



ГODOBOЙ OТЧEТ 2016

ИСКУССТВО
КОНТЕЙНЕРНОЙ
ЛОГИСТИКИ

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ
ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»
17 МАЯ 2017 Г.

УТВЕРЖДЕН ГОДОВЫМ ОБЩИМ
СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ
ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»
22 ИЮНЯ 2017 Г.

Протокол №12 от 19 мая 2017 г.

Протокол №35 от 23 июня 2017 г.

Отчетный период с 1 января по 31 декабря 2016 г.

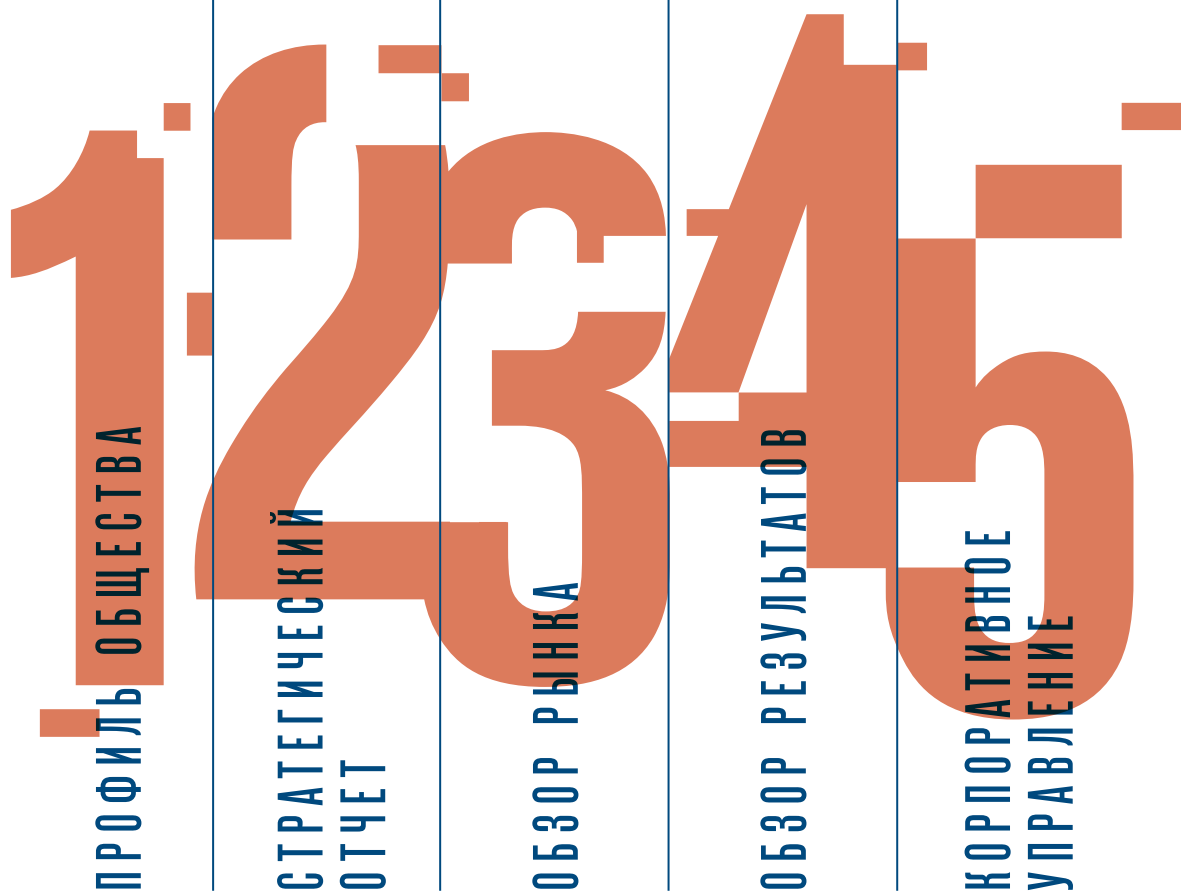
Отчет Публичного акционерного общества «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (далее – ПАО «ТрансКонтейнер», Общество) за 2016 г. включает в себя результаты деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» и его дочерних компаний (далее – Группа). Состав Группы и доля участия в капитале ПАО «ТрансКонтейнер» приведены в консолидированной финансовой отчетности за 2016 г.

Данные в Годовом отчете за 2016 г. консолидированы в соответствии с указанием Банка России от 15 января 2015 г. № 3533-У, Порядок предоставления информации и отчетности ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» от 24 июля 2015 г., Кодексом корпоративного управления от 10 апреля 2014 г., Руководством FRC UK, Руководством по отчетности в области устойчивого развития GRI Standards.

Информация, представленная в отчете, прошла внутренний аудит, рассмотрена Комитетом по аудиту и Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Публичному акционерному обществу «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (далее – Общество) и его дочерним компаниям (далее – Группа) на момент его составления, включая информацию, полученную от третьих лиц. Общество разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации Годового отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Настоящий Годовой отчет также может содержать определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Общества и Группы, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, политики в отношении дивидендов и капитальных затрат, а также тенденций в отношении цен, тарифов, объемов перевозок, терминальной переработки, производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов, а также о приобретении, закрытии, консервации или продаже отдельных предприятий (включая сопутствующие издержки). Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не оправдаются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета. Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Общество не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные. В частности, в качестве иных факторов, способных оказать влияние на финансовые и производственные показатели Общества или Группы, его планы, проекты, капитальные затраты и иные аспекты его деятельности, изменение макроэкономических или рыночных условий, деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Группа изучает, развивает или использует активы, в том числе изменения налогового, экологического и иного законодательства и регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные выше факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Общества или Группы. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.



ОГЛАВЛЕНИЕ

1 ПРОФИЛЬ ОБЩЕСТВА

Бизнес-модель	4
Обзор 2016 года – интервью с Генеральным директором Общества Петром Баскаковым	6

2 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Стратегия	16
Система ключевых показателей эффективности	22

3 ОБЗОР РЫНКА

Мировой рынок контейнерных перевозок	26
Российский рынок железнодорожных контейнерных перевозок	29
Положение Общества в отрасли	35

4 ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

Активы	38
Услуги	42
Работа с клиентами и организация продаж	47
Корпоративная культура	53
Обзор финансовых результатов	73

5 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров	84
Практика корпоративного управления	86
Общее собрание акционеров	92
Совет директоров	93
Генеральный директор и Правление	119
Отчет о вознаграждениях Совета директоров, исполнительных органов и менеджмента	122
Контроль	128
Риск-менеджмент	135
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	139
Заявление Комитета по аудиту в отношении оценки деятельности аудитора Общества и заключений по итогам аудиторских проверок финансовой (бухгалтерской) отчетности	149

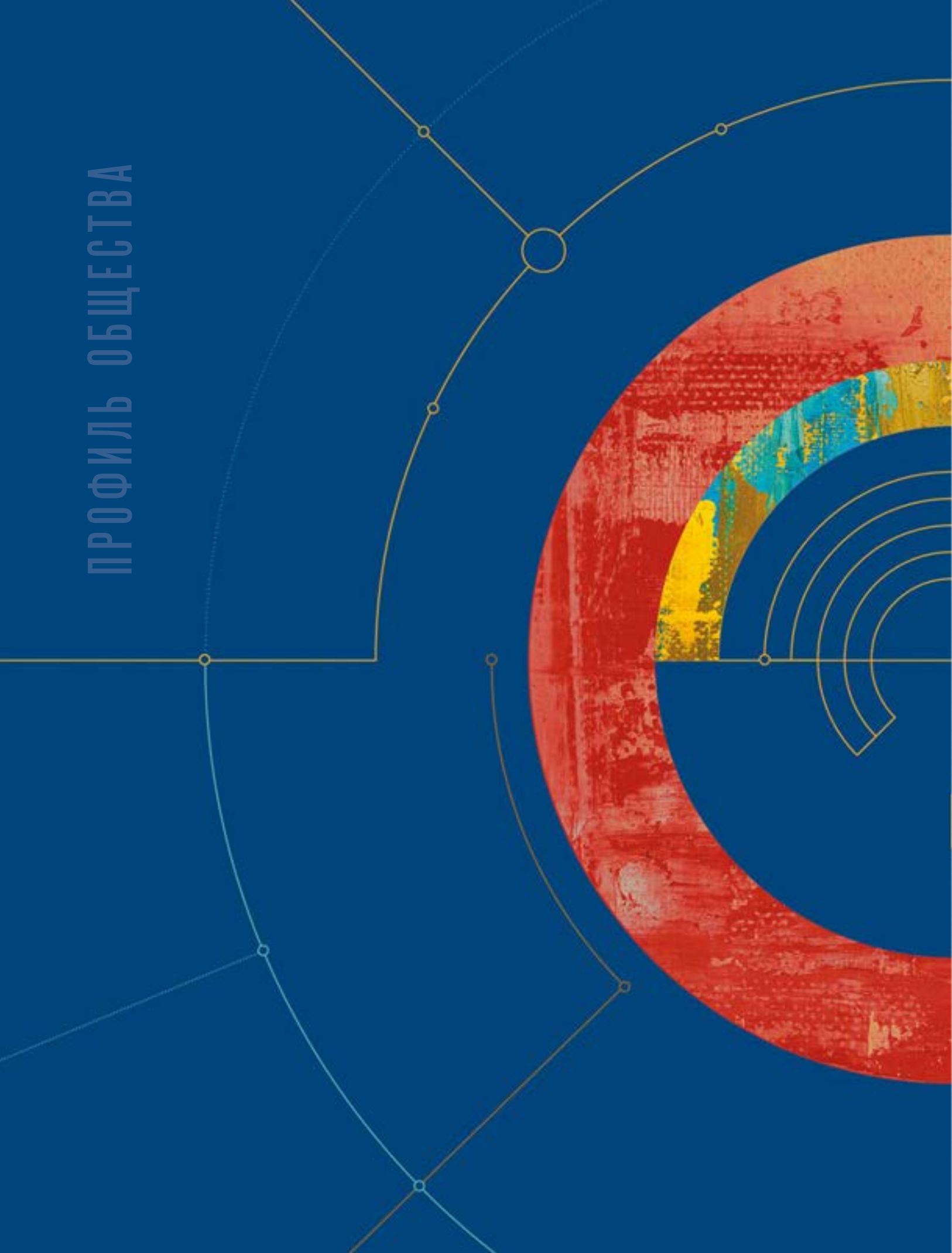
6 ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

Консолидированная финансовая отчетность	151
Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности	212
Бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2016 год	213

7 ПРИЛОЖЕНИЯ

Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления	226
Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	245
Данные о количестве дел о нарушении антимонопольного законодательства, в которых участвует ПАО «ТрансКонтейнер», и их результаты	245
Корпоративная карта рисков	247
Дочерние компании и совместные предприятия ПАО «ТрансКонтейнер»	265
Указатель элементов Стандартов в области устойчивого развития (GSSB/GRI)	266
Реквизиты	268

ПРОФИЛЬ ОБЩЕСТВА



1

ЕДИНАЯ ПЛАТФОРМА ЦЕННОСТЕЙ

Свои лидерские позиции на рынке Общество развивает путем создания дополнительной стоимости для всех заинтересованных сторон. В основе процесса формирования общих ценностей лежит культура доброжелательных, открытых, честных и доверительных отношений с работниками, клиентами, партнерами, акционерами и инвесторами.

Высокая ответственность за результаты своей деятельности позволяет нам успешно развиваться при любых внешних условиях.



БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Вертикально-интегрированная транспортно-логистическая компания, перевозчик контейнерных грузов и поставщик отдельных логистических услуг на территории Евразийского континента.

Общество ориентируется на использование собственных производственных активов в рыночных нишах с низкой/ограниченной конкуренцией и применение аутсорсинга на высококонкурентных звеньях логистической цепи. Бизнес-модель оптимизирована под разветвленную клиентскую базу

и широкую географию присутствия, обеспечивает полный спектр сервисов для всех категорий клиентов – от услуг предоставления оборудования до сложных мультимодальных перевозок.

51,5 МЛРД РУБ. **+21,1%**

общая выручка

3,2 МЛРД РУБ. **+14,6%**

прибыль за период

7,1 МЛРД РУБ. **+8,8%**

ЕБИТДА

32,3% **+0,2 п. п.**

рентабельность по ЕБИТДА

3,5 МЛРД РУБ. **-3,5%**

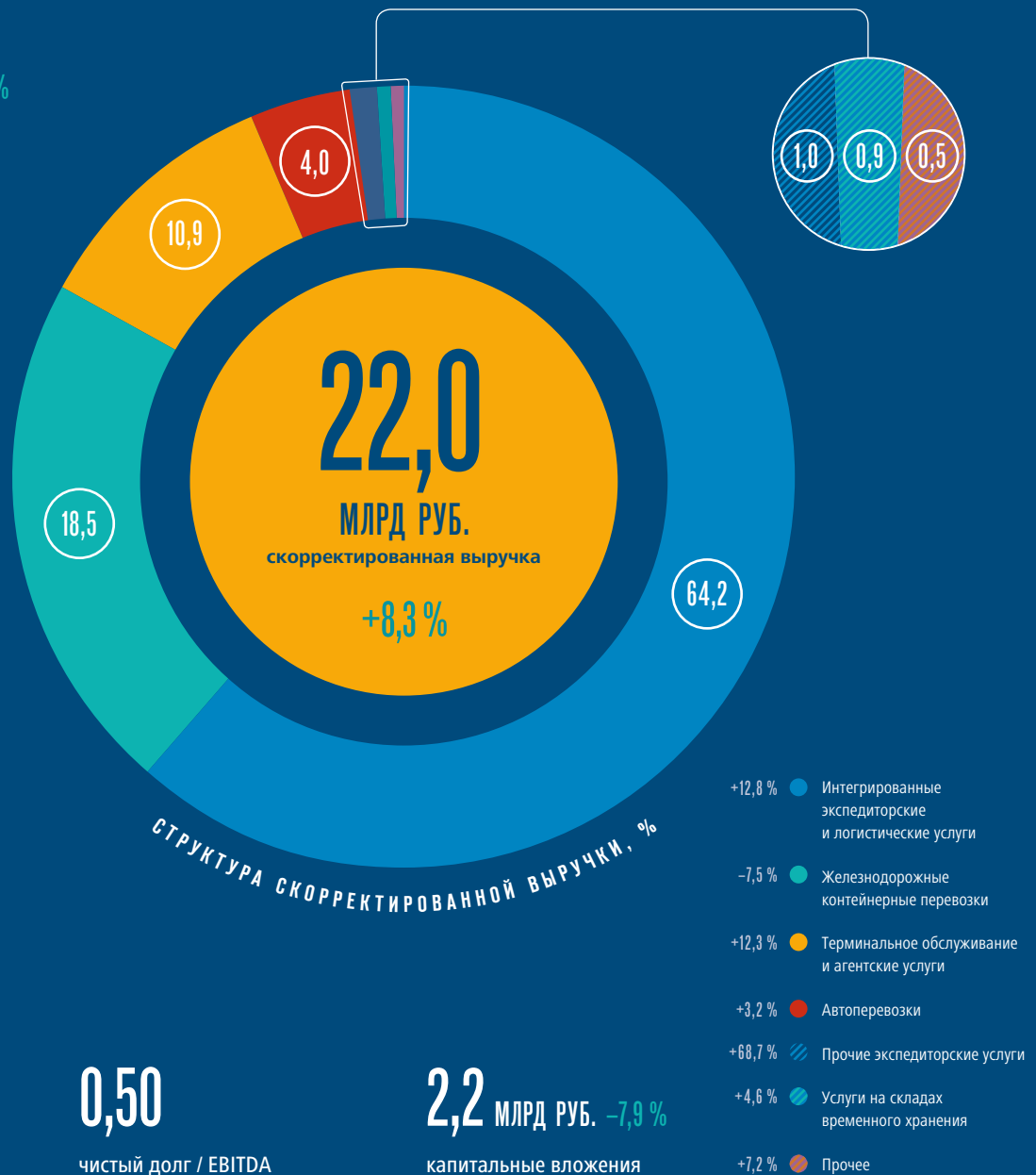
чистый долг

0,50

чистый долг / ЕБИТДА

2,2 МЛРД РУБ. **-7,9%**

капитальные вложения

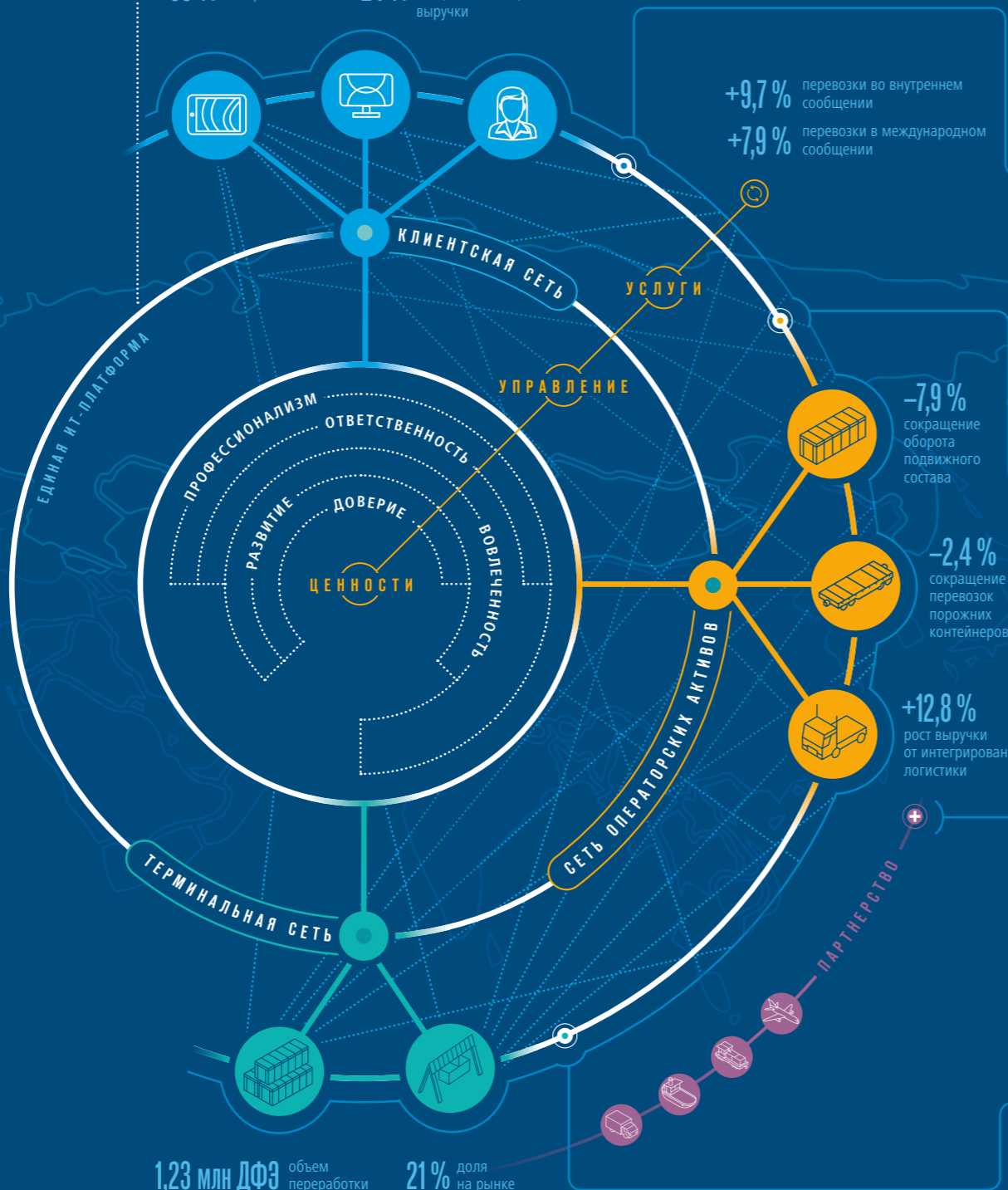


ПРЕИМУЩЕСТВА СЕТЕВОГО УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ

- 1 Устойчивость к рыночным шокам
- 2 Широкая база клиентов
- 3 Отсутствие ограничений по географическому охвату сервисов
- 4 Возможность быстрой интеграции партнерских программ

50 % заказов через интернет

24 % доля 10 крупнейших клиентов Общества в общем объеме выручки



+9,7 % перевозки во внутреннем сообщении
+7,9 % перевозки в международном сообщении

-7,9 % сокращение оборота подвижного состава

-2,4 % сокращение перевозок порожних контейнеров

+12,8 % рост выручки от интегрированной логистики

31 АВГУСТА 2016

Принят 10-миллионный заказ на контейнерную перевозку. Клиенту предоставлена скидка в размере 50 %.

20 АПРЕЛЯ 2016

Расширен спектр операторских услуг за счет предоставления собственного контейнера для перевозки на подвижном составе третьих лиц.

12 АПРЕЛЯ 2016

В интернет-магазине ПАО «ТрансКонтейнер» появилась возможность отслеживать груз на географической карте.

4 ОКТЯБРЯ 2016

ПАО «ТрансКонтейнер» начало перевозку труб для проекта «Северный поток-2».

20 АПРЕЛЯ 2016

ПАО «ТрансКонтейнер» и ОК «РУСАЛ» подписали долгосрочное соглашение.

1 СЕНТЯБРЯ 2016

ПАО «ТрансКонтейнер» и ООО «ЛОПУС Эс Си Эм» подписали соглашение о сотрудничестве.

25 НОЯБРЯ 2016

ПАО «ТрансКонтейнер» и порт Далянь подписали меморандум о сотрудничестве.

30 НОЯБРЯ 2016

ПАО «ТрансКонтейнер» и ГАО «Латвийская железная дорога» подписали меморандум о сотрудничестве.

25 НОЯБРЯ 2016

ПАО «ТрансКонтейнер» и ЗАО «Азербайджанские железные дороги» подписали меморандум о сотрудничестве.

17 НОЯБРЯ 2016

ПАО «ТрансКонтейнер» открывает обновленный контейнерный терминал в Красноярске.

МАТЕРИАЛЬНАЯ БАЗА



67 338 КРУПНОТОННАЖНЫХ КОНТЕЙНЕРОВ



23 244 ФИТИНГОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ



514 ЕДИНИЦ АВТОМОБИЛЬНОЙ ТЕХНИКИ



65 ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ТЕРМИНАЛОВ



214 ГРУЗОПОДЪЕМНЫХ МЕХАНИЗМОВ



iSales ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИН



КУД КОМПЛЕКС УДАЛЕННОГО ДОСТУПА



144 ОФИСА ПРОДАЖ

1,23 млн ДФЭ объем переработки

21 % доля на рынке

1520

ОБЗОР 2016 ГОДА

Коэффициент контейнеризации
грузов, перевозимых по сети РЖД

2014
2015 **4,9** > 2016 **5,3**



ИНТЕРВЬЮ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ ОБЩЕСТВА ПЕТРОМ БАСКАКОВЫМ

ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В начале 2016 г. большинство аналитиков полагали, что реализуется сценарий кризиса так называемой L-формы – достаточно продолжительный период стагнации в нижней точке экономического развития. Реализовался ли этот сценарий в 2016 г.?

П.Б. К счастью, нет. Несмотря на то, что общая экономическая ситуация действительно развивалась близко к описанному сценарию, динамика рынка контейнерных перевозок оказалась лучше ожиданий. При том, что экономика России в 2016 г. сократилась на 0,2 %, рынок железнодорожных контейнерных перевозок вырос на 10,2 % и достиг исторического максимума в 3 261 тыс. ДФЭ. Основной точкой роста стали перевозки во внутреннем сообщении, которые увеличились на 12,0 %, во втором полугодии также активизировались международные перевозки.

В этом году особенно ярко проявились две тенденции: переключение контейнеропригодных грузов с автомобильного на железнодорожный транспорт, а в железнодорожной отрасли – продолжение перераспределения грузопотока в пользу контейнерных перевозок. То есть динамику рынка в 2016 г. можно рассматривать как свидетельство роста конкурентоспособности железнодорожных контейнерных операторов, в том числе и ПАО «ТрансКонтейнер».

Очевидно, что в условиях усиления конкуренции показатели операционной эффективности выходят на первое место. В чем Вы видите основные конкурентные преимущества компании?

П. Б. Полагаю, что у нас три основных конкурентных преимущества – это уникальная бизнес-модель, уникальные компетенции нашего коллектива и нацеленность на результат. Хорошие операционные показатели – всего лишь следствие сочетания этих факторов. Все преимущества Общества формируют вовлеченные работники, поэтому, прежде всего, хотел бы выразить самую искреннюю благодарность команде ПАО «ТрансКонтейнер»: в быстро меняющихся рыночных условиях наши работники продемонстрировали высокий профессионализм, ответственность и умение реагировать на изменение обстановки.

Но для клиента важны не показатели нашей эффективности как таковые, а способность оператора предложить услугу с оптимальным соотношением цены и качества. И здесь нам есть чем гордиться. Несмотря на сокращение парка подвижного состава, нам удалось полностью обеспечить подвижным составом резко возросший клиентский спрос, значительно сократить перевозки порожних контейнеров, в том числе за счет гибкой тарифной политики. Все эти меры позволили создать зону комфорта для клиента и привлечь дополнительный грузопоток на железную дорогу.

В ситуации глубокого спада рынка в полной мере проявились преимущества нашей бизнес-модели. Если в прошлом году масштаб и вертикальная интеграция позволили обеспечить надежность и доступность контейнерных перевозок, то на этапе роста рынка эти качества стали важными драйверами роста эффективности Общества. Широкая сеть присутствия позволила оптимизировать логистику перевозки и сократить порожние пробеги, а интеграция операторского и терминального бизнесов создала основу для обеспечения контроля исполнения заказа, сокращения простоя вагонов и развития востребованных интермодальных перевозок.

В качестве основного конкурентного преимущества железнодорожно-го транспорта традиционно называется надежность и скорость доставки. Что делает компания для соответствия качества услуг реалиям рынка?

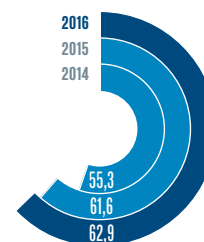
П. Б. Я уже говорил о том, что связка операторского и терминального бизнеса создает для нас большие возможности по оптимизации исполнения заказа и сокращения сроков обработки груза на терминале. Вторым важным рычагом является увеличение доли отправок в составе ускоренных контейнерных поездов, в том числе в рамках проекта ОАО «РЖД» «Трансиб за 7 суток». В 2016 г. в составе контейнерных поездов было перевезено на 16,5 % больше грузов. Доля перевозок контейнерными поездами выросла до 49,2 % по сравнению с 43,3 % в прошлом году и вплотную приблизилась к целевому показателю 50 %.



Динамика оборота¹ контейнеров и платформ Общества, сумки



Доля интермодальных логистических услуг в очищенной вырубке, %



Доля перевозок собственных порожних контейнеров в общем объеме перевозок

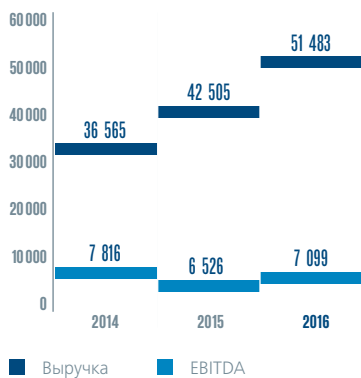


Объем перевозок грузеных контейнеров в контейнерных поездах, тыс. ДФЭ

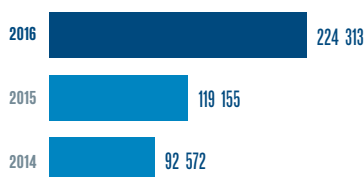


¹ Среднее число суток между датой начала грузеного рейса и датой начала следующего грузеного рейса.

Динамика выручки/ЕБИТДА, млн руб.



Объем заказов через электронные каналы продаж, ДФЭ



Парк специализированных контейнеров, ед.



Благодаря активизации перевозок обеспечен рост выручки и прибыли на акцию. Насколько достигнутые финансовые показатели соответствуют Вашим ожиданиям?

П.Б. Действительно, по итогам 2016 г. доходные перевозки с использованием платформ и контейнеров ПАО «ТрансКонтейнер» выросли на 12,8 % к уровню прошлого года. Выручка по МСФО, скорректированная на услуги соисполнителей, выросла на 8,3 %, а скорректированные операционные расходы выросли на 5,3 %. В результате чистая прибыль увеличилась на 14,6 % и составила 3 244 млн руб. Хочу особенно отметить, что рост прибыли был обеспечен не за счет ценового фактора, а путем привлечения дополнительного грузопотока и контроля над издержками.

Финансовые результаты года превысили не только факт 2015 г., но и бюджетные показатели. Это стало одним из факторов, позволивших нам заплатить рекордно высокие дивиденды в 2016 г.

СТРАТЕГИЯ

Развитие клиентской базы и удержание клиента – традиционные задачи для любого бизнеса. Предполагает ли компания расширение сети офисов продаж, или ставка будет сделана на возможности электронной коммерции?

П.Б. Современные продажи невозможны без серьезных инвестиций в сетевые инструменты. Естественно, чтобы наращивать свои конкурентные преимущества мы будем активно использовать широкие возможности каналов онлайн-продаж. Кстати, ПАО «ТрансКонтейнер» стало первым предприятием в отрасли, внедрившим систему оформления заказа на контейнерную перевозку по принципу обычного интернет-магазина. Сегодня любой наш клиент, а среди них есть и частные лица, может заказать на сайте isales.trcont.ru железнодорожную или интермодальную перевозку практически в любую точку России, оплатить ее банковской картой и отслеживать маршрут движения контейнера. Фактически перевозку можно осуществить не выходя из дома или офиса – это современный уровень сервиса, который очень востребован. За 2016 г. доля заказов, оформленных с помощью каналов электронной коммерции, выросла более чем в 2,5 раза.

Разумеется, успешное развитие электронной коммерции открывает возможности для оптимизации сети офисов продаж. Но, на мой взгляд, полностью уводить продажи в интернет не имеет смысла – есть крупные клиенты, нестандартные и сложные сделки, и вообще для эффективных продаж необходимо выстраивать отношения между людьми, а это всегда личностное общение. Скорее всего, оптимально будет обрабатывать около четверти заказов через офисы продаж, а большую часть по каналам электронной коммерции.

Предполагает ли компания инвестировать в новые для себя направления, например в активы для перевозок в спецконтейнерах? Насколько это перспективно?

П.Б. Безусловно, это перспективный рынок. Темпы его роста существенно опережают динамику рынка в целом: так, за последние 5 лет объемы перевозок в танк-контейнерах практически удвоились. У нас уже есть небольшой парк специализированных контейнеров, который позволил нам наработать необходимый опыт и апробировать новые технологии. Мы планируем выделить перевозки в спецконтейнерах в отдельный бизнес. Этот вопрос предполагается вынести на рассмотрение Совета директоров в 2017 г.

Компания ведет бизнес не только в России, но и в других странах Европы и Азии. Что Вы предполагаете предпринимать в ближайшее время для развития сквозных логистических сервисов и увеличения общего объема перевозок?

П.Б. Действительно, хотя наш основной бизнес связан с Россией, Общество присутствует на всех рынках пространства колеи 1520. У нас есть успешное совместное предприятие с Казахстанскими железными дорогами, которое оперирует почти



5 тыс. платформ и 19 терминалами в Казахстане. Кроме того, в сфере нашего интереса находятся основные регионы зарождения и погашения контейнеропотоков, проходящих через территорию России. Это прежде всего Европа, где мы создали три дочерних общества – TransContainer Europe, ContainerTrans Scandinavia и TransContainer Slovakia, и Азия, где действует 100-процентное дочернее общество TransContainer Asia Pacific в Южной Корее и совместное предприятие RailContainer в Китае.

В планах на 2017 г. стоит создание 100-процентного дочернего общества в Шанхае, которое позволит усилить наши позиции в организации интермодальных перевозок из Китая в Россию и обратно, в том числе с использованием морского плеча. Кроме того, мы активно используем практику совместных проектов с нашими региональными партнерами.

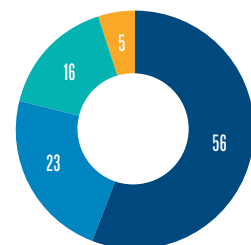
Расширение географии перевозок невозможно без развития долгосрочных партнерских отношений. Раскройте, пожалуйста, если это возможно, планы развития партнерской программы.

П.Б. Никакой тайны здесь нет. Из анализа клиентских запросов мы четко видим устойчивый спрос на интермодальные перевозки. Обеспечить этот спрос можно только за счет развития долгосрочных партнерских отношений с ключевыми участниками логистической цепочки. В 2016 г. успешно развивалось сотрудничество с портом Далянь, на базе которого мы смогли предложить клиентам комплексные сервисы по перевозкам контейнерных грузов из различных районов Китая и Южной Кореи в Россию через погранпереход Забайкальск. Накопленный опыт позволил нам в ноябре 2016 г. подписать Меморандум о стратегическом сотрудничестве с Корпорацией порта Далянь по развитию международного логистического коридора Далянь – Забайкальск – Россия – Европа.

Перспективным, на наш взгляд, является и транзитный маршрут через Монголию. В 2016 г. был организован пилотный проект по доставке контейнерных грузов через Монголию на станцию Ворсино в Калужской области, надеемся, что он получит развитие в 2017 г.

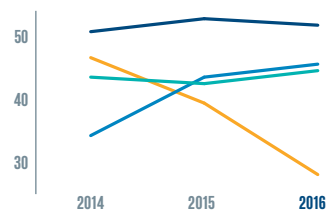
Также мы внимательно изучаем перспективы нового международного транспортного коридора «Север – Юг». В ноябре 2016 г. был подписан Меморандум о сотрудничестве между ПАО «ТрансКонтейнер» и ЗАО «Азербайджанские железные дороги» по развитию интермодальных перевозок по этому направлению.

Структура перевозок контейнеров по видам сообщений в 2016 г., %



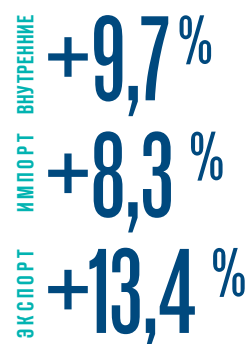
■ Внутреннее сообщение ■ Импорт
■ Экспорт ■ Транзит

Рыночная доля ПАО «ТрансКонтейнер» по типам перевозок, %

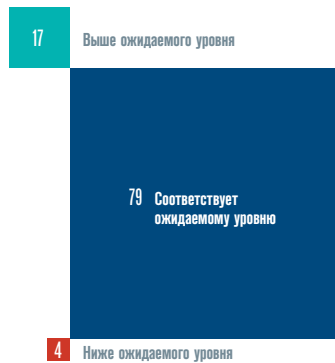


	2014	2015	2016
■ Внутренние перевозки	51	53	52
■ Экспорт	44	43	45
■ Импорт	35	44	46
■ Транзит	47	40	29

Объемы перевозок в 2016 г.



Оценка эффективности персонала
за 2016 г., %



Экономия энергетических
ресурсов, ТДж



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Концепция устойчивого развития предполагает оценку возможных долгосрочных последствий от принимаемых управленческих решений. Можно ли говорить о том, что компания рассматривает вопросы устойчивого развития в формате стратегических приоритетов?

П.Б. У Общества пока нет всесторонне разработанной концепции устойчивого развития, но ее фундаментальные принципы, безусловно, соответствуют нашей стратегии и мы последовательно интегрируем их в свою бизнес-систему. В 2015 г. мы большое внимание уделили формированию платформы общих ценностей, следующий шаг – постепенное внедрение новых принципов в систему коммуникаций с клиентами, партнерами, сотрудниками, акционерами, инвесторами. Я убежден – масштаб нашей деятельности предполагает учет мнения широкого круга заинтересованных сторон, и одного роста производственных и финансовых показателей недостаточно для того, чтобы обеспечить Обществу устойчивость в долгосрочном плане. Без профессионального развития работников, неукоснительного соблюдения самых высоких этических и экологических стандартов и социальной ответственности невозможно долгосрочное стратегическое планирование.

Какие аспекты устойчивого развития Вы определяете как существенные для компании и заинтересованных сторон?

П.Б. Прежде всего вопросы, связанные с корпоративной культурой и формированием общих ценностей для всего коллектива ПАО «ТрансКонтейнер», поскольку без этого невозможно формирование доверия как в самом коллективе, так и в отношениях с нашими клиентами и партнерами. В 2016 г. Советом директоров был принят Кодекс деловой этики – свод базовых этических принципов и правил ведения деятельности, которыми руководствуется наше Общество в достижении целей, поставленных акционерами. Важным элементом доверия к Обществу со стороны партнеров, работников и общества в целом является также приверженность к Антикоррупционной политике, единогласно принятой Советом директоров в январе 2016 г.

Традиционно значимое место в деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» занимают вопросы охраны окружающей среды и производственной безопасности. Мы гордимся тем, что уже второй год подряд в Обществе не зафиксировано ни одного случая производственного травматизма. В 2016 г. Общество обеспечило экономию 214 тыс. кВт • ч электроэнергии, 119 т дизельного топлива и 1,5 т бензина на общую

сумму 4,2 млн руб. Мы внедрили систему удаленного мониторинга работы терминалов, позволяющую оптимизировать маршрутные схемы автотранспорта и существенно сократить потребление энергетических ресурсов.

ПАО «ТрансКонтейнер» традиционно занимает активную социальную позицию, организуя в том числе поддержку спортивных программ и поощрение здорового образа жизни. Помимо регулярных спортивных мероприятий для сотрудников, Общество оказывает поддержку детскому спорту в рамках благотворительной программы. В 2016 г. на эти цели было направлено 138 млн руб. Расходы на благотворительность выросли в отчетном году почти в три раза и составили 254 млн руб.

Как новая система ценностей помогает выстраивать диалог с сотрудниками, клиентами и партнерами?

П.Б. Прежде всего, хочу обратить внимание на то, что пять базовых ценностей были выбраны с участием коллектива. Поэтому я надеюсь, что они имеют хорошие перспективы стать со временем рабочими инструментами. Сегодня в Кодексе деловой этики закреплены такие ценности – ответственность, профессионализм, доверие, развитие и вовлеченность. Судя по результатам деятельности Общества в 2016 г., новая ценностная основа работает. Особенно хотелось бы отметить практику проведения круглых столов с клиентами и партнерами, которая сформировалась в прошлом году. Встречи с участием представителей транспортно-логистических компаний, экспертов рынка, грузоотправителей, клиентов и партнеров из разных отраслей промышленности прошли в Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Екатеринбурге, Геленджике и Иркутске. Для нас произошедший откровенный, иногда острый, обмен мнениями позволил вскрыть недостатки в нашей работе и, соответственно, предложить рынку более качественный и конкурентоспособный сервис. А наши клиенты, как мы надеемся, оценили открытость Общества и его готовность меняться с учетом потребностей и пожеланий участников рынка.

В чем, как Вы считаете, заключаются основные особенности и преимущества корпоративной культуры ПАО «ТрансКонтейнер»?

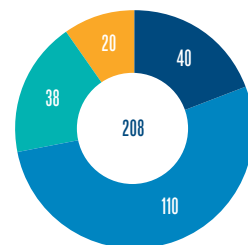
П.Б. Наше Общество всегда старалось работать по принципу единой команды, нацеленной на достижение общего результата. Вовлеченность в общую деятельность мотивирует работников на эффективное выполнение задач, проявление творчества и инициативы и поощряет заинтересованность в успехе всего коллектива. В свою очередь, Общество старается создавать условия для профессионального и личного роста своих работников. Мне кажется, главное наше преимущество – мы уважаем наших коллег и доверяем друг другу.



Количество случаев производственного травматизма

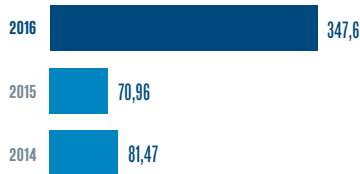


Количество сотрудников, повышенных в должности за 2016 г., человек



■ Руководители ■ Служащие
■ Специалисты ■ Рабочие

Размер дивидендов на одну акцию, руб.



Чистый долг / EBITDA



4,8 млрд руб.

общая сумма дивидендов

Дивидендная доходность акций
Общества

2016
9,5%

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

Стоимость акций компании за 2016 г. выросла. Как Вы можете прокомментировать такой результат?

П. Б. За 2016 г. рыночная капитализация Общества на Московской бирже выросла на 69,6 % – с 29,7 млрд руб. на 1 января до 50,3 млрд руб. на 30 декабря, то есть наши акционеры получили дополнительную стоимость в размере 20,6 млрд руб.

Конечно, свою роль сыграло общее улучшение рыночной конъюнктуры: в 2016 г. индекс ММВБ вырос на 26,8 %. Инвесторы положительно оценили перспективы восстановления контейнерного рынка и улучшение финансовых показателей Общества, а также рекордные дивиденды, которые ПАО «ТрансКонтейнер» выплатило в октябре 2016 г. Общая сумма дивидендов составила 4,8 млрд руб., или 347,6 руб. на одну акцию. Дивидендная доходность акций Общества составила 9,5 %, по этому показателю в 2016 г. ПАО «ТрансКонтейнер» стало лучшим среди всех российских эмитентов.

Рыночная конъюнктура постоянно меняется, ставя перед компанией задачи, к решению которых сложно было подготовиться заранее. Какие качества позволяют поддерживать устойчивость компании к рыночным шокам?

П. Б. Как я уже говорил ранее, устойчивость к внешним шокам заложена в уникальной бизнес-модели, которая позволяет существенно снизить нашу зависимость от решения отдельного клиента, динамики отдельной отрасли или направления перевозок. Кроме того, Общество исторически проводит достаточно консервативную финансовую политику, поддерживая низкий уровень долговой нагрузки и минимизируя размер открытой валютной позиции. Это позволяет нам уверенно чувствовать себя в условиях резко возросшей за последние годы волатильности финансовых рынков и в то же время оперативно и выгодно привлекать финансирование в случае необходимости.

Какие риски реализовались в 2016 г.? Какие меры были предприняты?

П. Б. Основной реализовавшийся риск – стратегический. Предпосылки изменения макроэкономических и рыночных условий, которые закладывались в стратегию Общества в 2013 г., существенно изменились и сегодня во многом препятствуют достижению долгосрочных целей. В этой связи в 2016 г. менеджмент инициировал пересмотр стратегии для уточнения ее целевых параметров. Обновленные направления развития ПАО «ТрансКонтейнер» и прогноз финансово-хозяйственной деятельности на период 2017–2021 гг. были одобрены Правлением в октябре 2016 г. и вынесены на рассмотрение Комитета по стратегии Общества в I квартале 2017 г.

ПРОГНОЗ

Какие основные задачи компания ставит перед собой на будущее?

Рынок контейнерных перевозок возобновил рост, и наши акционеры ждут от нас продолжения роста основных финансовых показателей, в первую очередь – прибыли.

Безусловно, основная задача – максимально полно использовать возможности, предоставляемые сложившейся рыночной ситуацией: повышать качество клиентского сервиса, развивать бизнес с существующими клиентами, закрепляться в новых рыночных нишах, таких как перевозки в специализированных контейнерах, и привлекать новых клиентов.

Мы будем продолжать работу над повышением оборачиваемости парка подвижного состава, но очевидно, что для ресурсного обеспечения растущего спроса на контейнерные перевозки необходимо будет возобновить инвестиции в приобретение фитинговых платформ. Эта работа уже ведется. Видим резервы и по дальнейшей оптимизации производственных процессов, в особенности в терминальной деятельности.



“

Дивидендная доходность акций Общества составила 9,5 %, по этому показателю в 2016 г. ПАО «ТрансКонтейнер» стало лучшим среди всех российских эмитентов.

Какие действия предполагается предпринять для увеличения капитализации компании?

Рост объемов и эффективности бизнеса, заложенный в проект обновленной стратегии Общества, является необходимым условием увеличения стоимости ПАО «ТрансКонтейнер». Поскольку ценные бумаги Общества торгуются на Московской и Лондонской биржах, мы будем принимать меры для обеспечения соответствия требованиям листинга, в том числе по поддержанию должного уровня корпоративного управления и ликвидности акций, в том числе за счет механизма маркетмейкинга. В то же время мы видим и сдерживающие факторы, связанные с концентрацией акционерного капитала и снижением доли акций в свободном обращении.

Вкладывает ли компания ресурсы в разработку и внедрение новых технологий?

Мы уже говорили про стратегическую значимость развития каналов электронной коммерции, и Общество продолжит работу в этом направлении. В наших планах на 2017 г. – распространение возможностей системы iSales на оформление заказа не только на внутренние, но и на международные перевозки, а также разработка соответствующих мобильных приложений для систем iOS и Android. Общество также продолжит работу по дальнейшей автоматизации основных бизнес-процессов, в том числе по развитию систем работы с клиентами (CRM) и формированию комплексных ИТ-решений для управления крупными терминалами ПАО «ТрансКонтейнер».

Как Вы оцениваете наиболее вероятные сценарии развития рынка в 2017 г.?

Наш бюджет на 2017 г. базируется на сценарии относительно умеренного роста рынка, но мы видим реальную возможность для развития событий по более оптимистическому сценарию. В то же время сохраняются и риски, связанные преимущественно с внешними шоками и геополитической неопределенностью.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



2.

СОВРЕМЕННЫЙ СЕРВИС

Стратегия лидерства Общества направлена на постоянное повышение конкурентоспособности за счет качества транспортно-логистической услуги на всех этапах ее предоставления. Особое внимание уделяется развитию платформы электронных продаж и информационным технологиям.

СТРАТЕГИЯ

Решением Совета директоров Общества от 21 января 2013 г. была утверждена Стратегия развития ПАО «ТрансКонтейнер» до 2020 г., определяющая основные элементы долгосрочного развития Общества, в том числе миссию, стратегическую цель и бизнес-модель.

ПРИНЯТИЕ
СТРАТЕГИИ

2013

ОБНОВЛЕНИЕ
СТРАТЕГИИ

2017

ДРАЙВЕРЫ РОСТА

Оптимизация
сети терминалов
Общества

Развитие
информационных
технологий

2016

РЕЗУЛЬТАТЫ
РЕАЛИЗАЦИИ
СТРАТЕГИИ

Повышение
производительности
использования парка

3,2 МЛРД РУБ. **+14,8 %**

чистая прибыль
рост к уровню
прошлого года

7,1 МЛРД РУБ. **+8,4 %**

ЕВITDA
рост к уровню
прошлого года

50,3 МЛРД РУБ. **+69,6 %**

рыночная
капитализация
Общества
на Московской бирже
рост к уровню
прошлого года

ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Предоставление клиентам комплексной транспортно-логистической услуги

Развитие электронных каналов продаж

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ
Увеличение капитализации (стоимости) Общества за счет роста масштабов и эффективности бизнеса

2020

Ключевое условие достижения стратегической цели:

СОЗДАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ СТОИМОСТИ ДЛЯ КЛИЕНТОВ И ПАРТНЕРОВ

Повышение эффективности бизнеса

Выход на новые рыночные ниши

Приобретение фитинговых платформ и крупнотоннажных контейнеров

СТРАТЕГИЯ

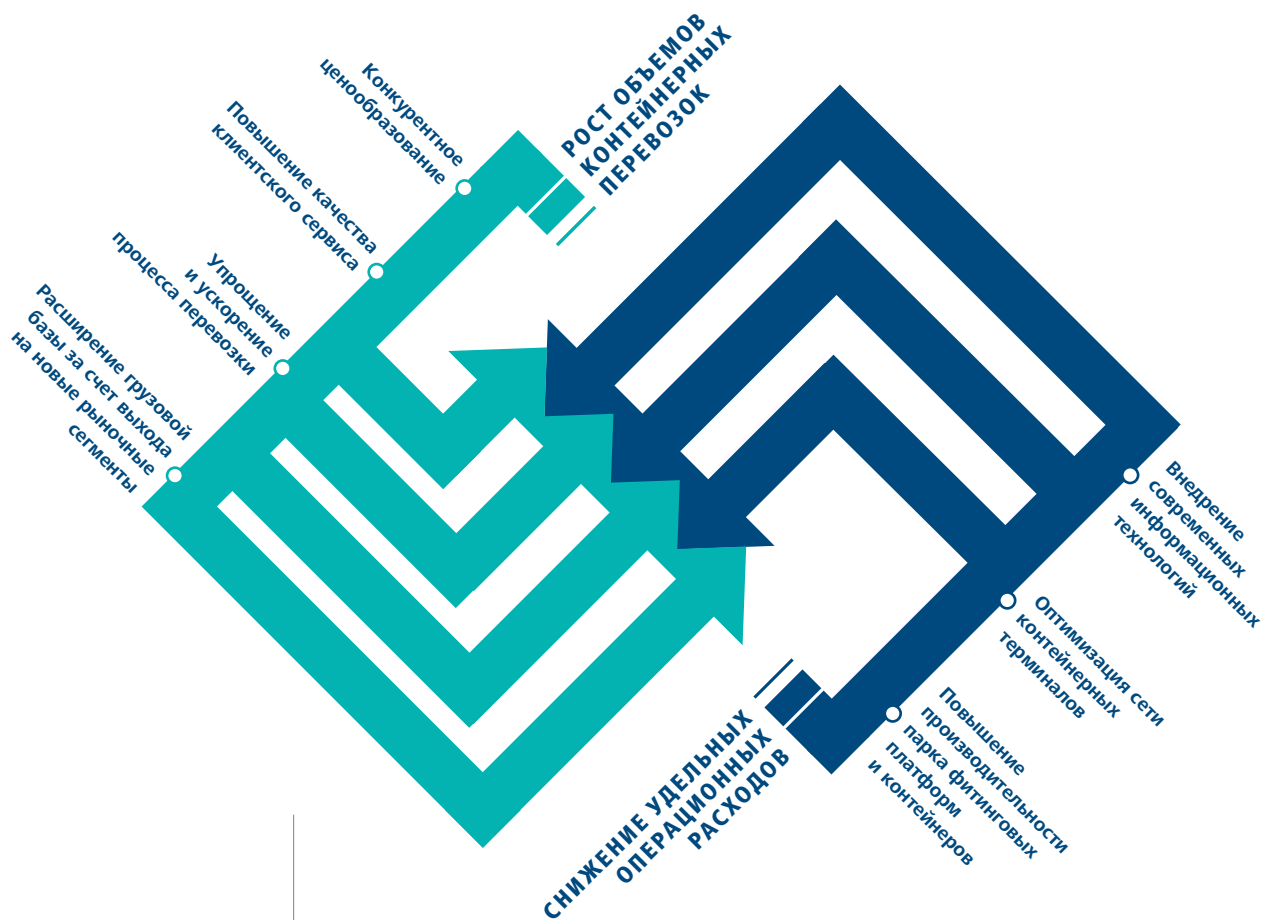
МИССИЯ ОБЩЕСТВА

Эффективно содействовать бизнесу клиентов, быстро, надежно и комплексно решая их задачи по логистике и доставке грузов в контейнерах.

Контейнерный бизнес сегодня является одним из наиболее современных и технологичных сегментов рынка грузовых перевозок. Общество видит свою миссию в том, чтобы его деятельность **создавала дополнительную стоимость** для всех участников логистической цепочки, делая контейнерные перевозки надежнее, дешевле и доступнее для грузовладельцев и грузоотправителей. Это, в свою очередь, будет способствовать снижению транспортной составляющей в цене конечного продукта и тем самым повышению эффективности и конкурентоспособности российской экономики.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Увеличение капитализации (стоимости) Общества за счет роста масштабов и эффективности бизнеса.



Создание дополнительной стоимости для клиентов и партнеров является ключевым условием достижения стратегической цели – обеспечения долгосрочного устойчивого роста стоимости для акционеров.

В качестве основных средств достижения стратегической цели Общество рассматривает:

рост объемов контейнерных перевозок за счет:

- › повышения качества клиентского сервиса,
- › упрощения и ускорения процесса перевозки,
- › расширения грузовой базы за счет выхода на новые рыночные сегменты,
- › конкурентного ценообразования;

снижение удельных операционных расходов за счет:

- › повышения производительности парка фитинговых платформ и контейнеров,
- › оптимизации сети контейнерных терминалов,
- › внедрения современных информационных технологий, позволяющих в том числе повысить производительность труда и сократить порожние пробеги за счет оптимизации контейнерной логистики.

ЦЕЛЕВАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Вертикально интегрированный транспортно-логистический холдинг, перевозчик контейнерных грузов и поставщик отдельных логистических услуг на территории Евразийского континента.

Общество обеспечивает соответствие своей миссии и достижение стратегической цели за счет развития вертикально-интегрированной бизнес-модели сетевого контейнерного оператора.

Бизнес-модель базируется на следующих конкурентных преимуществах Общества:

- › Общество развивает бизнес в сегменте контейнерных перевозок – наиболее динамичном сегменте транспортного рынка с высоким потенциалом роста;
- › сетевой охват бизнеса обеспечивается за счет оперирования крупнейшим на пространстве колеи 1520 парком фитинговых платформ и контейнеров, наличия сети железнодорожных контейнерных терминалов в России и Казахстане, развитой сети продаж и сервиса, включающей в себя 115 офисов продаж в России и присутствие в 29 странах Европы и Азии. Это позволяет обеспечивать доступность и надежность контейнерных перевозок для любых категорий клиентов, а также предлагать им максимально широкий спектр транспортно-логистических услуг в сфере контейнерных перевозок. Развитая сеть маршрутов также повышает потенциал оптимизации порожних пробегов и привлечения грузовой базы;
- › вертикальная интеграция ключевых транспортных активов – фитинговых платформ, контейнеров и железнодорожных контейнерных терминалов, позволяет повысить контроль качества исполнения заказа интермодальной перевозки, а также является существенным фактором повышения оборачиваемости парка подвижного состава.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

С учетом изменений внешней среды, произошедших с момента принятия Стратегии Общества, в октябре 2016 г. Правление Общества предварительно одобрило Основные направления стратегического развития ПАО «ТрансКонтейнер» на 2017–2021 гг., а также Стратегический бизнес-план Общества на следующие 5 лет.

Общество, подтверждая миссию, стратегическую цель и целевую бизнес-модель, актуализировало основные пути их достижения с учетом фактора растущей конкуренции в условиях ожидаемых умеренных темпов роста экономики в течение прогнозного периода.



Создание дополнительной стоимости для клиентов и партнеров является ключевым условием достижения стратегической цели – обеспечения долгосрочного устойчивого роста стоимости для акционеров.



Подробнее о целевой бизнес-модели читайте на с. 4

В качестве основного драйвера роста бизнеса Общество рассматривает рост объемов контейнерных перевозок с использованием собственных и привлеченных транспортных активов за счет предоставления клиентам комплексной транспортно-логистической услуги с оптимальным соотношением цены и качества.

Общество планирует наращивать **масштаб бизнеса**, в том числе за счет дальнейшего развития электронных каналов продаж через систему iSales, развитие системы проактивных продаж и повышения качества исполнения заказа путем повышения скорости и точности доставки грузов за счет сокращения сроков переработки контейнеров и увеличения доли отправок в маршрутных контейнерных поездах. Целью Общества является обеспечение динамики перевозок на уровне не ниже рыночной.

С учетом планов по увеличению объемов контейнерных перевозок Общество планирует возобновить с 2017 г. закупки фитинговых платформ и продолжить приобретение крупнотоннажных контейнеров с целью обеспечения клиентского спроса на контейнерные перевозки и достижения целевой структуры парка.

Важным фактором роста объемов перевозок Общество считает выход на новые для себя рыночные ниши. В настоящее время Общество изучает целесообразность создания дочернего общества по организации перевозок в спецконтейнерах. Решение по данному вопросу планируется принять до конца 2017 г. Также в 2017 г. планируется создание экспедиторской компании в Шанхае – 100-процентной дочерней компании Общества, в задачу которой входит расширение спектра услуг, предоставляемых клиентам Общества на китайском рынке, включая развитие интермодальных перевозок с использованием морского плеча.

Повышение **эффективности бизнеса** является неотъемлемой предпосылкой роста его масштаба, поскольку позволяет предлагать клиентам конкурентоспособный по цене транспортный продукт при одновременном росте стоимости Общества для его акционеров и инвесторов.

В качестве основных драйверов эффективности стратегические направления предусматривают:

- › повышение производительности использования парка подвижного состава за счет увеличения количества отправок в маршрутных поездах, сокращения сроков простоя фитинговых платформ на терминалах и увеличения коэффициента их заполняемости. В соответствии со среднесрочной стратегией среднегодовой темп роста производительности парка платформ на горизонте планирования должен составить не менее 3,4 %;
- › оптимизацию сети терминалов Общества, в том числе за счет инвестиций в расширение «узких мест» на наиболее загруженных терминалах, принятия управленческих решений по малодеятельным терминалам, а также использования долевого участия в перспективных терминальных проектах третьих лиц;
- › развитие информационных технологий, в том числе каналов электронной коммерции. В 2017 г. Общество планирует распространить систему iSales на перевозки в международном сообщении и в среднесрочной перспективе довести долю заказов, оформляемых по каналам электронной коммерции, до 75 % от всего объема перевозок. За счет внедрения ИТ-технологий и оптимизации терминального бизнеса Общество планирует обеспечить рост производительности труда на горизонте планирования на 38 %.

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Стратегия Общества реализуется с использованием процессного подхода, увязывающего процессы стратегического, бюджетного и операционного планирования, а также процесс продаж и обеспечивающие процессы.

В Обществе внедряется принцип непрерывного стратегического планирования, позволяющий обеспечить увязку средне- и долгосрочного целеполагания с необходимостью оперативного реагирования на постоянные изменения внешней среды.

Основные стратегические приоритеты и способы достижения стратегических целей на плановый период определяются в Основных направлениях стратегического развития ПАО «ТрансКонтейнер» (далее – Основные направления), которые содер-

жат описание основных экономических и рыночных тенденций, определение целевых рынков, факторы стратегического позиционирования, приоритеты и направления деятельности Общества по основным бизнес-сегментам и являются ориентиром для долгосрочного бизнес-планирования.

Основные направления являются базой для подготовки Стратегического бизнес-плана Общества (далее – Бизнес-план), который содержит расчет основных показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества на пятилетний горизонт планирования. Бизнес-план обновляется как минимум один раз в год (перед началом бюджетного цикла) и формирует ориентиры для годового бюджетного планирования в увязке с долгосрочными перспективами развития Общества и его стратегическими приоритетами. В частности, по результатам бизнес-планирования определяются ключевые параметры бюджета на следующий год (основные финансовые показатели, объемы операций, инвестиционная программа и параметры долга), которые уточняются и детализируются в рамках бюджетного процесса.

Исходя из основных стратегических приоритетов определяются ключевые показатели эффективности для менеджмента Общества (подробнее читайте в разделе «КПЭ» на с. 22), а на базе бюджетных показателей – КПЭ для руководителей среднего звена и сети филиалов.

В процессе разработки и реализации стратегии участвуют следующие органы управления Общества:

- › Генеральный директор (стратегические инициативы, предложения в инвестиционную программу),
- › Правление (предварительное одобрение основных направлений развития Общества),
- › Комитет по стратегии Совета директоров (предварительное рассмотрение вопросов, связанных с разработкой и реализацией стратегии развития Общества и определения приоритетных направлений и стратегических целей деятельности, контроля реализации стратегии Общества, выработки рекомендаций по корректировке существующей стратегии развития),
- › Совет директоров (одобрение стратегических инициатив, предложений в инвестиционную программу, докладов о ходе реализации стратегии, инициирование процессов актуализации стратегии и разработки новой стратегии).

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

В 2016 г. было обеспечено достижение следующих стратегических ключевых показателей эффективности:

- › чистая прибыль выросла на 14,8 % к уровню прошлого года и составила 3,2 млрд руб.;
- › EBITDA увеличилась на 8,4 % – до 7,1 млрд руб.;
- › рыночная капитализация Общества на Московской бирже за год возросла на 69,6 % и на конец года составила 50,3 млрд руб.

СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ), действующая в Обществе с 2011 г., наиболее полно отражает степень выполнения менеджментом Общества кратко- и среднесрочных задач (бюджета) и достижения долгосрочных стратегических целей, поставленных Советом директоров перед менеджментом.



Система ключевых показателей эффективности

Стратегические показатели	Оперативные (процессные) показатели
Формируются на основе системы сбалансированных показателей по стратегическим целям (Д. Нортон и Р. Каплан)	Формируются на основе ландшафта процессов ПАО «ТрансКонтейнер»

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» деятельность Генерального директора оценивается по трем показателям:

- › чистая прибыль;
- › EBITDA;
- › показатель динамики рыночной стоимости акций Общества.

Рыночная капитализация зависит от повышения эффективности текущей деятельности Общества, поэтому в оценку деятельности Генерального директора включены КПЭ: чистая прибыль и EBITDA, целевые значения которых устанавливаются в соответствии с действующим на отчетную дату Бюджетом Общества, утвержденным Советом директоров.

Стратегические инициативы руководства Общества в направлении развития бизнеса могут быть оценены рынком как приемлемые, создающие (либо убавляющие) дополнительную стоимость Общества, поэтому в оценку деятельности Генерального директора включен показатель динамики рыночной стоимости акций Общества.

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА

Целевые значения КПЭ менеджмента устанавливаются Генеральным директором исходя из заданных параметров стратегии развития и бюджета Общества.

Декомпозиция основных стратегических целей по перспективам: «Финансы», «Клиенты», «Активы», «Процессы» и «Развитие», и установление показателей для оценки их достижения обеспечивают вовлеченность менеджмента в реализацию стратегии Общества и нацеленность на выполнение параметров бюджета.

Выделяются группы общекорпоративных показателей (являются показателями Генерального директора) и индивидуальных показателей, отвечающие функциональным обязанностям менеджеров. Каждый менеджер, таким образом, несет ответственность за общекорпоративные показатели, но с весом меньше единицы.

Удельные веса общекорпоративных показателей для всех групп менеджеров принимаются в соответствии с весом показателей для Генерального директора. Удельные веса индивидуальных показателей менеджеров установлены в соответствии с их влиянием на результаты деятельности Общества. В паспорте показателя устанавливается методика назначения и расчета целевого показателя, а также методика расчета достигнутого значения. Этими вопросами занимается специальная рабочая группа, созданная распоряжением Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».

Применение данной системы в течение пяти лет доказало эффективность методики для совершенствования основных процессов производства и управления.

РЕЙТИНГ ФИЛИАЛОВ

Система персональных КПЭ менеджмента дополняется рейтингами филиалов. Рейтингование введено в 2013 г. для решения следующих задач:

- › стимулирование деятельности всех сотрудников филиала Общества на эффективное использование человеческих ресурсов и производственных активов, прежде всего терминалов и подвижного состава;
- › формирование объективных оценок для мотивации руководства и персонала филиалов Общества;
- › повышение эффективности деятельности филиалов Общества по достижению бюджетных показателей и выполнению производственных заданий;
- › распространение передового опыта агентств, терминалов и филиалов на все подразделения Общества;
- › улучшение процессов Общества.

Оценки рейтинга дополняют действующую систему ключевых показателей эффективности, но не дублируют ее. Большинство ключевых показателей эффективности формируется на сопоставлении плановых заданий с фактически достигнутыми результатами. Рейтинг филиалов формируется в основном путем сопоставления достигнутых филиалом результатов с результатами деятельности Общества в целом.

ОБЗОР РЫНКА



3.

ИСТОЧНИКИ РОСТА

Совместно с нашими партнерами мы планируем развивать новые точки роста контейнерного рынка за счет расширения грузовой базы железнодорожных контейнерных перевозок и присутствия на новых региональных рынках, в том числе на пространстве 1520.

ОБЗОР РЫНКА

МИРОВОЙ РЫНОК КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

Объем мирового контейнерного трафика в целом соответствует динамике, наблюдавшейся в предыдущем году.

Фундаментальные факторы, обуславливающие сохранение низких темпов роста рынка (на 1,2 % выше уровня 2015 г., или 193 млн ДФЭ), остались неизменными и связаны с общим замедлением темпов роста мировой экономики и торговли, снижением темпов экономического роста в Китае и ростом локализации китайской промышленности – основного поставщика конвейеризуемых грузов в мире.

На фоне роста мирового рынка на 1,2 % объем перевозок в 2016 г. в направлении Азия – Северная Европа, по оценкам Drewry, вырос на 1,1 % и составил 14,4 млн ДФЭ по сравнению с 14,2 млн ДФЭ годом ранее. При этом перевозки в направлении Восток – Запад выросли на 1,5 % и составили 9,8 млн ДФЭ, а перевозки в направлении Запад – Восток выросли на 1,1 % и составили 4,7 млн ДФЭ.

В отношении перевозок в направлении Азия – Средиземное море наблюдалась аналогичная динамика: совокупный объем вырос на 1,7 % к уровню 2015 г. и составил 7,1 млн ДФЭ, при этом перевозки в направлении Восток – Запад выросли на 2,5 % (до 5,05 млн ДФЭ), а перевозки в направлении Запад – Восток составили 0,07 млн ДФЭ, что на 0,3 % ниже уровня предыдущего года.

РЫНОК МОРСКИХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

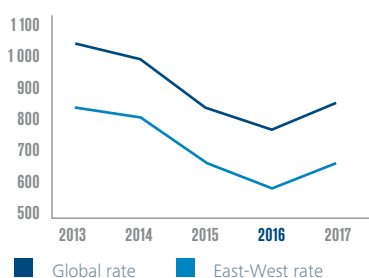
Мировой контейнерный рынок – это прежде всего рынок морских контейнерных перевозок, являющийся одним из основных элементов логистической цепочки, обеспечивающей глобальный товарооборот.

Отчетный год стал еще одним годом затяжного кризиса мирового рынка контейнерного фрахта, обусловленного хроническим превышением предложения перевозочных мощностей над спросом: при росте объемов перевозок на 1,2 % рост вместимости мирового флота контейнеровозов (с учетом списаний) составил 1,8 %. В результате ставки морского фрахта в первом полугодии 2016 г. опустились до рекордно низких значений за последние несколько лет. По оценкам Drewry, снижение к уровню 2015 г. составило 10 %, ознаменовав пятый подряд год непрерывного снижения ставок.

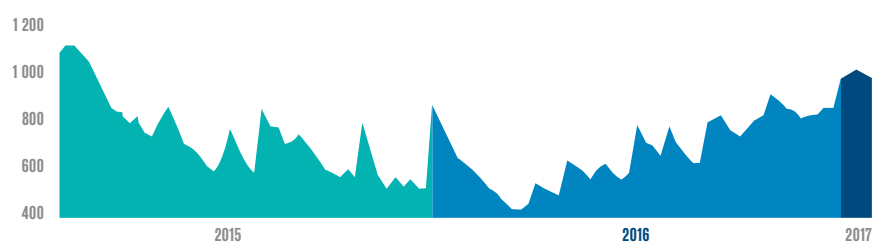
Аналогичную динамику демонстрировал и Шанхайский индекс контейнерных перевозок. Среднее значение Шанхайского контейнерного индекса в 2016 г. составило 688 пунктов, что на 10,5 % ниже уровня 2015 г.

Несмотря на частичное восстановление ставок морского фрахта во втором полугодии, в целом по году совокупные убытки отрасли, по оценкам Drewry, составили 5 млрд долл. США по сравнению с 4,8 млрд долл. США операционной прибыли, полученной по итогам 2015 г.

Динамика ставок морского фрахта,
долл. США за 1 СФЭ



Шанхайский контейнерный индекс



Продолжающаяся уже несколько лет стагнация рынка в прошлом году продолжила оказывать негативное влияние на финансовое состояние морских контейнерных перевозчиков, что стимулировало процессы консолидации отрасли и привело к уходу с рынка ряда игроков.

В III квартале 2016 г. было объявлено о банкротстве компании Hanjin Shipping, входившей в десятку крупнейших контейнерных перевозчиков мира. В отрасли прошел ряд поглощений, среди которых можно выделить слияние китайских COSCO и China Shipping (№ 5 и № 9 среди крупнейших контейнерных перевозчиков на начало 2016 г.), приобретение компанией CMA CGM (№ 2) перевозчика APL (№ 7), а также сделку между компаниями Harap-Lloyd (№ 6) и UASC (№ 19). В декабре 2016 г. было объявлено о приобретении компании Hamburg Süd (№ 12) крупнейшим контейнерным перевозчиком Maersk.

Параллельно развивались процессы формирования альянсов между оставшимися игроками, и в настоящее время около 70 % мирового рынка морских контейнерных перевозок контролируется тремя основными альянсами:

- › 2М (Maersk и MSC), которые формируют 29,6 % глобального рынка контейнерных перевозок;
- › Ocean в составе Cosco China Shipping, CMA CGM, Evergreen Marine и OOCL (25,7 % рынка);
- › Alliance, в котором участвуют Harap-Lloyd, K Line, MOL, NYK и Yang Ming, контролирующие в общей сложности около 15 % рынка. (Источник: Alphaliner.)

Ожидание некоторого ускорения глобального экономического роста (с 2,9 % в 2016 г. до 3,2 % в 2017 г.), дисциплинирующий эффект консолидации отрасли, а также продолжающиеся усилия перевозчиков по оптимизации маршрутов и управления перевозочными мощностями позволили Drewry представить умеренно-оптимистический прогноз мирового контейнерного рынка на 2017 г., предусматривающий ускорение темпов роста объемов перевозок и прекращение многолетней тенденции к спаду ставок морского фрахта. Вместе с тем сохранение на обозримую перспективу дисбаланса спроса и предложения на мировом контейнерном рынке остается фундаментальным фактором риска для отрасли.

Несмотря на то, что основной бизнес Общества сконцентрирован на обеспечении сухопутной доставки контейнерных грузов с использованием железнодорожной колеи 1520, конъюнктура глобального рынка морских перевозок имеет для ПАО «ТрансКонтейнер» существенное значение с точки зрения стоимости и доступности услуг соисполнителей на морском плече, в особенности для оценки конкурентной среды в международном сообщении, где железнодорожные и морские перевозки не только дополняют друг друга, но и конкурируют на целом ряде направлений.

Спрос и предложение на морской фрахт

В 2016 г. чистый прирост емкости контейнерного флота оценивается примерно в 1,8 %, что существенно ниже темпов роста перевозочных мощностей в предшествующие годы и сопоставимо с приростом объемов перевозок. Указанный результат достигнут прежде всего за счет возросших масштабов списаний. Достижение относительного баланса спроса и предложения стало важным фактором стабилизации ставок морского фрахта во втором полугодии 2016 г.

Объем ввода новых мощностей в 2016 г. (без учета списаний) оценивается Drewry примерно в 1,1 млн ДФЭ, при этом 79 % новых заказов (по емкости в ДФЭ) пришлось на суда вместимостью свыше 10 тыс. ДФЭ, а 39 % дополнительной емкости относится к судам вместимостью свыше 18 тыс. ДФЭ. Таким образом, сохраняется тенденция к увеличению среднего размера вновь заказываемых контейнеровозов: годом ранее аналогичная пропорция была 73 и 34 % соответственно. Это станет важным долгосрочным фактором дальнейшего снижения удельных издержек морских линий и в условиях конкуренции будет оказывать сдерживающее влияние на динамику ставок морского фрахта.

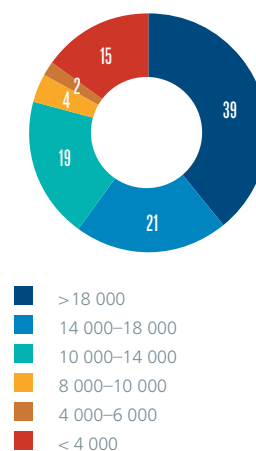
688 пунктов

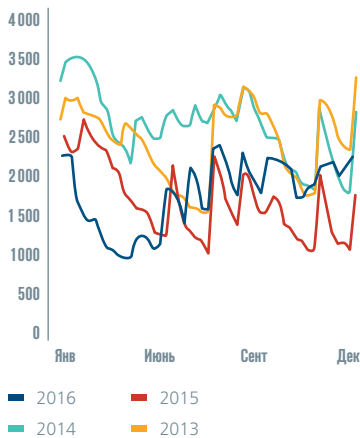
среднее значение Шанхайского
контейнерного индекса
в 2016 году

“

В настоящее время около 70 % мирового рынка морских контейнерных перевозок контролируется тремя основными альянсами.

Структура заказов мирового рынка контейнеровозов, % от емкости в ДФЭ



+2,1%ожидаемый рост объемов
морского фрахта в 2017 годуСтавки морского фрахта
в направлении Азия – Северная
Европа (спот), долл. США / СФЭ

Источник: World Container Index

Ввод новых мощностей в 2017 г. оценивается примерно в 1,4 млн ДФЭ, что соответствует росту емкости мирового контейнерного флота (без учета списаний) примерно на 7 %. По оценкам Morgan Stanley, превышение предложения над спросом будет сохраняться до 2019 г.

Международная консалтинговая компания Boston Consulting Group придерживается даже более консервативных оценок и прогнозирует устойчивое превышение предложения над спросом на уровне по меньшей мере 9 % в течение ближайших пяти лет.

Таким образом, избыточное предложение перевозочных мощностей на обозримую перспективу остается фундаментальной проблемой мирового контейнерного рынка.

Динамика цен на морской фрахт

Отчетный год начался с резкого снижения ставок морского фрахта, которое продолжалось в течение всего I квартала, и к апрелю цены на морские перевозки достигли абсолютных минимумов за последние несколько лет.

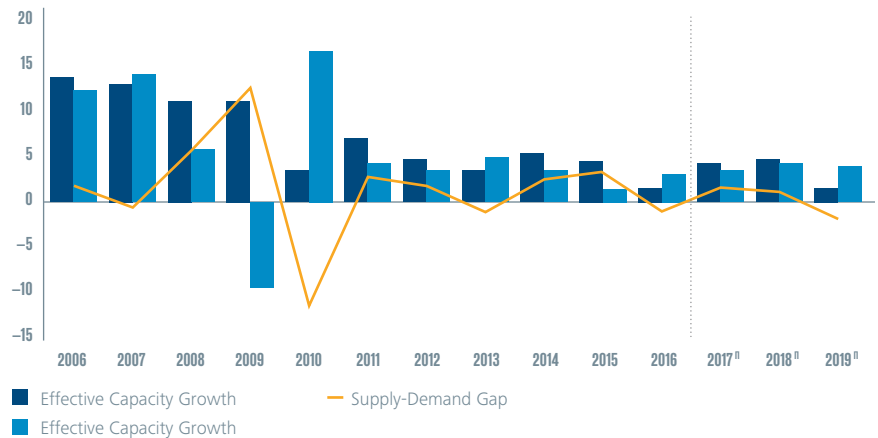
Однако во второй половине года ставки начали активно восстанавливаться и к концу года почти достигли уровня в 2 тыс. долл. США за сорокафутовый контейнер, что почти в четыре раза превышает уровни апреля. Основными причинами стали активные списания перевозочных мощностей и взвешенная ценовая политика основных игроков на фоне продолжающейся консолидации отрасли. Агентство Drewry Maritime Research оценивает достигнутый уровень цен как близкий к равновесному и ожидает, что в 2017 г. среднегодовой уровень цен вырастет на 12 % по сравнению со средним уровнем 2016 г., практически компенсировав негативную динамику отчетного года.

Ожидания на 2017 год

В текущем году аналитики Drewry прогнозируют ускорение роста объемов морского фрахта до уровня 2,1 %, при этом рост емкости мирового контейнерного флота (с учетом списаний) ожидается на уровне 3,7 %. Хотя на 2017 г. прогнозируется сохранение тенденции к росту ставок морского фрахта, проявившейся во второй половине прошлого года, сохраняющийся тренд на превышение предложения перевозочных мощностей над спросом на фоне неустойчивого развития мировой экономики и возможного роста протекционизма в ключевых мировых экономиках создает существенные риски для этого прогноза.

Для российского контейнерного рынка это означает сохранение высокого уровня конкуренции с основными морскими перевозчиками, в первую очередь на транзитных и импортных маршрутах.

Оценка баланса спроса и предложения, %



Источник: Alphaliner, Drewry, Clarksons, Morgan Stanley Research

РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

ДИНАМИКА РОССИЙСКОГО РЫНКА

Отчетный год был ознаменован уверенным восстановлением российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок, в результате которого не только были полностью компенсированы потери кризисного 2015 г., но и был достигнут новый исторический максимум в 3 261 тыс. ДФЭ. Темпы роста рынка составили 10,2 % к уровню прошлого года по сравнению со спадом на 8,0 % годом ранее.

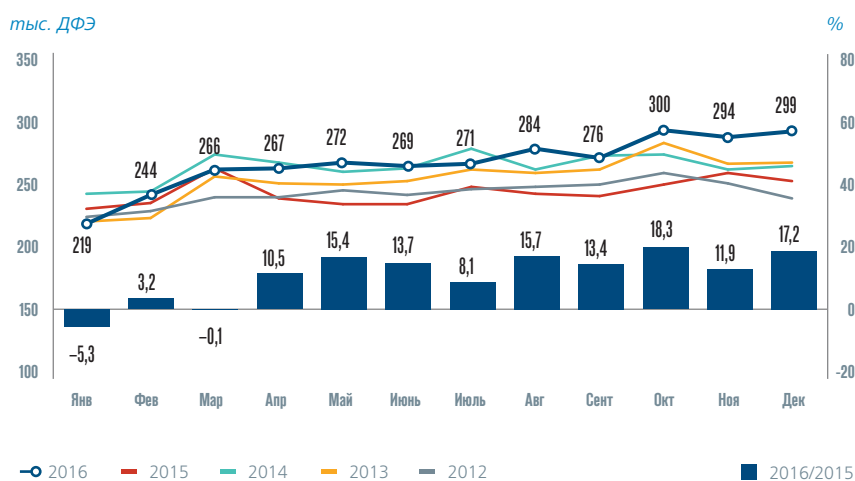
Необходимо отметить, что превзошедший все ожидания рост рынка происходил на фоне сохранения в целом неблагоприятной экономической ситуации. По оценкам Росстата, в 2016 г. реальный ВВП России снизился на 0,2 %, производство в обрабатывающей промышленности выросло на символические 0,5 %, а реальный розничный товарооборот уменьшился на 5,2 %.

Внутригодовая динамика рынка следовала за динамикой экономических показателей только в I квартале 2016 г., когда было зафиксировано умеренное снижение объемов – 0,7 % к уровню I квартала 2015 г. Начиная с апреля на фоне продолжающейся стагнации в экономике на рынке наблюдался устойчивый рост объемов: во II квартале 2016 г. объемы железнодорожных контейнерных перевозок выросли на 13,2 % к аналогичному периоду 2015 г., в III квартале – на 12,4 % и в IV квартале – на 15,8 %.

В отсутствие позитивной экономической динамики активный рост контейнерного рынка может объясняться дальнейшим развитием процесса контейнеризации, т. е. переключения контейнеропригодных грузов с автомобильного на железнодорожный транспорт, а в железнодорожной отрасли – перераспределением грузопотока в пользу контейнерных перевозок.

По итогам 2016 г. коэффициент контейнеризации грузов, перевозимых по сети РЖД, вырос до 5,3 % по сравнению с 4,9 % годом ранее.

Помесячная динамика объемов перевозок контейнеров по сети РЖД в 2012–2016 гг.

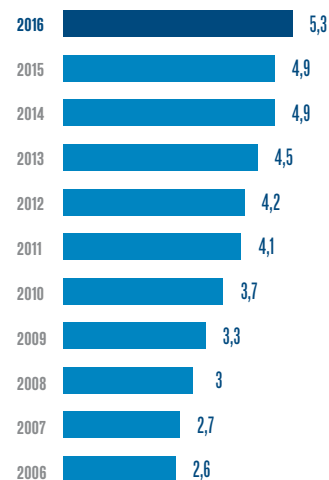


Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

3,3 млн ДФЭ

новый исторический максимум
ж.-д. контейнерных перевозок
в 2017 году

Динамика коэффициента контейнеризации на сети РЖД, %



8,3 %

рост объема контейнерных перевозок в международном сообщении в 2016 году

12,0 %

рост объема контейнерных перевозок во внутреннем сообщении в 2016 году

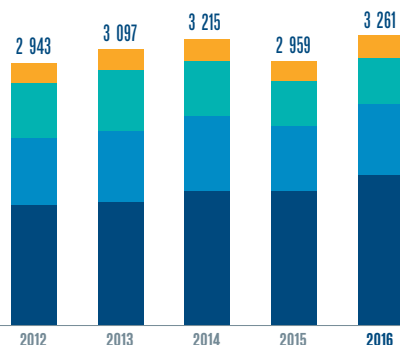
СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК

По итогам отчетного года был зафиксирован рост во всех видах железнодорожного сообщения: внутренние перевозки выросли на 12,0 % по сравнению с уровнем 2015 г., объем контейнерных перевозок в международном сообщении увеличился на 8,3 %. Наибольшее влияние на российский контейнерный рынок оказывает динамика перевозок в направлении Восток – Запад. Основными драйверами роста международных перевозок стали перевозки в экспортном сообщении, которые выросли на 59 тыс. ДФЭ, или на 7,9 %, и транзитные перевозки, где прирост составил 18,8 %, или 41 тыс. ДФЭ. Начиная со второго полугодия 2016 г. стал восстанавливаться контейнерный импорт, объемы которого по году в целом выросли на 22 тыс. ДФЭ, или на 4,4 %.

Структура рынка в 2016 г. не претерпела существенных изменений: доля внутренних перевозок выросла с 50,6 до 51,5 %, в основном за счет продолжающегося сокращения доли импорта, которая составила 16 % по сравнению с 17 % годом ранее.

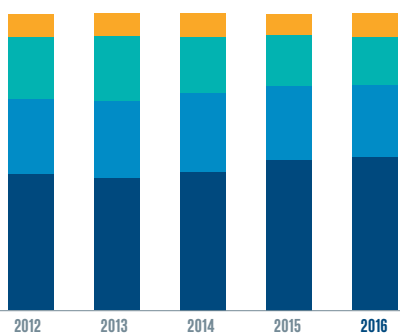
Динамика российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок по видам сообщений, тыс. ДФЭ

	2012	2013	2014	2015	2016
Транзит	228	235	251	217	258
Импорт	617	685	617	503	525
Экспорт	749	804	848	741	800
Внутреннее сообщение	1 349	1 374	1 499	1 498	1 678

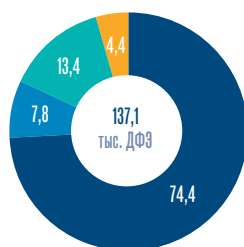


Структура российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок по видам сообщений, %

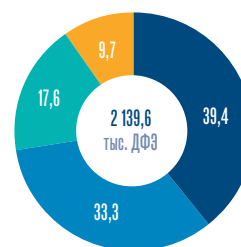
	2012	2013	2014	2015	2016
Транзит	7,7	7,6	7,8	7,3	7,9
Импорт	21	22,1	19,2	17	16,1
Экспорт	25,4	26	26,4	25	24,5
Внутреннее сообщение	45,8	44,4	46,6	50,6	51,5



Структура перевозок порожних контейнеров по сети РЖД за 2016 г., %



Структура перевозок груженых контейнеров по сети РЖД за 2016 г., %



■ Внутреннее сообщение ■ Экспорт ■ Импорт ■ Транзит

Внутренние перевозки

В 2016 г. объем контейнерных перевозок во внутреннем сообщении составил 1 678 тыс. ДФЭ, что на 12,0 % выше показателей 2015 г. Динамика внутренних перевозок поддерживалась развитием импортозамещающих производств, переключением грузопотока на перевозку в контейнерах, также продолжающимся с 2015 г. ростом перевозок порожних контейнеров в рамках адаптации рынка к условиям более слабого импорта.

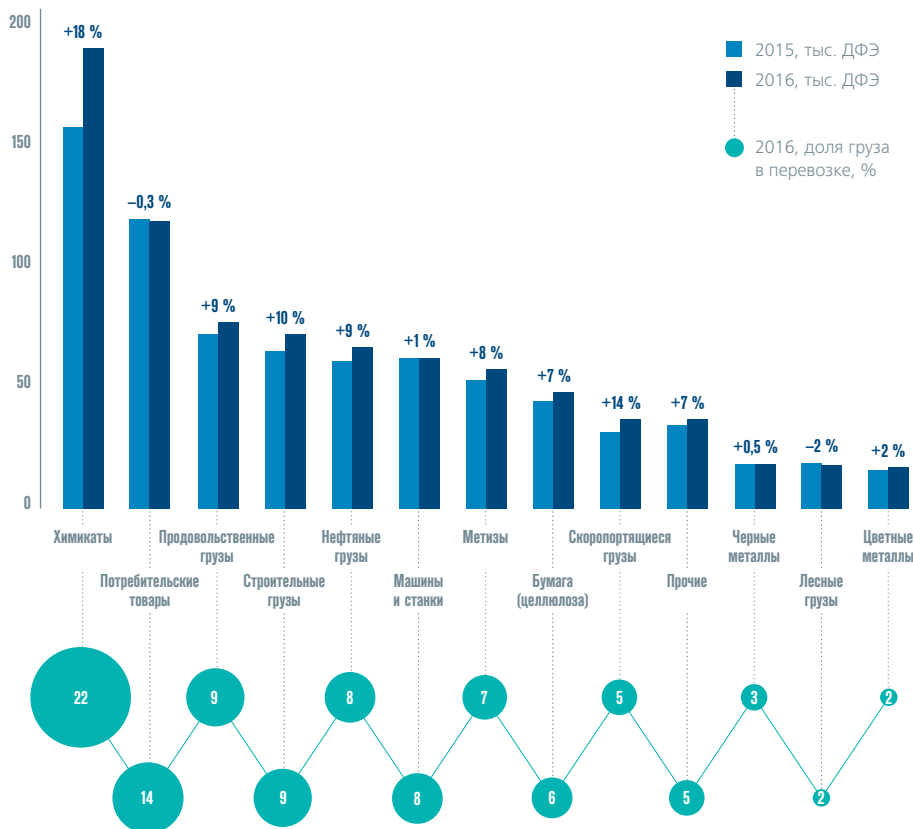
Доля груженых контейнеров в структуре внутрироссийского железнодорожного контейнерооборота снизилась с 52,2 % в 2015 г. до 50,2 % в 2016 г. и составила 835 тыс. ДФЭ. Перевозки груженых контейнеров в отчетном периоде выросли на 8,0 %, в то время как перевозки порожних контейнеров увеличились на 16,4 % по сравнению с уровнем прошлого года.

Структура внутрироссийского железнодорожного контейнерного грузооборота традиционно более диверсифицирована по сравнению с международными перевозками. В разрезе товарных групп в 2016 г. наиболее значительными были перевозки продукции химической промышленности (22 %) и потребительских товаров (14 %). Доли продовольственных и строительных грузов составили по 9 %, на продукцию машиностроения и нефтяных грузов приходилось 8 %, на продукцию метизов – 7 %, а доля бумаги составила 6 % от внутрироссийского оборота груженых контейнеров по железной дороге.

Наибольшее увеличение в 2016 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали контейнерные перевозки продукции химической промышленности (18 %), строительные и продовольственные грузы.

Основные контейнеропотоки во внутреннем железнодорожном сообщении были сконцентрированы в направлении Центральная Россия – Сибирь, а также в пределах европейской части России.

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД во внутрироссийском сообщении по основным товарным группам



1 678 тыс. ДФЭ

составил объем ж.-д. контейнерных перевозок во внутреннем сообщении в 2016 году

Динамика объема ж.-д. контейнерных перевозок во внутреннем сообщении

2016/15 **+12,0%**

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД во внутрироссийском сообщении, тыс. ДФЭ



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

525 тыс. ДФЭ

объем контейнерных ж.-д. перевозок в импортном сообщении в 2016 году

Динамика объема контейнерных ж.-д. перевозок в импортном сообщении

2016/15 **+4,4%**

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД в импортном сообщении в 2016 г., тыс. ДФЭ



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

Импортные перевозки

В 2016 г. объем контейнерных железнодорожных перевозок в импортном сообщении вырос на 4,4 % и составил 525 тыс. ДФЭ.

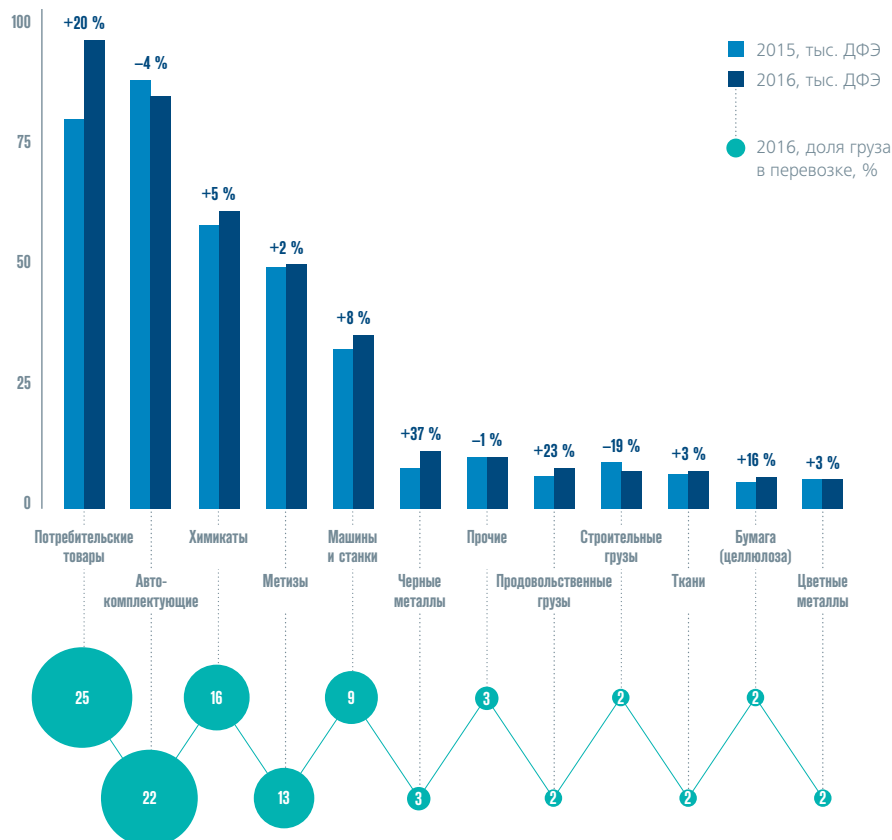
В структуре железнодорожных перевозок контейнеров в импортном сообщении доля груженых контейнеров в 2016 г. выросла на 2 п. п. и составила 72 % по сравнению с 70 % годом ранее. Перевозки порожних контейнеров снизились на 2,2 % (до 150 тыс. ДФЭ) на фоне восстановления рынка и улучшения баланса перевозок в экспорте и импорте.

В структуре контейнерного грузооборота в импортном сообщении доминировали поставки потребительских товаров (25 %), автокомплектующих (22 %), химикатов (16 %) и метизов (13 %).

Наибольшее увеличение в 2016 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали импортные контейнерные перевозки потребительских товаров (на 20 %), машин и оборудования, продовольственных грузов и металлов.

Основные импортные контейнеропотоки поступали на территорию Российской Федерации из стран Юго-Восточной Азии (Китай, Республика Корея и Япония) и Центральной и Восточной Европы (Словакия, Швейцария, Германия, Чехия, Нидерланды, Испания).

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в импортном сообщении по основным товарным группам



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

Экспортные перевозки

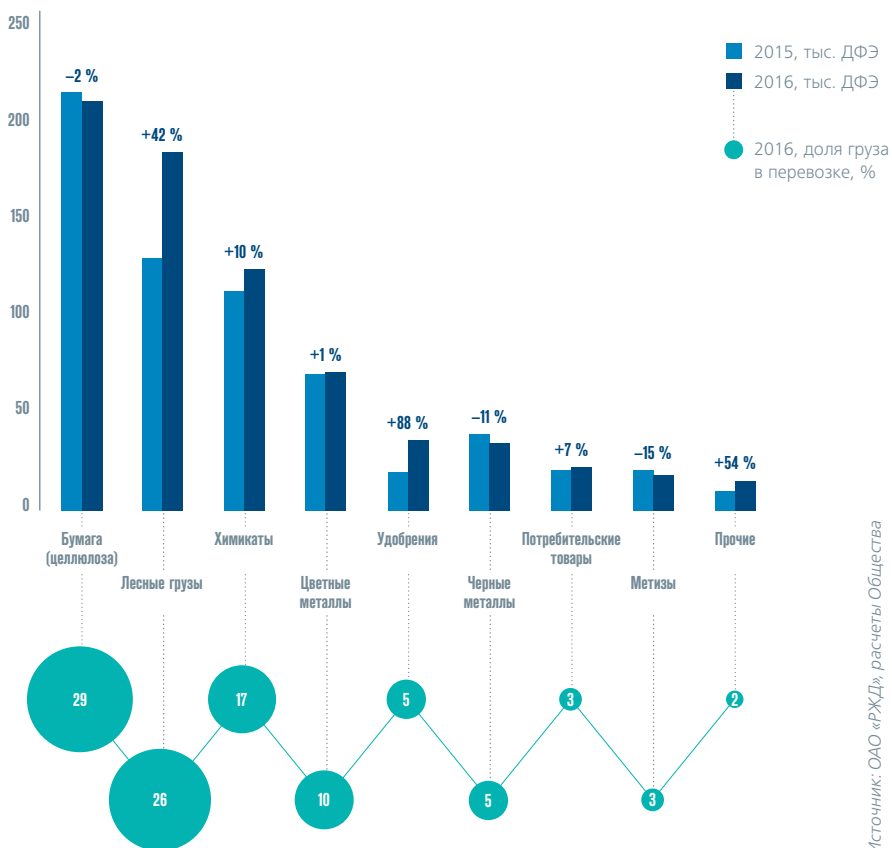
Объем железнодорожных контейнерных перевозок в экспортном сообщении вырос в 2016 г. на 7,9 % и составил 800 тыс. ДФЭ, при этом перевозки груженых контейнеров увеличились на 12,2 % – до 712 тыс. ДФЭ. Доля перевозок груженых контейнеров в экспортном сообщении увеличилась на 3 п. п. – до 89 % по сравнению с 86 % годом ранее.

В 2016 г. в структуре российского железнодорожного контейнерного экспорта преобладали бумага и целлюлоза (29 %), лесные грузы (26 %), продукция химической промышленности (17 %) и цветные металлы (10 %).

Наибольшее увеличение в 2016 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали экспортные контейнерные перевозки лесных грузов (на 42 %), химикаты и удобрения.

Основной объем контейнерного экспорта в 2016 г. по сети РЖД перевозился в направлении портов Балтийского бассейна и Дальнего Востока, а также в страны Восточной и Западной Европы (Германия, Швейцария, Бельгия, Нидерланды, Словакия, Чехия).

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в экспортном сообщении по основным товарным группам



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

800 тыс. ДФЭ

составил объем ж.-д. контейнерных перевозок в экспортном сообщении в 2016 году

Динамика объема ж.-д. контейнерных перевозок в экспортном сообщении

2016/15 +7,9%

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД в экспортном сообщении в 2016 г., тыс. ДФЭ



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

258 тыс. ДФЭ

объем контейнерных ж.-д. перевозок в транзитном сообщении в 2016 году

Динамика объема контейнерных ж.-д. перевозок в транзитном сообщении

2016/15 **+18,8%**

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД в транзитном сообщении в 2016 г., тыс. ДФЭ



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

Транзитные перевозки

Транзитные железнодорожные перевозки контейнеров в 2016 г. стали наиболее быстрорастущим сегментом рынка. Их объем вырос на 18,8 % к уровню предыдущего года и составил 258 тыс. ДФЭ по сравнению с 217 тыс. ДФЭ годом ранее, при этом произошло существенное улучшение структуры перевозок: доля груженых контейнеров выросла на 7 п. п. и составила 81 % по сравнению с 74 % в 2015 г.

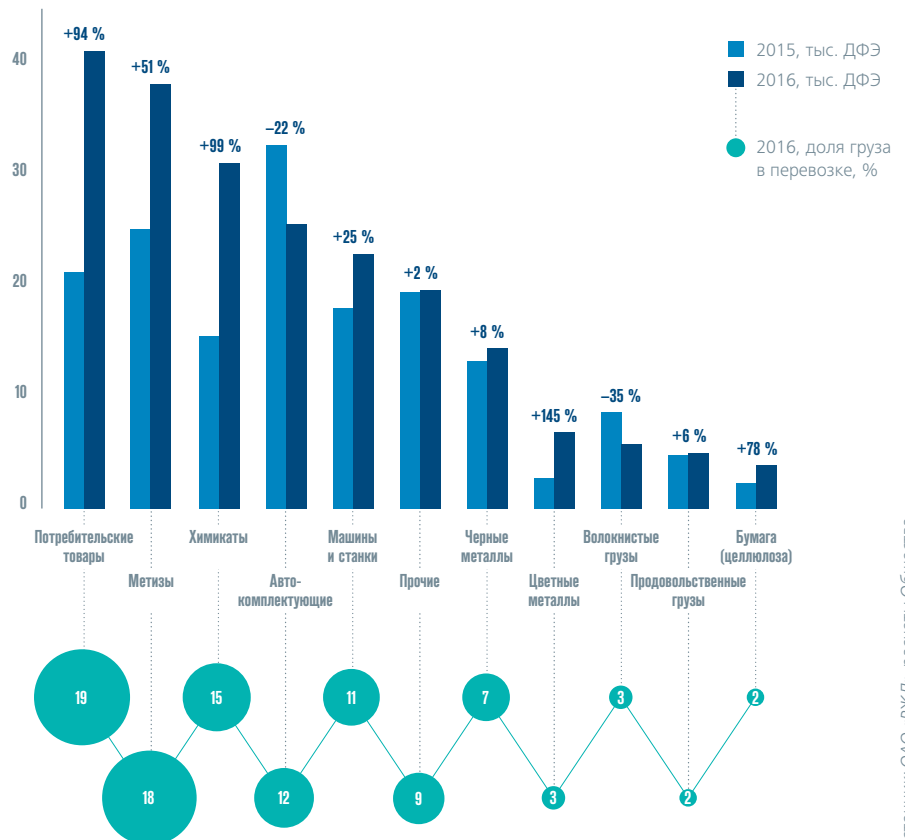
Основной вклад в рост транзитных перевозок внесли перевозки в сообщении с Китаем, которые выросли в 2016 г. на 89 % – до 153 тыс. ДФЭ. Соответственно, доля перевозок, связанных с Китаем, в общем объеме транзита выросла с 36 % в 2015 г. до 59 % по итогам 2016 г. При этом перевозки в направлении Китай – Евросоюз выросли на 98 % (с 52 тыс. ДФЭ до 102 тыс. ДФЭ), а перевозки в направлении Евросоюз – Китай увеличились на 72,5 % – с 30 тыс. ДФЭ в 2015 г. до 51 тыс. ДФЭ в 2016 г.

Структура железнодорожного контейнерного грузооборота в транзитном сообщении более диверсифицирована по сравнению с импортом и экспортом. В 2016 г. основной вклад в транзитный грузооборот внесли автокомплекующие (12 %), метизы (18 %), потребительские товары (19 %), продукция машиностроения (11 %), химическая продукция (15 %) и черные металлы (7 %).

Основной вклад в динамику железнодорожных контейнерных перевозок в транзитном сообщении внесла продукция потребительских товаров (+94 %), продукция химической промышленности (+99 %), метизы (+51 %).

В основном железнодорожный контейнерный транзит осуществляется между странами Центральной и Восточной Европы (включая Прибалтику) и Средней Азией, а также странами Юго-Восточной и Средней Азии.

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в транзитном сообщении по основным товарным группам



Ожидания на 2017 год

Во второй половине 2016 г. в российской экономике обозначились первые признаки восстановления, и в 2017 г. ожидается возобновление экономического роста в годовом выражении. Консенсус-прогноз Bloomberg по динамике ВВП России составляет $-1,2\%$ к уровню 2016 г., базовый прогноз Минэкономразвития России предполагает рост ВВП на 2% .

В этих условиях логично ожидать продолжение темпов роста рынка железнодорожных контейнерных перевозок, который будет поддерживаться не только продолжением процесса контейнеризации, но и возобновлением органического роста грузовой базы.

Вместе с тем базовый сценарий Общества на 2017 г. предполагает определенное замедление темпов роста рынка по сравнению с 2016 г., что связано как с ожиданием некоторой коррекции рынка после бурного роста 2016 г., так и с рисками опережающего роста инфраструктурных тарифов на железнодорожные контейнерные перевозки.

В числе основных факторов риска для рынка Общество видит рост геополитической нестабильности и ухудшение ситуации в мировой экономике, в первую очередь в США, странах Евросоюза и Китае, что может оказать негативное влияние на экономику России и, соответственно, объемы контейнерных перевозок.

В условиях ожидаемой умеренной динамики грузовой базы для контейнерных перевозок основным драйвером роста железнодорожного контейнерного сегмента на среднесрочную перспективу ожидается продолжение роста контейнеризации вследствие мероприятий, направленных на повышение конкурентоспособности железнодорожных контейнерных перевозок, быстрое восстановление инвестиционной и потребительской активности в России, развитие железнодорожного транзита. Это подразумевает сохранение высокого уровня конкуренции как среди операторов железнодорожного подвижного состава, так и между железнодорожным и автомобильным сегментами российского транспортного рынка.

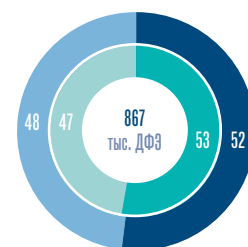
В области международных контейнерных перевозок рынок будет продолжать испытывать конкурентное давление со стороны морских линий (в первую очередь в импортном сообщении, а также с точки зрения предложения линейных контейнеров на внутренний рынок и на экспорт).

Сохранение высокой конкурентной среды обусловит ограниченные ценовые возможности рыночных игроков, что будет способствовать повышению роли конкуренции качества, а также оптимизации затрат с целью обеспечения приемлемого уровня прибыли и рентабельности в условиях ценовой конкуренции.

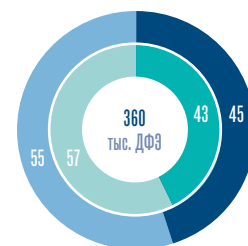
ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

По итогам 2016 г. Общество подтвердило свои лидерские позиции на российском рынке железнодорожных контейнерных перевозок, оказывая клиентам услуги по предоставлению фитинговых платформ и крупнотоннажных контейнеров. Общий объем перевозок с использованием активов Общества (платформ и контейнеров) составил 1,54 млн ДФЭ. Рыночная доля Общества по данному показателю осталась на уровне прошлого года и составила $47,2\%$.

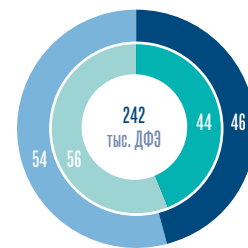
Доля Общества в общем объеме перевозок контейнеров по сети РЖД по видам сообщений в 2016 г., %



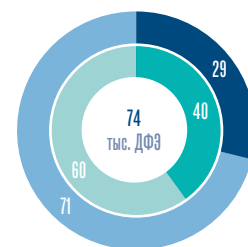
Внутрироссийские перевозки



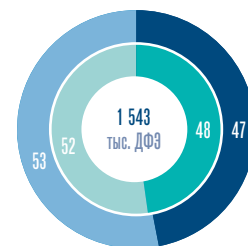
Экспорт



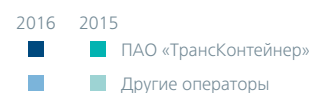
Импорт



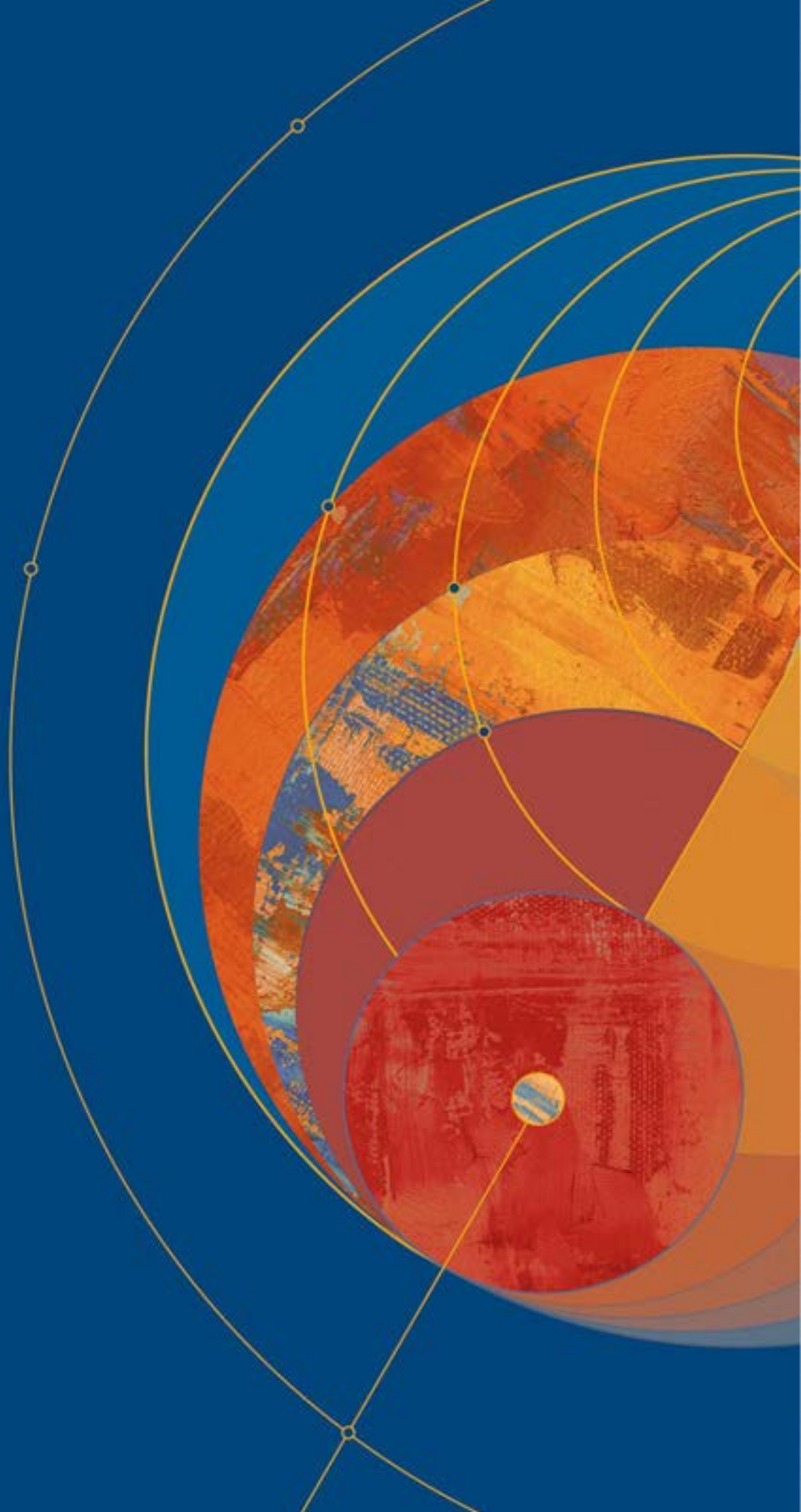
Транзит



Все направления



ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ



4

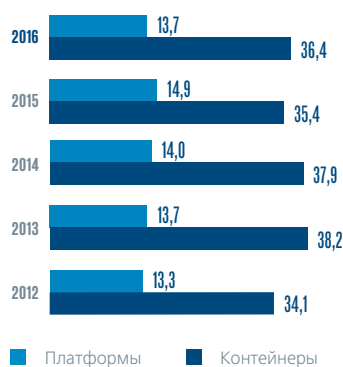
ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Действия менеджмента направлены на повышение операционной эффективности за счет формирования оптимального соотношения цены услуги, качества сервиса и необходимого уровня рентабельности бизнеса.

Приоритетными направлениям являются повышение качества управления вагонным и контейнерным парком, развитие терминальных активов, оптимизация контейнерной логистики и повышение производительности труда, в том числе за счет информационных технологий.

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

Динамика оборота¹ контейнеров и платформ Общества, *сутки*



Источник: данные Общества

АКТИВЫ

ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В 2016 г. оборот платформ снизился до 13,7 суток с 14,9 суток годом ранее, что обусловлено ростом эффективности управления парком платформ, а также ростом спроса на платформы на фоне восстановления рынка. Показатель оборота контейнеров Общества несколько вырос, что стало следствием сохранявшегося в 2016 г. дисбаланса в экспорте и импорте контейнерных грузов, а также постепенного снижения дефицита контейнеров на российском рынке в 2016 г. в связи с восстановлением притока на рынок контейнеров морских линий.

Показатель порожнего пробега контейнеров в 2016 г. увеличился незначительно: с 31,2 % в 2015 г. до 32,0 % в отчетном периоде, что связано с сохранением дисбаланса между объемами грузеного импорта и объемами грузеного экспорта, сохранявшегося в течение большей части 2016 г. Это ограничивало возможность загрузки в обратном направлении контейнеров, курсирующих на международных маршрутах, и негативно влияло на показатель порожнего пробега контейнеров.

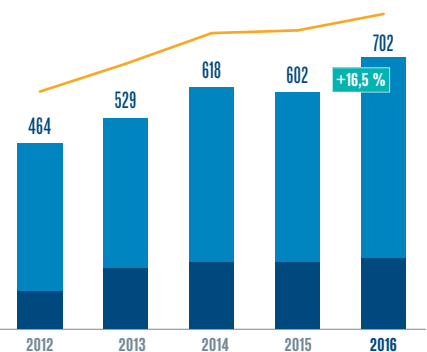
Показатель порожнего пробега платформ в 2016 г. практически не изменился и составил 7,5 % по сравнению с 7,4 % годом ранее. Географический дисбаланс контейнеропотоков, сохранявшийся в течение 2016 г., был в значительной степени скомпенсирован за счет модернизации технологий управления парком подвижного состава.

Важным фактором повышения эффективности использования перевозочных активов и повышения качества клиентского сервиса является перевозка контейнеров в составе маршрутных контейнерных поездов. Такой вид сервиса не только обеспечивает увеличение скорости доставки в 2,5–3 раза по сравнению с отправкой малых партий контейнеров в составе сборных грузовых поездов, но и позволяет гарантировать клиенту сроки доставки груза. Перевозка порожних контейнеров Общества в составе маршрутных контейнерных поездов также более эффективна, так как позволяет снизить сроки передислокации порожних контейнеров к месту загрузки и получить скидку к инфраструктурному тарифу ОАО «РЖД», применяемую для этого вида перевозки.

Объем перевозок контейнеров (включая порожние) в составе контейнерных поездов с использованием подвижного состава Общества составил в 2016 г. 702 тыс. ДФЭ по сравнению с 602 тыс. ДФЭ в 2015 г. При этом доля контейнеров, перевезенных Обществом в составе контейнерных поездов, от общего объема перевозок транспортными активами Общества выросла в 2016 г. до 45,5 % по сравнению с 42,5 % годом ранее.

Динамика объема перевозок Общества в составе контейнерных поездов, *тыс. ДФЭ*

	2012	2013	2014	2015	2016
Перевезено КТК контейнерными поездами Общества					
Грузеные	400	415	498	482	576
Порожние	65	115	120	120	125
Доля от перевозок вагонами и контейнерами Общества, %	31,3	36,4	42,0	42,5	45,5



Источник: данные Общества

¹ Среднее число суток между датой начала грузеного рейса и датой начала следующего грузеного рейса.

ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ

Парк платформ

По состоянию на 31 декабря 2016 г. Общество располагает парком из 23 244 фитинговых платформ для перевозки контейнеров, что составляет примерно 50 % от всего парка платформ российских собственников (по количеству единиц).


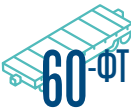

В связи со слабым рыночным спросом в 2015 г. Общество не планировало закупку подвижного состава на 2016 г. В IV квартале 2016 г. на фоне ускорения роста рынка контейнерных перевозок Общество заключило контракт на закупку у производителей 300 фитинговых платформ для пополнения собственного парка. Кроме того, в течение 2016 г. Общество активно привлекало подвижной состав третьих лиц для перевозки собственных контейнеров, что, наряду с мероприятиями по сокращению оборота подвижного состава, позволило обеспечить возросший клиентский спрос на контейнерные перевозки.

По итогам 2016 г. общее количество платформ в парке Общества снизилось на 1 217 единиц (или на 5,0 %) и составило 23 244 единицы. В течение года было списано 214 единиц 40-футовых и 759 единиц 60-футовых платформ. При этом парк пополнился 55 единицами 40-футовых платформ и 49 единицами длиннобазных платформ.

В результате этих изменений доля (по вместимости) длиннобазных платформ (80 футов, 40+40 футов, 60+60 футов), предназначенных преимущественно для перевозки 40-футовых контейнеров, выросла с 46 % по итогам 2015 г. до 48 % в 2016 г., приблизившись к оптимальному значению, соответствующему структуре грузовой базы контейнерных перевозок Общества с использованием собственного парка подвижного состава.

За счет изменения структуры и размера парка его вместимость снизилась за год на 4,6 % – до 73,2 тыс. ДФЭ. Средний возраст парка платформ практически не изменился и составил 15,4 года по сравнению с 15,2 года в 2015 г.

Структура парка фитинговых платформ Общества по состоянию на 31 декабря 2016 г.

Платформы	 40-ФТ	 60-ФТ	 80-ФТ	Итого
	В собственности, ед.	5 317	9 226	
Всего, ед.	5 317	9 226	8 701	23 244
Вместимость, ДФЭ	10 634	27 678	34 902	73 214
Средний возраст, лет	10,5	27,1	6,5	15,4

Динамика коэффициента порожнего пробега² контейнеров и платформ Общества, %



Источник: данные Общества

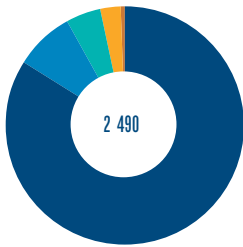
Количество контейнерных поездов, отправленных Обществом, шт.

2015 **4 489** > 2016 **5 174**

² Отношение порожнего пробега к полному пробегу в километрах.

Парк специализированных контейнеров на 31 декабря 2016 г., шт.

шт.



Термос-контейнеры	2 093
Танк-контейнеры	200
Опентоп-контейнеры	115
Балк-контейнеры	70
Хардтоп-контейнеры	12
Всего	2 490

Терминалы, ед.

2015 **46** > 2016 **45**

Склады временного хранения, ед.

2015 **11** > 2016 **10**

Парк контейнеров

В 2016 г. Общество продолжило наращивать парк крупнотоннажных контейнеров на фоне сложившегося к началу года дефицита предложения контейнеров со стороны морских линий и других участников рынка.

За 2016 г. парк крупнотоннажных контейнеров Общества увеличился на 2,79 тыс. единиц и по состоянию на 31 декабря 2016 г. составил 67 338 единиц. Средний возраст парка универсальных контейнеров Общества составляет 11,7 года. Общество планирует продолжать обновление контейнерного парка с учетом динамики спроса.

В течение 2016 г. все среднетоннажные контейнеры (грузоподъемностью 3 и 5 т) были списаны, и по состоянию на 31 декабря 2016 г. в собственности Общества не осталось этих активов.

Изменение парка контейнеров за 2016 г.

Контейнеры	20-ФТ	40-ФТ	Итого
Приобретено	1 979	2 548	4 527
Списано	1 252	1 171	2 423
Всего на конец года	41 052	26 286	67 338

ТЕРМИНАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И АВТОТРАНСПОРТ

По состоянию на 31 декабря 2016 г. Общество имело в собственности 45 железнодорожных контейнерных терминалов, расположенных во всех ключевых промышленных зонах и транспортных узлах России. В соответствии с утвержденным ОАО «РЖД» и Правительством г. Москвы Планом-графиком по закрытию грузовых дворов, расположенных в границах Малого кольца Московской железной дороги, закрыта станция Москва-Товарная Октябрьская. Действующая конфигурация терминальной сети Общества в целом соответствует стратегическим задачам по обеспечению сетевого охвата бизнеса и поддержанию вертикально-интегрированной бизнес-модели.

На терминалах Общества в Российской Федерации расположено 10 складов временного хранения общей площадью 16,0 тыс. м², что позволяет предлагать дополнительный сервис при организации международных, в первую очередь импортных, перевозок.

В течение 2016 г. продолжались работы по модернизации терминальной сети Общества, в ноябре 2016 г. введен в эксплуатацию модернизированный терминал на станции Базаиха Красноярской железной дороги. В результате реконструкции полезная площадь комплекса выросла в два раза и составила более 55 тыс. м², а перерабатывающая способность терминала возросла в 2,7 раза – с 75 до 200 тыс. ДФЭ в год. Возможности обновленного терминала позволяют обеспечивать выгрузку и погрузку до 165 условных вагонов одновременно. Емкость хранения терминала, благодаря реконструкции существующей и строительству новых контейнерных площадок, увеличилась в 2,3 раза и составила 3 тыс. ДФЭ.

Количество погрузочной техники сократилось на пять единиц за счет выбытия кранов, предназначенных для переработки среднетоннажных контейнеров. В этой связи было увеличено количество грузоподъемных механизмов для переработки крупнотоннажных контейнеров.

Все терминалы Общества на территории Российской Федерации имеют статус мест общего пользования в соответствии с Федеральным законом от 10 января 2003 г. № 17-ФЗ «О железнодорожном транспорте Российской Федерации». Общество оказывает на своих терминалах ряд услуг, отнесенных к услугам железнодорожной инфраструктуры (погрузка контейнеров на железнодорожные платформы, выгрузка контейнеров с железнодорожных платформ, сортировка контейнеров в пути следования и др.), выполняя функции агента ОАО «РЖД», а также прочие терминальные услуги по заявкам клиентов.

Терминалы ПАО «ТрансКонтейнер» также служат базой для оказания автотранспортных услуг клиентам по обеспечению доставки контейнерных грузов непосредственно к месту назначения.

Снижение автопарка обусловлено выбытием техники, предназначенной для перевозки среднетоннажных контейнеров, а также сокращением парка в регионах с высокой конкуренцией на местном рынке автоперевозок. В таких регионах избыточный собственный автопарк, в зависимости от технического состояния и возраста, был либо списан по техническому состоянию, либо перемещен в регионы с дефицитом предложения автоуслуг на местном рынке.

За пределами Российской Федерации крупнейшим терминальным активом Общества является доля в АО «Кедентранссервис», которое выступает оператором 18 грузовых терминалов на всей территории Казахстана, а также перегрузочных мест на погранпереходах Достык и Алтынколь на границе Казахстана и Китая. База терминальных активов АО «Кедентранссервис» на 31 декабря 2016 г. насчитывает 132 единицы погрузочно-разгрузочной техники.

ОПТИМИЗАЦИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

В целях повышения эффективности деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» менеджментом разработана Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ТрансКонтейнер».

На дату утверждения программы в категорию непрофильного имущества попадали два объекта: Грязинский контейнерный завод (ул. Станционная, 1, г. Грязи Липецкой области) и депо Лихоборы на Московской железной дороге (Москва, Малое кольцо Московской железной дороги, 54-й км).

Погрузочная техника, ед.

2015 **219** > 2016 **214**

Автопарк, ед.

2015 **660** > 2016 **514**

Объем железнодорожных контейнерных перевозок с участием транспортных активов Общества

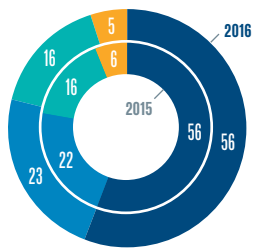
2016/15 **+8,9 %**

За счет роста перевозок во внутреннем, экспортном и импортном сообщениях.

Рост доходных перевозок

2016/15 **+12,8 %**

Структура перевозок контейнеров транспортными активами Общества по видам сообщений (грузовые и порожние КТК), доли в % на основе объемов перевозок в ДФЭ



- Внутренние перевозки
- Экспорт
- Импорт
- Транзит

Источник: данные Общества

¹ С участием транспортных активов (подвижного состава и/или контейнеров) Общества (грузовые и порожние КТК).

УСЛУГИ

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

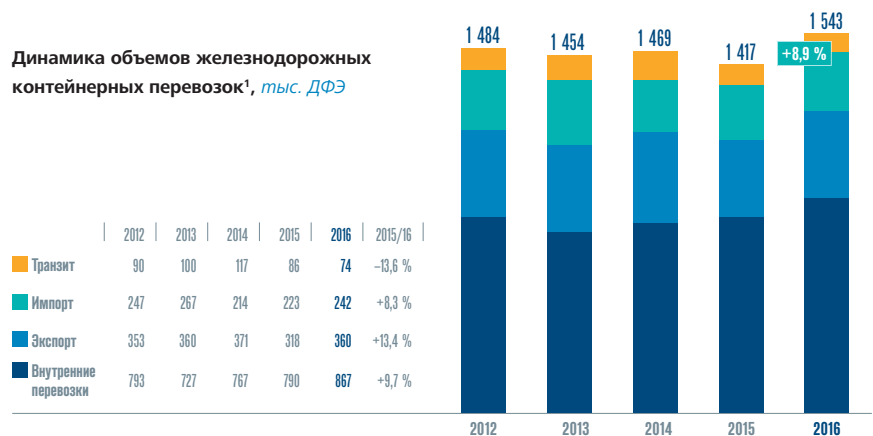
Перевозки контейнеров с использованием сети РЖД и других железнодорожных администраций пространства колеи 1520 являются основой бизнеса Общества. На этой базе Общество развивает стратегию перевода отечественных грузовых перевозок на железнодорожный транспорт. Основным фактором роста перевозок во внутреннем сообщении стало широкое присутствие (сетевой охват деятельности) Общества, позволившее сохранять сильные позиции на внутренних маршрутах, несмотря на изменяющуюся географию контейнеропотоков. Наличие у Общества крупнейшего в России парка универсальных контейнеров также позволило обеспечить клиентский спрос на внутренних и экспортных маршрутах, особенно в первой половине 2016 г., когда ощущался дефицит предложения на российском рынке контейнеров, принадлежащих морским линиям.

Обществу удалось в 2016 г. увеличить объемы перевозок в импортном сообщении на 8,3 % – до 242 тыс. ДФЭ, что стало результатом целенаправленных усилий менеджмента Общества по работе с клиентами и партнерами в странах АТР и Европы с целью минимизации дисбаланса грузопотоков в экспортном и импортном сообщении, успешного развития транспортного сервиса Китай – Россия через станцию Забайкальск, а также расширения операций с использованием контейнеров морских линий на международных маршрутах во второй половине 2016 г. Это позволило нарастить рыночную долю в импорте с 44,4 % в 2015 г. до 46,1 % в 2016 г.

Объем перевозок Общества в экспортном сообщении вырос в 2016 г. на 13,4 % за счет развития привлекательных для экспортеров новых мультимодальных сервисов, проведения гибкой ценовой политики и высокой надежности услуги предоставления контейнера под перевозку. Доля рынка Общества в сегменте экспортных перевозок в 2016 г. выросла до 45,1 % с 42,9 % годом ранее. Вместе с тем перевозки в транзитном сообщении снизились на 13,6 %. Снижение объемов транзитных перевозок связано с уменьшением транзитных грузопотоков с Дальнего Востока в страны Средней Азии, преимущественно за счет падения перевозок автокомплекующих. С учетом этого доля Общества в сегменте транзитных перевозок в 2016 г. сократилась до 28,7 % с 39,5 % в 2015 г.

В то же время в сегменте развития транзитных перевозок в направлении Китай – Европа активно действует АО «Кедентранссервис» – совместное предприятие ПАО «ТрансКонтейнер» и АО «НК «КТЖ», объем перевозок которого в отчетном году вырос на 15 %.

Динамика объемов железнодорожных контейнерных перевозок¹, тыс. ДФЭ



Источник: данные Общества

Железнодорожные контейнерные перевозки в Республике Казахстан и Центральной Азии

В 2016 г. получил дальнейшее развитие совместный с АО «НК «КТЖ» проект Общества по развитию комплексных транспортно-логистических услуг по доставке контейнерных грузов в Казахстане и странах Центральной Азии на базе АО «Кедентранссервис». В среднем в 2016 г. в оперировании АО «Кедентранссервис» находилось 4 934 фитинговых платформы, в том числе 300 единиц собственного парка.

Объем контейнерных перевозок, осуществленных АО «Кедентранссервис» в 2016 г., составил 242 тыс. ДФЭ, что на 15 % выше уровня прошлого года. На динамику перевозок АО «Кедентранссервис» в 2016 г. повлиял рост объемов транзитных перевозок между Китаем и странами ЕС через погранпереходы Достык и Алтынкoль, который компенсировал сокращение контейнерного импорта вследствие девальвации тенге в конце 2015 – начале 2016 г.

В результате указанных факторов доля Общества на российском рынке железнодорожных контейнерных перевозок (по перевозкам с участием транспортных активов Общества) по итогам 2016 г. составила 47,3 % по сравнению с 47,9 % годом ранее.

Структура операторских услуг

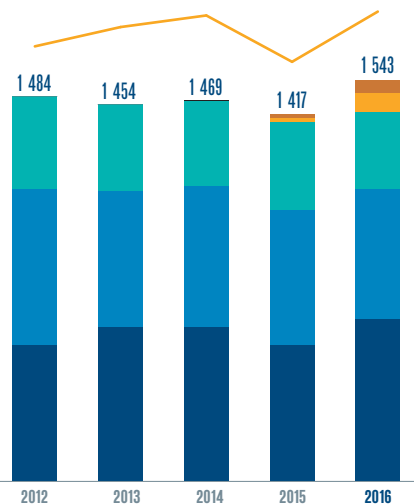
В 2016 г. Общество активно продвигало на рынок услуги по перевозке грузов в контейнерах с использованием подвижного состава третьих лиц. До 2016 г. объем операций с использованием стороннего подвижного состава был незначительным. В 2016 г. объем перевозок подвижным составом Общества вырос на 2,6 % к уровню прошлого года и составил 1 426 тыс. ДФЭ по сравнению с 1 390 тыс. ДФЭ в 2015 г.

Объем доходных контейнерных перевозок с участием транспортных активов (подвижного состава и/или контейнеров) Общества в 2016 г. вырос на 12,8 % к 2015 г. и составил 1 193 тыс. ДФЭ. Рост обусловлен оптимизацией порожних пробегов и ростом доли перевозок с использованием контейнеров сторонних собственников. При этом доля доходных перевозок в общем объеме перевозок транспортными активами Общества повысилась до 77,3 % с 74,7 % в 2015 г.

Объем перевозки порожних контейнеров Общества (включая перевозки сторонним подвижным составом) снизился в 2016 г. на 2,4 % и составил 350 тыс. ДФЭ. Основным фактором снижения объема перевозок порожних контейнеров Общества стала оптимизация управления контейнерным парком и применение гибкой тарифной политики на маршрутах с преобладанием порожних контейнеропотоков.

Структура железнодорожных контейнерных перевозок², тыс. ДФЭ

	2012	2013	2014	2015	2016
На вагонах иных собственников					
Порожние контейнеры	0	0	0,2	11,6	44,8
Грузевые контейнеры	0	0	1,5	15,3	72,3
На собственных вагонах Общества					
Порожние контейнеры	364	342	336	347	305
Грузевые контейнеры	599	525	544	519	503
Контейнеры иных собственников	521	587	587	524	618
Доля доходных перевозок, %	75,5	76,5	77,1	74,7	77,3



Источник: данные Общества

Перевозки во внутреннем сообщении

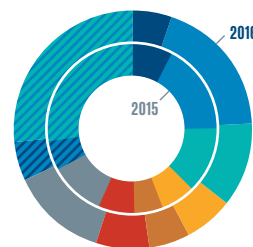
2016/15 **+9,7%**

Перевозки в международном сообщении

2016/15 **+7,9%**

Структура перевозок грузевых контейнеров подвижным составом Общества по видам грузов, %

на основе объемов перевозок в ДФЭ



	2015	2016
Автокомплектующие	7,6	5,3
Химикаты	17,2	19,1
Бумага (целлюлоза)	12,9	11,2
Пищевая продукция	6,7	6,7
Металлы	5,6	5,6
Цветные металлы	6,9	7,1
Пиломатериалы	10,4	13,2
Машины, станки	5,6	5,2
Прочее	27,2	26,6

Источник: данные Общества

² с участием транспортных активов (подвижного состава и/или контейнеров) Общества по принадлежности контейнеров и подвижного состава.

Благоприятным фактором стало также постепенное восстановление импортных грузопотоков во второй половине 2016 г. на фоне стабилизации курса рубля. По итогам 2016 г. соотношение объемов перевозок порожних и груженых контейнеров Общества составило 60,8 % по сравнению с 67,1 % в 2015 г. Перечисленные факторы позитивно повлияли на динамику расходов и финансовый результат Общества в 2016 г.

В 2016 г. в структуре перевозок по товарным группам преобладала продукция химической промышленности (19,1 % от общего объема перевозок груженых контейнеров), продукция целлюлозно-бумажной (11,2 %) и лесной промышленности (13,2 %), цветные металлы (7,1 %). По сравнению с 2015 г. в структуре перевозок транспортными активами Общества выросла доля продукции лесной и химической промышленности, цветных металлов. Снизилась доля автокомплектующих и продукции целлюлозно-бумажной промышленности.

Железнодорожные контейнерные перевозки специализированными контейнерами

Перевозки с использованием специализированных контейнеров являются перспективным видом деятельности, поскольку позволяют существенно расширить ассортимент контейнерных грузов и повысить контейнеризацию железнодорожных перевозок.

Основные виды специализированных контейнеров, находящихся в оперировании Общества

Вид контейнера	Характеристики	Виды перевозимых грузов
Термоизолированные контейнеры	Размеры: 20 футов, грузоподъемность: до 24 т брутто	Скоропортящиеся грузы
Танк-контейнеры	Размеры: 20 футов, грузоподъемность: до 36 т брутто	Наливные грузы (в том числе опасные)
Контейнеры с тентованной крышей (софт-топ)	Размеры: 20, 40 футов, грузоподъемность: до 30 т брутто	Крупногабаритные, тяжелые и сложные в погрузке грузы
Контейнеры со съемной металлической крышей (хард-топ)	Размеры: 20 футов, грузоподъемность: до 24 т брутто	Крупногабаритные, тяжелые и сложные в погрузке грузы
Контейнеры для сыпучих грузов (балк-контейнер)	Размеры: 20 футов, грузоподъемность: до 30 т брутто	Насыпные грузы (в том числе пищевые)

В 2016 г. объем перевозок грузов в специализированных контейнерах составил около 9 тыс. ДФЭ, оставшись примерно на уровне 2015 г. Крупнейшими клиентами Общества, использующими услуги перевозок в спецконтейнерах, являются ОАО «Сады Придонья» (продукты питания), PepsiCo (продукты питания) АО «Рефсервис». На долю указанных клиентов приходится около 60 % перевозок в спецконтейнерах в 2016 г.

В 2016 г. парк специализированных контейнеров для перевозки наливных грузов – танк-контейнеров – не изменился и составляет 200 единиц, из которых 123 танк-контейнера находятся в оперативном управлении, а 77 – в собственности Общества.

Общество продолжает осваивать технологии, позволяющие расширять номенклатуру грузов, перевозимых в контейнерах со съемной крышей.

ТЕРМИНАЛЬНАЯ ПЕРЕРАБОТКА КОНТЕЙНЕРОВ

Общество оказывает услуги по переработке контейнеров на собственных железнодорожных терминалах, а также предоставляет широкий спектр дополнительных услуг, связанных с терминальным обслуживанием контейнеров и контейнерных грузов.

Терминальная деятельность в Российской Федерации

Объем переработки контейнеров на терминалах Общества в Российской Федерации в 2016 г. вырос на 0,9 % и составил 1 230 тыс. ДФЭ, из которых 1 229 тыс. ДФЭ пришлось на переработку крупнотоннажных контейнеров. Объем переработки среднетоннажных контейнеров в общем объеме терминальных услуг в 2016 г. был незначительным в связи с практически полным выбытием этого типа оборудования на сети РЖД.

Более низкая динамика переработки крупнотоннажных контейнеров на терминалах Общества по сравнению с динамикой контейнерного рынка в целом связана с ростом доли отправок во внутреннем и экспортном сообщении, осуществляемых непосредственно с подъездных путей предприятий-производителей.

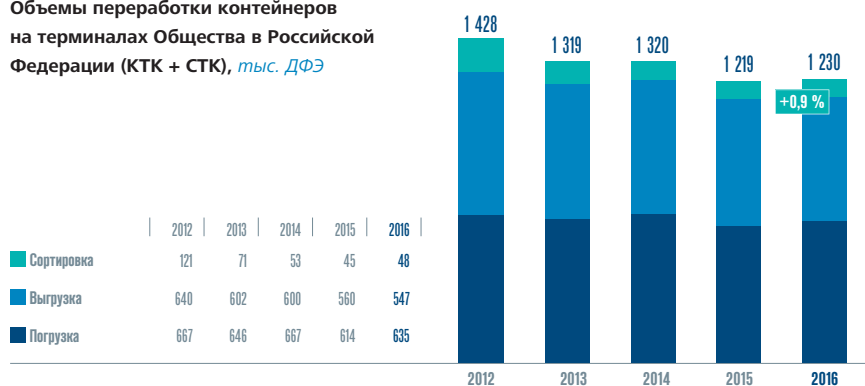
Терминальная деятельность за рубежом

В 2016 г. Общество владело 50 % капитала АО «Кедентранссервис» – ведущего частного оператора терминальных услуг в Республике Казахстан. АО «Кедентранссервис» является оператором 18 грузовых терминалов на всей территории Казахстана, а также перегрузочных мест на погранпереходах Достык и Алтынколь на границе Казахстана и Китая.

В 2016 г. объем перегруза контейнеров на погранпереходах с Китаем силами АО «Кедентранссервис» составил 151,5 тыс. ДФЭ, что на 1,3 % выше уровня 2015 г. Объем погрузочно-разгрузочных работ на сети внутренних грузовых терминалов составил 33,4 тыс. ДФЭ, что на 21 % ниже уровня предыдущего года. Объем переработки неконтаннерных грузов на сети терминалов АО «Кедентранссервис» в 2016 г. составил 2,3 млн т, что на 21,5 % ниже уровня 2015 г.

Также Общество через дочернюю компанию TransContainer Slovakia является оператором контейнерного терминала на погранпереходе Добра на границе Словакии и Украины. Объем переработки контейнеров на терминале Добра в 2016 г. составил 3,7 тыс. ДФЭ по сравнению с 10,1 тыс. ДФЭ годом ранее.

Объемы переработки контейнеров на терминалах Общества в Российской Федерации (КТК + СТК), тыс. ДФЭ



Источник: данные Общества

Динамика очищенной выручки от услуг по контрактам интегрированной логистики, млрд руб.



ДОСТАВКА КОНТЕЙНЕРОВ АВТОТРАНСПОРТОМ

Услуги по доставке контейнеров автотранспортом относятся к категории «Услуги последней мили». Для этих целей Общество использует как собственный автопарк, так и услуги сторонних автотранспортных компаний на контрактной основе. Общество также осуществляет автомобильные перевозки под таможенным контролем, располагая соответствующими полномочиями.

В 2016 г. перевезено 388 тыс. ДФЭ, что на 1,5 % выше уровня предыдущего года и примерно соответствует динамике объемов переработки контейнеров на терминалах Общества.

Доля перевозок собственным автопарком в общем объеме автоперевозок в 2016 г. составила 34,4 % по сравнению с 39,3 % годом ранее, что отражает более активное использование привлеченного автопарка на фоне развития конкуренции на региональных рынках автоперевозок.

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ И ЭКСПЕДИТОРСКИЕ УСЛУГИ

Для укрепления своих рыночных позиций Общество расширяет предложение транспортных решений «от двери до двери» и наращивает портфель комплексных транспортно-логистических решений для клиентов, повышая тем самым ценность своей услуги и создавая основу для долговременного сотрудничества.

Бизнес-модель Общества позволяет обеспечивать предоставление клиентам услуг интегрированной логистики по принципу «все включено» с использованием как собственных активов, так и услуг соисполнителей (ОАО «РЖД», иностранных железнодорожных администраций, компаний-агентов, таможенных брокеров, экспедиторов, портов, морских линий и т. д.).

Развитие услуг интегрированной логистики подразумевает и более высокую степень ответственности Общества перед клиентами, и более сложные технологии по сравнению с предоставлением отдельных транспортных услуг по прейскуранту.

Размер очищенной выручки от услуг интегрированной логистики в 2016 г. составил 14,1 млрд руб., что на 12,8 % выше уровня 2015 г. Доля очищенной выручки от услуг интегрированной логистики в 2016 г. в общем объеме доходов выросла до 62,9 % с 61,6 % в 2015 г.

Динамика объемов доставки контейнеров собственным автотранспортом Общества и привлеченным автотранспортом в Российской Федерации (КТК + СТК), тыс. ДФЭ



Источник: данные Общества

РАБОТА С КЛИЕНТАМИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОДАЖ

Общество является единственным в России железнодорожным контейнерным оператором, представленным во всех основных административных центрах страны и осуществляющим предоставление услуг на всей сети железных дорог Российской Федерации. Бизнес-модель Общества ориентирована на работу с широким кругом клиентов, различающихся по размеру бизнеса, географии перевозок, местонахождению и отраслевой принадлежности.

КЛИЕНТСКАЯ БАЗА

Клиентская база Общества насчитывает несколько десятков тысяч клиентов – от крупных международных компаний до индивидуальных предпринимателей и частных лиц.

На долю 10 крупнейших клиентов в 2016 г. пришлось 25 % клиентских платежей, при этом крупнейший клиент, группа UNICO, являющаяся партнером Общества по проектам импорта и транзита из Республики Корея и Китая (Samsung, GM, Hyundai, Ssang Young и др.), обеспечил 5,3 % всех клиентских платежей.

10 крупнейших клиентов Общества по объемам поступлений в 2016 г., %

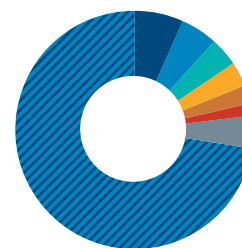
№	Клиент	Доля в общем объеме выручки за отчетный период
1	Группа компаний UNICO LOGISTICS	5,3
2	ООО «ФИНТРАНС»	3,3
3	АО «РЖД Логистика»	3,3
4	ООО «РУСАЛ ТРАНС»	2,5
5	ООО «ТРАНСПОРТ ДЕВЕЛОПМЕНТ ГРУПП»	2,2
6	ВОСХОД (ШУШАРЫ)	2,0
7	ООО «ПОРТЭКСПРЕСС»	1,9
8	DB SCHENKER RAIL AUTOMOTIVE G M B H	1,9
9	FORTMAX SHIPPING LLP	1,3
10	АО «Кедентранссервис»	1,1
	Всего	24,6

Общество оказывает транспортно-логистические услуги как компаниям-экспедиторам, так и напрямую конечным грузоотправителям, которые обеспечивают примерно треть от общего объема поступлений Общества.

24,6 %

доля 10 крупнейших клиентов Общества

Структура выручки по категориям клиентов



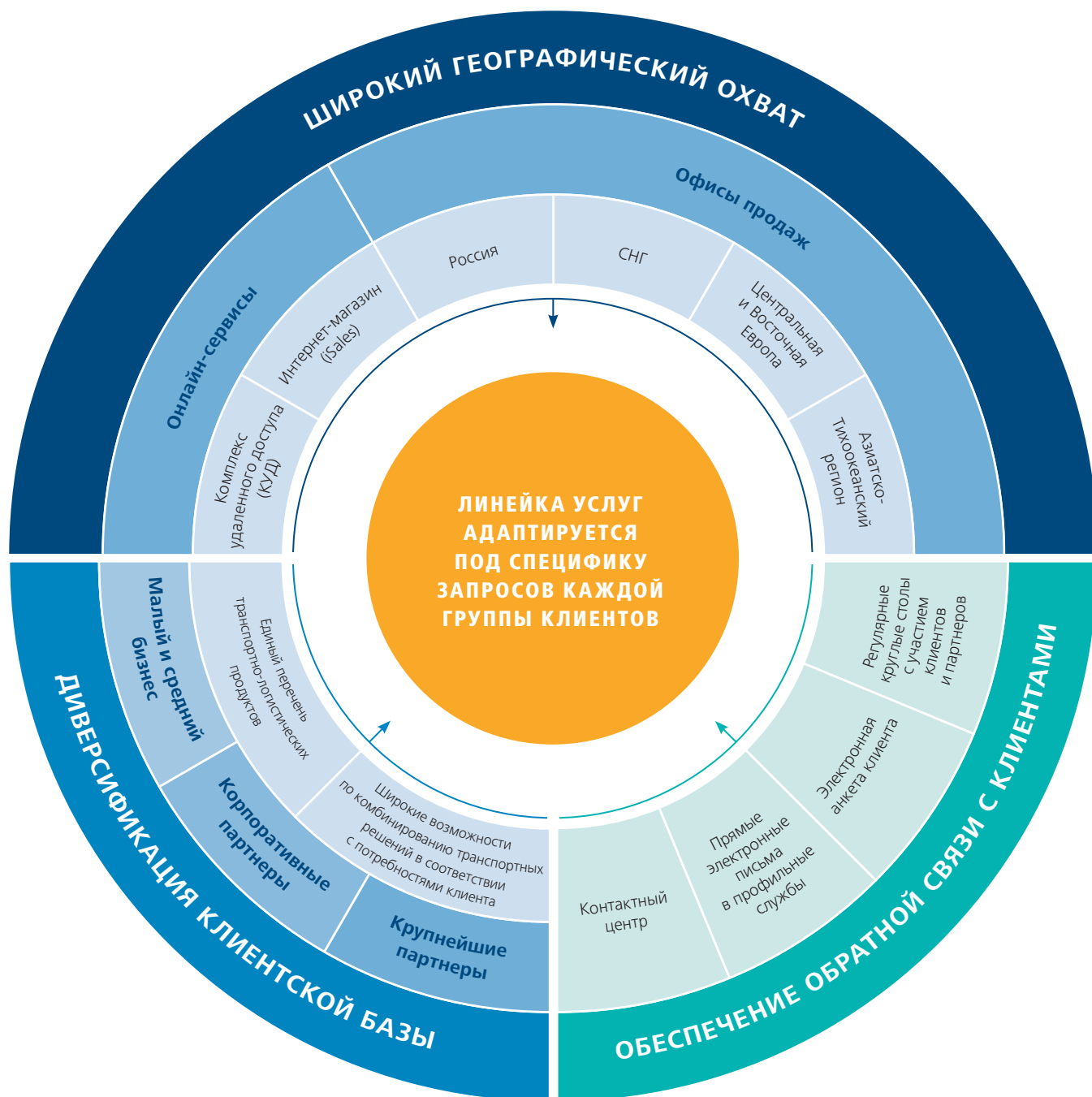
	%	2016/15 п. п.
Грузоотправители	27,6	-0,6
Металлургия, метизы	6,7	+0,2
Деревообработка	5,1	+0,2
Нефть и нефтепродукты	3,8	+1,3
Химическая промышленность	3,3	+0,2
Машиностроение	2,5	-0,6
Пищевая продукция	1,7	-0,3
Прочее	4,6	-0,8
Экспедиторы	72,4	-0,7

Источник: данные Общества

СИСТЕМА ПРОДАЖ И КЛИЕНТСКОГО СЕРВИСА

Сеть продаж Общества охватывает всю территорию Российской Федерации и основные транспортные центры в странах Европы и Азии. Общество поддерживает традиционную сеть присутствия на базе офисов продаж, представительств и совместных предприятий, которая дополняется системой электронной коммерции.

Политика клиентского сервиса ПАО «ТрансКонтейнер»



Общество предоставляет клиентам услуги на основании типового договора транспортно-экспедиторского обслуживания. Это позволяет обеспечить соблюдение единых стандартов качества по всей сети железных дорог пространства 1520¹, а также за ее пределами, независимо от места нахождения клиента и точки продаж транспортно-логистической услуги. Для повышения удовлетворенности качеством обслуживания и выявления актуальных потребностей клиентов используются специализированные опросы и исследования.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. на территории России Общество имело 115 офисов продаж, включая центральный офис. Сеть продаж опирается на центральный офис в Москве, ключевые грузообразующие кластеры, региональные административные центры и транспортные узлы.

Международная сеть продаж охватывает 29 стран, в том числе страны СНГ, Центральной и Восточной Европы, а также Азиатско-Тихоокеанского региона, и включает 3 дочерних общества, 3 совместных предприятия, 1 ассоциированную компанию, 8 представительств.

В целях повышения доступности сервисов ПАО «ТрансКонтейнер» активно развивает онлайн-сервисы, которые постепенно становятся основным каналом взаимодействия с клиентами.

В 2016 г. большинство продаж в ПАО «ТрансКонтейнер» осуществлялось через онлайн-сервисы с использованием двух основных каналов:

1. Комплекс удаленного доступа (КУД).
2. Интернет-магазин (iSales).

Комплекс удаленного доступа (КУД)

Предназначен для постоянных клиентов, в том числе экспедиторских компаний и конечных грузоотправителей. Функционал сервиса позволяет создавать и рассчитывать стоимость коммерческого предложения, исходя из необходимого клиенту набора транспортно-логистических услуг, оформлять в режиме онлайн всю необходимую документацию – от заказа до счета-фактуры и акта выполненных работ, отслеживать состояние лицевого счета, а также информировать клиента о доставке груза. В 2016 г. КУД переведен на новую современную платформу, в результате чего повышена его надежность.

Интернет-магазин (iSales)

Ориентирован на частных лиц, индивидуальных предпринимателей, а также предприятия малого и среднего бизнеса, которые используют контейнерные перевозки на нерегулярной основе. Функционал интернет-магазина позволяет любому клиенту, даже не имеющему специальных знаний в сфере транспортно-логистического бизнеса, полностью оформить перевозку онлайн. В 2016 г. существенно усовершенствована система iSales: расширена география перевозок, упрощена процедура расчета стоимости, дислокация контейнеров отображается с использованием картографических сервисов.

В целом по 2016 г. через интернет было оформлено 58 % заказов на оказание услуг во внутреннем сообщении (по объему перевозок). При этом доля заказов, оформляемых через каналы электронной коммерции, выросла с 25 % в январе 2016 г. до почти 70 % в декабре.

Международная сеть продаж, стран

2015
2016
29

Сеть продаж Российской Федерации, офисов

2015
122 > 2016
115

Онлайн-сервисы



¹ Колея с шириной 1 520 мм – вторая по суммарной длине проложенных путей в мире. Она является основной на территории России, Казахстана, Туркмении, Узбекистана, Афганистана, а также в Финляндии и Монголии.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ С КЛИЕНТАМИ

Обеспечение обратной связи является ключевым элементом взаимодействия Общества и клиентов. В настоящее время система обратной связи включает в себя следующие постоянно действующие каналы:

- > круглосуточный контактный центр;
- > выделенные адреса электронной почты (с автоматическим формированием электронных сообщений, отсортированных по темам и профилю отправителя и направляемых адресно в соответствующие службы Общества);
- > электронная анкета клиента на интернет-сайте Общества;
- > проведение регулярных круглых столов с участием клиентов и партнеров Общества.

Контактный центр

В 2016 г. дальнейшее развитие получила работа контактного центра Общества. Среднее количество обработанных обращений составило 10 787 запросов, из которых в среднем 55 % приходится на обращения по телефону. В течение отчетного периода уровень сервиса работы контактного центра вырос с 63 до 90 %, а среднее время ожидания ответа сократилось с 34 до 10 секунд.

Круглые столы с клиентами

В течение всего года ПАО «ТрансКонтейнер» проводились круглые столы с участием представителей транспортно-логистических компаний, экспертов рынка, грузоотправителей и грузовладельцев, клиентов и партнеров из разных отраслей промышленности.

В 2016 г. такие встречи прошли в Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Екатеринбурге, Геленджике и Иркутске с привлечением клиентов и партнеров Общества на Московской, Октябрьской, Горьковской, Северной, Свердловской, Западно-Сибирской, Южно-Уральской, Северо-Кавказской, Юго-Восточной, Приволжской, Куйбышевской, Восточно-Сибирской, Красноярской, Забайкальской и Дальневосточной железных дорогах.

В рамках мероприятий были представлены новые сервисы и маршруты Общества, обсуждались вопросы, касающиеся взаимодействия Общества с пользователями транспортных услуг, развития электронной коммерции, организации перевозок грузов в составе контейнерных поездов, переключения грузопотока с автотранспорта на железную дорогу. Большое внимание было уделено развитию интернет-сервисов Общества, в частности сервиса iSales.

Планомерная и регулярная работа с игроками рынка и ОАО «РЖД» позволила в 2016 г. установить сокращенные сроки оформления заявки на перевозку грузов железнодорожным транспортом (так называемые формы ГУ-12) при приеме грузов на перевозку, а также полностью отменить подачу, согласование заявки ГУ-12 и визуирование накладной в прямом сообщении, за исключением перевозок назначением на припортовые станции российских железных дорог. Это позволило значительно сократить время оформления перевозки, упростить перевозочный процесс и повысить скорость и качество доставки груза.

На ежеквартальной основе проводятся региональные координационные советы в Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде под председательством начальников Октябрьской и Горьковской железных дорог, в которых принимают участие представители ПАО «ТрансКонтейнер».

Постоянное общение с клиентами и партнерами позволяет Обществу оперативно реагировать на происходящие на рынке изменения и формировать конкурентоспособный сервис с учетом потребностей и пожеланий участников рынка.

Исследование качества сервиса

Общество ежегодно проводит исследование качества сервиса на основе опроса клиентов по следующим ключевым позициям:

- > уровень предоставляемого сервиса;
- > уровень работы менеджеров;
- > уровень работы терминалов;
- > информативность корпоративного сайта;
- > желаемые изменения в работе Общества;
- > желаемые дополнительные услуги, предпочтения и потребности клиентов.

В 2016 г. в исследовании приняло участие 2 989 респондентов. Общий процент возврата заполненных анкет составил 29,5 % по сравнению с 28,8 % годом ранее, что свидетельствует о высоком уровне лояльности клиентов (средний показатель в подобных исследованиях >10 %).

В целом по Обществу наблюдается стабильная динамика изменения качества предоставляемого сервиса. Целевое значение – 8 баллов – достигнуто во всех филиалах Общества, за исключением филиала на Западно-Сибирской железной дороге, где оно составило 7,9 балла. Наилучшего результата достигли филиалы на Юго-Восточной, Горьковской, Северо-Кавказской и Восточно-Сибирской железных дорогах. Наибольшую динамику по уровню оказываемых услуг показал филиал на Горьковской железной дороге: +0,7 балла.

Наибольшее снижение среднего балла по сравнению с 2015 г. было отмечено в филиалах на Южно-Уральской и Дальневосточной железных дорогах. Программа повышения качества сервиса в этих подразделениях будет утверждена и реализована в 2017 г.

Результаты опроса клиентов, проведенного в 2016 г., представлены на графике.

По сравнению с 2015 г. доля пожеланий по снижению тарифа снизилась с 37 до 30 %, при этом количество клиентов, заинтересованных в ускорении сроков доставки, возросло с 13 до 17 %.

РАЗВИТИЕ КЛИЕНТСКОГО СЕРВИСА

В отчетном году усилия Общества в сфере развития клиентского сервиса на внутреннем рынке были направлены на укрепление долгосрочных партнерских отношений с ведущими российскими компаниями-грузоотправителями.

В 2016 г. ПАО «ТрансКонтейнер» и ОК «РУСАЛ» (один из крупнейших в мире производителей алюминия) подписали соглашение сроком на 3 года на перевозку грузов ОК «РУСАЛ» в контейнерах: с 1 мая 2016 г. Общество осуществляет перевозку всех грузов ОК «РУСАЛ», отправленных в контейнерах по территории России, а с 1 августа дополнительно – в морских контейнерах на рынки Юго-Восточной Азии (Вьетнам, Республика Корея, Тайвань, Япония).

В отчетном году стартовал масштабный проект по перевозке труб большого диаметра с ОАО «Выксунский металлургический завод» и ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» назначением на станцию Котка (Финляндия) в рамках строительства международного газопровода «Северный поток – 2». Проект рассчитан до июля 2018 г., общий объем перевозок запланирован в объеме 1 300 тыс. т стальных труб.

Политика в области клиентского сервиса в международном сообщении была направлена на развитие новых международных транспортных коридоров и привлечение дополнительного контейнеропотока на сеть российских железных дорог.

Желаемые изменения в работе Общества, % от числа опрошенных



Источник: данные Общества

В рамках международного транспортного коридора «Восток – Запад» был запущен первый контейнерный поезд с товарами народного потребления по маршруту Иву (КНР) – Забайкальск – Рига. Расстояние в 11 066 км было преодолено за 11 суток. После прибытия в Ригу груз был отправлен далее в Великобританию.

Открыт новый совместный сервис порта Тяньцзинь, ПАО «ТрансКонтейнер» и международного экспедитора SWIFT Transport International Logistic Co., Ltd – первый контейнерный поезд из Китая в Москву через Монголию. Поезд также ориентирован в первую очередь на товары народного потребления, чувствительные к срокам доставки. Транзитное время поезда от Тяньцзиня до Москвы (станция Ворсино) составляет 12–14 суток при протяженности маршрута более 7,5 тыс. км. Маршрут поезда проходит по новому для сервисов Китай – Москва транспортному коридору через сухопутные пограничные переходы Эрлянь (Китай) / Замын-Ууд (Монголия), Сухэ-Батор (Монголия) / Наушки (Россия).

Также в 2016 г. для компании «Самсунг Электроникс» организованы логистические коридоры для регулярной перевозки грузов по маршруту порт Пусан (Республика Корея) / порты Китая – порт Далянь (Китай) – Забайкальск – Ворсино (Калужская область). Новый маршрут предполагает сокращение сроков доставки при формировании контейнерных поездов в китайском порту Далянь, из которого поезда следуют в Россию через погранпереход Забайкальск назначением в Ворсино. За 12 месяцев 2016 г. по данному маршруту перевезено 2 936 ДФЭ, а с августа 2016 г. организовано отправление регулярных контейнерных поездов.

Успешный опыт по реализации данного проекта стал основой для подписания в 2016 г. Меморандума о намерениях стратегического сотрудничества между ПАО «ТрансКонтейнер» и компанией «Корпорация Порт Далянь Лтд». Согласно подписанному документу стороны намерены развивать сотрудничество на базе транспортного узла порта Далянь, в том числе стимулировать присоединение стран Азиатско-Тихоокеанского региона к международному логистическому коридору Далянь – Маньчжурия / Забайкальск – Россия/Европа.

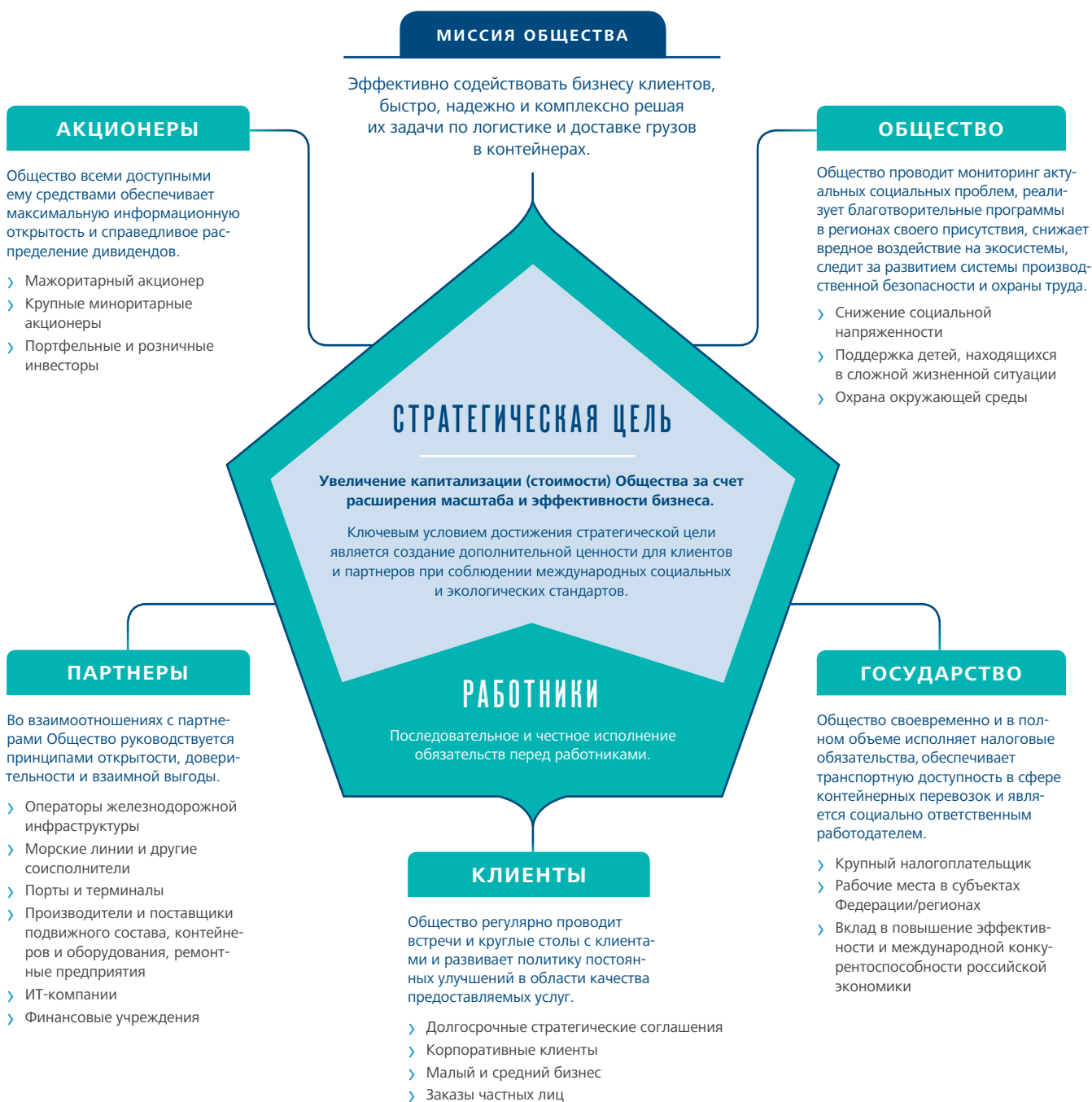
В рамках форума «Стратегическое партнерство 1520: Каспийский регион» в Баку состоялось подписание Меморандума о сотрудничестве между ПАО «ТрансКонтейнер» и ЗАО «Азербайджанские железные дороги» по развитию интермодальных перевозок по международному транспортному коридору «Север – Юг».

КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

ПАО «ТрансКонтейнер» создает культуру доброжелательных, открытых, честных и доверительных отношений с работниками, клиентами, партнерами, акционерами, инвесторами и другими заинтересованными сторонами. В ходе коллективного обсуждения сотрудники Общества определили пять базовых ценностей, необходимых для выполнения миссии.



ПАО «ТрансКонтейнер» стремится использовать преимущества этих пяти качеств при выстраивании взаимовыгодных коммуникаций со всеми заинтересованными сторонами, создавая тем самым уникальные конкурентные преимущества для каждого. Обновленная стратегия Общества связана с расширением масштаба бизнеса, ростом его эффективности, развитием отношений с новыми партнерами и клиентами, расширением присутствия в перспективных рыночных нишах. Такие задачи требуют создания единой платформы ценностей, обеспечивающей взаимопонимание и устойчивость всего бизнеса.



“

В 2016 г. Общество прошло сертификационный аудит, который подтвердил соответствие системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

Управление качеством в ПАО «ТрансКонтейнер» носит всесторонний и многоуровневый характер и осуществляется всеми структурными подразделениями в рамках их компетенции.

ПАО «ТрансКонтейнер» периодически проводит оценку результативности системы менеджмента качества, и по результатам оценки предпринимаются необходимые действия для устранения выявленных недостатков. В 2016 г. Общество прошло сертификационный аудит, который подтвердил соответствие системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2008. Аудиторы оценивали эффективность функционирования системы менеджмента качества в аппарате управления, а также в филиалах ПАО «ТрансКонтейнер» на Московской, Октябрьской, Свердловской и Южно-Уральской железных дорогах.

Эффективность комплексной системы управления качеством основана на единых принципах, которые реализуются на всех этапах производственной цепочки:

- › **Создание новых ценностей (транспортных услуг) для потребителей.**
ПАО «ТрансКонтейнер» стремится создавать для потребителей новые ценности (транспортные услуги), понимая и предвосхищая потребности и ожидания потребителей в сфере организации перевозок грузов.
- › **Поддержание высокого качества услуг.**
ПАО «ТрансКонтейнер» нацелено на предоставление транспортно-экспедиционных услуг высокого уровня качества, что подразумевает быстрое, надежное и комплексное решение задач потребителей в сфере организации перевозок грузов.
- › **Управление через процессы.**
Управление ПАО «ТрансКонтейнер» осуществляется через структурированные и согласованные со стратегией ПАО «ТрансКонтейнер» процессы с целью достижения сбалансированных устойчивых результатов.
- › **Повышение квалификации персонала.**
ПАО «ТрансКонтейнер» ценит свой персонал, выстраивает в соответствии со стратегией ПАО «ТрансКонтейнер» систему вознаграждения за труд, наград, льгот и поощрений, способствующих мотивации персонала.

ПАО «ТрансКонтейнер» заботится о квалифицированности работников, понимает, какие навыки и компетенции нужны для достижения стратегических целей ПАО «ТрансКонтейнер» и высокого качества оказываемых ПАО «ТрансКонтейнер» услуг, и соответствующим образом формирует планы обучения и развития персонала.

- › **Выстраивание взаимовыгодных доверительных отношений с потребителями и ключевыми поставщиками.**
ПАО «ТрансКонтейнер» осознает, что в настоящих все более жестких конкурентных условиях успех бизнеса в значительной мере может зависеть от эффективности партнерских отношений.

ПАО «ТрансКонтейнер» совместно с потребителями своих услуг и ключевыми поставщиками выстраивает взаимовыгодные и доверительные отношения, оказывая друг другу поддержку ресурсами, опытом и знаниями в достижении стратегических целей.

› **Постоянное совершенствование и развитие.**

ПАО «ТрансКонтейнер» формирует и поддерживает каналы связи для поступления инновационных идей как извне, так и внутри ПАО «ТрансКонтейнер», создает предпосылки для развития культуры предпринимательства, поощряет инновации во всех аспектах деятельности ПАО «ТрансКонтейнер».

› **Целостность системы управления качеством.**

ПАО «ТрансКонтейнер» имеет четкие стандарты предоставления услуг внутренним клиентам (подразделениям Общества), партнерам и внешним клиентам. На базе юридической службы действует система работы с претензиями, которая позволяет оперативно вносить поправки в управленческие процессы и технологии, опираясь на результаты качественного анализа обращений клиентов, партнеров и надзорных органов.

Система работы с претензиями

Принцип клиентоориентированности реализован в том числе и в претензионной работе Общества.

При рассмотрении претензий ПАО «ТрансКонтейнер» стремится разрешить спор по существу и оперативно урегулировать возникшие у клиента претензии. При этом процесс урегулирования претензий предполагает не только удовлетворение заявленных требований, но и подготовку мотивированных отказов. Такой документ, составленный грамотно, доступно и максимально полно, в большинстве случаев снимает возникшие разногласия.

В Обществе ведется планомерная работа по повышению качества ответов на претензии, недопущение отписок и формальных отказов. Результатом можно считать тот факт, что, например, в 2016 г. в процессе претензионной работы урегулировано 97 % претензий, поступивших в адрес Общества.

Одной из мер по контролю за соблюдением принципа клиентоориентированности в области претензионной работы является включение критерия эффективности деятельности «количество необоснованно отклоненных претензий» в КПЭ рейтинга филиалов, соответствующих подразделений аппарата управления. Анализ качества этой работы осуществляется на постоянной основе с использованием информации, содержащейся в отчетах, справках и обращениях клиентов в аппарат управления, судебных документах, материалах различных проверок, в том числе выборочных, ежемесячно проводимых аппаратом управления.



В 2016 году в процессе претензионной работы урегулировано 97 % претензий, поступивших в адрес Общества.

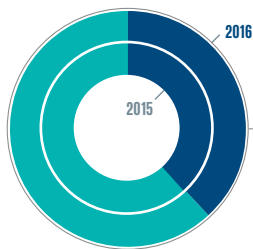


Количество необоснованно отклоненных претензий является КПЭ рейтинга филиалов.

Всего штатных сотрудников, человек

01.01.16
4 050
31.12.16
3 895

Распределение персонала по полу, человек



	2015	2016
Мужчины	1 550	1 490
Женщины	2 500	2 405
Всего	4 050	3 895

Количество уволенных работников (по собственному желанию и за нарушение трудовой дисциплины) за период, человек

2015 **231** > 2016 **194**

Коэффициент текучести кадров²

2015 **6,1%** > 2016 **5,3%**

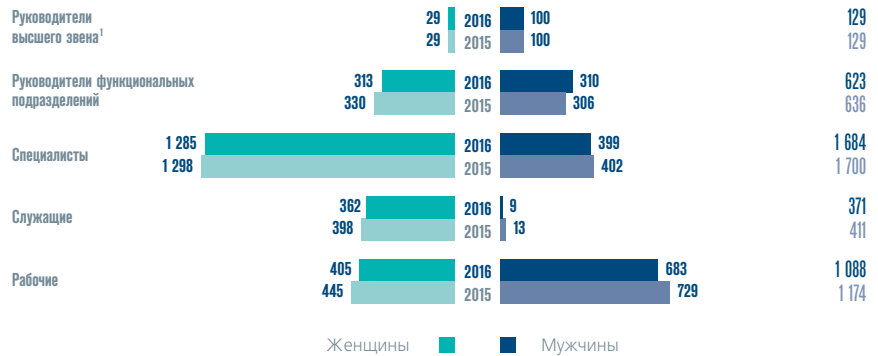
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Существующая рыночная конъюнктура требует усиленного внимания к развитию компетенций работников, привлекаемых в компанию. В условиях растущей конкуренции на рынке выигрывают компании, которые обеспечивают высокое качество обслуживания и сервиса, создают систему эффективного управления предприятием и добиваются большой производительности труда. Все эти показатели напрямую зависят от работы персонала, объединенного едиными корпоративными ценностями.

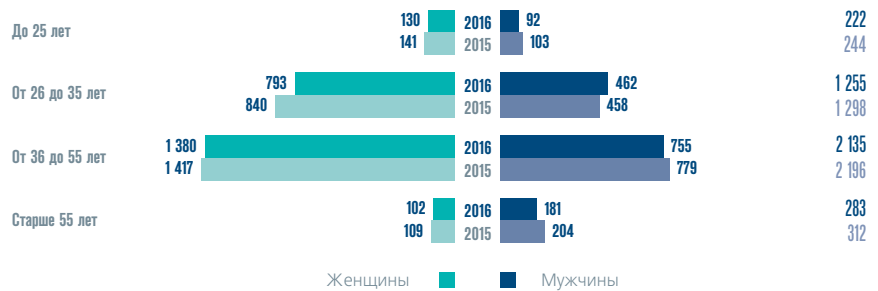
Корпоративные ценности Общества разработаны в ходе проведения стратегических сессий и утверждены в Кодексе деловой этики ПАО «ТрансКонтейнер» в 2016 г.

Ценности Общества легли в основу карты корпоративных компетенций, которым должны соответствовать все работники Общества. Это позволяет формировать команду, максимально соответствующую корпоративной культуре Общества.

Структура персонала по категориям, человек



Структура персонала по возрасту, человек



Текучесть кадров, %



¹ Руководство аппарата управления, директор филиала, его заместители, главный бухгалтер, главный инженер.

² Текучесть кадров: уволено по собственному желанию за период/среднесписочную численность за этот период • 100.

Принципы подбора персонала

Политика в области привлечения персонала коррелирует со стратегическими целями ПАО «ТрансКонтейнер». Это позволяет обеспечивать динамичное развитие Общества и гибко реагировать на потребности во всех сегментах производственного цикла. Основной акцент делается на трех направлениях.

Подбор в штат квалифицированного персонала в соответствии с плановыми показателями расширения ПАО «ТрансКонтейнер»

Для привлечения перспективных работников Общество использует различные механизмы отбора талантливых студентов, управления их профессиональным и личностным развитием в период получения образования. Подготовка кадров основных профессий осуществляется на базе следующих вузов и техникумов железнодорожного транспорта: Московского государственного университета путей сообщения (МГУПС), Петербургского государственного университета путей сообщения (ПГУПС), Ростовского государственного университета путей сообщения (РГУПС), Самарского государственного университета путей сообщения (СамГУПС), Уральского государственного университета путей сообщения (УрГУПС), Сибирского государственного университета путей сообщения (СибГУПС) и Дальневосточного государственного университета путей сообщения (ДВГУПС). Действуют программы специалитетов и бакалавриата по направлению ПАО «ТрансКонтейнер».

Соответствие кандидата профилю должности

Основным принципом подбора на вакансии и назначения кандидатов является соответствие профилю должности, разработанной в соответствии с перспективными задачами Общества.

Формирование кадрового резерва путем отбора перспективных работников и разработки для них персональных планов обучения

Внедрение системы оценки персонала позволило повысить качество подбора и сделать механизм максимально объективным.

Работники, вернувшиеся после отпуска по беременности и родам и по уходу за ребенком

Категории персонала	По Обществу в целом	
	человек	%
Количество работников, взявших отпуск по беременности и родам и уходу за ребенком за период с 01.01.2016 по 31.12.2016	130	3,4
Количество вернувшихся работников за период с 01.01.2016 по 31.12.2016	106	X
Количество работников, оставшихся в организации после выхода из отпуска, на 31.12.2016	98	X

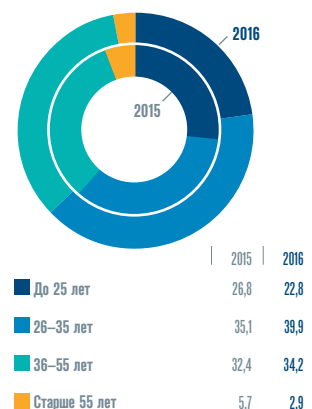
Трудовые споры, по которым проводились или проводятся судебные разбирательства

Предъявлено в суды за период с 01.01.2016 по 31.12.2016	3
Находится на рассмотрении в судах в период с 01.01.2016 по 31.12.2016, в том числе предъявленные до начала отчетного периода	1
Рассмотрено судами за период с 01.01.2016 по 31.12.2016 с вынесением решения	1
Прекращено судами за период с 01.01.2016 по 31.12.2016 без вынесения решения	1

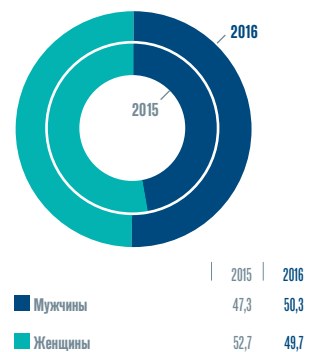
368 человек

общее количество вновь нанятых работников в течение отчетного периода

Распределение вновь принятых работников по возрасту, %



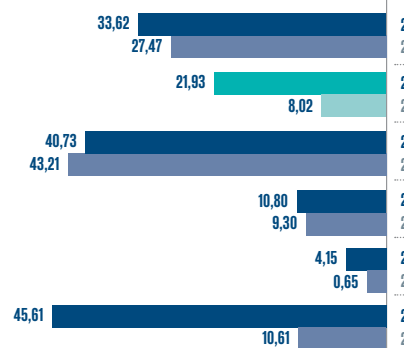
Распределение вновь принятых работников по полу, %



Доля вновь принятых работников

2015 **8,3%** > 2016 **9,4%**

Динамика среднегодового количества часов обучения одного работника, ч



Адаптация персонала

Процесс адаптации нового работника состоит из нескольких этапов:

- > введение в организацию;
- > введение в подразделение;
- > вхождение в должность.

Адаптация работника проводится согласно программе адаптации, согласованной с непосредственным руководителем работника. Длительность прохождения всех этапов зависит от категории должности и регулируется Положением об адаптации персонала. План мероприятий по развитию кадрового потенциала ПАО «ТрансКонтейнер» на 2017 г. включает запуск «Welcome-тренинга» для новых работников.

Общество активно внедряет современные технологии адаптации. Так, целью максимально эффективной адаптации людей к новой структуре и новым цепочкам взаимодействия в 2016 г. при создании центра логистики с матричной структурой управления была применена практика проведения деловой игры. Кейсы для деловой игры были разработаны на основе реальных производственных ситуаций, возникавших в Обществе. Это позволило более точно провести оценку потенциала работников для эффективной расстановки по должностям.

Развитие персонала

В соответствии с процессным подходом планирование обучения проводится по трем категориям:

- > обязательное обучение всех работников Общества;
- > рекомендуемое обучение работников, являющихся исполнителями основных бизнес-процессов Общества;
- > рекомендуемое обучение работников Общества.

Разделение по категориям осуществляется в соответствии со стратегией Общества, а также определяется ее оперативными задачами и целями.

Работники, зачисленные в оперативный и тактический резерв с учетом их потенциала, могут осваивать расширенные программы обучения – программы MBA, стажировки за рубежом, а также в ведущих российских и зарубежных научных центрах, организациях и предприятиях.

Среднегодовое количество часов обучения работников за 2016 г.

Категория работников	Среднесписочная численность работников за период с 01.01.2016 по 31.12.2016	Общее количество часов обучения работников	Среднегодовое количество часов обучения одного работника
Мужчины	1 433	48 171	33,62
Женщины	2 195	48 129	21,93
Руководители	732	29 814	40,73
Специалисты	1 500	16 202	10,80
Служащие	323	1 342	4,15
Рабочие	1 073	48 942	45,61
Итого	3 628	96 300	26,54

Оценка персонала

В Обществе развивается система оценки персонала, помогающая привлекать, адаптировать и удерживать конкурентоспособных специалистов.

Так, в 2016 г. по аппарату управления разработано более 56 % профилей должностей, по филиалам – более 50 %. До конца 2017 г. планируется завершить эту программу. Большое внимание в этой работе уделяется разработке кластера профессиональных компетенций, которые дают возможность максимально эффективно формировать программу развития для работников и выстраивать систему удержания знаний внутри Общества.

Постоянно растущий масштаб инвестиций в развитие персонала требует использования собственных методов расчета эффективности работы персонала. Общество получает ежегодный срез эффективности трудовой деятельности работников в разрезе подразделений и всего Общества в целом.

При принятии решения о назначении на вышестоящую должность все работники проходят процедуру оценки. В 2016 г. было повышено в должности 8 % работников, прошедших ежегодную оценку эффективности трудовой деятельности.

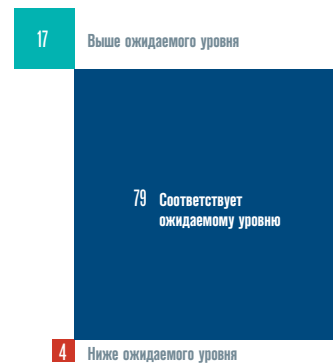
Охрана труда

Согласно Коллективному договору на охрану труда мы должны выделять не менее 0,3 % от сумм расходов, относимых на себестоимость. Отсюда филиалы планируют мероприятия на эту сумму.

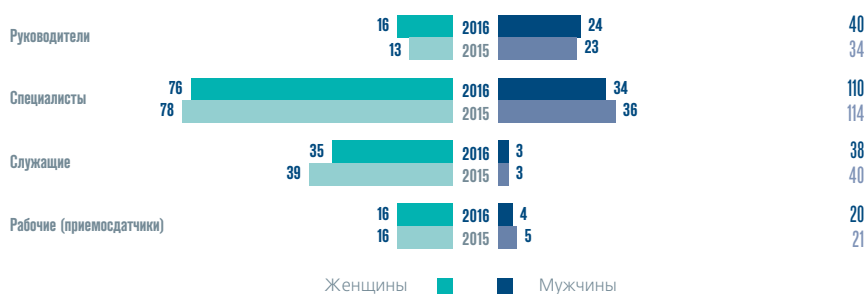
За 2016 г. на мероприятия по улучшению условий и охраны труда в ПАО «ТрансКонтейнер» по всем источникам финансирования израсходовано 51,397 млн руб.

На мероприятия по охране труда, без учета затрат на средства индивидуальной защиты, израсходовано 39,008 млн руб., или в среднем 0,36 % от сумм расходов, относимых на себестоимость, из них на мероприятия по снижению травматизма – 23,822 млн руб. В 2016 г. были приобретены переносные радиостанции, ком-

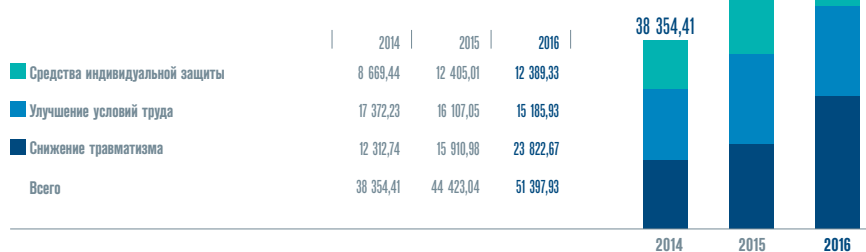
Оценка эффективности трудовой деятельности работников Общества, %



Повышение в должности работников ПАО «ТрансКонтейнер» по категориям, человек



Затраты на мероприятия по охране труда, тыс. руб.



88 059 руб.

среднемесячная заработная плата
работников списочного состава
за 2016 год

плекты инструментов для работы в электроустановках с изолирующими ручками, приобретены средства пожаротушения, приобретены и установлены запрещающие, указательные, предписывающие знаки безопасности, противопожарные двери, проведены работы по замеру сопротивления изоляции электроустановок, производственному контролю.

По инвестиционной программе аппаратом управления был приобретен мобильный тренажер оператора контейнерных кранов на сумму 4,195 млн руб., который позволит снизить риск возникновения аварий и травм, приобрести механизаторам комплексных бригад достаточные знания и навыки при производстве погрузочно-разгрузочных работ.

На мероприятия по улучшению условий труда на производстве и предупреждению заболеваний затрачено 15,186 млн руб. Так, для создания микроклиматических условий приобретены обогреватели, кондиционеры, ионизаторы воздуха, произведено оборудование окон устройствами защиты от прямого солнечного света (жалюзи). Для снижения тяжести и напряженности трудового процесса внедрены средства малой механизации.

В целях улучшения санитарно-бытового обеспечения работников приобретены индивидуальные гардеробные шкафы. Места приема пищи оборудованы необходимым электробытовым оборудованием, для улучшения питьевого режима приобреталась бутылированная вода.

Выполнено условие пункта 3.10.3 Коллективного договора в части направления не менее 50 % средств, выделяемых на охрану труда, на высвобождение работников из опасных зон производства и внедрение технических средств в целях предупреждения травматизма.

Производственный травматизм

	2012	2013	2014	2015	2016	2017 (план)
Количество случаев производственного травматизма	3	0	2	0	0	0

Мотивация

Система мотивации работников включает в себя вознаграждение за отработанное время с учетом компенсационных и стимулирующих выплат, а также выплаты социального характера.

Материальная мотивация

Условия и порядок оплаты труда работников ПАО «ТрансКонтейнер» определены в Положении о системе оплаты труда работников ПАО «ТрансКонтейнер». Среднемесячная заработная плата работников списочного состава за 2016 г. составила 88 059 руб.

В целях повышения эффективности мотивации работников к увеличению объема и доходности контейнерных перевозок, повышению качества транспортно-экспедиционного обслуживания и росту производительности труда работникам выплачивается премия по результатам деятельности за месяц/квартал. Система премирования предусматривает возможность выплаты вознаграждения в зависимости от производственно-финансовых показателей Общества и от личного вклада работника. Установление показателей премирования осуществляется в разрезе структурных подразделений Общества, профессий и должностей работников.

Разработана и постоянно совершенствуется система бонусов, размер которых определяется в зависимости от оценки выполнения установленных ключевых показателей эффективности (КПЭ).

В целях привлечения и закрепления профессионального кадрового состава работников в Обществе производится выплата вознаграждения за преданность Обществу. Повышению эффективности и производительности труда способствует предоставление работникам социальных гарантий и льгот, сверх установленных трудовым законодательством Российской Федерации, реализация которых осуществляется на основании Коллективного договора ПАО «ТрансКонтейнер» и локальных нормативных актов.

Все работники Общества застрахованы по системе добровольного медицинского страхования, дающей им возможность получать бесплатную медицинскую помощь в учреждениях здравоохранения. Работникам и членам их семей предоставляется частичная компенсация стоимости путевок в санаторно-курортные и оздоровительные организации, предоставляется компенсация расходов на оплату стоимости проезда железнодорожным транспортом.

Работникам при увольнении на пенсию выплачивается единовременное поощрение. Также действует система корпоративного пенсионного обеспечения работников.

Материальная поддержка оказывается в различных ситуациях. В тяжелых жизненных ситуациях работникам оказывается материальная помощь. Осуществляется корпоративная поддержка в виде субсидирования части затрат на уплату начисленных процентов при приобретении работниками в собственность жилья. При рождении ребенка производится выплата единовременной материальной помощи. Работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком в возрасте от полутора до трех лет, выплачивается ежемесячное пособие.

Нематериальная мотивация

Знак «Почетный работник ПАО «ТрансКонтейнер»

В 2016 г. разработано и утверждено Положение о видах поощрений в ПАО «ТрансКонтейнер». Утвержден знак «Почетный работник ПАО «ТрансКонтейнер», которым были отмечены лучшие работники, проработавшие в Обществе 10 лет. Положение о знаке предполагает выплату денежной премии. Также награжденные знаком имеют право на:

- › бесплатный проезд один раз в год в вагоне с двухместными купе (СВ) в поездах всех категорий;
- › бесплатный проезд в вагоне с двухместными купе (СВ) в поездах дальнего следования на текущий год может быть заменен на годовой бесплатный проезд на одно лицо для проезда в пригородном сообщении на расстояние до 200 км в районе обращения пригородных и местных поездов всех категорий в двух и более направлениях (при отсутствии пригородного движения – в поездах дальнего следования);
- › предоставление преимуществ при прочих равных условиях с другими работниками ПАО «ТрансКонтейнер» при определении права на частичную оплату/компенсацию стоимости путевок в санаторно-курортные организации и туристических путевок, в получении других льгот социально-бытового характера, которые предусмотрены Коллективным договором ПАО «ТрансКонтейнер».

Конкурс на звание «Лучший сотрудник»

Лучшего сотрудника выбирают путем проведения электронного голосования всех работников Общества. В конкурсе распределяются места по двум номинациям: «Лучший сотрудник года» по аппарату управления и по каждому из филиалов и «Лучший руководитель года» по аппарату управления и по филиалам.

Конкурс «Лучший по профессии»

Конкурс «Лучший по профессии» проводится в форме викторины по профессиональным знаниям и оценивается экспертным жюри. В конкурсе приняли участие 45 работников в каждой номинации.

122 работника

улучшили свои жилищные условия
в ходе реализации жилищной
программы

Конкурс «Улучшение бизнес-процессов»

В 2016 г. впервые проведен конкурс «Улучшение бизнес-процессов». Были выявлены перспективные проекты по улучшению действующих моделей бизнес-процессов, которые были приняты процессным офисом для реализации. Все поощрения работников Общества осуществляются публично на мероприятии по подведению итогов работы за год.

Профсоюзное движение

Первичная профсоюзная организация Российского профессионального союза железнодорожников и транспортных строителей (РОСПРОФЖЕЛ) ПАО «ТрансКонтейнер» объединяет 98 % всех работников.

Профсоюзная организация инициирует заключение Коллективного договора, регулирующего социально-трудовые отношения в ПАО «ТрансКонтейнер» между работниками и работодателем.

Профсоюзная организация взаимодействует с работодателем по вопросам укрепления трудовой дисциплины, режима труда и отдыха работников, охраны и условий труда, роста реальной заработной платы, реализации социальных гарантий, предоставляемых работникам, членам их семей и неработающим пенсионерам. На постоянной основе проводится совместная работа с представителями работодателя по разработке локальных нормативных актов.

В случае нарушения прав или дискриминации каждый работник в произвольной форме может обратиться с жалобой в профсоюз или написать письмо на имя генерального директора. Все обращения рассматриваются специализированными комиссиями в рамках текущей деятельности профсоюза. Работодатель принимает решения по социально-трудовым вопросам работников с учетом мотивированного мнения профсоюзных органов.

В соответствии с Коллективным договором ПАО «ТрансКонтейнер» на 2017–2019 гг. в целях развития и поддержки массовой физической культуры и спорта, а также усиления пропаганды здорового образа жизни, снижения заболеваемости в Обществе действуют спортивные программы – оплачиваются занятия в фитнес-центрах, проводятся корпоративные спортивно-оздоровительные мероприятия.

Социальные программы

В ходе акции «ТрансКонтейнер – детям» для детей работников организована экскурсия на один из терминалов Общества. Продемонстрирована работа погрузочно-разгрузочной техники, проведена познавательная викторина по железнодорожной тематике. С целью привлечения и закрепления работников в Обществе реализуются социальные программы для персонала:

Жилищная программа

Жилищная программа предполагает:

- > субсидирование работникам части затрат на уплату начисленных процентов по договорам ипотечного кредита;
- > предоставление работникам корпоративной поддержки при приобретении (строительстве) ими жилых помещений в собственность.

На сегодняшний день в ходе реализации этой программы свои жилищные условия улучшили 122 работника Общества.

Оздоровительная программа

Оздоровительная программа включает в себя:

- › оздоровление и отдых работников и членов их семей в санаториях и пансионатах по льготным путевкам, а также право работников на частичную оплату стоимости приобретаемых ими туристских путевок;
- › организацию летнего отдыха детей;
- › создание для работников условий для занятий физкультурой и спортом.

За 2016 г. в санаторно-курортных и оздоровительных организациях отдохнули и поправили свое здоровье по путевкам, выданным Обществом, 342 работника, из них 111 – с детьми. В летних оздоровительных лагерях отдохнули 195 детей. В Обществе создан спортивный комитет, координирующий спортивно-массовую работу. Созданы условия для занятия работников Общества различными видами спорта.

Программа пенсионного обеспечения

Реализация этой программы осуществляется на основе договора с негосударственным пенсионным фондом «Благосостояние» в соответствии с принятым Советом директоров Общества Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «ТрансКонтейнер». Всего к договору присоединились 980 работников Общества (27 %). В настоящее время корпоративную пенсию получают 633 бывших работников Общества. Средний размер корпоративной пенсии составляет 5 893 руб.

Работа с ветеранами

На учете в структурных подразделениях общества находятся 1 300 неработающих пенсионеров. Коллективным договором Общества предусмотрено предоставление неработающим пенсионерам льгот и социальных гарантий:

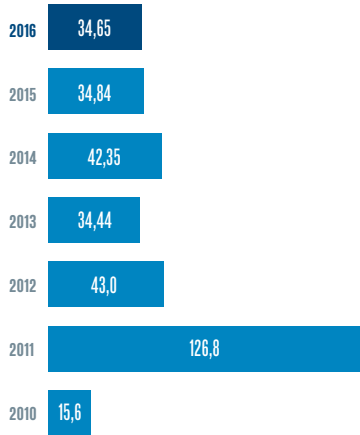
- › оказание материальной помощи;
- › предоставление льготных путевок в лечебно-оздоровительные учреждения;
- › компенсация затрат на зубопротезирование, лечение, приобретение бытового топлива, проезд на железнодорожном транспорте.

В 2016 г. на реализацию социальных гарантий неработающим пенсионерам израсходовано 7,2 млн руб.

342 работника

отдохнули и поправили свое
здоровье по путевкам, выданным
Обществом в 2016 году

Динамика затрат на природоохранные мероприятия, млн руб.



Структура затрат на природоохранные мероприятия по категориям, млн руб.



	2015	2016
Обращение с отходами и очистка выбросов, а также ликвидация экологического ущерба	5,530	5,351
Предотвращение воздействия на окружающую среду и система экологического менеджмента	28,692	28,626
Внешние услуги для системы экологического менеджмента	-	0,223
Исследования и разработки	0,620	0,450

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Охрана окружающей среды

Основной стратегической целью Общества в области охраны окружающей среды является обеспечение экологически безопасного и устойчивого развития Общества и сокращение при этом негативного воздействия результатов деятельности на окружающую среду до минимально приемлемого уровня.

Принципы природоохранной деятельности:

- › обеспечение соответствия деятельности Общества Конституции Российской Федерации, федеральным законам и иным нормативным правовым актам Российской Федерации, международным нормативно-правовым документам в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов, неукоснительного выполнения каждым работником норм и правил, обеспечивающих безопасность персонала, населения и сохранение окружающей среды;
- › постоянное улучшение и совершенствование природоохранной деятельности;
- › применение способов и методов, направленных на достижение и поддержание высокого уровня экологической безопасности на основе внедрения наилучших из существующих и перспективных технологий;
- › приоритет действий, направленных на снижение воздействия опасных экологических аспектов на человека и окружающую среду;
- › постоянная готовность к предотвращению и эффективной ликвидации экологических последствий происшествий, инцидентов, аварий, катастроф и иных чрезвычайных ситуаций в области экологии.

В 2016 г. разработаны следующие нормативные документы:

- › проекты предельно-допустимых выбросов (ПДВ) сроком на 5 лет;
- › Проект предельно-допустимых сбросов (ПДС) сроком на 3 года;
- › Проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР);
- › Проект по параметрам санитарно-защитной зоны (СЗЗ) вокруг предприятия, в которой не могут находиться жилые и селитебные зоны (зоны отдыха, детские сады и школы, лечебные учреждения и т. д.). Проект СЗЗ действует на протяжении 3 лет.

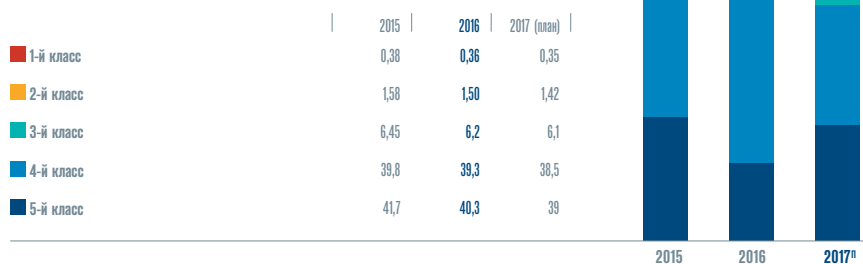
За счет закрытия нескольких терминалов произошло незначительное снижение платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Твердые отходы

Твердые отходы собираются и хранятся в закрытых емкостях в соответствии с Сан-ПиН 2.1.7.1322-03 «Гигиенические требования к размещению и обезвреживанию отходов производства и потребления». Контроль осуществляется за счет организации учета образования, накопления и движения отходов производства и потребления.

В 2016 г. оборудованы места временного хранения отходов. Заключены договора на своевременный вывоз и утилизацию опасных отходов со специализированными организациями, имеющими лицензии на вывоз и утилизацию ртутных ламп, бытовых отходов, металлолома и промасленной ветоши.

Общая масса твердых отходов, т



Проекты

Дренажные системы ливневых стоков

В 2016 г. полностью завершены работы по оборудованию дренажных систем ливневой канализации на контейнерных терминалах Батарейная и Базаиха. Новая система позволяет быстро отводить большой объем поверхностных вод от железнодорожных путей и козловых электрических кранов, а также осуществляет комплексную очистку дождевых стоков, что позволяет использовать очищенную воду для технических нужд терминала.

Таким образом, новая система повышает надежность технологических циклов терминала, обеспечивает дополнительный уровень производственной безопасности и снижает количество технической воды, потребляемой из внешних источников.

Технические параметры систем

Контейнерный терминал Базаиха		Контейнерный терминал Батарейная	
Протяженность сети ливневой канализации	1 273 м	Протяженность сети ливневой канализации	987 м
Резервуары-усреднители	2 шт. объемом 140 м ³	Емкость с сорбционными фильтрами ЭФВП	6 шт.
Насосная станция подкачки дождевых стоков	7,3 м ²	Производительность	10 л/с
Блок очистки дождевых вод	23,5 м ²	Колодец обслуживания	3 шт.
Резервуары очищенных дождевых вод	3 шт. объемом 420 м ³		
Затраты	5 млн руб.	Затраты	10 млн руб.

Энергоэффективность

В 2016 г. ПАО «ТрансКонтейнер» утвердило план организационно-технических мероприятий по выполнению целевых параметров экономии основных топливно-энергетических ресурсов. На первом этапе внедрена система оперативного мониторинга потребления энергетических ресурсов, которая позволит в будущем сформировать систему КПЭ и контролировать достижение целевых показателей.

За отчетный период продолжено внедрение энергосберегающих осветительных приборов. Затраты на приобретение и установку составили 391,8 тыс. руб.

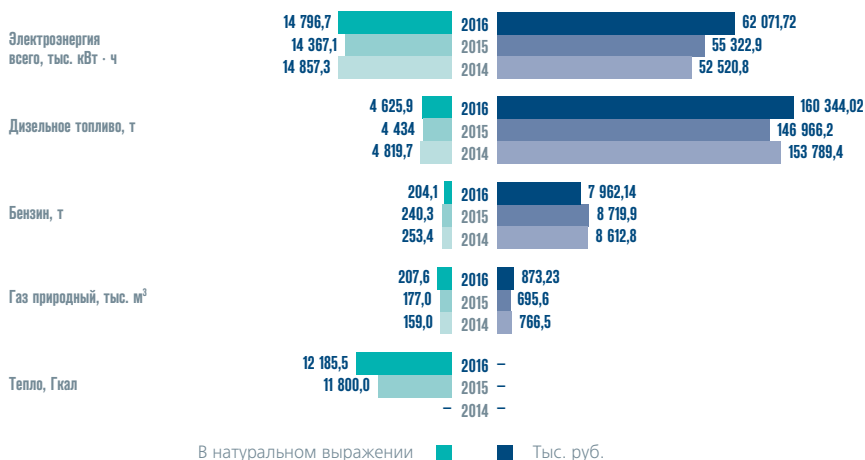
Экономия энергетических ресурсов, МДж

Вид энергетического ресурса	2014	2015	2016
Электроэнергия	1 182 600	1 733 040	770 220
Дизельное топливо	2 638 319	3 139 642	5 064 212
Бензин	356 288	124 700,8	66 804
Итого	4 177 207	4 997 382	5 901 236

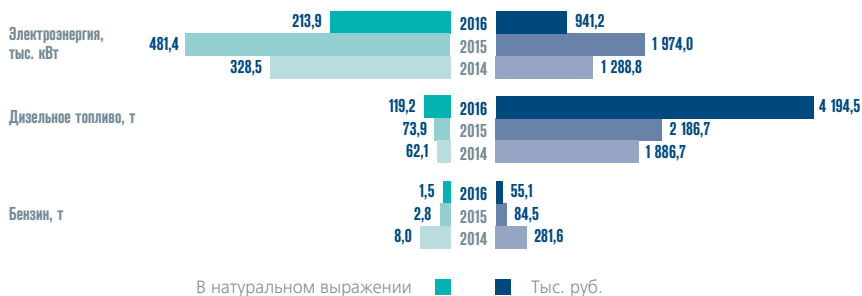
Система удаленного мониторинга терминалов

В целях повышения энергоэффективности Общество разворачивает систему удаленного мониторинга работы терминалов. Система позволяет контролировать эффективность работы технических средств (краны, ричстакеры, автомобили) по каналу GPS-навигации, что дает возможность оператору осуществлять онлайн-подключения к системе специализированной сервисной компании для обеспечения диагностики техники. В режиме реального времени возможен контроль и учет электроэнергии. Система также позволяет с большой эффективностью обеспечивать бесперебойную работу транспортных средств – начиная от диспетчеризации и заканчивая контролем расхода топлива. За счет «умного» построения маршрутов автотранспорта и установки датчиков уровня топлива существенно сокращается пробег автомобилей и расход топлива.

Потребление энергетических ресурсов



Экономия энергетических ресурсов



ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

Общество осуществляет закупочную деятельность в соответствии с нормами Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» на основании Положения о порядке закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденного решением Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 21 декабря 2016 г.

В 2016 г. было проведено 492 закупочные процедуры (513 лотов).

Тенденция снижения количества закупок связана с тем, что проведенные в прошлые периоды закупки имеют долгосрочный характер (до 5 лет), в связи с чем необходимость проведения закупочных процедур в следующие периоды снижается.

По результатам закупочных процедур заключены договоры на общую сумму более 30 млрд руб. (без учета НДС).

Наибольшая стоимость (около 25 млрд руб.) приходится на долгосрочные (до 5 лет) рамочные договоры с соисполнителями, привлекаемыми для оказания транспортно-экспедиционных услуг клиентам Общества.

Общество неуклонно стремится к снижению доли неконкурентных закупок – закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Антикоррупционная политика ПАО «ТрансКонтейнер», определяет цели и задачи, основные принципы и роль органов управления и контроля в отношении неприятия коррупции во всех ее формах и проявлениях, а также создание нормативной базы для регламентации деятельности Общества в области противодействия вовлечению в коррупционную деятельность.

Действия Общества опираются на:

- › Кодекс деловой этики ПАО «ТрансКонтейнер»;
- › Положение о порядке рассмотрения ситуаций, связанных с конфликтом (или возможным конфликтом) интересов в ПАО «ТрансКонтейнер»;
- › Порядок уведомления работниками ПАО «ТрансКонтейнер» работодателя о фактах склонения их к совершению коррупционных правонарушений.

В 2016 г. в Обществе принята Программа противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям, которая действует совместно с Методическими рекомендациями по оценке коррупционных рисков. Общество реализует мероприятия, направленные на своевременное информирование работников Общества об этических стандартах деятельности Общества, об антикоррупционной политике Общества, о регулировании ситуаций, связанных с конфликтом интересов и порядке обращения на горячую линию. В Обществе проводятся тренинги для повышения квалификации сотрудников в области противодействия коррупции и ответственности за коррупционные правонарушения. Проводятся мероприятия по выстраиванию отношений с дочерними компаниями, партнерами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами. Общество оказывает содействие госорганам в проведении официальных антикоррупционных расследований.

Антикоррупционное заявление

Генеральный директор ПАО «ТрансКонтейнер» П. В. Баскаков

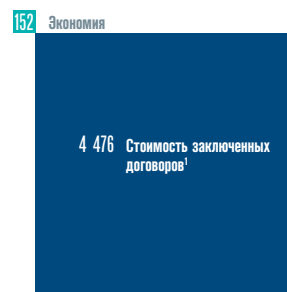
ПАО «ТрансКонтейнер», основываясь на высоких этических стандартах поведения, принятых в Обществе, полностью разделяет подход по созданию среды абсолютной нетерпимости к любым формам проявления коррупции.

Это означает, что ПАО «ТрансКонтейнер» не приемлет совершение каких-либо действий, прямо или косвенно способствующих предложению, даче, обещанию, вымогательству или получению взяток, осуществлению посредничества во взяточничестве, совершению платежей для упрощения административных, бюрократических

Сравнение количества закупок, лотов



Экономия за 2016 г., полученная в результате проведения закупочных процедур, млн руб.



Динамика закупок у единственного поставщика, % от общего объема закупок



Распределение закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), %



- Оказание транспортных услуг владельцами инфраструктур, в том числе ОАО «РЖД» (25 процедур), иностранными железными дорогами, портами и т. п.
- Поставка электрической, тепловой энергии, коммунальные услуги, почтовая связь, аренда
- Поставка товаров, выполнение работ, оказание услуг, связанных с информатизацией, доработкой и сопровождением программного обеспечения, информационных систем Общества, в том числе с владельцами исключительных прав на ПО и разработчиками
- Иные (участие в выставках, тематических мероприятиях, реклама, детские лагеря и т. п.)

¹ Без учета «рамочных», заключенных по результатам размещения оферты и договоров у единственного поставщика.

Антикоррупционная хартия российского бизнеса



www.rspp.ru

Антикоррупционная политика ПАО «ТрансКонтейнер»



www.trcont.ru

и иных формальностей в любых формах от любых лиц/организаций или любым лицам/организациям, включая представителей государства, общественных формирований, частных компаний и политических деятелей.

Любое отступление от этого правила неприемлемо для Общества, поскольку это противоречит нашим ценностям и обязательствам перед заинтересованными сторонами.

Мы предпринимаем усилия, направленные на то, чтобы наши бизнес-партнеры, контрагенты и иные лица, которые действуют от имени, и/или по поручению, и/или в интересах Общества, также принимали на себя обязательства по созданию среды нетерпимого отношения к коррупции.

Присоединение в 2015 г. ПАО «ТрансКонтейнер» к Антикоррупционной хартии российского бизнеса стало важным этапом в стремлении Общества реализовывать мероприятия, направленные на профилактику и противодействие коррупции.

Следующим важным этапом, направленным на создание единообразного понимания работниками и другими заинтересованными сторонами Общества подходов в сфере предупреждения и противодействия коррупции, стало утверждение Советом директоров Общества Антикоррупционной политики ПАО «ТрансКонтейнер». К основным принципам политики в том числе относится неприятие коррупции во всех ее формах и проявлениях, регулярная оценка рисков коррупции, применение адекватных процедур противодействия коррупции.

Я уверен, что, реализуя Антикоррупционную политику ПАО «ТрансКонтейнер», мы формируем культуру нетерпимости к коррупции в Обществе и за его пределами, что, безусловно, способствует укреплению репутации ПАО «ТрансКонтейнер» и повышению доверия к Обществу со стороны акционеров, инвесторов, бизнес-партнеров, клиентов и других заинтересованных сторон.

ПАО «ТрансКонтейнер» с 2015 г. является участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Цель хартии – активное содействие добровольному внедрению российскими компаниями специальных антикоррупционных программ, предусматривающих процедуры внутреннего контроля, отказ от преференций, закупки на основе открытых торгов, финансовый контроль, обучение и работу с персоналом, содействие правоохранительным органам и другие меры.

Участие в хартии и последовательная реализация ее положений являются подтверждением принятия Обществом надлежащих мер по профилактике коррупции, которые, согласно требованиям ст. 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», обязана осуществлять любая организация.

Система контроля за рисками нарушения антикоррупционного законодательства

Комитет по аудиту

Основной целью создания Комитета по аудиту является обеспечение эффективной работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций по вопросам компетенции Совета директоров в части задач, возложенных на него в соответствии с Положением о Комитете по аудиту. В том числе предварительного рассмотрения ситуаций, связанных с угрозами нарушения антикоррупционного законодательства Российской Федерации.

Комитет по рискам

Карта рисков включает такой риск, как «Противоправные действия работников Общества». К причинам реализации указанного риска отнесены: мошенничество, коррупция, вымогательство коммерческого подкупа. Разработаны и утверждены планы мероприятий по воздействию на риски, мониторинг исполнения которых проводится ежеквартально.

В рамках работы Комитета по рискам проводится оценка уровня критичности риска и рассмотрение реализовавшихся рисков.

Комиссия по рассмотрению ситуаций, связанных с конфликтом (возможным конфликтом) интересов

При подозрении на возможность возникновения ситуаций, связанных с коррупцией, для предварительного внутреннего рассмотрения спорных ситуаций Генеральный директор поручает проведение расследований компетентным работникам.

Процедуры регулируются следующими нормативными актами Общества:

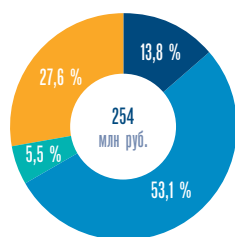
- › Положением о порядке рассмотрения ситуаций, связанных с конфликтом (или возможным конфликтом) интересов в ПАО «ТрансКонтейнер»;
- › Порядком уведомления работниками ПАО «ТрансКонтейнер» работодателя о фактах склонения их к совершению коррупционных правонарушений.

При приеме на работу все работники знакомятся с нормативными документами Общества в области этических стандартов, антикоррупционной политики, регулирования конфликтов интересов и с порядком обращения на горячую линию. Дополнительно работники отдела экономической безопасности информируют вновь принимаемых, а также в иных необходимых случаях (при необходимости принятия превентивных мер) о регулировании ситуаций, связанных с конфликтом интересов, наличии в Обществе горячей линии и порядке обращения на нее.

Все вновь издаваемые и редактируемые нормативные документы доводятся до 100 % работников посредством рассылки по электронной почте, размещения их в соответствующих разделах корпоративного сайта. Не реже 1 раза в год юридическим блоком производится рассылка перечня федеральной и внутренней нормативной базы по данным вопросам, при необходимости даются консультации работникам. Не реже 1 раза в год проверяются места контактов с клиентами на предмет наличия и актуальности информации о месте (адресе) и порядке обращения к руководству (на горячую линию).

На внутреннем сайте Общества размещена активная ссылка «Горячая линия». На внешнем сайте расположен раздел «Коррупция и мошенничество». Обращения аккумулируются на специализированном почтовом адресе anticorr@trcont.ru и автоматически пересылаются в адрес заместителя Генерального директора, курирующего вопросы безопасности, начальника отдела экономической безопасности и начальника Службы внутреннего аудита.

Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, – 100 %. Новых рисков не выявлено. Подтвержденных случаев коррупции не зафиксировано.



СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ

Благотворительность

Целями благотворительной деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» являются повышение качества жизни и помощь социально незащищенным слоям населения.

Принципы оказания благотворительной помощи:

- > долгосрочность благотворительных проектов;
- > прозрачность процесса оказания благотворительной помощи;
- > адресность оказываемой благотворительной помощи;
- > открытость к сотрудничеству с федеральными и государственными органами власти, представителями бизнеса и благотворительными некоммерческими организациями;
- > контроль целевого использования денежных средств Общества, направленных на оказание благотворительной помощи.

В 2016 г. расходы на благотворительную деятельность составили 254 млн руб.

Приоритетные направления оказания благотворительной помощи

Направление	Затраты, млн руб.
Оказание помощи детям	35
Поддержка спорта и пропаганда здорового образа жизни	135
Сохранение культурного наследия России	Решений об оказании помощи не принималось (обращений об оказании благотворительной помощи в Общество не поступало)
Помощь пострадавшим в чрезвычайных ситуациях	Решений об оказании помощи не принималось (обращений об оказании благотворительной помощи в Общество не поступало)
Помощь сотрудникам и членам их семей	14
Разовые акции:	70
<ul style="list-style-type: none"> > оказание помощи аналитическому центру «Форум» в создании международного финансового центра в Российской Федерации > содействие развитию системы «Открытое правительство» 	
Всего	254

Оказание помощи детям

«ТрансКонтейнер – детям»

С 2015 г. в Обществе действует долгосрочная целевая благотворительная программа, которая направлена на:

- > содействие деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию ребенка;
- > содействие деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья детей, а также пропаганды здорового образа жизни;
- > содействие деятельности в сфере физической культуры и массового спорта среди детей;
- > социальную реабилитацию детей-сирот, детей-инвалидов, детей, оставшихся без попечения родителей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- > содействие патриотическому, духовно-нравственному воспитанию детей и молодежи.

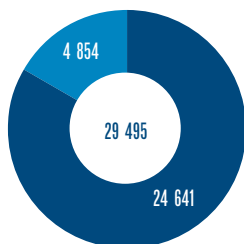
В рамках данной программы оказывается помощь детским социальным и медицинским учреждениям, спортивным школам и секциям, детям с ограниченными возможностями и страдающим тяжелыми заболеваниями. На реализацию программы «ТрансКонтейнер – детям» в 2016 г. направленно 34,9 млн руб.

Также в рамках программы были приобретены спортивные и игровые уличные комплексы для детских социальных учреждений, находящихся в регионах Российской Федерации на общую сумму 2,6 млн руб., спортивный инвентарь для детских социальных учреждений и спортивных секций на сумму 0,8 млн руб.

Медицинское оборудование	Общая стоимость приобретенного для детских социальных и медицинских учреждений медицинского оборудования и детской мебели составила 10,2 млн руб.
Лечение	На лечение, приобретение необходимого медицинского оборудования, лекарств и социальную реабилитацию детей было выделено 21,2 млн руб.
Поддержка спорта и пропаганда здорового образа жизни, поддержка детских учреждений	Выделенная благотворительная помощь хоккейному клубу «Адмирал» (г. Владивосток) на развитие детско-юношеской школы клуба составила 55 млн руб., хоккейному клубу «Локомотив» (г. Ярославль) на содержание двух детско-юношеских школ – 80 млн руб.
Помощь сотрудникам и членам их семей	Работникам и членам их семей на лечение и социальную реабилитацию была выделена материальная помощь в размере 14 млн руб.

34,9 млн руб.

направленно на реализацию программы «ТрансКонтейнер – детям» в 2016 году



ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основные финансовые показатели Общества за 2015 и 2016 гг.

Показатель, млн руб.	2016	2015	Изменение 2016/2015	
			млн руб.	%
Выручка	51 483	42 505	8 978	21,1
Прочие операционные доходы	660	811	-151	-18,6
Операционные расходы	-48 294	-40 042	-8 252	20,6
Операционная прибыль	3 849	3 274	575	17,6
Процентные расходы	-492	-508	16	-3,1
Процентные доходы	276	152	124	81,6
Прибыль от курсовых разниц, нетто	-223	0	-223	
Доля в финансовом результате ассоциированных компаний и совместных предприятий	669	612	57	9,3
Сальдо других финансовых результатов	0	18	-18	
Прибыль до налога на прибыль	4 079	3 548	531	15,0
Налог на прибыль	-835	-717	-118	16,5
Прибыль за период	3 244	2 831	413	14,6
Прочий совокупный доход (не облагаемый налогом)	-670	-914	244	-26,7
Итого совокупный доход за период	2 574	1 917	657	34,3

КОРРЕКТИРОВКИ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Большинство своих услуг Общество предоставляет, привлекая соисполнителей. Соответственно, услуги этих третьих сторон представлены как в выручке, так и в расходах Общества. В частности, в эти услуги входит железнодорожный тариф. Услуги третьих сторон, отличающиеся от тех, которые относятся к услугам интегрированной логистики, выделяются в отдельную статью выручки «Услуги сторонних организаций, относящиеся к услугам по организации перевозки и переработки грузов».

Все услуги третьих лиц формируют статью «Расходы сторонних организаций по основной деятельности».

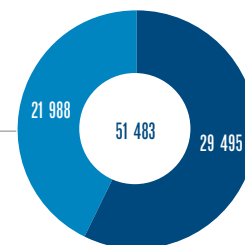
Расшифровка расходов сторонних организаций в выручке Общества

Показатель, млн руб.	2016	2015	Изменение 2016/2015	
			млн руб.	%
Услуги сторонних организаций, относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	24 641	19 090	5 551	29,1
Услуги сторонних организаций, относящиеся к услугам по организации перевозки и переработки грузов	4 854	3 104	1 750	56,4
Расходы сторонних организаций по основной деятельности	29 495	22 194	7 301	32,9

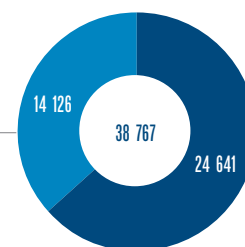
С целью уточнения анализа мы выделяем вклад соисполнителей в выручку и расходы.

Корректировка выручки

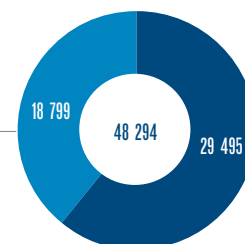
Показатель, млн руб.	2016	2015	Изменение 2016/2015	
			млн руб.	%
Выручка	51 483	42 505	8 978	21,1
Расходы на услуги сторонних организаций по основной деятельности	-29 495	-22 194	-7 301	32,9
Скорректированная выручка¹	21 988	20 311	1 677	8,3

**Корректировка выручки по услугам интегрированной логистики**

Показатель, млн руб.	2016	2015	Изменение 2016/2015	
			млн руб.	%
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	38 767	31 608	7 159	22,6
Услуги сторонних организаций, относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	-24 641	-19 090	-5 551	29,1
Скорректированная выручка, относящаяся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	14 126	12 518	1 608	12,8

**Корректировка операционных расходов**

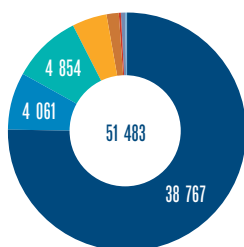
Показатель, млн руб.	2016	2015	Изменение 2016/2015	
			млн руб.	%
Операционные расходы	48 294	40 042	8 252	20,6
Расходы на услуги сторонних организаций по основной деятельности	-29 495	-22 194	-7 301	32,9
Скорректированные операционные расходы²	18 799	17 848	951	5,3



Некоторые используемые показатели, такие как «Скорректированная выручка», «Скорректированные операционные расходы», «ЕБИТДА», «Скорректированная рентабельность по ЕБИТДА» и «Скорректированная рентабельность по чистой выручке», не являются финансовыми показателями по МСФО и представляют собой дополнительные индикаторы операционной деятельности Общества. Они используются как дополнительные аналитические индикаторы, имеющие ограниченную применимость, и их не следует использовать (ни по отдельности, ни в комбинации) в качестве замены показателей по МСФО. Ниже представлена сводная таблица по перечисленным индикаторам.

¹ Скорректированная выручка рассчитывается как выручка за минусом расходов на соисполнителей по основной деятельности.

² Скорректированные расходы рассчитываются как операционные расходы за вычетом расходов на соисполнителей по основной деятельности.



Показатели в анализе, не используемые явно в МСФО

Показатель, млн руб.	2016	2015	Изменение 2016/2015	
			млн руб.	%
Скорректированная выручка	21 988	20 311	1 677	8,3
Скорректированные операционные расходы	18 799	17 848	951	5,3
ЕБИТДА ¹	7 099	6 526	573	8,8
Скорректированная рентабельность по ЕБИТДА ²	32,3 %	32,1 %		
Валовый долг	9 137	5 780	3 357	58,1
Чистый долг ³	3 534	3 663	-129	-3,5
Чистый долг / LTM ЕБИТДА	0,50	0,57	-	-

ВЫРУЧКА

Ниже представлена структура выручки за 2015 и 2016 гг. соответственно.

Структура выручки

Показатель, млн руб.	2016	2015	Изменение 2016/2015	
			млн руб.	%
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	38 767	31 608	7 159	22,6
Железнодорожные контейнерные перевозки	4 061	4 390	-329	-7,5
Услуги сторонних организаций, относящиеся к услугам по организации перевозок и переработки грузов	4 854	3 104	1 750	56,4
Терминальное обслуживание и агентские услуги	2 393	2 130	263	12,3
Автоперевозки	875	848	27	3,2
Прочие экспедиторские услуги	226	134	92	68,7
Услуги на складах временного хранения	203	194	9	4,6
Прочее	104	97	7	7,2
Всего выручка	51 483	42 505	8 978	21,1

Выручка выросла на 8 978 млн руб., или на 21,1 %, – с 42 505 млн руб. в 2015 г. до 51 483 млн руб. в 2016 г. Этот рост связан в основном с эффектом учета большего количества услуг соисполнителей в составе выручки.

Нижеследующая таблица демонстрирует доли компонентов скорректированной выручки (см. раздел «Корректировки и дополнительная финансовая информация») за 2015 и 2016 гг. соответственно.

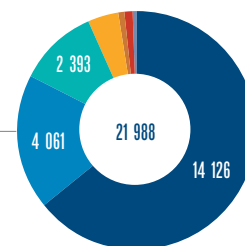
¹ ЕБИТДА рассчитывается как прибыль за период до налога на прибыль, процентных расходов и амортизации.

² Скорректированная рентабельность по ЕБИТДА рассчитывается как отношение ЕБИТДА к показателю «Скорректированная выручка».

³ Чистый долг рассчитывается как долгосрочный долг, обязательства по финансовой аренде, краткосрочный долг и текущая часть долгосрочного долга за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных финансовых вложений.

СТРУКТУРА СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ВЫРУЧКИ

Показатель	2016		2015		Изменение 2016/2015	
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	млн руб.	%
Скорректированные интегрированные экспедиторские и логистические услуги	14 126	64,2	12 518	61,6	1 608	12,8
Железнодорожные контейнерные перевозки	4 061	18,5	4 390	21,6	-329	-7,5
Терминальное обслуживание и агентские услуги	2 393	10,9	2 130	10,5	263	12,3
Автоперевозки	875	4,0	848	4,2	27	3,2
Прочие экспедиторские услуги	226	1,0	134	0,7	92	68,7
Услуги на складах временного хранения	203	0,9	194	1,0	9	4,6
Прочее	104	0,5	97	0,5	7	7,2
Итого скорректированная выручка	21 988	100	20 311	100	1 677	8,3



Скорректированная выручка (как определено выше) выросла на 8,3 % год к году – до 21 988 млн руб. за год, окончившийся 31 декабря 2016 г., в сравнении с 20 311 млн руб. в 2015 г. Увеличение вызвано в основном ростом выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг, терминальных услуг и прочих экспедиторских услуг, частично компенсированным снижением услуги «Железнодорожные контейнерные перевозки».

В 2016 г. доля интегрированных услуг в выручке Общества продолжила свой рост.

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги

Выручка от предоставления интегрированных экспедиторских и логистических услуг выросла на 22,6 % год к году – до 38 767 млн руб. за год, окончившийся 31 декабря 2016 г., в сравнении с 31 608 млн руб. в 2015 г.

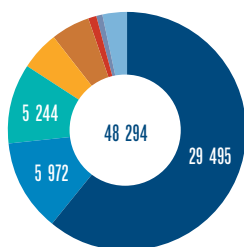
Скорректированная выручка от интегрированных экспедиторских и логистических услуг выросла на 12,8 % год к году – с 12 518 млн руб. в 2015 г. до 14 126 млн руб. в 2016 г. Это увеличение вызвано в основном увеличением доходных перевозок и изменениями в структуре оказываемых услуг. Переход клиентов на контракты интегрированной логистики в 2016 г. продолжился – их доля увеличилась до 64,2 % (с 61,6 % годом ранее).

Железнодорожные контейнерные перевозки

Выручка от железнодорожных контейнерных перевозок уменьшилась на 7,5 % год к году – с 4 390 млн руб. в 2015 г. до 4 061 млн руб. в 2016 г. Снижение показателя произошло вследствие переключения клиентов на контракты интегрированной логистики.

Терминальное обслуживание и агентские услуги

Выручка от терминальных услуг, включая агентское вознаграждение, выросла на 12,3 % – с 2 130 млн руб. в 2015 г. до 2 393 млн руб. в 2016 г. Рост связан в основном с ростом среднего тарифа на терминальные услуги и агентского вознаграждения, в то время как объем терминальных услуг фактически не изменился.



Автоперевозки

Выручка от автоперевозок увеличилась на 27 млн руб., или на 3,2 %, год к году – с 848 млн руб. в 2015 г. до 875 млн руб. в 2016 г. Рост произошел благодаря росту объемов автоперевозок собственным и привлеченным автотранспортом на 1,5 % – с 382 тыс. ДФЭ в 2015 г. до 388 тыс. ДФЭ в 2016 г. – и повторил динамику объемов терминальных услуг.

Прочие экспедиторские и логистические услуги

Выручка от предоставления прочих экспедиторских и логистических услуг (неинтегрированной природы) выросла на 68,7 % год к году – с 134 млн руб. в 2015 г. до 226 млн руб. в 2016 г., по причине восстановления рынка и роста клиентского спроса на дополнительные услуги.

Услуги на складах временного хранения

Выручка от предоставления услуг на складах временного хранения увеличилась на 9 млн руб., или на 4,6 %, год к году – с 194 млн руб. в 2015 г. до 203 млн руб. в 2016 г. – в соответствии с динамикой импорта.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Ниже представлена структура операционных расходов Общества за 2015 и 2016 гг. соответственно.

Операционные расходы

Показатель	2016			2015		
	млн руб.	доля в расходах, %	доля в выручке, %	млн руб.	доля в расходах, %	доля в выручке, %
Расходы на услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	29 495	61,1	57,3	22 194	55,4	52,2
Услуги по перевозке и обработке грузов	5 972	12,4	11,6	5 858	14,6	13,8
Расходы на оплату труда	5 244	10,9	10,2	4 507	11,3	10,6
Амортизация	2 528	5,2	4,9	2 470	6,2	5,8
Материалы и затраты на ремонт	2 605	5,4	5,1	2 275	5,7	5,4
Налоги, за исключением налога на прибыль	543	1,1	1,1	521	1,3	1,2
Арендная плата	311	0,6	0,6	638	1,6	1,5
Прочие расходы	1 596	3,3	3,1	1 579	3,9	3,7
Итого операционные расходы	48 294	100,0	93,9	40 042	100,0	94,2

Операционные расходы Общества выросли на 8 252 млн руб., или на 20,6 %, год к году – с 40 042 млн руб. в 2015 г. до 48 294 млн руб. в 2016 г. Рост произошел благодаря существенному увеличению стоимости услуг соисполнителей по основной деятельности.

Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности

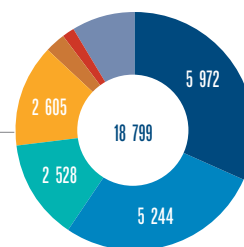
Стоимость услуг третьих сторон по основной деятельности увеличилась на 32,9 % год к году – с 22 194 млн руб. в 2015 г. до 29 465 млн руб. в 2016 г. Рост произошел благодаря росту стоимости услуг соисполнителей по интегрированным транспортно-логистическим услугам (см. раздел «Корректировки и дополнительная финансовая информация»).

СКОРРЕКТИРОВАННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Скорректированные операционные расходы выросли на 5,3 % год к году – с 17 848 млн руб. в 2015 г. до 18 799 млн руб. в 2016 г. Рост произошел за счет роста статей «Материалы и затраты на ремонт», а также «Зарплата», частично компенсированного уменьшением статьи «Аренда».

Структура и динамика скорректированных операционных расходов

Показатель	2016		2015		Изменение 2016/2015	
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	млн руб.	%
Услуги по перевозке и обработке грузов	5 972	31,8	5 858	32,8	114	1,9
Расходы на оплату труда	5 244	27,9	4 507	25,3	737	16,4
Амортизация	2 528	13,4	2 470	13,8	58	2,3
Материалы и затраты на ремонт	2 605	13,9	2 275	12,7	330	14,5
Налоги, за исключением налога на прибыль	543	2,9	521	2,9	22	4,2
Арендная плата	311	1,7	638	3,6	-327	-51,3
Прочие расходы	1 596	8,5	1 579	8,8	17	1,1
Итого скорректированные операционные расходы	18 799	100,0	17 848	100,0	951	5,3



Услуги по перевозке и обработке грузов

Расходы на перевозку и обработку грузов за 2016 г. увеличились на 114 млн руб., или на 1,9 %, год к году – с 5 858 млн руб. в 2015 г. до 5 972 млн руб. в 2016 г. Рост произошел вследствие индексации инфраструктурного тарифа ОАО «РЖД» на 9 % в 2016 г., что было частично компенсировано уменьшением объемов перевозки порожних контейнеров Общества на 2,4 % и сокращением порожних рейсов вагонов Общества, что обусловлено оптимизацией порожних пробегов, лучшим использованием парка и общим восстановлением рынка.

Расходы на оплату труда

Расходы на оплату труда выросли на 737 млн руб., или на 16,4 %, год к году – с 4 507 млн руб. в 2015 г. до 5 244 млн руб. в 2016 г. Рост произошел благодаря индексации зарплаты и премиальным выплатам на фоне улучшения финансовых показателей Общества. Рост был частично компенсирован снижением численности персонала на 4,9 % год к году – с 3 816 до 3 628 работников.

Амортизация

Расходы на амортизацию основных средств увеличились на 58 млн руб., или 2,3 %, год к году – с 2 470 млн руб. в 2015 г. до 2 528 млн руб. в 2016 г., отражая рост статьи «Основные средства, здания и сооружения (кроме незавершенного строительства)» в 2016 г.

Материалы и затраты на ремонт

Затраты на материалы и ремонт выросли на 14,5 % год к году – с 2 275 млн руб. в 2015 г. до 2 605 млн руб. в 2016 г. Рост произошел в основном благодаря увеличению количества ремонтов вагонов, а также более высокой средней цене ремонта на 6,9 % год к году. В статью расходов также включены затраты по ремонту собственных терминалов Общества.

Налоги, за исключением налога на прибыль

Налоги, за исключением налога на прибыль, увеличились на 4,2 % год к году – с 521 млн руб. в 2015 г. до 543 млн руб. в 2016 г., в основном благодаря изменениям в расчетах по НДС.

Аренда

Арендные платежи упали на 327 млн руб., или на 51,3 %, год к году – с 638 млн руб. в 2015 г. до 311 млн руб. в 2016 г., в основном благодаря прекращению договоров аренды вагонов в III квартале 2015 г.

Прочие операционные расходы

В состав прочих расходов включаются такие статьи, как «Расходы на охрану», «Консультационные услуги», «Топливо и энергия», «Приобретение лицензий и программ», «Расходы на связь», «Изменения в резервных отчислениях» и т. д. За отчетный год статья «Прочие операционные расходы» увеличилась на 1,1 % год к году – с 1 579 млн руб. в 2015 г. до 1 596 млн руб. в 2016 г. Рост по статье «Благотворительность» был компенсирован снижением по статьям «Консультационные расходы» и «Прочие расходы».

Процентные расходы

Процентные расходы сократились на 16 млн руб., или 3,1 %, год к году – с 508 млн руб. в 2015 г. до 492 млн руб. в 2016 г., в основном благодаря погашению в течение 2016 г. облигационных и прочих займов Общества. Это снижение было частично компенсировано за счет процентных платежей по вновь привлеченному облигационному займу БО-2 в сентябре 2016 г.

Процентные доходы

Процентные доходы выросли на 124 млн руб., или 81,6 %, год к году – с 152 млн руб. в 2015 г. до 276 млн руб. в отчетном году, в основном благодаря увеличению баланса денежных средств Общества.

Прибыль до налога на прибыль

В результате факторов, описанных выше, а также увеличившегося вклада в финансовый результат дивидендов от АО «Кедентранссервис» прибыль до налога на прибыль выросла на 531 млн руб., или на 15,0 %, год к году – с 3 548 млн руб. в 2015 г. до 4 079 млн руб. в 2016 г.

Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль увеличились на 118 млн руб., или на 16,5 %, год к году – с 717 млн руб. в 2015 г. до 835 млн руб. в 2016 г., в основном благодаря увеличению налоговой базы.

Эффективная ставка налога на прибыль сохранилась практически неизменной – на уровне 20,5 %.

Прибыль за период и совокупный доход

В результате прибыль за период выросла на 413 млн руб., или 14,6 %, год к году – с 2 831 млн руб. в 2015 г. до 3 244 млн руб. в 2016 г. Принимая во внимание эффекты от изменений обменных курсов и переоценки пенсионных планов, совокупный доход Общества вырос на 34,3 % – с 1 917 млн руб. в 2015 г. до 2 574 млн руб. в 2016 г.

ЛИКВИДНОСТЬ И ИСТОЧНИКИ КАПИТАЛА

По состоянию на 31 декабря 2016 г. Общество располагало денежными средствами и их эквивалентами на общую сумму 5 525 млн руб., а текущие активы Общества превышали его текущие обязательства на 2 634 млн руб.

Бизнес Общества в значительной степени зависит от базы активов и их качества и связан с существенными инвестициями, в том числе в обновление парка подвижного состава и в расширение и модернизацию терминалов и прочих активов. В течение отчетного периода Общество финансировало операционную деятельность и инвестиционную программу за счет собственного денежного потока.

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Ниже представлены основные компоненты консолидированных денежных потоков Общества 2015 и 2016 гг. соответственно:

Показатель, млн руб.	2016	2015	Изменение
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	6 236	4 201	2 035
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	-1 564	-2 297	733
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	-976	-1 956	980
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	3 696	-52	3 748
Курсовые разницы	-281	258	-539
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	5 525	2 110	3 415

Денежный поток от операционной деятельности

Операционный денежный поток вырос на 2 035 млн руб., или на 48,4 %, год к году – с 4 201 млн руб. в 2015 г. до 6 236 млн руб. в 2016 г., в основном благодаря росту операционной прибыли на 17,6 % год к году и изменениям в оборотном капитале.

Денежный поток от инвестиций

Отток средств от инвестиционной деятельности снизился на 733 млн руб., или на 31,9 %, год к году – с 2 297 млн руб. за 2015 г. до 1 564 млн руб. в 2016 г. – за счет снижения размера капитальных вложений и притока средств от дивидендов АО «Кедентранссервис» в размере 517 млн руб.

Денежный поток от финансирования

Отток средств от финансовой деятельности снизился на 980 млн руб., или на 50,1 %, – с 1 956 млн руб. в 2015 г. до 976 млн руб. в 2016 г. Отток денежных средств в результате погашений облигаций, кредитов и дивидендной выплаты был частично компенсирован привлечением нового облигационного займа БО-02 в объеме 5 млрд руб.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Капитальные вложения снизились на 192 млн руб., или на 7,9 %, год к году – с 2 434 млн руб. в 2015 г. до 2 242 млн руб. в 2016 г. Основной объем капитальных вложений связан с реконструкцией и развитием терминалов в Красноярске, Екатеринбурге, Иркутске и Москве, а также с приобретением крупнотоннажных контейнеров.

Программа капитальных вложений на 2017 г.

Программа капитальных вложений Общества направлена на сохранение лидерских позиций Общества на российском рынке контейнерных перевозок, усиление позиций на внешних рынках, а также оптимизацию структуры активов и показателей операционной эффективности.

Общий объем капитальных вложений на 2017 г. запланирован в сумме 7 900 млн руб. (без НДС), однако реальный объем инвестиций будет зависеть от рыночных условий. В фокусе инвестиционной программы 2017 г. – закупки вагонов и контейнеров и совершенствование терминальной инфраструктуры.

ИСТОЧНИКИ КАПИТАЛА

Текущая деятельность и инвестиции Общества финансируются преимущественно за счет собственных средств, а также за счет заимствований в российских рублях. По состоянию на 31 декабря 2016 г. задолженность Общества состояла из двух выпусков рублевых облигаций и обязательств по финансовой аренде на общую сумму 9 137 млн руб. (по сравнению с 5 780 млн руб. на 31 декабря 2015 г.). На 31 декабря 2016 г. чистый долг Общества составлял 3 534 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. практически вся задолженность Общества является необеспеченной, за исключением обязательств по финансовой аренде, обеспеченных правами лизингодателя в отношении лизингового имущества. Вся задолженность Общества номинирована в российских рублях с фиксированной процентной ставкой.

Рублевые облигации серии 4

1 февраля 2013 г. Общество произвело выпуск неконвертируемых облигаций на общую сумму 5 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая и сроком обращения пять лет. Чистый доход от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составил 4 988 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 8,35 %. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии 4 будут погашаться четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения. Остаточная стоимость облигаций состоит из двух частей – долгосрочной с остаточной стоимостью 1 249 млн руб. и краткосрочной с остаточной стоимостью 2 633 млн руб.

Сумма начисленного купона составила 133 млн руб. и была включена в консолидированный отчет о финансовом положении как краткосрочная часть долгосрочных займов.

Рублевые облигации серии БО-02

22 сентября 2016 г. Общество выпустило неконвертируемые 5-летние облигации на сумму 5 млрд руб. номиналом 1 000 руб. каждая. Выручка от размещения за вычетом необходимых расходов составила 4 987 млн руб. Купон по ставке 9,4 % будет выплачиваться раз в полгода. Облигации серии БО-02 будут погашаться четырьмя полугодовыми платежами в четвертый и пятый год. обращения. В связи с этим задолженность по облигациям входит в состав долгосрочной задолженности.

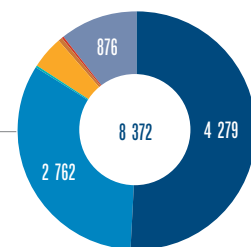
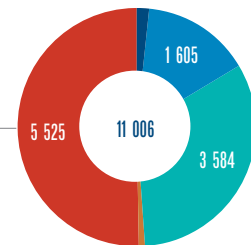
По состоянию на 31 декабря 2016 г. остаточная стоимость выпуска составляла 4 987 млн руб. Сумма начисленного купона составила 129 млн руб. и включена в консолидированный отчет о финансовом положении как краткосрочная часть долгосрочных займов.

Оборотный капитал

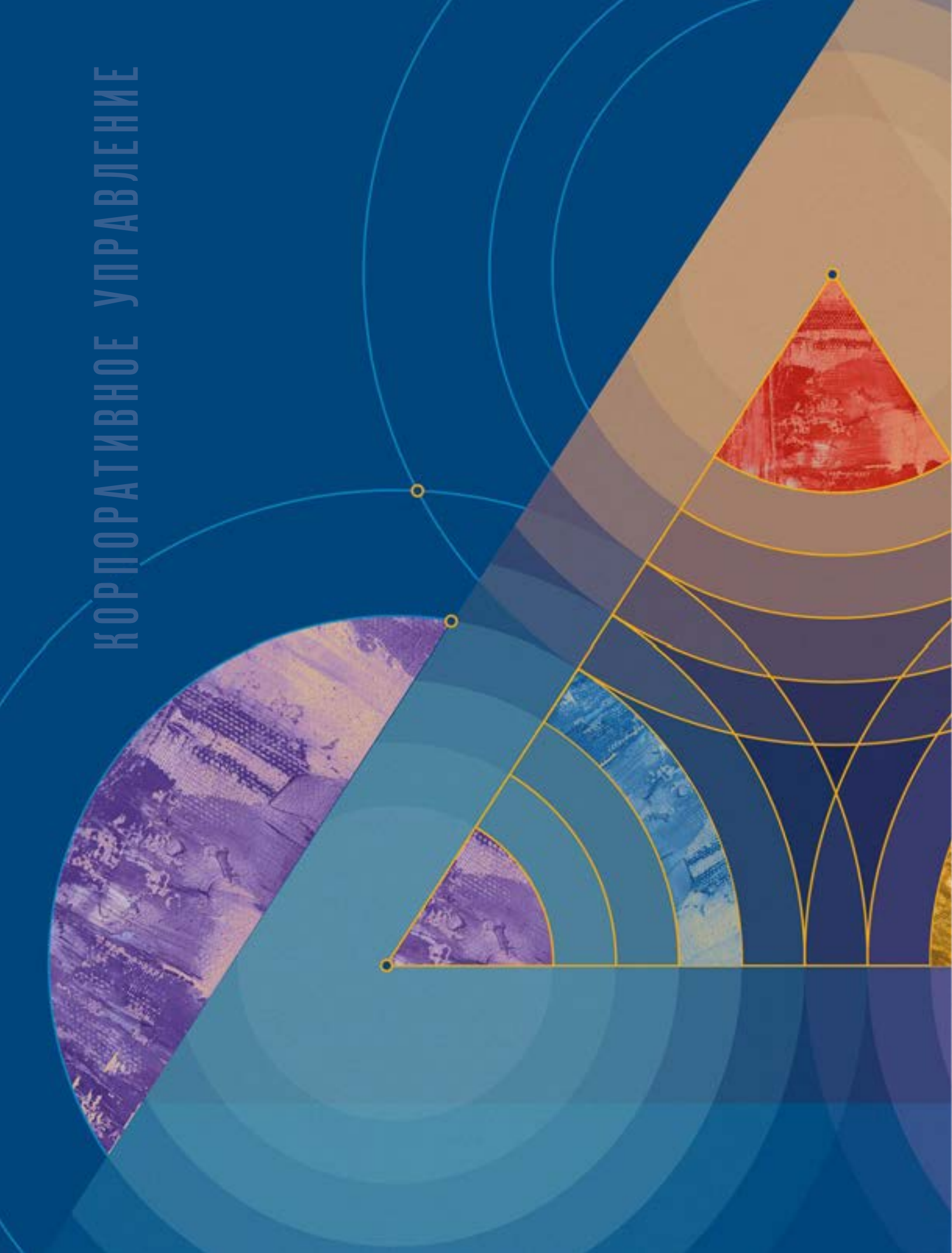
Оборотный капитал Общества рассчитывается как разница между его текущими активами и текущими обязательствами. Основные статьи оборотного капитала на 31 декабря 2016 г. приведены в таблице ниже:

Показатель, млн руб.	31.12.2016	31.12.2015
Текущие активы		
Запасы	209	315
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	1 605	1 392
Авансы выданные и прочие оборотные активы	3 584	3 527
Предоплата по налогу на прибыль	5	84
Краткосрочные финансовые вложения	78	7
Денежные средства и их эквиваленты	5 525	2 110
Внеоборотные активы на продажу	0	0
Итого текущие активы	11 006	7 435
Текущие обязательства		
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	4 279	3 405
Краткосрочные кредиты и займы	2 762	1 893
Задолженность по налогу на прибыль	21	99
Задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль	378	634
Резервы	38	12
Обязательства по финансовой аренде, текущая часть	18	18
Дивиденды к уплате	0	0
Другие текущие обязательства	876	686
Доходы будущих периодов	0	0
Итого текущие обязательства	8 372	6 747
Оборотный капитал	2 634	688

Оборотный капитал вырос на 1 946 млн руб. – с 688 млн руб. на 31 декабря 2015 г. до 2 634 млн руб. на 31 декабря 2016 г.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



5

ДОСТУПНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ

Крупнейший в стране парк фитинговых платформ и контейнеров, передовые технологии управления активами и устойчивое финансовое положение делают нас надежным партнером для любых категорий клиентов.

Сеть маршрутов из более чем 300 000 направлений, наличие свыше миллиона готовых транспортных решений, терминалы в основных промышленных и транспортных узлах России и Казахстана позволяют гарантировать клиентам доступность логистических услуг на всей территории России и СНГ.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Представляя вам Отчет о корпоративном управлении ПАО «ТрансКонтейнер», хочу заверить вас в том, что вопросы качества корпоративного управления находятся в сфере постоянного внимания Совета директоров Общества. Совет директоров осознает свою ответственность за совершенствование системы корпоративного управления и принимает необходимые меры для внедрения лучших практик и процедур корпоративного управления в Обществе.

Мы последовательны в своем стремлении придерживаться лучших практик корпоративного управления. Все изменения в требованиях и рекомендациях регуляторов постоянно находятся под нашим пристальным вниманием.

В отчетном периоде были сделаны важные шаги на ранее начатом пути совершенствования корпоративного управления: в Обществе продолжала реализовываться утвержденная в 2015 г. Программа совершенствования корпоративного управления на 2015–2016 гг. В рамках данной программы в 2016 г. Советом директоров был утвержден Кодекс корпоративного управления в новой редакции, представляющий собой свод правил и принципов, которых Общество намерено придерживаться в практике корпоративного управления. Данный документ устанавливает дополнительные по сравнению с требованиями законодательства Российской Федерации и внутренних документов Общества стандарты корпоративного управления, направлен на создание доверия в отношениях, связанных с управлением Обществом, и служит основой всех стандартов и норм, регулирующих корпоративные отношения.

Также в рамках Программы совершенствования корпоративного управления на 2015–2016 гг. приведены в соответствие с действующим законодательством Российской Федерации и большинством рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, Устав Общества, внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления, комитетов и корпоративного секретаря, а также внутренние документы в области деловой этики, раскрытия информации, внутреннего контроля и аудита, работы с инсайдерской информацией, а также противодействия коррупции и мошенничеству. Большое внимание в отчетном периоде мы уделяли такой важной теме, как управление рисками. Советом директоров была утверждена Корпоративная карта рисков Общества на 2017 г., установлены максимальные уровни критичности и утверждены параметры ранжирования рисков.

Не без гордости хочу отметить, что наша работа по совершенствованию корпоративного управления не остается незамеченной и подтверждается высокими оценками экспертов. Так, в декабре 2016 г. Российский институт директоров провел переоценку практики корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер» в соответствии с обновленной методикой и присвоил Обществу Национальный рейтинг корпоративного управления на уровне 8 – «Передовая практика корпоративного управления».

Мы планомерно и системно занимаемся вопросами корпоративного управления. И, несмотря на достаточно высокие результаты, не собираемся останавливаться на достигнутом. Мы видим направления для развития и продолжаем движение по сложному, но очень важному пути совершенствования в данной области.

Мы считаем информационную прозрачность важным элементом корпоративного управления. Действия Общества по раскрытию информации построены на принципах регулярности, последовательности, оперативности, доступности, полноты, достоверности, сравнимости раскрываемой информации и объективности. В 2016 г. это было закреплено в Положении об информационной политике Общества.

В данном разделе Годового отчета Общества представлена информация о системе корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер». Мы постарались комплексно отразить достигнутые результаты в корпоративном управлении, направления, требующие дальнейшего развития, а также планы Общества в данной сфере.

Андрей Старков
Председатель Совета директоров
ПАО «ТрансКонтейнер»¹



“
Российский институт директоров присвоил Обществу Национальный рейтинг корпоративного управления на уровне 8 – «Передовая практика корпоративного управления».

¹ 17 февраля 2017 г. Председателем Совета директоров Общества избран Старков Андрей Краснославович.

ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Под корпоративным управлением Общество понимает систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, а также иными заинтересованными сторонами.

Система корпоративного управления Общества основывается на соблюдении следующих принципов:

- > равное и справедливое отношение к акционерам;
- > лидерство, эффективность и ответственность Совета директоров;
- > контроль и подотчетность Совета директоров и исполнительных органов;
- > эффективная, прозрачная и справедливая система вознаграждения;
- > транспарентность и ответственная политика раскрытия корпоративной информации;
- > социальная ответственность и взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Общество уделяет особое внимание качеству корпоративного управления, осознавая, насколько от этого зависят доверие широкого круга лиц и инвестиционная привлекательность. Кроме того, ПАО «ТрансКонтейнер» воспринимает высокое качество корпоративного управления как инструмент повышения эффективности и конкурентоспособности Общества.

Совершенствуя практику корпоративного управления, Общество внимательно следит за тенденциями в области развития корпоративного управления в России и за рубежом. Общество особо отмечает важность принятого в 2014 г. и рекомендованного к применению Банком России Кодекса корпоративного управления. Принципы и рекомендации, заложенные в кодексе, задают высокую планку и служат важным ориентиром развития системы корпоративного управления. Требования регуляторов также остаются в зоне нашего пристального внимания и находят свое отражение во внутренних документах и практике корпоративного управления Общества.

Общество постоянно осуществляет мониторинг соответствия элементов своей системы корпоративного управления требованиям Правил листинга Московской биржи, обязательным для Общества в силу нахождения его ценных бумаг (акций и облигаций) в списке ценных бумаг, допущенных к организованным торгам.

В целях повышения качества корпоративного управления Общество разрабатывает программу, направленную на улучшение практики и процедур корпоративного управления Общества по разным направлениям.

Программа утверждается Советом директоров Общества по рекомендации профильного комитета. Совет директоров осуществляет контроль исполнения Программы совершенствования корпоративного управления.

В 2016 г. мероприятия, предусмотренные Программой совершенствования корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер» на 2015–2016 гг.¹, полностью выполнены.

100 %

Общество полностью выполнило Программу совершенствования корпоративного управления

¹ См. Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2015 г., с. 96.

Мероприятия, предусмотренные Программой совершенствования корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер» на 2015–2016 гг.

№ п/п	Мероприятия	Комментарии
I. Совершенствование стандартов корпоративного управления		
1.	Разработка новой редакции Кодекса корпоративного управления Общества	Кодекс корпоративного управления в новой редакции утвержден Советом директоров 21.12.2016 (протокол № 7)
2.	Разработка новой редакции Устава Общества	Документы утверждены годовым Общим собранием акционеров 28.06.2016 (протокол № 30)
3.	Разработка новой редакции Положения об Общем собрании акционеров Общества	
4.	Разработка новой редакции Положения о Совете директоров Общества	
5.	Разработка новой редакции Положения о Комитете по аудиту Общества	Документы утверждены Советом директоров 14.06.2016 (протокол № 14)
6.	Разработка новой редакции Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Общества	
7.	Разработка новой редакции Положения о Комитете по стратегии Общества	
8.	Разработка новой редакции Положения о выплате членам Совета директоров и комитетов Общества вознаграждений и компенсаций	Положение в новой редакции утверждено годовым Общим собранием акционеров 28.06.2016 (протокол № 30)
9.	Разработка новой редакции Положения о корпоративном секретаре Общества	Положение в новой редакции утверждено Советом директоров 25.05.2016 (протокол № 13)
10.	Разработка новой редакции Положения об инсайдерской информации Общества	Положение в новой редакции утверждено Советом директоров 16.11.2016 (протокол № 6)
11.	Разработка новой редакции Положения о внутреннем контроле Общества	Положение о внутреннем контроле Общества утверждено Советом директоров 21.12.2016 (протокол № 7)
II. Внутренний аудит		
12.	Организация проведения внешней независимой оценки внутреннего аудита	В ноябре 2015 г. компанией Deloitte была проведена независимая оценка внутреннего аудита Общества. Отчет был рассмотрен Комитетом по аудиту 19.01.2016
13.	Разработка новой редакции Положения о Службе внутреннего аудита Общества	Положение в новой редакции утверждено Советом директоров 17.05.2016 (протокол № 12)
14.	Разработка Программы гарантий повышения качества внутреннего аудита	Программа гарантий повышения качества внутреннего аудита разработана и утверждена приказом Генерального директора 30.12.2016
III. Противодействие мошенничеству и коррупции		
15.	Подготовка и размещение на сайте Общества антикоррупционного заявления от имени Генерального директора Общества	Антикоррупционное заявление от имени Генерального директора Общества размещено на сайте Общества в марте 2016 г.

№ п/п	Мероприятия	Комментарии
16.	Разработка мероприятий, направленных на своевременное информирование работников Общества об этических стандартах деятельности Общества, об антикоррупционной политике Общества, о регулировании ситуаций, связанных с конфликтом интересов и порядке обращения на горячую линию	<p>Разработаны следующие мероприятия.</p> <p>При приеме на работу:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ все работники знакомятся с нормативными документами Общества в области этических стандартов, антикоррупционной политики, о регулировании конфликтов интересов и порядке обращения на горячую линию; ➤ дополнительно работники отдела экономической безопасности инструктируют вновь принимаемых, а также в иных необходимых случаях (при необходимости принятия превентивных мер) в отношении регулирования ситуаций, связанных с конфликтом интересов, информируют о наличии в Обществе горячей линии и порядке обращения на нее. <p>Все вновь издаваемые и редактируемые нормативные документы доводятся до 100 % работников посредством рассылки по электронной почте, размещения их в соответствующих разделах корпоративного сайта. Не реже 1 раза в год юридическим блоком производится рассылка перечня федеральной и внутренней нормативной базы по данным вопросам, при необходимости даются консультации работникам. Не реже 1 раза в год проверяются места контактов с клиентами на предмет наличия и актуальности информации о месте (адресе) и порядке обращения к руководству (на горячую линию)</p>
17.	Разработка плана мероприятий, направленных на повышение эффективности работы горячей линии	В рамках реализации плана на внутреннем сайте Общества реализовано создание ссылки «Горячая линия», при переходе по которой формируются письма на почтовый ящик anticorr@trcont.ru с направлением их в адрес заместителя Генерального директора, курирующего вопросы безопасности, начальника отдела экономической безопасности (ЭБ) и начальника Службы внутреннего аудита. На внешнем сайте предусмотрен раздел «Коррупция и мошенничество». В нем можно подать заявку в форме письма, которое будет отправлено на почтовый ящик anticorr@trcont.ru с направлением его в адрес заместителя Генерального директора, курирующего вопросы безопасности, начальника отдела ЭБ и начальника Службы внутреннего аудита
18.	Разработка Антикоррупционной политики Общества	Политика утверждена Советом директоров 20.01.2016 (протокол № 7)
19.	Разработка Программы противодействия мошенничеству и противоправным действиям	Программа утверждена Правлением 23.12.2016 (протокол № 34)
IV. Устойчивое развитие		
20.	Определение ценностей Общества	Ценности Общества были актуализированы в 2015 г. и отражены в новой редакции Кодекса деловой этики Общества и Годовом отчете Общества за 2015 г.
21.	Разработка новой редакции Кодекса деловой этики Общества	Новая редакция кодекса утверждена Советом директоров 21.12.2016 (протокол № 7)
22.	Подготовка интегрированного отчета Общества (отчета об устойчивом развитии)	Отчет об устойчивом развитии включен в состав Годового отчета Общества за 2015 г.
23.	Подготовка карты стейкхолдеров Общества	Карта стейкхолдеров разработана и утверждена Правлением 30.01.2017 (протокол № 35)
24.	Разработка плана взаимодействия Общества со стейкхолдерами	План взаимодействия со стейкхолдерами разработан и утвержден Генеральным директором 19.12.2016
25.	Подготовка к сертификации деятельности Общества на соответствие стандарту ISO 14001 в области защиты окружающей среды	Проведен диагностический аудит на соответствие стандарту ISO 14001, подготовлены проекты нормативных документов к внедрению системы экологического менеджмента, проведено обучение руководителей и специалистов аппарата управления и филиалов требованиям стандарта ISO 14001 с выдачей сертификатов. На I квартал 2017 г. запланировано проведение оценки готовности системы экологического менеджмента к сертификации согласно стандарту ISO 14001. По ее итогам будет принято решение о сроках сертификации деятельности Общества на соответствие стандарту ISO 14001 (запланировано на II квартал 2018 г.)
V. Раскрытие информации		
26.	Разработка новой редакции Положения о раскрытии Обществом информации	Положение об информационной политике утверждено Советом директоров 21.12.2016 (протокол № 7)
27.	Повышение качества раскрытия информации в Годовом отчете Общества	<p>Мероприятия проведены.</p> <p>В ноябре 2016 г. Общество победило в XIX Ежегодном конкурсе годовых отчетов, проводимом Московской биржей, в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении в годовом отчете»</p>

№ п/п	Мероприятия	Комментарии
VI. Повышение эффективности работы Совета директоров и его комитетов		
28.	Разработка Положения об оценке деятельности Совета директоров Общества и его комитетов	Положение утверждено Советом директоров 18.11.2015 (протокол № 5)
29.	Формализация процедур и действий, которые должен предпринять Совет директоров в случае утраты членом Совета директоров статуса независимого директора	Процедуры отражены в новой редакции Кодекса корпоративного управления, утвержденной Советом директоров 21.12.2016 (протокол № 7)
30.	Разработка политики в отношении владения членами Совета директоров акциями Общества и подконтрольных обществ	Политика утверждена Советом директоров 17.02.2017 (протокол № 8)
VII. Преемственность исполнительных органов		
31.	Разработка Положения о кадровом резерве и Программу преемственности исполнительного руководства Общества	Положение о кадровом резерве разработано и утверждено Генеральным директором 15.03.2017. Ежегодно на основании Положения о кадровом резерве утверждается программа преемственности (список кадрового резерва)
VIII. Взаимодействие с акционерами/инвесторами		
32.	Создание специальной страницы на сайте Общества для ответов на вопросы акционеров/инвесторов	Сайт Общества дополнен разделом «Ответы на вопросы инвесторов и аналитиков»
33.	Дополнение сайта Общества разделом об устойчивом развитии Общества	Сайт Общества дополнен разделом об устойчивом развитии

ОЦЕНКА КАЧЕСТВА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Начиная с 2008 г. Общество ежегодно проводит независимую оценку качества корпоративного управления в целях развития и совершенствования практик и процедур корпоративного управления.

Рейтинг корпоративного управления – внешняя оценка качества корпоративного управления Общества

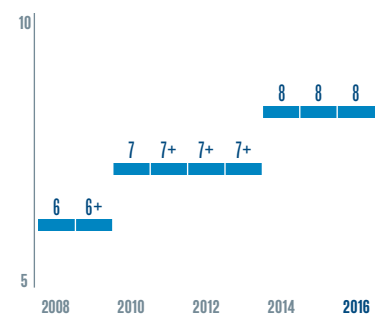
В декабре 2016 г. Российский институт директоров провел переоценку практики корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер» в соответствии с обновленной методикой и присвоил Обществу Национальный рейтинг корпоративного управления на уровне 8 – «Передовая практика корпоративного управления». Данная оценка подтверждает, что Общество соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и соблюдает значительное число рекомендаций международной передовой практики корпоративного управления. Риски потерь собственников, связанные с качеством корпоративного управления, незначительны.

Ознакомиться с информацией о рейтингах корпоративного управления вы можете на сайте Общества.

В ходе проведения оценки Российским институтом директоров были отмечены следующие положительные стороны практики корпоративного управления Общества:

- > своевременное размещение уведомления о проведении Общего собрания акционеров на интернет-сайте Общества с соблюдением большинства рекомендаций по предоставлению акционерам необходимых материалов для подготовки к собранию;
- > наличие утвержденной Политики ротации аудитора и взаимодействия с внешним аудитором в части оказания им неаудиторских услуг, предусматривающей проведение конкурсного отбора внешнего аудитора не менее одного раза в пять лет;

Динамика рейтингов корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер»



Рейтинги корпоративного управления



www.trcont.ru

Общество раскрывает
дополнительную
информацию,
помимо требуемой
законодательством
Российской Федерации.

87 %

уровень соответствия лучшей
практики корпоративного управления
по шкале самооценки в 2016 году

Динамика оценки качества
корпоративного управления

2016/15
+9 п. п.

- › наличие институтов, характерных для эффективной системы корпоративного управления: активно функционирующего Совета директоров и комитетов Совета директоров, наличие практики страхования ответственности членов Совета директоров, проведение оценки работы Совета директоров и его отдельных членов, детально проработанные системы внутреннего контроля, аудита и управления рисками, развитый институт корпоративного секретаря;
- › своевременная публикация финансовой отчетности по РСБУ и МСФО (включая промежуточную отчетность по МСФО), подробной информации о составе органов управления, о размере и структуре вознаграждения внешнего аудитора;
- › наличие в Годовом отчете Общества существенной дополнительной информации, рекомендуемой к раскрытию российским Кодексом корпоративного управления, помимо информации, требуемой в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- › наличие ряда утвержденных документов, регулирующих вопросы корпоративной социальной ответственности (КСО);
- › реализация Обществом разнообразных социальных проектов для работников и членов их семей, активное участие в благотворительной и спонсорской деятельности;
- › подготовка интегрированного Годового отчета за 2015 г. в соответствии с Руководством GRI G4 (основной вариант).

При этом были выявлены следующие области корпоративного управления, требующие дополнительного внимания:

- › во внутренних документах Общества не закреплены требования о привлечении независимых оценщиков в случаях, помимо предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- › отсутствие сертификации на соответствие стандартам деятельности по защите окружающей среды (сертификат ISO 14001);
- › внутренними документами Общества не закреплены правила, рекомендуемые к применению Кодексом корпоративного управления при приобретении и выкупе акций;
- › внутренними документами Общества не закреплены сроки предоставления информации о списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров;
- › внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность членов Совета директоров не принимать подарки от лиц, заинтересованных в принятии Советом директоров решений.

Обществом внимательно рассмотрены и приняты во внимание рекомендации Российского института директоров относительно направлений совершенствования практики корпоративного управления Общества.

Внутренняя оценка качества корпоративного управления

Начиная с 2015 г. Служба внутреннего аудита Общества регулярно проводит независимую оценку качества корпоративного управления в соответствии с Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, разработанной Росимуществом.

В 2016 г. качество корпоративного управления оценено в 87 %, что на 9 п. п. выше аналогичного показателя прошлого года и свидетельствует о высоком уровне соответствия принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Увеличение общей оценки произошло за счет роста результативности по всем шести компонентам оценки.

Оценка качества корпоративного управления Общества

Компоненты	Количество вопросов	Вес компонента в общей оценке, %	Фактический балл	Максимальный балл	Уровень соответствия, %
Права акционеров	22	14	69	79	87
Совет директоров	56	37	168,5	202	83
Исполнительное руководство	5	7	36	38	95
Прозрачность и раскрытие информации	15	25	118	135	87
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	11	62	63	98
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	6	23	31	74
Общая оценка	120	100	476,5	548	87

Отчет о проведенной оценке был рассмотрен Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества.

Результаты независимой оценки качества корпоративного управления, проведенной Службой внутреннего аудита, используются для определения основных направлений совершенствования корпоративного управления Общества.

ВЕКТОР РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Несмотря на достигнутые результаты в развитии системы корпоративного управления, Общество и в дальнейшем намерено ориентироваться на высокие стандарты, заданные Кодексом корпоративного управления Банка России. Совет директоров и менеджмент Общества, основываясь на рекомендациях экспертов, полученных в том числе в рамках проведения внешней и внутренней оценок качества корпоративного управления, видят направления, требующие дальнейшего развития, и понижают значимость проведения данной работы.

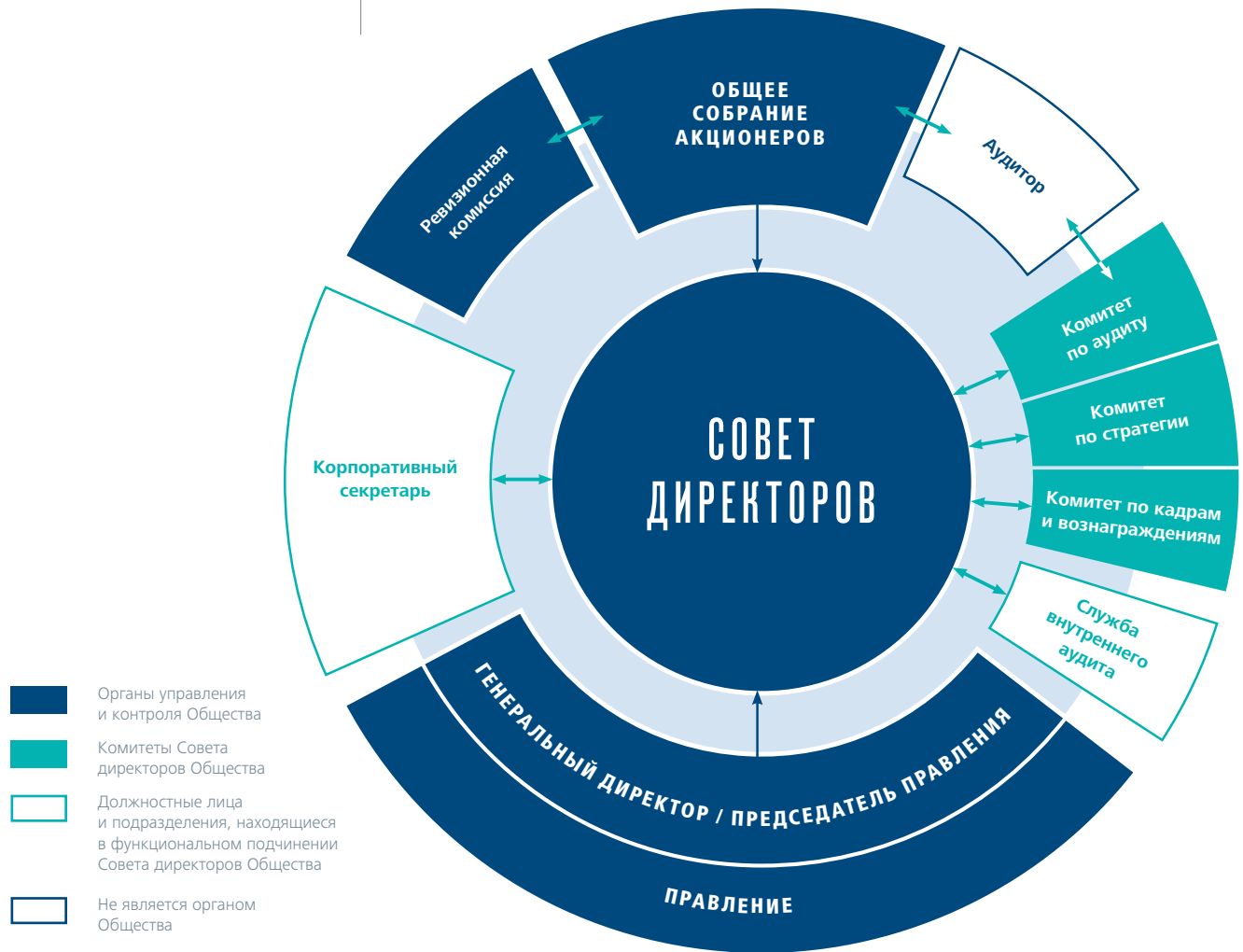
Особое внимание, учитывая уже проделанную в этом направлении работу и рекомендации экспертов, будет уделено внедрению в процессы управления Общества лучших практик и принципов корпоративного управления, обязательство по соблюдению которых приняло на себя Общество, закрепив соответствующие положения в Уставе, Кодексе корпоративного управления, Кодексе деловой этики и других внутренних документах. Традиционно продолжится планомерная работа по совершенствованию стандартов корпоративного управления в области повышения эффективности Совета директоров и его комитетов, обеспечения прав и законных интересов всех акционеров при реализации ими права на участие в управлении Обществом, устойчивого развития, корпоративной социальной ответственности и деловой этики.

Уровень соответствия компонентам оценки корпоративного управления, %



Общество постоянно совершенствует стандарты корпоративного управления, уделяя внимание вопросам баланса состава Совета директоров, устойчивого развития и деловой этики.

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер»



www.trcont.ru

Общее собрание акционеров является высшим органом управления. Порядок созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров регламентирован Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер».

На Общем собрании акционеров по каждому вопросу повестки дня акционерам предлагается для голосования отдельный проект решения. Бюллетени для голосования на Общем собрании акционеров предоставляют акционерам возможность выразить свое мнение относительно вопроса повестки дня и отдать свой голос за или против предлагаемого проекта решения либо воздержаться от голосования.

Информация о проведенных общих собраниях акционеров в 2016 г., а также о правах акционеров и дивидендной политике приведена в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

РОЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров ПАО «ТрансКонтейнер» является ключевым элементом системы корпоративного управления Общества, базирующейся на следующих элементах:

- › лидерство и эффективность Совета директоров;
- › контроль и подотчетность органов управления Общества;
- › эффективное взаимодействие с акционерами и заинтересованными сторонами Общества;
- › прозрачная система вознаграждения Совета директоров и менеджмента Общества.

Совет директоров отвечает за стратегическое управление Обществом, его долгосрочное устойчивое развитие. Совет директоров определяет видение, миссию и стратегию Общества, устанавливает стратегические цели и ключевые показатели эффективности деятельности Общества.

Компетенция Совета директоров определена в Уставе Общества и четко разграничена с компетенцией исполнительных органов управления Общества, осуществляющих руководство текущей деятельностью Общества.

Одной из важнейших функций Совета директоров является формирование эффективных исполнительных органов и обеспечение контроля их деятельности. Совет директоров осуществляет эффективный контроль деятельности исполнительных органов, на регулярной основе рассматривая отчеты о выполнении стратегии и бизнес-планов Общества. К компетенции Совета директоров относится избрание исполнительных органов, прекращение их полномочий, определение условий трудовых договоров с членами исполнительных органов и их мотивация.

Совет директоров утверждает политику в области внутреннего контроля и управления рисками, обеспечивает функционирование систем управления рисками и внутреннего контроля. При определении политики управления рисками Совет директоров стремится к достижению разумного баланса между рисками и доходностью Общества. Совет директоров определяет готовность Общества к принятию риска (аппетит к риску), отвечает за управление ключевыми рисками Общества, влияющими на достижение его стратегических целей, и осуществляет контроль эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля.

Совет директоров отвечает за совершенствование системы и практики корпоративного управления в Обществе, утверждает программы совершенствования корпоративного управления и рассматривает отчеты об их исполнении.

Совет директоров несет ответственность за корпоративную социальную ответственность Общества, формирование его корпоративной культуры и бизнес-этики.

Совет директоров Общества подотчетен Общему собранию акционеров ПАО «ТрансКонтейнер».

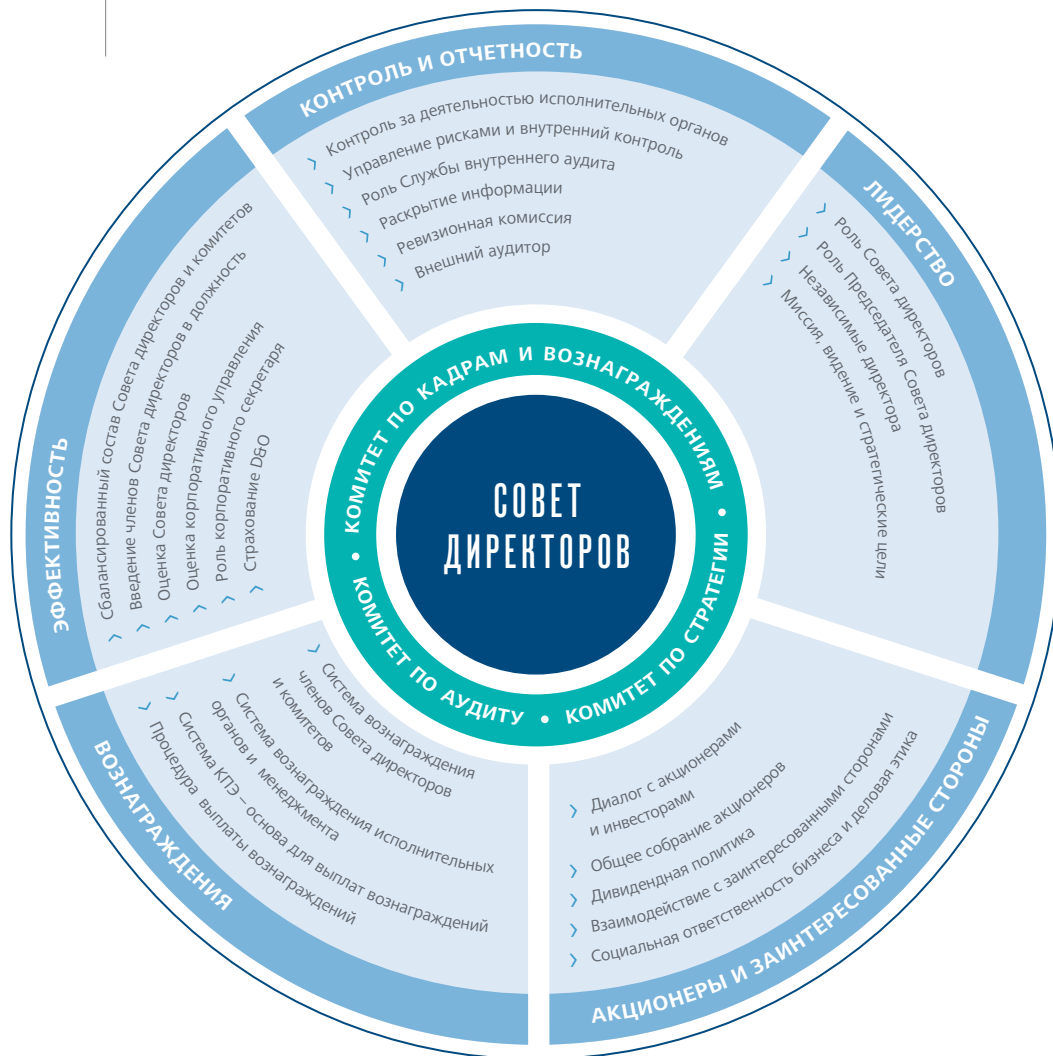
Ознакомиться с Кодексом корпоративного управления и Кодексом деловой этики Общества вы можете на сайте Общества.

**Кодексы корпоративного
управления и деловой этики
Общества**



www.trcont.ru

МОДЕЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Совета директоров несет персональную ответственность за руководство деятельностью Совета директоров и эффективность его работы и обеспечивает фокус Совета директоров на стратегическом руководстве Обществом, доверяя менеджменту вопросы оперативного управления.

Председатель Совета директоров формирует открытую и доверительную атмосферу проведения заседаний Совета директоров, свободное и конструктивное обсуждение вопросов повестки дня, обеспечивая эффективное участие независимых и неисполнительных директоров в обсуждении вопросов.

Председатель обеспечивает своевременное предоставление членам Совета директоров точной, достоверной и релевантной информации, необходимой для содержательного обсуждения вопросов.

Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивное взаимодействие между членами Совета директоров, а также между Советом директоров и менеджментом Общества.

Председатель Совета директоров проводит встречи с членами Совета директоров, в том числе с независимыми директорами, без участия других членов Совета директоров и руководства Общества. Председатель контролирует исполнение решений, принятых Советом директоров и Общим собранием акционеров.

НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА И ИХ РОЛЬ

Независимые директора приносят в работу Совета директоров независимое восприятие, основанное на их знаниях, опыте и квалификации. Объективность независимых директоров и их конструктивная критика представляют большую ценность для Совета директоров и Общества в целом. Активная профессиональная позиция независимых директоров, умение задавать «неудобные» вопросы и запрашивать дополнительные материалы по вопросам повестки дня в значительной степени придают дискуссии членов Совета директоров более содержательный характер.

Независимые директора демонстрируют высокий профессионализм, высказывают независимые суждения и проводят независимое голосование по вопросам повестки дня. Вклад независимых директоров способствует выработке решений, учитывающих интересы различных групп стейкхолдеров, и повышению качества управленческих решений.

Наиболее значима роль независимых директоров при определении стратегии развития Общества и рассмотрении отчетов об ее исполнении, оценке деятельности исполнительных органов, оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, оценке работы Совета директоров и его комитетов.

Общество высоко ценит вклад независимых директоров в повышение эффективности работы Совета директоров.

Совет директоров ежегодно рассматривает вопрос о соответствии членов Совета директоров критериям независимости. Предварительно данный вопрос обсуждается Комитетом по кадрам и вознаграждениям, который представляет Совету директоров мнение относительно соответствия критериям независимости каждого из членов Совета директоров. В связи с тем, что ПАО «ТрансКонтейнер» является публичной компанией, акции которой допущены к торгам на Московской бирже, Совет директоров и Комитет по кадрам и вознаграждениям при принятии решения о независимости членов Совета директоров руководствуются критериями определения независимости, установленными в Правилах листинга¹.

В сентябре 2016 г. Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии членов Совета директоров критериям независимости и признал независимыми директорами Ричарда Вернера, Питера О'Браена и Ирину Шиткину. В целях координации работы независимых директоров и осуществления взаимодействия с Председателем Совета директоров Ирина Шиткина определена старшим независимым директором.

¹ Правила листинга ЗАО «ФБ ММВБ».

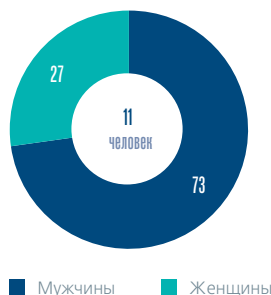


Совет директоров ежегодно рассматривает вопрос о соответствии членов Совета директоров критериям независимости.

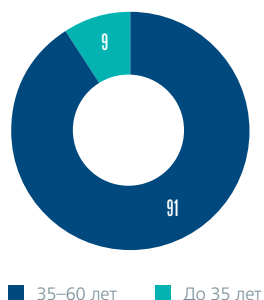


Подробные биографии членов Совета директоров читайте на с. 106

Гендерный состав Совета директоров¹, %



Состав Совета директоров в разбивке по возрасту в период¹, %



Образование членов Совета директоров²



¹ По состоянию на 31 декабря 2016 г.

² Члены Совета директоров Р. А. Вернер, А. Ю. Давыдов, И. А. Костенец, М. М. Шайдаев имеют два и более высших образования. Р. А. Вернер, А. А. Панченко и И. С. Шиткина имеют ученую степень.

СБАЛАНСИРОВАННЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ

В 2016 г. произошли существенные обновления состава Совета директоров Общества. В июне 2016 г. в состав вошли три новых члена Совета директоров – Александр Иконников, Сергей Тугаринов и Петр Баскаков. В сентябре 2016 г. состав Совета директоров пополнили три новых директора – Лейла Маммед Заде, Питер О’Браен и Андрей Тонких. Таким образом, состав Совета директоров значительно обновился, что привнесло в работу Совета директоров свежий взгляд на вопросы, рассматриваемые в ходе заседаний Совета директоров и его комитетов.

В период с января по июнь 2016 г. Совет директоров действовал на основании решения внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 10.08.2015 в следующем составе	На годовом Общем собрании акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» 28.06.2016 в состав Совета директоров Общества были избраны следующие лица	На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» 07.09.2016 в состав Совета директоров Общества были избраны следующие лица
Беседин И. С. Председатель Совета директоров	Баскаков П. В.	Новожилов Ю. В. Председатель Совета директоров
Бессонов Г. И.	Вернер Р. А. независимый директор	Вернер Р. А. независимый директор
Давыдов А. Ю.	Давыдов А. Ю. Председатель Совета директоров	Давыдов А. Ю.
Вернер Р. А. независимый директор	Иконников А. В. независимый директор	Костенец И. А.
Искалиев Е. С.	Костенец И. А.	Маммед Заде Л. Р.
Костенец И. А.	Новожилов Ю. В. заместитель Председателя Совета директоров	О’Браен П. Л. независимый директор
Новожилов Ю. В. заместитель Председателя Совета директоров	Панченко А. А.	Панченко А. А.
Тюркнер А.	Тугаринов С. Л.	Тонких А. В.
Панченко А. А.	Тюркнер А. независимый директор	Тугаринов С. Л.
Шайдаев М. М.	Шайдаев М. М.	Шайдаев М. М.
Шиткина И. С. независимый директор	Шиткина И. С.	Шиткина И. С. независимый директор

Изменения в составе Совета директоров в течение 2016 г. происходили в связи с изменением в структуре акционерного капитала. В частности, Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) реализовал свою долю в акционерном капитале Общества в апреле 2016 г. Транспортная группа FESCO и ЗАО «УК «ТРАНСФИНГРУП» Д. У. пенсионными резервами НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ», напротив, увеличили свою долю участия в уставном капитале ПАО «ТрансКонтейнер».

В период с 1 января по 8 июля 2016 г. в состав Совета директоров Общества входили два независимых директора и девять неисполнительных директоров. С 8 июля по 27 сентября 2016 г. – два независимых директора, восемь неисполнительных директоров и один исполнительный директор – Генеральный директор Общества Петр Баскаков. С 27 сентября по 31 декабря 2016 г. – три независимых директора и восемь неисполнительных директоров.

Сбалансированность Совета директоров Общества по возрастному, гендерному и этническому признакам позволяет членам Совета директоров всесторонне и более эффективно рассматривать и обсуждать вопросы повестки дня, принимая во внимание различный социокультурный опыт. Принятые в результате такого обсуждения решения в большей степени учитывают интересы заинтересованных сторон и способствуют долгосрочному устойчивому развитию Общества.

Высокая эффективность Совета директоров Общества достигается за счет сбалансированности профессиональных компетенций, знаний и опыта членов Совета директоров в ключевых областях (стратегия, финансы, аудит, транспорт и логистика, управление рисками, корпоративное управление, управление персоналом).

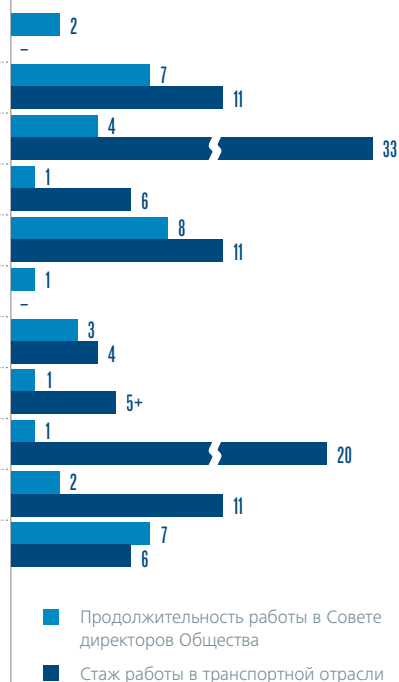
Ключевые компетенции членов Совета директоров Общества в профессиональных областях³

	Финансы, экономика, аудит	Стратегия	Управление рисками	Корпоративное управление и правовые вопросы	Транспорт и логистика	Управление персоналом
Вернер Р. А.	✓	✓	✓			✓
Давыдов А. Ю.	✓	✓	✓	✓		
Костенец И. А.	✓	✓			✓	✓
Маммед Заде Л. Р.	✓	✓	✓			
Новожилов Ю. В.	✓	✓	✓		✓	
О'Браен П. Л.	✓	✓	✓			
Панченко А. А.	✓		✓		✓	
Тонких А. В.		✓		✓	✓	
Тугаринов С. Л.		✓			✓	
Шайдаев М. М.		✓		✓	✓	
Шиткина И. С.		✓		✓	✓	✓

Члены Совета директоров Общества осуществляют свои права и исполняют свои обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно, действуют в интересах Общества и всех его акционеров, принимая во внимание интересы работников, клиентов, партнеров и других заинтересованных сторон.

Добросовестное и эффективное выполнение обязанностей членами Совета директоров подразумевает в том числе наличие у члена Совета директоров достаточного количества времени, которое он (она) уделяет работе в Совете директоров и комитетах Общества. Вклад каждого члена Совета директоров значим для эффективной работы Совета директоров.

Стаж работы членов Совета директоров, годы



Ключевые компетенции членов Совета директоров в профессиональных областях



³ Ключевые компетенции сформированы на основе данных об образовании и опыте работы членов Совета директоров, включая анализ занимаемых должностей, специфики организаций и отрасли экономики. Ключевые компетенции члена Совета директоров отражают дополнительную ценность члена Совета директоров для сбалансированности принимаемых Советом директоров решений и в любом случае не являются полным перечнем компетенций, которыми обладает член Совета директоров Общества.

Информация об участии в 2016 г. членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов

Ф. И. О.	Статус	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии
Баскаков П. В. ^{1,2}	Исполнительный директор	3 (1) / 3	–	–	10 (2) / 10
Беседин И. С. ³	Председатель Совета директоров	6/9	–	–	–
Бессонов Г. И. ³	Неисполнительный директор	9 (2) / 9	–	6 (4) / 6	–
Вернер Р. А.	Независимый директор / председатель Комитета по аудиту	16 (1) / 16	9/9	11 (1) / 11	2/2
Давыдов А. Ю.	Неисполнительный директор / председатель Комитета по стратегии	15 (2) / 16	4 (2) / 5	–	4/5
Иконников А. В. ²	Независимый директор	3/3	1/1	2/2	2/2
Искалиев Е. С. ³	Неисполнительный директор	8 (1) / 9	–	5 (1) / 6	–
Костенец И. А. ⁴	Неисполнительный директор / заместитель председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям	16 (9) / 16	9 (7) / 9	11 (8) / 11	–
Маммед Заде Л. Р.	Неисполнительный директор	4/4	–	3/3	1/3
Новожилов Ю. В. ⁴	Заместитель Председателя Совета директоров	14 (3) / 16	–	–	2/5
О'Браен П. Л.	Независимый директор	4 (1) / 4	3/3	3/3	–
Панченко А. А. ⁴	Неисполнительный директор / заместитель председателя Комитета по аудиту	16 (1) / 16	9/9	7 (3) / 8	5 / 5
Тонких А. В.	Неисполнительный директор	3/4	–	–	3/3
Тугаринов С. Л.	Неисполнительный директор	4 (1) / 7	–	–	3 (1) / 5
Тюркнер А. ²	Неисполнительный директор	11/12	6 (2) / 6	2/2	5 (2) / 7
Шайдаев М. М.	Неисполнительный директор / заместитель председателя Комитета по стратегии	15 (1) / 16	–	–	6 (1) / 7
Шиткина И. С.	Независимый директор / председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям	15 (3) / 16	3/3	11/11	–

Данные в таблице представлены в формате «8 (1) / 10» – это означает, что директор принял личное участие в восьми из десяти состоявшихся заседаний Совета директоров (комитета), включая одно участие в виде предоставления письменного мнения или опросного листа (в случае заочного заседания).

¹ Генеральный директор ПАО «ТрансКонтейнер» Петр Баскаков не является членом Совета директоров с 7 сентября 2016 г. При этом в целях обеспечения эффективного взаимодействия между Советом директоров и менеджментом Общества по приглашению Председателя Совета директоров Генеральный директор присутствовал на всех заседаниях Совета директоров без права голоса.

² Входил в состав Совета директоров до 27 сентября 2016 г.

³ Входил в состав Совета директоров до 28 июня 2016 г.

⁴ Входил в состав Совета директоров после 27 сентября 2016 г.

Отчет о деятельности Совета директоров Общества

В 2016 г. Советом директоров было проведено 16 заседаний, 12 из которых состоялись в очной форме, 4 – в форме заочного голосования. Средняя продолжительность заседаний составила 1,5 часа.

Преимущественной формой проведения заседаний Совета директоров Общества является очная форма, что способствует принятию обоснованных и взвешенных решений по итогам содержательного обсуждения вопросов повестки дня.

В 2016 г. Советом директоров было рассмотрено 184 вопроса.

Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2016 г.

Корпоративное управление

В части подготовки к общим собраниям акционеров Общества

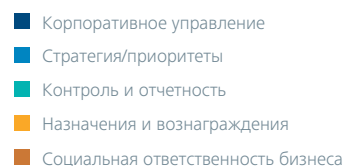
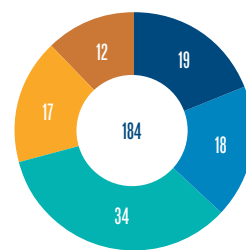
- › Утверждение планов-графиков мероприятий по подготовке и проведению общих собраний акционеров⁵;
- › рассмотрение вопросов, предложенных акционерами Общества для включения в повестку дня годового Общего собрания акционеров;
- › рассмотрение кандидатов, предложенных акционерами Общества для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию;
- › предварительное утверждение Годового отчета ПАО «ТрансКонтейнер» за 2015 г.;
- › рассмотрение вопросов о распределении прибыли и выплате дивидендов;
- › подготовка рекомендаций по вопросам повесток дня общих собраний акционеров;
- › утверждение форм и текстов бюллетеней для голосования по вопросам повестки дня общих собраний акционеров.

В части совершенствования корпоративного управления и практики работы Совета директоров

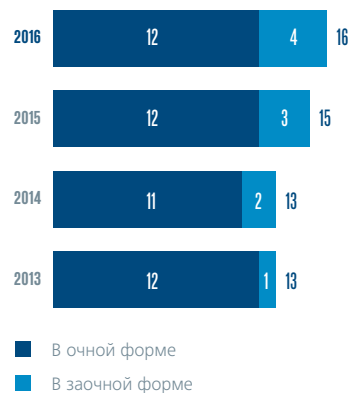
- › Рассмотрение результатов оценки деятельности Совета директоров и комитетов;
- › рассмотрение отчетов о работе Совета директоров и результатах деятельности комитетов Совета директоров Общества в 2015/16 корпоративном году;
- › рассмотрение вопроса об избрании Председателя и заместителя Председателя Совета директоров, а также корпоративного секретаря ПАО «ТрансКонтейнер»;
- › рассмотрение вопроса о соответствии членов Совета директоров критериям независимости;
- › утверждение Плана работы и графика проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» на 2016/17 корпоративный год;
- › формирование составов комитетов Совета директоров;
- › утверждение новых редакций Устава и внутренних документов Общества, регулирующих деятельность его органов, а также Кодекса корпоративного управления, Кодекса деловой этики, Положения об информационной политике и других внутренних документов Общества;
- › утверждение бюджетов Совета директоров и комитетов;
- › подведение итогов самооценки работы Совета директоров в 2015/16 корпоративном году.

⁵ Совет директоров внимательно относится к соблюдению прав акционеров, в том числе в ходе проведения общих собраний акционеров Общества. Утверждая План-график мероприятий по подготовке и проведению общих собраний акционеров, Совет директоров осуществляет контроль надлежащего обеспечения реализации прав акционеров. План-график включает подробный перечень мероприятий, сроков и должностных лиц Общества, ответственных за подготовку и проведение Общего собрания акционеров в соответствии с действующим законодательством и рекомендациями лучшей практики.

Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2016 г., по направлениям, %



Количество заседаний Совета директоров



Количество рассмотренных вопросов



Совет директоров утвердил бюджет и параметры инвестиционной программы на 2017 год.

Совет директоров утвердил Корпоративную карту рисков на 2017 год.

Стратегия и приоритетные направления деятельности

В части стратегии развития Общества и определения приоритетных направлений деятельности

- > Одобрение финансирования инвестиционной программы;
- > согласование приобретения подвижного состава в 2016 г.;
- > утверждение бюджета ПАО «ТрансКонтейнер» на 2017 г.

Контроль и отчетность

В части осуществления контроля деятельности исполнительных органов Общества

- > Утверждение отчетов менеджмента Общества о результатах деятельности в 2015 г., I–III кварталах 2016 г., включая информацию о выполнении бизнес-плана, об исполнении договоров, о кадровой политике, о социальных программах, о страховой защите;
- > рассмотрение отчетов об исполнении решений Совета директоров Общества за IV квартал 2015 г., I–III кварталы 2016 г.;
- > рассмотрение отчета Генерального директора о выполнении рекомендаций Ревизионной комиссии Общества по итогам проверки деятельности Общества за 2013 г.;
- > рассмотрение отчета о выполнении решений годового Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер»;
- > рассмотрение отчетов об исполнении кредитной политики ПАО «ТрансКонтейнер» по состоянию на 31 декабря 2015 г., 31 марта 2016 г., 30 июня 2016 г., 30 сентября 2016 г.;
- > согласование совмещения членами Правления ПАО «ТрансКонтейнер» должностей в органах управления других организаций¹;
- > рассмотрение вопросов о результатах деятельности ключевых дочерних обществ по итогам 2015 г.

В сфере управления рисками

- > Рассмотрение отчетов об исполнении плана мероприятий по критическим рискам за IV квартал 2015 г., I–III кварталы 2016 г.;
- > утверждение Корпоративной карты рисков на 2017 г., в том числе установление максимальных уровней критичности и утверждение параметров ранжирования рисков.

В части контроля деятельности Службы внутреннего аудита

- > Утверждение плана работы и бюджета Службы внутреннего аудита ПАО «ТрансКонтейнер»;
- > рассмотрение отчета о выполнении плана работ Службы внутреннего аудита ПАО «ТрансКонтейнер» за 2015 г.

В части осуществления иных контрольных функций

- > Одобрение ряда сделок, в совершении которых имелась заинтересованность;
- > одобрение мероприятий, направленных на совершенствование системы закупок;
- > утверждение Положения о порядке закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТрансКонтейнер» в новой редакции.

¹ В соответствии с п. 3 ст. 69 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и подп. 36 п. 15.1 Устава ПАО «ТрансКонтейнер», Совет директоров согласовал совмещение членом Правления Общества В. Н. Марковым должности члена правления АО «ОТЛК».

Назначения и вознаграждения

В части назначений

- › Принятие решения об избрании Петра Баскакова Генеральным директором Общества на новый срок;
- › согласование совмещения должностей Генеральным директором ПАО «ТрансКонтейнер»²;
- › согласование кандидатур для назначения на должности директоров филиалов ПАО «ТрансКонтейнер»;
- › рассмотрение вопросов о кандидатурах в органы управления дочерних обществ.

В части определения размера вознаграждений членов органов управления и контроля

- › Определение условий трудового договора с Генеральным директором Общества и дополнительного соглашения к трудовому договору;
- › определение условий трудовых договоров, заключаемых с членами Правления;
- › подготовка рекомендаций Общему собранию акционеров о размере выплат вознаграждений членам Ревизионной комиссии Общества;
- › рассмотрение вопросов о премировании Генерального директора Общества по итогам работы за IV квартал 2015 г., за 2015 г., I–III кварталы 2016 г.;
- › принятие решения о премировании менеджмента ПАО «ТрансКонтейнер» по итогам работы за 2015 г., а также о одновременном премировании менеджмента Общества;
- › утверждение изменений в Положение о мотивации труда менеджмента ПАО «ТрансКонтейнер».

Социальная ответственность бизнеса

В области социальной ответственности бизнеса

- › Рассмотрение вопросов, связанных с оказанием Обществом благотворительной помощи детям, работникам Общества (на дорогостоящее лечение), поддержкой спорта и пропагандой здорового образа жизни, сохранением культурного наследия России, поддержкой отраслевых программ благотворительной деятельности и оказанием помощи пострадавшим в чрезвычайных ситуациях;
- › утверждение долгосрочной благотворительной программы «ТрансКонтейнер – детям» в новой редакции.

Введение в должность новых членов Совета директоров

Начиная с 2013 г. в Обществе действует Программа введения в курс дел впервые избранных членов Совета директоров.

В связи с существенным обновлением состава Совета директоров Общества, произошедшим в 2016 г., качество и своевременность подготовки и проведения вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров имели особое значение.

В рамках вводного курса всем членам Совета директоров Общества были предоставлены ключевые внутренние документы Общества как на бумажных, так и на электронных носителях, на русском и английском языках, организовывались встречи с ключевыми руководителями Общества. Проведение вводного курса способствовало быстрому включению вновь избранных членов Совета директоров в работу Совета директоров, их погружению в специфику бизнеса Общества, а также способствовало созданию эффективных коммуникаций между Советом директоров и менеджментом Общества.

В декабре 2016 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям положительно оценил организацию и результаты проведения мероприятий вводного курса для членов Совета директоров.

² В соответствии с п. 3 ст. 69 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и подп. 36 п. 15.1 Устава ПАО «ТрансКонтейнер», Совет директоров согласовывает совмещение Генеральным директором Общества П. В. Баскаковым должности президента АО «ОТЛК».



**Петр Баскаков избран
Генеральным директором
Общества на новый срок.**



**Совет директоров утвердил
параметры долгосрочной
благотворительной программы
«ТрансКонтейнер – детям».**

**Положение об оценке
деятельности Совета директоров
и комитетов Совета директоров
ПАО «ТрансКонтейнер»**



www.trcont.ru

“
**ПАО «ТрансКонтейнер»
с 2009 г. проводит ежегодную
самооценку деятельности
Совета директоров и его
комитетов.**

Оценка работы Совета директоров

Начиная с 2009 г. практика корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер» предусматривает проведение ежегодной самооценки деятельности Совета директоров и его комитетов в форме анкетирования членов Совета директоров и членов комитетов. Кроме того, в 2012 г. Общество ввело практику проведения внешней оценки Совета директоров независимым консультантом.

В ноябре 2015 г. Совет директоров утвердил Положение об оценке деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер», определяющее цели и регламентирующее порядок и процедуру проведения оценки. В 2016 г. оценка работы Совета директоров проводилась в точном соответствии с вышеназванным положением.

Результаты проведенной в 2016 г. самооценки деятельности Совета директоров показали, что при организации его работы удалось сохранить все сильные стороны, выявленные в предыдущем отчетном периоде:

- › независимость Комитета по аудиту от менеджмента Общества и мажоритарного акционера;
- › конструктивные отношения между менеджментом и Советом директоров;
- › атмосферу проведения заседаний Совета директоров, поощряющую содержательную дискуссию по вопросам повестки дня;
- › проведение заседаний Совета директоров преимущественно в очной форме;
- › количество и регулярность проводимых заседаний;
- › сроки представления материалов и информации по вопросам повестки дня.

Помимо этого, в 2016 г. членами Совета директоров были положительно оценены:

- › надлежащий контроль Советом директоров за исполнением принятых им решений;
- › значимая и активная роль комитетов и независимых директоров в работе Совета директоров;
- › достаточное внимание, уделяемое Советом директоров рискам, которые могут оказывать существенное влияние на деятельность Общества.

В отчетном периоде были зафиксированы улучшения по вопросам, выделенным в качестве требующих внимания в предыдущем отчетном периоде. Так, если в 2015 г. наблюдался низкий уровень посещаемости отдельными членами заседаний Совета директоров, то в 2016 г. аналогичный показатель достиг среднего уровня.

В ходе анкетирования члены Совета директоров отметили, что, помимо выявленных в предыдущем отчетном периоде, к основным приоритетам в работе Совета директоров в 2016 г. добавилось получение Обществом прибыли.

Приоритеты в работе Совета директоров в 2016 г.:

- › разработка стратегии;
- › выработка антикризисных мер;
- › управление рисками;
- › развитие корпоративного управления;
- › контроль за менеджментом;
- › получение Обществом прибыли.

Результаты анкетирования Совета директоров и комитетов подробно рассматривались и обсуждались на заседании Совета директоров в июне 2016 г. в рамках вопроса об оценке эффективности работы Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества в 2015/16 корпоративном году.

Использование передовых технологий в работе Совета директоров

В 2016 г. в Обществе продолжала функционировать автоматизированная информационная система для проведения заседаний Совета директоров и его комитетов¹.

По итогам эксплуатации в 2016 г. члены Совета директоров дали положительную оценку практике применения автоматизированной системы в процессе подготовки и проведения заседаний Совета директоров и комитетов. В числе наиболее удобных функций системы были отмечены:

- > возможность удаленного голосования по защищенному каналу;
- > возможность ухода от распечатки материалов на бумажном носителе;
- > возможность быстрого поиска принятых органами управления решений за прошлый период (база принятых решений).

Страхование ответственности директоров

Начиная с 2009 г. Общество ежегодно осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и руководства Общества. Страхование обеспечивает материальную защиту Общества, его директоров и руководителей от возможных исков со стороны третьих лиц, которые могут возникнуть вследствие непреднамеренных и (или) ошибочных действий должностных лиц. Полис D&O² покрывает расходы на судебную защиту директоров и финансовые расходы от любых требований, предъявленных к директорам в связи с исполнением ими своих обязанностей.

Общество отбирает страховщика по итогам проведения конкурсных процедур, условия которых рассматривает и согласовывает Комитет по кадрам и вознаграждениям.

В ноябре 2016 г. внеочередное Общее собрание акционеров Общества одобрило заключение договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний между ПАО «ТрансКонтейнер» и СПАО «Ингосстрах» на период с 7 ноября 2016 г. по 6 июля 2018 г.

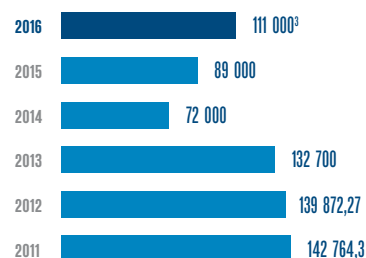
Страховая сумма (лимит ответственности) – 100 000 000 долл. США. Территория страхования – весь мир. Полисные условия D&O ПАО «ТрансКонтейнер» соответствуют лучшим российским и зарубежным практикам страхования ответственности директоров и руководителей компаний.

Благодаря работе, проведенной менеджментом, Обществу удалось снизить сумму страховой премии по договору D&O, заключенному в 2016 г., по сравнению с 2015 г. за счет увеличения периода страхования до 1 года 8 месяцев.

Автоматизированная информационная система



Страховая премия полиса D&O ПАО «ТрансКонтейнер», долл. США



Страховая сумма (лимит ответственности) полиса D&O ПАО «ТрансКонтейнер», долл. США

2011–2016 **100 000 000**

¹ Более подробно информация об автоматизированной системе представлена в Годовом отчете ПАО «ТрансКонтейнер» за 2015 г., с. 108.

² Сокращенно от англ. directors and officers – «директора и руководители».

³ За 18 месяцев.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»

по состоянию на 31 декабря 2016 г.

Давыдов
Алексей Юрьевич

Неисполнительный директор
Председатель Комитета по стратегии
Член Комитета по аудиту

Костенец
Ирина Александровна

Неисполнительный директор
Заместитель председателя Комитета
по кадрам и вознаграждениям
Член Комитета по аудиту

Шайдаев
Марат Магомедович

Неисполнительный директор
Заместитель председателя Комитета
по стратегии



Тугаринов
Сергей Львович

Неисполнительный директор
Председатель Комитета по стратегии

Панченко
Александр Александрович

Неисполнительный директор
Заместитель председателя Комитета по аудиту
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Маммед Заде
Лейла Рафаэлевна

Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии
Член Комитета по кадрам
и вознаграждениям

Вернер
Ричард Андреас

Независимый директор
Председатель Комитета по аудиту
Член Комитета по кадрам
и вознаграждениям

Шиткина
Ирина Сергеевна

Независимый директор
Председатель Комитета по кадрам
и вознаграждениям

Тонких
Андрей Викторович

Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии



Новожилов
Юрий Викторович

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии

О'Браен
Питер Ллойд

Независимый директор
Член Комитета по аудиту
Член Комитета по кадрам
и вознаграждениям

ИНФОРМАЦИЯ О СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.

Событие после отчетной даты

17 февраля 2017 г. Председателем Совета директоров Общества избран Старков Андрей Краснославович

Новожилов Юрий Викторович

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2007 г.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

Родился в 1974 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет в 1996 г. по специальности «теоретическая экономика».

Опыт работы:

- 2012 – н. в.** Исполнительный директор НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ».
- 2009–2012** Президент, председатель правления ОАО «ТрансКредитБанк».
- 2004–2009** Первый заместитель начальника департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД».

Член советов директоров следующих компаний: ТКБ Инвестмент Партнерс (Акционерное общество), ТКБ Инвестмент Партнерс (Общество с ограниченной ответственностью), Публичное акционерное общество «Объединенные Кредитные Системы», Акционерное общество «Военно-мемориальная компания», Акционерный коммерческий банк «Абсолют

Банк» (публичное акционерное общество), Акционерное общество «Страховая компания БЛАГОСОСТОЯНИЕ», Публичное акционерное общество «ТрансФин-М», Закрытое акционерное общество «Специализированный пенсионный администратор», КИТ Финанс Холдинговая компания (Общество с ограниченной ответственностью), КИТ Финанс (Общество с ограниченной ответственностью).

Член совета фонда некоммерческой организации «Негосударственный пенсионный фонд «БЛАГОСОСТОЯНИЕ».

Вернер Ричард Андреас

Независимый директор
Председатель Комитета по аудиту
Член Комитета по кадрам
и вознаграждениям

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2015 г.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

Родился в 1967 г.
Гражданство: Федеративная Республика Германия.

Окончил Лондонскую школу экономики, Университет Лондона в 1989 г., бакалавр естественных наук (экономика) с отличием по специальности «международная торговля и развитие»; Оксфордский университет, колледж Линакр, в 1992 г. (магистратура). В 1990–1991 гг. занимался научно-исследовательской работой в Университете Токио, в 1991 г. выступил приглашенным исследователем в Университете Токио, став первым участником стипендии Шимомуры Банка развития Японии. С 1997 по 2004 г. профессор Вернер изучал международную и валютно-финансовую экономику в Университете Софии, Токио.

Опыт работы:

- 2012 – н. в.** Директор Общественного хозяйственного общества LocalFirst.
- 2011 – н. в.** Член Теневого совета Европейского центрального банка.
- 2011–2012** Член рабочей группы Finance Watch, Брюссель, рабочая группа CRD IV.
- 2008–2013** Член совета директоров Фонда макроинвестирования AGmvK.

2007–2011 Член исполнительного совета Школы менеджмента Университета Саутгемптона.

2006–2007 Главный управляющий директор Bear Stearns Asset Management, Лондон.

1998–2014 Управляющий директор, CIO, Profit Research Center Ltd.

1994–1998 Главный экономист Jardine Fleming Securities (Asia) Ltd., директор JF Research Asia Ltd.

В 2005 г. назначен заведующим кафедры международного банковского дела в Университете Саутгемптона. Является директором Центра банковского дела, финансов и устойчивого развития в Бизнес-школе Саутгемптона и координатором Ассоциации по исследованиям в области банковского дела и экономики по организации Европейской конференции по банковскому делу и экономике ECOBATE.

Давыдов Алексей Юрьевич

Неисполнительный директор
Председатель Комитета по стратегии
Член Комитета по аудиту

Впервые избран в Совет директоров
Общества в 2010 г.

Акциями и иными ценными бумагами
Общества не владеет.

Родился в 1971 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Санкт-Петербургскую государственную инженерно-экономическую академию в 1993 г. по специальности «экономика и управление в машиностроении»; Санкт-Петербургский государственный университет в 1999 г. по специальности «юриспруденция».

Опыт работы:

2010–2016 Начальник департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».

2006–2010 Начальник департамента «Казначейство» ОАО «РЖД».

Член советов директоров следующих компаний: ОАО «ТД РЖД», АО «РЖДстрой», АО «Росжелдорпроект», ЗАО «Трансмашхолдинг», АО «ВРК-1», ОАО «Элтеза», АО «ФГК», ОАО «БЭТ».

Костенец Ирина Александровна

Неисполнительный директор
Заместитель председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям
Член Комитета по аудиту

Впервые избрана в Совет директоров
Общества в 2013 г.

Акциями и иными ценными бумагами
Общества не владеет.

Родилась в 1961 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончила Иркутский институт инженеров железнодорожного транспорта в 1984 г. по специальности «строительство железных дорог, путь и путевое хозяйство»; Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации в 1998 г. по специальности «государственное управление экономикой и финансами на железнодорожном транспорте».

Опыт работы:

2012 – н. в. Начальник департамента экономики ОАО «РЖД».

2009–2012 Начальник департамента по организационно-штатным вопросам ОАО «РЖД».

Член советов директоров следующих компаний: АО «ФПК», ЗАО «ЮКЖД».

Панченко Александр Александрович

Неисполнительный директор
Заместитель председателя Комитета по аудиту
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Впервые избран в Совет директоров
Общества в 2014 г.

Акциями и иными ценными бумагами
Общества не владеет.

Родился в 1989 г.
Гражданство: Российская Федерация.

В 2011 г. окончил факультет журналистики МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «журналистика». В 2015 г. защитил диссертацию, кандидат филологических наук.

Опыт работы¹:

2016 – н. в. Первый заместитель генерального директора ООО «Группа «Сумма».

2014–2016 Советник президента ООО «Группа «Сумма».

2013 – н. в. Советник главы представительства «Баронетта Инвестментс Лимитед».

2012–2014 Менеджер направления инвестиционных проектов ООО «Группа «Сумма».

2010–2012 Обозреватель отдела бизнеса ЗАО ИД «Коммерсантъ».

Член совета директоров ЗАО «Русская тройка».

¹ Опыт работы указан по состоянию на 31 декабря 2015 г. В марте 2016 г. А. А. Панченко назначен на должность первого заместителя исполнительного директора группы «Сумма».

Тонких Андрей Викторович

Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2016 г.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

Родился в 1977 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Московскую государственную академию водного транспорта в 1999 г. по специальности «юриспруденция».

Опыт работы:

- 2016 – н. в.** Начальник департамента управления бизнес-проектами ОАО «РЖД».
- 2015–2016** Советник старшего вице-президента ОАО «РЖД».
- 2015** Советник ООО «Новая перевозочная компания».
- 2014–2015** Советник ООО «Стилтранс».
- 2012–2014** Заместитель исполнительного директора – руководитель подразделения по нормотворчеству и стратегическому развитию СРО НП «Совет операторов железнодорожного транспорта».

2012 Заместитель исполнительного директора СРО НП «Совет операторов железнодорожного транспорта».

2012 Заместитель исполнительного директора НП «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава».

2008–2012 Заместитель директора Департамента государственной политики в области железнодорожного транспорта Министерства транспорта Российской Федерации.

Тугаринов Сергей Львович

Неисполнительный директор
Председатель Комитета по стратегии

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2016 г.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

Родился в 1970 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Московский государственный авиационный институт (технический факультет) по специальности «космические летательные аппараты и разгонные блоки».

Опыт работы:

- 2016 – н. в.** Первый заместитель генерального директора Центра фирменного транспортного обслуживания – филиала ОАО «РЖД».
- 2014–2016** Советник генерального директора ООО «ГТИ Менеджмент».
- 2012–2014** Советник генерального директора ООО «Севтехнотранс».

2004–2012 Заместитель директора Департамента государственной политики в области железнодорожного, морского и речного транспорта, директор Департамента государственной политики в области железнодорожного транспорта Минтранса России.

Маммед Заде Лейла Рафаэльевна

Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Впервые избрана в Совет директоров Общества в 2016 г.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

Родилась в 1975 г.
Гражданство: Азербайджанская Республика.

Окончила Техасский университет А&М (США) по специальностям «финансы» и «нефтяное дело» в 2002 г.

Опыт работы:

- 2016 – н. в.** Генеральный директор ООО «Группа «Сумма».
- 2013 – н. в.** Креативный директор Russia Restaurant Group.
- 2012** Исполнительный директор Делового консультативного совета АТЭС в Год российского председательства.
- 2010–2012** Вице-президент по управлению активами ООО «Группа «Сумма».

До прихода в Группу «Сумма» работала в крупнейших иностранных компаниях, в том числе в Halliburton (в США и Великобритании), в штаб-квартире Royal Dutch Shell в Гааге (Нидерланды), где в разное время занималась слияниями-поглощениями, управлением портфелем инвестиций, управлением рисками, подготовкой стратегии и развитием бизнеса в России и СНГ.

Член советов директоров следующих компаний: ПАО «Дальневосточное морское пароходство», ОАО «ЯТЭК», АО «Открытый Порт Находка», ОАО «ОЗК».

О'Браен Питер Ллойд

Независимый директор
Член Комитета по аудиту
Член Комитета по кадрам
и вознаграждениям

Впервые избран в Совет директоров
в 2016 г.

Акциями и иными ценными бумагами
Общества не владеет.

Родился в 1969 г.

Гражданство: Соединенные Штаты
Америки.

Окончил Университет Дьюк, США (1991, бакалавр), Колумбийский университет, США (2000, магистр делового администрирования).

Опыт работы:

2012 – н. в. Член совета директоров
ОАО «Трубная металлургическая
компания».

2012 – н. в. Председатель совета директоров
ПАО «ТрансФин-М».

2015 – н. в. Независимый директор, пред-
седатель комитета по аудиту
ПАО «Т плюс».

2012–2013 Председатель совета директоров
ОАО «РусРейлЛизинг».

2011–2015 Член попечительского совета Евро-
пейского пенсионного фонда.

2012–2013 Независимый член совета директо-
ров НРТ.

Шайдаев Марат Магомедович

Неисполнительный директор
Заместитель председателя Комитета
по стратегии

Впервые избран в Совет директоров
Общества в 2015 г.

Акциями и иными ценными бумагами
Общества не владеет.

Родился в 1968 г.

Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Военный Краснознаменный институт
МО СССР в 1990 г. по специальности «юрист-
правовед»; Академию государственной службы
при Президенте Российской Федерации в 2007 г.
по специальности «менеджер по специальности
«государственное и муниципальное управление».

Опыт работы¹:

2016–2017 Генеральный директор АО «ОЗК»

2013 – н. в. Советник президента ПАО «ДВМП».

2012–2013 Первый заместитель генерального
директора ОАО «НМТП».

2011–2013 Вице-президент по инвестици-
ям – директор представительства
(по совместительству) представи-
тельства ОАО «НМТП».

2009–2012 Вице-президент, вице-президент –
исполнительный директор, первый
вице-президент – исполнительный
директор, президент ООО «Группа
«Сумма».

Член советов директоров следующих компа-
ний: ПАО «Дальневосточное морское пароход-
ство», ПАО «Владивостокский морской торговый
порт», ОАО «ОЗК», ПАО «Новороссийский мор-
ской торговый порт», ОАО «ИПП», ОАО «Флот
Новороссийского морского торгового пор-
та», ООО «Новороссийский мазутный терми-
нал», ОАО «Новороссийский судоремонтный
завод», ОАО «Новороссийский зерновой терми-
нал», АО «Новорослесэкспорт», ООО «Примор-
ский торговый порт», ОАО «ЯТЭК», ООО «Груп-
па «Сумма».

Шиткина Ирина Сергеевна

Независимый директор
Председатель Комитета по кадрам
и вознаграждениям

Впервые избрана в Совет директоров
Общества в 2010 г.

Акциями и иными ценными бумагами
Общества не владеет.

Родилась в 1965 г.

Гражданство: Российская Федерация.

Окончила юридический факультет
МГУ им. М. В. Ломоносова в 1988 г. В 2006 г. за-
щитила докторскую диссертацию, доктор юри-
дических наук. Профессор кафедры предприни-
мательского права юридического факультета
МГУ им. М. В. Ломоносова. Имеет продолжи-
тельный опыт академической и исследователь-
ской работы в сфере корпоративного и предприни-
мательского права.

Опыт работы:

2011 – н. в. Советник генерального директо-
ра ОАО «Холдинговая компания
«Элинар».

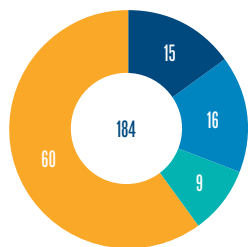
2009–2011 Заместитель генерального дирек-
тора по корпоративному управле-
нию ОАО «Холдинговая компания
«Элинар».

2005 – н. в. Профессор кафедры пред-
принимательского пра-
ва юридического факультета
МГУ им. М. В. Ломоносова.

Член советов директоров следующих компа-
ний: ОАО «Холдинговая компания Эли-
нар», ОАО «Астраханское стекловолокно»,
ЗАО «Элинар».

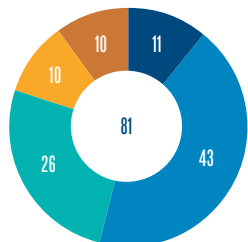
¹ Опыт работы указан по состоянию на 31 декабря 2015 г. В 2016 г. М. М. Шайдаев назначен на должность врио генерального директора
ОАО «Объединенная зерновая компания».

Количество вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2016 г., %



- Предварительно рассмотрено Комитетом по аудиту
- Предварительно рассмотрено Комитетом по кадрам и вознаграждениям
- Предварительно рассмотрено Комитетом по стратегии
- Без предварительного рассмотрения комитетами

Вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту в 2016 г. по направлениям, %



- Бухгалтерская (финансовая) отчетность
- Управление рисками, внутренний контроль, корпоративное управление
- Внутренний и внешний аудит
- Противодействие недобросовестным действиям работников и третьих лиц
- Организационные вопросы деятельности Комитета по аудиту

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Для предварительного рассмотрения наиболее значимых вопросов деятельности Общества Советом директоров созданы Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по стратегии.

Из 184 вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2016 г., по 74 вопросам были подготовлены рекомендации комитетов, в том числе:

- > по 27 вопросам – Комитетом по аудиту;
- > по 30 вопросам – Комитетом по кадрам и вознаграждениям;
- > по 17 вопросам – Комитетом по стратегии.

Отчет о деятельности Комитета по аудиту

В целях предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем финансово-хозяйственной деятельности, в Обществе создан Комитет по аудиту.

Комитет играет ключевую роль в области контроля обеспечения полноты, точности и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, а также в обеспечении независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

Изменения в составе Комитета по аудиту, произошедшие в течение 2016 г.

Состав Комитета по аудиту в период с января по июнь 2016 г.	Состав Комитета по аудиту в период с июля по сентябрь 2016 г.	Состав Комитета по аудиту в период с октября по декабрь 2016 г.
Вернер Р. А. – председатель, независимый директор	Вернер Р. А. – председатель, независимый директор	Вернер Р. А. – председатель, независимый директор
Панченко А. А. – заместитель председателя	Панченко А. А. – заместитель председателя	Панченко А. А. – заместитель председателя
Давыдов А. Ю.	Иконников А. В.	Костенец И. А.
Костенец И. А.	Костенец И. А.	О'Браен П. Л.
Тюркнер А.	Тюркнер А.	Шиткина И. С.
Миллер О. А. – секретарь Комитета по аудиту (с января по август 2016 г.)		
Овсянников Г. Н. – секретарь Комитета по аудиту (с августа по ноябрь 2016 г.)		
Галкина К. А. – секретарь Комитета по аудиту (с ноября по декабрь 2016 г.)		

В целях повышения эффективности деятельности Комитета по аудиту его состав в 2016 г. претерпел изменения. Однако на протяжении всего отчетного периода Председателем Комитета по аудиту в течение 2016 г. являлся независимый директор Р. А. Вернер, заместителем Председателя – А. А. Панченко.

Вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту в 2016 г.

В 2016 г. проведено девять заседаний Комитета по аудиту в очной форме, рассмотрено 81 вопрос. Повестки дня заседаний Комитета по аудиту формировались согласно Плану работы Комитета по аудиту, утвержденному на первом после избрания заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту в 2016 г.

В области бухгалтерской (финансовой) отчетности	<ul style="list-style-type: none"> › Годовая бухгалтерская отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, за 2015 г.; › финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО, за 2015 г.; › Годовой отчет Общества за 2015 г.; › промежуточная консолидированная финансовая отчетность Группы, подготовленная в соответствии с МСФО, за первое полугодие 2016 г.; › отчет менеджмента и Службы внутреннего аудита Общества об исполнении плана мероприятий по устранению нарушений, выявленных Ревизионной комиссией по результатам проверки деятельности Общества в 2016 г.; › отчет Ревизионной комиссии по результатам проверки деятельности Общества за 2015 г.; › план мероприятий по устранению нарушений, выявленных Ревизионной комиссией по результатам проверки деятельности Общества в 2015 г.
В области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления	<ul style="list-style-type: none"> › Об оценке Службы внутреннего аудита систем внутреннего контроля, управления рисками и качества корпоративного управления; › о системе управления дочерними обществами ПАО «ТрансКонтейнер»; › об объектах основных средств Общества, находящихся на консервации; › отчет об исполнении Плана мероприятий по совершенствованию корпоративной системы управления рисками в 2015 г.; › План мероприятий по совершенствованию корпоративной системы управления рисками на 2016 г.; › отчеты об исполнении Плана мероприятий по критическим и приемлемым рискам за IV квартал 2015 г., I–III кварталы 2016 г.; › риски, реализовавшиеся в 2015 г.; › отчеты об управлении отдельными рисками; › проект Корпоративной карты (реестра) рисков Общества на 2017 г.; › порядок регулирования ситуаций, связанных с конфликтом (или возможным конфликтом) интересов в ПАО «ТрансКонтейнер»; › максимальный уровень критичности величины возможных убытков от реализации риска на 2017 г. (уровень удерживающей способности Общества); › о Плате развития Службы внутреннего аудита Общества; › о статусе рисков «Конфликт акционеров» и «Иски акционеров»¹; › отчет о размещении заказов на закупку товаров, выполнение работ и оказание услуг для обеспечения деятельности Общества в 2015 г.; › оценка внутреннего контроля, управления рисками и качества корпоративного управления, проведенная Службой внутреннего аудита.
В области проведения внутреннего и внешнего аудита	<ul style="list-style-type: none"> › Отчеты Службы внутреннего аудита о результатах деятельности за IV квартал 2015 г., I–III кварталы 2016 г.; › отчет об исполнении Плана работы Службы внутреннего аудита Общества и бюджета за 2015 г.; › оценка заключения аудитора о результатах проверки бухгалтерской отчетности Общества за 2015 г.; › о ходе проведения аудиторской проверки финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2015 г.; › результаты аудиторской проверки финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2015 г.; › отчет менеджмента Общества о мерах, принятых по устранению замечаний, выявленных в ходе аудиторской проверки бухгалтерской отчетности Общества за 2015 г.; › заключение аудитора Общества по итогам проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО, за первое полугодие 2016 г.

¹ Обстоятельств, указывающих на реализацию или вероятность реализации рисков «Иски акционеров» и/или «Конфликт акционеров», выявлено не было.

8

встреч Комитета по аудиту с внешним аудитором и руководителем Службы внутреннего аудита в 2016 году

В области противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц

- › Отчет о случаях нарушения Кодекса деловой этики Общества в 2015 г.;
- › проект Программы противодействия коррупции, корпоративно-мошенничеству и хищениям в ПАО «Трансконтейнер»;
- › проект Антикоррупционной политики ПАО «Трансконтейнер».

Организационные вопросы деятельности Комитета по аудиту

- › Об итогах деятельности Комитета по аудиту Общества в 2015/16 корпоративном году, включая результаты оценки работы Комитета по аудиту;
- › о Планах работы Комитета по аудиту на период до годового Общего собрания акционеров (III квартал 2016 г. – II квартал 2017 г.);
- › о проекте бюджета Комитета по аудиту на 2016/17 корпоративный год;
- › об утверждении Плана-графика проведения закрытых встреч Комитета по аудиту с представителями внешнего аудитора и начальником Службы внутреннего аудита ПАО «Трансконтейнер» в 2016/17 корпоративном году.

Взаимодействие с Ревизионной комиссией

При рассмотрении вопросов, связанных с результатами ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, председатель Комитета по аудиту приглашает на заседания Комитета по аудиту представителей Ревизионной комиссии. Таким образом, Комитет по аудиту формирует среду для конструктивного и содержательного обсуждения результатов ревизионной проверки и выявленных нарушений. Комитет по аудиту заслушивает мнение членов Ревизионной комиссии относительно степени существенности выявленных нарушений и комментарии менеджмента относительно причин выявленных нарушений и предлагаемых мер по их устранению. Комитет по аудиту осуществляет контроль за устранением нарушений, выявленных Ревизионной комиссией.

Взаимодействие с внешним аудитором и Службой внутреннего аудита

В целях повышения эффективности взаимодействия Комитета по аудиту с внешним аудитором и Службой внутреннего аудита Общества по приглашению председателя Комитета по аудиту на каждом заседании присутствуют представители аудитора Общества и руководитель Службы внутреннего аудита. Таким образом, члены Комитета по аудиту имеют возможность своевременно получать мнения и комментарии аудиторов относительно вопросов, обсуждаемых на заседаниях Комитета по аудиту. Кроме того, обеспечивается максимальная прозрачность и открытость информации о деятельности Общества для всех участников – Комитета по аудиту, внешнего аудитора и Службы внутреннего аудита.

Помимо этого, Комитет по аудиту проводит регулярные встречи с внешним аудитором и руководителем Службы внутреннего аудита в конфиденциальном формате, без участия менеджмента. Встречи проводятся согласно утвержденному Плану-графику проведения закрытых встреч Комитета по аудиту с представителями внешнего аудитора и начальником Службы внутреннего аудита Общества. В 2016 г. Комитетом по аудиту было проведено восемь встреч: четыре встречи с представителями внешнего аудитора Общества – АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» и четыре встречи с начальником Службы внутреннего аудита.

Количество встреч Комитета по аудиту с внешним аудитором и руководителем Службы внутреннего аудита Общества в конфиденциальном формате

	2013	2014	2015	2016
Внешний аудитор	1	3	3	4
Руководитель Службы внутреннего аудита	1	1	3	4

В целях обеспечения независимости и объективности осуществления функции внешнего аудита в 2016 г. Комитет по аудиту согласовал конкурсную документацию и подвел итоги конкурса по отбору внешнего аудитора ПАО «ТрансКонтейнер». После подведения итогов конкурса Совету директоров Общества было предложено рекомендовать годовому Общему собранию акционеров утвердить аудитором ПАО «ТрансКонтейнер» для проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2016 г. по РСБУ и МСФО компанию ЗАО «ПрайвотерхаусКуперс Аудит».

Отчет о деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан Советом директоров Общества в целях предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной политики и практики вознаграждений, а также вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования, профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.

Изменения в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям, произошедшие в течение 2016 г.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям в период с января по июнь 2016 г.	Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям в период с июля по сентябрь 2016 г.	Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям в период с октября по декабрь 2016 г.
Шиткина И. С. – председатель, независимый директор	Иконников А. В. – председатель, независимый директор	Шиткина И. С. – председатель, независимый директор
Костенец И. А. – заместитель председателя	Вернер Р. А. – заместитель председателя	Костенец И. А. – заместитель председателя
Бессонов Г. И.	Костенец И. А.	Вернер Р. А.
Вернер Р. А.	Тюркнер А.	Маммед Заде Л. Р.
Искалиев Е. С.	Панченко А. А.	О’Браен П. Л.
Панченко А. А.	Шиткина И. С.	

Миллер О. А. – секретарь Комитета по кадрам и вознаграждениям (с января по август 2016 г.)

Овсянников Г. Н. – секретарь Комитета по кадрам и вознаграждениям (с августа по ноябрь 2016 г.)

Галкина К. А. – секретарь Комитета по кадрам и вознаграждениям (с ноября по настоящее время)

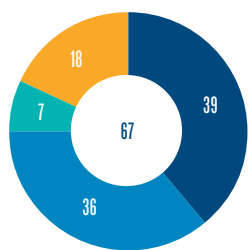
В 2016 г. персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям в значительной степени обновился – четверо из пяти членов ранее не являлись членами Комитета по кадрам и вознаграждениям. Несмотря на существенное обновление состава, Комитету по кадрам и вознаграждениям удалось обеспечить преемственность в части эффективных практик вознаграждения и кадровой политики в Обществе.

Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям в течение 2016 г. являлся независимый директор.



Информацию об опыте работы членов Комитета по кадрам и вознаграждениям читайте на с. 106

Вопросы, рассмотренные Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2016 г. по направлениям, %



- Политика и практики вознаграждений членов Совета директоров и менеджмента
- Кадровое планирование, назначения и состав органов управления
- Совершенствования системы и практики корпоративного управления
- Организационные вопросы деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям

Вопросы, рассмотренные Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2016 году

В 2016 г. проведено 11 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям в очной форме, рассмотрено 67 вопросов. Повестки дня заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям формировались согласно Плану работы Комитета по кадрам и вознаграждениям, утвержденному на первом после избрания заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2016 г.

В части формирования в Обществе эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, исполнительных органов и менеджмента Общества

- Премирование Генерального директора Общества за IV квартал 2015 г., I–III кварталы 2016 г.;
- премирование Генерального директора и менеджмента Общества по итогам работы в 2015 г.;
- внесение изменений в Положение о мотивации труда менеджмента;
- мониторинг системы вознаграждения Генерального директора и менеджмента ПАО «Трансконтейнер»;
- об эффективности долгосрочной мотивационной программы работников Общества и направлениях ее совершенствования;
- проект новой редакции Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Трансконтейнер» вознаграждений и компенсаций;
- о выплате вознаграждений членам Совета директоров и комитетов Совета директоров, членам Ревизионной комиссии Общества по итогам 2014/15 корпоративного года.

В части осуществления кадрового планирования (планирования преемственности), профессионального состава и эффективности работы Совета директоров и менеджмента Общества

- Определение параметров подбора кандидатур независимых директоров в состав Совета директоров Общества на 2015/16 корпоративный год¹;
- рассмотрение условий трудовых договоров, заключаемых с Генеральным директором и членами Правления Общества;
- о согласовании кандидатур для назначения на должность директоров филиалов Общества;
- о согласовании кандидатур для назначения на отдельные должности аппарата управления ПАО «Трансконтейнер»;
- проведение оценки соответствия членов Совета директоров Общества критериям независимости;
- рассмотрение кандидатуры для избрания на должность Генерального директора Общества;
- рассмотрение результатов оценки работы членов Совета директоров и членов комитетов Общества за 2015/16 корпоративный год.

Организационные вопросы деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям

- Рассмотрение итогов деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2015/16 корпоративном году;
- об избрании председателя, заместителя председателя и секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям;
- о плане работы Комитета по кадрам и вознаграждениям на период до годового Общего собрания акционеров;
- проект бюджета Комитета по кадрам и вознаграждениям на 2016/17 корпоративный год.

¹ Комитет по кадрам и вознаграждениям, учитывая требования регуляторов и бирж к корпоративному управлению эмитентов, в частности к количеству независимых директоров в составах совета директоров и комитетов, принял решение утвердить требования к кандидатуре независимого директора, а также рекомендовал акционерам Общества руководствоваться этими требованиями при выдвижении кандидатур для избрания в состав Совета директоров Общества.

Проведение собеседований с кандидатами для назначения на ключевые должности Общества

В 2016 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям при рассмотрении вопросов, связанных с согласованием назначений на ключевые должности Общества (менеджмент и руководители филиалов Общества), продолжил практику проведения личных собеседований с кандидатами на указанные должности. В совокупности с рассмотрением информации об образовании и опыте работы практика личных собеседований с кандидатами, проводимых членами Комитета по кадрам и вознаграждениям, позволяет сформировать лучшее представление о профессиональных и личных качествах кандидатов и их соответствии для назначения на ключевые должности Общества.

Отчет о деятельности Комитета по стратегии

Ключевая роль Комитета по стратегии заключается в обеспечении эффективной работы Совета директоров Общества посредством предварительного рассмотрения вопросов, связанных с приоритетными направлениями деятельности Общества, разработкой и реализацией стратегии развития Общества в области:

- › определения приоритетных направлений и стратегических целей деятельности Общества, контроля реализации стратегии Общества, выработки рекомендаций по корректировке существующей стратегии развития Общества;
- › формирования бюджета и инвестиционной программы Общества на год, выработки рекомендаций по их корректировке, осуществления контроля выполнения бюджета и инвестиционной программы Общества;
- › выработки предложений по дивидендной политике Общества;
- › оценки эффективности деятельности Общества;
- › участия Общества в других организациях (в том числе по вопросам прямого и косвенного приобретения и отчуждения долей в уставных капиталах организаций, обременения акций, долей);
- › оценки добровольных и обязательных предложений о приобретении ценных бумаг Общества.

Изменения в составе Комитета по стратегии, произошедшие в течение 2016 г.

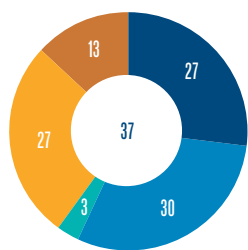
Состав Комитета по стратегии в период с января по июнь 2016 г.	Состав Комитета по стратегии в период с июля по сентябрь 2016 г.	Состав Комитета по стратегии в период с октября по декабрь 2016 г.
Давыдов А. Ю. – председатель	Тугаринов С. Л. – председатель	Панченко А. А. – председатель
Шайдаев М. М. – заместитель председателя	Баскаков П. В.	Тугаринов С. Л. – председатель (с 14.11.2016)
Баскаков П. В.	Вернер Р. А.	Куст С. А. – заместитель председателя
Новожилов Ю. В.	Иконников А. В.	Баскаков П. В.
Тюркнер А.	Панченко А. А.	Маммед Заде Л. Р.
	Рышков А. В.	Тонких А. В.
	Шайдаев М. М.	
Галкина К. А. – секретарь Комитета по стратегии		

В 2016 г. персональный состав Комитета по стратегии значительно обновился: четыре из пяти членов Комитета по стратегии были избраны в его состав в течение отчетного периода.



Информацию об опыте работы членов Комитета по стратегии читайте на с. 106

Вопросы, рассмотренные Комитетом по стратегии в 2016 г. по направлениям, %



- Приоритетные направления / стратегия
- Формирование и мониторинг исполнения бюджета
- Дивидендная политика
- Управление дочерними обществами и участие в других организациях
- Организационные вопросы деятельности Комитета по стратегии

Вопросы, рассмотренные Комитетом по стратегии в 2016 году

В 2016 г. проведено 10 заседаний Комитета по стратегии, рассмотрено 37 вопросов. Повестки дня заседаний Комитета по стратегии формировались согласно Плану работы Комитета по стратегии, утвержденному на первом после избрания заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по стратегии в 2016 г.

В части определения приоритетных направлений деятельности Общества	<ul style="list-style-type: none"> › Среднесрочная стабилизационная программа ПАО «ТрансКонтейнер» на 2015–2017 гг.; › Инвестиционная программа Общества на 2017 г.; › проект создания технологии «хаб-сателлит» на московском транспортном узле; › развитие терминальной сети ПАО «ТрансКонтейнер» на московском транспортном узле; › реконструкция контейнерных терминалов на станциях Базаиха и Батарейная; › финансирование приобретения крупнотоннажных контейнеров; › запуск системы электронных продаж ПАО «ТрансКонтейнер» iSales.
В части формирования бюджета Общества и мониторинга отчетов об исполнении бюджета Общества	<ul style="list-style-type: none"> › Отчеты о результатах деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» за 2015 г., I–III кварталы 2016 г.; › прогноз результатов деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» за I квартал 2016 г.; › прогноз исполнения бюджета ПАО «ТрансКонтейнер» на 2016 г.; › Бюджет ПАО «ТрансКонтейнер» на 2017 г.
В части управления дочерними обществами	<ul style="list-style-type: none"> › О результатах деятельности АО «Кедентранссервис» по итогам 2015 г., первого полугодия и 9 месяцев 2016 г.; › о прогнозе исполнения бюджета за 2016 г. и параметрах бюджета АО «Кедентранссервис» на 2017 г.
В части обеспечения участия Общества в других организациях	<ul style="list-style-type: none"> › Создание дочернего общества ПАО «ТрансКонтейнер» в г. Шанхае (КНР); › проект участия ПАО «ТрансКонтейнер» в уставном капитале ООО «ФВК Север».
Организационные вопросы деятельности Комитета по стратегии	<ul style="list-style-type: none"> › Об избрании председателя Комитета по стратегии ПАО «ТрансКонтейнер»; › об избрании заместителя председателя Комитета по стратегии ПАО «ТрансКонтейнер»; › об избрании секретаря Комитета по стратегии ПАО «ТрансКонтейнер»; › о плане работы Комитета по стратегии ПАО «ТрансКонтейнер» на период до годового Общего собрания акционеров; › о бюджете Комитета по стратегии ПАО «ТрансКонтейнер» на 2016/17 корпоративный год.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Основной задачей корпоративного секретаря является обеспечение эффективно-го взаимодействия с акционерами, координация действий Общества по защите прав и интересов акционеров, обеспечение эффективной работы Совета директоров и его комитетов.

Корпоративный секретарь Общества осуществляет следующие функции:

- › организация подготовки и проведения общих собраний акционеров Общества;
- › обеспечение работы Совета директоров Общества и его комитетов;
- › участие в реализации политики Общества по раскрытию информации;
- › обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- › обеспечение взаимодействия с акционерами Общества;
- › участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- › обеспечение взаимодействия Общества с регуляторами, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг;
- › соблюдение установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;
- › информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства Российской Федерации, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям секретаря Общества;
- › участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

В период с января по сентябрь 2016 г. функции корпоративного секретаря Общества осуществляла директор по корпоративному управлению Общества Ольга Миллер. С сентября по настоящее время функции корпоративного секретаря Общества осуществляет заместитель начальника отдела корпоративного управления Кристина Галкина.

Корпоративный секретарь Общества обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной профессиональной репутацией, систематически повышает квалификацию, а также ведет активную работу в профессиональном сообществе, являясь членом совета Национального объединения корпоративных секретарей.

В целях обеспечения независимости корпоративный секретарь Общества в своей деятельности подчиняется Совету директоров Общества. Случаев конфликта интересов в работе корпоративного секретаря Общества не выявлено.

Корпоративный секретарь не является секретарем Правления.

Порядок работы корпоративного секретаря регламентируется Положением о корпоративном секретаре ПАО «ТрансКонтейнер» (в новой редакции).

Положение о корпоративном секретаре ПАО «ТрансКонтейнер» (новая редакция)



www.trcont.ru



Галкина Кристина Анатольевна

Корпоративный секретарь

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

Родилась в 1978 г.

Гражданство: Российская Федерация.

Окончила Московский государственный университет путей сообщения в 2000 г. по специальности «промышленное и гражданское строительство».

В 2007 г. прошла переподготовку в Высшей школе экономики по программе «Корпоративный секретарь акционерного общества».

В 2016 г. повысила квалификацию в Институте фондового рынка и управления по программе «Корпоративный секретарь».

Опыт работы:

- 2016 – н. в.** Корпоративный секретарь ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2008 – н. в.** Заместитель начальника отдела корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2014–2016** Секретарь Правления ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2012–2016** Секретарь Комитета по стратегии ПАО «ТрансКонтейнер».

Член Национального объединения корпоративных секретарей (НОКС).

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР И ПРАВЛЕНИЕ

РОЛЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Исполнительными органами Общества являются Генеральный директор и Правление, которые осуществляют руководство текущей деятельностью Общества.

Исполнительные органы играют ключевую роль в управлении Обществом, обеспечивая:

- > достижение стратегических целей и задач, определенных Советом директоров Общества;
- > реализацию перспективных планов и программ деятельности Общества;
- > исполнение решений Совета директоров и Общего собрания акционеров;
- > создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля;
- > управление персоналом, мотивацию работников Общества и перспективное кадровое планирование;
- > управление деятельностью филиалов и дочерних обществ Общества.

ПОДОТЧЕТНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров и представляют регулярные отчеты о своей деятельности, позволяющие оценить результаты и эффективность работы исполнительных органов Общества.

В целях обеспечения подотчетности исполнительных органов Общества Совет директоров:

- > избирает Генерального директора Общества;
- > избирает членов Правления по представлению Генерального директора Общества;
- > определяет количественный состав Правления;
- > определяет срок полномочий исполнительных органов Общества;
- > определяет условия трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления;
- > согласовывает совмещение Генеральным директором и членами Правления должностей в органах управления других организаций и иных оплачиваемых должностей;
- > рассматривает отчеты о деятельности исполнительных органов.

Генеральным директором ПАО «ТрансКонтейнер» с 2006 г. является Петр Баскаков. В 2016 г. решением Совета директоров Петр Баскаков был переизбран Генеральным директором Общества сроком на 3 года, до февраля 2019 г.

Правление ПАО «ТрансКонтейнер» создано в ноябре 2014 г. Первый состав Правления Общества сформирован Советом директоров 23 декабря 2014 г. в количестве семи членов Правления. Срок полномочий членов Правления – 3 года. Функции Председателя Правления осуществляет Генеральный директор Общества Петр Баскаков.

Компетенции Правления и Генерального директора Общества определены в Уставе, а также закреплены в Положении о Правлении и Положении о Генеральном директоре ПАО «ТрансКонтейнер».

Устав, Положение о Правлении и Положение о Генеральном директоре ПАО «ТрансКонтейнер»



www.trcont.ru



Биографию Генерального директора Общества П. В. Баскакова читайте на с. 120



Информацию о членах Правления Общества читайте на с. 120

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

В 2016 г. состоялось 22 заседания Правления Общества, на которых было рассмотрено 111 вопросов.

Правление ведет работу согласно утвержденному плану работы на 6 месяцев с учетом планов работы Совета директоров, комитетов Совета директоров, предложений менеджмента Общества.

Учитывая географию присутствия ПАО «ТрансКонтейнер», разветвленную филиальную сеть и холдинговую структуру Общества, основным приоритетом в работе Правления Общества в 2016 г. стало осуществление контроля деятельности филиалов и подконтрольных Обществу дочерних компаний. В 2016 г. рассмотрено 29 отчетов о деятельности филиалов и 12 отчетов о деятельности подконтрольных Обществу компаний.

Для оценки деятельности филиалов используется рейтинг филиалов, составленный на основе данных о выполнении ключевых показателей эффективности филиала в отчетном периоде, динамике изменения каждого производственного показателя за отчетный и предшествующий периоды, а также анализа причин, повлиявших на ухудшение/улучшение показателей в отчетном периоде и предложений филиала по устранению проблем (в случае ухудшения).

В части управления дочерними компаниями Правление уделило особое внимание рассмотрению бюджетов на 2017 г. ключевых подконтрольных Обществу дочерних компаний.

В заседаниях Правления, на которых рассматриваются вопросы о деятельности филиалов и дочерних компаний, по приглашению Председателя Правления принимают участие руководители филиалов и дочерних компаний, как лично, так и посредством видео-конференц-связи.

В 2016 г. Правлением были рассмотрены также иные вопросы, относящиеся к его компетенции, в частности:

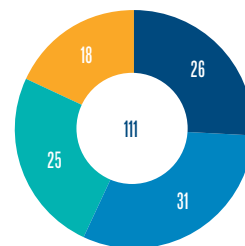
- › предварительно утвержден Бюджет Общества на 2017 г.;
- › утвержден состав конкурсной комиссии Общества³;
- › утверждена Программа противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер»;
- › утверждены Методические рекомендации по оценке коррупционных рисков в ПАО «ТрансКонтейнер»;
- › образован Комитет по совершенствованию системы управления и взаимодействию с коммерческими организациями, в которых участвует ПАО «ТрансКонтейнер», утверждено положение об указанном комитете;
- › одобрены условия Коллективного договора ПАО «ТрансКонтейнер» на 2017–2019 гг.;
- › одобрено заключение в 2017 г. сделок о предоставлении банковских гарантий в пользу органов Федеральной таможенной службы;
- › утвержден перечень ключевых показателей эффективности (КПЭ) менеджмента ПАО «ТрансКонтейнер»;
- › предварительно одобрено участие ПАО «ТрансКонтейнер» в создаваемом дочернем обществе в г. Шанхае. Одобрены основные направления стратегического развития ПАО «ТрансКонтейнер» на 2017–2021 гг. и стратегический бизнес-план ПАО «ТрансКонтейнер» на 2017–2021 гг.

Заседания Правления, так же как и заседания Совета директоров, проводятся с использованием автоматизированной информационной системы, призванной обеспечить максимальное удобство для членов Правления как в процессе подготовки к заседанию Правления, так и в ходе рассмотрения вопросов повестки дня.

Количество заседаний Правления ПАО «ТрансКонтейнер»



Вопросы, рассмотренные Правлением Общества в 2016 г., по направлениям, %



- Предварительное рассмотрение приоритетных направлений деятельности, стратегии, бюджета Общества
- Управление деятельностью дочерних обществ
- Управление деятельностью филиалов и представительств Общества
- Иные вопросы

³ В целях закупочной деятельности Общества.

ИНФОРМАЦИЯ О СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»

по состоянию на 31 декабря 2016 г.



**Лопатин
Антон Викторович**

Член Правления
Заместитель Генерального директора –
финансовый директор

**Баскаков
Петр Васильевич**

Председатель Правления
Генеральный директор

**Драчев
Владимир Николаевич**

Член Правления
Первый заместитель
Генерального директора

**Впервые избран в состав
Правления в 2014 г.**

Акциями и иными ценными бумагами
Общества не владеет.

Родился в 1975 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Красноярский государственный
аграрный университет в 1996 г.
по специальности «экономика и управ-
ление аграрным производством»
(квалификация «экономист по ор-
ганизации производства и бухгал-
терскому учету»); Университет шта-
та Нью-Йорк (США) в 2000 г. (степень
магистра бизнес-экономики); биз-
нес-школу INSEAD – прошел обуче-
ние по программе MBA (Франция)
в 2008 г. (степень магистра делового
администрирования).

Опыт работы:

2008 – н. в.¹ Заместитель Генераль-
ного директора ПАО «Трансконтей-
нер» – финансовый директор.

2007–2008 Не работал, прохо-
дил обучение в бизнес-школе INSEAD
по программе MBA.

2004–2006 Финансовый директор,
заместитель генерального директора
по финансам ЗАО «Центр внедрения
«ПРОТЕК».

2003–2004 Заместитель директора
по корпоративной отчетности финан-
сового управления, начальник управ-
ления корпоративной отчетности
ОАО «ПРОТЕК».

2000–2003 Старший менеджер,
руководитель группы финансового
управления отдела учета и отчетности
ЗАО «Центр внедрения «ПРОТЕК».

¹ Работал в Обществе до 7 марта 2017 г.

Впервые избран в состав Правления в 2014 г.

Владеет 1 701 акцией Общества, что составляет 0,012242 % устав-
ного капитала.

Родился в 1961 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Московский институт инженеров железнодорожного
транспорта в 1986 г. по специальности «управление процессами
перевозок на железнодорожном транспорте», кандидат техниче-
ских наук.

Опыт работы:

2006 – н. в. Генеральный директор ПАО «Трансконтейнер».

2014–2016 Президент АО «ОТЛК»².

2003–2006 Директор Центра по перевозке грузов в контейне-
рах ПАО «Трансконтейнер» – филиала ОАО «РЖД».

2002–2003 Заместитель начальника, начальник Государствен-
ного учреждения «Центр по перевозке грузов в контейнерах Ми-
нистерства путей сообщения Российской Федерации».

2000–2002 Начальник отдела по организации контейнерных
перевозок грузов Московской железной дороги.

1999–2000 Заместитель начальника дорожного центра фир-
менного транспортного обслуживания Московской железной
дороги.

1993–1999 Начальник станции Москва-Товарная-Курская Мо-
сковской железной дороги.

Член советов директоров следующих компаний: АО «ОТЛК»
(до марта 2016 г.), АО «Кедентранссервис», Oy ContainerTrans
Scandinavia Ltd., Trans-Eurasia Logistics GmbH.

Член органов управления Ассоциации российских экспедиторов,
Общероссийского отраслевого объединения работодателей же-
лезнодорожного транспорта, Общероссийского объединения
работодателей «Российский союз промышленников и пред-
принимателей», НП «Совет участников рынка услуг операторов
железнодорожного подвижного состава».

Член наблюдательного совета GEFCO S.A.

² В марте 2016 г. прекратил исполнять обязанности президента АО «ОТЛК».

**Впервые избран в состав
Правления в 2014 г.**

Акциями и иными ценными бумагами
Общества не владеет.

Родился в 1951 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Иркутский институт инжене-
ров железнодорожного транспорта
в 1982 г. по специальности «эксплуа-
тация железных дорог».

Опыт работы:

2008 – н. в. Первый замести-
тель Генерального директора
ПАО «Трансконтейнер».

2006–2008 Заместитель Генераль-
ного директора по производству
ПАО «Трансконтейнер».

2005–2006 Первый заместитель
начальника Свердловской железной
дороги.

2002–2005 Начальник Департа-
мента управления перевозками Мини-
стерства путей сообщения Российской
Федерации.

2001–2002 Консультант по вну-
тренним и внешним перевозкам
ЗАО «Развитие, обслуживание, сопро-
вождение транспортных поставок».

1997–2001 Первый заместитель на-
чальника Департамента управления
перевозками Министерства путей со-
общения Российской Федерации.



Марков
Виктор Николаевич

Член Правления
Директор по правовым вопросам
и управлению имуществом

Аладин
Владимир Григорьевич

Член Правления
Заместитель Генерального
директора

Шекшуев
Виктор Викторович

Член Правления
Заместитель Генерального
директора

Чичагов
Павел Константинович

Член Правления
Заместитель Генерального
директора

Впервые избран в состав Правления в 2014 г.

Акциями и иными ценными бумагами
Общества не владеет.

Родился в 1976 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Государственную академию нефти и газа им. И. М. Губкина в 1998 г. по специальности «юриспруденция».

Опыт работы:

2006 – н. в.³ Директор по правовым вопросам и управлению имуществом ПАО «ТрансКонтейнер».

2014–2016 Вице-президент, член правления АО «ОТЛК» (до марта 2016 г.).

2003–2006 Первый заместитель начальника правового департамента ОАО «РЖД».

2002–2003 Заместитель начальника Юридического управления Министерства путей сообщения Российской Федерации – начальник отдела правового обеспечения реформирования железнодорожного транспорта.

2000–2002 Начальник отдела правового обеспечения взаимодействия с Федеральным Собранием и реформирования железнодорожного транспорта Юридического управления Министерства путей сообщения Российской Федерации.

Член советов директоров следующих компаний: АО «Кедтранссервис», АО «РЖД Логистика» (до 4 июля 2016 г.).

Впервые избран в состав Правления в 2016 г.

Родился в 1958 г.
Гражданство: Российская Федерация.

В 1985 г. окончил Свердловский институт народного хозяйства по специальности «экономика и планирование материально-технического снабжения» (квалификация «экономист»). Работал на руководящих должностях в сфере внешнеэкономической деятельности в коммерческих организациях, в том числе в компаниях с государственным участием.

Опыт работы:

2016 – н. в. Заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».

2014–2015 Заместитель руководителя службы безопасности ОАО НК «Роснефть».

2002–2011 Занимал руководящие должности в различных структурах государственной исполнительной власти. С 2011 по 2014 г. работал во Всероссийском банке развития регионов в должности старшего вице-президента, являлся членом правления банка. Курировал вопросы взаимодействия с органами государственной власти, крупные инвестиционные проекты, блок экономической безопасности, а также вопросы, связанные с организацией устойчивого функционирования банка и поддержанием его деловой репутации.

Впервые избран в состав Правления в 2014 г.

Владеет 406 акциями Общества, что составляет 0,002922 % уставного капитала.

Родился в 1961 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Московский государственный университет путей сообщения в 1998 г. по специальности «организация перевозок и управление на железнодорожном транспорте»; Российскую академию путей сообщения Московского государственного университета путей сообщения в 2001 г. (переподготовка по специальности «управление производством»); Институт экономико-математического обеспечения бизнеса в 2003 г. (повышение квалификации по программе «Бухучет и финансы в рыночной экономике»).

Опыт работы:

2006 – н. в. Заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».

2004–2006 Заместитель генерального директора филиала ОАО «РЖД» – Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер».

1998–2004 Главный инженер, заместитель начальника станции Москва-Пассажирская-Курская, начальник станции Москва-Товарная-Курская.

Впервые избран в состав Правления в 2014 г.

Акциями и иными ценными бумагами
Общества не владеет.

Родился в 1953 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончил Горьковский государственный университет в 1975 г. по специальности «радиофизика»; Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации в 1998 г. по специальности «банковское дело» (квалификация «экономист»); Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова в 2007 г. по специальности «корпоративный менеджмент и реинжиниринг бизнес-процессов» (квалификация «мастер делового администрирования»); Высшую школу экономики в 2009 г. (переподготовка по программе «Корпоративный директор»); кандидат экономических наук.

Опыт работы:

2006 – н. в. Заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».

2003–2006 Начальник департамента корпоративного строительства и реформирования ОАО «РЖД».

1998–2003 Руководитель Департамента реформирования железнодорожного транспорта Министерства путей сообщения Российской Федерации.

1997–1998 Советник министра путей сообщения Российской Федерации.

Член советов директоров следующих компаний: Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd. co., КОО «Рэйл-Контейнер» (Пекин).

Член наблюдательного совета TransContainer – Slovakia, a. s.

³ С марта 2017 г. – Заместитель генерального директора – Директор по правовым вопросам и управлению имуществом.

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И МЕНЕДЖМЕНТА

Система вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления и менеджмента Общества нацелена на привлечение, мотивацию и удержание лиц, обладающих необходимой компетенцией и квалификацией для эффективного управления Обществом и выполнения стоящих перед Обществом стратегических целей и задач.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Выплата вознаграждений членам Совета директоров и комитетов Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций. Положение регламентирует порядок осуществления всех выплат и компенсаций, предоставляемых членам Совета директоров и членам комитетов.

Система вознаграждения членов Совета директоров Общества включает в себя вознаграждение за работу в Совете директоров и вознаграждение за работу в комитетах Совета директоров.

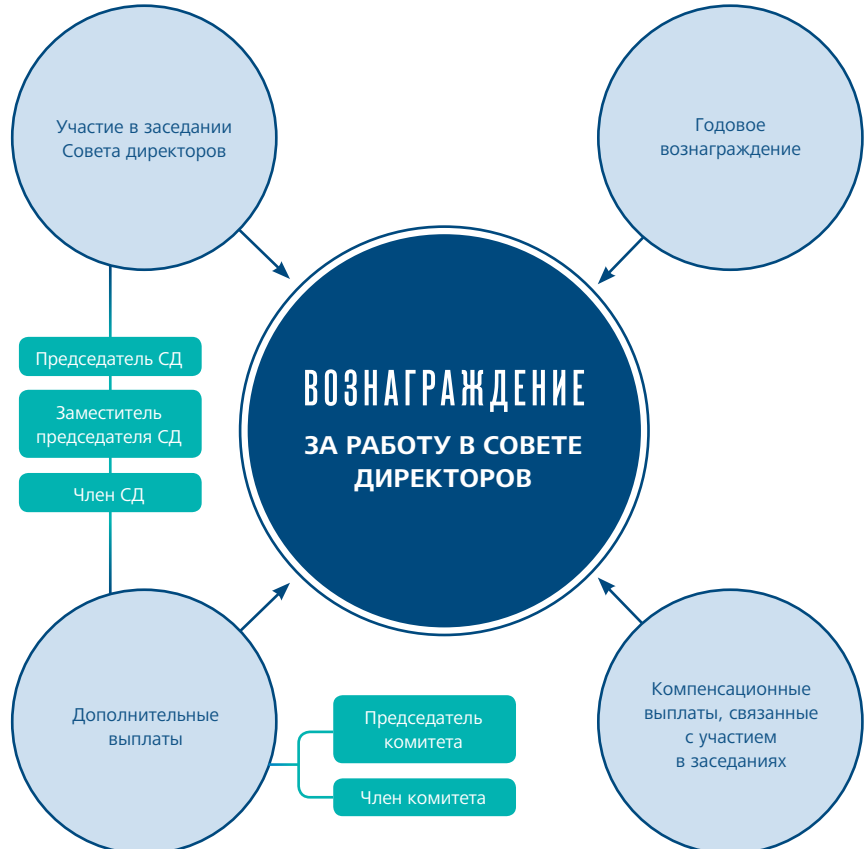
Положение о выплате членам
Совета директоров вознаграждений
и компенсаций



www.trcont.ru

Общая сумма вознаграждений,
выплаченная членам Совета
директоров (11 человек), руб.

2016	51 698 700,00
2015	56 910 918,15
2014	55 231 346,50
2013	55 566 145,88



Выплата членам Совета директоров компенсаций

Членам Совета директоров выплачивается компенсация в размере фактических расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров и его комитетов, включая расходы на оплату проезда к месту проведения заседания Совета директоров, услуги в аэропортах и на вокзалах, расходы на проживание в гостинице, расходы на оплату услуг связи, телефонии и интернета.

Компенсационные выплаты в 2016 г. составили 3 738 524,22 руб.

Членам Совета директоров Общества не компенсируются расходы, не связанные с их деятельностью в Совете директоров и комитетах Совета директоров.

Члены Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» не являются участниками пенсионных программ, программ страхования (за исключением страхования D&O), опционных программ, инвестиционных программ и получателями прочих льгот и привилегий.

Система вознаграждения членов Совета директоров Общества и его комитетов

	За участие в заседаниях Совета директоров	За участие в заседании комитета Совета директоров ¹	Годовое вознаграждение за работу в Совете директоров и комитетах Совета директоров	Компенсационные выплаты
Сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Совета директоров в 2016 г., руб.	4 095 000,00	1 605 000,00	45 998 700,00 ²	3 738 524,22
Итого, руб.	55 437 224,22			
Цель	Стимулирование личного участия в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров		Конкурентоспособное вознаграждение для привлечения высококвалифицированных профессионалов в состав Совета директоров	Компенсация расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров
Описание	<ul style="list-style-type: none"> > 30 000 руб. за личное участие в заседании; > 15 000 руб. при представлении письменного мнения или участия в заочном заседании 	<ul style="list-style-type: none"> > 20 000 руб. в случае личного участия в заседании; > 12 000 руб. в случае представления письменного мнения 	База для расчета суммы годового вознаграждения в размере 3 300 000 руб., скорректированная на коэффициент, учитывающий присутствие члена Совета директоров на заседаниях и дополнительные выплаты за исполнение обязанностей Председателя и заместителя Председателя Совета директоров, а также за членство в комитетах Совета директоров	Выплаты производятся в размере фактических расходов, подтвержденных первичными учетными документами, включая расходы на оплату проезда к месту проведения заседания Совета директоров, услуги VIP-залов в аэропортах и на вокзалах, расходы на проживание в гостинице, расходы на оплату услуг связи и иные расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров и его комитетов

55,4 млн руб.

сумма вознаграждения членам Совета директоров в 2016 году (с учетом компенсационных выплат)

¹ В соответствии с положениями о выплате вознаграждений членам комитетов, действовавшими до 28 июня 2016 г.

² Годовое вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров за период с июля 2015 по июнь 2016 г.

“

Уровень вознаграждения менеджмента формируется с учетом уровней вознаграждения, сложившихся на рынке труда.

Дополнительные выплаты за исполнение обязанностей	Вознаграждение за участие в заседании Совета директоров увеличивается на:	Годовое вознаграждение увеличивается на:
Председателя	50 % ¹	50 % ²
Заместителя Председателя	25 % ¹	25 % ²
Является председателем комитета или членом двух и более комитетов Совета директоров		33 % ²
Является членом одного комитета Совета директоров		25 % ²

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И МЕНЕДЖМЕНТА ОБЩЕСТВА

Вознаграждение менеджмента Общества осуществляется в порядке, определенном Положением о мотивации труда менеджмента Общества.

Положение определяет размер и порядок выплаты вознаграждений Генеральному директору, первым заместителям Генерального директора, заместителям Генерального директора, директорам аппарата управления по направлениям, а также главному бухгалтеру и главному инженеру (20 ключевых руководителей Общества).

Общая сумма вознаграждений 20 ключевых руководителей Общества в 2016 г. составила 350 512 335,04 руб., в том числе Генерального директора и членов Правления 156 150 595,82 руб.

Мотивация менеджмента направлена на повышение эффективности управления Обществом, достижения стратегических целей Общества, а также закрепления в Обществе квалифицированных кадров, исходя из следующих основных принципов:

- › прозрачности определения размера и структуры совокупного вознаграждения;
- › простоты исчисления размера совокупного вознаграждения;
- › конкурентоспособности по уровню и структуре вознаграждения;
- › соблюдения баланса интересов акционеров и менеджмента Общества.

Совокупное вознаграждение (мотивационный пакет) менеджмента состоит из постоянной части вознаграждения (должностной оклад или фиксированная заработная плата), установленной трудовым договором, и переменной части вознаграждения, включающей премии и долгосрочную мотивацию (программа акционирования), а также иных выплат, предусмотренных трудовым законодательством Российской Федерации, коллективным договором или локальными нормативными актами.

Уровень вознаграждения менеджмента формируется с учетом уровней вознаграждения, сложившихся на рынке труда для должностей, сопоставимых с должностями менеджмента Общества.

¹ Выплачивается в месячный срок после проведения заседания Совета директоров (комитета).

² Выплачивается в месячный срок после проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

³ Под суммой выплат понимается сумма начисленной к выплате заработной платы без учета доходов в натуральной форме до удержания налогов и прочих отчислений в соответствии с Положением о мотивации труда менеджмента Общества и Положением о долгосрочной мотивационной программе работников Общества. (Общая сумма выплат членам Правления.)

⁴ Под суммой выплат понимается сумма начисленной к выплате заработной платы без учета доходов в натуральной форме до удержания налогов и прочих отчислений в соответствии с Положением о мотивации труда менеджмента Общества и Положением о долгосрочной мотивационной программе работников Общества. (Общая сумма выплат менеджменту, включая выплаты членам Правления.)

Система вознаграждения менеджмента Общества	Постоянная часть вознаграждения	Переменная часть вознаграждения			
	должностной оклад или фиксированная заработная плата	квартальное премирование	годовое премирование	разовое премирование	долгосрочная мотивационная программа
Сумма выплат ³ и вознаграждений членам Правления Общества (включая Генерального директора) в 2016 г., руб.	75 315 456,17	45 049 088,08	18 042 036,67	17 744 014,90	–
Итого, руб.					156 150 595,82
Сумма выплат ⁴ и вознаграждений менеджменту Общества (включая членов Правления и Генерального директора Общества) в 2016 г., руб.	170 498 346,90	92 915 708,49	49 652 916,23	37 445 363,42	–
Итого, руб.					350 512 335,04
Цель	Конкурентоспособный базовый мотивационный пакет для привлечения и удержания высококвалифицированных менеджеров	Направлено на достижение менеджментом краткосрочных финансовых и производственных показателей	Направлено на достижение менеджментом корпоративных и индивидуальных ключевых показателей эффективности (КПЭ)	Поощрение за реализацию стратегических задач, определенных Советом директоров, отдельных проектов и (или) ответственных работ, не носящих систематический характер	Долгосрочная мотивация менеджмента Общества, сближение интересов менеджмента с интересами акционеров Общества
Описание	Постоянная часть вознаграждения формируется с учетом знаний, опыта и роли менеджера в Обществе, а также уровней вознаграждений на рынке труда	Премирование производится по результатам деятельности Общества и индивидуальным результатам трудовой деятельности каждого менеджера в отчетном квартале	Годовое премирование выплачивается по результатам выполнения КПЭ. Размер годовой премии каждого менеджера определяется как произведение величины постоянной части вознаграждения и суммы коэффициентов, оценивающих деятельность менеджера по выполнению общекорпоративных и индивидуальных КПЭ	Размер разового премирования определяется Советом директоров и зависит от значимости, сложности и результатов выполнения поставленной стратегической задачи	Участники программы имеют право приобретения акций по цене, равной цене публичного размещения (2 464,23 руб.) плюс 50 % расходов на обслуживание программы. Программа предусматривает либо приобретение всего пакета причитающихся акций по цене исполнения опциона, либо получение акций в рамках зачета встречных требований к оператору, исходя из разницы между ценой исполнения опциона и текущей рыночной ценой
Сроки выплат	Ежемесячно	Ежеквартально	Ежегодно	После принятия Советом директоров решения о выплате разовой премии	Программа может быть реализована в несколько этапов
Максимально возможные выплаты	Определяется в трудовом договоре с менеджером	Генеральный директор – 3,5 размера постоянной части вознаграждения за квартал; менеджмент – 1,5 размера постоянной части вознаграждения за квартал	Годовая премия в размере 100 % постоянной части годового вознаграждения. Максимальный процент выполнения плана по чистой прибыли, используемый для расчета дополнительной годовой премии, составляет 150 %	Размер единовременного поощрения не может превышать трех размеров постоянной части вознаграждения соответствующего менеджера	В рамках одного транша участник получает право на приобретение 1/4 части от общего количества акций, право на приобретение которых предоставлено участнику в рамках соответствующего этапа программы

“
Годовая премия менеджеру снижается или не выплачивается в случае дисциплинарного взыскания либо реализации критического риска.

Система КПЭ как основа для выплаты вознаграждений менеджменту Общества

Система вознаграждения менеджмента Общества нацелена на достижение долгосрочной устойчивой деятельности Общества. Система вознаграждения менеджмента является прозрачной и предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и личного вклада топ-менеджера в достижение этого результата.

В 2011 г. в Обществе была внедрена система КПЭ, которая наиболее полно отражает степень выполнения менеджментом Общества как кратко- и среднесрочных задач (бюджета), так и достижения долгосрочных стратегических целей, поставленных Советом директоров перед менеджментом. В системе КПЭ выделена группа обще-корпоративных показателей, которые являются также индивидуальными КПЭ Генерального директора, и группа индивидуальных показателей, отвечающих основным функционалам менеджеров.

Перечень обще-корпоративных и индивидуальных КПЭ, веса обще-корпоративных и индивидуальных КПЭ и удельные веса каждого КПЭ устанавливаются:

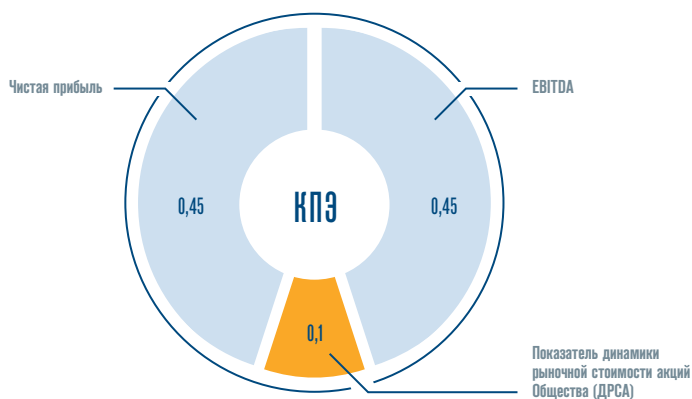
- > для Генерального директора – решением Совета директоров Общества;
- > для менеджеров, за исключением Генерального директора, – приказом Генерального директора, исходя из заданных параметров стратегии развития и бюджета Общества.

Для целей определения выполнения КПЭ, целевые значения которых привязаны к показателям бюджета Общества, используются показатели бюджета Общества, действующего на соответствующую отчетную дату.

Отчет о выполнении КПЭ Генерального директора рассматривается Комитетом по кадрам и вознаграждениям и Советом директоров в рамках вопроса о премировании Генерального директора по итогам отчетного года. Отчет о выполнении КПЭ менеджеров рассматривается Генеральным директором Общества.

Основанием для расчетов коэффициентов выполнения соответствующих КПЭ являются данные бухгалтерской и статистической отчетности, а также данные оперативного и управленческого учета.

Для целей годового премирования используются следующие обще-корпоративные КПЭ, которые являются также индивидуальными КПЭ Генерального директора:



Советом директоров Общества в отношении Генерального директора и Генеральным директором в отношении менеджеров может быть принято решение о снижении или невыплате менеджеру годовой премии в случае наличия дисциплинарного взыскания либо реализации в течение отчетного года критического риска, повлекшего за собой тяжкие последствия (включая смерть человека либо тяжкие телесные повреждения либо существенный материальный ущерб для Общества), ответственность за который несет соответствующий менеджер.

Процедура вознаграждения менеджмента Общества

Решение о выплате премий Генеральному директору принимается Советом директоров Общества по рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям после рассмотрения отчета Генерального директора о финансово-хозяйственной деятельности Общества за соответствующий квартал или год.

Решение о выплате премий в отношении менеджеров, за исключением Генерального директора, принимается Генеральным директором на основании предложений Комиссии по премированию Общества после формирования отчетности за соответствующий квартал или год.

Вознаграждения и гарантии для членов Правления Общества

Впервые сформированный в декабре 2014 г. состав Правления Общества приступил к исполнению своих обязанностей в январе 2015 г. Система вознаграждения членов Правления в целом не отличается от системы вознаграждения Генерального директора и менеджмента Общества. Вместе с тем Комитет по кадрам и вознаграждениям обратил внимание на возросшую ответственность и нагрузку руководителей Общества, избранных в состав Правления, что при сохранении текущего уровня вознаграждения может привести к снижению их мотивации. По рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям Совет директоров утвердил условия трудовых договоров, заключаемых с членами Правления, предусмотрев повышающий коэффициент к окладу за исполнение функций члена Правления.

Также по рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям предусмотрено предоставление членам Правления дополнительных гарантий и компенсаций в неденежной форме в пределах лимитов, установленных бюджетом Общества. К таким гарантиям и компенсациям могут относиться повышенный класс обслуживания во время служебной командировки, право пользования служебным автотранспортом, оплата за наем жилого помещения, улучшенные условия добровольного медицинского страхования, повышение квалификации.



Система вознаграждения членов Правления не отличается от системы вознаграждения Генерального директора и менеджмента Общества.



Подробнее о работе Правления читайте на с. 119

Положением о Службе внутреннего аудита ПАО «ТрансКонтейнер»



www.trcont.ru



Устинова Елена Владимировна

Начальник Службы
внутреннего аудита

Впервые назначена на должность начальника Службы внутреннего аудита в 2009 г.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

Родилась в 1977 г.
Гражданство: Российская Федерация.

Окончила Институт защиты предпринимателей в 1999 г. по специальности «юрисконсульт». Квалификация: квалификационный аттестат аудитора в области общего аудита № 012 761 с 25 января 2001 г. (№ 01-000 802 от 10 сентября 2012 г. выдан в порядке обмена) на неограниченный срок. Квалификационный аттестат Палаты налоговых консультантов № 001 850, квалификация «консультант по налогам и сборам» с 9 февраля 2004 г. С 2016 г. – член Института внутренних аудиторов.

Опыт работы:

- 2015** Член ревизионной комиссии АО «РЖД Логистика».
- 2011 – н. в.** Член комитета по аудиту АО «Кедентранссервис».

- 2009 – н. в.** Начальник Службы внутреннего аудита ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2007–2009** Начальник отдела контроля и внутреннего аудита ОАО «ТрансКонтейнер».
- 2006–2007** Заместитель начальника отдела контроля и внутреннего аудита ОАО «ТрансКонтейнер».
- 2001–2006** Генеральный директор ЗАО «Бернштейн энд Дракер аудит».
- 2000–2001** Юрист по налогообложению ЗАО «Стэнфорд Капитал».
- 1997–1999** Юрист по налогообложению ЗАО «Бизнес-Квалитет».
- 1995–1997** Помощник юриста ООО «ЮМ».

КОНТРОЛЬ

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Служба внутреннего аудита создана в целях оказания содействия Совету директоров и исполнительным органам в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

В своей деятельности Служба внутреннего аудита руководствуется принципами независимости и объективности, а также Положением о Службе внутреннего аудита ПАО «ТрансКонтейнер», законодательством Российской Федерации, Положением о аудите ПАО «ТрансКонтейнер», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, внутренними нормативными документами Общества, стандартами деятельности внутренних аудиторов, определяемыми Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и Кодексом этики Института внутренних аудиторов.

В целях обеспечения принципа независимости и объективности Служба внутреннего аудита подотчетна Комитету по аудиту, Совету директоров и находится в административном подчинении Генерального директора Общества. Решение о назначении и прекращении полномочий руководителя Службы внутреннего аудита принимается Советом директоров большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании, на основании рекомендации Комитета по аудиту. Трудовой договор с руководителем Службы внутреннего аудита подписывает Генеральный директор Общества на условиях, определенных Комитетом по аудиту.

Руководитель Службы внутреннего аудита отчетывается перед Комитетом по аудиту и Советом директоров о результатах деятельности Службы внутреннего аудита за отчетный квартал, за год, о состоянии систем внутреннего контроля и управления рисками в Обществе, о выполнении ежегодного плана работ и бюджета Службы внутреннего аудита.

Руководителем Службы внутреннего аудита является Елена Устинова.

Основные мероприятия, проведенные Службой внутреннего аудита в 2016 г.:

- › оценка качества корпоративного управления;
- › анализ мероприятий, предлагаемых менеджментом Общества, по устранению замечаний Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2015 г.;
- › оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;

- › проверка финансово-хозяйственной деятельности шести филиалов Общества;
- › оценка системы управления дочерними обществами ПАО «ТрансКонтейнер»;
- › оценка контрольных процедур для усовершенствования бизнес-процессов на контейнерном терминале Краснодар и в агентстве г. Краснодар Северо-Кавказской железной дороги;
- › оценка контрольных процедур в рамках Центра финансовой ответственности (ЦФО) «Информационные технологии»;
- › оценка контрольных процедур в рамках договора транспортно-экспедиционного обслуживания (ТЭО).

В 2016 г. продолжалась работа по совершенствованию функции внутреннего аудита. В частности, были выполнены все мероприятия, предусмотренные в Плане развития Службы внутреннего аудита Общества¹:

- › разработана и утверждена Программа гарантий и повышения качества внутреннего аудита (приказ ПАО «ТрансКонтейнер» от 30 декабря 2016 г. № 324);
- › программа подготовки двух сотрудников по программе квалификации «Дипломированный внутренний аудитор» CIA в 2016 г.;
- › проведена подготовка к автоматизации процессов внутреннего аудита.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, в том числе его филиалов и представительств, на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества. Члены Ревизионной комиссии не являются должностными лицами или работниками Общества.

Проверка хозяйственной деятельности Общества за 2015 г. проводилась Ревизионной комиссией в период с 24 февраля по 24 марта 2016 г.

В 2016 г. представители Ревизионной комиссии присутствовали на заседаниях Комитета по аудиту при рассмотрении отчета о результатах ревизионной проверки по итогам 2015 г.

¹ Согласно плану развития по вопросу № 9 «О выполнении Плана развития Службы внутреннего аудита ПАО «ТрансКонтейнер» (заседание Комитета по аудиту от 14 марта 2017 г.).



Подробнее об оценке корпоративного управления читайте на с. 89

**Положение о выплате членам
Ревизионной комиссии
ПАО «ТрансКонтейнер»
вознаграждений и компенсаций**



www.trcont.ru

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций. Годовое вознаграждение Ревизионной комиссии, действовавшей в 2015 г., составило 825 000,00 руб.

Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, действовавшей в 2016 г.

№ п/п	Должность	Ф. И. О.	Вознаграждение, руб. ¹
1	Председатель Ревизионной комиссии	Чаморцева Е. И.	225 000,00
2	Член Ревизионной комиссии	Давыдов С. В.	150 000,00
3	Член Ревизионной комиссии	Лем Н. А.	150 000,00
4	Член Ревизионной комиссии	Чернявская А. Н.	150 000,00
Итого			675 000,00

**Состав Ревизионной комиссии, избранной на годовом Общем собрании акционеров
Общества 28 июня 2016 г.**

№ п/п	Ф. И. О.	Основное место работы
1	Давыдов С. В.	Заместитель начальника управления консолидированной отчетности по международным стандартам финансовой отчетности бухгалтерской службы ОАО «РЖД»
2	Редькин А. Т.	Заместитель начальника Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль»
3	Лем Н. А.	Начальник департамента бухгалтерского учета бухгалтерской службы ОАО «РЖД»
4	Дерин А. Г.	Заместитель начальника департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»
5	Чернявская А. Н.	Начальник отдела Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» (ЦЖДК) ОАО «РЖД»

Председателем Ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер» избран А. Т. Редькин.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ВОЗМОЖНЫХ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ

Предотвращение и урегулирование конфликта интересов является важным механизмом защиты интересов Общества и его акционеров.

В Обществе приняты меры, направленные на предупреждение ситуаций, связанных с возможным конфликтом интересов исполнительных органов и ключевых руководителей Общества, в том числе:

- › закрепление в Положении о Генеральном директоре и Положении о Правлении Общества обязанности Генерального директора и членов Правления воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта интересов, а в случае возникновения такой ситуации – незамедлительно ставить об этом в известность Совет директоров Общества. Указанные обязанности также закреплены в трудовых договорах с Генеральным директором и членами Правления, условия которых определены Советом директоров Общества;

¹ С учетом 50-процентной надбавки председателю Ревизионной комиссии.

- › отнесение к компетенции Совета директоров Общества согласования совмещения Генеральным директором и членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях;
- › утверждение Советом директоров Общества Корпоративной карты рисков, предусматривающей проведение мероприятий, направленных на предупреждение риска «Противоправные действия работников Общества». К действиям, направленным на минимизацию данного риска, отнесены мероприятия по проверке ключевых работников Общества и кандидатов на эти должности на предмет наличия возможного конфликта интересов. Отчет о реализации данного риска на ежеквартальной основе рассматривает Комитет по аудиту;
- › рассмотрение Комитетом по аудиту на ежегодной основе отчета о случаях нарушения Кодекса деловой этики, в том числе о ситуациях, связанных с конфликтом интересов, подготовленного Службой внутреннего аудита Общества.

В целях защиты интересов Общества в случае возможного конфликта интересов в Обществе реализован комплекс мероприятий, направленных на рассмотрение Советом директоров сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. К таким мероприятиям относятся мониторинг всех совершаемых Обществом сделок на предмет наличия заинтересованности сторон, ведение и поддержание в актуальном состоянии информации о лицах, заинтересованных в совершении сделок.

Помимо указанных выше мероприятий, Общество уделяет особое внимание работе с инсайдерской информацией, что также рассматривается Обществом как элемент урегулирования ситуаций, связанных с возможным возникновением конфликта интересов.

Реализующийся в Обществе комплекс мероприятий по выявлению и предотвращению конфликтов интересов позволяет в значительной степени минимизировать вероятность наступления негативных последствий конфликта интересов для Общества.

Наряду с указанными мерами, в Обществе приняты следующие документы, определяющие принципы и устанавливающие порядок по предупреждению, выявлению и минимизации возможных рисков конфликта интересов: Кодекс корпоративного управления (в новой редакции), Кодекс деловой этики (в новой редакции), Антикоррупционная политика, Программа противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер», Положение об инсайдерской информации (в новой редакции), Положение о порядке рассмотрения ситуаций, связанных с конфликтом (или возможным конфликтом) интересов, которые распространяются на всех работников и должностных лиц Общества. Данные документы определяют принципы и устанавливают правила по управлению конфликтом интересов в Обществе, к которым относятся обязанность работника раскрывать сведения о реальном или потенциальном конфликте интересов, соблюдение баланса интересов Общества и работника, защита работника от преследования в связи с сообщением о конфликте интересов.



Общество ведет мониторинг всех совершаемых сделок на предмет наличия заинтересованности сторон.



Работа с инсайдерской информацией рассматривается Обществом как элемент минимизации риска возникновения конфликта интересов.

Антикоррупционное заявление Генерального директора



www.trcont.ru

Единый контактный центр



www.trcont.ru

Антикоррупционная политика Общества



www.trcont.ru

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Общество реализует мероприятия, направленные на создание среды абсолютной нетерпимости к любым формам проявления коррупции. Общество не приемлет совершение каких-либо действий, прямо или косвенно способствующих предположению, даче, обещанию, вымогательству или получению взяток, осуществлению посредничества во взяточничестве, совершению платежей для упрощения административных, бюрократических и иных формальностей в любых формах от любых лиц/организаций или любым лицам/организациям, включая представителей государства, общественных формирований, частных компаний и политических деятелей.

В июле 2015 г. ПАО «ТрансКонтейнер» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, что стало важным этапом в стремлении Общества реализовывать мероприятия, направленные на профилактику и противодействие коррупции.

В 2016 г. Общество реализовало Программу совершенствования корпоративного управления на 2015–2016 гг., в том числе включающую в себя реализацию ряда инициатив, направленных на противодействие коррупции:

- › размещение на сайте Общества антикоррупционного заявления Генерального директора Общества;
- › разработка мероприятий, направленных на своевременное информирование работников Общества об этических стандартах деятельности Общества, об антикоррупционной политике Общества, о регулировании ситуаций, связанных с конфликтом интересов, и порядке обращения на горячую линию;
- › разработка плана мероприятий, направленных на повышение эффективности работы горячей линии¹;
- › разработка и утверждение Антикоррупционной политики Общества²;
- › разработка программы противодействия мошенничеству и противоправным действиям.

Реализация антикоррупционных мероприятий способствует укреплению репутации ПАО «ТрансКонтейнер» и повышает доверие к Обществу со стороны акционеров, инвесторов, бизнес-партнеров, клиентов и других заинтересованных сторон.

ЭКСТРАОРДИНАРНЫЕ СДЕЛКИ

В Обществе применяется механизм, позволяющий выявлять экстраординарные сделки (крупные сделки, сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, сделки, требующие предварительного одобрения органами управления Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества) на этапе внутреннего согласования.

Данный механизм реализован посредством электронной системы согласования заключаемых Обществом сделок с обязательной проверкой на предмет необходимости их предварительного одобрения компетентным органом управления.

Важным элементом эффективного функционирования указанного механизма является ведение списка лиц, сделки с которыми будут являться сделками с заинтересованностью, а также поддержание его в актуальном состоянии. Доступ к списку имеют все работники Общества, что позволяет непосредственному инициатору заключения сделки определить, является ли сделка, планируемая к заключению, экстраординарной, а также основание, по которому сделка будет являться экстраординарной.

Применение вышеуказанных механизмов позволяет существенно минимизировать возможность заключения экстраординарных сделок без проведения предусмотренных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества процедур по их предварительному одобрению компетентными органами управления, а также оптимизировать процесс согласования и заключения таких сделок.

ВНЕШНИЙ АУДИТ

В целях обеспечения независимости и объективности аудита финансовой отчетности в Обществе утверждена Политика ротации внешнего аудитора и взаимодействия с внешним аудитором в части оказания им неаудиторских услуг (далее – Политика ротации аудитора).

Кандидатуру внешнего аудитора финансовой отчетности ПАО «ТрансКонтейнер» по РСБУ и МСФО утверждает Общее собрание акционеров Общества по рекомендации Совета директоров Общества и результатам конкурсного отбора, который проводится Комитетом по аудиту не реже чем один раз в пять лет, из числа аудиторов «большой четверки». При этом Общество считает целесообразным отбирать единого аудитора для проведения аудита финансовой отчетности Общества по РСБУ и МСФО.

В мае 2016 г. Комитет по аудиту предложил Совету директоров рекомендовать Общему собранию акционеров Общества утвердить кандидатуру аудиторской компании ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» для проведения аудиторской проверки финансовой отчетности ПАО «ТрансКонтейнер» за 2016 г. по национальным стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности.

В июне 2016 г. годовое Общее собрание акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» по рекомендации Совета директоров Общества утвердило аудитором Общества для проведения аудиторской проверки финансовой отчетности за 2016 г. по национальным стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности компанию ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Согласно договору на оказание аудиторских услуг аудитором были проведены следующие виды работ:

- › обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО Общества за первое полугодие 2016 г.;
- › обзорная проверка специальной финансовой отчетности Общества за первое полугодие 2016 г., подготовленной в соответствии с инструкциями и учетной политикой группы ОАО «РЖД»;
- › обзорная проверка специальной финансовой отчетности Общества за первое полугодие 2016 г., подготовленной в соответствии с учетной политикой группы ПАО «ТрансКонтейнер» для целей включения в консолидированную финансовую информацию группы FESCO;
- › аудиторская проверка консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО за 2016 г.;
- › аудиторская проверка специальной финансовой отчетности Общества за 2015 г., подготовленной в соответствии с инструкциями и учетной политикой ОАО «РЖД»;
- › аудиторская проверка специальной финансовой отчетности Общества за 2016 г., подготовленной в соответствии с учетной политикой группы ПАО «ТрансКонтейнер» для целей включения в консолидированную финансовую отчетность группы FESCO;
- › аудиторская проверка бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ за 2016 г.

¹ С 2012 г. в Обществе действует горячая линия, на которую любое лицо, в том числе анонимно, может направить информацию о работе Общества, включая информацию о фактах недобросовестных действий работников Общества. В 2015 г. в рамках реализации инициатив по усилению антикоррупционных практик в Обществе организованы мероприятия, направленные на создание дополнительных инструментов оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Обществе. В 2016 г. в Обществе был создан специально выделенный канал на сайте Общества для информирования о фактах коррупции: anticorr@trcont.ru.

² Антикоррупционная политика Общества утверждена Советом директоров в январе 2016 г.

Политика ротации аудитора

www.trcont.ru

Стоимость услуг аудитора

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров в июле 2015 г. и составляет 15 500 000 (пятнадцать миллионов пятьсот тысяч) рублей без НДС и накладных расходов.

Вознаграждение, выплаченное аудитору Общества АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» в 2016 г.

Вид услуг	Вознаграждение (включая НДС), руб.
Аудит консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2015 г.	3 422 000
Аудит бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ за 2015 г.	3 540 000
Аванс за аудит консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2016 г.	4 838 000
Обзорная проверка промежуточной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 6 месяцев 2016 г.	1 416 000
Аванс за аудит бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ за 2016 г.	5 310 000
Итого	18 526 000

Контроль за оказанием аудитором неаудиторских услуг

В целях обеспечения независимости внешнего аудитора Общество стремится не привлекать аудитора для оказания неаудиторских услуг. В исключительных случаях, когда привлечение внешнего аудитора для оказания неаудиторских услуг представляется целесообразным, согласно Политике ротации аудитора, данный вопрос подлежит предварительному рассмотрению Комитетом по аудиту. Комитет по аудиту предварительно рассматривает обоснованность привлечения аудиторской организации, вид и объем неаудиторских услуг и размер вознаграждения аудитора за оказание таких услуг.

Вознаграждение, которое может быть выплачено аудиторской организации за предоставление неаудиторских услуг, не может превышать 10 % от стоимости аудиторских услуг.

В 2016 г. ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» не оказывало ПАО «ТрансКонтейнер» неаудиторские услуги.

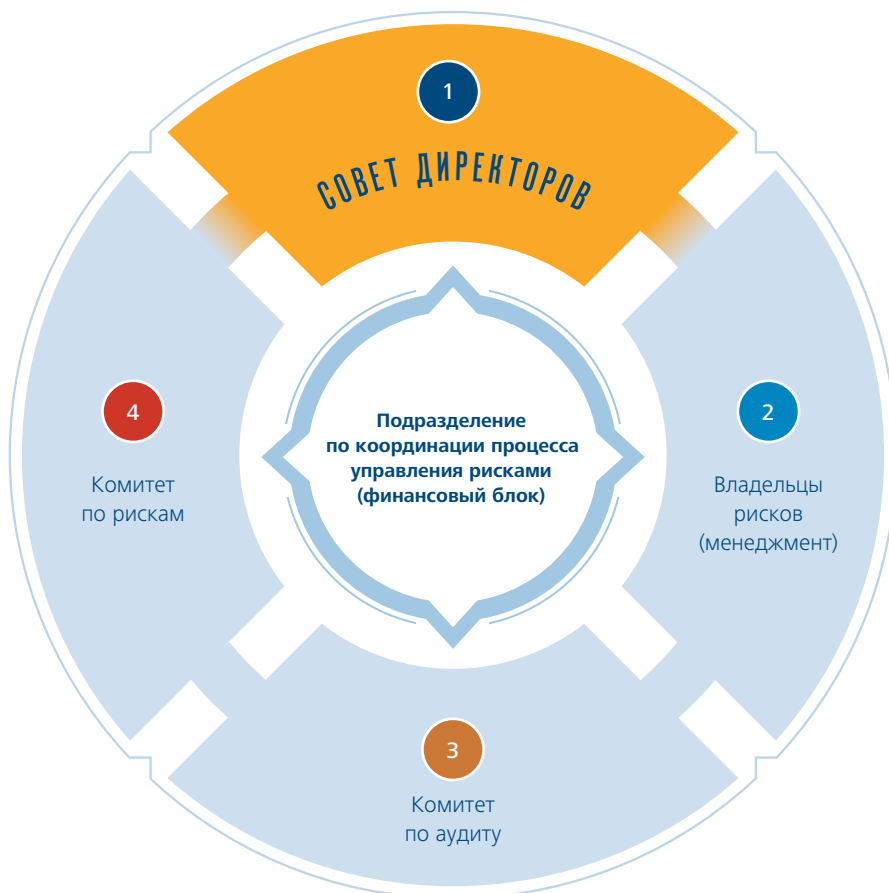
РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

ПАО «ТрансКонтейнер» рассматривает систему управления рисками как один из ключевых компонентов системы корпоративного управления, направленного на своевременное выявление, оценку, предупреждение и мониторинг рисков, которые могут влиять на стоимость, результаты деятельности и репутацию Общества. Основные принципы и подходы к управлению рисками сформулированы в Концепции управления рисками в ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденной Советом директоров 18 декабря 2013 г.

Принципы управления рисками:

- › системный подход;
- › непрерывность процесса;
- › глубина процесса;
- › полнота процесса;
- › сбалансированность подхода к управлению рисками;
- › стратегия управления рисками;
- › разделение полномочий;
- › разделение уровней принятия решений;
- › интеграция с системой внутреннего контроля.

Организационная структура управления рисками



Сопровождение системы управления рисками и координация процессов внутри нее, подготовка материалов к заседаниям Комитетов, Совета директоров, консолидация информации, работа с рисками

1

Управление, мониторинг критических рисков Общества, утверждение карты рисков и мероприятий по управлению рисками, утверждение высших нормативных документов по управлению рисками

2

Выявление, оценка, описание предотвращения и управление рисками

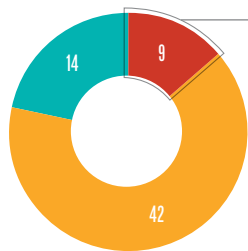
3

Мониторинг приемлемых рисков, рассмотрение отчета о реализовавшихся рисках, совершенствование системы управления рисками, рекомендации для Совета директоров по функционированию системы управления рисками

4

Определение направлений функционирования системы риск-менеджмента, руководство разработкой нормативно-методологической базы по управлению рисками, объединение процессов управления рисками, затрагивающих несколько бизнес-процессов, предварительное рассмотрение всех вопросов, связанных с функционированием системы, управление незначительными рисками

Содержание Карты рисков
на 2016 г.¹, ум.



- Критические риски
- Приемлемые риски
- Незначительные риски

8 → 2015 8 → 2016

¹ По каждому из рисков разработаны планы мероприятий по предупреждению выявленных рисков, мониторинг исполнения которых проводится на ежеквартальной основе.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

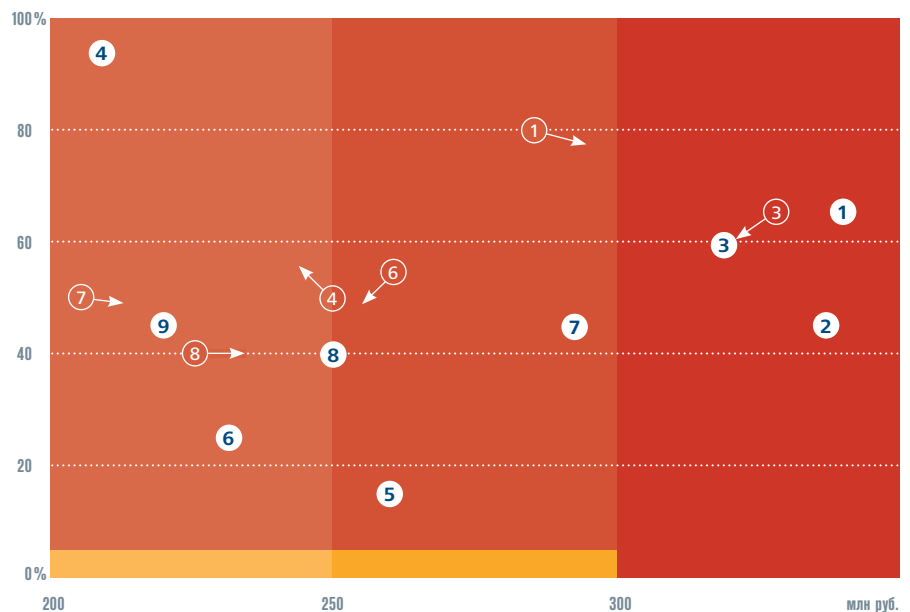
В 2016 г. запущена в промышленную эксплуатацию система мониторинга исполнения планов мероприятий. Этот программный комплекс позволяет повысить эффективность управления рисками в центральном аппарате и в филиалах Общества. Автоматизация позволила:

- › сократить время обработки информации и выполнения процесса мониторинга;
- › повысить эффективность подразделения, отвечающего за управление рисками;
- › повысить качество направляемой и обрабатываемой информации в рамках мониторинга;
- › оптимизировать работу со смежными подразделениями, участвующими в процессе.

В 2016 г. силами Службы внутреннего аудита проведена оценка системы управления рисками, которая подтвердила соответствие подходам и принципам, установленным Советом директоров и руководством Общества. С учетом полученных рекомендаций планируется качественно улучшить и ускорить процесс формирования Корпоративной карты рисков с помощью автоматизации. Будет создана единая база рисков с возможностью сбора информации из других информационных систем. Также Общество планирует внедрить элементы риск-ориентированного бюджетного управления, в том числе за счет расширения использования механизма стресс-тестирования, а также более детально отражать вопросы управления рисками в регламентах основных бизнес-процессов.

КАРТА КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ

ПАО «ТрансКонтейнер» подразделяет все риски на критические, приемлемые и незначительные в зависимости от вероятности реализации и материальности.



Категория	Риски, оценка по которым по сумме возможного ущерба
9	Критические риски <ul style="list-style-type: none"> › превышает 300 млн руб. с любой вероятностью, или › превышает 200 млн руб. с вероятностью более 5 %, или › превышает 100 млн руб. с вероятностью более 80 % <p>Отчет по критическим рискам ежеквартально выносился на Совет директоров в течение 2016 г.</p>
42	Приемлемые риски <ul style="list-style-type: none"> › от 100 до 300 млн руб. с вероятностью от 0 до 5 %, или › от 50 до 200 млн руб. с вероятностью от 5 до 80 %, или › менее 50 млн руб. с вероятностью более 50 %
14	Незначительные риски <ul style="list-style-type: none"> › менее 100 млн руб. с вероятностью менее 5 % или › менее 50 млн руб. с вероятностью менее 50 %

Критические риски

Наименование	Возможные последствия реализации	Управляемость	Мероприятия по управлению
1 Нарушение требований организаторов торгов	Снижение капитализации, репутационный ущерб	Управляемый	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Мониторинг корпоративного законодательства и требований организаторов торгов. ➤ Контроль за соблюдением корпоративного законодательства и требований организаторов торгов, необходимых для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке.
2 Уход ключевого менеджмента (Генеральный директор и топ-менеджеры)	Снижение эффективности и управляемости бизнеса, снижение конкурентоспособности и капитализации Общества	Управляемый	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Мониторинг конкурентоспособности действующей системы вознаграждения Генерального директора и менеджмента Общества.
3 Риск исключения акций из котировального списка первого уровня	Снижение капитализации, репутационный ущерб	Управляемый	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Увеличение количества независимых директоров до 3 человек. ➤ Приведение составов Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту в соответствие с Правилами листинга (независимые директора должны составлять большинство членов данных комитетов). ➤ Внесение изменений в Положение о корпоративном секретаре. ➤ Назначение двух маркетмейкеров на Московской бирже. ➤ Обеспечение соответствия требованиям о количестве акций в свободном обращении.
4 Недостижение стратегических целей	Недополучение доходов Общества, снижение капитализации и дивидендного дохода акционеров	Частично управляемый	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Мониторинг исполнения стратегии, проведение мероприятий по актуализации стратегии в случае необходимости. ➤ Мониторинг экономической ситуации Российской Федерации и странах присутствия ПАО «ТрансКонтейнер», изменений законодательства, в том числе таможенного и налогового. ➤ Создание школы кадрового резерва в рамках проекта «Корпоративный университет». ➤ Создание условий для карьерного роста перспективных работников в рамках проекта «Кадровый резерв».
5 Низкая эффективность интеграционных процессов	Недостижение плановых показателей окупаемости инвестиций в дочерние общества и совместные предприятия, обесценение долей	Управляемый	<ul style="list-style-type: none"> ➤ В Обществе создан Комитет по управлению дочерними и зависимыми обществами, представители Общества участвуют в органах управления и комитетах советов директоров ключевых дочерних обществ и совместных предприятий. ➤ Регулярный мониторинг ключевых финансово-хозяйственных показателей деятельности дочерних обществ и совместных предприятий, в том числе план-фактный анализ.
6 Ухудшение рыночной конъюнктуры	Снижение объемов перевозок, снижение цен, падение доходов и прибыли, снижение капитализации	Неуправляемый	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Мониторинг экономической ситуации на ключевых рынках, отслеживание опережающих экономических индикаторов (например, PMI – Purchasing Managers Index).
7 Снижение конкурентоспособности Общества из-за неспособности своевременно среагировать на изменение структуры клиентов, потребностей клиентов и интенсивности спроса	Снижение рыночной доли, доходов и прибыли	Управляемый	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ежедневный контроль за исполнением заказов в части обеспечения подвижным составом и контейнерным парком. ➤ Постоянный мониторинг и прогнозирование рынка контейнерных перевозок. ➤ Расширение присутствия на ключевых рынках. ➤ Оптимизация стоимости услуг соисполнителей в рамках конкурсных процедур. ➤ Мониторинг морских ставок.
8 Неэффективное обслуживание клиентов	Снижение рыночной доли, доходов и прибыли	Управляемый	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Постоянный мониторинг рынка оборудования. ➤ Мониторинг динамики присутствия линейных контейнеров по сети РЖД. ➤ Мониторинг конкурентоспособности Общества. ➤ Мониторинг структуры потребностей клиентов. ➤ Разработка программ расширения парка транспортного оборудования.
9 Производственный травматизм	Причинение вреда здоровью работников, Административная и уголовная ответственности, Судебные издержки, Ущерб репутации Общества	Управляемый	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Приобретение современного технологического оборудования в соответствии с утвержденной инвестиционной программой. ➤ Проведение экспертизы промышленной безопасности в соответствии с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов». ➤ Соответствие ремонтных работ правилам и нормативным документам. ➤ Своевременное обучение ответственных лиц в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации.

Изменения в составе ключевых рисков

В Корпоративной карте рисков на 2016 г. были проведены следующие изменения:

- > **«Риск ликвидности акций»** (критический) был заменен на новый риск критического уровня **«Риск исключения акций из котировального списка первого уровня»** в связи с завершением в отчетном году переходного периода реформы листинга на Московской бирже и более общим характером данного риска: критерии соответствия требованиям котировального списка первого уровня включают, но не ограничиваются показателями ликвидности;
- > **«Дестабилизация управленческой модели из-за смены акционеров»** (приемлемый) переформулирован как риск приемлемого уровня **«Риск, связанный с изменением состава акционеров и совершением сделок с акциями Общества»**, поскольку потенциальные риски, связанные с изменением структуры капитала не обязательно реализуются в форме дестабилизации управленческой модели.

Количество и классификация рисков по сравнению с 2015 г. остались без изменений.

Реализовавшиеся риски

В течение 2016 г. реализовался один критический риск – «Недостижение стратегических целей».

- > **Причина:** неблагоприятные макроэкономические условия и структурные изменения на рынке контейнерных перевозок.
- > **Реагирование:** менеджмент инициировал пересмотр Стратегии развития ПАО «Трансконтейнер» для уточнения ее целевых параметров в связи с произошедшими существенными изменениями внешней среды. Основные направления стратегического развития Общества и прогноз финансово-хозяйственной деятельности на период 2017–2021 гг. были одобрены правлением Общества в октябре 2016 г. и вынесены на рассмотрение Комитета по стратегии Общества в I квартале 2017 г. В рамках реализации основных направлений в Обществе принято решение об обновлении функциональной стратегии развития терминального бизнеса, а также разработке бизнес-плана по развитию перевозок в специализированных контейнерах.

Также была зафиксирована реализация ряда приемлемых и незначительных рисков, в том числе связанных с противоправными действиями третьих лиц по отношению к имуществу Общества; риск неэффективного ремонта подвижного состава, а также ряд технических инцидентов, не повлекших за собой существенных последствий. Совокупный фактический ущерб от реализации приемлемых и незначительных рисков в 2016 г. составил 2,7 млн руб.



Детальный отчет о рисках приведен в приложении «Корпоративная карта рисков на 2016 г.» на стр. 247

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Обыкновенные именные акции

Уставный капитал ПАО «ТрансКонтейнер» составляет 13 894 778 000 руб. и состоит из 13 894 778 обыкновенных именных акций Общества номинальной стоимостью 1 000 руб.

Сведения о каждой категории (типе) акций	
Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	Бездокументарные
Объем выпуска, шт.	13 894 778
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб.	1 000
Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг	1-01-55194-Е от 11 мая 2006 г.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. обыкновенные именные акции Общества допущены к торгам на Московской бирже (МОЕХ) в котировальном списке первого уровня, тикер: TRCN.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

Глобальные депозитарные расписки выпущены на акции ПАО «ТрансКонтейнер» из расчета 10 ГДР = 1 акция Общества. С 2010 г. банком-депозитарием являлся BNY Mellon (Cyprus) Nominees Limited, входящий в финансовую группу The Bank of New York Mellon. Начиная с 16 декабря 2015 г. функции банка-депозитария по программе глобальных депозитарных расписок переданы непосредственно нью-йоркскому подразделению The Bank of New York Mellon.

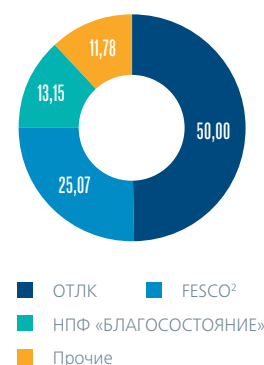
По состоянию на 31 декабря 2016 г. размер учрежденной программы депозитарных расписок Общества составлял 20,4 % от уставного капитала. Фактически в виде депозитарных расписок обращается примерно 15,05 % уставного капитала. Количество ценных бумаг, обращающихся на фондовых биржах, не является постоянным. Владельцы глобальных депозитарных расписок могут конвертировать их в акции и наоборот.

Глобальные депозитарные расписки торгуются на основном рынке Лондонской биржи (LSE, тикер: TRCN). Также с 5 мая 2014 г. распоряжением ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» глобальные депозитарные расписки на акции Общества включены в раздел «Перечень внесписочных ценных бумаг» списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

15,05 %

уставного капитала обращается в виде депозитарных расписок

Структура акционерного капитала¹, %



¹ По состоянию реестра акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» на 1 января 2017 г. капитал сформирован на основе долгосрочных инвестиций. Указанные данные отражают информацию, доступную Обществу на основании реестра акционеров, формируемого регистратором Общества, а также исходя из информации, публично раскрываемой акционерами Общества.

² В отношении пакета акций существует обременение по финансированию, предоставленному VTB Austria.

9,5%

дивидендная доходность акций
Общества по итогам 2016 года
по данным холдинга «РБК»

Дивидендная доходность акций
Общества по итогам 2016 г.,
по данным холдинга «РБК»



money.rbc.ru

Годовой рост котировок акций

MOEX **+69,6 %**
LSE **+14,1 %**

БИРЖИ И ДИНАМИКА КОТИРОВОК

С 12 ноября 2010 г. акции ПАО «ТрансКонтейнер» допущены к торгам на Московской бирже (MOEX). Депозитарные расписки на акции Общества торгуются на основной площадке Лондонской биржи (LSE).

Динамика котировок акций и депозитарных расписок Общества

В 2016 г. цены акций и депозитарных расписок Общества перешли к росту после нескольких лет понижательного тренда: на Московской бирже (MOEX) за год котировки выросли на 69,6 % при росте индекса ММВБ за год на 26,8 %. На Лондонской бирже (LSE) за отчетный год котировки выросли на 14,1 %, в то время как индекс РТС вырос на 52,2 %.

На динамику котировок ценных бумаг Общества положительное влияние оказало восстановление рынка железнодорожных контейнерных перевозок, начавшееся во II квартале 2016 г., а также принятые в III квартале решения о выплате рекордных дивидендов из чистой прибыли 2015 г. и первого полугодия 2016 г., а также нераспределенной прибыли прошлых лет. В результате размер дивидендов составил 347,6 руб. на одну акцию по сравнению с 70,96 руб. годом ранее.

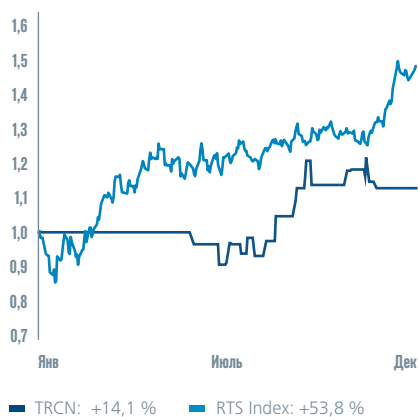
По итогам 2016 г. по показателю дивидендной доходности акции Общества продемонстрировали лучший результат в России, согласно данным холдинга «РБК», показав результат в 9,5 %.

Соответственно, совокупный доход держателей обыкновенных акций за 2016 г. вырос на 85,9 %, а совокупный доход владельцев депозитарных расписок вырос на 25,0 %.

Опережающая динамика котировок на Московской бирже (MOEX) обусловлена, среди прочего, более высоким уровнем ликвидности обыкновенных акций по сравнению с депозитарными расписками. Тем не менее дальнейшее сокращение доли акций Общества в свободном обращении и, как следствие, сокращение ликвидности и объемов торгов остаются одним из основных факторов риска для инвесторов.

Лондонская биржа (LSE)	Долл. США	Московская биржа (MOEX)	Руб.
Котировка на конец предыдущего года (31.12.2015)	5,0	Котировка на конец предыдущего (30.12.2015)	2 135
Годовой минимум (24.06.2016)	4,47	Годовой минимум (18.03.2016)	1 870
Годовой максимум (11.11.2016)	6,19	Годовой максимум (16.09.2016)	4 120
Котировка на конец года (30.12.2016)	5,70	Котировка на конец года (30.12.2016)	3 620

Динамика глобальных депозитарных расписок на акции Общества (TRCN GDR) на Лондонской бирже (LSE) в 2016 г.



Динамика цен акций Общества (тикер: TRCN), торгуемых на Московской бирже (MOEX) в 2016 г.



Меры по поддержанию ликвидности

Хотя основная причина снижения ликвидности ценных бумаг находится вне сферы контроля Общества, в интересах участников рынка Общество в течение 2016 г. должно предпринимать шаги, направленные на поддержание ликвидности своих ценных бумаг.

С 9 июня 2014 г. Общество обеспечивает поддержание обыкновенных акций в первом уровне списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже (МОЕХ), а также поддержание двусторонних котировок с использованием механизма маркет-мейкинга.

Начиная с февраля 2016 г. количество маркетмейкеров на Московской бирже (МОЕХ) увеличено до двух: по результатам открытых конкурсов в качестве маркетмейкеров по обыкновенным акциям Общества были выбраны брокерские компании ООО «Компания БКС» и АО «ФИНАМ».

Также с апреля 2016 г. действует договор оказания услуг маркетмейкера на Лондонской бирже (LSE) с компанией VTB Capital. Кроме того, независимую аналитическую поддержку по депозитарным распискам Общества оказывает международная исследовательская компания Edison.

В среднесрочном периоде ценные бумаги Общества соответствуют тенденциям российского фондового рынка в целом и опережают динамику котировок сопоставимых компаний транспортного сектора.

Совокупный доход акционеров с момента публичного размещения составил 17,6 % годовых для обыкновенных акций и 7,1 % годовых для глобальных депозитарных расписок.

Планы на 2017 г.

В 2017 г. основные усилия Общества в области взаимодействия с организаторами торговли планируются направить на обеспечение соответствия критериям поддержания акций Общества в котировальном списке первого уровня Московской бирже (МОЕХ), а также поддержание оборота депозитарных расписок на Лондонской бирже (LSE).

Совокупный доход акционеров с момента IPO составил

17,6 %

годовых для обыкновенных акций

Динамика глобальных депозитарных расписок на акции Общества (TRCN GDR) на Лондонской бирже (LSE) с даты IPO по 30 декабря 2016 г.



■ TRCN: -26,5 % ■ RTS Index: -30,6 %

Динамика цен акций Общества (тикер: TRCN), торгуемых на Московской бирже (МОЕХ) с даты IPO по 30 декабря 2016 г.



■ TRCN: +42,0 % ■ MICEX Index: +44,1 %

25 %

целевой уровень доли чистой прибыли, подлежащей к выплате в виде дивидендов

Положение о дивидендной политике
ПАО «ТрансКонтейнер»



www.trcont.ru

4 830 млн руб.

составил общий объем дивидендных выплат в 2016 году

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Согласно Положению о дивидендной политике ПАО «ТрансКонтейнер»¹ целевым уровнем доли чистой прибыли Общества, подлежащей к выплате в виде дивидендов, является 25 % чистой прибыли Общества, рассчитанной в соответствии с РСБУ (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений). При этом фактическая доля чистой прибыли Общества, подлежащая к выплате в виде дивидендов, может быть как меньше, так и больше 25 %, в зависимости от плана финансово-хозяйственной деятельности Общества и рекомендации Совета директоров Общества.

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- › при наличии чистой прибыли Общество ежегодно направляет часть этой прибыли на выплату дивидендов, используя остающуюся в распоряжении Общества прибыль преимущественно для выполнения инвестиционной программы Общества и погашения финансовых обязательств Общества, подлежащих выплате в следующем периоде;
- › соблюдение баланса интересов Общества и его акционеров;
- › стремление к повышению капитализации Общества и его инвестиционной привлекательности;
- › соблюдение прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации и наилучшей практикой корпоративного поведения;
- › прозрачность процедур определения размера дивидендов и их выплаты.

В 2016 г. с учетом устойчивого финансового положения и снижения объема инвестиций Общества акционерами было принято решение о полном распределении чистой прибыли Общества за 2015 г. и первое полугодие 2016 г., а также нераспределенной прибыли прошлых лет. В результате общий объем дивидендных выплат в 2016 г. составил 4 830 млн руб., что соответствует дивиденду на одну акцию в размере 347,6 руб.

Размер начисленных и выплаченных Обществом дивидендов в период с 2010 по 2016 г.

Дивиденды	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	
	за 2011 г.	за 2012 г.	за 2013 г.	за 2014 г.	из нераспределенной прибыли прошлых лет	полугодие 2016 г.
Общий размер дивидендов, млн руб.	1 218,3	1 204,3	1 132,0	985,97	3 499,26	1 330,56
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	87,68	86,67	81,47	70,96	251,84	95,76
Дивиденды (% от чистой прибыли)	35,0	25,0	25,0	25,0	100	100
Дата объявления	26.06.2012	26.06.2013	24.06.2014	24.06.2015	09.09.2016	09.09.2016
Дата фактической выплаты	25.07.2012	07.08.2013	22.07.2014	23.07.2015	04.10.2016	04.10.2016
Невыплаченные дивиденды ² , руб.	0,00	0,00	162,94	141,92	503,68	191,52

¹ Положение размещено на веб-сайте Общества. Общество также размещает на своем веб-сайте в сети интернет решения Общего собрания акционеров о выплате дивидендов, информацию о размере, сроке и форме выплаты дивидендов, информацию об объявлении и выплате дивидендов в форме сообщений о существенных фактах.

² Дивиденды в полном объеме перечислены регистратору Общества. Дивиденды не выплачены акционерам, не предоставившим данные в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления. Порядок созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров регламентирован Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер»³.

На Общем собрании акционеров по каждому вопросу повестки дня акционерам предлагается для голосования отдельный проект решения. Бюллетени для голосования на Общем собрании акционеров предоставляют акционерам возможность выразить свое мнение относительно вопроса повестки дня и отдать свой голос за или против предлагаемого проекта решения либо воздержаться от голосования.

В 2016 г. было проведено четыре общих собрания акционеров.

Вопросы, рассмотренные на общих собраниях акционеров в 2016 г.

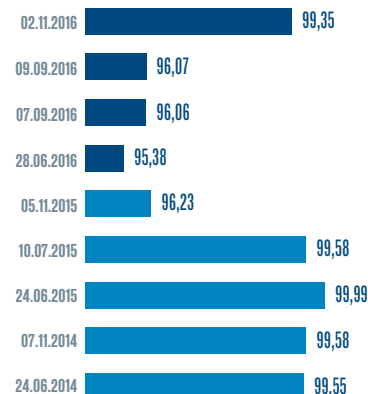
<p>Годовое Общее собрание акционеров 28 июня 2016 г.</p> <p>В форме совместного присутствия с предварительным направлением бюллетеней</p>	<p>Утверждены Годовой отчет Общества за 2015 г. и годовая бухгалтерская отчетность за 2015 г.</p> <p>Утверждены в новой редакции Устав и другие внутренние документы Общества.</p> <p>Избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден аудитор Общества.</p> <p>Принято решение об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе сделок, которые могут быть совершены в будущем.</p>
<p>Внеочередное Общее собрание акционеров 7 сентября 2016 г.</p> <p>В форме совместного присутствия с предварительным направлением бюллетеней</p>	<p>Избран новый состав Совета директоров.</p>
<p>Внеочередное Общее собрание акционеров 9 сентября 2016 г.</p> <p>В форме совместного присутствия с предварительным направлением бюллетеней</p>	<p>Приняты решения о распределении нераспределенной прибыли прошлых лет, о выплате дивидендов.</p>
<p>Внеочередное Общее собрание акционеров 2 ноября 2016 г.</p>	<p>Одобрено заключение договора (полиса) страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний между ПАО «ТрансКонтейнер» и ОСАО «Ингосстрах», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p>

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

Равное и справедливое отношение к акционерам – один из основных принципов корпоративного управления в Обществе, закрепленный в Кодексе корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер».

Общество выстраивает конструктивный диалог со своими акционерами, в том числе с акционерами, владеющими небольшим количеством акций, воздерживаясь от преимущественного удовлетворения интересов какого-либо акционера или группы акционеров в ущерб интересам остальных акционеров. Мы уверены, что такой подход формирует доверие к Обществу со стороны инвестиционного сообщества.

Кворум на общих собраниях акционеров ПАО «ТрансКонтейнер», %



“

В 2016 г. было проведено четыре общих собрания акционеров.

Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер»



www.trcont.ru

³ С положением вы можете ознакомиться на сайте Общества.

Устав ПАО «ТрансКонтейнер»

разд. 6, 7, 10–14
www.trcont.ru

**Кодекс Корпоративного управления
ПАО «ТрансКонтейнер»**

разд. 2, 3, 10
www.trcont.ru

**Кодекс деловой этики
ПАО «ТрансКонтейнер»**

п. 4.1
www.trcont.ru

«Горячая линия» для акционеров

www.trcont.ru

Форум для акционеров

www.trcont.ru

**Задать вопрос членам Совета
директоров и менеджменту
Общества**

www.trcont.ru

Мы гарантируем, что:

- > для всех акционеров Общества созданы равные и благоприятные условия для реализации ими своих прав на управление Обществом;
- > для всех акционеров Общества созданы равные и справедливые условия участия в прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- > для всех акционеров Общества, включая миноритарных и иностранных акционеров, созданы равные условия и обеспечено равное отношение к ним со стороны Общества.

Права акционеров закреплены во внутренних документах Общества:

- > Устав ПАО «ТрансКонтейнер»;
- > Кодекс корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер»;
- > Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер»;
- > Кодекс деловой этики ПАО «ТрансКонтейнер».

В Обществе действуют четкие механизмы реализации прав акционеров, включающие в том числе:

- > своевременное и полное информирование о проведении Общего собрания акционеров с предоставлением материалов по вопросам повестки дня на русском и английском языках, включая публикацию бюллетеней для голосования (не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров);
- > возможность внесения акционерами предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров (не позднее 60 дней после окончания календарного года);
- > ежегодное приглашение для участия в годовом Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, внешнего аудитора, руководителя Службы внутреннего аудита, а также кандидатов, выдвинутых для избрания в члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, для того чтобы у акционеров была возможность лично встретиться с ними и задать интересующие вопросы;
- > использование телекоммуникационных средств для обеспечения дистанционного доступа акционеров к Общему собранию акционеров с возможностью задавать вопросы в режиме реального времени;
- > наличие постоянно действующих каналов связи с акционерами, включая горячую линию, форум для акционеров и формы для отправки вопросов членам Совета директоров и менеджменту на сайте Общества.

Общество стремится вести конструктивный диалог со всеми акционерами Общества, в том числе с акционерами, владеющими небольшим количеством акций. Общество воздерживается от преимущественного удовлетворения интересов какого-либо акционера или группы акционеров в ущерб интересам остальных акционеров. Мы уверены, что такой подход формирует доверие к Обществу со стороны инвестиционного сообщества.

Для всех акционеров Общества созданы равные и благоприятные условия для реализации ими своих прав на управление Обществом, в том числе:

- > право на участие в Общем собрании акционеров;
- > своевременное информирование о дате, месте и времени проведения Общего собрания акционеров, а также документах, которые необходимо предъявить для регистрации на участие в Общем собрании акционеров;
- > беспрепятственный допуск в помещение, в котором проводится Общее собрание акционеров;
- > беспрепятственное и своевременное получение информации и материалов по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров;
- > возможность ознакомления со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров;
- > право выдвигать кандидатов в органы Общества и вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров;
- > право требовать созыва Общего собрания акционеров;
- > возможность реализовать право голоса по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров самым простым и удобным для акционера способом;

- › равная возможность всем лицам, присутствующим на Общем собрании акционеров, высказать свое мнение и задать вопросы членам органов управления и контроля Общества;
- › привлечение регистратора Общества для исполнения функций счетной комиссии в целях обеспечения достоверности итогов голосования;
- › оглашение итогов голосования до завершения Общего собрания акционеров.

Для всех акционеров Общества созданы равные и справедливые условия участия в прибыли Общества посредством получения дивидендов, в том числе:

- › прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты;
- › осуществление выплаты дивидендов только денежными средствами;
- › исключение случаев получения акционерами прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.

Для всех акционеров Общества, включая миноритарных и иностранных акционеров, созданы равные условия и обеспечено равное отношение к ним со стороны Общества, в том числе:

- › справедливое отношение к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества;
- › недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам;
- › обеспечение для акционеров надежных и эффективных способов учета прав на акции;
- › возможность свободного и необременительного отчуждения акций.

Для реализации акционерами ПАО «ТрансКонтейнер» своих прав:

- › В Обществе утверждено Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер». Положение подробно регламентирует компетенцию, порядок созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров.
- › Общество публично раскрывает:
 - сообщения о проведении Общего собрания акционеров и материалы по вопросам повестки дня, включая публикацию бюллетеней для голосования, не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров;
 - рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в форме пресс-релизов, существенных фактов и выписок из протоколов заседаний Совета директоров;
 - дату, на которую определяются лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до наступления этой даты;
 - протоколы Общего собрания акционеров и протоколы счетной комиссии на корпоративном сайте Общества.
- › В случае необходимости акционеры могут получить дополнительную информацию и материалы, порядок предоставления которых и контактные данные ответственного лица Общества размещены на корпоративном сайте Общества.
- › Сообщение о проведении Общего собрания акционеров содержит информацию, необходимую акционерам для принятия решения об участии в Общем собрании и о способе такого участия. В сообщении указано точное место проведения Общего собрания акционеров, включая сведения о помещении, в котором оно будет проводиться, и информацию о документах, которые необходимо предъявить для регистрации на участие в Общем собрании акционеров.
- › Акционеры Общества имеют возможность внести предложения в повестку дня годового Общего собрания акционеров не позднее 60 дней после окончания календарного года.

Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер»



www.trcont.ru

Протоколы Общего собрания акционеров и протоколы счетной комиссии



www.trcont.ru

Дополнительная информация и материалы



www.trcont.ru

**Акционерное общество
«Регистраторское общество
«СТАТУС» (АО «СТАТУС»)**



www.rostatus.ru

«
Общество в числе первых компаний на российском рынке начало использовать телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров к Общему собранию акционеров.

**Положение о дивидендной политике
ПАО «ТрансКонтейнер»**



www.trcont.ru



Подробнее о дивидендной политике читайте на с. 142

- › Процедура регистрации лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, подробно регламентирована в Положении о порядке подготовки и проведении Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер».
- › Помимо предусмотренных законодательством, акционерам предоставляются дополнительные материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, включая:
 - сведения о кандидатах в аудиторы Общества;
 - позицию Совета директоров по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров;
 - подробное обоснование изменений и разъяснение последствий внесения изменений в Устав ПАО «ТрансКонтейнер» и внутренние документы Общества;
 - при одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, – перечень лиц, признаваемых заинтересованными в сделке, с указанием оснований, по которым такие лица признаются заинтересованными;
 - информацию о личных и профессиональных качествах кандидатов на должности членов Совета директоров и других органов управления и контроля Общества;
 - информацию о лицах, предложивших каждый из включенных в повестку дня Общего собрания акционеров вопросов, а в отношении кандидатов, выдвинутых для избрания в органы управления или иные органы Общества, – кем они были выдвинуты;
 - обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли и оценку его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике.
- › Информация касательно проведения Общего собрания акционеров и материалы по вопросам повестки дня предоставляются акционерам на русском и английском языках.
- › Функции счетной комиссии на Общем собрании акционеров осуществляет регистратор Общества. С октября 2010 г. регистратором Общества является акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»). Сайт: <http://rostatus.ru>.
- › На годовом Общем собрании акционеров акционеры имеют возможность лично встретиться с членами органов управления и контроля Общества и задать интересующие их вопросы. На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся в июне 2016 г., присутствовали Председатель Совета директоров, председатели комитетов Совета директоров, Генеральный директор, финансовый директор, представители внешнего аудитора, руководитель Службы внутреннего аудита и главный бухгалтер Общества.
- › Общество в числе первых компаний на российском рынке начало использовать телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров к Общему собранию акционеров (транслирует Общее собрание акционеров на сайте Общества в сети интернет), а также в период видеотрансляции предоставляет акционерам возможность задавать интересующие их вопросы в режиме реального времени. Результаты голосования на Общем собрании акционеров оглашаются до завершения Общего собрания акционеров и раскрываются в соответствии с требованиями законодательства.
- › В Обществе утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «ТрансКонтейнер», определяющее основные принципы выплаты дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, порядок расчета, начисления и выплаты дивидендов. Положение доступно на корпоративном сайте Общества.
- › Дивидендной политикой Общества установлен целевой уровень доли чистой прибыли Общества, подлежащей к выплате в виде дивидендов, в размере 25 % чистой прибыли Общества.
- › Решение о выплате дивидендов позволяет акционерам получить исчерпывающие сведения относительно размера дивидендов по акциям, порядка и сроков выплаты дивидендов.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С УЧАСТНИКАМИ ФОНДОВОГО РЫНКА

Совет директоров несет ответственность за раскрытие справедливой, сбалансированной и ясной информации о финансовом состоянии Общества и перспективах его развития.

Общество соблюдает требования федерального закона «Об акционерных обществах», требования Банка России, применимые правила Управления финансового надзора Великобритании (FSA) и все необходимые требования фондовых бирж России и Великобритании. Также в области раскрытия информации Общество руководствуется принципами Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России 21 марта 2014 г.

Согласно российскому законодательству и требованиям регуляторов на рынке ценных бумаг, в Обществе приняты документы, направленные на защиту прав и интересов акционеров Общества при совершении сделок с ценными бумагами Общества, а также предупреждения и пресечения случаев неправомерного использования инсайдерской информации. Общество на постоянной основе осуществляет комплекс мероприятий по ведению и поддержанию в актуальном состоянии списка инсайдеров. Контроль соблюдения требований по работе с инсайдерской информацией осуществляет специалист по работе с инсайдерской информацией, который подотчетен Совету директоров Общества.

Полное, своевременное и точное раскрытие информации нашим акционерам и инвесторам, а также всему инвестиционному сообществу является одним из основных приоритетов Общества. Особое внимание уделяется синхронности предоставления существенной информации всем акционерам, инвесторам и аналитикам – как российским, так и зарубежным. Совет директоров Общества осуществляет контроль за своевременным и полным раскрытием достоверной информации обо всех существенных вопросах деятельности.

Максимально обеспечивая реализацию прав заинтересованных лиц на получение информации, Общество защищает свои интересы в части ограничения доступа к инсайдерской и конфиденциальной информации, в том числе информации, составляющей коммерческую или иную охраняемую законом тайну.

С 2011 г. Общество публикует основные операционные показатели, а также финансовую отчетность по РСБУ и МСФО на ежеквартальной основе. По итогам публикации международной финансовой отчетности организуются регулярные телефонные конференции руководства Общества с финансовыми аналитиками и инвесторами. Также Общество проводит специальные телефонные конференции, или веб-касты, с целью предоставления необходимой информации и комментариев рынку в случае наступления событий, имеющих существенное значение для бизнеса Общества и его инвестиционной истории.

Общество использует электронные системы раскрытия информации в России (www.e-disclosure.ru) и Великобритании (www.hemscott.com/nsm.do). Вся существенная информация также доступна через веб-сайт Общества (www.trcont.ru), включая презентации для инвесторов, релизы и анонсы об операционных и финансовых результатах, других важных событиях. Общество регулярно обновляет информацию о своей деятельности. Корпоративный сайт Общества предоставляет также существенные дополнительные возможности для коммуникации и оперативного получения информации об Обществе всеми стейкхолдерами.

Документы, направленные на защиту прав и интересов акционеров Общества при совершении сделок с ценными бумагами



www.trcont.ru

Независимый международный
рейтинг годовых отчетов
Report Watch



www.reportwatch.net

Помимо обеспечения информационной прозрачности, Общество считает важным поддержание регулярного диалога с институциональными инвесторами и финансовыми аналитиками и обеспечение обратной связи между руководством Общества и инвестиционным сообществом. Общество принимает участие в инвестиционных конференциях, организуемых Московской биржей (MOEX), Лондонской биржей (LSE), а также российскими и зарубежными инвестиционными банками и компаниями.

Также Общество принимает активное участие в процессах, направленных на дальнейшее развитие российского фондового рынка. В течение 2016 г. представители Общества участвовали в работе Комитета эмитентов Московской биржи (MOEX), круглого стола ОЭСР по вопросам корпоративного управления и других профессиональных конференциях и круглых столах.

Качество раскрытия информации в Годовом отчете Общества

Уровень раскрытия информации в годовых отчетах ПАО «ТрансКонтейнер» традиционно высоко оценивается российскими и международными экспертами.

- По результатам Конкурса годовых отчетов, проводимого Московской биржей и медиагруппой «РЦБ» отчет Общества за 2015 г. стал призером в следующих номинациях:
 - Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.;
 - Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении в годовом отчете.
- Отчет Общества вошел в топ-100 лучших годовых отчетов мира по версии независимого международного рейтинга годовых отчетов Report Watch 2016. Кроме того, годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» второй год подряд вошел в число 30 лучших в мире в категории «Стратегия, бизнес-модель и стоимость».
- Отчет Общества был отмечен в зарубежных профессиональных конкурсах:
 - **ARC Awards** (почетный диплом в номинации «Годовой отчет логистической компании»);
 - **LACP 2015 Vision Awards** («серебро» в номинации «Отчет транспортно-логистической компании»).



Report*Watch*



ЗАЯВЛЕНИЕ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ В ОТНОШЕНИИ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АУДИТОРА ОБЩЕСТВА И ЗАКЛЮЧЕНИЙ ПО ИТОГАМ АУДИТОРСКИХ ПРОВЕРОК ФИНАНСОВОЙ (БУХГАЛТЕРСКОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Комитет по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер», выражает уверенность в том, что АО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит», являющийся Аудитором Общества при проведении аудиторской проверки финансовой отчетности ПАО «ТрансКонтейнер» за 2016 год по национальным стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности действовал независимо, профессионально и объективно, основываясь на следующем:

1. Комитет по аудиту принимал непосредственное участие в проведение конкурсных процедур по отбору кандидатуры Аудитора.
2. При отборе Аудитора соблюдены положения Политики ротации внешнего аудитора и взаимодействия с внешним аудитором в части оказания им неаудиторских услуг, утвержденной Советом директоров в 2009 г.
3. Размер вознаграждения, выплаченного Аудитору, соотносится с объемом предоставленных им услуг и соответствует рыночному уровню. В течение 2016 г. Аудитор не оказывал Обществу услуг не аудиторского характера за исключением того, что в 2016 году Обществом по согласованию с Комитетом по аудиту был заключен договор на проведение обучающих семинаров с частным учреждением дополнительного профессионального образования «Центр корпоративного обучения «ПрайсвоटरхаусКуперс Эксперт» (входит в группу АО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит») на сумму, не превышающую 10 % стоимости услуг аудита финансовой отчетности Общества.
4. Комитет по аудиту осуществлял мониторинг проведения аудиторской проверки с целью своевременного выявления и предупреждения проблем во взаимоотношениях сторон аудиторского процесса. Взаимоотношения между Аудитором и руководством Общества строились исключительно на конструктивной основе. Комитет по аудиту не выявил каких либо фактов, повлиявших на объективность Аудитора.
5. Аудиторская проверка проведена в соответствии с условиями договора оказания аудиторских услуг, с соблюдением установленного графика и процедур аудиторской проверки.
6. В ходе работы члены Комитета по аудиту своевременно получали от аудитора Общества всю необходимую информацию, пояснения и ответы на возникающие вопросы.
7. Члены Комитета на ежеквартальной основе проводили встречи с аудитором Общества в конфиденциальном формате (без участия менеджмента Общества), в том числе по вопросам аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности.
8. Аудитор своевременно сообщал Комитету по аудиту свое мнение относительно рисков, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью Общества.
9. Комитет по аудиту считает, что аудит был проведен в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере аудиторской деятельности и международными стандартами аудита.

Рассмотрев заключения Аудитора Общества, Комитет по аудиту полагает, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения аудитором мнения о достоверности отражения во всех существенных отношениях в финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества его финансового положения по состоянию на 31 декабря 2016 года и результатов его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2016 года.

Вернер Ричард Андреас
Председатель Комитета по аудиту

ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

Консолидированная финансовая отчетность	151
Заключение ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности	212
Бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2016 г.	213

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей финансовое положение ПАО «ТрансКонтейнер» («Компания») и его дочерних компаний («Группа») по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также результаты его деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- > обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- > представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- > раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнение особых требований МСФО оказывается недостаточным для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия, оказывают на консолидированное финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы;
- > оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- > разработку, внедрение и поддержание эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- > ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить операции Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- > ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета, действующими в юрисдикциях, в которых предприятия Группы осуществляют свою деятельность;
- > принятие необходимых мер по обеспечению сохранности активов Группы;
- > выявление и предотвращение фактов финансовых и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, была утверждена 27 марта 2017 года.

Баскаков П. В.
Генеральный директор

Усенко М. В.
Главный бухгалтер

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «ТрансКонтейнер»:

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение ПАО «ТрансКонтейнер» и его дочерних обществ (далее – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- › консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года;
- › консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- › консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- › консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- › примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.


Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Наша методология аудита

Краткий обзор

Акции ПАО «ТрансКонтейнер» котируются на Московской бирже. Глобальные депозитарные расписки размещены на Лондонской фондовой бирже. Основными видами деятельности Группы являются железнодорожные контейнерные перевозки и прочие логистические услуги, включая терминальную обработку, экспедиторские услуги и обеспечение интермодальной доставки с использованием подвижного состава и контейнеров.

 <p>Существенность</p> <p>Объем аудита</p> <p>Ключевые вопросы аудита</p>	<ul style="list-style-type: none"> › Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 350 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 1 % от среднего значения выручки и очищенной выручки, представляющей собой выручку за исключением расходов сторонних организаций, относящихся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам. › Мы провели работу по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер», признанного единственным значительным компонентом Группы на основе доли данного компонента (99 %) в выручке Группы. › Объем аудита покрывает 99 % выручки Группы и 99 % общей балансовой стоимости основных средств. › Момент признания выручки.
--	---

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если разумно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	350 млн руб.
Как мы ее определили	1 % от среднего значения выручки и очищенной выручки, определяемой как указано выше
Обоснование примененного уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности среднее значение выручки и очищенной выручки, определяемой как указано выше, потому что мы считаем, что именно этот комбинированный показатель наиболее полно характеризует результаты деятельности Группы (в связи с существенной долей услуг соисполнителей в выручке, один показатель выручки сам по себе полностью не отражает результативность бизнеса). Мы установили существенность на уровне 1 %, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<h3>МОМЕНТ ПРИЗНАНИЯ ВЫРУЧКИ</h3>	
<p>См. Примечания 3, 6 и 21 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений.</p> <p>Выручка Группы за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., составила 51 483 млн руб., включая 38 767 млн руб. выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг, 4 854 млн руб. выручки от услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций и 4 061 млн руб. выручки от железнодорожных контейнерных перевозок.</p> <p>На практике оказание вышеперечисленных услуг занимает продолжительный период, и по состоянию на отчетную дату ряд услуг находится в процессе их оказания Группой.</p> <p>Документальное оформление актов об оказанных услугах, перечисленных выше, производится на дату раскредитования перевозочных документов (например, на дату выдачи груза получателю на станции назначения, передачи груза на склад временного хранения, передачи груза иностранной железной дороге, а также передачи для дальнейшего осуществления перевозки груза другими видами транспорта).</p> <p>В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 18 «Выручка» если результат операции, предполагающей предоставление услуг, поддается надежной оценке, выручка от такой операции должна признаваться в соответствии со стадией завершенности операции на конец отчетного периода.</p> <p>Руководство Группы производит расчет стадии завершенности неоконченных перевозок по состоянию на отчетную дату исходя из информации, доступной на дату утверждения консолидированной финансовой отчетности. Степень точности оценки руководства зависит от анализируемого периода, детальности расчетов и ряда применяемых суждений.</p> <p>Мы уделили особое внимание оценке момента признания выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг, железнодорожных контейнерных перевозок и услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций в связи с тем, что процесс отнесения выручки от этих услуг к текущему периоду является сложным и предполагает применение суждений руководством.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в отношении проверки правильности отражения выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг, услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций и железнодорожных контейнерных перевозок в периоде, когда эти услуги фактически были оказаны, включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> › анализ средней продолжительности перевозок, результаты которого были использованы в том числе для подтверждения достаточности периода анализа актов об оказанных услугах, перечисленных выше, учитываемых при оценке стадии завершенности перевозок, проведенной руководством Группы; › пересчет суммы выручки по неоконченным на отчетную дату перевозкам на основании данных актов о завершении оказания услуг, подписанных в следующем отчетном периоде, и приложений к ним, для оценки суммы выручки, признанной в консолидированной финансовой отчетности Группы по расчетам руководства; › анализ операционных расходов, дебиторской и кредиторской задолженности Группы в отношении неоконченных перевозок, начисленных в консолидированной финансовой отчетности Группы по расчетам руководства; › выборочное тестирование документов, на основании которых руководство произвело оценку стадии завершенности перевозки, например, актов об оказанных услугах и приложений к ним, оформленных в следующем отчетном периоде, подтверждающих факт оказания услуги в течение предыдущего; › получение письменных заявлений руководства в отношении корректности определения стадии завершенности неоконченных по состоянию на отчетную дату перевозок и расчета соответствующей выручки. <p>Кроме того, мы оценили достаточность раскрытой информации в Примечаниях 3, 6 и 21 консолидированной финансовой отчетности, сопоставив ее с требованиями к раскрытию информации МСФО (IAS) 18 «Выручка».</p> <p>Текущая оценка руководства Группы стадии завершенности неоконченных перевозок по состоянию на отчетную дату в отношении выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг, услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций и железнодорожных контейнерных перевозок при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, была признана приемлемой. В результате проведенных нами процедур мы не отметили никаких фактов, которые говорили бы о необходимости существенной корректировки прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.</p>

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом географической и управленческой структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Отчетность Группы составлена на основе финансовой информации компонентов – отдельных компаний Группы. В том случае, если компонент был признан нами значительным, в отношении его финансовой информации нами проводился аудит, исходя из уровня существенности, установленного для этого компонента.

Как и при определении существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, значительность компонентов оценивалась на основе индивидуальной доли компонента в выручке Группы. В качестве единственного значительного компонента нами был определен ПАО «ТрансКонтейнер».

В том случае, если процедуры, проведенные на уровне значительного компонента, на наш взгляд, не обеспечивали нас достаточным объемом аудиторских доказательств для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом, в отношении прочих компонентов Группы мы проводили аналитические процедуры на уровне Группы и аудит отдельных остатков по счетам и видам операций, с применением принципа существенности.

Выбор нами прочих компонентов Группы для проведения аудита отдельных остатков по счетам и видам операций производился отдельно для каждой строки консолидированной финансовой отчетности Группы, включенной в объем аудита, и зависел в том числе от таких факторов как уровень аудиторских доказательств, полученных от аудита значительного компонента, и степень концентрации остатков по счетам и видам операций в структуре Группы.

В целом аудиторские процедуры, выполненные нами на уровне значительного и прочих компонентов Группы, и включавшие в том числе детальное тестирование на выборочной основе, обеспечили, на наш взгляд, достаточное покрытие в отношении показателей консолидированной финансовой отчетности Группы.

Процедуры были выполнены аудиторской группой с привлечением специалистов в области налогообложения, методологии МСФО, а также экспертов в области оценки основных средств, учета опционных программ и пенсионных обязательств.

По результатам процедур, проведенных нами на выборочной основе на уровне компонентов Группы, аналитических процедур на уровне Группы, а также процедур в отношении процесса подготовки консолидированной финансовой отчетности, на наш взгляд, нами были получены достаточные надлежащие аудиторские доказательства для формирования нашего мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы в целом.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2016 год и Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «ТрансКонтейнер» за I квартал 2017 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности. Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2016 год и Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «ТрансКонтейнер» за I квартал 2017 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление (Комитет по аудиту), несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск недобросовестного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск обнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Алексей Окишев.

27 марта 2017 года
г. Москва, Российская Федерация

А. А. Окишев,
руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000170)
Акционерное общество «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «ТрансКонтейнер»

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 4 марта 2006 г. за № 1067746341024

Российская Федерация, 125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19

Независимый аудитор: Акционерное общество «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890

выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за № 1027700148431

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация)

ОПНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	Прим.	2016	2015
АКТИВЫ			
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Основные средства	7	37 317	37 636
Авансы на приобретение внеоборотных активов	7	346	431
Инвестиционное имущество		115	105
Нематериальные активы	8	290	246
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	9	2 685	3 023
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	10	16	212
Прочие внеоборотные активы		53	86
ИТОГО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		40 822	41 739
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы		209	315
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	10	1 605	1 392
Авансы выданные и прочие оборотные активы	11	3 584	3 527
Предоплата по налогу на прибыль		5	84
Краткосрочные финансовые вложения		78	7
Денежные средства и их эквиваленты	12	5 525	2 110
ИТОГО ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		11 006	7 435
ИТОГО АКТИВЫ		51 828	49 174
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	13	13 895	13 895
Собственные выкупленные акции	13	–	(494)
Резервный фонд	13	697	697
Резерв пересчета в валюту представления		(340)	210
Резерв по вознаграждениям работникам в виде долевых инструментов	17	–	240
Прочие резервы, включая резерв по переоценке инвестиционного имущества	13	(2 133)	(2 140)
Нераспределенная прибыль		22 390	23 779
ИТОГО КАПИТАЛ, ОТНОСИМЫЙ НА СОБСТВЕННИКОВ КОМПАНИИ		34 509	36 187

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	2016	2015
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные займы	14	6 236	3 744
Обязательства по финансовой аренде за вычетом краткосрочной части	15	121	126
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	16	1 067	904
Отложенные налоговые обязательства	25	1 523	1 466
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		8 947	6 240
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	18	4 279	3 405
Краткосрочная часть долгосрочных займов	14	2 762	1 893
Задолженность по налогу на прибыль		21	99
Задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль	19	378	634
Обязательства по финансовой аренде, краткосрочная часть	15	18	18
Начисления и прочие краткосрочные обязательства	20	914	698
ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		8 372	6 747
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		51 828	49 174

Баскаков П. В.
Генеральный директор

Усенко М. В.
Главный бухгалтер

27 марта 2017 года

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ ИНОЕ НЕ УКАЗАНО НИЖЕ)

	Прим.	2016	2015
Выручка	21	51 483	42 505
Прочие операционные доходы	22	660	811
Операционные расходы	23	(48 294)	(40 042)
Убыток от курсовых разниц, нетто		(223)	–
Прибыль от досрочного погашения обязательств по финансовой аренде	15	–	24
Процентные расходы	24	(492)	(508)
Процентные доходы		276	152
Доля в финансовом результате ассоциированных и совместных предприятий	9	669	612
Переоценка инвестиционного имущества		–	(6)
Прибыль до налога на прибыль		4 079	3 548
Налог на прибыль	25	(835)	(717)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД, ОТНОСИМАЯ НА СОБСТВЕННИКОВ КОМПАНИИ		3 244	2 831
Прочий совокупный (убыток)/доход (за вычетом налога на прибыль)			
Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей и убытков:			
Переоценка обязательств по пенсионным планам	16	(127)	(59)
Переоценка инвестиционного имущества в связи с переводом из состава основных средств		7	16
Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей и убытков:			
Доля в пересчете финансовой информации по ассоциированным и совместным предприятиям в валюту представления	9	(490)	(932)
Курсовые разницы от пересчета прочих иностранных подразделений в валюту представления		(60)	61
Прочий совокупный убыток за год		(670)	(914)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД, ОТНОСИМЫЙ НА СОБСТВЕННИКОВ КОМПАНИИ		2 574	1 917
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ, БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ (В РОССИЙСКИХ РУБЛЯХ)		235	207
СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЕ КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ, НАХОДЯЩИХСЯ В ОБРАЩЕНИИ	13	13 821 562	13 693 737

Баскаков П. В.
Генеральный директор

Усенко М. В.
Главный бухгалтер

27 марта 2017 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	Прим.	2016	2015
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль до налога на прибыль		4 079	3 548
Корректировки:			
Амортизация	23	2 528	2 470
Изменение резерва по сомнительным долгам	22	(57)	(72)
Прибыль от выбытия основных средств	22	(267)	(376)
Восстановление обесценения основных средств	7	(36)	(51)
Доля в финансовом результате ассоциированных и совместных предприятий	9	(669)	(612)
Процентные расходы, нетто		216	356
Убыток от курсовых разниц, нетто		223	–
Прибыль от досрочного погашения обязательств по финансовой аренде	15	–	(24)
Убыток/(прибыль) от переоценки прочих долгосрочных обязательств перед работниками	16	28	(72)
Изменение резерва по оценочным обязательствам		26	–
Прочие (доходы)/расходы		(9)	10
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале, уплаченных налога на прибыль и процентов и изменений в прочих активах и обязательствах		6 062	5 177
ИЗМЕНЕНИЯ В ОБОРОТНОМ КАПИТАЛЕ:			
Уменьшение запасов		445	556
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности		(25)	112
Увеличение авансов выданных и прочих активов		(19)	(519)
Увеличение/(уменьшение) пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками		6	(26)
Увеличение кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности		1 019	133
(Уменьшение)/увеличение задолженности по налогам, за исключением налога на прибыль		(256)	233
Увеличение/(уменьшение) начисленных расходов и прочих краткосрочных обязательств		189	(229)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, до налога на прибыль и процентов		7 421	5 437
Проценты уплаченные		(404)	(509)
Налог на прибыль уплаченный		(781)	(727)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		6 236	4 201

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	2016	2015
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(2 242)	(2 434)
Поступления от выбытия основных средств		50	34
Реализация долгосрочных финансовых вложений		28	90
Реализация краткосрочных финансовых вложений		274	123
Приобретение краткосрочных финансовых вложений		(345)	(122)
Приобретение нематериальных активов		(85)	(103)
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	9	517	–
Проценты полученные		239	115
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(1 564)	(2 297)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Поступления от продажи выкупленных собственных акций		578	–
Поступления от выпуска долгосрочных облигаций	14	4 999	–
Выплаты основной суммы долга по финансовой аренде		(5)	(232)
Дивиденды	13	(4 830)	(974)
Выплаты основной суммы долга по краткосрочным займам		(468)	–
Выплаты основной суммы долга по краткосрочной части долгосрочных облигаций		(1 250)	(750)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(976)	(1 956)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		3 696	(52)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		2 110	1 904
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		(281)	258
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ГОДА	12	5 525	2 110

Баскаков П. В.
Генеральный директор

Усенко М. В.
Главный бухгалтер

27 марта 2017 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	Прим.	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Резервный фонд	Резерв пересчета в валюту представления	Резерв по вознаграждениям работникам в виде долевых инструментов	Прочие резервы, включая резерв по переоценке инвестиционного имущества	Нераспределенная прибыль	Итого капитал, относимый на собственников Компании
ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2015 ГОДА		13 895	(493)	697	1 081	240	(2 156)	21 981	35 245
Прибыль за год		–	–	–	–	–	–	2 831	2 831
Прочий совокупный (убыток)/доход за год		–	–	–	(871)	–	16	(59)	(914)
Итого совокупный (убыток)/доход за год		–	–	–	(871)	–	16	2 772	1 917
Приобретение собственных акций		–	(1)	–	–	–	–	–	(1)
Дивиденды	13	–	–	–	–	–	–	(974)	(974)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА		13 895	(494)	697	210	240	(2 140)	23 779	36 187
Прибыль за год		–	–	–	–	–	–	3 244	3 244
Прочий совокупный (убыток)/доход за год		–	–	–	(550)	–	7	(127)	(670)
Итого совокупный (убыток)/доход за год		–	–	–	(550)	–	7	3 117	2 574
Исполнение опционов по опционной программе	13, 17	–	43	–	–	(240)	–	197	–
Реализация собственных акций	13	–	451	–	–	–	–	127	578
Дивиденды	13	–	–	–	–	–	–	(4 830)	(4 830)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА		13 895	–	697	(340)	–	(2 133)	22 390	34 509

Баскаков П. В.
Генеральный директор

Усенко М. В.
Главный бухгалтер

27 марта 2017 года

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА (В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ ИНОЕ НЕ УКАЗАНО НИЖЕ)

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПАО «ТрансКонтейнер» («Компания» или «ТрансКонтейнер») было учреждено 4 марта 2006 года в городе Москва, Российская Федерация.

Компания была создана в результате выделения из ОАО «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД» или «РЖД») – компании, 100 % акций которой находится в собственности государства – определенных видов деятельности, а также определенных активов и обязательств, относящихся к контейнерным перевозкам, в отдельное юридическое лицо. В связи с этим РЖД внесло в уставный капитал Компании контейнеры, железнодорожные платформы, здания и сооружения общей стоимостью 13 057 млн руб., НДС к возмещению, относящийся к данным активам, в размере 104 млн руб. и денежные средства в размере 991 млн руб. в обмен на обыкновенные акции Компании.

Также Компанией были приняты на работу сотрудники, ранее работавшие в РЖД. В отношении этих сотрудников Компания приняла на себя от ОАО «РЖД» определенные пенсионные обязательства. В соответствии с условиями этого выделения РЖД сохранило за собой функции перевозчика, а Компания приняла на себя функции агента-экспедитора.

Основным видом деятельности Компании являются железнодорожные контейнерные перевозки и прочие логистические услуги, включая терминальную обработку, экспедиторские услуги и обеспечение интермодальной доставки с использованием подвижного состава и контейнеров. Компания является владельцем и эксплуатирует 45 контейнерных терминалов, расположенных вдоль железнодорожной сети Российской Федерации. По состоянию на 31 декабря 2016 года у Компании действовали 15 филиалов в Российской Федерации. Юридический адрес Компании: Российская Федерация, 125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19.

Компания имеет долю владения в следующих основных компаниях:

Наименование	Форма собственности	Страна	Вид деятельности	Доля владения, %		Право голоса, %	
				2016	2015	2016	2015
JSC TransContainer-Slovakia, a.s.	Дочернее предприятие	Словакия	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Europe GmbH	Дочернее предприятие	Австрия	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Asia Pacific Ltd.	Дочернее предприятие	Корея	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.	Совместное предприятие	Финляндия	Контейнерные перевозки	50	50	50	50
Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co, Ltd.	Совместное предприятие	Китай	Контейнерные перевозки	49	49	50	50
АО «Кедентранссервис» (Примечание 9)	Совместное предприятие	Казахстан	Контейнерные перевозки	50	50	50	50
Trans-Eurasia Logistics GmbH	Ассоциированное предприятие	Германия	Контейнерные перевозки	20	20	20	20
ООО «ТрансКонтейнер Финанс» (Примечание 17)	Дочернее предприятие	Россия	Оператор опционной программы	100	100	100	100
Logistic Investment S.a.r.l.	Дочернее предприятие	Люксембург	Инвестиционная деятельность	100	100	100	100
Helme's Operation UK Limited	Совместное предприятие	Великобритания	Инвестиционная деятельность	50	50	50	50
Logistic System Management B.V.	Совместное предприятие	Нидерланды	Инвестиционная деятельность	50	50	50	50

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТрансКонтейнер» и его дочерних компаний («Группа») по состоянию на 31 декабря 2016 года и за год, закончившийся на эту дату, была утверждена генеральным директором Компании 27 марта 2017 года.

2. ПРИНЦИПЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Заявление о соответствии. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Принципы подготовки отчетности. Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом исторической стоимости, за исключением стоимости активов и обязательств, полученных при формировании Компании, которые были учтены по оценочной справедливой стоимости на дату совершения операции, а также первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости и переоценки инвестиционного имущества.

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством в области бухгалтерского учета и отчетности тех стран, в которых они учреждены и зарегистрированы. Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отличается от финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальными стандартами бухгалтерского учета, так как в нее были внесены необходимые корректировки с целью представления финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств Группы в соответствии с требованиями МСФО.

Консолидированная финансовая отчетность представлена в миллионах российских рублей (далее «млн руб.»), если не указано иное.

3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Ниже приводятся основные принципы учетной политики, использованные при подготовке прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Данная учетная политика последовательно применяется всеми предприятиями Группы.

Консолидированная финансовая отчетность. Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и контролируемых ею предприятий (ее дочерних компаний), подготовленную по состоянию на 31 декабря каждого года. Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной финансовой отчетности, начиная с даты утери контроля.

Приобретение дочерних компаний учитывается по методу приобретения (за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем). Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от размера неконтролирующей доли.

Группа оценивает неконтролирующую долю, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенного предприятия. Неконтролирующая доля, которая не является непосредственной долей участия, оценивается по справедливой стоимости. Группа определяет, какой принцип применить для оценки неконтролирующей доли индивидуально в каждом конкретном объединении бизнеса.

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенной организации из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенную организацию, суммы неконтролирующей доли участия в приобретенной организации и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной организации, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки. Возмещение, переданное за приобретенную компа-

нию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических услуг, услуг по проведению оценки и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала, затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованная прибыль по этим операциям взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Неконтролирующая доля участия – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящаяся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия. Совместное предприятие – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместный контроль имеет место в том случае, когда принятие решений касательно значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль в соответствии с договором.

Ассоциированные предприятия – это компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса составляет от 20 до 50 %.

Инвестиции в ассоциированные и в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения, а затем их балансовая стоимость может увеличиваться или снижаться с учетом доли инвестора в прибыли или убытке ассоциированного предприятия (совместного предприятия) в период после даты приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий (совместных предприятий), относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные предприятия (в совместные предприятия). Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных предприятий (совместных предприятий), после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных предприятий (совместных предприятий) отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за период как доля в финансовом результате ассоциированных предприятий (совместных предприятий), (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных предприятий (совместных предприятий) признаются как консолидированные прибыли или убытки в составе доли в финансовом результате ассоциированных предприятий (совместных предприятий).

Когда доля Группы в убытках ассоциированного предприятия (совместного предприятия) становится равна или превышает ее долю собственности в данных предприятиях, включая необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного ассоциированного предприятия (совместного предприятия).

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными предприятиями (совместными предприятиями) взаимоисключается пропорционально доле Группы в этих ассоциированных предприятиях (совместных предприятиях); нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Выбытие дочерних предприятий, ассоциированных и совместных предприятий. Когда Группа утрачивает контроль или значительное влияние, то сохраняющаяся доля в предприятии переоценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированном предприятии, совместном предприятии или финансовом активе.

Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данного предприятия, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Если доля участия в ассоциированном или совместном предприятии уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

Операции и пересчет в иностранной валюте. Функциональной валютой каждой из консолидируемых компаний Группы является валюта основной экономической среды, в которой соответствующая компания осуществляет свою деятельность. Российский рубль является функциональной валютой Компании и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности. Операции, выраженные в денежных единицах, отличных от функциональной валюты, первоначально отражаются по курсу на даты операций. Денежные активы и обязательства, выраженные в таких валютах на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действующему на конец соответствующего отчетного периода. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, отражаются в прибылях и убытках. Неденежные активы и обязательства, отраженные по первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, пересчитываются по курсу на дату операции. Неденежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются в рубли по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости.

Если функциональная валюта компании Группы отличается от валюты представления консолидированной финансовой отчетности Группы, результаты и финансовые показатели подлежат пересчету в валюту представления следующим образом:

- › активы и обязательства пересчитываются по курсу закрытия на конец соответствующего отчетного периода в каждом из представленных отчетов о финансовом положении;
- › доходы и расходы в каждом из представленных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе пересчитываются по средним обменным курсам за период, если колебания курсов валют в течение этого периода были незначительными. В противном случае для пересчета используются обменные курсы на дату совершения операций;
- › компоненты капитала пересчитываются по первоначальному курсу;
- › все возникающие в результате перевода курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода;
- › в отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного периода пересчитываются по обменным курсам, действующим на соответствующие даты. Все денежные потоки пересчитываются по средним обменным курсам за представленные периоды, если колебания курсов валют за эти периоды незначительны. В противном случае для пересчета используются обменные курсы на дату совершения операций.

В случае утраты контроля над иностранным подразделением курсовые разницы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток за год как часть прибыли или убытка от выбытия.

Основные средства. Основные средства учитываются по стоимости приобретения или создания за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Расходы на текущее обслуживание основных средств, включая расходы по техническому обслуживанию и текущему ремонту, признаются в составе расходов по мере их возникновения.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Незавершенное строительство

Незавершенное строительство включает, преимущественно, капиталовложения, понесенные вследствие строительства новых и реконструкции существующих контейнерных терминалов. Объекты незавершенного строительства учитываются по стоимости затрат за вычетом признанного убытка от обесценения. Стоимость затрат включает в себя расходы, напрямую связанные со строительством объектов основных средств, включая переменные накладные расходы, в том числе капитализированные затраты по займам в отношении квалифицированных активов. Амортизация данных активов, как и аналогичных объектов основных средств, начинается с момента их готовности к использованию.

Последующие затраты

Стоимость замененного компонента объекта основных средств включается в его балансовую стоимость в момент осуществления расходов, если существует вероятность получения Группой будущих экономических выгод от использования данного актива, и стоимость объекта основных средств может быть достоверно определена. Стоимость заменяемых компонентов списывается в расход в момент замены. Все прочие затраты отражаются в консолидированных прибылях и убытках за соответствующий год.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости; убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение бухгалтерских оценок, использованных при определении ценности от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Амортизация

Амортизация на земельные участки и по незавершенному строительству не начисляется. Амортизация прочих объектов основных средств отражается в консолидированных прибылях и убытках таким образом, чтобы стоимость основных средств за вычетом предполагаемой остаточной стоимости списывалась на равномерной основе в течение сроков их полезного использования.

Ниже приведены сроки полезного использования объектов основных средств:

	Число лет
Здания	20–84
Сооружения	5–70
Контейнеры	10–20
Железнодорожные платформы	28–38
Краны и погрузчики	5–31
Транспортные средства	3–15
Прочее оборудование	2–25

Сроки полезного использования анализируются и при необходимости корректируются в конце каждого отчетного года.

Арендованные основные средства

Капитализированные арендованные активы, находящиеся в пользовании на правах финансовой аренды, и неотделимые улучшения арендованных активов амортизируются в течение более короткого из расчетного срока полезного использования актива или срока аренды.

Прибыль или убыток от выбытия

Прибыль или убыток, возникший в результате выбытия актива, определяется как разница между выручкой от реализации и балансовой стоимостью актива и отражается в консолидированных прибылях и убытках.

Инвестиционное имущество. Инвестиционное имущество – это имущество, находящееся во владении Группы с целью получения арендных платежей или прироста стоимости капитала, или для того и другого, и при этом не занимаемое самой Группой. В состав инвестиционного имущества входят объекты незавершенного строительства, предназначенные для будущего использования в качестве инвестиционного имущества.

Первоначально инвестиционное имущество учитывается по фактическим затратам, включая затраты по операции, и впоследствии переоценивается по справедливой стоимости, пересмотренной с целью отражения рыночных условий на конец отчетного периода. Справедливая стоимость инвестиционного имущества – это сумма, на которую можно обменять это имущество при совершении сделки на добровольной основе, без вычета затрат по операции. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости являются действующие цены на активном рынке для аналогичного имущества, имеющего такое же местоположение и состояние.

Рыночная стоимость инвестиционного имущества Группы определяется на основе отчетов независимых оценщиков, обладающих признанной и соответствующей квалификацией, а также недавним опытом проведения оценки имущества той же категории и местонахождения, что и оцениваемый объект.

Заработанный арендный доход отражается в прибыли или убытке за год в составе статьи прочих операционных доходов. Прибыли и убытки, связанные с изменением справедливой стоимости инвестиционного имущества, отражаются в прибыли или убытке за год отдельной строкой.

На момент начала использования самим владельцем активов, прежде относившихся к инвестиционному имуществу, они переводятся в категорию основных средств, а их балансовая стоимость на дату перевода в другую категорию считается с данного момента условной первоначальной стоимостью этих активов для целей учета. Если недвижимость, занимаемая владельцем, становится инвестиционным имуществом в связи с тем, что произошли изменения его использования, то любая возникающая разница между балансовой стоимостью и справедливой стоимостью этого объекта на дату его перевода в другую категорию отражается аналогично переоценке основных средств.

Полученное в результате этого увеличение балансовой стоимости имущества отражается в прибыли или убытке за год в пределах признанного ранее убытка от обесценения, а оставшаяся сумма превышения отражается непосредственно в составе прочего совокупного дохода.

Полученное уменьшение балансовой стоимости имущества первоначально отражается за счет прироста стоимости от переоценки, ранее отраженного в составе прочего совокупного дохода, а оставшаяся сумма уменьшения отражается в прибыли или убытке за год как обесценение.

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и текущее обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения.

Нематериальные активы. Нематериальные активы, приобретенные Группой, представляют собой главным образом приобретенное программное обеспечение и отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Амортизация отражается в консолидированных прибылях и убытках на равномерной основе в течение предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов. Нематериальные активы амортизируются с даты их готовности к использованию. Предполагаемый срок полезного использования имеющихся нематериальных активов варьируется от 2 до 7 лет.

Сроки и методы начисления амортизации по нематериальным активам пересматриваются в конце каждого финансового года. Изменения ожидаемого срока полезного использования или предполагаемой схемы получения экономических выгод от использования актива в будущем учитываются как изменение в расчетных бухгалтерских оценках.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования или справедливой стоимости за вычетом расходов на выбытие.

Обесценение нефинансовых активов. Нематериальные активы с неопределенным сроком службы или нематериальные активы, не готовые к использованию, не подлежат амортизации и в отношении них ежегодно проводится тестирование на обесценение.

Основные средства и нематериальные активы, подлежащие амортизации, тестируются на предмет обесценения в тех случаях, когда имеют место какие-либо события или изменения обстоятельств, которые свидетельствуют о том, что их балансовая стоимость не может быть возмещена.

Убыток от обесценения признается в размере превышения балансовой стоимости актива над его возмещаемой стоимостью. Возмещаемая стоимость представляет собой справедливую стоимость актива за вычетом затрат на выбытие или ценность его использования, в зависимости от того, какая из этих сумм выше.

Для определения величины обесценения активы объединяются в наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств, в значительной степени независимый от притока денежных средств от других активов или групп активов (единицы, генерирующие денежные потоки). Обесценение нефинансовых активов (кроме гудвила), отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату.

Внеоборотные активы, отнесенные к категории предназначенных для продажи. Внеоборотные активы и выбывающие группы (которые могут включать внеоборотные и оборотные активы) отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как «внеоборотные активы, предназначенные для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом за счет продажи (включая потерю контроля за дочерним предприятием, которому принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий:

- (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии;
- (б) руководство Группы утвердило действующую программу поиска покупателя и приступило к ее реализации;
- (в) ведется активная деятельность по продаже активов по обоснованной цене;
- (г) продажа ожидается в течение одного года, и
- (д) не ожидается значительных изменений плана продажи или его отмена.

Внеоборотные активы или выбывающие группы, классифицированные в консолидированном отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных консолидированного отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

Выбывающая группа представляет собой группу активов (оборотных и внеоборотных), подлежащих выбытию, путем продажи или иным способом, вместе как группа в результате одной операции, и обязательства, непосредственно связанные с этими активами, которые будут переданы в результате этой операции. Гудвил учитывается в составе выбывающей группы в том случае,

если выбывающая группа является единицей, генерирующей денежные средства, на которую при приобретении был распределен гудвил. Внеоборотными активами считаются активы, включающие суммы, которые, как ожидается, будут возмещены или получены в срок свыше 12 месяцев после отчетной даты. Если возникает необходимость в изменении классификации, такое изменение проводится как для оборотной, так и для внеоборотной части актива.

Предназначенные для продажи выбывающие группы в целом оцениваются по меньшей из двух сумм: балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Удерживаемые для продажи основные средства, инвестиционное имущество и нематериальные активы не амортизируются. Реклассифицированные долгосрочные финансовые инструменты, отложенные налоги и инвестиционное имущество, отражаемое по справедливой стоимости, не подлежат списанию до меньшей из сумм балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Обязательства, непосредственно связанные с выбывающей группой и передаваемые при выбытии, подлежат реклассификации и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной строкой.

Если Группа классифицировала актив или выбывающую группу как предназначенный для продажи, но критерии признания более не удовлетворяются, то Группа должна прекратить классификацию актива или выбывающей группы как предназначенного для продажи.

Группа должна оценивать долгосрочный актив, классификация которого как предназначенного для продажи была прекращена или который более не входит в выбывающую группу, классифицированную как предназначенная для продажи, по наименьшей (а) из его балансовой стоимости до того, как актив или выбывающая группа был классифицирован в качестве предназначенного для продажи, скорректированной на суммы амортизации или переоценок, которые были бы признаны, если бы актив (или выбывающая группа) не был классифицирован как предназначенный для продажи, и (б) его возмещаемой суммы на дату последующего решения не продавать.

Группа должна включать любые требуемые корректировки балансовой стоимости внеоборотного актива, классификация которого в качестве предназначенного для продажи была прекращена, в состав прибыли или убытка от продолжающейся деятельности за период, в котором критерии более не удовлетворяются.

Финансовые инструменты

Финансовые инструменты – основные подходы к оценке

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, первоначальной стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная цена на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении рыночной котировки на отдельный актив или обязательство на количество инструментов, удерживаемых предприятием. Так обстоит дело даже в том случае, если обычный суточный торговый оборот рынка недостаточен для поглощения того количества активов и обязательств, которое имеется у компании, а размещение заказов на продажу позиций в отдельной операции может повлиять на котированную цену.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- (а) к 1 Уровню относятся оценки по котированным ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств,
- (б) ко 2 Уровню – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и
- (в) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Переводы с уровня на уровень иерархии справедливой стоимости считаются имевшими место на конец отчетного периода.

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам, консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом суммы убытков (прямых или путем использования счета оценочного резерва) от обесценения. Нарощенные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной ставки процента. Нарощенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Метод эффективной процентной ставки – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки.

Классификация финансовых активов

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- (а) займы и дебиторская задолженность,
- (б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи,
- (в) финансовые активы, удерживаемые до погашения,
- (г) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, подразделяются на две подкатегории:

- (а) активы, отнесенные к данной категории с момента первоначального признания, и
- (б) активы, классифицируемые как предназначенные для торговли.

У Группы есть следующие финансовые активы.

Займы и дебиторская задолженность представляют собой непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, которые не котируются на активном рынке, за исключением тех из них, которые Группа намерена продать в ближайшем будущем. Займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы признаются в консолидированных прибылях и убытках в случае прекращения признания или обесценения займов выданных и дебиторской задолженности, а также в результате амортизации. Процентный доход признается на основе применения метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, в случае если сумма процентов является несущественной.

Классификация финансовых обязательств

Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям:

- (а) предназначенные для торговли, включая производные финансовые инструменты, и
- (б) прочие финансовые обязательства.

Обязательства, предназначенные для торговли, отражаются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за год (как финансовые доходы или финансовые расходы) в том периоде, в котором они возникли. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

Первоначальное признание финансовых инструментов

Финансовые инструменты Группы первоначально учитываются по справедливой стоимости с учетом понесенных затрат по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно наблюдаемые рыночные данные.

Покупка или продажа финансовых активов, передача которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или правилами данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т. е. на дату, когда Группа приняла на себя обязательство передать финансовый актив. Все прочие операции по приобретению признаются, когда предприятие становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

Прекращение признания финансовых активов и обязательств

Группа прекращает признание финансовых активов:

- (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на потоки денежных средств, связанных с этими активами, истек, или
- (б) Группа передала права на потоки денежных средств от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать несвязанной третьей стороне весь рассматриваемый актив без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу.

Признание финансового обязательства прекращается в результате погашения, аннулирования или окончания срока действия соответствующего обязательства. В случае замены одного существующего финансового обязательства на другое обязательство перед одним и тем же кредитором на существенно иных условиях или в случае внесения существенных изменений в условия существующего обязательства, признание первоначального обязательства прекращается, а новое обязательство отражается в учете с признанием разницы в балансовой стоимости обязательств в отчете о прибылях и убытках отчетного периода.

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет:

- (1) не должно зависеть от возможных будущих событий;
- (2) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах:
 - (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности,
 - (б) при невыполнении обязательства по платежам (события дефолта), и
 - (в) в случае несостоятельности или банкротства.

Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости. Убытки от обесценения признаются в прибыли или убытке по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих потоков денежных средств, связанных с финансовым активом или с группой финансовых активов, которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Если у Группы отсутствуют объективные доказательства обесценения для индивидуально оцененного финансового актива (независимо от его существенности), этот актив включается в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска и оценивается в совокупности с ними на предмет обесценения.

Основными факторами, которые Группа принимает во внимание при рассмотрении вопроса об обесценении финансового актива, являются его просроченный статус и возможность реализации обеспечения, при наличии такового. Ниже перечислены прочие основные критерии, на основе которых определяется наличие объективных признаков убытка от обесценения:

- (а) контрагент испытывает значительные финансовые трудности, что подтверждается финансовой информацией о контрагенте, находящейся в распоряжении Группы;
- (б) контрагент рассматривает возможность объявления банкротства или финансовой реорганизации;
- (в) существует негативное изменение платежного статуса контрагента, обусловленное изменениями национальных или местных экономических условий, оказывающих воздействие на контрагента; или
- (г) стоимость обеспечения, если таковое имеется, существенно снижается в результате ухудшения ситуации на рынке.

Если условия обесцененного финансового актива, отражаемого по амортизированной стоимости, пересматриваются в результате переговоров или изменяются каким-либо иным образом в связи с финансовыми трудностями контрагента, обесценение определяется с использованием первоначальной эффективной ставки процента до пересмотра условий. После этого прекращается признание финансового актива, условия которого были пересмотрены, и признается новый актив по справедливой стоимости, но только если риски и выгоды, связанные с данным активом, значительно изменились. Это, как правило, подтверждается значительной разницей между приведенной стоимостью первоначальных и новых ожидаемых потоков денежных средств.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва в такой сумме, чтобы привести балансовую стоимость актива к приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств (которая не включает в себя будущие кредитные убытки, которые еще не были понесены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по данному активу. Расчет приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств финансового актива, обеспеченного залогом, включает потоки денежных средств, которые могут возникнуть в результате обращения взыскания на предмет залога, за вычетом затрат на получение и продажу обеспечения, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения снижается и это снижение может быть объективно отнесено к событию, наступившему после признания обесценения (как, например, повышение кредитного рейтинга дебитора), ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается посредством корректировки созданного резерва через прибыль или убыток за год.

Активы, реализация которых невозможна и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка, списываются за счет сформированного резерва под обесценение. Последующее восстановление ранее списанных сумм начисляется на счет убытков от обесценения в составе прибылей или убытков за год.

Торговая и прочая дебиторская задолженность. Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиты и займы. Кредиты и займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Предоплата. Предоплата отражается в отчетности по фактическим затратам за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность. Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования, а также краткосрочные процентные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев (не более 91 дня).

Запасы. Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи.

Стоимость запасов определяется исходя из средневзвешенной себестоимости и включает расходы, понесенные на приобретение запасов, доставку к месту их нахождения и доведение до существующего состояния.

Вознаграждение сотрудников. Вознаграждение сотрудников за оказанные ими услуги в течение отчетного периода признается в качестве расхода данного отчетного периода.

Планы с установленными выплатами

Группа предоставляет своим сотрудникам пенсионную программу с установленными выплатами. Обязательства и стоимость выплат по данной программе определяются по методу прогнозируемой условной единицы. При использовании данного метода за каждый год трудовой деятельности начисляется дополнительная единица выплат, при этом при расчете итогового обязательства каждая единица оценивается отдельно. В рамках данного метода затраты на пенсионные выплаты отражаются в консо-

лидированных прибылях и убытках путем равномерного распределения затрат на весь период работы сотрудника в соответствии с формулой расчета размеров пенсий, предусмотренной программой. Размер обязательства определяется как текущая стоимость предполагаемых будущих денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, аналогичной ставке процента по государственным облигациям, валюта и условия которых соответствуют валюте и ожидаемым срокам погашения обязательств по пенсионным выплатам. Результаты переоценки чистого обязательства признаются в прочем совокупном доходе полностью по мере возникновения.

Кроме того, Группа предоставляет сотрудникам некоторые другие виды выплат в связи с выходом и после выхода на пенсию, а также прочие долгосрочные вознаграждения сотрудникам. Данные выплаты не являются фондируемыми.

Обязательства и расходы в отношении программы долгосрочных вознаграждений рассчитываются с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Результаты сумм переоценки чистого обязательства признаются в прибылях и убытках полностью по мере возникновения.

После введения новой программы или изменения существующей программы стоимость прошлых услуг признается в том периоде, в котором произойдет изменение условий пенсионного плана в прибылях или убытках.

Планы с установленными взносами

Кроме описанных выше планов с установленными выплатами у Группы также имеется план с установленными взносами для некоторых сотрудников. Взносы, перечисляемые Группой в план с установленными взносами, относятся на консолидированные прибыли и убытки в том году, к которому они относятся.

Государственное пенсионное обеспечение

Кроме того, по закону Группа обязана перечислять взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации. Единственным обязательством Группы является своевременное перечисление взносов. Таким образом, Группа не имеет обязательств по выплатам и не гарантирует каких-либо будущих выплат своим российским сотрудникам. Взносы, перечисляемые Группой в Пенсионный фонд Российской Федерации в отношении планов с установленными взносами, отражаются в консолидированных прибылях и убытках в том году, в котором были произведены взносы. Взносы по каждому сотруднику в Пенсионный фонд Российской Федерации составляют от 10 до 22 %, в зависимости от общего годового вознаграждения сотрудника.

Налог на добавленную стоимость. Налог на добавленную стоимость («НДС»), относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате налоговым органам на более раннюю из двух дат: (а) дату поставки товаров или услуг покупателям, (б) дату получения авансовых платежей от покупателей. НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, обычно подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счетов-фактур. Налоговые органы разрешают производить расчеты по НДС на нетто-основе (кроме НДС, уплачиваемого при предоставлении экспортных услуг, который подлежит возмещению после подтверждения факта экспорта). НДС, относящийся к операциям купли-продажи, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности сумма резерва убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

Признание выручки. Выручка оценивается по справедливой стоимости возмещения, полученного или подлежащего получению, и представляет суммы, получаемые за товары или услуги за вычетом всех скидок, возвратов и налога на добавленную стоимость.

Выручка признается в той сумме, в которой существует вероятность поступления Группе экономических выгод, а также, если сумма выручки может быть достоверно определена. Доход от продажи запасов отражается на момент перехода к покупателю всех существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности на запасы.

Железнодорожные контейнерные перевозки

Услуги по железнодорожным контейнерным перевозкам, предоставляемые Группой, включают главным образом организацию перевозки собственными или принадлежащими третьим сторонам контейнерами по железной дороге путем предоставления железнодорожных платформ и/или контейнеров или сдачи в аренду железнодорожных платформ и контейнеров третьим сторонам. Для целей признания выручки, Группа взыскивает с клиентов стоимость услуг по предоставлению собственного подвижного состава, в то время как расходы за услуги железнодорожной инфраструктуры несут клиенты напрямую или перевыставляют поставщику услуг железнодорожной инфраструктуры.

Выручка от этих услуг признается в отчетном периоде, в котором предоставляются услуги, за вычетом перевыставляемых услуг железнодорожной инфраструктуры. Выручка от операционной аренды подвижного состава признается равномерно в течение срока арендного соглашения.

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги – это пакет услуг, включающий контейнерные перевозки, обработку на контейнерных терминалах, автоперевозки, экспедиторские и логистические услуги. По способу оказания данные услуги являются услугами, оказанными по комплексной ставке по единой цене.

В рамках услуги, оказанной по комплексной ставке, клиентам предоставляется:

- (а) полный комплект услуг в рамках одного договора по единой цене;
- (б) либо неполный комплект услуг. В данном случае по единой цене оказывается только часть услуг, а другие услуги, не вошедшие в состав услуги по комплексной ставке, оказываются отдельно.

Выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам – это совокупность выручки от предоставления различных услуг, которые, когда они предоставляются в рамках отдельных договоров, указаны в соответствующих строках выручки.

Выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам признается в отчетном периоде, в котором предоставляются услуги.

Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций

Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций – это услуги по контейнерным перевозкам, обработке на контейнерных терминалах, автоперевозкам, экспедиторским и логистическим услугам, а также услугам по организации перевалки и хранения груза в морских (речных) портах, включающие услуги сторонних организаций и обладающие определенными характеристиками агентских услуг.

Руководство Группы полагает, что при оказании данных услуг Группа выступает в качестве принципала, поскольку заказчики Группы не взаимодействуют со сторонними организациями, имея договорные отношения с Группой, и Группа несет кредитный риск, контролирует движения поступлений денежных средств и платежей и является независимой в своей политике ценообразования.

Выручка от услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций признается в отчетном периоде, в котором предоставляются услуги.

Терминальное обслуживание и агентские услуги

Услуги по терминальному обслуживанию главным образом включают соглашения, в соответствии с которыми Группа действует как принципал, предоставляя услуги по обработке контейнеров, включая погрузочно-разгрузочные операции, хранение контейнеров и прочие терминальные услуги.

Кроме того, Группа выступает как агент от лица РЖД при предоставлении обязательных железнодорожных услуг для всех пользователей железных дорог на терминалах Группы, определенных законодательством как «места общего пользования». Группа действует в качестве посредника (агента) между клиентами и РЖД за комиссионное вознаграждение. Комиссионное вознаграждение, уплачиваемое РЖД за посреднические услуги, и выручка от терминального обслуживания признаются в том отчетном периоде, в котором предоставляются услуги.

Услуги на складах временного хранения

Услуги на складах временного хранения – это услуги, связанные с хранением контейнеров клиентов на складах, расположенных на контейнерных терминалах, в ожидании таможенной очистки и оформления, либо платежей и прочих таможенных сборов. Выручка от этих услуг признается на основании количества дней, в течение которых оказывались услуги.

Автоперевозки

Услуги по автомобильным перевозкам включают транспортировку контейнеров между контейнерными терминалами и указанными клиентом пунктами назначения с использованием собственного автотранспортного парка Группы, а также с привлечением автотранспорта третьих сторон. Группа выступает принципалом в данных соглашениях, и поэтому признает выручку от услуг автоперевозки на валовой основе в том отчетном периоде, в котором предоставляются услуги.

Прочие экспедиторские услуги

Прочие экспедиторские услуги Группы включают:

- (i) подготовку и проверку правильности товаросопроводительной документации, требуемой для осуществления перевозки грузов;
- (ii) содействие в таможенном оформлении – предоставление услуг по подготовке таможенной документации и таможенному оформлению в России;
- (iii) отслеживание грузов – предоставление клиентам информации по местонахождению груза;
- (iv) оптимизацию и планирование маршрута;
- (v) обеспечение безопасности грузов, включая оформление страхования, маркировку опасных грузов, обеспечение специальных условий для перевозки опасных грузов, оформление надлежащей документации по перевозимым грузам.

Выручка по прочим экспедиторским услугам признается в том отчетном периоде, в котором предоставляются услуги.

Дивиденды и процентные доходы

- (i) Дивиденды по финансовым вложениям признаются в консолидированных прибылях и убытках при возникновении у акционера права на их получение.
- (ii) Процентные доходы отражаются по мере начисления с использованием метода эффективной процентной ставки и стоимости финансового актива.

Аренда. Наличие в соглашении характеристик аренды зависит от содержания такого соглашения на дату начала действия его условий. Соглашение является арендой либо содержит в себе аренду, если исполнение его условий зависит от использования определенного актива, или активов, или если его условия передают право на использование актива.

Аренда классифицируется как финансовая аренда в случае передачи арендатору всех существенных рисков и выгод, связанных с правом собственности на передаваемые активы. Операционная аренда – аренда, отличная от финансовой аренды.

Финансовая аренда

Активы, полученные по договорам финансовой аренды, признаются в консолидированном отчете о финансовом положении на дату начала арендных отношений в сумме, наименьшей из двух оценок: по справедливой стоимости арендованного имущества или по приведенной стоимости минимальных арендных платежей. Соответствующая задолженность перед арендодателем признается в консолидированном отчете о финансовом положении как обязательство по финансовой аренде.

Минимальные арендные платежи распределяются между процентными расходами и уменьшением непогашенного обязательства. Процентные расходы должны распределяться по периодам в течение срока аренды таким образом, чтобы ставка процента на непогашенный остаток обязательства оставалась постоянной из периода в период. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или срока аренды, в случае, когда он более короткий, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив к концу срока аренды.

Условные арендные платежи признаются как расходы в периоде, в котором они понесены.

Операционная аренда

Платежи по операционной аренде признаются в консолидированных прибылях и убытках равномерно в течение всего срока аренды. Сумма полученных льгот по аренде признается в качестве обязательства и отражается как уменьшение части расхода на равномерной основе.

Условные арендные платежи признаются в качестве расхода периода, в котором они были понесены.

Затраты по займам. Затраты по займам включают в себя:

- (а) расходы по процентам, рассчитываемые с использованием метода эффективной процентной ставки;
- (б) финансовые затраты, связанные с финансовой арендой;
- (в) курсовые разницы, возникающие в результате привлечения займов в иностранной валюте, в той мере, в какой они считаются корректировкой затрат на выплату процентов.

Затраты по займам, привлеченным на общие и конкретные цели, непосредственно относимые к приобретению, строительству или производству актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени (актив, отвечающий определенным требованиям), входят в состав стоимости такого актива, если начало капитализации приходится на 1 января 2009 года или на последующую дату.

Дата начала капитализации наступает, когда:

- (а) Группа несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям;
- (б) она несет затраты по займам; и
- (в) она предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или к продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или к продаже.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы), за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по конкретным займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода. Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в консолидированной прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в связи с тем, что относятся к операциям, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которая, как ожидается, будет уплачена налоговыми органами (возмещена из бюджета) в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании бухгалтерских оценок, если консолидированная финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается балансовым методом обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не начисляются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не уменьшает налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается с использованием ставок налога, действующих или по существу действующих на конец отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться к периоду восстановления временных разниц или использования налогового убытка, перенесенного на будущие периоды. Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом, либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних предприятий или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам, кроме случаев, когда руководство ожидает восстановления временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

Уставный капитал и прочие резервы. Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Расходы, непосредственно связанные с выпуском новых акций (кроме случаев объединения предприятий), отражаются как уменьшение поступлений от выпуска акций в уставном капитале. Разница между справедливой стоимостью полученного вознаграждения и номинальной стоимостью выпущенных акций признается в составе прочих резервов.

Выкупленные собственные акции. В случае приобретения компаниями Группы долевых инструментов Компании, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет собственников Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на счет собственников компании.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за период, приходящихся на долю держателей акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение указанного периода, за исключением собственных выкупленных акций. Группа не имеет долевых инструментов, имеющих потенциально разводняющий эффект.

Операции по платежам с использованием акций. Опционный план Группы позволяет работникам приобрести акции Компании. Справедливая стоимость вознаграждения с использованием акций оценивается на дату предоставления опциона на основе модели Блэка-Шоулза-Мертон с учетом сроков и условий, на которых инструменты были предоставлены. Затем справедливая стоимость опционов списывается в расход в период между датой предоставления опциона и датой полного перехода права на получение опциона, указанной в контракте на приобретение акций по опционам.

Дивиденды. Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения к выпуску консолидированной финансовой отчетности.

Резервы по обязательствам и отчисления. Резервы под обязательства и отчисления представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности.

Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

4. НОВЫЕ И ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Следующие измененные стандарты вступили в силу с 1 января 2016 года, но не оказали существенного влияния на Группу:

- › «Учет сделок по приобретению долей участия в совместных операциях» – Поправки к МСФО (IFRS) 11 (выпущены 6 мая 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).
- › «Разъяснение приемлемых методов начисления амортизации основных средств и нематериальных активов» – Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38 (выпущены 12 мая 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).
- › Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014 год (выпущены 25 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).
- › «Раскрытие информации» – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в декабре 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).

Новые стандарты и усовершенствования, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты, применимые для деятельности Группы и утвержденные для применения в Российской Федерации (если не указано иное), которые Группа не применяет досрочно, представлены ниже:

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: Классификация и оценка» (с изменениями, внесенными в июле 2014 года, вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Основные отличия нового стандарта заключаются в следующем:

- Финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.
- Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки лишь платежами в счет основного долга и процентов. Если долговой инструмент предназначен для получения денег, он может учитываться по амортизированной стоимости, если он при этом также предусматривает лишь платежи в счет основного долга и процентов. Долговые инструменты, которые предусматривают лишь платежи в счет основного долга и процентов и удерживаются в портфеле, могут классифицироваться как оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если организация и удерживает их для получения денежных потоков по активам, и продает активы. Финансовые активы, не содержащие денежных потоков, являющихся лишь платежами в счет основного долга и процентов, необходимо оценивать по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (например, производные финансовые инструменты). Встроенные производные инструменты больше не отделяются от финансовых активов, но будут учитываться при оценке условия, предусматривающего лишь платежи в счет основного долга и процентов.
- Инвестиции в долевые инструменты должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевой инструмент предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.
- Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к организации раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода.
- МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что организации при первоначальном признании финансовых активов должны будут сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев, не являющихся кредитными убытками от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если имело место существенное повышение кредитного риска, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента, а не на основе ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев. Модель предусматривает операционные упрощения торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по финансовой аренде.
- Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет организациям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как новый стандарт повлияет на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 года и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока поступления экономических выгод от договора.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как новый стандарт повлияет на консолидированную финансовую отчетность.

Поправки к МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущены 12 апреля 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Поправки не приводят к изменению основополагающих принципов стандарта, а поясняют, как эти принципы должны применяться. В поправках разъясняется, как выявить в договоре обязанность к исполнению (обещание передачи товара или услуги покупателю); как установить, является ли компания принципалом (поставщиком товара или услуги) или агентом (отвечающим за организацию поставки товара или услуги), а также как определить, следует ли признать выручку от предоставления лицензии в определенный момент времени или в течение периода. В дополнение к разъяснениям поправки включают два дополнительных освобождения от выполнения требований, что позволит компании, впервые применяющей новый стандарт, снизить затраты и уровень сложности учета.

В настоящее время Группа оценивает, какое влияние окажет поправка на ее консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен 13 января 2016 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты). Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как новый стандарт повлияет на консолидированную финансовую отчетность.

«Инициатива в сфере раскрытия информации» – Поправки к МСФО (IAS) 7 (выпущены 29 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты). Поправки, внесенные в МСФО (IAS) 7, требуют раскрытия информации об изменениях в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности.

В настоящее время Группа оценивает, какое влияние окажет поправка на ее консолидированную финансовую отчетность.

Ожидается, что следующие стандарты и интерпретации, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- › Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся на дату или после даты, определенной Советом по международным стандартам финансовой отчетности).
- › «Признание отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам» – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 19 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).
- › Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Платеж, основанный на акциях» (выпущены 20 июня 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- › Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» – Поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 12 сентября 2016 года и вступают в силу в зависимости от выбранного подхода: для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, – для организаций, выбравших временное исключение, и для годового периода, с которого организация впервые начала применять МСФО (IFRS) 9, – для организаций, которые выбрали подход налогообложения). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- › Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014–2016 годов (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу в части применения поправок к МСФО (IFRS) 12 – для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты, в части применения поправок к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28 – для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- › КРМФО (IFRIC) 22 – Операции в иностранной валюте и предоплата возмещения (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Данная поправка не утверждена для применения в Российской Федерации.
- › Переводы в состав или из состава инвестиционной недвижимости – Поправки к МСФО (IAS) 40 (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.

5. КЛЮЧЕВЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ОЦЕНКАХ

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий и событий текущего года, а также иных источников неопределенности оценок на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года.

Резерв по сомнительным долгам. Руководство Группы формирует резерв по сомнительным долгам, вызванным неспособностью клиентов и других дебиторов осуществить требуемые платежи. При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство исходит из собственной оценки распределения непогашенных остатков дебиторской задолженности по срокам давности, принятой практики списания, кредитоспособности клиента и изменений в условиях платежа. В случае если финансовое положение клиентов будет продолжать ухудшаться, фактический объем списаний может превысить ожидаемый. По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года был создан резерв по сомнительным долгам в размере 169 млн руб. и 275 млн руб. соответственно (Примечания 10 и 11).

Сроки полезного использования основных средств. Оценка срока полезной службы основных средств производилась с применением профессионального суждения на основе имеющегося опыта в отношении аналогичных активов. Будущие экономические выгоды, связанные с этими активами, в основном, будут получены в результате их использования. Однако другие факторы,

такие как устаревание с технологической или коммерческой точки зрения, а также износ оборудования, часто приводят к уменьшению экономических выгод, связанных с этими активами. Группа оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств не реже одного раза в год в конце финансового года, исходя из текущего технического состояния активов и с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Группе экономические выгоды.

В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Указанные оценки могут иметь существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и сумму амортизации за период.

По состоянию на 31 декабря 2015 года и на 31 декабря 2016 года Группа пересмотрела оставшиеся сроки полезного использования основных средств, диапазоны сроков для каждой отдельной группы основных средств не изменились.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10 % от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться на 261 млн руб. или уменьшиться на 214 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: увеличиться на 256 млн руб. или уменьшиться на 208 млн руб.).

Обесценение основных средств. На каждую отчетную дату Группа оценивает балансовую стоимость основных средств на предмет выявления признаков снижения стоимости таких активов. Данный процесс требует применения суждения при оценке причины возможного снижения стоимости, в том числе ряда факторов, таких как изменение текущей конкурентной ситуации, ожидание роста отрасли, увеличение стоимости капитала, изменение будущих возможностей получения финансирования, технологическое устаревание, прекращение использования, текущая восстановительная стоимость и прочие изменения условий, указывающих на возникновение обесценения.

При наличии таких признаков руководство оценивает возмещаемую стоимость актива, чтобы удостовериться, что она не стала ниже его балансовой стоимости. Если справедливую стоимость актива невозможно определить или она меньше балансовой стоимости актива с учетом расходов на выбытие, руководство обязано применять суждение при определении группы активов, генерирующей независимые денежные потоки, для проведения оценки, надлежащей ставки дисконтирования, а также сроков и величины соответствующих денежных потоков для расчета полезной стоимости.

Анализ обесценения основных средств в текущем году

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа провела анализ возмещаемой стоимости основных средств в связи с произошедшим недавно экономическим спадом.

При проведении анализа были сделаны следующие допущения:

- ▶ Группа представляет собой одну единицу, генерирующую денежные потоки.
- ▶ Группа оценила номинальные будущие денежные потоки на период с 2017 по 2026 год.
- ▶ Ставка дисконтирования, используемая при расчете, за 2017–2026 годы составила 16,0 %. Данная ставка является оценочной величиной средневзвешенной стоимости капитала Группы.

Результаты анализа:

- ▶ Результаты анализа не привели к признанию расхода по обесценению основных средств в консолидированной финансовой отчетности.
- ▶ Увеличение ставки дисконтирования не более чем на 9,3 % не приводит к признанию расхода по обесценению. Анализ также не показал чувствительности к уменьшению прогнозируемых денежных потоков в пределах 17,2 %.

Соблюдение налогового законодательства. Соблюдение налогового законодательства, в частности на территории Российской Федерации, в значительной мере зависит от толкования законодательства налоговыми органами и может регулярно ими оспариваться. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавших году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. Руководство полагает, что все применимые налоги были начислены. Основываясь на своей трактовке налогового законодательства, руководство Группы полагает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме. В то же время существует возможность того, что налоговые органы займут иную позицию, и результат этого может оказаться значительным (Примечание 28).

Пенсионные обязательства. Группа использует метод актуарной оценки для определения текущей стоимости пенсионных обязательств и соответствующей стоимости текущих услуг. Данный метод предполагает использование демографических и финансовых допущений о будущих характеристиках как работающих, так и бывших сотрудников, имеющих право на выплаты. Демографические допущения включают уровень смертности, как во время, так и после окончания трудовой деятельности, текучесть кадров, потерю трудоспособности, досрочный выход на пенсию и т. д. Финансовые допущения включают ставку дисконтирования, будущие уровни заработной платы и выплат и т. д. В случае необходимости изменения ключевых допущений суммы обязательств по пенсионным обязательствам могут значительно измениться (Примечание 16).

Первоначальное признание операций со связанными сторонами. В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. В соответствии с МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», финансовые

инструменты должны первоначально отражаться по справедливой стоимости. При отсутствии активного рынка для таких операций для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным процентным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной ставки процента. Условия в отношении операций со связанными сторонами отражены в Примечании 26.

6. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОПУЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

В процессе применения учетной политики руководство, помимо оценочных значений, использовало нижеследующие суждения, которые имеют наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и могут оказать влияние на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного периода.

Учет договоров аренды. Аренда классифицируется как финансовая в тех случаях, когда в соответствии с условиями договора арендатор принимает все значительные риски и выгоды, связанные с правом собственности. В противном случае аренда классифицируется как операционная. Классификация операций аренды основывается на их экономическом содержании, а не на форме договора. При определении метода учета операций, имеющих юридическую форму аренды, оцениваются все аспекты заключенных договоров и их последствий для определения реального содержания договора. При этом особое внимание уделяется положениям договоров, имеющим экономический эффект. В случае если период аренды превышает 75 % срока полезного использования основных средств, или дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей, определенных в момент начала договора, превышает 90 % справедливой стоимости объектов основных средств, являющихся предметом аренды, Группа классифицирует данные операции как операции финансовой аренды, за исключением случаев, когда иная классификация может быть очевидно продемонстрирована (Примечание 15).

Выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам и от услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций.

Допущения при применении учетной политики при признании выручки используются для следующих видов услуг, оказываемых Группой:

1) В случае, когда Группа оказывает интегрированные экспедиторские и логистические услуги, клиенты не взаимодействуют с другими транспортными организациями. Полная стоимость услуг взывается Группой с ее клиентов, включая железнодорожные контейнерные перевозки, терминальное обслуживание, автоперевозки и т. д., а также расходы третьих сторон в полном объеме, включая железнодорожный (ж.д.) тариф.

Существуют определенные особенности работы Группы в качестве агента, особенно тот факт, что данные о ж.д. тарифах публикуются и поэтому известны клиенту. При этом рискам, связанным с поставкой, подвержены транспортные организации.

Однако Группа подвержена кредитному риску, в связи с тем, что контролирует потоки счетов и платежей, а также является независимой в своей политике ценообразования.

Руководство полагает, что Группа действует как принципал в данных соглашениях и Группа учитывает денежные поступления от клиентов как выручку. Расходы третьих сторон, в т. ч. ж.д. тариф, включаются в расходы по услугам сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности.

2) В случае предоставления услуг по железнодорожным контейнерным перевозкам Группа согласовывает с клиентом транспортное вознаграждение как описано выше, исключая ж.д. тариф, который уплачивается Группой и перевыставляется в качестве возмещения за поставки услуг железнодорожной инфраструктуры и локомотивной тяги. Руководство полагает, что ж.д. тариф не должен быть включен в выручку и расходы, так как риск изменения тарифов несет клиент.

3) С 2015 года Группа начала оказывать услуги, включающие услуги сторонних организаций, обладающие определенными характеристиками агентских услуг, которые отражаются в составе выручки по статье «Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций», с одновременным отражением в расходах по статье «Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности». Руководство Группы полагает, что при оказании данных услуг Группа выступает в качестве принципала, поскольку заказчики Группы не взаимодействуют со сторонними организациями, имея договорные отношения с Группой, и Группа несет кредитный риск, контролирует движения поступлений денежных средств и платежей и является независимой в своей политике ценообразования.

Если бы железнодорожный тариф и услуги сторонних организаций, непосредственно относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам и другим услугам, обладающим определенными характеристиками агентских услуг, были бы исключены одновременно из выручки и расходов, то выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам, и по услугам по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций и расходы по услугам сторонних организаций, относящимся к основной деятельности, уменьшились бы на 29 495 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года (в т. ч. 24 641 млн руб. по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам, и 4 854 млн руб.

по услугам по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций). За год, закончившийся 31 декабря 2015 года эффект составил 22 194 млн руб. (в т. ч. 19 090 млн руб. по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам, и 3 104 млн руб. по услугам по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций).

7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И АВАНСЫ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ

	Земля, здания и сооружения	Контейнеры, ж/д платформы	Краны и погрузчики	Транспортные средства и прочее оборудование	Незавершенное строительство	Итого
СТОИМОСТЬ						
1 ЯНВАРЯ 2015 ГОДА	11 164	36 408	2 025	2 528	333	52 458
Приобретения	72	608	64	416	1 178	2 338
Ввод в эксплуатацию	230	13	22	46	(311)	–
Капитализированные затраты по привлеченным кредитам и займам	7	–	–	–	11	18
Перевод из внеоборотных активов, предназначенных для продажи	66	–	12	76	–	154
Выбытия	(57)	(823)	(4)	(173)	(4)	(1 061)
31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	11 482	36 206	2 119	2 893	1 207	53 907
Приобретения	64	971	318	216	632	2 201
Ввод в эксплуатацию	906	38	447	7	(1 398)	–
Капитализированные затраты по привлеченным кредитам и займам	–	–	–	–	45	45
Выбытия	(64)	(600)	(192)	(225)	(13)	(1 094)
31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА	12 388	36 615	2 692	2 891	473	55 059
НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ						
1 ЯНВАРЯ 2015 ГОДА	(2 043)	(10 009)	(965)	(1 723)	–	(14 740)
Начисление амортизации за год	(271)	(1 775)	(108)	(263)	–	(2 417)
(Резерв под обесценение) / восстановление резерва под обесценение	–	60	(4)	(5)	–	51
Перевод из внеоборотных активов, предназначенных для продажи	(9)	–	(6)	(34)	–	(49)
Выбытия	47	665	3	169	–	884
31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	(2 276)	(11 059)	(1 080)	(1 856)	–	(16 271)
Начисление амортизации за год	(271)	(1 733)	(160)	(315)	–	(2 479)
Восстановление резерва под обесценение	–	29	7	–	–	36
Выбытия	57	525	180	210	–	972
31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА	(2 490)	(12 238)	(1 053)	(1 961)	–	(17 742)
ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ						
31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	9 206	25 147	1 039	1 037	1 207	37 636
31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА	9 898	24 377	1 639	930	473	37 317

В статью «Земля, здания и сооружения» включена стоимость земельных участков в размере 112 млн руб. и 112 млн руб., принадлежащих Группе по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Группа ввела в эксплуатацию здания и сооружения на контейнерных терминалах в Красноярске, Екатеринбурге и Иркутске на сумму 455 млн руб., 240 млн руб. и 205 млн руб., соответственно, и крановое оборудование на контейнерных терминалах в Красноярске, Забайкальске и Магнитогорске на сумму 212 млн руб., 208 млн руб. и 27 млн руб., соответственно.

В статью «Транспортные средства и прочее оборудование» включена первоначальная стоимость транспортных средств, используемых для оказания терминальных услуг и автоперевозок, на сумму 714 млн руб. и 791 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года соответственно.

Стоимость полностью амортизированных, но еще используемых основных средств составила 1 301 млн руб. и 1 513 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года соответственно.

Ниже представлены данные о стоимости временно неиспользуемых основных средств по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

	2016	2015
Стоимость основных средств	44	243
Накопленная амортизация	(27)	(106)
ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ	17	137

Ниже представлены данные о стоимости неиспользуемых основных средств и которые не были классифицированы как предназначенные для продажи по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

	2016	2015
Стоимость основных средств	339	349
Накопленная амортизация	(152)	(152)
Резерв под обесценение	(101)	(103)
ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ	86	94

По состоянию на 31 декабря 2016 года в статью «Незавершенное строительство» в основном включены капитальные затраты на реконструкции и увеличение мощностей существующих терминалов в Москве, Иркутске и Екатеринбурге на суммы 158 млн руб., 56 млн руб. и 31 млн руб. соответственно, и на строительство нового контейнерного терминала в Приморском крае на сумму 90 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2015 года в статью «Незавершенное строительство» в основном включены капитальные затраты на реконструкции и увеличение мощностей терминалов в Красноярске, Екатеринбурге и Иркутске на суммы 201 млн руб., 194 млн руб. и 86 млн руб. соответственно, 86 млн руб. приобретение недвижимого имущества для целей строительства нового контейнерного терминала в Приморском крае, и приобретенного кранового оборудования на сумму 404 млн руб. и не введенного в эксплуатацию на отчетную дату.

Поступления незавершенного строительства включают капитализированные затраты на выплату процентов по облигационным займам в связи со строительством и реконструкцией объектов основных средств. Общая сумма процентов, капитализированных за 2016 год, составила 45 млн руб. при ставке капитализации 8,77 % и за 2015 год – 18 млн руб. при ставке капитализации 8,61 %.

Ниже представлены данные о включенных в состав основных средств активах, арендуемых Группой по договорам финансовой аренды и представлявших собой часть нежилых помещений в офисном здании, расположенном в городе Москва, по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

	2016	2015
Стоимость основных средств	160	160
Накопленная амортизация	(9)	(7)
ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ	151	153

Оставшаяся часть здания принадлежит Группе на праве собственности и включена в состав группы «Земля, здания и сооружения». Более детальная информация касательно финансовой аренды приведена в Примечании 15.

Авансы на приобретение внеоборотных активов

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года величина авансов на приобретение внеоборотных активов за вычетом НДС состояла из: авансов на приобретение кранов и погрузчиков (153 млн руб. и 114 млн руб. соответственно), авансов на приобретение контейнеров (183 млн руб. и 259 млн руб. соответственно), авансов на приобретение подвижного состава (0 млн руб. и 37 млн руб. соответственно) и авансов на приобретение прочих внеоборотных активов (10 млн руб. и 21 млн руб. соответственно).

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы Компании представлены программным обеспечением с первоначальной стоимостью 352 млн руб. и величиной накопленной амортизации 62 млн руб. на 31 декабря 2016 года (305 млн руб. и 59 млн руб. на 31 декабря 2015 года соответственно).

В состав нематериальных активов входят активы, не готовые к использованию с первоначальной стоимостью 184 млн руб. на 31 декабря 2016 года (132 млн руб. на 31 декабря 2015 года соответственно), которые в основном представлены расходами на разработку программных продуктов на базе ORACLE.

Прочие нематериальные активы включают в себя в основном программное обеспечение для оперирования железнодорожными перевозками, оказания логистических услуг, ведения автоматизированных систем для налогового, управленческого, бухгалтерского учета. Эти объекты амортизируются линейным способом. Срок полезного использования данных объектов 24–84 месяцев.

9. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные и совместные предприятия:

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.	Прочие совместные предприятия	Ассоциированные предприятия	Итого ассоциированные и совместные предприятия
Балансовая стоимость на 1 января 2015 года	3 246	80	17	3 343
Доля в прибыли/(убытках) ассоциированных и совместных предприятий	617	5	(10)	612
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления	(953)	20	1	(932)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2015 года	2 910	105	8	3 023
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий	648	19	2	669
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	(511)	(6)	–	(517)
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления	(463)	(25)	(2)	(490)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2016 года	2 584	93	8	2 685

Краткая финансовая информация по ассоциированным и совместным предприятиям по состоянию на 31 декабря 2016 года и на 31 декабря 2015 года приводится ниже:

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Прочие совместные предприятия		Ассоциированные предприятия		Итого ассоциированные и совместные предприятия	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Краткосрочные активы	2 563	2 785	232	300	545	690	3 340	3 775
Долгосрочные активы	3 561	4 219	11	16	20	30	3 592	4 265
Краткосрочные обязательства	1 057	1 246	57	105	524	682	1 638	2 033
Долгосрочные обязательства	422	555	–	–	–	–	422	555
Чистые активы	4 645	5 203	186	211	41	38	4 872	5 452
Выручка	9 811	11 609	456	279	3 413	2 446	13 680	14 334
Прибыль/(убыток)	1 296	1 235	38	9	12	(51)	1 346	1 193

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Logistic System Management B.V. выплатило акционерам дивиденды в размере 1 022 млн руб. (50 % ПАО «ТрансКонтейнер» и 50 % АО «КТЖ»).

Чистые активы Logistic System Management B.V. по состоянию на 31 декабря 2016 года составляют 13 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2015 года – 416 млн руб.) и представлены в основном денежными средствами и их эквивалентами.

Расхождением при сверке вышеуказанных сумм и балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия являются суммы исключенной доли других инвесторов и гудвила, связанного с приобретением ассоциированных и совместных предприятий.

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Прочие совместные предприятия		Ассоциированные предприятия		Итого ассоциированные и совместные предприятия	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Чистые активы	4 645	5 203	186	211	41	38	4 872	5 452
Доля владения, %	50 %	50 %	50 %	50 %	20 %	20 %	–	–
Гудвил	261	309	–	–	–	–	261	309
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	2 584	2 910	93	105	8	8	2 685	3 023

Дополнительная финансовая информация по совместным предприятиям АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.:

	2016	2015
Денежные средства и их эквиваленты	525	1 283
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и резервов)	20	24
Долгосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и резервов)	77	117
Износ и амортизация	320	472
Процентный доход	45	13
Процентный расход	12	26
Расход по налогу на прибыль	337	364

10. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	Непогашенный остаток, всего	Резерв по сомнительным долгам	Непогашенный остаток, нетто
31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА			
Дебиторская задолженность по основной деятельности	1 508	(78)	1 430
Прочая дебиторская задолженность	265	(90)	175
ИТОГО КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, КЛАССИФИЦИРУЕМАЯ КАК ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ	1 773	(168)	1 605
31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА			
Дебиторская задолженность по основной деятельности	1 440	(252)	1 188
Прочая дебиторская задолженность	209	(5)	204
ИТОГО КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, КЛАССИФИЦИРУЕМАЯ КАК ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ	1 649	(257)	1 392

В состав дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года включена задолженность в сумме 212 млн руб. и 245 млн руб. соответственно, являющаяся просроченной по состоянию на соответствующую отчетную дату, но которую руководство Группы считает не безнадежной к взысканию. Группа имеет обеспечения исполнения обязательств в отношении части указанной задолженности (Примечание 29).

Долгосрочная дебиторская задолженность в основном представлена задолженностью АО «РЖД Логистика», которая, согласно ожиданиям, будет полностью погашена до апреля 2018 года. Для определения справедливой стоимости задолженности использовалась ставка дисконтирования в размере 8,6 % на дату признания. По состоянию на 31 декабря 2016 года текущая стоимость долгосрочной дебиторской задолженности АО «РЖД Логистика» составила 15 млн руб. (212 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 года). По состоянию на 31 декабря 2016 года часть долгосрочной дебиторской задолженности АО «РЖД Логистика» в размере 247 млн руб. (138 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 года) была отражена в составе краткосрочной дебиторской задолженности по основной деятельности (Примечание 26).

Ниже представлен анализ дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	Дебиторская задолженность по основной деятельности	Прочая дебиторская задолженность	Дебиторская задолженность по основной деятельности	Прочая дебиторская задолженность
Непросроченная и необесцененная задолженность	1 306	87	1 016	131
Итого непросроченная и необесцененная задолженность	1 306	87	1 016	131
Просроченная, но необесцененная задолженность				
> менее 90 дней	83	36	161	47
> 90–180 дней	22	21	3	8
> свыше 180 дней	19	31	8	18
Итого просроченная, но необесцененная задолженность	124	88	172	73
В индивидуальном порядке определенная как обесцененная				
> менее 90 дней	–	86	27	–
> 90–180 дней	–	–	34	2
> свыше 180 дней	78	4	191	3
Итого задолженность, в индивидуальном порядке определенная как обесцененная	78	90	252	5
За вычетом резерва под обесценение	(78)	(90)	(252)	(5)
ИТОГО	1 430	175	1 188	204

Ниже представлено изменение резерва по сомнительным долгам в отношении дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности:

	2016	2015
ОСТАТОК НА НАЧАЛО ГОДА	(257)	(250)
Дополнительный резерв, признанный в текущем году	(100)	(11)
Восстановление резерва	121	16
Списание за счет резерва	39	14
Курсовые разницы	29	(26)
ОСТАТОК НА КОНЕЦ ГОДА	(168)	(257)

11. АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ И ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	2016	2015
НДС к возмещению	1 818	1 731
Авансы поставщикам (за минусом резерва)	1 668	1 719
Прочие оборотные активы	98	77
ИТОГО АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ И ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	3 584	3 527

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года в отношении авансов поставщикам был признан резерв на сумму 1 млн руб. и 18 млн руб., соответственно.

12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	2016	2015
Денежные средства в кассе и на текущих счетах в банках в российских рублях	2 392	984
Денежные средства на текущих счетах в банках в иностранной валюте	1 496	916
Банковские депозиты в российских рублях	1 637	210
ИТОГО ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	5 525	2 110

По состоянию на 31 декабря 2016 года шесть краткосрочных банковских депозитов в российских рублях на общую сумму 1 629 млн руб. с годовыми процентными ставками 9,30 %–10,35 % были размещены в ПАО Банк «Финансовая Корпорация Открытие», ПАО АКБ «Абсолют Банк» и в ПАО «Банк ВТБ», являющемся связанной стороной (Примечание 26). Общая сумма начисленных процентов по краткосрочным банковским депозитам в российских рублях составляет 8 млн руб. Срок погашения депозитов – январь-февраль 2017 года.

В таблице ниже представлен анализ денежных средств по кредитному качеству на основании долгосрочного рейтинга Standard and Poor's, если нет, то эквивалент Moody's или Fitch по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

	2016		2015	
	Остатки на банковских счетах до востребования	Срочные депозиты	Остатки на банковских счетах до востребования	Срочные депозиты
> рейтинг от А– до А+	335	–	89	–
> рейтинг от ВВВ до А–	174	–	230	–
> рейтинг ниже ВВВ	3 377	1 637	1 577	210
> без рейтинга	2	–	4	–
ИТОГО	3 888	1 637	1 900	210

13. КАПИТАЛ

Уставный капитал

Объявленный, выпущенный и оплаченный акционерный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года включает:

	Количество обыкновенных акций	Стоимость
Обыкновенные акции (номинальная стоимость: 1 000 руб.)	13 894 778	13 895

АО «Объединенная транспортно-логистическая компания» (АО «ОТЛК») является держателем контрольного пакета акций Компании, владея 50 % + 2 обыкновенными акциями.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении, за исключением собственных выкупленных акций, составило 13 821 562 акции (13 693 737 акций в течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года).

Собственные выкупленные акции

	Число акций
КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ ВЫКУПЛЕННЫХ АКЦИЙ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА	200 799
Приобретение собственных акций в течение года	507
КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ ВЫКУПЛЕННЫХ АКЦИЙ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	201 306
Расчеты в рамках опционной программы	(17 189)
Реализация собственных акций в рамках опционной программы (Примечание 17)	(167 123)
Обратный выкуп собственных акций в рамках опционной программы	149 934
Приобретение собственных акций в течение года	2 612
Реализация собственных акций в течение года	(186 729)
КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ ВЫКУПЛЕННЫХ АКЦИЙ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА	–

В 2016 году Группой были исполнены опционы и произведен частичный обратный выкуп собственных акций на общую сумму 43 млн руб. в рамках реализации опционной программы, а также реализованы собственные выкупленные акции на общую сумму 451 млн руб.

В течение 2015 года не было реализации собственных выкупленных акций и исполнения опционов.

Прочие резервы, включая резерв по переоценке инвестиционного имущества

Как указано в Примечании 1, Компания была образована в результате выделения из РЖД посредством взноса в уставный капитал контейнеров, железнодорожных платформ, зданий и сооружений, НДС к возмещению, относящегося к данным активам, и денежных средств в обмен на обыкновенные акции Компании.

По состоянию на 31 декабря 2016 года прочие резервы, включая резерв переоценки инвестиционного имущества в размере 2 133 млн руб. (2 140 млн руб. по состоянию 31 декабря 2015 года).

Разница между справедливой стоимостью переданных чистых активов и номинальной стоимостью акций, выпущенных Компанией, а также разницы, возникшие вследствие операций с акционерами, в размере 2 221 млн руб. были отражены в составе прочих резервов по состоянию на 31 декабря 2012 года.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, в связи с переводом части основных средств в инвестиционное имущество была признана переоценка инвестиционного имущества в прочем совокупном доходе в размере 7 млн руб. (81 млн руб. в течение 2015–2013 годов).

Нераспределенная прибыль, дивиденды

В соответствии с российским законодательством дивиденды могут объявляться только из нераспределенной и не зачисленной в резервы накопленной прибыли Компании, отраженной в бухгалтерской отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета и отчетности. По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года нераспределенная и не зачисленная в резервы прибыль Компании составила 16 193 млн руб. и 18 368 млн руб., соответственно.

Сумма дивидендов из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 251,84 руб. на акцию и по результатам 1 полугодия 2016 года в размере 95,76 руб. на акцию (на общую сумму 4 830 млн руб.) была утверждена на ежегодном собрании акционеров Компании 9 сентября 2016 года. Дивиденды были выплачены акционерам в полном объеме в октябре 2016 года.

Сумма дивидендов в размере 70,96 руб. на акцию (на общую сумму 974 млн руб.) была утверждена на ежегодном собрании акционеров Компании 24 июня 2015 года по результатам 2014 года. Дивиденды были выплачены акционерам в полном объеме в июле 2015 года.

Резервный фонд

В соответствии с Уставом Компания обязана создавать резервный фонд путем перечисления в него пяти процентов чистой прибыли, рассчитанной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Размер резервного фонда не должен превышать пять процентов от номинальной стоимости зарегистрированного уставного капитала Компании. Средства резервного фонда могут использоваться исключительно для компенсации убытков Компании, погашения выпущенных долговых обязательств или выкупа собственных акций у акционеров и не могут быть распределены среди акционеров. По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года резервный фонд Компании составил 697 млн руб.

14. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЙМЫ

Долгосрочные займы

	Эффективная процентная ставка	2016	2015
Облигационный заем, серии 4	8,40 %	1 249	3 744
Облигационный заем, серии БО–02	9,45 %	4 987	–
ИТОГО		6 236	3 744

Долгосрочные займы Группы выражены в российских рублях.

Рублевые облигации серии 4 со сроком обращения 5 лет

1 февраля 2013 года Компания разместила неконвертируемые облигации на общую сумму 5 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 4 988 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 8,35 % в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии 4 будут предъявлены к погашению четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения. В июле 2016 года Компания исполнила свои обязательства по погашению первой доли займа.

По состоянию на 31 декабря 2016 года балансовая стоимость облигаций составила 3 882 млн руб. (5 169 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 года), включая начисленный купонный доход в сумме 133 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года (176 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 года), который был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

Рублевые облигации серии БО-02 со сроком обращения 5 лет

22 сентября 2016 года Компания разместила неконвертируемые облигации на общую сумму 5 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 4 987 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 9,4 % в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии БО-02 будут предъявлены к погашению четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2016 года балансовая стоимость облигаций составила 5 116 млн руб., включая начисленный купонный доход на сумму 129 млн руб., который был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

Справедливая стоимость облигационных займов Компании раскрыта в Примечании 29.

Краткосрочная часть долгосрочных займов

	Эффективная процентная ставка	2016	2015
Краткосрочная часть долгосрочных облигационных займов	8,40 %–9,45 %	2 762	1 425
Краткосрочная часть долгосрочного займа	9,50 %	–	468
ИТОГО		2 762	1 893

В июле 2016 года Группа полностью выполнила свои обязательства перед ООО «ТрастЮнион Эссет Менеджмент» в размере 468 млн руб. по займу, привлеченному в 2011 году для финансирования сделки по приобретению обыкновенных акций ПАО «ТрансКонтейнер», для целей выполнения Плана вознаграждения опционами (Примечание 17).

15. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЕ

	Минимальные арендные платежи		Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей	
	2016	2015	2016	2015
В течение одного года	19	19	18	18
От одного до пяти лет	139	158	121	126
	158	177	139	144
За вычетом суммы, представляющей будущие проценты	(19)	(33)	–	–
ДИСКОНТИРОВАННАЯ СТОИМОСТЬ МИНИМАЛЬНЫХ АРЕНДНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ	139	144	139	144

В течение года, закончившегося 31 декабря 2012 года, Группа заключила договор финансовой аренды нежилых помещений офисного здания в Москве, сроком на 6 лет. Эффективная процентная ставка по договору составляет 9,65 %.

В 2015 году Группа выкупила часть арендуемых нежилых помещений здания и досрочно погасила обязательство на сумму 271 млн руб., что привело к признанию дохода от досрочного погашения на сумму 24 млн руб. в составе консолидированных прибылей и убытков.

В соответствии с договором аренды, если Группа не воспользуется правом выкупа помещений в период действия договора, либо не предоставит это право третьим лицам, то Группа должна приобрести арендуемые помещения на сумму 130 млн руб. в конце срока аренды.

Обязательства по финансовой аренде выражены в рублях. Обязательства Группы по договору финансовой аренды обеспечены правом лизингодателя на арендованный актив.

16. ПЕНСИОННЫЕ И ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПЕРЕД РАБОТНИКАМИ

Сотрудники Группы участвуют в схеме государственного пенсионного обеспечения Российской Федерации. Группа обязана отчислять определенный процент от фонда заработной платы в Государственный Пенсионный Фонд в виде страховых взносов.

Группа также предоставляет дополнительные программы пенсионного обеспечения с установленными выплатами и с установленными взносами, охватывающие примерно четверть ее сотрудников, в рамках которых производятся отчисления в негосударственный пенсионный фонд «Благосостояние» («Фонд Благосостояние»). Благотворительный фонд «Почет» («Фонд Почет») администрирует выплату пенсий сотрудникам Группы, вышедшим на пенсию до момента учреждения Фонда Благосостояние.

В отношении обязательств по пенсионным отчислениям и прочим выплатам сотрудникам в части, относящейся к Фонду Благосостояние, Группа производит периодические перечисления средств в Фонд Благосостояние (частично фондируемый план). В отношении обязательств по пенсионным отчислениям и прочим выплатам сотрудникам в части, относящейся к Фонду Почет, периодических выплат Группа не производит (нефондируемый план). Кроме того, система вознаграждения, установленная Группой, предусматривает предоставление сотрудникам и пенсионерам ряда иных выплат (льгот), которые включают предоставление права на ежегодный разовый бесплатный проезд в поездах дальнего следования, а также выплату единовременного пособия при выходе на пенсию в размере 1–6 месячных сумм заработной платы сотрудника (в зависимости от трудового стажа сотрудника), премию за преданность компании и некоторые другие льготы. Обязательства Группы в отношении указанных выплат (льгот) не фондируются.

Планы с установленными взносами

Общая сумма расходов в отношении отчислений в планы с установленными взносами за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 годов, включала следующее:

	2016	2015
Пенсионный Фонд Российской Федерации	634	609
Негосударственный пенсионный план с установленными взносами «Благосостояние»	21	21
ИТОГО РАСХОДЫ ПО ПЛАНАМ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЗНОСАМИ	655	630

Планы с установленными выплатами

На 31 декабря 2016 года право на участие в программе дополнительного пенсионного обеспечения с установленными выплатами, размер которых зависит от стажа и заработка, имели 137 сотрудников (2015 год: 173 сотрудника). Кроме того, на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года 74 и 82 вышедших на пенсию сотрудников, соответственно, имели право на участие в программе пенсионного обеспечения Группы через Фонд Почет. Прочие программы предоставления сотрудникам и пенсионерам выплат (льгот) охватывают практически всех сотрудников Группы.

Последняя актуарная оценка обязательств по планам с установленными выплатами была проведена независимым актуарием по состоянию на 31 декабря 2016 года. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами и соответствующая стоимость текущих и прошлых услуг отражались по методу прогнозируемой условной единицы.

Суммы, признанные в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе расходов на оплату труда за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, в отношении планов с установленными выплатами, были учтены следующим образом:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности		Прочие долгосрочные вознаграждения		Всего	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Стоимость услуг	26	15	112	123	138	138
Чистые проценты по обязательствам	58	63	12	25	70	88
Переоценка чистого обязательства	–	–	28	(72)	28	(72)
ЧИСТЫЕ РАСХОДЫ, ПРИЗНАННЫЕ В КОНСОЛИДИРОВАННЫХ ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	84	78	152	76	236	154

Чистые расходы, признанные в прочем совокупном доходе в отношении вознаграждения по окончании трудовой деятельности, связанные в основном с переоценкой чистого обязательства, составили 127 млн руб. и 59 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, соответственно.

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, в отношении планов с установленными выплатами представлены следующим образом:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности		Прочие долгосрочные вознаграждения		Всего	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Приведенная стоимость обязательств пенсионного плана	855	690	275	269	1 130	959
Справедливая стоимость активов планов	(63)	(55)	–	–	(63)	(55)
ЧИСТЫЕ ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	792	635	275	269	1 067	904

Изменения в приведенной стоимости обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения	Всего
ПРИВЕДЕННАЯ СТОИМОСТЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НА 1 ЯНВАРЯ 2015 ГОДА	670	328	998
Стоимость услуг:	15	123	138
стоимость услуг текущего периода	26	130	156
стоимость услуг прошлых периодов	(11)	(7)	(18)
Проценты по обязательствам	70	25	95
Актuarные убытки/(прибыли):	58	(72)	(14)
от изменения демографических актуарных допущений	7	–	7
от изменения финансовых актуарных допущений	23	(72)	(49)
прочее	28	–	28
Убытки в связи с переходом сотрудников ¹	2	–	2
Погашение обязательств	(125)	(135)	(260)
ПРИВЕДЕННАЯ СТОИМОСТЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	690	269	959
Стоимость услуг:	26	112	138
стоимость услуг текущего периода	26	112	138
Проценты по обязательствам	64	12	76
Актuarные убытки/(прибыли):	127	28	155
от изменения финансовых актуарных допущений	128	4	132
прочее	(1)	24	23
Убытки в связи с переходом сотрудников ¹	6	–	6
Погашение обязательств	(58)	(146)	(204)
ПРИВЕДЕННАЯ СТОИМОСТЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА	855	275	1 130

¹ Убытки от перехода сотрудников возникли в результате передачи обязательств по выплатам после выхода на пенсию в связи с переходом сотрудников как из материнской компании в Группу, так и переходом сотрудников из Группы в материнскую компанию. Чистые убытки равны разнице между убытками в связи с переходом сотрудников и активами в связи с переходом сотрудников.

Изменения в справедливой стоимости активов планов с установленными выплатами представлены ниже:

	2016	2015
СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВОВ ПЛАНОВ НА 1 ЯНВАРЯ	(55)	(61)
Доход на активы плана:	(12)	(4)
проценты по активам	(6)	(7)
расход по активам плана, за исключением сумм, включенных в чистую величину процентов	(6)	3
Взносы, произведенные Группой (фондируемые планы)	(24)	(69)
Погашение обязательств (фондируемые планы)	28	79
СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВОВ ПЛАНОВ НА 31 ДЕКАБРЯ	(63)	(55)

Основные категории активов плана, находящихся под управлением негосударственного пенсионного Фонда Благосостояние, в процентах от справедливой стоимости активов плана на отчетную дату:

	Доля в общих активах плана	
	2016	2015
Корпоративные облигации и акции российских компаний	72 %	58 %
Доли в прочих закрытых инвестиционных фондах	18 %	20 %
Банковские депозиты	5 %	11 %
Прочее	5 %	11 %
	100 %	100 %

Размеры большей части вознаграждений сотрудникам и пенсионерам зависят от роста заработной платы и роста потребительских цен. Кроме инфляционного риска, выплаты по окончании трудовой деятельности подвержены также демографическому риску в связи с зависимостью периода выплат от изменений продолжительности жизни пенсионеров.

Активы плана по программе дополнительного пенсионного обеспечения подвержены инвестиционным рискам. Для снижения рисков в соответствии с местным законодательством Фонд Благосостояние размещает активы Группы в диверсифицированный портфель с регламентированной структурой. Все риски по программе дополнительного пенсионного обеспечения с установленными выплатами с момента назначения пенсии несет Фонд Благосостояние.

Основные допущения, использованные для целей актуарных оценок:

	2016	2015
Ставка дисконтирования	8,3 %	9,8 %
Средний коэффициент текучести кадров	На основе среднеотраслевых показателей	На основе среднеотраслевых показателей
Прогнозируемый среднегодовой рост потребительских цен	4,5 %	5,3 %
Таблица ожидаемой продолжительности жизни	Россия, 2015, с коррекцией вероятностей: 84 % от исходного уровня	Россия, 2014, с коррекцией вероятностей: 87 % от исходного уровня

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа предполагает, что рост заработной платы в 2017 году составит в среднем 5,5 %, а в последующих периодах темпы роста заработной платы и фиксированных выплат будут соответствовать темпу роста потребительских цен.

Результаты анализа чувствительности обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

	Изменение допущения	Изменение обязательств	
		2016	2015
Ставка дисконтирования	-1 %	61	45
	+1 %	(53)	(39)
Средний коэффициент текучести кадров	-1 %	24	16
	+1 %	(21)	(17)
Прогнозируемый средний рост потребительских цен	-1 %	(60)	(47)
	+1 %	70	54
Средняя продолжительность жизни с момента выход на пенсию	-1 год	(3)	(2)
	+1 год	3	2

Средневзвешенная дюрация обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами составляет года 5,9 года (2015 год: 5,3 года).

Профиль распределения погашения обязательств по срокам осуществления по состоянию на 31 декабря 2016 года:

	Менее года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет
Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	114	105	249
Прочие долгосрочные вознаграждения	111	90	100
	225	195	349

17. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ОПЦИОНАМИ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ АКЦИЙ

В октябре 2010 года Совет директоров одобрил План вознаграждения опционами на приобретение акций руководством Компании («План»). В общей сложности 1,5 % от выпущенных обыкновенных акций Компании могут быть распределены по этому Плану. Реализация плана начата 20 мая 2011 года. Участие руководства в Плане и количество опционов на акции, предусматриваемое в индивидуальных соглашениях с руководителями, определяются решениями Совета директоров.

План предусматривает предоставление опционов на приобретение акций членам руководства Группы («участники Плана»). Права на исполнение опционов предоставлялись четырьмя траншами по истечении каждого из четырех последовательных лет после июня 2011 года. За каждый год стажа участники Плана получают право на определенное количество опционов на акции.

В установленных случаях, включая нарушение определенных требований трудового договора, участники Плана могут потерять право на приобретение акций.

Обыкновенные акции продавались участникам Плана из числа собственных акций, выкупленных Группой на открытом рынке через компанию специального назначения ООО «ТрансКонтейнер Финанс», полностью контролируемую Группой.

Участникам Плана могло быть предоставлено право продажи Группе по рыночной стоимости акций, приобретенных в результате исполнения опционов. На акции, выкупленные у участников в ходе реализации Плана, а также акции, в отношении которых участниками потеряно право на их приобретение, могли быть предоставлены опционы другим или новым участникам Плана.

Предоставленные опционы на акции могли быть исполнены действующими участниками Плана до июня 2016 года.

На дату признания опционной программы в рамках реализации Плана Группа выкупила 208 421 собственную акцию. Стоимость их приобретения составила 514 млн руб. Акции были приобретены компанией ООО «ТрансКонтейнер Финанс».

Сведения о количестве опционов на акции:

	2016	2015
ОПЦИОНЫ, ВЫПУЩЕННЫЕ НА 1 ЯНВАРЯ	174 935	174 935
Опционы, исполненные в течение года	(167 123)	–
Опционы, аннулированные в течение года	(7 812)	–
ОПЦИОНЫ, ВЫПУЩЕННЫЕ НА 31 ДЕКАБРЯ	–	174 935

Справедливая стоимость услуг, полученных в обмен на предоставленные опционы, оценивается по справедливой стоимости опционов. Оценка справедливой стоимости полученных опционов производилась по модели Блэка-Шоулза-Мертон.

	Опционы, выданные по состоянию на 13 мая 2014 года	Опционы, выданные по состоянию на 20 мая 2011 года
Цена акции (в российских рублях)	2 878	3 116
Цена исполнения (в российских рублях) (включая расходы, связанные с реализацией Плана)	2 367–2 853	2 464–3 145
Ожидаемая волатильность	47 %	37 %
Срок действия опциона	1–2 года	1–5 лет
Безрисковая процентная ставка	7,9 %–8,4 %	4,6 %–7,4 %
СПРАВЕДЛИВАЯ ЦЕНА НА ДАТУ ОЦЕНКИ (В РОССИЙСКИХ РУБЛЯХ)	845–938	1 308–1 462

В модели Блэка-Шоулза-Мертон используется показатель волатильности, расчет которого зависит от среднегодового отклонения показателя доходности по акциям за период времени. Показатель волатильности был определен исходя из исторической цены за акцию за последние шесть месяцев до даты предоставления опционов.

В течение 2016 и 2015 годов расходы в отношении опционов не производились.

В течение 2016 года были исполнены опционы на приобретение 167 123 акций, средневзвешенная цена исполнения составила 3 032 рубля за акцию, средневзвешенная цена акций на дату исполнения составила 3 380 рублей за акцию.

Изменение резерва, предназначенного для плана вознаграждений опционами на приобретение акций в течение года:

	2016	2015
РЕЗЕРВ НА 1 ЯНВАРЯ	240	240
Исполнение опционов	(231)	–
Аннулирование опционов	(9)	–
РЕЗЕРВ НА 31 ДЕКАБРЯ	–	240

По состоянию на 31 декабря 2016 года опционная программа полностью исполнена.

18. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	2016	2015
Кредиторская задолженность по основной деятельности	829	645
Задолженность по приобретению основных средств	61	157
Задолженность по приобретению нематериальных активов	8	–
ИТОГО ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В СОСТАВЕ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЧЕЙ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ	898	802
Обязательства перед покупателями (авансы)	3 381	2 603
ИТОГО КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	4 279	3 405

19. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО НАЛОГАМ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

	2016	2015
Страховые взносы	208	164
Налог на имущество	110	117
НДС	22	313
Налог на доходы физических лиц	33	30
Прочие налоги	5	10
ИТОГО ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО НАЛОГАМ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ	378	634

20. НАЧИСЛЕНИЯ И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	2016	2015
Задолженность по оплате труда	846	583
Резервы по обязательствам	38	12
Прочие обязательства (финансовые обязательства)	30	103
ИТОГО НАЧИСЛЕНИЯ И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	914	698

Задолженность по оплате труда по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года состоит из начисленных обязательств по заработной плате и премиям в размере 657 млн руб. и 399 млн руб., соответственно, а также резерва по неиспользованным отпускам в размере 189 млн руб. и 184 млн руб., соответственно.

21. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Генеральный директор Компании является руководителем, принимающим управленческие решения. Различные виды экономической деятельности Группы являются взаимозависимыми при предоставлении клиентам услуг, связанных с железнодорожными контейнерными перевозками и прочими логистическими услугами. Управленческая отчетность Группы, рассматриваемая Генеральным директором для оценки результатов деятельности и распределения ресурсов, составляется в разрезе одного отчетного сегмента. Управленческая отчетность Группы подготавливается на тех же принципах, что и данная консолидированная финансовая отчетность.

Анализ выручки по категориям

	2016	2015
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	38 767	31 608
Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций	4 854	3 104
Железнодорожные контейнерные перевозки	4 061	4 390
Терминальное обслуживание и агентские услуги	2 393	2 130
Автоперевозки	875	848
Прочие экспедиторские услуги	226	134
Услуги на складах временного хранения	203	194
Прочее	104	97
ИТОГО ВЫРУЧКА	51 483	42 505

Анализ выручки по географическому расположению заказчиков

	2016	2015
ВЫРУЧКА ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ		
Россия	43 941	34 919
Корея	2 729	3 961
Германия	1 440	1 317
Великобритания	842	526
Казахстан	767	550
Латвия	599	363
Китай	539	425
Финляндия	176	150
Прочее	450	294
ИТОГО ВЫРУЧКА	51 483	42 505

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, выручка от ОАО «РЖД» и его дочерних компаний составила 3 704 млн руб. или 7 % от общей суммы выручки Группы (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 3 254 млн руб., или 8 % от общей суммы выручки Группы).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, выручка от UNICO LOGISTICS CO. LTD составила 2 489 млн руб., или 5 % от общей суммы выручки Группы (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 3 649 млн руб., или 9 % от общей суммы выручки Группы).

22. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	2016	2015
Доход от выбытия основных средств	267	376
Доход от реализации материалов и вторичного использования запасных частей	136	159
Изменение резерва по сомнительным долгам	57	72
Изменение резерва под обесценение основных средств	36	50
Прочие операционные доходы	164	154
ИТОГО ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ	660	811

23. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	2016	2015
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	29 495	22 194
Услуги по перевозке и обработке грузов	5 972	5 858
Расходы на оплату труда	5 244	4 507
Материалы и затраты на ремонт	2 605	2 275
Амортизация	2 528	2 470
Налоги, за исключением налога на прибыль	543	521
Арендная плата	311	638
Благотворительность	254	89
Охрана	207	211
Топливо	170	166
Расходы на консультационные и информационные услуги	157	261
Приобретение лицензий и программ	156	161
Услуги связи	73	70
Прочие расходы	579	621
ИТОГО ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	48 294	40 042

24. ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ

	2016	2015
Процентные расходы по рублевым облигациям	460	431
Процентные расходы по обязательствам по финансовой аренде	13	33
Процентные расходы по банковским кредитам и займам	19	44
ИТОГО ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ	492	508

25. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	2016	2015
Текущий налог на прибыль	(782)	(666)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	(53)	(51)
РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	(835)	(717)

Текущая ставка налога на прибыль, применяемая к прибыли Группы за 2016 и 2015 годы, составляет 20 %.

Прибыль до налогообложения, отраженная в консолидированной финансовой отчетности, соотносится с суммой расхода по налогу на прибыль следующим образом:

	2016	2015
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ	4 055	3 548
Налог на прибыль по установленной ставке 20 %	(811)	(710)
НАЛОГОВЫЙ ЭФФЕКТ СТАТЕЙ, НЕ УМЕНЬШАЮЩИХ НАЛОГООБЛАГАЕМУЮ БАЗУ ИЛИ НЕ ВКЛЮЧАЕМЫХ В РАСЧЕТ НАЛОГООБЛАГАЕМОЙ ПРИБЫЛИ И ПРОЧИЕ ЭФФЕКТЫ:		
Вознаграждение в неденежной форме и прочие выплаты сотрудникам, не принимаемые для целей налогообложения	(21)	(22)
Пенсионное обеспечение, не учитываемое для целей налогообложения	(11)	(10)
Расходы на благотворительную деятельность, не учитываемые для целей налогообложения	(51)	(18)
Корректировки налога на прибыль, относящиеся к прошлым периодам	15	(43)
Доля в финансовом результате ассоциированных и совместных предприятий, не учитываемые для целей налогообложения	133	122
Прочие эффекты, нетто	(89)	(36)
РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	(835)	(717)

Налоговый эффект временных разниц между балансовой оценкой активов и обязательств для целей подготовки консолидированной финансовой отчетности и налоговой базой данных активов и обязательств представлен ниже:

	1 января 2016 года	Отражено в прибылях и убытках	Отражено в прочем совокупном доходе	31 декабря 2016 года
Инвестиционное имущество	21	–	2	23
Кредиты и займы	1	2	–	3
Нематериальные активы	(10)	(2)	–	(12)
Обязательства по финансовой аренде	(29)	1	–	(28)
Основные средства	1 796	49	–	1 845
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	(97)	3	(2)	(96)
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	(65)	82	–	17
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(140)	(84)	–	(224)
Прочее	(11)	6	–	(5)
ИТОГО ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, НЕТТО	1 466	57	–	1 523
ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ, НЕТТО	(2)	(4)	–	(6)

	1 января 2015 года	Отражено в прибылях и убытках	Отражено в прочем совокупном доходе	31 декабря 2015 года
Инвестиционное имущество	17	–	4	21
Кредиты и займы	4	(3)	–	1
Нематериальные активы	(2)	(8)	–	(10)
Обязательства по финансовой аренде	(80)	51	–	(29)
Основные средства	1 871	(75)	–	1 796
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	(113)	21	(5)	(97)
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	(74)	9	–	(65)
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(199)	59	–	(140)
Прочее	(10)	(3)	2	(11)
ИТОГО ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, НЕТТО	1 414	51	1	1 466

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц на сумму 438 млн руб. (2015 год: 318 млн руб.), связанных с инвестициями в дочерние предприятия, так как Группа может контролировать сроки возмещения данных временных разниц и не намеревается возмещать их в обозримом будущем.

Руководство проанализировало политику в области дивидендов ассоциированных и совместных предприятий Группы с точки зрения потенциальных отложенных налоговых обязательств Группы в тех случаях, когда Группа не контролирует возмещение данных временных разниц или ожидает, что возмещение произойдет в обозримом будущем. Для всех ассоциированных и совместных предприятий руководство ожидает, что балансовая стоимость инвестиций будет возмещена, в основном, за счет продажи и частично за счет дивидендов. В отношении всех ассоциированных и совместных предприятий отложенные налоги, связанные с будущими продажами, не отражались, так как все возможные продажи будут осуществлены в юрисдикции, предоставляющей освобождение от налога.

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место консолидированный налоговый убыток. Поэтому взаимозачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, только если они относятся к одному и тому же налогоплательщику и если в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств.

26. ОСТАТКИ ПО ОПЕРАЦИЯМ И ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или если одна сторона имеет возможность контролировать или оказывать значительное влияние или совместный контроль на деятельность другой стороны в процессе принятия финансовых или операционных решений. При рассмотрении каждой возможной связанной стороны особое внимание уделяется содержанию отношений, а не только их юридической форме.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не совершались бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами.

Характер отношений между связанными сторонами, с которыми Группа заключала значительные сделки или имела значительные остатки в расчетах на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, раскрывается ниже:

Связанная сторона	Характер отношений	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
ОАО «Российские железные дороги» (РЖД)	Конечная контролирующая компания	Конечная контролирующая компания
АО «ОТЛК» (Примечание 13)	Материнская компания	Материнская компания
АО «Кедентранссервис»	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co, Ltd.	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
Trans-Eurasia Logistics GmbH	Ассоциированное предприятие Компании	Ассоциированное предприятие Компании
Far East Land Bridge Ltd.	Дочернее предприятие РЖД	Дочернее предприятие РЖД
АО «Вагонная ремонтная компания-1»	Дочернее предприятие РЖД	Дочернее предприятие РЖД
АО «Вагонная ремонтная компания-2»	Дочернее предприятие РЖД	Дочернее предприятие РЖД
АО «Вагонная ремонтная компания-3»	Дочернее предприятие РЖД	Дочернее предприятие РЖД
АО «РЖД Логистика»	Дочернее предприятие РЖД	Дочернее предприятие РЖД
ПАО «Банк ВТБ»	Компания, контролируемая государством	Компания, контролируемая государством
Фонд «Благосостояние»	План пенсионного обеспечения сотрудников Компании	План пенсионного обеспечения сотрудников Компании
ПАО «Дальневосточное морское пароходство»	Существенный акционер	Существенный акционер

Конечной контролирующей стороной Группы является Российская Федерация, следовательно, все компании, контролируемые Российской Федерацией, также рассматриваются как связанные стороны Группы для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В рамках обычной деятельности Группа заключает различные сделки с компаниями, контролируруемыми государством, и государственными учреждениями, которые представлены ниже в таблицах в колонке «Прочие связанные стороны». Группа также заключает сделки с государственными предприятиями на покупку товаров и оказание услуг, таких как электричество, налоги и почтовые услуги. Большинство операций со связанными сторонами относятся к следующим компаниям: ОАО «РЖД» и его дочерние, ассоциированные и совместные предприятия, которые представлены ниже в таблицах в колонке «Прочие компании Группы РЖД», и ПАО «Банк ВТБ», которые также являются компаниями, контролируруемыми государством. ПАО «Банк ВТБ» производит расчетно-кассовое обслуживание счетов Группы и депозитарные операции по размещению свободных денежных средств. Операции с компаниями, контролируруемыми государством, проводятся на рыночных условиях.

РЖД, его дочерние, ассоциированные и совместные предприятия

Группа осуществляет ряд операций с ОАО «РЖД», являющимся единоличным владельцем и поставщиком услуг железнодорожной инфраструктуры и локомотивного парка России. Кроме того, РЖД принадлежит основная часть мощностей по ремонту железнодорожных вагонов в России.

Данные мощности используются Группой для поддержания своего подвижного состава в исправном состоянии.

В соответствии с действующими в России нормативными актами, только ОАО «РЖД» может выполнять отдельные функции, связанные с организацией процесса контейнерных перевозок. Так как активы, необходимые для выполнения таких функций, были переданы Компании, ОАО «РЖД» привлекло Компанию в качестве агента по выполнению таких функций. Выручка Компании от таких операций с РЖД представлена в составе агентских услуг в консолидированных прибылях и убытках.

Операции и остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2016 года и за год, закончившийся этой датой, представлены ниже:

	Конечная контролирующая компания (РЖД)	Прочие компании Группы РЖД	Ассоции- рованные компании Группы	Совмест- ные пред- приятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
АКТИВЫ						
Внеоборотные активы						
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	–	15	–	–	–	15
Оборотные активы						
Денежные средства и их эквиваленты	–	–	–	–	2 504	2 504
Дебиторская задолженность по основной деятельности	221	421	3	16	–	661
Прочая дебиторская задолженность	24	22	–	3	96	145
Авансы поставщикам	1 251	86	–	59	2	1 398
ИТОГО АКТИВЫ	1 496	544	3	78	2 602	4 723
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Краткосрочные обязательства						
Кредиторская задолженность по основной деятельности	13	64	3	33	9	122
Обязательства перед покупателями (авансы)	–	38	2	67	23	130
Прочая кредиторская задолженность	–	–	–	–	13	13
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	13	102	5	100	45	265
ВЫРУЧКА						
Железнодорожные контейнерные перевозки	116	42	1	51	59	269
Терминальное обслуживание и агентские услуги	1 915	20	–	–	7	1 942
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	1	1 560	210	906	46	2 723
Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций	–	59	1	–	11	71
Прочее	14	32	3	1	17	67
Проценты полученные по депозитам	–	–	–	–	114	114
Проценты полученные, прочие	–	–	–	–	6	6
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	–	–	–	517	–	517
Прочие операционные доходы	61	175	–	2	3	241
ИТОГО ДОХОДЫ	2 107	1 888	215	1 477	263	5 950
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ						
Услуги по перевозке и обработке грузов	4 064	4	–	134	8	4 210
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	23 874	16	–	1 667	152	25 709
Затраты на ремонт	329	1 054	–	–	9	1 392
Арендная плата по объектам основных средств	29	3	–	–	3	35
Прочие расходы	140	47	–	–	76	263
ИТОГО РАСХОДЫ	28 436	1 124	–	1 801	248	31 609

	Конечная контролирующая компания (РЖД)	Прочие компании Группы РЖД	Ассоциированные компании Группы	Совместные предприятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
Приобретение основных средств	2	–	–	–	74	76
Приобретение материалов	–	152	–	–	13	165
Взносы в негосударственные пенсионные фонды	–	–	–	–	49	49
ИТОГО ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИИ	2	152	–	–	136	290

По состоянию на 31 декабря 2016 года существенных операций с АО «ОТЛК», являющимся материнской компанией, не производилось.

По состоянию на 31 декабря 2016 года резерв по сомнительной дебиторской задолженности в отношении дебиторской задолженности по основной деятельности по Far East Land Bridge Ltd., дочерняя компания ОАО «РЖД», составил 59 млн руб.

Операции и остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2015 года и за год, закончившийся этой датой, представлены ниже:

	Конечная контролирующая компания (РЖД)	Прочие компании Группы РЖД	Ассоциированные компании Группы	Совместные предприятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
АКТИВЫ						
Внеоборотные активы						
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	–	212	–	–	–	212
Оборотные активы						
Денежные средства и их эквиваленты	–	–	–	–	1 123	1 123
Дебиторская задолженность по основной деятельности	210	351	2	39	–	602
Прочая дебиторская задолженность	41	46	–	20	87	194
Авансы поставщикам	1 440	10	–	122	1	1 573
ИТОГО АКТИВЫ	1 691	619	2	181	1 211	3 704
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Краткосрочные обязательства						
Кредиторская задолженность по основной деятельности	13	114	1	13	32	173
Обязательства перед покупателями (авансы)	–	31	4	32	22	89
Прочая кредиторская задолженность	–	–	–	–	7	7
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	13	145	5	45	61	269
ВЫРУЧКА						
Железнодорожные контейнерные перевозки	133	56	1	32	47	269
Терминальное обслуживание и агентские услуги	1 678	20	–	–	5	1 703
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	2	1 287	113	522	65	1 989
Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций	–	73	–	–	10	83
Прочее	17	20	2	3	17	59
Проценты полученные по депозитам	–	–	–	–	91	91

	Конечная контроли- рующая компания (РЖД)	Прочие компании Группы РЖД	Ассоции- рованные компании Группы	Совмест- ные пред- приятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
Проценты полученные, прочие	–	–	–	–	3	3
Прочие операционные доходы	116	40	1	–	1	158
ИТОГО ДОХОДЫ	1 946	1 496	117	557	239	4 355
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ						
Услуги по перевозке и обработке грузов	3 885	4	1	528	49	4 467
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	17 165	27	11	1 934	183	19 320
Затраты на ремонт	381	812	–	–	5	1 198
Арендная плата по объектам основных средств	30	2	–	–	3	35
Прочие расходы	169	69	1	37	108	384
ИТОГО РАСХОДЫ	21 630	914	13	2 499	348	25 404
Приобретение основных средств	90	73	–	–	34	197
Приобретение материалов	–	72	–	–	11	83
Взносы в негосударственные пенсионные фонды	–	–	–	–	102	102
ИТОГО ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИИ	90	145	–	–	147	382

По состоянию на 31 декабря 2015 года расчеты по статье «Авансы поставщикам» в сумме 16 млн руб. были произведены с АО «ОТЛК», являющимся материнской компанией. Дебиторская задолженность по основной деятельности АО «ОТЛК» составила 2 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 года. Выручка от операций с АО «ОТЛК» по статье «Прочее» составила 2 млн руб., расходы от операций с АО «ОТЛК» составили 14 млн руб. по статье «Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности» по состоянию на 31 декабря 2015 года.

По состоянию на 31 декабря 2015 года резерв по сомнительной дебиторской задолженности в отношении дебиторской задолженности по основной деятельности по Far East Land Bridge Ltd., дочерняя компания ОАО «РЖД», составил 202 млн руб.

Остатки по операциям со связанными сторонами являются необеспеченными и будут погашены денежными средствами или поставками услуг или товаров (в отношении авансов поставщикам и обязательств перед покупателями) в ходе обычной деятельности.

Дивиденды

В 2016 году дивиденды в сумме 2 415 млн руб. и 1 165 млн руб. были начислены АО «ОТЛК» и ПАО «Дальневосточное морское пароходство», соответственно, и были выплачены в октябре 2016 года.

В 2015 году дивиденды в сумме 493 млн руб. и 238 млн руб. были начислены АО «ОТЛК» и ПАО «Дальневосточное морское пароходство», соответственно, и были выплачены в июле 2015 года.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому руководящему персоналу

Ключевой руководящий персонал включает членов Совета директоров Компании, Генерального директора и его заместителей в количестве 20 и 21 человек по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, соответственно. Общая сумма вознаграждения ключевого руководящего персонала, включая страховые взносы и до удержания налога на доходы физических лиц, составила 374 млн руб. (в том числе общую сумму страховых взносов в размере 50 млн руб.) и 263 млн руб. (в том числе общую сумму страховых взносов в размере 28 млн руб.) за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 годов, соответственно.

Данное вознаграждение отражено в составе расходов на оплату труда в консолидированных прибылях и убытках и в основном состоит из краткосрочных выплат. Большая часть вознаграждения, выплачиваемого ключевому руководящему персоналу, как правило, является краткосрочной, за исключением будущих платежей по пенсионным планам с установленными выплатами. Платежи с установленными выплатами ключевому руководящему персоналу Группы рассчитаны на основании тех же условий, что и для других сотрудников.

По состоянию на 31 декабря 2016 года задолженность Компании перед ключевым руководящим персоналом в части начислений и прочих краткосрочных обязательств составила 177 млн руб., задолженность по пенсионным и прочим долгосрочным обязательствам составила 19 млн руб. (93 млн руб. и 15 млн руб. соответственно по состоянию на 31 декабря 2015 года).

Как указано в Примечании 17, в течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, и года, закончившегося 31 декабря 2015 года, расходы в отношении плана вознаграждения опционами на приобретение акций, в том числе в отношении опционов, предоставленных Генеральному директору и его заместителям, не производились.

27. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ОПЕРАЦИОННОЙ АРЕНДЕ

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа арендует контейнерный терминал «Добра» в Словакии. Оставшийся срок действия договора составляет 8 лет.

Группа арендует производственные здания и офисные помещения на территории РФ. Оставшийся срок действия соответствующих договоров аренды от одного до пяти лет. Кроме того, Группа арендует земельные участки, на которых расположены контейнерные терминалы.

Будущие минимальные арендные платежи по заключенным договорам операционной аренды, включая НДС, представлены следующим образом:

	2016	2015
В течение одного года	117	152
От двух до пяти лет	234	335
Свыше пяти лет	111	232
ИТОГО БУДУЩИЕ МИНИМАЛЬНЫЕ ПЛАТЕЖИ ПО АРЕНДЕ	462	719

Уменьшение минимальных арендных платежей по договорам операционной аренды связано с расторжением и окончанием срока действия договоров аренды.

28. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ИНВЕСТИЦИОННОГО ХАРАКТЕРА И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года у Группы существовали следующие обязательства инвестиционного характера, включая НДС:

	2016	2015
Приобретение контейнеров и платформ	2 339	1 901
Приобретение подъемного и прочего оборудования	229	143
Строительство контейнерно-терминальных комплексов и модернизация существующих активов	108	632
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ИНВЕСТИЦИОННОГО ХАРАКТЕРА	2 676	2 676

Операционная среда Группы. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены изменениям и допускают возможность разных толкований. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и частных лиц оказывали негативное влияние на российскую экономику в 2016 году. Действие указанных факторов способствовало экономическому спаду в стране, характеризующемуся падением показателя валового внутреннего продукта. Финансовые рынки по-прежнему характеризуются отсутствием стабильности, частыми и существенными изменениями цен и увеличением спредов по торговым операциям. Рейтинг Российской Федерации был понижен до уровня «ниже инвестиционного». Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы. Тем не менее будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Трансфертное ценообразование. Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налогов по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и приравненным к таковым), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между предприятиями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние подобного развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового состояния и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Законом о контролируемых иностранных компаниях («КИК») было введено обложение налогом на прибыль в РФ прибыли иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Прибыль КИК облагается налогом по ставке 20 %. Однако в результате проведенного анализа содержания деятельности соответствующих иностранных компаний, структуры доходов, расходов, дивидендной политики, оценки статуса налогового резидентства, обязательств по уплате налогов в бюджет Российской Федерации с прибыли КИК не выявлено.

Ввиду спорности трактовок и отсутствия однозначности оценок тех или иных налоговых правоотношений, Группой допускается применение положений налогового законодательства в интерпретации, отличающейся от применяемой контролирующими органами. Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Охрана окружающей среды. В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и продолжается пересмотр позиции государственных органов Российской Федерации относительно обеспечения его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с охраной окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной степенью надежности, хотя и могут оказаться значительными. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства не имеется значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде.

Судебные разбирательства. В течение года Группа участвовала в ряде судебных разбирательств (в качестве истца и ответчика) в ходе своей обычной деятельности. По мнению руководства Группы, в настоящее время отсутствуют претензии или иски к Группе, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на деятельность или финансовое положение Группы, сверх уже признанных в данной консолидированной финансовой отчетности.

Страхование. Группа не осуществляет страхования своих активов, деятельности и прочих рисков, по которым возможно страхование, за исключением частичного страхования транспортных средств, зданий и сооружений, машин и механизмов, а также страхования ответственности управляющего персонала. В отсутствии соответствующего страхового покрытия существует риск того, что утрата или повреждение некоторых активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

29. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Риск достаточности капитала

Группа управляет своим капиталом с целью обеспечения непрерывной деятельности компаний Группы, а также с целью максимизации доходов акционеров путем оптимизации соотношения собственных и заемных средств.

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала, позволяющей минимизировать его стоимость, и обеспечение акционерам приемлемого уровня доходности, соблюдая интересы других партнеров. Для поддержания и корректировки структуры капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для снижения задолженности. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 31 декабря 2016 года, составляла 34 509 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2015 года: 36 187 млн руб.).

Капитал Группы состоит из уставного капитала, резервов и нераспределенной прибыли, информация по которым раскрыта в Примечании 13.

Руководство Группы регулярно пересматривает структуру капитала для проведения оценки его стоимости и рисков, связанных с каждой статьей капитала.

Основные категории финансовых инструментов

Финансовые активы Группы включают дебиторскую задолженность по основной деятельности и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные финансовые вложения и прочие внеоборотные активы. Все финансовые активы относятся к категории займов выданных и дебиторской задолженности в соответствии с МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

	2016	2015
ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ		
ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ		
Денежные средства и их эквиваленты	5 525	2 110
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	1 621	1 604
Краткосрочные финансовые вложения	78	7
Прочие внеоборотные активы	3	5
ИТОГО ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ	7 227	3 726

Финансовые обязательства Группы, в основном, состоят из торговой и прочей кредиторской задолженности, обязательств по финансовой аренде и займов (включающих в себя облигации и краткосрочные займы). Все финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

	2016	2015
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	898	802
Прочие краткосрочные обязательства	30	103
Долгосрочные займы	6 236	3 744
Краткосрочная часть долгосрочных займов	2 762	1 893
Обязательства по финансовой аренде	139	144
ИТОГО ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	10 065	6 686

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Ликвидность Группы тщательно отслеживается и контролируется казначейством. Группа использует процедуры бюджетирования и планирования движения денежных потоков, чтобы обеспечить наличие достаточных денежных средств для своевременной оплаты обязательств. Руководство Группы отслеживает текущую ликвидность на основании спрогнозированных денежных потоков и ожидаемой выручки. В долгосрочной перспективе риск ликвидности определяется посредством прогнозирования будущих денежных потоков в момент заключения новых кредитных договоров, договоров займа или финансовой аренды, а также посредством бюджетирования. В 2016 году Компания погасила часть облигационного займа серии 4 на сумму 1 250 млн руб. и заем ООО «ТрастЮнион Эссет Менеджмент» на сумму 468 млн руб., задолженность по которым была отражена в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2015 года в составе краткосрочной части долгосрочных займов и влияла на коэффициент текущей ликвидности Группы.

Группа имеет как процентные, так и беспроцентные финансовые обязательства. К процентным обязательствам относятся обязательства по финансовой аренде, займы и обязательства по облигациям. К беспроцентным обязательствам относятся кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность.

Следующая таблица отражает контрактные сроки погашения финансовых обязательств Группы. Таблица составлена на основании недисконтированных денежных потоков, включая будущие проценты, необходимых для погашения финансовых обязательств Группы, в самый ранний из моментов, когда такое погашение может потребоваться или ожидается, что будет осуществлено.

	Эффективная ставка	Менее 1 месяца	1–3 месяца	3 месяца – 1 год	1–5 лет	Итого
2016						
Беспроцентные обязательства (в том числе кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность и прочие обязательства)		669	240	19	–	928
Облигации	8,40 %–9,45 %	1 406	235	1 588	7 825	11 054
Обязательства по финансовой аренде	9,65 %	2	3	14	139	158
ИТОГО		2 077	478	1 621	7 964	12 140
2015						
Беспроцентные обязательства (в том числе кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность и прочие обязательства)		580	249	76	–	905
Краткосрочные займы	9,5 %	4	7	474	–	485
Облигации	8,40 %	208	–	1 458	4 062	5 728
Обязательства по финансовой аренде	9,65 %	2	3	14	158	177
ИТОГО		794	259	2 022	4 220	7 295

Риск изменения курсов валют

Риск изменения курсов валют представляет собой риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением курсов обмена валют, влиянию которых подвержена деятельность Группы. Группа получает выручку от экспортных операций и осуществляет закупку транспортных услуг, выраженных в иностранной валюте, у третьих сторон. Часть дебиторской и кредиторской задолженности, относящаяся в основном к расчетам с покупателями, выражена в валюте, отличной от российского рубля, являющегося функциональной валютой Компании.

По состоянию на 31 декабря 2016 года и на 31 декабря 2015 года финансовые активы Группы, выраженные в иностранной валюте, превышали финансовые обязательства Группы, выраженные в иностранной валюте.

По состоянию на 31 декабря 2016 года, произошло укрепление курса российского рубля по отношению к доллару США на 17 % и по отношению к евро на 20 % (ослабление курса российского рубля по отношению к доллару США на 30 % и по отношению к евро на 17 % по состоянию на 31 декабря 2015 года). Группа не использует формальных механизмов (т. е. производных финансовых инструментов) для управления валютными рисками.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, по состоянию на отчетную дату составила:

	Долларов США		Евро		Прочие	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
АКТИВЫ						
Денежные средства и их эквиваленты	880	800	613	111	3	4
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	93	357	24	99	15	–
ИТОГО АКТИВЫ	973	1 157	637	210	18	4
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	113	355	33	33	4	3
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	113	355	33	33	4	3

Следующая таблица показывает анализ чувствительности прибылей и убытков, а также капитала Группы к укреплению российского рубля на 30 % по отношению к доллару США и евро при прочих равных условиях. Данный анализ был применен к денежным статьям на отчетную дату, выраженным в соответствующих валютах.

	Долларов США – влияние		Евро – влияние	
	2016	2015	2016	2015
ИТОГО	(258)	(241)	(181)	(53)

Ослабление рубля по отношению к тем же валютам и на такой же процент окажет аналогичное, но противоположное приведенному выше, влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Процентный риск

Процентный риск – это риск, вследствие которого изменение процентных ставок по заемным средствам будет иметь негативное влияние на финансовые показатели Группы. Руководство Группы отслеживает изменения процентных ставок и принимает меры, насколько это возможно и необходимо, по уменьшению данных рисков путем привлечения займов с фиксированной и плавающей ставками, а также с помощью поддержания оптимального баланса между собственным капиталом и заемными средствами.

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года заемные средства Группы состоят из долгосрочных займов, краткосрочной части долгосрочных займов (Примечание 14) и обязательств по финансовой аренде (Примечание 15).

По рублевым облигациям серии 4, выпущенным 1 февраля 2013 года, годовая купонная ставка была установлена в размере 8,35 % на весь пятилетний срок до погашения облигаций, без последующих изменений. Эффективная процентная ставка по облигациям 4 серии составляет 8,4 %.

По рублевым облигациям серии БО-02, выпущенным 22 сентября 2016 года, годовая купонная ставка была установлена в размере 9,4 % на весь пятилетний срок до погашения облигаций, без последующих изменений. Эффективная процентная ставка по облигациям серии БО-02 составляет 9,45 %.

По состоянию на 31 декабря 2016 года долгосрочные займы и краткосрочная часть долгосрочных займов представлена облигациями. Данные облигации были предоставлены по фиксированным процентным ставкам, поэтому у Группы не возникло дополнительного процентного риска.

По обязательствам по финансовой аренде Группа не подвергается дополнительному процентному риску, так как указанные обязательства по финансовой аренде являются финансовыми инструментами с фиксированной процентной ставкой.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что контрагент может не исполнить свои договорные обязательства в срок, что приведет к возникновению у Группы финансового убытка. Группа не хеджирует свои кредитные риски.

Подверженность Группы кредитному риску связана в основном с дебиторской задолженностью по контейнерным перевозкам.

Кредитный риск контролируется путем установления кредитных ограничений для наиболее значимых клиентов. Такие условия периодически пересматриваются и утверждаются руководством. Отсрочка платежа предоставляется только наиболее значимым клиентам Группы, имеющим подтвержденную кредитную историю. Продажи прочим клиентам осуществляются на условиях предоплаты.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам (Примечание 10) и балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов (Примечание 12) представляют собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Несмотря на то, что погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что значительного риска возникновения убытков, превышающих уже начисленные резервы, не существует.

Концентрация кредитного риска Группы зависит от нескольких крупных ключевых покупателей. По состоянию на 31 декабря 2016 года 63 % общей суммы (нетто) дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности приходилось на семь крупнейших контрагентов Группы (по состоянию на 31 декабря 2015 года на пять крупнейших контрагентов: 81 %).

Самые значительные суммы дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности, непогашенные на отчетную дату, состояли из:

	Непогашенный остаток, нетто	
	2016	2015
АО «РЖД Логистика»	419	617
ОАО «РЖД»	245	251
DB Cargo Logistics GmbH (DB Schenker Rail Automotive GmbH)	131	86
UNICO LOGISTICS	92	316
АО «Выксунский металлургический завод»	60	–
ПАО «Челябинский трубопрокатный завод»	48	–
АО «Кузнецкие ферросплавы»	33	–
Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co, Ltd.	–	23
ИТОГО	1 028	1 293

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года резерв под обесценение задолженности данных покупателей не начислялся. Дебиторская задолженность АО «РЖД Логистика» была продисконтирована в соответствии с утвержденным графиком погашения задолженности (Примечание 10).

Непросроченные и необесцененные финансовые активы представляют собой в первую очередь задолженность связанных сторон (Примечание 26) и задолженность прочих компаний транспортно-логистического сектора. Дебиторская задолженность связанных сторон характеризуется высокой степенью кредитной способности и вероятности взыскания. Дебиторская задолженность прочих компаний обладает схожим показателем кредитоспособности и на регулярной основе анализируется Группой на предмет надежности и вероятности взыскания.

В связи с отсутствием независимых рейтингов для клиентов Группы Группа рассматривает кредитное качество клиентов на стадии исполнения контракта. Группа принимает во внимание их финансовое положение и кредитную историю. Группа осуществляет мониторинг существующей дебиторской задолженности на постоянной основе и регулярно принимает меры, чтобы обеспечить ее сбор и минимизировать убытки.

В целях обеспечения надлежащего исполнения договорных обязательств и минимизации рисков по взысканию дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2016 года Группой были получены финансовые гарантии на общую сумму 200 млн руб. (на 31 декабря 2015 года такие гарантии отсутствовали).

Руководство Группы отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности и предоставляет анализ по срокам возникновения согласно раскрытию в Примечании 10.

Кредитный риск по высоколиквидным активам ограничен, так как они размещены только в финансовых организациях, имеющих минимальный риск дефолта. 45 % общей суммы денежных средств и их эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2016 года (по состоянию на 31 декабря 2015 года: 53 %) были размещены в одном банке, являющемся связанной стороной для Группы.

Максимальный кредитный риск, возникающий у Группы по классам активов, представлен балансовой стоимостью финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении, как описано выше.

Справедливая стоимость активов и обязательств

Руководство использует профессиональные суждения для оценки и классификации финансовых инструментов по категориям, используя иерархию оценки справедливой стоимости (Примечание 3). По состоянию на отчетную дату у Группы существуют финансовые активы и обязательства, которые относятся к 1 и 3 Уровням иерархии.

В отношении финансовых активов и обязательств, не оцениваемых по справедливой стоимости, но для которых она раскрывается, руководство Группы считает, что справедливая стоимость следующих активов и обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости: денежные средства, дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская за-

долженность (за исключением дебиторской задолженности АО «РЖД Логистика»), другие финансовые активы, кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность, обязательства по финансовой аренде. Указанные финансовые активы и обязательства, за исключением денежных средств, относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Справедливая стоимость дебиторской задолженности АО «РЖД Логистика», относящейся к 3 Уровню иерархии оценки справедливой стоимости (Примечание 3), по состоянию на 31 декабря 2016 года составляет 240 млн руб. (200 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 года). Расчет основан на использовании средневзвешенной процентной ставки, установленной ЦБ РФ на декабрь 2016 года, по привлеченным кредитными организациями вкладам (депозитам) нефинансовых организаций в рублях на срок от 181 дня до 1 года.

Облигации Компании размещены на Московской фондовой бирже и имеют рыночные котировки, поэтому относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости.

Следующая таблица отражает справедливую стоимость облигационных займов Компании:

	2016	2015
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Облигации	8 750	4 800
ИТОГО	8 750	4 800

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Используемые ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента.

Финансовые обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость облигаций основана на рыночных котировках. Справедливая стоимость прочих обязательств была определена с использованием методов оценки. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основывается на ожидаемых дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения.

30. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Приобретение контейнеров. В январе–марте 2017 года по ранее заключенным договорам Группа приобрела:

- › у «STORYHILLS LTD» 385 контейнеров на общую сумму 40 млн руб. (по обменному курсу ЦБ РФ на дату покупки), без учета НДС;
- › у «Engineering Solutions OU» 312 контейнеров на общую сумму 56 млн руб. (по обменному курсу ЦБ РФ на дату покупки), без учета НДС;
- › у «Taicang CIMC special logistic equipment Co.,Ltd» 281 контейнер на общую сумму 30 млн руб. (по обменному курсу ЦБ РФ на дату покупки), без учета НДС;
- › у ООО «Торговый дом РМ Рейл» 230 контейнеров на общую сумму 39 млн руб. (плюс НДС в размере 6 млн руб.).

Приобретение платформ. В январе–марте 2017 года по ранее заключенному договору с ОАО «Транспортное машиностроение» Группа приобрела 115 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 201 млн руб. (плюс НДС в размере 36 млн руб.).

Создание дочерней компании. В феврале 2017 года Советом директоров Компании принято решение об одобрении создания 100 % дочернего общества TransContainer Freight Forwarding (Shanghai) Co., Ltd на территории Китайской Народной Республики в г. Шанхай.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ТРАНСКОНТЕЙНЕР» ЗА 2016 ГОД

В соответствии со статьей 85 Федерального закона «Об акционерных обществах», планом работы ревизионной комиссии, утвержденным решением ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер» (далее – Общество) (протокол от 19.09.2016 № 1), ревизионной комиссией в составе председателя Редькина А.Т., членов комиссии Чернявской А.Н., Лем Н.А., Давыдова С.В. проведена плановая проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год.

Проверка проводилась с 20.02.2017 по 17.03.2017.

Объект ревизионной проверки: финансово-хозяйственная деятельность Общества за 2016 год.

Источниками получения информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества при проведении ревизионной проверки являлись: финансово-хозяйственная документация, включая бухгалтерскую (финансовую) отчетность, первичные документы бухгалтерского учета, банковские документы, договоры и др.

Проверка данных бухгалтерского учета, финансово-хозяйственной документации, бухгалтерской и налоговой отчетности Общества проводилась выборочным методом.

Совокупность реализованных организационных мер, методик и процедур, используемых руководством Общества для упорядоченного и эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, выявления, исправления и предотвращения ошибок и искажения информации, а также своевременной подготовки достоверной финансовой (бухгалтерской) отчетности, позволяет получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества не содержит существенных искажений.

На основании проведенной проверки ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в отчетах и других финансовых документах, в том числе в годовом отчете ПАО «ТрансКонтейнер» за 2016 год.

Редькин А.Т.

Председатель ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер»

г. Москва

14 апреля 2017 года

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ ЗА 2016 Г.



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам публичного акционерного общества «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»:

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (в дальнейшем – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Директор АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

А. А. Окишев

15 февраля 2017 года

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.

		Коды	
Организация	ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»	Форма по ОКУД	710 001
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31.12.2016
Вид экономической деятельности	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками	по ОКПО	944 213 86
Организационно-правовая форма / форма собственности		ИНН	770 859 1995
Публичные акционерные общества / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности		по ОКВЭД	52.29
Единица измерения	в тыс. рублей	по ОКОПФ/ОКФС	12247/41
Местонахождение (адрес)	125047, г. Москва, Оружейный переулок, д. 19	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
3.1.	Нематериальные активы	1110	3 015	4 207	5 399
	в том числе: нематериальные активы	1111	3 015	4 207	5 399
	незавершенные вложения в нематериальные активы	1112	–	–	–
	авансы выданные	1119	–	–	–
	Результаты исследований и разработок	1120	–	450	5 869
	в том числе: научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы	1121	–	–	–
	незавершенные вложения в научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы	1122	–	450	5 869
	авансы выданные	1129	–	–	–
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
3.2.	Основные средства	1150	34 696 037	35 322 314	35 220 285
	в том числе: основные средства	1151	33 914 163	33 730 344	34 681 833
	в том числе: здания, машины и оборудование, транспортные средства	11511	25 665 340	26 227 860	27 145 111
	сооружения и передаточные устройства	11512	5 077 748	4 659 931	4 820 359
	прочие основные средства	11519	3 171 075	2 842 553	2 716 363
3.3.	незавершенные вложения в основные средства	1152	435 796	1 160 857	339 710
	авансы выданные	1159	346 078	431 113	198 742
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
	в том числе: доходные вложения в материальные ценности	1161	–	–	–
	незавершенные вложения в доходные вложения в материальные ценности	1162	–	–	–

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
3.7.	Финансовые вложения	1170	2 128 507	2 128 507	2 128 507
	в том числе:				
	вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций	1171	2 128 507	2 128 507	2 128 507
	предоставленные займы и депозитные вклады	1172	–	–	–
	прочие финансовые вложения	1178	–	–	–
	предварительная оплата	1179	–	–	–
	Отложенные налоговые активы	1180	–	–	–
3.4.	Прочие внеоборотные активы	1190	401 895	374 067	334 928
	Итого по разделу I	1100	37 229 454	37 829 545	37 694 988
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
3.5.	Запасы	1210	281 414	383 897	389 665
	в том числе:				
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	227 392	326 027	343 947
	животные на выращивании и откорме	1212	–	–	–
	затраты в незавершенном производстве	1213	165	92	–
	готовая продукция и товары для перепродажи	1214	–	–	–
	товары отгруженные	1215	1 955	1 955	1 955
3.6.	расходы будущих периодов	1216	51 902	55 823	43 763
	прочие запасы и затраты	1219	–	–	–
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 326 912	1 289 362	849 524
3.9.	Дебиторская задолженность	1230	3 181 691	3 594 022	3 890 701
	в том числе: дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	12310	14 872	261 873	400 120
	в том числе:				
	покупатели и заказчики	12311	–	–	–
	задолженность по претензиям	12312	14 655	14 655	14 655
	задолженность по социальному страхованию и обеспечению	12313	–	–	–
	задолженность по налогам и сборам	12314	–	–	–
	авансы выданные	12315	217	–	–
	расчеты с персоналом по оплате труда, по прочим операциям и с подотчетными лицами	12316	–	–	–
	прочие дебиторы	12319	–	247 218	384 465
	в том числе: дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	12320	3 166 819	3 332 149	3 490 581
	в том числе:				
	покупатели и заказчики	12321	887 818	1 094 504	1 337 995
	задолженность по претензиям	12322	24 000	22 598	33 011
	задолженность по социальному страхованию и обеспечению	12323	9 888	7 733	6 623
	задолженность по налогам и сборам	12324	171 814	177 687	456 436

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
	авансы выданные	12325	1 658 080	1 757 279	1 440 429
	расчеты с персоналом по оплате труда, по прочим операциям и с подотчетными лицами	12326	1 432	3 261	6 182
	прочие дебиторы	12329	413 787	269 087	209 905
3.7.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	–	–	–
	в том числе: предоставленные займы и депозитные вклады	1241	–	–	–
	прочие финансовые вложения	1249	–	–	–
3.8.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 980 522	1 783 679	1 655 945
	в том числе: наличные в кассе	1251	151	123	79
	средства на расчетных счетах	1252	2 388 931	981 621	389 605
	средства на валютных счетах	1253	989 205	599 724	1 263 272
	прочие денежные средства и переводы в пути	1254	2 235	2 211	2 989
	денежные эквиваленты	1255	1 600 000	200 000	–
3.10.	Прочие оборотные активы	1260	337 482	353 426	256 772
	Итого по разделу II	1200	10 108 021	7 404 386	7 042 607
	БАЛАНС	1600	47 337 475	45 233 931	44 737 595
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.11.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	13 894 778	13 894 778	13 894 778
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(–)	(–)	(–)
3.11.2.	Переоценка внеоборотных активов	1340	1 598 036	1 621 237	1 626 380
3.11.2.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	103 586	105 550	105 704
	в том числе: эмиссионный доход	1351	–	–	–
	средства, полученные на увеличение уставного капитала	1352	–	–	–
	прочие средства	1359	103 586	105 550	105 704
3.11.2.	Резервный капитал	1360	694 739	694 739	694 739
	в том числе: резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	694 739	694 739	694 739
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	–	–	–
3.11.3.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	16 192 791	18 368 029	17 498 568
	Итого по разделу III	1300	32 483 930	34 684 333	33 820 169
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.12.	Заемные средства	1410	6 250 000	3 750 000	5 000 000
	в том числе: кредиты, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	–	–	–
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	6 250 000	3 750 000	5 000 000

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
3.20.	Отложенные налоговые обязательства	1420	523 410	526 692	467 478
	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
	Прочие обязательства	1450	–	–	–
	Итого по разделу IV	1400	6 773 410	4 276 692	5 467 478
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
3.12.	Заемные средства	1510	2 761 700	1 425 000	928 740
	в том числе: кредиты, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	–	–	–
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	2 761 700	1 425 000	928 740
3.13.	Кредиторская задолженность	1520	4 393 113	4 272 944	3 625 476
	в том числе: поставщики и подрядчики	1521	599 207	869 948	639 876
	задолженность перед персоналом организации	1522	148 489	131 264	115 145
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	64 711	59 224	52 173
	задолженность по налогам и сборам	1524	165 721	556 816	346 419
	авансы полученные	1525	3 363 237	2 596 546	2 370 560
	акционеры по выплате доходов	1526	–	–	–
	прочие кредиторы	1529	51 748	59 146	101 303
	Доходы будущих периодов	1530	100	83	144
3.15.	Оценочные обязательства	1540	903 145	565 524	856 399
3.14.	Прочие обязательства	1550	22 077	9 355	39 189
	Итого по разделу V	1500	8 080 135	6 272 906	5 449 948
	БАЛАНС	1700	47 337 475	45 233 931	44 737 595

Руководитель
Баскаков Петр Васильевич

Главный бухгалтер
Усенко Мария Васильевна

15 февраля 2017 г.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

ЗА 2016 Г.

		Коды	
Организация	ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»	Форма по ОКУД	710 002
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31.12.2016
Вид экономической деятельности	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками	по ОКПО	944 213 86
Организационно-правовая форма / форма собственности		ИНН	770 859 1995
Публичные акционерные общества / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности		по ОКВЭД	52.29
Единица измерения	в тыс. рублей	по ОКПОФ/ОКФС	12247/41
		по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4	5
3.17.	Выручка	2110	51 191 087	42 342 070
3.18.	Себестоимость продаж	2120	(47 563 725)	(39 720 707)
	Валовая прибыль (убыток)	2120	3 627 362	2 621 363
3.18.	Коммерческие расходы	2210	(58 810)	(70 271)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 568 552	2 551 092
3.17.	Доходы от участия в других организациях	2310	238 349	-
3.17.	Проценты к получению	2320	238 087	113 273
3.18.	Проценты к уплате	2330	(503 100)	(445 570)
3.17.	Прочие доходы	2340	2 537 778	5 544 357
3.18.	Прочие расходы	2350	(2 691 918)	(5 192 502)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	3 387 748	2 570 650
3.19.	Текущий налог на прибыль	2410	(804 982)	(652 423)
3.19.	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	200 264	197 521
3.19.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(68 631)	(14 337)
3.19.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	71 913	(44 877)
3.19.	Прочее	2460	45 338	(8 722)
	в том числе: Налог на прибыль по корректировкам предыдущих отчетных периодов	2461	52 895	-
	Штрафные санкции и пени, уплачиваемые за нарушение налогового и иного законодательства	2462	(7 557)	(8 722)
	Суммы списанных ОНА, ОНО при выбытии активов	2463	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 631 386	1 850 291

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4	5
Справочно				
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	–	–
3.11.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	(1 964)	(5 297)
Совокупный финансовый результат периода		2500	2 629 422	1 844 994
3.22.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,189	0,133
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–

Руководитель
Баскаков Петр Васильевич

Главный бухгалтер
Усенко Мария Васильевна

15 февраля 2017 г.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА 2016 Г.

Организация	ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»
Идентификационный номер налогоплательщика	
Вид экономической деятельности	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками
Организационно-правовая форма / форма собственности	
Публичные акционерные общества / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	
Единица измерения	в тыс. рублей

Коды	
Форма по ОКУД	710 003
Дата (число, месяц, год)	31.12.2016
по ОКПО	944 213 86
ИНН	770 859 1995
по ОКВЭД	52.29
по ОКОПФ/ОКФС	12247/41
по ОКЕИ	384

1. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал и переоценка внеоборотных активов	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.	3100	13 894 778	(-)	1 732 084	694 739	17 498 568	33 820 169

За 2015 г.

Увеличение капитала всего:	3210	-	-	10 158	-	1 850 291	1 860 449
в том числе: чистая прибыль	3211	X	X	X	X	1 850 291	1 850 291
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	10 158	X	-	10 158
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
прочее увеличение	3217	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала – всего:	3220	(-)	-	(10 312)	(-)	(985 973)	(996 285)
в том числе:	3221	X	X	X	X	(-)	(-)
убыток							
переоценка имущества	3222	X	X	(-)	X	(-)	(-)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	(10 312)	X	(-)	(10 312)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	(-)	-	-	X	-	(-)
уменьшение количества акций	3225	(-)	-	-	X	-	(-)
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	(-)
дивиденды	3227	X	X	X	X	(985 973)	(985 973)
прочее уменьшение	3228	-	-	-	-	(-)	(-)
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	(5 143)	-	5 143	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	-	-	X

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал и переоценка внеоборотных активов	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.	3200	13 894 778	(-)	1 726 787	694 739	16 368 029	34 684 333
За 2016 г.							
Увеличение капитала – всего:	3310	-	-	10 895	-	2 631 386	2 642 281
в том числе:	3311	X	X	X	X	2 631 386	2 631 386
чистая прибыль							
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	10 895	X	-	10 895
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	X	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
прочее увеличение	3317	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала – всего:	3320	(-)	-	(12 859)	(-)	(4 829 825)	(4 842 684)
в том числе:	3321	X	X	X	X	(-)	(-)
убыток							
переоценка имущества	3322	X	X	(-)	X	(-)	(-)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	(12 859)	X	(-)	(12 859)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	(-)
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	(-)
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	(-)
дивиденды	3327	X	X	X	X	(4 829 825)	(4 829 825)
прочее уменьшение	3328	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	(23 201)	-	23 201	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.	3300	13 894 778	(-)	1 701 622	694 739	16 192 791	32 483 930

2. КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	Изменения капитала за 2015 г.		На 31 декабря 2015 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
1	2	3	4	5	6
КАПИТАЛ – ВСЕГО ДО КОРРЕКТИРОВОК	3400	33 820 169	1 850 291	(986 127)	34 684 333
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	–	–	–	–
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	33 820 169	1 850 291	(986 127)	34 684 333
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	17 498 568	1 850 291	(980 830)	18 368 029
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	–	–	–	–
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	17 498 568	1 850 291	(980 830)	18 368 029
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: до корректировок	3402	16 321 601	–	(5 297)	16 316 304
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	–	–	–	–
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	3502	16 321 601	–	(5 297)	16 316 304

3. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	32 484 030	34 684 416	33 820 313

Руководитель
Баскаков Петр Васильевич

Главный бухгалтер
Усенко Мария Васильевна

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2016 Г.

		Коды	
Организация	ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»	Форма по ОКУД	710 004
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31.12.2016
Вид экономической деятельности	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками	по ОКПО	944 213 86
Организационно-правовая форма / форма собственности		ИНН	770 859 1995
Публичные акционерные общества / Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности		по ОКВЭД	52.29
Единица измерения	в тыс. рублей	по ОКФС/ОКОПФ	12247/41
		по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего	4110	53 728 740	43 506 870
в том числе:	4111	53 122 594	43 068 208
от продажи продукции, товаров, работ и услуг			
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4111a	5 480 719	4 671 071
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	338 922	248 222
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4112a	134 224	148 809
от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
прочие поступления	4119	267 224	190 440
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4119a	180 796	128 727
Платежи – всего	4120	(47 329 147)	(39 163 053)
в том числе:	4121	(40 141 927)	(32 188 284)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги			
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4121a	(31 631 761)	(25 661 593)
в связи с оплатой труда работников	4122	(4 705 645)	(3 839 997)
процентов по долговым обязательствам	4123	(416 400)	(449 306)
налога на прибыль организаций	4124	(756 305)	(776 750)
прочие платежи	4129	(1 308 870)	(1 908 716)
в том числе: платежи без НДС (в том числе налоги, страховые взносы, прочие платежи)	412 921	(947 697)	(1 677 980)
НДС	412 922	(361 173)	(230 736)
из строки 4129: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4129a	(10 283)	(9 447)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	6 399 593	4 343 817
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего	4210	487 437	129 312
в том числе:	4211	15 920	18 255
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)			
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	–	–
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	–	–

Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	382 475	91 307
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4214a	–	–
прочие поступления	4219	89 042	19 750
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4219a	–	–
Платежи – всего	4220	(2 390 278)	(2 870 760)
в том числе:	4221	(2 390 278)	(2 870 760)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов			
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4221a	(35 901)	(125 352)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(–)	(–)
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4222a	(–)	(–)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставлением займов другим лицам	4223	(–)	(–)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(–)	(–)
прочие платежи	4229	(–)	(–)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(1 902 841)	(2 741 448)
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего	4310	4 999 375	–
в том числе:	4311	–	–
получение кредитов и займов			
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	4 999 375	–
прочие поступления	4319	–	–
Платежи – всего	4320	(6 079 824)	(1 671 885)
в том числе:	4321	(–)	(–)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(4 829 824)	(921 885)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(1 250 000)	(750 000)
прочие платежи	4329	(–)	(–)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(1 080 449)	(1 671 885)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	3 416 303	(69 516)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 783 679	1 655 945
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	4 980 522	1 783 679
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(219 460)	197 250

Руководитель
Баскаков Петр Васильевич

Главный бухгалтер
Усенко Мария Васильевна

15 февраля 2017 г.



ПРИЛОЖЕНИЯ

Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления	226
Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	245
Данные о количестве дел о нарушении антимонопольного законодательства, в которых участвует ПАО «ТрансКонтейнер», и их результаты	245
Корпоративная карта рисков	247
Дочерние компании и совместные предприятия ПАО «ТрансКонтейнер»	265
Указатель элементов Стандартов в области устойчивого развития (GSSB/GRI)	266
Реквизиты	268

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.		Соблюдается	
		1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.	Соблюдается	
		2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в Интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.		Соблюдается	
		1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.	Соблюдается	
		2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.	Соблюдается	
		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Соблюдается	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.		Соблюдается	
		1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	Соблюдается	
		2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.	Соблюдается	
		3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	<p>1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.</p>	Соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	Частично соблюдается	<p>Отдельные кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров в ходе годового Общего собрания акционеров. При этом в соответствии с Кодексом корпоративного управления Общества (в новой редакции) Общество приглашает для участия в годовом Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров и Ревизионной комиссии.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.				
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.		Частично соблюдается	
		1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.	Соблюдается	
		2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Не соблюдается	Дивидендная политика Общества предусматривает расчет дивидендных выплат в процентах от чистой прибыли Общества, рассчитанной в соответствии с РСБУ (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений). Дивидендная политика была разработана Обществом до публикации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, и отражала общепринятую в холдинге «РЖД» практику относительно расчета дивидендных выплат. К 2018 г. Общество планирует перейти на расчет дивидендных выплат в процентах от чистой прибыли Общества, рассчитанной в соответствии с МСФО.
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.		Соблюдается	
		1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.		Соблюдается	
		1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.		Не соблюдается	
		1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	В настоящее время во внутренних документах Общества не установлены указанные механизмы контроля. При осуществлении сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Частично соблюдается	Комитет по стратегии и Совет директоров ежеквартально рассматривают отчет Генерального директора о результатах деятельности Общества, содержащий элементы стратегического анализа (макроэкономические тенденции, рыночная среда, конкурентное окружение, основные производственные и финансовые показатели, реализация инвестиционных проектов).

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Частично соблюдается	В течение 2016 г. Советом директоров Общества были рассмотрены все указанные вопросы, за исключением вопроса об актуализации стратегии Общества. Вопросы основных направлений стратегического развития Общества и долгосрочного бизнес-плана были рассмотрены Правлением Общества в октябре 2016 г. по результатам завершения кризисной фазы развития рынка контейнерных перевозок и формирования устойчивых признаков новых рыночных тенденций. Рассмотрение вопросов основных направлений стратегического развития Общества и долгосрочного бизнес-плана включено в план работы Комитета по стратегии Совета директоров Общества на I квартал 2017 г.
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	
		2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
		2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	Соблюдается	
		2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	Соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.	Соблюдается	
		2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2. Совет директоров подотчетен акционерам общества.				
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде. 	Соблюдается	
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним. 	Соблюдается	
2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.				
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д. 	Соблюдается	
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров. 	Соблюдается	
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Соблюдается	
2.4. В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.				
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Соблюдается	
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	В 2016 г. в состав Совета директоров Общества входили 3 независимых директора из 11 членов Совета директоров.
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Частично соблюдается	Независимые директора заявляют о своей позиции относительно одобрения существенных корпоративных действий до заседания и в ходе заседания Совета директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5. Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.				
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <3>. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается Соблюдается	
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается Соблюдается	
2.6. Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.				
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.7. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.				
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается Соблюдается	
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.				
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	<p>В 2016 г. Комитет по аудиту Общества состоял не только из независимых директоров. В состав Комитета по аудиту вошли все независимые директора и члены Совета директоров – представители миноритарных и мажоритарного акционеров. При этом большинство членов Комитета составляли независимые директора.</p>
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	<p>В 2016 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям Общества состоял не только из независимых директоров. В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям вошли все независимые директора и члены Совета директоров – представители миноритарных и мажоритарного акционеров. При этом большинство членов Комитета составляли независимые директора.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	<p>Функции Комитета по номинациям осуществляет Комитет по кадрам и вознаграждениям Общества. В течение отчетного года в Обществе действовало три состава Комитета по кадрам и вознаграждениям: первый состав состоял из шести человек, двое из которых являлись независимыми директорами; второй состав состоял также из шести человек, трое из которых являлись независимыми директорами; третий состав состоял из пяти человек, трое (большинство) из которых являлись независимыми директорами.</p>
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	<p>Комитеты Совета директоров Общества возглавляются независимыми директорами, за исключением Комитета по стратегии.</p>
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<p>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9. Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.				
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	Соблюдается	
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	Соблюдается	
3.1. Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.				
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p>	Соблюдается	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	<p>1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.</p>	Соблюдается	
4.1. Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.				
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	<p>1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</p>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Соблюдается	
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.2. Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.				
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Не соблюдается	В соответствии с действующим Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций, члены Совета директоров Общества получают годовое вознаграждение и вознаграждение за участие в заседании Совета директоров.
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3. Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.				
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>Положением о премировании руководителей аппарата управления ПАО «ТрансКонтейнер» по итогам работы за год не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение средств, неправомерно полученных исполнительными органами и иными ключевыми руководящими работниками.</p>
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>Программа долгосрочной мотивации менеджмента Общества не предусматривала условия о том, что право реализации используемых в программе акций наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. Право реализации акций не было обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.</p>
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1. В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.				
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	
5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.				
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1. Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.				
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>В отчетном периоде Общество не публиковало меморандум контролирующего акционера в связи с тем, что контролирующий акционер не доводил до сведения Общества информацию о своих планах в отношении корпоративного управления в Обществе.</p>
6.2. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.				
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.		Соблюдается	
		1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	Соблюдается	
		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Соблюдается	
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.		Соблюдается	
		1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.	Соблюдается	
		2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается	
6.3. Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.				
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.		Соблюдается	
		1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.		Соблюдается	
		1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.	Соблюдается	
		2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.				
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	Частично соблюдается	Устав Общества не дает критериев определения существенных корпоративных действий и не устанавливает их перечня. Тем не менее сделки и иные действия, называемые в Кодексе корпоративного управления Банка России существенными корпоративными действиями, отнесены Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров и (или) Совета директоров Общества. Как правило, такие действия одобряются Советом директоров либо одобряются Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Существенные сделки одобряются на заседаниях Совета директоров, проводимых исключительно в очной форме.
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или разработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не соблюдается	В Обществе не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. При этом независимые директора заявляют о своей позиции относительно одобрения существенных корпоративных действий до заседания и в ходе заседания Совета директоров.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Соблюдается	
		2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	Не соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. Вместе с тем при наличии оснований для выкупа акций Общество будет привлекать оценщика для определения Советом директоров Общества цены выкупа акций в соответствии с Законом об акционерных обществах (п. 3 ст. 76).
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не соблюдается	При определении лиц, заинтересованных в совершении сделок, Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации.

<1> Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус «частично соблюдается» или «не соблюдается».

<2> Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус «соблюдается», приведение объяснений не требуется.

<3> Укажите, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и поясните причины избранного подхода.

<4> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

<5> Укажите перечень созданных дополнительных комитетов.

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Информация о совершаемых Обществом сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и/или сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, доступна на странице в сети интернет: <http://www.trcont.ru/ru/investoram/otchnost/godovye-otchety/>.

В соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг¹ Общество также раскрывает информацию о таких сделках в ежеквартальных отчетах и существенных фактах, доступных на странице в сети Интернет: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11194>.



www.trcont.ru



www.e-disclosure.ru

ДАнные о количестве дел о нарушении антимонопольного законодательства, в которых участвует ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР», и их результаты

№ п/п	Основание	Дата	Действия организации
1	Признаки нарушения ОАО «РЖД» части 1 статьи 10 Федерального закона «О защите конкуренции», выразившегося в создании препятствий доступу на рынок жд перевозок другим хозяйствующим субъектам путем отмены местных ТУ размещения и крепления грузов, утвержденных распоряжениями РЖД № 570р и №494р. ПАО «ТрансКонтейнер» привлечено в качестве третьего лица.	02.03.2015	Вынесено решение от 07.08.2015 по делу № 4/06-2015 о признании факта нарушения ОАО «РЖД» п. 8 и п. 9 ч. 1 ст. 10, ч. 1 ст. 10 ФЗ «О защите конкуренции», выразившегося в создании препятствий доступу на рынок железнодорожных перевозок и создании дискриминационных условий Заявителю путем отмены местных технических условий размещения и крепления грузов, утвержденных распоряжениями ОАО «РЖД» от 24.03.2008 № 570р и от 12.03.2012 № 494р, что повлекло ущемление интересов Заявителя; и предписание от 07.08.2015 № 04/06-2015 о прекращении нарушения антимонопольного законодательства. ОАО «РЖД» в АС Приморского края подано заявление о признании решения недействительным (дело № А51-17692/2015); АС Приморского края вынесено решение от 05.11.2015 по делу № А51-17692/2015 о признании решения и предписания УФАС недействительными как не соответствующим ФЗ «О защите конкуренции». В Пятый арбитражный апелляционный суд поданы апелляционные жалобы ООО «Находка Трансервис Плюс», ООО «Орион Экспресс» и УФАС по Приморскому краю. Постановлением Пятого арбитражного апелляционного суда от 07.04.2016 решение АС Приморского края от 05.11.2015 по делу № А51-17692/2015 оставлено без изменения.
2	Признаки нарушения ОАО «РЖД» и ПАО «ТрансКонтейнер» части 1 статьи 10 Федерального закона «О защите конкуренции», выразившегося в злоупотреблении доминирующим положением	17.03.2016	Вынесено решение от 08.07.2016 № 02-05-2663 о прекращении рассмотрения дела № 1 о нарушении антимонопольного законодательства в отношении ОАО «РЖД» и ПАО «ТрансКонтейнер»
3	Признаки нарушения ПАО «ТрансКонтейнер» части 1 статьи 10 Федерального закона «О защите конкуренции», выразившегося в неправомерном уклонении от выдачи ООО ТЛК «ТрейдЭкс» контейнера № RZDU0282541 с контейнерного терминала ст. Базаиха Красноярской железной дороги (ТН АА 365828)	11.04.2016	В настоящее время дело находится на рассмотрении в Управлении Федеральной антимонопольной службы по Красноярскому краю

¹ Утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П.

№ п/п	Основание	Дата	Действия организации
4	Рассмотрение жалобы ООО РСК «Крепость» на действия ПАО «ТрансКонтейнер», выразившееся в нарушении процедуры проведения запроса предложений на право заключения договора на выполнение строительно-монтажных и сопутствующих работ по устройству подпорной стенки контейнерной площадки контейнерного терминала Базаиха	02.09.2016	Вынесено решение от 08.09.2016 № 380-18.1/2016 о признании жалобы ООО РСК «Крепость» необоснованной
5	Рассмотрение жалобы ООО «Аплит+» на действия ПАО «ТрансКонтейнер», выразившиеся в неправомерных действиях заказчика при проведении открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора на модернизацию ИТ-инфраструктуры контейнерного терминала Екатеринбург-Товарный филиала ПАО «ТрансКонтейнер» на Свердловской железной дороге	12.10.2016	Вынесено решение от 17.10.2016 об оставлении жалобы Заявителя без рассмотрения
6	Рассмотрение жалобы ООО «Передовые мобильные системы» на действия ПАО «ТрансКонтейнер», выразившиеся в неправомерных действиях заказчика при проведении открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора на поставку оборудования, монтаж и пуско-наладку в рамках модернизации системы мультимедиа	21.10.2016	Вынесено решение от 26.10.2016 об оставлении жалобы Заявителя на действия Заказчика при проведении Конкурса без рассмотрения
7	Признаки нарушения АО «Первый Контейнерный Терминал» пункта 1 части 1 статьи 10 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», выразившегося в установлении и поддержании монополично высокой цены на услугу по погрузке и выгрузке грузов (контейнеров). ПАО «ТрансКонтейнер» привлечено в качестве заинтересованного лица	27.10.2016	В настоящее время дело находится на рассмотрении в Федеральной антимонопольной службе
8	Признаки нарушения АО «Петролеспорт» пункта 1 части 1 статьи 10 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», выразившегося в установлении и поддержании монополично высокой цены на услугу по погрузке и выгрузке грузов (контейнеров). ПАО «ТрансКонтейнер» привлечено в качестве заинтересованного лица	27.10.2016	В настоящее время дело находится на рассмотрении в Федеральной антимонопольной службе
9	Признаки нарушения ЗАО «Контейнерный терминал Санкт-Петербург» пункта 1 части 1 статьи 10 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», выразившегося в установлении и поддержании монополично высокой цены на услугу по погрузке и выгрузке грузов (контейнеров). ПАО «ТрансКонтейнер» привлечено в качестве заинтересованного лица	25.11.2016	В настоящее время дело находится на рассмотрении в Федеральной антимонопольной службе
10	Признаки нарушения ООО «Восточная стивидорная компания» пункта 1 части 1 статьи 10 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», выразившегося в установлении и поддержании монополично высокой цены на услугу по погрузке и выгрузке грузов (контейнеров). ПАО «ТрансКонтейнер» привлечено в качестве заинтересованного лица	09.12.2016	В настоящее время дело находится на рассмотрении в Федеральной антимонопольной службе
ВСЕГО			10 ДЕЛ

КОРПОРАТИВНАЯ КАРТА РИСКОВ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР» НА 2016 ГОД

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
КЛАССИФИКАЦИЯ COSO – СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ			
01.1 Модель корпоративного управления			
<p>01.1.1 Нарушение требований законодательства России и Великобритании о раскрытии информации</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несвоевременное / неполное раскрытие информации о деятельности Общества акционерам/инвесторам в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании</p> <p>2. Недостаточная формализации процесса раскрытия информации</p>	<p>1. Падение котировок ценных бумаг Общества (снижение ликвидности и увеличение стоимости фондирования)</p> <p>2. Штрафы регулятивных органов</p> <p>3. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества</p> <p>4. Иски акционеров к Обществу и членам Совета директоров</p>	<p>1. Мониторинг соблюдения Положения о раскрытии информации Общества (на постоянной основе)</p> <p>2. Мониторинг требований законодательства и «лучшей практики» в сфере раскрытия информации, приведение практики раскрытия информации в Обществе в соответствие с указанными требованиями (на постоянной основе)</p> <p>3. Контроль за соблюдением порядка и сроков раскрытия информации, предусмотренных Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным приказом ФСФР России от 04.10.2011 № 11-46/пз-н (на постоянной основе)</p> <p>4. Повышение квалификации/обучение сотрудников в области раскрытия информации в соответствии с требованиями законодательства. (на постоянной основе)</p>
<p>01.1.2 Нарушение требований законодательства</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоответствие уровня корпоративного управления требованиям организаторов торгов, необходимых для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке</p> <p>2. Несоответствие порядка принятия решений органами управления Общества законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества</p> <p>3. Нарушения сроков предоставления акционерам Общества материалов в ходе подготовки к Общему собранию акционеров Общества</p> <p>4. Нарушения сроков предоставления акционерам Общества документов и информации, предоставление которых является обязательным в соответствии с законодательством Российской Федерации</p> <p>5. Нарушение порядка и сроков оформления решения органов управления Общества</p> <p>6. Нарушение Обществом обязательств перед акционерами в отношении порядка и сроков выплаты дивидендов</p>	<p>1. Падение котировок ценных бумаг Общества (снижение ликвидности и увеличение стоимости фондирования)</p> <p>2. Исключение ценных бумаг Общества из котировальных списков, приостановка операций с ценными бумагами</p> <p>3. Признание решений органов управления (СД, ОСА) недействительными, а сделок недействительными</p> <p>4. Штрафы регулятивных органов</p> <p>5. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества</p> <p>6. Иски акционеров к Обществу и членам Совета директоров</p>	<p>1. Мониторинг корпоративного законодательства и требований организаторов торгов (на постоянной основе)</p> <p>2. Контроль за соблюдением корпоративного законодательства и требованиям организаторов торгов, необходимым для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке (на постоянной основе)</p>
<p>01.1.3 Нарушение требований организаторов торгов</p> <p>Уровень критичности: критический риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоответствие уровня корпоративного управления требованиям организаторов торгов, необходимых для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке.</p>	<p>1. Исключение ценных бумаг из котировального списка Первого уровня</p> <p>2. Репутационный ущерб для Общества</p> <p>3. Снижение капитализации Общества и ликвидности ценных бумаг Общества</p>	<p>1. Увеличение количества независимых директоров до 3 человек (2 квартал 2016 г.)</p> <p>2. Избрание в составы Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту только независимых директоров или они должны составлять большинство членов данных комитетов (2 квартал 2016 г.)</p> <p>3. Внесение изменений в Положение о корпоративном секретаре (1 квартал 2016 г.)</p>

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
01.2 Отношения с акционерами			
01.2.1 Риск, связанный с изменением состава акционеров и совершением сделок с акциями Общества	1. Инвестиционная / долговая политика акционера	1. Корпоративные конфликты 2. Снижение качества корпоративного управления 3. Замедление процесса принятия решений 4. Снижение капитализации Общества 5. Репутационные потери	1. Принятие риска
Уровень критичности: приемлемый риск			
Метод управления: принятие			
01.2.2 Конфликт акционеров	1. Разногласия или споры между органом Общества и его акционерами, а также между акционерами общества, которые затрагивают интересы Общества 2. Недостаток механизмов выявления, предотвращения и разрешения корпоративных конфликтов	1. Блокирование процесса принятия решений 2. Иски о возмещении ущерба акционеров 3. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества 4. Падение котировок акций	1. Своевременное выявление и предотвращение корпоративных конфликтов (на постоянной основе) 2. Контроль соблюдения корпоративных процедур в Обществе (на постоянной основе)
Уровень критичности: приемлемый риск			
Метод управления: принятие			
01.2.3 Иски акционеров	1. Разногласие или спор между органом Общества и его акционером, а также между акционерами общества, если это затрагивает интересы Общества 2. Недостаток механизмов выявления, предотвращения и разрешения корпоративных конфликтов	1. Блокирование процесса принятия решений 2. Решения суда о возмещении Обществом и/или членами Совета директоров Общества убытков акционеров 3. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества 4. Падение котировок акций	1. Своевременное выявление и предотвращение корпоративных конфликтов (на постоянной основе) 2. Контроль соблюдения корпоративных процедур в Обществе (на постоянной основе) 3. Ежегодное страхование D&O (4 квартал 2016 г.)
Уровень критичности: приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
01.2.4 Уход ключевого менеджмента (генеральный директор и топ-менеджеры)	1. Изменение системы управления и существенное сокращение сферы полномочий 2. Неконкурентные условия вознаграждения 3. Смена контролирующего акционера.	1. Задержка принятия управленческих решений 2. Падение котировок ценных бумаг Общества 3. Снижение конкурентоспособности Общества 4. Снижение эффективности деятельности Общества и управляемости бизнеса 5. Ухудшение производственных показателей 6. Ухудшение финансовых показателей	1. Мониторинг конкурентоспособности действующей системы вознаграждения Генерального директора и менеджмента Общества
Уровень критичности: критический риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
01.2.5 Риск исключения акций из Котировального списка Первого уровня	1. Снижение доли акций в свободном обращении, решения собрания акционеров	1. Понижение уровня листинга 2. Сокращение базы инвесторов из числа НПФ и страховых компаний 3. Снижение капитализации Общества 4. Репутационные потери	1. Увеличение количества независимых директоров до 3 человек 2. Приведение составов Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту в соответствие с Правилами листинга (независимые директора должны составлять большинство членов данных комитетов) 3. Внесение изменений в Положение о корпоративном секретаре 4. Назначение двух маркетмейкеров на Московской бирже 5. Обеспечение соответствия требованиям о количестве акций в свободном обращении
Уровень критичности: критический риск			
Метод управления: принятие			

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
01.3 Управление ДЗО и филиалами			
01.3.1 Недостижение плановых показателей рентабельности инвестиций в ДЗО Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Неэффективное управление ДЗО как со стороны ПАО «ТрансКонтейнер», как акционера, так и со стороны менеджмента ДЗО	1. Увеличение сроков окупаемости инвестиций, вложенных в ДЗО (по сравнению с бизнес-планом создания ДЗО)	1. Участие представителей ПАО «ТрансКонтейнер» в органах управления, а также в органах контроля и рабочих органах дочерних обществ 2. Обеспечение предоставления и контроль поступающей информации (на постоянной основе) 3. Контроль соблюдения положений акционерных соглашений при участии ПАО «ТрансКонтейнер» в СП (на постоянной основе) 4. Контроль исполнения утвержденных бюджетов дочерних обществ (на постоянной основе)
01.4 Организационная структура и разделение полномочий			
01.4.1 Несоответствие организационно-функциональной модели целям Общества Уровень критичности: незначительный риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Нарушение принципов распределения полномочий и ответственности 2. Неисполнение регламентов процессов структурными подразделениями 3. Неэффективные внутренние коммуникации 4. Несоответствие организационной структуры Общества изменениям внешней и внутренней среды	1. Задержка принятия управленческих решений 2. Снижение качества результатов работы структурных подразделений, неэффективность и рост расходов (дублирование функций и процессов) 3. Возникновение внутренних конфликтов, ухудшение рабочей атмосферы в Обществе	1. Ежегодный аудит процессов в соответствии с утвержденным графиком аудита (на постоянной основе) 2. Актуализация Приказа о распределении обязанностей в ПАО «ТрансКонтейнер» по результатам аудита бизнес-процессов
01.5 Система менеджмента качества			
01.5.1 Несоответствие системы менеджмента качества ПАО «ТрансКонтейнер» требованиям ГОСТ ИСО 9001 Уровень критичности: незначительный риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Выбранная модель управления не соответствует требованиям рынка, устарела или неадекватна организационной культуре. Сюда же относятся неправильно сформулированные задачи и политика СМК, ошибки в управленческих решениях 2. Отсутствие и/или не результативное функционирование элемента(ов) СМК 3. Упущение, ошибка, недочет в функционировании СМК или в документации СМК 4. Отсутствие или несоответствие показателей результативности процессов, невозможность регулирования их и измерения результативности. 5. Недостаточный уровень компетенции персонала. 6. Не выполнение корректирующих действий по устранению несоответствий по результатам предыдущего инспекционного контроля	1. Невыполнение требований потребителя и/или обязательных требований к услугам, снижение удовлетворенности потребителей 2. Снижение результативности функционирования элемента (совокупности элементов) СМК 3. Приостановление или отмена действия сертификата соответствия СМК ПАО «ТрансКонтейнер»	1. Проведение ежегодной внутренней проверки СМК ПАО «ТрансКонтейнер» в соответствии с утвержденным годовым планом проверки (на постоянной основе) 2. Формирование ежегодного плана мероприятий по обеспечению достижения целей в области качества ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе)
02.1 Стратегическое планирование			
02.1.1 Недостижение стратегических целей Уровень критичности: критический риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Неблагоприятные макроэкономические условия 2. Повышение конкуренции на рынке контейнерных перевозок 3. Снижение эффективности ведения бизнеса (маркетинговая и тарифная политика, управление активами, качество сервиса и т.д.)	1. Недополучение выручки компании от корневых видов бизнеса: предоставление вагонов и терминальная обработка 2. Снижение рыночной капитализации компании 3. Недополучение акционерами компании доходов в виде дивидендов	1. Выполнение Регламента процесса «Стратегическое управление», определяющего порядок разработки, актуализации и контроля выполнения Стратегии ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе) 2. Инициирование и реализация проектов стратегического развития в соответствии с решениями акционеров Общества (на постоянной основе)

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
03.1 Управление проектами			
03.1.1 Недостижение ожидаемых результатов инвестиционных проектов в части сроков, качества, ввода в эксплуатацию	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ошибки в оценке стоимости реализации проекта 2. Некорректное планирование последовательности проектных задач и календарных сроков их реализации 3. Рост цен на ресурсы выше среднерыночных 4. Ужесточение требований к инвестиционному проекту (экология, промышленная безопасность и т. д.) со стороны контролирующих органов 5. Несоответствие объема работ проектно-сметной документации 6. Нарушение обязательств со стороны подрядных организаций 7. Несвоевременное финансирование 8. Консервация объекта по экономическим соображениям 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Дополнительные непредусмотренные расходы на финансирование проектов 2. Невыполнение инвестиционной программы 3. Штрафы, пени, санкции, судебные претензии от контрагентов по заключенным договорам, связанным с поставкой продукции и оказанием услуг для проекта строительства 4. Неверные приоритеты 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Диверсификация поставщиков 2. Приобретение дополнительной информации по выбору организации для инвестиционного проекта (по мере необходимости) 3. Соблюдение регламентов подготовки расчетно-сметной документации (на постоянной основе) 4. Проведение конкурсных процедур на право заключения договоров в порядке и сроки, установленные внутренними нормативными документами ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе) 5. Бюджетирование расходов на инвестиционные проекты (на постоянной основе) 6. Проверка подрядчиков на этапе заключения договоров (на постоянной основе)
Уровень критичности: приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
04.1 Отделение активов			
04.1.1 Низкая эффективность интеграционных процессов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ошибки в процессе интеграции приобретенных компаний в силу недостаточного опыта интеграции у ПАО «ТрансКонтейнер» 2. Отсутствие в ПАО «ТрансКонтейнер» команд, ответственных за интеграцию 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рост затрат на интеграцию по сравнению с плановым уровнем 2. Невыполнение плановых показателей эффективности приобретенной компании 3. Снижение консолидированных финансовых результатов материнской компании 	<ol style="list-style-type: none"> 1. В Обществе создан Комитет по управлению дочерними и зависимыми обществами, представители Общества участвуют в органах управления и комитетах советов директоров ключевых дочерних обществ и совместных предприятий. 2. Регулярный мониторинг ключевых финансово-хозяйственных показателей деятельности дочерних обществ и совместных предприятий, в том числе план-фактный анализ
Уровень критичности: критический риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
04.1.2 Недружественное поглощение ДЗО, в т.ч. рейдерство	<ol style="list-style-type: none"> 1. Неэффективность системы корпоративного контроля над ДЗО как со стороны ПАО «ТрансКонтейнер», как акционера, так и со стороны менеджмента ДЗО 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Потеря контроля над ДЗО 2. Изменение структуры акционерного капитала 3. Ухудшение репутации Общества 4. Снижение эффективности бизнеса 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Работа с государственными органами и в судах (на постоянной основе) 2. Обучение по вопросам противодействия недружественному поглощению (по мере необходимости)
Уровень критичности: незначительный риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
05.1 Политические факторы			
05.1.1 Негативное влияние политических факторов на финансово-хозяйственную деятельность Общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Политическая ситуация в РФ или в иностранных юрисдикциях, влияющая на деятельность Общества, включая изменения законодательства 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Потеря активов Общества 2. Проблемы в реализации инвестиционных проектов 3. Нарушение обязательств 4. Штрафы 5. Претензии антимонопольных органов 6. Невыполнение стратегических целей 7. Увеличение стоимости инвестиционных проектов 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг политической ситуации РФ и странах присутствия ПАО «ТрансКонтейнер», изменений законодательства, в т.ч. таможенного и налогового (на постоянной основе) 2. Участие в профильных ассоциациях, в т.ч. международных (на постоянной основе) 3. Уведомление менеджмента ПАО «ТрансКонтейнер» об ухудшении политической ситуации и влияющих факторах (по поступлению информации о данных событиях)
Уровень критичности: приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение/ принятие			

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
05.2 Отраслевые факторы			
05.2.1 Ухудшение рыночной конъюнктуры Уровень критичности: критический риск Метод управления: принятие	1. Снижение потребительского спроса 2. Инфляция 3. Снижение темпов роста ВВП 4. Экономический кризис	1. Снижение объемов перевозок 2. Падение цен 3. Снижение финансовых результатов 4. Снижение прибыли	1. Мониторинг экономической ситуации на ключевых рынках, отслеживание опережающих экономических индикаторов
05.2.2. Изменение цен на материалы и основные средства выше среднерыночных Уровень критичности: незначительный риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Высокая зависимость от поставщиков-монополистов рынка 2. Рост цен на энергоносители 3. Наличие восходящего ценового тренда на комплектующие	1. Повышение расходов на закупку 2. Снижение рентабельности 3. Упущенная выгода	1. Прогнозирование отраслевой динамики цен (на постоянной основе) 2. Активный целенаправленный маркетинг (на постоянной основе) 3. Мониторинг цен на энергоносители в субъектах РФ (на постоянной основе)
05.2.3. Изменение цен на услуги соисполнителей при перевозках Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Изменение стоимости услуг соисполнителей 2. Изменение конъюнктуры рынка 3. Изменение географии перевозок 4. Переключение на альтернативные виды транспорта, альтернативные маршруты перевозок, альтернативные виды подвижного состава	1. Снижение конкурентоспособности Общества 2. Сокращение объемов перевозок 3. Снижение доходности перевозок	1. Ежедневный контроль за исполнением заказов в части обеспечения подвижным составом и контейнерным парком (на постоянной основе) 2. Постоянный мониторинг и прогнозирование рынка контейнерных перевозок (на постоянной основе) 3. Расширение присутствия на ключевых рынках за счет развития агентской сети (на постоянной основе) 4. При заключении договоров филиалами предусматривать возможность индексации ставок с уведомлением не менее, чем за 2 месяца (на постоянной основе) 5. Проведение закупки услуг на базе тендера и конкурса
05.2.4. Изменение стоимости перевозок в спецконтейнерах Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Изменение тарифной политики РЖД	1. Снижение конкурентоспособности Общества в сфере спецперевозок 2. Сокращение объемов перевозок 3. Снижение доходности перевозок 4. Нерентабельность перевозок	1. Ежеквартальный (посезонный в случае перевозок с использованием термического оборудования) мониторинг и прогнозирование рынка перевозок спецконтейнеров (на постоянной основе) 2. Гибкая тарифная политика
05.2.5. Недостаточная пропускная способность ж/д инфраструктуры Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Наличие единственного провайдера услуг 2. Несоответствие инфраструктуры ОАО «РЖД» объему спроса рынка	1. Сокращение объемов перевозок 2. Нарушение сроков доставки грузов 3. Снижение оборачиваемости парка подвижного состава	1. Поиск и применение новых логистических схем перевозок, более тщательное планирование перевозок, увеличение процента маршрутизации контейнерных отправок (на постоянной основе) 2. Сокращение формирования вагонов под «сортировку», развитие перевозок ускоренными контейнерными поездами (на постоянной основе)
05.2.6. Снижение конкурентоспособности Общества вследствие индексации железнодорожных тарифов Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: принятие	1. Наличие государственного тарифного регулирования	1. Увеличение расходов Общества на перевозки порожних вагонов или контейнеров 2. Переключение на другие виды транспорта	1. Взаимодействие с государственными организациями, отвечающими за тарифное регулирование (на постоянной основе) 2. Своевременное уведомление причастных работников Общества о предстоящем изменении тарифов (по мере необходимости) 3. Изменение базовых ставок за предоставление вагона и/или контейнера ПАО «ТрансКонтейнер» (по мере необходимости)

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
05.3 Социально-экономические факторы			
05.3.1 Снижение конкурентоспособности Общества из-за неспособности своевременно среагировать на изменения структуры клиентов, потребностей клиентов и интенсивности спроса Уровень критичности: критический риск Метод управления: контроль и предупреждение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Изменение структуры экономической среды и технологий 2. Сезонность спроса 3. Ограниченность / устаревание производственных мощностей 4. Недостаточность развитости инфраструктуры и смежных видов деятельности (транспорт: порты, терминалы и т.д.) 5. Высокая зависимость от нескольких крупных клиентов 6. Недостаточный уровень модернизации терминалов 7. Ограничения по обработке грузов на терминалах 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Несоответствие реализуемой продукции / услуг и спроса на рынке, снижение объемов сбыта 2. Потеря клиентов 3. Снижение выручки 4. Упущенная выгода 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ежедневный контроль за исполнением заказов в части обеспечения подвижным составом и контейнерным парком 2. Постоянный мониторинг и прогнозирование рынка контейнерных перевозок 3. Расширение присутствия на ключевых рынках. 4. Оптимизация стоимости услуг соисполнителей в рамках конкурсных процедур 5. Мониторинг морских ставок
05.4 Конкуренция			
05.4.1 Риск увеличения конкуренции на рынке контейнерных перевозок Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: принятие	<ol style="list-style-type: none"> 1. Консолидация мелких участников рынка 2. Конкуренция со стороны смежных видов транспортировки 3. Вероятность появления на российском рынке крупнейших мировых компаний осуществляющих контейнерные перевозки 4. Сезонность спроса на перевозки 5. Появление на рынке дополнительного парка переоборудованных фитинговых платформ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение выручки и рентабельности услуг 2. Снижение доходов 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Индивидуальный мониторинг ставок на смежных видах транспорта на ежеквартальной основе (осуществляется по мере необходимости по средством привлечение консультантов) 2. Ежеквартальный мониторинг деятельности конкурентов для отчета генерального директора по итогам деятельности Компании за квартал 3. Мониторинг изменения состояния рынка фитинговых платформ (на ежеквартальной основе) 4. Мониторинг ценовой политики конкурирующих компаний с использованием внешних источников информации, и в случае необходимости принятия решения об изменении уровня ставок ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе)
06.1 Отношения со СМИ			
06.1.1 Репутационный риск Уровень критичности: незначительный риск Метод управления: контроль и предупреждение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Неэффективность мониторинга освещения деятельности Общества в СМИ 2. Длительный процесс реагирования на появление негативной информации 3. Отсутствие оценки имиджа Общества во внешней среде 4. Несанкционированное информационное взаимодействие между структурными подразделениями Общества и СМИ 5. Ухудшение связей с представителями СМИ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ухудшение репутации Общества 2. Снижение капитализации Общества 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Оперативное взаимодействие с представителями СМИ в части предоставления информации о деятельности Общества (на постоянной основе) 2. Мониторинг медиа пространства: полнотекстовая подборка новостей, аналитических статей и таблиц по всей отрасли и сегменту, в котором работает Общество (на постоянной основе) 3. Аудит медиа пространства: оценка упоминаемости Общества и его бренда в средствах массовой информации 4. Своевременное реагирование на распространение негативной информации о деятельности Общества в медиа пространстве (на постоянной основе) 5. Методологическая работа по вопросам корпоративных коммуникаций по запросам филиалов и подразделений аппарата управления. (на постоянной основе)

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
06.1.2 Неэффективная рекламная стратегия Уровень критичности: незначительный риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Неэффективные инвестиции в реализацию рекламной стратегии Общества; отсутствие позиционирования общества в ведущих отраслевых СМИ	1. Низкая отдача инвестиций в рекламу	1. Медиапланирование (составление медиапланов, расписаний показов рекламных материалов), планирование рекламных кампаний с учетом присутствия Общества на рынках. (по мере необходимости)

КЛАССИФИКАЦИЯ СОСО – ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

07.1 Проведение закупок, складская логистика

07.1.1 Неэффективность закупок Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Нецелесообразность проведения закупки 2. Недостаточный контроль качества и количества закупаемых товаров/работ/услуг	1. Неэффективное расходование инвестиций и ресурсов 2. Поставка товаров/работ/услуг ненадлежащего качества и количества 3. Увеличение расходов на обеспечение деятельности Общества	1. Осуществление анализа целесообразности заключения договоров на уровне курирующих директоров (на постоянной основе) 2. Мониторинг рынка товаров/работ/услуг и поставщиков, в т.ч. использование маркетинговых исследований (на постоянной основе) 3. Ведение реестра недобросовестных поставщиков (на постоянной основе) 4. При покупке товаров/работ/услуг при необходимости требовать от поставщиков сертификаты соответствия, сертификаты на продукцию, свидетельства и лицензии необходимые для проведения работ в рамках договоров (на постоянной основе) 5. Планирование закупки товаров/работ и услуг с учетом информации, отраженной в актуальном протоколе инвентаризации, и потребностями Общества (на постоянной основе) 6. Функционирование Экспертной группы по информатизации (на постоянной основе)
--	--	---	---

08.1 Железнодорожные перевозки

08.1.1 Неэффективная организация перевозок (в т.ч. рост порожних пробегов) Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Неверное принятие логистических решений 2. Устаревание парка платформ 3. Сверхнормативный простой вагонов 4. Дефицит подвижного состава ПАО «ТрансКонтейнер» на определенных направлениях 5. Ошибки при обработке заказов 6. Недостаточный учет факторов и условий перевозки 7. Долгое согласование заявок со стороны ОАО «РЖД» 8. Задержки в оформлении транспортных документов. 9. Неэффективные тарифы по отдельно взятым направлениям 10. Дисбаланс контейнеропотоков 11. Неоптимальное планирование направлений и видов перевозок	1. Задержки в доставке грузов 2. Ухудшение репутации 3. Упущенная выгода от невозможности использования ж/д парка 4. Штрафы, неустойки от покупателей, неперевыставляемые перевозчику 5. Снижение объема перевезенных грузов 6. Снижение доходов 7. Рост затрат на транспортировку при фиксированных суммах поступлений от заказчиков 8. Завышение расходов	1. Принятие конкурентных ставок за предоставление оборудования компании на основе детального анализа грузопотоков использования подвижного состава других собственников (на постоянной основе) 2. Постановка вагонов новой постройки в постоянно действующие проекты (по мере необходимости) 3. Управление оборудованием (вагонами и контейнерами) на основе ресурсных заявок (по мере необходимости) 4. Сокращение оборота вагона и контейнера, эффективное регулирование потоков вагонов и контейнеров (на постоянной основе) 5. Обработка заявок с учетом обеспечения подвижным составом, проверка наличия особых условий перевозок, работы станций погрузки, выгрузки и их технической возможности, наличие конвенционных запретов, сезонность перевозок, пропускная способность пограничных переходов, портов (на постоянной основе) 6. Своевременное предоставление необходимой информации и сведений для согласования заявок, контроль за прохождением этапов согласования заявок (на постоянной основе) 7. Своевременная передача приказов, распоряжений по организации перевозок, а также контроль по согласованию заявок и заказов (на постоянной основе)
--	---	--	---

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
08.1.2 Потеря, порча грузов на складах временного хранения, терминалах или в процессе перемещения	1. Несоблюдение требований к условиям транспортировки 2. Несоблюдение техники безопасности 3. Несоблюдение технических условий хранения	1. Штрафы, неустойки покупателей, не перевыставляемые перевозчику 2. Снижение выручки 3. Ухудшение репутации	1. Страхование рисков ответственности перед 3-ми лицами (по мере необходимости) 2. Регулярное обучение, аттестация и инструктаж работников (по мере необходимости)
Уровень критичности: незначительный риск			
Метод управления: передача			

09.1 Планирование объема сбыта, управление заказами

09.1.1 Неэффективное обслуживание клиентов	1. Несоответствие коммерческих условий конъюнктуре рынка 2. Существенные отклонения в процессе оказания услуги	1. Снижение финансового результата 2. Снижение объема оказываемых услуг	1. Постоянный мониторинг рынка оборудования 2. Мониторинг динамики присутствия линейных контейнеров по сети ОАО «РЖД» 3. Мониторинг конкурентоспособности Общества 4. Мониторинг структуры потребностей клиентов 5. Разработка программ расширения парка транспортного оборудования
Уровень критичности: критический риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
09.1.2 Неоказание полного клиентского сервиса в рамках спецперевозок	1. Отсутствие транспортного оборудования 2. Задержка сроков выдачи имеющегося транспортного оборудования	1. Переход клиента на сервисного собственника транспортного оборудования	1. Мониторинг рынка востребованного транспортного оборудования (по мере необходимости) 2. Ежедневный контроль за исполнением заказов в части обеспечения клиентов транспортным оборудованием (на ежедневной основе)
Уровень критичности: незначительный риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

10.1 Ценообразование

10.1.1 Установление тарифов, не отвечающих уровню цен на рынке транспортных услуг	1. Изменение рынка транспортных услуг на контейнерные перевозки 2. Конкуренция со стороны других участников рынка 3. Конкуренция со стороны альтернативных видов транспорта 4. Форс-мажорные обстоятельства	1. Невостребованность услуги и снижение клиентской базы 2. Снижение конкурентоспособности 3. Снижение выручки и рентабельности услуг	1. Установление базовых ставок обеспечивающих конкурентоспособность услуг компании (на постоянной основе) 2. Мониторинг ценовой политики конкурирующих компаний с использованием внешних источников информации, и в случае необходимости принятия решения об изменении уровня ставок ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе)
Уровень критичности: приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
11.1 Ремонт и техническое обслуживание			
11.1.1 Неэффективный ремонт подвижного состава и контейнеров Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ненадлежащее качество подвижного состава и контейнеров 2. Завышенные цены на ремонт 3. Недостаточная диверсификация ремонтной базы 4. Недостаточный анализ состояния парка 5. Отсутствуют инструменты централизованного учета неисправностей парка, анализа возможных последствий и рисков, назначения и контроля сроков их устранения 6. Некачественное проведение деповского, текущего оцепочного и капитального ремонта 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение надежности парка 2. Снижение рабочего парка вагонов 3. Невыполнение требований по безопасной эксплуатации 4. Дублирование затрат на текущий оцепочный ремонт из-за плохого качества деповского ремонта (рост затрат на ремонт) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контроль качества ремонта подвижного состава и контейнеров (на постоянной основе) 2. Контроль стоимости ремонта вагонов и контейнеров в целях недопущения завышения цен на ремонт (на постоянной основе) 3. Разработка мероприятий по диверсификации ремонтной базы (по мере необходимости) 4. Анализ состояния парка (на постоянной основе) 5. Выбор вагонных депо для ремонта вагонов собственности ПАО «ТрансКонтейнер» с оптимальным выбором предоставляемых услуг и наилучшим качеством ремонта вагонов. (по мере необходимости) 6. Контроль за соблюдением внутренних нормативных документов ПАО «ТрансКонтейнер» в части проведения ремонта вагонов. Ведение дополнительного контура контроля (на постоянной основе) 7. Работа с вагоно-ремонтными компаниями по взысканию стоимости некачественно проведенного деповского ремонта (по мере необходимости)
11.1.2 Неэффективный прочий ремонт (кроме подвижного состава и контейнеров) Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Несоответствие стоимости ремонта сметной документации 2. Отсутствуют инструменты централизованного учета неисправностей оборудования, анализа возможных последствий и рисков, назначения и контроля сроков их устранения 3. Нарушение сроков проведения ППР 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Невыполнение требований по безопасной эксплуатации 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Своевременное заключение договора на ремонт в соответствии с утвержденными бюджетами капитального и текущего ремонтов (на постоянной основе) 2. Проведение экспертизы промышленной безопасности в соответствии с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (по мере необходимости) 3. Проверка сметной документации на проведение ремонтных работ в соответствии с дефектными ведомостями на основании сборников отраслевых единичных расценок на строительные и специальные работы (по мере необходимости) 4. Регулярный контроль за качеством и сроками выполнения ремонтных работ в соответствии со строительными нормами и правилами (на постоянной основе)
11.2 Проведение ремонтных работ			
11.2.1 Превышение норм межремонтных пробегов Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Окончание межремонтного пробега вагона 2. Недостаточная диверсификация ремонтной базы 3. Низкое качество используемых материалов, оборудования, устаревшие технологии 4. Низкая квалификация персонала подрядчика, несоответствие заявленной разрядности персонала реальной квалификации 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Простой парка 2. Дополнительные расходы на привлечение дополнительного парка 3. Финансовые потери при повторном выполнении работ 4. Невыполнение требований по безопасной эксплуатации 5. Повышение количества инцидентов 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контроль отделом ремонта на филиалах и оперативным отделом за сроком окончания межремонтного пробега вагона (на постоянной основе) 2. Контроль качества выполненных ремонтов (приемка вагонов после ремонта) в связи с низким качеством используемых материалов, оборудования, устаревшие технологии (на постоянной основе) 3. Контроль выполненных ремонтов в связи с низкой квалификацией персонала подрядчика и несоответствия заявленной разрядности персонала реальной квалификации (на постоянной основе)

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
12.1 Управление персоналом			
12.1.1 Уход из компании ключевых сотрудников Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	<ol style="list-style-type: none"> Отсутствие единой системы развития и обучения персонала, в том числе создания и развития кадрового резерва, а также возможности профессионального роста сотрудников Отсутствие «кадрового резерва» по отдельным направлениям и необходимость значительных временных затрат для подготовки специалистов Ограниченность рынка труда специалистов с необходимыми компетенциями, т.к компания имеет особую специфику деятельности (например, менеджер по продажам) Отсутствие единой политики в области обучения, как части системы мотивации работников Отсутствие единой политики в области развития персонала, отсутствие возможности реализовать свой профессиональный потенциал Отсутствие прозрачных механизмов в части горизонтального и вертикального карьерного роста 	<ol style="list-style-type: none"> Дополнительные затраты на обучение новых сотрудников Снижение эффективности работы персонала Возможная утечка/потеря информации Ухудшение имиджа компании на рынке труда Невыполнение целей Общества 	<ol style="list-style-type: none"> Анализ внутренней проведение опросов, на постоянной основе) Передача методологии по оценке персонала на филиалы В рамках Проекта «Корпоративный университет» создание «школы» кадрового резерва Создание условий для карьерного роста перспективных работников Проект «Кадровый резерв»
13.1 Информационные системы управления			
13.1.1 Несоответствие ИТ-систем и ИТ-оборудования потребностям компании Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	<ol style="list-style-type: none"> Устаревшее ИТ-оборудование Устаревшее программное обеспечение Отклонения в реализации ИТ-стратегии Недостаточный уровень интеграции ИТ систем 	<ol style="list-style-type: none"> Рост затрат на ИТ, дублирование функционала, нарушение операционной деятельности 	<ol style="list-style-type: none"> Плановая замена и модернизация устаревшего оборудования (по мере необходимости) Доработка и обновление программного обеспечения (по мере необходимости) Мониторинг реализации ИТ стратегии Мониторинг эффективности и полноты использования функциональными заказчиками разработанных и введенных в эксплуатацию информационных систем
13.1.2 Нарушение функционирования ИТ систем и инфраструктуры Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	<ol style="list-style-type: none"> Отказ в работе ИТ-оборудования, в т.ч. под воздействием внешних факторов Вирусная атака Несанкционированный доступ Ошибки в программном обеспечении Неэффективность плана обеспечения ИТ-непрерывности Перерывы в предоставлении услуг связи Отсутствие договоров на сопровождение оборудования и программного обеспечения 	<ol style="list-style-type: none"> Нарушение операционной деятельности Общества Потеря критической информации 	<ol style="list-style-type: none"> Резервирование ИТ оборудования, резервное копирование данных (на постоянной основе) Своевременное обновление антивирусного программного обеспечения (на постоянной основе) Мониторинг и выполнение мероприятий по недопущению несанкционированного доступа к ИТ системам (на постоянной основе) Выполнение требований ИТ непрерывности (на постоянной основе) Резервирование каналов связи (на постоянной основе) Формирование плана обучения специалистов на год

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
14.1 Противодействие мошенничеству			
<p>14.1.1 Утечка сведений, составляющих коммерческую тайну или иную конфиденциальную информацию</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Недостаточный уровень обеспечения режима коммерческой тайны</p> <p>2. Недостаточный уровень информационной безопасности</p> <p>3. Нарушения работниками Общества установленного режима работы с информацией и документами (халатность)</p> <p>4. Умышленные деяния работников Общества или иных лиц, получивших доступ к конфиденциальной информации на законных основаниях, направленные на передачу конфиденциальной информации конкурентам с корыстной или иной личной заинтересованностью</p>	<p>1. Прямые и косвенные финансовые потери, в том числе по возможным искам владельцев конфиденциальной информации из числа третьих лиц</p> <p>2. Потеря конкурентоспособности Общества</p> <p>3. Утрата имиджа надежного партнера на рынке контейнерных перевозок</p> <p>4. Штрафы за нарушения законодательства о защите персональных данных</p>	<p>1. Проведение регулярных проверок соблюдения режима коммерческой тайны и внутриобъектового режима</p> <p>2. Проведение регулярных проверок защищенности информационных ресурсов ПАО «ТрансКонтейнер» от внешних атак, использования работниками Общества конфиденциальной информации и сети Интернет</p> <p>3. Контроль за включением в договоры, при необходимости, положений о конфиденциальности либо заключением отдельных Соглашений о конфиденциальности, проверки соблюдения договорных обязательств в отношении конфиденциальности</p>
<p>14.1.2 Противоправные действия третьих лиц по отношению к имуществу компании и ее персоналу</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Преступный умысел на мошенничество, коммерческий подкуп, хищение имущества Общества, умышленное или неосторожное его повреждение, террористические и/или иные экстремистские акции.</p> <p>2. Недостаточно полная по объективным или субъективным причинам проверка благонадежности контрагентов.</p> <p>3. Недостаточный контроль доступа к объектам: подъездным железнодорожным путям, контейнерным терминалам (площадкам), производственным и административным зданиям (помещениям), контейнерам, фитинговым платформам и т.д.</p>	<p>1. Убытки от потери активов, затраты на восстановление работоспособности объектов, утраченная выгода от остановки (прерывания) деятельности</p> <p>2. Человеческие жертвы, негативный общественно-политический резонанс</p>	<p>1. Проведение постоянного контроля за работой охранных предприятий (на постоянной основе)</p> <p>2. Поддержание систем видеонаблюдения и охранной сигнализации всех объектов ПАО «ТрансКонтейнер» в постоянном рабочем состоянии (на постоянной основе)</p> <p>3. Осуществление необходимых юридических действий в отношении лиц, задержанных при совершении противоправных деяний, передача материалов в правоохранительные органы с целью принятия мер по возмещению понесенных убытков (по мере необходимости)</p> <p>4. Проведение периодических профилактических мероприятий по обучению работников Общества</p> <p>5. Проверка контрагентов (на постоянной основе)</p>
<p>14.1.3 Противоправные действия работников Общества</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Недостаточность мер по обеспечению безопасности</p> <p>2. Недостаточный уровень этической зрелости сотрудников</p> <p>3. Сознательное хищение денежных средств, активов и иного имущества Общества</p> <p>4. Мошенничество, коррупция, вымогательство коммерческого подкупа</p> <p>5. Умышленное согласование работниками Общества невыгодных условий договоров из меркантильной или иной личной заинтересованности</p> <p>6. Внутриполитическая ситуация в стране, непрекращающаяся активность экстремистски настроенных сил</p>	<p>1. Убытки Общества, в том числе от потери активов</p> <p>2. Упущенная выгода</p> <p>3. Человеческие жертвы</p> <p>4. Ухудшение репутации Общества</p>	<p>1. Выявление наличия возможного конфликта интересов,</p> <p>2. Проведение проверки кандидатов на работу в Обществе</p> <p>3. Проведение разбирательств по фактам хищений и утрат, установление их умысла, а также размера нанесенного Обществу ущерба (по мере необходимости)</p> <p>4. Информирование всех партнеров о политике компании в отношении неприятия мошенничества и коррупции, иных злоупотреблений, поддержание работы «горячих линий» для получения сигналов и сообщений, публичное освещение фактов наказания виновных и т.д. (на постоянной основе)</p> <p>5. Контроль за соблюдением правил коллегиального принятия решений и независимого согласования документов (на постоянной основе)</p>

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
15.1 Управление инцидентами			
<p>15.1.1 Технические инциденты (аварии, чрезвычайные ситуации при переработке опасных грузов)</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Моральное устаревание и повреждение оборудования</p> <p>2. Заводские дефекты оборудования</p> <p>3. Некачественный ремонт</p> <p>4. Недостатки квалификации сотрудников/подрядчиков</p>	<p>1. Остановка производственного процесса</p> <p>2. Затраты на восстановление деятельности</p> <p>3. Штрафы, пени, неустойки</p> <p>4. Убытки от аварий</p> <p>5. Угроза жизни и здоровью персонала</p> <p>6. Ухудшение репутации</p>	<p>1. Своевременное проведение ремонтных работ в соответствии правил устройства и безопасной эксплуатации грузоподъемных кранов (ПБ 10-382-00), инструкции по эксплуатации погрузочно-разгрузочных машин (ЦММ-20) (по мере необходимости)</p> <p>2. Приобретение современного технологического оборудования в соответствии с утвержденной инвестиционной программой (по мере необходимости)</p> <p>3. Проведение экспертизы промышленной безопасности в соответствии с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (по мере необходимости)</p> <p>4. Соответствие ремонтных работ правилам и нормативным документам (правил устройства и безопасной эксплуатации грузоподъемных кранов (ПБ 10-382-00), инструкции по эксплуатации погрузочно-разгрузочных машин (ЦММ-20)) (на постоянной основе)</p> <p>5. Своевременное обучение ответственных лиц в соответствии с требованиями ТК РФ, приказа Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 29.01.2007 № 37 «О порядке подготовки и аттестации работников организаций, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору», других нормативных правовых актов, правил и инструкций, утвержденного плана переподготовки и повышения квалификации (по мере необходимости)</p>
<p>15.1.2 Производственный травматизм</p> <p>Уровень критичности: критический риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоблюдение работниками норм законодательства и внутренних документов в части охраны труда, промышленной и пожарной безопасности</p> <p>2. Несоответствие оборудования требованиям безопасности труда</p> <p>3. Несвоевременное проведение обучения персонала безопасным методам труда</p> <p>4. Несоблюдение правил внутреннего трудового распорядка</p>	<p>1. Причинение вреда здоровью работников</p> <p>2. Административная и уголовная ответственности</p> <p>3. Судебные издержки</p> <p>4. Ущерб репутации Общества</p>	<p>1. Обучение безопасным методам труда</p> <p>2. Осуществление трехступенчатого контроля за состоянием охраны труда</p> <p>3. Специальная оценка условий труда в соответствии с Федеральным законом от 28.12.2013 № 426 «О специальной оценке условий труда».</p> <p>4. Проведение технической учебы с работниками</p> <p>5. Создание и обновление необходимой нормативной базы по охране труда и промышленной безопасности по мере возникновения изменений в нормативных правовых актах РФ в области охраны труда и промышленной безопасности</p>

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
15.2. Охрана окружающей среды			
15.2.1 Негативное воздействие оборудования и технологий на окружающую среду Уровень критичности: незначительный риск Метод управления: контроль и предупреждение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Несвоевременная модернизация и замена физически и морально устаревшего технологического оборудования 2. Недостаточный уровень профессиональной подготовки ответственных лиц 3. Нарушение условий эксплуатации, износ и повреждение оборудования, аварии 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Нанесения вреда здоровью работников и населению 2. Штрафы и компенсации за нанесение вреда окружающей среде и здоровью работникам и населению 3. Судебные издержки 4. Наложение обязательств по восстановлению окружающей среды 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка природоохранных мероприятий. 2. Страхование опасных производственных объектов 3. Приобретение современного оборудования и технических средств в соответствии с утвержденной инвестиционной программой 4. Соблюдение технологических процессов 5. Повышение квалификации работников 6. Своевременная плата за допустимые выбросы (сбросы) загрязняющих веществ в соответствии с Федеральными законами от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства». 7. Своевременная разработка и согласование в надзорных органах документации регламентирующей деятельность Общества в области охраны окружающей среды
16.1 Делопроизводство и документооборот			
16.1.1 Неэффективная организация делопроизводства Уровень критичности: незначительный риск Метод управления: контроль и предупреждение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Несоблюдение Правил подготовки и оформления нормативных и иных документов в ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденных приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 18.09.2007 № 238, распространяющихся на все структурные подразделения компании 2. Несоблюдение Регламента процесса «Управление документацией ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденного приказом ПАО «ТрансКонтейнер», распространяющегося на все структурные подразделения компании 3. Несоблюдение Регламента процесса «Организация работы приемной, организация проведения совещаний, организация командировок, хранение и использование фирменной печати в ПАО «ТрансКонтейнер» (за исключением подпроцесса управления документацией), утвержденного приказом ПАО «ТрансКонтейнер», распространяющегося на все структурные подразделения компании 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение качества работы, неудовлетворительные результаты работы, нарушение обязательств, замедление бизнес-процессов, сбои в бизнес-процессах, неблагоприятное воздействие на имидж ПАО «ТрансКонтейнер» 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контроль соблюдения регламентов в области делопроизводства 2. Мониторинг хода и качества исполнения документов,
17.1 Форс-мажор			
17.1.1 Сбои, приостановка деятельности из-за форс-мажорных событий природного характера, терроризма, техногенных событий Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение/ принятие	<ol style="list-style-type: none"> 1. Стихийные бедствия, изменение климатических условий 2. Напряженная криминогенная ситуация в отдельных регионах 3. Неэффективная защита производственных объектов 4. Аварии, взрывы, пожары на объектах третьих лиц, препятствующие осуществлению деятельности Общества 5. Нарушение производственной и технологической дисциплины 6. Отсутствие формальных процедур реагирования на критические ситуации, неформализованный кризис менеджмент 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Потери активов, затраты на восстановление деятельности 2. Причинение вреда здоровью и жизни персонала Общества 3. Причинение вреда третьим лицам 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Страхование 2. Проведение периодических занятий по ГО и ЧС, инструктажей по технике безопасности 3. Разработка планов ликвидации аварийных ситуаций

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
КЛАССИФИКАЦИЯ СОСО – НОРМАТИВНЫЕ РИСКИ			
18.1 Юридическое сопровождение деятельности			
<p>18.1.1 Принятие нормативных актов, негативно влияющих на деятельность Общества, а также несвоевременное принятие запланированных нормативных актов и внесение необходимых изменений в действующие нормативные акты</p> <p>Уровень критичности: незначительный риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Отсутствие эффективного взаимодействия с органами государственной власти</p> <p>2. Недостаточный анализ изменений в законодательстве, влияющих на деятельность Общества, и последствий их внесения</p> <p>3. Недостаточное представление интересов Общества в органах государственной власти</p>	<p>1. Значительное ухудшение производственных и финансовых показателей работы Общества</p> <p>2. Прекращение отдельных видов деятельности</p> <p>3. Ухудшение деловой репутации</p>	<p>1. Непрерывное взаимодействие и организация эффективной работы с органами государственной власти по защите интересов Общества при разработке проектов нормативных актов в целях выявления факторов и норм в проектах нормативных актов и во вновь принятых нормативных актах, могущих оказать негативное влияние на деятельность Общества (на постоянной основе)</p> <p>2. Участие в рабочих группах, экспертных советах и прочих совещательных органах при государственных органах и общественных организациях с целью мониторинга изменений законодательства и государственного регулирования транспортной отрасли, а также лоббирования изменений в законодательстве (по мере возможности)</p> <p>3. Методологическая работа по разъяснению положений законодательства по запросам подразделений Общества (по мере необходимости)</p>
18.2 Договорная работа			
<p>18.2.1 Несоблюдение интересов Общества при заключении договоров с контрагентами</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Недостаточная проработка договоров с точки зрения интересов компании</p> <p>2. Недостаточная юридическая проработка условий сделки</p>	<p>1. Дополнительные расходы из-за невыгодных условий выполнения договоров</p>	<p>1. Контроль полноты прохождения и согласования договорных документов</p> <p>2. Контроль соблюдения положения о договорной работе</p> <p>3. Контроль за соблюдением конкурсных процедур</p> <p>4. Повышение квалификации</p> <p>5. Методическая помощь по вопросам осуществления договорной работы п.</p>
18.3 Правовое обеспечение защиты интересов ПАО «ТрансКонтейнер» в судебных органах			
<p>18.3.1 Проигрыш дел в суде по искам контрагентов и/или работников, привлечение Общества к административной ответственности, оказывающие существенное влияние на финансовый результат</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Недостаточная проработка инициаторами заключения договоров условий сделки</p> <p>2. Отсутствие необходимых первичных документов либо их ненадлежащее оформление работниками Общества</p> <p>3. Нарушение Обществом или привлеченными Обществом исполнителями обязательств по договорам</p> <p>4. Необоснованное отклонение претензий контрагентов</p> <p>5. Нарушение Обществом требований законодательства</p>	<p>1. Убытки от возмещения вреда, выплаты штрафов, пеней, компенсаций, судебные расходы, ухудшение репутации</p>	<p>1. Формирование обоснованной правовой позиции по делу, выработка профессиональной тактики судебной защиты</p> <p>2. Ведение учета судебных дел с использованием системы электронного документооборота, мониторинг судебной практики</p> <p>3. Обобщение практики рассмотрения судебных дел с участием ПАО «ТрансКонтейнер»</p>

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
19.1 Отраслевое законодательство			
<p>19.1.1 Несоблюдение положений законодательства, регулирующих деятельность компании, в части ремонта вагонов и контейнеров</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоответствие оборудования, технологий, качества продукции/ услуг требованиям нормативных актов</p> <p>2. Отсутствие процедур мониторинга изменений законодательства</p> <p>3. Наличие признаков монополии в процессе контейнерных перевозок, государственное регулирование тарифов</p> <p>4. Неоднозначная трактовка понятия «недвижимое имущество» в законодательстве</p> <p>5. Неполная / некорректная документация по объектам эксплуатируемого оборудования</p>	<p>1. Штрафы, ограничение деятельности на рынке перевозок, штрафы ФАС</p> <p>2. Претензии налоговых органов в части в правомерности начисления амортизации в налоговом учете</p> <p>3. Ограничения в части распоряжения имуществом (продажа, аренда и пр.)</p> <p>4. Простой парка</p> <p>5. Ограничения в части эксплуатации оборудования</p>	<p>1. Контроль за соблюдением норм соответствия оборудования, технологий и качества продукции(услуг) требованиям нормативных документов в сфере ж.д. перевозок</p> <p>2. Контроль за изменением нормативных документов. Анализ полученной информации</p> <p>3. Контроль за корректностью документация по объектам движимого имущества</p> <p>4. Контроль за исполнением и своевременное доведение вновь утвержденных нормативных актов до филиалов</p> <p>5. Проведение разборов и возмещения расходов за повреждение оборудования</p>
<p>19.1.2. Нарушение технических требований по содержанию и эксплуатации зданий и сооружений</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоответствие эксплуатации действующей нормативной документации</p> <p>2. Несвоевременное проведение осмотров и ремонтов зданий и сооружений</p> <p>3. Неведение изменений законодательства до сведения сотрудников</p>	<p>1. Отказ инженерных систем</p> <p>2. Затраты на восстановительные работы</p> <p>3. Ухудшение установленных эксплуатационных показателей зданий и сооружений</p> <p>4. Нарушение работоспособности элементов зданий и сооружений</p>	<p>1. Мониторинг состояния объектов</p> <p>2. Проведение ремонтов зданий и сооружений по утвержденному плану в соответствии со строительными нормами</p> <p>3. Своевременное доведение изменений нормативной документации до сотрудников по мере возникновения изменений в нормативной документации</p>
19.2 Таможенное законодательство			
<p>19.2.1 Санкции и ограничения со стороны таможенных органов при международной перевозке грузов</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Непредставление документов и сведений, необходимых для таможенного оформления в соответствии с выбранной таможенной процедурой</p>	<p>1. Нарушение сроков поставок покупателям</p> <p>2. Дополнительные таможенные расходы</p>	<p>1. Своевременное доведение до клиента информации о необходимости предоставления документов и сведений в соответствии с выбранной процедурой и товаром</p> <p>2. Проверка наличия у клиента необходимых документов и сведений в соответствии с выбранной процедурой и товаром при принятии контейнера к перевозке</p> <p>3. Обучение сотрудников филиалов в части соблюдения требований таможенного законодательства</p> <p>4. Обобщение практики Общества по данному риску</p>
19.3 Налоговое законодательство			
<p>19.3.1 Несоблюдение требований налогового законодательства</p> <p>Уровень критичности: приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Некорректное применение налогового законодательства</p> <p>2. Неоднозначная трактовка требований налогового законодательства</p>	<p>1. Дополнительные налоговые обязательства, штрафы, пени</p> <p>2. Судебные издержки</p> <p>3. Непринятие части расходов ФНС для целей налога на прибыль</p> <p>4. Арест имущества/счетов</p>	<p>1. Обучение сотрудников (постоянное повышение квалификации)</p> <p>2. Своевременное исполнение договорных документов</p> <p>3. Привлечение консультантов (по мере необходимости)</p>

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
19.4 Законодательство по предотвращению мошенничества и коррупции			
19.4.1 Недостаточная регламентация основных принципов и подходов по противодействию внутрикорпоративному мошенничеству	1. Отсутствие документа, регламентирующего основные принципы и подходы по противодействию внутрикорпоративному мошенничеству	1. Ответственность Общества, его должностных лиц и работников, в том числе по законодательству Великобритании 2. Падение котировок акций Общества 3. Ухудшение репутации Общества	1. Разработка и утверждение Антикоррупционной политики 2. Разработка и утверждение Программы противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции
Уровень критичности: приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
19.5 Прочие требования законодательства			
19.5.1 Нарушение трудового законодательства	1. Нарушение обязательств перед бывшими работниками (напр. по необоснованному увольнению по инициативе работодателя). 2. Нарушение трудового законодательства в отношении работников (напр. по необоснованному привлечению к дисциплинарной ответственности). 3. Несоблюдение требований законодательства в отношении предоставления гарантий и льгот отдельным категориям работников (беременным женщинам и женщинам, имеющим детей в возрасте до 3-х лет; инвалидам, несовершеннолетним; лицам, работающим по совместительству; работникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда; работникам, совмещающим работу с обучением и т.п.). 4. Необоснованность заключения срочных трудовых договоров. 5. Ошибки и неточности при оформлении и ведении трудовых книжек. 6. Несоблюдение прав работников на ежегодные основные и дополнительные отпуска, учебные отпуска, компенсации, дополнительные дни отдыха. 7. Нарушения при привлечении к работе в выходные и нерабочие праздничные дни, к сверхурочной работе. 8. Нарушение гарантий и компенсаций при расторжении трудовых договоров. 9. Нарушение законодательства при обработке персональных данных.	1. Дополнительные расходы по претензиям и искам работников 2. Ухудшение репутации	1. Неукоснительное соблюдение норм трудового законодательства 2. Повышение квалификации работников кадровых структур аппарата управления и филиалов, изучение периодической литературы по вопросам применения трудового законодательства. 3. Проведение видеоконференций с работниками кадровых структур филиалов по вопросу соблюдения норм трудового законодательства (на постоянной основе) 4. Проведение проверок работы с кадрами в соответствии с утвержденным планом
Уровень критичности: незначительный риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
19.5.2 Правовые риски компании, связанные с деятельностью в иностранных юрисдикциях при заключении сделок Обществом	1. Недостаточная квалификация в области международного права 2. Изменения в законодательстве иностранных государств	1. Штрафы, ограничение деятельности на международных рынках 2. Ухудшение репутации	1. Повышение квалификации работников правового блока по части положений законодательства других государств 2. Привлечение профильных консультантов
Уровень критичности: приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
КЛАССИФИКАЦИЯ СОСО – ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ			
20.1 Риск ликвидности			
20.1.1 Недостаток денежных средств для покрытия срочных платежей Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Непрогнозируемое увеличение расходов, отсутствие финансовых резервов, снижение дохода, налоговые претензии, отсутствие доступа к фондированию	1. Штрафы, претензии контрагентов	1. Введение графика платежей в соответствии с Регламентом процесса «Управление финансами ПАО «ТрансКонтейнер» 2. Поддержка лимитов и кредитных линий в банках 3. Корректировка бюджетных процессов
20.2 Валютный риск			
20.2.1 Валютный риск Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: принятие/контроль и предупреждение	1. Непрогнозируемое изменение курсов валют	1. Ухудшение финансовых результатов	1. Мониторинг валютных курсов на ежедневной основе
20.3 Кредитный риск			
20.3.1 Недостаточная платежеспособность контрагентов, нарушение обязательств Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: принятие/контроль и предупреждение	1. Финансовое состояние контрагента, негативная экономическая ситуация 2. Ошибочная информация о контрагентах	1. Недостаток денежных средств 2. Ухудшение финансовых показателей 3. Рост просроченной дебиторской задолженности	1. Расчет, контроль и установление лимитов на контрагентов
20.4 Процентный риск			
20.4.1 Увеличение стоимости долгового портфеля Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: принятие/передача	1. Ухудшение экономической ситуации 2. Снижение рейтинга 3. Ухудшение финансового состояния компании 4. Ошибки в реализации долговой политики	1. Недостаток денежных средств 2. Ухудшение финансовых показателей	1. Хеджирование процентных рисков (по необходимости) 2. Повышение квалификации/обучение сотрудников
20.4.2 Невозможность получения кредитов и займов по запланированным ставкам Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: принятие/контроль и предупреждение	1. Ошибки бюджетирования 2. Ухудшение экономической конъюнктуры 3. Снижение рейтинга	1. Недостаток денежных средств 2. Ухудшение финансовых показателей 3. Невыполнение бюджетных показателей	1. Анализ конъюнктуры рынка 2. Диверсификация базы кредиторов и инвесторов
21.1 Бюджетирование			
21.1.1 Неэффективный процесс бюджетного планирования Уровень критичности: приемлемый риск Метод управления: контроль и предупреждение	1. Макроэкономические изменения 2. Некорректность информации, представленной ЦФО при формировании/корректировке бюджета Компании 3. Недостаточная автоматизация процесса бюджетирования	1. Недостижение целевых ориентиров, предусмотренных стратегией 2. Недостижение бюджетных показателей	1. Рассмотрение бюджетов заседаниях бюджетного Комитета 2. Мониторинг экономической ситуации (на постоянной основе)

Номер и наименование риска	Возможные причины риска	Возможные последствия риска	Мероприятия
21.1.2 Неконтролируемые отклонения от бюджета	1. Неэффективная система контроллинга	1. Отклонение бюджетных параметров 2. Нехватка средств для финансирования деятельности Общества	1. Факторный анализ отклонений плановых расходов от фактических 2. Ответность руководителей в части исполнения бюджетов (на постоянной основе).
Уровень критичности: приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

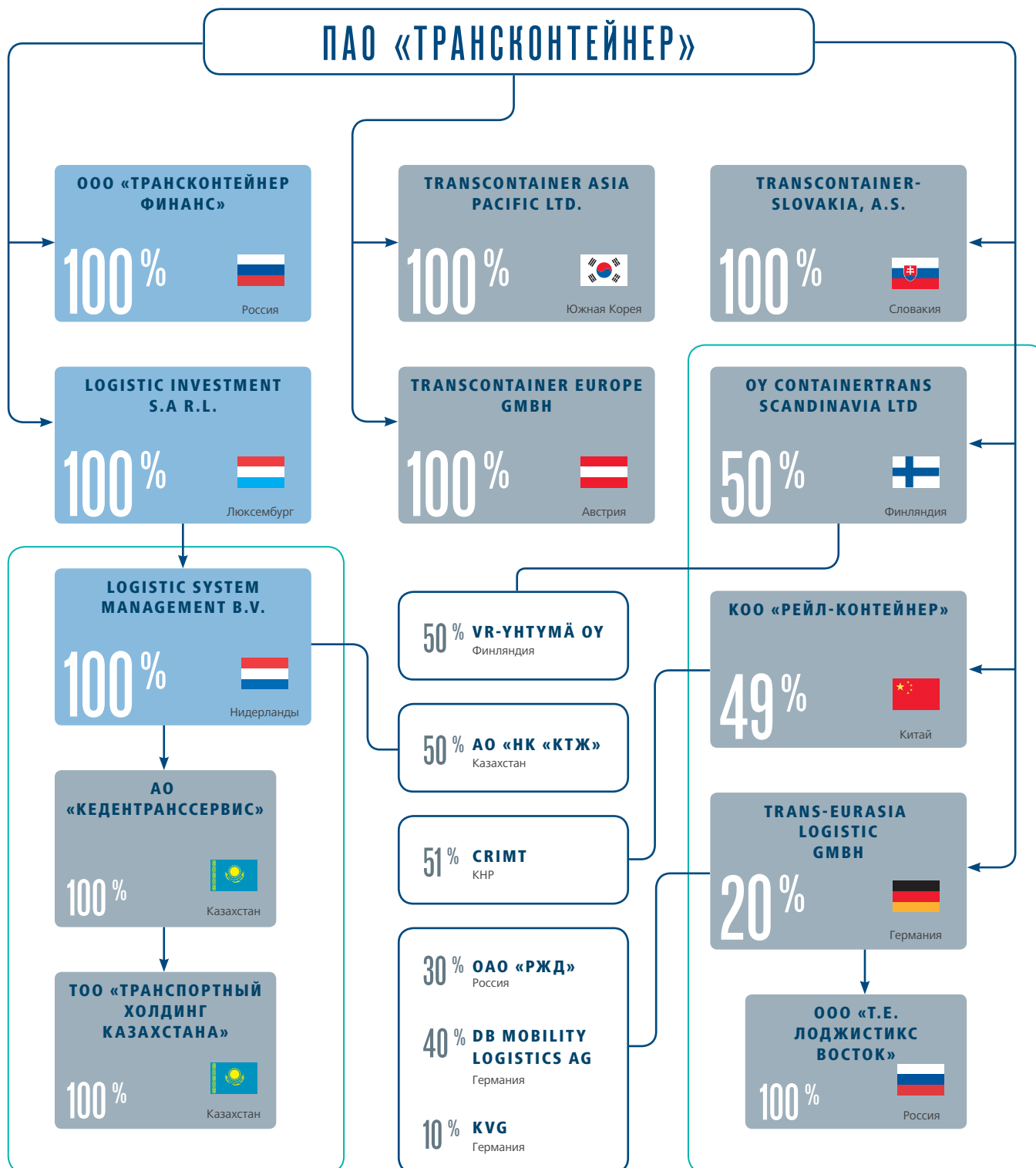
22.1 Бухгалтерский учет и отчетность по РСБУ

22.1.1 Недостоверность и/или несвоевременность бухгалтерской отчетности по РСБУ	1. Несвоевременное и недостоверное предоставление информации подразделениями и исполнителями 2. Отсутствие документированной процедуры распределения услуг соисполнителей 3. Подписание актов сверки с разногласиями, либо их отсутствие 4. Несвоевременное и недостоверное отражение в бухгалтерском учете фактов хозяйственной деятельности.	1. Искажение финансовой отчетности, штрафы за несвоевременность сдачи отчетности	1. Обучение сотрудников (постоянное повышение квалификации) 2. Своевременное исполнение договорных документов (на постоянной основе) 3. Контроль за соблюдением локальных нормативных актов 4. Привлечение консультантов
Уровень критичности: незначительный риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

22.2 Бухгалтерский учет и отчетность по МСФО

22.2.1 Недостоверность и/или несвоевременность консолидированной финансовой отчетности по МСФО	1. Несвоевременное/неполное и/или недостоверное предоставление информации и документов: ДЗО, филиалами, структурными подразделениями, консультантами и исполнителями 2. Ошибки при трансформации и консолидации финансовой отчетности 3. Несвоевременное и/или неполное представление информации о существенных сделках для целей раскрытия в консолидированной финансовой отчетности 4. Несвоевременное и/или неполное представление информации о приобретении/продаже долей/акций компаний, учреждении/создании новых компаний/совместных компаний/компаний специального назначения, ликвидации компаний 5. Сбои в работе системы АС МСФО и других информационных систем компании, несвоеременно/не в полном объеме оказание поддержки IT служб, несвоеременно и/или не в полном объеме оказание услуг по сопровождению и доработке системы АС МСФО	1. Искажение консолидированной финансовой отчетности по МСФО 2. Недостоверность данных, раскрытых в консолидированной финансовой отчетности по МСФО 3. Несвоевременность подготовки консолидированной финансовой отчетности по МСФО 4. Снижение доверия пользователей отчетности (в т.ч. менеджмента компании, акционеров, инвесторов, банков, контрагентов и пр.) 5. Снижение стоимости акций, нарушение требований LSE 6. Нарушение закона о консолидированной финансовой отчетности 208-ФЗ и закона о рынке ценных бумаг 39-ФЗ.	1. Обучение сотрудников (постоянное повышение квалификации) 2. Своевременное исполнение договорных документов (на постоянной основе) 3. Контроль за соблюдением локальных нормативных актов 4. Привлечение консультантов
Уровень критичности: незначительный риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»



Финансовая (холдинговая) компания

Операционная компания

Совместное предприятие

Другие акционеры

Доля владения

Представительские офисы



УКАЗАТЕЛЬ ЭЛЕМЕНТОВ СТАНДАРТОВ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ GLOBAL SUSTAINABILITY STANDARDS BOARD (GSSB/GRI)

Стандарт	Индекс показателя	Содержание	Стр./Комментарий
Общие показатели	102-1	название организации	Обложка 2
	102-2	основные бренды, продукция и услуги	42
	102-3	местонахождение штаб-квартиры организации	268
	102-4	страны, в которых организация осуществляет свою деятельность	265
	102-5	характер собственности и организационно-правовая форма	Обложка 2
	102-6	рынки, на которых работает организация	26
	102-7	масштаб организации	39-41
	102-8	численность сотрудников	56
	102-9	цепочка поставок	67
	102-10	существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации	Без изменений
	102-11	принцип предосторожности	Используется локально при оценке крупных проектов.
	102-12	внешние инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	Ведется подготовка к сертификации по стандарту ISO 14001
	102-13	членство в ассоциациях	Компания является членом РСПП с 2009 года
	102-14	заявление руководителя о значении устойчивого развития для организации	10
	102-16	ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	53
	102-18	структура корпоративного управления организацией	92
	102-40	список групп заинтересованных сторон	53
	102-41	процент всех сотрудников охваченный коллективными договорами	100%
	102-42	принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	К заинтересованным сторонам компания относит группы, оказывающих существенное воздействие на цепочку создания ценности и среду, в которой действуют ее подразделения.
	102-43	подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	53
102-45	юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	163	
102-46	методика определения содержания отчета и границ аспектов	4 Структура отчета согласуется с основными элементами бизнес-модели Компании.	
102-47	список всех существенных аспектов	В отчете раскрываются существенные для основных групп заинтересованных сторон аспекты деятельности в сфере операционной эффективности, финансовой устойчивости, экологической и производственной безопасности, социальной ответственности и корпоративного управления.	
102-48	изменения формулировок, опубликованных в предыдущих отчетах	Без изменений	



Стандарт	Индекс показателя	Содержание	Стр./Комментарий
Общие показатели	102-49	существенные изменения охвата и границ отчетности	Без изменений
	102-50	отчетный период	01.01.2016 – 31.12.2016
	102-51	дата публикации предыдущего отчета	май 2016
	102-52	цикл отчетности	годовой
	102-53	контактное лицо	268
	102-54	вариант подготовки отчета «в соответствии» со стандартами GSSB	С учетом стандартов
	102-56	политика и применяемая практика в отношении обеспечения внешнего заверения отчетности об устойчивом развитии	Отчет проходит процедуру внутреннего аудита. Заверение полноты раскрытия показателей GRI внешними сторонами не проводится
СПМ	103-1,2,3	принципы управления существенными аспектами	6-13
Экономические показатели	201-1	созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	72
Энергия	302-1	потребление энергии внутри организации	66
	302-4	сокращение энергопотребления	66
Вода	303-1	общее количество забираемой воды	65
Выбросы и отходы	306-2	общая масса отходов	64
Занятость	401-1	общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров	56
	401-3	доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу	57
Тренинги и образование	404-1	среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника	58
Разнообразие и равные возможности	405-1	состав руководящих органов и основных категорий персонала	56
Местное сообщество	413-1	программы взаимодействия с местными сообществами	70

РЕКВИЗИТЫ

Полное фирменное наименование

Общества на русском языке:

Публичное акционерное общество
«Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер».

Сокращенное фирменное наименование

Общества на русском языке:

ПАО «ТрансКонтейнер».

Полное фирменное наименование

Общества на английском языке:

Public Joint Stock Company «Center for cargo container traffic
«TransContainer».

Сокращенное фирменное наименование

Общества на английском языке:

PJSC «TransContainer».

Место нахождения Общества:

г. Москва.

Почтовый адрес Общества:

125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19.

Дата государственной регистрации Общества:

4 марта 2006 г. (ОГРН: 1067746341024)

Адрес страницы в интернете:

www.trcont.ru

e-mail: trcont@trcont.ru

Многоканальная линия:

+7 (495) 788 17 17

+7 (499) 262 77 00

Приемная Генерального директора:

Тел.: +7 (499) 262 85 06

Факс: +7 (499) 262 75 78

Пресс-центр:

e-mail: PR@trcont.ru

Ростова Наталья Викторовна,

пресс-секретарь

Телефон: +7 (499) 262 06 65,

+7 (495) 788 17 17, доб. 10-70

Взаимодействие с акционерами и инвесторами:

e-mail: IR@trcont.ru

Жемчугов Андрей Сергеевич,

Первый заместитель финансового директора

Телефон: +7 (495) 637 91 78

Галкина Кристина Анатольевна,

корпоративный секретарь

Телефон: +7 (495) 788 17 17, доб. 10-17

Продажи и взаимодействие с клиентами:

isales.trcont.ru

e-mail: Sales@trcont.ru

Горячая линия для клиентов:

8 800 100 22 20 (круглосуточно)

Номер работает только на территории Российской Федерации.

АО «СТАТУС», регистратор Общества:

Место нахождения:

109544, Россия, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Телефон/факс:

+7 (495) 974 83 50, 974 83 45

Адрес электронной почты:

office@rostatus.ru

Лицензия: № 10-000-1-00304 от 12 марта 2004 г.

Орган, выдавший лицензию:

Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия

Дата, с которой АО «СТАТУС» осуществляет деятельность по ведению реестра именных ценных бумаг: 20 июня 1997 г.

АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», аудитор Общества

Место нахождения:

125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

ОГРН: 1027700148431

ИНН: 7705051102

Телефон:

+7 (495) 967 60 00

Факс:

+7 (495) 967 60 01

Адрес страницы в сети интернет: <http://www.pwc.ru/>

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России», являющегося саморегулируемой организацией аудиторов.

ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций:
10201003683.

Глоссарий и иная полезная информация для клиентов



www.trcont.ru

