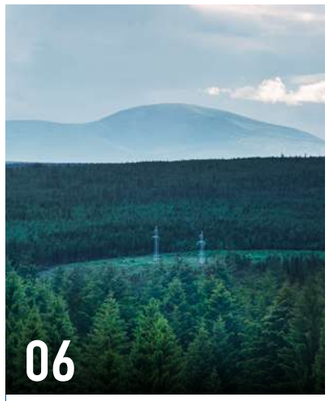
22 ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

УСТОЙЧИВОСТЬ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕМЕН

СОДЕРЖАНИЕ



06 О КОМПАНИИ

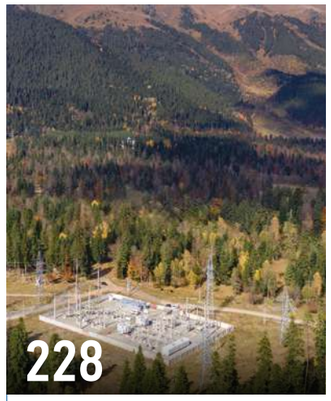
08 Обращение Председателя Совета директоров А.Новака
10 Обращение Председателя Совета директоров А.Мурова
12 Обращение Генерального директора А.Рюмина
14 История Компании
16 Современная электросетевая компания «Россети»
18 Ключевые показатели и события года
34 Бизнес-модель
36 География деятельности

38 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

40 Обзор рынка
48 Стратегия развития
68 Ключевые показатели эффективности
72 Ключевые риски
81 Операционные результаты
108 Анализ финансовых результатов
116 Устойчивое развитие

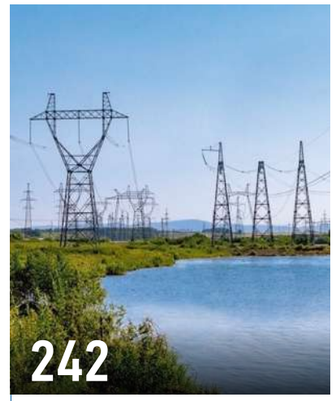
144 ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

146 Обращение Председателя Совета директоров
147 Меморандум контролирующего акционера
148 Общая информация о корпоративном управлении в Компании
160 Общее собрание акционеров
164 Совет директоров
182 Комитеты Совета директоров
194 Корпоративный секретарь
195 Исполнительные органы
200 Вознаграждение членов органов управления Компании
204 Ревизионная комиссия
207 Обеспечение контроля и управление рисками
221 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг



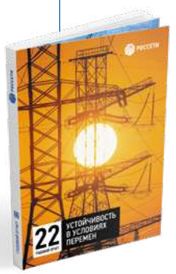
228 ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

230 Основные формы годовой бухгалтерской финансовой отчетности ПАО «Россети» за 2022 год по РСБУ



242 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРИЛОЖЕНИЯ

244 Информация об Отчете
244 Процесс подготовки Отчета
245 Заявление об ограничении ответственности
246 Глоссарий и сокращения
249 Контактная информация
252 Приложения



Подробнее об Отчете, процессе его подготовки, а также об ответственности за информацию, размещенную в Отчете, см. в разделе **Дополнительная информация и приложения / Информация об Отчете»**

Интерактивная версия Отчета размещена на сайте **www.rosseti.ru** в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Годовые отчеты»

Годовой отчет утвержден
годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети» 30.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 29)

Годовой отчет предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «Россети» 29.05.2023 (протокол от 31.05.2023 № 619)

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена
Ревизионной комиссией ПАО «Россети» 27.04.2023 (протокол от 27.04.2023 № 4/2022)

А. В. Рюмин
Генеральный директор ПАО «Россети»

ОБ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2022 год (далее — Отчет, Годовой отчет) направлен на информирование заинтересованных сторон о стратегии и миссии ПАО «Россети», операционных и финансовых результатах деятельности, ключевых результатах в сфере социальной ответственности и устойчивого развития.

Отчет адресован широкому кругу заинтересованных сторон.

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» именуется также ПАО «Россети», Компания «Россети», «Россети», ПАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование, до 12.10.2022), ОАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование, до 07.07.2015), Компания или Общество.

Финансовые показатели приведены в Отчете на основе показателей годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Россети» за 2022 год по РСБУ.

УСТОЙЧИВОСТЬ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕМЕН

Выбор ключевой темы годового отчета ПАО «Россети» за 2022 год обусловлен возросшей скоростью изменений внешней среды, наблюдаемой в последнее время.

Трудно прогнозируемые вызовы, такие как пандемия, замедление мировой экономики, последствия санкционной политики недружественных стран оказывают влияние на работу Компании. В то же время продолжается технологическая революция в условиях энергоперехода, который может привести не только к изменению структуры энергобаланса, но и к формированию принципиально новых требований клиентов (электротранспорт, потребители, управление потреблением и т. д.).

В отчете представлена информация о мерах, позволяющих обеспечить устойчивость и непрерывное развитие Компании в новых условиях, найденных «точках опоры», решениях, направленных на достижение технологического суверенитета, с учетом сохранения традиционно высокого уровня надежности электроснабжения потребителей.

НАВИГАЦИЯ

Указание на деятельность Компании, относящуюся к достижению целей в области устойчивого развития ООН.

Подробнее о целях в области устойчивого развития ООН см. **www.un.org**

Указание на деятельность Компании, относящуюся к реализации национальных проектов Российской Федерации.

Подробнее о национальных проектах РФ см. **национальныепроекты.рф**

Наши СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

- Надежность энергоснабжения
- Развитие ЕНЭС
- Удовлетворенность потребителей
- Технологическое и инновационное развитие
- Энергетическая и экологическая безопасность
- Экономическая эффективность

Наши ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

- Акционеры и инвесторы
- Партнеры, в том числе некоммерческие
- Потребители
- Внутренние заинтересованные стороны
- Общество
- Государство

Наши РЕСУРСЫ (ВИДЫ КАПИТАЛОВ)

- Производственный
- Финансовый
- Интеллектуальный
- Природный
- Человеческий
- Социально-репутационный

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ИНТЕГРАЦИЯ ФАКТОРОВ ESG В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

E

ENVIRONMENT

- Выбросы парниковых газов
- Воздействие на атмосферный воздух
- Водопользование
- Энергоэффективность
- Управление отходами

S

SOCIAL

- Права человека
- Практика найма
- Безопасность на рабочем месте
- Ответственные закупки

G

GOVERNANCE

- Права акционеров
- Состав Совета директоров
- Вознаграждение руководящего состава
- Деловая этика
- Управление рисками

НАДЕЖНОСТЬ В ОСНОВЕ БИЗНЕСА

О КОМПАНИИ

08 Обращение Председателя Совета директоров А.Новака

10 Обращение Председателя Совета директоров А.Мурова

12 Обращение Генерального директора А.Рюмина

14 История Компании

16 Современная электросетевая компания «Россети»

18 Ключевые показатели и события года

34 Бизнес-модель

36 География деятельности

Содержание

01

02 Стратегический отчет

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ» АЛЕКСАНДРА НОВАКА

Уважаемые коллеги!

В условиях беспрецедентного внешнего давления, с которым в 2022 году столкнулась российская экономика, существенно возросло значение бесперебойной работы электросетевого комплекса для энергообеспечения экономики и граждан нашей страны, сохранения производственного потенциала Российской Федерации.

Опыт и высокая квалификация управленческой команды и специалистов Компании «Россети» позволили эффективно справиться с решением поставленных государственных задач, продолжить реализацию важнейших инвестиционных проектов, внося значимый вклад в социально-экономическое развитие и укрепление энергетической безопасности нашей страны.

Устойчивой работе Компании способствовали принятые Правительством Российской Федерации меры поддержки системообразующих предприятий, а также планомерная работа по импортозамещению оборудования и технологий.

В 2022 году Компании исполнилось 20 лет. За эти два десятилетия российский электроэнергетический комплекс стал одним из самых современных и мощных в мире. Были реализованы сотни масштабных проектов, без которых было бы невозможно создание новых добывающих и перерабатывающих предприятий по всей России, объектов транспортной инфраструктуры. Развивая целые макрорегионы, Компания продолжает ввод и модернизацию объектов инфраструктуры, расширяет электросетевой комплекс страны.

Единый электросетевой комплекс

Существенным корпоративным событием в 2022 году стало решение о реорганизации Компании. В единую операционную структуру были объединены две ключевые электросетевые компании — ПАО «ФСК ЕЭС»[(1)] и Публичное акционерное общество «Российские сети». Также присоединен ряд других акционерных обществ[(2)]. В начале 2023 года процесс реорганизации был успешно завершен.

Поэтапное создание единого электросетевого комплекса — одна из задач Энергетической стратегии на период до 2035 года, утвержденной Правительством Российской Федерации[(3)]. Эта мера должна способствовать обеспечению единых подходов к реализации технической политики и принципов управления, что в конечном счете будет способствовать росту эффективности как самой Группы «Россети», так и всей электроэнергетической отрасли в целом.

В результате реорганизации прямая доля участия Российской Федерации в уставном капитале Компании составила 75,000048% акций, что позволяет Российской Федерации иметь квалифицированное большинство при принятии ключевых решений на Общем собрании акционеров Компании. В ходе преобразований, проведенных в полном соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, также максимально учтены интересы миноритарных акционеров.

(1) В настоящее время — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» / ПАО «Россети»
(2) «Кубанские магистральные сети», «Томские магистральные сети», «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС»
(3) Распоряжение Правительства РФ от 09.06.2020 № 1523-р
(4) Распоряжение Правительства РФ от 30.12.2022 № 4384-р
(5) Избран Председателем Совета директоров ПАО «Россети» 27.03.2023

Приоритетные задачи

Реорганизация ознаменовала начало нового этапа в истории Группы «Россети», от работы которой зависит электроснабжение потребителей в 78 регионах страны. Задачами на ближайшие годы станут интеграция и повышение эффективности объединенных активов, внедрение передовых практик корпоративного управления в дочерних обществах, модернизация и технологическое развитие Единой национальной электрической сети и распределительного комплекса.

Одним из важных отраслевых документов, принятых Правительством Российской Федерации в отчетном году, стала актуализированная Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики[(4)], согласно которой до 2035 года будет построено 24,2 тыс. км новых магистральных линий электропередачи и введено 69,3 тыс. МВА трансформаторной мощности. Определяющую роль в реализации поставленных целей будут играть стабильная работа Компании, выполнение утвержденных инвестиционных планов, внедрение в электросетевом комплексе передовых технологических решений, опирающихся на достижения российской науки.

Убежден, что грамотное руководство и профессиональный коллектив и далее будут способствовать сохранению поступательного и эффективного развития Компании. Это критически важно для всех заинтересованных сторон — акционеров, инвесторов, потребителей, партнеров, сотрудников и, конечно же, государства.

Александр Новак[(5)]

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, Председатель Совета директоров ПАО «Россети»

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ» АНДРЕЯ МУРОВА

Уважаемые коллеги!

2022 год стал годом новых реалий и новых возможностей. Несмотря на все сложности, Компания продемонстрировала стабильную работу, ввела в эксплуатацию ряд объектов государственного значения. Все решения и действия менеджмента реализовывались в соответствии со стратегическими задачами Общества под контролем Совета директоров и в интересах акционеров.

Стабильный рост

В уходящем году Компании исполнилось 20 лет. Ее история началась во время реформы электроэнергетической отрасли России, когда в отдельную структуру была выделена организация, отвечающая за бесперебойное функционирование и развитие Единой национальной электрической сети (ЕНЭС).

На начальном этапе в состав активов Компании были включены 40,9 тыс. км линий электропередачи разных классов напряжения и 125 магистральных подстанций общей мощностью около 132 тыс. МВА. За 20 лет масштаб деятельности изменился кардинально — сегодня это 153,8 тыс. км линий электропередачи и 899 центров питания мощностью 355,7 тыс. МВА. Расширилась география присутствия благодаря подключению к ЕНЭС новых электросетевых объектов в регионах, например, в Республике Саха (Якутия) и Иркутской области.

Работа по модернизации и развитию ЕНЭС продолжается: в 2022 году введено 4,0 тыс. км линий электропередачи и более 4 тыс. МВА новой трансформаторной мощности. В портфеле выполненных проектов можно выделить новый Кольско-Карельский транзит, объекты, построенные для электроснабжения Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей, территорий опережающего социально-экономического развития, газопроводной системы «Сила Сибири».

Эффективность управления

Вызовы, с которыми столкнулась российская экономика, не могли не отразиться на Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) как ключевой инфраструктурной системе. Тесное взаимодействие членов Совета директоров и менеджмента позволило создать синергетический эффект, найти действенные решения для сохранения устойчивости и поступательного развития Компании.

Этому способствовали взвешенная финансово-экономическая политика и планомерная работа по импортозамещению, проводимые Компанией на постоянной основе. Также показали высокую результативность выстроенные системы внутреннего контроля и управления рисками, позволившие оперативно выявлять и устранять недостатки, оптимально использовать существующие средства.

В отчетный период Совет директоров провел свыше 40 заседаний, на которых рассмотрел 166 вопросов о деятельности Общества. Комитеты Совета директоров обеспечили реализацию всех плановых задач и рассмотрение многочисленных аспектов, связанных с изменением структуры управления вследствие принятых акционерами решений о реструктуризации.

Также в отчетном периоде Советом директоров были утверждены ключевые документы по развитию Компании, среди которых Положение о единой технической политике в электросетевом комплексе в новой редакции и Стратегия цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период до 2030 года.

В связи с реорганизацией на внеочередном Общем собрании акционеров в сентябре 2022 года было принято решение досрочно прекратить полномочия управляющей организации Компании, которой являлось Публичное акционерное общество «Российские сети». Генеральным директором Компании стал Андрей Валерьевич Рюмин, который также возглавил коллегиальный исполнительный орган – Правление.

Социальная ответственность

Являясь одной из ключевых инфраструктурных организаций и крупным работодателем, Компания в полной мере осознает, что своей деятельностью оказывает существенное влияние на многие аспекты общественной жизни.

Совет директоров и менеджмент уделяют особое внимание вопросам устойчивого развития. Благодаря четко выстроенной системе управления удается достичь убедительных результатов во всех областях: экологической, социальной, корпоративной. Об этом свидетельствует, в частности, высокая оценка Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА), полученная в 2022 году.

Отмечено, что по таким индикаторам деятельности, как выбросы парниковых газов, энергопотребление и сбросы сточных вод на единицу выручки, Компания выглядит лучше организаций схожего профиля. Проводится активная работа в области управления экологическими рисками, реализуются мероприятия для их минимизации.

Также эксперты АКРА высоко оценили социальные аспекты деятельности, отметив низкий уровень травматизма, использование автоматизированных систем контроля безопасности. Дополнительным положительным фактором является высокая социальная значимость деятельности Компании, обеспечивающей электроснабжение значительной части территории страны.

Подводя итоги, должен отметить, что Компании всегда — все 20 лет своей истории, в том числе в 2022 году на фоне новых вызовов, — удавалось сохранять приверженность своим ценностям, работать для развития энергетики и экономики нашей страны. В этом контексте завершившаяся в начале 2023 года реорганизация Группы компаний «Россети» позволяет с большим оптимизмом смотреть на будущее электросетевого комплекса, а главное — дальнейший рост доступности и качества электроснабжения потребителей.

Выражаю благодарность всему коллективу за эффективную работу и большой вклад в достижения Компании, а акционерам, инвесторам и партнерам — за доверие и поддержку.

Андрей Муров

Председатель Совета директоров ПАО «Россети»,[1]
Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети»

(1) Председатель Совета директоров ПАО «Россети» до 21.03.2023

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «РОССЕТИ» АНДРЕЯ РЮМИНА

Уважаемые коллеги!

За прошедший год Компания продолжила курс на повышение операционной эффективности, добилась уверенных финансово-экономических и производственных результатов, реализовала крупные инфраструктурные проекты, необходимые для развития регионов присутствия и страны в целом.

Важным событием года, определившим развитие электросетевого комплекса на долгосрочную перспективу, стало решение о реорганизации Группы «Россети», которая позволила объединить в единую операционную структуру две компании — ПАО «Россети» и ПАО «ФСК ЕЭС». Также присоединен ряд других обществ. В результате объединения сформирован единый центр ответственности за электросетевой комплекс перед государством и потребителями. За счет синергии обеспечено более эффективное исполнение всех поручений Президента и Правительства Российской Федерации.

Производственные и финансовые результаты

Вызовы, с которыми столкнулась страна, несомненно, отразились на всей экономике страны. И наша Компания — не исключение. Однако вопреки негативным прогнозам, мы не зафиксировали существенного изменения производственных показателей.

Компания успешно справилась с ситуацией, возникшей из-за ухода с рынка поставщиков из недружественных стран. Этого удалось добиться благодаря планомерной работе по импортозамещению, которая проводилась на протяжении последних лет. Кроме того, в 2022 году мы внесли изменения в систему аттестации, позволяющие гарантировать надежность цепочек поставок и более точно оценивать перспективы эксплуатации оборудования.

Все это способствовало успешному решению производственных задач, повышению надежности и качества электроснабжения. Компания снизила удельную аварийность на 7% к уровню 2021 года. Нарушения стандарта по превышению напряжения отсутствуют в ЕНЭС уже на протяжении более пяти лет.

На фоне уверенных операционных показателей и системной работы по повышению эффективности получены положительные финансовые результаты. Выручка увеличилась на 2,4%, EBITDA — на 6%, прибыль[(1)] — на 33,6%.

Крупнейшие проекты

Прошедший год стал продуктивным с точки зрения реализации проектов национального значения. Мы продолжили системную работу над одним из крупнейших инфраструктурных проектов страны, связанным с внешним электроснабжением Восточного полигона. Были введены несколько объектов, в частности, новый транзит 220 кВ «Междуреченская — Степная», который соединил Кемеровскую область и южную часть Хакасии. Все работы идут в соответствии с утвержденным графиком.

В 2022 году мы запустили новый Кольско-Карельский транзит, выполнили ряд мероприятий для электроснабжения газопровода «Сила Сибири», развития производств и портов на Дальнем Востоке и Северо-Западе. Досрочно завершили переустройство энергообъектов для автотрассы М-12 «Москва — Казань».

Компания сохраняет приверженность принципам социальной ответственности и экологической безопасности. Один из основных вводов 2022 года связан с темой устойчивого развития: это астраханская подстанция 220 кВ «Зубовка», которая обеспечила выдачу мощности сразу пяти новых ветропарков.

Как и всегда, большое внимание мы уделяли внедрению современных технологий. В прошлом году на дистанционное управление перешли 11 подстанций ЕНЭС. Активное распространение получили инструменты класса RPA для роботизации рутинных процессов и операций. С целью повышения наблюдаемости сети инициирована разработка цифровой модели предприятия на базе собственной интеграционной платформы РС-20.

(1) EBITDA и прибыль без учета обесценения основных средств и амортизации обесценения

Задачи на 2023 год

Объем инвестиционной программы Компании в 2022 году составил 236,9 млрд рублей, что является рекордным значением. В 2023 году объем инвестиций запланирован на уровне не меньшем, чем в 2022 году.

С пуском 465-километровой линии 500 кВ «Нижнеангарская — Усть-Кут» и первой подстанции сверхвысокого напряжения в Бурятии Компания завершит первый этап электроснабжения Восточного полигона. Уже идет работа по второму этапу: в 2023 году поставим под напряжение три магистральных энергообъекта.

Параллельно будем развивать инфраструктуру для подключения к ЕНЭС новых промышленных производств. В числе крупнейших — Иркутский и Якутский центры газодобычи, Озерный горно-обогатительный комбинат, Малмыжское золото-медно-порфировое месторождение.

Также мы завершим несколько крупных проектов, связанных с повышением надежности. Отмечу ввод после реконструкции одного из звеньев Московского энергокольца — подстанции 500 кВ «Пахра», которая обеспечивает энергией территории с населением более 1,4 млн человек, Международный аэропорт Домодедово, дата-центр Mail.ru.

Группа «Россети» продолжит работы по восстановлению электроснабжения новых субъектов Российской Федерации. В частности, уже проведен ремонт более чем 3,5 тыс. объектов для передачи электроэнергии в жилые дома, котельные, школы и детские сады. Компания обеспечила подключение подстанций и линий электропередачи к энергосистеме России с возможностью взаимного резервирования.

Нашу Компанию ждет много новых вызовов, а задачи, поставленные перед нами государством и обществом, не менее масштабные. Но мы уверены в успешной реализации всех намеченных планов. Основой этому послужат профессионализм и опыт команды Группы «Россети», постоянное развитие новых компетенций и внедрение современных технологий, грамотное финансовое и экономическое планирование.

Андрей Рюмин

Генеральный директор ПАО «Россети»

ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

15,1 млн кв. км
площадь обслуживания

2002
Государственная регистрация ОАО «ФСК ЕЭС»

2003
Включение Компании в Реестр субъектов естественных монополий ТЭК, а также в перечень коммерческих организаций — субъектов ФОРЭМ

2005–2008
В рамках реформы российской электроэнергетики ОАО «ФСК ЕЭС» переданы в собственность и управление магистральные сети холдинга ОАО РАО «ЕЭС России»

2008
- Листинг на биржах РТС и ММВБ. Запуск программы глобальных депозитарных расписок
- Утверждение ФСТ параметров перехода Компании на RAB-регулирование на 2010–2012 гг.
- Включение акций Компании в расчет фондовых индексов MSCI Russia и MSCI Emerging Markets

2012
Указом Президента Российской Федерации ОАО «ФСК ЕЭС» внесено в список стратегических предприятий

2013
Основным акционером, владеющим 80,6% обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС», становится компания с государственным участием — ОАО «Россети»

2014
Одобрение Правительством Российской Федерации Долгосрочной программы развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. с перспективой до 2030 г.

2015
Приведение системы и практики корпоративного управления Компании в соответствие с основными рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и Правил листинга ПАО «Московская Биржа», включая утверждение Устава и ключевых внутренних документов Компании в новой редакции

2019
Расширение географии деятельности: присоединены объекты в Республике Саха (Якутия) и Иркутской области

2020
Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации — ПАО «Россети»

2022
Внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» приняло решение о реорганизации ПАО «ФСК ЕЭС» путем присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», АО «ДВЭУК — ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети»

12.10.2022
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (сокращенно — ПАО «ФСК ЕЭС») изменило наименование на Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (сокращенное наименование — ПАО «Россети»)

20 ЛЕТ ВМЕСТЕ СО СТРАНОЙ

История Компании за 20 лет — это история непрерывного развития отечественной электроэнергетики. Все эти десятилетия наше стратегически важное системообразующее предприятие объединяет высококвалифицированных специалистов, преданных своему делу и интересам страны. Мы эффективно решаем государственные задачи, успешно управляем Единой национальной электрической сетью, обеспечиваем ее надежную работу, вносим серьезный вклад в укрепление энергетической безопасности государства.

2023 — год новых возможностей

09.01.2023 завершена реорганизация Компании

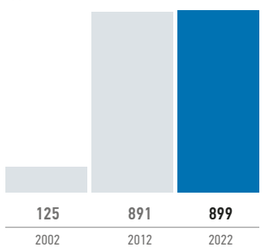
Подробнее о реорганизации читайте на **стр. 30, 163, 215**

В соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров во второй половине отчетного года была проведена реорганизация Компании в форме присоединения к ней Публичного акционерного общества «Российские сети», АО «ДВЭУК-ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети», АО «Кубанские магистральные сети».

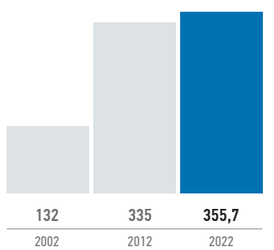
Реорганизация была завершена 09.01.2023.

Реорганизация позволила:
- повысить качество управляемости электросетевым комплексом РФ и скорость принятия ключевых решений, а также сократить документооборот;
- оптимизировать структуру затрат и снизить расходы на управленческий аппарат, исключив дублирование функций;
- ускорить проведение управленческих процессов, а также улучшить эффективность и качество корпоративного управления.

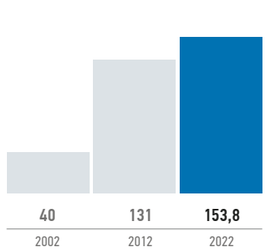
Число подстанций



Трансформаторная мощность



Воздушные линии



СОВРЕМЕННАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ «РОССЕТИ»

«Россети» — российская энергетическая компания, осуществляющая эксплуатацию и управление Единой национальной электрической сетью (ЕНЭС), с 2023 года также выполняющая функции холдинга по управлению распределительным сетевым комплексом.

Компания является субъектом естественной монополии и включена в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение.

«Россети» участвуют в реализации государственной политики в области электроэнергетики.

ЗА 20 ЛЕТ РАБОТЫ «РОССЕТЕЙ»:

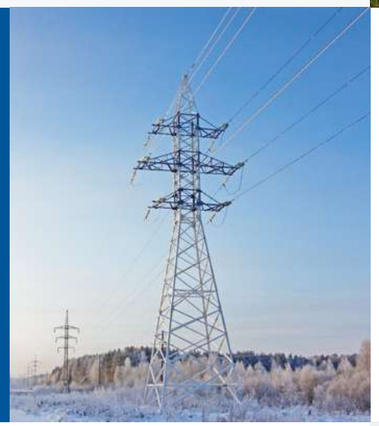
В 7 раз
увеличилось число магистральных подстанций

В 3,5 раза
увеличилась протяженность магистральных линий электропередачи

В 2,5 раза
увеличилась мощность магистральных подстанций

МИССИЯ КОМПАНИИ —

обеспечение надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС



46 млрд руб.
уплачено в бюджет

694 потребителя
(по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии)

6,3 тыс.
поставщиков

6,1%
доля иностранного оборудования в закупках

21,5 тыс. человек
среднесписочная численность персонала

98,2 тыс. руб.
средняя заработная плата

110,8 млрд руб.
рыночная капитализация Компании

Акции Компании входят в индексы МосБиржи — РСПП:

- «Ответственность и открытость»
- «Вектор устойчивого развития»
- «Вектор устойчивого развития российских эмитентов»

НАШИ ЦЕННОСТИ

- Надежность
- Человеческий ресурс
- Эффективность
- Безопасность
- Социальная ответственность

«РОССЕТИ» СЕГОДНЯ:

- Обеспечивают передачу электроэнергии по магистральным сетям.
- Отвечают за перемещение электроэнергии в 11 соседних стран.
- Участвуют в решении задач социально-экономического развития России.
- Выполняют проекты модернизации и развития инфраструктуры ЕНЭС.

УЧАСТИЕ В ИНИЦИАТИВАХ И ОБЪЕДИНЕНИЯХ

- «Россети» являются базовой организацией Российского национального комитета СИГРЭ (РНК СИГРЭ).
- Представители «Россети» участвуют в формировании и функционировании общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (ЕАЭС).
- Также представители Компании принимают активное участие в деятельности таких отраслевых организаций, как Электроэнергетический Совет СНГ, Международная электротехническая комиссия (МЭК), Ассоциация «Глобальная энергия» и других.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ ГОДА

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

НАДЕЖНОЕ И КАЧЕСТВЕННОЕ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Надежность энергоснабжения | Потребители | S

В отчетном году Компания «Россети» продолжает обеспечивать надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей.

Основные потребители услуг Компании по передаче электроэнергии — региональные распределительные и сбытовые компании, крупные промышленные предприятия.

КАК МЫ ДОСТИГЛИ ЭТОГО?

- Повышение уровня организации эксплуатации оборудования
- Выполнение целевых программ повышения надежности
- Эффективная реализация инвестиционной программы
- Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения

ДРАЙВЕРЫ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА

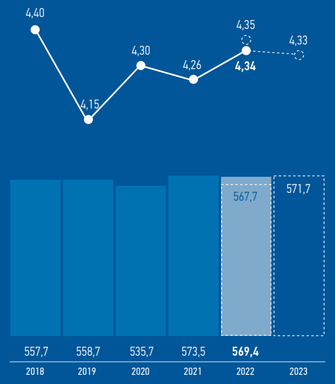
- Поддержание уровня надежности и качества услуг
- Развитие системы управления производственными активами в рамках цифровой трансформации электроэнергетики России
- Развитие ЕНЭС

ЗНАЧИМЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2022 ГОДА

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ | 11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ | 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

Передача электроэнергии и потери

Динамика отпуска и потерь электроэнергии в ЕНЭС



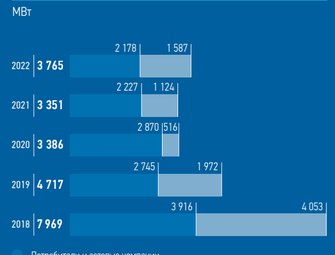
По итогам работы в 2022 году объем услуг по передаче электроэнергии составил 569,4 млрд кВт•ч. Относительно уровня 2021 года этот показатель снизился на 0,72%.

Потери электроэнергии относительно 2021 года составили 24,7 млрд кВт•ч. Изменение потерь электроэнергии обусловлено изменением режима работы ЕНЭС в 2022 году вследствие изменения режима загрузки электрических станций, перераспределения нагрузки потребителей услуг в сетях «Россети».

Дополнительную информацию см. на стр. 82

Технологическое присоединение

Объемы технологического присоединения



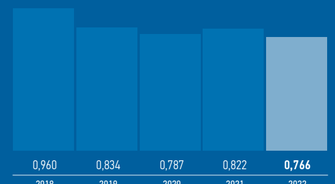
В 2022 году Компания реализовала 199 договоров об осуществлении технологического присоединения с потребителями, распределительными сетевыми и генерирующими компаниями.

Совокупный объем мощности по реализованным в отчетном году технологическим присоединениям потребителей и сетевых компаний составил 2,2 ГВт, по объектам по производству электроэнергии — 1,6 ГВт.

Дополнительную информацию см. на стр. 86

Надежность энергоснабжения

Удельная аварийность на объектах «Россети»



Надежность сетей Компании ежегодно повышается. В отчетном году за счет внедрения нового оборудования, улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала и других работ удельная аварийность на объектах Компании снизилась на 7%.

Дополнительную информацию см. на стр. 84

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Вторая цепь Кольско-Карельского транзита

Введен в эксплуатацию новый Кольско-Карельский транзит — самый масштабный проект в электросетевом комплексе Северо-Запада протяженностью более 1100 км.

Газопровод «Сила Сибири»

В Амурской области Компанией выполнены мероприятия по технологическому присоединению объектов АО «ДРСК» для энергоснабжения компрессорной станции № 7 «Сивакинская» трубопроводной системы «Сила Сибири».

Строительство третьей ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС — Нижний Куранах

Для обеспечения надежного электроснабжения потребителей Республики Саха (Якутия) и повышения надежности электроснабжения нефтеперекачивающих станций трубопроводной системы «Восточная Сибирь — Тихий Океан» завершено строительство третьей ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС — Нижний Куранах со строительством заходов на ПС 220 кВ НПС-19 протяженностью около 340 км.

Технологическое присоединение блока № 2 Ленинградской АЭС-2 АО «Концерн Росэнергоатом»

Завершена реконструкция противоаварийной автоматики на ПС 330 кВ Южная, ПС 330 кВ Пулковская, ПС 330 кВ Гатчинская, ПС 330 кВ Восточная, ПС 330 кВ Западная, связанная с технологическим присоединением энергоблока № 2 Ленинградской АЭС-2 мощностью 1199 МВт в Ленинградской области.

Технологическое присоединение энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»

Компания возвела линии электропередачи в Приморском крае для подключения к сетям новой тяговой подстанции «Шмаковка». Этот объект ОАО «РЖД» позволяет снять ограничение на вождение тяжеловесных поездов восточной части Транссиба, провозная способность железной дороги на подходах к тихоокеанским портам вырастет на 1,6 млн тонн грузов в год.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

Надежность и безопасность функционирования ЕНЭС определяются системами менеджмента, которые позволяют обеспечить необходимый уровень качества и скорости принятия управленческих решений, а также требуемый уровень контроля в сферах управления:

- Система менеджмента качества.
- Система экологического менеджмента.
- Система энергетического менеджмента.
- Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Экономическая эффективность

Компания сохраняет кредитоспособность и финансовую устойчивость, несмотря на серьезную турбулентность на финансовом рынке. Показатели деятельности Компании за 2022 год отражают работу менеджмента, направленную на обеспечение финансовой стабильности и повышение эффективности деятельности Общества.

КАК МЫ ДОСТИГЛИ ЭТОГО?

- Эффективный контроль операционных расходов
- Привлечение долгового финансирования на комфортных условиях
- Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности
- Рост собираемости выручки

ДРАЙВЕРЫ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА

- Снижение удельных операционных расходов
- Эффективное управление долговым портфелем Общества
- Долгосрочные (от 3 до 5 лет) договоры поставки с фиксированным уровнем цен

ЗНАЧИМЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2022 ГОДА

8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

Выручка

млрд руб.

2018	2019	2020	2021	2022
240,3	242,7	230,6	247,6	**253,5**

Выручка Компании за 2022 год по сравнению с 2021 годом увеличилась на 5,9 млрд руб. (+2,4%) за счет роста выручки от услуг по передаче электроэнергии.

Скорректированная EBITDA

млрд руб.

2018	2019	2020	2021[1]	2022
120,9	120,9	117,1	122,9	**130,3**

Скорректированная EBITDA за 2022 год увеличилась на 7,4 млрд руб. (+6%) по сравнению с 2021 годом и составила 130,3 млрд руб.

Дополнительную информацию см. на стр. 242

Прибыль

млрд руб.

2018	2019	2020	2021[1]	2022
56,2	59,5	40,0	27,7	**54,2**

За 2022 год Компанией получена чистая прибыль в размере 54,2 млрд руб.[2] В сопоставимом сравнении с фактом за 2021 год скорректированная прибыль за 2022 год составила 37,0 млрд руб.

Дополнительную информацию см. на стр. 108

Капитальные затраты (объем финансирования)

млрд руб.

2018	2019	2020	2021	2022
103,3	149,8	115,0	128,1	**236,9**

(1) Показатель в соответствии с отчетностью за 2022 год с учетом ретроспективного применения ФСБУ 25/2018 «Учет аренды»

(2) Значительный рост обусловлен снижением амортизационных отчислений в связи с применением ФСБУ 6/2020 «Основные средства»

(1) Показатель в соответствии с отчетностью за 2022 год с учетом ретроспективного применения ФСБУ 25/2018 «Учет аренды»

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Подтвержден кредитный рейтинг AAA(RU), прогноз — «стабильный»

АКРА подтвердило кредитный рейтинг Компании на уровне AAA(RU), прогноз «стабильный», а также рейтинг облигаций Компании на уровне AAA(RU).

«Россети» стали лауреатом премии Cbonds Awards-2022

Профессиональные участники фондового рынка высоко оценили деятельность компании по подготовке и размещению облигаций, позволивших привлечь заемные средства на выгодных условиях. Выпуск облигаций признан «Лучшей сделкой первичного размещения в энергетическом секторе».

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

+2,4% к 2021 году

253,5 млрд руб.

Выручка Компании в отчетном году

+95,7% к 2021 году

54,2 млрд руб.

Чистая прибыль Компании в отчетном году

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РАЗВИТИЕ ЕДИНОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ

Инвестиции в развитие электросетевой инфраструктуры — основа надежного энергоснабжения и один из важных факторов роста экономики, средство повышения эффективности ЕНЭС.

За отчетный период Компания «Россети» реализовала инвестиционные проекты как национального, так и регионального значения.

КАК МЫ ДОСТИГЛИ ЭТОГО?

- Обеспечение развития ЕНЭС
- Обеспечение доступности сетевой инфраструктуры для новых потребителей

ДРАЙВЕРЫ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА

- Реализация инвестиционной программы Общества
- Цифровизация активов и бизнес-процессов Компании
- Дальнейшая работа по развитию телеуправления сетевыми объектами
- Внедрение системы инновационного менеджмента

ЗНАЧИМЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2022 ГОДА

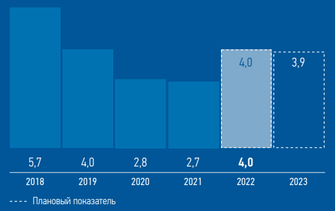
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ

Трансформаторная мощность

тыс. МВА



---- Плановый показатель

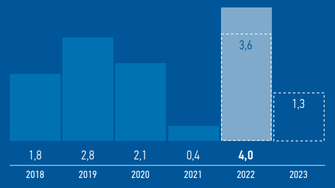
Финансирование инвестиционной программы в 2022 году

млрд руб. с НДС

- **133,29** Технологическое присоединение
- **54,45** Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики
- **33,73** Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение
- **14,62** Прочие инвестиционные проекты
- **0,83** Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства

Линии электропередачи

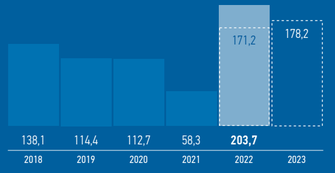
тыс. км



---- Плановый показатель

Ввод в состав основных средств

млрд руб.



---- Плановый показатель

В 2022 году ввод в состав основных средств в стоимостной оценке превысил плановый показатель на 18,9%, ввод в эксплуатацию трансформаторной мощности соответствует запланированным показателям, ввод в эксплуатацию ЛЭП вырос на 11,1%.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Завершено переустройство ЛЭП для строительства автотрассы М-12 «Москва — Казань»

Всего реконструировано более 140 энергообъектов. Автотрасса «Москва — Казань» станет частью международного транспортного маршрута Европа — Китай.

Глава Группы «Россети» Андрей Рюмин проинспектировал строительство крупнейшей в мире высокотемпературной сверхпроводящей ЛЭП

Группа «Россети» приступила к финальному этапу создания высокотемпературной сверхпроводящей кабельной линии постоянного тока (ВТСП) в Санкт-Петербурге. ВТСП передает значительную мощность при минимальном сечении, обладает большей пропускной способностью, чем традиционные кабели. При прохождении тока не выделяется тепло, магнитное поле локализовано внутри кабеля, практически отсутствуют потери электроэнергии. Масштабирование технологий на основе ВТСП будет способствовать росту энергоэффективности экономики страны.

Группа «Россети» в День энергетика ввела в работу сетевые объекты в Кузбассе, Хакасии и Подмосковье

- Крупнейший объект — новый транзит 220 кВ «Междуреченская — Степная» (218 км), который соединил Кемеровскую область и южную часть Хакасии.
- Одновременно введена в работу высокоавтоматизированная подстанция 220 кВ «Степная» (80 МВА) в Хакасии.
- Выполнена модернизация узлового центра питания Кемеровской области — подстанции 220 кВ «Междуреченская» (789 МВА), от которой запитана крупнейшая в регионе угольная шахта «Распадская».
- В Московской области завершилась реконструкция подстанции 220 кВ «Темпы», которая обеспечивает электроэнергией особую экономическую зону «Дубна».

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

4,0 ГВА
мощности введено в эксплуатацию в 2022 году

4,0 тыс. км
линий электропередачи введено в эксплуатацию в 2022 году

236,9 млрд руб.
финансирование инвестиционной программы в 2022 году (с НДС)

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПОВЫШЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Общество | E | ЭКОЛОГИЯ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

Компания стремится к повышению экологической безопасности при осуществлении операционной деятельности и выполнении инвестиционной программы. При этом «Россети» оценивают климатические риски и реализует меры по их минимизации. Значительные затраты на природоохранную деятельность отражают ответственность Компании за сохранение окружающей среды.

КАК МЫ ДОСТИГЛИ ЭТОГО?

- Выполнение задач Экологической политики Общества
- Система экологического менеджмента Компании сертифицирована на соответствие стандарту ISO 14001:2015
- Управление экологическими рисками внедрено в Систему управления рисками Компании
- Особое внимание мы уделяем сохранению биоразнообразия на территориях присутствия

ДРАЙВЕРЫ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА

- Выполнение Программы реализации Экологической политики Общества
- Реализация положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях

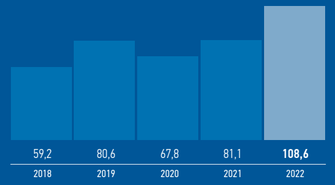
ЗНАЧИМЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2022 ГОДА

13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА | 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ

Биоразнообразие

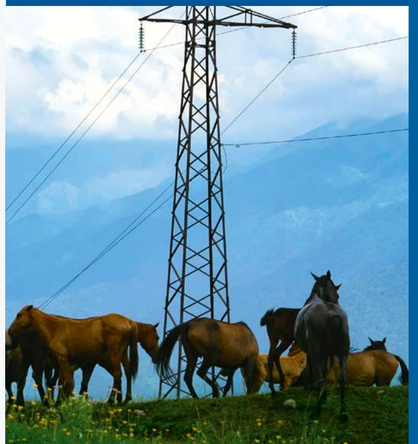
Количество установленных птицезащитных устройств

тыс. шт.



«Россети» регулярно и своевременно проводят мероприятия по сохранению и восстановлению флоры и фауны.

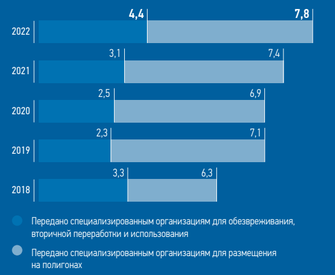
Жизнедеятельность птиц является одним из основных факторов технологических отключений. В 2022 году установлено 108 593 единицы птицезащитных устройств для обеспечения орнитологической безопасности электросетевых объектов, снижения аварийности и сокращения технологических отключений на линиях электропередачи.



Образование и утилизация отходов

Обращение с отходами

тыс. тонн



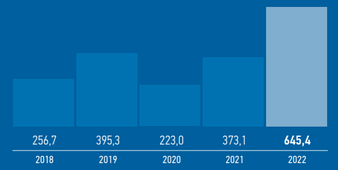
Компания стремится минимизировать объем отходов, предназначенный для передачи третьим сторонам с целью их последующего размещения на полигоне, в пользу наращивания объемов переработки и повторного использования.

В 2022 году образованные отходы переданы специализированным лицензированным организациям для обезвреживания, вторичной переработки и использования, что составляет более 36% от общей массы отходов.

Инвестиции в охрану окружающей среды

Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

млн руб.



«Россети» финансируют мероприятия, направленные на охрану окружающей среды. Затраты на охрану окружающей среды в 2022 году увеличились на 73% и составили 645,4 млн руб.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Ввод в эксплуатацию подстанции 220 кВ «Зубовка»

С «нуля» построена подстанция 220 кВ «Зубовка» в Астраханской области, которая обеспечивает выдачу 340 МВт мощности сразу пяти новых ветроэлектростанций (Излучная, Манланская, Старицкая, Холмская и Черноярская ВЭС).

645,4 млн руб.
расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

36%
отходов были переданы специализированным лицензированным организациям для обезвреживания, вторичной переработки и использования

108,6 тыс. шт.
птицезащитных устройств установлено в отчетном году

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

АКРА

- АКРА присвоило Компании «Россети» оценку в области экологической, социальной и корпоративной ответственности на уровне ESG-3.
- В процессе деятельности Компания образует несущественные объемы прямых выбросов парниковых газов.

НАШИ РАБОТНИКИ

ПОДДЕРЖКА И БЕЗОПАСНОСТЬ ПЕРСОНАЛА

Внутренние заинтересованные стороны

S

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

Важность поддержки, охраны труда и безопасности работников Компании «Россети» закреплена в корпоративной политике в области охраны труда, где утверждается, что главной ценностью является жизнь и здоровье каждого работника. Руководство Компании внимательно следит за обеспечением равных возможностей при приеме на работу, справедливых условий труда и достижения отличных результатов. «Россети» уважают личную свободу и права человека и не терпят никаких форм дискриминации на рабочем месте.

КАК МЫ ДОСТИГЛИ ЭТОГО?

- Реализация трудового и личностного потенциала работников
- Создание условий для безопасной работы
- Рост средней заработной платы
- Содействие профессиональному развитию персонала
- Сохранение стабильного коллектива высококлассных специалистов
- Реализация жилищной и иных социальных программ поддержки работников и членов их семей

ДРАЙВЕРЫ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА

- Совершенствование системы охраны труда для исключения несчастных случаев на производстве
- Повышение эффективности организационных структур

ЗНАЧИМЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2022 ГОДА

3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ — ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ РЕСУРСОВ КОМПАНИИ

Высокая лояльность персонала

Активная текучесть персонала

%

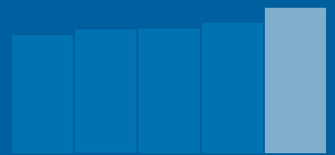
Динамика активной текучести персонала отражает эффективность реализуемой политики и высокую лояльность персонала Компании, оставаясь на протяжении многих лет на низком уровне. Активная текучесть персонала снизилась на 1,3 п.п. по сравнению с 2021 годом и составила 4,0%.

Дополнительную информацию см. на стр. 123

Средняя заработная плата

Средняя заработная плата работников Компании

руб.



В «Россети» применяется система оплаты труда, учитывающая категории должностей, результативность деятельности филиалов и структурных подразделений, особенности региональных рынков труда, а также индивидуальный вклад каждого работника. Рост средней заработной платы в отчетном году составил 11,5%.

Производственный травматизм

	2018	2019	2020	2021	2022
Коэффициент частоты общего травматизма (Кч)	0,1360	0,0892	0,0461	0,4178	**0,1864**
Коэффициент тяжелого травматизма, исключая смертельные случаи[1]	0,0256	0,0257	0,0000	0,0798	**0,0000**
Коэффициент производственных травм[1]	0,0768	0,0514	0,0263	0,2394	**0,1064**

Руководство Компании на всех уровнях управления реализует на практике приверженность вопросам охраны труда, обеспечивает соответствие производственной деятельности государственным требованиям охраны труда, предупреждает случаи травмирования персонала.

Дополнительную информацию см. на стр. 131

(1) На 1 млн отработанных часов

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

С 28 августа по 2 сентября 2022 года во Дворце конгрессов Парижа (Франция) состоялась 49-я сессия Международного совета по большим электрическим системам высокого напряжения СИГРЭ

В состав делегации МС РНК СИГРЭ, возглавляемой Председателем РНК СИГРЭ, Первым заместителем Генерального директора, Исполнительным директором ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Муровым(1), вошли молодые ученые — аспиранты технических вузов России, отобранные ведущими мировыми экспертами для представления проектов на заседаниях профильных исследовательских комитетов СИГРЭ(2). Председатель РНК СИГРЭ на сессии вручил молодым ученым памятные стелы, дипломы и призовые сертификаты за достижения в научно-исследовательской деятельности.

В Компании реализована программа переподготовки по направлению «Технологический менеджмент» для победителей первого Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики»(3) на базе Сколковского института науки и технологий

В течение года слушатели программы изучали современные методы и технологии управления энергетическими системами, работали над проектами по актуальной для отрасли и электросетевого комплекса тематике.

Команда филиала ПАО «Россети» — МЭС Востока заняла первое место на прошедших в 2022 году дистанционных соревнованиях профессионального мастерства персонала РЗА и АСУ ТП Группы компаний «Россети»

В упорной борьбе команда МЭС Востока продемонстрировала высочайший профессионализм и по праву стала лучшей в анализе работы устройств РЗА, отыскании и устранении неисправностей на устройствах АСУ ТП.

(1) Должность указана на момент проведения сессии
(2) Из 32 работ три — российские
(3) Первой отраслевой проекции конкурса управленцев «Лидеры России»

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

21 461 человек
среднесписочная численность персонала

83% мужчины **17%** женщины
гендерный состав

На 33,3%
снизилось количество случаев производственного травматизма по сравнению с 2021 годом

731,90 млн руб.
расходы на охрану труда

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

НАШИ ПРИНЦИПЫ И ПРЕИМУЩЕСТВА

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Реорганизация Компании

14.09.2022 состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» в форме заочного голосования. Принято решение о реорганизации ПАО «ФСК ЕЭС» путем присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», АО «ДВЭУК — ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети».

Дополнительную информацию см. на **стр. 30, 163, 215**

Профессионализм

Обеспечение качественного и надежного электроснабжения, своевременного и прозрачного технологического присоединения к электрическим сетям по доступной цене

Добросовестность и ответственность

Выполнение служебных обязанностей максимально ответственно, не допуская проявлений халатности и ошибок

Взаимодействие и сотрудничество

Долгосрочное сотрудничество в полном соответствии с корпоративными правилами

Имидж и репутация

Поддержание позитивного имиджа Компании, а также предотвращение ситуаций, когда действия работников могут негативно отразиться на деловой репутации Компании

Конфиденциальность

Обеспечение защиты любой конфиденциальной информации

Высокое качество корпоративного управления

- Эффективная работа Совета директоров, сбалансированного по составу и компетенциям
- Профессиональный менеджмент, обеспечивающий достижение стратегических целей с максимальной результативностью

Сохранение стабильного финансового положения

- Баланс между финансированием за счет собственных и заемных средств
- Предсказуемая тарифная политика с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование)

Поддержание позитивной репутации Компании

- Высокая информационная прозрачность
- Активный диалог с заинтересованными сторонами

Современные технологии

- Цифровая трансформация, способствующая сокращению издержек и повышению надежности энергоснабжения

Учет ESG-факторов в управлении

- Оценка рисков экологической безопасности, жизни и здоровья работников и населения регионов присутствия, совершенствование подходов к управлению устойчивым развитием

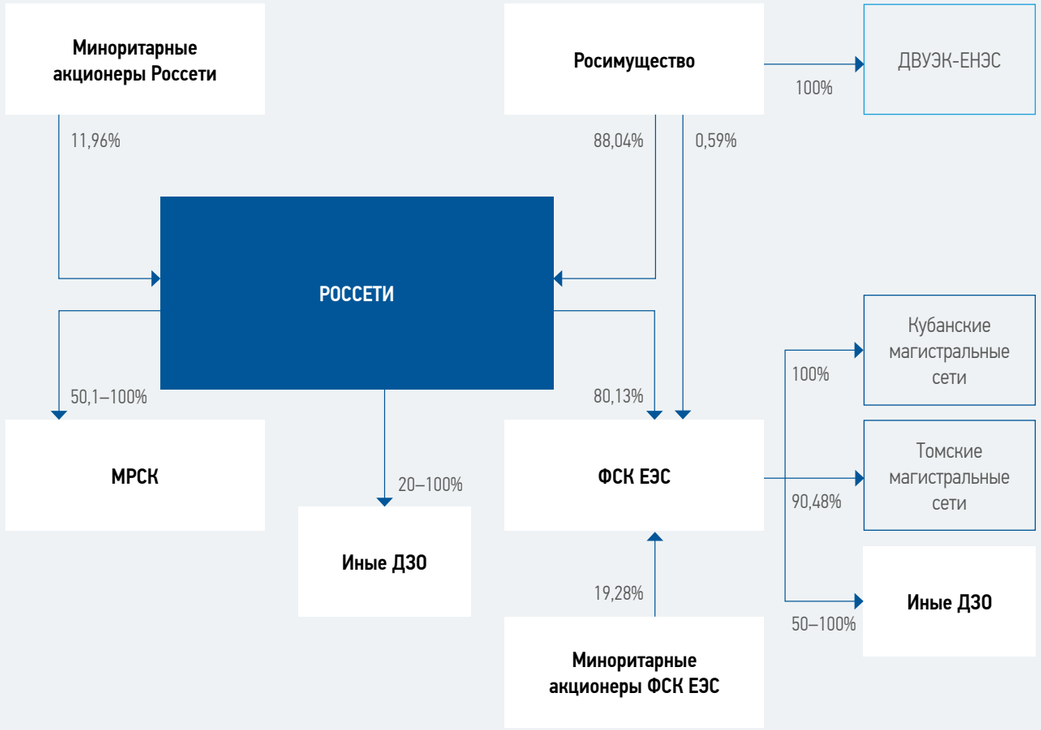
УСПЕШНАЯ РЕОРГАНИЗАЦИЯ КОМПАНИИ

Главной причиной проведения реорганизации являлась неоптимальная корпоративная структура Группы компаний «Россети», имевшая ряд значимых недостатков.

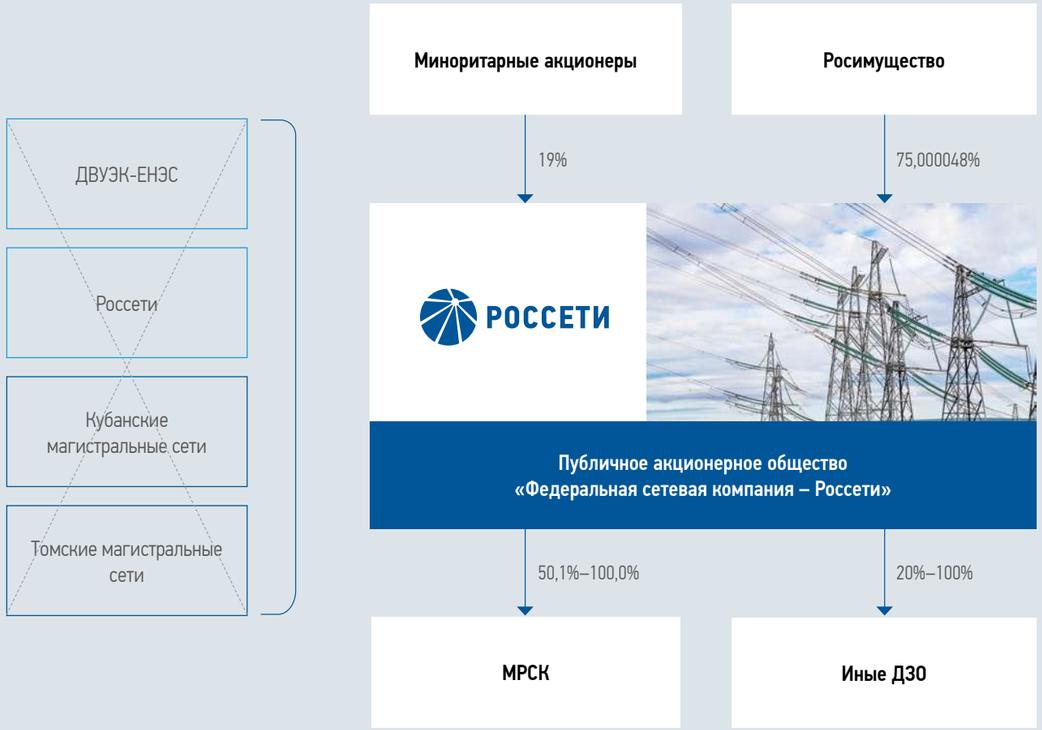
Реорганизация в форме присоединения Публичного акционерного общества «Российские сети» к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети»[1] позволила:

- Увеличить количество акций Объединенной компании в свободном обращении и создать возможности для привлечения инвесторов
- Повысить инвестиционную привлекательность путем консолидации на базе операционной компании
- Сформировать единый центр ответственности, повысить управляемость и координацию инвестиционных программ Группы компаний
- Оптимизировать операционные расходы, связанные с реализацией функций управления ДЗО
- За счет консолидации увеличить денежный поток Объединенной компании, необходимый в том числе для реализации национальных проектов

Структура до реорганизации



Структура после реорганизации



(1) Далее также — Объединенная компания

Подробнее о реорганизации читайте на стр. 163, 215

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ»[1] 2022 ГОДА

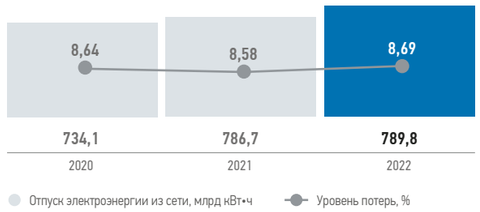
Операционные показатели

В 2022 году объем отпуска электроэнергии из сети по Группе компаний «Россети» вырос на 0,4% в сравнении с 2021 годом, составив 789,8 млрд кВт•ч. Причиной роста показателей является увеличение потребления электрической энергии потребителями по распределительным сетям, в том числе из-за изменения с 2022 года методологии формирования баланса электрической энергии.

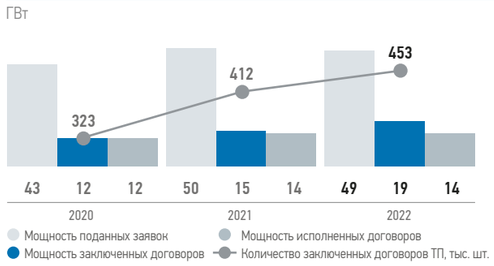
Уровень потерь электроэнергии в 2022 году составил 8,69%, что выше уровня 2021 года на 0,11 п. п. Основными факторами изменения уровня потерь являются изменение режима работы сети по магистральным сетям, изменение потребления крупными потребителями, подключенными на высокий уровень напряжения, в том числе уход потребителей на собственную генерацию, консолидация электросетевого хозяйства, изменение структуры потребления (рост потребления в распределительных сетях 0,4–20 кВ).

(1) Понятие «Группа компаний «Россети» охватывает Публичное акционерное общество «Российские сети» и его ДО по состоянию на 31.12.2022

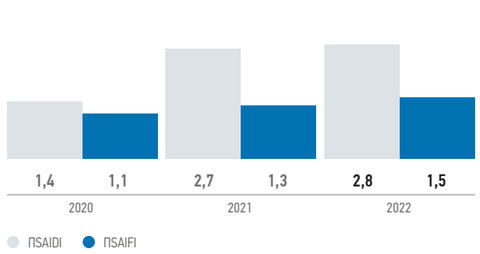
Отпуск электроэнергии и потери



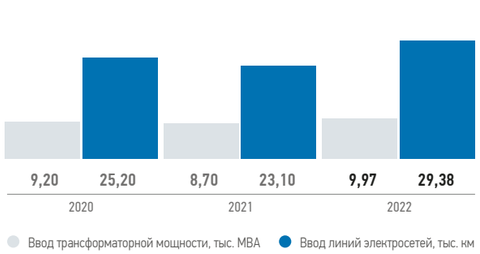
Технологическое присоединение



ПSAIDI и ПSAIFI



Объемы ввода в эксплуатацию

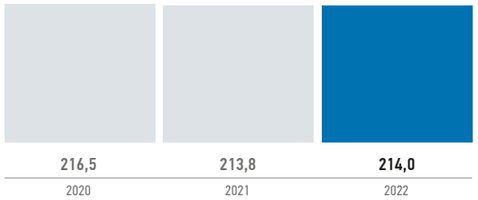


Устойчивое развитие

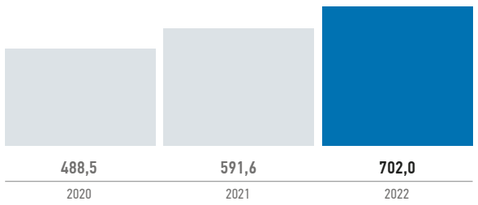
В отчетном году мы продолжили системную работу по учету факторов ESG во всех аспектах деятельности Группы «Россети». Компания продолжает финансировать мероприятия, направленные на охрану окружающей среды.

Мы по-прежнему сохраняем своей целью внедрение концепции «нулевого травматизма», предполагающей достижение нулевого травматизма на своих объектах.

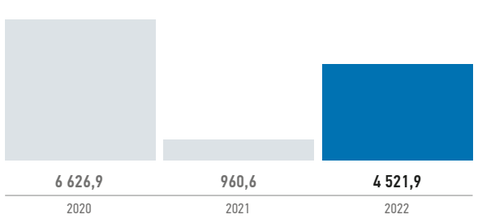
Среднесписочная численность работников электросетевых ДЗО ПАО «Россети»[2]



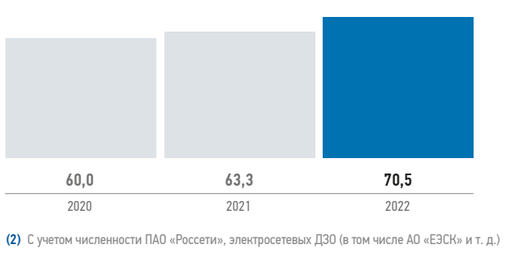
Общие затраты на охрану окружающей среды



Рекультивация земель



Средняя заработная плата по Группе компаний «Россети» за 2022 год



(2) С учетом численности ПАО «Россети», электросетевых ДЗО (в том числе АО «ЕЭСК» и т. д.)

Динамика производственного травматизма

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Оказание услуг по передаче электроэнергии, технологическому присоединению потребителей, строительству и реконструкции электросетевых объектов — основные виды экономической деятельности Компании.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

- Надежность энергоснабжения — 3 4 6 7
- Технологическое и инновационное развитие — 2 3 5
- Развитие ЕНЭС — 1 2 3 5
- Энергетическая и экологическая безопасность — 2 3 4 6
- Удовлетворенность потребителей — 1 2 3
- Экономическая эффективность — 1 7

(1) Приведены основные риски. Подробнее о рисках см. на **стр. 72**
(2) Акции межрегиональных распределительных сетевых компаний, принадлежавшие Публичному акционерному обществу «Российские сети», перешли в собственность Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» в порядке универсального правопреемства при реорганизации в форме присоединения

КАПИТАЛЫ (РЕСУРСЫ)

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

Опыт и профессионализм, забота о персонале

Среднесписочная численность персонала Компании	**21 461 тыс. чел.**	–0,4%

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

Развитие и реновация инфраструктуры

Протяженность ЛЭП	**153,8 тыс. км**	+2,8%
Количество подстанций	**899 шт.**	+0,8%

ФИНАНСОВЫЙ

Рост доходов и финансовая устойчивость

Собственный капитал	**879,8 млрд руб.**	–27,7%
Кредиты и займы	**325,9 млрд руб.**	+43,3%

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

Развитие научного и инновационного потенциала

Число вузов-партнеров	**52**
Количество патентов на полезную модель	**2**
Количество свидетельств на программы ЭВМ и базы данных	**13**

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

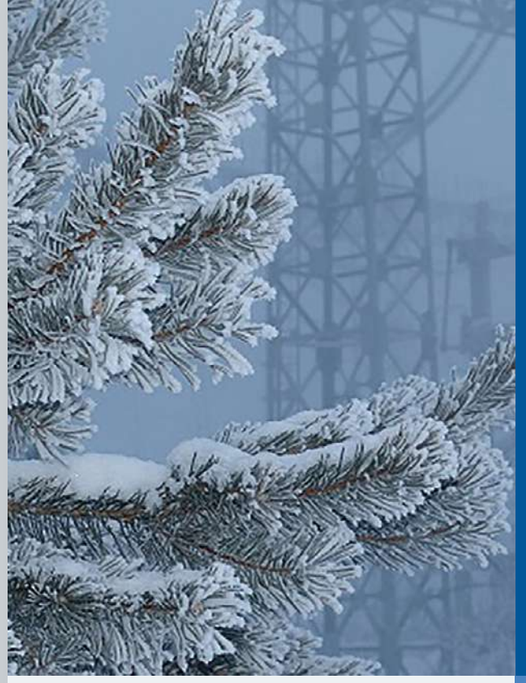
Позитивная репутация Компании

- Стратегическое акционерное общество
- Высококлассный заемщик
- 7++ рейтинг корпоративного управления

ПРИРОДНЫЙ

Снижение потребления ресурсов и энергоэффективность

Компенсационное лесовосстановление на участках общей площадью	**7 162,11 га**	
Объем водопотребления	**670,1 тыс. м³**	–5,8%



Ресурсы, используемые в цепочке создания стоимости, сгруппированы в шесть капиталов: человеческий, производственный, финансовый, интеллектуальный, социально-репутационный и природный.

В результате деятельности Компании происходит трансформация капиталов и создание ценности для внешних и внутренних заинтересованных сторон. Своей деятельностью Компания вносит вклад в реализацию Национальных проектов России и достижение Целей устойчивого развития ООН.

Откройте, чтобы увидеть **нашу бизнес-модель**

МИССИЯ КОМПАНИИ

Обеспечение надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Оказание услуг по передаче электроэнергии, технологическому присоединению потребителей, строительству и реконструкции электросетевых объектов — основные виды экономической деятельности Компании.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

- Надежность энергоснабжения — 3 4 6 7
- Технологическое и инновационное развитие — 2 3 5
- Развитие ЕНЭС — 1 2 3 5
- Энергетическая и экологическая безопасность — 2 3 4 6
- Удовлетворенность потребителей — 1 2 3
- Экономическая эффективность — 1 7

(1) Приведены основные риски. Подробнее о рисках см. на **стр. 72**
(2) Акции межрегиональных распределительных сетевых компаний, принадлежавшие Публичному акционерному обществу «Российские сети», перешли в собственность Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» в порядке универсального правопреемства при реорганизации в форме присоединения

КАПИТАЛЫ (РЕСУРСЫ)

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

Опыт и профессионализм, забота о персонале

Среднесписочная численность персонала Компании	21 461 тыс. чел.	–0,4%

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

Развитие и реновация инфраструктуры

Протяженность ЛЭП	153,8 тыс. км	+2,8%
Количество подстанций	899 шт.	+0,8%

ФИНАНСОВЫЙ

Рост доходов и финансовая устойчивость

Собственный капитал	879,8 млрд руб.	–27,7%
Кредиты и займы	325,9 млрд руб.	+43,3%

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

Развитие научного и инновационного потенциала

Число вузов-партнеров	52
Количество патентов на полезную модель	2
Количество свидетельств на программы ЭВМ и базы данных	13

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

Позитивная репутация Компании

- Стратегическое акционерное общество
- Высококлассный заемщик
- 7++ рейтинг корпоративного управления

ПРИРОДНЫЙ

Снижение потребления ресурсов и энергоэффективность

Компенсационное лесовосстановление на участках общей площадью	7 162,11 га	
Объем водопотребления	670,1 тыс. м³	–5,8%

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ГЕНЕРАЦИЯ

Базовая генерация | Распределенная генерация | ВИЭ-генерация

Системный оператор (диспетчеризация)

Администратор торговой системы (балансировка рынка)

ТРАНСПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

- Оперативно-технологическое управление

РОССЕТИ

Функции холдинга по управлению распределительным сетевым комплексом (2)

- Технологическое присоединение
- Строительство и реконструкция
- Мобильная противоаварийная генерация

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Зарубежные страны

Межрегиональные распределительные сетевые компании

Промышленные потребители

Офисы и домохозяйства

Транспорт и распределение электроэнергии, технологическое присоединение

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ (1)

Ключевые операционные риски

1. Риски, влияющие на финансовые результаты и кредитоспособность (КОР 001, 002, 003, 004, 005, 006, 007, 008, 009, 012)
2. Риски, влияющие на инвестиционную деятельность (КОР 010, 011)
3. Риски, влияющие на обеспечение бесперебойной передачи электроэнергии и качества услуг по ТП (КОР 013, 014)

Риски устойчивого развития

4. Риски в сфере энергоэффективности и энергоснабжения
5. Риски в сфере закупок и взаимодействия с поставщиками и подрядчиками
6. Природно-экологические риски, включая климатические
7. Риски, связанные с человеческим фактором (КОР 015, 016)

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ВНУТРЕННИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Фонд оплаты труда	25,3 млрд руб.	+11%
Затраты на обучение персонала	79,7 млн руб.	+9%

7

ВНЕШНИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Потребители

Передано электроэнергии	569,4 млрд кВт•ч	–0,7%
Присоединено	3,77 ГВт мощности	+12,5%
Подключено	170,4 МВт ВИЭ	–68,2%

3

Акционеры и инвесторы

Капитализация	110,8 млрд руб.	–46,2%
Чистая прибыль	54,2 млрд руб.	+95,7%

1

Партнеры, в том числе некоммерческие

Объем закупок у субъектов МСП	25,5 млрд руб.	–64%
Общая сумма закупок	417,3 млрд руб.	+102%

5

Государство

Налоговые и социальные отчисления	46 млрд руб.	+8,5%
Инвестиции в электросетевые активы	240,7 млрд руб.	+88%

1 2 3 4 6

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ ОБЩЕСТВА В ЦЕЛОМ

ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН

Компания разделяет все ЦУР ООН и вносит посильный вклад в их достижение

Значимые ЦУР ООН

ОТВЕТСТВЕННЫЕ ESG ПРАКТИКИ

E — Экологическая ответственность

S — Социальная ответственность

G — Корпоративное управление

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОСТЬ В МАСШТАБАХ СТРАНЫ

МЭС Центра

- 408 шт.
- 24 056,750 км
- 156 шт.
- 87 396,500 МВА

МЭС Юга

- 301 шт.
- 20 812,672 км
- 129 шт.
- 46 654,465 МВА

МЭС Северо-Запада

- 266 шт.
- 15 671,364 км
- 102 шт.
- 41 877,396 МВА

МЭС Сибири

- 361 шт.
- 28 144,632 км
- 127 шт.
- 48 431,304 МВА

МЭС Востока

- 259 шт.
- 21 036,932 км
- 106 шт.
- 16 479,600 МВА

МЭС Волги

- 208 шт.
- 14 922,667 км
- 102 шт.
- 37 446,390 МВА

МЭС Урала

- 443 шт.
- 29 167,275 км
- 177 шт.
- 77 461,750 МВА

- ЛЭП количество, шт.
- ЛЭП протяженность, км
- ПС количество, шт.
- Мощность, МВА

Субъекты присутствия ПАО «Россети»

МЭС Центра

г. Москва, Московская обл., Ярославская обл., Тверская обл., Воронежская обл., Липецкая обл., Тамбовская обл., Орловская обл., Белгородская обл., Курская обл., Костромская обл., Владимирская обл., Ивановская обл., Тульская обл., Калужская обл., Рязанская обл., Вологодская обл.

МЭС Северо-Запада

Брянская обл., Смоленская обл., Республика Карелия, Мурманская обл., Республика Коми., Архангельская обл. Калининградская обл., Ленинградская обл., г. Санкт-Петербург, Новгородская обл., Псковская обл.

МЭС Волги

Саратовская обл., Ульяновская обл., Пензенская обл., Чувашская Республика, Республика Мордовия, Республика Марий Эл, Самарская обл., Нижегородская обл., Оренбургская обл.

МЭС Юга

Республика Адыгея, Краснодарский край, Республика Калмыкия, Ростовская обл., Астраханская обл., Волгоградская обл., Республика Крым, г. Севастополь, Республика Дагестан, Республика Ингушетия, Кабардино-Балкарская Республика, Карачаево-Черкесская Республика, Республика Северная Осетия – Алания, Чеченская Республика, Ставропольский край.

МЭС Урала

Пермский край, Кировская обл., Свердловская обл., Курганская обл., Челябинская обл., Тюменская обл., Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, Ямало-Ненецкий АО, Удмуртская Республика.

МЭС Сибири

Республика Тыва, Республика Хакасия, Алтайский край, Новосибирская обл., Омская обл., Красноярский край, Иркутская обл., Кемеровская область — Кузбасс, Томская обл., Республика Бурятия, Забайкальский край, Республика Саха (Якутия).

МЭС Востока

Амурская обл., Республика Саха (Якутия), Приморский край, Хабаровский край, Еврейская АО.

Компания обеспечивает передачу электроэнергии по магистральным сетям России. Каждые магистральные электрические сети (МЭС) и их предприятия (ПМЭС) отвечают за выделенные зоны, на которые разделена территория расположения производственных объектов Компании.

Компания также обеспечивает перемещение электрической энергии на границах с 11 зарубежными государствами и осуществляет сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по 125 межгосударственным линиям электропередачи.

Информация о международной деятельности Компании, а также об экспорте и импорте электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» приведена в **Приложении 1**

2 246 шт.
количество ЛЭП

153,8 тыс. км
протяженность ЛЭП

899 шт.
количество ПС

355,7 тыс. МВА
мощность

УВЕРЕННЫЙ ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

40 Обзор рынка
48 Стратегия развития
68 Ключевые показатели эффективности
72 Ключевые риски
81 Операционные результаты
108 Анализ финансовых результатов
116 Устойчивое развитие

01 О Компании

02

03 Отчет о корпоративном управлении

ОБЗОР РЫНКА

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Глобальная экономика [1]

3,4%
Рост мирового ВВП в 2022 году

8,8%
Глобальный уровень инфляции в 2022 году

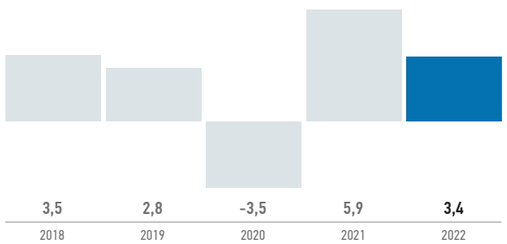
Усиление геополитической и геоэкономической напряженности на фоне последствий глобальной пандемии COVID-19 оказали негативное воздействие на мировую экономику.

Среди ключевых глобальных трендов 2022 года:

- высокий уровень инфляции (рост цен на энергетические ресурсы и продовольствие);
- нарушение логистических цепочек и привычных рыночных связей;
- высокий уровень безработицы.

Темпы роста мирового ВВП в 2018–2022 гг.

% год к году



Источник: данные МВФ, «Перспективы развития мировой экономики», январь 2023 года

С учетом сдерживающих факторов реальные темпы роста мировой экономики в 2022 году составили только 3,4%, что практически в 2 раза ниже темпов роста в 2021 году (6,2%). Вместе с тем, в мире удалось сохранить положительные темпы восстановления глобальной экономики, находившейся два года подряд под значительным негативным влиянием пандемии COVID-19 и связанных с этим последствий (в том числе в части нарушения логистических цепочек и ограничений для бизнеса и населения).

Наряду со снижением темпов роста мировой экономики наблюдались пиковые значения по глобальному уровню инфляции, которая в отчетном году составила 8,8%, что на 4.1 п. п. выше уровня кризисного 2021 года (4,7%). Данная тенденция была одинаково характерна как для развитых экономик, так и экономик развивающихся стран и связана в основном с ростом потребительского спроса и мировых цен на ключевые энергетические ресурсы, а также быстрым ростом заработных плат на рынке труда.

Российская экономика

2,1%
Сокращение ВВП России в 2022 году

11,94%
Инфляция в России по итогам 2022 года

Возросшие экономические и геополитические риски оказали разнонаправленное влияние на российскую экономику. В частности:

- нарушение логистических цепочек сократило импорт оборудования и запасных частей для промышленности;
- внешние ограничения на импорт позволили нарастить внутренние компетенции по производству отечественных аналогов;
- российская экономика смогла успешно нивелировать обострившиеся в феврале-марте 2022 года макроэкономические риски.

По итогам 2022 года сокращение **ВВП России** оценивается в 2,1%[2], что существенно ниже первоначально озвученных экспертами и аналитиками прогнозов (сокращение ВВП на 8–10%).

Оперативно принятые государственные меры позволили ограничить рост цен в экономике: **инфляция** в России по итогам года составила 11,94% (+3,55 п. п. год к году).

Промышленное производство сократилось на 0,6%[3]. Сдерживающее влияние на динамику промышленного производства оказывали экспортоориентированные отрасли.

(1) МВФ, «Перспективы развития мировой экономики», январь 2023 г.
(2) По данным Росстата https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts
(3) По данным Минэкономразвития России https://economy.gov.ru/material/file/7c5bbc232751c13c9a0af1685073009d/2023_02_01.pdf

ОТРАСЛЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

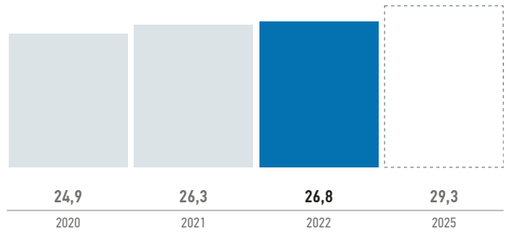
Динамика мирового спроса на электроэнергию [1]

2%
Рост мирового спроса на электроэнергию в 2022 году

Мировой спрос на электроэнергию в 2022 году вырос на 2% в годовом выражении, что существенно ниже темпа его роста за предыдущий год (8%) и среднего темпа роста данного показателя за 2015–2019 гг. (2,4%). При этом рост в абсолютных значениях стал рекордным за всю историю. Снижение спроса на электроэнергию со стороны промышленных потребителей было связано также с новыми эпидемиологическими ограничениями (локдаунами) в ряде регионов мира (Китай, США и др.) из-за распространения COVID-19.

Мировой спрос на электроэнергию

трлн кВт•ч



Источник: данные Международного энергетического агентства

Глобальные тренды электроэнергетики [1]

Среди трендов 2022 года можно выделить значительное изменение структуры мировой выработки электроэнергии по источникам: снижение выработки газовой генерации (в силу роста мировых цен на газ) в пользу роста выработки энергии угольными станциями; сокращение выработки электроэнергии гидроэлектростанциями в связи с сухим и жарким климатом; существенный рост установленной мощности ВИЭ (11% год к году) в сравнении с предыдущими периодами (в среднем 9% год к году за 2017–2021 гг.).

В эпоху Энергоперехода 4.0. в мировой энергетике по-прежнему будут доминировать тренды «три Д»: декарбонизация, децентрализация и цифровизация (диджитализация).

Декарбонизация

Ожидается стремительное распространение ВИЭ и систем накопления энергии, развитие водородной энергетики и иных низкоуглеродных форм генерации, а также электрификация различных секторов экономики. Продолжится рост доли децентрализованной генерации и переход потребителей из пассивных в активных, появление «просьюмеров».

Децентрализация

Присоединение множества новых распределенных объектов генерации, вместе с ростом числа и активности потребителей и появлением новых технологий, потребуют адаптации электрических сетей, изменения структуры и режимов их работы. Ключевыми требованиями станут гибкость и расширение технических возможностей сети для соответствия изменению состава генерации и потребителей.

Цифровая трансформация (диджитализация)

В первую очередь станет инструментом эффективного управления усложняющимися энергосистемами. В среднесрочной перспективе получат развитие технологии искусственного интеллекта, системы поддержки решений, автоматизации и роботизации технологических процессов, использование беспилотных летательных аппаратов. Все эти факторы создадут фундамент для появления новых сервисов и услуг для развития «цифровой» энергетики.

(1) IEA. Electricity Market Report — January 2023

Российский рынок электроэнергии

1,5%

Рост потребления электроэнергии в ЕЭС России в 2022 году

Электроэнергетика остается одним из самых устойчивых секторов в периоды спада мировой экономики и обострения геополитических, санкционных и других рисков.

По данным АО «Системный оператор Единой энергетической системы» (АО «СО ЕЭС»), выработка электроэнергии в ЕЭС России в 2022 году составила 1 121,6 млрд кВт•ч, что на 0,6% выше уровня предыдущего года. В то же время потребление электроэнергии в ЕЭС России росло более быстрыми темпами (1,5%) и составило 1 106,3 млрд кВт•ч. Несмотря на реализовавшиеся геополитические риски и спад отечественной экономики и промышленного производства в стране, темп роста потребления электроэнергии оказался на высоком уровне и превзошел средний темп роста данного показателя (1,3%) за 2016–2021 гг.

Динамика выработки и потребления электроэнергии в ЕЭС России

Источник: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2022 году, январь 2023 г.

Перспективы развития Компании «Россети»

В части операционной деятельности Компания продолжит реализацию мероприятий, связанных с развитием энергетической инфраструктуры и электроснабжения в зонах Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей. В то же время в перспективе на 2023 год «Россети» ожидают сохранения высоких операционных результатов и устойчивого финансово-экономического положения, при этом сохранив баланс интересов между акционерами и инвесторами.

В краткосрочной и среднесрочной перспективах прогнозируется сохранение положительного тренда по росту потребления электроэнергии.

По данным АО «СО ЕЭС» на основе проекта Схемы и программы перспективного развития на 2023–2028 гг., в 2023 году ожидается рост потребления электронергии в ЕЭС России на 1,6%, что выше на 0.1 п. п. темпов роста в 2022 году. На долгосрочную перспективу до 2028 года АО «СО ЕЭС» ожидает средние темпы роста потребления электроэнергии в размере 1,8%, что значительно превышает динамику потребления за 2017–2022 гг. (1,3%). Однако высокие темпы роста отрасли могут быть сдержаны влиянием обострившихся внешних геополитических рисков и их следствиями (снижение ВВП, рост инфляции, сокращение экспорта электроэнергии и потребления электроэнергии промышленными предприятиями и др.).

Как санкционное давление повлияло на энергопотребление и, как следствие, объем передачи электроэнергии по сетям?

Несмотря на высокую степень неопределенности, вызванной изменением геополитической ситуации, в 2022 году снижения электропотребления, сопоставимого с «ковидным» 2020 годом, в контуре Группы «Россети» не произошло. Отпуск электроэнергии из сети увеличился почти на 1% от планового значения и составил порядка 790 млрд кВт•ч.

Безусловно, мы фиксируем сокращение электропотребления в отдельных отраслях. При этом в 2022 году рост потребления отмечается у населения, предприятий сельского хозяйства, в пищевой и нефтедобывающей промышленностях.

Е.В. АНДРЕЕВА

Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергии

Сравнение «Россетей» с некоторыми российскими публичными компаниями электроэнергетической отрасли [1]

Результаты сравнительного анализа ПАО «Россети» с наиболее сопоставимыми по виду деятельности и размеру отечественными компаниями сектора «Электроэнергетика» за 2022 год демонстрируют высокую финансово-экономическую эффективность Компании, а также высокий интерес инвесторов к акциям Компании, несмотря на ограниченный free-float.

Название компании	ПАО «Россети»	ПАО «Юнипро»	ПАО «РусГидро»	ПАО «Мосэнерго»	ПАО «ЭЛ5-Энерго» [2]	СРЕДНЕЕ
Капитализация, млрд руб. [3]	**110,8**	84,6	333,2	69,4	19,3	**123,5**
Среднедневной объем торгов на Московской Бирже, млн руб.	**1 601**	73	291	10	68	**408,6**
EBITDA, млрд руб.	**130,3** [4]	1,2 [5]	13,5 [5]	21,3 [6]	9,4 [5]	**35,2**
Рентабельность EBITDA	**52%** [6]	2%	15%	28% [6]	19	**23%**
Дивидендная доходность [7]	**Дивиденды за 2021 г. не выплачивались**	6,7	6,5	10,0	Дивиденды за 2021 г. не выплачивались	**7,7**
EV/EBITDA	**2,6** [6]	14,3	7,5	2,7 [6]	5,5	**6,5**

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ЭКСПОРТ. НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

ПАО «Россети» осуществляет перемещение электрической энергии до границ с 11 зарубежными государствами, сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по 125 МГЛЭП. Эффективно выстроенная системная работа с зарубежными партнерами позволяет обеспечивать надежное электроснабжение российских потребителей и экспортно-импортные поставки электроэнергии.

ПАО «Россети» осуществляет активное взаимодействие с 10 зарубежными партнерами в рамках ранее заключенных соглашений или установленных контактов.

10 стран мира

Азия и Ближний Восток	Бангладеш, Вьетнам, Иран, Китай, Монголия
Ближнее зарубежье и СНГ	Азербайджан, Кыргызстан, Узбекистан
Латинская Америка	Куба
Европа	Сербия

Изменения в параллельной/совместной работе ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств

Весной 2022 года полностью прекращена передача электрической энергии в обеспечение коммерческих контрактов экспорта электрической энергии в страны Балтии (Литва, Латвия, Эстония) и Финляндию. При этом между ЕЭС России и странами Балтии осуществляются обмены электрической энергией в рамках параллельной работы энергосистем. Параллельная работа энергосистем ЕЭС России с энергосистемами стран Балтии повышает надежность работы Калининградской энергосистемы и управляемость электрическими режимами работы ОЭС Северо-Запада, ОЭС Центра и ОЭС Беларуси, в том числе проведение ремонтов электросетевого и генерирующего оборудования.

В связи с подготовкой энергосистем стран Балтии к отделению от ЕЭС России и ОЭС Беларуси к настоящему времени выполнен комплекс компенсационных мероприятий по строительству электросетевых и генерирующих объектов, направленный на сохранение надежного электроснабжения российских потребителей при раздельной работе. В настоящее время ЕЭС России и энергосистема Калининградской области готовы к прекращению синхронной работы с энергосистемами стран Балтии.

Осенью 2022 года оператор передающей сети Финляндии — Fingrid Oyj — для усиления пропускной способности финской энергосистемы в условиях отсутствия поставок электроэнергии из РФ провел реконструкцию межгосударственных линий электропередачи между Россией и Финляндией на территории Финляндии. По информации Fingrid Oyj, восстановление схемы трансграничной передачи возможно в рамках восстановления поставок электроэнергии из РФ.

(1) Приведено сравнение с компаниями, акции которых являются наиболее ликвидными среди входящих в отраслевой индекс MOEXEU
(2) Ранее ПАО «Энел Россия»
(3) Рыночная капитализация на 31.12.2022 по данным Московской Биржи
(4) Скорректированная EBITDA на основании данных отчетности РСБУ
(5) На основе показателей МСФО отчетности за 2022 год
(6) На основе оценки Блумберга
(7) На основе выплаченных дивидендов в 2022 году по данным Московской Биржи

С февраля 2022 года по инициативе украинской стороны ЕЭС России и энергосистема Украины работают раздельно. Указанные изменения негативно повлияли на ход выполнения плановых ремонтов в электросетевом комплексе, однако Компания «Россети» предпринимает необходимые действия по обеспечению надежности и качества электроснабжения российских потребителей в энергосистемах, прилегающих к Украине.

Повышение надежности работы ЕНЭС в связи с произошедшими изменениями

Компанией ведется работа по повышению энергетической безопасности Российской Федерации и надежности электроснабжения потребителей, расположенных в приграничных зонах. В рамках данной работы предпринят ряд важных шагов:

- Осуществлено строительство ВЛ 220 кВ Шахты — Донецкая для повышения надежности электроснабжения потребителей западных районов энергосистемы Ростовской области, граничащих с Луганской областью, за счет увеличения пропускной способности контролируемого сечения
- Реализуются мероприятия по строительству ответвительной (отпаечной) ВЛ 330 кВ от ВЛ 330 кВ Курская АЭС — Сумы Северная до ПС 330 кВ Белгород для повышения надежности электроснабжения потребителей юго-западных районов энергосистемы Белгородской области при раздельной работе ЕЭС России и энергосистемы Украины

Участие в международных мероприятиях в 2022 году, включая подписание соглашений

Подписание Соглашения о намерениях долгосрочного сотрудничества между ПАО «Россети» и АО «НЭС Узбекистана», а также визит делегации АО «НЭС Узбекистана» на объекты Группы компаний «Россети»

Предметом Соглашения является реализация положений Меморандума о взаимопонимании между Министерством энергетики Российской Федерации и Министерством энергетики Республики Узбекистан по сотрудничеству в сфере энергетики от 19 ноября 2021 года в части проработки совместных потенциальных проектов в сфере электроэнергетики. Документ включает модернизацию и расширение электросетевого комплекса Республики Узбекистан, обучение и повышение квалификации специалистов АО «НЭС Узбекистана» в центрах подготовки персонала ПАО «Россети», а также обмен опытом по актуальным для сторон направлениям. В ходе рабочего визита в г. Санкт-Петербург делегация АО «НЭС Узбекистана» посетила подстанцию 330 кВ «Центральная» (элемент проекта высокотемпературной сверхпроводящей кабельной линии постоянного тока, позволяющей передавать относительно большие мощности на среднем классе напряжения), а также ознакомилась с работой уникального учебного комплекса «Терволово»

17 июня

49-я Сессия СИГРЭ

Главные итоги участия российской делегации в Сессии–2022:

- Проведены 5 встреч с представителями 4 международных компаний: Monenco Iran Consulting Engineers (Иран), Zhejiang Chint Electrics и Shanghai Huaming Power Equipment (Китай), Streamer AG (Швейцария), Prysmian Group (Италия)
- Представлены 44 доклада российских авторов в рамках постер-сессий по 14 направлениям исследований, в том числе 9 докладов сотрудников Группы «Россети»
- 14 представителей России приняли участие в работе международных исследовательских комитетов и рабочих групп

29 августа – 2 сентября

ПАО «Россети» и ОАО «Национальная электрическая сеть Кыргызстана» заключили соглашение о долгосрочном стратегическом сотрудничестве

Соглашение предусматривает возможность реализации совместных проектов в области строительства и модернизации инфраструктуры, взаимодействие при разработке схем и программ развития электроэнергетических систем Кыргызской Республики. Компании планируют проведение мероприятий для обмена опытом по широкому спектру вопросов, в том числе подготовке и переподготовке специалистов на базе корпоративных учебных центров, технологического присоединения потребителей, проектирования и строительства энергообъектов, цифровой трансформации электросетевого комплекса

12 октября

ПАО «Россети» и ОАО «Азерэнержи» подписали соглашение о намерениях долгосрочного сотрудничества, нацеленного на углубление взаимодействия в эксплуатации и развитии электросетевой инфраструктуры России и Азербайджана

Компании договорились о сотрудничестве в области проектирования, строительства и реконструкции межгосударственных линий электропередачи, проведении совместных исследований возможности реализации интеграционных проектов, в том числе энергетического коридора «Север — Юг» и замыкания Закавказского энергокольца. Кроме того, компании планируют обмениваться опытом в эксплуатации, техобслуживании и ремонте электросетевых объектов, взаимодействовать по вопросам предотвращения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в электросетях на приграничных территориях обеих стран. Также предполагается совместная работа в области развития кадрового потенциала

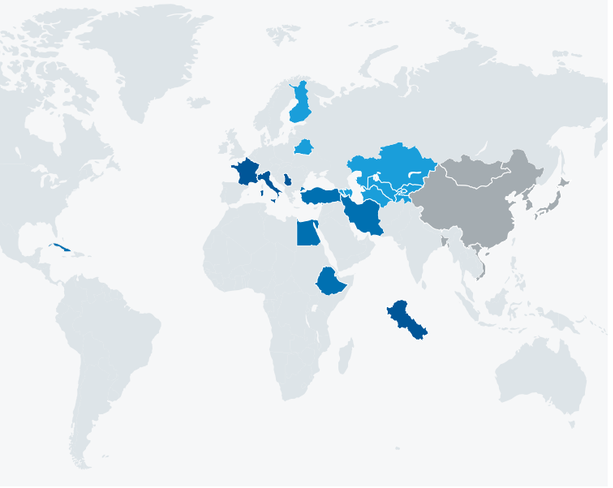
61-е заседание Электроэнергетического Совета СНГ

Центральными темами обсуждения стали объединение потенциалов государств — участников СНГ для полноценного использования возможностей и минимизации рисков, а также взаимодействие в стратегическом планировании развития электроэнергетики с учетом современных вызовов и тенденций. Кроме того, рассмотрены вопросы об оценке эффективности деятельности рабочих структур ЭЭС СНГ, о ходе формирования Научно-экспертного сообщества СНГ в области электроэнергетики и расширении взаимодействия с органами отраслевого сотрудничества СНГ, развитии промышленной кооперации

Итоговая встреча с ведущими научно-техническими партнерами РНК СИГРЭ

Участники совещания обсудили ключевые тренды в актуальных исследованиях СИГРЭ: применение ИТ-технологий, поддержание качества электроэнергии в сетях с большим количеством силового оборудования, развитие рынков при растущем уровне распределенной генерации, снижение негативного воздействия на экологию. Было отмечено, что в ближайших планах РНК СИГРЭ — проведение отчетного мероприятия по итогам 49-й сессии СИГРЭ, а также международной конференции «Релейная защита и автоматика энергосистем»

15 декабря



Кроме того, предложения Компании учтены в **24 протоколах** Межправительственных комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству с иностранными государствами.

24 страны	
Азия	Бангладеш, Вьетнам, Китай, КНДР, Монголия, Южная Корея, Япония
Ближнее зарубежье и СНГ	Азербайджан, Армения, Беларусь, Кыргызстан, Казахстан, Узбекистан, Финляндия, Туркменистан, Таджикистан
Ближний Восток и Африка	Египет, Иран, Турция, Эфиопия
Латинская Америка	Куба
Европа	Италия, Сербия, Франция

Дополнительную информацию об основных направлениях международной деятельности см. в **Приложении 1**

ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ ДЛЯ КОМПАНИИ

Компания «Россети» располагает значительными возможностями для обеспечения непрерывной деятельности и устойчивого развития. Слабые стороны и угрозы Компании оцениваются на постоянной основе в рамках процессов риск-менеджмента, актуализации стратегии и долгосрочной программы развития. Руководством предпринимаются меры для снижения возможных негативных последствий.

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Стратегически значимая организация с особым статусом развития, управления ЕНЭС и участия в обеспечении энергетической безопасности страны;
- монопольное положение на рынке;
- важный элемент в цепочке создания стоимости электроэнергии;
- большая наукоемкость, высокая концентрация инженерных компетенций и инновационных технологий;
- устойчивое финансовое положение, низкая долговая нагрузка;
- высокая эффективность системы корпоративного управления;
- соответствие процессам компаний-аналогов мирового уровня по результатам бенчмаркинга.

ВОЗМОЖНОСТИ

- Активное участие в процессах энергоперехода в качестве инфраструктурной компании;
- использование накопленного опыта, компетенций и потенциала;
- повышение эффективности деятельности путем внедрения новых, в том числе цифровых технологий;
- внедрение в производственную деятельность лучших международных практик ESG-стандартов.

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Возможное ограничение роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии уполномоченными органами государственной власти;
- длительный инвестиционный цикл объектов высокого напряжения и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов;
- отсутствие быстрых решений в области импортозамещения по ряду значимых позиций оборудования и программного обеспечения.

УГРОЗЫ

- Вступление в период краткосрочного снижения и последующих низких темпов роста потребления электроэнергии;
- переход крупных потребителей на собственную генерацию электроэнергии;
- неопределенность в реализации стратегических инициатив по регулированию отрасли;
- санкционная политика западных стран и вызванные этим ограничения (финансовые, логистические, технологические);
- отсутствие инструментария корректного прогнозирования спроса и определения оптимального резерва мощностей при технологическом присоединении;
- неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы.

ОСНОВНЫЕ ВЫЗОВЫ В УСЛОВИЯХ ВОЗРОСШЕГО ВНЕШНЕГО ДАВЛЕНИЯ НА ЭКОНОМИКУ РОССИИ

Российская экономика и финансовый рынок столкнулись с широким спектром вызовов в условиях беспрецедентного санкционного давления, но, несмотря на это, потребители смогли переориентироваться на новые рынки. Это позволило Компании по итогам 2022 года выйти на положительную динамику полезного отпуска электроэнергии.

Массовый уход зарубежных поставщиков с российского рынка не привел к срыву ни одного из крупных инвестиционных проектов. Были оптимизированы технические решения для применения доступных технологий, изменена система аттестации оборудования для минимизации рисков по комплектующим, запасным частям и сервису. Продолжена работа с отечественными производителями по улучшению качества продукции, сокращению сроков поставки и оптимизации стоимости.

В условиях санкционного давления «Россети» работают с 2014 года. За это время Компания наработала значительный опыт в области управления рисками, связанными с введением ограничительных мер. Доля зарубежной продукции в закупках «Россети» в последние годы не превышает 10%, в том числе реализованы проекты с использованием 100% отечественных решений.

Внешние негативные факторы и риски в 2022 году в наименьшей степени отразились на операционных показателях отрасли в целом и «Россетей» в частности. Компании удалось сохранить высокий уровень объема реализации электроэнергии, несмотря на сокращение объемов промышленного производства, а также достичь финансовых результатов, превышающих уровень 2021 года.

Ключевую роль в достижении положительных операционных результатов сыграли переориентация Компании на внутренний рынок, преимущественное использование отечественного оборудования и техники, а также высокий уровень производительности труда.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

НАЦИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ В ОБЛАСТИ МАГИСТРАЛЬНЫХ СЕТЕЙ

ПАО «Россети» — оператор стратегически важной для страны отрасли. Компания вносит значимый вклад в обеспечение национальных интересов страны и решение масштабных государственных задач.

В связи с этим ключевым ориентиром при формировании и корректировке стратегии Общества являются приоритеты, установленные Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 года, а также основными распорядительными и нормативными документами в сфере электроэнергетики [(1)].

Приоритеты государственной политики в области магистрального электросетевого комплекса

- Долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
- Обеспечение надежного и безопасного функционирования электросетевого комплекса;
- Организация максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры;
- Поддержание уровня тарифов, обеспечивающих приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики, а также инвестиционную привлекательность.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ПАО «РОССЕТИ»

Надежность энергоснабжения

Подробнее на **стр. 50**

Развитие ЕНЭС

Подробнее на **стр. 52**

Удовлетворенность потребителей

Подробнее на **стр. 54**

Экономическая эффективность

Подробнее на **стр.56**

Технологическое и инновационное развитие

Подробнее на **стр. 58**

Энергетическая и экологическая безопасность

Подробнее на **стр. 60**

Достижение стратегических целей Компании обеспечивается за счет реализации следующих программ:

- Долгосрочной программы развития;
- Инвестиционной программы;
- Стратегии цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период до 2030 года [(2)];
- Программы инновационного развития;
- Единой Технической политики;
- Корпоративного плана импортозамещения;
- Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- Программы повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов;
- Программы реализации Экологической политики.

(1) Указы Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы» и от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (в редакции Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474); Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р; Энергетическая стратегия Российской Федерации до 2035 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523 р

(2) Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 13.12.2022 (протокол от 15.12.2022 № 601)

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ «РОССЕТИ»

Ключевые направления развития Компании, а также мероприятия по достижению стратегических целей определяются Долгосрочной программой развития на период 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 года (далее — ДПР) [(1)].

Основные цели и задачи определяются исходя из тенденций развития электроэнергетики и потребностей российской экономики.

Компания ежегодно отчитывается об итогах реализации ДПР. Отчетные документы проходят независимый аудит и выносятся на рассмотрение Комитета по стратегии Совета Директоров Общества, а также направляются в Минэкономразвития России, Минэнерго России и Росимущество.

Для мониторинга реализации мероприятий и достигнутых фактических значений результативных показателей деятельности Компании, определенных ДПР Общества, была проведена независимая оценка реализации ДПР Общества, результаты которой представлены в заключении аудитора от 28.04.2023. По результатам анализа аудитором определена достоверность фактических значений показателей результатов деятельности Общества и установлено соответствие фактических и плановых значений показателей.

ВЛИЯНИЕ ВНЕШНИХ САНКЦИЙ НА КОРРЕКТИРОВКУ СТРАТЕГИИ ОБЩЕСТВА

В силу специфики операционной деятельности Компании, а также с учетом оказания услуг потребителям на внутреннем (российском) рынке, санкции, введенные иностранными государствами, не оказали прямого и существенного негативного влияния на Компанию и ее деятельность. В связи с этим в 2022 году корректировка Стратегии развития Общества не производилась.

Ю.А. ЛЕЩЕВСКАЯ

Заместитель Генерального директора по стратегии

Планируется ли актуализация стратегии развития Компании в связи с реорганизацией? Каковы будут ключевые цели и задачи в отношении электросетевого комплекса Группы «Россети»?

Произошедшую в 2022 году консолидацию магистрального и распределительного сетевых комплексов можно смело назвать одним из самых значимых стратегических решений в отрасли за последние годы. Объединение связано не только с особой ролью ПАО «Россети» в развитии национальной электроэнергетической инфраструктуры, но и с необходимостью создания единого финансового и инвестиционного центра ответственности, что особенно важно для успешного выполнения крупных проектов, направленных на решение государственных задач.

Кроме того, на фоне реализовавшихся геополитических рисков и изменения глобальной конъюнктуры идет структурная перестройка национальной экономики, пересматриваются документы государственного стратегического планирования и законодательные инициативы по отраслевому регулированию. Происходят изменения в потребительском секторе, инфраструктура распределения электроэнергии становится цифровой и интеллектуальной.

Все эти факторы требуют от менеджмента анализа актуальности стратегических приоритетов и принятого вектора развития, а также их соответствия новой реальности.

Сегодня можно сказать, что сохраняются наши глобальные цели по обеспечению надежного и качественного электроснабжения потребителей и созданию долгосрочной стоимости для всех заинтересованных лиц. В той или иной степени могут быть актуализированы тактические решения, необходимые для их достижения.

Мы продолжим работу по повышению внутренней эффективности, участию в совершенствовании законодательного регулирования отрасли и, конечно, поиску новых возможностей для развития.

(1) Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 526)

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ

НАДЕЖНОСТЬ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Надежность энергоснабжения | Потребители

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

От надежности работы ЕНЭС зависит энергоснабжение крупных промышленных предприятий и городов страны. Ограничение или прекращение подачи электроэнергии конечным потребителям могут иметь серьезные экономические и социальные последствия.

Магистральная сеть должна удовлетворять физическим условиям и ограничениям по мощности, частоте, напряжению, устойчивости и обладать необходимыми резервами, чтобы нивелировать непредвиденные колебания спроса, неожиданные отказы оборудования, избежать потерь нагрузки и каскадные отключения.

0,010
Показатель уровня надежности оказываемых услуг

-7%
Снижение удельной аварийности

КАК МЫ ИЗМЕРЯЕМ РЕЗУЛЬТАТ

- Непревышение планового показателя средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии;
- Готовность к работе в отопительный сезон;
- Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях.

ВЛИЯНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ (1)

- КОР-013 «Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании»;
- КОР-015 «Риск возникновения несчастного случая по вине Общества».

(1) На основании Долгосрочной программы развития ПАО «Россети» на период 2020–2024 гг. и прогноза до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 526)

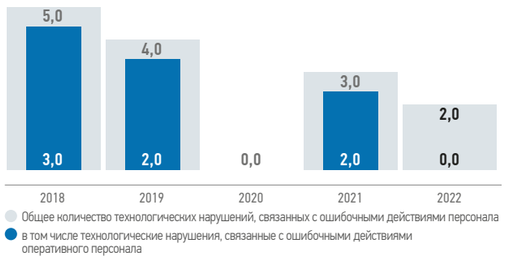
ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2022 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

Международный бенчмаркинг показал, что надежность и безопасность передачи электроэнергии в Обществе (показатели средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии, недоотпуска электроэнергии, количества несчастных случаев) находятся на уровне лучших аналогов.

В 2022 году показатель средней продолжительности передачи электроэнергии составил 0,010 при плановом (целевом) значении 0,0324. Кроме того, в 2022 году Компании удалось существенно снизить удельную аварийность на объектах (-7% год к году).

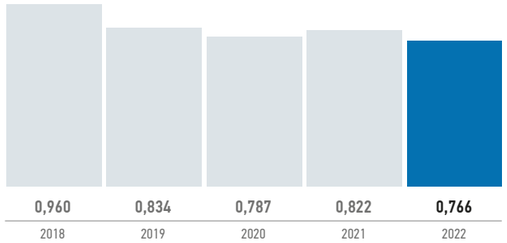
Количество технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями персонала, в том числе ошибочными действиями оперативного персонала, на протяжении последних 5 лет остается на уровне, близком к нулевому (за 2022 год — 0 технологических нарушений).

Динамика количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями персонала



Удельная аварийность на объектах «Россети»

число аварий на 1 000 у. е.



Показатель уровня надежности оказываемых услуг (1)

2018		2019		2020		2021		2022	
План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
0,034	0,00874	0,034	0,00961	0,0334	0,00825	0,0329	0,01099	**0,03241**	**0,010**

(1) Показатель уровня надежности оказываемых услуг рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии потребителям услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному за расчетный период регулирования числу точек присоединения потребителей услуг

РАЗВИТИЕ ЕНЭС

Развитие ЕНЭС

9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

Развитие сети ЕНЭС позволяет расширить географические границы конкурентного рынка электроэнергии и мощности, обеспечивая вход на рынок новых источников генерации и потребителей для балансирования спроса и предложения в различных узлах сети с высокой надежностью и экономической эффективностью.

35%
Загрузка мощностей

3,95 тыс. МВА
Трансформаторная мощность

4,05 тыс. км
Линии электропередачи

236,9 млрд руб.
Финансирование инвестиций

КАК МЫ ИЗМЕРЯЕМ РЕЗУЛЬТАТ

- Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию.

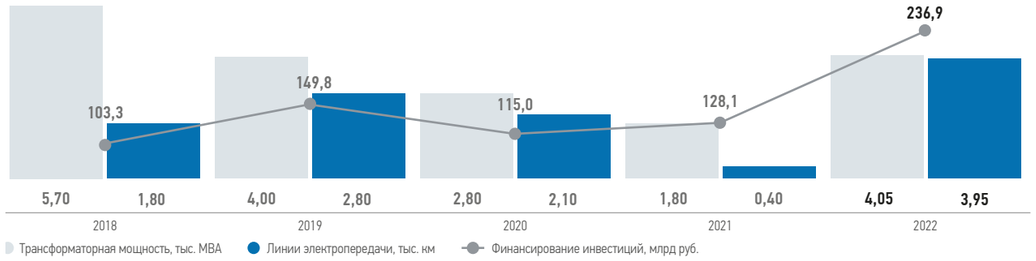
ВЛИЯНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

- КОР-010 «Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы»;
- КОР-011 «Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период»;
- КОР-012 «Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период»;
- КОР-014 «Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании».

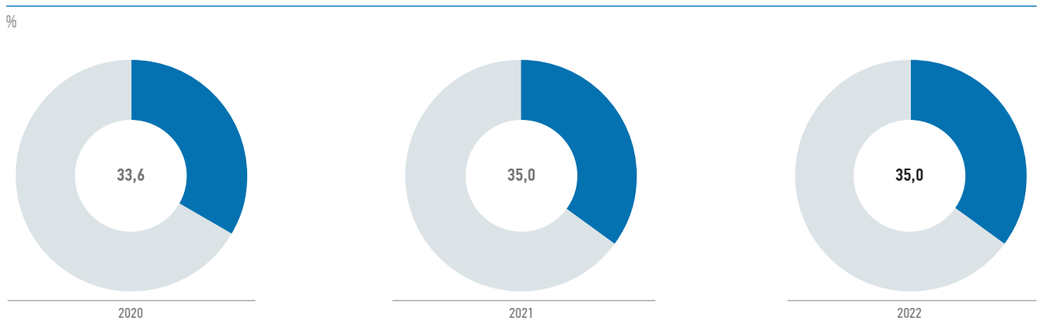
ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2022 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

Продолжена работа по оптимизации загрузки имеющихся мощностей, которая увеличивается в среднем на 2,5 ГВт по исполненным договорам об осуществлении технологического присоединения. Загрузка мощностей в 2022 году осталась на уровне 2021 года и составила 35,0%.

Динамика ввода мощностей и финансирования инвестиций



Загрузка мощностей



УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Удовлетворенность потребителей | Потребители

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

В рамках работы по технологическому присоединению и передаче электроэнергии Компания реализует задачи по обеспечению потребителей доступной инфраструктурой и организации бесперебойного электроснабжения.

9,48
Уровень удовлетворенности потребителей (из 10 максимально возможных)

2 178 МВт
Технологическое присоединение потребителей и сетевых компаний

1 587 МВт
Технологическое присоединение объектов генерации

КАК МЫ ИЗМЕРЯЕМ РЕЗУЛЬТАТ

- Соблюдение сроков технологического присоединения;
- Достижение высокого уровня надежности оказываемых услуг.

ВЛИЯНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

- КОР-010 «Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы»;
- КОР-011 «Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период»;
- КОР-012 «Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период»;
- КОР-013 «Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании»;
- КОР-014 «Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании».

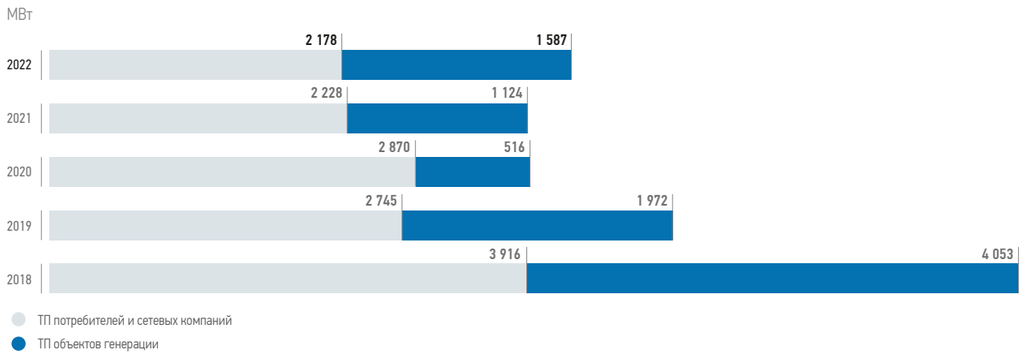
ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2022 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

Интегральный показатель удовлетворенности клиентов качеством услуги технологического присоединения увеличился на 0,3% по сравнению с 2021 годом и достиг уровня 9,48 (из 10 максимально возможных).

Продолжено развитие интерактивных сервисов для работы с потребителями: реализован прием заявок на ТП в электронном виде на Портале ТП «Россети» с возможностью предоставления заявителем электронных документов и подписания заявки электронной подписью; проведена интеграция с Порталом ТП Группы компаний «Россети» для подачи заявки через мобильное приложение Группы компаний «Россети».

В 2022 году на ФГИС «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» обеспечен вывод услуги «Подключение (технологическое присоединение) энергопринимающих устройств к электрическим сетям» в отношении ПАО «Россети» и ДО».

Объемы технологического присоединения



ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Экономическая эффективность

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

Ограничения темпов роста цен (тарифов) на электроэнергию сдерживают увеличение затрат на эксплуатацию и допустимый объем инвестиций в модернизацию и реновацию электрических сетей.

В условиях тарифных ограничений и стабилизации размеров сетевой деятельности необходимо повышение внутренней эффективности Компании для дальнейшего технологического развития, создания прибыли для акционеров, которая может быть реинвестирована в производство, в том числе в реновацию и модернизацию оборудования.

КАК МЫ ИЗМЕРЯЕМ РЕЗУЛЬТАТ

- Рост финансово-экономических показателей (EBITDA, совокупная акционерная доходность (TSR) и рентабельность инвестированного капитала (ROIC));
- Снижение удельных операционных расходов;
- Рост производительности труда;
- Снижение уровня дебиторской задолженности;
- Контроль уровня долговой нагрузки.

ВЛИЯНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

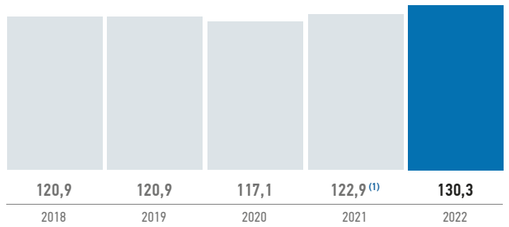
- КОР-001 «Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане»;
- КОР-002 «Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана»;
- КОР-003 «Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане»;
- КОР-004 «Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане»;
- КОР-005 «Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь»;
- КОР-006 «Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период»;
- КОР-007 «Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане»;
- КОР-008 «Риск отклонения величины показателя Долг/EBITDA в сравнении с установленным значением в бизнес-плане»;
- КОР-009 «Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане»;
- КОР-016 «Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда».

ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2022 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

Благодаря управлению долговым портфелем обеспечено финансирование деятельности Компании на наиболее выгодных доступных условиях при сохранении умеренной долговой нагрузки. Соблюдены лимиты долговой нагрузки, предусмотренные бизнес-планом и Положением о кредитной политике ПАО «Россети». Реализован ряд мер, направленных на снижение процентных рисков по долговым обязательствам.

Скорректированная EBITDA

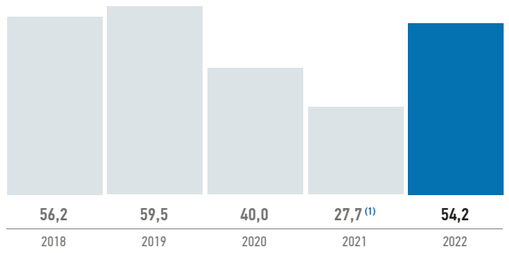
млрд руб.



Удельные операционные расходы снизились на 28,7% от уровня 2021 года (в сопоставимых ценах). Производительность труда повышена на 10,68% к уровню 2020 года.

Прибыль

млрд руб.



(1) Показатель в соответствии с отчетностью за 2022 год с учетом ретроспективного применения ФСБУ 25/2018 «Учет аренды»

Показатель «Скорректированная EBITDA» по итогам 2022 года составил 130,3 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2021 годом на 7,4 млрд руб. (на 6%), что обусловлено увеличением выручки за передачу мощности (на 6,6 млрд руб.) и полученных дивидендов (на 1,1 млрд руб.).

Чистая прибыль за 2022 год получена в размере 54,2 млрд рублей, что почти в 2 раза больше прибыли за 2021 год. Это обусловлено снижением амортизационных отчислений в связи с применением ФСБУ 6/2020 «Основные средства». В сопоставимом сравнении с фактом за 2021 год скорректированная чистая прибыль за 2022 год составила 37,0 млрд рублей. Таким образом без учета применения ФСБУ увеличение прибыли составило 9,3 млрд рублей (33,6%).

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Технологическое и инновационное развитие

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

В условиях стремительно изменяющегося технологического уклада важнейшим фактором конкурентоспособности становится возможность Компании создавать и внедрять в деятельность инновационные технологии. Поддержание уровня технологического развития «Россети» на уровне не ниже сопоставимых мировых компаний позволит сохранять высокую операционную и инвестиционную эффективность.

89,7 тыс. км
Волоконно-оптических линий связи построено в 2022 году

272 ПС
С высоким уровнем автоматизации

55 ПС
С дистанционным управлением

КАК МЫ ИЗМЕРЯЕМ РЕЗУЛЬТАТ

- Эффективность инновационной деятельности
- Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию

ВЛИЯНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

- КОР-010 «Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы»;
- КОР-013 «Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании».

ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2022 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

В рамках НИОКР созданы новые версии платформ:

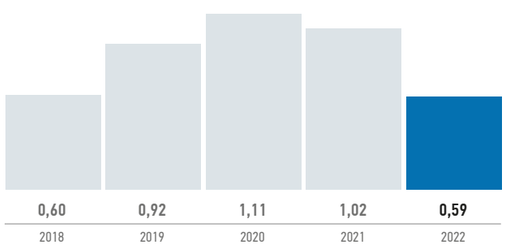
- САПР «Электронный каталог РЗА и АСУ ТП» с дополнительными функциональными возможностями. САПР обеспечивает высокую автоматизацию процесса разработки проектной документации для информационно-технологических систем (ИТС) при строительстве новых и реконструкции существующих высокоавтоматизированных подстанций (ВАПС) ЕНЭС. Применение данного САПР позволяет исключить работы, связанные с предпроектным обследованием ИТС ВАПС.
- ПТК «Эксплуатация», осуществляющая анализ устройств РЗА на уровне МЭС / предприятия МЭС / Исполнительного аппарата с использованием схемы сети; проводить оценку состояния устройств РЗА по данным самодиагностирования; проводить автоматизированную верификацию расчетов токов КЗ с применением осциллограмм и данных, поступающих из СУПА.

В Компании действует 272 ПС с высоким уровнем автоматизации и поддержкой международного стандарта МЭК 61850.

Повышен уровень наблюдаемости и управления ЕНЭС. Построено 89,7 тыс. км волоконно-оптических линий связи (ВОЛС), на 11 подстанциях реализованы проекты дистанционного управления оборудованием. Общее количество подстанций с дистанционным управлением составило 55 шт.

В отчетном году завершено проектирование основных систем, программно-технических комплексов и работ по интеграции Системы управления производственными активами с другими автоматизированными информационными системами Общества.

Объем финансирования НИОКР



В отчетном году Компания продолжила работу по приоритетным направлениям инновационного развития, профинансировав НИОКР на сумму

590 млн руб.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Энергетическая и экологическая безопасность

13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

E

ЭКОЛОГИЯ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

«Россети» — ключевое звено российской электросетевой отрасли, без которого невозможна устойчивая работа участников электроэнергетического сектора.

Осознавая это, Компания особое внимание уделяет надежности работы сети, в том числе развитию сетевой инфраструктуры, для резервирования и достижения безотказной работы.

При этом Компания стремится снизить негативное воздействие на окружающую среду, используя современные и безопасные технологии и подходы.

4 345 га
Площадь проведения мероприятий по восстановлению нарушенных земель

2,2 млн
Попыток кибератак предотвращено в отчетном году

КАК МЫ ИЗМЕРЯЕМ РЕЗУЛЬТАТ

- Достижение уровня надежности оказываемых услуг;
- Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию;
- Соблюдение сроков проведения технологического присоединения.

ВЛИЯНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

- КОР-010 «Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы»;
- КОР-013 «Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании».

ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ 2022 ГОДА В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

Программа реализации Экологической политики на 2022 год выполнена в полном объеме.

В отчетном году проведены ремонты и техническое обслуживание систем водоснабжения и водоотведения на 580 производственных объектах. Выведено из эксплуатации и передано на уничтожение 187 единиц (5,3 т) ПХБ-содержащего оборудования соответственно. Установлено более 108,6 тыс. единиц птицезащитных устройств. Проведены мероприятия по восстановлению нарушенных земель на площади 4 345 га.

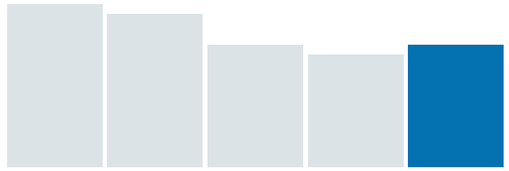
Разработана и утверждена Советом директоров Общества локальная программа «Информационная безопасность», в результате реализации которой будет создан единый центр управления безопасностью «Россети».

Корпоративные системы в управлении филиалов-МЭС подключены к корпоративному центру кибербезопасности «Россети».

Корпоративным центром кибербезопасности Компании в 2022 году предотвращено 2,2 млн попыток кибератак.

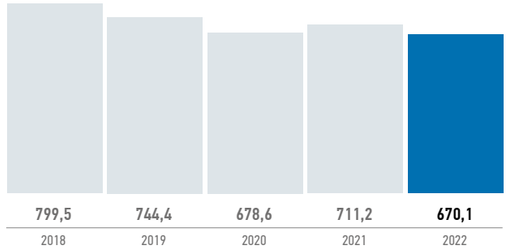
Динамика изменения объемов валового выброса загрязняющих веществ в атмосферу

тонн



Динамика изменения объемов водопотребления

тыс. м^3



По сравнению с 2019 годом, предшествующим пандемии COVID-19, объем водопотребления по итогам 2022 года оказался ниже на 10%. Существенного результата по снижению водопотребления удалось достичь и в отчетном периоде, и по сравнению с 2021 годом — показатель снизился на 5,8%. В 2022 году Компания увеличила на 73% расходы на охрану окружающей среды.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ПРИВЯЗКЕ К ЦУР ООН

ПАО «Россети» поддерживает Цели в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций (ЦУР), принятые в 2015 году членами Генеральной Ассамблеи ООН и направленные на решение значимых экономических, социальных и экологических задач мирового сообщества.

Компания с 2017 года ежегодно заявляет о своей приверженности ЦУР ООН и ранжирует их по степени значимости. ПАО «Россети» признает важность всех 17 ЦУР и старается содействовать достижению каждой из них. При этом Компания определяет для себя пять приоритетных и пять значимых ЦУР, которые в наибольшей степени соответствуют отраслевой специфике и стратегическим целям Компании, а также потребностям заинтересованных сторон. По остальным 7 ЦУР ПАО «Россети» стремится использовать любые возможности для достижения каждой цели.

ИНЫЕ ЦУР ООН (1)

Надежность энергоснабжения

Развитие ЕНЭС

Удовлетворенность потребителей

Технологическое и инновационное развитие

Энергетическая и экологическая безопасность

Экономическая эффективность

(1) Не связаны напрямую с деятельностью ПАО «Россети», но Компания вносит посильный вклад в их достижение

Ю.А. ЛЕЩЕВСКАЯ

Заместитель Генерального директора по стратегии

Поменялись ли приоритеты Компании в области устойчивого развития в связи с изменением экономического фона, формированием новых внешних вызовов?

В условиях перемен важно сохранять верность своим целям, адаптируя пути их достижения к окружающему контексту. Несмотря на все вызовы, с которыми столкнулась энергетическая отрасль и экономика в целом, Компания продолжает курс на устойчивое развитие в долгосрочной перспективе, своевременно реагируя на происходящие изменения. Ключевым приоритетом для нас было и остается выполнение обязательств перед стейкхолдерами, которые прямо или косвенно зависят от эффективности работы Компании. Речь идет не только об основной деятельности — обеспечении надежного и бесперебойного электроснабжения, но также о социально-экономических и экологических вопросах.

Создавая инфраструктурную основу экономики, Компания ищет наиболее эффективные, современные и отвечающие текущей повестке способы достижения поставленных целей и решения задач в области устойчивого развития. ПАО «Россети» способствует низкоуглеродному развитию страны, управляя собственным воздействием на изменение климата. Будучи одним из крупнейших работодателей страны, Компания в полной мере поддерживает своих работников, обеспечивая их достойными условиями труда и социальными гарантиями, а также прилагает усилия для сохранения высокого уровня социальной поддержки населения в регионах присутствия.

Менеджмент уделяет большое внимание вопросам устойчивого развития, создавая ценность для всех заинтересованных сторон. Положительные результаты работы в области устойчивого развития подтверждаются мнением экспертного сообщества. Так, в сентябре 2022 года Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) присвоило Компании оценку в области экологической, социальной и корпоративной ответственности (ESG) на уровне ESG-3, что подтверждает приверженность ПАО «Россети» высоким стандартам в области устойчивого развития.

Вклад Компании в достижение ЦУР: приоритетные цели

Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех

- Надежное энергоснабжение потребителей;
- содействие в увеличении доли энергии из возобновляемых источников в энергетическом балансе страны за счет присоединения объектов генерации ВИЭ;
- использование современного оборудования и материалов, позволяющих обеспечить высокую надежность электроснабжения;
- оказание услуг по технологическому присоединению;
- модернизация оборудования в целях увеличения установленной мощности, снижения экологической нагрузки и повышения энергоэффективности.

S

Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех

- Повышение производительности труда;
- создание рабочих мест в регионах присутствия;
- обеспечение достойной оплаты и условий труда, соблюдение прав работников;
- обеспечение безопасных условий и охраны труда;
- создание равных возможностей для высокопроизводительного труда, профессионального роста и раскрытия творческого потенциала каждого работника Компании;
- уважение многообразия и неприятие дискриминации в любой форме и по любым признакам;
- взаимодействие с учебными заведениями с целью поддержки инновационной деятельности и расширения возможностей трудоустройства молодых специалистов.

Создание стойкой инфраструктуры, содействие инновациям и всеохватной и устойчивой индустриализации

- Сохранение и развитие сетевой инфраструктуры;
- регулярная модернизация оборудования для соответствия всем экологическим требованиям;
- инновационная деятельность и реализация Программы НИОКР;
- автоматизация производственных объектов и внедрение технологии дистанционного управления;
- расширение территории присутствия и электроснабжение труднодоступных, отдаленных населенных пунктов;
- применение цифровых решений для развития территорий присутствия;
- содействие повышению доступности электротранспорта в России.

E

Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства

- Реализация комплекса мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности, эффективности использования ресурсов и снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- программы по сбору и утилизации оборудования и отработанных элементов;
- установление на уровне внутренних нормативных документов перечня запрещенных к применению технологий и материалов.

E

Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями

- Проведение анализа и оценки климатических рисков, включая физические и переходные, интеграция результатов оценки в существующие процессы;
- расчет и публикация результатов количественной оценки прямых выбросов парниковых газов.

Вклад Компании в достижение ЦУР: значимые цели

S

Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте

- Предоставление добровольного медицинского страхования для всех работников вне зависимости от типа занятости, должности;
- страхование работников от несчастных случаев;
- функционирование Программы негосударственного пенсионного обеспечения;
- программы поддержки здорового образа жизни работников;
- развитие внутренних инициатив, направленных на поддержание психологического здоровья и здоровой атмосферы внутри Компании;
- наличие и развитие системы охраны труда;
- комплекс мероприятий в целях реализации концепции «нулевого травматизма»;
- обеспечение персонала, занятого на работах с вредными условиями труда, молоком и лечебно-профилактическим питанием.

S

Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех

- Обучение, практическая подготовка и повышение квалификации работников;
- сотрудничество с высшими и средними специальными учебными заведениями в области подготовки кадров для сферы электроэнергетики;
- реализация внешних социальных программ, направленных на поддержку образования в регионах присутствия;
- проведение стажировок и практик для студентов на производственных объектах Компании;
- оказание содействия в развитии дошкольного, школьного, профессионального и дополнительного образования.

S

Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов

- Расширение географии снабжения населенных пунктов электроэнергией посредством увеличения количества инфраструктурных объектов;
- повышение надежности энергоснабжения потребителей в городах и населенных пунктах;
- организация энергоснабжения на объектах транспортной и социальной инфраструктуры;
- снижение негативного экологического воздействия в регионах присутствия через регулярную модернизацию оборудования.

E

Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия

- Проведение мероприятий по компенсационным посадкам растений;
- мониторинг состояния биоразнообразия и реализация программ по снижению негативного воздействия;
- замена высоковольтных линий электропередачи подземными кабелями в целях уменьшения вероятности рисков возникновения пожаров, а также рисков для экосистем;
- проведение мероприятий по обеспечению орнитологической безопасности электросетевых объектов.

G

Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития

- Поддержка инициатив в области устойчивого развития, реализуемых российскими и международными отраслевыми организациями;
- укрепление сотрудничества с другим компаниями отрасли;
- взаимодействие с заинтересованными сторонами в формате открытого диалога и информирование заинтересованных сторон о воздействиях Компании;
- развитие региональной экономики посредством приоритетной поддержки местных поставщиков;
- поддержка субъектов МСП при проведении закупочных процедур.

По итогам 2022 года ПАО «Россети» входило в список лидеров индексов РСПП в области устойчивого развития (ESG-индексы) — «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития». Индексы РСПП включены в международную базу индексов и рейтингов в сфере устойчивого развития в качестве российских ESG-индексов.

Подробнее об Индексах РСПП см. на сайте
www.reportingexchange.com

На их основе Московская Биржа рассчитывает одноименные фондовые ESG-индексы. Показатель «Ответственность и открытость» отражает полноту и качество раскрытия корпоративной информации по вопросам устойчивого развития и корпоративной ответственности, «Вектор устойчивого развития» — динамику результативности деятельности компаний в сфере устойчивого развития, направленность изменений основных социально-экономических и экологических показателей за определенный период. Индексы взаимосвязаны: результаты оценки в рамках первого определяют выборку для расчета второго. В 2022 году в состав базовой выборки вошли 118 компаний. По итогам оценки в индекс «Ответственность и открытость» вошли 48 компаний, а в индекс «Вектор устойчивого развития» — 41.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В ПАО «Россети» используется система измерения целей на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ). Благодаря этому обеспечивается мотивация менеджмента на выполнение целевых значений КПЭ, характеризующих достижение целей развития Компании.

G

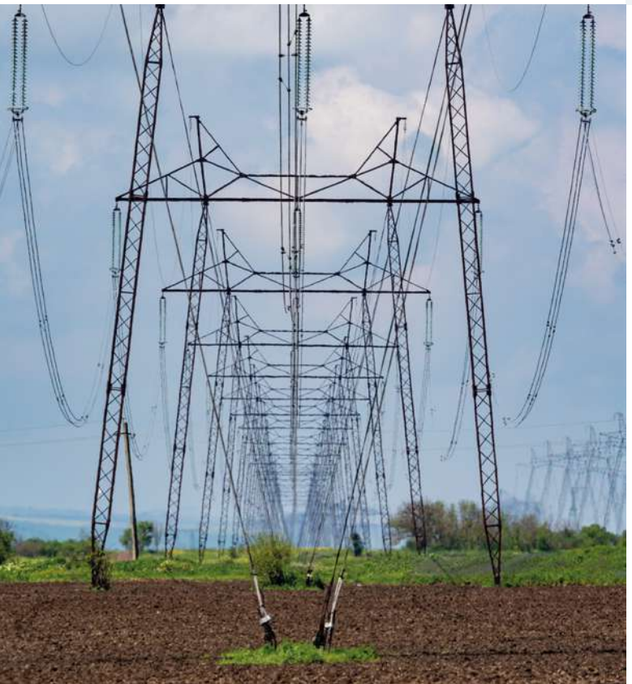
В 2022 году система мотивации на основе КПЭ применялась в отношении руководителей всех уровней — высшего менеджмента (годовая периодичность), руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов МЭС и дочерних обществ (квартальная и годовая периодичность).

Основу системы мотивации составляют КПЭ, разработанные для оценки эффективности и премирования высшего менеджмента, которые также используются для оценки установленных целей деятельности Общества, закрепленных в составе ДПР и бизнес-плана.

В Компании действует многоуровневая система КПЭ: уровня Общества (КПЭ высших менеджеров), уровня исполнительного аппарата Общества, филиалов ПАО «Россети» — МЭС, ПМЭС и дочерних обществ ПАО «Россети». КПЭ каждого уровня управления устанавливаются и контролируются на вышестоящем уровне управления, что позволяет реализовать сквозной механизм контроля.

Система КПЭ связана с переменной частью вознаграждения менеджмента — для каждого из показателей установлен удельный вес премирования или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий. Премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Источники формирования состава КПЭ в Компании



Система КПЭ высших менеджеров в 2022 году

Система КПЭ высших менеджеров (в составе методики расчета и оценки выполнения КПЭ действием с 2020 года) утверждена (1) Советом директоров в декабре 2019 года и скорректирована (2) в апреле 2020 года и октябре 2022 года. Целевые значения КПЭ на 2022 год утверждены (3) Советом директоров в декабре 2021 года.

(1) Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480) во исполнение Методических рекомендаций по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р

(2) Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.04.2020 (протокол от 09.04.2020 № 496) во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13 в части КПЭ «Повышение производительности труда» и решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 17.10.2022 (протокол от 20.10.2022 № 592) во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 29.04.2022 № 4509п-П13 в части КПЭ «Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения»

(3) Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.12.2021 (протокол от 30.12.2021 № 562)

Наименование КПЭ / Порядок расчета	Вес в системе премирования на 2022 год, %	Фактическое значение 2021 года / оценка достижения за 2021 год	Целевое значение на 2022 год	Фактическое значение 2022 года (1) / % к факту 2021 года (2)	Оценка достижения за 2022 год/ причины отклонения
Развитие ЕНЭС					
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения					
Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети ДЗО ПАО «Россети» по трем компонентам: качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства Российской Федерации	-10	1,1 / достигнут	≤1,1	1,1 / 100%	⊕
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию					
Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов, законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиком ее реализации	-10	105% 1-й квартал 102%, 2-й квартал 103%, 3-й квартал 106%, 4-й квартал 105% / достигнут	≥90 % (выполнение в каждом квартале)	110% / 105% 1-й квартал 103% / 101%, 2-й квартал 98% / 95%, 3-й квартал 107% / 101%, 4-й квартал 110% / 105%	⊕
Экономическая эффективность					
Совокупная акционерная доходность					
Отношение суммы изменения средневзвешенной цены акции на конец и начало отчетного периода и начисленных дивидендов к средневзвешенной цене акций на начало периода. Сравнение фактического значения с изменением индекса MOEX EU за отчетный период	10	-19,76% / не достигнут	> изменения индекса MOEX EU за отчетный период	—	— (3)
Рентабельность инвестированного капитала					
Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала, долгосрочных кредитов и займов. Отношение фактического значения показателя к плановому, рассчитанному на основании утвержденного бизнес-плана	20	108,9% / достигнут	≥95,0%	127,1% / 117%	⊕
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)					
1. Рост фактического значения EBITDA относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов. 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанному на основании утвержденного бизнес-плана	15	Выполнен / достигнут	Выполнен (≥4,2%)	Выполнен (9,7%) / 100%	⊕
Снижение удельных операционных расходов (затрат)					
Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года	10	2,3% / достигнут	≥2,0 %	28,7% / —	⊕

⊕ Достигнут ⊖ Не достигнут

(1) За 2022 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети»

(2) Сравнение ожидаемых значений 2022 года производится с достигнутыми результатами 2021 года по показателям с сопоставимыми методиками расчета, для понижающих показателей сравнивается 2021 год по отношению к 2022 году

(3) На основании решения Совета директоров Общества от 29.12.2022 (протокол от 30.12.2022 № 604) итоги выполнения КПЭ «Совокупная акционерная доходность» за 2022 год не подводятся

Наименование КПЭ / Порядок расчета	Вес в системе премирования на 2022 год, %	Фактическое значение 2021 года / оценка достижения за 2021 год	Целевое значение на 2022 год	Фактическое значение 2022 года [1] / % к факту 2021 года [2]	Оценка достижения за 2022 год/ причины отклонения
Уровень потерь электроэнергии					
Отношение величины потерь электроэнергии в ЕНЭС к отпуску электроэнергии из ЕНЭС потребителям услуг	10	4,26% / достигнут	≤ значения, указанного в бизнес-плане Общества (≤4,35 %)	4,34% / 98%	⊕
Повышение производительности труда					
Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг (за исключением выручки от технологического присоединения) к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2020 годом	5	6,12% / достигнут	≥10 % [3]	10,68% / —	⊕
Показатель снижения дебиторской задолженности					
Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по сравнению с прошлым годом (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)	10	82,6% / достигнут	≤100 %	94,7% / 87%	⊕
Долг/EBITDA					
Раздел 1. Рассчитывается отношение долга к значению EBITDA за отчетный период, сравнивается с целевым значением, определяемым по Методике КПЭ. Раздел 2. В случае недостижения условия Раздела 1 оценивается достижение планового уровня показателя долг/EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана	–10	2,0 / достигнут	Выполнен (≤3,0)	Выполнен (2,5) / 80%	⊕
Технологическое и инновационное развитие					
Эффективность инновационной деятельности					
Интегральный показатель оценивает степень выполнения трех составных компонентов: затраты на НИОКР, закупки инновационной продукции, качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР	20	138% / достигнут	≥90%	— / — [4]	— / —
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения					
Показатель определяется как доля объемов финансирования российского ПО и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме финансирования ПО и связанных с ним работ (услуг)	–20	— / —	≥61%	63,0% / —	⊕
Надежность энергоснабжения					
Готовность к работе в отопительный сезон					
Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	–10	0,99 / достигнут	≥0,95; ≥80 [3]	0,99 99 / —	⊕
Достижение уровня надежности оказываемых услуг					
Показатель надежности оказываемых услуг (ENS), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за три года	–10	1) 1,61 2) Наличие роста крупных аварий (3>2) / достигнут [4]	Одновременно: ≤1 (отсутствие роста крупных аварий)	1) 2,71 2) Наличие роста крупных аварий (4>2) / 1) 59% 2) 75%	⊖
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях					
Определяется число пострадавших при несчастных случаях различной степени тяжести на основании актов расследования причин несчастных случаев. Показатель считается выполненным при наличии не более трех пострадавших с тяжелым или легким исходом за отчетный год. Показатель считается невыполненным при несоблюдении указанных условий, а также при наличии в отчетном периоде несчастных случаев со смертельным исходом или с одним или более пострадавшим с тяжелым исходом при групповом несчастном случае	–10	Наличие несчастных случаев со смертельным исходом / не достигнут	Отсутствие роста	Отсутствие роста / —	⊕

⊕ Достигнут ⊖ Не достигнут

(1) За 2022 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети»
(2) Сравнение ожидаемых значений 2022 года производится с достигнутыми результатами 2021 года по показателям с сопоставимыми методиками расчета, для понижающих показателей сравнивается 2021 год по отношению к 2022 году
(3) Относительно базового 2020 года
(4) В соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров Общества показатель будет оценен на основании Отчета о выполнении Программы инновационного развития Общества, направленного в федеральные органы исполнительной власти и утвержденного решением Совета директоров Общества

(1) За 2022 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети»
(2) Сравнение ожидаемых значений 2022 года производится с достигнутыми результатами 2021 года по показателям с сопоставимыми методиками расчета, для понижающих показателей сравнивается 2021 год по отношению к 2022 году
(3) Методика проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденная приказом Минэнерго России от 27.12.2017 № 1233, определяет уровни готовности субъекта электроэнергетики к работе в отопительный сезон: «Не готов» в случае, если индекс готовности меньше 0,95; «Готов с условиями» в случае, если индекс готовности меньше 1 и больше либо равен 0,95; «Готов» в случае, если индекс готовности равен 1 (в редакции от 28.07.2022 «Не готов» в случае, если индекс готовности меньше 80; «Готов с условиями» в случае, если индекс готовности меньше 90 и больше либо равен 80; «Готов» в случае, если индекс готовности больше либо равен 90)
(4) КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» по итогам 2021 года считается достигнутым в связи с наличием объективных причин, подтвержденных независимым аудитором
(5) Рассчитываются по Группе компаний «Россети», включая магистральный и распределительный сетевые комплексы
(6) Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 14.04.2023 (протокол от 17.04.2023 № 615) во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 31.01.2023 № 991п-П13. Значения показателей указаны по Группе компаний ПАО «Россети»

Целевые значения ключевых показателей эффективности ПАО «Россети» после реорганизации [5] на 2023 год [6]

Ключевой показатель эффективности	Единица измерения	Целевое значение на 2023 год
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КПЭ		
Уровень потерь электроэнергии	%	8,74
Готовность к работе в отопительный сезон	шт.	18
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	92,0
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КПЭ		
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	%	4,6
Рентабельность операционной деятельности	%	12,0
Чистая прибыль без обесценения и ТП	млн руб.	86 700

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

G

В.А. Макаров

Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — Начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками

Уважаемые акционеры!

В текущих быстро меняющихся условиях очевидна необходимость превентивного выявления негативных событий, которые могут повлиять на эффективность производственной деятельности и финансовую стабильность компании. В этой связи возрастает роль, которую занимают система управления рисками и система внутреннего контроля в вопросах устойчивого развития Компании.

В Обществе организовано управление рисками, которые влияют на достижение стратегических целей, операционную и финансовую деятельность, соблюдение требований законодательства, а также удовлетворенность потребителей нашими услугами. По итогам отчетного года уровень рисков Общества находится в границах установленного риск-аппетита, при этом своевременно принятые менеджментом меры позволяют снизить вероятность реализации рисков Общества и обеспечить достижение поставленных Обществом целей.

Наша дальнейшая работа направлена на развитие и совершенствование систем управления рисками и внутреннего контроля, обеспечивающих гибкое реагирование и адаптацию к изменениям внешней среды.

Работа Компании неизбежно связана с воздействием внешних и внутренних риск-факторов, которые могут повлиять на реализацию стратегических целей Общества.

Регулярный мониторинг и эффективное управление рисками позволяет принимать обоснованные управленческие решения и обеспечить стабильную работу Компании.

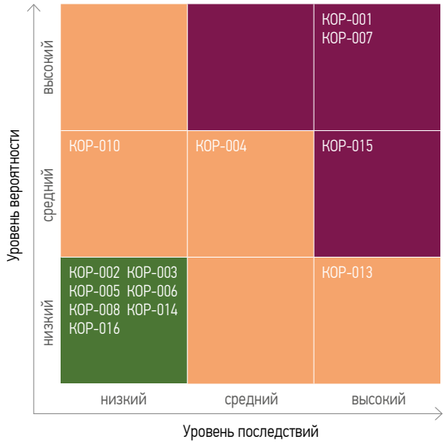
В ПАО «Россети» утвержден реестр [(1)] ключевых операционных рисков (КОР), регулярно осуществляется оценка их влияния на достижение целевых показателей деятельности Общества, ежегодно актуализируется уровень существенности и проводятся мероприятия по управлению рисками. Оценка рисков осуществляется сценарно-экспертным или экспертным методом. По результатам оценки определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными Методикой оценки операционных рисков [(2)] уровнями существенности.

- **Риски критического уровня**
  Являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению
- **Риски значимого уровня**
  Не являются критичными, но оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению
- **Риски умеренного уровня**
  Не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, но подлежат периодическому мониторингу

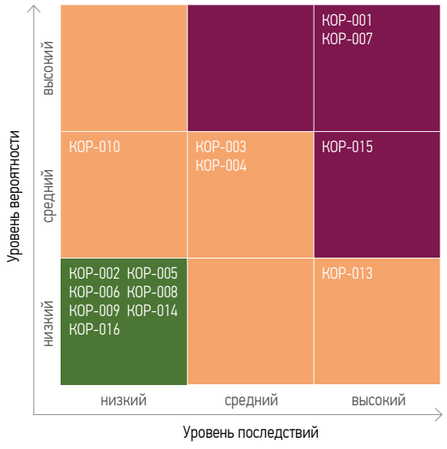
(1) Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.01.2015 (протокол от 29.01.2015 № 248)
(2) Утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 21.03.2016 № 86

Динамика оценки ключевых операционных рисков

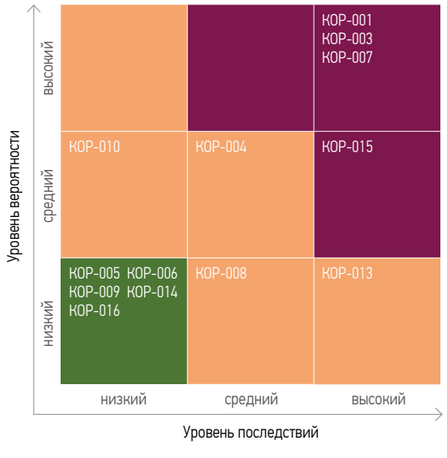
Оценка на конец 2021 года



Оценка на конец 2022 года



Прогноз значимости на 2023 год



Уровень последствий

КОР-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане
КОР-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана
КОР-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане
КОР-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане
КОР-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь
КОР-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период
КОР-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане
КОР-008	Риск отклонения величины показателя Долг/EBITDA в сравнении с установленным значением в бизнес-плане
КОР-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане
КОР-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы
КОР-011	Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период
КОР-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период
КОР-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании
КОР-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании
КОР-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества
КОР-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда

Пояснения о порядке применения и методике расчетов в 2021–2023 гг. см. в **Приложении 1**

Обзор ключевых операционных рисков и их влияние на достижение целевых показателей деятельности Общества

Стратегические цели Компании [1]	Риск	Целевые показатели деятельности Компании	Параметры оценки риска	Реализация риска в 2022 году	Значимость риска в 2022 году	Значимость риска в 2023 году
Экономическая эффективность	**КОР-001** Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	Финансовые результаты и кредитоспособность	Доходы			
	КОР-002 Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана		Доходы			
	КОР-003 Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане		Доходы		[2]	
	КОР-004 Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане		Расходы			
	КОР-005 Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь		Расходы		[3]	
	КОР-006 Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период		Расходы		[4]	
	КОР-007 Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане		Доходы			
	КОР-008 Риск отклонения величины показателя Долг/EBITDA в сравнении с установленным значением в бизнес-плане		Кредитоспособность и ликвидность			
	КОР-009 Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане		Чистая прибыль		[4]	
	КОР-016 Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	Человеческие ресурсы	Производительность труда			
Развитие ЕНЭС	**КОР-010** Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	Инвестиционная деятельность	Основные параметры инвестиционной программы			
Удовлетворенность потребителей	**КОР-011** Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период		Показатель «Снижение удельных инвестиционных затрат»		[5]	[5]
	КОР-012 Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	Финансовые результаты и кредитоспособность	Доходы		[6]	[6]
	КОР-014 Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	Выполнение стратегических целей в части обеспечения бесперебойной передачи электроэнергии и качества услуг по ТП	Показатель качества услуг по ТП			
Надежность энергоснабжения	**КОР-013** Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании	Выполнение стратегических целей в части обеспечения бесперебойной передачи электроэнергии и качества услуг по ТП	Показатель надежности услуг по передаче электроэнергии			
Технологическое и инновационное развитие	**КОР-015** Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	Человеческие ресурсы	Производственная безопасность			

(1) На основании Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 526)
(2) В 2022 году происходили изменения в оценке значимости риска с умеренного до значимого уровня
(3) В отчетном году происходили изменения в оценке значимости риска с умеренного до значимого уровня, а затем обратно со значимого до умеренного уровня
(4) В 2022 году происходили изменения в оценке значимости риска с умеренного до критического уровня, а затем обратно с критического до умеренного уровня
(5) Решением Совета директоров от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (для применения с 01.01.2020), из которой исключен ключевой показатель эффективности «Снижение удельных инвестиционных затрат»
(6) КОР-012 В составе Сценарных условий формирования бизнес-плана Общества не предусмотрено целевое значение показателя «Обеспечение загрузки введенных трансформаторов 35 кВ и выше (включая ввод под замену) на третий год эксплуатации»

Информацию о мероприятиях Компании по управлению ключевыми операционными рисками см. в **Приложении 1**

Реализовавшиеся в отчетном году ключевые операционные риски

Наименование риска	Показатель	Реализация риска в отчетном периоде [2]		Причины реализации риска
		%	абс.	
КОР-003 Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	Исполнение договоров на ТП	-12,1%	- 520 МВт	Невыполнение плановых показателей бизнес-плана по мощности обусловлено переносом сроков актирования договоров, включенных в бизнес-план на 2022 год, на 2023 год: • ТП Гражданской ВЭС • ТП Инновационного центра «Сколково» • ТП Гусиноозерской ГРЭС При этом фактическая выручка за 2022 год превысила плановое значение.
	Выручка от услуг по ТП	+74,8%	+1 326 млн руб.	
	Количество исполненных договоров, подписанных актов ТП	+79,3%	+88 шт.	
КОР-004 Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	+7,5%	+3 311 млн руб.	Расходы на покупную электроэнергию в целях компенсации потерь превысили план вследствие роста отпуска из ЕНЭС потребителям услуг и роста средневзвешенной цены электрической энергии (с учетом мощности) на оптовом рынке относительно запланированных.
КОР-007 Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	+6,4%	+905 млн руб.	Фактическое снижение величины просроченной дебиторской задолженности на конец 2022 года по прочим потребителям достигнуто, однако, общая величина просроченной дебиторской задолженности на конец 2022 возросла по причине неоплат текущих платежей по ряду ДЗО ПАО «Россети».
КОР-015 Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	Количество несчастных случаев	—	1 случай	В 2022 году произошел 1 несчастный случай с получением легкой травмы.

(1) На основании Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 526)
(2) Величина фактического отклонения показателя, лежащего в основе риска, от планового (целевого) значения

В.Ю. ПЛАТОНОВ

Заместитель Генерального директора по безопасности

Какие современные риски влияют на обеспечение безопасности электросетевых энергообъектов?

Электроэнергетическая отрасль России, основой которой является сетевой комплекс, вносит значительный вклад в национальную безопасность и социально-экономическое развитие страны. Поэтому мы на постоянной основе проводим анализ всего комплекса рисков для выработки исчерпывающих мер по их минимизации. Это важно как с точки зрения стабильной работы Компании, так и для надежного выполнения возложенных на нее задач государственного значения.

В фокусе повышенного внимания находятся риски, обозначенные в утвержденной Президентом РФ Доктрине энергетической безопасности. В том числе речь идет о террористической и диверсионной деятельности, наносящей ущерб инфраструктуре. Отдельно можно отметить возросшие за последний год угрозы применения военных средств поражения и беспилотных воздушных судов.

Кроме того, мы ведем планомерную работу по противодействию влиянию традиционных негативных факторов в области безопасности. Среди них — противоправные действия в отношении активов, которые могут причинить прямой ущерб Компании и ее потребителям, а также вред деловой репутации. Это, например, несанкционированные подключения к сетям, факты неплатежей, повреждения или хищения имущества, попытки кибератак, поставка некачественного или контрафактного оборудования, сдача-приемка несоответствующих проектной документации или невыполненных работ.

Осознавая высокую степень ответственности перед обществом, регуляторами и органами власти, Группа компаний «Россети» реализует единые высокие требования в области антикоррупционного законодательства. Эта деятельность носит системный характер и закреплена в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, согласно которой ПАО «Россети» призвано координировать деятельность всех сетевых организаций в области антикоррупционной политики.

Антикоррупционная деятельность в Группе компаний «Россети» направлена на снижение рисков нанесения Обществу материального и репутационного ущерба от коррупционных правонарушений.

РИСКИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Экологические риски

Вероятность возникновения ущерба (возмещения вреда), связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Россети» на окружающую среду, оценивается как незначительная, поскольку Компания не осуществляет эксплуатацию производственных объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду. ПАО «Россети» ведет производственную деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Климатические риски

13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

В последние десятилетия вопросы изменения климата и его влияния на различные области человеческой деятельности превратились из теоретической проблемы в один из важнейших факторов мировой повестки. ПАО «Россети» имеет распределенную сеть структурных подразделений с размещением производственных активов на значительной части территории Российской Федерации. При такой обширной географии деятельности изменение климатических условий способно оказать влияние как на производственную деятельность, так и на финансовые результаты ПАО «Россети».

Воздействие изменений климата на электроэнергетическую отрасль можно разделить на две группы:

- **физические риски** — воздействие меняющихся климатических факторов — температура воздуха, количество осадков, повторяемость различных метеорологических явлений и пр. — на состояние и функционирование различных элементов энергосистем (генерация, распределение и потребление электроэнергии);
- **переходные риски** — связаны с мероприятиями по снижению антропогенной нагрузки на глобальную климатическую систему и их влиянием на экономику отрасли.

Компания выделяет две группы физических рисков

Климатический фактор	Описание рисков	Механизм воздействия
ЭКСТРЕМАЛЬНЫЕ ПОГОДНЫЕ ЯВЛЕНИЯ		
Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.)	• Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам	• Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций
Увеличение повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега		• Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций
Экстремальные осадки и наводнения	• Подверженность воздействию паводков • Высокая обводненность, деформация рельефа	• Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования. Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений
Повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары, включая эффект городских островов тепла	• Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам • Подверженность персонала воздействию погодных факторов	• Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием проводов; повреждение трансформаторных подстанций • Более высокий уровень смертности, заболеваемости и утраты продуктивности среди персонала
НЕОБРАТИМЫЕ КЛИМАТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ		
Деградация (оттаивание) вечной мерзлоты	• Высокая подверженность строений и коммуникаций	• Снижение несущей способности оснований зданий и сооружений, в том числе опор ЛЭП

К переходным рискам относятся:

- Распространение использования ВИЭ и, вследствие этого, увеличение неравномерности отдачи в сеть электроэнергии от новых объектов генерации
- Распространение использования энергосберегающих технологий и электротранспорта и, вследствие этого, изменение спроса на электроэнергию
- Регуляторное стимулирование сокращения выбросов парниковых газов, что приведет к увеличению расходов на сокращение выбросов парниковых газов
- Возникновение новых мощностей производства низкоуглеродной продукции, что может привести к изменению спроса на электроэнергию, а также к необходимости перераспределения электроэнергии и энергообъектов Компании

Подробнее о целях Экологической политики электросетевого комплекса и системе экологического менеджмента см. **Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2022 год**

Управление климатическими рисками

Для снижения **физических рисков** ПАО «Россети» реализует мероприятия по адаптации электросетевого хозяйства:

Климатические риски	Примеры адаптационных мероприятий
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	• Пересмотр нормативов с целью повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций • Мероприятия по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков, деградация вечной мерзлоты	• Мониторинг состояния грунта в районах размещения производственных объектов Компании в зоне вечной мерзлоты • Мониторинг состояния фундамента и кровли зданий • Устройство противоэрозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи
Наводнения	• Определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон • Инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия) • Берегозащита, берегоукрепление, дноуглубление
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	• Демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП • Вырубка старых, подгнивших деревьев • Укрепление производственных зданий • Определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра • Упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения • Подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад
Селевые потоки, водоснежные потоки, оползни	• Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода • Агролесомелиорация, искусственное изменение рельефа склона • Устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций • Установление охранных зон

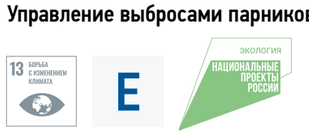
Кроме того, на постоянной основе Компания реализует мероприятия общего характера:

- совершенствуются системы гидрометеорологического мониторинга и прогнозирования;
- актуализируются и пересматриваются нормативы ветровых и гололедных нагрузок с целью повышения надежности электросетевого хозяйства;
- проводится оперативный анализ краткосрочных прогнозов погоды и штормовых предупреждений об опасных метеорологических явлениях;
- разрабатываются типовые организационно-технические мероприятия для каждого особого периода в формате локальных нормативно-правовых актов с учетом ретроспективного анализа;
- ведется укомплектование наиболее подверженных воздействию стихии подразделений аварийным запасом оборудования, в том числе РИСЭ и спецтехникой повышенной проходимости;
- проводятся учения по отработке взаимодействия при устранении аварийных повреждений электросетевых объектов;
- ведется подготовка эксплуатационного и ремонтного персонала.

Принятие решений в части работы с **переходными рисками** находится в зоне ответственности Совета директоров Компании и заключается, прежде всего, в адаптации стратегии и корректировке инвестпрограммы ПАО «Россети» в соответствии с внешними изменениями.

(1) https://unfccc.int/sites/default/files/resource/Prsn_P1_IPCC.pdf Сл. 7

Управление выбросами парниковых газов



Процесс глобального потепления носит непрерывный характер. Согласно экспертной оценке, рост среднегодовой температуры будет наблюдаться как минимум до середины XXI века (1). За последние 10 лет увеличение среднегодовой температуры составило +1,1°С. Одной из причин непрерывного процесса глобального потепления считается выброс парниковых газов.

Возможности для Компании при реализации климатической повестки

Компания рассматривает климатические риски не только как угрозу, но и как источник потенциальных возможностей:

- Расширение бизнеса Компании при необходимости подключения и адаптации работы ЕНЭС к генерации на основе возобновляемых источников энергии
- Диверсификация бизнеса, повышение конкурентных преимуществ в сфере технологий накопления и хранения энергии
- Повышение инвестиционной привлекательности ценных бумаг Компании для социально ответственных инвесторов благодаря работе «Россети» в области устойчивого развития и вопросов климатических изменений

Риски, связанные с действиями недружественных стран

Описание риска	Меры по снижению риска
СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ	
В 2022 году условия функционирования российской экономики существенно изменились. Санкции иностранных государств привели к нарушению логистических цепочек, необходимости замещения импортного программного обеспечения и электросетевого оборудования (1), а также запустили процесс масштабных структурных изменений в российской экономике (2). Возможное ужесточение действующего санкционного режима является источником дополнительных рисков для российской экономики (3), а также может оказать косвенное влияние на деятельность Компании.	Компания продолжает непрерывную работу по обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения и технологическому присоединению потребителей на территории России. В своей деятельности ПАО «Россети» учитывает действующие санкции и предпринимает меры по ограничению их негативного влияния, в том числе осуществляя оптимизацию операционных и инвестиционных расходов, проводя взвешенную политику в области управления ликвидностью, реализуя корпоративные планы в области импортозамещения.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ	
Глобальная экономика и энергетика стремительно меняются, в том числе под давлением геополитических факторов (4). Пересматриваются прогнозы развития отечественной экономики и ее отдельных отраслей, и электроэнергетическая отрасль не исключение. Минэнерго России собирает предложения энергетических компаний и научных организации по актуализации Энергетической стратегии России на период до 2050 года (4). Пересмотр Энергостратегии может привести к изменению стратегических планов Компании.	Компания учитывает происходящие изменения в ходе стратегического планирования, в том числе при определении приоритетных направлений развития и целевой модели ведения бизнеса на долгосрочную перспективу и формировании задач на краткосрочном горизонте во исполнение принятой стратегии. В случае возникновения стратегических рисков, Общество предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Конкретные параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.
ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ И РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ	
РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ СНИЖЕНИЕМ ОБЪЕМОВ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПРОМЫШЛЕННЫМИ КОМПАНИЯМИ	
Министерство экономического развития Российской Федерации прогнозирует снижение ВВП России по итогам 2022 года на уровне 2,9%. В среднесрочной перспективе продолжится адаптация российской экономики к новым условиям работы. Ожидается, что основными факторами снижения ВВП во второй половине 2022 года и в 2023 году станут ослабление внешнего спроса и ограничения на стороне предложения. Основными причинами здесь станут санкции на российский экспорт и импорт, нарушения производственно-логистических цепочек (5), а также замедление мировой экономики в целом. Учитывая прогнозируемое снижение ВВП, возможно сокращение объемов потребления электроэнергии промышленными компаниями (6) – и, как следствие, снижение доходов Компании от основного вида деятельности.	Несмотря на сокращение ВВП России по итогам 2022 года и негативный прогноз по его динамике на 2023 год, потребление электроэнергии в ЕЭС России остается на стабильно высоком уровне, превышая уровни предыдущих нескольких лет. По оперативным данным АО «СО ЕЭС», по итогам 2022 года объем потребления электроэнергии в ЕЭС России увеличился на 1,5% (7). С 2023 года среднегодовой темп прироста потребления электрической энергии составит 1,8 % (8). Отпуск электроэнергии из ЕНЭС по итогам 2022 года потребителям услуг по передаче по ЕНЭС к уровню 2021 года сократился на 0,7%. Сокращение отпуска из ЕНЭС в 2022 году обусловлено сокращением объемов экспорта электроэнергии в страны Балтии и Финляндию из-за прекращения экспортных поставок. При этом отпуск электроэнергии потребителям услуг по передаче по ЕНЭС на территории субъектов Российской Федерации увеличился на 3,5 млрд кВт•ч, или 0,6%. В бизнес-плане Общества на 2023 год предусмотрен рост отпуска электроэнергии из ЕНЭС потребителям услуг по передаче на 0,4% к уровню 2022 года. При этом прекращение экспортных поставок в страны Балтии и Финляндию было учтено при формировании показателей бизнес-плана Общества на 2023 год и прогнозный период 2024—2027 гг. На основании прогнозов АО «СО ЕЭС» и Общества реализация риска оценивается маловероятной, в связи с чем проведение дополнительных мероприятий по управлению риском не требуется. Кроме того, Компания продолжает развивать новые (смежные) направления своей деятельности, обеспечивая диверсификацию бизнеса и снижая таким образом влияние внешних негативных факторов на устойчивость Компании и ее операционные и финансовые показатели.

(1) Интервью Генерального директора, Председателя Правления ПАО «Россети» Андрея Рюмина https://rg.ru/2022/06/23/glava-rossetej-andrej-riumin-neobhodimo-uvelichit-doliu-otechestvennogo-oborudovaniia.html
(2) Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2023 год и период 2024 и 2025 гг. Банк России
(3) Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 гг. Министерство экономического развития Российской Федерации
(4) Круглый стол по подготовке предложений к Энергетической стратегии России на период до 2050 года. Председатель комитета Госдумы по энергетике Павел Завальный https://www.ng.ru/ng_energiya/2022-09-12/9_8537_strategy.html
(5) Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 гг. Министерств экономического развития Российской Федерации
(6) Санкции и российская электроэнергетика. «ИнфоТЭК»: https://itek.ru/analytics/sankcii-i-rossijskaya-elektroenergetika/
(7) Официальный сайт АО «СО ЕЭС»: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2022 году. https://www.so-ups.ru/fileadmin/files/company/reports/disclosure/2023/ups_rep2022.pdf
(8) Официальный сайт АО «СО ЕЭС»: Приказ Минэнерго России от 28.02.2023 № 108 «Об утверждении схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2023–2028 гг.» https://www.so-ups.ru/future-planning/sipr-ees/

Описание риска	Меры по снижению риска
РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПЛАТЕЖАМИ ЗА ПЕРЕДАЧУ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ	
Экономические и финансовые санкции иностранных государств могут оказать влияние на уровень расчетов за оказанные услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей с неустойчивым финансовым положением или высоким уровнем доли реализуемой продукции на внешних рынках сбыта.	В целях минимизации риска неплатежей в Компании действуют Порядок управления дебиторской и кредиторской задолженностью и Положение о претензионной и исковой работе в исполнительном аппарате и филиалах Компании, обеспечивается проведение претензионно-исковой работы. Ежеквартально на заседаниях Совета директоров Общества рассматриваются план-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности и отчет о его выполнении. В качестве меры воздействия к должникам регулярно инициируется и реализуется процедура введения ограничения режима потребления электроэнергии, предусмотренная действующим законодательством Российской Федерации.
РИСКИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ	
В условиях недружественных действий иностранных государств и международных организаций повышается вероятность несвоевременного выполнения договорных обязательств по договорам технологического присоединения — в первую очередь со стороны потребителей услуг с неустойчивым финансовым положением.	В целях минимизации риска Компанией проводится работа по установлению в нормативных правовых актах Российской Федерации механизма продления сроков осуществления технологического присоединения как со стороны сетевых организаций, так и со стороны заявителей.
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ	
РИСКИ ИЗМЕНЕНИЯ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК	
Санкционные ограничения в отношении крупнейших участников российского финансового рынка могут повлиять на стоимость корпоративных заимствований в российских рублях.	Для управления рисками изменения процентных ставок Компания может осуществлять следующие мероприятия: • досрочное погашение по выбору Компании облигаций, обслуживаемых по плавающей ставке, и их рефинансирование по фиксированным ставкам; • ограничение ежегодных объемов инвестиционной программы Группы за счет пересмотра приоритетов и сроков реализации инвестиционных проектов; • проведение мероприятий по хеджированию в зависимости от рыночной конъюнктуры и в рамках Кредитной политики Компании и принятых Советом директоров решений.
ВАЛЮТНЫЕ РИСКИ	
Изменение валютных курсов может отразиться на расходах Компании по договорам транзита электроэнергии (Беларусь, Казахстан), номинированных в долларах США и казахском тенге (составляют не более 5% в структуре общих годовых операционных расходов Компании). Кроме того, изменение валютных курсов косвенно влияет на стоимость высокотехнологичного оборудования импортного производства.	Для целей управления валютным риском Советом директоров Компании устанавливается лимит на совершение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (действующее значение лимита — 2,5% от годовой выручки Компании).
ПРАВОВЫЕ РИСКИ	
РИСКИ ИЗМЕНЕНИЯ ВАЛЮТНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
В условиях санкционных ограничений в отношении Российской Федерации, а также введения ограничительных мер в отношении крупнейших участников российского финансового рынка, существует вероятность ограничений на переводы денежных средств в иностранной валюте в банки-нерезиденты в адрес контрагентов, связанных с иностранными государствами, которые совершают в отношении российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия.	Объем обязательств Компании, номинированный в иностранной валюте, минимален, а платежи Компании осуществляются преимущественно в валюте Российской Федерации, в связи с чем влияние рисков изменения валютного регулирования на Компанию не является существенным.
РИСКИ ИЗМЕНЕНИЯ ПРАВИЛ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ	
При реализации инвестиционной программы Компания приобретает оборудование иностранного производства через подрядные организации. В связи с действием санкций сохраняется возможность прекращения зарубежными производителями поставок электротехнической продукции или ее комплектующих.	Учитывая наличие схожих аналогов отечественного производства для большинства позиций номенклатуры используемого оборудования, риск изменения таможенного законодательства также можно считать несущественным. Кроме того, в целях минимизации данного риска в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения ведется работа по снижению использования в основной деятельности импортной продукции и стимулированию повышения уровня локализации производства электротехнической продукции, снижению зависимости от наиболее критичных видов импортных комплектующих.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

Надежность и безопасность функционирования ЕНЭС обеспечивается системами менеджмента, которые позволяют обеспечить необходимый уровень качества и скорости принятия управленческих решений, требуемый уровень контроля в сферах управления.

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

Система менеджмента качества (СМК)	Часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством	**ISO 9001/ГОСТ Р ИСО 9001** Сертификат № 22.1742.026, действителен до 18.10.2025/ Сертификат № 22.1743.026, действителен до 18.10.2025
Система экологического менеджмента (СЭМ)	Часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей Экологической политики	**ISO 14001/ГОСТ Р ИСО 14001** Сертификаты № 20.1500.026/ 20.1501.026, действительны до 06.12.2023
Система энергетического менеджмента (СЭнМ)	Часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в Энергетической политике, посредством реализации программы энергосбережения и повышения энергоэффективности	**ISO 50001/ГОСТ Р ИСО 50001** Сертификаты № 31102154 EMSt18/ PC 200353, действительны до 29.12.2023
Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)	Часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья	

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001). Сертификация/ ресертификация проведена Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» (ISO 9001, ISO14001) и ООО ССУ «ДЭКУЭС» (ISO 50001).

К основным участникам систем менеджмента относятся

- Совет директоров Общества
- исполнительные органы Общества
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента
- структурные подразделения, организующие функционирование систем менеджмента
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- повышение надежности и качества энергоснабжения;
- увеличение безопасности энергоснабжения;
- обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда;
- повышение энергетической эффективности;
- обеспечение экологической безопасности и охраны окружающей среды;
- повышение качества услуг по технологическому присоединению.

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год

В 2022 году Компания подтвердила, что система менеджмента качества ПАО «Россети» полностью соответствует международному и национальному стандартам. Во всех компаниях Группы «Россети» идет постоянная работа в области повышения качества работы по ряду направлений. Совершенствуются механизмы в области энергосбережения и энергоэффективности, инновационного развития, обеспечения безопасности труда и охраны здоровья сотрудников и достижение целей экологической повестки

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ЕНЭС

Потребители

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

По итогам работы Компании в 2022 году объем отпуска электрической энергии из ЕНЭС потребителям услуг составил 569,4 млрд кВт•ч, что на 4,2 млрд кВ•ч (0,7%) ниже показателя 2021 года.

	Цель 2022	Результат 2022	Цель 2023
Отпуск электрической энергии из ЕНЭС потребителям услуг, млн кВт•ч	567 685	**569 378**	571 727
Потери электрической энергии в ЕНЭС, млн кВт•ч	24 711	**24 702**	24 743

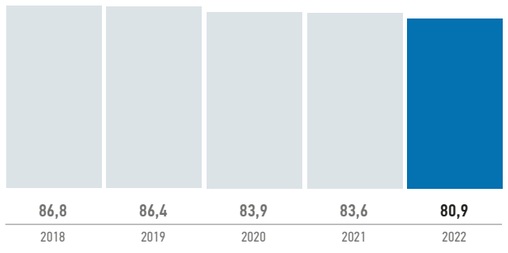
Рынок услуг по передаче электроэнергии

Компания является организацией по управлению Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС) и оказывает потребителям услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС. Такие услуги относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством.

Объем услуг в магистральной электросети определяется величиной мощности, отпускаемой потребителям, и величиной мощности энергопринимающих устройств, присоединяемых к сети.

Мощность, оплачиваемая потребителями услуг по передаче ПАО «Россети» по ЕНЭС

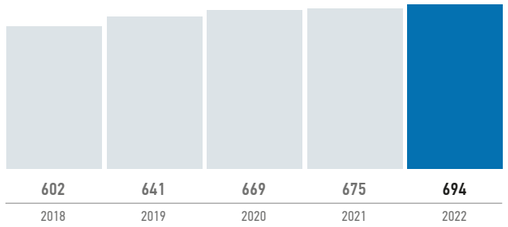
ГВт



В 2022 году величина оплачиваемой мощности по ЕНЭС составила в среднем 80,9 ГВт. Снижение оплачиваемой мощности по итогам 2022 года относительно 2021 года составило 2,7 ГВт.

Количество договоров

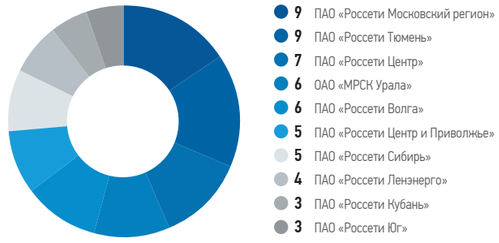
шт.



По итогам 2022 года общее число контрагентов Компании по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС увеличилось до 694. Число договоров увеличивается за счет нового технологического присоединения к ЕНЭС, а также за счет заключения договоров с потребителями услуг, технологически присоединенными к объектам собственников или иных законных владельцев объектов ЕНЭС, которые в соответствии с законодательством Российской Федерации ограничены в осуществлении своих прав

Доли наиболее крупных потребителей услуг в выручке ПАО «Россети» от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2022 году

%



Основные потребители услуг Компании по передаче электроэнергии по ЕНЭС — региональные распределительные компании, сбытовые компании и крупные промышленные предприятия.

Потери электроэнергии при передаче по ЕНЭС

В силу специфики технологических процессов потери электроэнергии при передаче присущи всем электросетевым компаниям. Какие решения применяет Компания для снижения уровня потерь?

За последние годы Компания приблизилась к достижению минимально возможного с технологической точки зрения уровня потерь. Дальнейшее снижение показателя зависит во многом от режимов работы Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) и загрузки электрических станций, которые задаются Системным оператором, а также от перераспределения нагрузки потребителей.

Решению задачи способствуют как полный охват всего контура ЕНЭС приборами учета, так и модернизация с внедрением современного энергосберегающего оборудования. Компания является инициатором и основным участником отраслевого национального проекта «Энергоэффективная подстанция», нацеленного на снижение расхода электроэнергии на собственные нужды. Инновационные технологии реализованы уже на ряде центров питания, включая объекты сверхвысокого и ультравысокого классов напряжения на Дальнем Востоке, в Поволжье, Сибири и центре России: 500 кВ «Хабаровская» и «Нижегородская», «Ново-Анжерская», 750 кВ «Белый Раст», «Металлургическая» и «Опытная».

Отдельно могу отметить строительство в Санкт-Петербурге крупнейшей в мире высокотемпературной сверхпроводящей кабельной линии электропередачи. Технология позволяет передавать большую мощность на среднем уровне напряжения практически при полном отсутствии потерь. Она особенно эффективна в схемах электроснабжения мегаполисов и выдачи мощности крупных объектов генерации. Рассматриваем возможность реализации таких проектов в других регионах России, включая Москву.

Е.В. АНДРЕЕВА

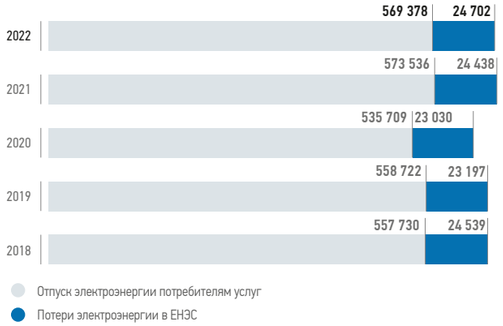
Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергии

Потери электрической энергии в 2022 году составили 24 702 млн кВт•ч (4,34% от отпуска электроэнергии из сети потребителям услуг по передаче по ЕНЭС). При снижении отпуска электроэнергии из сети увеличение относительной величины потерь составило 0,08 п. п. к уровню 2021 года, при этом в абсолютном выражении потери электроэнергии к значению 2021 года увеличились на 263,6 млн кВт•ч (+1,08%). Изменение уровня потерь электроэнергии в 2022 году обусловлено изменением режима работы ЕНЭС вследствие изменения режима загрузки электрических станций, перераспределения нагрузки потребителей услуг в сетях Общества.

Общество приобретает электрическую энергию и мощность на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) в целях компенсации фактических потерь в ЕНЭС. Покупка осуществляется на территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в ценовые и неценовые зоны.

Динамика отпуска и потерь электроэнергии в ЕНЭС

млн кВт•ч



Мероприятия по сокращению потерь электроэнергии были утверждены в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2020–2024 гг.
Их реализация велась по следующим направлениям:

- оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования (снижение потерь носит сопутствующий эффект).

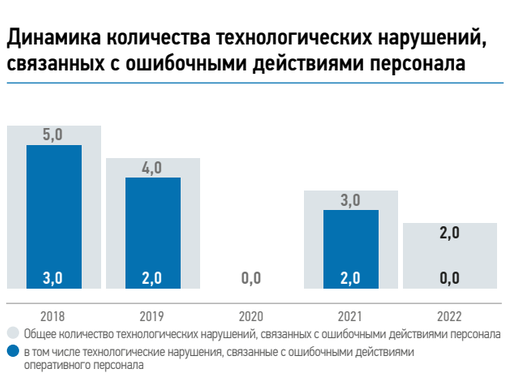
Технологический эффект от реализации мероприятий по сокращению потерь электроэнергии по итогам 2022 года составил 58,38 млн кВт•ч

Повышение надежности энергоснабжения

Надежность энергоснабжения | Потребители | 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

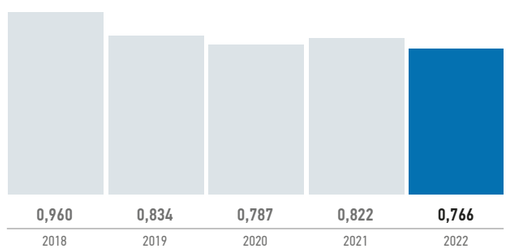
Деятельность Компании направлена на обеспечение надежного и бесперебойного функционирования ЕНЭС. Непрерывность передачи электроэнергии по сетям ЕНЭС критически важна для функционирования национальной экономики.
В 2022 году удельная аварийность на объектах Компании снизилась на 7%. Своевременное и качественное выполнение производственных программ, в том числе с применением риск-ориентированного подхода, позволяет ежегодно повышать эффективность реализуемых мероприятий, сохранять на высоком уровне надежность работы электросетевого оборудования.
Благодаря эффективной совместной работе специалистов ПАО «Россети» и АО «СО ЕЭС» за последние пять лет отсутствовали нарушения стандарта по превышению напряжения в ЕНЭС.

Динамика количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями персонала



Удельная аварийность на объектах ПАО «Россети»

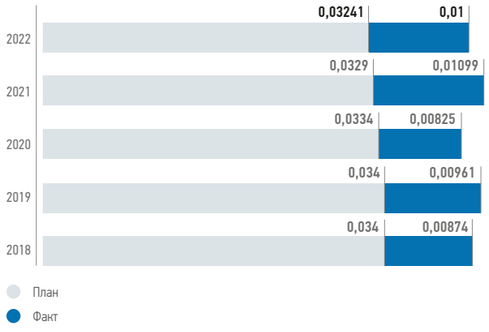
число аварий на 1 000 у. е.



В качестве контрольного показателя надежности используется показатель Пп — средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии потребителям. В 2022 году значение показателя уровня надежности оказываемых услуг составило 0,01 ч., плановое значение показателя на 2023 год составляет 0,03192 ч.

Показатель уровня надежности оказываемых услуг [1]

ч.



В «Россети» утверждено и действует Положение «О единой технической политике в электросетевом комплексе» [2] (далее — Единая техническая политика). Цель документа — определение основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности работы электросетевого комплекса в кратко- и среднесрочной перспективе при обеспечении безопасности и надежности энергоснабжения потребителей, а также переход на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных.

Контроль за реализацией Единой технической политики в электросетевом комплексе осуществляется профильными структурными подразделениями исполнительного аппарата ПАО «Россети» и филиалов ПАО «Россети» — МЭС (ПМЭС) на постоянной основе.

Техническое перевооружение и реконструкция электросетевого оборудования

Технологическое и инновационное развитие

Программа Технического перевооружения и реконструкции электросетевого оборудования на 2022–2027 гг. [3] (Программа ТПиР) сформирована на основании информации о текущем состоянии оборудования, необходимости исполнения предписаний надзорных органов, а также выполненных в 2022 году работ в рамках производственной программы.

К основным целям и задачам Программы ТПиР относятся:

- **Поддержание требуемого уровня надежности, эффективности функционирования** электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе путем реализации своевременных мер, направленных на:
  - предотвращение выхода критериев состояния оборудования за предельно допустимые нормы
  - преодоление (сдерживание) тенденции старения основных фондов электрических сетей
  - снижение аварийности на объектах электросетевого комплекса
- **Снижение уровня воздействия** объектов сетевой инфраструктуры на окружающую среду
- **Обновление электросетевого комплекса** с установкой оборудования, адаптированного к внедрению цифровых технологий

Стоимостные параметры Программы ТПиР за 2022 год

- Финансирование **13 919 млн руб.** (с НДС)
- Освоение **12 703 млн руб.** (без НДС)
- Ввод основных фондов **11 402 млн руб.** (без НДС)

Итоги 2022 года по Программе ТПиР

В 2022 году программа ТПиР выполнена в полном объеме.

Наименование работ	
ПС 35 КВ И ВЫШЕ	
Силовые трансформаторы 110 кВ и выше	5 шт.
Выключатели 110 кВ и выше	262 шт.
Разъединитель 110 кВ и выше	141 шт.
Замена шкафов РЗА	283 шт.
ВЛ 35 КВ И ВЫШЕ	
Замена опор ВЛ 35 кВ и выше	305 шт.
Замена грозотроса	36 км
Расширение просек ВЛ 35 кВ и выше	6 167 га

В 2022 году в Компании на 100% укомплектован аварийный запас и закуплено 126 единиц автомобильной и специальной техники.

Программа ТПиР является долгосрочной программой обновления электросетевого комплекса. Ежегодная ее актуализация позволяет ранжировать объекты в зависимости от объема финансирования и включать в инвестиционную программу наиболее приоритетные проекты с учетом оценки технического состояния оборудования.

(1) Показатель уровня надежности оказываемых услуг рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии потребителям услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному
(2) Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 17.10.2022 (протокол от 20.10.2022 № 592)
(3) Утверждена Правлением ПАО «Россети» (выписка из протокола заседания Правления Общества от 25.11.2020 № 1038/3)

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Потребители

	Цель 2022	Факт 2022
Количество договоров на технологическое присоединение, шт., из них:	111	**199**
по объектам генерации, шт.	10	**6**
потребители, ТСО, ДЗО ПАО «Россети», шт.	101	**193**
Общая максимальная мощность присоединения, ГВт	4,28	**3,77**
по объектам генерации, ГВт	1,91	**1,59**
потребители, ТСО, ДЗО ПАО «Россети», ГВт	2,37	**2,18**

А.В. МОЛЬСКИЙ

Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству

Потребность в сетевом строительстве во многом определяют планы предприятий реального сектора экономики. Насколько ощутимыми были изменения, произошедшие в 2022 году? Какие крупные потребители были присоединены к сетям?

Сложности в ряде энергоемких отраслей оказали определенное влияние на деятельность Группы «Россети». Вместе с тем большинство из них в 2022 году перестроили процессы, переориентировались на новые перспективные рынки. У Компании большая диверсифицированная клиентская база, в целом она стабильна.

Всего по Группе «Россети» в 2022 году было исполнено 413 тыс. договоров на технологическое присоединение в сумме почти на 14 ГВт мощности. Традиционно крупнейшие по объему проекты выполнены в Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) — 199 договоров почти на 3,8 ГВт.

Отдельно можно отметить объекты железнодорожной инфраструктуры, связанные с масштабной программой расширения Восточного полигона — Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей. Один из примеров — подключение к ЕНЭС новой тяговой подстанции «Шмаковка». Этот объект РЖД позволил снять ограничения на вождение тяжеловесных поездов в восточной части Транссиба. В результате выросла провозная способность железных дорог на подходах к тихоокеанским портам.

Также выполнены технологические присоединения к сетям новых промышленных предприятий, объектов генерации на северо-западе, в центре и на юге России. Продолжилась работа по электроснабжению трубопроводной системы «Сила Сибири» и связанных с ее развитием производств.

Существенную долю в общей структуре договоров на технологическое присоединение занимают распределительные сетевые компании Группы «Россети». Как пример, в 2022 году осуществлены проекты технологического присоединения к ЕНЭС объектов ПАО «Россети Ленэнерго», задействованных в электроснабжении порта Усть-Луга, строящихся в Санкт-Петербурге жилых микрорайонов.

Д.В. КРАИНСКИЙ

Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению

Какие изменения в нормативную базу могут способствовать повышению экономической стабильности и финансовой устойчивости сетевых компаний в условиях существенной волатильности цен на оборудование и материалы, используемые при строительстве и модернизации энергообъектов?

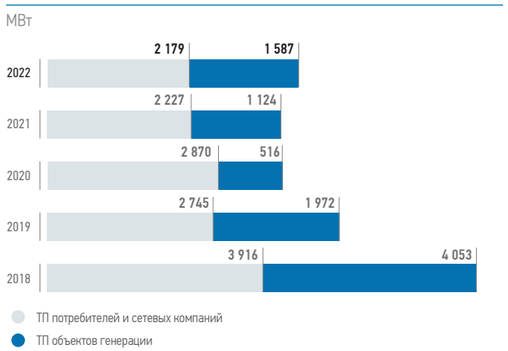
В 2022 году в Минэнерго России, Минэкономразвития России и ФАС России направлены инициативные предложения ПАО «Россети» по внесению изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике», которые позволят учитывать при государственном регулировании тарифов возникшие в 2022–2023 годах дополнительные расходы территориальных сетевых организаций. Речь идет о расходах на проведение мероприятий по технологическому присоединению потребителей, которые не могли быть учтены при установлении стандартизированных тарифных ставок, применяемых в эти годы для определения платы за технологическое присоединение.

На основе поддержанных профильными федеральными органами исполнительной власти предложений ПАО «Россети» Правительством Российской Федерации подготовлен и внесен в Государственную Думу соответствующий законопроект. В случае его принятия в дальнейшем для реализации законодательных норм соответствующие изменения будут внесены также в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утверждаемые Правительством Российской Федерации.

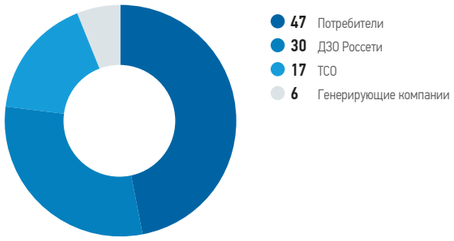
ПАО «Россети» оказывает потребителям комплексную услугу по технологическому присоединению энергопринимающих устройств электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства. Технологическое присоединение осуществляется по индивидуальным и неиндивидуальным проектам, а также осуществляется временное технологическое присоединение к электрическим сетям Компании.

По итогам 2022 года ПАО «Россети» исполнено 199 договоров технологического присоединения общей мощностью более 3,77 ГВт, в том числе 6 договоров по объектам генерации, 193 присоединения по договорам с потребителями, территориальными сетевыми организациями, ДЗО ПАО «Россети».

Объемы технологического присоединения



Категории клиентов по технологическому присоединению в 2022 году (по числу действующих договоров)



По итогам 2022 года количество исполненных договоров и объем присоединенной мощности выросли соответственно на 15,7% и 12,5% по сравнению с показателями 2021 года.

Заявки на услугу технологического присоединения оформляются в двух форматах:

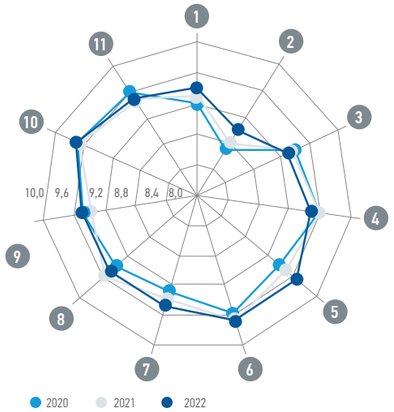
- в формате очного обслуживания по месту расположения офисов филиалов ПАО «Россети» — МЭС;
- в заочном формате при помощи Портала электросетевых услуг группы компаний «Россети» http://портал-тп.рф/.

В 2022 году на ФГИС «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» обеспечен вывод услуги «Подключение (технологическое присоединение) энергопринимающих устройств к электрическим сетям» в отношении ПАО «Россети» и ДО.

Оценка уровня удовлетворенности клиентов услугой технологического присоединения

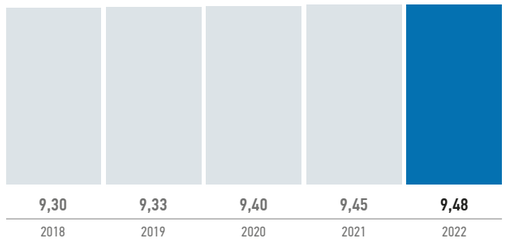
Для повышения качества взаимодействия с клиентами Компания ежегодно проводит оценку уровня удовлетворенности клиентов.

Интегральная оценка удовлетворенности клиентов в 2022 году составила 9,48, что на 0,3% выше уровня 2021 года.



1. Доступность информации о ТП
2. Форма типовой заявки на ТП
3. Форма и содержание типового договора на ТП и приложений к договору
4. Качество документов, поступающих от Общества (таких как технические условия, договор, приложения к договору)
5. Эффективность работы сотрудников Общества в части предоставления информации о ходе ТП
6. Готовность сотрудников Общества к конструктивному разрешению спорных вопросов в процессе ТП
7. Доброжелательность/вежливость сотрудников Общества
8. Прозрачность предварительных расчетов за составляющие ТП
9. Качество проведения и результаты проектно-изыскательных работ
10. Соблюдение сроков, установленных действующим законодательством со стороны Общества
11. Эффективность взаимодействия с Обществом на этапе строительно-монтажных работ

Уровень удовлетворенности клиентов



Мы отмечаем стабильный многолетний рост уровня удовлетворенности клиентов, что является результатом нашей целенаправленной работы по повышению качества взаимодействия с клиентами в рамках оказания услуги технологического присоединения.

Ключевые проекты технологического присоединения, реализованные в 2022 году

Объекты ТП электрических станций

1. **АО «Концерн Росэнергоатом»**, ТП блока № 2 Ленинградской АЭС-2, 1199 МВт, 27.12.2022, Ленинградская область
2. **ООО «ВО «Технопромэкспорт»**, СВМ Ударной ТЭС, 20.12.2022, Краснодарский край
3. **АО «Интер РАО — Электрогенерация»**, ТП блоков № 4 и 8 Костромской ГРЭС, суммарно 60 МВт, 24.06.2022 и 30.04.2022 соответственно, Костромская область

Объекты ТП потребителей электрической энергии, в том числе РСК

1. **ООО «Центр Хранения Данных»** г. Санкт-Петербурга ЦОД Ростелеком к ПС 330 кВ Волхов-Северная, 8 МВт. Ввод мощности — 2022 год
2. **ООО «Брянский Бройлер»**, ТП ПС 110 кв Уручье, ПС 110 кВ Пильшино и ПС 110 кВ Пильшино-2 к ПС 220 кВ Новобрянская, 40 МВт, 22.11.2022, Брянская область
3. **ТП потребителей Амурской области и Республики Саха (Якутия)**, ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС — Нижний Куранах со строительством заходов на ПС 220 кВ НПС-19, 337 км. Ввод мощности — 2022 год
4. **ТП потребителей Амурской области и Республики Саха (Якутия),** ЛЭП 220 кВ Тында–Лопча–Хани–Чара – 560 км. Ввод мощности — 2022 год
5. **АО «ДРСК»**, ТП ПС 110/10 кВ КС-7 к ПС 220 кВ Сиваки, 7,72 МВт, 28.10.2022, Амурская область
6. **ООО «Амурский ГХК»**, ТП ПС 220 кВ Строительная к ПС 500 кВ Амурская, 36 МВт, 14.09.2022, Амурская область
7. **ОАО «РЖД»**, ТП ПС 220 кВ Шмаковка к ПС 220 кВ Лесозаводск, 10 МВт, 30.05.2022, Приморский край

ДЗО ПАО «Россети»

1. **ТП потребителей Ленинградской области** через сети ПАО «Россети Ленэнерго» ПС 110 кВ Вистино к ПС 330 кВ Кингисеппская, 40 МВт. Ввод мощности — 2022 год
2. **ТП потребителей Смоленской области** через сети ПАО «Россети Центр» ПС 110 кВ Технопарк к ПС 220 кВ Литейная и ПС 220 кВ Компрессорная, 14,89 МВт. Ввод мощности — 2022 год
3. **ТП потребителей Московской области** через сети ПАО «Россети Московский Регион» к ПС 220 кВ Пахра (2-3 этапы). Ввод мощности в 2022 году
4. **ТП потребителей Московской области** через сети ПАО «Россети Московский Регион» к ПС 220 кВ Темпы 35 МВт. Ввод мощности в 2022 году
5. **ТП потребителей г. Санкт-Петербурга** через сети ПАО «Россети Ленэнерго»: ПС 110 кВ Витебская к ПС 220 кВ Колпинская, 18 МВт, ПС 110 кВ Намыв-2 к ПС 330 кВ Василеостровская, 23,47 МВт, ПС 110 кВ Нойдорф к ПС 330 кВ Западная, 37,55 МВт. Ввод мощности — 2022 год

Ключевые проекты технологического присоединения, запланированные на 2023–2027 гг.

В период 2023–2027 гг. «Россети» планируют обеспечить технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей суммарной максимальной мощностью 16,1 ГВт.

Название крупнейших проектов	2023	2024	2025	2026	2027
ПОДКЛЮЧЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ					
ООО «Амур Минералс»	■	■			
Резиденты ТОР Большой Камень (Приморский металлургический завод и Судостроительный комплекс «Звезда»)			■	■	
Резиденты ТОР Надеждинская			■	■	■
Удоканский ГОК ООО «Удоканская медь» (2-8 этапы)	■	■			
Ак-Сугское меднопорфировое месторождение ООО «Голевская ГРК»		■			
Золоторудное месторождение Сухой Лог ООО «Полюс Сухой лог»	■	■	■		
АО «Полюс Красноярск»	■				
Новошахтинский завод нефтепродуктов	■	■			
Завод по производству плоского нержавеющего проката ООО «Русская нержавеющая компания»		■	■		
АО «Выксунский металлургический завод»	■				
ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»			■		
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств ООО «УЛСК» для электроснабжения Комплекса по переработке этансодержащего газа в п. Усть-Луга Ленинградской области		■			
ПАО «Уралкалий» в Пермском крае	■				
ПОДКЛЮЧЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ					
Энергоблок № 1 Курской АЭС-2 АО «Концерн Росэнергоатом» в Курской области			■		
Энергоблок № 1 Ивановских ПГУ АО «Интер РАО — Электрогенерация» в Ивановской области	■				
Утилизационная ТЭЦ ПАО «НЛМК» в Липецкой области	■				
Технологическое присоединение возобновляемых источников энергии:					
Гидроэлектростанции					
Чиркейская ГЭС ПАО «РусГидро», Республика Дагестан	■				
Партизанская ГРЭС ПАО «РусГидро», Приморский край			■		
Нерюнгринская ГРЭС ПАО «РусГидро», Республика Саха (Якутия)			■		
Ветроэлектростанции (ВЭС)					
Ольховская ВЭС ООО «Шестой Ветропарк ФРВ» в Волгоградской области			■		
Солнечные электростанции (СЭС)					
СЭС Луговая ООО «Солар Системс» в Забайкальском крае			■		

Крупные технологические присоединения, планируемые к реализации в 2023 году

Объекты ТП электрических станций

1. **ПАО «РусГидро»**, Чиркейская ГЭС, 100 МВт, 2023 год, Республика Дагестан
2. **АО «Интер РАО — Электрогенерация»** блок № 1 Ивановских ПГУ, 364,5 МВт, срок ТП — 31.12.2023, Ивановская область
3. **ПАО «НЛМК»**, Утилизационная ТЭЦ, 300 МВт, срок ТП — 2023, Липецкая область

ДЗО ПАО «Россети»

① **ПАО «Ленэнерго»**
ТП ПС 110 кВ Цветной город и ПС 110 кВ 124А к ПС 330 кВ Ржевская, 91,74 МВт, срок ТП — 31.12.2023, г. Санкт-Петербург

② **ПАО «МРСК Россети»**
(в интересах потребителей Архангельской области) ТП к ПС 220 кВ Шангалы, 14,945 МВт, срок ТП –— 30.09.2023, Архангельской области

Объекты ТП потребителей электрической энергии, в том числе РСК

1. **ПАО «Уралкалий»**, ТП ПС 110 кВ Новая к ПС 220 кВ Бумажная, 116 МВт, срок ТП — 31.12.2023, Пермский край
2. **ОАО «Машиностроительный завод»** и АО «Богородская Электросеть», ТП к ПС 500 кВ Ногинск, 36 МВт, срок ТП — 31.12.2023, Московская область
3. **АО «ОЗЗ ТВТ Дубна»**, ТП к ПС 220 кВ Темпы, 50 МВт, срок ТП — 31.12.2023, Московская область
4. **ООО «Агрокультура Групп»**, ТП к ПС 500 кВ Пахра № 509, 71 МВт, срок ТП — 31.12.2023, Московская область
5. **АО «НЗНП»**, ТП ПС 220 кВ Новошахтинская заходами ВЛ 220 кВ Экспериментальная ТЭС — Шахты, 120 МВт, 4 кв. 2023 год, Ростовская область
6. **АО «Выксунский Металлургический Завод»**, увеличение присоединенной мощности от ПС 500 кВ Радуга на 240 МВт по 4-м существующим точкам 110 кВ (до 440 МВт), 18.11.2023, Нижегородская область
7. **ООО «СевКомНефтегаз»**, ТП к ПС 220 кВ Арсенал, 60 МВт по ВЛ 110 кВ Арсенал — ПС 110 кВ ПК1 I — II цепь, срок ТП — 30.04.2023, Ямало-Ненецкий автономный округ
8. **ПАО «Газпром»**, ТП Чаяндинское НГКМ к ПС 220 кВ Городская на 50,05 МВт 30.12.2023, Республика Саха (Якутия)
9. **ООО «Амурский ГХК»**, ТП ПС 500 АГХК к ПП 500 кВ Химкомбинат, 301 МВт, срок ТП — 31.12.2023, Амурская область
10. **АО «Амур Минералс»**, ТП ПС 220 Малмыж к ПС 500 кВ Хабаровская и ПС 500 кВ Комсомольская, 250 МВт, срок ТП — 31.12.2023, Хабаровский край
11. **ООО «Озерное» (Озерный ГОК)**, ТП к планируемой к сооружению ПС 220 кВ Озерная, 82 МВт, 2023 год, Республика Бурятия
12. **ООО «Полюс Сухой лог»**, ТП ПС 220 кВ Витим к ПС 220 кВ Сухой лог, 1 МВт (1 этап), 4 кв. 2023 год, Иркутская область
13. **ПАО «ГАЗПРОМ»**, ТП ПС 220 кВ Ковыкта, 56,5 МВт, 3 кв. 2023 год, Иркутская область

Ключевые проекты технологического присоединения, запланированные к реализации в 2024–2027 годах

Объекты ТП электрических станций

1. **АО «Концерн Росэнергоатом»**, энергоблок № 1 Курской АЭС-2, 1255 МВт, 07.03.2025, Курская область
2. **ООО «Элаван Пауэр»**, Береговая ВЭС, 76,23 МВт, 22.07.2025, Краснодарский край
3. **ООО «Шестой Ветропарк ФРВ»**, Ольховская ВЭС, 291,2 МВт, 11.06.2025, Волгоградская область
4. **ПАО «РусГидро»**, Нерюнгринская ГЭС, 450 МВт, 2025; Республика Саха (Якутия)
5. **ПАО «РусГидро»**, Партизанская ГЭС, 280 МВт, 2025, Приморский край

Объекты ТП потребителей электрической энергии, в том числе РСК

1. **ООО «УЛСК»**, ТП ПС 330 кВ Нарва для электроснабжения Комплекса по переработке этансодержащего газа, 795 МВт, 30.09.2024, Ленинградская область
2. **ОАО «РЖД»** центральный регион ТПС 220 кВ Пушкари, Арсенал, Варваринский, общая 72,96 МВт, 2024 год, Тамбовская область и Тульская область
3. **ООО «РНК»**, ПС 220 кВ Прокат, ПС 220 кВ Сталь (ЭМК) к ПС 220 кВ Трубная и ПС 220 кВ Волжская, 357,6 МВт, 2024 год, Волгоградская область
4. **АО «АК «Сунжа»**, ПС 330 кВ Тихая, 42 МВт, 18.03.2025, Республика Ингушетия
5. **ООО «ГРК Амикан»**, ПС 220 кВ Амикан, 15,2 МВт, 13.09.2024, Красноярский край
6. **ООО «Голевская ГРК»** (Ак-Сугский ГОК), ТП ПС 220 кВ Туманная, 161 МВт, 2024 год, Республика Тыва
7. **ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»**, ТП ПС 220 кВ ГПП-6, 125 МВт, 11.01.2025, Нижегородская область
8. **ОАО «РЖД»,** ТП ПС 220/35 кВ Ныда к ВЛ 220 кВ Надым – Уренгой на 7,1 МВт, 31.12.2025, Ямало-Ненецкий а.о.
9. **ООО «Эльгауголь»,** ТП ПС 110/6 кВ Промплощадка к ПС 220 кВ Эльгауголь, 112 МВт, 31.12.2024, Республика Саха (Якутия)
10. **ООО «АнтрацитИнвестПроект»**, ТП ПС 220 кВ Сыллахская, 30 МВт, 2024 г., Республика Саха (Якутия)
11. **ООО «Ресурсы Албазино»**, ТП ПС 220 кВ Полиметалл, 48 МВт, 31.12.2024, Хабаровский край
12. **ТП резидентов ТОР Большой камень (ООО «ПМЗ и ООО «ССК Звезда»)**, 207,74 МВт, 2025-2026 гг, Хабаровский край
13. **ОАО «РЖД»**, ТП 97 тяговых ПС в рамках реализации БАМ-2, 983,93 МВт, 2022–2025 гг., Сибирь, Дальний Восток
14. **ФКУ «Дирекция Космодром Восточный»**, ТП к ПС 500 кВ Амурская, 49 МВт, 31.12.2024, Амурская область
15. **ООО «Полюс Сухой лог»**, ТП ПС 220 кВ Витим к ПС 220 кВ Сухой лог, 229 МВт (2 этап), 2025 год, Иркутская область
16. **ООО «ИНК»**, ТП ПС 220 кВ Рассолы, 65 МВт, 2024 год, Иркутская область
17. **МУПВ «ВПЭС»** (ЖК Снеговая Падь) ТП к ПС 220 кВ Зеленый угол и ПС 220 кВ Волна, 26,099 МВт, 2025–2027 гг., Приморский край
18. **АО «НЗМУ»** ТП к ПС 500 кВ Лозовая, 40 МВт, 1 кв. 2024 г., Приморский край
19. **АО «КРДВ»** электроснабжение объектов площадки «Западная» и города-спутника, ТП к ПС 500 кВ Владивосток, 294,83 МВт, 2026 - 2027 гг., Приморский край

ДЗО ПАО «Россети»

1. **Потребители Московского региона через сети ПАО «Россети Московский регион»** ПС 500 кВ Трубино 31.12.2024, Московская область

Развитие сетей и инвестиционная деятельность

Развитие ЕНЭС

	План 2022	Факт 2022	План 2023
Ввод в состав основных средств, млрд руб.	171,2	**203,7**	178,2
Ввод в эксплуатацию трансформаторной мощности, ГВА	4,0	**4,0**	3,9
Строительство линий электропередачи, тыс. км	3,6	**4,0**	1,3

Инвестиции в развитие электросетевой инфраструктуры — основа надежного энергоснабжения и один из важных факторов роста экономики, средство повышения эффективности ЕНЭС. ПАО «Россети» осуществляет строительство новых и реконструкцию существующих объектов электросетевой инфраструктуры.

Планируя задачи своего развития, Компания «Россети» учитывает ключевые направления развития отрасли, обозначенные Президентом Российской Федерации и Правительством Российской Федерации, прогнозы органов государственной власти, а также возможные сценарии развития магистральной электрической сети.

Основные цели инвестиционной программы Общества:

- сохранение надежности работы ЕНЭС, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- обеспечение электроснабжения объектов, имеющих важное общегосударственное значение;
- обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к энергосетям потребителей;
- повышение эффективности работы магистральных сетей за счет сокращения затрат и внедрения программ энергоэффективности;
- синхронизация программ развития с объектами генерации и распределительными сетями;
- создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС, повышение наблюдаемости электросетевых объектов;
- развитие автоматизированной системы технологического управления и связи, ИТ-технологий для повышения качества и оперативности управления эксплуатации и создания условий для постепенного перехода к «интеллектуальной» электрической сети.

Инвестиционная программа ПАО «Россети» [(1)] формируется с учетом мнения ключевых заинтересованных сторон — потребителей, федеральных и региональных органов управления, профильных министерств и ведомств, а также стратегических задач по развитию сетевой инфраструктуры и укреплению энергетической безопасности страны.

Так, программа на 2022–2024 гг. была сформирована на основе замечаний и предложений, поступивших в рамках общественного обсуждения проекта документа в марте 2022 года, инициатив федеральных органов исполнительной власти, субъектов РФ [(2)], а также решений Минэнерго России.

В документ включены мероприятия по повышению энергетической безопасности Российской Федерации, увеличению пропускной способности контролируемых сечений между ОЭС Урала и ОЭС Сибири, увеличению эффективности использования пропускной способности межсистемных связей, а также обеспечению возможности дополнительной передачи электрической энергии и мощности из ОЭС Урала в ОЭС Сибири в маловодные годы.

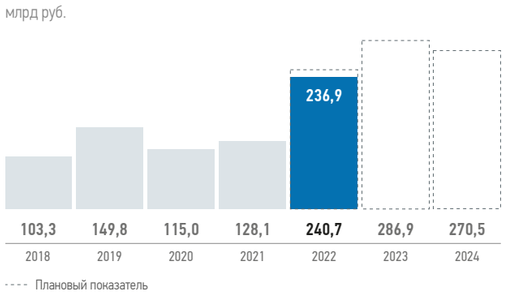
Инвестиционная программа ПАО «Россети» также учитывает проекты по технологическому присоединению, а также новые мероприятия по объединению для параллельной синхронной работы ОЭС Сибири и ОЭС Востока. Это позволит запустить в восточных регионах механизм конкурентного рыночного ценообразования на электрическую энергию и мощность, повысить надежность и качество электроснабжения потребителей.

Суммарный объем запланированных на 2023–2024 гг. инвестиций составляет 557,4 млрд руб. Реализация инвестиционной программы ПАО «Россети» обеспечит решение основных актуальных задач поддержания технического состояния ЕНЭС, включая общегосударственные задачи обеспечения работы важнейших объектов, в том числе социально значимых.

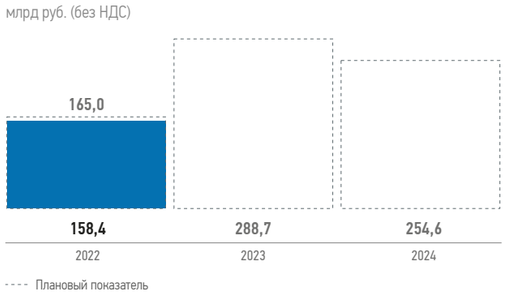
(1) Приказом Минэнерго России от 27.12.2022 № 37@ утверждены изменения в инвестиционную программу ПАО «Россети» на 2020–2024 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 27.12.2019 № 36@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 28.12.2021 № 35@

(2) В соответствии с порядком, определенным постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977

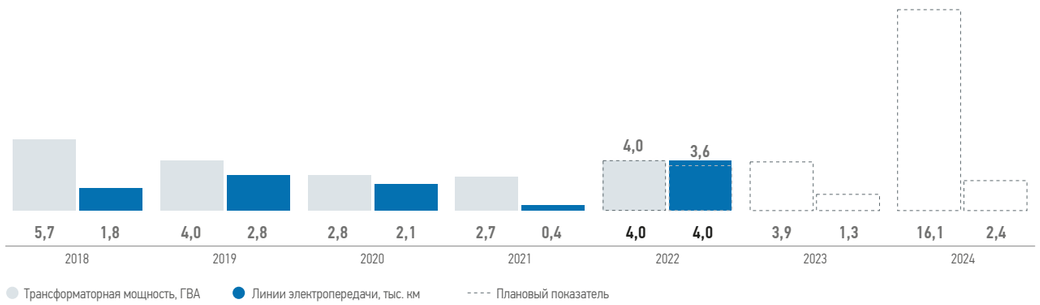
Объем финансирования



Объем освоения капитальных вложений

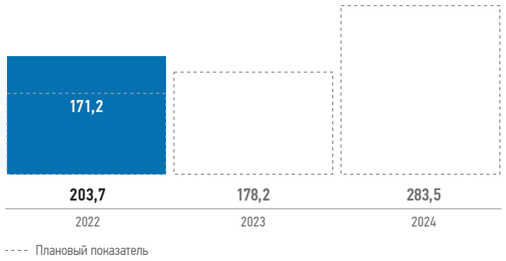


Динамика ввода мощностей



Финансирование инвестиционной программы в 2022 году

Ввод в состав основных средств сетевой мощности



Инвестиционная программа Компании предполагает в 2023–2024 гг. ввод в состав основных фондов Компании **20,0 ГВА** мощности и **3,7 тыс. км** линий электропередачи

А.В. МОЛЬСКИЙ

Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству

Как изменится инвестиционная программа Компании в связи с реорганизацией?

Публичное акционерное общество «Российские сети» до реорганизации было управляющей компанией и не имело собственной инвестиционной программы. Инвестиционные планы были сформированы только у электросетевых ДЗО.

В результате реорганизации на базе организации, являющейся оператором Единой национальной электрической сети (ЕНЭС), создана объединенная Компания[1]. У нее сохранится инвестиционная программа, включающая мероприятия по модернизации и развитию магистральной электросетевой инфраструктуры. В их число включены также проекты присоединенных обществ[2], осуществлявших операционную деятельность.

Ключевые направления работы сохранятся: это проекты, нацеленные на реализацию задач государственного значения, рост надежности и качества услуг электроснабжения, технологическое присоединение к ЕНЭС новых потребителей.

Утвержденный объем инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2023-2024 гг. составляет 557 млрд руб. В числе приоритетных проектов — развитие схемы внешнего электроснабжения Восточного полигона железных дорог, модернизация и реконструкция магистральных подстанций в центральной части России, технологическое присоединение строящихся промышленных объектов в Поволжье, Сибири и на Дальнем Востоке.

Дочерние и зависимые электросетевые организации Группы «Россети» продолжат формирование собственных инвестиционных программ, направленных на развитие и модернизацию распределительных сетей в регионах присутствия. Объем финансирования консолидированной инвестиционной программы Группы «Россети» на ближайшие два года составляет 992 млрд руб.

А.А. ПОЛИНОВ

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Какие механизмы привлечения финансирования для реализации инвестиционной программы рассматривает Компания?

Для привлечения заемных средств на финансирование инвестиционной программы Компания активно использует такие инструменты как облигационные займы и банковские кредиты. Мы на постоянной основе отслеживаем возможности, предоставляемые российским финансовым рынком, и готовы рассматривать любые механизмы, отвечающие требованиям Компании по стоимости, срочности и прочим условиям финансирования.

Также с федеральными органами исполнительной власти обсуждаются альтернативные механизмы привлечения финансирования приоритетных проектов государственного значения, в том числе для развития схемы электроснабжения Восточного полигона железных дорог в целях увеличения его провозной способности.

(1) Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети»)
(2) «Кубанские магистральные сети», «Томские магистральные сети», «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС»

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Технологическое и инновационное развитие

9 Индустриализация, инновации и инфраструктура

Наука и университеты. Национальные проекты России

Инновационное развитие — один из стратегических приоритетов ПАО «Россети», направленных на повышение эффективности управления сетевыми активами. Передовые технологии позволяют снизить эксплуатационные затраты и значительно повысить безопасность производственной деятельности. В Обществе действует Программа инновационного развития на период 2021–2025 гг. с перспективой до 2030 года[1].

Задачи инновационного развития

Разработка, апробация и обеспечение условий серийного внедрения (тиражирования) инновационного оборудования и практик — с учетом факторов комплексной эффективности и на основе принципов управления жизненным циклом объектов и систем

Переход ПАО «Россети» к модели «адаптатора» предлагаемых рынком инновационных решений и технологий для решения текущих задач, в том числе за счет развития инструмента «открытых инноваций»

Совершенствование системы управления инновационной деятельностью, в том числе за счет эффективного использования систем управления интеллектуальной собственностью и нормативно-технической документацией в Компании

Создание условий для развития перспективных научных исследований, технологических работ и передовых производств на территории Российской Федерации

Совершенствование системы взаимодействия с субъектами отраслевой инновационной экосистемы — субъектами малого и среднего предпринимательства, российскими институтами инновационного развития, технологическими платформами, образовательными организациями высшего образования, научно-исследовательскими и научно-проектными организациями, производителями оборудованиям и т. д.

Создание условий и технологических заделов для перехода к применению интеллектуальных устройств на российской электронной компонентной базе

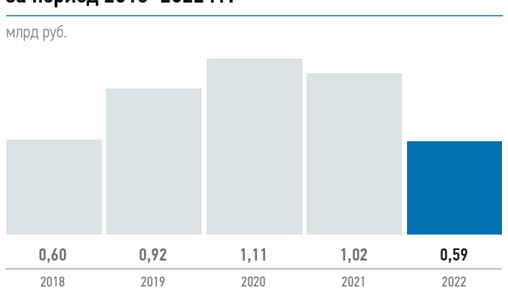
(1) Утверждена в 2022 году решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» № 577 (Дата проведения заседания: 07.06.2022. Дата составления протокола: 09.06.2022)

Результаты 2022 года

2 патента
на полезную модель

13 свидетельств
на программы ЭВМ и базы данных

Динамика объема финансирования НИОКР за период 2018–2022 гг.



Подробнее о проводившихся в 2022 году проектах НИОКР — см. **Приложение 1**

Направления инновационного развития

Период 2021–2025 гг. с перспективой до 2030 года

Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 220–1150 кВ	Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления (управление жизненным циклом инновационных проектов)	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	Внедрение организационных инноваций

Цифровая трансформация Компании

Технологическое и инновационное развитие

9 Индустриализация, инновации и инфраструктура

Цифровая экономика. Национальные проекты России

Планируется ли актуализация подходов к цифровой трансформации Компании?

Наши цели не меняются — это повышение эффективности и надежности электросетевого комплекса, оптимизация бизнес-процессов в результате внедрения цифровых технологий.

Существенной корректировки целевых ориентиров не планируется, но сейчас они стали более четкими. Если раньше в Концепции цифровой трансформации мы говорили в целом о мировых трендах, то сейчас в Стратегии цифровой трансформации, разработанной в 2022 году, указываем конкретные технологии, бизнес-направления и проекты.

Базовые принципы — унификация и стандартизация бизнес-процессов и ИТ-решений, а также оптимальная стоимость владения ИТ-активами в масштабе всей Группы «Россети». При этом обязательными элементами являются импортозамещение и кибербезопасность.

Неотъемлемой частью внедрения цифровых технологий является реинжиниринг процессов. Например, применение оперативным и ремонтным персоналом мобильных планшетов требует уточнения и пересмотра регламентов работ, вносит принципиальные изменения в процесс управления производственными активами, оказывая влияние на показатели надежности, способствует повышению производительности труда. Внедрение адаптированных цифровых клиентских сервисов помогает сократить сроки технологического присоединения, открывает возможности для появления новых услуг и получения дополнительной нетарифной выручки.

К.Ю. КРАВЧЕНКО

Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации

Основной целью цифровой трансформации и развития информационных технологий Группы компаний «Россети» является повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг, а также изменение логики процессов и предложения новых услуг/сервисов в результате внедрения цифровых технологий.

Достижение поставленной цели будет возможно за счет:

- оптимизации, повышения эффективности работы и дальнейшего развития ИТ-ландшафта;
- обеспечения оптимального уровня зрелости ИТ-процессов, а также доступности и безотказности информационных ресурсов;
- поэтапного перехода к использованию отечественного программного обеспечения и электронно-компонентной базы.

В новых условиях Компания столкнулась с рядом новых вызовов и угроз:

- необходимость обеспечения технолvогического суверенитета и ускоренного импортозамещения;
- рост киберугроз, особенно в отношении объектов критической инфраструктуры;
- дефицит свободных производственных мощностей отечественных производителей/разработчиков и кадровых ресурсов.

В 2022 году Компанией утверждена Стратегия цифровой трансформации Группы компаний «Россети», предусматривающая дальнейшее развитие и внедрение цифровых технологий в деятельность Компании.

В соответствии с Планом перехода Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения (приказ от 30.12.2022 № 449) к 2024 году планируется достичь следующих показателей импортозамещения программного обеспечения:

КПЭ, единица измерения	2022 Факт	2024 План
Доля расходов на закупку российского программного обеспечения, %	**62,99**	92,62
Вложения в отечественные решения в сфере информационных технологий, млрд руб.	**1,32**	7,33

В этих непростых условиях мы предприняли ряд важных шагов по решению поставленных задач и обеспечению работоспособности и безопасности электросетевого комплекса страны.

Благодаря этому в 2022 году в магистральном электросетевом комплексе удалось добиться в этом направлении следующих результатов:

Платформа РС-20
Ведется разработка цифровой модели предприятия на базе собственной разработки интеграционной платформы РС-20(1) для повышения наблюдаемости сети

Проекты по автоматизации
Реализуются проекты по автоматизации процессов, которые обеспечивают оптимизацию операционных затрат за счет:
- повышения доступности информации;
- сокращения времени и трудоемкости выполнения операций;
- снижения «бумажного» документооборота;
- повышения качества принятия решений(2)

Дистанционное управление подстанциями
Внедряется дистанционное управление на подстанциях для повышения надежности и качества управления электроэнергетическими режимами за счет:
- сокращения времени оперативных переключений;
- снижения риска ошибочных действий персонала;
- сокращения сроков ликвидации технологических нарушений

Развитие инструментов класса RPA (1)
Ведется активное развитие инструментов класса RPA для роботизации рутинных процессов и операций, что обеспечивает рост производительности труда

Решения для сбора и обработки информации, обмен данными
Прорабатываются решения для сбора и обработки диагностической информации и результатов анализа технического состояния и развития дефектов основного оборудования подстанций, создания «облачной» инфраструктуры и стандартизации обмена данными

Развитие ИТ-архитектуры и ИТ-сервисов

Развитие технологических сетей связи

Насколько продвинулась Компания в переходе ИТ-инфраструктуры на использование российских решений? Какие проекты в приоритете?

Мы разработали детальный план импортозамещения. Сейчас создаем внутренние типовые стандарты и политики для оборудования и программного обеспечения с учетом различных сценариев использования. Начата работа по формированию долгосрочного заказа на отечественное оборудование ИТ-инфраструктуры с типовыми требованиями. Также создаются собственные центры тестирования решений.

Ключевыми требованиями к архитектуре являются базирование на стандартах МЭК и дополнение их недостающими уровнями, единые принципы формирования моделей данных и языка общения, общая система координат и инструменты, с помощью которых мы можем оптимально «пересобрать» ИТ-решения.

Для нас важна открытость. Это позволяет создавать новые продукты как внутри Компании, так и на уровне отрасли. Кроме того, необходимо внедрение правил и стандартов передачи и последующего использования данных, в том числе в смежных направлениях и системах.

У Компании есть опыт в области разработки типовых проектных решений и конфигураций оборудования систем защиты, управления и мониторинга с учетом использования единого языка описания в соответствии с пакетом МЭК 61850. Совместно с Минэнерго России и Системным оператором были разработаны ГОСТ Р по информационной модели энергетики.

Одна из приоритетных задач — повышение наблюдаемости сети с использованием CIM-модели (Common Information Model, общая информационная модель) на базе инфраструктурной платформы РС-20. Это наша собственная разработка, позволяющая снять проблему интеграции различных ИТ-систем, реализовать принцип однократного ввода данных, повысить уровень кибербезопасности. Она включена в перечень приоритетных направлений импортозамещения и является важным элементом в составе продуктов индустриального центра компетенций «Электроэнергетика», работу которого координирует Группа «Россети».

К.Ю. КРАВЧЕНКО
Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации

(1) Включена в состав приоритетных направлений замещения зарубежных отраслевых решений и является ключевым элементом ИЦК «Электроэнергетика»
(2) Принятие решений на основе данных в информационных системах, отказ от ручной сверки

(1) Robotic process automation (или RPA) — технология автоматизации бизнес-процессов, основанная на метафорическом программном обеспечении роботов (ботов) или работников искусственного интеллекта

Проведение цифровой трансформации электросетевого комплекса Общества, построение интеллектуальной электрической сети, внедрение «Высокоавтоматизированной подстанции», а также дальнейшее инновационное развитие невозможно без использования передовых и современных телекоммуникационных и информационных технологий.

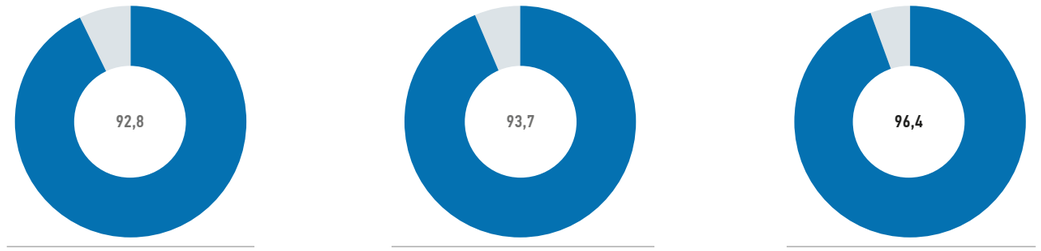
Строительство телекоммуникационной инфраструктуры Общества осуществляется в соответствии с Генеральной схемой создания и развития Единой технологической сети связи электроэнергетики (далее — ЕТССЭ).

Основным направлением развития ЕТССЭ является цифровизация, которая достигается за счет широкого внедрения на электросетевых объектах современного оборудования и технологий сетей связи нового поколения.

Одним из основных показателей развития технологической сети связи ПАО «Россети» является уровень обеспеченности электросетевых объектов цифровыми каналами связи, которые позволяют внедрять системы диспетчерского, технологического и корпоративного управления. Такой подход помогает совершенствовать наблюдаемость электросетевого комплекса и повышать качество управления электросетевыми объектами.

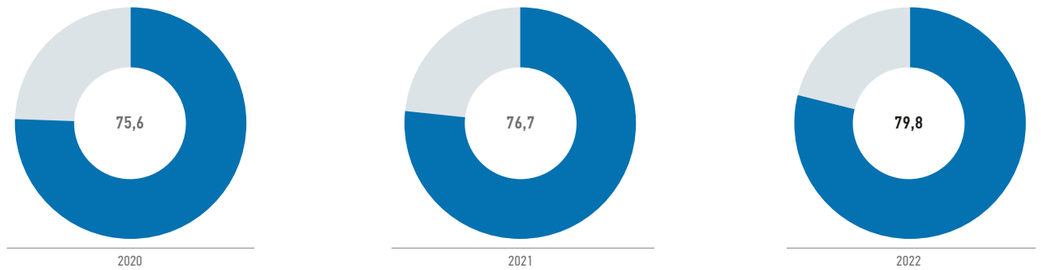
Динамика цифровизации каналов связи электросетевых объектов в направлении Диспетчерского центра АО «СО ЕЭС»

%



Динамика цифровизации каналов связи электросетевых объектов в направлении Центр управления сетями

%



Структура ЕТССЭ и применяемые технологии

Структурный элемент ЕТССЭ

Волоконно-оптическая сеть связи — базовая технологическая сеть, сооружаемая с использованием волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи (ВОЛС ВЛ).

Вводы ВОЛС позволят повысить эффективность технологического управления электросетевыми объектами и надежность электроснабжения потребителей регионов.

К 2026 году для обеспечения информационного обмена «большими данными» протяженность ВОЛС планируется увеличить до 105 тыс. км, включая ресурсы ведущих операторов связи на основе отношений долгосрочной встречной аренды

Сеть высокочастотной связи (ВЧ-связь) по воздушным линиям — вид связи, при котором используются фазные провода и тросы воздушных линий электропередачи. По таким каналам связи передаются голос, данные телемеханики, АИИСКУЭ, команды РЗ и ПА, необходимые для управления технологическими процессами электроэнергетики в нормальных и аварийных режимах

Сеть телефонной связи построена по радиально-узловому принципу и обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора и других субъектов оптового рынка электроэнергии.

Стратегия развития предусматривает цифровизацию сети, а также внедрение наряду с традиционными сервисами технологии VoIP

Результаты 2022 года

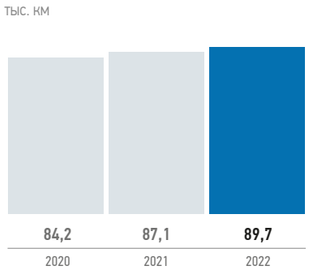
89,7 тыс. км

Составила общая протяженность ВОЛС в 2022 году, в том числе:

- **54,8 тыс. км** — собственное строительство
- **14,3 тыс. км** — арендованные
- **20,6 тыс. км** — за «право прохода» по ВЛ

Общая протяженность ВОЛС

тыс. км



33,2%

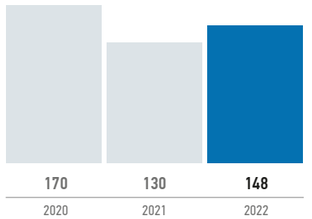
Доля использования отечественного оборудования

148 шт.

Составило количество установленных полукомплектов ВЧ-связи в рамках модернизации в 2022 году

Динамика ввода ВЧ-связи

шт.



80,8%

Доля использования отечественного оборудования

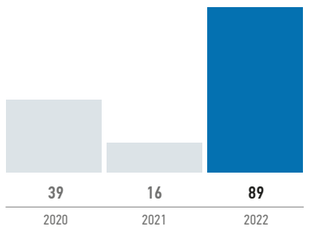
89

Цифровых учрежденческо-производственных АТС внедрено в 2022 году, а также:

- системы регистрации переговоров оперативного персонала;
- системы беспроводной связи стандарта DECT;
- системы громкоговорящей и радиопоисковой связи.

Динамика ввода систем коммутации сети телефонной связи

шт.



53,8%

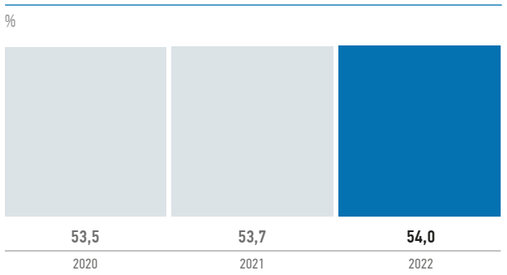
Доля использования отечественного оборудования

Автоматизированные системы технологического управления

Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) — единая распределенная иерархическая система, которая позволяет повышать эффективность управления режимами Единой энергетической системы (ЕЭС) ЕЭС за счет высокого уровня наблюдаемости, предотвратить аварийные отключения потребителей, снизить срок принятия решений и вероятность ошибочных действий оперативного персонала в аварийных режимах.

При реализации проектов развития АСТУ отдается предпочтение использованию оборудования и программного обеспечения отечественных производителей на всех уровнях иерархии технологического управления.

Динамика реализации программ систем сбора и передачи информации



Развитие корпоративных информационных систем

В 2022 году в рамках развития корпоративных информационных систем велась работа по 18 проектам, направленным на повышение уровня цифровизации бизнес-процессов Компании, в том числе:

- **проведено проектирование и подготовка к внедрению новой отечественной системы электронного документооборота** с возможностью дальнейшего развития функционала. По результатам опытно-промышленной эксплуатации в 2023 году планируется перевести 100% сотрудников на использование этой платформы;
- **сформирована целевая модель процесса управления инвестиционной деятельностью**, актуализированы ключевые методики и регламенты, ведутся работы по созданию автоматизированной системы. В перспективе она позволит повысить контроль и упростит сопровождение проектов строительства, в том числе стратегически важных объектов;
- **проведена модернизация единого портала электросетевых услуг и мобильного приложения** в 2022 году. В результате появилась возможность оказания услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям через Единый портал государственных и муниципальных услуг (ЕПГУ);
- **автоматизированы процессы внутреннего аудита, контроля и управления рисками;**
- **внедрена система управления затратами на персонал**, включающая в себя автоматизацию процессов планирования, распределения затрат по видам деятельности, а также формирование аналитической отчетности и моделирования будущих затрат;
- **выполнено проектирование цифровой среды инвестиционного планирования.** Она позволяет автоматизировать сбор, верификацию и прогнозирование технических и количественных характеристик инвестиционных проектов с последующей передачей данных в смежные системы для автоматизированного расчета достоверных показателей проектов. Цифровая среда предусматривает введение форматов и машиночитаемых шаблонов проектной документации в части технических и физических характеристик;
- **завершена автоматизация процесса расчетов объема финансовых потребностей**, необходимых для строительства объектов электроэнергетики;
- **инициирован проект по созданию автоматизированной информационной системы моделирования ИТ-архитектуры.** Это позволит обеспечить централизованный единый подход к управлению ИТ-архитектурой во всех проектах по совершенствованию бизнес-процессов и ИТ-ландшафта;
- **организованы работы по проектированию комплексной корпоративной информационной системы управления предприятием** в соответствии с требованиями директивы Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13.

Планы по реализации ключевых проектов в 2023–2024 гг.

На первом этапе реализации Стратегии цифровой трансформации обеспечивается перевод всей ключевой производственной информации с бумажных носителей в цифровой вид, создание систем передачи информации на все уровни управления Компании, что является «фундаментом» цифровой трансформации Группы компаний «Россети» и обеспечивает возможность реализации всех последующих цифровых инициатив. Осуществляется внедрение цифровых инициатив и запуск пилотных проектов с применением «сквозных» технологий.

Запланированы следующие ключевые мероприятия:

- Импортозамещение системного программного обеспечения;
- Реализация мероприятий, направленных на выполнение требований директивы Правительства от 06.12.2018 № 10068п-П13 и указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;
- Совершенствование Единого контакт-центра;
- Развитие Мобильного приложения и Единого портала электросетевых услуг;
- Создание Единой платформы реализации услуг и коммерческого учета электроэнергии;
- Создание интеграционной платформы на базе продуктов РС-20 для сокращения времени и трудоемкости выполнения операций и поддержания данных в актуальном состоянии за счет обеспечения однократного ввода данных;
- Создание автоматизированной системы управления мобильными бригадами — Цифровой электромонтер — для сокращения времени и трудоемкости выполнения операций;
- Развитие ПК Радар для выявления неучтенного потребления электроэнергии за счет использования технологии анализа больших данных.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Партнеры, в том числе некоммерческие

S

Для обеспечения потребностей Компании в высококачественном оборудовании, реализации ремонтной и инвестиционной программ, а также для приобретения на конкурентном рынке работ и услуг во всех регионах присутствия ПАО «Россети» проводит активную закупочную деятельность.

Ключевые принципы и задачи Компании в области закупочной деятельности:

Открытость	Конкурентность	Обоснованность
Оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта	Снижение издержек Компании за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг, в том числе путем минимизации посреднических услуг	Обеспечение Компании товарами, работами и услугами требуемого качества, по минимальной стоимости, точно в срок

Результаты 2022 года

12,2 тыс.
Закупочных процедур на общую сумму 417,3 млрд руб. (в том числе НДС) завершено в 2022 году

9 551 поставщиков
Привлечено для осуществления закупок товаров, работ и услуг

25,5 млрд руб.
Объем заключенных и оплаченных договоров с субъектами МСП

Для эффективного взаимодействия с поставщиками Компания использует электронные площадки **www.rts-tender.ru**, **www.roseltorg.ru**, **www.lot-online.ru**. Функционал площадок позволяет расширить круг поставщиков, обеспечивает конкурентную среду, что, безусловно, способствует повышению эффективности закупочной деятельности Компании.

Дополнительными инструментами взаимодействия с поставщиками являются портал Единой информационной системы в сфере закупок и раздел «Поставщикам» корпоративного сайта «Россети». На этих интернет-площадках Компания публикует актуальный план закупок с возможностью автоматического перехода на сайт **www.zakupki.gov.ru** для оперативного доступа к необходимой информации.

Структура закупок по способам их осуществления за 2022 год

	Стоимость проведенных процедур, млн руб.	Количество проведенных процедур, шт.	Доля от суммы проведенных процедур
Конкурс	260 491,85	800	62,42%
Запрос предложений	2 979,22	450	0,71%
Запрос котировок	2 535,81	1 642	0,61%
Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	5 070,79	76	1,22%
Аукцион	79 280,64	8	18,99%
Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	65 806,97	2 893	15,77%
Конкурентный предварительный отбор	0,00	1	0,00%
Сравнение цен	1 162,75	6 318	0,28%
ВСЕГО	**417 328,04**	**12 188**	**100%**

Доля закупочных процедур, проведенных на конкурентной основе, составила **350,4 млрд руб.**, или 83,95% от всего объема закупок. Экономия от начальной (максимальной) цены договора составила около **3,0 млрд руб**.

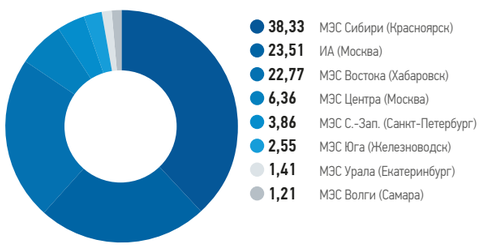
По итогам закупочной кампании 2022 года в ПАО «Россети» завершено 12,2 тыс. закупочных процедур на общую сумму 417,3 млрд руб.

Участие в закупках местных поставщиков и подрядчиков

Масштабное присутствие «Россети» на территории Российской Федерации формирует условия для участия в закупочных процедурах большого количества местных [(1)] поставщиков и подрядчиков, а также субъектов МСП.

Распределение объемов закупок по регионам

%



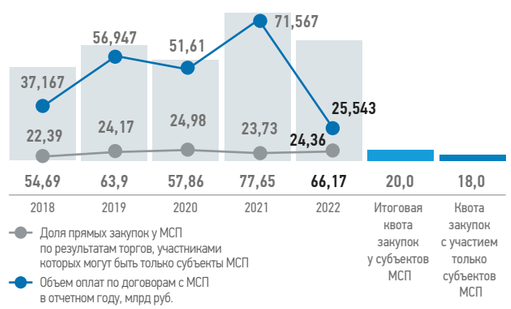
(1) Под местными поставщиками и подрядчиками понимаются победители закупочных процедур, идентификационный номер налогоплательщика которых соответствует региону присутствия заказчика — филиала ПАО «Россети» — МЭС или Исполнительного аппарата ПАО «Россети»

Взаимодействие с субъектами малого и среднего предпринимательства

В соответствии с законодательством Российской Федерации в план закупок товаров, работ и услуг, в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции, включена обязательная доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). Компания регулярно перевыполняет план закупок у субъектов МСП. В рамках основной и инвестиционной деятельности Компании доля закупок у субъектов МСП составляет по плану не менее 25%.

Динамика закупок у МСП

%



Для повышения эффективности закупок «Россети», в том числе для МСП, в Компании действует совещательный орган — Совет МСП [(1)]. В его задачи входит взаимодействие на регулярной основе с институтами развития, организациями и отраслевыми ассоциациями по поддержке субъектов МСП и увеличение закупок у субъектов МСП.

Компания также проводит работу с поставщиками, подрядчиками и исполнителями, присоединившимися к Программе партнерства между ПАО «Россети» и субъектами МСП [(2)]. Их реестр размещен на сайте Общества.

М.А. ХАНАФЕЕВ

Заместитель Генерального директора по закупочной деятельности

Планирует ли объединенная Компания развивать сотрудничество с малым и средним бизнесом?

Это одна из ключевых задач. Малый и средний бизнес — значимый сектор экономики, который не только берет на себя большую часть сервисных функций, но также является источником новых идей и инноваций. Это особенно важно сегодня, когда остро стоят задачи импортозамещения и технологического развития в самых разных отраслях, включая электроэнергетику.

Компания с 2014 года реализует программу партнерства с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП), участниками которой являются 115 организаций. В перечень товаров, работ и услуг, закупки которых осуществляются только у малого и среднего бизнеса, включено 137 позиций. В целом по Группе компаний «Россети» участниками данной программы стали 565 организаций, а в перечень товаров, работ и услуг включено 826 позиций.

В соответствии с решением Правительства РФ с 2022 года обязательная доля закупок у субъектов МСП была существенно увеличена — с 20 до 25%. Компания значительно превышает этот показатель и на протяжении многих лет входит в топ-10 рейтинга лояльности крупнейших заказчиков к субъектам малого и среднего бизнеса, который составляет Корпорация МСП.

Как проведенная реорганизация повлияет на организацию закупочной деятельности?

По итогам реорганизации ПАО «Россети» стало оператором магистральных и распределительных электрических сетей. Создан единый центр ответственности, позволяющий обеспечить общие подходы к реализации технической политики, повысить эффективность всех управленческих процессов, включая планирование, подготовку и проведение закупок.

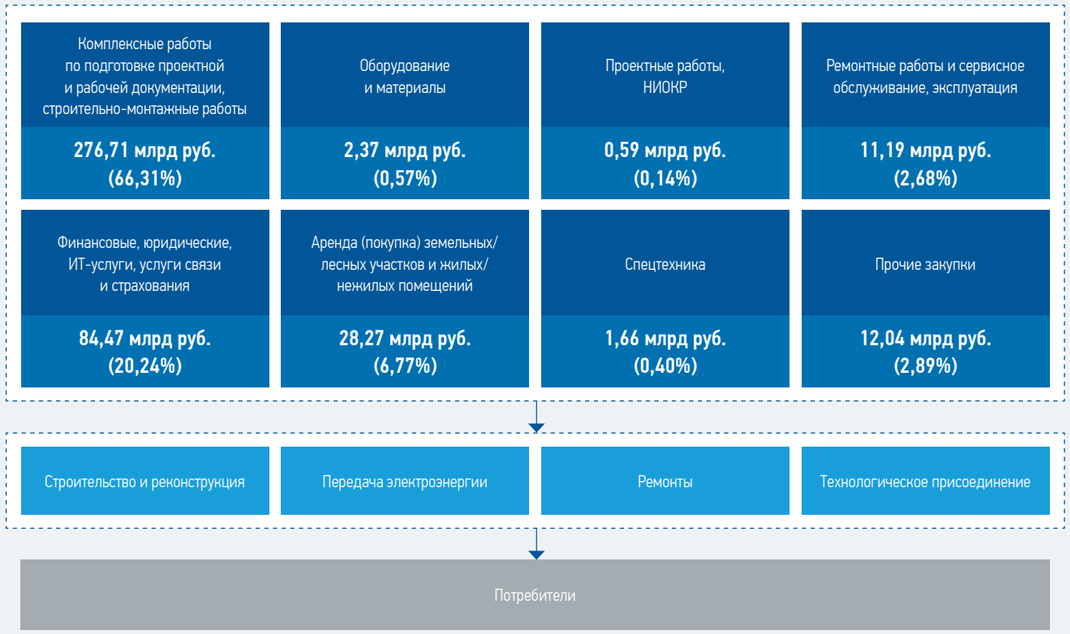
Одним из значимых событий 2022 года стало утверждение нового Единого стандарта закупок, к которому присоединятся все компании Группы «Россети». Централизованные мероприятия призваны обеспечить стабильность системы закупок, бесперебойность поставок необходимых товаров, работ и услуг, минимизацию санкционного влияния. Единая политика позволит сформировать долгосрочную стратегию развития закупочной деятельности с учетом анализа отраслевых рынков, опыта национальных проектов, предупреждения нарушений антимонопольного законодательства.

Необходимо также отметить, что с момента завершения реорганизации одной из важнейших задач стала разработка для всей Группы «Россети» единой методики определения и внедрения показателей, характеризующих эффективность закупок, соблюдение доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства.

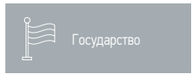
(1) Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.02.2014 № 93
(2) Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.02.2014 № 92

Цепочка поставок

Основные виды закупаемой продукции, работ и услуг в 2022 году, млрд руб. (% от общей суммы закупок)



Импортозамещение



В сложившихся условиях беспрецедентного санкционного давления одним из ключевых вызовов для ПАО «Россети» является обеспечение технологического суверенитета и импортозамещение.

В Компании разработан Корпоративный план импортозамещения [(1)], внедряются корпоративные стандарты (СТО ПАО «Россети») с типовыми техническими требованиями к оборудованию и ПО, направленные на минимизацию применения импортной продукции.

Корпоративный план импортозамещения разработан в соответствии с Методическими рекомендациями для государственных корпораций, государственных компаний, акционерных обществ, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50 процентов, а также для организаций, реализующих инвестиционные проекты, включенные в реестр в соответствии с решением Правительственной комиссии по импортозамещению [(2)].

Цели и задачи Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети» направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.

Для минимизации рисков система аттестации иностранной продукции была дополнена требованиями по импортозамещению. В обязательном порядке проводится анализ цепочек поставок оборудования, возможности его сервисного обслуживания в России и уровня локализации. Также был создан восполняемый многолетний резерв комплектующих для ранее установленного зарубежного оборудования.

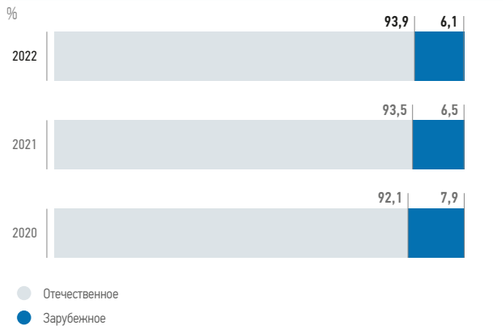
Кроме того, повышению эффективности работы в области дальнейшего снижения зависимости электросетевого комплекса от импорта будет способствовать развитие нормативно-правовой базы. В частности, определение механизмов отклонения заявок на поставку зарубежных решений при наличии отечественных аналогов, проведения спецторгов для закупки товаров российского происхождения.

В 2022 году началась работа по формированию долгосрочного заказа на отечественное оборудование для ИТ-инфраструктуры с типовыми требованиями, создаются собственные центры тестирования решений.

В перспективе ПАО «Россети» планирует продолжить реализацию проектов, направленных на импортозамещение продукции.

В результате реализации мероприятий по импортозамещению доля импорта в закупках оборудования ПАО «Россети» составила 6,1% (в 2014 году доля импорта составляла свыше 40%)

Структура закупок оборудования



Е.В. ЛЯПУНОВ

Заместитель Генерального директора — Главный инженер

Каких результатов Компания добилась в 2022 году в работе по импортозамещению высокотехнологичного оборудования?

Мы оцениваем долю иностранного оборудования в новых закупках Компании в 6,1%. Есть примеры высокотехнологичных проектов, реализованных с опорой на российских производителей. Один из них — высокоавтоматизированная подстанция 220 кВ «Зубовка», открытие которой в 2022 году было приурочено к празднованию 20-летия Компании. Этот объект обеспечивает надежность системных связей Астраханской и Волгоградской областей, а также выдачу мощности сразу пяти новых ветроэлектростанций. Более 90% установленного на подстанции оборудования произведено в России.

Существуют отдельные виды высоковольтного оборудования, электроники, систем связи, которые не производятся в России. Благодаря активному сотрудничеству с отечественными предприятиями за последние годы удалось закрыть целый ряд позиций: например, это силовой кабель 500 кВ, муфты 220 кВ и др. Работаем также с партнерами из дружественных стран, фондами и институтами развития по поддержке производств и освоению критичных групп оборудования.

Повлияли ли ограничения поставок зарубежного оборудования на надежную работу электросетевого комплекса?

Несмотря на внешние вызовы, удалось урегулировать возникшие вопросы с поставками, а также найти альтернативные решения. Это позволило нивелировать влияние данного фактора на обеспечение надежности электроснабжения потребителей.

Результату способствовала планомерная работа над снижением рисков, формируемых внешней конъюнктурой, которая с 2014 года проводится в Группе «Россети». В первую очередь речь идет о реализации процесса импортозамещения в электросетевом комплексе, что в конечном счете способствует также укреплению технологического и экономического суверенитета России.

По большинству категорий оборудования Компания сегодня не зависит от поставок зарубежной продукции. Для обслуживания уже установленного оборудования создан резерв комплектующих, который планируем поддерживать на комфортном уровне.

Чтобы дополнительно снизить риски, в 2022 году были внесены изменения в методику и порядок проведения проверки качества (аттестации) оборудования, материалов и систем. Это позволило уменьшить сроки процедур и снизить затраты на испытания для отечественных производителей, но при этом обеспечить необходимые показатели качества и надежности закупаемой продукции. В частности, установлен механизм оценки уровня локализации, наличия импортных комплектующих, обеспечения сервисной поддержки и постпродажного обслуживания.

(1) Приказ ПАО «Россети» от 05.02.2020 № 46
(2) Утверждены распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 г. № 219Р-АУ

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Экономическая эффективность

А.А. ПОЛИНОВ

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Какие факторы влияют на обеспечение финансовой стабильности Компании? Какие инструменты задействованы для повышения операционной эффективности в актуальных условиях?

Обеспечение финансовой устойчивости и повышение внутренней эффективности всегда являлось одним из наиболее приоритетных направлений деятельности. В Компании по-прежнему ведется строгий контроль операционных и капитальных расходов, в том числе при проведении закупочных процедур. Подконтрольные операционные расходы за 2022 год снизились на 1,5% к значению 2021 года.

Финансовая стабильность Компании в настоящее время зависит в основном от сбалансированности доступных источников финансирования и возложенных на Компанию обязательств по реализации инфраструктурных государственных проектов (в том числе развитие Восточного полигона железных дорог).

В 2022 году финансирование инвестиционной программы составило 236,9 млрд рублей, что является рекордным за последние несколько лет. Порядка 50% инвестиционной программы было профинансировано заемными средствами (биржевые облигации, кредиты). Уровень долговой нагрузки пока находится на комфортном уровне 2,5х EBITDA.

Одним из положительных факторов является повышение темпов прироста ставок тарифов на услуги по передаче электроэнергии, предусмотренные Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов. Дополнительный рост тарифов окажет положительное влияние на финансовое состояние Компании и позволит сократить дефицит источников финансирования инвестиционной программы.

При этом вопрос покрытия дефицита источников финансирования инфраструктурных государственных проектов в настоящее время прорабатывается совместно с Правительством Российской Федерации.

Анализ подготовлен на основе показателей годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Россети» за 2022 год по РСБУ.

Динамика основных финансовых показателей ПАО «Россети», млрд руб.

	2018	2019	2020	2021[1]	2022	Изменение 2022/2021, %
Выручка	240,3	242,7	230,6	247,6	**253,5**	2,4
Себестоимость	170,8	174,4	176,1	185,5	**174,5**	(6,0)
Себестоимость скорр.[2]	170,8	174,4	176,1	185,5	**195,9**	5,6
Чистая прибыль	56,2	59,5	40	27,7	**54,2**	95,8
Чистая прибыль скорр.[3]	56,2	59,5	40	27,7	**37,0**	33,6
Скорректированная EBITDA[4]	120,9	120,9	117,1	122,9	**130,3**	6,0
Денежный поток от текущей деятельности	127,4	130,1	123	145,3	**129,3**	(11,0)

(1) Показатели в соответствии с отчетностью за 2022 год с учетом ретроспективного применения ФСБУ 25/2018 «Учет аренды»

(2) Себестоимость, скорректированная на амортизацию обесценения основных средств и амортизацию основных средств, по которым пересмотрен срок полезного использования

(3) Чистая прибыль, скорректированная на амортизацию обесценения основных средств и амортизацию основных средств, по которым пересмотрен срок полезного использования, с учетом налога на прибыль

(4) Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению

ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ

В 2022 году наблюдается прирост фактических значений по показателям рентабельности относительно аналогичных значений за 2021 год, что обусловлено в основном существенным снижением капитала вследствие применения корректировок при переходе на ФСБУ 6/2020 и ФСБУ 26/2020 на дату начала применения стандартов и одновременным ростом прибыли в 2022 году.

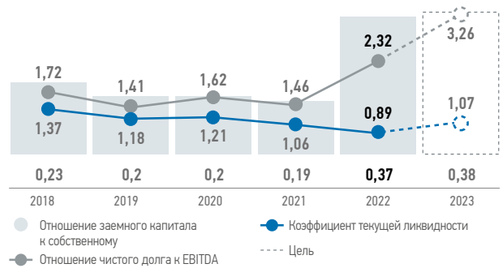
В 2023 году показатели ROE и ROIC планируются на сопоставимом относительно 2022 года уровне.

В 2022 году уровень долговой нагрузки по показателю Чистый долг/EBITDA составил 2,32, что на 0,02 ниже планового показателя на 2022 год, но при этом на 0,86 выше аналогичного показателя за 2021 год вследствие существенного роста объемов финансирования инвестиционной программы в 2022 году относительно 2021 года за счет кредитных средств.

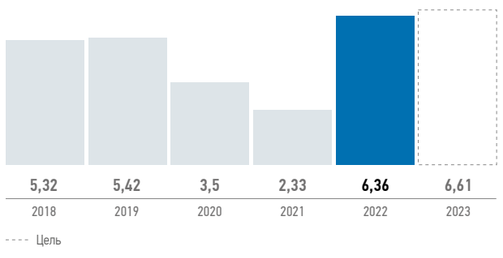
В 2023 году планируется существенное увеличение долговой нагрузки по показателю Чистый долг/EBITDA в связи с планируемым привлечением более 100 млрд рублей кредитных средств на финансирование Программы БАМ-2 на фоне сокращения объема ликвидных активов и несущественных темпов прироста показателя EBITDA.

В 2022 году коэффициент текущей ликвидности составил 0,89, что на 0,17 ниже аналогичного показателя за 2021 год. Незначительное снижение объема текущих активов без учета дебиторской задолженности свыше 12 месяцев на фоне более быстрых темпов прироста текущих обязательств (в основном — рост авансов полученных) привело к снижению показателя текущей ликвидности по итогам 2022 года. Учитывая специфику электроэнергетической отрасли, данный уровень ликвидности можно считать достаточным для закрытия имеющихся обязательств, а Общество — финансово-устойчивым. В 2023 году планируется улучшение показателя и возврат к значению более 1.

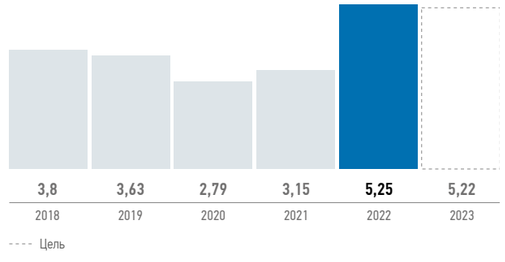
Показатели финансовой устойчивости



Рентабельность собственного капитала (ROE)



Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)



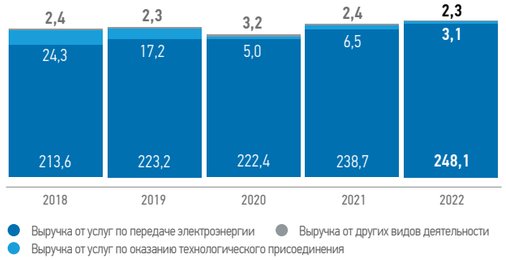
ВЫРУЧКА

Выручка компании за 2022 год по сравнению с 2021 годом увеличилась на **5,9 млрд рублей** или на 2,4%, в том числе:

- выручка от услуг по передаче электроэнергии выросла на **9,5 млрд рублей**, или на 4,0%, в том числе за счет:
  - роста выручки по передаче мощности на **6,6 млрд рублей** (3,4%) вследствие роста тарифа с учетом поэтапного перехода на расчеты с сетевыми компаниями по фактически потребленной мощности;
  - роста выручки в виде компенсации нормативно-технологических потерь электроэнергии в сети при ее передаче на **2,9 млрд рублей** (6,7%) в связи с ростом средневзвешенной ставки тарифа;
- выручка от услуг по технологическому присоединению признана на **3,4 млрд рублей** (на 52,3%) меньше, чем за 2021 год в соответствии с графиком оказания услуг, определяемым заявками потребителей.

Структура выручки в 2018–2022 гг.

млрд руб.



ЗАТРАТЫ

Снижение затрат связано со снижением амортизационных отчислений в связи с применением стандарта ФСБУ 6/2020 «Основные средства», согласно которому балансовая стоимость ОС определяется с учетом обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов». В связи с признанием Обществом обесценения основных средств при переходе на ФСБУ 6/2020 «Основные средства» произошло снижение амортизационных отчислений.

Затраты Компании в 2022 году снизились относительно предыдущего отчетного периода на

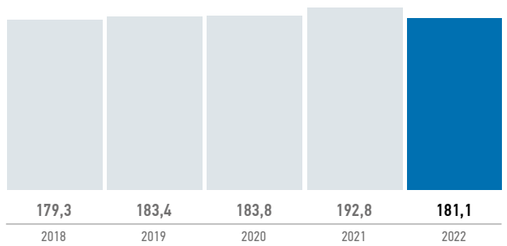
6,1%

Структура затрат в 2022 году

млрд руб.

Динамика затрат

млрд руб.



Программа управления издержками

В целях повышения эффективности деятельности Общества, оптимизации объема и структуры производственных и управленческих издержек, а также в целях исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п П13 Обществом разработана Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов (далее — Программа), ежегодно утверждаемая в рамках бизнес-плана Общества.

Снижение удельных операционных расходов за 2022 год относительно уровня 2021 года составило более 15,3% [(1)] (в сопоставимых ценах).

(1) В целях сопоставимости результатов расчет показателя произведен по методике, действующей в 2021 году

EBITDA И ПРИБЫЛЬ

Скорректированная EBITDA за 2022 год увеличилась на 7,4 млрд рублей (+6,0%) по сравнению с 2021 годом и составила **130,3 млрд рублей**.

Чистая прибыль за 2022 год получена в размере **54,2 млрд рублей**. Это обусловлено снижением амортизационных отчислений в связи с применением ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и признанием обесценения основных средств на дату начала применения ФСБУ.

В сопоставимом сравнении с фактом за 2021 год **скорректированная** [(1)] **чистая прибыль** за 2022 год составила **37,0 млрд рублей**. Таким образом без учета применения ФСБУ увеличение прибыли составило 9,3 млрд рублей.

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

«Россети» реализуют масштабную инвестиционную программу, направленную прежде всего на развитие ЕНЭС, реконструкцию и реновацию основных фондов Компании. Затраты на техническое обслуживание, расширение и повышение эффективности, а также развитие сети передачи электроэнергии являются приоритетными для Компании и оказывают существенное влияние на денежные потоки «Россети» и будущие показатели производственной деятельности.

В 2022 году Общество не пользовалось инструментами государственной поддержки в виде субсидий или бюджетных инвестиций.

Подробную информацию о капитальных затратах Компании см. в разделе **«Развитие сетей и инвестиционная деятельность»**

ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31.12.2022 общий объем долгового портфеля составил 321,4 млрд руб. (без начисленных процентов). Долговой портфель равномерно распределен между облигационными займами с фиксированной ставкой и банковскими кредитами/облигациями, выплаты по которым привязаны к плавающему индикатору.

Средневзвешенная стоимость долгового портфеля по состоянию на 31.12.2022 составила 11,04% годовых, что на 2,8% годовых выше, чем по состоянию на 31.12.2021 (8,24% годовых). Рост средневзвешенной стоимости долгового портфеля обусловлен в первую очередь ростом инфляции, к которой привязан уровень плавающих ставок по существенному объему облигаций Компании.

Компания будет осуществлять как погашение (выкуп) ранее выпущенных облигаций в соответствии с условиями эмиссионных документов, так и привлекать новые заимствования исходя из потребностей Общества. При этом будут сохраняться уровни долговой нагрузки в рамках лимитов, установленных ежегодными решениями Совета директоров, а также принятой в Компании Кредитной политикой.

Долговой портфель

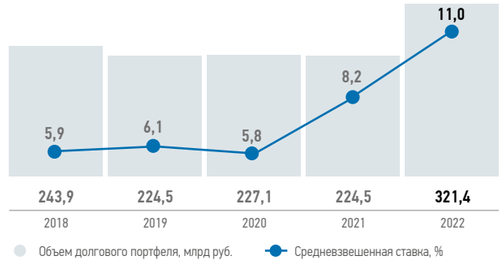
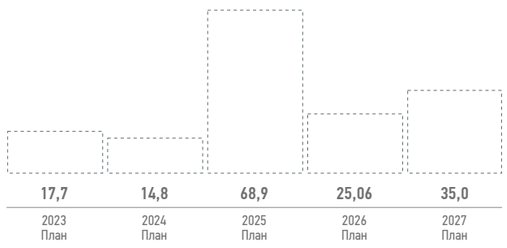


График погашения долговых обязательств до 2027 года

млрд руб.



(1) Скорректированная на влияние применения ФСБУ, с учетом налога на прибыль

Облигационный портфель

В течение 2022 года были размещены облигационные займы общим объемом 80 000 млн руб.

Облигационный выпуск, серия	Объем, млн руб.	Ставка, %	Дата размещения	Срок до оферты
Биржевые облигации серии 001Р-06R	15 000	8,70	31.08.2022	4 года
Биржевые облигации серии БО-05	10 000	8,50	23.09.2022	4 года
Биржевые облигации серии БО-06	10 000	9,70	08.11.2022	5 лет
Биржевые облигации серии БО-07	15 000	9,70	08.11.2022	4,5 года
Биржевые облигации серии 001Р-07R	30 000	8,80	27.12.2022	2,5 года
ИТОГО	**80 000**			

Выпуск биржевых облигаций серии 001Р-06R был признан «Лучшей сделкой первичного размещения в энергетическом секторе» в 2022 году на Cbonds в рамках XX Российского облигационного конгресса

По итогам 2022 года ПАО «Россети» вошло в десятку крупнейших корпоративных эмитентов внутренних рыночных облигаций России (по объему годового привлечения)

Структура облигационных займов [1]

млрд руб.

(1) Основной долг, без учета начисленных на отчетную дату процентов

ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

«Россети» осуществляют регулируемую деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС и распределительным электрическим сетям (далее — объекты РСК), технологическому присоединению к электрическим сетям, а также прочие нерегулируемые виды деятельности.

- Основная деятельность Компании по оказанию услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС и услуг по технологическому присоединению к ЕНЭС регулируется ФАС России.
- Деятельность Компании по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям регулируется органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование).

Для установления тарифов на каждый год расчетного периода регулирования необходимая валовая выручка (НВВ) определяется путем суммирования значений возврата и дохода на инвестированный капитал, величины расходов, необходимых для оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС. Во избежание резкого роста тарифов предусмотрен механизм сглаживания НВВ, заключающийся в перераспределении необходимой валовой выручки по годам в течение всего долгосрочного периода регулирования.

Приказами ФАС России от 01.12.2020 № 1176/20 и от 14.12.2020 № 1216/20 утверждены тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС на 2021–2024 гг. Приказом ФАС России от 14.12.2021 № 1410/21 утверждены скорректированные тарифы на 2022–2024 гг. Прирост тарифов с 01.07.2022 составит +6,3%. Приказом ФАС России от 18.11.2022 № 840/22 утверждены тарифы на декабрь 2022 года и 2023–2024 гг. Прирост тарифов с 01.12.2022 составил +11,5%.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС на 2018–2023 гг., руб./МВт•мес [1]

	С 01.07.2017 по 30.06.2018	С 01.07.2018 по 30.06.2019	С 01.07.2019 по 30.06.2020	С 01.07.2020 по 30.06.2021	С 01.07.2021 по 30.06.2022	С 01.07.2022 по 30.11.2022	С 01.12.2022 по 31.12.2023
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС	164 096	173 164	182 697,68	192 746,05	203 257,28	216 062,33	240 909,33
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС для субъектов Российской Федерации, входящих в Северо-Кавказский федеральный округ	64 402	67 955	71 690,66	75 653,94	79 814,82	84 831,25	94 586,84

Основные долгосрочные параметры регулирования, установленные на 2018–2023 гг.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Норма доходности инвестированного капитала, %	10	10	10	10	**10**	10
Базовый уровень операционных расходов, млн руб.[2]	—	—	—	—	**—**	—
Индекс эффективности операционных расходов, %	3,0	3,0	3,0	3,0	**3,0**	3,0
Чистый оборотный капитал, млн руб.	12 967	13 524	14 092,5	14 796,7	**16 567,5**	
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35	**35**	35
Уровень потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям, %	4,27	4,27	4,27	4,27	**4,27**	4,27
Уровень надежности оказываемых услуг	0,03443	0,03391	0,0334	0,03290	**0,03241**	0,03192
Уровень качества оказываемых услуг	1,18415	1,16639	1,14889	1,13166	**1,11468**	1,09796

(1) В соответствии с постановлением Правительства РФ от 11.05.2015 № 458 с 1 июля 2015 года ставка тарифа на оплату нормативных технологических потерь электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС определяется в виде формулы

(2) Базовый уровень операционных расходов ПАО «ФСК ЕЭС» установлен ФСТ России на начало 2015 года — первого года долгосрочного периода регулирования — в размере 35 023 млн руб.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по объектам распределительных электрических сетей

С 01.01.2021 Компания осуществляет деятельность по оказанию услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов РСК, построенных в рамках реализации титула инвестиционной программы «Создание интеллектуальной распределительной сети 20 кВ на территории ИЦ «Сколково».

Приказом Департамента экономической политики и развития города Москвы (ДЭПиР города Москвы) от 21.12.2021 № 474-ТР для Компании утверждены долгосрочные параметры регулирования и НВВ по передаче электрической энергии по принадлежащим Компании объектам РСК, расположенным на территории города Москвы, на 2022–2026 гг.

Приказами ДЭПиР города Москвы от 21.12.2021 № 480-ТР и от 24.12.2021 № 484-ТР для «Россети» утверждены тарифы на услуги по передаче и необходимая валовая выручка на содержание объектов РСК, расположенных на территории города Москвы, на 2022 год в размере 405,62 млн руб.

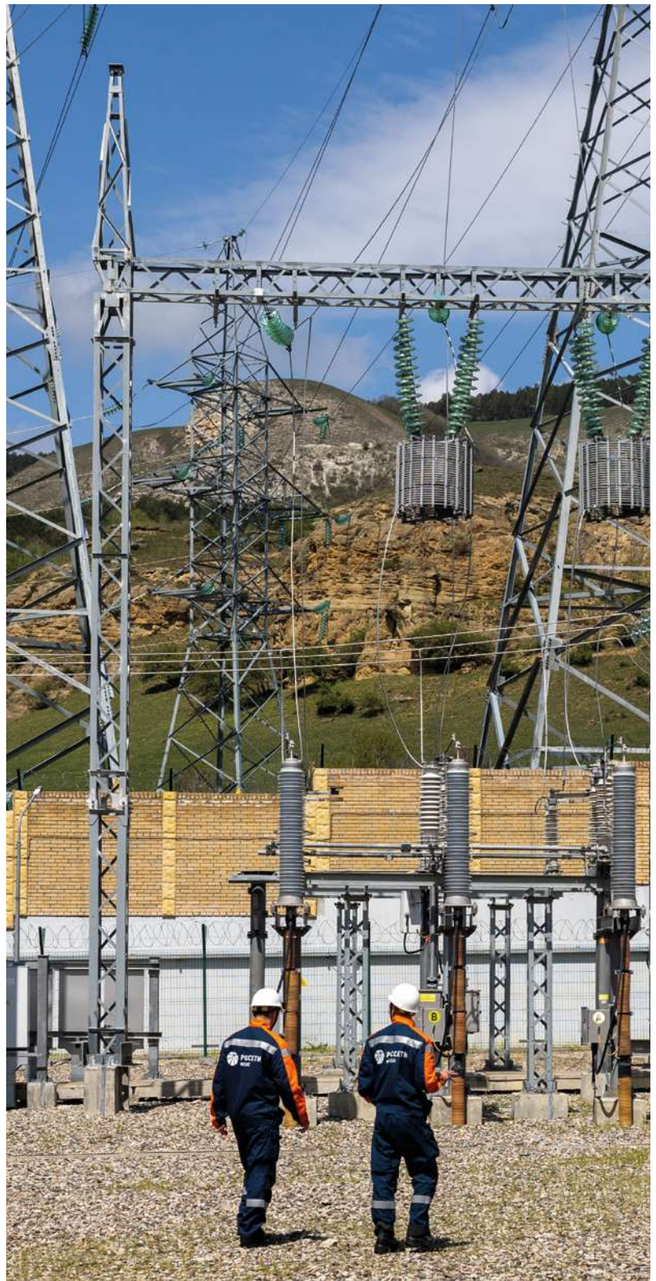
Регулирование надежности и качества услуг

Регулирование тарифов, осуществляемое методом доходности инвестированного капитала на основе долгосрочных параметров, подразумевает обязанность Общества исполнять установленные показатели надежности и качества оказываемых услуг.

Перечень включает показатели надежности передачи электроэнергии, характеризующие возникновение технологических нарушений и их последствия для потребителей, а также показатели качества обслуживания потребителей, характеризующие прежде всего своевременность исполнения обязательств по технологическому присоединению.

Приказом ФСТ России от 26.10.2010 № 254-э/1 утверждены Методические указания по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг. В соответствии с данными Методическими указаниями к НВВ Общества могут применяться повышающие или понижающие коэффициенты в пределах 2% от необходимой валовой выручки.

По итогам 2015–2021 гг. второго долгосрочного периода регулирования применение ФАС России понижающих коэффициентов к НВВ ПАО «Россети» не производилось.



Плата за технологическое присоединение

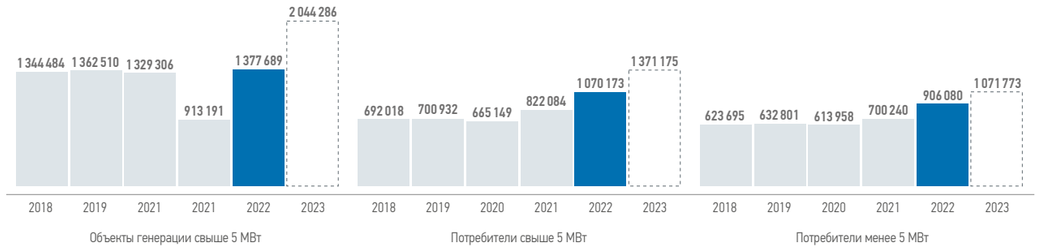
Приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 определены три способа установления платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС:

- утверждение индивидуальной платы для конкретного заявителя (в случае необходимости строительства объектов электросетевого хозяйства);
- утверждение платы в виде формулы с применением стандартизированной тарифной ставки С1;
- утверждение платы в виде формулы для объектов по производству электроэнергии, включающие расходы на осуществление мероприятий, связанных с развитием существующей инфраструктуры, в том числе связей между объектами единой национальной (общероссийской) электрической сети, и со строительством объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых объектов электроэнергетики.

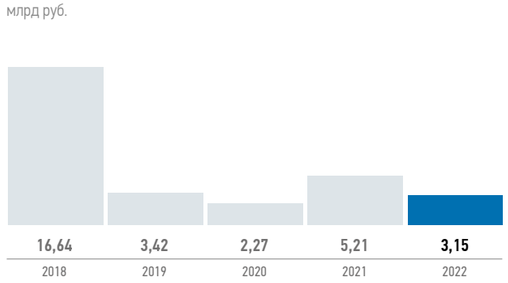
Приказом ФАС России от 09.12.2022 № 964/22 «Об утверждении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащим сетевым организациям и иным лицам, к объектам единой национальной (общероссийской) электрической сети в виде формулы, на 2023 год» с 01.01.2023 года утверждена стандартизированная тарифная ставка С1 для трех категорий заявителей в размере:

- для технологического присоединения объектов по производству электрической энергии, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт — 2 044 286,22 руб. без НДС;
- для технологического присоединения энергопринимающих устройств, а также объектов электросетевого хозяйства, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт — 1 371 175,20 руб. без НДС;
- для технологического присоединения энергопринимающих устройств и объектов электроэнергетики, присоединяемая мощность которых не превышает 5 МВт — 1 071 773,81 руб. без НДС.

Ставки платы С1 за 1 договор ТП на 2018–2023 гг



Плата за ТП по индивидуальному проекту



В 2022 году плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту была установлена для 9 потребителей на общую сумму 3,151 млрд руб. (без НДС).

К числу заявителей с наибольшей суммой платы относятся следующие:

- **1 915 млн руб.** — ООО «ВО «Технопромэкспорт»;
- **713 млн руб.** — АО «РЖД»;
- **139 млн руб.** — АО «Интер РАО — Электрогенерация»;
- **126 млн руб.** — ООО «Энел Грин Пауэр Рус».

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

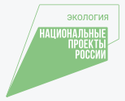
Компания стремится к соблюдению баланса между экономическими, социальными и экологическими составляющими своей деятельности, учитывая интересы и мнения всех групп заинтересованных сторон.

Цели в области устойчивого развития ООН интегрированы в корпоративную стратегию и бизнес-процессы Компании, риски и возможности анализируются и учитываются при принятии стратегических решений.

Ответственность за принятие решений в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности распределена между Советом директоров, коллегиальным и единоличным исполнительными органами и руководителями структурных подразделений.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Общество	Природный	Энергетическая и экологическая безопасность	E	S	G
Стейкхолдеры	Капитал	Стратегический приоритет			



КЛЮЧЕВЫЕ ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Экологическая политика электросетевого комплекса [1]. Энергетическая политика [2].
- Программа реализации Экологической политики ПАО «ФСК ЕЭС» на 2021 год с перспективой до 2025 года (утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» / ПАО «Россети» от 10.06.2021 № 271 / 174).
- Программа энергосбережения ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. (утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 12.08.2019 № 1653 / 8).
- Положение о системе экологического менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС» (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 19.12.2017 № 618р «Об утверждении положения о системе экологического менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС»).
- Положение «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети», протокол от 20.10.2022 № 592).
- Регламент проведения внутреннего экологического аудита в ПАО «ФСК ЕЭС» (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 16.04.2018 № 185р «Об утверждении Регламента проведения внутреннего экологического аудита в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС»).

(1) Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 10.12.2020 № 522
(2) Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 24.08.2012 № 171/2

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Минимизация негативного воздействия на окружающую среду.
- Обеспечение рационального природопользования в ходе операционной деятельности.
- Обеспечение роста энергоэффективности производственных объектов Компании.
- Сохранение биоразнообразия, предотвращение сокращения численности птиц.
- Совершенствование системы экологического менеджмента.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

- Расходы на охрану окружающей среды увеличены на 73%.
- Технологический эффект от мер по снижению расхода энергии (в зданиях, строениях и сооружениях) и топлива — 7 790,37 ГДж.
- Водопотребление снижено на 5,8%.
- Проведены мероприятия по восстановлению нарушенных земель на площади 4 345 га.
- Установлено более 108,6 тыс. единиц птицезащитных устройств.

Ключевые направления реализации экологической политики

Во всех регионах деятельности ПАО «Россети» ведет планомерную работу по предотвращению и минимизации воздействия на окружающую среду.

На стадии разработки проектной документации на строительство/реконструкцию электросетевых объектов проводится оценка воздействия на окружающую среду и принимаются проектные решения, предполагающие предотвращение или минимизацию возможного негативного влияния.

Ключевыми направлениями реализации Экологической политики электросетевого комплекса [1] являются:

- вывод из эксплуатации 100% оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с последующей передачей его на уничтожение (2025 год);
- сохранение биоразнообразия, включая проведение мероприятий в целях предотвращения сокращения численности птиц, занесенных в Красную книгу России;
- постоянное совершенствование системы экологического менеджмента для улучшения экологической результативности компаний Группы «Россети».

В 2022 году в ПАО «Россети» был проведен целый ряд эффективных мероприятий в области охраны окружающей среды:

- оборудованы места накопления отходов на 60 производственных объектах;
- выведено из эксплуатации 187 ед. (5,3 т) ПХБ-содержащего оборудования;
- установлено 108 593 ед. птицезащитных устройств для обеспечения орнитологической безопасности электросетевых объектов;
- в рамках воспроизводства водных биологических ресурсов реализованы мероприятия по выпуску молоди лосося, осетра, стерляди, хариуса, пеляди — 1,2 т;
- установлено 360 акустических (шумозащитных) панелей в зоне жилой застройки;
- проведены мероприятия по восстановлению нарушенных земель на площади 4 345 га;
- обучено 458 сотрудников по программам обеспечения экологической безопасности;
- проведен второй надзорный аудит системы экологического менеджмента ПАО «Россети».

В ПАО «Россети» внедрена, сертифицирована и успешно функционирует система управления природоохранной деятельностью.

В 2022 году по результатам проведенного второго надзорного аудита система экологического менеджмента ПАО «Россети» была признана полностью соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 и его национального аналога ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Выданный по итогам независимой проверки в 2020 году сертификат действует до 06.12.2023.

Системы экологического менеджмента распространяются на оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии и действуют во всех филиалах МЭС и ПМЭС.

(1) Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.12.2020 (протокол от 11.12.2020 № 522)

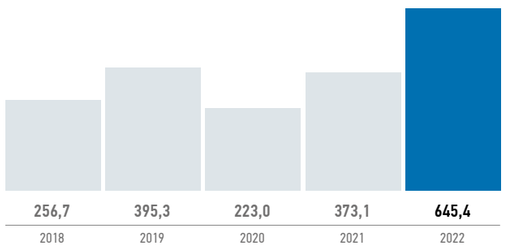
Результаты в области охраны окружающей среды

Результаты 2022 года отражают ответственный подход Компании к реализации Экологической политики.

В 2022 году расходы Компании на охрану окружающей среды выросли на 73%, что связано с увеличением расходов на лабораторные исследования, разработку природоохранной документации, обучение и технические мероприятия.

Расходы на охрану окружающей среды

млн руб.



Выбросы парниковых газов

Электросетевой комплекс не относится к углеродоемким секторам энергетики. При этом «Россети» разделяют цели Парижского соглашения и стремятся своей деятельностью вносить вклад в решение локальных и глобальных проблем, связанных с изменением климата.

Выбросы парниковых газов Охвата 1 в 2022 году составили 58,8 тыс. т CO_2-эквивалента(1). Основной объем эмиссии парниковых газов Компании приходится на дизельные электростанции, расположенные на Курильских островах. Эти объекты не входят в ЕНЭС и находятся в зоне ответственности АО «Мобильные ГТЭС»(2).

Охрана атмосферного воздуха

В процессе производственной деятельности филиалов ПАО «Россети» происходит загрязнение атмосферного воздуха в результате поступления загрязняющих веществ от стационарных и передвижных источников выбросов (дерево /металлообрабатывающие станки, стоянки автотранспорта, гаражи, дизель-генераторные установки, сварочные посты, автотранспорт и т. п.).

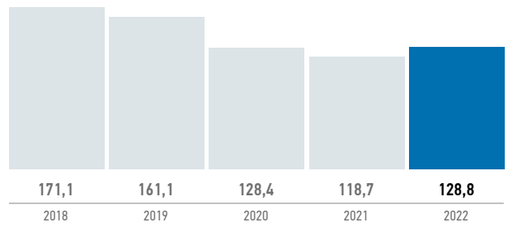
Увеличение объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2022 году связано с результатами инвентаризации и расчетами нормативов допустимых выбросов для веществ I и II классов опасности.

Выбросы загрязняющих веществ в 2022 году по видам

тонн

Динамика изменения объемов валового выброса загрязняющих веществ в атмосферу

тонн



(1) Оценка выбросов выполнена в соответствии с Приказом Минприроды России от 30.06.2015 № 300 «Об утверждении методических указаний и руководства по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации». Согласно указанной методологии, данные представлены по АО «Мобильные ГТЭС»

(2) Подробнее о деятельности АО «Мобильные ГТЭС» см. на сайте https://www.mobilegtes.ru/

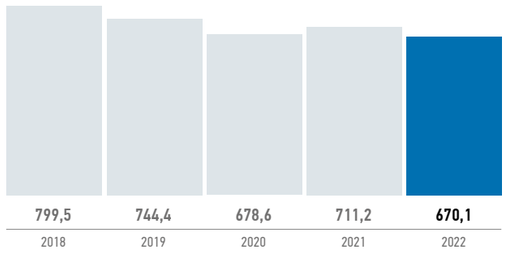
Водопользование

В филиалах ПАО «Россети» забор воды для производственных и прочих нужд осуществляется из поверхностных и подземных источников, а также из централизованных сетей водоснабжения и т. д. Вода используется для хозяйственно-бытовых, питьевых, пожарных и технологических нужд.

В 2022 году отмечено снижение объема водопотребления. В частности, снижено потребление воды из поверхностных источников для технологических нужд, а также водопотребление из централизованных сетей водоснабжения.

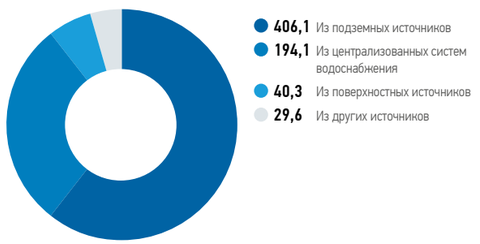
Динамика изменения объемов водопотребления

тыс. $м^3$



Забор воды в 2022 году по видам источников

тыс. $м^3$



Обращение с отходами

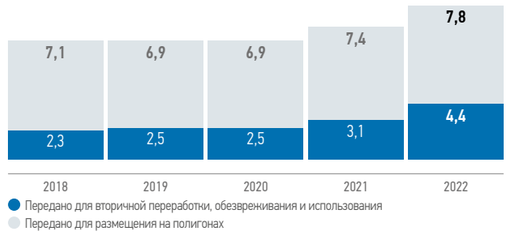
В процессе производственной деятельности в Компании образуются отходы I–V классов опасности. Основные источники образования отходов — офисные здания, производственные и складские помещения, территории, расположенные возле офисов, мастерских, складов, гаражей и т. п.

Отходы передаются специализированным лицензированным организациям на обезвреживание, утилизацию и для размещения на полигонах. Отходы I и II классов опасности передаются федеральному экологическому оператору.

Количество образованных отходов в 2022 году по отношению к 2021 году выросло на 16% за счет увеличения отходов III, IV и V классов опасности.

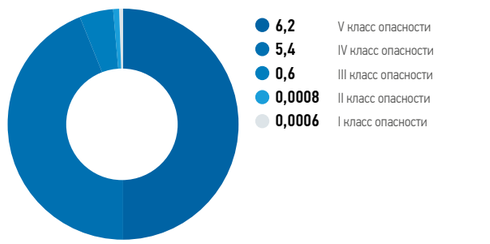
Динамика изменения объемов отходов по способам обращения

тыс. тонн

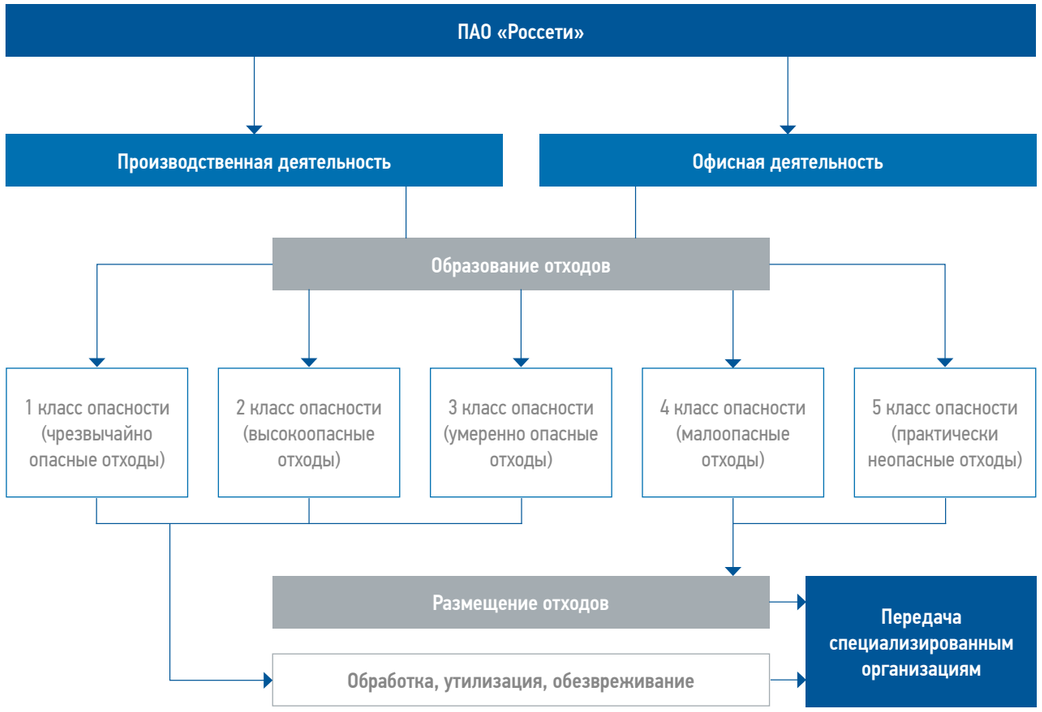


Образование отходов в 2022 году по классам опасности

тыс. тонн



Процесс образования и утилизации отходов



Сохранение дальневосточного аиста

На территории Дальневосточного региона России обитает дальневосточный аист (Ciconia boyciana Swinhoe) — один из наиболее редких видов животных в мире, эндемик Восточной Азии, который относится по классификации МСОП к вымирающим видам. Деятельность по сохранению местообитаний дальневосточного аиста на территории Амурской области и Хабаровского края ведется более 15 лет.

В целях защиты от поражения электрическим током птиц на участках их гнездования проводились работы по установке птицезащитных устройств на опорах ВЛ, включая создание искусственных площадок.

Сохранение биоразнообразия

ПАО «Россети» регулярно и своевременно проводит мероприятия по сохранению и восстановлению флоры и фауны. После окончания строительно-монтажных работ проводятся мероприятия по восстановлению нарушенных земель, а также озеленение и благоустройство территории.

В 2009–2022 гг. на территории Национального парка «Смольный» в Республике Мордовия в зоне прохождения ВЛ 500 кВ проводился мониторинг состояния окружающей среды. Цель мониторинга — оценка видового разнообразия, численности и пространственного распределения птиц в пределах контрольных участков, расположенных в границах трасс ВЛ 500 кВ «Вешкайма — Арзамасская» и «Вешкайма — Осиновка».

Подробнее о реализации мероприятий в области охраны окружающей среды см. **Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2022 год**

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

218 201,79 ГДж
Технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2022 год

119,03 млн руб. без НДС
Экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2022 год

Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности 2020–2024 гг.

В 2022 году Компания продолжила реализацию Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2020–2024 гг.[1] Программа устанавливает следующие цели:

- Обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов и снижение технологического расхода электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям ЕНЭС;
- Поддержание системы энергетического менеджмента и проведение надзорных и ресертификационных аудитов деятельности Общества на основе требований международного стандарта ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению»;
- Повышение энергетической эффективности электросетевых объектов и оборудования Общества;
- Исполнение мероприятий Национального проекта «Энергоэффективная подстанция».

По итогам 2022 года установленные цели были полностью достигнуты.

Эффекты от реализации мероприятий по Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2022 году

	Технологический эффект		Экономический эффект, млн руб. (без НДС)
	В натуральном выражении	Эквивалент в т у. т.[2]	
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии	58 384,37 тыс. кВт·ч	7 181,278	112,097
Мероприятия по снижению расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях, находящихся в собственности ПАО «Россети»	483,62 тыс. кВт·ч 0,947 тыс. Гкал	200,209	4,273
Мероприятия по снижению потребления моторного топлива	56,06 тыс. л	65,674	2,661
ИТОГО, ГДж		**218 201,79**	**119,03**

(1) Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. утверждена решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.08.2019 № 1653/8
(2) 1 т у.т. = 29,3 ГДж

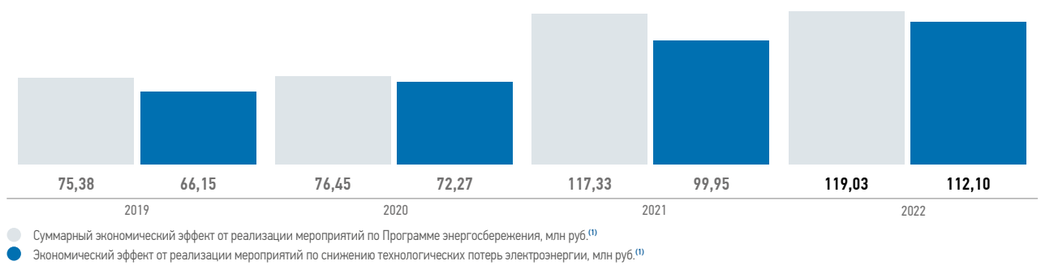
Суммарный экономический эффект от реализации мероприятий по Программе энергосбережения за 2022 год составил

119,03 млн руб.

в том числе эффект от реализации мероприятий по снижению технологических потерь электроэнергии

в ЕНЭС — **112,097 млн руб.**

Эффекты от реализации мероприятий по Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2022 году



Суммарный экономический эффект от реализации мероприятий по Программе энергосбережения, млн руб.[1]

Экономический эффект от реализации мероприятий по снижению технологических потерь электроэнергии, млн руб.[1]

Подробнее об объеме энергетических ресурсов, использованных Компанией в 2022 году, см. в **Приложении 1**

Система энергетического менеджмента

В Компании внедрена система энергетического менеджмента (СЭнМ), которая способствует:

- достижению целевых показателей энергоэффективности;
- снижению потребления топливно-энергетических ресурсов;
- достижению плановой величины потерь электрической энергии;
- проведению закупок, в которых учтены требования по энергоэффективности.

В 2020 году Компанией получены сертификаты на соответствие международному стандарту ISO 50001:2018 и национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 50001-2012 на трехлетний период.

В ноябре 2021 года и ноябре 2022 года были проведены, соответственно, первый и второй инспекционные аудиты СЭнМ на соответствие требованиям стандартов ISO 50001:2018 и ГОСТ Р ИСО 50001-2012. По результатам аудита установлено, что СЭнМ полностью результативна и выполняет требования стандартов, несоответствий не выявлено. Действие сертификатов соответствия подтверждено.

Подробнее об энергопотреблении и энергетическом менеджменте см. **Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2022 год**

(1) Без НДС

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Человеческий	Внутренние заинтересованные стороны
Капитал	Стейкхолдеры

E S G

КЛЮЧЕВЫЕ ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Правила внутреннего трудового распорядка.
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС» [1].
- Положение об оплате труда и материальном поощрении работников.
- Положение об обучении персонала.

(1) Утвержден решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 29.06.2017 № 372

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Развитие системы управления персоналом.
- Эффективное использование кадрового потенциала.
- Вовлечение работников в реализацию задач Компании.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

- Показатель текучести персонала снизился до 4%.
- Производительность труда увеличилась на 10,68% (относительно 2020 года).
- Рост средней заработной платы составил 11,5%.
- По различным образовательным программам обучены 21 472 работника Компании и 1 480 работников сторонних организаций.

В.В. ХАРИТОНОВ

Заместитель Генерального директора — руководитель аппарата

Каковы приоритеты кадровой политики Компании? Какие механизмы, помимо конкурентоспособного вознаграждения, используются для привлечения и удержания квалифицированных сотрудников?

Приоритет кадровой политики — привлечение квалифицированного персонала для решения текущих и перспективных задач сетевого комплекса. Компания стремится быть надежным партнером для своей команды, принимая на себя статус ответственного работодателя, что означает не только строгое соблюдение законодательства, но и исполнение добровольных социальных обязательств.

Безусловно, достойный уровень вознаграждения — это основной инструмент поощрения сотрудников. Помимо материальной мотивации, в Группе «Россети» реализуется программа поощрения корпоративными и отраслевыми наградами. В 2022 году отмечено более 3,5 тыс. сотрудников Компании, а в целом по Группе — более 7,5 тысяч.

Работа по перспективному кадровому обеспечению начинается с профориентации школьников, включает в себя практико-ориентированную подготовку студентов, а продолжается в рамках программ непрерывного обучения и профессионального развития работников. Компания формирует в своих рядах профессиональную элиту электроэнергетической отрасли, уделяя особое внимание формированию кадрового резерва, развитию у работников профессиональных и личностных компетенций, востребованных в новых условиях, содействуя тем самым развитию сетевого комплекса.

В 2022 году по различным образовательным программам были обучены свыше 21 тыс. сотрудников Компании, что на 9% превышает показатель предыдущего года. Собственные Центры подготовки персонала действуют в каждом из семи филиалов — МЭС.

В сфере подготовки кадров Компания сотрудничает с ведущими российскими образовательными организациями. Например, для победителей первого Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики», проведенного при методической поддержке президентской платформы «Россия — страна возможностей», в 2022 году на базе Сколковского института науки и технологий была реализована корпоративная программа профессиональной переподготовки по направлению «Технологический менеджмент».

Система управления персоналом направлена на оптимальную реализацию кадрового потенциала, удовлетворение социальных и материальных потребностей сотрудников, постоянное непрерывное развитие, обучение и вовлечение работников в решение корпоративных задач

Цифровая трансформация требует качественно новых подходов к обеспечению Компании высококвалифицированными кадрами. Это необходимо для обеспечения работы в условиях удаленного управления подстанциями, управления электросетевыми объектами с высоким уровнем автоматизации технологических процессов, а также для применения цифровых технологий и оборудования в электросетевом комплексе в целом.

Компания применяет современные принципы и инструменты в области управления и развития персонала, в том числе интегрированные ИТ-решения.

Итоги 2022 года

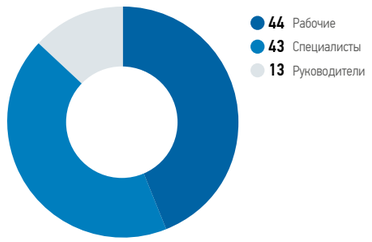
21,5 тыс. чел
среднесписочная численность персонала

4,0%
коэффициент активной текучести кадров

95,5%
коэффициент укомплектованности персоналом

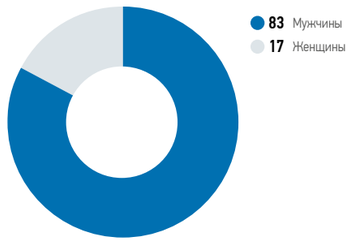
Структура персонала по категориям в 2022 году

%



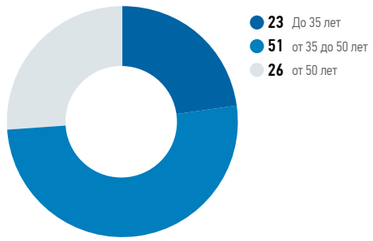
Гендерный состав персонала в 2022 году

%



Структура персонала по возрасту в 2022 году

%



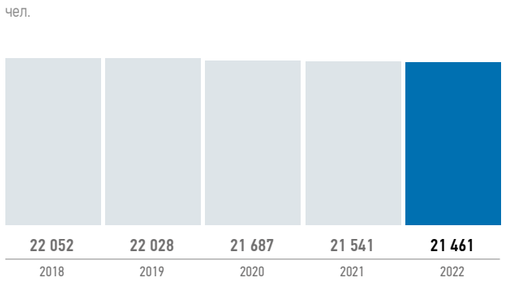
Структура персонала по уровню образования в 2022 году

%

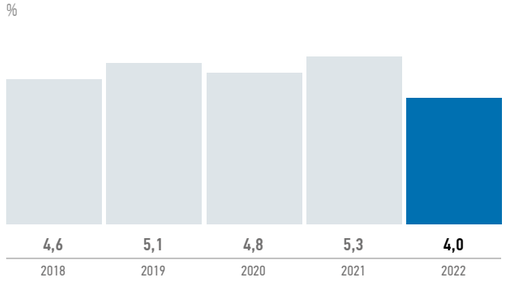
Соотношение средней заработной платы в 2022 году

руб.

Среднесписочная численность персонала в динамике за 2018–2022 гг.



Активная текучесть персонала в динамике за 2018–2022 гг.



Среднесписочная численность персонала Общества за 2022 год составила 21 461 человек.

Большая часть персонала «Россетей» (74,3%) находится в экономически и социально активном возрасте — до 50 лет. Средний возраст работников в 2022 году составил 43 года. При этом в Компании соблюден баланс между молодыми сотрудниками и опытным персоналом.

Коллектив ПАО «Россети» характеризуется высокой лояльностью к работодателю, что выражается в низких значениях показателя текучести персонала. В 2022 году он составил 4,0%.

ПАО «Россети» демонстрирует сбалансированную кадровую политику, которая учитывает интересы работников всех уровней

В Компании предъявляются высокие стандарты к уровню образования и квалификации работников. Структура коллектива по образованию остается неизменной в течение последних лет: преобладают работники с высшим образованием — более 65%; доля работников, имеющих среднее профессиональное и среднее общее образование, составляет 34,6%.

Подробнее о системе управления персоналом см. **Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии за 2022 год**

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Для повышения эффективности деятельности и оптимального использования человеческих ресурсов Компания проводит последовательные мероприятия, направленные на повышение производительности труда [(1)] и снижение операционных расходов за счет оптимизации расходов на содержание персонала.

Производительность труда в 2022 году увеличилась

+10,68%

по сравнению с уровнем 2021 года

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

В Компании применяется система оплаты труда, учитывающая категории должностей, результативность деятельности филиалов и структурных подразделений, особенности региональных рынков труда, а также индивидуальный вклад каждого работника.

Оценка деятельности высшего руководства осуществляется посредством ключевых показателей эффективности, которые утверждаются на Совете директоров ПАО «Россети».

+11,5%

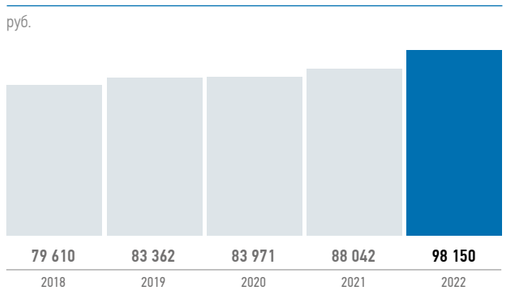
Составил рост средней заработной платы в 2022 году

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

В Компании проводится постоянная работа по удержанию, профессиональному развитию и карьерному росту лучших работников. Сформированы и развиваются производственный кадровый резерв в составе 385 резервистов для 359 руководителей блока Главного инженера и молодежный резерв, куда входит 76 резервистов возрастом до 35 лет.

Основной акцент в работе с кадровым резервом в 2022 году сделан на повышении уровня готовности резервистов и приоритизации резервистов при рассмотрении кандидатов на вакантные целевые должности блока Главного инженера. Обеспеченность кадровым резервом целевых должностей составила 91,6%. Более половины назначений на целевые должности были осуществлены из состава кадрового резерва.

Средняя зарплата персонала в динамике за 2018-2022 гг.



(1) В том числе во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 23.04.2014 № 2454п-П13, от 31.10.2014 № 7389п-П13, от 16.04.2015 № 2303п-П13, от 04.07.2016 № 4750п-П13, от 25.12.2019 № 12153-П13

РАЗВИТИЕ И ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

Внутренние стейкхолдеры

Для достижения стратегических целей Компании необходим высокий уровень подготовки персонала. В ПАО «Россети» успешно реализуется политика в области обучения персонала, направленная на поддержание и развитие профессиональных и личностных компетенций работников, развитие кадрового потенциала.

В 2022 году по различным образовательным программам прошли обучение 21 472 работника, что на 9% превышает показатель 2021 года.

В Компании действуют 7 корпоративных Центров подготовки персонала, расположенных по месту нахождения филиалов МЭС. Обучение проводится по единым образовательным программам. Действует более 90 программ повышения квалификации и 17 программ обучения по рабочим профессиям.

Проводится регулярная оценка корпоративных и управленческих компетенций, личностно-деловых качеств работников и членов кадрового резерва. В 2022 году такую оценку прошли 1 770 работников. Также проводится независимая оценка квалификации работников (1). За отчетный период независимая оценка квалификации была организована для 2 750 работников Компании.

Продолжена работа по внедрению профессиональных стандартов, в 2022 году актуализированы три профессиональных стандарта для электросетевого комплекса.

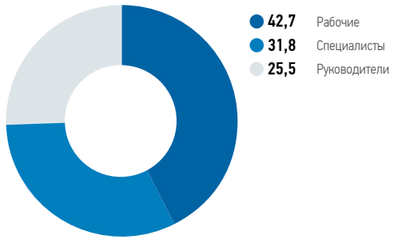
49 час./чел.
Среднее количество часов обучения на одного работника в 2022 году

В 2022 году в Центрах подготовки персонала Компании прошли обучение

1 480 работников
сторонних организаций — внешних заказчиков

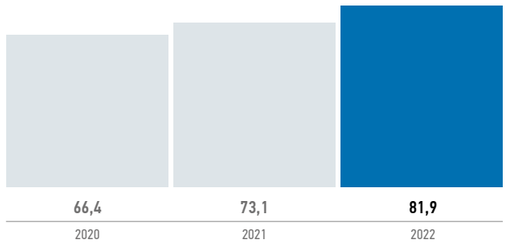
Распределение обученных в 2022 году работников ПАО «Россети» по категориям

%



Затраты на обучение персонала

млн руб.



(1) В соответствии с требованиями Федерального закона от 03.07.2016 № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации»

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Внутренние стейкхолдеры

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

ПАО «Россети» осознает свою высокую ответственность за здоровье, безопасность и обеспечение достойного уровня жизни работников

Компания реализует социальные программы, направленные на поддержание здоровья мотивацию и социальную защиту работников.

Программа негосударственного пенсионного обеспечения	Обеспечение достойного уровня жизни работников «Россетей» по достижении ими пенсионного возраста, повышение мотивации работников к эффективному труду, привлечение и закрепления высококвалифицированных кадров
Программа добровольного медицинского страхования и страхование от несчастных случаев	Амбулаторно-поликлиническое обслуживание, в том числе на дому, коммерческая скорая медицинская помощь, стационарное и стоматологическое обслуживание в специализированных региональных медицинских учреждениях, телемедицинские услуги, вакцинация работников от гриппа и клещевого энцефалита, страхование от несчастных случаев
Программы по улучшению жилищных условий	Обеспечение работников жилыми помещениями фонда служебного жилья с целью привлечения квалифицированного персонала на ключевые, строящиеся и отдаленные энергообъекты. Компенсация стоимости затрат на аренду жилья высококвалифицированным специалистам и молодежи, чья трудовая деятельность связана с переездом в другую местность
Прочие социальные программы	Выплата материальной помощи по различным аспектам социальной направленности (вступление в брак, рождение ребенка и т. д.)

Наградная политика

Для повышения мотивации к эффективному труду, морального и материального стимулирования работников за достижение высоких производственных результатов в Компании реализуется Программа поощрения государственными наградами, наградами Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, Министерства энергетики Российской Федерации, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»), Электроэнергетического Совета СНГ, корпоративными наградами.

1 326 работников
ПАО «Россети» были награждены в 2022 году

Укрепление здоровья работников

Компания «Россети» поддерживает стремление работников к здоровому образу жизни. Ежегодно проводятся внутрикорпоративные спортивные турниры. В 2022 году спортивные команды Общества принимали участие в турнирах Группы компаний «Россети» по волейболу, мини-футболу, XII Открытом шахматном турнире энергетиков памяти М.М. Ботвинника. Сборные Общества также участвовали в спортивных состязаниях между компаниями топливно-энергетического комплекса — турнирах по волейболу и мини-футболу «Энергия Великой Победы», онлайн тренировках и соревнованиях среди организаций ТЭК «Vmarafone». Кроме этого, работники ПАО «Россети» приняли участие во Всероссийском лично-командном турнире по бильярдному спорту «Кубок Энергетика».

Молодежная политика

ПАО «Россети» проводит активную работу со студентами и школьниками, так как школьники в будущем могут стать кадровым резервом Компании. Также Компания обеспечивает условия и возможности для успешной адаптации и эффективной самореализации молодых специалистов, развития их потенциала.

Основные направления работы с молодежью определены утвержденной Молодежной политикой Компании

В 2022 году Компания продолжила взаимодействие с высшими и средними специальными учебными заведениями:

- 67 студентов проходят целевое обучение в 13 вузах по программам высшего образования на основе договоров о целевом обучении. По результатам приемной кампании 2022 года 32 абитуриента были зачислены для обучения по программам бакалавриата и магистратуры в интересах Компании;
- Организована производственная практика для студентов на объектах Компании. В 2022 году прошли практику 950 студентов;
- Во время ознакомительных экскурсий на производственные объекты Компании 1240 студентов получили представление об организации рабочего процесса и современном энергооборудовании подстанций;
- Более 30 работников Общества являются кураторами квалификационных работ студентов, участвуют в работе комиссий по защите диссертаций, сдаче государственных экзаменов;
- В рамках партнерства с вузами и Молодежной секцией РНК СИГРЭ Обществом в 2022 году реализовано 6 молодежных мероприятий. В мероприятиях приняли участие более 2 000 студентов и молодых специалистов из более чем 50 вузов.

Работа с ветеранами

ПАО «Россети» уделяет внимание вопросу социальной защиты ветеранов Компании, в том числе оказывая им материальную поддержку. Это регламентируется Положением о материальной помощи ветеранам ПАО «Россети», которое предусматривает единые подходы и нормы для всей Компании.

Ежегодно к Дню Компании и профессиональному празднику День энергетика ветеранам выплачивается единовременная материальная помощь. Кроме того, некоторым категориям ветеранов производится ежемесячная доплата к страховой пенсии, оказывается единовременная материальная помощь к Дню Победы, предоставляется дополнительное медицинское обслуживание.

Подробнее о деятельности в области управления персоналом см. **Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2022 год**

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Человеческий | Производственный — Капитал

Внутренние заинтересованные стороны — Стейнхолдеры

E S G

Одним из приоритетов Компании в области устойчивого развития является совершенствование работы в области безопасности труда, сохранения жизни и здоровья работников ПАО «Россети», а также подрядных организаций и сторонних лиц.

В Компании функционирует система управления охраной труда (СУОТ), направленная на исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний, формирование навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций, постоянное улучшение условий труда.

Функционирование СУОТ регламентируется Политикой Группы компаний «Россети» в области охраны труда[(1)] и Положением о СУОТ[(2)].

В Компании продолжается работа по снижению производственного травматизма:

- развиваются и внедряются цифровые технологии, направленные на организацию безопасного выполнения работ;
- запланировано обучение персонала для улучшения качества расследования и анализа причин несчастных случаев на производстве;
- развивается система психофизиологического обеспечения производственной деятельности;
- проводятся смотры-конкурсы и круглые столы с производителями средств защиты, материалов и приспособлений.

В 2022 году в Группе компаний «Россети» завершена работа по независимому внешнему аудиту качества и эффективности функционирования СУОТ, а также уровня соответствия деятельности по обеспечению безопасности труда законам и государственным нормативным требованиям в области охраны труда.

В рамках данного проекта проведена оценка системы менеджмента путем анализа документации в области СУОТ. По результатам анализа полученной информации было проведено обучение руководителей и специалистов.

КЛЮЧЕВЫЕ ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Политика Группы компаний «Россети» в области охраны труда.
- Порядок проведения работы с персоналом в Группе компаний «Россети».
- Положение о системе управления охраной труда в «Россети» (утверждено Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.12.2018 № 470).
- Методика анализа эффективности системы управления охраной труда в «Россети».
- Положение по организации работ повышенной опасности на объектах «Россети».

ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Повышение надежности электросетевой инфраструктуры и обеспечение безопасности функционирования ЕНЭС.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

- Коэффициент частоты общего травматизма снизился до 0,186.
- Количество аварий и инцидентов на опасных производственных объектах — 0.
- Проведен внешний аудит системы управления охраной труда.

(1) Утверждена Приказом ПАО «Россети» от 30.08.2018 № 143
(2) Утверждены Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.12.2018 № 470

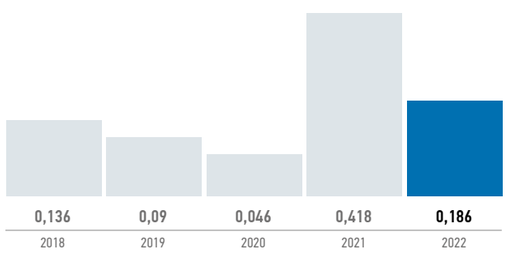
Производственный травматизм и профессиональные заболевания

В 2022 году в Компании зафиксировано снижение производственного травматизма по сравнению с 2021 годом: зафиксировано четыре случая производственного травматизма, из которых один со смертельным исходом.

Остальные три работника получили травмы легкой степени тяжести. Основной причиной несчастных случаев стала неудовлетворительная организация безопасного выполнения работ.

Динамика производственного травматизма за 2018–2022 гг.

Динамика коэффициента частоты несчастных случаев на производстве за 2018–2022 гг.



Частота травматизма в разбивке по подразделениям в 2022 году

Наименование филиала	Коэффициент частоты общего травматизма (Кч) [1]	Число пострадавших работников
МЭС Востока	0,451	1 — с легкой степенью тяжести
МЭС Сибири	—	—
МЭС Урала	—	—
МЭС Волги	—	—
МЭС Юга	0,365	1 — смертельный исход
МЭС Центра	—	—
МЭС Северо-Запада	0,875	2 — с легкой степенью тяжести
ИТОГО по ПАО «Россети»	**0,186**	**4 пострадавших**

Случаи профессиональных заболеваний работников «Россетей» в 2022 году не зарегистрированы

(98) Показатель частоты общего травматизма Кч представляет собой отношение числа пострадавших к среднесписочной численности рабочих и служащих за учетный период, отнесенный к 1000 работающих: Кч=(N1/Np)*1000, где N1 — число пострадавших с утратой трудоспособности на срок более трех рабочих дней и со смертельным исходом; Np — число работающих за определенный период времени (среднесписочная численность работников)

Обеспечение промышленной безопасности

Требования промышленной безопасности выполняются Компанией в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации. Обеспечивается контроль в части выполнения как обязательных, так и дополнительных требований промышленной безопасности.

В эксплуатации ПАО «Россети» находятся 239 опасных производственных объектов III и IV классов опасности.

Организация эксплуатации опасных производственных объектов Компании осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов [1] и других нормативных правовых актов в области промышленной безопасности.

В 2022 году ПАО «Россети» реализовало ряд важных проектов в области промышленной безопасности:

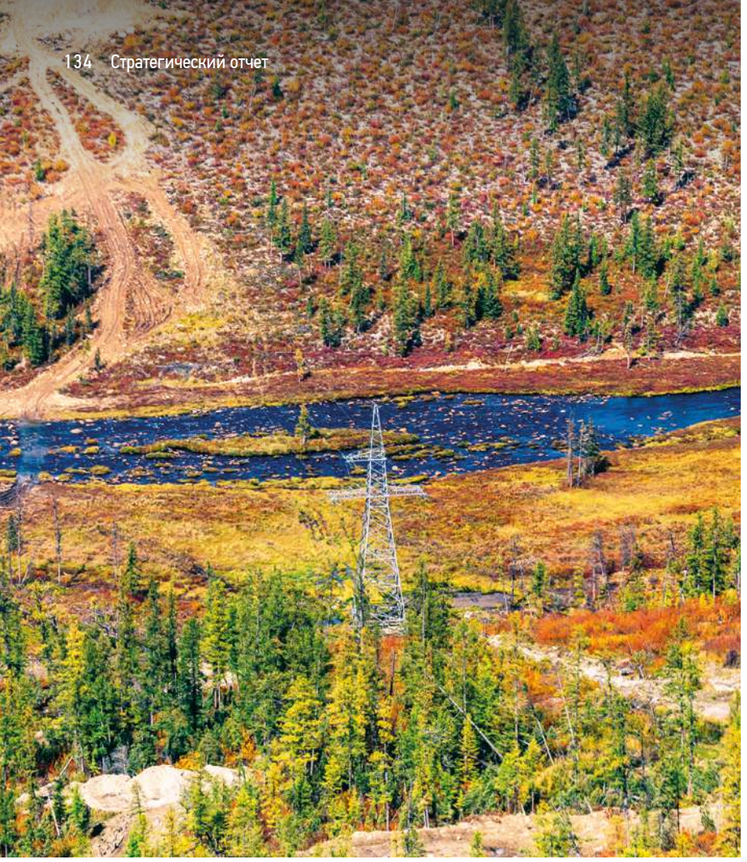
- разработаны и направлены предложения по внесению изменений в законодательные акты Российской Федерации и нормативно-правовые акты в области промышленной безопасности. Мероприятие реализовано в рамках государственной политики в электроэнергетике и механизма регуляторной гильотины;
- проведена актуализация организационно-распорядительных документов, регламентирующих деятельность в области промышленной безопасности. Изменения коснулись, в частности, Положения о порядке технического расследования, учета и анализа инцидентов на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в ПАО «Россети»;
- проведена работа по консолидации и анализу отчетной информации, предоставляемой филиалами ПАО «Россети» в рамках информационного обмена;
- проведена работа по регистрации/исключению, перерегистрации опасных производственных объектов в Государственном реестре опасных производственных объектов [2];
- проведена работа по планированию мероприятий в области промышленной безопасности на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в ПАО «Россети». Организован контроль за их исполнением.

Подробнее о мероприятиях по охране труда и промышленной безопасности см. **Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2022 год**

Для информации о деятельности Компании в области обеспечения пожарной безопасности см. **Приложение 1**

В 2005–2022 гг. на опасных производственных объектах ПАО «Россети» аварий и инцидентов не зарегистрировано

(1) Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ
(2) В соответствии с требованиями приказа Ростехнадзора от 08.04.2019 № 140 «Об утверждении Административного регламента по предоставлению Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору государственной услуги по регистрации опасных производственных объектов в государственном реестре опасных производственных объектов»



РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Социально-репутационный | Общество | Государство

Капитал | Стейкхолдеры

E S G

ПАО «Россети» вносит значительный вклад в экономическое и социальное развитие регионов присутствия. Компания обеспечивает электроэнергией производственные предприятия и государственные учреждения, инвестирует значительные средства в развитие электросетевой инфраструктуры, создает новые рабочие места, обеспечивает локализацию производства оборудования в рамках программы по импортозамещению.

Как крупный налогоплательщик, «Россети» вносит значимый вклад в наполнение бюджетов всех уровней. В рамках социальной поддержки регионов Компания оказывает спонсорскую поддержку и благотворительную помощь.

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ | 9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА | 11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ | 17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

КЛЮЧЕВЫЕ ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Учетная политика Общества, утвержденная Приказом от 30.12.2015 № 535 (в редакции Приказа от 24.12.2021 № 412/644).
- Регламент внутреннего контроля для целей налогового мониторинга, утвержденный Приказом ПАО «Россети» от 31.12.2019 № 409 (Приложение № 1).
- Регламент управления налоговыми рисками, выполнения, документирования, оценки уровня организации подсистемы внутреннего налогового контроля для целей налогового мониторинга, утвержденный Приказом ПАО «Россети» от 31.12.2019 № 409 (Приложение № 2).

ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Вклад в развитие и благополучие регионов присутствия

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

236,9 млрд руб.
рекордные инвестиции в развитие электросетевой инфраструктуры

45,99 млрд руб.
платежи в бюджеты и внебюджетные фонды

4 194,2 млн руб.(1)
расходы на благотворительность

137,1 млн руб.
спонсорская поддержка

(1) Информация по Группе компаний «Россети» с учетом МРСК

Развитие электросетевой инфраструктуры

ПАО «Россети» реализует проекты строительства и модернизации электросетевой инфраструктуры, что позволяет обеспечивать безопасное и надежное электроснабжение потребителей.

Крупнейшие из проектов Компании связаны с выполнением Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

236,9 млрд руб.
составил объем инвестиций в развитие сетевой инфраструктуры в 2022 году

Основные проекты, способствовавшие развитию регионов в 2022 году

Национальные проекты России	Регион	Реализованный проект	Краткое описание
КОМПЛЕКСНЫЙ ПЛАН МОДЕРНИЗАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ	Кузбасс, Хакасия, Подмосковье и Ставропольский край	**Введены в работу сетевые объекты в Кузбассе, Хакасии, Подмосковье, Санкт-Петербурге и Ставропольском крае**	Работа подстанций будет направлена на надежное и качественное энергоснабжение и комфорт жителей российских регионов. Одновременно новые мощности станут важным драйвером развития для промышленных потребителей, социальных и инфраструктурных объектов, создадут условия для новых технологических присоединений. Новая сетевая инфраструктура будет способствовать решению важнейших задач — расширению Восточного полигона железных дорог, созданию промышленных производств и дополнительных рабочих мест, развитию агломераций.
	Дагестан	**Завершен первый этап реконструкции главного центра питания Махачкалы**	На подстанции 330 кВ «Махачкала» завершился один из этапов модернизации. Работы позволят повысить надежность электроснабжения Махачкалы и центральных районов Дагестана с общим населением 700 тыс. человек.
НАУКА И УНИВЕРСИТЕТЫ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ	Свердловская область	**Открыт новый высокотехнологичный центр питания в Екатеринбурге со 100% уровнем импортозамещения**	Энергообъект предназначен для электроснабжения микрорайона Новокольцовский, рассчитанного более чем на 40 000 жителей. Также здесь будет создан кластер для проведения Международного фестиваля университетского спорта в 2023 году, построен новый кампус Уральского федерального университета. Подстанция и вся электросетевая инфраструктура полностью оснащены современным оборудованием и конструкциями отечественного производства.
	Астраханская и Оренбургская области	**Введены в работу три магистральные подстанции в Астраханской, Липецкой и Оренбургской областях**	Построена подстанция 220 кВ «Зубовка» в Астраханской области, которая обеспечивает выдачу 340 МВт мощности сразу пяти новых ветроэлектростанций (Излучная, Манланская, Старицкая, Холмская и Черноярская ВЭС). Завершена реконструкция подстанции 220 кВ «Орская» (Оренбургская область), по итогам которой подстанция преобразована в современный высокоавтоматизированный объект. От работы подстанции зависит надежность электроснабжения в том числе и промышленных потребителей, которые играют важную роль в экономике России.
ЭКОЛОГИЯ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ	Мурманская область, Республика Карелия	**Завершен масштабный проект в электросетевом комплексе Северо-Запада**	Введен в работу новый Кольско-Карельский транзит, который укрепит энергетические связи между регионами и существенно увеличит пропускную способность сетей, позволит значительно повысить надежность энергоснабжения потребителей Республики Карелия. Повышение пропускной способности транзита позволило обеспечить полноценную работу мурманской генерации в интересах потребителей сразу нескольких регионов, снять системные риски для надежного электроснабжения территорий с населением более 3 млн человек. Также благодаря новой инфраструктуре в энергосистемах Карелии и Ленинградской области заметно увеличится доля низкоуглеродной энергетики.

Налоговые отчисления в бюджеты всех уровней

Компания входит в число крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации. Добросовестность, неукоснительное соблюдение законодательства и открытость — ключевые принципы нашего взаимодействия с налоговыми органами.

Налоговые отчисления в федеральные, региональные, местные бюджеты и платежи во внебюджетные фонды в 2022 году, млрд руб.

Налоги/платежи во внебюджетные фонды	Сумма, перечисленная в бюджет/внебюджетный фонд
Федеральные налоги и сборы	15,84
Региональные налоги	24,13
Местные налоги и сборы	0,05
Внебюджетные фонды	5,97
ВСЕГО	**45,99**

Спонсорская поддержка

В 2022 году «Россети» оказала спонсорскую поддержку на общую сумму 137,1 млн руб.[1] по следующим направлениям:

- поддержка и популяризация физической культуры и спорта;
- популяризация культуры и искусства в рамках поддержки выставочных проектов государственных музеев;
- поддержка крупнейших отраслевых форумов и конференций;
- поддержка ключевых мероприятий социально-экономической и общественно-политической направленности.

Благотворительность

По итогам 2022 года общая сумма оказанной Группой компаний «Россети» благотворительной помощи составила 4 194,2 млн руб.[2] Основные направления оказания «Россети» благотворительной помощи в отчетном году:

- содействие развитию образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- содействие развитию физической культуры и любительского спорта;
- социальная поддержка и защита малообеспеченных, безработных граждан, инвалидов и иных лиц, которые в силу определенных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- содействие в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, пропаганды здорового образа жизни, а также улучшения морально-психологического состояния граждан;
- содействие в сфере охраны окружающей среды и защиты животных;
- поддержка общественно значимых молодежных инициатив, проектов, детского и молодежного движения, детских и молодежных организаций;
- оказание помощи физическим лицам в случае необходимости лечения тяжелого заболевания или проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья, в том числе предотвращения инвалидности и длительной реабилитации.

Подробнее о вкладе в развитие регионов и благотворительной деятельности см. **Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2022 год**

(1) Без НДС
(2) Информация по Группе компаний «Россети» с учетом МРСК

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

Конструктивное и взаимовыгодное взаимодействие со стейкхолдерами — один из приоритетов работы ПАО «Россети» в области устойчивого развития.

Компания осознает важность выстраивания эффективных отношений с заинтересованными сторонами для обеспечения бесперебойного и качественного энергоснабжения по всей стране.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемой частью управления устойчивым развитием.

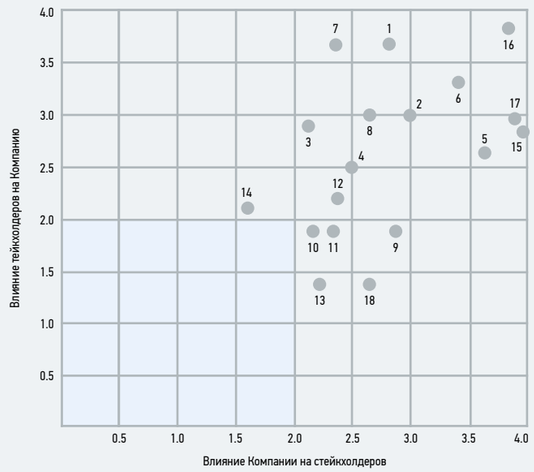
В ПАО «Россети» предусмотрена процедура пересмотра перечня заинтересованных сторон с периодичностью 1 раз в 2 года. Данный процесс включает в себя анализ деятельности Компании и ее внешнего контекста, оценку взаимного влияния ПАО «Россети» и стейкхолдеров.

Последняя процедура пересмотра перечня заинтересованных сторон была проведена в процессе подготовки Отчета о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии Компании за 2021 год. В Отчете за 2022 год перечень групп стейкхолдеров не претерпел изменений. Следующий пересмотр запланирован к проведению в рамках подготовки следующего ежегодного Отчета.

Мы выделяем несколько групп заинтересованных сторон, интересы которых в наибольшей степени связаны с деятельностью Компании:

- **«Государство»:** органы государственной власти, органы местного самоуправления;
- **«Партнеры, в том числе некоммерческие организации»:** банки и финансовые организации, поставщики и подрядчики, профессиональные ассоциации, отраслевые организации;
- **«Потребители»:** заказчики и потребители;
- **«Акционеры и инвесторы»**;
- **«Общество»:** население регионов присутствия, научное сообщество, образовательные учреждения, общественные экологические организации, общественные социальные и благотворительные организации, средства массовой информации;
- **«Внутренние стейкхолдеры»:** дочерние организации, топ-менеджмент, персонал.

Карта заинтересованных сторон ПАО «Россети»



1 — Акционеры
2 — Инвесторы
3 — Банки и финансовые организации
4 — Профессиональные ассоциации и отраслевые организации
5 — Поставщики и подрядчики
6 — Заказчики, потребители
7 — Органы государственной власти
8 — Региональные органы власти, органы местного самоуправления
9 — Население регионов присутствия, местные сообщества
10 — Научное сообщество
11 — Образовательные учереждения
12 — Экологические организации
13 — Общественные социальные и благотворительные организации
14 — Средства массовой информации
15 — Дочерние организации
16 — Топ-менеджмент Компании
17 — Персонал компании
18 — Ветераны (пенсионеры) Компании

Основанием для выявления и отбора заинтересованных сторон для дальнейшего взаимодействия является оценка их влияния на текущую деятельность и стратегическое развитие Компании, а также сложившаяся практика взаимодействия с внешними заинтересованными сторонами и их зависимость от результатов работы Компании.

Компания неукоснительно придерживается ряда принципов для успешного выстраивания взаимоотношений с заинтересованными сторонами:

- Уважение и учет интересов всех заинтересованных сторон, своевременное реагирование на их запросы
- Открытое продуктивное сотрудничество
- Регулярное и полное информирование обо всех существенных аспектах деятельности «Россети», в том числе в ежегодных отчетах
- Стремление к полезности взаимодействия для всех участников
- Выполнение взятых на себя обязательств

Компания выявляет ключевые интересы и ожидания всех групп заинтересованных сторон и выстраивает открытый диалог по основным каналам взаимодействия: от предоставления отчетности и раскрытия информации до тесного сотрудничества и совместной реализации мероприятий и проектов.

Ключевые темы и каналы взаимодействия с заинтересованными сторонами

Группа заинтересованных сторон	Заинтересованные стороны	Ключевые темы взаимодействия	Прямое личное взаимодействие	Внешние мероприятия (конференции, форумы и др.) и собрания	Обмен отчетностью	Деловая переписка и телефонные переговоры	Внутренний портал	Договорные отношения, реализация соглашений	Раскрытие информации на официальном сайте ПАО «Россети»
Акционеры и инвесторы	**Акционеры** **Инвесторы**	• Экономическая эффективность деятельности; • практики управления; • рост акционерного капитала; • результативность в области устойчивого развития; • стабильность бизнеса в долгосрочной перспективе; • прозрачность и достоверность отчетности.	✓	✓	✓	✓	—	—	✓
Партнеры, в том числе некоммерческие	**Банки и финансовые организации**	• Сотрудничество с целью привлечения финансирования; • деловая этика и репутация; • инвестиционная привлекательность; • устойчивость бизнеса; • эффективное управление рисками.	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
	Профессиональные ассоциации **Отраслевые организации**	• Обмен опытом; • развитие и модернизация электроэнергетики; • распространение «зеленой» электроэнергии и энергопереход.	—	✓	—	✓	—	✓	✓
	Поставщики и подрядчики	• Поставка товаров и выполнение работ; • конкурентные закупки; • прозрачность деятельности и деловая этика; • импортозамещение; • развитие региональной экономики.	✓	✓	—	✓	—	✓	✓
Потребители	**Заказчики и потребители услуг**	• Качество предоставляемых услуг и стабильное энергоснабжение; • деловая этика; • выполнение договорных обязательств и сотрудничество.	✓	✓	—	✓	—	✓	✓
Государство	**Органы государственной власти**	• Развитие и модернизация ЕНЭС; • соблюдение нормативно-правовых требований; • деятельность в социально-экономической сфере; • природоохранная деятельность; • налогообложение.	—	✓	✓	✓	—	—	✓
	Региональные органы власти, органы местного самоуправления	• Социально-экономическое развитие регионов присутствия; • энергоснабжение ключевых региональных объектов промышленности и социальной сферы; • благотворительные и спонсорские инициативы; • налогообложение.	—	✓	✓	—	—	✓	✓
Общество	**Население регионов присутствия, местные сообщества**	• Надежность электроснабжения; • возможности трудоустройства; • воздействие на окружающую среду; • развитие региональной инфраструктуры; • благотворительные и спонсорские инициативы.	—	—	—	✓	—	✓	✓
	Научное сообщество	• Развитие и модернизация электроэнергетики; • распространение «зеленой» электроэнергии и энергопереход; • исследования и инновации; • охрана окружающей среды и здоровья, применение передовых технологий в этих областях; • международный научно-технический обмен.	—	✓	—	—	—	✓	—

Ключевые темы и каналы взаимодействия с заинтересованными сторонами (продолжение)

Группа заинтересованных сторон	Заинтересованные стороны	Ключевые темы взаимодействия	Прямое личное взаимодействие	Внешние мероприятия (конференции, форумы и др.) и собрания	Обмен отчетностью	Деловая переписка и телефонные переговоры	Внутренний портал	Договорные отношения, реализация соглашений	Раскрытие информации на официальном сайте ПАО «Россети»
Общество	**Образовательные учреждения**	• Образование и профориентация; • трудоустройство специалистов; • развитие научного потенциала; • разработка инновационных технологий.	✓	✓	—	✓	—	✓	✓
	Экологические организации	• Природоохранная деятельность и влияние деятельности Компании на окружающую среду; • экологическая безопасность электросетей; • инициативы по охране окружающей среды; • распространение практик ответственного природопользования.	—	✓	—	✓	—	✓	—
	Общественные социальные и благотворительные организации	• Благотворительные и спонсорские инициативы; • соблюдение прав работников и иных заинтересованных сторон; • социальная ответственность.	—	✓	—	—	—	✓	✓
	Средства массовой информации	• Широкий спектр тем, затрагивающих все заинтересованные стороны Компании.	—	✓	—	✓	—	—	✓
Внутренние стейкхолдеры	**Дочерние организации**	• Реализация ДПР; • эффективность деятельности; • исполнение бизнес-плана и КПЭ; • приверженность принципам устойчивого развития.	✓	—	✓	—	✓	✓	—
	Топ-менеджмент Компании	• Реализация ДПР; • экономическая и операционная эффективность; • практики управления; • исполнение бизнес-плана и КПЭ; • приверженность принципам устойчивого развития.	✓	—	✓	✓	✓	✓	—
	Персонал Компании	• Достойные условия труда и вознаграждение; • охрана труда и безопасность; • профессиональное развитие и обучение; • социальные гарантии.	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
	Ветераны (пенсионеры) Компании	• Достойное вознаграждение и признание; • обмен опытом.	✓	—	—	—	✓	—	—

Раскрытие информации и информационная прозрачность

Основными принципами публичного раскрытия информации Группы «Россети» являются: **регулярность, последовательность, оперативность, доступность, достоверность, полнота и сопоставимость раскрываемых данных**. Для эффективного распространения информации используются различные коммуникационные каналы, включая официальный сайт, уполномоченные системы раскрытия информации, средства массовой информации, корпоративный Telegram-канал, социальные медиа.

В 2022 году в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 № 351 раскрытие информации осуществлялось в ограниченном объеме в целях снижения негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и международных организаций, связанных с введением ограничительных мер в отношении граждан Российской Федерации и российских юридических лиц.

Экспертное сообщество традиционно высоко оценивает информационную прозрачность компаний Группы «Россети» и качество подготовки отчетности, что подтверждают награды престижных конкурсов. В 2022 году две компании Группы, включая ПАО «Россети», отмечены наградами XIV конкурса годовых отчетов RAEX в одной из основных номинаций — «Лучший годовой отчет». Также четыре компании Группы «Россети» стали победителями и призерами XXV конкурса Московской Биржи в номинациях «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей», «Лучший годовой отчет: Корпоративное управление» и «Лучший годовой отчет: Инвестиционная привлекательность».

Взаимодействие с общественностью и СМИ

Какая роль отведена внешним коммуникациям в достижении бизнес-целей Компании?

Работа электросетевого комплекса влияет практически на все сферы жизни страны, формирует основу для реализации новых социальных, промышленных, транспортных проектов. В широком понимании успешная деятельность ПАО «Россети» как системообразующей компании отрасли означает благополучие людей, условия для развития экономики, обеспечения безопасности и суверенитета государства.

Этим обусловлено особое внимание менеджмента к построению эффективных коммуникаций с широким пулом стейкхолдеров, включая акционеров и инвесторов, клиентов и партнеров, органы государственной власти, сотрудников и население.

Сегодня ПАО «Россети» является безусловным лидером отраслевой медийной повестки, а также входит в число наиболее упоминаемых в СМИ организаций с государственным участием. Корпоративный Telegram-канал является одним из крупнейших в электроэнергетике. Отдельное внимание мы уделяем работе в социальных сетях. Это позволяет в режиме постоянного диалога взаимодействовать с аудиторией по наиболее актуальным и даже проблемным вопросам для их успешного решения.

Проактивная информационная политика, основным акцентом в которой является открытость, направлена на обеспечение эффективности бизнес-процессов, укрепление позитивной деловой репутации, следовательно, на решение стратегически важных для Компании задач.

М.А. ДОКУЧАЕВА

Главный советник

ПАО «Россети» поддерживает постоянный диалог с общественностью и средствами массовой информации (СМИ) для предоставления полной и достоверной информации о деятельности Компании.

Взаимодействие с федеральной и региональной прессой осуществляется посредством публикаций пресс-релизов на официальном сайте, постов в корпоративном Telegram-канале и социальных медиа, а также проведения мероприятий для СМИ с участием руководства Компании.

Кроме того, организована работа по оперативному предоставлению информации по запросам СМИ, направленным через официальные каналы связи. На регулярной основе во всех регионах присутствия проводятся пресс-конференции, ознакомительные поездки журналистов на электросетевые объекты.

Группа «Россети» по числу упоминаний в СМИ является абсолютным лидером в электроэнергетической отрасли и входит в топ-5 компаний с государственным участием (по данным «СКАН-Интерфакс»), что свидетельствует об эффективности реализации информационной политики.

По итогам 2022 года в СМИ вышло 240 тыс. публикаций о Группе «Россети» (данные системы «СКАН-Интерфакс»). Ключевыми темами вышедших материалов стали: реорганизация Группы «Россети», реализация инвестиционных проектов, повышение надежности и качества электроснабжения потребителей, внедрение цифровых и инновационных технологий.

Подробнее о взаимодействии с заинтересованными сторонами см. **Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2022 год**

Корпоративный Telegram-канал Группы «Россети»
https://t.me/rosseti_official

Коммуникационная политика

Группа «Россети» соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной открытости. Для эффективного взаимодействия Компании, акционеров, инвесторов и других заинтересованных лиц разработана и внедрена информационная политика.

Целями реализации политики являются защита прав и законных интересов акционеров, выполнение требований законодательства РФ и рыночных регуляторов в части обязательного раскрытия информации.

Положение об информационной политике определяет перечень информации, необходимой для раскрытия, а также порядок коммуникации членов органов управления, должностных лиц и работников Компании с акционерами, инвесторами, представителями средств массовой информации и иными заинтересованными сторонами.

Документ регулярно актуализируется с учетом рекомендаций Банка России, новых положений законодательства и требований регуляторов, а также в соответствии с изменениями внутренней и внешней конъюнктуры. В 2022 году Советом директоров была утверждена новая редакция Положения об информационной политике Компании.

Конгрессно-выставочная деятельность

ПАО «Россети» активно участвует во всех ключевых экономических форумах России, значимых конгрессно-выставочных и научно-практических мероприятиях отрасли. В 2022 году представители Компании приняли участие в Петербургском международном экономическом форуме, Восточном экономическом форуме, Российской энергетической неделе, Всероссийской тарифной конференции, Российско-китайском энергетическом бизнес-форуме и ряде других крупных мероприятий.

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

146 Обращение Председателя Совета директоров
147 Меморандум контролирующего акционера
148 Общая информация о корпоративном управлении в Компании
160 Общее собрание акционеров
164 Совет директоров
182 Комитеты Совета директоров
194 Корпоративный секретарь
195 Исполнительные органы
200 Вознаграждение членов органов управления Компании
204 Ревизионная комиссия
207 Обеспечение контроля и управление рисками
221 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

02 Стратегический отчет

04 Финансовый отчет

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые коллеги!

В отчетном периоде произошел ряд изменений, затрагивающих систему управления ПАО «Россети». Во втором полугодии 2022 года и начале 2023 года Обществом была реализована масштабная реорганизация, по итогам которой к нему были присоединены четыре юридических лица. Общее количество дочерних и иных организаций, в которых участвует Общество, увеличилось до 46.

Реорганизация призвана оптимизировать структуру Группы «Россети», повысить операционную эффективность и качество большинства бизнес-процессов, что в конечном счете также будет способствовать росту акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности ПАО «Россети».

Процесс был подготовлен и осуществлен с учетом интересов акционеров Общества и присоединенных компаний, позволил максимально полно учесть их ожидания и предложения. Итогом реорганизации стало формирование организации, управляющей Единой национальной электрической сетью (ЕНЭС) и объектами распределительного комплекса, являющейся не только центром принятия решений, но и ключевым балансодержателем основных активов Группы. Крупнейшим акционером Общества стала Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, в собственности которой было консолидировано 75,000048% голосующих акций.

По итогам состоявшегося в сентябре 2022 года внеочередного Общего собрания акционеров была утверждена новая редакция Устава Общества, а также внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля, которые учитывают произошедшие изменения в законодательстве и рекомендации развитых практик корпоративного управления. Дополнительно ряд ключевых политик Общества был актуализирован решениями Совета директоров, что призвано способствовать совершенствованию деятельности Группы «Россети».

Следует отметить, что в октябре 2022 года качество корпоративного управления получило высокую оценку независимого внешнего консультанта — Российского института директоров, что подтверждает правильность выбранного Обществом курса на непрерывное совершенствование инструментов корпоративного управления.

После завершения отчетного периода — в марте 2023 года — был переизбран Совет директоров ПАО «Россети». В нем сохранено представительство интересов Российской Федерации, также в состав вошли три независимых директора.

Итоги работы Общества в отчетном периоде закладывают надежный фундамент для реализации масштабных задач в следующем году.

Александр Новак(1)

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, Председатель Совета директоров ПАО «Россети»

(1) Избран Председателем Совета директоров ПАО «Россети» 27.03.2023

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

ОСНОВАНИЕ И ЦЕЛЬ ВЛАДЕНИЯ АКЦИЯМИ

ПАО «Россети», в ведении которого находятся магистральные и распределительные электрические сети, обеспечивает координацию работы сетевых организаций Российской Федерации, в том числе в рамках реализации технической, финансовой политики и планирования инвестиций.

За ПАО «Россети» закреплены стратегические и контрольные функции, а также решение институциональных задач, стоящих перед всей отраслью. Данная задача предусмотрена действующей Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Преобладающая доля государства в структуре акционерного капитала ПАО «Россети» (75,000048% обыкновенных акций) позволяет проводить эффективную политику в подконтрольном секторе экономики.

Ключевые задачи в отношении актива:

- гарантированное обеспечение энергетической безопасности на уровне субъектов Российской Федерации и страны в целом;
- обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
- развитие электросетевой инфраструктуры в целях устойчивого социально-экономического роста Российской Федерации;
- создание условий для перехода к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике, стимулирование рационального природопользования и энергетической эффективности;
- формирование долгосрочных экономически обоснованных тарифов на услуги по передаче электрической энергии, обеспечивающих эффективное функционирование электросетевого комплекса и развитие экономики;
- повышение результативности и эффективности всех уровней управления электросетевым комплексом;
- увеличение научного и инновационного потенциала электросетевого комплекса, стимулирование развития смежных отраслей;
- максимальное использование оборудования, произведенного на территории Российской Федерации;
- обеспечение привлекательного возврата на капитал для всех инвесторов.

ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Российская Федерация, являясь контролирующим акционером ПАО «Россети», в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления ПАО «Россети», стремится к обеспечению открытости и прозрачности его деятельности, внедрению в ее деловую практику рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и лучших мировых стандартов.

Российская Федерация в лице Росимущества ежегодно участвует в выдвижении независимых директоров в Совет директоров ПАО «Россети». Основная цель — развитие института корпоративного управления с учетом передовых стандартов и принципов, создание условий для повышения инвестиционной привлекательности и роста капитализации ПАО «Россети». Количество независимых директоров соответствует правилам листинга. Снижение ниже текущего уровня не планируется.

Представители Росимущества принимают участие в годовых собраниях акционеров, предоставляя возможность миноритарным акционерам напрямую задать вопросы относительно перспектив развития ПАО «Россети».

Как контролирующий акционер Российская Федерация поддерживает инициативы ПАО «Россети» по защите прав и интересов миноритарных акционеров, а также по повышению инвестиционной привлекательности ПАО «Россети».

Дивидендная политика ПАО «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на одновременное стратегическое развитие компании и повышение инвестиционной привлекательности ПАО «Россети» и рост его рыночной капитализации. Решение общего собрания акционеров ПАО «Россети» по вопросу о выплате дивидендов принимается в соответствии с рекомендациями Совета директоров ПАО «Россети» на основе финансовых результатов ПАО «Россети», в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

МОДЕЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

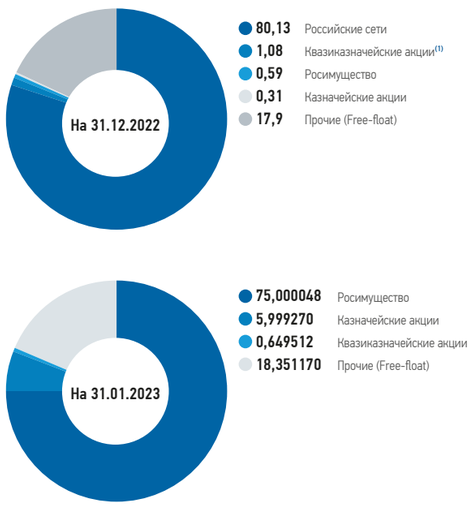
Эффективно функционирующая система корпоративного управления — одна из составляющих успешного развития Общества, обеспечивающая необходимый баланс интересов акционеров, инвесторов, кредиторов, работников. ПАО «Россети» входит в число крупнейших по масштабам деятельности российских публичных компаний.

Количество акционеров Компании на конец отчетного периода составляло более 552 тыс. лиц. При этом по сравнению с началом отчетного года принадлежащая физическим лицам доля в уставном капитале Общества увеличилась с 4,47% до 5,7%.

По итогам завершившейся в январе 2023 года реорганизации количество акционеров Компании увеличилось до 928 тыс. лиц, что возлагает на Компанию дополнительную ответственность в части обеспечения реализации их прав.

Структура акционерного капитала Общества

%



(1) ООО «ФСК — Управление активами»
(2) Протокол заседания Совета директоров Общества от 22.11.2021 № 556

В Обществе отсутствуют сведения о существовании других долей владения акциями, превышающих 5%.

Модель корпоративного управления ПАО «Россети» представляет собой систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров Общества, исполнительными органами Общества, местными сообществами на территориях присутствия Компании и иными заинтересованными лицами (стейкхолдерами), которая обеспечивает деятельность и направление развития, управление и контроль, правила и процедуры принятия корпоративных решений в Обществе и в Группе компаний «Россети» в целом.

Целями корпоративного управления в Компании являются:

- рост акционерной стоимости, рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности Общества;
- получение прибыли по итогам деятельности Общества;
- стабильное и предсказуемое развитие Общества и реализация его стратегии;
- обеспечение эффективного управления активами Общества и его дочерних компаний;
- совершенствование системы управления, мотивации, практик преемственности менеджмента и работников.

Практика корпоративного управления в Компании основана на принципах корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления Банка России, а также положениях Кодекса корпоративного управления Общества(2).

Подробнее об особенностях ключевых элементов системы корпоративного управления Общества см. в Уставе и внутренних документах ПАО «Россети», размещенных на сайте **https://www.rosseti.ru** в разделе **Главная / Компания / Устав и внутренние документы**

Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам. В 2022 году российская экономика и финансовый рынок оказались в условиях беспрецедентного санкционного давления, вступив в фазу масштабной структурной трансформации. В экстраординарных условиях ведения деятельности Компания приложила максимальные усилия для сохранения базовых, зарекомендовавших себя механизмов корпоративных отношений и практик корпоративного управления в части публичного раскрытия информации.
Подотчетность	Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России и международным стандартам корпоративного управления Совет директоров Общества подотчетен Общему собранию акционеров Общества.
Справедливость	Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.
Ответственность	Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.
Устойчивое развитие(1)	Достижение Обществом стратегических целей основывается на принципах устойчивого развития и направлено на соблюдение прав и интересов как акционеров Общества, так и других заинтересованных сторон. Ключевыми целями Общества в области устойчивого развития являются: обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России; развитие ЕНЭС; технологическое и инновационное развитие; приумножение возможностей профессионального роста работников при осуществлении управленческих мероприятий, направленных на сокращение отрицательного и расширение положительного социально-экологического воздействия.

Приоритеты корпоративного управления Общества

- Уважение и гарантии прав и законных интересов акционеров, инвесторов, а также стейкхолдеров Общества.
- Обеспечение информационной и финансовой прозрачности деятельности Общества.
- Предсказуемая дивидендная политика Общества, учитывающая разумные ожидания инвесторов.
- Эффективный и профессиональный Совет директоров, подотчетный акционерам Общества, и его активное участие в стратегическом планировании, управлении и контроле бизнес-процессов.
- Последовательность и коллегиальность в принятии решений.
- Нулевая толерантность к коррупции и мошенничеству.
- Высокие стандарты деловой этики и комплаенс.
- Минимизация и урегулирование корпоративных конфликтов.
- Эффективное управление рисками.
- Развитые корпоративная культура и практика корпоративной социальной ответственности.
- Повышенное внимание к внедрению ESG-подходов.
- Оперативное реагирование на вызовы внешней среды.
- Учет мнения миноритарных акционеров Общества и компаний Группы «Россети» при осуществлении корпоративного управления.
- Непрерывное совершенствование практики корпоративного управления.

Основные направления политики в области корпоративного управления

- Внедрение единых стандартов управления в Группе компаний «Россети».
- Повышение операционной эффективности, совершенствование системы управления Обществом и Группой компаний «Россети», улучшение качества бизнес-процессов.
- Профессиональное взаимодействие с инвесторами, работниками и партнерами Общества.
- Совершенствование информационной открытости Компании, механизмов внутреннего контроля и аудита.
- Внедрение элементов корпоративного управления, способствующих объективному и качественному раскрытию Обществом нефинансовой информации.

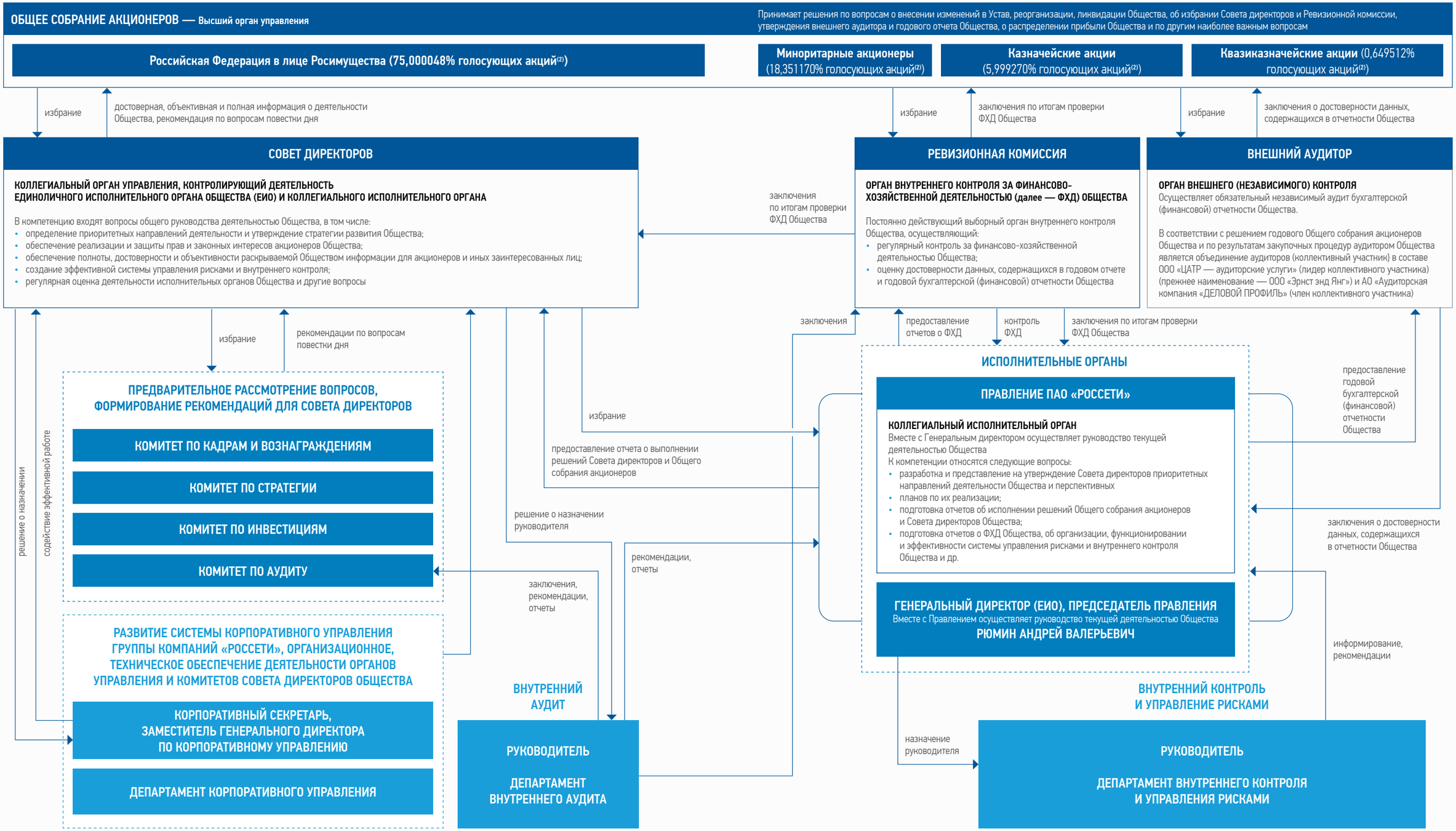
Соблюдение Обществом принципов и приоритетов корпоративного управления во всех сферах своей деятельности позволяет обеспечить достижение поставленных целей корпоративного управления, в первую очередь обеспечить рост акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности Общества и Группы компаний «Россети» в целом.

Общество следует требованиям законодательства, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и признанным в российской и международной практике стандартам корпоративного управления, своевременно внедряя в практику корпоративного управления необходимые изменения и обеспечивая высокую эффективность управленческих решений. Общество осуществляет систематическую оценку корпоративного управления с представлением ее результатов на рассмотрение Совета директоров Общества (его профильного Комитета).

(1) Данный принцип добавлен в Кодекс корпоративного управления Общества в 2021 году

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ[1]

Сбалансированная структура корпоративного управления обеспечивает эффективность и прозрачность выполнения задач.



(1) По состоянию на 09.01.2023

(2) По состоянию на дату определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в ВОСА Общества, состоявшемся 21.03.2023 (24.02.2023)

Особенности модели корпоративного управления ПАО «Россети»

ПАО «Россети» является компанией, основным (контролирующим) акционером и владельцем 75,000048% обыкновенных акций которой выступает Российская Федерация в лице Росимущества. Статус компании с государственным участием предусматривает ряд особенностей управления, в том числе:

- ПАО «Россети» управляет электросетевым комплексом России. Основная цель деятельности Общества определена как обеспечение надежности функционирования электросетевого комплекса и бесперебойное электроснабжение потребителей. ПАО «Россети» также координирует действия сетевых компаний Группы «Россети», в том числе в области тарифов, технической политики, планирования инвестиций, финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики.
- ПАО «Россети» входит в Перечень стратегических акционерных обществ[1]. Статус стратегического акционерного общества предполагает особый порядок управления и контроля за Компанией со стороны Президента, Правительства и федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.
- ПАО «Россети» включено в специальный перечень акционерных обществ, в отношении которых определение позиции по наиболее важным вопросам (в том числе внесение вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров, выдвижение кандидатов для избрания в органы управления и контроля, голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров и иные), а также согласование директив представителям интересов Российской Федерации в советах директоров осуществляется Правительством Российской Федерации[2].
- ПАО «Россети» обязано обеспечить выполнение отдельных поручений и задач, инициированных со стороны Российской Федерации, также в дочерних организациях.

Более подробно см. раздел **«Управления дочерними обществами в Группе компаний «Россети»**

Как изменилась система корпоративного управления Компании в связи с реорганизацией?

Был прекращен договор на осуществление управляющей организацией полномочий единоличного исполнительного органа Компании. Это, в свою очередь, потребовало внесения изменений в систему корпоративного управления. Ключевым моментом стало включение в структуру органов управления коллегиального исполнительного органа — Правления, что позволило разделить компетенцию по осуществлению текущей деятельности Компании между ее исполнительными органами.

Кроме того, к компетенции Совета директоров были отнесены дополнительные вопросы в сфере управления активами и инновационной деятельности. Одновременно из компетенции Совета директоров были исключены вопросы, которые в соответствии с проведенным анализом не относились к стратегическому управлению. Данные вопросы переданы в компетенцию исполнительных органов.

Также в результате реорганизации в собственность ПАО «Россети»[3] перешли контрольные пакеты акций компаний распределительного сетевого комплекса, являющихся публичными акционерными обществами. В целях осуществления прав акционера было принято решение отказаться от продления договоров на оказание услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса с указанными компаниями Группы «Россети» (так называемые «абонентские договоры»).

В результате Компания как мажоритарный акционер перешла на осуществление корпоративного управления в данных обществах посредством участия своих представителей в Советах директоров и получение вознаграждения исключительно путем дивидендных выплат, что соответствует лучшим корпоративным практикам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.

М.Г. ТИХОНОВА

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

(1) Утвержден Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009
(2) Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р
(3) Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети»)

Основные документы, регламентирующие корпоративное управление в ПАО «Россети»

- Кодекс корпоративного управления Банка России;
- Устав Общества;
- Кодекс корпоративного управления Общества;
- положения об органах управления и контроля Общества (об Общем собрании акционеров, о Совете директоров, о Правлении, о Ревизионной комиссии);
- положения о выплате членам Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций;
- положения о Комитетах Совета директоров: Положение о Комитете по аудиту, Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям, Положение о Комитете по стратегии, Положение о Комитете по инвестициям;
- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества;
- Положение о дивидендной политике;
- Положение о Корпоративном секретаре;
- Положение о проведении оценки деятельности Совета директоров;
- Антикоррупционная политика;
- Положение о внутреннем аудите;
- Положение о системе управления рисками;
- Положение о системе внутреннего контроля;
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников;
- Положение об информационной политике;
- Положение о защите инсайдерской информации.

Внутренние документы, регулирующие корпоративное управление в ПАО «Россети», а также информация об утверждении органами управления Общества этих документов, размещены на **сайте** Общества

Развитие системы корпоративного управления

2018	2019	2020	2021	2022
Электронное голосование и дистанционный доступ к ОСА	Совершенствование практики корпоративного управления	Актуализация Устава и внутренних документов	Совершенствование практики корпоративного управления	Актуализация Устава и внутренних документов
Повышение инвестиционной привлекательности	Включение акций в базы расчете индексов «Ответственность и открытость», «Вектор УР»	Передача полномочий ЕИО управляющей организации	Актуализация политик	Повышение роли Совета директоров Общества
• Утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике, закрепившая размер дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности по РСБУ или МСФО • Впервые предоставлена возможность дистанционного участия в собрании акционеров, а также доступа к видео-трансляции собрания на сайте. Внедрена практика работы форума для акционеров • Проведена внешняя оценка работы Совета директоров и его Комитетов с участием независимого консультанта	• Утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления Общества • Утверждена новая редакция Положения об информационной политике Общества • Утверждена новая редакция Положения о защите инсайдерской информации Общества • Обыкновенные акции Общества впервые включены в сформированные ПАО Московская Биржа базы расчета индексов МосБиржи — РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития»	• Полномочия единоличного исполнительного органа переданы управляющей организации, что позволило оптимизировать управленческие расходы и снизить транзакционные издержки • Утверждена новая редакция Устава Общества • Утверждена новая редакция Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, учитывающая требования Положения Банка России № 660-П • Утверждена новая редакция Положения о Совете директоров Общества, определившая порядок избрания и функции старшего независимого директора, а также установившая возможность участия членов Совета директоров в заседаниях посредством конференц- и видео-конференц-связи • Утверждена новая редакция Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, установившая запрет на выплату вознаграждения членам Совета директоров, являющихся сотрудниками Компании	• Внесены изменения в Положение о Комитете по инвестициям Совета директоров и Положение о Комитете по стратегии Совета директоров, направленные на оптимизацию численности Комитетов • Проведена внешняя оценка работы Совета директоров и его Комитетов с участием независимого консультанта • Утверждены новые редакции Положения о Корпоративном секретаре и Положения о системе управления рисками • Утверждена новая редакция Положения об информационной политике, установившая особенности раскрытия Обществом нефинансовой информации, а также порядок и сроки раскрытия существенной информации	• Утверждена новая редакция Устава Общества, которая существенным образом расширила роль Совета директоров Общества в принятии ключевых решений • В структуру органов управления Общества добавлен коллегиальный исполнительный орган Общества — Правление Общества, утверждено Положение о Правлении Общества • Утверждены новые редакции внутренних документов, регулирующих деятельность иных органов Общества, что позволило повысить уровень реализации прав акционеров и продолжить внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в деятельность Компании • Внесены изменения в Положение об информационной политике

(1) Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Советом директоров Банка России

Основные события в системе корпоративного управления Общества в 2022 году

В целях совершенствования системы корпоративного управления в Компании в 2022 году была продолжена работа по внедрению лучших практик корпоративного управления, а также их адаптации с учетом специфики и структуры ПАО «Россети».

Область развития	Действия и мероприятия в 2022 году
Защита прав акционеров	• Общество, руководствуясь положениями Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ, провело годовое Общее собрание акционеров по итогам 2021 года в форме заочного голосования. При этом акционерам была предоставлена возможность заблаговременно ознакомиться со всеми материалами к Собранию, а также принять участие в голосовании по вопросам повестки дня путем заполнения электронной формы бюллетеня для голосования на сайте регистратора Общества — АО «СТАТУС». • Дополнительно была реализована возможность направления акционерами ПАО «Россети» вопросов, связанных с проведением годового Общего собрания акционеров, на специальный адрес электронной почты и посредством форума для акционеров. • В связи с принятием внеочередным Общим собранием акционеров решения о реорганизации Общества акционерам Общества, проголосовавшим против или не принявшим участия в голосовании по данному вопросу, было предоставлено право требовать выкупа Обществом принадлежавших им акций. На основании поступивших требований Обществом были выкуплены у акционеров акции на сумму 356 928,5 тыс. руб.
Совершенствование практики корпоративного управления	• Внесены изменения в Устав Общества. • Утверждено Положение о Правлении Общества, закрепившее порядок проведения его заседаний и регламентирующее иные вопросы, связанные с деятельностью Правления Общества. • Внесены изменения в Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. Изменения направлены на совершенствование соответствующего регулирования и проведение внутренних документов Общества в соответствие с законодательством Российской Федерации.
Раскрытие информации	• Внесены изменения в Положение об информационной политике. Изменения связаны с прекращением обращения депозитарных расписок Общества, а также регулированием порядка ограничения раскрытия и предоставления Обществом информации для минимизации рисков негативного эффекта от недружественных и противоречащих международному праву действий США и примкнувших к ним иностранных государств и международных организаций, связанных с введением ограничительных мер в отношении граждан Российской Федерации.

Совершенствование практики корпоративного управления в 2022 году

В 2022 году годовое Общее собрание акционеров приняло решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров, что способствует мотивации и сохранению в составе Совета директоров лиц, обладающих компетенцией и квалификацией, необходимыми для эффективного управления Компанией, достижения установленных стратегических целей и задач.

В 2022 году была разработана и утверждена внеочередным Общим собранием акционеров новая редакция Устава Общества. Изменения, в первую очередь, направлены на уточнение компетенции Совета директоров. Также согласно внесенным в Устав изменениям в структуру органов управления Общества добавлен коллегиальный исполнительный орган — Правление Общества. Кроме того, отдельные нормы Устава Общества были скорректированы для его приведения в соответствие с законодательством Российской Федерации и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России.

Основные изменения, внесенные в компетенцию Совета директоров:

- **к компетенции Совета директоров отнесены следующие ключевые вопросы деятельности Общества:**
  - определение порядка распоряжения непрофильными активами Общества, утверждение реестра непрофильных активов Общества и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими процедуру распоряжения непрофильными активами;
  - утверждение Программы (скорректированной программы) инновационного развития Общества, рассмотрение отчетности единоличного исполнительного органа о ее исполнении;
- **к компетенции Совета директоров в целях совершенствования практики корпоративного управления отнесены следующие вопросы:**
  - определение статуса членов Совета директоров Общества, а также рассмотрение результатов самооценки и независимой оценки деятельности Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров Общества;
  - определение количественного состава Правления Общества, а также избрание членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с ними;
  - утверждение условий договора, заключаемого с Генеральным директором Общества и членами Правления Общества, установление размеров вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых Генеральному директору Общества и членам Правления Общества;
  - избрание Старшего независимого директора Общества в случаях, предусмотренных внутренними документами Общества;
  - рассмотрение результатов оценки практики корпоративного управления в Обществе;
  - утверждение годового отчета в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития;
  - урегулирование внутренних корпоративных конфликтов;
  - определение информационной политики Общества и рассмотрение отчетности единоличного исполнительного органа о ее исполнении.

Внесение изменений в Устав Общества, связанных с отнесением указанных вопросов к компетенции Совета директоров, позволило повысить роль Совета директоров в деятельности Общества в принятии ключевых для Общества решений, а также качество корпоративного управления, что, в свою очередь, призвано способствовать успешному развитию и достижению стратегических целей Общества.

В 2022 году разработана и утверждена новая редакция Положения об Общих собраниях акционеров.

Основные изменения, внесенные в Положение об Общем собрании акционеров:

- **урегулирован порядок направления совместных требований о проведении Общего собрания акционеров;**
- **перечень информации (материалов), подлежащий предоставлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании, дополнен следующей информацией (материалами):**
  - о проезде к месту проведения Общего собрания акционеров Общества;
  - примерная форма доверенности, которую акционер Общества может выдать своему представителю для участия в Общем собрании акционеров Общества, а также информацию о порядке удостоверения такой доверенности.

Внесение указанных изменений позволило обеспечить еще более высокий уровень защиты прав акционеров, в первую очередь права на участие в Общем собрании акционеров.

В 2022 году также разработана и утверждена новая редакция Положения о Совете директоров.

Основные изменения, внесенные в Положение о Совете директоров:

- **в целях предотвращения конфликта интересов члена Совета директоров существенно расширены обязанности члена Совета директоров. В частности, согласно новой редакции Положения член Совета директоров также обязан:**
  - раскрывать информацию о владении ценными бумагами Общества, а также об их продаже (отчуждении) и (или) приобретении в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
  - воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества;
  - уведомлять Совет директоров Общества и Корпоративного секретаря Общества о возникновении конфликта интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров Общества до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки дня;
  - воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у него имеется или имелся конфликт интересов.
- **в целях недопущения снижения уровня листинга акций Общества также установлены обязанности, которые дополнительно возлагаются на независимых директоров:**
  - воздерживаться от совершения действий, в результате которых он может перестать быть независимым;
  - уведомить Совет директоров Общества и Корпоративного секретаря Общества об обстоятельствах, в результате которых он перестает быть независимым.
- **добавлены отдельные положения, регулирующие вопросы, связанные:**
  - со статусом независимого директора;
  - с конфликтом интересов члена Совета директоров;
  - с введением в должность вновь избранных членов Совета директоров;
  - с оценкой работы Совета директоров.

Внесение указанных изменений позволило повысить качество корпоративного управления в Обществе и продолжить внедрение Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в деятельность Общества.

Выполнение планов на 2022 год

Из числа запланированных на 2022 год мероприятий по совершенствованию корпоративного управления реализовано:

- обеспечено поддержание рейтинга корпоративного управления на высоком уровне (НРКУ 7++);
- обеспечен высокий уровень дисциплины по исполнению решений органов управления;
- актуализированы Устав и внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов Общества.

Планы на 2023 год

В связи с необходимостью поддержания в актуальном состоянии Устава и внутренних документов ПАО «Россети» и его ДО в 2023 году Общество планирует, как и ранее, уделять существенное внимание мониторингу изменений законодательства, Правил листинга, рекомендаций регулирующих органов в целях обеспечения своевременной разработки типовых изменений или новых документов и методик для Общества. По результатам завершившейся в январе 2023 года реорганизации Общество стало контролирующим акционером 16 публичных акционерных обществ, ценные бумаги которых обращаются на организованных торгах, что требует дополнительного внимания к вопросам развития практики корпоративного управления в компаниях Группы «Россети».

В перечень ключевых планов Общества в области корпоративного управления входят:

- поддержание на высоком уровне рейтинга корпоративного управления;
- обеспечение рассмотрения ключевых вопросов деятельности на очных заседаниях Совета директоров и Комитетов;
- внедрение элементов корпоративного управления, способствующих объективному и качественному раскрытию Обществом нефинансовой информации;
- стремление к регулярному рассмотрению Советом директоров Общества вопросов в области устойчивого развития и ESG;
- контроль за надлежащим исполнением решений органов управления;
- дальнейшее внедрение в деятельность компаний Группы рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России;
- контроль за внедрением компаниями Группы рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, поддержанием рейтинга корпоративного управления, а также осуществление взаимодействия с миноритарными акционерами компаний Группы для обеспечения внедрения лучших корпоративных практик в их деятельность.

ОЦЕНКА УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Мы уделяем отдельное внимание качеству корпоративного управления и его эффективности, постоянно оценивая уровень развития системы управления в Обществе, а также анализируя российские и зарубежные тенденции и практики корпоративного управления. Оценка эффективности корпоративного управления в Компании проводится на ежегодной основе. Кроме того, для получения объективной внешней оценки практики корпоративного управления мы привлекаем внешних консультантов.

Внешние оценки уровня развития корпоративного управления в Обществе

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать эффективность происходящих изменений и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы управления, а также элементы лучших практик. На протяжении нескольких лет внешняя оценка и мониторинг развития системы корпоративного управления осуществляются Российским институтом директоров, имеющим специально разработанную методологию анализа практик.

НРКУ 7++

«Развитая практика корпоративного управления»

«Компания следует значительному числу рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и стандартов в области устойчивого развития. Компания характеризуется достаточно низкими рисками для заинтересованных сторон, связанными с качеством корпоративного управления».

В октябре 2022 года Российский институт директоров по результатам оценки качества корпоративного управления ПАО «Россети», проведенной по обновленной Методике национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ), присвоил рейтинг по шкале национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7++, что означает следующую характеристику системы корпоративного управления:

	2018	2019	2020	2021	2022
Национальный рейтинг корпоративного управления (оценка — НП «Российский институт директоров»)	7++	7++	7++	7++	**7++**

В ходе проведения оценки Российским институтом директоров были отмечены положительные моменты в практике корпоративного управления и выделено, какие области практики корпоративного управления и устойчивого развития следует развивать для дальнейшего повышения рейтинга.

Положительные аспекты

- Уставом Общества увеличен срок внесения акционерами предложений по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров;
- расширены полномочия Совета директоров Общества в части принятия решений по существенным сделкам;
- разработана матрица компетенций членов Совета директоров;
- ПАО «Россети» включает в перечень материалов для подготовки к Общему собранию акционеров дополнительные материалы, рекомендованные Кодексом корпоративного управления Банка России;
- Общество придерживается практики воздержания от голосования на Общих собраниях акционеров квазиказначейскими акциями;
- во внутренних документах Общества определена ключевая роль Совета директоров в управлении корпоративными конфликтами и описаны процедуры по урегулированию таких конфликтов;
- в Обществе существует комплексное регулирование конфликта интересов членов Совета директоров;
- в Обществе утверждена нормативно-методологическая база риск-менеджмента, существует внутреннее подразделение, выполняющее ключевые функции по управлению рисками;
- в стратегических документах Общества учтены цели устойчивого развития;
- Общество за год, предшествующий проведению оценки, реализовывало многочисленные корпоративные социальные проекты для сотрудников, населения по месту деятельности;
- Обществом реализуются мероприятия по минимизации или компенсации ущерба, нанесенного окружающей среде;
- этические принципы ведения бизнеса и экологические требования распространяются на контрагентов Общества.

Зоны для развития

- Утверждение Политики по взаимодействию с внешним аудитором;
- ряд важных вопросов, рекомендованных Кодексом корпоративного управления Банка России и внутренними документами Общества к рассмотрению на очных заседаниях, рассматривается Советом директоров Общества на заочных заседаниях;
- в структуре Совета директоров не создан профильный комитет по устойчивому развитию/ соответствующими вопросами дополнительно не расширена компетенция действующих комитетов/ не избран куратор по устойчивому развитию

Методика оценки Российского института директоров насчитывает

160 критериев

по четырем компонентам:

- права акционеров;
- деятельность органов управления и контроля;
- раскрытие информации;
- корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие.

Оценка эффективности корпоративного управления

Наряду с внешней оценкой внутренний аудитор Компании ежегодно проводит оценку эффективности корпоративного управления в Компании. Процедура оценки осуществляется в соответствии с действующей в Обществе Методикой оценки корпоративного управления, основанной на рекомендациях Банка России по оценке соответствия Кодексу корпоративного управления Банка России и Правилам листинга ПАО Московская Биржа.

Оценка эффективности корпоративного управления проводится в Обществе в целях:

- предоставления Совету директоров, Комитету по аудиту Совета директоров, Правлению, Генеральному директору Общества независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе;
- выработки рекомендаций по повышению уровня корпоративного управления в Обществе.

Оценка корпоративного управления включает следующие основные направления:

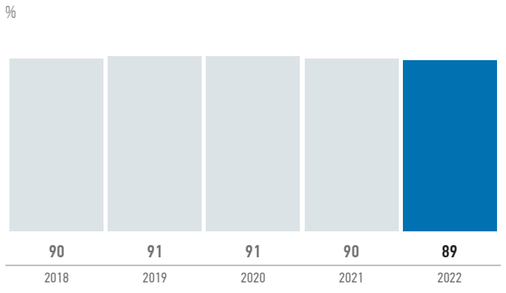
- проверку соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества;
- проверку порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения;
- проверку уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия[1] на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- проверку обеспечения прав акционеров и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- оценку процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

Оценка состояния корпоративного управления в Обществе за 2021–2022 корпоративный год осуществлялась по результатам анализа шести ключевых элементов:

- «Права акционеров»;
- «Совет директоров»;
- «Исполнительное руководство»;
- «Прозрачность и раскрытие информации»;
- «Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит»;
- «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс».

По итогам анализа соответствия текущего состояния элементов корпоративного управления за 2021–2022 корпоративный год установлено, что корпоративное управление в Обществе соответствует **развитой практике**. Общая оценка по итогам анализа составила 89% из возможных 100%. По сравнению с оценкой корпоративного управления по итогам 2020–2021 корпоративного года произошло снижение на 1 п. п. (с 90% до 89%).

Результаты оценки эффективности корпоративного управления (уровень соответствия)



В 2021–2022 корпоративном году произошло повышение оценки по компоненту «Прозрачность и раскрытие информации» — с 97% (передовая практика) до 99% (передовая практика).

В то же время в связи со снижением оценки по компоненту «Совет директоров» с 77% (хорошая практика) до 73% (хорошая практика) Обществу не удалось достичь более высокой общей оценки корпоративного управления.

В целом результаты проведенной оценки говорят об эффективности внедряемых в Компании мероприятий по развитию системы корпоративного управления. При этом по отдельным компонентам/элементам возможны улучшения:

- Совет директоров (73%);
- исполнительное руководство (85%);
- прозрачность и раскрытие информации (99%).

По отдельным вопросам (значительная часть из оцененных как «несоответствие») потенциал роста зависит в основном от позиции контролирующего лица — Российской Федерации и других внешних факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять.

По результатам оценки корпоративного управления в Обществе по итогам 2021–2022 корпоративного года внутренним аудитором в отчете даны следующие рекомендации:

- обеспечить поддержание уровня корпоративного управления «Развитая практика»;
- рассмотреть возможность устранения факторов, повлиявших на выявленные в отчете несоответствия по элементам корпоративного управления.

(1) В том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля

Статистика соблюдения рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России

Анализ отчетов Компании о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2017–2021 гг. показывал устойчивую положительную динамику уровня внедрения Компанией принципов и рекомендаций Кодекса. Однако, по объективным причинам в отчетном периоде по сравнению с 2017 годом количество принципов и рекомендаций, полностью соблюдаемых Компанией, уменьшилось с 65 до 60. Основной причиной снижения количества принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, соблюдаемых Компанией, является принятие решения об осуществлении раскрытия и предоставления информации об Обществе в 2022 году в ограниченном составе и объеме в целях минимизации рисков негативного эффекта от недружественных и противоречащих международному праву действий США и примкнувших к ним иностранных государств и международных организаций, связанных с введением ограничительных мер в отношении граждан Российской Федерации, в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 № 351 «Об особенностях раскрытия и предоставления в 2022 году информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», и особенностях раскрытия инсайдерской информации в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Кроме того, в связи с выбытием в марте-апреле 2022 года из состава Совета директоров Общества двух независимых директоров и невозможностью формирования Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества исключительно из независимых директоров, оценка соблюдения двух рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России была изменена с «соблюдается» на «частично соблюдается».

При этом Общество полностью соблюдает принципы глав I «Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав» и V «Система управления рисками и внутреннего контроля».

Также в отчетном периоде произошло повышение оценки соблюдения рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, предусмотренной главой II «Совет директоров Общества», с «частично соблюдается» на «соблюдается» за счет внесения в Устав Общества изменений, предусматривающих, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса корпоративного управления Банка России, должны приниматься на заседании Совета директоров Общества квалифицированным большинством голосов (3/4). Кроме того, в отчетном периоде Советом директоров Общества была утверждена приемлемая величина рисков (риск-аппетит) Общества, что суммарно привело к повышению общей доли полностью соблюдаемых рекомендаций на 2,6 процентных пункта.

Соблюдение рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России

Информация о соблюдении рекомендаций и принципов ККУ	Соблюдено			Соблюдено частично			Не соблюдено			Неприменимо		
Год	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	12	13	**13**	1	–	**–**	–	–	**–**	–	–	**–**
Совет директоров Общества	27	29	**24**	9	7	**12**	–	–	**–**	–	–	**–**
Корпоративный секретарь Общества	2	2	**1**	–	–	**1**	–	–	**–**	–	–	**–**
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	8	7	**7**	–	1	**1**	–	–	**–**	2	2	**2**
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	**6**	–	–	**–**	–	–	**–**	–	–	**–**
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	5	7	**6**	2	–	**1**	–	–	**–**	–	–	**–**
Существенные корпоративные действия	3	3	**3**	2	2	**2**	–	–	**–**	–	–	**–**

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров Общества (далее — Собрание) является высшим органом управления Общества, обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Обществом, принятие решений по наиболее важным, ключевым, стратегическим вопросам его жизнедеятельности.

В отчетном году решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 15.09.2022 № 27) были утверждены новые редакции Устава и Положения об Общем собрании акционеров Общества, в которые были внесены изменения, связанные как с реорганизацией, так и с необходимостью их приведения в соответствие с нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Положением об Общем собрании акционеров Общества определен порядок его проведения и основные организационные вопросы, связанные с подготовкой Собраний. Акционерам предоставляется возможность через Секретаря Собрания акционеров задать вопросы по повестке дня Собрания. Вопросы могут быть адресованы членам органов управления и контроля, главному бухгалтеру и аудитору Компании, которые в обязательном порядке приглашаются на Собрание. По иным вопросам, полученным от акционеров при проведении Собрания, Общество предоставляет ответ в течение 30 дней с даты Собрания.

Для акционеров Общества организован форум и реализована возможность направления вопросов, связанных с проведением Собрания, на специальный адрес электронной почты.

В целях повышения обоснованности принимаемых Собранием решений, Положением об Общем собрании акционеров Общества определен перечень дополнительных материалов, которые Общество обязуется предоставлять акционерам. В число предоставляемых материалов включены позиция Совета директоров относительно повестки дня Собрания, расширенные сведения о кандидатах в органы управления и контроля, сравнительные таблицы изменений, вносимых в Устав и внутренние документы Компании. Все материалы размещаются на сайте Компании на русском языке и, при необходимости, на английском языке, не позднее чем за 30 дней до проведения Собрания.

Положение об Общем собрании акционеров Общества утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

Организация Общих собраний акционеров

Общее собрание акционеров является одним из ключевых событий в деятельности Общества. Общество ответственно подходит к организации Собрания, стремясь обеспечить максимально возможный комфорт и информированность акционеров в целях повышения качества принимаемых решений и учета интересов различных групп акционеров. При организации Собрания обеспечивается выполнение дополнительных мер в интересах акционеров и инвесторов:

- обеспечение участия в Собрании представителей ключевых групп стейкхолдеров, в том числе представителей СМИ для предоставления таким лицам возможности получить информацию по всем интересующим вопросам (с учетом специфики в случае проведения собраний в заочной форме);
- полнота и информативность материалов, включающих рекомендации Совета директоров Общества, полную информацию о кандидатах в органы управления, детализированные отчеты и демонстрационные материалы;
- размещение и хранение в течение нескольких лет информации в открытом доступе на сайте Компании;
- проведение Собраний в удобных локациях в г. Москве с возможностью беспрепятственного доступа всех акционеров;
- использование дистанционных сервисов для участия в Собрании и ознакомления с материалами, итогами проведенных Собраний.

Общие собрания акционеров в 2022 году

Вид Общего собрания:
годовое

Форма проведения:
заочное голосование

Дата проведения:
28.06.2022

Протокол от 28.06.2022 № 26

Принятые решения

- утвержден Годовой отчет Общества за 2021 год;
- утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2021 год;
- утверждено распределение прибыли (убытков) Компании по результатам 2021 года;
- принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2021 года;
- одобрена выплата вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества;
- одобрена выплата вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества;
- избран Совет директоров Общества;
- избрана Ревизионная комиссия Общества;
- утвержден аудитор Общества.

Вид Общего собрания:
внеочередное

Форма проведения:
заочное голосование

Дата проведения:
14.09.2022

Протокол от 15.09.2022 № 27

- принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему четырех юридических лиц (Публичного акционерного общества «Российские сети», АО «ДВЭУК-ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети»), а также утверждены условия договора о присоединении;
- определено количество обыкновенных акций, размещаемых Обществом в рамках реорганизации;
- утвержден Устав Общества в новой редакции;
- одобрено увеличение уставного капитала путем размещения дополнительных акций в рамках проекта по реорганизации Общества;
- прекращены полномочия управляющей организации Общества в связи с ее планируемым присоединением к Обществу;
- утверждено Положение об Общем собрании акционеров в новой редакции;
- утверждено Положение о Совете директоров в новой редакции;
- утверждено Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в новой редакции;
- утверждено Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции;
- утверждено Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в новой редакции;
- утверждено Положение о Правлении;
- одобрены изменения в Устав Общества в связи с изменением фирменного наименования в рамках проекта по реорганизации Общества.

Информация о Собраниях, проведенных в отчетном году

В большинстве случаев вопросы, включенные Советом директоров в повестку дня Общего собрания акционеров, получают поддержку Собрания и решения по ним принимаются. Это обусловлено как высоким качеством проработки материалов на этапе подготовки к Собранию, так и последовательностью в принятии решений со стороны членов Совета директоров, представляющих интересы крупнейших акционеров, а равно наличием контрольной доли со стороны основного акционера и связанных лиц. Совокупная доля ПАО «Россети», Российской Федерации (80,7%) позволила в отчетном периоде обеспечить принятие решений по всем вопросам повестки дня Собрания.

Итоги собраний и учет интересов миноритарных акционеров

Итоги голосования на годовом Общем сотрании акционеров 28.06.2022

В отчетном году по большинству вопросов повестки дня, рассмотренных годовым Общим собранием акционеров 28.06.2022, количество голосов ЗА превышало 99%. Незначительное количество голосов против было получено по вопросам выплаты вознаграждения членам Совета директоров (1%) и членам Ревизионной комиссии (2,2%). Вместе с тем вопросы выплаты вознаграждений в компаниях с государственным участием регулируются на основании нормативных актов Правительства РФ, а также федеральных органов исполнительной власти. Компания обеспечивает соблюдение требований указанных актов в строгом соответствии с установленными принципами.

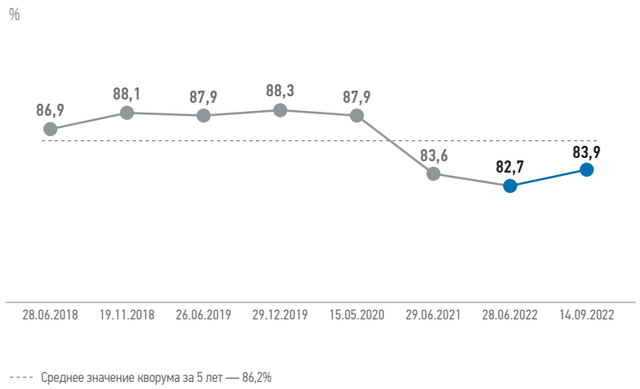
Итоги голосования на внеочередном Общем сотрании акционеров 14.09.2022

По вопросам повестки дня, рассмотренным внеочередным Общим собранием акционеров 14.09.2022, суммарное количество голосов «против» и «воздержался» не превышало 3,7% от количества голосов, принявших участие в Собрании лиц.

В целом, доля голосов «против» и «воздержался» по рассмотренным Общим собранием акционеров в 2022 году вопросам была ниже чем в предыдущие годы.

Кворум Общих собраний акционеров

Кворум Общих собраний акционеров в 2018–2022 гг.



Средний кворум Собраний на протяжении последних пяти лет составляет 86,2%, что с учетом доли контролирующих акционеров (Публичное акционерное общество «Российские сети» и Российская Федерация до реорганизации Общества совокупно владели ~80,7% голосующих акций) означает участие в собраниях около 40% от общего числа миноритарных акционеров. Это достаточно высокий показатель с учетом федерального масштаба и географии нахождения миноритарных акционеров Компании.

В отчетном году Компания также продолжила осознанную и последовательную политику воздержания от участия в голосовании квазиказначейских акций (1,07% голосующих акций), принадлежащих 100% дочернему обществу — ООО «ФСК —Управление активами». Это позволяет более справедливо учитывать интересы миноритарных акционеров и отвечает передовым практикам управления.

В отчетном периоде по итогам двух Собраний средний кворум составил ~83,6% (аналогично кворуму в 2021 году), что несколько меньше, чем среднее значение за последние пять лет. Данный факт может быть объяснен проведением Собраний в заочной форме.

РЕОРГАНИЗАЦИЯ ОБЩЕСТВА

Одним из ключевых событий 2022 года в деятельности Общества стала оптимизация структуры Группы с целью формирования объединенной Компании, управляющей электросетевым комплексом России.

Реорганизация Общества была одобрена решением Общего собрания акционеров Компании 14.09.2022. Реорганизация Общества была проведена в форме присоединения к Обществу четырех юридических лиц:

- Публичного акционерного общества «Российские сети» (являлось материнской компанией ПАО «ФСК ЕЭС»);
- ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети» (являлись дочерними обществами ПАО «ФСК ЕЭС);
- АО «ДВЭУК-ЕНЭС» (единственным акционером являлось Росимущество).

Одновременно с решением о реорганизации Общее собрание акционеров Общества приняло решение о переименовании ПАО «ФСК ЕЭС» в Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (сокращенное наименование — ПАО «Россети») — наименование, аналогичное наименованию присоединяемой организации. Изменение наименования было призвано также подчеркнуть новый статус Общества в качестве объединенной управляющей и координирующей организации федерального масштаба в отношении всего электросетевого комплекса.

В результате реорганизации присоединяемые общества 09.01.2023 прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц, а принадлежащие им акции и доли участия в других юридических лицах перешли в собственность Общества. Доля Российской Федерации в уставном капитале Общества после реорганизации составляет 75,000048%.

По итогам реорганизации акции присоединяемых обществ, принадлежащие акционерам, были конвертированы в акции ПАО «Россети». ПАО «Россети» также стало владельцем акций и долей в общей сложности сорока организаций, часть из которых ранее принадлежала реорганизованным компаниям.

Выбор модели реорганизации обусловлен наличием основной массы активов, лицензий и разрешений на балансе Общества, в связи с чем и учитывая юридические особенности переоформления активов и разрешительной документации, формирование центра консолидации на базе Общества было определено в качестве оптимальной структуры проекта.

Ключевые принципы реорганизации:

- Учет интересов всех групп стейкхолдеров
- Соблюдение прав и интересов миноритарных акционеров
- Прозрачность и открытость
- Повышение эффективности управления Компанией
- Повышение инвестиционной привлекательности

Основные этапы реорганизации Общества в 2022–2023 гг.	2022							2023
	До июля	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь
Проведение инвентаризации имущества, прав и обязательств обществ, участвующих в реорганизации и подготовка проектов передаточных актов	До 22.07.							
Решение СД о созыве ВОСА Компании для начала процедуры реорганизации, а также необходимых корпоративных решений		15.07.						
Решение ВОСА о реорганизации и сопутствующих корпоративных одобрениях				14.09.				
Проведение мероприятий, связанных с **выкупом** ПАО «ФСК ЕЭС» акций у акционеров				15.09. – 16.11.				
Регистрация Банком России **дополнительных выпусков ценных бумаг** Общества							15.12.	
Завершение реорганизации, внесение записей в ЕГРЮЛ								09.01.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров Общества является ключевым элементом системы управления, позволяющим обеспечивать его последовательное и эффективное развитие.

Полномочия Совета директоров определены требованиями федерального законодательства и дополнительно существенно расширены Уставом Компании. В частности, Совет директоров несет ответственность за стратегическое развитие Компании, утверждение и контроль исполнения бюджета, инвестиционной программы, рассмотрение отчетов об их выполнении, надзор за исполнением поставленных задач менеджментом Компании, а также обеспечивает контроль за наличием ресурсов, необходимых для достижения стратегических целей Компании.

Новая редакция **Положения о Совете директоров Общества** утверждена решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27)

Совет директоров

Функционал	Общее стратегическое управление Компанией, обеспечение равных гарантий интересов акционеров и инвесторов
Подотчетность	Подотчетен Общему собранию акционеров
Порядок назначения/ избрания	Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании из кандидатов, предложенных акционерами, владеющими не менее чем 2% голосующих акций Компании, а также кандидатов, включенных в список кандидатур Советом директоров Общества по своему усмотрению. Председатель Совета директоров избирается большинством голосов сформированного Совета директоров
Срок полномочий	До проведения следующего годового Общего собрания акционеров. Возможно переизбрание всего состава Совета директоров на внеочередном собрании
Состав	Избранные члены Совета директоров имеют статус: • Исполнительный директор (Генеральный директор, члены Правления Общества); • Независимый директор (соответствует критериям независимости); • Неисполнительный директор (остальные директора).

В соответствии с Уставом Компании к компетенции Совета директоров относятся три категории вопросов:

Обязательные вопросы	Вопросы исключительной компетенции Совета директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»
Дополнительные вопросы	Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, переданные в компетенцию Совета директоров в соответствии с Уставом Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»: • избрание (назначение) и досрочное прекращение полномочий Генерального директора; • избрание и досрочное прекращение полномочий членов Правления; • увеличение уставного капитала путем размещения дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций
Расширенная компетенция	Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом Общества в дополнение к вопросам, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах»: • финансы и инвестиции; • управление ключевыми бизнес-процессами; • управление ДО по ключевым вопросам деятельности; • контроль за существенными проектами и сделками; • контроль за деятельностью менеджмента; • вознаграждение менеджмента; • внутренний контроль, аудит и управление рисками; • внутренние документы и политики; • вопросы в области корпоративного управления (избрание Старшего независимого директора, рассмотрение результатов оценки практики корпоративного управления, урегулирование внутренних корпоративных конфликтов); • иные вопросы.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

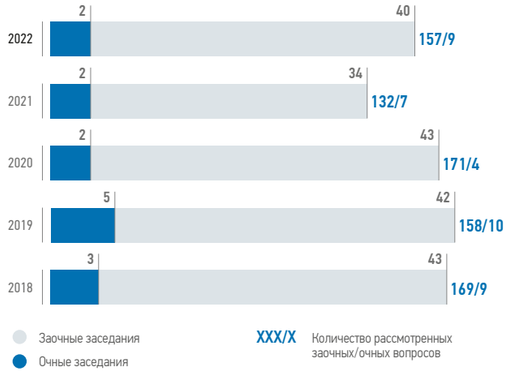
В 2022 году Совет директоров Компании продолжил работу в части развития Компании по приоритетным направлениям деятельности.

Стратегическая цель	Ключевые вопросы и решения
Надежность энергоснабжения	• Рассмотрен отчет о статусе выполнения утвержденной Долгосрочной программы развития Общества. • Рассмотрены вопросы приоритетных направлений деятельности Общества и его дочерних организаций. • Рассмотрены вопросы, связанные с подготовкой и выполнением проекта реорганизации Общества и изменения модели управления компаниями Группы.
Удовлетворенность потребителей	• Рассмотрены отчеты о деятельности по технологическому присоединению, в том числе по ключевым проектам. • Рассмотрены вопросы организации закупочной деятельности и актуализации закупочной политики.
Технологическое и инновационное развитие	• Утверждена Программа инновационного развития Общества на период 2021–2025 гг. с перспективой до 2030 года. • Рассмотрен отчет о выполнении Программы инновационного развития Общества по итогам 2021 года.
Экономическая эффективность	• Рассмотрены вопросы ведения бизнеса и особенностей работы с контрагентами по отдельным направлениям деятельности в условиях 2022 года. • Утверждена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества в новой редакции. • Рассмотрены вопросы управления непрофильными активами Общества и его подконтрольных организаций. • Рассмотрены вопросы, связанные с бизнес-планированием и финансированием: – Утверждены бизнес-план на 2023 год и прогнозные показатели Общества на 2024–2027 гг.; – Рассмотрены отчеты о выполнении бизнес-плана Общества; – актуализирован Стандарт бизнес-планирования Общества; – Рассмотрены вопросы управления дебиторской задолженностью.
Развитие ЕНЭС	• Одобрена корректировка инвестиционной программы Общества на 2020–2024 гг. • Рассмотрены квартальные отчеты об исполнении инвестиционной программы Общества, в том числе по ключевым проектам и объектам федерального назначения.

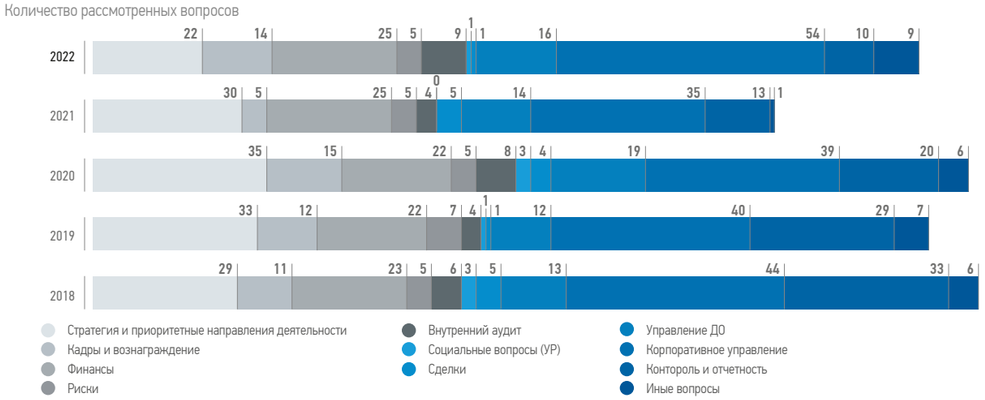
Итоги работы Совета директоров Общества в 2022 году

В 2022 году было проведено 42 заседания Совета директоров Общества, в том числе 2 заседания в форме совместного присутствия и 40 заседаний — в форме заочного голосования. Всего Советом директоров было рассмотрено 166 вопросов. Свыше половины рассмотренных вопросов относятся к категориям «Стратегия и приоритетные направления деятельности», «Контроль и отчетность» и «Корпоративное управление».

Заседания Совета директоров и рассмотренные вопросы



Категории вопросов, рассмотренных Советом директоров



Участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2022 году

	Посещаемость									
		Совет директоров		Комитет по аудиту		Комитет по кадрам и вознаграждениям		Комитет по стратегии		Комитет по инвестициям	
Муров Андрей Евгеньевич	42/42	100%	4/4	100%	4/4	100%					
Грабчак Евгений Петрович	41/42	98%									
Иванов Сергей Сергеевич(1)	24/24	100%							3/3	100%	
Калинин Александр Сергеевич(1)	22/24	92%	7/7	100%	6/6	100%					
Краинский Даниил Владимирович(1)	23/24	96%									
Каменской Игорь Александрович	41/42	98%	14/14	100%	10/10	100%					
Майоров Андрей Владимирович(1)	23/24	96%									
Полинов Алексей Александрович(1)	23/24	96%					3/3	100%			
Рощенко Николай Павлович	41/42	98%	11/11	100%	10/10	100%					
Рюмин Андрей Валерьевич	41/42	98%									
Сниккарс Павел Николаевич	40/42	95%					11/11	100%	6/6	100%	
Грачев Павел Сергеевич(2)	6/18	33%	3/3	100%	0/0				1/2	50%	
Гребцов Павел Владимирович(2)	18/18	100%					8/8	100%			
Зарагацкий Александр Аркадьевич(2)	18/18	100%									
Романовская Лариса Анатольевна(2)	14/18	78%									
Ферленги Эрнесто(2)	3/18	17%	2/3	67%	0/0		0/2	0%	1/1	100%	

(1) Лица, впервые избранные в Совет директоров по итогам Годового общего собрания акционеров 30.06.2022
(2) Лица, входящие в Совет директоров до Годового общего собрания акционеров 30.06.2022. Члены Совета директоров Общества Грачев П.С. и Ферленги Э. выбыли из состава Совета директоров на основании письменных заявлений об отказе от полномочий (23.03.2022 и 24.02.2022 соответственно)

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В отчетном году действовали два состава Совета директоров — состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 29.06.2021[(1)], и состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 28.06.2022[(2)]. По итогам Собрания 28.06.2022 состав Совета директоров был обновлен на 45%: из Совета директоров вышли Грачев П.С., Гребцов П.В., Зарагацкий А.А., Романовская Л.А., Ферленги Э. Впервые были избраны в Совет директоров Иванов С.С. (независимый директор), Калинин А.С. (независимый директор), Краинский Д.В., Майоров А.В., Полинов А.А.

Биографии членов Совета директоров[(3)]

Действующий по состоянию на 31.12.2022 состав Совета директоров Общества избран годовым Общим собранием акционеров 28.06.2022[(4)]. Информация об участии в органах управления других организаций, опыт работы членов Совета директоров указаны по состоянию на 31.12.2022.

МУРОВ Андрей Евгеньевич

Председатель Совета директоров
Исполнительный директор
В составе Совета директоров с 2013 года

Родился в 1970 году.

В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение».

В 1998 году прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров.

Доктор экономических наук.

Опыт работы:
- 2013–2020 — Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- 2015 – н.в. — Председатель Ассоциации «Российский национальный комитет СИГРЭ»;
- 2020–2023 — первый заместитель Генерального директора-исполнительный директор, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 2022 – н.в. — первый заместитель Генерального директора, член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) Публичного акционерного общества «Российские сети», ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС», Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия», Некоммерческого партнерства «Научно-технический совет Единой энергетической системы»; членом Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ», Общероссийской общественной организации «Спортивная федерация (союз) регби России»; членом Центрального совета и Бюро Центрального совета ООО «Союз машиностроителей России».

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
В течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

ПОЛИНОВ Алексей Александрович

Заместитель Председателя Совета директоров
Исполнительный директор
Член Комитета по стратегии
В составе Совета директоров с 2022 года

Родился в 1978 году.

В 2000 году окончил Московский государственный строительный университет по специальности «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)».

Кандидат экономических наук.

Опыт работы:
- 2018–2018 — советник генерального директора АО «ОЭК».
- 2018 – н.в. — советник Генерального директора (по совместительству), заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго».
- 2021–2023 — главный советник, врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 2022 года).
- 2022–2022 — главный советник (по совместительству), врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2022 – н.в. — заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», ПАО «Россети Центр», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Юг», АО «Россети Цифра», АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Россети Янтарь», ООО «ФСК — Управление активами»; членом Правления ПАО «Россети Ленэнерго».

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
В течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

ГРАБЧАК Евгений Петрович

Неисполнительный директор
В составе Совета директоров с 2021 года

Родился в 1981 году.

В 2002 году окончил Московский физико-технический институт по специальности «Прикладная математика и физика».

В 2004 году окончил Московский физико-технический институт, магистр прикладной математики и физики.

В 2018 году окончил МГУ им. М.В. Ломоносова, магистр менеджмента.

Кандидат экономических наук.

Опыт работы:
- 2017–2019 — директор Департамента оперативного контроля управления в электроэнергетике Министерства энергетики Российской Федерации;
- 2019 – н.в. — заместитель Министра энергетики Российской Федерации.

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика», АО «Крымэнерго», НП «Совет ветеранов энергетики».

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
В течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

ИВАНОВ Сергей Сергеевич

Независимый директор
Председатель Комитета по инвестициям
В составе Совета директоров с 2022 года

Родился в 1980 году.

В 2002 году окончил Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России, по специальности экономист-международник со знанием иностранного языка, финансы и кредит.

В 2011 году окончил Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, кандидат экономических наук.

Опыт работы:
- 2017–2018 — Президент и Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).
- 2018 – н.в. — Генеральный директор — Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) Публичного акционерного общества «Российские сети», Банка ГПБ (АО), АО «НПФ Газфонд», АО «Роснефтегаз», АО «НПФ «Алмазная осень», АК «АЛРОСА» (ПАО); членом Правления ООР «РСПП»; членом Центрального совета и Бюро Центрального совета.

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
В течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

КАЛИНИН Александр Сергеевич

Независимый директор
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Член Комитета по аудиту
В Совете директоров с 2022 года

Родился в 1966 году.

В 1989 году окончил Челябинский политехнический институт по специальности робототехника.

В 1993 году окончил дневную аспирантуру Челябинского государственного технического университета, кафедра «Экономика промышленности».

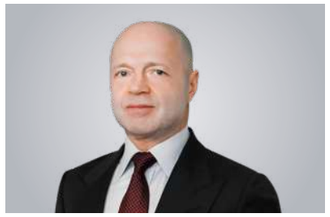
В 1998 году окончил Уральскую Академию государственной службы по специальности юриспруденция.

Опыт работы:
- 2014 – н.в. — Директор ООО «Гранитный берег»;
- 2014 – н.в. — Президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»;
- 2014 – н.в. — Президент Ассоциации «НП «ОПОРА».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) Публичного акционерного общества «Российские сети», ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», Фонда развития промышленности.

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
В течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

(1) Протокол годового Общего собрания акционеров Общества от 29.06.2021 № 25
(2) Протокол годового Общего собрания акционеров Общества от 28.06.2022 № 26
(3) Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля Общества представлена с согласия указанных лиц
(4) Протокол годового Общего собрания акционеров Общества от 28.06.2022 № 26



КАМЕНСКОЙ Игорь Александрович

Независимый директор
Председатель Комитета по аудиту
Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
В Совете директоров с 2016 года

Родился в 1968 году.

Окончил Московский государственный педагогический институт им. Ленина по специальности «Русский язык и литература».

Опыт работы:
- 2014 – н.в. — Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер»;
- 2018 – н.в. — индивидуальный предприниматель Каменской И.А.;
- 2019 – н.в. — вице-президент, советник Президента по взаимодействию с органами государственной власти и с региональными футбольными федерациями, член Бюро Исполнительного комитета, член Исполнительного комитета, Председатель комитета по безопасности Общероссийской общественной организации «Российский футбольный союз».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Аэрофлот», ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
В течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

КРАИНСКИЙ Даниил Владимирович

Исполнительный директор
В составе Совета директоров с 2022 года

Родился в 1979 году.

В 2002 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция».

Опыт работы:
- 2017–2022 — заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, советник, главный советник Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 2018–2021 — заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2018 – н.в. — советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству);
- 2020–2023 — заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Российские сети», член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 11.04.2022);
- 2020 – н.в. — заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 2023 года по совместительству).
- 2022 – н.в. — член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «ТРК», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Юг», АО «НИЦ ЕЭС», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Россети Янтарь»; членом Правления ПАО «Россети Ленэнерго».

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
В течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

МАЙОРОВ Андрей Владимирович

Исполнительный директор
В составе Совета директоров с 2022 года

Родился в 1967 году.

В 1994 году окончил Московский энергетически институт по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

В 2017 году окончил аспирантуру АО «Научно-технический Центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы».

Кандидат экономических наук.

Опыт работы:
- 2018–2022 — заместитель Генерального директора — главный инженер (до 2020), первый заместитель Генерального директора – главный инженер, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 2020–2022 – первый заместитель Генерального директора – главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети»;
- 2022 – н.в. — Генеральный директор филиала ПАО «Россети» — МЭС Центра.

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Тюмень», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Центр», АО «Управление ВОЛС-ВЛ», АО «Мобильные ГТЭС»; членом Правления Ассоциации организаций цифрового развития «Цифровая энергетика».

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
Акции ПАО «ФСК ЕЭС» — 190 000 шт. (0,00001% уставного капитала ПАО «ФСК ЕЭС»).

РОЩЕНКО Николай Павлович

Неисполнительный директор
Член Комитета по аудиту
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
В составе Совета директоров с 2016 года

Родился в 1981 году.

В 2003 году окончил Всероссийскую государственную налоговую академию Минфина России по специальности «Юриспруденция».

Опыт работы:
- 2014 – н.в. — член Правления — начальник Правового управления Ассоциации НП «Совет рынка»;
- 2017 – н.в. — заместитель Председателя Правления, член Правления АО «АТС».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) АО «АТС», АО «ЦФР».

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
В течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

РЮМИН Андрей Валерьевич

Исполнительный директор
В составе Совета директоров с 2021 года

Родился в 1980 году.

В 2002 году окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова по специальности «Математика. Прикладная математика».

В 2004 году получил степень кандидата экономических наук в Институте проблем рынка Российской академии наук.

Опыт работы:
- 2018–2021 — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2021–01.2023[1] — Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 2022 – н.в. — Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) Публичного акционерного общества «Российские сети», Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Ленэнерго», НП «НТС ЕЭС», Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика», Банка «ВБРР» (АО), АК «АЛРОСА» (ПАО), членом Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»; членом Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ».

Кроме того, является членом Президиума Ассоциации «РНК МИРЭС», Ассоциации «РНК СИГРЭ».

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
В течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

СНИККАРС Павел Николаевич

Неисполнительный директор
Председатель Комитета по стратегии
В составе Совета директоров с 2021 года (ранее входил в Совет директоров с 2016 года по 2020 год)

Родился в 1978 году.

В 2000 году окончил Сибирскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

В 2005 году окончил Сибирский университет потребительской кооперации по специальности «Юриспруденция».

Кандидат экономических наук.

Опыт работы:
- 2013–2020 — директор Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации;
- 2020 – н.в. — заместитель Министра энергетики Российской Федерации;
- 2021 – н.в. — представитель государства в Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) Публичного акционерного общества «Российские сети», АО «СО ЕЭС», ПАО «РусГидро», Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика»; членом Правления ФАС России, членом Президиума РНК СИГРЭ, АРВИС.

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО
В течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

(1) Прекращение деятельности Общества в результате реорганизации в форме присоединения

Состав Совета директоров, действовавший с 29.06.2021 по 30.06.2022

(должности указаны на момент избрания)

МУРОВ
Андрей Евгеньевич

Председатель Совета директоров
Исполнительный директор
Первый заместитель Генерального директора-исполнительный директор, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети».

Год рождения: 1970.
Образование: высшее.

ГРАБЧАК
Евгений Петрович

Неисполнительный директор
Заместитель Министра энергетики Российской Федерации.

Год рождения: 1981.
Образование: высшее.

ГРАЧЕВ
Павел Сергеевич[1]

Независимый директор
Генеральный директор ПАО «Полюс».

Год рождения: 1973.
Образование: высшее.

ГРЕБЦОВ
Павел Владимирович

Неисполнительный директор
Заместитель Генерального директора, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети».

Год рождения: 1976.
Образование: высшее.

ЗАРАГАЦКИЙ
Александр Аркадьевич

Неисполнительный директор
Первый заместитель Генерального директора, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети».

Год рождения: 1976.
Образование: высшее.

КАМЕНСКОЙ
Игорь Александрович

Независимый директор
Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер».

Год рождения: 1968.
Образование: высшее.

РОМАНОВСКАЯ
Лариса Анатольевна

Неисполнительный директор
Первый заместитель Генерального директора, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети».

Год рождения: 1972.
Образование: высшее.

РОЩЕНКО
Николай Павлович

Неисполнительный директор
Член Правления — начальник правового управления Ассоциации НП «Совет рынка».

Год рождения: 1981.
Образование: высшее.

РЮМИН
Андрей Валерьевич

Исполнительный директор
Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети».

Год рождения: 1980.
Образование: высшее.

СНИККАРС
Павел Николаевич

Неисполнительный директор
Заместитель Министра энергетики Российской Федерации.

Год рождения: 1978.
Образование: высшее.

ФЕРЛЕНГИ
Эрнесто[1]

Независимый директор
Исполнительный вице-президент представительства концерна «Эни С.П.А.» (Италия), г. Москва.

Год рождения: 1968.
Образование: высшее.

События после отчетной даты:

21.03.2023 состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором был избран следующий состав Совета директоров Общества:

1. **Новак Александр Валентинович** (Председатель Совета директоров) — заместитель председателя Правительства Российской Федерации.
2. **Быстров Максим Сергеевич** (Независимый директор) — Председатель Правления Ассоциации «НП Совет рынка»;
3. **Иванов Сергей Сергеевич** (Независимый директор) — Генеральный директор, Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).
4. **Окладникова Ирина Андреевна** — заместитель Министра финансов Российской Федерации.
5. **Опадчий Федор Юрьевич** — Председатель Правления АО «СО ЕЭС».
6. **Расстригин Михаил Алексеевич** (Независимый директор) — первый вице-президент Фонда «Центр стратегических разработок», руководитель центра экономического анализа и прогнозирования.
7. **Рогалев Николай Дмитриевич** — Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».
8. **Рюмин Андрей Валерьевич** — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети».
9. **Файзуллин Ирек Энварович** — Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации.
10. **Шаскольский Максим Алексеевич** — Руководитель Федеральной антимонопольной службы.
11. **Шульгинов Николай Григорьевич** — Министр энергетики Российской Федерации.

В отчетном году никто из членов Совета директоров Компании не получал займов от Общества, а также не имел каких-либо иных договорных отношений с Обществом и (или) его подконтрольными организациями, за исключением трудовых соглашений/ договоров и (или) соглашений, связанных со статусом члена Совета директоров Общества.

(1) Члены Совета директоров Общества Грачев П.С. и Ферленги Э. выбыли из состава Совета директоров на основании письменных заявлений об отказе от полномочий (23.03.2022 и 24.02.2022 соответственно)

Компетенции и обеспечение принципа диверсификации состава Совета директоров

В соответствии с Уставом Компании Совет директоров Компании избирается в количестве 11 человек. Такой количественный состав Совета директоров соответствует отраслевой практике, а также позволяет сформировать сбалансированный с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков директоров состав, организовать надлежащую работу Комитетов с их участием, обеспечить высокую эффективность деятельности органов управления Общества.

В связи с включением Общества в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества производится в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации.

Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты в Совет директоров Общества, производится Комиссией Росимущества по отбору независимых директоров и представителей интересов Российской Федерации для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и ПАО «Россети». При этом проводится предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов.

В 2022 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «Россети» были выдвинуты основным акционером Общества на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 18.05.2022 № 1209-р.

Состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых компетенций, необходимых для эффективности и продолжительности их работы в Совете директоров. Члены Совета директоров обладают навыками в области стратегического менеджмента, корпоративного управления, корпоративных финансов, управления рисками, бухгалтерского учета, электроэнергетики, а также устойчивого развития и ESG.

В состав Совета директоров ПАО «Россети» входят три независимых директора, а Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям сформированы преимущественно из независимых директоров, что соответствует требованиям нормативных документов и правил листинга ПАО Московская Биржа с учетом изменений 2022 года.

Кандидаты в состав Совета директоров избираются с учетом их личных и деловых качеств, а также соответствия критериям независимости, предусмотренным Правилами листинга ПАО Московская Биржа.

При формировании Совета директоров Компании учитываются следующие критерии:

- высокий уровень опыта, знаний, деловых качеств и деловой репутации членов Совета директоров;
- избрание в состав Совета директоров не менее трех независимых директоров, а также одного представителя Ассоциации «НП Совет рынка»;
- количество исполнительных директоров, число которых не может составлять более 25% состава Совета директоров.

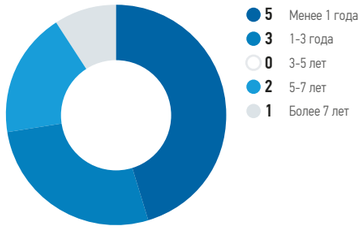
Компетенции и отраслевой опыт членов Совета директоров Общества

Сведения о компетенции и отраслевом опыте представлены по результатам обработки информации, полученной от кандидатов в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» при анкетировании.

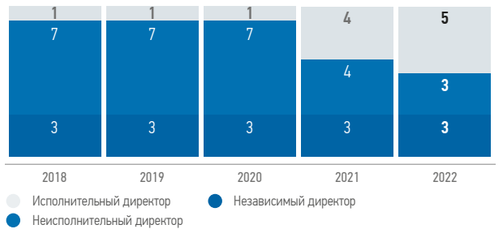
Член Совета директоров	Статус	Стаж в электроэнергетике, лет	Работа в СД, лет	Компетенции и отраслевой опыт[1]							
				Стратегия	Финансы, риски и аудит	Электроэнергетика	IT/инновации	GR	ESG		
									E	S	G
Муров Андрей Евгеньевич	Исполнительный директор	11	9,5	3	3	3	3	3	3	3	3
Грабчак Евгений Петрович	Неисполнительный директор	18	1,5	3	2	3	3	3	2	2	2
Иванов Сергей Сергеевич	Независимый директор	<1	<1	3	3	2	2	2	2	2	2
Калинин Александр Сергеевич	Независимый директор	8,5	<1		3	3		3			
Каменской Игорь Александрович	Независимый директор	6,5	6,5	1	1	1	1	2	1	1	2
Краинский Даниил Владимирович	Исполнительный директор	20	<1	2	2	3	2	3	2	2	3
Майоров Андрей Владимирович	Исполнительный директор	28	<1	3	2	3	3	3	3	3	2
Полинов Алексей Александрович	Исполнительный директор	5	<1	2	3	3	1	2	1	1	2
Рощенко Николай Павлович	Неисполнительный директор	15,5	6,5	1	2	1		2	1	1	3
Рюмин Андрей Валерьевич	Исполнительный директор	8	1,5	3	3	3	3	3	3	3	3
Сниккарс Павел Николаевич	Неисполнительный директор	18	5,5	3	2	3	1	3	2	2	2

(1) Шкала оценки. Эксперт — 3 балла. Имеет опыт — 2 балла. Имеет общее представление — 1 балл

Опыт работы в Совете директоров Общества



Статус члена Своевета директоров



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Совета директоров играет ключевую роль в организации работы Совета директоров, в связи с чем ему предоставлены дополнительные права и обязанности, формализованные в Положении о Совете директоров.

В дополнение к полномочиям члена Совета директоров на Председателя Совета директоров возложены следующие функции:

- обеспечение открытого обсуждения вопросов повестки дня и учет мнений всех членов Совета директоров;
- определение ключевых вопросов, подлежащих рассмотрению Советом директоров, и выбор оптимальной формы заседания для обсуждения вопросов;
- представление Совета директоров во взаимоотношениях с акционерами, менеджментом и другими заинтересованными сторонами;
- формирование предложений по распределению задач среди членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров, а также рассмотрение вопросов привлечения внешних консультантов и экспертов;
- координация и обеспечение динамики работы Совета директоров.

Председателем Совета директоров Общества в 2022 году являлся Муров А.Е. Муров А.Е. занимает должность Первого заместителя Генерального директора, члена Правления Общества, а также входит в органы управления ряда других организаций.

После отчетной даты решением Совета директоров Общества от 27.03.2023[(1)] Председателем Совета директоров Общества избран Новак А.В. (заместитель Председателя Правительства Российской Федерации).

РОЛЬ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ

Все члены Совета директоров Компании при выполнении своих обязанностей исходят из необходимости принятия профессиональных, обоснованных и взвешенных решений, способствующих развитию и повышению эффективности деятельности Компании.

Вместе с тем, в целях объективного анализа рассматриваемых вопросов, учета различных факторов в интересах Компании к работе Совета директоров привлекается не менее трех независимых директоров, соответствующих содержательным критериям независимости, установленным рекомендациями Кодекса корпоративного управления и Правилами листинга ПАО Московская Биржа.

На конец отчетного года независимыми директорами Компании являлись члены Совета директоров Иванов С.С. (впервые избран в июне 2022 года), Калинин А.С. (впервые избран в июне 2022 года), Каменской И.А.

В течение 2022 года Советом директоров Общества принимались решения о признании независимыми членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Иванова С.С. и Калинина А.С.[(2)]. В соответствии с принятыми решениями Совет директоров Общества определил, что связанность Иванова С.С. с Обществом, существенным акционером и существенным контрагентом Общества, а также связанность Калинина А.С. с Обществом и его существенным акционером носят формальный характер и не оказывают влияния на самостоятельность при формировании позиции по вопросам повестки дня Совета директоров, на способность выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров, контрагентов, конкурентов Компании и государства.

100% — процент участия избранных на ГОСА независимых директоров в заседаниях СД и Комитетов
51 год — средний возраст независимого директора Общества
3 — среднее количество других компаний, в СД которых участвуют независимые директора Общества

(1) Протокол заседания Совета директоров Общества от 30.03.2023 № 613
(2) Протокол заседания Совета директоров Общества от 01.07.2022 № 581, Протокол заседания Совета директоров Общества от 30.12.2022 № 604

Роль независимых директоров имеет особое значение в ряде критически важных процессов и процедур, непосредственно влияющих на эффективность системы управления Компании, в частности:

- выражение и защита в равной мере прав и законных интересов всех групп акционеров;
- организацию работы Комитетов Совета директоров, ответственных за надлежащий контроль финансовой отчетности, систему управления рисками, внутреннего контроля и аудита, отбора аудиторов, противодействия коррупции, а также мотивацию и контроль менеджмента Компании (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям);
- рассмотрение сделок, проектов, имеющих элементы конфликта интересов других лиц;
- взаимодействие и вовлеченность в вопросы, возникающие со стороны стейкхолдеров Общества;
- организацию разработки и реализацию политик мотивации и вознаграждения менеджмента;
- обеспечение информационной открытости Компании;
- объективное рассмотрение всех аспектов при реализации существенных корпоративных действий (реорганизация).

Кодексом корпоративного управления Общества и обновленным в отчетном году Положением о Совете директоров Общества[(1)], предусмотрено, что из числа избранных независимых членов Совета директоров в Обществе может быть определен Старший независимый директор. Кандидатура Старшего независимого директора выдвигается независимыми директорами.

В Обществе на данный момент не сформирована должность Старшего независимого директора. В настоящее время отсутствие Старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и заинтересованных сторон. Независимые директора самостоятельно в равной мере выражают мнение от своего лица и имеют возможность прямого взаимодействия как с Председателем Совета директоров, так и с менеджментом Общества в случаях, когда это необходимо.

ПЛАНИРОВАНИЕ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Работа Совета директоров, в целом, строится на плановой основе в части ключевых вопросов стратегического, инвестиционного, бизнес-управления.

Плановый подход помогает заранее сформировать необходимую позицию, учесть имеющиеся замечания и вынести проработанные материалы на рассмотрение Совета директоров, что является важным условием качества принимаемых решений. При этом внеплановые вопросы, такие как сделки, вопросы дочерних компаний и иные ключевые вопросы, возникающие в процессе осуществления Компанией текущей деятельности, могут выноситься в течение года на рассмотрение Совета директоров по мере необходимости.

План работы Совета директоров Общества на 2 полугодие 2022 года и на 1 полугодие 2023 года утвержден на заседании Совета директоров Общества 17.10.2022[(2)].

Проведенные заседания Совета директоров Общества, комитетов Совета директоров и Правления Общества в 2022 году

	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь
пн	3 10 17 24 31	7 14 21 28	7 14 21 28	4 11 18 25	2 9 16 23 30	6 13 20 27
вт	4 11 18 25	1 8 15 22	1 8 15 22 29	5 12 19 26	3 10 17 24 31	7 14 21 28
ср	5 12 19 26	2 9 16 23	2 9 16 23 30	6 13 20 27	4 11 18 25	1 8 15 22 29
чт	6 13 20 27	3 10 17 24	3 10 17 24 31	7 14 21 28	5 12 19 26	2 9 16 23 30
пт	7 14 21 28	4 11 18 25	4 11 18 25	1 8 15 22 29	6 13 20 27	3 10 17 24
сб	1 8 15 22 29	5 12 19 26	5 12 19 26	2 9 16 23 30	7 14 21 28	4 11 18 25
вс	2 9 16 23 30	6 13 20 27	6 13 20 27	3 10 17 24	1 8 15 22 29	5 12 19 26

	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
пн	4 11 18 25	1 8 15 22 29	5 12 19 26	3 10 17 24 31	7 14 21 28	5 12 19 26
вт	5 12 19 26	2 9 16 23 30	6 13 20 27	4 11 18 25	1 8 15 22 29	6 13 20 27
ср	6 13 20 27	3 10 17 24 31	7 14 21 28	5 12 19 26	2 9 16 23 30	7 14 21 28
чт	7 14 21 28	4 11 18 25	1 8 15 22 29	6 13 20 27	3 10 17 24	1 8 15 22 29
пт	1 8 15 22 29	5 12 19 26	2 9 16 23 30	7 14 21 28	4 11 18 25	2 9 16 23 30
сб	2 9 16 23 30	6 13 20 27	3 10 17 24	1 8 15 22 29	5 12 19 26	3 10 17 24 31
вс	3 10 17 24 31	7 14 21 28	4 11 18 25	2 9 16 23 30	6 13 20 27	4 11 18 25

16 Заседание Совета директоров
19 Заседание Комитета Совета директоров
25 Общее собрание акционеров
19 Заседание Правления (сформировано 24.10.2022)

(1) Протокол внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 15.09.2022 № 27
(2) Протокол заседания Совета директоров Общества от 20.10.2022 № 592

Введение в должность новых членов Совета директоров

По итогам годового Общего собрания акционеров в 2022 году в Совет директоров общества были избраны пять новых членов Совета директоров (Иванов П.С., Калинин А.С., Краинский Д.В., Майоров А.В., Полинов А.А.). Действующие политики Компании предусматривают специальную процедуру «введения в должность» новых членов Совета директоров с целью максимально быстрого вовлечения в работу Совета директоров, его Комитетов, ознакомления с производственной и финансово-экономической деятельностью, что обеспечивает более эффективное выполнение Советом директоров его функций.

Основные требования к процедуре введения в должность вновь избранных членов Совета директоров также были закреплены в новой редакции Положения о Совете директоров Общества, утвержденной решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

В рамках введения в должность для новых членов Совета директоров предусмотрены следующие мероприятия:

- предоставление информации о ключевых вопросах управления и деятельности Компании — стратегии развития, долгосрочной программе развития, бизнес-модели Компании, бюджете и инвестиционной программе, системе управления рисками и внутреннего контроля, подконтрольных организациях, менеджменте и системе мотивации, организационной структуре, основных операционных и финансовых результатах деятельности за последние три года;
- направление внутренних документов и ключевых политик Компании, регулирующих отношения, контроль и надзор за исполнением которых возложен на Совета директоров;
- информирование об обязанностях и полномочиях членов Совета директоров, их статусе, ожидаемых временных затратах, необходимых ресурсах для выполнения функций членов Совета директоров;
- информирование о ключевых событиях с участием членов Совета директоров Компании, планируемых в 2022–2023 гг.

Обучение и повышение квалификации членов Совета директоров

Полномочия по формированию программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров Общества, учитывающей их индивидуальные потребности, а также надзор за практической реализацией этой программы закреплены за Комитетом по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров.

В рамках рассмотрения ежегодных результатов оценки деятельности Совета директоров Комитетом была учтена информация, касающаяся сбалансированности навыков и компетенций членов Совета директоров и областей, в которых имеется целесообразность дополнительного обучения и развития отдельных навыков.

ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в Компании ежегодно проводится мониторинг качества корпоративного управления, включая оценку работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров Компании.

Результаты оценки представляются на рассмотрение Совета директоров, как правило, перед проведением годового Общего собрания акционеров в целях учета выявленных аспектов при планировании дальнейшей деятельности Совета директоров и его Комитетов.

В 2016–2017 гг. Компания ежегодно привлекала к оценке Совета директоров внешнего консультанта, что позволило обеспечить независимость проводимого анализа деятельности Совета директоров и его Комитетов. С 2019 года оценка Совета директоров производится в форме самооценки либо оценки с привлечением внешнего консультанта не реже одного раза в три года.

Сведения о проведенных оценках Совета директоров и Комитетов Совета директоров за последние 5 лет

Оцениваемый период	2018	2019	2020	2021	2022
Формат проведенной оценки	С привлечением внешнего консультанта — АО «ВТБ Регистратор»	Самооценка	Самооценка	С привлечением внешнего консультанта — АО «ВТБ Регистратор»	**Самооценка**

Результаты самооценки Совета директоров

В 2022 году оценка эффективности работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров проводилась в форме самооценки с применением Методики самооценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — Методика оценки СД), одобренной решением Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 17.03.2020[(1)].

Методика оценки СД учитывает рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, Рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров (наблюдательного совета) в публичных акционерных обществах[(2)], национальные и международные практики и подходы к проведению самооценки деятельности совета директоров и его комитетов.

В рамках самооценки производилась оценка деятельности Совета директоров в целом, работы его Председателя, членов Совета директоров и Комитетов.

Респондентами при проведении оценки являлись члены Совета директоров, члены Комитетов, а также Корпоративный секретарь.

Всего к участию в оценке было приглашено 22 респондента.

Объекты самооценки:

- работа Совета директоров в целом;
- работа Комитетов Совета директоров;
- работа Председателя Совета директоров;
- работа председателей Комитетов Совета директоров;
- работа по обеспечению деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

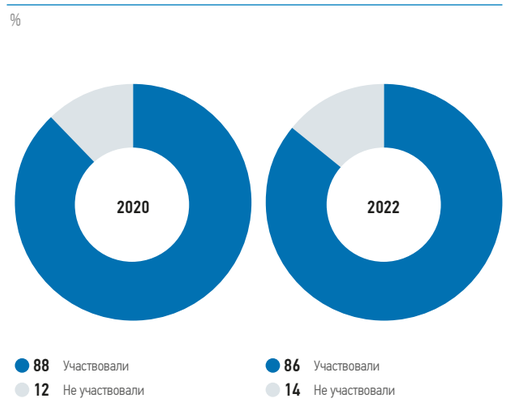
Оценка работы Совета директоров проведена по четырем компонентам:

- Совет директоров как орган управления;
- состав и структура Совета директоров;
- организация работы Совета директоров;
- Председатель Совета директоров.

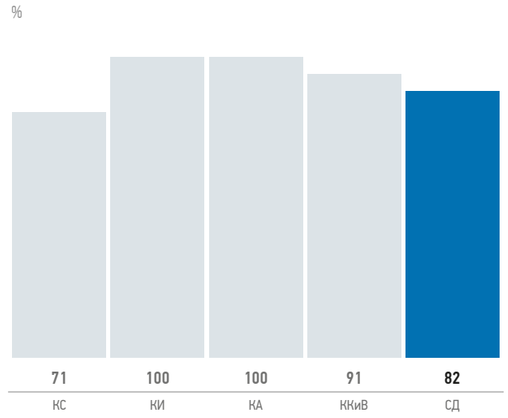
Оценка работы Комитетов Совета директоров состояла из анализа критериев, являющихся общими для всех Комитетов Совета директоров, а также специальных параметров, исходя из специализации каждого Комитета.

В самооценке деятельности Совета директоров и Комитетов приняло участие 19 из 22 респондентов (86%), которым были направлены анкеты. Процент участия респондентов в анкетировании незначительно уменьшился (на 2%) по сравнению с предыдущим периодом самооценки деятельности Совета директоров и Комитетов.

Процент участия в самооценке СД и Комитетов СД



Статистика участия в опросе



(1) Протокол заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 17.03.2020 № 73
(2) Письмо Банка России от 26.04.2019 № ИН-06-28/41

Итоги самооценки деятельности Совета директоров Компании

	Критерии и показатели	Балл	
		2020	2022
1.	**Оценка деятельности Совета директоров (СД) как органа управления**		
	Формирование и контроль за реализацией стратегии развития Общества	4,9	**5,0**
	Создание эффективно функционирующих систем внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками	4,8	**5,0**
	Оценка эффективности работы менеджмента Общества, формирование эффективной системы его мотивации	4,6	**4,7**
	Обеспечение сохранности активов	5,0	**5,0**
2.	**Оценка состава и структуры Совета директоров**		
	Количественный состав СД является оптимальным	4,96	**5,0**
	Структура СД сбалансирована и оптимальна в части соотношения исполнительных, неисполнительных, независимых членов СД	4,9	**5,0**
	Состав СД сбалансирован с точки зрения сочетания знаний, опыта и компетенций членов СД и является оптимальным	4,9	**5,0**
	Независимые директора действующего состава СД в полной мере объективны и независимы в принятии решений	5,0	**5,0**
	Независимые директора вносят значительный вклад в работу СД и в обсуждение вопросов повестки дня заседания СД	5,0	**5,0**
3.	**Оценка организации работы Совета директоров**		
	Обеспечение деятельности СД	4,8	**5,0**
	Инфраструктурное обеспечение	4,7	**5,0**
	Взаимодействие СД с менеджментом Общества	4,8	**5,0**
	Взаимодействие СД с комитетами СД	4,9	**5,0**
4.	**Оценка Председателя Совета директоров**		
	Председатель СД обеспечивает эффективную организацию работы СД, подготовку и проведение заседаний СД	5,0	**5,0**
	Члены СД свободно взаимодействуют с Председателем СД	5,0	**5,0**
	Председатель СД обеспечивает конструктивную и открытую атмосферу при обсуждении вопросов на заседаниях СД	5,0	**5,0**
	Председатель СД обеспечивает и поощряет обсуждение дискуссионных и спорных вопросов членами СД	5,0	**5,0**
5.	**Оценка деятельности Комитетов Совета директоров**		
	Комитет по аудиту	4,8	**5,0**
	Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,9	**4,9**
	Комитет по стратегии	4,8	**4,5**
	Комитет по инвестициям	4,9	**4,5**

ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В СВЯЗИ С УЧАСТИЕМ ГОСУДАРСТВА В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ

В отчетном году Общество являлось дочерней организацией ПАО «Россети», основным акционером которого выступала Российская Федерация в лице Росимущества.

В отношении Общества применялись требования и стандарты, установленные нормативными актами Российской Федерации для процедур управления дочерними обществами компаний с контрольным участием государства (включая особенности формирования органов управления, особый порядок рассмотрения ряда вопросов и иные).

По итогам завершившейся 09.01.2023 реорганизации основным акционером Общества стала Российская Федерация, в связи с чем к системе корпоративного управления и задачам Совета директоров стали применимы в полной мере следующие особенности:

- в состав Совета директоров Общества входят государственные служащие, представляющие федеральные органы исполнительной власти Российской Федерации, которые осуществляют координацию управления государственным имуществом, а также отраслевое регулирование (применительно к Обществу — Правительство Российской Федерации и Минэнерго России соответственно);
- члены Совета директоров, представляющие интересы государства, при выполнении своих функций должны учитывать позицию акционера, а в отдельных случаях — принимать участие в голосовании и голосовать только определенным образом по указанию акционера (на основании директив Правительства РФ)[1];
- голосование представителей государства по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров Общества осуществляется только при наличии письменных директив Правительства РФ;
- Совет директоров Общества должен дополнительно контролировать и обеспечивать реализацию мер, призванных повысить эффективность деятельности Общества в соответствии с отдельными решениями федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации. В частности, Совет директоров должен дополнительно рассматривать вопросы управления профильными и непрофильными активами, долгосрочной программы развития Общества, специальные меры в области закупок, учитывать методические рекомендации при утверждении ряда документов и принятии решений (КПЭ, внутренний контроль, система мотивации и т. д.);
- Общество обеспечивает принятие решений и внедрение отдельных инициатив в подконтрольных ему организациях, используя инструменты корпоративного управления.

При принятии решений Совет директоров учитывает вышеперечисленные особенности, обеспечивая при этом всестороннее рассмотрение вопросов и принимая во внимание интересы всех групп акционеров и инвесторов Общества для максимально эффективной работы Компании. Для обеспечения объективности при рассмотрении «директивных вопросов» Общество принимает во внимание позицию независимых директоров (не обязаны руководствоваться директивами Правительства РФ), что позволяет дополнительно повысить качество и глубину проработки таких вопросов.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

Компания уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможного конфликта интересов членов органов управления Общества.

Обществом внедрена практика комплексного урегулирования конфликта интересов членов органов управления Общества, что обеспечивает разумную уверенность в том, что ситуация конфликта интересов будет разрешена на начальной стадии и интересы Компании не будут ущемлены. Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании Кодекса корпоративной этики, Кодекса корпоративного управления Общества, Положения о Совете директоров Общества и Положения о Правлении Общества.

Разумные и добросовестные действия членов органов управления Общества предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации в отсутствие конфликта интересов с учетом равного отношения к акционерам Общества в рамках обычного уровня риска.

В Компании осуществляется регулярный анализ информации, полученной от членов органов управления Общества, на наличие потенциального конфликта интересов.

Внутренними документами Общества предусмотрены эффективные механизмы, направленные на выявление потенциального конфликта интересов членов органов управления Общества, заключающиеся, в частности, в установлении обязанности членов органов управления уведомлять Общество о возникновении такого конфликта и его основании, а также предварительно информировать о совмещении должностей в других юридических лицах. В 2022 году в Общество уведомления о конфликте интересов не поступали.

Существенное внимание в Обществе уделяется контролю за выявлением конфликта интересов при совершении сделок. В целях осуществления такого контроля во внутренних документах Общества закреплена обязанность членов органов управления информировать Общество о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок.

Всеми членами органов управления Общества выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении уведомлений в адрес Общества о наличии возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

Для организации дополнительного контроля за возникновением конфликта интересов в Компании разработана анкета для членов Совета директоров и членов Правления, которую они предоставляют ежеквартально и указывают в ней все необходимые сведения. Анкеты членов Совета директоров и членов Правления анализируются Корпоративным секретарем, что позволяет своевременно

(1) Перечень таких вопросов включает в себя две группы: (1) вопросы, определенные п. 17 Положения об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции») (утв. постановлением Правительства РФ от 03.12.2004 № 738), в частности, образование и прекращение полномочий исполнительных органов Общества, одобрение крупных сделок, участие в других организациях, определение повестки Общего собрания акционеров, избрание Председателя Совета директоров; (2) вопросы во исполнение отдельных поручений Президента либо Правительства РФ (как правило, утверждение отдельных программ и политик, требований к системе мотивации высшего менеджмента и некоторые другие)

выявить потенциальный конфликт интересов и, таким образом, минимизировать вероятность возникновения негативных последствий для Компании.

Общество постоянно проводит работу по предотвращению и минимизации последствий возможного конфликта интересов членов органов управления Общества.
В утвержденный в ноябре 2021 года Кодекс корпоративного управления Общества были включены положения, обязывающие члена Совета директоров Общества информировать Общество о конфликте интересов путем направления соответствующей информации Председателю Совета директоров Общества и Корпоративному секретарю Общества до начала обсуждения вопроса, по которому у члена Совета директоров Общества имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров Общества или его Комитета с участием такого члена Совета директоров Общества.

При этом установлено, что член Совета директоров Общества не должен участвовать в принятии Советом директоров решения по вопросу как в случае наличия конфликта интересов на момент голосования, так и в случае, если конфликт интересов имел место в прошлом.

В 2022 году Общество продолжило работу по предотвращению и минимизации последствий возможного конфликта интересов членов органов управления Общества.
В рамках указанной работы в сентябре 2022 года в Положение о Совете директоров Общества были внесены изменения, установившие дополнительные обязанности членов Совета директоров Общества, направленные на совершенствование процедуры предотвращения конфликта интересов членов Совета директоров.

Согласно данным изменениям, член Совета директоров Общества обязан:

- раскрывать информацию о владении ценными бумагами Общества, а также об их продаже (отчуждении) и (или) приобретении в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества;
- уведомлять Совет директоров Общества и Корпоративного секретаря Общества о возникновении конфликта интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров Общества до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки дня;
- воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у него имеется или имелся конфликт интересов.

Кроме того, в Положение о Совете директоров Общества был включен отдельный раздел, регулирующий вопросы, связанные с конфликтом интересов членов Совета директоров Общества.

Внутренние корпоративные процедуры исключают возможность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопросов, не проработанных и не подготовленных для принятия решения, а предусмотренные сроки предварительного ознакомления директоров с плановой повесткой дня и материалами (не менее чем за 10 дней) способствуют всестороннему изучению документов и сути вопросов. Вместе с тем формат обсуждения во время очных заседаний Совета директоров в ряде случаев приводит к ситуациям, когда первоначальные проекты решений меняются, или к случаям, когда отдельные директора высказываются против либо воздерживаются от голосования по вопросам повестки дня. Это обстоятельство дополнительно подтверждает, что члены Совета директоров внимательно относятся к возложенным на них функциям и при наличии возражений обращают на это внимание, что в итоге содействует выработке более взвешенных решений, а также учету интересов представителей различных сторон.

Голосование членов Совета директоров по вопросам повестки дня[1]

Варианты голосования	Голоса	
	Количество	Доля
За	1 597	98,41%
Против	4	0,25%
Воздержался	22	1,36%

Корпоративный секретарь на постоянной основе отслеживает возможность возникновения конфликта интересов путем анализа анкет членов Совета директоров. Отчеты Корпоративного секретаря ежеквартально предоставляются для рассмотрения Совету директоров Общества.

В 2022 году не были выявлены случаи конфликта интересов членов Совета директоров Общества.

(1) Информация приводится на основании протоколов заседаний Совета директоров Общества. Доля голосов «против» и «воздержался» обычно свидетельствует о наличии различных точек зрения, что способствует более объективному рассмотрению вопросов и выработке взвешенных решений

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Учитывая масштабы деятельности Компании, изменение регуляторной среды, количество контрагентов и комплексный характер договорных отношений, в Обществе внедрена практика страхования ответственности директоров и должностных лиц как самой Компании, так и ее дочерних организаций (полис страхования Directors and Officers Liability (D&O).

Застрахованными лицами являются члены Совета директоров, исполнительных органов, любые должностные лица, осуществляющие управленческие, организационно-распорядительные или административно-хозяйственные функции в Обществе и/или его дочерних организациях.

Основные параметры страхования и размер страхового покрытия соответствуют величине бизнеса и возможных рисков Общества, а также практике страхования ответственности отраслевых компаний.

Целью страхования ответственности являются:

- защита директоров и должностных лиц в случаях претензий третьих лиц;
- гарантии защиты имущественных интересов акционеров Компании и обеспечение источника возмещения возможных убытков Компании и/или застрахованных лиц при наступлении страховых случаев.

Основные условия страхования ответственности директоров и должностных лиц

Основные параметры условия страхования по полису D&O

Период	06.2018–12.2019	2020	2021	2022
Страховщик	АО «СОГАЗ»	АО «СОГАЗ»	АО «СОГАЗ»	**АО «СОГАЗ»**
Цена договора, руб.	5 767 000	5 000 000	24 992 000	**24 492 000**
Лимит ответственности, в том числе				
Общий лимит	3 млрд руб.		1,6 млрд руб.	**1,6 млрд руб.**
Дополнительный лимит	Для независимых директоров — 30 млн руб. на каждого, но не более 150 млн руб. на всех независимых директоров			
Территория страхования	Весь мир			

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами Совета директоров Общества.

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций при Совете директоров в отчетном году действовали четыре Комитета:

- **Комитет по аудиту;**
- **Комитет по кадрам и вознаграждениям;**
- **Комитет по стратегии;**
- **Комитет по инвестициям.**

Ключевая задача каждого комитета заключается в предварительном рассмотрении наиболее важных вопросов тематики, отнесенной к компетенции Совета директоров Компании, и в выработке рекомендаций, которыми Совет директоров руководствуется при принятии решений по соответствующим вопросам.

Комитеты в своей деятельности полностью подотчетны Совету директоров Общества.

Составы Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям формируются исключительно из членов Совета директоров Общества, при этом Общество стремится обеспечить, чтобы все или как минимум большинство членов указанных Комитетов являлись независимыми директорами. Составы Комитета по стратегии и Комитета по инвестициям формируются из членов Совета директоров и предложенных членами Совета директоров лиц, чьи компетенции и опыт необходимы в работе Комитетов.

К работе Комитетов в случае необходимости и получения специализированных знаний в узких вопросах привлекаются независимые эксперты Общества (в частности, эксперты Комитета по аудиту Совета директоров Общества).

Совет директоров

Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии	Комитет по инвестициям
• Финансовая отчетность • Внешний и внутренний аудит и отбор аудиторов • Отчеты и результаты проверок • Внутренний контроль • Риски • Противодействие мошенническим действиям	• Назначения и согласования • КПЭ и вознаграждение топ-менеджмента • Преемственность и долгосрочная мотивация • Вопросы взаимодействия с работниками • Оценка СД	• Стратегия и Долгосрочная программа развития • Бизнес-план • Дивидендная и кредитная политика • Отчеты по отдельным направлениям • Вопросы управления дочерними компаниями • Сделки	• Утверждение, мониторинг Инвестиционной программы и отдельных проектов • Вопросы инноваций • Технологическое присоединение

ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях обеспечения наиболее эффективной работы Комитетов и подготовки ими взвешенных и объективных решений / рекомендаций в Компании последовательно используются следующие основные подходы:

- образование Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям преимущественно из независимых директоров (в условиях 2022 года), обладающих необходимыми компетенциями и опытом, не имеющих конфликтов интересов по рассматриваемым вопросам / не занимающих должности Председателя Совета директоров;
- учет загруженности членов Совета директоров в качестве директоров Общества, а также их внешней занятости, объективной возможности эффективно и в полной мере формировать взвешенные решения по вопросам повестки дня;
- существование специализированных Комитетов, рассматривающих материально значимые для устойчивой деятельности и развития Общества вопросы (инвестиции, ключевые проекты);
- финансирование деятельности Комитетов и обеспечение их необходимыми ресурсами за счет Общества;
- привлечение к работе Комитетов внешних экспертов (как на возмездной, так и на безвозмездной основе);
- возможность рассмотрения вопросов не только в рамках рекомендаций Совета директоров, но и по отдельным направлениям, контроль за которыми делегирован Комитетам;
- руководство Комитетами исключительно членами Совета директоров с регулярной отчетностью перед Советом директоров.

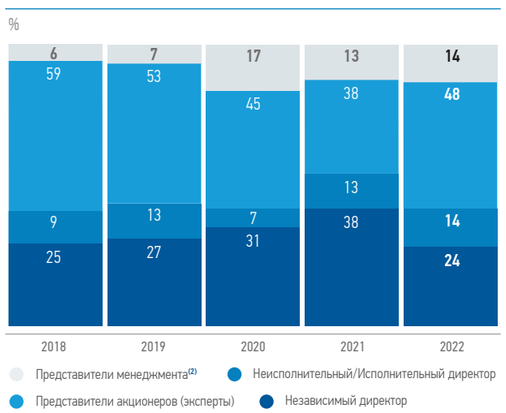
ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

При оценке эффективности деятельности Комитетов в качестве основных метрик анализируются такие элементы, как:

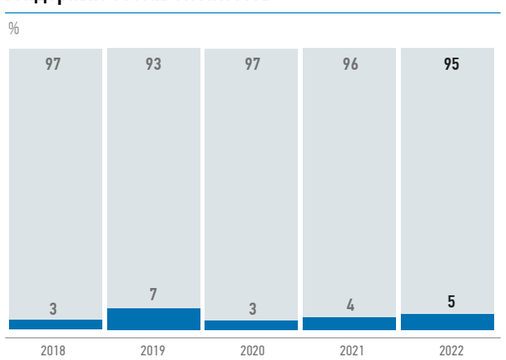
- сбалансированность составов;
- количество и категории заседаний, рассматриваемых вопросов;
- качество планирования и организации работы Комитетов;
- соблюдение рекомендаций и общепризнанных практик управления.

Советом директоров Общества рассмотрены и одобрены отчеты Комитета по аудиту, Комитета по стратегии, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по инвестициям за 2021–2022 корпоративный год[1].

Составы Комитетов

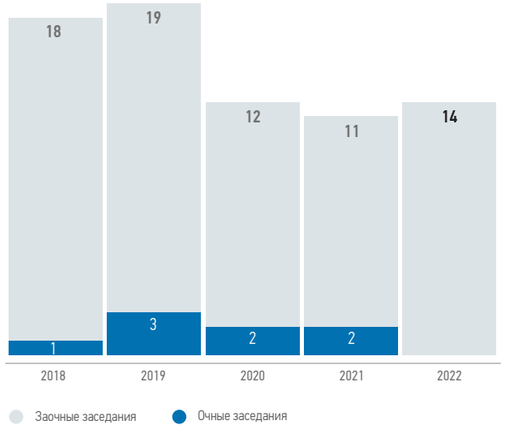


Гендерный состав Комитетов

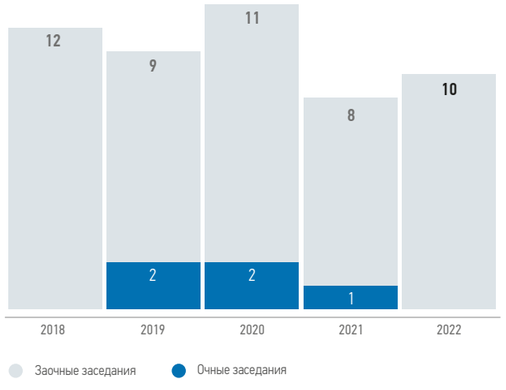


(1) Протокол заседания Совета директоров Общества от 27.06.2022 № 580
(2) Представители менеджмента — члены исполнительных органов и работники Общества

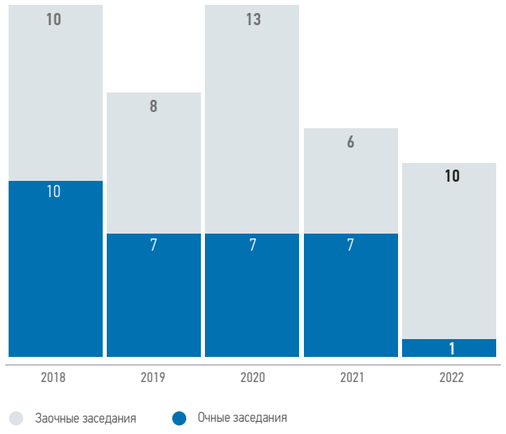
Заседания Комитета по аудиту



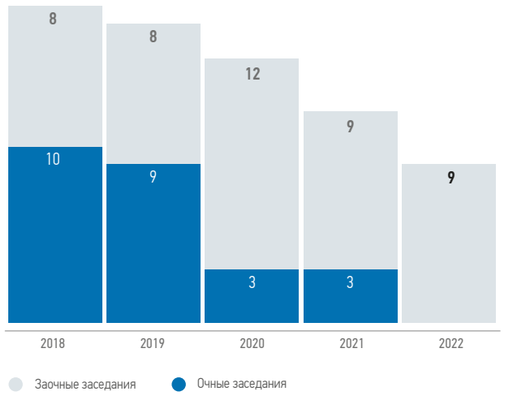
Заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям



Заседания Комитета по стратегии



Заседания Комитета по инвестициям



В отчетном году Комитеты рассмотрели 84 вопроса в рамках 44 заседаний. Доля очных заседаний комитетов в 2022 году составила 2%, доля рассмотренных на очных заседаниях вопросов — 2%.

Комитет[1]	КА	ККВ	КС	КИ
За	100%	100%	98,2%	96,1%
Против	-	-	0%	1,1%
Воздержался	-	-	1,8%	2,8%

(1) Информация приводится на основании итогов голосования, зафиксированных в протоколах заседаний Комитетов

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Уважаемые акционеры!

В обязанности Комитета входит надзор за составлением финансовой отчетности, функционированием эффективной контрольной среды и системы управления рисками в Обществе, взаимодействие с внешним аудитором с целью подготовки рекомендаций Совету директоров для рассмотрения вопросов в данных областях.

В 2022 году Комитет провел 14 заседаний, на которых рассматривались, в том числе, рекомендации по кандидатуре аудиторской организации, отдельные вопросы подготовки и согласования финансовой отчетности Общества.

Комитет уделил особенное внимание ключевым аспектам системы риск-менеджмента в Обществе, разработке и актуализации необходимых политик в этом направлении. В частности, были рассмотрены и рекомендованы к одобрению Советом директоров вопросы утверждения предпочтительного риска (риск-аппетита), отчет о ключевых операционных рисках, отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками.

По итогам работы Комитета в отчетном году были подготовлены рекомендации Совету директоров и менеджменту Общества, реализация которых позволила повысить эффективность бизнес-процессов и контрольных процедур.

Игорь КАМЕНСКОЙ

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества

Роль Комитета по аудиту заключается в содействии эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Ключевые функции Комитета:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля, системы корпоративного управления, включая оценку их эффективности и подготовку предложений по их совершенствованию;
- обеспечение независимости и объективности функции внутреннего аудита;
- оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов, включая оценку кандидатов в аудиторы, выработку предложений по их назначению и оплате услуг, оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Компании.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров от 16.11.2015[1]

С учетом характера своих обязанностей все члены Комитета по аудиту, включая его Председателя, располагают достаточным актуальным финансовым опытом и навыками, необходимыми для работы с финансовыми отчетами, анализа хозяйственной деятельности и финансового управления, а также глубоким пониманием отраслевой специфики деятельности Общества в области электроэнергетики.

(1) Протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 19.11.2015 № 291

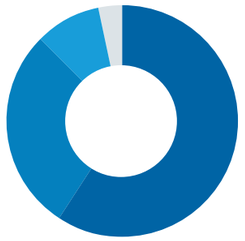
Состав Комитета по аудиту

Ф.И.О., должность	Состав Комитета с 01.01.2022 по 22.03.2022 (протокол СД от 30.06.2021 № 548)	Состав Комитета с 22.03.2022 по 07.04.2022 (протокол СД от 22.03.2022 № 568)	Состав Комитета с 07.04.2022 по 30.06.2022 (протокол СД от 08.04.2022 № 570)	Состав Комитета с 30.06.2022 по 31.12.2022 (протокол СД от 01.07.2022 № 581)	Участие в заседаниях Комитета
Каменской Игорь Александрович **Председатель Комитета** Независимый директор	+	+	+	+	14/14
Грачев Павел Сергеевич[1] Независимый директор	+	+	Вышел из состава		3/3
Калинин Александр Сергеевич Независимый директор				+	7/7
Муров Андрей Евгеньевич Исполнительный директор			+		4/4
Рощенко Николай Павлович Неисполнительный директор		+	+	+	11/11
Ферленги Эрнесто[1] Независимый директор	+	Вышел из состава			2/3

Деятельность в 2022 году

В 2022 году Комитет по аудиту провел 14 заседаний, на которых было рассмотрено 32 вопроса.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту



Основные направления деятельности Комитета по аудиту

- контроль составления бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление;
- внутренний и внешний аудит;
- противодействие недобросовестным действиям, комплаенс.

Вопросы, рассмотренные в 2022 году

- финансовая отчетность и рекомендации Общему собранию акционеров;
- итоги внешней аудиторской проверки, заключение аудитора и эффективность процесса внешнего аудита отчетности Общества;
- кандидатура и условия оплаты услуг внешнего аудитора;
- отчеты о деятельности подразделения внутреннего аудита;
- вопросы управления рисками, в том числе рассмотрение внутренних документов, утверждение предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, рассмотрение отчетов об управлении операционными рисками;
- проекты внутренних документов;
- результаты антикоррупционного мониторинга;
- согласование кандидатуры на должность руководителя подразделения внутреннего аудита и условий договора с ним.

(1) Члены Совета директоров Общества Грачев П.С. и Ферленги Э. выбыли из состава Совета директоров на основании письменных заявлений об отказе от полномочий (23.03.2022 и 24.02.2022 соответственно)

В соответствии с планом работы в отчетном году наряду с вопросами анализа отчетности, внутренних документов, организации деятельности контрольных подразделений Комитет рассмотрел итоги оценки эффективности внутреннего контроля, управления рисками, процесса внешнего аудита, а также вопросы отбора аудиторской организации для проведения аудита по стандартам РСБУ и МСФО.

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками по итогам 2022 года был рассмотрен Комитетом 03.05.2023 (протокол от 03.05.2023 № 154). По результатам оценки уровень зрелости СВК оценен на 5,4 балла, уровень зрелости СУР оценен на 5,3 балла.

В соответствии с действующими в Обществе стандартами закупочной деятельности в 2022 году Обществом была проведена конкурентная закупочная процедура по отбору аудитора для целей аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности по стандартам РСБУ и МСФО.

По результатам проведения отбора в Обществе был определен победитель — коллективный участник в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) (прежнее наименование — ООО «Эрнст энд Янг») и АО Аудиторская компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» (член коллективного участника). Кандидатура аудитора, особенности выбора аудитора, условия оплаты его услуг были рассмотрены Комитетом на заседании 05.05.2022 (протокол от 05.05.2022 № 141).

Впоследствии решением Совета директоров была дана рекомендация годовому Общему собранию акционеров Общества об утверждении победителя в качестве аудитора Общества и об определении размера оплаты его услуг. Кандидатура аудитора Общества утверждена решением годового Общего собрания акционеров 28.06.2022[1].

(1) Протокол годового Общего собрания акционеров Общества от 28.06.2022 № 26

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Уважаемые акционеры!

В 2022 году в приоритетные задачи Комитета входило обеспечение эффективности реализации принятой кадровой политики, системы мотивации менеджмента, формирование Совета директоров и его Комитетов с учетом реорганизации и изменения системы управления Обществом.

Были рассмотрены итоги работы менеджмента, отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности, отдельные вопросы методик оценки достигнутых результатов. Также Комитетом были представлены рекомендации Совету директоров по кандидатурам в органы управления и на руководящие должности в Компании.

При подготовке к внеочередному Общему собранию акционеров, которое состоялось в сентябре 2022 года, Комитетом были детально рассмотрены проекты новых редакций внутренних документов, регулирующих вопросы вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и Ревизионной комиссии.

В общей сложности состоялось 10 заседаний Комитета, на которых было рассмотрено 12 вопросов.

Игорь КАМЕНСКОЙ

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества

Основной задачей Комитета по кадрам и вознаграждениям в рамках его компетенции является предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров Общества.

К ключевым функциям Комитета по кадрам и вознаграждениям относятся предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по следующим вопросам:

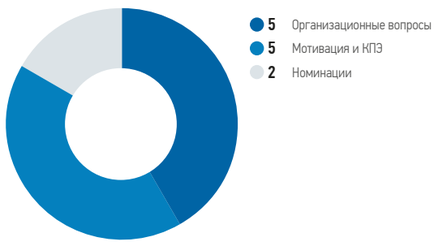
- формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения;
- разработка кадровой политики и политики преемственности;
- осуществление кадрового планирования (планирования преемственности);
- предварительная оценка деятельности исполнительных органов Общества;
- проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также Комитетов Совета директоров и определением приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров Общества.

Большинство членов Комитета по кадрам и вознаграждениям состоит из независимых директоров (включая Председателя Комитета).

Деятельность в 2022 году

В 2022 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 10 заседаний, рассмотрено 12 вопросов.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям



Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в редакции, утвержденной решением Совета директоров от 03.10.2016(1)

(1) Протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.10.2016 № 341

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям

Ф.И.О., должность	Состав Комитета с 01.01.2022 по 22.03.2022 (протокол СД от 30.06.2021 № 548)	Состав Комитета с 22.03.2022 по 07.04.2022 (протокол СД от 22.03.2022 № 568)	Состав Комитета с 07.04.2022 по 30.06.2022 (протокол СД от 08.04.2022 № 570)	Состав Комитета с 30.06.2022 по 31.12.2022 (протокол СД от 01.07.2022 № 581)	Участие в заседаниях Комитета
Каменской Игорь Александрович **Председатель Комитета** Независимый директор	+	+	+	+	10/10
Грачев Павел Сергеевич(1) Независимый директор	+	+	Вышел из состава		0/0
Калинин Александр Сергеевич Независимый директор				+	6/6
Муров Андрей Евгеньевич Исполнительный директор			+		4/4
Рощенко Николай Павлович Неисполнительный директор		+	+	+	10/10
Ферленги Эрнесто(1) Независимый директор	+	Вышел из состава			0/0

Основные направления деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям

- разработка политик по вознаграждению членов Совета директоров, высших должностных лиц, надзор за их внедрением и реализацией;
- предварительная оценка работы ключевых работников Общества по итогам года;
- разработка условий трудовых договоров с членами Правления, ключевыми работниками Общества;
- разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Общества;
- оценка эффективности работы Совета директоров и его членов, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- подготовка рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров;
- разработка политик преемственности высшего менеджмента;
- планирование кадровых назначений (кадрового резерва) высших должностных лиц, формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должности высших должностных лиц, Корпоративного секретаря Общества.

Вопросы, рассмотренные в 2022 году

- отчеты о выполнении годовых КПЭ высшего менеджмента Общества;
- итоги оценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества;
- рекомендации по кандидатурам в Совет директоров, кандидатуре руководителя подразделения внутреннего аудита и условий договора с ним;
- актуализация политик вознаграждения для топ-менеджмента и членов Совета директоров, Ревизионной комиссии Общества.

(1) Члены Совета директоров Общества Грачев П.С. и Ферленги Э. выбыли из состава Совета директоров на основании письменных заявлений об отказе от полномочий (23.03.2022 и 24.02.2022 соответственно)

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Павел СНИККАРС

Председатель Комитета по стратегии Совета директоров Общества

Уважаемые акционеры!

Как и в предыдущие периоды, в 2022 году в фокусе внимания Комитета были вопросы стратегического характера, решение которых призвано обеспечить долгосрочную конкурентоспособность Общества.

Рассмотрены вопросы бизнес-планирования, работы с активами Компании, мониторинга существенных проектов и сделок. На плановой основе Комитетом также рассматривались отчеты о деятельности в области управления непрофильными активами, о статусе достижения показателей по ключевым проектам.

Отдельное внимание Комитет уделял контролю за выполнением приоритетных проектов по модернизации и развитию Единой национальной электрической сети. В частности, речь о мероприятиях, связанных с развитием Восточного полигона железных дорог. Работа по данному направлению, которую проводит Компания во взаимодействии с ОАО «РЖД», имеет первостепенное значение для расширения пропускных способностей Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей, а также развития ряда инфраструктурных объектов федерального уровня.

Эффективная работа Комитета и глубокая вовлеченность его членов в анализ рассматриваемой проблематики способствовали обеспечению необходимой предварительной экспертизы по вопросам, выносимым на обсуждение Совета директоров Общества.

Основной задачей Комитета по стратегии в рамках его компетенции является предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров Общества.

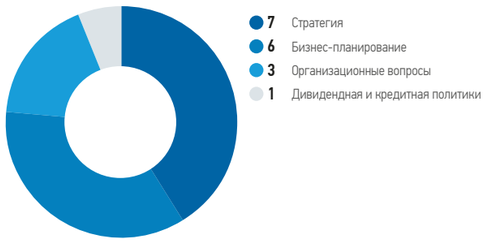
К ключевым функциям Комитета по стратегии относится предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по следующим вопросам:

- определение стратегии развития, долгосрочной программы развития, бизнес-плана Общества и контроль за их реализацией;
- вопросы участия Общества в других организациях;
- управление подконтрольными организациями;
- управление непрофильными активами;
- вопросы дивидендной политики, кредитной политики;
- совершение существенных сделок и реализация ключевых проектов в отношении структуры капитала Общества;
- рассмотрение ключевых политик в области стратегии и бизнес-планирования.

Деятельность в 2022 году

В 2022 году Комитет по стратегии провел 11 заседаний (из них 1 заседание проведено в форме совместного присутствия), рассмотрено 17 вопросов.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии



Деятельность Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров Общества в редакции, утвержденной решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 11.08.2021[1]

(1) Протокол Совета директоров Общества от 12.08.2021 № 550

Состав Комитета по стратегии

Ф.И.О., должность	Состав Комитета с 01.01.2022 по 22.03.2022 (протокол СД от 12.08.2021 № 550)	Состав Комитета с 22.03.2022 по 07.06.2022 (протокол СД от 22.03.2022 № 568)	Состав Комитета с 07.06.2022 по 19.08.2022 (протокол СД от 09.07.2022 № 577)	Состав Комитета с 19.08.2022 по 31.12.2022 (протокол СД от 22.08.2022 № 587)	Участие в заседаниях Комитета
Сниккарс Павел Николаевич **Председатель Комитета** Неисполнительный директор	+	+	+	+	11/11
Гребцов Павел Владимирович Неисполнительный директор	+	+	+		8/8
Каплун Алексей Александрович Директор Департамента развития энергетики ООО «УК Полюс»	+	+	+		8/8
Лившиц Борис Аркадьевич Начальник Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+	Вышел из состава		4/5
Максимов Андрей Геннадьевич Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+	+		7/8
Пикин Сергей Сергеевич Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Директор Фонда энергетического развития, член НП «Клуб лидеров по продвижению инициатив бизнеса»	+	+	+		8/8
Тихонова Мария Геннадьевна Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Общества	+	+	+	+	11/11
Ферленги Эрнесто[1] Независимый директор	+	Вышел из состава			0/2
Валинеев Алексей Юрьевич Начальник Департамента сопровождения торговли мощностью Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»				+	3/3
Жуков Алексей Викторович Вице-президент Ассоциации «НП» ОПОРА»				+	3/3
Медведева Елена Анатольевна Директор Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России				+	3/3
Павлушко Сергей Анатольевич Первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»				+	3/3
Полинов Алексей Александрович Исполнительный директор				+	3/3

Основные направления деятельности Комитета по стратегии

- рассмотрение стратегических направлений, Долгосрочной программы развития Компании, долгосрочной финансовой модели и отчетов о достигнутых результатах;
- рассмотрение вопросов бизнес-планирования и отчетов о выполнении бизнес-плана;
- оценка проектов в области M&A;
- рассмотрение вопросов дивидендной политики;
- рассмотрение ключевых вопросов деятельности подконтрольных лиц;
- рассмотрение вопросов повышения эффективности деятельности Компании;
- рассмотрение вопросов корпоративной структуры Группы компаний «Россети», включая участие (прекращение участия в других организациях);
- рассмотрение существенных сделок.

Вопросы, рассмотренные в 2022 году

- отчеты о реализации Долгосрочной программы развития Общества;
- аспекты консолидации объектов электросетевого хозяйства;
- управление непрофильными активами Общества;
- бизнес-план Общества и отчеты о его выполнении.

(1) Член Совета директоров Общества Ферленги Э. выбыл из состава Совета директоров на основании письменных заявлений об отказе от полномочий (24.02.2022)

КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

Уважаемые акционеры!

Комитет призван содействовать работе Совета директоров в решении вопросов, связанных с инвестиционной деятельностью, обеспечением надежности, энергоэффективности и инновационного развития Общества.

В отчетном году в фокусе внимания находилась реализация стратегически важных проектов, включенных в состав Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры[(1)], а также иных мероприятий инвестиционной программы, направленных на развитие Единой национальной электрической сети и технологическое присоединение новых потребителей.

Существенное внимание было уделено также совершенствованию закупочной деятельности.

Кроме того, Комитет подробно рассмотрел разработанную Программу инновационного развития, которая определила приоритеты Компании в данной области на среднесрочную перспективу до 2025 года с прогнозом до 2030 года.

Предложения и рекомендации, подготовленные Комитетом, способствовали эффективному выполнению задач Совета директоров и достижению целей Общества в области совершенствования инвестиционной деятельности.

Сергей ИВАНОВ

Председатель Комитета по инвестициям Совета директоров Общества

Основной задачей Комитета в рамках его компетенции является предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров Общества.

К ключевым функциям Комитета относятся предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по следующим вопросам:

- одобрение инвестиционной программы Общества (проекта инвестиционной программы), в том числе корректировки инвестиционной программы (проекта корректировки инвестиционной программы), и рассмотрение квартальной и годовой отчетности единоличного исполнительного органа о ее исполнении;
- рассмотрение внутренних документов по инвестиционной деятельности Общества, в том числе стандартов проведения технологического и ценового аудита инвестиционных проектов;
- утверждение технической политики Общества;
- утверждение программы инновационного развития Общества, включая программу НИОКР, и рассмотрение отчетов о ее исполнении;
- определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг.
- рассмотрение вопросов в рамках осуществления технологических присоединений к электрическим сетям.

(1) Распоряжение Правительства РФ от 30.09.2018 № 2101-р
(2) Протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.08.2021 № 550

Деятельность в 2022 году

В 2022 году Комитет по инвестициям провел 9 заседаний, на которых было рассмотрено 23 вопроса.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по инвестициям Совета директоров Общества в редакции, утвержденной решением Совета директоров от 11.08.2021[(2)]. Актуализированная редакция Положения о Комитете утверждена в целях учета в полномочиях и порядке организации работы Комитета изменений, произошедших за последний период

Состав Комитета по инвестициям

Ф.И.О., должность	Состав Комитета с 01.01.2022 по 22.03.2022 (протокол СД от 12.08.2021 № 550)	Состав Комитета с 22.03.2022 по 07.04.2022 (протокол СД от 22.03.2022 № 568)	Состав Комитета с 07.04.2022 по 19.08.2022 (протокол СД от 08.04.2022 № 570)	Состав Комитета с 19.08.2022 по 31.12.2022 (протокол СД от 22.08.2022 № 587)	Участие в заседаниях Комитета
Иванов Сергей Сергеевич **Председатель Комитета** Независимый директор				+	3/3
Грачев Павел Сергеевич[(1)] Независимый директор	+	+	Вышел из состава		1/2
Гладковский Григорий Константинович Заместитель главного инженера Общества	+	+	+	+	9/9
Гриценко Владимир Федорович Член Президиума НП «ОПОРА РОССИИ»	+	+	+	+	9/9
Ильенко Александр Владимирович Член Правления, директор по управлению развитием ЕЭС АО «СО ЕЭС»	+	+	+		6/6
Каплун Алексей Александрович Директор Департамента развития энергетики ООО «УК Полюс»	+	+	+		6/6
Мольский Алексей Валерьевич Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Общества	+	+	+	+	9/9
Селивахин Иван Анатольевич Финансовый директор АО «АТС», советник Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+	+	+	8/9
Скулкин Вячеслав Сергеевич Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+	+	+	7/9
Сниккарс Павел Николаевич Неисполнительный директор	+	+	+		6/6
Ферленги Эрнесто[(1)] Независимый директор	+	Вышел из состава			1/1
Кунец Иван Иванович Заместитель директора Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России				+	3/3
Павлушко Сергей Анатольевич Первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»				+	3/3

Основные направления деятельности Комитета по инвестициям

- рассмотрение инвестиционной программы и отчетов о ее выполнении;
- рассмотрение программ инновационного развития, НИОКР, технологического развития;
- развитие ЕЭС России и программ развития распределительных сетей;
- рассмотрение программы ремонтов и отчетов о ее выполнении;
- рассмотрение отдельных ключевых проектов деятельности.

Вопросы, рассмотренные в 2022 году

- утверждение Программы инновационного развития на период 2021–2025 гг. с перспективой до 2030 года;
- корректировка инвестиционной программы Общества, а также отчетов о ее выполнении;
- ключевые программы и проекты Общества и отчеты об их выполнении;
- вопросы, связанные с осуществлением технологического присоединения;
- итоги технологического и ценового аудита проектов;
- актуализация закупочной политики Общества.

(1) Члены Совета директоров Общества Грачев П.С. и Ферленги Э. выбыли из состава Совета директоров на основании письменных заявлений об отказе от полномочий (23.03.2022 и 24.02.2022 соответственно)

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь отвечает за организацию работы Совета директоров, взаимодействие с акционерами и контроль защиты прав акционеров и инвесторов Общества.

К числу основных полномочий Корпоративного секретаря относятся следующие:

- организация и проведение заседаний Совета директоров, участие в подготовке и проведении Общих собраний акционеров;
- подготовка заключений, разъяснений по запросам Председателя и членов Совета директоров касательно рассматриваемых вопросов;
- контроль поручений Совета директоров;
- взаимодействие с акционерами, участниками профессионального сообщества, раскрытие информации;
- участие в контроле информационной политики, реализации мер по предотвращению конфликта интересов.

Назначение, освобождение от должности Корпоративного секретаря в Обществе относится к исключительной компетенции Совета директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно – Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Общества.

В отчетном периоде функции Корпоративного секретаря Общества осуществляла **Тихонова Мария Геннадьевна.**

Положение о Корпоративном секретаре ПАО «ФСК ЕЭС» (новая редакция) утверждено решением Совета директоров от 29.06.2021

ТИХОНОВА Мария Геннадьевна

Корпоративный секретарь Общества (с 29.06.2021)

Родилась в 1980 году.

Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Окончила Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием».

Окончила Высшую школу экономики по программе «Мастер делового администрирования (MBA).

Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2013–2020 — Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2013–2020 — Член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2020–2023 — заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству).
- 2020 н.в. — заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»).

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «ТРК», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Волга», АО «Россети Тюмень», АО «НИЦ ЕЭС», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», АО «Региональные электрические сети», АО «Электромагистраль».

Тихонова М.Г. не имеет акций/ценных бумаг Общества, не совершала сделок с акциями/ценными бумагами Общества в течение отчетного года, не получала займов от Общества и его подконтрольных компаний.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Реализация стратегии, программы развития, операционное руководство и управление текущими вопросами деятельности Общества осуществляются исполнительными органами, в структуру которых на 31.12.2022 входят:

- **Правление** — коллегиальный исполнительный орган Общества;
- **Генеральный директор** — единоличный исполнительный орган Общества (также возглавляет и организует работу Правления Общества).

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ПРАВЛЕНИЕ)

Редакция Устава Общества, действовавшая в период с 01.01.2022 до утверждения и регистрации новой редакции Устава[1], не предусматривала наличие в структуре органов управления коллегиального исполнительного органа. По результатам внеочередного Общего собрания акционеров Общества 14.09.2022 были прекращены полномочия управляющей организации Общества, а также утверждены новая редакция Устава и Положение о Правлении Общества[2], в соответствии с которыми в Обществе создается коллегиальный исполнительный орган — Правление.

В задачи Правления входит совместное рассмотрение, анализ и принятие решений по наиболее важным вопросам текущей деятельности Общества, контроль за которыми отнесен к компетенции исполнительных органов. В своей деятельности Правление руководствуется требованиями Устава и Положения о Правлении Общества, обеспечивая как исполнение решений Общего собрания акционеров, так и Совета директоров Общества. Численный состав Правления определяется Советом директоров Общества.

Состав Правления

Согласно Уставу Общества, количественный состав Правления определяется решением Совета директоров по предложению Генерального директора Общества. Кандидатуры членов Правления на рассмотрение Совета директоров выносит Генеральный директор Общества, за исключением своей собственной. Избрание и досрочное прекращение полномочий членов Правления осуществляется Советом директоров Общества.

Решением Совета директоров от 24.10.2022[3] определен количественный состав Правления, а также утвержден его персональный состав, действовавший также и на конец отчетного года.

Все лица, входящие в состав Правления Общества, обладают необходимыми опытом и компетенциями для выполнения своих функций на высшем уровне.

(1) Протокол внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 15.09.2022 № 27
(2) Протокол внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 15.09.2022 № 27
(3) Протокол заседания Совета директоров от 24.10.2022 № 593

Состав Правления

РЮМИН Андрей Валерьевич

Генеральный директор,
Председатель Правления
В составе Правления с 2022 года

Родился в 1980 году.

В 2002 году окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова по специальности «Математика. Прикладная математика».

В 2004 году получил степень кандидата экономических наук в Институте проблем рынка Российской академии наук.

Опыт работы:
- 2018–2021 — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Ленэнерго».
- 2021–01.2023[1] — Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Российские сети».
- 2022 – н.в. — Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) Публичного акционерного общества «Российские сети», Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Ленэнерго», НП «НТС ЕЭС», Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика», Банка «ВБРР» (АО), АК «АЛРОСА» (ПАО), членом Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»; членом Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ».

Кроме того, является членом Президиума Ассоциации «РНК МИРЭС», Ассоциации «РНК СИГРЭ».

МУРОВ Андрей Евгеньевич

Член Правления, Первый заместитель Генерального директора
В составе Правления с 2012 года по 2020 год, с 2022 года по н.в.

Родился в 1970 году.

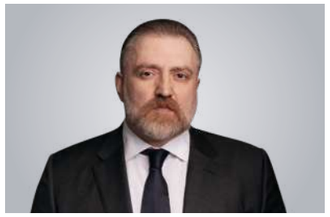
В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение».

В 1998 году прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров.

Доктор экономических наук.

Опыт работы:
- 2013–2020 — Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».
- 2015 – н.в. — Председатель Ассоциации «Российский Национальный комитет СИГРЭ».
- 2020–2023 — первый заместитель Генерального директора-исполнительный директор, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети».
- 2022 – н.в. — первый заместитель Генерального директора, член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом Совета директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) Публичного акционерного общества «Российские сети», Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»; Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы; Центрального Совета и Бюро Центрального совета ООО «Союз машиностроителей России», Попечительского совета ООО «Спортивная федерация (союз) регби России».



КРАИНСКИЙ Даниил Владимирович

Член Правления, Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению
В составе Правления с 2022 года

Родился в 1979 году.

В 2002 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция».

Опыт работы:
- 2017–2022 — заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, советник, главный советник Публичного акционерного общества «Российские сети».
- 2018–2021 — заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго».
- 2018 – н.в. — советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству).
- 2020–2023 — заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Российские сети», член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 11.04.2022).
- 2020 – н.в. — заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 2023 года по совместительству).
- 2022 – н.в. — член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северный Кавказ»,ПАО «Россети Сибирь», ПАО «ТРК», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Юг», АО «НИЦ ЕЭС», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Россети Янтарь», Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»; членом Правления ПАО «Россети Ленэнерго».

МОЛЬСКИЙ Алексей Валерьевич

Член Правления, Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству
В составе Правления с 2016 года по 2020 год, с 2022 года по н.в.

Родился в 1980 году.

В 2004 году окончил Московский энергетический институт (МЭИ) по специальностям «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии».

Опыт работы:
- 2012–2019 — заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2017–2019 — Председатель и Президент Союза «Саморегулируемая организация – Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ».
- 2019–2020 — первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2020–2023 — заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг (по совместительству), (с 24.04.2020), член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 29.05.2020).
- 2020–2022 — заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2022 – н.в. — заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ОАО «Томские магистральные сети», АО «Энергоцентр», АО «Янтарьэнергосбыт», АО «Россети Тюмень», ПАО «ТРК», АО «Россети Цифра», АО «Россети ЦТЗ», АО «Мобильные ГТЭС», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «ЦИУС ЕЭС», АО ОЭС «СакРусэнерго»; Ассоциации «НП Совет рынка»; АО «ТайгаЭнергоСтрой». Также является членом Президиума РНК СИГРЭ.

ПОЛИНОВ Алексей Александрович

Член Правления, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
В составе Правления с 2022 года

Родился в 1978 году.

В 2000 году окончил Московский государственный строительный университет по специальности «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)».

Кандидат экономических наук.

Опыт работы:
- 2018–2018 — советник генерального директора АО «ОЭК».
- 2018 – н.в. — советник Генерального директора (по совместительству), заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго».
- 2021–2023 — главный советник, врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 2022 года).
- 2022–2022 — главный советник (по совместительству), врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2022 – н.в. — заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО«РоссетиКубань»,ПАО«РоссетиСеверо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», ПАО «Россети Центр», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Юг», АО «Россети Цифра», АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Россети Янтарь», ООО «ФСК — Управление активами», Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»; членом Правления ПАО «Россети Ленэнерго».

(1) Прекращение деятельности Общества в результате реорганизации в форме присоединения

Отчет о деятельности Правления Общества

В 2022 году Правление Общества провело восемь заседаний с рассмотрением 53 вопросов. К числу наиболее важных вопросов, рассмотренных Правлением Общества в 2022 году, относятся, в том числе:

- рекомендации по вопросу утверждения бизнес-плана Общества на 2023 год и прогнозных показателей на 2024–2027 гг.;
- утверждение бюджета Общества на 2023 год;
- проект изменений в инвестиционную программу Общества на 2020–2024 гг.;
- рекомендации по вопросу рассмотрения отчета о реализации ключевых инвестиционных проектов Общества;
- рекомендации по вопросу утверждения внутренних документов по отдельным ключевым бизнес-процессам Общества;
- рекомендации по вопросу создания филиалов Общества.

Участие членов Правления Общества в заседаниях в 2022 году

№п/п	Ф.И.О.	заседания
1.	Рюмин Андрей Валерьевич	8/8
2.	Муров Андрей Евгеньевич	8/8
3.	Мольский Алексей Валерьевич	8/8
4.	Краинский Даниил Владимирович	8/8
5.	Полинов Алексей Александрович	8/8

После отчетной даты решением Совета директоров Общества от 14.03.2023[1] в Правление Общества были избраны:

ЛЯПУНОВ Евгений Викторович

Заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»

Родился в 1981 году.

В 2003 году окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

ХАРИТОНОВ Владимир Вячеславович

Заместитель Генерального директора — руководитель аппарата ПАО «Россети»

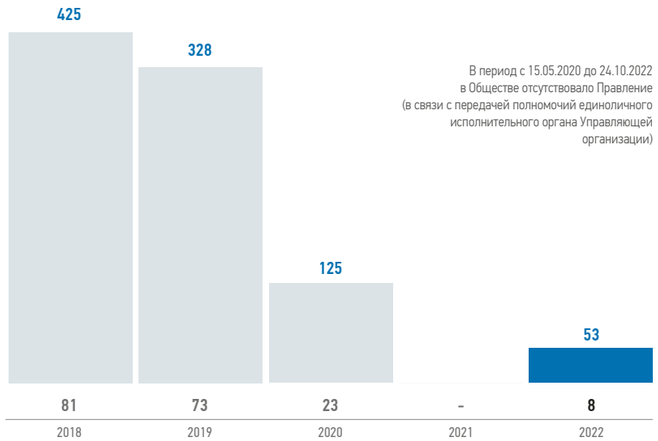
Родился в 1978 году.

В 2002 году окончил Российский Университет дружбы народов по специальности «Энергомашиностроение».

Кандидат технических наук.

В течение отчетного года никто из членов Правления не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, не совершал сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний. Никто из лиц, занимавших должности членов Правления в отчетном периоде, не получал займов от Общества и его подконтрольных компаний.

Заседания Правления и рассмотренные вопросы



XXX Количество рассмотренных вопросов

Типы вопросов, рассмотренных Правлением Общества

(1) Протокол заседания Совета директоров Общества от 17.03.2023 № 612

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН КОМПАНИИ

Управляющая организация (до 15.09.2022)

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020[1] была одобрена передача полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации — ПАО «Россети».

Условия, права и обязанности сторон по выполнению полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» управляющей компанией (ПАО «Россети») определены договором о передаче ПАО «Россети» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 5765/660884, одобренным решением Совета директоров Компании[2].

В отчетном периоде в связи с принятием внеочередным Общим собранием акционеров от 14.09.2022 решения о реорганизации и изменении системы управления Обществом (утверждение новой структуры исполнительных органов, утверждение новой редакции Устава, а также положений об органах управления) одновременно были прекращены полномочия управляющей организации Общества. В результате принятия указанного решения полномочия единоличного исполнительного органа перешли к Генеральному директору Общества.

Сведения об управляющей организации

Полное фирменное наименование	**Публичное акционерное общество «Российские сети»**
Сокращенное фирменное наименование	**ПАО «Россети»**
Основание передачи полномочий	**Договор о передаче ПАО «Россети» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 5765/660884**
Место нахождения	**Россия, г. Москва**
ИНН	**7728662669**
ОГРН	**1087760000019**
Телефон	**+7 495 995-5333**
Адрес электронной почты	**info@rosseti.ru**
Сведения о лицензии на осуществление деятельности по управлению инвестиционными фондами, паевыми инвестиционными фондами и негосударственными пенсионными фондами	**Указанная лицензия отсутствует**

Генеральный директор Общества

Согласно решению Совета директоров от 15.07.2022[3] со дня, следующего за днем принятия внеочередным Общим собранием акционеров решения о досрочном прекращении полномочий управляющей организации Общества, то есть с 15.09.2022, полномочия единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Генеральный директор Общества — **Рюмин Андрей Валерьевич**.

Биографические данные о Рюмине А.В. раскрыты в разделе Отчета, посвященном деятельности **Совета директоров Общества**

(1) Протокол годового Общего собрания акционеров от 15.05.2020 № 24
(2) Протокол заседания Совета директоров от 15.05.2020 № 506
(3) Протокол заседания Совета директоров от 15.07.2022 № 583

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Целью системы вознаграждения членов органов управления Общества является привлечение, мотивация и долгосрочное удержание в органах управления лиц, обладающих компетенцией и квалификацией, необходимой для эффективного управления Компанией, достижения установленных стратегических целей и выполнения задач

Политики вознаграждения членов органов управления Общества разработаны на базе принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и действующей в Компании практики начисления вознаграждения и компенсаций

Ключевую роль в формировании системы вознаграждения членов органов управления Компании играют Совет директоров и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, осуществляющий предварительное рассмотрение вопросов, связанных с формированием в Компании эффективной и прозрачной практики вознаграждения.

РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также процедура их выплат закреплены в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций[(1)]. Действующие в Компании практики в области определения вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров отвечают принципам эффективности, прозрачности, подотчетности, достаточности и учитывают роль указанных лиц в деятельности Компании.

Порядок вознаграждения лиц, входящих в Комитеты Совета директоров, но при этом не являющихся членами Совета директоров, определяется Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»[(2)].

Вознаграждение единоличного исполнительного органа — управляющей компании Общества (ПАО «Россети») за период осуществления управляющей компанией соответствующих полномочий определялось в соответствии с Договором о передаче ПАО «Россети» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 5765/660884.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров от 14.09.2022[(3)] были утверждены новая редакция Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и новая редакция Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества, учитывающие произошедшие изменения в нормативных документах, а также изменения, связанные с определением статуса членов органов управления и контроля. Указанные редакции применяются к расчету выплат, начиная с выплат за 2022–2023 корпоративный год.

Иные изменения в действующие политики вознаграждения Совета директоров, Ревизионной комиссии, высшего руководства Общества, в отчетном году не вносились.

(1) Утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24)
(2) Утверждено решением Совета директоров (протокол от 24.08.2015 № 280)
(3) Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 15.09.2022 № 27

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Порядок выплаты вознаграждения членам Совета директоров по итогам 2021–2022 корпоративного года и осуществленного в отчетном году определялся Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 15.05.2020[(1)].

Внутренними документами и положением Общества о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров не предусматривается предоставление акций Компании.

Ключевые аспекты системы вознаграждения членов Совета директоров

- Вознаграждение осуществляется в качестве единовременной выплаты по итогам работы членов Совета директоров Общества за корпоративный год с момента избрания до момента прекращения полномочий.
- Решение о выплате вознаграждения принимается годовым Общим собранием акционеров Компании.

Условия, при которых вознаграждение не выплачивается

- Член Совета директоров Общества пропустил более половины заседаний Совета директоров, состоявшихся в период его членства в Совете директоров.
- Отсутствие чистой прибыли Общества за финансовый год, предшествующий году выплаты вознаграждения.
- Член Совета директоров Общества является одновременно сотрудником Компании.
- Член Совета директоров Компании является лицом, в отношении которого законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения и запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Система вознаграждения Компании не предусматривает выплату членам органов управления премиальных выплат или любых иных выплат социального характера, а также не устанавливает дополнительные привилегии, включая любые виды страхования (за исключением страхования ответственности членов Совета директоров).

В случае досрочного прекращения полномочий члена Совета директоров, а также в случае избрания члена Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров Компании расчет вознаграждения таких лиц производится с учетом фактического времени осуществления ими обязанностей члена Совета директоров Компании.

Дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами в Компании не предусмотрены.

(1) Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 15.05.2020 № 24

Расчет вознаграждения

Для повышения вовлеченности членов Совета директоров в работу Компании и заинтересованности в достижении Компанией высоких финансовых показателей размер вознаграждения члена Совета директоров привязан к финансовым результатам Компании.

Вознаграждение рассчитывается исходя из базовой части вознаграждения, которая определяется в зависимости от объема выручки Компании[(1)] за предшествующий году выплаты вознаграждения финансовый год.

Объем выручки за финансовый год	Величина базовой части вознаграждения
Свыше 200 млрд руб.	1 000 000 руб.
Свыше 30 млрд руб.	900 000 руб.
Свыше 10 млрд руб.	800 000 руб.
Свыше 1 млрд руб.	700 000 руб.
Свыше 600 млн руб.	600 000 руб.
Менее 600 млн руб.	Вознаграждение не выплачивается

Базовый размер вознаграждения членов Совета директоров в 2021–2022 корпоративном году составил 1 000 000 руб.

Фактическое вознаграждение члена Совета директоров формируется с учетом следующих принципов:

- общий размер вознаграждения члена Совета директоров Компании **не может превышать базовый размер вознаграждения** за корпоративный год;
- **вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров** формируется исходя из размера **базовой части** вознаграждения и фактической посещаемости заседаний Совета директоров;
- **размер надбавок определяется в размере:**
  - +30% от **вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров** для Председателя Совета директоров;
  - +20% от **вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров** для Председателя Комитета Совета директоров;
  - +10% от **вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров** для члена Комитета Совета директоров.

Подробнее с формулой расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров можно ознакомиться в **Положении о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций**

Компенсации

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций предусмотрена оплата фактических расходов членам Совета директоров, включающих затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов и обратно, затраты на проживание, а также иные расходы, связанные с деятельностью Компании.

Выплата вознаграждения в отчетном году

В связи с получением Обществом по итогам деятельности за 2021 год чистой прибыли в размере 28,3 млрд руб. Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», проведенным по итогам 2021–2022 корпоративного года, было принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров.

Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.

Вознаграждение за членство в СД	
$B_{факт}=B_{база}\times100 / 130\times(a/b)$	
$B_{база}$= 1 000 000 руб.	
a — количество заседаний СД, в которых принимал участие член СД	
b — общее количество заседаний СД, проведенных в период расчета	

Дополнительное вознаграждение	
Вознаграждение Председателю СД[(2)]	$B_{факт}$×30% / 100%
Вознаграждение Председателю Комитета[(2)]	$B_{факт}$×20% / 100%
Вознаграждение за членство в Комитете[(2)]	$B_{факт}$×10% / 100%

Информация о количестве заседаний Комитетов СД	
Комитет по аудиту	14
Комитет по кадрам и вознаграждениям	8
Комитет по стратегии	11
Комитет по инвестициям	13

(1) Рассчитывается по РСБУ
(2) Надбавки за председательство и членство в Комитете СД не выплачиваются, если за корпоративный год было проведено менее трех заседаний Комитета

Вознаграждение членов Совета директоров в 2022 году за участие в работе Совета директоров (включая работу в комитетах при Совете директоров)[(1)]

Член Совета директоров	a	b	Вознаграждение ($B_{факт}$), руб.	Информация о членстве в специализированных Комитетах при СД	Дополнительное вознаграждение, руб.			Итого, руб.	Макс. выплата, руб.	Итого к выплате, руб.
					Председателю СД	Председателю Комитета	За членство в Комитете			
Грачев П.С.	20	33	–	КИ (председатель) КА ККВ	Не получено согласие на раскрытие персональных данных					
Грабчак Е.П.	33	33	–		Вознаграждение не выплачивается (гос. служащий)					
Каменской И.А.	32	33	745 920,75	КА (председатель) ККВ (председатель)	– –	149 184,15 149 184,15	– –	1 044 289,04	900 000,00	**900 000,00**
Романовская Л.А.	28	33	–		Не получено согласие на раскрытие персональных данных					
Рюмин А.В.	33	33	769 230,77		–	–	–	769 230,77	900 000,00	**769 230,77**
Муров А.Е.	33	33	769 230,77	ККВ КА	– 230 769,23	– –	76 923,08 76 923,08	1 153 846,15	900 000,00	**900 000,00**
Гребцов П.В.	33	33	769 230,77	КС	–	–	76 923,08	846 153,85	900 000,00	**846 153,85**
Зарагацкий А.А.	32	33	745 920,75		-	–	–	745 920,75	900 000,00	**745 920,75**
Рощенко Н.П.	32	33	745 920,75	ККВ КА	– –	– –	74 592,07 74 592,07	895 104,90	900 000,00	**895 104,90**
Ферленги Э.	17	33	–	КА ККВ (председатель) КИ КС	Не получено согласие на раскрытие персональных данных					
Сниккарс П.Н.	33	33	–	КС (председатель) КИ	Вознаграждение не выплачивается (гос. служащий)					
									Всего	**6 956 177,16**

Сокращения:

a — количество заседаний СД, в которых принимал участие член СД,
b — общее количество заседаний СД, проведенных в период расчета (за корпоративный год — период между годовыми Общими собраниями акционеров).

КА — Комитет по аудиту,
ККВ — Комитет по кадрам и вознаграждениям,
КС — Комитет по стратегии,
КИ — Комитет по инвестициям Совета директоров Общества.

Комментарии:

- Каменской И.А. был избран председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества 22.03.2022 (протокол СД от 22.03.2022 № 568).
- Муров А.Е. был избран членом Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту Совета директоров Общества 07.04.2022 (протокол СД от 08.04.2022 № 570).
- Рощенко Н.П. был избран членом Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту Совета директоров Общества 22.03.2022 (протокол СД от 22.03.2022 № 568).
- Ферленги Э. был избран председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества 29.06.2021 (протокол СД от 30.06.2021 № 548).
- В течение отчетного периода происходили изменения в составе председателей Комитетов.

(1) Информация о вознаграждении представлена в соответствии с полученными от членов Совета директоров Общества согласиями на ее предоставление
(2) Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров Общества, являющихся (являвшихся) его работниками

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Совета директоров в 2022 году, тыс. руб.

Наименование показателя	тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления (включая работу в Комитетах Совета директоров)	6 956
Заработная плата[(2)]	243
Премии[(2)]	1 584
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений[(2)]	501
ИТОГО	**9 284**

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ (УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ)

В отчетном году в период до 15.09.2022 функции единоличного исполнительного органа осуществляла управляющая компания — ПАО «Россети».

Вознаграждение управляющей компании Общества (ПАО «Россети») определялось в соответствии с **Договором о передаче ПАО «Россети» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.05.2020 № 5765/660884.**

В 2022 году выплачено вознаграждение управляющей организации:

- оставшаяся часть вознаграждения за 2021 год в сумме 138 245 035,80 руб. (с НДС);
- оплата вознаграждения за 2022 год в сумме 784 390 311,83 руб. (с НДС).

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, осуществляющим контроль финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», его органов управления.
Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров.

Основными функциями Ревизионной комиссии являются:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- анализ финансового состояния Компании, выявление резервов его улучшения и выработка рекомендаций для органов управления;
- организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии Общества[1].

В отчетном году действовало **два состава Ревизионной комиссии** — с 01.01.2022 до 28.06.2022 и с 28.06.2022 по 31.12.2022.

Ключевые вопросы, рассмотренные Ревизионной комиссией в отчетном году

Зона ответственности	Проведенные мероприятия	Результат
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, устранением выявленных недостатков по итогам проверок	Проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2021 год	Факты существенных нарушений **не выявлены**
Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности	Рассмотрены Годовой отчет за 2021 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 год	Искажения данных, способных существенно повлиять на указанную отчетность, **не выявлены**
Информирование о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерской отчетности, представления финансовой отчетности, порядка осуществления финансово-хозяйственной деятельности	Рассмотрены вопросы организации и ведения бухгалтерского учета, составления бухгалтерской (финансовой) отчетности	Ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2021, **не установлены**
Контроль правомерности совершаемых финансово-хозяйственных операций	Рассмотрен отчет о заключенных в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Факты нарушения законодательства **не выявлены**

(1) Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27) утверждена новая редакция Положения о Ревизионной комиссии Общества

Состав Ревизионной комиссии, действующий с 28.06.2022[1]

КУЛАГИН Алексей Владимирович
Председатель

Родился в 1986 году.
В 2009 году окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, химический факультет.
В 2013 году окончил Тульский государственный университет, специальность «Финансы и кредит».

Должность и место работы на момент избрания:
С 2021 года — заместитель директора Департамента Минэнерго России.

АННИКОВА Наталия Николаевна
Заместитель Председателя

Родилась в 1955 году.
В 1978 году окончила Московский институт инженеров транспорта, инженер.
В 1999 году окончила Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, специальность «Финансы и кредит».
Кандидат технических наук.

Должность и место работы на момент избрания:
С 2021 года — советник директора ФГАНУ «ЦИТиС».

АГАМАГОМЕДОВА Диана Агамагомедовна

Родилась в 1995 году.
В 2018 году окончила Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция».

Должность и место работы на момент избрания:
С 2021 года — советник отделения управления Росимущества.

ГОНЧАРОВ Юрий Владимирович

Родился в 1977 году.
В 2000 году окончил Московский государственный горный университет, менеджмент, магистр менеджмента.
В 2014 году окончил Московский институт экономики, политики и права, «Юриспруденция».

Должность и место работы на момент избрания:
С 2021 года — главный советник ПАО «Россети».

ПЕТРОВА Александра Андреевна

Родилась в 1990 году.
В 2013 году окончила Московский государственный университет приборостроения и информатики по специальности «Государственное и муниципальное управление».
В 2015 году окончила Московский государственный университет приборостроения и информатики по специальности «Юриспруденция».

Должность и место работы на момент избрания:
С 2016 года — заместитель начальника отдела управления Росимущества.

Состав Ревизионной комиссии, действовавший в период до 28.06.2022[2]

КУЛАГИН Алексей Владимирович
Председатель

Должность на момент избрания:
Заместитель директора Департамента сводной государственной политики и цифровой трансформации Минэнерго России.

ОЛЕЙНИКОВА Анна Николаевна
Заместитель Председателя

Должность на момент избрания:
Ведущий специалист-эксперт отдела инновационных корпоративных и приватизационных технологий управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества.

ГОНЧАРОВ Юрий Владимирович

Должность на момент избрания:
Главный советник ПАО «Россети».

АННИКОВА Наталия Николаевна

Должность на момент избрания:
Преподаватель курса магистратуры «Международный бизнес» МГИМО.

ХАЗОВ Илья Николаевич

Должность на момент избрания:
Начальник отдела энергетики и ТЭК Департамента проектного финансирования и инвестиционной политики Минфина России.

Никто из лиц, занимавших должности членов Ревизионной комиссии в отчетном периоде, не получал займов от Общества и его подконтрольных компаний. Никто из лиц, занимавших должности членов Ревизионной комиссии в отчетном периоде, не имел акций/ценных бумаг Общества и его подконтрольных компаний, и не совершал сделок с ними.

(1) Избран годовым Общим собранием акционеров Общества 28.06.2022 (протокол от 28.06.2022 № 26)
(2) Избран годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 29.06.2021 (протокол от 29.06.2021 № 25)

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ РАЗМЕРА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В отношении выплат, осуществленных в 2022 году, политика вознаграждения членов Ревизионной комиссии определялась Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций[1]. Согласно данной редакции Положения размер вознаграждения зависит от показателя выручки Общества за последний отчетный год и степени вовлеченности в работу Ревизионной комиссии в течение корпоративного года, а также исполнения членами Ревизионной комиссии дополнительных обязанностей — Председателя или Секретаря.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается по решению Общего собрания акционеров. При этом вознаграждение не выплачивается лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ В 2022 ГОДУ

Ф. И. О. члена Ревизионной комиссии	Размер вознаграждения, руб.
Гончаров Юрий Владимирович	179 550,00
Анникова Наталия Николаевна	165 000,00

Решением внеочередного Общего собрания акционеров от 14.09.2022[2] была утверждена новая редакция Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, учитывающая произошедшие изменения в нормативных документах, а также изменения, связанные с реорганизацией Общества. Указанная редакция применяется к расчету выплат, начиная с выплат за 2022–2023 корпоративный год.

(1) Утверждено годовым Общим собранием акционеров Общества 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24)
(2) Протокол внеочередного общего собрания акционеров Общества от 15.09.2022 № 27

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

ПАО «Россети» уделяет повышенное внимание вопросам управления рисками и эффективности внутреннего контроля. Система риск-менеджмента сформирована с учетом рекомендаций Банка России, развитых практик корпоративного управления, отраслевых особенностей и принципов устойчивого развития.

Структура и полномочия органов управления в области управления рисками и внутреннего контроля зафиксированы в Уставе, а также внутренних документах и политиках, утвержденных Советом директоров.

Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации и функционированию систем управления рисками и внутреннего контроля: утверждены положения о системах управления рисками и внутреннего контроля, а также документы, регулирующие прикладные аспекты организации и функционирования систем управления рисками и внутреннего контроля на всех уровнях управления Общества и описывающие методики, и инструменты в области управления рисками и внутреннего контроля.

Кроме того, решением Совета директоров определена приемлемая величина рисков (риск-аппетит), предусмотрено проведение регулярного пересмотра и актуализации риск-аппетита[1].

Исполнительные органы Общества обеспечивают создание, поддержание функционирования и развитие систем управления рисками и внутреннего контроля, а также на регулярной основе отчитываются перед Советом директоров о соблюдении установленных принципов и подходов к организации систем управления рисками и внутреннего контроля.

Чтобы гарантировать, что системы управления рисками и внутреннего контроля эффективны и соответствуют объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку надежности и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля.

Комитетом по аудиту и Советом директоров в отчетном году были рассмотрены итоги внутренней независимой оценки надежности и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, по результатам которой уровень зрелости систем управления рисками и внутреннего контроля оценен как **«оптимальный»**.

Руководство Общества заявляет, что, с учетом имеющейся информации, подготовленные отчетные документы содержат достоверные и объективные сведения об основных рисках и их влиянии на деятельность ПАО «Россети».

(1) Протокол СД от 27.06.2022 № 580

В.А. МАКАРОВ

Директор по внутреннему контролю и управлению рисками

Каковы приоритеты внутреннего контроля и управления рисками объединенной Компании? Подходы в работе изменятся в связи с реорганизацией?

Приоритеты внутреннего контроля и управления рисками объединенной Компании остаются прежними и нацелены на обеспечение экономически эффективной деятельности Группы «Россети», рациональное распределение и использование ресурсов, сохранность активов, эффективность управления рисками, обеспечение безопасности работников и третьих лиц при осуществлении Компанией своей деятельности, сохранность окружающей среды, что соответствует интересам всех заинтересованных сторон.

Вместе с этим, в связи с проведением реорганизации и совмещением объединенной Компанией функций операционной деятельности и управления дочерними обществами актуализируется методологическая база и обновляются подходы к организации и функционированию систем управления рисками и внутреннего контроля Группы «Россети», в том числе повышается уровень интеграции управления рисками и внутреннего контроля.

Система внутреннего контроля Общества (далее — СВК) представляет собой элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной и охватывает все направления деятельности Общества. Контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно.

Внутренний контроль — процесс, осуществляемый Советом директоров Общества, Ревизионной комиссией Общества, коллегиальным и единоличным исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей Общества.

Внутренний контроль является составной частью системы управления рисками Общества.

Внутренний контроль является непрерывным и цикличным процессом в составе общей системы управления Обществом.

Функции участников СВК закреплены Положением о системе внутреннего контроля Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями работников. В Обществе организован Департамент внутреннего контроля и управления рисками.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов решением Совета директоров от 31.05.2017. утверждено Положение о системе внутреннего контроля Общества[(1)]. Положение о системе внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

Кроме того, в Обществе действует Порядок реализации требований Положения о системе внутреннего контроля[(2)], раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Положением о системе внутреннего контроля. Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей (матрицах рисков и контрольных процедур).

Система управления рисками (далее — СУР) — совокупность организационных мер, методик и процедур, создаваемых и используемых для эффективного осуществления управления рисками.

Целью СУР является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Функции участников СУР закреплены Положением о системе управления рисками Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями работников.

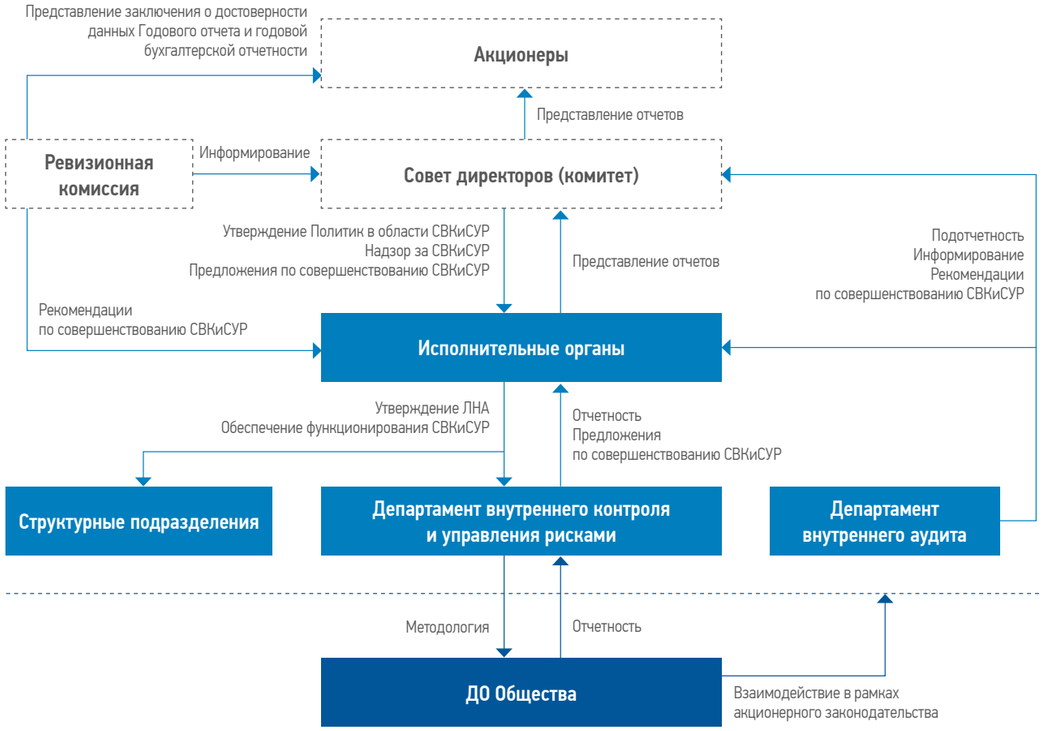
В целях единообразного системного подхода к организации управления рисками в Обществе решением Совета директоров от 11.03.2021 (протокол от 11.03.2021 № 530) утверждено Положение о системе управления рисками Общества. Положение о системе управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки эффективности СУР.

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- Методологические документы в области управления рисками;
- Инструкция по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками;
- Порядок идентификации рисков в Обществе;
- Рекомендации по проведению оценки эффективности мероприятий по управлению рисками;
- Перечень владельцев ключевых операционных рисков.

(1) Протокол Совета директоров Общества от 02.06.2017 № 369
(2) Приказ Общества от 01.07.2021 № 205/315

Взаимодействие между участниками СВКиСУР



Этапы процесса управления рисками и их взаимосвязь представлены на схеме:

Предпочтительный риск (риск-аппетит) — это предельно допустимый уровень рисков, который Общество считает приемлемым в процессе достижения целей Общества и готово поддерживать. Приказом Общества от 22.08.2022 № 264/405 утвержден Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «ФСК ЕЭС», устанавливающий принципы и подходы к определению предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества.

Предпочтительный риск Общества утвержден решением Совета директоров (протокол от 27.06.2022 № 580).

По итогам 2022 года целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества соблюдены.

Целевые показатели риск-аппетита

Общество обеспечивает **надежное и качественное электроснабжение**

Общество обеспечивает реализацию обязательств Политики в области **охраны труда и принципов Концепции «нулевого травматизма»**

Общество обеспечивает развитие и повышение **доступности электросетевой инфраструктуры**

Общество обеспечивает достижение установленного **целевого значения показателя уровня потерь электроэнергии** (%)

Общество стремится к **сохранению устойчивого финансового положения**

Общество стремится к **снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду**

Общество обеспечивает **соблюдение прав акционеров**

Общество **не приемлет нарушение требований**, установленных законодательством Российской Федерации

Общество стремится к обеспечению **технологического и инновационного развития** путем внедрения научных разработок и цифровых технологий

Общество обеспечивает **развитие кадрового потенциала** электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности производственным персоналом

Оценка эффективности СВКиСУР

Для гарантии того, что СВКиСУР эффективны и соответствуют объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВКиСУР: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренним аудитором Общества ежегодно проводится комплексная оценка СВКиСУР и ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости. В Обществе определено шесть уровней зрелости. Отчет внутреннего аудитора по итогам 2022 года будет рассмотрен на заседании Совета директоров, указанный вопрос предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров 03.05.2023 (протокол от 03.05.2023 № 154). По результатам оценки уровень зрелости СВК оценен на 5,4 балла, уровень зрелости СУР оценен на 5,3 балла.

Ключевые меры, направленные на совершенствование СВКиСУР, реализованные в 2022 году:

- утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества (протокол Совета директоров от 27.06.2022 № 580);
- актуализированы методологические документы в области управления рисками, в том числе Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества;
- завершены работы по созданию Автоматизированной системы внутреннего аудита, контроля и управления рисками Общества (далее — АС ВАКиУР), с 30.12.2022 АС ВАКиУР переведена в промышленную эксплуатацию в исполнительном аппарате и филиалах Общества;
- проведены обучающие мероприятия для работников Группы компаний «Россети» по вопросам организации и функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.

Планы по совершенствованию СВКиСУР в 2023 году:

- формирование единой Политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети»);
- актуализация нормативно-методологических документов в области СВКиСУР;
- совершенствование подходов к интеграции управления рисками в ключевые бизнес-процессы;
- развитие культуры осведомленности о рисках, внедрение интерактивного онлайн курса «Основы управления рисками и внутреннего контроля» для прохождения обучения работниками Группы компаний «Россети».

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Служба внутреннего аудита

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита. Цели внутреннего аудита Общества, подходы к его организации соответствуют нормам, установленным в п. 2 ст. 87.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В соответствии с Положением о внутреннем аудите Общества[(1)] (далее — Положение о внутреннем аудите) Департамент внутреннего аудита функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, рассмотрение существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита, предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, а также утверждение условий трудового договора с руководителем внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций Совету директоров и исполнительным органам Общества, направленной на совершенствование и повышение эффективности управления Обществом. Внутренний аудит создан с целью систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления.

Цели, задачи и функции внутреннего аудита определены в Положении о внутреннем аудите.

Реализация функции внутреннего аудита в Обществе осуществляется с соблюдением следующих основных принципов:

- независимость
- честность
- объективность
- конфиденциальность
- профессиональная компетентность

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие деятельность внутреннего аудита:

- Положение о внутреннем аудите Общества (в новой редакции);
- Кодекс этики внутренних аудиторов Общества, утвержденный приказом Общества от 06.07.2017 № 261 и предварительно одобренный Комитетом по аудиту Совета директоров Общества[(2)];
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества[(3)];
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с рекомендациями Банка России и Росимущества, Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

По состоянию на 31.12.2022 штатная численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла

15,5 штатных единиц

(1) Утверждено решением Совета директоров Общества 22.12.2021, протокол от 22.12.2021 № 561
(2) Протокол Комитета по аудиту Совета директоров Общества от 30.05.2017 № 62
(3) Утверждена решением Совета директоров Общества, протокол от 20.10.2022 № 592

Ключевые решения и меры по совершенствованию системы внутреннего аудита

Решением Совета директоров Общества 24.01.2022 утверждены план работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2022 год, а также бюджет Департамента внутреннего аудита Общества на 2022 год[(1)].

Получение обратной связи от Комитета по аудиту Совета директоров Общества (далее — Комитет по аудиту) осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2022 года соответствует оценке «4» (полностью соответствует) согласно Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества[(2)].

За Департаментом внутреннего аудита Общества закреплено методологическое и оперативное сопровождения деятельности подразделений внутреннего аудита ДО Общества.

По итогам проведенной в 2019 году внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита компаний Группы «Россети» деятельность внутреннего аудита Общества оценена как «в целом соответствует» требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита, выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита[(3)].

Подходы к оценке деятельности исполнительных органов и результаты такой оценки в отчетном периоде[(4)]

Методология и порядок проведения оценки корпоративного управления в Обществе определены в Методике оценки корпоративного управления в Обществе, утвержденной приказом Общества от 11.04.2019 № 116 (далее — Методика оценки), и соответствуют рекомендациям Банка России и Росимущества. Оценка корпоративного управления проводится путем установления соответствия его компонентов критериям через ответы на вопросы по каждому из компонентов корпоративного управления, включая: права акционеров, Совет директоров, исполнительное руководство, прозрачность и раскрытие информации, управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит, корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

Внутренними аудиторами Общества в 2022 году была проведена ежегодная оценка корпоративного управления. Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе за 2021/2022 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 13.12.2022 (протокол заседания от 15.12.2022 № 601)[(5)].

А.С. УЛЬЯНОВ

Директор по внутреннему аудиту

Изменились ли задачи внутреннего аудита в связи с изменением экономической ситуации?

Задачи принципиально не изменились. В Компании выстроена эффективная система внутреннего аудита, позволяющая предоставлять независимые и объективные данные Совету директоров и Генеральному директору, несмотря на появление новых вызовов.

Своевременное реагирование менеджмента на рекомендации внутреннего аудита дает возможность своевременно нивелировать риски финансовых потерь и репутационные риски. В 2022 году внутренним аудитом проведено 45 мероприятий, в том числе 26 проверочных. Подготовлен план корректирующих мероприятий, которые направлены на устранение выявленных недостатков наиболее рациональным образом.

Продолжилась планомерная работа по развитию функции внутреннего аудита с применением новых практик. В том числе речь идет о реализации современных ИТ-решений, позволяющих систематизировать процессы, повысить качество информационного обмена, снизить долю ручных операций, увеличить скорость подготовки отчетности.

(1) Протокол заседания Совета директоров Общества от 25.01.2022 № 564
(2) Утверждено решением Совета директоров Общества 17.10.2022, протокол от 20.10.2022 № 592
(3) Итоги внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети» и ДЗО рассмотрены Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Россети» 16.01.2020 (протокол № 113) и Советом директоров Общества 02.04.2020 (протокол № 401)
(4) Информация подготовлена в соответствии с рекомендациями ПАО Московская Биржа по совершенствованию качества раскрытия информации в годовом отчете ПАО «ФСК ЕЭС» за 2021 год (письмо от 12.01.2022 № ТМ/146/48)
(5) Более подробная информация о результатах самооценки качества корпоративного управления представлена в разделе «Общая информация о корпоративном управлении» Отчета

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами МСФО и РСБУ. Кандидатура внешнего аудитора финансовой отчетности утверждается годовым Общим собранием акционеров Компании. Кандидатура определяется на основании конкурсных процедур, обеспечивающих объективный выбор.

Комитет по аудиту на регулярной основе рассматривает итоги аудиторских проверок, вопросы эффективности внешнего аудита отчетности и иные аспекты, связанные с взаимодействием внешнего аудитора и Общества.

Итоги аудиторской проверки, заключение аудитора и эффективность процесса внешнего аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2021 год были рассмотрены Комитетом по аудиту на заседании 14.06.2022[(1)]. По итогам оценки, проведенной на основании утвержденной Комитетом методики, Комитет по аудиту принял решение о соответствии качества выполнения аудиторской проверки ожиданиям Общества, о соответствии аудиторского заключения, процедур взаимодействия внешнего аудитора и Комитета требованиям нормативных актов. Также Комитетом были даны рекомендации по повышению качества взаимодействия и оказываемых услуг, подготовленные по итогам проведенного анализа.

Кандидатура аудитора (аудиторской организации) для оказания услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО Общества за 2022 год была определена по итогам проведения конкурентной закупочной процедуры (запроса предложений). Кандидатура аудитора, а также вопросы размера оплаты аудиторских услуг были предварительно рассмотрены и рекомендованы Комитетом по аудиту Совета директоров Общества[(2)].

Годовым Общим собранием акционеров Общества от 28.06.2022 года принято решение утвердить аудитором Общества объединение аудиторов (коллективного участника) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) (прежнее наименование — ООО «Эрнст энд Янг») и АО Аудиторская компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» (член коллективного участника).

В соответствии с решением Совета директоров Компании[(3)] размер оплаты услуг аудитора Компании по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2022 год составляет 39 147 900 руб. 00 коп., включая НДС.

Аудитор не оказывал Обществу в 2022 году неаудиторских и иных консультационных услуг.

Стоимость аудита

	2018	2019	2020	2021	2022
Аудит отчетности по РСБУ и МСФО, руб. (с НДС)	21 805 720	22 175 308	22 175 308	37 730 133	**39 147 900**
Иные услуги, руб. (с НДС)	Не оказывались	Не оказывались	Не оказывались	Не оказывались	**Не оказывались**
Всего	**21 805 720**	**22 175 308**	**22 175 308**	**37 730 133**	**39 147 900**

(1) Протокол заседания Комитета по аудиту Совета директоров от 14.06.2022 № 142
(2) Протокол заседания Комитета по аудиту Совета директоров от 05.05.2022 № 141
(3) Протокол заседания Совета директоров от 27.05.2022 № 576

Аудитор отчетности Общества – объединение аудиторов (ООО «ЦАТР-Аудиторские услуги» и АО АК «Деловой профиль»):

Полное фирменное наименование:
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги» (прежнее наименование — Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»)
Сокращенное фирменное наименование: ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (прежнее наименование — ООО «Эрнст энд Янг»)
Место нахождения: Россия, 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
ИНН: 7709383532
ОГРН: 1027739707203
Телефон: +7(495) 648 96 42; +7 (495) 641 29 07
Адрес электронной почты: Tatyana.Okolotina@b1.ru
Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»
Адрес СРО: 119192, Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корп. 4

Полное фирменное наименование:
Акционерное общество Аудиторская компания «Деловой профиль»
Сокращенное фирменное наименование: АО АК «Деловой профиль»
Место нахождения: Россия, 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70
ИНН: 7735073914
ОГРН: 1027700253129
Телефон: +7 (495) 740-16-01
Адрес электронной почты: info@delprof.ru
Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»
Адрес СРО: 119192, Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корп. 4

УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ

Структура Группы компаний «Россети»

По состоянию на 31.12.2022 ПАО «Россети» имело 44 региональных филиалов, в том числе 7 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС), 1 филиал Центр технического надзора, 35 филиалов «Предприятие магистральных электрических сетей» (ПМЭС) и Специализированная производственная база «Белый Раст».

По состоянию на 31.12.2022 ПАО «Россети» участвовало в 21 хозяйственном обществе, осуществляющих деятельность в различных отраслях, в том числе обеспечивающих функционирование электросетевого хозяйства.

Структура Группы компаний «Россети» на конец отчетного года и до завершения реорганизации Общества

ДОЧЕРНИЕ, ЗАВИСИМЫЕ И ДРУГИЕ ОБЩЕСТВА, В КОТОРЫХ УЧАСТВУЕТ КОМПАНИЯ

Дочерние общества с долей участия в уставном капитале 100%	Дочерние общества с долей участия в уставном капитале 75-99%	Дочерние общества с долей участия в уставном капитале 50-74%	Зависимые и другие общества с долей участия в уставном капитале менее 50%
ООО «Индекс Энергетики — ФСК ЕЭС»	ОАО «Томские магистральные сети» (90,48%)	АО ОЭС «СакРусэнерго» (50,00%)	ПАО «Интер РАО» (8,57%)
ООО «ФСК — Управление активами»	ООО «АйТи Энерджи Сервис» (80,001%)		АО «АКРА» (3,70%)
АО «МУС Энергетики»	ОАО «Нурэнерго» (77,00%)		ПАО «Россети Северный Кавказ» (0,243%)
АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	АО «ЭНИН» (68,66%)		ПАО «Россети» (0,151%)
АО «ЦИУС ЕЭС»			АО «ТайгаЭнергоСтрой» (0,00067%)
АО «Электросетьсервис ЕНЭС»			
АО «ЭССК ЕЭС»			
АО «Кубанские магистральные сети»			
АО «АПБЭ»			
АО «Мобильные ГТЭС»			
АО «Читатехэнерго»			

После отчетной даты по итогам реорганизации ПАО «Россети» имеет 45 региональных филиалов, в том числе 7 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС), 1 филиал Центр технического надзора, 36 филиалов «Предприятие магистральных электрических сетей» (ПМЭС)[(1)] и Специализированная производственная база «Белый Раст».

После отчетной даты по итогам реорганизации ПАО «Россети» участвует в 46 хозяйственных обществах[(2)], осуществляющих деятельность в различных отраслях, в том числе обеспечивающих функционирование электросетевого хозяйства.

(1) После отчетной даты 20.02.2023 был зарегистрирован вновь созданный филиал - Черноморское предприятие магистральных электрических сетей
(2) После отчетной даты в связи с завершением реорганизации Общество (1) прекратило участие в ПАО «Россети», ОАО «Томские магистральные сети», АО «Кубанские магистральные сети», (2) увеличило доли участия в ряде компаний, и (3) стало участвовать в других организациях — АО «Россети ЦТЗ», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Цифра», АО «Тываэнергосбыт», ПАО «Россети Кубань», АО «Чеченэнерго», ПАО «ТРК», ПАО «Россети Юг», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Северо-Запад», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «СЗЭУК», АО «Севкавказэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнергосбыт», АО «Каббалкэнерго», АО «Ингушэнерго», ОАО «Инженерный центр энергетики Урала», ОАО «ИЦЭ Поволжья». Общее количество других юридических лиц с участием Общества после 09.01.2023 — 46 компаний

Структура Группы компаний «Россети» после реорганизации Общества (с 09.01.2023)

ДОЧЕРНИЕ, ЗАВИСИМЫЕ И ДРУГИЕ ОБЩЕСТВА, В КОТОРЫХ УЧАСТВУЕТ КОМПАНИЯ

Дочерние общества с долей участия в уставном капитале 100%	Дочерние общества с долей участия в уставном капитале 75–99%	Дочерние общества с долей участия в уставном капитале 50–74%	Зависимые и другие общества с долей участия в уставном капитале менее 50%
АО «Россети Тюмень»	ПАО «Россети Кубань» (99,69%)	ПАО «Россети Волга» (68,47%)	АО «СЗЭУК» (49,00%)
АО «Россети Янтарь»	ПАО «Россети Северный Кавказ» (97,13%)	ПАО «Россети Ленэнерго» (67,48%)	АО «Севкавказэнерго» (49,00%)
ООО «АйТи Энерджи Сервис»	АО «Чеченэнерго» (88,84%)	АО «Каббалкэнерго» (65,27%)	АО «Ингушэнерго» (49,00%)
АО «АПБЭ»	ПАО «ТРК» (86,40%)	ПАО «Россети Сибирь» (57,90%)	ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» (25,00%)
АО «Мобильные ГТЭС»	ПАО «Россети Юг» (84,16%)	ПАО «Россети Северо-Запад» (55,38%)	ОАО «ИЦЭ Поволжья» (25,00%)
АО «Читатехэнерго»	ПАО «Россети Сибирь Тываэнерго» (76,61%)	ОАО «МРСК УРАЛА» (55,23%)	ПАО «Интер РАО» (8,57%)
АО «ЭНИН»		ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» (51,00%)	АО «АКРА» (3,70%)
АО «Россети Цифра»		ПАО «Россети Московский регион» (50,90%)	АО «ТайгаЭнергоСтрой» (0,00067%)
АО «Тываэнергосбыт»		ПАО «Россети Центр» (50,69%)	
ООО «Индекс Энергетики — ФСК ЕЭС»		ПАО «Россети Центр и Приволжье» (50,40%)	
ООО «ФСК — Управление активами»		АО ОЭС «СакРусэнерго» (50,00%)	
АО «МУС Энергетики»			
АО «НТЦ ФСК ЕЭС»			
АО «ЦИУС ЕЭС»			
АО «Электросетьсервис ЕНЭС»			
АО «ЭССК ЕЭС»			
АО «Россети ЦТЗ»			
АО «НИЦ ЕЭС»			
ОАО «Нурэнерго»			
АО «Карачаево-Черкесскэнерго»			
АО «Калмэнергосбыт»			
АО «Тываэнергосбыт»			

Ключевые механизмы управления дочерними обществами

Основным механизмом взаимодействия Общества с ДО является определение Обществом позиции для голосования в отношении дочерних обществ либо принятие решений в качестве единственного акционера в отношении 100% дочерних организаций. Перечисленные инструменты позволяют Обществу контролировать принятие органами управления дочерних обществ решений по ключевым вопросам их деятельности. Перечень вопросов определяется Уставами Общества и его дочерних обществ.
В 2022 году Советом директоров Общества было рассмотрено 16 вопросов (10% от общего количества рассмотренных вопросов) об определении позиции по вопросам повесток дня Общих собраний акционеров и Советов директоров дочерних обществ.

(1) Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети»)

Как изменилась структура управленческого аппарата Компании? Оказал ли влияние процесс реорганизации на кадровый состав филиалов и дочерних обществ?

Процесс совершенствования управленческих функций Группы «Россети» был начат в 2020 году. На первом этапе было проведено объединение исполнительных аппаратов Публичных акционерных обществ «Российские сети» и «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» с оптимизацией численности, в том числе на уровне Правления.

В январе 2023 года в Группе «Россети» завершилась реорганизация в форме присоединения к новой головной структуре[1] Публичного акционерного общества «Российские сети», акционерных обществ «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС», «Томские магистральные сети» и «Кубанские магистральные сети». В связи с прекращением их деятельности осуществлен перевод сотрудников в объединенную Компанию[1].

Семь филиалов — МЭС, отвечающих за надежную работу и развитие Единой национальной электрической сети в регионах, в результате реорганизации сохранили свой статус, цели и задачи, а также организационную структуру.

Дочерние и зависимые общества ПАО «Россети», включая 16 распределительных электросетевых организаций, продолжают операционную деятельность в прежнем режиме.

В.В. ХАРИТОНОВ

Заместитель Генерального директора — руководитель аппарата

Политики в области управления дочерними обществами

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Выстраивание диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компаний Группы «Россети» осуществляется в том числе в рамках очных заседаний советов директоров компаний Группы «Россети», членами советов директоров, в том числе председателями которых являются высшие менеджеры ПАО «Россети», а также в рамках участия в годовых Общих собраниях акционеров компаний Группы «Россети».

Управление дочерними обществами, а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «Россети», регламентируется следующими внутренними документами Компании:

- Положение об управлении дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС», а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Стандарт формирования и представления Итоговых поручений представителям ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросам повесток дня Общих собраний акционеров (участников, членов) и заседаний Советов директоров (Наблюдательных советов) организаций, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС» или в состав коллегиальных органов которых избраны работники ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденный совместным приказом ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети» от 01.08.2022 № 243/373;
- Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности дочерних и иных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Порядок бизнес-планирования дочерних и зависимых обществ ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение об обеспечении финансовой устойчивости дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС», а также иных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Порядок взаимодействия подразделений исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» с дочерними и иными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС», в части сбора информации и проверки полученных данных для расчета и оценки исполнения КПЭ;
- приказ ПАО «ФСК ЕЭС» «Об утверждении стандартов и типовых положений по управлению ДЗО»;
- приказ ПАО «ФСК ЕЭС» «Об организации работы представителей ПАО «ФСК ЕЭС» в советах директоров и комитетах организаций, не являющихся дочерними обществами ПАО «ФСК ЕЭС»;
- иные внутренние документы ПАО «Россети».

СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ЭТИКИ

Антикоррупционная деятельность

Осознавая высокую степень ответственности перед обществом, регуляторами и органами власти, Группа компаний «Россети» реализует единые высокие требования в области антикоррупционного законодательства. Эта деятельность носит системный характер и закреплена в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, согласно которой ПАО «Россети» призвано координировать деятельность всех сетевых организаций в области антикоррупционной политики.

Группа компаний «Россети» присоединилась к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, добровольно разрабатывает и внедряет комплекс организационных, разъяснительных и иных мер по соблюдению работниками запретов, ограничений и требований, установленных в целях предупреждения коррупции и унификации антикоррупционных стандартов.

В Группе компаний «Россети» приняты единые Антикоррупционная политика, Кодекс корпоративной этики и должностного поведения, положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов, порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции, антикоррупционный стандарт, другие локальные нормативные акты в области предупреждения и профилактики коррупции.

Компании электросетевого комплекса заявляют о полном неприятии коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает запрет для руководителей, работников, а также иных лиц, действующих от имени компаний и/или в ее интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.

Антикоррупционная деятельность в Группе компаний «Россети» направлена на снижение рисков нанесения Обществу материального и репутационного ущерба от коррупционных правонарушений.

Действие положений Антикоррупционной политики и Кодекса этики распространяются на работников ПАО «Россети», деловых партнеров и контрагентов, а также иных заинтересованных сторон в силу Антикоррупционных обязательств и соглашений. В 2022 году все работники и подрядчики Группы были проинформированы об антикоррупционных политиках и процедурах — через подписание антикоррупционных обязательств и оговорок, информационные рассылки, публикации на корпоративных сайтах и в корпоративных СМИ.

Управление конфликтом интересов

С 2017 года в компаниях Группы «Россети» действует система электронного декларирования конфликта интересов, интегрированная с Системой профессионального анализа рынка и компаний (СПАРК), а также внутренней системой – Автоматизированной системой Анализа и сбора информации о бенефициарах (АС АСИБ). В 2022 году 47 957 работников приняло участие в декларировании конфликта интересов. По итогам декларационной кампании выявлено 3 ситуации конфликта интересов и 131 предконфликтная ситуация (урегулированы в течение 2022 года).

В 2022 году Центральной комиссией ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, комиссиями по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ДО ПАО «Россети» проведено более 200 заседаний с участием работников блока безопасности ПАО «Россети».

Проведена проверка справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2021 год 277 руководителей ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети» и 1 016 близких родственников декларантов. По результатам проведенной проверки наличие признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений не выявлено.

В отчетном периоде проведены проверочные мероприятия в отношении 496 кандидатов на трудоустройство в Общество (в целом по Группе проверены более 27 700 кандидатов), дано 5 отрицательных заключений (несоответствие квалификационным требованиям, наличие информации компрометирующего характера). В целом по Группе компаний «Россети» дано более 920 отрицательных заключений.

Антикоррупционный контроль закупочной деятельности

В Группе компаний «Россети» применяется Автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах, позволяющая подтверждать достоверность предоставляемых контрагентами сведений, выявлять признаки аффилированности, конфликта интересов и иных злоупотреблений. В 2022 году в Группе компаний «Россети» проверено 48 500 бенефициаров контрагентов.

За 2022 год в Группе компаний «Россети» проверено более 88 600 участников закупочных процедур Группы компаний «Россети». В ходе проверочных мероприятий выявлено более 3 380 нарушений (в том числе признаки конфликта интересов, аффилированности, ценового сговора, подделки документов, лоббирования интересов участника), по которым были приняты действенные меры, в том числе из-за выявленных нарушений отменены результаты более 540 закупочных процедур на общую сумму более 786 млн руб., отклонено 2 249 участников закупочных процедур.

Рассмотрено более 17 000 материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение центральных закупочных органов Группы компаний «Россети».

По результатам проверки обоснованности начальной (максимальной) цены экономия по итогам выданных заключений в Группе компаний «Россети» при проведении закупочных процедур по инициативе блоков безопасности ДО составила более 1,57 млрд руб.

В 2022 году подтвержденных случаев коррупции и судебных дел в отношении работников Общества не было.

В сентябре 2022 года уровень системы антикоррупционных мер в Группе компаний «Россети» был отмечен наивысшим баллом и победой в третьем национальном Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса, организованном Российским союзом промышленников и предпринимателей. Антикоррупционный рейтинг российского бизнеса проводится РСПП в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации по выполнению Национального плана противодействия коррупции.

Вот уже третий год подряд результаты работы Группы компаний «Россети» в области противодействия коррупции получают высокую оценку российского бизнес-сообщества.

По итогам 2022 года ПАО «Россети» получила высшую оценку А1, которая свидетельствует о максимально высоком уровне противодействия коррупции и минимальном уровне коррупционных рисков. Компания сохранила место в числе лидеров рейтинга, что говорит о высоком уровне организации работы и особом внимании руководства к вопросам антикоррупционной политики.

ПАО «Россети» и его ДО включены в Сводный реестр участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса. В 2023 году компании Группы «Россети» проведут оценку эффективности реализации Антикоррупционной политики — подготовят Декларации о соблюдении положений Антикоррупционной хартии и отправят указанные документы в Торгово-промышленную палату Российской Федерации и Российский союз промышленников и предпринимателей — подтвердить соответствие требованиям Антикоррупционной хартии.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Антитеррористическая и противокриминальная защита

Антитеррористическая политика Общества проводится в строгом соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 19.09.2015 № 993 «Об утверждении требований к обеспечению безопасности линейных объектов топливно-энергетического комплекса» и заключается в организации и проведении мероприятий, направленных на усиление инженерно-технической и антитеррористической защищенности объектов Общества.

Проведенные в отчетном периоде организационно-плановые мероприятия позволили сохранить на должном уровне защищенность объектов Общества от совершения в отношении них актов незаконного вмешательства.

С учетом складывающейся оперативной обстановки проводились мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению охраны объектов.

Указанные мероприятия осуществлялись с учетом новых моделей угроз в отношении объектов электросетевого комплекса и выработанных мер по минимизации негативных последствий от их реализации.

Экономическая безопасность

В рамках реализации мероприятий по защите экономических интересов Компании в 2022 году:

- предотвращен экономический ущерб интересам Компании на сумму 1 491 млн руб.;
- по 81 заявлению, направленному в правоохранительные органы, возбуждено 61 уголовное дело. При этом 79% уголовных дел связаны с хищением третьими лицами изделий из черных и цветных металлов с объектов электроэнергетики, электротехнического оборудования;
- реализовывались мероприятия по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии на основании исполнительных документов. По результатам проведенной работы Обществу возмещено 905 млн руб.

Информацию о судебной работе по взысканию дебиторской задолженности с контрагентов и результатах данной работы за отчетный период, а также о размере исковых требований по неоконченным судебным разбирательствам, в которых Общество выступает в качестве истца, и неоконченным судебным разбирательствам, в которых Общество выступает в качестве ответчика, см. в **Приложении 1**

АНТИМОНОПОЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Антимонопольная политика ПАО «Россети» утверждена решением Совета директоров от 19.10.2018, одной из первых среди компаний электросетевого комплекса.

Целью принятия антимонопольной политики являлось обеспечение защиты прав и законных интересов потребителей, повышение качества услуг, уровня внутренней эффективности, реализация риск-ориентированного подхода в управлении Обществом.

Организация и проведение мероприятий по реализации антимонопольного комплаенса Общества проводится по таким направлениям, как: деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии, деятельность по осуществлению технологического присоединения к электрическим сетям (далее — основная деятельность), закупочная деятельность, а также защита интересов Общества в судебных органах, органах исполнительной власти, осуществление претензионной работы.

Кроме того, антимонопольный комплаенс также реализуется в имущественных и корпоративных отношениях, взаимодействии со СМИ и органами власти.

Внедрение антимонопольного комплаенса позволило более эффективно учитывать антимонопольную правоприменительную практику в деятельности Общества, в том числе при рассмотрении проектов внутренних документов Общества и формировании позиции по вопросам повестки дня на заседаниях органов управления Общества.

Результатом указанных практических шагов по реализации антимонопольной политики явилось снижение количества нарушений прав потребителей, а также достаточно низкий процент признания обоснованными обращений заявителей в антимонопольные органы. Так, в 2022 году обоснованными признано 30% всех обращений и жалоб заявителей на действия ПАО «Россети» в ФАС России (территориальные органы).

В пользу эффективности комплаенса можно отнести снижение в 2022 году количества постановлений ФАС России по основной деятельности Общества. Объяснить это можно тем, что в 50% случаях возбужденные административные дела в рамках осуществления деятельности по технологическому присоединению были прекращены после направления обоснованной позиции Общества и участия в административных расследованиях ФАС России представителей профильного и правового блоков.

Цели и соответствующие задачи ПАО «Россети» по направлению «Антимонопольный комплаенс» в 2023 году будут сосредоточены на актуализации Антимонопольной политики ПАО «Россети» и функционирующей системы внутреннего обеспечения в соответствии с требованиями антимонопольного законодательства, а также на подготовке необходимых документов по ее развитию с учетом реорганизации Общества.

Вопрос об утверждении Политики функционирования системы внутреннего обеспечения в соответствии с требованиями антимонопольного законодательства ПАО «Россети» запланирован к рассмотрению в 2023 году.

Также запланированы такие мероприятия как:

- внедрение сетевой отчетности для ДЗО ПАО «Россети» в целях своевременного и полного получения информации об административных делах о нарушении правил (порядка обеспечения) недискриминационного доступа, порядка подключения (технологического присоединения), а также деятельности по обжалованию постановлений о назначении административных штрафов;
- идентификация, анализ и оценка антимонопольных рисков, формирование перечней и матриц рисков, определение мер по снижению антимонопольных рисков, мониторинг за функционированием антимонопольного комплаенса;
- разработка программы обучения и формата контроля знаний антимонопольного законодательства среди работников ПАО «Россети».

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

По состоянию на 31.12.2022 уставный капитал ПАО «Россети» составлял 637 332 661 531 рублей 50 копеек и состоял из 1 274 665 323 063 обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая. Устав ПАО «Россети» в редакции, действовавшей на 31.12.2022, также предусматривал наличие объявленных акций в количестве 1 748 834 450 193 обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая общей номинальной стоимостью 874 417 225 096 рублей 50 копеек.

По результатам реорганизации Общества в форме присоединения к нему 4 юридических лиц (после отчетной даты) уставный капитал Общества был увеличен до 1 056 730 050 738 рублей 50 копеек, при этом общее количество размещенных Обществом акций составило 2 113 460 101 477 штук. Также с учетом внесенных в Устав Общества изменений предусмотрено право Общества дополнительно разместить 11 524 487 397 обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая общей номинальной стоимостью 5 762 243 698 рублей 50 копеек.

Информация о размещенных выпусках акций доступна на сайте **www.rosseti.ru** в разделе «Акционерам и инвесторам / Акционерный капитал / Сведения о выпусках акций».

Как учитывались интересы акционеров в процессе реорганизации?

Основной задачей было установление справедливых, экономически обоснованных коэффициентов конвертации акций присоединяемых обществ в акции дополнительных выпусков объединенной Компании. Учитывалось влияние волатильности рынка после объявления о реорганизации и соблюдение интересов стратегических акционеров.

Для этого мы использовали средневзвешенную стоимость акций публичных компаний, определенную по итогам торгов на Московской Бирже на момент объявления о реорганизации. В отношении акций непубличных компаний, участвующих в реорганизации, была проведена оценка их рыночной стоимости независимым оценщиком. В итоге имущественные интересы и права акционеров были полностью учтены, что подтверждается регистрацией Банком России итогов размещения дополнительных выпусков акций.

Помимо этого, на всех этапах реорганизации Компания осуществляла полное раскрытие информации в предусмотренные законодательством РФ объеме и сроки, не прибегая к возможности ограничения такого раскрытия.

Акционерам, которые были не согласны с реорганизацией и проголосовали против либо не приняли участие в голосовании на Общем собрании по вопросу о реорганизации, была предоставлена возможность продать принадлежащие им акции Компании по рыночной стоимости. Данная процедура установлена Федеральным законом «Об акционерных обществах». В рамках реорганизации были выкуплены акции на общую сумму около 1,4 млрд руб.

М.Г. ТИХОНОВА

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

Информация о размещении Обществом дополнительных акций

Внеочередным Общим собранием акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27) принято решение о реорганизации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» путем присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети».

В рамках проводимой реорганизации 15.12.2022 Банком России зарегистрировано четыре дополнительных выпуска акций Общества в количестве:

- 1 332 410 403 620 шт. для конвертации обыкновенных акций Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 24 951 509 360 шт. для конвертации привилегированных акций Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 259 234 834 шт. для конвертации привилегированных акций типа А Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети»;
- 391 213 302 379 шт. для конвертации обыкновенных акций Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС».

После завершения отчетного периода, 09.01.2023, в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о завершении реорганизации и прекращении деятельности присоединяемых обществ, а также осуществлена конвертация акций присоединяемых обществ в акции Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»[(1)].

В соответствии с подпунктом 3 пункта 4 статьи 17 Федерального закона «Об акционерных обществах» часть принадлежавших присоединяемому Публичному акционерному обществу «Российские сети» обыкновенных акций Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» в количестве 898 515 184 382 шт. была погашена при присоединении.

После завершения дополнительной эмиссии акций уставный капитал Общества составляет 2 113 460 101 477 шт. обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,5 руб. за одну акцию.

Общество не имеет в структуре акционерного капитала привилегированных акций.

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска акций	Дата государственной регистрации дополнительного выпуска акций	Способ размещения	Количество размещенных акций	Дата государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска акций
1-01-65018-D-105D	15.12.2022	Конвертация при присоединении	1 324 899 011 035	26.01.2023
1-01-65018-D-106D	15.12.2022	Конвертация при присоединении	20 966 437 226	26.01.2023
1-01-65018-D-107D	15.12.2022	Конвертация при присоединении	231 212 156	26.01.2023
1-01-65018-D-108D	15.12.2022	Конвертация при присоединении	391 213 302 379	26.01.2023

Информация об акционерах Общества[(2)]

	На 31.12.2022		После реорганизации (31.01.2023)	
	Количество	Доля	Количество	Доля
Физические лица[(3)]	550 473	5,70%	924 420	6,59%
Юридические лица, в том числе:	2 013	93,32%	2 833	86,42%
— доверительные управляющие	99	0,95%	125	1,22%
Казначейский счет эмитента	1	0,31%	1	6,00%

(1) 27.04.2023 Банком России принято решение об аннулировании индивидуальных кодов дополнительных выпусков, в результате чего акции дополнительных выпусков объединились с основным выпуском

(2) Информация об общем количестве акционеров Общества представлена без учета акций, находящихся на лицевых счетах номинальных держателей, не предоставивших информацию о своих клиентах на соответствующие даты

(3) Включая счета общей долевой собственности

Структура акционерного капитала ПАО «Россети»

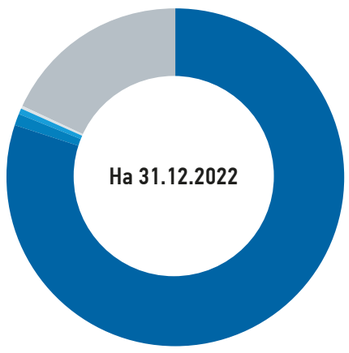
Диапазон владения	На 31.12.2022				После реорганизации (31.01.2023)			
	Счета владельцев и доверительных управляющих		Количество обыкновенных акций на счетах		Счета владельцев и доверительных управляющих		Количество обыкновенных акций на счетах	
	Количество	Доля	Количество	Доля	Количество	Доля	Количество	Доля
Менее 0,01%	552 353	99,9757%	71 509 448 984	5,61%	927 115	99,9850%	132 372 770 544	6,26%
0,01% – 0,05%	90	0,0163%	27 374 977 987	2,15%	91	0,0098%	49 453 546 679	2,34%
0,05% – 0,1%	13	0,0024%	14 435 462 208	1,13%	17	0,0018%	27 853 053 634	1,32%
0,1% – 0,5%	23	0,0042%	65 259 662 313	5,12%	24	0,0026%	119 603 881 765	5,66%
0,5% – 1,0%	5	0,0009%	43 487 633 528	3,41%	4	0,0004%	53 090 245 385	2,51%
1,0% – 2,0%	2	0,0004%	31 239 092 651	2,45%	1	0,0001%	26 709 536 416	1,26%
Более 2,0%	1	0,0002%	1 021 359 045 392	80,13%	2	0,0002%	1 704 377 067 054	80,64%
Всего	552 487	100,0000%	1 274 665 323 063	100,00%	927 254	100,0000%	2 113 460 101 477	100,00%

На конец отчетного периода (31.12.2022) крупнейшим акционером Общества являлось Публичное акционерное общество «Российские сети», которое владело 80,13% голосующих (обыкновенных) акций Общества. Российская Федерация в лице Росимущества по состоянию на 31.12.2022 владела 0,59% акций Общества. Между контролирующим акционером Общества и Росимуществом действовало соглашение о порядке управления и голосования акциями Общества. С учетом данного соглашения степень контроля Росимущества (прямого и косвенного) составляла 80,72%. В 2022 году решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотой акции») не принималось.

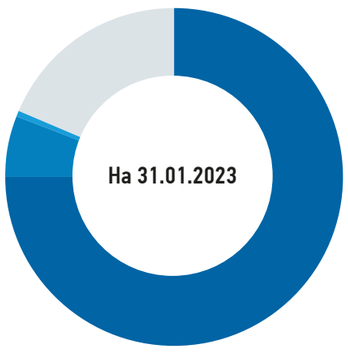
По итогам реорганизации, завершенной 09.01.2023, крупнейшим акционером Общества стала Российская Федерация в лице Росимущества, которая получила в собственность 75,000048% голосующих акций Общества.

Структура акционерного капитала Общества

%



80,13 Российские сети
1,08 Квазиказначейские акции[(1)]
0,59 Росимущество
0,31 Казначейские акции
17,9 Прочие (Free-float)



75,000048 Росимущество
5,999270 Казначейские акции
0,649512 Квазиказначейские акции
18,351170 Прочие (Free-float)

В Обществе отсутствуют сведения о существовании других долей владения акциями, превышающих 5%.

(1) ООО «ФСК — Управление активами»

ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Биржи, на которых обращаются акции Общества[1]:

Ценные бумаги ПАО «Россети» обращаются на Московской фондовой бирже.

MOEX МОСКОВСКАЯ БИРЖА

- Тикер: **FEES**
- Котировальный список: **первый**
- Сегмент: **основной рынок**

Вес акций ПАО «Россети» в базах расчета российских биржевых индексов на 30.12.2022

Наименование индекса	Код	Вес, %
Биржевые индексы		
Индекс электроэнергетики	MOEXEU	20,78
Индекс электроэнергетики в долларах	RTSeu	
Индекс средней и малой капитализации	MCXSM	5,00
Индекс средней и малой капитализации в долларах	RTSSM	
Индекс широкого рынка	MOEXBMI	0,28
Индекс широкого рынка в долларах	RUBMI	
Индекс акций компаний с государственным участием	MOEX SCI	1,13
Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью	MOEX RCI	14,58
ESG-индексы		
Индекс МосБиржи — РСПП «Вектор устойчивого развития российских эмитентов»	MRSVR	4,49
Индекс «Вектор устойчивого развития»	MRSV	4,01

Итоги торгов акциями Общества на Московской Бирже

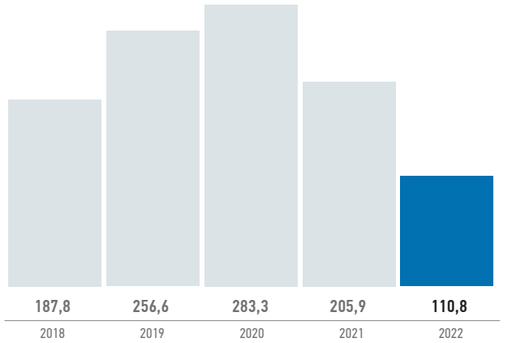
	Цена закрытия, руб./акция	Макс, руб./акция	Мин, руб./акция	Объем, шт.	Капитализация, млрд руб.
2018	0,14812	0,14588	0,19150	359 195 770 000	187,8
2019	0,20064	0,14700	0,20980	288 508 910 000	256,6
2020	0,22210	0,13636	0,24322	681 144 190 000	283,3
2021	0,16214	0,15784	0,23208	357 636 820 000	205,9
2022 I кв.	0,11214	0,17204	0,08524	123 863 410 000	143,0
2022 II кв.	0,09026	0,11458	0,08412	46 885 170 000	115,1
2022 III кв.	0,077	0,10198	0,07486	95 811 560 000	98,1
2022 IV кв.	0,08638	0,08954	0,07678	40 121 880 000	110,8

(1) 27.04.2023 Банком России принято решение об аннулировании индивидуальных кодов дополнительных выпусков, в результате чего акции дополнительных выпусков объединились с основным выпуском

Динамика стоимости акций ПАО «Россети» (ранее ПАО «ФСК ЕЭС») за 2018–2022 гг.

Динамика изменения капитализации Общества в 2018–2022 гг.

Рыночная капитализация



Динамика капитализации ПАО «Россети» (ранее ПАО «ФСК ЕЭС») за 2018–2022 гг.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Действующая дивидендная политика Компании обеспечивает оптимальный баланс между интересами акционеров (инвесторов) и Общества, что выражается в регулярных, стабильных и прозрачных выплатах дивидендов акционерам. Дивидендная доходность акций ПАО «Россети» за последние 5 лет остается одной из самых высоких в электроэнергетической отрасли. В этой связи в 2022 году у Компании отсутствовали планы по изменению или корректировке действующей редакции дивидендной политики Общества.

Вместе с тем, в рамках формирования и утверждения новой Стратегии развития Группы компаний «Россети» в 2023 году могут быть сформулированы новые принципы и предложения по корректировке дивидендной политики для повышения привлекательности акций ПАО «Россети» со стороны акционеров.

В 2022 году в условиях повышенной волатильности рынков, с учетом геополитической ситуации и особенностей нормативного регулирования Обществом не принималось решение об объявлении и выплате дивидендов. При этом Общество продолжает на постоянной основе анализировать происходящие изменения и их влияние на вопросы дивидендных выплат.

Дивидендная история Общества за 2017–2021 гг.

	2018 (за 2017)	2019 (за 2018)	2019 (за 9 мес. 2019)	2020 (за 2019)	2021 (за 2020)	2022 (за 2021)
Общий размер дивидендов, млн руб.	18 884,7[1]	20 449,4	11 229,3	12 102,1	20 564,0	**На годовом Общем собрании акционеров Общества 28.06.2022 принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2021 года**
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,014815395834	0,016042926012	0,008809607650	0,009494338212	0,016132865449	
Дивиденды, % от чистой прибыли по РСБУ	50% (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	50% (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	–	50% (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	50% (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	
Дата объявления	28.06.2018	26.06.2019	30.12.2019	15.05.2020	29.06.2021	
Дата фактической выплаты	01.08.2018[2] 22.08.2018[3]	30.07.2019[2] 20.08.2019[3]	27.01.2020[2] 17.02.2020[3]	15.06.2020[2] 06.07.2020[3]	30.07.2021[2] 20.08.2021[3]	
Остаток невыплаченных дивидендов[4] (по состоянию на 31.12.2021), млн руб.	70	59,4	34,6	37,7	62,8	

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Обеспечение акционеров информацией о деятельности ПАО «Россети»

- Регулярное раскрытие информации о Компании: отчеты, протоколы, существенные факты, пресс-релизы
- Мероприятия, обеспечивающие информационную прозрачность
- Контакт с акционерами: оперативные ответы на вопросы

ПАО «Россети» обеспечивает регулярное, оперативное, доступное и достоверное раскрытие информации для всех заинтересованных сторон, в том числе для акционеров и инвесторов.

Особое внимание в Обществе уделяется ответам на обращения акционеров по вопросам:

- получения дивидендов;
- оформления наследства;
- внесения изменений в информацию, содержащуюся в реестре акционеров;
- совершения сделок с ценными бумагами;
- иным вопросам, связанным с осуществлением прав по ценным бумагам.

(1) С учетом дивидендов, выплаченных по итогам I кв. 2017 года
(2) Номинальным держателям и доверительным управляющим
(3) Другим зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» лицам
(4) Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов

Для создания комфортных условий для реализации акционерами прав на своевременное получение полной, достоверной информации об Обществе была организована работа нескольких форм коммуникации с акционерами — направление обращений через колл-центр и (или) форум для акционеров на сайте, направление почтовой корреспонденции и электронных сообщений на электронный адрес Компании.

Акционеры Общества могут получить консультацию не только по номеру единого информационного центра ПАО «Россети», но и по горячей линии для акционеров, организованной регистратором Общества АО «СТАТУС».

Основные события 2022 года по взаимодействию с инвесторами

На протяжении 2022 года, несмотря на выданное Правительством Российской Федерации разрешение на ограничение в раскрытии информации[1], Общество стремилось к поддержанию стабильного и открытого диалога с инвестиционным сообществом, продолжая предоставлять наиболее актуальную информацию о деятельности Компании.

После принятия стратегического решения о реорганизации, ключевой темой взаимодействия стало разъяснение деталей и нормативной базы планируемых изменений, предоставление прогнозов развития Компании и информации в отношении исполнения финансово-экономических и операционных обязательств всех реорганизуемых обществ.

Важным событием года стало вступление в силу Закона о делистинге[2] и принятие Банком России решения об автоматической конвертации депозитарных расписок, которые учитывались в российских депозитариях[3]. В рамках исполнения данного решения Общество инициировало расторжение с 09.06.2022 Депозитарного соглашения с банком-депозитарием, в соответствии с которым осуществлялось размещение депозитарных расписок на акции Общества.

По условиям соглашения держатели депозитарных расписок могли конвертировать расписки в обыкновенные акции Общества до 09.12.2022.

В связи с принятием Закона о делистинге и прекращением действия программы, депозитарные расписки на акции Общества (LSE: FEES) были исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Лондонской фондовой бирже, с 15.06.2022.

15.08.2022 Общество направило уведомление в адрес банка-кастодиана на осуществление автоматической конвертации учитываемых в российском депозитарии депозитарных расписок в соответствующее количество акций Общества.

В рамках проделанной работы по делистингу и конвертации депозитарных расписок Общество принимало участие в рабочих группах с участием банка-кастодиана, банка-депозитария, Московской Биржи и Банка России. Особый акцент был сделан на взаимодействие с держателями депозитарных расписок, разъяснении порядка процедуры конвертации, предоставлении релевантной и актуальной информации.

В 2022 году на фоне увеличения количества частных инвесторов, имеющих брокерские счета на Московской Бирже, в Обществе продолжилась работа по выстраиванию процесса эффективной коммуникации с частными инвесторами для оперативного реагирования на поступающие обращения и запросы.

КООРДИНАТЫ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ/ ЛИЦ ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРАМИ

Департамент аналитики и прогнозирования, Управление взаимодействия с аналитиками и рейтинговыми агентствами

ir@fsk-ees.ru
Телефон: +7 (495) 995 53 33, доб. 5470, 5831

Департамент корпоративного управления, Управление раскрытия информации

info@fsk-ees.ru
Телефон: +7 (800) 200 18 81, доб. 2142, 3413

Раздел для инвесторов на сайте Общества:
https://www.rosseti.ru/shareholders-and-investors/

(1) Постановление Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 № 351 «Об особенностях раскрытия и предоставления в 2022 году информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», и особенностях раскрытия инсайдерской информации в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»
(2) Федеральный закон от 16.04.2022 № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (Закон о делистинге)
(3) Решение Совета директоров Банка России от 22.07.2022 «Об установлении порядка осуществления автоматической конвертации ценных бумаг иностранных эмитентов, удостоверяющих права в отношении акций российских эмитентов, в акции российских эмитентов»

СТАБИЛЬНАЯ ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ

ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

230 Основные формы годовой бухгалтерской финансовой отчетности ПАО «Россети» за 2022 год по РСБУ

03 Отчет о корпоративном управлении

04

05 Дополнительная информация и приложения

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Федеральная сетевая компания – Россети»

МНЕНИЕ

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2022 г., отчета о финансовых результатах за 2022 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2022 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения.
Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ АУДИТА

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ	
В соответствии с п. 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» Общество по состоянию на 31 декабря 2022 г. провело тест на обесценение в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940). Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Общества, на 31 декабря 2022 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Общества на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов выручки от передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации, в том числе, таких как долгосрочные темпы роста тарифов и ставки дисконтирования. Информация о результатах анализа основных средств на предмет наличия обесценения раскрыта Обществом в пункте 5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Обществом допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних экспертов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Обществом информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.
ОБЕСЦЕНЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ	
Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества. Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 12 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва на основании оценок руководства. Мы также рассмотрели соответствующее раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности.
ПРИЗНАНИЕ, ОЦЕНКА И РАСКРЫТИЕ ОЦЕНОЧНЫХ И УСЛОВНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	
Признание, оценка и раскрытие оценочных и условных обязательств в отношении судебных разбирательств требуют большого объема суждений. Из-за важности этих вопросов и трудностей в оценке их последствий, этот вопрос был одним из наиболее существенных для нашего аудита. Информация об оценочных и условных обязательствах Общества раскрыта в пункте 14 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Наши процедуры включали в себя ознакомление с судебными исками и решениями, обсуждение потенциальных последствий условных обязательств с руководством Общества и с сотрудниками Общества, занимающимися правовыми вопросами, а также анализ адекватности сумм начисленных резервов. Мы также рассмотрели соответствующее раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

ВАЖНЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Мы обращаем внимание на пункт 1 «Общие сведения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, а именно на то, что 12 октября 2022 г. Общество изменило наименование с Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» на Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети». Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Мы обращаем внимание на пункт 22 «События после отчетной даты» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, а именно на то, что 9 января 2023 г. в единый государственный реестр юридических лиц внесены сведения о прекращении деятельности Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети» в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети», которое является универсальным правопреемником перечисленных организаций. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ВКЛЮЧЕННАЯ В ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И КОМИТЕТА ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;

- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Т.Л. Околотина.

Т.Л. Околотина, действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» на основании доверенности 18 апреля 2022 г., руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21906110171)

30 марта 2023 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги».

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети».

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1024701893336.

Местонахождение: 121353, Россия, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА

		КОДЫ		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2022
	по ОКПО	56947007		
	ИНН	4716016979		
	по ОКВЭД 2	35.12		
	по ОКОПФ/ОКФС	12247	41	
	по ОКЕИ	384		

Организация: **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности: **передача электроэнергии**

Организационно-правовая форма /форма собственности: **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес): **121353, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4**

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту: ☑ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации: **ООО «ЦАТР - аудиторские услуги»**

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7709383532
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027739707203

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4	Нематериальные активы	1110	**5 378 934**	5 438 416	5 818 991
	Результаты исследований и разработок	1120	**–**	–	–
	Нематериальные поисковые активы	1130	**–**	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	**–**	–	–
5	Основные средства	1150	**815 344 415**	1 101 170 577	1 056 944 041
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	**–**	–	–
10	Финансовые вложения	1170	**82 045 524**	60 299 242	80 826 304
	Отложенные налоговые активы	1180	**–**	–	–
6	Прочие внеоборотные активы	1190	**305 576 710**	318 338 172	257 108 746
	ИТОГО по разделу I	1100	**1 208 345 583**	1 485 246 407	1 400 698 082
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
9	Запасы	1210	**14 459 214**	13 852 322	12 604 712
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	**11 810 649**	1 692 450	2 429 859
12	Дебиторская задолженность	1230	**99 320 284**	107 751 364	124 269 834
10	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	**557 722**	846 456	15 373 796
11	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	**23 175 877**	47 597 121	23 902 506
	Прочие оборотные активы	1260	**69 788**	25 304	32 754
	ИТОГО по разделу II	1200	**149 393 534**	171 765 017	178 613 461
	БАЛАНС	1600	**1 357 739 117**	**1 657 011 424**	**1 579 311 543**
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
16	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	**637 332 662**	637 332 662	637 332 662
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	**(356 929)**	–	–
	Переоценка внеоборотных активов	1340	**–**	316 895 821	269 198 981
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	**31 867 163**	31 867 163	31 867 163
	Резервный капитал	1360	**30 739 859**	29 324 991	27 326 723
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	**180 219 301**	200 895 171	195 148 592
	ИТОГО по разделу III	1300	**879 802 056**	1 216 315 808	1 160 874 121
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
13	Заемные средства	1410	**303 715 827**	197 502 065	206 572 589
18	Отложенные налоговые обязательства	1420	**29 078 982**	115 622 077	96 827 976
	Оценочные обязательства	1430	**–**	–	–
12	Прочие обязательства	1450	**28 596 950**	26 105 723	33 282 457
	ИТОГО по разделу IV	1400	**361 391 759**	339 229 865	336 683 022
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
13	Заемные средства	1510	**22 241 058**	29 917 193	22 585 880
12	Кредиторская задолженность	1520	**85 874 256**	63 914 917	52 478 446
	Доходы будущих периодов	1530	**549 631**	576 840	600 315
14	Оценочные обязательства	1540	**7 879 335**	7 055 557	6 088 485
	Прочие обязательства	1550	**1 022**	1 244	1 274
	ИТОГО по разделу V	1500	**116 545 302**	101 465 751	81 754 400
	БАЛАНС	1700	**1 357 739 117**	**1 657 011 424**	**1 579 311 543**

Генеральный директор _____ **А.В. Рюмин**
(подпись) (расшифровка подписи)

Директор по учету и отчетности – главный бухгалтер _____ **Д.В. Наговицын**
(подпись) (расшифровка подписи)

30 марта 2023 г.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2022 ГОДА

		КОДЫ		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2022
Организация: **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»**	по ОКПО	56947007		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	4716016979		
Вид деятельности: **передача электроэнергии**	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма /форма собственности: **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	12247	41	
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2022 г.	За январь - декабрь 2021 г.
17	Выручка	2110	253 531 542	247 609 111
17	Себестоимость продаж	2120	(174 452 917)	(185 524 062)
	Валовая прибыль	2100	79 078 625	62 085 049
	Коммерческие расходы	2210	–	–
17	Управленческие расходы	2220	(6 599 279)	(7 281 294)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	72 479 346	54 803 755
	Доходы от участия в других организациях	2310	2 637 559	1 520 272
	Проценты к получению	2320	8 827 464	8 287 411
	Проценты к уплате	2330	(7 170 363)	(5 148 222)
17	Прочие доходы	2340	14 425 400	8 829 948
17	Прочие расходы	2350	(20 188 209)	(28 386 649)
	ПРИБЫЛЬ (убыток) до налогообложения	2300	71 011 197	39 906 515
18	Налог на прибыль, в том числе	2410	(16 799 689)	(9 736 943)
	Текущий налог на прибыль	2411	(5 759 049)	(5 463 475)
	Отложенный налог на прибыль	2412	(11 040 640)	(4 273 468)
	Прочее	2460	87	(2 487 210)
	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (убыток) отчетного периода	2400	54 211 595	27 682 362

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2022 г.	За январь - декабрь 2021 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	–	60 237 525
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	–	–
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль(убыток) периода	2530	–	(12 047 505)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	54 211 595	75 872 382
16	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	2900	0,0425	0,0217
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–

Генеральный директор _____ **А.В. Рюмин**
(подпись) (расшифровка подписи)

Директор по учету и отчетности – главный бухгалтер _____ **Д.В. Наговицын**
(подпись) (расшифровка подписи)

30 марта 2023 г.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

ЗА 2022 ГОД

		КОДЫ		
	Форма по ОКУД	0710004		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2022
Организация: **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»**	по ОКПО	56947007		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	4716016979		
Вид деятельности: **передача электроэнергии**	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма /форма собственности: **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	12247	41	
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	384		

1. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.[1]	**3100**	**637 332 662**	**–**	**301 066 144**	**27 326 723**	**195 148 592**	**1 160 874 121**
За 2021 г.[2]							
Увеличение капитала - всего:	3210	–	–	48 190 020	–	27 815 672	**76 005 692**
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	27 682 362	**27 682 362**
переоценка имущества	3212	x	x	48 190 020	x	–	**48 190 020**
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	–	x	133 310	**133 310**
дополнительный выпуск акций	3214	–	–	–	x	x	**–**
увеличение номинальной стоимости акций	3215	–	–	–	x	–	**x**
реорганизация юридического лица	3216	–	–	–	–	–	**–**
прочее	3217	–	–	–	–	–	**–**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	–	–	–	–	(20 564 005)	**(20 564 005)**
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	–	**–**
переоценка имущества	3222	x	x	–	x	–	**–**
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	–	x	–	**–**
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	–	–	–	x	–	**–**
уменьшение количества акций	3225	–	–	–	x	–	**–**
реорганизация юридического лица	3226	–	–	–	–	–	**–**
дивиденды	3227	x	x	x	x	(20 564 005)	**(20 564 005)**

(1) Указывается год, предшествующий предыдущему
(2) Указывается предыдущий год

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(493 180)	–	493 180	**x**
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	1 998 268	(1 998 268)	**x**
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.[1]	**3200**	**637 332 662**	**–**	**348 762 984**	**29 324 991**	**200 895 171**	**1 216 315 808**
Эффект единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»	3300	–	–	(316 895 821)	–	(73 475 207)	(390 371 028)
Величина капитала на 1 января 2022 года с учетом единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»	3301	637 332 662	–	31 867 163	29 324 991	127 419 964	825 944 780
За 2022 г.[2]							
Увеличение капитала - всего:	3310	–	–	–	–	54 214 205	**54 214 205**
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	54 211 595	**54 211 595**
переоценка имущества	3312	x	x		x	–	**–**
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	–	x	2 610	**2 610**
дополнительный выпуск акций	3314	–	–	–	x	x	**–**
увеличение номинальной стоимости акций	3315	–	–	–	x	–	**x**
реорганизация юридического лица	3316	–	–	–	–	–	**–**
Уменьшение капитала - всего:	3320	–	(356 929)	–	–	–	**(356 929)**
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	–	**–**
переоценка имущества	3322	x	x	–	x	–	**–**
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	–	x	–	**–**
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	–	–	–	x	–	**–**
уменьшение количества акций	3325	–	–	–	x	–	**–**
реорганизация юридического лица	3326	–	–	–	–	–	**–**
дивиденды	3327	x	x	x	x	–	**–**
прочее	3328	–	(356 929)	–	–	–	**(356 929)**
Изменение добавочного капитала	3330	x	x		–		**x**
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	1 414 868	(1 414 868)	**x**
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.[2]	**3300**	**637 332 662**	**(356 929)**	**31 867 163**	**30 739 859**	**180 219 301**	**879 802 056**

(1) Указывается предыдущий год
(2) Указывается отчетный год

2. КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	Изменения капитала за 2021 г.		На 31 декабря 2021 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	1 161 775 982	28 297 341	27 759 325	1 217 832 648
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики при переходе на ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды»	3410	(901 861)	(614 979)	–	(1 516 840)
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	1 160 874 121	27 682 362	27 759 325	1 216 315 808
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	196 050 453	28 297 341	(21 935 783)	202 412 011
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики при переходе на ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды»	3411	(901 861)	(614 979)	–	(1 516 840)
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	195 148 592	27 682 362	(21 935 783)	200 895 171
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
- добавочный капитал - резервный капитал					
до корректировок	3402	965 725 529	–	49 695 108	1 015 420 637
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	–	–	–	–
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	3502	965 725 529	–	49 695 108	1 015 420 637

3. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
Чистые активы	3600	880 351 687	1 216 892 648	1 161 474 436

Генеральный директор _____ **А.В. Рюмин**
(подпись) (расшифровка подписи)

Директор по учету и отчетности – главный бухгалтер _____ **Д.В. Наговицын**
(подпись) (расшифровка подписи)

30 марта 2023 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ЗА 2022 ГОД

		КОДЫ		
	Форма по ОКУД	0710005		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2022
Организация: **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»**	по ОКПО	56947007		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	4716016979		
Вид деятельности: **передача электроэнергии**	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма /форма собственности: **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	12247	41	
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За 2022	За 2021
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	285 014 149	271 910 838
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	265 917 607	259 542 979
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	915 768	858 443
от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
прочие поступления	4119	18 180 774	11 509 416
Платежи - всего	4120	(155 688 994)	(126 601 453)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(72 451 260)	(67 349 429)
в связи с оплатой труда работников	4122	(21 339 138)	(19 235 653)
процентов по долговым обязательствам	4123	(4 701 034)	(3 442 936)
налога на прибыль организаций	4124	(6 374 063)	(4 921 006)
прочие платежи	4129	(50 823 499)	(31 652 429)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	129 325 155	145 309 385
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	4 071 117	37 361 028
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	82 474	682 427
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	–	136
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	849 162	34 484 983
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	3 139 481	2 193 482
прочие поступления	4219	–	–
Платежи - всего	4220	(254 264 511)	(135 979 605)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(203 458 498)	(114 603 137)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(169 310)	–
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(29 824 498)	(9 235 083)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(20 812 205)	(12 141 364)
прочие платежи	4229	–	(21)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(250 193 394)	(98 618 577)

Наименование показателя	Код	За 2022	За 2021
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	113 646 394	18 132 060
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	33 235 168	8 000 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	80 411 004	9 998 750
прочие поступления	4319	222	133 310
Платежи - всего	4320	(17 199 399)	(41 128 253)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(350 819)	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	–	(20 564 004)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(16 845 156)	(20 564 249)
прочие платежи	4329	(3 424)	–
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	96 446 995	(22 996 193)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(24 421 244)	23 694 615
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	47 597 121	23 902 506
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	23 175 877	47 597 121
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	–	–

Генеральный директор _____ **А.В. Рюмин**
(подпись) (расшифровка подписи)

Директор по учету и отчетности – главный бухгалтер _____ **Д.В. Наговицын**
(подпись) (расшифровка подписи)

30 марта 2023 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРИЛОЖЕНИЯ

244 Информация об Отчете
244 Процесс подготовки Отчета
245 Заявление об ограничении ответственности
246 Глоссарий
249 Контактная информация
252 Приложения

04 Финансовый отчет

05

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

Цикл отчетности	Годовой, за период с 01.01.2022 по 31.12.2022
Формат Отчета	Годовой отчет ПАО «Россети»
Международные стандарты отчетности	• Международный стандарт интегрированной отчетности, The International <IR> Framework • Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами, AA1000 Stakeholder Engagement Standard (2015)
Российские стандарты отчетности	• Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» • Кодекс корпоративного управления Банка России • Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2012 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»
Дата публикации предыдущего Отчета	Июнь 2022 года
Границы Отчета	• ПАО «Россети», включая все филиалы (МЭС и ПМЭС) • Производственные показатели и показатели в области финансово-экономической деятельности ПАО «Россети», содержащиеся в Отчете, представлены на основе показателей бухгалтерской отчетности ПАО «Россети», подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета

Процесс подготовки Отчета

Целью подготовки Отчета является информирование заинтересованных сторон (ЗС) о деятельности Компании: о стратегии и миссии, политике в сфере социальной ответственности и устойчивости развития бизнеса, о ключевых событиях и результатах работы, о воздействии на экономику, общество, окружающую среду, а также о взаимодействии с заинтересованными сторонами. Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете ПАО «Россети», подтверждается Ревизионной комиссией Общества. Отчет утверждается Советом директоров (предварительно) и годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети».

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Годовой отчет (далее — Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Россети» на момент его составления. Компания полагает, что представленная в Отчете информация является полной и достоверной на момент публикации Отчета, однако не утверждает, что она не может быть в дальнейшем уточнена или пересмотрена.

Данный Отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

Такие термины, как «предполагать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «стремиться», «оценивать», «планировать», «считать», «рассматривать», «могло бы», «будет», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также использованные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

ГЛОССАРИЙ

COVID-19	Коронавирусная инфекция 2019 года (Coronavirus Disease 2019)
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
ESG	Окружающая среда, социальная сфера и корпоративное управление (Environmental, Social, Governance)
EV	Стоимость компании (Enterprise value)
IR	Взаимодействие с инвесторами (Investor relations)
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)
LSE	Лондонская фондовая биржа (London Stock Exchange)
M&A	Слияния и поглощения (Mergers and Aquisitions)
QR-код	Код быстрого реагирования (Quick Response Code)
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АО	Акционерное общество
АСМД	Автоматизированная система мониторинга и диспетчеризации
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АСУ ТП	Автоматизированная система управления технологическим процессом
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
БРЭЛЛ	Электрическое кольцо Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВЭС	Ветроэлектростанции
ГОК	Горно-обогатительный комбинат
ГОСТ	Государственный стандарт
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЗС	Заинтересованная сторона
КА	Комитет по аудиту Совета директоров
КИ	Комитет по инвестициям Совета директоров
ККВ	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
ККУ	Кодекс корпоративного управления
КОР	Ключевой операционный риск
КС	Комитет по стратегии Совета директоров
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЛЭП	Межгосударственные линии электропередачи
МВФ	Международный валютный фонд
МГИМО	Московский государственный университет международных отношений
МГУ	Московский государственный университет
Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЭК	Международная электротехническая комиссия
МЭС	Магистральные электрические сети
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИУ МЭИ	Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»
НП	Некоммерческое партнерство
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НТЦ	Научно-технический центр
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООН	Организация Объединенных Наций
ОРД	Организационно-распорядительная документация
ОТУ	Оперативно-технологическое управление
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПА	Противоаварийная автоматика
ПАО	Публичное акционерное общество
ПЗУ	Птицезащитное устройство
ПИР	Программа инновационного развития
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПС	Подстанция
ПХБ	Полихлорированные бифенилы
РАО	Российское акционерное общество
РЗА	Релейная защита и автоматика
РНК СИГРЭ	Российский национальный комитет Международного совета по большим электрическим системам высокого напряжения
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РФ	Российская Федерация
СВК	Система внутреннего контроля
СД	Совет директоров

СИГРЭ	Международный совет по большим электрическим системам высокого напряжения (РНК СИГРЭ – Российский национальный комитет СИГРЭ)
СМБТиОЗ	Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья
СМИ	Средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СНГ	Содружество независимых государств
СПБГУ	Санкт-Петербургский государственный университет
СПБГЭУ	Санкт-Петербургский государственный экономический университет
СРО ААС	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»
СУОТ	Система управления охраной труда
СУР	Система управления рисками
СЭнМ	Система энергетического менеджмента
СЭМ	Система экологического менеджмента
СЭС	Солнечная электростанция
ТОР	Территория опережающего развития
ТП	Технологическое присоединение
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УК	Управляющая компания
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
ФГБОУ ВО	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение Высшего образования
ФЗ	Федеральный закон
ФСБУ	Федеральные стандарты бухгалтерского учета
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ЦУР ООН	Цели устойчивого развития Организации Объединенных Наций
ЭВМ	Электронно-вычислительная машина

Единицы измерения	Расшифровка
ГВА	Гигавольт-ампер
ГВт	Гигаватт
ед.	Единица
кВ	Киловольт
кВт•ч	Киловатт-час
км	Километр
МВА	Мегавольт-ампер
МВт	Мегаватт
млн	Миллион

Единицы измерения	Расшифровка
млрд	Миллиард
п.п.	Подпункт, процентный пункт
руб.	Рубль
т	Тонна
т у.т.	Тонна условного топлива
трлн	Триллион
тыс.	Тысяча
шт.	Штука

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети»
Форма собственности и организационно-правовая форма	• Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности • Публичное акционерное общество
Место нахождения	Россия, г. Москва
Почтовый адрес	121353, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4
Телефон/факс	Единый информационный центр: +7 (800) 200-18-81 Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 (495) 710-93-33 Горячая линия для акционеров: +7 800 500-05-52 Факс: +7 (495) 710-96-55
E-mail	info@fsk-ees.ru
ОГРН	1024701893336
ИНН	4716016979
Основной вид деятельности	35.12 — передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Адрес интернет-сайта	https://www.rosseti.ru
Сведения о держателе реестра (регистраторе)	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1 http://www.rostatus.ru

КОНТАКТНЫЕ ЛИЦА

Контактная информация для институциональных инвесторов и аналитиков	ir@rosseti.ru
Департамент аналитики и прогнозирования	**Анна Иванько** Телефон: +7 (495) 995 53 33, доб. 5470 Электронная почта: Ivanko-AA@rosseti.ru **Ирина Пересветова** Телефон: +7 (495) 995 53 33, доб. 3529 Электронная почта: peresvetova-im@fskees.ru
Департамент внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти	**Юлия Ратникова** Телефон: +7 (800) 200 18 81 (доб. 2097) Электронная почта: ratnikova-yd@fskees.ru
Департамент корпоративного управления	**Татьяна Бучацкая** Телефон: +7 (800) 200 18 81 (доб. 2142) Электронная почта: buchatskaya-tg@fskees.ru

СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ

Данные о первичной государственной регистрации:

Номер государственной регистрации: 00/03124

Дата государственной регистрации: 25.06.2002

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию:
Ленинградская областная регистрационная палата

Данные о регистрации юридического лица: основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1024701893336

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, в Единый государственный реестр юридических лиц: 20.08.2002

Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС по Тосненскому району Ленинградской области

РЕГИСТРАТОР

Лицо, осуществляющее ведение реестра акционеров — держатель реестра (регистратор):
Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)

Адрес	109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1
Телефон	+7 (495) 974-83-50
Факс	+7 (495) 678-71-10
Горячая линия для акционеров ПАО «Россети»	+7 (800) 500-05-52
Адрес электронной почты	info@rostatus.ru
Номер лицензии	10-000-1-00304
Дата выдачи лицензии	12.03.2004
Срок действия лицензии	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	ФСФР России

ДЕПОЗИТАРИЙ

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг:
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО АО «НРД»)

Адрес	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Адрес электронной почты	info@nsd.ru
Номер лицензии	045-12042-000100
Дата выдачи лицензии	19.02.2009
Срок действия лицензии	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	ФСФР России

АУДИТОР

1. Лица, осуществляющее процедуры по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности:
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги»

Адрес	115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Телефон	+7 (495) 648 96 42, +7 (495) 641 29 07
Адрес электронной почты	Tatyana.Okolotina@ru.ey.com, Elena.Kovalchuk@ru.ey.com

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

2. Лица, осуществляющее процедуры по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности:
Акционерное общество Аудиторская компания «Деловой профиль»

Адрес	127015, г. Москва, ул. Вятская д. 70
Телефон	+7 (495) 740-16-01
Адрес электронной почты	info@delprof.ru, Elena.Kovalchuk@ru.ey.com

АО АК «Деловой профиль» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). АО АК «Деловой профиль» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11606087136.

ПРИЛОЖЕНИЯ

№ 1. Дополнительная информация к главам Годового отчета

№ 2. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

№ 3. Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

№ 4. Отчет о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему лиц

№ 5. Сведения о фактическом исполнении ПАО «Россети» поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2022 году

№ 6. Сведения об участии ПАО «Россети» в коммерческих и некоммерческих организациях в 2022 году

№ 7. Информация о реализации непрофильных активов в 2022 году

№ 8. Заключение Ревизионной комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ К ГЛАВАМ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

С 01.01.2004 ПАО «Россети» выполняет функцию перевозчика электроэнергии через границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ.

Общество оказывает услуги по передаче электрической энергии на территории Российской Федерации до государственной границы Российской Федерации, в соответствии с условиями договора с ПАО «Интер РАО», через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у Общества.

Основные направления международной деятельности «Россети»:

1. Совместная работа ЕЭС России с энергосистемами зарубежных государств

Энергосистема России работает совместно с энергосистемами 11 сопредельных стран. В рамках совместной работы проводятся:

- Информационный обмен о перетоках электрической энергии с зарубежными энергосистемами.
- Взаимодействие с зарубежными энергосистемами в рамках годового, месячного и ежесуточного планирования режимов параллельной (совместной) работы ЕЭС России.

С весны 2022 года полностью прекращена передача электрической энергии по коммерческим контрактам экспорта электрической энергии в страны Балтии (Литва, Латвия, Эстония) и Финляндию. При этом между ЕЭС России и странами Балтии осуществляются обмены электрической энергией в рамках параллельной работы энергосистем.

Осенью 2022 года оператор передающей сети Финляндии — Fingrid Oyj — провел реконструкцию межгосударственных линий на территории Финляндии, для усиления пропускной способности финской энергосистемы в условиях отсутствия поставок электроэнергии из РФ. По информации Fingrid Oyj, восстановление трансграничной передачи возможно в рамках восстановления поставок электроэнергии из РФ.

В феврале 2022 года по согласованным АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети» и ГПО «Белэнерго» программам в энергосистеме Украины были проведены испытания по работе энергосистемы Украины в изолированном режиме работы (без ЕЭС России и ОЭС Беларуси). После проведения испытаний со стороны Украины межгосударственные линии электропередачи остались в выключенном состоянии. В настоящее время с учетом отключенного состояния межгосударственных линий электропередачи параллельная работа ЕЭС России и ОЭС Украины не осуществляется.

2. Эффективное использование технологических и экономических преимуществ синхронной работы международных энергосистем

Совместная работа энергосистем Российской Федерации и сопредельных государств обеспечивает:

- надежное электроснабжение потребителей;
- устойчивость режима работы энергосистем;
- возможность трансграничной торговли электроэнергией;
- предоставление резервов мощности для регулирования частоты и перетоков, а также оказания аварийной взаимопомощи;
- укрепление сотрудничества с целью развития открытого международного рынка электроэнергии.

Для обеспечения надежности энергоснабжения потребителей 15 приграничных регионов Российской Федерации[1] организован транзит электроэнергии через ОЭС Беларуси и ЕЭС Казахстана.

- 6,3 млрд кВт·ч — объем транзита электроэнергии через ОЭС Беларуси и ЕЭС Казахстана в 2022 году.

3. Таможенное сопровождение зарубежных перетоков электроэнергии

«Россети» – перевозчик электроэнергии через границу Российской Федерации и технический исполнитель по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ, собирает и обрабатывает данные о перемещении электроэнергии по 125 межгосударственным линиям электропередачи на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

Объемы поставок электроэнергии за 2022 год:

13,6 млрд кВт·ч
экспорт электроэнергии

1,7 млрд кВт·ч
импорт электроэнергии

Экспорт и импорт электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» в 2018–2022 гг.

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт·ч

№	Страна	2018	2019	2020	2021	2022
1	Азербайджан	76,150	90,849	88,839	95,063	96,394
2	Беларусь	49,500	31,179	66,358	497,994	46,341
3	Грузия, Южная Осетия, Абхазия	351,585	670,203	715,854	1 861,091	1 691,314
4	Казахстан	1 346,670	1 437,460	1 263,850	1 812,643	1 957,001
5	Китай	3 108,921	3 099,125	3 060,283	3 973,913	4 690,288
6	Латвия	0,000	0,000	301,617	2 861,799	439,053
7	Литва	4 414,918	6 285,853	3 142,721	1 859,788	694,538
8	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	415,993	372,372	312,217	486,759	694,337
10	Украина	44,939	327,857	112,333	154,972	14,228
11	Финляндия	6 903,038	7 023,414	2 637,155	8 168,070	3 235,683
	Всего	**16 711,714**	**19 338,312**	**11 701,227**	**21 772,092**	**13 559,177**

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт·ч

№	Страна	2018	2019	2020	2021	2022
1	Азербайджан	121,367	218,569	118,485	95,168	100,090
2	Беларусь	0,000	0,000	0,078	0,000	0,000
3	Грузия, Южная Осетия, Абхазия	96,889	59,215	0,000	0,007	0,025
4	Казахстан	4 824,636	1 243,257	1 116,926	1 326,603	1 458,968
5	Китай	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
6	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
7	Литва	52,102	55,055	79,101	115,567	145,033
8	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	26,988	26,513	39,850	23,324	37,240
10	Украина	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
11	Финляндия	0,000	0,000	19,500	0,000	0,000
	Всего	**5 121,982**	**1 602,609**	**1 373,940**	**1 560,669**	**1 741,356**

(1) 15 приграничных регионов на границах со странами Электрического кольца БРЭЛЛ (потребители Псковской, Смоленской, Ленинградской, Калининградской, Брянской областей), а также с Казахстаном (потребители Астраханской, Волгоградской, Саратовской, Самарской, Оренбургской, Курганской, Челябинской, Омской, Новосибирской областей и Алтайского края)

4. Создание и развитие общих энергетических рынков

В 2022 году с участием представителей ПАО «Россети» осуществлялась разработка и обсуждение на площадке Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) проектов международных нормативных правовых актов, направленных на формирование и функционирование общего электроэнергетического рынка (ОЭР) Евразийского экономического союза.

Совместная работа ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств

Энергосистема России работает совместно с энергосистемами 11 сопредельных стран: Азербайджана, Белоруссии, Грузии, Казахстана, Китая, Эстонии, Литвы, Латвии, Монголии, Украины и Финляндии. Для реализации совместной работы подписаны и действуют договоры о параллельной работе ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств, сторонами по которым являются Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» и хозяйствующие субъекты стран: Грузии, Азербайджана, Казахстана, Балтии и Республики Беларусь. Кроме того, с Украиной и Республикой Беларусь, а также Монголией подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы. Заключен Межсистемный договор с Финляндией и Межсистемное соглашение с Китайской Народной Республикой.

Являясь организацией по управлению ЕНЭС, в том числе межгосударственными линиями электропередачи (далее — МГЛЭП), Общество осуществляет:

- организацию и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- взаимодействие с зарубежными энергосистемами и АО «СО ЕЭС» в рамках ежедневного, ежемесячного и годового планирования режимов параллельной работы ЕЭС России и зарубежных энергосистем;
- информационный обмен данными о перетоках электрической энергии с зарубежными энергосистемами;
- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии;
- определение и таможенное оформление фактических объемов электроэнергии, перемещенной через государственную границу;
- обеспечение межгосударственной передачи (транзита) российской электроэнергии через энергосистемы зарубежных государств.

Для определения количества электроэнергии, перемещенной по каждой МГЛЭП, Обществом с зарубежными электроэнергетическими организациями заключены Соглашения об организации учета перетоков электрической энергии, в соответствии с которыми Обществом осуществляется взаимодействие по обмену данными коммерческого учета с электроэнергетическими системами 11 иностранных государств.

В рамках планирования режимов параллельной работы ЕЭС России с зарубежными энергосистемами заключены и действуют положения по планированию с сопредельными энергосистемами.

Обществом в рамках международного взаимодействия проводится работа по совершенствованию отношений с энергосистемами сопредельных государств в области электроэнергетики, в том числе на площадке Электроэнергетического совета СНГ и комиссий при нем, рабочих групп в Исполнительном Комитете ЭЭС СНГ и Комитете энергосистем БРЭЛЛ.

На основании Соглашения о параллельной работе энергосистем ЭК БРЭЛЛ образован постоянно действующий рабочий орган Сторон Соглашения — Комитет энергосистем Беларуси, России, Эстонии, Латвии, Литвы (далее — Комитет ЭК БРЭЛЛ) 07.02.2002. Приоритетными задачами Комитета ЭК БРЭЛЛ являются: согласование принципов управления режимами совместной работы, а также разработка и согласование правовых, технических и технологических документов регламентирующих синхронную работу энергосистем БРЭЛЛ; координация сотрудничества с энергокомпаниями, осуществляющими эксплуатацию национальных электрических сетей и/или оперативно-диспетчерское управление смежных с энергосистемами БРЭЛЛ энергосистем, разработка рекомендации по совершенствованию информационного обмена и обеспечение контроля выполнения требований к совместной параллельной работе, информирование о планах перспективного развития энергосистем, влияющих на параллельную работу. Кроме того, при Комитете ЭК БРЭЛЛ создана Рабочая группа Комитета ЭК БРЭЛЛ по планированию и оперативному управлению (далее — РГ ПОУ).

Заседания РГ ПОУ и Комитета энергосистем БРЭЛЛ в 2022 году не проводились из-за отказа операторов энергосистем стран Балтии от принятия участия в данных заседаниях.

14 февраля 1992 года межправительственным соглашением о координации межгосударственных отношений в области электроэнергетики СНГ создан Электроэнергетический совет СНГ (далее — ЭЭС СНГ). ЭЭС СНГ является межправительственным отраслевым органом Содружества Независимых Государств.

В состав ЭЭС СНГ входят руководители соответствующих органов государственной власти и национальных электроэнергетических компаний государств — участников, которые наделяются государствами соответствующими полномочиями.

Рабочими органами ЭЭС СНГ являются координационный совет, комиссии, рабочие группы и целевые рабочие группы.

В 2022 году представители Общества принимали участие в заседаниях рабочих групп Электроэнергетического Совета СНГ и Координационного совета при ЭЭС СНГ, участвовали в подготовке позиции и материалов по вопросам повесток, а также разработке нормативно-правовых документов, регламентирующих формирование общего электроэнергетического рынка СНГ.

В 2022 году с участием представителей Общества состоялись три заседания Координационного Совета при ЭЭС СНГ, 60-е и 61-е заседания ЭЭС СНГ, по итогам которых были актуализированы состав и деятельность рабочих групп и других структур Электроэнергетического Совета СНГ, проведена ревизия финансово-хозяйственной деятельности Исполнительного комитета ЭЭС СНГ, доработаны Положение о Координационном совете при Электроэнергетическом Совете СНГ и Регламент Координационного совета при Электроэнергетическом Совете СНГ, а также приняты план мероприятий Электроэнергетического Совета СНГ и Исполнительного комитета ЭЭС СНГ и проект Сметы расходов на финансирование деятельности Электроэнергетического Совета СНГ и его Исполнительного комитета на 2023 год.

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (далее – ОЭР Союза) осуществляется в соответствии со статьей 81 Договора о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 на основе параллельно работающих электроэнергетических систем государств-членов с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков государств-членов Союза.

Представители Группы компаний «Россети» являются участниками экспертного сообщества, привлекаемого Минэнерго России для формирования консолидированной позиции со стороны Российской Федерации при разработке и согласовании установочных нормативных документов общего электроэнергетического рынка Союза. В частности, представители Группы компаний «Россети» входят в состав Консультативного комитета по электроэнергетике и Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка при Коллегии Евразийской экономической комиссии.

08.05.2015 решением Высшего Евразийского экономического совета № 12 утверждена Концепция формирования ОЭР Союза.

26.12.2016 решением Высшего Евразийского экономического совета № 20 утверждена Программа формирования ОЭР Союза.

Высшим Евразийским экономическим советом 29.05.2019 в г. Нур-Султане подписан международный договор в виде Протокола о внесении изменений в Договор о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 (в части формирования общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза).

В 2022 году представители Общества приняли участие в 18 заседаниях Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка, а также в двусторонних совещаниях между Российской Федерацией и Республикой Беларусь, между Российской Федерацией и Республикой Казахстан.

На указанных мероприятиях обсуждались концептуальные вопросы, результаты обсуждений которых будут отражены в проектах Правил функционирования общего электроэнергетического рынка.

В 2022 году с участием представителей Группы компаний «Россети» осуществлялась разработка и обсуждение на площадке Евразийской экономической комиссии проектов международных нормативных правовых актов, направленных на формирование и функционирование ОЭР Союза:

- Правил доступа к услугам по межгосударственной передаче электрической энергии (мощности) в рамках общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза;
- Правил определения и распределения пропускной способности межгосударственных сечений на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза;
- Правил взаимной торговли электрической энергией на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза;
- Правил информационного обмена на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Пояснения о порядке применения и методике расчетов оценки рисков в 2021–2023 гг.

2021

КОР-009: не применим в связи с прогнозом превышения чистой прибыли над величиной, установленной в бизнес-плане

КОР-011: решением Совета директоров от 27.12.2019 (выписка из протокола от 27.12.2019 № 480/2) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (для применения с 01.01.2020), из которой исключен ключевой показатель эффективности «Снижение удельных инвестиционных затрат».

КОР-012: в составе Сценарных условий формирования бизнес-плана Общества на 2021 год не предусмотрено целевое значение показателя «Обеспечение загрузки введенных трансформаторов 35 кВ и выше (включая ввод под замену) на третий год эксплуатации».

Изменения в оценке в 2021 году

Оценка **КОР-007** возросла по сравнению с первоначальной оценкой риска в связи с возможным отсутствием оплаты задолженности со стороны ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Чеченэнерго».

2022

КОР-011: решением Совета директоров от 27.12.2019 (выписка из протокола от 27.12.2019 № 480/2) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (для применения с 01.01.2020), из которой исключен ключевой показатель эффективности «Снижение удельных инвестиционных затрат».

КОР-012: в составе Сценарных условий формирования бизнес-плана Общества на 2022 год не предусмотрено целевое значение показателя «Обеспечение загрузки введенных трансформаторов 35 кВ и выше (включая ввод под замену) на третий год эксплуатации».

Изменения в оценке в 2022 году

Оценка **КОР-005** возросла по причине возможного роста неподконтрольных расходов.

Оценка **КОР-006** возросла в связи с ростом инфляции, ростом расходов на техническое обслуживание и ремонты, в том числе изменение затрат на покупку сырья, материалов, топлива, услуг производственного характера, коммунальные услуги, ИТ-услуги, услуги связи и ростом ФОТ в связи с индексацией ФОТ персоналу на ИПЦ в соответствии с ОТС.

Оценка **КОР-009** возросла по сравнению с первоначальной оценкой риска в связи с ожидаемым возможным отклонением по показателю чистой прибыли.

Оценка **КОР-003** возросла в связи с пересмотром методологического подхода к определению уровня существенности рисков, связанных с оказанием услуг по ТП, и использованием в качестве параметра для оценки риска объема выручки от оказания услуг по ТП, а также изменением формулы расчета в связи с применением стандартизированной тарифной ставки С1 (руб. за одно присоединение) за ТП к электрическим сетям на основании приказа ФАС России от 29.12.2021 № 1570/21 «Об утверждении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к объектам единой национальной (общероссийской) электрической сети в виде формулы, на 2022 год» (вместе с «Стандартизированной тарифной ставкой С1 на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам»).

Оценка **КОР-005** уменьшилась по причине снижения амортизационных отчислений в связи с применением стандартов ФСБУ 6/2020 «Основные средства», согласно которому справедливая стоимость ОС определяется в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

Оценка **КОР-006** уменьшилась в связи со снижением расходов на аренду имущества, транспортные расходы и оплату услуг сторонних организаций (консультационные, юридические и информационные услуги).

Оценка **КОР-009** уменьшилась в связи со снижением себестоимости и управленческих расходов, в основном за счет снижения амортизационных отчислений в связи с применением ФСБУ 6/2020 «Основные средства», получением дивидендов (в основном, пакет акций ПАО «Интер РАО»), получением доходов в виде санкций за нарушение договорных обязательств на основании исполнительных листов.

2023

КОР-002: не применим в связи с прогнозом положительного средневзвешенного отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии.

КОР-011: решением Совета директоров от 27.12.2019 (выписка из протокола от 27.12.2019 № 480/2) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (для применения с 01.01.2020), из которой исключен ключевой показатель эффективности «Снижение удельных инвестиционных затрат».

КОР-012: в составе Сценарных условий формирования бизнес-плана Общества на 2023 год не предусмотрено целевое значение показателя «Обеспечение загрузки введенных трансформаторов 35 кВ и выше (включая ввод под замену) на третий год эксплуатации».

Информация о мероприятиях по управлению ключевыми операционными рисками в 2022 году

Риски	Мероприятие по управлению риском
КОР-001 «Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане»	• Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электроэнергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг; • Проведение работы с потребителями услуг (ТСО) по передаче электроэнергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электроэнергии и представления в органы государственного регулирования тарифов.
КОР-002 «Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана»	• Качественное планирование и контроль уровня подконтрольных и неподконтрольных расходов; • Качественная подготовка обосновывающих материалов к заявке на установление/пересмотр тарифов; • Контроль уровня надежности и качества услуг Общества; • Своевременная и качественная подготовка отчетности о движении базы инвестированного капитала Общества.
КОР-003 «Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане»	• Контроль своевременности исполнения обязательств по заключенным договорам ТП; • Ведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП перед Обществом; • Регламентация сроков выполнения процедур структурными подразделениями Компании, реализация комплекса мер по повышению контроля за сроками исполнения всех этапов бизнес-процесса, начиная с момента регистрации заявки на ТП до момента полного выполнения обязательств по заключенным договорам; • Контроль качества подготовки материалов при подаче тарифной заявки; • Мониторинг и привлечение новых потребителей; • Реализация Программы повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям Общества, повышения загрузки трансформаторных мощностей; • Обеспечение исполнения накопленных обязательств Общества по ранее заключенным договорам об осуществлении ТП, срок по которым нарушен со стороны Общества; • Контроль за качеством ПИР, выполненных заявителем по проектам ТП, реализуемым по индивидуальному проекту, с последующей передачей проектной документации в Общество в рамках положений Правил ТП; • Введение этапности (при наличии такой возможности) выполнения мероприятий по ТП и поэтапного набора нагрузки с целью оптимизации загрузки существующих трансформаторных мощностей.
КОР-004 «Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане»	• Обеспечение соответствия технического состояния средств измерений требованиям Постановления Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» и Федерального закона от 26.06.2008 № 102-ФЗ «Об обеспечении единства измерений»; • Контроль исполнения плановых показателей в части деятельности по оказанию услуг по передаче электроэнергии, учет факторов при бизнес-планировании; • Своевременное и в полном объеме выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии.
КОР-005 «Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь»	• Бюджетный контроль, в случае возникновения дополнительных неподконтрольных расходов - подготовка предложений на Бюджетный комитет по перераспределению средств за счет экономии подконтрольных расходов; • Контроль затрат на соответствие утвержденным тарифно-балансовым решениям; • Своевременная подача заявок в органы регулирования с учетом увеличения неподконтрольных расходов.
КОР-006 «Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период»	• Контроль соответствия запланированных операционных расходов уровню принятых тарифно-балансовых решений; • Контроль не превышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов; • Бюджетный контроль: согласование заключаемых договоров при наличии средств в утвержденном Бюджете доходов и расходов и Бюджете движения денежных средств, подписание актов выполненных работ при соответствии стоимостным условиям договора.
КОР-007 «Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане»	• Ведение претензионно-исковой работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения; • Введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников; • Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности; • Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.

Риски	Мероприятие по управлению риском
КОР-008 «Риск отклонения величины показателя Долг/EBITDA в сравнении с установленным значением в бизнес-плане»	• Получение экономически-обоснованных тарифно-балансовых решений с учетом обеспечения соответствия уровня тарифов не ниже уровня утвержденного бизнес-плана; • Контроль не превышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов; • Управление уровнем расходов, в зависимости от ожидаемого уровня доходов (с учетом обязательных требований по надежности и безопасности) для достижения уровня EBITDA согласно утвержденного бизнес-плана Общества; • Осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Общества; • Своевременное утверждение органами управления Общества плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета Общества; • Выполнение мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию: – Претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения, – Введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников. • Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности.
КОР-009 «Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане»	• Оперативный контроль, мониторинг исполнения чистой прибыли в соответствии с утвержденным бизнес-планом; • Получение экономически-обоснованных тарифно-балансовых решений с учетом обеспечения соответствия уровня тарифов не ниже уровня утвержденного бизнес-плана; • Контроль непревышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов; • Выполнение Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию; • Реализация Проекта по долгосрочному повышению эффективности Общества и его дочерних обществ.
КОР-010 «Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы»	• Подготовка и направление в Минэнерго России проекта изменений (корректировки) плановых показателей инвестиционной программы Общества на 2020–2024 гг.; • Утверждение регулятором необходимой валовой выручки в объеме достаточном для реализации инвестиционной программы; • Своевременное утверждение Минэнерго России изменения (корректировки) плановых показателей инвестиционной программы Общества на 2020–2024 гг.; • Своевременное утверждение органами управления Общества плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета Общества; • Своевременное предоставление руководителями проектов (генеральными директорами МЭС, структурными подразделениями ИА) Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов; • Своевременное исполнение плановых мероприятий УСГ в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов, утвержденной инвестиционной программы; • Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования; • Управление качеством капитального строительства; • Ведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства до ввода объекта в эксплуатацию; • Осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Общества; • Своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации.
КОР-012 «Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период»	• Мониторинг существующего и прогнозного потребления электроэнергии и мощности по электросетевым объектам Общества (анализ перспективных нагрузок по энергетическим узлам, центрам питания 35 кВ и выше); • Направление предложений в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в части учета технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства и прогнозируемого роста электропотребления в Схемах и программах развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации; • Учет технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства при формировании инвестиционных программ Общества.
КОР-013 «Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании»	• Расширение просек ВЛ до нормативного состояния; • Формирование программ ТОиР с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования; • Контроль за качеством выполнения работ по ТОиР (в том числе выполняемым подрядными организациями); • Организация контроля выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий); • Реализация в запланированные сроки объектов реновации сети и целевых программ повышения надежности (исполнение ИПР).
КОР-014 «Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании»	• Контроль сроков направления ТУ на согласование в ОДУ/РДУ; • Контроль сроков обращения Общества в уполномоченный орган исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов для определения размера платы за ТП к электрическим сетям; • Повышение контроля за сроками включения объектов ТП в инвестиционную программу Общества; • Повышение контроля за своевременностью проведения сроков закупочных процедур; • Повышение контроля за сроками проведения подрядных работ; • Оперативный контроль исполнения заявок на ТП, анализ рисков их неисполнения; • Реализация Программы повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям Общества, повышения загрузки трансформаторных мощностей; • Проведение регулярных совещаний для оперативного решения вопросов по ТП; • Обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части ТП; • Обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части ТП. Проведение совещаний: – РГ в части ДЗО ПАО «Россети»; – с Заявителями по досудебному урегулированию.

Риски	Мероприятие по управлению риском
КОР-015 «Риск возникновения несчастного случая по вине Общества»	• Повышение квалификации персонала с практическим обучением навыкам и методам безопасного выполнения работ (для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций); • Функционирование системы реагирования на нарушение требований охраны труда (принятие мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требования охраны труда); • Организация приобретения, выдачи сертифицированных, качественных средств индивидуальной защиты, специальной одежды и обуви, смывающихся и обезвреживающихся средств, исправного инструмента, приспособлений и контроля правильности их применения; • Внедрение и использование технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда; • Организация безопасной эксплуатации транспортных средств, в том числе помещений и стоянок для транспортных средств; • Контроль исполнения (реализации) программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т. п.); • Разработка и реализация мероприятий по предупреждению производственного травматизма и обеспечения исполнения работниками филиалов МЭС, ПМЭС требований охраны труда согласно результатам расследования несчастных случаев, контрольных мероприятий и решений Комитета охраны труда и обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда; • Исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования.
КОР-016 «Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда»	• Повышение эффективности организационных структур и формирование подходов к организационному дизайну: реализация организационных изменений в Обществе, в том числе в рамках цифровой трансформации; • Организация обучения персонала, в том числе обучение основам повышения производительности труда; • Разработка и реализация в Центрах подготовки персонала филиалов Общества дополнительных программ подготовки производственного персонала; • Проведение контрольных противоаварийных тренировок в ЦПП МЭС для оперативного персонала ГЦУС МЭС, ЦУС ПМЭС; • Наполнение автоматизированной системы управления обучением персонала обучающими онлайн-курсами.

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАЗРАБОТКИ В 2022 ГОДУ

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки в 2022 году велись по всем ключевым направлениям Программы инновационного развития ПАО «Россети» 2021–2025 гг. с перспективой до 2030 года:

1. Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 220–1150 кВ

1.1. Завершена разработка корпоративных типовых технических решений по ПА и СОПТ ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках расширения информационного и инструментального обеспечения электронного каталога РЗА и АСУ ТП», в результате которого осуществлен переход на новую платформу САПР «Электронный каталог РЗА и АСУ ТП» с новыми функциональными возможностями. САПР обеспечивает высокую автоматизацию процесса разработки проектной документации для информационно-технологических систем (ИТС) при строительстве новых и реконструкции существующих высокоавтоматизированных подстанций (ВАПС) ЕНЭС. Применение данного САПР позволяет исключить работы, связанные с предпроектным обследованием ИТС ВАПС.

1.2. Инициирована работа в области создания системы пакетной передачи данных РЗА между ВАПС на базе протокола МЭК 61850. Задача НИОКР – организовать прямую передачу данных в цифровом формате между устройствами ЛАПНУ, установленными на разных высокоавтоматизированных подстанциях с целью:

- увеличения числа передаваемых аварийных сигналов и команд РЗА;
- уменьшения числа дискретных цепей пуска/ переприема аварийных сигналов и команд УПАСК;
- исключения необходимости регулярной модернизации каналов ПА по УПАСК при развитии электрической сети (снижение затрат на расширение каналов ПА).

2. Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

2.1. Продолжены работы по НИОКР в области применения адаптивной автоматики ограничения перегрузки ВЛ.

3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления (управление жизненным циклом инновационных проектов)

3.1. Завершена разработка типовых решений и профилей информационной модели релейной защиты и сетевой автоматики (CIM), для обеспечения перехода на обслуживание по техническому состоянию и своевременному выявлению неисправности устройств, что позволит осуществить переход на новую платформу ПТК «Эксплуатация» с поддержкой информационной модели устройств РЗА. Новые функциональные возможности ПТК «Эксплуатация» позволяют:

- осуществлять анализ устройств РЗА на уровне МЭС/предприятия МЭС/ Исполнительного аппарата с использованием схемы сети;
- проводить оценку состояния устройств РЗА по данным самодиагностирования;
- проводить автоматизированную верификацию расчетов токов КЗ с применением осциллограмм и данных, поступающих из СУПА.

3.2. Завершена разработка алгоритмов и ПТК для контроля состояния силового электрооборудования 110-500 кВ на базе синхронизированных измерений и мониторинга параметров нормальных и аварийных режимов работы и внедрение его на одном из объектов Заказчика с отработкой технических решений на ПС 750 кВ Грибово (МЭС Центра). В рамках работы реализованы алгоритмы контроля за изменением параметров первичного оборудования (для девяти видов) подстанции по данным, получаемым от регистраторов аварийных событий, систем АСУ ТП, АИИС КУЭ, других информационно-измерительных комплексов. По результатам ОПЭ ПТК «Контроль состояния оборудования» был обнаружен развивающийся дефект в контактных цепях автотрансформатора АТ 3 (фаза В), а также выявлена неисправность функционирования газоанализатора, и датчика влагосодержания масла установленных на автотрансформаторе.

3.3. Завершена разработка электронного каталога типовых проектных решений и типовых технологических карт по КЛ с изоляцией из сшитого полиэтилена с разработкой базы данных конструктивных элементов, методик, типовых проектных решений и типовых технологических карт по прокладке кабельных линий с кабелями с изоляцией из СПЭ. БД содержит более 650 решений повторного применения для КЛ 6-500 кВ; 46 типовых технологических карт на выполнение работ при строительстве КЛ.

3.4. Завершена разработка электронного каталога технических решений и расчетного программного комплекса по сопровождению процессов эксплуатации ВЛ 220-500 кВ».

3.5. Завершена разработка и внедрение тренажерного комплекса нового поколения для обучения и тренировок оперативного персонала Центров управления сетями, позволяющий проводить совместные тренировки оперативного персонала по смежным предприятиям МЭС Урала. Реализована функция автоматической оценки навыков тренирующегося с выдачей персонализированных рекомендаций.

3.6. Продолжены работы по разработке программно-технического комплекса для приемки в эксплуатацию систем РЗА и АСУТП подстанций, использующих стандарт МЭК 61850. Разработанный ПТК будет использован в качестве инструмента проверки качества (аттестации) вторичных систем для применения на объектах электросетевого комплекса «Россети» (модель данных интеллектуальных электронных устройств для ЦПС; корпоративный профиль МЭК 61850 ПАО «ФСК ЕЭС»), а также для эксплуатационного персонала при завершении пуско-наладочных работ систем защиты, автоматизации и управления на вновь строящейся/ реконструируемой подстанции.

4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике

4.1. Завершена разработка и апробация инновационных технологий по снижению расхода на собственные нужды подстанций в рамках реализации мероприятий Дорожной карты Национального проекта «Энергоэффективная подстанция».

5.1. Продолжены научные исследования в области поиска оптимальных решений для освещения переходных опор на базе энергонезависимых источников питания, а также в части разработки серии унифицированных железобетонных опор ВЛ 220-500 кВ из центрифугированных секционированных стоек, решетчатых опор ВЛ 220-500 кВ из высокопрочных сталей.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ВНУТРЕННЕЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях:

- утепление тепловых контуров зданий и сооружений;
- замена оконных конструкций на энергоэффективные (купольное и ленточное остекление);
- замена старых дверей, входных групп и ворот на новые энергоэффективные;
- модернизация систем отопления, вентиляции и кондиционирования;
- установка отражающих экранов за приборами отоплениями;
- регулирование режимов работы тепловых узлов;
- оптимизация работы средств отопления, кондиционирования, освещения зданий, отключение оргтехники, электроприборов с назначением ответственных лиц.

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода горюче-смазочных материалов:

- технический контроль за эксплуатацией транспортных средств (регулировка развал/схождения колес, контроль давления в шинах, замена масла, фильтров, свечей зажигания, впрыска топливных форсунок и т. д.);
- использование топливных карт;
- приобретение стендов диагностики инжекторных двигателей;
- оптимизация маршрутов движения, разъяснительная работа с персоналом, по возможности приоритетная загрузка с наименьшим удельным расходом топлива.

Объем энергетических ресурсов, использованных Компанией «Россети» в 2022 году

№	Виды ресурсов	Ед. измерения	План 2022	Факт 2022	Отклонение, %
1.	Атомная энергия*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
2.	Тепловая энергия	В натуральном выражении, тыс. Гкал	38,402	37,452	-2,47
		В денежном выражении, тыс. руб.	80 580,60	64 501,34	-19,95
3.	Электрическая энергия	В натуральном выражении, тыс. кВт·ч	34 454,68	33 631,31	-2,39
		В денежном выражении, тыс. руб.	188 370,20	149 289,49	-20,75
4.	Электромагнитная энергия*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
5.	Нефть*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
6.	Бензин автомобильный	В натуральном выражении, тыс. л	4 658,46	4 816,75	3,39**
		В денежном выражении, тыс. руб.	203 206,00	171 144,97	-15,78
7.	Топливо дизельное	В натуральном выражении, тыс. л	5 588,00	7 600,46	36,01**
		В денежном выражении, тыс. руб.	243 192,97	320 602,28	31,83***
8.	Мазут топочный	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
9.	Газ естественный (природный)	В натуральном выражении, тыс. куб. м	-****	567,79	
		В денежном выражении, тыс. руб.	-****	3 709,68	
10.	Уголь*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
11.	Горючие сланцы*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
12.	Торф*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
13.	Другие	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-

* Ресурс не используется

** Отклонение фактического значения показателя расхода моторного топлива от планового вызвано необходимостью использования автотранспорта и спецтехники для оперативного выполнения аварийно-восстановительных работ

*** Отклонение фактического значения показателя от планового вызвано несопоставимыми значениями фактической цены энергоресурса от средневзвешенной цены, используемой при расчете планового значения показателя

**** Программой на 2020–2024 гг. не предусмотрен прогноз потребления природного газа

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

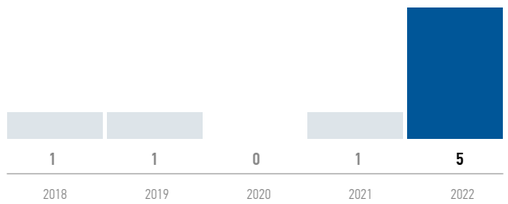
В целях обеспечения выполнения требований пожарной безопасности деятельность на объектах Общества осуществляется в соответствии с требованиями федерального законодательства.

Основные реализованные проекты Общества в области пожарной безопасности в 2022 году:

- Разработаны и направлены предложения в законодательные акты РФ и НПА в части обеспечения пожарной безопасности в рамках реализации государственной политики в электроэнергетике и механизма регуляторной гильотины;
- Произведен сбор, анализ и подготовка информационно-аналитических материалов о пожарной обстановке на объектах электросетевого комплекса в 2022 году;
- Проведена разработка нормативных, методических и др. документов по пожарной безопасности. Проведена работа по актуализации Стандартов организации по пожарной безопасности;
- Организована работа по координации деятельности филиалов ПАО «Россети» в области пожарной безопасности и работа по осуществлению контроля в части выполнения обязательных требований пожарной безопасности и реализации дополнительных мероприятий на объектах электросетевого комплекса.

В 2022 году на объектах ПАО «Россети» зафиксировано 5 пожаров

Динамика количества пожаров, произошедших на объектах «Россети»



РАСХОД ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА СОБСТВЕННЫЕ НУЖДЫ ПС В 2022 ГОДУ

925 303,94 тыс. кВт·ч

Расход электроэнергии на собственные нужды ПС в 2022 году

ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

Информация о неоконченных на 31.12.2022 судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности

Общее число неоконченных судебных разбирательств	Сумма иска, руб.	
	Основной долг	Неустойка
126	21 311 818 801,03	481 617 395,73

Информация о неоконченных на 31.12.2022 судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности

Общее число неоконченных судебных разбирательств	Сумма иска, руб.	
	Основной долг	Неустойка
21	21 816 649 906,05	275 344 953,29

ПОКАЗАТЕЛИ В ЧАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ (В ЧАСТИ БАНКРОТСТВА)

Показатели	Ед. изм.	Период		
		2020	2021	2022
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	986,0 (1)	576,8 (2)	531,8 (2)
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	30,7	Общество не участвовало в торгах в связи с отсутствием экономической целесообразности выкупа собственной задолженности	

(2) С учетом поступлений от АО «Энергия»
(3) Без учета поступлений за передачу электрической энергии в АО «Энергия», которые в соответствии с тарифными решениями Общество получает от ПАО «Россети Юг» в полном объеме

СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ ПАО «РОССЕТИ» И ПОДКОНТРОЛЬНЫХ ЕМУ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

1. Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2022 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками

В 2022 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом не совершалось.

2. Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2022 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2022 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, содержится в Отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, опубликованном:

- на странице Эмитента в сети Интернет в карточке компании в разделе Документация / Другие файлы по ссылке: http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=379&type=10;
- в составе Годового отчета ПАО «Россети» за 2022 год в Приложении 3.

3. Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2022 году

Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2022 году, опубликована в составе Годового отчета ПАО «Россети» за 2022 год в Приложении 4.

4. Информация о заключенных ПАО «Россети» договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

№	Дата заключения договора	Стороны договора	Предмет договора	Цена договора, руб.
1	23.12.2022	**Эмитент:** Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ» **Приобретатель:** Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительного выпуска: Вид, категория, форма ценных бумаг: акции обыкновенные бездокументарные Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска акций: 1-01-34747-E от 20.03.2020 Номинальная стоимость одной акции: **1 руб.** Цена размещения одной акции: **32,44 руб.**	144 060 817,16
2	28.12.2022	**Продавец:** Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» **Покупатель:** Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить следующие ценные бумаги: Эмитент: Акционерное общество «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского» (АО «ЭНИН») Вид, категория, форма ценных бумаг: обыкновенные акции Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска акций: ц1-01-02506-А Номинальная стоимость одной акции: **50 коп.** Количество ценных бумаг, передаваемых по договору: **1 628 433 шт.** Сведения об ограничении прав и обременении обязательствами: **отсутствуют**	25 249 000,00

ОБЛИГАЦИИ ОБЩЕСТВА, НАХОДЯЩИЕСЯ В ОБРАЩЕНИИ

По состоянию на 31.12.2022 в обращении находятся следующие выпуски облигаций Общества:

Серия	Общая номинальная стоимость (руб.)	Ставка купона при размещении, % годовых	Объем в обращении по номинальной стоимости (руб.)	Текущая ставка купона, % годовых
4-21-65018-D	10 000 000 000	8,75%	419 838 000	7,40%
4-22-65018-D	10 000 000 000	1-2 купоны – 9% годовых, купоны 3-20 рассчитываются по формуле*: Ki = (CPI – 100%) + 2,5%, купоны 21-24 – 9,15% годовых	10 000 000 000	9,15%
4-23-65018-D	10 000 000 000	1 купон – 8,4% годовых, купоны 2-140 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	10 000 000 000	13,63%
4-26-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-136 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	15 000 000 000	14,68%
4-27-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-136 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	11 000 000 000	14,68%
4-28-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 8,4% годовых, купоны 2-140 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	13,63%
4-29-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 7,1% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	15,30%
4-30-65018-D	10 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	10 000 000 000	13,63%
4-34-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	14 000 000 000	13,63%
4-37-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 17,9% годовых, купоны 2-120 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	14,68%
4-38-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 17,9% годовых, купоны 2-120 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	14,68%
4B02-03-65018-D	9 000 000 000	7,75%	678 699 000	5,00%
4B02-04-65018-D	7 000 000 000	7,6%	7 000 000 000	7,60%
Биржевые облигации серии 001P-01R	10 000 000 000	8,70%	10 000 000 000	8,70%
Биржевые облигации серии 001P-04R	10 000 000 000	6,75%	10 000 000 000	6,75%
Биржевые облигации серии 001P-05R	10 000 000 000	6,50%	10 000 000 000	6,50%
Биржевые облигации серии 001P-02R	10 000 000 000	6,60%	10 000 000 000	6,60%
Биржевые облигации серии 001P-03R	10 000 000 000	7,50%	10 000 000 000	7,50%
Биржевые облигации серии 001P-06R	15 000 000 000	8,70%	15 000 000 000	8,70%
4B02-05-65018-D	10 000 000 000	8,50%	10 000 000 000	8,50%
4B02-06-65018-D	10 000 000 000	9,70%	10 000 000 000	9,70%
4B02-07-65018-D	15 000 000 000	9,70%	15 000 000 000	9,70%
Биржевые облигации серии 001P-07R	30 000 000 000	8,80%	30 000 000 000	8,80%

ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

ОТЧЕТ ПАО «РОССЕТИ» О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, УТВЕРЖДЕННОГО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ БАНКА РОССИИ 21 МАРТА 2014 ГОДА И РЕКОМЕНДОВАННОГО К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ (ПИСЬМО БАНКА РОССИИ ОТ 10.04.2014 № 06-52/2463)

Дата составления Отчета: 31.12.2022.

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Отчет) рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети» (далее – Общество) на заседании 29.05.2023 (протокол от 31.05.2023 № 619) в составе Годового отчета Общества по итогам 2022 года.

Настоящим Совет директоров Общества подтверждает, что приведенные в Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России по состоянию на дату рассмотрения Отчета.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России осуществляется Обществом на основании Методики, рекомендованной Банком России письмом от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Настоящий Отчет является приложением к Годовому отчету Общества за 2022 год, содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1	**Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.**				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	**1.** Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	**1.** В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. **2.** В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. **3.** Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом Общества).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Согласно ст. 2 и 3 Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» общее собрание акционеров, повестка дня которого включает вопросы, указанные в п. 2 ст. 50 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», по решению совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества в 2022 году могло быть проведено в форме заочного голосования. В связи с неблагополучной эпидемиологической ситуацией, связанной с высокими показателями заболеваемости коронавирусной инфекцией COVID-19, Советом директоров Общества было принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров по итогам 2021 года в форме заочного голосования (протокол от 27.04.2022 № 573). По этой причине в сообщении о проведении годового Общего собрания акционеров не были указаны документы, необходимые для допуска в помещение. Проведение годового Общего собрания акционеров Общества в форме заочного голосования является вынужденной мерой. Общество предоставляет акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в Общем собрании акционеров.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	**1.** В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения годового Общего собрания. **2.** Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию. **3.** Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		В связи с пандемией COVID-19 годовое Общее собрание акционеров Общества было проведено в форме заочного голосования. В период подготовки к годовому Общему собранию акционеров и в ходе его проведения акционеры могли задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества по электронной почте или посредством форума, организованного на сайте Общества в сети Интернет.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	**1.** Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. **2.** В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	**1.** Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	**1.** При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. **2.** Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствующие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. **3.** Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на Общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. **4.** В отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		В связи с пандемией COVID-19 годовое Общее собрание акционеров Общества в отчетном периоде было проведено в форме заочного голосования, поэтому указанные критерии оценки соблюдения данного принципа корпоративного управления неприменимы.
1.2	**Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.**				
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	**1.** Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет. **2.** Если дивидендная политика Общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. **3.** Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	**1.** В Положении о дивидендной политике Общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	**1.** В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	**1.** В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет Общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.3	**Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.**				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	**1.** В течение отчетного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		В отчетном периоде конфликты интересов не зафиксированы.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	**1.** Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Квазиказначейские акции не участвовали в голосовании на годовом Общем собрании акционеров Общества в 2022 году.
1.4	**Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.**				
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	**1.** Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1	**Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.**				
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	**1.** Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. **2.** В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества. **3.** В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Соблюдается. **2.** Частично не соблюдается. Коллегиальный исполнительный орган Общества (Правление) был избран решением Совета директоров Общества от 24.10.2022 (протокол от 24.10.2022 № 593), т.е. большую часть отчетного периода коллегиальный исполнительный орган в Обществе отсутствовал. В связи с этим в отчетном периоде Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной Стратегией Общества. Общество планирует выполнение данной рекомендации в будущем при принятии решения об избрании новых членов исполнительных органов или переизбрании членов исполнительных органов на новый срок. **3.** Соблюдается.	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	**1.** В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	**1.** Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. **2.** В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества.	**1.** В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. **2.** В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	**1.** Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. **2.** Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	**1.** Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	**1.** В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.2	**Совет директоров подотчетен акционерам Общества.**				
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	**1.** Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров. **2.** Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Частично соблюдается. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 № 351 «Об особенностях раскрытия и предоставления в 2022 году информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», и особенностях раскрытия инсайдерской информации в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Постановление № 351) в целях минимизации рисков негативного эффекта от недружественных и противоречащих международному праву действий США и примкнувших к ним иностранных государств и международных организаций, связанных с введением ограничительных мер в отношении граждан Российской Федерации, Обществом (далее – Недружественные действия иностранных государств и организаций), Обществом приняты решения об осуществлении раскрытия информации в Годовом отчете Общества за 2021 год в ограниченном составе и объеме. Общество вернется к практике раскрытия в Годовом отчете информации о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров в случае прекращения существования соответствующих рисков. **2.** Соблюдается.	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	**1.** В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.3	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.**				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	**1.** В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	**1.** Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно с рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Частично соблюдается. Информация о кандидате (биографические данные, наличие согласия, статус независимого директора) представлялась акционерам в составе материалов к годовому Общему собранию акционеров Общества. В соответствии с Постановлением № 351 в целях минимизации рисков негативного эффекта от Недружественных действий иностранных государств и организаций Обществом принято решение не раскрывать результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. В случае прекращения существования соответствующих рисков Общество вернется к практике представления акционерам информации об оценке кандидатов в Совет директоров Общества.	
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	**1.** В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	**1.** В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Частично не соблюдается. Вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров Общества потребностям Общества и интересам акционеров в отчетном периоде на рассмотрение Совета директоров Общества не выносился ввиду отсутствия у Совета директоров Общества соответствующей компетенции согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» и Уставу Общества. Оценка соответствия количественного состава Совета директоров Общества потребностям Общества и интересам акционеров в отчетном периоде была произведена в рамках проведения самооценки деятельности Совета директоров Общества за 2022 год. Результаты проведенной оценки рассмотрены Советом директоров Общества (протокол от 07.06.2023 № 620). Таким образом, Общество в отчетном периоде оценило оптимальность количественного состава Совета директоров Общества, в связи с чем какие-либо риски частичного несоблюдения данной рекомендации отсутствуют.	
2.4	**В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.**				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества, или связан с государством.	**1.** В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	**1.** В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. **2.** За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания). **3.** В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Частично не соблюдается. Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров был рассмотрен вопрос о предварительной оценке кандидатов в Совет директоров Общества (протокол от 27.06.2022 № 95). В соответствии с Постановлением № 351 в целях минимизации рисков негативного эффекта от Недружественных действий иностранных государств и организаций Обществом принято решение не предоставлять акционерам соответствующее заключение. Общество вернется к практике предоставления акционерам информации об оценке кандидатов в Совет директоров в случае прекращения существования соответствующих рисков. **2.** Соблюдается. **3.** Соблюдается.	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	**1.** Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Частично не соблюдается. Количество независимых членов Совета директоров в течение отчетного периода составляло менее 1/3 от состава Совета директоров в количестве 11 членов. Для соблюдения данной рекомендации Кодекса количество независимых директоров в Обществе должно быть больше трех (минимум четыре). В Совете директоров Общества три независимых директора, что соответствует Правилам листинга Московской Биржи, в соответствии с которыми необходимо наличие не менее 1/5, но не менее трех независимых директоров. Процесс формирования предложений и выдвижения кандидатов в органы управления Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использования специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотая акция»)». Кандидаты в состав Совета директоров Общества избираются на основании соответствующего распоряжения Правительства Российской Федерации. В 2021 году кандидаты для избрания в Совет директоров Общества в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 18.03.2021 № 666-р. В 2022 году кандидаты для избрания в Совет директоров Общества в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 18.05.2022 № 1209-р. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций Кодекса, нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе. Информация о планируемом увеличении количества выдвигаемых независимых директоров отсутствует, следовательно, увеличение их числа в настоящее время не планируется.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	**1.** Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Частично соблюдается. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) осуществляют предварительную оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, только в рамках анализа материалов Комитета по стратегии Совета директоров, а также в рамках рассмотрения материалов, направляемых членам Совета директоров. Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Однако, принятие решений по указанным в Кодексе корпоративного управления Банка России вопросам, относящимся к существенным действиям: • реорганизация Общества; • приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение); • совершение Обществом существенных сделок; • увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; • осуществление листинга и делистинга акций Общества, – в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров Общества. Предоставление Совету директоров Общества рекомендаций по данным вопросам (за исключением листинга и делистинга акций и уменьшения уставного капитала) относится к компетенции Комитета по стратегии Совета директоров. В отчетном периоде было совершено 27 сделок, которые Общество в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России относит к существенным сделкам. Во всех этих случаях независимые директора предварительно оценивали данные сделки в рамках рассмотрения материалов по соответствующему вопросу повестки дня, направляемых членам Совета директоров. В связи с этим риски, связанные с неполным исполнением данной рекомендации Кодекса, не выявлены.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.5	**Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.**				
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	**1.** Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. **2.** Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором. В соответствии с пп. «д» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 02.04.2011 № Пр-846, а также поручением Правительства Российской Федерации от 08.04.2011 № ИШ-П13-26пр, председателями советов директоров компаний с государственным участием избираются профессиональные поверенные. По вопросу избрания Председателя Совета директоров в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 выдается директива. Практика определения в Совете директоров старшего независимого директора в отчетном периоде отсутствует. Вместе с тем в Кодексе корпоративного управления Общества, утвержденном решением Совета директоров Общества от 18.11.2021 (протокол от 22.11.2021 № 556), предусмотрено, что из числа избранных независимых членов Совета директоров в Обществе может быть определен Старший независимый директор. Кандидатура Старшего независимого директора выдвигается независимыми директорами. Таким образом, вопрос об избрании Старшего независимого директора может быть решен по инициативе независимых директоров. В настоящее время отсутствие Старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон. Вопрос об избрании Председателя Совета директоров будет решаться в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации. **2.** Соблюдается.	
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	**1.** Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	**1.** Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6	**Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.**				
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	**1.** Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. **2.** Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. **3.** В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	**1.** В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	**1.** Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде. **2.** В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	**1.** В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. **2.** В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7	**Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.**				
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	**1.** Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	**1.** В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. **2.** В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	**1.** Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	**1.** Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8	**Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.**				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	**1.** Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. **2.** Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. **3.** По крайней мере, один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. **4.** Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Не соблюдается. Комитет по аудиту, сформированный Советом директоров Общества 30.06.2022 (протокол от 01.07.2022 № 581), состоит из двух независимых директоров и одного неисполнительного директора (с учетом согласия кандидатов). Вхождение в отчетном году в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества одного неисполнительного директора – Рощенко Николая Павловича – не повлекло за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон, поскольку указанный член Совета директоров Общества обладал необходимым опытом и знаниями для работы в составе Комитета по аудиту. При этом большинство членов Комитета по аудиту Совета директоров Общества в отчетном периоде составляли независимые директора, что соответствовало требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа. Общество планирует вернуться к практике формирования Комитета по аудиту Совета директоров Общества исключительно из независимых директоров в 2023 году исходя из состава Совета директоров Общества. **2.** Соблюдается. **3.** Соблюдается. **4.** Соблюдается.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	**1.** Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. **2.** Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. **3.** Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Не соблюдается. Комитет по кадрам и вознаграждениям, сформированный Советом директоров Общества 30.06.2022 (протокол от 01.07.2022 № 581), состоит из двух независимых директоров и одного неисполнительного директора (с учетом согласия кандидатов). Вхождение в отчетном году в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества одного неисполнительного директора – Рощенко Николая Павловича – не повлекло за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон, поскольку указанный член Совета директоров Общества обладал необходимым опытом и знаниями для работы в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям. При этом большинство членов Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в отчетном периоде составляли независимые директора, что соответствовало требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа. Общество планирует вернуться к практике формирования Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества исключительно из независимых директоров в 2023 году исходя из состава Совета директоров Общества. **2.** Соблюдается. **3.** Соблюдается частично. Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденное решением Совета директоров Общества 30.09.2015 (протокол от 02.10.2015 № 285), не содержит условия (события), при наступлении которых Комитет по кадрам и вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. Кодекс корпоративного управления Банка России не содержит рекомендации касательно включения во внутренние документы публичного акционерного общества условий (событий), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. Разъяснения относительно того, какие конкретные условия (события) рекомендуется закрепить во внутренних документах, равно как и методика их определения регулятором, на настоящий момент не издавались, что существенно затрудняет выполнение рассматриваемого критерия.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	**1.** Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. **2.** Во внутренних документах Общества, определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. **3.** В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, Комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Соблюдается. **2.** Соблюдается. **3.** Не соблюдается. Порядок выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738. В связи с включением Общества в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества производится в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации. Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты в Совет директоров Общества, производится Комиссией Росимущества по отбору независимых директоров и представителей интересов Российской Федерации для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и Общества, при этом проводится предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д. В 2022 году кандидаты для избрания в Совет директоров Общества выдвигались в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 18.05.2022 № 1209-р. Учитывая описанные выше особенности формирования Совета директоров Общества, Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах.	Советом директоров Общества создан Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, к компетенции которого отнесены задачи комитета по номинациям (назначениям, кадрам), предусмотренные рекомендацией 186 Кодекса.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	**1.** В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	**1.** Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям, Комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. **2.** Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	**1.** В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.9	**Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.**				
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	**1.** Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. **2.** Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Соблюдается. **2.** Соблюдается. **3.** Частично соблюдается. Результаты оценки деятельности Совета директоров Общества за 2021 год, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заседании Совета директоров Общества 16.05.2022, проведенном в форме заочного голосования (протокол от 17.05.2022 № 574). Внутренним документом Общества – Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 06.03.2020 (протокол от 10.03.2020 № 490), – предусмотрено, что результаты оценки должны рассматриваться на очном заседании Совета директоров (если иная форма проведения заседания Совета директоров не определена Председателем Совета директоров) с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. Решение о форме проведения заседания Совета директоров принимается Председателем Совета директоров в соответствии с Положением о Совете директоров Общества. В 2022 году планировалось рассмотреть результаты оценки эффективности работы Совета директоров по итогам 2021 года на очном заседании Совета директоров Общества. Однако в связи с пандемией COVID-19 преобладающее большинство заседаний Совета директоров Общества прошло в форме заочного голосования. При проведении оценки эффективности работы Совета директоров в 2023 году Общество планирует рассмотреть результаты оценки на очном заседании Совета директоров Общества. Окончательное решение о форме проведения заседания принимается Председателем Совета директоров Общества.	
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	**1.** Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
3.1	**Корпоративный секретарь Общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.**				
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	**1.** На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Частично не соблюдается. В соответствии с постановлением № 351 и в целях минимизации рисков негативного эффекта от Недружественных действий иностранных государств и организаций Обществом приняты решения об осуществлении раскрытия и предоставления в годовом отчете информации о корпоративном секретаре в ограниченном составе и объеме. Общество вернется к практике раскрытия в годовом отчете биографической информации о Корпоративном секретаре Общества (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведении о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет, в случае прекращения существования соответствующих рисков.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	**1.** В Обществе принят и раскрыт внутренний документ – Положение о корпоративном секретаре. **2.** Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. **3.** Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1	**Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.**				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	**1.** Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Частично не соблюдается. Порядок определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества установлен Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций (далее – Положение), утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24). Предусмотренный Положением порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества установлен с учетом рекомендаций Минэнерго России. Расчет вознаграждения, подлежащего выплате члену Совета директоров Общества, производится по представленной в Положении формуле, исходя из базовой части вознаграждения одного члена Совета директоров, которая определяется в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития России и для Общества составляет 900 000 рублей. В случае издания федеральными органами исполнительной власти новых рекомендаций Общество пересмотрит порядок определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества с учетом таких рекомендаций. Учитывая уникальный характер и масштаб деятельности Общества, проведение сравнительного анализа уровня вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества в настоящее время не представляется возможным. Общество рассмотрит возможность полного соблюдения данной рекомендации в случае изменения вышеуказанной специфики (обстоятельств).	
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	**1.** В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	**1.** Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	**1.** В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.2	**Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.**				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	**1.** В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению. **2.** В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета директоров или комитетов Совета директоров не осуществлялась.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	**1.** Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как внутренний документ – Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций – не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров.	
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	**1.** В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.3	**Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.**				
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	**1.** В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. **2.** В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. **3.** При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которые несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Система вознаграждения высших менеджеров Общества основана на достижении результатов утвержденных показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ). К высшим менеджерам Общества в 2022 году относились: Первый заместитель Генерального директора, заместитель Генерального директора – главный инженер, заместители Генерального директора. Результаты достижения целевых показателей рассматриваются Советом директоров Общества, и только после принятия Советом директоров Общества решения об утверждении соответствующего отчета допускается выплата вознаграждения в размере согласно достигнутым результатам. Таким образом, исключается вероятность неправомерного получения вознаграждения.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	**1.** В случае, если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для высших менеджеров с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). При этом в Обществе используются иные инструменты мотивации менеджмента на основе достижения установленных Советом директоров КПЭ. Следует отметить, что исполнение ряда показателей влияет на повышение капитализации и долгосрочный рост акционерной стоимости Компании.	
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	**1.** Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1	**В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.**				
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	**1.** Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	**1.** Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	**1.** В Обществе утверждена антикоррупционная политика. **2.** В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или Комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	**1.** В течение отчетного периода Совет директоров (Комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. **2.** В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.2	**Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организовывает проведение внутреннего аудита.**				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	**1.** Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	**1.** В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. **2.** В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.1	**Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.**				
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	**1.** Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. **2.** В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	**1.** Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. **2.** Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). **3.** В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Соблюдается. **2.** Не соблюдается. В соответствии с Постановлением № 351 в целях минимизации рисков негативного эффекта от Недружественных действий иностранных государств и организаций Обществом приняты решения не раскрывать информацию о составе Совета директоров Общества, независимости членов Совета директоров Общества и их членстве в комитетах Совета директоров Общества. Общество вернется к практике полного раскрытия информации в случае прекращения существования соответствующих рисков. **3.** Соблюдается.	
6.2	**Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.**				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	**1.** В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. **2.** В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. **3.** Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском языке, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	**1.** В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. **2.** Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет. **3.** Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. **4.** Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		По состоянию на 31.12.2022 у Общества отсутствуют подконтрольные организации, имеющие для него существенное значение.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	**1.** Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. **2.** Годовой отчет Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.3	**Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.**				
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации Общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	**1.** В Информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества. **2.** В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	**1.** В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. **2.** В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.1	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.**				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	**1.** Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Частично не соблюдается. Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Вместе с тем принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса (например: реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решений об участии Общества в других организациях, принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц), в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. Кроме того, учитывая включение Общества в специальный печень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, решения по наиболее важным существенным корпоративным действиям принимаются органами управления Общества в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации, а отдельные вопросы (например, касающиеся изменения уставного капитала Общества) – в соответствии с указами Президента Российской Федерации.	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	**1.** В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	**1.** Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества. **2.** В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.2	**Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.**				
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	**1.** В случае, если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	**1.** Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. **2.** Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. **3.** При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Соблюдается. **2.** Соблюдается. **3.** Не соблюдается. Внутренние документы Общества не предусматривают, что при отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки. Учитывая особенности деятельности холдинговой структуры, между компаниями группы «Россети» заключается большое количество сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ с 01.01.2017 введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». По мнению Общества, установленные Федеральным законом «Об акционерных обществах» критерии формальной заинтересованности и, соответственно, связанные с ними случаи неучастия в голосовании по вопросу одобрения сделок достаточны для обеспечения оптимальной защиты прав и интересов акционеров и инвесторов. Закрепление во внутренних документах случаев, когда члены Совета директоров Общества и иные лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения сделки при отсутствии формальной заинтересованности, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, могло бы затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Кроме того, ввиду отсутствия в настоящее время соответствующих рекомендаций и (или) пояснений регулятора, определение иных случаев фактической заинтересованности, помимо предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представляется затруднительным.	

ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

ПОДТВЕРЖДЕН
решением Ревизионной комиссии
ПАО «Россети»
«21» апреля 2023 года
(протокол от «21» апреля 2023 года №3/2022)

УТВЕРЖДЕН
решением Совета директоров
ПАО «Россети»
«29» мая 2023 года
(протокол от «31» мая 2023 года № 619)

Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Генеральный директор ПАО «Россети»

А.В. Рюмин

2023 год

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки[1] (стороны, предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1	Дополнительное соглашение б/н от 10.03.2022 к договору использования объектов электросетевого хозяйства от 30.12.2005 № ДИ-73/107/30-49	10.03.2022	**Стороны Дополнительного соглашения:** ПАО «ФСК ЕЭС» (ФСК); АО «Кубанские магистральные сети» (Собственник). **Предмет и цена Дополнительного соглашения:** Внесение изменений в договор использования объектов электросетевого хозяйства от 30.12.2005 № ДИ-73/107/30-49 (далее – Договор) в части перечня движимого и недвижимого имущества, находящегося во временном владении и пользовании ПАО «ФСК ЕЭС» на 01.07.2021. Общая балансовая стоимость имущества по Договору с учетом дополнительных соглашений составляет 4 802 286 086 (Четыре миллиарда восемьсот два миллиона двести восемьдесят шесть тысяч восемьдесят шесть) рублей 06 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания, действует до окончания срока действия Договора. Условия Дополнительного соглашения применяются к отношениям Сторон, начиная с 01.07.2021. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений:** **Стороны Договора:** Открытое акционерное общество «Межрегиональная магистральная сетевая компания «Центр»[3] (ММСК); Открытое акционерное общество «Кубаньэнерго»[4] (Собственник). **Предмет Договора:** Собственник передает, а ММСК принимает за плату права владения и пользования следующими объектами электросетевого хозяйства, принадлежащими Собственнику на праве собственности и относящиеся к ЕНЭС: линии электропередачи, подстанции, ремонтные базы, объекты (оборудование) средств диспетчерского технологического управления (СДТУ), АСУ и АСКУЭ (далее – Объекты), состав и характеристики движимого и недвижимого имущества которых, в том числе аварийного резерва, определяются в приложении 1 к Договору. Недвижимое имущество, входящее в состав принимаемых ММСК Объектов расположено на земельных участках, сведения о которых указаны в приложении 2 к Договору. **Цена Договора:** Плата за пользование Объектов составляет 102 231 200 (Сто два миллиона двести тридцать одна тысяча двести) рублей 00 копеек за весь срок действия Договора, кроме того НДС, рассчитанный по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с 01.01.2006 и действует до исполнения сторонами своих обязательств по Договору. Объекты передаются в использование сроком на 360 календарных дней. Договор считается каждый раз перезаключенным на новый срок (360 дней) на аналогичных условиях в случае, если ни одна из Сторон не уведомила в письменной форме другую Сторону о несогласии на продление действия Договора в срок не менее чем за 30 календарных дней до истечения срока его действия.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	от 02.02.2022 № ТМ-419	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
2	Дополнительное соглашение от 15.03.2022 № 1 к договору от 02.03.2021 № 772149 на разработку проектной и рабочей документации, оформление ЗПО и исходно-разрешительной документации,	15.03.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 1:** Внесение изменений в договор от 02.03.2021 № 772149 на разработку проектной и рабочей документации, оформление ЗПО и исходно-разрешительной документации, выполнение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ, осуществление поставки МТРиО в рамках реконструкции ВЛ 500 кВ Трубино – Владимирская (пролеты опор №№ 1908-1912, 1838-1842, 1824-1832, 1748-1752, 1732-1735), ВЛ 500 кВ Ногинск – Владимирская (пролеты опор №№ 1903-1907, 1882-1886, 1838-1843, 1748-1750, 1732-1735, 1724-1728), ВЛ 500 кВ	Публичное акционерное общество «Российские сети»	от 24.02.2022 № ТМ-842	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

[1] Согласно пункту 59.3 главы VIII Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в редакции указания Банка России от 30.09.2022 № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в отношении сделок (дополнительных соглашений), изменяющих условия ранее заключенных договоров, дополнительно указываются существенные условия ранее заключенных договоров с учетом заключенных дополнительных соглашений.

[2] Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее по тексту – Закон об АО).

[3] ПАО «ФСК ЕЭС» являлось правопреемником Открытого акционерного общества «Межрегиональная магистральная сетевая компания «Центр», реорганизованного в форме присоединения к ПАО «ФСК ЕЭС».

[4] АО «Кубанские магистральные сети» являлось правопреемником Открытого акционерного общества «Кубаньэнерго», реорганизованного в форме выделения.

	выполнение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ, осуществление поставки МТРиО в рамках реконструкции ВЛ 500 кВ Трубино – Владимирская (пролеты опор №№ 1908-1912, 1838-1842, 1824-1832, 1748-1752, 1732-1735), ВЛ 500 кВ Ногинск – Владимирская (пролеты опор №№ 1903-1907, 1882-1886, 1838-1843, 1748-1750, 1732-1735, 1724-1728), ВЛ 500 кВ Владимирская – Радуга Южная (пролет опор №№ 1506-1509, №№ 1632-1634), ВЛ 500 кВ Владимирская – Радуга Северная (пролет опор №№ 1505-1508) в части переустройства участка ВЛ для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Центра		Владимирская – Радуга Южная (пролет опор №№ 1506-1509, №№ 1632-1634), ВЛ 500 кВ Владимирская – Радуга Северная (пролет опор №№ 1505-1508) в части переустройства участка ВЛ для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Центра (далее – Договор), предусматривающих увеличение размера авансовых платежей с 30 % до 50 % от стоимости строительно-монтажных (с учетом стоимости материалов), пуско-наладочных работ и прочих работ, указанных в сводной таблице стоимости Договора без изменения цены работ по Договору, уточнение сроков выполнения работ по Договору путем изложения приложения 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» к Договору в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению № 1. Цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1 составляет не более 1 139 051 915 (Одного миллиарда ста тридцати девяти миллионов пятидесяти одной тысячи девятисот пятнадцати) рублей 06 копеек, в том числе НДС в размере не более 189 841 985 (Ста восьмидесяти девяти миллионов восьмисот сорока одной тысячи девятисот восьмидесяти пяти) рублей 84 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с момента подписания Сторонами и после его подписания становится неотъемлемой частью Договора. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: - оформлению и получению исходно-разрешительной документации на строительство объекта, в том числе, но, не ограничиваясь, разрешение на строительство, разрешение на ввод объекта в эксплуатации, разрешение на допуск в эксплуатацию электроустановки для производства пуско-наладочных работ, разрешение на допуск в эксплуатацию электроустановки, заключение о соответствии построенного объекта (ЗОС), (при необходимости продление срока действия исходно-разрешительной документации); - проведению инженерных изысканий; - разработке проектной документации; - разработке рабочей документации; - обеспечению авторского надзора; - строительству и реконструкции объекта; - разработке закупочной документации; - а также обеспечить комплектацию объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 1 139 051 915 (Одного миллиарда ста тридцати девяти миллионов пятидесяти одной тысячи девятисот пятнадцати) рублей 06 копеек, в том числе НДС в размере не более 189 841 985 (Ста восьмидесяти девяти миллионов восьмисот сорока одной тысячи девятисот восьмидесяти пяти) рублей 84 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.12.2022. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
3	Дополнительное соглашение от 22.03.2022 № 3 к договору подряда от 17.07.2020 № 362/7-20 на выполнение (завершение) подрядных работ по разработке РД, выполнение СМР, ПНР, поставка МТРиО по инвестиционному проекту «Реконструкция и техперевооружение ПС 330 кВ Владикавказ 2» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС	22.03.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 3:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 3:** Внесение изменений в договор подряда от 17.07.2020 № 362/7-20 на выполнение (завершение) подрядных работ по разработке РД, выполнение СМР, ПНР, поставка МТРиО по инвестиционному проекту «Реконструкция и техперевооружение ПС 330 кВ Владикавказ 2» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Юга (далее – Договор) в части сроков выполнения работ и поставок по Договору. Окончание выполнения работ: не позднее 31.12.2022. Объект должен быть поставлен под напряжение не позднее 30.11.2022. Подрядчик обязан передать Заказчику законченный строительством Объект по «Акту ввода в эксплуатацию», который должен быть подписан членами приёмочной комиссии не позднее 31.12.2022 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему выполненных работ, с внесением изменений в приложение № 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов	Публичное акционерное общество «Российские сети»	от 13.12.2022 № ТМ-6471 Сделка совершена до направления извещения.	Требований о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о последующем одобрении Договора, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не поступало.

	Юга		финансирования» в редакции приложения № 1 к Дополнительному соглашению № 3. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-3 составляет не более 1 015 531 270 (Одного миллиарда пятнадцати миллионов пятисот тридцати одной тысячи двухсот семидесяти) рублей 15 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 3:** Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-2:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: - разработке рабочей документации; - организации авторского надзора; - подготовке территории для строительства (планировка); - поставке оборудования, материалов и конструкций; - подготовке инфраструктуры Объекта для размещения оборудования; - обучению эксплуатационного персонала Заказчика; - демонтажу оборудования; - строительно-монтажным работам; - пуско-наладочным работам; - приемосдаточным испытаниям; - сдаче в эксплуатацию объектов строительства; - обеспечению гарантийных обязательств в соответствии с условиями Договора, и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 1 015 531 270 (Одного миллиарда пятнадцати миллионов пятисот тридцати одной тысячи двухсот семидесяти) рублей 15 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ и поставок по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 31.12.2021. Объект должен быть поставлен под напряжение не позднее 30.11.2021. Подрядчик обязан передать Заказчику законченный строительством Объект по «Акту ввода в эксплуатацию», который должен быть подписан членами приёмочной комиссии не позднее 31.12.2021 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему выполненных работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
4	Дополнительное соглашение от 05.04.2022 № 7 к договору от 24.04.2018 № 06/18 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Урала в период с 2018 по 2022 годы	05.04.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 7:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 7:** Внесение изменений в договор от 24.04.2018 № 06/18 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Западной Сибири в период с 2018 по 2022 годы (далее – Договор), предусматривающих корректировку объема, стоимости и сроков выполнения работ по Договору в 2021 году. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-7 составляет не более 1 333 237 746 (Одного миллиарда трёхсот тридцати трёх миллионов двухсот тридцати семи тысяч семисот сорока шести) рублей 89 копеек, в том числе НДС, рассчитанный в соответствии с законодательством Российской Федерации. Цена Договора на 2021 год составляет 454 537 999 (Четыреста пятьдесят четыре миллиона пятьсот тридцать семь тысяч девятьсот девяносто девять) рублей 81 копейка, в том числе НДС. НДС рассчитывается в соответствии с законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 7:** Дополнительное соглашение № 7 вступает в силу с момента его заключения Сторонами, действует в течение срока действия Договора. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Дополнительного соглашения № 7 применяются к правоотношениям Сторон, возникшим с 01.01.2021. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-6:**	Публичное акционерное общество «Российские сети»	от 05.03.2022 № ТМ-1019	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель). **Предмет Договора:** По Договору Исполнитель обязуется выполнить работы по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства (далее - работы) в соответствии с техническими заданиями Заказчика, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его. **Цена Договора:** Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-6 составляет не более 1 334 120 573 (Одного миллиарда трёхсот тридцати четырёх миллионов ста двадцати тысяч пятисот семидесяти трех) рублей 33 копеек, в том числе НДС, рассчитанный в соответствии с законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: 15.03.2018. Окончание выполнения работ: 31.12.2022. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его заключения и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. В соответствии с п. 2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 15.03.2018.			
5	Дополнительное соглашение от 05.05.2022 №29 к агентскому договору по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства от 29.05.2006 № 69	05.05.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 29:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель); АО «Кубанские магистральные сети» (Заказчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 29:** Внесение изменений в агентский договор от 29.05.2006 № 69 по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства (далее – Договор) на 2022 год. Заказчик осуществляет в 2022 году финансирование реконструкции и технического перевооружения объектов электросетевого хозяйства в размере не более 42 490 000 (Сорока двух миллионов четырёхсот девяноста тысяч) рублей 00 копеек, кроме того НДС в размере не более 8 498 000 (Восьми миллионов четырёхсот девяноста восьми тысяч) рублей 00 копеек, общая стоимость с НДС составляет не более 50 988 000 (Пятидесяти миллионов девятисот восьмидесяти восьми тысяч) рублей 00 копеек. Указанные объемы финансирования включают оплату вознаграждения Исполнителя. Общая величина платы по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-29 составляет не более 2 560 240 518 (Двух миллиардов пятисот шестидесяти миллионов двухсот сорока тысяч пятисот восемнадцати) рублей 32 копеек, в том числе НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 29:** Дополнительное соглашение № 29 вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений:** **Стороны Договора:** ОАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель); ОАО «Кубаньэнерго»[5] (Заказчик). **Предмет Договора:** Заказчик поручает, а Исполнитель осуществляет в порядке и на условиях, предусмотренных Договором, от своего имени, но за счет Заказчика выполнение части функций Заказчика по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства, включая объекты (оборудование) средств диспетчерского технологического управления (СДТУ, АСУ, АСКУЭ), принадлежащих на праве собственности Заказчику, относящихся к ЕНЭС. **Цена Договора:** Величина платы по Договору составляет 83 786 000 (Восемьдесят три миллиона семьсот восемьдесят шесть тысяч) рублей, в том числе НДС, в размере, установленном в соответствии с законодательством Российской Федерации. Указанные объемы финансирования включают оплату вознаграждения Исполнителя. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания и действует до момента исполнения Сторонами всех своих обязательств по Договору.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	от 22.03.2022 № ТМ-1325	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
6	Дополнительное соглашение от 18.05.2022	18.05.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 8:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).	Публичное акционерное общество «Российские сети»	от 31.03.2022 № ТМ-1563	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к

[5] АО «Кубанские магистральные сети» являлось правопреемником Открытого акционерного общества «Кубаньэнерго», реорганизованного в форме выделения.

	№ 8 к договору от 23.04.2018 № 01/18 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства		**Предмет и цена Дополнительного соглашения № 8:** Внесение изменений в договор от 23.04.2018 № 01/18 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства (далее - Договор), предусматривающих корректировку объема, стоимости и сроков выполнения работ по Договору. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-8 составляет не более 914 392 944 (Девятисот четырнадцати миллионов трёхсот девяноста двух тысяч девятисот сорока четырёх) рублей 82 копеек, кроме того НДС в размере не более 177 273 052 (Ста семидесяти семи миллионов двухсот семидесяти трёх тысяч пятидесяти двух) рублей 64 копеек. Итого с НДС общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-8 составляет не более 1 091 665 997 (Одного миллиарда девяноста одного миллиона шестисот шестидесяти пяти тысяч девятисот девяноста семи) рублей 46 копеек. Цена работ по Договору на 2021 год составляет 188 052 462 (Сто восемьдесят восемь миллионов пятьдесят две тысячи четыреста шестьдесят два) рубля 67 копеек, кроме того НДС в размере 37 610 492 (Тридцать семь миллионов шестьсот десять тысяч четыреста девяносто два) рубля 56 копеек. Итого с НДС цена работ по Договору на 2021 год составляет 225 662 955 (Двести двадцать пять миллионов шестьсот шестьдесят две тысячи девятьсот пятьдесят пять) рублей 23 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения № 8:** Дополнительное соглашение № 8 вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами, является неотъемлемой частью Договора и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-7:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель). **Предмет Договора:** По Договору Исполнитель обязуется выполнить работы по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства в соответствии с техническими заданиями Заказчика, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 921 581 061 (Девятисот двадцати одного миллиона пятисот восьмидесяти одной тысячи шестидесяти одного) рубля 84 копеек, кроме того НДС в размере не более 178 710 676 (Ста семидесяти восьми миллионов семисот десяти тысяч шестисот семидесяти шести) рублей 02 копеек. Итого с учетом НДС (20 %) цена работ по Договору составляет не более 1 100 291 737 (Одного миллиарда ста миллионов двухсот девяноста одной тысячи семисот тридцати семи) рублей 86 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: 01.01.2018. Окончание выполнения работ: 31.12.2021. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его заключения и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Договора применяются к отношениям сторон Договора, возникшим с 01.01.2018.			заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
7	Дополнительное соглашение от 14.06.2022 № 1 договору от 15.02.2021 № 749400 на выполнение СМР, ПНР, поставку МТРиО по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ Химкомбинат с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и строительством заходов (4х13 км) (для ТП энергопринимающих устройств ООО «Амурский ГХК»)» для нужд филиала	14.06.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 1:** Внесение изменений в договор от 15.02.2021 № 749400 на выполнение СМР, ПНР, поставку МТРиО по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ Химкомбинат с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и строительством заходов (4х13 км) (для ТП энергопринимающих устройств ООО «Амурский ГХК»)» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Востока (без строительства ВЛ Химкомбинат – АГХК I, II, III, IV цепи) (далее - Договор), предусматривающих уменьшение объемов работ и перераспределение цены работ по Договору с уменьшением цены работ по Договору, увеличение размера авансового платежа с 30 % до 50 %, а также изменение сроков выполнения работ по Договору согласно графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 1 к извещению) согласно приложению 1 к настоящему отчету. Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1 составляет не более 1 260 051 388 (Одного миллиарда двухсот шестидесяти миллионов пятидесяти одной тысячи трёхсот восьмидесяти восьми) рублей 16 копеек, в том числе	Публичное акционерное общество «Российские сети»	от 23.05.2022 № ТМ-2485	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

	ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Востока (без строительства ВЛ Химкомбинат – АГХК I, II, III, IV цепи)		НДС, рассчитанный в соответствии с законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с момента его подписания. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы и услуги по объекту: «Строительство ПП 500 кВ Химкомбинат с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и строительством заходов (4х13 км) (для ТП энергопринимающих устройств ООО «Амурский ГХК»)» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Востока (без строительства ВЛ Химкомбинат – АГХК I, II, III, IV цепи), в том числе: - выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ с поставкой оборудования в соответствии с рабочей документацией; - обеспечение комплектации объекта материалами, оборудованием в соответствии с проектной и рабочей документацией; - осуществление авторского надзора; - оформление земельно-правовых отношений и исходно-разрешительной документации; - осуществление поставки оборудования и запасных частей к нему, перечень которых указан в спецификации оборудования, запасных частей к оборудованию, подлежащих передаче Заказчику по товарной накладной ТОРГ-12 (приложение 13 к Договору), сформированной Сторонами по результатам разработки проектной документации и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. Работы, предусмотренные Договором, осуществляются в объеме и в сроки согласно сводной таблице стоимости Договора по объекту и графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования по объекту. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 4 278 146 420 (Четырёх миллиардов двухсот семидесяти восьми миллионов ста сорока шести тысяч четырёхсот двадцати) рублей 00 копеек, в том числе НДС, рассчитанный в соответствии с законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.11.2022. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
8	Дополнительное соглашение от 01.08.2022 № 1 к договору от 30.09.2021 № 861301 на выполнение проектно-изыскательских работ и разработке рабочей документации по титулу: «Строительство двухцепной ВЛ 220 кВ, цепь № 1 ВЛ 220 кВ Комсомольская – Байкал – Оунэ/т - Кузнецовский – Ландыши/т – Ванино, ориентировочной протяженностью 433,5 км, цепь № 2 ВЛ 220 кВ Комсомольская – Байкал – Ванино, ориентировочной протяженностью 423 км, со строительством ПП 220 кВ Байкал, строительством ПП 220 кВ Кузнецовский, с	01.08.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 1:** Внесение изменений в договор от 30.09.2021 № 861301 на выполнение проектно-изыскательских работ и разработке рабочей документации по титулу: «Строительство двухцепной ВЛ 220 кВ, цепь № 1 ВЛ 220 кВ Комсомольская – Байкал – Оунэ/т - Кузнецовский – Ландыши/т – Ванино, ориентировочной протяженностью 433,5 км, цепь № 2 ВЛ 220 кВ Комсомольская – Байкал – Ванино, ориентировочной протяженностью 423 км, со строительством ПП 220 кВ Байкал, строительством ПП 220 кВ Кузнецовский, с реконструкцией ВЛ 220 кВ Селихино – Ванино (переустройство/вынос), с реконструкцией ПС 500 кВ Комсомольская (расширение ОРУ 220 кВ), ПС 220 кВ Ванино (расширение ОРУ 220 кВ), с установкой СКРМ мощностью не менее 150 Мвар.» (далее – Договор) в части корректировки календарного плана с перераспределением цены работ по Договору (без изменения цены работ по Договору) и увеличения размера авансовых платежей до 50 % от цены работ (при условии наличия финансирования в инвестиционной программе ПАО «ФСК ЕЭС»). Без изменения иных существенных условий по Договору. Цена работ по Договору с учетом дополнительного соглашения № 1 составляет не более 1 559 799 860 (Одного миллиарда пятисот пятидесяти девяти миллионов семисот девяноста девяти тысяч восьмисот шестидесяти) рублей 52 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации в размере не более 259 966 643 (Двухсот пятидесяти девяти миллионов девятисот шестидесяти шести тысяч шестисот сорока трех) рублей 42 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с	Публичное акционерное общество «Российские сети» Краинский Д.В.	от 13.07.2022 № ТМ-3537	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

	реконструкцией ВЛ 220 кВ Селихино – Ванино (переустройство/вынос), с реконструкцией ПС 500 кВ Комсомольская (расширение ОРУ 220 кВ), ПС 220 кВ Ванино (расширение ОРУ 220 кВ), с установкой СКРМ мощностью не менее 150 Мвар.»		момента его подписания Сторонами. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: – проведению предпроектного обследования (ППО); – разработке основных технических решений (ОТР); – разработке проектной документации и инженерных изысканий, в объеме, необходимом для получения положительного заключения экспертизы проекта, актуализации технических условий на пересечения и переустройства инженерных коммуникаций иных собственников и сопровождению экспертизы; – разработке и утверждению проекта планировки территории и проекта межевания территории, выполнить при необходимости, по требованию Заказчика работы по корректировке документации по планировке территории, получению градостроительного плана земельного участка; – разработке рабочей документации (в том числе локальных смет); – разработке технической части закупочной документации; – оформлению необходимой исходно-разрешительной документации; – оформлению прав на земельные участки для строительства/ реконструкции объекта; – осуществлению авторского надзора за строительством на объектах. Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 1 559 799 860 (Одного миллиарда пятисот пятидесяти девяти миллионов семисот девяноста девяти тысяч восьмисот шестидесяти) рублей 52 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации в размере не более 259 966 643 (Двухсот пятидесяти девяти миллионов девятисот шестидесяти шести тысяч шестисот сорока трех) рублей 42 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с момента подписания Договора. Окончание выполнения работ: 31.12.2024. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
9	Дополнительное соглашение от 05.08.2022 № 1 к договору от 22.12.2020 № 759164 на разработку РД, выполнение СМР, ПНР, поставку МТРиО по титулу «Техническое перевооружение ПС 400 кВ Выборгская в части замены блоков вентилей КВПУ-3 с автономными системами охлаждения» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада	05.08.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 1:** Внесение изменений в договор от 22.12.2020 № 759164 на разработку РД, выполнение СМР, ПНР, поставку МТРиО по титулу «Техническое перевооружение ПС 400 кВ Выборгская в части замены блоков вентилей КВПУ-3 с автономными системами охлаждения» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада (далее – Договор), предусматривающих: - выплату дополнительного авансового платежа в размере не более 20 % (на сумму не более 454 511 600 (Четырёхсот пятидесяти четырёх миллионов пятисот одиннадцати тысяч шестисот) рублей 00 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации)) от стоимости поставки оборудования и запасных частей к нему, аварийного запаса, работ по разработке рабочей документации, авторскому надзору, строительно-монтажных и пуско-наладочных работ, непринятых на дату выплаты дополнительного аванса, при условии предоставления финансового обеспечения на возврат аванса, а также наличия финансового и страхового обеспечения в соответствии с условиями Договора, с внесением соответствующих изменений в График выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 1 к извещению) согласно приложению 2 к настоящему отчету; - актуализацию условий по страховому обеспечению в соответствии с действующим организационно-распорядительными документами ПАО «ФСК ЕЭС». Без изменения иных существенных условий по Договору. Цена работ по Договору с учётом Дополнительного соглашения № 1 составляет не более 2 302 455 000 (Двух миллиардов трехсот двух миллионов четырёхсот пятидесяти пяти тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым	Публичное акционерное общество «Российские сети» Краинский Д.В.	от 19.07.2022 № ТМ-3621	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по титулу «Техническое перевооружение ПС 400 кВ Выборгская в части замены блоков вентилей КВПУ-3 с автономными системами охлаждения», для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада по: - оформлению прав на земельные участки для реконструкции, комплексного технического перевооружения объекта (при необходимости); - разработке рабочей документации; - осуществлению авторского надзора; - комплексному техническому перевооружению и реконструкции объекта, - комплектации объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией, - установлению охранных зон на объект (при необходимости); - по вводу объекта в эксплуатацию, а именно: СМР по замене оборудования КВПУ, в том числе: - подготовка территории строительства; - демонтажные работы; - установка 11-ти комплектов преобразовательных блоков КВПУ-3 (вентильный блок преобразовательного моста, система охлаждения, система управления, оборудование средней точки); - замена 4-х трансформаторов собственных нужд 10/0,4 кВ мощностью 1000 кВА каждый (48Т, 13ТР, 49Т, 65Т); - замена 1 комплекта однополюсного разъединителя 110 кВ в комплекте с заземлителем (РН ТИ-3); - замена ошиновки ЗРУ 110 кВ и ошиновки вентильного зала; - замена 4-х комплектов трехполюсных разъединителей 35 кВ (Р 35 кВ ДКБ ТИ-3, Р35 кВ КБ ТИ-3, Р 35 кВ КБ ТВ-3, Р 35 кВ ДКБ ТВ-3); - замена 12-ти комплектов однополюсных заземлителей 35 кВ (ЗР ДКБ ТИ-3, ЗРКБ ТИ-3; ЗР КБ ТВ-3, ЗР ДКБ ТВ-3); - установка 4 комплектов устройств компенсации реактивной мощности 0,4 кВ (замена щитов ЗП-4П); - создание новой системы собственных нужд переменного тока 0,4 кВ. (замена щитов ЗП-4П); - реконструкция системы АСУ ТП; - дооснащение системы АИИСКУЭ (установка технического учета в систему СН); - реконструкция системы РЗА (замена терминалов защиты); - дооснащение системы автоматики (для систем АСУ ТП). Общие работы, в том числе: - разработка рабочей документации по зданиям, сооружениям, линиям, системам, оборудованию и пр., относящимся к объекту; - подготовка и сдача исполнительной документации по всем объектам строительства; - метрологическое обеспечение систем АИИСКУЭ, АСУ ТП; - монтаж, наладка и сдача в эксплуатацию оборудования и ИТС подстанций, линий с программно-техническими средствами и кабельными коммуникациями по всем объектам строительства; - пусконаладочные работы, приемосдаточные испытания и сдача в эксплуатацию всех систем перечисленных объектов; - поставка проверочных устройств, запасных частей оборудования, приспособлений мебели, необходимых для эксплуатации объекта; - обучение персонала Заказчика монтажу, наладке, пуску, эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонту; - обеспечение гарантийных обязательств после сдачи в эксплуатацию оборудования объекта; - обеспечение шеф-монтажных услуг по сопровождению монтажа оборудования; - получение исходно-разрешительной документации, в том числе: получение разрешения на строительство в уполномоченном органе государственной власти, со сроком действия до планируемой даты ввода объекта (при необходимости); - осуществление авторского надзора; - строительство временных зданий и сооружений; - обеспечение на период реконструкции, комплексного технического перевооружения объекта установки системы видеонаблюдения за строительной площадкой; - получение разрешения Ростехнадзора на допуск в			

			эксплуатацию энергоустановки по постоянной схеме с актом осмотра энергоустановки, за исключением случаев, установленных нормативными правовыми актами Российской Федерации, при которых выдача разрешения Ростехнадзора на допуск в эксплуатацию не требуется; - получение ЗОС с актом итоговой проверки с предоставлением следующих документов: - ведомости замечаний, дефектов и недоделок ко всем актам рабочей комиссии, акты устранения замечаний, дефектов и недоделок; - фотографии в формате JPEG/JPG основных объектов в соответствии с ведомостью принимаемого имущества; - копии актов, подтверждающих сдачу в демонтаж/из демонтажа/о невозможности демонтажа в формате PDF; - исполнительную (геодезическую) съемку; - для зданий и сооружений объекта, имеющих повышенный уровень ответственности, предусмотреть научно-техническое сопровождение при проектировании, изготовлении и монтаже конструкций, а также их технический мониторинг при возведении и эксплуатации; - проведение контрольной исполнительной (геодезической) съемки; - благоустройство, озеленение территории, затронутой в процессе реконструкции, комплексного технического перевооружения; - ввод в эксплуатацию и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 2 302 455 000 (Двух миллиардов трехсот двух миллионов четырёхсот пятидесяти пяти тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС поставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: 01.09.2022. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
10	Договор от 15.08.2022 (12.08.2022) № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)	15.08.2022 (12.08.2022)	**Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства: «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»;ВЛ 220 кВ Туран – Туманная (от ПС 220 кВ Туран – местонахождение: Республика Тыва, г. Туран (широта 52.153023, долгота 93.949719) до ПС 220 кВ Туманная – местонахождение: Республика Тыва, Тоджинский район (широта 52.470580, долгота 96.116650) (далее - Объект)), в том числе: - по планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации; - по архитектурно-строительному проектированию, строительству, реконструкции Объекта в объеме необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей и проектной документации, комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, спецификацией оборудования, материалов, подлежащих передаче Заказчику в составе выполненных работ; - по оформлению земельных отношений необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; - по государственной регистрации прав Заказчика на созданное/реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; - по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) и передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. Работы, предусмотренные Договором, осуществляются в объеме согласно сводной таблице стоимости Договора (приложение 1 к извещению) согласно приложению 3 к настоящему отчету и в сроки согласно графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования	Публичное акционерное общество «Российские сети» Краинский Д.В. Полинов А.А.	от 29.07.2022 № ТМ-3764	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			(приложение 2 к извещению) согласно приложению 4 к настоящему отчету. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 8 676 040 397 (Восьми миллиардов шестисот семидесяти шести миллионов сорока тысяч трехсот девяноста семи) рублей 64 копеек, кроме того НДС (20 %) в размере не более 1 735 208 079 (Одного миллиарда семисот тридцати пяти миллионов двухсот восьми тысяч семидесяти девяти) рублей 53 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 10 411 248 477 (Десяти миллиардов четырехсот одиннадцати миллионов двухсот сорока восьми тысяч четырехсот семидесяти семи) рублей 17 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 31.10.2024. Дата передачи результат работ Генподрядчиком по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта: не позднее 29.11.2024 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
11	Договор от 09.09.2022 № 978555 на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ Агорта с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 и ВЛ 500 кВ Амурская – Агорта № 1, реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 и ВЛ 500 кВ Амурская – Агорта № 2, строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта - Сковородино, реконструкция ПС 220 кВ Сковородино (строительство РУ 500 кВ, установка одного АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар) (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Востока[6]	09.09.2022	**Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (Строительство ПП 500 кВ Агорта с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 и ВЛ 500 кВ Амурская – Агорта № 1, реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 и ВЛ 500 кВ Амурская – Агорта № 2, строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта - Сковородино, реконструкция ПС 220 кВ Сковородино (строительство РУ 500 кВ, установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар) (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» расположенных в Амурской области, Зейский район, Магдагачинский район, Сковородинский район, Шимановский район, Свободненский район) (далее - Объект)), в том числе: - по архитектурно-строительному проектированию, строительству Объекта в объеме необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей документации на строительно-монтажные работы и комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, спецификацией оборудования, материалов, подлежащих передаче Заказчику в составе выполненных работ; - по оформлению земельно-правовых отношений и исходно-разрешительной документации, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; - по государственной регистрации прав Заказчика на созданное/реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; - по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) и передать Заказчику законченный строительством Объект, в отношении которого подписан акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. Работы, предусмотренные Договором, осуществляются в объеме согласно сводной таблице стоимости Договора (приложение 1 к извещению) и в сроки согласно графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту (приложение 2 к извещению) согласно приложению 5 к настоящему отчету. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 20 645 303 290 (Двадцати миллиардов шестисот сорока	Публичное акционерное общество «Российские сети» - контролирующее ПАО «ФСК ЕЭС» лицо, являющееся (на дату совершения сделки) управляющей организацией ПАО «ФСК ЕЭС», поскольку другое подконтрольное Публичному акционерному обществу «Российские сети» лицо – АО «ЦИУС ЕЭС» является стороной сделки с ПАО «ФСК ЕЭС». Доли принадлежавших акций (на дату совершения сделки): - ПАО «ФСК ЕЭС» - 80,13 %; - АО ЦИУС ЕЭС» - 0 %. Краинский Д.В. - член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС», являющегося стороной сделки. Доли принадлежавших акций (на дату совершения сделки): - ПАО «ФСК ЕЭС» - 0 %; - АО ЦИУС ЕЭС» - 0 %. Полинов А.А. - член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС», являющегося стороной сделки. Доли принадлежавших акций (на дату совершения сделки): - ПАО «ФСК ЕЭС» - 0 %; - АО ЦИУС ЕЭС» - 0 %.	от 17.08.2022 № ТМ-4095	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

[6] В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 30.06.2022, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 главы VIII Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в редакции указания Банка России от 30.09.2022 № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

			пяти миллионов трёхсот трёх тысяч двухсот девяноста) рублей 66 копеек, кроме того НДС (20 %) в размере не более 4 129 060 658 (Четырёх миллиардов ста двадцати девяти миллионов шестидесяти тысяч шестисот пятидесяти восьми) рублей 13 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 24 774 363 948 (Двадцати четырёх миллиардов семисот семидесяти четырёх миллионов трёхсот шестидесяти трёх тысяч девятисот сорока восьми) рублей 79 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.11.2024. Дата передачи результат работ Генподрядчиком по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта: не позднее 31.12.2026 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
12	Дополнительное соглашение от 22.09.2022 б/н к договору использования объектов электросетевого хозяйства от 30.12.2005 № ДИ-73/107/30-49	22.09.2022	**Стороны Дополнительного соглашения:** ПАО «ФСК ЕЭС» (ФСК); АО «Кубанские магистральные сети» (Собственник). **Предмет и цена Дополнительного соглашения:** Внесение изменений в договор использования объектов электросетевого хозяйства от 30.12.2005 № ДИ-73/107/30-49 (далее – Договор) в части перечня движимого и недвижимого имущества, находящегося во временном владении и пользовании ПАО «ФСК ЕЭС» на 01.01.2022. Общая балансовая стоимость имущества по Договору с учетом дополнительных соглашений составляет 4 629 521 164 (Четыре миллиарда шестьсот двадцать девять миллионов пятьсот двадцать одна тысяча сто шестьдесят четыре) рубля 33 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания, действует до окончания срока действия Договора. Условия Дополнительного соглашения применяются к отношениям сторон, начиная с 01.01.2022. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений:** **Стороны Договора:** Открытое акционерное общество «Межрегиональная магистральная сетевая компания «Центр»[7] (ММСК); Открытое акционерное общество «Кубаньэнерго»[8] (Собственник). **Предмет Договора:** Собственник передает, а ММСК принимает за плату права владения и пользования следующими объектами электросетевого хозяйства, принадлежащими Собственнику на праве собственности и относящиеся к ЕНЭС: линии электропередачи, подстанции, ремонтные базы, объекты (оборудование) средств диспетчерского технологического управления (СДТУ), АСУ и АСКУЭ (далее – Объекты), состав и характеристики движимого и недвижимого имущества которых, в том числе аварийного резерва, определяются в приложении 1 к Договору. Недвижимое имущество, входящее в состав принимаемых ММСК Объектов расположено на земельных участках, сведения о которых указаны в приложении 2 к Договору. **Цена Договора:** Плата за пользование Объектов составляет 102 231 200 (Сто два миллиона двести тридцать одна тысяча двести) рублей 00 копеек за весь срок действия Договора, кроме того НДС, рассчитанный по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с 01.01.2006 и действует до исполнения сторонами своих обязательств по Договору. Объекты передаются в использование сроком на 360 календарных дней. Договор считается каждый раз перезаключенным на новый срок (360 дней) на аналогичных условиях в случае, если ни одна из Сторон не уведомила в письменной форме другую Сторону о несогласии на продление действия Договора в срок не менее чем за 30 календарных дней до истечения срока его действия.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	от 24.08.2022 № ТМ-4199	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
13	Договор от 30.09.2022 № 986439 на выполнение ПИР, разработку РД по титулу «Проектно-изыскательские работы по строительству ВЛ	30.09.2022	**Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: - инженерным изысканиям; - разработке проектной документации и проведению экспертизы;	Публичное акционерное общество «Российские сети» Краинский Д.В.	от 14.09.2022 № ТМ-4572	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в

[7] ПАО «ФСК ЕЭС» являлось правопреемником Открытого акционерного общества «Межрегиональная магистральная сетевая компания «Центр», реорганизованного в форме присоединения к ПАО «ФСК ЕЭС».

[8] АО «Кубанские магистральные сети» являлось правопреемником Открытого акционерного общества «Кубаньэнерго», реорганизованного в форме выделения.

	500 кВ Приморская ГРЭС - Владивостоок» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Востока		- разработке рабочей документации (в том числе локальных смет); - разработке закупочной документации; - разработке документации по планировке территории; - оформлению правоустанавливающих документов на земельные участки, необходимые для строительства объекта; - оформлению исходно-разрешительной документации. Заказчик обязуется принять результат Работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. Наименование, объемы, количество и последовательность выполняемых работ определены в Календарном графике выполнения работ и стоимости и Задании на проектирование (Техническом задании). **Цена Договора:** Цена работ, услуг, имущества по Договору составляет не более 1 625 956 960 (Одного миллиарда шестисот двадцати пяти миллионов девятисот пятидесяти шести тысяч девятисот шестидесяти) рублей 00 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора; Окончание выполнения работ: 30.11.2024. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
14	Соглашение от 05.10.2022 о передаче прав и обязанностей по договору от 24.07.2017 № 664/ТП об осуществлении технологического присоединения объектов по производству электрической энергии к электрическим сетям	05.10.2022	**Стороны Соглашения:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Сетевая организация); АО «Нижне-Бурейская ГЭС» (Заявитель); ПАО «РусГидро» (Заявитель 2). **Предмет Соглашения:** По Соглашению Заявитель передает Заявителю 2, а Заявитель 2 принимает права и обязанности Заявителя по договору 24.07.2017 № 664/ТП об осуществлении технологического присоединения объектов по производству электрической энергии к электрическим сетям (далее – Договор ТП), в полном объеме и на условиях, существующих на момент заключения Соглашения. Сетевая организация соглашается с передачей Заявителю 2 прав и обязанностей по Договору ТП в соответствии с Соглашением. На момент заключения Соглашения Заявителем и Заявителем 2 осуществлена оплата Сетевой организации по Договору ТП основного долга (платы за технологическое присоединение) в размере: - 95 312 812 (Девяносто пять миллионов триста двенадцать тысяч восемьсот двенадцать) рублей 61 копейка, в том числе НДС, что подтверждается платежным поручением от 27.12.2018 № 2468; - 76 105 535 (Семьдесят шесть миллионов сто пять тысяч пятьсот тридцать пять) рублей 84 копейки, в том числе НДС, что подтверждается платежным поручением от 27.06.2019 № 1096; - 76 761 370 (Семьдесят шесть миллионов семьсот шестьдесят одна тысяча триста семьдесят) рублей 86 копеек, в том числе НДС, что подтверждается платежным поручением от 27.12.2019 № 2402; - 80 498 457 (Восемьдесят миллионов четыреста девяносто восемь тысяч четыреста пятьдесят семь) рублей 93 копейки, в том числе НДС, что подтверждается платежным поручением от 30.06.2020 № 1114; - 82 312 952 (Восемьдесят два миллиона триста двенадцать тысяч девятьсот пятьдесят два) рубля 72 копейки, в том числе НДС, что подтверждается платежным поручением от 30.12.2020 № 2302; - 85 602 243 (Восемьдесят пять миллионов шестьсот две тысячи двести сорок три) рубля 76 копеек, в том числе НДС, что подтверждается платежным поручением от 30.06.2021 № 1025; - 87 508 487 (Восемьдесят семь миллионов пятьсот восемь тысяч четыреста восемьдесят семь) рублей 52 копейки, в том числе НДС, что подтверждается платежным поручением от 30.12.2021 № 2182; - 90 394 809, 29 (Девяносто миллионов триста девяносто четыре тысячи восемьсот девять) рублей 29 копеек, в том числе НДС, что подтверждается платежным поручением от 30.06.2022 № 499, а также Заявителем и Заявителем 2 осуществлена оплата Сетевой организации по Договору ТП процентов за предоставление рассрочки за период с 27.12.2018 по 30.12.2021 в сумме: - 41 287 187 (Сорок один миллион двести восемьдесят семь тысяч сто восемьдесят семь) рублей 39 копеек, без учета НДС, что подтверждается платежным поручением от 27.12.2018 № 2469; - 60 494 464 (Шестьдесят миллионов четыреста девяносто четыре тысячи четыреста шестьдесят четыре) рубля 16 копеек, без учета НДС, что подтверждается платежным поручением от 27.06.2019 № 1097; - 59 838 629 (Пятьдесят девять миллионов восемьсот	Сниккарс П.Н.	от 29.07.2022 № ТМ-3765	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			тридцать восемь тысяч шестьсот двадцать девять) рублей 14 копеек, без учета НДС, что подтверждает платежным поручением от 27.12.2019 № 2403; - 56 101 542 (Пятьдесят шесть миллионов сто одна тысяча пятьсот сорок два) рубля 07 копеек, без учета НДС, что подтверждает платежным поручением от 30.06.2020 № 1115; - 54 287 047 (Пятьдесят четыре миллиона двести восемьдесят семь тысяч сорок семь) рублей 28 копеек, без учета НДС, что подтверждает платежным поручением от 30.12.2020 № 2303; - 50 997 756 (Пятьдесят миллионов девятьсот девяносто семь тысяч семьсот пятьдесят шесть) рублей 24 копейки, без учета НДС, что подтверждает платежным поручением от 30.06.2021 № 1026; - 49 091 512 (Сорок девять миллионов девяносто одна тысяча пятьсот двенадцать) рублей 48 копеек, без учета НДС, что подтверждает платежным поручением от 30.12.2021 № 2181; - 46 205 190,71 (Сорок шесть миллионов двести пять тысяч сто девяносто) рублей 71 копейка, без учета НДС, что подтверждает платежным поручением от 30.06.2022 № 500. **Цена Соглашения:** Цена (денежная оценка) передаваемых Заявителем по Соглашению прав и обязанностей Заявителю 2 составляет не более 1 911 658 299 (Одного миллиарда девятисот одиннадцати миллионов шестисот пятидесяти восьми тысяч двухсот девяноста девяти) рублей 40 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. Плата за ТП установлена приказом ФАС России от 13.09.2017 № 1215/17 в размере 2 164 582 504 (Два миллиарда сто шестьдесят четыре миллиона пятьсот восемьдесят две тысячи пятьсот четыре) рубля 42 копейки, в том числе НДС, кроме того проценты исходя из максимального срока предоставленной рассрочки в размере 739 352 170 (Семьсот тридцать девять миллионов триста пятьдесят две тысячи сто семьдесят) рублей 06 копеек. На момент заключения Соглашения по Договору ТП оплачено 1 092 800 000 (Один миллиард девяносто два миллиона восемьсот тысяч) рублей 00 копеек, из них основного долга в размере 674 496 670 (Шестьсот семьдесят четыре миллиона четыреста девяносто шесть тысяч шестьсот семьдесят) рублей 53 копейки и процентов в размере 418 303 329 (Четыреста восемнадцать миллионов триста три тысячи триста двадцать девять) рублей 47 копеек. Остаток основного долга на момент заключения Соглашения составляет 1 544 009 458 (Один миллиард пятьсот сорок четыре миллиона девять тысяч четыреста пятьдесят восемь) рублей 81 копейка, кроме того размер процентов, начисляемых на остаток долга в соответствии с условиями Договора ТП, составляет 321 048 840 (Триста двадцать один миллион сорок восемь тысяч восемьсот сорок) рублей 59 копеек. **Иные существенные условия Соглашения:** Права и обязанности по Договору ТП передаются Заявителем Заявителю 2 с даты заключения Сторонами Соглашения. С указанной даты Заявитель утрачивает любые права и не несет обязанности по Договору ТП, переданные Заявителю 2. Заявитель и Заявитель 2 регулируют свои отношения по оплате передаваемых прав и обязанностей по Договору ТП отдельным соглашением. Заявитель 2 признает все обязательства Заявителя по Договору ТП и обязуется исполнять их перед Сетевой организацией в объеме, порядке и сроки, установленные Договором ТП, с даты заключения Соглашения. В течение 15 (Пятнадцати) рабочих дней с даты заключения Соглашения Заявитель обязуется передать Заявителю 2 по актам приема-передачи следующие документы: - Договор ТП с приложениями: № 1 – технические условия от 11.10.2013 с изменениями от 12.12.2016, № 2 – форма акта об осуществлении технологического присоединения объектов по производству электрической энергии, № 3 – копия приказа ФАС России от 13.09.2017 № 1215/17, дополнительные соглашения от 27.10.2017 № 1, от 07.12.2018 № 2, от 02.11.2020 № 3, от 24.06.2021 № 4 к Договору ТП, а также акты об осуществлении ТП от 25.07.2017 № 664/ТП/1; от 17.11.2017 № 664/ТП/2, от 17.11.2017 № 664/ТП/3, от 03.09.2018 № 664/ТП/4, от 03.09.2018 № 664/ТП/5; - письма, счета, акты, прочие документы, связанные с исполнением Договора ТП. Заявитель 2 подтверждает, что до даты заключения Соглашения Заявитель сообщил ему все необходимые сведения, имеющие значение для осуществления Заявителем 2 своих прав и обязанностей по Договору ТП. Заявитель обязуется передать Сетевой организации копии заверенных печатью Заявителя актов приема-передачи документов, указанных в пункте 2.3 Соглашения, в			

			течение 15 (Пятнадцати) рабочих дней с даты их составления. Стороны подтверждают, что Сетевой организацией на момент заключения Соглашения мероприятия по технологическому присоединению по Договору ТП выполнены в полном объеме (Акты об осуществлении ТП от 25.07.2017 № 664/ТП/1; от 17.11.2017 № 664/ТП/2, от 17.11.2017 № 664/ТП/3, от 03.09.2018 № 664/ТП/4, от 03.09.2018 № 664/ТП/5). **Срок действия Соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания всеми Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами обязательств.			
15	Дополнительное соглашение от 24.10.2022 № 1 к договору от 15.08.2022 (12.08.2022) № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)	24.10.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 1:** Внесение изменений в договор от 15.08.2022 (12.08.2022) № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК») (далее – Договор), предусматривающих: 1. Изменение способов обеспечения обязательств Генподрядчика по Договору с банковских гарантий, обеспечительных платежей и гарантийного депозита, обеспечивающих возврат аванса, исполнение обязательств и гарантийные обязательства, на соответствующие гарантийные письма согласно приказу ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.04.2018 № 158. 2. Изменение размера авансовых платежей по Договору с 50 % до 70 % от цены работ по Договору. 3. Включение в Договор условий о казначейском сопровождении в части авансовых платежей. 4. Корректировку условий Договора, закрепляющих предоставление страхового обеспечения в части предоставления договоров страхования от привлекаемых Субподрядчиков течение 20 рабочих дней с даты заключения договоров субподряда (с исключением требования к победителю закупочной процедуры в п. 20.1 Договора). 5. Исключение из Договора условий о выплате авансовых платежей после предоставления страхового обеспечения. 6. Корректировку приложения 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» к Договору. Работы, предусмотренные Договором, с учетом Дополнительного соглашения № 1 осуществляются в объеме и в сроки согласно Графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 1 к извещению) согласно приложению 6 к настоящему отчету. Цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1 составляет не более 8 676 040 397 (Восьми миллиардов шестисот семидесяти шести миллионов сорока тысяч трехсот девяноста семи) рублей 64 копеек, кроме того НДС (20 %) в размере не более 1 735 208 079 (Одного миллиарда семисот тридцати пяти миллионов двухсот восьми тысяч семидесяти девяти) рублей 53 копеек, а всего с учетом НДС (20 %) составляет не более 10 411 248 477 (Десяти миллиардов четырехсот одиннадцати миллионов двухсот сорока восьми тысяч четырехсот семидесяти семи) рублей 17 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с момента его подписания Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон с 15.08.2022. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства: «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»;ВЛ 220 кВ Туран – Туманная (от ПС 220 кВ Туран – местонахождение:	Публичное акционерное общество «Российские сети» Краинский Д.В. Полинов А.А. Мольский А.В.	от 06.10.2022 № ТМ-5009[9]	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

[9] Решением Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» (ПАО «Россети») от 24.10.2022 (протокол от 24.10.2022 № 593) в состав Правления ПАО «Россети» был избран Мольский А.В., являющийся на дату принятия указанного решения членом Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС». В связи с тем, что сделка была заключена в дату избрания члена Совета директоров Мольского А.В. членом Правления ПАО «Россети», а также с учетом отсутствия требований о рассмотрении вопроса о согласии на заключение сделки (в том числе Мольского А.В. как члена Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»), принимая во внимание необходимость заключения сделки в целях реализации особо значимых национальных проектов, повторная рассылка извещения не осуществлялась.

			Республика Тыва, г. Туран (широта 52.153023, долгота 93.949719) до ПС 220 кВ Туманная – местонахождение: Республика Тыва, Тоджинский район (широта 52.470580, долгота 96.116650) (далее - Объект)), в том числе: - по планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации; - по архитектурно-строительному проектированию, строительству, реконструкции Объекта в объеме необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей и проектной документации, комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, спецификацией оборудования, материалов, подлежащих передаче Заказчику в составе выполненных работ; - по оформлению земельных отношений необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; - по государственной регистрации прав Заказчика на созданное/реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; - по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) и передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 8 676 040 397 (Восьми миллиардов шестисот семидесяти шести миллионов сорока тысяч трехсот девяноста семи) рублей 64 копеек, кроме того НДС (20 %) в размере не более 1 735 208 079 (Одного миллиарда семисот тридцати пяти миллионов двухсот восьми тысяч семидесяти девяти) рублей 53 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 10 411 248 477 (Десяти миллиардов четырехсот одиннадцати миллионов двухсот сорока восьми тысяч четырехсот семидесяти семи) рублей 17 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 31.10.2024. Дата передачи результат работ Генподрядчиком по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта: не позднее 29.11.2024 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
16	Дополнительное соглашение от 24.10.2022 № 1 к договору от 18.12.2020 № 753737 на выполнение работ по инженерным изысканиям, разработке проектной и рабочей документации, оформлению ЗПО, авторскому надзору, выполнению СМР, ПНР, поставке МТРиО по титулу «Строительство ВЛ 500 кВ Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут № 3 ориентировочной протяженностью 294 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в	24.10.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 1:** Внесение изменений в договор от 18.12.2020 № 753737 на выполнение работ по инженерным изысканиям, разработке проектной и рабочей документации, оформлению ЗПО, авторскому надзору, выполнению СМР, ПНР, поставке МТРиО по титулу «Строительство ВЛ 500 кВ Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут № 3 ориентировочной протяженностью 294 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимск, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ Усть-Кут (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 Мвар) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)» (далее – Договор), предусматривающих: - уточнение видов работ, предполагаемых к сдаче по актам о выполненных проектно-изыскательских работах, сдачи-приемки выполненных проектно-изыскательских работ и передаче прав, сдачи-приемки результатов выполненных работ (без изменения и без перераспределения их стоимостей); - установку сроков постановки под напряжение объектов; - уточнение условий авансовых платежей на выполнение предпроектного обследования, разработку основных технических решений, проектной документации,	Публичное акционерное общество «Российские сети» Краинский Д.В. Полинов А.А. Мольский А.В.	от 06.10.2022 № ТМ-5010[10]	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

[10] Решением Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» (ПАО «Россети») от 24.10.2022 (протокол от 24.10.2022 № 593) в состав Правления ПАО «Россети» был избран Мольский А.В., являющийся на дату принятия указанного решения членом Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС». В связи с тем, что сделка была заключена в дату избрания члена Совета директоров Мольского А.В. членом Правления ПАО «Россети», а также с учетом отсутствия требований о рассмотрении вопроса о согласии на заключение сделки (в том числе Мольского А.В. как члена Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»), принимая во внимание необходимость заключения сделки в целях реализации особо значимых национальных проектов, повторная рассылка извещения не осуществлялась.

	г. Усть-Илимск, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ Усть-Кут (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 Мвар) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)»		выполнение инженерных изысканий, оформление земельно-правовых отношений, документации по планировке территории, разработку рабочей документации, технической части конкурсной документации, осуществление авторского надзора; - увеличение размера авансовых платежей на выполнение строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования до 50 % от стоимости, указанной в приложении 1 к Договору; - уточнение условий приемки и оплаты выполненных работ по разработке рабочей документации, технической части конкурсной документации, предпроектному обследованию, основных технических решений; - изменение сроков предоставления страхового обеспечения; - уточнение условий по обеспечению исполнения обязательств Генподрядчика в соответствии с действующими ОРД Общества; - включение в Договор форм КС-2 и КС-3. Работы, предусмотренные Договором, с учетом Дополнительного соглашения осуществляются в объеме и в сроки согласно графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования по объекту (приложение 1 к извещению) согласно приложению 7 к настоящему отчету. Цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1 составляет не более 19 729 044 830 (Девятнадцати миллиардов семисот двадцати девяти миллионов сорока четырех тысяч восьмисот тридцати) рублей 00 копеек, в том числе НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить комплекс работ и услуг по титулу «Строительство ВЛ 500 кВ Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут № 3 ориентировочной протяженностью 290 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимск, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ Усть-Кут (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 Мвар) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)», в том числе: - провести инженерные изыскания; - разработать проектную и рабочую документацию; - оформить исходно-разрешительную документацию; - разработать и утвердить проект планировки территории и проект межевания территории, выполнить работы по корректировке документации по планировке территории при необходимости, по требованию Заказчика; - оформить права на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ; - оформить права на земельные участки для строительства /реконструкции; - получить разрешение на строительство; - осуществлять авторский надзор; - выполнить строительно-монтажные и пусконаладочные работы; - выполнить другие работы, необходимые для строительства, реконструкции, технологического присоединения объектов, в том числе работы, связанные с переустройством объектов сторонних собственников (при необходимости); - обеспечить комплектацию объекта материалами, оборудованием в соответствии с проектной и рабочей документацией; - осуществить поставку на объекты оборудования и запасных частей к нему, перечень которых указан в Спецификации оборудования, запасных частей к оборудованию, подлежащих передаче Заказчику по Товарной накладной ТОРГ-12 (приложение 17 к Договору); - получить разрешение на ввод объекта в эксплуатацию; - осуществить постановку объекта на государственный кадастровый учет; - обеспечить государственную регистрацию права Заказчика на объект; - обеспечить установление охранных зон); - оформить права на земельные участки для размещения объекта; - обеспечить постановку объекта под напряжение и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 19 729 044 830 (Девятнадцати миллиардов семисот двадцати девяти			

			миллионов сорока четырёх тысяч восьмисот тридцати) рублей 00 копеек, в том числе НДС, рассчитанный в соответствии с законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 31.12.2025. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
17	Дополнительное соглашение от 13.12.2022 № 2 к договору от 21.12.2020 № 738059 на выполнение СМР, ПНР, поставке МТРиО по инвестиционному проекту: «Строительство одноцепной ВЛ 220 кВ Тында - Лопча - Хани - Чара ориентировочной протяженностью 560 км с расширением ПС 220 кВ Тында на одну линейную ячейку 220 кВ, ПС 220 кВ Лопча на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Хани на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Чара на одну линейную ячейку 220 кВ». II этап строительства для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Востока	13.12.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 2:** Внесение изменений в договор от 21.12.2020 № 738059 на выполнение СМР, ПНР, поставке МТРиО по инвестиционному проекту: «Строительство одноцепной ВЛ 220 кВ Тында - Лопча - Хани - Чара ориентировочной протяженностью 560 км с расширением ПС 220 кВ Тында на одну линейную ячейку 220 кВ, ПС 220 кВ Лопча на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Хани на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Чара на одну линейную ячейку 220 кВ». II этап строительства для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Востока (далее – Договор), предусматривающих: - внесение изменений в пункт 2.1 статьи 2 Договора «Предмета договора»: По Договору Генподрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: - выполнению строительно-монтажных и пусконаладочных работ с поставкой оборудования в соответствии с рабочей документацией; - обеспечению комплектации объекта материалами, оборудованием в соответствии с проектной и рабочей документацией; - обеспечению осуществления авторского надзора; - оформлению земельно-правовых отношений и исходно-разрешительной документации (ОЗПО и ИРД); - проведению рекультивации земель; - выполнению работ по лесовосстановлению; - осуществлению поставки оборудования и запасных частей к нему, перечень которых указан в спецификации оборудования, не требующего монтажа и запасных частей к оборудованию, подлежащих передаче Заказчику по товарной накладной ТОРГ-12 (приложение 13 к Договору) и в спецификации оборудования монтируемого на объектах строительства, подлежащего передаче Заказчику в составе выполненных работ (приложение 13.1 к Договору) сформированной Сторонами по результатам разработки проектной документации, и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. - изменение сроков выполнения работ по Договору с внесением изменений в приложение 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту» к Договору (приложение 1 к извещению) согласно приложению 8 к настоящему отчету: Окончание выполнения работ: не позднее 30.11.2022. Передача объекта по акту ввода в эксплуатацию – не позднее 30.12.2022 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему выполненных работ; - увеличение цены работ по Договору до 14 486 151 247 (Четырнадцати миллиардов четырехсот восьмидесяти шести миллионов ста пятидесяти одной тысячи двухсот сорока семи) рублей 22 копеек в том числе НДС, рассчитанный в соответствии с законодательством Российской Федерации с корректировкой приложения 1 «Сводная таблица стоимости Договора» к Договору в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению № 2. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-2 составляет не более 14 486 151 247 (Четырнадцати миллиардов четырехсот восьмидесяти шести миллионов ста пятидесяти одной тысячи двухсот сорока семи) рублей 22 копеек, в том числе НДС, рассчитанный в соответствии с законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с момента его заключения обеими Сторонами, распространяет своё действие на отношения Сторон, возникшие с 21.12.2020 и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:**	Публичное акционерное общество «Российские сети» Краинский Д.В. Полинов А.А. Мольский А.В.	от 13.12.2022 № ТМ-6472[11]	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

[11] Сделка заключена до истечения 15 дневного срока, установленного абз. 2 п. 1.1 ст. 81 Закона об АО, по причине необходимости ввода объекта «Строительство одноцепной ВЛ 220 кВ Тында - Лопча - Хани - Чара ориентировочной протяженностью 560 км с расширением ПС 220 кВ Тында на одну линейную ячейку 220 кВ, ПС 220 кВ Лопча на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Хани на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Чара на одну линейную ячейку 220 кВ» в декабре 2022 года.

			Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить комплекс работ и услуг по Объекту: «Строительство одноцепной ВЛ 220 кВ Тында - Лопча - Хани - Чара ориентировочной протяженностью 560 км с расширением ПС 220 кВ Тында на одну линейную ячейку 220 кВ, ПС 220 кВ Лопча на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Хани на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Чара на одну линейную ячейку 220 кВ». II этап строительства для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Востока, в том числе: - выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ с поставкой оборудования в соответствии с РД; - обеспечить комплектацию объекта материалами, оборудованием в соответствии с проектной и рабочей документацией; - обеспечить осуществление авторского надзора; - оформить земельно-правовые отношения и исходно-разрешительную документацию (ОЗПО и ИРД); - осуществить поставку оборудования и запасных частей к нему, перечень которых указан в спецификации оборудования, запасных частей к оборудованию, подлежащих передаче Заказчику по товарной накладной ТОРГ-12, сформированной Сторонами по результатам разработки проектной документации. Сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 8 021 151 240 (Восьми миллиардов двадцати одного миллиона ста пятидесяти одной тысячи двухсот сорока) рублей 00 копеек, в том числе НДС, рассчитанный в соответствии с законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 31.11.2021. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
18	Дополнительное соглашение от 13.12.2022 № 2 к договору от 19.08.2020 № 664295 на выполнение незавершенного объема строительно-монтажных работ, пусконаладочных работ и поставку МТРиО по титулу «ЛЭП 220 кВ Тында – Лопча – Хани - Чара». I этап строительства (в объеме новой ВЛ 220 кВ Тында – Лопча)	13.12.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 2:** Внесение изменений в договор от 19.08.2020 № 664295 на выполнение незавершенного объема строительно-монтажных работ, пусконаладочных работ и поставку МТРиО по титулу «ЛЭП 220 кВ Тында – Лопча – Хани - Чара». I этап строительства (в объеме новой ВЛ 220 кВ Тында – Лопча) (далее – Договор), предусматривающих: - дополнение пункта 2.1 статьи 2 Договора «Предмет договора» работами по проведению рекультивации земель и выполнению работ по лесовосстановлению; - изменение сроков выполнения работ по Договору с внесением изменений в приложение 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту» к Договору (приложение 1 к извещению) согласно приложению 9 к настоящему отчету, в том числе: Окончание выполнения работ: не позднее 30.11.2022; Передача объекта по «Акту ввода в эксплуатацию» – не позднее 30.12.2022 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему выполненных работ; - увеличение цены работ по Договору до 5 877 369 959 (Пяти миллиардов восьмисот семидесяти семи миллионов трехсот шестидесяти девяти тысяч девятисот пятидесяти девяти) рублей 28 копеек, в том числе НДС, рассчитанный в соответствии с законодательством Российской Федерации, с корректировкой приложения 1 «Сводная таблица стоимости Договора» к Договору в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению № 2. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-2 составляет не более 5 877 369 959 (Пяти миллиардов восьмисот семидесяти семи миллионов трехсот шестидесяти девяти тысяч девятисот пятидесяти девяти) рублей 28 копеек, в том числе НДС, рассчитанный в соответствии с законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с момента его заключения обеими Сторонами,	Публичное акционерное общество «Российские сети» Краинский Д.В. Полинов А.А. Мольский А.В.	от 13.12.2022 № ТМ-6473[12]	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

[12] Сделка заключена до истечения 15 дневного срока, установленного абз. 2 п. 1.1 ст. 81 Закона об АО, по причине необходимости ввода объекта «Строительство одноцепной ВЛ 220 кВ Тында - Лопча - Хани - Чара ориентировочной протяженностью 560 км с расширением ПС 220 кВ Тында на одну линейную ячейку 220 кВ, ПС 220 кВ Лопча на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Хани на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Чара на одну линейную ячейку 220 кВ» в декабре 2022 года.

			распространяет своё действие на отношения Сторон возникшие с 19.08.2020 и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: - выполнению строительно-монтажных работ по объекту; - проведению пуско-наладочных работ и приёмосдаточных испытаний; - поставке материалов, изделий, конструкций, электротехнического оборудования на площадку строительства; - обеспечению авторского надзора за строительством; - оформлению земельно-правовых отношений на земельные участки для размещения объекта; - проведению технической инвентаризации, изготовление технических паспортов, планов и кадастровых паспортов на объекты недвижимости; - изготовлению исполнительной съемки на законченные строительством объекты; - оформлению всех необходимых разрешительных документов в уполномоченных органах государственной власти в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации с целью строительства объекта; - обеспечению комплектацией объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 3 015 655 625 (Трёх миллиардов пятнадцати миллионов шестисот пятидесяти пяти тысяч шестисот двадцати пяти) рублей 00 копеек, кроме того НДС в размере не более 603 131 125 (Шестисот трёх миллионов ста тридцати одной тысячи ста двадцати пяти) рублей 00 копеек, а всего с учетом НДС определенном в соответствии с законодательством Российской Федерации составляет не более 3 618 786 750 (Трёх миллиардов шестисот восемнадцати миллионов семисот восьмидесяти шести тысяч семисот пятидесяти) рублей 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.09.2021. Передача объекта по «Акту ввода в эксплуатацию» не позднее 30.11.2021 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему выполненных работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
19	Генеральное соглашение об общих условиях заключения кредитных сделок о предоставлении кредита от 19.12.2022 № 54[13]	19.12.2022	**Стороны Соглашения:** Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (Заемщик); «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Кредитор). **Предмет Соглашения:** Предметом Соглашения являются общие условия заключения и исполнения Кредитных сделок, на основании которых Кредитор вправе по своему усмотрению предоставить Заемщику Кредиты, а Заемщик обязуется возвратить полученные Кредиты, уплатить начисленные за пользование Кредитами проценты и выполнить иные обязательства, предусмотренные Соглашением и заключенными в его рамках Кредитными сделками. Заключение Соглашения не влечет за собой обязанность Кредитора по выдаче Кредитов Заемщику. Обязанности Сторон по предоставлению Кредитором Заемщику Кредитов, возврату Заемщиком Кредитору полученных Кредитов и уплате начисленных за пользование Кредитами процентов и иных платежей, возникают с момента заключения Кредитных сделок путем обмена Подтверждениями на сделку (по форме приложения № 2.1 к Соглашению – со стороны Заемщика, приложения № 2.2 к Соглашению – со стороны Кредитора), содержащими согласованные Сторонами идентичные условия применительно к каждой Кредитной сделке, при условии соблюдения (согласования) иных существенных условий выдачи Кредитов, предусмотренных Соглашением.	Иванов С.С. - член Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети», одновременно являющийся членом Совета директоров «Газпромбанк» (Акционерное общество), являющегося стороной по сделке. Доли принадлежавших акций (на дату совершения сделки): - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» - 0 %; «Газпромбанк» (Акционерное общество)[14].	от 15.11.2022 № ТМ-5815	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

[13] В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 30.09.2022, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 главы VIII Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в редакции указания Банка России от 30.09.2022 № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

[14] Информация о доле акций «Газпромбанк» (Акционерное общество), принадлежавших Иванову С.С. на дату совершения сделки, в ПАО «Россети» отсутствует.

			Каждая Кредитная сделка, заключенная между Сторонами в рамках Соглашения, регулируется Соглашением, а также Подтверждениями на сделку, которые являются неотъемлемой частью Соглашения. Кредит (в целях Соглашения далее при использовании термина «Кредит» Сторонами подразумевается, как совокупность всех Кредитов, так и каждый Кредит в отдельности) – денежные средства, предоставляемые Кредитором Заемщику по Кредитной сделке в размере и на условиях, согласованных Сторонами в Подтверждениях на сделку и подлежащие возврату в соответствии с условиями Соглашения и Подтверждений на сделку. Основной долг – сумма Кредита(-ов), предоставленная в соответствии с Соглашением Заемщику в рамках каждой Кредитной сделки и не погашенная (не возвращенная) на любую дату действия Соглашения и Кредитной сделки, в том числе не погашенная (не возвращенная) в установленную в дату окончательного погашения задолженности по Кредиту. Кредитная сделка – кредитный договор, заключаемый Сторонами в рамках Соглашения путем обмена подтверждениями на сделку, содержащими согласованные сторонами существенные условия договора (предоставления Кредита). Подтверждение о заключении Кредитной сделки (Подтверждение на сделку) – документ в формате приложения № 2.1 и 2.2 к Соглашению, содержащий предлагаемые Стороной существенные условия Кредитной сделки, направляемый Стороной в порядке, установленном в статье 2 Соглашения: - в письменной форме, подписанной собственноручной подписью Уполномоченного лица Стороны и оттиском печати (при наличии), или - в форме электронного документа, подписанного Электронной подписью Уполномоченного лица Стороны, и переданного по электронным каналам связи в порядке, установленном в Соглашении об электронном документообороте, или с использованием Системы электронного документооборота. Максимальный размер единовременной задолженности по основному долгу по Кредитам, предоставленным по Кредитным сделкам, заключенным в рамках Соглашения, не может превышать 60 000 000 000 (Шестидесяти миллиардов) рублей 00 копеек. Целевое назначение: Целевое назначение Кредитов, предоставляемых в соответствии с Соглашением в рамках Кредитных сделок: финансирование финансово-хозяйственной деятельности, в том числе инвестиционной деятельности, погашение Заемщиком задолженности по кредитам и займам перед третьими лицами, предоставление Заемщиком займов третьим лицам, приобретение и погашение эмиссионных ценных бумаг, осуществление вложений в уставные капиталы третьих юридических лиц. Процентная ставка: Проценты за пользование Кредитом начисляются ежедневно по процентной ставке, указанной в Подтверждении на сделку, на сумму задолженности по Основному долгу в валюте кредита за фактическое количество дней пользования Кредитом, с даты, следующей за датой выдачи Кредита по дату фактического погашения задолженности по Основному долгу по Кредитным сделкам в полном объеме (включительно). Процентная ставка по Кредитным сделкам в рамках Соглашения согласовывается для каждой Кредитной сделки в Подтверждениях на сделку и не может превышать следующие значения: - при фиксированной ставке – не более значения, определяемого на весь срок Кредита как действующая на дату Подтверждения на сделку ключевая ставка Банка России, увеличенная не более чем на 2,9 (Две целых девять десятых) процента годовых; - при плавающей ставке – не более значения, определенного на каждый день срока Кредита, как действующая на этот день ключевая ставка Банка России, увеличенная не более чем на 2,9 (Две целых девять десятых) процента годовых. Ключевая ставка устанавливается Советом директоров Банка России и публикуется на сайте Банка России и в открытых источниках. Процентная ставка за пользование Кредитом, выданным по плавающей ставке, изменяется с даты изменения Банком России размера ключевой ставки на величину изменения ключевой ставки Банка России. **Цена Соглашения:** Цена Соглашения состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Кредитором в пределах максимального размера единовременной задолженности по основному долгу в сумме, не превышающей 60 000 000 000 (Шестидесяти миллиардов) рублей 00 копеек, и суммы процентов, начисленных по Процентной		

			ставке. **Срок погашения Кредитов:** Заемщик обязан вернуть кредит в дату окончательного погашения задолженности по Кредиту, указанную в Подтверждении на сделку. **Срок действия Соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами. Соглашение действует в течение 5 (Пяти) лет с даты его подписания Сторонами, но в любом случае оканчивается не ранее полного погашения Заемщиком задолженности по Соглашению.			
20	Дополнительное соглашение от 23.12.2022 № 4 к договору подряда от 17.07.2020 № 362/7-20 на выполнение (завершение) подрядных работ по разработке РД, выполнение СМР, ПНР, поставка МТРиО по инвестиционному проекту «Реконструкция и техперевооружение ПС 330 кВ Владикавказ 2» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Юга	23.12.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 4:** Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 4:** Внесение изменений в договор подряда от 17.07.2020 № 362/7-20 на выполнение (завершение) подрядных работ по разработке РД, выполнение СМР, ПНР, поставка МТРиО по инвестиционному проекту «Реконструкция и техперевооружение ПС 330 кВ Владикавказ 2» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Юга (далее – Договор) в части увеличения размера выплаты аванса по строительно-монтажным работам с 15 % до 50 % от стоимости строительно-монтажных работ, непринятых на дату осуществления авансового платежа и актуализацию условий по страховому обеспечению в соответствии с действующим ОРД с внесением изменений в приложение № 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» в редакции приложения № 1 к Дополнительному соглашению № 4. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-4 составляет не более 1 015 531 270 (Одного миллиарда пятнадцати миллионов пятисот тридцати одной тысячи двухсот семидесяти) рублей 15 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 4:** Дополнительное соглашение № 4 вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-3:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: - разработке рабочей документации; - организации авторского надзора; - подготовке территории для строительства (планировка); - поставке оборудования, материалов и конструкций; - подготовке инфраструктуры Объекта для размещения оборудования; - обучению эксплуатационного персонала Заказчика; - демонтажу оборудования; - строительно-монтажным работам; - пуско-наладочным работам; - приемосдаточным испытаниям; - сдаче в эксплуатацию объектов строительства; - обеспечению гарантийных обязательств в соответствии с условиями Договора, и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 1 015 531 270 (Одного миллиарда пятнадцати миллионов пятисот тридцати одной тысячи двухсот семидесяти) рублей 15 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ и поставок по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 31.12.2022. Объект должен быть поставлен под напряжение не позднее 30.11.2022. Подрядчик обязан передать Заказчику законченный строительством Объект по «Акту ввода в эксплуатацию», который должен быть подписан членами приёмочной комиссии не позднее 31.12.2022 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему выполненных работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	от 13.12.2022 № ТМ-6471[15]	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

[15] Сделка заключена до истечения 15 дневного срока, установленного абз. 2 п. 1.1 ст. 81 Закона об АО, по причине необходимости своевременной оплаты аванса АО «Электросетьсервис ЕНЭС», исполнения планов финансирования 2022 года, своевременного выполнения работ на ОРУ 110 кВ ПС 330 кВ Владикавказ 2 в условиях осенне-зимнего периода и с учетом поячеечного предоставления отключений АО «СО ЕЭС».

21	Дополнительное соглашение от 30.12.2022 № 2 к договору от 22.12.2020 № 759164 на разработку РД, выполнение СМР, ПНР, поставку МТРиО по титулу «Техническое перевооружение ПС 400 кВ Выборгская в части замены блоков вентилей КВПУ-3 с автономными системами охлаждения» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада	30.12.2022	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (Заказчик); АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 2:** Внесение изменений в договор от 22.12.2020 № 759164 на разработку РД, выполнение СМР, ПНР, поставку МТРиО по титулу «Техническое перевооружение ПС 400 кВ Выборгская в части замены блоков вентилей КВПУ-3 с автономными системами охлаждения» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада (далее – Договор), предусматривающих: - продление сроков выполнения работ в полном объеме не позднее 30.11.2023, подписание Акта ввода в эксплуатацию не позднее 29.12.2023 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему выполненных работ, с внесением соответствующих изменений в приложение 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» (приложение 1 к извещению) согласно приложению 10 к настоящему отчету; - внесение изменений в Спецификацию основного оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемых и поставляемых для выполнения работ», в части детализации позиций, уточнения их стоимости и сроков поставки. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-2 составляет не более 2 302 455 000 (Двух миллиардов трехсот двух миллионов четырехсот пятидесяти пяти тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с даты его подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:** **Стороны Договора:** ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по титулу «Техническое перевооружение ПС 400 кВ Выборгская в части замены блоков вентилей КВПУ-3 с автономными системами охлаждения», для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада по: - оформлению прав на земельные участки для реконструкции, комплексного технического перевооружения объекта (при необходимости); - разработке рабочей документации; - осуществлению авторского надзора; - комплексному техническому перевооружению и реконструкции объекта, - комплектации объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией, - установлению охранных зон на объект (при необходимости); - по вводу объекта в эксплуатацию, а именно: СМР по замене оборудования КВПУ, в том числе: - подготовка территории строительства; - демонтажные работы; - установка 11-ти комплектов преобразовательных блоков КВПУ-3 (вентильный блок преобразовательного моста, система охлаждения, система управления, оборудование средней точки); - замена 4-х трансформаторов собственных нужд 10/0,4 кВ мощностью 1000 кВА каждый (48Т, 13ТР, 49Т, 65Т); - замена 1 комплекта однополюсного разъединителя 110 кВ в комплекте с заземлителем (РН ТИ-3); - замена ошиновки ЗРУ 110 кВ и ошиновки вентильного зала; - замена 4-х комплектов трехполюсных разъединителей 35 кВ (Р 35 кВ ДКБ ТИ-3, Р35 кВ КБ ТИ-3, Р 35 кВ КБ ТВ-3, Р 35 кВ ДКБ ТВ-3); - замена 12-ти комплектов однополюсных заземлителей 35 кВ (ЗР ДКБ ТИ-3, ЗРКБ ТИ-3; ЗР КБ ТВ-3, ЗР ДКБ ТВ-3); - установка 4 комплектов устройств компенсации реактивной мощности 0,4 кВ (замена щитов ЗП-4П); - создание новой системы собственных нужд переменного тока 0,4 кВ. (замена щитов ЗП-4П); - реконструкция системы АСУ ТП; - дооснащение системы АИИСКУЭ (установка технического учета в систему СН); - реконструкция системы РЗА (замена терминалов защиты); - дооснащение системы автоматики (для систем АСУ ТП). Общие работы, в том числе: - разработка рабочей документации по зданиям, сооружениям, линиям, системам, оборудованию и пр.,	Публичное акционерное общество «Российские сети» Краинский Д.В. Мольский А.В.	от 13.12.2022 № ТМ-6483	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			относящимся к объекту; - подготовка и сдача исполнительной документации по всем объектам строительства; - метрологическое обеспечение систем АИИСКУЭ, АСУ ТП; - монтаж, наладка и сдача в эксплуатацию оборудования и ИТС подстанций, линий с программно-техническими средствами и кабельными коммуникациями по всем объектам строительства; - пусконаладочные работы, приемосдаточные испытания и сдача в эксплуатацию всех систем перечисленных объектов; - поставка проверочных устройств, запасных частей оборудования, приспособлений мебели, необходимых для эксплуатации объекта; - обучение персонала Заказчика монтажу, наладке, пуску, эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонту; - обеспечение гарантийных обязательств после сдачи в эксплуатацию оборудования объекта; - обеспечение шеф-монтажных услуг по сопровождению монтажа оборудования; - получение исходно-разрешительной документации, в том числе: получение разрешения на строительство в уполномоченном органе государственной власти, со сроком действия до планируемой даты ввода объекта (при необходимости); - осуществление авторского надзора; - строительство временных зданий и сооружений; - обеспечение на период реконструкции, комплексного технического перевооружения объекта установки системы видеонаблюдения за строительной площадкой; - получение разрешения Ростехнадзора на допуск в эксплуатацию энергоустановки по постоянной схеме с актом осмотра энергоустановки, за исключением случаев, установленных нормативными правовыми актами Российской Федерации, при которых выдача разрешения Ростехнадзора на допуск в эксплуатацию не требуется; - получение ЗОС с актом итоговой проверки с предоставлением следующих документов: - ведомости замечаний, дефектов и недоделок ко всем актам рабочей комиссии, акты устранения замечаний, дефектов и недоделок; - фотографии в формате JPEG/JPG основных объектов в соответствии с ведомостью принимаемого имущества; - копии актов, подтверждающих сдачу в демонтаж/из демонтажа/о невозможности демонтажа в формате PDF; - исполнительную (геодезическую) съемку; - для зданий и сооружений объекта, имеющих повышенный уровень ответственности, предусмотреть научно-техническое сопровождение при проектировании, изготовлении и монтаже конструкций, а также их технический мониторинг при возведении и эксплуатации; - проведение контрольной исполнительной (геодезической) съемки; - благоустройство, озеленение территории, затронутой в процессе реконструкции, комплексного технического перевооружения; - ввод в эксплуатацию и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 2 302 455 000 (Двух миллиардов трехсот двух миллионов четырёхсот пятидесяти пяти тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС поставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: 30.09.2022. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			

ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 1 к извещению

График выполнения работ, поставок и объемов финансирования

Титул: "Строительство ПП 500 кВ Химкомбинат с заходами ВЛ 500 кВ (для ТП энергопринимающих устройств ООО "Амурский ГХК")»
Начало выполнения поставок, работ (услуг): с момента подписания договора.
Окончание выполнения поставок, работ (услуг): «31» декабря 2022 года.

№ п.п.	Наименование работ, услуг, оборудования	Кол-во	Сроки выполнения работ/выполнения поставок	Общая стоимость этапа, руб. без НДС	-	-	2021			2022												-
							Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Итого
	Глава 1. Подготовка территории строительства																					
1	Подготовительные работы ПП 500 кВ (расчистка площадки от леса, срезка ПРС, компенсация за вынужденное уничтожение древесно-кустарниковой растительности)	1	С момента подписания Договора - 30.11.2022	405 627 937,39	Комплекс	1,00		0,01	0,02			0,05	0,13	0,15	0,11	0,11	0,10	0,10	0,10	0,12		1,00
					Стоимость руб.	405 627 937,39		4 056 279,37	8 112 558,75			20 281 396,87	52 731 631,86	60 844 190,61	44 619 073,11	44 619 073,11	40 562 793,74	40 562 793,74	40 562 793,74	48 675 352,49		405 627 937,39
					Авансовые платежи руб.	202 813 968,70	121 688 381,22						81 125 587,48									202 813 968,70
					Текущие платежи руб.	202 813 968,69			2 028 139,69	4 056 279,38			10 140 698,44	26 365 815,93	30 422 095,31	22 309 536,56	22 309 536,56	20 281 396,86	20 281 396,86	20 281 396,86	24 337 676,24	202 813 968,69
	Глава 2. Основные объекты строительства																					
2	ОРУ 500 кВ ПП Химкомбинат (подготовительный этап)	1	С момента подписания Договора - 30.11.2022	526 388 408,61	Комплекс	1,00		0,01	0,02			0,02	0,11	0,13	0,11	0,11	0,12	0,12	0,13	0,12		1,00
					Стоимость руб.	526 388 408,61		5 263 884,09	10 527 768,17			10 527 768,17	57 902 724,95	68 430 493,12	57 902 724,95	57 902 724,95	63 166 609,03	63 166 609,03	68 430 493,12	63 166 609,03		526 388 408,61

					Авансовые платежи руб.	263 194 204,30	157 916 522,58						105 277 681,72								263 194 204,30
					Текущие платежи руб.	263 194 204,31			2 631 942,05	5 263 884,09			5 263 884,09	28 951 362,48	34 215 246,56	28 951 362,48	28 951 362,48	31 583 304,51	31 583 304,51	34 215 246,55	31 583 304,51	263 194 204,31
	Глава 5. Объекты транспортного хозяйства и связи																				
3	Подъездная дорога. ПП 500 кВ Химкомбинат (подготовительный этап)	1	С момента подписания Договора - 30.11.2022	6 626 972,07	Комплекс	1,00						0,09	0,11	0,15	0,15	0,15	0,15	0,20				1,00
					Стоимость руб.	6 626 972,07						596 427,49	728 966,93	994 045,81	994 045,81	994 045,81	994 045,81	1 325 394,41				6 626 972,07
					Авансовые платежи руб.	3 313 486,03	1 988 091,62						1 325 394,41									3 313 486,03
					Текущие платежи руб.	3 313 486,04							298 213,75	364 483,47	497 022,91	497 022,91	497 022,90	497 022,90	662 697,20			3 313 486,04
	Глава 7. Благоустройство и озеленение																				
4	Наружное ограждение. ПП 500 кВ Химкомбинат	1	С момента подписания Договора - 30.11.2022	46 138 061,29	Комплекс	1,00						0,03	0,05	0,12	0,10	0,10	0,10	0,10	0,20	0,20		1,00
					Стоимость руб.	46 138 061,29						1 384 141,84	2 306 903,06	5 536 567,35	4 613 806,13	4 613 806,13	4 613 806,13	4 613 806,13	9 227 612,26	9 227 612,26		46 138 061,29
					Авансовые платежи руб.	23 069 030,65	13 841 418,39						9 227 612,26									23 069 030,65
					Текущие платежи руб.	23 069 030,64							692 070,92	1 153 451,53	2 768 283,68	2 306 903,07	2 306 903,07	2 306 903,07	2 306 903,06	4 613 806,12	4 613 806,12	23 069 030,64
	Глава 8. Временные здания и сооружения																				

5	Временные здания и сооружения ПП - 3,9%*0,8	1	С момента подписания Договора - 30.11.2022	17 178 830,80	Комплекс	1,00		0,02	0,03			0,06	0,10	0,12	0,09	0,09	0,09	0,09	0,10	0,20		1,00
					Стоимость руб.	17 178 830,80		290 789,10	581 578,20			961 245,95	1 725 895,97	2 016 685,07	1 599 340,05	1 599 340,05	1 618 178,68	1 618 178,68	1 700 295,28	3 467 303,77		17 178 830,80
					Авансовые платежи руб.	8 589 415,40	5 153 649,24						3 435 766,16									8 589 415,40
					Текущие платежи руб.	8 589 415,40			145 394,55	290 789,10			480 622,98	862 947,99	1 008 342,54	799 670,03	799 670,03	809 089,34	809 089,33	850 147,63	1 733 651,88	8 589 415,40
	Глава 9. Прочие работы и затраты																					
6	Производство работ в зимнее время ПП - 2,7% *0,9*1.08	1	С момента подписания Договора - 31.12.2022	13 797 111,89	Комплекс	1,00		0,02	0,03			0,06	0,10	0,12	0,09	0,09	0,09	0,09	0,10	0,21		1,00
					Стоимость руб.	13 797 111,89		233 546,15	461 325,72			772 020,99	1 365 177,07	1 595 190,13	1 265 071,83	1 265 071,83	1 279 973,11	1 279 973,11	1 344 927,02	2 934 834,93		13 797 111,89
					Авансовые платежи руб.	6 898 555,95	4 139 133,57						2 759 422,38									6 898 555,95
					Текущие платежи руб.	6 898 555,94			116 773,08	230 662,86			386 010,50	682 588,54	797 595,07	632 535,92	632 535,91	639 986,55	639 986,55	672 463,50	1 467 417,46	6 898 555,94
7	Прочие затраты ПП, в том числе перебазирование техники, вахтовый метод ведения работ, снегоборьба	1	С момента подписания Договора - 31.12.2022	32 189 607,57	Комплекс	1,00												0,35		0,65		1,00
					Стоимость руб.	32 189 607,57												11 266 362,65		20 923 244,92		32 189 607,57
					Авансовые платежи руб.	16 094 803,78	9 656 882,27						6 437 921,51									16 094 803,78

ПРИЛОЖЕНИЕ 2 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 1 к извещению

График выполнения работ, поставок и объемов финансирования
по титулу: "Техническое перевооружение ПС 400 кВ Выборгская в части замены блоков вентилей КВПУ-3
с автономными системами охлаждения (1 комплект)" для нужд филиала ПАО "ФСК ЕЭС"-МЭС Северо-Запада

№ п/п	Наименование работ, услуг, оборудования	Общая стоимость этапа, руб., без НДС	Стоимость СМР этапа, руб., без НДС	Стоимость оборудования этапа, руб., без НДС	Стоимость прочих этапа, руб., без НДС	Сроки выполнения работ/поставки		2020		2021																		2022																2023			
								декабрь	Итого 2020 г.	январь	ф-ля 08-1.116.710	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	Итого 2021 г.	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	Итого 2022 г.	январь	сентябрь	Итого 2023 г.	ВСЕГО
	Глава 2. Основные объекты строительства																																											
2.1.	**БВПМ-М (шкаф М-3, М-4) 5 шт.**																																											
2.1.1.	Строительные работы	*4829 759,32*	*4829 759,32*	-	-	*с 01.10.2021 - 30.06.2022*	Стоимость выполнения												482 975,93		*482 975,93*				482 975,93	482 975,93	3380 831,52							*4346 783,39*			-	*4829 759,32*
							Авансовые платежи	1738 713,36	*1738 713,36*													-								1159 142,24					*1159 142,24*			-	*2897 855,59*
							Текущие платежи															-							231 828,45	231 828,45	231 828,45	1622 799,13			*2318 284,47*	579 571,12		*579 571,12*	*2897 855,59*
2.1.2.	Блок тиристорных вентилей БВПМ-М-120/800 (в комплекте с оборудованием средней точки, системой автоматического управления и системой водяного охлаждения)	*793046 252,92*	-	*793046 252,92*	-	*с 01.03.2021 - 31.12.2021*	Стоимость выполнения												107250 000,00	685796 252,92	793046 252,92													-			-	*793046 252,92*
							Авансовые платежи	285496 651,05	*285496 651,05*													-								190331 100,70					*190331 100,70*			-	*475827 751,75*
							Текущие платежи															-							45045 000,00	288034 426,23		6435 000,00	41147 775,18		*380662 201,40*	95165 550,35		*95165 550,35*	*475827 751,75*
2.1.3.	Электромонтажные работы	*7560 744,95*	*7560 744,95*	-	-	*с 01.10.2021 - 30.06.2022*	Стоимость выполнения												756 074,50		*756 074,50*				756 074,50	756 074,50	5292 521,47							*6804 670,46*			-	*7560 744,95*
							Авансовые платежи	2721 868,18	*2721 868,18*													-								1814 578,79					*1814 578,79*			-	*4536 446,97*
							Текущие платежи															-							362 915,76	362 915,76	362 915,76	2540 410,30			*3629 157,58*	907 289,39		*907 289,39*	*4536 446,97*
2.1.4.	Устройство системы водяного охлаждения	*9331 636,95*	*9331 636,95*	-	-	*с 01.10.2021 - 30.06.2022*	Стоимость выполнения												933 163,69		*933 163,69*				933 163,69	933 163,69	6532 145,86							*8398 473,25*			-	*9331 636,95*
							Авансовые платежи	3359 389,30	*3359 389,30*													-								2239 592,87					*2239 592,87*			-	*5598 982,17*
							Текущие платежи															-							447 918,57	447 918,57	447 918,57	3135 430,01			*4479 185,73*	1119 796,43		*1119 796,43*	*5598 982,17*
2.1.5.	Дополнительные работы по прокладке кабеля и монтажу кабельных конструкций	*636 425,35*	*636 425,35*	-	-	*с 01.10.2021 - 30.06.2022*	Стоимость выполнения												63 642,54		*63 642,54*				63 642,54	63 642,54	445 497,75							*572 782,82*			-	*636 425,35*
							Авансовые платежи	229 113,13	*229 113,13*													-								152 742,08					*152 742,08*			-	*381 855,21*
							Текущие платежи															-							30 548,42	30 548,42	30 548,42	213 838,92			*305 484,17*	76 371,04		*76 371,04*	*381 855,21*
2.1.6.	Дополнительные работы по шкафам ШУ и испытательного стенда	*642 145,84*	*642 145,84*	-	-	*с 01.10.2021 - 30.06.2022*	Стоимость выполнения												64 214,58		*64 214,58*				64 214,58	64 214,58	449 502,09							*577 931,26*			-	*642 145,84*
							Авансовые платежи	231 172,50	*231 172,50*													-								154 115,00					*154 115,00*			-	*385 287,50*
							Текущие платежи															-							30 823,00	30 823,00	30 823,00	215 761,00			*308 230,00*	77 057,50		*77 057,50*	*385 287,50*
2.2.	**БВПМ-М (шкаф М-1, М-2) 6 шт.**																																											
2.2.1.	Строительные работы	*5795 711,18*	*5795 711,18*	-	-	*с 10.01.2022 - 31.08.2022*	Стоимость выполнения															-						1159 142,24		4636 568,94					*5795 711,18*			-	*5795 711,18*
							Авансовые платежи	2086 456,02	*2086 456,02*													-								1390 970,68					*1390 970,68*			-	*3477 426,71*
							Текущие платежи															-							556 388,27		2225 553,09				*2781 941,37*	695 485,34		*695 485,34*	*3477 426,71*
2.2.2.	Блок тиристорных вентилей БВПМ-М-120/800 (в комплекте с оборудованием средней точки, системой автоматического управления и системой водяного охлаждения)	*951655 503,50*	-	*951655 503,50*	-	*с 01.06.2021 - 31.03.2022*	Стоимость выполнения															-			951655 503,50									*951655 503,50*			-	*951655 503,50*
							Авансовые платежи	81580 771,26	*81580 771,26*			77737 750,00			115000 000,00					68277 460,00	*261015 210,00*							228397 320,84					*228397 320,84*			-	*570993 302,10*
							Текущие платежи															-								396695 311,47		57099 330,21			*456794 641,68*	114198 660,42		*114198 660,42*	*570993 302,10*
2.2.3.	Электромонтажные работы	*9072 893,95*	*9072 893,95*	-	-	*с 10.01.2022 - 31.08.2022*	Стоимость выполнения															-						1814 578,79		7258 315,16					*9072 893,95*			-	*9072 893,95*
							Авансовые платежи	3266 241,82	*3266 241,82*													-								2177 494,55					*2177 494,55*			-	*5443 736,37*
							Текущие платежи															-								870 997,82		3483 991,28	-		*4354 989,09*	1088 747,27		*1088 747,27*	*5443 736,37*
2.2.4.	Устройство системы водяного охлаждения	*11197 964,33*	*11197 964,33*	-	-	*с 10.01.2022 - 31.08.2022*	Стоимость выполнения															-						2239 592,87		8958 371,47					*11197 964,33*			-	*11197 964,33*
							Авансовые платежи	4031 267,16	*4031 267,16*													-								2687 511,44					*2687 511,44*			-	*6718 778,60*
							Текущие платежи															-								1075 004,58		4300 018,30			*5375 022,88*	1343 755,72		*1343 755,72*	*6718 778,60*
2.2.5.	Дополнительные работы по прокладке кабеля и монтажу кабельных конструкций	*763 710,41*	*763 710,41*	-	-	*с 10.01.2022 - 31.08.2022*	Стоимость выполнения															-						152 742,08		610 968,33					*763 710,41*			-	*763 710,41*
							Авансовые платежи	274 935,75	*274 935,75*													-								183 290,50					*183 290,50*			-	*458 226,25*
							Текущие платежи															-								73 316,20		293 264,80			*366 581,00*	91 645,25		*91 645,25*	*458 226,25*
2.2.6.	Дополнительные работы по шкафам ШУ и испытательного стенда	*770 575,00*	*770 575,00*	-	-	*с 10.01.2022 - 31.08.2022*	Стоимость выполнения															-						154 115,00		616 460,00					*770 575,00*			-	*770 575,00*
							Авансовые платежи	277 407,00	*277 407,00*													-								184 938,00					*184 938,00*			-	*462 345,00*
							Текущие платежи															-								73 975,20		295 900,80			*369 876,00*	92 469,00		*92 469,00*	*462 345,00*
	Глава 8. Временные здания и сооружения																					-																				
8.1	Затраты на строительство титульных временных зданий и сооружений - 3,9%*0,8	*1578 768,90*	*1578 768,90*	-	-	*с 01.10.2021 - 31.08.2022*	Стоимость выполнения												71 762,22	-	*71 762,22*	-	-	-	71 762,22	71 762,22	674 564,89	-						*1507 006,68*			-	*1578 768,90*
							Авансовые платежи	568 356,80	*568 356,80*													-								378 904,54					*378 904,54*			-	*947 261,34*
							Текущие платежи															-								34 445,87	34 445,87	34 445,87	323 791,15	330 680,32		*757 809,07*	189 452,27		*189 452,27*	*947 261,34*
	Глава 9. Прочие работы и затраты																					-																				
9.1	Зимнее удорожание 2,1%	*1095 787,06*	*1095 787,06*	-	-	*с 01.10.2021 - 31.08.2022*	Стоимость выполнения												49 808,50	-	*49 808,50*	-	-	-	49 808,50	49 808,50	468 199,93	-						*1045 978,56*			-	*1095 787,06*
							Авансовые платежи	394 483,34	*394 483,34*													-								262 988,89					*262 988,89*			-	*657 472,24*
							Текущие платежи															-								23 908,08	23 908,08	23 908,08	224 735,96	229 517,58		*525 977,79*	131 494,45		*131 494,45*	*657 472,24*
9.2.	Пусконаладочные работы	*35761 293,57*	-	-	*35761 293,57*	*с 01.04.2022 - 31.08.2022*	Стоимость выполнения															-						14304 517,43		21456 776,14					*35761 293,57*			-	*35761 293,57*
							Авансовые платежи	12874 065,69	*12874 065,69*													-								8582 710,46					*8582 710,46*			-	*21456 776,14*
							Текущие платежи															-								6866 168,37		10299 252,55	-		*17165 420,91*	4291 355,23		*4291 355,23*	*21456 776,14*
	Глава 12. Проектные и изыскательские работы																					-																				
12.1	Разработка рабочей документации	*81305 848,42*	-	-	*81305 848,42*	*с даты заключения договора - 30.04.2021*	Стоимость выполнения								81305 848,42							*81305 848,42*													*13534 004,22*	-		-	*42804 109,66*
							Авансовые платежи	29270 105,43	*29270 105,43*													-								13534 004,22					*13534 004,22*	-		-	*42804 109,66*
							Текущие платежи													896 996,99		*896 996,99*	20030 900,90							24078 308,75					*44109 209,65*	9756 701,81	-	*9756 701,81*	*54762 908,45*
12.2	Авторский надзор не более 0,2% от итога глав 1-9	*3667 478,35*	-	-	*3667 478,35*	*с 01.10.2021 - 30.09.2022*	Стоимость выполнения												219 343,28	1371 592,51	*1590 935,79*	-	-	1903 311,01	4 843,28	4 843,28	74 135,90	-			89 409,08					*2076 542,56*			-	*3667 478,35*
							Авансовые платежи	1320 292,20	*1320 292,20*													-								880 194,80					*880 194,80*	-		-	*2200 487,01*
							Текущие платежи															-							763 649,18	913 589,28		2 324,78	2 324,78	35 585,23	42 916,36	*1760 389,61*	440 097,40	-	*440 097,40*	*2200 487,01*
	Ввод объекта в эксплуатацию					*01.09.2022-30.09.2022*																-																				
	ИТОГО	*1918712 500,00*					Стоимость выполнения	0,00	*0,00*	0,00	0,00	0,00	81305 848,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109890 985,25	687167 845,43	*878364 679,10*	0,00	0,00	953558 814,51	2426 485,25	2426 485,25	37142 087,81	0,00	44704 539,00	89 409,08	0,00	0,00	0,00	*1040347 820,90*	0,00	0,00	*0,00*	*1918712 500,00*
							Авансовые платежи	429721 290,00	*429721 290,00*	0,00	0,00	77737 750,00	0,00	0,00	115000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68277 460,00	*261015 210,00*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	454511 600,60	0,00	0,00	0,00	*454511 600,60*	0,00	0,00	*0,00*	*1145248 100,60*
							Текущие платежи	0,00	*0,00*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	896 996,99	*896 996,99*	20030 900,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24841 957,93	56636 827,86	688894 450,62	11763 441,19	82145 934,47	41750 889,44	*926064 402,41*	230245 500,00	0,00	*230245 500,00*	*1157206 899,41*

ПРИЛОЖЕНИЕ 3 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 1 к извещению

Сводная таблица стоимости Договора

по титулу: "Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)"

№ пп	Наименование глав, объектов, работ и затрат	Стоимость			Всего
		СМР	Оборудование	Прочие затраты	
1	2	3	4	5	6
Глава 1. Подготовка территории строительства					
	ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь				
1	Подготовка территории строительства, в т.ч.	1 078 534 989,39	0,00	41 653 367,44	1 120 188 356,83
1.1	СМР по подготовке территории (рекультивация, очистка от снега)	1 078 534 989,39	0,00	0,00	1 078 534 989,39
1.2	ЗПО	0,00	0,00	41 653 367,44	41 653 367,44
2	Разбивка центров опор ВЛ 220 кВ	0,00	0,00	35 340 504,64	35 340 504,64
	РЭП «Туманная» для размещения линейного участка (ЛУ) Хакасского ПМЭС				
3	Подготовка территории строительства (в т.ч. ЗПО, рекультивация, очистка от снега, разбивка осей)	0,00	0,00	980 257,41	980 257,41
Итого по главе 1		**1 078 534 989,39**	**0,00**	**77 974 129,49**	**1 156 509 118,88**
Глава 2. Основные объекты строительства					
	ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь				
4	Строительство ВЛ 220 кВ	4 695 842 770,00	0,00	0,00	4 695 842 770,00
	РЭП «Туманная» для размещения линейного участка (ЛУ) Хакасского ПМЭС				
5	Здание АБК	49 483 742,58	11 769 804,68	0,00	61 253 547,26
	ПС 220 кВ Туран, ПС 220 кВ Туманная				
6	Оборудование ПА, УПАСК	4 303 198,82	30 070 518,16	0,00	34 373 716,98
Итого по главе 2. Основные объекты строительства		**4 749 629 711,40**	**41 840 322,84**	**0,00**	**4 791 470 034,24**
Глава 3. Объекты подсобного и обслуживающего назначения					
	РЭП «Туманная» для размещения линейного участка (ЛУ) Хакасского ПМЭС				
7	Здание КПП	5 551 156,00	2 210 086,39	0,00	7 761 242,39
8	Склад - навес	7 914 292,83	0,00	0,00	7 914 292,83
Итого по главе 3. Объекты подсобного и обслуживающего назначения		**13 465 448,83**	**2 210 086,39**	**0,00**	**15 675 535,22**
Глава 4. Объекты энергетического хозяйства					
	РЭП «Туманная» для размещения линейного участка (ЛУ) Хакасского ПМЭС				
9	Энергоснабжение 0,4кВ	1 133 181,17	0,00	0,00	1 133 181,17
Итого по главе 4. Объекты энергетического хозяйства		**1 133 181,17**	**0,00**	**0,00**	**1 133 181,17**
Глава 5. Объекты транспортного хозяйства и связи					
	ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь				
10	ВОЛС	212 311 946,05	0,00	0,00	212 311 946,05
11	Монтажные работы на ПС 220 кВ Туран, ПС 220 кВ Туманная	545 615,81	2 265 523,28	0,00	2 811 139,09
	РЭП «Туманная» для размещения линейного участка (ЛУ) Хакасского ПМЭС				
12	Подъездная дорога	645 128,41	0,00	0,00	645 128,41
13	Сети связи. Наружная сигнализация	1 158 994,67	0,00	0,00	1 158 994,67
	ПС 220 кВ Туран, ПС 220 кВ Туманная				
14	Станционные сооружения на ПС (ВОЛС)	133 603,14	154 330 141,76	0,00	154 463 744,90
15	Станционные сооружения на ПС (внутриобъектовая связь)	324 288,59	18 712 850,54	0,00	19 037 139,13
Итого по главе 5. Объекты транспортного хозяйства и связи		**215 119 576,67**	**175 308 515,58**	**0,00**	**390 428 092,25**
Глава 6. Наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения					
	РЭП «Туманная» для размещения линейного участка (ЛУ) Хакасского ПМЭС				
16	Наружные сети	681 183,70	682 243,80	0,00	1 363 427,50
Итого по главе 6. Наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения		**681 183,70**	**682 243,80**	**0,00**	**1 363 427,50**
Глава 7. Благоустройство и озеленение территории					
	РЭП «Туманная» для размещения линейного участка (ЛУ) Хакасского ПМЭС				
17	Благоустройство	8 564 228,62	0,00	0,00	8 564 228,62
Итого по главе 7. Благоустройство и озеленение территории		**8 564 228,62**	**0,00**	**0,00**	**8 564 228,62**
Итого по главам 1-7:		**6 067 128 319,78**	**220 041 168,61**	**77 974 129,49**	**6 365 143 617,88**
	в том числе ВЛ	*5 986 689 705,44*	*0,00*	*76 993 872,08*	*6 063 683 577,52*
	в том числе ПС	*80 438 614,34*	*220 041 168,61*	*980 257,41*	*301 460 040,36*
Глава 8. Временные здания и сооружения					
18	Временные здания и сооружения - для ВЛ- 3.3% (от СМР глав 1-7)	197 560 760,28	0,00	0,00	197 560 760,28
19	Временные здания и сооружения - для ПС 3.9% (от СМР глав 1-7)	3 137 105,96	0,00	0,00	3 137 105,96
20	Временные сооружения.	190 358 672,03	86 994,00	0,00	190 445 666,03
Итого по главе 8. Временные здания и сооружения		**391 056 538,27**	**86 994,00**	**0,00**	**391 143 532,27**
Итого по главам 1-8:		**6 458 184 858,05**	**220 128 162,61**	**77 974 129,49**	**6 756 287 150,15**
	в том числе ВЛ	*6 374 609 137,75*	*86 994,00*	*76 993 872,08*	*6 451 690 003,83*
	в том числе ПС	*83 575 720,30*	*220 041 168,61*	*980 257,41*	*304 597 146,32*
Глава 9. Прочие работы и затраты					
	ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь				
21	Производство работ в зимнее время(V т.з.) - для ВЛ - 1.7%, К=1	108 368 355,34	0,00	0,00	108 368 355,34
22	Снегоборьба - 0.4% (от СМР глав 1-8)	25 498 436,55	0,00	0,00	25 498 436,55
23	Пусконаладочные работы "вхолостую"	0,00	0,00	4 871,66	4 871,66
24	Прочие затраты (перебировка строительно-монтажных организаций с одной стройки на другую, ежедневную перевозку работников до места работ, вахтовый метод, командировочные, Тех.Инвентаризация, испол.съемка)	0,00	0,00	963 120 521,04	963 120 521,04
	РЭП «Туманная» для размещения линейного участка (ЛУ) Хакасского ПМЭС				
25	Дополнительные затраты при производстве строительно-монтажных работ в зимнее время 7%х0,9*1,05=6,62%	5 167 707,87	0,00	0,00	5 167 707,87
26	Снегоборьба 0,6%	468 372,31	0,00	0,00	468 372,31
27	Затраты на проведение пусконаладочных работ "вхолостую" (в т.ч. РЭП и ПС)	0,00	0,00	12 322 305,44	12 322 305,44
28	Прочие затраты (перебировка строительно-монтажных организаций с одной стройки на другую, вахтовый метод, командировочные, ТИ)	0,00	0,00	13 734 462,85	13 734 462,85
	ПС 220 кВ Туран, ПС 220 кВ Туманная				
29	Дополнительные затраты при производстве строительно-монтажных работ в зимнее время 7%х0,9*1,05=6,62%	365 004,82	0,00	0,00	365 004,82
Итого по главе 9. Прочие работы и затраты		**139 867 876,89**	**0,00**	**989 182 160,99**	**1 129 050 037,88**
Итого по главам 1-9:		**6 598 052 734,94**	**220 128 162,61**	**1 067 156 290,48**	**7 885 337 188,03**
Глава 11. Подготовка эксплуатационных кадров для строящегося объекта капитального строительства					
30	Обучение персонала Заказчика	0,00	0,00	717 922,68	717 922,68
Глава 12. Публичный технологический и ценовой аудит, подготовка обоснования инвестиций, осуществляемых в инвестиционный проект по созданию объекта капитального строительства, в отношении которого планируется заключение контракта, предметом которого является одновременно выполнение работ по проектированию, строительству и вводу в эксплуатацию объекта капитального строительства, технологический и ценовой аудит такого обоснования инвестиций, аудит проектной документации, проектные и изыскательские работы					
31	ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (ПД, РД, экспертиза)	0,00	0,00	765 416 618,73	765 416 618,73
32	Авторский надзор 0.2% от гл.1-9	0,00	0,00	15 097 364,38	15 097 364,38
33	РЭП «Туманная» для размещения линейного участка (ЛУ) Хакасского ПМЭС (ПД, РД, экспертиза)	0,00	0,00	8 797 993,82	8 797 993,82
34	Авторский надзор 0.2% от гл.1-9 (ПС и РЭП)	0,00	0,00	673 310,00	673 310,00
Итого по главе 12		**0,00**	**0,00**	**789 985 286,93**	**789 985 286,93**
Итого по главам 1-12:		**6 598 052 734,94**	**220 128 162,61**	**1 857 859 500,09**	**8 676 040 397,64**
	НДС 20%	1 319 610 546,99	44 025 632,52	371 571 900,02	1 735 208 079,53
	Всего с учетом НДС	**7 917 663 281,93**	**264 153 795,13**	**2 229 431 400,11**	**10 411 248 477,17**

ПРИЛОЖЕНИЕ 4 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 2 к извещению

График выполнения работ, поставок и объемов финансирования
по титулу: "Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)"

№ п/п	Наименование титула / объекта	Стоимость ГПД, руб.	Сроки выполнения работ		2022 год		2023 год					2024 год	Итого
			начало	конец	3 квартал	4 квартал	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	всего		
1	2	3	4	5	17	18	19	20	21	22	23	24	25
					КВЛ, руб без НДС								
	"Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)"	**8676040 397,64**	**июля 2022**	**31 октября 2024 г.**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3917654 938,78**	**3182483 135,46**	**7100138 074,24**	**1575902 323,40**	**8676040 397,64**
	Глава 1. Подготовка территории строительства												
1	*СМР*	*1078534 989,39*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*431413 995,76*	*431413 995,76*	***862827 991,52***	*215706 997,87*	***1078534 989,39***
2	*Прочие затраты*	*77974 129,49*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*31189 651,80*	*31189 651,80*	***62379 303,60***	*15594 825,89*	***77974 129,49***
	Глава 2. Основные объекты строительства												
3	*СМР*	*4749629 711,40*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*1899851 884,56*	*1899851 884,56*	***3799703 769,12***	*949925 942,28*	***4749629 711,40***
4	*Оборудование*	*41840 322,84*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*16736 129,14*	*16736 129,14*	***33472 258,28***	*8368 064,56*	***41840 322,84***
	Глава 3. Объекты подсобного и обслуживающего назначения												
5	*СМР*	*13465 448,83*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*								*13465 448,83*	***13465 448,83***
6	*Оборудование*	*2210 086,39*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*								*2210 086,39*	***2210 086,39***
	Глава 4. Объекты энергетического хозяйства												
7	*СМР*	*1133 181,17*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*								*1133 181,17*	***1133 181,17***
	Глава 5. Объекты транспортного хозяйства и связи												
8	*СМР*	*215119 576,67*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*86047 830,67*	*107559 788,34*	***193607 619,01***	*21511 957,66*	***215119 576,67***
9	*Оборудование*	*175308 515,58*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*70123 406,23*	*87654 257,79*	***157777 664,02***	*17530 851,56*	***175308 515,58***
	Глава 6. Наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения												
10	*СМР*	*681 183,70*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*								*681 183,70*	***681 183,70***
11	*Оборудование*	*682 243,80*										*682 243,80*	***682 243,80***
	Глава 7. Благоустройство и озеленение территории		*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*									
12	*СМР*	*8564 228,62*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*								*8564 228,62*	***8564 228,62***
	Глава 8. Временные здания и сооружения												
13	*СМР*	*391056 538,27*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*156422 615,31*	*156422 615,31*	***312845 230,62***	*78211 307,65*	***391056 538,27***
14	*Оборудование*	*86 994,00*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*34 797,60*	*34 797,60*	***69 595,20***	*17 398,80*	***86 994,00***
	Глава 9. Прочие работы и затраты												
15	*СМР*	*139867 876,89*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*55947 150,76*	*55947 150,76*	***111894 301,52***	*27973 575,37*	***139867 876,89***
16	*ПНР*	*12327 177,10*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*4930 870,84*	*4930 870,84*	***9861 741,68***	*2465 435,42*	***12327 177,10***
17	*Прочие затраты*	*976854 983,89*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*					*390741 993,56*	*390741 993,56*	***781483 987,12***	*195370 996,77*	***976854 983,89***
	Глава 11. Подготовка эксплуатационных кадров для строящегося объекта капитального строительства												
18	*Обучение персонала Заказчика*	*717 922,68*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*								*717 922,68*	***717 922,68***
	Глава 12. Публичный технологический и ценовой аудит, подготовка обоснования инвестиций, осуществляемых в инвестиционный проект по созданию объекта капитального строительства, в отношении которого планируется заключение контракта, предметом которого является одновременно выполнение работ по проектированию, строительству и вводу в эксплуатацию объекта капитального строительства, технологический и ценовой аудит такого обоснования инвестиций, аудит проектной документации, проектные и изыскательские работы												
19	*ПИР*	*774214 612,55*	*июля 2022*	*31 декабря 2023 г.*					*774214 612,55*		***774214 612,55***		***774214 612,55***
20	*Авторский надзор*	*15770 674,38*	*июля 2022*	*31 октября 2024 г.*								*15770 674,38*	***15770 674,38***
	Итого без НДС	**8676040 397,64**					**0,00**	**0,00**	**3917654 938,78**	**3182483 135,46**	**7100138 074,24**	**1575902 323,40**	**8676040 397,64**
	НДС 20%	**1735208 079,53**					**0,00**	**0,00**	**783530 987,76**	**636496 627,09**	**1420027 614,85**	**315180 464,68**	**1735208 079,53**
	Всего с НДС, в том числе	**10411248 477,17**					**0,00**	**0,00**	**2350592 963,28**	**1909489 881,28**	**4260082 844,56**	**945541 394,04**	**10411248 477,17**

					Финансирование, руб без НДС								
	Глава 1. Подготовка территории строительства												
1	СМР	1294241 987,27	июля 2022	31 октября 2024 г.	**388272 596,18**	**258848 397,45**			258848 397,46	258848 397,46	**517696 794,92**	129424 198,72	**1294241 987,27**
2	Прочие затраты	93568 955,39	июля 2022	31 октября 2024 г.	**28070 686,62**	**18713 791,08**			18713 791,08	18713 791,08	**37427 582,16**	9356 895,53	**93568 955,39**
	Глава 2. Основные объекты строительства												
3	СМР	5699555 653,68	июля 2022	31 октября 2024 г.	**1709866 696,10**	**1139911 130,74**			1139911 130,74	1139911 130,74	**2279822 261,48**	569955 565,37	**5699555 653,69**
4	Оборудование	50208 387,41	июля 2022	31 октября 2024 г.	**15062 516,22**	**10041 677,48**			10041 677,48	10041 677,48	**20083 354,96**	5020 838,74	**50208 387,40**
	Глава 3. Объекты подсобного и обслуживающего назначения												
5	СМР	16158 538,60	июля 2022	31 октября 2024 г.	**4847 561,58**	**3231 707,72**						8079 269,30	**16158 538,60**
6	Оборудование	2652 103,67	июля 2022	31 октября 2024 г.	**795 631,10**	**530 420,73**						1326 051,83	**2652 103,66**
	Глава 4. Объекты энергетического хозяйства												
7	СМР	1359 817,40	июля 2022	31 октября 2024 г.	**407 945,22**	**271 963,48**						679 908,70	**1359 817,40**
	Глава 5. Объекты транспортного хозяйства и связи												
8	СМР	258143 492,00	июля 2022	31 октября 2024 г.	**77443 047,60**	**51628 698,40**			51628 698,40	64535 873,00	**116164 571,40**	12907 174,60	**258143 492,00**
9	Оборудование	210370 218,70	июля 2022	31 октября 2024 г.	**63111 065,61**	**42074 043,74**			42074 043,74	52592 554,67	**94666 598,41**	10518 510,94	**210370 218,70**
	Глава 6. Наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения												
10	СМР	817 420,44	июля 2022	31 октября 2024 г.	**245 226,13**	**163 484,09**						408 710,22	**817 420,44**
11	Оборудование	818 692,56	июля 2022	31 октября 2024 г.	**245 607,77**	**163 738,51**						409 346,28	**818 692,56**
	Глава 7. Благоустройство и озеленение территории		июля 2022	31 октября 2024 г.									
12	СМР	10277 074,34	июля 2022	31 октября 2024 г.	**3083 122,30**	**2055 414,87**						5138 537,17	**10277 074,34**
	Глава 8. Временные здания и сооружения												
13	СМР	469267 845,92	июля 2022	31 октября 2024 г.	**140780 353,78**	**93853 569,18**			93853 569,19	93853 569,19	**187707 138,38**	46926 784,59	**469267 845,93**
14	Оборудование	104 392,80	июля 2022	31 октября 2024 г.	**31 317,84**	**20 878,56**			20 878,56	20 878,56	**41 757,12**	10 439,28	**104 392,80**
	Глава 9. Прочие работы и затраты												
15	СМР	167841 452,27	июля 2022	31 октября 2024 г.	**50352 435,68**	**33568 290,45**			33568 290,46	33568 290,46	**67136 580,92**	16784 145,22	**167841 452,27**
16	ПНР	14792 612,52	июля 2022	31 октября 2024 г.	**4437 783,76**	**2958 522,50**			2958 522,50	2958 522,50	**5917 045,00**	1479 261,25	**14792 612,51**
17	Прочие затраты	1172225 980,67	июля 2022	31 октября 2024 г.	**351667 794,20**	**234445 196,13**			234445 196,14	234445 196,14	**468890 392,28**	117222 598,06	**1172225 980,67**
	Глава 11. Подготовка эксплуатационных кадров для строящегося объекта капитального строительства												
18	Обучение персонала Заказчика	861 507,22	июля 2022	31 октября 2024 г.	**258 452,17**	**172 301,44**						430 753,61	**861 507,22**
	Глава 12. Публичный технологический и ценовой аудит, подготовка обоснования инвестиций, осуществляемых в инвестиционный проект по созданию объекта капитального строительства, в отношении которого планируется заключение контракта, предметом которого является одновременно выполнение работ по проектированию, строительству и вводу в эксплуатацию объекта капитального строительства, технологический и ценовой аудит такого обоснования инвестиций, аудит проектной документации, проектные и изыскательские работы												
19	ПИР	929057 535,06	июля 2022	31 октября 2024 г.	**278717 260,52**	**185811 507,01**			464528 767,53		**464528 767,53**		**929057 535,06**
20	Авторский надзор	18924 809,26	июля 2022	31 октября 2024 г.	**5677 442,78**	**3784 961,85**						9462 404,63	**18924 809,26**
Справочно. Финансирование:			июля 2022	31 октября 2024 г.									
1	**Текущие платежи с НДС, в том числе:**	10411248 477,17	июля 2022	31 октября 2024 г.									
1.1	**50% - аванс от стоимости работ**	5205624 238,57	июля 2022	октября 2022	**3123374 543,16**	**2082249 695,41**							**5205624 238,57**
1.2	**50% от стоимости ПИР в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта выполненных работ и передачи прав**	464528 767,53							464528 767,53		**464528 767,53**		**464528 767,53**
1.3	**50% от общей стоимости оборудования в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Сторонами Актов осмотра оборудования, акта о приемке выполненных работ и Справки о стоимости выполненных работ и затрат (по унифицированным формам КС-2, КС-3)**	132076 897,56	сентября 2022	31 октября 2024 г.					52136 599,78	62655 110,71	**114791 710,49**	17285 187,07	**132076 897,56**
1.4	**50% по СМР в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта о приемке выполненных работ и Справки о стоимости выполненных работ и затрат (по унифицированным формам КС-2, КС-3)**	3958831 640,99	сентября 2022	31 октября 2024 г.					1577810 086,25	1590717 260,85	**3168527 347,10**	790304 293,89	**3958831 640,99**
1.5	**50% по ПНР в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта о приемке выполненных работ и Справки о стоимости выполненных работ и затрат (по унифицированным формам КС-2, КС-3)**	7396 306,25	сентября 2022	31 октября 2024 г.					2958 522,50	2958 522,50	**5917 045,00**	1479 261,25	**7396 306,25**
1.6	**50% по прочим работам в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта о приемке выполненных работ и Справки о стоимости выполненных работ и затрат (по унифицированным формам КС-2, КС-3)**	632897 468,03	сентября 2022	31 октября 2024 г.					253158 987,22	253158 987,22	**506317 974,44**	126579 493,59	**632897 468,03**
1.7	**50% по организации обучения персонала Заказчика в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта сдачи-приемки прочих работ**	430 753,61	сентября 2022	31 октября 2024 г.								430 753,61	**430 753,61**
1.8	**50% в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта сдачи-приемки работ по авторскому надзору**	9462 404,63	сентября 2022	31 октября 2024 г.								9462 404,63	**9462 404,63**
	Итого оплата Подрядчику	10411248 477,17	сентября 2022	31 октября 2024 г.	**3123374 543,16**	**2082249 695,41**	0,00	0,00	2350592 963,28	1909489 881,28	**4260082 844,56**	945541 394,04	**10411248 477,17**

ПРИЛОЖЕНИЕ 5 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 2 к извещению

График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту

по титулу: "Строительство ПП 500 кВ Агорта с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 и ВЛ 500 кВ Амурская – Агорта № 1, реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 и ВЛ 500 кВ Амурская – Агорта № 2, строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта - Сковородино, реконструкция ПС 220 кВ Сковородино (строительство РУ 500 кВ, установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар)"

№ п/п	Наименование работ, поставок	сроки выполнения работ/выполнения поставок	Объем и стоимость работ, поставок, подлежащих выполнению в каждом месяце (единицы измерения объемов - тыс. руб.)																																	итого
					2022 год					2023 год													2024 год													
					август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
Глава 1. Подготовка территории строительства																																				
1,00	Подготовительные работы ПП Агорта (просека, планировка)	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%			0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,10	0,10	0,05																						1,00
			стоимость	295123 133,67			44268 470,05	44268 470,05	44268 470,05	44268 470,05	44268 470,05	29512 313,37	29512 313,37	14756 156,68																						295123 133,67
			авансовые платежи	147561 566,84	147561 566,84																														147561 566,84
			текущие платежи	147561 566,83					44268 470,05			66402 705,08			36890 391,70																				147561 566,83
2,00	Подготовительные работы ВЛ (вырубка просеки, рекультивация, РЦО)	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%			0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05						0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05			1,00
			стоимость	1337186 620,55			66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 331,03	66859 330,98			1337186 620,55
			авансовые платежи	668593 310,28	668593 310,28																														668593 310,28
			текущие платежи	668593 310,27								167148 327,58									300866 989,63													200577 993,06	668593 310,27
Глава 2. Основные объекты строительства																																				
3,00	Строительство ПП 500 кВ Агорта	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%			0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04			1,00
			стоимость	2481181 822,34			74435 454,67	74435 454,67	74435 454,67	74435 454,67	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,89	99247 272,97		2481181 822,34
			авансовые платежи	1240590 911,17	1240590 911,17																														1240590 911,17
			текущие платежи	1240590 911,17				37217 727,34	37217 727,34	37217 727,34	37217 727,34	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,45	49623 636,41	49623 636,435	1240590 911,17
4,00	Строительство заходов ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская 1,2 на ПП 500 кВ Агорта	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%			0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04			1,00
			стоимость	763687 970,00			22910 639,10	22910 639,10	22910 639,10	22910 639,10	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80	30547 518,80		763687 970,00
			авансовые платежи	381843 985,00	381843 985,00																														381843 985,00
			текущие платежи	381843 985,00				11455 319,55	11455 319,55	11455 319,55	11455 319,55	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	15273 759,40	381843 985,00
5,00	Строительство ВЛ 500 кВ Агорта - Даурия (длиной 280 км)	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%			0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04			1,00
			стоимость	11715666 454,40			351469 993,63	351469 993,63	351469 993,63	351469 993,63	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,18	468626 658,10		11715666 454,40
			авансовые платежи	5857833 227,20	5857833 227,20																														5857833 227,20
			текущие платежи	5857833 227,20				175734 996,82	175734 996,82	175734 996,82	175734 996,82	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,09	234313 329,03	5857833 227,20
Глава 3. Объекты подсобного и обслуживающего назначения																																				
6,00	Здание проходной	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%								0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04			1,00
			стоимость	13490 161,89								674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	674 508,09	539 606,48	539 606,48	539 606,48	539 606,48	539 606,43		13490 161,79
			авансовые платежи	6745 080,95	6745 080,95																														6745 080,95
			текущие платежи	6745 080,94									337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	337 254,05	269 803,24	269 803,24	269 803,24	269 803,24	269 803,18	6745 080,94
Глава 4. Объекты энергетического хозяйства																																				
7,00	Дизельгенераторная установка (ДГУ)	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%									0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,10																	1,00
			стоимость	26191 250,00									3928 687,50	3928 687,50	3928 687,50	3928 687,50	3928 687,50	3928 687,50	2619 125,00																	26191 250,00
			авансовые платежи	13095 625,00	13095 625,00																														13095 625,00
			текущие платежи	13095 625,00										1964 343,75							11131 281,25														13095 625,00
Глава 5. Объекты транспортного хозяйства и связи																																				
8,00	Строительство ПП 500 кВ Агорта: подъездная дорога, внутриплощадочные дороги, проезды и площадки	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%													0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,06	0,06	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07			1,00
			стоимость	176930 507,41													8846 525,37	8846 525,37	8846 525,37	8846 525,37	8846 525,37	10615 830,44	10615 830,44	12385 135,52	12385 135,52	12385 135,52	12385 135,52	12385 135,52	12385 135,52	12385 135,52	12385 135,52	12385 135,52		176930 507,41
			авансовые платежи	88465 253,71	88465 253,71																														88465 253,71
			текущие платежи	88465 253,70																		4423 262,69	4423 262,69	4423 262,69	4423 262,69	4423 262,69	5307 915,22	5307 915,22	6192 567,76	6192 567,76	6192 567,76	6192 567,76	6192 567,75	6192 567,75	88465 253,70
9,00	Строительство ВОЛС	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%							0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05			1,00
			стоимость	548504 665,91							27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	16455 139,98	16455 139,98	16455 139,98	16455 139,98	16455 139,98	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,30	27425 233,21		548504 665,91
			авансовые платежи	274252 332,96	274252 332,96																														274252 332,96
			текущие платежи	274252 332,95								13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	8227 569,99	8227 569,99	8227 569,99	8227 569,99	8227 569,99	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,65	13712 616,60	274252 332,95
Глава 6. Наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения																																				
10,00	Строительство ПП Агорта (наружные сети противопожарного водоснабженияю очистные сооружения замасленных стоков, КПЗ, резервуар для сбора бытовых	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%							0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05			1,00
			стоимость	293378 582,20							14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	8801 357,47	8801 357,47	8801 357,47	8801 357,47	8801 357,47	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,11	14668 929,09			293378 582,20
			авансовые платежи	146689 291,10	146689 291,10																														146689 291,10
			текущие платежи	146689 291,10								7334 464,56	7334 464,56	7334 464,56	7334 464,56	7334 464,56	7334 464,56	4400 678,74	4400 678,74	4400 678,74	4400 678,74	4400 678,74	7334 464,56	7334 464,56	7334 464,56	7334 464,56	7334 464,56	7334 464,54	7334 464,54	7334 464,54	7334 464,54	7334 464,54	7334 464,54	146689 291,10
Глава 7. Благоустройство и озеленение																																				
11,00	Ограждение	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%													0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,06	0,06	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07			1,00
			стоимость	78419 928,76													3920 996,44	3920 996,44	3920 996,44	3920 996,44	3920 996,44	4705 195,73	4705 195,73	5489 395,01	5489 395,01	5489 395,01	5489 395,01	5489 395,01	5489 395,01	5489 395,01	5489 395,01	5489 395,02		78419 928,76
			авансовые платежи	39209 964,38	39209 964,38																														39209 964,38
			текущие платежи	39209 964,38																		1960 498,22	1960 498,22	1960 498,22	1960 498,22	1960 498,22	1960 498,22	2352 597,87	2352 597,87	2744 697,51	2744 697,51	2744 697,51	2744 697,51	2744 697,46	39209 964,38
12,00	Благоустройство площадок. Покрытие ОРУ	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%																								0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	1,00
			стоимость	107915 479,14																								10791 547,91	10791 547,91	10791 547,91	10791 547,91	10791 547,91	10791 547,91	10791 547,91	10791 547,95	10791 479,14
			авансовые платежи	53957 739,57	53957 739,57																														53957 739,57
			текущие платежи	53957 739,57																									5395 773,96	5395 773,96	5395 773,96	5395 773,96	5395 773,96	5395 773,96	5395 773,96	5395 773,96	53957 739,57
13,00	Сети электроосвещения	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%																0,08	0,08	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07			1,00
			стоимость	8682 588,73																694 607,10	694 607,10	607 781,21	607 781,21	607 781,21	607 781,21	607 781,21	607 781,21	607 781,21	607 781,21	607 781,21	607 781,21	607 781,22			8682 588,73
			авансовые платежи	4341 294,37	4341 294,37																														4341 294,37
			текущие платежи	4341 294,36																	347 303,55	347 303,55	303 890,61	303 890,61	303 890,61	303 890,61	303 890,61	303 890,61	303 890,61	303 890,61	303 890,61	303 890,61	303 890,55	4341 294,36
Глава 8. Временные здания и сооружения																																				
14,00	Временные здания и сооружения ПС	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%			0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04			1,00
			стоимость	56160 269,38			1684 808,08	1684 808,08	1684 808,08	1684 808,08	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,78	2246 410,68		56160 269,38
			авансовые платежи	28080 134,69	28080 134,69																														28080 134,69
			текущие платежи	28080 134,69				842 404,04	842 404,04	842 404,04	842 404,04	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,39	1123 205,34	28080 134,69
15,00	Временные здания и сооружения ВЛ	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%			0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04			1,00
			стоимость	470441 886,76			14113 256,60	14113 256,60	14113 256,60	14113 256,60	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,47	18817 675,49			470441 886,76
			авансовые платежи	235220 943,38	235220 943,38																														235220 943,38
			текущие платежи	235220 943,38				7056 628,30	7056 628,30	7056 628,30	7056 628,30	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,74	9408 837,64	235220 943,38
16,00	Временные здания и сооружения по ПОС	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%	0,10	0,10	0,10	0,10				0,05	0,05	0,05	0,05			0,05	0,05	0,05	0,05					0,05	0,05	0,05	0,05							1,00
			стоимость	711577 377,71	71157 737,77	71157 737,77	71157 737,77	71157 737,77	0,00	0,00	35578 868,89	35578 868,89	35578 868,89	35578 868,89	35578 868,89	0,00	0,00	35578 868,89	35578 868,89	35578 868,89	35578 868,89	35578 868,89	0,00	0,00	0,00	35578 868,89	35578 868,89	35578 868,89	35578 868,84						711577 377,71
			авансовые платежи	355788 688,86	355788 688,86																														355788 688,86
			текущие платежи	355788 688,85						142315 475,54						71157 737,78						71157 737,78						71157 737,75						355788 688,85
Глава 9. Прочие работы и затраты																																				
17,00	Производство работ в зимнее время (ПС)	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%			0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04			0,01
			стоимость	64335 188,60			1930 055,66	1930 055,66	1930 055,66	1930 055,66	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,54	2573 407,62			64335 188,60
			авансовые платежи	32167 594,30	32167 594,30																														32167 594,30
			текущие платежи	32167 594,30				965 027,83	965 027,83	965 027,83	965 027,83	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,77	1286 703,81	32167 594,30
18,00	Производство работ в зимнее время (ВЛ)	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%			0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04			0,01
			стоимость	262443 178,25			7873 295,35	7873 295,35	7873 295,35	7873 295,35	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,13	10497 727,12			262443 178,25
			авансовые платежи	131221 589,13	131221 589,13																														131221 589,13
			текущие платежи	131221 589,12				3936 647,68	3936 647,68	3936 647,68	3936 647,68	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,57	5248 863,44	5248 863,56	131221 589,12
19,00	Пусконаладочные работы	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%																								0,12	0,12	0,12	0,12	0,13	0,13	0,13	0,13	1,00
			стоимость	113344 224,96																								13601 307,00	13601 307,00	13601 307,00	13601 307,00	14734 749,24	14734 749,24	14734 749,24	14734 749,24	113344 224,96
			авансовые платежи	56672 112,48	56672 112,48																														56672 112,48
			текущие платежи	56672 112,48																										6800 653,50	6800 653,50	6800 653,50	6800 653,50	7367 374,62	7367 374,62	7367 374,62	7367 374,62	56672 112,48
20,00	Затраты на первичную техническую инвентаризацию, и изготовление документов кадастрового и	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%																												0,25	0,25	0,25	0,25	1,00
			стоимость	16100 000,00																												4025 000,00	4025 000,00	4025 000,00	4025 000,00	16100 000,00
			авансовые платежи	8050 000,00	8050 000,00																														8050 000,00

21,00	Прочие работы и затраты (перебазирование СМО, перебазировка техники, перевозка рабочих, командировочные расходы, установление охранных зон, ЭМС)	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%		0,15	0,15	0,10	0,10	0,10			0,05				0,05	0,05				0,05				0,05			0,05				0,10		1,00
			стоимость	177 542 000,00		26 631 300,00	26 631 300,00	17 754 200,00	17 754 200,00	17 754 200,00	0,00	0,00	8 877 100,00	0,00	0,00	0,00	8 877 100,00	8 877 100,00	0,00	0,00	0,00	8 877 100,00	0,00	0,00	8 877 100,00	0,00	0,00	8 877 100,00	0,00	0,00	0,00	17 754 200,00		177 542 000,00
			авансовые платежи	88 771 000,00	88 771 000,00																													88 771 000,00
			текущие платежи	88 771 000,00										57 701 150,00														22 192 750,00				8 877 100,00	88 771 000,00
22,00	Затраты на Банковскую гарантию, Страхование	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%		0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04		1,00
			стоимость	625 000 000,00		18 750 000,00	18 750 000,00	18 750 000,00	18 750 000,00	18 750 000,00	18 750 000,00	18 750 000,00	18 750 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00		625 000 000,00
			авансовые платежи	312 500 000,00	312 500 000,00																													312 500 000,00
			текущие платежи	312 500 000,00										75 000 000,00																			237 500 000,00	312 500 000,00
Глава 12. Публичный технологический и ценовой аудит, проектные и изыскательские работы																																				
23,00	Рабочая документация	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%		0,04	0,04	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,04	0,04	0,04								1,00
			стоимость	290 000 000,00		11 600 000,00	11 600 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	14 500 000,00	11 600 000,00	11 600 000,00	11 600 000,00						290 000 000,00
			авансовые платежи	145 000 000,00	145 000 000,00																													145 000 000,00
			текущие платежи	145 000 000,00							33 350 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	7 250 000,00	5 800 000,00	5 800 000,00	5 800 000,00					145 000 000,00
24,00	Авторский надзор	август 2022 - ноябрь 2024	единицы измерения объемов	%			0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04		1,00
			стоимость	12 000 000,00			360 000,00	360 000,00	360 000,00	360 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00		12 000 000,00
			авансовые платежи	6 000 000,00	6 000 000,00																													6 000 000,00
			текущие платежи	6 000 000,00																													6 000 000,00	6 000 000,00
ИТОГО без НДС			**стоимость**	**20 645 303 290,66**	**0,00**	**128 139 037,77**	**714 044 341,94**	**708 067 241,94**	708 067 241,94	636 909 504,17	819 508 634,28	841 005 854,58	853 811 642,08	836 428 385,39	821 672 228,71	786 093 359,82	790 900 316,67	826 479 185,56	816 987 130,16	814 368 005,16	747 421 848,24	740 111 248,67	742 025 696,58	741 679 200,94	799 736 476,83	790 859 376,83	846 118 707,86	854 860 906,20	815 563 379,60	815 563 379,60	815 563 379,60	833 317 579,54	0,00	**20 645 303 290,66**
			авансовые платежи	**10 322 651 645,37**	**10 322 651 645,37**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**10 322 651 645,37**
			текущие платежи	**10 322 651 645,29**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**237 208 751,56**	281 477 221,61	379 524 227,10	270 558 751,56	578 126 449,28	344 912 670,67	479 578 164,42	381 803 062,37	416 070 408,45	344 912 670,67	342 877 599,10	342 877 599,10	354 356 183,90	644 091 892,28	414 339 227,49	352 877 074,37	358 272 848,33	358 099 600,51	364 900 254,01	364 900 254,01	359 100 253,99	452 383 290,93	359 599 524,30	359 599 524,25	359 599 524,12	820 604 616,91	**10 322 651 645,29**
ИТОГО НДС			**стоимость**	**4 129 060 658,13**	**0,00**	**25 627 807,55**	**142 808 868,39**	**141 613 448,39**	**141 613 448,39**	**127 381 900,83**	**163 901 726,86**	**168 201 170,92**	**170 762 328,42**	**167 285 677,08**	**164 334 445,74**	**157 218 671,96**	**158 180 063,33**	**165 295 837,11**	**163 397 426,03**	**162 873 601,03**	**149 484 369,65**	**148 022 249,73**	**148 405 139,32**	**148 335 840,19**	**159 947 295,37**	**158 171 875,37**	**169 223 741,57**	**170 972 181,24**	**163 112 675,92**	**163 112 675,92**	**163 112 675,92**	**166 663 515,90**	**0,00**	**4 129 060 658,13**
			авансовые платежи	**2 064 530 329,02**	**2 064 530 329,02**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2 064 530 329,02**
			текущие платежи	**2 064 530 329,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**47 441 750,31**	**56 295 444,32**	**75 904 845,42**	**54 111 750,31**	**115 625 289,86**	**68 982 534,13**	**95 915 632,88**	**76 360 612,47**	**83 214 081,69**	**68 982 534,13**	**68 575 519,82**	**68 575 519,82**	**70 871 236,78**	**128 818 378,46**	**82 867 845,50**	**70 575 414,87**	**71 654 569,67**	**71 619 920,10**	**72 980 050,80**	**72 980 050,80**	**71 820 050,80**	**90 476 658,19**	**71 919 904,86**	**71 919 904,85**	**71 919 904,82**	**164 120 923,45**	**2 064 530 329,11**
ИТОГО с НДС			**стоимость**	**24 774 363 948,79**	**0,00**	**153 766 845,32**	**856 853 210,33**	**849 680 690,33**	**849 680 690,33**	**764 291 405,00**	**983 410 361,14**	**1 009 207 025,50**	**1 024 573 970,50**	**1 003 714 062,47**	**986 006 674,45**	**943 312 031,78**	**949 080 380,00**	**991 775 022,67**	**980 384 556,19**	**977 241 606,19**	**896 906 217,89**	**888 133 498,40**	**890 430 835,90**	**890 015 041,13**	**959 683 772,20**	**949 031 252,20**	**1 015 342 449,43**	**1 025 833 087,44**	**978 676 055,52**	**978 676 055,52**	**978 676 055,52**	**999 981 095,44**	**0,00**	**24 774 363 948,79**
			авансовые платежи	**12 387 181 974,39**	**12 387 181 974,39**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12 387 181 974,39**
			текущие платежи	**12 387 181 974,40**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**284 650 501,87**	**337 772 665,93**	**455 429 072,52**	**324 670 501,87**	**693 751 739,14**	**413 895 204,80**	**575 493 797,30**	**458 163 674,84**	**499 284 490,14**	**413 895 204,80**	**411 453 118,92**	**411 453 118,92**	**425 227 420,68**	**772 910 270,74**	**497 207 072,99**	**423 452 489,24**	**429 927 418,00**	**429 719 520,61**	**437 880 304,81**	**437 880 304,81**	**430 920 304,79**	**542 859 949,12**	**431 519 429,16**	**431 519 429,10**	**431 519 428,94**	**984 725 540,36**	**12 387 181 974,40**

ПРИЛОЖЕНИЕ 5 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 1 к извещению

Сводная таблица стоимости Договора

№ п.п.	Наименование работ	Ед. изм.	Кол-во	Стоимость, руб. (без НДС)				
				СМР	Оборудование	ПИР	Прочие	Всего
	Глава 1. Подготовка территории строительства							
1.1.	Подготовительные работы ПП Агорта (просека, планировка)	комплект	1,00	266998 133,67	0,00	0,00	28125 000,00	295123 133,67
1.2	Подготовительные работы ВЛ (вырубка просеки, рекультивация, РЦО)	комплект	1,00	1227955 620,55	0,00	0,00	109231 000,00	1337186 620,55
	Итого по главе 1:			**1494953 754,22**	**0,00**	**0,00**	**137356 000,00**	**1632309 754,22**
	Глава 2. Основные объекты строительства							
2.1	Строительство ПП 500 кВ Агорта	комплект	1,00	596281 752,34	1884900 070,00	0,00	0,00	2481181 822,34
2.2	Строительство заходов ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская 1,2 на ПП 500 кВ Агорта	комплект	1,00	763687 970,00	0,00	0,00	0,00	763687 970,00
2.3	Строительство ВЛ 500 кВ Агорта - Даурия (длиной 280 км)	км	#####	11715666 454,40	0,00	0,00	0,00	11715666 454,40
	Итого по главе 2			**13075636 176,74**	**1884900 070,00**	**0,00**	**0,00**	**14960536 246,74**
	Глава 3. Объекты подсобного и обслуживающего назначения							
3.1.	Здание проходной	комплект	1,00	12168 091,89	1322 070,00	0,00	0,00	13490 161,89
	Итого по главе 3			**12168 091,89**	**1322 070,00**	**0,00**	**0,00**	**13490 161,89**
	Глава 4. Объекты энергетического хозяйства							
4.1.	Дизельгенераторная установка (ДГУ)	комплект	1,00	575 000,00	25616 250,00	0,00	0,00	26191 250,00
	Итого по главе 4			**575 000,00**	**25616 250,00**	**0,00**	**0,00**	**26191 250,00**
	Глава 5. Объекты транспортного хозяйства и связи							
5.1	Строительство ПП 500 кВ Агорта: подъездная дорога, внутриплощадочные дороги, проезды и площадки	комплект	1,00	148952 507,41	27978 000,00	0,00	0,00	176930 507,41
5.2.	Строительство ВОЛС	комплект	1,00	548504 665,91	0,00	0,00	0,00	548504 665,91
	Итого по главе 5			**697457 173,32**	**27978 000,00**	**0,00**	**0,00**	**725435 173,32**
	Глава 6. Наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения							
6.1	Строительство ПП Агорта (наружные сети противопожарного водоснабженияЮ очистные сооружения замасленных стоков, КПЗ, резервуар для сбора бытовых стоков, насосные станции артезианской воды, инженерные сети на территории, маслосборник)	комплект	1,00	210322 932,20	83055 650,00	0,00	0,00	293378 582,20
	Итого по главе 6			**210322 932,20**	**83055 650,00**	**0,00**	**0,00**	**293378 582,20**
	Глава 7. Благоустройство и озеленение территории							
7.1	Ограждение	комплект	1,00	78419 928,76	0,00	0,00	0,00	78419 928,76
7.2	Благоустройство площадок. Покрытие ОРУ	комплект	1,00	107915 479,14	0,00	0,00	0,00	107915 479,14
7.3.	Сети электроосвещения	комплект	1,00	8373 078,73	309 510,00	0,00	0,00	8682 588,73
	Итого по главе 7			**194708 486,63**	**309 510,00**	**0,00**	**0,00**	**195017 996,63**
	Глава 8. Временные здания и сооружения							
8.1	Временные здания и сооружения ПС	%	3,90	56160 269,38	0,00	0,00	0,00	56160 269,38
8.2	Временные здания и сооружения ВЛ	%	3,30	470441 886,76	0,00	0,00	0,00	470441 886,76
8.3	Временные здания и сооружения по ПОС	комплект	1,00	711577 377,71	0,00	0,00	0,00	711577 377,71
	Итого по главе 8			**1238179 533,85**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1238179 533,85**
	Итого по главам 1-8			**16924001 148,85**	**2023181 550,00**	**0,00**	**137356 000,00**	**19084538 698,85**
	Глава 9. Прочие работы и затраты							
9.1	Производство работ в зимнее время (ПС)	%	4,30	64335 188,60	0,00	0,00	0,00	64335 188,60
9.2	Производство работ в зимнее время (ВЛ)	%	1,70	262443 178,25	0,00	0,00	0,00	262443 178,25
9.3	Пусконаладочные работы	комплект	1,00	0,00	0,00	0,00	113344 224,96	113344 224,96
9.4	Затраты на первичную техническую инвентаризацию, и изготовление документов кадастрового и технического учета	комплект	1,00	0,00	0,00	0,00	16100 000,00	16100 000,00
9.5	Прочие работы и затраты (перебазирование СМО, перебазировка техники, перевозка рабочих, командировочные расходы, установление охранных зон, ЭМС)	комплект	1,00	0,00	0,00	0,00	177542 000,00	177542 000,00
9.6	Затраты на Банковскую гарантию, Страхование	комплект	1,00	0,00	0,00	0,00	625000 000,00	625000 000,00
	Итого по главе 9			**326778 366,85**	**0,00**	**0,00**	**931986 224,96**	**1258764 591,81**
	Глава 12. Проектные и изыскательские работы							
12.1	Рабочая документация	комплект	1,00	0,00	0,00	290000 000,00	0,00	290000 000,00
12.2	Авторский надзор	комплект	1,00	0,00	0,00	12000 000,00	0,00	12000 000,00
	Итого по главе 12			**0,00**	**0,00**	**302000 000,00**	**0,00**	**302000 000,00**
	Итого по главам 1-12			**17250779 515,70**	**2023181 550,00**	**302000 000,00**	**1069342 224,96**	**20645303 290,66**
	НДС (20 %)			**3450155 903,14**	**404636 310,00**	**60400 000,00**	**213868 444,99**	**4129060 658,13**
	Всего с НДС:			**20700935 418,84**	**2427817 860,00**	**362400 000,00**	**1283210 669,95**	**24774363 948,79**

ПРИЛОЖЕНИЕ 6 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 1 к извещению

График выполнения работ, поставок и объемов финансирования
по титулу: "Строительство ВЛ 220 кВ Тында – Туманная 1, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)"

№ п/п	Наименование титула / объекта	Стоимость ГЦД, руб.	Сроки выполнения работ		2022 год		2023 год					2024 год	Итого
			начало	конец	3 квартал	4 квартал	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	всего за 2023 г.		
1	2	3	4	5	17	18	19	20	21	22	23	24	25
					КВЛ, руб без НДС								
	"Строительство ВЛ 220 кВ Тында – Туманная 1, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)"	**8676040 397,64**	**С даты подписания договора**	**31 октября 2024 г.**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3917654 938,76**	**3182483 135,43**	**7100138 074,19**	**1575902 323,45**	**8676040 397,64**
	Глава 1. Подготовка территории строительства												
1	*СМР*	*1078334 989,39*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*431411 995,76*	*431411 995,76*	*862823 991,51*	*215706 997,88*	***1078334 989,39***
2	*Прочие затраты*	*77974 129,49*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*31189 651,80*	*31189 651,80*	***62379 303,59***	*15594 825,90*	***77974 129,49***
	Глава 2. Основные объекты строительства												
3	*СМР*	*4749629 711,48*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*1899851 884,58*	*1899851 884,58*	***3799703 769,15***	*949925 942,28*	***4749629 711,48***
4	*Оборудование*	*41840 322,84*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*16736 129,14*	*16736 129,14*	***33472 258,27***	*8368 064,57*	***41840 322,84***
	Глава 3. Объекты подсобного и обслуживающего назначения												
5	*СМР*	*13465 448,83*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*								*13465 448,83*	***13465 448,83***
6	*Оборудование*	*2210 086,39*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*								*2210 086,39*	***2210 086,39***
	Глава 4. Объекты энергетического хозяйства												
7	*СМР*	*1133 181,17*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*								*1133 181,17*	***1133 181,17***
	Глава 5. Объекты транспортного хозяйства и связи												
8	*СМР*	*215319 576,67*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*86047 830,67*	*107330 788,34*	***193607 619,00***	*21511 957,67*	***215319 576,67***
9	*Оборудование*	*173308 515,58*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*70123 406,23*	*87654 237,79*	***157777 644,02***	*17530 871,56*	***173308 515,58***
	Глава 6. Наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения												
10	*СМР*	*681 183,70*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*								*681 183,70*	***681 183,70***
11	*Оборудование*	*682 243,80*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*								*682 243,80*	***682 243,80***
	Глава 7. Благоустройство и озеленение территории		*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*									
12	*СМР*	*8364 228,62*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*								*8364 228,62*	***8364 228,62***
	Глава 8. Временные здания и сооружения												
13	*СМР*	*391056 338,27*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*136422 613,31*	*136422 613,31*	***272845 226,62***	*78211 305,65*	***391056 338,27***
14	*Оборудование*	*86 994,08*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*34 797,60*	*34 797,60*	***69 595,20***	*17 398,80*	***86 994,08***
	Глава 9. Прочие работы и затраты												
15	*СМР*	*139867 876,89*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*55947 150,76*	*55947 150,76*	***111894 301,51***	*27973 575,38*	***139867 876,89***
16	*ПИР*	*12327 177,10*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*4930 870,84*	*4930 870,84*	***9861 741,68***	*2465 435,42*	***12327 177,10***
17	*Прочие затраты*	*976854 983,89*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*					*390741 993,56*	*390741 993,56*	***781483 987,11***	*195370 996,78*	***976854 983,89***
	Глава 11. Подготовка эксплуатационных кадров для строящихся объектов капитального строительства												
18	*Обучение персонала Заказчика*	*717 922,68*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*								*717 922,68*	***717 922,68***
	Глава 12. Публичный технологический и ценовой аудит, подготовка обоснования инвестиций, осуществляемых в инвестиционный проект по созданию объекта капитального строительства, в отношении которого планируется заключение контракта, предметом которого является одновременное выполнение работ по проектированию, строительству и вводу в эксплуатацию объекта капитального строительства, технологический и ценовой аудит такого обоснования инвестиций, аудит проектной документации, проектные и изыскательские работы												
19	*ПИР*	*774214 622,55*	*С даты подписания договора*	*31 декабря 2023 г.*								*774214 622,55*	***774214 622,55***
20	*Авторский надзор*	*13770 674,38*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*								*13770 674,38*	***13770 674,38***
	Итого без НДС	**8676040 397,64**					**0,00**	**0,00**	**3917654 938,76**	**3182483 135,43**	**7100138 074,19**	**1575902 323,45**	**8676040 397,64**
	НДС 20%	**1735208 079,53**					**0,00**	**0,00**	**783530 987,75**	**636496 627,09**	**1420027 614,84**	**315180 464,69**	**1735208 079,53**
	Всего с НДС, в том числе	**10411248 477,17**					**0,00**	**0,00**	**4701185 926,51**	**3818979 762,52**	**8520165 689,03**	**1891082 788,14**	**10411248 477,17**
					Финансирование , руб с НДС								
	Глава 1. Подготовка территории строительства												
1	*СМР*	*1294241 987,27*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***905969 391,09***			*133309 038,47*	*133309 038,47*	***310618 076,94***	*77654 519,24*	***1294241 987,27***
2	*Прочие затраты*	*93568 955,09*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***65498 268,77***			*11228 274,65*	*11228 274,65*	***22456 549,29***	*5614 137,32*	***93568 955,09***
	Глава 2. Основные объекты строительства												
3	*СМР*	*5699555 653,68*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***3989688 957,58***			*683946 678,44*	*683946 678,44*	***1367893 356,88***	*341973 339,22*	***5699555 653,68***
4	*Оборудование*	*50208 387,41*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***35145 871,19***			*8023 006,49*	*8023 006,49*	***16046 012,98***	*3012 503,24*	***50208 387,41***
	Глава 3. Объекты подсобного и обслуживающего назначения												
5	*СМР*	*16158 538,60*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***11310 977,02***						*4847 561,58*	***16158 538,60***
6	*Оборудование*	*2652 103,67*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***1856 472,57***						*795 631,10*	***2652 103,67***
	Глава 4. Объекты энергетического хозяйства												
7	*СМР*	*1359 817,40*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***931 872,18***						*407 945,22*	***1359 817,40***
	Глава 5. Объекты транспортного хозяйства и связи												
8	*СМР*	*258143 492,00*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***180700 444,40***			*30977 219,04*	*38721 523,80*	***69698 742,84***	*7744 304,76*	***258143 492,00***
9	*Оборудование*	*210370 218,70*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***147259 153,09***			*23244 426,24*	*31555 532,80*	***54799 959,05***	*6311 106,56*	***210370 218,70***
	Глава 6. Наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения												
10	*СМР*	*817 420,44*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***572 194,31***						*245 226,13*	***817 420,44***
11	*Оборудование*	*818 692,56*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***573 084,79***						*245 607,77*	***818 692,56***
	Глава 7. Благоустройство и озеленение территории		*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*									
12	*СМР*	*10277 074,34*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***7193 952,04***						*3083 122,30*	***10277 074,34***
	Глава 8. Временные здания и сооружения												
13	*СМР*	*469267 845,92*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***328487 492,15***			*56312 141,51*	*56312 141,51*	***112624 283,02***	*28156 070,76*	***469267 845,92***
14	*Оборудование*	*104 392,80*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***73 074,96***			*12 527,14*	*12 527,14*	***25 054,27***	*6 263,57*	***104 392,80***
	Глава 9. Прочие работы и затраты												
15	*СМР*	*167841 452,27*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***117489 016,59***			*20140 974,27*	*20140 974,27*	***40281 948,54***	*10070 487,14*	***167841 452,27***
16	*ПИР*	*14792 612,52*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***10354 828,76***			*1775 113,50*	*1775 113,50*	***3550 227,00***	*887 556,75*	***14792 612,52***
17	*Прочие затраты*	*1172225 980,87*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***820558 186,47***			*140667 117,68*	*140667 117,68*	***281334 235,36***	*70333 558,84*	***1172225 980,87***
	Глава 11. Подготовка эксплуатационных кадров для строящихся объектов капитального строительства												
18	*Обучение персонала Заказчика*	*861 507,22*	*1 ноября 2024 г.*	*31 октября 2024 г.*		***603 055,05***						*258 452,16*	***861 507,22***
	Глава 12. Публичный технологический и ценовой аудит, подготовка обоснования инвестиций, осуществляемых в инвестиционный проект по созданию объекта капитального строительства, в отношении которого планируется заключение контракта, предметом которого является одновременное выполнение работ по проектированию, строительству и вводу в эксплуатацию объекта капитального строительства, технологический и ценовой аудит такого обоснования инвестиций, аудит проектной документации, проектные и изыскательские работы												
19	*ПИР*	*929057 535,06*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***362466 340,52***	*287873 934,02*		*278777 260,52*		***566591 194,54***		***929057 535,06***
20	*Авторский надзор*	*10924 809,26*	*С даты подписания договора*	*31 октября 2024 г.*		***13247 366,48***						*3677 442,78*	***10924 809,26***
Справочно. Финансирование :													
1	*Текущие платежи с НДС, в том числе:*	*10411248 477,17*											
1.1	*70% - аванс от стоимости работ*	*7287873 934,02*				***7000000 000,00***	***287873 934,02***				***287873 934,02***		***7287873 934,02***
1.2	*30% от стоимости ПИР с вычетом 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта выполненных работ и передачи при*	*278777 260,52*							*278777 260,52*		***278777 260,52***		***278777 260,52***
1.3	*30% от общей стоимости оборудования с вычетом 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Сторонами Актов осмотра оборудования, акта о приемке выполненных работ и Справки о стоимости выполненных работ и затрат (по унифицированной форме КС-2, КС-3)*	*79246 138,54*							*31281 959,87*	*37593 066,43*	***68875 026,30***	*10371 112,24*	***79246 138,54***
1.4	*30% по СМР в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта о приемке выполненных работ и Справки о стоимости выполненных работ и затрат (по унифицированной форме КС-2, КС-3)*	*2375298 984,58*							*946686 051,74*	*954430 356,50*	***1901116 408,23***	*474182 576,34*	***2375298 984,58***
1.5	*30% от ПИР в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта о приемке выполненных работ и Справки о стоимости выполненных работ и затрат (по унифицированной форме КС-2, КС-3)*	*4437 783,76*							*1775 113,50*	*1775 113,50*	***3550 227,00***	*887 556,75*	***4437 783,76***
1.6	*30% по прочим работам в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта о приемке выполненных работ и Справки о стоимости выполненных работ и затрат (по унифицированной форме КС-2, КС-3)*	*379738 480,82*							*151895 392,33*	*151895 392,33*	***303790 784,65***	*75947 696,16*	***379738 480,82***
1.7	*30% по организации обучения персонала Заказчика в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта сдачи-приемки прочих работ*	*258 452,16*										*258 452,16*	***258 452,16***
1.8	*10% в течение 7 (семи) рабочих дней со дня подписания Акта сдачи-приемки работ по авторскому надзору*	*3677 442,78*										*3677 442,78*	***3677 442,78***
	Итого оплата Подрядчику	*10411248 477,17*			***0,00***	***7000000 000,00***	*287873 934,02*	*0,00*	*1410055 777,95*	*1154503 928,76*	***2841923 640,73***	*567324 836,44*	***10411248 477,17***

ПРИЛОЖЕНИЕ 7 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 1 к извещению

График выполнения работ, поставок и объемов финансирования
по титулу: "Строительство ВЛ 500 кВ Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут № 3 ориентировочной протяженностью 294 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимск, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ Усть-Кут (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 Мвар) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)"

№ п/п	Наименование титула / объекта	Стоимость ГПД, руб. с НДС	Сроки выполнения работ		КВЛ, руб. без НДС										Финансирование, руб. с НДС									
					2021 год					2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Итого	2020 год	2021 год					2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Итого
			начало	конец	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	всего						4 квартал	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	всего					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			13	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
1	**Строительство ВЛ 500 кВ Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут № 3 ориентировочной протяженностью 294 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимск, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ Усть-Кут (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 Мвар)(для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)**	**19729044 830,00**	**май 2021**	**декабря 2025**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6548730 604,23**	**6778221 107,68**	**1645833 914,85**	**1468085 064,90**	**16440870 691,67**	**87486 819,22**	**0,00**	**91694 340,47**	**470776 239,11**	**195108 066,51**	**757578 646,09**	**12911815 294,53**	**4066932 664,61**	**1020863 455,19**	**884367 950,37**	**19729044 830,00**
	Аванс на ПИР	239028 300,00			0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	87486 819,22	0,00	91694 340,47	48487 770,01	195108 066,51	**335290 176,99**	3343 989,27	0,00	0,00	0,00	**426120 985,48**
	Аванс на оборудование	895980 980,00			0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	0,00	0,00	179196 196,00	0,00	**179196 196,00**	716784 784,00	0,00	0,00	0,00	**895980 980,00**
	Аванс на СМР	8570160 935,00			0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	0,00	0,00	243092 273,10	0,00	**243092 273,10**	8327068 661,90	0,00	0,00	0,00	**8570160 935,00**
	Проектно-изыскательские работы	796761 000,00	мая 2021	декабря 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	510300 759,60	0,00	144874 461,84	8792 278,56	**663967 500,00**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	241559 952,58	0,00	120287 783,38	8792 278,56	**370640 014,52**
	Оборудование	1791961 960,00	мая 2021	декабря 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	1064929 844,63	428371 788,70	0,00	0,00	**1493301 633,33**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	638957 906,78	257023 073,22	0,00	0,00	**895980 980,00**
	СМР	17140321 870,00	мая 2021	декабря 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	4973500 000,00	6349849 318,98	1500959 453,01	1459292 786,34	**14283601 558,33**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	2984100 000,00	3809909 591,39	900575 671,81	875575 671,81	**8570160 935,00**

ПРИЛОЖЕНИЕ 8 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 1 к извещению

График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту

№ п/п	Наименование работ, поставок	сроки выполнения работ/выполнения поставок	Объем и стоимость работ, поставок, подлежащих выполнению в каждом месяце (единицы измерения объемов - тыс. руб.) (без НДС), объемы финансирования (в % от стоимости работ и поставок)																										ИТОГО
					2020 год	2021 год												2022 год											
					декабрь	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
Глава 1. Подготовка территории строительства																													
1	Подготовка территории строительства, в том числе: рубка просеки, рекультивация, лесовосстановление	январь 2021 - ноябрь 2022	единицы измерения объемов	%		4%	4%	4%	4%	4%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%		100%
			стоимость	1723568,39853		68942,73594	68942,73594	68942,73594	68942,73594	68942,73594	86178,41993	86178,41993	86178,41993	86178,41993	86178,41993	86178,41993	86178,41993	86178,41993	68942,73594	68942,73594	68942,73594	68942,73594	68942,73594	68942,73594	68942,73594	68942,73594	68942,73594	68942,73594		1723568,399
			авансовые платежи	861784,19927	300939,716				200626,4776																		3602 18,005		861784,199
			текущие платежи	861784,19926													34471,36797											827312,831	861784,199
Глава 2. Основные объекты строительства																													
2	Строительство ВЛ 220 кВ Лопча - Хани	январь 2021 - ноябрь 2022	единицы измерения объемов	%		4%	4%	4%	4%	4%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%		100,00%
			стоимость	7442880,62489		297715,225	297715,225	297715,225	297715,225	297715,225	372144,0312	372144,0312	372144,0312	372144,0312	372144,0312	372144,0312	372144,0312	372144,0312	297715,225	297715,225	297715,225	297715,225	297715,225	297715,225	297715,225	297715,225	297715,225	297715,225		7442880,625

4				3					
Реконструкция ПС 220 кВ Юктали				Реконструкция ПС 220 кВ Хани					
май 2021-ноябрь 2022				май 2021-ноябрь 2022					
текущие платежи	авансовые платежи	стоимость	единицы измерения объемов	текущие платежи	авансовые платежи	стоимость	единицы измерения объемов	текущие платежи	авансовые платежи
7644,38017	7644,38018	15288,76035	%	275168,65810	275168,65810	550337,31620	%	3721440,31244	3721440,31245
	6323,446				124831,578				1225402,5
					83221,052			446572,8375	821807,709
		764,4380175	5%			27516,86581	5%	148857,612	
382,2190088		764,4380175	5%	13758,43291		27516,86581	5%	148857,6125	
382,2190088		764,4380175	5%	13758,43291		27516,86581	5%	186072,0156	
382,2190088		764,4380175	5%	13758,43291		27516,86581	5%	186072,0156	
382,2190088		917,325621	6%	13758,43291		33020,23897	6%	186072,0156	
458,6628105		764,4380175	5%	16510,11949		27516,86581	5%	186072,0156	
382,2190088		764,4380175	5%	13758,43291		27516,86581	5%	186072,0156	
382,2190088		764,4380175	5%	13758,43291		27516,86581	5%	186072,0156	
382,219		917,325621	6%	13758,433		33020,23897	6%	186072,016	
458,6628105		917,325621	6%	16510,11949		33020,23897	6%	148857,6125	
458,6628105		917,325621	6%	16510,11949		33020,23897	6%	148857,6125	
458,6628105		917,325621	6%	16510,11949		33020,23897	6%	148857,6125	
458,6628105		764,4380175	5%	16510,11949		27516,86581	5%	148857,6125	
382,2190088		764,4380175	5%	13758,43291		27516,86581	5%	148857,6125	
382,2190088		764,4380175	5%	13758,43291		27516,86581	5%	148857,6125	
382,2190088		764,4380175	5%	13758,43291		27516,86581	5%	148857,6125	
382,2190088		764,4380175	5%	13758,43291		27516,86581	5%	148857,6125	
382,2190088	1320,934	764,4380175	5%	13758,43291	67116,028	27516,86581	5%	148857,6125	1674230,103
382,219				13758,433				148857,613	
7644,38016	7644,38000	15288,760	100,00%	275168,65829	275168,65800	550337,316	100,00%	3721440,31283	3721440,31200

Глава 3. Объекты подсобного и обслуживающего назначения																													
5	Реконструкция ПС 220 кВ Хани	март- ноябрь 2022	единицы измерения объемов	%																11%	11%	11%	11%	11%	12%	11%	11%	11%		100,00%
			стоимость	2523,16911																277,5486021	277,5486021	277,5486021	277,5486021	277,5486021	302,7802932	277,5486021	277,5486021	277,5486021		2523,169
			авансовые платежи	1261,58456																								1261,585		1261,58500
			текущие платежи	1261,58455																	138,7743011	138,7743011	138,7743011	138,7743011	138,7743011	151,3901466	138,7743011	138,7743011	138,774	1261,58425
Глава 5. Объекты транспортного хозяйства и связи																													
6	Объекты транспортного хозяйства и связи	май 2021- ноябрь 2022	единицы измерения объемов	%							5%	5%	5%	5%	5%	6%	5%	5%	5%	6%	6%	6%	6%	5%	5%	5%	5%	5%		100,00%
			стоимость	370432,18809						18521,6094	18521,6094	18521,6094	18521,6094	18521,6094	22225,93129	18521,6094	18521,6094	18521,6094	22225,93129	22225,93129	22225,93129	22225,93129	18521,6094	18521,6094	18521,6094	18521,6094	18521,6094		370432,188
			авансовые платежи	185216,09405	102710,957				68473,9714																		14031,166		185216,09440
			текущие платежи	185216,09404							9260,804702	9260,804702	9260,804702	9260,804702	9260,804702	11112,96564	9260,804702	9260,804702	9260,805	11112,96564	11112,96564	11112,96564	11112,96564	9260,804702	9260,804702	9260,804702	9260,804702	9260,804702	9260,804	185216,09364
Глава 7. Благоустройство и озеленение																													
7	Благоустройство и озеленение ПС 220 кВ Хани.	октябрь 2021- ноябрь 2022	единицы измерения объемов	%												7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	8%	8%	7%	7%		100,00%

		10						
		Авторский надзор - 0,2%						
		январь 2021 - ноябрь 2022						
ИТОГО без НДС		текущие платежи	авансовые платежи	стоимость	единицы измерения объемов	Глава 12. Публичный технологический и ценовой аудит, проектные и изыскательские работы	текущие платежи	авансовые платежи
авансовые платежи	**стоимость**							
6 035 896,35304	**12 071 792,70602**	5766,94605	5766,94606	11533,89211	%		460594,67829	460594,67829
2 004 893,563	0,000		3971,566					134552,569
0,000	443 160,387			461,3556844	4%			
0,000	443 160,387			461,3556844	4%			
0,000	443 160,387			461,3556844	4%			
1 337 252,787	443 160,387		1779,646	461,3556844	4%		55271,36139	90569,777
0,000	489 963,300			461,3556844	4%		18423,787	
0,000	600 753,397			576,6946055	5%		18423,78713	
0,000	600 753,397			576,6946055	5%		23029,73391	
0,000	600 753,397			576,6946055	5%		23029,73391	
0,000	613 908,092			576,6946055	5%		23029,73391	
0,000	604 547,509			576,6946055	5%		23029,73391	
0,000	604 547,509			576,6946055	5%		23029,73391	
0,000	604 547,509			576,6946055	5%		23029,73391	
0,000	503 117,995			461,3556844	4%		23029,734	
0,000	503 395,543			461,3556844	4%		18423,78713	
0,000	503 395,543			461,3556844	4%		18423,78713	
0,000	503 395,543			461,3556844	4%		18423,78713	
0,000	494 034,961			461,3556844	4%		18423,78713	
0,000	494 034,961			461,3556844	4%		18423,78713	
0,000	494 602,208			461,3556844	4%		18423,78713	
0,000	494 576,977			461,3556844	4%		18423,78713	
0,000	494 034,961			461,3556844	4%		18423,78713	
2 693 750,003	494 034,959		15,734	461,3556844	4%		18423,78713	235472,332
0,000	0,000	5766,946					18423,787	
6 035 896,353	**12 071 792,706**	5766,94600	5766,94600	11533,892	100,00%		460594,67811	460594,67800

			итого, НДС			
текущие платежи	авансовые платежи	стоимость	текущие платежи	авансовые платежи	стоимость	текущие платежи
7 243 075,62358	**7 243 075,62365**	**14 486 151,24722**	**1 207 179,27060**	**1 207 179,27061**	**2 414 358,54120**	**6 035 896,35298**
0,000	2 405 872,276	0,000	0,000	400 978,713	0,000	0,000
0,000	0,000	531 792,464	0,000	0,000	88 632,077	0,000
0,000	0,000	531 792,464	0,000	0,000	88 632,077	0,000
0,000	0,000	531 792,464	0,000	0,000	88 632,077	0,000
672 761,332	1 604 703,344	531 792,464	112 126,889	267 450,557	88 632,077	560 634,443
224 253,776	0,000	587 955,960	37 375,629	0,000	97 992,660	186 878,147
252 335,525	0,000	720 904,076	42 055,921	0,000	120 150,679	210 279,604
308 398,969	0,000	720 904,076	51 399,828	0,000	120 150,679	256 999,141
308 398,969	0,000	720 904,076	51 399,828	0,000	120 150,679	256 999,141
308 398,969	0,000	720 904,076	51 399,828	0,000	120 150,679	256 999,141
308 398,969	0,000	736 689,710	51 399,828	0,000	122 781,618	256 999,141
316 291,786	0,000	725 457,011	52 715,298	0,000	120 909,502	263 576,488
352 041,078	0,000	725 457,011	58 673,513	0,000	120 909,502	293 367,565
310 675,436	0,000	725 457,011	51 779,239	0,000	120 909,502	258 896,197
310 675,438	0,000	603 741,594	51 779,240	0,000	100 623,599	258 896,198
260 228,342	0,000	604 074,652	43 371,390	0,000	100 679,109	216 856,952
260 394,871	0,000	604 074,652	43 399,145	0,000	100 679,109	216 995,726
260 394,871	0,000	604 074,652	43 399,145	0,000	100 679,109	216 995,726
260 394,871	0,000	592 841,953	43 399,145	0,000	98 806,992	216 995,726
254 778,522	0,000	592 841,953	42 463,087	0,000	98 806,992	212 315,435
254 778,522	0,000	593 522,650	42 463,087	0,000	98 920,442	212 315,435
255 118,870	0,000	593 492,372	42 519,812	0,000	98 915,395	212 599,058
255 103,732	0,000	592 841,953	42 517,289	0,000	98 806,992	212 586,443
254 778,513	3 232 500,004	592 841,953	42 463,078	538 750,001	98 806,994	212 315,435
1 254 474,263	0,000	0,000	209 079,052	0,000	0,000	1 045 395,211
7 243 075,624	**7 243 075,624**	**14 486 151,247**	**1 207 179,271**	**1 207 179,271**	**2 414 358,541**	**6 035 896,353**

ПРИЛОЖЕНИЕ 9 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 1 к извещению

График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту

N п/п	Наименование работ, услуг, оборудования	Сроки начала работ	Срок окончания работ		Ежемесячный объем и стоимость работ, поставок, подлежащих выполнению, а также объемы финансирования (руб. с НДС)																								Итого руб. без НДС
					год																								
					2020	2021												2022											
						январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
Подготовка территории строительства																													
1	Подготовительные работы ВЛ 220 кВ (расчистка площадок опор от снега, вырубка просеки, демонтажные работы)	С момента заключения договора	30.11.2022	Стоимость	104 538 462,92																								87 115 385,77
				% выполнения				4 %	4 %	4 %	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5 %	4%	4%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%		100%
				Авансовые платежи	28 787 033,11			19 191 355,41																				4 290 842,95		43 557 692,89
				Текущие платежи																									52 269 231,46	43 557 692,88
2	Рекультивация земель	С момента заключения договора	30.11.2022	Стоимость	98 412 863,66																								82 010 719,72
				% выполнения																							50%	50 %		100%
				Авансовые платежи	28 352 365,20			18 901 576,80																				1 952 489,83		41 005 359,86
				Текущие платежи																									49 206 431,83	41 005 359,86

5				4				3			
Оформление земельно-правовых отношений				Разбивка центров опор				Лесовосстановительные работы			
С момента заключения договора				С момента заключения договора				С момента заключения договора			
30.11.2022				30.11.2022				30.12.2025			
Текущие платежи	Авансовые платежи	% выполнения	Стоимость	Текущие платежи	Авансовые платежи	% выполнения	Стоимость	Текущие платежи	Авансовые платежи	% выполнения	Стоимость
									10 208 476,49		
						100 %					
						100 %					
		4 %				20 %			6 805 651,00		
		4 %				20 %					
		4 %				10 %					
		5%									
		5%									
		5%									
		5%				10 %					
		5 %									
		4%									
		4%									
		5%									
		5%									
		5%									
		5%									
		5%									
		5%									
		5%									
87 500 000,00				10 524 150,66				72 916 666,67			
						100 %			26 735 872,51		
								43 750 000,00			

Основные объекты строительства																																
6	Строительство ВЛ 220 кВ Тында-Лопча	С момента заключения договора	30.11.2022	Стоимость	3 899 886 631,09																											3 249 905 525,91
				% выполнения				4 %	4 %	4 %	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5 %	4%	4%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%			100%
				Авансовые платежи	900 468 195,09			600 312 130,06																				449 162 990,40			1 624 952 762,96
				Текущие платежи							52 697 645,40			111 011 717,40			971 871 237,00												814 362 715,74		1 624 952 762,95
Объекты транспортного хозяйства и связи																																
7	Средства связи ВЛ 220 кВ Тында-Лопча	С момента заключения договора	30.11.2022	Стоимость	345 522 481,78																											287 935 401,48
				% выполнения				4 %	4 %	4 %	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5 %	4%	4%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%			100%
				Авансовые платежи	108 000,00			72 000,00																				172 581 240,89			143 967 700,74
				Текущие платежи																									172 761 240,89			143 967 700,74
Временные здания и сооружения																																
8	Временные здания и сооружения ВЛ - 3,3%	С момента заключения договора	30.11.2022	Стоимость	145 393 670,27																											121 161 391,89
				% выполнения				4 %	4 %	4 %	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5 %	4%	4%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%			100%
				Авансовые платежи	30 916 267,20			20 610 844,80																				21 169 723,14			60 580 695,95

| | | |

	12					13					Итого руб. с НДС		
	Установление зон с особыми условиями использования земельных участков. Исполнительная съемка. Техническая инвентаризация. Отвод земельных участков под сооружениями для сдачи рекультивированных земель по окончанию строительства					Авторский надзор							
	С момента заключения договора					С момента заключения договора							
	30.11.2022					30.11.2022							
Текущие платежи	Текущие платежи	Авансовые платежи	% выполнения	Стоимость		Текущие платежи	Авансовые платежи	% выполнения	Стоимость		Текущие платежи	Авансовые платежи	Стоимость
134 192 383,96		8 148 461,76					2 166 938,17				0,00	1 089 018 203,40	
											0,00	0,00	
											0,00	0,00	
27 392 994,30		5 432 307,84	4 %				1 444 625,45	4 %			0,00	726 012 135,60	
100%			4 %					4 %			0,00	0,00	
			4 %					4 %			0,00	0,00	
			5%					5%			55 759 478,40	0,00	
			5%					5%			0,00	0,00	
			5%					5%			0,00	0,00	
			5%					5%			0,00	0,00	
			5 %					5 %			0,00	0,00	
			4%					4%			0,00	0,00	
			4%					4%			0,00	0,00	
			5%					5%			0,00	0,00	
			5%					5%			0,00	0,00	
			5%					5%			0,00	0,00	
			5%					5%			0,00	0,00	
			5%					5%			0,00	0,00	
			5%					5%			0,00	0,00	
			5%					5%			0,00	0,00	
		2 855 026,98	5%				2 311 396,78	5%			0,00	1 123 654 640,67	
			5%					5%			0,00	0,00

ПРИЛОЖЕНИЕ 10 К ОТЧЕТУ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение 1 к извещению

График выполнения работ, поставок и объемов финансирования
по титулу: "Техническое перевооружение ПС 400 кВ Выборгская в части замены блоков вентилей КВПУ-3
с автономными системами охлаждения (1 комплект)" для нужд филиала ПАО "ФСК ЕЭС"-МЭС Северо-Запада

| № п/п | Наименование работ, услуг, оборудования | Общая стоимость этапа, руб. без НДС | Стоимость СМР этапа, руб. без НДС | Стоимость оборудования этапа, руб. без НДС | Стоимость прочих этапа, руб. без НДС | Сроки выполнения работ/поставки | | 2020 | | 2021 | | |

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ ПАО «РОССЕТИ»[1] И ПОДКОНТРОЛЬНЫХ ЕМУ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ, СОВЕРШЕННЫХ В 2022 ГОДУ

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014, ПАО «Россети» к существенным относит следующие сделки:

1. **Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «Россети» утрачивает контроль над такими юридическими лицами.**

2. **Сделки с имуществом ПАО «Россети» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанные сделки, совершенные ПАО «Россети», одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами), стоимость которого превышает указанную в Уставе ПАО «Россети»[2] сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ПАО «Россети»:**

2.1. Сделки, предметом которых являются внеоборотные активы ПАО «Россети» в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости этих активов ПАО «Россети» на дату принятия решения о совершении такой сделки.

2.2. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая стоимость которого превышает:
75 млн руб. (если сделка заключена с 01.01.2022 по 13.09.2022)
или 5 (Пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату (если сделка заключена с 14.09.2022 по 31.12.2022);

2.3. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает:
150 млн руб. (если сделка заключена с 01.01.2022 по 13.09.2022) или 5 (Пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату (если сделка заключена с 14.09.2022 по 31.12.2022);

2.4. Крупные сделки, совершенные дочерними обществами ПАО «Россети».

2.5. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает:
15 млн руб. (если сделка заключена с 01.01.2022 по 13.09.2022)или 1,5 млрд руб. (если сделка заключена с 14.09.2022 по 31.12.2022).

2.6. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает: 30 млн руб. (если сделка заключена с 01.01.2022 по 13.09.2022)или 1,5 млрд руб. (если сделка заключена с 14.09.2022 по 31.12.2022).

3. **Создание подконтрольного ПАО «Россети» юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности ПАО «Россети».**

1. **Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «Россети» утрачивает контроль над такими юридическими лицами, в 2022 году не совершались.**

2. **Сделки с имуществом ПАО «Россети» (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных ПАО «Россети»), стоимость которого превышает указанную в Уставе ПАО «Россети» сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ПАО «Россети»:**

2.1. В 2022 году сделки, предметом которых являются внеоборотные активы ПАО «Россети» в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости этих активов ПАО «Россети» на дату принятия решения о совершении такой сделки, не совершались.

2.2. В 2022 году сделки, связанные с отчуждением имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая стоимость которого превышает 75 млн руб. (если сделка заключена с 01.01.2022 по 13.09.2022) или 5 (Пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату (если сделка заключена с 14.09.2022 по 31.12.2022) не совершались.

2.3. В 2022 году сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 150 млн руб. (если сделка заключена с 01.01.2022 по 13.09.2022) или 5 (Пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату (если сделка заключена с 14.09.2022 по 31.12.2022) не совершались.

(1) Прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»

(2) В связи с тем, что в отчетном периоде действовали две редакции Устава Общества, в настоящем разделе Отчета представлена информация с учетом критериев отнесения сделок с имуществом ПАО «Россети» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных ПАО «Россети», одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами) к сделкам, имеющим существенное значение для хозяйственной деятельности ПАО «Россети», согласно редакции Устава ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденной решением годового Общего собрания акционеров от 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24) и новой редакции Устава ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденной решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27)

2.4. Крупные сделки, совершенные дочерними обществами ПАО «Россети»:

	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)	Вид сделки
1	Договор от 09.09.2022 № 978555 на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования	АО «ЦИУС ЕЭС», ПАО «Россети»	По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта в рамках титула: «Строительство ПП 500 кВ Агорта с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС — Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС — Агорта № 1 и ВЛ 500 кВ Амурская — Агорта № 1, реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС — Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС — Агорта № 2 и ВЛ 500 кВ Амурская — Агорта № 2, строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта — Сковородино, реконструкция ПС 220 кВ Сковородино (строительство РУ 500 кВ, установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар) (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» расположенных в Амурской области, Зейский район, Магдагачинский район, Сковородинский район, Шимановский район, Свободненский район)	24 774 363 948,79	Общее собрание акционеров (решение Правления ПАО «Россети» от 29.12.2022 (протокол Правления ПАО «Россети» от 29.12.2022 № 8))	Крупная сделка
2	Договор от 15.08.2022 (12.08.2022) № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ)	АО «ЦИУС ЕЭС», ПАО «Россети»	По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства: «Строительство ВЛ 220 кВ Туран — Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»; ВЛ 220 кВ Туран — Туманная (от ПС 220 кВ Туран — местонахождение: Республика Тыва, г. Туран (широта 52.153023, долгота 93.949719) до ПС 220 кВ Туманная — местонахождение: Республика Тыва, Тоджинский район (широта 52.470580, долгота 96.116650))	10 411 248 477,17	Общее собрание акционеров (решение Правления ПАО «Россети» от 10.03.2023 (протокол Правления ПАО «Россети» от 13.03.2023 № 18))	Крупная сделка
3	Дополнительное соглашение от 24.10.2022 № 1 к договору от 15.08.2022 (12.08.2022) № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ)	АО «ЦИУС ЕЭС», ПАО «Россети»	Внесение изменений в договор от 15.08.2022 (12.08.2022) № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ) по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Туран — Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК») между АО «ЦИУС ЕЭС» и ПАО «Россети» (прежнее наименование — ПАО «ФСК ЕЭС»)	10 411 248 477,17	Общее собрание акционеров (решение Правления ПАО «Россети» от 03.03.2023 (протокол Правления ПАО «Россети» от 07.03.2023 № 17))	Крупная сделка
4	Договор от 21.10.2022 № 603517 на выполнение работ (разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ)	АО «ЦИУС ЕЭС», АО Электросеть-сервис ЕНЭС»	По Договору Субподрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе по архитектурно-строительному проектированию, строительству Объекта	5 035 457 177,70	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка
5	Договор субподряда от 06.10.2022 № 603433 на выполнение СМР, ПНР с поставкой МТРиО: ПП 500 кВ Агорта с заходами ВЛ 500 кВ «Зейская ГЭС — Амурская». Лот 1	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «Диапазон».	По Договору Субподрядчик обязуется выполнить комплекс работ по строительству Объекта, и сдать результат работ Генподрядчику, а Генподрядчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором	5 371 578 091,37	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка
6	Договор от 06.10.2022 № 603422 на выполнение СМР, ПНР с поставкой МТРиО: ВЛ 500 кВ Агорта — Даурия от ПП 500 кВ Агорта до уг. 29. Лот 2	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «Диапазон»	По Договору Субподрядчик обязуется выполнить комплекс работ по строительству Объекта (ВЛ 500 кВ Агорта — Даурия от ПП 500 кВ Агорта до уг. 29) и сдать результат работ Генподрядчику, а Генподрядчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором	9 071 868 455,03	Общее собрание акционеров (решение Правления ПАО «Россети» от 03.03.2023 (протокол Правления ПАО «Россети» от 07.03.2023 № 17))	Крупная сделка
7	Договор субподряда от 10.10.2022 № 603417 на выполнение СМР, ПНР с поставкой МТРиО по ВЛ 500 кВ Агорта — Даурия участок от уг. 29 до уг. 50. Лот 3	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «ПРОМСТРОЙ»	По Договору Субподрядчик обязуется выполнить комплекс работ по строительству Объекта, и сдать результат работ Генподрядчику, а Генподрядчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором	8 494 639 732,00	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка
8	Дополнительное соглашение от 20.07.2022 № 1 к договору от 15.07.2021 № 600648 на выполнение СМР, ПНР, поставки оборудования по ВЛ, расширению ПС 500 кВ Усть-Кут и РЭП	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «ЛЭМ»	Внесение изменений в договор от 15.07.2021 № 600648 на выполнение СМР, ПНР, поставки оборудования по ВЛ, расширению ПС 500 кВ Усть-Кут и РЭП по титулу «Строительство ВЛ 500 кВ Усть-Илимская ГЭС — Усть-Кут № 3 ориентировочной протяженностью 294 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимск, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ Усть-Кут (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 МВАр) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)	17 318 530 660,00	Общее собрание акционеров (решение Правления ПАО «Россети» от 10.03.2023 (протокол Правления ПАО «Россети» от 13.03.2023 № 18))	Крупная сделка

	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)	Вид сделки
9	Дополнительное соглашение от 24.10.2022 № 1 к договору от 18.12.2020 № 753737 на выполнение работ по инженерным изысканиям, разработке проектной и рабочей документации, оформлению ЗПО, авторскому надзору, выполнению СМР, ПНР, поставке МТРиО	АО «ЦИУС ЕЭС», ПАО «Россети»	Внесение изменений в договор от 18.12.2020 № 753737 на выполнение работ по инженерным изысканиям, разработке проектной и рабочей документации, оформлению ЗПО, авторскому надзору, выполнению СМР, ПНР, поставке МТРиО по титулу «Строительство ВЛ 500 кВ Усть-Илимская ГЭС — Усть-Кут № 3 ориентировочной протяженностью 294 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимск, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ Усть-Кут (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 МВАр) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)» между ПАО «Россети» и АО «ЦИУС ЕЭС	19 729 044 830,00	Общее собрание акционеров (Решение Правления ПАО «Россети» от 23.01.2023 (протокол Правления ПАО «Россети» от 25.01.2023 № 10))	Крупная сделка
10	Дополнительное соглашение от 14.12.2022 № 2 к договору от 01.03.2021 № 599215 на выполнение строительно-монтажных работ, пусконаладочных работ и поставку МТРиО по титулу: «ЛЭП 220 кВ Тында — Лопча — Хани — Чара». I этап строительства (в объеме строительства новой ВЛ 220 кВ Тында — Лопча)	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «Энергосеть»	Внесение изменений в договор от 01.03.2021 № 599215 на выполнение строительно-монтажных работ, пусконаладочных работ и поставку МТРиО по титулу: «ЛЭП 220 кВ Тында — Лопча — Хани — Чара». I этап строительства (в объеме строительства новой ВЛ 220 кВ Тында — Лопча) между АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «Энергосеть»	5 640 901 494,57	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка
11	Дополнительное соглашение от 13.12.2022 № 4 к договору от 30.12.2020 № 599237 на выполнение строительно-монтажных работ, пусконаладочных работ и поставку МТРиО	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «АРСЕНАЛ ПЛЮС»	Внесение изменений в договор от 30.12.2020 № 599237 на выполнение строительно-монтажных работ, пусконаладочных работ и поставку МТРиО по титулу: «Строительство одноцепной ВЛ 220 кВ Тында — Лопча — Хани — Чара ориентировочной протяженностью 560 км с расширением ПС 220 кВ Тында на одну линейную ячейку 220 кВ, ПС 220 кВ Лопча на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Хани на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Чара на одну линейную ячейку 220 кВ». II этап строительства. Лот № 1 между АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «АРСЕНАЛ ПЛЮС»	7 004 894 778,65	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка
12	Дополнительное соглашение от 23.12.2022 № 1 к договору от 25.12.2020 № 599185 на выполнение строительно-монтажных работ, пусконаладочных работ и поставку МТРиО	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «ЭСК «Энергомост»	Внесение изменений в договор субподряда от 25.12.2020 № 599185 на выполнение строительно-монтажных работ, пусконаладочных работ и поставку МТРиО по титулу «Строительство одноцепной ВЛ 220 кВ Тында — Лопча — Хани — Чара ориентировочной протяженностью 560 км с расширением ПС 220 кВ Тында на одну линейную ячейку 220 кВ, ПС 220 кВ Лопча на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Хани на две линейные ячейки 220 кВ, ПС 220 кВ Чара на одну линейную ячейку 220 кВ». II этап строительства. Лот № 2 между АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «ЭСК «Энергомост»	5 079 712 410,19	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка
13	Дополнительное соглашение от 17.10.2022 № 4 к договору от 10.08.2020 № 598274	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «ИЦ Энергострой»	Внесение изменений в договор от 10.08.2020 № 598274 между АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «ИЦ Энергострой» (далее — Договор), предусматривающих: • корректировку приложения 3 «Расчет цены договора» к Договору в соответствии с приложением 2 к настоящему решению в части уточнения объема и видов работ; • замену по тексту Договора и приложений к Договору слов «банковская гарантия» на слова «независимая гарантия» в соответствующих падежах и изложение в новой редакции форм предоставляемых независимых гарантий в части исполнения финансового обеспечения по Договору	9 872 565 538,80	Общее собрание акционеров (решение Правления ПАО «Россети» от 10.03.2023 (протокол Правления ПАО «Россети» от 13.03.2023 № 18))	Крупная сделка
14	Дополнительное соглашение от 05.12.2022 № 5 к договору от 10.08.2020 № 598274	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «ИЦ Энергострой»	Внесение изменений в договор от 10.08.2020 № 598274 между АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «ИЦ Энергострой» (далее — Договор), предусматривающих: • корректировку Приложения 3 «Расчет цены Договора» к Договору в части изменения количества и стоимости поставляемого оборудования с изложением его в редакции согласно приложению №1 к Дополнительному соглашению; • корректировку Приложения №11 «Спецификация материалов, оборудования, запасных частей к оборудованию, подлежащих передаче Генподрядчику по Товарной накладной ТОРГ-12» к Договору в части изменения наименования, марки, типа, количества, стоимости и производителя оборудования с изложением его в редакции согласно приложению №2 к Дополнительному соглашению	9 872 565 538,80	Общее собрание акционеров (решение Правления ПАО «Россети» от 10.03.2023 (протокол Правления ПАО «Россети» от 13.03.2023 № 18))	Крупная сделка
15	Дополнительное соглашение от 30.09.2022 № 5 к договору от 10.08.2020 № 598254	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «Инкомнефтеремонт»	Внесение изменений в договор от 10.08.2020 № 598254 между АО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «Инкомнефтеремонт» (далее — Договор), предусматривающих: • корректировку приложения № 3 «Расчет цены Договора» к Договору в части уточнения наименования оборудования, с изложением приложения № 3 к Договору в новой редакции, являющейся приложением № 1 к Дополнительному соглашению; • корректировку приложения № 11 «Спецификация материалов, оборудования, запасных частей к оборудованию, подлежащих передаче Генподрядчику по Товарной накладной ТОРГ-12» к Договору в части уточнения наименования оборудования и производителя, с изложением приложения № 11 к Договору в новой редакции, являющейся приложением № 2 к Дополнительному соглашению (в соответствии с приложением № 1 к настоящему решению)	12 024 570 820,87	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка

	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)	Вид сделки
16	Договор от 07.10.2022 № 603524 на выполнение работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений)	АО «ЦИУС ЕЭС», ООО «ИЦ Энергострой»	По Договору Субподрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе по разработке и утверждению документации по планировке территории (ДПТ)	5 371 091 299, 47	Решение Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС» от 03.03.2023 (протокол от 03.03.2023 № 367)	Крупная сделка
17	Договор от 21.10.2022 № 603517 на выполнение работ (разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ) по строительству объекта	АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Субподрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства (далее — Объект)), в том числе по архитектурно-строительному проектированию, строительству Объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта	5 035 457 177,70	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка
18	Дополнительное соглашение № 1 от 02.12.2022 к Договору № 603517от 21.10.2022 на выполнение работ (разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ) по строительству объекта	АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор от 21.10.2022 № 603517 в части терминов и определений, порядка расчетов, обязательств субподрядчика, подготовки персонала Заказчика, ответственности сторон, а также обеспечения обязательств Субподрядчика	5 035 457 177,70	Не меняет условия ранее одобренной сделки (п. 17), не нуждается в новом одобрении	Крупная сделка
19	Договор от 05.12.2022 № 313 на выполнение работ по строительству ВЛ 220 кВ Туран — Туманная I, II цепь (строительно-монтажные и пусконаладочные работы на участке от ПС 220 кВ Туран до 68 км)	АО «Электросетьсервис ЕНЭС», ООО СК «ЭнергоПрогресс»	По Договору Подрядчик обязуется по заданию Заказчика и в соответствии с утвержденной проектной, рабочей и иной технической документацией выполнить комплекс работ по строительству ВЛ 220 кВ Туран — Туманная I, II цепь (строительно-монтажные и пуско-наладочные работы на участке от ПС 220 кВ Туран до 68 км)	1 675 072 316,38	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка
20	Договор от 19.12.2022 № 13/РВЛ/Вводы на поставку высоковольтных вводов для выполнения работ	АО «Электросетьсервис ЕНЭС», ООО «Масса»	Поставщик обязуется поставить и передать в собственность Покупателя, а Покупатель принять и оплатить товар — высоковольтные вводы	200 000 000,00	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка
21	Договор купли-продажи имущества от 16.06.2022 № Э-НП-1606	АО «ЭНИН», ООО «Доходные Инвестиции-2»	Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель оплатить и принять недвижимое имущество в соответствии с Перечнем недвижимого имущества с характеристиками, указанными в приложении № 1 (далее — Недвижимое имущество) к Договору, и движимое имущество, с характеристиками, указанными в приложении № 2 к Договору (далее совместно именуемые — Имущество), расположенные на земельном участке общей площадью 23 474,0 кв. м с кадастровым номером 77:03:0007004:6506, относящемся к землям населенных пунктов, с видом разрешенного использования: обеспечение научной деятельности; производственная деятельность; деловое управление, имеющем местоположение: г. Москва, ул. Косинская, вл. 7/1 (далее — Земельный участок), за цену и на условиях, предусмотренных Договором	582 252 840,00	Решение внеочередного Общего собрания акционеров АО «ЭНИН» (протокол от 10.12.2021 б/н)	Крупная сделка
22	Договор от 12.12.2022 № 414 на выполнение работ (разработка РД, проведение строительно-монтажных работ, оформление земельно-имущественных отношений и получение исходно-разрешительной документации на строительство) по строительству ВЛ 220 кВ Туран — Туманная I, II цепь	АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Заказчик), ООО НПП «Омега» (Подрядчик)	По Договору Подрядчик обязуется по заданию Заказчика и в соответствии с утвержденной проектной, рабочей и иной технической документацией выполнить комплекс работ по разработке рабочей документации, проведение строительно-монтажных работ, оформление земельно-имущественных отношений и получение исходно-разрешительной документации по строительству ВЛ 220 кВ Туран — Туманная I, II цепь, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его в порядке, предусмотренном Договором	641 536 372,82	В процессе последующего одобрения	Крупная сделка

2.5. В 2022 году сделки, связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 15 млн руб. (если сделка заключена с 01.01.2022 по 13.09.2022) или 1,5 млрд руб. (если сделка заключена с 14.09.2022 по 31.12.2022), дочерними и зависимыми обществами не совершались.

2.6. В 2022 году сделки, связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 30 млн руб. (если сделка заключена с 01.01.2022 по 13.09.2022) или 1,5 млрд руб. (если сделка заключена с 14.09.2022 по 31.12.2022), дочерними и зависимыми обществами не совершались, за исключением крупных сделок, указанных в п. 2.4.

3. Создание подконтрольного ПАО «Россети» юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности ПАО «Россети».

Подконтрольные ПАО «Россети» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности ПАО «Россети», в 2022 году не создавались.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ ИСПОЛНЕНИИ ПАО «РОССЕТИ»(1) ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2022 ГОДУ

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1.	**Отчуждение непрофильных активов**			
1.1	Указ Президента Российской Федерации Поручение Президента Российской Федерации Распоряжение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2012 № 596 (абз. 4 пп. «в» п. 2) От 22.02.2016 № Пр-348 От 10.05.2017 № 894-р (п. 3, 5, 7)	О реализации программ отчуждения непрофильных активов	В Компании с 2012 года осуществляются мероприятия по выявлению и распоряжению непрофильными активами. Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 16.11.2012 № 178) была утверждена Программа управления непрофильными активами ОАО «ФСК ЕЭС» (далее — Программа управления НА), а решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.03.2016 № 311) Программа управления НА утверждена в новой редакции. На основании директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13, а также в соответствии с Методическими указаниями по выявлению и отчуждению непрофильных активов, разработанными Минэкономразвития России совместно с Росимуществом, ПАО «ФСК ЕЭС» разработана (актуализирована) Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — Программа отчуждения НА), утвержденная решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.12.2016 № 350/12). На основании директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13 решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2018 (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.05.2018 № 404/1) утверждены новые редакции внутренних документов ПАО «ФСК ЕЭС», регламентирующих порядок выявления и реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС», которые действуют в настоящее время: • Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — Программа отчуждения НПА 2018); • Порядок организации продажи непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС». В целях повышения эффективности деятельности по реализации непрофильных активов в развитие Программы отчуждения НПА 2018 в Обществе утверждены: • приказ от 05.10.2018 № 377 «Об утверждении Порядка безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность публично-правовых образований»; • распоряжение от 15.11.2018 № 555р «Об утверждении методических рекомендаций», регламентирующее порядок заполнения формы реестра непрофильных активов; • приказ от 02.10.2019 № 348 «Об определении ответственных за реализацию Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС»; • приказ от 11.11.2019 № 399 «Об утверждении Порядка выявления непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС и подготовки обосновывающих материалов в целях формирования и актуализации Реестра непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС». В соответствии с положениями Программы отчуждения НПА 2018 Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС»: • не реже одного раза в год утверждает актуализированный реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС»; • рассматривает ежеквартальные отчеты о ходе и результатах реализации мероприятий по Программе отчуждения НПА 2018. В 2020 году решениями Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»: • утвержден актуализированный реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.03.2020 № 490/5); • внесены изменения в Программу отчуждения НПА (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 11.12.2020 № 522/3). Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.10.2021 (протокол от 12.10.2021 № 555) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции (далее — Программа отчуждения НПА 2021), а также Реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 30.06.2021. В соответствии с положениями Программы отчуждения НПА 2021 Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС»: • утверждает Реестр НПА и план мероприятий по реализации непрофильных активов Общества (далее — план) либо вносит изменения в утвержденный Реестр НПА и план не реже одного раза в год; • рассматривает ежегодный отчет о ходе исполнения Реестра непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС». В связи с утратой актуальности приказа ПАО ФСК ЕЭС» от 02.10.2019 № 348 в 2021 году выпущен приказ ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети» от 15.11.2021 № 335/525 «Об определении ответственных за реализацию Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС». Решением Совета директоров Общества от 16.05.2022 (протокол от 17.05.2022 № 574) утвержден Реестр непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2021.

(1) Прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
				В целях повышения эффективности деятельности по реализации непрофильных активов в развитие Программы отчуждения НПА 2021 в Обществе выпущены следующие организационно-распорядительные документы: • приказ от 03.02.2022 № 42/64 «Об утверждении Порядка выявления непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и подготовки обосновывающих материалов в целях формирования и актуализации Реестра непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС»; • приказ от 03.03.2022 № 68/107 «Об утверждении Порядка безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность публично-правовых образований»; • приказ от 24.06.2022 № 193/293 «Об утверждении Положения о возмездном отчуждении непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность третьих лиц». В связи с утратой актуальности отменено действие следующих организационно-распорядительных документов: • приказ от 05.10.2018 № 377 «Об утверждении Порядка безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность публично-правовых образований»; • приказ от 11.11.2019 № 399 «Об утверждении Порядка выявления непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС и подготовки обосновывающих материалов в целях формирования и актуализации Реестра непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС». Решением Совета директоров ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») от 13.12.2022 (протокол от 15.12.2022 № 601) внесены изменения в Программу отчуждения НПА 2021. Кроме того, в соответствии с Порядком реализации пункта 6 распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894р, предусмотренным протоколом заседания Межведомственной комиссии по мониторингу реализации обществами и организациями непрофильных активов (протокол от 18.09.2017 № 67-Д06), осуществляются следующие мероприятия: • ежеквартально, до 8-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом, размещается информация о реализации непрофильных активов на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество); • ежеквартально, до 15-го числа, следующего за отчетным кварталом, в федеральные органы исполнительной власти (Минэнерго, Минэкономразвития) представляется отчетная информация о фактической реализации Программы отчуждения НПА и о фактическом исполнении планов мероприятий по реализации непрофильных активов, подготовленная по формам отчетности, утвержденным Межведомственной комиссией по мониторингу реализации обществами и организациями непрофильных активов. Информация по итогам 2022 года отражена в полном объеме.
2.	**Закупка товаров, работ, услуг**			
2.1	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.12.2014 № Пр-2821 (пп. 4 п. 1) От 25.11.2013 № ДМ-П9-87пр (п. 3, 6) От 12.12.2014 № АД-П9-9176 От 05.03.2015 № ИШ-П13-1419	О поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)	Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения на 2016–2024 гг. (приказ ПАО «Россети» от 05.02.2020 № 46). Корпоративный план импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» разработан в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50 процентов, организациями, реализующими инвестиционные проекты, включенные в реестр инвестиционных проектов в соответствии с решением Правительственной комиссии по импортозамещению, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ, рассмотренного на Правлении ПАО «Россети» (протокол от 14.10.2015 № 386пр). Цели и задачи Корпоративного плана импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения. По итогам 2020 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС» составила 9,7 %. По итогам 2021 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС» составила 9,1 %. По итогам 2022 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») составила 6,1 %.
2.2	Поручение Правительства Российской Федерации	От 01.04.2016 № ИШ-П13-1872	Внесение изменений в закупочную политику в части закупок отечественного конкурентоспособного программного обеспечения	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.10.2016 № 342) внесены изменения в положение о закупках, касающихся закупки отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для обеспечения деятельности Общества. В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в ред. от 13.10.2016 № 342). Право Заказчика устанавливать при закупках приоритеты продукции российского происхождения предусмотрено разделом 4.5 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) (решение Совета директоров от 29.01.2019 протокол № 436). В рамках исполнения поручения в ДЗО направлено письмо ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.10.2017 № ФР-5925. Кроме того, в соответствии с Положением о закупке, на официальном сайте Общества не позднее 7 календарных дней с даты размещения в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) и на специализированных сайтах в сети Интернет извещений и документации по закупкам программного обеспечения публикуются сведения о данных закупках, не включенных в реестр ПО. В рамках исполнения поручения соответствующие изменения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг следующих дочерних обществ ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 —— ПАО «ФСК ЕЭС»), осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС Энергетики», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Читатехэнерго», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЕЭС», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ООО «ФСК — Управление активами», АО «Кубанские магистральные сети» (ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»), ОАО «Томские магистральные сети» (ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»).
2.3	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 10.12.2015 № Пр-2578 От 12.12.2015 № ДМ-П9-8413 (п. 2)	О разработке и утверждении положения, обеспечивающего осуществление нормирования закупочной деятельности и внедрения нормативов закупок в акционерных обществах	В рамках исполнения утвержден приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 04.08.2016 № 278 «О нормировании закупок отдельных видов товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (с изменениями в ред. от 12.09.2017 № 384; от 09.11.2017 № 472; от 27.11.2018 № 435; от 25.03.2019 № 93; от 15.08.2019 № 268). Приказом № 278 ДО ПАО «ФСК ЕЭС», являющимся инициаторами закупок, рекомендовано обеспечить утверждение организационно-распорядительных документов по установлению нормативов закупок.

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
				В рамках исполнения поручения соответствующие изменения и дополнения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг в части нормирования следующих дочерних обществ ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»), осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЕЭС», ООО «АйТи Энерджи Сервис», АО «Кубанские магистральные сети» (ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»), ОАО «Томские магистральные сети» (ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»).
2.4	Протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации	От 14.06.2016 № ДМ-П9-38пр (п. 7)	О внесении изменений в закупочную политику в части инновационных строительных материалов	Решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.11.2016 № 1422) рекомендовано Совету директоров внести изменения в положение о закупках в части установления приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов. В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в ред. от 09.01.2017 № 352). Приоритет закупкам российских инновационных строительных материалов установлен пунктом 4.5.9 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) (решение Совета директоров от 29.01.2019 протокол № 436). Председателю Правления поручено обеспечить внесение изменений и дополнений в положения о закупке товаров, работ, услуг дочерних обществ. В рамках исполнения поручения соответствующие изменения и дополнения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг следующих дочерних обществ ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2023 — ПАО «ФСК ЕЭС»), осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС энергетики», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЕЭС», ООО «АйТи Энерджи Сервис», АО «Кубанские магистральные сети» (ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»), ОАО «Томские магистральные сети» (ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»).
2.5	Поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации	От 13.05.2019 № ДК-П9-81пр (п. 6)	О закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 01.11.2019 № 9984п-П13 (письмо Росимущества от 08.11.2019 № 11/37814) по вопросу о закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (протокол от 30.12.2019 № 481/14): **1.** Внесены в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) изменения согласно приложению 76 к вышеуказанному протоколу; **2.** Размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт; **3.** Размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 01.11.2019 № 9984п-П13 с приложением электронных копий подтверждающих документов.
2.6	Указ Президента Российской Федерации Указ Президента Российской Федерации	От 21.12.2017 № 618 От 07.05.2018 № 204	О разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью	Разработана и утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2019 № 194 Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13 (далее — Директива). Проведены мероприятия, направленные на проведение оценки и повышение квалификации сотрудников, не только непосредственно участвующих в осуществлении закупок, но и ответственных за формирование конкретной потребности ПАО «ФСК ЕЭС», исполнение договора и его оплаты. В соответствии с распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.10.2020 № 589р в ноябре 2020 года проведено обучающее мероприятие в рамках повышения квалификации сотрудников по 223-ФЗ с выдачей удостоверений установленного образца. Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 18.04.2019 (протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 19.04.2019 № 443, п. 1.2.) по вопросу: «О разработке программы по повышению качества управления закупочной деятельностью» рекомендовано дочерним обществам ПАО «ФСК ЕЭС» инициировать проведение заседаний Советов директоров ДО с внесением в повестку дня вопроса о разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в соответствии с Директивой. Письмом ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.05.2019 № 149/82 рекомендовано ДО ПАО «ФСК ЕЭС» инициировать проведение заседаний Советов директоров ДО с внесением в повестку дня вопроса о разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в ДО. Поручение ДО исполнено. Вопрос о разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в ДО рассмотрен на заседаниях Совета директоров следующих ДО ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»): • АО «Мобильные ГТЭС» (протокол от 28.06.2019 № 198); • АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол от 17.07.2019 № 11); • АО «МУС Энергетики» (протокол от 27.06.2019 № 07/19); • АО «Кубанские магистральные сети» (протокол от 17.06.2019 № 172) — ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»; • ОАО «Томские магистральные сети» (протокол от 17.06.2019 № 174) — ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»; • ООО «АйТи Энерджи Сервис» (протокол от 28.06.2019 № 89); • АО «ЦИУС ЕЭС» (протокол от 03.07.2019 № 191); • АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 03.07.2019 № 157); • АО «Читатехэнерго» (протокол от 24.07.2019 № 118); • АО «ЭНИН» (протокол от 10.07.2019 № 12); • АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 21.08.2019 № 10/НТЦ).
2.7	Распоряжение Правительства Российской Федерации	От 29.05.2013 № 867-р	О реализации программ партнерства с МСП	В рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 07.12.2013 № 7377п-П13, а также решения Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (п. 2.1.9 протокола от 30.12.2013 № 208) приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 25.02.2014 № 92 «Об утверждении Программы партнерства между ОАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства» разработана Программа партнерства. В настоящее время к Программе присоединилось 115 организаций.
2.8	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 01.03.2016 № ДМ-П13-1100 (п. 89)	О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг)	Внесение изменений в положение о закупке в части установления возможности применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» с субъектами малого или среднего предпринимательства. В рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 08.05.2016 № 4111п-П13 внесены изменения в Единый стандарт закупок (Положение о закупке) (Протокол СД ФСК ЕЭС от 06.09.2019 № 465). Использование факторинга при исполнении договоров на поставку товаров, выполнение работ (услуг) установлено пунктом 9.2.7 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке):

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
				9.2.7 При исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных с субъектами МСП, по результатам осуществления закупок, поставщик (исполнитель, подрядчик) вправе переуступить право требования (факторинг) в пользу иного лица (финансового агента, фактора). В случае принятия Заказчиком дополнительных документов, регламентирующих уступку права требования (факторинга), такие документы должны соответствовать настоящему Стандарту и в обязательном порядке подлежат размещению, на сайте Заказчика в разделе Закупки, в соответствующем подразделе, предусматривающем размещение документов, регламентирующих закупочную деятельность Заказчика. Внесены изменения в Стандарты закупок (Положение о закупке) ДО или утверждены новые редакции Стандартов закупок (Положений о закупке) ДО, предусматривающие возможность применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) с субъектами малого или среднего предпринимательства в следующих ДО ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность: **1.** ООО «АйТи Энерджи Сервис»: решением Совета директоров ООО «АйТи Энерджи Сервис» (протокол от 28.06.2019 № 89) внесены изменения в п. 9.2.8 Стандарта закупок ООО «АйТи Энерджи Сервис» (Положение о закупке). **2.** АО «Читатхэнерго»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров АО «Читатехэнерго» (протокол от 09.12.2019 № 124). Не требовалось внесения изменений в части возможности применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) с субъектами малого или среднего предпринимательства в ранее утвержденные Единые стандарты закупок (Положения о закупке) следующих ДО ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность (в связи с тем, что в них содержались указанные положения): **1.** АО «Мобильные ГТЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «Мобильные ГТЭС» (протокол от 25.12.2018 № 190); **2.** АО «НТЦ ФСК ЕЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 29.12.2018 № 17/НТЦ); **3.** АО «ЦИУС ЕЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «ЦИУС ЕЭС» (протокол от 28.12.2018 № 178); **4.** АО «ЭССК ЕЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 25.12.2018 № 152); **5.** АО «Кубанские магистральные сети»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров АО «Кубанские магистральные сети» (протокол от 14.02.2019 № 169) — ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»; **6.** ОАО «Томские магистральные сети»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров ОАО «Томские магистральные сети» (протокол от 14.02.2019 № 171) — ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»; **7.** АО «АПБЭ»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) АО «АПБЭ» в новой редакции утвержден решением Совета директоров АО «АПБЭ» (протокол от 23.04.2019 № 30); **8.** АО «МУС Энергетики»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров АО «МУС Энергетики» (протокол от 22.03.2019 № 03/19); **9.** АО «Электросетьсервис ЕНЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол от 28.12.2018 № 22).
2.9	Поручение Правительства Российской Федерации	От 28.06.2017 № РД-П7-4168 (п. 2)	Об объемах заключаемых с предприятиями оборонно-промышленного комплекса контрактов на закупку гражданской продукции для топливно-энергетического комплекса	Письмом Росимущества от 01.10.2018 № 05/32761 в адрес ПАО «ФСК ЕЭС» направлена директива Правительства Российской Федерации от 26.09.2018 № 7923п-П13 (далее — Директива). Информация о заключаемых ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 —– ПАО «ФСК ЕЭС») контрактах с организациями ОПК РФ на закупку гражданской продукции (работ, услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу, направляется ежегодно в Федеральные органы исполнительной власти (Минэнерго, Минпромторг, Минэкономразвития). Информационные письма по итогам 2022 года в профильные федеральные органы исполнительной власти будут подготовлены и направлены ПАО «Россети» в апреле – мае 2023 года, не позднее чем за 30 дней до проведения годового Общего собрания акционеров в 2022 году (то есть в отчетный срок, указанный в Директиве). Объем фактически закупленной продукции, программного обеспечения (выполненных работ, оказанных услуг) у предприятий оборонно-промышленного комплекса за 2022 года составляет 1 845 114 490,60 руб. с НДС.
2.10	Директива Правительства Российской Федерации	От 06.02.2021 № 1021п-П13	Внесение дополнений в положение о закупках в части закупок волоконно-оптической кабельной продукции	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.04.2021 (протокол от 28.04.2021 № 536) в рамках исполнения требований директив Правительства Российской Федерации 06.02.2021 № 1021п-П13 по вопросу внесения дополнений в положение о закупках в части закупок волоконно-оптической кабельной продукции: **1.** внесены изменения в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) в части осуществления закупок волоконно-оптической кабельной продукции, а также закупок работ, услуг, при выполнении, оказании которых предусматривается поставка волоконно-оптической кабельной продукции. Изменения предусматривают возможность при осуществлении указанных закупок неконкурентными способами допуска к участию в закупках участников, предлагающих волоконно-оптическую продукцию, соответствующую критериям подтверждения производства промышленной продукции на территории Российской Федерации, установленным постановлением Правительства Российской Федерации от 17.07.2015 № 719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации», за исключением отсутствия производства такой продукции на территории Российской Федерации. **2.** размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт; **3.** размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 06.02.2021 № 1021п-П13 с приложением электронных копий подтверждающих документов.

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
2.11	Указ Президента Российской Федерации Поручение Президента Российской Федерации Поручения Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 04.12.2019 № Пр-247 От 03.11.2020 № ЮБ-П9-14129 (п. 4), от 15.10.2020 № ЮБ-П7-13014 (п. 2), от 18.06.2020 № ЮБ-П7-6553 (п. 4) и от 27.05.2020 № ДЧ-П10-5598 (п. 3 протокола совещания Совета Безопасности Российской Федерации от 29.04.2020), от 25.03.2020 № ММ-П7-9пр (пп. «б» п. 2)	О минимальной доле закупок товаров российского происхождения	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2021 (протокол от 28.06.2021 № 547) в рамках исполнения требований директивы Правительства Российской Федерации от 23.04.2021 № 3853п-П17 по вопросу внесения дополнений в положение о закупках в части минимальной доли закупок товаров российского происхождения: 1. Внесены изменения в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) в части пп. 8.2.7.5 и 9.2.13: • В случае проведения заказчиком закупки с ограниченным участием в целях обеспечения минимальной доли закупки товаров российского происхождения (в том числе товаров, поставляемых при выполнении закупаемых работ, оказании закупаемых услуг) в документации о закупке устанавливается требование о наличии предлагаемого (предлагаемых) к поставке товара (товаров) в реестрах, предусмотренных постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2020 № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения», и представления участниками такой закупки в составе заявки информации о номере (номерах) реестровой записи (реестровых записей) соответствующих реестров. • При проведении закупок способом закупки с ограниченным участием в целях обеспечения минимальной доли закупки товаров российского происхождения (в том числе товаров, поставляемых при выполнении закупаемых работ, оказании закупаемых услуг) в договоры, заключаемые по результатам таких закупок должны быть включены номер (номера) реестровой записи (реестровых записей) предложенного (предложенных) к поставке товара (товаров) участником закупки. При исполнении таких договоров, замена товара (товаров), содержащегося (содержащихся) в одном из реестров, предусмотренных постановлением Правительства Российской Федерации от 03 декабря 2020 № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения», на товар (товары), не содержащийся (не содержащиеся) в таких реестрах не допускается. 2. Размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт; 3. Действия Директивы распространены на ДО, в том числе присоединившихся к Стандарту: АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС Энергетики», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Читатехэнерго», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЕЭС», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ООО «ФСК —Управление активами», АО «Кубанские магистральные сети» (ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»), ОАО «Томские магистральные сети» (ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»).
2.12	Поручение Правительства Российской Федерации	От 26.04.2021 № ЮБ-П7-5298 (п. 4)	Об осуществлении закупок у организаций ОПК	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.03.2022 (протокол от 05.03.2022 № 567) в рамках исполнения требований директив Правительства Российской Федерации от 23.12.2021 № 14241п-П13 по вопросу внесения дополнений в положение о закупках в части осуществлении закупки продукции у организации оборонно-промышленного комплекса неконкурентным способом при условии наличия заключения об отнесении продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов: 1. Внесены изменения в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) в п. 5.7.3.21 (закупка у ЕП): Закупка у организации оборонно-промышленного комплекса производимой ею продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов, при условии наличия выданного Минпромторгом России заключения об отнесении такой продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов. 2. Размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт; 3. Размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 23.12.2021 № 14241п-П13.
2.13	Распоряжение Правительства Российской Федерации	От 13.02.2021 № 350-р (п. 24 раздела II плана мероприятий («дорожной карты») по развитию рынка малотоннажного сжиженного природного газа и газомоторного топлива в Российской Федерации на период до 2025 года)	О поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах Российской Федерации	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17.02.2022 № 1482п-П13 на заседании Совета директоров рассмотрен вопрос «О поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах Российской Федерации» (протокол от 17.06.2022 № 578). Выписка из протокола заседания Совета директоров от 17.06.2022 № 578/2 размещена на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Результаты анализа деятельности и условий эксплуатации автомобильного парка по возможности перевода автотранспортных средств на газомоторное топливо (метан) направлены в Минэнерго РФ.
3.	**Разработка и актуализация стратегии, долгосрочное планирование**			
3.1	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 27.12.2014 № Пр-3013 (п. 1, 2) От 13.01.2015 № ИШ-П13-54 От 30.12.2016 № ИШ-П13-8144	О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность акционерного общества	Во исполнение п. 2 Пр-3013 в Обществе разработаны и утверждены следующие документы: • Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЕЭС» (утвержден решением Совета директоров, протокол от 28.03.2016 № 312); • Положение о внутреннем аудите (утверждено решением Совета директоров протокол от 19.11.2015 № 291); • Положение о системе управления рисками (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291; актуализировано решением Совета директоров, протокол от 13.12.2016 № 347; утверждено решением Совета директоров в новой редакции, протокол от 11.03.2021 № 530); • Положение о системе управления качеством (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291); • Положение о порядке разработки и выполнения программ инновационного развития (утверждено приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 16.11.2015 № 445). Отчет об исполнении Долгосрочной программы развития в 2021 году был включен в состав материалов годового Общего собрания акционеров в 2022 году. Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526).
3.2	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 26.04.2016 № Пр-769 (п. 2) От 20.07.2016 № АД-П36-4292 (п. 6)	О заполнении анкеты анализа внедрения внутренних документов	Согласно письму Росимущества от 20.03.2017 № РБ-11/9968, в личном кабинете ПАО «ФСК ЕЭС» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в установленные сроки были заполнены анкеты анализа внедрения Регламента повышения операционной и инвестиционной эффективности и сокращения расходов, Положения о внутреннем аудите, Положения о системе управления качеством, Положения о системе управления рисками, Положения о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития. В настоящее время указанная форма отчетности Межведомственного портала по управлению государственной собственностью в личных кабинетах ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») (ссылка:https://mp.rosim.ru) находится в актуальном состоянии. На МВ портале Росимущества актуализированы данные формы-анкеты анализа внедрения организацией положения о внутреннем аудите, анкеты анализа внедрения Положения о системе управления рисками, анкеты анализа внедрения Положения о системе управления качеством, в части ресертификации системы управления качеством в 2022 году.

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
3.3	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 27.12.2013 № Пр-3086 (пп. 32, 33, 34 п. 1) От 31.12.2013 № ДМ-П13-9589 (п. 32, 33, 34)	Об утверждении долгосрочных программ развития и проведении аудита таких программ	Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.06.2022 № 580) принято к сведению заключение независимого аудитора по результатам проверки отчета о реализации Долгосрочной программы развития за 2021 год и утвержден отчет о реализации Долгосрочной программы развития за 2021 год и выполнении ключевых показателей эффективности. Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526). Стандарт оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден в новой редакции Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 26.10.2020 № 520) во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.
3.4	Поручение Правительства Российской Федерации Протокол заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России	От 15.09.2015 № АД-П36-6296 (п. 5) От 10.12.2015 № АД-П36-8381 (п. 1) От 17.04.2015 № 2 (пп. «б» п. 2 раздела 2)	О включении интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности в перечень ключевых показателей эффективности долгосрочной программы развития	Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года, утвержденная Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526), включает в составе ключевых показателей эффективности интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности.
3.5	Протокол заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России Поручение Правительства Российской Федерации	От 14.04.2017 № 1 (п. 9 раздела III) От 07.11.2015 № ДМ-П36-7563	О сопоставлении уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности акционерного общества с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов	В Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года (утверждена Советом директоров Общества, протокол от 30.12.2020 № 526) в разделе 4.1.1. Результаты сравнительного анализа деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» приведена информация о проведении сравнения ПАО ФСК ЕЭС с международными компаниями-аналогами по 10 направлениям, результатах сравнения и выводах из него.
3.6	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 (п. 3.7 Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации 12.07.2018 (протокол № 20, раздел I)	Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов	Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов», поручения Правительства Российской Федерации (п. 3.7 «Плана действий по ускорению темпов роста...») от 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.03.2020 № 493) принято решение обеспечить: **1.1.** представление в Минэкономразвития России и Росимущество два раза в год (в апреле и октябре до 25-го числа месяца) сведений о реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектах, по которым общая сумма первоначальных капитальных вложений на инвестиционной фазе проекта превышает 10 млрд руб.; **1.2.** в случае реализации или планирования к реализации крупных инвестиционных проектов, указанных в п. 1.1 настоящего протокола, ранее не рассмотренных на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», вынесение соответствующего вопроса на рассмотрение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС». Соответствующие сведения направлены в Минэкономразвития России и Росимущество письмами от 17.04.2020 № МА-2360, от 17.04.2020 № МА-2358, от 16.10.2020 № МА-5048 и от 16.10.2020 № МА-5049. В связи с утверждением корректировки инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 годы (приказ Минэнерго России от 30.12.2020 № 34@) и наличием реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов, ранее не рассмотренных на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с п. 1.2 протокола от 27.03.2020 № 493 Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» подготовлены и рассмотрены материалы Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС». Сведения направлены в Минэкономразвития России и Росимущество письмами от 23.04.2021 № ЮЮ-1579, от 23.04.2021 № ЮЮ-1580, от 25.10.2021 № МА-4377, от 25.10.2021 № МА-4378. Письмом от 10.12.2021 №ОМ-11/42936 Росимущество проинформировало о снятии с контроля поручения Правительства Российской Федерации от 21.07.2018 № ДМ-П13-4513, во исполнение которого выдана директива Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12119п-П13.
3.7	Постановление Правительства Российской Федерации	От 27.12.2016 № 1502	О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых государственными корпорациями, государственными компаниями и иными организациями с государственным участием	Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 года (утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 30.12.2020 № 526) согласована Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока (письмо от 12.01.2021 № 09-18/77).
3.8	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 (п. 3.6)	Об актуализации Долгосрочной программы развития и представлении аудиторских заключений на ДПР	Новая Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 и прогноз до 2030 года, утвержденная Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526), учитывает, в числе прочих актуальных документов стратегического планирования, положения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 и Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 процентов их доли в валовом внутреннем продукте. Аудиторское заключение на ДПР размещается на Межведомственном портале Росимущества ежегодно. В 2021 году аудиторское заключение на ДПР было направлено в Минэкономразвития России, Росимущество и Минэнерго России письмом от 28.05.2021 № ПЕ-2026. В 2022 году аудиторское заключение на ДПР было направлено в Минэкономразвития России, Росимущество и Минэнерго России письмом от 03.06.2022 № ПЕ-2785.
3.9	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 (п. 3.5) От 21.11.2019 № СА-П13-10176	О проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнении ключевых показателей эффективности	Стандарт оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден в новой редакции Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 26.10.2020 № 520) во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
3.10	Поручение Правительства Российской Федерации	От 25.12.2020 № АБ-П13-17156	О представлении акционерными обществами в Росстат информации об инвестиционной деятельности АО и организаций, входящих с ними в группы предприятий, а также сведений об организациях, образующих такие группы	Письмом №6-9811 от 14.12.2021 «Об исполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации, а также выданных в соответствии с ними директив» Росимущество сообщает о снятии с контроля поручений Правительства Российской Федерации от 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 и от 25.12.2021 № АБ-П13-17156, во исполнение которых выданы директивы Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12119п-П13 и от 09.03.2021 № 2010п-П13 по вопросу представления АО, включенными в специальный перечень, утвержденный распоряжением Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, информации об инвестиционной деятельности.
3.11	Протокол заседания правительственной комиссии по использованию информационных технологий	От 09.02.2018 № 1 (п. 4, 6 раздела II)	О переходе на преимущественное отечественное программное обеспечение	В рамках исполнения и в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», состоявшемся 24.04.2019 (протокол от 26.04.2019 № 445), рассмотрен вопрос «О переходе ПАО «ФСК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения». В соответствии с принятыми решениями: • План перехода утвержден в составе Стратегии цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период до 2030 года (протокол Совета директоров от 15.12.2022 №601). • В соответствии с требованиями директив ПАО «Россети» ежеквартально предоставляет отчет об исполнении директив в Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации путем размещения на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью. • ДО ПАО «Россети» актуализируют планы перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в качестве приложений к Стратегии цифровой трансформации своих Обществ для последующего утверждения их Советом директоров. В адрес Минцифры России и Минэнерго России направлены письма об исполнении Директив - от 21.09.2021 № КК-3784, от 04.10.2021 № КК-3996, от 17.12.2021 № КК-5326, от 10.01.2023 №296/5.
3.12	Директива Правительства Российской Федерации	От 14.04.2021 № 3438п-П13	Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации АО на период не менее чем до 2024 года включительно	Со стороны ПАО «Россети» выполнены требования директив Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-13п в части разработки проекта Стратегии цифровой трансформации в соответствии с Методическими рекомендациями. Стратегия цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период до 2030 года утверждена Советом директоров ПАО «Россети» (протокол Совета директоров от 15.12.2022 № 601). В настоящее время проект Стратегии доработан с учетом обновленных Методических рекомендаций по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, одобренных на заседании президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию (протокол от 31.08.2022 № 34), одобрен Советом директоров (протокол Совета директоров ПАО «Россети» от 29.12.2022 № 604). Направлен на рассмотрение Минэнерго России письмом от 06.03.2023 № 337/179 для получения согласования и последующего направления Стратегии в Минцифры России. Выпущен приказ ПАО «Россети» и ПАО «ФСК ЕЭС» от 07.07.2021 № 324/210 «О выполнении директив Правительства Российской Федерации», в составе которого определены сроки разработки и утверждения советами директоров ДЗО индивидуальных программ цифровой трансформации. В адрес Минцифры России и Минэнерго России направлены письма об исполнении Директив — от 21.09.2021 № КК-3784, от 04.10.2021 № КК-3996, от 17.12.2021 № КК-5326, от 10.01.2023 №296/5.
4.	**Управление персоналом**			
4.1	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.12.2014 № Пр-2821 (пп. 5 п. 1) От 08.12.2014 № ДМ-П13-9024 (п. 5)	О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % ежегодно	Во исполнение поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821, а также директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13, протоколом Совета директоров от 25.06.2015 № 274 Председателю Правления Общества поручено вынести на рассмотрение Совета директоров: • вопрос, обеспечивающий включение целевых значений Показателя снижения операционных расходов в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также увязку достижения значения Показателя снижения операционных расходов с размером вознаграждения менеджмента Общества; • вопрос, обеспечивающий внесение изменения в трудовой договор (контракт) с единоличным исполнительным органом Общества в части включения в него обязанности по достижению значений Показателя снижения операционных расходов, определенных в Долгосрочной программе развития Общества. В соответствии с протоколом Совета директоров от 01.02.2016 № 307 по вопросу: **1.** О включении целевых значений Показателя снижения операционных расходов (затрат) в перечень КПЭ деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также увязке достижения значения Показателя снижения операционных расходов (затрат) с размером вознаграждения менеджмента Общества, принято решение: **1.1.** Внести изменение в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015 год, утвержденную решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 19.12.2014 (протокол от 22.12.2014 № 243), заменив существующий КПЭ «Снижение удельных операционных расходов» на КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)». **1.2.** Установить целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» не менее 14,2 % по итогам работы за 2015 год относительно уровня 2014 года». Также показатель снижения операционных расходов (затрат) включен в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.02.2017 № 354), целевое значение показателя установлено на уровне не менее 10 % от фактического значения показателя 2015 года. В соответствии с п. 4.1 раздела 4 Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 17.06.2010 № 105), «система материального стимулирования Высших менеджеров Общества устанавливает зависимость размера вознаграждения от степени достижения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ), в том числе в рамках Долгосрочной программы развития». В соответствии с п. 4.6. раздела 4 Положения о материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденного приказом ПАО «ФСК ЕЭС»/ ПАО «Россети» от 25.09.2020 № 322/437, премирование за результаты выполнения КПЭ высших менеджеров Общества устанавливает зависимость размера вознаграждения от результатов выполнения КПЭ, определенных утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров, а также включенных в Долгосрочную программу развития Общества. В соответствии с протоколом Совета директоров от 13.06.2017 № 370 утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», в составе которой присутствует КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» с целевым значением ≥ 3,0 %.

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
				Советом директоров, в соответствии с протоколом от 30.08.2018 № 396, утверждены целевые значения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год. Целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» установлено на уровне ≥ 2,0 %. На 2019 год установлено такое же целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» — ≥ 2,0 % (протокол Совета директоров от 26.11.2019 № 474). Советом директоров (протокол от 27.12.2019 № 480) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», распространяющая свое действие с 2020 года. В состав показателей методики включен КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» с целевым значением ≥ 2,0 %. Целевые значения КПЭ на 2021 и 2022 годы утверждены Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протоколы от 25.02.2021 №529 и от 30.12.2021 №562 соответственно). Таким образом, при включении показателя снижения операционных расходов в перечень КПЭ деятельности менеджмента Общества степень достижения данного КПЭ автоматически учитывается в системе премирования высших менеджеров Общества, то есть дополнительного внесения изменений в трудовые договора (контракты) с высшими менеджерами Общества не требуется.
4.2	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.07.2013 № ПР-1474 (п. 5) От 27.03.2014 № ИШ-П13-2043	Об обеспечении принятия акционерным обществом ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента	Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» подготовлена с учетом требований методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов. Советом директоров утверждены методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 год (протокол от 15.04.2014 № 217), на 2015 год (протокол от 22.12.2014 № 243); ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 09.02.2017 № 354); ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017 год (протокол от 13.06.2017 № 370). В 2018 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действовала квартальная и годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протокола от 02.04.2018 № 396). В 2018 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • Отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 и 2 кварталы 2018 года утверждены решением Совета директоров от 20.11.2018 (протокол от 21.11.2018 № 428); • Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год утвержден решением Совета директоров от 18.12.2018 (протокол от 20.12.2018 № 432). В 2019 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действовала квартальная и годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протоколов от 26.11.2019 № 474 и от 27.12.2019 № 480). В 2019 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 3 квартал 2018 года утвержден решением Совета директоров от 05.04.2019 (протокол от 05.04.2019 № 442); • Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 4 квартал 2018 года утвержден решением Совета директоров от 05.07.2019 (протокол от 08.07.2019 № 457); • Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год утвержден решением Совета директоров от 14.11.2019 (протокол от 18.11.2019 № 473); • Отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 и 2 кварталы 2019 года утверждены решением Совета директоров от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480). В 2020 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 3 квартал 2019 года утвержден решением Совета директоров от 27.02.2020 (протокол от 28.02.2020 № 486); • Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год утвержден решением Совета директоров от 06.03.2020 (протокол от 10.03.2020 № 490); • Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 4 квартал 2019 года утвержден решением Совета директоров от 07.05.2020 (протокол от 07.05.2020 № 500); • Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год утвержден решением Совета директоров от 07.05.2020 (протокол от 07.05.2020 № 500); • Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год утвержден решением Совета директоров от 20.10.2020 (протокол от 21.10.2020 № 519). В 2020 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действует годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.12.2019 № 480 с учетом протокола от 09.04.2020 № 496). В 2021 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год утвержден решением Совета директоров от 28.06.2021 (протокол от 28.06.2021 № 547); • Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год утвержден решением Совета директоров от 30.11.2021 (протокол от 30.11.2021 № 559). В 2022 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров Общества: • Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества за 2021 год утвержден решением Совета директоров от 17.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 547); • Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности высших менеджеров Общества «Эффективность инновационной деятельности» за 2021 год утвержден решением Совета директоров от 26.12.2022 (протокол от 27.12.2022 № 602).

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
4.3	Поручение Правительства Российской Федерации Протокол расширенного совещания по мониторингу реализации национальных проектов «Производительность труда и поддержка занятости», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Международная кооперация и экспорт»	От 25.12.2019 № СА-П13-11470 От 05.03.2019 № СА-П13-25пр (п. 1 раздела 1)	О повышении производительности труда	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.04.2020 (протокол заседания Совета директоров от 09.04.2020 № 496) по вопросу «О внесении изменений в методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» во исполнение поручений директив Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13 утверждены изменения в Методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» с 1 января 2020 года, которые разработаны в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 15 октября 2019 г. № 659 «О внесении изменения в Методику расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации, утвержденную приказом Минэкономразвития России от 28 декабря 2018 г. № 748 «Об утверждении Методики расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации и Методики расчета отдельных показателей национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». Также в решении Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.04.2020 (протокол заседания Совета директоров от 09.04.2020 № 496) по вопросу «О внесении изменений в методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» во исполнение поручений директив Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13 отмечена информация о включении в проект Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. задачи по повышению производительности труда не менее чем на 5 % ежегодно, мероприятий, направленных на ее реализацию, а также включении ключевого показателя эффективности «Повышение производительности труда».
4.4	Поручение Президента Российской Федерации	От 20.02.2015 № Пр-285 (пп. «а» п. 1)	О внедрении профессиональных стандартов	24 ноября 2016 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и дано поручение Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» не реже 1 раза в полугодие обеспечивать подготовку материалов для инициирования проведения заседаний Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» с включением в повестку дня вопроса о внедрении профессиональных стандартов в деятельность Общества с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» на основе утверждения и реализации соответствующих планов и учета работы по внедрению профессиональных стандартов при оценке и поощрении менеджмента в сфере управления персоналом ПАО «ФСК ЕЭС». 31 мая 2017 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и принят к сведению Отчет о внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность: • разработан и утвержден организационно-распорядительный документ, регламентирующий внедрение профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.07.2016 № 222 «О создании рабочей группы по внедрению профессиональных стандартов»); • проведен анализ штатных расписаний ПАО «ФСК ЕЭС» на предмет выявления профессий и должностей, в отношении которых должны применяться профессиональные стандарты. 31 января 2018 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам второго полугодия 2017 года» и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: • в соответствии с требованиями профессиональных стандартов, а также во исполнение приказа ПАО «Россети» от 27.04.2017 № 66 утвержден типовой перечень должностей в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 02.11.2017 № 460); • штатные расписания филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС приведены в соответствие с утвержденным типовым перечнем должностей. Изменения в штатное расписание Исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» не вносились в связи с тем, что наименования должностей работников соответствуют требованиям профессиональных стандартов; • проведено обучающее мероприятие для работников ПАО «ФСК ЕЭС», принимающих участие во внедрении и реализации профессиональных стандартов; • внесены изменения в образовательные программы, реализуемые Центром подготовки персонала, в соответствии с положениями профессиональных стандартов (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.11.2018 № 582р); • проведена проверка соответствия квалификации работников исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения (уровень образования, опыт работы, допуски); • принято участие в методической экспертизе комплекта оценочных средств (КОС) в целях его использования в рамках независимой оценки по профессиональным квалификациям в электроэнергетике. 16 августа 2018 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого полугодия 2018 года» и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: • приведены в соответствие профессиональным стандартам документы, определяющие функциональную структуру ПАО «ФСК ЕЭС» (положения о структурных подразделениях, должностные инструкции работников); • проведена проверка соответствия квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения (уровень образования, опыт работы, допуски); • в целях обеспечения оптимального и эффективного перехода ПАО «ФСК ЕЭС» на работу в условиях действия профессиональных стандартов утвержден Регламент применения профессиональных стандартов в деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 31.05.2018 № 193). 11 декабря 2018 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого полугодия 2018 года» и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: • проведена оценка соответствия квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения в деятельность Общества. В результате проведенной проверки выявлены работники филиалов, не соответствующие требованиям профессиональных стандартов; • сформированы планы по реализации мероприятий, обеспечивающих соответствие работников филиалов требованиям обязательных профессиональных стандартов; • соответствие квалификации работников, привлекаемых к проведению учебных мероприятий в ЦПП филиалов, исключило необходимость в проведении мероприятий по обеспечению соответствия работников требованиям профессионального стандарта.

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
				18 февраля 2020 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого и второго полугодия 2019 года» и приняты к сведению Отчеты о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» за первое и второе полугодия 2019 года, в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: • разработаны и утверждены на заседании Совета по проф. квалификациям в электроэнергетике (далее — ЭСПК) шесть комплектов оценочных средств (далее — КОСы) для проведения независимой оценки квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС; • проведена апробация КОСов на базе Центров подготовки персонала филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, по результатам которой оценочные средства актуализированы и направлены в ЭСПК на рассмотрение; • ЭСПК проведена профессионально-общественная аккредитация четырех образовательных программ повышения квалификации для оперативного персонала подстанций, электрослесарей по ремонту оборудования распределительных устройств, электромонтеров по ремонту и техобслуживанию и воздушных линий электропередачи, а также по подготовке работников безопасным методам выполнения работ на высоте; • на заседании ЭСПК подтверждена квалификация технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС, планируемых для привлечения к профессиональным экзаменам при проведении независимой оценки; • на экзаменационных площадках ЦПП филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС проведена независимая оценка квалификаций 1 389 работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС; • актуализированы/разработаны и утверждены на заседании ЭСПК 17 КОСов для проведения независимой оценки квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС; • перечень квалификаций электросетевого комплекса дополнен 38 профессиональными квалификациями, одобрен на уровне ЭСПК и представлен на утверждение в Национальное агентство развития квалификаций (далее — НАРК); • на заседании ЭСПК подтверждена квалификация 77 технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС, привлекаемых к проведению профессиональных экзаменов в рамках независимой оценки; • по программам НАРК совместно с ЭСПК организовано обучение: экспертов — разработчиков оценочных средств из числа работников исполнительного аппарата и филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС и технических экспертов филиалов ПАО »ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС, привлекаемых к проведению профессиональных экзаменов; • в целях исполнения Плана-графика внедрения профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ от 06.07.2017 № 259) исполнены планы по обеспечению соответствия работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения. 30 июня 2020 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого полугодия 2020 года» и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» за первое полугодие 2020 года, в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: • на экзаменационных площадках ЦПП филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС проведена независимая оценка квалификаций 860 работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС; • актуализированы/разработаны и утверждены ЭСПК 10 КОСов для проведения независимой оценки квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС; • одобрены 32 проекта профессиональных квалификаций, разработанные в соответствии с требованиями профессиональных стандартов электросетевого комплекса; • подтверждена квалификация 254 технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС, привлекаемых к проведению профессиональных экзаменов в рамках независимой оценки. Вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» (за 2 полугодие 2020 года) рассмотрен на заседании Совета директоров 29.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 525). В 2020 году реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: • по согласованию с ЭСПК начато проведение профессиональных экзаменов дистанционно с применением цифровых технологий в соответствии с утвержденным перечнем квалификаций; • на экзаменационных площадках ЦПП филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС проведена независимая оценка квалификаций 1 191 работника филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС, в том числе 167 работников дистанционно; • актуализированы/разработаны и утверждены ЭСПК 66 комплектов оценочных средств для проведения независимой оценки квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС; • одобрены 38 проектов профессиональных квалификаций, разработанные в соответствии с требованиями профессиональных стандартов электросетевого комплекса; • подтверждена квалификация 88 технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС, привлекаемых к проведению профессиональных экзаменов в рамках независимой оценки. Также на заседании Совета директоров 29.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 525) рассмотрен вопрос: Об исполнении решения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросу «О внедрении профессиональных стандартов» (пункт 7.1 протокола заседания Совета директоров от 28.11.2016 № 346), принятое во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 14 июля 2016 г. № 5119 п-П13. В соответствии с решением Совета директоров (п. 2.2 протокола заседания СД от 30.12.2020 №525) решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросу «О внедрении профессиональных стандартов» (пункт 7.1 протокола заседания Совета директоров от 28.11.2016 № 346), принятое во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 14 июля 2016 г. № 5119 п-П13, является исполненным.
4.5	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 21.09.2015 № Пр-1921 (пп. «г» п. 1) От 29.09.2015 № ОГ-П8-6629	Участие в подготовке нормативных документов по проведению чемпионатов профессионального мастерства по стандартам «Ворлдскиллс»	ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») ежегодно принимает участие в корпоративных чемпионатах по методике WorldSkills, с 2023 года является организатором корпоративных чемпионатов по методике WorldSkills. В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 05.04.2019 № 185р ПАО «ФСК ЕЭС» приняло участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills (далее — Чемпионат) с 29.07.2019 по 02.08.2019 на площадке ПАО «МРСК Урала» (г. Екатеринбург). В целях подготовки и участия в Чемпионате в ПАО «ФСК ЕЭС» было выпущено распоряжение от 03.06.2019 № 237р «О подготовке к проведению чемпионата по методике WorldSkills». В Чемпионате принял участие один работник ПАО «ФСК ЕЭС» по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики».

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
				Также два работника ПАО «ФСК ЕЭС», прошедшие обучение в Союзе «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» по программе «Эксперт WorldSkills Россия», приняли участие в Чемпионате в качестве экспертов по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики». В связи с ограничениями, вызванными эпидемиологической обстановкой, в 2020 году ПАО «Россети» не проводили корпоративные чемпионаты по методике WorldSkills. В соответствии с приказом ПАО «Россети» / ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.06.2021 № 278/180 «О подготовке к проведению чемпионата профессионального мастерства по методике WorldSkills в 2021 году» ПАО «ФСК ЕЭС» обеспечило участие своих работников, как в качестве участников, так и в качестве экспертов, в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», который прошел на площадке учебного центра «МРСК Урала» (г. Екатеринбург) в период с 07.08.2021 по 13.08.2021. В 2022 году Компания продолжила активно участвовать в чемпионатном движении «Молодые профессионалы» — Общество приняло участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства Группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills. В период с 20.08.2022 по 26.08.2022 на площадке ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга» (корпоративный учебный центр ПАО «Россети Юг») Компания была представлена в соревновательной программе по профессиональной компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», где работники Общества выступили не только в качестве участников соревнований, но и в качестве членов экспертного сообщества.
4.6	Распоряжение Правительства Российской Федерации	От 27.06.2019 № 1388-р	Об актуализации КПЭ	Актуализирована методика расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (утверждена решением Совета директоров от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480 с учетом протокола от 09.04.2020 № 496 и протокола от 20.10.2022 № 592).
4.7	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 01.07.2014 № Пр-1627 (пп. «б» п. 2) От 15.08.2014 № ИШ-П8-6196	О включении в долгосрочную программу развития основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимых для реализации основных мероприятий программы	19 декабря 2014 года Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243) была утверждена Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. и прогноз до 2030 г., включавшая в себя раздел «Потребность в трудовых ресурсах». 30 декабря 2020 года Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526) была утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. и прогноз до 2030 г., включавшая в себя раздел «Обеспечение потребности ПАО «ФСК ЕЭС» в трудовых ресурсах». В ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») особое внимание при реализации кадровой политики направлено на обеспечение роста производительности труда работников, при соблюдении требований, предъявляемых к надежности функционирования электросетевого комплекса.
4.8	Директива Правительства Российской Федерации	От 29.04.2022 № 4509п-П13	Об установлении показателя депремирования исполнительных органов акционерного общества	Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 17.06.2022 (протокол от 17.06.2022 №578 — поручение менеджменту Общества обеспечить внесение изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества в части установления показателя депремирования за несвоевременную подготовку и реализацию планов, разрабатываемых в рамках директив Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-П13, по переходу Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, в размере не менее 20 процентов от совокупного годового вознаграждения за достижение ключевых показателей эффективности). Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 17.10.2022 (протокол от 20.10.2022 №592 — о внесении изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества и в целевые значения ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества на 2022 год).
5.	**Корпоративное управление**			
5.1	Поручение Правительства Российской Федерации Протокол заседания Правительства Российской Федерации	От 31.07.2014 № ИШ-П13-5859 От 28.05.2014 № ДМ-П36-46пр (п. 2) От 13.02.2014 № 5 (п. 4 раздела I)	О внедрении положений Кодекса корпоративного управления	В развитие реализованного плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления Компанией был разработан и Советом директоров одобрен план мероприятий по развитию корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 25.04.2016 № 318). План определил ряд ключевых мероприятий на отчетный период, включающих анализ необходимости актуализации внутренних документов как самой Компании, так и типовых документов для нужд ДО. Кроме того, была предусмотрена разработка методик оценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» и дочерних обществ, а также Положения о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества. Основным приоритетом плана был определен анализ сложившейся по итогам реализации «дорожной карты» практики корпоративного управления. Решением Совета директоров в апреле 2016 года (протокол от 28.04.2016 № 318) одобрена Методика самооценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Данная Методика была разработана на основе утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием для обеспечения сопоставимости результатов ежегодной самооценки, проводимой Обществом. Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 20.02.2017 № 355) одобрена Методика самооценки корпоративного управления дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС». Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 28.04.2016 № 318) утверждено Положение о проведении оценки деятельности Совета директоров. По состоянию на декабрь 2016 года заявленные в плане мероприятия исполнены ПАО «ФСК ЕЭС» в полном объеме. Экспертный совет при Правительстве Российской Федерации отметил положительную динамику по результатам мониторинга внедрения Кодекса корпоративного управления в компаниях с государственным участием, присвоив ПАО «ФСК ЕЭС» 5-е место в своем рейтинге. ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 —— ПАО «ФСК ЕЭС») продолжает вести работу по внедрению лучших применимых российских и мировых практик корпоративного управления для дальнейшего повышения качества корпоративного управления в Обществе. Решением внеочередного Общего собрания акционеров от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27) утверждены следующие документы: **1.** Устав Общества в новой редакции. Изменения связаны с добавлением в структуру органов Общества коллегиального исполнительного органа — Правления, а также расширением компетенции Совета директоров в целях повышения его роли в принятии ключевых для Общества решений. **2.** Положение об Общем собрании акционеров Общества[(2)] . Изменения связаны с совершенствованием порядка проведения Общих собраний акционеров Общества. **3.** Положение о Совете директоров Общества в новой редакции. Изменения связаны с совершенствованием порядка проведения заседаний Совета директоров Общества, а также с регулированием вопросов, связанных с конфликтом интересов членов Совета директоров.

(2) Одновременно признано утратившим силу Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
				4. Положение о Правлении Общества. Документ утвержден в связи с добавлением в структуру органов Общества коллегиального исполнительного органа — Правления. **5.** Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции. Изменения связаны с уточнением условий выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, в случае если в соответствующем корпоративном году в отношении члена Совета директоров Общества прекратились ограничения или запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.
5.2	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 27.12.2014 № Пр-3013 (п. 3) От 13.01.2015 № ИШ-П13-54	Об изменении структуры годового отчета акционерного общества	Согласно директиве Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 № 2007п-П13, Годовой отчет АО должен соответствовать следующим требованиям: **I.** Структура Годового отчета должна включать в себя следующую информацию: **1.** Информация о наличии в Обществе стратегии развития — дата принятия советом директоров, номер протокола, стратегические цели, основные направления, планируемые сроки реализации. **2.** Информация о наличии в Обществе долгосрочной программы развития (далее — ДПР) — дата утверждения советом директоров, номер протокола, основные цели и задачи, основные мероприятия, направленные на реализацию ДПР в отчетном году, планируемые сроки реализации. **3.** Информация об изменениях в стратегии развития и ДПР по сравнению с предыдущим годом (в случае наличия) — описание изменений/корректировок основных целей и задач, причины изменений/корректировок, сопоставление основных целей, задач и направлений развития текущего периода с данными предыдущего периода по конкретным мероприятиям. **4.** Информация о наличии в Обществе иных программ (в том числе инвестиционных, инновационных и прочих) в рамках реализации стратегии развития и ДПР — дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола, цели и основные проекты, основные направления программы, планируемые сроки реализации. **5.** Информация о наличии в Обществе утвержденной программы отчуждения непрофильных активов (далее — НПА) и реестра НПА: • дата утверждения советом директоров Общества актуальной программы отчуждения НПА и реестра НПА, номер протокола; • описание программы отчуждения НПА; • основные направления программы отчуждения НПА; • фактические данные об отчуждении НПА; • причины отклонений фактической стоимости отчужденных НПА от балансовой стоимости НПА (в случае наличия); • суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных НПА за отчетный период). **6.** Информация о наличии в Обществе заключения аудитора о реализации ДПР (в случае отсутствия в Обществе заключения аудитора о реализации ДПР за 2014 год до годового общего собрания акционеров в 2015 году допустимо непредставление указанной информации в годовом отчете Общества за 2014 год. Представление информации о наличии заключения и основных выводах аудитора о реализации ДПР за 2014–2015 годы производится в обязательном порядке, начиная с 2016 года) - дата и номер заключения аудитора, основные выводы аудитора. **7.** Информация о наличии в Обществе утвержденной системы ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ): • дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола; • состав КПЭ, включая финансово-экономические показатели (в том числе обязательные (TSR/Размер дивидендов), отраслевые КПЭ, показатели депремирования (в случае наличия) и иные КПЭ, обязательные для включения в систему КПЭ в соответствии с отдельными поручениями Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации; • целевые значения показателей, утвержденных советом директоров, на текущий и последующие годы; • степень достижения КПЭ в отчетном году по сравнению с предыдущим годом в процентном выражении; • причины отклонений фактически достигнутых КПЭ от запланированных показателей (в случае наличия); • изменения в системе КПЭ, в том числе описание изменений/корректировок целевых значений, обоснования причин сделанных изменений, дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола (в случае наличия); • наличие в Обществе увязки достижения КПЭ с размером вознаграждения менеджмента в Обществе. **8.** Краткое описание рисков Общества и деятельности по управлению рисками: • описание наиболее существенных рисков, присущих деятельности Общества (в том числе реализовавшихся в отчетном году), и мер, предпринимаемых Обществом по реагированию на указанные риски; • описание методов управления рисками, используемых Обществом, а также ключевых мероприятий, реализованных Обществом в области управления рисками. **9.** Описание принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК), сведения о функции внутреннего аудита: • подразделения, в компетенцию которых входит развитие СУРиВК, и специализированные органы СУРиВК (подразделение(я) управления рисками и внутреннего контроля, подразделение(я) внутреннего аудита, ревизионная комиссия): подотчетность, основные функции и задачи; • краткое описание функции внутреннего аудита (общее описание политики Общества в области внутреннего аудита, используемые ресурсы и т. д.), реализация программ развития функции «внутренний аудит» (программа повышения качества, прохождение внешней оценки и т. д.); • перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных Обществом в отчетном году, в том числе в соответствии с решениями совета директоров Общества, в рамках реализации утвержденных советом директоров Общества политик и стратегий. **II.** Утверждение Годового отчета Общества на основе аудированной финансовой отчетности за отчетный и предыдущий годы. **III.** Внесение в Годовой отчет информации о базовых внутренних нормативных документах, являющихся основанием для формирования текущего Годового отчета, включая ключевые внутренние нормативные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности СУРиВК. Одновременно с этим Росимущество инициировало внесение изменений в примерную структуру годового отчета АО, утвержденную постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями» (постановление Правительства Российской Федерации от 10.11.2015 № 1211 «О внесении изменений в примерную структуру годового отчета акционерного общества, акции которого находятся в федеральной собственности»).

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
				Информация, запрашиваемая в структурных подразделениях ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») в рамках подготовки Годового отчета согласно ежегодно выпускаемым приказам о подготовке Годового отчета, соответствует вышеприведенной структуре Годового отчета АО: • Приказ от 09.12.2015 № 487 «О подготовке Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год»; • Приказ от 18.01.2017 № 20 «О подготовке Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 год»; • Приказ от 28.12.2017 № 549 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год»; • Приказ от 19.12.2018 № 480 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год»; • Приказ от 17.12.2019 № 458 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год»; • Приказ от 25.12.2020 № 616/425 «О подготовке годовых отчетов за 2020 год»; • Приказ от 14.12.2021 № 612/391 «О подготовке годовых отчетов за 2021 год»; • Приказ от 11.01.2023 № 4 «О подготовке Годового отчета Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2022 год. Структура Годовых отчетов ПАО «Россети» полностью отвечает указанным выше требованиям.
5.3	Указание Президента Российской Федерации Распоряжение Правительства Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 20.04.2017 № Пр-758 От 29.05.2006 № 774-р От 18.05.2017 № 944-р От 26.04.2017 № ДМ-П13-2672	О направлении в федеральный бюджет части чистой прибыли в виде дивидендов по акциям, принадлежащим Российской Федерации	В связи с необходимостью реализации мероприятий Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, Годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 28.06.2022 № 26) принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2021 года. Из прибыли в размере 28,3 млрд рублей решено 26,9 млрд рублей направить на развитие Общества, 1,4 млрд рублей — в резервный фонд.
6.	**Контроль деятельности Общества**			
6.1	Поручение Президента Российской Федерации	От 07.05.2014 № Пр-1032 (п. 1) От 05.12.2014 № Пр-2821 (п. 1)	Об обеспечении создания единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций	В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110п-П13 и от 26.03.2015 № 1796п-П13 вопрос «О проведении ежегодного анализа результатов создания единого казначейства акционерного Общества, его дочерних и зависимых организаций» 05.06.2015 рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 08.06.2015 № 272). В 2022 году отчет о результатах деятельности Единого казначейства группы компаний «Россети» направлен в Федеральную службу по финансовому мониторингу.
6.2	Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.04.2018 № ИШ-П13-1925	Об инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат акционерному обществу, правовой охраной, постановки прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот, и оценки стоимости прав на них	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.11.2018 № 426) Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» поручено обеспечить в срок не позднее мая 2019 года проведение инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат ПАО «ФСК ЕЭС», правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот и при необходимости по оценке стоимости прав на них. В соответствии с вышеуказанным поручением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», а также приказом Публичного акционерного общества «Российские сети» от 05.02.2019 № 29 «О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности» проведена инвентаризация прав на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», результаты направлены в Публичное акционерное общество «Российские сети» письмом от 26.07.2019 № 252/164 и используются в рамках текущей деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» по управлению правами на РИД. Для утверждения концептуальных положений Программы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Публичном акционерном обществе «Российские сети» в 2020 году инициирована разработка плана мероприятий по созданию механизмов управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в Публичном акционерном обществе «Российские сети» и его дочерних обществах. Указанный план прошел согласование в профильных департаментах Общества и утвержден на заседании Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» протоколом от 13.04.2021 № 1059/8. В рамках реализации утвержденного плана в 2022 году проведена повторная актуализация прав на результаты интеллектуальной деятельности, в рамках которой определены данные о РИД, права на которые принадлежат ДО Публичного акционерного общества «Российские сети», а также действующие локальные ОРД в области интеллектуальной собственности, включая ОРД о трансфере и обмене РИД в Группе компаний «Россети».
6.3	Протокол Правительства Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 01.10.2014 № АД-П36-153пр (п. 1, 4) От 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 От 25.08.2017 № ИШ-П8-5594	О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177п-П13 Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» утвердил 20.12.2019 внутренний документ ПАО «ФСК ЕЭС» «Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 23.12.2019 № 478). Для утверждения концептуальных положений Программы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Публичном акционерном обществе «Российские сети» в 2020 году инициирована разработка плана мероприятий по созданию механизмов управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в Публичном акционерном обществе «Российские сети» и его дочерних обществах. Указанный план прошел согласование в профильных департаментах Общества и утвержден на заседании Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» протоколом от 13.04.2021 № 1059/8. В рамках реализации утвержденного плана в 2022 году были выполнены следующие мероприятия: • распоряжением от 30.11.2022 №253р утверждены договор на оказание комплексных экспертных и патентно-лицензионных услуг в режиме «одного окна» по сопровождению НИОКР Группы компаний «Россети» и лицензионный договор с передачей АО «НТЦ ФСК ЕЭС» права предоставления сублицензий третьим лицам (преимущественно заводам и проектным организациям); • разработан Порядок формирования и актуализации Реестра результатов интеллектуальной деятельности Группы компаний «Россети»; • разработан Регламент управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») и ДО ПАО «Россети»; • разработано Положение о трансфере и обмене РИД в Группе компаний «Россети»; • разработан Порядок использования прав на научно-техническую документацию; • проведена экспертиза разработанных документов в ДО ПАО «Россети» с последующей доработкой, проведена юридическая экспертиза и согласование в установленном порядке разработанных проектов договоров в Правовом Департаменте ПАО «Россети». Задержка в утверждении указанных документов в области управления результатами интеллектуальной деятельность обусловлена корпоративными изменениями в Группе компаний «Россети». В 1 полугодии 2023 года указанные документы будут утверждены в установленном порядке в ПАО «Россети».

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
6.4	Протокол заседания Национального совета по обеспечению финансовой стабильности	От 10.04.2015 № 7 (пп. 1 п. 1 раздела I)	Об осуществлении расчетов в рублях по новым экспортным контрактам	Согласно п. 4 ст. 8 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС» как организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью запрещается заниматься деятельностью по купле-продаже электрической энергии и мощности (за исключением покупки электрической энергии (мощности), осуществляемой для собственных (хозяйственных) нужд; покупки электрической энергии (мощности), осуществляемой в целях компенсации потерь в электрических сетях и технологического обеспечения совместной работы российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств, а также в случаях и в порядке, которые определяются Правительством Российской Федерации, при исполнении функций гарантирующего поставщика). В Договоре о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 указано, что экспорт — вывоз товара с таможенной территории Союза на территорию третьих стран без обязательства об обратном ввозе. Согласно Таможенному кодексу Евразийского экономического союза, экспорт — таможенная процедура, при которой товары Таможенного союза вывозятся за пределы таможенной территории Таможенного союза и предназначаются для постоянного нахождения за ее пределами. Оформление товаров в режиме экспорта осуществляется путем подачи в таможенный орган Российской Федерации декларации на товары с соблюдением условий помещения товаров под таможенную процедуру экспорта. ПАО «Россети» не осуществляет экспорт электроэнергии из Российской Федерации и подачу в таможенный орган Российской Федерации деклараций на эту электроэнергию. ПАО «Россети» не заключало и не планирует заключать экспортные контракты поставки электроэнергии. Указанную деятельность осуществляют ПАО «Интер РАО» и ПАО «ТГК-1».
6.5	Поручение Правительства Российской Федерации	От 13.02.2019 № ДМ-П13-8пр (п. 4)	О возможности перехода на налоговый контроль в форме налогового мониторинга	В рамках процедуры перехода на налоговый контроль в форме налогового мониторинга в МИ ФНС по КП № 6 было направлено заявление о проведении налогового мониторинга (письмо от 28.06.2019 № НА-4217). Информация размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество). Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 31.10.2019 № 19-06/09. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2021 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 01.12.2020 № 20-06/29. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2022 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 20.12.2021 № 21. Решение о проведении налогового мониторинга Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания-Россети» за 2023 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 13.12.2022 № 40.
6.6	Поручение Правительства Российской Федерации	От 21.03.2020 № ММ-П13-2166	О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2020 году в случае нарушений обязательств из-за последствий распространения новой коронавирусной инфекции	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 2850п-П13кв по вопросу о неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2020 году в случае нарушения обязательств исполнителем из-за последствий распространения новой коронавирусной инфекции (протокол от 28.07.2020 № 511): **1.** внесены в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) изменения согласно приложению 21 к вышеуказанному протоколу; **2.** размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт; **3.** размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 2850п-П13кв с приложением электронных копий подтверждающих документов.
6.7	Директива Правительства Российской Федерации	От 06.03.2022 № 2182п-П13кс	О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2022 году в случае нарушений обязательств поставщиком (исполнителем, подрядчиком) из-за последствий введения ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 № 2182п-П13кс по вопросу о неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2022 году в случае нарушений обязательств поставщиком (исполнителем, подрядчиком) из-за последствий введения ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств (протокол от 15.04.2022 № 572) предусмотрено: **1.** неприменение в 2022 году штрафных санкций в связи с нарушением поставщиком (исполнителем, подрядчиком) обязательств, предусмотренных договором, в связи с введением ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств; **2.** в 2022 году изменение условий договора, если в связи с введением ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств при исполнении такого договора возникли независящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения без изменения условий; **3.** размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 № 2182п-П13кс.
6.8	Поручение Председателя Правительства Российской Федерации	От 08.10.2022 № ММ-П13-16997кс	О возможности продления сроков исполнения договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг и неприменения штрафных санкций в случае изменения условий таких договоров, исполнение которых стало невозможно вследствие мобилизации	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 14.10.2022 № 12061п-П13 по вопросу о возможности продления сроков исполнения договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг и неприменения штрафных санкций в случае изменения условий таких договоров, исполнение которых стало невозможно вследствие мобилизации (протокол от 30.12.2022 № 604) предусмотрено: **1.** неприменение в период срока действия Указа Президента Российской Федерации от 21 сентября 2022 г. № 647 «Об объявлении частичной мобилизации в Российской Федерации» (далее — Указ) штрафных санкций в связи с нарушением поставщиком (исполнителем, подрядчиком) обязательств, предусмотренных договором, в связи с частичной мобилизацией; **2.** возможность изменения условий договора, если при исполнении такого договора возникли независящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения без изменения условий, в период срока действия Указа; **3.** размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 14.10.2022 № 12061п-П13кс.
6.9	Поручение Правительства Российской Федерации	От 17.04.2020 № МХ-П16-3596кв	Предоставление сведений об исполнении требований постановления Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества»	**1.** Отчет по «Поручению № 59 «Представление сведений об исполнении требований постановления Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества» направлен в Росимущество письмом ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2020 № АЕ-3001. **2.** Отчет по «Поручению № 59 «Представление сведений об исполнении требований постановления Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества» размещен: • 24.07.2020 на старой версии МВ Портала; • 25.09.2020 на старой версии МВ Портала; • 11.11.2020 на старой версии МВ Портала.
6.10	Директива Правительства Российской Федерации	От 25.08.2017 № 5945п-П13	О владении активами, находящимися на территории Российской Федерации через иностранные юридические лица	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 №5945п-П13, направленной в ПАО «ФСК ЕЭС» письмом Росимущества от 30.08.2017 № 05/33973, и решения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола от 20.11.2017 № 382/4), ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно, в течение 30 календарных дней с момента окончания календарного года, обеспечивает предоставление в Минэкономразвития России информации о владении ПАО «ФСК ЕЭС» активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица, начиная с 2016 года. Отчет за 2021 год направлен письмом от 14.01.2022 № КДВ-94 в адрес Минэкономразвития России. Отчет за 2022 год направлен письмом от 03.02.2023 № КДВ-897 в адрес Минэкономразвития России.
6.11	Распоряжение Правительства Российской Федерации	От 11.06.2020 г. № 1546-р	О привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации АО проектов за рубежом	В соответствии с положениями Директивы Правительства РФ от 15.04.2021 № 3502п-П13 в Минпромторг России на полугодовой основе направляется отчет о привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации проектов за рубежом.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «РОССЕТИ» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2022 ГОДУ

Информация об участии ПАО «Россети»[(1)] в коммерческих организациях по состоянию на 31.12.2022

	Сокращенное фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля Общества в уставном капитале Общества на 31.12.2022	Финансовые показатели за 2022 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
Сведения о дочерних обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 50 процентов + 1 акция до 100 процентов								
1.	АО «МУС Энергетики»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, Республика Бурятия, Республика Марий Эл, Республика Мордовия, Удмуртская Республика, Республика Хакасия, Краснодарский край, Красноярский край, Пермский край, Приморский край, Ставропольский край, Хабаровский край, Амурская область, Волгоградская область, Вологодская область, Кемеровская область, Кировская область, Новосибирская область, Омская область, Оренбургская область, Пензенская область, Ростовская область, Самарская область, Саратовская область, Свердловская область, Тамбовская область, Томская область, Тульская область, Тюменская область, Ульяновская область, Челябинская область, Ярославская область, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Организация, развитие и эксплуатация распределительных сетей связи в топливно-энергетическом комплексе	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	1 340 116	116 941	10 329,60
2.	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	г. Москва, г. Новосибирск, г. Владивосток	Проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектно-изыскательских работ и оказание экспертных услуг в области электроэнергетики	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	7 853 786	289 145	110 757,00
3.	АО «ЦИУС ЕЭС»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Руководство проектами в области строительства (в том числе осуществление функций заказчика-застройщика, оказание инженерных услуг при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении технологически сложных объектов)	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	34 011 974	1 079 914	237 832,85
4.	АО «ЭССК ЕЭС»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Самара, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Деятельность по организации и проведению закупочных процедур по выбору поставщиков, подрядчиков и исполнителей	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	167 232	2 084	9 793,31
5.	АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	г. Москва, Московская область, Рязанская область, Новгородская область, г. Новосибирск, Ульяновская область, г. Пятигорск, г. Екатеринбург, г. Хабаровск, г. Сургут	Диагностика, техническое обслуживание, ремонт и аварийно-восстановительные работы в электрических сетях и иных объектах электросетевого хозяйства ЕНЭС, а также иных лиц, имеющих на праве собственности или на ином, предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, как присоединенные, так и не присоединенные к ЕНЭС	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	2 424 593	(86 697)	0
6.	ООО «Индекс энергетики — ФСК ЕЭС»	г. Москва	Осуществление операций с ценными бумагами	Доля в уставном капитале ООО «Индекс энергетики — ФСК ЕЭС» получена в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	100,00%	0	4 289	0

(1) Прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»

	Сокращенное фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля Общества в уставном капитале Общества на 31.12.2022	Финансовые показатели за 2022 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
7.	ООО «ФСК — Управление активами»	г. Москва	Осуществление операций с ценными бумагами	Аккумулирование активов (ценных бумаг, долей в уставных капиталах хозяйственных обществ) для Общества	100,00%	0	(972 190)	0
8.	АО «Кубанские магистральные сети» [1]	Краснодарский край	Оказание услуг по передаче электрической энергии и по технологическому присоединению	Консолидация и управление объектами ЕНЭС	100,00%	461 468	100 617	0
9.	ОАО «Томские магистральные сети» [1]	Томская область	Оказание услуг по передаче электрической энергии и по технологическому присоединению	Консолидация и управление объектами ЕНЭС	90,48%	192 794	(105 562)	17 192,19
10.	АО «Мобильные ГТЭС»	г. Москва, Московская область, Республика Крым, г. Севастополь, Краснодарский край	Производство электрической энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	100,00%	4 035 432	65 097	26 181,00
11.	АО «Читатехэнерго»	г. Чита, г. Улан-Удэ, Дальневосточный федеральной округ (Амурская область), Западная Сибирь, Республика Саха (Якутия)	Деятельность в области электросвязи, проектирование и эксплуатация линий связи	Акции приобретены при реорганизации ОАО «Читинские магистральные сети» — владельца 100% акций АО «Читатехэнерго» — путем присоединения к Обществу 01.07.2008	100,00%	686 155	116 676	17 460,22
12.	АО «АПБЭ»	г. Москва, Костромская область, Смоленская область, Ярославская область	Метрологическое обеспечение автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)	Акции получены в соответствии с разделительным балансом при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	100,00%	7 814	5 798	0
13.	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	г. Москва	Консультирование по аппаратным средствам вычислительной техники, разработка программного обеспечения и консультирование в этой области	Акции получены в соответствии с разделительным балансом при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	80,000000000895%	513 262	19 402	8 624,0
14.	ОАО «Нурэнерго»	Нет данных [2]	Нет данных [2]	Акции дополнительного выпуска получены в счет погашения ранее выданных Обществу займов. Решение Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 20.05.2004 (Протокол № 15)	77,00%	нет данных	нет данных	0
15.	АО «ЭНИН»	г. Москва	Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, технических, проектных и сопутствующих им работ в области электроэнергетики	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008, а также на основании договора купли-продажи акций с АО «РАО ЭС Востока» от 28.12.2022 № 104	68,66%	81 364	356 233	355 686,91
Сведения о зависимых обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 20 до 50 процентов								
16.	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Грузия; на территории Российской Федерации — Карачаево-Черкесская АО, Краснодарский край	Услуги по передаче электроэнергии	Обеспечение развития основной деятельности Общества	50,00%	нет данных	нет данных	0
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 2 до 20 процентов								
17.	ПАО «Интер РАО»	Субъекты Российской Федерации, Грузия, Китай, Куба, Латвия, Литва, Польша, Финляндия, Эквадор	Производство электрической и тепловой энергии, деятельность по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии	Финансовые инвестиции	8,57%	нет данных	нет данных	1 842 701,69
18.	АКРА (АО)	г. Москва	Рейтинговая деятельность	Финансовые инвестиции	3,70%	нет данных	нет данных	1 000,00

(1) Ликвидировано 09.01.2023 в результате реорганизации в форме присоединения к ПАО «Россети»
(2) В отношении Общества введена процедура конкурсного производства, коммерческая деятельность в течение 2022 года Обществом не велась

Информация об участии ПАО «Россети»[(1)] в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2022

	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
1.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»)	Защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидация совокупного ресурса членов Ассоциации «ЭРА России» для влияния на социально-экономическую политику отрасли и государства	С 2004 года по настоящее время	Участие в подготовке Отраслевого тарифного соглашения (ОТС) и его использование при подготовке нормативных документов ПАО «Россети». Гарантированное право на использование ОТС при тарифном регулировании. Получение от Ассоциации «ЭРА России» информационно-консультативной помощи в вопросах социально-трудовых отношений. Участие в публичных мероприятиях Ассоциации «ЭРА России» (семинарах, конференциях и других)	2 450,00 тыс. руб.
2.	Ассоциация «Совет ветеранов энергетики»	Осуществление деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики (ведение учета числа ветеранов, условий их жизни, оказание материальной помощи ветеранам и т. д.). Участие в создании ретроспективных исторических документов о развитии электроэнергетической отрасли страны. Организация участия ветеранов в работе отраслевых организаций научно-технического характера по вопросам совершенствования управления отраслью, внедрения достижений научно-технического прогресса	С 2008 года по настоящее время	Оказание социальной помощи ветеранам энергетики. Использование профессиональных знаний и опыта работы ветеранов при решении производственных вопросов	10 500,00 тыс. руб.
3.	Саморегулируемая организация Ассоциации строительных организаций «Поддержка организаций строительной отрасли» (СРО АСО ПОСО)	СРО АСО ПОСО является некоммерческой корпоративной организацией, учрежденной для координации предпринимательской деятельности, представления и защиты общих, в том числе профессиональных интересов, для достижения общественно полезных целей, а также иных не противоречащих закону и имеющих некоммерческий характер целей, и объединяющей юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих свою деятельность в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства	С 30.06.2017 по настоящее время	Соблюдение требований законодательства РФ. В рамках ИД ПАО «Россети» филиалами ПАО «Россети» — МЭС выполняются строительно-монтажные работы хозяйственным способом. Данная деятельность регламентирована нормами федерального законодательства — Градостроительным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ	Всего с 01.01.2022 по 31.12.2022 — 106,80 тыс. руб., НДС не облагается, в том числе членский взнос за I, II, III и IV кв. 2021 года — по 25,00 тыс. руб. Всего за 2022 год: 100,00 тыс. руб. — ежегодный членский взнос. Ежегодный целевой членский взнос на оплату обязательного ежегодного членского взноса СРО АСО ПОСО в Национальное объединение строителей —6,80 тыс. руб.
4.	Ассоциация «НП Совет рынка»	В соответствии с пунктом 1 статьи 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ целями создания совета рынка являются обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией	С 2008 года по настоящее время	Обеспечение покупки электрической энергии и мощности в целях компенсации потерь в сетях ЕНЭС в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ	Членские взносы в имущество Ассоциации НП «Совет рынка»: 2022 год — 2 373,00 тыс. руб.
5.	Некоммерческое партнерство «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости» (НП «АСИН»)	НП «АСИН» является ассоциацией, объединяющей компании, владеющие участками земли и объектами недвижимости, а также осуществляющие инвестиции в недвижимость на территории Российской Федерации. Членами Ассоциации являются действующие на рынке недвижимости институциональные инвесторы и иные предприятия, владеющие и управляющие доходной недвижимостью, а также осуществляющие финансовые инвестиции в недвижимость, и другие фирмы, обслуживающие потребности таких предприятий	С 2004 года по настоящее время	НП «АСИН» в интересах его участников осуществляет деятельность по подготовке и внесению изменений в законодательные акты Российской Федерации в области земельно-имущественных отношений, осуществляет представительство интересов членов НП «АСИН» перед муниципальными и федеральными органами власти и ответственными лицами, определяющими государственную политику на рынке земли и инвестиций в недвижимость, совместно со своими членами участвует в общественных мероприятиях и акциях по развитию рынка недвижимости и земли	Ежегодный членский взнос — 300,00 тыс. руб.
6.	Ассоциация «Российский национальный комитет СИГРЭ» (РНК СИГРЭ)	СИГРЭ создано в 1921 году по запросу МЭК — одна из крупнейших и наиболее авторитетных научно-технических ассоциаций, которая объединяет ученых и специалистов-энергетиков всего мира и оказывает сильное влияние на формирование стратегии развития отрасли многих стран. Штаб-квартира в Париже. Объединяет более 15 тыс. специалистов и 1 300 организаций из ста стран. Россия (СССР) участвует в деятельности СИГРЭ с 1923 года. Представители России есть как в органах управления, так и во всех 16 международных исследовательских комитетах. 2 сентября 2015 года Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Андрей Евгеньевич Муров возглавил Российский национальный комитет СИГРЭ. Российский национальный комитет СИГРЭ — один из крупнейших в мире. На данный момент в состав РНК СИГРЭ входят более 60 организаций и свыше 460 специалистов-энергетиков	С 2005 года по настоящее время	ПАО «Россети», являясь членом Ассоциации, осуществляет содействие в реализации основных целей Ассоциации, направленных на: • изучение новых практик и лучших технологий управления электроэнергетическими системами и производства электротехнического оборудования; • своевременное выявление рисков и угроз на основе изучения международного опыта, содействие определению путей их минимизации, в том числе путем привлечения ведущих в мире специалистов и обмена опытом с партнерами на международных площадках; • повышение качества долгосрочного планирования научно-технической деятельности ПАО «Россети» путем анализа международного опыта и разработки аналитических моделей и создание благоприятных условий для использования новейших международных разработок и технологий в интересах ПАО «Россети» и электросетевого комплекса Российской Федерации; • с целью повышения эффективности операционной деятельности ПАО «Россети» осуществляет взаимодействие в рамках СИГРЭ с зарубежными электросетевыми компаниями в части обмена опытом эксплуатации электротехнического оборудования	Ежегодный членский взнос — 40 000 евро, НДС не облагается.

(1) Прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»

	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
7.	СРО НП «ПетербургЭнергоАудит»	СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» осуществляет контроль за деятельностью членов в части соблюдения ими требований законодательства Российской Федерации, а также внутренних документов СРО путем проведения плановых и внеплановых проверок. Органом, осуществляющим контроль за соблюдением членами СРО требований действующего законодательства и внутренних документов СРО, является Контрольный комитет СРО НП «ПетербургЭнергоАудит». Плановые проверки деятельности каждого члена СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» осуществляются не чаще одного раза в год в соответствии с графиком проведения плановых проверок. Основаниями для проведения внеплановой проверки деятельности члена СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» являются: • обращение федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления; • жалоба лица на действия (бездействия) члена СРО, за исключением анонимных жалоб; • решение органов управления СРО и (или) специализированных органов СРО. В случае выявления нарушения членом СРО требований стандартов и правил СРО, условий членства в СРО материалы проверки передаются в Дисциплинарный комитет СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» для рассмотрения дел о применении в отношении члена СРО мер дисциплинарного воздействия	С 2011 года по настоящее время	Возможность проведения обязательных энергетических обследований ПАО «Россети» частично или полностью собственными силами. Измерительный этап обязательного энергетического обследования ПАО «Россети» с 2017 года проводится полностью силами персонала филиалов, что позволило сократить затраты на проведение обследования	Ежеквартальный членский взнос — 18,00 тыс. руб., в том числе НДС.
8.	НП «НТС ЕЭС»	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС») учреждено 20.05.2008 после ликвидации ОАО РАО «ЕЭС России» и принятия решения о сохранении Научно-технического совета ЕЭС в форме самостоятельного юридического лица (протокол Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» № 273 от 29.02.2008). В соответствии с учредительным протоколом НП «НТС ЕЭС» ПАО «Россети» является членом Наблюдательного совета Партнерства, который является постоянно действующим коллегиальным органом управления Партнерства и осуществляет общее руководство деятельностью Партнерства. В НП «НТС ЕЭС», наравне с ПАО «Россети», входят следующие основные компании отрасли: АО «СО ЕЭС», ПАО «РусГидро», ПАО «Интер РАО ЕЭС». Направлениями деятельности Партнерства являются рассмотрение и принятие решений по наиболее значимым вопросам функционирования ЕЭС и ее субъектов: • экспертиза различных проектов и работ; • аналитика концепции и стратегии развития ЕЭС; • новая техника и технологии; • приоритетные направления развития отрасли; • программы НИОКР; • техническое регулирование и стандартизация; • издательская деятельность и другие направления.	С 2008 года по настоящее время	Участие ПАО «Россети» в рассмотрении актуальных для отрасли и Общества вопросов развития техники (технологий), нормативно-технической документации и программных документов развития. Формирование научно обоснованной технической политики, аналитическая, экспертная поддержка проектов, анализ научно-технической, инновационной деятельности ПАО «Россети», выявление актуальных направлений развития электросетевого комплекса необходимо для формирования целевых программ развития ПАО «Россети»	Ежегодный членский взнос — 2 000,00 тыс. руб., НДС не облагается.
9.	Ассоциация «Глобальная энергия»	Основной целью создания и деятельности Ассоциации является содействие членам Ассоциации, координация деятельности членов Ассоциации, представление и защита общих имущественных интересов членов Ассоциации в развитии научных исследований, разработок и процессов международного сотрудничества в области науки и техники, а также стимулирование ведущих специалистов различных стран мира, международных научных организаций, государственных и коммерческих структур в решении наиболее значимых научно-технических проблем современности	С 2002 года по настоящее время	Поддержка исследований и инноваций в сфере энергетики	Ежегодный членский взнос — 58 200,00 тыс. руб., НДС не облагается.
10.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»	Предметом деятельности является объединение усилий российских машиностроителей в отстаивании интересов отечественного машиностроительного комплекса, содействие выработке и утверждению органами государственной власти общероссийских стратегий и программ развития машиностроительной отрасли России, с учетом стратегических интересов национальной экономики, а также представительство законных интересов и защита прав своих членов во взаимоотношениях с органами государственной власти, местного самоуправления, предприятиями и организациями всех форм собственности и общественными объединениями	С 2018 года по настоящее время	Межотраслевое партнерство, направленное на инновационное развитие и промышленное внедрение технологий, разработку информационно-телекоммуникационных систем и комплексов безопасности, совершенствование нормативно-правовой базы в интересах предприятий электросетевого комплекса. Взаимодействие ПАО «Россети» и «Союза машиностроителей России» подразумевает постоянный обмен информацией, проведение совместных мероприятий, разработку нормотворческих инициатив и взаимодействие с органами власти, оказание всестороннего содействия энергомашиностроителям и др.	Отсутствуют.
11.	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Основными задачами РСПП являются улучшение деловой среды России, повышение статуса отечественных предпринимателей в стране и в мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса	С 2018 года по настоящее время	Возможность участвовать в формировании экономической политики и продвижении законодательных инициатив объединения с учетом интересов магистрального электросетевого комплекса	Ежегодный членский взнос — 300,00 тыс. руб., НДС не облагается.

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ИНФОРМАЦИЯ О ПРОГРАММЕ ОТЧУЖДЕНИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ПАО «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ

В целях исполнения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596, а также во исполнение Методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, решением Совета директоров Общества от 12.10.2021 (протокол от 12.10.2021 № 555), утверждена в новой редакции Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — Программа). Решением Совета Общества от 13.12.2022 (протокол от 15.12.2022 № 601) внесены изменения в Программу.

Программа определяет основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов. Программа и информация о реализации непрофильных активов размещены на официальном сайте ПАО «Россети» в разделе: «Главная / О компании / Реализация имущества / Непрофильные активы».

Решением Совета директоров Общества от 16.05.2022 (протокол от 17.05.2022 № 574) утвержден Реестр непрофильных активов Общества и план мероприятий по реализации непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2021.

Ссылка на раскрытие информации: https://www.rosseti.ru/company/property-management/sale-of-property/.

Информация о реализации непрофильных активов в 2022 году, включая причины отклонений фактической стоимости отчужденных непрофильных активов от балансовой стоимости непрофильных активов (в случае наличия), и суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных непрофильных активов за отчетный период), представлена в таблице ниже.

Информация о реализации непрофильных активов в 2022 году

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1.	Земельный участок ПС 220 кВ Чесменская	0304-2-19-36081	1150	9110201010 / -	2 162,65	31 000,00	28 837,35	
2.	Здание административно-производственное, назначение: нежилое, 3-этажное, общая площадь 857 кв. м, расположенное на ПС 750 кВ Ленинградская	Имущественный комплекс	1150	9110201010 / 9120301010	3 722,72	5 606,00	1 883,28	Фактическая стоимость реализации определена по результатам открытых конкурентных процедур с начальной ценой продажи, установленной на основании отчета независимого оценщика.
3.	Ремонтно-производственная база «Атяшево»	Имущественный комплекс	1150	9110201010 / 9120301010	508,61	1 275,00	766,39	
4.	Квартира Забайкальский край, г. Чита, ул. Угданская, д. 8, кв. 2 , площадь 40,5 кв. м	0701-2-13-36961	1150	9110201010 / 9120301010	2 145,30	2 469,70	324,40	
5.	Квартира Забайкальский край, г. Чита, ул. Угданская, д. 8, кв. 4 , площадь 66,4 кв. м	0701-2-13-36962	1150	9110201010 / 9120301010	3 517,23	3 546,15	28,92	
6.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 38 кв. м. Этаж: 1	0505-2-13-07859	1150	9110201010 / 9120301150	951,28	326,90	-624,38	
7.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 38,9 кв. м. Этаж: 1	0505-2-13-07858	1150	9110201010 / 9120301150	973,81	331,03	-642,78	
8.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 37,2 кв. м. Этаж: 1	0505-2-13-07864	1150	9110201010 / 9120301150	931,25	273,80	-657,45	Фактическая стоимость реализации определена по результатам открытых конкурентных процедур с начальной ценой продажи, установленной на основании отчета независимого оценщика.
9.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 38,4 кв. м. Этаж: 1	0505-2-13-07863	1150	9110201010 / 9120301150	961,29	282,65	-678,64	
10.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 38,5 кв. м. Этаж: 1	0505-2-13-07860	1150	9110201010 / 9120301150	963,79	283,40	-680,39	Продажа по цене ниже балансовой (остаточной) стоимости одобрена соответствующим решением Совета директоров Общества.
11.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 56,6 кв. м. Этаж: 1	0505-2-13-07866	1150	9110201010 / 9120301150	1 345,85	400,60	-945,25	
12.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 57,9 кв. м. Этаж: 1	0505-2-13-07862	1150	9110201010 / 9120301150	1 376,66	409,80	-966,86	
13.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 58,4 кв. м. Этаж: 1	0505-2-13-07857	1150	9110201010 / 9120301150	1 388,59	413,35	-975,24	
	Всего				**20 949,01**	**46 618,38**	**25 669,37**	

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
Публичного акционерного общества
«Федеральная сетевая компания - Россети»

Утверждено
Ревизионной комиссией ПАО «Россети»
(протокол заседания Ревизионной комиссии
от 27 апреля 2023 года № 4/2022)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества
«Федеральная сетевая компания - Россети»

27 апреля 2023 года г. Москва

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

Сведения о составе Ревизионной комиссии:

Состав Ревизионной комиссии избран решением Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 28.06.2022 (протокол от 28.06.2022 № 26).
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.07.2022 № 1/2022
Председатель Ревизионной комиссии	Кулагин Алексей Владимирович
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Анникова Наталья Николаевна
Секретарь Ревизионной комиссии	Гончаров Юрий Владимирович
Члены Ревизионной комиссии	Агамагомедова Диана Агамагомедовна
	Петрова Александра Андреевна *(заявление о сложении полномочий члена Ревизионной комиссии от 14.04.2023)*

Срок проведения ревизии:

- в соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 17.03.2023 (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 17.03.2023 № 2/2022), ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее – ПАО «Россети») за 2022 год проводится в период с 27.03.2023 по 23.06.2023;
- оценка достоверности данных, содержащихся в Отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, проведена в период с 27.03.2023 по 21.04.2023;
- оценка достоверности данных, содержащихся в годовом отчете ПАО «Россети» за 2022 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2022 год, проведена в период с 27.03.2023 по 27.04.2023.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «Россети», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 17.03.2023 (протокол от 17.03.2023 № 2/2022).

Цель оценки: выражение независимого мнения о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете ПАО «Россети» за 2022 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2022 год, отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее – Отчетность). Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности,

которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «Россети» ответственность за подготовку и достоверность представленной Отчетности несет Единоличный исполнительный орган Общества.

Проверяемый период: с 01.01.2022 по 31.12.2022.

Объект ревизии: годовой отчет ПАО «Россети» за 2022 год и бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» за 2022 год, отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения органов управления, управленческая отчетность ПАО «Россети», регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети».

При проведении проверки (ревизии) были использованы:

- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Положения (стандарты) по бухгалтерскому учету;
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Указание Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность»;
- Учетная политика ПАО «ФСК ЕЭС» на 2022 год для целей бухгалтерского учета, утвержденная приказом ПАО «ФСК ЕЭС» 30.12.2015 № 535 (в редакции приказов ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.04.2016 № 128; от 29.12.2016 № 506; от 29.12.2017 № 554; от 12.10.2018 № 387; от 19.12.2019 № 464, приказа ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети» от 25.12.2020 № 422/612; приказа ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети» от 24.12.2021 № 412/644);

- иные нормативные правовые акты Российской Федерации и внутренние организационно-распорядительные документы ПАО «Россети».

Сведения об Обществе:

Полное фирменное наименование	До 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Единой энергетической системы» (далее по тексту – Общество) С 12.10.2022 (ГРН № 2227709623304) - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное фирменное наименование	До 12.10.2022 - ПАО «ФСК ЕЭС» (далее по тексту – Общество) С 12.10.2022 - ПАО «Россети» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения	Россия, г. Москва
Адрес	121353, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Можайский, ул. Беловежская, д. 4
Государственная регистрация ОГРН	1024701893336 от 20.08.2002
ИНН	4716016979
Филиалы и обособленные подразделения	• **МЭС Центра** – Валдайское ПМЭС – Верхне - Донское ПМЭС – Приокское ПМЭС – Вологодское ПМЭС – Черноземное ПМЭС – Московское ПМЭС – СПБ «Белый Раст» • **МЭС Сибири** – Забайкальское ПМЭС – Западно - Сибирское ПМЭС – Красноярское ПМЭС – Кузбасское ПМЭС – Хакасское ПМЭС • **МЭС Востока** – Амурское ПМЭС – Приморское ПМЭС – Хабаровское ПМЭС – Якутское ПМЭС • **МЭС Урала** – Пермское ПМЭС – Южно - Уральское ПМЭС – Свердловское ПМЭС – Центральное ПМЭС – Восточное ПМЭС – Южное ПМЭС – Ямало - Ненецкое ПМЭС • **МЭС Юга** – Северо - Кавказское ПМЭС

	– Кубанское ПМЭС – Ростовское ПМЭС – Волго - Донское ПМЭС • **МЭС Волги** – Средне - Волжское ПМЭС – Нижне - Волжское ПМЭС – Самарское ПМЭС – Нижегородское ПМЭС – Оренбургское ПМЭС • **МЭС Северо - Запада** – Карельское ПМЭС – Новгородское ПМЭС – Ленинградское ПМЭС – Северное ПМЭС • **Центр технического надзора (ЦТН)** **Всего филиалов, в т.ч.:** – 7 филиалов МЭС – 36 филиалов ПМЭС – 1 филиал ЦТН – 1 СПБ «Белый Раст»
Единоличный Исполнительный орган	Управляющая организация Публичное акционерное общества «Российские сети» - с 15.05.2020 по 15.09.2022 – полномочия досрочно прекращены на основании решения внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27); Рюмин Андрей Валерьевич – Генеральный директор ПАО «Россети» с 16.09.2022 по настоящее время (решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.07.2022 (протокол от 15.07.2022 № 583 с отлагательным условием о вступлении в силу после принятия решения о досрочном прекращении полномочий управляющей организации Общества – Публичного акционерного общества «Российские сети»)
Главный бухгалтер	Наговицын Дмитрий Васильевич – Директор по учету и отчетности – Главный бухгалтер с 06.08.2020 по настоящее время на основании приказа от 06.08.2020 № 276рс.

В соответствии со статьей 9 Устава ПАО «Россети», утвержденного решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27), органами управления ПАО «Россети» являются:

- Общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров Общества (коллегиальный орган управления);
- Правление Общества (коллегиальный исполнительный орган);
- Генеральный директор Общества (единоличный исполнительный орган).

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Наиболее важные решения, связанные с деятельностью Общества,

принимает Общее собрание акционеров Общества в пределах своей компетенции, установленной законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Принятие решений по вопросам определения стратегии развития Общества и осуществление контроля деятельности его исполнительных органов осуществляет в соответствии с Уставом Общества Совет директоров Общества, который избирается решением Общего собрания акционеров Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества.

Контроль за финансово – хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией Общества.

В период с 01.01.2022 по 27.06.2022 действовал состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 29.06.2021 (протокол от 29.06.2021 года № 25):

№ п/п	ФИО	Занимаемая должность (должности указаны на момент избрания)
1.	Грабчак Е.П.	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
2.	Гребцов П.В.	Заместитель Генерального директора Публичного акционерного общества «Российские сети»
3.	Зарагацкий А.А.	Первый заместитель Генерального директора Публичного акционерного общества «Российские сети»
4.	Муров А.Е.	Первый заместитель Генерального директора - исполнительный директор Публичного акционерного общества «Российские сети»
5.	Романовская Л.А.	Первый заместитель Генерального директора Публичного акционерного общества «Российские сети»
6.	Рощенко Н.П.	Член Правления - начальник правового управления Ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»
7.	Рюмин А.В.	Генеральный директор Публичного акционерного общества «Российские сети»
8.	Сниккарс П.Н.	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
9.	Грачев П.С. (в качестве независимого директора)	Генеральный директор ПАО «Полюс»
10.	Каменской И.А. (в качестве независимого директора)	Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер»
11.	Ферленги Эрнесто (в качестве независимого директора)	Исполнительный вице-президент представительства концерна «Эни С.П.А.» (Италия), г. Москва

В период с 28.06.2022 по 31.12.2022 действовал состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2022 (протокол от 28.06.2022 года № 26):

№ п/п	ФИО	Занимаемая должность (должности указаны на момент избрания)
1.	Грабчак Е.П.	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
2.	Иванов С.С. (в качестве независимого директора)	Генеральный директор - Председатель Правления Акционерной компании ПАО «АЛРОСА»
3.	Калинин А.С. (в качестве независимого директора)	Президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»
4.	Каменской И.А. (в качестве независимого директора)	Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер»
5.	Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Российские сети»
6.	Майоров Андрей Владимирович	Первый заместитель Генерального директора - главный инженер Публичного акционерного общества «Российские сети»
7.	Муров Андрей Евгеньевич	Первый заместитель Генерального директора исполнительный директор Публичного акционерного общества «Российские сети»
8.	Полинов Алексей Александрович	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Российские сети»
9.	Рощенко Николай Павлович	Член Правления - начальник правового управления правления Ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»
10.	Рюмин Андрей Валерьевич	Генеральный директор Публичного акционерного общества «Российские сети»
11.	Сниккарс Павел Николаевич	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации

Сведения об аудиторе Общества:

Полное фирменное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуг»
Сокращенное фирменное наименование организации	ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Местонахождение	Россия, 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ИНН/КПП	7709383532/770501001
ОКПО	59002827
ОГРН	В единый государственный реестр юридических лиц запись внесена 05.12.2002 и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203
Контакты	Телефон: +7 (495) 755-97-00 Факт: +7 (495) 755-97-01 www.b1.ru

7

Дополнительная информация	Является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (сокращенное наименование - СРО ААС)
	ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327
Решение годового Общего собрания акционеров об утверждении аудитора	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2022 (протокол от 28.06.2022 № 26)
Основание для заключения договора об оказании аудиторских услуг	По результатам закупочной процедуры, объявленной уведомлением от 25.03.2022 № 32211257493, на основании протокола заседания Конкурсной комиссии по подведению итогов от 26.04.2022, победителем признан лидер коллективного участника ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (Юр. адрес: 115035, Российская Федерация, г. Москва, наб. Садовническая, дом 77, стр.1)
Договор об оказании аудиторских услуг	Договор об оказании услуг по проведению обязательного аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2022 год № ECU-2022-00076 от 03 июня 2022 года.
Аудиторское заключение	Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за 2022 год от 30.03.2023

Ревизионная проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети», сформированной по состоянию на 31.12.2022, проводилась выборочным способом таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что отчетность не содержит существенных искажений.

В ходе проверки Ревизионной комиссией ПАО «Россети» определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки искажения показателей Отчетности). Под существенностью Ревизионной комиссией понимается свойство информации, раскрываемой в Отчетности, оказывать влияние на принятие решений пользователями этой отчетности. Уровень допустимой ошибки является для Ревизионной комиссии критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества. Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных регистров бухгалтерского учета, первичной учетной документации, бухгалтерской (финансовой) отчетности, годового отчета, отчета о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Проверили результаты инвентаризации имущества и обязательств Общества. На основании бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества нами проведен анализ финансового состояния Общества.

8

При проведении ревизионной проверки, нами рассматривалось соблюдение Обществом нормативных правовых актов Российской Федерации и внутренних документов Общества, соответствие Отчетности содержанию операций и событий так, чтобы было обеспечено их достоверное представление. Мы проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

Мы также выборочно провели проверку полноты раскрытия информации Общества:

- в годовом отчете Общества на соответствие требованиям Положения Банка России 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг;

- в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества на соответствие Федеральному закону от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и российским стандартам бухгалтерского учета;

- в отчете о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность».

На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет Общества за 2022 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества, Отчет о заключенных Обществом в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, Отчет об исполнении КПЭ Общества за 2022 год не утверждены Советом директоров Общества.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности Отчетности полагалась, в том числе, на заключение аудитора Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» от 30.03.2023, а также на заключения АО «БДО «Юникон» по результатам технологического и ценового аудита Отчетов о реализации инвестиционной программы Общества, осуществленного на основании договора от 21.09.2020 № 705321.

II. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющих Учетную политику на 2022 год, в отчетном году соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете и федеральным стандартам.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2022 год составлена в соответствии с правилами формирования бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, во всех существенных отношениях.

Учетная политика Общества для целей бухгалтерского учета утверждена приказом от 31.12.2015 № 535 (в редакции приказов ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.04.2016 № 128; от 29.12.2016 № 506; от 29.12.2017 № 554; от 12.10.2018 № 387; от 19.12.2019 № 464, приказа ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети» от 25.12.2020 № 422/612; приказа ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети» от 24.12.2021 № 412/644). В учетной политике Общества раскрыты необходимые общие положения, организационные и методологические аспекты.

В ходе проведения анализа учетной политики не выявлены несоответствия положений учетной политики нормативным правовым актам Российской Федерации и единым корпоративным учетным принципам по РСБУ. Учетная политика применяется последовательно от одного отчетного периода к другому.

Инвентаризация имущества и обязательств Общества проведена в соответствии с требованиями законодательства, результаты инвентаризации нашли отражение в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Влияние на показатели отчетного года оказал факт применения новых федеральных стандартов бухгалтерского учета, обязательных к применению с 2022 года.

По состоянию на 31.12.2022 валюта баланса Общества составила 1 357 739 млн руб. и, по сравнению с состоянием на 31.12.2021, снизилась на 18,0 %.

Структура активов Общества по состоянию на 31.12.2022 характеризуется соотношением: 89,0 % внеоборотных активов или 1 208 346 млн руб. и 11,0 % оборотных или 149 393 млн рублей. Наибольшую долю во внеоборотных активах на 31.12.2022 занимает показатель «основные средства» (67,5 % от внеоборотных активов, 60,1 % от всех активов), в оборотных активах – «дебиторская задолженность» (66,5 % от оборотных активов, 7,3 % от всех активов).

В структуре капитала и обязательств, по состоянию на 31.12.2022, собственный капитал занимает 64,8 % и, по сравнению с показателем на 31.12.2021, снизился на 27,7 % и составил 879 802 млн рублей.

На долю долгосрочных обязательств приходится 26,6 % в структуре капитала и обязательств. Величина долгосрочных обязательств за отчетный период увеличилась на 6,5 % и, по состоянию на 31.12.2022, составила 361 392 млн рублей. В структуре долгосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2022 наибольший удельный вес занимают заемные средства (303 716 млн руб. или 84 %).

На долю краткосрочных обязательств приходится 8,6 % в структуре капитала и обязательств. Величина краткосрочных обязательств за отчетный период увеличилась на 14,9 % и, по состоянию на 31.12.2022, составила 116 545 млн рублей. В структуре краткосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2022 наибольший удельный вес занимает кредиторская задолженность (73,7 % или 85 874 млн руб.) и заемные средства (19,1 % или 22 241 млн рублей). За отчетный год кредиторская задолженность увеличилась на 34,4 %, размер краткосрочных заемных средств снизился на 25,7 %.

По итогу отчетного года выручка от продаж, по сравнению с прошлым

годом, увеличилась на 2,4 % и составила 253 532 млн рублей.

Совокупные расходы, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, снизились на 6,1 % и составили 181 052 млн рублей.

Прибыль от продаж по состоянию на 31.12.2022 составила 72 479 млн руб. и, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, увеличилась на 32,3 %.

Сальдо прочих доходов и расходов на 31.12.2022 отрицательное и составляет 1 468 млн рублей.

Чистая прибыль по итогам деятельности Общества составила 54 212 млн руб., аналогичный показатель по итогам прошлого отчетного года составлял 27 682 млн рублей.

Ревизионной комиссией в ходе настоящей ревизии ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2022, не установлены.

Показатели платежеспособности и финансовой независимости, коэффициенты ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами находятся в границах рекомендуемых значений.

Фактов нарушения нормативных правовых актов Российской Федерации при осуществлении Обществом финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, не выявлено.

Ревизионной комиссией подтверждена достоверность данных, включенных в Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (протокол заседания Ревизионной комиссии от 21.04.2023 № 3/2022).

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

III. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По мнению Ревизионной комиссии, бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества отражает достоверно, во всех существенных отношениях, финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности за 2022 год, в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2022 год.

Ревизионная комиссия подтвердила достоверность данных, включенных в Отчет о заключенных Обществом в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

1. Бухгалтерский баланс Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» на 31 декабря 2022 года;
2. Отчет о финансовых результатах Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за январь – декабрь 2022 года;
3. Отчет об изменениях капитала Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за 2022 год;
4. Отчет о движении денежных средств Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за 2022 год;
5. Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за 2022 год;
6. Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
7. Годовой отчет ПАО «Россети» за 2022 год.

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2022 год в текстовой и табличной форме, являющимися неотъемлемыми составными частями годового отчета Общества за 2022 год, а также Отчетом о заключенных Обществом в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии _____ А.В. Кулагин

Члены Ревизионной комиссии: _____ Н.Н. Анникова

_____ Ю.В. Гончаров

_____ Д.А. Агамагомедова