

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕНО**

*решением Совета директоров*

*ОАО «Детский мир - Центр» 24 мая 2010 г.*

*Протокол № 18 от 26 мая 2010 г*

**УТВЕРЖДЕНО**

*Годовым общим собранием акционеров*

*ОАО «Детский мир - Центр» 30 июня 2010 г*

*Протокол от 02 июля 2010 г.*



**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**Открытого акционерного общества**  
**«Детский мир – Центр»**  
**за 2009 год**

---

МОСКВА 2010

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Положение в отрасли</b> .....	<b>4</b>
<b>Стратегия развития Компании</b> .....	<b>5</b>
<b>Описание основной деятельности</b> .....	<b>6</b>
История развития Группы компаний «Детский мир» и ОАО «Детский мир-Центр» .....	6
Группа компаний «Детский мир» под управлением ОАО «Детский мир – Центр» .....	10
Объекты недвижимости Группы .....	12
ОАО «Детский мир-Центр» .....	13
О работе Совета директоров .....	16
Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора, Членов Совета директоров и Правления .....	17
Сведения о соблюдении Компанией кодекса корпоративного поведения .....	17
Отчет о выплате дивидендов по акциям .....	18
Перечень крупных сделок .....	18
Перечень сделок с заинтересованностью .....	18
<b>Результаты деятельности за 2009 год</b> .....	<b>19</b>
Развитие сети .....	19
Маркетинг .....	29
Управление персоналом .....	29
Логистика .....	29
Информационные технологии .....	29
Финансирование .....	29
<b>Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании</b> .....	<b>31</b>
Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) эмиссионных ценных бумаг .....	31
Отраслевые риски .....	31
Страновые и региональные риски .....	32
Финансовые риски .....	33
Правовые риски .....	34
Риски, связанные с деятельностью компании .....	35

<b>Финансовые результаты ОАО «Детский мир – Центр» за 2009 год .....</b>	<b>36</b>
Динамика показателей .....	36
Структура баланса на 31 декабря 2009 года .....	38
Кредитный портфель ОАО «Детский мир – Центр» на 31 декабря 2009 года .....	39
<b>Социальная ответственность.....</b>	<b>40</b>
Репутация .....	40
<b>Приложение 1. Бухгалтерский баланс (тыс. руб.).....</b>	<b>42</b>
<b>Приложение 2. Отчет о прибылях и убытках (тыс. руб.).....</b>	<b>46</b>

## Положение в отрасли

---

Рынок товаров для детей в кризисный 2009 год снизился на 10% до 260 млрд. руб. на фоне 20–30% падения продаж на других потребительских рынках. Этому способствовали сохранение темпов рождаемости в стране на высоком уровне и психология приобретения детских товаров родителями, которые стараются не экономить на детях.

Замедление экономики по-разному сказалось на отдельных сегментах детского рынка. Сохранился спрос и зафиксирован рост рынка до 5% в сегменте товаров для новорожденных, снизилось потребление в игрушках, продажи одежды и обуви значительно сократились.

Существенным сдерживающим фактором для отрасли в 2009 году стал рост закупочных цен на импортные товары, вызванный снижением курса российского рубля к основным иностранным валютам, что также сказалось на снижении покупательской способности населения.

В 2009 году произошло перераспределение части покупателей в более дешевые каналы продаж, такие как гипермаркеты и рынки. Выросла доля покупателей в интернете – увеличение продаж на 40%, однако данный канал пока составляет не более 4% всего рынка товаров для детей.

В 2010 году ожидается возврат покупателей в специализированную сетевую розницу после «привыкания к кризису» и восстановления доходов. В результате рынок в 2010 году сможет вырасти на 7–10%, вернувшись на уровень 2008 года.

## Стратегия развития Компании

---

Мы видим свою **миссию** в создании национальной торговой сети, призванной обеспечить обществу цивилизованные условия для наиболее качественных, безопасных и перспективных инвестиций в подрастающее поколение.

**Цель** сети «Детский мир» - стать национальным эталоном сети магазинов с широчайшим ассортиментом товаров высокого качества для детей и подростков.

Стратегия Компании ориентировано направлена на повышение операционной эффективности бизнеса, реализации проектов с быстрой окупаемостью и укреплении рыночных позиций Компании в условиях выхода экономики страны из кризиса.

В 2010 году продолжится развитие розничной сети за счёт точечного открытия магазинов в наиболее привлекательных городах и локациях. Эффективность работы уже существующих магазинов будет повышаться за счёт оптимизации бизнес-процессов, снижения издержек и развития логистики.

Ассортиментная и ценовая политики Компании направлены на формирование привлекательного предложения для потребителя в условиях восстановления доходов населения после кризиса. Стратегически важным направлением бизнеса менеджмент считает продукты под частными торговыми марками, которые имеют более высокую валовую маржу, но более доступны потребителям по ценам.

Повышению эффективности бизнеса также будет способствовать внедрение системы планирования ресурсов предприятия Oracle Retail, помогающей менеджерам Компании принимать обоснованные и оперативные решения.

Долгосрочной целью Компания является достижение безусловного лидерства в сегменте розничной торговли товарами для детей и подростков на российском рынке, расширение присутствия и развитие новых каналов продаж, в том числе дистанционной торговли. По мере восстановления экономики в 2011–2012 годах ожидается ввод новых современных торговых центров, что даст возможность продолжить активное развитие сети. Компания продолжит поиск и развитие новых форматов розничной торговли, извлекая максимальную прибыль из открывающихся перед ней возможностей.

## **Описание основной деятельности**

Группа компаний «Детский мир» лидирует в розничной торговле товарами для детей и подростков в России. Общеизвестный розничный бренд существует более 50 лет. На 1 января 2010 года национальная сеть насчитывала 128 магазинов общей торговой площадью более 210 тыс. кв. метров и представлена в 68 городах Российской Федерации.

Группа компаний «Детский мир» объединяет национальную сеть магазинов «Детский мир», оптовую компанию «С-Тойз» и luxury центр «Детская галерея «Якиманка».

Сеть магазинов «Детский мир» включает 128 форматных супер- и гипермаркетов детских товаров в 68 городах России, общей торговой площадью более 210 тыс. кв. метров. В 2009 году было открыто 7 новых магазинов сети, в том числе самый удаленный от столицы магазин сети в Красноярске.

Компания «С-Тойз» является ведущим российским импортером и дистрибьютором игрушек ведущих мировых брендов. На сегодняшний день лицом компании являются такие узнаваемые бренды как , PLAYMATES, LANARD, GIOCHI PREZIOSI, FUNRISE, M&C, и другие. В 2009 году «Компания «С-Тойз» стала эксклюзивным дистрибьютором в России кукол торговой марки «WinX Club», пользующихся огромной популярностью у девочек во всем мире.

Детская галерея «Якиманка» - luxury центр в центре Москвы формата “Full Concept Shop” торговой площадью 4 тыс. кв. метров - предлагает высококачественные товары для детей и подростков всемирно известных брендов.

## **История развития Группы компаний «Детский мир» и ОАО «Детский мир-Центр»**

Торговая марка «Детский мир» появилась в 1957 году, когда в центре Москвы открылся универмаг на Лубянке - крупнейший в Европе магазин товаров для детей. Уникальное здание было специально спроектировано и построено. Оригинальная архитектура, огромные по тем временам торговые площади более 54 тысяч квадратных метров, бесчисленные игрушки на полках, превратили «Детский мир» в культовое место для покупок. Пресса миллионными тиражами самых популярных изданий создавала имидж бренда. Министерство торговли СССР даже приняло решение - в стране все магазины детских товаров площадью свыше 2,5 тысяч квадратных метров должны называться «Детский мир», что придало бренду исключительную силу.

- 1957 год** Открыт Центральный «Детский мир» – крупнейший в Европе магазин детских товаров (Москва, Театральный проезд).
- 1996 год** ОАО АФК «Система» становится акционером АО «Детский мир». Начинается активное развитие национальной сети супермаркетов товаров для детей.
- 1997 год** Основание Компании ОАО «Детский мир–Центр».
- 2001 год** Открыт первый магазин сети вне столичного региона (г. Орел).
- 2002 год** Открыт первый торгово–досуговый центр «Детский мир» (г. Тамбов).
- 2003 год** Открыт первый гипермаркет сети вне Москвы (ТК «Мега, Московская область).
- 2004 год** Открыт первый в Санкт-Петербурге магазин сети.
- 2005 год** Сеть пополнилась магазинами в Белгороде, Зеленограде, Иванове, Казани, Королеве, Курске, Нижнем Новгороде, Рязани, Самаре, Саратове, Тольятти, Ярославле.
- Приобретены ООО «Компания «С-тойз» – один из ведущих российских импортеров игрушек и сеть мелкоформатных магазинов «Вырастай-ка».
- Группа купила компанию ЗАО «Чудо-Остров-Нева» (Санкт-Петербург), состоящую из шести розничных магазинов и оптового подразделения.
- Для финансирования развития сети было проведено размещение корпоративных облигаций ОАО «Детский мир-Центр» на ММВБ. Привлечено 1 150 миллионов рублей по ставке купона 8,5% со сроком погашения в 2015 году.

- 2006 год** Открыты магазины во Владимире, Воронеже, Екатеринбурге, Калининграде, Краснодаре, Москве, Мытищи, Набережных Челнах, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Пензе, Перми, Подольске, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Туле, Уфе, Химках, Челябинске.
- 2007 год** Открыты магазины в Липецке, Ульяновске, Ставрополе, Череповце, Кемерово, Барнауле, Костроме, Нальчике, Нижним Тагиле, Ижевске, Петрозаводске, Смоленске, Санкт-Петербурге, Москве, Воронеже, Ярославле, Самаре, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Уфе, Набережных Челнах, Казани, Тольятти.
- ОАО «Детский мир – Центр» и ЗАО «Райффайзенбанк Австрия» подписали соглашение о предоставлении мультивалютной кредитной линии на общую сумму до 50 миллионов евро. Вместе с этим, ОАО «Детский мир – Центр» достигло договоренности с ООО «Райффайзен-Лизинг» о предоставлении лизингового лимита на общую сумму до 15 миллионов евро для финансирования приобретения торгового и складского оборудования.
- 2008 год** Открыто 40 форматных магазинов сети. Новые магазины открылись в Омске, Москве, Нижневартовске, Перми, Краснодаре, Пскове, Днепропетровске, Волгодонске, Пензе, Ханты-Мансийске, Томске, Брянске, Кургане, Волжском, Новокузнецке, Шахтах, Дзержинске Оренбурге, Стерлитамаке, Волгограде, Харькове, Иваново, Нижнекамске, Нижнем Новгороде, Калуге, Йошкар-Оле, Орехово-Зуево, Уфе, Электростале.
- Открыт 100-й супермаркет национальной сети в городе Магнитогорск.
- Открыт первый в России и крупнейший в Европе luxury центр «Детская галерея «Якиманка» с товарами для детей до 14 лет.
- EBRD предоставил кредит на 50 миллионов долларов США на развитие розничной сети Группы компаний «Детский мир».
- 2009 год** Открыты 3 магазина в Москве (Мегаполис, Метрополис, Филион) и 4 магазина в регионах: Тюмень, Красноярск, Екатеринбург, Воронеж).

На арендованном современном распределительном центре класса А открыт оптово-логистический комплекс «Крекшино» общей площадью 21 тысяча квадратных метров.

Реализован первый этап проекта внедрения Oracle retail.

Продолжалось развитие Private labels в сегменте «средний-», доля СТМ в обороте выросла с 1% 2008г. до 6,3% в 2009 г. Подписано соглашение между ЗАО «Райффайзенбанк» и ГК «Детский мир» по привлечению финансирования на сумму свыше 3,5 млрд. рублей сроком до июня 2012 года. Привлеченные средства позволили полностью рефинансировать всю задолженность ГК «Детский мир» со сроком погашения в следующем году, а также пополнить оборотный капитал компании. Лимитом предусмотрены продукты, позволяющие эффективно финансировать торговую деятельность компании. Заключенные сделки соответствуют финансовой политике Группы и позволили существенно удлинить сроки погашения долга и снизить валютные риски.

**Группа компаний «Детский мир» под управлением ОАО «Детский мир – Центр»**

ОАО «Детский мир – Центр» является управляющей компанией Группы «Детский мир».

*ООО «Компания «С-тойз»*

ООО «Компания «С-тойз» является 100% дочерней компанией ОАО «Детский мир-Центр». Компания создана в 2001 году, в состав Группы вошла в 2005 году Она является ведущим российским импортером и эксклюзивным дистрибьютором игрушек всемирно известных брендов.

*Детский мир Гмбх*

Детский мир Гмбх 100% дочерняя компания ОАО «Детский мир - Центр». Компания осуществляет оптовые поставки.

*ООО «Детская Галерея «ЯКИМАНКА»*

ООО «Детская Галерея «ЯКИМАНКА» является 100% дочерней компанией ОАО «Детский мир-Центр». Крупнейший в Европе и первый в России детский торговый центр класса «люкс» формата “Full Concept Shop”. Галерея предоставляет широкий выбор товаров для детей до 16 лет. Торговая площадь Галереи составляет 4000 кв.м.

*ООО «Детский мир Украина»*

ООО «Детский мир Украина» 100% дочерняя компания ОАО «Детский мир - Центр».

*ОАО «Детский мир – розничные активы».*

ОАО «Детский мир – розничные активы» находится под управлением ОАО «Детский мир-Центр» и является владельцем недвижимости.

*ООО Фирменный магазин «Сапожок»*

ООО Фирменный магазин «Сапожок» является 100% дочерней компанией ОАО «Детский мир - Центр».

*ОАО «Детский мир-Орел»*

ОАО «Детский мир-Орел» 50% акций, которого находятся под управлением ОАО «Детский мир - розничные активы. Компания ведет торговую деятельность в магазине «Детский мир» в г. Орле.

## Объекты недвижимости Группы

Группе принадлежат следующие объекты недвижимости:

- Здание торгового центра по адресу Москва, пр-т Вернадского, д. 37, общей площадью – 6,9 тысяч квадратных метров. Собственником объекта является ОАО «Детский мир – розничные активы».
- Здание магазина «Детская Галерея «Якиманка» по адресу Москва, ул. Большая Якиманка, д. 26, общей площадью – 7,3 тысяч квадратных метров. Собственником объекта является ООО «Детская Галерея «ЯКИМАНКА».
- Здание торгового центра по адресу Ростов-на-Дону, ул. Космонавтов, д. 10, общей площадью – 3,3 тысяч квадратных метров. Собственником объекта является ОАО «Детский мир-Центр».
- Здание торговое - досуговое центра «Детский мир» по адресу Тамбов, ул. Карла Маркса, д.165Б, общей площадью - около 5,4 тысяч квадратных метров. Собственником объекта является ОАО «Детский мир-Центр».
- Здание складского комплекса в Карачарово по адресу Москва, 3-я Карачаровская, 18а, общей площадью – более 36 тысяч квадратных метров. Собственником объекта является ОАО «Детский мир – розничные активы».
- Здание магазина «Детский мир» по адресу Орел, ул. Комсомольская, д. 260, общей площадью - более 1,8 тысяч квадратных метров. Собственником здания является ОАО «Детский мир-Орел».

**ОАО «Детский мир-Центр»**

Открытое акционерное общество «Детский мир - Центр» зарегистрировано Московской регистрационной палатой 03 сентября 1997 года за № 869.149 и внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027700047100. Согласно Уставу, единоличным исполнительным органом управления Общества является Генеральный директор Чуйкин Александр Анатольевич. 99, 937 % акций ОАО «Детский мир – Центр» принадлежит ОАО АФК «Система», 0,063% акций принадлежит ЗАО «Система - Инвенчур».

Место нахождения, номер телефона, факса, адрес электронной почты и страницы сети Интернет ОАО «Детский мир – Центр»:

Юридический адрес: 117415, г. Москва, просп. Вернадского, д.37, корп.3

Почтовый адрес: 127422, г. Москва, ул. Тимирязевская, д.1

Тел. (495) 781-09-90 Факс (495) 781-08-56

Адрес электронной почты: [info@detmir.ru](mailto:info@detmir.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: [www.detmir.ru](http://www.detmir.ru)

**Органы управления**

<b>Персональный состав Совета директоров на 31 декабря 2009 года</b>	
1	Евтушенков Феликс Владимирович (Председатель Совета директоров) - Вице-президент, руководитель БЕ "Потребительские активы" ОАО АФК "Система"
2	Андреева Анна Сергеевна - Директор Департамента развития и контроля БЕ "Потребительские активы" ОАО АФК "Система"
3.	Бусаров Игорь Геннадьевич - Директор Департамента активных операций Комплекса финансов и инвестиций ОАО АФК "Система"
4.	Троицкий Игорь Александрович - Директор Департамента портфельной стратегии Комплекса стратегии и развития ОАО АФК "Система"
5	Ентяков Максим Вадимович - Генеральный директор ОАО «Детский мир – Центр» (до 31.03.2010)
6	Кравченко Георгий Владимирович - Исполнительный вице-президент БЕ "Потребительские активы" ОАО АФК "Система"
7	Пузин Иван Никифорович - член научно-экспертного Совета при Президенте РФ

<b>Персональный состав Правления на 31 декабря 2009 года</b>	
1	Ентяков Максим Вадимович - Генеральный директор ОАО «Детский мир – Центр»
2	Бархатов Александр Александрович - Директор департамента по информационной политике и коммуникациям ОАО «Детский мир-Центр»
3	Епишина Валентина Ивановна - Главный бухгалтер ОАО «Детский мир - Центр»
4	Захаров Николай Дмитриевич - Заместитель генерального директора ОАО «Детский мир – Центр»
5	Козадеров Николай Петрович - Директор департамента недвижимости ОАО «Детский мир – Центр»
6	Ларюшкина Екатерина Евгеньевна - Заместитель генерального директора, Финансовый директор ОАО "Детский мир - Центр"
7	Ласка Анастасия Владимировна - Директор департамента маркетинга и рекламы ОАО «Детский мир – Центр»
8	Матюхов Андрей Владимирович - Заместитель генерального директора по стратегическому развитию ОАО «Детский мир – Центр»
9	Рогов Сергей Валентинович - Директор департамента по информационным технологиям ОАО «Детский мир – Центр»
10	Рябов Андрей Борисович - Заместитель генерального директора ОАО «Детский мир - Центр»

11	Федосов Артем Анатольевич - Заместитель генерального директора, операционный директор ОАО «Детский мир – Центр»
12	Цуканова Юлия Владимировна - Директор юридического департамента ОАО «Детский мир - Центр»
13	Черярин Александр Владимирович - Заместитель генерального директора ОАО "Детский мир-Центр"
14	Шивогорнов Сергей Евгеньевич - Руководитель контрольно-ревизионного департамента ОАО «Детский мир – Центр»

<b>Единый исполнительный орган на 31 декабря 2009 года - Генеральный директор</b>	
1	Ентяков Максим Вадимович
<b>Главный бухгалтер на 31 декабря 2009 года</b>	
1	Епишина Валентина Ивановна
<b>Корпоративный секретарь на 31 декабря 2009 года</b>	
1	Брусенина Марина Валерьевна
<b>Ревизионная комиссия на 31 декабря 2009 года</b>	
1	Попов Артем Евгеньевич - Исполнительный директор Управления финансового планирования и бюджета Финансового департамента Комплекса финансов и инвестиций ОАО АФК «Система»
2	Токун Михаил Владимирович - Начальник управления экспертизы и методологии Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО АФК «Система»
3	Шатохин Алексей Анатольевич - Исполнительный директор управления международной отчетности Департамента учета и отчетности Комплекса финансов и инвестиций ОАО АФК «Система»

### 31.03.2010 (Решение Совета директоров от 31.03.2010 г.)

1. Генеральным директором ОАО «Детский мир-Центр» назначен Чуйкин Алексей Анатольевич.
2. Главным бухгалтером назначена Коляда Елена Николаевна.

## **О работе Совета директоров**

В соответствии с требованиями законодательства в Обществе решением Общего собрания избирается Совет директоров, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества (за исключением вопросов, отнесенных законом к компетенции общего собрания акционеров).

Совет директоров является ключевым элементом системы корпоративного управления, от активности и эффективности его работы во многом зависят результаты Компании. В Состав Совета директоров входят лица, обладающие знаниями и опытом работы в области стратегического менеджмента, финансов, экономики, специфическими для сферы деятельности Общества знаниями, что обеспечивает эффективную координацию деятельности Компании. Работа Совета директоров ОАО «Детский мир – Центр» строится на плановой основе. Председатель Совета директоров планирует и организует работу Совета директоров в соответствии с Положением о Совете директоров и Регламентом. Совет осуществляет свою деятельность путем проведения заседаний и принятия решений, а также взаимодействия с менеджментом Общества за рамками Заседаний. Заседания Совета директоров проводятся как в очной, так и в заочной форме. Количество заседаний Совета директоров в течение 2009 года: проведено 20 заседаний, из которых 15 очные, 5. Все члены Совета директоров принимают активное участие в работе.

Вопросы, включенные в Повестку дня заседания Совета директоров предварительно рассматриваются Комитетами при Совете директоров и Правлением Общества.

При Совете директоров функционировали комитеты: Комитет по стратегии, Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям и назначениям. Работа комитетов осуществляется на плановой основе в соответствии Положениями о Комитетах, утвержденными решением Совета директоров.

### **Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора, Членов Совета директоров и Правления**

Генеральный директор ОАО «Детский мир – Центр» – штатный сотрудник Компании. Размер оплаты определяется штатным расписанием. Размер иных выплат: доплат, компенсаций и премий определяется Положением об оплате труда и Положением о премировании.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров ОАО «Детский мир – Центр» регулируется Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Детский мир – Центр». В 2009 году выплата вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Детский мир – Центр» за 2008 год 0,4 миллиона рублей. Суммарное вознаграждение членам Правления ОАО «Детский мир – Центр», выплаченное в 2009 году, составило 101 миллион рублей, в том числе за 2008 год – 23 миллиона рублей.

### **Сведения о соблюдении Компанией кодекса корпоративного поведения**

ОАО «Детский мир – Центр» в области корпоративного управления придерживается принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного поведения, нормы которого направлены, на повышение инвестиционной привлекательности компании, на совершенствование управления акционерным обществом, на достижение прозрачности финансовой деятельности общества, на обеспечение прав и законных интересов акционеров.

ОАО «Детский мир – Центр» рассматривает прозрачность информации о деятельности Компании и финансовых результатах как механизм обеспечения контроля со стороны акционеров, государства и общества в целом и как инструмент повышения доверия со стороны контрагентов и инвесторов.

Большое внимание ОАО «Детский мир – Центр» уделяет раскрытию информации о деятельности Общества. Основными принципами раскрытия информации являются регулярность и оперативность предоставления информации, доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц, достоверность и полнота ее содержания.

Компания принимает на себя обязательства по своевременному раскрытию полной и достоверной информации о компании, в том числе о финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления, для того чтобы акционеры и инвесторы компании имели возможность принимать обоснованные решения. На сайте Компании раскрывается:

- информация об основных текущих событиях в жизни Компании;
- данные финансовой отчетности (в том числе на английском языке);
- информация о важнейших внутренних документах;
- информация о членах Совета директоров, единоличном исполнительном органе, информация о составе, задачах и полномочиях комитетов Совета директоров;
- информация о корпоративной социальной ответственности;
- Кодекс Корпоративного поведения.

#### **Отчет о выплате дивидендов по акциям**

В 2009 году (по итогам деятельности 2008 года) по решению Годового Общего Собрания Акционеров дивиденды не выплачивались.

#### **Перечень крупных сделок**

В 2009 году крупные сделки ОАО «Детский мир – Центр» не совершались.

#### **Перечень сделок с заинтересованностью**

Положения Главы XI. «Заинтересованность в совершении обществом сделки» Федерального Закона «Об акционерных обществах» не применяются.

## Результаты деятельности за 2009 год

---

### Развитие сети

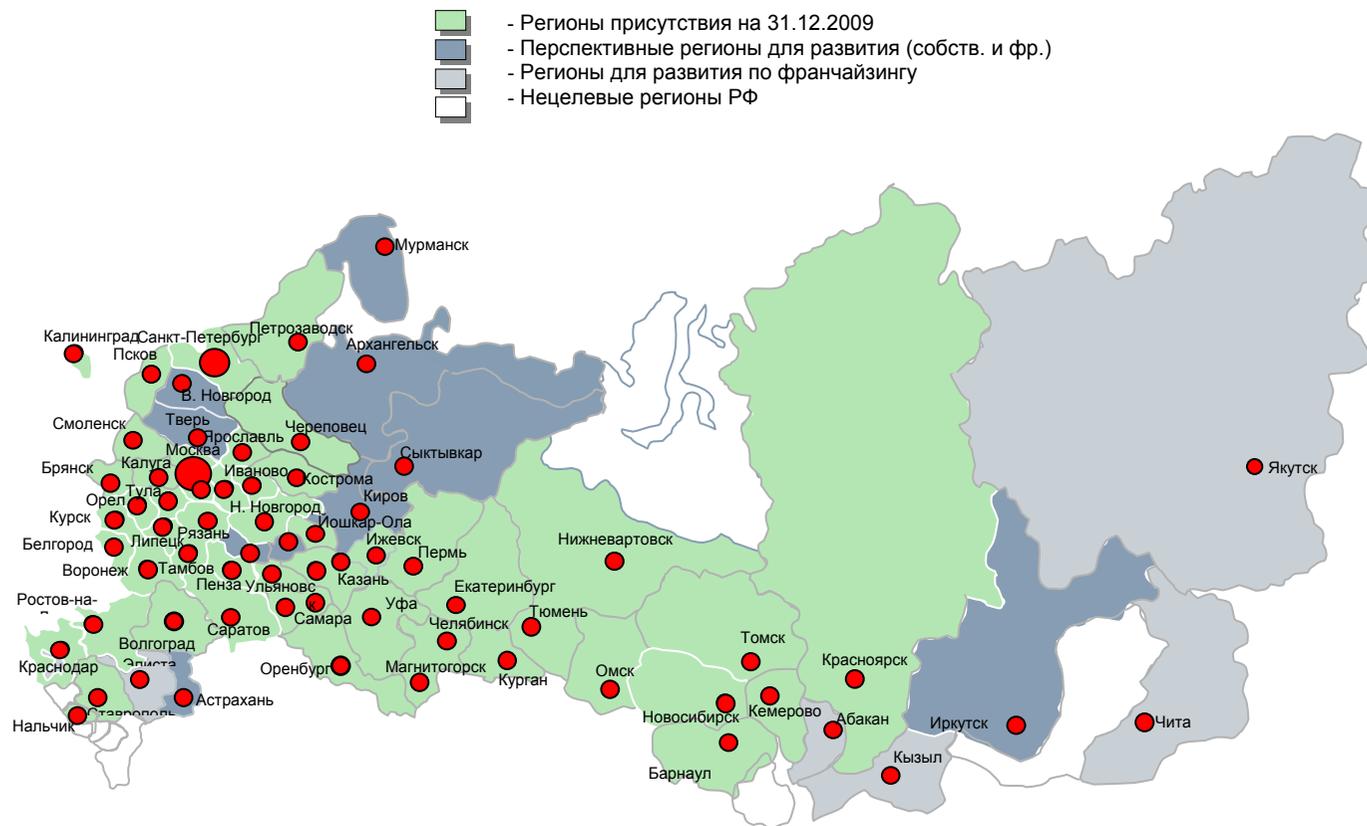
В 2009 году открылось 7 магазинов в 5 городах РФ (Москва, Екатеринбург, Красноярск, Тюмень, Воронеж).

По состоянию на 31 декабря 2009 года в состав розничного бизнеса Группы входят 128 магазинов, расположенных в Москве и Московской области, а также в городах: Санкт-Петербург, Тамбов, Орел, Рязань, Курск, Иваново, Ярославль, Нижний Новгород, Казань, Самара, Тольятти, Саратов, Белгород, Набережные Челны, Ростов-на-Дону, Краснодар, Тула, Пермь, Воронеж, Волгоград, Ханты-Мансийск, Томск, Екатеринбург, Пенза, Челябинск, Уфа, Новосибирск, Владимир, Калининград, Липецк, Ульяновск, Ставрополь, Череповец, Стерлитамак, Кемерово, Барнаул, Кострома, Нальчик, Нижний Тагил, Ижевск, Петрозаводск, Смоленск, Магнитогорск, Брянск, Волгоград, Дзержинск, Йошкар-Ола, Калуга, Курган, Люберцы, Нижневартовск, Нижнекамск, Новокузнецк, Омск, Оренбург, Псков, Красноярск, Тюмень общей площадью более 270 тысяч квадратных метров, общей торговой площадью более 210 тысяч квадратных метров. Большинство магазинов расположено на арендованных площадях.

В настоящее время управление региональными магазинами в России происходит через региональные торговые представительства в городах Санкт-Петербурге (РТП «Северо-запад»), Ростове-на-Дону (РТП «Юг»), Воронеже (РТП «Центрально-Черноземный район»), Казани (РТП «Казань»), Ярославле (РТП «Центральный район»), Самаре (РТП «Приволжье»), Екатеринбурге (РТП «Урал»), Новосибирске (РТП «Сибирь»). Под управлениями РТП находятся от 7 до 14 магазинов. Данная система позволяет повысить управляемость, качественно поддерживать единые сетевые стандарты и более полно учитывать региональную специфику.

Рисунок 1. Карта присутствия сети на конец 2009 года

## География сети магазинов «Детский мир» на 31 декабря 2009 года



\* по состоянию на 31.12.2009 года 128 магазинов в 68 городах России

На конец 2009 года в состав сети «Детский мир» входили 128 магазинов ОАО «Детский мир-Центр» и 2 магазина, открытых дочерними компаниями. Список магазинов представлен в таблицах 1 и 2 соответственно.

Таблица 1. Адреса магазинов, открытых на 31 декабря 2009 года

№п/п	Магазины ОАО «Детский мир – Центр»	Формат	Город	Адрес	Торговый центр
1	ДМ Москва Гольяново 0119	Районный	Москва	улица Хабаровская дом 15	ТЦ "12 месяцев"
2	ДМ Москва МЕГА Теплый Стан 0319	ГИПЕР	Москва	шоссе Калужское, дер. Мамыри, Ленинский р-н, МО дом 21 км	ТК "МЕГА - Теплый Стан"
3	ДМ Москва Бибирево 0217	Флагман	Москва	улица Пришвина дом 22	ТЦ "Александр Лэнд"
4	ДМ Москва Марьино 0320	Районный	Москва	улица Перерва дом 43	ТРК "БУМ"
5	ДМ СПб Остров 0324	Районный	Санкт-Петербург	проспект Средний (В.О.) дом 36/40	ТКЦ "Остров"
6	ДМ СПб ПИК 0067	Флагман	Санкт-Петербург	улица Ефимова дом 2, лит. А	ТРК "ПИК"
7	ДМ Москва Черемушки 0128	Районный	Москва	улица Вавилова дом 66	ТЦ "Триумфальный"
8	ДМ Ярославль Волга 0325	Районный	Ярославль	улица Победы дом 6	Дом моды "Волга"
9	ДМ Москва Митино 0205	Районный	Москва	улица Дубравная дом 34/29	ТРЦ "Ладья"
10	ДМ Москва Ново-Переделкино 0199	Районный	Москва	шоссе Боровское дом 35	ТЦ "БИН"
11	ДМ Москва Бабушкинская 0326	Флагман	Москва	улица Менжинского дом 23	ООО "Искра-5"
12	ДМ Нижний Новгород Республика 0196	Флагман	Нижний Новгород	площадь Революции дом 9	ТЦ "Республика"
13	ДМ Рязань Соборная 0327	Флагман	Рязань	улица Соборная дом 38А	старый магазин "Детский мир"
14	ДМ СПб Ветеранов 0330	Районный	Санкт-Петербург	проспект Ветеранов дом 143	Сеть магазинов "Чудо остров"
15	ДМ СПб Французский	Флагман	Санкт-	бульвар Новаторов дом 11	ККК "Французский"

	бульвар 0130		Петербург		бульвар"
16	ДМ Москва Бутово 0247	Районный	Москва	улица Веневская дом 4	ТЦ "Южное Бутово"
17	ДМ Курск Европа10 0335	Районный	Курск	улица Карла Маркса дом 59	ТЦ "Европа-10"
18	ДМ Саратов Форум 0341	Районный	Саратов	улица Танкистов дом 1	ТК "Форум"
19	ДМ Тольятти Аэрохолл 0334	Районный	Тольятти	улица Баныкина дом 74	ТЦ "Аэрохолл"
20	ДМ Москва Новоарбатский 0349	Районный	Москва	улица Новый Арбат дом 11	ТЦ "Новоарбатский - 12 месяцев"
21	ДМ Казань Тандем 0339	Флагман	Казань	проспект Ибрагимова дом 56	ТЦ "Тандем"
22	ДМ Казань МЕГА 0344	Районный	Казань	проспект Победы дом 141	ТЦ "Мега"
23	ДМ Королев Глобус 0348	Районный	Королев	проспект Космонавтов дом 12А	ТЦ "Глобус"
24	ДМ Москва Зеленоград 0350	Районный	Москва	проспект Панфиловский дом 1106	ООО "Сапожок"
25	ДМ Белгород Народный 0338	Флагман	Белгород	бульвар Народный дом 82	ТД "ДМ-Белгород"
26	ДМ Мытищи Олимп 0337	Районный	Мытищи	проспект Олимпийский дом 21	ТЦ "Олимп"
27	ДМ Тула Интерсити 0355	Районный	Тула	улица Путейская дом 5	ТЦ "Интерсити"
28	ДМ СПб Континент 0403	Районный	Санкт-Петербург	проспект Стачек дом 99	ТРК "Континент"
29	ДМ Самара Мега Сити 0443	Флагман	Самара	улица Ново-Садовая дом 160 М	ТЦ "МЕГА-СИТИ"
30	ДМ Тамбов Карла Маркса 0480	Флагман	Тамбов	улица Карла Маркса дом 165Б	ТЦ "Детский мир"
31	ДМ Москва Беляево 0422	Районный	Москва	улица Миклухо-Маклая дом 37	ТЦ "Меркадо"
32	ДМ Москва Вернадского 0351	ГИПЕР	Москва	проспект Вернадского дом 37	ТЦ "Вернадского"
33	ДМ Ростов-на-Дону Северный 0352	Флагман	Ростов-на-Дону	проспект Космонавтов дом 10	ТЦ "Дом Мебели" (СОБСТВ.)

34	ДМ Пермь Пирамида 0481	Флагман	Пермь	улица Крисанова дом 12 а	ТЦ "Пирамида"
35	ДМ Челябинск Набережный 0383	Флагман	Челябинск	улица Кирова дом 27	КТК "Набережный"
36	ДМ СПб Питер 0406	Районный	Санкт-Петербург	улица Типанова дом 21	ТК "Питер"
37	ДМ Калининград Эпицентр 0472	Флагман	Калининград	улица Горького дом	ТК "Эпицентр"
38	ДМ Екатеринбург МЕГА 0419	Районный	Екатеринбург	улица Metallургов дом 87	ТЦ "МЕГА"
39	ДМ Нижний Новгород МЕГА 0420	Районный	Нижний Новгород	село Федяково дом	ТЦ "МЕГА-Нижний Новгород"
40	ДМ СПб Невский 0490	Флагман	Санкт-Петербург	проспект Большевиков дом	ТК "Невский 2"
41	ДМ Пенза Суворовский 0414	Районный	Пенза	улица Суворова дом 144А	ТЦ "Суворовский"
42	ДМ СПб МЕГА Дыбенко 0405	Флагман	Санкт-Петербург	шоссе Мурманское, 12 км, пос.Кудрово Лен.Обл. дом	ТЦ "МЕГА-2" "Дыбенко"
43	ДМ Ростов-на-Дону Горизонт 0484	ГИПЕР	Ростов-на-Дону	проспект М. Нагибина дом 32/2	ТРК "Горизонт"
44	ДМ Уфа Простор 0375	Районный	Уфа	улица Маршала Жукова дом 29	ТРК "ПРОСТОР"
45	ДМ Челябинск Башня 0450	Районный	Челябинск	улица Горького дом	ТЦ "Башня"
46	ДМ Химки МЕГА 0502	ГИПЕР	Химки	- Микрорайон 8 дом	ТРК "МЕГА-2-Химки"
47	ДМ Екатеринбург Карнавал 0364	Флагман	Екатеринбург	улица Халтурина дом 55	ТЦ "Карнавал"
48	ДМ Новосибирск Горский 0493	Флагман	Новосибирск	улица Немировича-Данченко дом 140	ТЦ "Атриум"
49	ДМ СПб МЕГА Парнас 0407	Районный	Санкт-Петербург	проспект Энгельса, Всевожский р-н Лен.Обл. дом	ТК "МЕГА-1" "Парнас"
50	ДМ Владимир БМосковская 0425	Районный	Владимир	улица Большая Московская дом	ТРК "Северная линия торговых рядов"
51	ДМ СПб Июнь 0426	Флагман	Санкт-	проспект Энтузиастов дом	ТК "Июнь"

			Петербург		
52	ДМ Подольск Рыночная площадь 0360	ГИПЕР	Подольск	улица Б. Серпуховская дом 5А	ТЦ "Рыночная площадь"
53	ДМ Набережные Челны Торговый квартал 0366	Флагман	Набережные Челны	проспект Мира дом 3	ТРК "Торг. Квартал - Н. Челны"
54	ДМ Тольятти Русь на Волге 0471	Флагман	Тольятти	улица Революционная дом 52 А	ТЦ "Русь на Волге"
55	ДМ Москва Зябликово 0107	Районный	Москва	улица Кустанайская дом 6	ТЦ "Столица"
56	ДМ Липецк Ноябрьский 0495	ГИПЕР	Липецк	улица Космонавтов дом 98	ТЦ "Ноябрьский"
57	ДМ Москва Дубнинская 0488	Флагман	Москва	улица Дубнинская дом 30/1	ТЦ "Петровский"
58	ДМ Москва Глобал Сити 0387	Районный	Москва	улица Днепропетровская дом 2	ТЦ "Глобал-Сити"
59	ДМ Москва Щука 0222	ГИПЕР	Москва	улица Щукинская дом 42	ТЦ "Щука"
60	ДМ Ставрополь Космос 0498	Флагман	Ставрополь	улица Доваторцев дом 75-А, квартал 528	ТЦ "Космос"
61	ДМ Ульяновск Терра 0535	Флагман	Ульяновск	улица Радищева дом 39	ТЦ "Терра"
62	ДМ Воронеж Московский 0485	ГИПЕР	Воронеж	проспект Московский дом 129/1	МФК "Московский проспект"
63	ДМ Ярославль Космос 0559	Флагман	Ярославль	проспект Ленинградский дом 49а	ТЦ "Космос"
64	ДМ Люберцы Патэрсон 0560	Районный	Люберцы	проспект Октябрьский дом 146	ТЦ "Патэрсон"
65	ДМ Череповец Северо-Западный 0503	Флагман	Череповец	улица Ленинградская дом 1	ТЦ "Северо-Западный"
66	ДМ Москва Домодедовский 0197	Районный	Москва	бульвар Ореховый дом 14 корп. 3	ТРЦ "Домодедовский"
67	ДМ Москва Измайлово 0514	Флагман	Москва	шоссе Измайловское дом 71 А	ТЦ "AST"

68	ДМ Кемерово Лапландия 0520	ГИПЕР	Кемерово	проспект Октябрьский дом 34	ТРЦ "Лапландия"
69	ДМ Барнаул Европа 0620	Флагман	Барнаул	тракт Павловский дом 251 В	ТРЦ "Европа"
70	ДМ Кострома Коллаж 0376	Районный	Кострома	шоссе Красносельское, пос. Караваево дом 1	ТЦ "Коллаж"
71	ДМ Нальчик Кулиева 0645	Флагман	Нальчик	проспект Кулиева дом 2	универмаг "Нальчик"
72	ДМ Самара Космопорт 0537	ГИПЕР	Самара	улица Дыбенко дом 30	ТРЦ "Космопорт"
73	ДМ СПб Променад 0678	Районный	Санкт-Петербург	проспект Комендантский дом 9, корп. 2, лит. А	ТЦ "Променад"
74	ДМ Казань Галс 0362	Флагман	Казань	улица Петербургская дом 21	ТРК "Детский мир" Система-Галс
75	ДМ Нижний Тагил LOFT 0742	Районный	Нижний Тагил	улица Карла Маркса дом 1	ТЦ "LOFT"
76	ДМ Новосибирск МЕГА 0417	Районный	Новосибирск	улица Ватутина дом 107	ТРЦ "МЕГА-Новосибирск"
77	ДМ Ростов-на-Дону МЕГА 0408	Районный	Ростов-на-Дону	шоссе Новочеркасское, г. Аксай дом 33	ТРЦ "МЕГА-Ростов-на-Дону"
78	ДМ Новосибирск Мегас 0653	Флагман	Новосибирск	улица Мостовая дом 2	ТЦ "Мегас - 2"
79	ДМ Москва Тимирязевский 0193	Флагман	Москва	шоссе Дмитровское дом 13А	ТЦ "МетроМаркет"
80	ДМ Уфа Экватор 0831	Флагман	Уфа	улица Ленина дом 65/4	ЦММ "Экватор"
81	ДМ Ижевск Петровский 0688	ГИПЕР	Ижевск	улица Петрова дом 27 а	ТРЦ "Петровский"
82	ДМ Петрозаводск КЕЙ 0775	Районный	Петрозаводск	улица Красноармейская дом 25	ТЦ "КЕЙ"
83	ДМ Москва МЕГА Белая Дача 0676	ГИПЕР	Москва	проезд 1-й Покровский, пгт Котельники, МО дом 5	ТЦ "МЕГА-Белая Дача" 2-я очередь
84	ДМ Смоленск Александр	Флагман	Смоленск	улица Ново-Ленинградская дом 11	ТЦ "Александр"

	0884				
85	ДМ Москва Юго-Западная 0873	Районный	Москва	проспект Вернадского дом 105, к. 3	ТЦ "Denise"
86	ДМ Москва Строгино 0454	Районный	Москва	бульвар Строгинский дом 1	ТЦ "Петровский"
87	ДМ Нижневартовск Подсолнух 0538	Районный	Нижневартовск	улица Интернациональная дом 73	ТРЦ "Подсолнух"
88	ДМ Пермь Семья 0381	ГИПЕР	Пермь	улица Революции дом 13	ТРЦ "Семья"
89	ДМ Москва Щелково 0308	Районный	Москва	шоссе Щелковское дом 100/100	ТЦ "Щелково"
90	ДМ Магнитогорск Гостиный Двор 0952	Флагман	Магнитогорск	проспект Карла Маркса дом 153	ТК "Гостиный Двор"
91	ДМ Адыгея МЕГА 0626	Районный	Краснодар	шоссе Тургеневское, аул Новая Адыгея дом 27	ТРЦ "МЕГА"
92	ДМ Псков ЦУМ 0909	Районный	Псков	улица Советская дом 13	ТК "ЦУМ"
93	ДМ Москва Красная Пресня 0996	ГИПЕР	Москва	улица Красная Пресня дом 24	ТОЦ "На Красной Пресне"
94	ДМ Москва Семеновский 0477	Районный	Москва	площадь Семеновская дом 1	ТЦ "Семеновский"
95	ДМ Волгодонск ТРЦ 0902	Районный	Волгодонск	улица Весенняя дом 56	ТРЦ
96	ДМ Пенза Проспект 0989	Районный	Пенза	улица Строителей дом 49а	ТРЦ "Проспект"
97	ДМ Омск Маркса 0973	Флагман	Омск	проспект Маркса дом 43	ТЦ "Детский мир на Маркса"
98	ДМ Ханты-Мансийск Гостиный двор 1014	Районный	Ханты-Мансийск	улица Энгельса дом 1	ТДЦ "Гостиный двор"
99	ДМ Томск ЦУМ 0536	Флагман	Томск	проспект Ленина дом 121	ТЦ "ЦУМ"
100	ДМ Брянск БУМ-сити 0549	Районный	Брянск	улица 3-го Интернационала дом 8	ТРЦ "БУМ-сити"
101	ДМ Москва Можайский 0564	Флагман	Москва	шоссе Можайское дом 31/1	ТЦ "Молодежный"
102	ДМ Курган Гиперсити 0695	Флагман	Курган	улица Коли Мяготина дом 8	ТРЦ "Гиперсити"

103	ДМ Волжский Волга-молл 0557	Районный	Волжский	улица Александра дом 18 "а"	ТРЦ "Волга-молл"
104	ДМ Новокузнецк Комета 0683	Флагман	Новокузнецк	улица Павловского дом 13	ТЦ "Комета"
105	ДМ Дзержинск Дзержинец 0997	Районный	Дзержинск	проспект Ленина дом 66	ТЦ "Дзержинец"
106	ДМ Оренбург Армада 0515	ГИПЕР	Оренбург	шоссе Шарлыкское дом 1	ТРЦ "Армада"
107	ДМ Москва Солнцево 0748	Районный	Москва	проспект Солнцевский дом 21	ТЦ "Столица"
108	ДМ Стерлитамак Фабри 0738	Флагман	Стерлитамак	улица Худайбердина дом 120	ТЦ "Фабри"
109	ДМ Волгоград Европа Сити Молл 0558	Флагман	Волгоград	проспект Ленина дом 54 "б"	ТРК "Европа Сити Молл"
110	ДМ Иваново Серебряный Город 0878	Районный	Иваново	улица 8 марта дом 32	ТЦ "Серебряный Город"
111	ДМ Нижнекамск СИТИ МОЛЛ 0882	Районный	Нижнекамск	проспект Химиков дом 18	ТРЦ "СИТИ МОЛЛ"
112	ДМ Нижний Новгород Фантастика 0870	Флагман	Нижний Новгород	улица Родионова дом 187	ТРЦ "Фантастика"
113	ДМ Калуга XXI век 1062	Районный	Калуга	улица Кирова дом 1	ТРК "XXI век"
114	ДМ Москва РИО на Севастопольской 0081	Районный	Москва	улица Большая Черемушкинская дом 1	ТЦ "РИО на Севастопольской"
115	ДМ Йошкар-Ола Советская 0960	Флагман	Йошкар-Ола	улица Советская дом 132	исторический "Детский мир"
116	ДМ Орехово-Зуево Орех 1017	Районный	Орехово-Зуево	улица Ленина дом 78 стр. 1	ТРЦ "ОРЕХ"
117	ДМ Уфа Семья 0529	Районный	Уфа	проспект Октября дом 34	ТЦ "Семья"
118	ДМ Электросталь Эльград 0918	Районный	Электросталь	проспект Ленина дом	ТРЦ "Эльград"
119	ДМ Краснодар Красная Площадь 0463	Флагман	Краснодар	улица Дзержинского дом 100	ТЦ "Красная Площадь"

120	ДМ Москва РИО на Дмитровском 0656	Флагман	Москва	шоссе Дмитровское дом вл. 163А	ТРЦ "РИО"
121	ДМ Москва Метрополис 0442	Флагман	Москва	шоссе Ленинградское дом 16А, стр. 4	ТЦ "Метрополис"
122	ДМ Москва Мегapolis 0459	Флагман	Москва	проспект Андропова дом 8	ТРЦ "Мегapolis"
123	ДМ Москва Филион 0509	Флагман	Москва	проезд Багратионовский дом вл. 5	ТРЦ "Филион"
124	ДМ Тюмень Гудвин 0528	Районный	Тюмень	улица Максима Горького дом 70	ТЦ "Гудвин"
125	ДМ Красноярск Планета 0670	Районный	Красноярск	улица 9 мая дом 77	ТРЦ "Планета"
126	ДМ Воронеж Галерея Чиждова 1122	Флагман	Воронеж	улица Кольцовская дом 35 А	ТДК "Галерея Чиждова"
127	ДМ Шахты Максимум 1024	Районный	Шахты	переулок Красный шахтер дом 78	ТЦ «Максимум»
128	ДМ Екатеринбург Гринвич 0399	Флагман	Екатеринбург	улица 8 марта дом 46	ТРЦ "Гринвич"

Таблица 2. Адреса магазинов, открытых дочерними компаниями ОАО «Детский мир – Центр» на 31 декабря 2009 года

№п/п	Магазины ОАО «Детский мир – Центр»	Формат	Город	Адрес	Торговый центр
1	ДМ Орел Комсомольская 0322	Районный	Орел	улица Комсомольская дом 260	ТЦ "Детский мир - Орел"
2	Детская Галерея «Якиманка»	luxury	Москва	улица Большая Якиманка, дом 26	ТК «Детская Галерея «Якиманка»

## Маркетинг

- Проводится комплекс мероприятий по визуализации и защите бренда.
- Проводятся адресные коммуникации участникам программы лояльности.
- Открыты первые магазины в новом розничном концепте, совместно разработанные с международным агентством FITCH.

## Управление персоналом

- Действует корпоративная школа для торгового персонала и система кадрового резерва, основанная на всесторонней оценке персонала.
- Доработана система мотивации, основанная на ключевых показателях деятельности по основным и сервисным подразделениям.

## Логистика

На арендованном современном распределительном центре класса А открыт оптово-логистический комплекс «Крекшино» общей площадью 21 тысяча квадратных метров, что позволило сократить собственные расходы и ускорить процесс обработки грузопотоков.

## Информационные технологии

- Реализован первый этап проекта Oracle Retail.
- Внедрение WMS-системы (система автоматизации складской логистики)
- Завершено внедрение единой автоматизированной системы бухгалтерского, кадрового и финансового учета 1С 8.0.

## Финансирование

Подписано соглашение между ЗАО «Райффайзенбанк» и ГК «Детский мир» по привлечению финансирования на сумму свыше 3,5 млрд. рублей сроком до июня 2012 года. Привлеченные средства позволили полностью рефинансировать всю задолженность ГК «Детский мир» со сроком погашения в следующем году, а также пополнить оборотный капитал компании. Лимитом предусмотрены

продукты, позволяющие эффективно финансировать торговую деятельность компании. Заключенные сделки соответствуют финансовой политике Группы и позволили существенно удлинить сроки погашения долга и снизить валютные риски.

## **Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании**

---

### **Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) эмиссионных ценных бумаг**

Политика ОАО «Детский мир - Центр» в области управления рисками базируется на комплексном подходе к оценке рисков и способам их минимизации. В целях снижения рисков Компанией разрабатывается система управления рисками, направленная на комплексную оценку таких рисков, выявление существенных рисков на ранней стадии при принятии решения о реализации проекта или при осуществлении текущей деятельности и принятие мер по их минимизации. Следует учитывать, что в настоящем отчете описаны риски, которые представляются существенными лишь на данный момент. Компания не исключает наличия в своей деятельности и иных рисков, о которых в настоящее время не знает или считает их незначительными и которые могут привести к снижению доходов, увеличению затрат или к другим негативным последствиям.

### **Отраслевые риски**

Развитие отрасли розничной торговли во многом зависит от факторов макроэкономического характера, поскольку спрос на потребительские товары определяется величиной доходов населения. Снижение доходов населения приводит к перераспределению спроса в пользу предметов первой необходимости, при этом относительные расходы на детские товары «в кошельке потребителя» снижаются. Тем не менее, в текущей экономической ситуации снижение темпов роста спроса на детские товары остается менее значительным по отношению к большинству непродовольственных товаров.

Для снижения данного риска ОАО «Детский мир - Центр» проводит ряд мероприятий, включающих оптимизацию товарного ассортимента, сокращение операционных расходов, развитие продаж продукции под собственной торговой маркой, увеличение доли товаров, более востребованных целевой аудиторией в нынешних экономических условиях, пересмотр ценовой политики, разработку новых программ лояльности, закрытие убыточных магазинов.

Развитие современных форматов ритейла на рынке детских товаров – торговых сетей, как федерального уровня, так и локальных, крупноформатных магазинов, может усилить конкуренцию на рынке товаров для детей. ОАО «Детский мир - Центр» активно ведет

работы по повышению конкурентоспособности за счет: развития сети, бренда и собственных торговых марок, повышения привлекательности магазинов путем внедрения нового розничного концепта, создания уникального ассортиментного предложения.

Изменение цен может негативно повлиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Детский мир - Центр» в целом. Изменение цен на продукцию в большей степени обусловлено увеличением закупочных цен. Рост цен на продукцию, связанный, главным образом, с ростом закупочных цен импортных товаров из-за снижения курса российского рубля к основным, свободно конвертируемым иностранным валютам, что также сказывается на снижении покупательской способности населения. В связи с наличием долгосрочных и стабильных отношений с поставщиками Компания имеет существенное преимущество перед конкурентами. Приобретение товаров, в основном, производится централизованно, что позволяет получать значительные скидки от поставщиков, недоступные для других участников рынка.

### **Страновые и региональные риски**

Политическая нестабильность может оказать значительное негативное влияние на финансовое положение, результаты операций и перспективы.

Экономическая нестабильность также как и любые возможные будущие спады или замедления в экономическом росте в России могут привести к снижению потребительского спроса населения, снижению доходов, что может иметь существенные отрицательные последствия для ОАО «Детский мир - Центр».

Кризис кредитного рынка (включая неопределённость в отношении кредитно-финансовых учреждений и мировых рынков капитала), падение цен на основные экспортируемые товары (в т.ч. нефть и металлы) и прочие макроэкономические проблемы могут отрицательно сказаться на располагаемых доходах покупателей и денежных потоках поставщиков. Соответственно, покупатели могут изменять или сокращать количество покупок или места приобретения детских товаров, а поставщики могут значительно повышать цены, сокращать выпуск продукции.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионах, в которых ОАО «Детский мир - Центр» осуществляет основную деятельность, оцениваются как минимальные. Компания осуществляет свою деятельность в регионах с благоприятным социальным положением, вдали от военных конфликтов.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п. оцениваются как минимальные. ОАО «Детский мир - Центр» осуществляет свою деятельность в регионах с развитой транспортной сетью.

### **Финансовые риски**

Часть расходов, затрат и финансовых обязательств, заимствования ОАО «Детский мир - Центр» номинированы в долларах США и/или евро, в то время как основная часть доходов выражена рублями. В результате, девальвация рубля по отношению к доллару США и/или евро может оказывать отрицательное влияние на финансовое положение.

Российская экономика характеризуется высокими темпами инфляции. По предварительным данным Росстата, инфляция в 2009 в России составила 8,8%. Расходы ОАО «Детский мир - Центр» будут расти из-за общего инфляционного роста уровня цен в России. В такой ситуации существует вероятность, что в условиях давления со стороны конкурентов компания не сможет повышать цены на свои продукты и услуги так, чтобы поддерживать операционную рентабельность. Соответственно, высокие темпы инфляции в России могут привести к увеличению расходов и снижению операционной рентабельности Компании.

У ОАО «Детский мир - Центр» имеется значительная задолженность по облигациям и банковским кредитам. Способность ОАО Компании обслуживать, погашать и рефинансировать задолженность и финансировать планируемые капитальные вложения будет зависеть от способности генерировать денежные средства в будущем. Неспособность генерировать достаточный денежный поток для обслуживания долговых обязательств или неспособность рефинансировать задолженность на экономически разумных условиях может оказать отрицательное влияние на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности ОАО «Детский мир - Центр».

## Правовые риски

Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям. Риски изменения законодательства влияют на ОАО «Детский мир - Центр» и иные компании Группы так же, как и на всех субъектов рынка. Поскольку к деятельности ОАО «Детский мир - Центр» не применяется каких-либо особых режимов налогообложения, а также в связи с тем, что Компания не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, то налоговые риски рассматриваются как минимальные в рамках деятельности добросовестного налогоплательщика.

Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования в настоящее время рассматриваются Компанией как минимальные. Согласно заявлениям и принимаемым актам Правительства и ЦБ РФ, не планируется ужесточение существующих в настоящее время мер валютного регулирования.

ОАО «Детский мир - Центр» осуществляет деятельность на внутреннем рынке и в малой степени подвержена рискам, связанным с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин. Изменение правил таможенного регулирования может оказать влияние на поставщиков Компании, занимающихся внешнеэкономической деятельностью, что одинаково скажется на всех участниках рынка.

Поскольку деятельность ОАО «Детский мир - Центр» на данный момент не подлежит лицензированию, риски, связанные с изменением требований по лицензированию деятельности ОАО «Детский мир - Центр» минимальны. Компания не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено.

В настоящее время ОАО «Детский мир - Центр» не участвует в судебных процессах, которые могут существенно негативно сказаться на результатах его деятельности. Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании, которые могут сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Компания, оцениваются как минимальные.

**Риски, связанные с деятельностью компании**

ОАО «Детский мир - Центр» осуществляет основную деятельность в сфере розничной торговли. Данный риск расценивается как минимальный, поскольку конечными потребителями продукции Компании выступают розничные покупатели.

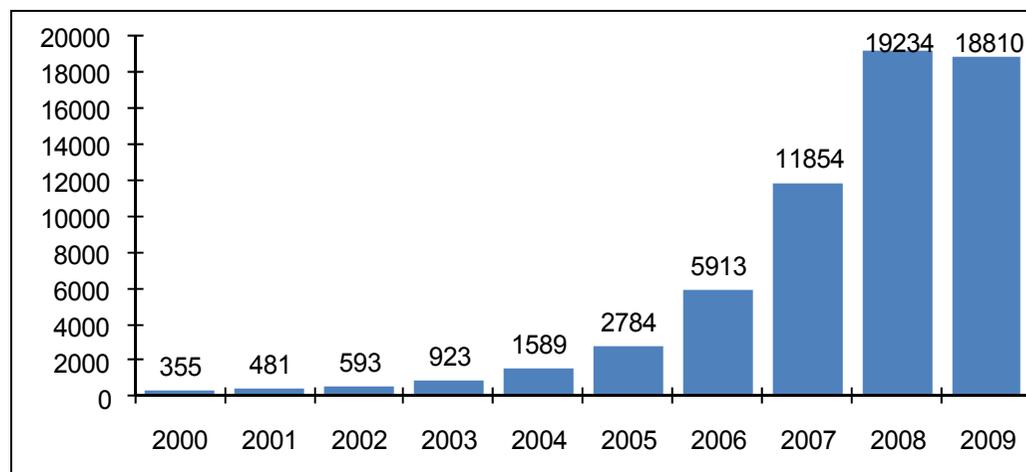
Ответственность ОАО «Детский мир - Центр» по долгам дочерних обществ оценивается как незначительная, поскольку Компания контролирует деятельность своих дочерних обществ.

## Финансовые результаты ОАО «Детский мир – Центр» за 2009 год

### Динамика показателей

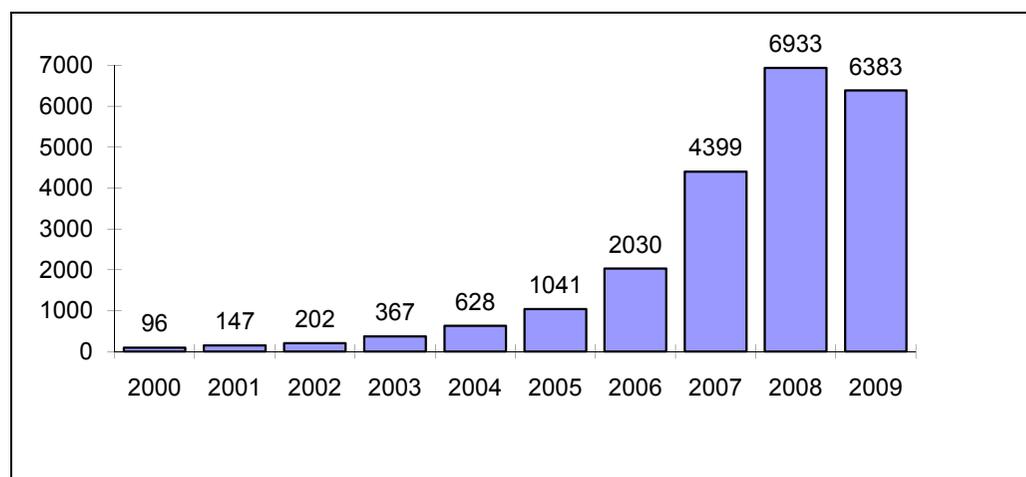
**Выручка** ОАО «Детский мир –Центр» за 2009 год осталась практически на уровне 2008 года, на выручке негативно сказалось снижение покупательской способности населения в результате экономического кризиса.

Рисунок 2. Выручка за 2000-2009 гг. (млн. руб.)



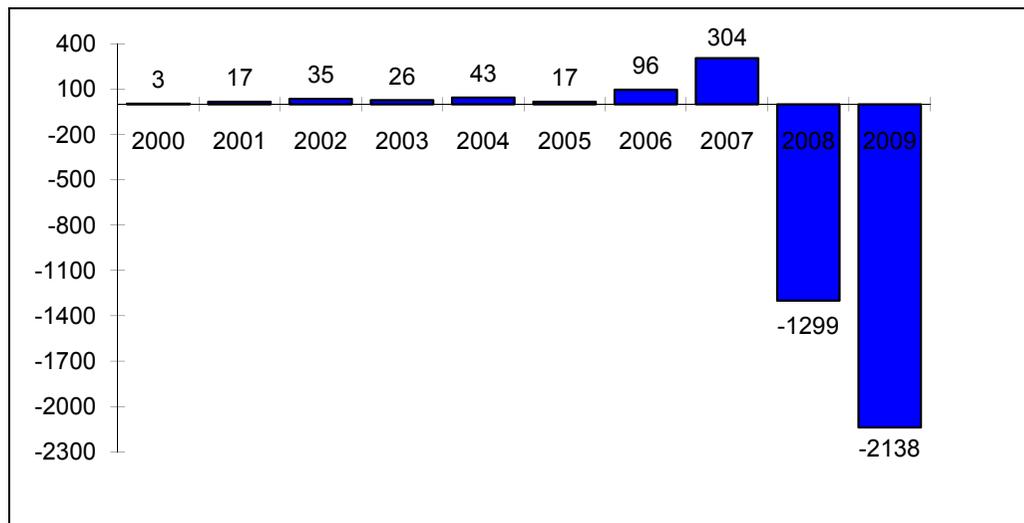
**Валовая прибыль** ОАО «Детский мир – Центр» за год сократилась на 8 % до 6 383 миллиона рублей. Валовая маржа сократилась с 36% до 34% по сравнению с 2008 годом, что вызвано изменением потребительского спроса в сторону более низкого ценового сегмента в результате кризиса.

Рисунок 3. Валовая прибыль за 2000-2009 гг. (млн. руб.)



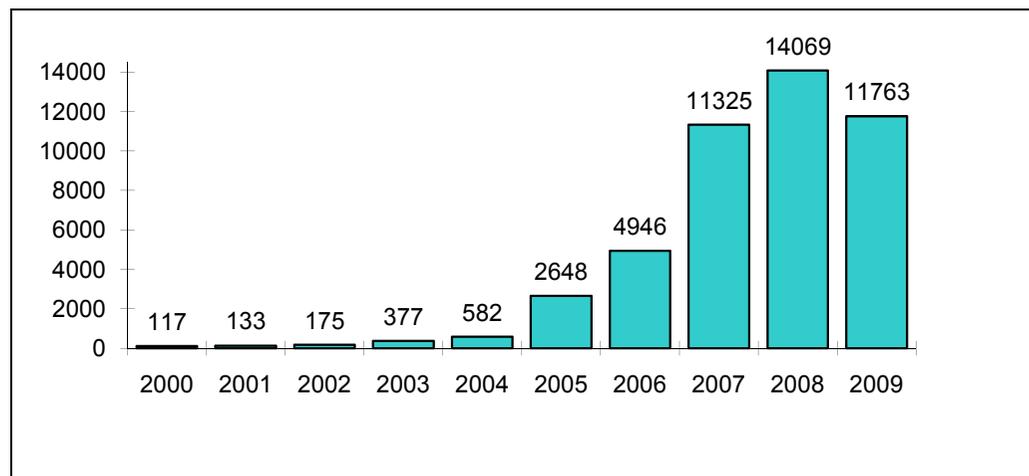
На величину **убытка** отрицательно повлияла переоценка обязательств, выраженных в иностранной валюте, снижение валовой маржи и увеличение операционных расходов в связи с ростом числа магазинов сети.

Рисунок 4. Чистая прибыль / убыток за 2000-2009 гг. (млн. руб.)



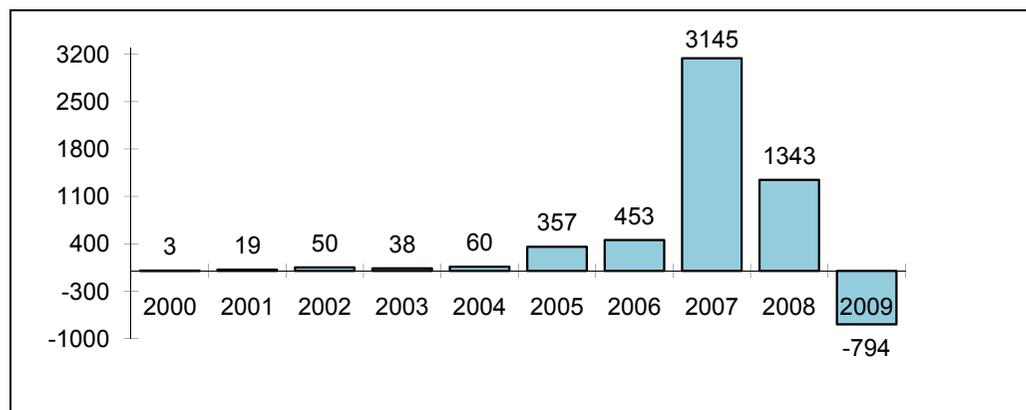
Величина **активов** снизилась по сравнению с 2008 годом за счет оптимизации оборотного капитала: товарного запаса и структуры дебиторской задолженности.

Рисунок 5. Активы за 2000-2009 гг. (млн. руб.)



Снижение **чистых активов** вызвано ростом убытка в 2009 году по причине переоценки обязательств, выраженных в иностранной валюте, снижения валовой маржи и увеличения операционных расходов в связи с ростом числа магазинов сети. На 31 декабря 2009 года обязательства ОАО "Детский мир - Центр" превысили активы на 794 млн рублей. В декабре 2009 года акционер Группы – ОАО «АФК «Система» приняла решение увеличить уставный капитал ОАО «Детский мир – Центр», головной компании Группы, более чем на 1,6 млрд. рублей.

Рисунок 6. Чистые активы за 2000-2009 гг. (млн. руб.)



**Структура баланса на 31 декабря 2009 года**

Рисунок 7. Структура активов

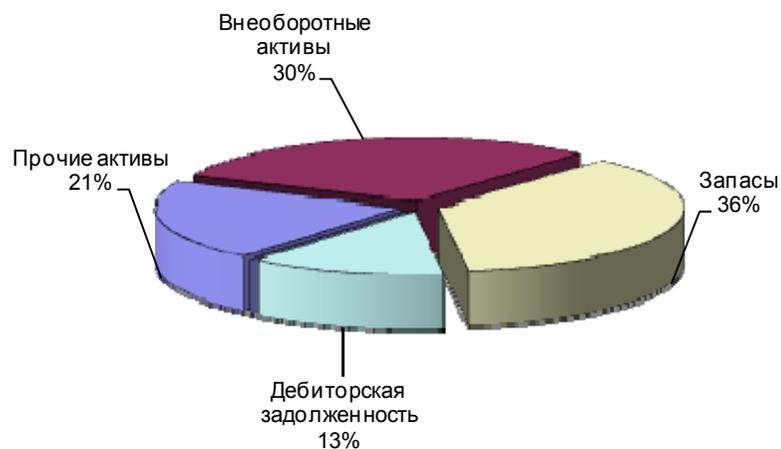


Рисунок 8. Структура пассивов

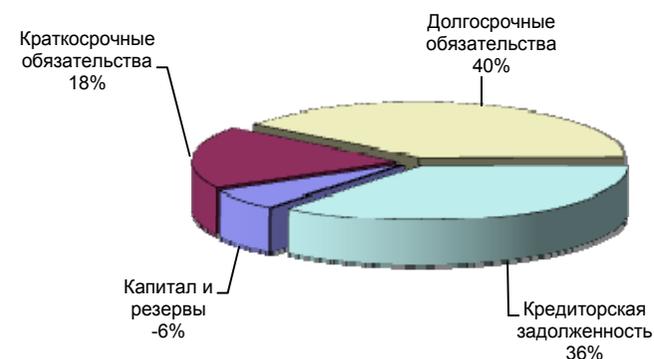
**Кредитный портфель ОАО «Детский мир – Центр» на 31 декабря 2009 года**

Таблица 2. Движение кредитов (млн. руб.)

Кредиты	Остаток на 01.01.09	Получено	Погашено	Остаток на 31.12.09
Долгосрочные кредиты	4 013	2 108	852	5 269
Краткосрочные кредиты	2 581	7 570	7 711	2 440
<b>Всего</b>	<b>6 594</b>	<b>9 678</b>	<b>8 563</b>	<b>7 709</b>

## Социальная ответственность

---

### Репутация

Позиция национального лидера в сфере розничной торговли обязывает ГК «Детский мир» соответствовать современным требованиям, предъявляемым обществом к социально ответственному бизнесу.

По инициативе Группы для консолидации отрасли в интересах потребителей и партнеров по бизнесу в 2008 году была учреждена некоммерческая организация Ассоциация индустрии предприятий детских товаров (АИДТ), объединившая ведущих игроков рынка.

В 2009 году «Детский мир» в партнерстве с государством и при поддержке АИДТ выступил за усиление контроля над потребительским рынком для противодействия появлению контрафактной продукции или товаров, способных нанести вред здоровью детей и подростков.

Для ГК приоритетным направлением социальной и благотворительной деятельности является оказание помощи детям, попавшим в трудную жизненную ситуацию, детям-инвалидам, детям военнослужащих, погибших при исполнении конституционного долга, и многодетным семьям.

Для более эффективного и оперативного взаимодействия со всеми благополучателями, а также с целью привлечения дополнительных ресурсов и проведения благотворительных программ работает Благотворительный фонд «Детский мир», созданный в 2006 году.

Благотворительные проекты «Детского мира» проводятся на открытой основе с привлечением любых заинтересованных общественных организаций, органов власти и средств массовой информации.

Самой крупной и эффективной благотворительной программой ГК «Детский мир» является всероссийская благотворительная акция «Участуйте!». В 2009 году программа проводилась дважды: перед Днем знаний (1 сентября) и перед Новым годом. Программа проходила в 68 городах России в 125 магазинах национальной сети «Детский мир». В рамках акции была оказана помощь 30 593 детям на сумму 21 миллион рублей. В программе приняли участие более 166 тыс. человек.

Так же в 2009 году Группа компаний «Детский мир» приняла участие в реализации проекта первых серий благотворительных кинонедель «Детский Киномай», которые прошли в Москве и Смоленске. В рамках фестиваля несколько тысяч детей из детских

социальных учреждений, многодетных семей смогли бесплатно посетить кинопоказы лучших современных детских кинофильмов и ретроспектив, получили подарки и возможность пообщаться со звездами и ведущими кинорежиссерами.

На благотворительность и спонсорство ГК «Детский мир» в 2009 году было направлено 40, 9 миллионов рублей, привлеченные средства с участием Благотворительного фонда «Детский мир» составили 24,5 миллиона рублей.

### **Престижные премии с учетом социальной миссии**

Успехи Группы, включая беспрецедентные темпы ежегодного роста сети на протяжении последних лет отмечены рядом высших российских общественных наград и премий бизнес-сообщества. Среди них: «Золотые сети» (2006-2008), звание СУПЕРБРЕНД отечественного потребительского рынка (2005,2006), «Российский Торговый Олимп» (2006-2008).

«Детский мир» вошел в рейтинг деловой прессы «Топ-50» российских розничных компаний и признан лидером среди ритейлеров по торговому обороту и ассортименту товаров для детей (2007, 2008, 2009).

В 2008 году «Детский мир» стал лауреатом престижной премии российского бизнес-сообщества «Компания года».

В 2008 году руководитель Группы Максим Ентяков стал лауреатом премии «Золотые сети» в номинации «Лучший ритейл – менеджер».

В 2009 году Группа победила в конкурсе Правительства Москвы «Лучшая сетевая компания».

Генеральный директор



Чуйкин А.А.

Главный бухгалтер

Коляда Е.Н.

**Приложение 1. Бухгалтерский баланс (тыс. руб.)**

<b>АКТИВ</b>	<b>На начало отчетного периода</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Нематериальные активы	672	1 089
Основные средства	1 863 905	1 756 492
Незавершенное строительство	29 417	3 452
Доходные вложения в материальные ценности	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	1 272 078	1 091 255
Отложенные налоговые активы	348 149	661 194
Прочие внеоборотные активы	10 834	580
<b>Итого по разделу I</b>	<b>3 525 055</b>	<b>3 514 062</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Запасы в том числе:	4 881 964	4 297 715
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	112 178	47 914
животные на выращивании и откорме	-	-
затраты в незавершенном производстве и издержках обращения	-	-
готовая продукция и товары для пере продажи	4 462 832	3 991 020
товары отгруженные	58	58

расходы будущих периодов (31)	220 404	258 723
прочие запасы и затраты	86 492	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям (19)	19 718	10 161
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты)	-	-
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) в том числе:	2 950 582	1 530 856
покупатели и заказчики	326 747	333 953
Краткосрочные финансовые вложения	2 117 635	1 845 886
Денежные средства	534 425	483 253
Прочие оборотные активы	39 189	80 633
<b>Итого по разделу II:</b>	<b>10 543 513</b>	<b>8 248 504</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>14 068 568</b>	<b>11 762 566</b>

<b>ПАССИВ</b>	<b>На начало отчетного периода</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>		
Уставный капитал	158	158
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-
Добавочный капитал	2 667 933	2 667 933
Резервный капитал, в том числе:	8	8
резервы, образованные в соответствии с законодательством	8	8

резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	(1 324 483)	(3 462 154)
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1 343 616</b>	<b>(794 055)</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Займы и кредиты в том числе:	4 013 345	5 268 419
Отложенные налоговые обязательства	355	1 910
Прочие долгосрочные обязательства	-	-
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>4 013 700</b>	<b>5 270 329</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ</b>		
Займы и кредиты в том числе:	2 580 166	2 440 064
Кредиторская задолженность в том числе:	6 131 086	4 846 228
поставщики и подрядчики	4 969 884	4 417 490
задолженность перед персоналом организации	46 729	83 915
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	20 900	15 047
задолженность по налогам и сборам	44 146	44 812
прочие кредиторы	1 049 427	284 964
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	-	-

Доходы будущих периодов	-	-
Резервы предстоящих расходов	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	-	-
<b>Итого по разделу V</b>	<b>8 711 252</b>	<b>7 286 292</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>14 068 568</b>	<b>11 762 566</b>

**Приложение 2. Отчет о прибылях и убытках (тыс. руб.)**

	За аналогичный период прошлого года	За отчетный период
<b>I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и др.)	19 234 327	18 810 010
Себестоимость проданных товаров, работ, услуг	(12 301 324)	(12 426 593)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>6 933 003</b>	<b>6 383 417</b>
Коммерческие расходы	(5 513 348)	(5 907 395)
Управленческие расходы	(1 674 494)	(1 359 042)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>(254 839)</b>	<b>(883 020)</b>
Прочие доходы и расходы		
Проценты к получению	89 208	155 757
Проценты к уплате	(418 550)	(845 535)
Доходы от участия в других организациях	-	-
Прочие доходы	566 146	1 522 914
Прочие расходы	(1 588 372)	(2 386 269)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>(1 606 407)</b>	<b>(2 436 153)</b>
Отложенный налоговый актив	310 422	313 044
Отложенное налоговое обязательство	(197)	(1 555)
Текущий расход по налогу на прибыль	0	0
Штрафы, пени	(3 034)	(13 007)
<b>Чистая прибыль (нераспределенная прибыль /убыток) отчетного периода</b>	<b>(1 299 216)</b>	<b>(2 137 671)</b>

Прошито, пронумеровано и  
скреплено печатью 48

(свое место)

листов

