

РОССЕТИ
ФСК ЕЭС

НАДЕЖНЫЙ
ФУНДАМЕНТ ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2020



Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 29.06.2021 (протокол от 29.06.2021 № 25)

Предварительно утвержден Советом директоров 24.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 539)

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена: Ревизионной комиссией ПАО «ФСК ЕЭС» 30.04.2021 (протокол от 30.04.2021 № 5/2021)



Генеральный директор ПАО «Россети» – Управляющей компании ПАО «ФСК ЕЭС»
А. Рюмин

Подробнее об Отчете, процессе его подготовки и определении существенных тем, а также об ответственности за информацию, размещенную в Отчете, см. в разделе Дополнительная информация/ Информация об Отчете.

Интерактивная версия Отчета размещена на сайте www.fsk-ees.ru в разделе Акционерам и инвесторам/ Раскрытие информации/ Годовые отчеты.

ОБ ОТЧЕТЕ

GRI [102-5]

Интегрированный годовой отчет[1] Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» за 2020 год (далее – Отчет, Годовой отчет) направлен на информирование заинтересованных сторон о стратегии и миссии ПАО «ФСК ЕЭС», политике в сфере социальной ответственности и устойчивого развития, ,ключевых событиях и результатах работы, воздействии на экономику, общество .окружающую среду, а также о взаимодействии с заинтересованными сторонами

Отчет подготовлен в соответствии с международными и российскими :стандартами и нормативными требованиями, включая

- Стандарты по отчетности в области устойчивого ;развития GRI
- Международный стандарт интегрированной ;отчетности
- Стандарт по взаимодействию с заинтересованными .сторонами AA1000SES

.Отчет адресован широкому кругу заинтересованных сторон

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» именуется также ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование, до 07.07.2015), «Россети ФСК ЕЭС» (Россети ФСК ЕЭС), Компания или Общество.

[1] Интегрированный отчет представляет собой краткое описание того, как стратегия, управление, результаты и перспективы организации в контексте внешней среды ведут к созданию стоимости компании в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе. Интегрированный отчет готовится в соответствии с Международным стандартом интегрированной отчетности.

«НАДЕЖНЫЙ ФУНДАМЕНТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ»

GRI [102-1]

Единая национальная электрическая сеть была и остается основой энергосистемы нашей страны. «Россети ФСК ЕЭС» отвечает за управление ЕНЭС с момента создания в 2002 году. Особая роль Компании диктует приоритеты работы:

- высокая надежность;
- прочное финансово-экономическое положение;
- постоянное развитие.

Именно это позволило нам в 2020 году реализовать намеченные планы вопреки эпидемиологической и макроэкономической ситуации.

Описанный подход транслируется на цифровую трансформацию «Россети ФСК ЕЭС», которая реализуется в соответствии с Концепцией «Цифровая трансформация 2030» Группы компаний «Россети». Создание единой технологической цифровой сети связи электроэнергетики, повышение наблюдаемости объектов, дистанционное управление, риск-ориентированное управление активами, цифровое проектирование – эти и многие другие технологические изменения, не всегда заметные стороннему наблюдателю, являются основой дальнейшего развития энергосистемы и создания новых сервисов для клиентов.

Высокая устойчивость к внешним вызовам и глубокое проникновение цифровых технологий делают «Россети ФСК ЕЭС» надежным фундаментом цифровой трансформации электросетевого комплекса.



МИССИЯ КОМПАНИИ:

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И АДЕКВАТНОГО РОСТУ ЭКОНОМИКИ РАЗВИТИЯ ЕНЭС

НАШИ СТЕЙКХОЛДЕРЫ

- Акционеры и инвесторы
- Партнеры, в т. ч. некоммерческие
- Потребители
- Внутренние стейкхолдеры
- Общество
- Государство

НАШИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

- Надежность энергоснабжения
- Развитие ЕНЭС
- Технологическое и инновационное развитие
- Экономическая эффективность
- Удовлетворенность потребителей
- Энергетическая и экологическая безопасность

НАШИ РЕСУРСЫ (виды капиталов)

- Производственный
- Финансовый
- Интеллектуальный
- Природный
- Человеческий
- Социально-репутационный

МЫ УДЕЛЯЕМ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ И ИНТЕГРАЦИИ ФАКТОРОВ ESG В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

Environment

- Выбросы парниковых газов
- Загрязнение воздуха
- Водопользование
- Энергоэффективность
- Закупка экологических материалов
- Управление отходами
- Биоразнообразие

Social

- Программа КСО
- Права человека
- Практика найма
- Безопасность на рабочем месте
- Ответственные закупки

Governance

- Права акционеров
- Состав Совета директоров
- Вознаграждение руководящего состава
- Деловая этика
- Управление рисками

Финансовые показатели в Годовом отчете подготовлены на основе годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год по РСБУ. Отдельные показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующим примечанием.

Ссылка на интернет-сайт

Кросс-ссылка на другие разделы Отчета либо приложения к Отчету

Указание на деятельность Компании, относящуюся к достижению Целей в области устойчивого развития ООН. Подробнее о Целях в области устойчивого развития ООН – см. *https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/sustainable-development-goals/*



«Россети ФСК ЕЭС» –

российская энергетическая компания, осуществляющая эксплуатацию и управление Единой национальной электрической сетью.

Стратегический отчет

Деятельность «Россети ФСК ЕЭС» – это низкорискованный бизнес, устойчиво развивающийся благодаря последовательной реализации стратегических приоритетов, эффективному управлению, профессиональной работе сотрудников.

Отчет о корпоративном управлении

Практика корпоративного управления в Компании строится на принципах корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Банком России.

Финансовый отчет

Финансовая стабильность и высокая эффективность деятельности Общества.

Дополнительная информация

Интерактивная версия Отчета на сайте *www.fsk-ees.ru* в разделе *Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Годовые отчеты.*

СОДЕРЖАНИЕ И НАВИГАЦИЯ

«Россети ФСК ЕЭС» – инфраструктурная основа электроэнергетики стр. 14

Краткие итоги отчетного года стр. 18

Используя капиталы, создаем стоимость стр. 30

14 Представление Компании
18 Ключевые результаты года
24 События отчетного года
28 География деятельности
30 Бизнес-модель
36 Инвестиционные преимущества
38 Приоритет устойчивого развития

Реализация стратегических целей стр. 56

Эффективный риск-менеджмент стр. 71

Выполнение инвестпрограммы стр. 88

Цифровая трансформация Компании стр. 96

42 Обзор отрасли, Стратегия, риски и КПЭ
77 Результаты деятельности за 2020 год
- *Операционные результаты*
- *Анализ финансовых результатов деятельности*
- *Устойчивое развитие*

Модель корпоративного управления стр. 170

Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям ее деятельности стр. 185

Создание акционерной стоимости стр. 246

169 Общая информация о корпоративном управлении
178 Органы управления Компании
216 Вознаграждение органов управления
223 Обеспечение контроля и управление рисками
232 Управление компаниями Группы
236 Антикоррупционная политика
241 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

252 Основные формы годовой бухгалтерской отчетности по РСБУ
266 Основные формы консолидированной финансовой отчетности по МСФО

283 Об Отчете и ограничение ответственности
284 Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности
288 Заключение об общественном заверении
290 Соответствие стандартам (GRI и <IR>)
301 Глоссарий и сокращения
305 Контактная информация
307 Приложения





«Россети ФСК ЕЭС» сохранила многолетнюю тенденцию роста надежности работы и продолжила развитие по всем стратегически важным направлениям

Обращение Председателя Совета директоров

GRI [102-14]

Уважаемые коллеги!

Прошедший год потребовал от бизнеса выйти из «зоны комфорта» и оперативно адаптироваться к новым условиям. Это серьезный вызов для таких отраслей, как электроэнергетика, где действуют жесткие регламенты. Тем не менее в нестандартной ситуации «Россети ФСК ЕЭС» сохранила многолетнюю тенденцию роста надежности работы и продолжила развитие по всем стратегически важным направлениям.

Обеспечение надежности энергоснабжения

За период пандемии COVID-19 не произошло ни одной системной аварии на объектах Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) под управлением Компании. В срок и в полном объеме реализована ремонтная программа, получен паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2020-2021 годов.

Развитие ЕНЭС

«Россети ФСК ЕЭС» продолжила реализацию проектов инвестиционной программы, включая мероприятия, включенные в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры[2], связанные с увеличением пропускной способности Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей, электроснабжением нефте- и газотранспортных систем, территорий опережающего социально-экономического развития на Дальнем Востоке и в Арктической зоне.

Работа в условиях пандемии коронавирусной инфекции

Вместе с тем Компания не могла не ощутить на себе влияния экономических проблем, возникших на фоне пандемии коронавирусной инфекции. Хотя падение ВВП России оказалось менее серьезным по сравнению со сжатием мировой экономики в целом, снижение деловой активности и промышленного производства, пассажирских и грузовых перевозок привело к уменьшению спроса на электроэнергию. В результате отпуск из ЕНЭС потребителям услуг по передаче электрической энергии уменьшился на 4,1 % к величине 2019 года.

Экономические последствия пандемии COVID-19 привели к снижению спроса на электроэнергию в отчетном году. С целью минимизации негативных последствий для Компании Совет директоров определил направления работы «Россети ФСК ЕЭС» в неблагоприятных внешних условиях. Благодаря этому Компания по итогам года продемонстрировала стабильные финансово-экономические результаты

В таких условиях Совет директоров в 2020 году уделил большое внимание выработке первоочередных мер, нацеленных на преодоление последствий негативной экономической ситуации, а также координации действий менеджмента в данной сфере. Совместные усилия принесли результат. По итогам года Компания демонстрирует стабильные финансово-экономические показатели. Необходимо отметить, что сравнение идет с высокой базой, поскольку в абсолютных значениях финансово-экономические показатели за 2019 год были одними из самых сильных за всю историю Компании.

[2] *Распоряжение Правительства РФ от 30.09.2018 № 2101-р.*

Финансовая устойчивость

«Россети ФСК ЕЭС» показала хорошую финансовую устойчивость, сохранила низкий уровень долговой нагрузки. В 2020 году международные агентства «Большой тройки» подтвердили кредитные рейтинги Компании на суверенном уровне со стабильным прогнозом, российское агентство АКРА – на наивысшем уровне по национальной шкале, также со стабильным прогнозом.

Стратегическое развитие

Одним из значимых решений отчетного года стало принятие Советом директоров Долгосрочной программы развития компании на 2020-2024 годы с прогнозом до 2030 года. Также были утверждены документы, определяющие вектор технологического развития «Россети ФСК ЕЭС» на перспективу, – положение «О единой технической политике в электросетевом комплексе» и Программа цифровой трансформации до 2030 года.

Советом директоров определены приоритеты дальнейшего развития Общества на период до 2024 года с прогнозом до 2030 года

Корпоративное управление

География деятельности «Россети ФСК ЕЭС» охватывает более 90 % регионов России. Территория обслуживания разделена на зоны, за которые отвечает один из семи региональных филиалов и местные предприятия магистральных электрических сетей. Кроме того, в периметр «Россети ФСК ЕЭС» входят 16 дочерних и зависимых обществ. Эффективная работа и реализация намеченных планов компании такого масштаба возможны только при эффективном взаимодействии органов управления, защите прав и интересов всех акционеров и инвесторов. В этой связи задачей Компании является непрерывное совершенствование корпоративного управления в соответствии с лучшими мировыми практиками.

Компания ориентирована на эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами, защиту прав и интересов акционеров и инвесторов, дальнейшее развитие модели корпоративного управления

Наиболее важным событием в этой сфере стала передача полномочий единоличного исполнительного органа «Россети ФСК ЕЭС» управляющей организации – материнской компании «Россети». Реорганизация позволила получить синергетический эффект за счет объединения менеджерских команд, консолидации узких компетенций, сокращения документооборота, унификации IT-систем. При этом благодаря устранению дублирующих функций оптимизированы управленческие расходы.

Передача полномочий единоличного исполнительного органа «Россети ФСК ЕЭС» управляющей организации – ПАО «Россети» – позволила получить значимый синергетический эффект для обеих компаний

Кроме того, в 2020 году были утверждены новые редакции Устава и ряд ключевых внутренних документов, в которых учтены рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России. В частности, расширены компетенции Совета директоров для эффективного контроля за деятельностью менеджмента и повышения качества управления рисками. В декабре эти и другие изменения получили положительную оценку Российского института директоров.

В соответствии с оценкой Российского института директоров практики корпоративного управления в Компании находятся на развитом уровне. Обществу подтвержден рейтинг 7++

Устойчивое развитие

Устойчивое развитие является частью общекорпоративной стратегии и интегрировано в бизнес-процессы компании. В 2020 году принят ряд принципиальных решений в данной сфере. Совет директоров утвердил новую редакцию экологической политики, определяющую в качестве базового принципа работы «Россети ФСК ЕЭС» динамичное развитие при максимально рациональном использовании природных ресурсов и сохранении благоприятной окружающей среды. Успешные ресертификационные аудиты на соответствие требованиям международных стандартов прошли системы экологического и энергетического менеджмента.

Новая редакция экологической политики предполагает динамичное развитие Компании при ответственном использовании природного капитала и сохранении благоприятной окружающей среды

Один из базовых принципов Компании – обеспечение высокого уровня открытости и прозрачности деятельности. «Россети ФСК ЕЭС» ведет активный диалог со всеми стейкхолдерами с использованием различных коммуникационных каналов, включая онлайн-площадки, подтвердившие свою эффективность в период пандемии. Ежегодно мы раскрываем информацию обо всех существенных аспектах работы Компании в годовых интегрированных отчетах, соответствующих международным стандартам GRI и IR.

Подводя итоги, можно отметить, что 2020 год стал результативным для «Россети ФСК ЕЭС», несмотря на неординарную ситуацию и вызовы, с которыми пришлось столкнуться. Компания сохраняет приверженность своим целям, обладает необходимыми возможностями для дальнейшего успешного развития в интересах акционеров, инвесторов, потребителей и экономики России в целом.

Это подтверждается стабильными финансовыми показателями, высокой операционной эффективностью и развитием производственных возможностей и компетенций. Продолжение работы по повышению адаптивности и совершенствованию управленческих механизмов позволит и дальше придерживаться заданного курса и оставаться оплотом надежности в изменчивых внешних условиях.



А.Е. Муров
Председатель Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Первый заместитель Генерального директора – Исполнительный директор ПАО «Россети»



> Результаты 2020 года подтвердили репутацию «Россети ФСК ЕЭС» как надежной инфраструктурной компании, которая способна эффективно решать амбициозные задачи.

Обращение Генерального директора ПАО «Россети» – управляющей организации ПАО «ФСК ЕЭС»

GRI [102-14]

Уважаемые коллеги!

«Россети ФСК ЕЭС» (ПАО «ФСК ЕЭС») – уникальная организация как в структуре Группы «Россети», так и в энергетической отрасли России в целом. В зоне ответственности находится комплекс объектов Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) – ключевого «звена» энергосистемы, гарантирующего ее стабильное функционирование.

Обеспечение высоких производственных и финансовых результатов

Несмотря на влияние внешних факторов, вызванных пандемией COVID-19 и негативным экономическим фоном, в 2020 году Компания сохранила финансовую устойчивость и продолжила успешно решать базовые задачи – обеспечивать высокую надежность и развитие магистральной сетевой инфраструктуры в интересах потребителей во всех регионах присутствия.

6 % – снижение удельной аварийности ЕНЭС за 2020 год

В отчетный период удельная аварийность в ЕНЭС снизилась на 6 %. Это серьезный результат, поскольку «Россети ФСК ЕЭС» сохраняет позитивную динамику более пяти лет.

По итогам 2020 года «Россети ФСК ЕЭС» получена чистая прибыль по МСФО в размере 59,4 млрд рублей

Реализация инвестиционной программы

«Россети ФСК ЕЭС» завершила ряд значимых для экономики проектов. Компания присоединила к ЕНЭС новые объекты солнечной и ветрогенерации, обеспечила электроснабжением компрессорные станции трубопровода «Сила Сибири», Афипский нефтеперерабатывающий завод, Томинский горно-обогатительный комбинат, резидентов дальневосточных территорий опережающего развития, включая крупнейший в мире гелиевый хаб «Газпрома».

Отдельно стоит отметить ряд стратегически важных инвестиционных проектов, которые «Россети ФСК ЕЭС» выполнила в 2020 году. На Северном Кавказе завершены основные мероприятия, связанные с возведением энерготранзитов 330 кВ «Артем – Дербент»[3] и 500 кВ «Невинномысск – Алания» с новой подстанцией 500 кВ «Алания». Эти объекты сыграют важную роль в повышении надежности энергосистемы макрорегиона, позволят устранить дефицит мощности и риски нарушений электроснабжения. На Дальнем Востоке построена новая ЛЭП 220 кВ «Лесозаводск – Спасск – Дальневосточная»[4], которая жизненно необходима для увеличения пропускной способности финального отрезка Транссиба и подходов к морским портам.

Одновременно продолжилась реализация других крупных инвестиционных мероприятий, которые будут завершены в ближайшие годы. Это, в частности, строительство второй цепи Кольско-Карельского транзита, ЛЭП 220 кВ «Печорская ГРЭС – Ухта», создание схем выдачи мощности новых энергоблоков Курской и Ленинградской АЭС, ТЭС «Ударная», сразу нескольких ветропарков в Астраханской, Волгоградской и Мурманской областях, Ставропольском крае.

В декабре Минэнерго России утвердило корректировку инвестиционной программы Компании на 2020–2024 годы. За пять лет «Россети ФСК ЕЭС» направит на модернизацию и развитие объектов ЕНЭС 658 млрд рублей, что составляет значительную часть совокупной инвестиционной программы Группы «Россети». Планируется ввести в эксплуатацию 37,5 ГВА

[3] *Распоряжение Правительства РФ от 30.09.2018 № 2101-р.*

[4] *Распоряжение Правительства РФ от 30.09.2018 № 2101-р.*

трансформаторной мощности и 9,2 тыс. км ЛЭП, в том числе в 2021 году – почти 4,5 ГВА и 1,1 тыс. км ЛЭП.

658 млрд рублей – объем инвестиционной программы Компании до 2024 года

37,5 ГВА трансформаторной мощности и более 9 тыс. км ЛЭП будет введено в эксплуатацию до 2024 года

Приоритетными проектами остаются внешнее электроснабжение БАМа и Транссиба, трубопровода «Сила Сибири», модернизация и развитие региональных питающих центров, подключение новых добывающих и перерабатывающих предприятий – Ковыктинского и Малмыжского месторождений, Амурского газохимического комплекса, Озерного горно-обогатительного комбината и других.

Кроме того, продолжается комплексное внедрение цифровых технологий на объектах ЕНЭС. Здесь одно из главных направлений работы связано с повышением степени автоматизации объектов и внедрением технологии дистанционного управления.

Забота о персонале в период распространения COVID-19

Успешное достижение намеченных планов невозможно без высокопрофессионального коллектива «Россети ФСК ЕЭС», который объединяет более 20 тыс. специалистов от Мурманска до Владивостока.

21,7 тыс. человек – среднесписочная численность персонала Компании

Как и другие организации Группы «Россети», в 2020 году Компания пошла на беспрецедентные шаги для минимизации риска распространения коронавирусной инфекции и защиты персонала. На пике ограничений максимально возможное количество работников было переведено на удаленный режим. Сотрудники, задействованные в решении неотложных задач, были обеспечены необходимыми средствами индивидуальной защиты. Эти меры, а также ответственное отношение самих энергетиков, позволили Компании сохранить надежность и эффективность даже в самый сложный период.

При этом продолжилась работа по развитию компетенций персонала. Обучение прошли более 18 тыс. специалистов, в том числе 13,6 тыс. человек приняли участие в новых дистанционных программах.

Приоритет устойчивого развития

Устойчивое развитие является одним из ключевых направлений «Россети ФСК ЕЭС». Компания на постоянной основе работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением планомерного и эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Акции «Россети ФСК ЕЭС» входят в состав индексов Московской Биржи – РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития», что свидетельствует о признании достижений компании в данной сфере

Подводя итоги, можно отметить, что результаты 2020 года подтвердили репутацию «Россети ФСК ЕЭС» как надежной инфраструктурной компании, которая способна эффективно решать амбициозные задачи. Компания сохраняет приверженность своим стратегическим целям, готова и дальше обеспечивать надежность и развитие ЕНЭС в соответствии с требованиями времени и лучшими международными стандартами.



А.В. Рюмин
Генеральный директор ПАО «Россети» – управляющей организации ПАО «ФСК ЕЭС»



РОССЕТИ
ФСК ЕЭС

О КОМПАНИИ

014 Инфраструктурная основа электроэнергетики

016 Эффективность в интересах всех заинтересованных сторон

018 Ключевые результаты года

024 Основные события отчетного года

028 География деятельности

030 Бизнес-модель

036 Инвестиционные преимущества Компании

038 Приоритет устойчивого развития

МИССИЯ КОМПАНИИ

Обеспечение надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС

Инфраструктурная основа электроэнергетики

«Россети ФСК ЕЭС» – российская энергетическая компания, осуществляющая эксплуатацию и управление Единой национальной электрической сетью (ЕНЭС). Наряду с этим, Компания развивает ЕНЭС и участвует в реализации государственной политики в области электроэнергетики.

GRI [102-2]

ЕНЭС России включает в себя систему магистральных линий электропередачи, объединяющих большинство регионов страны. В связи с этим «Россети ФСК ЕЭС» – субъект естественной монополии. Компания включена в перечень **системообразующих организаций** России, имеющих **стратегическое значение**. Деятельность «Россети ФСК ЕЭС» – это низкорискованный бизнес с предсказуемой бизнес-стратегией.

Мы обеспечиваем:



1 **ПЕРЕДАЧУ** электроэнергии по магистральным сетям в регионах России, участвуем в решении важнейших проблем социально-экономического развития страны

2 **ПЕРЕМЕЩЕНИЕ** электрической энергии на границах с 11 зарубежными государствами, сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по 125 межгосударственным линиям электропередачи

3 **ПОДДЕРЖАНИЕ И РАЗВИТИЕ** инфраструктуры ЕНЭС, в том числе для повышения эффективности работы ЕНЭС и расширения географических границ конкурентного рынка электроэнергии и мощности

4 **СОДЕЙСТВИЕ** в осуществлении эффективного управления и контроля государственной собственностью в электросетевом хозяйстве отрасли, реализацию государственной политики в электроэнергетике

Национальный масштаб деятельности

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ОХВАТЫВАЕТ
БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ
РЕГИОНОВ РОССИИ

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РАБОТОДАТЕЛЬ



21,7 ТЫС. ЧЕЛОВЕК ЗАНЯТО В «РОССЕТИ ФСК ЕЭС» НА КОНЕЦ 2020 ГОДА

КРУПНЕЙШИЙ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИК



50,7 МЛРД РУБ. УПЛАЧЕНО В БЮДЖЕТ В 2020 ГОДУ

НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР



8 408 ПОСТАВЩИКОВ (в отчетном году)

И **669** ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии)

Наши активы

«Россети ФСК ЕЭС» – одна из крупнейших по размерам активов электросетевая компания в мире.



GRI [EU4]

889 ПОДСТАНЦИЙ ОБЩЕЙ МОЩНОСТЬЮ **352** ГВА

149,1 ТЫС. КМ ВЫСОКОВОЛЬТНЫХ МАГИСТРАЛЬНЫХ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

О КОМПАНИИ

История Компании

Выделение магистральной передачи электроэнергии в естественную монополию для повышения эффективности и решения сложнейших задач

2002
Государственная
РЕГИСТРАЦИЯ
ОАО «ФСК ЕЭС»

2005–2008
Масштабная
РЕФОРМА
электросетевого комплекса:
ОАО «ФСК ЕЭС» переданы в собственность и управление магистральные сети холдинга ОАО РАО «ЕЭС России»

Подробнее об истории отрасли и Компании – см. https://www.fsk-ees.ru/about/history_industry/



2013
ОСНОВНЫМ АКЦИОНЕРОМ СТАНОВИТСЯ ОАО «РОССЕТИ»
(к компании с государственным участием переходит 80,6 % обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС»)

2018
Дальнейшее
РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ
деятельности Компании
до **79** **РЕГИОНОВ**
подключены объекты на территории Республики Саха (Якутия) и Иркутской области

2020
ПОЛНОМОЧИЯ
единоличного исполнительного органа Общества
ПЕРЕДАНЫ
управляющей организации –
ПАО «РОССЕТИ»

Эффективность в интересах всех заинтересованных сторон

Деятельность Компании во благо потребителей и для развития страны, создания ценности для акционеров

Основные направления деятельности

- Управление ЕНЭС;
- Предоставление субъектам оптового рынка электроэнергии и мощности услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению;
- Инвестиционная деятельность в сфере развития ЕНЭС.

Стратегические цели

- Развитие ЕНЭС, повышение удовлетворенности потребителей;
- Технологическое и инновационное развитие с учетом сохранения достигнутого уровня надежности энергоснабжения;
- Повышение экономической эффективности деятельности;
- Содействие энергетической и экологической безопасности.

Подробнее о приоритетных направлениях деятельности – см. раздел «Стратегия развития».

Надежность энергоснабжения | Развитие ЕНЭС | Удовлетворенность потребителей | Экономическая эффективность | Технологическое и инновационное развитие | Энергетическая и экологическая безопасность

Корпоративное управление

Лучшие практики для сохранения лидерства

Ценности Компании

- Надежность
- Человеческий ресурс
- Эффективность
- Безопасность
- Социальная ответственность

7++
«РАЗВИТАЯ ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ» – РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПО ОЦЕНКЕ РОССИЙСКОГО ИНСТИТУТА ДИРЕКТОРОВ

ТОП-20
ОБЩЕСТВО ВХОДИТ В ЧИСЛО ЛИДЕРОВ «НАЦИОНАЛЬНОГО ИНДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2020 ГОДА

3 из 11
ЧИСЛО НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

91 %
УРОВЕНЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОЦЕНКИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Подробнее о системе корпоративного управления в Обществе – см. «Отчет о корпоративном управлении».

80,13 %
АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПРИНАДЛЕЖИТ ПАО «РОССЕТИ»

15,14 %
TSR ЗА 2020 ГОД

ЛИСТИНГ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ И ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ

МОСКОВСКАЯ БИРЖА
London Stock Exchange

Подробнее об акционерном капитале и биржевых показателях ценных бумаг Общества – см. «Акционерный капитал, обращение ценных бумаг».

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГОДА

2020

НА **6 %** СНИЖЕНИЕ УДЕЛЬНОЙ АВАРИЙНОСТИ НА ОБЪЕКТАХ «РОССЕТИ ФСК ЕЭС» В 2020 ГОДУ

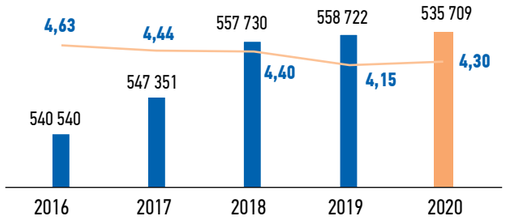
Операционная деятельность

Надежность энергоснабжения

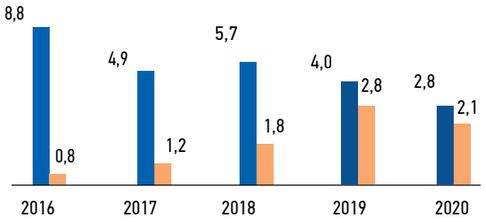
Надежный фундамент электросетевой отрасли России

GRI [EU12]

Динамика отпуска и потерь электроэнергии в сетях «Россети ФСК ЕЭС» , *млн кВт·ч*



Динамика ввода мощностей*



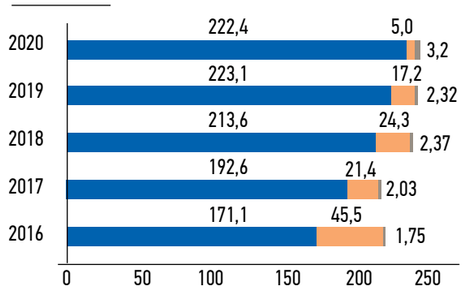
** Введено в эксплуатацию (принято к учету).*

Финансы

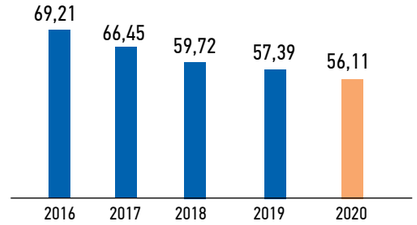
Экономическая эффективность

Стабильно высокая финансовая результативность в изменяющихся экономических условиях

Динамика выручки*, *млрд руб.*



Рентабельность EBITDA***, *%*



** Здесь и далее данные приведены согласно бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС», если не указано иное.*

*** Данные за 2019 год уточнены в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год с учетом ретроспективной корректировки, обусловленной изменениями ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».*

**** При расчете показателя выручка Компании принята без выручки от оказания услуг технологического присоединения к сети (в целях приведения к сопоставимому сравнению с показателем EBITDA).*

Прибыль на одну акцию**, *руб.*



НА **2,7 %** СНИЖЕНИЕ УДЕЛЬНЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ ЗА 2020 ГОД ОТНОСИТЕЛЬНО УРОВНЯ 2019 ГОДА

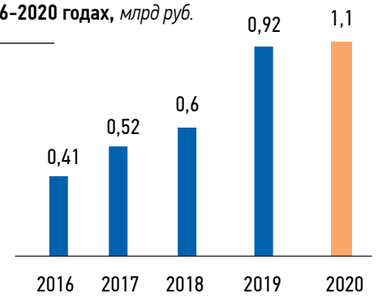
(В СОПОСТАВИМЫХ ЦЕНАХ)

Цифровизация и инновационное развитие

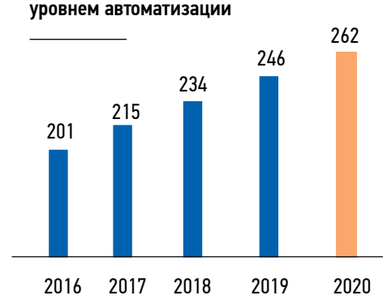
Технологическое и инновационное развитие

Снижение издержек и повышение надежности благодаря непрерывному внедрению инноваций

Динамика финансирования НИОКР в 2016–2020 годах, *млрд руб.*



Число подстанций с высоким уровнем автоматизации



ДО **28 %** ВЫРОСЛА ДОЛЯ ПОДСТАНЦИЙ, ОБЕСПЕЧЕННЫХ СОВРЕМЕННЫМИ ЦИФРОВЫМИ СИСТЕМАМИ СБОРА ИНФОРМАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ

ДО **84,2 ТЫС. КМ** УВЕЛИЧЕНА ПРОТЯЖЕННОСТЬ ВОЛОКОННО-ОПТИЧЕСКИХ ЛИНИЙ СВЯЗИ «РОССЕТИ ФСК ЕЭС»

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГОДА

2020



Поддержание рейтингов на инвестиционном уровне

STANDARD & POOR'S: BBB–

MOODY'S: Baa3

FITCH RATINGS LTD: BBB

НРКУ 7++

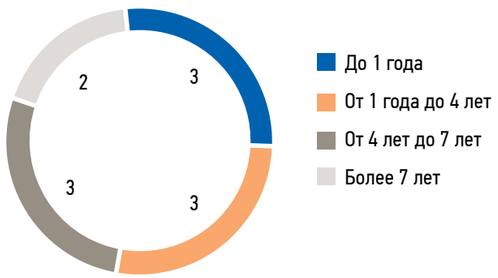
«Развитая практика корпоративного управления»

Более высокая оценка качества корпоративного управления среди участников рейтинга, которые раскрывают рейтинг НРКУ, имеется лишь у 5 из 19 компаний.

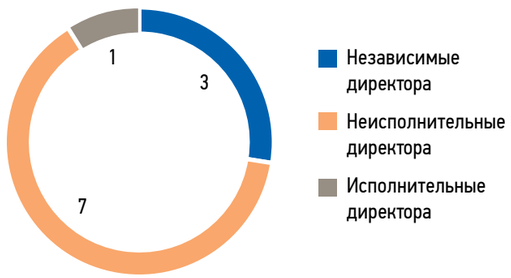
Корпоративное управление и инвестиционная привлекательность

Высокое качество корпоративного управления для обеспечения достижения стратегических целей и повышения инвестиционной привлекательности

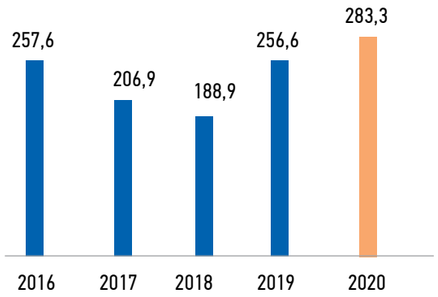
Структура Совета директоров по продолжительности вхождения в состав Совета директоров



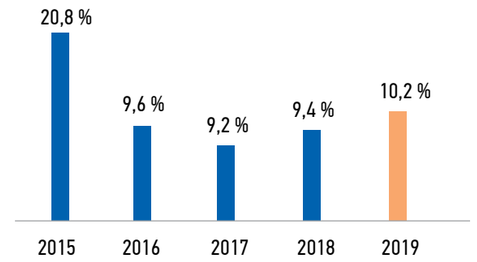
Структура Совета директоров



Капитализация, *млрд руб.*



Дивидендная доходность* акций ПАО «ФСК ЕЭС»



** Дивидендная доходность рассчитана по методике Московской Биржи.*

Акции ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2020 года продемонстрировали опережающий рост в сравнении с индексом МосБиржи. Одним из главных драйверов, определявших динамику акций в минувшем году, стала степень устойчивости финансовых и операционных показателей Компании к факторам, связанным с распространением коронавирусной инфекции и вводившихся карантинных мер, ограничивавших экономическую активность.

+10,7 %
РОСТ СТОИМОСТИ АКЦИЙ ПАО «ФСК ЕЭС» В 2020 ГОДУ

Общество следует требованиям законодательства, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и признанным в российской и международной практике стандартам корпоративного управления, своевременно внедряя в практику корпоративного управления необходимые изменения и обеспечивая высокую эффективность управленческих решений. Общество осуществляет систематическую оценку корпоративного управления с представлением ее результатов на рассмотрение Совета директоров (профильного Комитета).

97 %
УРОВЕНЬ ПОЛНОГО ИЛИ ЧАСТИЧНОГО СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ



Устойчивое развитие

Ответственный подход к определению баланса между экономической эффективностью и устойчивым развитием

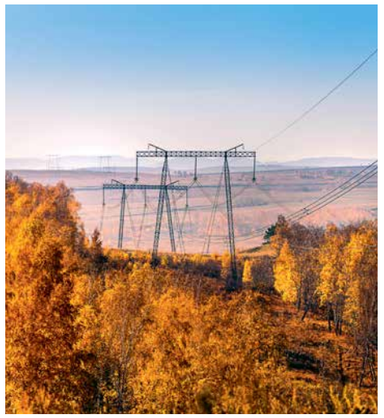
Вклад «Россети ФСК ЕЭС» в достижение целей устойчивого развития ООН

Энергетическая и экологическая безопасность



4 ПРИОРИТЕТНЫХ ЦЕЛИ

- Недорогостоящая и чистая энергия;
- Достойная работа и экономический рост;
- Индустриализация, инновации и инфраструктура;
- Ответственное потребление и производство.



5 ЗНАЧИМЫХ ЦЕЛЕЙ

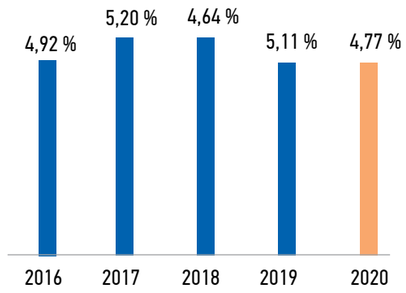
- Хорошее здоровье и благополучие;
- Качественное образование;
- Устойчивые города и населенные пункты;
- Сохранение экосистем суши;
- Партнерство в интересах устойчивого развития.

Руководство Компании на всех уровнях управления реализует на практике приверженность вопросам охраны труда, обеспечивает соответствие производственной деятельности государственным требованиям охраны труда, предупреждает случаи травмирования лиц.

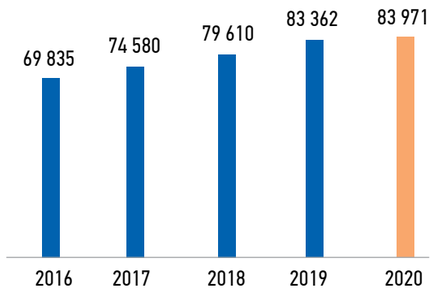
	2018	2019	2020
Коэффициент частоты общего травматизма (Кч)	0,136	0,09	0,046
Коэффициент тяжелого травматизма, исключая смертельные случаи*	0,0256	0,0257	0,00
Коэффициент производственных травм*	0,0768	0,0514	0,0263

** На 1 млн отработанных часов.*

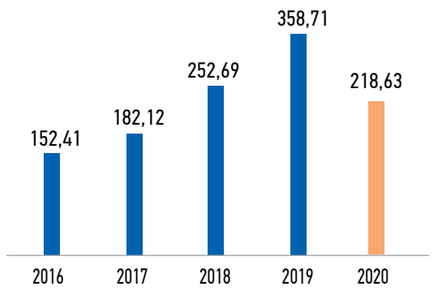
Активная текучесть персонала в «Россети ФСК ЕЭС», *%*



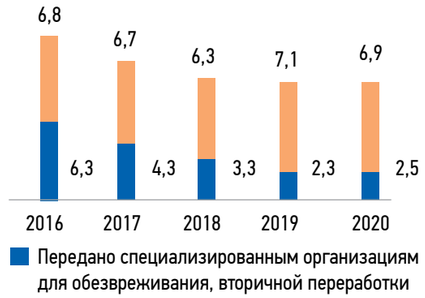
Средняя заработная плата сотрудников «Россети ФСК ЕЭС», *руб.*



Текущие затраты на природоохранную деятельность в 2016–2020 годах, *млн руб.*



Обращение с отходами в 2016–2020 годах, *тыс. тонн*

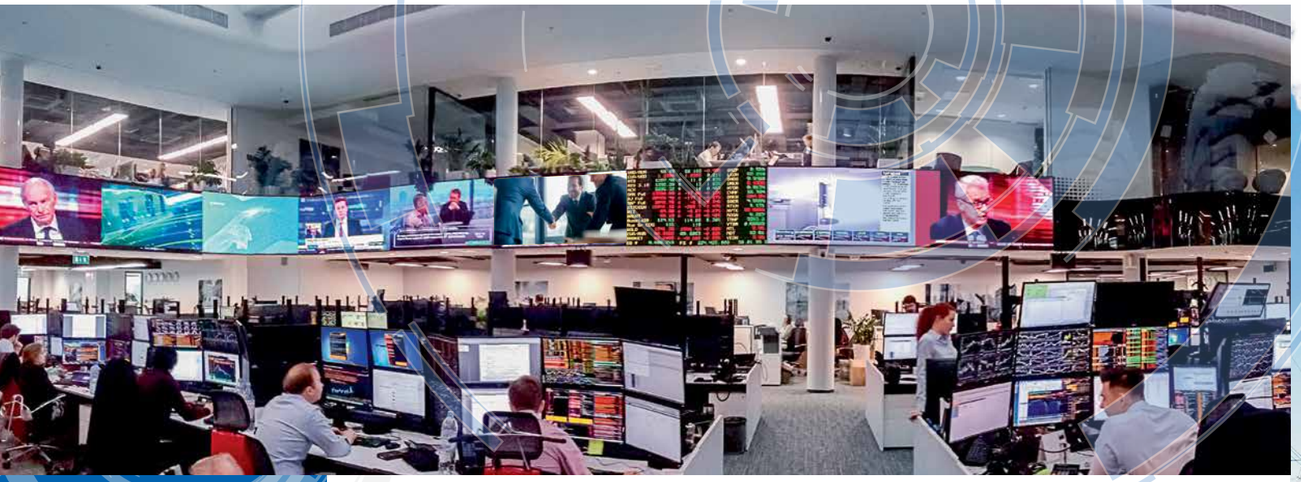


GRI [305-1]

В процессе деятельности Компания образует несущественные объемы прямых выбросов парниковых газов

Компания оказывает поддержку развитию регионов присутствия как в ходе инвестиционной деятельности, так и путем адаптации отдельных бизнес-процессов в целях осуществления дополнительного вклада в развитие общества в регионах работы. В 2020 году объем инвестиций составил 115,04 млрд руб. Кроме того, «Россети ФСК ЕЭС» оказывает спонсорскую поддержку и ведет благотворительную деятельность.

2020



ЯНВАРЬ

Приверженность устойчивому развитию

Обыкновенные акции ПАО «ФСК ЕЭС» впервые включены в базы расчета **индексов МосБиржи – РСПП: «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».**



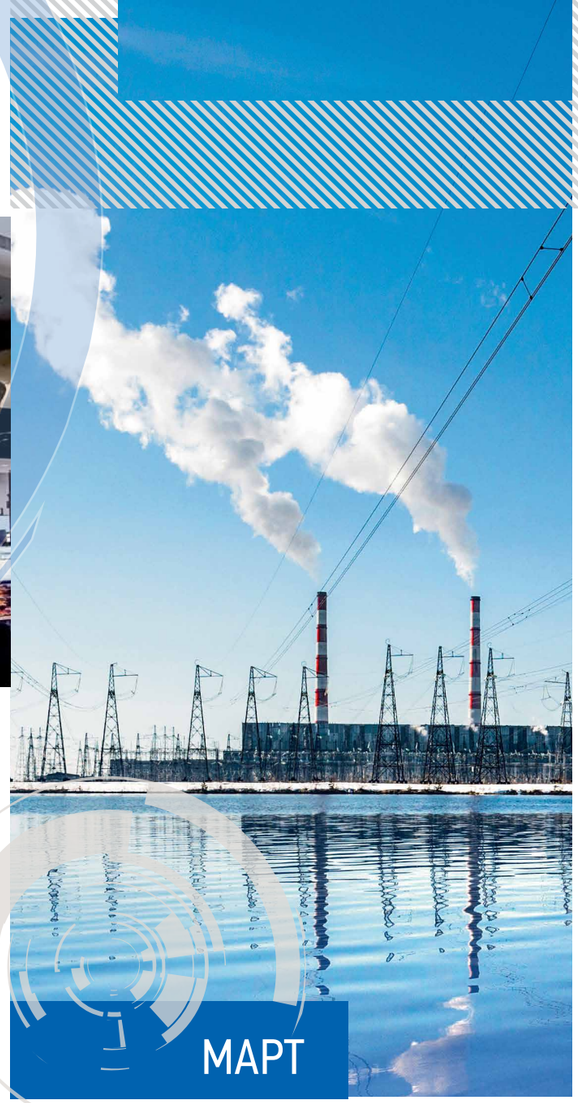
Повышение надежности электроснабжения

«Россети ФСК ЕЭС» модернизировала **крупнейший энергоцентр Алтайского края,** благодаря чему была повышена надежность электроснабжения потребителей Алтайского края, Новосибирской, Кемеровской областей и межгосударственного транзита в Республику Казахстан.



Инновационное развитие

«Россети ФСК ЕЭС» внедрила **инновационную систему защиты кабельных сетей** на Московском энергокольце, которая повышает стабильность столичной энергосистемы в целом, а также надежность электроснабжения потребителей юго-западных и западных районов Москвы и Московской области.



МАРТ

Развитие и модернизация

«Россети ФСК ЕЭС» модернизировала ЛЭП, обеспечивающую выдачу мощности **крупнейшей теплоэлектростанции России** – Сургутской ГРЭС-2.

МАЙ

Эффективное управление электросетевым комплексом

Годовым Общим собранием акционеров принято решение **передать полномочия единоличного исполнительного органа** Общества управляющей организации ПАО «Россети».



Исполнение ремонтной программы

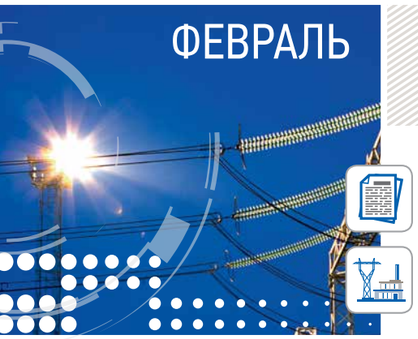
«Россети ФСК ЕЭС» завершила ремонт коммутационного оборудования подстанции 500 кВ «Шахты» – **ключевого энергообъекта Ростовской области**. Это позволило повысить надежность электроснабжения города Шахты, где расположены текстильные фабрики, с апреля начавшие серийный выпуск масок и защитных костюмов для врачей.

Стабильные дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров принято решение о выплате дивидендов за 2019 год. С учетом промежуточных дивидендов сумма по итогам года составила **23,3 млрд руб.**

ДИВИДЕНДЫ
23,3
МЛРД РУБ.

ФЕВРАЛЬ



Международное признание достижений

Проект «Россети ФСК ЕЭС» в области энергоэффективности победил в номинации «Инновации в больших организациях» конкурса Quality Innovation Award в Тель-Авиве. Представленные технологии, являющиеся собственными разработками Компании, позволяют снизить расход электроэнергии на собственные нужды на действующих подстанциях в объеме до 50 %, на новых – до 80 %.

Инвестиционная программа

В Иркутской области завершено строительство 295-километрового транзита от Усть-Илимской ГЭС до новой подстанции 500 кВ «Усть-Кут», входящей в Пеледуйское энергокольцо.

295 КМ
ДЛИНА ТРАНЗИТА



ИЮНЬ

ВЫДАЧА МОЩНОСТИ ВЭС
150 МВТ

Участие в развитии ВИЭ

Обеспечена выдача 150 МВт мощности Адыгейской ВЭС – **одной из крупнейших на Юге России ветроэлектростанций.**

2020

АВГУСТ

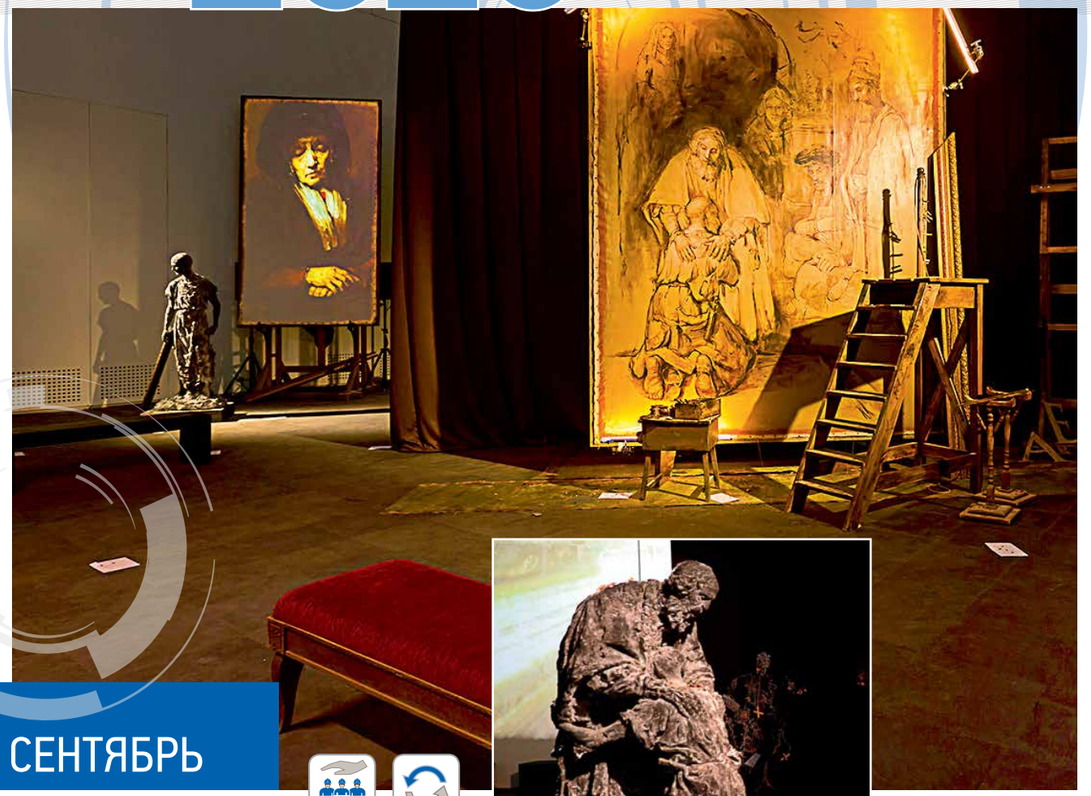


Создание условий для экономического развития страны

«Россети ФСК ЕЭС» построила инфраструктуру для обеспечения роста грузопотока по железной дороге к портам Юга России. Новые объекты позволят повысить пропускную способность железнодорожных магистралей в направлении портов Юга России до ежегодного объема в **130 млн тонн** грузов.

130
МЛН ТОНН ГРУЗОВ

СЕНТЯБРЬ





Социальная ответственность

В Эрмитаже при поддержке «Россети ФСК ЕЭС» открылась выставка «Lk 15, 11 – 32. Рембрандт. Посвящение. Александр Сокуров».



Стабильное финансовое положение

Долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте ПАО «ФСК ЕЭС» подтвержден международным агентством Fitch Ratings на уровне **«BBB», прогноз – «Стабильный»,** что соответствует суверенному рейтингу Российской Федерации.

BBB
«СТАБИЛЬНЫЙ»

Реализация цифровых проектов

Впервые в России подстанция 500 кВ перейдет на работу **без круглосуточного дежурства** оперативного персонала.

ОКТЯБРЬ



Содействие крупным бизнес-проектам

Обеспечена выдача 165 МВт мощности Афипскому НПЗ – **крупнейшему в Краснодарском крае.**

165 МВТ
ВЫДАЧА МОЩНОСТИ

AAA (RU)
«СТАБИЛЬНЫЙ»



НОЯБРЬ

Репутация высоконадежного эмитента

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг Компании и ее облигаций на наивысшем уровне **AAA(RU)** по национальной шкале. Это соответствует уровню финансовых обязательств Правительства РФ. Прогноз по рейтингу – **«Стабильный».**



ДЕКАБРЬ

Акцент на устойчивое развитие

«Россети ФСК ЕЭС» установила **свыше 2,3 тыс.** птицезащитных устройств на магистральных электросетях Северо-Запада.

БОЛЕЕ 2,3 ТЫС. ПТИЦЕЗАЩИТНЫХ УСТРОЙСТВ



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Карта расположения объектов ЕНЭС «Россети ФСК ЕЭС»

GRI [102-4, 102-6, 102-7]



МЭС ЦЕНТРА

ПС: 156 шт. / 86 419 МВА
ЛЭП: 392 шт. / 23 580 км

ПМЭС
Валдайское; Верхне-Донское; Вологодское; Московское; Приокское; Черноземное

Специальная производственная база **«Белый Раст»**

МЭС СЕВЕРО-ЗАПАДА

ПС: 100 шт. / 41 503 МВА
ЛЭП: 253 шт. / 15 229 км

ПМЭС
Карельское; Ленинградское; Новгородское; Северное

МЭС УРАЛА

ПС: 177 шт. / 77 467 МВА
ЛЭП: 442 шт. / 29 179 км

ПМЭС
Пермское; Свердловское; Южно-Уральское; Ямало-Ненецкое; Восточное; Южное; Центральное

МЭС ЮГА

ПС: 128 шт. / 45 275 МВА
ЛЭП: 281 шт. / 19 883 км

ПМЭС
Волго-Донское; Кубанское; Ростовское; Северо-Кавказское

МЭС ВОЛГИ

ПС: 102 шт. / 37 057 МВА
ЛЭП: 208 шт. / 14 931 км

ПМЭС
Нижне-Волжское; Средне-Волжское; Самарское; Нижегородское; Оренбугское

МЭС СИБИРИ

ПС: 123 шт. / 48 045 МВА
ЛЭП: 340 шт. / 26 350 км

ПМЭС
Забайкальское; Западно-Сибирское; Красноярское; Кузбасское; Хакасское

МЭС ВОСТОКА

ПС: 103 шт. / 16 261 МВА
ЛЭП : 245 шт. / 19 968 км

ПМЭС
Амурское; Приморское; Хабаровское

ЕДИНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ СЕТЬ*

ПОДСТАНЦИЙ (ПС) НАПРЯЖЕНИЕМ ДО 1 150 КВ:

352 ГВА

889 ШТ.

ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ (ЛС) НАПРЯЖЕНИЕМ ДО 1 150 кВ:

149,1 ТЫС. КМ

2 161 ШТ.

Компания осуществляет свою деятельность в 79 регионах России, в том числе деятельность по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС – в 77 регионах. Территория расположения объектов ФСК разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из региональных филиалов – магистральные электрические сети (МЭС) и их местные предприятия (ПМЭС). Территории с низкой плотностью населения и отсутствием крупных потребителей (Чукотка, Камчатка, Магаданская область, Сахалин, Ненецкий автономный округ и Республика Алтай) не включены в ЕНЭС по причине отсутствия экономических условий для прокладки магистральных линий электропередачи и создания крупных подстанций.

ФСК обеспечивает перемещение электрической энергии на границах с 11 зарубежными государствами и осуществляет сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по 127 межгосударственным линиям электропередачи.

Информация о международной деятельности Компании, а также об экспорте и импорте электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» приведена в Приложении 1.

** Указаны ЛЭП и ПС, на которые в установленном порядке зарегистрировано право собственности ПАО «ФСК ЕЭС» и иных собственников, включая объекты классом напряжения 0,4–110 кВ, но без учета ЛЭП и ПС классом напряжения 10 кВ и ниже, принятых ПАО «ФСК ЕЭС» в долгосрочную аренду и функционирующих на территории Краснодарского края.*

ИСПОЛЬЗУЯ КАПИТАЛЫ, СОЗДАЕМ ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

РЕСУРСЫ НА КОНЕЦ 2020 ГОДА

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

- Мы стремимся к повышению финансового дохода и сохранению финансовой устойчивости

1 161,8 млрд руб.
капитал *(+4 % к 2019 году)*

229,2 млрд руб.
заемный капитал (общий долг)
(+1 % к 2019 году)

21,9 млрд руб.
прочие обязательства

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

- Мы осуществляем инвестиции для развития инфраструктуры и реновации наших производственных активов
- Мы поддерживаем развитие научного и инновационного потенциала, разрабатываем и внедряем новые технологии

889 подстанций
(-6,5 % к 2019 году)

149,12 тыс. км
протяженность ЛЭП
(+0,6 % к 2019 году)

352,03 ГВА
трансформаторная мощность
(-0,25 % к 2019 году)

4 патента
получено *(всего 200 патентов по состоянию на конец 2020 года, в том числе 9 международных)*

8 свидетельств
на программы для ЭВМ
(всего 196 по состоянию на конец 2020 года)

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ И СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

- Мы высоко ценим опыт и профессиональные знания наших сотрудников, осуществляем социальную поддержку и заботимся о развитии и обучении персонала
- Мы поддерживаем своей деятельностью позитивную репутацию Компании

21 687 человек
среднесписочная численность персонала *(-1,5 % за год)*

27,3 %
доля работников в возрасте до 35 лет

Кредитные рейтинги
на уровне суверенных рейтингов РФ

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

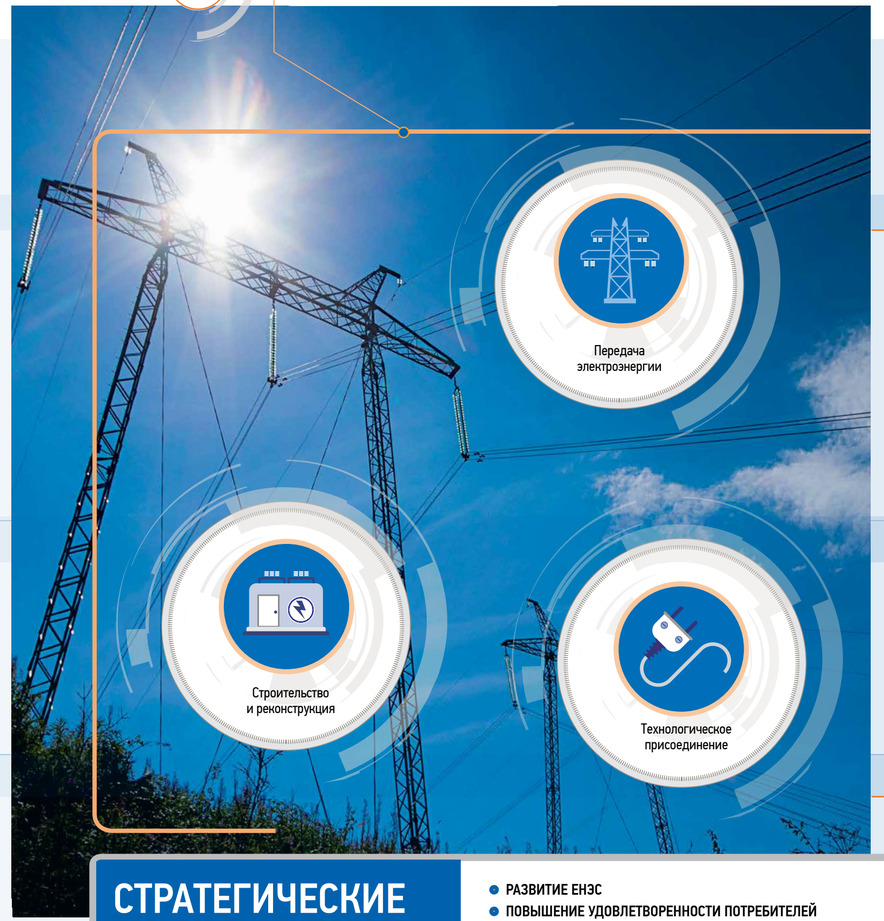
- Мы стремимся к снижению объема потребляемых ресурсов, повышению энергоэффективности

3 255 790,61 ГДж
совокупное энергопотребление на собственные нужды в 2020 году *(-1,4 % за год)*

18 947,27 га
земельные участки в использовании

678,6 тыс м^3
водопотребление в 2020 году
(-8,8 % за год)

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЦЕССЫ



СОЗДАННАЯ ЦЕННОСТЬ
ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В 2020 ГОДУ

Обеспечение финансовой стабильности и повышение эффективности деятельности Общества

40,0 млрд руб. чистая прибыль
126,6 млрд руб. скорректированная EBITDA
На **10,7 %** рост капитализации

23,3 млрд руб.
дивиденды для наших акционеров
50,7 млрд руб.
налоговые платежи и социальные отчисления государству

Эксплуатация и развитие электросетевой инфраструктуры



535,7 млрд кВт•ч
отпуск электроэнергии из ЕНЭС потребителям услуг
1,1 млрд руб. инвестиции в НИОКР
Пп *(показатель уровня надежности оказываемых услуг – средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии)*
выполнен со значительным улучшением:
0,00825 при плановом значении **0,03340.**

Реализация кадровой политики и поддержание репутации надежного партнера



Проведено более 11 тыс. закупочных процедур на общую сумму более
277 млрд руб.
83,1 % доля сотрудников, прошедших обучение
21,9 млрд руб. фонд оплаты труда

Вклад в соблюдение экологической безопасности и рациональное потребление энергоресурсов

-20 % окращение выбросов в атмосферный воздух к уровню 2019 года
218,6 млн руб. расходы на охрану окружающей среды

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

- РАЗВИТИЕ ЕНЭС
- ПОВЫШЕНИЕ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ
- СОХРАНЕНИЕ ДОСТИГНУТОГО УРОВНЯ НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ
- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ
- ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
- СОДЕЙСТВИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

GRI [102-15]

ВКЛАД В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- **3 ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ**
  - Обеспечение безопасных условий и охраны труда
  - Страхование здоровья и жизни персонала
  - Проведение корпоративных спортивных мероприятий
- **4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**
  - Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала
  - Повышение качества подготовки новых специалистов
  - Сотрудничество с вузами и ссузами
- **7 ИНДУСТРИЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ**
  - Надежное энергоснабжение потребителей
  - Создание условий для технологического присоединения объектов ВИЭ
- **8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ**
  - Повышение производительности труда
  - Обеспечение достойной оплаты и условий труда, соблюдение прав работников
- **9 ИННОВАЦИИ, ИНФРАСТРУКТУРА**
  - Сохранение и развитие ЕНЭС
  - Модернизация магистральной электросетевой инфраструктуры
  - Инновационная деятельность и реализация Программы НИОКР
- **11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И СООБЩЕСТВА**
  - Повышение надежности энергоснабжения потребителей в городах и населенных пунктах
  - Применение решений, способствующих рациональному использованию земли поселений, а также сохранению целостности их архитектурного облика
- **12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО**
  - Повышение энергоэффективности и снижение потерь, рациональное использование природных ресурсов
  - Минимизация негативного влияния на окружающую среду и эффективное функционирование Системы экологического менеджмента
- **15 СОХРАНИМ ЭКОСИСТЕМЫ**
  - Минимизация воздействия объектов электросетевой инфраструктуры на жизнедеятельность животных
  - Проведение рекреации природных ресурсов и компенсационных высадок саженцев
- **17 ПАРТНЕРСТВО ВО ИМЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**
  - Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами
  - Изучение и применение лучших мировых практик через механизмы международного научно-технического обмена
  - Поддержка малого и среднего предпринимательства

Откройте, чтобы увидеть нашу бизнес-модель.



РИСКИ КАЧЕСТВА И ДОСТУПНОСТИ КАПИТАЛОВ И ДЕЙСТВИЯ КОМПАНИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАПИТАЛОВ

НЕПРЕРЫВНАЯ И ЭФФЕКТИВНАЯ РАБОТА СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА – ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ УСЛОВИЕ УСПЕШНОГО ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

РИСКИ

- Недостаток или повышение стоимости привлеченного заемного капитала;
- Риск несбалансированных тарифных решений;



ДЕЙСТВИЯ

- Активное взаимодействие с инвесторами, диверсификация источников финансирования, повышение прозрачности и предсказуемости бизнеса для снижения стоимости долга;
- Подготовка экономически обоснованных предложений по тарифному регулированию.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛЫ



ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ КАПИТАЛУ
- Превышение запланированной стоимости и несоблюдение сроков реализации инвестпрограммы;
- Риск аварий, приводящих к перерывам в энергоснабжении;
- Избыток/недостаток мощности.

ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОМУ КАПИТАЛУ
- Риски, связанные с реализацией новых технологий;
- Риски реализации кибергрупп;
- Нарушение прав на результаты интеллектуальной деятельности;
- Сложности с приобретением необходимых технологий у зарубежных разработчиков.

ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ КАПИТАЛУ
- Использование современных цифровых технологий при сооружении и реконструкции объектов электросетевого хозяйства;
- Выбор подрядчиков на конкурсной основе, контроль графиков строительства;
- Прогнозирование нагрузок сети.

ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОМУ КАПИТАЛУ
- Совершенствование планирования и приемки научно-технических работ, тесная кооперация с ведущими отраслевыми вузами и НИИ;
- Повышение квалификации и развитие компетенций у отечественных разработчиков и поставщиков.



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ И СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛЫ

ПО ЧЕЛОВЕЧЕСКОМУ КАПИТАЛУ
- Недостижение запланированного роста производительности труда;
- Снижение уровня квалификации персонала;
- Риски распространения коронавирусной инфекции COVID-19 и связанных с этим ограничений.

ПО СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННОМУ КАПИТАЛУ
- Снижение надежности работы ЕНЭС и возникновение системных нарушений энергоснабжения потребителей и аварий;
- Риски, связанные с политической и экономической ситуацией.



ПО ЧЕЛОВЕЧЕСКОМУ КАПИТАЛУ
- Реализация программы по повышению производительности труда;
- Непрерывное повышение квалификации сотрудников;
- Комплексное внедрение профессиональных стандартов;
- Формирование кадрового резерва;
- Создание эффективной системы профилактики нераспространения коронавирусной инфекции COVID-19.

ПО СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННОМУ КАПИТАЛУ
- Оперативное всестороннее взаимодействие с органами власти и СМИ в случае аварийных ситуаций, информирование о причинах происшествий и ходе их устранения;
- Повышение уровня раскрытия информации о деятельности Компании, укрепление репутации «Россети ФСК ЕЭС»;
- Повышение эффективности взаимодействия Компании с заинтересованными сторонами.

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

- Экологические риски (риски негативного воздействия на окружающую среду);
- Климатические риски;



- Дальнейшая реализация экологической политики;
- Отказ от потенциально вредных для экологии технологий и материалов;

- Реализация проектов по защите биоразнообразия на территориях присутствия Компании;
- Регулярный мониторинг состояния производственных объектов, расположенных в зоне вечной мерзлоты;
- Поддержание режима постоянной готовности к ликвидации последствий стихийных бедствий в период повышенного риска подобных событий.

Человеческий и социально-репутационный капитал

- Создание условий для безопасной работы – стабильное снижение числа пострадавших при несчастных случаях на производстве
- Профессиональный менеджмент «Россети ФСК ЕЭС», обеспечивающий достижение стратегических целей с максимальной результативностью
- Поддержание позитивной репутации Компании, чему способствует высокая информационная прозрачность
- Системное взаимодействие со всеми группами заинтересованных сторон
- Система развития компетеций персонала



Производственный и интеллектуальный капитал

- Уникальный комплекс активов – первое место в мире среди публичных электросетевых компаний по протяженности линий электропередачи и объему трансформаторной мощности
- Монопольное положение на российском рынке, обусловленное спецификой отрасли
- Ежегодный рост надежности сетей Компании и масштабная инвестиционная программа
- Тесное сотрудничество с исследовательскими центрами и ведущими вузами страны
- Широкие возможности применения наукоемких технологий



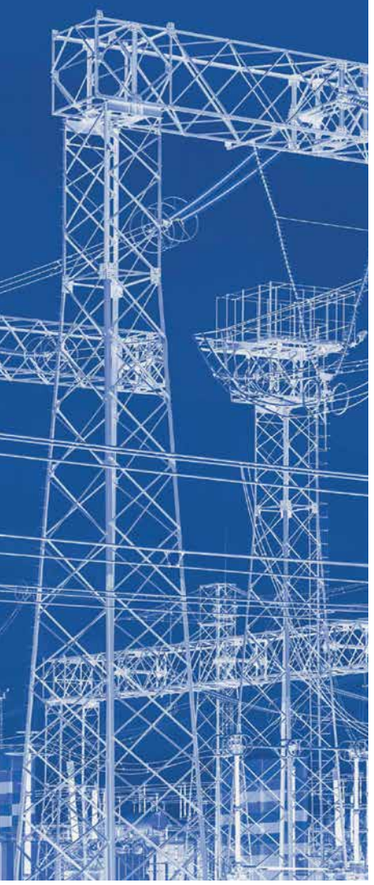
- Особое внимание к сохранению биоразнообразия на территории присутствия
- Непрерывная реализация программы повышения энергоэффективности и энергосбережения
- Стремление к снижению потребления ресурсов и образования отходов
- Последовательное выполнение задач Экологической политики электросетевого комплекса
- Соответствие Системы экологического менеджмента международному стандарту ISO 14001:2015

Природный капитал



- Многолетний положительный финансовый результат не только за счет роста выручки от услуг по передаче электроэнергии, но и за счет повышения внутренней эффективности
- Кредитные рейтинги инвестиционного уровня от трех ведущих международных рейтинговых агентств — Moody's, Standard & Poor's и Fitch Ratings, а также национального рейтингового агентства АКРА
- Высокая дивидендная доходность среди российских компаний электроэнергетического сектора на протяжении последних лет

Финансовый капитал



Приоритет устойчивого развития

Энергетическая и экологическая безопасность

Действуем в интересах общества, стремимся к эффективности и оптимальному использованию природных ресурсов. Нацелены на устойчивое развитие для будущих поколений

Соблюдение баланса между всеми аспектами в деятельности Компании



«Россети ФСК ЕЭС» осуществляет вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН*

4 ПРИОРИТЕТНЫХ ЦЕЛИ

5 ЗНАЧИМЫХ ЦЕЛЕЙ



**Остальные Цели ООН не имеют прямого отношения к деятельности Общества. Компания их разделяет и вносит посильный вклад в их достижение.*

Подробнее о вкладе Компании в достижение ЦУР ООН – см. стр. 64



Мы обозначили следующие приоритеты в области устойчивого развития:

- повышение надежности и энергоэффективности электросетевой инфраструктуры;
- ответственное ведение бизнеса и интеграция практики социальной ответственности во все подразделения Общества;
- внедрение новых технологических решений;
- поддержка ответственной системы управления человеческими ресурсами, направленной на оптимальное использование кадрового потенциала и вовлечение работников в эффективную реализацию корпоративных задач Общества;
- обеспечение безопасности функционирования ЕНЭС;
- поддержка отечественных производителей;
- минимизация негативного воздействия на окружающую среду, обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования при передаче электрической энергии;
- содействие социально-экономическому развитию и благополучию регионов присутствия;
- конструктивное взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Формирование стратегии Компании происходит в тесном взаимодействии со стейкхолдерами



Признание инвестиционным сообществом

Акции Общества включены в индексы устойчивого развития:

- индекс FTSE4Good;
- индекс МосБиржи – РСПП «Ответственность и открытость»;
- индекс МосБиржи – РСПП «Вектор устойчивого развития»;

Высокое качество управления

В Обществе действуют системы менеджмента, соответствующие международным стандартам:

- Система менеджмента качества (ISO 9001:2015);
- Система экологического менеджмента (ISO 14001:2015);
- Система энергетического менеджмента (ISO 50001:2018).

РОССЕТИ
ФСК ЕЭС

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

042

Обзор отрасли, стратегия, риски и КПЭ:
- Обзор отрасли
- Стратегия развития
- Ключевые показатели эффективности
- Ключевые риски

077

Результаты деятельности за 2020 год:
- Операционные результаты
- Анализ финансовых результатов деятельности
- Устойчивое развитие

ОБЗОР ОТРАСЛИ, СТРАТЕГИЯ, РИСКИ И КПЭ

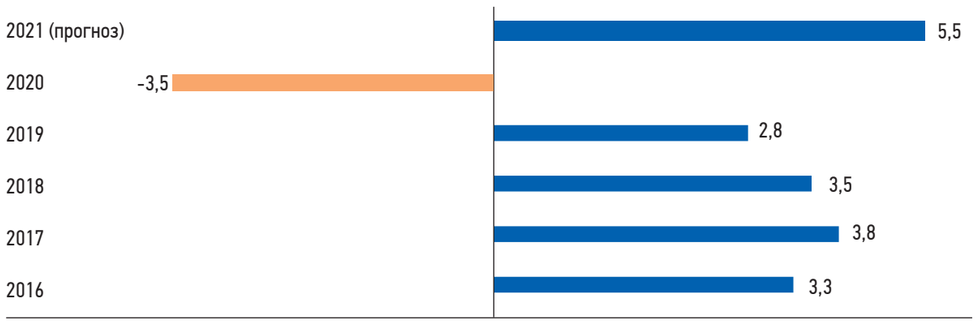
Обзор отрасли

Макроэкономические тренды отчетного года в период пандемии COVID-19

Глобальная экономика

По данным Международного валютного фонда, темп снижения мирового ВВП за 2020 год оценивается в 3,5 % в сравнении с ростом мировой экономики в среднем на 3,8 % год к году за 2010–2019 годы. Падение оказалось более глубоким, чем в 2009 году во время мирового экономического кризиса (–2,3 % год к году).

Темпы роста мирового ВВП в 2016–2020 гг., % год к году



Источник: данные МВФ [5]

Основные факторы сокращения мирового ВВП в 2020 году:

- распространение коронавирусной инфекции (COVID-19) и связанные с ней ограничения (временная приостановка деятельности предприятий);
- существенное снижение мировой цены на нефть и ее высокая волатильность в течение года.

В 2021–2022 годах ожидается существенный рост мировой экономики (на 5,5 % и 4,2 % соответственно) при одновременном росте мировой торговли на 8,1 % и 6,3 % благодаря ряду факторов, таких как:

- стабилизация ситуации вокруг коронавирусной инфекции;
- стабилизация цен на нефтяном рынке и пролонгация сделки ОПЕК+;
- меры поддержки со стороны крупных государств по стимулированию экономики и спроса.

Спад мирового ВВП оказался менее существенным, чем прогнозировался ранее (–4,4 % год к году), что во многом связано с дополнительными мерами поддержки предприятий и населения со стороны государств в период COVID-19.

[5] *Бюллетень «Перспективы развития мировой экономики», Январь 2021 // Международный валютный фонд. https://www.imf.org/ru/Publications/WEO/Issues/2021/01/26/2021-world-economic-outlook-update.*

Обзор отрасли, стратегия, риски и КПЭ
[ОБЗОР ОТРАСЛИ]

Российская экономика

По оценке Росстата, снижение ВВП России в 2020 году составило 3,1 % (при прогнозе в 3,9 %[6]), что говорит о меньшем влиянии негативных факторов на российскую экономику в прошлом году в сравнении с экономиками других стран и о ее заметном восстановлении уже в IV квартале 2020 года.

Основные факторы снижения отечественной экономики в 2020 году:

- распространение коронавирусной инфекции;
- снижение мировой торговли;
- нестабильность глобальной геополитической обстановки.

Инфляция за декабрь 2020 года к декабрю 2019 года составила 4,9 %[7] и стала максимальной с 2016 года, превысив целевой уровень Банка России в 4,0 % год к году[8]. Вместе с тем сокращение индекса промышленного производства по итогам года составило только 2,9 % год к году. Однако существенный рост данного показателя на 10,5 % в декабре относительно ноября 2020 года подтверждает начало восстановительного роста в реальном секторе экономики.

Дополнительным фактором поддержки экономики стали также действия Банка России по снижению ключевой ставки: за 2020 год ставка была снижена в общей сложности четыре раза – с 6,25 % до 4,25 %. Эти решения способствовали росту спроса на товары и услуги со стороны населения и снижению расходов по уплате процентов со стороны компаний.

В среднесрочной перспективе ожидается продолжение начавшегося восстановления и роста российской экономики.

Глобальные тенденции отрасли

Ключевые тренды электроэнергетики

В мировой электроэнергетике в последние годы происходят структурные и технологические изменения, влекущие за собой необходимость корректировки стратегических планов развития отрасли и ее технологической модели. Формируется запрос на изменение структуры электрических сетей как необходимый фактор для развития современной генерации и сдвига энергобаланса.

Глобальные тенденции прямо или косвенно влияют на деятельность Общества. Компания отслеживает эти тенденции и стремится своевременно на них реагировать, заранее оценивая потенциальные риски и возможности. Среди глобальных тенденций в мировой электроэнергетике, которые могут влиять на деятельность Общества, наиболее значимыми являются следующие.

- **Рост доли электричества во всем объеме потребляемой энергии.** Универсальность, управляемость и удобство электроэнергии делают этот вид энергии наиболее подходящим в современных производственных процессах и процессах преобразованиях среды обитания человека.
- **Диверсификация источников электроэнергии, уход потребителей на собственную генерацию (децентрализация).** При ограничениях в добыче традиционных ископаемых видов первичных энергоносителей растет доля возобновляемых источников энергии (ВИЭ).
- **Усиление неравномерности потребления электроэнергии при увеличении числа потребителей и источников генерации.** В сетевой деятельности это влечет необходимость повышения гибкости в управлении потоками мощности на линиях электропередачи.
- **Развитие цифровых технологий (диджитализация).** Значительный рост информационных потоков вместе с применением технологий телеуправления, совершенствование контроля и управления сетью, необходимость повышения скорости обработки данных и принятия решений делают необходимым применение цифровых технологий.

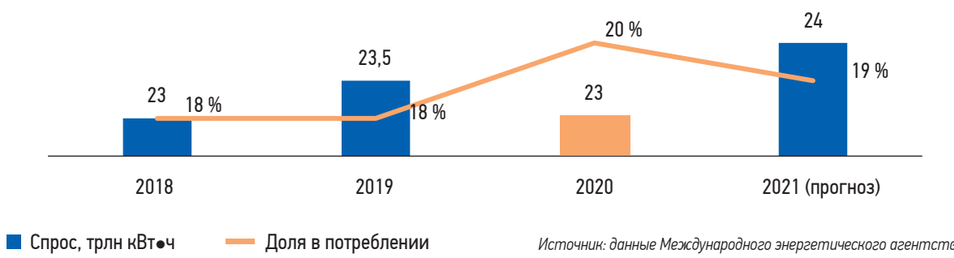
[6] *Среднесрочный прогноз социально-экономического развития Российской Федерации до 2023 года. https://www.economy.gov.ru/material/file/956cde638e96c25da7d978fe3424ad87/Prognoz.pdf.*
[7] *Данные Росстата. https://rosstat.gov.ru/.*
[8] *Среднесрочный прогноз социально-экономического развития Российской Федерации до 2023 года. https://www.economy.gov.ru/material/file/956cde638e96c25da7d978fe3424ad87/Prognoz.pdf (стр. 17).*

Динамика мирового спроса на электроэнергию

Кризис общественного здравоохранения, вызванный распространением коронавирусной инфекции COVID-19, вынудил большинство стран ввести карантин в I и II кварталах 2020 года, а в некоторых районах – снова к концу года. В связи с этим во многих странах наблюдался спад промышленного и коммерческого потребления электроэнергии.

Мировой спрос на электроэнергию сократился в 2020 году на 2 %[9] в годовом выражении. Снижение спроса на электроэнергию привело к повышению доли ВИЭ в электроснабжении, поскольку их выработка в значительной степени не зависит от спроса. При этом выработка электроэнергии с помощью других источников электроэнергии, включая уголь, газ и атомную энергию, снизилась[10].

Мировой спрос на электроэнергию и доля электроэнергии в общем конечном энергопотреблении



Источник: данные Международного энергетического агентства [11]

Российский рынок электроэнергии

Электроэнергетический сектор в России по-прежнему сохраняет свое определяющее значение при решении важных стратегических задач развития страны. В первую очередь это касается строительства новой энергетической инфраструктуры, которая позволит обеспечить ускоренное социально-экономическое развитие Восточной Сибири и Дальнего Востока, укрепить сырьевой и экспортный потенциал страны.

Россия является нетто-экспортером электроэнергии и мощности. В 2020 году производство электроэнергии превысило потребление на 13,3 млрд кВт•ч (+1,3 %)[12].

По данным Министерства энергетики России, в 2021 году ожидается увеличение потребления электроэнергии до показателя 2019 года и, возможно, превышение его на 0,5 %, что может говорить о полном восстановлении сектора уже в течение 2021 года. Актуальный прогноз Минэкономразвития до 2023 года также предполагает среднесрочный рост показателей энергетического сектора на 2,3–2,4 % в 2021–2022 годах, что позволит компаниям сектора электроэнергетики вернуться к прежним показателям деятельности и даже улучшить их в скором времени.

Вместе с тем электроэнергетическая отрасль Российской Федерации находится под давлением со стороны ряда факторов, таких как:

- прогнозируемая продолжительная стабилизация низких темпов роста потребления электроэнергии и бюджетные ограничения государства и субъектов хозяйственной деятельности;
- рост доли распределенной энергетики, стремление потребителей к снижению затрат на электрическую и тепловую энергию;
- завершение вводов крупных централизованных источников генерации по договорам о предоставлении мощности.

Указанные обстоятельства могут привести к сокращению доходов Общества от услуг по присоединению к сети генерирующих источников и снижению инвестиционных возможностей Компании.

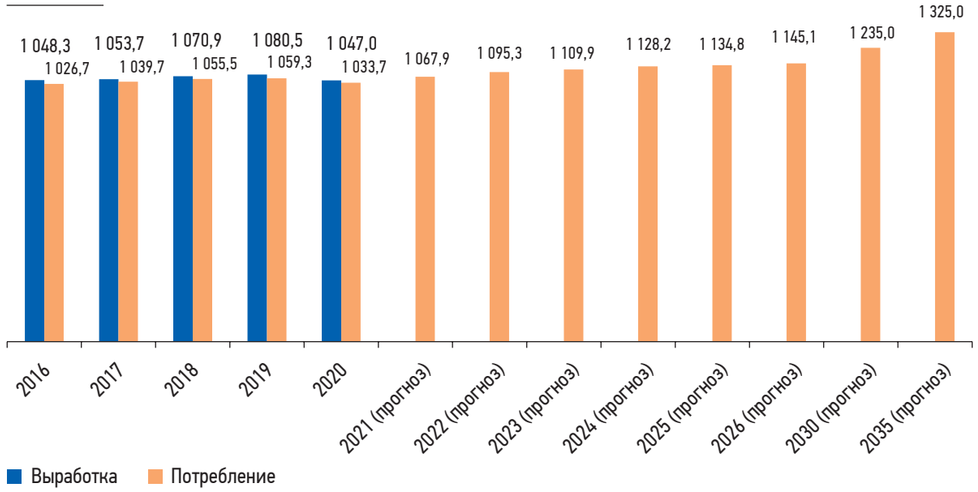
При этом в схеме и программе развития Единой энергетической системы России на 2020–2026 гг.[13] среднегодовой рост спроса на электрическую энергию (электропотребление) составляет 1,1 %, рост максимума потребления мощности (максимума нагрузки) составляет 1,5 %. В долгосрочной перспективе на горизонте до 2035 года прогнозируется увеличение спроса на электрическую энергию до 1 325,00 млрд кВт•ч[14].

[9] *IEA. Electricity Market Report – December 2020.*
[10] *IEA. Global Energy Review 2020.*
[11] *IEA. World Energy Outlook 2020.*
[12] *Данные СО ЕЭС за 2020 год.*
[13] *Приказ Минэнерго России от 30.06.2020 № 508 «Об утверждении схемы и программы развития ЕЭС России на период 2020–2026 гг.».*
[14] *Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2035 г. (базовый сценарий).*

Обзор отрасли, стратегия, риски и КПЭ
[ОБЗОР ОТРАСЛИ]

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России за 2020 год, включая электростанции промышленных предприятий, составила 1 047,0 млрд кВт•ч (на 3,1 % меньше, чем в 2019 году), что соответствует уровню снижения основных макропоказателей в стране.

Выработка и потребление электроэнергии, млрд кВт•ч



В спросе на электрическую энергию происходит значительное межрегиональное смещение. Во многих регионах происходит снижение потребления электрической энергии в сельской местности при его значительном росте в крупных городах. Происходит сокращение промышленной нагрузки при одновременном росте спроса со стороны непромышленных потребителей, офисных и торговых объектов, жилого сектора. Такие изменения в размещении и структуре нагрузки создают проблемы, связанные с поддержанием недозагруженных электрических сетей, необходимостью новых инвестиций в электрические сети на новых площадках.

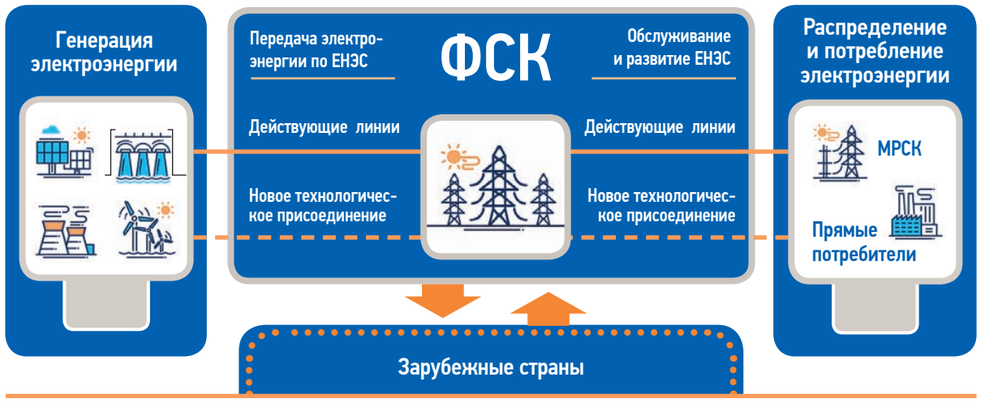
Кроме того, в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации отмечен высокий уровень износа электрических сетей и зависимость этого уровня от привлечения значительного объема инвестиций и повышения эффективности производственной и инвестиционной деятельности сетевых организаций.

Место «Россети ФСК ЕЭС» в российской электроэнергетической отрасли

«Россети ФСК ЕЭС» является одним из ключевых элементов российской электроэнергетической отрасли. Компания обеспечивает:

- передачу электроэнергии по магистральным сетям ЕНЭС в большинстве регионов России;
- перемещение электрической энергии на границах с зарубежными государствами, сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по межгосударственным линиям электропередачи (МГЛЭП);
- поддержание и развитие инфраструктуры ЕНЭС;
- содействие в осуществлении эффективного управления и контроля государственной собственностью в электросетевом хозяйстве отрасли, реализацию государственной политики в электроэнергетике.

Место «Россети ФСК ЕЭС» в российской электроэнергетической отрасли



Основные направления международной деятельности «Россети ФСК ЕЭС»

«Россети ФСК ЕЭС» обеспечивает перемещение электрической энергии на границах с 11 зарубежными государствами, сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по 125 МГЛЭП. Эффективно выстроенная системная работа с зарубежными партнерами позволяет обеспечивать надежное электроснабжение российских потребителей и осуществлять экспортно-импортные поставки электроэнергии.

1. Расширение и развитие электроэнергетических связей ЕЭС России с зарубежными энергосистемами

В 2020 году завершен основной этап комплексной реконструкции одного из крупнейших центров питания Республики Дагестан – подстанции 330 кВ «Дербент». Реконструкция реализуется совместно с проектом по строительству воздушной линии 330 кВ Артем – Дербент протяженностью 171,7 км, которая позволит повысить надежность электроснабжения ОЭС Юга России и международного энерготранзита в Азербайджан.

2. Создание и развитие общих энергетических рынков

Специалисты «Россети ФСК ЕЭС» в 2020 году принимали участие на площадке Евразийской экономической комиссии в разработке нормативной базы общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза, в частности участие в разработке правил доступа к услугам по межгосударственной передаче электрической энергии, определении и распределении пропускной способности межгосударственных сечений и взаимной торговли электрической энергией.

3. Эффективное использование технологических и экономических преимуществ синхронной работы международных энергосистем

4,8 млрд кВт•ч – объемы транзитов электроэнергии через ОЭС Беларуси и ЕЭС Казахстана за 2020 год для обеспечения энергоснабжения 15 приграничных регионов России. В рамках договоров оказания аварийной взаимопомощи в 2020 году экспорт из России составил более 14,2 млн кВт•ч

(в частности, в Грузию, Азербайджан, Казахстан), импорт в Россию – более 37,9 млн кВт•ч (в частности, из Беларуси, Азербайджана, Казахстана).

4. Обеспечение совместной работы ЕЭС России с энергосистемами зарубежных государств

«Россети ФСК ЕЭС» обеспечивают синхронную (параллельную) работу с единой частотой 50 Гц с девятью зарубежными государствами по МГЛЭП, а также совместную работу ЕЭС России через вставки постоянного тока с энергосистемами Финляндии и Китая. Являясь Держателем договоров о параллельной работе, ЕЭС России осуществляет информационный обмен о перетоках электрической энергии с зарубежными энергосистемами, взаимодействует с зарубежными энергосистемами в рамках годового, месячного и ежесуточного планирования режимов параллельной (совместной) работы ЕЭС России.

5. Таможенное сопровождение зарубежных перетоков электроэнергии

«Россети ФСК ЕЭС» выполняет функцию перевозчика электроэнергии через границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ, осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 125 МГЛЭП на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

Объемы поставок электроэнергии за 2020 год

Экспорт электроэнергии	Импорт электроэнергии
11,7 млрд кВт•ч	1,4 млрд кВт•ч

6. Международные проекты по созданию энергетических коридоров

Разработка технико-экономических обоснований реализации трансграничных проектов со странами Ближнего Востока по двум альтернативным маршрутам.

7. Международный научно-технический обмен в рамках СИГРЭ

Россия занимает 5-е место (из более чем 100 стран) по уровню членства и представлена во всех органах управления, при участии российских экспертов созданы и действуют 62 международные рабочие группы и 10 национальных.

В 2020 году вышли 2-я и 3-я книги из серии «Мир энергетики» – «Обработка сигналов в интеллектуальных сетях энергосистем» и «Эффективность использования электроэнергии: технологии и сферы применения».

В мероприятиях молодежной секции приняли участие 70 профильных вузов, более 7 000 студентов, аспирантов и молодых ученых, более 500 экспертов ведущих предприятий электроэнергетики.

Отделение клуба «Женщины в энергетике» РНК СИГРЭ представлено в работе 4-го ежегодного форума Сессии СИГРЭ.





Как повлиял COVID-19 на развитие международного сотрудничества?

Л.А. Романовская,
Первый заместитель Генерального директора

Кризисные явления, связанные с пандемией COVID-19, подтолкнули нас к наращиванию глобального диалога.

С начала действия ограничительных мер для нас было крайне важно сберечь главную ценность Компании – ее сотрудников, сохранить надежность и бесперебойность энергоснабжения страны.

В кратчайшие сроки мы не только изучили опыт зарубежных коллег из Китая и Италии, но и усовершенствовали их меры по предотвращению распространения COVID-19.

В апреле 2020 года мы организовали встречу на уровне глав ГЭК Китая, TEPCO Power Grid, KEPCO, Enel и Terna с целью обмена опытом и наилучшими практиками в сложившихся обстоятельствах, где обсудили вопросы организации энергоснабжения в период пандемии COVID-19, обменялись мнениями по мерам финансовой поддержки отрасли, взаимодействию с потребителями, внедрению новых практик в привычные бизнес-процессы по окончании карантина.

Зарубежные коллеги высоко оценили созданный Группой компаний «Россети» парк резервных источников энергоснабжения, который был задействован для повышения надежности работы объектов здравоохранения.

Вызов, связанный с пандемией, мы превратили в новые возможности: запустили постоянно действующую платформу GlobalDSO для поддержания постоянного диалога на уровне руководителей крупнейших международных распределительных электросетевых компаний. У нас общие задачи – устойчивое развитие отрасли, повышение эффективности и безопасности процессов, надежное бесперебойное электроснабжение потребителей.

Такая работа будет востребована и в будущем.

Крайне важно видеть, какие практические шаги коллег приносят желаемый результат, какие барьеры возникают на пути реализации инновационных технологий, какие инструменты задействованы для преодоления сложностей. Открытая дискуссия позволяет тиражировать лучшие практики, всесторонне оценивать риски и сравнивать достигнутые результаты.

В постковидный период, убеждены, GlobalDSO продолжит играть ключевую роль в разработке профессиональных отраслевых предложений для законодательных инициатив, в том числе по поддержке национальных производителей.

Возможности и риски Компании

«Россети ФСК ЕЭС» располагает значительными возможностями для дальнейшего развития. Недостатки и угрозы Компании оцениваются на непрерывной основе в рамках процессов риск-менеджмента и стратегического целеполагания. Руководством предпринимаются меры для снижения возможных негативных последствий.

Сильные стороны	Слабые стороны
● Стратегически значимая организация с особым статусом развития и управления ЕНЭС и участия в обеспечении энергетической безопасности страны; ● важный элемент в цепочке создания стоимости электроэнергии; ● большая наукоемкость, высокая концентрация инженерных компетенций и инновационных технологий;	● Возможное ситуативное ограничение роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии уполномоченными органами государственной власти;

(продолжение)

Сильные стороны	Слабые стороны
● устойчивое финансовое положение; ● соответствие процессам компаний-аналогов мирового уровня по результатам бенчмаркинга.	● длительный инвестиционный цикл объектов высокого напряжения и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов.
Возможности	**Угрозы**
● Монопольное положение на рынке; ● использование накопленного опыта, компетенций и потенциала; ● повышение эффективности деятельности путем внедрения новых, в том числе цифровых, технологий; ● сохранение стабильного финансового положения и инвестиционной привлекательности Компании; ● внедрение в производственную деятельность лучших международных практик.	● Вступление в период продолжительной стабилизации низких темпов роста потребления электроэнергии; ● рост конкуренции со стороны распределенных источников генерации электроэнергии; ● неопределенность в реализации стратегических инициатив по регулированию отрасли; ● осложнение внешнеторговых отношений и международного сотрудничества в условиях внешнеполитической напряженности и роста протекционизма; ● отсутствие инструментария корректного прогнозирования спроса и определения оптимального резерва мощностей при технологическом присоединении.

Сравнение «Россети ФСК ЕЭС» с некоторыми зарубежными электросетевыми компаниями, осуществляющими монопольную деятельность по передаче электрической энергии по магистральным сетям

№	Название компании	Численность персонала[15]	Протяженность ЛЭП, тыс. км[16]	Операционные затраты на 100 км линий электропередачи, млн евро[17]	Капитализация, млн евро[18]
1	ПАО «ФСК ЕЭС»	22 432	148,3	1,1	3 124
2	RTE	8 500	106	1,2	–
3	RED Electrica	2 056	44,4	2,3	9 007
4	Terna Rete Italia S.P.G.	4 668	74,7	1,1	12 663
5	Fingrid	380	14,4	4,3	–
6	KEGOC	4 819	27	1,5	855

Сравнение «Россети ФСК ЕЭС» с некоторыми российскими публичными компаниями электроэнергетической отрасли, акции которых являются наиболее капитализированными и ликвидными среди входящих в отраслевой индекс MOEXEU

№	Название компании	Капитализация, млрд руб.[19]	Среднедневной объем торгов на Московской Бирже, млн руб.	EBITDA, млрд руб.[20]	Рентабельность EBITDA	Дивидендная доходность[21]	EV/EBITDA
1	ПАО «ФСК ЕЭС»	283,3	526	133,0	56 %	10,2 %	3,6
2	ПАО «Интер РАО»	555,1	1 460	122,3	12 %	4,6 %	2,9
3	ПАО «Юнипро»	176,3	240	26,4	35 %	8,3 %	6,7
4	ПАО «РусГидро»	345,8	1 009	120,3	28 %	6,7 %	3,8
5	ПАО «Мосэнерго»	82,3	49	30,5	17 %	5,3 %	3,1

[15] На 31.12.2019.
[16] На 31.12.2019.
[17] На 31.12.2019.
[18] На 31.12.2020.
[19] Рыночная капитализация на 30.12.2020 по данным Московской Биржи.
[20] На основе показателей МСФО отчетности за 2020 год.
[21] На основе выплаченных дивидендов в 2020 году по данным Московской Биржи.

Стратегия развития

Компания в процессе стратегического целеполагания ориентируется на приоритеты государственной политики в области магистрального электросетевого комплекса, которые установлены Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации до 2030 года; Указами Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы» и от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (в редакции Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474); Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р; Энергетической стратегией Российской Федерации до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р, и иными документами государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики.

К числу таких приоритетов относятся:

- долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
- обеспечение надежного и безопасного функционирования электросетевого комплекса;
- организация максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры;
- поддержание уровня тарифов, обеспечивающих приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики, а также инвестиционную привлекательность.

Верхнеуровневым документом Группы компаний «Россети» является Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группы компаний «Россети») на период до 2030[22] года , предусматривающая следующие цели:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

Достижение стратегических целей Компании осуществляется через принятие и реализацию ряда программ, к которым, в частности, относятся:

- Долгосрочная программа развития;
- Инвестиционная программа;
- Программа «Цифровая трансформация 2019–2030 гг.»;
- Программа инновационного развития;
- Единая Техническая политика;
- Корпоративный план импортозамещения;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов;
- Программа реализации экологической политики.



[22] *Утверждена Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388).*

Стратегические цели «Россети ФСК ЕЭС» в 2020 году

GRI [103-2]

Наши стратегические цели	Надежность энергоснабжения	Развитие ЕНЭС	Удовлетворенность потребителей
Почему это важно	От надежности работы ЕНЭС зависит энергоснабжение крупных промышленных предприятий и городов. Ограничения или прекращения подачи электроэнергии конечным потребителям могут иметь серьезные экономические и социальные последствия. Магистральная сеть должна удовлетворять физическим условиям и ограничениям по мощности, частоте, напряжению, устойчивости и обеспечивать необходимыми резервами для того, чтобы выдержать непредвиденные колебания спроса, неожиданные отказы оборудования, избежать потери нагрузки и каскадных отключений.	Развитие сети ЕНЭС позволяет расширить географические границы конкурентного рынка электроэнергии и мощности, обеспечивая вход на рынок новых источников генерации и потребителей для балансирования спроса и предложения в различных узлах сети с высокой надежностью и экономической эффективностью.	В деятельности по технологическому присоединению Компания реализует для потребителей задачу по обеспечению доступности инфраструктуры и условий для экономического роста. В деятельности по передаче электрической энергии Компании необходимо обеспечивать для потребителей бесперебойность энергоснабжения.
Как мы измеряем результат	● Непревышение показателя средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии. ● Готовность к работе в отопительный сезон. ● Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях.	● Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию.	● Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения. ● Достижение уровня надежности оказываемых услуг.

Стратегические цели «Россети ФСК ЕЭС» в 2020 году

(продолжение)

Наши стратегические цели	Экономическая эффективность	Технологическое и инновационное развитие	Энергетическая и экологическая безопасность
Почему это важно	Ограничения темпов роста цен (тарифов) на электроэнергию сдерживают увеличение затрат на эксплуатацию и допустимый объем инвестиций в модернизацию и реновацию электрических сетей. В условиях тарифных ограничений и стабилизации размеров сетевой деятельности необходимо повышение внутренней эффективности Компании для дальнейшего технологического развития, создания прибыли для акционеров, которая также будет реинвестироваться в производство, в том числе в реновацию и модернизацию оборудования.	В условиях стремительно изменяющегося технологического уклада становится важнейшим фактором конкурентоспособности возможность Компании создавать и внедрять в деятельность инновационные технологии. Поддержание уровня технологического развития «Россети ФСК ЕЭС» на уровне не ниже сопоставимых мировых компаний позволит сохранять высокую операционную и инвестиционную эффективность.	«Россети ФСК ЕЭС» – ключевое звено российской электросетевой отрасли, без которого невозможна устойчивая работа участников электроэнергетического сектора. Осознавая это, Компания особое внимание уделяет надежности работы сети, в том числе развитию сетевой инфраструктуры с целью резервирования и достижения безотказной работы. При этом Компания стремится снизить негативное воздействие на окружающую среду, используя наиболее современные и безопасные для экологии технологии и подходы.
Как мы измеряем результат	● Рост финансово-экономических показателей (EBITDA, совокупная акционерная доходность (TSR) и рентабельность инвестированного капитала (ROIC)). ● Снижение удельных операционных расходов. ● Рост производительности труда. ● Снижение уровня потерь электроэнергии. ● Снижение уровня дебиторской задолженности. ● Контроль уровня долговой нагрузки.	● Эффективность инновационной деятельности. ● Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию.	● Достижение уровня надежности оказываемых услуг. ● Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию. ● Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения. ● Снижение уровня потерь электроэнергии.

Долгосрочная программа развития «Россети ФСК ЕЭС»

Ключевые направления развития Компании, перечни средств и конкретных мероприятий, обеспечивающих достижение ее стратегических целей, определяются Долгосрочной программой развития

GRI [103-2]

В Компании реализуется Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годы с перспективой до 2030 года[23] (далее – ДПР). В ходе работы над ДПР Общества были приняты во внимание и ключевые события 2020 года, оказавшие влияние на развитие мировой и российской экономики (в том числе распространение коронавирусной инфекции), и актуализированные с учетом этих событий прогнозы социально-экономического развития.

Кроме того, в ДПР учтены вновь принятые документы стратегического и отраслевого планирования (в том числе Энергетическая стратегия Российской Федерации).

ДПР Общества содержит основные цели и задачи Компании на указанный горизонт планирования с перспективой до 2030 года, определенные исходя из тенденций развития электроэнергетики и потребностей российской экономики.

Основные сценарные допущения ДПР:

- сохранение долгосрочных параметров регулирования, действующих во 2-м периоде регулирования;
- снижение заявленной мощности на 1,5 % ежегодно до 2027 года с дальнейшим ее сохранением на постоянном уровне. В случае снижения уровня заявленной мощности и/или перехода на расчеты по фактической мощности с компаниями распределительного комплекса объем недополученной выручки компенсируется за счет роста тарифа;
- сохранение экономии от повышения операционной и инвестиционной эффективности в тарифе на передачу электроэнергии;
- сохранение финансовой устойчивости и поддержание кредитных рейтингов на уровне суверенных рейтингов Российской Федерации;
- установление ежегодного темпа роста тарифа до 2027 года на уровне не менее 5,5 %, далее до 2030 года – на уровне 3 %.

Прогноз ключевых показателей Компании

Параметры	2020 (факт)	2021 (прогноз)	2024 (прогноз)
Среднегодовой рост тарифа, %	5,5 %	5,5 %	На уровне не менее 5,5 %
Выручка всего, млрд руб.	230,6	235,4	264,4
Чистая прибыль, млрд руб.	40,0	32,0	40,8
Капитальные затраты[24], млрд руб.	115,04	129,3	137,1

[23] Утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 526).

[24] Плановые параметры финансирования в соответствии с утвержденными приказом Минэнерго России от 30.12.2020 № 34@ с изменениями, вносимыми в инвестиционную программу ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 27.12.2019 № 36@.



Компания утвердила новую Долгосрочную программу развития на следующий плановый период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года. Какие стратегические цели планирует достичь «Россети ФСК ЕЭС» в новой пятилетке?

Е.В. Прохоров,
Заместитель Генерального директора по стратегии

ДПР Компании утвердили на заседании Совета директоров в прошлом году. Программа сформирована исходя из ориентиров и целей, заданных Стратегией Группы «Россети», а также учитывает влияние пандемии на результаты деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

К основным стратегическим целям относятся повышение эффективности основной деятельности (операционной и инвестиционной), реализация стратегических и цифровых проектов с учетом сохранения надежности сети и финансовой устойчивости Компании.

Многие из задач и мероприятий новой ДПР дополняют друг друга и направлены на достижение сразу нескольких стратегических целей. Например, развитие системы управления производственными активами ведет к повышению эффективности управления, оптимизации загрузки управленческого и производственного персонала, что позволяет достичь целевых уровней надежности энергоснабжения при более низких затратах и таким образом повысить операционную эффективность и производительность труда. Другой пример – развитие ЕНЭС и повышение удовлетворенности потребителей невозможны без успешного решения задач, ориентированных на смежные направления стратегического развития, таких как внедрение технологий высокоавтоматизированных подстанций с цифровым обменом данными, реализация программы инновационного развития, повышение качества проектирования электросетевых объектов.

Такая архитектура задач позволяет повысить эффективность взаимодействия внутри Компании, вовлекая различные подразделения в достижение одних целей, а также заранее выявлять критические точки, которые могут повлиять на результаты реализации Долгосрочной программы развития, на ранних стадиях.





GRI [102-21, 102-43]

Процесс согласования Долгосрочной программы развития с ключевыми заинтересованными сторонами урегулирован Методическими рекомендациями по подготовке долгосрочных программ развития Минэкономразвития России, отдельными решениями Правительства Российской Федерации, а также внутренними документами Общества. В соответствии с существующим порядком ДПР Компании проходит согласование в федеральных органах исполнительной власти и на последнем этапе согласовывается с Правительством Российской Федерации. Первичной площадкой для обсуждения документа служит Комитет по стратегии Совета директоров Компании, на предварительное рассмотрение которого выносится разработанная менеджментом ДПР и уже после направляется на согласование заинтересованным сторонам.

Компания ежегодно готовит отчеты о ходе реализации действующей ДПР, которые представляются для подтверждения независимому аудитору, а затем Совету директоров Компании. Ежегодные отчеты направляются в Минэкономразвития России, Минэнерго России и Росимущество в том числе посредством Межведомственного портала. Представители профессионального сообщества, федеральных органов исполнительной власти участвуют в качестве членов Комитета по стратегии в обсуждении хода реализации ДПР в рамках рассмотрения ежеквартальных отчетов о ее реализации.

Для мониторинга реализации мероприятий и достигнутых фактических значений результативных показателей деятельности Компании, определенных ДПР Общества, была проведена аудиторская проверка, результаты которой представлены в аудиторском заключении от 29.04.2021. По результатам анализа аудитором определена достоверность отраженной в Отчете информации о выполнении мероприятий, предусмотренных Программой, о фактических значениях показателей результатов деятельности Общества, а также достоверности причин отклонения фактических результатов от запланированных на 2020 год.

Реализуем нашу стратегию

GRI [103-3]

1. Надежность энергоснабжения

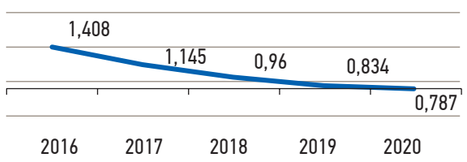
ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2020 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

Международный бенчмаркинг показал, что надежность и безопасность передачи электроэнергии в Обществе (показатели средней продолжительности прекращения передачи, недоотпуска, количества несчастных случаев) находятся на уровне лучших аналогов.

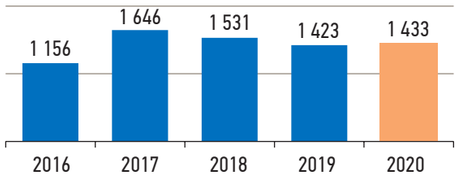
Объем недоотпущенной электроэнергии потребителям услуг имеет тенденцию на стабилизацию в пределах среднесрочного значения.

В 2020 ГОДУ УДЕЛЬНАЯ АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ОБЩЕСТВА СНИЗИЛАСЬ НА 6 %

Удельная аварийность на объектах «Россети ФСК ЕЭС» (число аварий на 1 000 у. е.)



Динамика недоотпуска электроэнергии «Россети ФСК ЕЭС», МВт•ч



ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2024 ГОДА[25]

Уровень надежности услуг по передаче электроэнергии будет сохраняться на неизменно высоком уровне благодаря:

- своевременному выявлению и анализу факторов, влияющих на надежность и производственную безопасность;
- соблюдению Единой технической политики и реализации Программы инновационного развития;
- техническому перевооружению и реконструкции;
- техническому обслуживанию и ремонту;
- повышению уровня наблюдаемости и управления ЕНЭС;
- развитию системы управления производственными активами.

Один из основных инструментов обеспечения надежной работы электросетевых объектов – программа технического обслуживания и ремонтов (ТОиР), выполняемая на основе риск-ориентированного подхода.

Реализация программы повышения грозоупорности позволит к 2026 году сократить число технологических нарушений высоковольтных линий до 32 % по сравнению с 2017 годом.

Расходы на ТОиР, млн руб.

[25] *Здесь и в таблицах ниже плановые значения даны в соответствии с бизнес-планом ПАО «ФСК ЕЭС» на 2021 год и прогнозными показателями на 2022–2025 годы (утвержден Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 30.12.2020, протокол от 30.12.2020 № 526).*

2. Развитие ЕНЭС

ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2020 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

В 2020 году Компанией в рамках инвестиционной программы реализован ряд крупных проектов по строительству воздушных линий и подстанций, в том числе на Северном Кавказе, в Республике Карелии и Мурманской области (ВЛ 330 кВ Артем – Дербент, ВЛ 500 кВ Невинномысск – Моздок, ШР 330 кВ на РП 330 кВ Борей, АТ 330/110 кВ мощностью 125 МВА на ПС 330 кВ Артем).

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ СОСТАВИЛ 115,04 МЛРД РУБ.

ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2024 ГОДА

К приоритетным проектам Компании по развитию инфраструктуры ЕНЭС на период до 2024 года относятся:

- проекты, направленные на реализацию схем выдачи мощности электростанций (АЭС, ГЭС, ТЭС, генерация на базе ВИЭ, модернизация существующих электростанций);
- реализация мероприятий по обеспечению внешнего электроснабжения объектов ПАО «Газпром» в рамках сооружения газодобывающих, газотранспортных и газоперерабатывающих мощностей в Дальневосточном федеральном округе (комплексный проект «Сила Сибири»);
- развитие энергетической инфраструктуры в зонах Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей для обеспечения перспективных нагрузок Восточного полигона ОАО «РЖД»;

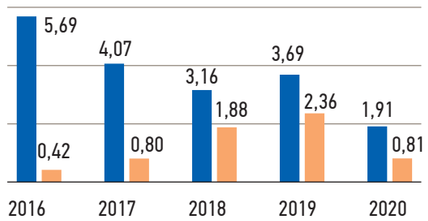
2. Развитие ЕНЭС *(продолжение)*

ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2020 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

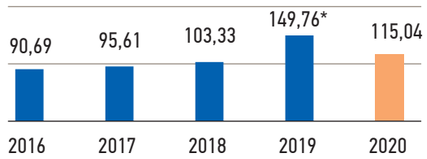
■ Трансформаторная мощность, тыс. МВА

■ Линии электропередачи, тыс. км

Динамика ввода мощностей (постановка под напряжение)



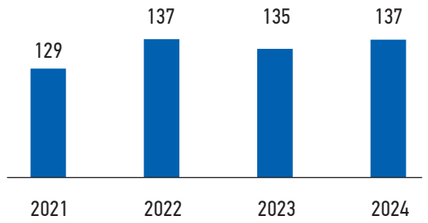
Динамика объема финансирования инвестиций, млрд руб.



** В т. ч. неденежная часть 34,8 млрд руб. в рамках обмена электросетевыми активами с АО «ДВЭУК».*

ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2024 ГОДА

Планируемая динамика инвестиций в основной капитал, млрд руб.*



- инвестиционные проекты, направленные на обеспечение электроснабжения предприятий и месторождений нефтегазовой отрасли.

** Плановые параметры финансирования в соответствии с утвержденными приказом Минэнерго России от 30.12.2020 № 34@ изменениями, вносимыми в инвестиционную программу ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 27.12.2019 № 36@.*

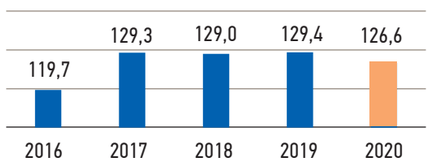
3. Экономическая эффективность

ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2020 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

Показатель «Скорректированная EBITDA» по итогам 2020 года составил 126,6 млрд руб., снизившись по сравнению с 2019 годом (–2,2 %) из-за снижения финансового результата в виде санкций за нарушение договорных обязательств в связи с приостановлением судами взыскания неустоек, штрафов, пеней в период пандемии коронавирусной инфекции (COVID-19).

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ КОМПАНИИ В 2020 ГОДУ СНИЗИЛАСЬ И СОСТАВИЛА **40,0** МЛРД РУБ., ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ СНИЗИЛАСЬ НА 31,3 % ПО СРАВНЕНИЮ С ПРЕДЫДУЩИМ ГОДОМ

Скорректированная EBITDA*, млрд руб.



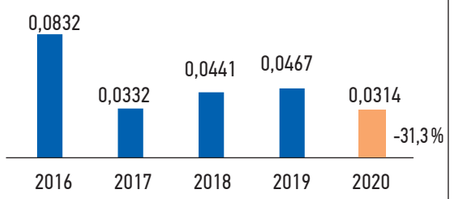
Снижение удельных подконтрольных операционных расходов и размер экономии (факт)

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020
Удельные расходы в ценах текущего года, тыс. руб. / у. е.	26,3	27,3	28,67	29,87	30,39
Эффект от ПУЭ, %	–46 %	–46 %	–45 %	–45 %	–46 %

** Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.*

Компания прилагает необходимые усилия для сохранения кредитных рейтингов Общества на суверенном уровне (не ниже кредитного рейтинга обязательств Российской Федерации). На текущий момент кредитные рейтинги ПАО «ФСК ЕЭС» по шкалам международных рейтинговых агентств S&P, Moody's, Fitch находятся на суверенном уровне; рейтинг агентства АКРА (АО) по национальной шкале находится на высшем уровне AAA(RU).

Прибыль на одну акцию*, руб.

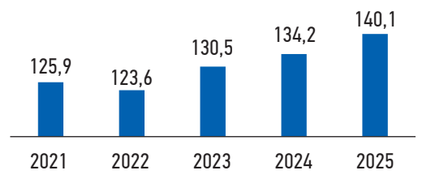


** Данные за 2019 год уточнены в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год с учетом ретроспективной корректировки, обусловленной изменением ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».*

ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2024 ГОДА

- Сохранить регулирование тарифов на услуги по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС методом доходности инвестированного капитала (RAB);
- обеспечить финансирование операционной и инвестиционной деятельности Общества с учетом необходимости соблюдения установленных ограничений долговой нагрузки и сохранения кредитных рейтингов на суверенном уровне;
- ежегодное снижение подконтрольных операционных расходов на 2-3 %;
- ежегодное повышение производительности труда не менее чем на 5 %;
- проведение технологического и ценового аудита инвестиционных проектов и инвестиционных программ;
- повышение качества электросетевых объектов и оформления земельно-правовых отношений;
- развитие внешнеэкономической деятельности.

Прогноз EBITDA*, млрд руб.



**Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.*

4. Удовлетворенность потребителей

ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2020 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

По мнению участников ежегодного опроса по определению уровня удовлетворенности клиентов, в 2020 году повысилось качество предоставляемых документов, поступающих от Компании, значительно возросло качество проведения и результаты проектно-изыскательских работ.

ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КЛИЕНТОВ ПО УСЛУГЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ УВЕЛИЧИЛСЯ ПО СРАВНЕНИЮ С 2019 ГОДОМ И ДОСТИГ УРОВНЯ

9,4

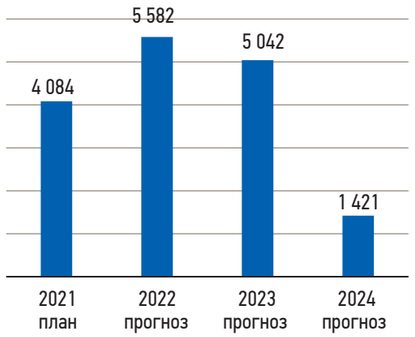
(из 10 максимально возможных)

Динамика объемов присоединения к «Россети ФСК ЕЭС» мощностей потребителей и объектов по производству электроэнергии, МВт



ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2024 ГОДА

Прогноз объемов присоединяемой мощности, 2021–2024 годы, МВт*



- Надежное энергоснабжение потребителей;
- повышение качества организации, планирования и выполнения мероприятий по технологическому присоединению;
- развитие дополнительных услуг для потребителей.

**Показатель рассчитан исходя из заявок на ТП, поданных по состоянию на 30.12.2020. В дальнейшем указанные объемы могут быть значительно скорректированы, в связи с чем долгосрочный прогноз представляется неинформативным.*

5. Технологическое и инновационное развитие

ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2020 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

В «РОССЕТИ ФСК ЕЭС» РЕАЛИЗОВАНО

262 ПС

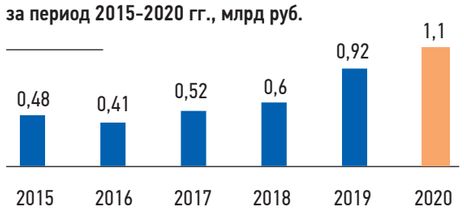
С ВЫСОКИМ УРОВНЕМ АВТОМАТИЗАЦИИ И ПОДДЕРЖКОЙ МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА МЭК 61850

ДО **28%** ВЫРОСЛА ДОЛЯ ПОДСТАНЦИЙ, ОБЕСПЕЧЕННЫХ СОВРЕМЕННЫМИ ЦИФРОВЫМИ СИСТЕМАМИ СБОРА ИНФОРМАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ

В отчетном году Компания продолжила работу по семи приоритетным направлениям инновационного развития:

1. **Цифровая подстанция;**
2. **Цифровое проектирование;**
3. **Энергоэффективность;**
4. **Удаленное управление и безопасность;**
5. **Качество электроэнергии;**
6. **Управление надежностью и активами;**
7. **Композитные материалы и сверхпроводимость.**

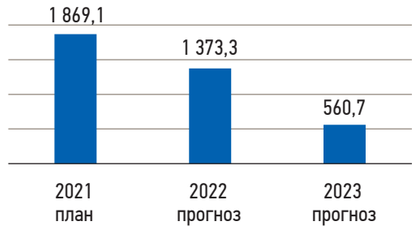
Динамика объема финансирования НИОКР за период 2015–2020 гг., млрд руб.



ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2024 ГОДА

Инновационное развитие направлено на повышение эффективности управления сетевыми активами, уменьшение эксплуатационных затрат, повышение системной надежности и доступности услуг электрической сети, интеллектуализацию сети и улучшение экологических производственных характеристик.

Прогноз показателя «Выплаты на проведение НИОКР», млн руб.



Компания намерена в ближайшие годы:

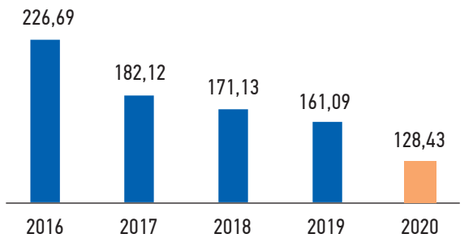
- повысить уровень наблюдаемости и управления ЕНЭС;
- обеспечить внедрение технологии «Цифровая ПС» с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами;
- развивать технологию удаленного управления сетевыми объектами ЕНЭС;
- подтверждать соответствие АИИС КУЭ ЕНЭС техническим требованиям ОРЭМ;
- выполнять обязательства в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ по установке интеллектуальных приборов учета электрической энергии в отношении потребителей услуг по передаче электрической энергии розничного рынка, опосредованно присоединенных к объектам электросетевого хозяйства «Россети ФСК ЕЭС»;
- обеспечить развитие системы управления инновационным развитием и реализацию Программы инновационного развития;
- создать условия для разработки и внедрения в производство отечественной высокотехнологической инновационной продукции.

6. Содействие энергетической и экологической безопасности

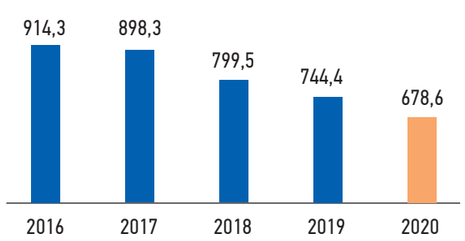
ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2020 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

Компания последовательно снижает негативное воздействие на окружающую среду.

Динамика изменения объемов валового выброса загрязняющих веществ в атмосферу, тонн



Водопотребление в 2016–2020 гг., тыс. м^3



Корпоративным центром кибербезопасности Компании в 2020 году предотвращены множественные попытки нарушения функционирования инфраструктуры Общества (>6 тыс. случаев нейтрализации вредоносного ПО, >9 тыс. случаев фишинговых рассылок, 6 сетевых атак).

ПЛАНЫ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДО 2024 ГОДА

В рамках обеспечения экологической безопасности деятельности «Россети ФСК ЕЭС» обеспечивает соответствие самым перспективным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду, располагает всеми необходимыми механизмами, направленными на минимизацию экологических рисков. Экологическая политика электросетевого комплекса предусматривает приоритет ряда целей:

- вывод из эксплуатации 100 % оборудования, содержащего ПХБ, с последующей передачей его на уничтожение (до 2025 года);
- сохранение биоразнообразия, включая проведение мероприятий в целях предотвращения сокращения численности птиц, занесенных в Красную книгу России;
- постоянное совершенствование системы экологического менеджмента в целях улучшения экологической результативности;
- снижение расхода топливно-энергетических ресурсов на производственно-хозяйственные нужды на 3 % в год до 2022 года;
- доведение доли легкового автотранспорта, работающего на экологически чистом виде топлива, до 10 % от всего автопарка (2025 год), при условии, что полная стоимость владения таким транспортом с поправочным коэффициентом 0,75 сопоставима с полной стоимостью владения аналогичного автотранспорта с ДВС (бензин, газ, дизельное топливо) за 7 лет.

Для предотвращения реализации рисков киберугроз «Россети ФСК ЕЭС» стремится обеспечить информационную безопасность объектов критической информационной инфраструктуры в соответствии с законодательными требованиями. Приоритетные направления работы в этой области:

- создание системы информационной безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры Общества;
- создание единого Центра управления безопасностью Компании, интегрированного с единой вертикалью оперативно-технологического и ситуационного управления.

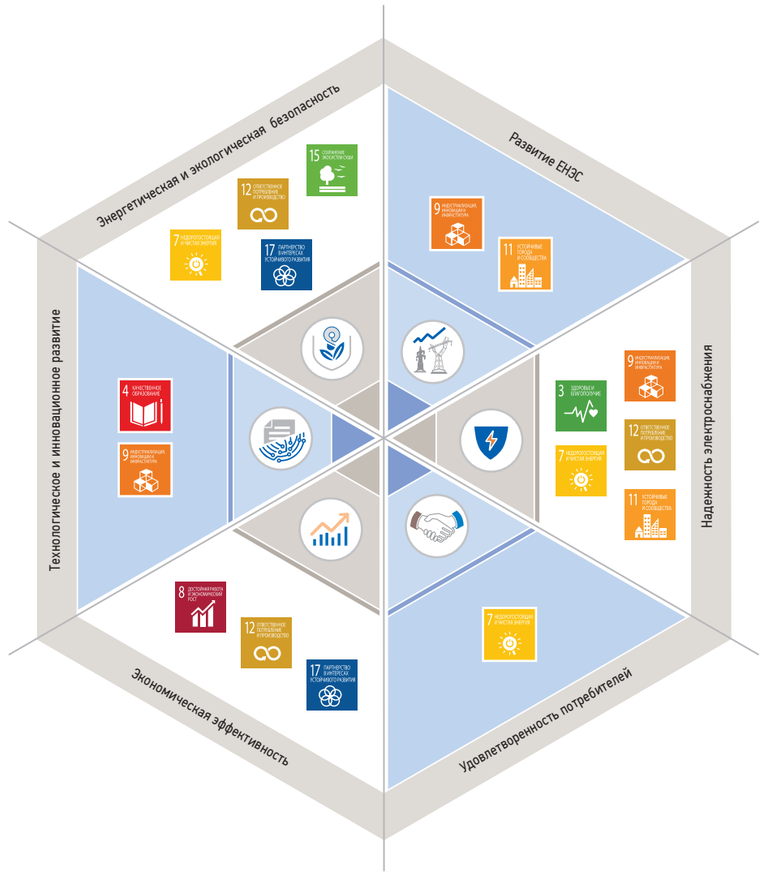
Взаимосвязь стратегических целей Компании и Целей устойчивого развития ООН

В 2015 году странами – членами ООН утверждена Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, в которую вошли 17 Целей устойчивого развития, направленных на искоренение нищеты, обеспечение защиты нашей планеты, повышение качества жизни и улучшение перспектив для людей во всем мире (далее – Цели устойчивого развития ООН)

GRI [102-12]

Компания всецело поддерживает стремление ООН к решению современных глобальных проблем и последовательно внедряет Цели устойчивого развития ООН в свою деятельность.

Компания привержена всем 17 Целям устойчивого развития ООН, при этом 9 из них Компания определила в качестве приоритетных и значимых в соответствии со спецификой своей деятельности и учитывает их в процессе стратегического планирования и операционной деятельности.



Матрица соответствия стратегических целей «Россети ФСК ЕЭС» Целям устойчивого развития ООН

	Цели устойчивого развития ООН*	Краткое описание Целей	Вклад Компании в достижение Целей	Реализация на практике
ПРИОРИТЕТНЫЕ ЦЕЛИ	**Недорогостоящая и чистая энергия**	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех	● Надежное энергоснабжение потребителей ● Оказание услуг по технологическому присоединению любому заинтересованному лицу ● Создание условий для технологического присоединения объектов генерации ВИЭ ● Планирование строительства объектов ЕНЭС с учетом мнения потребителей в целях обеспечения доступности тарифов	● Показатель Пens[26] в 2020 году выполнен относительно планового значения в соответствии с п. 4.1.2 приказа Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256. ● Показатель Пп[27] выполнен относительно планового значения, установленного приказом ФАС России от 10.12.2019 № 1616-19. ● Количество технологических нарушений (аварий) в сети уменьшилось на 5 % по сравнению с 2019 годом. ● 5 объектов ВИЭ общей мощностью 425 МВт подключено к ЕНЭС. ● 171 потребитель/объект подключены к ЕНЭС.
	Достойная работа и экономический рост	Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех	● Повышение производительности труда ● Обеспечение достойной оплаты и условий труда, соблюдение прав работников ● Установление высоких стандартов в целях защиты работников от потенциальных рисков ● Налоговые отчисления в федеральный, региональные и местные бюджеты ● Обеспечение безопасных условий и охраны труда	● 3,29 % составило повышение производительности труда. ● На 0,7 % выросла за год средняя заработная плата работников в Компании. ● 50,7 млрд руб. перечислено в бюджеты всех уровней в качестве налоговых платежей. ● 1 776 – количество вновь нанятых работников, информация об уровне текучести кадров представлена в разделе «Управление персоналом». ● На 49 % снижены показатели травматизма на производстве.
	Индустриализация, инновации и инфраструктура	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям	● Сохранение и развитие ЕНЭС ● Модернизация магистральной электросетевой инфраструктуры ● Инновационная деятельность и реализация Программы НИОКР ● Разработка и внедрение новых технологий материалов и систем, замещающих применение вредных веществ на объектах ● Применение современных технических решений SmartGrid	● Введено в эксплуатацию 2,8 тыс. км ЛЭП и 2,1 МВА трансформаторной мощности. ● Действует 262 подстанции с высоким уровнем автоматизации и поддержкой международного стандарта МЭК 61850. ● На 35 подстанциях реализовано дистанционное управление. ● Получено 4 патента на изобретение, 8 свидетельств на программы ЭВМ. ● 1,1 млрд руб. составили затраты на научные исследования и разработки.
	Ответственное потребление и производство	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	● Повышение энергоэффективности и снижение потерь ● Рациональное использование природных ресурсов ● Минимизация негативного влияния на окружающую среду ● Эффективное функционирование Системы экологического менеджмента ● Установление на уровне локальных нормативных документов перечня запрещенных к применению технологий и материалов ● Сокращение образования отходов ● Обращение с материалами способами, способствующими их повторному использованию в других производственных циклах	● На 9 % снижено водопотребление. ● 45,23 млн кВт•ч составил в 2020 году технологический эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение технологического расхода электрической энергии, и мероприятий, реализуемых в рамках программы повышения энергоэффективности и энергосбережения. ● Выбросы в атмосферный воздух сократились за 2020 год на 20 %.

** Остальные Цели ООН не имеют прямого отношения к деятельности Общества. Компания их разделяет и вносит посильный вклад в их достижение.*

[26] *Объем недоотпущенной электрической энергии Пens.*
[27] *Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии.*

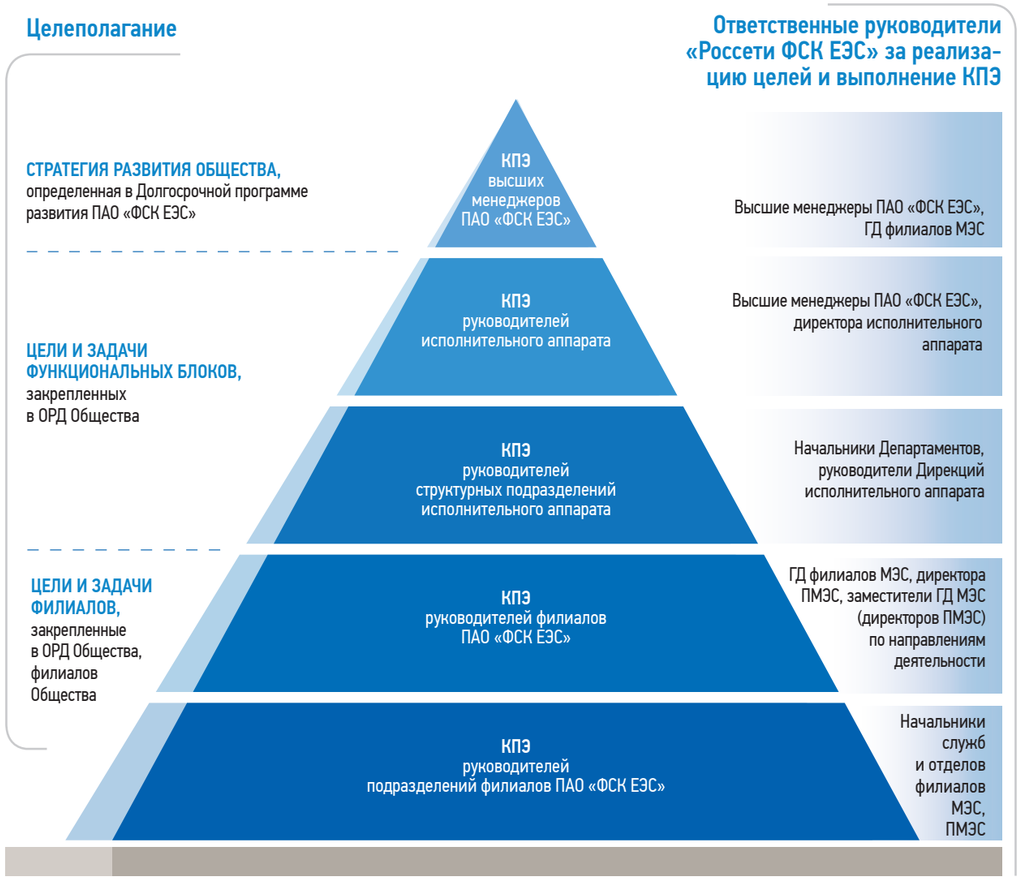
	Цели устойчивого развития ООН*	Краткое описание Целей	Вклад Компании в достижение Целей	Реализация на практике
ЗНАЧИМЫЕ ЦЕЛИ	**Хорошее здоровье и благополучие**	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	● Страхование здоровья и жизни персонала ● Проведение корпоративных спортивных мероприятий	● Один случай выявления профессиональных заболеваний.
	Качественное образование	Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех	● Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала ● Повышение качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса ● Сотрудничество с высшими и средними специальными учебными заведениями	● 18 016 работников приняли участие в программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации. ● 310 студентов прошли практику на производственных объектах Компании. ● 50 вузов-партнеров по состоянию на конец 2020 года.
	Устойчивые города и населенные пункты	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов	● Повышение надежности энергоснабжения потребителей в городах и населенных пунктах ● Применение технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию земли городов и населенных пунктов, а также сохранению целостности их архитектурного облика ● Внедрение «умных переключателей», снижающих вероятность отключения электроэнергии и повышающих безопасность и надежность электроснабжения, необходимого для поддержания экономической деятельности местных сообществ ● Внедрение изолированных линий и подземных кабелей в целях повышения сопротивляемости сетей и способности выдерживать экстремальные погодные условия	● 0,00825[28] – показатель уровня надежности оказываемых услуг, что меньше значения 2019 года на 14 %.
	Сохранение экосистем суши	Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия	● Реализация мероприятий по минимизации воздействия объектов электросетевой инфраструктуры на жизнедеятельность животных ● Замена высоковольтных линий подземными кабелями в целях минимизации рисков для природы, а также рисков возникновения пожаров ● Осторожное обращение с отходами и потенциально опасными материалами в целях минимизации рисков загрязнения ● Проведение рекреации природных ресурсов и компенсационных высадок саженцев	● Установлено более 67,8 тыс. птицезащитных устройств. ● Проведено лесовосстановление на площади 549,7 га (высажены сеянцы лиственницы сибирской высотой 0,3-0,4 м – 372 860 шт. и сеянцы сосны обыкновенной высотой 0,1-0,15 м – 805 720 шт.). ● Проведены мероприятия по восстановлению нарушенных земель на площади 6 616,8 га.
	Партнерство в интересах устойчивого развития	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития	● Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами ● Изучение и применение лучших мировых практик через механизмы международного научно-технического обмена ● Поддержка малого и среднего предпринимательства	● Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) составила 57,86 % при установленной Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 величине не менее чем 20 %.

[28] *Показатель уровня надежности оказываемых услуг рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии потребителям услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному за расчетный период регулирования числу точек присоединения потребителей услуг. Меньшее значение показателя свидетельствует о более высокой надежности энергоснабжения.*

Ключевые показатели эффективности

В «Россети ФСК ЕЭС» используется система измерения целей на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ). Благодаря этому обеспечивается мотивация менеджмента на выполнение целевых значений КПЭ, характеризующих достижение целей развития Компании

Система мотивации на основе КПЭ является квартальной и годовой и применяется в отношении руководителей всех уровней – высшего менеджмента (годовая периодичность), руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов, дочерних обществ (квартальная и годовая периодичность). К высшему менеджменту ПАО «ФСК ЕЭС» относятся Первый заместитель Генерального директора – главный инженер, Первые заместители Генерального директора, заместители Генерального директора.



Основу системы мотивации составляют КПЭ, разработанные для оценки эффективности и премирования высшего менеджмента[29], которые также используются для оценки установленных целей деятельности Общества, закрепленных в составе ДПР и бизнес-плана.

[29] Определяются Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров, утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.12.2019 № 480), с учетом протокола заседания Совета директоров от 09.04.2020 № 496.

Обзор отрасли, стратегия, риски и КПЭ
[СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ]



Источники формирования состава КПЭ в Компании

В Компании действует многоуровневая система КПЭ: уровня Общества (КПЭ высших менеджеров), уровня исполнительного аппарата Общества[30], филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС[31]. КПЭ каждого уровня управления устанавливаются и контролируются на вышестоящем уровне управления, что позволяет реализовать сквозной механизм контроля.

Система КПЭ связана с переменной частью вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес премирования или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий. Премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Изменения в системе КПЭ в 2020 году

Система КПЭ высших менеджеров (в составе методики расчета и оценки выполнения КПЭ действием с 2020 года и целевых значений КПЭ на 2020 год) утверждена[32] Советом директоров в декабре 2019 года и скорректирована[33] в апреле 2020 года.

- В состав КПЭ включены: «Совокупная акционерная доходность», «Рентабельность основного капитала», «Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)», «Снижение дебиторской задолженности», «Долг/EBITDA», «Готовность к работе в отопительный сезон».
- Из состава КПЭ исключены: «Консолидированный чистый долг / EBITDA», «Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности», «Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)», «Консолидированный чистый денежный поток», «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования», «Снижение удельных инвестиционных затрат».

[30] Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» утверждено Положение о ключевых показателях эффективности исполнительного аппарата и филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ от 11.12.2017 № 519). Система КПЭ руководителей исполнительного аппарата и подразделений филиалов Общества утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 20.03.2020 № 109 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ руководителей исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС».

[31] Система КПЭ руководителей филиалов Общества утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 19.03.2020 № 106 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ руководителей филиалов ПАО «ФСК ЕЭС».

[32] Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2019 № 480 во исполнение Методических рекомендаций по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.

[33] Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.04.2020 № 496 во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13 в части КПЭ «Повышение производительности труда».

Стратегическая цель	Наименование КПЭ	Порядок расчета	Вес в системе премирования на 2020 год, %	Фактическое значение 2019 года / оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Фактическое значение 2020 года[34] / % к факту 2019 года[35]	Оценка достижения за 2020 год / причины отклонения	Целевое значение на 2021 год[36]
Развитие ЕНЭС	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети ДЗО ПАО «Россети» по трем компонентам: качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства Российской Федерации.	–10	1,0 / **достигнут**	≤1,1	1,1 / –	Достигнут / –	≤1,1
	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов, законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиком ее реализации.	–10	101 % / **достигнут**	≥ 90 %	103 % / 102 %	Достигнут / –	≥ 90 %
Экономическая эффективность	Совокупная акционерная доходность	Отношение суммы изменения средневзвешенной цены акций на конец и начало отчетного периода и начисленных дивидендов к средневзвешенной цене акций на начало периода. Сравнение фактического значения с изменением индекса MOEX EU за отчетный период.	10	Введен с 2020 года	≥ изменения индекса MOEX EU за отчетный период (14,00 %)	15,14 % / –	Достигнут / –	> изменения индекса MOEX EU за отчетный период
	Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала, долгосрочных кредитов и займов. Отношение фактического значения показателя к плановому, рассчитанному на основании утвержденного бизнес-плана.	20	Введен с 2020 года	≥ 95,0 %	106,2 % / –	Достигнут / –	≥ 95,0 %
	Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	1. Рост фактического значения EBITDA относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов. 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанному на основании утвержденного бизнес-плана.	15	Введен с 2020 года	Выполнен	Выполнен / –	Достигнут / –	Выполнен

[34] За 2020 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

[35] Сравнение ожидаемых значений 2020 года производится с целевыми значениями 2020 года и с достигнутыми результатами 2019 года по показателям с сопоставимыми методиками расчета.

[36] Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.02.2021 № 529.

Обзор отрасли, стратегия, риски и КПЭ
[СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ]

(продолжение)

Стратегическая цель	Наименование КПЭ	Порядок расчета	Вес в системе премирования на 2020 год, %	Фактическое значение 2019 года / оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Фактическое значение 2020 года[34] / % к факту 2019 года[35]	Оценка достижения за 2020 год / причины отклонения	Целевое значение на 2021 год[36]
Экономическая эффективность	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года.	10	5,1 % / **достигнут**	≥ 2,0 %	2,7 % / 53 %	Достигнут / –	≥ 2,0 %
	Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на производственные и хозяйственные нужды к отпуску из сети.	10	4,15 % / **достигнут**	≤ значения, указанного в бизнес-плане Общества (4,39 %)	4,30 %	Достигнут / –	≤ значения, указанного в бизнес-плане Общества
	Повышение производительности труда	Отношение выручки по передаче электроэнергии за минусом расходов на услуги сторонних организаций по транзиту электроэнергии к количеству отработанных человеко-часов. Сравнение с предыдущим годом.	5	4,72 % / **достигнут**	≥ 2,00 %	3,29 % / 70 %	Достигнут / –	≥ 5,00 %
	Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по сравнению с прошлым годом (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика).	10	Введен с 2020 года	≤100 %	95 % / –	Достигнут / –	≤100 %
	Долг/ EBITDA	Раздел 1. Рассчитывается отношение долга к значению EBITDA за отчетный период, сравнивается с целевым значением, определяемым по Методике КПЭ. Раздел 2. В случае недостижения условия раздела 1 оценивается достижение планового уровня показателя «Долг/EBITDA», рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана.	–10	Введен с 2020 года	≤3,0	1,8 / –	Достигнут / –	Выполнен

(продолжение)

Стратегическая цель	Наименование КПЭ	Порядок расчета	Вес в системе премирования на 2020 год, %	Фактическое значение 2019 года / оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Фактическое значение 2020 года[34] / % к факту 2019 года[35]	Оценка достижения за 2020 год / причины отклонения	Целевое значение на 2021 год[36]
Технологическое и инновационное развитие	Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель оценивает степень выполнения трех составных компонентов: затраты на НИОКР, закупки инновационной продукции, качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР.	20	126 % / достигнут	≥ 90 %	– / – [37]	– / –	≥ 90 %
Надежность энергоснабжения	Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России.	–10	Введен с 2020 года	≥ 0,95	0,98 / –	Достигнут / –	≥ 0,95
	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатель надежности оказываемых услуг (Pens), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за три года.	–10	0,25 (раздел 1), 0,93 (раздел 2, Pens) / достигнут	≤1	0,93 / 100 %	Достигнут / –	Одновременно: 1. ≤1 2. Отсутствие роста крупных аварий
	Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Определяется число пострадавших при несчастных случаях различной степени тяжести на основании актов расследования причин несчастных случаев. Показатель считается выполненным при наличии не более трех пострадавших с тяжелым или легким исходом за отчетный год. Показатель считается невыполненным при несоблюдении указанных условий, а также при наличии в отчетном периоде несчастных случаев со смертельным исходом или с одним или более пострадавшим с тяжелым исходом при групповом несчастном случае.	–10	Введен с 2020 года	Отсутствие роста	Наличие несчастного случая со смертельным исходом / –	Не выполнен / Наличие несчастного случая со смертельным исходом	Отсутствие роста

[37] КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» будет оценен на основании Отчета о выполнении Программы инновационного развития Общества, направленного в федеральные органы исполнительной власти и утвержденного решением Совета директоров Общества.

Ключевые риски

GRI [102-15]

В процессе деятельности Компания сталкивается с рядом риск-факторов, которые в случае реализации могут повлиять на достижение стратегических целей Общества. Эффективное управление рисками, осуществляемое на непрерывной основе, призвано минимизировать вероятность реализации рисков и/или снизить потенциальный ущерб в случае их наступления



В ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден реестр[38] из 16 ключевых операционных рисков (КОР), осуществляется оценка их влияния на достижение целевых показателей деятельности Общества, ежегодно актуализируется уровень существенности и проводятся мероприятия по управлению рисками.

Оценка рисков осуществляется сценарно-экспертным или экспертным методом. По результатам оценки определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными Методикой оценки операционных рисков[39] уровнями существенности (умеренный, значимый, критический).

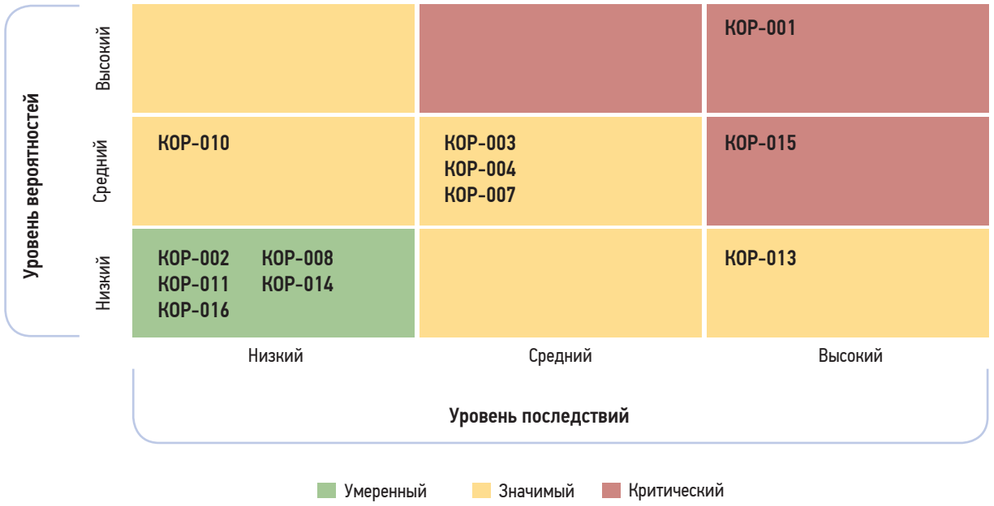
РИСКИ КРИТИЧЕСКОГО УРОВНЯ
являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению.

РИСКИ ЗНАЧИМОГО УРОВНЯ
не являются критичными, но оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению.

РИСКИ УМЕРЕННОГО УРОВНЯ
не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, но подлежат периодическому мониторингу.

[38] Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.01.2015 (протокол от 29.01.2015 № 248).
[39] Утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 21.03.2016 № 86.

Карта ключевых операционных рисков в 2020 году[40]



Финансовые результаты и кредитоспособность

КОР-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане
КОР-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана
КОР-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане
КОР-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане
КОР-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь
КОР-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период
КОР-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане
КОР-008	Риск отклонения величины показателя «Долг/EBITDA» в сравнении с установленным значением в бизнес-плане
КОР-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане
КОР-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период

[40] В отчетном году риски КОР-005, КОР-006, КОР-009 были неприменимы, по риску КОР-012 оценка не производилась.

За 2020 год изменений в оценке ключевых операционных рисков не произошло.

В 2021 году Компания ожидает снижение вероятности возникновения и уровня последствий для рисков КОР-003 и КОР-007, уровень существенности для них понижен до уровня «умеренный».

Инвестиционная деятельность

КОР-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы
КОР-011	Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период

Выполнение стратегических целей в части обеспечения бесперебойной передачи электроэнергии и качества услуг по ТП

КОР-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании
КОР-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании

Человеческие ресурсы

КОР-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества
КОР-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда



Повлияли ли риски, связанные с распространением COVID-19, на реализацию стратегических целей Компании в 2020 году?

И.В. Феоктистов,
Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками

Несомненно, пандемия стала вызовом для подавляющего большинства энергетических компаний мира, которые должны были продолжать работу в изменившихся условиях, но одновременно принимать экстренные меры для обеспечения безопасности персонала, реагировать на изменения структуры и объемов спроса. «Россети ФСК ЕЭС» не является исключением.

Обществом проводились и проводятся мероприятия, способствующие сохранению здоровья работников, предпринимались и предпринимаются профилактические меры.

«Россети ФСК ЕЭС», функционируя в условиях распространения коронавирусной инфекции, понимает и принимает для себя возможное развитие умеренно-негативного сценария функционирования, предполагающего снижение полезного отпуска и платежной дисциплины.

В целях минимизации последствий Общество проводит сбалансированную политику, направленную на повышение эффективности инвестиционной и операционной деятельности, на сокращение расходов и оптимальное планирование структуры источников финансирования своей деятельности.

Обзор ключевых операционных рисков

Стратегические цели Компании	Риск	Параметры оценки риска	Реализация риска в 2020 году	Значимость риска в 2020 году	Значимость риска в 2021 году
Развитие ЕНЭС	**КОР-010** «Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы»	Основные параметры инвести-ционной программы		●	➡
Удовлетворенность потребителей	**КОР-011** «Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период»	Показатель «Снижение удельных инвести-ционных затрат»		●	–[41]
	КОР-012 «Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период»	Доходы		–[42]	–[43]
	КОР-014 «Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании»	Показатель качества услуг по ТП		●	➡
Надежность энергоснабжения	**КОР-013** «Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установлен-ного при тарифном регулировании»	Показатель надежности услуг по передаче электроэнер-гии		●	➡
Технологическое и инновационное развитие	**КОР-015** «Риск возникновения несчастного случая по вине Общества»	Производ-ственная безопасность	+	●	➡
Экономическая эффективность	**КОР-001** «Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане»	Доходы	+	●	➡
	КОР-002 «Риск отклонения сред-него тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, ис-пользованного при формировании бизнес-плана»	Доходы		●	➡

[41] *Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (для применения с 01.01.2020), из которой исключен ключевой показатель эффективности «Снижение удельных инвестиционных затрат».*

[42] *КОР-012 рассчитывается на основании целевого значения показателя «Обеспечение загрузки введенных трансформаторов 35 кВ и выше (включая ввод под замену) на третий год эксплуатации», утвержденного в составе Сценарных условий формирования бизнес-плана ДЗО ПАО «Россети». В связи с отсутствием в составе Сценарных условий формирования бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020 год целевого значения показателя «Обеспечение загрузки введенных трансформаторов 35 кВ и выше (включая ввод под замену) на третий год эксплуатации» оценка существенности риска не произведена.*

Информацию о мероприятиях Компании по управлению ключевыми операционными рисками см. в Приложении 1.

(продолжение)

Стратегические цели Компании	Риск	Параметры оценки риска	Реализация риска в 2020 году	Значимость риска в 2020 году	Значимость риска в 2021 году
	КОР-003 «Риск отклонения объе-мов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане»	Доходы	+	●	➡
	КОР-004 «Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане»	Расходы		●	➡
	КОР-005 «Риск отклонения непод-контрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенса-ции потерь»	Расходы		–[44]	○
	КОР-006 «Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период»	Расходы		–[45]	○
	КОР-007 «Риск отклонения объема просроченной дебиторской задол-женности от установленного в бизнес-плане»	Доходы		●	➡
	КОР-008 «Риск отклонения вели-чины показателя «Долг/EBITDA» в сравнении с установленным значением в бизнес-плане»	Кредитоспо-собность и ликвид-ность		●	➡
	КОР-009 «Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане»	Чистая прибыль		–[46]	–[47]
	КОР-016 «Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда»	Производи-тельность труда		●	➡

[43] *КОР-012 рассчитывается на основании целевого значения показателя «Обеспечение загрузки введенных трансформаторов 35 кВ и выше (включая ввод под замену) на третий год эксплуатации», утвержденного в составе Сценарных условий формирования бизнес-плана ДЗО ПАО «Россети». В связи с отсутствием в составе Сценарных условий формирования бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС» на 2021 год целевого значения показателя «Обеспечение загрузки введенных трансформаторов 35 кВ и выше (включая ввод под замену) на третий год эксплуатации» оценка существенности риска не произведена.*

[44] *КОР-005 неприменим в связи с прогнозом снижения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане.*

[45] *КОР-006 неприменим в связи с прогнозом снижения операционных расходов от величины, установленной в бизнес-плане.*

[46] *КОР-009 неприменим в связи с прогнозом превышения чистой прибыли над величиной, установленной в бизнес-плане.*

[47] *КОР-009 неприменим в связи с прогнозом превышения чистой прибыли над величиной, установленной в бизнес-плане.*

Реализовавшиеся в отчетном году ключевые операционные риски

Наименование риска	Показатель	Реализация риска в отчетном периоде[48]		Последствия реализации	Причины реализации риска
		%	Абс.		
КОР-001 Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	Мощность, переданная потребителям, рассчитывающимся по двухставочному тарифу	+0,35 %	+289 МВт	Отклонение фактической выручки Компании от плановой на 4 176 млн руб.	Фактическая выручка на содержание сетей на 0,3 % больше плана в связи с превышением фактической мощности по договорам с прямыми потребителями (ЗАО «Богучанский алюминиевый завод», АО «ЕЭсНК» (потребители АО «Самотлорнефтегаз», ООО «РН-Ванкор», ООО «РН-Уватнефтегаз», Тюменская область)). Выручка на компенсацию нормативно-технологических потерь на 11,6 % меньше плана в связи со снижением объема нормативных потерь электроэнергии по сетям ЕНЭС и снижением средневзвешенного значения ставки тарифа на оплату нормативных технологических потерь.
	Выручка за услуги по передаче электроэнергии	–1,84 %	–4 176 млн руб.		
КОР-003 Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	Исполнение договоров на ТП	– 36 %	–1 892 МВт	Отклонение фактической выручки Компании от плановой на 339 млн руб.	Перенос сроков актирования по договорам ТП на более поздние сроки по причине неготовности заявителей. Актирование по договорам ранее запланированного срока. Расторжение договоров.
	Выручка от услуг по ТП	–6 %	–339 млн руб.		
	Количество исполненных договоров, подписанных актов ТП	–14 %	–28 шт.		
КОР-015 Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	Количество несчастных случаев	–	1 случай	–	В 2020 году произошел один несчастный случай: 17.06.2020 в филиале ПАО «ФСК ЕЭС» – Красноярское ПМЭС при выполнении работ по вырубке отдельно стоящих деревьев произошел несчастный случай со смертельным исходом.

[48] Величина фактического отклонения показателя, лежащего в основе риска, от планового (целевого) значения.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2020 ГОД

Операционные результаты

Производственный капитал

Клиентоориентированность – один из ключевых принципов Компании. Обеспечивая около половины совокупного энергопотребления России, «Россети ФСК ЕЭС» выстраивает долгосрочные взаимовыгодные отношения с потребителями, предлагая им услуги высокого качества

Компания является организацией по управлению Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС) и оказывает потребителям услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС. Такие услуги относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством.

Надежность и безопасность функционирования ЕНЭС обеспечивается системами менеджмента.

Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ – это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике, посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ – это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001).

Информация о наличии сертификатов Общества

Системы менеджмента/Срок действия сертификата			Орган по сертификации
ISO 9001	**ISO 50001** / ГОСТ ИСО 50001	**ISO 14001** / ГОСТ Р ИСО 14001	
№ 19.1989.026 до 18.10.2022	№ 31102154 EMSt18 / РС 200353 до 29.12.2023	№ 20.1500.026 / 20.1501.026 до 06.12.2023	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» (ISO 9001, 14001), ООО ССУ «ДЭКУЭС» (ISO 50001)

Примечание:

ISO 9001 – *система менеджмента качества.*

ISO 14001 – *система экологического менеджмента.*

ISO 50001 – *система энергетического менеджмента.*

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурные подразделения, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения.

Информация предоставлена в разделе «Передача электроэнергии» на стр. 79.

б) увеличение безопасности энергоснабжения.

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» на стр. 137.

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда.

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» на стр. 137.

г) повышение энергетической эффективности.

Информация предоставлена в разделе «Энергопотребление и энергосбережение» на стр. 151.

д) обеспечение экологической безопасности и охраны окружающей среды.

Информация предоставлена в разделах «Охрана труда и промышленная безопасность» на стр. 137 и «Охрана окружающей среды» на стр. 142.

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. 84.

Документ опубликован на сайте http://www.fsk-ees.ru в разделе «О компании / Техническая политика».

В «Россети ФСК ЕЭС» утверждена и действует Единая техническая политика[49]. Цель документа – определение основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в кратко- и среднесрочной перспективе при надлежащей безопасности, переход на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных.

Контроль за реализацией Единой технической политики в электросетевом комплексе осуществляется профильными структурными подразделениями исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» и филиалов – МЭС (ПМЭС) на постоянной основе.

[49] *Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 09.04.2020 № 496.*

Передача электроэнергии

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

Надежность электроснабжения

Удовлетворенность потребителей

По итогам работы «Россети ФСК ЕЭС» в 2020 году объем отпуска электрической энергии из ЕНЭС потребителям услуг составил 535 709 млн кВт•ч, что на 23 013 млн кВт•ч, или 4,1 %, меньше показателей 2019 года.

	Цель 2020	Результат 2020	Цель 2021
Отпуск электроэнергии из ЕНЭС потребителям услуг, млн кВт•ч	556 895	535 709	533 789
Потери электроэнергии в ЕНЭС, млн кВт•ч	24 455	23 030	23 243

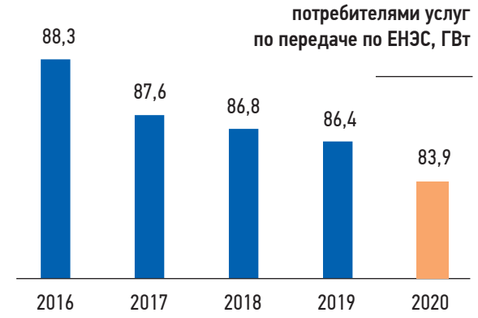
Рынок услуг по передаче электроэнергии

GRI [102-6]

Надежность электроснабжения

Объем услуг в магистральной электросети в большой степени зависит от общего состояния экономики страны и определяется величиной мощности, отпускаемой потребителям услуг по передаче, и величиной мощности энергопринимающих устройств, присоединяемых к сети.

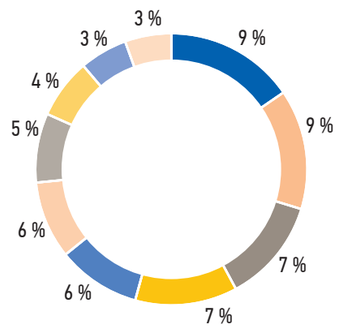
Мощность, оплачиваемая потребителями услуг по передаче по ЕНЭС, ГВт



В 2020 г. величина оплачиваемой мощности по ЕНЭС составила в среднем 83,9 ГВт. Снижение оплачиваемой мощности по итогам 2020 года относительно 2019 года составило 2,5 ГВт, что связано с реализуемым с 2017 года поэтапным переходом ДЗО ПАО «Россети» на расчеты с ПАО «ФСК ЕЭС» за услуги по передаче электроэнергии исходя из значений заявленной мощности на уровне фактической.

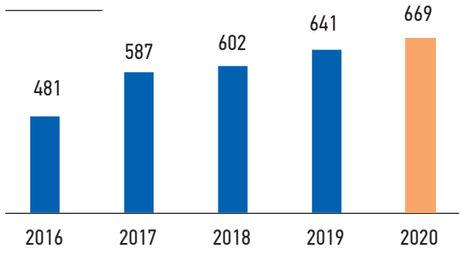
Основные потребители услуг «Россети ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии – региональные распределительные компании, сбытовые компании и крупные промышленные предприятия.

Доли наиболее крупных потребителей услуг в выручке Компании от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2020 г.



- ПАО «Россети Московский Регион»
- ПАО «МРСК Центра и Приволжья»
- АО «Россети Тюмень»
- ПАО «Россети Сибирь»
- ПАО «МРСК Центра»
- ПАО «Россети Ленэнерго»
- ОАО «МРСК Урала»
- ПАО «Россети Кубань»
- ПАО «Россети Волга»
- ПАО «Россети Юг»

Число контрагентов Компании по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС, шт.



По итогам 2020 г. общее число контрагентов Компании по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС увеличилось до 669.

Число договоров увеличивается за счет новых технологических присоединений к ЕНЭС, а также заключения договоров с потребителями услуг, технологически присоединенных к объектам иных собственников.

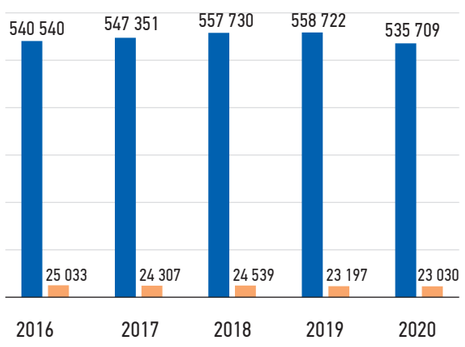
Потери электроэнергии при передаче по ЕНЭС

GRI [EU12, 103-2, 103-3, 302-4]

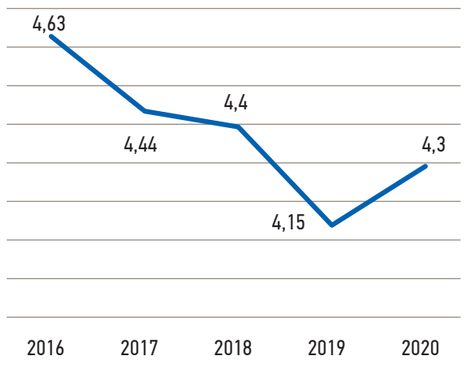
Надежность электроснабжения

Потери электрической энергии в 2020 году составили 23 030 млн кВт•ч (4,30 % от отпуска электроэнергии из сети потребителям услуг по передаче по ЕНЭС), что на 0,15 п. п. выше уровня 2019 года. Рост потерь электроэнергии обусловлен изменением режима работы ЕНЭС в 2020 году вследствие изменения режима загрузки электрических станций и сокращением электропотребления потребителями услуг, обусловленное карантинными мероприятиями в условиях развития пандемии коронавирусной инфекции, а также сокращением электропотребления предприятиями нефтегазотранспортной отрасли, обусловленное сделкой ОПЕК+.

Динамика отпуска и потерь электроэнергии в сетях «Россети ФСК ЕЭС», млн кВт•ч



Потери электроэнергии в сети ЕНЭС, %



Для компенсации фактических потерь в ЕНЭС Компания приобретает электрическую энергию и мощность на оптовом рынке электрической энергии и мощности. Покупка осуществляется на территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в ценовые и неценовые зоны.

Мероприятия по сокращению потерь электроэнергии были утверждены в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годы и реализовывались по следующим направлениям:

- оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Более подробная информация о мероприятиях и результатах реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. представлена в разделе «Охрана окружающей среды».

Технологический эффект от реализации мероприятий по сокращению потерь электроэнергии по итогам 2020 года составил 45,23 млн кВт•ч.

Повышение надежности энергоснабжения

GRI [103-2]

Надежность электроснабжения

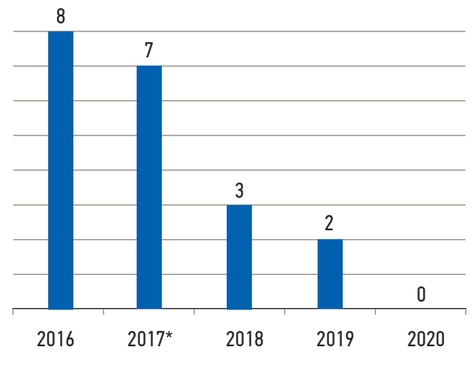
Деятельность «Россети ФСК ЕЭС» направлена на обеспечение надежного и бесперебойного функционирования ЕНЭС

В 2020 году за счет внедрения нового оборудования, улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала и других работ удельная аварийность на объектах Компании снизилась на 6 %. Средняя удельная аварийность по ПС и ЛЭП имеет устойчивую тенденцию к снижению. Число технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала, снизилось до нулевого уровня. Благодаря эффективной совместной работе специалистов «Россети ФСК ЕЭС» и АО «СО ЕЭС» за последние пять лет не производились нарушения стандарта по превышению напряжения в ЕНЭС.

НАДЕЖНОСТЬ СЕТЕЙ КОМПАНИИ ЕЖЕГОДНО ПОВЫШАЕТСЯ.

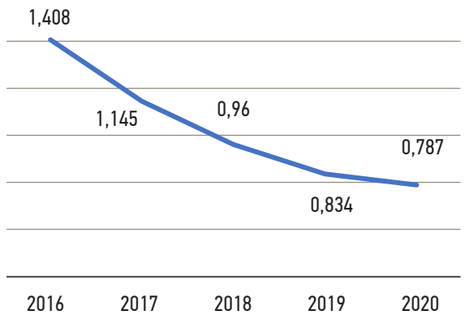
НА 6 % В 2020 ГОДУ СНИЗИЛАСЬ УДЕЛЬНАЯ АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ОБЩЕСТВА

Динамика количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала

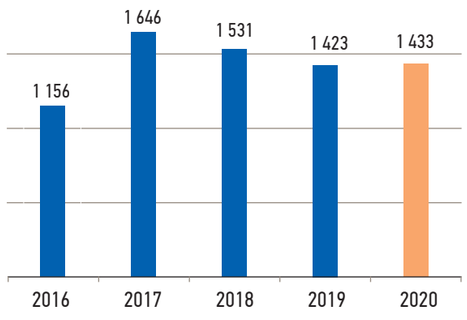


** Учтен акт от 26.10.2017 № 36, в котором, помимо ошибочных действий ремонтного персонала, зафиксирован факт ошибочных действий оперативного персонала.*

Удельная аварийность на объектах «Россети ФСК ЕЭС» (число аварий на 1 000 у. е.)



Динамика недоотпуска электроэнергии «Россети ФСК ЕЭС», МВт•ч



Показатель, характеризующийся объемом недоотпущенной электроэнергии потребителям услуг, имеет тенденцию к стабилизации в пределах среднесрочного значения. В 2020 году значение показателя составило 1 433 МВт•ч. Плановое значение показателя уровня надежности оказываемых услуг на 2021 год составляет 1 463 МВт•ч.



Основным трендом Группы «Россети» является системное повышение надежности. Какие результаты в 2020 году продемонстрировал магистральный комплекс?

А.В. Майоров,
Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер

Обеспечение надежного и качественного электроснабжения потребителей – приоритетная задача Группы «Россети». Этому вопросу уделяется первостепенное внимание как в магистральном, так и в распределительном комплексе.

По итогам 2020 года «Россети ФСК ЕЭС» сократила удельную аварийность на 6 %. Это серьезный результат, учитывая, что позитивная тенденция сохраняется более пяти лет и сейчас идет сравнение с низкой базой.

Установленный органом тарифного регулирования – ФАС России – показатель уровня надежности оказываемых услуг (средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии) выполнен с значительным улучшением – 0,00825 при плановом значении 0,03340.

Также выполнен показатель недоотпущенной электроэнергии (Pens), установленный в качестве стимулирующего и ключевого индикатора эффективности, он составил 1 433 МВт•ч при плановом значении 1 533 МВт•ч.

На основании этих данных можно сделать вывод, что существующих мероприятий, направленных на повышение надежности услуг «Россети ФСК ЕЭС», достаточно для достижения планов, установленных при тарифном регулировании.

Показатель уровня надежности оказываемых услуг[50]

2016		2017		2018		2019		2020	
План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
0,035	0,0117	0,035	0,0094	0,034	0,0087	0,034	0,0096	0,0334	0,00825

Техническое перевооружение и реконструкция основных фондов

«Россети ФСК ЕЭС» в рамках реализации инвестиционной программы обеспечивает ежегодное выполнение мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов (далее – Программа ТПиР)[51].

Программа ТПиР предусматривает мероприятия по замене силового маслонаполненного и коммутационного оборудования, реконструкции ЛЭП, приобретение резервных источников электроснабжения потребителей, мероприятия по доукомплектованию и обновлению транспортных средств.

Реализация указанных выше основных мероприятий направлена на выполнение следующих ключевых задач:

- повышение надежности электроснабжения потребителей;
- создание безопасных условий труда для персонала;
- сдерживание темпов физического износа силовых трансформаторов;
- снижение доли оборудования, отработавшего нормативной документацией срок службы;
- улучшение технических параметров оборудования;
- соответствие требованиям и нормам охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- снижение в перспективе издержек на эксплуатацию;
- обеспечение производственной деятельности по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, в том числе для выполнения работ, направленных на предотвращение и устранение аварийных ситуаций.

Реализация мероприятий по ТПиР в совокупности с проведением работ по техническому обслуживанию и ремонту позволяют «Россети ФСК ЕЭС» обеспечивать надежное электроснабжение потребителей.

В 2020 году объем финансирования программы ТПиР составил 27,09 млрд руб. с НДС. Объем освоения капитальных вложений – 15,57 млрд руб. без НДС. Ввод основных фондов осуществлен на сумму 8,86 млрд руб. без НДС.

В рамках реализации программы ТПиР в 2020 году было выполнено:

- замена трансформаторов 110 кВ и выше – 6 шт.;
- замена опор ВЛ – 330 шт.;
- реконструированы линии электропередачи уровнем напряжения 35 кВ и выше – 139 км;
- замена масляных и воздушных выключателей 110 кВ и выше – 174 шт.;
- выполнено расширение трассы ВЛ – 6 334 га;
- приобретено 107 единиц автомобильной и специальной техники;
- укомплектован аварийный резерв в соответствии с нормами по всем филиалам «Россети ФСК ЕЭС» на 100 %, что позволяет снизить продолжительность времени и объем ресурсов, затрачиваемых на аварийно-восстановительные работы.

[50] Показатель уровня надежности оказываемых услуг рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии потребителям услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному за расчетный период регулирования числу точек присоединения потребителей услуг.
[51] Утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 31.10.2018 (протокол от 06.11.2018 № 427). Актуализованная программа ТПиР на 2019–2026 годы одобрена Правлением ПАО «Россети» (протокол от 06.12.2019 № 952).

Технологическое присоединение

GRI [102-6]

Удовлетворенность потребителей

16 КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ БЫЛО ОСУЩЕСТВЛЕНО В 2020 ГОДУ

«Россети ФСК ЕЭС» оказывает потребителям комплексные услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям Компании.

В 2020 году Обществом исполнен 171 договор технологического присоединения, в том числе: 12 договоров по объектам генерации; 159 присоединений по договорам с потребителями, ТСО, ДЗО ПАО «Россети».

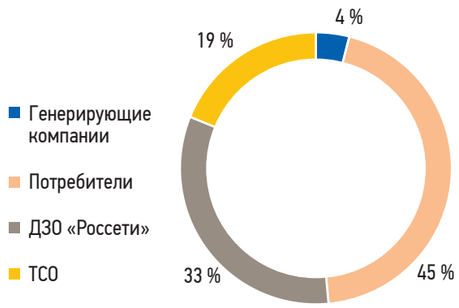
В отчетном году произошло снижение объемов технологического присоединения в связи с завершением процедуры технологического присоединения крупных проектов в 2019 году и предыдущих периодах, переносом сроков технологического присоединения на более поздние периоды по причине неготовности заявителей, а также со сложной эпидемиологической ситуацией и пандемией COVID-19.

	Цель 2020	Результат 2020	Цель 2021
Количество договоров об осуществлении технологического присоединения, шт., из них:	199	171	152
по объектам генерации, шт.	17	12	8
потребители, ТСО, ДЗО ПАО «Россети», шт.	182	159	144
Общая максимальная мощность присоединения, ГВт	5,3	3,4	4,1
по объектам генерации, ГВт	0,5	0,5	0,8
потребители, ТСО, ДЗО ПАО «Россети», ГВт	4,8	2,9	3,3

Динамика присоединения потребителей и объектов генерации (по подключаемой мощности), %



Категории клиентов по технологическому присоединению в 2020 году (по числу договоров)



Портал «Услуги по технологическому присоединению» позволяет заявителям получить в условиях ограничений из-за распространения коронавирусной инфекции онлайн-доступ к актуальной информации о состоянии центров питания Компании и уровне загрузки оборудования. Кроме того, заявители информируются о ходе реализации поданных заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям «Россети ФСК ЕЭС».
Веб-адрес портала: http://portaltp.fsk-ees.ru/.

Оценка качества и удобства технологического присоединения клиентами

Удовлетворенность потребителей

«Россети ФСК ЕЭС» ежегодно проводит исследование по определению уровня удовлетворенности клиентов. По мнению участников опроса, в 2020 году в Компании повысилось качество предоставляемых документов, поступающих от Компании; значительно возросло качество проведения и результаты проектно-изыскательских работ.

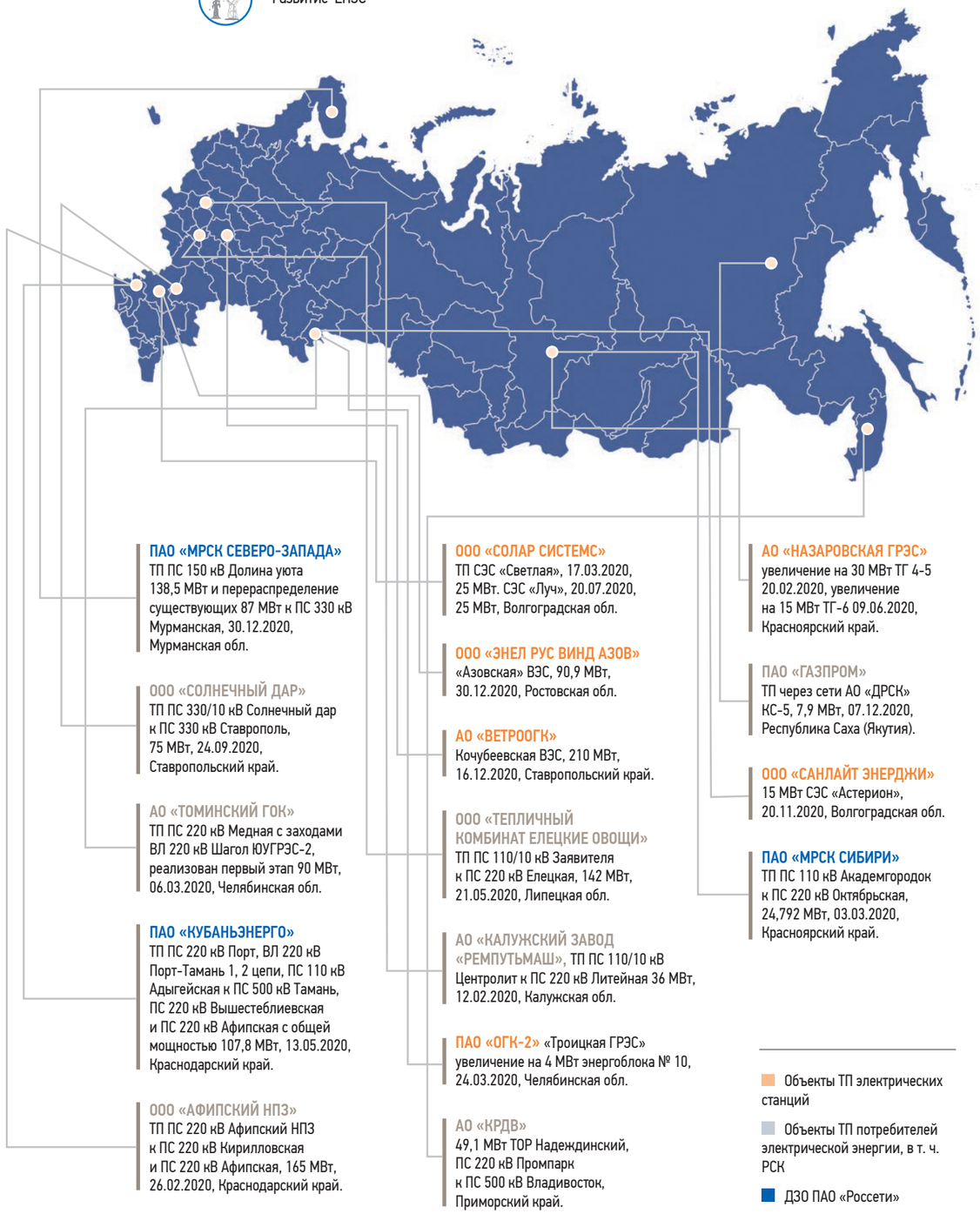
ОБЩИЙ ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ПО СРАВНЕНИЮ С 2019 ГОДОМ УВЕЛИЧИЛСЯ И ДОСТИГ УРОВНЯ **9,4**

Оценка уровня удовлетворенности клиентов «Россети ФСК ЕЭС»



Крупные технологические присоединения 2020 года

Развитие ЕНЭС



Результаты деятельности за 2020 год
[ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ]

Крупные технологические присоединения, планируемые к реализации в ближайшие годы

Развитие ЕНЭС

В период 2021–2024 гг. «Россети ФСК ЕЭС» планирует обеспечить технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей суммарной максимальной мощностью 16,1 ГВт.

Название проекта	2021	2022	2023	2024	2025
ПОДКЛЮЧЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ					
Обеспечение электроснабжением инфраструктурных объектов территорий опережающего развития					
«Южная Якутия»	■				
«Нефтехимический» на территории Приморского края	■	■	■	■	■
«Свободный» (Амурский ГХК)	■	■	■		
Обеспечение электроснабжением объектов газопроводной системы «Сила Сибири»: КС-1, КС-4, КС-7	■				
Обеспечение электроснабжением тяговых подстанций ОАО «РЖД» в рамках развития энергетической инфраструктуры в зоне БАМа и Транссиба	■	■	■	■	
ПОДКЛЮЧЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ					
Обеспечение выдачи мощности энергоблока № 1 Курской АЭС-2	■	■	■	■	■
Обеспечение выдачи мощности энергоблока № 2 Ленинградской АЭС-2	■				
Обеспечение выдачи мощности ГТУ 1, 2 Ударная ТЭС	■	■			
Технологическое присоединение возобновляемых источников энергии					
Ветроэлектростанции (ВЭС):					
Черноярская ВЭС в Астраханской области	■				
Ольховская ВЭС в Ставропольском крае	■	■	■		
Родниковская ВЭС в Ставропольском крае	■	■	■		
Кольская ВЭС в Мурманской области	■				
Технологическое присоединение завода по термическому обеззараживанию отходов в Московской области	■				

Развитие сетей и инвестиционная деятельность

GRI [103-2]

Развитие ЕНЭС

Инвестиции в развитие электросетевой инфраструктуры – основа надежного энергоснабжения и один из важных факторов роста экономики

	План 2020[52]	Факт 2020	План 2021
Ввод в состав основных средств, млрд руб.	100,8	112,7	110,2
Ввод в эксплуатацию трансформаторной мощности, тыс. МВА	2,6	2,8	4,5
Строительство линий электропередачи, тыс. км	2,1	2,1	1,1

Трансформация производственного капитала

Реализуя инвестпрограмму, мы увеличиваем наш производственный капитал, что приводит к уменьшению финансового капитала в краткосрочной перспективе. Вместе с тем мы получаем фактор развития нашего бизнеса в более долгосрочной перспективе. Используя более совершенные производственные активы, мы снижаем негативное воздействие на окружающую среду.

Инвестиционная программа Компании

Планируя задачи своего развития, «Россети ФСК ЕЭС» исходит из сценариев развития магистральной электрической сети, прогнозов органов государственной власти, решений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, оказывающих воздействие на развитие электроэнергетики и экономики государства в целом.

Инвестиционная программа на 2020–2024 годы скорректирована[53] в соответствии с решением Правительства Российской Федерации и органов управления ПАО «Россети» и ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросам стабилизации финансово-экономического положения ДЗО ПАО «Россети» в 2020 году с учетом текущей экономической ситуации. Инвестиционные расходы оптимизированы в соответствии с согласованными Министерством энергетики Российской Федерации сценарными условиями, утвержденными Советом директоров ПАО «Россети»[54].

Основные цели инвестиционной программы «Россети ФСК ЕЭС»:

- сохранение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- обеспечение электроснабжения объектов, имеющих важное общегосударственное значение;
- обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к энергосетям потребителей;
- повышение эффективности работы магистральных сетей за счет сокращения затрат и внедрения программ энергоэффективности;
- синхронизация программ развития с объектами генерации и распределительными сетями;
- создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС, повышение наблюдаемости электросетевых объектов;
- развитие автоматизированной системы технологического управления и связи, IT-технологий для повышения качества и оперативности управления эксплуатации и создания условий для постепенного перехода к «интеллектуальной» электрической сети.

[52] С учетом корректировки инвестпрограммы.
[53] Приказ Министерства энергетики Российской Федерации от 30.12.2020 № 34@ утвердил изменения, вносимые в инвестиционную программу ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 гг., утвержденную приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 27.12.2019 г. № 36@.
[54] Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 06.10.2020 (протокол от 25.04.2019 № 434).

Результаты деятельности за 2020 год
[ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ]

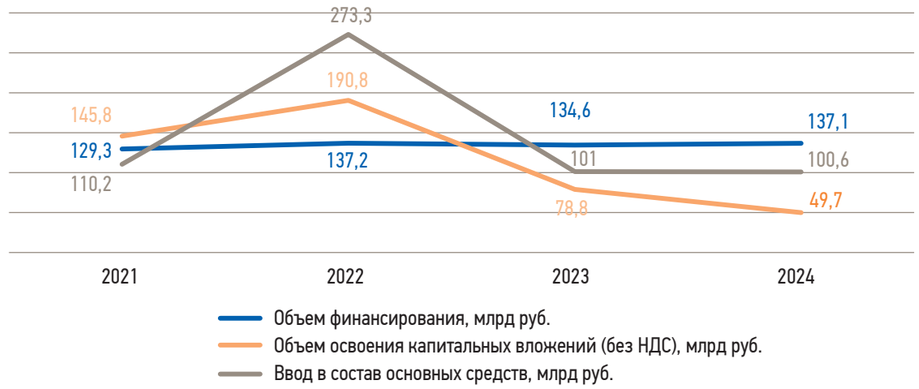
538,3 МЛРД РУБ.
СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ НА 2021–2024 ГГ. ИНВЕСТИЦИЙ

35,0 ТЫС. МВА
МОЩНОСТИ ЗАПЛАНИРОВАНО ВВЕСТИ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ В 2021–2024 ГГ.

7,1 ТЫС. КМ
ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ ЗАПЛАНИРОВАНО ВОЗВЕСТИ В 2021–2024 ГГ.

GRI [103-3]

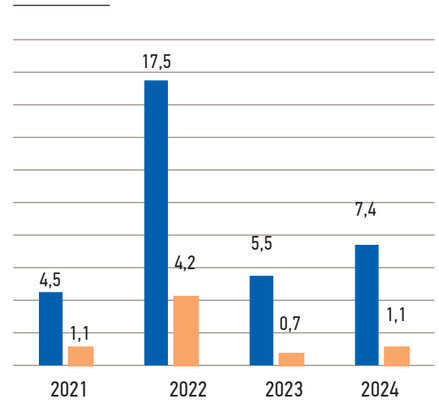
Основные финансовые параметры утвержденной инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2021–2024 гг.



Компания определила основные направления инвестиций на ближайшие годы:

- проекты, направленные на реализацию схем выдачи мощности электростанций (АЭС, ГЭС, ТЭС, генерация на базе ВИЭ, модернизация существующих электростанций). В период 2020–2024 гг. для обеспечения выдачи мощности станций запланирован ввод 142,2 км линий и 463 МВА трансформаторной мощности;
- обеспечение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Газпром» в рамках сооружения газодобывающих, газотранспортных и газоперерабатывающих мощностей в Дальневосточном федеральном округе (комплексный проект «Сила Сибири»). В рамках проекта запланировано технологическое присоединение к электрическим сетям «Россети ФСК ЕЭС» компрессорных станций, подстанций и ТЭС для электроснабжения Амурского ГПЗ (планируемая потребляемая мощность – 211,5 МВт);

Динамика ввода мощностей в 2021–2024 гг. (прирост мощности/замещение)



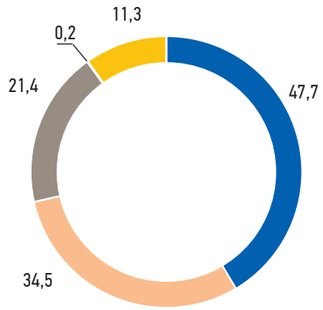
- развитие энергетической инфраструктуры в зонах Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей для обеспечения перспективных нагрузок Восточного полигона ОАО «РЖД»;
- инвестиционные проекты, направленные на обеспечение электроснабжения предприятий и месторождений нефтегазовой отрасли, добывающей и перерабатывающей промышленности:
  - технологическое присоединение Амурского газохимического комплекса (СИБУР);
  - технологическое присоединение энергопринимающих устройств Малмыжского медного месторождения.

Финансирование инвестиционной программы на период 2021–2024 гг. предусмотрено за счет собственных средств Компании, облигационных займов. Программа предусматривает равномерное распределение финансирования внутри периода, что позволит Компании сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования.

Исполнение инвестиционной программы в 2020 году

GRI [103-3]

Структура финансирования капитальных вложений в 2020 году, млрд руб. с НДС



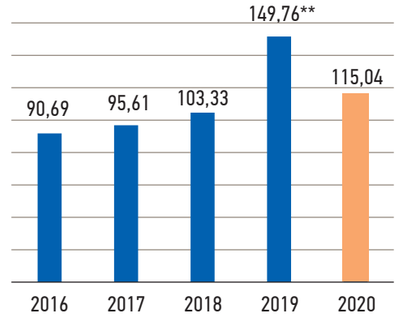
- Технологическое присоединение
- Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение
- Инвестиционные проекты, реализация которых обусловливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики
- Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства
- Прочие инвестиционные проекты

Динамика ввода мощностей*



** Введено в эксплуатацию (принято к учету).*

Динамика объема финансирования инвестиций, млрд руб.



*** В т. ч. неденежная часть 34,8 млрд руб. в рамках обмена электросетевыми активами с АО «ДВЭУК».*

Информацию о наиболее значимых инвестиционных проектах, реализованных в отчетном году, см. в разделе «Крупные технологические присоединения в 2020 году» и в Приложении 1.

Консолидация магистральных активов



Какова политика и планы «Россети ФСК ЕЭС» в части консолидации магистральных активов, соответствующих критериям отнесения к ЕНЭС?

А.А. Зарагацкий,
Первый заместитель Генерального директора

Консолидация объектов ЕНЭС под управлением Компании предусмотрена действующей Стратегией развития электросетевого комплекса РФ[55]. Выполнение этой задачи направлено на реализацию ключевых целей «Россети ФСК ЕЭС», включая обеспечение энергетической безопасности страны, надежности и устойчивости Единой энергетической системы, а также повышение эффективности управления магистральным сетевым комплексом и его развитие.

Решения по конкретным объектам принимаются с оценкой возможностей и рисков, учетом экономических интересов Компании. Допустимы различные варианты – не только приобретение объектов магистрального сетевого хозяйства, но также аренда, заключение договоров о порядке использования.



[55] Распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Инновационная деятельность

Руководство Компании о цифровой трансформации «Россети ФСК ЕЭС»

GRI [103-2]



Цифровая трансформация является глобальным трендом в электросетевом комплексе?

Л.А. Романовская,
Первый заместитель Генерального директора

Да, безусловно.

Это подтверждается как авторитетными глобальными исследованиями МЭА, МИРЭС, так и в ходе нашего регулярного взаимодействия с иностранными коллегами.

Пандемия COVID-19 подчеркнула безальтернативность курса на ускоренное внедрение новых технологических решений, превратив цифровизацию в ключевой инструмент преодоления кризисных явлений любого характера.

Во многом этот тренд обусловлен решениями многих стран мира достигнуть Целей устойчивого развития ООН с помощью известной формулы 3D: декарбонизация + диджитализация (то есть цифровизация) + децентрализация.

Дальнейшее развитие генерации на основе ВИЭ и малой распределенной генерации во многом зависит от внедрения современных цифровых технологий в электросетевом комплексе.



Ключевой тренд последних лет в Компании – цифровая трансформация. Обновление инфраструктурных объектов, изменение алгоритмов бизнес-процессов и методов управления. Насколько сильно интегрированы цифровые процессы в деятельность Компании на сегодняшний день?

К.А. Михайлик,
Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации

Несмотря на то, что Программа цифровой трансформации «Россети ФСК ЕЭС» была одобрена Советом директоров только в марте 2020 года, в качестве основы для ее разработки были взяты уже реализуемые программные документы по инновационному развитию, созданию цифровых сетей связи, реализации стратегии внедрения информационных технологий, развитию системы оперативно-технологического управления и ситуационного управления и прочие.

Учитывая особенности развития и функционирования «Россети ФСК ЕЭС», специфику взаимодействия Компании и Системного оператора, технологические особенности Единой национальной электрической сети России, в последние годы реализуется ряд проектов по освоению, разработке, адаптации цифровых решений, внедрению современных подходов к управлению электрическими сетями с учетом текущего уровня развития техники и технологий.

В целом цифровые процессы уже сегодня в разной степени интегрированы во все основные направления деятельности Компании. Их дальнейшее развитие и масштабирование будет способствовать повышению надежности, качества и доступности услуг, снижению издержек, формированию новой инфраструктуры для максимально эффективного процесса передачи электроэнергии и развития потребительских сервисов, сопутствующих услуг путем изменения логики технологических и бизнес-процессов и перехода на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных.

На текущем этапе, помимо реализации инфраструктурных проектов, обеспечивающих возможность реализации цифровых инициатив (создание технологической сети, внедрение технологий на базе стандарта МЭК 61850 для автоматизации управления технологическими процессами подстанций, систем учета и измерений и т. д.), мы сосредоточимся на более детальной проработке вопросов структуризации данных, формирования цифровых двойников технологических процессов и формирования единого источника больших данных, путем интеграции существующих систем с применением корпоративной интеграционной шины, реализации программных интерфейсов доступа к данным, разработки цифровых отраслевых платформ с контрагентами по направлениям «Цифровой инжиниринг», «Корпоративная система управления», «Автоматизированные системы технологического управления».

Расскажите о наиболее впечатляющих пилотных проектах цифровой трансформации, реализованных в Компании.

Одним из ключевых направлений работы является внедрение малообслуживаемого оборудования, позволяющего осуществлять дистанционный мониторинг и управление подстанциями, а также снизить затраты на строительство, упростить эксплуатацию, уменьшить операционные издержки.

Для достижения этих целей потребовалась реализация пилотных проектов, направленных на создание программно-технических комплексов, применяемых на всем жизненном цикле высокоавтоматизированных подстанций – от проектирования до эксплуатации.

Так, была создана система автоматизированного проектирования, разработан и прошел опытно-промышленную эксплуатацию программно-технический комплекс «Эксплуатация», инициирована работа по созданию программно-технического комплекса для приемки в эксплуатацию систем РЗА на высокоавтоматизированных подстанциях.

Завершен пилотный проект по разработке и применению типовых решений для создания систем РЗА, утверждена серия корпоративных стандартов, регламентирующих требования к типовым шкафам и процессу проектирования.

На трех подстанциях МЭС Юга, в Кубанском ПМЭС и Кубанском РДУ внедрен опытный образец программно-технического комплекса «Автоматизированная цифровая система мониторинга и анализа функционирования устройств РЗА», применение которого позволит перейти на техническое обслуживание данного оборудования по состоянию. Следует отметить, что автоматизация проверки функционирования РЗА является одним из важнейших мероприятий по предупреждению аварийности.

Помимо создания и апробирования различных программных комплексов, в 2020 году на подстанции 220 кВ «Борская» в МЭС Волги успешно завершена опытно-промышленная эксплуатация полностью оптического измерительного трансформатора напряжения – важного компонента для создания высокоавтоматизированных подстанций, обладающего лучшими техническими и эксплуатационными характеристиками и обеспечивающего повышенную точность.

Технологическое и инновационное развитие

GRI [103-2]

Внедрение инновационных технологий изменяет деятельность нашей Компании и позволяет повысить эффективность процессов, надежность и качество оказываемых услуг

Использование потенциала инноваций и обеспечение конкурентоспособности Компании в долгосрочной перспективе требует комплексного подхода, который применяется в Программе инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС».

Задачи инновационного развития

- Достижение среднемировых показателей надежности, безопасности, качества, эффективности и доступности энергоснабжения потребителей.
- Совершенствование управления интеллектуальной собственностью и нормативно-технической документацией в целях повышения общей системы управления.
- Улучшение взаимодействия с инновационными партнерами – малым и средним бизнесом, вузами, научными организациями.
- Повышение клиентоориентированности за счет высокотехнологических сервисов.
- Обеспечение серийного внедрения инновционного оборудования и практик.
- Формирование кадрового потенциала с компетенциями в области инноваций.
- Переход Компании к модели «адаптатора» предлагаемых рынком инновационных технологий, использование инструмента «открытых инноваций».
- Создание условий для развития перспективных научных исследований, технологических работ и передовых производств

12 ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

2020 →→→ **4** ПАТЕНТА НА ИЗОБРЕТЕНИЕ + **8** СВИДЕТЕЛЬСТВ НА ПРОГРАММЫ ЭВМ

GRI [103-3]

Результативность реализации программы инновационного развития измеряется с помощью индикаторов Программы – системы ключевых показателей эффективности (КПЭ). Разработаны КПЭ ПИР, которые отражают конечную эффективность и результативность инновационных проектов и мероприятий (10 КПЭ), и показатели эффективности (ПЭ) – «процессные» (технологические и организационные) показатели (5 ПЭ)

Программа инновационного развития

С целью управления инновационной деятельностью в Компании была принята Программа инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы с перспективой до 2025[56] года (далее – Программа), которая соотносится с Долгосрочной программой развития Компании.

Приоритетные направления инновационного развития Компании были выделены с учетом анализа технологического и инновационного уровня «Россети ФСК ЕЭС», а также оценки прогноза развития рынков и технологий.

Динамика объема финансирования НИОКР за период 2015–2020 гг., млрд руб.



[56] *Утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 27.06.2016 (протокол от 28.06.2016 № 328). Корректировка Программы утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 07.06.2017 (протокол от 07.06.2017 № 370).*

Общий объем финансирования Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» в период 2020-2024 гг. запланирован в сумме **20,2 млрд** руб. с НДС

Направления инновационного развития

ЦИФРОВАЯ ПОДСТАНЦИЯ

Подстанция с высоким уровнем автоматизации.

- **Срок реализации:** 2016–2025 гг.
- **Технологии:** оборудование ПС, система РЗА и АСУТП на базе стандарта МЭК 61850.

ЦИФРОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Экосистема инжиниринга на базе современных информационных технологий проектирования.

- **Срок реализации:** 2015–2020 гг. (доработка и развитие информационных сервисов: 2020–2025 гг.)
- **Технологии:** САПР (PLM, BIM), средства моделирования, электронные расчетные сервисы, логистические средства обработки данных, мобильные терминалы, геолокационные, лазерные технологии и др.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Комплекс мероприятий, позволяющий добиться дальнейшего снижения потребления электроэнергии и потерь.

- **Срок реализации:** 2015–2022 гг. (реализация целевых программ: 2018–2025 гг.)
- **Технологии:** автоматизация, новые теплоизоляционные материалы для обеспечения снижения расхода на собственные нужды ОПУ ПС.

КОМПОЗИТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СВЕРХПРОВОДИМОСТЬ

Разработка новых технических решений с более широким применением новых конструкционных материалов в соответствии с распоряжением Правительства РФ «Развитие отрасли производства композитных материалов».

- **Срок реализации:** 2015–2025 гг.
- **Технологии:** композитные материалы для конструкций ВЛ и ПС, композитные материалы для изоляционной продукции, композитные сердечники и проводниковая продукция, технология высокотемпературной сверхпроводимости и др.

УДАЛЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ

Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) позволяет осуществлять удаленное управление, повышает системную надежность, сокращает управленческие затраты, обеспечивает высокую эксплуатационную готовность.

- **Срок реализации:** 2016–2025 гг.
- **Технологии:** системы технологического управления уровня центров управления сетями (SCADA, EMS) и уровня объектов (ССПИ, ССПТИ), инновационные цифровые системы измерений.

КАЧЕСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Устройства для регулирования напряжения, системы симметрирования и компенсации гармоник напряжения размещаются в сложных схемно-режимных узлах сети, что позволяет обеспечить управление на новом качественном уровне.

- **Срок реализации:** 2016–2025 гг.
- **Технологии:** пакет технологий FACTS (УПК, СТК, УШР, ФПУ, СТАТКОМ), системы симметрирования и компенсации гармоник напряжения, распределенные системы мониторинга и управления и др.

УПРАВЛЕНИЕ НАДЕЖНОСТЬЮ И АКТИВАМИ

Развитие методологии комплексного управления производственными фондами и активами, основанной на планировании технических воздействий на оборудование с учетом анализа его актуального технического состояния, затрат и потенциальных рисков.

- **Срок реализации:** 2016–2019 гг. (доработка и развитие: 2020–2025 гг.)
- **Технологии:** Транзакционные системы управления активами, мобильные терминалы, беспилотная авиационная техника, системы моделирования последствий, системы дистанционного считывания информации с датчиков и RFID и др.

В 2021 году будут подведены итоги реализации Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» 2016–2020 гг., уточнены основные направления инновационного развития, а также соответствующие им технологии

Внедрение цифровых технологий в деятельность Общества

Деятельность Компании в области цифровой трансформации осуществляется в соответствии с Программой «Цифровая трансформация ПАО «ФСК ЕЭС» 2019–2030 гг.».

Компания является абсолютным лидером отрасли по переводу энергообъектов на телеуправление. Цифровые технологии позволяют повысить эффективность и безопасность производственной деятельности, ведут к сокращению операционных затрат.

Мероприятия Программы «Цифровая трансформация ПАО «ФСК ЕЭС» 2019–2030 гг.» направлены на существенное повышение надежности, качества и доступности оказания услуг по передаче электрической энергии и технологического присоединения потребителей, снижение издержек в бизнес-процессах.

В ходе реализации цифровой трансформации будет сформирована новая инфраструктура для максимально эффективного процесса передачи электрической энергии между субъектами электроэнергетики и развития потребительских сервисов, сопутствующих услуг путем изменения логики технологических и бизнес-процессов и перехода на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных.

Цифровая трансформация – приоритетное направление инновационного развития **«Россети ФСК ЕЭС»**

Внедрение цифровых технологий в деятельность Общества

Итоги реализации программы цифровой трансформации в 2020 г.

1 Цифровая подстанция

- Реализовано 198 подстанций с высоким уровнем автоматизации и поддержкой международного стандарта МЭК 61850 (из них 16 подстанций – в 2020 г.), что составляет 28 % от общего количества подстанций Общества.
- Переведено на дистанционное управление 12 подстанций. Общее количество подстанций с дистанционным управлением – 35 шт.

2 Развитие сетей связи и АСТУ

- Покрытие объектов оптической сетью на конец 2020 г. составило 84,2 тыс. км, из них в 2020 году – 2,9 тыс. км.
- Осуществлена модернизация 89 узлов связи сети передачи данных.
- Введено в эксплуатацию системы приема и преобразования информации и организации телефонной связи для оперативных переговоров на 326 подстанциях, в том числе в 2020 году – на 76 подстанциях.

3 Информационная безопасность

- Создана система сбора и корреляции событий информационной безопасности в исполнительном аппарате Общества и двух филиалах. Организовано взаимодействие с системой ГосСОПКА.
- Проведены мероприятия по оценке защищенности исполнительного аппарата Общества, центра обработки данных и инфраструктурных ДЗО Общества.
- Организовано проведение мероприятий по оценке защищенности объектов (электрических подстанций) Московского энергетического кольца.

4 Корпоративная система управления

- Внедрена автоматизированная система управления обучением персонала.
- Завершено создание автоматизированной системы электронных подписей учетных документов с внедрением юридически значимого электронного документооборота.
- Повышен уровень цифровизации бизнес-процессов Правового блока за счет внедрения автоматизированной системы управления судебными делами.
- Выполнено создание современной отечественной геоинформационной системы.
- Повышен уровень цифровизации за счет создания автоматизированной системы управления инцидентами, изменениями и конфигурациями.
- Завершена цифровая модернизация комплексной платформы управления финансово-экономического блока.

В 2021 г. планируется проведение работ по следующим значимым проектам:

Цифровая подстанция

- Реализация 8 подстанций с высоким уровнем автоматизации и поддержкой международного стандарта МЭК 61850.

Развитие сетей связи и АСТУ

- Ввод в эксплуатацию ПТК ССПИ на 47 ПС.
- Ввод в эксплуатацию около 2,1 тыс. км ВОЛС.

Корпоративная система управления

В 2021 году планируется завершить 10 проектов, по итогам которых будут достигнуты следующие результаты:

- Повышение уровня цифровизации бизнес-процессов управления персоналом и расчета заработной платы через проекты управления затратами на персонал и внедрения электронных больничных листов;
- Создание единого информационного пространства путем внедрения единой централизованной ИТ-инфраструктуры;
- Завершение создания автоматизированной системы внутреннего аудита, контроля и управления рисками;
- Повышение уровня цифровизации бизнес-процессов инвестиционной деятельности Компании;
- Развитие Системы управления производственными активами в части оценки уровня зрелости, ведения электронного журнала дефектов и автоматизации процессов пообъектного планирования и контроля исполнения программы ТПиР.

Информационная безопасность

- Проведение НИОКР по теме «Разработка типовых решений для обеспечения информационной безопасности ОКИИ ПАО «ФСК ЕЭС».
- Разработка альбомов типовых проектов по созданию систем безопасности объектов критической информационной инфраструктуры всех категорий значимости.
- Создание системы сбора и корреляции событий информационной безопасности в исполнительных аппаратах ПАО «ФСК ЕЭС» и 5 филиалах, подключение филиалов к центру ГосСОПКА.
- В корректировку инвестиционной программы Общества на 2021–2022 гг. филиалами – МЭС поданы инициативы на выполнение проектно-изыскательских работ по модернизации подстанций в части создания систем безопасности объектов критической информационной инфраструктуры.

Внедрение цифровых технологий в деятельность Общества



Проекты Программы

Цифровая трансформация ПАО «ФСК ЕЭС» 2019–2030 гг.

Цифровая подстанция

- Снижение стоимости владения информационно-технологическими системами энергообъектов;
- Развитие отечественных программно-аппаратных решений;
- Снижение ресурсоемкости и сроков строительства объектов.

Автоматизированная система технологического управления

- Повышение производительности труда персонала ОТУ за счет автоматизации функций;
- Повышение безопасности персонала;
- Снижение времени простоя оборудования.

Модернизация и цифровизация технологической сети связи

- Обеспечение информационного взаимодействия объектов ЕНЭС и центров управления (ЦУС, ДЦ) для функционирования систем диспетчерского, технологического и корпоративного управления;
- Оптимизация затрат на внедрение технологии передачи данных;
- Снижение затрат на развитие ЕНЭС благодаря применению систем противоаварийной автоматики;
- Инфраструктурное обеспечение реализации прочих проектов цифровизации.

Корпоративная система управления

- Повышение эффективности управления Компанией;
- Использование данных как информационного актива Компании.

Модернизация средств измерений

- Увеличение точности измерений параметров режима работы электротехнического оборудования, электрических и магнитных величин и снижение количества отказов технических средств.

Информационная безопасность

- Повышение уровня антитеррористической защищенности и информационной безопасности энергообъектов;
- Создание спроса для защищенных отечественных систем и приложений.

Цифровой инжиниринг

- Снижение стоимости и уменьшение сроков проектирования и строительства;
- Создание рынка проектных решений и автоматизированных сервисов;
- Создание условий для рынка вспомогательных сервисов по обработке данных для строительства (оптимизация логистики, контроль строительства).

Проекты Программы «Цифровая трансформация ПАО «ФСК ЕЭС» 2019–2030 гг.»

Этапы реализации трансформации

I ЭТАП 2019–2024 гг.

- Внедрение опробованных технологий, формирующих аппаратную и информационную основу для дальнейшего развития;
- Начало работы с массивами данных;
- Частичная цифровизация производственных процессов;
- Пилотирование перспективных технологий;
- Типизация информационных потоков и систем.

II ЭТАП 2023–2025 гг.

- Дальнейшее развитие технологий проектов, проводившихся на первом этапе цифровой трансформации;
- Более широкая работа по структуризации данных, формирование «цифровых двойников» технологических процессов, формирование единого источника больших данных путем интеграции существующих систем с применением корпоративной интеграционной шины, реализации программных интерфейсов доступа к данным, разработки цифровых отраслевых платформ с контрагентами Общества по направлениям «Цифровой инжиниринг», «Корпоративная система управления», «АСТУ».

III ЭТАП 2025–2030 гг.

Формирование коммерческих цифровых продуктов с использованием технологий работы с большими данными и создания:

- Экосистем цифровых платформ;
- Сервисов по проектам «Цифровой инжиниринг», «Корпоративная система управления», «АСТУ».

Развитие сетей связи и АСТУ

GRI [103-2]

Проведение цифровой трансформации электросетевого комплекса Общества, построение электрической сети нового поколения, внедрение цифровых технологий на подстанциях Компании невозможно без использования наиболее современных телекоммуникационных и информационных технологий.

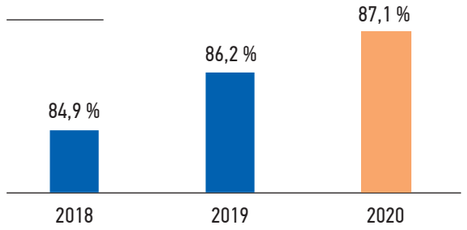
Строительство телекоммуникационной инфраструктуры Общества осуществляется в соответствии с Генеральной схемой создания и развития Единой технологической сети связи электроэнергетики (далее – ЕТССЭ).

Ключевой задачей стратегии управления телекоммуникациями Компании является обеспечение и расширение набора услуг связи с заданными показателями качества при оптимальных затратах на развитие и эксплуатацию.

Основным направлением развития ЕТССЭ является цифровизация сети, которая достигается за счет широкого внедрения на электросетевых объектах современного оборудования и технологий сетей связи нового поколения.

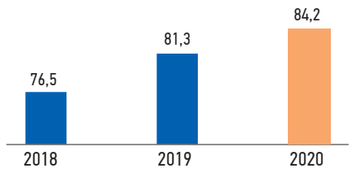
Полной цифровизации технологической сети связи планируется достичь к 2025 году.

Динамика уровня обеспеченности электросетевых объектов цифровыми каналами связи

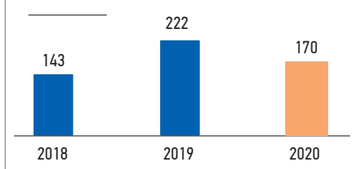
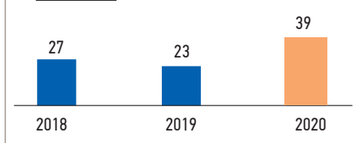


Одним из основных показателей развития в этой области является уровень обеспеченности электросетевых объектов цифровыми каналами связи для функционирования и внедрения систем диспетчерского, технологического и корпоративного управления.

Структура ЕТССЭ и применяемые технологии

Структурный элемент ЕТССЭ	Результаты 2020 года	Доля использования отечественного оборудования, %
Волоконно-оптическая сеть связи – базовая технологическая сеть связи, сооружаемая с использованием размещения волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи (ВОЛС ВЛ). Вводы ВОЛС позволят повысить эффективность технологического управления электросетевыми объектами и надежность электроснабжения потребителей регионов. К 2025 году протяженность ВОЛС планируется увеличить до 105 тыс. км, включая ресурсы ведущих операторов связи на основе отношений долгосрочной встречной аренды.	Общая протяженность ВОЛС в 2020 году составила 84,2 тыс. км, включая ресурсы ведущих операторов связи, прирост составил 2,9 тыс. км. **Общая протяженность ВОЛС, тыс. км** 	32,9 % Для размещения ВОЛС на ВЛ используется исключительно волоконно-оптический кабель отечественного производства.

Структура ЕТССЭ и применяемые технологии

Структурный элемент ЕТССЭ	Результаты 2020 года	Доля использования отечественного оборудования, %
Сеть ВЧ-связи по воздушным линиям – вид связи, при котором используются фазные провода и тросы воздушных линий электропередачи. По таким каналам связи передаются голос, данные телемеханики, АИИСКУЭ, команды РЗ и ПА, необходимые для управления технологическими процессами электроэнергетики в нормальных и аварийных режимах.	В рамках модернизации установлено 170 шт. полукомплектов (п/к) ВЧ-связи. Всего в Компании установлено 11 278 п/к. **Динамика ввода полукомплектов ВЧ-связи, шт.** 	79,1 %
Сеть телефонной связи построена по радиально-узловому принципу и обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора и других субъектов оптового рынка электроэнергии. Стратегия развития предусматривает цифровизацию сети, а также внедрение наряду с традиционными сервисами технологии VoIP.	Внедрено 39 цифровых учрежденческо-производственных АТС, а также системы регистрации переговоров оперативного персонала, беспроводной связи стандарта DECT, громкоговорящей и радиопоисковой связи. **Динамика ввода систем коммутации сети телефонной связи, шт.** 	53,3 %

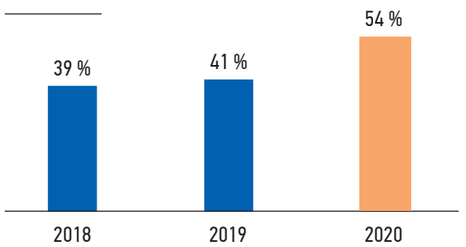
Автоматизированные системы технологического управления

Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) – единая распределенная иерархическая система управления, позволяющая выполнять операционные и иные функции Центров управления сетью, повысить уровень наблюдаемости сети, предотвратить аварийные отключения потребителей и снизить срок принятия решений и вероятности ошибочных действий оперативного персонала в аварийных режимах.

Как система управления функционированием ЕНЭС, АСТУ объединяет средства и подсистемы существующих, самостоятельно развивающихся автоматических и автоматизированных систем управления, обеспечивая необходимый интерфейс с системами управления Системного оператора и распределительных сетевых компаний.

При реализации проектов используется программа импортозамещения: отдается предпочтение использованию оборудования и программного обеспечения отечественных производителей на всех уровнях иерархии технологического управления.

Динамика реализации программ систем сбора и передачи информации



Закупочная деятельность

GRI [102-9, 103-2, 103-3]

12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

Экономическая эффективность

Во всех регионах присутствия Компания проводит активную закупочную деятельность, направленную на приобретение необходимого оборудования и услуг на конкурентном рынке в рамках инвестиционной программы, а также годовых ремонтных и целевых программ

6 100
ДОГОВОРОВ
НА ОБЩУЮ СУММУ
66,2
МЛРД РУБ.
(В Т. Ч. НДС) БЫЛО ЗАКЛЮЧЕНО С СУБЪЕКТАМИ МСП ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ЗАКУПОК ЗА 2020 ГОД

8 408
ПОСТАВЩИКОВ
БЫЛО ВСЕГО ПРИВЛЕЧЕНО «РОССЕТИ ФСК ЕЭС» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ И УСЛУГ

Принципы и основные задачи закупочной деятельности Компании

ОТКРЫТОСТЬ
Оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта

КОНКУРЕНТНОСТЬ
Снижение издержек Компании за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг, в том числе путем минимизации посреднических услуг

ОБОСНОВАННОСТЬ
Обеспечение Компании товарами, работами и услугами требуемого качества, по минимальной стоимости, точно в срок

Для удобства взаимодействия с поставщиками закупочные процедуры проводятся посредством электронной площадки www.rts-tender.ru, которая обеспечивает привлечение большего числа поставщиков услуг и конкурентную среду, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности. «Россети ФСК ЕЭС» ежегодно проводит встречи с крупнейшими поставщиками по вопросам улучшения взаимодействия. На портале Единой информационной системы (www.zakupki.gov.ru), а также на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Поставщикам» публикуется актуальный план закупок (планируемые к объявлению, проводимые и завершенные закупочные процедуры) с возможностью автоматического перехода на ЭП с целью оперативного получения информации.

В связи с распространением новой коронавирусной инфекции внесены изменения, предусматривающие неприменение в 2020 году штрафных санкций в связи с нарушением поставщиком (подрядчиком, исполнителем) обязательств, предусмотренных договором. Также предусмотрена возможность изменения в 2020 году срока исполнения договора и (или) цены договора и (или) цены единицы товара, работы, услуги, если при его исполнении в связи с распространением новой коронавирусной инфекции возникли независящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения[57].

[57] *Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»» от 24.07.2020 (протокол от 28.07.2020 № 511).*

Результаты деятельности за 2020 год
[ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ]

Структура регламентированных закупок по способам их осуществления за 2020 год

GRI [103-3]

	Стоимость проведенных процедур, млн руб.	Количество проведенных процедур, шт.	В % от суммы проведенных процедур
Конкурс в электронной форме	103 424,3	430	37,29 %
Запрос предложений в электронной форме	3 360,6	987	1,21 %
Запрос котировок в электронной форме	1 602,7	1 220	0,58 %
Запрос цен по результатам конкурентного отбора	2 062,9	56	0,74 %
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	4,5	1	0,002 %
Аукцион в электронной форме	189,9	12	0,07 %
Единственный поставщик[58]	165 632,2	3 107	59,72 %
Закрытый запрос предложений в неэлектронной форме	0,9	2	0,0003 %
Сравнение цен	1 055,5	5 374	0,3877 %
Всего	**277 333,5**	**11 189**	**100 %**

Доля закупочных процедур, проведенных на конкурентной основе, составила 110,6 млрд руб., или 39,9 % от всего объема закупок. Экономический эффект от проведения закупок составил 2,9 млрд руб.

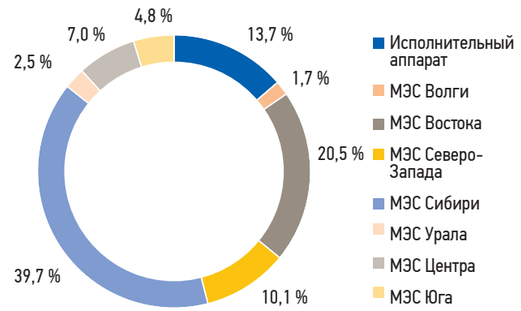
Участие местных поставщиков и подрядчиков в закупках

GRI [204-1]

В связи с осуществлением закупок по регионам – местам нахождения филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – к участию в закупочных процедурах привлекается большое количество местных поставщиков и подрядчиков.

В каждом регионе в закупках принимают участие до 70 % местных поставщиков и подрядчиков. Для выполнения узкоспециализированных работ могут привлекаться организации, выполняющие данные работы по всей территории Российской Федерации. При строительстве и вводе в эксплуатацию энергообъектов создаются новые рабочие места и привлекаются работники из числа местных жителей и смежных отраслей экономики.

Распределение объемов закупок по регионам



Под местными поставщиками и подрядчиками понимаются победители закупочных процедур с принадлежностью ИНН к любой из областей региональных филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» и исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС».

[58] *Закупочные процедуры, завершенные способом «Единственный поставщик» в 2020 году с ДЗО в рамках реализации второго этапа программы «Увеличение пропускной способности Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей в 1,5 раза до 180 млн тонн» на сумму 116 043,3 млн руб.*

Взаимодействие с субъектами малого и среднего предпринимательства

Закупочная деятельность в Компании в соответствии с законодательством Российской Федерации осуществляется с включением в план закупок товаров, работ, услуг (в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции) обязательной доли закупок у субъектов МСП. С момента начала действия регулирования[59], утвердившего квоты закупок конкретными заказчиками у субъектов МСП в размере 10 % и дальнейшее увеличение доли таких закупок (спецторги) до 18 %, Обществом регулярно перевыполняется план закупок у субъектов МСП. В рамках основной и инвестиционной деятельности Компании доля закупок у субъектов МСП составляет по плану не менее 20 %.

Компанией утвержден перечень товаров, работ, услуг, которые закупаются только у субъектов МСП. С целью увеличения доли закупок у субъектов МСП данный перечень ежегодно расширяется. На конец 2020 года перечень содержал 116 позиций.

С целью обеспечения эффективности закупок, проводимых «Россети ФСК ЕЭС», в том числе для малых и средних предприятий, в Компании действует совещательный орган – Совет МСП. В его задачи входит взаимодействие на регулярной основе с институтами развития, организациями и отраслевыми ассоциациями по поддержке субъектов МСП и увеличение закупок у субъектов МСП в общем годовом объеме закупок Общества. В состав Совета МСП входят представители ПАО «Россети», Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, ФИОП Роснано, Фонда «Сколково», Ассоциации предприятий энергостроительного комплекса, Дирекции оценки и мониторинга соответствия АО «Корпорация МСП», комитета по инновациям НАИЗ, Института управления закупками и продажами им. А.Б. Соловьева НИУ ВШЭ, Комитета по энергетике Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ».

Кроме того, Компанией проводится работа с поставщиками (подрядчиками, исполнителями), присоединившимися к Программе партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами МСП[60]. Ведется реестр таких субъектов МСП, информация о которых размещена на сайте Общества. В настоящее время к Программе присоединились 112 организаций.

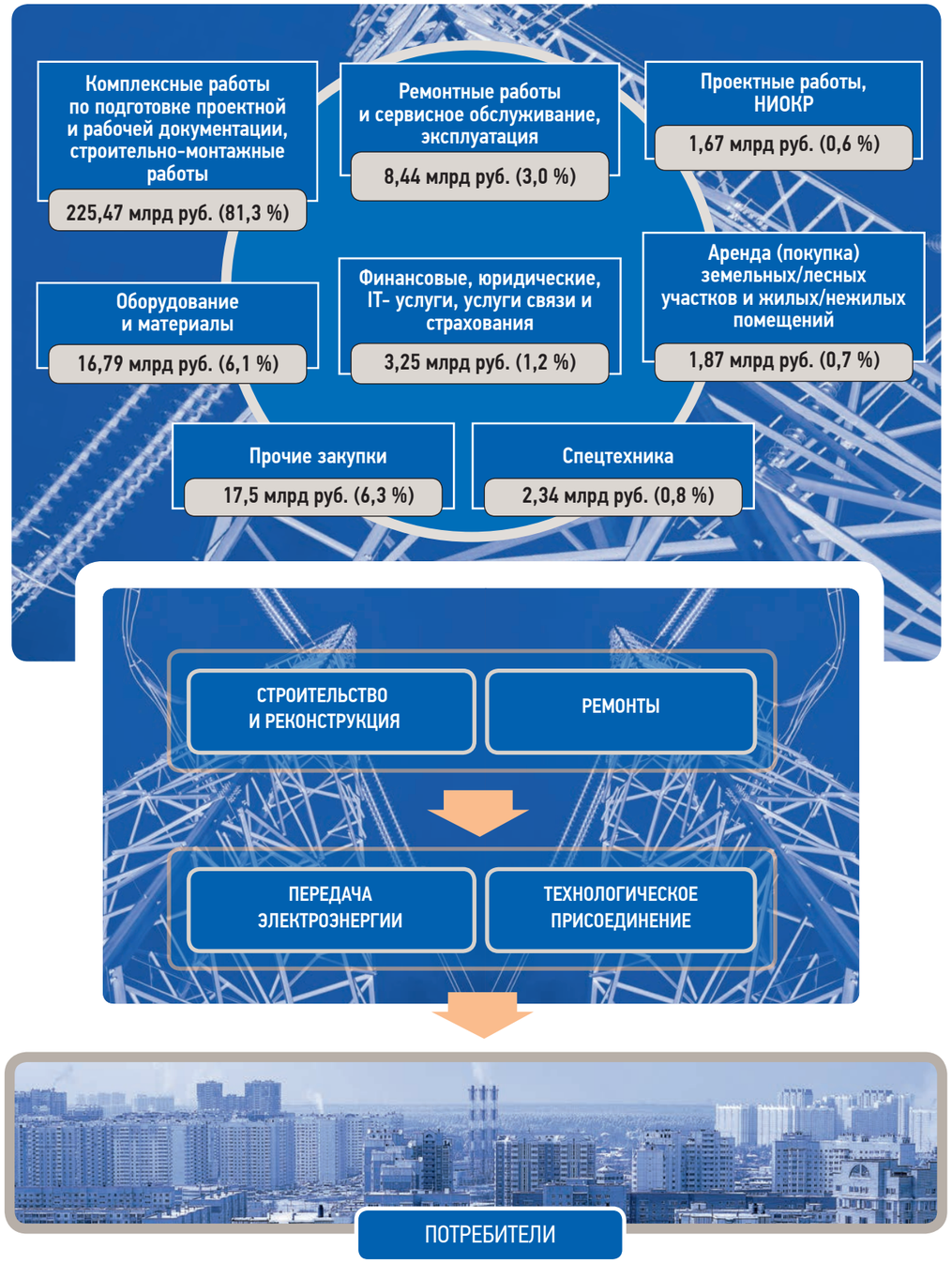
57,86 %
ДОЛЯ ОПЛАЧЕННЫХ ЗАКУПОК ПО ЗАКЛЮЧЕННЫМ С МСП ДОГОВОРАМ В СТРУКТУРЕ ЗАКУПОК КОМПАНИИ

[59] Постановление Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352.
[60] Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.02.2014 № 92.

Цепочка поставок

GRI [102-9]

Основные виды закупаемой продукции, работ и услуг, млрд руб. (% от общей суммы закупок)



Анализ финансовых результатов деятельности

GRI [102-7]

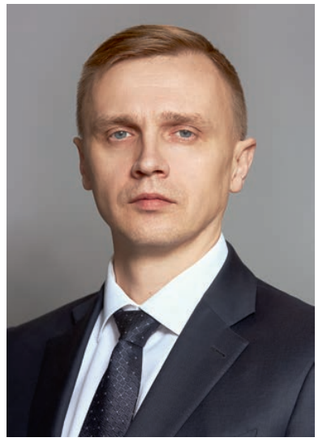
Финансовый капитал

Экономическая эффективность

Трансформация финансового капитала

Используя финансовый капитал, мы можем развивать наш бизнес: увеличивать наши производственные активы, повышать компетенцию персонала, развивать новые технологии. Тем не менее использование финансового капитала на строительство производственных объектов может негативно повлиять на природный капитал. Мы стремимся компенсировать это за счет природоохранных мероприятий в рамках стратегии устойчивого развития.

Анализ подготовлен на основе показателей годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год по РСБУ. Отдельные показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующим примечанием.



П.В. Гребцов,
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Несмотря на ухудшение экономической ситуации, Компания продолжает сохранять стабильно высокий уровень финансовой устойчивости, о чем свидетельствуют достигнутые результаты: выручка по итогам 2020 года составила 230,6 млрд рублей, чистая прибыль – 40,0 млрд рублей, скорректированная[61] чистая прибыль – 33,2 млрд рублей.

Относительно 2019 года некоторые финансовые показатели снизились из-за влияния неподконтрольных менеджменту факторов. Так, выручка сократилась на 5 %, что в значительной степени связано с изменением графика оказания услуг технологического присоединения, который определяется заявками потребителей. Чистая прибыль сократилась на 32,8 %. Вместе с тем показатель, скорректированный на неденежные[62] операции и доходы Компании, носящие нерегулярный[63] характер, вырос на 7,9 %.

В целом мы считаем результаты достаточно хорошими с учетом вызовов, с которыми нам пришлось столкнуться. Во многом это результат системной работы по повышению эффективности и оптимизации издержек, которую проводит Компания. Эта политика будет продолжена.

[61] Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам и под обесценение ценных бумаг, финансового результата, связанного с изменением стоимости котируемых финансовых активов и выручки по технологическому присоединению.
[62] Начисление и восстановление резервов по сомнительным долгам и под обесценение ценных бумаг, изменение стоимости котируемых финансовых активов.
[63] Выручка от оказания услуг технологического присоединения.

Одним из ключевых показателей эффективности финансовой политики Компании является прибыль по операционной деятельности EBITDA[64]. По итогам 2020 года EBITDA составила 126,6 млрд рублей, что на 2,2 % ниже уровня предыдущего периода. Изменение, в основном, связано с уменьшением финансового результата в виде санкций за нарушение договорных обязательств, в том числе в связи с приостановлением судами взыскания неустоек (штрафов, пеней) в период пандемии COVID-19. Без учета данного фактора скорректированный показатель EBITDA вырос на 0,6 %. Рентабельность EBITDA[65] составила 56,1 %, что на 1,3 п. п. ниже уровня 2019 года.

В 2020 году на фоне снижения деловой активности сократился спрос на электроэнергию со стороны промышленных предприятий и транспортных организаций. Это привело к недополучению запланированной выручки, несмотря на увеличение потребления населением. Компенсирующим фактором послужило уменьшение потерь электроэнергии в сети и, как следствие, экономия средств на их покупку. Таким образом, в целом влияние пандемии на финансовые результаты Компании оценивается как умеренное.

Платежная дисциплина контрагентов была соблюдена, собираемость задолженности за услуги по передаче электроэнергии составила более 99 % от признанной выручки.

Внедрение новых технологий содействует продуктивной работе «Россети ФСК ЕЭС» по увеличению надежности и качества услуг, оптимизации операционных и инвестиционных затрат. Поэтому в конечном счете проекты цифровой трансформации способствуют росту эффективности Компании.

Ключевые факты отчетного года

- Несмотря на экономический спад в экономике страны и ограничения, вызванные распространением коронавирусной инфекции, Компании удалось показать в 2020 году убедительные финансовые результаты: выручка снизилась на 5 % и составила 230,6 млрд руб., а показатель EBITDA снизился лишь на 2,2 % до уровня 126,6 млрд руб. При этом управленческие затраты снизились на 13,8 %.
- Размещены три облигационных займа общим объемом 30 млрд руб. со сроками до оферты от 5 до 10 лет. Средневзвешенная стоимость долгового портфеля по состоянию на 31.12.2020 составила 5,8 % годовых, что на 0,3 п. п. ниже уровня 2019 года.
- В 2020 году кредитные рейтинги от ведущих международных агентств остались неизменными по сравнению с 2019 годом и находятся на суверенном уровне.
- Дивиденды в 2020 году были выплачены по результатам 2019 года в сумме 23,3 млрд руб. (в том числе дивиденды за 9 месяцев 2019 года в размере 11,2 млрд руб.).

Управление финансовой результативностью

GRI [103-2]

Финансовая устойчивость и кредитоспособность Компании обеспечиваются за счет:

- ограничения долговой нагрузки на уровнях, позволяющих обеспечивать гарантированное обслуживание и возврат привлеченных заимствований в рамках действующих тарифных решений;
- реализации консервативного подхода к управлению финансовыми рисками, а именно:
  - минимизации валютных рисков, установления жестких требований к банкам-партнерам,
  - использования развитой системы обеспечения исполнения обязательств контрагентов с использованием банковских гарантий и иных инструментов;
- детального планирования ликвидности на различных временных горизонтах;
- возможности использовать различные инструменты привлечения долгового финансирования, позволяющие обеспечить доступ к средствам наиболее консервативных инвесторов, максимизировать сроки привлечения и минимизировать ставки.

[64] Прибыль до уплаты процентов, налога на прибыль, амортизации, без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам и под обесценение ценных бумаг, без учета финансового результата, связанного с изменением стоимости котируемых финансовых активов и выручки по технологическому присоединению.
[65] При расчете показателя выручка Компании принята без выручки от оказания услуг технологического присоединения к сети (в целях приведения к сопоставимому сравнению с показателем EBITDA).

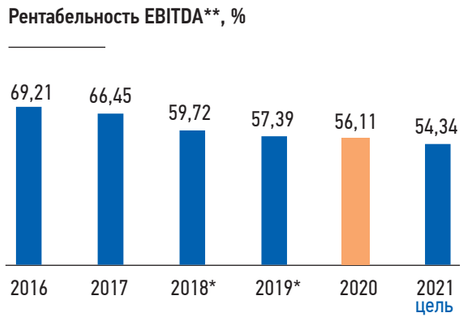
Показатели, характеризующие эффективность финансовой политики

GRI [103-3]

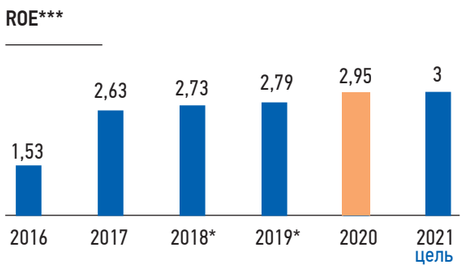
По факту 2020 года **рентабельность продаж** составила 20,3 %. Снижение показателя в 2020 году по сравнению с 2019 годом обусловлено, в основном, снижением выручки от оказания услуг технологического присоединения к сети в соответствии с изменением графика, определяемого заявками потребителей. Компания планирует дальнейшее снижение показателя и в 2021 году в связи с ростом неподконтрольных расходов, в том числе:

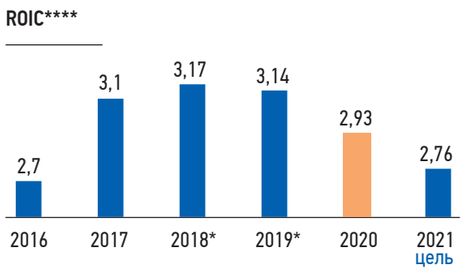


- увеличением расходов на покупку потерь электроэнергии на ОРЭМ;
- увеличением расходов по налогу на имущество, что обусловлено вводом объектов в эксплуатацию в рамках реализации инвестиционной программы;
- увеличением расходов по договорам о порядке использования объектов электросетевого хозяйства;
- увеличением амортизационных отчислений в связи с вводом новых объектов и переоценкой стоимости основных средств.



Снижение **рентабельности EBITDA** по факту 2020 года и планового значения на 2021 год относительно предыдущих периодов (2016–2019 годы) обусловлено более низким темпом роста EBITDA по сравнению с темпом роста выручки Общества. Сдерживание темпов роста EBITDA связано с ростом неподконтрольных расходов (таких как покупка потерь электроэнергии на ОРЭМ, налоги и сборы, плата за пользование объектами ЕНЭС, принадлежащими иным собственникам в соответствии с тарифами, утвержденными ФАС России и пр.) и ограничением темпов роста тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии.





** Данные уточнены в соответствии с отчетностью ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год с учетом ретроспективной корректировки, обусловленной изменением ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».*

*** При расчете показателя выручка Компании принята без выручки от оказания услуг технологического присоединения к сети (в целях приведения к сопоставимому сравнению с показателем EBITDA).*

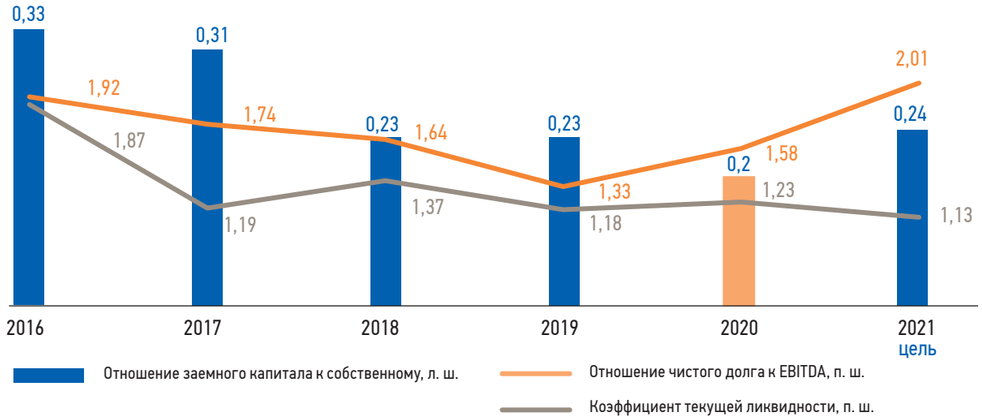
**** Расчет показателя произведен от скорректированной чистой прибыли Компании (без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, выручки по ТП, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов) и соответствующей корректировки величины собственного капитала.*

***** Расчет показателя произведен от скорректированного показателя EBIT (без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов и выручки по технологическому присоединению).*

Результаты деятельности за 2020 год
[АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ]

Показатели **текущей ликвидности** находятся в пределах нормативных значений, что свидетельствует о способности эмитента к погашению своих краткосрочных обязательств с помощью оборотных средств.

Показатели финансовой устойчивости



Динамика основных финансовых показателей

Млрд руб.	2016	2017	2018*	2019*	2020	Изменение 2020/2019, %	2021 цель	Прогноз[66]			
								2022	2023	2024	2025
Выручка	218,4	216,0	240,3	242,7	230,6	–5,0 %	235,4	251,4	263,0	264,4	285,4
Себестоимость	140,0	152,4	170,8	174,4	176,1	0,9 %	184,7	191,2	196,8	202,8	215,3
Скорректированная EBITDA**	119,7	129,3	129,0	129,4	126,6	–2,2 %	125,9	123,6	130,5	134,2	140,1
Чистая прибыль	106,1	42,4	56,2	59,5	40,0	–32,8 %	32,0	39,6	44,8	40,8	46,8
Денежный поток от текущей деятельности	101,1	120,7	127,4	130,1	123,0	–5,4 %	122,4	128,2	129,6	135,1	126,3
Капитальные затраты	90,7	95,6	103,3	149,8	115,04	–23,0 %	129,3	137,2	134,6	137,1	141,5
Чистый долг	229,9	224,7	209,5	172,1	189,9	10,33 %	233,1	286,3	369,1	397,5	422,9

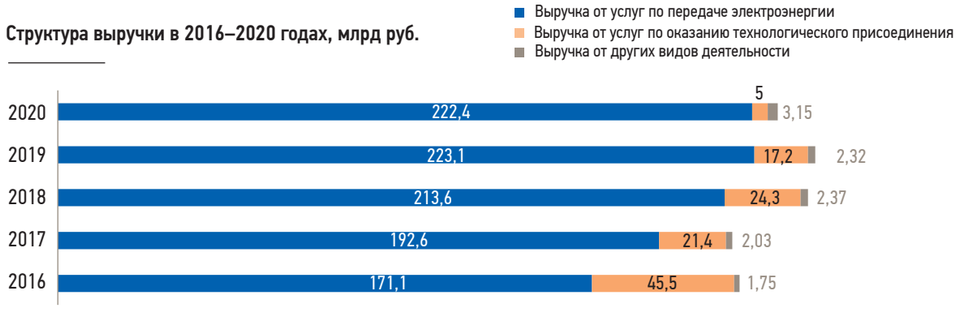
** Данные уточнены в соответствии с отчетностью ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год с учетом ретроспективной корректировки, обусловленной изменением ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».*

*** Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.*

[66] Показатели будут актуализированы в будущих периодах при формировании бизнес-планов Компании на соответствующие периоды.

Выручка

Структура выручки в 2016–2020 годах, млрд руб.



Выручка Компании за 2020 год по сравнению с аналогичным периодом 2019 года снизилась на 12,1 млрд руб., или на 5,0 %.

Ключевые факторы отчетного года, повлиявшие на показатель в разбивке по основным видам деятельности:

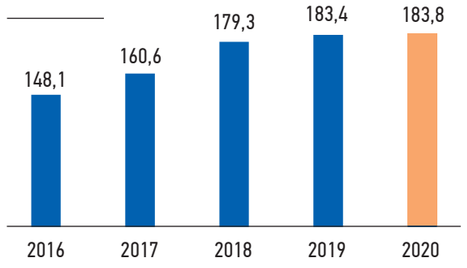
- **выручка от услуг по технологическому присоединению** признана на 12,2 млрд руб. (на 70,8 %) меньше, чем за 2019 год в соответствии с графиком оказания услуг, определяемым заявками потребителей;
- **выручка от услуг по передаче электроэнергии** снизилась на 0,7 млрд руб., или на 0,3 %, в том числе за счет:
  - снижения выручки от компенсации потерь электроэнергии при ее передаче на 3,3 млрд руб. (на 8,3 %) в связи со снижением объема нормативно-технологических потерь электроэнергии, предъявленных по договорам оказания услуг на передачу, в результате падения спроса на электропотребление;
  - роста выручки по передаче мощности на 2,6 млрд руб. (на 1,4 %) вследствие роста тарифа с 01.07.2019 и с 01.07.2020 с учетом поэтапного перехода на расчеты по фактически потребленной мощности.

Затраты

Себестоимость

Затраты Компании в 2020 году сохранились на уровне прошлого года. Этого удалось достичь, несмотря на небольшой рост производственных затрат (+1,6 % к уровню 2019 года), благодаря существенному снижению управленческих расходов в Компании (–13,8 % к уровню 2019 года).

Динамика полной себестоимости производства, млрд руб.



Структура себестоимости в 2020 году, млрд руб.



Программа управления издержками

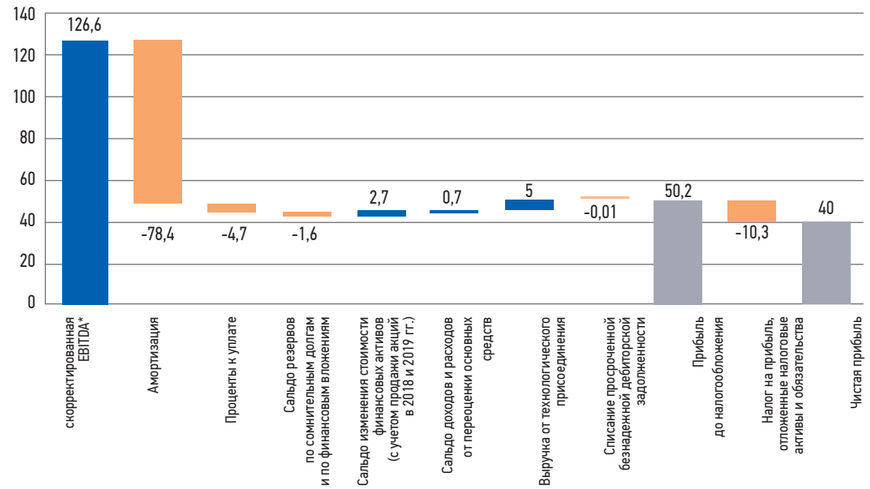
Оптимизация издержек

В целях повышения эффективности деятельности «Россети ФСК ЕЭС», оптимизации объема и структуры производственных и управленческих издержек, а также в целях исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п – П13 Обществом разработана Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЕЭС», ежегодно утверждаемая в рамках бизнес-плана Общества.

Снижение удельных операционных расходов за 2020 год относительно уровня 2019 года составило 2,7 % (в сопоставимых ценах), что соответствует целевому значению (≥ 2,0 %).

EBITDA и прибыль

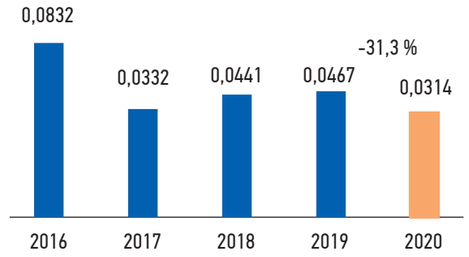
Формирование прибыли, млрд руб.



** Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.*

Скорректированная EBITDA за 2020 год уменьшилась на 2,6 млрд руб. (–2,2 %) по сравнению с 2019 годом и составила 126,6 млрд руб., что обусловлено снижением финансового результата в виде санкций за нарушение договорных обязательств в связи с приостановлением судами взыскания неустоек, штрафов, пеней в период пандемии коронавирусной инфекции. Без учета данного фактора рост скорректированной EBITDA составляет 0,6 %.

Прибыль на одну акцию*, руб.



** Данные за 2019 год уточнены в соответствии с отчетностью ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год с учетом ретроспективной корректировки, обусловленной изменением ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».*

Чистая прибыль за 2020 год получена в размере 40,0 млрд руб. (на 32,8 % меньше, чем за 2019 год), что, в основном, обусловлено неденежными операциями (изменением финансового результата от переоценки стоимости финансовых активов на Московской Бирже и операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам) и снижением выручки по договорам ТП (зависит от графика по заявкам потребителей).

Капитальные затраты

Передача электроэнергии – капиталоемкий бизнес, отдельные производственные объекты Группы устарели и нуждаются в регулярном техническом обслуживании и модернизации. Затраты на техническое обслуживание, расширение и повышение эффективности, а также увеличение сети передачи электроэнергии являются приоритетными для Компании и оказывают существенное влияние на движение денежных средств и будущие показатели производственной деятельности.

В 2020 году Общество не пользовалось инструментами государственной поддержки в виде субсидий или бюджетных инвестиций.

Подробную информацию о капитальных затратах Компании см. в разделе «Развитие сетей и инвестиционная деятельность».

Денежный поток

Сальдо денежных потоков по операционной деятельности в 2020 году сложилось за счет:

- поступлений за услуги по передаче электроэнергии и за услуги технологического присоединения на 238 млрд руб.;
- поступлений от сдачи имущества в аренду на 1,1 млрд руб.;
- прочих поступлений на 13 млрд руб. (процентные поступления за рассрочку оплаты услуг технологического присоединения объектов генерации, от размещения денежных средств на депозитах, по выданным займам и приобретенным облигациям; поступления в виде штрафных санкций; страховые возмещения и прочее);
- выплат поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги на 63 млрд руб. (в том числе выплаты на покупку потерь электроэнергии в сети);
- оплаты труда работников в сумме 18,6 млрд руб.;
- выплат некапитализируемых процентов по долговым обязательствам на сумму 5,5 млрд руб.;
- выплат налогов и сборов (налог на прибыль, НДС, страховые взносы и пр.) на 42 млрд руб.

Отрицательное сальдо денежных потоков по инвестиционной деятельности в отчетном году сложилось за счет:

- выплат по инвестиционной программе на 98,4 млрд руб.;
- выплат процентов по долговым обязательствам ПАО «ФСК ЕЭС», включаемым в стоимость инвестиционного актива, на 8,4 млрд руб.;
- поступлений в виде дивидендов 2 млрд руб.;
- сальдо предоставленных займов с учетом их возвратов отрицательное и составило 4,2 млрд руб.;
- поступлений от продажи активов на 0,17 млрд руб.

Отрицательное сальдо денежных потоков по финансовой деятельности в сумме 20,8 млрд руб. сложилось за счет поступлений от размещения облигаций ПАО «ФСК ЕЭС» на сумму 30 млрд руб. и погашения заемных средств в размере 27,4 млрд руб., а также выплаты дивидендов в размере 23,3 млрд руб.

Сальдо денежных потоков, млрд руб.

	2016	2017	2018	2019	2020
Сальдо денежных потоков	14,0	–2,6	–1,6	–1,3	6,5
Сальдо денежных потоков от текущих операций	101,1	120,7	127,4	130,1	123,0
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	–57,1	–96,3	–99,8	–91,6	–108,8
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	–30,0	–27,0	–29,3	–39,9	–20,8

Результаты деятельности за 2020 год
[АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ]

Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики «Россети ФСК ЕЭС» закреплены Положением о дивидендной политике ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным Советом директоров[67].

Положение о дивидендной политике учитывает решение Правительства Российской Федерации[68] и отдельные рекомендации Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России), в части определения размера дивиденда в объеме не менее 50 % чистой прибыли[69] по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Положение о дивидендной политике опубликовано на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы» http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/corporate_governance/constituent_and_internal_documents/.

Дивидендная история ПАО «ФСК ЕЭС»

	2016 (за 2015 г.)	2017 (за 2016 г.)	2017 (за I кв. 2017 г.)	2018 (за 2017 г.)	2019 (за 2018 г.)	2019 (за 9 мес. 2019 г.)	2020 (за 2019 г.)
Общий размер дивидендов, млн руб.	16 976,6	18 184,8	1 423,1	18 884,7*	20 449,4	11 229,3	23 331,4**
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,0133185	0,0142663525	0,0011164730	0,014815395834	0,016042926012	0,00880960765	0,009494338212
Дивиденды (% от чистой прибыли по РСБУ)	95 %	17 %	16 %	50 % (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	50 % (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	24 % (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	50 % (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)
Дата объявления	29.06.2016	29.06.2017	29.06.2017	28.06.2018	26.06.2019	30.12.2019	15.05.2020
Дата фактической выплаты номинальным держателям и доверительным управляющим	25.07.2016	02.08.2017	02.08.2017	01.08.2018	30.07.2019	27.01.2020	29.05.2020
Дата фактической выплаты другим зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» лицам	15.08.2016	23.06.2017	23.08.2017	22.08.2018	20.08.2019	17.02.2020	19.06.2020
Остаток невыплаченных дивидендов*** (по состоянию на 31 декабря), млн руб.	64	64,06	5,03	69,23	56,04	33,07	36,31

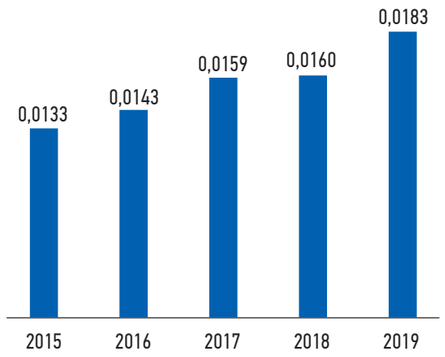
** С учетом дивидендов, выплаченных по итогам I квартала 2017 года.*

*** С учетом дивидендов, выплаченных по итогам 9 месяцев 2019 года.*

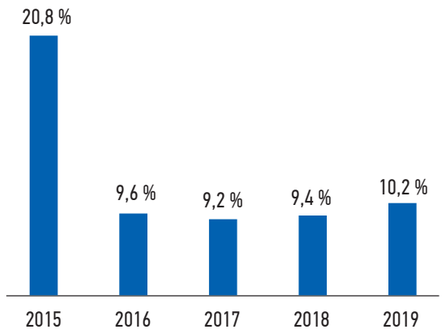
**** Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.*

[67] *Решение Совета директоров, протокол от 30.05.2018 № 406.*
[68] *Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р.*
[69] *Сумма рассчитывается с учетом корректировки чистой прибыли в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р.*

Размер дивиденда на одну акцию, руб.

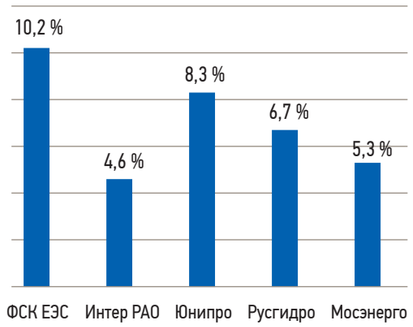


Дивидендная доходность* акций ПАО «ФСК ЕЭС»



Подробнее о динамике акций ПАО «ФСК ЕЭС» и рентабельности инвестиций (TSR) см. в разделе «Акционерный капитал, обращение ценных бумаг».

Дивидендная доходность* наиболее капитализированных и ликвидных акций российских компаний электроэнергетического сектора



**Дивидендная доходность рассчитана по методике Московской Биржи.*

Долговые обязательства

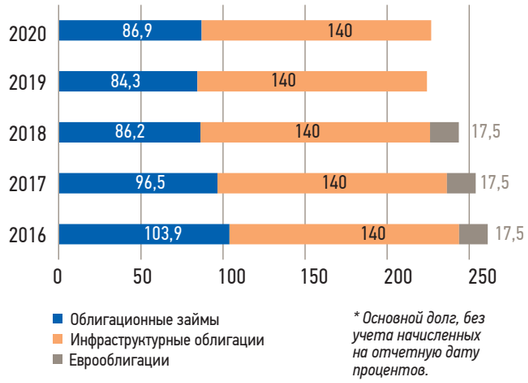
По состоянию на 31.12.2020 общий объем долгового портфеля (без начисленных процентов) составлял 227,1 млрд руб. (по состоянию на 31.12.2019 – 224,5 млрд руб.).

Средневзвешенная стоимость долгового портфеля по состоянию на 31.12.2020 составила 5,8 % годовых, что на 0,3 п. п. ниже, чем по состоянию на 31.12.2019 (6,1 % годовых). Снижение уровня индекса потребительских цен, а также рефинансирование задолженности позволили снизить средневзвешенную ставку по портфелю. Средняя ставка по новым привлечениям составила 6,62 % годовых, средняя ставка по погашенным выпускам составила 7,80 % годовых.

В 2020 году Общество разместило три облигационных займа общим объемом 30 млрд руб. со сроками до оферты от 5 до 10 лет. Основными покупателями облигаций выступили институциональные инвесторы.

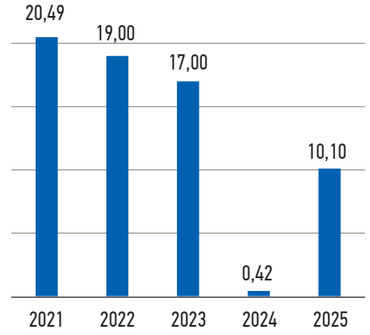
Облигации Компании допущены к обращению на Московской Бирже в Первом, Втором и Третьем уровне листинга. Облигации Общества включены в базы расчетов индексов Московской Биржи и Cbonds.

Структура облигационных займов, млрд руб.*



** Основной долг, без учета начисленных на отчетную дату процентов.*

График погашения облигационных займов в ближайшие 5 лет, млрд руб.



Кредитные рейтинги

Кредитные рейтинги Общества, присвоенные международными рейтинговыми агентствами Standard & Poor's, Moody's и Fitch Ratings на основе их глобальных шкал, остались неизменными по сравнению с 2019 годом и находятся на суверенном уровне. Кредитный рейтинг от российского рейтингового агентства АКРА подтвержден на уровне кредитного рейтинга финансовых обязательств Правительства Российской Федерации.

Кредитные рейтинги «Россети ФСК ЕЭС» (ПАО «ФСК ЕЭС») по состоянию на 31.12.2020

Рейтинговое агентство	Рейтинг по международной шкале		Рейтинг по национальной шкале		Дата последнего присвоения рейтинга
	Рейтинг	Прогноз	Рейтинг	Прогноз	
Standard & Poor's	BBB–	Стабильный	–	–	07.05.2020
Moody's	Baa3	Стабильный	–	–	03.02.2020
Fitch Ratings Ltd	BBB	Стабильный	–	–	30.09.2020
АКРА	–	–	AAA(RU)	Стабильный	12.11.2020

Тарифное регулирование

Тарифная политика Общества

«Россети ФСК ЕЭС» осуществляет регулируемую деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС и распределительным электрическим сетям, технологическому присоединению к электрическим сетям, а также прочие нерегулируемые виды деятельности.

Основная деятельность «Россети ФСК ЕЭС» по оказанию услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС и услуг по технологическому присоединению к ЕНЭС осуществляется в соответствии с тарифами, которые утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2015 № 373 «О некоторых вопросах государственного управления и контроля в сфере антимонопольного и тарифного регулирования» функции государственного регулирования тарифов на услуги, оказываемые «Россети ФСК ЕЭС», переданы Федеральной антимонопольной службе (ФАС России).

Деятельность Компании по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям регулируется на региональном уровне органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии

С 2010 года в рамках проведения мероприятий по улучшению инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли тарифы для «Россети ФСК ЕЭС» на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование).

Для установления тарифов на каждый год расчетного периода регулирования необходимая валовая выручка определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестированного капитала и величины расходов, необходимых для оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС.
Во избежание резкого роста тарифов методологией RAB-регулирования предусмотрен механизм сглаживания, заключающийся в перераспределении необходимой валовой выручки по годам в течение всего долгосрочного периода регулирования.

Приказами ФАС России от 10.12.2019 № 1616/19 и № 1618/19 продлен второй долгосрочный период регулирования и утверждены тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС на 2020 год.

В конце 2020 года были внесены следующие изменения в установленные тарифы и параметры регулирования:

- Приказом ФАС России от 01.12.2020 № 1176/20 второй долгосрочный период регулирования продлен до 2024 года;
- Приказом ФАС России от 14.12.2020 № 1216/20 утверждены тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС на 2021–2024 годы.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС, руб./МВт•мес.[70]

	С 01.07.2016 по 30.06.2017	С 01.07.2017 по 30.06.2018	С 01.07.2018 по 30.06.2019	С 01.07.2019 по 30.06.2020	С 01.07.2020 по 30.06.2021	С 01.07.2021 по 31.12.2021
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС	155 542	164 096	173 164	182 697,68	192 746,05	203 257,28
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС для субъектов Российской Федерации, входящих в Северо-Кавказский федеральный округ	61 138	64 402	67 955	71 690,66	75 653,94	79 814,82

[70] *В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.05.2015 № 458 ставка тарифа на оплату нормативных технологических потерь электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС с 01.07.2015 определяется в виде формулы.*

Результаты деятельности за 2020 год
[АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ]

Основные долгосрочные параметры регулирования, установленные на второй долгосрочный период

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Норма доходности инвестированного капитала, %	10	10	10	10	10	10
Базовый уровень операционных расходов, млн руб.	–	–	–	–	–	–
Индекс эффективности операционных расходов, %	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Чистый оборотный капитал, млн руб.	11 919	12 432	12 967	13 524	14 093	14 796,7
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35	35	35
Уровень потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям, %	4,27	4,27	4,27	4,27	4,27	4,27

Подробнее о тарифах на услуги по передаче электроэнергии по объектам распределительных электрических сетей см. Приложение 1.

Регулирование надежности и качества услуг

GRI [103-3]

Регулирование тарифов, осуществляемое методом доходности инвестированного капитала на основе долгосрочных параметров, подразумевает обязанность «Россети ФСК ЕЭС» исполнять установленные ФСТ России (ФАС России) показатели надежности и качества оказываемых услуг.

Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29.11.2016 № 1256 утверждены Методические указания по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению ЕНЭС и территориальных сетевых организаций.

Перечень показателей включает показатели надежности передачи электроэнергии, характеризующие возникновение технологических нарушений и их последствия для потребителей, а также показатели качества обслуживания потребителей, характеризующие, прежде всего, своевременность исполнения обязательств по технологическому присоединению.

Приказом ФСТ России от 26.10.2010 № 254-э/1 утверждены Методические указания по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг.
В соответствии с данными Методическими указаниями к выручке «Россети ФСК ЕЭС» будут применяться повышающие или понижающие коэффициенты в пределах 2 % от необходимой валовой выручки.

Плановые значения показателей надежности и качества оказываемых «Россети ФСК ЕЭС» услуг, установленные ФАС России

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Показатель уровня надежности услуг	0,03602	0,03548	0,03495	0,03443	0,03391	0,0334
Показатель уровня качества услуг	1,23908	1,22049	1,20219	1,18415	1,16639	1,14889

Плата за технологическое присоединение

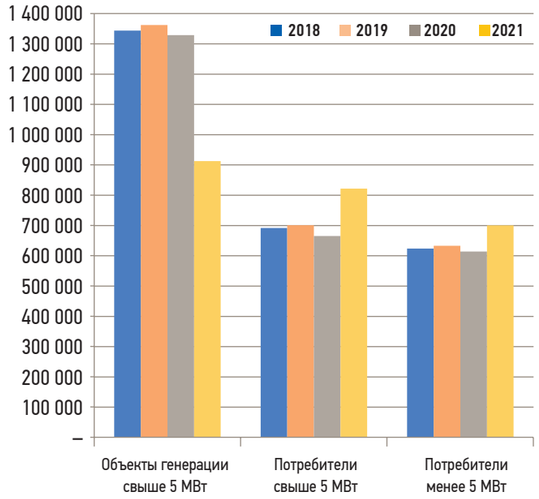
ФАС России определены два способа платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС: утверждение индивидуальной платы для конкретного заявителя (в случае необходимости строительства объектов электросетевого хозяйства) и утверждение платы в виде формулы с применением стандартизированной тарифной ставки С1.

ФАС России на 2020 год[71] утверждена стандартизированная тарифная ставка С1 для трех категорий заявителей в размере:

- 1 329 306,64 руб. (без НДС) для технологического присоединения **объектов по производству электрической энергии, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт;**
- 665 149,05 руб. (без НДС) для технологического присоединения **энергопринимающих устройств, а также объектов электросетевого хозяйства, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт;**
- 613 958,85 руб. (без НДС) для технологического присоединения **энергопринимающих устройств и объектов электроэнергетики, присоединяемая мощность которых не превышает 5 МВт.**

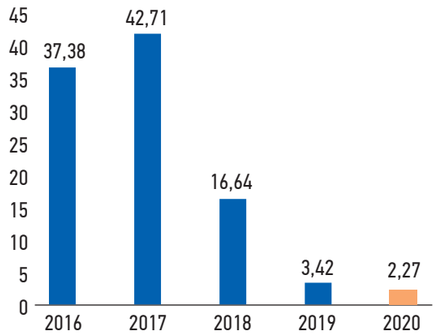
Стандартизированные тарифные ставки С1 на 2021 год утверждены приказом ФАС России от 18.12.2020 № 1233/20[72].

Ставки платы С1 за 1 договор ТП на 2018–2021 гг., руб.



В 2020 году плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту была установлена для девяти потребителей на общую сумму 2,267 млрд руб. (без НДС).

Динамика утверждения индивидуальной платы за ТП, 2010–2019 годы, млрд руб.



К числу заявителей с наибольшей суммой платы в 2020 году относились следующие:

- **722 млн руб.** – РГУП «Управление энергетического комплекса «Энергоресурс – Южная Осетия»;
- **667 млн руб.** – ООО «Морской порт Суходол»;
- **526 млн руб.** – ОАО РЖД, «ПС Шмаковка»;
- **185 млн руб.** – АО «ВетроОГК», Кочубеевская ВЭС.

[71] Приказ ФАС России от 18.12.2019 № 1689/19 «Об утверждении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к объектам единой национальной (общероссийской) электрической сети в виде формулы на 2020 год».

[72] Приказом ФАС России от 18.12.2020 № 1233/20 «Об утверждении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к объектам единой национальной (общероссийской) электрической сети в виде формулы на 2021 год».

СПРАВОЧНО.
Сводная информация о финансовых результатах по МСФО

(в млрд руб., кроме коэффициентов и показателей, выраженных в %)	2016	2017	2018	2019	2020
Показатели консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе					
Выручка от основной деятельности	255,6	242,2	254,0	249,6	**237,3**
Прочие операционные доходы	6,0	6,4	6,5	6,3	**4,9**
Операционные расходы[73]	(152,8)	(155,5)	(151,2)	(155,3)	**(160,1)**
Прибыль / (убыток) за год	68,4	72,7	92,8	86,6	**59,4**
Финансовая информация, не регламентированная МСФО					
EBITDA	120,3	129,0	140,5	140,7	**110,9**
Скорректированная EBITDA[74]	116,7	126,4	133,6	136,2	**133,0**
Скорректированная прибыль за период[75]	86,6	83,9	91,0	82,2	**69,4**
Коэффициенты и другие показатели					
Рентабельность активов	8,3 %	7,4 %	7,8 %	6,7 %	**5,3 %**
Рентабельность капитала	12,8 %	11,0 %	11,4 %	9,6 %	**7,4 %**
Коэффициент текущей ликвидности	1,19	1,18	1,62	1,39	**1,36**
Совокупный капитал / совокупные активы	0,66	0,68	0,69	0,71	**0,71**
Общий долг	266,7	257,9	246,8	239,8	**243,6**
Краткосрочный долг	29,7	24,0	22,2	31,4	**23,8**
Долгосрочный долг	237,0	233,9	224,6	208,3	**219,9**
Чистый долг	221,8	215,4	205,4	176,8	**196,9**
Чистый долг / скорректированная EBITDA	1,9	1,7	1,5	1,3	**1,5**
Денежный поток от операционной деятельности	111,5	120,8	124,1	136,2	**120,9**

[73] В связи с изменением в 2019 году формата представления отчетности, операционные расходы за сопоставимые периоды представлены за минусом расходов на создание резерва по сомнительной дебиторской задолженности (резерва под ожидаемые кредитные убытки) в суммах: за 2018 год – 4,6 млрд руб., за 2017 год – 3,8 млрд руб., за 2016 год – 2,7 млрд руб.

[74] Скорректированная EBITDA за 2019–2020 годы рассчитывается как EBITDA (прибыль за период до вычета расходов по налогу на прибыль, финансовых доходов и расходов и амортизации) за вычетом чистого убытка от обесценения основных средств, выручки по технологическому присоединению, расходов на создание резерва под ожидаемые кредитные убытки, прибыли от обмена активов с АО «ДВЭУК» (только для 2019 года), убытка от выбытия зависимого общества (только для 2019 года), изменения резерва по судебным искам и с учетом финансовых доходов.
Скорректированная EBITDA за 2017–2018 годы рассчитывается как EBITDA (прибыль за период до вычета расходов по налогу на прибыль, финансовых доходов и расходов и амортизации) за вычетом восстановления/(начисления) чистого убытка от обесценения основных средств, выручки по технологическому присоединению, расходов на создание резерва под ожидаемые кредитные убытки и резерва по сомнительной дебиторской задолженности, убытка от прекращения признания дочернего общества (только для 2017 года), изменения резерва по судебным искам и с учетом финансовых доходов.
Скорректированная EBITDA за 2016 год рассчитывается как EBITDA (прибыль за период до вычета расходов по налогу на прибыль, финансовых доходов и расходов и амортизации) за вычетом чистого убытка от обесценения и переоценки основных средств, дохода от прекращения признания дочернего общества, выручки по технологическому присоединению, расходов на создание резерва по сомнительной дебиторской задолженности (за исключением эффекта от дисконтирования в составе резерва по сомнительной дебиторской задолженности), а также с учетом финансовых доходов.

[75] Скорректированная прибыль за 2019–2020 годы рассчитывается без учета дохода от выбытия активов (обмен активами с АО «ДВЭУК» в 2019 году), убытка от выбытия зависимого общества (только для 2019 года) и чистого убытка от обесценения основных средств, включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль.
Скорректированная прибыль за 2017–2018 годы рассчитывается как прибыль за период за вычетом (начисленного)/восстановленного чистого убытка от обесценения основных средств, убытка от прекращения признания дочернего общества (только для 2017 года), включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль.
Скорректированная прибыль за 2016 год рассчитывается как прибыль за период за вычетом чистого убытка от обесценения и переоценки основных средств, дохода от прекращения признания дочернего общества, включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль.

Перечень организаций, вошедших в контур консолидации финансовой отчетности (в соответствии с индикаторами GRI 102-45)

№	Наименование организации	ИНН
1.	ПАО «ФСК ЕЭС»	4716016979
2.	АО «АПБЭ»	7729530055
3.	ООО «Индекс Энергетики – ФСК ЕЭС»	7729601362
4.	АО «Кубанские Магистральные Сети»	2312130841
5.	АО «Мобильные ГТЭС»	7706627050
6.	АО «МУС Энергетики»	7705039240
7.	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	7728589190
8.	ОАО «Томские Магистральные Сети»	7017114665
9.	АО «ЦИУС ЕЭС»	7728645409
10.	АО «Читатехэнерго»	7536053550
11.	АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	7705825187
12.	АО «ЭССК ЕЭС»	7723185941
13.	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	7729403949
14.	ООО «ФСК – Управление активами»	7728320231
15.	АО «ЭНИН» (зависимое общество, консолидируется методом долевого участия)	7725054454
16.	АО ОЭС «СакРусЭнерго» (зависимое общество, консолидируется методом долевого участия)	–
17.	Federal Grid Designated Activity Company (структурированная компания, в которой ПАО «ФСК ЕЭС» обладает контролем)	–



Устойчивое развитие

Подход к управлению устойчивым развитием

Политика «Россети ФСК ЕЭС» в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности основывается на соблюдении баланса между экономическими, социальными и экологическими составляющими в деятельности Общества, учете интересов и мнений всех групп заинтересованных сторон

Общество рассматривает работу в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности как неотъемлемую и важную часть своей деятельности и стремится интегрировать свою позицию в этой сфере в каждодневную работу, следуя принципу прозрачности и развивая диалог с широким кругом заинтересованных сторон.

С одной стороны, исходя из своей особой роли оператора ЕНЭС – технологической инфраструктуры, контролируемой государством и имеющей системообразующее значение для энергосистемы России, – Компания обеспечивает надежное функционирование и адекватное росту экономики развитие ЕНЭС с высокой эффективностью и максимальным снижением затрат.

С другой – «Россети ФСК ЕЭС» осознает свое воздействие на экономику, общество и окружающую среду и при принятии стратегических решений анализирует и учитывает связанные с этим риски и возможности.

> В начале 2020 года обыкновенные акции ПАО «ФСК ЕЭС» были впервые включены в сформированные Московской Биржей базы расчета индексов МосБиржи – РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

Приоритетные направления деятельности в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности:

- повышение надежности электросетевой инфраструктуры и обеспечение безопасности функционирования ЕНЭС;
- обеспечение роста энергоэффективности производственных объектов Компании;
- использование наиболее перспективных инновационных технологических решений;
- развитие системы управления персоналом, нацеленной на эффективное использование кадрового потенциала и вовлечение работников в реализацию задач Общества;
- минимизация негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение рационального природопользования в ходе операционной деятельности;
- осуществление вклада в развитие и благополучие регионов присутствия;
- ответственное ведение бизнеса и поддержка отечественных производителей;
- интеграция принципов социальной ответственности во все подразделения Общества;
- конструктивное и взаимовыгодное взаимодействие со стейкхолдерами.

GRI [102-26]

Устойчивое развитие является частью общекорпоративной стратегии и интегрировано в бизнес-процессы Компании. Ответственность за принятие решений в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности распределена между Советом директоров, единоличным исполнительным органом (далее – ЕИО) Общества – Управляющей компанией, директорами и руководителями структурных подразделений.

Управление персоналом

Человеческий капитал

Среднесписочная численность персонала, человек	21 687
Активная текучесть персонала, %	4,77
Доля работников с высшим образованием, %	64,3
Средний возраст работников, лет	41,5
Средняя заработная плата, руб.	83 971
Число работников, прошедших обучение в 2020 году, человек	18 016

GRI [103-2]

Человеческий капитал – это совокупность знаний, умений, навыков и опыта работников, необходимых для реализации стратегии Компании, внедрения инноваций и обеспечения устойчивого развития Общества. Компания фокусируется на росте и стимулировании своих сотрудников, признавая их компетенции важным аспектом устойчивого развития. Успех Компании зависит от здоровья и благополучия ее сотрудников, поэтому мы заботимся об улучшении качества их жизни.

Подходы к управлению

GRI [103-2]

Стратегической целью Общества в области управления персоналом является создание сбалансированной системы управления человеческими ресурсами, обеспечивающей оптимальное использование кадрового потенциала, удовлетворение социальных и материальных потребностей работников, непрерывное развитие, обучение и вовлечение работников в эффективную реализацию корпоративных задач Общества.

GRI [103-2]

Задачей кадровой политики «Россети ФСК ЕЭС» является управление эффективностью, численностью и развитием персонала.

В условиях цифровой трансформации ключевыми направлениями деятельности Общества в области управления персоналом являются:

- разработка и внедрение системы управления, обеспечивающей эффективную работу объектов с высокой автоматизацией, развитыми информационно-технологическими и управляющими системами, современным оборудованием и сетями связи нового поколения;
- обеспечение квалифицированными кадрами для работы в условиях удаленного управления подстанциями, автоматизации технологических процессов, применения цифровых технологий и оборудования.

Общество использует современные подходы и инструменты управления и развития персонала, в том числе интегрированные ИТ-решения.

GRI [103-2]

В целях повышения эффективности деятельности и оптимального использования человеческих ресурсов Общество проводит последовательные мероприятия, направленные на:

- повышение производительности труда;
- снижение операционных расходов за счет оптимизации расходов на содержание персонала.

GRI [103-2]

Компания в процессе управления персоналом руководствуется следующими документами:

- международные документы: Всеобщая декларация прав человека, Глобальный договор ООН, Конвенции МОТ;
- внутренние документы Компании (подробный список приведен в Приложении 1).

GRI [103-2]

Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС» представляет собой свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Общества независимо от занимаемой ими должности.
Кодекс призван способствовать реализации стратегических целей «Россети ФСК ЕЭС», формированию в коллективе единых позитивных поведенческих установок, корпоративного духа, укреплению авторитета Общества, доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц Обществу, развитию открытых и доверительных отношений государства, организаций и граждан с Обществом, повышению эффективности выполнения работниками своих должностных обязанностей, сохранению и приумножению технологического, производственного и научного потенциала Общества.

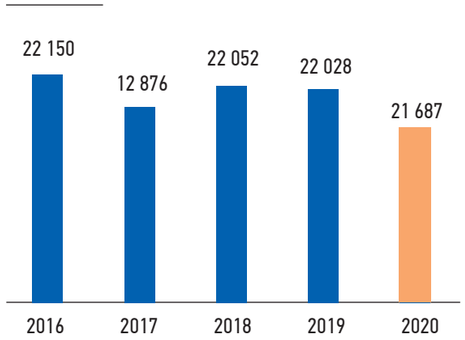
Подробнее с Кодексом можно ознакомиться на сайте http://www.fsk-ees.ru в разделе «Персонал / Кодекс корпоративной этики».

Персонал Компании

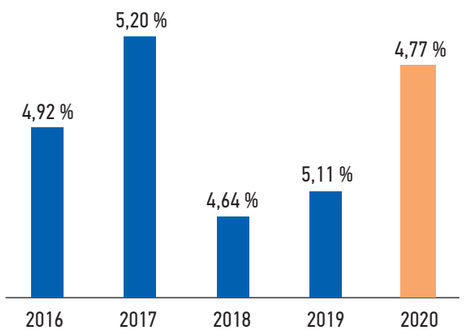
GRI [102-7, 103-2, 103-3]

Среднесписочная численность персонала «Россети ФСК ЕЭС» за 2020 год составила 21 687 человек, что меньше предыдущего года на 1,5 %.

Среднесписочная численность персонала «Россети ФСК ЕЭС» в 2016–2020 гг.



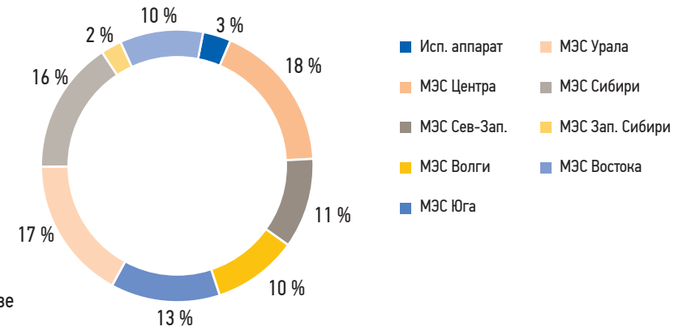
Активная текучесть персонала «Россети ФСК ЕЭС» в 2016–2020 гг.



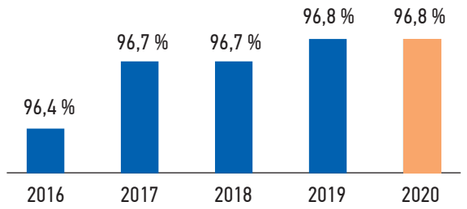
4,77 %
АКТИВНАЯ ТЕКУЧЕСТЬ ПЕРСОНАЛА В 2020 ГОДУ

Показатель укомплектованности персоналом в Обществе остается на высоком уровне и по состоянию на конец 2020 года составляет 96,8 %.

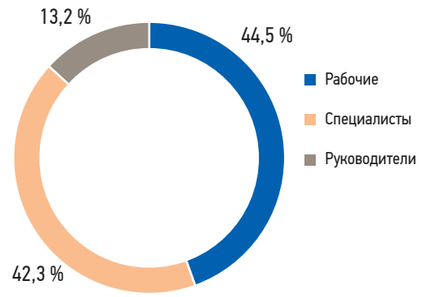
Распределение численности персонала ПАО «ФСК ЕЭС» по филиалам за 2020 год



Уровень обеспеченности персоналом в «Россети ФСК ЕЭС» в 2016–2020 гг.

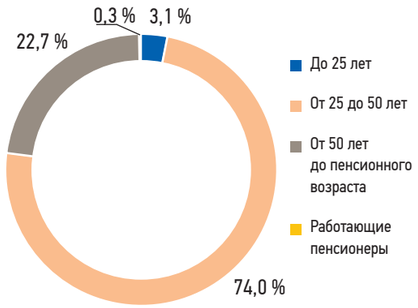


Структура персонала по категориям в «Россети ФСК ЕЭС» на 31.12.2020

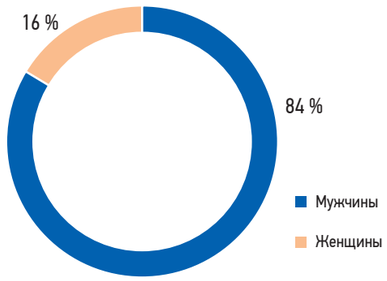


Одним из приоритетных направлений деятельности является процесс обновления и сохранения количественного и качественного состава персонала для обеспечения надежного функционирования и развития Общества. Структура численности сотрудников по образованию и возрасту остается неизменной в течение последних лет. Средний возраст работников «Россети ФСК ЕЭС» в 2020 году составил 41,5 года. При этом в Компании соблюден баланс между молодыми сотрудниками и опытным персоналом, что обеспечивает высокую производительность, преемственность профессиональных знаний и навыков, поддержание инициативности работников.

Возрастная структура персонала «Россети ФСК ЕЭС» на 31.12.2020



Гендерная структура персонала «Россети ФСК ЕЭС» на 31.12.2020



GRI [102-8]

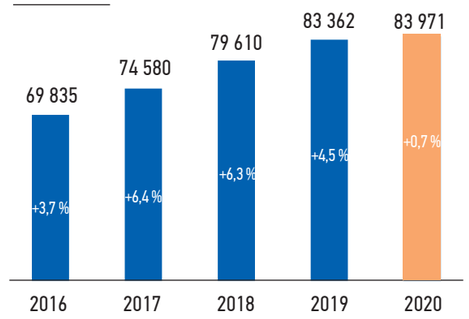
В Обществе доля деятельности, выполняемой за счет работников, не являющихся сотрудниками «Россети ФСК ЕЭС», незначительна. Сезонные вариации в показателях по персоналу отсутствуют.

Оплата труда

В «Россети ФСК ЕЭС» сформирована и поддерживается система оплаты труда, учитывающая категории должностей, результативность деятельности филиалов и структурных подразделений, особенности региональных рынков труда, а также индивидуальный вклад каждого работника. Оценка деятельности высшего руководства Общества осуществляется посредством КПЭ, которые утверждаются Советом директоров.

Работникам устанавливается повременно-премиальная система оплаты труда. Должностной оклад (тарифная ставка) работника соответствует штатному расписанию и схеме должностных окладов. Тарифные ставки (оклады) рабочим определяются с учетом установленной Отраслевым тарифным соглашением минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1 разряда.

Средняя зарплата персонала «Россети ФСК ЕЭС» в 2016–2020 гг.



По результатам 2020 года средняя заработная плата составила 83 971 руб., что на 0,7 % больше факта 2019 года.

В Компании используется дифференцированная система оплаты труда. Размер вознаграждения зависит от уровня сложности и ответственности выполняемой работы, квалификации работника и его влияния на основные результаты деятельности Общества.

Общество гарантирует защиту прав работников, в том числе соблюдает принципы равенства и отсутствия дискриминации. По итогам 2020 года в среднем по Компании нет различий между заработной платой женщин и заработной платой мужчин.

Повышение производительности труда

GRI [102-10]

Во исполнение решения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 24.04.2020 № 498) и в соответствии с Договором о передаче ПАО «Россети» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» (от 15.05.2020 № 5765/660884) и Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол Годового общего собрания акционеров от 15.05.2020 № 24) внесены изменения в организационную структуру исполнительного аппарата Общества. Изменение организационной структуры было направленно на оптимизацию производственно-хозяйственной деятельности в условиях исполнения полномочий ЕИО управляющей организацией.

В соответствии с решением Правления (протокол заседания Правления от 14.10.2019 № 1662) были проведены мероприятия по реорганизации структуры филиалов Общества: с 01.01.2020 одобрена передача из оперативного руководства производственно-хозяйственной деятельностью филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Урала Оренбургского ПМЭС в ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Волги; с 01.04.2020 одобрена передача из оперативного руководства производственно-хозяйственной деятельностью филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Западной Сибири предприятий МЭС в ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Урала; с 01.06.2020 ликвидирован филиал ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Западной Сибири.

Производительность труда в 2020 году увеличилась на 3,29 %[76] по сравнению с уровнем 2019 года.

[76] Приведен расчетный уровень повышения производительности труда. Итоговое фактическое значение будет утверждено Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС».



Обучение и развитие персонала

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала

GRI [103-2]

Неотъемлемой частью корпоративной стратегии Компании является обучение и развитие персонала. Данная система гибко реагирует на меняющиеся требования рынка, направлена на своевременное и качественное достижение образовательных задач. Производится объективная оценка и обеспечивается результативность деятельности и профессионального развития работников в условиях цифровой трансформации отрасли.

GRI [404-2]

Непрерывность корпоративного обучения обеспечивается семью собственными Учебными центрами Компании, имеющими приоритет на подготовку производственного персонала «Россети ФСК ЕЭС». Учебные центры проводят обучение по 88 типовым программам повышения квалификации, соответствующим требованиям профстандартов, и 17 программам обучения по рабочим профессиям.

В сложных санитарно-эпидемиологических условиях 2020 года работа Центров подготовки персонала не была остановлена, а приобрела формат дистанционного обучения.

В дистанционном формате проведено 470 обучающих мероприятий, в которых приняло участие 13 607 работников Компании, а всего за истекший период обучено 18 016 человек. Количество работников, прошедших повышение квалификации на базе собственных Центров подготовки персонала, составило 10 675 человек, из них производственного персонала – 10 392 человека. Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от основной деятельности, составила 26 % от общей численности работников Компании.

Результаты деятельности за 2020 год
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ]

Также с учетом удаленного режима работы работников Компании продолжалась работа в рамках образовательного проекта «День знаний»: в 2020 году было организовано 106 мероприятий, в которых приняли участие 2 430 работников.

С момента ввода ограничений на образовательную деятельность противоаварийные тренировки для диспетчеров ГЦУС МЭС и ЦУС ПМЭС проводились дистанционно с учетом имеющихся цифровых технологий, с использованием удаленного подключения к компьютерному тренажеру и применением современных телекоммуникационных средств связи. Всего проведено 388 контрольных противоаварийных тренировок.

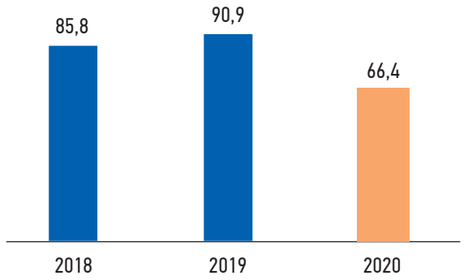
Всего в 2020 году по различным образовательным программам обучено 18 016 работников Общества, разработаны и внедрены к реализации в ЦПП МЭС 10 программ повышения квалификации производственного персонала (в дополнение к уже реализуемым), что позволило обеспечить максимально эффективную подготовку по указанным программам в собственных ЦПП МЭС, а не в сторонних образовательных организациях.

Введена в промышленную эксплуатацию Автоматизированная система управления обучением персонала ПАО «ФСК ЕЭС», что позволило обеспечить полную автоматизацию процесса обучения в Обществе и перевод теоретической части обучения в дистанционный формат.

26 %
РАБОТНИКОВ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ С ОТРЫВОМ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

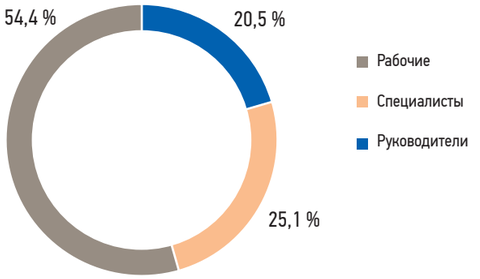
В 2020 ГОДУ ПРОВЕДЕНО ОБУЧЕНИЕ
18 016
РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ

Затраты на обучение персонала «Россети ФСК ЕЭС» в 2018–2020 гг. , млн руб.



GRI [404-1]

Распределение обученных работников «Россети ФСК ЕЭС» по категориям в 2020 году



Среднее количество часов обучения на человека[77] в «Россети ФСК ЕЭС» в 2020 году

Руководители	Мужчины	71 час/чел.
	Женщины	42 час/чел.
Специалисты	Мужчины	45 час/чел.
	Женщины	11 час/чел.
Рабочие	Мужчины	45 час/чел.
	Женщины	28 час/чел.

[77] *От общей численности работников «Россети ФСК ЕЭС».*

Имея лицензию на осуществление образовательной деятельности, Учебные центры «Россети ФСК ЕЭС» обучают не только собственных работников, но и персонал сторонних заказчиков: в 2020 году было обучено 1 333 человека из числа внешних заказчиков.

Подробную информацию о доле работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, см. Приложение 1.



Что делает Компания для развития системы оценки профессиональных квалификаций?

Н.К. Ожегина,

Заместитель Генерального директора по управлению персоналом

В «Россети ФСК ЕЭС» ведется активная работа по формированию отраслевого сегмента Национальной системы профессиональных квалификаций. В сотрудничестве с Советом по профессиональным квалификациям в электроэнергетике актуализируются профессиональные стандарты, формируется перечень квалификаций, разрабатываются оценочные средства для проведения независимой оценки.

Компанией создан Центр развития и оценки квалификаций в электросетевом комплексе АО «НТЦ ФСК ЕЭС», проводящий независимую оценку работников «Россети ФСК ЕЭС». Центр на сегодняшний день, пожалуй, самый крупный в электроэнергетической отрасли. Он располагает девятью экзаменационными площадками, оснащенными современными тренажерными классами, лабораториями, электросетевыми полигонами. Все экзаменационные площадки оснащены в соответствии с требованиями оценочных средств с учетом специфики обслуживаемого оборудования в регионе присутствия.

В проведении профессиональных экзаменов принимают участие 254 эксперта, прошедших обучение и имеющих аккредитацию Совета по профессиональным квалификациям. Центр аккредитован по 72 профессиональным квалификациям, используемым в отрасли. Специалистами Центра разработаны 66 оценочных средств. Всего в течение 2019 года – первом квартале 2021 года Центром проведен 2 931 экзамен.

В прошлом году Центром впервые в электросетевом комплексе была организована, апробирована и внедрена в практику процедура проведения независимой оценки квалификации в дистанционном режиме с использованием компьютерных тренажеров и технологий. В течение 2020 года – первом квартале 2021 года оценку в подобном формате прошло 518 работников (17,7 % от общего количества оцениваемых).

Приоритетной задачей Центра является оценка квалификации оперативного персонала и персонала РЗА. В отношении данного персонала ведется непрерывная работа в связи с тем, что риск совершения ошибки выше среднего, в то время как мы должны быть уверены в их профессионализме. Поэтому эта категория работников составляет почти половину от всех, прошедших оценку.

Внедрение профессиональных стандартов и оценка квалификации персонала

GRI [103-3]

Работники Компании выполняют важнейшие функции по обеспечению надежности ЕНЭС. Это формирует особые требования к оценке уровня знаний, умений и навыков персонала.

Профессиональные стандарты в сфере электроэнергетики, утвержденные Минтрудом России, стали ориентиром в системе обучения, развития и оценки квалификаций персонала Компании. В 2020 году в рамках реализации концепции «Цифровая трансформация – 2030» проведена работа по актуализации трех электроэнергетических профстандартов.

В целях подтверждения соответствия квалификации работников «Россети ФСК ЕЭС» положениям профессиональных стандартов Центр развития оценки квалификаций в электросетевом комплексе «Россети ФСК ЕЭС» Научно-технический центр проводит независимую оценку на экзаменационных площадках Центров подготовки персонала филиалов «Россети ФСК ЕЭС» – МЭС.

За отчетный год независимую оценку квалификаций прошел 1 191 работник (5,5 % от общей численности персонала Компании), из них 167 человек – дистанционно, что стало возможно благодаря согласованию Советом по профессиональным квалификациям в электроэнергетике перечня квалификаций для проведения профессиональных экзаменов в дистанционном формате с использованием компьютерных тренажеров и цифровых технологий.

Кадровый резерв

В Компании проводится постоянная работа по удержанию, профессиональному развитию и карьерному росту лучших работников. Сформированы и развиваются два блока кадрового резерва:

- производственный кадровый резерв в составе 368 резервистов для 363 руководителей блока Главного инженера;
- молодежный резерв, в который входит 110 резервистов в возрасте до 35 лет.

Значимыми результатами проведения мероприятий по работе с кадровым резервом являются обеспеченность резервом целевых должностей на 101 % и высокий процент назначений на целевые должности из состава кадрового резерва.

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов в 2020 году, чел.

Вид кадрового резерва	Численность кадрового резерва	Назначения на целевые должности	Назначения из кадрового резерва	Назначения из кадрового резерва на иные должности
Производственный кадровый резерв	368	35	24 (68 %)	–
Молодежный кадровый резерв	110	9	6 (66 %)	–

Молодежная политика

Молодежная политика «Россети ФСК ЕЭС» направлена на создание целостной системы привлечения молодежи для работы в Обществе, а также на создание условий и возможностей для успешной адаптации и эффективной самореализации молодых специалистов, развития их потенциала в интересах Общества.



Одним из направлений работы в этой области является развитие взаимовыгодного сотрудничества с профильными учебными заведениями. Несмотря на существенные ограничения, вызванные распространением коронавирусной инфекции, в 2020 году Компания продолжила взаимодействие с вузами и ссузами по следующим направлениям:

- подготовка, профессиональная переподготовка и повышение квалификации работников (60 студентов проходят целевое обучение в 11 вузах по программам высшего образования в соответствии с договорами о целевом обучении);
- обеспечение практико-ориентированной подготовки кадров, в том числе организация производственной практики студентов на объектах «Россети ФСК ЕЭС» (310 студентов);
- профориентационная деятельность, в том числе организация ознакомительных экскурсий на производственные объекты Общества (66 человек) и вебинаров на тему «Цифровая трансформация» (144 человека);
- кадровое обеспечение учебного процесса (около 40 работников Общества являются кураторами квалификационных работ студентов, участвуют в работе комиссий по защите диссертаций, сдаче государственных экзаменов);
- участие студентов и аспирантов в мероприятиях, проводимых Обществом.

В рамках взаимного обмена опытом и объединения усилий в вопросах подготовки кадров для энергетики будущего Компания продолжает развивать сотрудничество с международным научным сообществом. В партнерстве с вузами, энергокомпаниями и Молодежной секцией РНК СИГРЭ Компания ежегодно реализует более 20 молодежных мероприятий (олимпиады, научно-технические конференции и форумы, чемпионаты, коллоквиумы, практико-ориентированные открытые лекции представителей РНК СИГРЭ). При поддержке Компании в мероприятиях приняли участие 70 профильных вузов, более 7 000 студентов, аспирантов и молодых ученых, а также более 500 экспертов ведущих предприятий электроэнергетики.

Результаты деятельности за 2020 год
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ]

В 2020 году Общество приняло участие в проведении фестиваля #ВместеЯрче. В рамках фестиваля во всех семи филиалах Общества было организовано более 30 мероприятий, участниками которых стали более 1 000 молодых работников, студентов, школьников, преподавателей высших и средних учебных заведений.

Укрепление здоровья работников

Добровольное медицинское страхование

GRI [403-6]

В соответствии с принятой социальной политикой в «Россети ФСК ЕЭС» действует корпоративная система добровольного медицинского страхования работников (далее – ДМС), гарантирующая своевременное и качественное оказание дополнительных медицинских и иных услуг в объеме и на условиях сверх установленных в программе обязательного медицинского страхования.

ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ПРОГРАММУ ДМС В 2020 ГОДУ СОСТАВИЛИ
402,9
МЛН РУБ.

Программа ДМС содержит расширенный перечень медицинских услуг, включая дорогостоящие высокотехнологические медицинские услуги, широкий перечень врачей-специалистов, обслуживание в лучших российских лечебно-профилактических учреждениях.

Спортивные мероприятия и здоровый образ жизни

GRI [403-6]

«Россети ФСК ЕЭС» активно поддерживает инициативы в области занятий спортом и поддержки здорового образа жизни. Ограничительные меры, вызванные распространением коронавирусной инфекции, наложили свой отпечаток и на спортивную жизнь Общества. Тем не менее спортсмены «Россети ФСК ЕЭС» приняли участие в соревнованиях по лыжным гонкам компаний Группы «Россети» в Екатеринбурге, турнирах на кубок «Энергия Великой Победы», проводимых при содействии Минэнерго России, X Открытом шахматном турнире энергетиков памяти Ботвинника М.М., проведенном в онлайн-формате совместно «Россети ФСК ЕЭС» и АО «НТЦ ФСК ЕЭС».

Новой формой работы по поддержанию интереса работников к спорту стало участие спортсменов Общества в онлайн-тренировках и соревнованиях среди организаций ТЭК «Vmarafone», организованных при содействии Минэнерго России.





COVID-19

GRI [403-6]

В целях профилактики и предотвращения распространения коронавирусной инфекции COVID-19 в «Россети ФСК ЕЭС» начиная с марта 2020 года обеспечен следующий комплекс мероприятий, закрепленных организационно-распорядительными документами Общества.

1. Максимально возможное количество работников «Россети ФСК ЕЭС» переведено на удаленный режим работы.

Допуск на рабочие места сохранен только работникам, чья трудовая функция в обязательном порядке должна осуществляться в офисных зданиях или на производственных объектах. Сохранены действующие условия оплаты труда, снижения производительности труда не произошло.

2. Обеспечена дополнительная мотивация работников и социальная поддержка в период распространения коронавирусной инфекции.

Работникам производственных структурных подразделений, обеспечивающих бесперебойное энергоснабжение в период ограничений, были установлены доплаты до 30 % от должностного оклада (тарифной ставки). Оказана единовременная материальная помощь всем пенсионерам Общества.

3. Проводится ежедневный контроль температуры тела персонала, работники с повышенной температурой тела и симптомами ОРВИ не допускаются на территорию Общества.

4. Усилены меры очистки и дезинфекции помещений и автотранспорта, укомплектования помещений антисептическими средствами.

5. Работники обеспечены индивидуальными средствами защиты (маски, дезинфицирующие средства). Сформирован запас средств защиты.

6. Проводится тестирование работников на наличие коронавирусной инфекции.

Тестирование персонала проводится на регулярной основе, что позволяет своевременно выявлять лиц, являющихся носителями инфекции. При этом для предотвращения распространения инфекции в трудовом коллективе обеспечивается их изоляция и изоляция работников, состоявших с ними в контакте.

7. В зависимости от эпидемиологической обстановки в течение 2020 года вводились ограничения на командировки работников, проведение совещаний, встреч, массовых культурных, спортивных, обучающих мероприятий.

Необходимые совещания и встречи организуются посредством видео-конференц связи. Развитие получило дистанционное обучение работников.

8. До сведения каждого работника были доведены рекомендации Минздрава и Роспотребнадзора по профилактике коронавирусной инфекции, порядку действий в различных ситуациях, связанных с заболеванием.

В офисных и производственных помещениях Общества на каждом этаже размещены информационные материалы о мерах профилактики распространения коронавирусной инфекции. Нанесена разметка, обеспечивающая социальную дистанцию между работниками.

9. Руководство «Россети ФСК ЕЭС» в ежедневном режиме отслеживало ситуацию с распространением коронавирусной инфекции как в коллективах Общества, так и в регионах присутствия в целом.

Социальная политика Компании

GRI [401-2]

Пакет социальных программ «Россети ФСК ЕЭС» является инструментом для мотивации и социальной защиты работников и предусматривает ДМС, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, выплату материальной помощи по различным аспектам социальной направленности (вступление в брак, рождение ребенка и т. д.), аванс заработной платы.

Негосударственное пенсионное обеспечение

В Компании уже на протяжении более чем 15 лет успешно реализуется Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников. Ключевые цели Программы – обеспечение достойного уровня жизни работников Компании по достижении ими пенсионного возраста, повышение мотивации работников к эффективному труду, удержание и привлечение высококвалифицированных кадров.

Основными принципами Программы являются:

- единый подход к организации негосударственного пенсионного обеспечения в Обществе;
- дифференцированный подход к установлению размера негосударственной пенсии;
- стимулирование работников за заслуги перед Компанией и электроэнергетикой за продолжительную и добросовестную работу.

В 2020 ГОДУ НА НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ БЫЛО НАПРАВЛЕНО
302,9
МЛН РУБ.

Наградная политика

В целях повышения мотивации к эффективному труду, морального и материального стимулирования работников за достижение высоких производственных результатов в «Россети ФСК ЕЭС» успешно реализуется Программа поощрения работников государственными наградами, наградами Правительства Российской Федерации, Министерства энергетики Российской Федерации, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»), Электроэнергетического Совета СНГ, ПАО «Россети» и корпоративными наградами.

Коллективам филиалов ПАО «ФСК ЕЭС», обеспечившим надежную эксплуатацию оборудования, добившимся лучших производственных показателей и высоких результатов в освоении и внедрении новой техники и технологии, по итогам года присваивается звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании – МЭС», «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании – ПМЭС».

В 2020 году по представлению ПАО «ФСК ЕЭС» было награждено 1 425 работников ПАО «ФСК ЕЭС» и его дочерних обществ; работники филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» за вклад в развитие электросетевого комплекса регионов награждались наградами субъектов Российской Федерации и филиалов. Звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании – МЭС» присвоено филиалу – МЭС Сибири, звание «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании – ПМЭС» филиалу – Южное предприятие магистральных электрических сетей.

Страхование от несчастных случаев

Страхование от несчастных случаев и болезней гарантирует выплату работникам (их родственникам) дополнительной материальной компенсации в случае смерти, экстренной госпитализации, а также наступления частичной или полной утраты трудоспособности застрахованного лица, возникших в результате несчастного случая или болезни.

ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА СТРАХОВАНИЕ ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ В 2020 ГОДУ СОСТАВИЛИ

10,3

МЛН РУБ.

Улучшение жилищных условий

В целях привлечения квалифицированного персонала на ключевые, строящиеся и отдаленные энергообъекты в «Россети ФСК ЕЭС» действует программа обеспечения работников жилыми помещениями фонда служебного жилья. Для привлечения высококвалифицированных специалистов и молодежи, чья трудовая деятельность связана с переездом в другую местность, существует программа компенсации стоимости затрат на аренду жилья.



Поддержка ветеранов

В честь 75-летия Победы в Великой Отечественной войне в 2020 году ветеранам – бывшим работникам электросетевого комплекса были направлены именные поздравления от руководства «Россети ФСК ЕЭС» и индивидуальные ценные подарки.

К празднованию Дня энергетика и 100-летию плана ГОЭЛРО организованы поздравления ветеранам Общества и электросетевого комплекса. С учетом эпидемиологической обстановки вместо традиционного товарищеского ужина для ветеранов было организовано вручение подарков по месту их проживания.

Мероприятия для детей работников Общества

Для детей работников Общества был проведен конкурс детского рисунка «Энергия Победы», участниками которого стали более 500 детей работников «Россети ФСК ЕЭС».

Охрана труда и промышленная безопасность

Управление охраной труда

GRI [103-2]

При осуществлении всех видов деятельности Компания обязуется обеспечивать приоритет сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности.

Руководство Компании на всех уровнях управления реализует на практике приверженность вопросам охраны труда, обеспечивает соответствие производственной деятельности государственным требованиям охраны труда, предупреждает случаи травмирования лиц.

> Руководство «Россети ФСК ЕЭС» демонстрирует приверженность принципам концепции «нулевого травматизма».

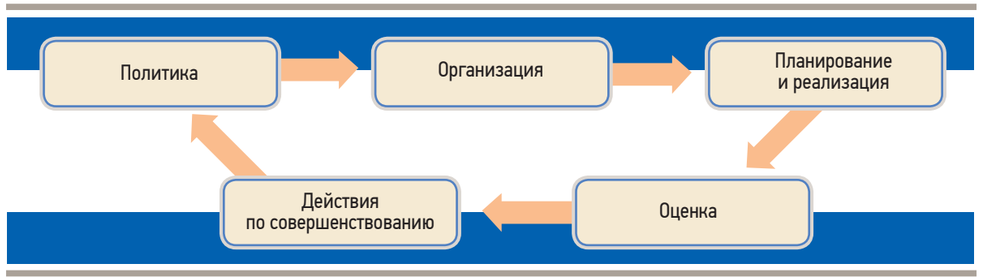
GRI [403-1]

В «Россети ФСК ЕЭС» действует эффективная Система управления охраной труда (далее – СУОТ). Политика Компании в области охраны труда и порядок функционирования системы управления охраной труда определяется Положением о системе управления охраной труда[78].

СУОТ направлена на исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний, формирование навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций, постоянное улучшение условий труда, разработана с целью обеспечения непрерывного совершенствования деятельности по безопасности труда и сохранению жизни и здоровья работников Общества, а также работников подрядных организаций и сторонних лиц.

В рамках СУОТ в Компании работают подготовленные и обученные специалисты, соответствующие профессиональному стандарту, утвержденному Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации.

Непрерывный цикл функционирования СУОТ



[78] *Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.12.2018 № 470.*

GRI [403-1, 403-8]

Охват СУОТ	Все без исключения работники «Россети ФСК ЕЭС» и работники, не находящиеся в штате Компании, если их рабочие процессы или рабочие места находятся под контролем Общества.

Основные цели и обязательства Компании в области охраны труда:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- создание и поддержание положительного имиджа работодателя на рынке труда, укрепление доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц;
- формирование у работников Компании безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности;
- постоянное улучшение условий труда.

Участие персонала в процессе обеспечения безопасности труда

Важным элементом управления охраной труда является привлечение трудового коллектива к созданию здоровых и безопасных условий труда через привлечение уполномоченных (доверенных) лиц по охране труда. Уполномоченные лица по охране труда проверяют в своем структурном подразделении состояние условий и охраны труда, а также соблюдение работниками структурного подразделения требований норм охраны труда. Все уполномоченные проходят обучение по охране труда в специализированных организациях. В каждом филиале МЭС (ПМЭС) действуют Комитеты по охране труда.

В Обществе на сегодняшний день функционирует 41 Комитет по охране труда. В 2020 году проведено 242 заседания Комитетов по охране труда. Количество работников, входящих в составы Комитетов по охране труда в Обществе, составляет 948 человек, в том числе 391 представитель трудовых коллективов, что составляет 41,2 %.

Благодаря работе уполномоченных лиц по охране труда увеличено количество проверок рабочих мест и работающих бригад с целью предупреждения нарушений требований законодательства по охране труда.

Процесс идентификации угроз безопасности труда

GRI [403-2]

В Обществе используется Методика идентификации опасностей и оценки рисков травмирования работников на объектах ПАО «ФСК ЕЭС», основная задача которой – применение системного подхода в планомерном устранении источников травмирования и создание предпосылок для последовательного снижения уровня травматизма вплоть до полной ликвидации. Механизм предназначен для планирования мероприятий по повышению безопасности труда на рабочих местах, внедрения мероприятий, направленных на снижение рисков травмирования при выполнении производственных заданий.

В целях снижения (защиты от) воздействия вредных производственных факторов проводится работа по идентификации опасностей и оценки рисков травмирования работников, ежегодно осуществляется производственный контроль за соблюдением санитарных правил, а также проводится специальная оценка условий труда (СОУТ).

В Обществе ведется систематическая работа по выявлению травмоопасного оборудования, мест и применяемых механизмов, включающая в себя:

- выявление опасностей на рабочих местах и расчет рисков травмирования работников;
- выявление и формирование перечней травмоопасного оборудования и применяемых механизмов, требующих замены или ремонта по условиям безопасного проведения работ;
- разработку мероприятий (краткосрочных и перспективных) по исключению (снижению) опасностей с последующим включением их в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровня профессиональных рисков;
- оценку достаточности принимаемых мер по снижению уровня травмирования и эффективности принимаемых мер.

Результаты деятельности за 2020 год
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ]

На основании результатов СОУТ из 17 794 рабочих мест в Обществе определено всего 12 рабочих мест с классом условий труда 3.1. и выше, что составляет 0,07 %. На 2021 год намечены к реализации мероприятия, способствующие снижению вредных производственных факторов, превышающих допустимые уровни на данных рабочих местах, и проведение внеплановой СОУТ. На основании статистических данных и анализа уровня травматизма в Обществе выявлены пять профессий, сопряженных с высоким риском травматизма.

GRI [403-2]

При обнаружении нарушений требований безопасности и опасных производственных факторов сотрудники «Россети ФСК ЕЭС» имеют возможность воспользоваться любыми доступными способами для сообщения об этом своему руководителю и в структурное подразделение охраны труда и надежности (по телефону, лично, в служебной записке, другими способами).

> Контроль за недопущением ответных мер со стороны руководства в случае отказа сотрудников работать в ситуации, когда может быть нанесен вред их здоровью или когда они сообщили об опасной ситуации, осуществляют уполномоченные по охране труда, выбранные трудовыми коллективами, во всех филиалах ПАО «ФСК ЕЭС».

GRI [403-2]

Расследование несчастных случаев на производстве в Компании проводится в строгом соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации и требованиями Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации[79].

GRI [403-7]

При выявлении нарушений требований охраны труда со стороны работающих бригад подрядных организаций на объектах Общества руководству подрядной организации направляется письмо о необходимости соблюдения требований охраны труда. В письме содержится описание выявленных нарушений и требование о необходимости принятия мер воздействия к работникам, допустившим данные нарушения. Обязанности работников подрядных организаций в области охраны труда включаются в договора подряда.

Производственный травматизм и профессиональные заболевания

GRI [103-3]

Коэффициент частоты общего травматизма в «Россети ФСК ЕЭС» составил в 2020 году 0,046[80].

Показатели травматизма в Обществе в 2018–2020 гг.

	2018	2019	2020
Коэффициент частоты общего травматизма (Кч)	0,136	0,09	0,046
Коэффициент смертности	0,0512 на 1 млн отработанных часов	0,0257 на 1 млн отработанных часов	0,0263 на 1 млн отработанных часов
Коэффициент тяжелого травматизма, исключая смертельные случаи	0,0256 на 1 млн отработанных часов	0,0257 на 1 млн отработанных часов	0,00 на 1 млн отработанных часов
Коэффициент производственных травм	0,0768 на 1 млн отработанных часов	0,0514 на 1 млн отработанных часов	0,0263 на 1 млн отработанных часов

[79] Постановление Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

[80] Показатель частоты общего травматизма представляет собой отношение числа пострадавших к среднесписочной численности рабочих и служащих за учетный период, отнесенный к 1 000 работающих: Кч = (N1 / Np) x 1 000, где N1 – число пострадавших с утратой трудоспособности на срок более трех рабочих дней и со смертельным исходом; Np – число работающих за определенный период времени (среднесписочная численность работников). Количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и совместителями за 2020 год в «Россети ФСК ЕЭС» составляет 37 990 998.

Показатель частоты травматизма (Кч) в разбивке по подразделениям в 2020 году

Наименование филиала	Коэффициент частоты общего травматизма Кч = (N1 / Np) x 1 000
МЭС Центра	–
МЭС Северо-Запада	–
МЭС Юга	–
МЭС Волги	–
МЭС Урала	–
МЭС Сибири	0,29 (1 НС со смертельным исходом)
МЭС Востока	–
Итого по «Россети ФСК ЕЭС»	0,046 (1 НС)

GRI [403-9]

В 2020 году в Компании произошел один несчастный случай, в результате которого наступила смерть одного человека (за аналогичный период 2019 года произошло два несчастных случая, в результате которых смертельно травмирован один человек).

GRI [403-9]

Основными причинами и предпосылками этого несчастного случая явились:

- недостаточный контроль со стороны ответственных за безопасное ведение работ;
- выполнение работ без выполнения организационных и технических мероприятий по обеспечению безопасного проведения работ;
- недостаточный контроль со стороны должностных лиц за соблюдением работниками производственной дисциплины, режима труда, правил внутреннего трудового распорядка.

GRI [403-10]

В Компании в 2020 году зафиксирован один случай профессионального заболевания (пневмокониоз при электросварке и газосварке). Работник переведен на должность, не связанную с воздействием вредных производственных факторов.

GRI [403-9, 403-10]

Среди работников, не находящихся в штате Компании, но чьи рабочие процессы / рабочие места находятся под контролем Компании, в 2020 году несчастных случаев и профессиональных заболеваний не зафиксировано.

Тренинги и обучающие мероприятия

GRI [403-5]

Все работники Общества проходят обучение по охране труда и проверке знаний требований охраны труда в соответствии с требованиями «Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций»[81] , в том числе в специализированных обучающих организациях и центрах подготовки персонала Общества.

Проводятся соревнования (конкурсы) профессионального мастерства, инструктажи по охране труда, семинары, деловые игры по охране труда, обучение навыкам оказания первой помощи на производстве и другие мероприятия. Для работников Компании все виды тренингов осуществляются бесплатно.

Перечень ключевых мероприятий, проведенных в «Россети ФСК ЕЭС» в отчетном году и направленных на предотвращение травматизма на производстве, приводится в Приложении 1.

[81] *Утвержден постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29.*

Управление промышленной безопасностью

GRI [103-2]

Организация эксплуатации опасных производственных объектов в «Россети ФСК ЕЭС» осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и других нормативных правовых актов в области промышленной безопасности.

В эксплуатации «Россети ФСК ЕЭС» находится 245 опасных производственных объектов III и IV классов опасности, зарегистрированных в Государственном реестре опасных производственных объектов[82] и идентифицированных по признакам опасности:

- использование, хранение опасных веществ;
- использование оборудования, работающего под давлением более 0,07 МПа или при температуре нагрева воды более 115 °С;
- использование стационарно установленных грузоподъемных механизмов.

Обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов «Россети ФСК ЕЭС», а также предупреждение аварий на этих объектах и обеспечение готовности к локализации аварий и инцидентов и ликвидации их последствий проводится путем организации и осуществления производственного контроля.

Основные реализованные проекты Общества в области промышленной безопасности в 2020 году:

- проведение идентификации, регистрации/исключения, перерегистрации опасных производственных объектов с установлением класса опасности в Государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с требованиями приказа Ростехнадзора от 08.04.2019 № 140 «Об утверждении Административного регламента по предоставлению Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору государственной услуги по регистрации опасных производственных объектов в государственном реестре опасных производственных объектов»;
- организация работы по рассмотрению и внесению предложений в законопроекты в рамках реализации механизма «регуляторной гильотины» по изменению структуры нормативного регулирования в области промышленной безопасности.

В период с 2005 по 2020 год на опасных производственных объектах «Россети ФСК ЕЭС» не зарегистрировано случаев аварий и инцидентов.

Все требования промышленной безопасности выполняются в установленном законодательством порядке.

[80] *Свидетельство о регистрации № А01-07361 выдано 08.12.2020.*



Охрана окружающей среды

Природоохранная деятельность является стратегически важным аспектом деятельности Компании. «Россети ФСК ЕЭС» стремится к минимизации негативного воздействия на окружающую среду при осуществлении операционной деятельности и выполнении инвестиционной программы.

Трансформация природного капитала

Работа с природным капиталом предполагает, в первую очередь, его сохранение. В ходе операционной деятельности Компании происходит снижение природного капитала, что в значительной мере компенсируется природоохранными мероприятиями, влекущими уменьшение финансового капитала.

Экологическая политика электросетевого комплекса

Экологическая политика электросетевого комплекса[83] определяет в качестве принципа работы «Россети ФСК ЕЭС» динамичное развитие при максимально рациональном использовании природных ресурсов и сохранении благоприятной окружающей среды.

Ключевыми направлениями реализации Экологической политики электросетевого комплекса являются:

- вывод из эксплуатации 100 % оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с последующей передачей его на уничтожение (2025 год);
- сохранение биоразнообразия, включая проведение мероприятий в целях предотвращения сокращения численности птиц, занесенных в Красную книгу России;
- постоянное совершенствование Системы экологического менеджмента в целях улучшения экологической результативности группы компаний «Россети».

В рамках выполнения Программы реализации экологической политики на 2020–2024 годы[84] проводятся технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия производственной деятельности Общества на окружающую среду.

[83] *Утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 10.12.2020 (протокол от 11.12.2020 № 522).*

[84] *Утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.07.2019 № 234.*

Технические мероприятия	Организационные мероприятия
● Замена оборудования, содержащего опасные и токсичные вещества ● Реконструкция и ремонт систем и устройств маслоприемников и маслосборников ● Строительство и реконструкция систем водоснабжения и водоотведения ● Оборудование мест накопления отходов	● Разработка необходимой нормативно-технической документации и совершенствование документационного обеспечения природоохранной деятельности ● Эффективное функционирование системы экологического менеджмента, соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 (и его национального аналога ГОСТ Р ИСО 14001:2016) ● Совершенствование системы производственного экологического контроля и внутренних экологических аудитов системы экологического менеджмента ● Экологическое обучение и просвещение персонала

GRI [102-11]

«Россети ФСК ЕЭС» в соответствии с принципом предосторожности стремится избегать предполагаемого вреда окружающей среде, даже если нет строгих, измеренных научных данных, что тот или иной вид деятельности причиняет подобный вред. На стадии разработки проектной документации на строительство/реконструкцию электросетевых объектов проводится оценка воздействия их деятельности на окружающую среду и принимаются проектные решения, предполагающие предотвращение или минимизацию возможного негативного влияния.





В ПАО «ФСК ЕЭС» внедрена, сертифицирована и успешно функционирует единая система управления природоохранной деятельностью. В 2020 году по результатам ресертификационного аудита система экологического менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС» была признана полностью соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 и его национального аналога ГОСТ Р ИСО 14001:2016.

Приоритеты экологической политики в 2021 году

Задачи Компании в области природоохранной деятельности на предстоящий год:

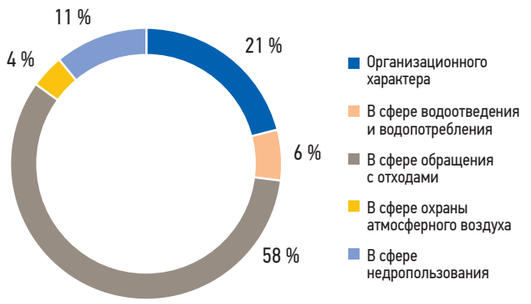
- выполнение запланированных природоохранных мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду и достижение установленных в «Россети ФСК ЕЭС» целевых количественных экологических показателей;
- проведение мероприятий по сохранению биоразнообразия при строительстве / реконструкции / эксплуатации электросетевых объектов;
- дальнейшее совершенствование системы управления природоохранной деятельностью в соответствии с требованиями ISO 14001:2015;
- совершенствование системы внутренних экологических аудитов в филиалах Общества с целью дальнейшего повышения результативности природоохранной деятельности;
- организация экологического обучения и просвещения руководителей и специалистов в целях повышения экологической грамотности и компетентности персонала Общества;
- взаимодействие с международными и российскими правительственными и неправительственными организациями, научными и образовательными учреждениями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и рационального природопользования.

Контроль исполнения экологической политики

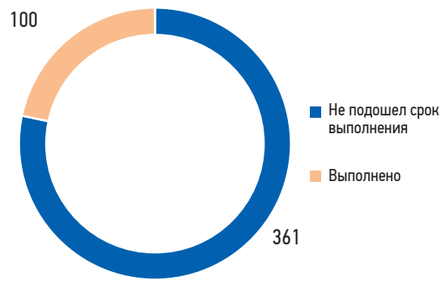
GRI [103-3]

Удельное количество выявленных по результатам внутренних экологических аудитов 2020 года несоответствий в расчете на один проверенный объект по сравнению с предыдущим годом снизилось на 2 %, что свидетельствует о результативности проводимых в «Россети ФСК ЕЭС» мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

Выявленные нарушения



Устранение выявленных нарушений по состоянию на 31.12.2020



Расходы на охрану окружающей среды

Общие затраты на охрану окружающей среды в 2020 году составили 223 млн руб., что на 44 % меньше, чем годом ранее.

Снижение затрат обусловлено следующими причинами:

- сократилась плата за негативное воздействие;
- уменьшились расходы на обращение с отходами;
- уменьшились расходы на оснащение объектов птицезащитными устройствами.

В ХОДЕ ПРОВЕРОК 344 ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ И УПРАВЛЕНИЙ ФИЛИАЛОВ БЫЛО ВЫЯВЛЕНО

461

НАРУШЕНИЕ, НЕ УСТРАНЕННЫЕ В СРОК НАРУШЕНИЯ ОТСУТСТВУЮТ

Текущие затраты на природоохранную деятельность в 2016–2020 гг., млн руб.

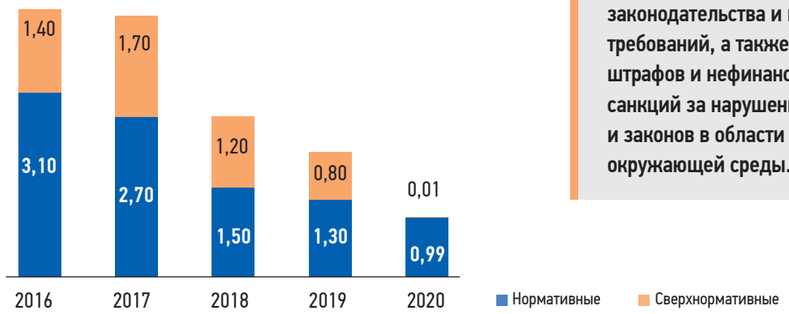


Снижение платежей за негативное воздействие на окружающую среду связано с отменой платы за выбросы загрязняющих веществ от передвижных источников выбросов и отсутствием платы за размещение твердых коммунальных отходов, которую осуществляют региональные операторы.

Основной причиной наличия сверхнормативной платы является вывоз образующихся отходов на полигоны, не включенные в государственный реестр объектов размещения отходов, из-за их отсутствия в районах расположения подстанций.

Результаты деятельности за 2020 год
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ]

Динамика изменения объемов платежей за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.



GRI [102-11]

В отчетном году не выявлено существенных случаев нарушения законодательства и нормативных требований, а также значительных штрафов и нефинансовых санкций за нарушение норм и законов в области охраны окружающей среды.

Результаты в области охраны окружающей среды

В 2020 году в «Россети ФСК ЕЭС» были проведены следующие мероприятия в области охраны окружающей среды:

- установлено 67,8 тыс. ед. птицезащитных устройств для обеспечения орнитологической безопасности электросетевых объектов, из которых 14,2 тыс. ед. установлены с целью сохранения мест обитания дальневосточного аиста;
- проведено лесовосстановление на площади 549,7 га;
- проведены мероприятия по восстановлению нарушенных земель на площади 6,6 тыс. га;
- переданы на обезвреживание 5,8 тонны конденсаторов, содержащих трихлордифенил;
- проведены ремонты и техническое обслуживание систем водоснабжения и водоотведения на 454 производственных объектах;
- проведена инвентаризация выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 146 производственных объектах;
- обучено 330 сотрудников по программам обеспечения экологической безопасности.

По результатам выполнения природоохранных мероприятий в 2020 году отмечается следующее снижение негативного воздействия на окружающую среду по отношению к показателям 2019 года:

НА **20 %** СОКРАТИЛСЯ ОБЪЕМ ВЫБРОСОВ В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ

НА **9 %** СОКРАТИЛСЯ ОБЪЕМ ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ

НА **3,5 %** СОКРАТИЛСЯ ОБЪЕМ ОТХОДОВ, ПЕРЕДАННЫХ НА РАЗМЕЩЕНИЕ НА ПОЛИГОНАХ

В целях реализации положений Экологической политики электросетевого комплекса и достижения документированных экологических целей и задач в «Россети ФСК ЕЭС» установлены целевые количественные экологические показатели на 2020–2024 годы.

Целевой количественный экологический показатель	Количество объектов		Абсолютное значение показателя		Удельное значение показателя		Результат достижения установленного ЦКЭП, %
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	
Снижение удельных объемов водопотребления по отношению к общему количеству производственных объектов на 2 % от итога предыдущего года	974	978	744,44	678,61	0,76	0,69	–9
Снижение количества несоответствий, выявленных в ходе внутреннего экологического аудита по отношению к ежегодному количеству проверенных объектов на 2 % от итога предыдущего года	459	344	628	461	1,37	1,34	–2

Снижение удельных объемов водопотребления связано с уменьшением потерь в результате выполнения мероприятий по своевременному техническому обслуживанию и ремонтам систем водоснабжения в филиалах Общества, а также с переводом персонала на удаленный режим работы, связанный с распространением новой коронавирусной инфекции.

Снижение удельного количества несоответствий, выявленных в ходе внутреннего экологического аудита, связано с уменьшением количества выявленных нарушений при обращении с отходами производства и потребления, а также нарушений, связанных с организационными вопросами природоохранной деятельности.

28 марта 2020 года «Россети ФСК ЕЭС» в очередной раз стала участником международной акции «Час Земли». Целью ежегодно проводимой акции «Час Земли» является привлечение внимания общества к проблемам экологии, климатическим изменениям, к вопросам рационального использования природных ресурсов, уничтожения лесов, сокращения численности животных. В рамках акции было отключено освещение административных зданий, дежурное освещение территорий подстанций и других объектов, не влияющих на производственную деятельность и обеспечение безопасности. Всего в «Часе Земли» приняли участие 940 объектов Компании, общий объем сэкономленной электроэнергии составил 11,6 МВт•ч.

Климатические риски

ОПИСАНИЕ РИСКА

Риски, связанные с климатическими изменениями, могут оказать определенное влияние на производственную деятельность и финансовые результаты Компании, скорректировать стратегические приоритеты в будущем.

Климатические риски связаны с повышением среднегодовой температуры воздуха. Кроме того, изменение традиционных климатических условий может вызывать чрезвычайные ситуации природного характера.

В частности, такие природные явления, вызванные температурными изменениями, как ураган, наводнение, обильный снегопад и ледяной дождь, способны нанести урон активам Компании, в первую очередь линиям электропередачи, тем самым нарушая бесперебойный процесс электроснабжения потребителей.

Кроме того, повышение среднегодовой температуры воздуха может привести к выходу из строя и частичному разрушению производственных объектов, расположенных в зоне вечной мерзлоты из-за размораживания и последующих подвижек грунта.

Вместе с тем мы оцениваем размер последствий при реализации риска для Компании в среднесрочном периоде как несущественный с учетом своевременно принимаемых мер.

Результаты деятельности за 2020 год
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ]

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

Компания не способна влиять на вероятность наступления риска, поэтому прилагает усилия для снижения потенциального урона при реализации риска. В частности, применяются следующие меры:

- поддержание режима постоянной готовности к ликвидации последствий стихийных бедствий в период повышенного риска подобных событий;
- регулярный мониторинг состояния производственных объектов, расположенных в зоне вечной мерзлоты;
- учет возможных факторов воздействия риска при оценке, проектировании и реализации инвестиционных проектов;
- учет ESG-факторов в управлении для обеспечения устойчивого развития Компании и минимизации рисков снижения инвестиционной привлекательности.

ВОЗМОЖНОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С РОСТОМ АКТУАЛЬНОСТИ КЛИМАТИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКИ

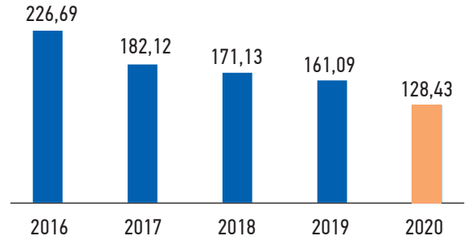
- Расширение бизнеса Компании в связи с необходимостью подключения и адаптации работы ЕНЭС к нестабильной генерации на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ);
- развитие конкурентных преимуществ в области электронакопительных технологий и диверсификация бизнеса;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании как объекта «устойчивого» финансирования.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

В ходе производственной деятельности филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» происходит загрязнение атмосферного воздуха в результате поступления загрязняющих веществ от стационарных источников выбросов (дерево-, металлообрабатывающие станки, стоянки автотранспорта, гаражи, дизель-генераторные установки, сварочные посты и т. п.).

Объемы выбросов устанавливаются при проведении инвентаризации стационарных источников выбросов. Снижение расчетного объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2020 году связано с результатами инвентаризации стационарных источников выбросов загрязняющих веществ.

Динамика изменения объемов валового выброса загрязняющих веществ в атмосферу, тонн



Выбросы парниковых газов

GRI [305-1, 305-5]

В процессе деятельности Компания образует несущественные объемы прямых выбросов парниковых газов.

В процессе передачи и распределения электроэнергии за счет потерь в электрических сетях и расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций образуются косвенные выбросы парниковых газов.

Программа энергосбережения ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг., утвержденная Правлением ПАО «ФСК ЕЭС», включает в себя три ключевых направления, позволяющих добиться сокращения косвенных выбросов парниковых газов:

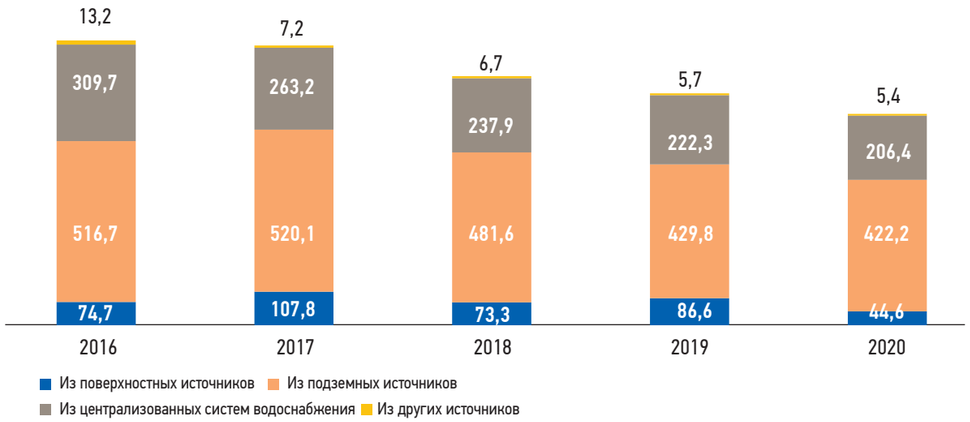
- оптимизацию режимов эксплуатации и управления электрическими сетями;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- строительство, реконструкцию и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования (носит сопутствующий эффект).

Водопользование

В филиалах Компании забор воды для производственных и прочих нужд осуществляется из поверхностных и подземных источников, из городского водопровода и других источников. Водные ресурсы используются для хозяйственно-бытовых, питьевых, пожарных и технологических нужд.

В 2020 году достигнуто снижение водопотребления на 9 %, что связано с уменьшением потерь в результате выполнения мероприятий по своевременному техническому обслуживанию и ремонтам систем водоснабжения в филиалах Общества, а также с переводом персонала на удаленный режим работы из-за распространения новой коронавирусной инфекции.

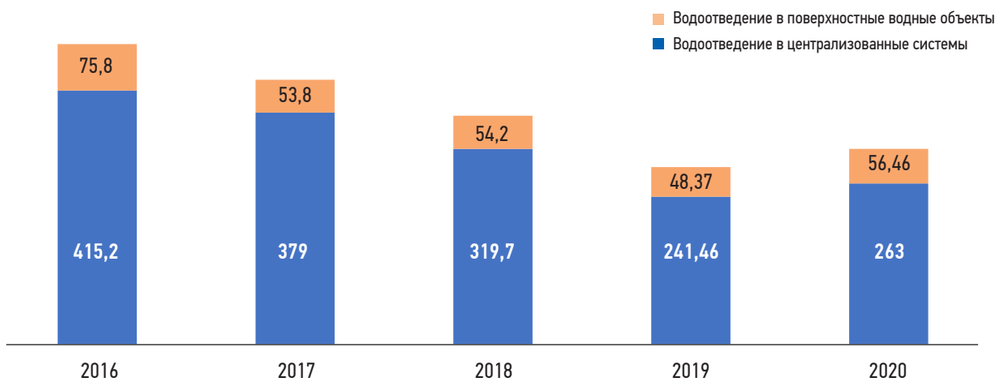
Водопотребление в разбивке по источникам водных ресурсов в 2016–2020 гг., тыс. м³



GRI [306-1]

Водоотведение сточных вод (производственных, ливневых, хозяйственно-бытовых) с территории производственных объектов «Россети ФСК ЕЭС» осуществляется в централизованные системы водоотведения и в поверхностные водные объекты.

Водоотведение в разбивке по источникам водных ресурсов в 2016–2020 гг., тыс. м³



Образование и утилизация отходов

GRI [306-2]

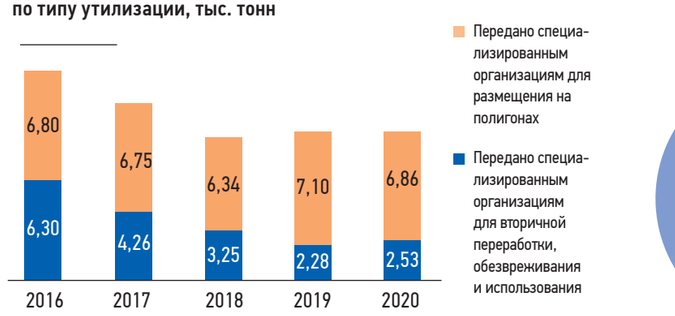
В процессе производственной деятельности в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС образуются отходы производства и потребления I–V классов опасности.

Наиболее распространенные отходы производства и потребления

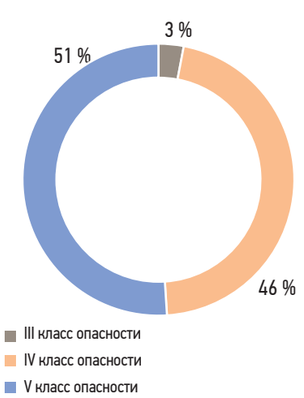
I класс опасности	Отработанные ртутные и люминесцентные лампы
II класс опасности	Отработанные свинцовые аккумуляторы и аккумуляторная серная кислота
III класс опасности	Отработанные автомобильные фильтры, трансформаторные, трансмиссионные и моторные масла, отходы лакокрасочных средств
IV класс опасности	Мусор от ремонтных и строительных работ, смет с территории производственных объектов, абсорбирующие материалы, загрязненные маслами, отходы оргтехники, изношенная спецодежда, отработанные покрышки
V класс опасности	Отработанные фарфоровые изоляторы и покрышки, лом черных металлов, отходы бетонных изделий, отходы изолированных проводов и кабелей, древесные отходы, отходы сучьев и ветвей от лесоразработок, отходы полиэтилена, отходы бумаги и картона

Образованные отходы передаются специализированным лицензированным организациям на обезвреживание, вторичную переработку, использование и для размещения на полигонах. Отмечается ежегодное снижение объема образования отходов, связанное, в первую очередь, с сокращением объема работ по реконструкции и техническому перевооружению электросетевых объектов.

Обращение с отходами в 2016–2020 гг. по типу утилизации, тыс. тонн



Общая масса отходов в разбивке по классам опасности в 2020 г.



Сохранение биоразнообразия

GRI [304-1, 304-2, 304-4]

Деятельность «Россети ФСК ЕЭС» не оказывает значительного воздействия на биоразнообразие в природоохранных зонах и районах большого значения с точки зрения биоразнообразия вне природоохранных зон. В процессе деятельности Компании случаи смещения и/или поражения мест обитания животных не отмечаются.

GRI [102-11]

Вопрос влияния деятельности электросетевых компаний на биоразнообразие до настоящего времени недостаточно изучен. Вместе с тем в соответствии с Единой технической политикой в электросетевом комплексе «Россети ФСК ЕЭС» принимает необходимые меры для снижения влияния электросетевых объектов на биоразнообразие, включающие:

- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- принятие управленческих и инвестиционных решений с учетом оценки экологических последствий и разработку мер по уменьшению и предотвращению неблагоприятных воздействий на окружающую среду;
- использование в производственном процессе инновационных материалов и технологий, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью «Россети ФСК ЕЭС», составляет 330 видов, из них 161 – животные, 155 – растения, 14 – грибы.



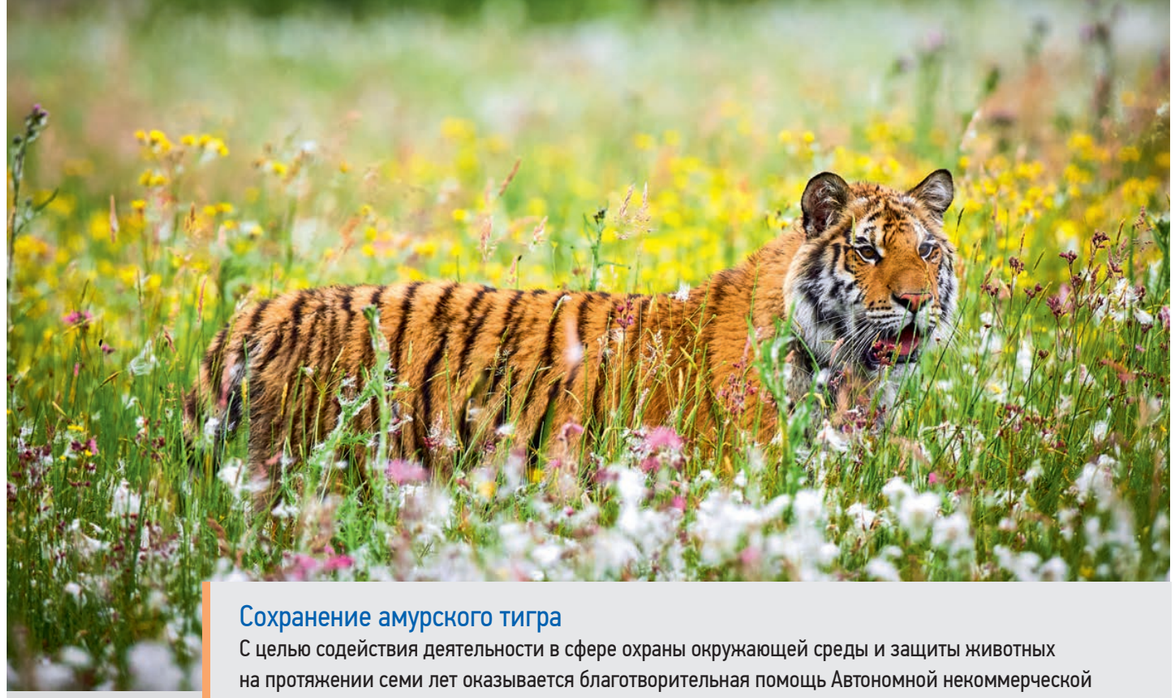
Защита дальневосточного аиста

На территории Дальневосточного региона России, входящей в зону деятельности филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Востока, обитает дальневосточный аист (Ciconia boyciana Swinhoe), являющийся одним из наиболее редких видов животных в мире, эндемиком Восточной Азии, относящийся по классификации МСОП к вымирающим видам.
Деятельность по сохранению местообитаний дальневосточного аиста на территории Амурской области и Хабаровского края ведется более 10 лет, начиная с 2007 года. Амурским ПМЭС проводились работы по сооружению на опорах ВЛ отпугивающих устройств, созданию искусственных площадок для гнездования птиц в бассейнах рек Амур и Зея.



Орнитологический мониторинг

В 2009–2020 годах на территории ФГУ «Национальный парк «Смольный» (Республика Мордовия) проводился мониторинг состояния окружающей среды в зоне прохождения ВЛ 500 кВ.
Цель мониторинга – оценка видового разнообразия, численности и пространственного распределения птиц в пределах контрольных участков.



Сохранение амурского тигра

С целью содействия деятельности в сфере охраны окружающей среды и защиты животных на протяжении семи лет оказывается благотворительная помощь Автономной некоммерческой организации «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра».

Энергопотребление и энергосбережение

GRI [302-4]

Технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2020 год	Экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2020 год
168 220,1 ГДж	**76,5 млн руб. без НДС**

В 2020 году начался новый период реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг., которая устанавливает следующие цели:

- обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов и снижение технологического расхода электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям ЕНЭС;
- поддержание системы энергетического менеджмента и проведение надзорных и ресертификационных аудитов деятельности Общества на основе требований международного стандарта ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению»;
- повышение энергоэффективности электросетевых объектов и оборудования Компании;
- исполнение мероприятий Национального проекта «Энергоэффективная подстанция».

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. доступна на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Инновации/Энергоэффективность».

Компания в 2020 году продолжила реализацию Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг.[85], цели отчетного года в рамках которой были полностью достигнуты.

[85] *Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. утверждена Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 12.08.2019 № 1653).*



Система энергетического менеджмента

Система энергетического менеджмента «Россети ФСК ЕЭС» в декабре 2020 г. успешно прошла проверку независимых аудиторов на соответствие международному стандарту ISO 50001:2018 и национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 50001:2012.

Компания получила сертификаты соответствия на новый трехлетний период. Проверку провели представители международного холдинга по аудиту DQS, который является одним из крупнейших сертификационных органов в мире.

Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в отчетном году

В отчетном году в Компании реализовывались мероприятия по повышению энергоэффективности, разработанные на основе проведенного в 2017 году обязательного энергетического обследования[86]. Кроме того, в «Россети ФСК ЕЭС» реализуются пилотные проекты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе национальный проект «Энергоэффективная подстанция». Реализация проекта позволит получить технологический и экономический эффект, снизить расход электрической энергии на собственные нужды подстанций.

Информацию о мероприятиях по снижению расхода электрической и тепловой энергии, ресурсов и горюче-смазочных материалов см. в Приложении 1.

Эффект от реализации мероприятий по снижению расхода энергии в 2020 году

	Технологический эффект		
	В натуральном выражении	**Эквивалент в т у. т.**	**Экономический эффект, млн руб.** (без НДС)
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии	45 229,5 тыс. кВт•ч	5 563,24	72,27
Мероприятия по снижению расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях, находящихся в собственности «Россети ФСК ЕЭС»	308,92 тыс. кВт•ч 0,704 тыс. Гкал	137,672	2,89
Мероприятия по снижению расхода моторного топлива	34,21 тыс. л	40,38	1,29
Итого	–	**5 741,3**	**76,45**

Взаимодействие с Союзом машиностроителей России

В 2020 году по линии Комиссии по вопросам развития и внедрения технологий в области энергетической эффективности и энергосбережения, созданной по инициативе руководства «Россети ФСК ЕЭС», проведена значительная работа по совершенствованию и актуализации нормативных правовых актов, имеющих ключевое значение для энергоэффективного роста электроэнергетики и промышленности России. В ходе совместных инициатив с Экспертным советом по энергетическому машиностроению, электротехнической и кабельной промышленности инициированы мероприятия в целях обсуждения насущных вопросов по обеспечению безопасности критической инфраструктуры и диверсификации ОПК в интересах ТЭК.

Подробнее об объеме энергетических ресурсов, использованных Компанией в 2020 году, см. в Приложении 1.

[86] *Энергетический паспорт ПАО «ФСК ЕЭС» зарегистрирован Минэнерго России за номером 21435/Э-010/2017.*

Развитие регионов и благотворительность

Компания оказывает поддержку развитию регионов присутствия как в ходе инвестиционной деятельности, так и путем адаптации отдельных бизнес-процессов в целях осуществления дополнительного вклада в развитие общества в регионах работы. Кроме того, «Россети ФСК ЕЭС» оказывает спонсорскую поддержку и ведет благотворительную деятельность

Развитие электросетевой инфраструктуры

Подключение новых территорий к ЕНЭС и обеспечение надежности электроснабжения является одним из факторов развития экономики регионов. Общество реализует проекты строительства и модернизации электросетевой инфраструктуры, направленные на социально-экономическое развитие регионов присутствия Компании и надежное электроснабжение потребителей.

Крупнейшие из проектов Компании связаны с выполнением Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Среди приоритетных направлений работы – электрификация транспортных коридоров «Запад – Восток» и «Север – Юг», включая Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали, развитие централизованных энергосистем, обеспечение устойчивого электроснабжения потребителей.

В соответствии с утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года «Россети ФСК ЕЭС» выполняет мероприятия, нацеленные на обеспечение внешнего электроснабжения железнодорожных магистралей и трубопроводных систем, выполнение технологического присоединения крупных промышленных потребителей, покрытие существующего и перспективного спроса на электрическую энергию и мощность в регионах присутствия.

ИНВЕСТИЦИИ В РАЗВИТИЕ СЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЯВЛЯЮТСЯ ОСНОВОЙ НАДЕЖНОГО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ И ОДНИМ ИЗ ВАЖНЫХ ФАКТОРОВ РОСТА ЭКОНОМИКИ. В 2020 ГОДУ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ СОСТАВИЛ

115,04

МЛРД РУБ.

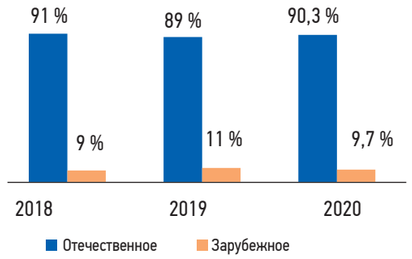
Подробную информацию о строительстве новых и реконструкции действующих объектов магистральных сетей см. в разделе «Технологическое присоединение» и в Приложении 1.

Импортозамещение

Деятельность Компании в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения в целях обеспечения технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижения зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний, использования иностранного программного обеспечения.

Основным результатом реализации Корпоративного плана импортозамещения является увеличение доли отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок «Россети ФСК ЕЭС».

Структура закупок электротехнического оборудования[87]



По итогам 2020 года доля закупок отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок «Россети ФСК ЕЭС» составила 90,3 %.

[87] *Доля закупок отечественного оборудования за 2018–2019 гг. рассчитана исходя из средней процентной доли затрат отдельно взятых наиболее импортозависимых типов основного электротехнического оборудования и материалов (см. отчеты 2018–2019 гг. по приказу ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.11.2017 № 494 и отчет за 2020 г. по приказу ПАО «Россети» от 05.02.2020 № 46).*

Взаимодействие с инновационными территориальными кластерами

Для полной реализации инновационного потенциала регионов Компания развивает взаимодействие с инновационными территориальными кластерами.

В 2020 году продолжилась реализация блока научно-технических работ по разработке электронного каталога типовых проектных решений для проектирования и конфигурирования оборудования системы защиты, управления ПС, включая решения по цифровым ПС, выполняемого при участии Чебоксарского электротехнического кластера.

Кроме того, в рамках реализации мероприятий Дорожной карты Национального проекта «Разработка и внедрение высокотемпературной сверхпроводимости в топливно-энергетический комплекс Российской Федерации» продолжается сотрудничество с Московским инновационным кластером.

Платежи в бюджет и внебюджетные фонды

Компания оказывает значительное влияние на формирование доходной части бюджетов территорий присутствия, являясь крупным налогоплательщиком.

Налоговые отчисления, штрафы и пени в федеральные, региональные и местные бюджеты в 2020 году, тыс. руб.

Налоги (взносы во внебюджетные фонды)	Сумма, перечисленная в бюджет / внебюджетный фонд	Из них пени, штрафы **GRI** [419-1]
Федеральные налоги и сборы	22 721 518	862
Региональные налоги	22 721 518	3 651
Местные налоги и сборы	55 276	2
Внебюджетные фонды	6 135 171	12
Всего	**50 710 075**	**4 527**

Спонсорская поддержка

В отчетном году были реализованы следующие направления спонсорской поддержки:

- поддержка и популяризация физической культуры и спорта;
- популяризация культуры и искусства в рамках поддержки выставочных проектов государственных музеев и заповедников;
- поддержка крупнейших отраслевых научно-технических форумов и конференций;
- поддержка ключевых мероприятий социально-экономической и общественно-политической направленности.

Благотворительность

В 2020 году Общество направило на оказание благотворительной помощи юридическим и физическим лицам 252,9 млн руб.

Основными направлениями оказания «Россети ФСК ЕЭС» благотворительной помощи являются:

- оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта);
- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, жертвам репрессий, беженцам и вынужденным переселенцам;
- оказание содействия деятельности в сфере охраны окружающей среды и защиты животных;
- оказание помощи физическим лицам в случае необходимости лечения тяжелого заболевания или проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья, в том числе предотвращения инвалидности и длительной реабилитации.

В 2020 ГОДУ БЫЛА ОКАЗАНА СПОНСОРСКАЯ ПОДДЕРЖКА НА СУММУ
128
МЛН РУБ.[88]

[88] *Без учета НДС.*

Взаимодействие со стейкхолдерами

Трансформация социально-репутационного капитала

Инвестиции в социально-репутационный капитал приводят к уменьшению финансового капитала в краткосрочной перспективе. Вместе с тем тесное взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет снизить риски Компании в долгосрочной перспективе.

Обеспечение надежного, бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей в национальных масштабах, устойчивое развитие бизнеса и достижение стратегических целей возможно только с учетом интересов заинтересованных сторон (стейкхолдеров) при конструктивном взаимодействии с ними и интеграции этой практики во все бизнес-процессы Общества.

Компания стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, активно выстраивая диалог со стейкхолдерами. Взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется во всех регионах присутствия «Россети ФСК ЕЭС». Взаимодействие с конкретными группами стейкхолдеров находится в зоне ответственности отдельных структурных подразделений Компании.

GRI [102-43]

Компания придерживается ряда принципов в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- уважение и учет интересов всех заинтересованных сторон, своевременное реагирование на их запросы;
- открытое продуктивное сотрудничество;
- регулярное и полное информирование обо всех существенных аспектах деятельности «Россети ФСК ЕЭС», в том числе в годовых отчетах;
- стремление к полезности взаимодействия для всех участников;
- выполнение взятых на себя обязательств.

GRI [102-42]

Основанием для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия является оценка их влияния на текущую деятельность и стратегическое развитие Общества, а также сложившаяся практика взаимодействия с внешними заинтересованными сторонами и их зависимость от результатов работы Компании. В рамках подготовки интегрированного Годового отчета за 2019 год была проведена оценка степени взаимного влияния заинтересованных сторон и Компании, выделены существенные стейкхолдеры. Следующий цикл переоценки степени взаимного влияния заинтересованных сторон и Компании запланирован на 2021 год.

Заинтересованные стороны Компании

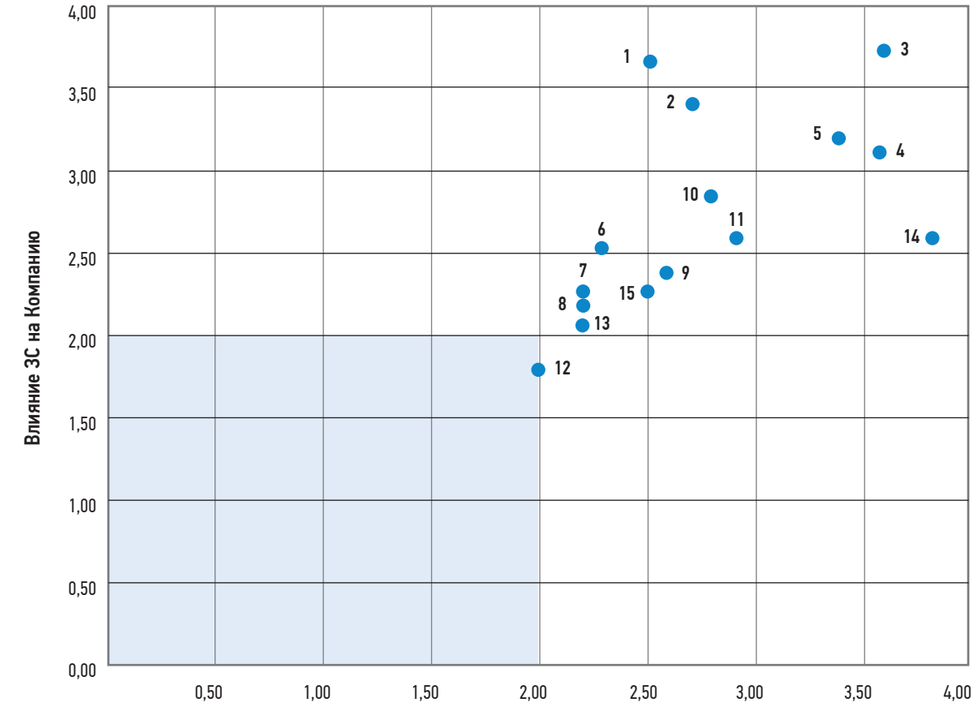
GRI [102-40]



Результаты деятельности за 2020 год
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ]

Карта взаимного влияния существенных заинтересованных сторон и Компании

Карта стейкхолдеров Россети ФСК ЕЭС



1 – Органы госвласти
2 – Акционеры и инвесторы
3 – Топ-менеджмент
4 – Персонал
5 – Заказчики и потребители
6 – Экологические организации
7 – Научное сообщество
8 – СМИ
9 – Население и местные сообщества
10 – Региональные и местные органы власти
11 – Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики
12 – Общественные организации
13 – Образовательные учреждения
14 – Дочерние организации
15 – Ассоциации и отраслевые организации

Для проведения успешной и эффективной политики в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности Общество выявляет интересы и ожидания для существенных групп заинтересованных сторон, а также использует наиболее эффективные формы взаимодействия с ними в широком диапазоне от диалога до возможных совместных акций и программ.

Формы и каналы взаимодействия со стейкхолдерами

Группа заинтересованных сторон	Ключевые интересы заинтересованных сторон	Основные каналы взаимодействия	Значимые события
Акционеры и инвесторы			
Акционеры и инвесторы	● Экономическая эффективность. ● Устойчивость бизнеса. ● Прозрачность бизнес-процессов. ● Рост акционерной стоимости.	● Собрания акционеров и другие корпоративные события. ● Раскрытие информации. ● IR-презентации и IR-мероприятия. ● Получение рейтингов кредитоспособности от ведущих международных и национальных рейтинговых агентств. ● Принятие и исполнение обязательств по соблюдению социальных и экологических требований в рамках соглашений о финансировании проектов Общества. ● Предоставление отчетности.	*О мероприятиях для инвесторов и акционеров в отчетном году см. в разделе «Акционерный капитал, обращение ценных бумаг».*
Партнеры, в том числе некоммерческие организации и ассоциации			
Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики	● Честная конкуренция и ответственное поведение на рынке для создания равных условий для всех деловых партнеров. ● Прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочной деятельности. ● Безупречная репутация «Россети ФСК ЕЭС» как партнера по бизнесу.	● Участие в форумах, выставках, конференциях, диалогах. ● Совместные проекты. ● Содействие экспорту высокотехнологичной продукции. ● Противодействие коррупции. ● Договорные отношения и соглашения о сотрудничестве. ● Открытые и конкурентные процедуры закупок. ● Поддержка отечественных поставщиков. ● Развитие практик охраны труда и ответственного природопользования при содействии Компании.	*О взаимодействии с поставщиками и подрядчиками в отчетном году см. в разделе «Закупочная деятельность».*
Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	● Развитие и модернизация электроэнергетики. ● Прозрачность деятельности.	● Участие в форумах, выставках, конференциях, диалогах. ● Сотрудничество с профильными российскими и международными организациями. ● Участие в профессиональных и бизнес-ассоциациях. ● Научно-технический обмен и трансфер технологий. ● Взаимодействие с отраслевыми и научно-техническими СМИ.	В 2020 году представители Компании приняли участие в заседаниях: Комитета ЭК БРЭЛЛ, Рабочих групп комитета ЭК БРЭЛЛ по планированию и оперативному управлению, рабочих групп Электроэнергетического Совета СНГ, Электроэнергетического Совета СНГ, Координационного совета по выполнению Стратегии взаимодействия и сотрудничества государств-участников СНГ в области электроэнергетики, Комиссии по вопросам развития и внедрения технологий в области энергетической эффективности и энергосбережения.
Потребители услуг			
Потребители услуг	● Надежное обеспечение электроэнергией. ● Повышение качества услуг. ● Высокие стандарты обслуживания.	● Заседания Совета потребителей. ● Опросы потребителей. ● Развитие практики строительства электросетевых объектов на принципах софинансирования с участием потребителей путем создания специальных проектных компаний для ускорения доступа потребителей к ЕНЭС. ● Взаимодействие в рамках контрактов, договоров и соглашений о сотрудничестве.	–

Группа заинтересованных сторон	Ключевые интересы заинтересованных сторон	Основные каналы взаимодействия	Значимые события
Государство			
Органы государственной власти и органы местного самоуправления	● Развитие и модернизация ЕНЭС. ● Соблюдение Обществом законодательных и других применимых требований, финансовой дисциплины, установленных цен, технических регламентов, соглашений о сотрудничестве. ● Исполнение обязанностей Компании как налогоплательщика.	● Утверждение инвестиционных программ. ● Установление законодательных и других применимых требований к деятельности Общества. ● Внесение предложений по изменениям в нормативные правовые акты со стороны Общества. ● Подписание соглашений о сотрудничестве. ● Государственный контроль и надзор. ● Получение нормативной и разрешительной документации. ● Предоставление отчетности.	● Представители Компании приняли активное участие в подготовке предложений для Президента и Правительства Российской Федерации по мерам поддержания экономики России в период пандемии. ● В марте при участии «Россети ФСК ЕЭС» состоялось расширенное заседание Экспертного совета по энергетическому машиностроению, электротехнической и кабельной промышленности при Комитете Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству и Комиссии по вопросам развития и внедрения технологий в области энергетической эффективности и энергосбережения Союза машиностроителей России на тему: «Энергетическая безопасность в соответствии с целями и задачами, указанными в Доктрине энергетической безопасности РФ».
Общество			
Население регионов присутствия	● Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения. ● Создание рабочих мест. ● Улучшение качества жизни в регионах присутствия. ● Снижение негативного воздействия на окружающую среду.	● Вклад в развитие регионов присутствия. ● Реализация социально значимых мероприятий. ● Общественные слушания. ● Программы защиты окружающей среды.	*О мероприятиях отчетного года в области взаимодействия с населением регионов присутствия см. в разделе «Вклад в развитие регионов присутствия».*
Научное сообщество	● Развитие отраслевой науки. ● Разработка и внедрение инновационных технологий. ● Международный научно-технический обмен.	● Совместные проекты. ● Привлечение к научно-технической деятельности. ● Научно-техническое партнерство с РНК СИГРЭ.	Председатель Российского национального комитета СИГРЭ, Первый заместитель Генерального директора – исполнительный директор ПАО «Россети» А.Е. Муров участвовал в отчетной конференции, посвященной итогам 2020 года. На мероприятии были представлены обзорные доклады по материалам исследований.
Образовательные учреждения	● Целевая подготовка кадров. ● Развитие отраслевого научного потенциала. ● Разработка инновационных технологий.	● Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности. ● Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников. ● Система производственной практики. ● Формирование собственных образовательных программ.	*О мероприятиях отчетного года в области взаимодействия с образовательными учреждениями см. в разделе «Молодежная политика».*
Общественные экологические организации	● Снижение негативного воздействия на окружающую среду. ● Содействие в распространении практик ответственного природопользования среди партнеров и контрагентов Компании.	● Сотрудничество с экологическими организациями.	*О мероприятиях в рамках взаимодействия с общественными экологическими организациями см. в разделе «Охрана окружающей среды».*
Средства массовой информации	● Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Общества. ● Получение официальной позиции и комментариев Общества по актуальным и перспективным событиям, трендам, направлениям развития.	● Организация мероприятий для СМИ. ● Инициация публикаций в общероссийских, региональных и местных СМИ. ● Обновление информации на сайте, в официальном блоге и на страницах Общества в социальных сетях.	*О мероприятиях в области взаимодействия со СМИ см. в разделе «Раскрытие информации».*

Формы и каналы взаимодействия со стейкхолдерами

(продолжение)

Группа заинтересованных сторон	Ключевые интересы заинтересованных сторон	Основные каналы взаимодействия	Значимые события
Внутренние стейкхолдеры			
Дочерние организации	● Реализация стратегии (ДПР). ● Высокое качество корпоративного управления. ● Исполнение бизнес-плана. ● Выполнение КПЭ.	● Организационно-распорядительные документы. ● Взаимодействие компаний по текущим вопросам. ● Развитие на базе дочерних организаций инжиниринговых центров и компетенций.	*О взаимодействии с ДО см. в разделе «Управление дочерними организациями».*
Топ-менеджмент	● Реализация стратегии (ДПР). ● Прирост всех видов капитала – финансового, производственного, кадрового, интеллектуального и социально-репутационного. ● Выполнение КПЭ. ● Единые корпоративные ценности в области устойчивого развития. ● Управление одной из крупнейших инфраструктурных компаний России.	● Организационно-распорядительные документы. ● Подготовка финансовой и управленческой отчетности. ● Текущее взаимодействие в рамках бизнес-процессов. ● Достойный уровень вознаграждения, адекватный уровню профессионализма и вкладу в достижение стратегических целей.	*О достижении поставленных КПЭ см. в разделе «Ключевые показатели эффективности (КПЭ)».*
Персонал	● Профессиональный и карьерный рост в крупной стабильной компании. ● Безопасные условия и культура труда. ● Достойные условия вознаграждения и социальная защита.	● Кадровая политика. ● Организационно-распорядительные документы. ● Повышение квалификации персонала. ● Развитие корпоративной культуры и поддержание благоприятного морально-психологического климата. ● Вознаграждение, определяемое уровнем сложности и ответственности выполняемой работы, квалификацией персонала и влиянием на основные результаты деятельности Общества. ● Социальная поддержка работников. ● Информирование и коммуникация через внутренние каналы.	*О взаимодействии с персоналом Компании см. в разделе «Управление персоналом».*

Результаты деятельности за 2020 год
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ]

Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета

Для повышения прозрачности и открытости деятельности «Россети ФСК ЕЭС» представители ключевых заинтересованных сторон привлекаются к подготовке Отчета за счет участия в анкетировании по определению существенных тем, в Общественных слушаниях и в общественном заверении Отчета. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессах публичной отчетности является требованием международных стандартов AA1000SES Institute of Social and Ethical Accountability, Global Reporting Initiative (GRI SRS), Integrated Reporting International Framework.

GRI [102-43]

В апреле 2021 года Компания провела Общественные слушания проекта Отчета в заочном формате. От заинтересованных сторон были привлечены представители организаций электроэнергетического сектора, отраслевых ассоциаций, Московской Биржи, крупных компаний других отраслей экономики, некоммерческих и экологических организаций, учебных заведений и др. По результатам слушаний составлена таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон, в соответствии с которой в текст Отчета внесены дополнения и комментарии, позволившие повысить информированность стейкхолдеров по интересующим вопросам.

Таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон, полученных на Общественных слушаниях по проекту Отчета за 2020 год

№	Заинтересованная сторона	Предложение	Учет
1	Представитель Российского института директоров	Права человека – в тексте Отчета не раскрыта тема соблюдения прав человека.	Планируется учесть в полной мере при подготовке Годового отчета за 2021 год. Годовой отчет за 2020 год раскрывает отдельную информацию о соблюдении прав человека в разных частях документа. При подготовке Годового отчета за 2021 год планируется подготовить отдельный тематический раздел.
2		Климатические риски стоит рассматривать не только как угрозу, но и как возможности, например, для создания сети электрозаправок и развития электротранспорта.	Учтено. В раздел о климатических рисках добавлено описание возможностей, связанных с ростом актуальности климатической повестки.
3		Задекларированные цели КУ не учитывают отношений со всеми стейкхолдерами, хотя в предыдущем абзаце о них говорится. Их особенно не хватает с учетом ESG-тематики Отчета.	Не учтено. В настоящее время в Компании процесс интеграции ESG-принципов в систему корпоративного управления Общества находится в стадии анализа существующих практик и их формализации.
4		Оценка работы Совета директоров – нет информации об использовании результатов ранее проведенных оценок. Нет сведений о том, что Совет директоров рассмотрел на заседании результаты проведенной оценки, и о том, какие были сделаны ключевые выводы / запланированы дальнейшие действия.	Учтено частично. В раздел Годового отчета «Оценка работы Совета директоров» включена информация о рассмотрении Советом директоров результатов проведенных оценок, а также информация о ключевых выводах проведенных оценок. Компания рассматривает возможность раскрытия информации об использовании результатов ранее проведенных оценок, а также о планах Компании по совершенствованию работы Совета директоров с учетом итогов оценки в рамках следующего отчетного цикла.

При подготовке предыдущего Отчета Компания взяла на себя обязательства, большая часть которых была рассмотрена и по возможности учтена в Отчете за 2019 год. Обязательство по рассмотрению возможности корректировки набора метрик, отражающих в Отчете результаты деятельности в области раскрытия информации, учтено в Отчете за 2020 год. При формировании Отчета расширена статистика по распространению информации в открытых источниках (в рамках данных, предоставляемых системой СКАН-Интерфакс) в разделе «Раскрытие информации».

В отчетном году Компания сделала особый акцент на использовании SMM-каналов коммуникации, усилив присутствие в социальных сетях.

Раскрытие информации

«Россети ФСК ЕЭС» стремится обеспечить высокий уровень информационной открытости и прозрачности своей деятельности, реализуя принцип активного диалога с представителями всех без исключения групп заинтересованных сторон.

В целях формирования положительной деловой репутации и позитивного имиджа в Компании действует Регламент реализации коммуникационной политики «Россети ФСК ЕЭС», ее филиалов и ДО.

В информационной работе задействовано несколько коммуникационных каналов, в том числе сайт и официальные страницы Компании и Группы «Россети» в Telegram, социальных сетях (Facebook, Instagram, Twitter, ВКонтакте, Одноклассники), а также отраслевые и корпоративные СМИ (журналы «Энергия единой сети», «РУМ» и другие).

Осуществляется прямое взаимодействие с федеральными и региональными печатными, аудиовизуальными, электронными СМИ и информационными службами, включая СМИ всех субъектов Российской Федерации, на территории которых расположены объекты Компании. Реализуются специальные мероприятия для СМИ (не менее двух мероприятий в течение квартала в зоне ответственности филиалов – МЭС), включая пресс-туры на объекты Компании.

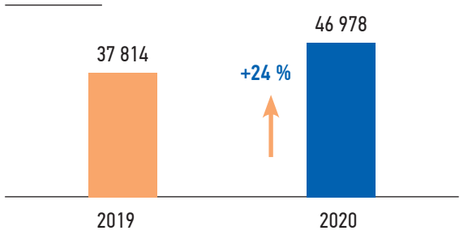
На сайте Компании в оперативном режиме публикуются данные о производственных и финансовых результатах деятельности «Россети ФСК ЕЭС», годовые отчеты, пресс-релизы (не менее пяти материалов в неделю, размещаемых на федеральной и региональных лентах новостей), публикации СМИ о деятельности Компании, технические и правовые документы, информация для акционеров и инвесторов, партнеров и потребителей, медиафайлы.

Присутствие в информационном поле

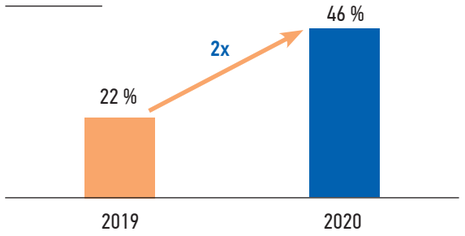
Компания ежегодно проводит количественное и качественное исследование информационного поля (упоминаемости в СМИ, социальных медиа и мессенджерах) с целью оценки динамики и характера интерпретаций деятельности. Исследование проводится независимыми экспертами на основании данных системы анализа медиасреды «СКАН-Интерфакс».

В 2020 году количество упоминаний Компании в СМИ, социальных медиа и мессенджерах выросло до 47 тысяч, что на 24 % больше показателя предыдущего года*. При этом доля публикаций в социальных медиа и мессенджерах по сравнению с 2019 годом выросла более чем в два раза – до 46 %. Доля публикаций, содержащих позитивную оценку деятельности Компании, выросла на 2 %, доля нейтральных и умеренно-негативных упоминаний снизилась так же на 2 %.

Количество публикаций*



Доля социальных медиа

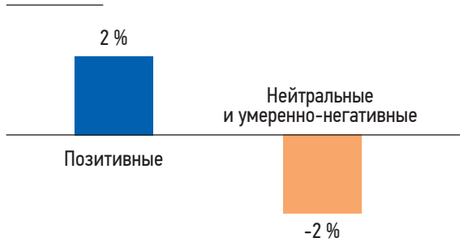


Источник: данные «СКАН-Интерфакс»

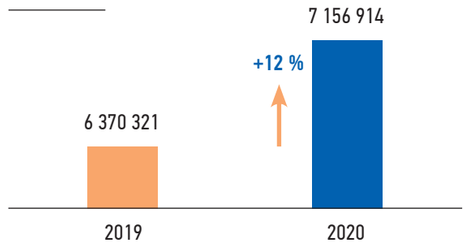
**Компания в 2020 году существенно изменила приоритеты в использовании каналов коммуникации (увеличилось присутствие в социальных медиа). В этой связи приводятся данные суммарно по СМИ, социальным медиа и Telegram-каналам.*

Результаты деятельности за 2020 год
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ]

Изменение тональности публикаций



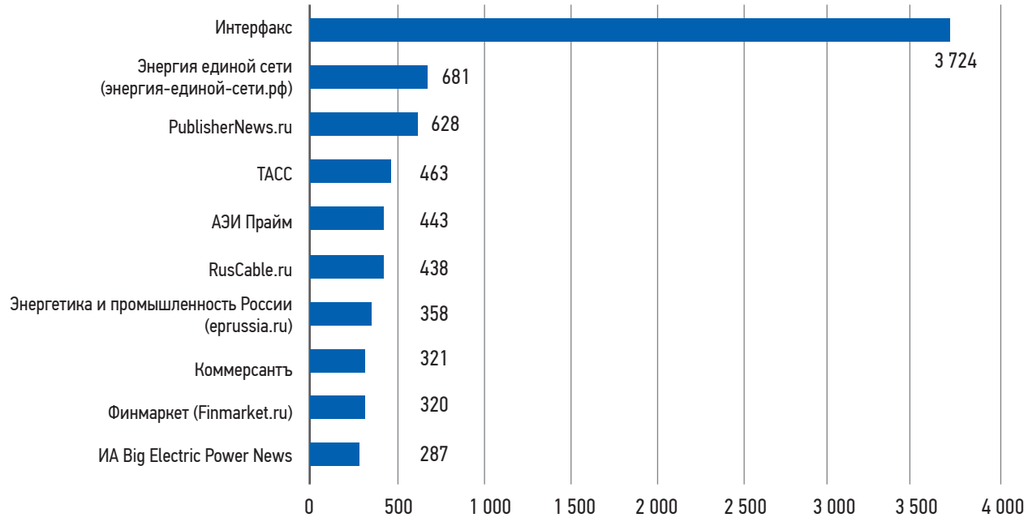
Качество публикаций*



Источник: данные «СКАН-Интерфакс»

**Оценка качества не учитывает социальные медиа и мессенджеры, так как опция отсутствует в системе анализа медиасреды «СКАН-Интерфакс».*

Топ источников. 01.01.2020–01.01.2021



Участие в конгрессно-выставочных мероприятиях

«Россети ФСК ЕЭС» активно участвует во всех значимых конгрессно-выставочных и научно-практических мероприятиях отрасли, ключевых экономических форумах России. Это способствует реализации коммуникационной политики Общества, укреплению репутационного статуса и развитию внутриотраслевого, политически и экономически значимого взаимодействия.

В отчетном году с учетом ограничений, вызванных распространением коронавирусной инфекции COVID-19, многие мероприятия были переведены в онлайн-формат.

В 2020 году представители Компании приняли участие в онлайн-конференции «Энергетика во время и после COVID-19», Энергетическом форуме «Российская электроэнергетика. преодоление последствий пандемии», Российском энергетическом саммите, Международном форуме «Микроэлектроника-2020», Инвестиционном форуме «Россия зовет» и ряде других важных мероприятий.

РОССЕТИ
ФСК ЕЭС

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

169 Общая информация о корпоративном управлении

178 Органы управления Компании

216 Вознаграждение органов управления

223 Обеспечение контроля и управление рисками

232 Управление компаниями Группы

236 Антикоррупционная политика

241 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг



Особое внимание мы уделяем качеству корпоративного управления и его оценке, не прекращая процесс совершенствования системы корпоративного управления в Компании. Мы следуем российским стандартам в области корпоративного управления, внедряем лучшие мировые практики, широко используем современные цифровые технологии.

Высокий уровень развития системы корпоративного управления в «Россети ФСК ЕЭС» отмечен как по результатам внутренней оценки, так и независимыми экспертами.

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА – ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

ПАО «Россети» – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04 %, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний[89] (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России с учетом приумножения доходности акционеров и возможности профессионального роста работников.

ПАО «Россети» определены стратегические цели развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;
- продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;
- соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства / потребителей / акционеров / инвесторов;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- содействие энергетической и экологической безопасности.

---

[89] ПАО «МРСК Северо-Запада» оказывает услуги под брендом «Россети Северо-Запада».
ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал».
ПАО «МРСК Центра» оказывает услуги под брендом «Россети Центр».
ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказывает услуги под брендом «Россети Центр и Приволжье».
ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».
АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь».
ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».



Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

ПАО «Россети» во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний группы не менее 50 % чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.

Общая информация о корпоративном управлении

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

GRI [102-16]

Построенная в «Россети ФСК ЕЭС» модель корпоративного управления обеспечивает эффективную систему взаимоотношений между акционерами, инвесторами, Советом директоров, менеджментом Компании, местными сообществами на территориях присутствия Компании и иными заинтересованными лицами (стейкхолдерами).

Целями корпоративного управления в Компании являются:

- устойчивое развитие и реализация стратегии;
- защита прав и интересов акционеров;
- сохранение доверительных отношений с инвесторами;
- создание долгосрочной акционерной стоимости и повышение инвестиционной привлекательности.

Практика корпоративного управления в Компании основана на принципах корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления Банка России, а также положениями Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС»[90].

Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о финансовом положении, результатах деятельности (включая социальную и экологическую), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционеров и всех заинтересованных лиц.
Подотчетность	Совет директоров Общества подотчетен акционерам Общества, в полной мере соблюдая требования законодательства Российской Федерации и рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России.
Справедливость	Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав, а также учитывает интересы иных стейкхолдеров.
Ответственность	Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.

Общество следует требованиям законодательства, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и признанным в российской и международной практике стандартам корпоративного управления, своевременно внедряя в практику корпоративного управления необходимые изменения и обеспечивая высокую эффективность управленческих решений. Общество осуществляет систематическую оценку корпоративного управления с представлением ее результатов на рассмотрение Совета директоров (профильного Комитета).

Подробнее об особенностях ключевых элементов системы корпоративного управления «Россети ФСК ЕЭС» см. в Уставе и внутренних документах ПАО «ФСК ЕЭС», размещенных на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы».

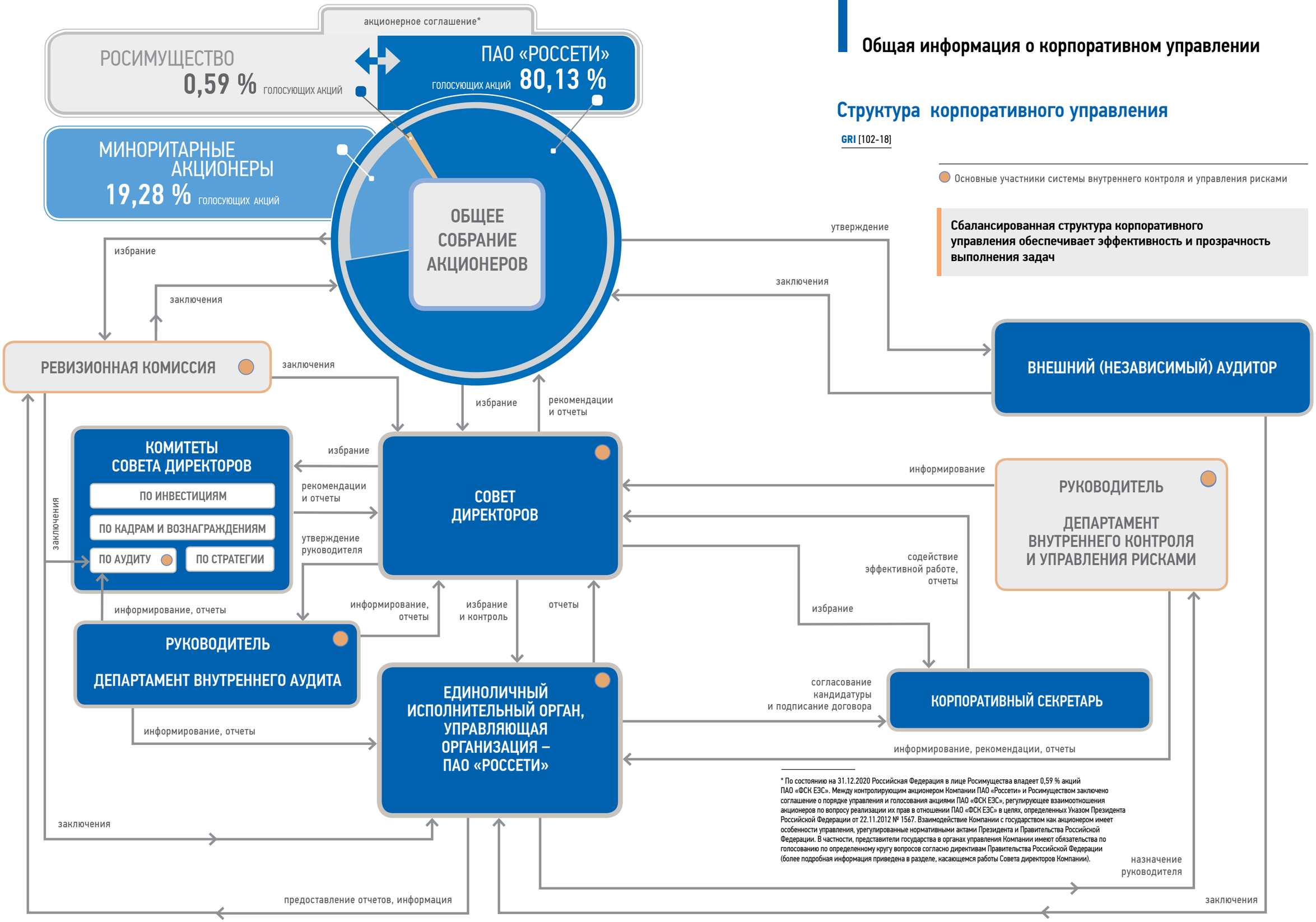
[90] *Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.04.2019 № 444.*

Структура корпоративного управления

GRI [102-18]

● Основные участники системы внутреннего контроля и управления рисками

Сбалансированная структура корпоративного управления обеспечивает эффективность и прозрачность выполнения задач



* По состоянию на 31.12.2020 Российская Федерация в лице Росимущества владеет 0,59 % акций ПАО «ФСК ЕЭС». Между контролирующим акционером Компании ПАО «Россети» и Росимуществом заключено соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС», регулирующее взаимоотношения акционеров по вопросу реализации их прав в отношении ПАО «ФСК ЕЭС» в целях, определенных Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567. Взаимодействие Компании с государством как акционером имеет особенности управления, урегулированные нормативными актами Президента и Правительства Российской Федерации. В частности, представители государства в органах управления Компании имеют обязательства по голосованию по определенному кругу вопросов согласно директивам Правительства Российской Федерации (более подробная информация приведена в разделе, касающемся работы Совета директоров Компании).

Развитие системы корпоративного управления

В целях совершенствования системы корпоративного управления в Компании продолжается работа по внедрению лучших практик корпоративного управления, а также их адаптации с учетом специфики и структуры Группы компаний «Россети ФСК ЕЭС».

Область совершенствования	Действия и мероприятия в 2020 году
Защита прав акционеров	● В связи со сложной эпидемиологической ситуацией и в целях минимизации рисков для акционеров, связанных с распространением коронавирусной инфекции, Общество, руководствуясь положениями Федерального закона от 07.04.2020 № 115-ФЗ, провело **годовое Общее собрание акционеров** по итогам 2019 года в форме заочного голосования. При этом акционерам была предоставлена возможность заблаговременно ознакомиться со всеми материалами к Собранию, а также принять участие в голосовании по вопросам повестки дня путем заполнения электронной формы бюллетеня для голосования на сайте АО «СТАТУС», являющегося держателем реестра акционеров Общества. ● Дополнительно для акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» была реализована возможность направления вопросов, связанных с проведением годового Общего собрания акционеров, **на специальный адрес электронной почты и посредством форума для акционеров**.
Повышение эффективности работы органов управления	● **GRI** [102-10] Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» на основании решения Общего собрания акционеров от 15.05.2020 были **переданы управляющей организации** – ПАО «Россети». ● В результате объединения управленческих аппаратов двух компаний **оптимизированы управленческие расходы**, в том числе за счет сокращения и объединения обеспечивающих функций (казначейство, бухгалтерия и др.), что учтено при формировании бизнес-плана и бюджета обеих компаний. Численность административно-управленческого персонала сокращена на 20,5 %. ● Изменение структуры управления **привело к снижению транзакционных издержек**, ускорению проведения управленческих процессов в обеих компаниях и повышению эффективности управления электросетевым комплексом в целом, а именно: сокращению документооборота, существенному ускорению принятия решений, в том числе в части взаимодействия между ПАО «ФСК ЕЭС» и другими ДЗО ПАО «Россети», росту эффективности управления за счет применения лучших управленческих практик и консолидации узких компетенций, унификации ИТ-систем, устранению дублирующих функций.
Актуализация документов и политик	● Утверждена **новая редакция Устава ПАО «ФСК ЕЭС»**[91], в которую были внесены в том числе такие изменения, как: ○ вопрос об избрании единоличного исполнительного органа из компетенции Общего собрания акционеров передан в компетенцию Совета директоров. Данное изменение внесено в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в целях осуществления Советом директоров эффективного контроля за деятельностью единоличного исполнительного органа; ○ компетенция Совета директоров дополнена вопросом об утверждении внутреннего документа, определяющего политику Общества в области организации управления рисками и внутреннего контроля. Данное изменение внесено в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в целях построения в Обществе эффективной системы внутреннего контроля и управления рисками. ● Утверждена **новая редакция Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Компании**. Изменения связаны с приведением документа в соответствие с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров». ● Утверждена **новая редакция Положения о Совете директоров Компании**. В соответствии с внесенными изменениями определен порядок избрания и функции старшего независимого директора. Установлена возможность участия членов Совета директоров в заседании, проводимом в форме совместного присутствия, посредством конференц- и видео-конференц связи. ● Утверждена **новая редакция Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций**, которой предусмотрено, что не выплачивается вознаграждение членам Совета директоров, которые также являются сотрудниками Компании.

[91] *Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 24.*



Используются ли цифровые технологии в модели корпоративного управления Общества?

М.Г. Тихонова,
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

Технологии цифровизации внедряются во все сферы деятельности Компании, в том числе в сферу корпоративного управления. В частности, на годовых и внеочередных Общих собраниях всем акционерам предоставляется возможность участия в голосовании в электронной форме на сайте регистратора. Применение новых технологий сыграло особо важную роль в 2020 году, когда годовое Общее собрание акционеров «Россети ФСК ЕЭС» было проведено в заочной форме из-за ограничений, связанных с распространением COVID-19.

Кроме того, Положением о Совете директоров Общества для членов Совета директоров предусмотрена возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и дистанционного голосования посредством конференц- и видео-конференц связи.

Оценка уровня корпоративного управления

Мы уделяем отдельное внимание качеству корпоративного управления и оценке его эффективности, постоянно анализируя уровень развития системы управления в Компании, а также российские и зарубежные тенденции и практики корпоративного управления. В целях получения объективной внешней оценки и динамики ее развития мы как привлекаем внешних консультантов, так и используем инструменты и методики внутренней самооценки.

Независимая оценка качества корпоративного управления

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать происходящие изменения и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы управления, а также элементы лучших практик. На протяжении нескольких лет внешняя оценка и мониторинг развития системы корпоративного управления осуществляются Российским институтом директоров, имеющим специально разработанную методологию анализа практик.

НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления»	Более высокая оценка качества корпоративного управления среди участников рейтинга, которые раскрывают рейтинг НРКУ, имеется лишь у 5 из 19 компаний.



В декабре 2020 года Российский институт директоров по результатам оценки качества корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» подтвердил присвоенный в 2017 году рейтинг по шкале национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7++, что означает следующую характеристику системы корпоративного управления:

«Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и следует значительному числу рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления».

Методика оценки Российского института директоров насчитывает 160 критериев по 4 компонентам:

- права акционеров;
- деятельность органов управления и контроля;
- раскрытие информации;
- корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие.

В ходе проведения оценки Российским институтом директоров были отмечены положительные аспекты в практике корпоративного управления и выделены области развития практики корпоративного управления, необходимые для дальнейшего повышения его рейтинга.

Более подробно с методикой оценки можно ознакомиться на сайте Российского института директоров.

Положительные аспекты	Зоны для развития
● Утверждены новые редакции Устава Общества, а также ряда ключевых внутренних документов, в которых учтены рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, а также изменения законодательства. ● Расширены полномочия Совета директоров Общества в части принятия решений по существенным сделкам. ● Перечень материалов, представляемых акционерам при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Общества, расширен с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. ● Общество имеет положительную дивидендную историю. ● К компетенции Совета директоров Общества отнесены вопросы, касающиеся контроля за существенными сделками, осуществляемыми подконтрольными организациями, а также вопросы выдвижения кандидатов в Советы директоров таких организаций. ● В Обществе внедрена практика самооценки и независимой оценки работы Совета директоров Общества. ● В Обществе развиты институты внутреннего контроля и внутреннего аудита. ● В Обществе утверждена нормативно-методологическая база риск-менеджмента, существует внутреннее подразделение, выполняющее ключевые функции по управлению рисками. ● В Годовом отчете Общество раскрывает информацию об индивидуальном размере вознаграждения членов Совета директоров Общества, а также об индивидуальном размере вознаграждения ЕИО, подробно описывает систему КПЭ высшего менеджмента Общества. ● Сайт Общества характеризуется высокой информативностью для всех заинтересованных лиц, в том числе содержит информацию о решениях Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. ● Общество реализует разнообразные социальные проекты для своих работников и членов их семей, потребителей услуг, активно участвует в благотворительной и спонсорской деятельности.	● Увеличение числа очных заседаний Совета директоров, Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям. ● Внедрение механизмов контроля за голосованием квазиказначейским пакетом акций со стороны Совета директоров Общества.

Высокое качество корпоративного управления в Компании было также отмечено и рядом других экспертов. Так, согласно исследованию «Национальный индекс корпоративного управления. 2020» ПАО «ФСК ЕЭС» входит в топ-20 лидеров по полноте и качеству раскрываемой информации о соблюдаемых принципах корпоративного управления.

Более подробно с исследованием можно ознакомиться на сайте http://rid.ru/.

Самооценка качества корпоративного управления

Наряду с внешней оценкой, Компания ежегодно проводит самооценку практики корпоративного управления. Процедура оценки осуществляется в соответствии с Методикой самооценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС», основанной на рекомендациях Банка России по оценке соответствия Кодексу корпоративного управления Банка России. На заседании 25.03.2020 Комитет по аудиту Совета директоров рассмотрел и рекомендовал к применению обновленную Методику самооценки корпоративного управления Компании.

Оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019–2020 корпоративный год была проведена Департаментом внутреннего аудита Общества в разрезе шести компонентов:

- «Права акционеров»;
- «Совет директоров»;
- «Исполнительное руководство»;
- «Прозрачность и раскрытие информации»;
- «Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит»;
- «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс».

Общая оценка корпоративного управления Общества по указанным компонентам составила 91 % из возможных 100 %, что соответствует результатам оценки корпоративного управления Общества по итогам 2018–2019 корпоративного года.

Результаты самооценки корпоративного управления

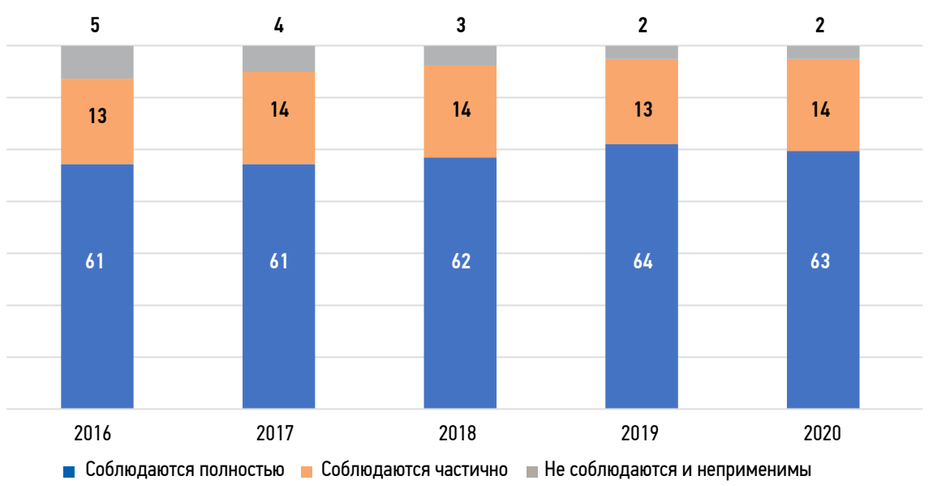


Результаты проведенных оценок говорят о результативности внедряемых в Компании мероприятий по развитию системы корпоративного управления.

Статистика соблюдения рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления

Анализ Отчетов Компании о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за период с 2016 по 2020 год показывает положительную динамику уровня внедрения Компанией принципов и рекомендаций Кодекса. По сравнению с 2018 годом количество принципов и рекомендаций, полностью соблюдаемых Компанией, увеличилось с 61 до 65.

Соблюдение рекомендаций и принципов ККУ



Общая информация о корпоративном управлении

Соблюдение рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России

Информация о соблюдении рекомендаций и принципов ККУ	Соблюдено			Соблюдено частично			Не соблюдено		
Год	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	12	12	12	1	1	1	–	–	–
Совет директоров Общества	25	26	27	10	10	9	1	–	–
Корпоративный секретарь Общества	2	2	2	–	–	–	–	–	–
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	8	8	8	–	–	–	2	2	2
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	6	–	–	–	–	–	–
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	6	7	5	1	–	2	–	–	–
Существенные корпоративные действия	3	3	3	2	2	2	–	–	–

Компания полностью соблюдает принципы глав III «Корпоративный секретарь общества» и V «Система управления рисками и внутреннего контроля».

По результатам отчетного периода Общество повысило долю полностью соблюдаемых принципов главы II «Совет директоров Общества» в связи с передачей вопроса об избрании единоличного исполнительного органа Общества из компетенции Общего собрания акционеров в компетенцию Совета директоров.

В то же время на основании рекомендаций по улучшению публичными акционерными обществами оценки соответствия своей практики корпоративного управления принципам Кодекса корпоративного управления Банка России, опубликованным на сайте Банка России в марте 2021 года, Общество изменило оценку соблюдения двух рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, связанных с раскрытием информации и информационной политикой, с «соблюдается» на «частично соблюдается», в результате чего общее количество полностью соблюдаемых Обществом принципов Кодекса незначительно снизилось по сравнению с 2019 годом.

Общество планирует обеспечить соблюдение соответствующих рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России путем внесения изменений в Информационную политику после публикации Банком России соответствующих разъяснений.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России представлен в Приложении 2.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров (далее также Собрание) является высшим органом управления Компании, обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Компанией, к компетенции которого относится принятие решений по наиболее важным, ключевым, стратегическим вопросам жизнедеятельности Общества.

Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС»[92] предусмотрен четкий регламент его проведения, при этом акционерам предоставляется возможность через Секретаря Общего собрания акционеров задавать вопросы по повестке дня Собрания. Вопросы могут быть адресованы членам органов управления и контроля, Главному бухгалтеру и аудитору Компании, которые в обязательном порядке приглашаются на Собрание.

Для акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» на сайте Компании организован форум и реализована возможность направления вопросов, связанных с проведением Собрания, на специальный адрес электронной почты. Также в преддверии Собрания при звонке по единому телефонному номеру ПАО «ФСК ЕЭС» акционер получает возможность прослушать голосовую информацию о предстоящем Собрании.

В целях повышения обоснованности принимаемых акционерами решений Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» определен перечень дополнительных материалов, которые Компания обязуется предоставлять акционерам. В число предоставляемых материалов включены позиция Совета директоров относительно повестки дня Собрания, расширенные сведения о кандидатах в органы управления и контроля, таблицы сравнений с действующими редакциями изменений, вносимых во внутренние документы Компании. Материалы размещаются на сайте Компании на русском и английском языках не позднее чем за 30 дней до проведения Собрания.

Организация Общих собраний акционеров

Общее собрание акционеров является одним из ключевых событий в деятельности Компании. Компания ответственно подходит к организации Собрания, стремясь обеспечить максимально возможный комфорт и информированность акционеров. Помимо отмеченных выше особенностей, при организации Собрания обеспечивается выполнение дополнительных мер в интересах акционеров и инвесторов:

- обеспечение участия в Собрании представителей ключевых групп стейкхолдеров;
- полнота и информативность материалов, включающих рекомендации Совета директоров Общества, полную информацию о кандидатах в органы управления и контроля, детализированные отчеты и демонстрационные материалы;
- размещение и хранение в течение нескольких лет информации в открытом доступе на сайте Компании;
- проведение Собраний в удобных локациях в г. Москве с возможностью беспрепятственного доступа всех акционеров;
- внедрение и активное развитие дистанционных сервисов.

[92] *Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 24.*

Общие собрания акционеров в 2020 году	Принятые решения
Вид Общего собрания: Годовое **Форма проведения:** Заочное голосование **Дата проведения:** 15.05.2020	● Утвержден Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год; ● утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год; ● утверждено распределение прибыли и убытков Компании по результатам 2019 отчетного года; ● определены размер дивидендов, срок и форма их выплаты по итогам работы за 2019 год и установлена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов; ● одобрена выплата вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами ПАО «ФСК ЕЭС»; ● одобрена выплата вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами ПАО «ФСК ЕЭС»; ● избран Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС»; ● избрана Ревизионная комиссия ПАО «ФСК ЕЭС»; ● утвержден аудитор ПАО «ФСК ЕЭС»; ● досрочно прекращены полномочия ЕИО ПАО «ФСК ЕЭС»; ● полномочия ЕИО ПАО «ФСК ЕЭС» переданы управляющей организации – ПАО «Россети»; ● утвержден Устав Общества в новой редакции; ● утверждены внутренние документы Общества в новой редакции.

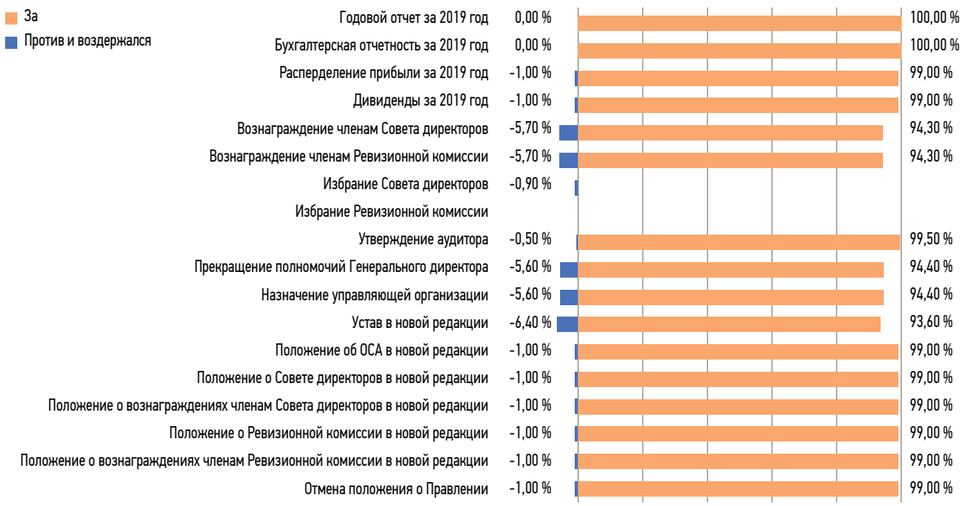
С целью предотвращения распространения коронавирусной инфекции годовое Общее собрание акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году было проведено в форме заочного голосования.

Итоги собраний и учет интересов миноритарных акционеров

Как правило, большинство вопросов, включенных Советом директоров в повестку дня Общего собрания акционеров, получают поддержку Собрания и решения по ним принимаются. В значительной мере это связано как с высоким качеством проработки материалов на предварительном этапе подготовки к Собранию, так и с последовательностью в принятии решений со стороны членов Совета директоров, представляющих интересы крупнейших акционеров, а равно наличием контрольной доли со стороны основного акционера и связанных лиц. Совокупная доля ПАО «Россети» и Российской Федерации (80,7 %), согласно российскому законодательству, позволяет обеспечивать принятие решений по большинству вопросов повестки дня Собрания.

В 2020 году существенное количество голосов «против» со стороны миноритарных акционеров было получено при рассмотрении вопросов, связанных с выплатой вознаграждения членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии, передачей полномочий управляющей организации и утверждением Устава Общества в новой редакции.

Итоги голосования на годовом Общем собрании акционеров 2020 года



Вопросы выплаты вознаграждений в компаниях с государственным участием регулируются на основании нормативных актов Правительства Российской Федерации, а также федеральных органов исполнительной власти. Компания обеспечивает соблюдение требований указанных актов в строгом соответствии с установленными принципами.

Передача полномочий исполнительного органа управляющей компании в среднесрочном и долгосрочном периоде приведет к оптимизации административных и управленческих расходов, что в конечном счете окажет положительное влияние на финансовые показатели деятельности Компании.

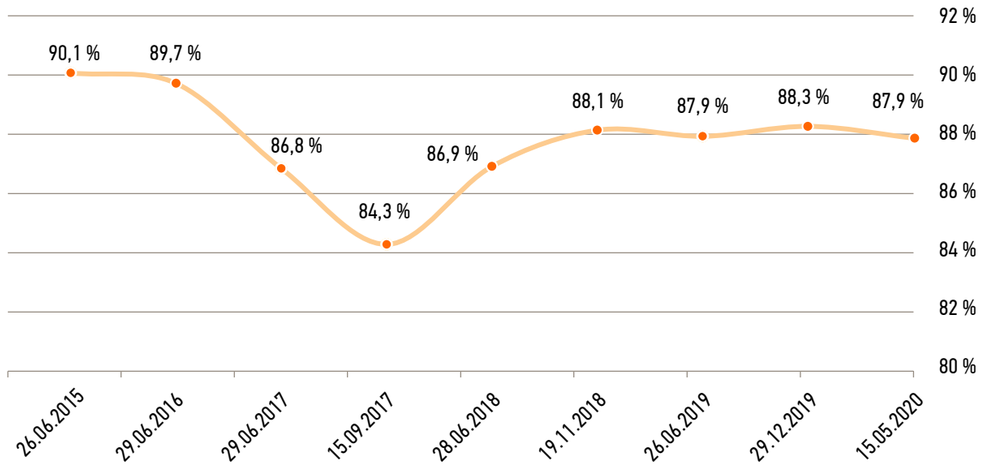
Утверждение Устава в новой редакции обусловлено необходимостью актуализации его положений в соответствии с требованиями законодательных актов, а также в связи с изменением структуры управления Компанией.

Кворум Общих собраний акционеров

Кворум Общих собраний акционеров на протяжении нескольких лет составляет ~88 %, что с учетом доли контролирующих акционеров (ПАО «Россети» и Российская Федерации владеют ~80,7 % голосующих акций) означает участие в собраниях около 40 % от общего числа миноритарных акционеров – это достаточно высокий показатель, учитывая федеральный масштаб и географию нахождения миноритарных акционеров Компании.

Компания проводит осознанную и последовательную политику воздержания от участия в голосовании квазиказначейских акций (1,07 % голосующих акций), принадлежащих 100 % дочернему обществу – ООО «ФСК – Управление активами». Неиспользование квазиказначейских акций при голосовании на Общих собраниях позволяет учесть интересы миноритарных акционеров и повысить значимость их участия в управлении Обществом.

Кворум Общих собраний акционеров в 2015–2020 годах



ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

GRI [102-26]

Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» является ключевым элементом системы управления, позволяющим обеспечивать ее последовательное и эффективное развитие в интересах Компании. Полномочия Совета директоров определены требованиями федерального законодательства и дополнительно существенно расширены Уставом Компании.
В частности, Совет директоров несет ответственность за стратегическое развитие Компании, утверждение и контроль исполнения бюджета, инвестиционной программы, рассмотрение отчетов об их выполнении, надзор за исполнением поставленных менеджментом Компании задач, а также обеспечивает контроль за наличием ресурсов, необходимых для достижения стратегических целей Компании.

Совет директоров

Функционал	Общее стратегическое управление Компанией, обеспечение равных гарантий интересов акционеров и инвесторов.
Подотчетность	Подотчетен Общему собранию акционеров.
Порядок назначения/ избрания	Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании из кандидатов, предложенных акционерами, владеющими не менее чем 2 % голосующих акций Компании, а также кандидатов, включенных в список кандидатур Советом директоров Общества по своему усмотрению. Председатель Совета директоров избирается большинством голосов сформированного Совета директоров.
Срок полномочий	До проведения следующего годового Общего собрания акционеров. Возможно переизбрание всего состава Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров.
Состав	Избранные члены Совета директоров имеют статус: ● Исполнительный директор (является единоличным исполнительным органом Компании); ● Независимый директор (соответствует критериям независимости); ● Неисполнительный директор (остальные директора).

В соответствии с Уставом Компании к компетенциям Совета директоров относятся три категории вопросов:

Обязательные вопросы	Вопросы исключительной компетенции Совета директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».
Дополнительные вопросы	Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, переданные в компетенцию Совета директоров в соответствии с Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»: ● избрание (назначение) и досрочное прекращение полномочий Генерального директора; ● увеличение уставного капитала путем размещения дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций.
Расширенная компетенция	Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом, внутренними документами и решениями Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в дополнение к вопросам, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах»: ● финансы и инвестиции; ● управление ключевыми бизнес-процессами; ● управление ДО по ключевым вопросам деятельности; ● контроль за существенными проектами и сделками; ● контроль за деятельностью менеджмента; ● вознаграждение менеджмента; ● внутренний контроль, аудит и управление рисками; ● внутренние документы и политики; ● иные вопросы.

Органы управления Компании
[СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ]

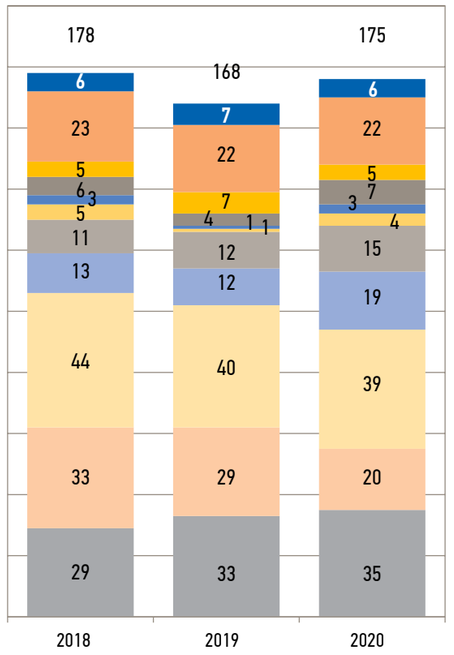
Положение о Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции утверждено годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.05.2020[93].

Текст Положения о Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС» см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Органы управления и контроля / Совет директоров».

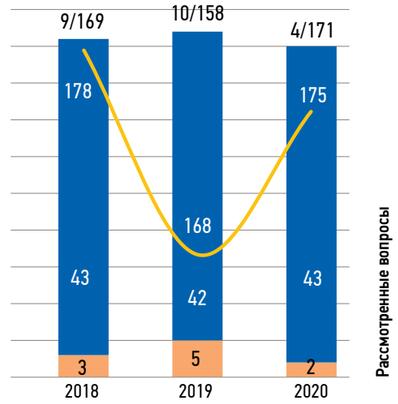
Итоги работы Совета директоров в 2020 году

Всего в 2020 году проведено 45 заседаний, из них 2 – в форме совместного присутствия. Было рассмотрено 175 вопросов, из которых четверть – вопросы в области корпоративного управления

Категории рассмотренных вопросов

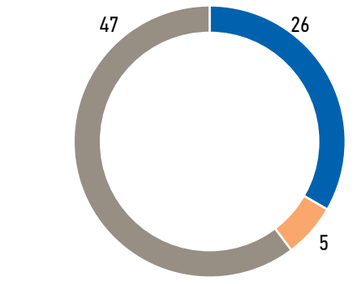


Статистика работы Совета директоров



4/171 Количество вопросов, рассмотренных на очных/ заочных заседаниях

Распределение компетенций СД при рассмотрении вопросов



[93] *Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 24.*

Участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2020 году

Ф. И. О.	Совет директоров		Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и воз-награждениям	Комитет по аудиту
Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2020 года:						
Грачев П.С.	45/45	100 %			100 %	100 %
Каменской И.А.	45/45	100 %	100 %		100 %	100 %
Муров А.Е.	45/45	100 %				
Гребцов П.В.	45/45	100 %		100 %		
Ливинский П.А.	45/45	100 %				
Рощенко Н.П.	42/45	93 %				
Ферленги Э.	45/45	100 %	100 %	95 %	100 %	100 %
Фургальский В.В.	45/45	100 %		100 %		
Лица, вышедшие из состава Совета директоров в 2020 году:						
Сергеев С.В.	24/24	100 %				
Сергеева О.А.	24/24	100 %		100 %		
Сниккарс П.Н.	22/24	92 %		85 %		
Лица, вошедшие в состав Совета директоров в 2020 году:						
Маневич Ю.В.*	21/21	100 %		100 %		
Неганов Л.В.*	21/21	100 %				
Романовская Л.В.*	21/21	100 %		83 %		

** За время участия Маневича Ю.В., Неганова Л.В., Романовской Л.А. в составе Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году было проведено 21 заседание. Указанные лица были избраны членами Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», состоявшемся в 2020 году (протокол от 15.05.2020 № 24).*

В целях обеспечения безопасности членов Совета директоров в период распространения коронавирусной инфекции COVID-19 заседания проводились в формате видео-конференц связи. Рабочее взаимодействие происходило преимущественно с помощью электронных каналов и телефонной связи. Членам Совета директоров была обеспечена возможность прохождения предварительных и периодических медицинских осмотров.

Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям деятельности

В 2020 году Совет директоров Общества продолжил работу в части развития Компании по приоритетным направлениям деятельности

Стратегическая цель	Принятые решения
Надежность энергоснабжения	● Утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 г., устанавливающая новые цели и задачи развития Компании.
Удовлетворенность потребителей	● Рассмотрена информация по показателям уровня надежности и качества оказываемых Компанией услуг, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2019 год. Фактическое значение показателя уровня качества оказываемых услуг выше целевого показателя, установленного регулятором на 2019 год. ● Принят к сведению отчет о рассмотрении заявок на технологическое присоединение и исполнении договоров об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к объектам электросетевого хозяйства ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год и за 1 полугодие 2020 года. Фактическое значение КПЭ, характеризующих качество оказываемых услуг в части технологического присоединения, по результатам указанных периодов оказалось выше целевого.
Технологическое и инновационное развитие	● Одобрена Программа «Цифровая трансформация ПАО «ФСК ЕЭС» 2019–2030 гг., являющаяся ключевым документом в процессе практического внедрения инновационных цифровых технологий в деятельность Компании. ● Утверждена Экологическая политика электросетевого комплекса, определяющая в качестве принципа работы «Россети ФСК ЕЭС» динамичное развитие при максимально рациональном использовании природных ресурсов и сохранении благоприятной окружающей среды.
Экономическая эффективность	● Утвержден План мероприятий по поддержанию эффективности и развитию систем управления рисками и внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС». ● Совет директоров рассмотрел плановые вопросы, связанные с бизнес-планированием и финансированием: ○ утверждены бизнес-планы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2021 год и прогнозные показатели на 2022–2025 гг.; ○ рассмотрены вопросы влияния новой коронавирусной инфекции на показатели Компании и предпринимаемые в связи с этим меры; ○ утвержден перечень первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации; ○ утвержден Стандарт бизнес-планирования в новой редакции.
Развитие ЕНЭС	● Рассмотрены квартальные отчеты об исполнении инвестиционной программы Общества, в том числе по объектам федерального назначения. ● С целью актуализации инвестиционной программы Общества в текущих макроэкономических условиях одобрена корректировка проекта инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 гг., впоследствии одобренной менеджментом Компании.

Планирование работы Совета директоров

Работа Совета директоров в целом строится на плановой основе в части ключевых вопросов стратегического, инвестиционного, бизнес-управления. Плановый подход помогает заранее сформировать необходимую позицию, учесть имеющиеся замечания и вынести проработанные материалы на рассмотрение Совета директоров, что является важным условием качества принимаемых решений. При этом внеплановые вопросы, такие как сделки, вопросы дочерних компаний и иные ключевые вопросы, возникающие в процессе осуществления Компанией текущей деятельности, могут выноситься в течение года на рассмотрение Совета директоров по мере необходимости.

План работы Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2 полугодие 2020 г. и на 1 полугодие 2021 г. утвержден на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 13.08.2020[94].

Протоколы заседаний Совета директоров см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам/ Корпоративное управление / Решения Совета директоров».

Состав Совета директоров

В отчетном году действовали два состава Совета директоров – состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 26.06.2019[95], и состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 15.05.2020[96]. По итогам Собрания, состоявшегося в 2020 году, состав Совета директоров был обновлен на 27 %: из Совета директоров вышли Сергеев С.В., Сергеева О.А., Сниккарс П.Н., при этом в качестве новых членов Совета директоров были избраны Маневич Ю.В., Неганов Л.В., Романовская Л.А.

В отчетном году никто из членов Совета директоров Компании не владел акциями, облигациями Компании и ее подконтрольных организаций, а также не совершал сделки с указанными ценными бумагами.

В отчетном году никто из членов Совета директоров Компании не получал займов от Компании, а также не имел каких-либо иных договорных отношений с Компанией и (или) ее подконтрольными организациями, за исключением трудовых соглашений / договоров (Муров А.Е.) и соглашений, связанных со статусом членов Совета директоров Компании.

Компетенции и обеспечение принципа диверсификации состава Совета директоров

GRI [102-22]

В соответствии с Уставом Компании Совет директоров Компании избирается в количестве 11 членов. Такое количество членов Совета директоров позволяет сформировать сбалансированный с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков членов Совета директоров состав, обеспечить высокую эффективность работы и полностью отвечает потребностям Компании и интересам акционеров.

В связи с включением Общества в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества производится в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации.

Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты в Совет директоров Общества, производится Комиссией Росимущества по отбору независимых директоров и представителей интересов Российской Федерации для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и ПАО «ФСК ЕЭС», при этом проводится предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.

В 2020 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.03.2020 № 805-р.

[94] *Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.08.2020 № 512*
[95] *Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2019 № 22.*
[96] *Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 24.*

Органы управления Компании
[СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ]

Состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых компетенций, необходимых для эффективности и продолжительности их работы в Совете директоров. Члены Совета директоров обладают навыками в области стратегического менеджмента, корпоративного управления, корпоративных финансов, управления рисками, бухгалтерского учета, а также знаниями и опытом работы в сфере электроэнергетики.
В состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» входят три независимых директора, а Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям сформированы исключительно из независимых директоров, что соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России и требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа.

GRI [102-24]

Кандидаты в состав Совета директоров избираются с учетом их личных и деловых качеств, а также соответствия критериям независимости, предусмотренным Правилами листинга ПАО Московская Биржа.

При формировании Совета директоров Компании учитываются следующие критерии:

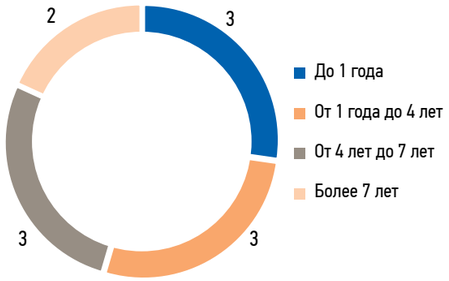
- предъявление к членам Совета директоров определенных требований к уровню квалификации, опыта, знаний, деловых качеств и деловой репутации;
- избрание в состав Совета директоров не менее трех независимых директоров, а также одного представителя Ассоциации «НП Совет рынка»;
- ограничение количества исполнительных директоров, число которых не может составлять более 25 % состава Совета директоров.

GRI [102-22]

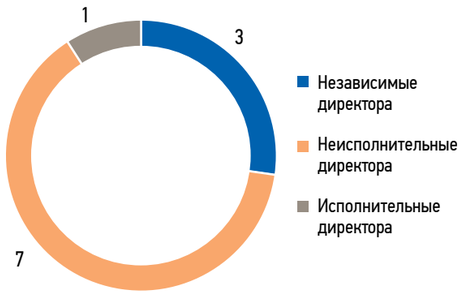
Компетенции и отраслевой опыт членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

Член Совета директоров	Статус	Стаж, лет	Работа в СД, лет	Компетенции и образование						
				Стратегия	Финансы, риски и аудит	Отрасль	IT/инновации	HR/SR/HSE	GR	Корп. управление и право
Ливинский Павел Анатольевич	Неисполнительный директор	17	2,5	++	++	++		++	++	+
Грачев Павел Сергеевич	Независимый директор	7	6,5	++	+	+	++	++	++	++
Гребцов Павел Владимирович	Неисполнительный директор	20	1,5	++	++	++			++	
Каменской Игорь Александрович	Независимый директор	5	4,5	++	++		+		++	+
Маневич Юрий Владимирович	Неисполнительный директор	16	0,5	++	++	++	++		++	
Муров Андрей Евгеньевич	Исполнительный директор	9	7,5	++	++	++		++	++	++
Неганов Леонид Валериевич	Неисполнительный директор	16	0,5	++	++	++	+		++	
Романовская Лариса Анатольевна	Неисполнительный директор	4	0,5	+	++	+		++		
Рощенко Николай Павлович	Неисполнительный директор	12	4,5	+		++				++
Ферленги Эрнесто	Независимый директор	12	10	++	++	++		++		+
Фургальский Владимир Владимирович	Неисполнительный директор	10	1,5	+	++	++			++	++

Структура Совета директоров по продолжительности вхождения в состав Совета директоров



Структура Совета директоров



Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров играет ключевую роль в организации работы Совета директоров, в связи с чем ему предоставлены дополнительные права и обязательства, формализованные в Положении о Совете директоров. В частности, на Председателя Совета директоров возложены следующие функции:

- обеспечение открытого обсуждения вопросов повестки дня и учет мнений всех членов Совета директоров;
- определение ключевых вопросов, подлежащих рассмотрению Советом директоров, и выбор оптимальной формы заседания для обсуждения вопросов;
- представление Совета директоров во взаимоотношениях с акционерами, менеджментом и другими заинтересованными сторонами;
- формирование предложений по распределению задач среди членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров, а также рассмотрение вопросов привлечения внешних консультантов и экспертов;
- координация и обеспечение динамики работы Совета директоров.

GRI [102-23]

Председателем Совета директоров Общества до 15.05.2020 являлся неисполнительный директор Ливинский П.А., не входивший в состав ни одного из Комитетов Совета директоров. В течение указанного периода Ливинский П.А. являлся Генеральным директором ПАО «Россети» – основного акционера ПАО «ФСК ЕЭС», а также входил в органы управления ряда других организаций[97]. С 27.05.2020 Председателем Совета директоров Общества был избран Муров А.Е., не входящий в состав ни одного из Комитетов Совета директоров. Муров А.Е. является первым заместителем Генерального директора – Исполнительным директором, членом Правления ПАО «Россети».

Руководство работой Совета директоров представителем основного акционера является распространенной практикой управления среди компаний, представляющих собой консолидированную группу. Это позволяет скоординировать циклы и процессы корпоративного управления и обеспечить необходимую степень кооперации. Вместе с тем установленные в Компании инструменты обеспечения баланса интересов позволяют эффективно контролировать деятельность Председателя в интересах всех акционеров, а также обеспечить необходимый уровень подотчетности Совету директоров, в частности за счет:

- возможности избрания Председателя исключительно решением Совета директоров;
- сложившейся практики учета мнений членов Совета директоров при принятии решений даже в тех случаях, когда это не могло бы повлиять на итоги голосования (поиск оптимальных решений);
- наличия правил определения кворума и порядка принятия решений, в том числе специальных положений о единогласии и учете голосов независимых/незаинтересованных членов Совета директоров по ряду вопросов;
- отчетности Председателя перед Советом директоров, Общим собранием акционеров по вопросам деятельности.

[97] В январе 2021 года Ливинский П.А. назначен Директором департамента энергетики Правительства Российской Федерации.

Роль независимых директоров

Все члены Совета директоров Компании при выполнении своих обязанностей исходят из необходимости принятия профессиональных, обоснованных и взвешенных решений, способствующих развитию и эффективности деятельности Компании.

Вместе с тем в целях объективного анализа рассматриваемых вопросов, учета различных факторов в интересах Компании к работе Совета директоров привлекается не менее трех независимых директоров, соответствующих содержательным критериям независимости, установленным рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и правилами листинга фондовых бирж, к обращению на которых допущены ценные бумаги Компании.

В отчетном году независимыми директорами Компании были члены Совета директоров Грачев П.С., Каменской И.А., Ферленги Э.

В течение 2020 года Советом директоров Общества принимались решения о признании независимыми членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Э. Ферленги по критерию связанности с эмитентом и П.С. Грачева по критерию связанности с существенным контрагентом[98]. В соответствии с принятыми решениями Совет директоров Общества определил, что связанность Э. Ферленги с ПАО «ФСК ЕЭС» и П.С. Грачева с существенными контрагентами Компании носит формальный характер и не оказывает влияния на самостоятельность при формировании позиции по вопросам повестки дня Совета директоров, на способность выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров, контрагентов, конкурентов Компании и государства.

Роль независимых директоров имеет особое значение в ряде критически важных процессов и процедур, непосредственно влияющих на эффективность системы управления Компании, таких как:

- выражение и защита в равной мере прав и законных интересов всех групп акционеров;
- организация работы Комитетов Совета директоров, ответственных за надлежащий контроль финансовой отчетности, систему управления рисками, внутреннего контроля и аудита, отбора аудиторов, противодействия коррупции, а также мотивацию и контроль менеджмента Компании (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям);
- рассмотрение сделок, проектов, имеющих элементы конфликта интересов других лиц;
- взаимодействие и вовлеченность в вопросы, возникающие со стороны стейкхолдеров и профессионального сообщества (контрагентов, клиентов, миноритарных акционеров, инвесторов, кредиторов, работников, органов власти, СМИ и иных);
- организацию разработки и реализацию политик мотивации и вознаграждения менеджмента;
- обеспечение информационной открытости Компании;
- объективное рассмотрение всех аспектов при реализации существенных корпоративных действий (реорганизация, проекты M&A).

Кодексом корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» и Положением о Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 15.05.2020[99], предусмотрено, что из числа избранных независимых членов Совета директоров в Обществе может быть определен Старший независимый директор. Кандидатура Старшего независимого директора выдвигается независимыми директорами. В Компании на данный момент не сформирована должность Старшего независимого директора в связи с высокой нагрузкой на каждого из имеющихся независимых директоров и сложности возложения дополнительных обязанностей. В настоящее время отсутствие Старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и заинтересованных сторон. Независимые директора самостоятельно в равной мере выражают мнение от своего лица и имеют возможность прямого взаимодействия как с Председателем Совета директоров, так и с менеджментом Компании в случаях, когда это необходимо.

[98] Пункт 6 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 506; пункт 1 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.07.2020 № 509.
[99] Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 24.

Биографии членов Совета директоров[100]

Действующий по состоянию на 31.12.2020 состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» избран годовым Общим собранием акционеров 15.05.2020[101]. Информация об участии в органах управления других организаций указана по состоянию на 31.12.2020, опыт работы членов Совета директоров указан за последние пять лет и в настоящее время.



ЛИВИНСКИЙ
Павел Анатольевич

Председатель
Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (до 15.05.2020)
В составе Совета директоров с 28.06.2018

Родился в 1980 году.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономика». В 2003 году присуждена степень магистра по направлению «Менеджмент».

Опыт работы:

- 2013–2017 – руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.
- 2017 – руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.
- 2017–2021 – Генеральный директор, Председатель Правления, член Правления ПАО «Россети».
- 2021 – н. вр. – директор Департамента энергетики Правительства Российской Федерации.

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров, Председатель Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»; Председатель Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»; член Совета директоров ПАО «РусГидро», АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети»; член Правления ООР «РСПП»; член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», Фонда Храма Христа Спасителя, Общероссийской общественной спортивной организации «ФСПР»; член Президиума АССОЦИАЦИИ «РНК МИРЭС», Ассоциации «РНК СИГРЭ»; член Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС», Ассоциации организации цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика»; Президент, член Президиума РОО «Спортивная федерация пожарных и спасателей»; член Региональной общественной организации содействия развитию комплекса Храма Христа Спасителя «Совет попечителей Храма Христа Спасителя»; Председатель Делового совета по сотрудничеству с Сербией.

[100] *Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля ПАО «ФСК ЕЭС» представлена с согласия указанных лиц.*
[101] *Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 24.*

Органы управления Компании
[СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ]



ГРАЧЕВ
Павел Сергеевич

Независимый директор
Член Комитета по аудиту
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
В составе Совета директоров с 27.06.2013 по 27.06.2014, вновь избран в 2015 году

Родился в 1973 году.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет и Университет города Триеста (Италия) по специальности «Юриспруденция». Доктор права.

Опыт работы:

- 2014–2016 – президент АО «Полюс Красноярск» (до переименования АО «Полюс»).
- 2014–2016 – главный исполнительный директор Polyus Gold International Limited.
- 2014 – н. вр. – генеральный директор ПАО «Полюс».
- 2016 – н. вр. – генеральный директор ООО «УК Полюс».

Участие в органах управления других организаций:
член Совета директоров ПАО «Полюс», ПАО «РусГидро»; член Совета директоров, Председатель Совета директоров ООО «СЛ Золото».



ГРЕБЦОВ
Павел Владимирович

Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии
В составе Совета директоров с 2019 года

Родился в 1976 году.

В 1994 году окончил Челябинский юридический техникум МСЗН РФ, «Правоведение и учет в системе социального обеспечения».

В 1998 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Менеджмент».

В 2000 году окончил РЭА им. Г.В. Плеханова по специальности «Менеджмент».

Опыт работы:

- 2011–2015 – заместитель Председателя, Первый заместитель Председателя, Председатель Региональной Энергетической комиссии города Москвы в Правительстве Москвы.
- 2018 – н. вр. – Директор Департамента тарифной политики, заместитель Генерального директора по экономике, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам, заместитель Генерального директора по экономике и финансам (с 24.04.2020), член Правления ПАО «Россети» (с 29.05.2020).
- 2020 – н. вр. – заместитель Председателя Правления (с 24.04.2020 по 17.05.2021), заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «ФСК ЕЭС» (с 18.05.2020).

Участие в органах управления других организаций:
член Совета директоров ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Сибирь»; Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг».



КАМЕНСКОЙ
Игорь Александрович

Независимый директор
Председатель Комитета по аудиту
Председатель Комитета по инвестициям
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
В Совете директоров с 2016 года

Родился в 1968 году.

Окончил Московский государственный педагогический институт им. Ленина по специальности «Русский язык и литература».

Опыт работы:

- 2014 – н. вр. – управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер».
- 2019 – н. вр. – советник Президента Общероссийской общественной организации «Российский футбольный союз».

Участие в органах управления других организаций:
член Совета директоров ООО «СК «Согласие», ПАО «Аэрофлот», ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».



МУРОВ
Андрей Евгеньевич

Председатель Совета директоров (с 15.05.2020)
Председатель Правления (до 15.05.2020)
В составе Совета директоров с 2013 года

Родился в 1970 году.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение»; прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров. Доктор экономических наук.

Опыт работы:

- 2012–2020 – член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2013–2020 – председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2013 – н. вр. – член Совета директоров, Председатель Совета директоров (с 2020 г.) ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2013 – н. вр. – член Совета директоров ПАО «Россети».
- 2015 – н. вр. – председатель РНК СИГРЭ.
- 2020 – н. вр. – первый заместитель Генерального директора – Исполнительный директор, член Правления ПАО «Россети».

Участие в органах управления других организаций:
член Совета директоров ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; член Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия», Некоммерческого партнерства «Научно-технический совет Единой энергетической системы»; член Центрального совета и Бюро Центрального совета ООО «Союз машиностроителей России»; член Попечительского совета Общероссийской общественной организации «Спортивная федерация (союз) регби России».

Органы управления Компании
[СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ]



РОЩЕНКО
Николай Павлович

Неисполнительный директор
Председатель Совета директоров (с 15.05.2020)
Председатель Правления (до 15.05.2020)
В составе Совета директоров с 2016 года

Родился в 1981 году.

Окончил Всероссийскую государственную налоговую академию Минфина России по специальности «Юриспруденция».

Опыт работы:

- 2008 – н. вр. – начальник Правового управления Ассоциации НП «Совет рынка».
- 2014 – н. вр. – член Правления Ассоциации НП «Совет рынка».
- 2017 – н. вр. – заместитель Председателя Правления, член Правления АО «АТС».

Участие в органах управления других организаций:
член Совета директоров АО «АТС»; Председатель Совета директоров АО «ЦФР».



МАНЕВИЧ
Юрий Владиславович

Неисполнительный директор
В составе Совета директоров с 2020 года

Родился в 1972 году.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)».

Опыт работы:

- 2010–2019 – генеральный директор, президент ЗАО «Роспроект».
- 2019–2020 – заместитель Министра энергетики Российской Федерации.

Участие в органах управления других организаций:
член Совета директоров ПАО «Россети», ПАО «РусГидро», АО «СО ЕЭС»; член Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».



НЕГАНОВ
Леонид Валерьевич

Неисполнительный директор
В составе Совета директоров с 2020 года

Родился в 1972 году.

Окончил в 1995 году Московский инженерно-физический институт (Технический университет) по специальности «Физика твердого тела», квалификация – «Инженер-физик».

В 2001 году окончил Высшую школу экономики по специальности «Менеджмент».

Опыт работы:

- 2013–2019 – министр энергетики Московской области.
- 2019–2020 – заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети».
- 2020 – н. вр. – Советник Генерального директора ПАО «Россети».

Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «ЦТЗ».



РОМАНОВСКАЯ
Лариса Анатольевна

Неисполнительный директор
В составе Совета директоров с 2020 года

Родилась в 1972 году.

Окончила Самарскую государственную экономическую академию по специальности экономист.

Опыт работы:

- 2014–2017 – генеральный директор ООО «Энсол».
- 2017–2021 – советник, главный советник, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ, Первый заместитель Генерального директора (по 20.05.2021)
- 2020 – н. вр. – член Правления ПАО «Россети» (с 29.05.2020).

2020–2021 – Первый заместитель Председателя Правления (с 24.04.2020 по 17.05.2020), Первый заместитель Генерального директора ПАО «ФСК ЕЭС» (с 18.05.2020 по 20.05.2021).

Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Ленэнерго»; член Правления Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика»; член Наблюдательного совета НП «КОНЦ ЕЭС».

Органы управления Компании
[СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ]



ФЕРЛЕНГИ
Эрнесто

Независимый директор
Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
Член Комитета по аудиту, Член Комитета по стратегии
В составе Совета директоров с 2008 года по 2014 год
Вновь избран в 2016 году

Родился в 1968 году.

Окончил университет «Тор Вергата» (г. Рим), факультет математики, физики и естественных наук.

Опыт работы:

- 2014–2017 – Старший Советник по России «Эни» S.p.A.
- 2014–2015 – Советник по развитию бизнеса Maire Tecnimont S.p.A.
- 2015–2017 – Старший Советник по развитию бизнеса Saipem S.p.A.
- 2015 – Консультант SIIRTEC NIGI S.p.A.
- 2016–2017 – Консультант ООО «СИАД РУС».
- 2016–2017 – Старший советник Snam S.p.A.
- 2013 – н. вр. – Индивидуальный предприниматель.
- 2015–2020 – Президент Ассоциации итальянских промышленников «Конфедерация итальянской промышленности».
- 2017–2020 – Исполнительный вице-президент Eni по развитию рынков в России и Центральной Азии «Эни» S.p.A.
- 2018 – н. вр. – Председатель энергетического комитета Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ).
- 2018 – н. вр. – Генеральный директор ООО «Эни Энергия».
- 2019 – н. вр. – Сопредседатель Итало-российского форума «Диалог по линии гражданских обществ».
- 2020 – н. вр. – глава Представительства Эни в РФ, руководитель направления по развитию рынков в России и Центральной Азии.



ФУРГАЛЬСКИЙ
Владимир Владимирович

Неисполнительный директор
В составе Совета директоров с 2019 года

Родился в 1977 году.

В 2000 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «Финансы и кредит», квалификация «Экономист».

Опыт работы:

- 2014–2015 – Директор Департамента международного сотрудничества Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа (Минкавказ России).
- 2015–2018 – Главный советник, руководитель дирекции Экспертного центра в ТЭК ФГБУ «РЭА» Минэнерго России.
- 2018–2020 – Главный советник, Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети».
- 2020 – н. вр. – Директор Департамента корпоративной политики и имущественных отношений в отраслях ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации.

Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», АО «Зарубежнефть», ПАО «Россети».

Состав Совета директоров, действовавший с 26.06.2019 по 15.05.2020

Ливинский Павел Анатольевич Председатель Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети». **Год рождения:** 1980. **Образование:** высшее.
Грачев Павел Сергеевич Независимый директор	Генеральный директор ООО «УК Полюс», Генеральный директор ПАО «Полюс». **Год рождения:** 1973. **Образование:** высшее.
Гребцов Павел Владимирович Неисполнительный директор	Директор Департамента тарифной политики, Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети». **Год рождения:** 1976. **Образование:** высшее.
Каменской Игорь Александрович Независимый директор	Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер». **Год рождения:** 1968. **Образование:** высшее.
Муров Андрей Евгеньевич Исполнительный директор Председатель Правления	Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС», Председатель РНК СИГРЭ. **Год рождения:** 1970. **Образование:** высшее.
Рощенко Николай Павлович Неисполнительный директор	Заместитель Председателя Правления, член Правления АО «АТС». **Год рождения:** 1981. **Образование:** высшее.
Сергеева Ольга Андреевна Неисполнительный директор	Советник, Главный советник, Заместитель Генерального директора – Руководитель Аппарата ПАО «Россети». **Год рождения:** 1984. **Образование:** высшее.
Сергеев Сергей Владимирович Неисполнительный директор	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго». **Год рождения:** 1976. **Образование:** высшее.
Сниккарс Павел Николаевич Неисполнительный директор	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России. **Год рождения:** 1978. **Образование:** высшее.
Ферленги Эрнесто Независимый директор	Генеральный директор ООО «Эни Энергия», Исполнительный вице-президент Eni по развитию рынков в России и Центральной Азии «Эни» S.p.A., Президент Ассоциации итальянских промышленников «Конфедерация итальянской промышленности». **Год рождения:** 1968. **Образование:** высшее.
Фургальский Владимир Владимирович Неисполнительный директор	Директор Департамента корпоративной политики и имущественных отношений в отраслях ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации. **Год рождения:** 1977. **Образование:** высшее.

Введение в должность новых членов Совета директоров

Годовым Общим собранием акционеров в 2020 году в Совет директоров Общества были избраны три новых члена Совета директоров (Маневич Ю.В., Неганов Л.В., Романовская Л.В.). Действующие политики Компании предусматривают специальную процедуру введения в должность новых членов Совета директоров с целью максимально быстрого вовлечения в работу Совета директоров, его Комитетов, ознакомления с производственной и финансово-экономической деятельностью, что в конечном счете обеспечивает более эффективное выполнение Советом директоров его функций.

В рамках введения в должность для новых членов Совета директоров были организованы следующие мероприятия:

- предоставление информации о ключевых вопросах управления и деятельности Компании – стратегии развития, Долгосрочной программе развития, бизнес-модели Компании, бюджете и инвестиционной программе, системе управления рисками и внутреннего контроля, подконтрольных организациях, менеджменте и системе мотивации, организационной структуре, основных операционных и финансовых результатах деятельности за последние три года;
- направление внутренних документов и ключевых политик Компании, регулирующих отношения, контроль и надзор за исполнением которых возложен на Совет директоров;
- информирование об обязанностях и полномочиях членов Совета директоров, их статусе, ожидаемых временных затратах, необходимых ресурсах для выполнения функций членов Совета директоров;
- информирование о ключевых событиях с участием членов Совета директоров Компании, планируемых в 2020–2021 годах.

Оценка работы Совета директоров

GRI [102-28]

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в Компании ежегодно проводится мониторинг качества корпоративного управления, включая, в том числе, оценку работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров Компании. Результаты оценки представляются на рассмотрение Совета директоров, как правило, перед проведением годового Общего собрания акционеров в целях учета выявленных аспектов при планировании дальнейшей деятельности Совета директоров и его Комитетов.

В 2016–2017 годах Компания ежегодно привлекала к оценке Совета директоров внешнего консультанта, что позволило обеспечить независимость проводимого анализа деятельности Совета директоров и его Комитетов. С 2019 года в связи с принятием новой редакции Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС»[102] оценка Совета директоров производится в форме самооценки либо оценки с привлечением внешнего консультанта (не реже одного раза в три года).

Сведения о проведенных оценках Совета директоров и Комитетов Совета директоров за последние 5 лет

Оцениваемый период	2016	2017	2018	2019	2020
Формат проведенной оценки	С привлечением внешнего консультанта – АО «ВТБ Регистратор»	С привлечением внешнего консультанта – ООО «Топкомпетенс»	С привлечением внешнего консультанта – АО «ВТБ Регистратор»	Самооценка	Самооценка

В 2021 году для оценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Компании будет привлечен внешний консультант.

[102] *Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 23.04.2019 (протокол от 25.04.2019 № 455).*

Результаты самооценки Совета директоров

В 2020 году была проведена оценка эффективности работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров за 2019 год в форме самооценки[103]. Методика оценки определена Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным Советом директоров Компании[104]. В начале 2021 года была проведена оценка эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Компании за 2020 год[105]. Оценка была проведена также в форме самооценки.

Объекты самооценки:

- работа Совета директоров в целом;
- работа Комитетов Совета директоров;
- работа каждого члена Совета директоров (индивидуальная оценка);
- работа Председателя Совета директоров;
- работа председателей Комитетов Совета директоров;
- работа по обеспечению деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

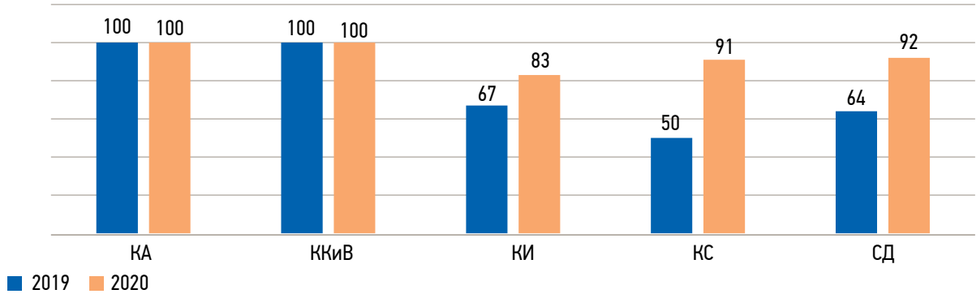
Оценка работы Совета директоров проведена по четырем компонентам:

- Совет директоров как орган управления;
- состав и структура Совета директоров;
- организация работы Совета директоров;
- Председатель Совета директоров.

Оценка работы Комитетов Совета директоров состояла из анализа критериев, являющихся общими для всех Комитетов Совета директоров, а также специальных исходя из специализации каждого Комитета.

Самооценка проводилась путем анкетирования. Респондентами при проведении оценки являлись члены Совета директоров, члены Комитетов Совета директоров, а также Корпоративный секретарь. Всего в самооценке приняло участие в 2020 году 62 % респондентов, в 2021 году – 88 % респондентов.

Статистика участия в опросе, %



По мнению респондентов, Совету директоров необходимо уделить большее внимание вопросам управления рисками в деятельности Общества, их плановым и текущим значениям, способам управления рисками, вопросам утверждения стратегии развития и плану ее реализации, внедрения системы мотивации высшего менеджмента. Также респонденты отметили необходимость вынесения на рассмотрение Совета директоров вопросов о формировании кадрового резерва на высшие управленческие должности в Обществе.

Наряду с этим высоко оценивается работа Совета директоров в области реализации Стратегии (Долгосрочной программы развития) Общества, обеспечения сохранности активов, работы внутреннего аудита, функционирования системы внутрен-

[103] *Отчет об итогах самооценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 14.05.2020 (протокол от 14.05.2020 № 504).*

[104] *Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 20.02.2017 № 355, от 18.07.2019 № 459.*

[105] *Отчет об итогах самооценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 30.04.2021 (протокол от 30.04.2021 № 537).*

него контроля, системы мониторинга и предотвращения потенциального конфликта интересов на уровне высшего менеджмента Общества.

Согласно полученным результатам респонденты обращают внимание, в частности, на целесообразность предоставления членам Совета директоров возможности привлечения внешних экспертов за счет средств Общества для оказания содействия в работе Совета директоров, на то, что предусмотренная ККУ Общества практика введения в должность вновь избранных членов Совета директоров реализуется частично, а также (с учетом объективных факторов, вызванных эпидемиологической обстановкой) на небольшое количество очных заседаний Совета директоров в 2020 году.

Несмотря на отсутствие практики привлечения внешних экспертов к работе Совета директоров, в Обществе широко применяется практика привлечения экспертов к работе Комитетов, в том числе при предварительной проработке вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров.

Респонденты единодушно высоко оценили вопросы, связанные с обеспечением (в том числе организационным) деятельности Совета директоров, уровень взаимодействия Совета директоров с менеджментом Общества, высокий уровень выполнения Плана работы Совета директоров, доступность информации в период между заседаниями Совета директоров, а также степень взаимодействия Совета директоров с его Комитетами.

Итоги оценки деятельности Совета директоров Компании за 2019–2020 годы

Критерии и показатели	Балл	
	2019	2020
1. Оценка деятельности Совета директоров как органа управления		
Формирование и контроль за реализацией стратегии развития Общества	4,8	4,9
Создание эффективно функционирующих систем внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками	4,8	4,8
Оценка эффективности работы менеджмента Общества, формирование эффективной системы его мотивации	4,6	4,3
Обеспечение сохранности активов	5,0	4,9
2. Оценка состава и структуры Совета директоров (СД)		
Количественный состав СД является оптимальным	5,0	4,96
Структура СД сбалансирована и оптимальна в части соотношения исполнительных, неисполнительных, независимых членов СД	5,0	4,9
Состав СД сбалансирован с точки зрения сочетания знаний, опыта и компетенций членов СД и является оптимальным	5,0	4,9
Независимые директора действующего состава СД в полной мере объективны и независимы в принятии решений	5,0	5,0
Независимые директора вносят значительный вклад в работу СД и в обсуждение вопросов повестки дня заседания СД	5,0	5,0
3. Оценка организации работы Совета директоров		
Обеспечение деятельности СД	5,0	4,8
Инфраструктурное обеспечение	4,3	4,7
Взаимодействие СД с менеджментом Общества	4,8	4,8
Взаимодействие СД с Комитетами СД	5,0	4,9
4. Оценка Председателя Совета директоров		
Председатель СД обеспечивает эффективную организацию работы СД, подготовку и проведение заседаний СД	5,0	5,0
Члены СД свободно взаимодействуют с Председателем СД	5,0	5,0
Председатель СД обеспечивает конструктивную и открытую атмосферу при обсуждении вопросов на заседаниях СД	5,0	5,0
Председатель СД обеспечивает и поощряет обсуждение дискуссионных и спорных вопросов членами СД	5,0	5,0

Итоги оценки деятельности Комитетов Совета директоров Компании см. в Приложении 1.

Страхование ответственности директоров и должностных лиц

Учитывая масштабы деятельности Компании, изменение регуляторной среды, количество контрагентов и комплексный характер договорных отношений, в Группе компаний «Россети ФСК ЕЭС» внедрена практика страхования ответственности директоров и должностных лиц как самой Компании, так и ее дочерних организаций (полис D&O).

Целью страхования ответственности являются:

- защита директоров и должностных лиц в случае претензий третьих лиц;
- гарантии защиты имущественных интересов акционеров Компании и обеспечение источника возмещения возможных убытков Компании и (или) застрахованных лиц при наступлении страховых случаев.

Основные параметры страхования и размер страхового покрытия соответствуют величине бизнеса и возможных рисков Компании, а также практике страхования ответственности отраслевых компаний.

Основные параметры условия страхования по полису D&O			
Период	**06.2017–06.2018**	**06.2018–12.2019**	**2020**
Страховщик	АО «СОГАЗ»	АО «СОГАЗ»	АО «СОГАЗ»
Цена договора, руб.	4 700 000	5 767 000	5 000 000
Застрахованные лица	Члены Совета директоров, исполнительных органов, отдельные категории руководящих работников Компании (главный бухгалтер, главный юрисконсульт, риск-менеджер) и ее дочерних организаций.		
Лимит ответственности, в т. ч.:			
Общий лимит	3 млрд руб.		
Дополнительный лимит	Для независимых директоров – 30 млн руб. на каждого, но не более 150 млн руб. на всех независимых директоров.		
Территория страхования	Весь мир		

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь отвечает за организацию работы Совета директоров, взаимодействие с акционерами и контроль защиты прав акционеров и инвесторов Общества.

К числу основных полномочий Корпоративного секретаря относятся следующие:

- организация и проведение заседаний Совета директоров, участие в подготовке и проведении Общих собраний акционеров;
- подготовка заключений, разъяснений по запросам Председателя и членов Совета директоров касательно рассматриваемых вопросов;
- контроль поручений Совета директоров;
- взаимодействие с акционерами, участниками профессионального сообщества, раскрытие информации;
- участие в контроле информационной политики, реализации мер по предотвращению конфликта интересов.

Назначение, освобождение от должности Корпоративного секретаря в Компании относится к исключительной компетенции Совета директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно – Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Общества.

С 15.05.2020 функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Сергеева Ольга Андреевна.

Положение о Корпоративном секретаре ПАО «ФСК ЕЭС» утверждено Советом директоров 21.07.2015 (с последующими изменениями)



СЕРГЕЕВА
Ольга Андреевна

Корпоративный секретарь
ПАО «ФСК ЕЭС» (с 15.05.2020)

Родилась в 1984 году.

В 2006 году окончила Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «Экономика и управление на предприятии. Строительство».

Опыт работы:

- 2009–2010 – ведущий специалист отдела организационного и нормативно-правового обеспечения Управления координации деятельности Комплекса градостроительной политики и строительства города Москвы, в 2009 году присвоен классный чин гражданской службы – референт государственной гражданской службы города Москвы 3 класса Аппарата Мэра и Правительства Москвы.
- 2010–2017 – консультант общего отдела Управления делами, в 2011 году присвоен классный чин гражданской службы – советник государственной гражданской службы города Москвы 3 класса, советник Общего отдела Управления делами, заместитель начальника Управления делами, начальник Управления делами.
- В 2013 году присвоен классный чин гражданской службы – государственный советник города Москвы 3 класса, начальник организационно-правового управления, в 2015 году присвоен классный чин – государственный советник города Москвы 2 класса, заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы, заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.
- С 2017 года – Советник, Главный советник ПАО «Россети».
- В 2018 году Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата.
- 2019 – н. вр. – Главный советник ПАО «Россети».



ОЖЕРЕЛЬЕВ
Алексей Александрович

Корпоративный секретарь
ПАО «ФСК ЕЭС» (до 15.05.2020)

Родился в 1986 году в г.Москве.

В 2006 году окончил Московский государственный университет экономики статистики и информатики по специальности «Финансы и кредит».

Опыт работы:

- 2009–2011 – Советник, заместитель Начальника отдела, Начальник отдела Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России.
- 2011–2013 – Заместитель начальника Департамента корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2013–2016 – Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети».
- 2016–2020 – Корпоративный секретарь ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2017 – н. вр. – Начальник Управления организации деятельности органов управления ПАО «Россети».

В отчетном периоде с 01.01.2020 по 15.05.2020 функции Корпоративного секретаря Общества осуществлял Ожерельев Алексей Александрович.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций при Совете директоров в 2020 году действовали четыре Комитета:

- Комитет по аудиту,
- Комитет по кадрам и вознаграждениям,
- Комитет по стратегии,
- Комитет по инвестициям.

Ключевая задача каждого Комитета заключается в предварительном рассмотрении наиболее важных вопросов тематики, отнесенной к компетенции Совета директоров Компании, и в выработке рекомендаций, которыми Совет директоров руководствуется при принятии решений по соответствующим вопросам.

Комитеты в своей деятельности полностью подотчетны Совету директоров Общества.

В соответствии с лучшей практикой и требованиями Правил листинга Московской Биржи составы Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям формируются из независимых членов Совета директоров, а если это невозможно в силу объективных причин – из членов Совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом. Это способствует выработке объективных, взвешенных рекомендаций.

Составы Комитета по стратегии и Комитета по инвестициям формируются из членов Совета директоров и лиц, предложенных членами Совета директоров, чьи компетенции и опыт необходимы в работе Комитетов.

Общество следует введенной в 2016 году практике привлечения независимых экспертов к работе Комитета по аудиту Совета директоров Общества.

Принципы формирования Комитетов Совета директоров Компании

В целях обеспечения наиболее эффективной работы Комитетов и подготовки ими взвешенных и объективных решений/рекомендаций в Компании последовательно используются следующие основные подходы:

- образование Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям исключительно из независимых директоров, обладающих необходимыми компетенциями и опытом, не имеющих конфликтов интересов по рассматриваемым вопросам / не занимающих должности Председателя Совета директоров;
- учет загруженности членов Совета директоров в качестве директоров Компании, а также их внешней занятости, объективной возможности эффективно и в полной мере формировать взвешенные решения по вопросам повестки дня;
- существование специализированных Комитетов, рассматривающих материально значимые для устойчивой деятельности и развития Компании вопросы (инвестиции, ключевые проекты);
- финансирование деятельности Комитетов и обеспечение их необходимыми ресурсами за счет Компании; привлечение к работе Комитетов внешних экспертов (как на возмездной, так и на безвозмездной основе);
- возможность рассмотрения вопросов не только в рамках рекомендаций Совета директоров, но и по отдельным направлениям, контроль за которыми делегирован Комитетам;
- руководство Комитетами исключительно членами Совета директоров с регулярной отчетностью перед Советом директоров.

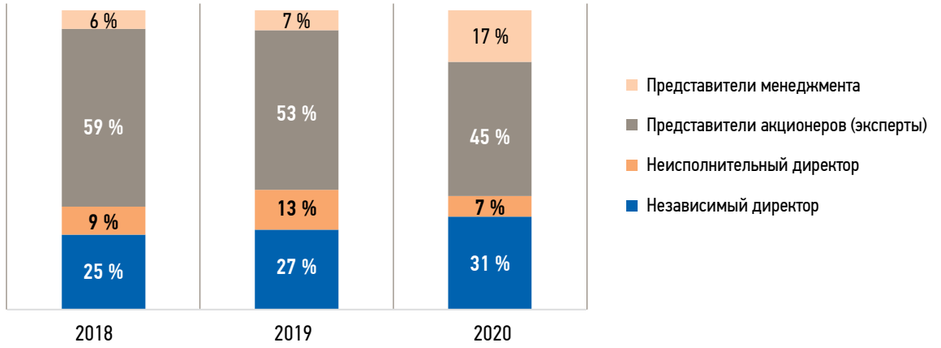
Организация работы Комитетов

При оценке эффективности деятельности Комитетов в качестве основных метрик анализируются такие элементы, как:

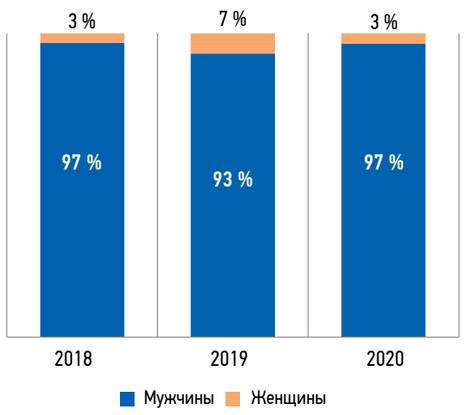
- сбалансированность составов;
- количество и категории заседаний, рассматриваемых вопросов;
- качество планирования и организации работы Комитетов;
- соблюдение рекомендаций и общепризнанных практик управления.

Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрены и одобрены отчеты Комитета по аудиту, Комитета по стратегии, Комитета по кадрам, Комитета по инвестициям за 2019–2020 корпоративный год[106].

Составы Комитетов



Гендерный состав Комитетов



Заседания КА



[106] *Протокол заседания Совета директоров от 14.05.2020 № 505.*

Заседания ККВ



Заседания КС



Заседания КИ



В отчетном году Комитеты рассмотрели 121 вопрос в рамках 62 заседаний. При этом, учитывая ограничения, связанные с проведением очных мероприятий в условиях пандемии коронавирусной инфекции, Компания активно использовала возможности проведения совместных заседаний Комитетов посредством видеоконференц связи. Доля очных заседаний Комитетов в 2020 году составила 23 %, а доля рассмотренных на очных заседаниях вопросов – 28 %.

Комитет	КА	ККВ	КС	КИ
За	100 %	100 %	97,8 %	94,6 %
Против	–	–	0,6 %	1,8 %
Воздержался	–	–	1,6 %	3,6 %

** Информация приводится на основании итогов голосования, зафиксированных в протоколах заседаний Комитетов.*

Комитет по аудиту



И.А. Каменской,
Председатель Комитета по аудиту, независимый директор

«Прошедший год стал переломным для многих компаний, совершенно по-новому поставив перед нами вопросы актуальности управления рисками, своевременного реагирования на ситуации полной неопределенности и необходимости продолжения деятельности. Мы столкнулись с условиями глобального влияния пандемии на все области жизни, которые еще в начале 2020 года казались чем-то из области научной фантастики, а уже в марте 2020 года привели к масштабным изменения как для бизнеса, так и для каждого из нас.

В течение всего года в рамках Комитета по аудиту мы уделяли особое внимание вопросам устойчивости и контроля за рисками, влияния происходящих событий на показатели и отчетность Компании, а также принимаемые Компанией меры. Мы посвятили несколько заседаний аспектам организации и функционирования внутреннего контроля, ключевым операционным рискам и деятельности подразделения внутреннего аудита.

Я убежден, что интенсивная работа Комитета, в том числе, позволила удержать ситуацию неопределенности под контролем и обеспечить необходимую динамику развития Компании в условиях, в которых мы оказались впервые».

Роль Комитета по аудиту заключается в содействии эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Комитет выполняет важные функции в системе корпоративного управления Компании в части контроля обеспечения полноты, точности и достоверности бухгалтерской отчетности, эффективности и надежности функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, а также в обеспечении объективности и независимости осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

> Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным Советом директоров 16.11.2015[107].

С учетом характера своих обязанностей члены Комитета по аудиту располагают достаточным актуальным финансовым опытом и навыками, необходимыми для работы с финансовыми отчетами, анализа хозяйственной деятельности и финансового управления. В Комитет по аудиту не входит ни один из представителей высшего руководства Компании.

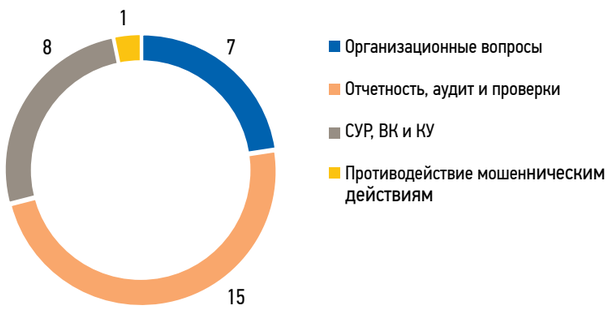
[107] *Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 16.11.2015 (протокол от 19.11.2015 № 291).*

GRI [102-22] ***Состав Комитета по аудиту***

	Состав Комитета с 01.01.2020 по 15.05.2020	Состав Комитета с 15.05.2020 по 31.12.2020	Участие в заседаниях Комитета
Каменской И.А. – **Председатель Комитета**, независимый директор	+	+	14/14
Грачев П.С. – независимый директор	+	+	14/14
Ферленги Э. – независимый директор	+	+	14/14

Деятельность в 2020 году

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту в 2020 году



В 2020 ГОДУ КОМИТЕТ ПО АУДИТУ ПРОВЕЛ

14

ЗАСЕДАНИЙ

(ИЗ НИХ 2 ЗАСЕДАНИЯ ПРОВЕДЕНО В ФОРМАТЕ ВИДЕО-КОНФЕРЕНЦ СВЯЗИ), РАССМОТРЕН 31 ВОПРОС

Основные направления деятельности Комитета по аудиту	Вопросы, рассмотренные в 2020 году
● Контроль составления бухгалтерской (финансовой) отчетности; ● управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление; ● внутренний и внешний аудит; ● противодействие недобросовестным действиям, комплаенс.	● Финансовая отчетность и рекомендации Общему собранию акционеров; ● отчеты внешних аудиторов Общества о результатах аудита годовой и промежуточной финансовой отчетности; ● кандидатуры внешних аудиторов Общества и размер оплаты их услуг; ● отчеты о деятельности подразделения внутреннего аудита, отчет о результатах самооценки корпоративного управления; ● методика самооценки корпоративного управления; ● вопросы управления рисками; ● результаты антикоррупционного мониторинга.

Комитет по кадрам и вознаграждениям



Э. Ферленги,
Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор

«В 2020 году мы уделяли повышенное внимание вопросам эффективности системы мотивации персонала, учитывая как беспрецедентное влияние ограничений, связанных с факторами пандемии коронавирусной инфекции, так и значительные изменения в системе управления ПАО «ФСК ЕЭС», обусловленные передачей функций единоличного исполнительного органа Общества управляющей компании. Комитет на регулярной основе рассматривал статус выполнения ключевых показателей эффективности менеджмента, принимая активное участие в выработке предложений по совершенствованию системы мотивации и ее связке с целями стратегического развития Компании.

В 2020 году в Компании был обновлен ряд политик: по вознаграждению членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, самооценке Совета директоров. Кроме того, при непосредственном участии Комитета реализовывался проект по поэтапному внедрению профессиональных стандартов, призванный повысить эффективность деятельности отдельных категорий работников.

Предпринимаемые меры в области кадровой политики позволили сохранить абсолютное большинство работников Компании, тем самым обеспечивая непрерывность деятельности «Россети ФСК ЕЭС» и глубокий уровень вовлечения персонала в решение ключевых задач Компании».

Комитет по кадрам и вознаграждениям обеспечивает необходимую экспертизу одновременно в области как мотивации, так и номинирования, разработки и внедрения политик преемственности персонала.

GRI [102-22] **Состав Комитета по по кадрам и вознаграждениям**

	Состав Комитета с 01.01.2020 по 15.05.2020	Состав Комитета с 15.05.2020 по 31.12.2020	Участие в заседаниях Комитета
Ферленги Э. – **Председатель Комитета,** независимый директор	+	+	13/13
Грачев П.С. – независимый директор	+	+	13/13
Каменской И.А. – независимый директор	+	+	13/13

В Комитет по кадрам и вознаграждениям не входит ни один из представителей высшего руководства Общества, и он полностью состоит из независимых директоров.

Деятельность в 2020 году

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2020 году



В 2020 ГОДУ
КОМИТЕТ ПО КАДРАМ
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ ПРОВЕЛ
13
ЗАСЕДАНИЙ
(ИЗ НИХ 2 ЗАСЕДАНИЯ ПРОВЕДЕНО В ФОРМЕ СОВМЕСТНОГО ПРИСУТСТВИЯ),
РАССМОТРЕНО
19 ВОПРОСОВ

Основные направления деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям	Вопросы, рассмотренные в 2020 году
● Разработка политик по вознаграждению членов Совета директоров, высших должностных лиц, надзор за их внедрением и реализацией; ● предварительная оценка работы ключевых работников Общества по итогам года; ● разработка условий трудовых договоров с членами Правления, ключевыми работниками Общества; ● разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Общества; ● оценка эффективности работы Совета директоров и его членов, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров; ● подготовка рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров; ● разработка политик преемственности высшего менеджмента; ● планирование кадровых назначений (кадрового резерва) высших должностных лиц, формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должности высших должностных лиц, Корпоративного секретаря Общества.	● Вопросы утверждения и методики оценки КПЭ высшего менеджмента Общества; ● отчеты о выполнении квартальных и годовых КПЭ высшего менеджмента Общества; ● итоги самооценки Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества; ● рекомендации по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Компании.

Комитет по инвестициям



И.А. Каменской,
Председатель Комитета по инвестициям, независимый директор

«Сбалансированная инвестиционная политика и взвешенный подход к осуществлению капиталоемких проектов являются одним из ключевых факторов успешной деятельности «Россети ФСК ЕЭС». Финансирование инвестиционной деятельности требует значительных средств Общества, тем самым предопределяя исключительную важность детальной проработки инвестиционной программы, а также эффективного контроля за ее исполнением.

Комитет по инвестициям в течение всего 2020 года обеспечивал надлежащее рассмотрение наиболее важных вопросов капиталовложений, включая мониторинг и надзор за статусом выполнения основных проектов, содействие в повышении эффективности инвестиционной деятельности, анализ недостатков и путей развития Компании в данном направлении.

В фокус внимания Комитета были также включены вопросы модернизации магистральной инфраструктуры, технологического присоединения по проектам федерального масштаба, совершенствования закупочной деятельности. Интенсивная работа Комитета позволила Совету директоров Общества обеспечить своевременное и профессиональное принятие решений, связанных с вопросами инвестиционной деятельности Компании».

Роль Комитета по инвестициям заключается в содействии Совету директоров в совершенствовании и развитии инвестиционной политики Компании.

GRI [102-22]

Состав Комитета по инвестициям*

	Состав Комитета с 01.01.2020 по 13.07.2020	Состав Комитета с 13.07.2020 по 31.12.2020	Участие в заседаниях Комитета
Каменской И.А. – Председатель Комитета по инвестициям, член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер» **(независимый директор)**	+	+	15/15
Бычко М.А. – Начальник Департамента проектно-сметного контроля ПАО «ФСК ЕЭС»	+	+	15/15
Гладковский Г.К. – Заместитель главного инженера ПАО «ФСК ЕЭС»	Нет	+	5/5
Гриценко В.Ф. – член Президиума НП «ОПОРА РОССИИ»	+	+	15/15
Ильенко А.В. – член Правления, директор по управлению развитием ЕЭС АО «СО ЕЭС»	+	+	15/15
Каплун А.А. – Директор Департамента развития энергетики ООО «УК Полюс»	+	+	15/15
Киселев В.Н. – Председатель Совета потребителей при Правительственной комиссии по электроэнергетике	+	+	15/15

	Состав Комитета с 01.01.2020 по 13.07.2020	Состав Комитета с 13.07.2020 по 31.12.2020	Участие в заседаниях Комитета
Мольский А.В. – Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «ФСК ЕЭС»	+	+	15/15
Селивахин И.А. – Финансовый директор АО «АТС», советник Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+	14/15
Сниккарс П.Н. – заместитель Министра энергетики Российской Федерации	+	+	12/15
Ферленги Э. – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», исполнительный вице-президент Eni по развитию рынков в России и Центральной Азии «Эни» S.p.A. **(независимый директор)**	Нет	+	5/5
Юсубов М.Р. – Руководитель Департамента финансового анализа и корпоративного сопровождения ФГБУ «РЭА» Минэнерго России	Нет	+	5/5
Майоров А.В. – Заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети»	+	Нет	7/10
Неганов Л.В. – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети»	+	Нет	10/10
Пятигор А.М. – Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети»	+	Нет	3/10

** Должности приведены на момент избрания.*

Деятельность в 2020 году

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям в 2020 году



В 2020 ГОДУ КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ ПРОВЕЛ

15

ЗАСЕДАНИЙ

(ИЗ НИХ 3 ЗАСЕДАНИЯ ПРОВЕДЕНО В ФОРМЕ СОВМЕСТНОГО ПРИСУТСТВИЯ), РАССМОТРЕНО 24 ВОПРОСА

Основные направления деятельности Комитета по инвестициям	Вопросы, рассмотренные в 2020 году
● Рассмотрение инвестиционной программы и отчетов о ее выполнении; ● рассмотрение программ инновационного развития, НИОКР, технологического развития; ● развитие ЕЭС России и программ развития распределительных сетей; ● рассмотрение программы ремонтов и отчетов о ее выполнении; ● рассмотрение отдельных ключевых проектов деятельности.	● Корректировка инвестиционной программы Общества, а также отчетов о ее выполнении; ● ключевые программы и проекты Общества; ● план модернизации инфраструктуры, а также отчеты о выполнении программы развития электросетевого хозяйства; ● вопросы, связанные с осуществлением технологического присоединения; ● отчеты о реализации ключевых проектов, а также итоги технологического и ценового аудита проектов; ● изменения, вносимые в Закупочную политику Общества.

Комитет по стратегии



Ю.В. Маневич,
Председатель Комитета по стратегии, неисполнительный директор

«Вопросы стратегического развития, анализа конкурентных преимуществ, внедрения инновационных технологий в деятельность «Россети ФСК ЕЭС» всегда относились к перечню приоритетных аспектов деятельности, которым и Совет директоров, и Комитет по стратегии отводят существенную часть своего внимания.

В отчетном году перед Комитетом стояла амбициозная задача – обеспечить координацию работы по разработке и утверждению новой Долгосрочной программы развития Общества на период 2020–2024 гг. и прогноза до 2030 года, а также синхронизировать все основные документы, базирующиеся на Программе развития – бизнес-план, ключевые программы и политики Общества.

В течение непростого 2020 года Комитет вел интенсивную работу, направленную на достижение поставленных задач. Мы на регулярной основе проводили совместные заседания Комитета, в ходе которых удалось обсудить вопросы дальнейшего развития Общества, перспективы его деятельности и необходимые меры, направленные на повышение эффективности работы Компании.

Результатом стала актуализированная Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС», призванная обеспечить выполнение целей, поставленных перед Компанией акционерами и Советом директоров Общества».

GRI [102-26]

Роль Комитета по стратегии заключается в оказании содействия Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в повышении эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе.

GRI [102-22] ***Состав Комитета по стратегии****

	Состав Комитета с 01.01.2020 по 13.07.2020	Состав Комитета с 13.07.2020 по 31.12.2020	Участие в заседаниях Комитета
Маневич Ю.В. – Председатель Комитета, член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»	Нет	+	14/14
Германович А.А. – Генеральный директор ООО «АГ Венчурз»	+	+	20/20
Гребцов П.В. – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «ФСК ЕЭС»	+	+	20/20
Каплун А.А. – Директор Департамента развития энергетики ООО «УК Полюс»	+	+	20/20
Лившиц Б.А. – Начальник Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+	19/20
Мольский А.В. – Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «ФСК ЕЭС»	Нет	+	14/14

Комитеты Совета директоров

	Состав Комитета с 01.01.2020 по 13.07.2020	Состав Комитета с 13.07.2020 по 31.12.2020	Участие в заседаниях Комитета
Пикин С.С. – член Совета директоров ПАО «Ленэнерго»	Нет	+	14/14
Сниккарс П.Н. – заместитель Министра энергетики РФ	+	+	17/20
Тихонова М.Г. – Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «ФСК ЕЭС»	+	+	20/20
Ферленги Э. – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», исполнительный вице-президент Eni по развитию рынков в России и Центральной Азии «Эни» S.p.A. **(независимый директор)**	+	+	19/20
Юсубов М.Р. – Руководитель Департамента финансового анализа и корпоративного сопровождения ФГБУ «РЭА» Минэнерго России	Нет	+	14/14
Прохоров Е.В. – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	+	Нет	6/6
Романовская Л.А. – Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Россети»	+	Нет	5/6
Фургальский В.В. – Заместитель Генерального директора по корпоративным и правовым вопросам ПАО «Россети»	+	Нет	6/6
Эрдыниев А.А. – заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	Нет	6/6
Яворский В.К. – Генеральный директор ООО «Тори-аудит»	+	Нет	6/6

** Должности приведены на момент избрания.*

Деятельность в 2020 году

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии в 2020 году



В 2020 ГОДУ КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ ПРОВЕЛ **20** ЗАСЕДАНИЙ (ИЗ НИХ 8 ЗАСЕДАНИЙ ПРОВЕДЕНО В ФОРМЕ СОВМЕСТНОГО ПРИСУТСТВИЯ), РАССМОТРЕНО 48 ВОПРОСОВ

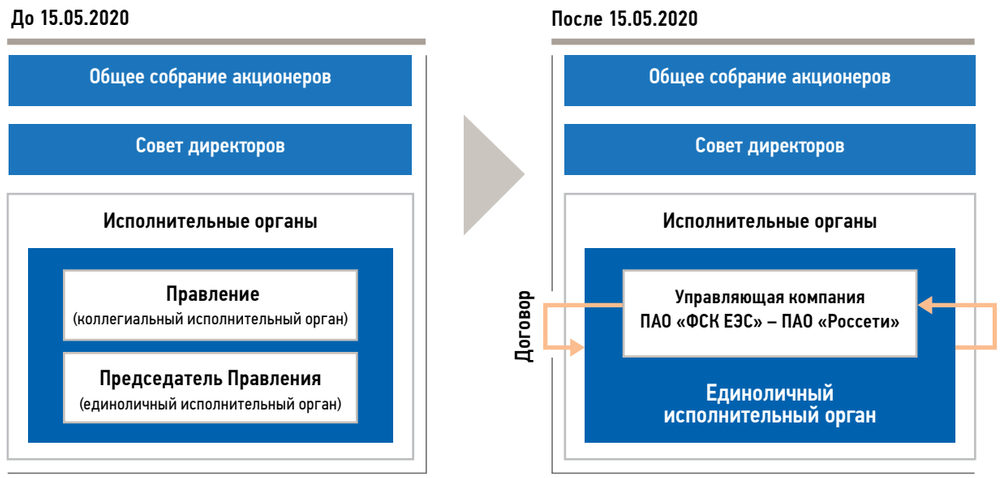
Основные направления деятельности Комитета по инвестициям	Вопросы, рассмотренные в 2020 году
● Рассмотрение стратегических направлений, Долгосрочной программы развития Компании, долгосрочной финансовой модели и отчетов о достигнутых результатах; ● рассмотрение вопросов бизнес-планирования и отчетов о выполнении бизнес-плана; ● оценка проектов в области M&A; ● рассмотрение вопросов дивидендной политики; ● рассмотрение ключевых вопросов деятельности подконтрольных лиц; ● рассмотрение вопросов повышения эффективности деятельности Компании; ● рассмотрение вопросов корпоративной структуры Группы ПАО «ФСК ЕЭС», включая участие (прекращение участия в других организациях); ● рассмотрение существенных сделок.	● Проект Долгосрочной программы развития Общества на 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 г.; ● реализация антикризисных мер в условиях влияния коронавирусной инфекции; ● управление непрофильными активами Общества; ● совершение сделок, подлежащих одобрению Советом директоров; ● бизнес-план Общества и отчеты о его выполнении; ● вопросы о совершенствовании закупочной политики; ● участие в других организациях.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Управляющая организация

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.05.2020[108] были одобрены существенные изменения в системе операционного управления Компанией:

- полномочия единоличного исполнительного органа переданы управляющей организации – ПАО «Россети»;
- утверждены новые редакции Устава и положений об органах управления, учитывающие специфику выполнения функций единоличного исполнительного органа управляющей организацией и упразднение коллегиального исполнительного органа – Правления.



Изменение системы управления ПАО «ФСК ЕЭС» призвано повысить качество управляемости Компанией и скорость принятия решений, оптимизировать структуру затрат, снизить расходы на управленческий аппарат, исключив дублирование функций.

Передача полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации является распространенной практикой для групп компаний, позволяющей существенно повысить качество процессов управления и одновременно снизить издержки.

Условия, права и обязанности сторон по выполнению полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» управляющей компанией (ПАО «Россети») определяются на основании договора о передаче ПАО «Россети» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 5765/660884, одобренного Советом директоров Компании[109].

[108] *Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 24.*
[109] *Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 506.*

Сведения об управляющей организации

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Российские сети»
Сокращенное фирменное наименование	ПАО «Россети»
Основание передачи полномочий	Договор о передаче ПАО «Россети» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 5765/660884
Место нахождения	Россия, г. Москва
ИНН	7728662669
ОГРН	1087760000019
Телефон	+7 (495) 995-53-33
Адрес электронной почты	info@rosseti.ru
Сведения о лицензии на осуществление деятельности по управлению инвестиционными фондами, паевыми инвестиционными фондами и негосударственными пенсионными фондами	Указанная лицензия отсутствует.



В 2020 году полномочия единоличного исполнительного органа (ЕИО) «Россети ФСК ЕЭС» были переданы управляющей организации – компании «Россети». К каким позитивным эффектам привело это решение?

М.Г. Тихонова,
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

Решение о передаче полномочий ЕИО управляющей организации, принятое годовым Общим собранием акционеров «Россети ФСК ЕЭС», должно привести к снижению транзакционных издержек, ускорению проведения управленческих процессов в обеих компаниях. Применение лучших управленческих практик, консолидация узких компетенций, унификация ИТ-систем, устранение дублирующих функций в конечном счете ведут к улучшению эффективности и качества корпоративного управления, повышению инвестиционной привлекательности Группы «Россети».

В числе позитивных результатов, которые уже достигнуты, можно отметить сокращение документооборота, ускорение принятия решений не только в части взаимодействия с компанией «Россети», но и с другими организациями Группы.

Правление ПАО «ФСК ЕЭС»[110]

Состав Правления

В соответствии с Положением о Правлении ПАО «ФСК ЕЭС», действовавшим до 15.05.2020, количественный состав Правления Общества определялся решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС». По состоянию на 14.05.2020 в состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС» входили шесть человек.

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»[111] полномочия всех членов Правления Общества были прекращены 15.05.2020 досрочно.

Лица, входившие в состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году	
Муров Андрей Евгеньевич	*Председатель Правления (до 15.05.2020)*
Воденников Дмитрий Александрович	*Заместитель Председателя Правления – главный инженер (до 24.04.2020)*
Зарагацкий Александр Аркадьевич	*Первый заместитель Председателя Правления (до 15.05.2020)**
Мольский Алексей Валерьевич	*Первый заместитель Председателя Правления (до 15.05.2020)*
Теребулин Сергей Сергеевич	*Заместитель Председателя Правления (до 15.05.2020)*
Тихонова Мария Геннадьевна	*Заместитель Председателя Правления (до 15.05.2020)*

** Зарагацкий А.А. не работает в Компании с 21.05.2021.*

Подробную информацию о биографиях членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» см. в Приложении 1.

Отчет о деятельности Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

В период с 01.01.2020 по 14.05.2020 (включительно) Правление ПАО «ФСК ЕЭС» провело 23 заседания, из них 1 очное заседание и 22 заочных, рассмотрено 125 вопросов. Наиболее важные из них представлены в таблице ниже.

Тема	Наименование вопроса
Производственная деятельность	● Рассмотрен годовой отчет о проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году. ● Утвержден перечень инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС», подлежащих публичному технологическому и ценовому аудиту в 2020 году. ● Рассмотрен сводный годовой отчет по исполнению плана работ по техническому обслуживанию и ремонту ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год.
Социальная и кадровая политика	● Рассмотрен отчет единоличного исполнительного органа (Председателя Правления) ПАО «ФСК ЕЭС» об обеспечении страховой защиты за 1 квартал 2020 года. ● Утвержден внутренний документ ПАО «ФСК ЕЭС» «Политики в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности ПАО «ФСК ЕЭС».

[110] *Сведения о составе и результатах деятельности Правления ПАО «ФСК ЕЭС» приведены по состоянию на 14.05.2020.*
[111] *Пункт 5 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 506.*

Тема	Наименование вопроса
Финансово-экономическая деятельность	● Рассмотрен отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами за 2019 год. ● Рассмотрен отчет о результатах расчета фактических лимитов долговой позиции по итогам 2019 года, а также прогнозных лимитов долговой позиции по итогам 1 квартала 2020 года. ● Рассмотрены отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год.
Внутренний контроль и управление рисками	● Утвержден план мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками на 2020 год. ● Рассмотрен отчет внутреннего аудитора ПАО «ФСК ЕЭС» об оценке эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками в ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2019 года. ● Рассмотрен план мероприятий по развитию и совершенствованию системы управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС». ● Рассмотрен отчет Председателя Правления и членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками за 2019 год. ● Рассмотрен отчет Председателя Правления и членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» об организации и функционировании системы внутреннего контроля за 2019 год. ● Рассмотрен отчет о ключевых операционных рисках ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год. ● Рассмотрены ежеквартальные отчеты об операционных рисках с оценкой «критическая».

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ

GRI [102-35]

Политика вознаграждения членов органов управления Компании разработана на базе принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и действующей в Компании практики начисления вознаграждения и компенсаций.

Ключевую роль в формировании системы вознаграждения членов органов управления Компании играют Совет директоров и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, осуществляющий предварительное рассмотрение вопросов, связанных с формированием в Компании эффективной и прозрачной практики вознаграждения. Комитет по кадрам и вознаграждениям на ежегодной основе анализирует систему вознаграждения Компании, а также проводит мониторинг действующего нормативного регулирования в целях предоставления Совету директоров соответствующих рекомендаций.

Целью системы вознаграждения членов органов управления Компании является привлечение, мотивация и долгосрочное удержание в органах управления лиц, обладающих компетенцией и квалификацией, необходимой для эффективного управления Компанией, достижения установленных стратегических целей и выполнения задач.

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также процедура их выплат закреплены в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций[112]. Действующие в Компании практики в области определения вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров отвечают принципам эффективности, прозрачности, подотчетности, достаточности и учитывают роль указанных лиц в деятельности Компании.

[112] *Утверждено годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24).*

Порядок вознаграждения лиц, входящих в Комитеты Совета директоров, но при этом не являющихся членами Совета директоров, определяется Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»[113].

Положение об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС»[114] регламентирует систему вознаграждения топ-менеджмента Компании.

Компания не привлекает консультантов для определения размера вознаграждений и компенсаций членам органов управления.

В 2020 году Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций дополнено нормой, запрещающей выплату вознаграждения членам Совета директоров, которые также являются сотрудниками Общества. Иные изменения в действующую в Компании политику вознаграждений в отчетном году не вносились.

Вознаграждение членов Совета директоров

Ключевые аспекты системы вознаграждения членов Совета директоров:

- вознаграждение осуществляется в качестве единовременной выплаты по итогам работы членов Совета директоров Компании за корпоративный год с момента избрания до момента прекращения полномочий;
- решение о выплате вознаграждения принимается годовым Общим собранием акционеров Компании.

Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций также предусмотрен ряд условий, при которых вознаграждение не выплачивается:

- член Совета директоров Компании пропустил более половины заседаний Совета директоров, состоявшихся в период его членства в Совете директоров;
- отсутствие чистой прибыли за отчетный год, предшествующий году выплаты вознаграждения;
- член Совета директоров Компании является одновременно сотрудником Компании;
- член Совета директоров Компании является лицом, в отношении которого законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения и запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Внутренними документами и политикой ПАО «ФСК ЕЭС» по вознаграждению членов Совета директоров не предусматривается предоставление акций Компании членам Совета директоров.

Система вознаграждения Компании не предусматривает выплату членам органов управления премиальных выплат или любых иных выплат социального характера, а также не устанавливает дополнительные привилегии, включая любые виды страхования (за исключением страхования ответственности членов Совета директоров).

В случае досрочного прекращения полномочий члена Совета директоров, а также в случае избрания члена Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров Компании расчет вознаграждения таких лиц производится с учетом фактического времени осуществления ими обязанностей члена Совета директоров Компании.

Дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами в Компании не предусмотрены.

[113] *Утверждено Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 24.08.2015 № 280).*
[114] *Утверждено Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 17.06.2010 № 105).*

Расчет вознаграждения

GRI [102-36]

Для повышения вовлеченности членов Совета директоров в работу Компании и заинтересованности в достижении Компанией высоких финансовых показателей размер вознаграждения члена Совета директоров привязан к финансовым результатам Компании. Вознаграждение рассчитывается исходя из базовой части вознаграждения, которая определяется в зависимости от объема выручки Компании[115] за предшествующий году выплаты вознаграждения отчетный год.

Объем выручки за финансовый год	Величина базовой части вознаграждения
Свыше 200 млрд руб.	1 000 000 руб.
Свыше 30 млрд руб.	900 000 руб.
Свыше 10 млрд руб.	800 000 руб.
Свыше 1 млрд руб.	700 000 руб.
Свыше 600 млн руб.	600 000 руб.
Менее 600 млн руб.	Вознаграждение не выплачивается

Базовый размер вознаграждения членов Совета директоров в 2019–2020 корпоративном году составил 900 000 руб.

Вознаграждение члена Совета директоров формируется с учетом следующих принципов:

- общий размер вознаграждения члена Совета директоров Компании **не может превышать** 900 000 руб. за корпоративный год;
- **вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров** формируется исходя из размера **базовой части** вознаграждения и фактической посещаемости заседаний Совета директоров;
- **размер надбавок определяется в размере**:
  - +30 % от **вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров** для Председателя Совета директоров;
  - +20 % от **вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров** для Председателя Комитета Совета директоров;
  - +10 % от **вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров** для члена Комитета Совета директоров.

Подробнее с формулой расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров можно ознакомиться в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций.

Компенсации

Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций предусмотрена оплата фактических расходов членам Совета директоров, включающих затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов и обратно, затраты на проживание, а также иные расходы, связанные с деятельностью Компании.

[115] *В соответствии с годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью Компании по РСБУ за соответствующий период.*

Выплата вознаграждения в отчетном году

В связи с получением по итогам деятельности Компании чистой прибыли по итогам 2019 года в размере 59,5 млрд руб. на Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», проведенном по итогам 2019–2020 корпоративного года, было принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров.

Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.

Вознаграждение за членство в СД
$B_{факт} = B_{база} \times 100 / 130 \times (a / b)$
$B_{база}$ = 900 000 руб.
a – количество заседаний СД, в которых принимал участие член СД
b – общее количество заседаний СД, проведенных в период расчета

Дополнительное вознаграждение	
Вознаграждение Председателю СД*	$B_{факт} \times 30\ \% / 100\ \%$
Вознаграждение Председателю Комитета*	$B_{факт} \times 20\ \% / 100\ \%$
Вознаграждение за членство в Комитете*	$B_{факт} \times 10\ \% / 100\ \%$

*Надбавки за председательство и членство в Комитете СД не выплачиваются, если за корпоративный год было проведено менее трех заседаний Комитета

Информация о количестве заседаний Комитетов СД	
Комитет по аудиту	12
Комитет по кадрам и вознаграждениям	11
Комитет по инвестициям	12
Комитет по стратегии	9

№	Ф.И.О. члена СД	a	b	Вознаграждение ($B_{факт}$), руб.	Информация о членстве в Комитетах СД	Дополнительное вознаграждение, руб.			Итого, руб.	Макс. выплата, руб.	Ограничения на выплаты	Итого к выплате, руб.
						Председатель СД	Председатель Комитета СД	Член Комитета СД				
1	Грачев П.С.	51	51	692 307,69	КА	0	0	69 230,77	830 769,23	900 000,00	Нет	830 769,23
					ККВ	0	0	69 230,77				
2	Гребцов П.В.	51	51	692 307,69	КС	0	0	69 230,77	761 538,46	900 000,00	Нет	761 538,46
3	Каменской И.А.	51	51	692 307,69	КА	0	138 461,54	0	1 038 461,54	900 000,00	Нет	900 000,00
					ККВ	0	0	69 230,77				
					КИ	0	138 461,54	0				
4	Муров А.Е.*	51	51	–	–	–	–	–	–	–	Да	–
5	Ливинский П.А.	51	51	692 307,69	–	207 692,31	0	0	900 000,00	900 000,00	Нет	900 000,00
6	Рощенко Н.П.	48	51	651 583,71	–	0	0	0	651 583,71	900 000,00	Нет	651 583,71
7	Сергеева О.А.	51	51	692 307,69	–	0	0	0	692 307,69	900 000,00	Нет	692 307,69
8	Сергеев С.В.	51	51	692 307,69	КИ	0	0	0	692 307,69	900 000,00	Нет	692 307,69

№	Ф.И.О. члена СД	a	b	Вознаграждение ($В_{факт}$), руб.	Информация о членстве в Комитетах СД	Дополнительное вознаграждение, руб.			Итого, руб.	Макс. выплата, руб.	Ограничения на выплаты	Итого к выплате, руб.
						Председатель СД	Председатель Комитета СД	Член Комитета СД				
9	Сниккарс П.Н.**	46	51	–	КИ	–	–	–	–	–	Да	–
					КИ	–	–	–				
10	Эрнесто Ферленги	50	51	678 733,03	КА	0	0	67 873,30	950 226,24	900 000,00	Нет	900 000,00
					ККВ	0	135 746,61	0				
					КС	0	0	67 873,30				
11	Фургальский В.В.**	51	51	–	КС	0	0	–	–	–	Да	–
											ИТОГО:	**6 328 506,8**

** Вознаграждение не выплачивалось в связи с тем, что член Совета директоров Компании одновременно являлся Председателем Правления Компании.*
*** Вознаграждение не выплачивалось в связи с тем, что член Совета директоров являлся государственным служащим.*

Члены Совета директоров Муров А.Е., Сниккарс П.Н., Фургальский В.В., избранные годовым Общим собранием акционеров 15.05.2020, не получали в отчетном году вознаграждение. Вопрос о выплате вознаграждения по итогам 2020 года подлежит рассмотрению на годовом Общем собрании акционеров Компании, которое состоится в 2021 году.

В течение 2020 года Обществом не выдавались займы членам Совета директоров.

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Совета директоров, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2018	2019	2020
Фиксированная часть вознаграждения			
Вознаграждение за участие в работе органа управления	5 942,3	5 921,8	5 484,2
Дополнительное вознаграждение Председателю Совета директоров	207,7	207,7	207,7
Дополнительное вознаграждение за участие в Комитетах Совета директоров	801,9	830,7	887,7
Прочее фиксированное вознаграждение	0	0	0
Общий размер фиксированной части вознаграждения	**6 951,9**	**6 960,2**	**6 328,5**
Переменная часть вознаграждения			
Начисленные премии (бонусы)	Данные типы вознаграждения не предусматриваются Политикой Компании по вознаграждению членов Совета директоров.		
Начисленное вознаграждение, выплачиваемое на основе акций			
Прочее переменное вознаграждение (вознаграждения в неденежной форме и компенсации), в т. ч.:	Не выплачивалось.		
Затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов и обратно			
Затраты на проживание			
Иные расходы, связанные с деятельностью Компании			
Общий начисленный размер переменной части вознаграждения			
Выходные пособия, компенсации и иные выплаты в связи с досрочным прекращением полномочий			

Вознаграждение исполнительных органов управления

GRI [102-36]

Система вознаграждения исполнительных органов Общества претерпела существенные изменения в отчетном году в связи с передачей полномочий единоличного исполнительного органа управляющей компании с 15.05.2020.

Основные принципы системы вознаграждения в период с 01.01.2020 до 15.05.2020

Система вознаграждения членов исполнительных органов Компании действовала до 15.05.2020 в целях повышения эффективности управления, обеспечения выполнения поставленных задач, развития приоритетных, стратегических направлений деятельности, обеспечения комплексного подхода к материальному стимулированию труда Председателя Правления и членов Правления.

Одним из главных принципов системы вознаграждений Председателя Правления и членов Правления являлось соблюдение баланса интересов членов исполнительных органов и акционеров Компании. В соответствии с лучшей практикой система вознаграждения членов исполнительных органов Компании состояла из фиксированной и переменной частей, с привязкой к выполнению КПЭ высших менеджеров.

Вознаграждение исполнительных органов Компании состояло из фиксированной части (оклада) и переменной (премии). Переменная часть включала в себя квартальное и годовое премирование (по результатам выполнения квартальных и годовых КПЭ соответственно). Размер премии преимущественно зависел от выполнения утвержденных Советом директоров КПЭ. В случае невыполнения какого-либо КПЭ размер премии всех членов Правления, включая Председателя Правления, уменьшался на определенный процент в зависимости от степени значимости показателя.

Подробную информацию о системе КПЭ, выполнении КПЭ в отчетном году и целях на 2021 год см. в разделе «Ключевые показатели эффективности».

Выплата вознаграждения в отчетном году

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Правления и Председателя Правления, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2018	2019	2020
Фиксированная часть			
Заработная плата (должностной оклад)	112 484	95 452	35 122
Итого общий размер фиксированной части вознаграждения	112 484	95 452	35 122
Переменная часть			
Начисленные премии (бонусы) в соответствии с трудовым договором	184 683	186 443	134 543
Иные виды вознаграждений	41 590	43 125	19 547
Начисленные выходные пособия, компенсации и иные выплаты в связи с досрочным прекращением полномочий	259	8 622	42 933
Итого общий размер переменной части вознаграждения	226 532	238 190	197 023
Итого общий размер вознаграждения	**339 016**	**333 642**	**232 145**

Размер вознаграждения Председателя Правления, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2018	2019	2020
Фиксированная часть			
Заработная плата (должностной оклад)	25 277	28 330	10 936
Итого общий размер фиксированной части вознаграждения	25 277	28 330	10 936
Переменная часть			
Начисленные премии (бонусы) в соответствии с трудовым договором	53 010	42 085	46 041
Иные виды вознаграждений	43	12 052	7
Начисленные выходные пособия, компенсации и иные выплаты в связи с досрочным прекращением полномочий	–	–	30 375
Итого общий размер переменной части вознаграждения	53 053	54 137	76 415
Итого общий размер вознаграждения	**78 330**	**82 467**	**87 359**

Иного фиксированного вознаграждения, вознаграждения акциями (или начисления вознаграждения, выплачиваемого на основе акций) или опционами на приобретение акций, прочего переменного вознаграждения в 2018–2020 годах членам Правления и Председателю Правления не выплачивалось.

Принципы системы вознаграждения в период с 15.05.2020

Вознаграждение управляющей компании Общества (ПАО «Россети») определяется в соответствии с Договором о передаче ПАО «Россети» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 5765/660884.

За период оказания услуг управляющей компанией в отчетном году (с 15.05.2020 по 31.12.2020) размер вознаграждения составил 557 537 671,85 руб.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

GRI [102-15; 102-30]



И.В. Феоктистов,
Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля и система управления рисками – неотъемлемые звенья системы управления в Обществе в целом. Функционирование систем неразрывно связано со всеми бизнес-процессами в Обществе и позволяет выявлять случаи, которые могут привести к реализации рисков и отклонению от целевых значений ключевых показателей деятельности, и тем самым минимизировать финансовые потери Общества и негативные репутационные последствия.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- обеспечение достоверности и своевременности отчетности.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов и способствующей достижению целей деятельности, в Компании действует Положение о системе внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС»[116]. Оно определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Положения о системе внутреннего контроля[117], раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Положением о системе внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах рисков и контрольных процедур.

[116] *Утверждено Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 31.05.2017 (протокол от 02.06.2017 № 369).*
[117] *Утвержден приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 18.03.2020 № 100.*

СВК Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях:

- **первая линия защиты** – уровень органов управления Общества, блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей;
- **вторая линия защиты** – уровень контрольных подразделений Общества;
- **третья линия защиты** – уровень Департамента внутреннего аудита.

Функции участников СВК закреплены Положением о системе внутреннего контроля Общества, положениями о структурных подразделениях и должностными инструкциями.

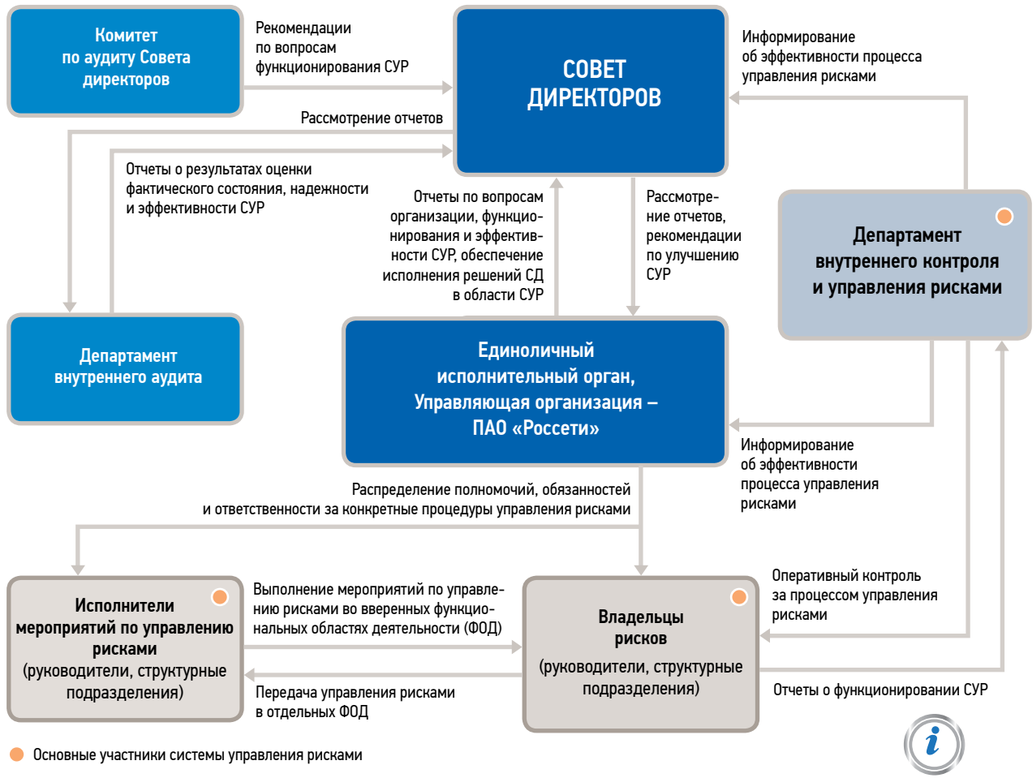
Информацию об участниках СВК и их функциях см. в Приложении 1.

Система управления рисками

В Обществе действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов. В Обществе действует Положение о системе управления рисками, утвержденное Советом директоров[118].

Действующее Положение о системе управления рисками представлено на сайте Компании www.fsk-ees.ru в разделе «Учредительные и внутренние документы».

СУР Общества основывается на общепринятых концепциях и практиках работы в области управления рисками.



Информацию об участниках СУР и их функциях см. в Приложении 1.

[118] *Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 16.11.2015 (протокол от 19.11.2015 № 291), с учетом изменений, утвержденных Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 12.12.2016 (протокол от 13.12.2016 № 347). 11.03.2021 Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» утвердил Положение о системе управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции (протокол от 11.03.2021 № 530).*

Этапы процесса управления рисками и их взаимосвязи представлены на схеме:



Общество использует три метода реагирования на риски:

- избежание риска;
- принятие или увеличение риска с целью реализации благоприятных возможностей;
- сокращение или передача риска.

Выбор метода реагирования на риски зависит от значимости рисков, воздействия на вероятность и влияние рисков, затраты на реализацию и получаемые преимущества.

Ключевые операционные риски

В ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден реестр[119] ключевых операционных рисков (КОР), осуществляется оценка их влияния на достижение целевых показателей деятельности Общества, ежегодно актуализируется уровень существенности и проводятся мероприятия по управлению рисками.

Информацию о ключевых операционных рисках см. в разделе «Ключевые риски».

Оценка эффективности СВКиУР

Для гарантии того, что СВКиУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВКиУР.

[119] *Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.01.2015 (протокол от 29.01.2015 № 248).*

Внутренним аудитором Общества проведена комплексная оценка системы внутреннего контроля и управления рисками и ее соответствия целевому состоянию и уровню зрелости. В Обществе определено шесть уровней зрелости. Отчет внутреннего аудитора по итогам 2020 года рассмотрен Советом директоров 03.06.2021[120] с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров[121]. По результатам оценки уровень зрелости СВКиУР по итогам 2020 года оценен на 5,1 балла.
Уровень зрелости СВКиУР Общества в 2020 году вырос на 0,1 балла по сравнению с 2019 годом.

Направления дальнейшего совершенствования СВКиУР

В 2021 году планируется реализация следующих мероприятий, направленных на поддержание эффективности и развитие СВКиУР:

- актуализация нормативно-методологической базы в области внутреннего контроля и управления рисками;
- интеграция действующей системы антикоррупционного комплаенса в общую СВКиУР;
- автоматизация этапов оценки рисков, мониторинга и подготовки отчетности по рискам;
- проведение обучающих мероприятий для менеджмента и работников по вопросам организации и функционирования СВКиУР;
- развитие механизма контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

События после отчетной даты

В марте 2021 года Совет директоров Общества утвердил[122] Положение о системе управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции. Ключевые изменения, внесенные в документ:

- актуализированы принципы функционирования СУР с учетом Концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности» и национального стандарта ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство»;
- функции и обязанности участников СУР приведены в соответствие с новой организационной структурой исполнительного аппарата Общества;
- актуализированы этапы процесса управления рисками в соответствии с международным стандартом ISO 31000-2018 «Менеджмент риска – Руководство».

В марте 2021 года Совет директоров Общества утвердил[123] новый План по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками, подготовленный с учетом рекомендаций, доведенных письмом Банка России от 1 октября 2020 года № ИН-06-28/143 «О рекомендациях по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах», и включающий мероприятия по обеспечению надежности, эффективности и совершенствования систем управления рисками и внутреннего контроля на разных уровнях управления. В целях реализации практико-ориентированных мероприятий в План по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками включены мероприятия, направленные на внедрение механизмов мониторинга финансовой устойчивости, процедур ликвидации и банкротства контрагентов для своевременного принятия управленческих решений, минимизации рисков финансовых потерь, обеспечения защиты экономических интересов ПАО «ФСК ЕЭС».

В Компании реализована функция антимонопольного комплаенса. Подробную информацию см. в Приложении 1.

[120] Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.06.2021 (протокол от 04.06.2021 № 543).
[121] Решение Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.05.2021 (протокол от 14.05.2021 № 126).
[122] Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 11.03.2021 (протокол от 11.03.2021 № 530).
[123] Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 11.03.2021 (протокол от 11.03.2021 № 530).

Обеспечение контроля и управление рисками

Внутренний аудит

Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций Совету директоров и единоличному исполнительному органу ПАО «ФСК ЕЭС», направленной на совершенствование и повышение эффективности управления Обществом. Внутренний аудит создан с целью систематической независимой оценки надежности и эффективности СУРиВК и практики корпоративного управления.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита. Административно Департамент внутреннего аудита подчиняется единоличному исполнительному органу Общества, функционально – Совету директоров Общества.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2020 года оценен как **«соответствует»**.

Внутренним аудитором в 2020 году проведено 70 мероприятий.

Контрольные мероприятия, осуществленные внутренним аудитом в 2020 году



По результатам внутренней оценки качества деятельности Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»[124] по итогам 2020 года отмечено:

- деятельность внутреннего аудита в 2020 году соответствует ожиданиям членов Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»;
- соблюдение в 2020 году требований документов, регламентирующих деятельность внутреннего аудита в Обществе;
- Департамент внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» использует в работе Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита;
- План работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2020 год выполнен в полном объеме;
- осуществляется непрерывный мониторинг деятельности внутреннего аудита;
- деятельность Департамента внутреннего аудита в целом соответствует лучшим практикам.

[124] Отчет по результатам внутренней оценки качества деятельности внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2020 года предварительно рассмотрен на заседании Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 20.04.2021 № 125), рассмотрен на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.05.2021 № 541)



С.Н. Ковалева,
Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита

Внутренний аудит Общества идет в ногу с процессами цифровизации?

Безусловно. В 2020 году утвержден План развития и совершенствования деятельности внутреннего аудита в Группе «Россети»[125], в который, в том числе, включены мероприятия по внедрению ИТ-решений для целей внутреннего аудита. Процесс цифровизации осуществляется совместно с подразделением внутреннего контроля и управления рисками в части синхронизации используемых справочников, информации, материалов, а также обмена информацией для повышения оперативности принятия решений.

Какие основные преимущества у автоматизации функций внутреннего аудита?

Ключевые эффекты связаны с систематизацией процессов, снижением доли ручных рутинных операций, существенным ускорением подготовки отчетности. Огромную роль автоматизация сыграет для организации непрерывного мониторинга внедрения рекомендаций внутреннего аудита. И еще одно немаловажное преимущество – повышение информационной безопасности и сохранности данных.

Необходимо отметить, что роль цифровизации важна и для дальнейшего развития внутреннего аудита. В частности, речь об интеграции с другими информационными системами Общества для оперативного принятия решений и снижения трудозатрат при передаче данных между разными подразделениями, автоматизации и роботизации рутинных аудиторских операций. Также это связано с организацией непрерывного внутреннего аудита в части использования контрольных маркеров, при нарушении которых уведомления для оперативной проверки и принятия решений поступают в режиме онлайн.

Развитие данных направлений – один из приоритетов в рамках цифровой трансформации функции внутреннего аудита.

[125] *Протокол заседания Совета директоров ПАО «Россети» от 22.05.2020 № 415.*

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, осуществляющим контроль финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», его органов управления. Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС»[126].

Основными функциями Ревизионной комиссии являются:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- анализ финансового состояния Компании, выявление резервов его улучшения и выработка рекомендаций для органов управления;
- организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Составы Ревизионной комиссии Общества, действовавшие в отчетном году

Состав Ревизионной комиссии[127] ПАО «ФСК ЕЭС», избранный годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.05.2020[128]:

Ф. И. О.	Год рождения	Образование	Должность
Зобкова Татьяна Валентиновна **Председатель Ревизионной комиссии**	1976	Высшее	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации
Бордяшов Евгений Сергеевич	1983	Высшее	Начальник Управления Росимущества
Габов Андрей Владимирович	1981	Высшее	Заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития России
Ким Светлана Анатольевна	1981	Высшее	Начальник управления Департамента ПАО «Россети»
Пономарев Дмитрий Николаевич	1978	Высшее	Начальник управления Департамента ПАО «Россети»

Состав Ревизионной комиссии[129] ПАО «ФСК ЕЭС», избранный годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 26.06.2019[130]:

Ф. И. О.	Год рождения	Образование	Должность
Зобкова Татьяна Валентиновна **Председатель Ревизионной комиссии**	1976	Высшее	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации

[126] *Годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24) утверждена новая редакция Положения о Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС».*
[127] *Должности членов Ревизионной комиссии указаны на момент выдвижения, ни один из указанных членов Ревизионной комиссии не владеет акциями ПАО «ФСК ЕЭС» и не занимает должностей в органах его управления.*
[128] *Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 24.*
[129] *Должности членов Ревизионной комиссии указаны на момент выдвижения, ни один из указанных членов Ревизионной комиссии не владеет акциями ПАО «ФСК ЕЭС» и не занимает должностей в органах его управления.*
[130] *Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2019 № 22.*

Ф. И. О.	Год рождения	Образование	Должность
Габов Андрей Владимирович	1981	Высшее	Заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития России
Ким Светлана Анатольевна	1981	Высшее	Начальник управления Департамента ПАО «Россети»
Пономарев Дмитрий Николаевич	1978	Высшее	Начальник управления Департамента ПАО «Россети»
Снигирева Екатерина Алексеевна	1991	Высшее	Заместитель начальника отдела управления имущественных отношений приватизации крупнейших организаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество)

Политика в области определения размера вознаграждения членам Ревизионной комиссии

Политика вознаграждения членов Ревизионной комиссии определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций[131]. Размер вознаграждения зависит от показателя выручки Общества за последний отчетный год и степени вовлеченности в работу Ревизионной комиссии в течение корпоративного года, а также исполнения членами Ревизионной комиссии дополнительных обязанностей – Председателя или Секретаря.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается по решению Общего собрания акционеров. При этом вознаграждение не выплачивается лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

Размер вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии в 2020 году

Ф. И. О. члена Ревизионной комиссии	Размер вознаграждения, руб.
Габов Андрей Владимирович	–
Зобкова Татьяна Валентиновна	–
Ким Светлана Анатольевна	178 050
Пономарев Дмитрий Николаевич	162 450
Снигирева Екатерина Алексеевна	–

[131] *Утверждено годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24).*

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами МСФО и РСБУ. Кандидатура внешнего аудитора финансовой отчетности утверждается годовым Общим собранием акционеров Компании. Кандидатура определяется на основании конкурсных процедур, обеспечивающих объективный выбор. Отбор аудиторской организации для осуществления обязательного аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018–2020 годы в форме открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора проводило ПАО «Россети».

Годовым Общим собранием акционеров Компании[132] принято решение утвердить аудитором ПАО «ФСК ЕЭС» Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг». Совет директоров Компании принял решение[133] об определении размера оплаты услуг аудитора ПАО «ФСК ЕЭС» по аудиту отчетности за 2020 год в размере 22 175 308 руб. 08 коп., включая НДС.

Комитет по аудиту Совета директоров 07.04.2020[134] рассмотрел вопрос об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год. С учетом проведенной внутренним аудитором оценки эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» отмечено соответствие проведенного внешнего аудита отчетности Компании за 2019 год основным условиям заключенных договоров. Кроме того, Комитет по аудиту Совета директоров утвердил заключение об оценке процесса внешнего аудита и аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год.

ООО «Эрнст энд Янг» не оказывало Компании в 2020 году неаудиторских услуг.

Сведения об оплате услуг аудитора – ООО «Эрнст энд Янг»	Стоимость с НДС
Аудит отчетности по стандартам РСБУ и МСФО за 2020 год	22 175 308 руб. 08 коп.
Иные услуги	Не оказывались

Аудитор отчетности ПАО «ФСК ЕЭС»
Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»**
Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Эрнст энд Янг»**
Место нахождения: **Россия, 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1**
ИНН: **7709383532**
ОГРН: **1027739707203**
Телефон: +7 **(495) 648 96 42; +7 (495) 641 29 07**
Адрес электронной почты: **Tatyana.Okolotina@ru.ey.com; Elena.Kovalchuk@ru.ey.com**

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:
Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация)
Адрес СРО: 107031, Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2

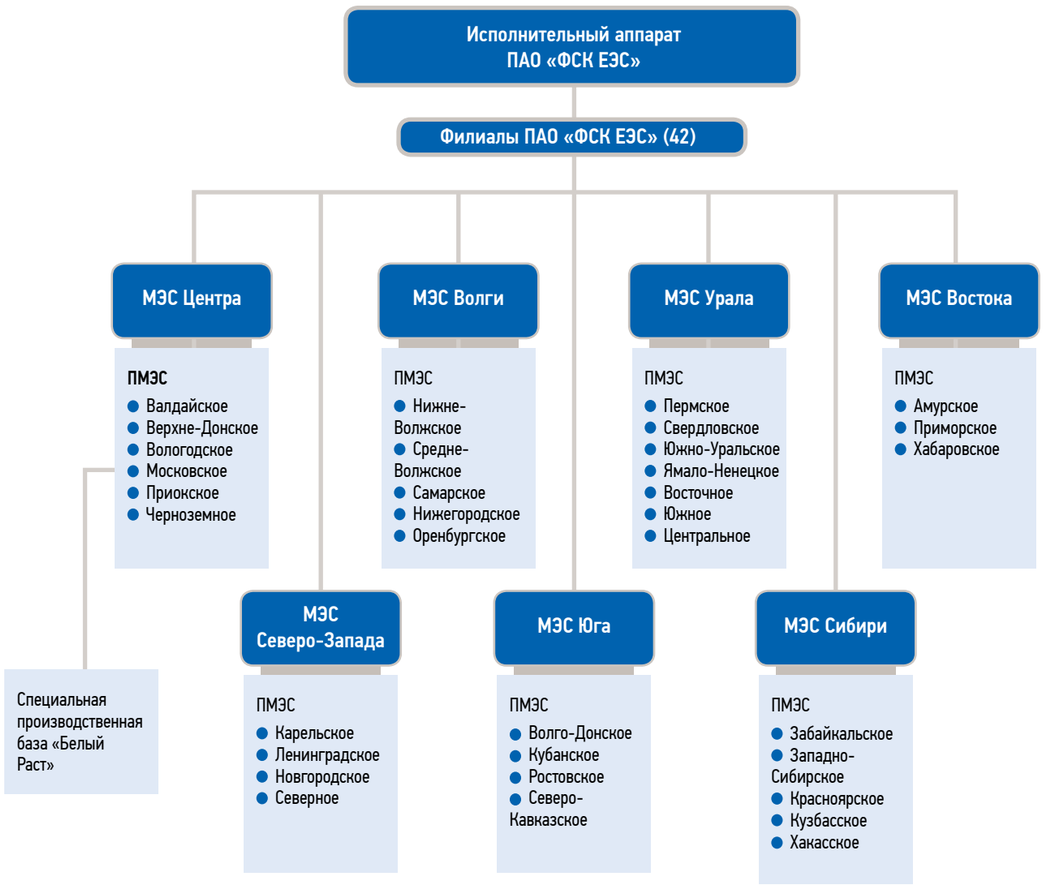
[132] *Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 24.*
[133] *Протокол заседания Совета директоров от 10.04.2020 № 497.*
[134] *Протокол заседания Комитета по аудиту Совета директоров от 07.04.2020 № 114.*

УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ

Структура «Россети ФСК ЕЭС»

GRI [102-7]

В состав ПАО «ФСК ЕЭС» входит 42 региональных филиала, в том числе 7 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС), 34 филиала «Предприятие магистральных электрических сетей» (ПМЭС) и Специализированная производственная база «Белый Раст».



ПАО «ФСК ЕЭС» участвует в 21 хозяйственном обществе, которые осуществляют деятельность в различных отраслях, в том числе обеспечивают функционирование электросетевого хозяйства. ПАО «ФСК ЕЭС» участвует в уставном капитале 15 дочерних обществ и одного зависимого общества. Доля участия Компании в уставном капитале 5 иных организаций составляет менее 10 %.

Дочерние, зависимые и иные общества, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»

Доля в УК 100 %	75 % ≤ Доля в УК < 100 %	50 % ≤ Доля в УК < 75 %	Зависимые и другие общества с долей участия в уставном капитале < 50 %
АО «МУС Энергетики»	ОАО «Томские магистральные сети» (90,48 % УК)	АО ОЭС «СакРусэнерго» (50 % УК)	ПАО «Интер РАО» (8,57 % УК)
АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	ООО «АйТи Энерджи Сервис» (80,001 % УК)		АО «АКРА» (3,7 % УК)
АО «ЦИУС ЕЭС»	ОАО «Нурэнерго» (77,00 % УК)		ПАО «Россети» (0,151 % УК)
АО «Электросетьсервис ЕНЭС»			АО «ТайгаЭнергоСтрой» (0,00067 %)
АО «ЭССК ЕЭС»			АО «ЭНИН» (38,24 % УК)
ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»			АО «ЭнергоРынок» (8,5 % УК)
ООО «ФСК – Управление активами»			
АО «Кубанские магистральные сети»			
АО «Мобильные ГТЭС»			
АО «АПБЭ»			
АО «Читатехэнерго»			

Профильные компании

Непрофильные компании

Ключевые механизмы управления дочерними и зависимыми обществами

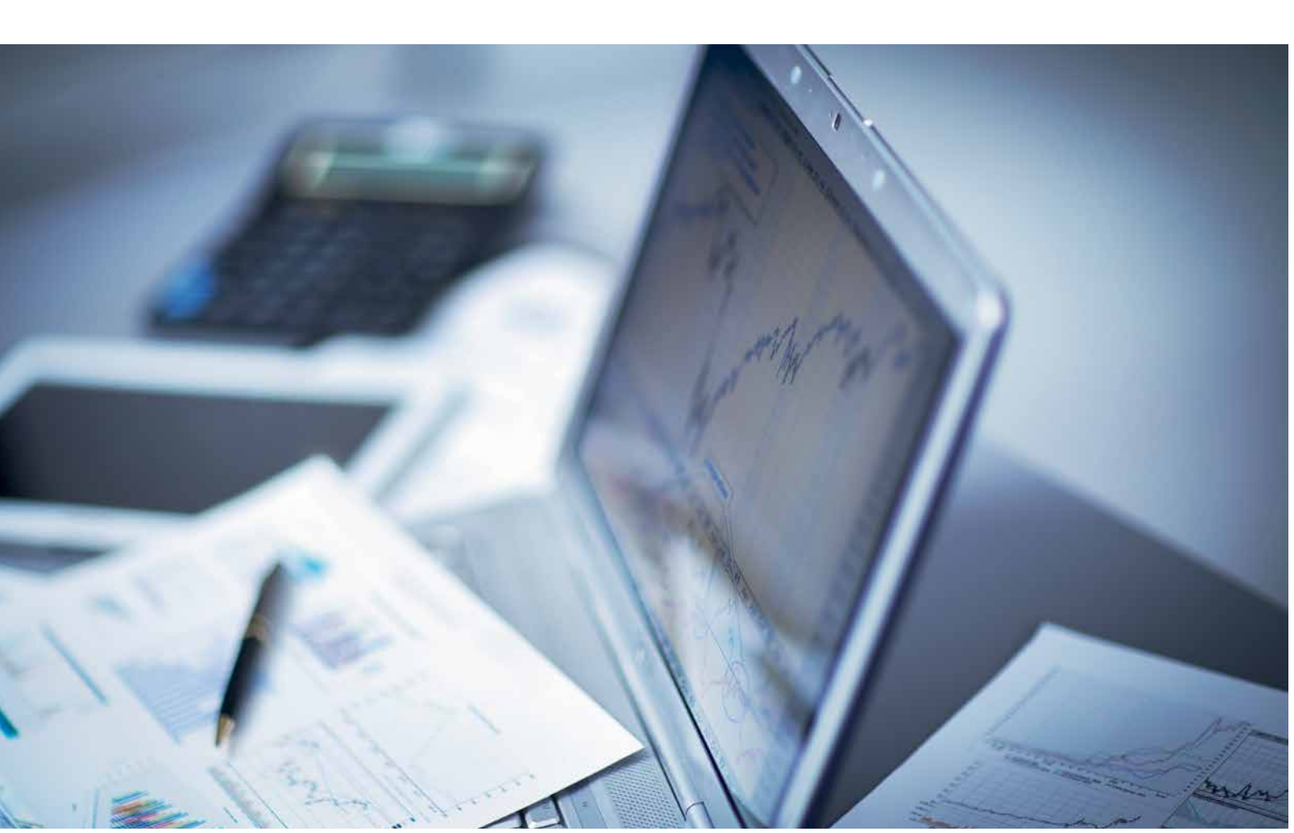
Основными механизмами взаимодействия ПАО «ФСК ЕЭС» с ДЗО является определение Компанией позиции для голосования по вопросам повесток дня органов управления дочерних и зависимых обществ Компании, а также принятие решений в качестве единственного акционера в отношении 100 % дочерних обществ. Перечисленные инструменты позволяют ПАО «ФСК ЕЭС» контролировать принятие решений, принимаемых органами управления ДЗО по ключевым вопросам их деятельности. Перечень вопросов определяется уставами ПАО «ФСК ЕЭС» и его дочерних (зависимых) обществ.

В 2020 году Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» было рассмотрено 17 вопросов (10 % от общего количества рассмотренных вопросов) об определении позиции по вопросам повесток дня Общих собраний акционеров и Советов директоров дочерних обществ.

Политики ПАО «ФСК ЕЭС» в области управления дочерними и зависимыми обществами

Управление дочерними обществами, а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС», регламентируется следующими внутренними документами Компании:

- Положение об управлении дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС», а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности дочерних и иных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» «Об утверждении стандартов и типовых положений по управлению ДЗО», которым утверждены, в частности:
  - Стандарт формирования и представления Итоговых поручений представителям ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросам повесток дня Общих собраний акционеров (участников) и заседаний Советов директоров (Наблюдательных советов) обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
  - Порядок бизнес-планирования дочерних и зависимых обществ ПАО «ФСК ЕЭС»;
  - Положение об обеспечении финансовой устойчивости дочерних обществ и зависимых обществ ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» «Об организации работы представителей ПАО «ФСК ЕЭС» в советах директоров и комитетах организаций, не являющихся дочерними обществами ПАО «ФСК ЕЭС»;
- иные организационно-распорядительные документы ПАО «ФСК ЕЭС».



ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

GRI [102-25]

Компания уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможного конфликта интересов членов органов управления Общества. Обществом внедрена практика комплексного урегулирования конфликта интересов членов органов управления Общества, что обеспечивает разумную уверенность в том, что ситуация конфликта интересов будет разрешена на начальной стадии и интересы Компании не будут ущемлены. Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС», Кодекса корпоративного управления Общества и Положения о Совете директоров Общества.

Разумные и добросовестные действия членов органов управления Общества предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации в отсутствие конфликта интересов с учетом равного отношения к акционерам Общества в рамках обычного уровня риска.

В Компании осуществляется регулярный анализ информации, полученной от членов органов управления Общества, на наличие потенциального конфликта интересов.

Внутренними документами Общества предусмотрены эффективные механизмы, направленные на выявление потенциального конфликта интересов членов органов управления Общества, заключающиеся, в частности, в установлении обязанности членов органов управления уведомлять Общество о возникновении такого конфликта и его основании, а также предварительно информировать о совмещении должностей в других юридических лицах. В 2020 году в Общество уведомления о конфликте интересов не поступали.

Существенное внимание в Обществе уделяется контролю за выявлением конфликта интересов при совершении сделок. В целях осуществления такого контроля во внутренних документах Общества закреплена обязанность членов органов управления информировать Общество о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок.

Всеми членами органов управления Общества выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении уведомлений в адрес Общества о наличии возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

В целях осуществления дополнительного контроля за возникновением конфликта интересов в Компании разработана анкета для членов Совета директоров и высшего менеджмента, которую они предоставляют ежеквартально и указывают в ней все необходимые сведения. Анкеты анализируются Корпоративным секретарем, что позволяет своевременно выявить потенциальный конфликт интересов и таким образом минимизировать вероятность возникновения негативных последствий для Компании.

Общество на постоянной основе раскрывает информацию заинтересованным сторонам о конфликте интересов членов органов управления, в частности, информацию о совмещении должностей, заинтересованности в совершении Обществом сделок, владении акциями Общества.

Информация о должностях членов Совета директоров, занимаемых в органах управления других организаций, и о владении ценными бумагами Общества раскрывается на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «О Компании/ Органы управления / Совет директоров»; в Ежеквартальных отчетах эмитента и Годовых отчетах, размещенных на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам/ Раскрытие информации».

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Социально-репутационный

GRI [103-2]

«Россети ФСК ЕЭС» заявляет о полном неприятии коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает полный запрет для руководителей, работников, а также иных лиц, действующих от имени Компании и/или в ее интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.

Антикоррупционная деятельность в Компании направлена на снижение рисков нанесения Обществу материального и репутационного ущерба от коррупционных проявлений.

GRI [102-12, 205-1]

С 2012 года в Компании действует и постоянно совершенствуется Антикоррупционная политика. В ней отражены приверженность высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса, принцип нулевой толерантности по отношению к коррупционным проявлениям, в связи с чем все коррупционные риски Общества оцениваются как критические.

В 2015 году Общество присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, тем самым заявив о соответствии ее требованиям. Каждые два года Компания подтверждает соответствие путем проведения самооценки реализованных антикоррупционных мер. «Россети ФСК ЕЭС» планирует вновь подтвердить соответствие требованиям Антикоррупционной хартии в 2021 году.

Для обеспечения комплексного подхода антикоррупционные мероприятия внедрены в бизнес-процессы Компании на всех уровнях деятельности. Оценка вероятности реализации коррупционных рисков проводится ежеквартально. Информация о коррупционных рисках представляется на рассмотрение исполнительных органов управления Компании.

GRI [103-3, 205-3]

Всего в 2020 году правоохранительными органами возбуждено три уголовных дела коррупционной направленности в отношении работников «Россети ФСК ЕЭС». По двум делам ведется следствие, одно дело находится в суде.

Обеспечение контроля и управление рисками

Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности и контрагентов

Компания осуществляет при рассмотрении вопросов, выносимых на Центральную конкурсную комиссию, проверку участников закупок на наличие признаков возможного конфликта интересов. Кроме того, обеспечивается своевременное получение информации об изменениях в цепочке собственников контрагентов и включение в договоры Антикоррупционной оговорки и прочих обязательных условий.

Проводится ежедневный мониторинг контрагентов на предмет признаков ухудшения финансовой устойчивости, в случае необходимости принимаются решения об инициировании/введении процедур ликвидации и банкротства. В отношении таких контрагентов проводится проверка на предмет наличия/отсутствия признаков аффилированности, возможных коррупционных связей с работниками Обществ. В отношении контрагентов-должников с введенной процедурой банкротства осуществлялся контроль своевременного предъявления требований для включения в реестр требований кредиторов.

- Рассмотрено 1 880 вопросов, вынесенных на Центральную конкурсную комиссию;
- 1 555 участников закупочных процедур проверено подразделениями безопасности Компании;
- в 325 вопросах установлены разного рода риски, которые доведены до членов Центральной конкурсной комиссии;
- осуществлялся контроль формирования начальной (максимальной) цены закупок, стоимость закупок снижена на общую сумму более 2 млрд руб.;
- проведена антикоррупционная экспертиза 7 801 материала, подготовленного для заключения договоров. По результатам экспертизы 405 материалов направлено на доработку для устранения замечаний;
- аффилированность работников Компании с контрагентами, находящимися под процедурой банкротства, не установлена.

Выявление и урегулирование конфликта интересов

В 2020 году проведено декларирование конфликта интересов работников за предыдущий год и кандидатов на занятие вакантных должностей. Все предконфликтные ситуации урегулированы.

В соответствии с внутренними нормативными документами проводились с использованием прибора «полиграф» опросы кандидатов, принимаемых на работу, и работников при переводе на должности от начальника отдела и выше, а также опросы при проведении служебных проверок. Проведено 36 опросов кандидатов, не рекомендованы 10 кандидатов (из них 6 по причине выявления коррупциогенных факторов); проведено 9 опросов при проведении служебных проверок, установлен 1 случай причастности работника к проверяемым событиям.

Рассмотрение и разрешение обращений о возможных фактах коррупции в «Россети ФСК ЕЭС»

В подразделениях «Россети ФСК ЕЭС» функционируют антикоррупционные «горячие линии». Контроль их функционирования осуществляется ежеквартально.

Для защиты работников, предоставивших информацию о возможных фактах коррупции, действует особый Порядок разрешения обращений о фактах коррупции, предусматривающий проведение мероприятий по предотвращению любых форм давления на этих работников (в том числе увольнения, преследования, дискриминации).

Информирование и обучение работников по антикоррупционной тематике, формирование антикоррупционного поведения работников

В целях информирования работников «Россети ФСК ЕЭС» проведено дистанционное обучение и тестирование:

- 12,9 тыс. работников по программе обучения в области предупреждения и противодействия коррупции ПАО «Россети»;
- 21,8 тыс. работников по программе обучения в области профилактики коррупции ПАО «ФСК ЕЭС» с использованием обучающе-контролирующей системы «Олимпокс».

Коррупционные риски и соблюдение норм корпоративной этики

GRI [205-1]

В 2020 году оценка коррупционных рисков проведена в отношении 41 подразделения исполнительного аппарата (85 % от общего количества подразделений).

Департамент внутреннего контроля и управления рисками осуществляет своевременное предупреждение рисков, их минимизацию, выявление и устранение причин и условий; организует и осуществляет эффективный контроль за исполнением работниками Общества законодательства Российской Федерации в области противодействия коррупции, применимых норм международного права, локальных нормативных актов и организационно-распорядительных документов Общества, решений коллегиальных органов руководства Общества; обеспечивает внедрение и контроль реализации антикоррупционных политик в ДЗО Общества. В Обществе внедрены процедуры выявления несоответствий.

Компания контролирует соблюдение работниками Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС» и выявляет любые несоответствия. Для разрешения конфликтных ситуаций в Компании создана и функционирует Центральная комиссия Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Экономическая безопасность

В рамках реализации мероприятий по защите экономических интересов Компании в 2020 году:

- предотвращен экономический ущерб интересам Компании на сумму 2,1 млрд руб.;
- по 82 материалам, направленным в правоохранительные органы, возбуждены уголовные дела. При этом более 90 % уголовных дел связаны с хищением третьими лицами изделий из черных и цветных металлов с объектов электроэнергетики, электротехнического оборудования;

Информацию о судебной работе по взысканию дебиторской задолженности с контрагентов и результатах данной работы за отчетный период, а также о размере исковых требований по неоконченным судебным разбирательствам, в которых ПАО «ФСК ЕЭС» выступает в качестве истца, и неоконченным судебным разбирательствам, в которых ПАО «ФСК ЕЭС» выступает в качестве ответчика, см. в Приложении 1.

- реализовывались мероприятия по взысканию дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии. По результатам проведенной работы Обществу возмещено 1,2 млрд руб.

Антитеррористическая и противокриминальная защита

Антитеррористическая политика Общества проводится в строгом соответствии с требованиями федерального законодательства, требованиями постановлений Правительства Российской Федерации и заключается в организации и проведении мероприятий, направленных на усиление инженерно-технической и антитеррористической защищенности объектов Общества.

Проведенные в отчетном периоде организационно-плановые мероприятия позволили сохранить на должном уровне защищенность объектов Общества от совершения в отношении них актов незаконного вмешательства.

Проводимые подразделениями безопасности мероприятия способствовали минимизации рисков совершения террористических актов в результате несанкционированных проникновений на охраняемые объекты Общества.

В отчетный период происшествий криминального характера не допущено, отключений в результате противоправных действий не зафиксировано.

Обеспечение информационной безопасности и предотвращение рисков киберугроз

Согласно Доктрине энергетической безопасности Российской Федерации[135], угрозами информационной безопасности для электросетевого комплекса являются:

- угроза противоправного использования информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе осуществления компьютерных атак на объекты критической информационной инфраструктуры и сети связи, используемые для организации их взаимодействия;
- угроза неправомерного доступа к обрабатываемой контрольно-измерительной информации, уничтожения такой информации, ее модифицирования, блокирования, копирования, а также иных неправомерных действий в отношении такой информации.

Управление указанными рисками осуществляется в рамках системы управления рисками с учетом положений Политики управления рисками ПАО «Россети». Уровень значимости последствий реализации рисков информационной безопасности оценивается как «критический», уровень существенности рисков оценивается как «значимый».

В период пандемии коронавирусной инфекции в Компании были предприняты все необходимые меры для обеспечения безопасной работы сотрудников, переведенных на удаленный режим работы. «Россети ФСК ЕЭС» заблаговременно проведен необходимый комплекс организационных и технических мероприятий по максимальной защите информационной инфраструктуры Общества.

Корпоративным центром кибербезопасности ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году предотвращены множественные попытки нарушения функционирования инфраструктуры Общества.

[135] *Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 13.05.2019 № 216.*



Расскажите о наиболее опасных киберугрозах, которые релевантны для Компании. Как «Россети ФСК ЕЭС» противостоит им?

В.Н. Палагин,
Заместитель Генерального директора по безопасности

Доктрина энергетической безопасности[136] содержит исчерпывающий перечень угроз для сетевого комплекса. Это противоправное использование ИТ-технологий, в том числе компьютерные атаки на объекты критической инфраструктуры и сети связи, а также неправомерный доступ к обрабатываемой контрольно-измерительной информации, уничтожение, модифицирование, блокирование и копирование данных.

В соответствии со статьей 2 Закона «О безопасности критической информационной инфраструктуры РФ»[137] Компания реализует Программу мероприятий по оснащению объектов техническими средствами защиты информации, организации непрерывного мониторинга, а также реагирования на компьютерные инциденты в отношении всех объектов критической информационной инфраструктуры.

Система информационной безопасности создается с учетом объектов критической инфраструктуры, эксплуатируемых в филиалах, представительствах и ДЗО, включает в себя комплекс необходимых мер. Конечная задача – обеспечение непрерывности функционирования инфраструктуры Общества.

За 2020 год не допущено значимых инцидентов информационной безопасности. Однако Корпоративным центром кибербезопасности «Россети ФСК ЕЭС» предотвращено более 15 тыс. попыток нарушения функционирования объектов критической инфраструктуры.

Сетевые атаки



- Попытки подбора парольно-ключевой информации 50 % (3 случая)
- Сканирование ИТС 50 % (3 случая)

Фишинговые и SPAM-рассылки



- Фишинговые рассылки 0,7 % (9 146 случаев)
- SPAM-рассылки 99,3 % (1 201 418 случаев)

Вредоносное ПО и интернет-ресурсы



- Вредоносное ПО 99,8 % (6 307 случаев)
- Исходящие сетевые обращения к вредоносным интернет-ресурсам 0,2 % (12 случаев)

[136] *Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2019 № 216.*

[137] *Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ.*

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Структура акционерного капитала

	На конец 2020 года
Количество акционеров	Более 498 тыс.
Доля мажоритарного акционера	80,13 %
Free-float[138]	18,2 %
Доля в перекрестном владении[139]	1,077 %

Уставный капитал ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2020 составляет 637 332 661 531 руб. 50 коп. и состоит из 1 274 665 323 063 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая. На указанную дату привилегированные акции Компанией не размещались.

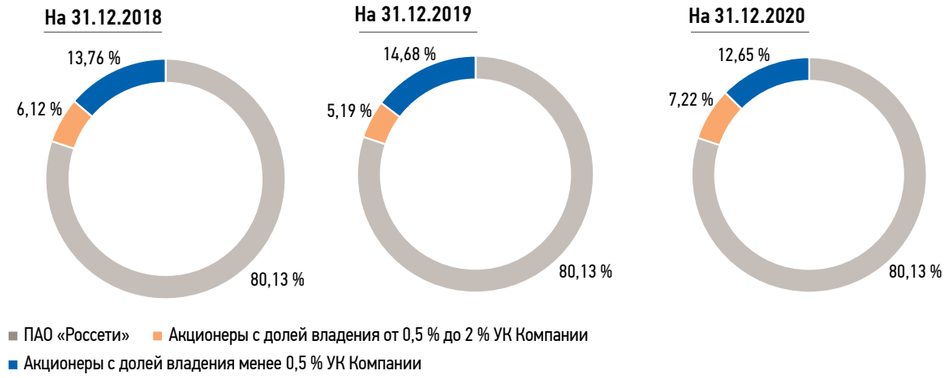
Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» предусмотрено наличие объявленных акций в количестве 72 140 500 768 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая общей номинальной стоимостью 36 070 250 384 руб. Объявленные обыкновенные акции предусматривают те же права для их владельцев, что и размещенные обыкновенные акции. В 2020 году выпуск и размещение дополнительных акций ПАО «ФСК ЕЭС» не осуществлялись.

По состоянию на 31.12.2020 акционерами являлись:

- 496 432 физических лица;
- 2 434 юридических лица, из них 426 доверительных управляющих.

Информация об истории изменений акционерного капитала доступна на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / История акционерного капитала».
Информация о размещенных выпусках акций доступна на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / Сведения о выпусках акций».

Динамика структуры акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС»



- ПАО «Россети»
- Акционеры с долей владения от 0,5 % до 2 % УК Компании
- Акционеры с долей владения менее 0,5 % УК Компании

В Обществе отсутствуют сведения о существовании других долей владения акциями, превышающих 5 %.

[138] *Free-float рассчитан как доля акций ПАО «ФСК ЕЭС», находящихся в свободном обращении на 31.12.2020, за вычетом долей, принадлежащих ПАО «Россети», государству, муниципальным образованиям, и квазиказначейских акций.*

[139] *В собственности ООО «ФСК – Управление активами».*

Структура акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2020

Диапазон владения	Счета владельцев и доверительных управляющих		Количество акций обыкновенных именных (АОИ) на счетах	
	Количество	Доля	Сумма АОИ	Доля
Менее 0,01 %	498 698	99,9661 %	53 185 588 899	4,17 %
0,01 % – 0,05 %	109	0,0218 %	33 206 475 694	2,61 %
0,05 % – 0,1 %	25	0,0050 %	29 706 104 200	2,33 %
0,1 % – 0,5 %	27	0,0054 %	69 517 334 044	5,45 %
0,5 % – 1,0 %	6	0,0012 %	53 963 609 556	4,23 %
1,0 % – 2,0 %	1	0,0002 %	13 727 165 278	1,08 %
Более 2,0 %	1	0,0002 %	1 021 359 045 392	80,13 %
Всего	**498 867**	**100,00 %**	**1 274 665 323 063**	**100,00 %**

ПАО «Россети», являясь крупнейшим акционером ПАО «ФСК ЕЭС», имеет контрольный пакет акций ПАО «ФСК ЕЭС» – свыше 80 %. Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) принадлежит 0,59 % уставного капитала Компании. Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотой акции») не принималось.

Соглашение акционеров
Между ПАО «Россети» и Росимуществом подписано акционерное соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС». Соглашение заключено сторонами в отношении всех принадлежащих им и приобретенных ими в будущем голосующих акций ПАО «ФСК ЕЭС». С учетом данного соглашения степень контроля Росимущества (прямого и косвенного) на 31.12.2020 составляет 80,72 %.

Миноритарные акционеры

Компания ежегодно проводит анализ реестра акционеров, в ходе которого выявляются основные группы держателей обыкновенных акций и депозитарных расписок.

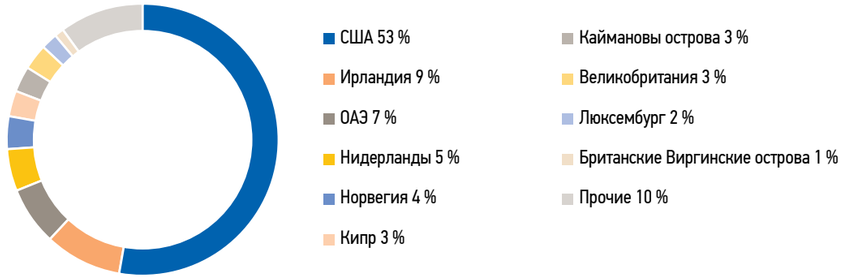
Среди миноритарных держателей акций Компании ключевыми являются институциональные инвесторы, доля розничных инвесторов составляет около 4,0 %. Доля иностранных институциональных инвесторов составляет более 50 % от free-float. В их число входят фонды крупнейших мировых управляющих компаний, а также государственные инвестиционные фонды, в частности Норвегии и ОАЭ. В целом иностранным инвесторам принадлежит 57,5 % free-float акций ПАО «ФСК ЕЭС», за прошедший год эта доля сократилась на 4,4 п. п.

Группы иностранных акционеров, в совокупности владеющие около 5 % размещенных акций ПАО «ФСК ЕЭС»

Страна	Наименование
Великобритания	Heptagon Capital LLP
Норвегия	Norges Bank Investment Management
ОАЭ	ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY
США	J.P. MORGAN CHASE & Co.; Kopernik Global Investors LLC; Polunin Capital Partners Limited; State Street Corporation; Vanguard

Источник: данные Компании

Распределение зарубежных инвесторов ПАО «ФСК ЕЭС» по регионам



Источник: данные Компании

Наибольшая доля акций ПАО «ФСК ЕЭС», находящихся во владении иностранных инвесторов, принадлежит компаниям США – 53 %.

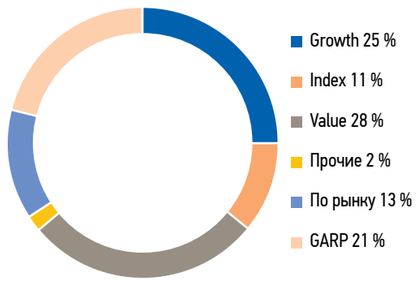
Распределение зарубежных инвесторов ПАО «ФСК ЕЭС» по регионам



Источник: данные Компании

72 % акций ПАО «ФСК ЕЭС», находящихся во владении нерезидентов, сосредоточены в фондах, суверенных фондах и управляющих компаниях.

Распределение зарубежных инвесторов ПАО «ФСК ЕЭС» по стилям инвестирования



Большинство инвесторов рассматривают акции ПАО «ФСК ЕЭС» как недооцененный актив (Value) или актив с хорошими перспективами роста стоимости (Growth). Промежуточное положение между двумя этими подходами представляет стиль инвестирования GARP (Growth at reasonable price). В группу «По рынку» объединены краткосрочные инвесторы, ориентирующиеся на текущую рыночную ситуацию, в том числе брокеры и хедж-фонды. Ориентиром для инвесторов группы Index являются различные индексные решения.

Источник: данные Компании

Биржевая информация о ценных бумагах Общества

Акции ПАО «ФСК ЕЭС» включены в котировальный список Первого уровня Московской Биржи, а также в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО «Санкт-Петербургская биржа». За пределами Российской Федерации акции Компании обращаются в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской фондовой бирже. Банк-депозитарий программы ГДР – The Bank of New York Mellon (BNY Mellon). По состоянию на 31.12.2020 объем программы депозитарных расписок Компании составил 0,042 % от общего количества размещенных акций.

Акции Компании входят в базу расчета ключевых отечественных и ряда зарубежных индексов.

Общая информация об акциях ПАО «ФСК ЕЭС»

Категория акций	Обыкновенная именная бездокументарная акция
Номинальная стоимость	50 коп.
Тикер на Московской Бирже	FEES
Тикер на Санкт-Петербургской бирже	FEES
Тикер на LSE	FEES
ISIN	RU000A0JPNN9
Код Bloomberg	FEES RX

Вес акций ПАО «ФСК ЕЭС» в базах расчета российских биржевых индексов на 31.12.2020

Наименование индекса	Код	Вес, %
Биржевые индексы		
Индекс Московской Биржи	IMOEX	0,31
Индекс РТС	RTSI	
Индекс электроэнергетики	MOEXEU	16,03
Индекс электроэнергетики в долларах	RTSeu	
Индекс средней и малой капитализации	MCXSM	4,19
Индекс средней и малой капитализации в долларах	RTSSM	
Индекс широкого рынка	MOEXBMI	0,28
Индекс широкого рынка в долларах	RUBMI	
Индекс акций компаний с государственным участием	MOEX SCI	1,29
Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью	MOEX RCI	22,32
Индексы активов пенсионных накоплений – Субиндекс акций	MOEX EPSI	0,35
ESG-индексы		
Индекс «Ответственность и открытость»	MRRT	0,51
Индекс «Вектор устойчивого развития»	MRSV	6,64

Акции ПАО «ФСК ЕЭС» включены в котировальный список Первого уровня Московской Биржи.

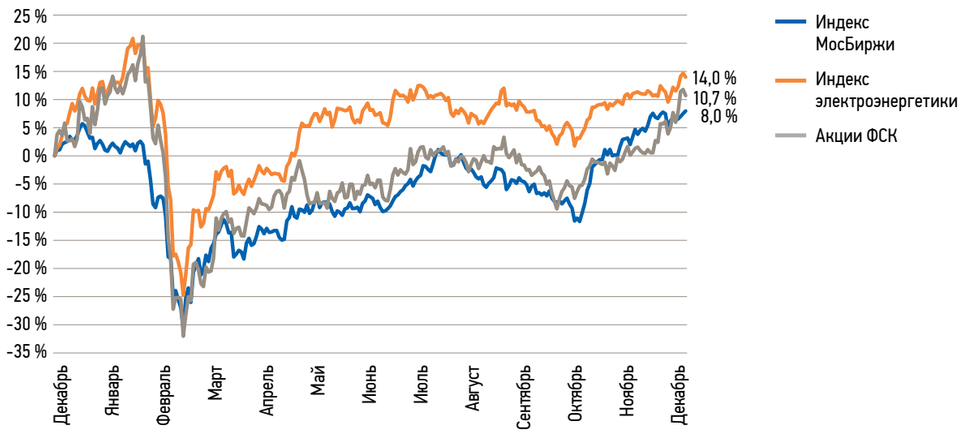
Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

Итоги торгов акциями и депозитарными расписками

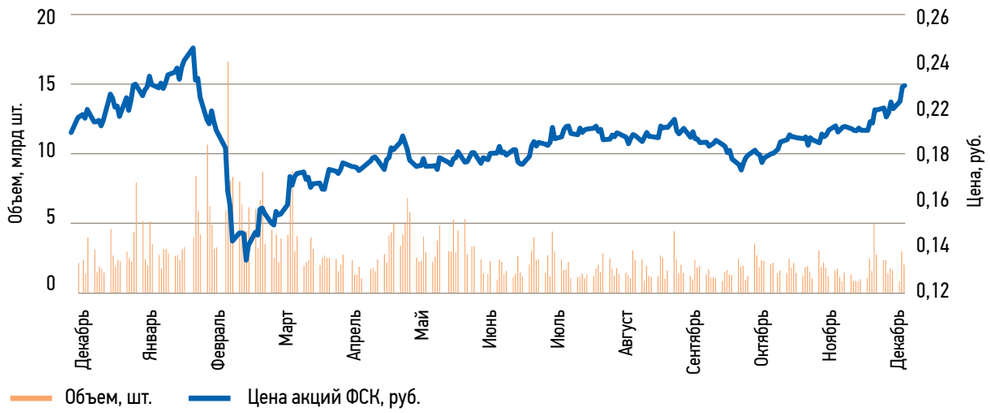
Акции ПАО «ФСК ЕЭС» на Московской Бирже				
	Объем торгов, млрд руб.	Минимальная цена, руб.	Максимальная цена, руб.	Цена закрытия на конец отчетного периода, руб.
2018	61,2	0,14588	0,1915	0,14812
2019	52,2	0,14664	0,2122	0,20064
2020	131,5	0,13418	0,24966	0,22210
2020 I кв.	50,1	0,13418	0,24966	0,16098
2020 II кв.	35,3	0,15532	0,20076	0,18694
2020 III кв.	24,1	0,18050	0,20986	0,19740
2020 IV кв.	22,0	0,18102	0,22730	0,22210
Депозитарные расписки ПАО «ФСК ЕЭС» на Лондонской фондовой бирже				
	Объем торгов, млн долл. США	Минимальная цена, долл. США	Максимальная цена, долл. США	Цена на конец года, долл. США
2018	0,7	1,02	1,7	1,03
2019	0,3	1,03	1,66	1,6
2020	0,2	0,9750	1,9000	1,0

Акции ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2020 года продемонстрировали опережающий рост в сравнении с индексом МосБиржи. Одним из главных драйверов, определявших динамику акций в минувшем году, стала степень устойчивости финансовых и операционных показателей Компании к факторам, связанным с распространением коронавирусной инфекции и вводившимися карантинными мерами, ограничивавшими экономическую активность. Кроме того, акции Общества, по мнению аналитиков, по-прежнему входят в топ дивидендных историй российского рынка. За год стоимость акций ПАО «ФСК ЕЭС» увеличилась на 10,7 %, в то время как индекс МосБиржи вырос на 8,0 %. Рыночная капитализация Компании по состоянию на 31.12.2020 составила 283,3 млрд руб.

Динамика стоимости обыкновенных акций ПАО «ФСК ЕЭС» в сравнении с индексом Московской Биржи и отраслевым индексом MOEXEU



Динамика стоимости и объемов торгов акциями ПАО «ФСК ЕЭС» на Московской Бирже



+10,7% РОСТ СТОИМОСТИ АКЦИЙ ПАО «ФСК ЕЭС» В 2020 ГОДУ

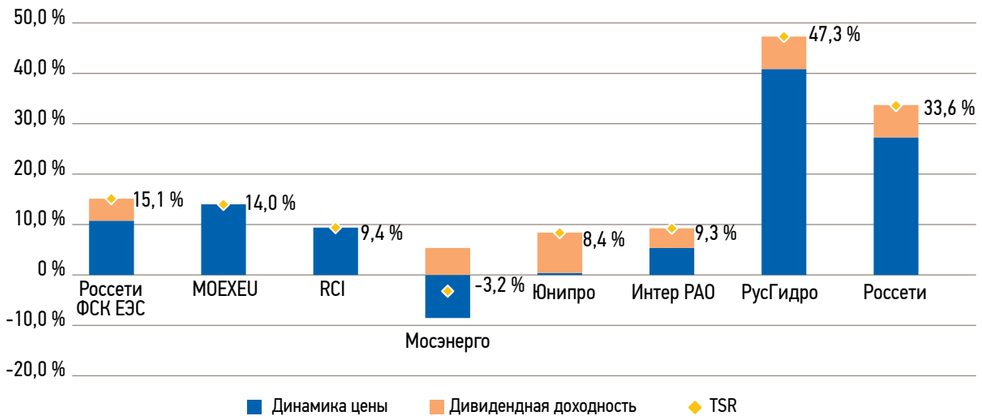
Создание стоимости для акционеров

По показателю рентабельности инвестиций (TSR) акции ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2020 года вошли в число лидеров среди наиболее ликвидных и капитализированных акций компаний сектора электроэнергетики.

Подробную информацию о динамике дивидендов и дивидендной доходности акций ПАО «ФСК ЕЭС» см. в разделе «Распределение прибыли и дивидендная политика».

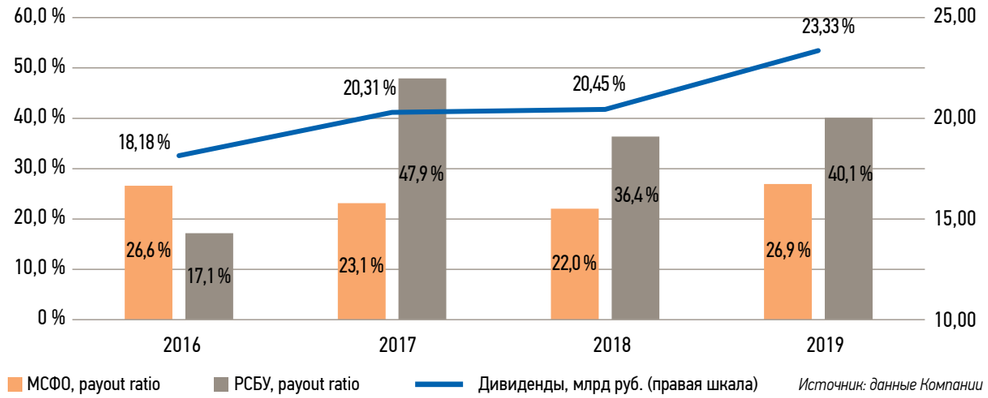
GRI [103-3]

TSR компаний российского сектора электроэнергетики по итогам 2020 года*



** Расчет TSR «Россети ФСК ЕЭС» осуществлен согласно Приказу от 15.07.2020 № 300 «Об утверждении Типовой методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единоличных исполнительных органов ДЗО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии и технологическому присоединению».*

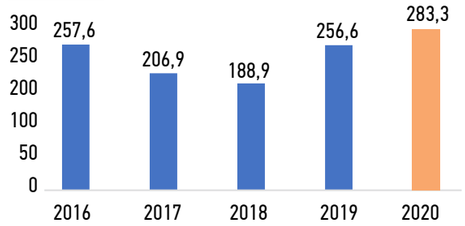
Объем и коэффициенты выплаты дивидендов



Источник: данные Компании

Источник: данные Компании

Динамика капитализации ПАО «ФСК ЕЭС» в 2016–2020 гг., млрд руб.



Взаимодействие с инвесторами и акционерами

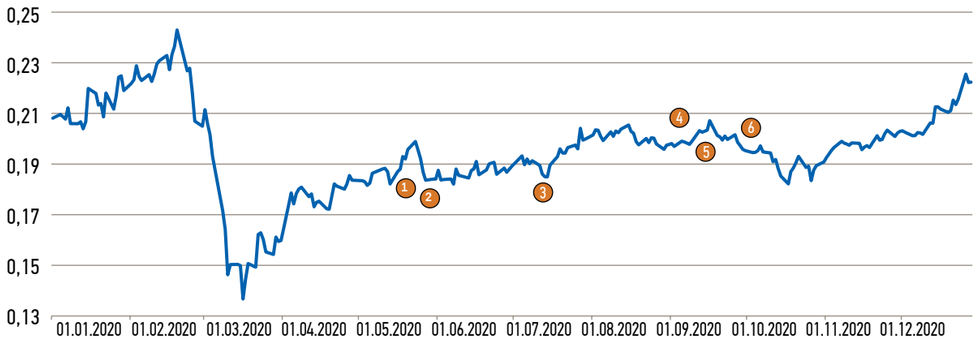
Во взаимодействии с инвестиционным сообществом «Россети ФСК ЕЭС» придерживается политики открытого и последовательного диалога. В условиях ограничений, вызванных пандемией, Компания перевела большую часть коммуникаций с инвесторами в онлайн-режим, сохранив при этом весь перечень IR-инструментов.

После передачи полномочий ЕИО ПАО «ФСК ЕЭС» материнской компании процессы представления информации инвестиционному сообществу были синхронизированы. Освещение финансовых результатов, представление информации о деятельности Компании аналитикам инвестиционных банков, ответы на интересующие инвесторов вопросы производились в рамках совместных раскрытий, телефонных и инвестиционных конференций, индивидуальных встреч.

Ключевые мероприятия, проведенные в 2020 году

5 марта 2020 года	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 2019 год. Телефонная конференция по итогам публикации отчетности для аналитиков и инвесторов.
28 августа 2020 года	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 6 месяцев 2020 года. Телефонная конференция по итогам публикации отчетности для аналитиков и инвесторов.

Ключевые события 2020 года



1 15.05.2020
ПАО «Россети» переданы функции единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС».

2 15.05.2020
Годовым Общим собранием акционеров принято решение о выплате дивидендов за 2019 год. С учетом промежуточных дивидендов сумма по итогам года составила 23,3 млрд руб.

3 03.07.2020
ВТБ Капитал повысил целевую цену акций ПАО «ФСК ЕЭС» с 0,2 до 0,23 руб. с рекомендацией «ПОКУПАТЬ».

4 01.09.2020
Renaissance Capital повысил целевую цену акций ПАО «ФСК ЕЭС» до с 0,19 до 0,20 руб. с рекомендацией «ДЕРЖАТЬ».

5 09.09.2020
BCS повысил целевую цену акций ПАО «ФСК ЕЭС» с 0,25 до 0,27 руб. с рекомендацией «ПОКУПАТЬ».

6 28.09.2020
ФИНАМ повысил целевую цену акций ПАО «ФСК ЕЭС» до 0,23 руб. с рекомендацией «ПОКУПАТЬ».

События после отчетного периода:
Газпромбанк повысил целевую цену акций ПАО «ФСК ЕЭС» до 0,25 руб. за акцию.
SOVA Капитал повысил целевую стоимость акций ПАО «ФСК ЕЭС» до 0,24 руб. за акцию с рекомендацией «ПОКУПАТЬ».

Календарь инвестора на 2021 г.

Не позднее 30 марта	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 2020 г.
Не позднее 30 апреля	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 2020 г. Телефонная конференция по итогам публикации отчетности для аналитиков и инвесторов.
Не позднее 30 апреля	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 3 месяца 2021 г.
Не позднее 31 мая	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 3 месяца 2021 г.
Не позднее 31 июля	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 6 месяцев 2021 г.
Не позднее 31 августа	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 6 месяцев 2021 г. Телефонная конференция по итогам публикации отчетности для аналитиков и инвесторов.
Не позднее 31 октября	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 9 месяцев 2021 г.
Не позднее 30 ноября	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 9 месяцев 2021 г.

Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

Взаимодействие с аналитиками

GRI [103-3]

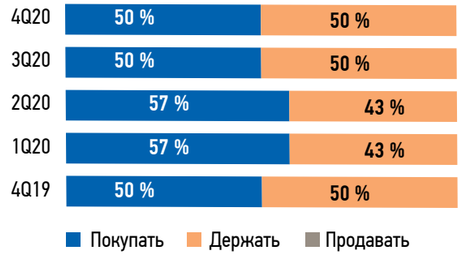
По итогам года аналитическое покрытие «Россети ФСК ЕЭС» обеспечивали шесть инвестиционных компаний.

Список аналитиков, осуществляющих покрытие акций ПАО «ФСК ЕЭС»*

БКС	Скрябин Дмитрий
ВТБ Капитал	Скляр Владимир
	Тихонова Анастасия
Газпромбанк	Гончаров Игорь
Ренессанс Капитал	Бейден Сергей
Sova Capital	Тайц Матвей
ФИНАМ	Малых Наталья

**По состоянию на конец IV квартала 2020 года.*

Рекомендации аналитиков по акциям ПАО «ФСК ЕЭС»



Источник: данные Компании

Контакты для акционеров

Департамент корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС»

Татьяна Бучацкая **Тел.:** 8 (800) 200-18-81, доб. 2142. **E-mail:** *buchatskaya-tg@fsk-ees.ru*

Контакты для инвесторов

Департамент по работе с инвесторами ПАО «ФСК ЕЭС». **E-mail:** *ir@fsk-ees.ru*

Юлия Мартынова **Тел.:** 8 (495) 995-53-33, доб. 3834. **E-mail:** *Martynova-YS@fsk-ees.ru*

Анна Иванько **Тел.:** 8 (495) 995-53-33, доб. 5470. **E-mail:** *Ivanko-AA@fsk-ees.ru*

Раздел для инвесторов на сайте Общества

https://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/company_overview

Раздел сайта, где представлен полный список всех инвестиционных аналитиков, освещающих деятельность Общества

https://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/analysts/

РОССЕТИ
ФСК ЕЭС

ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

252 Основные формы годовой бухгалтерской финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год по РСБУ

266 Основные формы консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год по МСФО

Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности

Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» за 2020 год

Март 2021 г.

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002327
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
www.ey.com/ru

Совершенствуя бизнес, улучшаем мир

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 г., отчета о финансовых результатах за 2020 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание и оценка вложений во внеоборотные активы	
На балансе Общества отражены капитальные вложения во внеоборотные активы, включая проектно-изыскательские работы, приобретение и строительство основных средств, а также авансы, выданные строительным организациям и поставщикам основных средств. Общество проводит оценку способности незавершенных вложений в основные средства и авансов, выданных под приобретение основных средств, приносить экономические выгоды в будущем, что влияет на их балансовую стоимость. В связи с тем, что методы оценки, использованные допущения и суждения руководства имеют субъективный характер и оказывают влияние на итоговую величину ожидаемых экономических выгод, а также в связи с существенными остатками незавершенных вложений и авансов выданных по состоянию на отчетную дату, данный вопрос являлся одним из наиболее существенных для нашего аудита. Информация о стоимости вложений во внеоборотные активы раскрыта в пункте 7 текстовых пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету и финансовых результатах Общества.	Мы проанализировали допущения, применяемые руководством при оценке способности активов приносить экономические выгоды в будущем, а также источники формирования экономических выгод, в том числе рассмотрели планы руководства в отношении будущего использования активов и ожидаемых потоков денежных средств от использования отдельных объектов. Мы рассмотрели соответствующие раскрытия в бухгалтерской (финансовой) отчетности.
Обесценение дебиторской задолженности	
Вопрос Обесценение дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества. Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 11 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва на основании оценок руководства. Мы также рассмотрели соответствующее раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание, оценка и раскрытие оценочных и условных обязательств	
Признание, оценка и раскрытие оценочных и условных обязательств в отношении судебных разбирательств требуют большого объема суждений. Из-за важности этих вопросов и трудностей в оценке их последствий, этот вопрос был одним из наиболее существенных для нашего аудита. Информация об оценочных и условных обязательствах Общества раскрыта в пункте 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Наши процедуры включали в себя ознакомление с судебными исками и решениями, обсуждение потенциальных последствий условных обязательств с руководством Группы и с сотрудниками Группы, занимающимися правовыми вопросами, а также анализ адекватности сумм начисленных резервов. Мы также рассмотрели соответствующее раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2020 ГОД ПО РСБУ

и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить,

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Т.Л. Околотина.



Т.Л. Околотина
Партнер ООО «Эрнст энд Янг»
«3» марта 2021 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1024701893336.
Местонахождение: 117630, Россия, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

Приложение № 1 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказов Минфина России от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

	КОДЫ
Форма № 1 по ОКУД	0710001
Дата (год, месяц, число)	2020.12.31
по ОКПО	56947007
ИНН	**4716016979**
по ОКВЭД	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	47/41
по ОКЕИ	384

на 31 декабря 2020 г.

Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности **передача электроэнергии**
Организационно-правовая форма / форма собственности **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**
Единица измерения: **тыс. руб.**
Местонахождение (адрес) **117630, г. Москва, ул. Ак. Челомея, д. 5А**

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ да ☐ нет
Наименование аудиторской организации/фамилия, отчество (при наличии) индивидуального аудитора **ООО «Эрнст энд Янг»**
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора — ИНН **7708096662**
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора — ОГРН/ОГРНИ 1027739127734

Пояснения	АКТИВ	Код показателя	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года
	1	2	3	4	5
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Р1 ТП*, Р5 ПП**	Нематериальные активы	1110	5 818 991	4 658 225	3 741 290
Р1 ТП*, Р6 ПП**	Результаты исследований и разработок	1120	–	950	6 778
Р2 ТП*, Р7 ПП**	Основные средства, в том числе:	1130	1 045 337 064	991 719 785	954 319 673
	земельные участки и объекты природопользования	1131	1 744 234	1 744 070	1 744 010
	здания, машины и оборудование, сооружения	1132	1 039 476 108	985 725 021	949 044 246
	другие виды основных средств	1133	4 116 722	4 250 694	3 531 417
	Доходные вложения в материальные ценности	1140	–	–	–
Р3 ТП*, Р8.2 ПП**	Финансовые вложения	1150	80 826 304	66 038 914	57 702 933
	Отложенные налоговые активы	1160	–	–	–
Р2 ТП*	Прочие внеоборотные активы, в том числе:	1170	257 221 611	269 095 933	251 183 633
	оборудование к установке	1171	36 707 309	32 897 293	37 726 421
Р7.3 ПП**	вложения во внеоборотные активы	1172	194 381 605	211 655 187	191 292 474
Р5.1 ТП*, Р7.3 ПП**	авансы под внеоборотные активы	1173	25 931 010	24 298 857	21 832 613
Р10 ПП**	прочие внеоборотные активы	1174	201 687	244 596	332 125
	ИТОГО по разделу I	**1100**	**1 389 203 970**	**1 331 513 807**	**1 266 954 307**
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Р4 ТП*, Р9 ПП**	Запасы, в том числе:	1210	12 604 712	11 676 657	10 937 851
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	12 604 712	11 675 592	10 937 851
	НЗП по профильным услугам на сторону	1213	–	1 065	–
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 429 859	973 489	915 376
Р5 ТП*, Р11 ПП**	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	124 401 555	131 956 157	169 855 975
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	80 655 065	85 477 009	92 515 178
	покупатели и заказчики	1232	75 831 961	83 338 840	90 683 714
	авансы выданные	1233	–	–	–
	прочие дебиторы	1234	4 823 104	2 138 169	1 831 464
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1235	43 746 490	46 479 148	77 340 797
	покупатели и заказчики	1236	31 146 355	34 285 535	31 232 620
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	1237	–	–	–
	авансы выданные	1238	354 057	614 922	1 644 465
	прочие дебиторы	1239	12 246 078	11 578 691	44 463 712
Р3 ТП*, Р8.3 ПП**	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	15 373 796	25 735 205	6 578 091
Р20.2 ПП**	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	23 902 506	30 434 073	31 772 829
Р10 ПП**	Прочие оборотные активы	1260	32 754	34 699	48 165
	ИТОГО по разделу II	**1200**	**178 745 182**	**200 810 280**	**220 108 287**
	БАЛАНС	**1600**	**1 567 949 152**	**1 532 324 087**	**1 487 062 594**

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 10.

Пояснения	ПАССИВ	Код показателя	На 31 декабря 20120 года	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года
	1	2	3	4	5
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Р.13 ПП**	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	637 332 662	637 332 662	637 332 662
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	–
	Переоценка внеоборотных активов	1340	269 198 981	255 708 535	240 935 676
Р.13 ПП**	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	31 867 163	31 867 163	31 867 163
	Резервный капитал	1360	27 326 723	24 419 781	21 610 434
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	196 050 453	170 421 718	142 430 454
	Непокрытый убыток прошлых лет	1371	–	–	–
	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1372	156 085 076	122 166 200	142 430 454
	Нераспределенная прибыль отчетного года	1373	39 965 377	48 255 518	–
	в том числе промежуточные дивиденды	1374	–	(11 229 301)	–
	ИТОГО по разделу III	**1300**	**1 161 775 982**	**1 119 749 859**	**1 074 176 389**
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Р.14 ПП**	Заемные средства	1410	206 572 589	196 622 387	224 463 734
	Отложенные налоговые обязательства	1420	97 053 441	89 794 704	77 044 739
	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
	Прочие обязательства	1450	21 982 328	27 518 412	17 708 107
	ИТОГО по разделу IV	1400	**325 608 358**	**313 935 503**	**319 216 580**
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Р.14 ПП**	Заемные средства	1510	22 585 880	30 436 665	22 245 391
Р5.3 ТП*, Р.11.3 ПП**	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	51 288 858	64 304 991	68 223 409
	поставщики и подрядчики	1521	35 113 703	32 293 176	39 300 899
	задолженность перед персоналом организации	1522	18 082	19 038	18 516
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	589 557	594 702	660 238
	задолженность по налогам и сборам	1524	3 507 652	6 950 080	11 041 882
	авансы полученные	1525	7 273 026	8 933 134	13 208 422
	прочие кредиторы	1526	4 453 919	4 020 628	3 778 992
	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1527	332 919	11 494 233	214 460
	Доходы будущих периодов	1530	600 315	625 671	643 517
Р.7 ТП*	Оценочные обязательства	1540	6 088 485	3 271 398	2 557 308
	Прочие обязательства	1550	1 274	–	–
	ИТОГО по разделу V	**1500**	**80 564 812**	**98 638 725**	**93 669 625**
	БАЛАНС	**1700**	**1 567 949 152**	**1 532 324 087**	**1 487 062 594**

* – Табличные приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2020 год.

** – Письменные пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2020 год.

Генеральный директор ПАО «Россети»
управляющей организации
ПАО «ФСК ЕЭС» — (подпись) — *А.В. Рюмин* (расшифровка подписи)

«3» марта 2021 года

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 10.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Приложение № 1 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказов Минфина России от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

на 31 декабря 2020 г.

		КОДЫ
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**	Форма № 2 по ОКУД	0710002
	Дата (год, месяц, число)	2020.12.31
	по ОКПО	56947007
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	**4716016979**
Вид деятельности **передача электроэнергии**	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма / форма собственности **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	47/41
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	384

Пояснения	ПОКАЗАТЕЛЬ: наименование	Код показателя	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
	1	2	3	4
	Доходы и расходы по обычным видам деятельности Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	2110	230 591 805	242 700 173
	услуги по передаче электроэнергии	2111	222 408 543	223 143 743
	услуги по технологическому присоединению	2112	5 033 036	17 235 031
	прочая деятельность	2119	3 150 226	2 321 399
Р.6 ПП*	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	2120	(176 070 260)	(174 447 268)
	услуги по передаче электроэнергии	2121	(173 973 124)	(173 060 822)
	услуги по технологическому присоединению	2122	(107 982)	(112 698)
	прочая деятельность	2129	(1 989 154)	(1 273 748)
	Валовая прибыль (2110 + 2120)	2100	54 521 545	68 252 905
	Коммерческие расходы	2210	–	–
Р.6 ПП*	Управленческие расходы	2220	(7 721 085)	(8 953 311)
	Прибыль (убыток) от продаж (2100 + 2210 + 2220)	2200	46 800 460	59 299 594
	Доходы от участия в других организациях	2310	1 820 485	1 746 883
	Проценты к получению	2320	9 482 602	8 534 122
	Проценты к уплате	2330	(4 706 685)	(4 913 722)
Р.18.2 ПП**	Прочие доходы	2340	10 450 546	24 719 384
Р.18.2 ПП**	Прочие расходы	2350	(13 628 160)	(14 809 682)
	Прибыль (убыток) до налогообложения (2200 +2310 + 2320 + 2330 + 2340 + 2350)	**2300**	**50 219 248**	**74 576 579**
Р.19 ПП**	Налог на прибыль, в том числе:	2410	(10 250 545)	(14 894 202)
	Текущий налог на прибыль, в том числе	2411	(6 532 520)	(6 586 065)
	Отложенный налог на прибыль, в том числе	2412	(3 718 025)	(8 308 137)
	Прочее, в том числе:	2460	(3 326)	(197 558)
	Иные аналогичные обязательные платежи	2461	(3 326)	(102 605)
	Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	2462	–	(94 953)
	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	**2400**	**39 965 377**	**59 484 819**

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 10.

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2020 ГОД ПО РСБУ

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя: СПРАВОЧНО	Код показателя	На 31 декабря 2020 г.	Код показателя: На 31 декабря 2019 г.
Р.3.3 ПП**	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	17 703 561	22 209 142
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	–	–
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	(3 540 712)	(4 441 828)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	54 128 226	77 252 133
Р.13 ПП**	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	2900	0,0314	0,0467
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–

* – Табличные приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2020 год.

** – Письменные пояснения к годовой бухгалтерской отчетности за 2020 год.

Генеральный директор ПАО «Россети»
управляющей организации
ПАО «ФСК ЕЭС»

(подпись) *А.В. Рюмин* (расшифровка подписи)

«3» марта 2021 года

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 10.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

Приложение № 2 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказов Минфина России от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

за 2020 г.

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710004
	Дата (год, месяц, число)	2020.12.31
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**	по ОКПО	56947007
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	**4716016979**
Вид деятельности **передача электроэнергии**	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма / форма собственности **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	47/41
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	384

1. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 Г.[1]	**3100**	**637 332 662**	**–**	**272 802 839**	**21 610 434**	**142 430 454**	**1 074 176 389**
За 2019 г.[2]							
Увеличение капитала – всего:	3210	–	–	17 767 314	–	59 484 819	77 252 133
в том числе: чистая прибыль	3211	x	x	x	x	59 484 819	59 484 819
переоценка имущества	3212	x	x	17 767 314	x	–	17 767 314
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	–	x	–	–
дополнительный выпуск акций	3214	–	–	–	x	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3215	–	–	–	x	–	x
реорганизация юридического лица	3216	–	–	–	–	–	–
прочее	3217	–	–	–	–	–	–

Форма 0710023 с. 2

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала – всего:	3220	–	–	–	–	(31 678 663)	(31 678 663)
в том числе: убыток	3221	x	x	x	x	–	–
переоценка имущества	3222	x	x	–	x	–	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	–	x	–	–
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	–	–	–	x	–	–
уменьшение количества акций	3225	–	–	–	x	–	–
реорганизация юридического лица	3226	–	–	–	–	–	–
дивиденды	3227	x	x	x	x	(31 678 663)	(31 678 663)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(2 994 455)	–	2 994 455	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	2 809 347	(2 809 347)	x
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 Г.[2]	**3200**	**637 332 662**	**–**	**287 575 698**	**24 419 781**	**170 421 718**	**1 119 749 859**
За 2020 г.[3]				14 162 849		39 965 377	54 128 226
Увеличение капитала – всего:	3310	–	–		–		
в том числе: чистая прибыль	3311	x	x	x	x	39 965 377	39 965 377
переоценка имущества	3312	x	x	14 162 849	x	–	14 162 849

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 10.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	–	x	–	–
дополнительный выпуск акций	3314	–	–	–	x	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3315	–	–	–	x	–	x
реорганизация юридического лица	3316	–	–	–	–	–	–
Уменьшение капитала – всего:	3320	–	–	–	–	(12 102 103)	(12 102 103)
в том числе: убыток	3321	x	x	x	x	–	–
переоценка имущества	3322	x	x	–	x	–	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	–	x	–	–
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	–	–	–	x	–	–
уменьшение количества акций	3325	–	–	–	x	–	–
реорганизация юридического лица	3326	–	–	–	–	–	–
дивиденды	3327	x	x	x	x	(12 102 103)	(12 102 103)
прочее	3328	–	–	–	–	–	–
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(672 403)	–	672 403	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	2 906 942	(2 906 942)	x
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.[3]	**3300**	**637 332 662**	**–**	**301 066 144**	**27 326 723**	**196 050 453**	**1 161 775 982**

2. КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК

Форма 0710023 с. 3

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	На 31 декабря 2018 г.[1]	Изменения капитала за 2019 г.[2]		На 31 декабря 2019 г.[3]
			За счет чистой прибыли (убытка)	За счет иных факторов	
Капитал – всего					
до корректировок	3400	1 090 393 702	58 138 831	(9 469 521)	1 139 063 012
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	(16 217 313)	1 345 988	(4 441 828)	(19 313 153)
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	1 074 176 389	59 484 819	(13 911 349)	1 119 749 859
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) до корректировок	3401	98 413 848	58 138 831	(30 744 942)	125 807 737
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	44 016 606	1 345 988	(748 613)	44 613 981
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	142 430 454	59 484 819	(31 493 555)	170 421 718
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
добавочный капитал до корректировок	3402	991 979 854	–	21 275 421	1 013 255 275
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	(60 233 919)	–	(3 693 215)	(63 927 134)
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	**3502**	**931 745 935**	**–**	**17 582 206**	**949 328 141**

3. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	На 31 декабря 2020 г.[3]	На 31 декабря 2019 г.[2]	На 31 декабря 2018 г.[1]
Чистые активы	3600	**1 162 376 297**	1 120 375 530	1 074 819 906

[1] – Указывается год, предшествующий предыдущему.
[2] – Указывается предыдущий год.
[3] – Указывается отчетный год.

Генеральный директор ПАО «Россети» управляющей организации ПАО «ФСК ЕЭС» — (подпись) — *А.В. Рюмин* (расшифровка подписи)

«3» марта 2021 года

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 10.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Приложение к Приказу Минфин РФ
от 02.07.2010 №66н
(в ред. Приказа Минфина РФ
от 05.10.2011 № 124н,
от 06.04.2015 №57н,
от 19.04.2019 №61н)

за 2020 г.

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710005
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**	Дата (год, месяц, число)	2020.12.31
	по ОКПО	56947007
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	**4716016979**
Вид деятельности **передача электроэнергии**	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма / форма собственности **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	47/41
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	384

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	За 2020 г.	За 2019 г.
1	2	3	4
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего	4110	252 211 245	257 011 312
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	238 136 359	242 382 294
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	1 070 448	977 496
от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
прочие поступления	4119	13 004 438	13 651 522
Платежи – всего в том числе:	4120	(129 193 135)	(126 925 852)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(63 025 259)	(62 530 500)
в связи с оплатой труда работников	4122	(18 585 645)	(18 502 284)
процентов по долговым обязательствам	4123	(5 477 606)	(5 124 376)
налога на прибыль организаций	4124	(9 902 892)	(8 410 778)
прочие платежи	4129	(32 201 733)	(32 357 914)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	123 018 110	130 085 460
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего в том числе:	4210	28 498 276	43 812 598
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	173 300	161 136
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	–	32 140 976
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	26 309 650	7 964 060
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 015 326	3 546 426
прочие поступления	4219	–	–
Платежи – всего в том числе:	4220	(137 297 540)	(135 367 204)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(98 408 383)	(96 590 932)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	–	(74 062)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(30 478 501)	(27 820 933)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(8 410 651)	(10 881 272)
прочие платежи	4229	(5)	(5)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(108 799 264)	(91 554 606)

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 10.

Форма 0710005 с.2

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	За 2020 г.	За 2019 г.
1	2	3	4
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего в том числе:	4310	29 996 250	–
получение кредитов и займов	4311	–	–
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	29 996 250	–
прочие поступления	4319	–	–
Платежи – всего в том числе:	4320	(50 746 663)	(39 869 610)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	–	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(23 331 405)	(20 449 361)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(27 415 258)	(19 420 249)
прочие платежи	4329	–	–
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(20 750 413)	(39 869 610)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(6 531 567)**	**(1 338 756)**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	**4450**	**30 434 073**	**31 772 829**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	**4500**	**23 902 506**	**30 434 073**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

Генеральный директор ПАО «Россети»
управляющей организации
ПАО «ФСК ЕЭС» (подпись) *А.В. Рюмин* (расшифровка подписи)

«3» марта 2021 года

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 10.

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, и аудиторское заключение

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (4-95) 755 9701
ОКПО: 59002327
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
www.ey.com/ru

Совершенствуя бизнес, улучшаем мир

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 г., консолидированного отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменении капитала за 2020 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2020 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности

за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Обесценение внеоборотных активов	
В связи с наличием на 31 декабря 2020 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2020 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации. Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 6 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности	
Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы. Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 11 и 29 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки. Мы получили расчет ожидаемых кредитных убытков, подготовленный руководством Группы, основанный на опыте возникновения кредитных убытков в прошлых периодах и скорректированный с учетом прогнозных факторов, специфичных для покупателей Группы. Наши аудиторские процедуры, помимо прочего, включали оценку применяемых руководством Группы суждений, а также анализ кредитного риска и финансового состояния контрагентов, анализ оплаты дебиторской задолженности, сроков погашения и просрочки выполнения

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
	обязательств и оценку применяемых уровней резервирования дебиторской задолженности. Мы также рассмотрели раскрытия в консолидированной финансовой отчетности Группы касательно резерва под ожидаемые кредитные убытки.
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств	
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств требуют большого объема суждений. Из-за важности этих вопросов и трудностей в оценке их последствий, этот вопрос был одним из наиболее существенных для нашего аудита. Информация о резервах и условных обязательствах Группы раскрыта в пунктах 22 и 28 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Наши процедуры включали в себя ознакомление с судебными исками и решениями, обсуждение потенциальных последствий условных обязательств с руководством Группы и с сотрудниками Группы, занимающимися правовыми вопросами, а также анализ адекватности сумм начисленных резервов. Мы также рассмотрели соответствующее раскрытие в консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы.

Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Т.Л. Околотина.



Т.Л. Околотина
Партнер ООО «Эрнст энд Янг»
«25» марта 2021 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1024701893336.
Местонахождение: 117630, Россия, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Прим.	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	1 069 114	1 024 901
Активы в форме права пользования	7	14 216	12 719
Нематериальные активы	8	7 684	6 609
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	9	1 481	1 296
Прочие внеоборотные финансовые активы	10	62 476	45 711
Отложенные налоговые активы	17	781	275
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	67 614	72 084
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	12	2 361	2 107
Итого внеоборотные активы		**1 225 727**	**1 165 702**
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	13	30 096	37 077
Прочие финансовые активы	14	16 643	25 903
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	39 147	41 709
Предоплата по налогу на прибыль		1 357	93
Запасы	15	17 526	16 968
Авансы выданные и прочие оборотные активы	12	9 349	2 576
		114 118	**124 326**
Активы, предназначенные для продажи		313	313
Итого оборотные активы		**114 431**	**124 639**
ИТОГО АКТИВЫ		**1 340 158**	**1 290 341**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал: Обыкновенные акции	16	637 333	637 333
Собственные выкупленные акции	16	(4 719)	(4 719)
Эмиссионный доход		10 501	10 501
Резервы	16	32 755	30 937
Нераспределенная прибыль		274 948	227 558
Итого капитал акционеров ПАО «ФСК ЕЭС»		**950 818**	**901 610**
Неконтролирующие доли участия		168	174
Итого капитал		**950 986**	**901 784**

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 11.

(продолжение)

Наименование показателя	Прим.	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года
Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	17	57 339	46 871
Долгосрочные заемные средства	18	219 850	208 343
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	21	5 863	14 121
Долгосрочные авансы полученные		13 612	10 230
Государственные субсидии		753	811
Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	19	7 531	6 955
Итого долгосрочные обязательства		**304 948**	**287 331**
Краткосрочные обязательства			
Дивиденды к уплате	16	335	11 388
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	18, 20	23 769	31 444
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	42 155	41 580
Авансы полученные		10 099	8 872
Налоги к уплате, кроме налога на прибыль		4 167	4 265
Оценочные обязательства	22	3 642	1 202
Задолженность по текущему налогу на прибыль		57	2 475
Итого краткосрочные обязательства		**84 224**	**101 226**
Итого обязательства		**389 172**	**388 557**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**1 340 158**	**1 290 341**

Одобрено к выпуску и подписано от имени руководства
25 марта 2021 года

Генеральный директор ПАО «Россети»
управляющей организации
ПАО «ФСК ЕЭС» *А.В. Рюмин*

Директор по учету и отчетности,
Главный бухгалтер *Д.В. Наговицын*

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью
данной консолидированной финансовой отчетности

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 11.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года
Выручка	23	237 304	249 611
Прочие операционные доходы	23	4 860	6 291
Операционные расходы	24	(160 124)	(155 282)
Доход от выбытия активов	31	–	10 444
Восстановление (начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	11	246	(1 624)
Чистый убыток от обесценения основных средств	6	(12 549)	(6 726)
Операционная прибыль		**69 737**	**102 714**
Финансовые доходы	25	13 099	13 796
Финансовые расходы	26	(7 232)	(6 896)
Выбытие ассоциированного предприятия	9	–	(62)
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий (за вычетом налога на прибыль)	9	142	144
Прибыль до налогообложения		**75 746**	**109 696**
Расход по налогу на прибыль	17	(16 356)	(23 058)
Прибыль за период		**59 390**	**86 638**
Прочий совокупный доход / (убыток)			
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений в акции	10	2 593	9 921
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	19	(526)	(876)
Налог на прибыль	17	(292)	(1 378)
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли или убытка		**1 775**	**7 667**

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 11.

(*продолжение*)

Наименование показателя	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли или убытка			
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	9	43	(228)
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли или убытка		**43**	**(228)**
Прочий совокупный доход за период за вычетом налога на прибыль		**1 818**	**7 439**
Итого совокупный доход за период		**61 208**	**94 077**
Прибыль, причитающаяся:			
Акционерам ФСК ЕЭС	27	59 379	86 598
Держателям неконтролирующих долей		11	40
Итого совокупный доход, причитающийся:			
Акционерам ФСК ЕЭС		61 197	94 037
Держателям неконтролирующих долей		11	40
Прибыль на акцию, причитающаяся акционерам ПАО «ФСК ЕЭС» – базовая и разводненная (руб.)	**27**	**0,047**	**0,069**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 11.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль до налогообложения		**75 746**	**109 696**
Корректировки:			
Амортизация основных средств	24	38 514	35 564
Амортизация активов в форме права пользования	7	1 090	899
Убыток от выбытия основных средств	24	1 561	1 094
Амортизация нематериальных активов	24	1 360	1 405
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств	6	12 549	6 726
Доход от выбытия активов	32	–	(10 444)
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий	9	(142)	(144)
(Восстановление)/начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	11	(246)	1 624
Начисление оценочных обязательств	22, 24	2 350	863
Выбытие ассоциированного предприятия	9	–	62
Финансовые доходы	25	(13 099)	(13 796)
Финансовые расходы	26	7 232	6 896
Прочие неденежные статьи		(333)	(132)
Итого влияние корректировок		**50 836**	**30 617**
Уменьшение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		11 515	845
Увеличение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(423)	(936)
Уменьшение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(2 453)	(5 027)
Увеличение долгосрочных авансов полученных		3 533	7 824
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		**138 754**	**143 019**
Изменения в оборотных активах и обязательствах			
Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности		2 719	7 865
(Увеличение)/уменьшение авансов выданных и прочих оборотных активов		(6 794)	1 727
(Увеличение)/уменьшение запасов		(205)	362
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		(2 900)	52

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 11.

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2020 ГОД ПО МСФО

(продолжение)

Наименование показателя	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года
Использование оценочных обязательств		(966)	(344)
Увеличение/(уменьшение) авансов полученных		660	(7 841)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		**131 268**	**144 840**
Налог на прибыль уплаченный		(10 390)	(8 606)
Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности		**120 878**	**136 234**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(89 885)	(92 315)
Поступления от продажи основных средств		51	484
Приобретение нематериальных активов		(2 450)	(2 194)
Погашение векселей		66	10
Размещение банковских депозитов		(44 157)	(30 554)
Закрытие банковских депозитов		53 288	8 830
Дивиденды полученные		1 578	1 463
Займы выданные		(105)	(5)
Возврат займов выданных		105	23
Приобретение прочих финансовых активов		(14 151)	–
Поступления от продажи финансовых активов		–	32 141
Проценты полученные		4 447	3 048
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		**(91 213)**	**(79 069)**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Привлечение заемных средств	18	30 000	22
Погашение заемных средств	18	(27 415)	(19 443)
Платежи по обязательствам по аренде	18	(1 192)	(783)
Дивиденды уплаченные	16	(23 042)	(20 205)
Приобретение неконтролирующих долей участия в дочерних обществах		–	(74)
Проценты уплаченные по договорам аренды	18	(1 405)	(1 217)
Проценты уплаченные	18	(13 592)	(16 006)
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности		**(36 646)**	**(57 706)**
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		**(6 981)**	**(541)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	**13**	**37 077**	**37 618**
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	**13**	**30 096**	**37 077**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год представлена в Приложении 11.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

		Капитал, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС							
	Прим.	Акционерный капитал: Обыкновенные акции	Эмиссионный доход	Собственные выкупленные акции	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля	Итого капитал
На 1 января 2020 года		**637 333**	**10 501**	**(4 719)**	**30 937**	**227 558**	**901 610**	**174**	**901 784**
Совокупный доход за год									
Прибыль за год		–	–	–	–	59 379	**59 379**	11	**59 390**
Прочий совокупный доход / (убыток) за вычетом налога на прибыль									
Переоценка стоимости финансовых вложений в акции, за вычетом отложенного налога	10, 16	–	–	–	2 244	–	**2 244**	–	**2 244**
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности, за вычетом отложенного налога	16, 19	–	–	–	(469)	–	**(469)**	–	**(469)**
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	9, 16	–	–	–	43	–	**43**	–	**43**
Итого прочий совокупный доход		**–**	**–**	**–**	**1 818**	**–**	**1 818**	**–**	**1 818**
Итого совокупный доход за период		**–**	**–**	**–**	**1 818**	**59 379**	**61 197**	**11**	**61 208**
Дивиденды объявленные	16	–	–	–	–	(11 989)	**(11 989)**	(17)	**(12 006)**
На 31 декабря 2020 года		**637 333**	**10 501**	**(4 719)**	**32 755**	**274 948**	**950 818**	**168**	**950 986**

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2020 ГОД ПО МСФО

		Капитал, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС							
	Прим.	Акционерный капитал: Обыкновенные акции	Эмиссионный доход	Собственные выкупленные акции	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля	Итого капитал
На 1 января 2019		**637 333**	**10 501**	**(4 719)**	**25 167**	**170 699**	**838 981**	**181**	**839 162**
Совокупный доход за период									
Прибыль за период		–	–	–	–	86 598	**86 598**	40	**86 638**
Прочий совокупный доход / (убыток) за вычетом налога на прибыль									
Переоценка стоимости финансовых вложений в акции, за вычетом отложенного налога	10, 16	–	–	–	8 555	–	**8 555**	–	**8 555**
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности, за вычетом отложенного налога	16, 19	–	–	–	(888)	–	**(888)**	–	**(888)**
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	9, 16	–	–	–	(228)	–	**(228)**	–	**(228)**
Итого прочий совокупный доход		**–**	**–**	**–**	**7 439**	**–**	**7 439**	**–**	**7 439**
Итого совокупный доход за период		**–**	**–**	**–**	**7 439**	**86 598**	**94 037**	**40**	**94 077**
Перевод накопленного резерва переоценки при выбытии финансовых вложений	10				(1 669)	1 669	**–**	**–**	**–**
Дивиденды объявленные	16				–	(31 380)	**(31 380)**	(1)	**(31 381)**
Приобретение неконтролирующих долей участия в дочерних обществах	4	–	–	–	–	(28)	**(28)**	(46)	**(74)**
На 31 декабря 2019 года		**637 333**	**10 501**	**(4 719)**	**30 937**	**227 558**	**901 610**	**174**	**901 784**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Информация об Отчете

GRI [101]

Цикл отчетности	Годовой, за период с 01.01.2020 по 31.12.2020 GRI [102-50, 102-52]
Формат Отчета	Годовой интегрированный отчет ПАО «ФСК ЕЭС»
Международные стандарты отчетности	Стандарты по отчетности в области устойчивого развития, GRI Sustainability Reporting Standards GRI [102-54] (основной вариант соответствия, Core option, Таблица соответствия приведена в разделе «Соответствие стандартам (GRI и <IR>)») Отраслевое приложение GRI G4 для электроэнергетической отрасли, The Electric Utilities Sector Disclosures Международный стандарт интегрированной отчетности, The International <IR> Framework (Таблица соответствия приведена в разделе «Соответствие стандартам (GRI и <IR>)») Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами, AA1000 Stakeholder Engagement Standard (2015)
Российские стандарты отчетности	Положение Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» Кодекс корпоративного управления Банка России Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2012 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»
Дата публикации предыдущего Отчета	Июль 2020 года GRI [102-51]
Границы Отчета	ПАО «ФСК ЕЭС», включая все филиалы (МЭС и ПМЭС) Производственные показатели и показатели в области финансово-экономической деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», содержащиеся в Отчете, представлены на основе показателей бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС», подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета. Отдельные финансово-экономические показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующими примечаниями. Переформулировок показателей по сравнению с предыдущим годом не было. GRI [102-48]
Верификация отчетной информации	Отчетная информация подтверждена заключениями: ● независимой аудиторской организации ООО «Эрнст энд Янг», подтверждающей достоверность бухгалтерской (финансовой отчетности) по РСБУ (Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2020 год приведено в разделе «Финансовая отчетность») и достоверность консолидированной финансовой отчетности по МСФО (Аудиторское заключение независимого аудитора приведено в разделе «Финансовая отчетность»); ● независимой аудиторской организации ООО «ФБК», подтверждающей достоверность нефинансовой информации, а также соответствие Отчета основному варианту применения Стандартов GRI SRS и Международному стандарту интегрированной отчетности. Аудитор выбирается на основе конкурсных процедур. (Аудиторское заключение независимого аудитора приведено в разделе «Дополнительная информация») GRI [102-56]; ● представителями основных заинтересованных сторон в ходе проведения процедуры общественного заверения Отчета (Заключение об общественном заверении Отчета приведено в разделе «Дополнительная информация»).

Процесс подготовки Отчета

Целью подготовки Отчета является информирование заинтересованных сторон (ЗС) о деятельности Компании: о стратегии и миссии, политике в сфере социальной ответственности и устойчивости развития бизнеса, о ключевых событиях и результатах работы, о воздействии на экономику, общество, окружающую среду, а также о взаимодействии с заинтересованными сторонами.

Отчет подготовлен в соответствии с принципами определения содержания Отчета и с принципами качества отчетной информации GRI SRS, а также Международными стандартами интегрированной отчетности.

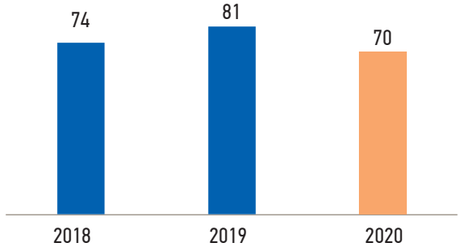
Процесс определения существенности

GRI [102-46]

При подготовке настоящего Отчета Компанией совместно с представителями основных групп ЗС определены существенные темы для их более детализированного раскрытия в Отчете. Иные темы раскрыты с меньшей детализацией ввиду более низкого уровня их значимости для заинтересованных сторон.

Проведено анкетирование представителей основных групп заинтересованных сторон (14 респондентов из числа внешних ЗС и 56 респондентов из числа внутренних ЗС, всего 70 анкет). По результатам анкетирования сформирована матрица существенности.

Охват респондентов при подготовке Отчета



Респонденты оценивали значимые темы по двум параметрам:

- влияние темы на оценки и принятие решений заинтересованными сторонами;
- воздействие Компании на экономику, окружающую среду и социальную сферу (в рамках темы).

По результатам анкетирования сформирована матрица существенности. Темы на основании агрегированных оценок поделены на три группы по степени существенности:

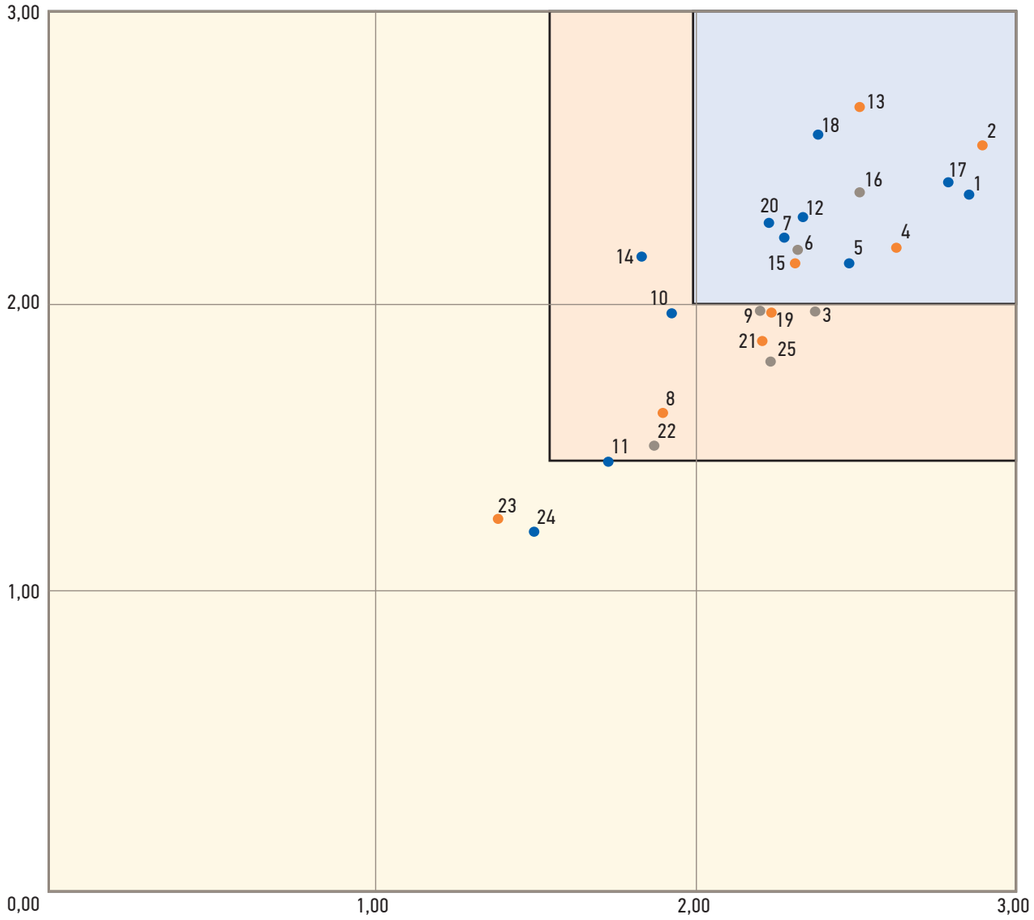
- Группа I – существенные темы, набравшие более 2 баллов по обоим параметрам;
- Группа II – значимые темы, набравшие от 1,5 до 2 баллов по обоим параметрам;
- Группа III – несущественные темы, набравшие 1,5 балла и менее хотя бы по одному параметру.

Границы тем: ПАО «ФСК ЕЭС», включая все филиалы (МЭС и ПМЭС) GRI [103-1].

Существенные изменения охвата и границ раскрываемых тем по сравнению с предыдущими отчетами отсутствуют GRI [102-49].

Матрица существенности

GRI [102-47]



Существенные, значимые и несущественные темы Отчета

Группа I (существенные)
1 Реализация инфраструктурных проектов, развитие Единой национальной электрической сети
2 Надежность и качество электроснабжения потребителей
4 Эффективность эксплуатации инфраструктуры
5 Эффективность инвестиционной деятельности (капитального строительства)
6 Инновационная деятельность и научно-техническое развитие
7 Внедрение цифровых технологий и решений
12 Деятельность Компании в условиях COVID-19. Адаптация к условиям пандемии
13 Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости
15 Противодействие коррупции
16 Обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников
17 Охрана труда, безопасность на рабочем месте
18 Повышение квалификации персонала
20 Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в социально-экономической сфере

Группа II (значимые)
3 Тарифообразование
8 Импортозамещение
9 Инвестиционная привлекательность
10 Информационная открытость
11 Международное сотрудничество
14 Управление закупочной деятельностью и противодействие недобросовестной конкуренции
19 Влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия
21 Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление
22 Сохранение биоразнообразия, в том числе сохранение естественной среды обитания вдоль линий электропередачи
25 Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в области охраны окружающей среды
Группа III (несущественные)
23 Выбросы веществ, загрязняющих атмосферу
24 Сбросы и отходы, образующиеся в результате деятельности Компании

Информация о соотнесении существенных тем с темами GRI SRS приведена в разделе **«Соответствие стандартам (GRI и <IR>)».**

В рамках подготовки Отчета в апреле 2021 года проведены Общественные слушания проекта Отчета в заочном формате, в которых приняли участие представители основных групп ЗС. Запросы и рекомендации, высказанные на слушаниях, по возможности учтены при подготовке настоящего Отчета (см. раздел **«Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета»).** Также при подготовке Отчета учтены запросы стейкхолдеров, поступившие в ходе предыдущей отчетной кампании, и рецензии на предыдущий отчет, поступившие в рамках российских и международных конкурсов годовых отчетов.

Ответственность за подготовку Отчета

GRI [102-32]

Отчет утверждается Советом директоров (предварительно) и годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС».

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Интегрированный годовой отчет (далее – Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «ФСК ЕЭС» на момент его составления. Компания полагает, что представленная в Отчете информация является полной и достоверной на момент публикации Отчета, однако не утверждает, что она не может быть в дальнейшем уточнена или пересмотрена.

Данный Отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

Такие термины, как «предполагать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «стремится», «оценивать», «планировать», «считать», «рассматривать», «могло бы», «будет», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также использованные с отрицанием обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО ПРАКТИКУЮЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ ОГРАНИЧЕННУЮ УВЕРЕННОСТЬ

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

Мы выполняли задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении взаимодействия Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее – ПАО «ФСК ЕЭС») с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития на предмет соблюдения принципов подотчетности AA1000 (2018)[1], а также в отношении прилагаемого интегрированного годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год (далее – Отчет) на предмет соответствия требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности[2] (далее – Стандарты) к основному варианту подготовки отчета и требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности.

Ответственность ПАО «ФСК ЕЭС»

ПАО «ФСК ЕЭС» отвечает за соблюдение принципов подотчетности AA1000 (2018) в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития, а также за подготовку указанного Отчета в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета и требованиями Международного стандарта интегрированной отчетности. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Наша независимость и контроль качества

Мы заявляем о том, что соблюдали требование независимости и другие этические требования в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных

[1] *AA1000 AccountAbility Principles.*
[2] *GRI Sustainability Reporting Standards.*

бухгалтеров, основанному на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Аудиторская организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг» и, следовательно, применяет системный контроль качества, включающий документально оформленную политику и процедуры соблюдения этических требований, профессиональные стандарты и применимые законодательные и нормативные требования.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в том, чтобы предоставить вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, относительно взаимодействия ПАО «ФСК ЕЭС» с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития на предмет соблюдения принципов подотчетности AA1000 (2018), а также относительно Отчета на предмет соответствия требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета и требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности на основании выполненных нами процедур и полученных доказательств. Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (пересмотренным) 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», а также в соответствии со стандартом AA1000 «Стандарт подтверждения» версия 3[3] (тип 2 согласно определению данного стандарта). Согласно этим стандартам данное задание планировалось и проводилось таким образом, чтобы получить ограниченную («умеренную» согласно определению стандарта AA1000 «Стандарт подтверждения» версия 3) уверенность в том, что взаимодействие ПАО «ФСК ЕЭС» с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития проводится с соблюдением принципов подотчетности AA1000 (2018), а также в том, что Отчет не содержит существенных искажений.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, выполняемое в соответствии с данными стандартами, предусматривает оценку по следующим критериям (далее – Критерии):

- Соответствие взаимодействия ПАО «ФСК ЕЭС» с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития принципам подотчетности AA1000 (2018): вовлеченность, существенность, восприимчивость, воздействие.
- Соответствие Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.
- Соответствие Отчета требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Проведенные нами процедуры основывались на нашем профессиональном суждении и включали направление запросов, инспектирование документов, аналитические процедуры, оценку надлежащего характера методов количественной оценки и политики по составлению отчетности, а также согласование или сверку с соответствующими данными.

Учитывая обстоятельства задания, при выполнении перечисленных выше процедур мы осуществили:

- Изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов, реализованных ПАО «ФСК ЕЭС» в целях обеспечения и анализа соответствия деятельности принципам подотчетности AA1000 (2018), сбор доказательств, подтверждающих практическую реализацию принципов.
- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента и сотрудников ПАО «ФСК ЕЭС».
- Изучение информации, имеющейся на сайте ПАО «ФСК ЕЭС», касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития.
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических и социальных аспектов деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете.

[3] *AA1000 Assurance Standard v3.*

- Анализ нефинансовой отчетности компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга.
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в ПАО «ФСК ЕЭС» систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития.
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет.
- Анализ информации в Отчете на соответствие требованиям Критериев.

Процедуры проводились исключительно в отношении данных за 2020 год.

Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета в соответствии со Стандартами и информации, ссылки на которую представлены в разделе Отчета «Указатель GRI», а также в отношении соблюдения требований Международного стандарта интегрированной отчетности. В отношении указанной информации проводилась оценка соответствия раскрываемых данных предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Процедуры не проводились в отношении заявлений прогнозного характера; заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ПАО «ФСК ЕЭС» предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени; а также в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения.

Процедуры проводились в отношении версии Отчета, подлежащей предварительному утверждению Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утверждению годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», а также направлению в Глобальную инициативу по отчетности для уведомления об использовании Стандартов при подготовке Отчета.

Процедуры проводились в отношении версии отчета на русском языке, содержащей информацию, подлежащую публикации как в печатной форме, так и в электронном виде на сайте ПАО «ФСК ЕЭС».

Процедуры, выполняемые в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и меньше по объему, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем тот, который был бы получен при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, мы не выражаем мнения, обеспечивающего разумную уверенность, по соблюдению во всех существенных аспектах требований Критериев.

Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, в отношении соответствия взаимодействия ПАО «ФСК ЕЭС» с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития принципам подотчетности AA1000 (2018)

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что взаимодействие ПАО «ФСК ЕЭС» с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития не соответствует во всех существенных аспектах критериям принципов подотчетности AA1000 (2018) в части соблюдения принципов вовлеченности, существенности, восприимчивости и воздействия.

Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, в отношении соответствия Отчета требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии с основополагающими принципами Международного стандарта интегрированной отчетности и требованиям к составу элементов содержания, обязательных для интегрированного отчета.

Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности

Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, в отношении соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Рекомендации

По итогам выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, мы рекомендуем:

- Раскрытие элементов отчетности GRI целесообразно осуществлять в привязке к плановым значениям на отчетный период и на будущее.
- Повысить качество раскрытия информации об оценке эффективности подходов к управлению.
- Рассмотреть возможность повышения степени раскрытия информации по существенным темам в отношении дочерних обществ и подрядных организаций.

Приведенные рекомендации не нацелены на изменение выводов. Наши выводы не являются модифицированными в отношении обстоятельств, указанных в данных рекомендациях.

AA1000
Licensed Assurance Provider
000-240

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
Практикующий специалист
Партнер

В.Ю. Скобарев

на основании доверенности № 76/18 от 17 декабря 2018 года
Российская Федерация, г. Москва

30 апреля 2021 года

Заключение об общественном заверении Интегрированного отчета

Вводная информация

ПАО «ФСК ЕЭС» предложило нам оценить годовой интегрированный отчет за 2020 год (далее – Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нем информации, а также оценить действия Компании по реагированию на рекомендации и предложения заинтересованных сторон. Нам была предоставлена возможность дать свои комментарии в ходе заочных Общественных слушаний по проекту Отчета. Мы подтверждаем свою независимость и объективность оценок. Мы не получали от Компании вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Процедура оценки Отчета

Наше заключение основывается на анализе предоставленного нам проекта Отчета.

В процессе общественного заверения Отчета мы не ставили задачу проверки достоверности отчетной информации. Подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо стандартам отчетности как российским, так и международным также не входит в задачу данного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения об общественном заверении, содержащем суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию.

Оценки, замечания, рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета – его формата и объема представленной в нем информации.

Документ подготовлен в формате интегрированного годового отчета, что соответствует лучшим практикам корпоративной отчетности и позволяет комплексно раскрыть информацию о Компании. Наши рекомендации по повышению качества публичной отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» отражены в таблице учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон (раздел Годового отчета «Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета»).

Существенность информации

В Отчете представлена Карта существенных тем, определенных совместными усилиями представителей Компании и ее заинтересованных сторон. По нашему мнению, в Отчете раскрыты все существенные темы, представленные на Карте.

Полнота и сбалансированность

По нашему мнению, вся существенная информация в Отчете представлена в полном объеме. Информация в Отчете изложена сбалансированно: описываются как положительные результаты деятельности Компании, так и проблемы, с которыми Компания сталкивается и которые решает. Нам неизвестны факты сокрытия существенной информации.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки Отчета

В процессе подготовки Отчета Компания продемонстрировала высокий уровень готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным направлениям своей деятельности. Компания зафиксировала рекомендации заинтересованных сторон, провела тщательный анализ, по возможности учла их при подготовке итоговой версии Отчета.

Мы надеемся, что Компания продолжит последовательно внедрять в свою деятельность принципы ответственного корпоративного поведения через повышение качества годовых отчетов и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Подписи заверяющих сторон

ФИО	Должность	Подпись
АНДРОНОВ Михаил Сергеевич	Президент ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	
ГОВОРОВ Дмитрий Сергеевич	Вице-президент по взаимодействию с органами власти и стратегическим коммуникациям АО «Русская медная компания»	
ГОЛОВ Валерий Павлович	Директор центра ресурсного обеспечения учебной научной и административной хозяйственной деятельности Ивановского государственного энергетического университета	
ГУСЕВА Екатерина Николаевна	Директор издательства журнала «ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ. Передача и распределение»	
МОСКАЛЕВ Алексей Валерьевич	Руководитель направления аппарата вице-президента по энергетике и экологии Группы НЛМК	
НИКИТЧАНОВА Екатерина Владимировна	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров»	
РУДАКОВ Олег Вячеславович	Генеральный директор АО «Профотек»	
САЛЫГИН Валерий Иванович	Член-корреспондент РАН, Директор Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО МИД России	
СЕЛИХАНОВИЧ Андрей Владимирович	Директор ООО «МТК Бизнес.Оптима»	
СЕРОВ Дмитрий Михайлович	Заместитель директора Центра НТИ ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
СУСЛОВА Ольга Владимировна	Заведующая научно-техническим отделом ОАО «НИИПТ»	
ТЕЛУШКИНА Татьяна Александровна	Начальник департамента международного сотрудничества АО «СО ЕЭС»	

Соответствие стандартам (GRI и <IR>)

Указатель GRI

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету / комментарий	Комментарии	Номер страницы
GRI 101: Принципы подготовки отчета	101	Принципы подготовки отчета	Информация об Отчете		280
GRI 102: Общие показатели 2016	102-1	Название организации	Информация об Отчете		1
	102-2	Деятельность, бренды, продукты, услуги	О Компании		14
	102-3	Расположение головного офиса	Контактная информация		305
	102-4	География деятельности	География деятельности		28
	102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Об Отчете Контактная информация		305
	102-6	Рынки, на которых работает организация	География деятельности Рынок услуг по передаче электроэнергии Технологическое присоединение		28 79 84
	102-7	Масштаб организации	География деятельности Анализ финансовых результатов деятельности Персонал Компании Управление компаниями Группы Основные формы консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год по МСФО Основные формы финансовой (бухгалтерской) отчетности за 2020 год по РСБУ		28 108 125 232
	EU4	Протяженность магистральных и распределительных линий электропередачи	О Компании		15
	102-8	Информация о сотрудниках и других работниках	Персонал Компании Приложение 1		127
	102-9	Цепочка поставок	Закупочная деятельность Цепочка поставок		104 107
	102-10	Существенные изменения в организации и цепочке поставок	Повышение производительности труда Развитие системы корпоративного управления		127 172

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету / комментарий	Комментарии	Номер страницы
GRI 102: Общие показатели 2016	102-11	Применение принципа предосторожности	Сохранение биоразнообразия	ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с принципом предосторожности стремится избегать предполагаемого вреда окружающей среде, даже если нет доказанных научных данных, что тот или иной вид деятельности такой вред причиняет. На стадии разработки проектной документации на строительство/реконструкцию электросетевых объектов проводится оценка воздействия их деятельности на окружающую среду и принимаются проектные решения, предполагающие предотвращение или минимизацию возможного негативного влияния	
	102-12	Внешние инициативы, которые поддерживает организация	Взаимосвязь стратегических целей Компании и Целей устойчивого развития ООН Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности		63 236
	102-13	Членство в ассоциациях	Приложение 1: Международная деятельность Приложение 5: Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в коммерческих и некоммерческих организациях в 2020 году		
	102-14	Заявления от ключевых лиц, принимающих решения в Компании	Обращение Председателя Совета директоров Обращение Генерального директора ПАО «Россети»		5 9
	102-15	Ключевые воздействия, риски и возможности	Бизнес-модель Ключевые риски Система управления рисками		34 72 223
	102-16	Принципы, ценности, стандарты и нормы поведения	Общая информация о корпоративном управлении в Компании		169
	102-18	Структура управления	Структура корпоративного управления		171
	102-21	Механизмы взаимодействия заинтересованных сторон по экономическим, экологическим и социальным вопросам	Участие заинтересованных сторон в формировании стратегии Компании		55
	102-22	Состав высшего органа управления и его комитетов	Компетенции и обеспечение принципа диверсификации состава Совета директоров Комитеты Совета директоров		186 187
	102-23	Председатель высшего органа управления	Состав Совета директоров Председатель Совета директоров		186 188
	102-24	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Компетенции и обеспечение принципа диверсификации состава Совета директоров		187

Соответствие стандартам (GRI и <IR>)

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету / комментарий	Комментарии	Номер страницы
GRI 102: Общие показатели 2016	102-25	Конфликт интересов	Предотвращение конфликтов интересов		235
	102-26	Роль высшего органа управления в определении целей, принципов и стратегии	Подход к управлению устойчивым развитием Совет директоров Компании Отчет Комитета по стратегии		123 182 211
	102-28	Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	Оценка работы Совета директоров		197
	102-30	Эффективность процесса управления рисками	Система управления рисками		223
	102-32	Должность лица, официально проверяющего и утверждающего отчет организации и обеспечивающего охват всех существенных аспектов	Ответственность за подготовку Отчета		283
	102-34	Содержание и количество вопросов, вызывающих беспокойство стейкхолдеров	Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям ее деятельности		185
	102-35	Политика вознаграждения членов высшего органа управления и исполнительных руководителей высшего ранга	Система вознаграждения органов управления Компанией		216
	102-36	Процесс определения размера вознаграждения	Расчет вознаграждения Вознаграждение исполнительных органов управления		218 221
	102-40	Список заинтересованных сторон	Заинтересованные стороны Компании		156
	102-41	Процент сотрудников, охваченных коллективными договорами		В «Россети ФСК ЕЭС» нет работников, охваченных коллективными договорами. ПАО «ФСК ЕЭС» является участником Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации.	
	102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Взаимодействие со стейкхолдерами		156
	102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Долгосрочная программа развития «Россети ФСК ЕЭС» Взаимодействие со стейкхолдерами Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета		55 156 161
	102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета		161
	102-45	Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Перечень организаций, вошедших в контур консолидации финансовой отчетности		122

Соответствие стандартам (GRI и <IR>)

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету / комментарий	Комментарии	Номер страницы
GRI 102: Общие показатели 2016	102-46	Методика определения содержания отчета и границ существенных тем	Процесс определения существенности		281
	102-47	Список существенных тем	Матрица существенности		282
	102-48	Результаты всех переформулировок, приведенных в предыдущих отчетах, и их причины	Повышение надежности энергоснабжения Информация об Отчете		81 280
	102-49	Существенные изменения охвата и границ существенных тем по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Процесс определения существенности	В 2020 году произошли существенные изменения, приведшие к росту потребления электрической энергии в зданиях, строениях, сооружениях, запитанных от сторонних источников. Данные изменения были вызваны перераспределением производственных объектов, в том числе слиянием исполнительных аппаратов ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети», что привело к включению в объемы расходов электрической энергии дополнительного корпуса офисного здания (распложен по адресу г. Москва, ул. Беловежская, д. 4, корп. А), с годовым потреблением 5 010 тыс. кВт•ч, и включением с 01.01.2020 потребления по зданию РПБ при ПС 220/110/20/6 кВ Городская в Амурское ПМЭС филиала МЭС Востока, приобретенного в 2019 году.	281
	102-50	Отчетный период	Информация об Отчете		280
	102-51	Дата выпуска последнего предыдущего Отчета	Информация об Отчете		280
	102-52	Цикл отчетности	Информация об Отчете		280
	102-53	Контактное лицо для вопросов по отчету	Контактные лица		305
	102-54	Указание на уровень применения GRI: основной или расширенный	Информация об Отчете		280
	102-55	Указатель содержания GRI	Соответствие стандартам (GRI и <IR>)		290
	102-56	Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения внешнего заверения отчета	Информация об Отчете		280
Стандарт 103. Подходы к управлению 2016	103-1	Раскрываемые темы и их границы	Процесс определения существенности		281
	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Указано отдельно для каждой существенной темы		
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Указано отдельно для каждой существенной темы		
Группа I на матрице существенности (существенные темы)					

Соответствие стандартам (GRI и <IR>)

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету / комментарий	Комментарии	Номер страницы
Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости **GRI 201:** Экономические результаты 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Стратегические цели «Россети ФСК ЕЭС» в 2020 году Управление финансовой результативностью		51 109
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Реализуем нашу стратегию Показатели, характеризующие эффективность финансовой политики		56 110
	201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Приложение 1		
Противодействие коррупции **GRI 205:** Противодействие коррупции 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности		236
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности		236
	205-1	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности		236
	205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры реагирования	Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности	Подтвержденных фактов коррупции в 2020 году не выявлено (фактом коррупции считается наличие судебного решения по коррупционной статье).	236
Обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников **GRI 401:** Занятость 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Управление персоналом Подходы к управлению Персонал Компании		124 125
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Персонал Компании		125
	401-2	Льготы и преференции, предоставляемые работникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Социальная политика Компании	Социальное обеспечение сотрудников ПАО «ФСК ЕЭС» регулируется Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике на 2019–2021 гг.и локальными нормативными актами, действующими в Обществе. Социальное обеспечение сотрудников ПАО «ФСК ЕЭС» не зависит от того, работают они на условиях полной или на условиях неполной или временной занятости, и, помимо прочего, включает: страхование от несчастных случаев и болезней, добровольное медицинское страхование, денежные компенсации в случае временной потери трудоспособности, негосударственное пенсионное обеспечение и др.	135

Соответствие стандартам (GRI и <IR>)

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету / комментарий	Комментарии	Номер страницы
Охрана труда, безопасность на рабочем месте **GRI 403:** Здоровье и безопасность труда 2018	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Охрана труда и промышленная безопасность		137
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Производственный травматизм и профессиональные заболевания		139
	403-1	Система управления охраной и безопасностью труда	Управление охраной труда		137 138
	403-2	Идентификация опасности, оценка рисков и расследования инцидентов	Управление охраной труда		139
	403-4	Взаимодействие, консультации и общение с работниками по вопросам охраны и безопасности труда	Организация благоприятных условий труда работников		124
	403-5	Подготовка работников по вопросам охраны труда и техники безопасности	Тренинги и другие обучающие мероприятия		140
	403-6	Содействие здоровью работников	Спортивные мероприятия и здоровый образ жизни COVID-19		133 134
	403-7	Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда непосредственно связанных деловыми отношениями	Процесс идентификации угроз безопасности труда Приложение 1		139
	403-8	Охват системой управления охраны труда	Управление охраной труда	Внутренний и внешний аудит СУОТ не проводился.	138
	403-9	Производственный травматизм	Производственный травматизм и профессиональные заболевания		140
	403-10	Профессиональные заболевания	Производственный травматизм и профессиональные заболевания	Смертельные случаи среди работников Общества вследствие профессиональных заболеваний в 2020 году не зафиксированы. Информации о профзаболеваниях работников подрядчиков Компании в распоряжении Общества нет.	140
Повышение квалификации персонала **GRI 404:** Подготовка и образование 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала		128
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала		129
	404-1	Среднее количество часов обучения на человека в год	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала		129
	404-2	Программы развития навыков сотрудников	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала		128

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету / комментарий	Комментарии	Номер страницы
Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в социально-экономической сфере **GRI 419:** Соблюдение социально-экономических требований 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Компания выстраивает свою деятельность в строгом соответствии действующему применимому нормативно-правовому полю. «Россети ФСК ЕЭС» неукоснительно соблюдает законодательство и нормативные требования в социальной и экономической областях.		
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Критерием эффективной деятельности Компании в этой сфере является своевременное реагирование на изменения требований законодательства и регуляторов, минимизация штрафов и нефинансовых санкций, наложенных на «Россети ФСК ЕЭС».		
	419-1	Несоблюдение законодательства и нормативных требований в социальной и экономической области	Платежи в бюджет и внебюджетные фонды	Нефинансовые санкции в отношении Компании вследствие несоблюдения законодательства и нормативных требований в социальной и экономической области отсутствуют. Дела, возбужденные в отношении Компании с помощью механизмов урегулирования споров, отсутствуют.	154
Реализация инфраструктурных проектов, развитие Единой национальной электрической сети	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Стратегические цели «Россети ФСК ЕЭС» в 2020 году Развитие сетей и инвестиционная деятельность Цифровая трансформация		51 88 92
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		68
Надежность и качество электроснабжения потребителей	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Стратегия развития Повышение надежности энергоснабжения		50 81
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		68
	EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Ключевые результаты года Потери электроэнергии при передаче по ЕНЭС		18 81
Эффективность эксплуатации инфраструктуры	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Снижение относительной величины потерь электроэнергии Повышение надежности энергоснабжения		80 81
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		68
Эффективность инвестиционной деятельности (капитального строительства)	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Развитие сетей и инвестиционная деятельность		88
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		68
Внедрение цифровых технологий и решений	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Развитие сетей связи и АСТУ		102
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		68
Инновационная деятельность и научно-техническое развитие	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Инновационная деятельность		92
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Задачи инновационного развития		94

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету / комментарий	Комментарии	Номер страницы
Деятельность Компании в условиях COVID-19. Адаптация к условиям пандемии	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Долгосрочная программа развития		53
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Ключевые показатели эффективности		66
Группа II на матрице существенности (значимые темы, частичное раскрытие)					
Управление закупочной деятельностью и противодействие недобросовестной конкуренции **GRI 204:** Практики закупок 2016 **GRI 206:** Неконкурентное поведение 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Закупочная деятельность		104
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Закупочная деятельность		105
	204-1	Доля расходов на местных поставщиков	Закупочная деятельность	Доля местных поставщиков по объему проведенных закупок составляет 25,2 %. Под местными поставщиками и подрядчиками понимаются победители закупочных процедур с принадлежностью ИНН к области региональных филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» и Исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС», которые проводили закупки.	105
	206-1	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты	Приложение 1		
Влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия **GRI 413:** Местные сообщества 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Вклад в развитие регионов присутствия		153
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Вклад в развитие регионов присутствия		153
	413-1	Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	«Россети ФСК ЕЭС» активно взаимодействует с местными сообществами на непрерывной основе посредством работы с местными органами власти и общественными организациями. Главный предмет взаимодействия – надежное и бесперебойное электроснабжение населения. Взаимодействие осуществляется при сооружении новых объектов ЕНЭС в формате общественных обсуждений проекта инвестиционной программы, консультаций, а также в формате реагирования на обращения представителей местных сообществ. Обеспечение населения рабочими местами с достойным уровнем вознаграждения и социальными гарантиями также является взаимовыгодным предметом взаимодействия. Такой подход во взаимодействии с локальными стейкхолдерами исторически доказал свою эффективность, адресность и достаточность. В связи с этим в Компании отсутствуют формализованные специальные программы по взаимодействию с местными сообществами.		
	413-2	Существенное фактическое или потенциальное негативное воздействие на местные сообщества	Компания не оказывает существенного фактического или потенциального негативного воздействия на местные сообщества.		
Тарифообразование	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Тарифное регулирование		118
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Регулирование надежности и качества услуг		119

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету / комментарий	Комментарии	Номер страницы
Инвестиционная привлекательность	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Возможности и риски для «Россети ФСК ЕЭС»		48
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Реализуем нашу стратегию Биржевая информация о ценных бумагах Общества		56 244
Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в области охраны окружающей среды **GRI 307:** Выполнение требований в области охраны окружающей среды 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Охрана окружающей среды		142
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Контроль исполнения экологической политики		143
	307-1	Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства, количество жалоб на воздействие на окружающую среду, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы их подачи	Расходы на охрану окружающей среды		144
Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление **GRI 302:** Энергия 2016	302-1	Потребление энергии внутри Организации	Приложение 1		
	302-4	Сокращение энергопотребления	Потери электроэнергии при передаче по ЕНЭС		151
Сохранение биоразнообразия, в том числе сохранение естественной среды обитания вдоль линий электропередачи **GRI 304:** Биоразнообразие 2016	304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или примыкающие к таким территориям	Приложение 8. Реестр особо охраняемых природных территорий		
	304-2	Существенное воздействие деятельности, продуктов, услуг организации на биоразнообразие	Сохранение биоразнообразия		149

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета / номер приложения к Отчету / комментарий	Комментарии	Номер страницы
Сохранение биоразнообразия, в том числе сохранение естественной среды обитания вдоль линий электропередачи **GRI 304:** Биоразнообразие 2016	304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список Международного союза охраны природы и Национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Сохранение биоразнообразия Приложение 7. Виды, занесенные в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, местообитания которых находятся на территориях присутствия ПАО «ФСК ЕЭС»		149
Импортозамещение	–	–	Импортозамещение		
Информационная открытость	–	–	Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
Международное сотрудничество	–	–			
Группа III на матрице существенности (несущественные темы)					
Выбросы веществ, загрязняющих атмосферу GRI 305: Выбросы 2016	305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Ключевые результаты года – Устойчивое развитие Выбросы парниковых газов		23 147
	305-7	Выбросы в атмосферу загрязняющих веществ	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу		147
Сбросы и отходы, образующиеся в результате деятельности Компании **GRI 306:** Стоки и отходы 2016	306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Водопользование Приложение 1		148
	306-2	Общая масса отходов с разбивкой по типу и методам обращения	Образование и утилизация отходов Приложение 1		149

Соответствие Отчета Международному стандарту интегрированной отчетности

Отражение в Отчете фундаментальных концепций Стандарта <ИО>

Фундаментальные концепции	Используется / не используется
Создание стоимости для организации и заинтересованных сторон	Используется
Капиталы	Используется
Процесс создания стоимости	Используется

Соответствие Отчета ведущим принципам Стандарта <ИО>

Ведущие принципы	Соответствует /не соответствует
Стратегический фокус и ориентация на будущее	Соответствует
Связность информации	Соответствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Соответствует
Существенность	Соответствует
Краткость	Соответствует
Достоверность и полнота	Соответствует
Постоянство и сопоставимость	Соответствует

Соответствие Отчета ведущим принципам Стандарта <ИО>

Элементы содержания	Раздел Отчета	Номер страницы
Обзор организации и внешняя среда	О Компании	14
	Обзор отрасли	42
Управление	Отчет о корпоративном управлении	165
Бизнес-модель	Бизнес-модель	30
Риски и возможности	Бизнес-модель	30
	Возможности и риски Компании	48
	Ключевые риски	71
	Система управления рисками	224
Стратегия и распределение ресурсов	Приоритет устойчивого развития	22
	Стратегия развития	50
Результаты деятельности	Ключевые результаты года	18
	Бизнес-модель	30
	Результаты деятельности за 2020 год	77
Перспективы на будущее	Обзор отрасли	42
	Стратегия развития	50
	Результаты деятельности за 2020 год	77

Глоссарий и сокращения

COVID-19	Коронавирусная инфекция 2019 года (Coronavirus Disease 2019)
DECT	Системы беспроводной связи стандарта DECT (Digital European Cordless Telecommunications)
EBIT	Прибыль до выплаты процентов и налогов (Earnings before Interest, Taxes)
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
ESG	Окружающая среда, социальная сфера и корпоративное управление (Environmental, Social, Governance)
EV	Enterprise value
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)
GRI SRS	Стандарты отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative Standards)
ISIN	International Securities Identification Number (Международный идентификационный код ценной бумаги)
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)
M&A	Слияния и поглощения (Mergers and Aquisitions)
PLM	Жизненный цикл продукта (Product Lifecycle Management)
RAB	Тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала (Regulatory Asset Base)
ROE	Коэффициент рентабельности собственного капитала (Return On Equity)
ROIC	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (Return On Invested Capital)
RFID	Радиочастотная идентификация (Radio Frequency Identification)
SCADA	Диспетчерское управление и сбор данных (Supervisory Control And Data Acquisition)
TSR	Общий доход акционеров (Total shareholder return)
VoIP	Голосовая связь через интернет (Voice over Internet Protocol)
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АОИ	Акция обыкновенная именная
АКРА	Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АСУТП	Автоматизированная система управления технологическим процессом
АТ	Автотрансформатор
АТС	Автоматическая телефонная станция
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
БРЭЛЛ	Электрическое кольцо Беларуси, России, Эстонии, Латвии и Литвы
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВЛ	Воздушная линия электропередачи

ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВЧ-связь	Высокочастотная связь
ВЭС	Ветроэлектростанции
ГД	Генеральный директор
ГДР	Глобальная депозитарная расписка
ГосСОПКА	Государственная система обнаружения, предупреждения и ликвидации компьютерных атак
ГОЭЛРО	Государственный план электрификации России
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ГТУ	Газотурбинная установка
ГЦУС	Главный центр управления связи
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДО	Дочерние организации
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕИО	Единоличный исполнительный орган
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕТССЭ	Единая технологическая сеть связи электроэнергетики
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ЗС	Заинтересованные стороны
КА	Комитет по аудиту Совета директоров
КИ	Комитет по инвестициям Совета директоров
ККВ	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
ККУ	Кодекс корпоративного управления
КОР	Ключевой операционный риск
КС	Комитет по стратегии Совета директоров
КСО	Корпоративная социальная ответственность
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МОТ	Международная организация труда
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСОП	Международный союз охраны природы
МСП	Малое и среднее предпринимательство

Глоссарий и сокращения

МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЭК	Международная электротехническая комиссия
МЭС	Магистральные электрические сети
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НМА	Нематериальные активы
НС	Несчастный случай
ОКИИ	Объект критический информационной инфраструктуры
ООН	Организация Объединенных Наций
ОПЕК	Организация стран – экспортеров нефти
ОПУ	Общеподстанционный пункт управления
ОРВИ	Острая респираторная вирусная инфекция
ОРД	Организационно-распорядительный документ
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПА	Противоаварийная автоматика
Pens	Показатель объема недоотпущенной электрической энергии
ПЗУ	Птицезащитное устройство
ПИР	Программа инновационного развития
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПС	Подстанция
ПТК ССПИ	Программно-технический комплекс системы сбора и передачи информации
ПУЭ	Правила устройства электроустановок
РЗА	Релейная защита и автоматика
Росстат	Федеральная служба государственной статистики
РП	Распределительный пункт
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
САПР	Система автоматизированного проектирования
СВК	Система внутреннего контроля
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СД	Совет директоров
СИГРЭ	Международный совет по большим электрическим системам высокого напряжения (РНК СИГРЭ – Российский национальный комитет СИГРЭ)

Глоссарий и сокращения

СМИ	Средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СОУТ	Специальная оценка условий труда
ССПИ	Система сбора и передачи информации
СТК	Статические тиристорные компенсаторы
СТАТКОМ	Статический компенсатор реактивной мощности
СТС	Сеть телефонной связи
СУОТ	Система управления охраной труда
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТОиР	Техническое обслуживание и ремонт
ТП	Технологическое присоединение
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
Транссиб	Транссибирская железнодорожная магистраль
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭС	Теплоэлектростанция
УПАТС	Учрежденческо-производственные АТС
УПК	Установка продольной компенсации
УШР	Управляемые шунтирующие реакторы
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФЗ	Федеральный закон
ФПУ	Фазоповоротные устройства
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
ЦКЭП	Целевые количественные экологические показатели
ЦУС	Центр управления связи
ШР	Шунтирующий реактор
ЭВМ	Электронно-вычислительная машина

Единицы измерений

га	Гектар
ГВт	Гигаватт
ГДж	Гигаджоуль
кВ	Киловольт
кВт	Киловатт
кВт•ч	Киловатт-час
км	Километр
МВА	Мегавольт-ампер
МВт•ч	Мегаватт-час
млн	Миллион
млрд	Миллиард
п. п.	Процентный пункт
руб.	Рубль российский
т	Тонна
трлн	Триллион
т у. т.	Тонна условного топлива
тыс.	Тысяча
ч	Час
шт.	Штука

Контактная информация

Контактная информация

GRI [102-3, 102-5]

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Сокращенное наименование	ПАО «ФСК ЕЭС»
Форма собственности и организационно-правовая форма	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности, Публичное акционерное общество
Место нахождения	Россия, г. Москва
Адрес	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А
Телефон/факс	Единый информационный центр: 8 (800) 200-18-81 Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 (495) 710-93-33 Факс: +7 (495) 710-96-55
E-mail	*info@fsk-ees.ru*
ОГРН	1024701893336
ИНН	4716016979
Основной вид деятельности	Передача электрической энергии по сетям Единой национальной электрической сети (ЕНЭС)
Адрес интернет-сайта	http://www.fsk-ees.ru
Сведения о реестродержателе	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1. http://www.rostatus.ru

Контактные лица

GRI [102-53]

Департамент корпоративного управления	Татьяна Бучацкая Телефон: 8 (800) 200-18-81 (доб. 2142) Электронная почта: *buchatskaya-tg@fsk-ees.ru*
Департамент внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти	Юлия Ратникова Телефон: 8 (800) 200-18-81 (доб. 2097) Электронная почта: *ratnikova-yd@fsk-ees.ru*
Департамент по работе с инвесторами	Электронная почта: ir@fsk-ees.ru Анна Иванько Телефон.: 8 (495) 995-53-33 (доб. 5470) Электронная почта: *Ivanko-AA@fsk-ees.ru*

Сведения о государственной регистрации

Данные о первичной государственной регистрации	Номер государственной регистрации: 00/03124
	Дата государственной регистрации: 25.06.2002
Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию	Ленинградская областная регистрационная палата
Данные о регистрации юридического лица	Основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1024701893336
Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, в Единый государственный реестр юридических лиц	20.08.2002
Наименование регистрирующего органа	Инспекция МНС по Тосненскому району Ленинградской области

Регистратор

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг – регистратор	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)
Адрес	109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1
Телефон	+7 (495) 280-04-87
Горячая линия для акционеров ПАО «ФСК ЕЭС»	8 (800) 500-05-52
Адрес электронной почты	*office@rostatus.ru*
Номер лицензии	10-000-1-00304
Дата выдачи лицензии	12.03.2004
Срок действия лицензии	Без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России

Депозитарий

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО АО «НРД»)
Адрес	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Адрес электронной почты	*info@nsd.ru*
Номер лицензии	045-12042-000100
Дата выдачи лицензии	19.02.2009
Срок действия лицензии	Без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	ФСФР России

Приложения

№ 1. Дополнительная информация по главам интегрированного отчета

№ 2. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления Банка России

№ 3. Сведения о сделках ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольных ему юридических лиц

№ 4. Сведения о фактическом исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» поручений Президента и Правительства Российской Федерации в 2020 году

№ 5. Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в коммерческих и некоммерческих организациях в 2020 году

№ 6. Информация о реализации непрофильных активов в 2020 году

№ 7. Виды, занесенные в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, местообитания которых находятся на территориях присутствия ПАО «ФСК ЕЭС»

№ 8. Реестр особо охраняемых природных территорий, на которых осуществляется деятельность ПАО «ФСК ЕЭС»

№ 9. Заключение Ревизионной комиссии

№ 10. Годовая бухгалтерская финансовая отчетность по РСБУ

№ 11. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

Дополнительная информация по главам интегрированного Годового отчета

ОГЛАВЛЕНИЕ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ 309
Международная деятельность 309
Экспорт и импорт электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» в 2015–2020 гг. 310
Информация о межгосударственных линиях электропередачи и осуществлении транзитов электрической энергии 311
Совместная работа ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств 311
Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза 313
Операционные результаты 313
Передача электроэнергии 313
Технологическое присоединение 314
Закупочная деятельность 316
Анализ финансовых результатов деятельности 319
Тарифная политика 319
Созданная и распределенная в 2020 году стоимость 319
Анализ изменения дебиторской и кредиторской задолженности 320
Направления распределения прибыли, тыс. руб. 321
Налоговая политика Общества 322
Высокодоходные инвестиции 323
Дивиденды 323
Размещения и погашения облигаций в отчетном году 324
Облигации Общества, находящиеся в обращении 324
Устойчивое развитие 325
Управление персоналом 325
Охрана труда 329
Охрана окружающей среды и энергосбережение 333

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 337
Оценка работы Совета директоров 337
Комитеты Совета директоров 339
Система внутреннего контроля и управления рисками 339
Участники Системы внутреннего контроля (СВК) 340
Функции участников СВК 340
Информация о мероприятиях по управлению ключевыми операционными рисками в 2020 году 344
Функции участников СУР 349
Антимонопольный комплаенс 349
Внутренний аудит 351
Биографии членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» 351

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Международная деятельность

С 01.01.2004 ПАО «ФСК ЕЭС» выполняет функцию перевозчика электроэнергии через границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ.

ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии на территории Российской Федерации до государственной границы Российской Федерации в соответствии с условиями договора с ПАО «Интер РАО» через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у ПАО «ФСК ЕЭС».



Экспорт и импорт электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» в 2015–2020 гг.

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт•ч							
№	Страна	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Азербайджан	54,848	59,560	63,373	76,150	90,849	88,839
2	Беларусь	2 815,240	3 180,811	2 732,968	49,500	31,179	66,358
3	Грузия, Южная Осетия	656,564	557,448	653,297	351,585	670,203	715,54
4	Казахстан	1 541,999	1 164,275	1 293,934	1 346,670	1 437,460	1 263,850
5	Китай	3 299,350	3 319,908	3 319,190	3 108,921	3 099,125	3 060,283
6	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	301,617
7	Литва	2 994,516	3 018,544	3 130,899	4 414,918	6 285,853	3 142,721
8	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	284,450	299,869	371,187	415,993	372,372	312,217
10	Украина	2 461,972	119,644	93,923	44,939	327,857	112,333
11	Финляндия	3 383,435	5 281,610	5 040,337	6 903,038	7 023,414	2 637,155
Всего		**17 492,374**	**17 001,669**	**16 699,108**	**16 711,714**	**19 338,312**	**11 701,227**

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт•ч							
№	Страна	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Азербайджан	108,365	120,143	117,251	121,367	218,569	118,485
2	Беларусь	0,058	0,058	0,000	0,000	0,000	0,078
3	Грузия, Южная Осетия	169,575	147,590	261,923	96,889	59,215	0,000
4	Казахстан	989,666	2 725,996	5 736,324	4 824,636	1 243,257	1 116,926
5	Китай	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
6	Эстония	0,000	0,000	6,269	0,000	0,000	0,000
7	Литва	114,561	115,575	85,267	52,102	55,055	79,101
8	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	54,178	33,867	23,019	26,988	26,513	39,850
10	Украина	3,756	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
11	Финляндия	23,400	0,000	0,000	0,000	0,000	19,500
Всего		**1 463,559**	**3 143,229**	**6 230,053**	**5 121,982**	**1 602,609**	**1 373,940**

ПАО «ФСК ЕЭС» является акционером АО ОЭС «СакРусэнерго», которое владеет ЛЭП напряжением 220-500 кВ на территории Грузии (в том числе межсистемных ЛЭП с Россией, Азербайджаном и Турцией). Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале АО ОЭС «СакРусэнерго» составляет 50 %. Владельцем 50 % акций является правительство Грузии, чьи полномочия осуществляет Министерство экономики и устойчивого развития Грузии.

Информация о межгосударственных линиях электропередачи и осуществлении транзитов электрической энергии

GRI [102-13] В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41, линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС.

ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 125 межгосударственным линиям электропередачи (далее – МГЛЭП) на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

С целью надежного электроснабжения российских потребителей Брянской, Псковской, Ленинградской и Калининградской областей, укрепления сотрудничества и развития международного рынка электроэнергии, а также управления параллельной работой энергосистем между ПАО «ФСК ЕЭС», АО «СО ЕЭС», ГПО «Белэнерго», Elering AS, Augstsprieguматikls AS и Litgrid AB заключено соглашение о параллельной работе энергосистем России, Беларуси, Эстонии, Латвии и Литвы от 07.02.2001.

В соответствии с Соглашением от 20.11.2009 между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Российской Федерации и Республики Казахстан, подписан договор транзита электроэнергии, в соответствии с которым ПАО «ФСК ЕЭС» оплачивает транзит электроэнергии через территорию Казахстана начиная с мая 2010 года с целью обеспечения электроснабжения российских потребителей.

Совместная работа ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств

GRI [102-13] Энергосистема России работает совместно с энергосистемами Грузии, Азербайджана, Казахстана, Беларуси, Украины, Эстонии, Литвы, Латвии и Монголии, в том числе через вставки постоянного тока ЕЭС России связана с энергосистемами Финляндии и Китая. Для реализации синхронной работы подписаны и действуют договоры о параллельной работе ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств, сторонами по которым являются ПАО «ФСК ЕЭС» и хозяйствующие субъекты ряда стран: Грузии, Азербайджана, Казахстана, стран Балтии и Республики Беларусь. Кроме того, с Украиной и Республикой Беларусь, а также Монголией подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы. Заключен Межсистемный договор с Финляндией и Межсистемное соглашение с Китайской Народной Республикой.

Являясь организацией по управлению ЕНЭС, в том числе МГЛЭП, ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет:

- организацию и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- взаимодействие с зарубежными энергосистемами и АО «СО ЕЭС» в рамках ежедневного, ежемесячного и годового планирования режимов параллельной работы ЕЭС России и зарубежных энергосистем;
- информационный обмен данными о перетоках электрической энергии с зарубежными энергосистемами;
- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии;
- определение и таможенное оформление фактических объемов электроэнергии, перемещенной через государственную границу.

Для определения количества электроэнергии, перемещенной по каждой МГЛЭП, ПАО «ФСК ЕЭС» заключены Соглашения об организации учета перетоков электрической энергии с зарубежными электроэнергетическими организациями, в соответствии с которыми ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляется взаимодействие по обмену данными коммерческого учета с электроэнергетическими системами 11 иностранных государств.

В рамках планирования режимов параллельной работы ЕЭС России с зарубежными энергосистемами заключены и действуют положения по планированию с сопредельными энергосистемами.

ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках международного взаимодействия проводится работа по совершенствованию отношений с энергосистемами сопредельных государств в области электроэнергетики, в том числе на площадке Электроэнергетического совета СНГ и комиссий при нем, рабочих групп в Исполнительном комитете ЭЭС СНГ и Комитете энергосистем БРЭЛЛ.

На основании Соглашения о параллельной работе энергосистем ЭК БРЭЛЛ образован 07.02.2002 постоянно действующий рабочий орган сторон Соглашения – Комитет энергосистем Беларуси, России, Эстонии, Латвии, Литвы (Комитет ЭК БРЭЛЛ). Приоритетными задачами Комитета ЭК БРЭЛЛ являются: согласование принципов управления режимами совместной работы, а также разработка и согласование правовых, технических и технологических документов регламентирующих синхронную работу энергосистем БРЭЛЛ; координация сотрудничества с энергокомпаниями, осуществляющими эксплуатацию национальных электрических сетей и/или оперативно-диспетчерское управление смежных с энергосистемами БРЭЛЛ энергосистем; разработка рекомендаций по совершенствованию информационного обмена и обеспечение контроля выполнения требований к совместной параллельной работе; информирование о планах перспективного развития энергосистем, влияющих на параллельную работу.

В 2020 году представители ПАО «ФСК ЕЭС» принимали участие в заседаниях Комитета ЭК БРЭЛЛ и Рабочей группы Комитета ЭК БРЭЛЛ по планированию и оперативному управлению (РГ ПОУ):

- 5–6 марта – заседание рабочей группы Комитета ЭК БРЭЛЛ по планированию и оперативному управлению (в режиме ВКС);
- 27 мая – заочное голосование комитета ЭК БРЭЛЛ;
- 9–10 сентября – заседание рабочей группы Комитета ЭК БРЭЛЛ по планированию и оперативному управлению (в режиме ВКС);
- 11 ноября – 39-е заседание комитета ЭК БРЭЛЛ (в режиме ВКС).

На заседаниях комитетов и РГ ПОУ был рассмотрен ряд вопросов, обеспечивающих надежную работу энергосистем БРЭЛЛ, в том числе регламентирующих согласование параметров настроек (установок) релейной защиты и АПВ межгосударственных ЛЭП.

В рамках работы Комитета ЭК БРЭЛЛ и РГ ПОУ стороны обсудили вопросы: о планах по срокам и этапам ввода в эксплуатацию блока № 1 Белорусской АЭС; о результатах натурных испытаний работы энергосистемы Калининградской области в изолированном режиме (19.09.2020); о статусе технических вопросов по процессу десинхронизации энергосистем Балтии от ЕЭС России и ОЭС Беларуси; о планах реконструкции сети электропередач 330 кВ в Эстонии и изменения схем в сети 330 кВ в 2021–2025 годах; о доступе участников рынков к торговле электроэнергией в межгосударственных сечениях Россия – Эстония, Россия – Латвия; о результатах расчетов годового планирования режимов на 2020 год в ЭК БРЭЛЛ; о результатах испытаний в Литовской энергосистеме, проведенных 1–2 августа 2020 года. Согласованы и утверждены: изменения и дополнения в списки передаваемых телеизмерений и телесигналов между ОЭС Беларуси и ЭС Литвы, между ОЭС Северо-Запада и ЭС Эстонии и между ЭС Калининграда и ЭС Литвы по способу диспетчерского управления; изменения и дополнения в Перечень распределения объектов диспетчеризации ОЭС Беларуси, ЕЭС России, ЭС Эстонии, ЭС Латвии и ЭС Литвы; Соглашение о поддержании и использовании нормативного аварийного резерва мощности в ЭК БРЭЛЛ. Признана неактуальной Инструкция по выделению энергосистем стран Балтии и энергосистемы Калининградской области на изолированную работу от ЕЭС России и ОЭС Беларуси от 18.02.2010.

14.02.1992 межправительственным соглашением о координации межгосударственных отношений в области электроэнергетики СНГ создан Электроэнергетический совет (ЭЭС) СНГ. Совет является межправительственным отраслевым органом Содружества Независимых Государств.

В состав ЭЭС СНГ входят руководители соответствующих органов государственной власти и национальных электроэнергетических компаний государств-участников, которые наделяются государствами соответствующими полномочиями.

Рабочими органами ЭЭС СНГ являются рабочие группы, координационные советы и целевые рабочие группы.

В 2020 году представители ПАО «ФСК ЕЭС» принимали активное участие в заседаниях рабочих групп ЭЭС СНГ и Координационного совета по выполнению Стратегии взаимодействия и сотрудничества государств – участников СНГ в области электроэнергетики, участвовали в подготовке позиций по вопросам повесток и материалов к участию, а также в разработке нормативно-правовых документов, регламентирующих формирование общего электроэнергетического рынка СНГ.

В рамках деятельности рабочих групп и координационных советов были разработаны и согласованы следующие документы: Методические рекомендации по тушению пожаров в электроустановках предприятий электроэнергетики государств – участников СНГ; Методические рекомендации по формированию и обеспечению функционирования центров подготовки персонала энергетических компаний государств – участников СНГ; Методические рекомендации по обеспечению эргономических условий управления антропогенными рисками в электроэнергетике государств – участников СНГ; План работы Рабочей группы по вопросам работы с персоналом и подготовке кадров в электроэнергетике СНГ на 2020–2021 годы; План Рабочей группы по метрологическому обеспечению электроэнергетической отрасли СНГ на 2021–2023 годы; План работы Рабочей группы «Обновление и гармонизация нормативно-технической базы регулирования электроэнергетики в рамках СНГ» на 2021–2023 годы; План работы Координационного совета по выполнению Стратегии взаимодействия и сотрудничества государств – участников СНГ в области электроэнергетики на 2020–2023 годы и другие.

25.08.2020 состоялось 56-е заочное заседание Электроэнергетического совета СНГ.

В заочном голосовании по материалам 56-го заочного заседания ЭЭС СНГ приняли участие делегации органов управления электроэнергетикой и электроэнергетических компаний Азербайджанской Республики, Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Республики Молдова, Киргизской Республики, Российской Федерации, Республики Таджикистан и Республики Узбекистан.

По итогам заочного заседания были утверждены документы, разработанные в рабочих группах и координационных советах.

Приложение 1.
[ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ГЛАВАМ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА]

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (далее – ОЭР Союза) осуществляется в соответствии со статьей 81 Договора о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 на основе параллельно работающих электроэнергетических систем государств – членов Союза с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков государств – членов Союза.

08.05.2015 решением № 12 Высшего Евразийского экономического совета утверждена Концепция формирования ОЭР Союза.

26.12.2016 решением № 20 Высшего Евразийского экономического совета утверждена Программа формирования ОЭР Союза.

Высшим Евразийским экономическим советом 29.05.2019 в г. Нур-Султане подписан международный договор в виде Протокола о внесении изменений в Договор о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 (в части формирования общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза).

В 2020 году представители ПАО «ФСК ЕЭС» приняли участие в семи заседаниях Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка, а также в двусторонних совещаниях между Российской Федерацией и Республикой Беларусь, между Российской Федерацией и Республикой Армений. На указанный мероприятиях обсуждались концептуальные вопросы, результаты обсуждений которых будут отражены в проектах Правил функционирования общего электроэнергетического рынка.

В 2021 году и далее с участием представителей ПАО «ФСК ЕЭС» продолжится разработка и обсуждение на площадке Евразийской экономической комиссии проектов международных нормативных правовых актов, направленных на формирование и функционирование ОЭР Союза.

Операционные результаты

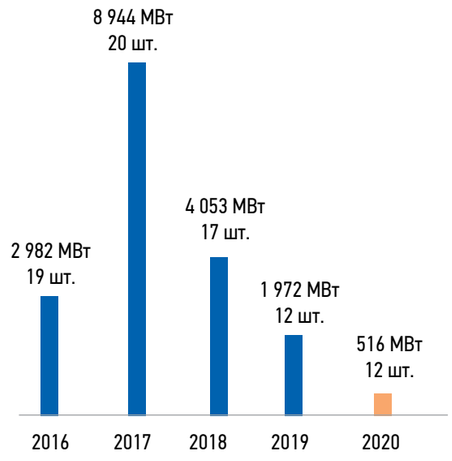
Передача электроэнергии

Основные производственные показатели ПАО «ФСК ЕЭС»

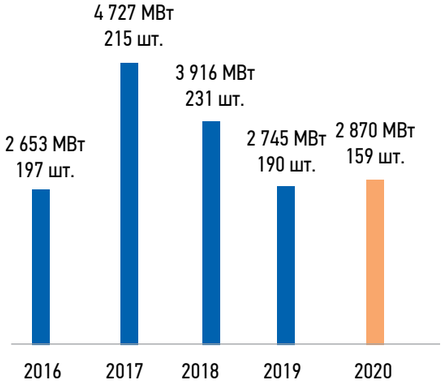
		2016	2017	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %	План 2021
Производственные показатели								
Заявленная мощность	МВт	88,3	87,6	86,8	86,4	83,9	↓2,9	81,6
Отпуск электроэнергии потребителям услуг	млн кВт•ч	540 540	547 351	557 730	558 722	535 709	↓4,12	533 789
Потери электроэнергии в сети ЕНЭС	млн кВт•ч	25 033	24 307	24 539	23 197	23 030	↓0,72	23 243
	%	4,63	4,44	4,4	4,15	4,30	↑0,15	4,35
Число потребителей услуги по передаче электроэнергии	ед.	481	587	602	641	669	↑4,3	691

Технологическое присоединение

Реализовано ТП объектов по производству электрической энергии



Реализовано ТП нагрузки: потребители и сетевые компании



Информация о деятельности Совета потребителей услуг ПАО «ФСК ЕЭС»

Совет потребителей является экспертным коллегиальным органом, представляющим интересы всех групп потребителей, общественных объединений и ассоциаций предпринимательского сообщества по вопросам реализации ПАО «ФСК ЕЭС» стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, в том числе повышения доступности энергетической инфраструктуры, повышения клиентоориентированности ПАО «ФСК ЕЭС».

В 2020 году заседания Совета потребителей услуг ПАО «ФСК ЕЭС» в связи со сложной эпидемиологической ситуацией и пандемией COVID-19 не проводились.

Реализация крупнейших инвестиционных проектов

В рамках комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года введен в работу ШР 330 кВ на РП 330 кВ Борей мощностью 100 Мвар в рамках строительства ВЛ 330 кВ Кольская АЭС – Княжегубская ГЭС – ПС 330/110/35кВ Лоухи – Путкинская ГЭС – ОРУ 330 кВ Ондской ГЭС (3 и 4 участки) для обеспечения надежности электроснабжения потребителей Республики Карелия и Мурманской области.

Введена в эксплуатацию ВЛ 330 кВ Артем – Дербент протяженностью 171,7 км с целью повышения надежности электроснабжения потребителей южных районов Республики Дагестан.

В рамках реализации перечня мероприятий по снижению рисков нарушения электроснабжения в энергосистемах и энергорайонах, характеризующихся режимом с высокими рисками нарушения электроснабжения, в 2017–2022 годах на территории Северо-Кавказского федерального округа введена в эксплуатацию ВЛ 500 кВ Невинномысск – Моздок протяженностью 265 км с ПС 500 кВ Моздок трансформаторной мощностью 501 МВА с целью повышения пропускной способности контролируемого сечения «Терек» с 1 380,0 МВт до 1 690,0 МВт для повышения надежности электроснабжения существующих и создания возможности технологического присоединения новых потребителей электрической энергии региона.

Для повышения надежности электроснабжения существующих потребителей и создания возможности технологического присоединения новых потребителей электрической энергии Республики Дагестан на ПС 330 кВ Артем установлен второй АТ 330/110 кВ мощностью 125 МВА.

Реализация инвестиционного проекта «Развитие энергетической инфраструктуры в зоне Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей» (БАМ-1).

В 2020 году ПАО «ФСК ЕЭС» продолжило реализацию мероприятий плана-графика по развитию энергетической инфраструктуры в зонах Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей в рамках проекта по увеличению провозной способности БАМа и Транссиба к 2020 году до 124,9 млн т в год, а также повышения надежности электроснабжения потребителей электрической энергии юга Приморского края. Введена в работу ВЛ 220 кВ Лесозаводск – Спасск – Дальневосточная (данный объект также предусмотрен Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года). Кроме того, завершены работы по строительству заходов ВЛ 220 кВ Уруша/т – Ерофей Павлович/т суммарной протяженностью 18,23 км на ПС 220 кВ Сгибеево/т для обеспечения технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД» с максимальной мощностью 16 МВт.

Внешнее электроснабжение объектов магистрального газопровода «Сила Сибири».

Россети ФСК ЕЭС с 2018 года осуществляет строительство электроэнергетической инфраструктуры для обеспечения работы газотранспортной системы «Сила Сибири».

Продолжается создание схемы внешнего электроснабжения «Силы Сибири». Подключены четыре компрессорные станции газопровода, Свободненская ТЭС в Приамурье и приемосдаточный пункт Чаяндинского месторождения в Якутии. Построены заходы от линии электропередачи 220 кВ Амурская – Новокиевка до Свободненской ТЭС. Полностью работа будет завершена в 2022 году.

В 2020 году на территории Амурской области введены в работу заходы ВЛ 220 кВ Амурская – Новокиевка в РУ 220 кВ Свободненской ТЭС ориентировочной суммарной протяженностью 90,063 км.

Также на территории Республики Саха (Якутия) введен в работу ПП 220 кВ Нагорный с заходами КВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС – Тында II цепь в ПП 220 кВ Нагорный протяженностью 17,5 км (2 х 8,75 км).

Обеспечение технологического присоединения потребителей (АО «РЖД»).

В рамках реализации проекта по строительству электрифицированной железнодорожной линии Вышестеблиевская – сухогрузный район морского порта Тамань выполнены мероприятия по строительству заходов ВЛ 220 кВ суммарной протяженностью 35,8 км на тяговые подстанции 220 кВ Гостагаевская, Киевская, Чекон для обеспечения возможности технологического присоединения по I этапу объектов ОАО «РЖД» суммарной максимальной мощностью 19 МВт.

Обеспечение технологического присоединения потребителей (АО «Корпорация развития Дальнего Востока»).

В 2020 году Россети ФСК ЕЭС ввела в эксплуатацию двухцепную ВЛ 220 кВ Владивосток – Промпарк с. ПС 220 кВ Промпарк в целях создания возможности выполнения договора на технологическое присоединение АО «Корпорация развития Дальнего Востока» с максимальной мощностью 49,1 МВт.

Кроме того, обеспечена возможность увеличения потребляемой мощности от ПС 500 кВ Радуга для АО «Выксунский металлургический завод» для реализации проекта по увеличению производительности сталеплавильных агрегатов литейно-прокатного комплекса предприятия.

В рамках выполнения титула «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/0,4 кВ на территории инновационного центра «Сколково» Россети ФСК ЕЭС введено 25,7 МВА трансформаторной мощности и 56 км линий, что позволит осуществить подключение резидентов инновационного центра «Сколково».

Повышение надежности электроснабжения потребителей г. Мурманска и обеспечение технологического присоединения потребителей.

Завершено строительство ПС 330 кВ Мурманская с установкой автотрансформатора 330/150 кВ мощностью 250 МВА и заходов ВЛ 330 кВ протяженностью 8,4 км от существующей ВЛ 330 кВ Серебрянская ГЭС-1 – ПС 330 кВ Выходной. В результате повышена надежность электроснабжения потребителей г. Мурманска и прилегающих районов Мурманской области, а также обеспечена возможность присоединения новых крупных промышленных потребителей – комплекса перегрузки угля «Морской торговый порт «Лавна». Также обеспечено электроснабжение центра строительства крупнотоннажных морских сооружений ООО «Кольская верфь» (ПАО «НОВАТЭК») и обеспечена возможность схемы выдачи мощности ветроэнергетического комплекса ООО «Энел Рус Винд Кола» мощностью 200 МВт.

Россети ФСК ЕЭС выполнены мероприятия по установке третьего АТ 220/110 кВ мощностью 125 МВА на ПС 220 кВ Вышестеблиевская

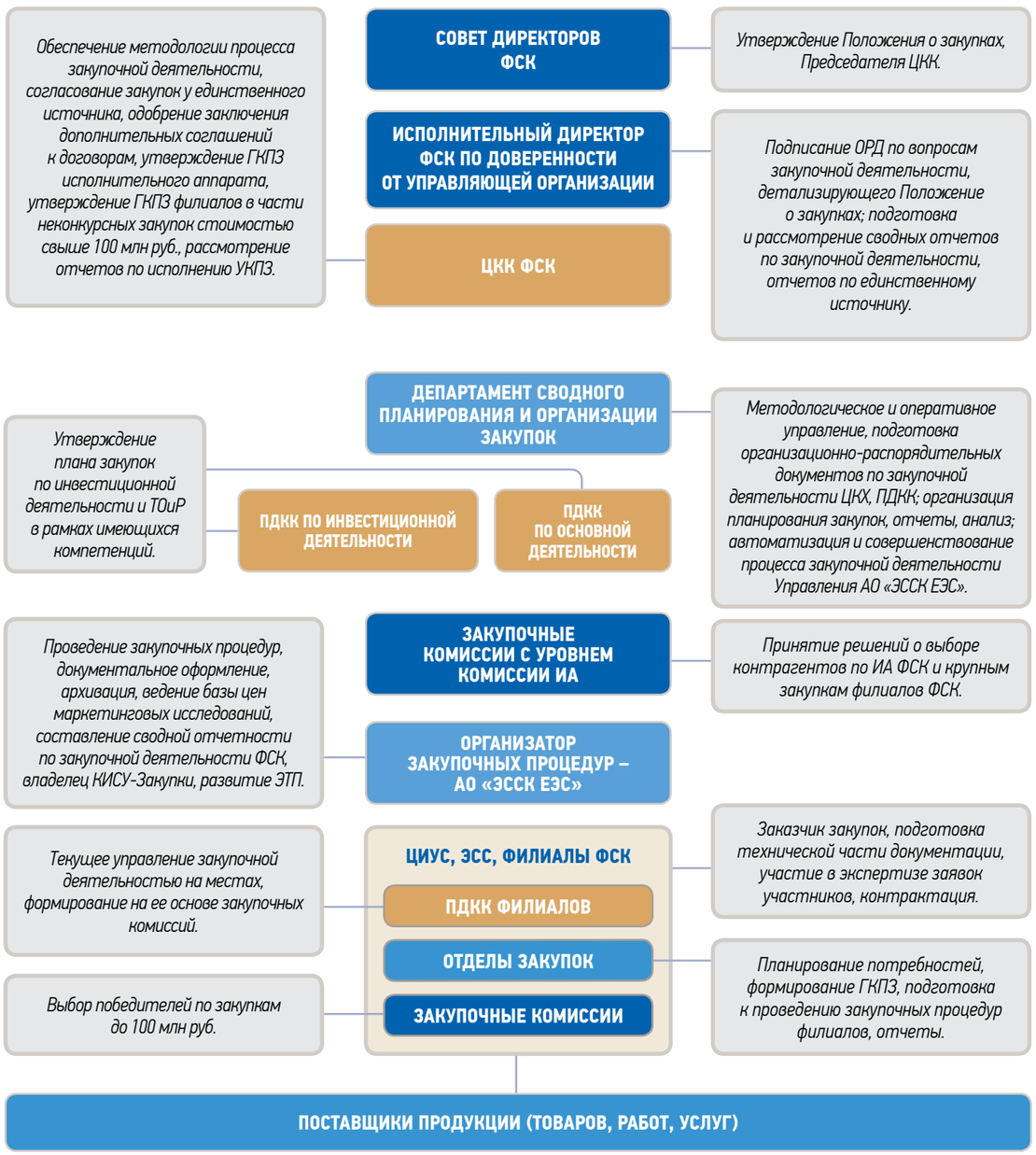
Выполнение данного мероприятия обеспечит технологическое присоединение потребителей (ПАО «Россети Кубань», ОАО «РЖД», ПАО «Тольяттиазот»).

Увеличена трансформаторная мощность одного из центров питания г. Санкт-Петербурга.

На ПС 330 кВ Северная установлен четвертый АТ 330/110/10 кВ мощностью 200 МВА для технологического присоединения электроустановок ПАО «Россети Ленэнерго» в интересах ПАО «Газпром» (Лахта Центр).

Закупочная деятельность

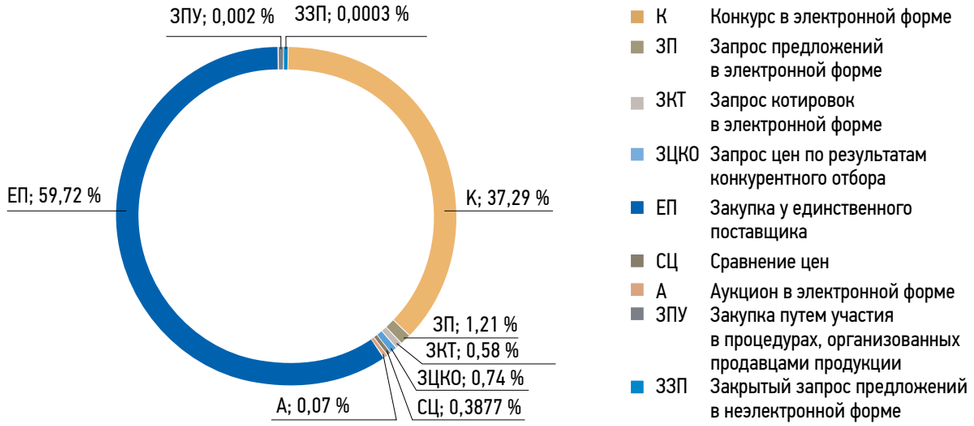
Модель системы закупок



Способы закупок

Конкурс	Конкурс является основным способом закупки, с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора, без осуществления специальных процедур, в случае отсутствия прямо предусмотренных оснований для проведения иных процедур (предполагаемый объем закупки превышает 10 млн руб. (с НДС)).
Аукцион	Аукцион может быть только одноэтапным, с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений. Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «ФСК ЕЭС» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.
Запрос предложений	Запрос предложений может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. Проводится при выполнении хотя бы одного из следующих условий: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с НДС); б) сжатые сроки – от даты объявления закупочной процедуры до начала проведения поставок, работ и услуг менее 20 календарных дней (нет возможности проводить открытый конкурс), однако обстоятельства, требующие немедленного проведения закупки у единственного источника, отсутствуют, а сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен.
Запрос котировок	Запрос котировок проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 млн руб. (с НДС); б) выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.
Запрос цен	При закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена, и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. (с НДС), может проводиться по результатам проведенных открытых конкурентных процедур, среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения. Запрещается проводить закупки сложного, уникального оборудования способом запроса цен.
Запрос цен по результатам конкурентного отбора	Запрос цен по результатам конкурентного отбора проводится только среди победителей конкурентного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора (лота).
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	По решению ЦЗО заказчика закупка производится путем участия заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭП), в случае наличия потребности в продукции, приобретение которой возможно только путем участия в таких процедурах.
Сравнение цен	Сравнение цен проводится при закупке продукции в случае, если начальная (максимальная) цена договора не превышает 500 (пятисот) тыс. руб. (с НДС) в случае, если выручка заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) млрд руб., либо не превышает 100 (ста) тыс. руб. (с НДС) в случае, если выручка заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) млрд руб.
Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО заказчика или иным разрешающим органом в пределах его компетенции в соответствии с Единым стандартом закупок на основании информации заказчика о проведенном анализе рынка. Подразделяются на: а) закупки уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика); б) закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

Структура регламентированных закупок по способам их осуществления в 2020 году



Объемы закупок ПАО «ФСК ЕЭС» в регионах в 2020 году

Наименование региона	Сумма, тыс. руб. с НДС	Доля в общем объеме закупок, %
ИА (Москва)	37 951 100,6	13,7 %
МЭС Волги (Самара)	4 635 179,5	1,7 %
МЭС Востока (Хабаровск)	56 781 207,4	20,5 %
МЭС Северо-Запада (Санкт-Петербург)	27 864 861,7	10,1 %
МЭС Сибири (Красноярск)	110 229 556,2	39,7 %
МЭС Урала (Екатеринбург)	7 038 156,5	2,5 %
МЭС Центра (Москва)	19 461 063,8	7,0 %
МЭС Юга (Железноводск)	13 372 330,4	4,8 %
Общий итог	277 333 456,1	100,0 %

Правовые действия в отношении Компании в связи с закупочной деятельностью

GRI [206-1] За 2020 год направлено 65 жалоб в ФАС России и ее территориальные органы, что на 7,1 % меньше, чем годом ранее. По результатам рассмотрения антимонопольным органом признаны обоснованными 17 жалоб, необоснованными – 37 жалоб, частично обоснованными – 3 жалобы; отозвано заявителем 2 жалобы; оставлена без рассмотрения антимонопольным органом 1 жалоба; возвращена заявителю 1 жалоба; производство прекращено по 4 жалобам.

За отчетный период арбитражными судами первой инстанции рассмотрено 22 заявления ПАО «ФСК ЕЭС» о признании недействительными (незаконными) решений ФАС России и ее территориальных органов. По результатам рассмотрения дел отказано ПАО «ФСК ЕЭС» в удовлетворении требований – 5; удовлетворены требования в полном объеме – 8; частично удовлетворены требования – 1; находится на рассмотрении в арбитражных судах первой инстанции – 10 заявлений.

Компанией поданы 5 апелляционных жалоб на решения арбитражных судов первой инстанции. Жалобы оставлены без удовлетворения, решения суда первой инстанции оставлены без изменения.

Участниками закупочных процедур поданы 4 апелляционные жалобы на решения арбитражных судов первой инстанции. Жалобы оставлены без удовлетворения, решения суда первой инстанции оставлены без изменения.

За отчетный период ФАС России поданы 3 апелляционные жалобы на решения арбитражных судов первой инстанции. Жалобы оставлены без удовлетворения, решения суда первой инстанции оставлены без изменения.

Анализ финансовых результатов деятельности

Тарифная политика

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по объектам распределительных электрических сетей

В период 2015–2019 годов ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляло деятельность по оказанию услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов распределительных электрических сетей (РСК), созданных в рамках реализации инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе объектов электросетевого хозяйства, построенных для проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, построенных ГК «Олимпстрой», переданных в безвозмездное пользование ПАО «ФСК ЕЭС» во исполнение распоряжений Правительства Российской Федерации, а также объектов, построенных в целях электроснабжения острова Валаам в Республике Карелия.

В соответствии с договором мены от 26.12.2018 № 543464, заключенным между ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ДВЭУК», объекты РСК, расположенные на территории Краснодарского края и Республики Карелия (о. Валаам), переданы в собственность АО «ДВЭУК».

С 01.01.2020 по 31.12.2020 ПАО «ФСК ЕЭС» не оказывало услуги по передаче электрической энергии с использованием объектов РСК.

С 01.01.2021 ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет деятельность по оказанию услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов РСК, построенных в рамках реализации титула инвестиционной программы «Создание интеллектуальной распределительной сети 20 кВ на территории инновационного центра «Сколково».

Приказом Департамента экономической политики и развития города Москвы от 21.12.2020 № 409-ТР на 2021 год утверждены тарифы на услуги по передаче электрической энергии по принадлежащим Компании объектам РСК, расположенным на территории г. Москвы.

Приказом ДЭПиР г. Москвы «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям города Москвы на 2021 год» от 28.12.2020 № 427-ТР для ПАО «ФСК ЕЭС» утверждена необходимая валовая выручка на содержание объектов РСК, расположенных на территории г. Москвы, в размере 318,61 млн руб.

Созданная и распределенная в 2020 году стоимость

GRI [201-1]

Экономическая результативность ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018–2020 гг., млн руб.

Наименование	2018	2019	2020
Созданная экономическая стоимость	**2019**	**256 974,1**	**241 894,9**
Доходы	2020	256 974,1	241 894,9
Распределенная экономическая стоимость	**149 247,1**	**144 272,8**	**150 635,3**
Операционные затраты	72 759,5	70 105,4	72 859
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	21 835,2	22 910,7	23 122,3
Выплаты поставщикам капитала	22 862,8	25 363,1	28 038,1
Выплаты государству[1]	31 559,1	25 515,9	26 258,4
Инвестиции в сообщества	230,5	377,7	357,4
Нераспределенная экономическая стоимость	**101 885,6**	**112 701,3**	**91 259,6**

[1] Данные уточнены с учетом рекомендаций стандартов GRI по раскрытию показателя (скорректированы выплаты государству в части налога на прибыль (не учитывает отложенные налоговые обязательства)).

Нераспределенная экономическая стоимость в 2020 году снизилась по отношению к 2019 году, что обусловлено:

- уменьшением выручки от услуг по технологическому присоединению в соответствии с графиком оказания услуг, определяемым заявками потребителей;
- увеличением операционных затрат, налогов и сборов, связанным с вводом объектов в эксплуатацию;
- увеличением дивидендных выплат по решению Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС».

Анализ изменения дебиторской и кредиторской задолженности

Анализ изменения дебиторской задолженности, млрд руб.

Показатель	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019	На 31.12.2020
Дебиторская задолженность, в т. ч.:	**128,4**	**169,9**	**132,0**	**124,4**
Покупатели и заказчики, в т. ч.	112,8	121,9	117,6	107,0
по передаче электроэнергии	36,3	29,6	24,6	22,8
за услуги по технологическому присоединению	74,8	91,1	92,1	82,4
Векселя к получению	0,6	0,6	0,6	0,5
Авансы выданные	0,3	1,6	0,6	0,4
Прочая дебиторская задолженность	14,7	45,7*	13,1	16,6

** В том числе задолженность по договорам купли-продажи акций ПАО «Интер РАО».*

В 2020 году в целях взыскания дебиторской задолженности контрагентов исполнительным аппаратом ПАО «ФСК ЕЭС» направлено в арбитражные суды 205 исковых заявлений и заявлений о включении в реестр требований должников о взыскании задолженности и санкций за услуги по передаче электрической энергии. Всего направлено требований на общую сумму 6 млрд 967 млн руб. По результатам рассмотрения судебных дел в 2020 году вынесены судебные акты о взыскании в пользу Общества дебиторской задолженности, санкций за услуги по передаче электрической энергии по 146 делам на общую сумму требований 5 млрд 918,9 млн руб.

В 2020 году в целях взыскания дебиторской задолженности контрагентов в рамках инвестиционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» направлено в арбитражные суды 142 исковых заявления и заявления о включении в реестр требований должников. Всего направлено требований на общую сумму 8 млрд 729 млн руб. По результатам рассмотрения судебных дел в 2020 году вынесены судебные акты о взыскании в пользу Общества долга и неустойки в рамках инвестиционной деятельности по 136 делам на общую сумму требований 4 млрд 700 млн руб.

Информация о неоконченных на 31.12.2020 судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности

Общее число неоконченных судебных разбирательств	Сумма иска, руб.	
	Основной долг	Неустойка
Покупатели и заказчики, в т. ч.	6 180 977 857,43	6 731 238 324,13

Анализ изменения кредиторской задолженности, млрд руб.

Показатель	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019	На 31.12.2020
Кредиторская задолженность, в т. ч.:	**54,5**	**68,2**	**64,3**	**51,3**
Поставщики и подрядчики	30,4	39,3	32,3	35,1
Векселя к уплате	–	–	–	–
Авансы полученные	12,5	13,2	8,9	7,3
в т. ч. по договорам ТП	11,8	11,2	7,2	5,4
Налоги и сборы	7,3	11,0	7,0	3,5
Прочая кредиторская задолженность	4,3	4,7	16,1*	5,4

** В том числе текущая задолженность по выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2019 года (решение ВОСА от 31.12.2019 № 23).*

Снижение прочей кредиторской задолженности на 31.12.2020 обусловлено выплатой промежуточных дивидендов по итогам 9 месяцев 2019 года. В соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 22.11.2019 № 10641п-П13 внеочередным Общим собранием акционеров Общества (протокол от 31.12.2019 № 23) принято решение выплатить промежуточные дивиденды в размере 11,2 млрд руб.

Информация о неоконченных на 31.12.2020 судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности

Общее число неоконченных судебных разбирательств	Сумма иска, руб.	
	Основной долг	Неустойка
73	10 943 009 141,41	826 855 024,49

Направления распределения прибыли, тыс. руб.

	2017 (за 2016 год)	2017 (за 1 кв. 2017 года)	2018 (за 2017 год)	2019 (за 2018 год)	2020 (за 2019 год)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т. ч.:	106 070 911	8 837 987	42 361 640	56 186 93	58 138 831
Резервный фонд	5 303 546	–	2 118 082	2 809 347	2 906 942
Развитие	21 599 974	–	19 935 757	32 928 227	31 900 484
Выплата дивидендов	18 184 825	1 423 129	20 307 801	20 449 361	23 331 405
Покрытие убытков прошлых периодов	60 982 566	–	–	–	–

ГОСА 2016 (за 2015 год) – протокол от 04.07.2016 № 17;

ГОСА 2017 (за 2016 год) – протокол от 03.07.2017 № 18;

ГОСА 2018 (за 2017 год) – протокол от 02.07.2018 № 20;

ГОСА 2019 (за 2018 год) – протокол от 28.06.2019 № 22;

ГОСА 2020 (за 2019 год) – протокол от 15.05.2020 № 24.

Налоговая политика Общества

Политика Общества в области налогообложения закреплена в Учетной политике ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ от 30.12.2015 № 535).

Департамент учета и отчетности на основании данных налогового и бухгалтерского учетов и данных, предоставляемых другими структурными подразделениями исполнительного аппарата, обособленными подразделениями Общества, формирует налогооблагаемую базу, ведет регистры (формы) налогового учета, составляет налоговую отчетность по налогам и сборам в отношении налогов и сборов, уплачиваемых централизованно исполнительным аппаратом Общества (налог на прибыль, НДС, налог на имущество), а также исчисляет и составляет отчетность по налогу на доходы физических лиц, страховые взносы во внебюджетные фонды, уплачиваемые исполнительным аппаратом Общества.

Налоги и сборы субъектов Российской Федерации, местные налоги и сборы, исчисляемые обособленными подразделениями Общества по месту их нахождения, а также формирование налоговой базы и составление налоговой отчетности производится непосредственно соответствующими обособленными подразделениями.

Учет расчетов по налогам и сборам ведется на счетах бухгалтерского учета непрерывно, раздельно по каждому налогу и сбору, в разрезе уровней бюджетов и внебюджетных фондов, а также в разрезе вида задолженности (налог или сбор, пени, штрафы).

По налогам и сборам, уплачиваемым исполнительным аппаратом Общества в бюджеты по месту нахождения обособленных подразделений, в части НДС, налога на прибыль и налога на имущество учет расчетов ведется в исполнительном аппарате Общества в разрезе соответствующих обособленных подразделений, уровней бюджетов и видов задолженности.

Налоговые отчисления ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году

Наименование налога (взноса во внебюджетный фонд)	Сумма перечисленных налогов, тыс. руб.	Налог, тыс. руб.	Пени, штрафы, тыс. руб.
Федеральные налоги и сборы			
НДС	18 222 766	18 222 766	–
НДФЛ	2 925 727	2 925 458	269
Налог на прибыль	1 486 792	1 486 199	593
Налог на прибыль с доходов иностранцев	–	–	–
Водный налог	372	372	–
Государственная пошлина	84 269	84 269	–
Платежи за выбросы вредных веществ в окружающую среду	1 592	1 592	–
Региональные налоги			
Налог на прибыль	8 416 295	8 413 131	3 164
Налог на имущество	13 345 487	13 345 131	356
Транспортный налог	36 328	36 197	131
Местные налоги и сборы			
Земельный налог	55 276	55 274	2
Внебюджетные фонды			
ПФР	4 558 342	4 558 337	5
ФСС	365 344	365 338	6
ФФОМС	1 147 860	1 147 859	1
ФСС от несчастных случаев	63 625	63 625	–
Всего	**50 710 075**	**50 705 548**	**4 527**

В целях исключения нарушений налогового законодательства осуществляется регулярный мониторинг изменений в налоговое законодательство Российской Федерации, анализ судебной практики в области налогообложения, анализ заключаемых договоров на предмет исключения положений, учет которых может привести к ошибкам и неточностям при налогообложении соответствующих операций.

С 01.01.2020 ПАО «ФСК ЕЭС» перешло на систему налогового контроля в виде налогового мониторинга.

Налоговый мониторинг является способом расширенного информационного взаимодействия, при котором организация предоставляет налоговому органу доступ в режиме реального времени к данным бухгалтерского и налогового учета и получает право в случае наличия сомнений запросить у налогового органа мотивированное мнение по вопросу налоговых последствий совершаемых сделок.

Риск изменений налогового законодательства на внешнем рынке не оказывает существенного влияния на деятельность ПАО «ФСК ЕЭС».

Одной из основных задач налогового комплаенса является управление налоговыми рисками организации и, как следствие, управление налоговой политикой организации в целом.

Основные комплаенс-процедуры в области налогообложения в Обществе:

- анализ и оценка налогового законодательства, мониторинг его изменений;
- анализ бизнес-процессов предприятия и оценка принимаемых решений в части соблюдения требований налогового законодательства;
- оценка внутренних документов (в том числе учетной политики в целях налогообложения) с точки зрения налогового законодательства;
- проведение комплексного анализа заключаемых договоров на предмет возникающих налоговых рисков;
- анализ налоговой нагрузки и выявление основных направлений минимизации налоговых платежей;
- налоговое планирование в целях обеспечения своевременных расчетов с бюджетом, а также максимальной эффективности использования финансовых ресурсов;
- применение возможных налоговых льгот.

Вся бизнес-активность Компании сосредоточена в стране инкорпорации – Российской Федерации. Риск изменений налогового законодательства на внешнем рынке не оказывает существенного влияния на деятельность Общества.

Взаимодействие с налоговыми органами

С 01.01.2020 Общество вступило в режим налогового мониторинга.

Налоговый мониторинг – это форма налогового контроля, позволяющая налоговому органу в режиме реального времени проверять правильность исчисления, полноту и своевременность уплаты (перечисления) налогов, сборов, страховых взносов, обязанность по уплате (перечислению) которых в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации возложена на налогоплательщика.

Налоговый мониторинг является способом расширенного информационного взаимодействия, при котором организация предоставляет налоговому органу доступ в режиме реального времени к данным бухгалтерского и налогового учета и получает право в случае наличия сомнений запросить у налогового органа мотивированное мнение по вопросу налоговых последствий совершаемых сделок. Режим налогового мониторинга существенно ускоряет решение спорных ситуаций о применении налогового законодательства, а также снижает затраты на сопровождение мероприятий налогового контроля.

Опыт взаимодействия с Федеральной налоговой службой в онлайн-режиме в 2020 году продемонстрировал высокую эффективность: значительно сократилось количество поступивших требований по камеральным и выездным проверкам по ТКС, что обеспечивает экономию затрат благодаря синергетическому эффекту от цифровизации налогового администрирования и концентрации внимания на методологических аспектах управления налоговыми рисками.

Высокодоходные инвестиции

Компания не имеет инвестиционных вложений, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 % в год.

Дивиденды

Сумма дивидендов ПАО «ФСК ЕЭС», перечисленная в 2020 году в федеральный бюджет, составила 71 314 050,30 руб.

Задолженность ПАО «ФСК ЕЭС» по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом по состоянию на 01.01.2021 отсутствует.

Размещения и погашения облигаций в отчетном году

В 2020 году Общество разместило три облигационных займа общим объемом 30 млрд руб. со сроками до оферты от 5 до 10 лет.

Серия облигаций	Объем, млн руб.	Дата размещения	Ставка, % годовых	Срок до оферты
Биржевые облигации серии 001P-04R	10 000	30.01.2020	6,75 %	10
Биржевые облигации серии 001P-05R	10 000	29.04.2020	6,50 %	5
Биржевые облигации серии 001P-02R	10 000	20.10.2020	6,6 %	7

24.01.2020 была пройдена плановая оферта по облигациям серии 24, в обращении осталось 493 725 шт. облигаций со ставкой купона 5 % и датой следующей оферты 22.01.2021[2].

В 2020 году Обществом были погашены облигационные займы серий 06, 07, 08, 09, 10, 11 и досрочно погашены облигации серий 18 и 25. Общий объем погашений составил 17 859,2 млн руб.

Облигации Общества, находящиеся в обращении

По состоянию на 31.12.2020 в обращении находятся следующие выпуски облигаций Общества:

Серия	Общая номинальная стоимость, руб.	Ставка купона при размещении	Объем обращении по номинальной стоимости, руб.	Текущая ставка купона
4-13-65018-D	10 000 000 000	8,5 %	10 000 000 000	8,50 %
4-21-65018-D	10 000 000 000	8,75 %	419 838 000	7,40 %
4-22-65018-D	10 000 000 000	1-2 купоны – 9 % годовых, купоны 3-20 рассчитываются по формуле*: Ki = (CPI – 100 %) + 2,5 %	10 000 000 000	5,50 %
4-23-65018-D	10 000 000 000	1 купон – 8,4 % годовых, купоны 2-140 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	10 000 000 000	4,99 %
4-24-65018-D	10 000 000 000	8,00 %	493 725 000	5,00 %
4-26-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5 % годовых, купоны 2-136 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	15 000 000 000	4,67 %
4-27-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5 % годовых, купоны 2-136 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	11 000 000 000	4,67 %
4-28-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 8,4 % годовых, купоны 2-140 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	20 000 000 000	4,99 %
4-29-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 7,1 % годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	20 000 000 000	4,60 %
4-30-65018-D	10 000 000 000	1 купон – 7,5 % годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	10 000 000 000	4,99 %
4-34-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5 % годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	14 000 000 000	4,99 %
4-37-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 17,9 % годовых, купоны 2-120 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	20 000 000 000	4,67 %
4-38-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 17,9 % годовых, купоны 2-120 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100 %) + 1 %	20 000 000 000	4,67 %

[2] Облигации были досрочно погашены 15.01.2021.

Серия	Общая номинальная стоимость, руб.	Ставка купона при размещении	Объем обращении по номинальной стоимости, руб.	Текущая ставка купона
4B02-02-65018-D	10 000 000 000	9,35 %	10 000 000 000	9,35 %
4B02-03-65018-D	10 000 000 000	7,75 %	9 000 000 000	7,75 %
4B02-04-65018-D	10 000 000 000	7,6 %	7 000 000 000	7,60 %
4B02-01-65018-D-001P	10 000 000 000	8,70 %	10 000 000 000	8,70 %
4B02-04-65018-D-001P	10 000 000 000	6,75 %	10 000 000 000	6,75 %
4B02-05-65018-D-001P	10 000 000 000	6,50 %	10 000 000 000	6,50 %
4B02-02-65018-D-001P	10 000 000 000	6,60 %	10 000 000 000	6,60 %

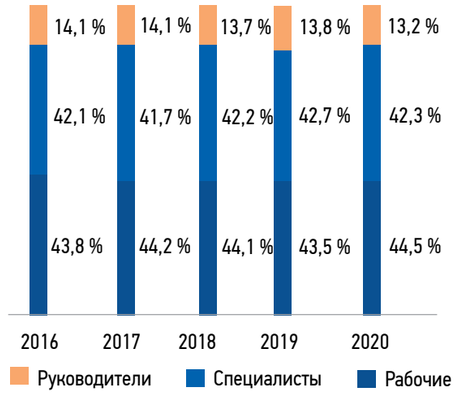
Устойчивое развитие

Управление персоналом

Политика ОАО «ФСК ЕЭС» в области управления персоналом утверждена Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» 14.11.2014 (протокол № 1269). Документ декларирует основные цели, задачи, подходы и направления деятельности Общества, его филиалов и ДЗО по дальнейшему совершенствованию работы с персоналом в соответствии с утвержденной Правительством Российской Федерации Стратегией развития электросетевого комплекса (распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р).

Структура персонала

Структура персонала по категориям в динамике 2016–2020 гг.



Общее количество сотрудников на 31.12.2020 в гендерной разбивке по типу трудового договора (постоянный/временный)

GRI [102-8]

Тип трудового договора	Женщины		Мужчины		Итого
	Чел.	%	Чел.	%	
Постоянный	3 362	15 %	18 105	83 %	**21 467**
Временный	230	1 %	235	1 %	**465**
Итого	**3 592**	**16 %**	**18 340**	**84 %**	**21 932**

Общее количество сотрудников на 31.12.2020 в региональной разбивке по типу трудового договора (постоянный/временный)

GRI [102-8]

Филиал	Тип трудового договора		Итого
	Постоянные	Временные	
Исполнительный аппарат	640	18	**658**
МЭС Волги	2 187	16	**2 203**
МЭС Востока	2 218	17	**2 235**
МЭС Северо-Запада	2 267	99	**2 366**
МЭС Сибири	3 411	42	**3 453**
МЭС Урала	4 115	146	**4 261**
МЭС Центра	3 819	102	**3 921**
МЭС Юга	2 810	25	**2 835**
Итого	**21 467**	**465**	**21 932**

Общее количество сотрудников на 31.12.2020 в гендерной разбивке по типу занятости

GRI [102-8]

Тип занятости	Женщины		Мужчины		Итого
	Чел.	%	Чел.	%	
Полная	3 578	16,31 %	18 330	83,58 %	**21 908**
Частичная	14	0,06 %	10	0,05 %	**24**
Итого	**3 592**	**16,38 %**	**18 340**	**83,62 %**	**21 932**

Количество принятых и процент вновь нанятых сотрудников с разбивкой по возрастным группам, полу и региону

Филиал	Пол	Принято					Доля к ССЧ				
		Возраст				Итого	Возраст				Итого
		До 25 лет	От 25 до 50 лет	От 50 лет до пенсионного возраста	Работающие пенсионеры[3]		До 25 лет	От 25 до 50 лет	От 50 лет до пенсионного возраста	Работающие пенсионеры[3]	
Исполнительный аппарат	Жен.	–	12	1	–	13	0,00 %	3,45 %	3,24 %	0,00 %	3,34 %
	Муж.	2	7	3	–	12	181,68 %	2,46 %	8,02 %	0,00 %	3,59 %
Исполнительный аппарат		2	19	4	–	25	45,42 %	3,00 %	5,86 %	0,00 %	3,45 %
МЭС Волги	Жен.	5	32	4	–	41	167,77 %	13,59 %	12,58 %	0,00 %	14,18 %
	Муж.	26	75	10	1	112	52,35 %	5,89 %	1,99 %	1,38 %	5,90 %
МЭС Волги		31	107	14	1	153	58,88 %	7,09 %	2,61 %	1,09 %	6,99 %
МЭС Востока	Жен.	8	41	3	1	53	64,10 %	17,50 %	6,94 %	2,89 %	16,33 %
	Муж.	59	172	7	2	240	64,02 %	12,30 %	2,48 %	4,17 %	13,18 %
МЭС Востока		67	213	10	3	293	64,03 %	13,04 %	3,07 %	3,63 %	13,66 %

[3] С учетом отличий в пенсионном возрасте у мужчин и женщин.

Филиал	Пол	Принято					Доля к ССЧ				
		Возраст				Итого	Возраст				Итого
		До 25 лет	От 25 до 50 лет	От 50 лет до пенсионного возраста	Работающие пенсионеры[3]		До 25 лет	От 25 до 50 лет	От 50 лет до пенсионного возраста	Работающие пенсионеры[3]	
МЭС Западной Сибири	Жен.	1	20	1	–	22	53,33 %	28,77 %	9,51 %	0,00 %	25,15 %
	Муж.	6	62	5	–	73	42,48 %	19,09 %	5,40 %	0,00 %	16,35 %
МЭС Западной Сибири		7	82	6	–	95	43,75 %	20,79 %	5,82 %	0,00 %	17,79 %
МЭС Северо-Запада	Жен.	6	31	4	–	41	43,75 %	9,98 %	11,34 %	0,00 %	10,93 %
	Муж.	34	110	12	2	158	58,82 %	7,47 %	3,40 %	3,40 %	8,13 %
МЭС Северо-Запада		40	141	16	2	199	55,93 %	7,90 %	4,12 %	2,69 %	8,59 %
МЭС Сибири	Жен.	2	25	–	1	28	28,80 %	7,04 %	0,00 %	4,58 %	6,19 %
	Муж.	35	113	6	–	154	49,69 %	4,99 %	1,05 %	0,00 %	5,18 %
МЭС Сибири		37	138	6	1	182	47,82 %	5,27 %	0,94 %	1,13 %	5,31 %
МЭС Урала	Жен.	9	133	13	1	156	57,89 %	27,25 %	18,81 %	3,13 %	25,80 %
	Муж.	36	215	13	1	265	40,47 %	9,46 %	2,11 %	1,00 %	8,62 %
МЭС Урала		45	348	26	2	421	43,06 %	12,61 %	3,80 %	1,51 %	11,44 %
МЭС Центра	Жен.	4	23	2	–	29	25,42 %	4,52 %	2,45 %	0,00 %	4,31 %
	Муж.	60	129	17	–	206	59,80 %	5,87 %	2,25 %	0,00 %	6,47 %
МЭС Центра		64	152	19	–	235	55,14 %	5,62 %	2,27 %	0,00 %	6,09 %
МЭС Юга	Жен.		17	1	1	19	0,00 %	5,69 %	1,71 %	4,38 %	4,96 %
	Муж.	48	100	4	2	154	49,33 %	5,95 %	0,74 %	1,80 %	6,33 %
МЭС Юга		48	117	5	3	173	47,87 %	5,91 %	0,83 %	2,24 %	6,15 %
ПАО «ФСК ЕЭС»	Жен.	35	334	29	4	402	45,97 %	11,83 %	6,79 %	1,77 %	11,32 %
	Муж.	306	983	77	8	1374	53,35 %	7,45 %	2,05 %	1,30 %	7,58 %
ПАО «ФСК ЕЭС»		341	1317	106	12	1776	52,49 %	8,22 %	2,53 %	1,43 %	8,19 %

Количество уволенных по собственному желанию и активная текучесть с разбивкой по возрастным группам, полу и региону

Филиал	Пол	Увольнение по собственному желанию					Активная текучесть				
		Возраст				Итого	Возраст				Итого
		До 25 лет	От 25 до 50 лет	От 50 лет до пенсионного возраста	Работающие пенсионеры[3]		До 25 лет	От 25 до 50 лет	От 50 лет до пен-сионного возраста	Работающие пенсионеры[3]	
Исполнительный аппарат	Жен.	1	25	2	1	29	30,28 %	7,19 %	6,49 %	12,98 %	7,44 %
	Муж.	–	23	2	1	26	0,00 %	8,07 %	5,34 %	9,08 %	7,77 %
Исполнительный аппарат		1	48	4	2	55	22,71 %	7,58 %	5,86 %	10,69 %	7,59 %
МЭС Волги	Жен.	1	14	–	–	15	33,55 %	5,95 %	0,00 %	0,00 %	5,19 %
	Муж.	–	35	1	–	36	0,00 %	2,75 %	0,20 %	0,00 %	1,90 %
МЭС Волги		1	49	1	–	51	1,90 %	3,25 %	0,19 %	0,00 %	2,33 %

[3] С учетом отличий в пенсионном возрасте у мужчин и женщин.

Филиал	Пол	Принято					Доля к ССЧ				
		Возраст				Итого	Возраст				Итого
		До 25 лет	От 25 до 50 лет	От 50 лет до пенсионного возраста	Работающие пенсионеры[4]		До 25 лет	От 25 до 50 лет	От 50 лет до пенсионного возраста	Работающие пенсионеры[4]	
МЭС Востока	Жен.	1	6	–	1	8	8,01 %	2,56 %	0,00 %	2,89 %	2,47 %
	Муж.	9	93	11	1	114	9,77 %	6,65 %	3,90 %	2,08 %	6,26 %
МЭС Востока		10	99	11	2	122	9,56 %	6,06 %	3,38 %	2,42 %	5,69 %
МЭС Западной Сибири	Жен.	1	11	–	1	13	53,33 %	15,82 %	0,00 %	18,01 %	14,86 %
	Муж.	2	22	3	–	27	14,16 %	6,77 %	3,24 %	0,00 %	6,05 %
МЭС Западной Сибири		3	33	3	1	40	18,75 %	8,37 %	2,91 %	4,84 %	7,49 %
МЭС Северо-Запада	Жен.	1	23	1	1	26	7,29 %	7,41 %	2,84 %	6,38 %	6,93 %
	Муж.	7	79	7	1	94	12,11 %	5,36 %	1,98 %	1,70 %	4,84 %
МЭС Северо-Запада		8	102	8	2	120	11,19 %	5,72 %	2,06 %	2,69 %	5,18 %
МЭС Сибири	Жен.	2	18	–	1	21	28,80 %	5,07 %	0,00 %	4,58 %	4,64 %
	Муж.	6	111	11	–	128	8,52 %	4,90 %	1,93 %	0,00 %	4,31 %
МЭС Сибири		8	129	11	1	149	10,34 %	4,92 %	1,72 %	1,13 %	4,35 %
МЭС Урала	Жен.	1	41	–	2	44	6,43 %	8,40 %	0,00 %	6,26 %	7,28 %
	Муж.	3	114	13	2	132	3,37 %	5,02 %	2,11 %	2,00 %	4,29 %
МЭС Урала		4	155	13	4	176	3,83 %	5,62 %	1,90 %	3,03 %	4,78 %
МЭС Центра	Жен.	4	23	5	1	33	25,42 %	4,52 %	6,12 %	1,50 %	4,91 %
	Муж.	18	122	9	–	149	17,94 %	5,55 %	1,19 %	0,00 %	4,68 %
МЭС Центра		22	145	14	1	182	18,96 %	5,36 %	1,67 %	0,51 %	4,72 %
МЭС Юга	Жен.	1	16	–	2	19	33,57 %	5,35 %	0,00 %	8,76 %	4,96 %
	Муж.	14	96	10	1	121	14,39 %	5,71 %	1,84 %	0,90 %	4,98 %
МЭС Юга		15	112	10	3	140	14,96 %	5,66 %	1,66 %	2,24 %	4,97 %
ПАО «ФСК ЕЭС»	Жен.	13	177	8	10	208	17,07 %	6,27 %	1,87 %	4,44 %	5,86 %
	Муж.	59	695	67	6	827	10,29 %	5,27 %	1,78 %	0,98 %	4,56 %
ПАО «ФСК ЕЭС»		72	872	75	16	1035	11,08 %	5,45 %	1,79 %	1,91 %	4,77 %

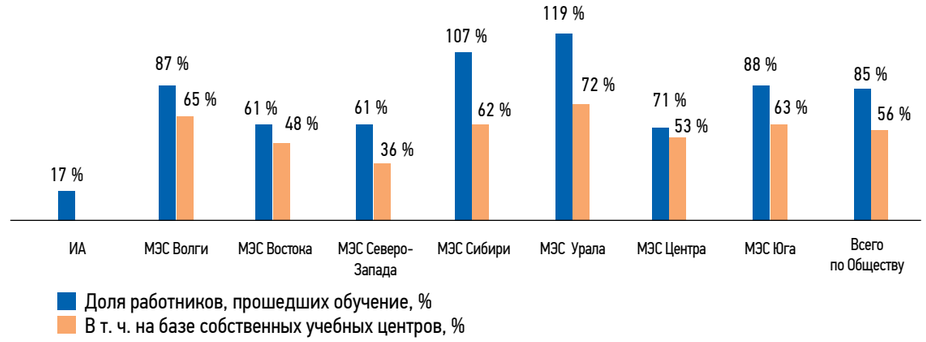
Списочная численность персонала по уровню образования

Уровень образования	Списочная численность персонала на конец отчетного периода, чел.				
	2016	2017	2018	2019	2020
Ученая степень доктора наук	24	3	4	3	1
Ученая степень кандидата наук	96	72	69	65	52
Высшее профессиональное образование	14 100	14 094	14 279	14 362	14 104
Среднее профессиональное и среднее общее образование	8 157	8 191	7 950	8 002	7 775
Всего:	22 377	22 360	22 302	22 432	21 932

[4] С учетом отличий в пенсионном возрасте у мужчин и женщин.

Обучение работников

Доля работников Россети ФСК ЕЭС, принявших участие в обучающих мероприятиях



Охрана труда

Задачи Компании в области охраны труда

Основные подходы к работе по охране труда, в том числе по улучшению условий труда, предусматривают решение следующих задач:

- организация управления охраной труда;
- соблюдение требований государственных нормативных актов по охране труда;
- обеспечение безопасности технологических процессов, безопасной эксплуатации оборудования;
- выполнение мероприятий по улучшению условий и охраны труда, а также мероприятий, направленных на снижение уровня профессиональных рисков;
- профилактика производственного травматизма;
- организация и проведение предварительных и периодических медицинских осмотров, психиатрических обследований персонала с реализацией комплекса оздоровительных мероприятий, указанных в медицинском заключении;
- подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала;
- обеспечение безопасности персонала при выполнении работ;
- обеспечение контроля со стороны руководителей за выполнением программ по снижению рисков травматизма;
- создание нормальных санитарно-гигиенических условий труда на рабочих местах;
- проведение специальной оценки условий труда (СОУТ) и производственного контроля; проведение мероприятий по устранению (снижению) воздействия на работников вредных и опасных факторов производственной среды и трудового процесса;
- своевременное обеспечение персонала специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в соответствии с нормами, средствами коллективной защиты, средствами связи, аптечками, медикаментами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, смывающими и обезвреживающими средствами;
- своевременное обучение персонала, проведение инструктажей по охране труда;
- осуществление контроля (аудита) за соблюдением требований охраны труда в процессе производственной деятельности;
- предотвращение травматизма работников подрядных организаций и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса.

Основные обязательства Общества в области охраны труда

- Обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности над результатами производственной деятельности;
- демонстрирование приверженности высшего руководства и руководителей всех уровней управления вопросам охраны труда;
- обеспечение соответствия производственной деятельности государственным нормативным требованиям охраны труда, требованиям международных соглашений, отраслевых и локальных нормативных актов по охране труда;
- обеспечение безопасных условий труда работников на объектах электросетевого хозяйства, предупреждение

случаев травмирования и ухудшения состояния здоровья работников;
- предупреждение случаев травмирования сторонних лиц, находящихся на территории объектов электросетевого комплекса ПАО «ФСК ЕЭС»;
- обеспечение предотвращения аварий, инцидентов и происшествий;
- выявление опасности на рабочих местах, оценивание и эффективное управление профессиональными рисками с учетом особенностей и специфики производственной деятельности;
- обеспечение своевременной модернизации объектов электросетевого хозяйства, замена оборудования, совершенствование производственных и технологических процессов, оснащение работников качественными инструментами и приспособлениями, эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- стимулирование внедрения инновационных подходов и технологий, обеспечивающих безопасность работников при ведении производственной деятельности;
- непрерывное совершенствование и повышение эффективности системы управления охраной труда с учетом современных методов, стандартов и передового опыта в области охраны труда;
- формирование у работников культуры безопасного поведения и обеспечение соблюдения требований охраны труда в процессе трудовой деятельности;
- установление и поддержание необходимой компетентности руководителей, специалистов и других работников для выполнения ими обязанностей, относящихся к обеспечению и соблюдению требований безопасности и охраны труда;
- создание условий, направленных на максимальную поддержку компетентных и квалифицированных работников в целях длительной работы по профессии;
- повышение мотивации работников по соблюдению требований охраны труда в процессе трудовой деятельности и повышению уровня их квалификации;
- применение мер по стимулированию работников подрядных организаций к соблюдению требований охраны труда при проведении работ на объектах ПАО «ФСК ЕЭС»;
- проведение консультаций и привлечение работников и их представителей к активному участию в управлении охраной труда и обеспечении безопасных условий труда;
- обеспечение пропаганды охраны труда в целях предупреждения травматизма и профессиональных заболеваний работников.

Меры, предпринимаемые для предотвращения несчастных случаев на производстве

- Ежемесячно проводятся Дни охраны труда, проверки в рамках СВТК;
- проводятся проверки рабочих мест, регулярный контроль и анализ безопасного проведения работ ремонтными бригадами, в том числе внезапные;
- проводится поведенческий аудит безопасности как один из этапов внезапной проверки работающих бригад (переход от принципа реагирования на принцип предотвращения) с целью формирования у работников навыков предупреждения опасных ситуаций;
- осуществляются проверки руководством филиалов МЭС (ПМЭС) производственных объектов и работающих бригад;
- проводятся смотры по охране труда, Дни мастера;
- функционируют Комитеты по охране труда с участием уполномоченных по охране труда;
- проводятся встречи руководства филиалов МЭС (ПМЭС) с трудовыми коллективами;
- осуществляются предварительные и периодические медицинские осмотры;
- осуществляется непрерывное повышение квалификации работников;
- проводится ежемесячная проверка закрытых нарядов-допусков специалистами блока главного инженера филиалов МЭС (ПМЭС);
- принимаются меры по привлечению к ответственности работников, осуществляющих контроль на рабочих местах, за низкое качество контроля.

Ключевые мероприятия в области охраны труда, реализованные в 2020 году

В 2020 году была продолжена работа по снижению травматизма на основании результатов оценки рисков травмирования работников на объектах, а также в соответствии с комплексом задач, определенных решениями Комитетов по охране труда и ОРД Общества.
- Проводились заседания Комитетов по охране труда на уровне филиалов Общества.
- Работали комиссии по проверке знаний норм и правил у работников Общества, с учетом следующих требований: работникам, получившим по результатам проверки знаний оценку «удовлетворительно» сокращалась периодичность проверки знаний; все директора и главные инженеры ПМЭС и работники СП ОТиН МЭС, ПМЭС проходили проверку знаний в центральной экзаменационной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» (до 31.08.2020), далее данная категория работников проходила проверку знаний в центральной экзаменационной комиссии ПАО «Россети».
- Перед началом ремонтной кампании 2020 года реализованы мероприятия по обеспечению готовности объектов к ее проведению, в том числе персонала, средств защиты, инструмента, такелажа, транспорта и т. д.

- Велась работа по идентификации опасностей и оценке рисков (выявление опасностей на рабочих местах и расчет рисков травмирования, выявление и формирование перечней травмоопасного оборудования и применяемых механизмов, требующих замены или ремонта по условиям безопасного проведения работ, разработка мероприятий по исключению (снижению) опасностей с включением их в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда, оценка достаточности принимаемых мер по снижению уровня травмирования и эффективности принимаемых мер).
- Продолжена работа по совершенствованию мероприятий по снижению рисков травмирования с учетом анализа эффективности системы управления охраной труда и результатов контрольно-аналитических мероприятий.
- При проведении обучения уклон делался на отработку практических навыков и методов безопасного производства работ, при этом были скорректированы программы повышения квалификации с целью увеличения количества часов на вопросы охраны труда.
- С персоналом при проведении обучения прорабатывались учебные фильмы по безопасности труда.
- До работников своевременно доводилась информация по обстоятельствам и причинам произошедших в электросетевом комплексе несчастных случаев.
- Привлекались производители спецодежды с целью доведения до работников важности использования в полном объеме спецодежды, ее комплектации и технических требованиях.
- Проводилось обучение водителей транспортных средств, осуществляющих перевозки людей, навыкам безопасного (контраварийного) вождения, в частности управления транспортными средствами в сложных дорожных и климатических условиях, в том числе на базе специализированных учебных организаций.
- Ежемесячно проводились Дни охраны труда и внезапные проверки работающих бригад.
- Осуществлялись целевые проверки организации работы по охране труда в ПМЭС и взаимопроверки между ПМЭС по обмену опытом.
- Проводились месячники по безопасности дорожного движения.
- Продолжена реализация проекта «Поведенческий аудит безопасности», направленного на изменение подхода работников к осознанному соблюдению норм безопасности.
- Велась работа по предупреждению нарушений требований охраны труда, в том числе исполнения функциональных обязанностей в области охраны труда не в полном объеме, на основании Положения о системе реагирования на нарушения требований охраны труда работниками Общества.
- На постоянной основе продолжалась реализация проекта по эксплуатации мобильных видеорегистраторов, предназначенных для видеофиксации и дальнейшей проработки с персоналом наиболее опасных действий работников, выполняющих работы в действующих электроустановках.
- Проведена комплексная проверка предприятия, на котором произошел несчастный случай (по результатам расследования несчастного случая проведен анализ выявленных нарушений и проверка организации безопасного производства работ, разработаны корректирующие и предупреждающие мероприятия, к работникам, допустившим нарушения либо некачественно выполняющим свои трудовые обязанности, применены меры воздействия).
- Продолжена работа стационарных и передвижных кабинетов по охране труда для пропаганды безопасных условий труда и обучения персонала безопасным приемам работы с учетом современных требований.
- В филиалах МЭС Востока, МЭС Северо-Запада, МЭС Сибири, МЭС Урала и МЭС Юга проведены смотры-конкурсы на Лучшую организацию работы по охране труда в ПМЭС. Лучшими филиалами в 2020 году признаны:
  – в МЭС Востока – Амурское ПМЭС;
  – в МЭС Северо-Запада – Новгородское ПМЭС;
  – в МЭС Сибири – Забайкальское ПМЭС;
  – в МЭС Урала – Свердловское ПМЭС;
  – в МЭС Юга – Кубанское ПМЭС.

Большое значение в ПАО «ФСК ЕЭС» придается условиям труда работников. Для обеспечения работников необходимым комплексом санитарно-бытового обслуживания и создания благоприятных и здоровых условий труда, способствующих снижению риска нарушения здоровья работников, продолжена работа по поддержанию на должном уровне Комплексной программы по улучшению условий труда на объектах филиалов МЭС. Кроме того, мероприятия по дальнейшему улучшению санитарно-бытового обслуживания включались в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков.

Основные документы, регламентирующие поддержание промышленной безопасности и обеспечивающие охрану труда в Компании в 2020 году

- Правила по охране труда при работе на высоте (приказ Минтруда России от 28.03.2014 № 155н в редакции приказов Минтруда России от 17.06.2015 № 383н, от 20.12.2018 № 826н);
- Правила по охране труда при погрузочно-разгрузочных работах и размещении грузов (приказ Минтруда России от 17.09.2014 № 642н);
- Правила безопасности при работе с инструментом и приспособлениями (Минэнерго СССР от 30.04.1985 (СО 153-34.03.204, РД 34.03.204) (в части, не противоречащей Правилам по охране труда при работе с инструментом и приспособлениями));
- Правила по охране труда в лесозаготовительном, деревообрабатывающем производствах и при проведении лесохозяйственных работ (приказ Минтруда России от 02.11.2015 № 835н в редакции приказа Минтруда России от 09.07.2018 № 464н);

- Правила по охране труда при хранении, транспортировании и реализации нефтепродуктов (приказ Минтруда России от 16.11.2015 № 873н);
- Правила по охране труда при выполнении электросварочных и газосварочных работ (приказ Минтруда России от 23.12.2014 № 1101н);
- Правила по охране труда при работах на линейных сооружениях кабельных линий передачи, ПО РО-45-009-2003 (приказ Минсвязи России от 10.04.2003 № 39);
- Правила по охране труда при работах на радиорелейных линиях связи, ПОТ РО-45-010-2002 (приказ Минсвязи России от 25.12.2002 № 148);
- Правила по охране труда при выполнении окрасочных работ (приказ Минтруда России от 07.03.2018 № 127н);
- Решения по охране труда и промышленной безопасности в проектах организации строительства и проектах производства работ (постановление Госстроя России от 17.09.2002 № 122);
- Правила по охране труда в строительстве (приказ Минтруда России от 01.06.2015 № 336н в редакции приказа Минтруда России от 20.12.2018 № 826н);
- СНиП 12-03-2001. Безопасность труда в строительстве. Часть 1. Общие требования (постановление Госстандарта России от 23.07.2001 № 80);
- СНиП 12-04-2002. Безопасность труда в строительстве. Часть 2. Строительное производство (постановление Госстроя России от 17.09.2002 № 123);
- СНиП 12-01-2004. Организация строительства (приказ Минрегиона России от 27.12.2010 № 781);
- Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения (приказ Ростехнадзора от 12.11.2013 № 533);
- Правила безопасности для объектов, использующих сжиженные углеводородные газы (приказ Ростехнадзора от 21.11.2013 № 558);
- Правила по охране труда при эксплуатации электроустановок (приказ Минтруда России от 24.07.2013 № 328н в редакции приказов Минтруда России 19.02.2016 № 74н, от 15.11.2018 № 704н);
- Инструкция по применению и испытанию средств защиты, используемых в электроустановках (приказ Минэнерго России от 30.06.2003 № 261 (за исключением требований к электрозащитным средствам));
- О введении в действие стандарта организации по порядку применения электрозащитных средств (СТО 34.01-30.1-001-2016). Распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.09.2016 № 404р;
- СТО 34.01-24-001-2015. Единый контент и стиль информационного сопровождения профилактики электротравматизма в электросетевом комплексе. Распоряжение ПАО «Россети» от 04.10.2016 № 422р;
- ГОСТ 12.1.002-84. Электрические поля промышленной частоты. Допустимые уровни напряженности и требования к проведению контроля на рабочих местах (постановление Государственного комитета СССР по стандартам от 05.12.1984 № 4103);
- ГОСТ 12.1.038-82. Электробезопасность. Предельно допустимые значения напряжений прикосновения и токов (постановление Государственного комитета СССР по стандартам от 30.07.1982 № 2987);
- Положение по организации работ повышенной опасности на объектах ПАО «ФСК ЕЭС». Распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.11.2018 № 552р;
- О порядке выдачи ключей от электроустановок. Распоряжение ОАО «ФСК ЕЭС» от 03.11.2017 № 515р в редакции распоряжения ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2019 № 120р;
- Об утверждении Положения о порядке выдачи разрешений на подготовку рабочих мест и на допуск к работе на линиях электропередачи и оборудовании подстанций ПАО «ФСК ЕЭС». Распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.10.2018 № 485р;
- Инструкция по производству переключений на подстанциях 35-750 кВ ПАО «ФСК ЕЭС». Распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.09.2017 № 393р в редакции распоряжения ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.03.2018 № 116р, от 18.04.2018 № 192р;
- Правила по охране труда при работе с инструментом и приспособлениями (приказ Минтруда России от 17.08.2015 № 552н в редакции приказа Минтруда России от 20.12.2018 № 826н);
- О мероприятиях по снижению рисков производственного травматизма. Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 18.05.2017 № 181 в редакции приказов ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.02.2019 № 38, от 04.03.2020 № 84;
- Об утверждении Требований к обеспечению персонала санитарно-бытовыми помещениями на объектах ОАО «ФСК ЕЭС». Приказ ОАО «ФСК ЕЭС» от 06.02.2012 № 56;
- Положение об организации эксплуатации оборудования, размещенного в мобильных (инвентарных) зданиях. Распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 31.05.2019 № 236р;
- Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2019–2021 гг. и Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2019–2021 гг., утвержденные приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.02.2019 № 38;
- Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 18.12.2020 № 2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 25.10.2019 № 1365 «О подготовке и об аттестации в области промышленной безопасности, по вопросам безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 12.10.2020 № 1661 «О лицензировании эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности»;
- Федеральные нормы и правила в области промышленной безопасности «Правила промышленной безопасности опасных производственных объектов, на которых используется оборудование, работающее под избыточным давлением» (утверждены приказом Ростехнадзора от 15.12.2020 № 536);
- Федеральные нормы и правила в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения» (утверждены приказом Ростехнадзора от 26.11.2020 № 461);
- Типовое положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «ФСК ЕЭС» (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 02.11.2016 № 449р).

Приложение 1.
[ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ГЛАВАМ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА]

Нормы и стандарты, которым соответствует действующая в Компании система охраны труда и промышленной безопасности

Действующая в Обществе Система управления охраной труда разработана в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации и Типового положения о системе управления охраной труда, утвержденного приказом Минтруда России от 19.08.2016 № 438н.

Взаимодействие с бизнес-партнерами по вопросам предупреждения травматизма и охраны труда

GRI [403-7] При выявлении нарушений требований охраны труда при проведения внезапных проверок работающих бригад подрядных организаций на объектах электросетевого комплекса Общества направляется письмо руководству подрядной организации о необходимости соблюдения требований охраны труда, в том числе на опасных объектах, с указанием выявленных нарушений и необходимости принятия мер воздействия к работникам, допустившим данные нарушения. Обязанности работников подрядных организаций в области охраны труда включаются в договора подряда.

Несчастных случаев с работниками, не находящимися в штате Общества, рабочие процессы / рабочие места которых находятся под контролем Общества, в 2020 году не зафиксировано. Нарушений требований охраны труда на производстве, имевших высокую вероятность причинения тяжелого вреда здоровью работников, не находящихся в штате Общества, рабочие процессы / рабочие места которых находятся под контролем Общества и деятельность которых охвачена системой охраны труда Компании, не зарегистрировано.

Меры, предпринимаемые для предупреждения или смягчения значительных негативных эффектов на здоровье и безопасность работников компаний-партнеров, связанных с операциями, продуктами или услугами Компании, а также сопутствующих угроз и рисков: проводятся своевременно все необходимые виды инструктажей, производится допуск персонала на рабочее место (при наличии нарушений требований охраны труда, угрозы здоровья и безопасности работников бригада (работники) не допускаются к проведению работ до устранения нарушений).

Охрана окружающей среды и энергосбережение

Количественные показатели в сфере экологической безопасности, 2016–2020 годы

	Ед. измерения	2016	2017	2018	2019	2020
Валовый выброс в атмосферный воздух загрязняющих веществ **GRI** [305-7]						
Всего, в т. ч.:	т	226,7	182,1	171,1	161,1	128,43
твердых	т	9,3	8,3	7,7	7,8	7,59
газообразных и жидких	т	217,3	173,8	163,4	153,2	120,84
из них:	т					
диоксид серы	т	1,7	1,9	2,1	2,2	2,59
оксид углерода	т	50,5	49,7	48,8	47,6	42,57
оксиды азота (в пересчете на NO_2)	т	7,9	9,4	10,8	10,9	9,17
углеводороды (без летучих органических соединений)	т	41,1	23,5	16,8	16,9	4,84
летучие органические соединения	т	103,4	78,1	73,1	62,5	49,97
прочие	т	12,7	11,2	11,8	13,2	11,7

	Ед. измерения	2016	2017	2018	2019	2020
Водоотведение GRI [306-1]						
Всего, в т. ч.:	тыс. м³	490,9	432,8	373,8	289,8	319,5
в централизованные системы	тыс. м³	415,2	379,0	319,7	241,5	263,0
в поверхностные водные объекты, из них:	тыс. м³	75,8	53,8	54,2	48,4	56,5
без очистки	тыс. м³	0	0	0	0	0
недостаточно очищенные	тыс. м³	46,20	32,30	28,12	14,87	0
нормативно очищенные	тыс. м³	29,57	21,52	26,06	33,50	56,46
Объемы образования и способы обращения с отходами GRI [306-2]						
Всего образовано, из них:	тыс. т	13,1	10,9	9,6	9,4	9,4
I класс опасности	тыс. т	0	0,3	0,4	0,0	0,0
II класс опасности	тыс. т	0	0	0	0,0	0,0
III класс опасности	тыс. т	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3
IV класс опасности	тыс. т	5,3	4,7	4,3	4,7	4,3
V класс опасности	тыс. т	7,4	5,7	4,6	4,4	4,8
Передано специализированным организациям для обезвреживания, вторичной переработки и использования	тыс. т	6,3	4,3	3,3	2,3	2,5
Передано специализированным организациям для размещения на полигонах	тыс. т	6,8	6,7	6,3	7,1	6,9

Обращение с отходами

GRI [306-2]

Используемые методы обращения	2018		2019		2020	
	Опасные	Практически неопасные	Опасные	Практически неопасные	Опасные	Практически неопасные
Обезвреживание, т	355,41	-	25,41	-	21,05	-
Утилизация, т	317,13	-	275,05	-	342,83	-
Размещение/утилизация, т	4 301,26	4 642,82	4 689,87	4 414,68	4 284,13	4 755,54

Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление

Результаты деятельности в области энергосбережения в 2020 году[5]:

- оснащение зданий, строений, сооружений, находящихся в собственности ПАО «ФСК ЕЭС», приборами учета используемых воды, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии. Показатель выполнен на 100 %;
- сокращение удельного расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций на 1 у. е. оборудования составило 3,11 % при плане 0,5 %;
- сокращение удельного расхода электрической энергии в зданиях, строениях и сооружениях на 1 м² площади указанных помещений составило 3 % (в сопоставимых условиях) при плане 2,2 %;
- сокращение удельного расхода тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях, находящихся в собственности ПАО «ФСК ЕЭС», на 1 м³ объема указанных помещений составило 6,21 % (в сопоставимых условиях[6]) при плане 1,8 %;

[5] План по целевым значениям определяется ФАС России.

[6] В 2020 году произошли существенные изменения, приведшие к росту потребления электрической энергии в зданиях, строениях сооружениях, запитанных от сторонних источников. Данные изменения были вызваны реорганизацией ПАО «ФСК ЕЭС» с перераспределением производственных объектов, в том числе слиянием исполнительных аппаратов ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети», что привело к включению в объемы расходов электрической энергии дополнительного корпуса офисного здания (распложен по адресу: г. Москва, ул. Беловежская, д. 4, корпус А) с годовым потреблением 5 010 тыс. кВт•ч, и включением с 1 января 2020 года потребления по зданию РПБ при ПС 220/110/20/6 кВ Городская в Амурское ПМЭС филиала МЭС Востока, приобретенного в 2019 году.

- сокращение удельного расхода бензина, используемого ПАО «ФСК ЕЭС» для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, на 1 км пробега автотранспорта составило 1,49 % при плане 0,4 %;
- сокращение удельного расхода дизельного топлива, используемого для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, на 1 км пробега автотранспорта составило 1,2 % при плане 0,5 %.
- установка осветительных устройств с использованием светодиодов в процентах от общего количества осветительных устройств (показатель введен с 2017 года) составила 80 % при целевом значении 75 %.

В целях сокращения технологического расхода (потерь) электроэнергии в ЕНЭС в ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году реализовывались следующие мероприятия:

- оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Мероприятия по снижению расхода электрической и тепловой энергии, ресурсов и горюче-смазочных материалов:

- утепление тепловых контуров зданий и сооружений;
- замена оконных конструкций на энергоэффективные (купольное и ленточное остекление);
- замена старых светильников на новые энергосберегающие (преимущественно светодиодные);
- установка системы управления освещением (установка датчиков движения и присутствия);
- замена старых дверей, входных групп и ворот на новые, энергоэффективные;
- модернизация систем отопления, вентиляции и кондиционирования;
- установка отражающих экранов за приборами отоплениями;
- регулирование режимов работы тепловых узлов;
- оптимизация работы средств отопления, кондиционирования, освещения зданий, отключение оргтехники, электроприборов с назначением ответственных лиц;
- технический контроль за эксплуатацией транспортных средств (регулировка развал/схождения колес, контроль давления в шинах, замена масла, фильтров, свечей зажигания, впрыска топливных форсунок и т. д.);
- корректировка норм расхода топлива;
- приобретение стендов диагностики инжекторных двигателей;
- оптимизация маршрутов движения, разъяснительная работа с персоналом, по возможности приоритетная загрузка с наименьшим удельным расходом топлива.

Объем энергетических ресурсов, использованных в ФСК в 2020 году

GRI [302-1]

Расход электроэнергии на собственные нужды ПС составил 904 386,28 тыс. кВт•ч (3 255 790,61 ГДж).

№	Виды ресурсов	Ед. измерения	План 2020	Факт 2020	Отклонение, %
1.	Атомная энергия[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
2.	Тепловая энергия в административных зданиях	В т у. т.	4 904,33 (143 696,9 ГДж)	4 938,62 (144 701,57 ГДж)	0,7
		В натуральном выражении	34,32 тыс. Гкал	34,56 тыс. Гкал	0,7
		В денежном выражении[2]	59 552,41 тыс. руб. без НДС	59 968,86 тыс. руб. без НДС	0,7
3.	Электрическая энергия в административных зданиях, запитанных от сторонних источников	В т у. т.	3 361,96 (98 505,43ГДж)	4 184,40 (122 602,92 ГДж)	24,46
		В натуральном выражении	28 016,36 тыс. кВт•ч	34 870,03 тыс. кВт•ч	24,46
		В денежном выражении[2]	151 008,18 тыс. руб. без НДС	187 949,5 тыс. руб. без НДС	24,46
4.	Электромагнитная энергия[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
5.	Нефть[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–

№	Виды ресурсов	Ед. измерения	План 2020	Факт 2020	Отклонение, %
6.1.	Бензин автомобильный	В т у. т.	7 196,01 (210 842,9658 ГДж)	5 135,88 (150 481,3942 ГДж)	–28,63
		В натуральном выражении	6 354,65 тыс. л	4 535,40 тыс. л	–28,63
		В денежном выражении[2]	209 748 тыс. руб. без НДС	173 800,35 тыс. руб. без НДС	–28,63
6.2.	Бензин автомобильный (в режиме моточасов)	В т у. т.	–	199,43 (5 843,21 ГДж)	–
		В натуральном выражении	–	176,11 тыс. л	–
		В денежном выражении[2]	–	6 747,75 тыс. руб. без НДС	–
7.1.	Топливо дизельное	В т у. т.	7 306,6051 (214 083,53 ГДж)	6 254,201569 (183 248,11 ГДж)	–14,40
		В натуральном выражении	5 928,28 тыс. л	5 074,40 тыс. л	–14,40
		В денежном выражении[2]	197 756 тыс. руб. без НДС	205 548,12 тыс. руб. без НДС	–14,40
7.2.	Топливо дизельное (в режиме моточасов)	В т у. т.	–	4 533,87 (132 842,37 ГДж)	–
		В натуральном выражении	–	3 653,40 тыс. л	–
		В денежном выражении[2]	–	148 010,1 тыс. руб. без НДС	–
8.	Мазут топочный[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
9.	Газ естественный (природный)[1]	В натуральном выражении	–	528,36 тыс. м^3 (609,73 т у.т. или 17 865,01 ГДж)	–
		В денежном выражении	–	3 410,23 тыс. руб.	–
10.	Уголь[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
11.	Горючие сланцы[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
12.	Торф[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
13.	Другие[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–

[1] *Ресурс не используется в ФСК и в соответствии с приказом ФАС России от 29.03.2019 № 393/19 не является ресурсом, в отношении которого устанавливаются целевые показатели.*

[2] *Стоимость в денежном выражении указана из расчета средней за год стоимости энергетического ресурса.*

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Оценка работы Совета директоров

Итоги оценки деятельности Комитетов Совета директоров Компании

КРИТЕРИИ И ПОКАЗАТЕЛИ	Балл 2020	Балл 2021
1. Оценка деятельности Комитета по аудиту Совета директоров		
Количественный состав Комитета является оптимальным	5,0	5,0
Структура и состав Комитета сбалансированы и оптимальны (сочетание знаний, опыта и компетенций)	5,0	5,0
Внутренние документы Общества четко и в полной мере регулируют вопросы деятельности Комитета	5,0	5,0
Утвержденный план работы Комитета включает все ключевые вопросы компетенции Комитета, достаточно детализирован и сбалансирован	5,0	5,0
Число очных и заочных заседаний в отчетном периоде было оптимальным	4,3	4,7
Председатель Комитета обеспечивает эффективную организацию и работу Комитета	5,0	5,0
Обеспечение работы Комитета и его членов организованы на должном уровне (качественно, в полном объеме и в срок)	4,7	4,7
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	5,0	5,0
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления	5,0	5,0
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в области внутреннего и внешнего аудита	5,0	5,0
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в области противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц	4,0	4,0
Общий балл	**4,8**	**4,8**
2. Оценка деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров		
Количественный состав Комитета является оптимальным	5,0	5,0
Структура и состав Комитета сбалансированы и оптимальны (сочетание знаний, опыта и компетенций)	5,0	5,0
Внутренние документы Общества четко и в полной мере регулируют вопросы деятельности Комитета	5,0	5,0
Утвержденный план работы Комитета включает все ключевые вопросы компетенции Комитета, достаточно детализирован и сбалансирован	5,0	5,0
Число очных и заочных заседаний в отчетном периоде было оптимальным	4,7	4,7
Председатель Комитета обеспечивает эффективную организацию и работу Комитета	5,0	5,0
Обеспечение работы Комитета и его членов организованы на должном уровне (качественно, в полном объеме и в срок)	4,7	4,7
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в области политики вознаграждения (системы мотивации) членов исполнительных органов	5,0	5,0
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в области выработки КПЭ для членов исполнительных органов и оценки их работы с учетом утвержденных КПЭ	5,0	5,0
В отчетном периоде рекомендации по вопросам избрания кандидатов в органы управления Общества были проработанными и хорошо структурированными	5,0	5,0
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в области кадрового планирования и формирования политики преемственности	5,0	5,0
Общий балл	**4,9**	**4,9**

КРИТЕРИИ И ПОКАЗАТЕЛИ	Балл	
	2020	2021
3. Оценка деятельности Комитета по стратегии Совета директоров		
Количественный состав Комитета является оптимальным	4,5	4,9
Структура и состав Комитета сбалансированы и оптимальны (сочетание знаний, опыта и компетенций)	4,5	4,8
Внутренние документы Общества четко и в полной мере регулируют вопросы деятельности Комитета	4,8	5,0
Утвержденный план работы Комитета включает все ключевые вопросы компетенции Комитета, достаточно детализирован и сбалансирован	4,8	4,7
Число очных и заочных заседаний в отчетном периоде было оптимальным	5,0	4,7
Председатель Комитета обеспечивает эффективную организацию и работу Комитета	5,0	5,0
Обеспечение работы Комитета и его членов организованы на должном уровне (качественно, в полном объеме и в срок)	4,8	4,8
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в области стратегического управления: определение стратегии Общества и контроль ее реализации (утверждение, корректировка, рассмотрение планов мероприятий по реализации, определение приоритетных направлений деятельности, утверждение и т. п.)	4,8	4,7
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы совершения ключевых сделок, в том числе с финансовыми инструментами	4,7	4,8
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы формирования бизнес-плана Общества и отчетов о его исполнении	5,0	4,9
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал ключевые вопросы деятельности ДЗО Общества	4,5	4,7
Общий балл	**4,8**	**4,8**
4. Оценка деятельности Комитета по инвестициям Совета директоров		
Количественный состав Комитета является оптимальным	4,9	4,9
Структура и состав Комитета сбалансированы и оптимальны (сочетание знаний, опыта и компетенций)	4,8	4,8
Внутренние документы Общества четко и в полной мере регулируют вопросы деятельности Комитета	4,6	4,8
Утвержденный план работы Комитета включает все ключевые вопросы компетенции Комитета, достаточно детализирован и сбалансирован	4,9	4,9
Число очных и заочных заседаний в отчетном периоде было оптимальным	4,8	4,9
Председатель Комитета обеспечивает эффективную организацию и работу Комитета	4,9	5,0
Обеспечение работы Комитета и его членов организованы на должном уровне (качественно, в полном объеме и в срок)	4,6	4,9
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы инвестиционной деятельности, в том числе инвестиционной программы Общества (проекта), ее корректировки (проекта корректировки) и отчетности об исполнении инвестиционной программы	4,8	4,9
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы по формированию и внесению изменений во внутренние документы: - по инвестиционной деятельности, в том числе ТЦА; - технической политики; - программы инновационного развития; - закупочной политики	4,6	4,8
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы технологического присоединения и реализации отдельных инвестиционных проектов	4,6	4,9
В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в области развития и поддержания надежности	4,5	4,9
Общий балл	**4,7**	**4,9**

Комитеты Совета директоров

Перечень протоколов заседаний Комитета по аудиту: № 110 от 12.03.2020, № 111 от 25.03.2020, № 112 от 31.03.2020, № 113 от 31.03.2020, № 114 от 07.04.2020, № 115 от 09.04.2020, № 116 от 28.04.2020, № 117 от 04.06.2020, № 118 от 17.09.2020, № 119 от 01.10.2020, № 120 от 09.10.2020, № 121 от 23.10.2020, № 122 от 01.12.2020, № 123 от 23.12.2020.
Деятельность и функционал Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров от 16.11.2015[7].
Перечень протоколов заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям: № 70 от 23.01.2020, № 71 от 28.01.2020, № 72 от 13.02.2020, № 73 от 17.03.2020, № 74 от 10.04.2020, № 75 от 27.04.2020, № 76 от 13.05.2020, № 77 от 03.06.2020, № 78 от 11.06.2020, № 79 от 16.09.2020, № 80 от 05.10.2020, № 81 от 01.12.2020, № 82 от 23.12.2020.
Деятельность и функционал Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в редакции, утвержденной решением Совета директоров от 03.10.2016[8].
Перечень протоколов заседаний Комитета по стратегии: № 95 от 10.02.2020, № 96 от 27.03.2020, № 97 от 06.04.2020, № 98 от 20.04.2020, № 99 от 06.05.2020, № 100 от 08.05.2020, № 101 от 12.08.2020, № 102 от 31.08.2020, № 103 от 28.09.2020, № 104 от 25.09.2020, № 105 от 13.10.2020, № 106 от 02.10.2020, № 107 от 10.11.2020, № 108 от 10.11.2020, № 109 от 18.11.2020, № 110 от 08.12.2020, № 111 от 15.12.2020, № 112 от 24.12.2020, № 113 от 24.12.2020, № 114 от 28.12.2020.
Деятельность и функционал Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров от 10.07.2020[9].
Перечень протоколов заседаний Комитета по инвестициям: № 116 от 14.02.2020, № 117 от 20.02.2020, № 118 от 01.04.2020, № 119 от 15.04.2020, № 120 от 23.04.2020, № 121 от 30.04.2020, № 122 от 25.05.2020, № 123 от 11.06.2020, № 124 от 26.06.2020, № 125 от 10.07.2020, № 126 от 11.09.2020, № 127 от 14.09.2020, № 128 от 01.10.2020, № 129 от 23.10.2020, № 130 от 23.12.2020.
Деятельность и функционал Комитета по инвестициям регулируется Положением о Комитете по инвестициям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров от 10.07.2020[10].

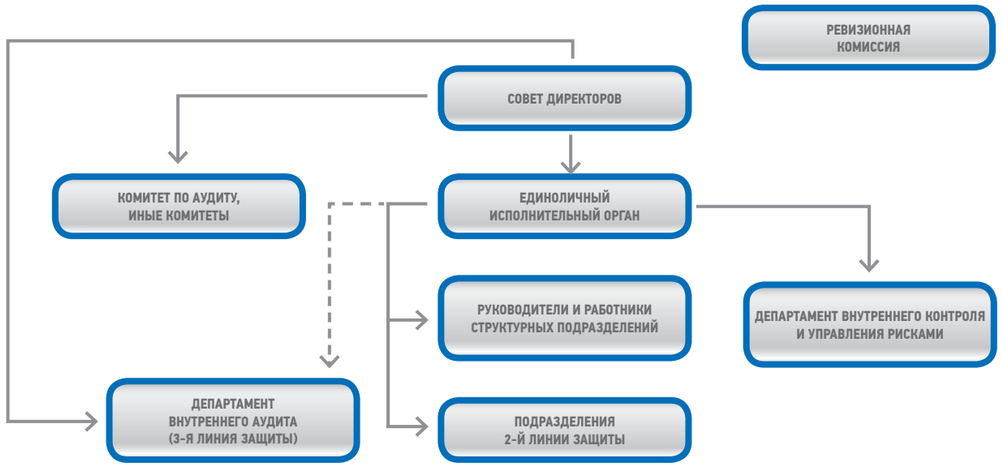
Система внутреннего контроля и управления рисками

В Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- Положение о системе управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС» (утверждено решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 16.11.2015 (протокол от 19.11.2015 № 291), с учетом изменений, утвержденных Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 12.12.2016 (протокол от 13.12.2016 № 347). 11.03.2021 Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» утвердил Положение о системе управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции (протокол от 11.03.2021 № 530);
- Методологические документы в области управления рисками (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 21.03.2016 № 86);
- Инструкция по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.10.2016 № 373);
- Порядок идентификации рисков в ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.02.2018 № 42);
- Рекомендации по проведению оценки эффективности мероприятий по управлению рисками (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.02.2018 № 43);
- Перечень владельцев ключевых операционных рисков (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.06.2018 № 213);
- Методические рекомендации по оценке коррупционных рисков в ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.08.2018 № 316);
- Актуализированный перечень коррупционных рисков ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.11.2019 № 472);
- Перечень владельцев коррупционных рисков (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2019 № 488).

[7] Протокол от 19.11.2015 № 291.
[8] Протокол от 05.10.2016 № 341.
[9] Протокол от 13.07.2020 № 510.
[10] Протокол от 13.07.2020 № 510.

Участники Системы внутреннего контроля (СВК)



Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Первая линия защиты	
Совет директоров	● Определяет принципы и подходы к организации СВК Общества, в т. ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию СВК, критерии оценки эффективности СВК; ● осуществляет контроль деятельности единоличного исполнительного органа Общества по основным (приоритетным) направлениям; ● ежегодно рассматривает отчет о функционировании системы внутреннего контроля Общества; ● ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК; ● рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК.
Комитет по аудиту Совета директоров	● Осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров Общества, внутренних документов, определяющих организацию СВК, критерии эффективности СВК; ● осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров Общества, отчета о функционировании системы внутреннего контроля, отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК; ● осуществляет рассмотрение вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Положения о системе внутреннего контроля.
Иные комитеты Совета директоров (Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии, Комитет по инвестициям)	● Осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, контроль за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также контроль за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	● Осуществляет подтверждение достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества; ● проводит анализ финансового состояния Общества, осуществляет выявление резервов улучшения финансового состояния, выработку рекомендаций для органов управления; ● осуществляет проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества.
Единоличный исполнительный орган	● Обеспечивает создание и эффективное функционирование СВК; ● обеспечивает выполнение решений Совета директоров в области организации внутреннего контроля; ● обеспечивает вынесение на заседание Совета директоров Общества с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров Общества отчетов об организации и функционировании СВК; ● рассматривает результаты внешней независимой и внутренней оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК; ● утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; ● обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; ● организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; ● представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества.
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	● Осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в том числе: ○ обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; ○ организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; ○ проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, обеспечивают их регламентацию, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; ○ организуют исполнение контрольных процедур; ○ осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; ○ обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	● Исполняют контрольные процедуры; ● обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества; ● представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	Вторая линия защиты
Правовой департамент	● Осуществляет контроль за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами (ОРД) Общества, проектов договоров и соглашений; проектов ОРД, проектов решений органов управления Общества; проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами; проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и интересов Общества.
Департамент корпоративного управления	● Осуществляет контроль соответствия решений органов управления Общества нормативным правовым актам Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества, ОРД Общества, а также интересам Общества, минимизируя риски несоблюдения требований акционерного законодательства, законодательства о рынке ценных бумаг и внутренних нормативных документов.
Департамент безопасности и антикоррупционной политики	● Организует и проводит проверочные мероприятия по установлению причин нанесения экономического и репутационного ущерба интересам Общества и ДЗО, служебные проверки по информации о возможных злоупотреблениях со стороны должностных лиц Общества и ДЗО, в том числе поступившей на «горячую линию».
Департамент управления делами	● Осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в приказах Общества, протоколах совещаний и поручениях Генерального директора Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных поручений.
Центр технического надзора ПАО «Россети»	● Осуществляет по договору с ПАО «ФСК ЕЭС»: ○ выборочный технический надзор состояния и уровня эксплуатации действующих объектов электросетевого комплекса; ○ контроль организации оперативно-технологического управления; ○ контроль уровня безопасности производства (охрана труда, пожарная, промышленная и экологическая безопасность); ○ контроль за осуществлением оперативных и системных мероприятий по профилактике пожаров, аварий и несчастных случаев; ○ контроль полноты и своевременности исполнения противоаварийных документов и ОРД Общества, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и Положения о Единой технической политике в электросетевом комплексе, а также риски, связанные с нарушением безопасности производства, возникновением пожаров, аварий и несчастных случаев.
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	● Осуществляет координацию процессов внутреннего контроля; ● обеспечивает разработку методологических документов в области внутреннего контроля; ● организует и проводит обучение работников Общества в области внутреннего контроля; ● проводит контрольные мероприятия по вопросам организации и функционирования СВК; ● осуществляет подготовку и представление исполнительным органам Общества информации об организации и функционировании СВК; ● обеспечивает реализацию Антикоррупционной политики Общества, внедрение и мониторинг реализации Антикоррупционных политик в ДЗО Общества; ● организует и проводит антикоррупционные процедуры в Обществе; ● разрабатывает и обеспечивает актуализацию ОРД Общества, направленных на предупреждение (профилактику) коррупции; ● организует и проводит мероприятия по формированию у работников основ антикоррупционного поведения и неприязни к коррупции;

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	● обеспечивает работу Центральной комиссии Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов; ● представляет отчетность в ФОИВ в соответствии с требованиями НПА Российской Федерации в части раскрытия информации о цепочке собственников контрагентов, обеспечении эффективности и прозрачности деятельности Общества; ● осуществляет ежедневный мониторинг контрагентов Общества до момента полного исполнения обязательств по договору на предмет информации о возникновении процедур несостоятельности (банкротства), ликвидации, исключения из государственного реестра (ЕГРЮЛ); ● осуществляет мониторинг и контроль процедур банкротства и ликвидации контрагентов; анализ реализации соответствующих процедур; анализ информации о ходе дел и процедурах банкротства, принимаемых собраниями кредиторов и комитетами кредиторов, решениях и действиях арбитражных управляющих; подготовку предложений по защите интересов Общества в связи с ликвидацией (банкротством) контрагентов, исключением из ЕГРЮЛ, в том числе формирование вариантов действий для минимизации рисков Общества; ● обеспечивает ведение единого реестра контрагентов Общества, в том числе филиалов Общества и ДЗО Общества, которые находятся в процедуре банкротства и ликвидации; ● координирует деятельность структурных подразделений Общества в целях представления и защиты интересов Общества как кредитора в делах о банкротстве и ликвидации контрагентов; ● осуществляет выбор саморегулируемых организаций арбитражных управляющих для представления кандидатуры арбитражного управляющего в деле о банкротстве; ● обеспечивает подготовку заключений о наличии признаков фиктивного или преднамеренного банкротства организаций, проведение экспресс-анализа юридических лиц; ● осуществляет взаимодействие с арбитражными управляющими, ликвидационными комиссиями (ликвидаторами), кредиторами, правоохранительными органами и иными лицами в связи с несостоятельностью (банкротством), ликвидацией, исключением из ЕГРЮЛ.
	Третья линия защиты
Департамент внутреннего аудита	● Осуществляет разработку, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК; ● осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК.

Информация о мероприятиях по управлению ключевыми операционными рисками в 2020 году

Риски	Мероприятия по управлению рисками
КОР-001 «Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане»	● Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электрической энергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг; ● проведение работы с потребителями услуг (ТСО) по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов.
КОР-002 «Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана»	● Качественное планирование и контроль уровня подконтрольных и неподконтрольных расходов; ● качественная подготовка обосновывающих материалов к заявке на установление/пересмотр тарифов; ● качественная подготовка обосновывающих материалов к заявке на установление/пересмотр тарифов; ● контроль уровня надежности и качества услуг ПАО «ФСК ЕЭС»; ● своевременная и качественная подготовка отчетности о движении базы инвестированного капитала ПАО «ФСК ЕЭС».
КОР-003 «Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане»	● Контроль своевременности исполнения обязательств по заключенным договорам ТП; ● ведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП перед Обществом; ● регламентация сроков выполнения процедур структурными подразделениями Общества; реализация комплекса мер по повышению контроля за сроками исполнения всех этапов бизнес-процесса, начиная с момента регистрации заявки на технологическое присоединение до момента полного выполнения обязательств по заключенным договорам; ● контроль качества подготовки материалов при подаче тарифной заявки; ● своевременная подача тарифной заявки; ● мониторинг и привлечение новых потребителей; ● своевременное актирование работ в рамках реализации ИП; ● своевременное включение мероприятий по ТП в ИП; ● реализация Программы повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС», повышения загрузки трансформаторных мощностей; ● обеспечение исполнения накопленных обязательств ПАО «ФСК ЕЭС» по ранее заключенным договорам об осуществлении ТП, срок по которым нарушен со стороны Общества.
КОР-004 «Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане»	● Обеспечение соответствия технического состояния средств измерений требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 и Федерального закона от 26.06.2008 № 102; ● своевременное и в полном объеме выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии.
КОР-005 «Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь»	● Бюджетный контроль, в случае возникновения дополнительных неподконтрольных расходов – подготовка предложений на Бюджетный комитет по перераспределению средств за счет экономии подконтрольных расходов; ● контроль затрат на соответствие утвержденным тарифно-балансовым решениям; ● своевременная подача заявок в органы регулирования с учетом увеличения неподконтрольных расходов.

Риски	Мероприятия по управлению рисками
КОР-006 «Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период»	● Контроль соответствия запланированных операционных расходов уровню принятых тарифно-балансовых решений; ● контроль непревышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов; ● бюджетный контроль: согласование заключаемых договоров при наличии средств в утвержденном Бюджете доходов и расходов и Бюджете движения денежных средств, подписание актов выполненных работ при соответствии стоимостным условиям договора.
КОР-007 «Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане»	● Ведение претензионно-исковой работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения; ● введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников; ● контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности; ● взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.
КОР-008 «Риск отклонения величины показателя Долг/EBITDA в сравнении с установленным значением в бизнес-плане»	● Получение экономически обоснованных тарифно-балансовых решений с учетом обеспечения соответствия уровня тарифов не ниже уровня утвержденного бизнес-плана; ● контроль непревышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов. Целевой показатель – в соответствии с утвержденным бизнес-планом, процент снижения в 2020 году не меньше 2 %; ● управление уровнем расходов, в зависимости от ожидаемого уровня доходов (с учетом обязательных требований по надежности и безопасности) для достижения уровня EBITDA согласно утвержденному бизнес-плану Общества; ● осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Общества; ● своевременное утверждение органами управления Общества плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета ПАО «ФСК ЕЭС»; ● выполнение мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию: - претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения; - введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников; ● контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности.
КОР-009 «Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане»	● Оперативный контроль, мониторинг исполнения чистой прибыли в соответствии с утвержденным бизнес-планом; ● получение экономически обоснованных тарифно-балансовых решений с учетом обеспечения соответствия уровня тарифов не ниже уровня утвержденного бизнес-плана; ● контроль непревышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов; ● выполнение Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию; ● реализация Проекта по долгосрочному повышению эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» и его дочерних обществ.

Риски	Мероприятия по управлению рисками
КОР-010 «Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы»	● Подготовка и направление в Минэнерго России проекта изменений (корректировки) плановых показателей инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 гг.; ● утверждение регулятором необходимой валовой выручки в объеме, достаточном для реализации инвестиционной программы; ● своевременное утверждение Минэнерго России изменения (корректировки) плановых показателей инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 гг.; ● своевременное утверждение органами управления Общества плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета ПАО «ФСК ЕЭС»; ● своевременное предоставление руководителями проектов (генеральными директорами МЭС, структурными подразделениями ИА) Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов; ● своевременное исполнение плановых мероприятий УСГ в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов, утвержденной инвестиционной программы; ● осуществление входного контроля качества материалов и оборудования; ● управление качеством капитального строительства; ● ведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства до ввода объекта в эксплуатацию; ● осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Общества; ● своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации.
КОР-011 «Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период»	● Внутренняя техническая экспертиза (оптимизация технических решений), ценовая экспертиза проектов; ● исключение избыточных работ по результатам рассмотрения проектной документации; ● проведение технологического и ценового аудита инвестиционных проектов; ● своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации; ● применение основных технических решений с оптимальной стоимостью.
КОР-012 «Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период»	● Разработка и реализация Плана технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства ПАО «ФСК ЕЭС»; ● мониторинг существующего и прогнозного потребления электроэнергии и мощности по электросетевым объектам ПАО «ФСК ЕЭС» (анализ перспективных нагрузок по энергетическим узлам, центрам питания 35 кВ и выше); ● направление предложений в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в части учета технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства и прогнозируемого роста электропотребления в Схемах и программах развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации; ● учет технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства при формировании инвестиционных программ ПАО «ФСК ЕЭС».
КОР-013 «Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании»	● Расширение просек ВЛ до нормативного состояния; ● формирование программ ТОиР с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования; ● контроль за качеством выполнения работ по ТОиР (в том числе выполняемых подрядными организациями); ● организация контроля выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий); ● реализация в запланированные сроки объектов реновации сети и целевых программ повышения надежности (исполнение ИПР).

Риски	Мероприятия по управлению рисками
КОР-014 «Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании»	● Контроль сроков направления ТУ на согласование в ОДУ/РДУ; ● контроль сроков обращения Общества в уполномоченный орган исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов для определения размера платы за ТП к электрическим сетям; ● контроль сроков включения объектов ТП в инвестиционную программу Общества; ● контроль за своевременностью проведения сроков закупочных процедур; ● контроль за сроками проведения подрядных работ; ● оперативный контроль исполнения заявок на ТП, анализ рисков их неисполнения; ● реализация Программы повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС», повышения загрузки трансформаторных мощностей; ● проведение регулярных совещаний для оперативного решения вопросов по ТП; ● обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части ТП; ● обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части ТП. Проведение совещаний: - РГ в части ДЗО ПАО «Россети»; - с заявителями по досудебному урегулированию. ● минимизация человеческого фактора (халатность, невнимательность и т. п.).
КОР-015 «Риск возникновения несчастного случая по вине Общества»	● Повышение квалификации персонала с практическим обучением навыкам и методам безопасного выполнения работ (для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций); ● проведение Дней охраны труда и других проверок состояния охраны труда и работы с персоналом в каждом ПМЭС; ● функционирование системы реагирования на нарушение требований охраны труда (принятие мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требований охраны труда); ● проведение анализа нарушений требований охраны труда с разработкой корректирующих мероприятий; ● организация приобретения, выдачи сертифицированных, качественных средств индивидуальной защиты, специальной одежды и обуви, смывающихся и обезвреживающихся средств, исправного инструмента, приспособлений и контроля правильности их применения; ● внедрение и использование технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда; ● контроль за соблюдением требований охраны труда на объектах ПАО «ФСК ЕЭС»; ● организация безопасной эксплуатации транспортных средств, в том числе помещений и стоянок для транспортных средств; ● контроль за соблюдением правил перевозки пассажиров и транспортировки грузов; ● проведение анализа дорожно-транспортных происшествий с разработкой корректирующих мероприятий; ● контроль исполнения (реализации) программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т. п.); ● выполнение мероприятий проекта «Безопасная энергетика детям» (проведение уроков электробезопасности в школах; проведение экскурсий для школьников на подстанции; изготовление и распространение в школах памяток, закладок по теме детской электробезопасности; размещение статей региональных и межрегиональных СМИ о проделанной работе по предотвращению электротравматизма детей и подростков); ● выполнение мероприятий проекта «Безопасная энергетика населению» (взаимодействие с обществом рыболовов, садоводов, пунктами приема цветных металлов и информирование населения через средства печати, радио и телевидение об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электросетей, о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям среди жителей частных домовладений и т. д.);

Риски	Мероприятия по управлению рисками
	● выполнение мероприятий программ по установке информационных знаков о запрете и опасности рыбной ловли в охранной зоне ВЛ при пересечении ВЛ с водоемами; ● при заключении договора подряда внесение обязательств и ответственности персонала за безопасное выполнение работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках и контроль за соблюдением ими требований безопасности при выполнении работ; ● проведение проверок ПМЭС, в которых произошли несчастные случаи, в том числе при дорожно-транспортных происшествиях; ● разработка и реализация мероприятий по предупреждению производственного травматизма и обеспечения исполнения работниками филиалов МЭС, ПМЭС требований охраны труда согласно результатам расследования несчастных случаев, контрольных мероприятий и решениям Комитета охраны труда и обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования СУОТ; ● исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования.
КОР-016 «Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда»	● Совершенствование организационно-штатной структуры Компании с учетом централизации/децентрализации функций; ● контроль непревышения фактических значений численности административно-управленческого персонала над плановыми значениями, установленными бизнес-планом Компании; ● реализация мероприятий по повышению мотивации и лояльности работников, снижение текучести персонала; ● совершенствование организации труда работников в целях рационального использования рабочего времени.

Показатели в части управления рисками и внутреннего контроля (в части банкротства)					
		Период			
Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
1	2	3	4	5	6
Количество контрагентов, в отношении которых введены процедуры банкротства	шт.	224	292	287	Сокращение на 1,7 %
Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов	млн руб.	29 608,5	36 077,4	38 214,1	Рост на 5,9 %
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	–	482,9	985,7	Рост на 104 %
Размер КЗ контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	4 570,3	7 532,1	6 439,3	Сокращение на 14,5 %
Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротств	млн руб.	–	37,2	30,7	Сокращение на 17,5 %

Функции участников СУР

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	● Определяет принципы и подходы к организации СУР; ● утверждает подходы к установлению предпочтительного риска, его значений и периодичности их пересмотра; ● рассматривает вопросы функционирования СУР, в том числе по итогам отчетов: об организации, функционировании и эффективности СУР; о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности СУР Департамента внутреннего аудита.
Комитет по аудиту Совета директоров	● Осуществляет предварительное рассмотрение вопросов функционирования СУР перед их рассмотрением Советом директоров.
Единоличный исполнительный орган	● Обеспечивает создание и поддержание функционирования эффективной СУР; ● отвечает за выполнение решений Совета директоров в области СУР; ● представляет отчеты об организации, функционировании и эффективности СУР Совету директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту; ● распределяет полномочия, обязанности и ответственность за конкретные процедуры управления рисками между руководителями подразделений Компании.
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	● Осуществляет координацию процессов управления рисками; ● обеспечивает разработку методологических документов в области управления рисками; ● организует и проводит обучение работников Общества в области управления рисками; ● проводит анализ портфеля рисков Общества и осуществляет выработку предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками; ● формирует отчетность по рискам; ● осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями Общества и в установленном порядке подконтрольными обществами; ● проводит контрольные мероприятия по вопросам организации и функционирования СУР; ● осуществляет подготовку и представление исполнительным органам Общества информации об эффективности процесса управления рисками; ● осуществляет координацию процессов по управлению коррупционными рисками; ● проводит контрольные мероприятия, направленные на предупреждение (профилактику), выявление коррупционных рисков и их минимизацию.
Департамент внутреннего аудита	● Осуществляет систематическую и независимую оценку надежности и эффективности СУР.
Владельцы рисков (руководители, структурные подразделения)	● Осуществляют разработку, документирование, внедрение, мониторинг и развитие СУР, включая выявление, оценку рисков, разработку и применение мер реагирования на риски; ● предоставляют через Департамент внутреннего контроля и управления рисками отчетность о функционировании СУР исполнительным органам Общества.
Исполнители мероприятий по управлению рисками (руководители, структурные подразделения)	● Выполняют мероприятия по управлению рисками по согласованию с владельцами рисков во вверенных им функциональных областях деятельности.

Антимонопольный комплаенс

Во исполнение поручения, предусмотренного Национальным планом развития конкуренции в Российской Федерации на 2018–2020 годы, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 21.12.2017 № 618 «Об основных направлениях государственной политики по развитию конкуренции» в части обеспечения правового регулирования системы внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства, был принят Федеральный закон от 01.03.2020 № 33-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О защите конкуренции».

Указанными изменениями законодатель ввел понятие и основные элементы антимонопольного комплаенса,

а также закрепил основные требования к внутренним документам хозяйствующего лица, которые должны обеспечивать эффективное функционирование системы антимонопольного комплаенса.

В соответствии с Планом работы Совета директоров ПАО «Россети» на 2020–2021 корпоративный год, вопрос об утверждении Политики функционирования системы внутреннего обеспечения в соответствии с требованиями антимонопольного законодательства ПАО «Россети» запланирован к рассмотрению в июне 2021 года.

Антимонопольная политика ПАО «ФСК ЕЭС» была утверждена решением Совета директоров от 19.10.2018, одной из первых среди компаний электросетевого комплекса, еще до утверждения на законодательном уровне обязательных требований о ее принятии (Федеральный закон № 33-ФЗ от 01.03.2020 «О внесении изменений в Федеральный закон «О защите конкуренции»).

Целью принятия антимонопольной политики являлось обеспечение защиты прав и законных интересов потребителей, повышение качества услуг, уровня внутренней эффективности, реализация риск-ориентированного подхода в управлении Компании.

Указанные цели достигаются внедрением кросс-функционального процесса (антимонопольного комплаенса), являющегося системой внутреннего обеспечения соблюдения требований антимонопольного законодательства, контролируемого Федеральной антимонопольной службой, и обеспечивающего стабильное достижение ключевых результатов.

Внедрение антимонопольного комплаенса позволило более эффективно учитывать антимонопольную правоприменительную практику в деятельности Компании, в том числе при рассмотрении проектов внутренних документов Компании и формировании позиции по вопросам повестки дня на заседаниях органов управления Компании и ее дочерних обществ.

Результатом реализации антимонопольной политики явилось снижение количества нарушений прав потребителей, а также достаточно низкий процент признания обоснованными обращений заявителей в антимонопольные органы. Так, в 2020 году обоснованными признано 18 % всех обращений и жалоб заявителей на действия ПАО «ФСК ЕЭС» в ФАС России (территориальные органы).

К достижениям антимонопольного комплаенса можно отнести и снижение в 2020 году количества запросов ФАС России по основной деятельности Общества, что уменьшило уровень антимонопольных рисков. Отсутствие повторных запросов антимонопольных органов и оснований для возбуждения дел непосредственно связано с обоснованной правовой позицией Компании.

Также необходимо отметить значительное снижение количества административных дел, возбужденных в отношении ПАО «ФСК ЕЭС». В частности, в 2020 году ФАС России вынесено постановлений о привлечении ПАО «ФСК ЕЭС» к административной ответственности более чем в пять раз меньше, чем в 2018 году.

Информация обо всех обращениях ФАС России и результатах их рассмотрения формируется в Реестре учета информации по защите интересов ПАО «ФСК ЕЭС» в сфере антимонопольного законодательства, размещенном на внутреннем портале Компании с целью их последующего обобщения и анализа.

В развитие антимонопольного комплаенса были утверждены внутренние документы ПАО «ФСК ЕЭС», устанавливающие единый порядок взаимодействия Компании с антимонопольными органами при осуществлении ими функций государственного контроля деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению (основная деятельность), а также в рамках закупочной деятельности.

После внедрения системы антимонопольного комплаенса в Компании регулярно проводится обучение работников в рамках Дней знаний. Кроме того, проводилось анкетирование работников по вопросам информированности об основных положениях Антимонопольной политики ПАО «ФСК ЕЭС», в котором приняли участие 7 864 человека. В результате были получены предложения по совершенствованию антимонопольной комплаенс-системы Компании.

К основным задачам антимонопольного комплаенса ПАО «ФСК ЕЭС» на 2021 год можно отнести идентификацию, анализ и оценку антимонопольных рисков, разработку мероприятий по управлению рисками с учетом требований вступивших в силу соответствующих изменений в Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции».

Помимо этого, запланированы оценка и внесение изменений во внутренние акты ПАО «ФСК ЕЭС», принятые в развитие системы антимонопольного комплаенса, в том числе для реализации таких мероприятий, как:

- доработка функционала Реестра учета информации по защите интересов ПАО «ФСК ЕЭС» в сфере антимонопольного законодательства;
- создание карты антимонопольных рисков и формы отчета о реализации антимонопольных рисков;
- создание телефона и почтового адреса «горячей линии» для сообщений о ситуациях, связанных с нарушением антимонопольного законодательства;
- разработка программы обучения и формата контроля знаний антимонопольного законодательства среди работников ПАО «ФСК ЕЭС».

Приложение 1.
[ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ГЛАВАМ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА]

Внутренний аудит

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие деятельность внутреннего аудита:

- Положение о внутреннем аудите Общества (утверждено решением Совета директоров Общества 16.11.2015, протокол от 19.11.2015 № 291);
- Кодекс этики внутренних аудиторов ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденный приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.07.2017 № 261 (одобрен Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.05.2017 № 62));
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 11.12.2017 (Приложение 3 к протоколу № 383 заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 14.12.2017);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Биографии членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС»[11]

МУРОВ Андрей Евгеньевич *Председатель Правления (до 15.05.2020), член Совета директоров, Председатель Совета директоров (с 27.05.2020)* **Сфера ответственности:** руководство текущей деятельностью Компании, организация работы Правления **В составе Правления –** с 2012 года по 2020 год.	Родился в 1970 году. **Образование:** Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение». Прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров. Окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)». Доктор экономических наук. **Опыт работы:** 2012–2020 – член Правления ПАО «ФСК ЕЭС». 2013–2020 – Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года – член Совета директоров, Председатель Совета директоров (с 2020 года) ПАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года – член Совета директоров ПАО «Россети». С 2015 года – Председатель РНК СИГРЭ. С 2020 года – Первый заместитель Генерального директора – Исполнительный директор, член Правления ПАО «Россети». **Участие в органах управления других организаций:** член Совета директоров ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; член Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»; Некоммерческого партнерства «Научно-технический совет Единой энергетической системы»; Член Центрального совета и Бюро Центрального совета ООО «Союз машиностроителей России», член Попечительского совета Общероссийской общественной организации «Спортивная федерация (союз) регби России». **Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.**

[11] Информация об участии в органах управления других организаций указана по состоянию на 31.12.2020.

ВОДЕННИКОВ Дмитрий Александрович *Заместитель Председателя Правления – главный инженер (до 24.04.2020)* **Сфера ответственности:** Блок организации эксплуатации и ремонтов **В составе Правления –** с 2017 года по 2020 год	Родился в 1974 году. **Образование:** Окончил Курганский государственный университет по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств». **Опыт работы:** 2011–2015 – Первый заместитель Генерального директора – главный инженер МЭС Западной Сибири филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Западной Сибири. 2015–2017 – Генеральный директор филиала ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Сибири. 2017 год – Советник Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС». 2017–2020 – Заместитель Председателя Правления – главный инженер. **Участие в органах управления других организаций:** с 2017 года является Председателем Совета директоров ОАО «Томск магистральные сети». **Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.**
ЗАРАГАЦКИЙ Александр Аркадьевич *Первый заместитель Председателя Правления (до 15.05.2020)* **Сфера ответственности:** Блок управления и развития персонала, Блок корпоративного и стратегического управления, функциональные вертикали управления: «Правовое обеспечение», «Управление документооборотом», «Административно-хозяйственное обеспечение», «Управление собственностью», «Управление коммуникациями, связями с общественностью и органами государственной власти» **В составе Правления –** с 2014 года по 2020 год	Родился в 1976 году. **Образование:** Окончил Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации по специальности «Юриспруденция». Окончил Санкт-Петербургский Институт управления и экономики по специальности «Государственное и муниципальное управление». Кандидат экономических наук. **Опыт работы:** 2013–2016 – Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС». 2016–2020 – Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС». С 2020 года – Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети». **Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.**
МОЛЬСКИЙ Алексей Валерьевич *Первый заместитель Председателя Правления (до 15.05.2020)* **Сфера ответственности:** Блок развития и взаимоотношений с клиентами **В составе Правления –** с 2016 года по 2020 год	Родился в 1980 году. **Образование:** Окончил Московский энергетический институт по специальностям «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии». **Опыт работы:** 2012–2019 – Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». 2019–2020 – Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС». 2016–2020 – член Правления ПАО «ФСК ЕЭС». С 2020 года – Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети».

	Участие в органах управления других организаций: Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго»; член Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»; член Совета директоров АО «ТайгаЭнергоСтрой». **Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.**
ТЕРЕБУЛИН Сергей Сергеевич *Заместитель Председателя Правления (до 15.05.2020)* **Сфера ответственности:** Блок экономики, финансов и дочерних обществ **В составе Правления –** с 2016 года по 2020 год	Родился в 1978 году. **Образование:** Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит». Кандидат экономических наук. **Опыт работы:** 2014–2016 – директор Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро». В 2016 году – Советник Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС». 2016–2020 – Заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС». В 2020 году – Советник Председателя Правления ПАО «Россети». **Участие в органах управления других организаций:** член Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго». **Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.**
ТИХОНОВА Мария Геннадьевна *Заместитель Председателя Правления (до 15.05.2020)* **Сфера ответственности:** Блок корпоративного и стратегического управления **В составе Правления –** с 2013 года по 2020 год	Родилась в 1980 году. **Образование:** Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление», затем Высшую школу экономики по специальности «МВА-финансы». Кандидат экономических наук. **Опыт работы:** 2013–2020 – заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС». С 2020 года – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети». **Участие в органах управления других организаций:** 2019–2020 – член Совета директоров АО «Электромагистраль». **Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.**

ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

Отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463)

Дата составления Отчета: 30.03.2021.

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Отчет) рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» на заседании 24.05.2021 (протокол от 26.05.2021 № 539) в составе Годового отчета по итогам 2020 года.

Настоящим Совет директоров подтверждает, что приведенные в Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по состоянию на дату рассмотрения Отчета.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления осуществляется ПАО «ФСК ЕЭС» на основании Методики, рекомендованной Банком России письмом от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Настоящий Отчет является приложением к Годовому отчету ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год, содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1	**Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.**				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный Общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения Общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Согласно ст. 2 Федерального закона от 18.03.2020 № 50-ФЗ «О приобретении Правительством Российской Федерации у Центрального банка Российской Федерации обыкновенных акций публичного акционерного общества «Сбербанк России» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» в 2020 году по решению совета директоров (наблюдательного совета) общее собрание акционеров по вопросам, указанным в п. 2 ст. 50 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», может быть проведено в форме заочного голосования. В соответствии с Информационным письмом Банка России от 03.04.2020 № ИН-06-28/48 «О проведении общих собраний акционеров в 2020 году» в условиях распространения коронавирусной инфекции COVID-19 проведение общих собраний акционеров в форме совместного присутствия (очной форме) в зависимости от мер, принятых региональными властями, затруд-

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.2					нительно либо невозможно. В связи с этим Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» было принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров в форме заочного голосования (протокол от 03.04.2020 № 494) и по этой причине в сообщении о проведении собрания не было указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. Проведение годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» в форме заочного голосования вызвано форс-мажорными обстоятельствами. ПАО «ФСК ЕЭС» предоставляет акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в Общем собрании акционеров.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры должны иметь возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.3		2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.			Поскольку годовое Общее собрание акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» было проведено в форме заочного голосования в связи с пандемией COVID-19, акционеры могли задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества по электронной почте или посредством форума в интернете.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник Общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Поскольку годовое Общее собрание акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» было проведено в форме заочного голосования, акционеры могли осуществить свое право на участие в нем: • путем направления заполненного бюллетеня для голосования по почтовому адресу; • путем заполнения электронной формы бюллетеня для голосования на сайте Регистратора.
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		В связи с пандемией COVID-19 годовое Общее собрание акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» было проведено в форме заочного голосования, поэтому доклады по вопросам повестки дня отсутствовали.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях в отчетном периоде.			
1.2	**Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.**				
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично соблюдается.** Во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. Существенными акционерами Общества являются ПАО «Россети», владеющее 80,13 % голосующих акций, и Российская Федерация в лице Росимущества на основании заключенного с ПАО «Россети» акционерного соглашения. У Российской Федерации аффилированные лица отсутствуют. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ с 01.01.2017 введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2.4				цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». В соответствии с данными изменениями и с учетом Указания Банка России от 31.03.2017 № 4335-У (в части суммы сделок) сделки на сумму более 1 млрд руб. между ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами ПАО «Россети» в 2020 году являлись сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и совершались в порядке, установленном требованиями законодательства Российской Федерации. В соответствии с установленной в Обществе процедурой все заключаемые в Обществе договоры проходят предварительное согласование, в том числе проверяются контрагенты по сделкам. Также контрагенты по сделкам проходят проверку на стадии проведения закупочных процедур. В настоящее время Общество не планирует внесения дополнительных изменений во внутренние документы в части введения дополнительных мер контроля и процедур одобрения указанных в настоящем пункте сделок.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.3	**Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.**				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделил надлежащее внимание.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		В отчетном периоде конфликты интересов не зафиксированы.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Квазиказначейские акции не участвовали в голосовании на годовом Общем собрании акционеров в 2020 году.
1.4	**Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.**				
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1	**Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.**				
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.1.1	обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.			
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органов и иных ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.1.4		2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).			
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Совет директоров утвердил Положение об информационной политике. 2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.2	**Совет директоров подотчетен акционерам Общества.**				
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.3	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.**				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Соблюдается.** **2. Не соблюдается.** В отчетном периоде Советом директоров и/или Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров по следующим причинам. Порядок выдвижения кандидатов в состав Совета директоров Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738. Учитывая статус Общества (ПАО «ФСК ЕЭС» включено в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р), выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества производится в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации. Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты в Совет директоров Общества, производится Комиссией Росимущества по отбору независимых директоров и представителей	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3.1				интересов Российской Федерации для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и ПАО «ФСК ЕЭС», при этом проводится предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. В 2020 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.03.2020 № 805-р. Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах.	
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично соблюдается.** Информация о кандидате (биографические данные, наличие согласия, статус независимого директора) представлялась акционерам в составе материалов к ГОСА. При проведении годового Общего собрания акционеров 15.05.2020, в повестку дня которого был включен вопрос об избрании членов Совета директоров, информация о результатах оценки таких кандидатов Советом директоров или Комитетом по вознаграждениям не представлялась. Порядок выдвижения кандидатов в состав	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
		кандидатов на избрание в состав Совета директоров.		Совета директоров Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738. В 2020 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.03.2020 № 805-р. Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах.	
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4	**В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.**				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества, или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Не соблюдается.** В 2020 году заключение в отношении независимости кандидатов в Совет директоров Общества акционерам не предоставлялось, так как статус кандидатов в Совет директоров Общества определяется распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.03.2020 № 805-р о выдвижении кандидатов в органы управления и контроля ПАО «ФСК ЕЭС» с учетом предварительного проведения Комиссии Росимущества по отбору кандидатов в органы управления и контроля акционерных обществ с государственным участием, с участием в ней	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
		3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.		представителей Московской Биржи, на которой в том числе осуществляется оценка независимости указанных кандидатов в соответствии с рекомендациями Кодекса и требованиями Правил листинга ПАО «Московская Биржа». Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах. **2. Соблюдается.** **3. Соблюдается.**	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично не соблюдается.** Количество независимых членов Совета директоров в течение отчетного периода составляло менее 1/3 от состава Совета директоров в количестве 11 членов. Для соблюдения данной рекомендации Кодекса количество независимых директоров в Обществе должно быть больше трех (минимум четыре). В Совете директоров Общества три независимых директора, что соответствует Правилам листинга Московской Биржи, в соответствии с которыми необходимо наличие не менее 1/5, но не менее трех независимых директоров. Процесс формирования предложений и выдвижения кандидатов в органы управления Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.3				обществ и использования специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотая акция»)». Кандидаты в состав Совета директоров Общества избираются на основании соответствующего распоряжения Правительства Российской Федерации. В 2019 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.03.2019 № 384-р. В 2020 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.03.2020 № 805-р. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций Кодекса, нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе. Информация о планируемом увеличении количества выдвигаемых независимых директоров отсутствует, следовательно, увеличение их числа в настоящее время не планируется.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично соблюдается.** Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) осуществляют предварительную оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, только в рамках анализа материалов Комитета по стратегии Совета директоров, а также в рамках рассмотрения материалов, направляемых членам Совета директоров. Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Однако указанные в Кодексе корпоративного управления вопросы, относящиеся к существенным действиям: • реорганизация Общества; • приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение); • совершение Обществом существенных сделок; • увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; • осуществление листинга и делистинга акций Общества, в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. Большая часть данных вопросов (за исключением листинга и делистинга акций и уменьшения уставного капитала) относится к компетенции Комитета по стратегии Совета директоров.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.4				В отчетном периоде из всего перечня существенных корпоративных действий, указанных в Кодексе, было совершено более 30 крупных сделок подконтрольными Обществу лицами. Во всех этих случаях независимые директора предварительно оценивали данные сделки в рамках рассмотрения материалов по вопросу определения позиции представителей Общества, направляемых членам Совета директоров. В связи с этим риски, связанные с неполным исполнением данной рекомендации Кодекса, не выявлены. В условиях проходящей в настоящее время реформы корпоративного законодательства и отсутствия единого подхода к пониманию «существенных корпоративных действий» внесение изменений во внутренние документы Общества не планируется.	
2.5	**Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.**				
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Не соблюдается.** Председатель Совета директоров не является независимым директором. В соответствии с пп. «д» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 02.04.2011 № Пр-846, а также поручением Правительства Российской Федерации от 08.04.2011 № ИШ-П13-26пр, председателями советов директоров компаний с государственным участием избираются профессиональные поверенные. По вопросу избрания Председателя Совета директоров в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 выдается директива. Практика определения в Совете директоров старшего независимого директора в отчетном периоде отсутствует. Вместе с тем в 2019 году в Кодекс корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» были внесены изменения (протокол заседания Совета директоров от 25.04.2019 № 444), которыми предусмотрено, что из числа избранных независимых членов Совета директоров в Обществе может быть определен Старший независимый директор. Кандидатура Старшего независимого директора выдвигается независимыми директорами. Таким образом, вопрос об избрании Старшего независимого директора может быть решен по инициативе независимых директоров. В настоящее время отсутствие Старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон. Вопрос об избрании Председателя Совета директоров будет решаться в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации. **2. Соблюдается.**	

Приложение 2.
[ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ]

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6	**Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.**				
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
		2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.			

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.6.1		3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.			
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
		2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.			
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
		2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.			
2.7	**Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.**				
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично соблюдается.** Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. В соответствии с п. 18.6 Устава решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом. Пунктом 18.8 Устава Общества определен перечень вопросов, решение по которым принимается большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании. В частности, к таким вопросам относятся вопросы, предусмотренные п. 4 и п. 8 рекомендации 170 Кодекса: одобрение существенных сделок Общества и рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц. Кроме того, в соответствии с Уставом большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании, принимаются решения	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.7.4				об участии Общества в других организациях, об определении кредитной политики. В 2019 году в Кодекс корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» были внесены изменения (протокол заседания Совета директоров от 25.04.2019 № 444), которыми предусмотрено, что в случаях, определенных Уставом Общества, решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также принятыми в Компании процедурами принятия решений: решения, принимаемые Советом директоров, строятся на консенсусе всех членов Совета директоров, а ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы комитетов Совета директоров. Внесение изменений в Устав Общества в настоящее время не планируется.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8	**Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.**				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества, определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая, в том числе, задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Советом директоров создан Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, к компетенции которого отнесены задачи Комитета по номинациям (назначениям, кадрам), предусмотренные рекомендацией 186 Кодекса.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично соблюдается.** Три комитета из четырех – комитеты по кадрам и вознаграждениям, по аудиту и по инвестициям возглавляются независимыми директорами. Комитет по стратегии возглавляет член Совета директоров, не являющийся независимым директором, – Маневич Юрий Владиславович[1]. ПАО «ФСК ЕЭС» является компанией с тарифным регулированием и с государственным участием, включено в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение, является субъектом естественной монополии. Таким образом, учитывая компетенцию Комитета по стратегии, избрание его председателем представителя отраслевого министерства представляется обоснованным. Также необходимо отметить, что, согласно Положению о Комитете по стратегии, с учетом отдельных решений Правительства Российской Федерации, в его состав избираются преимущественно лица, не являющиеся членами Совета директоров, обеспечивая независимое и всестороннее обсуждение вопросов и формирование предварительных рекомендаций Совету директоров. В связи с этим риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, отсутствуют.	

[1] Маневич Юрий Владиславович занимал должность заместителя Министра энергетики Российской Федерации до ноября 2020 года.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.9	**Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.**				
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично соблюдается.** В соответствии с Методикой самооценки деятельности Совета директоров Общества в 2020 году проводилась самооценка эффективности работы независимых директоров и Председателя Совета директоров. Проведение индивидуальной оценки работы каждого отдельного члена Совета директоров планируется в рамках внешней оценки деятельности Совета директоров. **2. Частично соблюдается.** Результаты оценки эффективности работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заседании Совета директоров14.05.2020, проводившемся в форме заочного голосования (протокол от 14.05.2020 № 504). Внутренним документом Общества – Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров (протокол от 20.02.2017 № 355), предусмотрено, что	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.9.1				результаты оценки должны рассматриваться на очном заседании Совета директоров. Решение о форме проведения заседания Совета директоров принимается Председателем Совета директоров в соответствии с Положением о Совете директоров. В 2020 году планировалось рассмотреть результаты оценки эффективности работы Совета директоров по итогам 2019 года на очном заседании Совета директоров. Однако в связи с пандемией COVID-19 преобладающее большинство заседаний Совета директоров Общества прошло в форме заочного голосования. При проведении оценки эффективности работы Совета директоров в 2021 году Общество планирует рассмотреть результаты оценки на очном заседании Совета директоров. Окончательное решение о форме проведения заседания принимается Председателем Совета директоров.	
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
3.1	**Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.**				
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1	**Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.**				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
	между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.				
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.2	**Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.**				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) Общества – политика (политики) по вознаграждению предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров Общества не предусматривает (не предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров.	
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.3	**Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.**				
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Система вознаграждения высших менеджеров Общества основана на достижении результатов утвержденных показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ). К высшим менеджерам ПАО «ФСК ЕЭС» относятся: Первый заместитель Генерального директора – главный инженер, Первые заместители Генерального директора, заместители Генерального директора. Результаты достижения целевых показателей рассматриваются Советом директоров, и только после принятия Советом директоров решения об утверждении соответствующего отчета допускается выплата вознаграждения в размере согласно достигнутым результатам. Таким образом, исключается вероятность неправомерного получения вознаграждения.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☑ не соблюдается	**1. Не соблюдается.** **2. Не соблюдается.** В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для высших менеджеров с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). При этом в Обществе используются иные инструменты мотивации менеджмента на основе достижения установленных Советом директоров КПЭ. Следует отметить, что исполнение ряда показателей влияет на повышение капитализации и долгосрочный рост акционерной стоимости Компании. Общество рассматривает возможность внедрения долгосрочной программы мотивации для высших менеджеров с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), исходя из рыночной конъюнктуры, государственного регулирования и политики Группы компаний ПАО «Россети» по указанному вопросу.	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
5.1	**В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.**				
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или Комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, Совет директоров или Комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
5.2	**Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организовывает проведение внутреннего аудита.**				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.1	**Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.**				
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.2	**Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.**				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Информационная политика Общества не устанавливает подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, а также процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. Вместе с тем в Информационную политику включен большой перечень информации, которую Общество раскрывает дополнительно к перечню, установленному законодательством, что нивелирует риски нераскрытия Обществом какой-либо	Общество обеспечивает раскрытие информации в соответствии с требованиями Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании. Раскрытие информации, которую Общество считает существенной, в Российской Федерации и Великобритании осуществляется синхронно и эквивалентно.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.2.1		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском языке, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		информации, существенно влияющей на Общество или стоимость его ценных бумаг. Ввиду отсутствия в правовом регулировании критериев отнесения информации к существенной, а также разъяснений регулятора о возможных к применению подходах к определению такой существенности, выполнение данной рекомендации Кодекса в настоящее время затруднительно. С учетом вступления в силу с 01.04.2021 Указания Банка России от 21.11.2019 № 5326-У и с 01.10.2021 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», устанавливающих сокращенные перечни инсайдерской информации и существенных фактов, Общество, после публикации необходимых разъяснений регулятора, планирует доработать Информационную политику в целях дополнительного раскрытия существенной информации о своей деятельности. **2. Соблюдается.** **3. Соблюдается.**	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.			
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
		2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.			
6.3	**Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.**				
6.3.1	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично соблюдается.** Информационная политика Общества прямо не регулирует порядок предоставления акционерам доступа к информации о подконтрольных Обществу юридических лицах. При этом в Информационной политике предусмотрено, что в случае получения запроса акционера Общество будет стремится к предоставлению информации и/или копий документов, относящихся к информации о подконтрольных лицах.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.1	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.**				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично не соблюдается.** **2. Частично не соблюдается.** Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Вместе с тем принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса (например: реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решений об участии Общества в других организациях, принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.1.1		2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.		или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц) в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. Кроме того, учитывая включение ПАО «ФСК ЕЭС» в специальный печень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, решения по наиболее важным существенным корпоративным действиям принимаются органами управления Общества в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации, а отдельные вопросы (например, касающиеся изменения уставного капитала Общества) – в соответствии с указами Президента Российской Федерации.	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом, Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.2	**Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.**				
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру		**1. Соблюдается.** **2. Соблюдается.** **3. Не соблюдается.** Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
		привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.		Учитывая особенности деятельности холдинговой структуры Холдинга ПАО «Россети», в состав которого входит ПАО «ФСК ЕЭС», сделки с подконтрольными ПАО «ФСК ЕЭС» юридическими лицами, а также с контролирующим ПАО «ФСК ЕЭС» лицом – ПАО «Россети» и иными подконтрольными ПАО «Россети» лицами являются сделками с заинтересованностью. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ с 01.01.2017 введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Расширение оснований, по которым члены Совета директоров Общества	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
				и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках, могло бы затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. На основании изложенного Общество не видит необходимости расширения перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.	

ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

Сведения о сделках ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольных ему юридических лиц

1.1. Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками

В 2020 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» распространяется порядок одобрения крупных сделок, Компанией не совершалось.

1.2. Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, содержится в Отчете о заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность[1], опубликованном:

на странице Эмитента в сети Интернет в карточке компании в разделе Документация / Другие файлы по ссылке:

http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=379&type=10;

на Web-сайте Общества в разделе Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Сведения о сделках ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольных ему юридических лиц по ссылке:

https://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/disclosure_of_information/svedeniya_o_sushchestvennykh_sdelkakh/.

При этом сделок (группы взаимосвязанных сделок), признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, размер которых составлял два или более процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС», Компанией не совершалось.

1.3. Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами в 2020 году

Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами в 2020 году, опубликована на Web-сайте Общества в разделе Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Сведения о сделках ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольных ему юридических лиц по ссылке:

https://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/disclosure_of_information/svedeniya_o_sushchestvennykh_sdelkakh/.

1.4. Информация о заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

В 2020 году ПАО «ФСК ЕЭС» не заключало договоры купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ.

[1] Утвержден решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от _____).

ПРИЛОЖЕНИЕ 4.

Сведения о фактическом исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» поручений Президента и Правительства Российской Федерации в 2020 году

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
1.	**ОТЧУЖДЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ**			
1.1.	Указ Президента Российской Федерации Поручение Президента Российской Федерации Распоряжение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2012 № 596 (абз. 4 пп. «в» п. 2) От 22.02.2016 № Пр-348 От 10.05.2017 № 894-р (п. 3, 5, 7)	О реализации программ отчуждения непрофильных активов	В Компании с 2012 года осуществляются мероприятия по выявлению и распоряжению непрофильными активами. Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 16.11.2012 № 178) была утверждена Программа управления непрофильными активами ОАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа управления НА), а решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.03.2016 № 311) Программа управления НА утверждена в новой редакции. На основании директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13, а также в соответствии с Методическими указаниями по выявлению и отчуждению непрофильных активов, разработанными Минэкономразвития России совместно с Росимуществом, ПАО «ФСК ЕЭС» разработана (актуализирована) Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа отчуждения НА), утвержденная решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.12.2016 № 350/12). На основании директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13 решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2018 (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.05.2018 № 404/1) утверждены новые редакции внутренних документов ПАО «ФСК ЕЭС», регламентирующих порядок выявления и реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС», которые действуют в настоящее время: • Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа отчуждения НПА); • Порядок организации продажи непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС». В целях повышения эффективности деятельности по реализации непрофильных активов в развитие Программы отчуждения НПА в Обществе утверждены: • приказ от 05.10.2018 № 377 «Об утверждении Порядка безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность публично-правовых образований»; • распоряжение от 15.11.2018 № 555р «Об утверждении методических рекомендаций», регламентирующее порядок заполнения формы реестра непрофильных активов; • приказ от 02.10.2019 № 348 «Об определении ответственных за реализацию Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС»;

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
1.1.				• приказ от 11.11.2019 № 399 «Об утверждении Порядка выявления непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС и подготовки обосновывающих материалов в целях формирования и актуализации Реестра непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС». В соответствии с положениями действующей Программы отчуждения НПА Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС»: • не реже одного раза в год утверждает актуализированный реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС»; • рассматривает ежеквартальные отчеты о ходе и результатах реализации мероприятий по Программе отчуждения НПА. В 2020 году решениями Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»: • утвержден актуализированный реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.03.2020 № 490/5); • внесены изменения в Программу отчуждения НПА (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 11.12.2020 № 522/3). Кроме того, в соответствии с Порядком реализации пункта 6 распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894р, предусмотренным протоколом заседания Межведомственной комиссии по мониторингу реализации обществами и организациями непрофильных активов (протокол от 18.09.2017 № 67-Д06), осуществляются следующие мероприятия: • ежеквартально, до 8-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом, размещается информация о реализации непрофильных активов на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество); • ежеквартально, до 15-го числа, следующего за отчетным кварталом, в федеральные органы исполнительной власти (Минэнерго, Минэкономразвития) представляется отчетная информация о фактической реализации Программы отчуждения НПА и о фактическом исполнении планов мероприятий по реализации непрофильных активов, подготовленная по формам отчетности, утвержденным Межведомственной комиссией по мониторингу реализации обществами и организациями непрофильных активов. *Информация по итогам 2020 года отражена в полном объеме.*

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.	**ЗАКУПКА ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ**			
2.1.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.12.2014 № Пр-2821 (пп. 4 п. 1) От 25.11.2013 № ДМ-П9-87пр (п. 3, 6) От 12.12.2014 № АД-П9-9176 От 05.03.2015 № ИШ-П13-1419	О поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)	Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения на 2017–2020 гг. (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.11.2017 № 494). Корпоративный план импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» разработан в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50 процентов, организациями, реализующими инвестиционные проекты, включенные в реестр инвестиционных проектов в соответствии с решением Правительственной комиссии по импортозамещению, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ с учетом Аналитического доклада «Оценка потенциала импортозамещения, основные направления импортозамещения и условия их реализации в ДЗО ПАО «Россети» до 2019 года», рассмотренного на Правлении ПАО «Россети» (протокол от 14.10.2015 № 386пр). Цели и задачи Корпоративного плана импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения. По итогам 2020 года доля закупок отечественной электротехнической продукции в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС» составила 90%.
2.2.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 01.04.2016 № ИШ-П13-1872	Внесение изменений в закупочную политику в части закупок отечественного конкурентоспособного программного обеспечения	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.10.2016 № 342) внесены изменения в положение о закупках, касающихся закупки отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для обеспечения деятельности Общества. В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в ред. от 13.10.2016 № 342). Право Заказчика устанавливать при закупках приоритеты продукции российского происхождения предусмотрено разделом 4.5 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) (решение Совета директоров от 29.01.2019 протокол № 436). В рамках исполнения поручения в ДЗО направлено письмо ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.10.2017 № ФР-5925. Кроме того, в соответствии с Положением о закупке, на официальном сайте Общества не позднее 7 календарных дней с даты размещения в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) и на специализированных сайтах в сети Интернет извещений и документации по закупкам программного обеспечения публикуются сведения о данных закупках, не включенных в реестр ПО. В рамках исполнения поручения соответствующие изменения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг следующих дочерних и зависимых

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.2.				обществ ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС Энергетики», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Читатехэнерго», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЕЭС», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Томские магистральные сети».
2.3.	Протокол заседания правительственной комиссии по использованию информационных технологий	От 09.02.2018 № 1 (п. 4, 6 раздела II)	О переходе на преимущественное отечественное программное обеспечение	В рамках исполнения и в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», состоявшемся 24.04.2019 (протокол от 26.04.2019 № 445), рассмотрен вопрос «О переходе ПАО «ФСК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения». В соответствии с принятыми решениями: • Разработанный и согласованный с АНО «Центр компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий» проект плана перехода проходит корпоративные процедуры для утверждения на Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС». • В соответствии с требованиями директив ПАО «ФСК ЕЭС» ежеквартально предоставляет отчет об исполнении директив в Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации путем размещения на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью. • На заседаниях Советов директоров следующих ДО ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрены вопросы, связанные с переходом на преимущественное использование отечественного программного обеспечения: 1) АО «МУС Энергетики»: решением Совета директоров АО «МУС Энергетики» (протокол от 27.06.2019 № 07/19) Генеральному директору АО «МУС Энергетики» поручено подготовить и утвердить по согласованию с Департаментом развития и эксплуатации информационных технологий ПАО «ФСК ЕЭС» план мероприятий на период 2018–2021 гг. перехода АО «МУС Энергетики» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, решением Совета директоров АО «МУС Энергетики» (протокол от 28.08.2019 № 09/19) утвержден План мероприятий перехода АО «МУС Энергетики» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2019–2021 годы. 2) АО «ЦИУС ЕЭС»: решением Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС» (протокол от 10.07.2019 № 192) утвержден План мероприятий перехода АО «ЦИУС ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2019–2021 гг. 3) АО «ЭССК ЕЭС»: решением Совета директоров АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 03.07.2019 № 157) утвержден План мероприятий перехода АО «ЭССК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2018–2021 гг. 4) АО «Читатехэнерго»: решением Совета директоров АО «Читатехэнерго» (протокол от 11.10.2019 № 120) утвержден План мероприятий перехода АО «Читатехэнерго» на преимущественное

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.3.				использование отечественного программного обеспечения на период 2019–2021 гг. 5) АО «Электросетьсервис ЕНЭС»: решением Совета директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол 19.07.2019 № 12) поручено Генеральному директору АО «Электросетьсервис ЕНЭС» организовать разработку и утверждение Плана мероприятий по переходу АО «Электросетьсервис ЕНЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в 2019–2021 гг., решением Совета директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол от 20.12.2019 № 22) утвержден План мероприятий по переходу АО «Электросетьсервис» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в 2019–2021 гг. 6) АО «Кубанские магистральные сети»: решением Совета директоров АО «Кубанские магистральные сети» (протокол от 08.08.2019 № 174) Генеральному директору АО «Кубанские магистральные сети» поручено организовать разработку и утверждение плана мероприятий по переходу общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в 2019–2021 гг., приказом АО «Кубанские магистральные сети» от 07.10.2019 № 58/1 утвержден план мероприятий на период 2019–2021 гг. перехода АО «Кубанские магистральные сети» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. 7) ОАО «Томские магистральные сети»: решением Совета директоров ОАО «Томские магистральные сети» (протокол от 29.08.2019 № 176) Генеральному директору ОАО «Томские магистральные сети» поручено организовать разработку и утверждение плана мероприятий по переходу общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в 2019–2021 гг., приказом ОАО «Томские магистральные сети» от 23.10.2019 № 118-ТМС утвержден план мероприятий на период 2019–2021 гг. перехода ОАО «Томские магистральные сети» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. 8) ООО «АйТи Энерджи Сервис»: решением Совета директоров ООО «АйТи Энерджи Сервис» (протокол от 31.07.2019 № 90, вопрос № 1) утвержден План мероприятий на период 2019–2021 гг. перехода ООО «АйТи Энерджи Сервис» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. 9) АО «АПБЭ»: решением Совета директоров АО «АПБЭ» (протокол от 25.12.2019 № 35) утвержден План мероприятий на период 2019–2021 гг. перехода АО «АПБЭ» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. 10) АО «Мобильные ГТЭС»: решением Совета директоров АО «Мобильные ГТЭС» (протокол от 12.08.2019 № 200) утвержден План мероприятий на период 2019–2021 гг. по переходу АО «Мобильные ГТЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. 11) ООО «ФСК – Управление активами»: решением Совета директоров ООО «ФСК – Управление активами» (протокол

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.3.				от 18.12.2019 № 28) утвержден План мероприятий перехода ООО «ФСК – Управление активами» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. 12) ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»: текущая хозяйственная деятельность не ведется, программные продукты не используются. 13) АО «НТЦ ФСК ЕЭС»: решением Совета директоров АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 27.03.2020 № 04/НТЦ) поручено организовать разработку и утверждение плана мероприятий по переходу общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.
2.4.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 10.12.2015 № Пр-2578 От 12.12.2015 № ДМ-П9-8413 (п. 2)	О разработке и утверждении положения, обеспечивающего осуществление нормирования закупочной деятельности и внедрения нормативов закупок в акционерных обществах	В рамках исполнения утвержден приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 04.08.2016 № 278 «О нормировании закупок отдельных видов товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (с изменениями в ред. от 09.11.2017 № 472). Приказом № 278 ДО ПАО «ФСК ЕЭС», являющимся инициаторами закупок, рекомендовано обеспечить утверждение организационно-распорядительных документов по установлению нормативов закупок. В рамках исполнения поручения соответствующие изменения и дополнения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг в части нормирования следующих дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЕЭС», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Томские магистральные сети».
2.5.	Протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации	От 14.06.2016 № ДМ-П9-38пр (п. 7)	О внесении изменений в закупочную политику в части инновационных строительных материалов	Решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.11.2016 № 1422) рекомендовано Совету директоров внести изменения в положение о закупках в части установления приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов. В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в ред. от 09.01.2017 № 352). Приоритет закупкам российских инновационных строительных материалов установлен пунктом 4.5.9 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) (решение Совета директоров от 29.01.2019 протокол № 436). Председателю Правления поручено обеспечить внесение изменений и дополнений в положения о закупке товаров, работ, услуг дочерних обществ. В рамках исполнения поручения соответствующие изменения и дополнения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг следующих дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС энергетики», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЕЭС», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Томские магистральные сети».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.6.	Поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации	От 13.05.2019 № ДК-П9-81пр (п. 6)	О закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 01.11.2019 № 9984п-П13 (письмо Росимущества от 08.11.2019 № 11/37814) по вопросу о закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (протокол от 30.12.2019 № 481/14): 1. Внесены в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) изменения согласно приложению 76 к вышеуказанному протоколу; 2. Размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт; 3. Размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 01.11.2019 № 9984п-П13 с приложением электронных копий подтверждающих документов.
2.7.	Указ Президента Российской Федерации Указ Президента Российской Федерации	От 21.12.2017 № 618 От 07.05.2018 № 204	О разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью	Разработана и утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2019 № 194 Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13 (далее – Директива). Проведены мероприятия, направленные на проведение оценки и повышение квалификации сотрудников, не только непосредственно участвующих в осуществлении закупок, но и ответственных за формирование конкретной потребности ПАО «ФСК ЕЭС», исполнение договора и его оплаты. В соответствии с распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.10.2020 № 589р в ноябре 2020 года проведено обучающее мероприятие в рамках повышения квалификации сотрудников по 223-ФЗ с выдачей удостоверений установленного образца. Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 18.04.2019 (протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 19.04.2019 № 443, п. 1.2.) по вопросу: «О разработке программы по повышению качества управления закупочной деятельностью» рекомендовано дочерним обществам ПАО «ФСК ЕЭС» инициировать проведение заседаний Советов директоров ДО с внесением в повестку дня вопроса о разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в соответствии с Директивой. Письмом ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.05.2019 № 149/82 рекомендовано ДО ПАО «ФСК ЕЭС» инициировать проведение заседаний Советов директоров ДО с внесением в повестку дня вопроса о разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в ДО. Поручение ДО исполнено. Вопрос о разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в ДО рассмотрен на заседаниях Советов директоров следующих ДО ПАО «ФСК ЕЭС»: - АО «Мобильные ГТЭС» (протокол от 28.06.2019 № 198); - АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол от 17.07.2019 № 11); - АО «МУС Энергетики» (протокол от 27.06.2019 № 07/19); - АО «Кубанские магистральные сети» (протокол от 17.06.2019 № 172);

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.7.				- ОАО «Томские магистральные сети» (протокол от 17.06.2019 № 174); - ООО «АйТи Энерджи Сервис» (протокол от 28.06.2019 № 89); - АО «ЦИУС ЕЭС» (протокол от 03.07.2019 № 191); - АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 03.07.2019 № 157); - АО «Читатехэнерго» (протокол от 24.07.2019 № 118); - АО «ЭНИН» (протокол от 10.07.2019 № 12); - АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 21.08.2019 № 10/НТЦ).
2.8.	Распоряжение Правительства Российской Федерации	От 29.05.2013 № 867-р	О реализации программ партнерства с МСП	В рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 07.12.2013 № 7377п-П13, а также решения Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (п. 2.1.9 протокола от 30.12.2013 № 208) приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 25.02.2014 № 92 «Об утверждении Программы партнерства между ОАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства» разработана Программа партнерства. В настоящее время к Программе присоединилось 112 организаций.
2.9.	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 01.03.2016 № ДМ-П13-1100 (п. 89)	О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг)	Внесение изменений в положение о закупке в части установления возможности применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» с субъектами малого или среднего предпринимательства. В рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 08.05.2016 № 4111п-П13 внесены изменения в Единый стандарт закупок (Положение о закупке) (в ред. от 06.09.2019 № 465). Использование факторинга при исполнении договоров на поставку товаров, выполнение работ (услуг) установлено пунктом 9.2.7 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке): 9.2.7 При исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных с субъектами МСП, по результатам осуществления закупок, поставщик (исполнитель, подрядчик) вправе переуступить право требования (факторинг) в пользу иного лица (финансового агента, фактора). В случае принятия Заказчиком дополнительных документов, регламентирующих уступку права требования (факторинга), такие документы должны соответствовать настоящему Стандарту и в обязательном порядке подлежат размещению, на сайте Заказчика в разделе Закупки, в соответствующем подразделе, предусматривающем размещение документов, регламентирующих закупочную деятельность Заказчика. Внесены изменения в Стандарты закупок (Положение о закупке) ДО или утверждены новые редакции Стандартов закупок (Положений о закупке) ДО, предусматривающие возможность применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) с субъектами малого или среднего предпринимательства в следующих ДО ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность: 1) ООО «АйТи Энерджи Сервис»: решением Совета директоров ООО «АйТи Энерджи Сервис» (протокол от 28.06.2019 № 89) внесены изменения в п. 9.2.8 Стандарта закупок ООО «АйТи Энерджи Сервис» (Положение о закупке). 2) АО «Читатехэнерго»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров АО «Читатехэнерго» (протокол от 09.12.2019 № 124).

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.9.				Не требовалось внесения изменений в части возможности применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) с субъектами малого или среднего предпринимательства в ранее утвержденные Единые стандарты закупок (Положения о закупке) следующих ДО ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность (в связи с тем, что в них содержались указанные положения): 1) АО «Мобильные ГТЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «Мобильные ГТЭС» (протокол от 25.12.2018 № 190); 2) АО «НТЦ ФСК ЕЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 29.12.2018 № 17/НТЦ); 3) АО «ЦИУС ЕЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «ЦИУС ЕЭС» (протокол от 28.12.2018 № 178); 4) АО «ЭССК ЕЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 25.12.2018 № 152); 5) АО «Кубанские магистральные сети»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров АО «Кубанские магистральные сети» (протокол от 14.02.2019 № 169); 6) ОАО «Томские магистральные сети»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров ОАО «Томские магистральные сети» (протокол от 14.02.2019 № 171); 7) АО «АПБЭ»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) АО «АПБЭ» в новой редакции утвержден решением Совета директоров АО «АПБЭ» (протокол от 23.04.2019 № 30); 8) АО «МУС Энергетики»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров АО «МУС Энергетики» (протокол от 22.03.2019 № 03/19); 9) АО «Электросетьсервис ЕНЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол от 28.12.2018 № 22).
2.10.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 28.06.2017 № РД-П7-4168 (п. 2)	Об объемах заключаемых с предприятиями оборонно-промышленного комплекса контрактов на закупку гражданской продукции для топливно-энергетического комплекса	Письмом Росимущества от 01.10.2018 № 05/32761 в адрес ПАО «ФСК ЕЭС» направлена директива Правительства Российской Федерации от 26.09.2018 № 7923п-П13 (далее – Директива). Информация о заключаемых ПАО «Россети» (с учетом ПАО «ФСК ЕЭС») контрактах с организациями ОПК РФ на закупку гражданской продукции (работ, услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу в 2020 году, подготовлена. Информационные письма в профильные федеральные органы исполнительной власти будут подготовлены и направлены ПАО «Россети» (с учетом информации от ПАО «ФСК ЕЭС») в апреле – мае 2021 года, не позднее чем за 30 дней до проведения годового Общего собрания акционеров в 2021 году (то есть в отчетный срок, указанный в Директиве).

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.	**РАЗРАБОТКА И АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ, ДОЛГОСРОЧНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ**			
3.1.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 27.12.2014 № Пр-3013 (п. 1, 2) От 13.01.2015 № ИШ-П13-54 От 30.12.2016 № ИШ-П13-8144	О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность акционерного общества	Во исполнение п. 2 Пр-3013 в Обществе разработаны и утверждены следующие документы: • Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЕЭС» (утвержден решением Совета директоров, протокол от 28.03.2016 № 312); • Положение о внутреннем аудите (утверждено решением Совета директоров протокол от 19.11.2015 № 291); • Положение о системе управления рисками (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291; актуализировано решением Совета директоров, протокол от 13.12.2016 № 347; утверждено решением Совета директоров в новой редакции, протокол от 11.03.2021 № 530); • Положение о системе управления качеством (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291); • Положение о порядке разработки и выполнения программ инновационного развития (утверждено приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 16.11.2015 № 445). Отчет об исполнении Долгосрочной программы развития в 2019 году был включен в состав материалов годового Общего собрания акционеров в 2020 году. Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526).
3.2.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 26.04.2016 № Пр-769 (п. 2) От 20.07.2016 № АД-П36-4292 (п. 6)	О заполнении анкеты анализа внедрения внутренних документов	Согласно письму Росимущества от 20.03.2017 № РБ-11/9968, в личном кабинете ПАО «ФСК ЕЭС» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в установленные сроки были заполнены анкеты анализа внедрения Регламента повышения операционной и инвестиционной эффективности и сокращения расходов, Положения о внутреннем аудите, Положения о системе управления качеством, Положения о системе управления рисками, Положения о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития. В настоящее время указанная форма отчетности Межведомственного портала по управлению государственной собственностью в личных кабинетах ПАО «ФСК ЕЭС» (ссылка: https://mp.rosim.ru) находится в актуальном состоянии.
3.3.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 27.12.2013 № Пр-3086 (пп. 32, 33, 34 п. 1) От 31.12.2013 № ДМ-П13-9589 (п. 32, 33, 34)	Об утверждении долгосрочных программ развития и проведении аудита таких программ	Отчет независимого аудитора по результатам проверки отчета о реализации мероприятий Долгосрочной программы развития за 2019 год принят к сведению Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 18.09.2020 № 517). Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526). Стандарт оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден в новой редакции Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 26.10.2020 № 520) во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.4.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 01.07.2014 № Пр-1627 (пп. «б» п. 2) От 15.08.2014 № ИШ-П8-6196	О включении в долгосрочную программу развития основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимых для реализации основных мероприятий программы	19 декабря 2014 года Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243) была утверждена Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. и прогноз до 2030 г., включавшая в себя раздел «Потребность в трудовых ресурсах». 30 декабря 2020 года Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526) была утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 г., включавшая в себя раздел «Обеспечение потребности ПАО «ФСК ЕЭС» в трудовых ресурсах». В ПАО «ФСК ЕЭС» особое внимание при реализации кадровой политики направлено на обеспечение роста производительности труда работников, при соблюдении требований, предъявляемых к надежности функционирования электросетевого комплекса.
3.5.	Поручение Правительства Российской Федерации Протокол заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России	От 15.09.2015 № АД-П36-6296 (п. 5) От 10.12.2015 № АД-П36-8381 (п. 1) От 17.04.2015 № 2 (пп. «б» п. 2 раздела 2)	О включении интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности в перечень ключевых показателей эффективности долгосрочной программы развития	Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года, утвержденная Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526), включает в составе ключевых показателей эффективности интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности.
3.6.	Протокол заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России	От 14.04.2017 № 1 (п. 9 раздела III)	О сопоставлении уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности акционерного общества с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов	В Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года (утверждена Советом директоров Общества, протокол от 30.12.2020 № 526) в разделе 4.1.1. Результаты сравнительного анализа деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» приведена информация о проведении сравнения ПАО ФСК ЕЭС с международными компаниями-аналогами по 10 направлениям, результатах сравнения и выводах из него.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.6.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.11.2015 № ДМ-П36-7563		
3.7.	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 (п. 3.7 Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации 12.07.2018 (протокол № 20, раздел I)	Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов	Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов», поручения Правительства Российской Федерации (п. 3.7 «Плана действий по ускорению темпов роста...») от 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.03.2020 № 493) принято решение обеспечить: 1.1. Представление в Минэкономразвития России и Росимущество два раза в год (в апреле и октябре до 25-го числа месяца) сведений о реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектах, по которым общая сумма первоначальных капитальных вложений на инвестиционной фазе проекта превышает 10 млрд руб.; 1.2. В случае реализации или планирования к реализации крупных инвестиционных проектов, указанных в п. 1.1 настоящего протокола, ранее не рассмотренных на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», вынесение соответствующего вопроса на рассмотрение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС». Соответствующие сведения направлены в Минэкономразвития России и Росимущество письмами от 17.04.2020 № МА-2360, от 17.04.2020 № МА-2358, от 16.10.2020 № МА-5048 и от 16.10.2020 № МА-5049. В связи с утверждением корректировки инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 годы (приказ Минэнерго России от 30.12.2020 № 34@) и наличием реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов, ранее не рассмотренных на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с п. 1.2 протокола от 27.03.2020 № 493 Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» подготовлены материалы для рассмотрения Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС».
3.8.	Постановление Правительства Российской Федерации	От 27.12.2016 № 1502	О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых государственными корпорациями, государст-	Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года (утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 30.12.2020 № 526) согласована Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока (письмо от 12.01.2021 № 09-18/77).

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.8.			венными компаниями и иными организациями с государственным участием	
3.9.	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 (п. 3.6)	Об актуализации Долгосрочной программы развития и представлении аудиторских заключений на ДПР	Новая Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 и прогноз до 2030 года, утвержденная Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526), учитывает, в числе прочих актуальных документов стратегического планирования, положения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 и Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 процентов их доли в валовом внутреннем продукте. Аудиторское заключение на ДПР размещается на Межведомственном портале Росимущества до 1 июня ежегодно. В 2020 году аудиторское заключение на ДПР было направлено в Минэкономразвития России, Росимущество и Минэнерго России письмом от 01.06.2020 № ПЕ-3185.
3.10.	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 (п. 3.5) От 21.11.2019 № СА-П13-10176	О проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнении ключевых показателей эффективности	Стандарт оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден в новой редакции Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 26.10.2020 № 520) во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.
4.	**УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ**			
4.1.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.12.2014 № Пр-2821 (пп. 5 п. 1) От 08.12.2014 № ДМ-П13-9024	О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % ежегодно	Во исполнение поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821, а также директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13, протоколом Совета директоров от 25.06.2015 № 274 Председателю Правления Общества поручено вынести на рассмотрение Совета директоров: - вопрос, обеспечивающий включение целевых значений Показателя снижения операционных расходов в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также увязку достижения значения Показателя снижения операционных расходов с размером вознаграждения менеджмента Общества; - вопрос, обеспечивающий внесение изменения в трудовой договор (контракт) с единоличным исполнительным органом Общества в части включения в него обязанности по достижению значений Показателя снижения операционных расходов, определенных в Долгосрочной программе развития Общества. В соответствии с протоколом Совета директоров от 01.02.2016 № 307 по вопросу:

Приложение 4.
[СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ ИСПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ]

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.1.				1. О включении целевых значений Показателя снижения операционных расходов (затрат) в перечень КПЭ деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также увязке достижения значения Показателя снижения операционных расходов (затрат) с размером вознаграждения менеджмента Общества. Принято решение: 1.1. Внести изменение в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015 год, утвержденную решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 19.12.2014 (протокол от 22.12.2014 № 243), заменив существующий КПЭ «Снижение удельных операционных расходов» на КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)». 1.2. Установить целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» не менее 14,2 % по итогам работы за 2015 год относительно уровня 2014 года». Также показатель снижения операционных расходов (затрат) включен в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.02.2017 № 354), целевое значение показателя установлено на уровне не менее 10 % от фактического значения показателя 2015 года. В соответствии с п. 4.1 раздела 4 Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 17.06.2010 № 105), «система материального стимулирования Высших менеджеров Общества устанавливает зависимость размера вознаграждения от степени достижения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ), в том числе в рамках Долгосрочной программы развития». В соответствии с п. 4.6. раздела 4 Положения о материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденного приказом ПАО «ФСК ЕЭС»/ПАО «Россети» от 25.09.2020 № 322/437, премирование за результаты выполнения КПЭ высших менеджеров Общества устанавливает зависимость размера вознаграждения от результатов выполнения КПЭ, определенных утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров, а также включенных в Долгосрочную программу развития Общества. В соответствии с протоколом Совета директоров от 13.06.2017 № 370 утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», в составе которой присутствует КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» с целевым значением ≥ 3,0 %. Советом директоров, в соответствии с протоколом от 30.08.2018 № 396, утверждены целевые значения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год. Целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» установлено на уровне

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.1.				≥ 2,0 %. На 2019 год установлено такое же целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» – ≥ 2,0 % (протокол Совета директоров от 26.11.2019 № 474). Советом директоров (протокол от 27.12.2019 № 480) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», распространяющая свое действие с 2020 года. В состав показателей методики включен КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» с целевым значением ≥ 2,0 %. Таким образом, при включении показателя снижения операционных расходов в перечень КПЭ деятельности менеджмента Общества степень достижения данного КПЭ автоматически учитывается в системе премирования высших менеджеров Общества, то есть дополнительного внесения изменений в трудовые договора (контракты) с высшими менеджерами Общества не требуется.
4.2.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.07.2013 № ПР-1474 (п. 5) От 27.03.2014 № ИШ-П13-2043	Об обеспечении принятия акционерным обществом ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента	Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» подготовлена с учетом требований методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов. Советом директоров утверждены методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 год (протокол от 15.04.2014 № 217), на 2015 год (протокол от 22.12.2014 № 243); ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 09.02.2017 № 354); ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017 год (протокол от 13.06.2017 № 370). В 2018 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действовала квартальная и годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протокола от 02.04.2018 № 396). В 2018 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: - Отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 и 2 кварталы 2018 года утверждены решением Совета директоров от 20.11.2018 (протокол от 21.11.2018 № 428); - Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год утвержден решением Совета директоров от 18.12.2018 (протокол от 20.12.2018 № 432). В 2019 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действовала квартальная и годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протоколов от 26.11.2019 № 474 и от 27.12.2019 № 480).

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.2.				В 2019 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: - Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 3 квартал 2018 года утвержден решением Совета директоров от 05.04.2019 (протокол от 05.04.2019 № 442); - Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 4 квартал 2018 года утвержден решением Совета директоров от 05.07.2019 (протокол от 08.07.2019 № 457); - Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год утвержден решением Совета директоров от 14.11.2019 (протокол от 18.11.2019 № 473); - Отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 и 2 кварталы 2019 года утверждены решением Совета директоров от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480). В 2020 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: - Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 3 квартал 2019 года утвержден решением Совета директоров от 27.02.2020 (протокол от 28.02.2020 № 486); - Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год утвержден решением Совета директоров от 06.03.2020 (протокол от 10.03.2020 № 490); - Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 4 квартал 2019 года утвержден решением Совета директоров от 07.05.2020 (протокол от 07.05.2020 № 500); - Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год утвержден решением Совета директоров от 07.05.2020 (протокол от 07.05.2020 № 500); - Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год утвержден решением Совета директоров от 20.10.2020 (протокол от 21.10.2020 № 519). В 2020 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действует годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.12.2019 № 480 с учетом протокола от 09.04.2020 № 496).
4.3.	Поручение Правительства Российской Федерации Протокол расширенного совещания по мониторингу реализации национальных	От 25.12.2019 № СА-П13-11470 От 05.03.2019 № СА-П13-25пр (п. 1 раздела 1)	О повышении производительности труда	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.04.2020 (протокол заседания Совета директоров от 09.04.2020 № 496) по вопросу «О внесении изменений в методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» во исполнение поручений директив Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13 утверждены изменения в Методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» с 1 января 2020 года, которые разработаны в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 15 октября 2019 г. № 659 «О внесении изменения в Методику расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации,

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
	проектов «Производительность труда и поддержка занятости», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Международная кооперация и экспорт»			утвержденную приказом Минэкономразвития России от 28 декабря 2018 г. № 748 «Об утверждении Методики расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации и Методики расчета отдельных показателей национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». Также в решении Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.04.2020 (протокол заседания Совета директоров от 09.04.2020 № 496) по вопросу «О внесении изменений в методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» во исполнение поручений директив Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13 отмечена информация о включении в проект Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. задачи по повышению производительности труда не менее чем на 5 % ежегодно, мероприятий, направленных на ее реализацию, а также включении ключевого показателя эффективности «Повышение производительности труда».
4.4.	Поручение Президента Российской Федерации	От 20.02.2015 № Пр-285 (пп. «а» п. 1)	О внедрении профессиональных стандартов	24 ноября 2016 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и дано поручение Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» не реже 1 раза в полугодие обеспечивать подготовку материалов для инициирования проведения заседаний Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» с включением в повестку дня вопроса о внедрении профессиональных стандартов в деятельность Общества с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» на основе утверждения и реализации соответствующих планов и учета работы по внедрению профессиональных стандартов при оценке и поощрении менеджмента в сфере управления персоналом ПАО «ФСК ЕЭС». 31 мая 2017 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и принят к сведению Отчет о внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность: - разработан и утвержден организационно-распорядительный документ, регламентирующий внедрение профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.07.2016 № 222 «О создании рабочей группы по внедрению профессиональных стандартов»); - проведен анализ штатных расписаний ПАО «ФСК ЕЭС» на предмет выявления профессий и должностей, в отношении которых должны применяться профессиональные стандарты. 31 января 2018 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам второго полугодия 2017 года» и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества:

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.4.				- в соответствии с требованиями профессиональных стандартов, а также во исполнение приказа ПАО «Россети» от 27.04.2017 № 66 утвержден типовой перечень должностей в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 02.11.2017 № 460); - штатные расписания филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС приведены в соответствие с утвержденным типовым перечнем должностей. Изменения в штатное расписание Исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» не вносились в связи с тем, что наименования должностей работников соответствуют требованиям профессиональных стандартов; - проведено обучающее мероприятие для работников ПАО «ФСК ЕЭС», принимающих участие во внедрении и реализации профессиональных стандартов; - внесены изменения в образовательные программы, реализуемые Центром подготовки персонала, в соответствии с положениями профессиональных стандартов (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.11.2018 № 582р); - проведена проверка соответствия квалификации работников исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения (уровень образования, опыт работы, допуски); - принято участие в методической экспертизе комплекта оценочных средств (КОС) в целях его использования в рамках независимой оценки по профессиональным квалификациям в электроэнергетике. 16 августа 2018 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого полугодия 2018 года» и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: - приведены в соответствие профессиональным стандартам документы, определяющие функциональную структуру ПАО «ФСК ЕЭС» (положения о структурных подразделениях, должностные инструкции работников); - проведена проверка соответствия квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения (уровень образования, опыт работы, допуски); - в целях обеспечения оптимального и эффективного перехода ПАО «ФСК ЕЭС» на работу в условиях действия профессиональных стандартов утвержден Регламент применения профессиональных стандартов в деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 31.05.2018 № 193). 11 декабря 2018 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого полугодия 2018 года» и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества:

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.4.				- проведена оценка соответствия квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения в деятельность Общества. В результате проведенной проверки выявлены работники филиалов, не соответствующие требованиям профессиональных стандартов; - сформированы планы по реализации мероприятий, обеспечивающих соответствие работников филиалов требованиям обязательных профессиональных стандартов; - соответствие квалификации работников, привлекаемых к проведению учебных мероприятий в ЦПП филиалов, исключило необходимость в проведении мероприятий по обеспечению соответствия работников требованиям профессионального стандарта. 18 февраля 2020 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого и второго полугодия 2019 года» и приняты к сведению Отчеты о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» за первое и второе полугодия 2019 года, в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: - разработаны и утверждены на заседании Совета по проф. квалификациям в электроэнергетике (далее – ЭСПК) шесть комплектов оценочных средств (далее – КОСы) для проведения независимой оценки квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС; - проведена апробация КОСов на базе Центров подготовки персонала филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, по результатам которой оценочные средства актуализированы и направлены в ЭСПК на рассмотрение; - ЭСПК проведена профессионально-общественная аккредитация четырех образовательных программ повышения квалификации для оперативного персонала подстанций, электрослесарей по ремонту оборудования распределительных устройств, электромонтеров по ремонту и техобслуживанию и воздушных линий электропередачи, а также по подготовке работников безопасным методам выполнения работ на высоте; - на заседании ЭСПК подтверждена квалификация технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС, планируемых для привлечения к профессиональным экзаменам при проведении независимой оценки; - на экзаменационных площадках ЦПП филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС проведена независимая оценка квалификаций 1 389 работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС; - актуализированы/разработаны и утверждены на заседании ЭСПК 17 КОСов для проведения независимой оценки квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС; - перечень квалификаций электросетевого комплекса дополнен 38 профессиональными квалификациями, одобрен на уровне ЭСПК и представлен на утверждение в Национальное агентство развития квалификаций (далее – НАРК); - на заседании ЭСПК подтверждена квалификация 77 технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС, привлекаемых к проведению профессиональных экзаменов в рамках независимой оценки;

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.4.				- по программам НАРК совместно с ЭСПК организовано обучение: экспертов – разработчиков оценочных средств из числа работников исполнительного аппарата и филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС и технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС, привлекаемых к проведению профессиональных экзаменов; - в целях исполнения Плана-графика внедрения профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ от 06.07.2017 № 259) исполнены планы по обеспечению соответствия работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения. 30 июня 2020 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого полугодия 2020 года» и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» за первое полугодие 2020 года, в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: - на экзаменационных площадках ЦПП филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС проведена независимая оценка квалификаций 860 работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС; - актуализированы/разработаны и утверждены ЭСПК 10 КОСов для проведения независимой оценки квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС; - одобрены 32 проекта профессиональных квалификаций, разработанные в соответствии с требованиями профессиональных стандартов электросетевого комплекса; - подтверждена квалификация 254 технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС, привлекаемых к проведению профессиональных экзаменов в рамках независимой оценки. Вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» (за 2 полугодие 2020 года) рассмотрен на заседании Совета директоров 29.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 525). В 2020 году реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: - по согласованию с ЭСПК начато проведение профессиональных экзаменов дистанционно с применением цифровых технологий в соответствии с утвержденным перечнем квалификаций; - на экзаменационных площадках ЦПП филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС проведена независимая оценка квалификаций 1 191 работника филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС, в том числе 167 работников дистанционно; - актуализированы/разработаны и утверждены ЭСПК 66 комплектов оценочных средств для проведения независимой оценки квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС; - одобрены 38 проектов профессиональных квалификаций, разработанные в соответствии с требованиями профессиональных стандартов электросетевого комплекса; - подтверждена квалификация 88 технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС, привлекаемых к проведению профессиональных экзаменов в рамках независимой оценки.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.5.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 21.09.2015 № Пр-1921 (пп. «г» п. 1) От 29.09.2015 № ОГ-П8-6629	Участие в подготовке нормативных документов по проведению чемпионатов профессионального мастерства по стандартам «Ворлдскиллс»	ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно принимает участие в корпоративных чемпионатах по методике WorldSkills, проводимых ПАО «Россети». В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 05.04.2019 № 185р ПАО «ФСК ЕЭС» приняло участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills (далее – Чемпионат) с 29.07.2019 по 02.08.2019 на площадке ПАО «МРСК Урала» (г. Екатеринбург). В целях подготовки и участия в Чемпионате в ПАО «ФСК ЕЭС» было выпущено распоряжение от 03.06.2019 № 237р «О подготовке к проведению чемпионата по методике WorldSkills». В Чемпионате принял участие один работник ПАО «ФСК ЕЭС» по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики». Также два работника ПАО «ФСК ЕЭС», прошедшие обучение в Союзе «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» по программе «Эксперт WorldSkills Россия», приняли участие в Чемпионате в качестве экспертов по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики». В связи с ограничениями, вызванными эпидемиологической обстановкой, в 2020 году ПАО «Россети» не проводили корпоративные чемпионаты по методике WorldSkills.
4.6.	Распоряжение Правительства Российской Федерации	От 27.06.2019 № 1388-р	Об актуализации КПЭ	Актуализирована методика расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (утверждена решением Совета директоров от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480).
5.	**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**			
5.1.	Поручение Правительства Российской Федерации Протокол заседания Правительства Российской Федерации	От 31.07.2014 № ИШ-П13-5859 От 28.05.2014 № ДМ-П36-46пр (п. 2) От 13.02.2014 № 5 (п. 4 раздела I)	О внедрении положений Кодекса корпоративного управления	В развитие реализованного плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления Компанией был разработан и Советом директоров одобрен план мероприятий по развитию корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 25.04.2016 № 318). План определил ряд ключевых мероприятий на отчетный период, включающих анализ необходимости актуализации внутренних документов как самой Компании, так и типовых документов для нужд ДО. Кроме того, была предусмотрена разработка методик оценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» и дочерних обществ, а также Положения о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества. Основным приоритетом плана был определен анализ сложившейся по итогам реализации «дорожной карты» практики корпоративного управления. Решением Совета директоров в апреле 2016 года (протокол от 28.04.2016 № 318) одобрена Методика самооценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Данная Методика была разработана на основе утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием для обеспечения сопоставимости результатов ежегодной самооценки, проводимой Обществом.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
5.1.				Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 20.02.2017 № 355) одобрена Методика самооценки корпоративного управления дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС». Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 28.04.2016 № 318) утверждено Положение о проведении оценки деятельности Совета директоров. По состоянию на декабрь 2016 года заявленные в плане мероприятия исполнены ПАО «ФСК ЕЭС» в полном объеме. Экспертный совет при Правительстве Российской Федерации отметил положительную динамику по результатам мониторинга внедрения Кодекса корпоративного управления в компаниях с государственным участием, присвоив ПАО «ФСК ЕЭС» 5-е место в своем рейтинге. ПАО «ФСК ЕЭС» продолжает вести работу по внедрению лучших применимых российских и мировых практик корпоративного управления для дальнейшего повышения качества корпоративного управления в Обществе. Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 25.04.2019 № 444) утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 26.04.2019 № 446) утверждена новая редакция Положения об информационной политике ПАО «ФСК ЕЭС».
5.2.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 27.12.2014 № Пр-3013 (п. 3) От 13.01.2015 № ИШ-П13-54	Об изменении структуры годового отчета акционерного общества	Согласно директиве Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 № 2007п-П13, Годовой отчет АО должен соответствовать следующим требованиям: **I. Структура Годового отчета должна включать в себя следующую информацию:** 1. Информация о наличии в Обществе стратегии развития: дата принятия советом директоров, номер протокола, стратегические цели, основные направления, планируемые сроки реализации. 2. Информация о наличии в Обществе долгосрочной программы развития (далее – ДПР): дата утверждения советом директоров, номер протокола, основные цели и задачи, основные мероприятия, направленные на реализацию ДПР в отчетном году, планируемые сроки реализации. 3. Информация об изменениях в стратегии развития и ДПР по сравнению с предыдущим годом (в случае наличия): описание изменений/корректировок основных целей и задач, причины изменений/корректировок, сопоставление основных целей, задач и направлений развития текущего периода с данными предыдущего периода по конкретным мероприятиям. 4. Информация о наличии в Обществе иных программ (в том числе инвестиционных, инновационных и прочих) в рамках реализации стратегии развития и ДПР: дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола, цели и основные проекты, основные направления программы, планируемые сроки реализации.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
5.2.				5. Информация о наличии в Обществе утвержденной программы отчуждения непрофильных активов (далее – НПА) и реестра НПА: • дата утверждения советом директоров Общества актуальной программы отчуждения НПА и реестра НПА, номер протокола; • описание программы отчуждения НПА; • основные направления программы отчуждения НПА; • фактические данные об отчуждении НПА; • причины отклонений фактической стоимости отчужденных НПА от балансовой стоимости НПА (в случае наличия); • суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных НПА за отчетный период). 6. Информация о наличии в Обществе заключения аудитора о реализации ДПР (в случае отсутствия в Обществе заключения аудитора о реализации ДПР за 2014 год до годового общего собрания акционеров в 2015 году допустимо непредставление указанной информации в годовом отчете Общества за 2014 год. Представление информации о наличии заключения и основных выводах аудитора о реализации ДПР за 2014–2015 годы производится в обязательном порядке, начиная с 2016 года): дата и номер заключения аудитора, основные выводы аудитора; 7. Информация о наличии в Обществе утвержденной системы ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ): • дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола; • состав КПЭ, включая финансово-экономические показатели (в том числе обязательные (TSR/Размер дивидендов), отраслевые КПЭ, показатели депремирования (в случае наличия) и иные КПЭ, обязательные для включения в систему КПЭ в соответствии с отдельными поручениями Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации; • целевые значения показателей, утвержденных советом директоров, на текущий и последующие годы; • степень достижения КПЭ в отчетном году по сравнению с предыдущим годом в процентном выражении; • причины отклонений фактически достигнутых КПЭ от запланированных показателей (в случае наличия); • изменения в системе КПЭ, в том числе описание изменений/корректировок целевых значений, обоснования причин сделанных изменений, дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола (в случае наличия); • наличие в Обществе увязки достижения КПЭ с размером вознаграждения менеджмента в Обществе. 8. Краткое описание рисков Общества и деятельности по управлению рисками: • описание наиболее существенных рисков, присущих деятельности Общества (в том числе реализовавшихся в отчетном году), и мер, предпринимаемых Обществом по реагированию на указанные риски; • описание методов управления рисками, используемых Обществом, а также ключевых мероприятий, реализованных Обществом в области управления рисками.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
5.2.				9. Описание принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), сведения о функции внутреннего аудита: • подразделения, в компетенцию которых входит развитие СУРиВК, и специализированные органы СУРиВК (подразделение(я) управления рисками и внутреннего контроля, подразделение(я) внутреннего аудита, ревизионная комиссия): подотчетность, основные функции и задачи; • краткое описание функции внутреннего аудита (общее описание политики Общества в области внутреннего аудита, используемые ресурсы и т. д.), реализация программ развития функции «внутренний аудит» (программа повышения качества, прохождение внешней оценки и т. д.); • перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных Обществом в отчетном году, в том числе в соответствии с решениями совета директоров Общества, в рамках реализации утвержденных советом директоров Общества политик и стратегий. **II. Утверждение Годового отчета Общества на основе аудированной финансовой отчетности за отчетный и предыдущий годы.** **III. Внесение в Годовой отчет информации о базовых внутренних нормативных документах, являющихся основанием для формирования текущего Годового отчета, включая ключевые внутренние нормативные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности СУРиВК.** Одновременно с этим Росимущество инициировало внесение изменений в примерную структуру годового отчета АО, утвержденную постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями» (постановление Правительства Российской Федерации от 10.11.2015 № 1211 «О внесении изменений в примерную структуру годового отчета акционерного общества, акции которого находятся в федеральной собственности»). Информация, запрашиваемая в структурных подразделениях ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках подготовки Годового отчета согласно ежегодно выпускаемым приказам о подготовке Годового отчета, соответствует вышеприведенной структуре Годового отчета АО: • Приказ от 09.12.2015 № 487 «О подготовке Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год»; • Приказ от 18.01.2017 № 20 «О подготовке Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 год»; • Приказ от 28.12.2017 № 549 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год»; • Приказ от 19.12.2018 № 480 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год»; • Приказ от 17.12.2019 № 458 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год»; • Приказ от 25.12.2020 № 616/425 «О подготовке годовых отчетов за 2020 год». Структура Годовых отчетов ПАО «ФСК ЕЭС» полностью отвечают указанным выше требованиям.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
6.	**КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**			
6.1.	Поручение Президента Российской Федерации	От 07.05.2014 № Пр-1032 (п. 1) От 05.12.2014 № Пр-2821 (п. 1)	Об обеспечении создания единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций	В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110п-П13 и от 26.03.2015 № 1796п-П13 вопрос «О проведении ежегодного анализа результатов создания единого казначейства акционерного Общества, его дочерних и зависимых организаций» 05.06.2015 рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 08.06.2015 № 272). В 2020 году отчет о результатах деятельности Единого казначейства группы компаний «Россети» за период с 14.09.2019 по 14.09.2020 своевременно направлен в Минфин России и Федеральную службу по финансовому мониторингу.
6.2.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.04.2018 № ИШ-П13-1925	Об инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат акционерному обществу, правовой охраной, постановки прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот, и оценки стоимости прав на них	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.11.2018 № 426) Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» поручено обеспечить в срок не позднее мая 2019 года проведение инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат ПАО «ФСК ЕЭС», правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот и при необходимости по оценке стоимости прав на них. В соответствии с вышеуказанным поручением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», а также приказом ПАО «Россети» от 05.02.2019 № 29 «О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности» проведена инвентаризация прав на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», результаты направлены в ПАО «Россети» письмом от 26.07.2019 № 252/164 и используются в рамках текущей деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» по управлению правами на РИД.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
6.3.	Протокол Правительства Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 01.10.2014 № АД-П36-153пр (п. 1, 4) От 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 От 25.08.2017 № ИШ-П8-5594	О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177п-П13 Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» утвердил 20.12.2019 внутренний документ ПАО «ФСК ЕЭС» «Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 23.12.2019 № 478).
6.4.	Протокол заседания Национального совета по обеспечению финансовой стабильности	От 10.04.2015 № 7 (пп. 1 п. 1 раздела I)	Об осуществлении расчетов в рублях по новым экспортным контрактам	Согласно п. 4 ст. 8 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ ПАО «ФСК ЕЭС» как организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью запрещается заниматься деятельностью по купле-продаже электрической энергии и мощности (за исключением покупки электрической энергии (мощности), осуществляемой для собственных (хозяйственных) нужд; покупки электрической энергии (мощности), осуществляемой в целях компенсации потерь в электрических сетях и технологического обеспечения совместной работы российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств, а также в случаях и в порядке, которые определяются Правительством Российской Федерации, при исполнении функций гарантирующего поставщика). В Договоре о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 указано, что экспорт – вывоз товара с таможенной территории Союза на территорию третьих стран без обязательства об обратном ввозе. Согласно Таможенному кодексу Евразийского экономического союза, экспорт – таможенная процедура, при которой товары Таможенного союза вывозятся за пределы таможенной территории Таможенного союза и предназначаются для постоянного нахождения за ее пределами. Оформление товаров в режиме экспорта осуществляется путем подачи в таможенный орган Российской Федерации декларации на товары с соблюдением условий помещения товаров под таможенную процедуру экспорта. ПАО «ФСК ЕЭС» не осуществляет экспорт электроэнергии из Российской Федерации и подачу в таможенный орган Российской Федерации деклараций на эту электроэнергию. ПАО «ФСК ЕЭС» не заключало и не планирует заключать экспортные контракты поставки электроэнергии. Указанную деятельность осуществляют ПАО «Интер РАО» и ПАО «ТГК-1».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
6.5.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 13.02.2019 № ДМ-П13-8пр (п. 4)	О возможности перехода на налоговый контроль в форме налогового мониторинга	В рамках процедуры перехода на налоговый контроль в форме налогового мониторинга в МИ ФНС по КП № 6 было направлено заявление о проведении налогового мониторинга (письмо от 28.06.2019 № НА-4217). Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 31.10.2019 № 19-06/09. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2021 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 01.12.2020 № 20-06/29. Информация размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество).
6.6.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 21.03.2020 № ММ-П13-2166	О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2020 году в случае нарушений обязательств из-за последствий распространения новой коронавирусной инфекции	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 2850п-П13кв по вопросу о неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2020 году в случае нарушения обязательств исполнителем из-за последствий распространения новой коронавирусной инфекции (протокол от 28.07.2020 № 511): 1. Внесены в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) изменения согласно приложению 21 к вышеуказанному протоколу; 2. Размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт; 3. Размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 2850п-П13кв с приложением электронных копий подтверждающих документов.
6.7.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 17.04.2020 № МХ-П16-3596кв	Предоставление сведений об исполнении требований постановления Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества	1. Отчет по «Поручению № 59 «Представление сведений об исполнении требований постановления Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества» направлен в Росимущество письмом ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2020 № АЕ-3001. 2. Отчет по «Поручению № 59 «Представление сведений об исполнении требований постановления Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества» размещен: - 24.07.2020 на старой версии МВ Портала; - 25.09.2020 на старой версии МВ Портала; - 11.11.2020 на старой версии МВ Портала. В адрес Управления корпоративных технологий Росимущества направлено письмо ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.03.2021 №АЕ-724 о предоставлении разъяснений по вопросу необходимости дальнейшего заполнения формы «Поручение № 59» на МВ Портале.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
6.8.	Директива Правительства Российской Федерации	От 25.08.2017 № 5945п-П13	О владении активами, находящимися на территории Российской Федерации через иностранные юридические лица	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 №5945п-П13, направленной в ПАО «ФСК ЕЭС» письмом Росимущества от 30.08.2017 № 05/33973, и решения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола от 20.11.2017 № 382/4), ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно, в течение 30 календарных дней с момента окончания календарного года, обеспечивает предоставление в Минэкономразвития России информации о владении ПАО «ФСК ЕЭС» активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица, начиная с 2016 года. Отчет за 2020 год направлен письмом от 15.01.2021 № АЕ-85 в адрес Минэкономразвития России.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.

Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в коммерческих и некоммерческих организациях в 2020 году

GRI 102-13

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2020

	Сокращенное фирменное наименование Общества[1]	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2020	Финансовые показатели за 2020 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
Сведения о дочерних обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 50 процентов + 1 акция до 100 процентов								
Профильные общества								
1.	АО «МУС Энергетики»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, Республика Бурятия, Республика Марий Эл, Республика Мордовия, Удмуртская Республика, Республика Хакасия, Краснодарский край, Красноярский край, Пермский край, Приморский край, Ставропольский край, Хабаровский край, Амурская область, Волгоградская область, Вологодская область, Кемеровская область, Кировская область, Новосибирская область, Омская область, Оренбургская область, Пензенская область, Ростовская область, Самарская область, Саратовская область, Свердловская область, Тамбовская область, Томская область, Тульская область, Тюменская область, Ульяновская область, Челябинская область, Ярославская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	Организация, развитие и эксплуатация распределительных сетей связи в топливно-энергетическом комплексе	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00 %	1 436 055	10 390	0
2.	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	г. Москва, г. Новосибирск, г. Владивосток	Проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектно-изыскательских работ и оказание экспертных услуг в области электроэнергетики	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00 %	4 404 533	132 089	30 887 751,21
3.	АО «ЦИУС ЕЭС»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Руководство проектами в области строительства (в том числе осуществление функций заказчика-застройщика, оказание инженерных услуг при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении технологически сложных объектов)	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00 %	7 974 858	112 363	0
4.	АО «ЭССК ЕЭС»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Самара, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Деятельность по организации и проведению закупочных процедур по выбору поставщиков, подрядчиков и исполнителей	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00 %	198 442	12 867	28 521 386,33

Приложение 5.
[СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2020 ГОДУ]

	Сокращенное фирменное наименование Общества[1]	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2020	Финансовые показатели за 2020 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
5.	АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	г. Москва, Московская область, Рязанская область, Новгородская область, г. Новосибирск, Ульяновская область, г. Пятигорск, г. Екатеринбург, г. Хабаровск, г. Сургут	Диагностика, техническое обслуживание, ремонт и аварийно-восстановительные работы в электрических сетях и иных объектах электросетевого хозяйства ЕНЭС, а также иных лиц, имеющих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании, объекты электроэнергетики, как присоединенные, так и не присоединенные к ЕНЭС	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00 %	2 874 043	969	0
6.	ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	г. Москва	Осуществление операций с ценными бумагами	Доля в уставном капитале Общества получена в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	100,00 %	0	256	0
7.	ООО «ФСК – Управление активами»	г. Москва	Осуществление операций с ценными бумагами	Аккумулирование активов (ценных бумаг, долей в уставных капиталах хозяйственных обществ) для ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00 %	113 387	426 832	81 758 376,68
8.	АО «Кубанские магистральные сети»	Краснодарский край	Оказание услуг по передаче электрической энергии и по технологическому присоединению	Консолидация и управление объектами ЕНЭС	100,00 %	1 006 719	19 511	0
9.	ОАО «Томские магистральные сети»	Томская область	Оказание услуг по передаче электрической энергии и по технологическому присоединению	Консолидация и управление объектами ЕНЭС	90,480 %	252 557	47 908	59 652 903,31
Непрофильные общества								
10.	АО «Мобильные ГТЭС»	г. Москва, Московская область, Республика Крым, г. Севастополь, Краснодарский край	Производство электрической энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	100,00 %	2 395 753	27 522	0
11.	АО «Читатехэнерго»	г. Чита, г. Улан-Удэ, Дальневосточный федеральной округ (Амурская область), Западная Сибирь, Республика Саха (Якутия)	Деятельность в области электросвязи, проектирование и эксплуатация линий связи	Акции приобретены при реорганизации ОАО «Читинские магистральные сети» – владельца 100 % акций Общества – путем присоединения к ОАО «ФСК ЕЭС» 01.07.2008	100,00 %	535 494	24 622	17 722 134,22
12.	АО «АПБЭ»	г. Москва, Костромская область, Смоленская область, Ярославская область	Метрологическое обеспечение автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	100,00 %	10 808	9 409	0
13.	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	г. Москва	Консультирование по аппаратным средствам вычислительной техники, разработка программного обеспечения и консультирование в этой области	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	80,000000000895 %	775 889	25 464	23 766 800,00
14.	ОАО «Нурэнерго»	Нет данных [2]	Нет данных[2]	Акции дополнительного выпуска получены в счет погашения ранее выданных Обществу займов. Решение Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 20.05.2004 (протокол № 15)	77,000 %	[2]	[2]	0

[1] Сведения о наименовании обществ приведены по состоянию на 31.12.2020.

[2] В отношении Общества введена процедура конкурсного производства, коммерческая деятельность в течение 2020 года Обществом не велась.

Приложение 5.
[СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2020 ГОДУ]

	Сокращенное фирменное наименование Общества[1]	Регион деятельности	Основной вид деятельности
Сведения о зависимых обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 20 до 50 процентов			
Профильные общества			
15.	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Грузия; на территории Российской Федерации – Карачаево-Черкесская АО, Краснодарский край	Услуги по передаче электроэнергии
Непрофильные общества			
16.	АО «ЭНИН»	г. Москва	Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, технических, проектных и сопутствующих им работ в области электроэнергетики
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 2 до 20 процентов			
Профильные общества			
17.	ПАО «Интер РАО»	Субъекты Российской Федерации, Грузия, Китай, Куба, Латвия, Литва, Польша, Финляндия, Эквадор	Производство электрической и тепловой энергии, деятельность по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии
18.	АКРА (АО)	г. Москва	Рейтинговая деятельность
Непрофильные общества			
19.	АО «ЭнергоРынок»	г. Москва	Издательская деятельность

[1] Сведения о наименовании обществ приведены по состоянию на 31.12.2020.

[2] В отношении Общества введена процедура конкурсного производства, коммерческая деятельность в течение 2020 года Обществом не велась.

Цель участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2020	Финансовые показатели за 2020 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, руб.
		Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
Сведения о зависимых обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 20 до 50 процентов				
Профильные общества				
Обеспечение развития основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	50,00 %	725 600[3]	271 347[3]	0
Непрофильные общества				
Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	38,239 %	79 871	–29 209	0
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 2 до 20 процентов				
Профильные общества				
Финансовые инвестиции	8,569 %	31 343 048	19 874 955	1 528 229 963,66
Финансовые инвестиции	3,704 %	480 982	–25 075	0
Непрофильные общества				
Финансовые инвестиции	8,50 %	1 042	94	0

[3] По курсу Национального Банка Грузии на 31.12.2020: 100 руб. = 4,4031 лари.

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС»
В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2020**

	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
1.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»)	Защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидация совокупного ресурса членов Ассоциации «ЭРА России» для влияния на социально-экономическую политику отрасли и государства.	С 2004 года по настоящее время	Участие в подготовке Отраслевого тарифного соглашения (ОТС) и его использование при подготовке нормативных документов ПАО «ФСК ЕЭС». Гарантированное право на использование ОТС при тарифном регулировании. Получение от Ассоциации «ЭРА России» информационно-консультативной помощи в вопросах социально-трудовых отношений. Участие в публичных мероприятиях Ассоциации «ЭРА России» (семинарах, конференциях и других).	2 450,00 тыс. руб.
2.	Некоммерческое партнерство «Совет ветеранов энергетики»	Осуществление деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики (ведение учета числа ветеранов, условий их жизни, оказание материальной помощи ветеранам и т. д.). Участие в создании ретроспективных исторических документов о развитии электроэнергетической отрасли страны. Организация участия ветеранов в работе отраслевых организаций научно-технического характера по вопросам совершенствования управления отраслью, внедрения достижений научно-технического прогресса.	С 2008 года по настоящее время	Оказание социальной помощи ветеранам энергетики. Использование профессиональных знаний и опыта работы ветеранов при решении производственных вопросов.	10 000,00 тыс. руб.
3.	НП «КОНЦ ЕЭС»	Образовательные и научно-исследовательские виды деятельности.	С 2007 года по настоящее время	Развитие государственно-частного партнерства в области обучения персонала электроэнергетической отрасли.	Ежегодный членский взнос – 950,00 тыс. руб.
4.	Саморегулируемая организация Ассоциации строительных организаций «Поддержка организаций строительной отрасли» (СРО АСО ПОСО)	СРО АСО ПОСО является некоммерческой корпоративной организацией, учрежденной для координации предпринимательской деятельности, представления и защиты общих, в том числе профессиональных, интересов, для достижения общественно полезных целей, а также иных не противоречащих закону и имеющих некоммерческий характер целей и объединяющей юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих свою деятельность в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства.	С 30.06.2017 по настоящее время	Соблюдение требований законодательства Российской Федерации. В рамках ИД ПАО «ФСК ЕЭС» филиалами ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС выполняются строительно-монтажные работы хозяйственным способом. Данная деятельность регламентирована нормами федерального законодательства – Градостроительным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ.	Всего с 01.01.2020 по 31.12.2020 – 105,00 тыс. руб., НДС не облагается, в том числе: • членский взнос за I, II, III и IV кв. 2020 года – по 25,00 тыс. руб. • ежегодный целевой членский взнос на оплату обязательного ежегодного членского взноса СРО АСО ПОСО в Национальное объединение строителей – 5,00 тыс. руб.
5.	Ассоциация «НП Совет рынка»	В соответствии с пунктом 1 статьи 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ целями создания совета рынка являются обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией.	С 2008 года по настоящее время	Обеспечение покупки электрической энергии и мощности в целях компенсации потерь в сетях ЕНЭС в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ.	Членские взносы в имущество Ассоциации НП «Совет рынка»: 2020 г. – 2 048,00 тыс. руб.

	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
6.	Некоммерческое партнерство «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости» (НП «АСИН»)	НП «АСИН» является ассоциацией, объединяющей компании, владеющие участками земли и объектами недвижимости, а также осуществляющие инвестиции в недвижимость на территории Российской Федерации. Членами Ассоциации являются действующие на рынке недвижимости институциональные инвесторы и иные предприятия, владеющие и управляющие доходной недвижимостью, а также осуществляющие финансовые инвестиции в недвижимость, и другие фирмы, обслуживающие потребности таких предприятий.	С 2004 года по настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС» является участником НП «АСИН» с 2004 года. НП «АСИН» в интересах его участников осуществляет деятельность по подготовке и внесению изменений в законодательные акты Российской Федерации в области земельно-имущественных отношений, осуществляет представительство интересов членов НП «АСИН» перед муниципальными и федеральными органами власти и ответственными лицами, определяющими государственную политику на рынке земли и инвестиций в недвижимость, совместно со своими членами участвует в общественных мероприятиях и акциях по развитию рынка недвижимости и земли.	Ежегодный членский взнос – 300,00 тыс. руб.
7.	Ассоциация «Российский национальный комитет Международного Совета по большим энергетическим системам высокого напряжения» (РНК СИГРЭ)	Международный Совет по большим электрическим системам высокого напряжения (СИГРЭ), созданный в 1921 году по запросу МЭК – одна из крупнейших и наиболее авторитетных научно-технических ассоциаций, которая объединяет ученых и специалистов-энергетиков всего мира и оказывает сильное влияние на формирование стратегии развития отрасли многих стран. Штаб-квартира в Париже. Объединяет более 15 000 специалистов и 1 300 организаций из 100 стран. Россия (СССР) участвует в деятельности СИГРЭ с 1923 года. Представители России есть как в органах управления, так и во всех 16 международных исследовательских комитетах. 2 сентября 2015 года Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Андрей Евгеньевич Муров возглавил Российский национальный комитет СИГРЭ. Российский национальный комитет СИГРЭ – один из крупнейших в мире. На данный момент в состав РНК СИГРЭ входят более 60 организаций и свыше 460 специалистов-энергетиков.	С 2005 года по настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС», являясь членом Ассоциации, осуществляет содействие в реализации основных целей Ассоциации, направленных на: • изучение новых практик и лучших технологий управления электроэнергетическими системами и производства электротехнического оборудования; • своевременное выявление рисков и угроз на основе изучения международного опыта, содействие определению путей их минимизации, в том числе путем привлечения ведущих в мире специалистов и обмена опытом с партнерами на международных площадках; • повышение качества долгосрочного планирования научно-технической деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» путем анализа международного опыта и разработки аналитических моделей и создание благоприятных условий для использования новейших международных разработок и технологий в интересах ПАО «ФСК ЕЭС» и электросетевого комплекса Российской Федерации; • с целью повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет взаимодействие в рамках СИГРЭ с зарубежными электросетевыми компаниями в части обмена опытом эксплуатации электротехнического оборудования.	Ежегодный членский взнос – 40 000 евро, НДС не облагается.
8.	СРО НП «Петербург ЭнергоАудит»	СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» осуществляет контроль за деятельностью членов в части соблюдения ими требований законодательства Российской Федерации, а также внутренних документов СРО путем проведения плановых и внеплановых проверок. Органом, осуществляющим контроль за соблюдением членами СРО требований действующего законодательства и внутренних документов СРО, является Контрольный комитет СРО НП «ПетербургЭнергоАудит». Плановые проверки деятельности каждого члена СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» осуществляются не чаще одного раза в год в соответствии с графиком проведения плановых проверок. Основаниями для проведения внеплановой проверки деятельности члена СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» являются: • обращение федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления; • жалоба лица на действия (бездействия) члена СРО, за исключением анонимных жалоб; • решение органов управления СРО и (или) специализированных органов СРО. В случае выявления нарушения членом СРО требований стандартов и правил СРО, условий членства в СРО материалы проверки передаются в Дисциплинарный комитет СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» для рассмотрения дел о применении в отношении члена СРО мер дисциплинарного воздействия.	С 2011 года по настоящее время	Возможность проведения обязательных энергетических обследований ПАО «ФСК ЕЭС» частично или полностью собственными силами. Измерительный этап обязательного энергетического обследования ПАО «ФСК ЕЭС» с 2017 года проводится полностью силами персонала филиалов, что позволило сократить затраты на проведение обследования.	Ежеквартальный членский взнос – 18,00 тыс. руб., в том числе НДС.

	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
9.	НП «НТС ЕЭС»	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС») учреждено 20.05.2008 после ликвидации ОАО РАО «ЕЭС России» и принятия решения о сохранении Научно-технического совета ЕЭС в форме самостоятельного юридического лица (протокол Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» № 273 от 29.02.2008). В соответствии с учредительным протоколом НП «НТС ЕЭС» ПАО «ФСК ЕЭС» является членом Наблюдательного совета Партнерства, который является постоянно действующим коллегиальным органом управления Партнерства и осуществляет общее руководство деятельностью Партнерства. В НП «НТС ЕЭС», наравне с ПАО «ФСК ЕЭС», входят следующие основные компании отрасли: АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «РусГидро», ПАО «Интер РАО ЕЭС». Направлениями деятельности Партнерства являются рассмотрение и принятие решений по наиболее значимым вопросам функционирования ЕЭС и ее субъектов: - экспертиза различных проектов и работ; - аналитика концепции и стратегии развития ЕЭС; - новая техника и технологии; - приоритетные направления развития отрасли; - программы НИОКР; - техническое регулирование и стандартизация; - издательская деятельность и другие направления.	С 2008 года по настоящее время	Участие ПАО «ФСК ЕЭС» в рассмотрении актуальных для отрасли и Общества вопросов развития техники (технологий), нормативно-технической документации и программных документов развития. Формирование научно обоснованной технической политики, аналитическая, экспертная поддержка проектов, анализ научно-технической, инновационной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», выявление актуальных направлений развития электросетевого комплекса необходимо для формирования целевых программ развития ПАО «ФСК ЕЭС».	Ежегодный членский взнос – 2 000,00 тыс. руб., НДС не облагается.
10.	Ассоциация «Глобальная энергия»	Ассоциация «Глобальная энергия» получила широкую и заслуженную известность. Основная задача организации – это поддержка исследований и инноваций в сфере глобальной энергетики и управление международной энергетической премией «Глобальная энергия». Ассоциация «Глобальная энергия» определяет, кто из ведущих мировых исследователей достоин награды, какие проекты, исследования и разработки наиболее интересны и важны, действует при поддержке крупнейших российских энергетических компаний ПАО «Газпром», ОАО «Сургутнефтегаз» и ПАО «ФСК ЕЭС». Премия «Глобальная энергия» была учреждена в 2002 году по инициативе группы известнейших российских ученых, в ноябре 2002 года на саммите «Россия – Евросоюз» Президент Российской Федерации Владимир Путин объявил об учреждении этой новой научной награды. Очень быстро новая международная премия стала одной из самых известных и престижных в своей области, неофициально в СМИ иногда ее называют «энергетическим Нобелем».	С 2002 года по настоящее время	Поддержка исследований и инноваций в сфере энергетики.	Ежегодный членский взнос – 58 200,00 тыс. руб., НДС не облагается.
11.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»	Одной из основных целей Союза машиностроителей России является формирование стратегии развития машиностроительной отрасли России, участие в формировании механизмов активной государственной политики по модернизации и развитию национального машиностроительного комплекса на уровне ведущих промышленно развитых стран. В руководящие органы Союза машиностроителей России входят представители ОАО «РЖД», ПАО «ОАК», АО «Рособоронэкспорт», УК «РОСНАНО», ПАО «КАМАЗ», АО «НПК «Уралвагонзавод», АО «Объединенная судостроительная корпорация», ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» и других. Основу Союза машиностроителей России составляют предприятия корпорации «Ростех», обладающие значительным потенциалом для реализации задач импортозамещения и цифровизации экономики.	С 2018 года по настоящее время	Партнерство в части цифровизации энергетики, промышленного внедрения инноваций, разработки и внедрения информационно-телекоммуникационных технологий и систем безопасности для предприятий электросетевого комплекса. Взаимодействие ФСК ЕЭС и Союза машиностроителей России подразумевает постоянный обмен информацией, проведение совместных мероприятий, разработку предложений по совершенствованию правовой базы и взаимодействие с органами власти, оказание всестороннего содействия энергомашиностроителям.	Отсутствуют.
12.	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Основными задачами РСПП являются улучшение деловой среды России, повышение статуса отечественных предпринимателей в стране и в мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса. Участниками ООР «РСПП» являются около 400 организаций, представляющих ключевые отрасли экономики.	С 2018 года по настоящее время	Вступление в РСПП позволило ФСК ЕЭС участвовать в формировании экономической политики и продвижении законодательных инициатив объединения с учетом интересов магистрального электросетевого комплекса.	Ежегодный членский взнос – 300,00 тыс. руб., НДС не облагается.

Приложение 5.
[СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2020 ГОДУ]

ПРИЛОЖЕНИЕ 6.

Информация о реализации непрофильных активов в 2020 году

Информация о наличии в Обществе утвержденной программы отчуждения непрофильных активов и реестра непрофильных активов

В целях исполнения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 15.09.2017 № 6604п-П13, а также с учетом Методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2018 (протокол от 25.05.2018 № 404) утверждена актуализированная Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа отчуждения НПА[1]).

Актуализированный реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.03.2020 (протокол от 10.03.2020 № 490).

Описание программы отчуждения непрофильных активов Общества

Программа отчуждения НПА является внутренним документом Общества, определяющим основные подходы, принципы и механизмы выявления и реализации непрофильных активов Общества, устанавливает критерии отнесения активов Общества и ДО к непрофильным активам.

Основные направления программы отчуждения непрофильных активов Общества

Основными направлениями Программы отчуждения НПА являются оптимизация состава и структуры активов, повышение эффективности использования активов, снижение финансовых затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, привлечение дополнительных источников финансирования.

Информация о реализации непрофильных активов

Реализация непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году отсутствовала.

[1] Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.12.2020 (протокол от 11.12.2020 № 522) в Программу отчуждения НПА внесены изменения.

Информация о реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Реализация непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» отсутствовала*.								

** По результатам конкурентных процедур (торгов), организованных в 4 кв. 2020 года, в 1 кв. 2021 года заключены договоры купли-продажи следующих объектов:*
– 6 квартир, расположенных в г. Абинске, Краснодарского края;
– незавершенный строительством объект «Отраслевой тренажерный центр», расположенный по адресу: г. Москва, ул. Генерала Дорохова, вл. 16, стр. 1, 2, 3, 4, 5.

Суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных НПА за отчетный период)

Реализация отсутствовала.

ПРИЛОЖЕНИЕ 7.

Число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов на особо охраняемых природных территориях, на которых осуществляется деятельность ПАО «ФСК ЕЭС»

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Байкальский государственный природный биосферный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: **14 видов растений:** асахинея Шоландера, венерин башмачок крупноцветковый, коккокарпия краснодревесная, калипсо луковичная, лептогиум Гильденбранда, лобария легочная, лук алтайский, лобария сетчатая, неккера северная, подмаренник удивительный, рябчик дагана, сверция байкальская, тридактилина Кирилова, цетрелия аляскинская. **11 видов животных:** беркут, балобан, журавль-красавка, орел-могильник, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, степной орел, сапсан, скопа, северный олень, черный аист. **3 вида грибов:** ежевик коралловидный, осиновик белый, рогатик пестиковый. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок крупноцветковый, орел-могильник, обыкновенный аполлон, сапсан.
Большехехцирский государственный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: **16 видов растений:** бородатка японская, бразения Шребера, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, гастродия высокая, женьшень настоящий, касатик (ирис) мечевидный, лилия мозолистая, неоттианте клобучковая, пион молочноцветковый, пион обратнояйцевидный, подмаренник удивительный, рогульник, рябчик уссурийский, чилим, чертов орех. **14 видов животных:** амурский тигр, белоплечий орлан, беркут, большой подорлик, дальневосточный аист, даурский журавль, мандаринка, орлан-белохвост, райская мухоловка, сапсан, скопа, черный аист, японский журавль, ястребиный сарыч. **3 вида грибов:** мутинус Равенеля, паутинник фиолетовый, сетконоска сдвоенная. Занесены в Красную книгу МСОП: бразения Шребера, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, гастродия высокая, рогульник, чилим, чертов орех, амурский тигр, белоплечий орлан, большой подорлик, даурский журавль, мандаринка, сапсан, японский журавль.
Ильменский государственный заповедник им. В.И. Ленина (ИЗГ УрОРАН)	Виды, включенные в Красную книгу России: **6 видов растений:** ветреница уральская, минуарция Гельма, минуарция Крашенинникова, надбородник безлистный, пыльцеголовник длиннолистный, ятрышник шлемоносный. **13 видов животных:** беркут, большой кроншнеп, большой подорлик, европейская белая лазоревка, чернозобая гагара, кудрявый пеликан, кулик-сорока, орел-могильник, пахучий красотел, сапсан, филин, чернозобик, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: ветреница уральская, европейская норка, кудрявый пеликан, орел-могильник, сапсан, большой подорлик.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Лапландский государственный биосферный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: **6 видов растений:** калипсо луковичная, кизильник киноварнокрасный, осока свинцово-зеленая, пальцекорник Траунштейнера, полушник морской, полушник озерный. **6 видов животных:** беркут, кречет, обыкновенная жемчужница, орлан-белохвост, сапсан, скопа. Занесены в Красную книгу МСОП: сапсан.
Давыдовский заказник	Виды, включенные в Красную книгу России: **1 вид растений:** сальвиния плавающая. **2 вида животных:** белая куропатка, русская выхухоль. Занесены в Красную книгу МСОП: сальвиния плавающая, русская выхухоль.
Хоперский государственный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: **13 видов растений:** водяной орех плавающий, головчатка Литвинова, ковыль перистый, ковыль красивейший, касатик (ирис) безлистный, ковыль опушенно-листный, прострел луговой, рябчик русский, рогульник, тюльпан Шренка, чилим, чертов орех, ятрышник шлемоносный. **23 вида животных:** альпийский усач, авдотка, большой подорлик, балобан, беркут, вертлявая камышевка, дрофа, европейский тювик, обыкновенный жук-олень, змееяд, кулик-сорока, орел-могильник, орлан-белохвост, пахучий красотел, речной бобр, русская выхухоль, скопа, степная дыбка, сапсан, степная пустельга, стрепет, филин, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех, большой подорлик, вертлявая камышевка, дрофа, русская выхухоль, речной бобр, степная дыбка, степная пустельга, стрепет, сапсан.
Национальный парк «Нечкинский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **4 вида растений:** венерин башмачок настоящий, калипсо луковичная, неоттианте клобучковая, пыльцеголовник красный. **10 видов животных:** большой кроншнеп, большой подорлик, жужелица Менетрие, обыкновенный таймень, орлан-белохвост, русская выхухоль, стерлядь, скопа, филин, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, большой подорлик, обыкновенный таймень, русская выхухоль, стерлядь.
Национальный парк «Орловское полесье»	Виды, включенные в Красную книгу России: **9 видов растений:** водяной орех плавающий, неоттианте клобучковая, пальцекорник Траунштейнера, пальцекорник балтийский, прострел луговой, пальчатокоренник пятнистый, рогульник, чилим, чертов орех. **6 видов животных:** большой подорлик, выхухоль русская, змееяд, зубр, малый подорлик, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: зубр, водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех, большой подорлик, рябчик.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Национальный парк «Самарская Лука»	Виды, включенные в Красную книгу России: **20 видов растений:** астрагал Цингера, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, касатик (ирис) карликовый, ковыль красивейший, ковыль перистый, копеечник крупноцветковый, копеечник Разумовского, молочай жигулевский, неоттианте клобучковая, полынь солянковидная, пыльцеголовник красный, рябчик русский, рогульник, тимьян клоповый, тонконог жестколистный, чина Литвинова, чилим, чертов орех, шаровница (глобулярия) точечная. **21 вид животных:** альпийский усач, балобан, белая чайка, беркут, чернозобая гагара, обыкновенный жук-олень, змееяд, краснозобая казарка, кулик-сорока, курганник, малая крачка, орел-могильник, орлан-белохвост, пахучий красотел, русская выхухоль, степная дыбка, стерлядь, скопа, степной лунь, черноголовый хохотун, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех, альпийский усач, краснозобая казарка, орел-могильник, русская выхухоль, степная дыбка, стерлядь, степной лунь.
Национальный парк «Смольный»	Виды, включенные в Красную книгу России: **6 видов растений:** водяной орех плавающий, неоттианте клобучковая, пыльцеголовник красный, рогульник, чилим, чертов орех. **14 видов животных:** беркут, большой кроншнеп, большой подорлик, змееяд, кулик-сорока, орел-могильник, малая крачка, обыкновенный аполлон, орлан-белохвост, скопа, степная пустельга, степной лунь, стрепет, филин. Занесены в Красную книгу МСОП: водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех, большой подорлик, орел-могильник, обыкновенный аполлон, степная пустельга, стрепет, степной лунь.
Сочинский национальный парк	Виды, включенные в Красную книгу России: **41 вид растений:** анакамптис пирамидальный, безвременник великолепный, безвременник теневой, горянка колхидская, диоскорея кавказская, дрок сванетский, иглица колхидская, инжир обыкновенный, кандык кавказский, клекачка (стафилея) колхидская, колокольчик Отрана, лилия Кессельринга, лептопус колхидский, лилия кавказская, лимодорум недоразвитый, надбородник безлистный, офрис оводоносная, пальцекорник трехлистный, подснежник Воронова, пыльцеголовник крупноцветковый, пыльцеголовник красный, пион Витмана, рожь Куприянова, самшит колхидский, скрученник спиральный, серапиас сошниковый, стевениелла сатириовидная, тис ягодный, траунштейнера шаровидная, тюльпан Липского, хмелеграб обыкновенный, цикламен кавказский, шаровница (глобулярия) волосоцветковая, шафран долинный, шафран прекрасный, ятрышник клопоносный, ятрышник шлемоносный, ятрышник мужской, ятрышник прованский, ятрышник пурпурный, ятрышник трехзубчатый. **48 видов животных:** альпийский усач, азово-черноморская шемая, белоголовый сип, большой подковонос, беркут, бородач, венгерская жужелица, гадюка Динника, двупятнистый афодий, дозорщик-император, железняк, жужелица Константинова, жужелица Мирошникова, обыкновенный жук-олень, змееяд, закавказская эйзения, зубчатогрудый дровосек, кавказский тетерев, красный коршун, кавказская выдра, кавказская лесная кошка, кавказская жужелица, кавказский дровосек, красивая бронзовка, кумжа, кавказская крестовка, крупный парнопес, леопард, малый подковонос, малый подорлик, малоазиатский тритон, орлан-белохвост, обыкновенный длиннокрыл, остроухая ночница, обыкновенный тритон Ланца, обыкновенный аполлон, подковонос Мегели, пахучий красотел, сапсан, скопа, средиземноморская черепаха, трехцветная ночница, тритон Карелина, узлоусый дровосек, украинская минога, эскулапов полоз, черный аист, черный гриф. Занесены в Красную книгу МСОП: инжир обыкновенный, клекачка (стафилея) колхидская, колокольчик Отрана, самшит колхидский, тис ягодный, альпийский усач, большой подковонос, гадюка Динника, гадюка Казнакова, кавказский тетерев, леопард, обыкновенный аполлон, обыкновенный длиннокрыл, подковонос Мегели, средиземноморская черепаха, трехцветная ночница, черный гриф.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Национальный парк «Хвалынский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **15 видов растений:** астрагал Цингера, венерин башмачок настоящий, волчник (волчеягодник) боровой, иссоп меловой, касатик (ирис) карликовый, ковыль красивейший, касатик (ирис) безлистный, копеечник Разумовского, ковыль перистый, копеечник крупноцветковый, лапчатка волжская, пыльцеголовник красный, пион тонколистный, пупавка Корнух-Троцкого, рябчик русский. **16 видов животных:** балобан, беркут, большой подорлик, европейский тювик, обыкновенный жук-олень, змееяд, кудрявый пеликан, орел-могильник, мраморный чирок, орлан-белохвост, русская выхухоль, степной шмель, сапсан, скопа, стрепет, филин. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, большой подорлик, кудрявый пеликан, орел-могильник, русская выхухоль, стрепет, сапсан.
Шорский национальный парк	Виды, включенные в Красную книгу России: **9 видов растений:** борец Паско, венерин башмачок крупноцветковый, венерин башмачок настоящий, кандык сибирский, лобария легочная, липарис Лёзеля, пальцекорник балтийский, ревень алтайский, ятрышник шлемоносный. **7 видов животных:** беркут, обыкновенный таймень, острорылый ленок, сапсан, скопа, филин, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, венерин башмачок крупноцветковый, обыкновенный таймень, сапсан.
Национальный парк «Шушенский бор»	Виды, включенные в Красную книгу России: **14 видов растений:** борец саянский, венерин башмачок крупноцветковый, венерин башмачок настоящий, володушка Мартьянова, кандык сибирский, ковыль перистый, лук мелкоголовый, лобария легочная, неоттианте клобучковая, осока необычная, стикта окаймленная, тукнерария Лаурера, цетрария Лаурера, ятрышник шлемоносный. **20 видов животных:** азиатский бекасовидный веретенник, балобан, беркут, большой подорлик, журавль-красавка, кречет, малый лебедь, орел-могильник, орлан-белохвост, пискулька, скопа, сапсан, степная пустельга, степной лунь, степной орел, филин, черный аист, черный журавль, черноголовый хохотун, шилоклювка. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, венерин башмачок крупноцветковый, азиатский бекасовидный веретенник, большой подорлик, орел-могильник, пискулька, степная пустельга, сапсан.
Национальный парк «Угра»	Виды, включенные в Красную книгу России: **9 видов растений:** венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, ковыль перистый, пальцекорник балтийский, пыльцеголовник длиннолистный, рогульник, чилим, чертов орех, ятрышник шлемоносный. **14 видов животных:** балобан, беркут, большой кроншнеп, большой подорлик, вертлявая камышевка, европейская чернозобая гагара, змееяд, кулик-сорока, малый подорлик, орел-могильник, обыкновенный подкаменщик, орлан-белохвост, русская выхухоль, сапсан, скопа, степной лунь, стерлядь, филин, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех, большой подорлик, вертлявая камышевка, орел-могильник, русская выхухоль, стерлядь, степной лунь, сапсан.
Воронежский государственный природный биосферный заповедник им. В.М. Пескова	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида растений:** ковыль перистый, прострел луговой, рябчик русский. **4 вида животных:** балобан, белоголовый сип, большой подорлик, обыкновенный жук-олень. **3 вида грибов:** грифола зонтичная, спарассис курчавый, трутовик лакированный. Занесен в Красную книгу МСОП: большой подорлик.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Историко-ландшафтный комплекс «Боголюбовский луг — церковь Покрова на Нерли»	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида растений:** полушник озерный, плаун трехколосковый, пальцекорник Траунштейнера. **9 видов животных:** беркут, большой подорлик, зубр, змееяд, орлан-белохвост, русская выхухоль, скопа, чернозобая гагара, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: большой подорлик, зубр, орлан-белохвост, русская выхухоль.
Государственный природный заповедник «Кологривский лес»	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида растений:** венерин башмачок настоящий, лобария легочная, пальцекорник Траунштейнера. **6 видов животных:** беркут, большой подорлик, змееяд, европейский хариус, скопа, сапсан. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, большой подорлик, сапсан.
Государственный природный заповедник «Калужские засеки»	Виды, включенные в Красную книгу России: **1 вид растений:** ятрышник мужской. **11 видов животных:** большой подорлик, большой кроншнеп, выхухоль русская, зубр, змееяд, малый подорлик, орлан-белохвост, скопа, сапсан, степной лунь, черный аист. **8 видов грибов:** грифола курчавая, гиропор каштановый, ежевик коралловидный, мутинус собачий, паутинник фиолетовый, рогатик пестиковый, спарассис курчавый, гиропор синеющий (синяк). Занесены в Красную книгу МСОП: большой подорлик, зубр, степной лунь, сапсан.
Государственный региональный зоологический (охотничий) заказник по сохранению лося и косули европейской «Дмитриевский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида животных:** балобан, орлан-белохвост, сапсан. Занесены в Красную книгу МСОП: орлан-белохвост, сапсан.
Государственный природный заказник «Благовещенский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **2 вида растений:** ковыль перистый, ковыль Залесского. **16 видов животных:** азиатский бекасовидный веретенник, беркут, краснозобая казарка, журавль-красавка, каравайка, малая крачка, орлан-белохвост, орлан-долгохвост, перевязка, розовый пеликан, савка, степной лунь, степная пустельга, черноголовый хохотун, чеграва, шилоклювка. Занесены в Красную книгу МСОП: азиатский бекасовидный веретенник, краснозобая казарка, орлан-долгохвост, перевязка, степная пустельга, степной лунь, савка
Национальный парк «Таганай»	Виды, включенные в Красную книгу России: **6 видов растений:** ветреница уральская, минуарция Гельма, надбородник безлистный, пыльцеголовник длиннолистный, пыльцеголовник красный, ятрышник шлемоносный. **11 видов животных:** черный аист, беркут, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, сапсан, скопа, степная дыбка, тулупчатый шмель, тонкоклювый кроншнеп, филин, чернозобая гагара. Занесены в Красную книгу МСОП: ветреница уральская, обыкновенный аполлон, степная дыбка, сапсан, тонкоклювый кроншнеп.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Восточно-Уральский радиационный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида растений:** венерин башмачок настоящий, лилия саранка, прострел весенний. **8 видов животных:** беркут, кудрявый пеликан, орлан-белохвост, балобан, сапсан, скопа, филин, черноголовый хохотун. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, лилия саранка, кудрявый пеликан, сапсан.
Природный парк «Донской»	Виды, включенные в Красную книгу России: **9 видов растений:** водяной орех плавающий, дрок донской, ковыль красивейший, ковыль перистый, клоповник Мейера, наголоватка меловая, норичник меловой, серпуха донская, чилим. **6 видов животных:** змееяд, орел-могильник, орлан белохвост, степной орел, стрепет, филин. Занесены в Красную книгу МСОП: водяной орех плавающий, чилим, орел-могильник, стрепет.
Государственный природный комплексный заказник «Шалово-Перечицкий»	Виды, включенные в Красную книгу России: **4 вида растений:** гвоздика песчаная, прострел луговой, прострел раскрытый, эспарцет песчаный. **7 видов животных:** беркут, большой кроншнеп, малый лебедь, скопа, филин, черный аист, чернозобая гагара. Занесены в Красную книгу МСОП: белый аист, орел-могильник.
Государственный природный заказник Астраханской области «Богдинско-Баскунчакский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида растений:** живокость пунцовая, ковыль перистый, тюльпан Шренка. **22 вида животных:** авдотка, кречетка, белоглазый нырок, большой кроншнеп, большой подорлик, дозорщик-император, европейский тювик, журавль-красавка, кулик-сорока, курганник, орел-могильник, орлан-белохвост, пахучий красотел, пискливый геккончик, степная пустельга, степной лунь, степная тиркушка, степной орел, стрепет, филин, шилоклювка. Занесены в Красную книгу МСОП: белоглазый нырок, большой подорлик, кречетка, орел-могильник, орлан-белохвост, степная пустельга, степной лунь, степная тиркушка, стрепет.
Государственный комплексный заказник краевого значения «Река Татарка»	Виды, включенные в Красную книгу России: **8 видов животных:** беркут, клоктун, малый лебедь, орлан-белохвост, скопа, сапсан, филин, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: орлан-белохвост, сапсан.
Национальный парк «Марий Чодра»	Виды, включенные в Красную книгу России: **5 видов растений:** венерин башмачок настоящий, ковыль перистый, липарис Лёзеля, неоттианте клобучковая, пыльцеголовник красный. **13 видов животных:** беркут, европейская белая лазоревка, чернозобая гагара, змееяд, кулик-сорока, орел-могильник, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, русская выхухоль, скопа, стерлядь, филин, черный аист. **4 вида грибов:** гиропор синеющий (синяк), ежевик коралловидный, осиновик белый, паутинник фиолетовый. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, гигантская вечерница, орел-могильник, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, русская выхухоль, стерлядь.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
ФГБУ «Государственный природный заповедник «Кивач»	Виды, включенные в Красную книгу России: **10 видов растений:** венерин башмачок настоящий, восковница болотная, калипсо луковичная, кизильник киноварнокрасный, липарис Лёзеля, лобелия Дортманна, лобария легочная, надбородник безлистный, пальцекорник Траунштейнера, пальцекорник балтийский. **11 видов животных:** беркут, большой подорлик, европейская белая лазоревка, змееяд, кречет, обыкновенный аполлон, пискулька, сапсан, скопа, филин, чеграва. **5 видов грибов:** бриория Фремонта, ежевик коралловидный, осиновик белый, паутинник фиолетовый, рогатик пестиковый. Занесены в Красную книгу МСОП: большой подорлик, венерин башмачок настоящий, обыкновенный аполлон, пискулька, сапсан.
Государственный природный заказник федерального значения «Ремдовский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **6 видов растений:** аир обыкновенный, горичник пестрый, лопух малый, тмин песчаный, частуха злаковидная, череда лучистая. **9 видов животных:** беркут, краснозобая казарка, орел-могильник, малый лебедь, орлан-белохвост, сапсан, скопа, пискулька, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: орел-могильник, краснозобая казарка, орлан-белохвост, сапсан.

Общее число видов, занесенных в Красную книгу России

139 видов растений: аир обыкновенный, асахинея Шоландера, анакамптис пирамидальный, астрагал Цингера, бразения Шребера, бородатка японская, борец Паско, борец саянский, безвременник великолепный, безвременник теневой, ветреница уральская, венерин башмачок крупноцветковый, восковница болотная, венерин башмачок настоящий, володушка Мартьянова, волчник (волчеягодник) боровой, водяной орех плавающий, горянка колхидская, головчатка Литвинова, гастродия высокая, горичник пестрый, гвоздика песчаная, диоскорея кавказская, дрок донской, дрок сванетский, женьшень настоящий, живокость пунцовая, инжир обыкновенный, иссоп меловой, иглица колхидская, коккокарпия краснодревесная, клекачка (стафилея) колхидская, калипсо луковичная, касатик (ирис) мечевидный, касатик (ирис) безлистный, ковыль опушеннолистный, ковыль перистый, ковыль Залесского, клоповник Мейера, кизильник киноварнокрасный, колокольчик Отрана, копеечник крупноцветковый, копеечник Разумовского, кандык кавказский, касатик (ирис) карликовый, кандык сибирский, ковыль красивейший, лептогиум Гильденбранда, лобария легочная, лук алтайский, лобария сетчатая, лопух малый, лилия саранка, лобелия Дортманна, лептопус колхидский, лилия кавказская, лимодорум недоразвитый, лилия Кессельринга, лапчатка волжская, липарис Лёзеля, лилия мозолистая, лук мелкоголовый, минуарция Гельма, минуарция Крашенинникова, молочай жигулевский, неккера северная, неоттианте клобучковая, надбородник безлистный, наголоватка меловая, норичник меловой, осока необычная, офрис оводоносная, осока свинцово-зеленая, пион молочноцветковый, пион обратнойцевидный, подмаренник удивительный, прострел луговой, пыльцеголовник длиннолистный, полушник озерный, пальцекорник Траунштейнера, полушник морской, пыльцеголовник красный, пальцекорник балтийский, пальчатокоренник пятнистый, полынь солянковидная, пальцекорник трехлистный, плаун трехколосковый, подснежник Воронова, пион Витмана, прострел весенний, пион тонколистный, пупавка Корнух-Троцкого, пыльцеголовник крупноцветковый, прострел раскрытый, прострел луговой, рябчик дагана, рожь Куприянова, рогульник, рябчик уссурийский, рябчик русский, ревень алтайский, сверция байкальская, серапиас сошниковый, стевениелла сатириовидная, самшит колхидский, скрученник спиральный, стикта окаймленная, сальвиния плавающая, серпуха донская, тридактилина Кириллова, тмин песчаный, тимьян клоповый, тис ягодный, тонконог жестколистный, тюльпан Шренка, траунштейнера шаровидная, тюльпан Липского, тукнерария Лаурера, хмелеграб обыкновенный, цетрария Лаурера, цетрелия аляскинская, цикламен кавказский, частуха злаковидная, череда лучистая, чилим, чертов орех, чина Литвинова, шаровница (глобулярия) точечная, шаровница (глобулярия) волосоцветковая, шафран прекрасный, шафран долинный, эспарцет песчаный, ятрышник клопоносный, ятрышник мужской, ятрышник шлемоносный, ятрышник прованский, ятрышник пурпурный, ятрышник трехзубчатый.

114 видов животных: амурский тигр, авдотка, альпийский усач, азово-черноморская шемая, азиатский бекасовидный веретенник, балобан, белоголовый сип, белая куропатка, беркут, белоплечий орлан, большой подорлик, большой кроншнеп, бородач, белоглазый нырок, белая чайка, большой подковонос, венгерская жужелица, вертлявая камышевка, гадюка Динника, дальневосточный аист, даурский журавль, дрофа, двупятнистый афодий, дозорщик-император, европейский хариус, чернозобая гагара, европейская белая лазоревка, европейский тювик, журавль-красавка, жужелица Менетрие, железняк, жужелица Константинова, жужелица Мирошникова, жемчужница обыкновенная, обыкновенный жук-олень, зубр, закавказская эйзения, змееяд, зубчатогрудый дровосек, кулик-сорока, кречет, кудрявый пеликан, краснозобая казарка, кречетка, курганник, кавказская жужелица, кавказский дровосек, красивая бронзовка, крупный парнопес, кавказская крестовка, кумжа, кавказский тетерев, клоктун, красный коршун, кавказская выдра, кавказская лесная кошка, каравайка, леопард, остроры лый ленок, мандаринка, малый лебедь, орел-могильник, мраморный чирок, малый подорлик, малая крачка, малоазиатский тритон, малый подковонос, орлан-белохвост, орел степной, обыкновенный аполлон, обыкновенный таймень, обыкновенный тритон Ланца, обыкновенный длиннокрыл, остроухая ночница, орлан-долгохвост, пахучий красотел, пискливый геккончик, подковонос Мегели, перевязка, райская мухоловка, русская выхухоль, розовый пеликан, речной бобр, сапсан, северный олень, степной орел, скопа, степная дыбка, степная пустельга, степная тиркушка, стрепет, стерлядь, степной лунь, средиземноморская черепаха, степной шмель, савка, трехцветная ночница, тулупчатый шмель, тритон Карелина, тонкоклювый кроншнеп, узлоусый дровосек, украинская минога, филин, чеграва, чернозобик, черноголовый хохотун, черный журавль, черный гриф, черный аист, шилоклювка, эскулапов полоз, ястребиный сарыч, японский журавль, пискулька.

14 видов грибов: бриория Фремонта, грифола зонтичная, грифола курчавая, гиропор каштановый, гиропор синеющий, ежевик коралловидный, мутинус Равенеля, мутинус собачий, осиновик белый, паутинник фиолетовый, рогатик пестиковый, сетконоска сдвоенная, спарассис курчавый, трутовик лакированный.

Статус		Животные	Растения	Грибы
Внесены в Красную книгу России	0 – вероятно исчезнувшие	–	1	–
	1 – находящиеся под угрозой исчезновения	25	12	–
	2 – сокращающиеся в численности	52	55	1
	3 – редкие	30	66	11
	4 – неопределенные по статусу	2	4	2
	5 – восстанавливаемые и восстанавливающиеся	5	1	–

Общее число видов, занесенных в Красную книгу Международного союза охраны природы (МСОП)

16 видов растений: бразения Шребера, венерин башмачок крупноцветковый, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, ветреница уральская, гастродия высокая, инжир обыкновенный, клекачка (стафилея) колхидская, колокольчик Отрана, лилия саранка, рогульник, самшит колхидский, сальвиния плавающая, тис ягодный, чилим, чертов орех.

47 видов животных: амурский тигр, альпийский усач, азиатский бекасовидный веретенник, белый аист, белоплечий орлан, большой подорлик, большой подковонос, вертлявая камышевка, гадюка Динника, гадюка Казнакова, гигантская вечерница, даурский журавль, дрофа, европейская норка, зубр, кудрявый пеликан, краснозобая казарка, кречетка, кавказский тетерев, леопард, мандаринка, орел-могильник, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, обыкновенный таймень, обыкновенный длиннокрыл, орлан-долгохвост, подковонос Мегели, пискулька, перевязка, рябчик, речной бобр, русская выхухоль, сапсан, степная дыбка, степная пустельга, степная тиркушка, стрепет, стерлядь, степной лунь, средиземноморская черепаха, савка, трехцветная ночница, тонкоклювый кроншнеп, черный гриф, японский журавль, белоглазый нырок.

Статус		Животные	Растения	Грибы
Внесены в Красную книгу Международного союза охраны природы	CR – виды на грани исчезновения	3	–	–
	EN – вымирающие виды	6	2	–
	VU – уязвимые виды	20	2	–
	NT – виды, близкие к уязвимому положению	9	1	–
	LC – виды под наименьшей угрозой	9	11	–

ПРИЛОЖЕНИЕ 8.

Реестр особо охраняемых природных территорий, на которых осуществляется деятельность ПАО «ФСК ЕЭС»

GRI 304-1

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
МЭС Центра	Верхне-Донское ПМЭС	2-цепная ВЛ 220 кВ Южная Усмань – Тяговая, Кировская ПОСТ 474	Воронежская область, Верхнехавский район	11,968
		ВЛ 220 кВ Овощи Черноземья		11,528
	Вологодское ПМЭС	КВЛ 220 кВ Владимирская ТЭЦ-2 – Владимирская с отпайкой на ПС Районная и КВЛ 220 кВ Владимирская ТЭЦ-2 – Заря	Владимирская область, Камешковский район	2,5
		ВЛ 220 кВ Рыжково – Мантурово	Костромская область, Мантуровский район	13,8
	Московское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Ногинск – Чагино, опора 153	Москва	0,364
		ВВЛ 500 кВ Каскадная – Чагино, опора 41 (153)		5,89
		ВЛ 500 кВ Очаково, опора 20–31		3,5
	Приокское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Смоленская АЭС – Калужская	Калужская область, Юхновский район	12,5
		ВЛ 220 кВ Черепетская ГРЭС – Литейная	Калужская область, Козельский район	17,5
		ВЛ 220 кВ Черепетская ГРЭС – Цементная	Калужская область, Козельский район	17,6
		ВЛ 500 кВ Смоленская АЭС – Михайловская	Калужская область, Ульяновский район	17,6
	Черноземное ПМЭС	ВЛ 330 кВ Старый Оскол – ОЭМК–1	Белгородская область, Старооскольский район	1,5
		ВЛ 500 кВ Старый Оскол – Металлургическая	Белгородская область, Старооскольский район	4
		ВЛ Белобережская – Елецкая	Орловская область	7,698

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
Воронежский государственный природный биосферный заповедник им. В.М. Пескова	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Давыдовский заказник	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заповедник «Кологривский лес»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Природно-исторический парк Кузьминки-Люблино	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Битцевский лес		В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Угра»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заповедник «Калужские засеки»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Государственный региональный зоологический (охотничий) заказник по сохранению лося и косули европейской «Дмитриевский»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Орловское полесье»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
МЭС Сибири	Кузбасское ПМЭС	КВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецкая № 1	Кемеровская область	78,5
		ВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецкая № 2		78,5
	Красноярское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Горевский – Раздолинская, I цепь / II цепь (Д-101/Д-102), опоры 114–214	Красноярский край	40,3
	Хакасское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Минусинская-опорная – Шушенская-опорная, I, II цепь (Д-37/38), опоры 115–118, опора 125, опоры 129–134		48,7
		ВЛ 220 кВ Шушенская-опорная – Ергаки (Д46), опоры 3–7		125,5
		ВЛ 220 кВ Шушенская-опорная – Ергаки, опоры 346–420		23,74
		ВЛ 220 кВ Ергаки – Туран, опоры 420–535		37,31
	Западно-Сибирское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Лузино – Называевская (Д-9), опоры 285–351	Омская область	136,8
	Забайкальское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Мысовая – Выдрино (ВЛ-273)	Республика Бурятия	3,5418
		ВЛ 220 кВ Мысовая – Байкальская (ВЛ-274)		3,5418
		ВЛ 500 кВ Иркутск-Гусиноозерская ГРЭС (ИГ-582)		3,5418
		ПС 220кВ Горячинская		5,5
МЭС Востока	Хабаровское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Л-227/228 Хехцир – Гидролизная / Хехцир – Дормидонтовка/т	Хабаровский край	9,51
		ВЛ 220 кВ Л-227/228 Хехцир – Гидролизная / Хехцир– Дормидонтовка/т		2,8
		ВЛ 220 кВ Л-223/224 ХТЭЦ-3 – Хехцир-2		24,763
		ВЛ 220 кВ Л-225/226 ХТЭЦ-3 – Хехцир-2		22,306
		ВЛ 500 кВ Л-513 Хабаровская – Хехцир-2		21,113
		ВЛ 220 кВ Хехцир-2 – Восток		22,254
		ВЛ 220 кВ Хехцир-2 – Хехцир, 1-я, 2-я цепь 233/234		0,28
		ВЛ 220 кВ Хехцир-2 – НПС-36 (Л-235)		9,219
		ВЛ 500 кВ Л-516 Приморская ГРЭС – Хехцир-2		13,55
		КВЛ 6 кВ ф.-5 Хехцир – Хехцир-2		0,98
		КВЛ 20 кВ ф.-5 Хехцир – Хехцир-2		0,98

Приложение 8.

[РЕЕСТР ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ, НА КОТОРЫХ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ФСК ЕЭС»]

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
Шорский государственный природный национальный парк	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный комплексный заказник краевого значения «Река Татарка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Шушенский бор»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Природный парк «Ергаки»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный зоологический заказник «Лузинская дача»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Охранная зона Байкальского государственного природного биосферного заповедника	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Байкальский государственный природный биосферный заповедник		В пределах	Наземная	Производственная
	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Территория Большехехцирского государственного природного заповедника	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заказник «Хехцирский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
	Амурское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Амурская – Благовещенская № 1	Амурская область	7,8
		ВЛ 220 кВ Амурская – Благовещенская № 2		7,8
МЭС Урала	Свердловское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Белоярская АЭС-2 – Южная (ВЛ 500 кВ Южная – Шагол)	Свердловская область, Сысертский городской округ	17,3
		ВЛ 220 кВ Белоярская АЭС – Мраморная		39,9
		ВЛ 500 кВ Козырево – Рефтинская ГРЭС	Свердловская область, Богдановичский городской округ	32,1
		ВЛ 220 кВ Рефтинская ГРЭС – Травянская, II цепь		34,9
		ВЛ 220 кВ Рефтинская ГРЭС – Анна (ВЛ 220 кВ Рефтинская ГРЭС – Травянская, I цепь)		10,1
		ВЛ 220 кВ Анна – Травянская (ВЛ 220 кВ Рефтинская ГРЭС –Травянская, I цепь)		24,8
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Первоуральская, II цепь	Свердловская область, Среднеуральский городской округ, Верхнепышминский городской округ	1,655
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Первоуральская, I цепь с отпайкой на ПС Трубная		1,657
		ВЛ 220 кВ Емелино – Трубная	Свердловская область, Первоуральский городской округ, городской округ Верхнее Дуброво	4,33
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Первоуральская, II цепь		10,72
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Первоуральская, I цепь с отпайкой на ПС Трубная		10,72
		ВЛ 220 кВ ПС Салда – ПС Кошай	Свердловская область, Верхотурский городской округ, Алапаевский городской округ	13,7
		ВЛ 220 кВ ПС Салда – ПС Кошай	Свердловская область, Режевской городской округ	16,7
	Южно-Уральское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Златоуст – Челябинская, опоры 107–128	Челябинская область, Миасский городской округ	5,33
		ВЛ 500 кВ Златоуст – Челябинская, опоры 17–45	Челябинская область, Златоустовский городской округ	7,1
		ВЛ 500 кВ Белоярская АЭС-2 – Шагол	Челябинская область, Кунашакский, Каслинский районы	25
		ВЛ 220 кВ Шагол – Каштак, опоры 33–41	Челябинская область, г. Челябинск, Сосновский район	2,9

Приложение 8.

[РЕЕСТР ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ, НА КОТОРЫХ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ФСК ЕЭС»]

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
Государственный природный заказник «Благовещенский»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Природный парк «Бажовские места»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный зоологический охотничий заказник «Богдановичский»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
Ландшафтный заказник «Озеро Исетское с окружающими лесами»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Ландшафтный заказник «Леса на географической границе Европы и Азии»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Ландшафтный заказник «Добровольский тракт»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
Природно-минералогический заказник «Режевской»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
Ильменский государственный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Таганай»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Восточно-Уральский радиационный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Ботанический памятник природы областного значения «Каштакский бор»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
	Пермское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Вятка – Воткинская ГЭС, опоры 881–896	Удмуртская Республика, Воткинский район	5,795
		ВЛ 220 кВ ВГЭС – Ижевск, I цепь, опоры 7–43		7,688
		ВЛ 220 кВ ВГЭС – Ижевск, II цепь, опоры 7–48		7,798
		ВЛ 220 кВ отпайка на ПС Сива, I цепь, опоры 1–22		6,742
		ВЛ 220 кВ отпайка на ПС Сива, II цепь, опоры 1–22		7,024
		ВЛ 220 кВ Каучук – Металлург, опоры 23–42	Удмуртская Республика, Сарапульский район	7,6
		ВЛ 220 кВ Каучук – Кама, опоры 23–42		7,6
		ВЛ 220 кВ Каучук – Металлург, опоры 81–101		7,767
		ВЛ 220 кВ Каучук – Кама, опоры 81–104		7,175
		ВЛ 220 кВ Кама – Позимь, опоры 69–101		10,351
МЭС Юга	Ростовское ПМЭС	ВЛ 330 кВ Южная – Ростовская	Ростовская область, Куйбышевский район	0,729
		ВЛ 220 кВ Р20 – Т10, I цепь	Ростовская область, Мясниковский район	0,443
		ВЛ 220 кВ Погорелово – Донецкая	Ростовская область, Каменский район	1,588
		ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС – Шахты	Ростовская область, Цимлянский район	16,749
		ВЛ 220 кВ Цимлянская ГЭС – Шахты		1,888
		ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС – Невинномыск	Ростовская область, Пролетарский район	19,955
		ВЛ 220 кВ Экспериментальная ТЭС – НЗБ	Ростовская область, Октябрьский район	1,108
		ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС – Тихорецк № 1	Ростовская область, Пролетарский район	14,758
		ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС – Тихорецк № 2		12,36
		ВЛ 220 кВ Волгодонск – Сальская		15,285
		ВЛ 220 кВ Р20 – Т10, I цепь	Ростовская область, Мясниковский район	0,685
		ВЛ 220 кВ Р20 – Т10, II цепь		0,748
		ВЛ 220 кВ Вёшенская-2 – Б10	Ростовская область, Морозовский район	1,279

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
Национальный парк «Нечкинский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
«Лысогорка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
«Каменная балка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
«Меловые отложения на р. Глубокая»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Природный парк «Донской»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Водно-болотные угодья Ростовской области «Веселовское водохранилище» и «Озеро Маныч-гудило»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
«Аютинские склоны»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
«Веселовское водохранилище» и «Озеро Маныч-гудило»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
«Чулекская балка»	Региональное Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
«Каменная балка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
«Балка Осиновая»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
		ВЛ 220 кВ Волгодонск – Сальская	Ростовская область, Сальский район	0,568
		ВЛ 220 кВ Зерновая – Сальская		0,51
		ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС – Ростовская	Ростовская область, Усть-Донецкий район	0,482
	Кубанское ПМЭС	ПС 220 кВ Шепси	Краснодарский край	4,32
		ПС 220 кВ Поселковая		1,8087
		КВЛ 220 кВ Сочинская ТЭС – Псоу		34,035
		КВЛ 220 кВ Сочинская ТЭС – Дагомыс		17,139
		ВЛ 220 кВ Псоу – Поселковая		51,391
		ВЛ 220 кВ Псоу – Бзыби		2,437
		ВЛ 110 кВ Псоу – Леселидзе		0,813
		КВЛ 220 кВ Шепси – Дагомыс		45,955
		КВЛ 220 кВ Черноморская – Поселковая		50,876
		КВЛ 220 кВ Адлерская ТЭС – Псоу		9,666
		КВЛ 220 кВ Дагомыс – Черноморская		75,52
		КВЛ 220 кВ Центральная – Дагомыс		61,99
		КВЛ 220 кВ Адлерская ТЭС – Черноморская		7,52
	Северо-Кавказское ПМЭС	ПС 330 кВ Машук	Ставропольский край, г. Пятигорск	5,5107
		ВЛ 330 кВ – 03 ГЭС-2 – Машук	Ставропольский край, г. Железноводск	0,0662
		ВЛ 330 кВ – 04 Машук – Прохладная		0,0662
		ВЛ 330 кВ Зарамагская ГЭС-1 – Нальчик	Республика Северная Осетия – Алания, г. Алагир	36,735
		ВЛ 330 кВ Зарамагская ГЭС-1 – Владикавказ-2		
	Волго-Донское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Балашовская – Липецкая Восточная, опоры 894–915	Воронежская область, Новохоперский район	8,468
		ВЛ 500 кВ Балашовская – Липецкая Западная с отпайкой на Нововоронежскую АЭС		8,777
		ВЛ 110 кВ Верхний Баскунчак – Суюндук	Участок линий Волго-Донского ПМЭС от ПС 220 кВ Верхний Баскунчак	14,508

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
«Балка Хлебная»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
«Балка Власова»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Сочинский национальный парк	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Кавказские Минеральные Воды (земли лечебно-оздоровительных местностей и курортов)	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Цейский государственный природный заказник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Хоперский государственный природный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заказник Астраханской области «Богдинско-Баскунчакский»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
МЭС Волги	Нижне-Волжское ПМЭС	ВЛ 220кВ Саратовская ГЭС – Кубра с отпайкой на ПС Возрождение	Саратовская область	2,33
	Нижегородское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Ульяновская – Северная (новое название Вешкайма – Осиновка)	Республика Мордовия, Ичалковский район	24,47
		ВЛ 500 кВ Ульяновская – Южная (новое название Вешкайма – Арзамасская)		24,4
	Самарское ПМЭС	КВЛ 220 кВ Жигулевская ГЭС – Сызрань, I, II цепь	Самарская область	25,7
	Средне-Волжское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Жигулевская ГЭС – Вешкайма Северная	Ульяновская область	17
		ВЛ 500 кВ Жигулевская ГЭС – Вешкайма Южная		17
		ВЛ 500 кВ Чебоксарская ГЭС – Помары	Республика Марий-Эл	0,4
МЭС Северо-Запада	Карельское ПМЭС	ВЛ 330 кВ Кондопога – Петрозаводск (Л-392), опоры на территории заповедника 47–54	Республика Карелия, Кондопожский район	2,535
		ВЛ 330 кВ Кольская АЭС – Мончегорск, опоры на территории заповедника 91–107	Мурманская область, Мончегорский район (западная часть Кольского полуострова)	5,425
		ВЛ 330 кВ Кольская АЭС – Мончегорск, опоры на территории заповедника 88–102		5,17
	Новгородское ПМЭС	ПС 330 кВ Лужская	Ленинградская область, Лужский район	5,2
		ВЛ 330 кВ Гатчинская – Лужская, опоры 247–264		4,83
		ВЛ 330 кВ Псков – Лужская, опоры 452–469		4,91
		ВЛ 330 кВ Кингесеппская – Псков, опоры 426–480	Псковская область	20,3
	Ленинградское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Парголово – Проспект Испытателей Л-221, опоры 7–13	Санкт-Петербург	1,687
		ВЛ 220 кВ Ручьи – Полупроводники, опоры 66–69		0,915
		ВЛ 330 кВ Западная – Пулковская, опоры 23–24, 29–30		0,48

Подповерхностные и подземные участки земли в собственности, аренде или под управлением Компании отсутствуют.

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
Национальный парк «Хвалынский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Смольный»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Самарская Лука»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Марий Чодра»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
ФГБУ «Государственный природный заповедник «Кивач»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Лапландский государственный природный биосферный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный комплексный заказник «Шалово-Перечицкий»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заказник федерального значения «Ремдовский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Новоорловский государственный природный заказник, в составе ГКУ «Курортный лесопарк»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Парк «Новознаменка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
Публичного акционерного общества
«Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

Утверждено
Ревизионной комиссией
ПАО «ФСК ЕЭС»
(протокол от 30 апреля 2021 года № 5/2021)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ
Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

30 апреля 2021 года г. Москва

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

Сведения о составе Ревизионной комиссии:

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение очередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.05.2020 (Протокол от 15.05.2020 № 24).
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.06.2020 № 1/2020
Председатель Ревизионной комиссии	Зобкова Татьяна Валентиновна
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Габов Андрей Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Пономарев Дмитрий Николаевич
Члены Ревизионной комиссии	Ким Светлана Анатольевна
	Бордяшов Евгений Сергеевич

Срок проведения ревизии: В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 16.02.2021 (протокол № 4/2020 от 16.02.2021), ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год проводится в период с 01.03.2021 по 04.06.2021. Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2020 год, Бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год и Отчете о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, проведена в период с 01.03.2021 по 16.04.2021.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «ФСК ЕЭС», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС», решение Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 16.02.2021 (протокол № 4/2020 от 16.02.2021).

Цель оценки: выражение независимого мнения о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2020 год, Бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год, Отчете о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность). Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения. В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «ФСК ЕЭС»

ответственность за подготовку и достоверность представленной Отчетности несет Единоличный исполнительный орган Общества.

Проверяемый период: с 01.01.2020 по 31.12.2020.

Объект ревизии: Годовой отчет и Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год, Отчет о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения органов управления, управленческая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС», регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

При проведении проверки (ревизии) были использованы:

- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Положения (стандарты) по бухгалтерскому учету;
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Банком России 30.12.2014 № 454-П;
- Указание Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У;
- Учетная политика ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020 год для целей бухгалтерского учета, утвержденная приказом ПАО «ФСК ЕЭС» 30.12.2015 № 535 (в редакции приказов ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.04.2016 № 128; от 29.12.2016 № 506; от 29.12.2017 № 554; от 12.10.2018 № 387; от 19.12.2019 № 464, приказа ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети» от 25.12.2020 № 422/612);
- иные законодательные акты и внутренние организационно-распорядительные документы ПАО «ФСК ЕЭС».

Сведения об Обществе:

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «ФСК ЕЭС» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения *(юридический адрес)*	Российская Федерация, г. Москва
Почтовый Адрес	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А
Государственная регистрация ОГРН	1024701893336 от 20.08.2002
ИНН	4716016979
Филиалы и обособленные подразделения	• МЭС Волги; Средне-Волжское ПМЭС; Нижне-Волжское ПМЭС; Самарское ПМЭС; Нижегородское ПМЭС; • МЭС Востока; Хабаровское ПМЭС; Приморское ПМЭС; Амурское ПМЭС; • МЭС Северо-Запада; Карельское ПМЭС; Новгородское ПМЭС; Выборгское ПМЭС; Ленинградское ПМЭС; Северное ПМЭС; • МЭС Сибири; Западно-Сибирское ПМЭС; Красноярское ПМЭС; Хакасское ПМЭС; Кузбасское ПМЭС; Забайкальское ПМЭС; • МЭС Урала; Свердловское ПМЭС; Южно-Уральское ПМЭС; Оренбургское ПМЭС; Пермское ПМЭС; • МЭС Центра; Черноземное ПМЭС; Приокское ПМЭС; Вологодское ПМЭС; Верхне-Донское ПМЭС; Валдайское ПМЭС; Московское ПМЭС; СПБ «Белый Раст»; • МЭС Юга; Волго-Донское ПМЭС; Ставропольское ПМЭС; Ростовское ПМЭС; Кубанское ПМЭС; Каспийское ПМЭС; Сочинское ПМЭС; • МЭС Западной Сибири; Центральное ПМЭС; Южное ПМЭС; Ямало-Ненецкий ПМЭС; Восточный ПМЭС
Единоличный Исполнительный орган	Управляющая организация ПАО «Россети» - с 15.05.2020 по настоящее время на основании решения годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24), в соответствии

	с договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества от 15.05.2020 № 5765/660884; Председатель Правления А.Е. Муров – в период 11.11.2013 по 14.05.2020 на основании решений Внеочередных общих собраний акционеров Общества от 11.11.2013 (протокол от 11.11.2013 № 14), от 19.11.2018 (протокол от 21.11.2018 № 21).
Главный бухгалтер	Наговицын Дмитрий Васильевич – Директор по учету и отчетности – Главный бухгалтер с 06.08.2020 по настоящее время на основании приказа от 06.08.2020 № 276рс; Носков Андрей Павлович – Директор по учету и отчетности – начальник Департамента учета и отчетности (главный бухгалтер) в период с 18.08.2011 по 05.08.2020 на основании приказа от 18.08.2011 № 690/1Р и приказа от 06.08.2020 № 275рс.

В соответствии со ст. 9 Устава ПАО «ФСК ЕЭС»[1], органами управления ПАО «ФСК ЕЭС» являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров Общества (коллегиальный орган управления);
- Генеральный директор Общества (единоличный исполнительный орган).

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Наиболее важные решения, связанные с деятельностью Общества, принимает Общее собрание акционеров в пределах своей компетенции, установленной законодательством РФ и уставом Общества.

Принятие решений по вопросам определения стратегии развития Общества и осуществление контроля деятельности его исполнительных органов осуществляет в соответствии с уставом Общества Совет директоров, который избирается на общем собрании акционеров.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором Общества.

Согласно п. 21.1 Устава, по решению Общего собрания акционеров, полномочия единоличного исполнительного органа могут быть переданы управляющей организации или управляющему.

С 15.05.2020 единоличным исполнительным органом Общества является управляющая организация ПАО «Россети» согласно договору о передаче

[1] утвержденный годовым Общим собранием акционеров 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24)

полномочий единоличного исполнительного органа Общества от 15.05.2020 № 5765/660884 на основании решения годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24).

Контроль за финансово – хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией Общества.

Действующий состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», избранный 15.05.2020 годовым общим собранием акционеров (протокол от 15.05.2020 года № 24), в составе (должности указаны на момент избрания):

№ п/п	ФИО	Занимаемая должность (на момент выдвижения)
1.	Ливинский П.А.	Генеральный директор ПАО «Россети»
2.	Муров А.Е.	Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС»
3.	Грачев П.С. (в качестве независимого директора)	Генеральный директор ПАО «Полюс»
4.	Каменский И.А. (в качестве независимого директора)	Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер»
5.	Гребцов П.В.	Заместитель Генерального директора ПАО «Россети»
6.	Маневич Ю.В.	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
7.	Ферленги Эрнесто (в качестве независимого директора)	Исполнительный вице-президент представительства концерна «ЭНИ С.П.А.» (Италия), г. Москва
8.	Рощенко Н.П.	Член Правления – начальник Правового управления Ассоциации «НП Совет рынка» по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью
9.	Фургальский В.В.	Заместитель Генерального директора ПАО «Россети»
10.	Неганов Л.В.	Заместитель Генерального директора ПАО «Россети»
11.	Романовская Л.А.	Исполняющая обязанности заместителя Генерального директора ПАО «Россети»

Сведения об аудиторе Общества:

Полное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное наименование организации	ООО «Эрнст энд Янг»
Местонахождение	Россия, 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ИНН/КПП	7709383523/770501001
ОКПО	59002827
ОГРН	В единый государственный реестр юридических лиц запись внесена 05.12.2002 и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203
Контакты	Телефон: +7 (495) 755-97-00 Факт: +7 (495) 755-97-01 www.ey.com
Дополнительная информация	Является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО РСА (ГРН 2137799142314, запись, содержащая указанные сведения, внесена в ЕГРЮЛ 03.08.2016)
	ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648
Решение годового общего собрания акционеров по утверждению кандидатуры аудитора	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24)
Основание для заключения договора об оказании аудиторских услуг	Открытый одноэтапный конкурс без предварительного квалификационного отбора, объявленный на основании распоряжения ПАО «Россети» от 30.10.2017 № 595р на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2018-2020 годы, проведенный ПАО «Россети» в соответствии с Положениями о закупке поставок, работ, услуг дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети», являющихся заказчиками. Победителем признана компания ООО «Эрнст энд Янг» (протокол заседания Конкурсной комиссии ПАО «Россети» от 16.03.2018 № 13/595р и протокол преддоговорных переговоров от 16.04.2018 № 14/595р)
Договор об оказании аудиторских услуг	Договор об оказании услуг по проведению обязательного аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год № ECU-2020-00114 от 24.08.2020.

Аудиторское заключение	Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год от 03.03.2021

Ревизионная проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2020, проводилась выборочным способом таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что отчетность не содержит существенных искажений.

В ходе проверки Ревизионной комиссией ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Общество) определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки искажения показателей отчетности). Под существенностью Ревизионной комиссией понимается свойство информации, раскрываемой в отчетности, оказывать влияние на принятие решений пользователями этой отчетности. Уровень допустимой ошибки является для Ревизионной комиссии критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества. Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В ходе ревизионной проверки мы выборочно провели сверку данных регистров бухгалтерского учета, первичной учетной документации, бухгалтерской (финансовой) отчетности, Годового отчета, Отчета о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Проверили результаты инвентаризации имущества и обязательств Общества. На основании бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества нами проведен анализ финансового состояния Общества.

При проведении ревизионной проверки, нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества, соответствие Отчетности содержанию операций и событий так, чтобы было обеспечено их достоверное представление. Мы проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

Мы также выборочно провели проверку полноты раскрытия информации:

- в Годовом отчете Общества на соответствие требованиям Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П;
- в бухгалтерской (финансовой) отчетности на соответствие Федеральному закону от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и российским стандартам бухгалтерского учета;
- в Отчете о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального

закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность», от 31.03.2017 № 4335-У.

На момент выдачи настоящего Заключения Годовой отчет Общества за 2020 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, Отчет о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, Отчет об исполнении КПЭ Общества за 2020 год не утверждены Советом директоров Общества.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности Отчетности полагалась, в том числе, на результаты первого этапа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год, заключение аудитора Общества ООО «Эрнст энд Янг» от 03.03.2021, а также на заключения АО «БДО «Юникон» по результатам технологического и ценового аудита Отчетов о реализации инвестиционной программы Общества, осуществленного на основании договора от 25.12.2018 № 542186.

II. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющих Учетную политику на 2020 год, в отчетном году соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете и федеральным стандартам.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2020 год составлена в соответствии с правилами формирования бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, во всех существенных отношениях.

Учетная политика для целей бухгалтерского учета ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Общество) утверждена приказом от 31.12.2015 № 535[2]. В учетной политике Общества раскрыты необходимые общие положения, организационные и методологические аспекты.

В ходе проведения анализа учетной политики не выявлены несоответствия положений учетной политики законодательным, нормативным актам Российской Федерации и единым корпоративным учетным принципам по РСБУ. Учетная политика применяется последовательно от одного отчетного периода к другому.

Инвентаризация имущества и обязательств Общества проведена в соответствии с требованиями законодательства, результаты инвентаризации нашли отражение в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

По состоянию на 31.12.2020 валюта баланса Общества составила 1 567 949,152 млн руб. и, по сравнению с состоянием на 31.12.2019, увеличилась на 2 %.

[2] в редакции приказов ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.04.2016 № 128; от 29.12.2016 № 506; от 29.12.2017 № 554; от 12.10.2018 № 387, от 18.12.2018 № 471, от 19.12.2019 № 464.

Структура активов Общества по состоянию на 31.12.2020 характеризуется соотношением: 89 % внеоборотных активов и 11 % оборотных. Наибольшую долю во внеоборотных активах на 31.12.2020 занимает показатель «основные средства» (67 % от всех активов), в оборотных активах – «дебиторская задолженность» (8 % от всех активов).

В структуре капитала и обязательств, по состоянию на 31.12.2020, собственный капитал занимает 74 % и, по сравнению с показателем на 31.12.2019, вырос на 4 %.

На долю долгосрочных обязательств приходится 21 % в структуре капитала и обязательств. Величина долгосрочных обязательств за отчетный период увеличилась на 4 % и, по состоянию на 31.12.2020 составила 325 608,358 млн рублей. В структуре долгосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2020 наибольший удельный вес занимают заемные средства (206 572,589 млн руб. или 63 %)

На долю краткосрочных обязательств приходится 5 % в структуре капитала и обязательств. Величина краткосрочных обязательств за отчетный период уменьшилась на 18 % и, по состоянию на 31.12.2020 составила 80 564,812 млн рублей. В структуре краткосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2020 наибольший удельный вес занимает кредиторская задолженность (64 % или 51 288,858 млн руб.). Размер краткосрочных заемных средств за отчетный год уменьшился на 26 %.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года в текущем выручка от продаж уменьшилась на 12 108,368 млн руб., а совокупные расходы увеличились на 1 622,992 млн руб., что оказывает негативное влияние на рентабельность продаж.

По данным «Отчета о финансовых результатах» на 31.12.2020 Общество получило прибыль от продаж в размере 46 800,46 млн руб., по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, прибыль от продаж снизилась на 12 499,134 млн руб. или на 21 %.

Сальдо прочих доходов и расходов на 31.12.2020 отрицательное и составляет 3 177,614 млн рублей. Чистая прибыль по итогам деятельности Общества составила 39 965,377 млн руб., аналогичный показатель по итогам прошлого отчетного года составлял 59 484,819 млн рублей.

Ревизионной комиссией в ходе настоящей ревизии ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2020, не установлены.

Показатели платежеспособности и финансовой независимости, коэффициенты ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами находятся в границах рекомендуемых значений.

Фактов нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, не выявлено.

Фактов искажения информации, содержащейся в Отчете о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Центральным банком Российской Федерации 30.12.2014 № 454-П.

III. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По мнению Ревизионной комиссии, бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества отражает достоверно, во всех существенных отношениях, финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2020 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности за 2020 год, в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия также не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в Годовом отчете Общества за 2020 год, в Отчете о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

№ п/п	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством/ рассмотрения Правлением	Количество листов в документе
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2020 года	03.03.2021	2
2.	Отчет о финансовых результатах за 2020 год	03.03.2021	2
3.	Отчет об изменениях капитала за 2020 год	03.03.2021	2
4.	Отчет о движении денежных средств за 2020 год	03.03.2021	2
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2020 год с приложениями	03.03.2021	63
6.	Интегрированный годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» без учета приложений	-	282
7.	Отчет о заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	-	60

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами Бухгалтерской (финансовой)

отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2020 год в текстовой и табличной форме, являющимися неотъемлемыми составными частями Годового отчета Общества за 2020 год, а также Отчетом о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии _____ Т.В. Зобкова

Члены Ревизионной комиссии:

_____ С.А. Ким

_____ Е.С. Бордяшов

_____ Д.Н. Пономарев

_____ А.В. Габов