка, тис ягодный, траунштейнера шаровидная, тюльпан Липского, тукнерария Лаурера, цетрария Лаурера, цетрелия аляскинская, чилим, чертов орех, чина Литвинова, шаровница (глобулярия) точечная, шаровница (глобулярия) волосоцветковая, шафран прекрасный, шафран долинный, эспарцет песчаный, ятрышник клопоносный, ятрышник мужской, ятрышник шлемоносный, ятрышник обожженный.

123 вида животных: амурский тигр, авдотка, альпийский усач, азово-черноморская шемая, азиатский бекасовидный веретенник, белый аист, балобан, белоголовый сип, беркут, белоплечий орлан, большой подорлик, большой кроншнеп, берш, бурый ушан, белая чайка, большой подковонос, выпь, вертлявая камышевка, гадюка Динника, гадюка Казнакова, гигантская вечерница, дальневосточный аист, даурский журавль, дрофа, двупятнистый афодий, дозорщик-император, европейский хариус, европейская чернозобая гагара, европейская норка, европейская белая лазоревка, европейский средний дятел, европейский тювик, журавль-красавка, жужелица Мирощникова, жемчужница обыкновенная, жук-олень, зубр, закавказская эйзения, змеяяд, зубчатогрудый дровосек, кулик-сорока, кречет, кудрявый пеликан, краснозобая казарка, кречетка, курганник, кавказская жужелица, кавказский дровосек, красивая бронзовка, крупный парнопес, кавказская жаба, кавказская крестовка, кумжа, кавказский тетерев, красный коршун, кавказская выдра, кавказская лесная кошка, каравайка, леопард, мандаринка, могильник, малый подорлик, мнемозина, малая крачка, малоазиатский тритон, малый подковонос, орлан-белохвост, орел степной, обыкновенный аполлон, обыкновенный подкаменщик, обыкновенный таймень, обыкновенный тритон Ланца, обыкновенный длиннокрыл, остроухая ночница, орлан-долгохвост, пахучий красотел, пчела-плотник, паразитический оруссус, плероневра Даля, подковонос Мегели, пискулька, перевязка, райская мухоловка, русская выхухоль, ручьевая минога, розовый пеликан, рябчик, речной бобр, русская быстрянка, сапсан, северный олень, солонгой, серый сорокопуд, скопа, степная дыбка, степная пустельга, стрепет, стерлядь, степной лунь, средиземноморская черепаха, степной шмель, савка, трехцветная ночница, тулупчатый шмель, тритон Карелина, тонкоклювый кроншнеп, узлоусый дровосек, украинская минога, филин, ходулочник, чернозобик, черноголовый хохотун, черный гриф, черный аист, шилоклювка, эскулапов полоз, ястребиный сарыч, японский (уссурийский) журавль.

15 видов грибов: грифола зонтичная, гиропор синеющий, грифола курчава, гриб-баран, ежевик кораллоподобный, мутинус Равенеля, мутинус собачий, осиновик белый, паутинник фиолетовый, рогатик пестиковый, сетконоска сдвоенная, спарассис курчавый, синяк, трутовик разветвленный, трутовик лакированный.

ПРИЛОЖЕНИЕ 11

РЕЕСТР ОСОБО-ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ, НА КОТОРЫХ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ФСК ЕЭС»

GRI 304-1

Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
	Наименование	Географическое положение	Площадь площадки (для ВЛ, КВЛ – протяженность, км., для ПС – занимаемая площадь, га)	Наименование	Значение			
МЭС ЦЕНТРА								
Верхне-Донское ПМЭС	2-цепная ВЛ 220 кВ: Южная Усмань-Тяговая, Кировская ПОСТ 474	Воронежская область, Верхнехавский район	12,27	Воронежский государственный природный биосферный заповедник им. В.М. Пескова	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Волго-Донское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Балашовская-Липецкая Восточная (опоры № 894-915)	Воронежская область, Новохоперский район	8,47	Хоперский государственный природный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 500 кВ Балашовская-Липецкая Западная (с отпайкой на Нововоронежскую АЭС) (опоры 894-916)	Воронежская область, Новохоперский район	8,78					
Волго-Окское ПМЭС	КВЛ 220 кВ «Владимирская ТЭЦ-2 – Владимирская с отпайкой на ПС Районная» и ВЛ 220 кВ «Владимирская – Заря II цепь с отпайкой на ПС Районная»	Владимирская область, Суздальский район	1,60	Историко-ландшафтный комплекс «Боголюбовский луг – церковь Покрова на Нерли»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	КВЛ 220 кВ «Владимирская ТЭЦ-2 – Владимирская с отпайкой на ПС Районная» и КВЛ 220 кВ «Владимирская ТЭЦ 2 – Заря»	Владимирская область, Камешковский район	2,50	Давыдовский заказник	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 220 кВ «Мантурово-Семенов»	Костромская область, Мантуровский район	19,30	Государственный природный заповедник «Кологривский лес»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Московское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Кашира-Ока 1, 2	Московская область, Серпуховской район	4,00	Приокско-Террасный государственный биосферный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Приокское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Смоленская АЭС – Калужская	Калужская область, Юхновский район	8,00	Национальный парк «Угра»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 220 кВ Черепетская ГРЭС – Литейная	Калужская область, Козельский район	18,00					
	ВЛ 220 кВ Черепетская ГРЭС – Цементная	Калужская область, Козельский район	18,00					
	ВЛ 500 кВ Смоленская АЭС – Михайловская	Калужская область Ульяновский р-н	15,00	Государственный природный заповедник «Калужские засеки»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Черноземное ПМЭС	ВЛ 330 кВ Старый Оскол – ОЭМК 1	Белгородская область, Старооскольский р-н	1,50	Государственный региональный зоологический (охотничий) заказник по сохранению леса и козули европейской «Дмитриевский»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 500 кВ Старый Оскол – Металлургическая	Белгородская область, Старооскольский р-н	4,00					
	ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елец (опоры № 212–308)	Орловская область, Хотынецкий район	1,20	Национальный парк «Орловское поле»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная

Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
	Наименование	Географическое положение	Площадь площадки (для ВЛ, КВЛ – протяженность, км.; для ПС – занимаемая площадь, га)	Наименование	Значение			
МЭС СИБИРИ								
Кузбасское ПМЭС	КВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецкая № 1	Кемеровская область	78,50	Шорский государственный природный национальный парк	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ-500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецкая № 2	Кемеровская область	78,50			В пределах	Наземная	Производственная
Хакасское ПМЭС	КВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецкая № 1	Республика Хакассия	183,23	Национальный парк «Шушенский бор»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	КВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецкая № 2	Республика Хакассия	182,65			В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 220 кВ Минусинская-опорная – Шушенская-опорная I, II цепь (Д-37/38)	Красноярский край	48,70			В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 220 кВ Шушенская-опорная – Ергаки (Д46)	Красноярский край	125,50			В пределах	Наземная	Производственная
Забайкальское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Мысовая – Выдрино (ВЛ-273)	Республика Бурятия	3,54	Охранная зона Байкальского государственного природного биосферного заповедника	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 220 кВ Мысовая – Байкальская (ВЛ-274)	Республика Бурятия	3,54			В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 500 кВ Иркутск – Гусиноозерская ГРЭС (ИГ-582)	Республика Бурятия	3,54	Байкальский государственный природный биосферный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ПС 220 кВ Горячинская	Республика Бурятия	5,50	Байкальский государственный природный биосферный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
МЭС ВОСТОКА								
Хабаровское ПМЭС	ВЛ-220 кВ Л-227/228 Хехцир – Гидролиная / Хехцир – Дормидонтовка/т	Хабаровский край	9,78	Территория Большехехцирского государственного природного заповедника	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ-220 кВ Л-227/228 Хехцир – Гидролиная / Хехцир – Дормидонтовка/т	Хабаровский край	2,80	Государственный природный заказник «Хехцирский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ-220 кВ Л-223/224 ХТЭЦ-3 – Хехцир-2	Хабаровский край	25,65			В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ-220 кВ Л-225/226 ХТЭЦ-3 – Хехцир-2	Хабаровский край	24,00	В пределах	Наземная	Производственная		
	ВЛ-500 кВ Л-513 Хабаровская – Хехцир-2	Хабаровский край	4,44	В пределах	Наземная	Производственная		
	ВЛ-500 кВ Л-516 ПримГРЭС – Хехцир-2	Хабаровский край	13,13	В пределах	Наземная	Производственная		
Амурское ПМЭС	ВЛ-220 кВ Амурская-Благовещенская № 1	Амурская область	7,80	Государственный природный заказник «Благовещенский»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ-220 кВ Амурская-Благовещенская № 2	Амурская область	7,80			В пределах	Наземная	Производственная

Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности	
	Наименование	Географическое положение	Площадь площадки (для ВЛ, КВЛ – протяженность, км.; для ПС – занимаемая площадь, га)	Наименование	Значение				
МЭС УРАЛА									
Свердловское ПМЭС	ВЛ 500 кВ БАЭС-2 – Южная (ВЛ 500 кВ Южная-Шагол)	Свердловская область, Сысертский городской округ	17,30	Природный парк «Бажовские места»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ-220 кВ Белоярская АЭС – Мраморная	Свердловская область, Сысертский городской округ	39,90	Природный парк «Бажовские места»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 500 кВ Козырево – Рефтинская ГРЭС	Свердловская область, Богдановичский городской округ	32,10	Государственный зоологический охотничий заказник «Богдановичский»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ-220 кВ Рефтинская ГРЭС – Травянская II цепь	Свердловская область, Богдановичский городской округ	34,90	Государственный зоологический охотничий заказник «Богдановичский»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 220 кВ Рефтинская ГРЭС – Анна (ВЛ-220 кВ Рефтинская ГРЭС – Травянская I цепь)	Свердловская область, Богдановичский городской округ	10,10	Государственный зоологический охотничий заказник «Богдановичский»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 220 кВ Анна – Травянская (ВЛ-220 кВ Рефтинская ГРЭС – Травянская I цепь)	Свердловская область, Богдановичский городской округ	24,80	Государственный зоологический охотничий заказник «Богдановичский»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Первоуральская II цепь	Свердловская область, Верхнепышминский городской округ	1,66	Ландшафтный заказник «Озеро Исетское с окружающими лесами»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Первоуральская I цепь с отпайкой на ПС Трубная	Свердловская область, Среднеуральский городской округ, Верхнепышминский городской округ	1,66	Ландшафтный заказник «Озеро Исетское с окружающими лесами»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 220 кВ Емельино – Трубная	Свердловская область, Первоуральский городской округ, городской округ Верхнее Дуброво	4,33	Ландшафтный заказник «Леса на географической границе Европы и Азии»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Первоуральская II цепь	Свердловская область, Первоуральский городской округ, городской округ Верхнее Дуброво	10,72	Ландшафтный заказник «Леса на географической границе Европы и Азии»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Первоуральская I цепь с отпайкой на ПС Трубная	Свердловская область, Первоуральский городской округ, городской округ Верхнее Дуброво	10,72	Ландшафтный заказник «Леса на географической границе Европы и Азии»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 220 кВ ПС Салда – ПС Кошай	Свердловская область, Верхотурский городской округ, Алапаевский городской округ	13,70	Ландшафтный заказник «Добровольский тракт»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Первоуральская I цепь с отпайкой на ПС Трубная (отпайка на ПС Трубная)	Свердловская область, Первоуральский городской округ	4,90	Особо охраняемая природная территория государственного ландшафтного заказника областного значения «Леса на географической границе Европы и Азии»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	ВЛ 500 кВ Рефтинская ГРЭС – Тагил	Свердловская область, Режевской городской округ	16,70	Природно-минералогический заказник Режевской	Областное	В пределах	Наземная	Производственная	
	Южно-Уральское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Златоуст – Челябинская оп. 107-128	Челябинская обл., Миасский городской округ	5,40	Ильменский государственный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		ВЛ 500 кВ Златоуст – Челябинская оп. 17-45	Челябинская обл., Златоустовский городской округ	7,10	Национальный парк «Таганай»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
ВЛ 500 кВ Белоярская АЭС-2 – Шагол (ВЛ 500 кВ Южная – Шагол) оп. 440-469		Челябинская обл., Кунашакский, Каслинский районы	13,00	Восточно-Уральский радиационный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная	
ВЛ 500 кВ Белоярская АЭС-2 – Шагол (ВЛ 500 кВ Южная – Шагол) оп. 498-533			12,00			В пределах	Наземная	Производственная	
ВЛ 220 кВ Шагол – Каштак, оп. 33-41		Челябинская обл., г. Челябинск, Сосновский р-н	2,90	Ботанический памятник природы областного значения «Каштакский бор»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная	

Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
	Наименование	Географическое положение	Площадь площадки (для ВЛ, КВЛ – протяженность, км.; для ПС – занимаемая площадь, га)	Наименование	Значение			
Пермское ПМЭС	ВЛ-500 кВ Вятка – Воткинская ГЭС оп. 881-896	Удмуртская республика, Воткинский район	5,80	Национальный парк «Нечкинский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ-220 кВ ВГЭС – Ижевск 1 ц. оп. 7-43		7,69					
	ВЛ-220 кВ ВГЭС – Ижевск 2 ц. оп. 7-48		7,80					
	ВЛ-220 кВ отп. на п/с Сива 1 ц. оп. 1-22		6,74					
	ВЛ-220 кВ отп. на п/с Сива 2 ц. оп. 1-22		7,02					
	ВЛ-220 кВ Каучук – Metallург оп. 23-42	Удмуртская республика, Сарапульский район	7,60					
	ВЛ-220 кВ Каучук – Кама оп. 23-42		7,60					
	ВЛ-220 кВ Каучук – Metallург оп. 81-101		7,77					
	ВЛ-220 кВ Каучук – Кама оп. 81-104		7,18					
	ВЛ-220 кВ Кама – Позимь оп. 69-101		10,35					
МЭС ЮГА								
Ростовское ПМЭС	ВЛ 330 кВ Южная – Ростовская	Ростовская область, Куйбышевский район	1,03	«Лысогорка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 220 кВ Р20 – Т10, 1-я цепь	Ростовская область, Мясниковский район	2,22	«Каменная балка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 220 кВ Ростовская – Т15	Ростовская область, Мясниковский район	0,63	«Чулеская балка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 220 кВ Новочеркасская ГРЭС – НЗБ	Ростовская область, Октябрьский район	0,50	Персиановская заповедная зона	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 220 кВ Погорелово – Донецкая	Ростовская область, Каменский район	0,60	«Меловые отложения на р. Глубокая»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС – Шахты	Ростовская область, Цимлянский район	23,64	Природный парк «Донской»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 220 кВ Цимлянская ГЭС – Шахты		12,24			В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС – Невинномыск	Ростовская область, Пролетарский район	20,31	Водно-болотные угодья ростовской области «Веселовское водохранилище» и «Озеро Маныч-гудило»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная

Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
	Наименование	Географическое положение	Площадь площадки (для ВЛ, КВЛ – протяженность, км.; для ПС – занимаемая площадь, га)	Наименование	Значение			
Сочинское ПМЭС	ПС 110 кВ Мзымта	Краснодарский край	0,45	Сочинский национальный парк	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ПС 110 кВ Роза хутор	Краснодарский край	0,48					
	ПС 110 кВ Лаура	Краснодарский край	0,46					
	ПС 110 кВ Спортивная	Краснодарский край	0,33					
Кубанское ПМЭС	ПС 220 кВ Шепси	Краснодарский край	4,32			В пределах	Наземная	Производственная
	ПС 220 кВ Поселковая	Краснодарский край	1,81					
	КВЛ-220 кВ Сочинская ТЭС – Псоу	Краснодарский край	34,04					
	КВЛ-220 кВ Сочинская ТЭС – Дагомыс	Краснодарский край	17,14					
	ВЛ-220 кВ Псоу – Поселковая	Краснодарский край	51,39					
	ВЛ-220 кВ Псоу – Бзыби	Краснодарский край	2,44					
	ВЛ-110 кВ Псоу – Леселидзе	Краснодарский край	0,81					
	КВЛ-220 кВ Шепси – Дагомыс	Краснодарский край	61,59					
	КВЛ-220 кВ Черноморская – Поселковая	Краснодарский край	50,88					
	КВЛ-220 кВ Адлерская ТЭС – Псоу	Краснодарский край	9,67					
	КВЛ-220 кВ Дагомыс – Черноморская	Краснодарский край	75,52					
	КВЛ-220 кВ Центральная – Дагомыс	Краснодарский край	61,99					
КВЛ-220 кВ Адлерская ТЭС – Черноморская	Краснодарский край	7,52						
Ставропольское ПМЭС	ПС 330 кВ Машук	Ставропольский край, г. Пятигорск	5,51	Кавказские Минеральные Воды (Земли лечебно-оздоровительных местностей и курортов)	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 330 кВ – 03 ГЭС-2 – Машук	Ставропольский край, г. Железноводск	0,07					
	ВЛ 330 кВ – 04 Машук – Прохладная	Ставропольский край, г. Железноводск	0,07					
МЭС ВОЛГИ								
Нижне-Волжское ПМЭС	ВЛ 220 кВ «Саратовская ГЭС-Кубра» с отпайкой на ПС Возрождение	Саратовская обл.	11,85	Национальный парк «Хвалынский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Нижегородское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Ульяновская-Северная (новое название Вешкайма-Осиновка)	Республика Мордовия, Ичалковский район	24,47	Национальный парк «Смольный»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 500 кВ Ульяновская-Южная (новое название Вешкайма-Арзамасская)	Республика Мордовия, Ичалковский район	24,40					
Самарское ПМЭС	ВЛ 220 кВ «Сызрань-1-2»	Самарская обл.	25,00	Национальный парк «Самарская Лука»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Средне-Волжское ПМЭС	ВЛ 500 кВ «ЖГЭС Вешкайма-Северная»	Ульяновская обл.	17,00	Национальный парк «Самарская Лука»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 500 кВ «ЖГЭС Вешкайма-Южная»	Ульяновская обл.	17,00					

Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
	Наименование	Географическое положение	Площадь площадки (для ВЛ, КВЛ – протяженность, км; для ПС – занимаемая площадь, га)	Наименование	Значение			
МЭС СЕВЕРО-ЗАПАДА								
Карельское ПМЭС	ДЭС «Валаам»	расположен в Сортавальском районе Республики Карелия, в северной части Ладожского озера в 22 км от материка	1,33	Природный парк «Валаамский архипелаг»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ПС 35 кВ Валаам	расположен в Сортавальском районе Республики Карелия, в северной части Ладожского озера в 22 км от материка	0,19			В пределах	Наземная	Производственная
	ЛЭП-397 «ВЛ 330 кВ Кольская АЭС – Мончегорск», опоры на территории заповедника № 91–105, (10 шт. промежуточных, 4 шт. анкерных)	Мончегорский район Мурманской области (западная часть Кольского полуострова)	2,17	Лапландский государственный природный биосферный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
	ЛЭП-398 «ВЛ 330 кВ Кольская АЭС – Мончегорск», опоры на территории заповедника № 88–102 (10 шт. промежуточных, 4 шт. анкерных)	Мончегорский район Мурманской области (западная часть Кольского полуострова)	2,17			В пределах	Наземная	Производственная
	«КВЛ 35 кВ Ляскеля-Валаам № 1», «КВЛ 35 кВ Ляскеля-Валаам № 2»	Сортавальский район Республики Карелия, в северной части Ладожского озера в 22 км от материка	27,25 км – подводная часть по дну Ладожского озера; 3,89 км – по о. Валаам	Природный парк «Валаамский архипелаг»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Новгородское ПМЭС	ПС 330 кВ Лужская	Ленинградская обл., Лужский район	5,20	Государственный природный комплексный заказник «Шалово-Перечицкий»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	ВЛ 330 кВ Гатчинская – Лужская		4,83					
	ВЛ 110 кВ Низовая-1		0,20					
	ВЛ 110 кВ Северная-1		0,20					
	ВЛ 110 кВ ПС 531 Тарковичи – ПС 305 Северная		1,04					
	ВЛ 110 кВ на ПС Луга		0,20					
	ВЛ 110 кВ Сырец-1		1,51					

Подповерхностные и подземные участки земли в собственности, аренде или под управлением Компании отсутствуют.

ПРИЛОЖЕНИЕ 12

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

Утверждено Ревизионной комиссией ПАО «ФСК ЕЭС»
протокол от 30 апреля 2019 № 5/2018

30 апреля 2019, г. Москва

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

1. СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение очередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 25.06.2018 (протокол от 02.07.2018 № 20).
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол очного заседания Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 31.07.2018 № 1/2018
Председатель Ревизионной комиссии	Лелекова Марина Алексеевна
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Снигирева Екатерина Алексеевна
Секретарь Ревизионной комиссии	Баталов Александр Геннадьевич
Члены Ревизионной комиссии	Зобкова Татьяна Валентиновна
	Хворов Владимир Васильевич

Срок проведения ревизии: В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.03.2019 (протокол № 4/2018 от 28.03.2019), ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год проводится в период с 01.04.2019 по 20.06.2019. Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2018 год, Бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год и Отчете о заключенных в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, проведена в период с 01.04.2019 по 29.04.2019.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «ФСК ЕЭС», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС», решение Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.03.2019 (протокол № 4/2018 от 28.03.2019).

Цель оценки: выражение независимого мнения о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2018 год, Бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год, Отчете о заключенных в 2018 году сделках, в совершении которых имеется

заинтересованность (далее – Отчетность). Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения. В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» ответственность за подготовку и достоверность представленной Отчетности несет Единичный исполнительный орган Общества.

Проверяемый период: с 01.01.2018 по 31.12.2018.

Объект ревизии: Годовой отчет и Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год, Отчет о заключенных в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения органов управления, управленческая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС», регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

При проведении проверки (ревизии) были использованы:

- федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- гражданский кодекс Российской Федерации;
- приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- положения (стандарты) по бухгалтерскому учету;
- приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Банком России 30.12.2014 № 454-П;
- указание Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У;
- учетная политика ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год для целей бухгалтерского учета, утвержденная приказом ПАО «ФСК ЕЭС» 30.12.2015 № 535 (в редакции приказов ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.04.2016 № 128; от 29.12.2016 № 506; от 29.12.2017 № 554; от 12.10.2018 № 387);
- иные законодательные акты и внутренние организационно-распорядительные документы ПАО «ФСК ЕЭС».

2. СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «ФСК ЕЭС» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	Российская Федерация, г. Москва
Почтовый Адрес	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А
Государственная регистрация ОГРН	1024701893336 от 20.08.2002
ИНН	4716016979
Филиалы и обособленные подразделения с раздельным балансом	<ul style="list-style-type: none"> ■ МЭС Волги; Средне-Волжское ПМЭС; Нижне-Волжское ПМЭС; Самарское ПМЭС; Нижегородское ПМЭС; ■ МЭС Востока; Хабаровское ПМЭС; Приморское ПМЭС; Амурское ПМЭС; ■ МЭС Северо-Запада; Брянское ПМЭС; Карельское ПМЭС; Новгородское ПМЭС; Выборгское ПМЭС; Ленинградское ПМЭС; Северное ПМЭС; ■ МЭС Сибири; Западно-Сибирское ПМЭС; Красноярское ПМЭС; Омское ПМЭС; Хакасское ПМЭС; Кузбасское ПМЭС; Забайкальское ПМЭС; Томское ПМЭС; ■ МЭС Урала; Свердловское ПМЭС; Южно-Уральское ПМЭС; Оренбургское ПМЭС; Пермское ПМЭС; ■ МЭС Центра; Волго-Донское ПМЭС; Черноземное ПМЭС; Приокское ПМЭС; Вологодское ПМЭС; Волго-Окское ПМЭС; Верхне-Донское ПМЭС; Валдайское ПМЭС; Московское ПМЭС; СПБ «Белый Раст»; ■ МЭС Юга; Ставропольское ПМЭС; Ростовское ПМЭС; Кубанское ПМЭС; Каспийское ПМЭС; Сочинское ПМЭС; ■ МЭС Западной Сибири; Центральное ПМЭС; Южное ПМЭС; Ямало-Ненецкий ПМЭС; Восточный ПМЭС
Единоличный Исполнительный орган	Председатель Правления А.Е. Муров на основании решений Внеочередных общих собраний акционеров Общества от 11.11.2013 (протокол от 11.11.2013 № 14), от 19.11.2018 (протокол от 21.11.2018 № 21)
Главный бухгалтер	Андрей Павлович Носков – Директор по учету и отчетности – начальник Департамента учета и отчетности (главный бухгалтер) на основании приказа от 18.08.2011 № 690/1Р

3. СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ ОБЩЕСТВА

Полное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное наименование организации	ООО «Эрнст энд Янг»
Местонахождение	Россия, 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ИНН/КПП	7709383523/770501001
ОКПО	59002827
ОГРН	В единый государственный реестр юридических лиц запись внесена 05.12.2002 и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203
Контакты	Телефон: +7 (495) 755-97-00. Факс: +7 (495) 755-97-01. www.ey.com
Дополнительная информация	Является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО РСА (ГРН 2137799142314, запись, содержащая указанные сведения, внесена в ЕГРЮЛ 03.08.2016) ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648
Решение годового общего собрания акционеров по утверждению кандидатуры аудитора	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.07.2018 № 20)
Основание для заключения договора об оказании аудиторских услуг	Открытый одноэтапный конкурс без предварительного квалификационного отбора, объявленный на основании распоряжения ПАО «Россети» от 30.10.2017 № 595р на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2018–2020 годы, проведенный ПАО «Россети» в соответствии с Положениями о закупке поставок, работ, услуг дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети», являющихся заказчиками. Победителем признана компания ООО «Эрнст энд Янг» (протокол заседания Конкурсной комиссии ПАО «Россети» от 16.03.2018 № 13/595р и протокол преддоговорных переговоров от 16.04.2018 № 14/595р)
Договор об оказании аудиторских услуг	Договор об оказании услуг аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год от 23.07.2018 № ЕСУ-2018-00126
Аудиторское заключение	Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год от 20.02.2019

Ревизия планировалась и проводилась нами таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что Отчетность Общества за 2018 год не содержит существенных искажений.

Ревизионная проверка планировалась и осуществлялась на выборочной основе и включала в себя изучение, на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в Отчетности информации о заключенных в отчетном году сделках с заинтересованностью, о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, определение существенных оценочных значений. В ходе ревизионной проверки нами был определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки искажения показателей

отчетности). Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в отчетности, оказывать влияние на принятие решений пользователями этой отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества.

В ходе ревизионной проверки мы выборочно провели сверку данных регистров бухгалтерского учета, первичной учетной документации, бухгалтерской (финансовой) отчетности, Годового отчета, Отчета о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Проверили результаты инвентаризации имущества и обязательств Общества. На основании бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества нами проведен анализ финансового положения и финансового состояния Общества.

При проведении ревизионной проверки, нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества, соответствие Отчетности содержанию операций и событий так, чтобы было обеспечено их достоверное представление. Мы проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

Мы также выборочно провели проверку полноты раскрытия информации:

- в Годовом отчете Общества на соответствие требованиям Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П;
- в бухгалтерской (финансовой) отчетности на соответствие Федеральному закону от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и российским стандартам бухгалтерского учета;
- в Отчете о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона

II. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющих Учетную политику на 2018 год, в отчетном году соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете и федеральным стандартам.

Инвентаризация имущества и обязательств Общества проведена в соответствии с требованиями законодательства, результаты инвентаризации нашли отражение в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2018 год составлена в соответствии с правилами формирования бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, во всех существенных отношениях.

Балансовая стоимость активов Общества по состоянию на 31.12.2018 составила 1 487 063 млн рублей. Активы Общества за 2018 год увеличились на 62 023 млн руб., или на 4,4 %.

Величина внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2018 составила 1 266 954 млн руб., что на 16 180 млн руб., или на 1,3 %, больше размера внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2017. Рост величины внеоборотных активов вызван ростом стоимости основных средств в результате ввода в эксплуатацию объектов, завершаемых строительством. При этом стоимость долгосрочных финансовых вложений существенно снизилась, в основном за счет продажи пакетов акций ПАО «Интер РАО» и ПАО «Россети».

На долю оборотных активов по состоянию на 31.12.2018 приходится 15 % всех активов или 220 108 млн рублей. В структуре оборотных активов наибольшую долю (77 %) занимает дебиторская задолженность – 169 856 млн руб., в том числе долгосрочная дебиторская

от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность», от 31.03.2017 № 4335-У.

На момент выдачи настоящего заключения Годовой отчет Общества за 2018 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, и Отчет о заключенных в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утверждены Советом директоров Общества.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности Отчетности полагалась в том числе на результаты первого этапа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год, заключение аудитора Общества ООО «Эрнст энд Янг» от 20.02.2019, а также на заключения АО «БДО «Юникон» по результатам технологического и ценового аудита Отчетов о реализации инвестиционной программы Общества, осуществленного на основании договора от 29.12.2017 № 497735.

задолженность составляет 42 % стоимости оборотных активов, краткосрочная дебиторская задолженность – 35 % стоимости оборотных активов. Объем оборотных активов, в сравнении с их значением на 31.12.2017, увеличился на 26,3 % в основном за счет роста дебиторской задолженности.

В структуре капитала и обязательств по состоянию на 31.12.2018 собственный капитал занимает 73 % и составляет 1 090 394 млн рублей. Собственный капитал за отчетный год вырос на 5,1 % за счет чистой прибыли отчетного года, роста резервного капитала и доведения его величины до 3,4 % размера уставного капитала, а также за счет результатов переоценки внеоборотных активов.

На долю заемного капитала приходится 27 % в структуре капитала и обязательств. Величина заемного капитала за отчетный год выросла на 9 201 млн руб. (на 14,1 %) и по состоянию на 31.12.2018 составила 396 669 млн рублей. В структуре заемного капитала по состоянию на 31.12.2018 наибольший удельный вес занимают заемные средства (62 %, или 246 709 млн руб.) и кредиторская задолженность (18 %, или 68 223 млн руб.). Заемные средства за отчетный год снизились на 10,1 %, кредиторская задолженность увеличилась на 25,2 %.

Результатом деятельности Общества в 2018 году явилась чистая прибыль в размере 56 187 млн руб., что на 32,6 % выше чистой прибыли в предыдущем отчетном периоде.

Стоимость чистых активов на 31.12.2018 составляет 1 091 037 млн руб. и по состоянию на 31.12.2018 превышает уставный капитал Общества. Прирост стоимости чистых активов за отчетный год составил 5,1 %.

Показатели финансового состояния и платежеспособности Общества находятся в границах рекомендуемых значений, что свидетельствует об устойчивом финансовом состоянии Общества.

Фактов нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, не выявлено.

Фактов искажения информации, содержащейся в Отчете о заключенных в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Центральным банком Российской Федерации 30.12.2014 № 454-П.

III. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По мнению Ревизионной комиссии, бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества отражает достоверно, во всех существенных отношениях, финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2018 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности за 2018 год, в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия также не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в Годовом отчете Общества за 2018 год, в Отчете о заключенных в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

№ п/п	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством/рассмотрения Правлением	Количество листов в документе
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2018 года	20.02.2019	2
2.	Отчет о финансовых результатах за 2018 год	20.02.2019	2
3.	Отчет об изменениях капитала за 2018 год	20.02.2019	2
4.	Отчет о движении денежных средств за 2018 год	20.02.2019	2
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год с приложениями	20.02.2019	62
6.	Интегрированный годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» без учета приложений	б/д	259
7.	Отчет о заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	09.04.2019	54

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами Бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год в текстовой и табличной форме, являющимися неотъемлемыми составными частями Годового отчета Общества за 2018 год, а также Отчетом о заключенных в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии:

Члены Ревизионной комиссии:

 М.А. Лелекова

 Е.А. Снигирева

 А.Г. Баталов

 Т.В. Зобкова

 В.В. Хворов