

**«ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЁН»**

решением совета директоров  
ОАО «Авиакомпания «Сибирь»  
протокол заседания совета директоров  
от «28» мая 2012 года № 10

**«УТВЕРЖДЁН»**

решением общего собрания акционеров  
ОАО «Авиакомпания «Сибирь»  
протокол общего собрания акционеров  
от «22» июня 2012 года № 27

**ГОДОВОЙ ОТЧЁТ  
ОАО «Авиакомпания «Сибирь»  
за 2011 год**

Генеральный директор  
ОАО «Авиакомпания «Сибирь»

« 15» мая 2012 г.

\_\_\_\_\_ В.Н. Объедков

Главный бухгалтер  
ОАО «Авиакомпания «Сибирь»

«15» мая 2012 г.

\_\_\_\_\_ С.Ю. Капитанова

# СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Генерального директора	1
Сведения об Обществе	2
Положение в отрасли	3
Перспективы развития Общества	7
Отчёт о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности	9
<i>Производственные показатели</i>	9
<i>Финансовые показатели</i>	15
Основные факторы риска. Управление рисками	18
Корпоративное управление	20
<i>Информация о сделках, совершенных Обществом в 2011 году и признанных в соответствии с законодательством крупными сделками</i>	26
<i>Информация о сделках, совершенных Обществом в 2011 году и признанных в соответствии с законодательством сделками с заинтересованностью</i>	26
<i>Сведения о размере вознаграждения, льгот и/или компенсации расходов по каждому органу Общества</i>	26

При составлении отчета учтены требования и рекомендации Постановления Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2010 г. № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями».

В отчёте приведены, в частности, предположения и прогнозы, основанные на текущей рыночной информации и видении менеджмента. Фактические результаты работы Общества в будущем могут отличаться от прогнозных значений вследствие влияния внешних факторов на деятельность Общества.

## Авиакомпания «Сибирь» в 2011 году

**5,1** млн.  
пассажиров

Рост на 6,1% по отношению к  
предыдущему году

**734** млн. руб.  
чистой прибыли

Показатель увеличился в 7 раз  
по сравнению с 2010 годом

**32** самолёта в парке  
Авиакомпания

В планах Авиакомпания  
увеличить парк вдвое к 2020  
году

**8,7** лет - средний возраст  
парка ВС в эксплуатации

Флот Авиакомпания один из  
самых «молодых» в РФ

**1-ое** место в РФ по уровню  
безопасности полётов\*

\* Согласно рейтингу  
безопасности EASA (за период с  
01.02.2011 г. по 01.02.2012 г.)

**11,8** часов налёта на 1 ВС  
семейства А-319/320 в сутки

Авиакомпания - один из  
мировых лидеров по  
данному показателю

## Обращение генерального директора

### *Уважаемые акционеры!*

2011 год имел большое значение для развития авиакомпании «Сибирь». Наши усилия были направлены на сохранение высоких показателей эффективности операционной деятельности, улучшение финансовой устойчивости предприятия, построение надёжных бизнес - процессов, формирующих потенциал дальнейшего роста Авиакомпании. Мы внедрили передовую и эффективную систему управления рисками, используем самые современные инструменты обеспечения безопасности полётов.

В соответствии с планами, продолжается пополнение флота авиакомпании новыми самолётами: в 2011 году к списку воздушных судов S7 был добавлен лайнер Airbus A319. В феврале 2012 года в эксплуатацию введен самолёт Airbus A320. Всего в 2012 году ожидается поступление 6 новых машин Airbus A320, которым найдется работа на расширяющейся маршрутной карте S7.

В 2011 году был пополнен список международных направлений полётов, авиакомпания открывала новые рейсы между российскими городами, особенно активно развивалась маршрутная сеть на Дальнем Востоке. В рамках стратегии развития международной кооперации заключаются новые код-шеринговые соглашения, непрерывно развиваются и совершенствуются интернет-технологии компании, появляются новые возможности и сервисы для удобства пассажиров.

В ноябре минувшего года были подведены первые годовые итоги членства S7 в международном альянсе oneworld. За год участия в альянсе на рейсах авиакомпании перевезено более 50 тысяч пассажиров с билетами, оформленными нашими международными партнёрами. Благодаря объединению с ведущими мировыми перевозчиками мы вышли на новый этап развития авиаперевозок и теперь предлагаем нашим пассажирам удобные и гарантированные путешествия в любую точку земного шара рейсами участников oneworld.

В 2011 году авиакомпания перевезла 5,1 млн. пассажиров. Большая часть полетов (>99%) совершалась по регулярным маршрутам. На рынке регулярных перевозок авиакомпания заняла третье место.

В минувшем году улучшились показатели, свидетельствующие о финансовой устойчивости Авиакомпании: возросла доля собственных средств в итоговой стоимости активов, увеличился чистый оборотный капитал. Кроме того, в 2011 году удалось добиться дополнительного снижения стоимости финансирования. Основную часть кредитов Авиакомпании составляют долгосрочные обязательства. Все обязательства перед банками безупречно исполняются.

Нынешний 2012 год ставит перед нами новые масштабные задачи. Авиакомпания планирует увеличить объёмы перевозок на 15-20%. Полагаем, что отлаженная система бизнес-процессов в компании позволит наращивать объёмы, сохраняя высокие показатели эффективности.

Я хочу поблагодарить всех сотрудников авиакомпании за профессионализм и самоотверженный труд в 2011 году. Мы глубоко признательны всем нашим партнёрам, чьё доверие помогает нам развиваться и способствовать развитию бизнеса всех тех, с кем мы работаем, их успеху и росту благосостояния. Мы с уверенностью и оптимизмом смотрим в будущее.



С уважением,

Генеральный директор

В.Н. Обьедков

## Сведения об Обществе

### *Данные о фирменном наименовании*

Полное наименование:

На русском языке: **Открытое акционерное общество «Авиакомпания «Сибирь»;**

На английском языке: **Joint Stock Company Siberia Airlines.**

Сокращенное наименование:

На русском языке: **ОАО «Авиакомпания «Сибирь» (далее – Общество);**

На английском языке: **Siberia Airlines.**

### *Сведения о государственной регистрации Общества*

1. Данные о первичной государственной регистрации:

Номер государственной регистрации: **186**

Дата государственной регистрации: **19.05.1994**

2. Основной регистрационный номер: **1025405624430**

Дата регистрации: **21.08.2002**

### *Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано Общество:*

Новосибирская область

### *Местонахождение Общества*

Юридический и почтовый адреса: **633104 Россия, Новосибирская область, город Обь-4.**

### *Информация о контактных телефонах Общества, номере факса, адресе электронной почты*

Телефон: **8-(383) 359-90-44;**

Факс: **8-(383) 359-90-64**

Адрес электронной почты: [s7@s7.ru](mailto:s7@s7.ru)

### *Информация о реестродержателе*

Наименование:

Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»)

Лицензия № 10-000-1-00264 от 03 декабря 2002 г. выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг.

Адрес реестродержателя: г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 13.

### *Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2011 г.*

Размер уставного капитала: **102 456 руб.** (доля Российской Федерации в уставном капитале: **25,50%**)

Общее количество акций: **102 456 штук** (количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации: **26 126 штук**)

Количество обыкновенных акций: **102 456 штук** (количество обыкновенных акций, находящихся в собственности Российской Федерации: **26 126 штук**)

Номинальная стоимость одной обыкновенной акции: **1 руб.**

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации:

**1-01-11166F от 30.06.2009 г.**

Привилегированные акции Общества, находящиеся в обращении, отсутствуют.

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции») отсутствует.

Общество не включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

### *Основной вид деятельности Общества*

Авиaperевозки пассажиров, грузов, почты, багажа на внутреннем и международном рынках. Деятельность воздушного пассажирского транспорта, подчиняющегося расписанию.

### *Среднесписочная численность работников в 2011 году:*

2 237 человек<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Информация приведена с учётом сотрудников ОАО «Авиакомпания «Сибирь», работающих за пределами РФ (66 человек).

### Информация об аудиторе Общества

По итогам 2011 года аудит бухгалтерской отчетности Общества осуществляло **Закрытое акционерное общество «Аудиторское Агентство «Люди Дела»**

Сокращенное фирменное наименование: **ЗАО «АА «Люди Дела»**

Место нахождения: **630132, г. Новосибирск, ул. Нарымская, 8а.**

Телефон: **(383) 335-6954; (383) 201-1556**

Факс: **(383) 335-6954**

Адрес электронной почты: **[audit@ludidela.ru](mailto:audit@ludidela.ru)**

ЗАО «АА «Люди Дела» является членом саморегулируемой организации аудиторов:

Полное наименование: **Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество».**

Место нахождения: **119192 Россия, Москва, Мичуринский проспект 21 корп. 4.**

## Положение в отрасли

### Мировая отрасль авиаперевозок

Спрос на авиаперевозки в минувшем году оказался выше прогнозируемого ранее значения. Услугами авиакомпаний в 2011 году воспользовалось 2 840 млн. пассажиров, что больше показателя 2010 года на 5,9%. В отчетном году наблюдалось незначительное снижение среднего процента занятости кресел (на 0,2 п.п.). При этом, показатель остался на достаточно высоком уровне - 78,2%.



Источник данных: IATA

Выручка авиакомпаний мира возросла на 8% по отношению к 2010 году и составила, по предварительным данным, 596 млрд. долл. США. При этом, рост объемов перевозок и оборота авиакомпаний не привёл к увеличению рентабельности, чистая прибыль авиакомпаний составила 6,9 млрд. долл. США, сократившись на 56% по отношению к 2010 году. Отрасль авиаперевозок по-прежнему характеризуется низким уровнем рентабельности, который в минувшем году не превысил 1,2%<sup>2</sup>.

Существенную роль в экономике авиакомпаний играют цены на топливо. За минувший год авиакомпании мира в сумме потратили на топливо 178 млрд. долл. США, что составило 30,5% всех расходов авиакомпаний. По оценкам IATA, стоимость авиакеросина в 2011 году увеличилась на 40%.

Показатель	Млрд. долл. США								
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011 (оценка)
Выручка, в т.ч.:	322	379	413	465	510	570	476	552	596
Выручка от пассажироперевозок	249	294	323	365	399	444	374	425	469
Выручка от грузоперевозок	40	47	48	53	59	63	48	66	66
Расходы, в т.ч.:	323	376	409	450	490	571	474	525	583
Топливо	44	65	91	117	135	189	125	139	178
Операционная прибыль	-1,4	3,3	4,4	15	19,9	-1,1	1,9	21,7	13,2
Чистая прибыль	-7,5	-5,6	-4,1	5	14,7	-26,1	-4,6	15,8	6,9

Источник данных: IATA

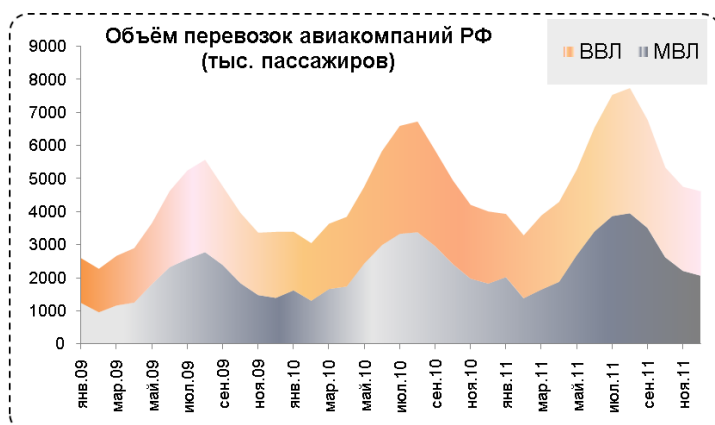
<sup>2</sup> Максимальный уровень рентабельности мировой отрасли авиаперевозок за последние 10 лет составил 2,9% (подобный показатель достигался в 2007 и 2010 гг.)

Влияние на отрасль авиаперевозок в 2011 году оказало ожидание новой кризисной волны в Еврозоне. Это было связано с невозможностью ряда стран расплатиться по своим долгам. Попытки иностранных государств улучшить свои долговые рейтинги привели к появлению новых возможностей для капиталовложений в области авиации. Правительство Португалии, например, продаёт национального перевозчика TAP, Ирландия собирается предложить свою долю в Aer Lingus.

В отрасли авиаперевозок продолжились процессы консолидации компаний. В части объединения перевозчиков можно отметить приобретение группой IAG (холдинговая компания, состоящая, в частности, из авиакомпаний British Airways и Iberia) британской компании bmi. Также значимыми событиями на рынке авиаперевозок стали: приобретение авиакомпанией Qatar Airways 35% акций грузового перевозчика Cargolux и покупка Etihad Airways блокирующего пакета акций airberlin.

Из положительных фактов 2011 года в мировой авиации следует выделить ситуацию в части безопасности полётов. Прошедший год стал одним из самых безопасных в истории мировой гражданской авиации. Согласно данным IATA, в среднем в 2011 году потери самолётов во время авиапроисшествий составили 0,34 ед. на 1 млн. вылетов (в 2010 г. показатель составлял 0,67 ед. на 1 млн. вылетов).

### Российский рынок авиаперевозок



Ряд тенденций, характерных для мировой отрасли, был актуален и для отрасли авиаперевозок РФ: рост объемов перевозок, консолидация авиаперевозчиков, снижение уровня рентабельности авиабизнеса.

Объемы перевозок авиакомпаний РФ после рецессии 2008-2009 годов росли темпами, которые превышали среднемировые. В минувшем году авиакомпании РФ перевезли 64 121,5 тыс. пассажиров, что на 12,6% превышает показатель 2010 года. Пассажирооборот также увеличился (на 13,4%) и составил 166 760 млн. пкм.

Источник данных: ТКП

В 2011 году был отмечен существенный рост (+45,2%) пассажиропотока между Россией и странами СНГ. По этим маршрутам авиакомпании РФ перевезли за отчетный период 5 188 тыс. пассажиров. В целом же, в минувшем году количество пассажиров на международных линиях увеличилось до 31 383,9 тыс. человек и почти сравнялось с объемами перевозок между населёнными пунктами РФ (32 737,7 тыс. пассажиров в 2011 году).

Постепенно увеличивается доля объемов перевозок регулярными рейсами. Так в 2011 году по количеству перевезенных пассажиров доля регулярных перевозок составила 78,8% (рост на 1,8 п.п. по отношению к 2010 году). Данная тенденция может быть следствием низкого уровня доходности, высокой конкуренции на рынке чартерных перевозок.

В минувшем году некоторые некрупные компании были вынуждены прекратить полёты, в том числе, по причинам, связанным с неблагоприятным финансовым положением, возросшими требованиями со стороны авиационных властей. В частности, в 2011 году с рынка ушли следующие авиакомпании РФ: «РусЭйр», «АэроРент», «Регион Авиа» и т.д. Кроме того, в 2011 году прекратили деятельность по авиаперевозкам российские лоукост-компании («Авианова», «Скай Экспресс», «Континент»).

В 2011 году в отрасли авиаперевозок РФ продолжились процессы консолидации. Удельный вес объемов перевозок первых 15 компаний ГА РФ увеличился на 4,7 п.п. и составил 82,1%. Одним из значимых событий в 2011 - начале 2012 года стала консолидация в Группе «Аэрофлот» акций ГТК «Россия», «Оренбургские авиалинии», «Владивосток Авиа», «Саравиа» и «Сахалинские авиатрассы». В целом, количество эксплуатантов, зарегистрированных в РФ, сократилось на 32 авиакомпании и составило 128 авиакомпаний.

По данным Росавиации, суммарное количество магистральных и региональных ВС РФ, имеющих сертификат летной годности на начало 2012 года составило 1 072 ВС. В 2011 году авиакомпаниям ВС было поставлено 145 ВС, среди которых числятся 10 новых самолётов отечественного производства. Увеличение провозных ёмкостей вызвало, в частности, снижение показателя загрузки кресел авиакомпаний РФ в 2011 году. Средняя загрузка уменьшилась на 1,3

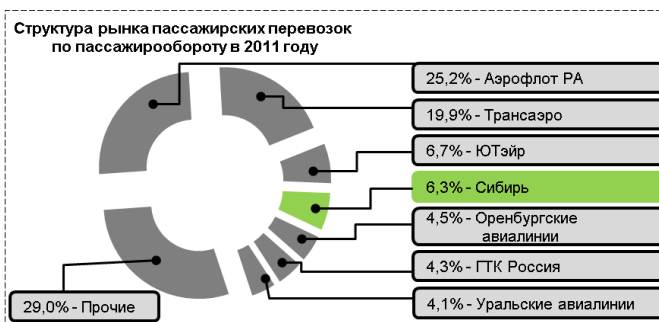
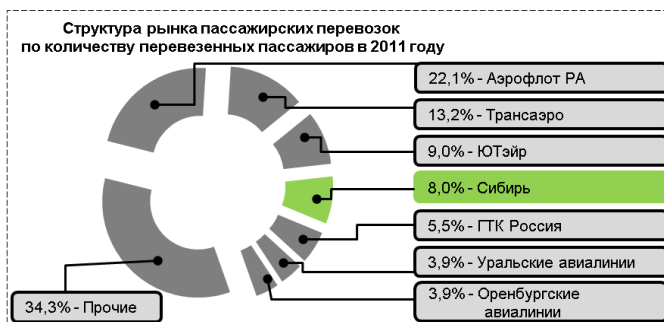


п.п. по отношению к 2010 году и составила 77,2%. Стоит также отметить, что частично данная динамика вызвана и упомянутым ранее снижением доли чартерных перевозок, где коэффициент занятости кресел традиционно выше в сравнении с регулярными рейсами.

С точки зрения безопасности полётов, по сравнению с мировой авиацией, ситуация в России и СНГ была менее благополучной. В минувшем году произошло несколько авиакатастроф. Показатель безопасности полётов (потери самолётов во время авиaproисшествий) в странах СНГ в минувшем году составил 11,7 ед. на 1 млн. вылетов.

### Положение Общества в отрасли

ОАО «Авиакомпания «Сибирь» является одним из ведущих авиапредприятий России. В минувшем году Общество увеличивало объёмы перевозок умеренными темпами: было перевезено более 5 млн. пассажиров (рост на 6,1% по отношению к 2010 году), увеличение по показателю пассажирооборота составило 2,6%. В то же время рынок пассажирских перевозок в РФ рос более быстрыми темпами (как отмечалось выше +12,6% и +13,4% по пассажиропотоку и пассажирообороту, соответственно). Это привело к некоторому снижению доли Общества на рынке авиаперевозок (приблизительно на 0,5%).



Источник данных: ТКП

Общество по итогам 2011 года занимает четвёртую позицию среди компаний ГА РФ с долей рынка 6,3% по пассажирообороту и 8% по количеству перевезенных пассажиров.

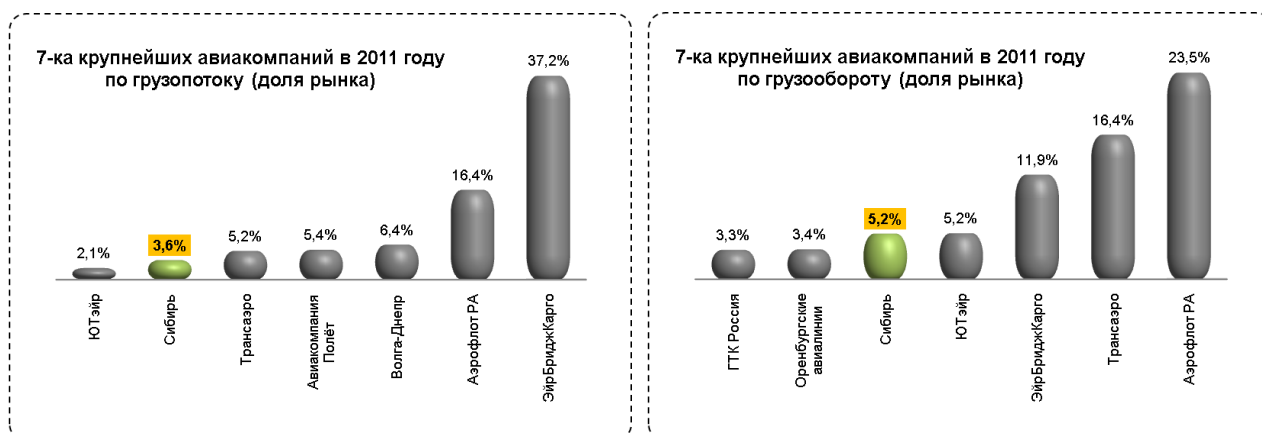
Ключевым бизнесом Общества являются пассажирские перевозки по регулярным маршрутам. Основными конкурентами Общества в данном сегменте авиаперевозок являются «Аэрофлот», авиакомпания «Трансаэро», авиакомпания «ЮТэйр», а также авиакомпания «ГТК Россия». В минувшем году услугами Общества на регулярных линиях воспользовались 5 114,8 тыс. пассажиров, что на 6,6% больше прошлогоднего уровня. На рынке регулярных перевозок Общество по-прежнему занимает третью строчку.



Источник данных: ТКП



Наряду с пассажирскими авиаперевозками Общество предоставляет услуги по грузоперевозкам, используя грузовые емкости пассажирских авиалайнеров. В 2011 году авиакомпания перевезла 34,9 тыс. тонн грузов и почты. На рынке грузовых авиаперевозок Общество входит в семерку крупнейших перевозчиков.



Источник данных: ТКП

### Перспективы развития отрасли

Показатель	2011 (оценка)	2012 (прогноз)	Млрд. долл. США
			2012 (пессимистичный сценарий развития)
Выручка, в т.ч.:	596	618	589
Выручка от пассажироперевозок	469	488	462
Выручка от грузоперевозок	66	66	62
Расходы, в т.ч.:	583	609	592
Топливо	178	198	183
Операционная прибыль	13,2	8,7	-3,1
Чистая прибыль	6,9	3,5	-8,3

Источник данных: прогноз IATA

2012 год по прогнозам IATA для авиакомпаний будет трудным. При росте спроса на пассажирские авиаперевозки на 4% и при соответствующем увеличении доходов на 22 млрд. долл., прибыль авиакомпаний мира сократится до 3,5 млрд. долл. Рентабельность будет составлять порядка 0,6%. При этом, IATA отмечает, что при неблагоприятном развитии событий в Еврозоне и, соответственно, во всей мировой экономике, убытки авиаотрасли превысят 8 млрд. долл.

Эксперты IATA полагают, что по сравнению с другими географическими сегментами наиболее благоприятная ситуация будет наблюдаться в Азиатско-Тихоокеанском регионе. В основном это будет вызвано развитием рынка в Китае, а также развитием курортных направлений в Азии. Чистая прибыль авиакомпаний данного региона в 2012 году может составить 2,1 млрд. долл. США.

Одной из тенденций, которая, по мнению экспертов, будет характерна для мировой отрасли, - замедление темпов роста перевозок бизнес-класса. В ближайшее время прогнозируется сокращение объемов перевозок бизнес-пассажира и падение уровня доходов, получаемых в данном сегменте крупными сетевыми перевозчиками.

По оценкам экспертов число авиакомпаний продолжит сокращаться. Уже в начале 2012 года стало известно, что Czech Connect Airlines, Spanair, Malev, Air Australia уходят с рынка авиаперевозок.

Ситуация в отрасли авиаперевозок РФ ожидается более благоприятной. Рост объемов перевозок, согласно прогнозам Росавиации, составит около 10%. Высокое по отношению к мировой отрасли значение показателя вызвано, в частности, эффектом низкой базы. Динамика, предположительно будет обеспечиваться за счёт перевозок на международных авиалиниях. Активно будет развиваться рынок СНГ, Азиатский регион, а также курортные направления Европы.

Доминирование московского авиаузла на российском рынке авиаперевозок в ближайшие годы сохранится. Частично, это вызвано тем, что через московские аэропорты проходит основной трансфертный пассажиропоток из других городов РФ в Европу и обратно. При этом, эксперты прогнозируют медленное увеличение прямых перевозок из регионов в зарубежные аэропорты. Из перспективных направлений на внутренних линиях выделяются:

- Юг России (Сочи, Казань, Краснодар, Анапа) – города, к которым обращено пристальное внимание государства в связи с проведением Олимпиады 2014 года в Сочи;
- Дальний Восток. Перевозки пассажиров из этого региона субсидировались и продолжают субсидироваться государством. Данный регион интересен также для Общества возможностью создания хаба в Хабаровске или во Владивостоке.

## Перспективы развития Общества

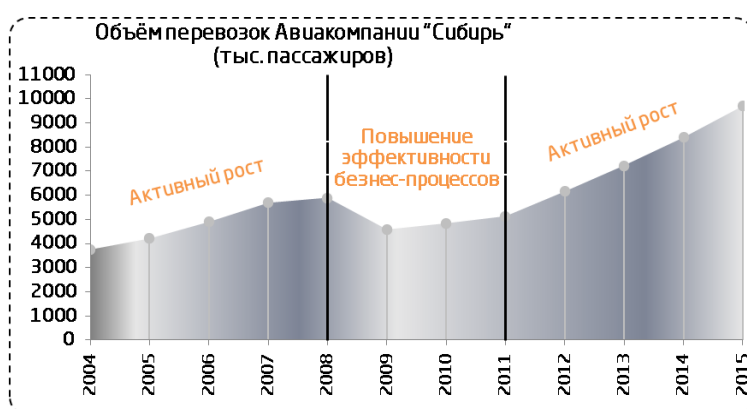
Объём перевозок в последние годы рос сдержанными темпами, главным результатом Авиакомпании было увеличение эффективности деятельности. Авиакомпания «Сибирь» полностью перешла на западный флот ВС. Была создана система, которая в перспективе должна позволить наращивать объёмы перевозок при сохранении высоких показателей эффективности и рентабельности процессов. С 2012 года авиакомпания планирует перейти к стадии активного роста.

В 2012 году ожидается поступление 6 ВС А-320. В связи с вводом новых провозных ёмкостей объёмы перевозки возрастут на 15-20% по отношению к 2011 г., что по прогнозам будет опережать темпы роста рынка авиаперевозок в РФ. К 2020 году Общество планирует увеличить свой парк ВС вдвое.

### Стратегические задачи

Основная стратегическая цель авиакомпании – устойчивое развитие, базой для которого будет являться достижение лучших мировых показателей эффективности авиационного бизнеса. В рамках достижения стратегических ориентиров Общество ставит перед собой ряд задач в области развития технологий, маркетинга и сервиса:

- Развитие эффективной сети маршрутов с оптимальными частотами, стыковками и временем выполнения полётов на базе двух основных хабов – Домодедово и Толмачёво. Лидирующие позиции на наиболее значимых направлениях Центральной России, Сибири и Дальнего востока. Расширение географии полётов на внутренних и международных маршрутах.
- Развитие сотрудничества с международными партнёрами, в том числе, с партнёрами по альянсу **oneworld**, соглашениям код-шер и интерлайн. Увеличение объёмов перевозок за счёт данного сотрудничества, а также увеличение продаж на рейсы партнёров.
- Повышение удобства для трансфертных пассажиров, в т.ч. уменьшение стыковочного времени.
- Максимальная ориентация модели бизнеса на клиента, создание и поддержание имиджа дружелюбной компании. Повышение удобства для пассажиров, развитие сервиса.
- Расширение парка современной авиатехники на принципах эффективности для обслуживания маршрутной сети авиакомпании и поддержания высокой степени унифицированности парка. Повышение эффективности эксплуатации ВС
- Развитие технологий бережливого производства на всех этапах операционной деятельности.



### План на 2012 год

В декабре 2011 года советом директоров авиакомпании был утверждён бюджет на 2012 год. Планируется, что основные производственные показатели авиакомпании (пассажирооборот, количество перевезённых пассажиров, налёт, количество рейсов) в 2012 году вырастут в среднем на 20-22%. Столь значительный рост объёмов будет обеспечен вводом в эксплуатацию шести новых ВС А-320, а также сохранением высоких показателей эффективности эксплуатации флота. В частности, запланировано увеличение среднесуточного налёта на ВС типа А-319, В-767-300. Усреднённый показатель налёта на среднесписочное ВС в эксплуатации за текущий год увеличится на 2-3%. В связи с увеличением ёмкостей прогнозируется незначительное снижение показателя занятости кресел.

Планируемых показателей удастся достичь при выполнении следующих задач на 2012 год:

#### Эксплуатация ВС:

- Обеспечение ввода в эксплуатацию 6 ВС А-320, в том числе, набор и обучение летных экипажей, проведение предполётных осмотров.
- Прохождение аудита эксплуатационной безопасности IATA (IOSA) по усиленному варианту.

#### Развитие маршрутной сети:

- Увеличение частотности на рейсах из Москвы;
- Развитие на ВВЛ:
  - Многочастотные направления с низким фактором сезонности: Поволжье, Северо-Запад, Урал, Западная и Восточная Сибирь.
  - Увеличение количества рейсов на Дальний Восток.
- Активное развитие на МВЛ:
  - Увеличение количества рейсов на нишевые курортные направления: Чехия, Испания, Болгария, Черногория, Таиланд.
  - Увеличение количества рейсов в страны СНГ.
  - Активные действия на рынке в Китае. Увеличение количества рейсов в Пекин.

#### Маркетинг:

- Увеличение перевозок на международных рейсах, которое планируется обеспечить за счёт развития интерлайн и код-шеринговых соглашений с авиакомпаниями-партнёрами, продажи билетов со стыковками на рейсы членов альянса **oneworld**.
- Повышение разнообразия тарифов, предлагаемых авиакомпанией: введение специальных правил для деловых пассажиров и пассажиров, отправляющихся на отдых, а также пересмотр тарифной политики по код-шер и интерлайн на отдельных направлениях, где существует высокий спрос на авиаперевозки.
- Оптимизация расписания, совершенствование технологий продаж, развитие интернет-продаж, а также создание возможностей для клиентов приобретать дополнительные услуги максимально удобным для них образом.
- Укрепление имиджа компании в глазах клиентов, как ведущего игрока на рынке - активной, надёжной и передовой компании. Утверждение образа предпочитаемого перевозчика.

#### Эффективность, затраты, планирование:

- Дальнейшая стандартизация, оптимизация процессов. Контроль эффективности технологических процессов. Перевод контрактов комплексного технического обслуживания с подрядными организациями на принцип оплаты Time & Materials<sup>3</sup>.
- Эффективная эксплуатация парка. Сохранение высокого показателя налёта на одно ВС.
- Ввод в эксплуатацию автоматизированной системы управления полетами и экипажами AIMS.

<sup>3</sup> Принцип, в соответствии с которым тарифы по договору устанавливаются за каждый вид работ и запасные части в отдельности.

## Отчёт о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

### Производственные показатели

Показатель	2010	2011	Изменение за год
<b>Пассажирские перевозки (внутренние линии)</b>			
Количество рейсов	35 429	35 785	+ 1%
Налёт, часов	92 124	91 473	- 0,7%
Пассажирооборот, тыс. пкм	7 308 123	6 830 468	- 6,5%
Количество перевезенных пассажиров, тыс. чел.	3 635,8	3 548,3	- 2,4%
Процент занятости кресел	76%	74,3%	- 1,6 п.п.
<b>Пассажирские перевозки (международные линии)</b>			
Количество рейсов	10 546	13 622	+ 29,2%
Налёт, часов	32 836	41 781	+ 27,2%
Пассажирооборот, тыс. пкм	2 970 791	3 712 323	+ 25%
Количество перевезенных пассажиров, тыс. чел.	1 199,2	1 580,1	+ 31,8%
Процент занятости кресел	77,9%	78,1%	+ 0,2 п.п.
<b>Пассажирские перевозки (всего)</b>			
Количество рейсов	45 975	49 407	+ 7,5%
Налёт, часов	124 960	133 254	+ 6,6%
Пассажирооборот, тыс. пкм	10 278 914	10 542 791	+ 2,6%
Количество перевезенных пассажиров, тыс. чел.	4 835	5 128,3	+ 6,1%
Процент занятости кресел	76,5%	75,6%	- 0,9 п.п.
<b>Грузоперевозки (всего)</b>			
Грузооборот, тыс. ткм	1 016 515	1 033 331	+ 1,7%
Перевезено грузов и почты, тонн	36 699	34 924	- 4,8%
Процент коммерческой загрузки	66,9%	65,5%	- 1,4 п.п.

В 2011 году производственные объёмы авиакомпании росли умеренными темпами. Пассажирооборот в отчётном году составил 10 542,8 млн. пкм., увеличившись на 2,6% по отношению к 2010 году. Услугами авиакомпании воспользовались 5 128,3 тыс. пассажиров (рост на 6,1%).

В связи с увеличением парка ВС и ростом эффективности его использования количество рейсов и общий производственный налёт в 2011 году увеличились. В минувшем году было совершено 49 407 рейсов, что больше показателя 2010 года на 7,5%. Общий налёт по производственным рейсам составил 133 254 часа (рост на 6,6%). Процент занятости кресел в 2011 году сократился на 0,9 п.п. и составил 75,6%.

В 2011 году были начаты работы по внедрению системы планирования экипажей AIMS: были закуплены и установлены в местах дислокации экипажей специальные электронные киоски регистрации, ведётся работа по синхронизации программного обеспечения AIMS с текущими системами в авиакомпании и т.д. Данная система позволит более эффективно планировать расписание, что, в свою очередь, должно привести к сокращению затрат на обеспечение полетов, а также ряда прочих затрат. Планируется завершить процесс внедрения системы AIMS в 2012 году.

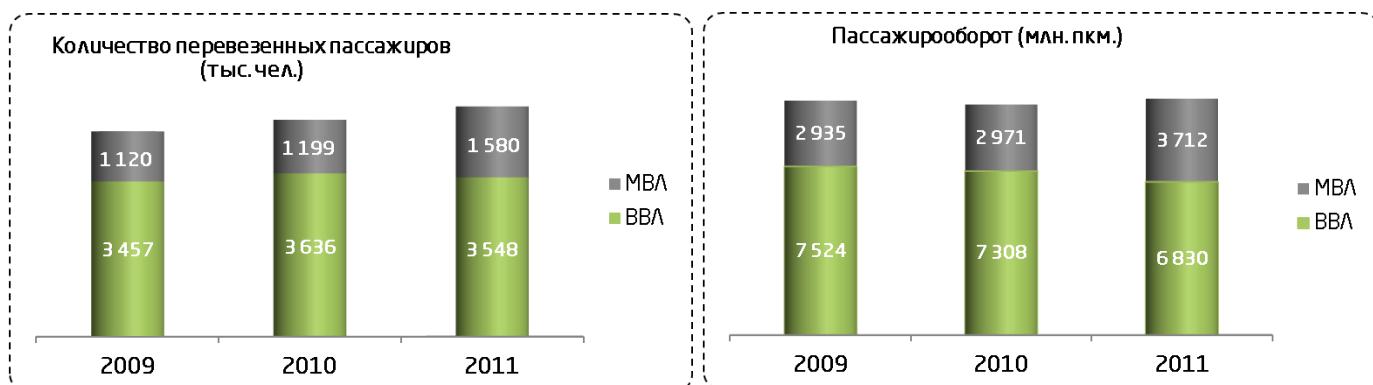
Регулярность полётов <sup>4</sup>		
№ п/п	Авиакомпания	Процент рейсов, выполненных с задержкой в 2011 году
1	«Томск Авиа»	0,8%
2	«Полярные авиалинии»	1,4%
3	«Аэрофлот РА»	2,0%
4	«Россия»	2,1%
5	«ЮТэйр»	2,3%
6	«Сибирь»	2,6%
7	«ДонАвиа»	3,0%
...	...	..
14	«Трансаэро»	3,9%
...	...	...
26	«Оренбургские авиалинии»	6,1%
...	...	...
38	«Уральские авиалинии»	8,8%

Авиакомпания «Сибирь» входит в семёрку ведущих авиакомпаний по показателю регулярности полётов в 2011 году.

В бизнес-классе за минувший год было перевезено 133,6 тыс. пассажиров, что на 9,2% больше чем в 2010 году. При этом, рост объёмов перевозок бизнес-пассажиров произошёл за счёт перелётов по международным воздушным авиалиниям (+48,7% по отношению к 2010 году). Это было обусловлено повышением уровня продаж билетов на рейсы авиакомпании в рамках соглашений с международными партнёрами, а также произведенными изменениями в части формирования тарифов в бизнес-классе (Авиакомпания стремилась разнообразить предлагаемые пассажирам тарифы). Кроме того, Авиакомпания в 2011 году продолжала расширять спектр и качество услуг для пассажиров бизнес-класса (в частности, был открыт современный бизнес-зал в аэропорту «Домодедово» в зоне вылета международных рейсов).

### Структура перевозок

Авиакомпания стремилась развивать наиболее эффективные с экономической точки зрения маршруты. В результате в минувшем году несколько изменилась структура пассажирских перевозок в разрезе международных и внутренних линий. Так, доля перевозок на МВЛ в общем объёме перевозок (по количеству пассажиров) по итогам года составила 30,8%, увеличившись на 6 п.п.



<sup>4</sup> Рейтинг составлен на основании опубликованной Федеральным агентством воздушного транспорта (Росавиация) статистики рейсов, выполненных российскими авиакомпаниями в 2011 году.

За отчётный год по международным направлениям было совершено 13 622 рейса (рост на 29,2% к 2010 году). Производственный налёт на МВЛ составил 41 781 ч., увеличившись на 27,2%. Введение дополнительных мощностей, открытие ряда новых маршрутов и увеличение частотности по некоторым уже имеющимся направлениям, позволили в 2011 году перевезти 1 580 тыс. пассажиров. Это больше результатов 2010 года на 31,8%. Увеличение объёмов перевозок на МВЛ происходило как по направлениям полётов в СНГ (+177 тыс. пасс.), так и в страны дальнего зарубежья (+204 тыс. пасс.).

На внутренних линиях в отчётном году было перевезено 3 548 тыс. пассажиров. Показатель сократился на 2,4% по отношению к 2010 году по причине прекращения полётов по ряду неэффективных с коммерческой точки зрения маршрутов. При этом, на ряде маршрутов ВВЛ (в частности, Москва - Санкт-Петербург, Новосибирск - Хабаровск, Новосибирск - Петропавловск-Камчатский) частота полётов была увеличена.

### Маршрутная сеть

Маршрутная сеть Авиакомпании «Сибирь» в 2011 году (летнее расписание полётов) насчитывала 110 направлений полётов (55 на внутренних линиях и столько же на МВЛ). 2011 году авиакомпания продолжала развивать маршрутную сеть на международных линиях, а также расширяла сотрудничество с авиакомпаниями-партнерами (в т.ч. по альянсу oneworld). В минувшем году было открыто порядка 15 новых направлений, в том числе:

- Владивосток - Гонконг;
- Владивосток - Южно-Сахалинск;
- Владивосток - Хабаровск;
- Екатеринбург - Пекин;
- Москва - Сплит;
- Новосибирск - Берлин;
- Хабаровск - Пекин.

На ряде маршрутов в 2011 году была увеличена частота полётов, в частности:

- Москва - Варна;
- Москва - Аликанте;
- Москва - Пальма-де-Майорка;
- Москва - Симферополь;
- Москва - Санкт-Петербург;
- Иркутск - Пекин;
- Новосибирск - Пекин;
- Новосибирск - Хабаровск;
- Новосибирск - Петропавловск Камчатский.





Летнее расписание полётов АК Сибирь в 2012 году будет состоять из 130 направлений (60 на ВВЛ и 70 на МВЛ). Маршрутная карта летнего расписания выглядит следующим образом:





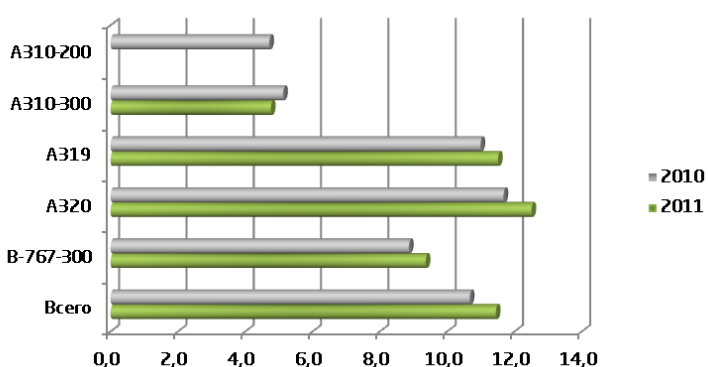


### Парк ВС в эксплуатации

Тип ВС	Всего на 31.12.2011 г.	Изменение за 2011 г.	Средний возраст на 31.12.2011 г., лет
 A310-300	1	0	23
 A319	20	+1	10
 A320	9	0	3
 B-767-300	2	0	15
<b>ИТОГО</b>	<b>32</b>	<b>+1</b>	<b>9</b>

Авиакомпания обладает одним из самых современных парков ВС. Флот ВС Авиакомпании на конец 2011 года насчитывал 32 ВС иностранного производства. Все самолёты находятся в операционном лизинге. Парк ВС обладает высокой степенью унификации: 29 из 32 ВС - самолёты семейства А-319/320. Средний возраст парка составляет ~9 лет.

Среднесуточный налёт на 1 ВС (л/ч)



Одним из показателей, свидетельствующих об эффективности эксплуатации парка ВС, является налёт на ВС. В 2011 году Авиакомпания улучшила данный показатель: среднесуточный налёт на ВС в минувшем году составил 11,4 часа, что на 7,1% выше показателя 2010 года. Авиакомпания является одним из мировых лидеров по показателю налёта на 1 ВС семейства А-319/320. Налёт на 1 ВС данного типа в 2011 году был увеличен на 5,3% и составил 11,8 часов в сутки.

Самолёты, находящиеся в парке ВС Авиакомпании, обладают высокой топливной эффективностью. Стоит отметить, что в 2011 году Авиакомпания несколько снизила уровень удельного расхода топлива в расчете на лётный час. Показатель составил 2,67 тонн на лётный час (-2% по отношению к предыдущему периоду). При этом, удельный расход топлива в расчёте на кресло-километр возрос (на 0,6%). Динамика связана, в основном, с сокращением среднего плеча (средней длины перелётов) на 2%.

В 2012 году благодаря новым стандартам выполнения ежедневных форм технического обслуживания (DLY Check), предложенным производителем ВС А-320, планируется увеличить интервал выполнения определенных видов технического обслуживания. Это, в свою очередь, позволит повысить доступность исправных ВС для выполнения плана полётов в летний сезон, когда потребность в самолётах наиболее велика.

В феврале 2012 года парк ВС авиакомпании пополнился новым лайнером Airbus А-320, который рассчитан на перевозку 158 пассажиров: 8 мест бизнес-класса и 150 - экономического класса.



## Международное сотрудничество. Альянс oneworld

Авиакомпания постоянно развивает сотрудничество с международными партнёрами: подписываются код-шер соглашения, интерлайн-соглашения, которые позволяют осуществлять продажи на рейсы партнёров, использовать маршрут для выполнения совместных полётов и т.д.

В 2011 году по соглашениям интерлайна было перевезено 72 тыс. пассажиров, количество проданных билетов на рейсы партнёров составило 107,5 тыс. По код-шер соглашениям авиакомпания «Сибирь» перевезла 51 тыс. пассажиров и реализовала приблизительно 230 тыс. билетов на рейсы партнёров.

В 2012 году планируется заключить новые код-шеринговые соглашения, а также дополнить уже заключенные рядом новых направлений. Среди компаний-партнёров числятся, в частности: Royal Jordanian, Ukraine International Airlines, Etihad Airways, Meridiana Fly, Air Berlin, AZAL Airways, British Airways, Aegean Airways, Finnair, SriLankan Airlines.

В ноябре 2011 года исполнился год с момента вступления S7 Airlines в международный альянс oneworld, в который входят, в частности, такие крупные компании, как: American Airlines, British Airways, Cathay Pacific, Finnair, Iberia, Japan Airlines, LAN Airlines, Qantas и Royal Jordanian. Помимо данных компаний, в альянс входит также ряд дочерних предприятий участников альянса.

В рамках альянса между авиакомпаниями-участниками действуют более выгодные условия сотрудничества, чем со сторонними перевозчиками, что позволяет предложить трансферным пассажирам более выгодный продукт, как с точки зрения качества, так и с точки зрения цены.

В 2011 году, в первый год членства в альянсе, у Авиакомпании возросло количество пассажиров, осуществляющих трансфертный перелет с участием авиакомпании-партнёра. Показатель увеличился приблизительно на 68%.

Дополнительные возможности получили участники программы «S7 Приоритет», которые смогли пользоваться привилегиями всех авиакомпаний-участников альянса – копить и тратить бонусные мили, совершая полеты как на рейсах авиакомпании «Сибирь», так и на рейсах авиакомпаний-партнёров. За прошедший год участники «S7 Приоритет» совершили более 10 тысяч полетов рейсами авиакомпаний-партнёров по oneworld, накопили более 10 миллионов статусных миль за полеты рейсами партнёров, сотни участников обменяли свои мили на премиальные полеты рейсами партнёров. Участники программ лояльности авиакомпаний-партнёров по oneworld за год совершили свыше 24 тысяч полетов рейсами Авиакомпании.

20 марта 2012 года состав участников альянса был расширен: к oneworld присоединилась немецкая авиакомпания airberlin (основные хабы – Берлин, Дюссельдорф, Вена). К качеству аффилированной компании одновременно с airberlin в состав oneworld вошла также австрийская авиакомпания NIKI. Планируется, что в 2012 году участником oneworld станет ещё одна крупная авиакомпания - Malaysia Airlines (Куала-Лумпур). В маршрутной сети альянса появятся новые направления для путешествий.

## Развитие сервиса

Развитие сервиса для пассажиров является одним из приоритетных направлений деятельности Авиакомпании. В 2011 году Авиакомпания предложила своим клиентам новые возможности, которые позволяют упростить процедуры взаимодействия пассажира с авиаперевозчиком.

- В феврале 2011 года была введена новая услуга для пассажиров – мобильный посадочный талон. Новый сервис предназначен для пассажиров, которые проходят регистрацию на рейсы при помощи компьютера или мобильного устройства. У пассажиров появилась возможность не только покупать авиабилеты и регистрироваться на рейс с помощью мобильного устройства, но и проходить все формальности в аэропорту.
- В конце марта 2011 года была разработана новая услуга для пассажиров – бесплатное соединение с контактными центрами с персонального компьютера. Пассажиры теперь могут получать информацию и помощь максимально удобным способом.
- В апреле 2011 года усилиями банка ЮниКредит, международной платежной системы Visa и Авиакомпании была запущена новая кобрендинговая кредитная карта – S7 Priority-Visa-UniCreditCard, что расширило спектр возможностей часто-летающих пассажиров.
- В отчётном году была запущена услуга по продаже билетов на рейсы Авиакомпании через крупнейшие туристические порталы Travelocity.com и Orbitz. Продажи запущены с апреля и ноября 2011 года, соответственно. Предполагается, что новый канал продаж увеличит

поток пассажиров на международных рейсах, т.к. данными сайтами пользуется множество путешественников по всему миру.

- В течение отчетного года были разработаны новые приложения для iPhone, с помощью которых пользователи мобильного телефона от Apple получают доступ к электронным сервисам Авиакомпании.
- В мае 2011 года к уже имеющемуся в аэропорте «Домодедово» бизнес-залу в зоне вылета внутренних рейсов был открыт бизнес-зал для МВЛ-пассажиров. В бизнес зале имеется беспроводная точка доступа во всемирную сеть через технологию Wi-Fi, шведский стол, комфортная обстановка.
- В августе минувшего года клиентам Авиакомпании стала доступна услуга «Мой билет», которая позволяет пассажирам, купившим билет, управлять своим путешествием: посмотреть детали бронирования, отправить по электронной почте маршрутную квитанцию, внести номер участника программы для часто-летающих пассажиров и т.д.
- В декабре 2011 года Авиакомпания совместно с аффилированной компанией S7 Service открыла новый центр обслуживания для пассажиров, расположенный рядом с метро «Домодедовская». В центре обслуживания могут пройти регистрацию на рейсы Авиакомпании, упаковать, оформить и сдать багаж, а также воспользоваться удобным трансфером в аэропорт «Домодедово»

В 2011 году Авиакомпания вела работу по развитию бренда, укреплению имиджа компании в глазах клиентов, как ведущего игрока на рынке – активной, надёжной и передовой компании. В рамках этой деятельности был реализован ряд маркетинговых проектов, в том числе:

- Участие в отраслевых туристических выставках, на которых Авиакомпания становилась призёром или лауреатом;
- Продвижение бренда через product placement в кассовых художественных фильмах («Ёлки», «Мамы»);
- Продвижение бренда в рекламных спонсорствах фестиваля балетного искусства «Grand Pas».

## Финансовые показатели

Показатели отчета о прибылях и убытках за период с 01 янв. 2011 г. по 31 дек. 2011 г.

Млн. руб.

Наименование показателя	2010	2011	Изменение	
			+/-	%
Выручка	39 822	45 264	5 442	14%
Себестоимость	31 999	37 962	5 963	19%
<b>Валовая прибыль</b>	<b>7 823</b>	<b>7 302</b>	<b>-521</b>	<b>- 7%</b>
Коммерческие расходы	1 666	1 824	158	9%
Управленческие расходы	1 965	2 032	67	3%
<b>Прибыль от продаж</b>	<b>4 192</b>	<b>3 446</b>	<b>-746</b>	<b>- 18%</b>
Проценты к получению	7	33	26	368%
Проценты к уплате	1 338	1 274	-64	- 5%
Прочая деятельность (сальдо)	- 2 765	- 1 472	+ 1 293	-
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>98</b>	<b>734</b>	<b>636</b>	<b>648%</b>
Текущий налог на прибыль	0	0	0	-
<b>Чистая прибыль</b>	<b>98</b>	<b>734</b>	<b>636</b>	<b>648%</b>

В минувшем году Авиакомпания увеличила свою выручку на 14%, заработав 45 264 млн. руб. Однако темпы роста себестоимости услуг Общества превысили темпы роста выручки. Рост себестоимости связан, в основном, со следующими факторами:

- Рост ставок на обслуживание в аэропортах. В среднем ставки выросли на 17%.
- Рост цен на топливо, который составил около 20%;
- Увеличение плановых форм технических ремонтов ВС. В 2011 году было проведено семь двенадцатилетних форм тяжёлого технического обслуживания ВС (кап. ремонтов). Стоит отметить, что практически все формы технического обслуживания (за исключением тяжёлых форм T/O лайнера Boeing B-737-800) проводятся на территории РФ силами аффилированных компаний ООО «С 7 ИНЖИНИРИНГ» и ООО «Сибирь Техник». Компании базируются в двух основных хабах Авиакомпания: «Домодедово» и «Толмачёво». Данные обстоятельства позволяют уменьшить удельные расходы на выполнение ТО.

Помимо вышеназванных факторов стоит отметить, что в 2011 году была увеличена средняя заработная плата лётному составу, что также привело к росту себестоимости перевозок. В результате уровень валовой прибыли снизился на 7% и составил 7 302 млн. руб.

Административные (коммерческие и управленческие) расходы в 2011 году также возросли. Значительную долю коммерческих расходов составляют комиссии агентам за продажу билетов. Рост коммерческих расходов (+9% по отношению к 2010 году) в 2011 году происходил на фоне увеличения объёмов продаж и некоторого сокращения величины комиссионных сборов. Уровень управленческих расходов также несколько увеличился (+3% к предыдущему году) и составил 2 032 млн. руб.

В период с 2009 по 2011 годы средневзвешенная ставка по кредитам Авиакомпания постепенно снижалась. В результате, в отчётном году это привело к снижению размера уплаченных процентов по кредитам по сравнению с 2010 годом на 5%.

Сальдо прочих доходов и расходов в 2011 году сократилось в 2 раза по сравнению с предыдущим годом, составив - 1 471 млн. руб. Значительную часть (28% прочих доходов и 21% прочих расходов) составили курсовые разницы от переоценки валюты. В составе прочих доходов можно также выделить поступления в виде штрафов, пеней и неустоек, которые составили в 2011 году около 283 тыс. руб. Среди прочих расходов существенную часть составляют услуги банков (343 тыс. руб. в 2011 г.). Также в состав прочих доходов (расходов) входят поступления и потери от реализации материалов, ликвидации ОС, списанная дебиторская и кредиторская задолженности и т.д.

По итогам 2011 года авиакомпания получила чистую прибыль в размере 734 млн. руб., что почти в 6,5 раз больше показателя 2010 года. Показатель рентабельности (отношение чистой прибыли к выручке от продаж) в минувшем году улучшился на 1,4 п.п. и составил 1,6%.

#### Бухгалтерский баланс

Млн. руб.

Наименование показателя	31.12.2010	31.12.2011	Изменение
<b>АКТИВ</b>			
Нематериальные активы	40	39	-1
Основные средства	1 917	1 821	-96
Финансовые вложения	278	262	-16
Прочие внеоборотные активы	237	244	7
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ (всего):</b>	<b>2 472</b>	<b>2 366</b>	<b>-106</b>
Запасы	1 137	1 225	88
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	6	7	1

Наименование показателя	31.12.2010	31.12.2011	Изменение
Дебиторская задолженность	6 699	5 957	-742
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	20	100	80
Денежные средства	904	2 656	1 752
Прочие оборотные активы	5 352	6 321	969
<b>ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА (всего):</b>	<b>14 118</b>	<b>16 266</b>	<b>2 148</b>
<b>БАЛАНС (ИТОГО)</b>	<b>16 590</b>	<b>18 631</b>	<b>2 041</b>
<b>ПАССИВ</b>			
Уставный капитал	0,1	0,1	0
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-353	0	353
Переоценка внеоборотных активов	2 324	1 987	-337
Непокрытый убыток	-1 499	-439	1 060
<b>КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ (всего)</b>	<b>472</b>	<b>1 548</b>	<b>1 076</b>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ</b>	<b>10 323</b>	<b>10 359</b>	<b>36</b>
Краткосрочные кредиты и займы	536	325	-211
Кредиторская задолженность	2 790	3 008	218
Прочие обязательства	2 469	3 390	921
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (всего)</b>	<b>5 795</b>	<b>6 723</b>	<b>928</b>
<b>БАЛАНС (ИТОГО)</b>	<b>16 590</b>	<b>18 631</b>	<b>2 041</b>
<b>Стоимость чистых активов (справочно)<sup>5</sup></b>	<b>472</b>	<b>1 548</b>	<b>1 076</b>

Общая стоимость внеоборотных активов Авиакомпании за 2011 год уменьшилась на 4,3% и составила 2 366 млн. руб. Изменения в части внеоборотных активов вызваны, в основном, сокращением остаточной стоимости основных средств.

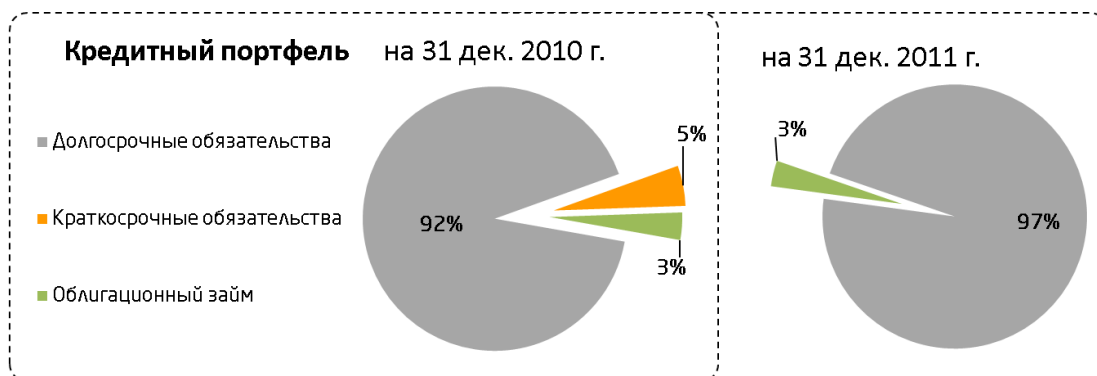
За 2011 год денежные средства (и их эквиваленты) на счетах Авиакомпании увеличились почти в 2,5 раза и составили 2 656 млн. руб. Также стоит отметить рост уровня дебиторской задолженности на 11,1% и рост прочих оборотных активов, 98% которых составляют расчеты по капитальному ремонту ВС. Данные статьи - денежные средства, дебиторская задолженность и прочие оборотные активы - составили более 90% суммы всех оборотных активов Авиакомпании.

За отчетный год возросла на 5,5 п.п. доля собственного капитала в балансовой стоимости активов, что свидетельствует об увеличении финансовой устойчивости предприятия. На конец 2011 года доля собственных средств в балансовой стоимости активов составила 8,3%.

За 2011 год было отмечено увеличение чистых активов Общества. Сумма чистых активов на 31 декабря 2011 года составила 1 548 млн. руб. показатель увеличился более чем в три раза.

Кроме того, в отчетном году Общество увеличило уровень чистого оборотного капитала почти на 15% по отношению к предыдущему году, что свидетельствует об увеличении финансовой устойчивости.

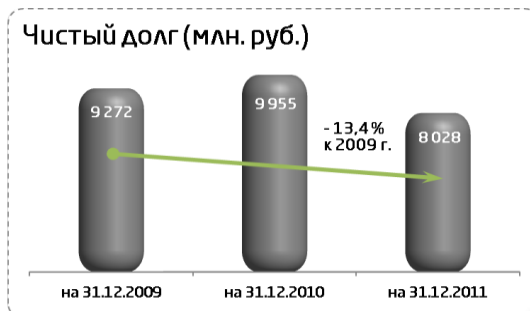
<sup>5</sup> Стоимость чистых активов Общества рассчитана в соответствии с «Порядком оценки стоимости чистых активов акционерных обществе», утвержденным Приказом Минфина России и ФКЦБ России от 29 января 2003 г. № 10н/03-б/пз



Общий объем кредитных обязательств в 2011 году сократился на 1,6% и составил на 31.12.2011 г. - 10 684 млн. руб. В структуре кредитного портфеля Общества по-прежнему преобладают долгосрочные обязательства (97%), их доля за минувший год увеличилась. Обществу в срок осуществляет погашение обязательств по облигационному займу. В 2011 году был произведен выкуп облигационного займа на сумму 10,2 млн. руб., а также выплата процентов по займу в размере 27,3 млн. руб. На конец отчетного года облигационный займ числился в разделе краткосрочных обязательств бухгалтерского баланса и составлял 325,1 млн. руб.

Обществу в минувшем году удалось снизить средневзвешенную ставку по кредитам приблизительно на 0,6 п.п.

За последние 2 года Авиакомпания сократила величину чистого долга (заёмные средства за вычетом денежных средств и их эквивалентов) на 13,4%, что свидетельствует об увеличении финансовой устойчивости Общества. Величина чистого долга на конец отчетного периода составила 8 028 млн. руб.



## Основные факторы риска. Управление рисками.

Деятельность Общества подвержена влиянию рисков - как специфических, связанных с деятельностью по авиаперевозкам, так и рисков, имеющих общий характер для всех субъектов экономической деятельности. Общество выявляет риски, определяет степень опасности и вероятность развития неблагоприятных событий и процессов, разрабатывает меры по минимизации или ограничению влияния того или иного риска, планы действий в случае реализации негативных тенденций, принимает меры по покрытию рисков.

### ▪ Маркетинговые риски

Маркетинговые риски связаны с изменениями рыночной конъюнктуры, определяемой соотношением спроса и предложения.

Отрасль имеет выраженные циклы изменения спроса. Циклы деловой активности зависят от многих параметров, их периодичность и глубина может различаться. Можно выделить циклы сезонного колебания спроса и пяти-десяти летние циклы колебания деловой активности.

Общество специализируется на регулярных перевозках, менее подверженных сезонным колебаниям. Постепенный переход от чартерных полётов к регулярным осуществлялся с 2008 года. Данное обстоятельство позволило уменьшить влияние риска сезонности спроса.

В части длительных циклов колебания деловой активности, стоит отметить, что с 2010 года после масштабного кризиса наблюдается рост рынка. Динамика изменения предложения на рынке обусловлена поведением конкурентов. В 2011 году рост рынка компенсировал влияние роста провозных емкостей, и в результате на 1 процентный пункт сократился процент занятых кресел (по данным ТКП). Существует риск того, что в дальнейшем рост провозных емкостей на рынке будет более быстрым, чем рост спроса на перевозки. В этом случае конкуренция между перевозчиками усилится, а тарифы и процент занятых кресел упадут.

### ▪ Риск роста затрат

Наиболее существенной статьёй затрат Общества, подверженной риску изменения, является стоимость авиакеросина.

Главным риском для авиакомпаний является повышение отпускных цен на авиационное топливо. Эта величина определяется, в свою очередь, динамикой цен на нефть и нефтепродукты.



В 2011 году рост цен на нефть марки Brent, по данным IATA, составил более 41% (со среднего значения 79,4 долл. за баррель в 2010 году до 112 долл./баррель в отчётном). Прогнозируется, что цена на нефть в 2012 году снизится, но всё равно будет оставаться на довольно высоком уровне. В целях уменьшения влияния топливных рисков Общество работает над сокращением зависимости от изменений на сырьевом рынке. Парк ВС Общества состоит из экономичной техники иностранного производства, данный факт наряду с переходом на прямые закупки топлива у поставщиков в базовых аэропортах позволили Обществу повысить топливную эффективность и максимально снизить влияние риска повышения цены на авиатопливо.

Помимо расходов на топливо в общем объёме затрат Авиакомпании значительную долю составляют расходы на аэропортовое обслуживание. В данном направлении существует риск объединения трёх аэропортов московского узла («Внуково», «Домодедово», «Шереметьево») и, как следствие, возможное увеличение аэропортовых сборов.

Затраты на персонал в Авиакомпании (заработная плата, страхование, обучение) так же составляют значительную долю. Данное обстоятельство, в целом, характерно и для всей отрасли и вызвано нехваткой лётного персонала в РФ. Авиакомпания является учредителем АНОО «С 7 Тренинг», которая расположена рядом с аэропортом «Домодедово» (основным хабом Авиакомпании) и специализируется на обучении лётного персонала. Данное обстоятельство позволяет в определенной степени контролировать качество подготовки персонала, а также расходы на обучение.

#### ▪ Эксплуатационные риски

Риск связан с эксплуатацией авиатехники – транспортных средств повышенной опасности. Это один из наиболее существенных рисков, присущих деятельности любой авиакомпании.

Обеспечение безопасности полетов всегда было и остается основным приоритетом Авиакомпании. Авиакомпания «Сибирь» является действительным членом международной ассоциации IATA с 2001 года. В Авиакомпании на постоянной основе проводятся проверки уровня безопасности полётов со стороны государственных контролирующих органов, альянса oneworld, международной организации по контролю за безопасностью полётов SAFA, партнёров по код-шеринговым соглашениям; также в компании проводятся внутренние аудиты безопасности полётов.

Работа системы управления безопасностью полетов в течение 2011 года обеспечила приемлемый уровень подготовки персонала, надежности систем эксплуатируемых типов ВС и регулярности полетов. Состояние безопасности полётов в Авиакомпании соответствует сертификационным требованиям.



#### ▪ Административные риски

Деятельность по авиаперевозкам тщательно регулируется со стороны надзорных органов России, стран осуществления полётов, стран юрисдикции воздушных судов и международных регулирующих органов. Риски в этой сфере связаны с возможными изменениями в системах регулирования авиаперевозок, таможенном контроле, правилах валютного регулирования. Примерами, могут служить инициативы Росавиации и Минтранса о дополнительных требованиях по количеству однотипных ВС в коммерческих авиакомпаниях.

Общество оценивает риски принятия законодательных инициатив, которые негативно могут сказаться на деятельности Общества, на уровне ниже среднего. Кроме того, Общество располагает высококвалифицированным персоналом, способным надлежащим образом осуществлять защиту интересов Общества и использовать преимущества вновь принятых законов и нормативных актов.

Общество осуществляет свою деятельность в рамках налогового законодательства и не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, налоговые риски Общества рассматриваются как минимальные.

#### ▪ Финансовые риски

К финансовым рискам относятся риск изменения условий кредитования, валютный риск, и процентный риск.

Валютный риск связан с соотношением валют оплаты и поступлений денежных средств по счетам, а также с соотношением объёмов продаж за рубежом и объёмов обязательств, выраженных в валюте. Зависимость от колебания курсов валют, в основном, связана с лизинговыми платежами, осуществляемыми в валюте, а также с расходами на поддержание лётной годности ВС западного производства.

Для минимизации рисков возможного изменения условий кредитования проводится широкое исследование возможностей сотрудничества с различными финансовыми институтами и



выбор надёжных партнёров. Со своей стороны Общество строго выполняет все взятые на себя обязательства перед банками-кредиторами.

Процентный риск связан с возможным повышением уровня процентных ставок как по вновь выдаваемым кредитам, так и по ранее выданным ссудам, если условия договоров это предусматривают. В настоящее время уровень процентной ставки по кредитным обязательствам Общества находится в приемлемом диапазоне значений. Большая часть кредитов являются долгосрочными, что ограничивает влияние процентного риска и риска ухудшений условий кредитования, имеющихся по новым заимствованиям.

## Корпоративное управление

### Сведения об общем собрании акционеров

Список акционеров Общества, владеющих более 2% от общего количества обыкновенных акций на 31 марта 2012 года:

- Полное фирменное наименование: Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом  
Сокращенное фирменное наименование: Росимущество  
Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 25,4997  
Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: 25,4997
- Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное Общество «Группа компаний С 7»  
Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «Группа компаний С 7»  
Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 71,3408  
Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: 71,3408

В течение 2011 года ЗАО «Группа компаний С 7» была куплена часть акций Общества, которая составила 6,475% от уставного капитала Общества.

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров. Общество ежегодно после окончания финансового года проводит годовое общее собрание акционеров. Проводимые помимо годового общего собрания акционеров, являются внеочередными. Регламентирование работы общего собрания акционеров Общества осуществляется Уставом, а также Положением об общем собрании акционеров ОАО «Авиакомпания «Сибирь», утвержденным решением годового общего собрания акционеров ОАО «Авиакомпания «Сибирь» от 24 июня 2004 г. (протокол № 15).

Годовым общим собранием акционеров (протокол № 26 от 24 июня 2011 года) были утверждены годовой отчет и бухгалтерская отчетность за 2010 год, принято решение о распределении прибыли, выплате дивидендов, избран состав совета директоров, ревизионной комиссии, переизбран генеральный директор, утверждён аудитор компании - ЗАО «Аудиторское агентство «Люди Дела».

В феврале 2011 года состоялось также внеочередное собрание акционеров ОАО «Авиакомпания «Сибирь», в ходе которых решались вопросы, связанные с избранием совета директоров Общества в новом составе (протокол № 25 от 09 февраля 2011 года).

### Сведения о совете директоров

Состав совета директоров, действующий на момент составления отчета:

#### **Андреев Игорь Николаевич**

Год рождения: 1966

Образование: высшее

С 2004 года по 2012 год работал в ОАО «Альфа-Банк», в разное время находился в должностях начальника управления по работе с предприятиями нефтегазовой промышленности и телекоммуникаций, начальника управления по работе с предприятиями нефтегазовой промышленности и телекоммуникаций. В настоящее время является Исполнительным директором по стратегическому развитию и инвестициям в ОАО «Группа компаний «Синтез».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Виндермут Александр Александрович***

Год рождения: 1949

Образование: высшее

С 2004 по 2006 гг. занимал должность первого заместителя генерального директора по производству ОАО «Авиакомпания «Сибирь». В настоящее время является Председателем совета директоров авиакомпании «Глобус».

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0,00097

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0,00097

***Германович Алексей Андреевич***

Год рождения: 1977

Образование: высшее

С 2002 по 2006 гг. занимал должность заместителя генерального директора ЗАО «Северсталь-групп» по связям с общественностью и СМИ. С 2007 г. по июнь 2009 г. работал заместителем генерального директора ОАО «Северсталь» по стратегическим коммуникациям и корпоративной социальной ответственности. С Июля 2009 года работает в Московской школе управления «Сколково». В настоящее время занимает должность Руководителя Центра транспорта и инфраструктуры, является Профессором практики, Директором программ в социальной и государственной сферах.

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Калмыков Дмитрий Сергеевич***

Год рождения: 1976

Образование: высшее

С 2005 по 2008 гг. работал в ООО КБ «Агроимпульс», в течение этого времени занимал посты заместителя председателя Правления, председателя Правления – начальника Управления развития корпоративного бизнеса. С конца 2008 года является сотрудником ОАО «Альфа-Банк». За время своей работы в ОАО «Альфа-Банк» занимал должности Начальника Управления по работе с предприятиями электроэнергетики, Директора по развитию крупного корпоративного бизнеса, в настоящее время является исполняющим обязанности Руководителя Блока «Транзакционный бизнес».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Кошкин Альберт Александрович  
(председатель совета директоров)***

Год рождения: 1940

Образование: высшее

С 2004 по 2008 гг. занимал посты члена правления, члена совета директоров и генерального директора ОАО «Сибмост». С 2008 года занимает должность президента и входит в состав совета директоров ОАО «Сибмост».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Кузнецов Игорь Борисович***

Год рождения: 1960

Образование: высшее

С 2004 года и по настоящее время занимает следующие должности: генеральный директор в ЗАО «Фирма Фактор Лтд», генеральный директор ООО «Компания Графит-Сибирь».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Ломовцева Татьяна Ивановна***

Год рождения: 1948

Образование: высшее

С 2005 года работает в ЗАО «Группа компаний С 7». Вначале занимала должность директора по имущественным и корпоративным вопросам. В настоящее время является директором по правовому обеспечению ЗАО «Группа компаний С 7».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Толмачев Юрий Витальевич***

Год рождения: 1960

Образование: высшее

С 2004 года работает в Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом, в период своей работы занимал должности главного специалиста, консультанта. С 2004 по 2011 гг. работал в Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом, занимал должность консультанта отдела управления. В настоящее время является заместителем начальника отдела Управления договорных отношений Департамента имущества города Москвы.

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

**Юрченко Василий Алексеевич**

Год рождения: 1960

Образование: высшее

С 2004 года работает в Администрации Новосибирской области. В период своей работы занимал должности руководителя Департамента развития промышленности и предпринимательства, первого заместителя Губернатора Новосибирской области. В настоящее время является Губернатором Новосибирской области.

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров. Деятельность совета директоров Общества регулируется Уставом, а также Положением о совете директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ОАО «Авиакомпания «Сибирь» от 24 июня 2004 г. (протокол № 15).

В 2011 году было проведено 9 заседаний совета директоров:

- Заседание совета директоров от 14 января 2011 года (протокол № 4):

На заседании были рассмотрены поступившие от акционеров Общества предложения по выдвижению кандидатов для избрания в совет директоров Общества на внеочередном общем собрании акционеров. Также был заслушан доклад о ходе подготовки к проведению внеочередного общего собрания акционеров и приняты решения организационного характера (утверждены формы бюллетеней для голосования, формулировки решений по вопросам собрания).

- Заседание совета директоров от 09 февраля 2011 года (протокол № 5):

Совет директоров, собравшись на данном заседании в новом составе после проведения внеочередного общего собрания акционеров 09.02.2011 г., избрал председателя и назначил секретаря.

- Заседание совета директоров от 03 марта 2011 года (протокол № 6):

На заседании был заслушан доклад о состоянии безопасности полетов в 2010 году, принято решение о создании филиала в г. Тюмень, а также были рассмотрены поступившие предложения в повестку годового общего собрания акционеров.

- Заседание совета директоров от 20 мая 2011 года (протокол № 7):

На заседании 20 мая был предварительно утвержден годовой отчет Общества за 2010 год. Совет директоров вынес свои рекомендации акционерам относительно распределения дивидендов, вознаграждений членам совета директоров, а также распределения прибыли.

На этом заседании были также приняты решения, связанные с организацией и созывом годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2010 года.

Избранный на годовом общем собрании акционеров от 24 июня 2011 года состав совета директоров рассматривал следующие вопросы:

- Заседание совета директоров от 24 июня 2011 года (протокол № 1):

Данное заседание совета директоров состоялось после проведения годового общего собрания акционеров и избрания совета директоров в новом составе. На заседании был избран председатель и назначен секретарь совета.

- Заседание совета директоров от 01 августа 2011 года (протокол № 2):

На заседании был утверждён дополнительный перечень имущества в рамках программы использования основных средств ОАО «Авиакомпания «Сибирь».

- Заседание совета директоров от 26 сентября 2011 года (протокол № 3):

Советом директоров были приняты решения об избрании дирекции в обновлённом составе, об одобрении сделок с заинтересованностью и крупных сделок, связанных с лизингом воздушных судов, а также утверждён план работы совета директоров.

- Заседание совета директоров от 07 октября 2011 года (протокол № 4):

Совет директоров, голосование по которому проходило в заочной форме, принял решения об открытии представительств в городах Алматы и Усть-Каменогорск (Республика Казахстан).

- Заседание совета директоров от 09 декабря 2011 года (протокол № 5):

Генеральный директор Обьедков В.Н. доложил на данном заседании об итогах работы Общества за девять месяцев 2011 г. Кроме того, советом директоров на данном заседании был утвержден бюджет Общества на 2012 год.

Специализированных комитетов при совете директоров не утверждалось.

Состав совета директоров Общества, избранных на годовом общем собрании акционеров 25 июня 2010 года и действовавший до проведения собрания акционеров 9 февраля 2011 года:

1. Андреев Игорь Николаевич
2. Виндермут Александр Александрович
3. Зотов Алексей Вячеславович
4. Кошкин Альберт Александрович
5. Кузнецов Игорь Борисович
6. Ломовцева Татьяна Ивановна
7. Махов Константин Анатольевич
8. Толмачев Юрий Витальевич
9. Юрченко Василий Алексеевич

Состав совета директоров Общества, избранный на внеочередном общем собрании акционеров 09 февраля 2011 года и действовавший до проведения годового общего собрания акционеров 24 июня 2011 г.:

1. Андреев Игорь Николаевич
2. Виндермут Александр Александрович
3. Калмыков Дмитрий Сергеевич
4. Кошкин Альберт Александрович
5. Кузнецов Игорь Борисович
6. Ломовцева Татьяна Ивановна
7. Махов Константин Анатольевич
8. Толмачев Юрий Витальевич
9. Юрченко Василий Алексеевич

#### Сведения о единоличном исполнительном органе Общества

##### ***Объедков Владимир Николаевич***

**Генеральный директор**

Год рождения: 1956.

Образование: высшее.

С 1989 года работал в авиакомпании «Байкал». С 1995 года занимал должности заместителя генерального директора по предотвращению авиационных происшествий и начальника инспекции по безопасности полётов авиакомпании «Байкал». С 1998 года по 2000 год руководил лётным комплексом ОАО «Авиакомпания «Саяны» в Иркутске.

С декабря 2000 года Владимир Объедков работает в авиакомпании «Сибирь». В 2005 году назначен заместителем генерального директора по лётной работе, с января 2009 года - первым заместителем генерального директора авиакомпании «Сибирь», с мая 2009 года генеральным директором авиакомпании «Сибирь».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

#### Сведения о коллегиальном исполнительном органе Общества (дирекции)

На заседании совета директоров от 26 сентября 2011 года (Протокол № 3) было принято решение об образовании дирекции в составе девяти человек:

##### ***Объедков Владимир Николаевич***

***(председатель дирекции)***

##### ***Бочаров Игорь Иванович***

Год рождения: **1960**

Образование: **высшее**

С 2004 года занимал должности ведущего пилота-инструктора, заместителя начальника отдела, начальника отдела службы Летных стандартов отдела ведущих специалистов, начальника штаба по лётной эксплуатации Общества. С 2009 года и по настоящее время является заместителем генерального директора по лётной эксплуатации ОАО «Авиакомпания «Сибирь».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

##### ***Капитанова Светлана Юрьевна***

Год рождения: **1963**

Образование: **высшее**

С 2004 года в должности главного бухгалтера ОАО «Авиакомпания «Сибирь».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Краюшкин Андрей Викторович***

Год рождения: **1965**

Образование: **высшее**

С 2005 года по май 2011 года занимал должность начальника службы по авиационной безопасности и режиму. С мая 2011 года и по настоящее время является заместителем генерального директора по авиационной безопасности и режиму ОАО «Авиакомпания «Сибирь».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Кулавский Валерий Геннадьевич***

Год рождения: **1959**

Образование: **высшее**

С 2004 года в должности заместителя генерального директора по качеству и безопасности полетов ОАО «Авиакомпания «Сибирь».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Мартыненко Иван Григорьевич***

Год рождения: **1947**

Образование: **высшее**

С 2005 года занимал должности первого заместителя генерального директора, помощника генерального директора Общества. С 2009 года является заместителем генерального директора - начальником штаба ОАО «Авиакомпания «Сибирь».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Никитин Андрей Васильевич***

Год рождения: **1973**

Образование: **высшее**

В 2005 - 2006 гг. работал исполняющим обязанности заместителя генерального директора по наземному обеспечению. С 2006 по 2008 год являлся генеральным директором ООО «С 7 КАРГО». С 2008 года занимает должность заместителя генерального директора по работе с пассажирами ОАО «Авиакомпания «Сибирь».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Овсянников Алексей Станиславович***

Год рождения: **1975**

Образование: **высшее**

С 2006 по 2008 гг. работал начальником отдела в Директорате технической эксплуатации ВС зарубежного производства. В период 2008-2009 гг. являлся заместителем директора по технической эксплуатации ВС - главным инженером. С 2009 года по март 2011 - директор по технической эксплуатации ВС. С марта 2011 года состоит в должности заместителя генерального директора по поддержанию летной годности ОАО «Авиакомпания «Сибирь».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

***Пшеницын Вячеслав Анатольевич***

Год рождения: **1977**

Образование: **высшее**

С 2004 года занимал следующие должности в ОАО «Авиакомпания «Сибирь»: исполняющий обязанности директора по организации перевозок г. Москва, директор по организации перевозок г. Москва, директор по наземному обеспечению. В 2006 году работал в ЗАО «Группа компаний С 7» заместителем директора по аэропортовому обеспечению.

В настоящее время является заместителем генерального директора по организации перевозок и наземного обеспечения ОАО «Авиакомпания «Сибирь».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

До 26 сентября 2011 г. действовал следующий состав дирекции (утвержден советом директоров от 24 ноября 2010 года):

1. Бочаров Игорь Иванович
2. Каледа Владимир Иванович
3. Капитанова Светлана Юрьевна
4. Кулавский Валерий Геннадьевич
5. Мартыненко Иван Григорьевич
6. Никитин Андрей Васильевич
7. Обьедков Владимир Николаевич (председатель)
8. Пшеницын Вячеслав Анатольевич
9. Чадин Михаил Михайлович



Деятельность коллегиального исполнительного органа Общества регулируется Уставом, а также Положением о дирекции, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ОАО «Авиакомпания «Сибирь» от 24 июня 2004 г. (протокол № 15).

В соответствии с положениями Устава Общества дирекция обязана обеспечивать практическое выполнение решений общего собрания акционеров, совета директоров Общества, приказов и указаний генерального директора.

В отчетном году дирекцией были рассмотрены вопросы текущего управления организацией, отнесенные к компетенции дирекции. 14 июля 2011 года было принято решение о смене адреса места нахождения филиала Общества в г. Санкт-Петербург.

Также дирекция исполняла функции высшего органа управления дочерних предприятий: ООО «НБС» и ООО «Меркурий» (заседания дирекции от 28 апреля 2011 года и 25 февраля 2011). Были утверждены годовые отчеты, бухгалтерские балансы, избраны советы директоров, ревизионные комиссии данных организаций, утверждены аудиторские компании; кроме того, был рассмотрен вопрос о назначении на должность генерального директора ООО «НБС».

#### **Ревизионная комиссия.**

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ревизионная комиссия избирается в составе пяти человек общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров. Деятельность ревизионной комиссии Общества регулируется Уставом, а также Положением о ревизионной комиссии, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ОАО «Авиакомпания «Сибирь» от 24 июня 2004 г. (протокол № 15).

Состав ревизионной комиссии, избранный на годовом общем собрании акционеров 24 июня 2011 года (протокол от 24.06.2011 г.):

#### ***Валова Анна Александровна***

Год рождения: **1981**

Образование: **высшее**

С 2004 по 2008 год занимала должность юрисконсульта в ООО «Компания Лис-аудит». С 2008 года по настоящее время является юрисконсультом в ЗАО «Группа компаний С 7».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

#### ***Козлова Анастасия Владимировна***

Год рождения: **1976**

Образование: **высшее**

С 2007 года работает в ЗАО «Группа компаний С 7». В период работы являлась заместителем директора по внутреннему аудиту, в настоящее время - заместитель директора Директората обеспечения учёта и аудита.

#### ***Куделькин Дмитрий Евгеньевич***

Год рождения: **1980**

Образование: **высшее**

В период с 2007 года по 2009 год занимал должность директора по бюджетному управлению ОАО «Авиакомпания «Сибирь». С 2009 года и по настоящее время является директором по бюджетному управлению ЗАО «Группа компаний С 7».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

#### ***Осипчук Антон Игоревич***

Год рождения: **1967**

Образование: **высшее**

В период с 2007 г. по 2008 г. работал советником в ЗАО «Фид Фуд». С 2008 по 2009 гг. советник Президента по финансам и информационной политике ООО «Управляющая компания «Евросеть». Является советником Генерального директора ЗАО «Группа компаний С 7» с 2009 года и по настоящее время.

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

#### ***Силкина Ольга Викторовна***

Год рождения: **1966**

Образование: **высшее**

С 2005 года и по настоящее время является экспертом-ревизором экспертной группы КИС «Ogacle EBS» в ООО «С 7 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

## Информация о дочерних и зависимых организациях по состоянию на 31.12.2010 г.

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «НБС»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «НБС»*

Место нахождения: *630007 Россия, г. Новосибирск, Серебренниковская 19/1 оф. 703*

Доля Общества в уставном капитале организации, %: *100*

Основной вид деятельности ООО «НБС»: *Сдача имущества в аренду*

Единоличный исполнительный орган общества (генеральный директор): *Тонких Любовь Егоровна*

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «Меркурий»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «Меркурий»*

Место нахождения: *142015 Россия, Московская область, г. Домодедово, мкн. Авиационный, проспект Международный 5 стр. 3*

Доля Общества в уставном капитале организации, %: *100*

Описание основного вида деятельности общества: *розничная торговля алкогольными и другими напитками, хранение имущества*

Единоличный исполнительный орган общества (генеральный директор): *Савин Алексей Викторович*

## Информация о сделках, совершенных Обществом в 2011 году и признанных в соответствии с законодательством крупными сделками

1. Кредитное соглашение между ОАО «Авиакомпания «Сибирь» и ОАО «АЛЬФА-БАНК» об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях в размере, не превышающем 6,9 млрд. руб. Срок действия кредитной линии согласно Соглашению истекает не позднее 30 ноября 2016 года. Данные существенные условия, а также прочие существенные условия сделки были одобрены советом директоров Общества 26 сентября 2011 года (Протокол № 3).

## Информация о сделках, совершенных Обществом в 2011 году и признанных в соответствии с законодательством сделками с заинтересованностью

1. Договор на оказание услуг по внутренней уборке, внешней мойке воздушных судов в аэропорту «Домодедово» между ОАО «Авиакомпания «Сибирь» (Заказчик) и ООО «С 7 СЕРВИС» (Исполнитель). Существенные условия сделки были одобрены советом директоров 26 сентября 2011 года (протокол № 3).

2. Договор поручительства между ОАО «Авиакомпания «Сибирь» (Поручитель) и ОАО «НОМОС БАНК» (Гарант) за выполнение ООО «С 7 КАРГО»<sup>6</sup> (Должник) своих обязательств по предоставлению банковской гарантии.

На заседании совета директоров от 26 сентября 2011 года (Протокол № 3) было принято решение о заключении данной сделки на условиях, вытекающих из договора поручительства и договора о предоставлении банковской гарантии.

## Сведения о размере вознаграждения, льгот и/или компенсации расходов по каждому органу Общества

25 июня 2010 года общим собранием акционеров Общества было утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии Открытого акционерного Общества «Авиакомпания «Сибирь» (протокол от 25.06.2010 г. № 24). Иные положения о вознаграждениях и компенсациях органов управления Обществом и ревизионной комиссии в Обществе не утверждались.

Органы управления Общества не принимали решений об отдельных выплатах членам совета директоров, дирекции и ревизионной комиссии Общества сверх вознаграждений членов совета директоров, дирекции и ревизионной комиссии, являющихся штатными сотрудниками эмитента и получающими заработную плату в соответствии с условиями трудовых договоров.

<sup>6</sup> ООО «С 7 КАРГО» является агентом ОАО «Авиакомпания «Сибирь» по продаже грузовых перевозок, а также оказывает услуги, связанные с таможенным оформлением.