

VOLGA-DNEPR GROUP

Волга Днепр

2006

Годовой отчет

www.volga-dnepr.com

ГРУЗОВОЙ СУПЕРМАРКЕТ



Авиакомпания «Волга-Днепр»
и дочерние предприятия



Годовой отчет 2006

Содержание

1. Основные события 2006 года	4
1.1. Основные показатели	6
2. Группа компаний «Волга-Днепр»	9
2.1. Команда «Волга-Днепр»	10
2.2. Кадровая и социальная политика	12
2.3. Структура Группы компаний	13
3. Стратегия развития Группы компаний «Волга-Днепр»	15
3.1. Миссия	16
3.2. Генеральная цель	16
3.3. Стратегия лидерства: синергия чартерных и регулярных грузовых перевозок	17
3.3.1. Бизнес-стратегия по рынку чартерных перевозок:	18
3.3.2. Бизнес-стратегия по рынку регулярных перевозок:	18
4. Грузовой супермаркет «Волга-Днепр»	19
4.1. Чартерные авиаперевозки уникальных и негабаритных грузов	21
4.1.1. Авиакомпания «Волга-Днепр» на рынке перевозок уникальных и негабаритных грузов	21
4.1.2. Парк рамповых самолетов авиакомпании «Волга-Днепр»	23
4.1.3. Заказчики авиакомпании «Волга-Днепр»	25
4.1.4. Уникальные технологии, разработанные специалистами группы	26
4.2. Регулярные грузовые авиаперевозки	27
4.2.1. Авиакомпания AirBridgeCargo на рынке регулярных грузовых перевозок	27
4.2.2. Парк грузовых самолетов авиакомпании AirBridgeCargo	29
4.2.3. Заказчики AirBridgeCargo	30
4.2.4. Маршрутная сеть	30



5. Проекты развития	31
5.1. Возобновление серийного производства самолетов семейства Ан-124	33
5.2. Модернизация самолета Ил-76	34
5.3. Проект развития хабов	35
6. Развитие инфраструктурных проектов Группы компаний «Волга-Днепр»	36
6.1. Международная сеть технического обслуживания	37
6.2. Обучение	38
6.3. Страховые услуги	39
6.4. Пассажирские перевозки	40
6.5. Автомобильные перевозки	41
7. Социальная ответственность	42



1. Основные события 2006 года

Группа компаний «Волга-Днепр» - динамичная и высокопрофессиональная организация, предоставляющая услуги в области интегрированной логистики по всему миру. В 2006 году «Волга-Днепр» укрепила лидирующие позиции на мировом рынке грузовых перевозок благодаря усилиям интернациональной команды сотрудников, преимуществам уникального самолетного парка и современным технологиям управления.

По итогам 2006 года Группа компаний «Волга-Днепр» заняла первое место в России по объему перевезенных грузов. Доля «Волга-Днепр» на мировом рынке перевозок уникальных и негабаритных грузов составила 52%. В секторе регулярных грузовых перевозок на новый уровень развития вышла авиакомпания AirBridgeCargo, созданная Группой «Волга-Днепр» и получившая в 2006 году сертификат эксплуатанта.

Чартерные перевозки

Март 2006

Запущен проект Ruslan SALIS. Компания Ruslan SALIS GmbH была учреждена авиакомпаниями «Волга-Днепр» и «Авиалинии Антонова» для совместного осуществления грузовых авиаперевозок по заказам стран ЕС и НАТО.

Июль 2006

Начал работу Ruslan International – единый центр маркетинга и продаж услуг чартерных грузовых авиаперевозок на самолетах Ан-124-100, созданный в сотрудничестве с авиакомпанией «Авиалинии Антонова».

Июнь 2006

В коммерческую эксплуатацию поступил новый модернизированный самолет Ил-76ТД-90ВД.

Сентябрь 2006

Принято решение о строительстве второго самолета Ил-76ТД-90ВД с поставкой в третьем квартале 2007 года.

Декабрь 2006

Авиакомпания «Волга-Днепр» доставила российских полярников и вертолеты Ми-8 в Южную Америку, откуда стартовала знаменитая антарктическая экспедиция на Южный полюс. Экспедицию возглавили вице-спикер Госдумы Артур Чилингаров и директор ФСБ Николай Патрушев.

Регулярные перевозки

Июль 2006

На базе международного аэропорта «Емельяново» в Красноярске начато строительство нового грузового терминала. Проект реализуется в рамках создания первого в России авиагрузового хаба мирового уровня.

Октябрь 2006

Авиакомпания AirBridgeCargo получила российский сертификат эксплуатанта.

Июль 2006

AirBridgeCargo получила в операционную аренду четвертый самолет Boeing 747 – 200F. Это первый из трех воздушных судов этого типа, которые поступят в парк AirBridgeCargo от японской компании Nippon Cargo Airlines (NCA). Сотрудничество с NCA носит стратегический характер.

Ноябрь 2006

AirBridgeCargo открыла первый регулярный грузовой рейс на внутренних воздушных линиях Москва («Шереметьево») – Красноярск («Емельяново»).

1.1. Основные показатели

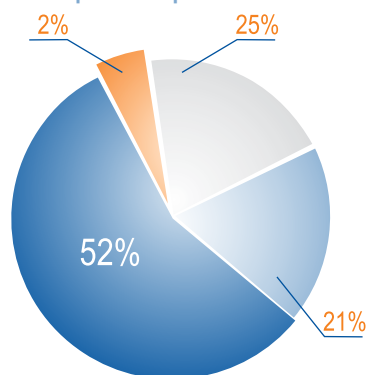
В 2006 году Группа компаний «Волга-Днепр» продемонстрировала уверенный рост по всем основным направлениям деятельности. Объем продаж Группы достиг 660 млн долл. США, превысив результаты предыдущего года более чем на 40%. Прирост достигнут как в чартерном бизнесе, так и в регулярных перевозках, осуществляемых под уже известной на рынке маркой AirBridgeCargo. «Волга-Днепр» по итогам 2006 года перевезла более 95 388 тонн грузов, выполнила объем перевозок 992 390,4 т/км и уверенно заняла первое место среди российских авиакомпаний.

	2003	2004	2005	2006
Объемы продаж, млн долл. США				
Авиaperезовки				
Чартерные грузовые перевозки	244,3	250,1	339,8	420,8*
Регулярные грузовые перевозки	-	45,8	115,9	227,4
Пассажирские перевозки	1,3	4,3	5,4	6,2
Прочие доходы	8,3	8,4	6,7	5,5
Всего доходов	253,9	308,6	467,8	659,9
Налет, ч				
Чартерные грузовые перевозки	19 035	17 097	18 679	19 354
Регулярные грузовые перевозки	-	3 715	8 089	12 929
Пассажирские перевозки	3 763	4 896	3 355	3 084
Грузооборот, млн т/км				
Чартерные грузовые перевозки	432,751	452,607	421,981	325,576
Регулярные грузовые перевозки	-	145,394	326,463	666,814
Всего грузооборот	432,751	598,001	748,444	992,390
Пассажирооборот, тыс. п/км				
	27,291	32,027	25,708	25,339
Флот				
Ан-124-100	9	10	10	10
Ил-76	4	4	3	6
Boeing 747	-	2	3	4
Як-40	6	6	6	6
Персонал, чел.	1 325	1 636	1 768	2 174

* - с учетом объема продаж в рамках проекта Ruslan International

В результате успешного развития сотрудничества с многолетним партнером «Волга-Днепр» АНТК имени О.К. Антонова, а также положительного опыта совместной работы по проекту SALIS в 2006 году была создана компания Ruslan International для маркетинга и продаж провозных мощностей обеих компаний. Ruslan International призвана повысить качество предоставляемых заказчику услуг, а также повысить экономическую эффективность услуги для заказчика за счет более гибкого планирования доступности самолетов. Формирование единого маркетингового центра будет способствовать не только более эффективному использованию уникальных провозных мощностей, но и в дальнейшей перспективе положительно скажется на проекте возобновления производства Ан-124 «Руслан».

Структура мирового рынка авиаперевозок уникальных и негабаритных перевозок



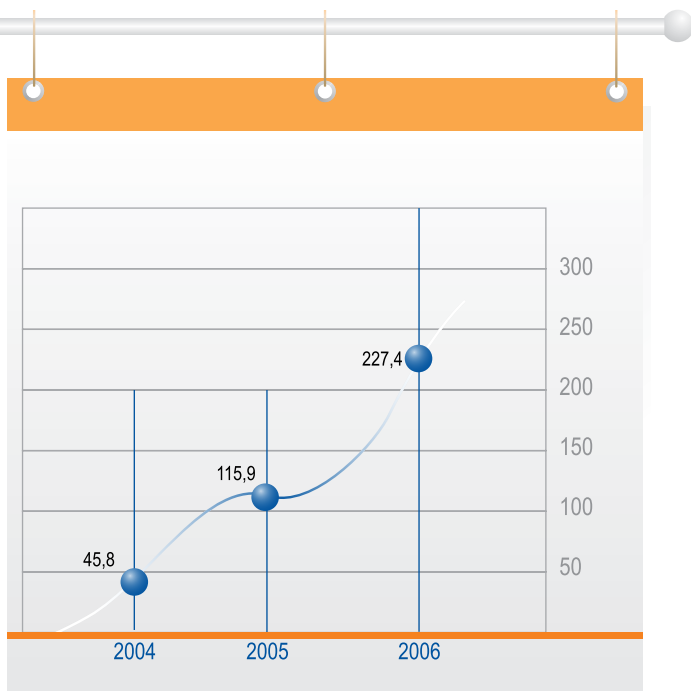
- «Волга-Днепр»
- АНТК им. Антонова
- Полёт
- Прочие

Динамика объемов продаж услуг Авиакомпании «Волга-Днепр» чартерных авиаперевозок уникальных и негабаритных грузов



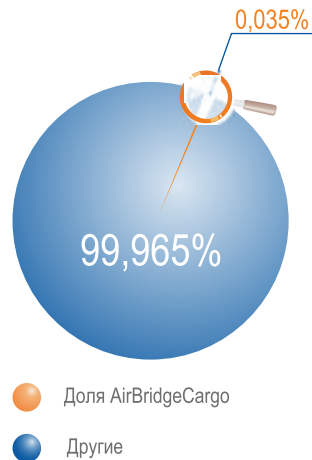
В 2006 году значимым этапом развития стало получение AirBridgeCargo российского сертификата эксплуатанта: компания вышла в самостоятельное плавание. Темпы развития новой авиакомпании впечатляют. Это и рост парка самолетов Boeing 747, и увеличение числа постоянных заказчиков, и расширение маршрутной сети. Достигнутый за два с половиной года объем продаж – 227 миллионов долларов – уже вполне сопоставим с чартерным бизнесом Группы. Основной задачей на ближайшее время станет дальнейшее наращивание объемов деятельности и повышение прибыльности компании.

Динамика объемов продаж услуг Авиакомпании AirBridgeCargo регулярных грузовых авиаперевозок



● AirBridgeCargo

Структура мирового рынка регулярных грузовых авиаперевозок



В 2006 году в команду Группы «Волга-Днепр» пришли 406 новых сотрудников. Авиакомпания AirBridgeCargo существенно расширила штат высокопрофессиональных специалистов на всех уровнях управления. Было по большей части завершено формирование летной службы AirBridgeCargo – авиакомпания приняла на работу летчиков и специалистов инженерно-авиационной службы. Летный состав авиакомпании «Волга-Днепр» также расширился, прежде всего, благодаря введению в эксплуатацию модернизированного самолета Ил-76ТД-90ВД.



2. Группа компаний «Волга-Днепр»

2.1. Команда «Волга-Днепр»

1. Исайкин А. И.

Президент Группы компаний «Волга-Днепр»



2. Шкляник С. И.

старший вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр»



3. Воскобойников А. Б.

вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр» по корпоративному развитию



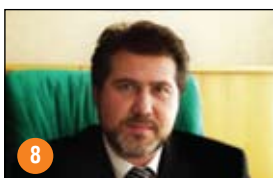
4. Рэйт С.

вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр» по регулярным грузовым перевозкам. Президент AirBridgeCargo



5. Габриель В. А.

президент Ruslan International, управляющий директор Ruslan SALIS



6. Арсланова Т. В.

вице-президент по маркетингу и стратегическому управлению и развитию



7. Толмачев В. И.

технический директор Группы компаний «Волга-Днепр»

8. Пивоваров Г. А.

генеральный директор авиакомпании «Волга-Днепр»

9. Мусиенко Э. Н.

финансовый директор Группы компаний «Волга-Днепр»



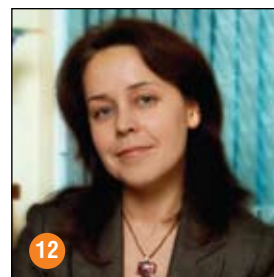
10. Обшаров Д. Н.

директор по маркетингу и стратегическому управлению Группы компаний «Волга-Днепр»



11. Пахомов А. В.

генеральный директор «Волга-Днепр-Лизинг»



12. Иевлева В. В.

директор по персоналу Группы компаний «Волга-Днепр»

13. Иванов К. М.

генеральный директор Управляющей компании «Грузовые летательные аппараты»



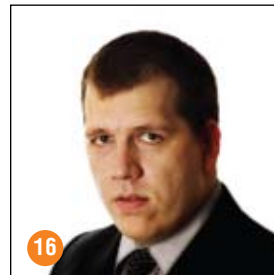
14. Ильин Д. В.

генеральный директор авиакомпании AirBridgeCargo



15. Малевинский Ю. А.

директор департамента по предотвращению авиационных происшествий авиакомпании «Волга-Днепр»



16. Глизнуца Д. А.

коммерческий директор Группы компаний «Волга-Днепр»



17. Векшин К. Е.

вице-президент «Волга-Днепр США»



18. Гришин Д. Н.

руководитель Центра продаж в Ульяновске

2.2. Кадровая и социальная политика

В Группе компаний «Волга-Днепр» работают более двух тысяч человек двадцати национальностей. Представительства компании открыты по всему миру. Маршрутная сеть постоянно расширяется, охватывая новые регионы. Компании удается решать поставленные амбициозные задачи благодаря высокому профессионализму международного коллектива.

«Волга-Днепр» традиционно проводит взвешенную кадровую политику, ключевые направления которой – образовательные программы для сотрудников, социальная поддержка, привлечение и профессиональное развитие способных и перспективных специалистов.

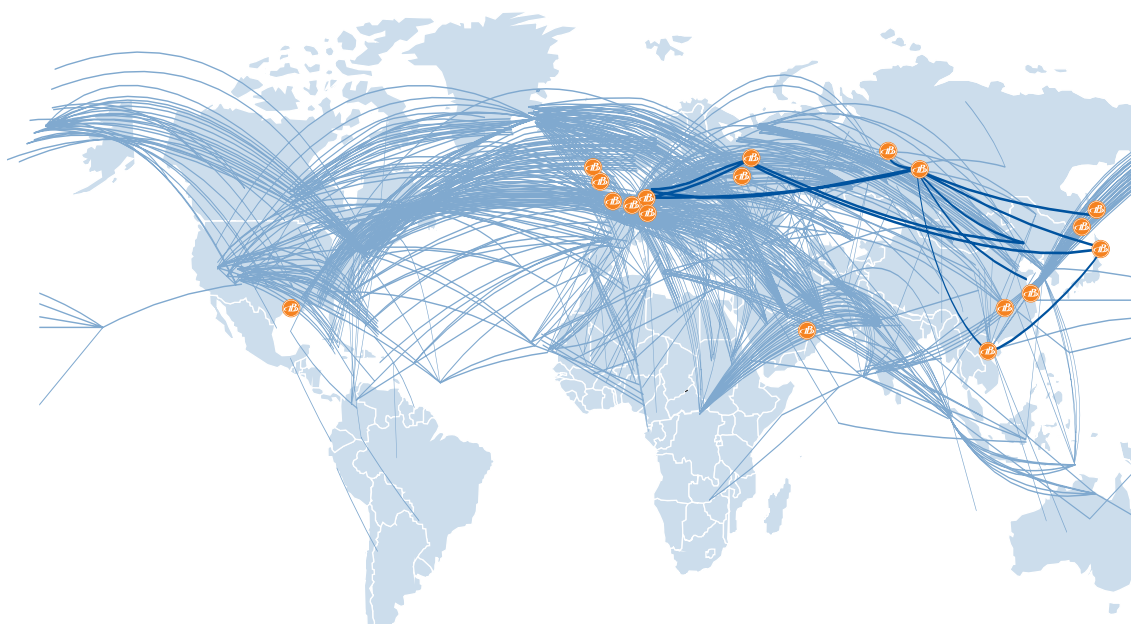
«Волга-Днепр» стремится создать все условия для комфортной работы и успешного профессионального развития



всех членов своей международной команды, обеспечить уверенность в завтрашнем дне. В компании действует многоуровневая программа социальных льгот и гарантий.

Особое внимание уделяется формированию нового поколения первоклассных специалистов: Группа поддерживает партнерские отношения с рядом высших учебных заведений. Долгосрочные договоры с Ульяновским высшим авиационным училищем гражданской авиации (УВАУГА), Ульяновским государственным университетом (УлГУ), Ульяновским государственным техническим университетом (УГТУ) дают возможность талантливым выпускникам начать профессиональную деятельность в одной из наиболее динамично развивающихся российских компаний.

2.3. Структура Группы компаний



«Волга-Днепр» Москва

Чартерные грузовые авиаперевозки

Авиакомпания
«Волга-Днепр»

«Волга-Днепр» Ульяновск

«Волга-Днепр» Лондон

«Волга-Днепр» Шарджа

«Волга-Днепр» Хьюстон

«Волга-Днепр» Пекин

«Волга-Днепр» Шеннон

Ruslan SALLIS

Ruslan International

Инфраструктурные компании

Страховая Компания «НИК»

Филиал Пассажирские перевозки

НОУ «Волга-Днепр Международное обучение»

Волга-тракс

Проекты

Грузовые летательные аппараты —
Возобновление производства
самолетов семейства Ан-124
«Волга-Днепр» Лизинг —
Ремоторизация самолета Ил-76
Развитие хабов

Авиакомпания AirBridgeCargo

Авиакомпания
AirBridgeCargo

AirBridgeCargo Москва

AirBridgeCargo Красноярск

AirBridgeCargo Хабаровск

AirBridgeCargo Новосибирск

AirBridgeCargo Южно-Сахалинск

AirBridgeCargo Франкфурт

AirBridgeCargo Амстердам

AirBridgeCargo Люксембург

AirBridgeCargo Шанхай

AirBridgeCargo Гонконг

AirBridgeCargo Пекин

AirBridgeCargo Токио





3. Стратегия развития Группы компаний «Волга-Днепр»

3.1. Миссия

Мы создаем надежные воздушные мосты для наших партнеров по всему миру. Своей работой мы изменяем представления о воздушной логистике, используя наши уникальные возможности.

Мы уверены, что достигнем целей, содействуя успеху каждого сотрудника, ведущему к успеху компании.

3.2. Генеральная цель

Группа компаний «Волга-Днепр» – вечная профессиональная организация, динамично развивающаяся в двадцатке лидеров мировой авиагрузовой отрасли. Акции «Волга-Днепр» торгуются с премией по отношению к основным конкурентам.

3.3. Стратегия лидерства: синергия чартерных и регулярных грузовых перевозок



Группа компаний «Волга-Днепр» является признанным лидером на рынке авиагрузовых перевозок. Стремясь максимально соответствовать требованиям заказчиков, мы создаем долгосрочные партнерские отношения на рынке. Основной целью развития является повышение эффективности деятельности Группы компаний в целом и бизнесов подразделений в частности: мы намерены войти в 20-ку лидеров отрасли. Реализация поставленной цели невозможна без тесного сотрудничества между двумя основными бизнесами Группы. Уже сейчас «Волга-Днепр» предлагает своим заказчикам не только надежную и эффективную, при этом относительно стандартную доставку грузов, но и решения, требующие сложной технической экспертизы и внесения изменений в процесс подготовки груза к транспортировке.

Мы стремимся предвидеть дальнейшее развитие рынка, сознательно формировать его будущую конфигурацию. Стратегия лидерства в каждом сегменте включает в себя развитие воздушного парка, наземной инфраструктуры и сети маршрутов, снижение затрат за счет экономии на масштабах, реорганизацию работы с клиентами, в том числе внедрение единой коммуникационной программы для двух бизнесов, расширение продуктового предложения и создание глобальных альянсов.

Мы выстраиваем долгосрочные партнерские отношения не только с нашими заказчиками, но и с другими участниками рынка. Успех взаимовыгодного сотрудничества мы видим в постоянном совершенствовании качества наших услуг, в развитии технической экспертизы и предоставлении услуг в области инжиниринга, а также в совместном с другими участниками рынка развитии проектов.

3.3.1. Бизнес-стратегия по рынку чартерных перевозок:

На рынке чартерных перевозок Группа компаний «Волга-Днепр» давно стала признанным экспертом в области осуществления перевозок уникальных и негабаритных грузов. Долгосрочные взаимовыгодные отношения с нашими заказчиками продолжаются более 15 лет. Для того чтобы иметь возможность нести ответственность перед нашими заказчиками в течение такого длительного периода времени, «Волга-Днепр» пришла к необходимости реализации долгосрочных стратегических проектов:

- возобновление производства самолетов Ан-124 «Руслан» в модернизированной версии, отвечающей современным и перспективным требованиям, и увеличение парка от одного самолета в 2009 году до 12 воздушных судов в 2020 году;
- производство модернизированных самолетов серии Ил-76ТД-90ВД.

3.3.2. Бизнес-стратегия по рынку регулярных перевозок:

Долгосрочная стратегия развития бизнеса регулярных грузовых перевозок предусматривает создание глобальной сети маршрутов в соответствии с требованиями наших заказчиков. Являясь транспортным звеном логистической цепочки крупнейших глобальных корпораций, форвардеров и агентов, мы нацелены на предоставление надежной и предсказуемой услуги гарантированного качества нашим заказчикам по всему миру. Для этого мы планируем:

- обновление парка воздушных судов;
- повышение эффективности технического обслуживания за счет создания баз технического обслуживания в России;
- реорганизацию внутренних бизнес-процессов и внедрение CMK и CRM.



4. Грузовой супермаркет «Волга-Днепр»

Группа «Волга-Днепр» предоставляет транспортные услуги на двух основных направлениях – чартерные грузовые перевозки на рамповых самолетах Ан-124 и Ил-76, осуществляемые авиакомпанией «Волга-Днепр», и регулярные грузовые перевозки на Boeing 747 под флагом AirBridgeCargo Airlines. В 2006 году Группа последовательно реализовывала стратегию развития обоих направлений: нам удалось укрепить позиции на чартерном рынке и придать значительный

импульс развитию проекта регулярных перевозок. В 2006 году AirBridgeCargo расширила операционную и финансовую самостоятельность в рамках Группы, получив сертификат эксплуатанта. Тем не менее взаимодействию между всеми направлениями деятельности придается особое значение: синергия производственных ресурсов расширяет возможности каждого подразделения на рынке и открывает новые перспективы развития Группы «Волга-Днепр».



Синергия двух основных бизнесов Группы «Волга-Днепр» достигается путем формирования общей технической базы парков авиакомпаний «Волга-Днепр» и AirBridgeCargo и расширения возможностей совместного использования объединенного парка в напряженные периоды. Разработка уникальных предложений

по доставке грузов со стыковкой чартерных и регулярных рейсов способствует укреплению позиций Группы «Волга-Днепр» в рыночной среде и ее развитию как прозрачной, живой и быстрореагирующей на внутренние и внешние изменения организации.

Приоритетной целью развития Группы в долгосрочной перспективе является выстраивание работы по принципу грузового супермаркета, предлагающего не только доставку всех типов грузов по принципу «аэропорт-аэропорт», но и эффективные решения в области проектирования и

оптимизации всей логистической цепочки. Уже сегодня заказчикам «Волга-Днепр» предлагается весь спектр услуг по доставке груза с использованием чартерных рейсов на рамповых самолетах типа Ан-124 и Ил-76 и регулярных рейсов на самолетах Boeing 747.



Самолеты Boeing 747 авиакомпании AirBridgeCargo эксплуатируются на чартерных маршрутах авиакомпании «Волга-Днепр», а уникальные тяжелые транспортные самолеты, в частности, Ил-76, могут быть задействованы на регулярных рейсах в интересах заказчика. Так, в 2006 году Группа выполнила 34 фидерных рейса в Южно-Сахалинск на Ил-76, осуществив перевозку 1103 тонн грузов. В то же время самолеты Boeing 747 из парка AirBridgeCargo используются на чартерных рейсах «Волга-Днепр». В рамках сотрудничества с компаниями Panalpina, Chartan Freeborn, Sam Trans Service и Sam Air Private в 2006 году было выполнено около 10 чартерных рейсов на самолетах Boeing 747 для перевозки 477 тонн грузов. По заказу компании Rock-it Cargo из Москвы в Нагую (Япония) двумя рейсами Boeing 747 было перевезено 183 тонны концертного оборудования в рамках мирового турне Мадонны.

4.1. Чартерные авиаперевозки уникальных и негабаритных грузов

4.1.1. Авиакомпания «Волга-Днепр» на рынке перевозок уникальных и негабаритных грузов

По итогам 2006 года Группа компаний «Волга-Днепр» занимает 52% международного рынка чартерных перевозок уникальных и негабаритных грузов. В 2006 году были созданы и начали успешное развитие компании Ruslan SALIS GmbH и Ruslan International.

В 2006 году продолжался рост рынка перевозок на Ан-124-100. Самолет Ан-124 по-прежнему остается незаменимым на рынке уникальных и негабаритных перевозок. В 2006 году его технические возможности широко использовались для транспортировки разнообразных грузов в аэрокосмической и нефтегазовой отраслях, промышленного оборудования и гуманитарных грузов, а также грузов для правительственных организаций.

В 2005 году совместное предприятие авиакомпании «Волга-Днепр» и «Авиакомпания Антонова» Ruslan SALIS GmbH выиграло международный тендер на оказание транспортных услуг самолетами Ан-124-100 «Руслан» по обеспечению антитеррористических, миротворческих и гуманитарных операций для 17 стран (государства Западной Европы и Канада). Заказчиком

услуг выступили страны НАТО и ЕС, объединенные в проект SALIS (Strategic Airlift Interim Solution).

В марте 2006 года в Лейпциге (Германия) состоялась церемония торжественного открытия компании Ruslan SALIS GmbH. В октябре здесь же была введена в эксплуатацию база по техническому обслуживанию авиационной техники российского производства. Ее успешное функционирование позволяет сегодня надежно исполнять контрактные условия проекта SALIS.

Контракт заключен на три года с возможностью продления до 2012 года и предусматривает обеспечение доступа к 6 самолетам Ан-124-100. К концу 2006 года было выполнено 220 рейсов и перевезено 13,5 тысячи тонн грузов. Проект Ruslan SALIS – это первый пример оказания высокотехнологичных услуг, предоставляемых российской компанией европейским партнерам в авиационной сфере на столь масштабном международном уровне.



В июле 2006 года авиакомпании «Волга-Днепр» и «Авиалинии Антонова» создали совместное предприятие Ruslan International Ltd., зарегистрированное в Великобритании, которое стало единым маркетинговым агентом на международном рынке перевозок самолетами Ан-124-100. Компания Ruslan International Ltd. призвана повысить качество предоставляемых заказчику услуг, а также эффективность использования коммерческого флота Ан-124-100 в интересах заказчиков. При этом обе авиакомпании-учредители продолжают выполнять полеты как независимые операторы и сохраняют за собой долгосрочные и правительственные контракты. Совокупно перевозчики располагают 17 «Русланами» (10 воздушных судов у «Волга-Днепр» и 7 – у «Авиалинии Антонова»). Совместное использование парков обеих авиакомпаний позволяет расширить спектр предоставляемых заказчикам услуг за счет формирования более гибкого графика

рейсов и сотрудничества в области технического обслуживания самолетов.

На начало 2007 года в рамках проекта сотрудничества «Волга-Днепр» и «Авиалинии Антонова» выполнено 290 рейсов и перевезено 17,2 тыс. тонн грузов.

Создание Ruslan International стало вторым успешно реализованным совместным проектом «Волга-Днепр» и АНТК им. О.К. Антонова. Развитие сотрудничества положительно отражается на реализации еще одного совместного проекта – программы возобновления серийного производства самолетов Ан-124-100 на ульяновском заводе «Авиастар-СП».



4.1.2. Парк рамповых самолетов авиакомпании «Волга-Днепр»

4.1.2.1. Ан-124-100 «Руслан»

Уникальные тяжелые транспортные самолеты Ан-124-100 «Руслан» грузоподъемностью более 120 тонн составляют основу парка «Волга-Днепр», крупнейшего в мире эксплуатанта самолетов этого типа. В настоящий момент в парке Группы – 10 воздушных судов Ан-124-100 «Руслан».

Удачное сочетание таких технических характеристик, как габариты, объем грузовой кабины и дальность полета, обеспечивает уникальное положение Ан-124-100 в мировой табели о рангах грузовых самолетов. «Руслан» обслуживает свой собственный, появившийся исключительно благодаря ему, сегмент рынка грузовых авиаперевозок, осуществляя по всему миру доставку уникальных негабаритных и сверхтяжелых грузов.

В рамках программы модернизации парка в 2006 году грузоподъемность приобретенного «Волга-Днепр» двумя годами ранее самолета Ан-124-100 была увеличена до 150 тонн. Это позволило значительно расширить возможности «Руслана» по перевозке сверхтяжелых грузов.

Группа компаний «Волга-Днепр» принимает активное участие в реализации программ, направленных на продление срока эксплуатации и возобновление серийного производства Ан-124-100. Предполагается увеличить дальность полетов и грузоподъемность этих воздушных судов, качественно обновить бортовое оборудование.



4.1.2.2. Ил-76ТД

Парк «Волга-Днепр» включает 6 самолетов Ил-76ТД, в том числе первый модернизированный Ил-76ТД-90ВД. Эти самолеты предназначены для перевозки генеральных, в том числе палетизированных, грузов, а также нестандартных грузов и моногрузов массой до 50 тонн.

В течение нескольких лет из-за несоответствия требованиям главы III и IV Международной организации гражданской авиации (ИКАО) по эмиссии и шуму на местности возможности эксплуатации самолетов Ил-76ТД были существенно ограничены. В связи с этим «Волга-Днепр» инициировала и принимала участие в программе модернизации самолета Ил-76ТД, включающей установку новых двигателей ПС-90А-76 и радионавигационных систем

для соответствия действующим и перспективным требованиям Международной организации гражданской авиации (ИКАО).

В 2006 году первый модернизированный самолет Ил-76ТД-90ВД поступил в коммерческую эксплуатацию. В новой модификации самолет имеет неограниченный доступ к рынкам грузовых авиаперевозок Северной Америки, Европы, Японии и Австралии, объем которых в настоящий момент оценивается в 110 млн долларов. Первые результаты эксплуатации Ил-76ТД-90ВД свидетельствуют о востребованности судна и перспективности его использования. В целях наращивания парка Ил-76ТД-90ВД уже подписано соглашение о строительстве второго самолета с поставкой в III квартале 2007 года.



4.1.3. Заказчики авиакомпании «Волга-Днепр»



«Волга-Днепр» выполняет заказы по перевозке уникальных и негабаритных грузов для различных компаний и организаций целого ряда отраслей (аэрокосмическая, автомобильная, нефтегазовая отрасли, промышленное оборудование, грузы военного назначения, гуманитарная помощь), а также государственных и международных институтов.

В число заказчиков «Волга-Днепр» в сегменте чартерных перевозок уникальных и негабаритных грузов входят: Alcatel, Astrium, Bedford Group, Boeing, Bombardier, British Aerospace, British Petroleum, Ericsson Air Crane, Exxon Mobile, General Electric, Hitachi Power & Industrial Systems, Lockheed Martin, Mitsubishi Heavy Industries, Rolls-Royce, Sony; Starsem, Chapman Freeborn, DHL, Expeditors, Panalpina, Kuehne & Nagel, SDV, Schenker, правительственные структуры США, Великобритании, Франции, Италии, Испании, Германии и ряда других стран, а также авторитетные международные организации.



4.1.4. Уникальные технологии, разработанные специалистами группы

Компания «Волга-Днепр» по праву признана мировым экспертом в области разработки технологий авиационных перевозок уникальных грузов.

«Волга-Днепр» сконструировала, запатентовала и эксплуатирует ряд инновационных погрузочно-разгрузочных комплексов, что позволяет решать логистические задачи по транспортировке сверхтяжелых и негабаритных грузов любой степени сложности. В частности, уникальные возможности самолетного парка и разработанное специалистами авиакомпании «Волга-Днепр» оборудование позволяют перевозить космические аппараты без их разборки и дополнительной подготовки.

Специалисты авиакомпании разработали, а в 2006 году модернизировали специальную

оснастку для воздушной транспортировки автомобилей. Усовершенствованная технология не имеет мировых аналогов.

Разработанный специалистами «Волга-Днепр» метод бескрановой выгрузки в 2006 году применялся при перевозке нефтегазового оборудования в г. Нджамена (Чад), позволяет загружать груз непосредственно с платформы трейлера, без использования наземных кранов, что позволяет экономить время погрузки и выгрузки. В настоящее время этот метод находится в процессе патентования.

Одной из знаковых миссий «Руслана» в 2006 году стало участие в проведении уникальной антарктической экспедиции. Второго января Ан-124-100 авиакомпании «Волга-Днепр» с российскими

полярниками и двумя вертолетами Ми-8 на борту вылетел в Южную Америку, откуда и стартовала знаменитая экспедиция на Южный полюс, которую возглавили вице-спикер Госдумы Артур Чилингаров и директор ФСБ Николай Патрушев. В ходе беспрецедентного полярного перелета два российских вертолета впервые достигли Южного полюса. Никогда ранее в истории освоения Антарктиды вертолеты не долетали до самой южной точки планеты. 13 января на «Руслане» компании «Волга-Днепр» участники экспедиции вернулись в Москву. Впоследствии указом Владимира Путина пять сотрудников авиакомпании «Волга-Днепр», обеспечившие антарктический рейс, были отмечены наградами и поощрены за успешное выполнение высокоширотной воздушной экспедиции.



4.2. Регулярные грузовые авиаперевозки

4.2.1. Авиакомпания AirBridgeCargo на рынке регулярных грузовых перевозок

AirBridgeCargo, дочерняя компания Группы «Волга-Днепр», устойчиво развивает свой бизнес, демонстрируя постоянный рост продаж. Объем перевезенного компанией груза вырос в 2006 году на 79,5% по сравнению с предыдущим годом. По итогам 2006 года доля AirBridgeCargo на рынке значительно возросла, составив 14% на рынке Китай-Европа, 7,2% на рынке Европа-Китай, 3,8% на рынке Япония-Европа, 53% на рынке Европа-Россия, 6% на рынке Россия-Европа.



Мировой рынок регулярных грузовых перевозок характеризуется высокими темпами роста (так, показатель объема перевозимых продуктов только между Европой и Китаем в 2006 году вырос на 10%) и значительным количеством действующих компаний, многие из которых обладают масштабным флотом и осуществляют грузовые перевозки в больших объемах. В условиях столь высокой конкуренции AirBridgeCargo постоянно расширяет спектр предоставляемых транспортных услуг и неизменно гарантирует их высокое качество.

Масштабный проект по выходу на международный рынок регулярных грузовых авиаперевозок под брендом AirBridgeCargo был запущен Группой «Волга-Днепр» в 2004 году. Компания приступила к выполнению регулярных рейсов между Европой и Азией на грузовых самолетах Boeing 747. В 2006 году компания AirBridgeCargo вышла из статуса «проекта» на уровень самостоятельно работающей, динамично развивающейся авиакомпании. В конце года перевозчик получил сертификат эксплуатанта и сертификат на самостоятельное проведение линейного технического обслуживания парка самолетов Boeing 747.



Стратегическая цель AirBridgeCargo – стать ведущей клиентоориентированной компанией мира в сфере авиалогистики. Для ее достижения компания в ближайшее время продолжит наращивание парка воздушных судов и расширит географию своих маршрутов. Среди первоочередных задач развития – достижение финансовой стабильности и прибыльности направления регулярных грузовых перевозок, создание эффективной службы по работе с заказчиками. AirBridgeCargo намерена развивать сетевую доставку грузов в странах СНГ и России и способствовать созданию российских транспортных хабов, в частности, в Москве и Красноярске. На 2007 год запланировано открытие новых регулярных фидерных рейсов с использованием российских и зарубежных хабов.

В 2006 году компания AirBridgeCargo провела исследование потребностей и предпочтений заказчиков, подготовила новые предложения для наиболее полного соответствия их требованиям и пожеланиям. Формируя лояльную клиентскую базу, компания закладывает фундамент своего дальнейшего успешного развития. В целях улучшения взаимодействия с заказчиками в 2006 году была создана разветвленная служба работы с клиентами во всех регионах присутствия AirBridgeCargo. Основной офис службы по работе с клиентами расположен в Амстердаме; соответствующие службы были открыты в Москве, Красноярске, Франкфурте, Пекине, Шанхае, Гонконге и Сингапуре. В 2007 году представительства компании появятся в Хабаровске, Южно-Сахалинске и Санкт-Петербурге. Местные офисы позволят обеспечить единый уровень качества услуг и будут способствовать дальнейшему развитию бизнеса.

4.2.2. Парк грузовых самолетов авиакомпании AirBridgeCargo

Авиакомпания AirBridgeCargo начала выполнять рейсы в мае 2004 года на своем первом грузовом самолете Boeing 747. С тех пор парк самолетов Boeing Группы компаний «Волга-Днепр» последовательно увеличивается: контракты 2006-2007 гг. обеспечивают расширение парка вплоть до 2013 года.

В августе 2006 года флот AirBridgeCargo пополнился еще одним, четвертым, самолетом Boeing. Авиакомпания получила самолет в операционную аренду на трехлетний срок от японской компании Nippon Cargo Airlines (NCA). К концу 2006 года парк AirBridgeCargo состоял из трех самолетов Boeing 747-200F и одного Boeing 747-300SF. Стратегическое сотрудничество с японским перевозчиком (NCA) было продолжено заключением договора финансовой аренды 2 самолетов Boeing 747-200F сроком на 10 лет. Лайнеры обладают принципиально новым оборудованием (IDAS, GPS, ПНП, TCAS), что позволяет эксплуатировать самолет, не прибегая к услугам штурмана. Такое оборудование повышает уровень качества и безопасности полетов. Самолеты Boeing 747-200F поступят в эксплуатацию AirBridgeCargo в начале 2007 года. Размещены заказы на три воздушных судна типа Boeing 747-400ERF, поставка которых намечена на ноябрь 2007 года.



В 2006 году была достигнута принципиальная договоренность, а в 2007 году будет подписан контракт с корпорацией Boeing о размещении заказа на пять новых дальнемагистральных грузовых самолетов Boeing 747-8 Freighter, самых совершенных судов в своем классе. Самолеты пополнили флот AirBridgeCargo в 2010-2013 годах.

В перспективе AirBridgeCargo планирует создать смешанный парк самолетов из Boeing 747, осуществляющих полеты на основных, межконтинентальных маршрутах, и самолетов российского производства Ту-204С и Ил-76, обслуживающих вспомогательные, региональные маршруты. Ту-204 станут важным звеном системы регулярных фидерных грузовых перевозок AirBridgeCargo.

4.2.3. Заказчики AirBridgeCargo

В 2006 году компания AirBridgeCargo продолжила формирование сети продаж. В Европе был назначен генеральный агент по продажам (GSA) - компания Air Cargo Trader. Годом ранее начала функционировать система собственных продаж в Китае. Успешно функционируют филиалы AirBridgeCargo во Франкфурте, Амстердаме, Пекине и Шанхае, а также представительства компании в аэропортах Шереметьево (Москва) и Емельяново (Красноярск).

Основными клиентами AirBridgeCargo в Китае в 2006 году стали Panalpina ASB, Eagle, DHL Danzas, D&N, и TNT. Основные форвардеры - клиенты авиакомпании в Европе - DHL, Kuehne & Nagel (K&N) и Panalpina ASB.

На региональных рынках AirBridgeCargo сотрудничает с местными крупными экспедиторами. Так, основными клиентами на российском рынке в 2006 году стали Sam Trans Service, Tan Tour M, Instar logistic, TNT Express, Panalpina ASB, DHL Danzas и K&N. Услуги на рынке Северной и Южной Америки предлагались через партнерство с компаниями AirCanada, Cargolux, Heavyweight, Platinum и ELAL.

4.2.4. Маршрутная сеть

AirBridgeCargo последовательно расширяет маршрутную сеть и способствует реализации ряда проектов, призванных усовершенствовать инфраструктуру грузовых авиаперевозок в России.

В 2006 году авиакомпания AirBridgeCargo увеличила количество рейсов на уже существующих направлениях, а также открыла ряд новых маршрутов. Была увеличена частота рейсов в Нагойю (Япония) и Южно-Сахалинск, открылся первый в истории компании регулярный рейс на внутрироссийском направлении Москва-Красноярск. Авиационные власти КНР предоставили компании право увеличить частоту полетов в Шанхай до 14 рейсов в неделю и в Пекин до 5 рейсов в неделю, а также право на полеты в Гуанчжоу и Нанджинг. В июле был открыт

новый ежедневный рейс в Гонконг. Благодаря приобретению новых модификаций Boeing, AirBridgeCargo в ближайшее время существенно расширит маршрутную сеть. В частности, намечено открытие кроссполярного маршрута из Красноярска в США и Канаду.

Сегодня AirBridgeCargo – единственная компания, выполняющая регулярные грузовые рейсы на Сахалин. Проекты по разработке нефтяных месторождений на шельфе Сахалина обеспечивают компанию заказами на доставку оборудования. В 2006 году на острове Сахалин было открыто представительство AirBridgeCargo. Частота рейсов на Сахалин возросла до двух раз в неделю. Данные рейсы выполняются на основе уникальной совместной перевозки с использованием самолетов типа Ил-76 на участке из Красноярска на Сахалин, в Красноярск же грузы доставляются на Boeing 747.

В феврале 2007 года AirBridgeCargo начинает выполнение еженедельного регулярного грузового рейса Москва-Красноярск-Хабаровск. Дальнейшая доставка грузов в города Сибири и Дальнего Востока (Якутск, Магадан, Петропавловск-Камчатский) будет осуществляться локальными авиаперевозчиками.





5. Проекты развития



2006 год отмечен реализацией важных этапов стратегических проектов Группы компаний «Волга-Днепр» как в области расширения и модернизации своего самолетного парка, так и в сфере развития инфраструктуры грузовых авиаперевозок в стране в целом. В целях постоянного повышения качества предоставляемых услуг Группа компаний «Волга-Днепр» реализует ряд внутренних программ, таких как развитие сети станций технического обслуживания всех типов воздушных судов, проект по организации центра подготовки летного персонала.

Уникальная экспертиза Группы компаний «Волга-Днепр» позволяет не только вести активную деятельность по повышению внутренней эффективности компаний Группы, но и осуществлять ряд промышленных проектов и проектов развития транспортной системы, затрагивающих авиационную отрасль в целом.

Так, возобновление серийного производства самолетов семейства Ан-124 и модернизация самолетов Ил-76 призваны обеспечить развитие направления перевозок уникальных и негабаритных грузов в среднесрочной перспективе, а создание

грузовых хабов в России уже сегодня является необходимым условием расширения сети грузовых авиамаршрутов на внутреннем российском рынке и укрепления бизнеса регулярных грузовых перевозок.

Мы уверены, что успешное развитие всех направлений деятельности компании возможно только в условиях взаимовыгодного сотрудничества с другими участниками рынка: Группа компаний «Волга-Днепр» постоянно расширяет взаимодействие с российскими и зарубежными организациями в рамках совместного осуществления коммерческих и промышленных проектов.

5.1. Возобновление серийного производства самолетов семейства Ан-124



Благодаря уникальным техническим характеристикам Ан-124-100 занимает сегодня особую нишу на мировом рынке грузовых авиаперевозок и является одним из неотъемлемых элементов его развития. Модернизация Ан-124 и восстановление производства этих самолетов входят в число стратегических приоритетов Группы «Волга-Днепр».

В рамках этой программы предполагается оснастить новую версию самолета Ан-124-100М-150 современной авионикой и модернизированными силовыми установками, увеличить грузоподъемность до 150 тонн. Впоследствии планируется запустить в производство следующую модификацию – Ан-124-300 – с бортовыми

системами и двигателями, интегрированными с западными технологиями, и почти вдвое увеличенной дальностью полета.

В конце 2006 года авиакомпания «Волга-Днепр» совместно с ООО «Мотор Сич» (Запорожье, Украина) создали Управляющую компанию «Грузовые летательные аппараты». Новой компании делегированы курирующие и организаторские функции в продвижении программы по возобновлению серийного производства «Руслана». Создание компании «Грузовые летательные аппараты» соответствует федеральной целевой программе «Развитие гражданской авиационной техники России на 2002-2010 гг. и на период до 2015 г.» в части выпуска самолетов Ан-124.

Начало реализации проекта по возобновлению серийного производства Ан-124-100 стало значительным этапом в деятельности авиакомпании «Волга-Днепр». Ульяновский завод-производитель «Авиастар-СП» по заказу «Волга-Днепр» в 2007 году приступает к производству двух самолетов семейства Ан-124 еще более глубокой модернизации, чем Ан-124-100. Потребительские и эксплуатационные качества воздушного судна будут удовлетворять текущим и перспективным требованиям Международной организации гражданской авиации (ИКАО), а его техническое лицо будет значительно изменено. Новые «Русланы» станут фактически прототипами для дальнейшего серийного производства.

5.2. Модернизация самолета Ил-76



В 2006 году авиакомпания «Волга-Днепр» начала эксплуатацию модернизированного самолета Ил-76ТД-90ВД, отвечающего как современным, так и перспективным требованиям Международной организации гражданской авиации (ИКАО). Реализация программы модернизации самолета позволила авиакомпании возобновить грузовые рейсы в странах Северной Америки и Западной Европы, Японии и Австралии, которые некоторое время были

запрещены для прежних модификаций Ил-76. В 2006 году, с учетом эксплуатации модернизированной версии, перевозки на Ил-76 заняли третье место по прибыльности в структуре дохода Группы компаний «Волга-Днепр».

Для управления проектом создания модернизированных версий Ил-76 в 2004 году была создана лизинговая компания «Волга-Днепр-Лизинг». Бизнес-план

проекта предусматривает строительство до 2015 года 15 самолетов Ил-76ТД-90ВД. Уже сейчас предварительные заказы на перевозки модифицированными Ил-76 оцениваются в 300 млн долларов в год.

На сегодняшний день Ил-76ТД-90ВД уже посетил почти все закрытые ранее для самолетов этого типа страны. Группой «Волга-Днепр» было принято решение о строительстве второго самолета Ил-76ТД-90ВД. Для финансирования строительства второго самолета привлечен инвестиционный кредит Сбербанка сроком на семь лет.

5.3. Проект развития хабов

Формирование хабов имеет стратегическое значение для развития отрасли грузовых авиаперевозок. По оценкам экспертов, в случае успешной реализации проектов по строительству российских хабов через 25 лет они смогут ежегодно зарабатывать для отечественной экономики более \$95 млрд в год, обрабатывая более 13 млн тонн грузов, что составит 11,1% от общего грузооборота мировых аэропортов.

Воздушное пространство России очень привлекательно для осуществления регулярных грузовых авиаперевозок между Китаем, Юго-Восточной Азией, Европой и США: через территорию России пролегают кратчайшие межконтинентальные воздушные маршруты. Для развития грузопотоков в России и через ее территорию Группа компаний «Волга-Днепр» в 2004 году, одновременно с запуском проекта «Регулярные грузовые перевозки» и открытием компании AirBridgeCargo, начала работу по формированию сети российских грузовых хабов. Работы проводятся при поддержке правительства РФ, прежде всего Министерства транспорта и Министерства экономического развития, а также региональных властей. Данный проект в 2006 году был включен в Федеральную программу развития транспорта России.



В 2004–2005 годах силами «Волга-Днепр» и ее партнеров, в частности, авиакомпании KrasAir, было положено начало созданию современного хаба на базе красноярского аэропорта «Емельяново». Красноярский аэропорт может широко использоваться для доставки грузов в пункты Сибири и Дальнего Востока. Выгодное географическое положение Красноярского края на пересечении воздушных путей из Европы в Китай, Японию и Корею и из Юго-Восточной Азии в США и Канаду позволит хабу объединить основные мировые воздушные грузопотоки.

В 2006 году по инициативе «Волга-Днепр» была создана компания ERA (Eastern Russia Airport) для управления хабом, в которую вошли администрация Красноярского края, хабообразующий грузовой авиаперевозчик AirBridgeCargo, авиакомпания KrasAir и складской оператор мирового уровня – компания SWISSPORT. ERA – единственный хэндлинговый агент в аэропорту «Емельяново», работающий с 15 авиакомпаниями, в том числе с AirBridgeCargo. Ее задачи – управление перронной и складской обработкой грузов, а также их сетевая доставка.

Открытие нового грузового терминала, намеченное на ноябрь 2007 года, будет способствовать формированию в Красноярске центра перевозок международных грузов как по транссибирским,

так и по кроссполярным маршрутам. Первый камень в фундамент нового грузового комплекса в аэропорту «Емельяново» был заложен в июле 2006 года. Терминал станет основой для эксплуатации самолетов Boeing 747-400ERF и Boeing 747-8 Freighter компании AirBridgeCargo.

Приход AirBridgeCargo в Красноярск вызвал не только появление нового продукта на рынке грузовых перевозок, но и послужил катализатором экспортно-импортной активности предприятий края, способствовал развитию местного бизнеса. С приходом AirBridgeCargo объемы перевозок грузов из Красноярска в первый же год увеличились в 5 раз. В 2006 году объем транспортировок, направленных на нужды края, вырос до 2 тыс. тонн; стоимость услуг, предоставленных и полученных предприятиями Красноярска в сотрудничестве с компанией AirBridgeCargo, составила 47 млн долл. Сейчас компания является неотъемлемой частью логистики региона.

В 2006 году стартовал проект «Открытие новых регулярных фидерных направлений в/из хабов AirBridgeCargo», направленный на обеспечение лидерства авиакомпании AirBridgeCargo на российском рынке регулярных перевозок.



6. Развитие инфраструктурных
проектов Группы компаний
«Волга-Днепр»

6.1. Международная сеть технического обслуживания

Разнообразие заказов и обширная география полетов «Волга-Днепр» создают необходимость поддержания летной годности самолетов в условиях удаленности от мест постоянного базирования. Разработанная Группой компаний система технического обслуживания и поддержания летной годности воздушного парка включает ряд центров обслуживания авиационной техники, расположенных на пересечении наиболее загруженных маршрутов компании: авиационно-техническая база (АТБ) в Ульяновске (авиакомпания «Волга-Днепр»), линейные станции техобслуживания в Шенноне, Ирландия (Volga-Dnepr Ireland), и в Шардже, Объединенные Арабские Эмираты (Volga-Dnepr Gulf).

Комплексная система поддержания летной годности «Волга-Днепр» полностью соответствует требованиям российских федеральных авиационных правил и нормам Международной организации гражданской авиации (ИКАО), что подтверждено соответствующими сертификатами российских и зарубежных авиационных властей.

В 2006 году Группа компаний «Волга-Днепр» ввела в эксплуатацию авиационно-техническую базу (АТБ) в Лейпциге, Германия, в рамках реализации проекта RUSLAN SALIS. База в Лейпциге полностью соответствует Федеральным авиационным правилам в заявленной сфере деятельности: техническое обслуживание самолета Ан-124-100 производится по всем формам регламентов PO-99 и PO-500.

С началом работы базы в Лейпциге завершился важный этап в реализации проекта RUSLAN SALIS. В перспективе АТБ расширит виды работ по техническому обслуживанию Ан-124-100, предложив заказчикам модульный ремонт двигателей, восстановительный ремонт комплектующих изделий, организацию работ по продлению ресурса самолетов. База техобслуживания в самом центре Европы призвана стать одним из основных звеньев в системе поддержания летной годности воздушных судов «Волга-Днепр»; ее открытие – важный шаг на пути осуществления стратегических целей Группы компаний.

2006 год стал успешным и для авиационно-технической базы в Шардже (ОАЭ). АТБ осуществила обслуживание 128 воздушных судов, в том числе 80 самолетов Ил-76. На базе в Шардже осуществляется техническое обслуживание и ремонт грузовых и пассажирских самолетов Ан-124, Ан-12, Ан-32, Ан-26, Ил-76 и Ту-154, принадлежащих не только компании «Волга-Днепр», но и другим эксплуатантам.

Volga-Dnepr Gulf первой получила сертификат на техническое обслуживание Ил-76ТД-90ВД и провела техобслуживание модернизированного самолета. Кроме того, компания начала предоставлять услуги по техническому обслуживанию самолета нового поколения Ан-74. С марта 2006 года идет строительство еще одного корпуса, предназначенного для модульного ремонта авиадвигателей силами Volga-Dnepr Gulf, ЗМКБ и «Мотор Сич».



6.2. Обучение

Группа «Волга-Днепр» традиционно уделяет значительное внимание образовательным программам, направленным на повышение квалификации сотрудников. Так, в 2006 году был осуществлен ряд программ по обучению авиационных специалистов компании «Волга-Днепр». В 2006 году более 1500 человек прошли обучение в научно-образовательном учреждении «Волга-Днепр Международное обучение» (НОУ «ВДМО»). Слушателями школы английского языка стали сотрудники «Волга-Днепр», учащиеся и студенты Ульяновска. В 2006 году на базе образовательного учреждения была открыта группа для инвалидов, в которой на бесплатной основе проходят обучение люди с ограниченными возможностями.

Одним из направлений деятельности «Волга-Днепр Международное обучение» стало развитие авиационного учебного центра.

Создание условий для высококлассной подготовки летного состава - одна из главных задач в деятельности Группы компаний «Волга-Днепр». 10 августа 2006 состоялся ввод в эксплуатацию тренажера для выполнения аварийно-спасательных тренировок пилотами, осуществляющими полеты на грузовых самолетах Boeing. Авиационный учебный центр «Волга-Днепр» стал первым в России, где проходят аварийно-спасательную подготовку и переподготовку авиаспециалисты, работающие на грузовых лайнерах Boeing 747. Ранее все подобные тренировки на самолетах этого типа проводились только за рубежом. Тренировки позволяют пилотам повторить весь комплекс спасательных мероприятий, проверить умение пользоваться аварийно-спасательным оборудованием. В будущем центр планирует внедрить программы по аварийно-спасательной подготовке пилотов пассажирских воздушных судов.



6.3. Страховые услуги

ЗАО «Страховая компания НИК» работает на российском и международном страховых рынках с 1995 года. Сегодня «НИК» входит в число ведущих авиационных страховщиков России.

В 2006 году страховая компания «НИК» продолжила целенаправленную деятельность по повышению безопасности полетов и снижению разрыва между уровнем затрат авиакомпании «Волга-Днепр» на страхование воздушных судов и расходами западных авиакомпаний на страхование флота. Одно из приоритетных направлений деятельности филиала – страхование грузов. Отправителям, получателям и перевозчикам грузов предлагаются различные варианты страхования.

Финансовые результаты деятельности компании «НИК» демонстрируют успешность направления. Так, объем принятых на

страхование рисков превышает 10 миллиардов долларов США. В 2006 году в компанию поступило около 500 млн рублей страховых взносов, объем страховых выплат составил 46,5 млн рублей. По итогам 2006 года страховая компания «НИК» занимает 7-е место среди авиационных страховщиков-членов Российской Ассоциации авиационных и космических страховщиков по начислению страховых взносов.

«Страховая компания НИК» является членом Ассоциации российских страховщиков, Российской Ассоциации авиационных и космических страховщиков и Межрегионального союза медицинских страховщиков.

Помимо основной деятельности, компания предлагает юридическим и физическим лицам такие услуги, как страхование имущества, автострахование, страхование ответственности, страхование от несчастного

случая, добровольное медицинское страхование. В последние годы в компании активно развиваются «массовые» программы страхования имущественных интересов граждан, с этими программами «НИК» активно выходит на региональный рынок.

В целях реализации требования законодательства РФ по разделению имущественного страхования и страхования жизни в 2006 Советом директоров «НИК» было принято решение о создании дочерней страховой компании ООО СК «Фламинго» для передачи ей прав и обязанностей по договорам страхования жизни (пенсии). 27 декабря 2006 года произошла официальная передача портфеля по страхованию жизни из страховой компании «НИК» в новую компанию «Фламинго».

Структура портфеля компании по видам страхования

Страховые премии (в тыс. рублей)

Виды страхования	2005	2006
Личное страхование		
Страхование жизни	16454	14345
Добровольное медицинское страхование	15770	16640
Страхование от несчастных случаев и болезней	5936	6837
Имущественное страхование		
Страхование имущества граждан	7226	9439
Из него:		
Страхование транспорта граждан	6578	8936
Страхование прочего имущества граждан	648	503
Страхование имущества юридических лиц	223809	263389
Страхование ответственности	77573	136543

6.4. Пассажирские перевозки



Направление пассажирских перевозок, запущенное в 1996 году для обслуживания сотрудников Группы «Волга-Днепр», успешно развивается. Филиал «Пассажирские перевозки» специализируется на регулярных и чартерных пассажирских рейсах на внутренних линиях. В 2006 году филиал выполнил 1,5 тыс. рейсов, осуществив перевозку 34 тыс. пассажиров.

В 2006 году компания «Пассажирские перевозки» увеличила частоту полетов на основной регулярной линии Ульяновск – Москва и продолжила выполнение рейсов по маршруту Москва – Нижний Новгород. Среди постоянных заказчиков чартерных рейсов компании – звезды

русского спорта и шоу-бизнеса. В 2006 году услугами «Пассажирских перевозок» воспользовались многие команды 1-го дивизиона Профессиональной футбольной лиги, команды по хоккею с мячом.

За счет целенаправленной маркетинговой политики и заключения долгосрочных контрактов в 2006 году было достигнуто значительное увеличение объема чартерных перевозок. В частности, успешно реализован и пролонгирован на 2007 год контракт с французской нефтяной компанией Total. Специально для беспосадочных рейсов Москва – Усинск, где Total ведет разработку нефтяного месторождения, авиакомпания «Волга-Днепр» приобрела самолет Як-40 с увеличенной дальностью полета. Всего в 2006 году было приобретено два самолета Як-40, которые заменили арендуемые воздушные суда. Один из них имеет оборудование для выполнения полетов по странам СНГ, что открывает дополнительные возможности по расширению маршрутной сети.

6.5. Автомобильные перевозки

«Волга-Тракс» – дочернее предприятие Группы компаний, осуществляющее автомобильную транспортировку крупногабаритных грузов. Сфера деятельности филиала – доставка грузов автомобильным транспортом по России. Богатый опыт работы на рынке позволяет выполнять разнообразные заказы, включая организацию нестандартных схем перевозок.

В сентябре 2006 года «Волга-Тракс» начала выполнять регулярные траковые перевозки грузов по контрактам авиакомпании AirBridgeCargo. Грузы доставляются из московского аэропорта «Шереметьево» в города европейской части России – Нижний Новгород, Самару, Ростов-на-Дону. К концу 2006 года общий объем доставленного таким образом груза составил 14500 кг. Для дальнейшего развития этого проекта предполагается ввести в эксплуатацию два автомобиля Mercedes грузоподъемностью до 6 тонн и предложить услуги по автомобильным перевозкам грузов, доставляемых самолетами AirBridgeCargo в аэропорт города Красноярска, по восточным регионам России.



Развитие сети автомобильной доставки грузов проходит параллельно с расширением агентской сети AirBridgeCargo в регионах России. Подобная комплексная транспортировка грузов, включающая как авиаперевозку, так и дальнейшую доставку груза к месту назначения наземным транспортом, соответствует концепции «грузового супермаркета»: теперь заказчику достаточно заключить один контракт для осуществления всей логистической цепочки.

В 2006 году компания «Волга-Тракс» выполнила более 4100 рейсов. План по доходам выполнен на 116%, а выручка составила 68,3 млн рублей. Темпы роста филиала в минувшем году достигли 108%.

«Волга-Тракс» осуществляет перевозки между Москвой, Санкт-Петербургом, Приволжским, Сибирским, Уральским регионами России. Автопарк филиала состоит из шести автомобилей MAN, одиннадцати Skania, пяти Mercedes и двух «Газелей». Кроме того, заключен договор с компанией «Даймлер Крайслер Лизинг Автомобили» на приобретение трех автомобилей в лизинг.

«Волга-Тракс» является членом Ассоциации международных автомобильных перевозчиков и имеет лицензию таможенного перевозчика, что позволяет осуществлять автоперевозки по процедуре внутреннего таможенного транзита.



7. Социальная ответственность

С момента своего создания «Волга-Днепр» является социально ответственной компанией: социальные проекты и благотворительность стали частью корпоративной культуры и доброй традицией компании. В 2006 году «Волга-Днепр» перечислила более двух миллионов рублей социальных инвестиций и благотворительной помощи ряду организаций и учреждений Ульяновска и Ульяновской области:

- Чердаклинский детский дом «Радуга»
- Средние и высшие учебные заведения: Ульяновский госуниверситет, Ульяновское высшее авиационное училище гражданской авиации, детская авторская школа «Источник»
- Фонд культуры «Новые имена»
- Областная филармония
- Дом народного творчества
- Ульяновский театр драмы
- Областной геронтологический центр
- Музей изобразительного искусства им. Платова
- Городская общественная организация инвалидов. В 2006 году совместно с Ульяновской городской Думой был запущен проект бесплатного обучения инвалидов в школе «Волга-Днепр Международное обучение»
- Федерация авиационного спорта и Городской комитет по физической культуре и спорту



Действуя на международном уровне, Группа компаний осуществляет социальную поддержку и за пределами России: в Шардже (ОАЭ) была построена православная церковь при финансовой помощи сотрудников местного офиса «Волга-Днепр».

В 2006 году был завершен «нулевой цикл» строительства нового здания средней школы «Источник». Годом ранее группа компаний «Волга-Днепр» выступила учредителем авторской начальной школы «Источник» в Ульяновске; преобразование «Источника»

из начальной школы в среднюю обеспечит непрерывное обучение на основе новых технологий на протяжении всех 10 лет школьной жизни. Двери ученикам средняя школа откроет 1 сентября 2008 года. В работающей по принципу «живой системы» школе обучение будет основываться на научно спроектированных психолого-педагогических технологиях. «Источник» – один из социальных проектов авиакомпании «Волга-Днепр», нацеленный на долгосрочную перспективу и имеющий важное значение для обеспечения преемственности корпоративной культуры.

