

ВЕКТОР ДВИЖЕНИЯ



В бизнесе, как и в спорте, важно уметь выстраивать командную игру, ставить амбициозные цели и добиваться победы. В 2017 г. ПАО «ТрансКонтейнер» достойно ответило на многие вызовы и добилось ощутимых результатов.

Подробнее об этом – на страницах отчета.

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ
ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»**
6 апреля 2018 г.
Протокол № 11 от 6 апреля 2018 г.

**УТВЕРЖДЕН ГОДОВЫМ ОБЩИМ
СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ
ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»**
15 мая 2018 г.
Протокол № 37

1. ПРОФИЛЬ ОБЩЕСТВА

- 04 Бизнес-модель 06 Обзор 2017 года

2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 18 Стратегия
34 Система ключевых показателей эффективности

3. ОБЗОР РЫНКА

- 38 Мировой рынок контейнерных перевозок 42 Российский рынок железнодорожных контейнерных перевозок
49 Положение Общества в отрасли

4. ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

- 52 Услуги 93 Управление воздействием на окружающую среду
60 Активы 97 Закупочная деятельность
68 Работа с клиентами и организация продаж 99 Благотворительность
78 Управление персоналом 103 Обзор финансовых результатов

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 116 Система корпоративного управления 150 Отчет о вознаграждениях Совета директоров, исполнительных органов и менеджмента
120 Общее собрание акционеров 155 Система контроля
124 Совет директоров 164 Риск-менеджмент
142 Генеральный директор и Правление 169 Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами и инвесторами

6. ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

- 176 Заявление комитета по аудиту 248 Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 год
177 Заявление об ответственности директоров
178 Консолидированная финансовая отчетность по МСФО 249 Бухгалтерская отчетность по РСБУ

7. ПРИЛОЖЕНИЯ

- 268 Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления 332 Указатель элементов Стандартов в области устойчивого развития (GRI)
299 Крупные сделки и сделки с заинтересованностью 334 Дочерние компании и совместные предприятия ПАО «ТрансКонтейнер»
300 Корпоративная карта рисков 335 Реквизиты



Уважаемые акционеры и инвесторы!

Представляю вам Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 год.

2017 год по праву можно назвать рекордным. Используя положительную динамику на рынке коммерческих грузовых перевозок, Обществу удалось существенно перевыполнить планы по чистой прибыли и рентабельности, показать значительный рост операционных результатов. Высокие показатели нашли закономерное отражение в котировках акций. Увеличился и совокупный доход наших акционеров.

В ответ на динамичные изменения рынка Совет директоров в конце 2017 года актуализировал цели и задачи Общества до 2025 года. Действующая стратегия была адаптирована к изменениям, происходящим на российском контейнерном рынке. На мой взгляд, принято ключевое для ПАО «ТрансКонтейнер» решение – отдать приоритет повышению эффективности основных бизнес-процессов, что является необходимым условием не только конкурентоспособности самого Общества, но и (с учетом его масштабов) важным фактором развития всего рынка контейнерных перевозок.

Уверен, что Совет директоров и менеджмент ПАО «ТрансКонтейнер» сделают все необходимое и возможное для реализации потенциала этого роста и выполнения задач, поставленных акционерами перед Обществом.

С искренним уважением,

**Председатель Совета директоров
ПАО «ТрансКонтейнер»
А. К. СТАРКОВ**



Сервис iSales

ПАО «ТрансКонтейнер» стало одним из первых железнодорожных грузовых операторов, который стал развивать продажи своих услуг через интернет. За два года доля продаж во внутреннем сообщении, оформляемых через каналы электронной коммерции, выросла с 10 до 97 %. Это почти половина корзины заказов на перевозку грузов. В 2018 г. система электронных продаж будет внедрена в сегментах экспортно-импортных и транзитных сообщений.

Директор по информатизации
РОМАН ВЕСЕЛОВ

Подробнее читайте в кейсе
**«Добавить контейнер
в корзину»**
на с. 71



ПРОФИЛЬ ОБЩЕСТВА

ЦЕЛЕВАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Вертикально интегрированная транспортно-логистическая компания, перевозчик контейнерных грузов и поставщик отдельных логистических услуг на территории Евразийского континента

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ

87,0 %

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги

3,4 %

Железнодорожные контейнерные перевозки

3,0 %

Услуги сторонних организаций, относящиеся к услугам по организации перевозки и переработки грузов

0,5 %

Прочие виды деятельности

0,6 %

Автоперевозки

5,5 %

Терминальное обслуживание, услуги складов временного хранения и агентские услуги

ВСЕГО ВЫРУЧКА

65,6

МЛРД РУБ. (+27,4 %)

Основным драйвером прибыльности Общества является повышение эффективности

СЕТИ

ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ

Поезда

Суда

Автомобили партнеров

Самолеты

СЕТЬ ОПЕРАТОРСКИХ АКТИВОВ

Контейнеры

Фитинговые платформы

Автомобили Общества

ТЕРМИНАЛЬНАЯ СЕТЬ

Грузоподъемные механизмы

Железнодорожные терминалы

КЛИЕНТСКАЯ СЕТЬ

iSales

Комплекс удаленного доступа

Офисы продаж

1 520 мм

ПРИОРИТЕТ В РАЗВИТИИ ПОРТФЕЛЯ УСЛУГ –

предоставление качественной комплексной интермодальной транспортной услуги под ключ с использованием как собственных, так и привлеченных активов.

+15,2 %

объемов перевозок с использованием собственного подвижного состава и контейнеров

+5,2 %

объем переработки контейнеров на терминалах Российской Федерации

70 %

доля заказов, оформляемых через каналы электронной коммерции

Крупнейший на пространстве 1520 мм владелец и оператор парка платформ и контейнеров, ведущий игрок на рынке терминальных услуг

Экономия на масштабе, обеспечение транспортной доступности на всей сети 1520, доступ ко всем категориям клиентов.

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Вертикально интегрированная бизнес-модель

Объединение в рамках единой технологии платформ, контейнеров и терминальных активов позволяет контролировать качество исполнения заказа в ключевых элементах логистической цепочки, повышать эффективность использования активов и обеспечивать оптимальное сочетание собственных и привлеченных активов.

Наличие сети терминалов – технологической основы для осуществления интермодальных перевозок.

Сетевой масштаб бизнеса

Оптимизация логистики, снижение порожних пробегов, присутствие в основных транспортных узлах и центрах зарождения и погашения грузопотоков.

Развитая внутренняя и международная сеть продаж и сервиса, включающая в себя работу зарубежных участков сквозных логистических сервисов.

Широкая и диверсифицированная клиентская база

Устойчивость к рыночным шокам, низкая зависимость от отдельных клиентов и отраслей, возможность быстрой адаптации к меняющимся рыночным условиям.

Уникальная для железнодорожного контейнерного оператора розничная клиентская база.

Развитые каналы электронной коммерции

Современный, привычный для клиента интерфейс.

Доступный механизм обратной связи.

Конкурентоспособность

Конкурентоспособность обеспечивается за счет качества, разнообразия и доступности всего портфеля транспортных продуктов для клиентов – от простых, массовых услуг до сложных интермодальных транспортных решений.

ОБЗОР 2017 ГОДА

Год рекордов

2017 год – один из наиболее удачных за всю новейшую историю российских контейнерных перевозок.

Представляем вашему вниманию Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 год. Его главная тема – стратегия. С какими вызовами сталкивается Общество, как на них отвечает, на что нацелено и каким представляется его будущее в среднесрочной перспективе – об этом и не только **в интервью Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер» Петра Баскакова.**

Об итогах 2017 года

– В отчетном периоде события для ПАО «ТрансКонтейнер» развивались по оптимистическому сценарию: объем контейнерных перевозок заметно вырос вместе с российским рынком железнодорожных контейнерных перевозок (+19 % при ожидаемых +8 %). На что сложился наибольший спрос?

– Действительно, прошедший год стал одним из наиболее удачных за всю новейшую историю российских контейнерных перевозок как по темпам роста, так и по абсолютной величине: **на сети российских железных дорог было перевезено почти 3,9 млн ДФЭ – это исторический рекорд.**

Произошли изменения и в структуре перевозок. Если в 2015 и 2016 годах основным драйвером рынка выступали внутренние перевозки, то **в 2017 году структура рынка приблизилась к докризисному уровню: основной рост пришелся на международные направления (+31,1 %).** Перевозки во внутреннем сообщении тоже росли, но гораздо медленнее – на 7,6 %.

Полагаю, что в обеспечении опережающего роста международных перевозок есть и заслуга нашей компании: в прошлом году мы активно работали на китайском рынке, запустили новые транзитные сервисы через Монголию. На внутреннем рынке рост спроса поддерживался в том числе за счет внедрения новых технологий работы с клиентами.

В этой ситуации мы должны были соответствовать растущим потребностям рынка, и это стало одним из наиболее серьезных вызовов для компании. Но нам удалось обеспечить все наши предложения необходимым количеством подвижного состава и контейнеров.

Таким образом, несмотря на более высокие, чем ожидалось, темпы роста рынка, ПАО «ТрансКонтейнер» полностью обеспечило клиентский спрос на контейнерные перевозки.

2017 год – один из наиболее удачных за всю новейшую историю российских контейнерных перевозок

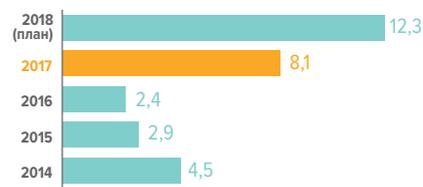
+19 %

рост объема контейнерных перевозок по сети РЖД в 2017 году

Подробнее о перевозках по сети РЖД читайте в разделе «Обзор рынка» на с. 38

В обеспечении опережающего роста международных перевозок есть и заслуга нашей компании

Инвестиции Общества, млрд руб.





– Насколько Общество оказалось готово к вызовам?

– Прежде всего, мы максимально использовали резервы роста эффективности имеющегося подвижного состава. Сократили оборот платформ с 13,5 до 12,1 суток, увеличили использование вместимости платформ с 79 до 86,5 %. При этом снизился коэффициент порожнего пробега контейнеров с 22 до 19 %, а также доля нерабочего парка с 3,0 до 2,4 %. Надо отметить, что это минимальное значение не только для нашей компании, но и для отрасли в целом.

Оживление рынка заставило серьезно задуматься о перспективах расширения. Уже в 2017 году ПАО «ТрансКонтейнер» реализовало масштабную инвестиционную программу: было приобретено примерно 2,5 тыс. единиц подвижного состава. Только на закупку платформ мы направили 4,9 млрд руб. Это тоже исторический рекорд для нашей компании.

-10,4 %

снижение оборота платформ

– Внедрение информационных технологий в транспорте и логистике – это глобальный долгосрочный тренд. Насколько это актуально для ПАО «ТрансКонтейнер» и где Вы видите основные направления использования цифровых технологий?

– Мы все отчетливо понимаем, что транспортная компания, которая не уделяет должного внимания цифровым и информационным технологиям, не имеет будущего. Особенно это актуально для такой крупной сетевой компании, как ПАО «ТрансКонтейнер». Нашими услугами ежегодно пользуются десятки тысяч клиентов. База стандартных транспортно-логистических продуктов насчитывает миллионы транспортных решений как во внутреннем, так и в международном сообщении. Такие массивы данных невозможно обрабатывать, и тем более оптимизировать, без использования современных информационных технологий.

Благодаря внедрению инструментов электронной коммерции, сегодня заказать и оплатить контейнерную перевозку стало так же просто, как совершить покупку в интернет-магазине. Поэтому надежной ИТ-платформы уже недостаточно.

Сегодня особое внимание необходимо уделить созданию удобного и понятного интерфейса для работы клиентов.

В компании уже 97 % внутренних перевозок и свыше 30 % международных отправок оформляются через интернет. В этом году запустим систему продаж услуг на новой платформе с внутренними технологическими связями. Все готово, транспортные решения, вопросы с валютными операциями тоже решены. Эта версия будет работать на русском, английском и китайском языках и сделает контейнерные перевозки еще более доступными и удобными.

– Есть ли планы внедрять на терминалах Общества технологию интернета вещей? Можно ли научить контейнеры говорить?

– Да, тема популярная и очень перспективная. В конце прошлого года мы запустили в эксплуатацию проект интеллектуального контейнерного терминала на станции Клещиха в Новосибирске, который позволяет автоматизировать работу контейнерных площадок на основе сбора и обработки информации о дислокации и состоянии контейнеров, платформ, автотранспорта и грузоподъемной техники, заказах клиентов и так далее. Итоги пилотного проекта будем подводить в 2018 году, но уже сейчас заметен существенный рост эффективности работы терминала.

– ПАО «ТрансКонтейнер» по итогам 2017 года на 27 % увеличило выручку и удвоило размер прибыли, полученный годом ранее. Какие факторы, помимо благоприятной рыночной конъюнктуры, этому способствовали?

– В соответствии с нашей стратегией основным драйвером повышения финансовых результатов является рост эффективности бизнеса. При увеличении перевозок собственным вагонным и контейнерным парком на 15,2 % объем перевозок собственных порожних контейнеров остался практически на уровне 2016 года. В результате расходы на порожний пробег выросли и находятся на уровне, сопоставимом с индексацией роста тарифа ОАО «РЖД». Рост объемов доходных перевозок (за вычетом перемещения собственных порожних контейнеров) составил 19,5 %.

Сегодня заказать и оплатить контейнерную перевозку стало так же просто, как совершить покупку в интернет-магазине

Доля продаж через интернет, %



+15,2 %

рост перевозок собственным вагонным и контейнерным парком в 2017 году

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Улучшилась эффективность работы подвижного состава. За счет роста оборачиваемости, использования вместимости, снижения порожних пробегов общая производительность нашего парка платформ выросла на 16,6 %, что эквивалентно приобретению дополнительных 4 тыс. платформ или капитальным вложениям почти на 10 млрд руб.

Благодаря внедрению информационных технологий и оптимизации терминальной работы, производительность труда производственного персонала выросла на 18,9 % в натуральном выражении. За счет совершенствования бизнес-процессов удалось на 1,6 % сократить численность управленческого аппарата.

В результате компания смогла предложить рынку конкурентоспособные условия перевозки, и основной прирост выручки был достигнут в основном не за счет роста средней цены операторских услуг, а за счет привлечения дополнительного грузопотока. По итогам года выручка, EBITDA и чистая прибыль ПАО «ТрансКонтейнер» достигли максимальных значений за всю историю нашей компании – 65,6 млрд руб., 11,5 млрд руб. и 6,5 млрд руб. соответственно. Показатели рентабельности также превышают установленные стратегией показатели.

– Все это создает дополнительные возможности для развития. На что в первую очередь будут направлены свободные средства?

– В 2018 году продолжится уверенный рост на рынке контейнерных перевозок, поэтому ПАО «ТрансКонтейнер» планирует дальнейшее увеличение инвестиционной программы: по сравнению с 2017 годом она вырастет почти на 50 % и составит 12,3 млрд руб. Большая часть пойдет на закупку фитинговых платформ – 7,9 млрд руб., планируется приобрести свыше 3 тыс. единиц подвижного состава, в том числе свыше тысячи 80-футовых платформ. Еще 1,9 млрд руб. планируется направить на обновление парка контейнеров, до 600 млн руб. будет инвестировано в развитие информационных технологий.

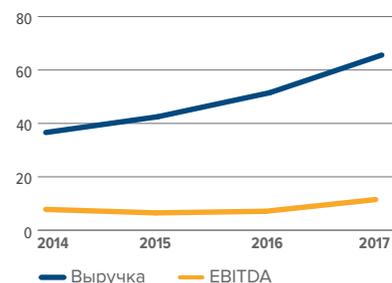
– ПАО «ТрансКонтейнер» стало первой российской логистической компанией, которая зарегистрировала дочернее общество в пилотной зоне свободной торговли Шанхая. Какие ожидания связывает Общество с новым активом?

– Для российского рынка контейнерных перевозок Китай имеет стратегическое значение: в 2017 году его доля в международных перевозках составила 43,1 % по сравнению с 36,1 % годом ранее. У ПАО «ТрансКонтейнер» в Китае уже есть успешно развивающееся совместное предприятие – КОО «Рэйл-Контейнер», ориентированное на работу по организации контейнерных перевозок между Россией и Китаем в железнодорожном сообщении.

Задачей нового 100-процентного дочернего общества является развитие международных интермодальных контейнерных перевозок. В этой связи Шанхай был выбран не только из-за преимуществ, предоставляемых зоной свободной торговли, но и потому, что он является крупнейшим в мире логистическим центром с высоким уровнем железнодорожной и морской инфраструктур.

Чистая прибыль ПАО «ТрансКонтейнер» в 2017 году увеличилась вдвое, составив **6 534 млн руб.**

Динамика выручки/EBITDA, млрд руб.



Создание новой «дочки» призвано обеспечить прямой выход на емкий китайский рынок, расширить клиентскую базу и повысить качество услуг ПАО «ТрансКонтейнер» для китайских клиентов, в том числе за счет оперативного управления стоками контейнеров.

В дальнейших планах – расширение сферы деятельности на другие регионы Китая.

– В июле 2017 года ПАО «ТрансКонтейнер» приобрело 30-процентную долю в ООО «ФВК Север», которое владеет двумя мультимодальными транспортно-логистическими центрами, расположенными в Калужской области. По какой причине Вы пошли на эту сделку и почему решили приобрести миноритарный пакет?

– Бизнес-модель ПАО «ТрансКонтейнер» базируется на технологической интеграции операторского и терминального бизнеса, и для нас терминалы важны прежде всего как составная часть всей транспортно-логистической цепочки. Поэтому форма собственности и доля участия в терминальном активе не так важны по сравнению с возможностью включения его в нашу технологию.

Местоположение и мощности ООО «ФВК Север» позволяют в кратчайшие сроки включить в технологическую сеть компании современный терминально-логистический центр в Московском регионе, развить дополнительные компетенции в таможенно-брокерском, таможенно-складском сегментах и нарастить грузовую базу за счет резидентов промышленных парков «Ворсино» и «Росва».

В перспективе совместно с нашими партнерами мы планируем создать на базе терминала «Ворсино» мощный распределительный центр, который позволит разделить поступающий сейчас в Москву по железной дороге контейнерный грузопоток на две составляющие: непосредственно для московских потребителей и для клиентов, расположенных за пределами МКАД.

Про стратегию

– Какие перспективы Вы видите для ПАО «ТрансКонтейнер» на рынке контейнерных перевозок? Какие перед ним стоят основные стратегические цели?

– Рынок контейнерных перевозок – наиболее динамичный сегмент железнодорожной отрасли, что связано прежде всего с ростом контейнеризации, а в последние годы – еще и с опережающей динамикой транзитных перевозок. То есть двигателем рынка является конкуренция как с другими железнодорожными операторами, так и с прочими видами транспорта. Поэтому наша стратегия заключается в том, чтобы постоянно повышать конкурентоспособность компании: с учетом масштаба ПАО «ТрансКонтейнер» это будет способствовать не только развитию нашего бизнеса, но и рынка контейнерных перевозок в целом. Решение этой задачи тесно связано с достижением нашей основной стратегической цели – обеспечением устойчивого роста стоимости компании для акционеров.

Создание новой «дочки» призвано обеспечить **прямой выход на емкий китайский рынок**, расширить клиентскую базу и повысить качество услуг

Планируем создать на базе терминала «Ворсино» **мощный распределительный центр**

Наша стратегия заключается в том, чтобы **постоянно повышать конкурентоспособность компании**

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Мы нацелены на повышение эффективности деятельности компании: рост производительности труда, вагонного и контейнерного парков, оптимизацию терминальной деятельности, расширение присутствия в перспективных рыночных нишах.

Результатом этой деятельности должно стать сохранение лидирующих позиций ПАО «ТрансКонтейнер» на рынке контейнерных перевозок и обеспечение стабильно высоких показателей рентабельности EBITDA, чистой прибыли и акционерного капитала.

– В 2017 году ПАО «ТрансКонтейнер» выделило перевозки грузов в специализированных контейнерах в отдельный бизнес. Какую долю рынка рассчитываете занять?

– Несмотря на то, что наша «дочка» – ООО «СпецТрансКонтейнер» – начала операционную деятельность только в 2018 году, мы уже достаточно давно присутствуем на рынке перевозок в специализированных контейнерах. Нарботан необходимый опыт, сформирована клиентская база, созрели все необходимые предпосылки для масштабирования этого бизнеса.

На первоначальном этапе сосредоточимся на сегменте перевозок в танк-контейнерах, для которого характерны наиболее высокие темпы роста и имеется дальнейший потенциал, в том числе за счет развития несырьевого экспорта.

– За последние семь лет доля интегрированных экспедиторских и логистических услуг в скорректированной выручке Общества выросла почти в три раза: с 29,7 до 76,5 %. С чем связан такой уверенный рост, и есть ли у этого сектора дополнительные стимулы развития?

– Рост доли комплексных транспортно-экспедиторских услуг в выручке обусловлен самой природой контейнерного бизнеса: в отличие от массовых грузов клиент, который заказывает контейнерную перевозку, как правило, заинтересован в доставке «от двери до двери». То есть логистическая цепочка включает в себя не только железнодорожную перевозку, но и автодоставку, а в международном сообщении часто возникает необходимость в организации морских перевозок. В этом вопросе мы отвечаем на запросы наших клиентов.

Что касается перспектив, то существует потенциал дальнейшего роста комплексных услуг, хотя едва ли их доля достигнет 100 %. С учетом масштаба и сетевого характера нашего бизнеса всегда будут клиенты, прежде всего из числа экспедиторов, которые сами формируют логистическую цепочку и заинтересованы в получении отдельной транспортной услуги.



Подробнее читайте в разделе «Стратегия» на с. 18

x3

рост доли интегрированных экспедиторских и логистических услуг в скорректированной выручке Общества за последние семь лет



– Какие новые маршруты планируете развивать в ближайшие три года? Ограничивает ли Вас распространение родной для Общества колеи 1520?

– Контейнерные перевозки по своей природе носят глобальный характер, и колея 1520 для международных маршрутов – только часть логистической цепочки. Мы в своей деятельности следуем за клиентом: куда ему надо, туда и повезем. Соответственно, хотя наши основные активы, как правило, расположены на пространстве широкой колеи, масштаб нашего бизнеса значительно шире.

Из перспективных направлений – обладающие большим потенциалом перевозки транзитом через Монголию, развитие сети маршрутов в направлении Китай – Европа – Китай. В долгосрочной перспективе – в направлении нового международного транспортного коридора «Север – Юг» с участием Индии и стран Персидского залива.

И хотя наши основные активы, как правило, расположены на пространстве широкой колеи, **масштаб нашего бизнеса значительно шире**

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

– Какие ключевые факторы инвестиционной привлекательности Общества будут определять его развитие в дальнейшем?

– Эти факторы остаются неизменными независимо от фазы экономического цикла: это вертикально интегрированная бизнес-модель, позволяющая обеспечивать оптимальное сочетание использования собственных и привлеченных активов, сетевой масштаб бизнеса, уникальная по размеру и степени диверсификации клиентская база.

В компании налажены основные бизнес-процессы, что создает хороший задел для развития цифровых технологий и онлайн-сервисов – необходимого условия успеха в современном мире. Надежность компании и возможности ее дальнейшего развития обеспечиваются устойчивым финансовым состоянием и низким уровнем долговой нагрузки.

Об устойчивом развитии

– Какие достижения 2017 года в области устойчивого развития Вы бы выделили особо?

– Одной из приоритетных задач ПАО «ТрансКонтейнер» является обеспечение экологической безопасности производственно-транспортного комплекса компании, минимизация вреда для окружающей среды и здоровья человека.

С момента создания компании на охрану окружающей среды ежегодно выделяются значительные денежные средства. Снижение сброса загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты осуществляется в основном за счет строительства и реконструкции канализационных очистных сооружений в рамках мероприятий по модернизации и реконструкции терминалов.

В 2017 году мы внедрили систему раздельного сбора мусора. Начали с центрального офиса в Москве, планируем распространить эту практику на все наши структурные подразделения. Реализация данного проекта – это не просто установка разноцветных контейнеров в офисных помещениях компании – это целый комплекс мероприятий технического, организационного и информационного характера, реализуемых параллельно всеми участниками процесса. Очень важную роль играет информирование сотрудников о том, для чего мы это делаем.

– Как оцениваете уровень вовлеченности работников? Что предпринимаете для его повышения?

– По оценкам независимых экспертов, в 2017 году он составил 71 % по компании. Для повышения уровня вовлеченности персонала в 2018 году мы планируем совершенствовать систему дистанционного обучения, развивать HR-портал, обеспечить участие наших сотрудников в молодежных программах холдинга «РЖД», развивать систему оплаты и мотивации труда, в том числе за счет повышения адресной составляющей социального пакета.

В компании налажены основные бизнес-процессы, что создает хороший задел для **развития цифровых технологий и онлайн-сервисов**

Уровень вовлеченности работников в 2017 году составил **71 %**

– Какие виды спорта пользуются наибольшей популярностью у ваших работников, и какие спортивные программы для них Вы нацелены развивать?

– В соответствии с корпоративной политикой ПАО «ТрансКонтейнер» уделяет большое внимание повышению мотивации персонала, созданию системы материального и морального стимулирования работников, а также социальной ответственности.

Наибольшую популярность среди коллектива завоевала действительно всенародно любимая игра – футбол. Футбольный клуб ПАО «ТрансКонтейнер» был образован в 2008 году и объединил более сотни работников. В клубе на регулярной основе проводится корпоративный чемпионат и розыгрыш Кубка.

На базе клуба сформирована сборная команда, принимающая участие в различных отраслевых и имиджевых соревнованиях, в том числе и международных. В феврале 2017 года сборная ПАО «ТрансКонтейнер» стала двукратным обладателем Суперкубка Железнодорожной футбольной лиги, а в декабре завоевала золотые медали и стала пятикратным чемпионом Железнодорожной футбольной лиги.

Все эти мероприятия способствуют лучшему обмену опытом между работниками, помогают укрепить личные взаимоотношения и сплотить коллектив.

Совместные занятия спортом и общие успехи в этом направлении, несомненно, повышают корпоративный дух и способствуют достижению хороших результатов в решении производственных задач.

– ПАО «ТрансКонтейнер» активно занимается благотворительной деятельностью. Какие именно направления Вы развиваете, поддерживаете и почему?

– В числе приоритетных направлений – оказание помощи детям, поддержка детско-юношеского спорта, помощь пострадавшим в чрезвычайных ситуациях, а также оказание помощи работникам ПАО «ТрансКонтейнер» и членам их семей, попавшим в непростую жизненную ситуацию. Кроме того, в рамках программы «ТрансКонтейнер – детям» мы оказываем адресную помощь в лечении и реабилитации детей, приобретаем специальное медицинское оборудование для жизнеобеспечения и дорогостоящие медицинские препараты.

Благотворительная программа «ТрансКонтейнер – детям» – предмет особого внимания и трепетного отношения работников ПАО «ТрансКонтейнер», мы рассматриваем живые обращения, которые поступают в адрес компании от родителей и опекунов детей, остро нуждающихся в помощи.

В 2017 году сборная по футболу ПАО «ТрансКонтейнер» стала **пятикратным чемпионом** Железнодорожной футбольной лиги

Благотворительная программа «ТрансКонтейнер – детям» – предмет особого внимания и трепетного отношения сотрудников

Подробнее об этом читайте в разделе «Благотворительность» на с. 99

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

О будущем Общества

– Собственником 24,5 % ПАО «ТрансКонтейнер» с 6 декабря 2017 года стало ООО «Енисей Капитал». Какие ожидания Вы связываете с приходом нового акционера?

– Прежде всего, сам факт сделки свидетельствует о том, что ПАО «ТрансКонтейнер» является привлекательным объектом для инвестиций и обладает потенциалом для дальнейшего роста стоимости. Новый акционер заплатил за свой пакет серьезные деньги, поэтому он заинтересован в развитии бизнеса и повышении его эффективности. Здесь наши цели полностью совпадают.

– Сейчас идут активные дискуссии о продаже 50-процентного пакета ПАО «ТрансКонтейнер», принадлежащего ОАО «РЖД». Один из обсуждаемых вариантов использования поступлений от продажи – создание конкурента ПАО «ТрансКонтейнер». Насколько это решение в будущем способно изменить рынок? Как отразились эти события на планах развития Общества?

– Не сомневаюсь, что этот вопрос будет внимательно и глубоко изучен руководством ОАО «РЖД». При этом наверняка будут взвешиваться все имеющиеся плюсы и минусы не только для ПАО «ТрансКонтейнер», но и для всего рынка контейнерных перевозок. В любом случае ПАО «ТрансКонтейнер», будучи крупнейшим игроком в этом сегменте рынка, будет продолжать взаимодействовать как с ОАО «РЖД», так и с другими операторами. Это позволит повысить конкурентную среду всего сегмента и будет способствовать дальнейшему привлечению контейнерных грузов на железную дорогу.

– В 2017 году Совет директоров одобрил основные направления стратегического развития Общества. Каким Вы видите ПАО «ТрансКонтейнер» через пять лет?

– Компания останется лидером российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок не только по масштабу бизнеса и финансовым показателям, но и по внедрению новых технологий и формированию новых драйверов рынка.

Мы планируем войти в тройку крупнейших операторов танк-контейнеров. Будем обеспечивать нашим акционерам достойный уровень рентабельности капитала и дивидендной доходности. Мы будем поддерживать высокий уровень социальной ответственности, и наши сотрудники будут составлять коллектив, в котором стремятся работать лучшие профессионалы рынка.

П. В. БАСКАКОВ
Генеральный директор
ПАО «ТрансКонтейнер»

ПАО «ТрансКонтейнер» – привлекательный объект для инвестиций и обладает потенциалом для дальнейшего роста стоимости

Мы планируем войти в тройку крупнейших операторов танк-контейнеров

Коридор «Восток – Запад»

Спрос на перевозки транзитных грузов по традиционному направлению «Восток – Запад – Восток» постоянно растет. В этой связи все больше заказчиков и грузов концентрируются на транзитном коридоре Китай – страны Европы. Это направление чрезвычайно конкурентное, и для успеха важнейшее значение приобретает соблюдение высоких стандартов сервиса и освоение альтернативных сухопутных маршрутов.

Директор по логистике
ЮРИЙ СУКМАНОВ

Подробнее читайте в кейсе
**«Сотрудничество
с АО «Улан-Баторская
железная дорога»**
на с. 55





СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

СТРАТЕГИЯ

Основной фокус направлен на выявление факторов, обеспечивающих рост контейнеризации грузопотоков и переключение грузовой базы на перевозку по железной дороге.



Риски

**МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ
ПОЛИТИЧЕСКИЕ
ОТРАСЛЕВЫЕ
КОНКУРЕНЦИИ**

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Увеличение стоимости
Общества за счет
роста эффективности
и масштабов бизнеса

**ВЫСОКАЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ
ТЕРМИНАЛЬНЫХ
АКТИВОВ**

**ВЫСОКАЯ
КВАЛИФИКАЦИЯ
И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ПЕРСОНАЛА**

**ВЫСОКАЯ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ПАРКА ПЛАТФОРМ
И КОНТЕЙНЕРОВ**

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Действующая Стратегия развития ПАО «ТрансКонтейнер» до 2020 г. принята Советом директоров в январе 2013 г.

В связи с переходом контейнерного рынка к фазе роста, начавшейся во второй половине 2016 г. на фоне сохраняющейся умеренной макроэкономической динамики, целевые показатели были актуализированы и уточнены на период до 2025 г. Обновления касаются приоритетов при выборе количественных стратегических ориентиров, а также инструментов реализации и способов достижения стратегических целей. Актуализированные основные направления стратегического развития ПАО «ТрансКонтейнер» были одобрены Советом директоров Общества 13 сентября 2017 г., а прогноз финансово-хозяйственной деятельности Общества – 18 октября 2017 г. Миссия Общества, целевая бизнес-модель и стратегическая цель в среднесрочной перспективе остаются без изменений.

Общество планирует оставаться крупнейшим игроком в данном сегменте рынка на пространстве 1520 и сетевым контейнерным оператором – владельцем парка фитинговых платформ и контейнеров. Терминальные активы выполняют поддерживающую функцию для организации и повышения эффективности железнодорожных и интермодальных контейнерных перевозок.

Механизм реализации стратегии

В Обществе действует принцип непрерывного стратегического планирования, позволяющий обеспечить увязку средне- и долгосрочного целеполагания с необходимостью оперативного реагирования на постоянные изменения внешней среды.

Стратегия Общества реализуется с использованием процессного подхода, увязывающего процессы стратегического, бюджетного и операционного планирования, а также процесс продаж и обеспечивающие процессы.

Приоритет отдается инструментам повышения эффективности, обеспечивающей устойчивость и конкурентоспособность Общества

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, УЧАСТВУЮЩИЕ В ПРОЦЕССЕ РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Генеральный директор и менеджмент

Стратегические инициативы, предложения в инвестиционную программу

Правление

Предварительное одобрение основных направлений развития Общества

Комитет по стратегии Совета директоров

Предварительное рассмотрение вопросов, связанных с контролем реализации стратегии Общества, выработкой рекомендаций по корректировке стратегии

Совет директоров

Одобрение стратегических инициатив, предложений в инвестиционную программу, инициирование процессов актуализации стратегии и разработки новой стратегии

Ориентир для долгосрочного бизнес-планирования



Основные направления стратегического развития ПАО «ТрансКонтейнер»

1. Описание экономических и рыночных тенденций
2. Определение целевых рынков
3. Факторы стратегического позиционирования
4. Приоритеты и направления деятельности Общества по основным бизнес-сегментам

Ориентиры для годового бюджетного планирования в увязке с долгосрочными перспективами развития



Стратегический бизнес-план

Расчет основных показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества на пятилетний горизонт планирования.

Обновляется один раз в год (перед началом бюджетного цикла).



КПЭ для менеджмента Общества

Прогноз деятельности и планы продаж



Годовой бюджет

1. Финансовые показатели
2. Объемы операций
3. Инвестиционная программа
4. Параметры долга



КПЭ для руководителей среднего звена и сети филиалов

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Предпосылки к обновлению стратегии

Макроэкономическая ситуация

Вплоть до первой половины 2016 г. российская экономика находилась в фазе стагнации: ВВП России сократился на 3,7 % в 2015 г. и на 0,2 % в 2016 г., умеренный рост возобновился во втором полугодии 2016 г. По итогам 2017 г. ВВП вырос на 1,5 % к уровню предшествующего года. При этом рост носит неустойчивый характер, вследствие как высоких геополитических рисков, так и структурных ограничений.

В среднесрочной перспективе (2017–2019 гг.) темпы восстановления российской экономики в базовом сценарии ожидаются на уровне не более 2 % в год – в основном за счет эффекта низкой базы, относительной стабилизации национальной валютно-финансовой системы и адаптации экономики к сложившейся ситуации.

В долгосрочной перспективе наиболее вероятным сценарием представляется продолжение умеренных темпов роста экономики.

Динамика рынка железнодорожных контейнерных перевозок

Стратегия Общества исходит из предпосылки, что в условиях умеренного органического роста грузовой базы динамика рынка железнодорожных контейнерных перевозок определяется в основном динамикой процесса контейнеризации.

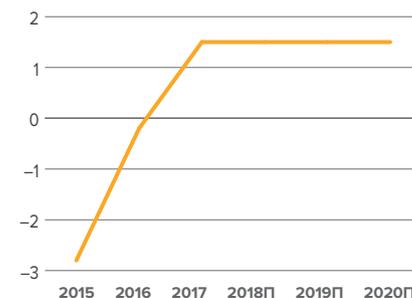
Принимая за основу сохранение среднегодового темпа роста контейнеризации на сложившемся за последние 15 лет уровне в 6,7 % и ожидаемые средние темпы роста ВВП России в 1,5–2 %, можно прогнозировать средние темпы роста контейнерного рынка на уровне 7–8 % в год.

По результатам анализа, проведенного АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации», выявлен значительный нереализованный потенциал дополнительного роста контейнеризации за счет реализации технологических, тарифных и регуляторных инициатив, направленных на увеличение уровня контейнеризации. В этом случае железнодорожный контейнерный сегмент может получить дополнительный импульс для роста по сравнению с базовым и даже оптимистическим сценариями.

С учетом полученных результатов макроэкономического и отраслевого анализа в качестве основных драйверов роста рынка рассматриваются:

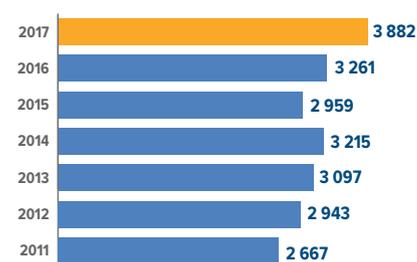
- рост контейнеризации в железнодорожном сегменте перевозок;
- переток импорта с deep sea на железную дорогу через порты Дальнего Востока, а также сухопутные погранпереходы с Китаем при условии продолжения роста ставок морского фрахта;
- рост сегмента перевозок в специализированных контейнерах;
- рост транзитных перевозок.

Прогноз динамики ВВП России по данным Министерства экономического развития Российской Федерации, %

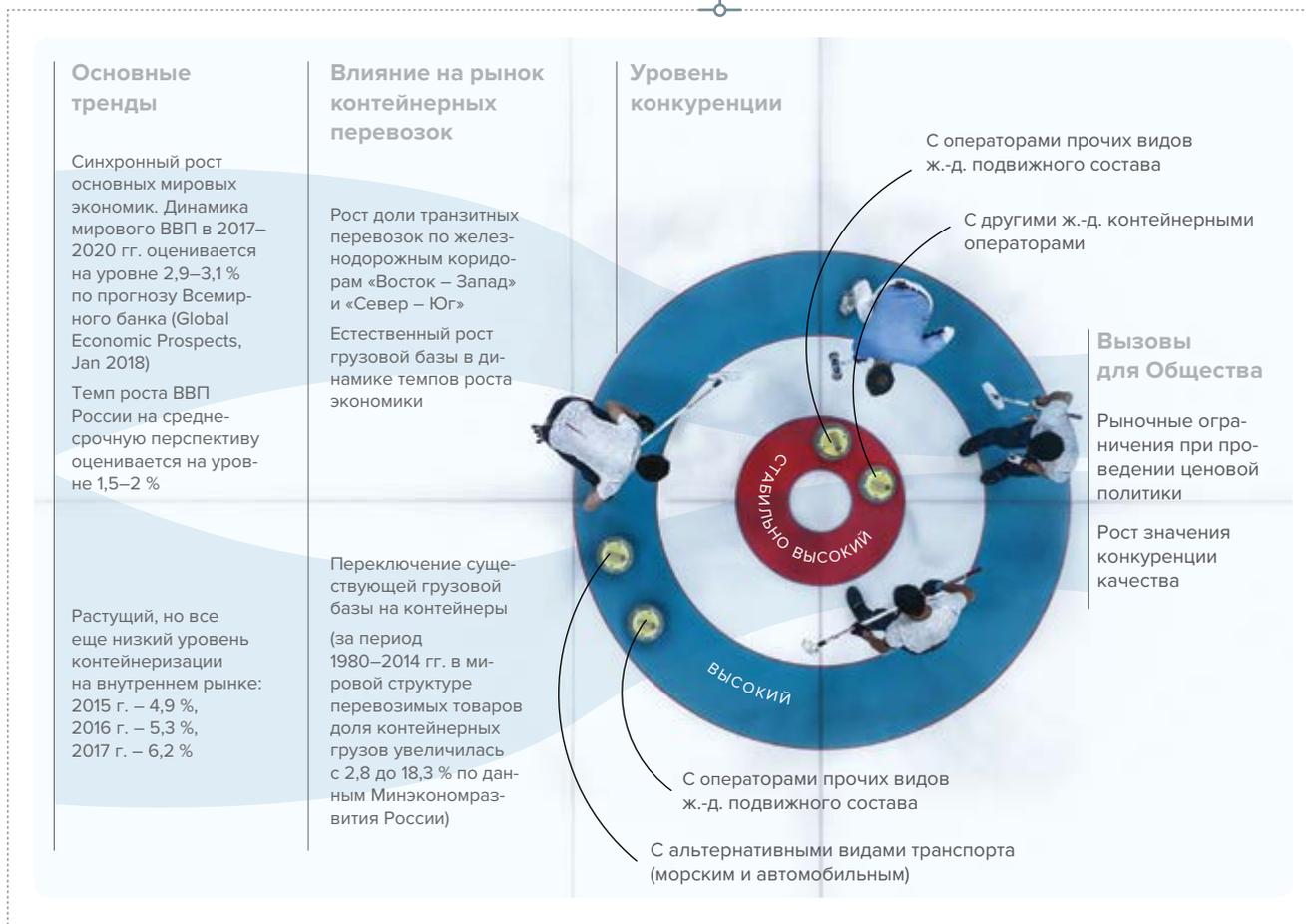


Источник: данные Минэкономразвития России

Динамика рынка, тыс. ДФЭ



Конкурентная ситуация



С учетом существующих трендов примерно три четверти ожидаемого прироста рынка железнодорожных контейнерных перевозок будут обеспечиваться за счет роста контейнеризации, то есть перераспределения грузовой базы между участниками транспортного рынка.

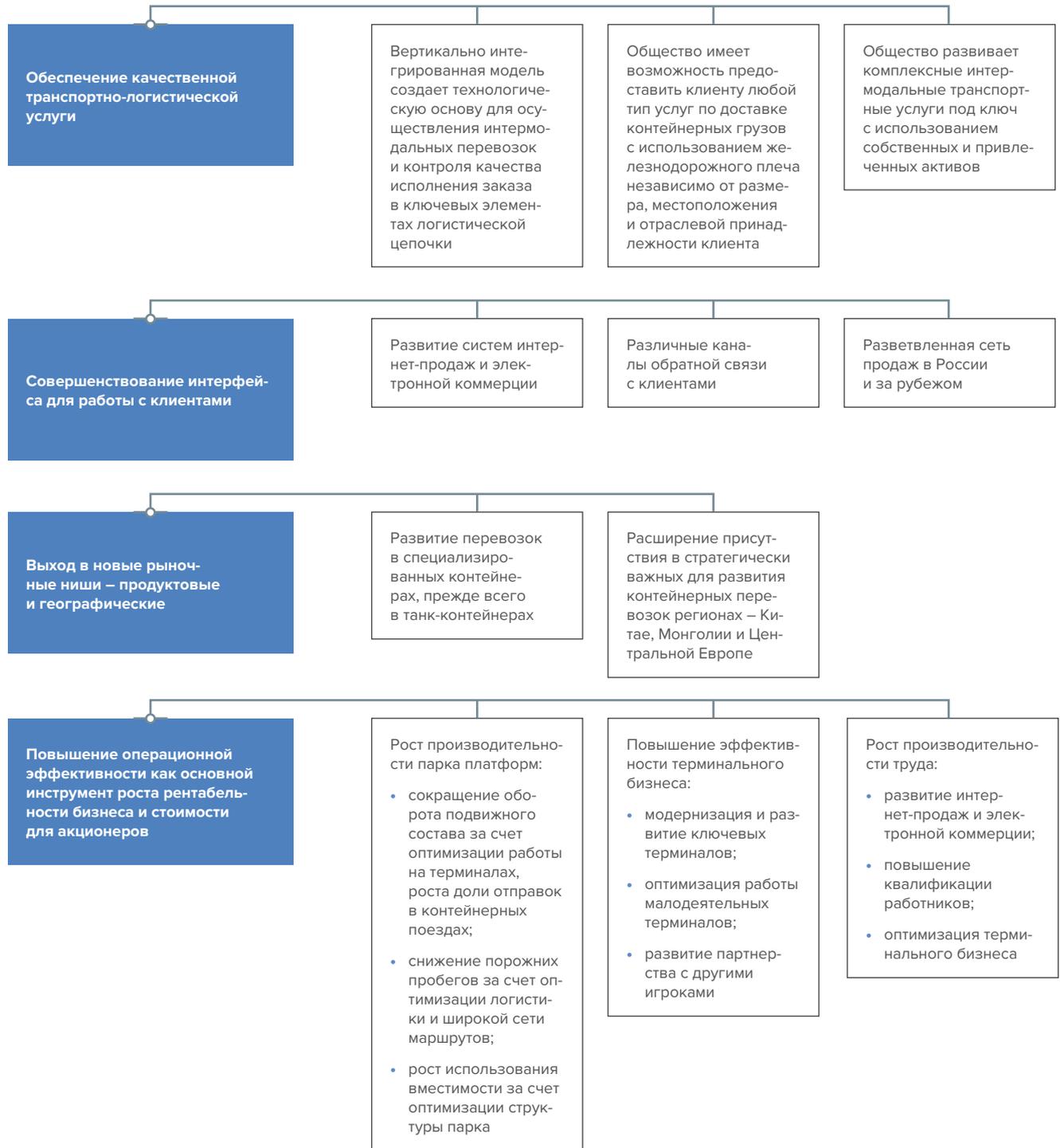
Это подразумевает сохранение высокого уровня конкуренции как среди операторов железнодорожного подвижного состава, так и между железнодорожным и автомобильным сегментами российского транспортного рынка.

В области международных контейнерных перевозок рынок будет продолжать испытывать конкурентное давление со стороны морских линий (в первую очередь в транзитном и импортном сообщении, а также с точки зрения предложения линейных контейнеров на внутренний рынок и на экспорт).

Сохранение в течение прогнозного периода высокой конкурентной среды будет обуславливать ограниченные ценовые возможности рыночных игроков. Это обуславливает возрастающее значение конкуренции качества, а также необходимость последовательной оптимизации затрат с целью обеспечения приемлемого уровня рентабельности бизнеса и роста его стоимости для акционеров.

Как мы используем наши конкурентные преимущества для ответов на вызовы рынка

Вызов



Стратегические приоритеты по направлениям

Железнодорожные контейнерные перевозки

Рост объемов контейнерных перевозок является основным стратегическим приоритетом Общества на прогнозный период и будет поддерживаться соответствующими мероприятиями в области продаж, ресурсного обеспечения, инвестиций и клиентского сервиса.

ОБЪЕМЫ ПЕРЕВОЗОК

В качестве стратегической цели на период до 2025 г. Общество рассматривает обеспечение средних темпов роста объемов контейнерных перевозок с использованием активов Общества (фитинговых платформ и контейнеров) на уровне, в целом сопоставимом со средним темпом роста рынка железнодорожных контейнерных перевозок.

СТРУКТУРА ОПЕРАТОРСКИХ УСЛУГ

Общество оказывает следующие основные виды операторских услуг с использованием собственных активов:

- предоставление под перевозку вагона и контейнера Общества;
- предоставление вагона Общества под перевозку клиентского контейнера или неконтейнерных грузов (трубы, лес, прочее);
- предоставление контейнера Общества под перевозку на вагоне третьего лица.

Также Общество может оказывать транспортные услуги с привлечением подвижного состава и контейнеров третьих лиц.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВАГОННЫМ ПАРКОМ

В 2017 г. рынок находился в целом в состоянии баланса спроса и предложения, и Общество ожидает сохранения данной тенденции, что не исключает возникновения сезонных либо локальных дисбалансов. В этой связи для поддержания целевой динамики перевозок и замещения выбывающего подвижного состава необходима закупка новых фитинговых платформ. Объем закупок вагонного парка определяется исходя из целевой динамики перевозок и плановой динамики средней производительности вагонного парка. Приоритет отдается приобретению подвижного состава, обеспечивающего перевозку контейнеров повышенной грузоподъемности, и 40-футовым платформам под перевозки ферросплавов, алюминия и танк-контейнеров. Вместе с тем структура закупок фитинговых платформ может оперативно корректироваться в течение планового периода исходя из изменений внешней среды. Оптимальной структуры парка планируется достичь к концу планового периода.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

ВЫСОКАЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ПАРКА ПЛАТФОРМ И КОНТЕЙНЕРОВ

+2,1 %

Ежегодный рост
производительности
вагонного парка

+2,2 %

Ежегодный рост
производительности
контейнерного парка

Войти в топ-3
операторов перевозок
в специализированных
танк-контейнерах

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПАРКОМ УНИВЕРСАЛЬНЫХ КОНТЕЙНЕРОВ

Наличие значительного собственного парка контейнеров является существенным конкурентным преимуществом Общества, а также важным фактором обеспечения клиентских заказов и транспортной доступности в сфере контейнерных перевозок и качества предоставляемого сервиса. Стратегия Общества в области обеспечения контейнерным парком нацелена на:

- наращивание парка 20- и 40-футовых контейнеров с повышенной грузоподъемностью, в первую очередь для перевозок во внутреннем сообщении и на экспорт;
- поддержание среднего возраста парка на уровне, не превышающем 10 лет с целью снижения издержек на ремонт и повышения качества предоставляемого оборудования;
- поддержание стоков контейнеров в основных точках зарождения грузопотока;
- оптимизацию логистики использования контейнеров за счет комбинирования маршрутов, гибкого подхода к ценообразованию и использованию контейнеров морских линий в соответствии с балансом грузопотоков.

Объем и структура закупок контейнеров, а также показатели эффективности использования контейнерного парка будут корректироваться ежегодно в рамках бюджетного процесса исходя из актуальной конъюнктуры рынка.

ПЕРЕВОЗКИ В СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ КОНТЕЙНЕРАХ

Использование специализированных контейнеров позволяет расширить применение интермодальной технологии на более широкую номенклатуру грузов, увеличивая потенциальную грузовую базу железнодорожного транспорта за счет переключения грузов с трубопроводного и автотранспорта. В 2017 г. доля Общества на рынке перевозок в специализированных контейнерах составила около 2 %.

Среднесрочный потенциал роста данного сегмента представляется значительным за счет как низкого уровня контейнеризации, так и опережающего роста грузовой базы для перевозок в спецконтейнерах. Одним из наиболее перспективных сегментов рынка перевозок в специализированных контейнерах являются перевозки жидкой химии в танк-контейнерах. Емкость данного сегмента рынка по итогам 2016 г. составила 116 тыс. ДФЭ. Исторические среднегодовые темпы роста за период 2010–2016 гг. составляют более 30 %.

В этой связи было решено выделить развитие перевозок в спецконтейнерах в самостоятельное направление бизнеса. На базе существующего 100-процентного дочернего общества ООО «ТрансКонтейнер Финанс» была создана транспортно-экспедиторская компания в сфере перевозок грузов в специализированных контейнерах ООО «СпецТрансКонтейнер». Общество ожидает, что реализация данного стратегического проекта позволит усилить присутствие ПАО «ТрансКонтейнер» в быстрорастущем сегменте рынка перевозок в танк-контейнерах и повысит эффективность данного сегмента бизнеса для Общества и акционеров за счет его дальнейшего развития на базе отдельного юридического лица.

ООО «СпецТрансКонтейнер» будет оказывать комплексные услуги широкому кругу клиентов на пространстве 1520 с фокусом на предприятия нефтехимической отрасли. В качестве стратегической задачи в данном сегменте ставится цель в течение 5 лет войти в тройку лидеров рынка. Бизнес-план создания дочернего общества одобрен решением Правления и Советом директоров Общества, уставный капитал дочернего общества ООО «СпецТрансКонтейнер» полностью оплачен в декабре 2017 г.

ГЕОГРАФИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Поскольку ключевой сферой деятельности Общества является оперирование железнодорожными активами, географические приоритеты развития терминального и операторского бизнеса определяются наличием перспективных рыночных ниш на пространстве колеи 1520:



Казахстан – дальнейшее развитие бизнеса АО «Кедентранссервис» с приоритетом международных перевозок на маршрутах Китай – Европа – Китай и Китай – Средняя Азия, а также терминальной инфраструктуры по перегрузу контейнеров.



Узбекистан показывает высокие темпы роста экономики, имеет хороший потенциал развития рынка, обладает грузовой базой под контейнерные перевозки, а также потенциалом развития контейнерных перевозок с Китаем и другими странами Азиатско-Тихоокеанского региона.



Монголия – регион имеет выгодное географическое положение, позволяющее выбрать оптимальный маршрут перевозки грузов из основных грузообразующих регионов Китая в Россию и Европу. Наряду с существующими маршрутами через Забайкальск и Казахстан, позволяет развивать контейнерные перевозки из Китая в Россию и Европу и обратно.



Республика Беларусь – выгодное географическое положение и наличие ключевого контейнерного терминала на станции Брест являются естественной базой сотрудничества между Обществом и Белорусскими железными дорогами в сфере развития контейнерных перевозок.

Приоритеты развития международной сети продаж определяются исходя из существующего и потенциального контейнеропотока с участием стран, входящих в пространство колеи 1520. В качестве перспективных направлений развития международного бизнеса Общество рассматривает страны Азиатско-Тихоокеанского региона, Индию, страны Ближнего Востока, а также Центральной и Восточной Европы.

В 2017 г. ПАО «ТрансКонтейнер» учредило и зарегистрировало 100-процентное дочернее общество TransContainer Freight Forwarding (Shanghai) Co., Ltd в пилотной зоне свободной торговли Шанхая (КНР). В задачу новой компании входит расширение спектра услуг, предоставляемых клиентам Общества на китайском рынке, включая развитие интермодальных перевозок с использованием морского плеча.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Терминальный бизнес

Повышение конкурентоспособности железнодорожных контейнерных перевозок обеспечивается в том числе за счет консолидации контейнеропотоков на крупных транспортных узлах, увеличения перевозок в составе регулярных контейнерных поездов, сокращения порожнего распыленного подсыла вагонов на станциях. В этой связи приоритетной задачей является формирование транспортно-логистических хабов в крупнейших грузобразующих агломерациях, таких как Санкт-Петербургская, Московская, Дальневосточная.

На сегодняшний день терминальный бизнес Общества является вспомогательным по отношению к операторскому сегменту и рассматривается в первую очередь в качестве инструмента повышения качества клиентского сервиса и эффективности использования подвижного состава. Так, в условиях роста объемов перевозок особое значение приобретает роль терминалов как основного инструмента сокращения оборота вагона.

Для развития терминального бизнеса Общество располагает отработанными технологиями интеграции терминальных и операторских активов и возможностями их масштабирования. Это позволяет обеспечивать достаточный уровень рентабельности капитала в долгосрочной перспективе.

Задача идентификации и расшивки потенциальных «узких мест» на сети терминалов Общества в основном была решена в ходе реализации стратегии развития терминального бизнеса на 2011–2016 гг. Основной стратегической задачей на плановый период является повышение экономической эффективности терминальной сети за счет оптимизации малодеятельных терминалов, а также использования менее капиталоемких форм участия в перспективных терминальных проектах.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТЕРМИНАЛЬНОГО БИЗНЕСА

«Инфраструктурный каркас»

Входящие в эту группу терминалы располагаются в ключевых транспортных узлах и «точках входа» на пространство 1520. Общество намерено сохранять над ними контроль и развивать в направлении агрегаторов контейнеропотоков и формирования полносоставных контейнерных поездов.

«Партнерство»

В июле 2017 г. Общество приобрело право собственности на 30-процентную долю в капитале ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» – владельца и оператора терминальных мощностей, расположенных на территории индустриальных парков «Ворсино» (север Калужской области, на границе с Новой Москвой) и «Росва» (в районе Калуги). Вхождение в капитал ООО «ФВК Север» позволило Обществу в кратчайшие сроки включить в свою технологическую сеть современные терминально-логистические центры, а также продолжать развивать дополнительные компетенции в таможенно-брокерском, таможенно-складском сегменте и наращивать грузовую базу за счет резидентов индустриальных парков «Ворсино» и «Росва».

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

ВЫСОКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТЕРМИНАЛЬНЫХ АКТИВОВ

Формирование инфраструктурного каркаса:

- собственные активы в ключевых транспортных узлах;
- формирование «точек входа» на сеть 1520;
- опорные точки для развития бизнеса

Оптимизация существующей терминальной сети:

- оптимизация штата;
- изменение технологии работы;
- тарифная политика;
- принятие решений по малодеятельным терминалам

Участие в терминальном бизнесе третьих лиц:

- приобретение контрольного пакета непрофильных активов других собственников (или участие в операционном управлении)

«Оптимизация»

В отношении терминалов данной группы проводится оценка эффективности работы терминалов на базе системы нормативов, выявление малодеятельных терминалов, разработка и реализация оптимизационных мероприятий в отношении выявленных малодеятельных терминалов (в том числе изменение технологии работы, продажа, сдача в аренду и т. д.).

Операционная эффективность

Повышение эффективности бизнеса является неотъемлемой предпосылкой роста его масштаба, поскольку позволяет предлагать клиентам конкурентоспособный по цене транспортный продукт при одновременном росте стоимости Общества для его акционеров и инвесторов.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ВАГОННОГО И КОНТЕЙНЕРНОГО ПАРКА

Рост производительности вагонного парка является одним из основных факторов оптимизации инвестиционной программы Общества. Для реализации стратегии средний прирост производительности парка вагонов планируется поддерживать на уровне 2 % в год за счет:

- роста доли перевозок в составе маршрутных контейнерных поездов;
- сокращения простоев в местах погрузки и выгрузки, оптимизации технологии работы терминалов Общества;
- снижения средней доли нерабочего парка и рабочего парка в отстое;
- роста использования вместимости парка.

Плановые темпы роста производительности контейнерного парка на уровне 2 % в среднем за год планируется обеспечивать за счет снижения коэффициента порожнего пробега контейнеров и оптимизации структуры парка.

Целевые операционные показатели производительности парка вагонов и парка контейнеров будут корректироваться ежегодно в рамках бюджетного процесса исходя из актуальной конъюнктуры рынка.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТЕРМИНАЛЬНОГО БИЗНЕСА

Рост эффективности терминального бизнеса планируется обеспечивать за счет развития системы опорных терминалов с высокой производительностью переработки и относительно низкими удельными расходами, оптимизации работы малодеятельных терминалов и повышения отдачи на капитал за счет механизмов долевого участия в существующих бизнесах.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

ВЫСОКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТЕРМИНАЛЬНЫХ АКТИВОВ

Развитие компетенций
работников

Оптимизация точек продаж
в России и за рубежом

Повышение доли продаж
с использованием каналов
электронной коммерции
до 75 % от общего объема
заказов

+55 %

Рост производительности
труда к уровню 2016 года



Подробнее
о терминальном
бизнесе читайте
на с. 57, 64

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПЕРСОНАЛА И РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Основными направлениями повышения производительности труда и эффективности работы персонала Общества являются повышение эффективности сети продаж и клиентской работы, развитие информационных технологий, а также повышение уровня квалификации и вовлеченности работников Общества.

Стратегия развития сети продаж нацелена главным образом на повышение эффективности работы с клиентами, в том числе путем увеличения доли продаж с использованием сети интернет. В целом доля продаж через интернет в целевом состоянии должна составить к концу прогнозного периода не менее 75 % в общем объеме продаж в ДФЭ. Развитие продаж с использованием каналов электронной коммерции создает условия как для перераспределения ресурсов в пользу развития проактивных продаж, так и для оптимизации региональной сети продаж.

С учетом жесткой конкуренции на международных контейнерных маршрутах решение о создании собственных точек продаж за рубежом планируется принимать на основании анализа работы по агентским соглашениям с местными игроками.

Помимо развития современного интерфейса по взаимодействию с клиентами, важным инструментом повышения эффективности работы Общества в целом является дальнейшая автоматизация основных и обеспечивающих бизнес-процессов, в том числе в области формирования транспортных решений, ценообразования и исполнения заказа.

С учетом растущего уровня конкуренции и роста требований клиентов к качеству оказываемых услуг одним из ключевых факторов конкурентоспособности Общества является постоянный рост квалификации работников и их вовлеченность в бизнес Общества.

В результате реализации стратегии в области повышения эффективности персонала планируется достичь повышения производительности труда работников транспортного профиля по объемам перевозок (в ДФЭ/человек) в среднем на 7 % в год и обеспечить удержание и развитие наиболее ценных работников.

Ожидаемые результаты реализации стратегии

В результате реализации основных направлений планируется обеспечить достижение следующих основных результатов на горизонте до 2025 г.:

1. Закрепить за ПАО «ТрансКонтейнер» позиции безусловного лидера в сегменте железнодорожных контейнерных перевозок на всем обеспечивающем сетевое покрытие и транспортную доступность пространстве колеи 1520.
2. Войти в тройку лидеров по объему перевозок в сегменте перевозок в специализированных контейнерах, прежде всего в танк-контейнерах.
3. В базовом сценарии обеспечить устойчивое достижение рентабельности по чистой прибыли и EBITDA к очищенной выручке на уровне не ниже 20 и 40 % соответственно.
4. В базовом сценарии обеспечить устойчивое достижение рентабельности собственного капитала на уровне не ниже 15 %.

Стратегические риски

Реализация основных направлений стратегического развития подвержена воздействию ряда ключевых рисков, которые могут оказать негативное влияние на достижение стратегических целей Общества и его финансово-производственных показателей.

Ухудшение глобальной экономической конъюнктуры

Фактическая динамика макроэкономических показателей зависит от ряда внешних связанных между собой факторов, среди которых можно выделить следующие:

- снижение цен на нефть и другие сырьевые товары;
- замедление экономики Китая;
- циклический спад в США;
- риски, связанные с отказом от политики сверхнизких процентных ставок в ЕС.

Реализация указанных рисков может привести к снижению темпов роста мировой экономики и, как следствие, оказать негативное влияние на динамику ВВП России, валютного курса и объемы перевозок в международном сообщении.

В случае реализации одного или нескольких указанных рисков Общество будет рассматривать возможности пересмотра инвестиционной программы исходя из изменившейся структуры спроса, корректировать ценовую политику, реализовывать программу минимизации издержек и другие меры по повышению конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Циклический спад российской экономики

Рыночной экономике присущ циклический характер: в течение последних 20 лет российская экономика испытывала спад в 1998–1999, 2008–2009 и 2015–2016 гг., то есть с периодичностью 7–9 лет. Таким образом, существует риск очередного циклического спада экономики России в первой половине 2020-х гг., что окажет негативное воздействие и на рынок контейнерных перевозок. Указанный риск может реализоваться как в сочетании с риском ухудшения глобальной экономической конъюнктуры (что имело место в 2008 г.), так и независимо от него (ситуация 1998 и 2014 гг.).

Данный сценарий рассматривается Обществом в рамках пессимистического варианта прогноза развития контейнерного рынка.

В случае реализации указанного сценария меры реагирования Общества будут в целом аналогичны реакции на предыдущий риск, при этом Общество будет особое внимание уделять повышению конкурентоспособности на внутреннем рынке и развитию перевозок в экспортном и транзитном сообщениях как наименее зависящих от внутренней экономической конъюнктуры.

Ухудшение геополитической ситуации

Начиная с 2014 г. в отношении российских физических и юридических лиц были введены индивидуальные и секторальные санкции со стороны США, стран Европейского союза и ряда других государств, предусматривающие в том числе ограничения на предоставление долгового и акционерного финансирования, а также передачу технологий.

В августе 2017 г. Конгрессом США был принят закон «О противодействии противникам Америки посредством санкций», предусматривающий в том числе положение о том, что компании с государственным участием в сфере железнодорожного транспорта, металлургии и горнодобывающей промышленности являются потенциальным объектом секторальных санкций США, а также потенциальную возможность введения санкций в отношении государственного долга Российской Федерации, а также российских должностных лиц и предпринимателей.

Также нельзя исключать в дальнейшем введение новых санкций в отношении российской экономики или предприятий транспортной отрасли, которые могут оказать существенное негативное влияние на деятельность Общества или отрасли.

С учетом указанного риска Общество осуществляет мониторинг изменений санкционного режима, а также планирует свою долговую и финансовую политику с учетом потенциальных негативных эффектов от введения новых или расширения существующих санкций.

Ухудшение операционной среды на сети железных дорог

Основным фактором роста рынка железнодорожных контейнерных перевозок в последние годы является рост контейнеризации, который поддерживался в том числе взвешенной тарифной политикой в отношении контейнерных перевозок, а также упрощением процедуры доступа к железнодорожной инфраструктуре, развитием технологий движения ускоренных контейнерных поездов и т. д.

Поэтому опережающий рост инфраструктурных тарифов на контейнерные перевозки, а также введение дополнительных ограничений, связанных с формированием контейнерных поездов, закрытие терминальных мощностей для работы с контейнерными грузами либо другие ограничительные меры технологического характера могут оказать существенное негативное влияние на конкурентоспособность железнодорожного транспорта в целом и, соответственно, на динамику рынка железнодорожных контейнерных перевозок.

Общество будет продолжать взаимодействовать с ОАО «РЖД» и другими железнодорожными администрациями с целью дальнейшего развития процессов контейнеризации и совершенствования технологии контейнерных отправок.

Сокращение или прекращение государственной поддержки в отношении железнодорожных контейнерных перевозок в Китае

В настоящее время в Китае оказывается государственная поддержка развитию международных перевозок в железнодорожном сообщении, в том числе транзитных. По ряду направлений наличие субсидий является существенным фактором ценовой конкурентоспособности железнодорожных перевозок из Китая по сравнению с морскими перевозками. Поэтому отмена или сокращение государственной поддержки может негативно повлиять на железнодорожные контейнерные перевозки в соответствующих направлениях. С целью минимизации последствий данного риска Общество предпринимает меры по повышению конкурентоспособности существующих сервисов, расширению сети маршрутов в международном сообщении и оптимизации логистики.

Конкуренция со стороны других видов транспорта

Динамика рынка железнодорожных контейнерных перевозок в значительной степени является функцией конкурентоспособности по отношению к альтернативным видам транспорта. В настоящее время ценовая конъюнктура на конкурирующих сегментах транспортной отрасли является в целом благоприятной для развития железнодорожного контейнерного бизнеса.

На рынке морского фрахта в 2016 г. началось восстановление ставок, которое продолжалось и в 2017 г. на фоне консолидации отрасли морских контейнерных перевозок и роста списаний флота.

Вместе с тем долгосрочные тенденции рынка морского фрахта, связанные с устойчивым превышением предложения перевозочных мощностей над спросом, переходом на сверхкрупные контейнеровозы и снижением удельных расходов на перевозку одного ДФЭ контейнерного груза формируют системные риски возобновления понижательного тренда ставок фрахта, что может негативно отразиться на конкурентоспособности железнодорожных контейнерных перевозок в международном сообщении.



Подробнее об обзоре
рынка читайте
на с. 38

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

С целью минимизации последствий данного риска Общество предпринимает меры по повышению конкурентоспособности существующих сервисов, расширению сети маршрутов в международном сообщении и оптимизации логистики.

Рост конкуренции на рынке железнодорожных контейнерных перевозок

Повышательная фаза рыночного цикла, как правило, ведет к росту конкуренции на рынке в среднесрочной перспективе за счет динамичной закупки подвижного состава существующими игроками, а также возможного выхода на рынок новых игроков.

В краткосрочном периоде это может привести к опережающему росту цен на подвижной состав, а в средне- и долгосрочном – к понижательному давлению на цены предоставления за счет накопления дисбаланса спроса и предложения. Влияние данного риска может быть особенно чувствительным при переходе рынка в понижательную фазу цикла. Общество планирует минимизировать влияние данного риска за счет реализации мероприятий по повышению ценовой конкурентоспособности, качества клиентского сервиса, эффективности использования подвижного состава, а также взвешенной политики в области приобретения фитинговых платформ с целью обеспечения надлежащего баланса спроса и предложения.

Риски, связанные с обеспечением подвижным составом

В условиях динамичного роста рынка железнодорожных грузовых перевозок и недоинвестирования в обновление парка подвижного состава в течение 2014–2016 гг. на кратко- и среднесрочном горизонтах планирования растут риски нехватки действующего подвижного состава для удовлетворения потребностей грузоотправителей.

Возможны ситуации несвоевременной поставки фитинговых платформ, невозможность покупки ожидаемого количества платформ, а также опережающий рост цен производителей вагонов, сопряженный с ростом спроса и удорожанием основных комплектующих.

Влияние данного риска Общество минимизирует за счет развития долгосрочных партнерских отношений с основными производителями, а также оптимизации графика закупок подвижного состава.

СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ), действующая в Обществе с 2011 г., наиболее полно отражает степень выполнения менеджментом Общества кратко- и среднесрочных задач (бюджета) и достижения долгосрочных стратегических целей, поставленных Советом директоров перед менеджментом. В первую очередь КПЭ используются для оценки эффективности деятельности топ-менеджеров, в том числе и директоров филиалов.



Система КПЭ состоит из двух подсистем:

Стратегические показатели	Оперативные (процессные) показатели
Формируются по принципу управления по стратегическим целям Д. Нортон и Р. Каплана на основе системы сбалансированных показателей	Формируются на основе ландшафта процессов ПАО «ТрансКонтейнер»

Оценка деятельности Генерального директора

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» деятельность Генерального директора оценивается по трем показателям:

- чистая прибыль;
- EBITDA;
- показатель динамики рыночной стоимости акций Общества.

Рыночная капитализация зависит от повышения эффективности текущей деятельности Общества, поэтому в оценку деятельности Генерального директора включены КПЭ: чистая прибыль и EBITDA, целевые значения которых устанавливаются в соответствии с действующим на отчетную дату Бюджетом Общества, утвержденным Советом директоров.

Стратегические инициативы руководства Общества в направлении развития бизнеса могут быть оценены рынком как приемлемые, создающие (либо убавляющие) дополнительную стоимость Общества, поэтому в оценку деятельности Генерального директора включен показатель динамики рыночной стоимости акций Общества.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Оценка деятельности менеджмента

Целевые значения КПЭ менеджмента устанавливаются Генеральным директором исходя из заданных параметров стратегии развития и бюджета Общества.

Декомпозиция основных стратегических целей по перспективам: «Финансы», «Клиенты», «Активы», «Процессы» и «Развитие», и установление показателей для оценки их достижения обеспечивают вовлеченность менеджмента в реализацию стратегии Общества и нацеленность на выполнение параметров бюджета.

Выделяются группы общекорпоративных показателей (являются показателями Генерального директора) и индивидуальных показателей, отвечающие функциональным обязанностям менеджеров. Каждый менеджер, таким образом, несет ответственность за общекорпоративные показатели, но с весом меньше единицы.

Удельные веса общекорпоративных показателей для всех групп менеджеров принимаются в соответствии с весом показателей для Генерального директора. Удельные веса индивидуальных показателей менеджеров установлены в соответствии с их влиянием на результаты деятельности Общества. В паспорте показателя устанавливается методика назначения и расчета целевого показателя, а также методика расчета достигнутого значения. Этими вопросами занимается специальная рабочая группа, созданная распоряжением Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».

Опыт применения данного подхода к управлению показал, что система показателей является достаточно эффективным инструментом для совершенствования основных процессов производства, управления и развития.

Рейтинг филиалов

Система КПЭ, помимо персональных КПЭ менеджмента, включает в себя рейтинг деятельности филиалов. Рейтингование филиалов введено в 2013 г. для решения следующих задач:

- мотивирование деятельности всех работников филиалов Общества на эффективное использование человеческих ресурсов и производственных активов, прежде всего терминалов и подвижного состава;
- формирование объективных оценок для мотивации руководства и персонала филиалов Общества;
- повышение эффективности деятельности филиалов Общества по достижению бюджетных показателей и выполнению производственных заданий;
- распространение передового опыта агентств, терминалов и филиалов на все подразделения Общества;
- улучшение процессов Общества.

Оценки рейтинга дополняют действующую систему КПЭ, но не дублируют ее. Большинство КПЭ формируется на сопоставлении плановых заданий с фактически достигнутыми результатами.

Рейтинг филиалов формируется в основном путем сопоставления достигнутых филиалом результатов с результатами деятельности Общества в целом.

Умные терминалы

Сегодня без скоростного интернета невозможно себе представить ни управление перевозками, ни систему клиентского сопровождения.

Даже стандартный терминальный узел — это уже не простые погрузочно-разгрузочные работы, а система комплексных решений, объединяющих все существующие информационные системы, используемые на терминале.

Главный инженер
ИГОРЬ ОБРУБОВ

Подробнее читайте в кейсе
**«Интеллектуальный
контейнерный терминал»**
на с. 65



ОБЗОР РЫНКА

ОБЗОР РЫНКА

МИРОВОЙ РЫНОК КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

Несмотря на то, что основной бизнес Общества сконцентрирован на обеспечении сухопутной доставки контейнерных грузов с использованием железнодорожной колеи 1520, конъюнктура глобального рынка морских перевозок имеет для ПАО «ТрансКонтейнер» существенное значение, особенно в условиях опережающего развития интермодальных перевозок в международном сообщении.

С одной стороны, Общество пользуется услугами морских контейнерных перевозчиков при организации экспортных, импортных и транзитных перевозок с использованием морского плеча, поэтому стоимость и доступность услуг соисполнителей оказывают значительное влияние на полную стоимость и качество сквозной перевозки для клиента.

В то же время на целом ряде международных направлений железнодорожные и морские перевозки не только дополняют друг друга, но и конкурируют между собой. Поэтому изменения в конъюнктуре рынка морского фрахта влияют на конкурентоспособность перевозки в железнодорожном сообщении и требуют соответствующей реакции со стороны Общества.

По итогам 2017 г. объем мирового контейнерного трафика оценивается на уровне 207 млн ДФЭ, что на 5,4 % выше уровня 2016 г. Это заметно выше темпов роста, наблюдавшихся в 2016 г. (+3,4 %) и в 2015 г. (+1,7 %).

Уверенный рост объемов перевозок на фоне продолжившейся консолидации отрасли позволил поддержать восходящую динамику ставок морского фрахта, которые, по оценкам международного аналитического агентства Drewry Maritime Research, выросли по итогам года в среднем на 10 %, несмотря на некоторое снижение во второй половине года. Это позволило отрасли выйти на положительный финансовый результат после убыточного 2016 г. и создать благоприятный задел на 2018 г. Основным фактором, обеспечившим положительную динамику рынка, стал уверенный фронтальный рост мировой экономики, который, по оценкам Всемирного банка, в отчетном году ускорился до 3,0 % по сравнению с 2,4 % по итогам 2016 г. Риски экономического развития в 2017 г., связанные с возможным ростом протекционизма и замедлением экономики Китая, не реализовались, что позволило мировой торговле по итогам года выйти на темпы роста в 4,3 %, а мировому контейнерному рынку – показать динамику развития, опережающую первоначальные прогнозы.

Банкротство компании Hanjin Shipping, входившей в десятку крупнейших глобальных контейнерных перевозчиков, о котором было объявлено в III квартале 2016 г., дало старт назревшим процессам консолидации. В течение 2017 г. практически завершилось формирование трех основных альянсов – 2M, Ocean и THE Alliance, которые контролируют в совокупности около 70 % рынка морских контейнерных перевозок. Несмотря на то, что рынок на большинстве направлений остается конкурентным, степень его концентрации существенно повысилась, что нашло отражение в динамике ставок морского фрахта, среднегодовые значения которых в прошлом году выросли впервые за последние несколько лет.

+5,4 %

рост объема мирового контейнерного трафика в 2017 году

+10 %

рост ставки морского фрахта в 2017 году

Динамика ставок морского фрахта, долл. США за 1 СФЭ



4,3 %

темпы роста мировой торговли

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Вместе с тем фундаментальная проблема отрасли, связанная с устойчивым избытком перевозочных мощностей и продолжающимся ростом доли заказов новых судов повышенной грузоподъемности (18 тыс. ДФЭ и более), по-прежнему сохраняет актуальность. В этой связи устойчивость тенденции к продолжению роста ставок морского фрахта в средне- и долгосрочной перспективе пока остается под вопросом.

Морские контейнерные перевозки в направлении Восток – Запад

Мировой контейнерный рынок – это прежде всего рынок морских контейнерных перевозок, являющийся основной движущей силой мировой торговли промышленными товарами, а также отдельными видами сырья.

Для российских железнодорожных контейнерных операторов наиболее значимым сегментом мирового контейнерного рынка, обслуживающим контейнеропотоки между странами Азии (в первую очередь Китаем) и Европы, являются перевозки в направлении Восток – Запад.

По оценкам Drewry Maritime Research, на фоне роста мирового рынка на 5,4 % объем перевозок в 2017 г. в направлении Восток – Запад – Восток вырос на 4,8 % и составил 23,1 млн ДФЭ. При этом перевозки в направлении Восток – Запад выросли на 5,1 % и составили 15,6 млн ДФЭ, а перевозки в направлении Запад – Восток выросли на 4,2 % и составили 7,5 млн ДФЭ. Некоторое отставание от темпов роста глобального контейнерного рынка можно объяснить более умеренными темпами восстановления экономики стран еврозоны и России по сравнению с темпами роста мировой экономики в целом, а также проводимой Китаем политикой по постепенному переходу от преимущественно экспортно ориентированной модели экономики на более сбалансированную и ориентированную на развитие также внутреннего рынка.

Из общего объема перевозок в направлении Восток – Запад примерно 65 % приходится на перевозки в направлении портов Северной Европы, оставшиеся 35 % – на порты стран средиземноморского бассейна.

На рынке перевозок между Азией и Европой доминируют три основных альянса контейнерных перевозчиков:

- 2М (Maersk и MSC) и ассоциированная с ним компания HMM;
- Ocean в составе Cosco China Shipping, CMA CGM, Evergreen Line и OOCL; и
- THE Alliance, в которой участвуют NYK Line, MOL, “K” Line, Harpag-Lloyd (с учетом слияния с United Arab Shipping Company) и Yang Ming Line, которые в общей сложности контролируют 99 % всех перевозок в данном направлении. Это значительно выше, чем по рынку в целом, где совокупная доля трех альянсов составляет около 70 %.

Восстановление, начавшееся во второй половине 2016 года, продолжилось и в отчетном периоде

+5,1 %

рост объема перевозок в направлении Восток – Запад в 2017 году

Структура перевозок в направлении Дальний Восток – Европа, % доли в общем объеме перевозок



■ 2М + HMM	39
■ Ocean	35
■ THE Alliance	25
■ Прочие	1

Источник: Alphaliner

Спрос и предложение на рынке морского фрахта

Drewry Maritime Research оценивает чистый прирост емкости контейнерного флота примерно в 4,2 %, что существенно ниже темпов роста объемов перевозок. Указанный результат достигнут прежде всего за счет возросших масштабов списаний. Это позволило отрасли обеспечить среднегодовой темп роста ставок морского фрахта на уровне около 10 % и стало важным фактором оздоровления рынка во втором полугодии 2016 г. и в 2017 г.

Общий объем ввода новых мощностей в 2017 г. (без учета списаний) оценивается Drewry Maritime Research примерно в 1,6 млн ДФЭ, при этом 82 % новых заказов (по емкости в ДФЭ) пришлось на суда вместимостью свыше 10 тыс. ДФЭ, а 47 % дополнительной емкости относится к судам вместимостью свыше 18 тыс. ДФЭ. Таким образом, сохраняется тенденция к увеличению среднего размера вновь заказываемых контейнеровозов: годом ранее аналогичная пропорция была 79 и 39 % соответственно. В свою очередь, это является важным долгосрочным фактором дальнейшего снижения удельных издержек морских линий и в условиях сохраняющейся на рынке конкуренции будет оказывать сдерживающее влияние на динамику ставок морского фрахта.

Ввод новых мощностей в 2018 г. оценивается примерно в 1,4 млн ДФЭ, что соответствует росту емкости мирового контейнерного флота (без учета списаний) примерно на 5–7 %.

По оценкам инвестиционного банка Morgan Stanley, в 2019–2020 гг. ожидается дальнейшее замедление темпов прироста ввода новых мощностей до менее чем 5 % емкости мирового контейнерного флота, что будет способствовать дальнейшей балансировке рынка.

С учетом указанных факторов банк Morgan Stanley также ожидает сохранения баланса спроса и предложения на рынке морских контейнерных перевозок в ближайшие годы, однако отмечает риски, связанные с возможным ослаблением спроса.

Динамика цен на морской фрахт

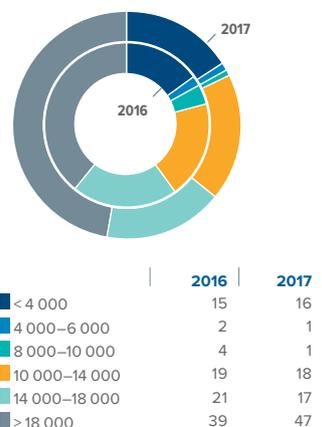
По оценкам Drewry Maritime Research, средневзвешенная ставка морского фрахта в направлении Восток – Запад выросла в 2017 г. на 12,8 % с учетом топливной составляющей и на 10,1 % без ее учета, составив соответственно 643 и 505 долл. США за ДФЭ.

Объем новых заказов, в тыс. ДФЭ и % мирового контейнерного флота



Источник: Alphaliner, Drewry, Clarksons, Morgan Stanley Research

Структура заказов мирового рынка контейнеровозов, % от емкости в ДФЭ



Источник: Drewry Maritime Research

Динамика Shanghai Containerized Freight Index



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Вместе с тем в течение года для ставок морского фрахта отмечалась характерная для этого рынка волатильность, хотя ее степень заметно снизилась по сравнению с 2015 – первой половиной 2016 г. Кроме того, во второй половине года произошло существенное замедление темпов роста ставок: если в II и III кварталах 2017 г. ставки росли год к году на 20–25 %, то в IV квартале темпы роста замедлились примерно до 3 % к аналогичному периоду 2016 г. Аналогичную динамику в течение года демонстрировал и Shanghai Containerized Freight Index, являющийся индикатором ценовой конъюнктуры на мировом рынке контейнерных перевозок в целом.

Тем не менее рост объемов перевозок и положительная ценовая динамика позволили отрасли получить по итогам 2017 г. совокупную операционную прибыль в размере около 7 млрд долл. США по сравнению с убытком в 5 млрд долл. США годом ранее.

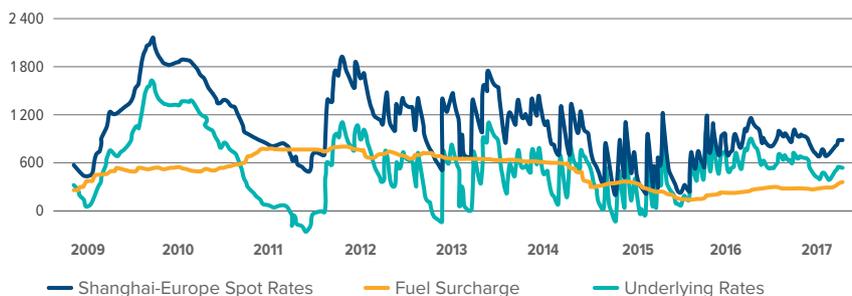
Ожидания на 2018 год

По прогнозам Всемирного банка, в 2018 г. глобальная экономика продолжит расти сопоставимыми темпами: рост ожидается на уровне 3,1–3,9 %. Темпы роста мирового контейнерного рынка (прогноз Drewry Maritime Research) ожидаются на уровне 4,3 %. Чистый прирост емкости мирового контейнерного флота может составить 3,2 %, что обеспечивает потенциал для дальнейшего роста ставок морского фрахта. Вместе с тем прогнозируется, что их рост замедлится: с 10–12 % в 2017 г. до 3–4 % в 2018 г., что связано с исчерпанием первоначального эффекта консолидации отрасли, более низкими темпами роста спроса по сравнению с 2017 г., а также риском ввода дополнительных перевозочных мощностей в 2018 г. Несмотря на это, прогнозируется рост совокупной прибыли отрасли до 8 млрд долл. США, что обусловлено ожиданиями продолжения роста объемов перевозок и дальнейшим снижением удельных операционных расходов, в том числе вследствие продолжающегося роста емкости контейнеровозов. Прогнозируется, что рыночная конъюнктура в 2018 г. в базовом сценарии не претерпит существенных изменений по сравнению с 2017 г., что является положительным фактором для развития российского контейнерного рынка.

Основные факторы риска:

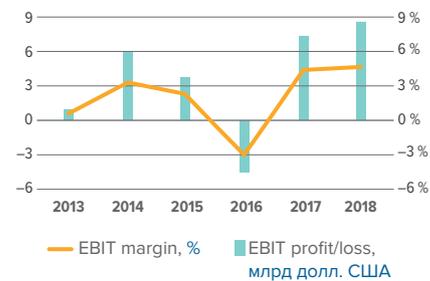
- геополитическая и макроэкономическая неопределенность,
- рост цен на нефть,
- превышение предложения перевозочных мощностей над спросом,
- агрессивная ценовая политика крупных альянсов и остающихся независимых игроков.

Ставки морского фрахта в направлении Азия – Европа (спот), долл. США / ДФЭ



Источник: Morgan Stanley

Динамика прибыли до процентов и налогов (в целом по отрасли)



Источник: Drewry Maritime Research

+4,3 %

прогноз роста мирового
контейнерного рынка
в 2018 году

РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

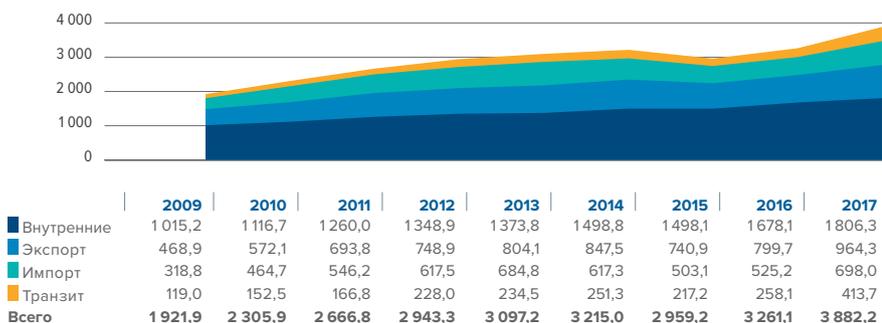
Динамика российского рынка

В 2017 г. российский рынок железнодорожных контейнерных перевозок продолжил уверенный рост: если по итогам 2016 г. темпы его роста составили 10,2 %, то в 2017 г. рынок вырос на 19 % и достиг нового исторического максимума в 3,9 млн ДФЭ. Темпы роста рынка стали максимальными с 2010 г. и существенно превзошли первоначальные прогнозы.

По итогам 2017 г. реальный ВВП России, по оценкам Росстата, вырос на 1,5 %, прирост производства в обрабатывающей промышленности составил 0,2 %, а оборот розничной торговли вырос на 1,2 %. На фоне умеренной макроэкономической динамики основной вклад в динамику рынка внес продолжающийся процесс переключения контейнеропригодных грузов с автомобильного на железнодорожный транспорт, а в железнодорожной отрасли – перераспределение грузопотока в пользу контейнерных перевозок с других видов подвижного состава.

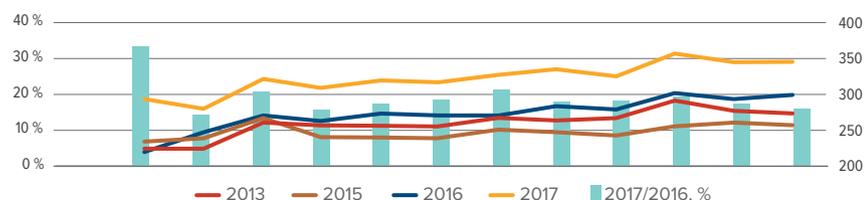
Кроме того, в 2017 г. существенно увеличился вклад транзитных перевозок, доля которых впервые в новейшей истории России превысила планку в 10 % и составила 10,7 % по сравнению с 7,9 % годом ранее. Внутригодовая динамика рынка также демонстрировала стабильно высокие темпы роста.

Динамика российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок по видам сообщений, тыс. ДФЭ



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

Помесячная динамика объемов перевозок контейнеров по сети РЖД, тыс. ДФЭ



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

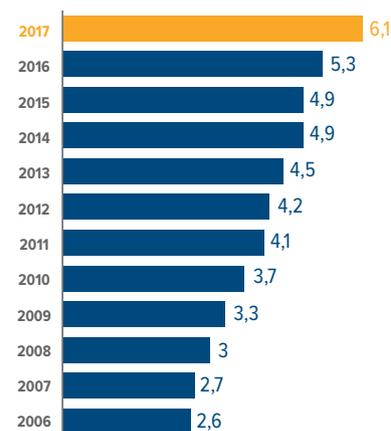
+19 %

рост рынка железнодорожных контейнерных перевозок в 2017 году

+0,8 п. п.

рост коэффициента контейнеризации грузов, перевозимых по сети РЖД

Динамика коэффициента контейнеризации на сети РЖД, %



Структура перевозок

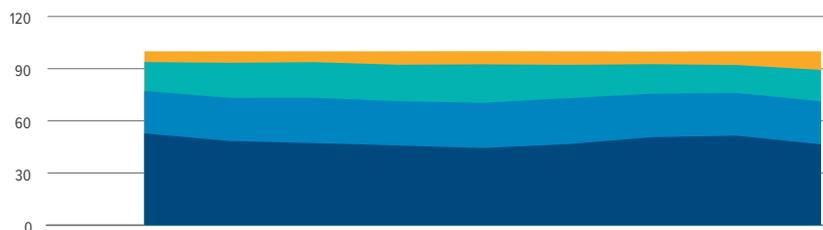
По итогам отчетного года был зафиксирован рост во всех видах железнодорожного сообщения: внутренние перевозки выросли на 7,6 % к уровню 2016 г., объем контейнерных перевозок в международном сообщении увеличился на 31,1 %. Основными драйверами роста последних стали перевозки в импортном сообщении, которые выросли на 173 тыс. ДФЭ, или на 32,9 %, и транзитные перевозки, где прирост составил 60,3 %, или 156 тыс. ДФЭ.

На фоне опережающего роста международных перевозок структура рынка в 2017 г. практически вернулась к докризисным показателям: в условиях укрепления рубля доля внутренних перевозок снизилась с 51,5 % в 2016 г. до 46,5 %, доля импорта выросла с 16,1 до 18,0 %. Доля экспорта практически не изменилась и составила 24,8 %, вклад транзитных перевозок увеличился с 7,9 до 10,7 %.

+31,1 %

рост объема
контейнерных перевозок
в международном
сообщении в 2017 году

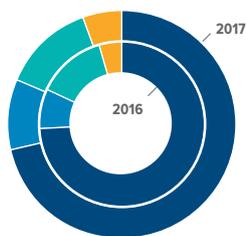
Структура российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок по видам сообщений, %



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Внутренние	52,8	48,4	47,3	45,8	44,4	46,6	50,6	51,5	46,5
Экспорт	24,4	24,8	26,0	25,5	26,0	26,4	25,0	24,5	24,8
Импорт	16,6	20,2	20,5	21,0	22,1	19,2	17,0	16,1	18,0
Транзит	6,2	6,6	6,3	7,8	7,6	7,8	7,3	7,9	10,7

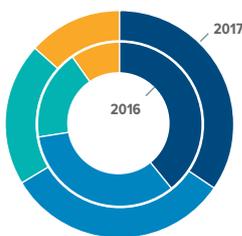
Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

Структура перевозок порожних контейнеров по сети РЖД, %



	2016	2017
Внутренние	74,4	71,6
Экспорт	7,8	9,9
Импорт	13,4	13,1
Транзит	4,4	5,4

Структура перевозок груженых контейнеров по сети РЖД, %



	2016	2017
Внутренние	39,4	34,5
Экспорт	33,3	32,0
Импорт	17,6	20,3
Транзит	9,7	13,2

Внутренние перевозки

В 2017 г. объем контейнерных перевозок во внутреннем сообщении составил 1 806 тыс. ДФЭ, что на 7,6 % выше показателей 2016 г. Динамика внутренних перевозок поддерживалась развитием импортозамещающих производств, переключением грузопотока на перевозку в контейнерах, также продолжающимся с 2017 г. возвращением на российский рынок контейнеров глобальных логистических операторов и морских линий.

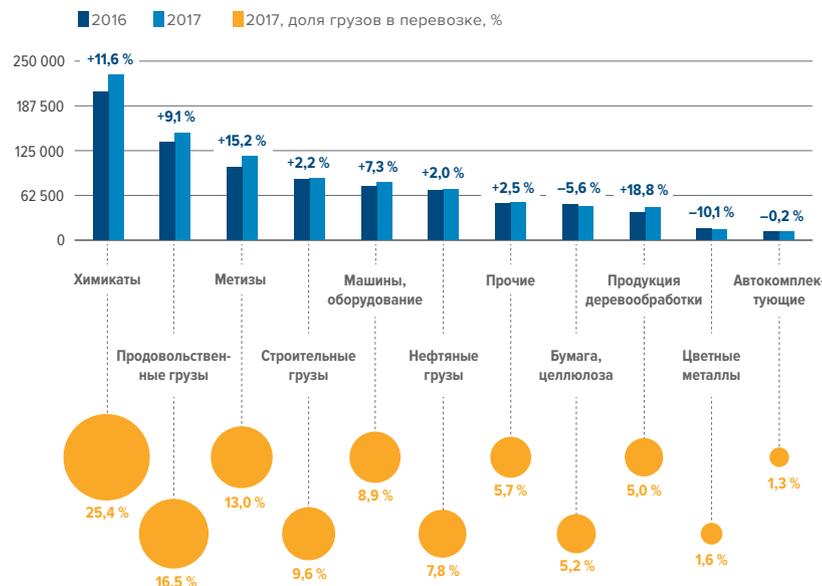
Доля груженых контейнеров в структуре внутрироссийского железнодорожного контейнерооборота в 2017 г. составила 50,2 %, оставшись на уровне 2016 г. Перевозки груженых контейнеров в отчетном периоде выросли на 7,7 %, перевозки порожних контейнеров увеличились на 7,6 % к уровню прошлого года.

Структура внутрироссийского железнодорожного контейнерного грузооборота традиционно более диверсифицирована по сравнению с международными перевозками. В разрезе товарных групп в 2017 г. наиболее значительными были перевозки продукции химической промышленности (25,4 %) и продовольственных грузов (16,5 %). Доли строительных грузов, машин и оборудования были на уровне 9 %, на нефтяные грузы приходилось 7,8 %, на продукцию деревообработки, бумагу и целлюлозу – по 5 % от внутрироссийского оборота груженых контейнеров по железной дороге.

Наибольшее увеличение в 2017 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали контейнерные перевозки продукции деревообработки (+18,8 %), металлических изделий (+15,2 %) и химической продукции (+11,6 %).

Основные контейнеропотоки во внутреннем железнодорожном сообщении были сконцентрированы в направлениях Центральная Россия – Урал – Сибирь, а также в пределах Урало-Сибирского региона и Северо-Запада России.

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД во внутрироссийском сообщении по основным товарным группам, ДФЭ



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

+7,6 %

рост объема ж.-д. контейнерных перевозок во внутреннем сообщении

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД во внутрироссийском сообщении, тыс. ДФЭ

Год	Груженые контейнеры	Порожние контейнеры	Итого
2017	907,7	898,6	1 806,3
2016	842,9	835,2	1 678,1
2015	780,4	717,7	1 498,1
2014	860,5	638,3	1 498,8
2013	787,6	586,2	1 373,8
2012	737,5	611,4	1 348,9

■ Груженые контейнеры
■ Порожние контейнеры

Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Импортные перевозки

В 2017 г. объем контейнерных железнодорожных перевозок в импортном сообщении вырос на 32,9 % и составил 698 тыс. ДФЭ.

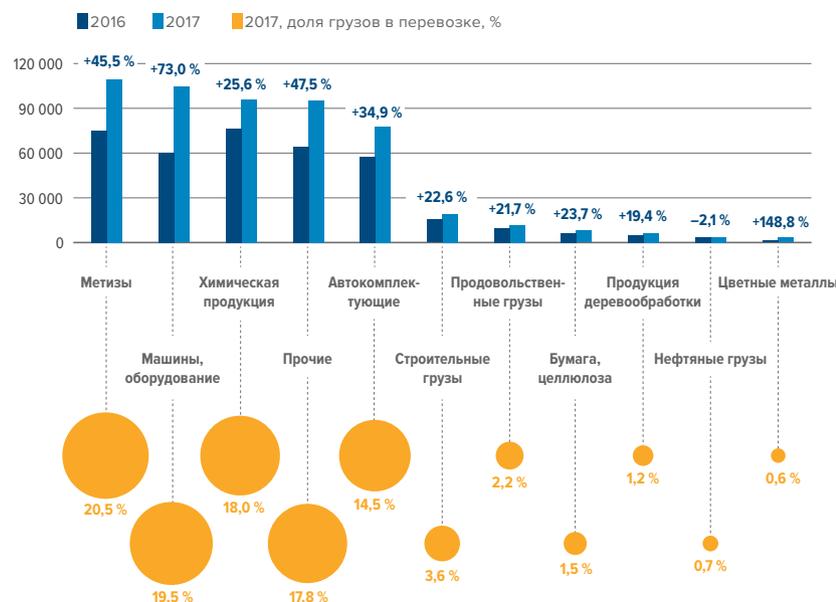
В структуре железнодорожных перевозок контейнеров в импортном сообщении доля грузевых контейнеров в 2017 г. выросла на 5 п. п. и составила 76,5 % на фоне опережающего роста грузевых перевозок. Перевозки порожних контейнеров выросли на 9,6 % (до 164 тыс. ДФЭ) по сравнению с ростом грузевых перевозок на 42,2 % на фоне восстановления рынка и опережающего роста импорта по сравнению с экспортом.

В структуре контейнерного грузооборота в импортном сообщении доминировали поставки изделий из металла (20,5 %), машин, оборудования (19,5 %) и химической продукции (18 %), а также автомобилей и автокомплектующих (14,5 %).

Наибольшее увеличение в 2017 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали импортные контейнерные перевозки цветных металлов (в 2,5 раза на фоне небольших объемов), а также машин, оборудования (+73 %), металлических изделий (+45,5 %), автомобилей и автокомплектующих (+34,9 %), химической продукции (+25,6 %).

Основные импортные контейнеропотоки поступали на территорию Российской Федерации из стран Юго-Восточной Азии (Китай, Республика Корея и Япония) и Центральной и Восточной Европы (Германия, Словакия, Чехия, Финляндия, Нидерланды, Испания).

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в импортном сообщении по основным товарным группам, ДФЭ



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

+32,9 %

рост объема ж.-д.
контейнерных перевозок
в импортном сообщении

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД в импортном сообщении, тыс. ДФЭ



■ Грузевые контейнеры
■ Порожние контейнеры

Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

Экспортные перевозки

Объем железнодорожных контейнерных перевозок в экспортном сообщении вырос в 2017 г. на 20,6 % и составил 964 тыс. ДФЭ, при этом перевозки грузеных контейнеров увеличились лишь на 18,0 % – до 840 тыс. ДФЭ. Доля перевозок грузеных контейнеров в экспортном сообщении снизилась до 87,1 % с 89,1 % годом ранее за счет опережающего роста экспорта порожних контейнеров (+41,7 %), возвращаемых из-под грузеного импорта.

В 2017 г. в структуре российского железнодорожного контейнерного экспорта преобладали: продукция деревообработки (29,3 %), бумага и целлюлоза (26,6 %), продукция химической промышленности (22,8 %).

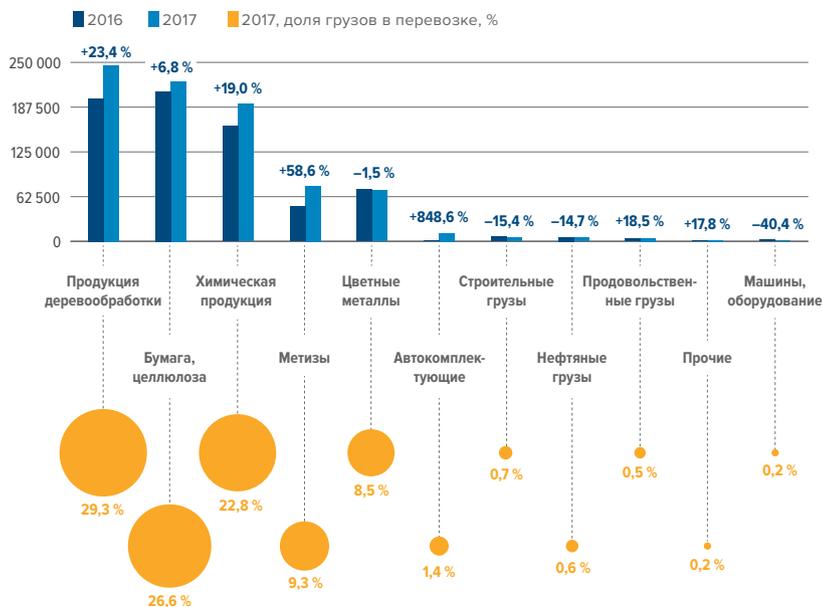
Наибольшее увеличение в 2017 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали экспортные контейнерные перевозки автокомплектующих (рост в 9,5 раз на фоне малых объемов), изделий из металла (+58,6 %), продукции деревообработки (+23,4 %), химической продукции (+19,0 %), продовольствия (+18,5 %).

Основной объем контейнерного экспорта в 2017 г. по сети РЖД перевозился в направлении портов Северо-Запада, Дальнего Востока и Черного моря, а также стран Восточной и Западной Европы (Словакия, Германия, Финляндия, Чехия).

+20,6 %

рост объема ж.-д.
контейнерных перевозок
в экспортном сообщении

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в экспортном сообщении по основным товарным группам, ДФЭ



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД в экспортном сообщении, тыс. ДФЭ

Год	Грузеные контейнеры (тыс. ДФЭ)	Порожние контейнеры (тыс. ДФЭ)	Итого (тыс. ДФЭ)
2017	840,2	124,0	964,3
2016	712,2	87,5	799,7
2015	634,9	105,9	740,9
2014	653,1	194,4	847,5
2013	587,8	216,3	804,1
2012	561,5	187,4	748,9

■ Грузеные контейнеры
■ Порожние контейнеры

Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Транзитные перевозки

Транзитные железнодорожные перевозки контейнеров в 2017 г. стали самым быстрорастущим сегментом рынка. Их объем вырос на 60,3 % к уровню предыдущего года и составил 414 тыс. ДФЭ. При этом структура перевозок продолжала улучшаться: доля груженых контейнеров выросла до 83,6 % по сравнению с 80,8 % в 2016 г.

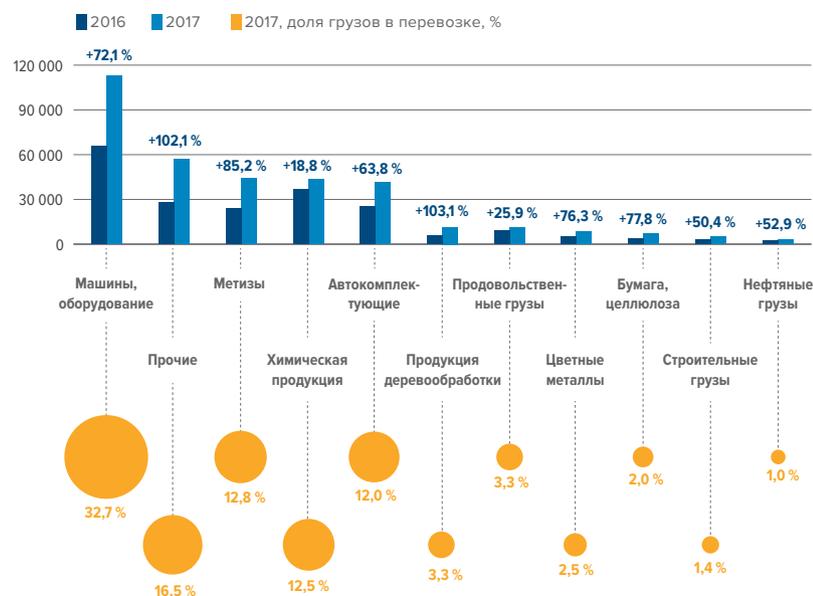
Основной вклад в рост транзитных перевозок внесли перевозки в сообщении с Китаем, которые выросли в 2017 г. на 72 % – до 314 тыс. ДФЭ. Соответственно, доля перевозок, связанных с Китаем, в общем объеме транзита выросла с 71 % в 2016 г. до 76 % по итогам 2017 г. При этом перевозки в направлении Китай – ЕС выросли на 67 % (с 98 до 164 тыс. ДФЭ), а перевозки ЕС – Китай увеличились на 94 % – с 51 тыс. ДФЭ в 2016 г. до 99 тыс. ДФЭ в 2017 г.

В 2017 г. основной вклад в транзитный грузооборот внесли машины и оборудование (+32,7 %), метизы (+12,8 %), химическая продукция (+12,5 %), автокомплектующие (+12,0 %).

Основной вклад в динамику железнодорожных контейнерных перевозок в транзитном сообщении внесла продукция деревообработки (рост в 2 раза на фоне небольших объемов), метизы (+85 %), бумага и целлюлоза (+77,8 %), цветные металлы (+76,3 %), машины и оборудование (+72,1 %), автомобили и автокомплектующие (+63,8 %).

В основном железнодорожный контейнерный транзит осуществляется между странами Центральной и Восточной Европы (включая Прибалтику) и Средней Азии, а также странами Юго-Восточной и Средней Азии.

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в транзитном сообщении по основным товарным группам, ДФЭ



Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

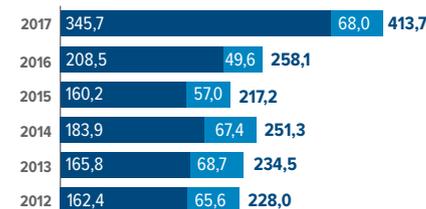
+60,3 %

рост объема ж.-д. контейнерных перевозок в транзитном сообщении

+72 %

рост перевозок, связанных с Китаем

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД в транзитном сообщении, тыс. ДФЭ



■ Груженые контейнеры
■ Порожние контейнеры

Источник: ОАО «РЖД», расчеты Общества

Ожидания на 2018 год

Динамика рынка в 2017 г. оказалась существенно лучше ожиданий. Опережающие темпы роста поддерживались возобновившимся экономическим ростом в России, продолжением процессов контейнеризации, высокой динамикой транзитных перевозок и восстановлением импорта на фоне относительной стабилизации курса рубля и роста потребительского спроса.

С учетом имеющихся макроэкономических прогнозов Общество ожидает сохранения положительной динамики рынка и в 2018 г. Несмотря на замедление темпов роста промышленного производства во втором полугодии 2017 г., большинство экономических прогнозов на 2018 г. предусматривает продолжение роста ВВП на уровне 1,5–2 %.

В этих условиях основными драйверами роста перевозок во внутреннем сообщении в 2018 г. останутся умеренный органический рост грузовой базы и дальнейшее развитие процессов контейнеризации. Общество ожидает сохранения высоких темпов роста транзитных перевозок на фоне развития существующих и появления новых транзитных сервисов, а также благоприятной конъюнктуры на рынке морского фрахта.

В числе основных факторов риска для рынка Общество видит усиление геополитической напряженности, включая введение новых и расширение существующих экономических санкций, а также риски ухудшения ситуации в мировой экономике вследствие ужесточения денежной политики центральных банков США и Европы, кредитного кризиса в Китае. Эти события могут оказать негативное влияние на экономику России и, соответственно, на объемы контейнерных перевозок во внутреннем и международном сообщениях.

В условиях ожидаемой умеренной динамики грузовой базы для контейнерных перевозок основным драйвером роста железнодорожного контейнерного сегмента на среднесрочную перспективу ожидается продолжение роста контейнеризации вследствие мероприятий, направленных на повышение конкурентоспособности железнодорожных контейнерных перевозок. Это подразумевает сохранение высокого уровня конкуренции как среди операторов железнодорожного подвижного состава, так и между железнодорожным и автомобильным сегментами российского транспортного рынка.

Важным фактором роста контейнеризации считается предсказуемость изменений стоимости инфраструктурной составляющей железнодорожной перевозки в средне- и долгосрочном периодах, а также обеспеченность спроса объемами производства фитинговых платформ и динамикой цен на них.

В области международных контейнерных перевозок рынок будет продолжать испытывать конкурентное давление со стороны морских линий (в первую очередь в импортном и транзитном сообщениях, а также с точки зрения предложения линейных контейнеров на внутренний рынок и на экспорт).

Сохранение высокой конкурентной среды обусловит ограниченные ценовые возможности рыночных игроков, что будет способствовать повышению роли конкуренции качества, а также оптимизации затрат в целях обеспечения приемлемого уровня прибыли и рентабельности в условиях ценовой конкуренции. В то же время в течение 2018 г. не исключены временные дисбалансы спроса и предложения на рынке предоставления подвижного состава, вызванные локальным дефицитом подвижного состава.

Прогнозы динамики ВВП России:

консенсус-прогноз Bloomberg:

+1,9 %
к уровню 2017 г.;

МВФ,
Всемирный банк:

+1,7 %;

Минэкономразвития
России:

+2,1–2,2 %.

Динамика экспортных и импортных перевозок в значительной степени будет определяться динамикой курса национальной валюты

Подробнее об ожиданиях на 2018 год читайте в разделе «Стратегия» на с. 18

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

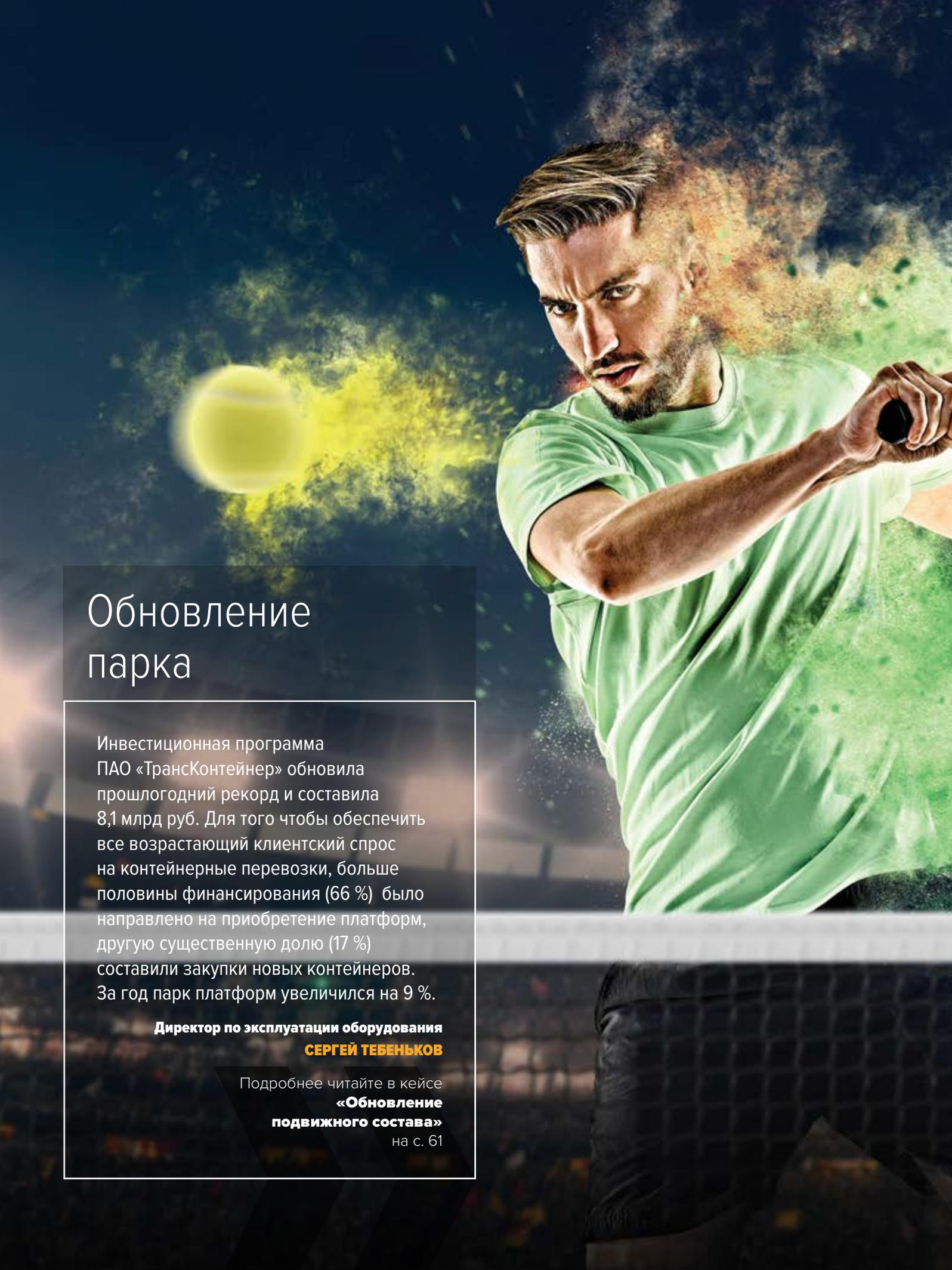
По итогам 2017 г. Общество подтвердило свои лидерские позиции на российском рынке железнодорожных контейнерных перевозок, оказывая клиентам услуги по предоставлению фитинговых платформ и КТК.

Общий объем перевозок с использованием активов Общества (платформ и контейнеров) составил 1,78 млн ДФЭ. Рыночная доля Общества по данному показателю снизилась к уровню прошлого года на 1,5 п. п. и составила 46 %.

Доля Общества в общем объеме перевозок контейнеров по сети РЖД по видам сообщений



Источник: ОАО «РЖД», данные Общества



Обновление парка

Инвестиционная программа ПАО «ТрансКонтейнер» обновила прошлогодний рекорд и составила 8,1 млрд руб. Для того чтобы обеспечить все возрастающий клиентский спрос на контейнерные перевозки, больше половины финансирования (66 %) было направлено на приобретение платформ, другую существенную долю (17 %) составили закупки новых контейнеров. За год парк платформ увеличился на 9 %.

Директор по эксплуатации оборудования
СЕРГЕЙ ТЕБЕНЬКОВ

Подробнее читайте в кейсе
**«Обновление
подвижного состава»**
на с. 61



ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

УСЛУГИ

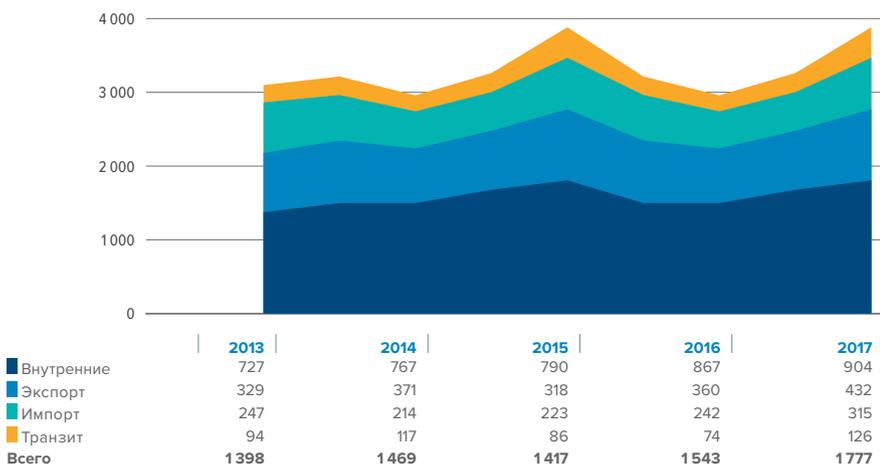
Железнодорожные контейнерные перевозки

В 2017 г. ПАО «ТрансКонтейнер», следуя своей стратегической цели – увеличения стоимости Общества за счет роста масштабов и эффективности бизнеса, – добилось увеличения до 1 777 тыс. ДФЭ объемов железнодорожных контейнерных перевозок с использованием собственного подвижного состава и контейнеров, что на 15,2 % выше уровня 2016 г.

Существенно нарастить объем позволило активное развитие перевозок в международном сообщении, выросших на 29,2 % (до 874 тыс. ДФЭ). Здесь отмечался наибольший рост контейнеризации грузопотоков, который позволил активно развивать транзитные перевозки (+69,9 % к 2016 г.), а также импортные (+30,4 %) и экспортные (+20 %) перевозки.

Развивая новые международные маршруты, в частности через Китай и Монголию, ПАО «ТрансКонтейнер» в 2017 г. выпустило на рынок десятки новых транспортных продуктов, что поддержало общую тенденцию переключения грузовой базы на перевозку по железной дороге и заложило прочный фундамент для реализации обновленной стратегии Общества.

Динамика объемов железнодорожных контейнерных перевозок с участием транспортных активов (подвижного состава и/или контейнеров) Общества (груженые и порожние КТК), тыс. ДФЭ



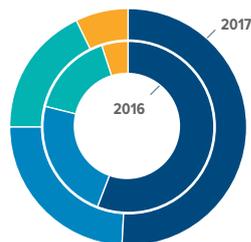
Источник: данные Общества

+15,2 %

рост объемов ж.-д. контейнерных перевозок ПАО «ТрансКонтейнер» с использованием собственного подвижного состава и контейнеров

Подробнее о развитии клиентского сервиса читайте на с. 76

Структура перевозок контейнеров транспортными активами Общества по видам сообщений (груженые и порожние КТК), доли в % на основе объемов перевозок в ДФЭ



Источник: данные Общества

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

В 2017 г. объем перевозок во внутреннем сообщении составил 904 тыс. ДФЭ (+4,3 % к 2016 г.). Доля Общества на рынке железнодорожных контейнерных перевозок в 2017 г. составила 45,8 %, в том числе во внутреннем сообщении 50,0 % (в 2016 г. – 51,7 %) и в международных перевозках 42,1 % (в 2016 г. – 42,7 %).

Рост объемов контейнерных перевозок достигается Обществом за счет выхода на новые рыночные сегменты и расширения грузовой базы, упрощения и ускорения процесса перевозки, повышения качества клиентского сервиса и конкурентного ценообразования. Основным фактором роста перевозок во внутреннем сообщении стало широкое присутствие (сетевой охват деятельности) Общества на рынке, позволившее ему сохранить сильные позиции на внутренних маршрутах, несмотря на изменяющуюся географию контейнеропотоков.

Обществу удалось в 2017 г. увеличить объемы перевозок в импортном сообщении на 30,4 % – до 316 тыс. ДФЭ, что стало результатом целенаправленных усилий менеджмента Общества по работе с клиентами и партнерами в странах АТР и Европы с целью минимизации дисбаланса грузопотоков в экспортном и импортном сообщении. Продолжилось успешное развитие транспортного сервиса Китай – Россия через ст. Забайкальск и через Монголию, а также расширение операций с использованием контейнеров морских линий на международных маршрутах. Вместе с тем на фоне роста активности других операторов, а также оптимизации маршрутной сети доля рынка Общества в сегменте импортных перевозок снизилась с 46,1 % в 2016 г. до 45,2 % в 2017 г.

Объем перевозок Общества в экспортном сообщении вырос в 2017 г. на 20 % за счет развития новых комплексных мультимодальных сервисов, привлекательных для экспортеров, проведения гибкой ценовой политики и высокой надежности услуги предоставления контейнера под перевозку. Доля рынка Общества в сегменте экспортных перевозок в 2017 г. осталась практически на уровне прошлого года (44,8 % по сравнению с 45,0 % годом ранее).

Перевозки Общества в транзитном сообщении выросли на 69,9 %. Увеличение объемов транзитных перевозок связано с ростом транзитных грузопотоков в направлении Восток – Запад, в том числе за счет активного развития перевозок подвижным составом Общества через территорию Монголии. С учетом этого доля Общества в сегменте транзитных перевозок в 2017 г. увеличилась до 30,5 % с 28,7 % в 2016 г.

В результате указанных факторов доля Общества на российском рынке железнодорожных контейнерных перевозок (по перевозкам с участием транспортных активов Общества) по итогам 2017 г. составила 45,8 % по сравнению с 47,3 % годом ранее.

Также в сегменте развития транзитных перевозок в направлении Китай – Европа активно действует АО «Кедентранссервис» – совместное предприятие ПАО «ТрансКонтейнер» и Акционерного общества «Национальная компания «Қазақстан Темір Жолы», объем перевозок которого в отчетном году вырос на 10 %.

+29,2 %

рост перевозок
ПАО «ТрансКонтейнер»
в международном
сообщении



Подробнее о доле
ПАО «ТрансКонтейнер»
в объеме перевозок
контейнеров по сети
РЖД читайте на с. 49

+4,3 %

рост внутренних перевозок

+20 %

рост экспортных перевозок

+30,4 %

рост импортных перевозок

+69,9 %

рост транзитных перевозок

Структура операторских услуг

В 2017 г. Общество, оперативно реагируя на изменения конъюнктуры контейнерного рынка, продолжало оказывать транспортно-логистические услуги клиентам как с использованием собственного подвижного состава, так и подвижного состава третьих лиц. С 2015 г. Общество публикует операционную статистику с учетом указанных операций.

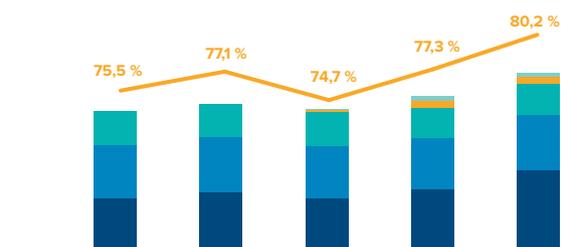
В 2017 г. объем перевозок подвижным составом Общества вырос на 16,8 % к уровню прошлого года и составил 1 665 тыс. ДФЭ по сравнению с 1 426 тыс. ДФЭ в 2016 г.

Перевозки клиентских контейнеров подвижным составом Общества (включая порожние), а также перевозки грузов в контейнерах, предоставленных Обществом (независимо от принадлежности подвижного состава), оплачиваются клиентом и генерируют доходы Общества.

При перевозках контейнеров Общества в порожнем состоянии железнодорожный тариф ОАО «РЖД» и других железнодорожных администраций оплачивается Обществом, и такие перевозки генерируют расходы Общества.

Объем доходных контейнерных перевозок с участием транспортных активов (подвижного состава и/или контейнеров) Общества в 2017 г. вырос на 19,5 % к 2016 г. и составил 1 425 тыс. ДФЭ, отражая оптимизацию порожних пробегов и рост доли перевозок с использованием контейнеров сторонних собственников. При этом доля доходных перевозок в общем объеме перевозок транспортными активами Общества повысилась до 80,2 % с 77,3 % в 2016 г., что является рекордным показателем за всю историю Общества.

Структура железнодорожных контейнерных перевозок с участием транспортных активов (подвижного состава и/или контейнеров) Общества по принадлежности контейнеров и подвижного состава, тыс. ДФЭ



На собственных вагонах Общества

- Контейнеры иных собственников
- Грузовые контейнеры
- Порожние контейнеры

На вагонах иных собственников

- Грузовые контейнеры
- Порожние контейнеры

— Доля доходных перевозок

	2013	2014	2015	2016	2017
Контейнеры иных собственников	531	587	524	618	811
Грузовые контейнеры	525	544	519	503	544
Порожние контейнеры	342	336	347	305	310
Грузовые контейнеры	—	1,5	15,3	72,3	71,0
Порожние контейнеры	—	0,2	11,5	45,0	41,2

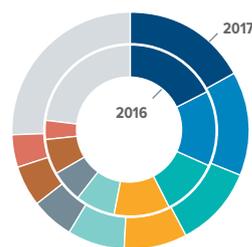
Источник: данные Общества

+16,8 %

рост объема перевозок подвижным составом ПАО «ТрансКонтейнер»

80,2 % – доля доходных перевозок ПАО «ТрансКонтейнер» в общем объеме перевозок

Структура перевозок грузоподвижным составом Общества по видам грузов, % на основе объемов перевозок в ДФЭ



	2016	2017
Химическая продукция	17,6	17,2
Деревянные изделия	14,2	14,1
Металлы	10,7	11,1
Бумага, целлюлоза	10,7	8,5
Машины, оборудование	7,3	7,9
Цветные металлы	6,2	5,9
Пищевые грузы	6,7	5,5
Автокомплектующие	3,5	4,4
Прочие	23,0	25,4

Источник: данные Общества

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Объем перевозок порожних контейнеров Общества (включая перевозки сторонним подвижным составом) вырос в 2017 г. всего на 0,3 % и составил 351 тыс. ДФЭ. Основным фактором сдерживания роста объема перевозок порожних контейнеров Общества стала оптимизация управления контейнерным парком и применение гибкой тарифной политики в направлениях порожних перевозок. Благоприятным фактором стало также постепенное восстановление импортных грузопотоков на фоне стабилизации курса рубля, что позволило улучшить баланс перевозок в экспортно-импортном сообщении. По итогам 2017 г. соотношение объемов перевозок порожних и груженых контейнеров Общества составило 57,1 % по сравнению с 60,8 % в 2016 г. Перечисленные факторы позитивно повлияли на динамику расходов и финансовый результат Общества в 2017 г.

В 2017 г. в структуре перевозок Общества по товарным группам преобладала продукция химической промышленности (17,2 % от общего объема перевозок груженых контейнеров), деревообработки (14,1 %), а также металлические изделия (11,1 %). По сравнению с 2016 г. в структуре перевозок транспортными активами Общества выросла доля автокомплекующих, машин и оборудования, металлических изделий. Снизилась доля продукции целлюлозно-бумажной и пищевой, а также химической промышленности.

Железнодорожные контейнерные перевозки в Республике Казахстан и Центральной Азии

В 2017 г. получил дальнейшее развитие совместный с АО «НК «КТЖ» проект Общества по развитию комплексных транспортно-логистических услуг по доставке контейнерных грузов в Казахстане и странах Центральной Азии на базе АО «Кедентранссервис». В среднем в 2017 г. в оперировании АО «Кедентранссервис» находилось 4 802 фитинговые платформы, в том числе 300 единиц собственного парка и 4 502 – привлеченные у третьих лиц.

Объем контейнерных перевозок АО «Кедентранссервис» в 2017 г. составил 265,7 тыс. ДФЭ, что на 10 % выше уровня прошлого года. На их динамику повлиял рост перевозок в импортном и транзитном сообщениях, в том числе в направлении Китай – Европа – Китай.

СОТРУДНИЧЕСТВО С АО «УЛАН-БАТОРСКАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА»

Сотрудничество с АО «Улан-Баторская железная дорога» предусматривает активное развитие сквозного сервиса в сообщении Китай – Монголия – Россия – Европа и обратно, а также совершенствование технологии предоставляемого сервиса на пограничных переходах Эрлянь/Замын-Ууд и Сухэ-Батор/Наушки с целью предоставления клиентам качественного сервиса на всем маршруте следования и сокращения транзитных сроков доставки грузов.

Подробнее
о финансовых
результатах
читайте в разделе
«Финансовый отчет»
на с. 176

Железнодорожные контейнерные перевозки специализированными контейнерами

Перевозки с использованием специализированных контейнеров представляются перспективными, поскольку позволят существенно расширить ассортимент контейнерных грузов и повысить контейнеризацию железнодорожных перевозок.

В сентябре 2017 г. Общество, в соответствии со своей стратегией развития, вывело перевозки специализированным парком в отдельный бизнес, создав на базе дочернего общества ООО «ТрансКонтейнер Финанс» транспортно-экспедиторскую компанию ООО «СпецТрансКонтейнер».

В 2017 г. объем перевозок грузов в специализированных контейнерах составил 7,5 тыс. ДФЭ, что на 19,5 % ниже 2016 г. Основным фактором снижения объемов стало сокращение перевозок в термос-контейнерах с Дальнего Востока, в том числе вследствие сокращения рынка свежемороженой рыбы. Крупнейшими клиентами Общества, использующими услуги перевозок в спецконтейнерах, являются ОАО «Сады Придонья» (продукты питания), АО «Прогресс» (продукты питания) и АО «Рефервис».

В 2017 г. парк специализированных контейнеров для перевозки наливных грузов – танк-контейнеров – был передан вновь созданной дочерней компании ООО «СпецТрансКонтейнер». По сравнению с предыдущим годом размер парка танк-контейнеров не изменился и составил 200 единиц, из которых 123 танк-контейнера находятся в оперативном управлении, а 77 – в собственности Общества.

На долю трех крупнейших клиентов Общества пришлось **около 65 % перевозок в спецконтейнерах** в 2017 году

Основные виды специализированных контейнеров в оперировании Общества



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Терминальная переработка контейнеров

Общество оказывает услуги по переработке контейнеров на собственных железнодорожных терминалах, включая выгрузку/погрузку с/на железнодорожный транспорт, сортировку, хранение контейнеров, выгрузку/погрузку с/на автомобильный транспорт, а также предоставляет широкий спектр дополнительных услуг, связанных с терминальным обслуживанием контейнеров и контейнерных грузов, в том числе подготовку контейнеров под погрузку, выгрузку/погрузку груза в контейнеры, пломбирование контейнеров, обслуживание специализированных контейнеров и т. п.

Терминальная деятельность в Российской Федерации

Объем переработки контейнеров на терминалах Общества в Российской Федерации в 2017 г. вырос на 5,2 % и составил 1 294 тыс. ДФЭ, из которых 1 293 тыс. ДФЭ пришлось на переработку крупнотоннажных контейнеров.

Объем переработки среднетоннажных контейнеров в общем объеме терминальных услуг в 2017 г. был незначительным в связи с практически полным выбытием этого типа оборудования на сети РЖД.

Более низкая динамика переработки крупнотоннажных контейнеров на терминалах Общества по сравнению с динамикой контейнерного рынка в целом связана с ростом доли отправок во внутреннем и экспортном сообщении, осуществляемых непосредственно с подъездных путей предприятий-производителей, закрытием терминалов Москва-Товарная-Курская и Москва-Товарная-Павелецкая, расположенных в пределах Малого кольца Московской железной дороги.

Терминальная деятельность за рубежом

Общество владеет 50 % капитала АО «Кедентранссервис» – ведущего частного оператора терминальных услуг в Республике Казахстан (19 грузовых терминалов, а также перегрузочных мест на погранпереходах Достык и Алтынколь на границе Казахстана и Китая).

В 2017 г. объем терминальной переработки контейнеров на погранпереходах с Китаем силами АО «Кедентранссервис» составил 96,3 тыс. шт., что на 12 % выше уровня 2016 г. Объем погрузочно-разгрузочных работ на сети внутренних грузовых терминалов составил 55,2 тыс. ДФЭ, что на 65 % выше уровня предыдущего года. Этот рост связан в основном с восстановлением импорта в Республике Казахстан на фоне стабилизации курса тенге и низкой базой 2016 г. Объем переработки неконтейнерных грузов на сети терминалов АО «Кедентранссервис» в 2017 г. составил 781 млн т, что на 7 % ниже уровня 2016 г.

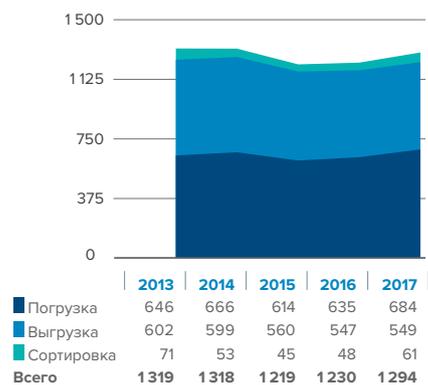
Также Общество через дочернюю компанию TransContainer Slovakia является оператором контейнерного терминала на погранпереходе Добра на границе Словакии и Украины.

Объем переработки контейнеров на терминале Добра в 2017 г. составил 3,5 тыс. ДФЭ, что на 8,5 % ниже уровня 2016 г.

+5,2 %

рост объемов переработки контейнеров на терминалах ПАО «ТрансКонтейнер»

Объемы переработки контейнеров на терминалах Общества в Российской Федерации (КТК + СТК), тыс. ДФЭ



Источник: данные Общества

Доставка контейнеров автотранспортом

Оказываемые Обществом услуги по доставке контейнеров автотранспортом включают преимущественно транспортировку контейнеров между терминалом Общества и конечным пунктом назначения груза (или пунктом загрузки контейнера) и представляют собой так называемые услуги последней мили. Для этих целей Общество использует как собственный автопарк, так и услуги сторонних автотранспортных компаний на контрактной основе. Общество также осуществляет автомобильные перевозки под таможенным контролем, располагая соответствующими полномочиями.

В 2017 г. собственным и привлеченным автопарком Общества было перевезено 382 тыс. ДФЭ, что на 1,4 % ниже уровня предыдущего года.

Доля перевозок собственным автопарком в общем объеме автоперевозок в 2017 г. составила 32,4 % по сравнению с 34,4 % годом ранее, что отражает более активное использование привлеченного автопарка.

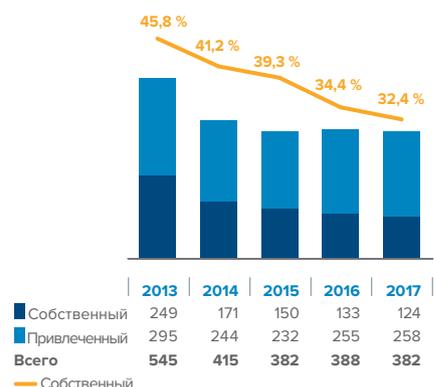
Логистические и экспедиторские услуги

В условиях растущей конкуренции на российском рынке транспортно-логистических услуг, особенно в сегменте перевозок контейнеропригодных грузов, ключевым фактором становится конкуренция качества. Преимущество получают операторы, предлагающие клиенту комплексное и экономически эффективное транспортное решение «от двери до двери».

Технология контейнерных перевозок, предполагающая высокую степень стандартизации и интермодальности, в наибольшей степени отвечает существующим тенденциям рынка и является одним из основных драйверов процесса контейнеризации.

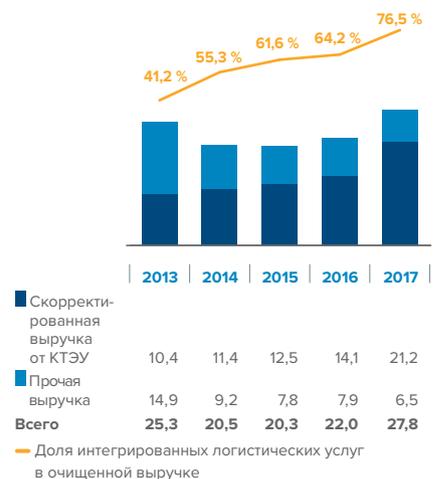
В соответствии со своей стратегией развития Общество расширяет предложение этого вида услуг и наращивает портфель комплексных транспортно-логистических решений для клиентов, повышая тем самым ценность своей услуги и создавая основу для долговременного сотрудничества.

Динамика объемов доставки контейнеров привлеченным и собственным автотранспортом Общества в Российской Федерации (КТК + СТК), тыс. ДФЭ



Источник: данные Общества

Динамика скорректированной выручки от комплексных транспортно-экспедиторских услуг (КТЭУ), млрд руб.



Источник: данные Общества

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Бизнес-модель Общества позволяет обеспечивать предоставление клиентам комплексных транспортно-экспедиторских услуг (КТЭУ) по принципу «все включено» с использованием как собственных активов (платформ, контейнеров, терминалов и автопарка), так и услуг соисполнителей (ОАО «РЖД», иностранных железнодорожных администраций, компаний-агентов, таможенных брокеров, экспедиторов, портов, морских линий и т. д.).

Независимо от текущей рыночной конъюнктуры КТЭУ пользуется растущим спросом со стороны клиентов, поскольку обеспечивает высокое качество, простоту и надежность.

В то же время КТЭУ подразумевает и более высокую степень ответственности Общества перед клиентами, и более сложные технологии исполнения по сравнению с предоставлением транспортных услуг по отдельности.

Размер скорректированной выручки от КТЭУ в 2017 г. составил 21,3 млрд руб., что на 50,4 % выше уровня 2016 г. Доля скорректированной выручки от КТЭУ в 2017 г. в общем объеме доходов Общества выросла до 76,5 % с 64,2 % в 2016 г.

+12,3 п. п.

рост доли скорректированной выручки ПАО «ТрансКонтейнер» от комплексных транспортно-экспедиторских услуг

Преимущества комплексных транспортно-логистических услуг ПАО «ТрансКонтейнер»



ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО

Общество отвечает за конечный результат доставки груза



ПРОСТОТА

Общество устанавливает единую цену на весь комплекс услуг



НАДЕЖНОСТЬ

Общество располагает собственными активами на всех ключевых этапах доставки контейнера

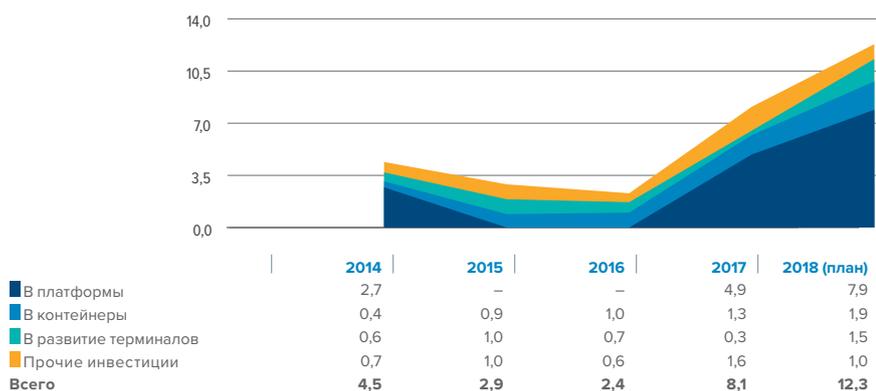
АКТИВЫ

В соответствии со своей стратегией ПАО «ТрансКонтейнер» в 2017 г. развивало проекты, которые способствовали повышению производительности парка фитинговых платформ и контейнеров. Общество оптимизировало сеть контейнерных терминалов и активно внедряло современные информационные технологии, позволяющие увеличить производительность труда и сократить порожние пробеги за счет оптимизации контейнерной логистики (снижение до 19,2 % – на 2,3 п. п.).

В 2017 г. инвестиционная программа развития Общества была существенно расширена, с тем чтобы в полной мере использовать открывшиеся на рынке возможности роста. На инвестиции было направлено 8,1 млрд руб. (в 3,2 раза больше, чем в 2016 г.). Это позволило закупить новые фитинговые платформы для перевозки контейнеров повышенной грузоподъемности, обновить 40-футовые платформы и расширить парк контейнеров. В рамках инвестиционной программы начаты работы по совершенствованию терминальной инфраструктуры, уже действуют пилотные проекты по развитию интеллектуальных контейнерных терминалов. В 2018 г. в планах Общества расширить инвестиции в модернизацию ключевых активов до 12,3 млрд руб.

Увеличивая объемы контейнерных перевозок с использованием собственных и привлеченных транспортных активов, ПАО «ТрансКонтейнер» стремится предоставлять клиентам комплексную транспортно-логистическую услугу с оптимальным соотношением цены и качества. Баланс между использованием собственных активов и активов, предоставленных третьими лицами, определялся экономической целесообразностью (рентабельностью или альтернативными издержками).

Инвестиции Общества, млрд руб.



Источник: данные Общества

-2,3 п. п.

сокращение порожних пробегов за счет оптимизации контейнерной логистики

12,3 млрд руб. составят инвестиции в модернизацию ключевых активов Общества в 2018 году

x3,2 раза

рост инвестиций в развитие Общества

Подвижной состав

Парк платформ

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Общество располагало парком из 25 251 фитинговой платформы, что составляет примерно 50 % от всего парка платформ российских собственников (по количеству единиц).

В связи с ростом спроса на контейнерные перевозки в 2017 г. Общество в течение года проводило закупки новых фитинговых платформ и продолжало использовать привлеченный подвижной состав третьих лиц под перевозку собственных контейнеров. Это, наряду с мероприятиями по повышению эффективности использования подвижного состава, позволило обеспечить растущий клиентский спрос на контейнерные перевозки.

В результате этих изменений доля (по вместимости) 40-футовых платформ, используемых преимущественно для контейнерных перевозок грузов с высоким удельным весом, увеличилась с 14,5 % по итогам 2016 г. до 19,8 % к концу 2017 г., приблизившись к оптимальному значению, соответствующему структуре грузовой базы контейнерных перевозок на сети РЖД.

За счет изменения структуры и размера парка его вместимость увеличилась за год на 5,2 % – до 76,9 тыс. ДФЭ, средний возраст парка платформ снизился и составил 14,4 года по сравнению с 15,4 года в 2016 г.

+8,6 %

рост парка фитинговых платформ

+5,2 %

рост вместимости парка платформ

ОБНОВЛЕНИЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

Объем закупок вагонного парка определяется исходя из целевой динамики перевозок и плановой динамики средней производительности вагонного парка. При принятии решения о приобретении соответствующих типов фитинговых платформ ПАО «ТрансКонтейнер» ориентируется на достижение предусмотренной стратегией оптимальной целевой структуры парка, которая, в свою очередь, определяется структурой грузовой базы контейнерных перевозок и тенденциями ее изменения.

При планировании структуры закупок на 2017–2018 гг. Общество отдает приоритет приобретению 40-футовых платформ под перевозки ферросплавов, алюминия и танк-контейнеров. Оптимальной структуры парка планируется достичь к концу планового периода.

Структура парка фитинговых платформ Общества в 2017 году

	40-фт	60-фт	80-фт	Всего
ПЛАТФОРМЫ				
Списано	45	369	50	464
Приобретено	2 341	–	130	2 471
Всего на конец года	7 613	8 857	8 711	25 251
Вместимость, ДФЭ	15 226	26 571	35 124	76 921
Средний возраст, лет	7,6	27,9	7,2	14,4

Парк контейнеров

В 2017 г. весь парк ПАО «ТрансКонтейнер» состоял из крупнотоннажных контейнеров стандарта ISO.

В течение года Общество продолжило наращивать свой контейнерный парк на фоне роста объемов контейнерных перевозок.

Структура парка контейнеров в 2017 году

	20-фт	40-фт	Всего
КОНТЕЙНЕРЫ			
Списано	5 547	333	5 880
Приобретено	6 362	1 704	8 066
Всего на конец года	41 957	27 638	69 595
Вместимость, ДФЭ	41 957	55 276	97 233

Средний возраст парка универсальных контейнеров – 9,9 года. Общество планирует продолжить обновление контейнерного парка с учетом динамики спроса.

В соответствии с решением Совета директоров Общества о выделении бизнеса по перевозкам в танк-контейнерах в отдельное юридическое лицо в декабре 2017 г. весь парк танк-контейнеров в количестве 77 собственных и 123 арендованных единиц был передан в ООО «СпецТрансКонтейнер».

Парк специализированных контейнеров Общества по состоянию на 31 декабря 2017 г.



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Показатели операционной эффективности

В 2017 г. оборот фитинговых платформ Общества ускорился до 12,1 суток с 13,5 суток годом ранее, что обусловлено ростом эффективности управления парком платформ, а также высоким спросом на перевозки.

Показатель оборота контейнеров Общества несколько вырос, что стало следствием сохранявшегося в 2017 г. дисбаланса в экспорте и импорте контейнерных грузов, а также замедления роста спроса на перевозки в контейнерах Общества в 2017 г. в связи с восстановлением притока на рынок контейнеров морских линий.

Начиная с III квартала 2017 г. Общество применяет новую методику расчета порожнего пробега платформ и контейнеров. Новая методика базируется на количестве контейнеро-километров, в отличие от предыдущей, основанной на средней дальности пробега. Новые показатели являются более репрезентативными, поскольку учитывают как дальность, так и объемы порожних перевозок.

В таблице ниже приведены значения показателей порожнего пробега, рассчитанные по старой и новой методикам.

Коэффициент порожнего пробега, %	2014	2015	2016	I кв. 2016 г.	II кв. 2016 г.	III кв. 2016 г.	IV кв. 2016 г.	I кв. 2017 г.	II кв. 2017 г.	III кв. 2017 г.	IV кв. 2017 г.
Контейнеры (новая)	17,6	21,7	21,5	20,9	22,2	22,0	20,9	22,6	17,4	16,7	19,6
Контейнеры (старая)	28,8	31,2	32,0	29,3	32,3	34,0	32,1	31,8	29,7	30,2	30,8
Платформы (новая)	2,2	2,0	2,7	2,3	1,9	3,1	3,5	3,6	3,7	4,1	4,1
Платформы (старая)	7,2	7,4	8,3	8,2	6,4	8,8	9,5	9,2	10,8	12,1	11,3

Показатель порожнего пробега контейнеров в 2017 г. снизился с 21,5 % в 2016 г. до 19,2 % в отчетном году, что связано с мерами по оптимизации управления контейнерным парком. В то же время дисбаланс между объемами груженого импорта и объемами груженого экспорта, сохранявшийся в течение 2017 г., ограничивал возможность загрузки контейнеров в импортном направлении, ограничивая тем самым возможности оптимизации порожнего пробега контейнеров.

Показатель порожнего пробега платформ в 2017 г. увеличился и составил 3,9 % по сравнению с 2,7 % годом ранее. Рост данного показателя вызван увеличением географического дисбаланса контейнеропотоков в связи с ростом импорта и транзита из Китая через погранпереходы в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Влияние этого фактора было в значительной степени компенсировано проводимыми мероприятиями по оптимизации управления парком подвижного состава и регулированию тарифов.

Важным фактором повышения эффективности использования транспортного оборудования и повышения качества клиентского сервиса является перевозка контейнеров в составе маршрутных контейнерных поездов. Такой вид сервиса обеспечивает увеличение скорости доставки в 2,5–3 раза по сравнению с отправкой малых партий контейнеров в составе сборных грузовых поездов и при этом позволяет гарантировать клиенту сроки доставки груза. Перевозка порожних контейнеров Общества в составе маршрутных контейнерных поездов также весьма эффективна, так как позволяет снизить сроки передислокации порожних контейнеров к месту загрузки и получить скидку к инфраструктурному тарифу РЖД, применяемую для этого вида перевозки.

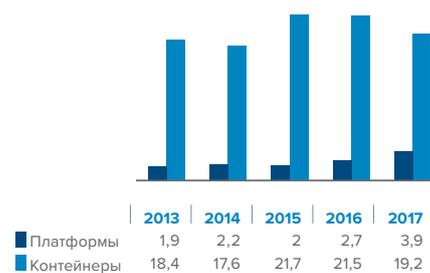
Динамика оборота¹ контейнеров и платформ Общества, суток



Источник: данные Общества

¹ Среднее число суток между датой начала груженого рейса контейнера/вагона и датой начала следующего груженого рейса того же контейнера/вагона.

Динамика коэффициента порожнего пробега² контейнеров и фитинговых платформ Общества, %



Источник: данные Общества

² Расчет по новой методике.

Объем перевозок контейнеров (включая порожние) в составе контейнерных поездов с использованием подвижного состава Общества составил в 2017 г. 931 тыс. ДФЭ по сравнению с 700 тыс. ДФЭ в 2016 г. При этом доля контейнеров, перевезенных Обществом в составе контейнерных поездов, от общего объема перевозок транспортными активами Общества выросла в 2017 г. до 52,4 % по сравнению с 45,4 % годом ранее. Общее количество контейнерных поездов, отправленных Обществом в 2017 г., составило 6 411 по сравнению с 5 174 в 2016 г.

Терминальные активы и автотранспорт

По состоянию на 31 декабря 2017 г. в собственности ПАО «ТрансКонтейнер» находилось 42 железнодорожных контейнерных терминала, расположенных во всех ключевых промышленных районах и транспортных узлах России. Сокращение количества терминалов (с 45 в 2016 г. до 42 в 2017 г.) вызвано закрытием малодеятельного контейнерного терминала на станции Ногинск, а также закрытием станции Москва-Товарная-Курская в соответствии с утвержденным ОАО «РЖД» и Правительством Москвы планом-графиком по закрытию грузовых дворов, расположенных в границах Малого кольца Московской железной дороги.

Действующая конфигурация терминальной сети ПАО «ТрансКонтейнер» в целом соответствует стратегическим задачам по обеспечению сетевого охвата бизнеса Общества и поддержанию его вертикально интегрированной бизнес-модели.

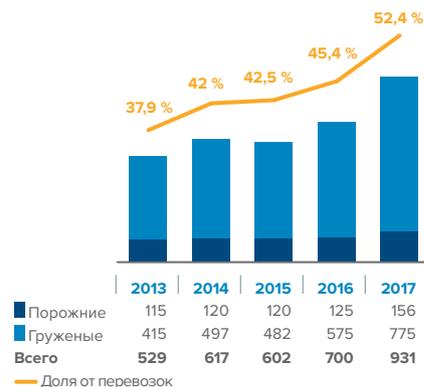
В существующих экономических условиях на повестку дня выходит повышение экономической эффективности терминальной сети Общества за счет выработки программы действий в отношении малодеятельных терминалов, а также использования форм участия в перспективных терминальных проектах, обеспечивающих оптимальную для Общества капиталоемкость.

На терминалах Общества в Российской Федерации расположено 9 складов временного хранения общей площадью 17,8 тыс. м², что позволяет предлагать нашим клиентам дополнительный сервис при организации международных, в первую очередь импортных, перевозок. По сравнению с 2016 г. количество СВХ сократилось на одну единицу в связи с закрытием терминала на станции Москва-Товарная-Курская.

Все терминалы Общества на территории Российской Федерации имеют статус мест общего пользования в соответствии с Федеральным законом «О железнодорожном транспорте Российской Федерации». Общество оказывает на своих терминалах ряд услуг, отнесенных к услугам железнодорожной инфраструктуры (погрузка контейнеров на железнодорожные платформы, выгрузка контейнеров с железнодорожных платформ, сортировка контейнеров в пути следования и др.), выполняя функции агента ОАО «РЖД», а также прочие терминальные услуги по заявкам клиентов.

Продолжились работы по модернизации терминальной сети Общества: была завершена реконструкция контейнерного терминала Базаиха, а также в ноябре 2017 г. реализован пилотный проект по внедрению интеллектуальной автоматизированной системы на терминале Клещиха, позволяющей оптимизировать технологические процессы переработки контейнеров. Подобные системы планируется запустить еще на четырех контейнерных площадках: в Екатеринбурге, Красноярске, Иркутске и в Ворсине.

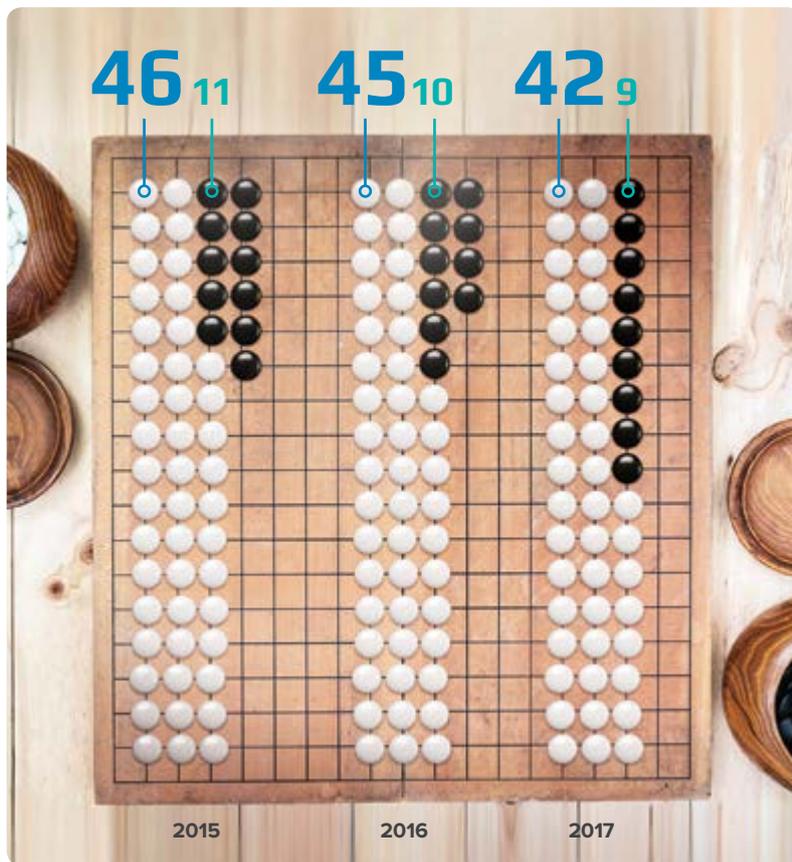
Динамика объема перевозок Общества в составе контейнерных поездов¹, тыс. ДФЭ



Источник: данные Общества

¹Груженые и порожние КТК.

Динамика количества железнодорожных контейнерных терминалов и СВХ Общества, ед.



■ Терминалы ■ Склады временного хранения

ИКТ

Интеллектуальный контейнерный терминал (ИКТ) представляет собой единое информационное пространство для клиентов и исполнителей технологических процессов в лице работников Общества, соисполнителей и контрагентов и включает в себя автоматизацию процессов при работе с вагонами на грузовых фронтах и автотранспортом на контрольно-пропускных пунктах, онлайн-позиционирование контейнеров на площадках терминала и мониторинг средствами видеофиксации и видеонаблюдения.

Функционал ИКТ заключается в управлении работой контейнерных площадок с автоматизированным планированием погрузочно-выгрузочных операций на основе мониторинга подходов подвижного состава, оперативной информации о позиционировании и состоянии контейнеров и вагонов, заказах клиентов и изменениях их статусов, дислокации транспортных средств и грузоподъемной техники.

Внедрение системы «Интеллектуальный контейнерный терминал» – это еще один шаг ПАО «ТрансКонтейнер» в направлении повышения эффективности контейнерных перевозок на современном уровне.

Современный терминал – это:

- единое информационное пространство для клиентов и исполнителей технологических процессов в лице работников Общества, соисполнителей и контрагентов;
- доступ клиентов в систему через веб-портал с активным функционалом;
- автоматизация процессов при работе с вагонами на грузовых фронтах и автотранспортом на контрольно-пропускных пунктах;
- онлайн-позиционирование контейнеров на площадках терминала;
- мониторинг элементов системы техническими средствами видеофиксации и видеонаблюдения.

Функционал системы заключается в управлении работой контейнерных площадок с автоматизированным планированием погрузочно-выгрузочных операций на основе мониторинга подходов подвижного состава, оперативной информации о позиционировании и состоянии контейнеров и вагонов, заказах клиентов и изменениях их статусов, дислокации транспортных средств и грузоподъемной техники.

Таким образом, в рамках существующего технического оснащения и обеспечения персоналом создаются дополнительные резервы роста количественных показателей по погрузке и выгрузке контейнеров, которые способствуют увеличению доходов Общества от терминальной деятельности.

Целью внедрения системы является рост резервов перерабатывающей способности терминала, повышение уровня оперативности и качества принятия управленческих решений и, как следствие, повышение качества сервиса.

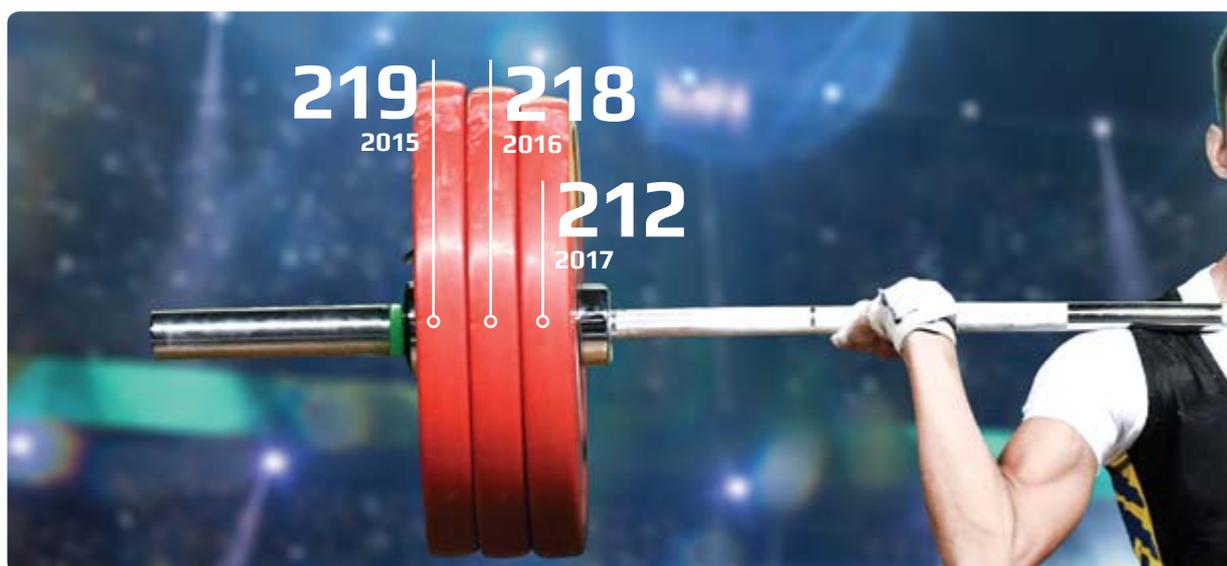
Использование ИКТ позволяет добиться сокращения простоя вагона под грузовыми операциями, сократить время простоя контейнера, минимизировать непроизводительные пробеги в процессе производства погрузо-разгрузочных операций на площадке, что, в свою очередь, ведет к сокращению потребления электроэнергии, топлива, затрат на содержание грузоподъемных механизмов и ремонт контейнерной площадки.

В 2017 г. за счет выбытия погрузочно-разгрузочной техники в связи с истечением срока службы произошло сокращение парка на 18 единиц. За тот же период количество грузоподъемных механизмов для переработки крупнотоннажных контейнеров увеличилось на 12 единиц.

Терминалы ПАО «ТрансКонтейнер» также служат базой для оказания автотранспортных услуг клиентам по обеспечению доставки контейнерных грузов непосредственно к месту назначения (так называемые услуги последней мили).

Грузовой автопарк Общества для перевозки крупнотоннажных контейнеров на 31 декабря 2017 г. насчитывал 491 единицу техники, в том числе 176 седельных тягачей и 315 специализированных полуприцепов. Всего за 2017 г. было списано 9 единиц автотранспортной техники.

Погрузочная техника



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

По мере развития рынка автомобильных перевозок и увеличения количества игроков, способных предлагать конкурентоспособные услуги в области доставки контейнеров автотранспортом, Общество развивает аутсорсинг автомобильных услуг, концентрируя собственный автопарк в регионах с дефицитом стороннего предложения. В этих регионах было обеспечено обновление и расширение автопарка. Всего за отчетный период было принято на учет 12 единиц автотранспортной техники.

За пределами Российской Федерации крупнейшим терминальным активом Общества является АО «Кедентранссервис» (ПАО «ТрансКонтейнер» контролирует в нем 50 % акций), которое выступает оператором 19 грузовых терминалов на всей территории Казахстана, а также перегрузочных мест на погранпереходах Достык и Алтынколь на границе Казахстана и Китая. База терминальных активов АО «Кедентранссервис» на 31 декабря 2017 г. насчитывала 132 единицы погрузочно-разгрузочной техники.

Оптимизация непрофильных активов

На основании методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р, Советом директоров Общества актуализирована Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ТрансКонтейнер» (протокол от 18 октября 2017 г. № 3). Информация о непрофильных активах Общества размещена на сайте Общества, сайте ОАО «РЖД» property.rzd.ru в разделе «Сделки с недвижимостью» и в магазине недвижимости ПАО «ТрансКонтейнер» на сайте avito.ru. Комиссией ПАО «ТрансКонтейнер» по реализации неиспользуемого в производственном процессе недвижимого имущества ежеквартально рассматривается выполнение плана по отчуждению непрофильных активов, информация предоставляется акционерам.

Автопарк



РАБОТА С КЛИЕНТАМИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОДАЖ

При возрастающем значении на конкурентном рынке фактора качества ПАО «ТрансКонтейнер», в соответствии со своей стратегией, нацеленной на повышение эффективности деятельности, непрерывно совершенствует транспортно-логистические услуги для клиентов.

В 2017 г. Общество активно развивало комплексные интермодальные транспортные услуги под ключ, перевозки на новых маршрутах не только в России, но и за рубежом, в частности через территории Монголии и Китая, выпустило десятки новых продуктов, предоставило клиентам новые возможности интернет-сервисов, спрос на услуги которых продолжает расти. К декабрю 2017 г. с использованием электронных каналов продаж оформлялось 97 % всех перевозок во внутреннем сообщении и до 40 % перевозок в международном сообщении.

Общество является единственным в России железнодорожным контейнерным оператором, представленным во всех основных административных центрах страны и осуществляющим предоставление услуг на всей сети железных дорог Российской Федерации. Бизнес-модель Общества ориентирована на работу с широким кругом клиентов, различающихся по размеру бизнеса, географии перевозок, местонахождению и отраслевой принадлежности.

Клиентская база

Клиентская база Общества насчитывает несколько десятков тысяч клиентов – от крупных международных компаний до индивидуальных предпринимателей и частных лиц.

На долю 10 крупнейших клиентов в 2017 г. пришлось 29,2 % клиентских платежей, при этом крупнейший клиент, Группа UNICO, являющаяся партнером Общества по проектам импорта и транзита из Республики Корея и Китая (Samsung, GM, Hyundai, Ssang Young и др.), обеспечила 6,5 % всех клиентских платежей.

Общество оказывает транспортно-логистические услуги как компаниям-экспедиторам, так и напрямую конечным грузоотправителям, которые обеспечивают примерно треть от общего объема доходов Общества.

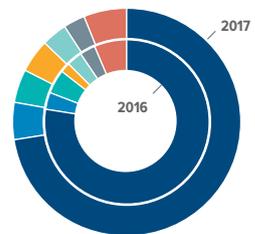
10 крупнейших клиентов Общества по объемам поступлений, %



Источник: данные Общества

Подробнее о комплексных логистических услугах читайте на с. 58

Структура клиентской базы по отраслевой специализации, %



	2016	2017
Экспедиторы	77,6	72,7
Грузоотправители:		
Деревообработка	3,3	5,2
Бумага, целлюлоза	4,7	4,7
Химическая продукция	1,9	4,7
Метизы	3,2	3,6
Цветные металлы	3,0	3,2
Прочие отрасли	6,3	5,9

Источник: данные Общества

Система продаж и клиентского сервиса

Политика клиентского сервиса ПАО «ТрансКонтейнер» базируется на широком географическом покрытии и диверсификации клиентской базы. Используя эти преимущества, Общество стремится сочетать единый перечень транспортно-логистических продуктов и широкие возможности по комбинированию транспортных решений в соответствии с потребностями клиента, используя при этом инструменты управления продажами и клиентского сервиса.

Общество поддерживает традиционную сеть присутствия на базе офисов продаж, представительств и совместных предприятий, которая дополняется системой электронной коммерции и предоставляет весь спектр транспортно-логистических услуг в области контейнерных перевозок по единым стандартам качества.

ПАО «ТрансКонтейнер» предоставляет весь спектр транспортно-логистических услуг в области контейнерных перевозок по единым стандартам качества

Политика клиентского сервиса ПАО «ТрансКонтейнер»

ЛИНЕЙКА УСЛУГ АДАПТИРУЕТСЯ ПОД СПЕЦИФИКУ ЗАПРОСОВ КАЖДОЙ ГРУППЫ КЛИЕНТОВ

Широкий географический охват

Онлайн-сервисы

Комплекс удаленного доступа (КУД)

Интернет-магазин (iSales)

Офисы продаж

Россия

СНГ

Азиатско-Тихоокеанский регион

Центральная и Восточная Европа

Диверсификация клиентской базы

МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ
БИЗНЕС

Единый перечень транспортно-логистических продуктов

КОРПОРАТИВНЫЕ
ПАРТНЕРЫ

КРУПНЕЙШИЕ
ПАРТНЕРЫ

Широкие возможности по комбинированию транспортных решений в соответствии с потребностями клиента

Обеспечение обратной связи с клиентами

Контактный центр

Электронная анкета клиента

Прямые электронные письма в профильные службы

Регулярные круглые столы с участием клиентов и партнеров

Общество предоставляет клиентам услуги на основании единого перечня услуг и типового договора транспортно-экспедиторского обслуживания. В 2017 г. единый перечень услуг был оптимизирован с целью обеспечения скорости формирования транспортных решений, в том числе при заказе услуг через интернет-каналы продаж. В результате формирование стандартного транспортного решения теперь занимает несколько секунд. Средний срок обработки запроса клиента на формирование индивидуального транспортного решения под ключ сократился с нескольких дней до 1,2 суток. В целом за 2017 г. было обработано 8,5 тыс. запросов на индивидуальные решения, количество стандартных транспортных решений исчисляется несколькими миллионами. При этом Общество стремится обеспечить соблюдение единых стандартов качества по всей сети железных дорог пространства 1520¹, а также за ее пределами независимо от места нахождения клиента и точки продаж транспортно-логистической услуги.

География



¹Колея с шириной 1520 мм – вторая по суммарной длине проложенных путей в мире. Она является основной на территории России, Казахстана, Белоруссии, Грузии, Армении, Азербайджана, Туркмении, Узбекистана, Киргизии, Таджикистана, Украины, Молдавии, стран Балтии, Афганистана, а также в Финляндии и Монголии. Также все большее значение в деятельности Общества приобретает использование онлайн-сервисов, которые в перспективе призваны стать основным каналом взаимодействия с клиентами.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Сеть продаж ПАО «ТрансКонтейнер» охватывает всю территорию Российской Федерации и основные транспортные центры в странах Европы и Азии.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. на территории России Общество имело 104 офиса продаж. Сеть продаж опирается на центральный офис в Москве, ключевые грузообразующие кластеры, региональные административные центры и транспортные узлы.

Международная сеть продаж охватывает 29 стран, в том числе страны СНГ, Центральной и Восточной Европы, а также Азиатско-Тихоокеанского региона, и включает 5 дочерних обществ, 4 совместных предприятия и 7 представительств.

Онлайн-сервисы

В целях повышения доступности сервисов Общества для участников рынка ПАО «ТрансКонтейнер» активно развивает онлайн-продажи, которые уже стали основным каналом взаимодействия с клиентами.

Комплекс удаленного доступа (КУД)

Сервис для постоянных клиентов, экспедиторских компаний и конечных грузоотправителей позволяет сформировать заказ, рассчитать стоимость услуг, оформить в режиме онлайн всю необходимую документацию – от заказа до счета-фактуры и акта выполненных работ, отслеживать состояние лицевого счета, а также получить информацию о доставке груза. В 2017 г. КУД был переведен на новую, современную платформу, что позволило еще больше повысить его надежность.

Интернет-магазин (iSales)

Ориентирован на частных лиц, индивидуальных предпринимателей, а также предприятия малого и среднего бизнеса, которые используют контейнерные перевозки на нерегулярной основе. Функционал интернет-магазина позволяет любому клиенту, даже не имеющему специальных знаний в сфере транспортно-логистического бизнеса, полностью оформить перевозку онлайн.

Доля продаж через интернет, %



97 % всех перевозок

во внутреннем сообщении к декабрю 2017 года оформлялись с использованием электронных каналов продаж

ДОБАВИТЬ КОНТЕЙНЕР В КОРЗИНУ

Еще пару лет назад оформление контейнерной перевозки требовало визита клиента в агентство компании, заполнения большого количества документов, а формирование ставки могло занять несколько дней. Сегодня клиент может заказать перевозку груза в контейнере в любую точку России за пару минут со своего смартфона.

За этой простотой стоит огромная работа, выполняемая работниками ПАО «ТрансКонтейнер». Важно не только получить заказ, но и оперативно отдать его в работу, просчитать все бизнес-процессы, а каждый работник должен знать, что с этим контейнером делать. Клиент может в режиме реального времени видеть, где находится его контейнер, и иметь возможность рассчитаться через интернет, получив все необходимые документы.

Все услуги предоставляются по принципу «от двери до двери», и клиент может не только заказать отдельную перевозку, но и, как пазл, собрать комплексную услугу. Все прозрачно, все понятно, ценовая политика для всех одинакова, так как все заложено в прайс-листах, которые нельзя изменить. Это тоже является большим конкурентным преимуществом и влияет на рост контейнерных перевозок в целом. Ведь теперь, чтобы отправить груз, не нужно никуда ходить, все можно оформить через интернет.

Новые возможности системы iSales, появившиеся в 2017 г.:

- расширена география перевозок за счет добавления международных;
- можно рассчитать стоимость международных перевозок;
- сервис стал доступен на английском и китайском языках;
- запущены мобильные приложения для Android и iOS;
- запущен чат поддержки RedHelper для оперативного взаимодействия клиентов с менеджерами Общества, ежемесячно в нем проходит более 700 диалогов, при этом прослеживается тенденция роста числа диалогов в связи с присоединением сервиса КУД к iSales.

В целом по 2017 г. через интернет было оформлено 58 % всех заказов на оказание услуг (по объему перевозок). При этом доля заказов, оформляемых через каналы электронной коммерции, выросла с 25 % в январе до почти 70 % в декабре 2017 г. Доля продаж через интернет, в соответствии со стратегическими приоритетами Общества, должна составлять не менее 75 % в общем объеме продаж в ДФЭ.

Обратная связь с клиентами

Обеспечение обратной связи является ключевым элементом взаимодействия Общества и клиентов. Система обратной связи включает в себя следующие постоянно действующие каналы:

- круглосуточный контактный центр;
- выделенные адреса электронной почты (с автоматическим формированием электронных сообщений, отсортированных по темам и профилю отправителя и направляемых адресно в соответствующие службы Общества);
- электронная анкета клиента на интернет-сайте Общества;
- проведение регулярных круглых столов с участием клиентов и партнеров;
- регулярные опросы клиентов о качестве сервиса.

Контактный центр

В 2017 г. дальнейшее развитие получила работа контактного центра Общества. В 2017 г. он обработал 114 551 запрос, из которых в среднем 69 % приходилось на обращения по телефону. Количество обработанных входящих звонков увеличилось на 25,5 % к уровню 2016 г. В течение отчетного периода уровень сервиса контактного центра поддерживался в среднем на отметке 87 % (в 2016 г. значение показателя составило 81 %). Уровень качества обслуживания клиентов (комплексный показатель, включающий основные операционные показатели доступности контактного центра) в отчетном периоде составил 93 % (в 2016 г. – 87 %).

Встречи с клиентами

В течение всего года ПАО «ТрансКонтейнер» проводились круглые столы с участием представителей транспортно-логистических компаний, экспертов рынка, грузоотправителей и грузовладельцев, клиентов и партнеров из разных отраслей промышленности.

В 2017 г. такие встречи прошли в Нижнем Новгороде, Мюнхене (Германия) и Шэньчжэне (Китай) с привлечением клиентов и партнеров Общества.

Доля заказов, оформляемых через каналы электронной коммерции, **выросла с 25 % в январе до почти 70 % в декабре 2017 года**

+6 п. п.

рост уровня качества обслуживания клиентов

Среднее время ожидания ответа было сокращено **с 18,2 с. в 2016 году до 14,9 с. в 2017 году**

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

В рамках мероприятий были представлены новые сервисы и маршруты Общества, обсуждались вопросы, касающиеся взаимодействия Общества с пользователями транспортных услуг, развития электронной коммерции, организации перевозок грузов в составе контейнерных поездов, переключения грузопотока с автотранспорта на железную дорогу. Большое внимание было уделено развитию интернет-сервисов Общества, в частности сервиса iSales. Также обсуждались вопросы взаимодействия Общества с пользователями транспортных услуг, развития перевозок из Европы в Китай через Монголию и Забайкальск.

Кроме того, на ежеквартальной основе проводятся региональные координационные советы в Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде под председательством начальников Октябрьской и Горьковской железных дорог, в которых традиционно принимают участие представители ПАО «ТрансКонтейнер».

Постоянное общение с клиентами и партнерами позволяет Обществу оперативно реагировать на происходящие на рынке изменения и формировать конкурентоспособный сервис с учетом потребностей и пожеланий участников рынка.

В планах Общества на 2018 г. – принять участие в крупнейших выставках транспортной отрасли:

- TransRussia / TransLogistica 2018,
- «Транспорт России 2018»,
- Transport Logistic China 2018 (г. Шанхай),
- TransKazakhstan Translogistica 2018 (г. Алма-Ата),
- «Транспорт и логистика» (г. Минск),
- SITL Europe 2018 (г. Париж),
- CILF 2018 (г. Шэньчжэнь),
- TransSiberia 2018 (г. Новосибирск).

Исследование качества сервиса

Общество ежегодно проводит исследование качества сервиса на основании опроса клиентов по следующим ключевым позициям:

- уровень предоставляемого сервиса;
- уровень работы менеджеров;
- уровень работы терминалов;
- информативность корпоративного сайта;
- желаемые изменения в работе Общества;
- желаемые дополнительные услуги, предпочтения и потребности клиентов.

В 2017 г. в исследовании приняло участие 2 609 респондентов. Общий процент возврата заполненных анкет составил 33 % по сравнению с 29,5 % годом ранее, что свидетельствует о высоком уровне лояльности клиентов (средний показатель в подобных исследованиях – > 10 %).

В целом по Обществу средний балл индекса удовлетворенности клиентов услугами ПАО «ТрансКонтейнер» составил 8,4. Наилучшие результаты показали филиалы на Приволжской, Северо-Кавказской, Северной и Юго-Восточной железных дорогах.

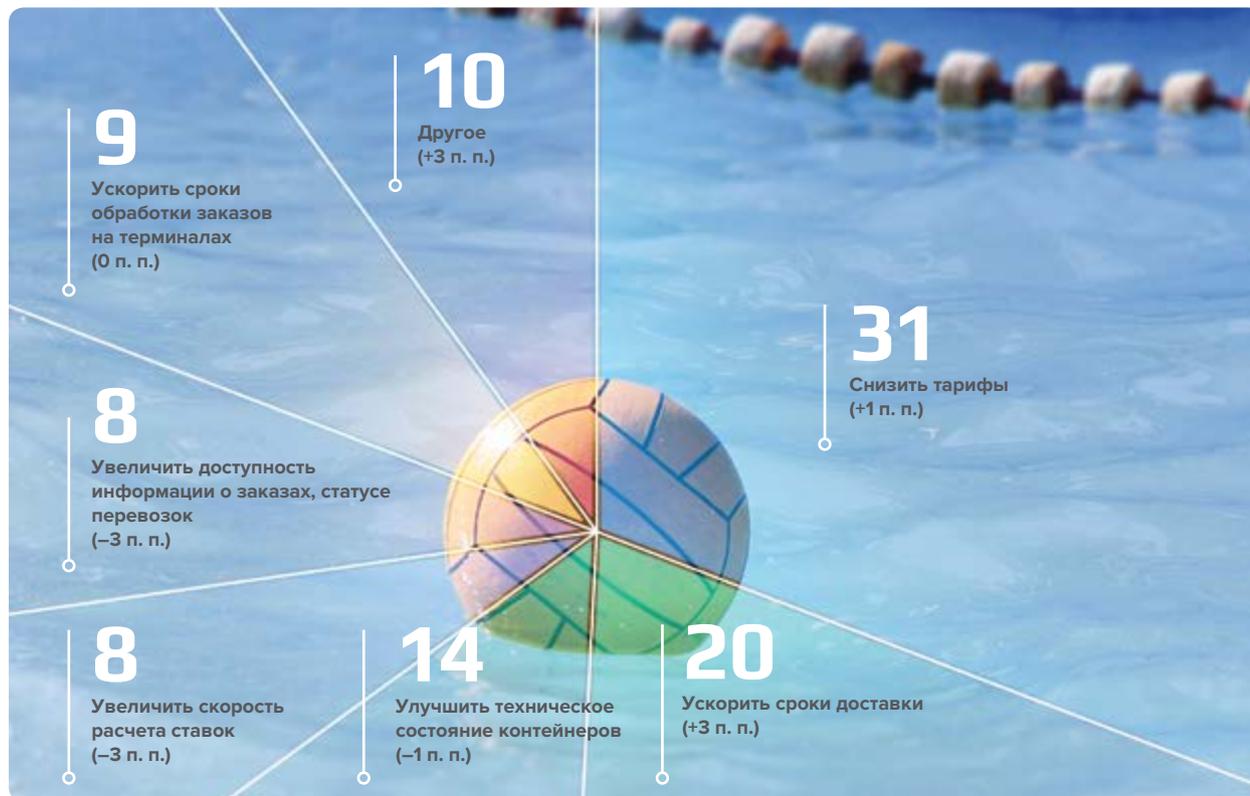
Наибольшую динамику по улучшению качества оказываемых услуг показал филиал на Западно-Сибирской железной дороге: +0,6 балла. Наибольшее снижение среднего балла по сравнению с 2016 г. было отмечено в филиалах на Дальневосточной и Восточно-Сибирской железных дорогах. Программа повышения качества сервиса в этих подразделениях будет утверждена и реализована в 2018 г.

+3,5 п. п.

увеличение доли возврата анкет обратной связи

Средний балл индекса удовлетворенности клиентов услугами ПАО «ТрансКонтейнер» составил **8,4**

Желаемые изменения в работе Общества, % от числа опрошенных



Управление качеством

В ПАО «ТрансКонтейнер» управление качеством носит всесторонний и многоуровневый характер и осуществляется всеми структурными подразделениями в рамках их компетенции.

ПАО «ТрансКонтейнер» периодически проводит оценку результативности системы менеджмента качества (СМК) и по итогам оценки предпринимает необходимые действия для устранения выявленных недостатков.

Контактным центром ПАО «ТрансКонтейнер» проводится оценка удовлетворенности клиента решением проблемы, возникающей в ходе исполнения заказа. Оператор контактного центра связывается с инициатором жалобы, информирует его о результатах ее рассмотрения и оценивает его удовлетворенность. На основании анализа отчета по оценке удовлетворенности клиента отдел управления качеством продаж при необходимости осуществляет разработку плана корректирующих мероприятий.

В Обществе ведется планомерная работа по повышению качества ответов на претензии. В 2017 г. в процессе претензионной работы урегулировано 97 % претензий, связанных с исполнением договора транспортной экспедиции, поступивших в адрес Общества. Необоснованно отклоненные претензии учитываются в КПЭ рейтинга филиалов.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Основная цель рассмотрения претензий – разрешение спора по существу, оперативное урегулирование возникших у клиента претензий с признанием заявленных требований или мотивированным отказом.

Анализ качества этой работы осуществляется на постоянной основе с использованием информации, содержащейся в отчетах, справках и обращениях клиентов в аппарат управления, судебных документах, материалах различных проверок, в том числе выборочных, ежемесячно проводимых аппаратом управления.

Оценка результативности системы менеджмента качества также включает ежегодные аудиты процессов и внутренние проверки СМК, которые проводятся в аппарате управления и филиалах ПАО «ТрансКонтейнер». По результатам выявленных несоответствий организуются корректирующие мероприятия.

Аудиты СМК в 2017 году

Вид аудита	Где проводился	Цель	Результат
Первый наблюдательный аудит СМК	В аппарате управления, а также в филиалах ПАО «ТрансКонтейнер» на Красноярской, Приволжской и Горьковской железных дорогах	Оценить эффективность функционирования СМК	Подтверждено соответствие СМК требованиям международного стандарта ISO 9001:2008
Диагностическое обследование СМК	ПАО «ТрансКонтейнер»	Перейти на новый стандарт в рамках следующего наблюдательного аудита	Отчет с перечнем мероприятий по достижению готовности к сертификационному процессу согласно ISO 9001:2015

Эффективность комплексной системы управления качеством основана на единых принципах, установленных в Политике управления качеством ПАО «ТрансКонтейнер», которые реализуются на всех этапах производственной цепочки. Вопросы управления качеством находятся в ведении заместителя Генерального директора, курирующего вопросы внутреннего развития и международного сотрудничества Общества.

Эти единые принципы опираются на базовые ценности, которыми руководствуются работники Общества в своей деятельности. В частности, ПАО «ТрансКонтейнер» стремится создавать для потребителей новые ценности (транспортные услуги), понимая и предвосхищая потребности и ожидания клиентов в сфере организации перевозок грузов.

ПАО «ТрансКонтейнер» нацелено на предоставление транспортно-экспедиционных услуг высокого качества, что подразумевает быстрое, надежное и комплексное решение задач потребителей в сфере организации перевозок грузов.

ПАО «ТрансКонтейнер» имеет четкие стандарты предоставления услуг подразделениям Общества, партнерам и внешним клиентам. На базе юридической службы действует система работы с обращениями, которая позволяет оперативно вносить поправки в управленческие процессы и технологии, опираясь на результаты качественного анализа обращений клиентов, партнеров и надзорных органов.

Общество формирует и поддерживает каналы связи для поступления инновационных идей как извне, так и внутри ПАО «ТрансКонтейнер», создает предпосылки для развития культуры предпринимательства, поощряет инновации во всех аспектах деятельности.

Развитие клиентского сервиса

В 2017 г. основные проекты Общества были направлены на усиление позиций на китайском рынке, который вносит основной вклад в динамику международных перевозок, в особенности транзитных.

В 2017 г. ПАО «ТрансКонтейнер» стало еще ближе к своим клиентам и партнерам, благодаря созданию в Китайской Народной Республике (г. Шанхай, пилотная зона свободной торговли) 100-процентного дочернего общества TransContainer Freight Forwarding (Shanghai) Co., Ltd. Его основные цели – выстраивание прямого взаимодействия с китайскими логистическими контрагентами (морскими судоходными линиями, экспедиторами, логистическими платформами и др.) для создания комплексных и конкурентоспособных логистических продуктов для наших клиентов, а также организация их продаж на территории КНР.

Бизнес-модель дочерней компании предусматривает функционирование по принципу одного окна для ПАО «ТрансКонтейнер» на территории КНР, что призвано повысить качество нашего клиентского сервиса.

Бизнес-план TransContainer Freight Forwarding (Shanghai) Co., Ltd. предусматривает постепенное расширение географии оперирования на территории КНР, в частности в северных, южных и центральных провинциях.

В области развития транзитных контейнерных перевозок между Китаем и странами Европы важным шагом в отчетном году стало подписание Соглашения между железными дорогами Китая, Белоруссии, Германии, Казахстана, Монголии, Польши и России об углублении сотрудничества по организации контейнерных поездов в сообщении Китай – Европа.

Совместная международная рабочая группа, созданная в целях реализации данного соглашения и включающая представителей ПАО «ТрансКонтейнер», также начала свою деятельность в 2017 г. Ее основными направлениями определены: совершенствование технологий организации перевозок, маркетинг, а также выстраивание информационного взаимодействия между клиентами транзитных сервисов, национальными железнодорожными администрациями, государственными контролирующими органами и транспортно-логистическими компаниями.

ПАО «ТрансКонтейнер» высоко оценивает потенциал данной международной площадки в деле повышения качества транзитных сервисов и укрепления долгосрочных партнерских отношений между участниками транзитных логистических цепочек.

В 2017 г. новый импульс получило развитие перевозок через территорию Монголии между Китаем, Россией и странами Европы. Совместная работа с компаниями-партнерами на данном направлении позволила пополнить портфель сервисов ПАО «ТрансКонтейнер» новыми продуктами: 11 экспортными, 7 импортными, 10 в транзитном сообщении. Монгольский маршрут имеет привлекательное для клиентов соотношение по цене и скорости доставки, что обеспечило ПАО «ТрансКонтейнер» в 2017 г. объем перевозок на уровне 15 тыс. ДФЭ.

Развитие перевозок в 2017 году через Монголиюполнило портфель сервисов Общества новыми продуктами:

**11 экспортными,
7 импортными
и 10 в транзитном
сообщении**

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Свидетельством стратегического характера отношений с национальной железнодорожной администрацией Монголии, АО «Улан-Баторская железная дорога», стало подписание меморандума о сотрудничестве. Реализация намерений сторон по оптимизации условий и технологий контейнерных сервисов и выстраиванию комплексной системы логистики в сообщении Китай – Монголия – Россия – Европа, зафиксированных в меморандуме, нацелена на полноценное раскрытие преимуществ монгольского маршрута для клиентов ПАО «ТрансКонтейнер».

В 2018 г. на повестке дня – создание дочернего общества ПАО «ТрансКонтейнер» в Монгольской Народной Республике.

При этом стратегия развития на данном рынке предусматривает не только диверсификацию ранее действовавших маршрутов, но и расширение географии сервисов. Так, в середине отчетного года был организован регулярный контейнерный поезд из г. Чанша (Китай) в г. Будапешт (Венгрия) с использованием мощностей терминала ПАО «ТрансКонтейнер» в г. Добра (Словакия). Определив данное направление международных перевозок как стратегическое, ПАО «ТрансКонтейнер» намерено и далее принимать участие в его развитии.

В России в 2017 г. Общество успешно продолжило реализацию стратегически важного проекта по доставке труб в рамках строительства морского газопровода «Северный поток – 2». В течение года объем перевозок в рамках проекта составил свыше 721 тыс. т.

РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИЧЕСКОГО ПРИСУТСТВИЯ

Объединение технологий и компетенций ПАО «ТрансКонтейнер» на пространстве колеи 1520 с возможностями Rail Cargo Austria AG на сети европейских железных дорог, в особенности в Центральной и Юго-Восточной Европе, позволит придать дополнительный импульс развитию железнодорожного транзита в направлении Китай – Европа – Китай и предложить нашим клиентам надежный и конкурентоспособный транспортный продукт.

Кроме того, реализация планов по созданию дочерней компании в Монголии позволит развить технологическое взаимодействие с АО «Улан-Баторская железная дорога» и компаниями-экспедиторами монгольского транспортного рынка, повысить эффективность использования оборудования на территории Монголии за счет управления и осуществления диспетчерского контроля над вагонным и контейнерным парком ПАО «ТрансКонтейнер» на территории Монголии.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Корпоративная культура

Коллектив ПАО «ТрансКонтейнер» работает как единая команда, нацеленная на достижение общего результата, – и это то, что отличает корпоративную культуру Общества.

Стратегия Общества, способствующая выполнению миссии, связана с ростом эффективности бизнеса, его масштаба, расширением присутствия в перспективных рыночных нишах, развитием отношений с партнерами и клиентами.

Эти задачи реализуются на основе единой платформы ценностей, которая обеспечивает взаимопонимание и устойчивость всего бизнеса. Приоритетными при этом являются такие ценности, как вовлеченность, развитие, профессионализм, которые Общество активно развивает, не забывая при этом об ответственности и доверии.



Подробнее о стратегии Общества читайте на с. 18

+19 %

рост производительности труда на перевозках до 530,1 ДФЭ/человек

Корпоративная культура



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Увеличение капитализации (стоимости) Общества за счет расширения масштаба и эффективности бизнеса.

Ключевым условием достижения стратегической цели является создание дополнительной ценности для клиентов и партнеров при соблюдении международных социальных и экологических стандартов.

МИССИЯ ОБЩЕСТВА

Эффективно содействовать бизнесу клиентов, быстро, надежно и комплексно решая их задачи по логистике и доставке грузов в контейнерах.

РАБОТНИКИ

Последовательное и честное исполнение обязательств перед работниками.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

ПАО «ТрансКонтейнер» использует преимущества этих качеств, выстраивая взаимовыгодные отношения со всеми заинтересованными сторонами, создавая уникальные конкурентные преимущества для каждого.

Существующая рыночная конъюнктура требует усиленного внимания к развитию компетенций работников, привлекаемых ПАО «ТрансКонтейнер». В условиях растущей конкуренции выигрывают компании, которые обеспечивают высокое качество обслуживания и сервиса, создают систему эффективного управления предприятием и добиваются большой производительности труда. Все эти показатели напрямую зависят от работы персонала, объединенного едиными корпоративными ценностями.

Эти ценности утверждены Кодексом деловой этики ПАО «ТрансКонтейнер». Они легли в основу карты корпоративных компетенций, которым должны соответствовать все работники Общества. Все это позволяет формировать команду, максимально соответствующую корпоративной культуре Общества.

+30 %

рост производительности
труда от скорректированной
выручки до 7,5 млн руб. /
человек



ОБЩЕСТВО

Общество проводит мониторинг актуальных социальных проблем, реализует благотворительные программы в регионах своего присутствия, снижает вредное воздействие на экосистемы, следит за развитием системы производственной безопасности и охраны труда.

- Снижение социальной напряженности
- Поддержка детей, находящихся в сложной жизненной ситуации
- Охрана окружающей среды



ГОСУДАРСТВО

Общество своевременно и в полном объеме исполняет налоговые обязательства, обеспечивает транспортную доступность в сфере контейнерных перевозок и является социально ответственным работодателем.

- Крупный налогоплательщик
- Рабочие места в субъектах Российской Федерации
- Вклад в повышение эффективности и международной конкурентоспособности российской экономики



КЛИЕНТЫ

Общество регулярно проводит встречи и круглые столы с клиентами и развивает политику постоянных улучшений в области качества предоставляемых услуг.

- Долгосрочные стратегические соглашения
- Корпоративные клиенты
- Малый и средний бизнес
- Заказы частных лиц



ПАРТНЕРЫ

Во взаимоотношениях с партнерами Общество руководствуется принципами открытости, доверительности и взаимной выгоды.

- Операторы железнодорожной инфраструктуры
- Морские линии и другие соисполнители
- Порты и терминалы
- Производители и поставщики подвижного состава, контейнеров и оборудования, ремонтные предприятия
- ИТ-компании
- Финансовые учреждения



АКЦИОНЕРЫ

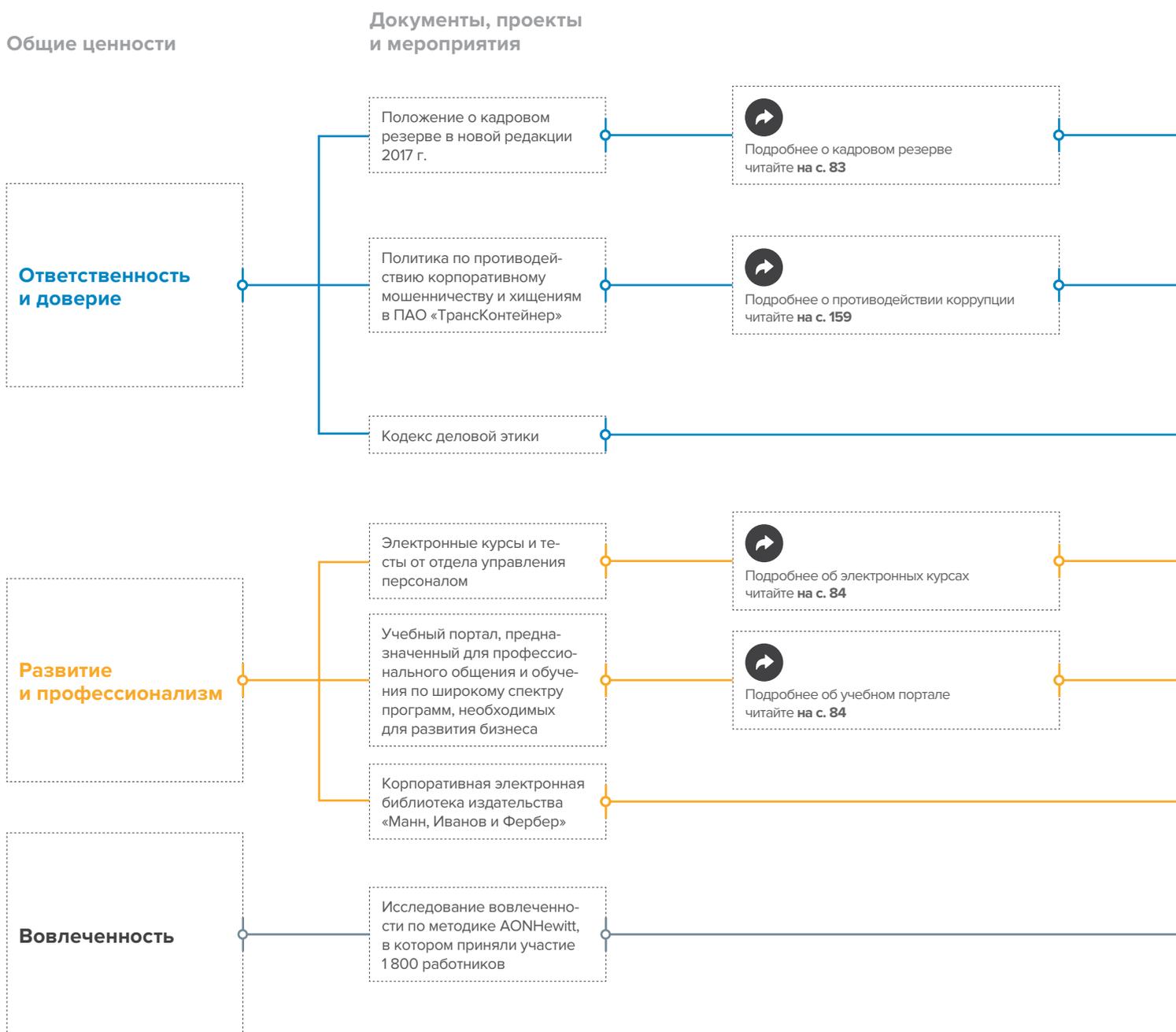
Общество всеми доступными ему средствами обеспечивает максимальную информационную открытость и справедливое распределение дивидендов.

- Мажоритарный акционер
- Крупные миноритарные акционеры
- Портфельные и розничные инвесторы

Развитие корпоративной культуры

Корпоративная культура – это то, что объединяет людей в команду, способствует поддержанию здоровой рабочей атмосферы в коллективе, проявлению творчества и инициативы, мотивирует работников на эффективное выполнение задач.

Развитие корпоративной культуры обусловлено, с одной стороны, неизбежным изменением структуры персонала, приходом все большего числа молодых людей в Общество, с другой – необходимостью безусловного соблюдения работниками установленных процедур и правил.



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Результаты года

В течение 2017 г. получили развитие и другие традиционные для Общества программы и проекты, способствующие развитию корпоративной культуры.

Новые проекты, мероприятия и документы, направленные на развитие корпоративной культуры, которые были приняты и реализованы в 2017 г., представлены на схеме ниже.



Подробнее о системе мотивации читайте на с. 88

Цели, преимущества

Документ принят в целях повышения эффективности управленческой деятельности, создания перспектив профессионального и карьерного роста работников, оперативного замещения ключевых должностей.

Документ устанавливает единые правила и требования, формирует единообразное понимание неприятия Обществом корпоративного мошенничества и хищений. Политика направлена на предотвращение таких фактов путем применения превентивных мер, реализации контрольных процедур и правильного распределения полномочий, снижения убытков от реализации рисков корпоративного мошенничества и хищения и, как следствие, повышения эффективности работы Общества.

Кодекс деловой этики отражает ключевые принципы корпоративного взаимодействия, основные ценности и правила делового поведения, формирующие корпоративную культуру.

Совершенствовать профессионализм работников

Развить новый образ мышления, направленный на непрерывное обучение и развитие.

Создан на базе продукта WebTutor, доступен не только с рабочего места.

Повысить эрудированность.

В наличии около 750 электронных и 40 аудиокниг, доступных с любого устройства.

Оценить вовлеченность.

Результат

В 2017 г. три работника ПАО «ТрансКонтейнер», находящиеся в кадровом резерве, были повышены в должности.

Создан рабочий коллегиальный орган в составе аппарата управления по реализации данного документа, определен его председатель. Проводятся комплексные мероприятия по противодействию корпоративному мошенничеству и хищениям.

Следование высоким этическим стандартам формирует атмосферу доверия в отношениях с заинтересованными сторонами, является залогом устойчивого развития Общества, достижения поставленных целей.

Запущено несколько десятков программ: от «Путеводителя нового сотрудника» до курсов по особенностям продаж и маркетинговым исследованиям.

2 450 пользователей

Востребована у работников Общества. Наиболее популярны книги по ораторскому искусству, ведению переговоров, повышению личной эффективности.

71 % – уровень вовлеченности в Обществе. Это на 9 % выше, чем в среднем по России.

Планы на 2018 год

В 2018 г. Общество планирует реализовать несколько крупных проектов в рамках развития корпоративной культуры и управления персоналом. В частности, разработан план мероприятий по повышению вовлеченности персонала, поставлена амбициозная цель – достичь уровня вовлеченности, который демонстрируют лучшие работодатели России.

Параллельно запланировано внедрение автоматизированной системы управления персоналом, что позволит максимально увязать оценку персонала с обучением и развитием, а также обеспечит возможность блоку управления персоналом оперативно реагировать на изменения требований к работникам, обеспечивая возможности их ротации, а также рост работников как по вертикали, так и по горизонтали.

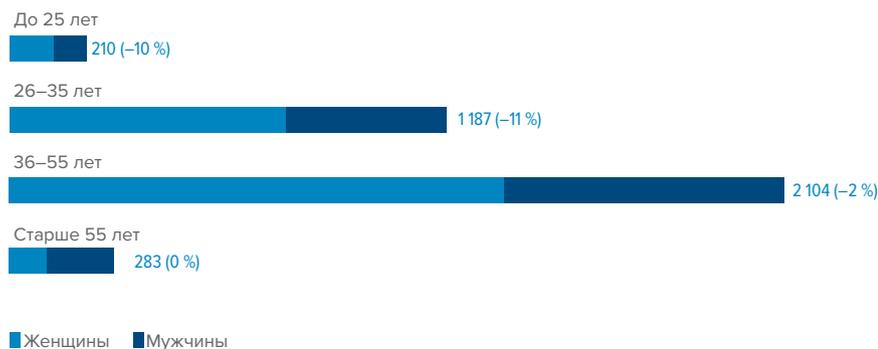
Структура персонала

В 2017 г. в ПАО «ТрансКонтейнер» сохранилась тенденция последних лет, связанная с сокращением текучести кадров (–0,6 п. п. к уровню 2016 г.).

Структура персонала по категориям, человек



Структура персонала по возрасту, человек



Списочная численность работников

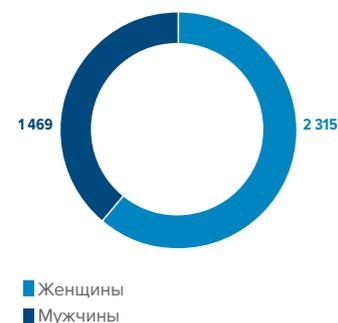
2016 год

3 895

2017 год

3 784 (–3 %)

Распределение персонала по полу, человек



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Принципы подбора персонала

Стратегические цели Общества могут быть достигнуты только при условии, что каждый работник выполняет свои трудовые обязанности с максимальной отдачей. Для этого он должен быть не только вовлечен и заинтересован своей деятельностью, но и должен максимально соответствовать занимаемой должности: обладать необходимыми знаниями, умениями и навыками.

Грамотная расстановка персонала в Обществе базируется на принципе соответствия работника профилю занимаемой должности. В 2017 г. блоком управления персоналом был реализован проект по профилированию должностей всех уровней.

Соответствие кандидата профилю должности

Оценка персонала по принципу соответствия профилю занимаемой должности открывает дополнительные возможности в области развития персонала, так как позволяет выявить и обратить внимание на слабые места и пробелы в знаниях работников. Благодаря этому становится возможным максимально эффективно подбирать обучающие и развивающие программы, корректируя те навыки работников, которые необходимы для успешного исполнения ими своих обязанностей.

Формирование кадрового резерва

ПАО «ТрансКонтейнер» в 2017 г. продолжило работу по формированию кадрового резерва как альтернативы поиску специалистов на бирже труда. При этом надо отметить, что обучение собственных кадров является для Общества приоритетным.

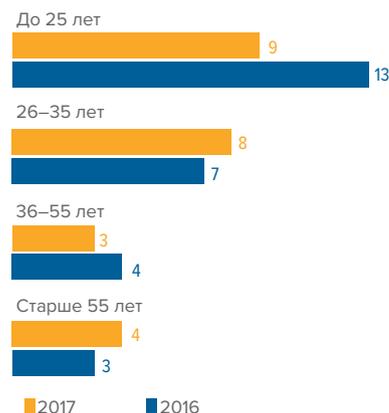
Отбор в кадровый резерв проходит в три этапа в соответствии с Положением о кадровом резерве ПАО «ТрансКонтейнер». В результате каждый работник, зачисленный в кадровый резерв, получает отчет со списком компетенций, которые ему необходимо развивать, чтобы претендовать на резервируемую должность. На основании этого разрабатывается индивидуальный план развития, который содержит рекомендации по саморазвитию, обучению внешнему и внутреннему, обучению на рабочем месте и в рамках различных проектов.

Причины увольнения по собственному желанию, %

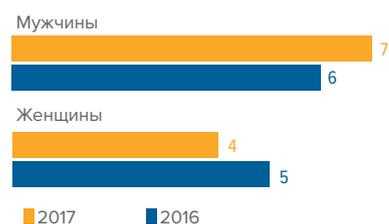


Подробнее о профилировании должностей читайте в разделе «Оценка персонала» на с. 86

Распределение текучести кадров по возрасту¹, %



Распределение текучести кадров по полу¹, %



Коэффициент текучести кадров², %



¹Число уволенных работников по категории / среднесписочная численность в категории.

²Число уволенных работников / среднесписочная численность.

Работники, вернувшиеся после отпуска по беременности и родам и по уходу за ребенком, человек

	2015	2016	2017
Работники, взявшие отпуск по беременности и родам и уходу за ребенком с 1 января по 31 декабря	133	130	119
Вернувшиеся работники с 1 января по 31 декабря	93	106	93
Оставшиеся в Обществе после выхода из отпуска на 31 декабря	77	98	88

Адаптация персонала

В 2017 г. в ПАО «ТрансКонтейнер» был запущен «Путеводитель нового сотрудника», который знакомит вновь принятого на должность работника с Обществом, его структурой, руководством, историей, миссией и ценностями, фирменным стилем, а также социальными гарантиями для работников. Это позволяет ускорить и сделать комфортным вхождение работника в коллектив. Работник получает ответы на наиболее часто возникающие вопросы по бизнес-процессам и схемам взаимодействия между подразделениями, как по рабочим, так и по личным аспектам, касающимся обеспечения социальных гарантий и льгот, условий организации труда и требований к персоналу.

Развитие персонала

Общество заботится о квалифицированности работников, понимает, какие навыки и компетенции нужны им для достижения стратегических целей ПАО «ТрансКонтейнер», предоставления клиентам Общества услуг высокого качества, и соответствующим образом формирует планы обучения и развития персонала.

Во второй половине 2017 г. в Обществе был запущен **учебный портал**, доступный всем работникам.

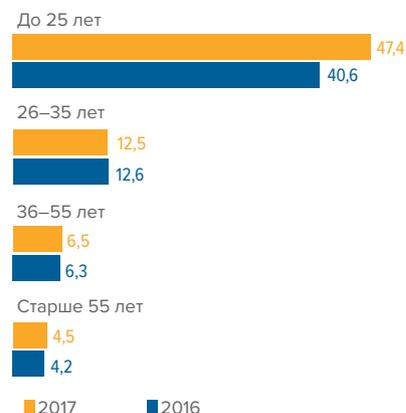
Основная задача данного проекта – мотивировать работника на непрерывное обучение и развитие путем предоставления возможностей для профессионального общения и обучения в любое время, в удобном темпе, по широкому спектру программ, необходимых для развития бизнеса. Существенным преимуществом данной системы является то, что пользователи могут проходить обучение как на своих рабочих местах, так и подключаться к portalу из любой точки мира.

Пользователями системы в настоящее время являются 2 450 работников. В первые месяцы работы портала в 2017 г. его посетили несколько сотен специалистов, которые прошли уже более 1 700 часов обучения. При этом на дистанционных курсах обучился 221 работник, а дистанционным тестированием воспользовались 253.

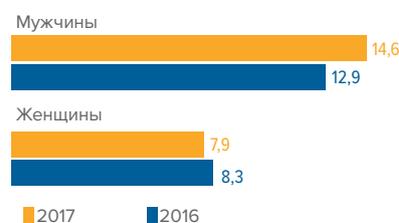
Силами работников отдела управления персоналом в 2017 г. для этого портала были созданы первые электронные курсы и тесты.

С 2017 г. работникам в ПАО «ТрансКонтейнер» доступна в любое время **корпоративная электронная библиотека** издательства «Манн, Иванов и Фербер».

Распределение вновь принятых работников по возрасту¹, %



Распределение вновь принятых работников по полу¹, %



370 человек – общее количество вновь нанятых работников в течение 2017 года

Доля вновь принятых работников², %



¹Методика подсчета показателя изменилась по сравнению с прошлым годом: число вновь нанятых работников по категории / среднеспособная численность работников в категории.

²Методика подсчета показателя изменилась по сравнению с прошлым годом: число вновь принятых работников / среднеспособная численность.

Общее число часов обучения работников, ч

	2015	2016	2017	2017/16
Руководители	32 236,6	29 814	37 284	25 %
Специалисты	14 003	16 202	26 273	62 %
Служащие	247	1 342	1 861	39 %
Рабочие	12 546	48 942	29 492	–40 %
Мужчины	40 160,2	48 171	53 184	10 %
Женщины	18 872,4	48 129	40 222	–16 %
Всего	59 033	96 300	98 948	3 %

Среднегодовое количество часов обучения одного работника, ч

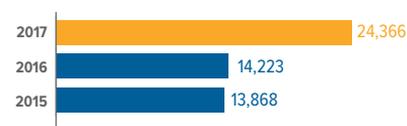
	2015	2016	2017	2017/16
Руководители	43,27	40,73	75,2	85 %
Специалисты	9,3	10,8	16,7	55 %
Служащие	0,65	4,15	3,7	–11 %
Рабочие	10,61	45,61	30,8	–32 %
Мужчины	27,47	33,62	38,8	15 %
Женщины	8,02	21,93	18,6	–15 %
Всего	15,47	26,54	28	6 %

В связи с введением в 2017 г. в ПАО «ТрансКонтейнер» новой организационной структуры, а также частичным перераспределением функций между подразделениями, у Общества появились дополнительные требования к компетенциям работников. В связи с этим были увеличены затраты на подготовку специалистов (до 24 млн руб., +71 % к 2016 г.) – с тем чтобы привести компетенции работников в соответствие новым требованиям бизнеса.

Результаты 2017 года

По результатам года зафиксирован рост производительности труда к 2016 г. от объемных показателей на 19 %, от доходных показателей – на 30 % при снижении среднесписочной численности на 2,6 %. Рост среднемесячной заработной платы работников составил 14 %.

Затраты на обучение работников, млн руб.



2017/16

+71 %

Количество работников, прошедших производственную практику на объектах ПАО «ТрансКонтейнер», человек



2017/16

+8 %

Оценка персонала

Внедрение системы оценки персонала позволило повысить качество подбора и сделать механизм максимально объективным.

В 2017 г. в Обществе реализован проект по профилированию более 360 должностей, который позволил систематизировать требования к образованию, опыту, стажу, а главное, к уровню развития компетенций: общекорпоративных, управленческих, профессиональных и компетенций личной эффективности.

Наличие таких требований позволяет более объективно, обоснованно и эффективно принимать решения о перемещениях работников внутри Общества, а также подбирать на вакантные должности кандидатов, максимально соответствующих текущим потребностям бизнеса. Данные документы доступны всем работникам Общества, что делает процедуру кадровых перемещений максимально прозрачной.

Большое внимание в этой работе уделялось разработке кластера профессиональных компетенций, что дает возможность максимально эффективно формировать программу развития для работников и выстраивать систему удержания знаний внутри Общества.

Постоянно растущий масштаб инвестиций в развитие персонала требует использования собственных методов расчета эффективности работы персонала. Общество получает ежегодный срез эффективности трудовой деятельности работников в разрезе подразделений и всего Общества в целом. При принятии решения о переводе на вышестоящую должность специалисты и руководители аппарата управления и филиалов Общества проходят процедуру оценки. В 2017 г. число таких работников составило 123 человека.

Повышение в должности работников ПАО «ТрансКонтейнер» по категориям, человек



Система оценки персонала

ПАО «ТрансКонтейнер» помогает привлекать, адаптировать и удерживать конкурентоспособных специалистов

Оценка эффективности трудовой деятельности работников, %



Повышение в должности работников ПАО «ТрансКонтейнер» по полу, человек



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Охрана труда

В 2017 г. в ПАО «ТрансКонтейнер», как и в предыдущие два года, отмечен нулевой уровень производственного травматизма. Общество нацелено и в дальнейшем таким образом выстраивать свою деятельность в сфере охраны труда, чтобы сохранить обозначившуюся положительную тенденцию.

На реализацию целого комплекса мероприятий по улучшению условий и охране труда в 2017 г. израсходовано 54,1 млн руб. (+5,3 % к 2016 г.). Согласно Коллективному договору на охрану труда в ПАО «ТрансКонтейнер» ежегодно выделяются средства, составляющие не менее 0,3 % от сумм расходов, относимых на себестоимость. В рамках этого бюджета филиалы Общества планируют необходимые мероприятия по обеспечению безопасных условий труда.

На мероприятия по охране труда (без учета затрат на средства индивидуальной защиты) в 2017 г. было выделено 34,8 млн руб. при годовом плане 34,6 млн руб. (в среднем 0,35 % от сумм расходов, относимых на себестоимость). На эти средства были приобретены переносные радиостанции, комплекты инструментов для работы в электроустановках с изолирующими ручками, средства пожаротушения, запрещающие, указательные и предписывающие знаки безопасности, противопожарные двери, проведены работы по замеру сопротивления изоляции электроустановок, производственному контролю.

На мероприятия по улучшению условий труда и предупреждению заболеваний затрачено 17,9 млн руб. (+18 % к 2016 г.). Так, для создания благоприятного микроклимата приобретены обогреватели, кондиционеры, ионизаторы воздуха, жалюзи. Внедрение средств малой механизации на производстве позволило снизить тяжесть и напряженность трудового процесса.

Санитарно-бытовое обеспечение работников также улучшено (установлены индивидуальные гардеробные шкафы, предоставляется необходимое электробытовое оборудование, бутилированная вода).

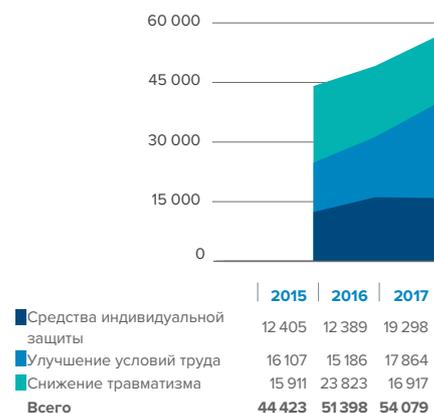
В Обществе уделяется серьезное внимание обеспечению работников структурных подразделений современными и качественными средствами индивидуальной защиты. Действуют специальные комиссии по приемке спецодежды, которые отслеживают качество поставляемой продукции и своевременность ее доставки.

В целях профилактики производственного травматизма в ПАО «ТрансКонтейнер» проводится ежегодное плановое обучение руководителей и специалистов. В 2017 г. вопросам охраны труда обучено 196 человек, по промышленной безопасности и электробезопасности обучено соответственно 56 и 88 человек. На эти цели израсходовано 1,95 млн руб.

В 2017 г. в филиалах Общества на 906 рабочих местах проводилась специальная оценка условий труда (СОУТ). По ее результатам улучшены условия труда на 10 % обследованных рабочих мест. Затраты составили 0,7 млн руб. В частности, закуплены современные инструменты, станки и другое производственное оборудование. Улучшен микроклимат помещений за счет установки новых воздушных фильтров, кондиционеров.

В соответствии с Коллективным договором и СОУТ установлены компенсации работникам, подверженным вредным и (или) опасным факторам условий труда (им предоставляются доплаты к тарифной ставке, дополнительный отпуск).

Динамика затрат на мероприятия по охране труда, тыс. руб.



+5,3 %

рост расходов на реализацию комплекса мероприятий по улучшению условий и охране труда

Мотивация

Материальная мотивация

ПАО «ТрансКонтейнер» ценит свой персонал и выстраивает систему вознаграждения в соответствии со стратегией, нацеленной на увеличение объема и доходности контейнерных перевозок, повышение качества транспортно-экспедиционного обслуживания и рост производительности труда.

Условия и порядок оплаты труда определены в Положении о системе оплаты труда работников ПАО «ТрансКонтейнер».

В целях повышения эффективности мотивации персонала к достижению стоящих перед Обществом стратегических задач работникам выплачиваются ежемесячные и ежеквартальные премии по результатам деятельности.

Система премирования предусматривает возможность выплаты вознаграждения в зависимости от достигнутых Обществом производственно-финансовых показателей и от личного вклада работника. Показатели премирования установлены в разрезе структурных подразделений Общества, профессий и должностей. Разработана и постоянно совершенствуется система бонусов, размер которых определяется в зависимости от оценки выполнения установленных ключевых показателей эффективности (КПЭ). В целях привлечения и закрепления профессионального кадрового состава работников в Обществе производится выплата единовременного вознаграждения за преданность компании.

Повышению эффективности и производительности труда также способствует предоставление работникам социальных гарантий и льгот сверх установленных трудовым законодательством Российской Федерации, которые реализуются на основании Коллективного договора ПАО «ТрансКонтейнер» и локальных нормативных актов.

Все работники Общества застрахованы по системе добровольного медицинского страхования, что дает им возможность получать бесплатную медицинскую помощь в одних из лучших в стране учреждений здравоохранения, которые определены договором страхования. Работникам и членам их семей предоставляется частичная компенсация стоимости путевок в санаторно-курортные и оздоровительные организации, им также компенсируются расходы на оплату стоимости проезда железнодорожным транспортом.

Работники при увольнении в связи с выходом на пенсию получают единовременные выплаты. Также действует система корпоративного пенсионного обеспечения работников.

Материальная поддержка также оказывается Обществом в различных ситуациях. Если работник попадает в тяжелую жизненную ситуацию, ему предоставляется материальная помощь. Предусмотрена корпоративная поддержка в виде субсидирования части затрат на уплату начисленных банковских процентов при приобретении работниками в собственность жилья. При рождении ребенка производится выплата единовременной материальной помощи. Работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком в возрасте от полутора до трех лет, выплачивается ежемесячное пособие.

+14 %

рост среднемесячной заработной платы в ПАО «ТрансКонтейнер» в 2017 году

Нематериальная мотивация

Общество постоянно совершенствует систему нематериальной мотивации, которая реализуется в соответствии с Положением о видах поощрений, утвержденным в 2016 г. Особое внимание уделяется публичному признанию профессиональных успехов работников.

В 2017 г. благодарности и почетные грамоты за высокие достижения в труде, профессионализм и большой личный вклад в эффективную работу Общества получили 260 человек (в 2016 г. – 96), из них 16 (в 2016 г. – 9) вручен знак «Почетный работник ПАО «ТрансКонтейнер». Этим знаком отмечаются лучшие работники, которые трудятся в Обществе уже более 10 лет, им выплачивается денежная премия и предоставляется ряд льгот, в том числе на бесплатный проезд в поездах дальнего следования в категории вагона «СВ» один раз в год. В конце календарного года по традиции в Обществе проводится конкурс на лучшего работника в номинациях:

- «Лучший по профессии «Кассир товарный»;
- «Лучший по профессии «Агент железнодорожный»;
- «Лучший по профессии «Приемосдатчик груза и багажа»;
- «Лучший специалист»;
- «Лучший руководитель».

Победители, которые определяются путем оценки жюри их профессиональных знаний и достижений за прошедший год, получают памятные призы и денежные премии.

Дополнительной мотивацией служит и возможность пройти обучение по своему направлению деятельности, организованное как внутри Общества, так и в специализированных обучающих центрах и учебных заведениях.

В 2018 г. планируется привлечь к этой работе внутренних лекторов – экспертов по основным направлениям, которые проведут семинары и вебинары по наиболее востребованным тематикам, таким как «Бюджетирование», «Морские перевозки» и т. д.

В Обществе также принято организовывать силами активных и инициативных работников поздравления для персонала с основными государственными праздниками: Новым годом, Международным женским днем и Днем защитника Отечества.

Большой вклад в систему нематериальной мотивации работников вносит и профсоюзная организация ПАО «ТрансКонтейнер».

Общество нацелено повышать вовлеченность персонала, поскольку заинтересовано в том, чтобы оставаться конкурентоспособным на рынке.

Для этого запланированы на 2018 г. следующие мероприятия:

- совершенствование системы дистанционного обучения;
- внедрение и развитие HR-портала (модуль «Управление талантами и развитие карьеры»);
- участие работников ПАО «ТрансКонтейнер» в молодежных программах холдинга «РЖД»;
- дальнейшее развитие и совершенствование системы оплаты и мотивации труда работников в соответствии с принятыми в Обществе документами, предполагающими выплату вознаграждения на основе оценки эффективности работников, повышение адресной составляющей социального пакета;
- создание корпоративного значка ПАО «ТрансКонтейнер»;
- внедрение сервиса «Поздравление работника с днем рождения»;
- организация ежегодного обращения руководства ПАО «ТрансКонтейнер» к работникам;
- запуск форумов профессиональных сообществ по основным бизнес-процессам;
- внедрение процедуры знакомства нового работника с коллективом Общества.

Инвестиции в повышение вовлеченности быстро окупаются, так как, с одной стороны, специалисты чувствуют свою значимость, развиваются, работают с большей отдачей и становятся финансово благополучнее, с другой стороны, руководство, опираясь на активность работников, обеспечивает эффективное решение текущих задач, достижение стратегических целей ПАО «ТрансКонтейнер».

Профсоюзное движение

Первичная профсоюзная организация Российского профессионального союза железнодорожников и транспортных строителей (РОСПРОФЖЕЛ) ПАО «ТрансКонтейнер» объединяет 98 % всех работников Общества.

Профсоюзная организация инициирует заключение Коллективного договора, регулирующего социально-трудовые отношения в ПАО «ТрансКонтейнер» между работниками и работодателем. Профсоюзная организация взаимодействует с работодателем по вопросам укрепления трудовой дисциплины, режима труда и отдыха работников, охраны и условий труда, роста реальной заработной платы, реализации социальных гарантий, предоставляемых работникам, членам их семей и неработающим пенсионерам.

На постоянной основе проводится совместная работа с представителями работодателя по разработке и согласованию локальных нормативных актов. В случае нарушения прав или дискриминации каждый работник в произвольной форме может обратиться с жалобой в профсоюз или написать письмо на имя Генерального директора. Все обращения рассматриваются специализированными комиссиями в рамках текущей деятельности профсоюза. Работодатель принимает решения по социально-трудовым вопросам работников с учетом мотивированного мнения профсоюзных органов.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

В соответствии с Коллективным договором ПАО «ТрансКонтейнер» на 2017–2019 гг. в целях развития и поддержки массовой физической культуры и спорта, а также усиления пропаганды здорового образа жизни, снижения заболеваемости в Обществе действуют спортивные программы – корпоративные спортивно-оздоровительные мероприятия, при участии профсоюза осуществляется частичная компенсация расходов за занятия в спортивно-оздоровительных учреждениях.

При поддержке профсоюза проводятся культурно-массовые мероприятия среди работников, корпоративные праздники, новогодние мероприятия для детей. Профсоюз организует экскурсионные и туристические поездки, уделяет большое внимание укреплению корпоративного духа, сплоченности коллектива, понимая, что эти факторы напрямую влияют на повышение эффективности работы Общества.

Социальные программы

В 2017 г. в ПАО «ТрансКонтейнер» получили развитие нижеперечисленные социальные программы для персонала, реализуемые на основе коллективного договора с целью привлечения и закрепления работников в Обществе.

Жилищная программа

За время действия программы 134 работника Общества улучшили свои жилищные условия.

Программа предлагает:

- субсидирование работникам части затрат на уплату начисленных процентов по договорам ипотечного кредита;
- предоставление работникам корпоративной поддержки при приобретении (строительстве) ими жилых помещений в собственность.

Оздоровительная программа

В 2017 г. 423 работника отдохнули и поправили свое здоровье в санаторно-курортных и оздоровительных организациях по путевкам, выданным Обществом, из них 334 – с детьми. В летних оздоровительных лагерях отдохнули 212 детей.

Программа включает в себя:

- оздоровление и отдых работников и членов их семей в санаториях и пансионатах по льготным путевкам, а также право работников на частичную оплату стоимости приобретаемых ими туристских путевок;
- организацию летнего отдыха детей;
- создание для работников условий для занятий физкультурой и спортом, реализация проектов по популяризации здорового образа жизни и массового спорта. В Обществе действует комитет по спорту под председательством первого заместителя Генерального директора, который координирует спортивно-массовую работу. Есть свой футбольный клуб, который регулярно проводит различные соревнования: ко Дню железнодорожника, на Кубок Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер», турниры памяти. Работают волейбольный, шахматный и теннисный клубы.

134 работника улучшили свои жилищные условия благодаря социальной программе Общества

Реализация оздоровительной программы

		2015	2016	2017
На физкультурно-оздоровительные и спортивно-массовые мероприятия	тыс. руб.	13 234,92	12 783,89	14 336,99
В расчете на одного работающего	тыс. руб.	3,5	3,52	4,06
Количество работников, отдохнувших в санаториях и на базах отдыха по путевкам Общества	человек	334	342	423
Доля от общего числа работающих	%	8,8	9,4	12
Количество работников, отдохнувших в санаториях и на базах отдыха по путевкам Общества с детьми	человек	84	111	122
Количество оздоровленных детей работников всего	человек	397	306	334
Количество детей работников, отдохнувших в летних оздоровительных лагерях	человек	313	195	212

Программа пенсионного обеспечения

В 2017 г. корпоративную пенсию получали 707 бывших работников Общества, ее средний размер составил 7 615 руб.

Реализация пенсионной программы осуществляется на основе договора с НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ» в соответствии с принятым Советом директоров Общества Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «ТрансКонтейнер». Всего к договору присоединилось 930 работников (участников-вкладчиков), которые на паритетных началах с Обществом производят в НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ» ежемесячные отчисления. Из накопленных отчислений назначается негосударственная пенсия в соответствии с Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «ТрансКонтейнер».

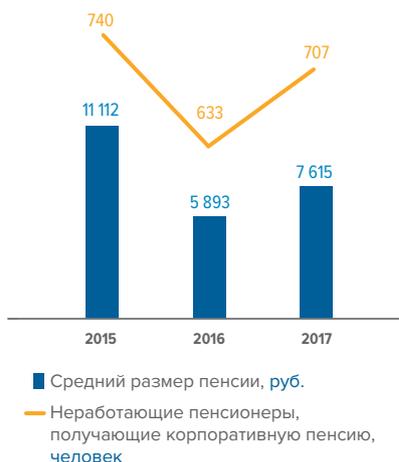
Работа с ветеранами

В 2017 г. на поддержку 1 465 неработающих пенсионеров ПАО «ТрансКонтейнер», находящихся на учете в подразделениях Общества, было направлено 6,1 млн руб.

Коллективным договором Общества предусмотрено предоставление неработающим пенсионерам следующих льгот и социальных гарантий:

- оказание материальной помощи;
- частичная компенсация затрат на приобретение путевок в лечебно-оздоровительные учреждения;
- компенсация затрат на зубопротезирование, лечение, приобретение бытового топлива, проезда на железнодорожном транспорте.

Выплата корпоративной пенсии НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ»



УПРАВЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЕМ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Охрана окружающей среды

Основной стратегической целью Общества в области охраны окружающей среды является обеспечение экологически безопасного и устойчивого развития Общества и сокращение при этом негативного воздействия результатов деятельности на окружающую среду до минимально приемлемого уровня.

Основные принципы природоохранной деятельности ПАО «ТрансКонтейнер»:

- обеспечение соответствия деятельности Общества Конституции Российской Федерации, федеральным законам и иным нормативным правовым актам Российской Федерации, международным нормативно-правовым документам в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов, неукоснительного выполнения каждым работником норм и правил, обеспечивающих безопасность персонала, населения и сохранение окружающей среды;
- постоянное улучшение и совершенствование природоохранной деятельности и системы экологического менеджмента;
- приоритет действий, направленных на снижение воздействия опасных экологических аспектов на человека и окружающую среду;
- постоянная готовность к предотвращению и эффективной ликвидации экологических последствий происшествий, инцидентов, аварий, катастроф и иных чрезвычайных ситуаций в области экологии;
- системный, комплексный подход к обеспечению экологической безопасности;
- постоянная готовность к предотвращению и эффективной ликвидации экологических последствий происшествий, инцидентов, аварий, катастроф и иных чрезвычайных ситуаций в области экологии.

В 2017 г. разработаны следующие нормативные документы:

- проекты предельно допустимых выбросов (ПДВ) в атмосферу сроком на 5 лет;
- проекты предельно допустимых сбросов (ПДС) сроком на 3 года;
- проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР).

С 1 января 2016 г. автотранспорт Общества обеспечивается топливом стандарта «Евро-5», что способствует сокращению вредных выбросов в атмосферу.

Основные природоохранные мероприятия, выполненные ПАО «ТрансКонтейнер» в 2017 году

Наименование мероприятий	Место внедрения (контейнерный терминал)	Затраты, тыс. руб.
ФИЛИАЛ НА МОСКОВСКОЙ Ж. Д.		
Приобретение контейнеров для временного хранения отходов	Кунцево-2	16
ФИЛИАЛ НА ЮЖНО-УРАЛЬСКОЙ Ж. Д.		
Обустройство ливневой канализации	Челябинск	20 000
ФИЛИАЛ НА СЕВЕРО-КАВКАЗСКОЙ Ж. Д.		
Капитальный ремонт асфальтового покрытия проездов	Краснодар	1 459,3
Реконструкция асфальтового покрытия площадки КТК	Ростов-Товарный	2 031,4
Текущий ямочный ремонт асфальтового покрытия проездов		422,33
ФИЛИАЛ НА ЗАПАДНО-СИБИРСКОЙ Ж. Д.		
Приобретение контейнеров для временного хранения отходов	Омск-Восточный	18,05
ФИЛИАЛ НА ЗАБАЙКАЛЬСКОЙ Ж. Д.		
Ремонт дренажной системы	Забайкальск	421,18

Сокращение затрат на природоохранные мероприятия (–8,2 % к уровню 2016 г.) связано с закрытием ряда терминалов (в период 2016–2017 гг. их число сократилось с 46 до 42).

Твердые отходы

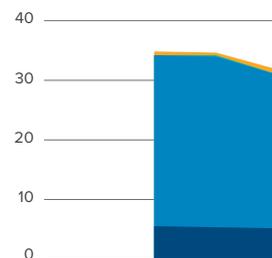
В 2017 г. ПАО «ТрансКонтейнер» сократило объем образования твердых отходов до 85,2 т (–6 % к уровню 2015 г.), чему способствовало закрытие ряда терминалов, а также применение в производственной деятельности более долговечных и качественных изделий и материалов.

Твердые отходы собираются и хранятся в закрытых емкостях в соответствии с СанПиН 2.1.7.1322-03 «Гигиенические требования к размещению и обезвреживанию отходов производства и потребления». Контроль осуществляется за счет организации учета образования, накопления и движения отходов производства и потребления.

Оборудованы места временного хранения отходов. Заключены договоры на своевременный вывоз и утилизацию опасных отходов со специализированными организациями, имеющими лицензии на вывоз и утилизацию ртутных ламп, бытовых отходов, металлолома и промасленной ветоши.

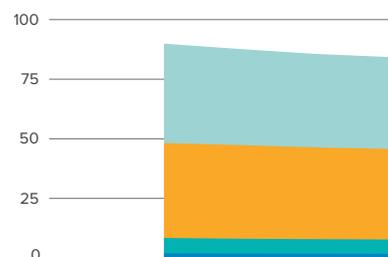
В 2017 г. на контейнерных терминалах сварочные посты оборудованы приборами измерения вредных веществ.

Структура затрат на природоохранные мероприятия, млн руб.



	2015	2016	2017
Обращение с отходами и очистка выбросов, а также ликвидация экологического ущерба	5,53	5,35	5,18
Предотвращение воздействия на окружающую среду и система экологического менеджмента	28,69	28,63	25,74
Внешние услуги для системы экологического менеджмента	–	0,22	0,05
Исследования и разработки	0,62	0,45	0,85
Всего	34,84	34,65	31,82

Общая масса твердых отходов, т



	2015	2016	2017	2018 (план)
1-й класс	0,38	0,36	0,35	0,34
2-й класс	1,58	1,5	1,45	1,4
3-й класс	6,45	6,2	6,1	6,0
4-й класс	39,8	39,3	38,5	38,0
5-й класс	41,7	40,3	39,2	38,5
Итого	89,91	87,66	85,2	84,24

Проекты

Дренажная система ливневых стоков

В 2017 г. Забайкальским филиалом ПАО «ТрансКонтейнер» выполнен ремонт дренажной системы контейнерного терминала. В частности, в связи с повреждением ранее установленных дренажных лотков из композитных материалов проведена их замена на более прочные и долговечные водоотводные железобетонные лотки. Своевременный ремонт позволил исключить негативное воздействие на окружающую среду, а именно попадание в грунт вместе с дождевыми водами отходов масел и нефтепродуктов. Стоимость ремонтных работ составила 421,18 тыс. руб. без НДС.

Энергоэффективность

В целях повышения энергоэффективности в 2017 г. ПАО «ТрансКонтейнер» утвердило план организационно-технических мероприятий по выполнению целевых параметров экономии основных топливно-энергетических ресурсов.

В 2017 г. в ПАО «ТрансКонтейнер» продолжилось активное внедрение энергосберегающих осветительных приборов. Затраты на их приобретение и установку составили 508 тыс. руб. Также в Обществе были установлены приборы учета электроэнергии на общую сумму 36,7 тыс. руб.

Система удаленного мониторинга терминалов

В целях повышения энергоэффективности в Обществе внедрен удаленный мониторинг работы терминальных ресурсов.

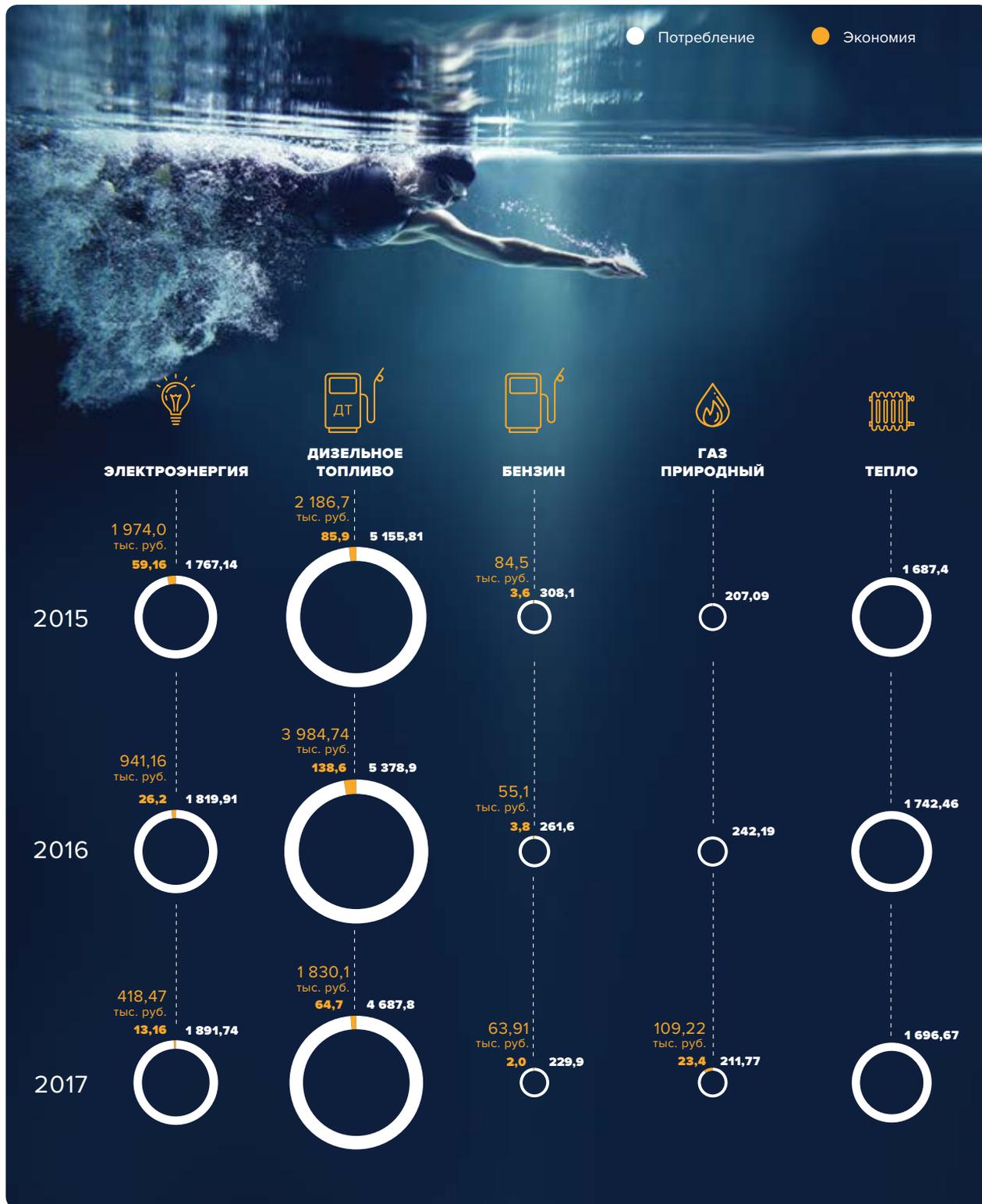
Система позволяет контролировать эффективность работы технических средств (краны, ричстакеры, автомобили) по каналу GPS-навигации, что дает возможность оператору осуществлять онлайн-подключения к системе специализированной сервисной компании для обеспечения диагностики техники. В режиме реального времени возможен контроль и учет электроэнергии.

Система также позволяет с большой эффективностью обеспечивать бесперебойную работу транспортных средств, начиная от диспетчеризации и заканчивая контролем расхода топлива. За счет грамотного построения маршрутов автотранспорта и установки датчиков уровня топлива существенно сокращается пробег автомобилей и расход топлива. Практически весь автопарк (164 седельных тягача), за исключением недавно приобретенных машин, оснащен системой удаленного мониторинга. С ее внедрением в 2017 г. Обществу удалось уменьшить расход топлива на 2 % при увеличении пробега на 0,04 %.

-2 %

сокращение расхода топлива за счет системы удаленного мониторинга терминалов

Потребление и экономия энергетических ресурсов, объем в т. у. т.¹



¹Тонны условного топлива

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Общество осуществляет закупочную деятельность в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» на основании Положения о порядке закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденного решением Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 21 декабря 2016 г.

Основными целями закупочной деятельности являются создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей Общества в продукции с необходимыми показателями цены, качества и надежности, а также эффективное использование денежных средств, направляемых на закупки такой продукции.

Среди других целей закупочной деятельности:

- формирование рыночно обоснованных цен на продукцию, приобретаемую заказчиками, и обоснованное снижение издержек заказчиков;
- расширение возможностей участия в закупках и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции;
- обеспечение гласности и прозрачности закупок.

Принципы закупочной деятельности:

- информационная открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- отсутствие ограничений допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- соблюдение норм законодательства Российской Федерации, в том числе антимонопольного законодательства.

В Обществе создан отдел организации закупок – подразделение по сопровождению процедур размещения заказов на закупку товаров, выполнение работ и оказание услуг, которое:

- участвует в разработке и согласовании документов по закупке, подготовленных подразделениями аппарата управления, выступающими заказчиками проведения процедур размещения заказов, связанных с закупочной деятельностью Общества;
- обеспечивает публикацию сведений о размещении заказов на закупку товаров, выполнение работ и оказание услуг на сайте ПАО «ТрансКонтейнер» (<http://www.trcont.com>) и на официальном сайте, где содержится информация о размещении заказов (www.zakupki.gov.ru), а также в других средствах массовой информации.

При проведении закупочной деятельности осуществляется контроль за сроками подготовки и предоставления документации для проведения запланированных процедур размещения заказов и информирование причастных структурных подразделений и должностных лиц.

Начальник отдела организации закупок аппарата управления вошел в топ-40 директоров по закупкам (24-е место). Ознакомиться с информацией о рейтинге директоров по закупкам вы можете на сайте в сети интернет:



> x2

рост экономии, полученной в результате проведения закупочных процедур

В 2017 г. ПАО «ТрансКонтейнер» провело на 15,2 % больше закупок, чем годом ранее.

В Единой информационной системе в сфере закупок (<https://zakupki.gov.ru>), а также на сайте Общества была размещена информация о проведении 568 закупочных процедур (591 лот). Тенденция увеличения количества закупок связана с развитием Общества, расширением географии его бизнеса, а также с окончанием срока действия ранее заключенных долгосрочных договоров.

По результатам закупочных процедур заключены договоры на общую сумму более 34 млрд руб. (без учета НДС).

Наибольшая стоимость (около 24 млрд руб.) приходится на рамочные договоры с соисполнителями, привлекаемыми для оказания транспортно-экспедиционных услуг клиентам Общества.

Общество неуклонно стремится к снижению доли неконкурентных закупок – закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика). В 2017 г. доля закупок у единственного поставщика в денежном выражении составила 8,1 % от общего количества объявленных закупок. При этом доля стоимости договоров, заключенных по результатам проведения закупок у единственного поставщика, составила 3,6 % от общей стоимости договоров, заключенных в 2017 г.

Распределение закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), процедур

	2016	2017
Оказание транспортных услуг владельцами инфраструктур, в том числе ОАО «РЖД», иностранными железными дорогами, портами и т. п.	50	28
Поставка электрической, тепловой энергии, коммунальные услуги, почтовая связь, аренда	13	29
Поставка товаров, выполнение работ, оказание услуг, связанных с информатизацией, доработкой и сопровождением программного обеспечения, информационных систем Общества, в том числе с владельцами исключительных прав на ПО и разработчиками	5	21
Иные (закупки по решению Совета директоров Общества и его комитетов, участие в выставках, тематических мероприятиях, реклама, детские лагеря и т. п.)	13	34

ПАО «ТрансКонтейнер» в 2017 г. выполнило нормативы закупок у МСП, установленные Федеральным законом от 11 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Сравнение количества закупок, лотов



3,6 % пришлось на долю закупок у единственного поставщика от общей стоимости договоров, заключенных в 2017 году

Экономия, полученная в результате проведения закупочных процедур, млн руб. без учета НДС¹



Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) в 2017 году, млн руб. без учета НДС



¹ Без учета договоров у единственного поставщика и рамочных договоров, где экономия достигается выбором оптимальных единичных расценок (поставка топлива, канцелярских товаров, расходных материалов к оргтехнике, оказание транспортно-экспедиционных услуг и т. д.).

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Благотворительная деятельность Общества направлена на повышение качества жизни людей в регионах присутствия и оказание помощи социально незащищенным слоям населения. Осуществляется в соответствии с Положением о благотворительной деятельности ПАО «ТрансКонтейнер».

Принципы оказания благотворительной помощи:

- долгосрочность благотворительных проектов;
- прозрачность процесса оказания помощи;
- адресность;
- открытость к сотрудничеству с органами власти, представителями бизнеса и некоммерческими организациями;
- контроль целевого использования денежных средств.

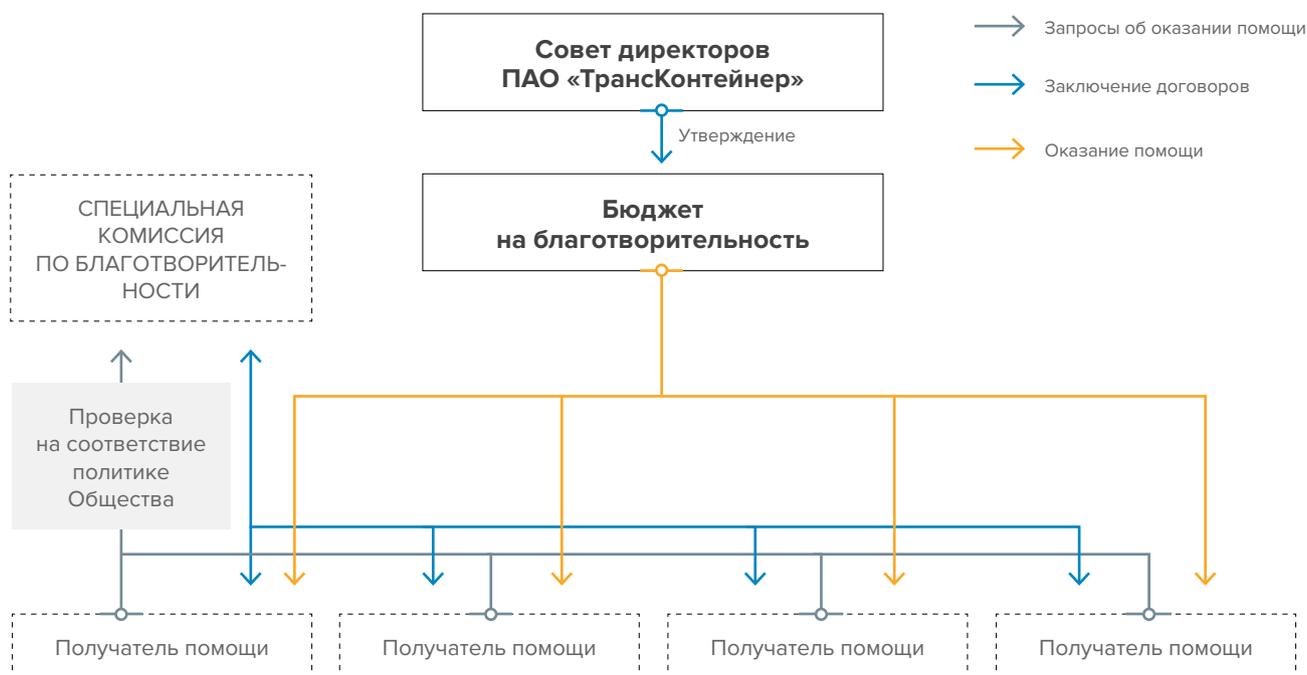
Бюджет на благотворительность ежегодно утверждается Советом директоров ПАО «ТрансКонтейнер». Помощь оказывается исключительно адресно, с ее получателями заключаются договоры.

Направить обращение об оказании благотворительной помощи в ПАО «ТрансКонтейнер» (как на общекорпоративный электронный адрес, так и почтой) может любой человек. При поступлении оно проверяется на соответствие политике Общества, при необходимости по нему запрашиваются дополнительные документы.

Рассмотрением запросов об оказании помощи, поступивших напрямую от нуждающихся, занимается специальная комиссия по благотворительности, которая собирается по необходимости, но не реже одного раза в квартал. Решение об оказании помощи на заседании комиссии принимается большинством голосов.

В 2017 году ПАО «ТрансКонтейнер» выделило на благотворительность **132,8 млн руб.**

Схема оказания помощи



При положительном рассмотрении обращения, если помощь нужна ребенку, следом заключается соответствующий договор. Если вопрос выходит за рамки благотворительной программы «ТрансКонтейнер – детям», его рассматривает Совет директоров Общества.

Комиссия принимает решение о невозможности оказания благотворительной помощи в следующих случаях:

- несоответствие целей и направлений благотворительной помощи, указанных заявителем в обращении, законодательству Российской Федерации или внутренним нормативным документам Общества, регламентирующим вопросы оказания благотворительной помощи;
- неблагонадежная репутация заявителя;
- непредставление заявителем полного комплекта документов;
- негативный опыт предыдущей работы с заявителем в рамках оказания благотворительной помощи;
- отсутствие у Общества финансовой возможности на оказание благотворительной помощи, в том числе по запрашиваемому направлению;
- невозможность установить связь с заявителем по указанным в обращении реквизитам;
- прочие основания, позволяющие сделать вывод о возможном нецелевом использовании средств заявителем.

В случае принятия решения о невозможности оказания благотворительной помощи секретарь комиссии указывает основание отказа в протоколе заседания и при необходимости направляет выписку из протокола заявителю.

Распределение средств на благотворительность, млн руб.



Работники ПАО «ТрансКонтейнер» также принимают активное участие в ежегодных благотворительных акциях. Так, в декабре по традиции собираются новогодние подарки для воспитанников детских домов и пациентов туберкулезных санаториев.

Оказание помощи детям

ПАО «ТрансКонтейнер» плотно работает с фондом «Будь человеком» и детским хосписом «Дом с маяком». Также Общество поддерживает благотворительную программу, действующую в холдинге ОАО «РЖД» и реализуемую БФ «Транссоюз».



«Наша жизнь сразу изменилась, мы поняли, что не одни на свете...»

Трехлетняя Саша Глаголева – одна из подопечных московского детского хосписа «Дом с маяком», которым из года в год помогает ПАО «ТрансКонтейнер».

У Саши редкое заболевание – синдром Эдвардса, при котором шансы на жизнь у малышей невелики. Только 10 % из них доживает до года.

С рождения малышка находилась в реанимации, пока однажды ее родителям не объявили, что отделение интенсивной терапии закрывают на мойку и всех выписывают домой.

«И вот тут мы растерялись, – вспоминает Сашин папа, – ведь нашему ребенку требовался специальный уход, необходимое медицинское оборудование, а его у нас не было». Решили обратиться в «Дом с маяком». «И сразу же на нашу просьбу откликнулись волонтеры, – продолжает он. – Я их называю космическими людьми. Привезли оборудование, расходные материалы, научили всем этим пользоваться. Жизнь сразу изменилась, мы поняли, что у нас есть поддержка и мы не одни на свете со своей проблемой». С того момента Саша получила шанс на успешную реабилитацию.

По словам ее отца, сегодня ежемесячно только на различные расходные материалы (зонды, катетеры, кислородные концентраторы и т. д.) таким детям, как его дочь, требуется около 40 тыс. руб. в месяц. И с этим им продолжают помогать в детском хосписе.

Сейчас под опекой «Дома с маяком», который существует исключительно на благотворительные пожертвования, находится 497 детей, на помощь которым в 2017 г. было направлено более 488 млн руб. В 2018 г., по оценке руководства хосписа, им потребуется привлечь еще 420 млн руб., с тем чтобы их дети могли жить максимально полной, активной жизнью у себя дома, а не в больнице.

«ТрансКонтейнер – детям»

С 2015 г. в Обществе действует долгосрочная целевая благотворительная программа «ТрансКонтейнер – детям», направленная на содействие деятельности в сфере:

- образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовного развития ребенка;
- профилактики и охраны здоровья детей, а также пропаганды здорового образа жизни;
- физической культуры и массового спорта среди детей;
- социальной реабилитации детей-сирот, детей-инвалидов, детей, оставшихся без попечения родителей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- содействия патриотическому, духовно-нравственному воспитанию детей и молодежи.

В рамках программы оказывается помощь детским социальным и медицинским учреждениям, спортивным школам и секциям, а также детям с ограниченными возможностями здоровья, страдающим тяжелыми заболеваниями.

С момента начала действия программы оказана благотворительная помощь на общую сумму около 100 млн руб., в том числе в 2017 г. – 33,2 млн руб.

В 2017 г. 76 детей из разных регионов России получили помощь от ПАО «ТрансКонтейнер» напрямую, минуя фонды. Таким образом достигается максимальный эффект для конкретного ребенка. Кроме того, развитая филиальная сеть Общества позволяет оказывать помощь детям на территории всей России.

Программа «ТрансКонтейнер – детям» позволяет выстроить системное оказание помощи тем, кто нуждается в лекарственных препаратах и медицинском оборудовании. Вместе с тем Общество не отказывается от сотрудничества с фондами, которые напрямую помогают детям, их родителям или опекунам.

Поддержка спорта и пропаганда здорового образа жизни

Системная поддержка развития детско-юношеского спорта, пропаганды здорового образа жизни не ограничивается перечислением на эти цели финансовых средств. Так, начиная с 2017 г. ПАО «ТрансКонтейнер» совместно с детско-юношескими спортивными школами хоккейных клубов «Адмирал» и «Локомотив» проводят встречи между игроками профессиональных команд и детьми работников Общества. Первые мероприятия прошли в Ярославле и Владивостоке в формате meet & greet. Данный формат широко используется в клубах Национальной Хоккейной Лиги, в Континентальной Хоккейной Лиге, в которой играют клубы «Адмирал» и «Локомотив», эти коллективы стали первопроходцами в организации такого рода встреч. В ходе мероприятия дети смогли пообщаться со знаменитыми спортсменами, получить автографы и сфотографироваться со своими кумирами.

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

По итогам года ПАО «ТрансКонтейнер» удалось достичь рекордных операционных и финансовых результатов. Этому способствовала благоприятная конъюнктура мирового и внутреннего контейнерного рынка, а также решения менеджмента Общества в области операционной эффективности и повышения конкурентоспособности оказываемых услуг.

В отчетный период ПАО «ТрансКонтейнер» проводило умеренную ценовую политику, отдавая приоритет наращиванию объемов перевозок, повышению качества оказываемых транспортно-логистических услуг и улучшению операционной эффективности. Особое внимание уделялось совершенствованию управления парком вагонов и контейнеров, сокращению порожних пробегов и оптимизации бизнес-процессов, особенно в части терминальной деятельности.

В результате объем контейнерных перевозок с использованием платформ и контейнеров Общества за 2017 г. вырос на 15,2 % и составил 1 777 тыс. ДФЭ. Объемы доходных перевозок увеличились на 19,5 % – до 1 425 тыс. ДФЭ. Скорректированная выручка Группы увеличилась на 26,4 %, составив 27 782 млн руб., показатель EBITDA вырос на 61,6 % – до 11 474 млн руб., чистая прибыль увеличилась вдвое, составив 6 534 млн руб.

Ключевые показатели рентабельности капитала (16,2 %), EBITDA¹ (41,3 %) и чистой прибыли (23,5 %) соответствовали установленным в стратегии целевым значениям.

На фоне устойчивого роста клиентского спроса на контейнерные перевозки Группа реализовала рекордно высокий объем капитальных вложений, которые составили 6 896 млн руб. Инвестиции в основном были направлены на приобретение крупнотоннажных контейнеров, фитинговых платформ и в развитие терминальных активов. В соответствии с политикой Группы все капитальные вложения в 2017 г. финансировались за счет собственных средств.

Основные финансовые индикаторы²

Показатель, млн руб.	2017	2016	Изменение 2017/2016	
			млн руб.	%
Выручка	65 567	51 483	+14 084	+27,4 %
Скорректированная выручка ³	27 782	21 988	+5 794	+26,4 %
Скорректированные операционные расходы ⁴	20 653	18 799	+1 854	+9,9 %
EBITDA ¹	11 474	7 099	+4 375	+61,6 %
Рентабельность по EBITDA ⁵ , %	41,3	32,3	–	–
Прибыль за период	6 534	3 244	+3 290	+101,4 %
Рентабельность по чистой прибыли ⁵ , %	23,5	14,8	–	–
Совокупный долг ⁶	6 412	9 137	–2 725	–29,8 %
Чистый долг ⁷	2 241	3 534	–1 293	–36,6 %
Чистый долг / EBITDA, %	19,5	49,8	–	–

¹ EBITDA рассчитывается как прибыль за период до налога на прибыль, процентных расходов и амортизации.

² Показатели отчетности Группы по МСФО и расчетные показатели на основе данных отчетности по МСФО.

³ Скорректированная выручка рассчитывается как выручка за вычетом стоимости услуг сторонних организаций, привлекаемых в качестве соисполнителей при оказании услуг по основной деятельности.

⁴ Скорректированные операционные расходы рассчитываются как операционные расходы за вычетом расходов на оплату услуг сторонних организаций – соисполнителей по основной деятельности.

⁵ Рентабельность рассчитывается по отношению к показателю «Скорректированная выручка».

⁶ Долгосрочные займы, включая краткосрочную часть долгосрочных займов и обязательства по финансовой аренде.

⁷ Совокупный долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных финансовых вложений.

На 31 декабря 2017 г. совокупный долг Группы составил 6 412 млн руб., в то время как значение чистого долга – всего 2 241 млн руб. В результате отношение чистого долга к EBITDA составило 19,5 %.

Ключевые финансовые показатели

Основные финансовые показатели¹

Показатель, млн руб.	2017	2016	Изменение 2017/2016	
			млн руб.	%
Выручка	65 567	51 483	+14 084	+27,4 %
Прочие операционные доходы	647	660	-13	-2,0 %
Операционные расходы	-58 438	-48 294	-10 144	+21,0 %
Операционная прибыль	7 776	3 849	+3 927	+102,0 %
Процентные расходы	-634	-492	-142	+28,9 %
Процентные доходы	301	276	+25	+9,1 %
Убыток от курсовых разниц (нетто)	-23	-223	+200	-89,7 %
Доля в финансовом результате ассоциированных компаний и совместных предприятий	704	669	+35	+5,2 %
Другие финансовые результаты (нетто)	48	0	+48	
Прибыль до налога на прибыль	8 172	4 079	+4 093	+100,3 %
Налог на прибыль	-1 638	-835	-803	+96,2 %
Прибыль за период	6 534	3 244	+3 290	+101,4 %
Прочий совокупный убыток				
Переоценка обязательств по пенсионным выплатам и переоценка инвестиционного имущества (перевод из состава основных средств)	102	-120	+222	-185,0 %
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления (дочерние предприятия)	14	-60	+74	-123,3 %
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления (ассоциированные и совместные предприятия)	-142	-490	+348	-71,0 %
Прочий совокупный убыток	-26	-670	+644	-96,1 %
Итого совокупный доход, приходящийся на собственников Общества	6 508	2 574	+3 934	+152,8 %

+102 %

рост операционной прибыли

+152,8 %

рост совокупного дохода, приходящегося на собственников Общества

¹Показатели отчетности Группы по МСФО.

Корректировки и дополнительная финансовая информация

Большинство своих услуг Группа предоставляет, привлекая соисполнителей. Соответственно, услуги этих третьих сторон представлены как в выручке, так и в расходах Группы. В частности, в эти услуги входит железнодорожный тариф.

Услуги третьих сторон, отличающиеся от тех, которые относятся к услугам интегрированной логистики, выделяются в отдельную статью выручки «Услуги сторонних организаций, относящиеся к услугам по организации перевозки и переработки грузов». Все услуги третьих лиц формируют статью «Расходы сторонних организаций по основной деятельности».

Расшифровка расходов сторонних организаций в выручке Группы

Показатель, млн руб.	2017	2016	Изменение 2017/2016	
			млн руб.	%
Услуги сторонних организаций, относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	35 805	24 641	+11 164	+45,3 %
Услуги сторонних организаций, относящиеся к услугам по организации перевозки и переработки грузов	1 980	4 854	–2 874	–59,2 %
Расходы сторонних организаций по основной деятельности	37 785	29 495	+8 290	+28,1 %

С целью уточнения анализа мы выделяем вклад соисполнителей в выручку и расходы.

Скорректированная выручка

Показатель, млн руб.	2017	2016	Изменение 2017/2016	
			млн руб.	%
Выручка	65 567	51 483	+14 084	+27,4 %
Расходы на услуги сторонних организаций по основной деятельности	–37 785	–29 495	–8 290	+28,1 %
Скорректированная выручка	27 782	21 988	+5 794	+26,4 %

Показатель, млн руб.	2017	2016	Изменение 2017/2016	
			млн руб.	%
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	57 052	38 767	+18 285	+47,2 %
Услуги сторонних организаций, относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	–35 805	–24 641	–11 164	+45,3 %
Скорректированная выручка, относящаяся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	21 247	14 126	+7 121	+50,4 %

+50,4 %

рост скорректированной выручки, относящейся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам

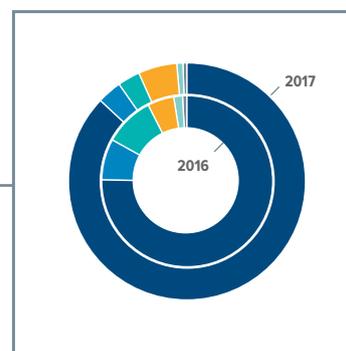
Корректировка операционных расходов

Показатель, млн руб.	2017	2016	Изменение 2017/2016	
			млн руб.	%
Операционные расходы	58 438	48 294	+10 144	+21,0 %
Расходы на услуги сторонних организаций по основной деятельности	-37 785	-29 495	-8 290	+28,1 %
Скорректированные операционные расходы	20 653	18 799	+1 854	+9,9 %

Выручка

Структура выручки

Показатель, млн руб.	2017	2016	Изменение 2017/2016	
			млн руб.	%
■ Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	57 052	38 767	+18 285	+47,2 %
■ Железнодорожные контейнерные перевозки	2 224	4 061	-1 837	-45,2 %
■ Услуги сторонних организаций, относящиеся к услугам по организации перевозки и переработки грузов	1 980	4 854	-2 874	-59,2 %
■ Терминальное обслуживание, услуги складов временного хранения и агентские услуги	3 580	2 596	+984	+37,9 %
■ Автоперевозки	386	875	-489	-55,9 %
■ Прочее	345	330	+15	+4,5 %
Всего выручка	65 567	51 483	+14 084	+27,4 %



Выручка Группы за 2017 г. выросла на 14 084 млн руб., или на 27,4 % (до 65 567 млн руб.) по сравнению с 51 483 млн руб. в 2016 г. Увеличение выручки было вызвано преимущественно ростом объемов операторских и терминальных услуг Группы на фоне продолжающегося роста контейнерного рынка, также ростом доли услуг, оказанных с привлечением сторонних соисполнителей. Динамика статей «Железнодорожные контейнерные перевозки» и «Услуги сторонних организаций, относящиеся к услугам по организации перевозки и переработки грузов» отражает переключение спроса клиентов в пользу услуг интегрированной логистики.

Структура скорректированной выручки

Показатель	2017		2016		Изменение 2017/2016	
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	млн руб.	%
■ Скорректированные интегрированные экспедиторские и логистические услуги	21 247	76,5	14 126	64,2	+7 121	+50,4 %
■ Железнодорожные контейнерные перевозки	2 224	8,0	4 061	18,5	-1 837	-45,2 %
■ Терминальное обслуживание, услуги на складах временного хранения и агентские услуги	3 580	12,9	2 596	11,8	+984	+37,9 %
■ Автоперевозки	386	1,4	875	4,0	-489	-55,9 %
■ Прочее	345	1,2	330	1,5	+15	+4,5 %
Итого скорректированная выручка	27 782	100	21 988	100	+5 794	+26,4 %

Скорректированная выручка выросла за 2017 г. на 26,4 % (до 27 782 млн руб.) в сравнении с 21 988 млн руб. в 2016 г. Данный рост вызван увеличением объемов выручки от услуг интегрированной логистики, терминальной переработки, услуг, оказываемых на складах временного хранения, и агентских услуг.

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги

Выручка от предоставления интегрированных экспедиторских и логистических услуг выросла на 47,2 % (до 57 052 млн руб.) за год, окончившийся 31 декабря 2017 г.

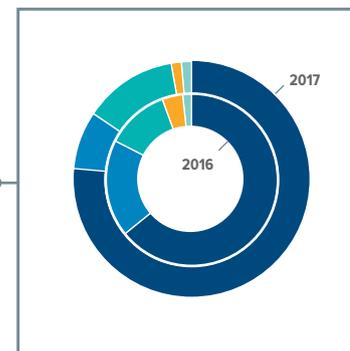
Скорректированная выручка от интегрированных экспедиторских и логистических услуг выросла на 50,4 % (до 21 247 млн руб.) за 2017 г. в связи с увеличением объемов доходных перевозок и за счет переключения спроса клиентов в пользу услуг интегрированной логистики.

Железнодорожные контейнерные перевозки

Выручка от железнодорожных контейнерных перевозок снизилась на 45,2 % (до 2 224 млн руб.) за 2017 г. в сравнении с 4 061 млн руб. в 2016 г. в связи с продолжающимся смещением клиентского спроса в пользу контрактов интегрированной логистики.

Терминальное обслуживание и агентские услуги

Выручка от терминальных услуг, включая услуги на складах временного хранения и агентское вознаграждение, выросла на 37,9 % (до 3 580 млн руб.) за 2017 г. в сравнении с 2 596 млн руб. в 2016 г. Данный рост связан в первую очередь с ростом агентского вознаграждения, увеличением объемов терминальной переработки, а также изменениями в классификации ряда услуг Группы, связанных с внедрением нового единого перечня услуг.



+37,9 %

рост выручки
от терминальных услуг

Автоперевозки

Выручка от автоперевозок уменьшилась на 489 млн руб., или на 55,9 % (до 386 млн руб.), за 2017 г. против 875 млн руб. годом ранее – преимущественно за счет роста объемов автоперевозок в составе услуг интегрированной логистики.

Прочее

Основная часть данной статьи приходится на выручку от предоставления прочих экспедиторских и логистических услуг, не включаемых в состав интегрированных и экспедиторских и логистических услуг.

Выручка по данной статье выросла на 4,5 % (до 345 млн руб.) за 2017 г. в сравнении с 330 млн руб. в 2016 г. в связи с увеличением объемов транспортировки и изменениями в структуре услуг Группы.

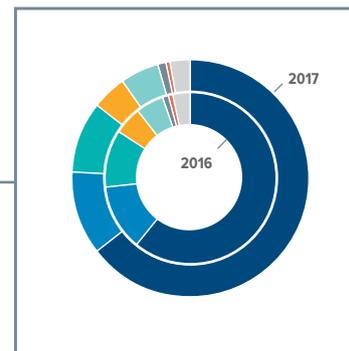
Операционные расходы

Показатель	2017		2016	
	млн руб.	%	млн руб.	%
Расходы на услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	37 785	64,7	29 495	61,1
Услуги по перевозке и обработке грузов	6 549	11,2	5 972	12,4
Расходы на оплату труда	5 809	9,9	5 244	10,9
Амортизация	2 668	4,6	2 528	5,2
Материалы и затраты на ремонт	3 182	5,4	2 605	5,4
Налоги, за исключением налога на прибыль	581	1,0	543	1,1
Арендная плата	279	0,5	311	0,6
Прочие расходы	1 585	2,7	1 596	3,3
Итого операционные расходы	58 438	100,0	48 294	100,0

Операционные расходы Группы выросли на 10 144 млн руб., или 21,0 % (до 58 438 млн руб.), за 2017 г. с 48 294 млн руб. годом ранее. Наибольший вклад в динамику операционных расходов внесло увеличение стоимости услуг соисполнителей по основной деятельности на фоне роста объемов операций.

Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности

Расходы на оплату услуг сторонних организаций, относящихся к основной деятельности, увеличились на 28,1 % (до 37 785 млн руб.) за год, окончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 29 495 млн руб. за аналогичный период 2016 г. Данный рост обусловлен ростом объемов операций Группы, индексацией тарифов ОАО «РЖД» и других соисполнителей, а также ростом объемов международных перевозок с привлечением услуг сторонних организаций. Укрепление позиций российского рубля против доллара и евро в отчетном периоде по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. было частично компенсировано ростом валютной составляющей в стоимости услуг соисполнителей.



Скорректированные операционные расходы

Скорректированные операционные расходы (как определено в разделе «Корректировки и дополнительная финансовая информация») выросли на 9,9 % (до 20 653 млн руб.) за 2017 г. со значения 18 799 млн руб. в 2016 г. – в основном вследствие роста расходов на перевозку и обработку грузов, расходов на оплату труда, расходов на ремонты и материалы и расходов на амортизацию. Расходы на аренду и прочие расходы, напротив, несколько снизились.

Структура и динамика скорректированных операционных расходов

Показатель	2017		2016		Изменение 2017/2016	
	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%
Услуги по перевозке и обработке грузов	6 549	31,7	5 972	31,8	+577	+9,7 %
Расходы на оплату труда	5 809	28,1	5 244	27,9	+565	+10,8 %
Амортизация	2 668	12,9	2 528	13,4	+140	+5,5 %
Материалы и затраты на ремонт	3 182	15,4	2 605	13,9	+577	+22,1 %
Налоги, за исключением налога на прибыль	581	2,8	543	2,9	+38	+7,0 %
Арендная плата	279	1,4	311	1,7	–32	–10,3 %
Прочие расходы	1 585	7,7	1 596	8,4	–11	–0,7 %
Итого скорректированные операционные расходы	20 653	100,0	18 799	100,0	+1 854	+9,9 %

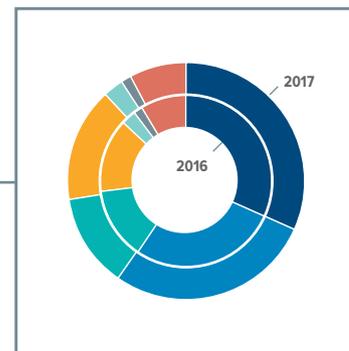
В течение 2017 г. произошли незначительные изменения в структуре скорректированных расходов, однако они не вышли из диапазона, предусмотренного бизнес-моделью Группы.

Услуги по перевозке и обработке грузов

Расходы на перевозку и обработку грузов в 2017 г. увеличились на 577 млн руб., или на 9,7 %, и составили 6 549 млн руб. Основными факторами увеличения расходов стали рост объемов операций Группы и индексация тарифов ОАО «РЖД», которые были частично компенсированы за счет сокращения коэффициента порожнего пробега и более эффективного управления парком платформ и контейнеров.

Расходы на оплату труда

Расходы на оплату труда выросли на 565 млн руб., или 10,8 % (до 5 809 млн руб.), за 2017 г. с 5 244 млн руб. в предыдущем году. Рост произошел благодаря индексации зарплаты и премиальным выплатам, зависящим от финансовых и операционных результатов. Данный рост был частично компенсирован снижением на 2,8 % среднесписочной численности персонала с 3 634 до 3 533 работников.



Амортизация

Расходы на амортизацию основных средств увеличились на 140 млн руб., или 5,5 % (до 2 668 млн руб.), за 2017 г. в сравнении с 2 528 млн руб. в 2016 г., отражая рост размера вагонного и контейнерного парка и прочих производственных активов в результате реализации программы капитальных вложений в 2017 г.

Материалы и затраты на ремонт

Затраты на материалы и ремонт выросли на 22,1 % (до 3 182 млн руб.) за 2017 г. в сравнении с 2 605 млн руб. в 2016 г. – в основном за счет увеличения количества ремонтов, которое было обусловлено большей интенсивностью использования парка, а также за счет увеличения средней цены ремонта, вызванной повышением цен на литье в условиях растущего спроса на российском рынке.

Прочие операционные расходы

В состав прочих расходов включаются такие статьи, как «Расходы на охрану», «Консультационные услуги», «Топливо», «Приобретение лицензий и программ», «Расходы на связь», «Изменения в резервных отчислениях», «Благотворительность» и т. д. За отчетный год прочие операционные расходы снизились на 0,7 % (до 1 585 млн руб.) со значения 1 596 млн руб. за предыдущий год. Данное снижение произошло в основном благодаря уменьшению расходов по статьям «Благотворительность», «Приобретение лицензий и программ», «Топливо» и было частично компенсировано увеличением по статье «Прочие услуги».

Процентные расходы

Процентные расходы выросли на 142 млн руб., или 28,9 % (до 634 млн руб.), за 2017 г. по сравнению с 492 млн руб. годом ранее – в основном благодаря привлечению рублевого облигационного займа БО-2 на 5 млрд руб. в сентябре 2016 г.

Процентные доходы

Процентные доходы выросли на 25 млн руб., или 9,1 % (до 301 млн руб.), за отчетный год со значения 276 млн руб. в 2016 г. вследствие роста остатков на депозитных счетах, который компенсировал снижение средних ставок по депозитам.

Прибыль до налога на прибыль

В результате причин, описанных выше, прибыль до налога на прибыль выросла на 4 093 млн руб., или на 100,3 % (до значения 8 172 млн руб.), за 2017 г. со значения 4 079 млн руб. годом ранее.

Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль увеличились на 803 млн руб., или на 96,2 % (до 1 638 млн руб.), за 2017 г. со значения 835 млн руб. годом ранее – в основном благодаря увеличению налогооблагаемой базы.

Эффективная ставка налога на прибыль снизилась с 20,5 % в 2016 г. до 20,0 % в отчетном периоде.

Прибыль за период и совокупный доход

В результате упомянутых выше причин прибыль за период в 2017 г. выросла на 3 290 млн руб., или 101,4 % (до 6 534 млн руб.), в сравнении с 3 244 млн руб. в 2016 г. С учетом эффекта от курсовых разниц от пересчета в валюту представления и прочих эффектов неденежного характера совокупный доход Группы за 2017 г. вырос на 152,8 % и достиг 6 508 млн руб. в сравнении с 2 574 млн руб. в 2016 г.

Ликвидность и источники капитала

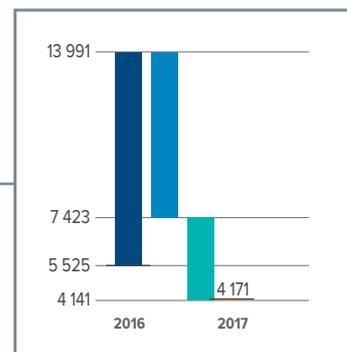
По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа располагала денежными средствами и их эквивалентами на общую сумму 4 171 млн руб., а текущие активы Группы превышали ее текущие обязательства на 2 263 млн руб.

Бизнес Группы в значительной степени зависит от базы активов и их качества и связан с существенными инвестициями, в том числе в обновление парка подвижного состава и в расширение и модернизацию терминалов и прочих активов. В течение отчетного периода Группа финансировала операционную деятельность и инвестиционную программу за счет собственного денежного потока.

Движение денежных средств

Основные компоненты консолидированных денежных потоков

Показатель, млн руб.	2017	2016
■ Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	8 466	6 236
■ Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	–6 568	–1 564
■ Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	–3 282	–976
Чистое уменьшение/увеличение денежных средств и их эквивалентов	–1 384	3 696
■ Курсовые разницы	30	–281
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	4 171	5 525



Денежный поток от операционной деятельности

Операционный денежный поток вырос на 2 203 млн руб., или на 35,8 % (до 8 466 млн руб.), за 2017 г. со значения 6 236 млн руб. в 2016 г. – в основном благодаря росту операционной прибыли.

Денежный поток, использованный в инвестиционной деятельности

Денежный поток, использованный в инвестиционной деятельности, увеличился на 5 004 млн руб., или на 319,9 % (до 6 568 млн руб.), за 2017 г. со значения 1 564 млн руб. за 2016 г. благодаря увеличению объема капитальных затрат с 2 242 млн руб. до 6 896 млн руб. соответственно.

Денежный поток, использованный в финансовой деятельности

Денежный поток, использованный в финансовой деятельности, увеличился на 2 306 млн руб., или на 236,3 % (до 3 282 млн руб.), за 2017 г. в сравнении 976 млн руб. в 2016 г. в результате плановых погашений долговых обязательств.

Капитальные вложения

Капитальные вложения увеличились на 4 654 млн руб., или на 207,6 % (до 6 896 млн руб.), за 2017 г. со значения 2 242 млн руб. в предыдущем году. Основной объем капитальных вложений связан приобретением крупнотоннажных контейнеров и фитинговых платформ.

Программа капитальных вложений на 2018 год

Программа капитальных вложений Группы направлена на сохранение лидерских позиций Группы на российском рынке контейнерных перевозок, усиление позиций на внешних рынках, а также оптимизацию структуры активов и показателей операционной эффективности.

Общий объем капитальных вложений Общества на 2018 г. запланирован в сумме 12,3 млрд руб. (без НДС), однако реальный объем инвестиций будет зависеть от рыночных условий. В фокусе инвестиционной программы 2018 г. – закупки вагонов и контейнеров и совершенствование терминальной инфраструктуры.

Источники капитала

Текущая деятельность и инвестиции Группы финансируются преимущественно за счет собственных средств, а также за счет заимствований в российских рублях. По состоянию на 31 декабря 2017 г. задолженность Группы состояла из двух выпусков рублевых облигаций и обязательств по финансовой аренде на общую сумму 6 412 млн руб. в сравнении с 9 137 млн руб. на 31 декабря 2016 г. На 31 декабря 2017 г. чистый долг Группы составил 2 241 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. вся задолженность Группы является обеспеченной. Вся задолженность Группы номинирована в российских рублях с фиксированной процентной ставкой.

Рублевые облигации серии 4

1 февраля 2013 г. Общество произвело выпуск неконвертируемых облигаций на общую сумму 5 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая и сроком обращения пять лет. Чистый доход от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составил 4 988 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 8,35 %. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии 4 будут погашаться четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. балансовая стоимость облигаций составила 1 295 млн руб., включая начисленный купонный доход в сумме 45 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 г., который был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

+207,6 %

рост капитальных вложений

Рублевые облигации серии БО-02

22 сентября 2016 г. Общество выпустило неконвертируемые 5-летние облигации на сумму 5 млрд руб. номиналом 1 000 руб. каждая. Выручка от размещения за вычетом необходимых расходов составила 4 987 млн руб. Купон по ставке 9,4 % будет выплачиваться раз в полгода.

Облигации серии БО-02 будут погашаться четырьмя полугодовыми платежами в течение четвертого и пятого годов обращения. В связи с этим задолженность по этим облигациям входит в состав долгосрочной задолженности.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. балансовая стоимость выпуска составляла 4 987 млн руб. Сумма начисленного купона составила 130 млн руб. и была отражена в консолидированном отчете о финансовом положении в составе статьи «Краткосрочная часть долгосрочных займов».

Оборотный капитал

Основные статьи оборотного капитала

Показатель, млн руб.	31.12.2017	31.12.2016
ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ		
Запасы	287	209
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	1 323	1 605
Авансы выданные и прочие оборотные активы	3 975	3 589
Краткосрочные финансовые вложения	–	78
Денежные средства и их эквиваленты	4 171	5 525
Итого текущие активы	9 756	11 006
ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	4 562	4 279
Краткосрочная часть долгосрочных займов	1 425	2 762
Задолженность по налогу на прибыль	87	21
Задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль	370	378
Обязательства по финансовой аренде, текущая часть	0	18
Другие текущие обязательства	1 049	914
Итого текущие обязательства	7 493	8 372
Оборотный капитал¹	2 263	2 634

Оборотный капитал снизился на 371 млн руб. (до 2 263 млн руб.) на 31 декабря 2017 г. со значения 2 634 млн руб. на 31 декабря 2016 г.

¹Оборотный капитал Группы рассчитывается как разница между его текущими активами и текущими обязательствами.

Консолидированная
аудированная
финансовая отчетность



Отчетность

Консолидированная аудированная отчетность ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 год доступна в системе раскрытия информации Великобритании:
<http://www.hemscott.com/nsm.do>
или на сайте Общества:
<https://trcont.com>



Стратегические партнерства

Новый вектор в развитии современных логистических услуг – это отработка технологий долгосрочного партнерства. Сотрудничество с международными организациями позволяет выйти на качественно новый уровень оказываемых услуг.

Директор по продажам и развитию бизнеса
АЛЕКСАНДР ПОДЫЛОВ

Подробнее читайте в кейсе
«Расширение географического присутствия»
на с. 77



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления Общества строится с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г., а также лучшей международной практики корпоративного управления, в том числе принципов корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), и основывается на соблюдении следующих принципов:

- равное и справедливое отношение к акционерам;
- лидерство, эффективность и ответственность Совета директоров;
- контроль и подотчетность Совета директоров и исполнительных органов;
- эффективная, прозрачная и справедливая система вознаграждения;
- транспарентность и ответственная политика раскрытия корпоративной информации;
- социальная ответственность и взаимодействие с заинтересованными сторонами.

В целях повышения качества корпоративного управления Общество разрабатывает программу, направленную на улучшение практики и процедур корпоративного управления Общества. Программа утверждается Советом директоров Общества по рекомендации профильного комитета. Совет директоров осуществляет контроль исполнения программы совершенствования корпоративного управления.

Качество корпоративного управления

Внешняя оценка качества корпоративного управления

В сентябре 2017 г. Российский институт директоров провел оценку практики корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер» и подтвердил Обществу Национальный рейтинг корпоративного управления на уровне 8 – «Передовая практика корпоративного управления». Сохранение рейтинга на столь высоком уровне указывает на то, что Общество соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и соответствует передовой международной практике корпоративного управления. Национальный рейтинг корпоративного управления – это индикатор качества, позволяющий соотнести уровень развития корпоративного управления и связанных с ним рисков. Присвоенный Обществу рейтинг означает, что риски потерь собственников, связанные с качеством корпоративного управления, незначительны.

8

Национальный рейтинг корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер»

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Внутренняя оценка качества корпоративного управления

Начиная с 2015 г. Служба внутреннего аудита Общества регулярно проводит независимую оценку качества корпоративного управления в соответствии с Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, разработанной Росимуществом.

В 2017 г. качество корпоративного управления оценено в 88 %, что выше аналогичного показателя прошлого года и свидетельствует о высоком уровне соответствия принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Увеличение общей оценки произошло за счет роста результативности по следующим компонентам: права акционеров, прозрачность и раскрытие информации.

Устав
ПАО «ТрансКонтейнер»



Внутренняя оценка качества корпоративного управления в 2017 году

Компоненты	Количество вопросов	Вес компонента в общей оценке, %	Фактический балл	Максимальный балл	Уровень соответствия, %
Права акционеров	22	14	73	79	92
Совет директоров	56	37	166	202	82
Исполнительное руководство	5	7	36	38	95
Прозрачность и раскрытие информации	15	25	120	135	89
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	11	62	63	98
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	6	23	31	74
Общая оценка	120	100	480	548	88

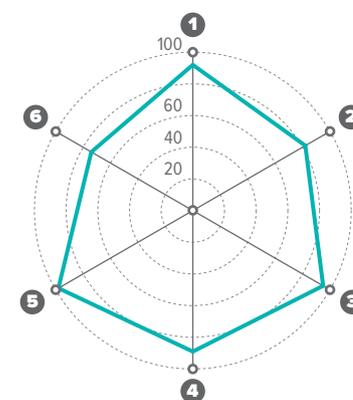
Результаты оценки качества корпоративного управления используются Обществом для определения основных шагов для дальнейшего совершенствования деятельности в этом направлении.

Динамика рейтингов корпоративного управления

В ходе проведения оценки Российским институтом директоров были отмечены следующие положительные изменения в практике корпоративного управления Общества:

- Уставом ПАО «ТрансКонтейнер» закреплено, что Общество обеспечивает акционерам, имеющим право на ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, возможность ознакомления с ним начиная с даты получения его Обществом;
- расширена компетенция Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» в части определения принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, а также в части определения стратегии развития и оценки результатов деятельности подконтрольных обществ;
- Уставом закреплена сложившаяся в Обществе практика проведения заседаний Совета директоров не реже одного раза в два месяца.

Уровень соответствия компонентам оценки корпоративного управления, %



1	Права акционеров	92
2	Совет директоров	82
3	Исполнительное руководство	95
4	Прозрачность и раскрытие информации	89
5	Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	98
6	Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	74

В то же время экспертами были отмечены некоторые зоны роста, необходимого для дальнейшего повышения рейтинга корпоративного управления Общества.

В частности, ключевыми рекомендациями являются:

- внесение изменений в Положение о дивидендной политике Общества, согласно которому Совет директоров при определении рекомендуемого Обществу собранию акционеров размера дивидендов ориентируется на показатели чистой прибыли, определяемой по РСБУ;
- приведение действующей в Обществе системы вознаграждения членов Совета директоров в соответствие с отдельными рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления;
- прохождение сертификации на соответствие стандарту экологического менеджмента (сертификат ISO 14001).

Обществом внимательно рассмотрены и приняты во внимание рекомендации Российского института директоров как вектор совершенствования практики корпоративного управления.

Совершенствование системы корпоративного управления

В 2017 г. были реализованы следующие мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления, в том числе на основе рекомендаций Российского института директоров, данных по итогам переоценки практики корпоративного управления Общества в 2016 г.:

- проведена оценка коррупционных рисков, рисков корпоративного мошенничества и хищений, их ранжирование (упорядочение) на основе оценки вероятности их возникновения, степени влияния на деятельность Общества и возможного ущерба (в рамках Программы противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденной решением Правления ПАО «ТрансКонтейнер» от 23 декабря 2016 г.);
- внесены изменения в Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» в части дополнения сведений об отношении кандидата в Совет директоров с аффилированными лицами и крупными контрагентами Общества;
- утвержден единый корпоративный перечень документов, обязательных для ознакомления работниками (в том числе работниками филиалов) при приеме на работу, включающий в том числе Кодекс деловой этики Общества, а также документы в сфере противодействия коррупции;
- на внутреннем сайте Общества размещена информация о миссии, стратегии, корпоративных ценностях, корпоративном стиле и бренде Общества, а также Кодекс деловой этики, Кодекс деловой этики, а также Положение о порядке рассмотрения ситуаций, связанных с конфликтом (возможным конфликтом) интересов в ПАО «ТрансКонтейнер» и тексты законодательных актов и внутренних документов в сфере противодействия коррупции;
- выполнены необходимые мероприятия в рамках подготовки к проведению сертификации деятельности Общества на соответствие стандарту экологического менеджмента ISO 14001.

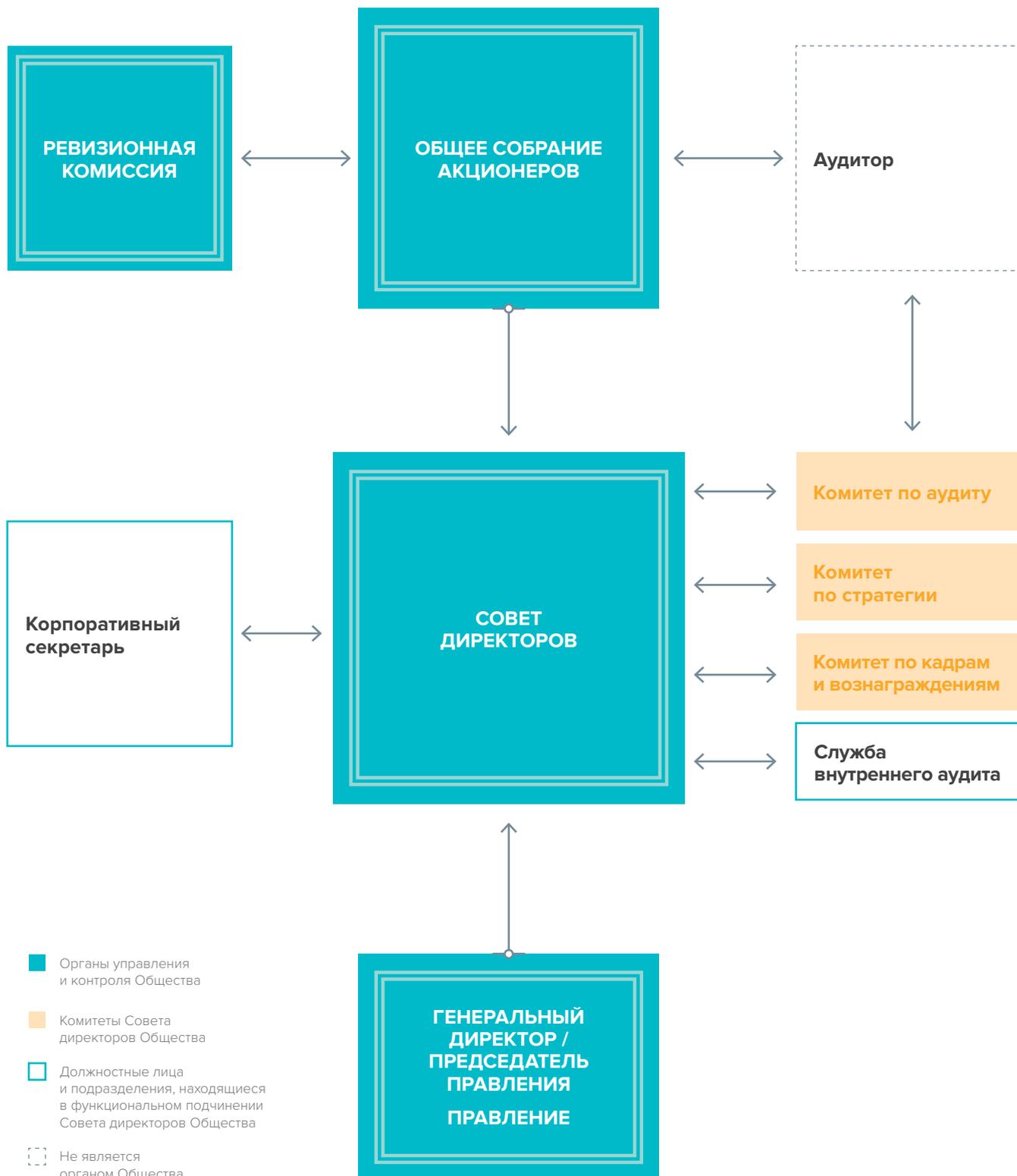
Внутренние документы
Общества



Переоценка практики
корпоративного
управления
ПАО «ТрансКонтейнер»
в 2016 году



Структура органов управления и контроля



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Равное и справедливое отношение к акционерам – один из основных принципов корпоративного управления Общества, гарантирующих всем акционерам равные, справедливые и благоприятные условия для реализации ими своих прав по управлению Обществом и участию в прибыли Общества посредством получения дивидендов.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «ТрансКонтейнер». Сфера компетенций, порядок созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров, а также права акционеров регулируются российским законодательством и регламентированы следующими внутренними нормативными документами Общества:

- Устав ПАО «ТрансКонтейнер»,
- Кодекс корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер»,
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТрансКонтейнер»,
- Кодекс деловой этики ПАО «ТрансКонтейнер».

Подробнее о соблюдении прав акционеров читайте в Годовом отчете Общества за 2016 год



Устав
ПАО «ТрансКонтейнер»

Кодекс корпоративного
управления
ПАО «ТрансКонтейнер»

Положение
о порядке подготовки
и проведения Общего
собрания акционеров



Права акционеров

Общество стремится вести конструктивный диалог со всеми своими акционерами, в том числе владеющими небольшим количеством акций, и воздерживается от преимущественного удовлетворения интересов какого-либо акционера или группы акционеров в ущерб интересам остальных акционеров. Такой подход формирует доверие к Обществу со стороны инвестиционного сообщества.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Для всех акционеров созданы равные и благоприятные условия для реализации ими своих прав на управление Обществом, в том числе:

- право на участие в Общем собрании акционеров;
- своевременное информирование о дате, месте и времени проведения Общего собрания акционеров, а также документах, которые необходимо предъявить для регистрации на участие в Общем собрании акционеров;
- беспрепятственный допуск в помещение, в котором проводится Общее собрание акционеров;
- беспрепятственное и своевременное получение информации и материалов по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров;
- возможность ознакомления со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров;
- право выдвигать кандидатов в органы Общества и вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров;
- право требовать созыва Общего собрания акционеров;
- возможность реализовать право голоса по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров самым простым и удобным для акционера способом;
- равная возможность для всех лиц, присутствующих на Общем собрании акционеров, высказать свое мнение и задать вопросы членам органов управления и контроля Общества;
- привлечение регистратора Общества для исполнения функций счетной комиссии в целях обеспечения достоверности итогов голосования;
- оглашение итогов голосования до завершения Общего собрания акционеров.

Для всех акционеров также созданы равные и справедливые условия участия в прибыли Общества посредством получения дивидендов, в том числе:

- прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты;
- осуществление выплаты дивидендов только денежными средствами;
- исключение случаев получения акционерами прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.

Кроме того, для всех акционеров, включая миноритарных и иностранных, созданы равные условия и обеспечено равное отношение к ним со стороны Общества, в том числе:

- справедливое отношение к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества;
- недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам;
- обеспечение для акционеров надежных и эффективных способов учета прав на акции;
- возможность свободного и необременительного отчуждения акций.

Для соблюдения прав акционеров на получение прибыли в форме дивидендов в Обществе утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «ТрансКонтейнер», определяющее основные принципы выплаты дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, порядок расчета, начисления и выплаты дивидендов. Решение о выплате дивидендов позволяет акционерам получить исчерпывающие сведения относительно размера дивидендов по акциям, порядка и сроков выплаты дивидендов.



Подробнее о дивидендах читайте в разделе «Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами и инвесторами» на с. 169

Положение о дивидендной политике ПАО «ТрансКонтейнер»



Предоставление акционерам информации об Общем собрании акционеров

Важной гарантией права акционера на участие в управлении ПАО «ТрансКонтейнер» является право доступа к документам, которые Общество обязано предоставлять в соответствии с Положением об информационной политике Общества.

Общество публично раскрывает:

- сообщения о проведении Общего собрания акционеров и материалы по вопросам повестки дня, включая публикацию бюллетеней для голосования (не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров);
- рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в форме пресс-релизов, существенных фактов и выписок из протоколов заседаний Совета директоров;
- дату, на которую определяются лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров (не менее чем за 7 дней до наступления этой даты);
- протоколы Общего собрания акционеров и протоколы счетной комиссии на корпоративном сайте Общества.

В случае необходимости акционеры могут воспользоваться своим правом и получить дополнительную информацию и материалы, направив письменный запрос корпоративному секретарю Общества. Порядок предоставления доступа и контактные данные ответственного лица Общества размещены на корпоративном сайте.

Информация касательно проведения Общего собрания акционеров и материалы по вопросам повестки дня предоставляются акционерам на русском и английском языках.

Проведение общих собраний акционеров

Акционеры, являющиеся владельцами существенных пакетов акций (не менее 2 % от уставного капитала), имеют право на внесение предложений в повестку дня общих собраний акционеров, а также на выдвижение кандидатов в состав органов управления и контроля Общества. Предложения касательно вопросов повестки дня годового Общего собрания акционеров, включая любые приложения к ним, принимаются в письменном виде в течение 60 дней после окончания календарного года.

На годовом Общем собрании акционеров акционеры имеют возможность лично встретиться с членами органов управления и контроля Общества и задать интересующие вопросы. На собрании, прошедшем в июне 2017 г., присутствовали Председатель Совета директоров, председатели комитетов Совета директоров, Генеральный директор, финансовый директор, представители внешнего аудитора, руководитель Службы внутреннего аудита и главный бухгалтер Общества, Ревизионная комиссия. Кандидаты для избрания в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на годовом Общем собрании акционеров.

Общество в числе первых компаний на российском рынке начало использовать телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров к Общему собранию акционеров через трансляцию собрания на сайте Общества в сети интернет. В период видеотрансляции акционерам предоставляется возможность задавать вопросы в режиме реального времени.

Положение
об информационной
политике
ПАО «ТрансКонтейнер»



Раскрытие информации



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Также в период подготовки к Общему собранию акционеров Общество создает на сайте Общества в сети интернет форум для акционеров, на котором обеспечена в том числе возможность задавать вопросы менеджменту Общества, касающиеся Общего собрания акционеров. Кроме того, Общество организует телефонную горячую линию по вопросам подготовки и проведения Общего собрания акционеров. Указанные ресурсы становятся доступны не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров.

На Общем собрании акционеров по каждому вопросу повестки дня акционерам предлагается для голосования отдельный проект решения. Бюллетени для голосования на Общем собрании акционеров предоставляют акционерам возможность выразить свое мнение относительно вопроса повестки дня и отдать свой голос за или против предлагаемого проекта решения либо воздержаться от голосования. Результаты голосования на Общем собрании акционеров оглашаются до завершения собрания и раскрываются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Функции счетной комиссии на Общем собрании акционеров с 2010 г. осуществляет регистратор Общества – акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»).

Общие собрания акционеров в 2017 году

В 2017 г. было проведено два общих собрания акционеров:

19.01.2017

Внеочередное Общее собрание акционеров в форме совместного присутствия с предварительным направлением бюллетеней

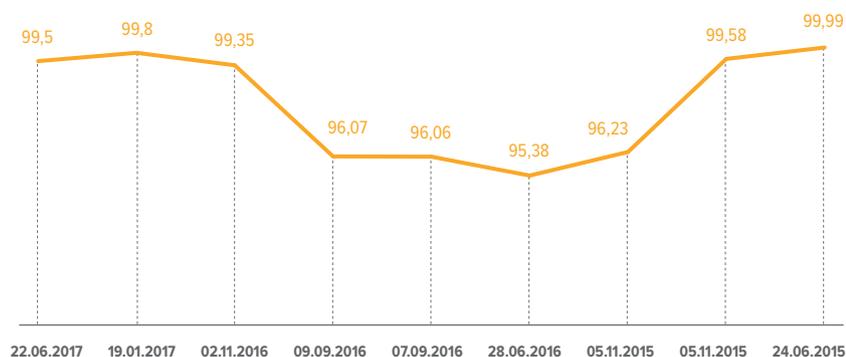
22.06.2017

Годовое Общее собрание акционеров

Вопросы, рассмотренные на общих собраниях акционеров в 2017 г.:

- избрание нового состава Совета директоров.
- утверждение Годового отчета Общества за 2016 г., годовой бухгалтерской отчетности за 2016 г.;
- утверждение новых редакций Устава и других внутренних документов Общества;
- избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утверждение аудитора.

Кворум на общих собраниях акционеров, %



В годовом Общем собрании акционеров приняли участие акционеры, в совокупности обладающие 99,5 % голосов.

АО «СТАТУС»



Материалы к Общему собранию акционеров



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.

Состав Совета директоров

Состав совета директоров Общества определен в количестве 11 человек. Члены Совета директоров избираются на Общем собрании акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Председатель и заместитель Председателя Совета директоров избираются членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров¹.

¹ В соответствии с пунктом 17.1 Устава Общества.



СТАРКОВ

Андрей Краснославович

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2017 г.

Родился в 1969 г.

Окончил Московский текстильный институт им. Косыгина в 1992 г. по специальности «инженер-теплоэнергетик»; Московский государственный университет экономики, статистики и информатики в 2008 г. по специальности «мастер делового администрирования (MBA)».

Опыт работы:

- 2017 – н. в.** Заместитель генерального директора ОАО «РЖД».
- 2016–2017** Вице-президент ОАО «РЖД».
- 2016** Старший советник президента ОАО «РЖД».
- 2011–2015** Корпоративный секретарь ОАО «РЖД».

Член советов директоров следующих компаний: АО «Жефко» (Gefco S. A.), АО «ФГК», АО «ОТЛК».

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



НОВОЖИЛОВ **Юрий Викторович**

Неисполнительный директор

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2007 г.

Родился в 1974 г.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет в 1996 г. по специальности «теоретическая экономика».

Опыт работы:

- 2012–2018** Исполнительный директор НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ».
- 2009–2012** Президент, председатель правления ОАО «ТрансКредитБанк».
- 2004–2009** Первый заместитель начальника департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД».

Член советов директоров следующих компаний: ТКБ Инвестмент Партнерс (Акционерное общество), ТКБ Инвестмент Партнерс (Общество с ограниченной ответственностью), Публичное акционерное общество «Объединенные Кредитные Системы», Акционерное общество «Военно-мемориальная компания», Акционерный коммерческий банк «Абсолют Банк» (публичное акционерное общество), Акционерное общество «Страховая компания БЛАГОСОСТОЯНИЕ», Публичное акционерное общество «ТрансФин-М», Закрытое акционерное общество «Специализированный пенсионный администратор», КИТ Финанс Холдинговая компания (Общество с ограниченной ответственностью), КИТ Финанс (Общество с ограниченной ответственностью).

Член совета фонда НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ».

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



БЕРНЕР **Ричард Андреас**

Независимый директор (до 1 октября 2017 г.)

Председатель Комитета по аудиту

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Член Комитета по стратегии

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2015 г.

Родился в 1967 г.

Окончил Лондонскую школу экономики, Университет Лондона в 1989 г., бакалавр естественных наук (экономика) с отличием по специальности «международная торговля и развитие»; Оксфордский университет, колледж Линакр, в 1992 г. (магистратура). С 1997 по 2004 г. профессор Вернер изучал международную и валютно-финансовую экономику в Университете Софии, Токио.

Опыт работы:

- 2016 – н. в.** Член наблюдательного совета АО «Жефко» (Gefco S. A.).
- 2012 – н. в.** Директор Общественного хозяйственного общества LocalFirst.
- 2011 – н. в.** Член Теневого совета Европейского центрального банка.
- 2007 – н. в.** Директор Провиденс Эссет Менеджмент Ltd.
- 2011–2012** Член рабочей группы Finance Watch, Брюссель, рабочая группа CRD IV.
- 2008–2013** Член совета директоров Фонда макроинвестирования AGmvK.
- 2007–2011** Член исполнительного совета Школы менеджмента Университета Саутгемптона.
- 2006–2007** Главный управляющий директор Bear Stearns Asset Management, Лондон.
- 1998–2014** Управляющий директор, CIO, Profit Research Center Ltd.
- 1994–1998** Главный экономист Jardine Fleming Securities (Asia) Ltd., директор JF Research Asia Ltd.

Гражданство: Федеративная Республика Германия.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



О'БРАЕН
Питер Ллойд

Независимый директор
Член Комитета по аудиту
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Впервые избран в Совет директоров в 2016 г.

Родился в 1969 г.

Окончил Университет Дьюк, США (1991 г., бакалавр), Колумбийский университет, США (2000 г., магистр делового администрирования).

Опыт работы:

- 2015 – н. в. Независимый директор, председатель комитета по аудиту ПАО «Т плюс».
- 2012 – н. в. Член совета директоров ОАО «Трубная металлургическая компания».
- 2012 – н. в. Председатель совета директоров ПАО «ТрансФин-М».
- 2012–2015 Независимый директор, председатель комитета по аудиту IG Seismic Services (IGSS).
- 2012–2013 Председатель совета директоров ОАО «РусРейлЛизинг».
- 2012–2013 Независимый член совета директоров HRT.
- 2011–2015 Член попечительского совета Европейского пенсионного фонда.

Гражданство: Соединенные Штаты Америки.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



ШИТКИНА
Ирина Сергеевна

Независимый директор
Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
Член Комитета по аудиту

Впервые избрана в Совет директоров Общества в 2010 г.

Родилась в 1965 г.

Окончила юридический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова в 1988 г. В 2006 г. защитила докторскую диссертацию, доктор юридических наук. Профессор кафедры предпринимательского права юридического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова. Имеет продолжительный опыт академической и исследовательской работы в сфере корпоративного и предпринимательского права.

Опыт работы:

- 2011 – н. в. Советник генерального директора ОАО «Холдинговая компания «Элинар».
- 2005 – н. в. Профессор кафедры предпринимательского права юридического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова.
- 2009–2011 Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Холдинговая компания «Элинар».

Член советов директоров следующих компаний: ООО «Птицефабрика «Элинар-Бройлер», ОАО «Астраханское стекловолокно», ООО «Нарпромразвитие», ОАО «Холдинговая компания Элинар», ЗАО «Элинар».

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



КОСТЕНЕЦ

Ирина Александровна

Неисполнительный директор

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Член Комитета по аудиту

Впервые избрана в Совет директоров Общества в 2013 г.

Родилась в 1961 г.

Окончила Иркутский институт инженеров железнодорожного транспорта в 1984 г. по специальности «строительство железных дорог, путь и путевое хозяйство»; Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации в 1998 г. по специальности «государственное управление экономикой и финансами на железнодорожном транспорте».

Опыт работы:

- 2017 – н. в.** Советник генерального директора ОАО «РЖД».
- 2017 – н. в.** Директор Благотворительного фонда содействия развитию железнодорожного транспорта «ТРАССОЮЗ».
- 2012–2017** Начальник департамента экономики ОАО «РЖД».

Член советов директоров следующих компаний: АО «ФПК», ЗАО «ЮКЖД»; член совета фонда НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ».

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



МАММЕД ЗАДЕ

Лейла Рафаэльевна

Неисполнительный директор

Член Комитета по стратегии

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Впервые избрана в Совет директоров Общества в 2016 г.

Родилась в 1975 г.

Окончила Техасский университет A&M (США) по специальностям «финансы» и «нефтяное дело» в 2002 г.

Опыт работы:

- 2017 – н. в.** Генеральный директор ООО «Группа «Сумма».
- 2016–2017** Исполнительный директор ООО «Группа «Сумма».
- 2013–2016** Креативный директор Russia Restaurant Group.
- 2012** Исполнительный директор Делового консультативного совета АТЭС в год российского председательства.
- 2010–2012** Вице-президент по управлению активами Группы «Сумма».

До прихода в Группу «Сумма» работала в крупнейших иностранных компаниях, в том числе в Halliburton (в США и Великобритании), в штаб-квартире Royal Dutch Shell в Гааге (Нидерланды), где в разное время занималась слияниями-поглощениями, управлением портфелем инвестиций, управлением рисками, подготовкой стратегии и развитием бизнеса в России и СНГ.

Член советов директоров следующих компаний:

ПАО «НКХП», ПАО «ЯТЭК», ПАО «НМТП», ОАО «ОЗК», ПАО «ДВМП», ОАО «ЯТЭК».

Гражданство: Азербайджанская Республика.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



ПАНЧЕНКО

Александр Александрович

Заместитель Председателя Совета директоров
Неисполнительный директор
Член Комитета по аудиту

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2014 г.

Родился в 1989 г.

В 2011 г. окончил МГУ им. М. В. Ломоносова, кандидат наук.

Опыт работы:

- 2016 – н. в.** Первый заместитель генерального директора ООО «Группа «Сумма».
- 2014–2016** Советник президента ООО «Группа «Сумма».
- 2013–2016** Советник главы представительства «Баронетта Инвестментс Лимитед».
- 2012–2014** Менеджер направления инвестиционных проектов ООО «Группа «Сумма».

Член совета директоров ПАО «ДВМП».

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



ТОНКИХ

Андрей Викторович

Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2016 г.

Родился в 1977 г.

Окончил Московскую государственную академию водного транспорта в 1999 г. по специальности «юриспруденция».

Опыт работы:

- 2017 – н. в.** Первый заместитель генерального директора АО «РЖД Логистика».
- 2016–2017** Начальник департамента управления бизнес-проектами ОАО «РЖД».
- 2015–2016** Советник старшего вице-президента ОАО «РЖД».
- 2015** Советник генерального директора ООО «Новая перевозочная компания».
- 2014–2015** Советник генерального директора ООО «Стилтранс».
- 2012–2014** Заместитель исполнительного директора – руководитель подразделения по нормотворчеству и стратегическому развитию СРО НП «Совет операторов железнодорожного транспорта».

Член совета директоров Far East Land Bridge Ltd., АО «Рефсервис».

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



ТУГАРИНОВ
Сергей Львович

Неисполнительный директор
Председатель Комитета по стратегии

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2016 г.

Родился в 1970 г.

Окончил Московский государственный авиационный институт (технический факультет) по специальности «космические летательные аппараты и разгонные блоки».

Опыт работы:

- 2017 – н. в.** Первый заместитель начальника (по транспортному обслуживанию) Центра фирменного транспортного обслуживания – филиала ОАО «РЖД».
- 2016–2017** Заместитель генерального директора Центра фирменного транспортного обслуживания – филиала ОАО «РЖД».
- 2014–2016** Советник генерального директора ООО «ГТИ Менеджмент».
- 2012–2014** Советник генерального директора ООО «Севтехнотранс».

Член совета директоров АО «Рефсервис».

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



ХЕЛЛМАН
Стивен

Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии

Впервые избран в Совет директоров Общества в 2017 г.

Родился в 1964 г.

Окончил Калифорнийский университет в Беркли в 1986 г. В 1989 г. защитил докторскую диссертацию, доктор юридических наук.

Опыт работы:

- 2010–2016** Управляющий директор, региональный директор – Россия и СНГ Credit Suisse Group AG.

Член совета директоров Лента Лтд.

Гражданство: Соединенные Штаты Америки.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

Совет директоров является органом стратегического управления, основная задача которого – осуществление общего руководства деятельностью Общества, а также выполнение наблюдательных и надзорных функций. К компетенции Совета директоров относятся вопросы управления Обществом, такие как определение стратегии развития, инвестиционное и бюджетное планирование, установление системы мотивации и оценки деятельности менеджмента, а также надзор за активами компании и надежностью и эффективностью систем управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита и системы корпоративного управления.

Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, контролирует исполнение решений, принятых Советом директоров и Общим собранием акционеров, несет персональную ответственность за руководство деятельностью Совета директоров и эффективность его работы и обеспечивает фокус Совета директоров на стратегическом руководстве Обществом.

Эффективность работы Совета директоров

Эффективность работы Совета директоров обеспечивает:

- **ежегодное планирование деятельности Совета директоров:**
на первом в корпоративном году заседании Совет директоров утверждает план работы на период до годового Общего собрания акционеров. Результаты выполнения плана работы рассматриваются на последнем в корпоративном году заседании;
- **наличие в составе независимых директоров:**
объективность независимых директоров и их конструктивная критика представляют большую ценность для Совета директоров и Общества в целом. Активная профессиональная позиция независимых директоров, умение задавать содержательные вопросы и запрашивать дополнительные материалы по обсуждаемым темам в значительной степени влияют на плодотворность дискуссии членов Совета директоров;
- **сбалансированный состав:**
высокая эффективность Совета директоров Общества достигается за счет сбалансированности профессиональных компетенций, знаний и опыта членов Совета директоров;
- **активное участие членов в работе Совета директоров и комитетов;**
- **внедрение автоматизированной информационной системы:**
с 2015 г. подготовка и проведение заседаний Совета директоров и комитетов проводится с использованием автоматизированной информационной системы (АИС), которая доступна каждому члену Совета директоров на индивидуальном электронном устройстве;
- **введение членов Совета директоров в должность:**
для вновь избранных членов Совета директоров организуется проведение однодневного курса, в рамках которого ключевые руководители в презентационной форме знакомят члена Совета директоров с деятельностью Общества;
- **страхование ответственности членов Совета директоров и менеджмента:**
начиная с 2009 г. ежегодное страхование обеспечивает материальную защиту Общества, его директоров и руководителей от возможных исков со стороны третьих лиц, которые могут возникнуть вследствие непреднамеренных и (или) ошибочных действий должностных лиц;
- **регулярное проведение оценки деятельности Совета директоров и его комитетов.**

Компетенция Совета директоров определена в Уставе Общества и четко разграничена с компетенцией исполнительных органов управления Общества, осуществляющих руководство текущей деятельностью Общества.



Подробнее о биографиях членов Совета директоров читайте на с. 124

Подробнее об участии членов в работе Совета директоров и комитетов читайте на с. 133

Подробнее об автоматизированной системе читайте в Годовом отчете Общества за 2015 год



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

В соответствии с лучшими практиками работа Совета директоров регулярно оценивается: на ежегодной основе проводится самооценка и раз в 3 года – независимая внешняя оценка.

В Обществе ежегодно утверждается бюджет, в котором предусматриваются расходы на обеспечение деятельности Совета директоров, который позволяет членам Совета директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.

Независимые директора и их роль

Независимые директора привносят в работу Совета директоров независимое восприятие, основанное на их знаниях, опыте и квалификации. Общество высоко ценит вклад независимых директоров в повышение эффективности работы Совета директоров.

Совет директоров ежегодно рассматривает вопрос о соответствии членов Совета директоров критериям независимости. Предварительно данный вопрос обсуждается Комитетом по кадрам и вознаграждениям, который представляет Совету директоров мнение относительно соответствия критериям независимости каждого из членов Совета директоров. В связи с тем, что ПАО «ТрансКонтейнер» является публичной компанией, акции которой допущены к торгам на Московской бирже, Совет директоров и Комитет по кадрам и вознаграждениям при принятии решения о независимости членов Совета директоров руководствуются критериями определения независимости, установленными в Правилах листинга.

В феврале 2017 г. Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии членов Совета директоров критериям независимости и признал независимыми директорами Вернера Ричарда Андреаса, О'Браена Питера Ллойда и Шиткину Ирину Сергеевну. С 23 июня 2017 г. у члена Совета директоров Шиткиной Ирины Сергеевны появился критерий связанности с Обществом в связи с занятием должности члена Совета директоров Общества в совокупности более семи лет. Однако, по мнению Совета директоров Общества, такая связанность не оказывала существенного влияния на ее способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения, в связи с чем Совет директоров признал возникшую после 23 июня 2017 г. связанность с Обществом формальной, а члена Совета директоров Шиткину Ирину Сергеевну независимым директором, несмотря на наличие у нее формального критерия связанности с Обществом.

С 1 октября 2017 г., в связи со вступлением в силу новых, более строгих требований Правил листинга ПАО Московская Биржа к независимости директоров, член Совета директоров Вернер Ричард Андреас перестал отвечать критерию отсутствия связанности с эмитентом в силу занятия должности в совете директоров организации, подконтрольной юридическому лицу, которое контролирует эмитента.



Подробнее об оценке работы Совета директоров читайте на с. 136

Правила листинга
ПАО Московская Биржа.



Решение Совета директоров о признании Шиткиной Ирины Сергеевны независимым директором, несмотря на наличие у нее формального критерия связанности с Обществом.

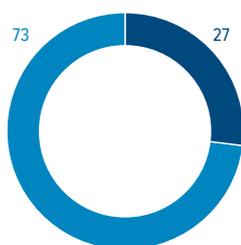


Сбалансированный состав Совета директоров и его комитетов

В 2017 г. произошли некоторые обновления состава Совета директоров Общества. В январе 2017 г. в состав вошли два новых члена Совета директоров – Старков Андрей Краснославович (избран Председателем Совета директоров) и Хеллман Стивен (неисполнительный директор).

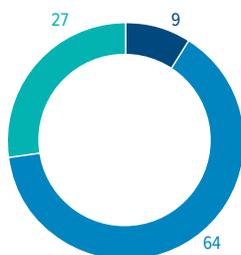
Сбалансированность состава Совета директоров Общества по опыту, компетенциям, возрастному, гендерному и этническому признакам позволяет членам Совета директоров всесторонне и более эффективно рассматривать и обсуждать вопросы повестки дня, принимая во внимание различный социокультурный опыт. Принятые в результате такого обсуждения решения в большей степени учитывают интересы заинтересованных сторон и способствуют долгосрочному устойчивому развитию Общества.

Гендерный состав Совета директоров¹, %



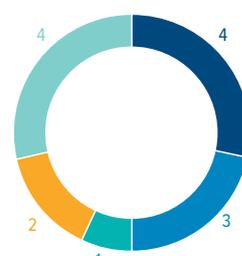
■ Женщины
■ Мужчины

Состав Совета директоров в разбивке по возрасту¹, %



■ До 35 лет
■ 35–50 лет
■ Старше 50 лет

Образование членов Совета директоров², человек



■ Финансы, экономика
■ Бизнес
■ Юриспруденция
■ Отраслевое
■ Прочее

Ключевые компетенции членов Совета директоров в профессиональных областях и стаж работы

Ф. И. О.	Финансы, экономика, аудит	Стратегия	Управление рисками	Корпоративное управление и правовые вопросы	Транспорт и логистика (отраслевой)	Управление персоналом	Продолжительность работы в Совете директоров Общества	Стаж работы в транспортной отрасли
Вернер Р. А.	+	+	+			+	2 года и 6 месяцев	
Костенец И. А.	+	+			+	+	4 года и 6 месяцев / > 30 лет	
Маммед Заде Л. Р.	+	+	+				1 год и 6 месяцев	
Новожилов Ю. В.	+	+	+		+		8 лет и 6 месяцев / > 10 лет	
О'Браен П. Л.	+	+	+			+	1 год и 6 месяцев	
Тонких А. В.		+			+	+	1 год и 6 месяцев / > 5 лет	
Старков А. К.		+			+	+	11 месяцев / > 5 лет	
Тугаринов С. Л.		+				+	1 год и 6 месяцев / > 20 лет	
Панченко А. А.	+	+	+			+	3 года и 6 месяцев / > 5 лет	
Хеллман С.	+		+				11 месяцев	
Шиткина И. С.		+			+	+	7 лет и 6 месяцев	

¹По состоянию на 31 декабря 2017 г.

²Члены Совета директоров Р. А. Вернер, И. А. Костенец, Л. Р. Маммед Заде, А. К. Старков имеют два высших образования или две специальности. Р. А. Вернер, А. А. Панченко, С. Хеллман, И. С. Шиткина имеют ученую степень.

Информация об участии в 2017 году членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов

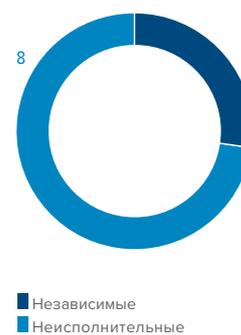
Ф. И. О.	Статус	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии
Старков А. К.	Председатель Совета директоров, неисполнительный директор	10 (3) / 13	–	–	–
Новожилов Ю. В.	Неисполнительный директор	2 (7) / 13	–	–	0 (–) / 6
Вернер Р. А.	Неисполнительный директор, председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии	9 (4) / 13	12 (–) / 12	10 (–) / 10	11 (3) / 11
О'Браен П. Л.	Неисполнительный директор, член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям	7 (6) / 13	10 (2) / 12	9 (1) / 10	–
Шиткина И. С.	Независимый директор, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту	8 (5) / 13	11 (1) / 12	10 (–) / 10	–
Костенец И. А.	Неисполнительный директор, заместитель Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту	6 (7) / 13	4 (8) / 12	8 (2) / 10	–
Маммед Заде Л. Р.	Неисполнительный директор, заместитель председателя Комитета по стратегии, член Комитета по кадрам и вознаграждениям	10 (3) / 13	–	8 (2) / 10	11 (4) / 12
Панченко А. А.	Неисполнительный директор, заместитель председателя Комитета по аудиту	9 (4) / 13	7 (1) / 12	–	1 (–) / 1
Тонких А. В.	Неисполнительный директор, член Комитета по стратегии	9 (3) / 13	–	–	11 (–) / 12
Тугаринов С. Л.	Неисполнительный директор, председатель Комитета по стратегии	8 (3) / 13	–	–	12 (2) / 12
Хеллман С.	Неисполнительный директор, член Комитета по стратегии	10 (2) / 13	–	–	4 (–) / 5

Данные в таблице представлены в формате «8 (1) / 10» – это означает, что директор принял личное участие в восьми из десяти состоявшихся заседаний Совета директоров (комитета) и в одном заседании в виде предоставления письменного мнения или опросного листа (в случае заочного заседания).

Ключевые компетенции членов Совета директоров в профессиональных областях



Соотношение независимых директоров к общему числу членов Совета директоров, человек



Члены Совета директоров Общества осуществляют свои права и исполняют свои обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно, действуют в интересах Общества и всех его акционеров, принимая во внимание интересы работников, клиентов, партнеров и других заинтересованных сторон.

Добросовестное и эффективное выполнение обязанностей членами Совета директоров подразумевает в том числе наличие у члена Совета директоров достаточного количества времени, которое он (она) уделяет работе в Совете директоров и комитетах Общества. Вклад каждого члена Совета директоров значим для эффективной работы Совета директоров.

Отчет о деятельности Совета директоров

В 2017 г. Советом директоров было проведено 13 заседаний: 10 – в очной форме и 3 – в форме заочного голосования.

На данных заседаниях были рассмотрены вопросы в сфере стратегии, контроля и отчетности, назначений и вознаграждений членов органов управления Общества и ключевых руководящих работников, корпоративного управления, а также социальной ответственности. Особое внимание Совет директоров уделил следующим вопросам:

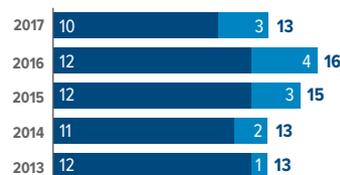
- **стратегия:**

- об одобрении основных направлений стратегического развития ПАО «ТрансКонтейнер» на период 2017–2022 гг.;
- об одобрении прогноза показателей финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» на период 2017–2025 гг.;
- о ситуации, связанной с закрытием московских грузовых дворов с оценкой последствий для ПАО «ТрансКонтейнер», а также о текущей схеме и планируемых изменениях грузопотоков в рамках Московского транспортного узла;
- о проекте реконструкции контейнерного терминала на станции Кунцево-II;
- о создании дочерних обществ и об участии Общества в уставных капиталах других организаций;

В целях исключения/минимизации негативных последствий закрытия московских грузовых дворов Советом директоров приняты решения об участии Общества в капитале ООО «ФВК Север», что позволило в кратчайшие сроки включить в производственную систему ПАО «ТрансКонтейнер» мощности современных терминально-логистических центров «Ворсино» и «Росва» (Калужская область), а также о необходимости реализации Обществом проекта реконструкции контейнерного терминала на станции Кунцево-II. Осуществление реконструкции в совокупности с запуском предлагаемой технологии «Смарт-логистика» позволит Обществу улучшить компетенции в терминальном, таможенно-брокерском, таможенно-складском сегментах и нарастить грузовую базу в Московском регионе.

94,5 % составил средний кворум заседаний Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» в 2017 году

Количество заседаний Совета директоров



■ В очной форме
■ В заочной форме

Количество рассмотренных вопросов



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

• контроль и отчетность:

- о рассмотрении Службой внутреннего аудита отчета об оценке эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и качества корпоративного управления в 2016 г.;
- об утверждении отчетов менеджмента Общества о результатах деятельности в 2016 г., об исполнении решений Совета директоров и годового Общего собрания акционеров Общества;
- согласование совмещения членами Правления ПАО «ТрансКонтейнер» должностей в органах управления других организаций;
- согласование совмещения должностей топ-менеджментом ПАО «ТрансКонтейнер»;
- одобрение мероприятий, направленных на совершенствование системы закупок;
- рассмотрение отчетов об исполнении плана мероприятий по критическим рискам и утверждение Корпоративной карты рисков на 2018 г.;
- о рассмотрении вопросов, связанных с результатами деятельности ключевых дочерних обществ по итогам 2016 г.;

• корпоративное управление:

- о подведении итогов самооценки работы Совета директоров в 2016/17 корпоративном году;
- принятие решения об избрании Правления в новом составе сроком на 3 года;
- о результатах внешней независимой оценки деятельности Совета директоров;
- о соответствии членов Совета директоров критериям независимости;

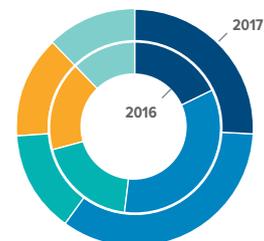
• назначения и вознаграждения:

- о кандидатурах в органы управления дочерних обществ;
- согласование кандидатур на руководящие должности аппарата управления;
- избрание членов Правления;

• социальная ответственность:

- рассмотрение вопросов, связанных с оказанием Обществом благотворительной помощи детям (реализация благотворительной программы «ТрансКонтейнер – детям»), работникам Общества (на дорогостоящее лечение), поддержкой детского и юношеского спорта, сохранением культурного наследия России, поддержкой отраслевых программ благотворительной деятельности и оказанием помощи пострадавшим в чрезвычайных ситуациях.

Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров по направлениям



	2016	2017
Стратегия	18	26
Контроль и отчетность	34	34
Корпоративное управление	19	14
Назначения и вознаграждения	17	14
Социальная ответственность бизнеса	12	12

Статистика рассмотренных Советом директоров вопросов



Оценка работы Совета директоров

В соответствии с лучшими практиками работа Совета директоров Общества регулярно оценивается: на ежегодной основе проводится самооценка и раз в 3 года – независимая внешняя оценка.

В 2017 г. Ассоциация независимых директоров (далее – АНД) провела независимую оценку деятельности Совета директоров. Оценка была проведена дистанционным методом в форме анкетирования на портале АНД, разработанным с учетом Кодекса корпоративного управления России на основе методологии Британского института директоров (IoD, UK). В анкетировании приняли участие все члены Совета директоров. Согласно методике члены Совета директоров дали оценку деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров по шкале от 1 до 5.

Целью проведения оценки стало получение объективной информации о деятельности Совета директоров, комитетов Совета директоров и о деятельности их членов, а также определение направлений для совершенствования практик корпоративного управления.

Основные направления оценки:

- оценка роли и функций Совета директоров и комитетов;
- оценка профессиональной квалификации членов Совета директоров;
- анализ состава Совета директоров, исходя из собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков;
- соответствие количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров;
- эффективность работы Председателя Совета директоров;
- оценка индивидуальной посещаемости заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях.

Анкетирование проводилось в мае 2017 г., результаты оценки были рассмотрены на очном заседании Совета директоров в июне 2017 г.



¹ В соответствии с планом работы Совета директоров основные решения, связанные со стратегическим планированием деятельности Общества, приняты Советом директоров во второй половине 2017 г.

Средняя оценка работы Совета директоров по одиннадцати направлениям определена в 4,2 балла по пятибалльной системе, что по методологии АНД характеризуется как «Высокий уровень»

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Страхование ответственности директоров

- Начиная с 2009 г. Общество ежегодно осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и руководства Общества. Страхование обеспечивает материальную защиту Общества, его директоров и руководителей от возможных исков со стороны третьих лиц, которые могут возникнуть вследствие непреднамеренных и (или) ошибочных действий должностных лиц.
- Полис D&O покрывает расходы на судебную защиту директоров и финансовые расходы от любых требований, предъявленных к директорам в связи с исполнением ими своих обязанностей.
- Общество отбирает страховщика по итогам проведения конкурсных процедур, условия которых рассматривает и согласовывает Комитет по кадрам и вознаграждениям.
- В ноябре 2016 г. внеочередное Общее собрание акционеров Общества одобрило заключение договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний между ПАО «ТрансКонтейнер» и СПАО «Ингосстрах» на период с 7 ноября 2016 г. по 6 июля 2018 г.
- Страховая сумма (лимит ответственности) – 100 000 000 долл. США. Территория страхования – весь мир.
- Полисные условия D&O ПАО «ТрансКонтейнер» соответствуют лучшим российским и зарубежным практикам страхования ответственности директоров и руководителей компаний.

Комитеты Совета директоров

Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по стратегии созданы Советом директоров Общества для предварительного рассмотрения наиболее значимых вопросов деятельности Общества.

При Совете директоров Общества действуют три комитета:

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет играет ключевую роль в области контроля обеспечения полноты, точности и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, а также в обеспечении независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита

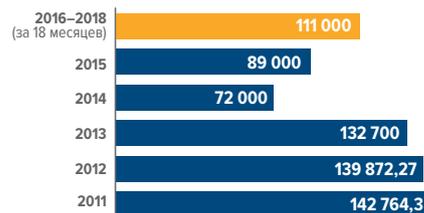
КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет нацелен на предварительное рассмотрение вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной политики и практики вознаграждений, а также вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования, профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Комитет предварительно рассматривает вопросы, связанные с разработкой и реализацией стратегии развития Общества и определения приоритетных направлений и стратегических целей деятельности, контроля реализации стратегии Общества, выработки рекомендаций по корректировке существующей стратегии развития

Страховая премия полиса D&O ПАО «ТрансКонтейнер», долл. США



100

млн долл. США

Страховая сумма (лимит ответственности) полиса D&O ПАО «ТрансКонтейнер»

Положения о комитетах Совета директоров



Отчет о деятельности Комитета по аудиту

Деятельность Комитета по аудиту, его компетенция и функции, процедура созыва и проведения заседаний, оформления решений, а также права и обязанности членов Комитета по аудиту определены в Положении о Комитете по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер».

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ В 2017 ГОДУ

Вернер Р. А.	председатель, независимый директор
Панченко А. А.	заместитель председателя, неисполнительный директор
Костенец И. А.	член Комитета по аудиту, неисполнительный директор
О'Браен П. Л.	член Комитета по аудиту, независимый директор
Шиткина И. С.	член Комитета по аудиту, старший независимый директор
Галкина К. А.	секретарь Комитета по аудиту

Повестки дня заседаний Комитета по аудиту формировались согласно Плану работы Комитета по аудиту, утвержденному на первом после избрания заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров. Согласно Плану работы Комитета по аудиту рассмотрено 55 вопросов в области бухгалтерской (финансовой) отчетности, управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, внутреннего и внешнего аудита, противодействия недобросовестным действиям работников и третьих лиц, организационных вопросов деятельности Комитета по аудиту. Внеплановые вопросы касались проведения финансово-юридической экспертизы деятельности группы ПАО «ТрансКонтейнер», мероприятий по повышению эффективности работы АО «Кедентранссервис», применения отсекающих критериев материальности по объектам недвижимого имущества, на которые не распространяется действие Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «ТрансКонтейнер» (перенесено на более поздний срок), заключения договоров на оказание неаудиторских услуг с Акционерным обществом «Прайс-вотерхаусКуперс Аудит» и прочими компаниями глобальной сети, в которую входит АО «ПвК Аудит».

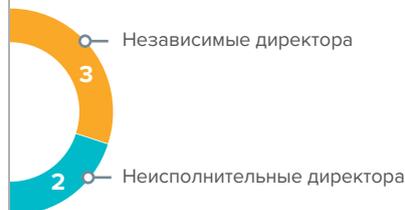
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИЕЙ

При рассмотрении вопросов, связанных с результатами ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, председатель Комитета по аудиту приглашает на заседания Комитета по аудиту представителей Ревизионной комиссии. Таким образом, Комитет по аудиту формирует среду для конструктивного и содержательного обсуждения результатов ревизионной проверки и выявленных нарушений. Комитет по аудиту заслушивает мнения членов Ревизионной комиссии относительно степени существенности выявленных нарушений и комментарии менеджмента относительно причин выявленных нарушений и предлагаемых мер по их устранению. Комитет по аудиту осуществляет контроль за устранением нарушений, выявленных Ревизионной комиссией.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМ АУДИТОРОМ И СЛУЖБОЙ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

В целях повышения эффективности взаимодействия Комитета по аудиту с внешним аудитором и Службой внутреннего аудита Общества по приглашению председателя Комитета по аудиту на большинстве заседаний присутствуют представители аудитора Общества и руководитель Службы внутреннего аудита. Таким

В 2017 году
проведено 12 заседаний
 Комитета по аудиту
 в очной форме,
рассмотрено 62 вопроса



Вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту в 2017 году, %



Политика внутреннего контроля Общества



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

образом, члены Комитета по аудиту имеют возможность своевременно получать мнения и комментарии аудиторов относительно вопросов, обсуждаемых на заседаниях Комитета по аудиту. Кроме того, обеспечивается максимальная прозрачность и открытость информации о деятельности Общества для всех участников – Комитета по аудиту, внешнего аудитора и Службы внутреннего аудита.

Помимо этого, Комитет по аудиту проводит регулярные встречи с внешним аудитором и руководителем Службы внутреннего аудита в конфиденциальном формате, без участия менеджмента. Встречи проводятся согласно утвержденному Плану-графику проведения закрытых встреч Комитета по аудиту с представителями внешнего аудитора и начальником Службы внутреннего аудита Общества. В 2017 г. Комитетом по аудиту было проведено девять встреч: четыре встречи с представителями внешнего аудитора Общества – АО «ПвК Аудит» и пять встреч с начальником Службы внутреннего аудита.

В целях обеспечения независимости и объективности осуществления функции внешнего аудита в 2017 г. Комитет по аудиту согласовал конкурсную документацию и подвел итоги конкурса по отбору внешнего аудитора ПАО «ТрансКонтейнер». После подведения итогов конкурса Совету директоров Общества было предложено рекомендовать годовому Общему собранию акционеров утвердить аудитором ПАО «ТрансКонтейнер» для проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2017 г. по РСБУ и МСФО компанию АО «ПвК Аудит».

Отчет о деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям, его компетенция и функции, процедура созыва и проведения заседаний, оформления решений, а также права и обязанности членов Комитета по кадрам и вознаграждениям определены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям ПАО «ТрансКонтейнер».

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ В 2017 ГОДУ

Шиткина И. С.	председатель, старший независимый директор
Костенец И. А.	заместитель председателя, неисполнительный директор
Вернер Р. А.	член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор
О’Браен П. Л.	член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор
Маммед Заде Л. Р.	член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор
Галкина К. А.	секретарь Комитета по кадрам и вознаграждениям

Повестки дня заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям формировались согласно Плану работы Комитета по кадрам и вознаграждениям, утвержденному на первом после избрания заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров. Комитет по кадрам и вознаграждениям рассмотрел 44 вопроса в области политики и практики вознаграждения членов Совета директоров и менеджмента Общества, кадрового планирования, назначений и состава органов управления Общества. Внеплановые вопросы касались предварительного рассмотрения кандидатур в органы управления дочерних обществ, структуры вознаграждения менеджмента и исследования рынка на предмет определения уровня вознаграждения менеджмента среди компаний транспортной отрасли, а также участия членов Совета директоров в программах профессионального развития директоров.

Количество встреч Комитета по аудиту с внешним аудитором и руководителем Службы внутреннего аудита Общества в конфиденциальном формате



В 2017 году **проведено 10 заседаний** Комитета по кадрам и вознаграждениям в очной форме, **рассмотрено 53 вопроса**

ПРОВЕДЕНИЕ СОБЕСЕДОВАНИЙ С КАНДИДАТАМИ ДЛЯ НАЗНАЧЕНИЯ НА КЛЮЧЕВЫЕ ДОЛЖНОСТИ ОБЩЕСТВА

В 2017 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям при рассмотрении вопросов, связанных с согласованием назначений на ключевые должности Общества (менеджмент и руководители филиалов Общества), продолжил практику проведения личных собеседований с кандидатами на указанные должности. В совокупности с рассмотрением информации об образовании и опыте работы практика личных собеседований с кандидатами, проводимых членами Комитета по кадрам и вознаграждениям, позволяет сформировать лучшее представление о профессиональных и личных качествах кандидатов и их соответствии для назначения на ключевые должности Общества.

Отчет о деятельности Комитета по стратегии

Деятельность Комитета по стратегии, его компетенция и функции, процедура созыва и проведения заседаний, оформления решений, а также права и обязанности членов Комитета по стратегии определены в Положении о Комитете по стратегии ПАО «ТрансКонтейнер».

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ В 2017 ГОДУ

В 2017 г. персональный состав Комитета по стратегии значительно обновился: три новых члена Комитета по стратегии были избраны в его состав в течение отчетного периода.

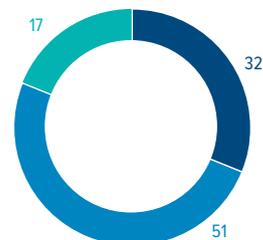
Состав Комитета по стратегии до 19 января 2017 г. ¹	Состав Комитета по стратегии в период с 19 января 2017 г. по 22 июня 2017 г. ²	Состав Комитета по стратегии в период с 22 июня 2017 г. по 20 февраля 2018 г.
Тугаринов С. Л. председатель, неисполнительный директор	Тугаринов С. Л. председатель, неисполнительный директор	Тугаринов С. Л. председатель, неисполнительный директор
Куст С. А. заместитель председателя	Куст С. А. заместитель председателя	Маммед Заде Л. Р. заместитель председателя, неисполнительный директор
Баскаков П. В. член Комитета по стратегии	Баскаков П. В. член Комитета по стратегии	Баскаков П. В. член Комитета по стратегии
Тонких А. В. член Комитета по стратегии, неисполнительный директор	Тонких А. В. член Комитета по стратегии, неисполнительный директор	Тонких А. В. член Комитета по стратегии, неисполнительный директор
Маммед Заде Л. Р. член Комитета по стратегии, неисполнительный директор	Маммед Заде Л. Р. член Комитета по стратегии, неисполнительный директор	Вернер Р. А. член Комитета по стратегии, независимый директор
Панченко А. А. член Комитета по стратегии, неисполнительный директор	Вернер Р. А. член Комитета по стратегии, независимый директор	Хеллман С. член Комитета по стратегии, неисполнительный директор
	Новожилов Ю. В. член Комитета по стратегии, неисполнительный директор	
Княжев Д. М. секретарь Комитета по стратегии		

Рассмотрены вопросы в области определения приоритетных направлений деятельности Общества, формирования бюджета Общества и мониторинга отчетов

¹Дата проведения внеочередного Общего собрания акционеров, на котором был избран новый состав Совета директоров.

²Дата проведения годового Общего собрания акционеров, на котором был избран новый состав Совета директоров.

Вопросы, рассмотренные Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2017 году, %



■ Кадровое планирование, назначения и состав органов управления Общества

■ Политика и практики вознаграждения членов Совета директоров и менеджмента Общества

■ Иное

В 2017 году **проведено 12 заседаний** Комитета по стратегии в очной форме, **рассмотрено 44 вопроса**

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

об исполнении бюджета Общества, управления дочерними обществами, обеспечения участия Общества в других организациях, а также по организационным вопросам деятельности Комитета по стратегии. Повестки дня заседаний Комитета по стратегии формировались согласно Плану работы Комитета по стратегии, утвержденному на первом после избрания заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров.



Корпоративный секретарь

В 2017 г. функции корпоративного секретаря Общества осуществляла Галкина Кристина Анатольевна.

Основной задачей корпоративного секретаря является обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами, координация действий Общества по защите прав и интересов акционеров, обеспечение эффективной работы Совета директоров и его комитетов.

Порядок работы корпоративного секретаря регламентируется Положением о корпоративном секретаре ПАО «ТрансКонтейнер» (в новой редакции).

Положение
о корпоративном
секретаре
ПАО «ТрансКонтейнер»



ГАЛКИНА Кристина Анатольевна

Корпоративный секретарь (с сентября 2016 г.)

Родилась в 1978 г.

Окончила Московский государственный университет путей сообщения в 2000 г. по специальности «промышленное и гражданское строительство».

В 2007 г. прошла переподготовку в Высшей школе экономики (НИУ ВШЭ) по программе «Корпоративный секретарь акционерного общества».

В 2016 г. повысила квалификацию в Институте фондового рынка и управления по программе «Корпоративный секретарь».

Опыт работы:

- 2016 – н. в.** Корпоративный секретарь ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2008 – н. в.** Заместитель начальника отдела корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2014–2016** Секретарь Правления ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2012–2016** Секретарь Комитета по стратегии ПАО «ТрансКонтейнер».

Член Национального объединения корпоративных секретарей (НОКС).

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР И ПРАВЛЕНИЕ

Подотчетность – один из основных принципов корпоративного управления Общества. Исполнительные органы (Правление и Генеральный директор) подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Генеральный директор представляет регулярные отчеты, позволяющие оценить эффективность и итоги работы Общества. Совет директоров, в свою очередь, подотчетен Общему собранию акционеров ПАО «ТрансКонтейнер».

Роль исполнительных органов

Исполнительными органами Общества являются Генеральный директор и Правление, которые осуществляют руководство текущей деятельностью Общества.

Исполнительные органы играют ключевую роль в управлении Обществом, обеспечивая:

- достижение стратегических целей и задач, определенных Советом директоров Общества;
- реализацию перспективных планов и программ деятельности Общества;
- исполнение решений Совета директоров и Общего собрания акционеров;
- создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля;
- управление персоналом, мотивацию работников Общества и перспективное кадровое планирование;
- управление деятельностью филиалов и дочерних обществ Общества.

Подотчетность исполнительных органов

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров и представляют регулярные отчеты о своей деятельности, позволяющие оценить результаты и эффективность работы исполнительных органов Общества.

В целях обеспечения подотчетности исполнительных органов Общества Совет директоров:

- избирает Генерального директора Общества;
- избирает членов Правления по представлению Генерального директора Общества;
- определяет количественный состав Правления;
- определяет срок полномочий исполнительных органов Общества;
- определяет условия трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления;
- согласовывает совмещение Генеральным директором и членами Правления должностей в органах управления других организаций и иных оплачиваемых должностей;
- рассматривает отчеты о деятельности исполнительных органов.

Положение
о Правлении
ПАО «ТрансКонтейнер»



Положение
о Генеральном
директоре
ПАО «ТрансКонтейнер»



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Генеральным директором ПАО «ТрансКонтейнер» с 2006 г. является Петр Баскаков. В 2016 г. решением Совета директоров Петр Баскаков был переизбран Генеральным директором Общества сроком на 3 года, до февраля 2019 г.

Правление ПАО «ТрансКонтейнер» создано в ноябре 2014 г. Действующий состав Правления Общества сформирован Советом директоров 20 декабря 2017 г. в количестве шести членов Правления. Срок полномочий членов Правления – 3 года. Функции Председателя Правления осуществляет Генеральный директор Общества Петр Баскаков.

Компетенции Правления и Генерального директора Общества определены в Уставе, а также закреплены в Положении о Правлении ПАО «ТрансКонтейнер» и Положении о Генеральном директоре ПАО «ТрансКонтейнер».

Отчет о деятельности Правления

Правление ведет работу согласно утвержденному плану работы на 6 месяцев с учетом планов работы Совета директоров, комитетов Совета директоров, предложений менеджмента Общества.

Учитывая географию присутствия ПАО «ТрансКонтейнер», разветвленную филиальную сеть, холдинговую структуру Общества и активное развитие и совершенствование в Обществе процессного подхода в организации деятельности, основными приоритетами в работе Правления Общества в 2017 г. стали осуществление контроля деятельности филиалов и подконтрольных Обществу дочерних компаний, а также повышение эффективности реализации внедренных в Обществе бизнес-процессов по сферам деятельности. В 2017 г. рассмотрено 29 отчетов о деятельности филиалов, 7 отчетов о деятельности подконтрольных Обществу компаний и 7 отчетов владельцев бизнес-процессов.

В части управления бизнес-процессами Правление уделило особое внимание рассмотрению отчетов владельцев бизнес-процессов с привлечением максимального круга руководителей – владельцев бизнес-процессов, пересекающихся с рассматриваемым бизнес-процессом, что позволяет рассмотреть каждый бизнес-процесс максимально разносторонне и внести наиболее эффективные корректировки в процесс.

В заседаниях Правления, на которых рассматриваются вопросы о деятельности филиалов и дочерних компаний, по приглашению Председателя Правления принимают участие руководители филиалов и дочерних компаний как лично, так и посредством видео-конференц-связи.

В 2017 г. Правлением были рассмотрены также иные вопросы, относящиеся к его компетенции, в частности:

- предварительно утвержден Бюджет Общества на 2018 г.;
- утверждена Карта стейкхолдеров Общества;
- утверждена Программа развития кадрового потенциала ПАО «ТрансКонтейнер» на период до 2021 г.;
- предварительно одобрено приобретение ПАО «ТрансКонтейнер» 30 % в уставном капитале ООО «ФВК Север»;
- одобрено заключение в 2017 г. сделок о предоставлении банковских гарантий в пользу органов Федеральной таможенной службы;
- утвержден перечень ключевых показателей эффективности (КПЭ) менеджмента Общества на 2017 г.

В 2017 году состоялось
29 заседаний
Правления Общества,
на которых было **рассмотрено**
144 вопроса

Заседания Правления, так же как и заседания Совета директоров, проводятся с использованием автоматизированной информационной системы, призванной обеспечить максимальное удобство для членов Правления как в процессе подготовки к заседанию Правления, так и в ходе рассмотрения вопросов повестки дня.

Шекшуев
Виктор
Викторович

Чичагов
Павел
Константинович

Баскаков
Петр
Васильевич



Марков
Виктор
Николаевич

Калмыков
Константин
Сергеевич

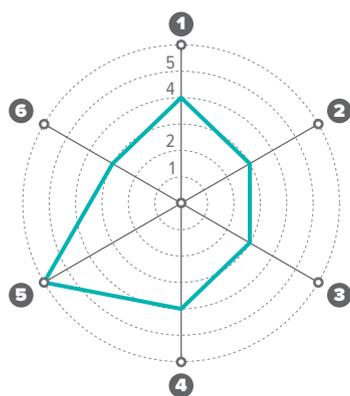
Драчёв
Владимир
Николаевич



Информация о составе Правления

Информация о составе Правления ПАО «ТрансКонтейнер» по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Ключевые компетенции членов Правления



- | | | |
|---|---|---|
| 1 | Финансы, экономика, аудит | 4 |
| 2 | Стратегия | 3 |
| 3 | Управление рисками | 3 |
| 4 | Корпоративное управление и правовые вопросы | 4 |
| 5 | Транспорт и логистика (отраслевой) | 6 |
| 6 | Управление персоналом | 3 |

БАСКАКОВ Петр Васильевич

Председатель Правления
Генеральный директор

Впервые избран в состав Правления в 2014 г.

Родился в 1961 г.

Окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта в 1986 г. по специальности «управление процессами перевозок на железнодорожном транспорте», кандидат технических наук.

Опыт работы:

- 2006 – н. в.** Генеральный директор ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2014–2016** Президент АО «ОТЛК», председатель Правления.
- 2003–2006** Директор филиала ОАО «РЖД» – Центра по перевозке грузов в контейнерах ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2002–2003** Заместитель начальника, начальник Государственного учреждения «Центр по перевозке грузов в контейнерах Министерства путей сообщения Российской Федерации».
- 2000–2002** Начальник отдела по организации контейнерных перевозок грузов Московской железной дороги.
- 1999–2000** Заместитель начальника дорожного центра фирменного транспортного обслуживания Московской железной дороги.
- 1993–1999** Начальник станции Москва-Товарная-Курская Московской железной дороги.

Член советов директоров следующих компаний: АО Жефко» (Gefco S. A.), Oy Container Trans Scandinavia Ltd.

Член органов управления Ассоциации российских экспедиторов, Общероссийского отраслевого объединения работодателей железнодорожного транспорта, Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей», НП «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава».

Гражданство: Российская Федерация.

Владеет 1 701 акцией Общества, что составляет 0,012242 % уставного капитала.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

ДРАЧЁВ **Владимир Николаевич**

Член Правления

Первый заместитель Генерального директора

Впервые избран в состав Правления в 2014 г.

Родился в 1951 г.

Окончил Иркутский институт инженеров железнодорожного транспорта в 1982 г. по специальности «эксплуатация железных дорог».

Опыт работы:

- 2008 – н. в.** Первый заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2006–2008** Заместитель Генерального директора по производству ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2005–2006** Первый заместитель начальника Свердловской железной дороги.
- 2002–2005** Начальник Департамента управления перевозками Министерства путей сообщения Российской Федерации.
- 2001–2002** Консультант по внутренним и внешним перевозкам ЗАО «Развитие, обслуживание, сопровождение транспортных поставок».
- 1997–2001** Первый заместитель начальника Департамента управления перевозками Министерства путей сообщения Российской Федерации.

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

МАРКОВ

Виктор Николаевич

Член Правления

Заместитель Генерального директора –
директор по правовым вопросам и управлению имуществом

Впервые избран в состав Правления в 2014 г.

Родился в 1976 г.

Окончил Государственную академию нефти и газа им. И. М. Губкина в 1998 г. по специальности «юриспруденция».

Опыт работы:

- 2017 – н. в.** Заместитель Генерального директора – директор по правовым вопросам и управлению имуществом ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2017** Генеральный директор ООО «ТрансКонтейнер Финанс».
- 2014–2016** Вице-президент, член правления АО «ОТЛК».
- 2006–2017** Директор по правовым вопросам и управлению имуществом ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2003–2006** Первый заместитель начальника правового департамента ОАО «РЖД».
- 2002–2003** Заместитель начальника Юридического управления Министерства путей сообщения Российской Федерации – начальник отдела правового обеспечения реформирования железнодорожного транспорта.
- 2000–2002** Начальник отдела правового обеспечения взаимодействия с Федеральным Собранием и реформирования железнодорожного транспорта Юридического управления Министерства путей сообщения Российской Федерации.

Член совета директоров АО «Кедентранссервис».

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

ЧИЧАГОВ

Павел Константинович

Член Правления

Заместитель Генерального директора

Впервые избран в состав Правления в 2014 г.

Родился в 1953 г.

Окончил Горьковский государственный университет в 1975 г. по специальности «радиофизика»; Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации в 1998 г. по специальности «банковское дело» (квалификация «экономист»); Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова в 2007 г. по специальности «корпоративный менеджмент и реинжиниринг бизнес-процессов» (квалификация «мастер делового администрирования»); Высшую школу экономики (НИУ ВШЭ) в 2009 г. (переподготовка по программе «Корпоративный директор»); кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2006 – н. в.** Заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».
- 2003–2006** Начальник департамента корпоративного строительства и реформирования ОАО «РЖД».
- 1998–2003** Руководитель Департамента реформирования железнодорожного транспорта Министерства путей сообщения Российской Федерации.
- 1997–1998** Советник министра путей сообщения Российской Федерации.

Член советов директоров следующих компаний:
Oy Container Trans Scandinavia Ltd., КОО «Рэйл-Контейнер» (Пекин).

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

ШЕКШУЕВ

Виктор Викторович

Член Правления

Заместитель Генерального директора

Впервые избран в состав Правления в 2014 г.

Родился в 1961 г.

Окончил Московский государственный университет путей сообщения в 1998 г. по специальности «организация перевозок и управление на железнодорожном транспорте»; Российскую академию путей сообщения Московского государственного университета путей сообщения в 2001 г. (переподготовка по специальности «управление производством»); Институт экономико-математического обеспечения бизнеса в 2003 г. (повышение квалификации по программе «Бухучет и финансы в рыночной экономике»).

Опыт работы:

2006 – н. в. Заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».

2004–2006 Заместитель генерального директора филиала ОАО «РЖД» – Центра по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер».

1998–2004 Главный инженер, заместитель начальника станции Москва-Пассажирская-Курская, начальник станции Москва-Товарная-Курская.

Гражданство: Российская Федерация.

Владеет 406 акциями Общества, что составляет 0,002922 % уставного капитала.

КАЛМЫКОВ

Константин Сергеевич

Член Правления

Заместитель Генерального директора – финансовый директор

Впервые избран в состав Правления в 2017 г.

Родился в 1979 г.

Окончил Московский государственный университет путей сообщения в 2001 г. по специальности «бухгалтерский учет и аудит» (квалификация «экономист»); Ростовский государственный университет путей сообщения в 2004 г. по специальности «бухгалтерский учет и аудит»

Опыт работы:

2016 – н. в. Заместитель Генерального директора – финансовый директор ПАО «ТрансКонтейнер».

2014–2016 Вице-президент АО «ОТЛК».

2006–2016 Главный бухгалтер ПАО «ТрансКонтейнер».

Член ревизионной комиссии КОО «Рэйл-Контейнер» (Пекин), заместитель председателя комитета по аудиту АО «Кедентранссервис».

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И МЕНЕДЖМЕНТА

Система вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления и менеджмента Общества нацелена на привлечение, долгосрочную мотивацию и удержание лиц, обладающих необходимой компетенцией и квалификацией для эффективного управления Обществом и выполнения стоящих перед Обществом стратегических целей и задач.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров

Выплата вознаграждений членам Совета директоров и комитетов Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций. Положение регламентирует порядок осуществления всех выплат и компенсаций, предоставляемых членам Совета директоров и членам комитетов Совета директоров.

Размер вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров для членов Совета директоров определен Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций.

Размер годового вознаграждения членам Совета директоров рассчитывается по формуле, определенной Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций и зависит от участия члена Совета директоров в заседаниях Совета директоров и заседаниях комитетов Совета директоров в течение корпоративного года.

Решение о выплате членам Совета директоров годового вознаграждения принимает Общее собрание акционеров.

Члены Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» не являются участниками пенсионных программ, программ страхования (за исключением страхования D&O), опционных программ, инвестиционных программ и получателями прочих льгот и привилегий.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам Совета директоров (11 человек), руб.

2017	68 186 535,93	3 342 311,08
2016	51 698 700	3 738 524,22
2015	56 910 918,15	2 572 918,15
2014	55 231 346,5	
2013	55 566 145,88	

■ Вознаграждения
■ Компенсационные выплаты

Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Система вознаграждения членов Совета директоров и его комитетов

	За участие в заседании Совета директоров	Годовое вознаграждение за работу в Совете директоров	Компенсационные выплаты
Сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Совета директоров в 2017 г., руб.	3 697 500,00	64 489 035,93 ¹	3 342 311,08
Итого, руб.			71 528 847,01
Цель	Стимулирование личного участия в заседаниях Совета директоров	Конкурентоспособное вознаграждение для привлечения высококвалифицированных профессионалов в состав Совета директоров	Компенсация расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров
Описание	<ul style="list-style-type: none"> 30 000 руб. за личное участие в заседании; 15 000 руб. при представлении письменного мнения или участия в заочном заседании. 	<p>База для расчета суммы годового вознаграждения в размере 4 300 000 руб., скорректированная на коэффициент, учитывающий присутствие члена Совета директоров на заседаниях.</p> <p>База для расчета суммы дополнительного вознаграждения за участие в работе комитетов Совета директоров в размере 4 300 000 руб., скорректированная на коэффициент, учитывающий присутствие члена Совета директоров на заседаниях комитета, и дополнительный коэффициент, учитывающий вклад члена Совета директоров в работу комитета, (член комитета – 25 %, председатель комитета – 33 %). Расчет дополнительного годового вознаграждения производится отдельно за участие в заседании каждого комитета.</p>	Выплаты производятся в размере фактических расходов, подтвержденных первичными учетными документами, включая расходы на оплату проезда к месту проведения заседания Совета директоров, услуги ВИП-залов в аэропортах и на вокзалах, расходы на проживание в гостинице, расходы на оплату услуг связи и иные расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров и его комитетов.
Дополнительные выплаты за исполнение обязанностей	Увеличивается на:	Увеличивается на:	
Председателя Совета директоров	50 %	100 %	
Заместителя Председателя Совета директоров	25 %	25 %	
Является членом комитета Совета директоров	–	25 %	
Является председателем комитета Совета директоров	–	33 %	–
Сроки выплат	Выплачивается в месячный срок после проведения заседания Совета директоров	Выплачивается в месячный срок после проведения годового Общего собрания акционеров Общества	Выплачивается в течение месяца после представления документов, подтверждающих произведенные расходы

В течение отчетного периода члены Совета директоров займы (кредиты) от Общества не получали.

¹ Годовое вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров с июля 2016 г. по июнь 2017 г.

Вознаграждение членов исполнительных органов и менеджмента в 2017 году

Вознаграждение менеджмента Общества осуществляется в порядке, определенном Положением о мотивации труда менеджмента Общества.

Положение определяет размер и порядок выплаты вознаграждений Генеральному директору, первым заместителям Генерального директора, заместителям Генерального директора, первому заместителю финансового директора, директорам аппарата управления по направлениям, а также главному бухгалтеру и главному инженеру (21 ключевой руководитель Общества).

Общая сумма вознаграждений ключевых руководителей Общества в 2016 г. составила 350 512 335,04 руб., в том числе Генерального директора и членов Правления 156 150 595,82 руб.

Общая сумма вознаграждений ключевых руководителей Общества в 2017 г. составила 485 647 300,16 руб., в том числе Генерального директора и членов Правления 257 827 507,56 руб.

Мотивация менеджмента направлена на повышение эффективности управления Обществом, достижение стратегических целей Общества, а также закрепление в Обществе квалифицированных кадров, исходя из следующих основных принципов:

- прозрачности определения размера и структуры совокупного вознаграждения;
- простоты исчисления размера совокупного вознаграждения;
- конкурентоспособности по уровню и структуре вознаграждения;
- соблюдения баланса интересов акционеров и менеджмента Общества.

Совокупное вознаграждение (мотивационный пакет) менеджмента состоит из постоянной части вознаграждения (должностной оклад или фиксированная заработная плата), установленной трудовым договором, и переменной части вознаграждения, включающей премии и долгосрочную мотивацию (программа акционирования), а также иных выплат, предусмотренных трудовым законодательством Российской Федерации, коллективным договором или локальными нормативными актами.

Уровень вознаграждения менеджмента формируется с учетом уровней вознаграждения, сложившихся на рынке труда для должностей, сопоставимых с должностями менеджмента Общества.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Система вознаграждения членов исполнительных органов и менеджмента

	Постоянная часть вознаграждения		Переменная часть вознаграждения	
	должностной оклад или фиксированная заработная плата	квартальное премирование	годовое премирование	разовое премирование
Сумма выплат ¹ и вознаграждений членам Правления Общества (включая Генерального директора) в 2017 г., руб.	108 244 325,38	79 997 604,59	69 585 577,59	–
Итого, руб.				257 827 507,56
Сумма выплат ² и вознаграждений менеджменту Общества (включая членов Правления и Генерального директора Общества) в 2017 г., руб.	204 982 014,51	149 391 797,58	130 450 733,07	822 755,00
Итого, руб.				485 647 300,16
Цель	Конкурентоспособный базовый мотивационный пакет для привлечения и удержания высококвалифицированных менеджеров	Направлено на достижение менеджментом краткосрочных финансовых и производственных показателей	Направлено на достижение менеджментом корпоративных и индивидуальных ключевых показателей эффективности (КПЭ)	Поощрение за реализацию стратегических задач, определенных Советом директоров, отдельных проектов и (или) ответственных работ, не носящих систематический характер
Описание	Постоянная часть вознаграждения формируется с учетом знаний, опыта и роли менеджера в Обществе, а также уровней вознаграждений на рынке труда	Премирование производится по результатам деятельности Общества и индивидуальным результатам трудовой деятельности каждого менеджера в отчетном квартале	Годовое премирование выплачивается по результатам выполнения КПЭ. Размер годовой премии каждого менеджера определяется как произведение величины постоянной части вознаграждения и суммы коэффициентов, оценивающих деятельность менеджера по выполнению общекорпоративных и индивидуальных КПЭ	Размер разового премирования определяется Советом директоров и зависит от значимости, сложности и результатов выполнения поставленной стратегической задачи
Сроки выплат	Ежемесячно	Ежеквартально	Ежегодно	После принятия Советом директоров решения о выплате разовой премии
Максимально возможные выплаты	Определяется в трудовом договоре с менеджером	<ul style="list-style-type: none"> Генеральный директор – 3,5 размера постоянной части вознаграждения за квартал; менеджмент – 1,5 размера постоянной части вознаграждения за квартал. 	Годовая премия в размере 100 % постоянной части годового вознаграждения. Максимальный процент выполнения плана по чистой прибыли, используемый для расчета дополнительной годовой премии, составляет 150 %.	–

В течение отчетного периода члены Правления займы (кредиты) от Общества не получали.

¹Под суммой выплат понимается сумма начисленной к выплате заработной платы без учета доходов в натуральной форме до удержания налогов и прочих отчислений в соответствии с Положением о мотивации труда менеджмента Общества (общая сумма выплат членам Правления).

²Под суммой выплат понимается сумма начисленной к выплате заработной платы без учета доходов в натуральной форме до удержания налогов и прочих отчислений в соответствии с Положением о мотивации труда менеджмента Общества (общая сумма выплат менеджменту, включая выплаты членам Правления).

Система КПЭ как основа для выплаты вознаграждений менеджменту

Система вознаграждения менеджмента Общества нацелена на достижение долгосрочной устойчивой деятельности Общества. Система вознаграждения менеджмента является прозрачной и предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и личного вклада топ-менеджера в достижение этого результата.

В 2011 г. в Обществе была внедрена система КПЭ, которая наиболее полно отражает степень выполнения менеджментом Общества как кратко- и среднесрочных задач (бюджета), так и достижения долгосрочных стратегических целей, поставленных Советом директоров перед менеджментом. В системе КПЭ выделена группа общекорпоративных показателей, которые являются также индивидуальными КПЭ Генерального директора, и группа индивидуальных показателей, отвечающих основным функционалам менеджеров.

Перечень общекорпоративных и индивидуальных КПЭ, веса общекорпоративных и индивидуальных КПЭ и удельные веса каждого КПЭ устанавливаются:

- для Генерального директора – решением Совета директоров Общества;
- для менеджеров, за исключением Генерального директора, – приказом Генерального директора, исходя из заданных параметров стратегии развития и бюджета Общества.

Для целей определения выполнения КПЭ, целевые значения которых привязаны к показателям бюджета Общества, используются показатели бюджета Общества, действующего на соответствующую отчетную дату.

Отчет о выполнении КПЭ Генерального директора рассматривается Комитетом по кадрам и вознаграждениям и Советом директоров в рамках вопроса о премировании Генерального директора по итогам отчетного года. Отчет о выполнении КПЭ менеджеров рассматривается Генеральным директором Общества.

Основанием для расчетов коэффициентов выполнения соответствующих КПЭ являются данные бухгалтерской и статистической отчетности, а также данные оперативного и управленческого учета.

Для целей годового премирования используются следующие общекорпоративные КПЭ, которые являются также индивидуальными КПЭ Генерального директора:



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

СИСТЕМА КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля

В соответствии с Политикой внутреннего контроля ПАО «ТрансКонтейнер» эффективное управление системой внутреннего контроля Общества достигается за счет продуктивного и оперативного взаимодействия следующих участников:

- Совет директоров;
- комитеты при Совете директоров, в том числе Комитет по аудиту;
- Ревизионная комиссия;
- исполнительные органы Общества (Правление и Генеральный директор);
- коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций, в том числе Комитет по рискам;
- руководители структурных подразделений Общества;
- работники Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей.

Служба внутреннего аудита

Служба внутреннего аудита создана в целях оказания содействия Совету директоров и исполнительным органам в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

В своей деятельности Служба внутреннего аудита руководствуется принципами независимости и объективности, а также Положением о Службе внутреннего аудита ПАО «ТрансКонтейнер», законодательством Российской Федерации, Положением о Комитете по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, внутренними нормативными документами Общества, стандартами деятельности внутренних аудиторов, определяемыми Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и Кодексом этики Института внутренних аудиторов.

В целях обеспечения принципа независимости и объективности Служба внутреннего аудита функционально подчинена Совету директоров, административно находится в подчинении Генерального директора Общества. Руководитель Службы внутреннего аудита назначается на должность и освобождается от занимаемой должности генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров Общества.

Руководитель Службы внутреннего аудита отчетывается перед Комитетом по аудиту и Советом директоров о результатах деятельности Службы внутреннего аудита за отчетный квартал, за год, о состоянии систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления в Обществе, о выполнении ежегодного плана работ и бюджета Службы внутреннего аудита.

Руководителем Службы внутреннего аудита является Елена Устинова.

Политика
внутреннего контроля
ПАО «ТрансКонтейнер»



Положение
о Службе
внутреннего аудита
ПАО «ТрансКонтейнер»



Основные мероприятия, проведенные Службой внутреннего аудита в 2017 г.:

- оценка корпоративного управления;
- анализ мероприятий по устранению замечаний Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» в 2016 г.;
- оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- проверка финансово-хозяйственной деятельности шести филиалов Общества;
- оценка контрольных процедур при расчете и выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ);
- оценка контрольных процедур в процессе организации услуг соисполнителей в рамках договоров транспортно-экспедиционного обслуживания;
- оценка контрольных процедур при формировании дебиторской задолженности.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, в том числе его филиалов и представительств, на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества. Члены Ревизионной комиссии не являются должностными лицами или работниками Общества.

Проверка хозяйственной деятельности Общества за 2016 г. проводилась Ревизионной комиссией в период с 20 февраля по 20 марта 2017 г.

Кроме того, в августе 2017 г. Ревизионной комиссией была проведена дополнительная проверка отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» за 2016–2017 гг. Предметом проверки были следующие вопросы: анализ финансового состояния, закупочная деятельность, дебиторская и кредиторская задолженность, работа с соисполнителями, система мотивации менеджмента Общества, расходы в сфере развития ИТ-технологий, работа Общества с непрофильными активами.

В 2017 г. представители Ревизионной комиссии присутствовали на заседаниях Комитета по аудиту при рассмотрении отчета о результатах ревизионной проверки по итогам 2016 г.

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, действовавшей в 2017 году

№ п/п	Должность	Ф. И. О.	Годовое вознаграждение, руб.	Вознаграждение за дополнительную проверку, руб.	Итого, руб.
1	Член Ревизионной комиссии	Давыдов С. В.	150 000	20 000	170 000
2	Член Ревизионной комиссии (до годового Общего собрания акционеров 22.06.2017)	Лем Н. А.	150 000	–	150 000
3	Член Ревизионной комиссии	Чернявская А. Н.	150 000	20 000	170 000
4	Член Ревизионной комиссии (до годового Общего собрания акционеров 22.06.2017)	Дерин А. Г.	150 000	–	150 000
5	Председатель Ревизионной комиссии	Редькин А. Т.	225 000	30 000	255 000
6	Член Ревизионной комиссии	Федосов Ю. А.	–	20 000	20 000
7	Член Ревизионной комиссии	Юдина Е. В.	–	20 000	20 000
Итого			825 000	110 000	935 000

Состав Ревизионной комиссии, избранной на годовом Общем собрании акционеров Общества 22 июня 2017 года

- Давыдов С. В. Заместитель начальника управления консолидированной отчетности по международным стандартам финансовой отчетности Бухгалтерской службы ОАО «РЖД».
- Редькин А. Т. Заместитель начальника Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД».
- Юдина Е. В. Начальник отдела Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД».
- Федосов Ю. А. Начальник отдела департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».
- Чернявская А. Н. Начальник отдела Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД».

Председателем Ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер» избран А. Т. Редькин.

Регулирование возможных конфликтов интересов

Предотвращение и урегулирование конфликта интересов является важным механизмом защиты интересов Общества и его акционеров. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.

В Обществе приняты меры, направленные на предупреждение ситуаций, связанных с возможным конфликтом интересов исполнительных органов и ключевых руководителей Общества, в том числе:

- закрепление в Положении о Генеральном директоре и Положении о Правлении Общества обязанности Генерального директора и членов Правления воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта интересов, а в случае возникновения такой ситуации – незамедлительно ставить об этом в известность Совет директоров Общества. Указанные обязанности также закреплены в трудовых договорах с Генеральным директором и членами Правления, условия которых определены Советом директоров Общества;
- отнесение к компетенции Совета директоров Общества согласования совмещения Генеральным директором и членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях;
- утверждение Советом директоров Общества Корпоративной карты рисков, предусматривающей проведение мероприятий, направленных на предупреждение риска «Противоправные действия работников Общества». К действиям, направленным на минимизацию данного риска, отнесены мероприятия по проверке ключевых работников Общества и кандидатов на эти должности на предмет наличия возможного конфликта интересов. Отчет о реализации данного риска на ежеквартальной основе рассматривает Комитет по аудиту;
- рассмотрение Комитетом по аудиту на ежегодной основе отчета о случаях нарушения Кодекса деловой этики, в том числе о ситуациях, связанных с конфликтом интересов, подготовленного Службой внутреннего аудита Общества.

В целях защиты интересов Общества в случае возможного конфликта интересов в Обществе реализован комплекс мероприятий, направленных на рассмотрение Советом директоров сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. К таким мероприятиям относится мониторинг всех совершаемых Обществом сделок на предмет наличия заинтересованности сторон, ведение и поддержание в актуальном состоянии информации о лицах, заинтересованных в совершении сделок.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Помимо указанных выше мероприятий, Общество уделяет особое внимание работе с инсайдерской информацией, что также рассматривается Обществом как элемент урегулирования ситуаций, связанных с возможным возникновением конфликта интересов.

Реализующийся в Обществе комплекс мероприятий по выявлению и предотвращению конфликтов интересов позволяет в значительной степени минимизировать вероятность наступления негативных последствий конфликта интересов для Общества.

Наряду с указанными мерами, в Обществе приняты следующие документы, распространяющиеся на всех работников Общества и определяющие принципы и устанавливающие порядок по предупреждению, выявлению и минимизации возможных рисков конфликта интересов:

- Кодекс корпоративного управления;
- Кодекс деловой этики;
- Антикоррупционная политика;
- Программа противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер» (доступна всем работникам Общества на внутрикорпоративном сайте);
- Положение об инсайдерской информации (в новой редакции);
- Положение о порядке рассмотрения ситуаций, связанных с конфликтом (или возможным конфликтом) интересов (доступно всем работникам Общества на внутрикорпоративном сайте).

Данные документы определяют принципы и устанавливают правила по управлению конфликтом интересов в Обществе, к которым относится обязанность работника раскрывать сведения о реальном или потенциальном конфликте интересов, соблюдение баланса интересов Общества и работника, защита работника от преследования в связи с сообщением о конфликте интересов.

В соответствии с внутренними документами Общества конфликтов интересов у членов Совета директоров и членов Правления за отчетный период не выявлено.

Противодействие коррупции

В соответствии с утвержденной решением Правления ПАО «ТрансКонтейнер» Программой противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер» (протокол от 23 декабря 2016 г. № 34) и с приказом Генерального директора (приказ от 4 апреля 2017 г. № 87) была создана рабочая группа по организации противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер».

Разработана и утверждена решением Правления ПАО «ТрансКонтейнер» Политика по противодействию корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер» (протокол решения от 16 мая 2017 г. № 43).

Разработан и утвержден План мероприятий рабочей группы на период 2017 г.

Разработан Перечень функций, при реализации которых наиболее вероятно возникновение коррупции, корпоративного мошенничества и хищений в ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденный Генеральным директором (приказ от 9 марта 2017 г. № 52).

Кодекс корпоративного
управления
ПАО «ТрансКонтейнер»



Кодекс деловой этики
ПАО «ТрансКонтейнер»



Антикоррупционная
политика
ПАО «ТрансКонтейнер»



Положение
об инсайдерской
информации
ПАО «ТрансКонтейнер»



Рабочей группой согласованы Реестр коррупционных рисков и Перечень должностей, связанных с коррупционными рисками (протокол от 24 августа 2017 г. № 1). Генеральным директором утвержден Перечень должностей ПАО «ТрансКонтейнер», связанных с коррупционными рисками (приказ от 24 октября 2017 г. № 302).

На заседании Комитета по рискам согласован Реестр коррупционных рисков и на основании его принятия в Корпоративную карту рисков на 2018 г. включен риск «Коррупционные риски: конфликт интересов, торговля инсайдерской информацией, взятка, коммерческий подкуп» (протокол заседания от 17 ноября 2017 г. № 6).

Рассмотрен и утвержден на заседании Совета директоров Перечень мероприятий по устранению и/или минимизации коррупционных рисков (протокол решения от 20 декабря 2017 г. № 6 (приложение № 1 к протоколу)).

Размещенное на официальном сайте Общества антикоррупционное заявление Генерального директора объявляет позицию абсолютной нетерпимости к любым формам проявления коррупции. Это означает, что ПАО «ТрансКонтейнер» не примет совершение каких-либо действий, прямо или косвенно способствующих предложению, даче, обещанию, вымогательству или получению взяток, осуществлению посредничества во взяточничестве, совершению платежей для упрощения административных, бюрократических и иных формальностей в любых формах от любых лиц/организаций или любым лицам/организациям, включая представителей государства, общественных формирований, частных компаний и политических деятелей.

Общество в лице Генерального директора Баскакова Петра Васильевича, действующего на основании Устава, в своей деятельности реализует меры, предусмотренные Антикоррупционной хартией российского бизнеса и Методическими рекомендациями по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции.

В 2017 г. Общество подтвердило свое участие в Антикоррупционной хартии российского бизнеса, предоставив соответствующую декларацию о проведении Обществом комплекса антикоррупционных мер.

На внутреннем сайте Общества действует специальная горячая линия. На внешнем сайте – линия доверия «Стоп коррупция». Обращения, поступившие по обеим линиям, отправляются в виде писем на почтовый ящик anticorr@trcont.ru и направляются в адрес начальника отдела экономической безопасности и начальника Службы внутреннего аудита.

По всем фактам, указываемым в обращениях, проводятся тщательные проверки.

Антикоррупционное
заявление
Генерального
директора



Горячая линия



Линия доверия
«Стоп коррупция»



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Экстраординарные сделки

Совершенствование нормы внутрикорпоративного регулирования хозяйственной деятельности акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью повлекло установление с 1 января 2017 г. Федеральным законом от 3 июля 2016 г. № 343-ФЗ новых правил совершения обществами крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Нормой права Обществу предписано осуществлять обязательное извещение членов Совета директоров и Правления Общества о готовящейся сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, определяемой по правилам статьи 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В соответствии с утвержденной Советом директоров Общества 15 марта 2017 г. (протокол № 10) процедурой направления Обществом (с адреса электронной почты корпоративного секретаря Общества) электронных копий извещений о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, по утвержденной форме по адресам электронной почты членов Совета директоров и членов Правления **в отчетном 2017 г. было направлено 112 извещений.**

Согласно пункту 1 статьи 83 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» член Совета директоров и член Правления Общества вправе потребовать получения согласия Совета директоров или Общего собрания акционеров на совершение сделки с заинтересованностью до ее совершения. В случае такой необходимости требование направляется по адресу электронной почты корпоративного секретаря Общества.

Основным признаком крупной сделки является выход Общества за пределы обычной хозяйственной деятельности. При этом Совет директоров Общества утверждает заключение о крупной сделке, в котором должна содержаться в том числе информация о предполагаемых последствиях для деятельности Общества в случае совершения крупной сделки и оценка целесообразности совершения крупной сделки. Заключение о крупной сделке включается в информацию (материалы), предоставляемую акционерам при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Общества, на котором рассматривается вопрос о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки.

В отчетном 2017 г. в процессе хозяйственной деятельности Общество заключило ряд сделок, принятие решений о заключении которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества в соответствии со статьей 15.1 Устава Общества.

В отчетном 2017 г. Совет директоров Общества рассмотрел 10 вопросов, отнесенных к его компетенции в соответствии с Уставом Общества, из которых:

- 4 сделки об отчуждении недвижимого имущества;
- 1 сделка купли-продажи доли в уставном капитале ООО «ФВК Север»;
- 1 сделка купли-продажи обыкновенных именных акций ЗАО «Логистика-Терминал»;
- 1 сделка об утверждении основных условий договоров на оказание аудиторских услуг;
- 1 дополнительное соглашение к договору об оказании транспортно-экспедиционных услуг;
- 1 сделка о выдаче ПАО «ТрансКонтейнер» поручительства;
- 1 сделка о заключении договора (договоров) на предоставление невозобновляемой кредитной линии, а также дополнительных соглашений к нему (к ним).

В отчетном 2017 году (29 декабря 2017 года) поступило одно требование о получении согласия Совета директоров Общества на совершение сделки с заинтересованностью до ее совершения (договор публичной оферты о присоединении к условиям оказания услуг электронной торговой площадки «Грузовые перевозки» для владельцев вагонов и контейнеров). Соответствующий вопрос был рассмотрен Советом директоров Общества в январе 2018 года

В отчетном 2017 году крупные сделки Обществом не заключались.

Внешний аудит

В целях обеспечения независимости и объективности аудита финансовой отчетности в Обществе утверждена Политика ротации внешнего аудитора и взаимодействия с внешним аудитором в части оказания им неаудиторских услуг (далее – Политика ротации аудитора).

Кандидатуру внешнего аудитора финансовой отчетности ПАО «ТрансКонтейнер» по РСБУ и МСФО утверждает Общее собрание акционеров Общества по рекомендации Совета директоров Общества и результатам конкурсного отбора, который проводится Комитетом по аудиту не реже чем один раз в пять лет, из числа аудиторов «большой четверки». При этом Общество считает целесообразным отбирать единого аудитора для проведения аудита финансовой отчетности Общества по РСБУ и МСФО.

В апреле 2017 г. Комитет по аудиту предложил Совету директоров рекомендовать Общему собранию акционеров Общества утвердить кандидатуру аудиторской компании АО «ПвК Аудит» для проведения аудиторской проверки финансовой отчетности ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 г. по национальным стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности.

В июне 2017 г. годовое Общее собрание акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» по рекомендации Совета директоров Общества утвердило аудитором Общества для проведения аудиторской проверки финансовой отчетности за 2017 г. по национальным стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности компанию АО «ПвК Аудит».

Согласно договору на оказание аудиторских услуг аудитором были проведены следующие виды работ:

- обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Общества по состоянию на 30 июня 2017 г. и за шестимесячный период, закончившийся на эту дату, подготовленной в соответствии с МСФО 34;
- обзорная проверка специальной финансовой информации Общества по состоянию на 30 июня 2017 г. и за шестимесячный период, закончившийся на эту дату, подготовленной в соответствии с инструкциями Группы «РЖД» и учетной политикой Группы «РЖД»;
- обзорная проверка специальной финансовой информации Общества по состоянию на 30 июня 2017 г. и за шестимесячный период, закончившийся на эту дату, подготовленной в соответствии с учетной политикой группы «ТрансКонтейнер»;
- аудиторская проверка консолидированной финансовой отчетности Общества и его дочерних компаний за отчетный год, окончившийся 31 декабря 2017 г., подготовленной в соответствии с МСФО;
- аудиторская проверка специальной финансовой информации Общества за отчетный год, окончившийся 31 декабря 2017 г., подготовленной в соответствии с инструкциями Группы «РЖД» и учетной политикой Группы «РЖД»;
- аудиторская проверка специальной финансовой информации Общества за отчетный год, окончившийся 31 декабря 2017 г., подготовленной в соответствии с учетной политикой группы «ТрансКонтейнер»;
- аудиторская проверка бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ за 2017 г.

Политика ротации
аудитора



Стоимость услуг аудитора

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров в июле 2017 г. и составляет 16 300 000 (шестнадцать миллионов триста тысяч) руб., не включая НДС и накладные расходы.

Вознаграждение, выплаченное аудитору Общества АО «ПвК Аудит» в 2017 году

Вид аудиторских услуг	Вознаграждение (включая НДС и накладные расходы), руб.
Аудит консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2016 г. (оплата оставшейся фактической стоимости услуг)	4 002 560
Аудит бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ за 2016 г. (оплата оставшейся фактической стоимости услуг)	3 820 840
Обзорная проверка промежуточной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 6 месяцев 2017 г.	1 416 000
Аванс за аудит консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2017 г.	4 838 000
Аванс за аудит бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ за 2017 г.	5 310 000
ИТОГО	19 387 400

Вид неаудиторских услуг	Вознаграждение (включая НДС и накладные расходы), руб.
Оказание неаудиторских услуг в отношении проспекта Программы биржевых облигаций	413 000
ИТОГО	413 000

Контроль за оказанием аудитором неаудиторских услуг

В целях обеспечения независимости внешнего аудитора Общество стремится не привлекать аудитора для оказания неаудиторских услуг. В исключительных случаях, когда привлечение внешнего аудитора для оказания неаудиторских услуг представляется целесообразным, согласно Политике ротации аудитора данный вопрос подлежит предварительному рассмотрению Комитетом по аудиту. Комитет по аудиту предварительно рассматривает обоснованность привлечения аудиторской организации, вид и объем неаудиторских услуг и размер вознаграждения аудитора за оказание таких услуг.

Вознаграждение, которое может быть выплачено аудиторской организации за предоставление неаудиторских услуг, не может превышать 10 % от стоимости аудиторских услуг.

В течение 2017 г. с Акционерным обществом «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» было заключено соглашение на оказание неаудиторских услуг в отношении проспекта Программы биржевых облигаций, сумма которого не превысила 10% от стоимости оказания аудиторских услуг (основные условия указанного соглашения согласованы с Комитетом по аудиту в декабре 2017 г.).

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

ПАО «ТрансКонтейнер» рассматривает систему управления рисками как один из ключевых компонентов системы корпоративного управления, направленного на своевременное выявление, оценку, предупреждение и мониторинг рисков, которые могут влиять на стоимость, результаты деятельности и репутацию Общества.

Принципы и подходы к управлению рисками сформулированы в Концепции корпоративной системы управления рисками и Политике корпоративной системы управления рисками, утвержденных Советом директоров Общества 18 декабря 2013 г.

Система управления рисками базируется на общепризнанных концепциях и стандартах в области управления рисками, принятыми такими организациями, как The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (стандарт «Enterprise Risk Management Integrated Framework», 2004 (COSO ERM 2004)) и International Organization for Standardization (стандарт 31000:2009 «Risk management. Principles and guidelines» (ISO 31000:2009)).

В 2017 г. и I квартале 2018 г. указанные стандарты были существенно обновлены и переработаны. В этой связи Общество планирует провести актуализацию системы управления рисками на базе стандартов COSO ERM 2017 и ISO 31000:2018.

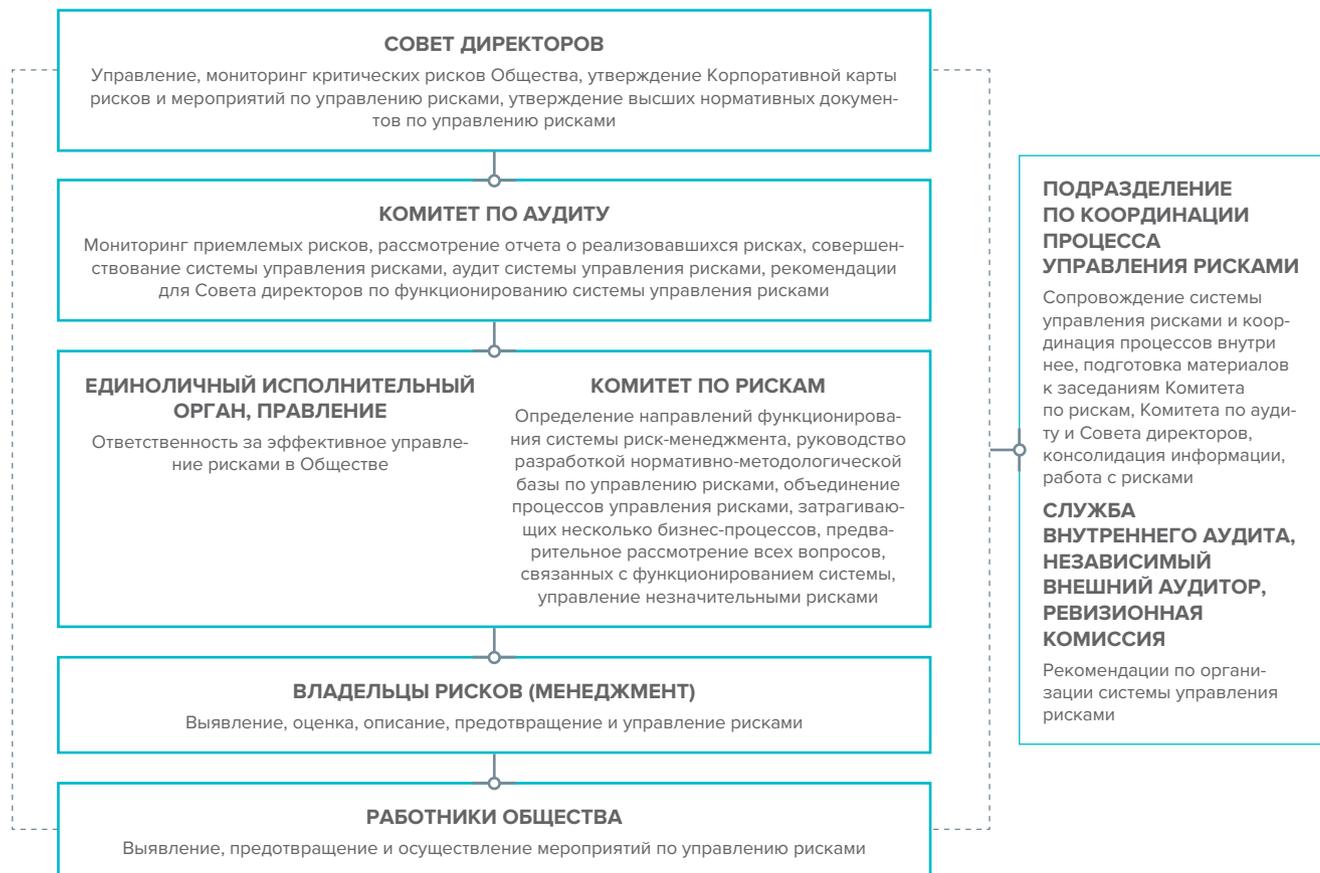
Общество планирует провести актуализацию системы управления рисками на базе стандартов

COSO ERM 2017 и ISO 31000:2018

Принципы управления рисками:

- системный подход;
- непрерывность процесса;
- глубина и полнота процесса;
- сбалансированность подхода к управлению рисками;
- разделение полномочий и уровней принятия решений;
- интеграция с системой внутреннего контроля.

Организационная структура управления рисками



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Содержание Корпоративной карты рисков на 2017 год

ПАО «ТрансКонтейнер» подразделяет все риски на критические, приемлемые и незначительные в зависимости от вероятности наступления и степени возможного ущерба от реализации риска. Контроль за управлением критическими рисками осуществляется на уровне Совета директоров, приемлемыми рисками – Комитета по аудиту, незначительными рисками – Комитета по рискам.

Категория	Оценка риска в зависимости от материальности ущерба и вероятности реализации
Критические риски	<ul style="list-style-type: none"> • Превышает 400 млн руб. с любой вероятностью; • или превышает 200 млн руб. с вероятностью более 5 %; • или превышает 100 млн руб. с вероятностью более 80 %. <p>Отчет по критическим рискам ежеквартально выносился на Совет директоров в течение 2017 г.</p>
Приемлемые риски	<ul style="list-style-type: none"> • От 100 до 400 млн руб. с вероятностью от 0 до 5 %; • или от 50 до 200 млн руб. с вероятностью от 5 до 80 %; • или менее 50 млн руб. с вероятностью более 50 %.
Незначительные риски	<ul style="list-style-type: none"> • Менее 100 млн руб. с вероятностью менее 5 %; • или менее 50 млн руб. с вероятностью менее 50 %.

Структура Корпоративной карты рисков

В соответствии с общепринятыми стандартами в области управления рисками (COSO ERM 2004 и ISO 31000:2009) риски классифицированы по четырем категориям: стратегические, операционные, нормативные и финансовые. Изменение структуры Корпоративной карты рисков с 2014 по 2018 г. представлено ниже.

Изменение в составе ключевых рисков

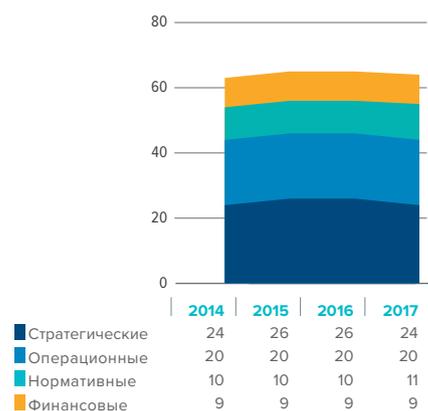
В Корпоративной карте рисков на 2017 г. были проведены следующие изменения:

- «Риск исключения акций из котировального списка первого уровня» (критический риск) был заменен на риск «Нарушение требований организаторов торгов» (критический риск);
- риск «Снижение конкурентоспособности Общества из-за неспособности своевременно среагировать на изменения структуры клиентов и интенсивности спроса» (критический риск) был объединен с «Риском увеличения конкуренции на рынке контейнерных перевозок» (приемлемый риск) и включен в Корпоративную карту рисков на 2017 г. с наименованием «Снижение конкурентоспособности Общества» (критический);
- уровень риска «Низкая эффективность интеграционных процессов» изменен с «критического» на «приемлемый» вследствие достижения в отчетном периоде плановой окупаемости ранее произведенных инвестиций в дочерние и совместные предприятия.

Структура Корпоративной карты рисков по критичности



Структура Корпоративной карты рисков по типу

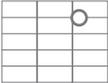
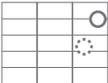


Детальный отчет о рисках приведен в приложении «Корпоративная карта рисков» на с. 300

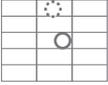
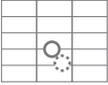
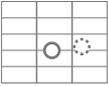
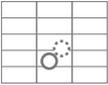
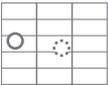
Карта ключевых рисков



Критические риски

Наименование риска	Последствия риска	Степень управляемости	Мероприятия
<p>1</p>  <p>Нарушение требований организаторов торгов</p>	<p>1. Исключение ценных бумаг из котировального списка первого уровня.</p> <p>2. Репутационный ущерб для Общества.</p> <p>3. Снижение капитализации Общества и ликвидности ценных бумаг Общества.</p>	<p>Средняя (помимо действий Общества, ряд факторов, влияющий на вероятность реализации данного риска (количество независимых директоров в Совете директоров, состав Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту и доля акций в свободном обращении), зависит от действий основных акционеров)</p>	<p>1. Сохранение количества независимых директоров не менее 3 человек.</p> <p>2. Избрание в составы Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту только независимых директоров, или они должны составлять большинство членов данных комитетов.</p>
<p>2</p>  <p>Уход менеджмента (генерального директора и более одного из ключевых руководителей)</p>	<p>1. Задержка принятия управленческих решений.</p> <p>2. Падение котировок ценных бумаг Общества.</p> <p>3. Снижение конкурентоспособности Общества.</p> <p>4. Снижение эффективности деятельности Общества и управляемости бизнеса.</p> <p>5. Ухудшение производственных показателей.</p> <p>6. Ухудшение финансовых показателей.</p>	<p>Высокая</p>	<p>1. Мониторинг и развитие действующей в ПАО «ТрансКонтейнер» системы вознаграждения генерального директора и менеджмента Общества (в соответствии с планом работы Комитета по кадрам и вознаграждениям).</p> <p>2. Согласование Советом директоров Общества по представлению Генерального директора Общества принятия решений о единовременном премировании лиц, занимающих должности аппарата управления Общества, согласование кандидатур на которые осуществляет Советом директоров.</p>

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Наименование риска	Последствия риска	Степень управляемости	Мероприятия
<p>3</p>  <p>Недостижение стратегических целей</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Недополучение Обществом выручки от основных видов бизнеса: предоставление вагонов и терминальная обработка. 2. Снижение рыночной капитализации Общества. 3. Недополучение акционерами Общества доходов в виде дивидендов. 	Средняя (наряду с действиями Общества, на реализацию данного риска влияют также неподконтрольные Обществу изменения внешней среды)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнение регламента процесса «Стратегическое управление», определяющего порядок разработки, актуализации и контроля за выполнением Стратегии ПАО «ТрансКонтейнер». 2. Инициирование и реализация проектов стратегического развития в соответствии с решениями акционеров Общества.
<p>4</p>  <p>Ухудшение рыночной конъюнктуры</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение объемов перевозок. 2. Падение цен. 3. Снижение финансовых результатов. 4. Снижение прибыли. 	Низкая	Мониторинг рыночной среды и анализ рыночной ситуации.
<p>5</p>  <p>Снижение конкурентоспособности Общества</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Несоответствие реализуемой продукции / оказываемых услуг спросу на рынке, снижение объемов сбыта. 2. Потеря клиентов. 3. Снижение выручки. 4. Снижение доходов. 	Высокая	<ol style="list-style-type: none"> 1. Индивидуальный мониторинг ставок на смежных видах транспорта на ежеквартальной основе. 2. Ежеквартальный мониторинг деятельности конкурентов для отчета Генерального директора по итогам деятельности Общества за квартал. 3. Мониторинг изменения состояния рынка фитинговых платформ. 4. Мониторинг ценовой политики конкурирующих компаний с использованием внешних источников информации и (в случае необходимости) принятие решения об изменении уровня ставок ПАО «ТрансКонтейнер». 5. Мониторинг структуры потребностей клиентов.
<p>6</p>  <p>Неэффективное обслуживание клиентов</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение финансового результата. 2. Снижение объема оказываемых услуг. 	Высокая	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствование технологии исполнения заказа через систему «ЭТ-РАН» с использованием электронной подписи ПАО «ТрансКонтейнер». 2. Совершенствование программного обеспечения в части прогнозирования продаж. 3. Совершенствование программного обеспечения в части работы менеджеров продаж с потенциальными клиентами. 4. Использование планирования продаж по Обществу. 5. Мониторинг рынка. 6. Осуществление контроля за правильностью начисления платы за перевозку.
<p>7</p>  <p>Производственный травматизм</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Причинение вреда здоровью работников. 2. Административная и уголовная ответственность. 3. Судебные издержки. 4. Ущерб репутации Общества. 	Высокая	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обучение безопасным методам труда в соответствии с положением «Об организации обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 21.03.2007 № 63. 2. Обеспечение средствами индивидуальной защиты в соответствии с приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 22.10.2008 № 582н «Об утверждении Типовых норм бесплатной выдачи сертифицированной специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам железнодорожного транспорта Российской Федерации, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением». 3. Осуществление трехступенчатого контроля за состоянием охраны труда в соответствии с Положением об организации контроля за состоянием охраны труда в ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 06.08.2007 № 200. 4. Специальная оценка условий труда осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 28.12.2013 № 426 «О специальной оценке условий труда», проводится один раз в 5 лет, а также при образовании новых рабочих мест и производится аккредитованной Минздравсоцразвития России организацией, имеющей соответствующую лицензию. 5. Выдача нарядов-допусков для проведения соответствующих работ в соответствии с Положением об организации обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 21.03.2007 № 63. 6. Проведение технической учебы с работниками в соответствии с Положением о технической учебе работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 18.09.2007 № 234. 7. Создание и обновление необходимой нормативной базы по охране труда и промышленной безопасности по мере возникновения изменений в нормативных правовых актах Российской Федерации в области охраны труда и промышленной безопасности.

Реализовавшиеся риски

В течение 2017 г. была зафиксирована реализация одного критического риска – «Производственный травматизм». Причиной реализации риска являлось несоблюдение работником инструкции по охране труда при работе на высоте, в результате чего работник получил травму легкой степени тяжести (вывих). По следам инцидента были проведены необходимые профилактические мероприятия: проведение технических занятий для работников, имеющих допуск к работам на высоте; проведение внеочередных проверок знаний работников контейнерных терминалов по охране труда и технике безопасности.

Была зафиксирована реализация ряда приемлемых и незначительных рисков, связанных с инфраструктурными ограничениями, с противоправными действиями третьих лиц по отношению к имуществу Общества и его персоналу, с неэффективным ремонтом подвижного состава и контейнеров, с нарушением функционирования ИТ-систем и инфраструктуры. Также были зафиксированы другие инциденты, которые не повлекли за собой существенных последствий. По каждому случаю был проведен анализ причин реализации и разработаны мероприятия, направленные на минимизацию реализации риска в дальнейшем.

Совокупный фактический ущерб от реализации рисков в 2017 г. оценивается в 4,5 млн руб.

Развитие системы управления рисками

В ПАО «ТрансКонтейнер» осуществляется непрерывный процесс идентификации рисков, ежегодное утверждение карты рисков и мониторинг идентифицированных рисков.

Для повышения эффективности системы управления рисками в 2016 г. была запущена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система управления рисками, которая была разработана ИТ-специалистами ПАО «ТрансКонтейнер». В 2017 г. были осуществлены доработки системы в соответствии с новыми требованиями, направленными на совершенствование корпоративной системы управления рисками. В частности, был расширен функционал филиалов Общества в части формирования отчетов об исполнении мероприятий по управлению рисками, а также добавлены экономические параметры по управлению рисками (стоимость мероприятий и предварительная и фактическая оценка ущерба от реализовавшихся рисков).

Также в 2017 г. Общество приступило к внедрению элементов риск-ориентированного бюджетирования. С использованием финансовой модели были определены основные драйверы, в наибольшей степени влияющие на достижение финансового результата, и было проведено стресс-тестирование по основным финансовым и производственным показателям. По результатам стресс-тестирования были внесены соответствующие изменения в Корпоративную карту рисков на 2018 г.

В 2018 г. основные усилия Общества в части совершенствования системы управления рисками будут направлены на актуализацию корпоративной системы управления рисками на базе обновленной концепции COSO ERM 2017 и изменений в международных стандартах управления рисками ISO31000:2018, дальнейшее повышение роли количественных методов в системе управления рисками, а также более глубокую интеграцию риск-менеджмента в систему бизнес-процессов Общества.

Общество использует автоматизированную систему управления рисками, которую с каждым годом совершенствует

В 2017 году Общество приступило к внедрению элементов **риск-ориентированного бюджетирования**

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТИТОРАМИ

Информационная политика

Прозрачность – один из основных принципов корпоративного управления Общества, обеспечивающий своевременное, регулярное, полное и точное раскрытие информации о деятельности ПАО «ТрансКонтейнер».

В основе информационной политики Общества лежат задачи по обеспечению:

- защиты прав и законных интересов акционеров Общества;
- своевременного и полного раскрытия достоверной и объективной информации об Обществе, достаточной для принятия акционерами, потенциальными инвесторами и иными заинтересованными лицами инвестиционных и управленческих решений, связанных с их участием в Обществе;
- выполнения требований законодательства Российской Федерации, а также правил, установленных организаторами торгов, на которых торгуются ценные бумаги Общества.

Принципы информационной политики

Регулярность	• своевременное раскрытие информации через координацию работы всех подразделений, связанных с раскрытием информации
Последовательность	• синхронное и эквивалентное раскрытие существенной информации в России и за ее пределами в связи с обращением ценных бумаг Общества на Московской и Лондонской биржах
Оперативность	• оперативное представление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг • раскрытие информации, которая может существенно повлиять на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, в максимально короткие сроки
Доступность	• использование каналов и способов раскрытия информации, доступных для большинства заинтересованных сторон • предоставление свободного и необременительного доступа заинтересованных лиц к раскрываемой Обществом информации
Полнота	• раскрытие понятной, непротиворечивой и подлежащей сопоставлению информации
Достоверность	• предоставление объективной и сбалансированной информации без уклонения от раскрытия негативной информации, являющейся существенной для акционеров и инвесторов
Сравнимость	
Объективность	• обеспечение нейтральности финансовой и иной раскрываемой информации, независимости представления от интересов каких-либо лиц

В области раскрытия информации Общество соблюдает требования Федерального закона «Об акционерных обществах», требования Банка России, применимые правила Управления по финансовому контролю и регулированию (FCA) и все необходимые требования фондовых бирж России и Великобритании. Общество также руководствуется принципами Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России 21 марта 2014 г., и положениями Руководства по раскрытию ESG-факторов (экологических, социальных и управленческих факторов) Лондонской биржи.

Положение
об информационной
политике
ПАО «ТрансКонтейнер»



Общество, максимально обеспечивая реализацию прав заинтересованных лиц на получение информации, защищает свои интересы в части ограничения доступа к инсайдерской и конфиденциальной информации, в том числе информации, составляющей коммерческую или иную охраняемую законом тайну.

Согласно российскому законодательству и требованиям регуляторов на рынке ценных бумаг в Обществе приняты документы, направленные на защиту прав и интересов акционеров Общества при совершении сделок с ценными бумагами Общества, а также предупреждение и пресечение случаев неправомерного использования инсайдерской информации. Общество на постоянной основе осуществляет комплекс мероприятий по ведению и поддержанию в актуальном состоянии списка инсайдеров. Контроль соблюдения требований по работе с инсайдерской информацией осуществляет специалист по работе с инсайдерской информацией, который подотчетен Совету директоров Общества.

Общество активно взаимодействует со средствами массовой информации и использует максимально возможное количество информационных каналов, в том числе информационные системы www.e-disclosure.ru (для России) и www.hemscott.com/nsm.do (для Великобритании). Вся существенная для заинтересованных сторон информация также доступна через веб-сайт Общества (www.trcont.com), включая презентации для инвесторов, релизы и анонсы об операционных и финансовых результатах, других важных событиях. Корпоративный сайт Общества предоставляет также дополнительные возможности коммуникации и оперативного получения информации об Обществе для стейкхолдеров: горячие линии, система обратной связи.

В 2017 г. Общество продолжило практику видеотрансляций общих собраний акционеров.

Помимо обеспечения информационной прозрачности, Общество считает важным поддержание регулярного диалога с институциональными инвесторами и финансовыми аналитиками и обеспечение обратной связи между руководством Общества и инвестиционным сообществом. Общество принимает участие в инвестиционных конференциях и форумах, организуемых Московской биржей, Лондонской биржей, а также российскими и зарубежными инвестиционными банками и компаниями. Кроме того, по итогам публикации международной финансовой отчетности проводятся ежеквартальные телефонные конференции руководства Общества с финансовыми аналитиками и инвесторами.

Общество является активным участником процесса развития российского фондового рынка. В течение 2017 г. представители Общества участвовали в работе комитета эмитентов Московской биржи, в круглом столе ОЭСР по вопросам корпоративного управления и других профессиональных конференциях и круглых столах.

Контроль за своевременным раскрытием достоверной информации обо всех существенных вопросах деятельности Общества, в том числе финансовых результатах и результатах операционной деятельности Общества, структуре акционерного капитала, списках аффилированных лиц, сообщениях о существенных фактах и иных сведениях в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании, осуществляет Совет директоров.

Документы на сайте
Общества



В 2017 году Общество
продолжило практику
видеотрансляций общих
собраний акционеров

Календарь инвестора



Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Корпоративный секретарь Общества участвует в реализации политики Общества по раскрытию информации, в разработке, реализации и последующей актуализации информационной политики Общества, а также представляет на рассмотрение Совета директоров отчет о соблюдении информационной политики Общества.

На заседании Совета директоров, состоявшемся 6 апреля 2018 г. (протокол № 10), Совет директоров пришел к выводу, что Обществом соблюдаются порядок и сроки, установленные законодательством Российской Федерации по обязательному раскрытию информации, а также добровольно принятые на себя обязательства по раскрытию информации, определенные в Положении об информационной политике ПАО «ТрансКонтейнер».

Качество раскрытия информации в Годовом отчете Общества

Уровень раскрытия информации в годовых отчетах ПАО «ТрансКонтейнер» традиционно высоко оценивается российскими и международными экспертами.

Отчет Общества отмечен на крупнейших международных профессиональных конкурсах:



По результатам Конкурса годовых отчетов, проводимого Московской биржей и медиагруппой «РЦБ», Годовой отчет Общества за 2016 г. стал призером в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд руб.»



IR Society
шорт-лист премии в номинации «Лучший международный годовой отчет»



ARC Awards
золото в номинации «Традиционный годовой отчет: Логистические предприятия», 53-е место в рейтинге «Топ-100 лучших годовых отчетов 2017»



LACP 2016 Vision Awards
серебро за годовую отчетность и бронза за интегрированный формат отчета в категории «Транспорт и логистика», диплом в рейтинге «Топ-20 российских годовых отчетов», 74-е место в рейтинге «Топ-80 годовых отчетов региона Европа / Центральная Азия / Африка»



Акционерный капитал и ценные бумаги

Обыкновенные именные акции

Уставный капитал ПАО «ТрансКонтейнер» составляет 13 894 778 000 руб. и состоит из 13 894 778 обыкновенных именных акций Общества номинальной стоимостью 1 000 руб.

Сведения о каждой категории (типе) акций	
Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	Бездокументарные
Объем выпуска, шт.	13 894 778
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб.	1 000
Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг	№ 1-01-55194Е от 11 мая 2006 г.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. обыкновенные именные акции Общества допущены к торгам Московской биржи (МОЕХ) в котировальном списке первого уровня, тикер: TRCN.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

Глобальные депозитарные расписки выпущены на акции ПАО «ТрансКонтейнер» из расчета 10 ГДР = 1 акция Общества. С 2010 г. банком-депозитарием являлся BNY Mellon (Cyprus) Nominees Limited, входящий в финансовую группу The Bank of New York Mellon. Начиная с 16 декабря 2015 г. функции банка-депозитария по программе глобальных депозитарных расписок переданы непосредственно нью-йоркскому подразделению The Bank of New York Mellon.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. размер учрежденной программы депозитарных расписок Общества составлял 20,4 % от уставного капитала. Фактически в виде депозитарных расписок обращается примерно 15,05 % уставного капитала Общества. Количество ценных бумаг, обращающихся на фондовых биржах, не является постоянным. Владельцы глобальных депозитарных расписок могут конвертировать их в акции и наоборот.

Глобальные депозитарные расписки торгуются на основном рынке Лондонской биржи (LSE), тикер: TRCN. Также с 5 мая 2014 г. распоряжением ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» глобальные депозитарные расписки на акции Общества включены в раздел «Перечень внесписочных ценных бумаг» списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже.

Изменения в структуре акционерного капитала в 2017 году

В декабре 2017 г. ООО «Енисей Капитал» консолидировало пакет акций Общества в размере 24,5 % уставного капитала в результате сделки с НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ». В результате доля акций Общества, находящихся в свободном обращении, снизилась до 0,4 %, что создает риски для понижения уровня листинга Общества на Московской бирже в 2018 г.

В то же время вхождение в капитал Общества частных долгосрочных инвесторов подтверждает фундаментальную инвестиционную привлекательность бизнеса Общества и, как ожидается, окажет положительное влияние на перспективы его развития.

Структура акционерного капитала¹, %



¹По состоянию реестра акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» на 1 января 2017 г. капитал сформирован на основе долгосрочных инвестиций. Указанные данные отражают информацию, доступную Обществу на основании реестра акционеров, формируемого регистратором Общества, а также исходя из информации, публично раскрываемой акционерами Общества.

²В отношении пакета акций существует обременение по финансированию, предоставленному VTB Austria.

Листинг и динамика котировок

С 12 ноября 2010 г. акции ПАО «ТрансКонтейнер» допущены к торгам на Московской бирже. Депозитарные расписки на акции Общества торгуются на основной площадке Лондонской биржи.

Динамика котировок акций и депозитарных расписок Общества

На динамику котировок ценных бумаг Общества положительное влияние оказало восстановление рынка железнодорожных контейнерных перевозок.

В 2017 г. цены акций и депозитарных расписок Общества продолжили рост, начавшийся в середине 2016 г. На Московской бирже за год котировки выросли на 26,3 % при снижении индекса МосБиржи за год на 7,7 %. На Лондонской бирже за отчетный год котировки выросли на 40,5 %, в то время как индекс РТС снизился на 2,9 %.

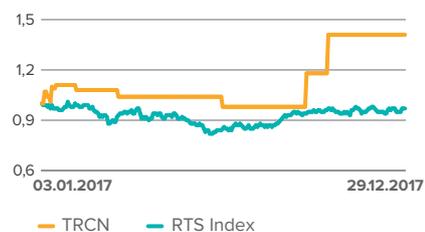
Соответственно, совокупный доход держателей обыкновенных акций за 2017 г. вырос на 28,0 %, а совокупный доход владельцев депозитарных расписок вырос на 42,5 %.

Годовой рост котировок акций

MOEX +26,3 %

LSE +40,5 %

Динамика глобальных депозитарных расписок на акции Общества (TRCN GDR) на Лондонской бирже



Динамика цен акций Общества (тикер: TRCN), торгуемых на Московской бирже



Лондонская биржа	Долл. США	Московская биржа	Руб.
Котировка на конец предыдущего года (30.12.2016)	5,7	Котировка на конец предыдущего года (30.12.2016)	3 620
Годовой минимум (03.07.2017)	5,6	Годовой минимум (25.07.2017)	2 295
Годовой максимум (13.10.2017)	8,01	Годовой максимум (29.09.2017)	4 850
Котировка на конец года (29.12.2017)	8,01	Котировка на конец года (29.12.2017)	4 560

Динамика глобальных депозитарных расписок на акции Общества (TRCN GDR) на Лондонской бирже с даты IPO по 29 декабря 2017 года



Динамика цен акций Общества (тикер: TRCN), торгуемых на Московской бирже с даты IPO по 29 декабря 2017 года



В среднесрочном периоде ценные бумаги Общества соответствуют тенденциям российского фондового рынка в целом и опережают динамику котировок сопоставимых компаний транспортного сектора.

Совокупный доход акционеров с момента публичного размещения составил 12,0 % годовых для обыкновенных акций и 2,7 % годовых для глобальных депозитарных расписок.

Меры по поддержанию ликвидности

Хотя основная причина снижения ликвидности ценных бумаг находится вне сферы контроля Общества, в интересах участников рынка Общество в течение 2017 г. продолжило предпринимать шаги, направленные на поддержание ликвидности своих ценных бумаг.

С 9 июня 2014 г. Общество обеспечивает поддержание обыкновенных акций в котировальном списке первого уровня Московской биржи, а также двусторонних котировок с использованием механизма маркетмейкинга. В отчетном году в качестве маркетмейкеров по обыкновенным акциям Общества на Московской бирже действовали брокерские компании ООО «Компания БКС» и АО «ФИНАМ», а на Лондонской бирже в отношении глобальных депозитарных расписок – компания VTB Capital.

Кроме того, независимую аналитическую поддержку по акциям и депозитарным распискам Общества оказывает международная исследовательская компания Edison.

Дивидендная политика

Согласно Положению о дивидендной политике ПАО «ТрансКонтейнер» целевым уровнем доли чистой прибыли Общества, подлежащей к выплате в виде дивидендов, является 25 % чистой прибыли Общества, рассчитанной в соответствии с РСБУ (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений). При этом фактическая доля чистой прибыли Общества, подлежащая к выплате в виде дивидендов, может быть как меньше, так и больше 25 % в зависимости от плана финансово-хозяйственной деятельности Общества и рекомендации Совета директоров Общества.

Совокупный доход акционеров с момента IPO составил **12,0 % годовых** для обыкновенных акций

Положение о дивидендной политике ПАО «ТрансКонтейнер»



Общество также размещает на своем веб-сайте в сети интернет решения Общего собрания акционеров о выплате дивидендов, информацию о размере, сроке и форме выплаты дивидендов, информацию об объявлении и выплате дивидендов в форме сообщений о существенных фактах

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- при наличии чистой прибыли Общество ежегодно направляет часть этой прибыли на выплату дивидендов, используя остающуюся в распоряжении Общества прибыль преимущественно для выполнения инвестиционной программы Общества и погашения финансовых обязательств Общества, подлежащих к выплате в следующем периоде;
- соблюдение баланса интересов Общества и его акционеров;
- стремление к повышению капитализации Общества и его инвестиционной привлекательности;
- соблюдение прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации и наилучшей практикой корпоративного поведения;
- прозрачность процедур определения размера дивидендов и их выплаты.

В 2016 г. с учетом устойчивого финансового положения и снижения объема инвестиций Общества акционерами было принято решение о полном распределении чистой прибыли Общества за первое полугодие 2016 г. на сумму 1 330,56 млн руб.

На годовом Общем собрании акционеров было принято решение о направлении на выплату дивидендов 50 % чистой прибыли за второе полугодие 2016 г, что составило 650,41 млн руб.

Таким образом, всего на дивиденды было направлено 75 % чистой прибыли Общества, заработанной в 2016 г.

650,41 млн руб. направлено на выплату дивидендов в 2017 году

75 % чистой прибыли Общества, заработанной в 2016 году, было направлено на дивиденды

Размер начисленных и выплаченных Обществом дивидендов

Дивиденды	2013 г. (за 2012 г.)	2014 г. (за 2013 г.)	2015 г. (за 2014 г.)	Из нераспределенной прибыли прошлых лет	2016 г.	2017 (за 2016 г.)
					За первое полугодие 2016 г.	За второе полугодие 2016 г.
Общий размер дивидендов, млн руб.	1 204,3	1 132,0	985,97	3 499,26	1 330,56	650,41
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	86,67	81,47	70,96	251,84	95,76	46,81
Дивиденды (% от чистой прибыли)	25,0	25,0	25,0	100	100	50
Дата объявления	26.06.2013	24.06.2014	24.06.2015	09.09.2016	09.09.2016	22.06.2017
Дата фактической выплаты	07.08.2013	22.07.2014	23.07.2015	04.10.2016	04.10.2016	24.07.2017
Невыплаченные дивиденды ¹ , руб.	0,00	162,94	141,92	503,68	191,52	1 017 602,09

¹ Дивиденды в полном объеме перечислены регистратору Общества. Дивиденды не выплачены акционерам, не предоставившим данные в соответствии с пунктом 5 статьи 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

ЗАЯВЛЕНИЕ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

В ОТНОШЕНИИ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АУДИТОРА ОБЩЕСТВА И ЗАКЛЮЧЕНИЙ ПО ИТОГАМ АУДИТОРСКИХ ПРОВЕРОК ФИНАНСОВОЙ (БУХГАЛТЕРСКОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Комитет по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер», выражает уверенность в том, что Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», являющийся аудитором Общества при проведении аудиторской проверки финансовой отчетности ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 год по национальным стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности действовал независимо, профессионально и объективно, основываясь на следующем:

1. Комитет по аудиту принимал непосредственное участие в проведении конкурсных процедур по отбору кандидатуры аудитора.
2. При отборе аудитора соблюдены положения Политики ротации внешнего аудитора и взаимодействия с внешним аудитором в части оказания им неаудиторских услуг, утвержденной Советом директоров в 2009 г.
3. Размер вознаграждения, выплаченного аудитору, соотносится с объемом предоставленных им услуг и соответствует рыночному уровню. В течение 2017 г. с аудитором было заключено соглашение на оказание неаудиторских услуг в отношении проспекта Программы биржевых облигаций, сумма которого не превысила 10% от стоимости оказания аудиторских услуг (основные условия указанного соглашения согласованы с Комитетом по аудиту в декабре 2017 года). Кроме того, в 2017 году Обществом по согласованию с Комитетом по аудиту были заключены договоры на проведение обучающих семинаров с Акционерным обществом «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» и прочими компаниями глобальной сети, в которую входит Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»).
4. Комитет по аудиту осуществлял мониторинг проведения аудиторской проверки с целью своевременного выявления и предупреждения проблем во взаимоотношениях сторон процесса аудита. Взаимоотношения между Аудитором и руководством Общества строились исключительно на конструктивной основе. Комитет по аудиту не выявил каких либо фактов, повлиявших на объективность аудитора.
5. Аудиторская проверка проведена в соответствии с условиями договора оказания аудиторских услуг, с соблюдением установленного графика и процедур аудиторской проверки.
6. В ходе работы члены Комитета по аудиту своевременно получали от аудитора Общества всю необходимую информацию, пояснения и ответы на возникающие вопросы.
7. Члены Комитета на ежеквартальной основе проводили встречи с аудитором Общества в конфиденциальном формате (без участия менеджмента Общества), в том числе по вопросам аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности.
8. Аудитор своевременно сообщал Комитету по аудиту свое мнение относительно рисков, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью Общества.
9. Комитет по аудиту считает, что аудит был проведен в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере аудиторской деятельности и международными стандартами аудита.

Рассмотрев заключения аудитора Общества, Комитет по аудиту полагает, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения аудитором мнения о достоверности отражения во всех существенных отношениях в финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества и консолидированной финансовой отчетности Группы его финансового положения по состоянию на 31 декабря 2017 года и результатов его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2017 года.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРОВ

Я, А. К. Старков, Председатель Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от имени Совета директоров подтверждаю, исходя из доступной на дату настоящего заявления информации, что:

- (a)** с учетом аудиторского заключения Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» от 26 марта 2018 г., консолидированная финансовая отчетность за 2017 год, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), выпущенными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности, полно и достоверно отражает активы, обязательства, финансовое состояние, а также прибыль (убыток) ПАО «ТрансКонтейнер» и его совместных предприятий и дочерних обществ (далее именуемых «Группа») и
- (b)** отчет менеджмента за 2017 год содержит достоверный обзор развития и результатов бизнеса и состояния Группы, наряду с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми сталкивается Группа.

Ни ПАО «ТрансКонтейнер», ни члены Совета директоров не несут ответственности перед любыми лицами в отношении отчета менеджмента за исключением случаев, когда такая ответственность возникает в соответствии с правом Англии. Соответственно, любая ответственность в отношении лица, которое полагалось на любое вводящее в заблуждение утверждение либо нераскрытую информацию должна быть определена в соответствии с разделом 90А Закона о финансовых услугах и рынках от 2000 г.

А. К. СТАРКОВ

Председатель Совета директоров

06 апреля 2018

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей финансовое положение ПАО «ТрансКонтейнер» («Компания») и его дочерних компаний («Группа») по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также результаты его деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнение особых требований МСФО оказывается недостаточным для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия, оказывают на консолидированное финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить операции Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета, действующими в юрисдикциях, в которых предприятия Группы осуществляют свою деятельность;
- принятие необходимых мер по обеспечению сохранности активов Группы;
- выявление и предотвращение фактов финансовых и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, была утверждена 26 марта 2018 года.



БАСКАКОВ П. В.
Генеральный директор



УСЕНКО М. В.
Главный бухгалтер

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «ТрансКонтейнер»:

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение ПАО «ТрансКонтейнер» и его дочерних обществ (далее - «Группа») по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года;
- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату; и
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Наша методология аудита

Краткий обзор



- Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 467 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 1% от среднего значения выручки и очищенной выручки, представляющей собой выручку за исключением расходов сторонних организаций, относящихся к основной деятельности (по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам).
- Мы провели работу по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер», признанного единственным значительным компонентом Группы на основе доли данного компонента (99%) в выручке Группы.
- Объем аудита покрывает 99% выручки Группы и 99% общей балансовой стоимости основных средств.
- Момент признания выручки

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если разумно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	467 млн руб.
Как мы ее определили	1% от среднего значения выручки и очищенной выручки, определяемой как указано выше
Обоснование примененного уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности среднее значение выручки и очищенной выручки, определяемой как указано выше, потому что мы считаем, что именно этот комбинированный показатель наиболее полно характеризует результаты деятельности Группы (в связи с существенной долей услуг соисполнителей в выручке, один показатель выручки сам по себе полностью не отражает результативность бизнеса). Мы установили существенность на уровне 1%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>МОМЕНТ ПРИЗНАНИЯ ВЫРУЧКИ</p> <p>См. Примечания 3, 6 и 20 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений.</p> <p>Выручка Группы за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., составила 65 567 млн руб., включая 57 052 млн руб. выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг, 1 980 млн руб. выручки от услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций и 2 224 млн руб. выручки от железнодорожных контейнерных перевозок.</p> <p>На практике оказание вышеперечисленных услуг занимает продолжительный период времени, и по состоянию на отчетную дату ряд услуг находится в процессе их оказания Группой.</p> <p>Документальное оформление актов об оказанных услугах, перечисленных выше, производится на дату раскредитования перевозочных документов (например, на дату выдачи груза получателю на станции назначения, передачи груза на склад временного хранения, передачи груза иностранной железной дороге, а также передачи для дальнейшего осуществления перевозки груза другими видами транспорта).</p> <p>В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 18 «Выручка» если результат операции, предполагающей предоставление услуг, поддается надежной оценке, выручка от такой операции должна признаваться в соответствии со стадией завершенности операции на конец отчетного периода.</p> <p>Руководство Группы производит расчет стадии завершенности неоконченных перевозок по состоянию на отчетную дату исходя из информации, доступной на дату утверждения консолидированной финансовой отчетности. Степень точности оценки руководства зависит от анализируемого периода, детальности расчетов и ряда применяемых суждений.</p> <p>Мы уделили особое внимание оценке момента признания выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг, железнодорожных контейнерных перевозок и услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций в связи с тем, что процесс отнесения выручки от этих услуг к текущему периоду является сложным и предполагает применение суждений руководством.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в отношении проверки правильности отражения выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг, услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций и железнодорожных контейнерных перевозок в периоде, когда эти услуги фактически были оказаны, включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> • анализ средней продолжительности перевозок, результаты которого были использованы в том числе для подтверждения достаточности периода анализа актов об оказанных услугах, перечисленных выше, учитываемых при оценке стадии завершенности перевозок, проведенной руководством Группы; • пересчет суммы выручки по неоконченным на отчетную дату перевозкам на основании данных актов о завершении оказания услуг, подписанных в следующем отчетном периоде, и приложений к ним для оценки суммы выручки, признанной в консолидированной финансовой отчетности Группы по расчетам руководства; • анализ операционных расходов, дебиторской и кредиторской задолженности Группы в отношении неоконченных перевозок, начисленных в консолидированной финансовой отчетности Группы по расчетам руководства; • выборочное тестирование документов, на основании которых руководство произвело оценку стадии завершенности перевозки, например, актов об оказанных услугах и приложений к ним, оформленных в следующем отчетном периоде, подтверждающих факт оказания услуги в течение предыдущего; • получение письменных заявлений руководства в отношении корректности определения стадии завершенности неоконченных по состоянию на отчетную дату перевозок и расчета соответствующей выручки. <p>Кроме того, мы оценили достаточность раскрытой информации в Примечаниях 3, 6 и 20 консолидированной финансовой отчетности, сопоставив ее с требованиями к раскрытию информации МСФО (IAS) 18 «Выручка».</p> <p>Текущая оценка руководства Группы стадии завершенности неоконченных перевозок по состоянию на отчетную дату в отношении выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг, услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций и железнодорожных контейнерных перевозок при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, была признана приемлемой. В результате проведенных нами процедур мы не отметили никаких фактов, которые говорили бы о необходимости существенной корректировки выручки от указанных услуг в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.</p>

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом географической и управленческой структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Отчетность Группы составлена на основе финансовой информации компонентов – отдельных компаний Группы. В том случае, если компонент был признан нами значительным, в отношении его финансовой информации нами проводился аудит, исходя из уровня существенности, установленного для этого компонента.

Как и при определении существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, значительность компонентов оценивалась на основе индивидуальной доли компонента в выручке Группы. В качестве единственного значительного компонента нами был определен ПАО «ТрансКонтейнер».

В том случае, если процедуры, проведенные на уровне значительного компонента, на наш взгляд, не обеспечивали нас достаточным объемом аудиторских доказательств для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом, в отношении прочих компонентов Группы мы проводили аналитические процедуры на уровне Группы и аудит отдельных остатков по счетам и видам операций, с применением принципа существенности.

Выбор нами прочих компонентов Группы для проведения аудита отдельных остатков по счетам и видам операций производился отдельно для каждой строки консолидированной финансовой отчетности Группы, включенной в объем аудита, и зависел в том числе от таких факторов как уровень аудиторских доказательств, полученных от аудита значительного компонента, и степень концентрации остатков по счетам и видам операций в структуре Группы.

В целом аудиторские процедуры, выполненные нами на уровне значительного и прочих компонентов Группы, и включавшие в том числе детальное тестирование на выборочной основе, обеспечили, на наш взгляд, достаточное покрытие в отношении показателей консолидированной финансовой отчетности Группы.

Процедуры были выполнены аудиторской группой с привлечением специалистов в области налогообложения, методологии МСФО, а также экспертов в области оценки основных средств, учета пенсионных обязательств.

По результатам процедур, проведенных нами на выборочной основе на уровне компонентов Группы, аналитических процедур на уровне Группы, а также процедур в отношении процесса подготовки консолидированной финансовой отчетности, на наш взгляд, нами были получены достаточные надлежащие аудиторские доказательства для формирования нашего мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы в целом.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 год и Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «ТрансКонтейнер» за 1 квартал 2018 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности. Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 год и Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «ТрансКонтейнер» за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление (Комитет по аудиту), несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайних случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации преобладают общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результату которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Алексей Окишев.

26 марта 2018 года

г. Москва, Российская Федерация



А. А. ОКИШЕВ,
руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000170)
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «ТрансКонтейнер»	Независимый аудитор: Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 4 марта 2006 г. за № 1067746341024	Свидетельство о государственной регистрации № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.
Российская Федерация, 125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19	Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за № 1027700148431
	Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация) ОПНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547

Консолидированный отчет о финансовом положении

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	2017	2016
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	41 701	37 317
Авансы на приобретение внеоборотных активов	7	119	346
Инвестиционное имущество		294	115
Нематериальные активы	8	384	290
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	9	3 403	2 685
Прочие внеоборотные активы		82	69
Итого внеоборотные активы		45 983	40 822
Оборотные активы			
Запасы		287	209
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	10	1 323	1 605
Авансы выданные и прочие оборотные активы	11	3 975	3 589
Краткосрочные финансовые вложения		–	78
Денежные средства и их эквиваленты	12	4 171	5 525
Итого оборотные активы		9 756	11 006
ИТОГО АКТИВЫ		55 739	51 828

	Прим.	2017	2016
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал и резервы			
Уставный капитал	13	13 895	13 895
Резервный фонд	13	703	697
Резерв пересчета в валюту представления		(468)	(340)
Прочие резервы, включая резерв по переоценке инвестиционного имущества	13	(2 025)	(2 133)
Нераспределенная прибыль		28 262	22 390
Итого капитал, относимый на собственников Компании		40 367	34 509
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные займы	14	4 987	6 236
Обязательства по финансовой аренде, за вычетом краткосрочной части	15	–	121
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	16	1 103	1 067
Отложенные налоговые обязательства	24	1 635	1 523
Финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие	9	154	–
Итого долгосрочные обязательства		7 879	8 947
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	17	4 562	4 279
Краткосрочная часть долгосрочных займов	14	1 425	2 762
Задолженность по налогу на прибыль		87	21
Задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль	18	370	378
Обязательства по финансовой аренде, краткосрочная часть	15	–	18
Начисления и прочие краткосрочные обязательства	19	1 049	914
Итого краткосрочные обязательства		7 493	8 372
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		55 739	51 828

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



БАСКАКОВ П. В.
Генеральный директор



УСЕНКО М. В.
Главный бухгалтер

26 марта 2018 года

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

(в миллионах российских рублей, если иное не указано ниже)

	Прим.	2017	2016
Выручка	20	65 567	51 483
Прочие операционные доходы	21	647	660
Операционные расходы	22	(58 438)	(48 294)
Убыток от курсовых разниц, нетто		(23)	(223)
Прибыль от досрочного погашения обязательств по финансовой аренде	15	7	–
Процентные расходы	23	(634)	(492)
Процентные доходы		301	276
Доля в финансовом результате ассоциированных и совместных предприятий	9	704	669
Прибыль от продажи доли в ассоциированной компании	9	41	–
Прибыль до налога на прибыль		8 172	4 079
Налог на прибыль	24	(1 638)	(835)
Прибыль за год, относимая на собственников Компании		6 534	3 244
Прочий совокупный (убыток)/доход (за вычетом налога на прибыль)			
<i>Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей и убытков:</i>			
Переоценка обязательств по пенсионным планам	16	(9)	(127)
Переоценка инвестиционного имущества в связи с переводом из состава основных средств	13	111	7
<i>Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей и убытков:</i>			
Доля в пересчете финансовой информации по ассоциированным и совместным предприятиям в валюту представления	9	(142)	(490)
Курсовые разницы от пересчета прочих иностранных подразделений в валюту представления		14	(60)
Прочий совокупный убыток за год		(26)	(670)
Итого совокупный доход за год, относимый на собственников Компании		6 508	2 574
Прибыль на акцию, базовая и разводненная (в российских рублях)		470	235
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении	13	13 894 778	13 821 562

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



БАСКАКОВ П. В.
Генеральный директор



УСЕНКО М. В.
Главный бухгалтер

26 марта 2018 года

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	2017	2016
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль до налога на прибыль		8 172	4 079
Корректировки:			
Амортизация	22	2 668	2 528
Изменение резерва по сомнительным долгам	21	(50)	(57)
Прибыль от выбытия основных средств	21	(240)	(267)
Восстановление обесценения основных средств	7, 21	(15)	(36)
Доля в финансовом результате ассоциированных и совместных предприятий	9	(704)	(669)
Прибыль от продажи доли в ассоциированной компании	9	(41)	–
Процентные расходы, нетто		333	216
Убыток от курсовых разниц, нетто		23	223
Прибыль от досрочного погашения обязательств по финансовой аренде	15	(7)	–
Убыток от переоценки прочих долгосрочных обязательств перед работниками	16	4	28
Прочие расходы		13	17
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале, уплаченных налога на прибыль и процентов и изменений в прочих активах и обязательствах		10 156	6 062
ИЗМЕНЕНИЯ В ОБОРОТНОМ КАПИТАЛЕ:			
Уменьшение запасов		216	445
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности		350	(25)
Увеличение авансов выданных и прочих активов		(389)	(19)
Увеличение пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками		21	6
Увеличение кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности		186	1 019
Уменьшение задолженности по налогам, за исключением налога на прибыль		(32)	(256)
Увеличение начисленных расходов и прочих краткосрочных обязательств		162	189
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, до налога на прибыль и процентов		10 670	7 421
Проценты уплаченные		(721)	(404)
Налог на прибыль уплаченный		(1 483)	(781)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		8 466	6 236

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

	Прим.	2017	2016
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(6 896)	(2 242)
Поступления от выбытия основных средств		63	50
Приобретение инвестиции в совместное предприятие		(10)	–
Поступления от выбытий инвестиций в ассоциированные предприятия	9	43	28
Реализация краткосрочных финансовых вложений		1 538	274
Приобретение краткосрочных финансовых вложений		(1 460)	(345)
Приобретение нематериальных активов		(141)	(85)
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	9	14	517
Проценты полученные		281	239
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(6 568)	(1 564)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Поступления от продажи выкупленных собственных акций		–	578
Поступления от выпуска долгосрочных облигаций	14	–	4 999
Выплаты основной суммы долга по финансовой аренде	26	(132)	(5)
Дивиденды	13	(650)	(4 830)
Выплаты основной суммы долга по краткосрочным займам		–	(468)
Выплаты основной суммы долга по краткосрочной части долгосрочных облигаций	26, 29	(2 500)	(1 250)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(3 282)	(976)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(1 384)	3 696
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		5 525	2 110
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		30	(281)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	12	4 171	5 525

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



БАСКАКОВ П. В.
Генеральный директор



УСЕНКО М. В.
Главный бухгалтер

26 марта 2018 года

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Резервный фонд	Резерв пересчета в валюту представления	Резерв по вознаграждениям работникам в виде долевых инструментов	Прочие резервы, включая резерв по переоценке инвестиционного имущества	Нераспределенная прибыль	Итого капитал, относимый на собственников Компании
Остаток на 1 января 2016 года		13 895	(494)	697	210	240	(2 140)	23 779	36 187
Прибыль за год		–	–	–	–	–	–	3 244	3 244
Прочий совокупный (убыток)/доход за год		–	–	–	(550)	–	7	(127)	(670)
Итого совокупный (убыток)/доход за год		–	–	–	(550)	–	7	3 117	2 574
Исполнение опционов по опционной программе		–	43	–	–	(240)	–	197	–
Реализация собственных акций		–	451	–	–	–	–	127	578
Дивиденды	13	–	–	–	–	–	–	(4 830)	(4 830)
Остаток на 31 декабря 2016 года		13 895	–	697	(340)	–	(2 133)	22 390	34 509
Прибыль за год		–	–	–	–	–	–	6 534	6 534
Прочий совокупный (убыток)/доход за год		–	–	–	(128)	–	108	(6)	(26)
Итого совокупный (убыток)/доход за год		–	–	–	(128)	–	108	6 528	6 508
Дивиденды	13	–	–	–	–	–	–	(650)	(650)
Отчисления в резервный фонд		–	–	6	–	–	–	(6)	–
Остаток на 31 декабря 2017 года		13 895	–	703	(468)	–	(2 025)	28 262	40 367

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



БАСКАКОВ П. В.
Генеральный директор



УСЕНКО М. В.
Главный бухгалтер

26 марта 2018 года

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

(в миллионах российских рублей, если иное не указано ниже)

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПАО «ТрансКонтейнер» («Компания» или «ТрансКонтейнер») было учреждено 4 марта 2006 года в городе Москва, Российская Федерация.

Компания была создана в результате выделения из ОАО «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД» или «РЖД») – компании, 100% акций которой находится в собственности государства – определенных видов деятельности, а также определенных активов и обязательств, относящихся к контейнерным перевозкам, в отдельное юридическое лицо. В связи с этим РЖД внесло в уставный капитал Компании контейнеры, железнодорожные платформы, здания и сооружения общей стоимостью 13 057 млн руб., НДС к возмещению, относящийся к данным активам, в размере 104 млн руб. и денежные средства в размере 991 млн руб. в обмен на обыкновенные акции Компании.

Также Компанией были приняты на работу сотрудники, ранее работавшие в РЖД. В отношении этих сотрудников Компания приняла на себя от ОАО «РЖД» определенные пенсионные обязательства. В соответствии с условиями этого выделения РЖД сохранило за собой функции перевозчика, а Компания приняла на себя функции агента-экспедитора.

Основным видом деятельности Компании являются железнодорожные контейнерные перевозки и прочие логистические услуги, включая терминальную обработку, экспедиторские услуги и обеспечение интермодальной доставки с использованием подвижного состава и контейнеров. Компания является владельцем и эксплуатирует 42 контейнерных терминала, расположенных вдоль железнодорожной сети Российской Федерации. По состоянию на 31 декабря 2017 года у Компании действовали 15 филиалов в Российской Федерации. Юридический адрес Компании: Российская Федерация, 125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19.

Компания имеет долю владения в следующих основных компаниях:

Наименование	Форма собственности	Страна	Вид деятельности	Доля владения, %		Право голоса, %	
				2017	2016	2017	2016
JSC TransContainer-Slovakia, a.s.	Дочернее предприятие	Словакия	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Europe GmbH	Дочернее предприятие	Австрия	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Asia Pacific Ltd.	Дочернее предприятие	Корея	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Freight Forwarding (Shanghai) Co., Ltd.	Дочернее предприятие	Китай	Контейнерные перевозки	100	–	100	–
Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.	Совместное предприятие	Финляндия	Контейнерные перевозки	50	50	50	50
Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co, Ltd.	Совместное предприятие	Китай	Контейнерные перевозки	49	49	50	50
АО «Кедтранссервис» (Примечание 9)	Совместное предприятие	Казахстан	Контейнерные перевозки	50	50	50	50
ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» (Группа ФВК Север) (Примечание 9)	Совместное предприятие	Россия	Терминальная деятельность	30	–	50	–

Наименование	Форма собственности	Страна	Вид деятельности	Доля владения, %		Право голоса, %	
				2017	2016	2017	2016
Trans-Eurasia Logistics GmbH (Примечание 9)	Ассоциированное предприятие	Германия	Контейнерные перевозки	–	20	–	20
ООО «СпецТрансКонтейнер» (ООО «ТрансКонтейнер Финанс»)	Дочернее предприятие	Россия	Контейнерные перевозки в специализированных контейнерах	100	100	100	100
Logistic Investment S.a.r.l.	Дочернее предприятие	Люксембург	Инвестиционная деятельность	–	100	–	100
Helme's Operation UK Limited	Совместное предприятие	Велико-британия	Инвестиционная деятельность	–	50	–	50
Logistic System Management B.V.	Совместное предприятие	Нидерланды	Инвестиционная деятельность	50	50	50	50

Создание дочерней компании. 12 мая 2017 года на территории Китайской Народной Республики в г. Шанхай было зарегистрировано 100% дочернее общество TransContainer Freight Forwarding (Shanghai) Co., Ltd.

Прекращение участия в Helme's Operation UK Limited. В сентябре 2017 года совместное предприятие Helme's Operation UK Limited ликвидировано. Ликвидация Helme's Operation UK Limited не оказала существенное влияние на операционную и финансовую деятельность Группы.

Прекращение участия в Logistic Investment S.a.r.l. В ноябре 2017 года дочернее предприятие Logistic Investment S.a.r.l. ликвидировано, с передачей активов (50% доли участия Logistic System Management B.V., который владеет 100% акций АО «Кедентранссервис») в пользу ПАО «ТрансКонтейнер». Ликвидация Logistic Investment S.a.r.l. не оказала существенное влияние на операционную и финансовую деятельность Группы.

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТрансКонтейнер» и его дочерних компаний («Группа») по состоянию на 31 декабря 2017 года и за год, закончившийся на эту дату, была утверждена генеральным директором Компании 26 марта 2018 года.

2. Принципы представления финансовой отчетности

Заявление о соответствии. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Принципы подготовки отчетности. Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом исторической стоимости, за исключением стоимости активов и обязательств, полученных при формировании Компании, которые были учтены по оценочной справедливой стоимости на дату совершения операции, а также первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости и переоценки инвестиционного имущества.

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством в области бухгалтерского учета и отчетности тех стран, в которых они учреждены и зарегистрированы. Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отличается от финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальными стандартами бухгалтерского учета, так как в нее были внесены необходимые корректировки с целью представления финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств Группы в соответствии с требованиями МСФО.

Консолидированная финансовая отчетность представлена в миллионах российских рублей (далее «млн руб.»), если не указано иное.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

3. Основные принципы учетной политики

Ниже приводятся основные принципы учетной политики, использованные при подготовке прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Данная учетная политика последовательно применяется всеми предприятиями Группы.

Консолидированная финансовая отчетность. Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и контролируемых ею предприятий (ее дочерних компаний), подготовленную по состоянию на 31 декабря каждого года. Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной финансовой отчетности, начиная с даты утери контроля.

Приобретение дочерних компаний учитывается по методу приобретения (за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем). Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от размера неконтролирующей доли.

Группа оценивает неконтролирующую долю, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенного предприятия. Неконтролирующая доля, которая не является непосредственной долей участия, оценивается по справедливой стоимости. Группа определяет, какой принцип применить для оценки неконтролирующей доли индивидуально в каждом конкретном объединении бизнеса.

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенной организации из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенную организацию, суммы неконтролирующей доли участия в приобретенной организации и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной организации, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибыли или убытка после того как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки. Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевым инструментам и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических услуг, услуг по проведению оценки и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долевого инструмента, вычитаются из суммы капитала, затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованная прибыль по этим операциям взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Неконтролирующая доля участия – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящаяся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия. Совместное предприятие – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместный контроль имеет место в том случае, когда принятие решений касательно значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль в соответствии с договором.

Ассоциированные предприятия – это компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса составляет от 20% до 50%.

Инвестиции в ассоциированные и в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения, а затем их балансовая стоимость может увеличиваться или снижаться с учетом доли инвестора в прибыли или убытке ассоциированного предприятия (совместного предприятия) в период после даты приобретения.

Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий (совместных предприятий) относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные предприятия (в совместные предприятия). Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных предприятий (совместных предприятий), после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных предприятий (совместных предприятий) отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за период как доля в финансовом результате ассоциированных предприятий (совместных предприятий), (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных предприятий (совместных предприятий) признаются как консолидированные прибыли или убытки в составе доли в финансовом результате ассоциированных предприятий (совместных предприятий).

Когда доля Группы в убытках ассоциированного предприятия (совместного предприятия) становится равна или превышает ее долю собственности в данных предприятиях, включая необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного ассоциированного предприятия (совместного предприятия).

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными предприятиями (совместными предприятиями) взаимоисключается пропорционально доле Группы в этих ассоциированных предприятиях (совместных предприятиях); нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Выбытие дочерних предприятий, ассоциированных и совместных предприятий. Когда Группа утрачивает контроль, совместный контроль или значительное влияние, то сохраняющаяся доля в предприятии переоценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированном предприятии, совместном предприятии или финансовом активе.

Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данного предприятия, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Если доля участия в ассоциированном или совместном предприятии уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

Операции и пересчет в иностранной валюте. Функциональной валютой каждой из консолидируемых компаний Группы является валюта основной экономической среды, в которой соответствующая компания осуществляет свою деятельность. Российский рубль является функциональной валютой Компании и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности. Операции, выраженные в денежных единицах, отличных от функциональной валюты, первоначально отражаются по курсу на даты операций. Денежные активы и обязательства, выраженные в таких валютах на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действующему на конец соответствующего отчетного периода. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, отражаются в прибылях и убытках.

Неденежные активы и обязательства, отраженные по первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, пересчитываются по курсу на дату операции. Неденежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются в рубли по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости.

Если функциональная валюта компании Группы отличается от валюты представления консолидированной финансовой отчетности Группы, результаты и финансовые показатели подлежат пересчету в валюту представления следующим образом:

- активы и обязательства пересчитываются по курсу закрытия на конец соответствующего отчетного периода в каждом из представленных отчетов о финансовом положении;
- доходы и расходы в каждом из представленных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе пересчитываются по средним обменным курсам за период, если колебания курсов валют в течение этого периода были незначительными. В противном случае для пересчета используются обменные курсы на дату совершения операций;
- компоненты капитала пересчитываются по первоначальному курсу;
- все возникающие в результате перевода курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода;
- в отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного периода пересчитываются по обменным курсам, действующим на соответствующие даты. Все денежные потоки пересчитываются по средним обменным курсам за представленные периоды, если колебания курсов валют за эти периоды несущественны. В противном случае для пересчета используются обменные курсы на дату совершения операций.

В случае утраты контроля над иностранным подразделением курсовые разницы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток за год как часть прибыли или убытка от выбытия.

Основные средства. Основные средства учитываются по стоимости приобретения или создания за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Расходы на текущее обслуживание основных средств, включая расходы по техническому обслуживанию и текущему ремонту, признаются в составе расходов по мере их возникновения.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Незавершенное строительство

Незавершенное строительство включает, преимущественно, капиталовложения, понесенные вследствие строительства новых и реконструкции существующих контейнерных терминалов. Объекты незавершенного строительства учитываются по стоимости затрат за вычетом признанного убытка от обесценения. Стоимость затрат включает в себя расходы, напрямую связанные со строительством объектов основных средств, включая переменные накладные расходы, в том числе капитализированные затраты по займам в отношении квалифицированных активов. Амортизация данных активов, как и аналогичных объектов основных средств, начинается с момента их готовности к использованию.

Последующие затраты

Стоимость замененного компонента объекта основных средств включается в его балансовую стоимость в момент осуществления расходов, если существует вероятность получения Группой будущих экономических выгод от использования данного актива, и стоимость объекта основных средств может быть достоверно определена. Стоимость заменяемых компонентов списывается в расход в момент замены. Все прочие затраты отражаются в консолидированных прибылях и убытках за соответствующий год.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости; убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение бухгалтерских оценок, использованных при определении ценности от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Амортизация

Амортизация на земельные участки и по незавершенному строительству не начисляется. Амортизация прочих объектов основных средств отражается в консолидированных прибылях и убытках таким образом, чтобы стоимость основных средств за вычетом предполагаемой остаточной стоимости списывалась на равномерной основе в течение сроков их полезного использования.

Ниже приведены сроки полезного использования объектов основных средств:

	Число лет
Здания	20–84
Сооружения	5–70
Контейнеры	10–20
Железнодорожные платформы	28–38
Краны и погрузчики	5–31
Транспортные средства	3–15
Прочее оборудование	2–25

Сроки полезного использования анализируются и при необходимости корректируются в конце каждого отчетного года.

Арендованные основные средства

Капитализированные арендованные активы, находящиеся в пользовании на правах финансовой аренды, и неотделимые улучшения арендованных активов амортизируются в течение более короткого из расчетного срока полезного использования актива или срока аренды.

Прибыль или убыток от выбытия

Прибыль или убыток, возникший в результате выбытия актива, определяется как разница между выручкой от реализации и балансовой стоимостью актива и отражается в консолидированных прибылях и убытках.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Инвестиционное имущество. Инвестиционное имущество – это имущество, находящееся во владении Группы с целью получения арендных платежей или прироста стоимости капитала, или для того и другого, и при этом не занимаемое самой Группой. В состав инвестиционного имущества входят объекты незавершенного строительства, предназначенные для будущего использования в качестве инвестиционного имущества.

Первоначально инвестиционное имущество учитывается по фактическим затратам, включая затраты по операции, и впоследствии переоценивается по справедливой стоимости, пересмотренной с целью отражения рыночных условий на конец отчетного периода. Справедливая стоимость инвестиционного имущества – это сумма, на которую можно обменять это имущество при совершении сделки на добровольной основе, без вычета затрат по операции. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости являются действующие цены на активном рынке для аналогичного имущества, имеющего такое же местоположение и состояние.

Рыночная стоимость инвестиционного имущества Группы определяется на основе отчетов независимых оценщиков, обладающих признанной и соответствующей квалификацией, а также недавним опытом проведения оценки имущества той же категории и местонахождения, что и оцениваемый объект.

Заработанный арендный доход отражается в прибыли или убытке за год в составе статьи выручки. Прибыли и убытки, связанные с изменением справедливой стоимости инвестиционного имущества, отражаются в прибыли или убытке за год.

На момент начала использования самим владельцем активов, прежде относившихся к инвестиционному имуществу, они переводятся в категорию основных средств, а их балансовая стоимость на дату перевода в другую категорию считается с данного момента условной первоначальной стоимостью этих активов для целей учета. Если недвижимость, занимаемая владельцем, становится инвестиционным имуществом в связи с тем, что произошли изменения в характере его использования, то любая возникающая разница между балансовой стоимостью и справедливой стоимостью этого объекта на дату его перевода в другую категорию отражается аналогично переоценке основных средств.

Полученное в результате этого увеличение балансовой стоимости имущества отражается в прибыли или убытке за год в пределах признанного ранее убытка от обесценения, а оставшаяся сумма превышения отражается непосредственно в составе прочего совокупного дохода.

Полученное уменьшение балансовой стоимости имущества первоначально отражается за счет прироста стоимости от переоценки, ранее отраженного в составе прочего совокупного дохода, а оставшаяся сумма уменьшения отражается в прибыли или убытке за год как обесценение.

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и текущее обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения.

Нематериальные активы. Нематериальные активы, приобретенные Группой, представляют собой, главным образом, приобретенное программное обеспечение и отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Амортизация отражается в консолидированных прибылях и убытках на равномерной основе в течение предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов. Нематериальные активы амортизируются с даты их готовности к использованию. Предполагаемый срок полезного использования имеющихся нематериальных активов варьируется от 2 до 8 лет.

Сроки и методы начисления амортизации по нематериальным активам пересматриваются в конце каждого финансового года. Изменения ожидаемого срока полезного использования или предполагаемой схемы получения экономических выгод от использования актива в будущем учитываются как изменение в расчетных бухгалтерских оценках.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования или справедливой стоимости за вычетом расходов на выбытие.

Обесценение нефинансовых активов. Нематериальные активы, не готовые к использованию, не подлежат амортизации и в отношении них ежегодно проводится тестирование на обесценение.

Основные средства и нематериальные активы, подлежащие амортизации, тестируются на предмет обесценения в тех случаях, когда имеют место какие-либо события или изменения обстоятельств, которые свидетельствуют о том, что их балансовая стоимость не может быть возмещена.

Убыток от обесценения признается в размере превышения балансовой стоимости актива над его возмещаемой стоимостью. Возмещаемая стоимость представляет собой справедливую стоимость актива за вычетом затрат на выбытие или ценность его использования, в зависимости от того, какая из этих сумм выше.

Для определения величины обесценения активы объединяются в наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств, в значительной степени независимый от притока денежных средств от других активов или групп активов (единицы, генерирующие денежные потоки). Обесценение нефинансовых активов (кроме гудвила), отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату.

Финансовые инструменты

Финансовые инструменты – основные подходы к оценке

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении рыночной котировки на отдельный актив или обязательство на количество инструментов, удерживаемых предприятием. Так обстоит дело даже в том случае, если обычный суточный торговый оборот рынка недостаточен для поглощения того количества активов и обязательств, которое имеется у компании, а размещение заказов на продажу позиций в отдельной операции может повлиять на рыночную котировку.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- (а)** к 1 Уровню относятся оценки по котируемым ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств,
- (б)** ко 2 Уровню – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и
- (в)** оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Переводы с уровня на уровень иерархии справедливой стоимости считаются имевшими место на конец отчетного периода.

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выкупу финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам, консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или скидки по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом суммы убытков (прямых или путем использования счета оценочного резерва) от обесценения. Нарощенные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или скидки от суммы погашения с использованием метода эффективной ставки процента. Нарощенные процентные доходы и нарощенные процентные расходы, включая нарощенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Метод эффективной процентной ставки – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или скидки амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки.

Классификация финансовых активов

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- (а)** займы и дебиторская задолженность,
- (б)** финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи,
- (в)** финансовые активы, удерживаемые до погашения,
- (г)** финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, подразделяются на две подкатегории:

- (а)** активы, отнесенные к данной категории с момента первоначального признания, и
- (б)** активы, классифицируемые как предназначенные для торговли.

У Группы есть следующие финансовые активы.

Займы и дебиторская задолженность представляют собой производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, которые не котируются на активном рынке, за исключением тех из них, которые Группа намерена продать в ближайшем будущем. Займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы признаются в консолидированных прибылях и убытках в случае прекращения признания или обесценения займов выданных и дебиторской задолженности, а также в результате

амортизации. Процентный доход признается на основе применения метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, в случае если сумма процентов является незначительной.

Классификация финансовых обязательств

Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям:

- (а)** предназначенные для торговли, включая производные финансовые инструменты,
- (б)** прочие финансовые обязательства.

Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости. Все финансовые обязательства по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года классифицируются как прочие финансовые обязательства.

Первоначальное признание финансовых инструментов

Финансовые инструменты Группы первоначально учитываются по справедливой стоимости с учетом понесенных затрат по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно наблюдаемые рыночные данные.

Покупка или продажа финансовых активов, передача которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или правилами данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т.е. на дату, когда Группа приняла на себя обязательство передать финансовый актив. Все прочие операции по приобретению признаются, когда предприятие становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

Прекращение признания финансовых активов и обязательств

Группа прекращает признание финансовых активов:

- (а)** когда эти активы погашены или срок действия прав на потоки денежных средств, связанных с этими активами, истек, или
- (б)** Группа передала права на потоки денежных средств от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать несвязанной третьей стороне весь рассматриваемый актив без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу.

Признание финансового обязательства прекращается в результате погашения, аннулирования или окончания срока действия соответствующего обязательства. В случае замены одного существующего финансового обязательства на другое обязательство перед одним и тем же кредитором на существенно иных условиях или в случае внесения существенных изменений в условия существующего обязательства, признание первоначального обязательства прекращается, а новое обязательство отражается в учете с признанием разницы в балансовой стоимости обязательств в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе отчетного периода.

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет:

- (1)** не должно зависеть от возможных будущих событий и
- (2)** должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах:

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

- (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности,
- (б) при невыполнении обязательства по платежам (события дефолта), и
- (в) в случае несостоятельности или банкротства.

Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости. Убытки от обесценения признаются в прибыли или убытке по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих потоков денежных средств, связанных с финансовым активом или с группой финансовых активов, которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Если у Группы отсутствуют объективные доказательства обесценения для индивидуально оцененного финансового актива (независимо от его существенности), этот актив включается в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска и оценивается в совокупности с ними на предмет обесценения.

Основными факторами, которые Группа принимает во внимание при рассмотрении вопроса об обесценении финансового актива, являются его просроченный статус и возможность реализации обеспечения, при наличии такового. Ниже перечислены прочие основные критерии, на основе которых определяется наличие объективных признаков убытка от обесценения:

- (а) контрагент испытывает значительные финансовые трудности, что подтверждается финансовой информацией о контрагенте, находящейся в распоряжении Группы;
- (б) контрагент рассматривает возможность объявления банкротства или финансовой реорганизации;
- (в) существует негативное изменение платежного статуса контрагента, обусловленное изменениями национальных или местных экономических условий, оказывающих воздействие на контрагента; или
- (г) стоимость обеспечения, если таковое имеется, существенно снижается в результате ухудшения ситуации на рынке.

Если условия обесцененного финансового актива, отражаемого по амортизированной стоимости, пересматриваются в результате переговоров или изменяются каким-либо иным образом в связи с финансовыми трудностями контрагента, обесценение определяется с использованием первоначальной эффективной ставки процента до пересмотра условий. После этого прекращается признание финансового актива, условия которого были пересмотрены, и признается новый актив по справедливой стоимости, но только если риски и выгоды, связанные с данным активом, значительно изменились. Это, как правило, подтверждается значительной разницей между приведенной стоимостью первоначальных и новых ожидаемых потоков денежных средств.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва в такой сумме, чтобы привести балансовую стоимость актива к приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств (которая не включает в себя будущие кредитные убытки, которые еще не были понесены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по данному активу. Расчет приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств финансового актива, обеспеченного залогом, включает потоки денежных средств, которые могут возникнуть в результате обращения взыскания на предмет залога, за вычетом затрат на получение и продажу обеспечения, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения снижается и это снижение может быть объективно отнесено к событию, наступившему после признания обесценения (как, например, повышение кредитного рейтинга дебитора), ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается посредством корректировки созданного резерва через прибыль или убыток за год.

Активы, реализация которых невозможна, и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка, списываются за счет сформированного резерва под обесценение. Последующее восстановление ранее списанных сумм начисляется на счет убытков от обесценения в составе прибылей или убытков за год.

Торговая и прочая дебиторская задолженность. Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

Займы. Займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Предоплата. Предоплата отражается в консолидированной финансовой отчетности по фактическим затратам за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность. Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования, а также краткосрочные процентные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев (не более 91 дня).

Запасы. Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи.

Стоимость запасов определяется исходя из средневзвешенной себестоимости и включает расходы, понесенные на приобретение запасов, доставку к месту их нахождения и доведение до существующего состояния.

Вознаграждение сотрудников. Вознаграждение сотрудников за оказанные ими услуги в течение отчетного периода признается в качестве расхода данного отчетного периода.

Планы с установленными выплатами

Группа предоставляет своим сотрудникам пенсионную программу с установленными выплатами. Обязательства и стоимость выплат по данной программе определяются по методу прогнозируемой условной единицы. При использовании данного метода за каждый год трудовой деятельности начисляется дополнительная единица выплат, при этом при расчете итогового обязательства каждая единица оценивается отдельно. В рамках данного метода затраты на пенсионные выплаты отражаются в консолидированных прибылях и убытках путем равномерного распределения затрат на весь период работы сотрудника в соответствии с формулой расчета размеров пенсий, предусмотренной программой. Размер обязательства определяется как текущая стоимость предполагаемых будущих денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, аналогичной ставке процента по государственным облигациям, валюта и условия которых соответствуют валюте и ожидаемым срокам погашения обязательств по пенсионным выплатам. Результаты переоценки чистого обязательства признаются в прочем совокупном доходе полностью по мере возникновения.

Кроме того, Группа предоставляет сотрудникам некоторые другие виды выплат в связи с выходом и после выхода на пенсию, а также прочие долгосрочные вознаграждения сотрудникам. Данные выплаты не являются фондируемыми.

Обязательства и расходы в отношении программы долгосрочных вознаграждений рассчитываются с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Результаты сумм переоценки чистого обязательства признаются в прибылях и убытках полностью по мере возникновения.

После введения новой программы или изменения существующей программы стоимость прошлых услуг признается в том периоде, в котором произойдет изменение условий пенсионного плана в прибылях или убытках.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Планы с установленными взносами

Кроме описанных выше планов с установленными выплатами у Группы также имеется план с установленными взносами для некоторых сотрудников. Взносы, перечисляемые Группой в план с установленными взносами, относятся на консолидированные прибыли и убытки в том году, к которому они относятся.

Государственное пенсионное обеспечение

Кроме того, по закону Группа обязана перечислять взносы в пенсионный план, администрируемый Пенсионным фондом Российской Федерации. Единственным обязательством Группы является своевременное перечисление взносов. Таким образом, Группа не имеет обязательств по выплатам и не гарантирует каких-либо будущих выплат своим российским сотрудникам. Взносы, перечисляемые Группой отражаются в консолидированных прибылях и убытках в том году, в котором были произведены взносы. Взносы по каждому сотруднику в Пенсионный фонд Российской Федерации составляют от 10% до 22%, в зависимости от общего годового вознаграждения сотрудника.

Налог на добавленную стоимость. Налог на добавленную стоимость («НДС»), относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате налоговым органам на более раннюю из двух дат: (а) дату поставки товаров или услуг покупателям, (б) дату получения авансовых платежей от покупателей. НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, обычно подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счетов-фактур. Налоговые органы разрешают производить расчеты по НДС на нетто-основе (кроме НДС, уплачиваемого при предоставлении экспортных услуг, который подлежит возмещению после подтверждения факта экспорта). НДС, относящийся к операциям купли-продажи, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности сумма резерва убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

Признание выручки. Выручка оценивается по справедливой стоимости возмещения, полученного или подлежащего получению, и представляет суммы, получаемые за товары или услуги за вычетом всех скидок, возвратов и налога на добавленную стоимость.

Выручка признается в той сумме, в которой существует вероятность поступления Группе экономических выгод, а также, если сумма выручки может быть достоверно определена. Доход от продажи запасов отражается на момент перехода к покупателю всех существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности на запасы.

Железнодорожные контейнерные перевозки

Услуги по железнодорожным контейнерным перевозкам, предоставляемые Группой, включают главным образом организацию перевозки собственными или принадлежащими третьим сторонам контейнерами по железной дороге путем предоставления железнодорожных платформ и/или контейнеров или сдачи в аренду железнодорожных платформ и контейнеров третьим сторонам. Для целей признания выручки, Группа взыскивает с клиентов стоимость услуг по предоставлению собственного подвижного состава, в то время как расходы за услуги железнодорожной инфраструктуры несут клиенты напрямую или перевыставляют поставщику услуг железнодорожной инфраструктуры.

Выручка от этих услуг признается в отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из стадии завершения операции на конец отчетного периода за вычетом перевыставляемых услуг железнодорожной инфраструктуры. Выручка от операционной аренды подвижного состава признается равномерно в течение срока арендного соглашения.

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги – это пакет услуг, включающий контейнерные перевозки, обработку на контейнерных терминалах, автоперевозки, экспедиторские и логистические услуги. По способу оказания данные услуги являются услугами оказанными по комплексной ставке по единой цене.

В рамках услуги оказанной по комплексной ставке клиентам предоставляется:

- а)** полный комплект услуг в рамках одного договора по единой цене;
- б)** либо неполный комплект услуг. В данном случае по единой цене оказывается только часть услуг, а другие услуги, не вошедшие в состав услуги по комплексной ставке, оказываются отдельно.

Выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам признается в отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из стадии завершенности операции на конец отчетного периода.

Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций

Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций – это услуги по контейнерным перевозкам, обработке на контейнерных терминалах, автоперевозкам, экспедиторским и логистическим услугам, а также услугам по организации перевалки и хранения груза в морских (речных) портах, включающие услуги сторонних организаций и обладающие определенными характеристиками агентских услуг.

Руководство Группы полагает, что при оказании данных услуг Группа выступает в качестве принципала, поскольку заказчики Группы не взаимодействуют со сторонними организациями, имея договорные отношения с Группой, и Группа несет кредитный риск, контролирует движения поступлений денежных средств и платежей и является независимой в своей политике ценообразования.

Выручка от услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций признается в отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из стадии завершенности операции на конец отчетного периода.

Терминальное обслуживание, услуги на складах временного хранения и агентские услуги

Услуги по терминальному обслуживанию главным образом включают соглашения, в соответствии с которыми Группа действует как принципал, предоставляя услуги по обработке контейнеров, включая погрузочно-разгрузочные операции, хранение контейнеров и прочие терминальные услуги.

Кроме того, Группа выступает как агент от лица РЖД при предоставлении обязательных железнодорожных услуг для всех пользователей железных дорог на терминалах Группы, определенных законодательством как «места общего пользования». Группа действует в качестве посредника (агента) между клиентами и РЖД за комиссионное вознаграждение. Комиссионное вознаграждение, уплачиваемое РЖД за посреднические услуги, и выручка от терминального обслуживания признаются в том отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из стадии завершенности операции на конец отчетного периода.

Услуги на складах временного хранения – это услуги, связанные с хранением контейнеров клиентов на складах, расположенных на контейнерных терминалах, в ожидании таможенной очистки и оформления, либо платежей и прочих таможенных сборов. Выручка от этих услуг признается на основании количества дней, в течение которых оказывались услуги.

Автоперевозки

Услуги по автомобильным перевозкам включают транспортировку контейнеров между контейнерными терминалами и указанными клиентом пунктами назначения с использованием собственного автотранспортного парка Группы, а также с привлечением автотранспорта третьих сторон. Группа выступает принципалом в данных соглашениях, и поэтому признает выручку от услуг автоперевозки на валовой основе в том отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из стадии завершенности операции на конец отчетного периода.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Прочие услуги

Прочие услуги Группы включают:

- (i) подготовку и проверку правильности товаросопроводительной документации, требуемой для осуществления перевозки грузов;
- (ii) содействие в таможенном оформлении – предоставление услуг по подготовке таможенной документации и таможенному оформлению в России;
- (iii) отслеживание грузов – предоставление клиентам информации по местонахождению груза;
- (iv) оптимизацию и планирование маршрута;
- (v) обеспечение безопасности грузов, включая оформление страхования, маркировку опасных грузов, обеспечение специальных условий для перевозки опасных грузов, оформление надлежащей документации по перевозимым грузам;
- (vi) прочие услуги.

Выручка по прочим услугам признается в том отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из стадии завершенности операции на конец отчетного периода.

Дивиденды и процентные доходы

- (i) Дивиденды по финансовым вложениям признаются в консолидированных прибылях и убытках при возникновении у акционера права на их получение;
- (ii) Процентные доходы отражаются по мере начисления с использованием метода эффективной процентной ставки и стоимости финансового актива.

Финансовые гарантии. Финансовые гарантии – это безотзывные договоры, требующие от Группы осуществления определенных платежей по возмещению убытков держателю гарантии, понесенных в случае, если соответствующий дебитор не произвел своевременно платеж по условиям долгового инструмента. Финансовые гарантии первоначально отражаются по справедливой стоимости, которая обычно равна сумме полученной комиссии. Данная сумма амортизируется линейным методом в течение срока действия гарантии. На каждую отчетную дату гарантии оцениваются по наибольшей из двух сумм: (i) суммы при первоначальном признании за вычетом накопленной амортизации; и (ii) наилучшей бухгалтерской оценки суммы расходов, необходимых для урегулирования обязательства по состоянию на конец отчетного периода.

Аренда. Наличие в соглашении характеристик аренды зависит от содержания такого соглашения на дату начала действия его условий. Соглашение является арендой либо содержит в себе аренду, если исполнение его условий зависит от использования определенного актива, или активов, и если его условия передают право на использование актива.

Аренда классифицируется как финансовая аренда в случае передачи арендатору всех существенных рисков и выгод, связанных с правом собственности на передаваемые активы. Операционная аренда – аренда, отличная от финансовой аренды.

Финансовая аренда

Активы, полученные по договорам финансовой аренды, признаются в консолидированном отчете о финансовом положении на дату начала арендных отношений в сумме, наименьшей из двух оценок: по справедливой стоимости арендованного имущества или по приведенной стоимости минимальных арендных платежей. Соответствующая задолженность перед арендодателем признается в консолидированном отчете о финансовом положении как обязательство по финансовой аренде.

Минимальные арендные платежи распределяются между процентными расходами и уменьшением непогашенного обязательства. Процентные расходы должны распределяться по периодам в течение срока аренды таким образом, чтобы ставка процента на непогашенный остаток обязательства оставалась постоянной из периода в период. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или срока аренды, в случае, когда он более короткий, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив к концу срока аренды.

Условные арендные платежи признаются как расходы в периоде, в котором они понесены.

Операционная аренда

Платежи по операционной аренде признаются в консолидированных прибылях и убытках равномерно в течение всего срока аренды. Сумма полученных льгот по аренде признается в качестве обязательства и отражается как уменьшение части расхода на равномерной основе.

Условные арендные платежи признаются в качестве расхода периода, в котором они были понесены.

Затраты по займам. Затраты по займам включают в себя:

- (а)** расходы по процентам, рассчитываемые с использованием метода эффективной процентной ставки;
- (б)** финансовые затраты, связанные с финансовой арендой;
- (в)** курсовые разницы, возникающие в результате привлечения займов в иностранной валюте, в той мере, в какой они считаются корректировкой затрат на выплату процентов.

Затраты по займам, привлеченным на общие и конкретные цели, непосредственно относимые к приобретению, строительству или производству актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени (актив, отвечающий определенным требованиям), входят в состав стоимости такого актива, если начало капитализации приходится на 1 января 2009 года или на последующую дату.

Дата начала капитализации наступает, когда:

- (а)** Группа несет расходы, связанный с активом, отвечающим определенным требованиям;
- (б)** она несет затраты по займам; и
- (в)** она предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или к продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или к продаже.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по конкретным займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода. Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в консолидированной прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в связи с тем, что относятся к операциям, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которая, как ожидается, будет уплачена налоговыми органами (возмещена из бюджета) в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании бухгалтерских оценок, если консолидированная финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Отложенный налог на прибыль рассчитывается балансовым методом обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не начисляются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не уменьшает налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается с использованием ставок налога, действующих или по существу действующих на конец отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться к периоду восстановления временных разниц или использования налогового убытка, перенесенного на будущие периоды. Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом, либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних предприятий или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам, кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

Уставный капитал и прочие резервы. Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Расходы, непосредственно связанные с выпуском новых акций (кроме случаев объединения предприятий), отражаются как уменьшение поступлений от выпуска акций в уставном капитале. Разница между справедливой стоимостью полученного вознаграждения и номинальной стоимостью выпущенных акций признается в составе прочих резервов в капитале.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за период, приходящихся на долю держателей акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение указанного периода, за исключением собственных выкупленных акций. Группа не имеет долевого инструмента, имеющих потенциально разводняющий эффект.

Дивиденды. Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения к выпуску консолидированной финансовой отчетности.

Резервы по обязательствам и отчисления. Резервы под обязательства и отчисления представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности.

Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких, как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

4. Новые и пересмотренные международные стандарты финансовой отчетности

Следующие измененные стандарты вступили в силу с 1 января 2017 года, но не оказали существенного влияния на Группу:

- «Инициатива в сфере раскрытия информации» – Поправки к МСФО (IAS) 7 (выпущены 29 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты). Поправки, внесенные в МСФО (IAS) 7, требуют раскрытия информации об изменениях в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности. Группа раскрыла требуемую информацию в примечании 26 настоящей консолидированной финансовой отчетности.
- «Признание отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам» – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 19 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014-2016 гг. (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу, в части применения поправок к МСФО (IFRS) 12 – для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).

Новые стандарты и усовершенствования, обязательные для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, применимые для деятельности Группы и утвержденные для применения в Российской Федерации (если не указано иное), которые Группа не применяет досрочно, представлены ниже:

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (с изменениями, внесенными в июле 2014 года, вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Основные отличия этого стандарта заключаются в следующем:

- Финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.
- Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки лишь платежами в счет основного долга и процентов. Если долговой инструмент предназначен для получения денег, он может учитываться по амортизированной стоимости, если он при этом также предусматривает лишь платежи в счет основного долга и процентов. Долговые инструменты, которые предусматривают лишь платежи в счет основного долга и процентов и удерживаются в портфеле, могут классифицироваться как оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если организация и удерживает их для получения денежных потоков по активам, и продает активы. Финансовые активы, не содержащие денежных потоков, являющихся лишь платежами в счет основного долга и процентов, необходимо оценивать по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (например, производные финансовые инструменты). Встроенные производные инструменты больше не отделяются от финансовых активов, но будут учитываться при оценке условия, предусматривающего лишь платежи в счет основного долга и процентов.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

- Инвестиции в долевые инструменты должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевой инструмент предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости представляются в составе прибыли или убытка.
- Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к организации раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода.
- МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что организации при первоначальном признании финансовых активов должны сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев, не являющихся кредитными убытками от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если имело место существенное повышение кредитного риска, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента, а не на основе ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев. Модель предусматривает операционные упрощения торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по финансовой аренде.
- Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет организациям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.

По итогам анализа финансовых активов и финансовых обязательств Группы на 31 декабря 2017 года и на основании фактов и обстоятельств, существующих на указанную дату, руководство Группы ожидает, что применение нового стандарта с 1 января 2018 года не окажет значительное влияние на ее консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 года и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока поступления экономических выгод от договора.

Поправки к МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущены 12 апреля 2016 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Поправки не приводят к изменению основополагающих принципов стандарта, а поясняют, как эти принципы должны применяться. В поправках разъясняется, как выявить в договоре обязанность к исполнению (обещание передачи товара или услуги покупателю); как установить, является ли компания принципалом (поставщиком товара или услуги) или агентом (отвечающим за организацию поставки товара или услуги), а также как определить, следует ли признать выручку от предоставления лицензии в определенный момент времени или в течение периода. В дополнение к разъяснениям поправки включают два дополнительных освобождения от выполнения требований, что позволит компании, впервые применяющей новый стандарт, снизить затраты и уровень сложности учета.

В соответствии с переходными положениями МСФО (IFRS) 15 Группа выбрала упрощенный метод перехода с отражением влияния перехода на новый стандарт по состоянию на 1 января 2018 года в консолидированной финансовой отчетности за год, заканчивающийся 31 декабря 2018 года, который будет первым годом применения Группой МСФО (IFRS) 15.

Применение МСФО (IFRS) 15 приведет к изменениям в учетной политике в консолидированной финансовой отчетности. На основании анализа регулярных потоков доходов Группы за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, условий индивидуальных договоров и на основе фактов и обстоятельств, существующих на указанную дату, руководство Группы ожидает, что применение нового стандарта с 1 января 2018 года не окажет значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен 13 января 2016 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты). Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как новый стандарт повлияет на консолидированную финансовую отчетность.

Ожидается, что следующие стандарты и интерпретации, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся на дату или после даты, определенной Советом по международным стандартам финансовой отчетности). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций» (выпущены 20 июня 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» – Поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 12 сентября 2016 года и вступают в силу в зависимости от выбранного подхода: для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты – для организаций, выбравших временное исключение, и для годового периода, с которого организация впервые начала применять МСФО (IFRS) 9 – для организаций, которые выбрали подход наложения).
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014-2016 годов – Поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28 – (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- КРМФО (IFRIC) 22 – Операции в иностранной валюте и предоплата возмещения (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность при отражении налога на прибыль» (выпущен 7 июня 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Переводы в состав или из состава инвестиционной недвижимости – Поправки к МСФО (IAS) 40 (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- Характеристики досрочного погашения, предполагающего отрицательную компенсацию – Поправки к МСФО (IFRS) 9 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Долгосрочные доли участия в ассоциированных организациях и совместных предприятиях – Поправки к МСФО (IAS) 28 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Ежегодные усовершенствования МСФО, 2015-2017 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 23 (выпущены 12 декабря 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Изменение плана, секвестр или расчет по плану – Поправки к МСФО (IAS) 19 (выпущен 7 февраля 2018 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

5. Ключевые источники неопределенности в оценках

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий и событий текущего года, а также иных источников неопределенности оценок на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года.

Резерв по сомнительным долгам. Руководство Группы формирует резерв по сомнительным долгам, вызванным неспособностью клиентов и других дебиторов осуществить требуемые платежи.

При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство исходит из собственной оценки распределения непогашенных остатков дебиторской задолженности по срокам давности, принятой практики списания, кредитоспособности клиента и изменений в условиях платежа. В случае если финансовое положение клиентов будет продолжать ухудшаться, фактический объем списаний может превысить ожидаемый. По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года был создан резерв по сомнительным долгам в размере 113 млн руб. и 169 млн руб., соответственно (Примечания 10 и 11).

Сроки полезного использования основных средств. Оценка сроков полезного использования основных средств производилась с применением профессионального суждения на основе имеющегося опыта в отношении аналогичных активов. Будущие экономические выгоды, связанные с этими активами, в основном, будут получены в результате их использования. Однако другие факторы, такие как устаревание с технологической или коммерческой точки зрения, а также износ основных средств, часто приводят к уменьшению экономических выгод, связанных с этими активами. Группа оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств не реже одного раза в год в конце финансового года, исходя из текущего технического состояния активов и с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Группе экономические выгоды.

В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Указанные оценки могут иметь существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и сумму амортизации за период.

По состоянию на 31 декабря 2016 года и на 31 декабря 2017 года Группа пересмотрела оставшиеся сроки полезного использования основных средств, диапазоны сроков для каждой отдельной группы основных средств не изменились.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться на 269 млн руб. или уменьшиться на 221 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: увеличиться на 261 млн руб. или уменьшиться на 214 млн руб.).

Обесценение основных средств. На каждую отчетную дату Группа оценивает балансовую стоимость основных средств на предмет выявления признаков снижения стоимости таких активов. Данный процесс требует применения суждения при оценке причины возможного снижения стоимости, в том числе ряда факторов, таких как изменение текущей конкурентной ситуации, ожидание роста отрасли, увеличение стоимости капитала, изменение будущих возможностей получения финансирования, технологическое устаревание, прекращение использования, изменение текущей восстановительной стоимости и прочие изменения условий, указывающих на возникновение обесценения.

При наличии таких признаков руководство оценивает возмещаемую стоимость актива, чтобы удостовериться, что она не стала ниже его балансовой стоимости. Если справедливую стоимость актива невозможно определить или она меньше балансовой стоимости актива с учетом расходов на выбытие, руководство обязано применять суждение при определении группы активов, генерирующей независимые денежные потоки, для проведения оценки, надлежащей ставки дисконтирования, а также сроков и величины соответствующих денежных потоков для расчета полезной стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2017 года индикаторы обесценения основных средств у Группы отсутствуют.

Соблюдение налогового законодательства. Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавших году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. Руководство полагает, что все применимые налоги были начислены. Основываясь на своей трактовке налогового законодательства, руководство Группы полагает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме. В то же время существует возможность того, что налоговые органы займут иную позицию, и результат этого может оказаться значительным (Примечание 28).

Пенсионные обязательства. Группа использует метод актуарной оценки для определения текущей стоимости пенсионных обязательств и соответствующей стоимости текущих услуг. Данный метод предполагает использование демографических и финансовых допущений о будущих характеристиках как работающих, так и бывших сотрудников, имеющих право на выплаты. Демографические допущения включают уровень смертности после окончания трудовой деятельности, текучесть кадров и т. д. Финансовые допущения включают ставку дисконтирования, будущие уровни заработной платы и выплат и т. д. В случае необходимости, изменения ключевых допущений суммы пенсионных обязательств могут значительно измениться (Примечание 16).

Первоначальное признание операций со связанными сторонами. В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. В соответствии с МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», финансовые инструменты должны первоначально отражаться по справедливой стоимости. При отсутствии активного рынка для таких операций для того, чтобы определить, осуществлялись операции на рыночных или нерыночных условиях, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной ставки процента. Условия в отношении операций со связанными сторонами отражены в Примечании 25.

6. Существенные допущения, использованные при применении учетной политики

В процессе применения учетной политики руководство, помимо оценочных значений, использовало нижеследующие суждения, которые имеют наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и могут оказать влияние на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного периода.

Учет договоров аренды. Аренда классифицируется как финансовая в тех случаях, когда в соответствии с условиями договора арендатор принимает все значительные риски и выгоды, связанные с правом собственности. В противном случае аренда классифицируется как операционная. Классификация операций аренды основывается на их экономическом содержании, а не на форме договора. При определении метода учета операций, имеющих юридическую форму аренды, оцениваются все аспекты заключенных договоров и их последствий для определения реального содержания договора. При этом особое внимание уделяется положениям договоров, имеющим экономический эффект. В случае если период аренды превышает 75% срока полезного использования основных средств, или дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей, определенных в момент начала договора, превышает 90% справедливой стоимости объектов основных средств, являющихся предметом аренды, Группа классифицирует данные операции как операции финансовой аренды, за исключением случаев, когда иная классификация может быть очевидно продемонстрирована (Примечание 15).

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам и от услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций.

Допущения при применении учетной политики при признании выручки используются для следующих видов услуг, оказываемых Группой:

1) В случае, когда Группа оказывает интегрированные экспедиторские и логистические услуги, клиенты не взаимодействуют с другими транспортными организациями. Полная стоимость услуг взывается Группой с ее клиентов, включая железнодорожные контейнерные перевозки, терминальное обслуживание, автоперевозки и т. д., а также расходы третьих сторон в полном объеме, включая железнодорожный (жд.) тариф.

Существуют определенные особенности работы Группы в качестве агента, особенно тот факт, что данные о жд. тарифах публикуются и поэтому известны клиенту. При этом рискам, связанным с поставкой, подвержены транспортные организации.

Однако Группа подвержена кредитному риску, в связи с тем, что контролирует потоки счетов и платежей, а также является независимой в своей политике ценообразования.

Руководство полагает, что Группа действует как принципал в данных соглашениях и Группа учитывает денежные поступления от клиентов как выручку. Расходы третьих сторон, в т.ч. жд. тариф, включаются в расходы по услугам сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности.

2) В случае предоставления услуг по железнодорожным контейнерным перевозкам Группа согласовывает с клиентом транспортное вознаграждение как описано выше, исключая жд. тариф, который уплачивается Группой и перевыставляется в качестве возмещения за поставки услуг железнодорожной инфраструктуры и локомотивной тяги. Руководство полагает, что жд. тариф не должен быть включен в выручку и расходы, так как риск изменения тарифов несет клиент.

3) С 2015 года Группа начала оказывать услуги, включающие услуги сторонних организаций, обладающие определенными характеристиками агентских услуг, которые отражаются в составе выручки по статье «услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций», с одновременным отражением в расходах по статье «услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности». Руководство Группы полагает, что при оказании данных услуг Группа выступает в качестве принципала, поскольку заказчики Группы не взаимодействуют со сторонними организациями, имея договорные отношения с Группой, и Группа несет кредитный риск, контролирует движения поступлений денежных средств и платежей и является независимой в своей политике ценообразования.

Если бы железнодорожный тариф и услуги сторонних организаций, непосредственно относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам и другим услугам, обладающим определенными характеристиками агентских услуг, были бы исключены одновременно из выручки и расходов, то выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам, и по услугам по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций и расходы по услугам сторонних организаций, относящимся к основной деятельности, уменьшились бы на 37 785 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (в т.ч. 35 805 млн руб. по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам, и 1 980 млн руб. по услугам по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций). За год, закончившийся 31 декабря 2016 года эффект составил бы 29 495 млн руб. (в т.ч. 24 641 млн руб. по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам, и 4 854 млн руб. по услугам по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций).

7. Основные средства и авансы на приобретение внеоборотных активов

	Земля, здания и сооружения	Контейнеры, ж/д платформы	Краны и погрузчики	Транспортные средства и прочее оборудование	Незавершенное строительство	Итого
СТОИМОСТЬ						
1 января 2016 года	11 482	36 206	2 119	2 893	1 207	53 907
Приобретения	64	971	318	216	632	2 201
Ввод в эксплуатацию	906	38	447	7	(1 398)	–
Капитализированные затраты по привле- ченным кредитам и займам	–	–	–	–	45	45
Выбытия	(64)	(600)	(192)	(225)	(13)	(1 094)
31 декабря 2016 года	12 388	36 615	2 692	2 891	473	55 059
Приобретения	87	6 137	393	178	381	7 176
Ввод в эксплуатацию	282	51	36	52	(421)	–
Перевод в инвестици- онную недвижимость	(64)	–	–	–	–	(64)
Капитализированные затраты по привле- ченным кредитам и займам	–	–	–	–	14	14
Выбытия	(17)	(458)	(62)	(287)	(36)	(860)
31 декабря 2017 года	12 676	42 345	3 059	2 834	411	61 325
НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ						
1 января 2016 года	(2 276)	(11 059)	(1 080)	(1 856)	–	(16 271)
Начисление амортиза- ции за год	(271)	(1 733)	(160)	(315)	–	(2 479)
Восстановление резер- ва под обесценение	–	29	7	–	–	36
Выбытия	57	525	180	210	–	972
31 декабря 2016 года	(2 490)	(12 238)	(1 053)	(1 961)	–	(17 742)
Начисление амортиза- ции за год	(285)	(1 882)	(184)	(265)	–	(2 616)
Перевод в инвестици- онную недвижимость	16	–	–	–	–	16
(Резерв под обес- ценение)/восста- новление резерва под обесценение	(6)	–	4	17	–	15
Выбытия	30	415	56	202	–	703
31 декабря 2017 года	(2 735)	(13 705)	(1 177)	(2 007)	–	(19 624)
ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ						
31 декабря 2016 года	9 898	24 377	1 639	930	473	37 317
31 декабря 2017 года	9 941	28 640	1 882	827	411	41 701

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

В статью «Земля, здания и сооружения» включена стоимость земельных участков в размере 112 млн руб. и 112 млн руб., принадлежащих Группе по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года, Группа ввела в эксплуатацию здания и сооружения на контейнерных терминалах в Иркутске, Красноярске, Новосибирске и Екатеринбурге на 122 млн руб., на 49 млн руб., на 47 млн руб., на 48 млн руб. соответственно, и приобрела крановое оборудование на контейнерных терминалах в Новосибирске и Чите на сумму 169 млн руб. и 102 млн руб., соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Группа ввела в эксплуатацию здания и сооружения на контейнерных терминалах в Красноярске, Екатеринбурге и Иркутске на сумму 455 млн руб., 240 млн руб. и 205 млн руб., соответственно, и крановое оборудование на контейнерных терминалах в Красноярске, Забайкальске и Магнитогорске на сумму 212 млн руб., 208 млн руб. и 27 млн руб., соответственно.

В статью «Транспортные средства и прочее оборудование» включена первоначальная стоимость транспортных средств, используемых для оказания терминальных услуг и автоперевозок, на сумму 709 млн руб. и 714 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года было приобретено платформ и контейнеров на суммы 4 893 млн руб. и 1 244 млн руб. соответственно (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года – 160 млн руб. и 811 млн руб., соответственно).

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа пересмотрела сроки полезного использования отдельных основных средств. В результате сумма начисленной амортизации за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, уменьшилась на 82 млн руб. по сравнению с той, которая была бы начислена при прежних сроках полезного использования, диапазон значений сроков полезного использования для объектов различных групп не изменился. Оценка влияния пересмотра на последующие периоды, является неосуществимой.

Стоимость полностью самортизированных, но еще используемых основных средств составила 1 142 млн руб. и 1 301 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года соответственно.

Ниже представлены данные о стоимости временно неиспользуемых основных средств по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года:

	2017	2016
Стоимость основных средств	59	44
Накопленная амортизация	(32)	(27)
Остаточная стоимость	27	17

Ниже представлены данные о стоимости неиспользуемых основных средств, которые не были классифицированы как предназначенные для продажи по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года:

	2017	2016
Стоимость основных средств	245	339
Накопленная амортизация	(109)	(152)
Резерв под обесценение	(80)	(101)
Остаточная стоимость	56	86

По состоянию на 31 декабря 2017 года в статью «Незавершенное строительство» в основном включены капитальные затраты на реконструкцию и увеличение мощностей существующих терминалов в Москве и Екатеринбурге на суммы 160 млн руб., 49 млн руб. соответственно, и на строительство нового контейнерного терминала в Приморском крае на сумму 104 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2016 года в статью «Незавершенное строительство» в основном включены капитальные затраты на реконструкцию и увеличение мощностей существующих терминалов в Москве, Иркутске и Екатеринбурге на суммы 158 млн руб., 56 млн руб. и 31 млн руб. соответственно, и на строительство нового контейнерного терминала в Приморском крае на сумму 90 млн руб.

Поступления незавершенного строительства включают капитализированные затраты на выплату процентов по облигационным займам в связи со строительством и реконструкцией объектов основных средств. Общая сумма процентов, капитализированных за 2017 год, составила 14 млн руб. при ставке капитализации 8,58% и за 2016 год – 45 млн руб. при ставке капитализации 8,77%.

В мае 2017 года Группа выкупила ранее арендуемые по договору финансовой аренды нежилые помещения в офисном здании, находящемся в Москве, стоимостью 160 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2017 года здание принадлежит Компании и включено в состав группы «Земля, здания и сооружения». По состоянию на 31 декабря 2016 года эти помещения находились в финансовой аренде и также были отражены в группе «Земля, здания и сооружения». Более детальная информация касательно финансовой аренды приведена в Примечании 15.

Авансы на приобретение внеоборотных активов

По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года величина авансов на приобретение внеоборотных активов за вычетом НДС состояла из: авансов на приобретение кранов и погрузчиков (51 млн руб. и 153 млн руб. соответственно), авансов на приобретение контейнеров (12 млн руб. и 183 млн руб. соответственно), авансов на приобретение подвижного состава (49 млн руб. и 0 млн руб. соответственно) и авансов на приобретение прочих внеоборотных активов (7 млн руб. и 10 млн руб. соответственно).

8. Нематериальные активы

Нематериальные активы Компании представлены программным обеспечением с первоначальной стоимостью 456 млн руб. и величиной накопленной амортизации 72 млн руб. на 31 декабря 2017 года (352 млн руб. и 62 млн руб. на 31 декабря 2016 года соответственно).

В состав нематериальных активов входят активы, не готовые к использованию с первоначальной стоимостью 257 млн руб. на 31 декабря 2017 года (184 млн руб. на 31 декабря 2016 года), которые в основном представлены расходами на разработку программных продуктов на базе ORACLE.

Прочие нематериальные активы включают в себя в основном программное обеспечение для оперирования железнодорожными перевозками, оказания логистических услуг, ведения автоматизированных систем для налогового, управленческого, бухгалтерского учетов. Эти объекты амортизируются линейным способом. Срок полезного использования данных объектов от 2 до 8 лет.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

9. Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные и совместные предприятия:

	Совместные предприятия АО «Кедротранссервис» и Logistic System Management B.V.	Совместное предприятие ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север»	Прочие совместные предприятия	Ассоциированные предприятия	Итого ассоциированные и совместные предприятия
Балансовая стоимость на 1 января 2016 года	2 910	–	105	8	3 023
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий	648	–	19	2	669
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	(511)	–	(6)	–	(517)
Доля в пересчете в валюту представления	(463)	–	(25)	(2)	(490)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2016 года	2 584	–	93	8	2 685
Доля в прибыли/(убытках) ассоциированных и совместных предприятий	688	(9)	26	(1)	704
Справедливая стоимость чистых активов, связанных с приобретением совместного предприятия	–	(179)	–	–	(179)
Гудвил, связанный с приобретением совместного предприятия	–	351	–	–	351
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	–	–	(14)	–	(14)
Выбытие	–	–	–	(8)	(8)
Доля в пересчете в валюту представления	(140)	–	3	1	(136)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2017 года	3 132	163	108	–	3 403

Приобретение совместного предприятия ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север». В июле 2017 года Компания приобрела право собственности на 30% долю в уставном капитале совместного предприятия ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» (далее – ФВК Север).

В рамках данной сделки в июле 2017 года Компания полностью произвела оплату за приобретение указанной доли на сумму 1 руб. и выступила поручителем за исполнение ФВК Север обязательств по кредитному соглашению перед Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)». Размер поручительства составляет 50% от суммы основного долга ФВК Север по данному кредитному соглашению, составляющего 3,7 млрд руб., плюс 50% от суммы процентов, комиссий, неустоек (пени) и иных денежных обязательств, подлежащих выплате в пользу Внешэкономбанка в случаях, предусмотренных кредитным соглашением. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность ФВК Север, обеспеченная поручительством по данному кредитному соглашению, составила 2,1 млрд руб. По состоянию на 31 декабря 2017 года финансовая гарантия отражена в консолидированном отчете о финансовом положении на сумму 154 млн руб.

В соответствии с условиями договора поручительства Компания имеет определенные финансовые и нефинансовые обязательства (ковенанты), включая поддержание определенного уровня коэффициента долговой нагрузки, коэффициента покрытия процентных выплат или поддержание определенного уровня долгосрочного кредитного рейтинга. Внешэкономбанк может потребовать досрочного погашения обязательств по кредитному соглашению при невыполнении ковенант со стороны Компании и иных лиц, предоставивших обеспечение, а также нарушении обязательств ФВК Север по данному кредитному соглашению.

По состоянию на 31 декабря 2017 года и в течение 2017 года Компания выполняла ковенанты, предусмотренные договором поручительства.

Также в рамках данной сделки в июле-августе 2017 года вступили в силу следующие договоры залога, обеспечивающие исполнение ряда обязательств сторон друг перед другом:

- с АО «Фрейт Вилладж Калуга» (далее – ФВК), владеющим долей 70% в уставном капитале ФВК Север, в соответствии с которым Компания передает ФВК в залог недвижимое имущество Компании стоимостью 301 млн руб.;
- с ООО «В-парк» (входит в Группу ФВК), в соответствии с которым Компания получает в залог земельный участок и недвижимое имущество стоимостью 412 млн руб.

Ниже представлена агрегированная финансовая информация ФВК Север по справедливой стоимости на дату приобретения:

	10 июля 2017 года
Внеоборотные активы	3 414
Оборотные активы	455
Долгосрочные обязательства	(3 904)
Краткосрочные обязательства	(563)
Чистые активы	(598)
Приобретенные чистые активы (30%)	(179)
Гудвил	351
Стоимость приобретения	172

Продажа Trans-Eurasia Logistics GmbH. В сентябре 2017 года Компания прекратила участие в ассоциируемом предприятии Trans-Eurasia Logistics GmbH путем продажи DB Cargo AG, принадлежавших ТрансКонтейнеру 20% акций. Ниже представлен расчет финансового результата от продажи ассоциируемого предприятия:

	12 сентября 2017 года
Поступления от продажи	43
Балансовая стоимость выходящей доли в чистых активах	(8)
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления, перенесенные из прочего совокупного дохода в состав прибылей и убытков	6
Прибыль от продажи	41

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Краткая финансовая информация по ассоциированным и совместным предприятиям по состоянию на 31 декабря 2017 года и на 31 декабря 2016 года приводится ниже:

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Совместное предприятие ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север»		Прочие совместные предприятия		Ассоциированные предприятия		Итого ассоциированные и совместные предприятия	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Краткосрочные активы	3 284	2 563	403	–	252	232	–	545	3 939	3 340
Долгосрочные активы	3 652	3 561	3 567	–	9	11	–	20	7 228	3 592
Краткосрочные обязательства	784	1 057	204	–	45	57	–	524	1 033	1 638
Долгосрочные обязательства	386	422	4 394	–	–	–	–	–	4 780	422
Чистые активы	5 766	4 645	(628)	–	216	186	–	41	5 354	4 872
Выручка	9 493	9 811	512	–	761	456	2 455	3 413	13 221	13 680
Прибыль/(убыток)	1 375	1 296	(29)	–	52	38	(5)	12	1 393	1 346

Чистые активы Logistic System Management B.V. по состоянию на 31 декабря 2017 года составляют 6 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2016 года 13 млн руб.) и представлены в основном денежными средствами и их эквивалентами.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Logistic System Management B.V. выплатило акционерам дивиденды в размере 1 022 млн руб. (50% ПАО «ТрансКонтейнер» и 50% АО «КТЖ»).

Расхождением при сверке вышеуказанных сумм и балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия являются суммы исключенной доли других инвесторов и гудвила, связанного с приобретением ассоциированных и совместных предприятий.

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Совместное предприятие ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север»		Прочие совместные предприятия		Ассоциированные предприятия		Итого ассоциированные и совместные предприятия	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Чистые активы	5 766	4 645	(628)	–	216	186	–	41	5 354	4 872
Доля владения, %	50%	50%	30%	–	49%, 50%	49%, 50%	–	20%	–	–
Гудвил	249	261	351	–	–	–	–	–	600	261
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	3 132	2 584	163	–	108	93	–	8	3 403	2 685

Дополнительная финансовая информация по совместным предприятиям АО «Кедентранссервис», Logistic System Management B.V. и ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север»:

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Совместное предприятие ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север»	
	2017	2016	2017	2016
Денежные средства и их эквиваленты	1 091	525	208	–
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и резервов)	20	20	14	–
Долгосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и резервов)	40	77	4 207	–
Износ и амортизация	298	320	62	–
Процентный доход	28	45	3	–
Процентный расход	8	12	216	–
Расход по налогу на прибыль	351	337	(47)	–

10. Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность

	Непогашенный остаток, всего	Резерв по сомнительным долгам	Непогашенный остаток, нетто
31 декабря 2017 года			
Дебиторская задолженность по основной деятельности	1 247	(25)	1 222
Прочая дебиторская задолженность	187	(86)	101
Итого краткосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, классифицируемая как финансовые активы	1 434	(111)	1 323
31 декабря 2016 года			
Дебиторская задолженность по основной деятельности	1 508	(78)	1 430
Прочая дебиторская задолженность	265	(90)	175
Итого краткосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, классифицируемая как финансовые активы	1 773	(168)	1 605

В состав дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года включена задолженность в сумме 215 млн руб. и 212 млн руб. соответственно, являющаяся просроченной по состоянию на соответствующую отчетную дату, но которую руководство Группы считает не безнадежной к взысканию. Группа имеет обеспечения исполнения обязательств в отношении части указанной задолженности (Примечание 29).

По состоянию на 31 декабря 2017 года долгосрочная дебиторская задолженность АО «РЖД Логистика» составила 0 млн руб. (15 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года). По состоянию на 31 декабря 2017 года дебиторская задолженность АО «РЖД Логистика» в размере 15 млн руб. была отражена в составе прочей краткосрочной дебиторской задолженности (Примечание 25).

По состоянию на 31 декабря 2016 года дебиторская задолженность АО «РЖД Логистика» в размере 247 млн руб. была отражена в составе краткосрочной дебиторской задолженности по основной деятельности (Примечание 25).

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Ниже представлен анализ дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	31 декабря 2017 года		31 декабря 2016 года	
	Дебиторская задолженность по основной деятельности	Прочая дебиторская задолженность	Дебиторская задолженность по основной деятельности	Прочая дебиторская задолженность
Непросроченная и необесцененная задолженность	1 056	52	1 306	87
Итого непросроченная и необесцененная задолженность	1 056	52	1 306	87
Просроченная, но необесцененная задолженность				
• менее 90 дней	136	14	83	36
• 90–180 дней	12	4	22	21
• свыше 180 дней	18	31	19	31
Итого просроченная, но необесцененная задолженность	166	49	124	88
В индивидуальном порядке определенная как обесцененная				
• менее 90 дней	–	–	–	86
• 90–180 дней	1	–	–	–
• свыше 180 дней	24	86	78	4
Итого задолженность, в индивидуальном порядке определенная как обесцененная	25	86	78	90
За вычетом резерва под обесценение	(25)	(86)	(78)	(90)
ИТОГО	1 222	101	1 430	175

Ниже представлено изменение резерва по сомнительным долгам в отношении дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности:

	2017	2016
Остаток на начало года	(168)	(257)
Дополнительный резерв, признанный в текущем году	(10)	(100)
Восстановление резерва	59	121
Списание за счет резерва	6	39
Курсовые разницы	2	29
Остаток на конец года	(111)	(168)

11. Авансы выданные и прочие оборотные активы

	2017	2016
НДС к возмещению	2 928	1 818
Авансы поставщикам (за минусом резерва)	939	1 668
Прочие оборотные активы	108	103
Итого авансы выданные и прочие оборотные активы	3 975	3 589

По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года в отношении авансов поставщикам был признан резерв на сумму 2 млн руб. и 1 млн руб., соответственно.

12. Денежные средства и их эквиваленты

	2017	2016
Денежные средства на текущих счетах в банках в иностранной валюте	2 324	1 496
Банковские депозиты в российских рублях	1 067	1 637
Денежные средства в кассе и на текущих счетах в банках в российских рублях	780	2 392
Итого денежные средства и их эквиваленты	4 171	5 525

По состоянию на 31 декабря 2017 года пять краткосрочных банковских депозитов в российских рублях на общую сумму 1 063 млн руб. с годовыми процентными ставками 7% – 7,40% были размещены в ПАО АКБ «Абсолют Банк» и в ПАО «Банк ВТБ», являющемся связанной стороной. Общая сумма начисленных процентов по краткосрочным банковским депозитам в российских рублях составляет 4 млн руб. Срок погашения депозитов – январь 2018 года.

По состоянию на 31 декабря 2016 года шесть краткосрочных банковских депозитов в российских рублях на общую сумму 1 629 млн руб. с годовыми процентными ставками 9,30% – 10,35% были размещены в ПАО Банк «Финансовая Корпорация Открытие», ПАО АКБ «Абсолют Банк» и в ПАО «Банк ВТБ», являющемся связанной стороной. Общая сумма начисленных процентов по краткосрочным банковским депозитам в российских рублях составляет 8 млн руб. Срок погашения депозитов – январь-февраль 2017 года.

В таблице ниже представлен анализ денежных средств по кредитному качеству на основании долгосрочного рейтинга Standard and Poor's, если нет, то эквивалент Moody's или Fitch по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года:

	2017		2016	
	Остатки на банковских счетах до востребования	Срочные депозиты	Остатки на банковских счетах до востребования	Срочные депозиты
• рейтинг от А- до А+	34	–	335	–
• рейтинг от BBB до А-	107	–	174	–
• рейтинг ниже BBB	2 963	1 067	3 377	1 637
• без рейтинга	–	–	2	–
Итого	3 104	1 067	3 888	1 637

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

13. Капитал

Уставный капитал

Объявленный, выпущенный и оплаченный акционерный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года включает:

	Количество обыкновенных акций	Стоимость
Обыкновенные акции (номинальная стоимость: 1 000 руб.)	13 894 778	13 895

АО «Объединенная транспортно-логистическая компания» (АО «ОТЛК») является держателем контрольного пакета акций Компании, владея 50%+2 обыкновенными акциями.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года, средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении, составило 13 894 778 акции (13 821 562 акций в течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года).

Собственные выкупленные акции

В 2016 году Группой были исполнены опционы и произведен частичный обратный выкуп собственных акций на общую сумму 43 млн руб. в рамках реализации опционной программы, а также реализованы собственные выкупленные акции на общую сумму 451 млн руб.

Прочие резервы, включая резерв по переоценке инвестиционного имущества

Как указано в Примечании 1, Компания была образована в результате выделения из РЖД посредством взноса в уставный капитал контейнеров, железнодорожных платформ, зданий и сооружений, НДС к возмещению, относящегося к данным активам, и денежных средств в обмен на обыкновенные акции Компании.

По состоянию на 31 декабря 2017 года прочие резервы, включая резерв переоценки инвестиционного имущества составляют 2 025 млн руб. (2 133 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года).

Разница между справедливой стоимостью переданных чистых активов и номинальной стоимостью акций, выпущенных Компанией, а также разницы, возникшие вследствие операций с акционерами, в размере 2 221 млн руб. были отражены в составе прочих резервов по состоянию на 31 декабря 2012 года.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года, в связи с переводом части основных средств в инвестиционное имущество была признана переоценка инвестиционного имущества в прочем совокупном доходе в размере 108 млн руб. (88 млн руб. в течение 2016 – 2013 годов).

Нераспределенная прибыль, дивиденды

В соответствии с российским законодательством дивиденды могут объявляться только из нераспределенной и не зачисленной в резервы накопленной прибыли Компании, отраженной в бухгалтерской отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета и отчетности. По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года нераспределенная прибыль Компании составила 20 985 млн руб. и 16 192 млн руб., соответственно, включая нераспределенную не зачисленную в резервы прибыль Компании 5 986 млн руб. и 1 324 млн руб., соответственно.

Сумма дивидендов в размере 46,81 руб. на акцию (на общую сумму 650 млн руб.) была утверждена на ежегодном собрании акционеров Компании 22 июня 2017 года по результатам 2016 года. Дивиденды были выплачены акционерам в полном объеме в июле 2017 года.

Сумма дивидендов, начисленных из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 251,84 руб. на акцию и по результатам 1 полугодия 2016 года в размере 95,76 руб. на акцию (на общую сумму 4 830 млн руб.) была утверждена на ежегодном собрании акционеров Компании 9 сентября 2016 года. Дивиденды были выплачены акционерам в полном объеме в октябре 2016 года.

Резервный фонд

В соответствии с Уставом Компания обязана создавать резервный фонд путем перечисления в него пяти процентов чистой прибыли, рассчитанной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Размер резервного фонда не должен превышать пять процентов от номинальной стоимости зарегистрированного уставного капитала Компании. Средства резервного фонда могут использоваться исключительно для компенсации убытков Компании, погашения выпущенных долговых обязательств или выкупа собственных акций у акционеров и не могут быть распределены среди акционеров. По состоянию на 31 декабря 2017 года резервный фонд Группы составил 703 млн руб. (697 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года).

14. Долгосрочные займы

Долгосрочные займы

	Эффективная процентная ставка	2017	2016
Облигационный заем, серии 4	8,40%	–	1 249
Облигационный заем, серии БО-02	9,45%	4 987	4 987
Итого		4 987	6 236

Долгосрочные займы Группы выражены в российских рублях.

Рублевые облигации серии БО-02 со сроком обращения 5 лет

22 сентября 2016 года Компания разместила неконвертируемые облигации на общую сумму 5 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 4 987 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 9,4% в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии БО-02 будут предъявлены к погашению четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2017 года балансовая стоимость облигаций составила 5 117 млн руб., (5 116 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года), включая начисленный купонный доход в сумме 130 млн руб. (129 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года). Купонный доход был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

Справедливая стоимость облигационных займов Компании раскрыта в Примечании 29.

Краткосрочная часть долгосрочных займов

	Эффективная процентная ставка	2017	2016
Облигационный заем, серии 4	8,40%	1 295	2 633
Облигационный заем, серии БО-02	9,45%	130	129
Итого		1 425	2 762

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Рублевые облигации серии 4 со сроком обращения 5 лет

1 февраля 2013 года Компания разместила неконвертируемые облигации на общую сумму 5 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 4 988 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 8,35% в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии 4 будут предъявлены к погашению четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения. В июле 2016 года, январе и июле 2017 года Компания исполнила свои обязательства по погашению первой, второй и третьей доли облигационного займа.

По состоянию на 31 декабря 2017 года балансовая стоимость облигаций составила 1 295 млн руб. (3 882 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года), включая начисленный купонный доход в сумме 45 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года (133 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года), который был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

15. Обязательства по финансовой аренде

	Минимальные арендные платежи		Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей	
	2017	2016	2017	2016
В течение одного года	–	19	–	18
От одного до пяти лет	–	139	–	121
	–	158	–	139
За вычетом суммы, представляющей будущие проценты	–	(19)	–	–
Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей	–	139	–	139

В 2012 году Группа заключила договор финансовой аренды нежилых помещений офисного здания в Москве, сроком на 6 лет. Эффективная процентная ставка по договору составляет 9,65%.

В мае 2017 года Группа выкупила арендуемые нежилые помещения здания и досрочно погасила обязательство на сумму 130 млн руб., что привело к признанию дохода от досрочного погашения на сумму 7 млн руб., признанных в составе консолидированных прибылей и убытков.

16. Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками

Сотрудники Группы участвуют в схеме государственного пенсионного обеспечения Российской Федерации. Группа обязана отчислять определенный процент от фонда заработной платы в Государственный Пенсионный Фонд в виде страховых взносов.

Группа также предоставляет дополнительные программы пенсионного обеспечения с установленными выплатами и с установленными взносами, охватывающие примерно четверть ее сотрудников, в рамках которых производятся отчисления в негосударственный пенсионный фонд «Благосостояние» («Фонд Благосостояние»). Благотворительный фонд «Почет» («Фонд Почет») администрирует выплату пенсий сотрудникам Группы, вышедшим на пенсию до момента учреждения Фонда Благосостояние.

В отношении обязательств по пенсионным отчислениям и прочим выплатам сотрудникам в части, относящейся к Фонду Благосостояние, Группа производит периодические перечисления средств в пользу сотрудников в Фонд Благосостояние (частично фондируемый план). В отношении обязательств по пенсионным отчислениям и прочим выплатам сотрудникам в части, относящейся к Фонду Почет, периодических выплат в пользу сотрудников Группа не производит (нефондируемый план). Кроме того, система вознаграждения, установленная Группой, предусматривает предоставление сотрудникам и пенсионерам ряда иных выплат (льгот), которые включают предоставление права на ежегодный разовый бесплатный проезд в поездах дальнего следования, а также выплату единовременного пособия при выходе на пенсию в размере 1-6 месячных сумм заработной платы сотрудника (в зависимости от трудового стажа сотрудника), премию за преданность компании и некоторые другие льготы. Обязательства Группы в отношении указанных выплат (льгот) не фондируются.

Планы с установленными взносами

Общая сумма расходов в отношении отчислений в планы с установленными взносами за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 годов, включала следующее:

	2017	2016
Пенсионный Фонд Российской Федерации	715	634
Негосударственный пенсионный план с установленными взносами «Благосостояние»	24	21
Итого расходы по планам с установленными взносами	739	655

Планы с установленными выплатами

На 31 декабря 2017 года право на участие в программе дополнительного пенсионного обеспечения с установленными выплатами, размер которых зависит от стажа и заработка, имели 105 сотрудников (2016 год: 137 сотрудников). Кроме того, на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года 72 и 74 вышедших на пенсию сотрудника, соответственно, имели право на участие в программе пенсионного обеспечения Группы через Фонд Почет. Прочие программы предоставления сотрудникам и пенсионерам выплат (льгот) охватывают практически всех сотрудников Группы.

Последняя актуарная оценка обязательств по планам с установленными выплатами была проведена независимым актуарием по состоянию на 31 декабря 2017 года. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами и соответствующая стоимость текущих и прошлых услуг отражались по методу прогнозируемой условной единицы.

Суммы, признанные в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе расходов на оплату труда за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года в отношении планов с установленными выплатами, представлены следующим образом:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности		Прочие долгосрочные вознаграждения		Всего	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Стоимость услуг	32	26	141	112	173	138
Чистые проценты по обязательствам	58	58	11	12	69	70
Переоценка чистого обязательства	–	–	4	28	4	28
Чистые расходы, признанные в консолидированных прибылях и убытках	90	84	156	152	246	236

Чистые расходы, признанные в прочем совокупном доходе в отношении вознаграждения по окончании трудовой деятельности, связанные в основном с переоценкой чистого обязательства, составили 9 млн руб. и 127 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года, соответственно.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года в отношении планов с установленными выплатами, представлены следующим образом:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности		Прочие долгосрочные вознаграждения		Всего	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Приведенная стоимость обязательств пенсионного плана	875	855	294	275	1 169	1 130
Справедливая стоимость активов планов	(66)	(63)	–	–	(66)	(63)
Чистые пенсионные обязательства	809	792	294	275	1 103	1 067

Изменения в приведенной стоимости обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности		Прочие долгосрочные вознаграждения		Всего	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Приведенная стоимость обязательств на 1 января 2016 года	690		269		959	
Стоимость услуг:		26		112		138
стоимость услуг текущего периода		26		112		138
Проценты по обязательствам		64		12		76
Актуарные убытки/(прибыли):		127		28		155
<i>от изменения финансовых актуарных допущений</i>		128		4		132
<i>прочее</i>		(1)		24		23
Убытки в связи с переходом сотрудников*		6		–		6
Погашение обязательств		(58)		(146)		(204)
Приведенная стоимость обязательств на 31 декабря 2016 года	855		275		1 130	
Стоимость услуг:		32		141		173
<i>стоимость услуг текущего периода</i>		32		141		173
Проценты по обязательствам		63		11		74
Актуарные убытки/(прибыли):		9		4		13
<i>от изменения демографических актуарных допущений</i>		(6)		–		(6)
<i>от изменения финансовых актуарных допущений</i>		(25)		3		(22)
<i>прочее</i>		40		1		41
Убытки в связи с переходом сотрудников*		5		–		5
Погашение обязательств		(89)		(137)		(226)
Приведенная стоимость обязательств на 31 декабря 2017 года	875		294		1 169	

Изменения в справедливой стоимости активов планов с установленными выплатами:

	2017	2016
Справедливая стоимость активов планов на 1 января	(63)	(55)
Доход на активы плана:	(7)	(12)
<i>проценты по активам</i>	(5)	(6)
<i>расход по активам плана, за исключением сумм, включенных в чистую величину процентов</i>	(2)	(6)
Взносы, произведенные Группой (фондируемые планы)	(41)	(24)
Погашение обязательств (фондируемые планы)	45	28
Справедливая стоимость активов планов на 31 декабря	(66)	(63)

* Убытки от перехода сотрудников возникли в результате передачи обязательств по выплатам после выхода на пенсию в связи с переходом сотрудников как из материнской компании в Группу, так и переходом сотрудников из Группы в материнскую компанию. Чистые убытки равны разнице между убытками в связи с переходом сотрудников и активами в связи с переходом сотрудников.

Основные категории активов плана, находящихся под управлением негосударственного пенсионного Фонда Благосостояние, в процентах от справедливой стоимости активов плана на отчетную дату:

	Доля в общих активах плана	
	2017	2016
Корпоративные облигации и акции российских компаний	69%	72%
Доли в прочих закрытых инвестиционных фондах	24%	18%
Банковские депозиты	1%	5%
Прочее	6%	5%
	100%	100%

Размеры большей части вознаграждений сотрудникам и пенсионерам зависят от роста заработной платы и роста потребительских цен. Кроме инфляционного риска, выплаты по окончании трудовой деятельности подвержены также демографическому риску в связи с зависимостью периода выплат от изменений продолжительности жизни пенсионеров.

Активы плана по программе дополнительного пенсионного обеспечения подвержены инвестиционным рискам. Для снижения рисков в соответствии с законодательством Фонд Благосостояние размещает активы Группы в диверсифицированный портфель с регламентированной структурой. Все риски по программе дополнительного пенсионного обеспечения с установленными выплатами с момента назначения пенсии несет Фонд Благосостояние.

Основные допущения, использованные для целей актуарных оценок:

	2017	2016
Ставка дисконтирования	7,5%	8,3%
Средний коэффициент текучести кадров	На основе средне-отраслевых показателей	На основе средне-отраслевых показателей
Прогнозируемый среднегодовой рост потребительских цен	4,1%	4,5%
Таблица ожидаемой продолжительности жизни	Россия, 2016, с коррекцией вероятностей: 82% от исходного уровня	Россия, 2015, с коррекцией вероятностей: 84% от исходного уровня

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа предполагает, что темпы роста заработной платы и фиксированных выплат будут соответствовать темпу роста потребительских цен.

Результаты анализа чувствительности обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года:

	Изменение допущения	Изменение обязательств	
		2017	2016
Ставка дисконтирования	–1%	68	61
	+1%	(58)	(53)
Средний коэффициент текучести кадров	–1%	23	24
	+1%	(24)	(21)
Прогнозируемый средний рост потребительских цен	–1%	(67)	(60)
	+1%	76	70
Средняя продолжительность жизни с момента выход на пенсию	–1 год	(4)	(3)
	+1 год	4	3

Средневзвешенная дюрация обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами составляет 6,2 года (2016 год: 5,9 года).

Профиль распределения погашения обязательств по срокам осуществления по состоянию на 31 декабря 2017 года:

	Менее года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет
Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	112	103	231
Прочие долгосрочные вознаграждения	129	74	116
	241	177	347

17. Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность

	2017	2016
Кредиторская задолженность по основной деятельности	704	829
Задолженность по приобретению основных средств	139	61
Задолженность по приобретению нематериальных активов	13	8
Итого финансовые обязательства в составе задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности	856	898
Обязательства перед покупателями (авансы)	3 706	3 381
Итого кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	4 562	4 279

18. Задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль

	2017	2016
Страховые взносы	216	208
Налог на имущество	113	110
НДС	–	22
Налог на доходы физических лиц	35	33
Прочие налоги	6	5
Итого задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль	370	378

19. Начисления и прочие краткосрочные обязательства

	2017	2016
Задолженность по оплате труда	1 023	846
Резервы по обязательствам	2	38
Прочие обязательства (финансовые обязательства)	11	30
Прочие обязательства	13	-
Итого начисления и прочие краткосрочные обязательства	1 049	914

Задолженность по оплате труда по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года состоит из начисленных обязательств по заработной плате и премиям в размере 838 млн руб. и 657 млн руб., соответственно, а также резерва по неиспользованным отпускам в размере 185 млн руб. и 189 млн руб., соответственно.

20. Выручка и информация по сегментам

Генеральный директор Компании является руководителем, принимающим управленческие решения. Различные виды экономической деятельности Группы являются взаимозависимыми при предоставлении клиентам услуг, связанных с железнодорожными контейнерными перевозками и прочими логистическими услугами. Управленческая отчетность Группы, рассматриваемая Генеральным директором для оценки результатов деятельности и распределения ресурсов, составляется в разрезе одного отчетного сегмента. Управленческая отчетность Группы подготавливается на тех же принципах, что и данная консолидированная финансовая отчетность.

Анализ выручки по категориям	2017	2016
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	57 052	38 767
Терминальное обслуживание, услуги на складах временного хранения и агентские услуги	3 580	2 596
Железнодорожные контейнерные перевозки	2 224	4 061
Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций	1 980	4 854
Автоперевозки	386	875
Прочее	345	330
Итого выручка	65 567	51 483

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Анализ выручки по географическому расположению заказчиков	2017	2016
Выручка от внешних покупателей		
Россия	56 315	43 941
Корея	3 816	2 729
Германия	1 596	1 440
Китай	1 118	539
Великобритания	981	842
Латвия	443	599
Казахстан	426	767
Финляндия	361	176
Беларусь	142	107
Прочее	369	343
Итого выручка	65 567	51 483

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года, выручка от ОАО «РЖД» и его дочерних компаний составила 5 747 млн руб. или 9% от общей суммы выручки Группы (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 3 704 млн руб. или 7% от общей суммы выручки Группы).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года, выручка от UNICO LOGISTICS CO. LTD составила 3 469 млн руб. или 5% от общей суммы выручки Группы (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 2 489 млн руб. или 5% от общей суммы выручки Группы).

21. Прочие операционные доходы

	2017	2016
Доход от выбытия основных средств	240	267
Доход от реализации материалов и вторичного использования запасных частей	186	136
Изменение резерва по сомнительным долгам	50	57
Изменение резерва под обесценение основных средств	15	36
Прочие операционные доходы	156	164
Итого прочие операционные доходы	647	660

22. Операционные расходы

	2017	2016
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	37 785	29 495
Услуги по перевозке и обработке грузов	6 549	5 972
Расходы на оплату труда	5 809	5 244
Материалы и затраты на ремонт	3 182	2 605
Амортизация	2 668	2 528
Налоги, за исключением налога на прибыль	581	543
Арендная плата	279	311
Расходы на консультационные и информационные услуги	232	157
Охрана	192	207
Топливо	155	170
Благотворительность	134	254
Приобретение лицензий и программ	130	156
Услуги связи	69	73
Прочие расходы	673	579
Итого операционные расходы	58 438	48 294

23. Процентные расходы

	2017	2016
Процентные расходы по рублевым облигациям	628	460
Процентные расходы по обязательствам по финансовой аренде	6	13
Процентные расходы по банковским кредитам и займам	–	19
Итого процентные расходы	634	492

24. Налог на прибыль

	2017	2016
Текущий налог на прибыль	(1 551)	(782)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	(87)	(53)
Расходы по налогу на прибыль	(1 638)	(835)

Текущая ставка налога на прибыль, применяемая к прибыли Группы за 2017 и 2016 годы составляет 20%.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Прибыль до налогообложения, отраженная в консолидированной финансовой отчетности, соотносится с суммой расхода по налогу на прибыль следующим образом:

	2017	2016
Прибыль до налога на прибыль	8 172	4 079
Налог на прибыль по установленной ставке 20%	(1 634)	(816)
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не включаемых в расчет налогооблагаемой прибыли и прочие эффекты:		
Вознаграждение в неденежной форме и прочие выплаты сотрудникам, не принимаемые для целей налогообложения	(22)	(21)
Пенсионное обеспечение, не учитываемое для целей налогообложения	(14)	(11)
Расходы на благотворительную деятельность, не учитываемые для целей налогообложения	(27)	(51)
Корректировки налога на прибыль, относящиеся к прошлым периодам	–	15
Доля в финансовом результате ассоциированных и совместных предприятий, не учитываемые для целей налогообложения	131	133
Прочие эффекты, нетто	(72)	(84)
Расходы по налогу на прибыль	(1 638)	(835)

Налоговый эффект временных разниц между балансовой оценкой активов и обязательств для целей подготовки консолидированной финансовой отчетности и налоговой базой данных активов и обязательств представлен ниже:

	1 января 2017 года	Отражено в прибылях и убытках	Отражено в прочем совокупном доходе	31 декабря 2017 года
Инвестиционное имущество	23	9	27	59
Кредиты и займы	3	–	–	3
Нематериальные активы	(12)	8	–	(4)
Обязательства по финансовой аренде	(28)	28	–	–
Основные средства	1 845	45	–	1 890
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	(96)	–	(2)	(98)
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	17	(191)	–	(174)
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(224)	196	–	(28)
Прочее	(5)	(8)	–	(13)
Итого отложенные налоговые обязательства, нетто	1 523	87	25	1 635
Отложенные налоговые активы, нетто	(6)	–	–	(6)

	1 января 2016 года	Отражено в прибылях и убытках	Отражено в прочем совокупном доходе	31 декабря 2016 года
Инвестиционное имущество	21	–	2	23
Кредиты и займы	1	2	–	3
Нематериальные активы	(10)	(2)	–	(12)
Обязательства по финансовой аренде	(29)	1	–	(28)
Основные средства	1 796	49	–	1 845
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	(97)	3	(2)	(96)
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	(65)	82	–	17
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(140)	(84)	–	(224)
Прочее	(11)	6	–	(5)
Итого отложенные налоговые обязательства, нетто	1 466	57	–	1 523
Отложенные налоговые активы, нетто	(2)	(4)	–	(6)

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц на сумму 1 651 млн руб. (2016 год: 438 млн руб.), связанных с инвестициями в дочерние и совместные предприятия, так как Группа может контролировать сроки возмещения данных временных разниц и не намеревается возмещать их в обозримом будущем.

Руководство проанализировало политику в области дивидендов ассоциированных и совместных предприятий Группы с точки зрения потенциальных отложенных налоговых обязательств Группы в тех случаях, когда Группа не контролирует возмещение данных временных разниц или ожидает, что возмещение произойдет в обозримом будущем. Для всех ассоциированных и совместных предприятий руководство ожидает, что балансовая стоимость инвестиций будет возмещена в основном за счет продажи и частично за счет дивидендов. В отношении всех ассоциированных и совместных предприятий отложенные налоги, связанные с будущими продажами, не отражались, так как все возможные продажи будут осуществлены в юрисдикции, предоставляющей освобождение от налога.

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место консолидированный налоговый убыток. Поэтому взаимозачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, только если они относятся к одному и тому же налогоплательщику и если в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств.

25. Остатки по операциям и операции со связанными сторонами

В соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или если одна сторона имеет возможность контролировать или оказывать значительное влияние или совместный контроль на деятельность другой стороны в процессе принятия финансовых или операционных решений. При рассмотрении каждой возможной связанной стороны особое внимание уделяется содержанию отношений, а не только их юридической форме. Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не совершались бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Характер отношений между связанными сторонами, с которыми Группа заключала значительные сделки или имела значительные остатки в расчетах на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года, раскрывается ниже:

Связанная сторона	Характер отношений	
	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
ОАО «Российские железные дороги» (РЖД)	Конечная материнская компания	Конечная материнская компания
АО «ОТЛК» (Примечание 13)	Материнская компания	Материнская компания
АО «Кедентранссервис»	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co, Ltd.	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
Trans-Eurasia Logistics GmbH	–	Ассоциированное предприятие Компании
ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» (Группа ФВК Север) (Примечание 9)	Совместное предприятие Компании	–
Far East Land Bridge Ltd.	Дочернее предприятие РЖД	Дочернее предприятие РЖД
АО «Вагонная ремонтная компания-1»	Дочернее предприятие РЖД	Дочернее предприятие РЖД
АО «Вагонная ремонтная компания-2»	Дочернее предприятие РЖД	Дочернее предприятие РЖД
АО «Вагонная ремонтная компания-3»	Дочернее предприятие РЖД	Дочернее предприятие РЖД
АО «РЖД Логистика»	Дочернее предприятие РЖД	Дочернее предприятие РЖД
ПАО «Банк ВТБ»	Компания, контролируемая государством	Компания, контролируемая государством
Фонд «Благосостояние»	План пенсионного обеспечения сотрудников Компании	План пенсионного обеспечения сотрудников Компании
ПАО «Дальневосточное морское пароходство»	Существенный акционер	Существенный акционер

Конечной контролирующей стороной Группы является Российская Федерация, следовательно, все компании, контролируемые Российской Федерацией, также рассматриваются как связанные стороны Группы для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В рамках обычной деятельности Группа заключает различные сделки с компаниями, контролируемыми государством, и государственными учреждениями, которые представлены ниже в таблицах в колонке «Прочие связанные стороны». Группа также заключает сделки с государственными предприятиями на покупку товаров и оказание услуг, таких как электроснабжение, налогообложение и почтовые услуги. Большинство операций со связанными сторонами относятся к следующим компаниям: ОАО «РЖД» и его дочерние, ассоциированные и совместные предприятия, которые представлены ниже в таблицах в колонке «Прочие компании Группы РЖД», и ПАО «Банк ВТБ», который также является компанией, контролируемой государством. ПАО «Банк ВТБ» производит расчетно-кассовое обслуживание счетов Группы и депозитарные операции по размещению свободных денежных средств. Операции с компаниями, контролируемыми государством, проводятся на рыночных условиях.

РЖД, его дочерние, ассоциированные и совместные предприятия

Группа осуществляет ряд операций с ОАО «РЖД», являющимся единоличным владельцем и поставщиком услуг железнодорожной инфраструктуры и локомотивного парка России. Кроме того, РЖД принадлежит основная часть мощностей по ремонту железнодорожных вагонов в России.

Данные мощности используются Группой для поддержания своего подвижного состава в исправном состоянии.

В соответствии с действующими в России нормативными актами, только ОАО «РЖД» может выполнять отдельные функции, связанные с организацией процесса контейнерных перевозок. Так как активы, необходимые для выполнения таких функций, были переданы Компании, ОАО «РЖД» привлекло Компанию в качестве агента по выполнению таких функций. Выручка Компании от таких операций с РЖД представлена в составе агентских услуг в консолидированных прибылях и убытках.

Операции и остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2017 года, и за год, закончившийся этой датой, представлены ниже:

	Конечная материнская компания (РЖД)	Прочие компании Группы РЖД	Совместные предприятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
АКТИВЫ					
Оборотные активы					
Денежные средства и их эквиваленты	–	–	–	3 632	3 632
Дебиторская задолженность по основной деятельности	352	195	20	–	567
Прочая дебиторская задолженность	10	17	2	47	76
Авансы поставщикам	798	40	46	4	888
Итого активы	1 160	252	68	3 683	5 163
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Краткосрочные обязательства					
Кредиторская задолженность по основной деятельности	10	39	20	10	79
Обязательства перед покупателями (авансы)	–	37	93	25	155
Прочая кредиторская задолженность	–	1	–	17	18
Итого обязательства	10	77	113	52	252
Выручка					
Железнодорожные контейнерные перевозки	339	20	19	98	476
Терминальное обслуживание и агентские услуги	2 597	11	–	5	2 613
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	3	2 840	846	291	3 980
Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций	–	36	–	4	40
Прочее	6	17	1	8	32
Проценты полученные по депозитам	–	–	–	96	96
Проценты полученные, прочие	–	–	–	4	4
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	–	–	14	–	14
Прочие операционные доходы	34	93	19	3	149
Итого доходы	2 979	3 017	899	509	7 404

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

	Конечная материнская компания (РЖД)	Прочие компании Группы РЖД	Совместные предприятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
Операционные расходы					
Услуги по перевозке и обработке грузов	4 417	–	173	1	4 591
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	30 980	12	2 613	115	33 720
Затраты на ремонт	479	1 399	3	6	1 887
Арендная плата по объектам основных средств	25	3	–	3	31
Прочие расходы	137	41	16	143	337
Итого расходы	36 038	1 455	2 805	268	40 566
Приобретение основных средств	4	14	–	109	127
Приобретение материалов	–	238	–	13	251
Взносы в негосударственные пенсионные фонды	–	–	–	68	68
Итого прочие операции	4	252	–	190	446

В сентябре 2017 года Компания прекратила участие в ассоциируемом предприятии Trans-Eurasia Logistics GmbH путем продажи DB Cargo AG, принадлежавших ТрансКонтейнеру 20% акций. Выручка от операций с Trans-Eurasia Logistics GmbH по статье «Интегрированные экспедиторские и логистические услуги» за 2017 год составила 98 млн руб.

В 2017 году Компания выступила поручителем за исполнение ФВК Север обязательств по кредитному соглашению перед Внешэкономбанком. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность ФВК Север, обеспеченная поручительством по данному кредитному соглашению, составила 2,1 млрд руб. По состоянию на 31 декабря 2017 года финансовая гарантия отражена в консолидированном отчете о финансовом положении на сумму 154 млн руб. (Примечание 9).

Операции и остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2016 года и за год, закончившийся этой датой, представлены ниже:

	Конечная материнская компания (РЖД)	Прочие компании Группы РЖД	Ассоци- рованные компании Группы	Совместные предприятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
АКТИВЫ						
Внеоборотные активы						
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	–	15	–	–	–	15
Оборотные активы						
Денежные средства и их эквиваленты	–	–	–	–	2 504	2 504
Дебиторская задолженность по основной деятельности	221	421	3	16	–	661
Прочая дебиторская задолженность	24	22	–	3	96	145
Авансы поставщикам	1 251	86	–	59	2	1 398
Итого активы	1 496	544	3	78	2 602	4 723

	Конечная материнская компания (РЖД)	Прочие компании Группы РЖД	Ассоци- рованные компании Группы	Совместные предприятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Краткосрочные обязательства						
Кредиторская задол- женность по основной деятельности	13	64	3	33	9	122
Обязательства перед поку- пателями (авансы)	–	38	2	67	23	130
Прочая кредиторская задолженность	–	–	–	–	13	13
Итого обязательства	13	102	5	100	45	265
Выручка						
Железнодорожные контей- нерные перевозки	116	42	1	51	59	269
Терминальное обслужива- ние и агентские услуги	1 915	20	–	–	7	1 942
Интегрированные экспе- диторские и логистические услуги	1	1 560	210	906	46	2 723
Услуги по организации перевозки и переработки грузов с участием сторон- них организаций	–	59	1	–	11	71
Прочее	14	32	3	1	17	67
Проценты полученные по депозитам	–	–	–	–	114	114
Проценты полученные, прочие	–	–	–	–	6	6
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	–	–	–	517	–	517
Прочие операционные доходы	61	175	–	2	3	241
Итого доходы	2 107	1 888	215	1 477	263	5 950
Операционные расходы						
Услуги по перевозке и обработке грузов	4 064	4	–	134	8	4 210
Услуги сторонних организа- ций, относящиеся к основ- ной деятельности	23 874	16	–	1 667	152	25 709
Затраты на ремонт	329	1 054	–	–	9	1 392
Арендная плата по объек- там основных средств	29	3	–	–	3	35
Прочие расходы	140	47	–	–	76	263
Итого расходы	28 436	1 124	–	1 801	248	31 609
Приобретение основных средств	2	–	–	–	74	76
Приобретение материалов	–	152	–	–	13	165
Взносы в негосударствен- ные пенсионные фонды	–	–	–	–	49	49
Итого прочие операции	2	152	–	–	136	290

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

По состоянию на 31 декабря 2017 года резерв по сомнительной дебиторской задолженности в отношении дебиторской задолженности по основной деятельности по Far East Land Bridge Ltd., дочерней компании ОАО «РЖД», составил 0 млн руб. (59 млн руб. на 31 декабря 2016 года).

Дивиденды

В 2017 году были начислены дивиденды в отношении АО «ОТЛК» и ПАО «Дальневосточное морское пароходство» в сумме 325 млн руб. и 163 млн руб., соответственно, и выплачены в июле 2017 года.

В 2016 году были начислены дивиденды в отношении АО «ОТЛК» и ПАО «Дальневосточное морское пароходство» в сумме 2 415 млн руб. и 1 165 млн руб., соответственно, и выплачены в октябре 2016 года.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому руководящему персоналу

Ключевой руководящий персонал включает членов Совета директоров, Генерального директора, его заместителей и главного бухгалтера в количестве 19 и 20 человек по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года, соответственно. Общая сумма вознаграждения ключевого руководящего персонала, включая страховые взносы и до удержания налога на доходы физических лиц, составила 447 млн руб. (в том числе общая сумма страховых взносов в размере 60 млн руб.) и 374 млн руб. (в том числе общая сумма страховых взносов в размере 50 млн руб.) за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 годов, соответственно.

Данное вознаграждение отражено в составе расходов на оплату труда в консолидированных прибылях и убытках и в основном состоит из краткосрочных выплат. Большая часть вознаграждения, выплачиваемого ключевому руководящему персоналу, как правило, является краткосрочной, за исключением будущих платежей по пенсионным планам с установленными выплатами. Платежи с установленными выплатами ключевому руководящему персоналу Группы рассчитаны на основании тех же условий, что и для других сотрудников.

По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность Компании перед ключевым руководящим персоналом в части начислений и прочих краткосрочных обязательств составила 249 млн руб., задолженность по пенсионным и прочим долгосрочным обязательствам составила 24 млн руб. (177 млн руб. и 19 млн руб. соответственно по состоянию на 31 декабря 2016 года).

26. Обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности

	На 1 января 2017 года	Денежный поток	Реклассификация краткосрочной части долгосрочного займа	Неденежные изменения	На 31 декабря 2017 года
Долгосрочные займы	6 236	–	(1 249)	–	4 987
Краткосрочная часть долгосрочных займов	2 762	(3 229)	1 249	643	1 425
Обязательства по финан- совой аренде	139	(132)	–	(7)	–
Итого	9 137	(3 361)	–	636	6 412

Денежный поток краткосрочной части долгосрочных займов за 2017 год состоит из выплаты основной суммы долга в размере 2 500 млн руб. и процентов уплаченных в размере 729 млн руб.

27. Обязательства по операционной аренде

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа арендует контейнерный терминал «Добра» в Словакии. Оставшийся срок действия договора составляет 7 лет.

Группа арендует производственные здания, и офисные помещения на территории РФ. Оставшийся срок действия соответствующих договоров аренды от одного до пяти лет. Кроме того, Группа арендует земельные участки, на которых расположены контейнерные терминалы.

Будущие минимальные арендные платежи по заключенным договорам операционной аренды, включая НДС, представлены следующим образом:

	2017	2016
В течение одного года	123	117
От двух до пяти лет	213	234
Свыше пяти лет	38	111
Итого будущие минимальные платежи по аренде	374	462

Уменьшение минимальных арендных платежей по договорам операционной аренды связано с расторжением и окончанием срока действия договоров аренды.

28. Условные обязательства, обязательства инвестиционного характера и операционные риски

По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года у Группы существовали следующие обязательства инвестиционного характера, включая НДС:

	2017	2016
Приобретение контейнеров и платформ	2 906	2 339
Строительство контейнерно-терминальных комплексов и модернизация существующих активов	133	108
Приобретение подъемного и прочего оборудования	132	229
Итого обязательства инвестиционного характера	3 171	2 676

Операционная среда Группы. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований. В 2017 году российская экономика демонстрировала признаки восстановления после преодоления экономического спада 2015 и 2016 годов. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывают негативное влияние на российскую экономику. Ситуация на финансовых рынках остается нестабильной. Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы. Тем не менее, будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Трансфертное ценообразование. Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в целом соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и приравненным к таковым), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Законом о контролируемых иностранных компаниях («КИК») было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации прибыли иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Прибыль КИК облагается налогом по ставке 20%. Однако, в результате проведенного анализа содержания деятельности соответствующих иностранных компаний, структуры доходов, расходов, дивидендной политики, оценки статуса налогового резидентства, обязательств по уплате налогов в бюджет РФ с прибыли КИК не выявлено.

Ввиду неоднозначности формулировок действующего законодательства, Группой допускается применение положений налогового законодательства в интерпретации, отличающейся от применяемой контролирующими органами. Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Охрана окружающей среды. В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и продолжается пересмотр позиции государственных органов Российской Федерации относительно обеспечения его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с охраной окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в консолидированной финансовой отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной степенью надежности, хотя и могут оказаться значительными. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства не имеется значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде.

Судебные разбирательства. В течение года Группа участвовала в ряде судебных разбирательств (в качестве истца и ответчика) в ходе своей обычной деятельности. По мнению руководства Группы, в настоящее время отсутствуют претензии или иски к Группе, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на деятельность или финансовое положение Группы, сверх уже признанных в данной консолидированной финансовой отчетности.

Страхование. Группа не осуществляет страхования своих активов, деятельности, и прочих рисков, по которым возможно страхование, за исключением частичного страхования транспортных средств, зданий и сооружений, машин и механизмов, а также страхования ответственности руководящего персонала. В отсутствие соответствующего страхового покрытия существует риск того, что утрата или повреждение некоторых активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

29. Управление рисками

Риск достаточности капитала

Группа управляет своим капиталом с целью обеспечения непрерывной деятельности компаний Группы, а также с целью максимизации доходов акционеров путем оптимизации соотношения собственных и заемных средств.

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала, позволяющей минимизировать его стоимость, и обеспечение акционерам приемлемого уровня доходности, соблюдая интересы других партнеров. Для поддержания и корректировки структуры капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для снижения задолженности. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 31 декабря 2017 года, составляла 40 367 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2016 года: 34 509 млн руб.).

Капитал Группы состоит из уставного капитала, резервов и нераспределенной прибыли, информация по которым раскрыта в Примечании 13.

Руководство Группы регулярно пересматривает структуру капитала для проведения оценки его стоимости и рисков, связанных с каждой статьей капитала.

Основные категории финансовых инструментов

Финансовые активы Группы включают дебиторскую задолженность по основной деятельности и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные финансовые вложения и прочие внеоборотные активы. Все финансовые активы относятся к категории займов выданных и дебиторской задолженности в соответствии с МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

	2017	2016
ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ		
Займы выданные и дебиторская задолженность		
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 12)	4 171	5 525
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	1 340	1 621
Краткосрочные финансовые вложения	–	78
Прочие внеоборотные активы	6	3
Итого финансовые активы	5 517	7 227

Финансовые обязательства Группы, в основном, состоят из торговой и прочей кредиторской задолженности, обязательств по финансовой аренде, займов, включающих в себя облигации, и финансовой гарантии по инвестиции в совместное предприятие. Все финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

	2017	2016
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	856	898
Прочие краткосрочные обязательства	11	30
Долгосрочные займы	4 987	6 236
Краткосрочная часть долгосрочных займов	1 425	2 762
Обязательства по финансовой аренде	–	139
Финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие	154	–
Итого финансовые обязательства	7 433	10 065

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Ликвидность Группы тщательно отслеживается и контролируется казначейством. Группа использует процедуры бюджетирования и планирования движения денежных потоков, чтобы обеспечить наличие достаточных денежных средств для своевременной оплаты обязательств. Также Группа привлекает подтвержденные кредитные линии в российских банках с целью снижения рисков кассовых разрывов в случае наступления непредвиденных обстоятельств. В сентябре 2017 г. Группа заключила договор о предоставлении невозобновляемой кредитной линии с Банком ВТБ (ПАО) на сумму до 2 500 млн рублей и периодом использования шесть месяцев. По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа не использовала средства в рамках кредитной линии. Руководство Группы отслеживает текущую ликвидность на основании спрогнозированных денежных потоков и ожидаемой выручки. В долгосрочной перспективе риск ликвидности определяется посредством прогнозирования будущих денежных потоков в момент заключения новых кредитных договоров, договоров займа или финансовой аренды, а также посредством бюджетирования. В 2017 году Компания погасила часть облигационного займа серии 4 на сумму 2 500 млн руб., задолженность по которому была отражена в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2016 года в составе краткосрочной части долгосрочных займов и влияла на коэффициент текущей ликвидности Группы.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Группа имеет как процентные, так и беспроцентные финансовые обязательства. К процентным обязательствам относятся обязательства по финансовой аренде, обязательства по облигациям. К беспроцентным обязательствам относятся кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность.

Следующая таблица отражает контрактные сроки погашения финансовых обязательств Группы. Таблица составлена на основании недисконтированных денежных потоков, включая будущие проценты, необходимые для погашения финансовых обязательств Группы, в самый ранний из моментов, когда такое погашение может потребоваться или ожидается, что будет осуществлено.

	Эффективная ставка	До востребования	Менее 1 месяца	1-3 месяца	3 месяца 1 год	1-5 лет	Итого
2017							
Беспроцентные обязательства (в том числе кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность и прочие обязательства)	–	–	700	167	–	–	867
Облигации	8,40%–9,45%	–	1302	234	234	6 054	7 824
Обязательства по финансовой аренде	–	–	–	–	–	–	–
Финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие	–	2 111	–	–	–	–	2 111
Итого		2 111	2 002	401	234	6 054	10 802
2016							
Беспроцентные обязательства (в том числе кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность и прочие обязательства)	–	–	669	240	19	–	928
Облигации	8,40%–9,45%	–	1 406	235	1 588	7 825	11 054
Обязательства по финансовой аренде	9,65%	–	2	3	14	139	158
Итого		–	2 077	478	1 621	7 964	12 140

Риск изменения курсов валют

Риск изменения курсов валют представляет собой риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением курсов обмена валют, влиянию которых подвержена деятельность Группы. Группа получает выручку от экспортных операций и осуществляет закупку транспортных услуг, выраженных в иностранной валюте, у третьих сторон. Часть дебиторской и кредиторской задолженности, относящаяся в основном к расчетам с покупателями, выражена в валюте, отличной от российского рубля, являющегося функциональной валютой Компании.

По состоянию на 31 декабря 2017 года и на 31 декабря 2016 года финансовые активы Группы, выраженные в иностранной валюте, превышали финансовые обязательства Группы, выраженные в иностранной валюте.

По состоянию на 31 декабря 2017 года, произошло укрепление курса российского рубля по отношению к доллару США на 5% и ослабление по отношению к евро на 8% (по состоянию на 31 декабря 2016 года, произошло укрепление курса российского рубля на 17% по отношению к доллару США и на 20% по отношению к евро). Группа не использует формальных механизмов (т.е. производных финансовых инструментов) для управления валютными рисками.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, по состоянию на отчетную дату:

	Долларов США		Евро		Прочие	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
АКТИВЫ						
Денежные средства и их эквиваленты	1 710	880	610	613	4	3
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	39	93	85	24	8	15
Итого активы	1 749	973	695	637	12	18
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	157	113	36	33	6	4
Итого обязательства	157	113	36	33	6	4

Следующая таблица показывает анализ чувствительности прибылей и убытков, а также капитала Группы к укреплению российского рубля на 30% по отношению к доллару США и евро при прочих равных условиях. Данный анализ был применен к денежным статьям на отчетную дату, выраженным в соответствующих валютах:

	Долларов США – влияние		Евро – влияние	
	2017	2016	2017	2016
Итого	(478)	(258)	(197)	(181)

Ослабление рубля по отношению к тем же валютам и на такой же процент окажет аналогичное, но противоположное приведенному выше, влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Процентный риск

Процентный риск – это риск, вследствие которого изменение процентных ставок по заемным средствам будет иметь негативное влияние на финансовые показатели Группы. Руководство Группы отслеживает изменения процентных ставок и принимает меры, насколько это возможно и необходимо, по уменьшению данных рисков путем привлечения займов с фиксированной и плавающей ставками, а также с помощью поддержания оптимального баланса между собственным капиталом и заемными средствами.

По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года заемные средства Группы состоят из долгосрочных займов, краткосрочной части долгосрочных займов (Примечание 14) и обязательств по финансовой аренде (Примечание 15).

По рублевым облигациям серии 4, выпущенным 1 февраля 2013 года, годовая купонная ставка была установлена в размере 8,35% на весь пятилетний срок до погашения облигаций, без последующих изменений. Эффективная процентная ставка по облигациям 4 серии составляет 8,4%.

По рублевым облигациям серии БО-02, выпущенным 22 сентября 2016 года, годовая купонная ставка была установлена в размере 9,4% на весь пятилетний срок до погашения облигаций, без последующих изменений. Эффективная процентная ставка по облигациям серии БО-02 составляет 9,45%.

По состоянию на 31 декабря 2017 года долгосрочные займы и краткосрочная часть долгосрочных займов представлена облигациями. Данные облигации были предоставлены по фиксированным процентным ставкам, поэтому у Группы не возникло дополнительного процентного риска.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что контрагент может не исполнить свои договорные обязательства в срок, что приведет к возникновению у Группы финансового убытка. Группа не хеджирует свои кредитные риски.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Подверженность Группы кредитному риску связана в основном с дебиторской задолженностью по контейнерным перевозкам и финансовой гарантией по инвестиции в совместное предприятие.

Кредитный риск контролируется путем установления кредитных ограничений для наиболее значимых клиентов. Такие условия периодически пересматриваются и утверждаются руководством. Отсрочка платежа предоставляется только наиболее значимым клиентам Группы, имеющим подтвержденную кредитную историю. Продажи прочим клиентам осуществляются на условиях предоплаты.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам (Примечания 10), балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов (Примечание 12), краткосрочные финансовые вложения и финансовая часть прочих внеоборотных активов представляют собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Несмотря на то, что погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что значительного риска возникновения убытков, превышающих уже начисленные резервы, не существует.

Концентрация кредитного риска Группы зависит от нескольких крупных ключевых покупателей. По состоянию на 31 декабря 2017 года 68% общей суммы (нетто) дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности приходилось на восемь крупнейших контрагентов Группы (по состоянию на 31 декабря 2016 года на семь крупнейших контрагентов: 63%), из них два крупнейших контрагента приходится на связанные стороны и составляет 42% от общей суммы дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности (по состоянию на 31 декабря 2016 года на два крупнейших контрагента: 41%).

Самые значительные суммы дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности, непогашенные на отчетную дату:

	Непогашенный остаток, нетто	
	2017	2016
ОАО «РЖД»	362	245
АО «РЖД Логистика»	196	419
ООО «Финтранс ГЛ»	128	–
DB Cargo Logistics GmbH (DB Schenker Rail Automotive GmbH)	113	131
ПАО «Челябинский трубопрокатный завод»	57	48
АО «Кузнецкие ферросплавы»	30	33
UNICO LOGISTICS	23	92
АО «Выксунский металлургический завод»	8	60
Итого	917	1 028

По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года резерв под обесценение задолженности данных покупателей не начислялся.

Непросроченные и необесцененные финансовые активы представляют собой в первую очередь задолженность связанных сторон (Примечание 25) и задолженность прочих компаний транспортно-логистического сектора. Дебиторская задолженность связанных сторон характеризуется высокой степенью кредитной способности и вероятности взыскания. Дебиторская задолженность прочих компаний обладает схожим показателем кредитоспособности и на регулярной основе анализируется Группой на предмет надежности и вероятности взыскания.

В связи с отсутствием независимых рейтингов для клиентов Группа рассматривает кредитное качество клиентов на стадии исполнения контракта. Группа принимает во внимание их финансовое положение и кредитную историю. Группа осуществляет мониторинг существующей дебиторской задолженности на постоянной основе и регулярно принимает меры, чтобы обеспечить ее сбор и минимизировать убытки.

В целях обеспечения надлежащего исполнения договорных обязательств и минимизации рисков по взысканию дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2017 года Группой были получены финансовые гарантии на общую сумму 344 млн руб. (на 31 декабря 2016 года: 200 млн руб.).

Руководство Группы отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности и предоставляет анализ по срокам возникновения согласно раскрытию в Примечании 10.

Кредитный риск по высоколиквидным активам ограничен, так как они размещены только в финансовых организациях, имеющих минимальный риск дефолта. По состоянию на 31 декабря 2017 года 87% общей суммы денежных средств и их эквивалентов были размещены в одном банке, являющемся связанной стороной для Группы (по состоянию на 31 декабря 2016 года: 45%).

В части финансовой гарантии, выданной Компанией за ФВК Север по кредитному соглашению перед Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» по состоянию на 31 декабря 2017 года кредитный риск представлен максимальной суммой в размере 2,1 млрд руб. (по состоянию на 31 декабря 2016 года: 0 млн руб.), которую Компании необходимо будет уплатить в случае исполнения обязательств по выданной гарантии (Примечание 9).

Максимальный кредитный риск, возникающий у Группы по классам активов и обязательств, представлен балансовой стоимостью финансовых активов и финансовой гарантией в консолидированном отчете о финансовом положении, как описано выше.

Справедливая стоимость активов и обязательств

Руководство использует профессиональные суждения для оценки и классификации финансовых инструментов по категориям, используя иерархию оценки справедливой стоимости (Примечание 3). По состоянию на отчетную дату у Группы существуют финансовые активы и обязательства, которые относятся к 1, 2 и 3 Уровням иерархии.

В отношении финансовых активов и обязательств, не оцениваемых по справедливой стоимости, но для которых она раскрывается, руководство Группы считает, что справедливая стоимость следующих активов и обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости: денежные средства и их эквиваленты, дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, другие финансовые активы, кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность. Указанные финансовые активы и обязательства, за исключением денежных средств и их эквивалентов, а также финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Справедливая стоимость финансовой гарантии по инвестиции в совместное предприятие при первоначальном признании была определена на основании анализа относительно возможных параметров долгосрочного проектного финансирования по аналогичному кредиту. С этой целью были проанализированы условия поручительства, рыночные процентные ставки с поручительством и без поручительства. Наиболее значительным переменным показателем, влияющим на справедливую стоимость обязательства, является разница между рыночной кредитной ставкой по договору с поручительством и рыночной кредитной ставкой по договору без поручительства. Исходя из проведенного анализа, было определено, что ставка по аналогичному кредиту без поручительства Компании оценивается на 1% – 1,5% больше рыночной. Таким образом, при определении справедливой стоимости данный показатель был принят в размере 1,25%.

Следующая таблица показывает анализ чувствительности справедливой стоимости обязательства к данному показателю:

Учитываемая премия к договору без поручительства	Справедливая стоимость обязательства
0,75%	97
1,00%	126
1,25%	154
1,50%	181
1,75%	208

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Денежные средства относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости, эквиваленты денежных средств относятся к Уровню 2 иерархии справедливой стоимости.

Облигации Компании размещены на Московской фондовой бирже и имеют рыночные котировки, поэтому относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости.

Следующая таблица отражает справедливую стоимость облигационных займов Компании:

	2017	2016
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Облигации	6 493	8 750
Итого	6 493	8 750

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Используемые ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента.

Финансовые обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость облигаций основана на рыночных котировках. Справедливая стоимость прочих обязательств была определена с использованием методов оценки. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основывается на ожидаемых дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения.

30. События после отчетной даты

Погашение облигационного займа. В январе 2018 года Компания погасила остаток основного долга по пятилетним амортизируемым биржевым облигациям серии 04 на сумму 1 250 млн руб. и начисленных процентов на сумму 52 млн руб.

Размещение облигационного займа. В январе 2018 года Компания разместила на Московской бирже пятилетние амортизируемые биржевые облигации серии БО-01 на сумму 6 млрд руб. со ставкой купона 7,5% годовых.

Дивиденды. Сумма дивидендов 5,4 млн евро (376 млн руб. по обменному курсу ЦБ РФ, действующему на дату заседания) была утверждена 7 марта 2018 года АО «Кедентрансервис» решением единственного акционера Logistic System Management B.V., 50% доли владения которого принадлежит Компании.

Приобретение контейнеров. В январе – марте 2018 года по ранее заключенным договорам Группа приобрела у «Taicang CIMC special logistic equipment Co., Ltd» 221 контейнер на общую сумму 66 млн руб. (по обменному курсу ЦБ РФ на дату покупки), без учета НДС.

Приобретение платформ. В январе – марте 2018 года по ранее заключенному договору Группа приобрела у ОАО «Транспортное машиностроение» 70 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 164 млн руб. (плюс НДС в размере 30 млн руб.).

Соглашение на покупку платформ. В январе – марте 2018 года Группа заключила договора:

- с АО «Новозыбковский машиностроительный завод» на покупку 328 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 858 млн руб. (плюс НДС в размере 154 млн руб.). Завершение поставки платформ ожидается не позднее 31 августа 2018 года;
- с АО «Рославльский вагоноремонтный завод» на покупку 728 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 1 601 млн руб. (плюс НДС в размере 288 млн руб.). За указанный период было поставлено 40 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 88 млн руб. (плюс НДС в размере 16 млн руб.). Завершение поставки платформ ожидается не позднее сентября 2018 года.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР» ЗА 2017 ГОД

В соответствии со статьей 85 Федерального закона «Об акционерных обществах», планом работы ревизионной комиссии, утвержденным решением ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер» (далее – Общество) (протокол от 27.07.2017 № 1), ревизионной комиссией в составе председателя Редькина А.Т., членов комиссии Чернявской А. Н., Юдиной Е. В., Давыдова С. В., Федосова Ю. А. проведена плановая проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год.

Проверка проводилась с 19.02.2018 по 16.03.2018.

Объект ревизионной проверки: финансово-хозяйственная деятельность Общества за 2017 год.

Источники получения информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества: бухгалтерская (финансовая), налоговая отчетность, первичные документы, регистры бухгалтерского, налогового и управленческого учета и др.

Проверка данных бухгалтерского учета, финансово-хозяйственной документации, бухгалтерской и налоговой отчетности проводилась выборочным методом.

Совокупность реализованных организационных мер, методик и процедур, используемых руководством Общества для упорядоченного и эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, выявления, исправления и предотвращения ошибок и искажения информации, а также своевременной подготовки достоверной бухгалтерской (финансовой) отчетности, позволяет получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества не содержит существенных искажений.

На основании проведенной проверки ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в отчетах и других финансовых документах, в том числе годовом отчете ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 год.



А. Т. РЕДЬКИН

**Председатель ревизионной комиссии
ПАО «ТрансКонтейнер»**

г. Москва

3 апреля 2018 года

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»:

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (далее – ПАО «ТрансКонтейнер» или «Общество») по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2017 года;
- отчет о финансовых результатах за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Наша методология аудита

Краткий обзор

Существенность	Существенность на уровне бухгалтерской отчетности Общества в целом: 458 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 1% от среднего значения выручки и выручки, за вычетом стоимости услуг сторонних организаций (соисполнителей).
Ключевые вопросы аудита	Переоценка основных средств.

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения бухгалтерской отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о бухгалтерской отчетности в целом с учетом структуры Общества, используемых Обществом учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Общество осуществляет свою деятельность.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если разумно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне бухгалтерской отчетности Общества в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на бухгалтерскую отчетность в целом.

Существенность на уровне бухгалтерской отчетности в целом	458 млн руб.
Как мы ее определили	1% от среднего значения выручки и выручки, за вычетом стоимости услуг сторонних организаций (соисполнителей).
Обоснование примененного уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности среднее значение выручки и выручки, за вычетом стоимости услуг сторонних организаций (соисполнителей), потому что мы считаем, что именно этот комбинированный показатель наиболее полно характеризует результаты деятельности Общества (в связи с существенной долей услуг соисполнителей в выручке, один показатель выручки сам по себе полностью не отражает результативность бизнеса). Мы установили существенность на уровне 1%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Переоценка основных средств

См. Примечание 3.2 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики.

На 31 декабря 2017 года совокупная балансовая стоимость основных средств Общества составляет 37 616 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Общества, на который приходится 73% общей стоимости активов.

В соответствии с учетной политикой Общество применяет модель оценки основных средств по восстановительной стоимости в отношении следующих групп однородных основных средств: «Здания», «Сооружения» (за исключением имущественного комплекса, действующего при организации перевозок в среднетоннажных контейнерах).

Указанные группы основных средств, подлежат регулярной переоценке с тем, чтобы их балансовая стоимость существенно не отличалась от текущей (восстановительной) стоимости на конец отчетного периода.

Прочие группы объектов основных средств учитываются по первоначальной стоимости.

Для целей проведения переоценки по состоянию на 31 декабря 2017 года руководство Общества привлекло независимого эксперта.

В результате проведенной переоценки основных средств группы «Здания» по состоянию на 31 декабря 2017 года была признана дооценка первоначальной стоимости в сумме 336 млн руб. и уценка в сумме 1 024 млн руб. Общая сумма дооценки начисленной амортизации составила 124 млн рублей, уценки начисленной амортизации – 244 млн руб. В результате переоценки указанных объектов на прочие доходы Общества было отнесено 7 млн руб., на прочие расходы – 421 млн руб. Сумма дооценки, отнесенная в добавочный капитал составила 205 млн руб., уценки – 359 млн руб.

Мы уделили особое внимание переоценке основных средств, потому что процесс оценки является достаточно сложным, предполагает применение суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.

Мы получили и проанализировали результаты переоценки основных средств по состоянию на 31 декабря 2017 года. При формировании нашего вывода в отношении использованных руководством и независимым оценщиком допущений и методологии, мы, в том числе, опирались на результаты работы наших экспертов в области оценки.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной переоценки основных средств по состоянию на 31 декабря 2017 года включали следующее:

- проверку методологии, примененной экспертом, привлеченным руководством для определения восстановительной стоимости активов;
- проверку на выборочной основе основных допущений, и их соответствие внешней доступной и надежной информации (включая, но не ограничиваясь рыночными данными о предложениях на продажу сопоставимых аналогов недвижимости, показателей стоимости строительства основных средств) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли;
- оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов, привлеченных руководством;
- проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных по переоценке основных средств (включая, но не ограничиваясь проверкой технических параметров оцениваемых объектов, их юридической и функциональной составляющей, сроков полезного использования);
- получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной переоценки основных средств.

По результатам вышеуказанных процедур мы полагаем, что основные допущения, использованные по состоянию на 31 декабря 2017 года, являлись надлежащими в текущих условиях.

Кроме того, мы оценили достаточность раскрытой информации в Примечании 3.2 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, сопоставили ее с требованиями ПБУ 6/01 «Учет основных средств» в отношении раскрытия информации.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили каких-либо фактов, которые говорили бы о необходимости существенных корректировок суммы переоценки и раскрытий, отраженных в прилагаемой бухгалтерской отчетности по состоянию на 31 декабря 2017 года.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 год и Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «ТрансКонтейнер» за 1 квартал 2018 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности. Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2017 год и Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «ТрансКонтейнер» за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Алексей Окишев.

АО «ПВК АУДИТ»

15 февраля 2018 года

Москва, Российская Федерация




**А. А. ОКИШЕВ, РУКОВОДИТЕЛЬ ЗАДАНИЯ (КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ АТТЕСТА № 01-000170),
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ПРАЙСВОТЕРХАУСКУПЕРС АУДИТ»**

Аудируемое лицо:
Публичное акционерное общество «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 4 марта 2006 г. за № 1067746341024

Российская Федерация, 125047, г. Москва, Оружейный пер., 19

Независимый аудитор:
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за № 1027700148431

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация)

ОПНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547

Бухгалтерский баланс

На 31 декабря 2017 г.

		Коды		
		0710001		
		31	12	2017
Организация	ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКПО	94421386
Идентификационный номер налогоплательщика			ИНН	7708591995
Вид экономической деятельности	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками		по ОКВЭД	52.29
Организационно-правовая форма / форма собственности			по ОКОПФ/ОКФС	12247 41
Публичные акционерные общества / Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности			по ОКЕИ	385
Единица измерения	в млн рублей			
Местонахождение (адрес)	125047, г. Москва, Оружейный переулок, д. 19			

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5	6
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
3.1.	Нематериальные активы	1110	2	3	4
	в том числе:	1111	2	3	4
	нематериальные активы				
	незавершенные вложения в нематериальные активы	1112	–	–	–
	авансы выданные	1119	–	–	–
	Результаты исследований и разработок	1120	4	–	–
	в том числе:	1121	–	–	–
	научно–исследовательские, опытно–конструкторские и технологические работы				
	незавершенные вложения в научно–исследовательские, опытно–конструкторские и технологические работы	1122	4	–	–
	авансы выданные	1129	–	–	–
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5	6
3.2.	Основные средства	1150	38 124	34 696	35 323
	в том числе: основные средства	1151	37 616	33 914	33 731
	в том числе: здания, машины и оборудование, транспортные средства	11511	28 933	25 665	26 228
	сооружения и передаточные устройства	11512	4 955	5 078	4 660
	прочие основные средства	11519	3 728	3 171	2 843
3.3.	незавершенные вложения в основные средства	1152	389	436	1 161
	авансы выданные	1159	119	346	431
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
	в том числе: доходные вложения в материальные ценности	1161	–	–	–
	незавершенные вложения в доходные вложения в материальные ценности	1162	–	–	–
3.7.	Финансовые вложения	1170	2 797	2 129	2 129
	в том числе: вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций	1171	2 797	2 129	2 129
	предоставленные займы и депозитные вклады	1172	–	–	–
	прочие финансовые вложения	1178	–	–	–
	предварительная оплата	1179	–	–	–
	Отложенные налоговые активы	1180	–	–	–
3.4.	Прочие внеоборотные активы	1190	502	402	374
	Итого по разделу I	1100	41 429	37 230	37 830
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
3.5.	Запасы	1210	315	281	384
	в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	306	227	326
	животные на выращивании и откорме	1212	–	–	–
	затраты в незавершенном производстве	1213	–	–	–
	готовая продукция и товары для перепродажи	1214	–	–	–
	товары отгруженные	1215	–	2	2
3.6.	расходы будущих периодов	1216	9	52	56
	прочие запасы и затраты	1219	–	–	–
	Налог на добавленную стоимость по приобретен- ным ценностям	1220	2 254	1 327	1 289

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5	6
3.9.	Дебиторская задолженность	1230	3 656	3 182	3 595
	в том числе: дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	12310	16	15	262
	в том числе: покупатели и заказчики	12311	16	–	–
	задолженность по претензиям	12312	–	15	15
	задолженность по социальному страхованию и обеспечению	12313	–	–	–
	задолженность по налогам и сборам	12314	–	–	–
	авансы выданные	12315	–	–	–
	расчеты с персоналом по оплате труда, по прочим операциям и с подотчетными лицами	12316	–	–	–
	прочие дебиторы	12319	–	–	247
	в том числе: дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	12320	3 640	3 167	3 333
	в том числе: покупатели и заказчики	12321	997	888	1 095
	задолженность по претензиям	12322	29	24	23
	задолженность по социальному страхованию и обеспечению	12323	39	10	8
	задолженность по налогам и сборам	12324	669	172	178
	авансы выданные	12325	1 833	1 658	1 757
	расчеты с персоналом по оплате труда, по прочим операциям и с подотчетными лицами	12326	2	1	3
	прочие дебиторы	12329	71	414	269
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	–	–	–
	в том числе: предоставленные займы и депозитные вклады	1241	–	–	–
	прочие финансовые вложения	1249	–	–	–
3.8.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 645	4 980	1 784
	в том числе: наличные в кассе	1251	–	–	–
	средства на расчетных счетах	1252	777	2 389	982
	средства на валютных счетах	1253	2 116	989	600
	прочие денежные средства и переводы в пути	1254	2	2	2
	денежные эквиваленты	1255	750	1 600	200

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5	6
3.10.	Прочие оборотные активы	1260	430	337	353
	Итого по разделу II	1200	10 300	10 107	7 405
	БАЛАНС	1600	51 729	47 337	45 235
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
3.11.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	13 895	13 895	13 895
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(–)	(–)	(–)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	1 430	1 598	1 621
3.11.2.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	104	104	106
	в том числе: эмиссионный доход	1351	–	–	–
	средства, полученные на увеличение уставного капитала	1352	–	–	–
	прочие средства	1359	104	104	106
3.11.2.	Резервный капитал	1360	695	695	695
	в том числе: резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	695	695	695
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	–	–	–
3.11.3.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	20 985	16 192	18 368
	Итого по разделу III	1300	37 109	32 484	34 685
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
3.12.	Заемные средства	1410	5 000	6 250	3 750
	в том числе: кредиты, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	–	–	–
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	5 000	6 250	3 750
3.20.	Отложенные налоговые обязательства	1420	603	523	527
	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
	Прочие обязательства	1450	–	–	–
	Итого по разделу IV	1400	5 603	6 773	4 277

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5	6
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
3.12.	Заемные средства	1510	1 425	2 762	1 425
	в том числе:	1511	–	–	–
	кредиты, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты				
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	1 425	2 762	1 425
3.13.	Кредиторская задолженность	1520	6 576	4 393	4 273
	в том числе:	1521	831	599	870
	поставщики и подрядчики				
	задолженность перед персоналом организации	1522	167	148	131
	задолженность по социальному страхованию и обеспечению	1523	60	65	59
	задолженность по налогам и сборам	1524	240	166	557
	авансы полученные	1525	5 237	3 363	2 597
	акционеры по выплате доходов	1526	–	–	–
	прочие кредиторы	1529	41	52	59
	Доходы будущих периодов	1530	–	–	–
3.15.	Оценочные обязательства	1540	1 013	903	566
3.14.	Прочие обязательства	1550	3	22	9
	Итого по разделу V	1500	9 017	8 080	6 273
	БАЛАНС	1700	51 729	47 337	45 235



БАСКАКОВ П. В.
Руководитель



УСЕНКО М. В.
Главный бухгалтер

15 февраля 2018 г.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Отчет о финансовых результатах

за 2017 год

		Коды		
		0710002		
Дата (число, месяц, год)		31	12	2017
Организация	ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»	по ОКПО 94421386		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7708591995		
Вид экономической деятельности	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками	по ОКВЭД 52.29		
Организационно-правовая форм / форма собственности		по ОКОПФ/ОКФС 12247	41	
Публичные акционерные общества / Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности		по ОКЕИ 385		
Единица измерения	в млн рублей			

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2017 г.	За 2016 г.
1	2	3	4	5
3.17.	Выручка	2110	65 170	51 191
3.18.	Себестоимость продаж	2120	(57 651)	(47 564)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	7 519	3 627
3.18.	Коммерческие расходы	2210	(69)	(59)
	Управленческие расходы	2220	(–)	(–)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	7 450	3 568
3.17.	Доходы от участия в других организациях	2310	307	238
3.17.	Проценты к получению	2320	269	238
3.18.	Проценты к уплате	2330	(642)	(503)
3.17.	Прочие доходы	2340	3 237	2 538
3.18.	Прочие расходы	2350	(3 567)	(2 692)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	7 054	3 387
3.19.	Текущий налог на прибыль	2410	(1 536)	(805)
3.19.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	267	200
3.19.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(106)	(68)
3.19.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	26	72

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2017 г.	За 2016 г.
1	2	3	4	5
3.19.	Прочее	2460	(9)	45
	в том числе: Налог на прибыль по корректировкам предыдущих отчетных периодов	2461	–	53
	Штрафные санкции и пени, уплачиваемые за нарушение налогового и иного законодательства.	2462	(9)	(8)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	5 429	2 631
	СПРАВОЧНО			
3.11.2.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	(154)	–
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	–	(2)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	5 275	2 629
3.22.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,0004	0,0002
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–



БАСКАКОВ П. В.
Руководитель



УСЕНКО М. В.
Главный бухгалтер

15 февраля 2018 г.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Отчет об изменениях капитала за 2017 год

		Коды		
		0710003		
Дата (число, месяц, год)		31	12	2017
Организация	ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»	по ОКПО 94421386		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7708591995		
Вид экономической деятельности	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками	по ОКВЭД 52.29		
Организационно-правовая форм / форма собственности		по ОКОПФ/ОКФС 12247		41
Публичные акционерные общества / Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности		по ОКЕИ 385		
Единица измерения	в млн рублей			

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал и переоценка внеоборотных активов	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.	3100	13 895	(–)	1 727	695	18 368	34 685

За 2016 г.

Увеличение капитала всего:	3210	–	X	11	–	2 631	2 642
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	2 631	2 631
переоценка имущества	3212	X	X	–	X	–	–
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	11	X	–	11
дополнительный выпуск акций	3214	–	–	–	X	X	–
увеличение номинальной стоимости акций	3215	–	–	–	X	–	–
реорганизация юридического лица	3216	–	–	–	–	–	–
прочее увеличение	3217	–	–	–	–	–	–

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал и переоценка внеоборотных активов	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Уменьшение капитала – всего:	3220	(–)	–	(13)	(–)	(4 830)	(4 843)
в том числе: убыток	3221	X	X	X	X	(–)	(–)
переоценка имущества	3222	X	X	(–)	X	(–)	(–)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	(13)	X	(–)	(13)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	(–)	–	–	X	–	(–)
уменьшение количества акций	3225	(–)	–	–	X	–	(–)
реорганизация юридического лица	3226	–	–	–	–	–	(–)
дивиденды	3227	X	X	X	X	(4 830)	(4 830)
прочее уменьшение	3228	–	–	–	–	(–)	(–)
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	(23)	–	23	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	–	–	X
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.	3200	13 895	(–)	1 702	695	16 192	32 484
За 2017 г.							
Увеличение капитала – всего:	3310	–	–	208	–	5 429	5 637
в том числе: чистая прибыль	3311	X	X	X	X	5 429	5 429
переоценка имущества	3312	X	X	205	X	–	205
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	3	X	–	3
дополнительный выпуск акций	3314	–	–	–	X	X	–
увеличение номинальной стоимости акций	3315	–	–	–	X	X	–
реорганизация юридического лица	3316	–	–	–	–	–	–
прочее увеличение	3317	–	–	–	–	–	–

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал и переоценка внеоборотных активов	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Уменьшение капитала – всего:	3320	(–)	–	(362)	(–)	(650)	(1 012)
в том числе:	3321	X	X	X	X	(–)	(–)
убыток							
переоценка имущества	3322	X	X	(359)	X	(–)	(359)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	(3)	X	(–)	(3)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	–	–	–	X	–	(–)
уменьшение количества акций	3325	–	–	–	X	–	(–)
реорганизация юридического лица	3326	–	–	–	–	–	(–)
дивиденды	3327	X	X	X	X	(650)	(650)
прочее уменьшение	3328	(–)	(–)	(–)	(–)	(–)	(–)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	(14)	–	14	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	–	–	X
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.	3300	13 895	(–)	1 534	695	20 985	37 109

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	Изменения капитала за 2016 г.		На 31 декабря 2016 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
1	2	3	4	5	6
КАПИТАЛ – ВСЕГО ДО КОРРЕКТИРОВОК	3400	34 685	2 631	(4 832)	32 484
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	–	–	–	–
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	34 685	2 631	(4 832)	32 484
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	18 368	2 631	(4 807)	16 192
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	–	–	–	–
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	18 368	2 631	(4 807)	16 192
другие статьи капитала, по которым осуществле- ны корректировки:	3402	16 317	–	(25)	16 292
до корректировок					
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	–	–	–	–
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	3502	16 317	–	(25)	16 292

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	37 109	32 484	34 685



БАСКАКОВ П. В.
Руководитель



УСЕНКО М. В.
Главный бухгалтер

15 февраля 2018 г.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Отчет о движении денежных средств за 2017 год

		Коды		
		0710004		
Дата (число, месяц, год)		31	12	2017
Организация	ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»	по ОКПО 94421386		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7708591995		
Вид экономической деятельности	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками	по ОКВЭД 52.29		
Организационно-правовая форм / форма собственности		по ОКОПФ/ОКФС 12247		41
Публичные акционерные общества / Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности		по ОКЕИ 385		
Единица измерения	в млн рублей			

Наименование показателя	Код строки	За 2017 г.	За 2016 г.
1	2	3	4
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего	4110	68 705	53 728
в том числе:	4111	67 699	53 122
от продажи продукции, товаров, работ и услуг			
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4111a	8 009	5 481
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	559	339
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4112a	317	134
от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
прочие поступления	4119	447	267
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4119a	287	181
Платежи – всего	4120	(59 998)	(47 329)
в том числе:	4121	(50 655)	(40 142)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги			
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4121a	(41 138)	(31 632)
в связи с оплатой труда работников	4122	(5 436)	(4 706)
процентов по долговым обязательствам	4123	(729)	(416)
налога на прибыль организаций	4124	(1 462)	(756)

Наименование показателя	Код строки	За 2017 г.	За 2016 г.
1	2	3	4
прочие платежи	4129	(1 716)	(1 309)
в том числе: платежи без НДС (в том числе налоги, страховые взносы, прочие платежи)	412921	(370)	(948)
НДС	412922	(1 346)	(361)
из строки 4129: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4129a	(10)	(10)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	8 707	6 399
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего	4210	954	487
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	331	16
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4211a	6	–
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	42	–
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	–	–
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	499	382
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4214a	307	–
прочие поступления	4219	82	89
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4219a	–	–
Платежи – всего	4220	(7 865)	(2 390)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(7 271)	(2 390)
из них: контролирующая компания, основное, дочерние, зависимые общества	4221a	(19)	(36)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(594)	(–)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставлением займов другим лицам	4223	(–)	(–)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(–)	(–)
прочие платежи	4229	(–)	(–)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(6 911)	(1 903)

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Наименование показателя	Код строки	За 2017 г.	За 2016 г.
1	2	3	4
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего	4310	–	4 999
в том числе:	4311	–	–
получение кредитов и займов			
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	–	4 999
прочие поступления	4319	–	–
Платежи – всего	4320	(3 150)	(6 080)
в том числе:	4321	(–)	(–)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(650)	(4 830)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(2 500)	(1 250)
прочие платежи	4329	(–)	(–)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(3 150)	(1 081)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(1 354)	3 415
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	4 980	1 784
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	3 645	4 980
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	19	(219)

БАСКАКОВ П. В.

Руководитель

15 февраля 2018 г.

УСЕНКО М. В.

Главный бухгалтер



Пояснения
к бухгалтерскому
балансу и отчету
о финансовых
результатах Публичного
акционерного общества
«Центр по перевозке
грузов в контейнерах
«ТрансКонтейнер»
за 2017 год

ПРИЛОЖЕНИЯ

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1. ОБЩЕСТВО ДОЛЖНО ОБЕСПЕЧИВАТЬ РАВНОЕ И СПРАВЕДЛИВОЕ ОТНОШЕНИЕ КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИМИ ПРАВА НА УЧАСТИЕ В УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВОМ.				
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	<p>Соблюдается</p> <hr/> <p>Соблюдается</p> <hr/> <p>Соблюдается</p>	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	<p>Соблюдается</p> <hr/> <p>Соблюдается</p> <hr/> <p>Соблюдается</p>	

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.		Соблюдается	
		1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	Соблюдается	
		2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.	Соблюдается	
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.		Соблюдается	
		1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.		Соблюдается	
		1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.	Соблюдается	
		2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	Соблюдается	
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается	

1.2. АКЦИОНЕРАМ ПРЕДОСТАВЛЕНА РАВНАЯ И СПРАВЕДЛИВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ УЧАСТВОВАТЬ В ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА ПОСРЕДСТВОМ ПОЛУЧЕНИЯ ДИВИДЕНДОВ.

1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.		Частично соблюдается	
		1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.	Соблюдается	
		2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Не соблюдается	<p>Дивидендная политика Общества предусматривает расчет дивидендных выплат в процентах от чистой прибыли Общества, рассчитанной в соответствии с РСБУ (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений). Дивидендная политика была разработана Обществом до публикации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, и отражала общепринятую в холдинге «РЖД» практику относительно расчета дивидендных выплат.</p> <p>Целевым уровнем доли чистой прибыли Общества, подлежащей к выплате в виде дивидендов, является 25 % чистой прибыли Общества по РСБУ, однако за отчетный период всего на дивиденды было направлено 75 % чистой прибыли Общества, заработанной в 2016 г., что составляет более 60 % чистой прибыли по МСФО.</p> <p>Вопрос об утверждении Дивидендной политики в новой редакции планируется рассмотреть в 2018 г.</p>

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается Соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается Соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается Не соблюдается	<p>В связи с отсутствием фактов выявления совершенных сделок по результатам проведенных аудиторских и ревизионных проверок в отношении Общества, во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.</p> <p>При осуществлении сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации.</p> <p>В настоящий момент Общество не видит необходимости установления указанного механизма. В будущем, если появится объективная необходимость, Общество готово рассмотреть вопрос об установлении такого механизма.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3. СИСТЕМА И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮТ РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ ВСЕХ АКЦИОНЕРОВ – ВЛАДЕЛЬЦЕВ АКЦИЙ ОДНОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА), ВКЛЮЧАЯ МИНОРИТАРНЫХ (МЕЛКИХ) АКЦИОНЕРОВ И ИНОСТРАННЫХ АКЦИОНЕРОВ, И РАВНОЕ ОТНОШЕНИЕ К НИМ СО СТОРОНЫ ОБЩЕСТВА.				
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделял надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4. АКЦИОНЕРАМ ОБЕСПЕЧЕНЫ НАДЕЖНЫЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ СПОСОБЫ УЧЕТА ПРАВ НА АКЦИИ, А ТАКЖЕ ВОЗМОЖНОСТЬ СВОБОДНОГО И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОГО ОТЧУЖДЕНИЯ ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ИМ АКЦИЙ.				
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ, ОПРЕДЕЛЯЕТ ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЩЕСТВЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, КОНТРОЛИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ РЕАЛИЗУЕТ ИНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ.				
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	
		2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
		2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	Соблюдается	
		2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	Соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	<p>1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.</p>	Соблюдается	
2.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПОДОТЧЕТЕН АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА.				
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	<p>1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.</p>	Соблюдается	

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, СПОСОБНЫМ ВЫНОСИТЬ ОБЪЕКТИВНЫЕ НЕЗАВИСИМЫЕ СУЖДЕНИЯ И ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ, ОТВЕЧАЮЩИЕ ИНТЕРЕСАМ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ.				
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.</p>	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается Соблюдается	
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Соблюдается	
2.4. В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВХОДИТ ДОСТАТОЧНОЕ КОЛИЧЕСТВО НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ.				
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	Соблюдается	
		2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.	Соблюдается	
		3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Соблюдается	
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	<p>В 2017 г. в состав Совета директоров Общества входили 3 независимых директора, что соответствует требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа к корпоративному управлению эмитента, соблюдение которых является условием нахождения акций в первом уровне.</p> <p>Общество в составе материалов к Общему собранию акционеров приводит информацию о соответствии каждого кандидата формальным критериям независимости, а также о рекомендуемом количестве независимых директоров.</p> <p>В дальнейшем Общество планирует придерживаться указанной практики.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Частично соблюдается	<p>В связи с отсутствием фактов совершения существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, в отчетном периоде независимые директора не проводили указанную процедуру. В случае их возникновения независимым директорам будет обеспечена возможность предварительно оценить существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки представить Совету директоров.</p> <p>На практике независимые директора заявляют о своей позиции относительно одобрения существенных корпоративных действий до заседания и входе заседания Совета директоров. Кроме того, вопросы совершения существенных корпоративных действий рассматриваются на заседаниях комитетов Совета директоров, куда входят независимые директора.</p>
2.5. ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СПОСОБСТВУЕТ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОМУ ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ФУНКЦИЙ, ВОЗЛОЖЕННЫХ НА СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ.				
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <3>.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	Соблюдается	
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.6. ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДЕЙСТВУЮТ ДОБРОСОВЕСТНО И РАЗУМНО В ИНТЕРЕСАХ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ НА ОСНОВЕ ДОСТАТОЧНОЙ ИНФОРМИРОВАННОСТИ, С ДОЛЖНОЙ СТЕПЕНЬЮ ЗАБОТЛИВОСТИ И ОСМОТРИТЕЛЬНОСТИ.				
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Соблюдается	
		2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	Соблюдается	
		3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.	Соблюдается	
		2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается	
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	Соблюдается	
		2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7. ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПОДГОТОВКА К НИМ И УЧАСТИЕ В НИХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.				
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	Соблюдается
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающая членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	Соблюдается
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается	Соблюдается
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается	Соблюдается

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ СОЗДАЕТ КОМИТЕТЫ ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.				
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Частично соблюдается	<p>В 2017 году Комитет по аудиту Общества состоял из 3 независимых директоров и 2 членов Совета директоров – представителей миноритарных и мажоритарного акционера.</p> <p>Совет директоров стремится обеспечить максимальную вовлеченность независимых директоров в работу комитетов Совета директоров. Однако при этом естественным ограничительным фактором является соотношение между числом независимых директоров и количественным составом комитетов, который в отчетном периоде превосходил количество независимых директоров.</p> <p>Совет директоров при формировании комитетов наряду с фактором независимости учитывает также особенности профессионального и практического опыта директора и его желание работать в определенном комитете, что способствует эффективности его участия в работе комитета.</p> <p>В дальнейшем Общество планирует придерживаться указанной практики.</p>
		2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	Соблюдается	
		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Соблюдается	
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Частично соблюдается	<p>В 2017 году Комитет по кадрам и вознаграждениям Общества состоял из 3 независимых директоров и 2 членов Совета директоров – представителей миноритарных и мажоритарного акционера.</p> <p>Совет директоров стремится обеспечить максимальную вовлеченность независимых директоров в работу комитетов Совета директоров. Однако при этом естественным ограничительным фактором является соотношение между числом независимых директоров и количественным составом комитетов, который в отчетном периоде превосходил количество независимых директоров.</p> <p>Совет директоров при формировании комитетов наряду с фактором независимости учитывает также особенности профессионального и практического опыта директора и его желание работать в определенном комитете, что способствует эффективности его участия в работе комитета.</p> <p>В дальнейшем Общество планирует придерживаться указанной практики.</p>
		2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.	Соблюдается	
		3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Соблюдается	
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами.	Соблюдается	
		2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.	Частично соблюдается	<p>Комитеты Совета директоров Общества возглавляются независимыми директорами, за исключением Комитета по стратегии. Комитет по стратегии возглавляет неисполнительный директор.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что при формировании состава председателей комитетов, Совет директоров в том числе ориентируется на наличие у членов Совета директоров соответствующих знаний, навыков и опыта в сфере деятельности соответствующего комитета. Кроме того, независимые члены Совета директоров Общества уже заняты в рамках своей работы в Комитете по аудиту и Комитете по кадрам и вознаграждениям. В связи с этим их избрание также и в Комитет по стратегии не является эффективным с точки зрения распределения нагрузки на членов Совета директоров.</p> <p>В дальнейшем Общество планирует придерживаться указанной практики и учитывать аспект независимости кандидатов в председатели комитетов наряду с другими факторами, включая, но не ограничиваясь, такими факторами, как наличие знаний, навыков и опыта в сфере деятельности соответствующего комитета.</p>
		2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Соблюдается	
2.9. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЕГО КОМИТЕТОВ И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.				
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Соблюдается	
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается	
3.1. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ЭФФЕКТИВНОЕ ТЕКУЩЕЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ, КООРДИНАЦИЮ ДЕЙСТВИЙ ОБЩЕСТВА ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, ПОДДЕРЖКУ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.				
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1. УРОВЕНЬ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ОБЩЕСТВОМ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ДОСТАТОЧЕН ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ, МОТИВАЦИИ И УДЕРЖАНИЯ ЛИЦ, ОБЛАДАЮЩИХ НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОБЩЕСТВА КОМПЕТЕНЦИЕЙ И КВАЛИФИКАЦИЕЙ. ВЫПЛАТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНАМ И ИНЫМ КЛЮЧЕВЫМ РУКОВОДЯЩИМ РАБОТНИКАМ ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЯТОЙ В ОБЩЕСТВЕ ПОЛИТИКОЙ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЮ.				
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Соблюдается	
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.2. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ СБЛИЖЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ИНТЕРЕСОВ ДИРЕКТОРОВ С ДОЛГОСРОЧНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНТЕРЕСАМИ АКЦИОНЕРОВ.				
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	<p>В соответствии с действующим Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций члены Совета директоров Общества получают годовое вознаграждение и вознаграждение за участие в заседании Совета директоров.</p> <p>По мнению Общества, указанные вознаграждения справедливо отражают дополнительные временные расходы и организационные действия директоров. Участие во всех заседаниях Совета директоров всеми директорами позволяет проводить всестороннее обсуждение рассматриваемых вопросов и принимать эффективные решения.</p> <p>Действующая в Обществе система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными финансовыми интересами Общества.</p> <p>Общество планирует вынесение в 2018 году на рассмотрение Совета директоров вопроса о предложении Общему собранию акционеров утвердить изменения в Положение, устанавливающие фиксированное годовое вознаграждение как единственную денежную форму вознаграждения членов Совета директоров.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2.	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	Соблюдается	
4.2.3.	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	Соблюдается	

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ЗАВИСИМОСТЬ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОТ РЕЗУЛЬТАТА РАБОТЫ ОБЩЕСТВА И ИХ ЛИЧНОГО ВКЛАДА В ДОСТИЖЕНИЕ ЭТОГО РЕЗУЛЬТАТА.				
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <hr/> <p>Соблюдается</p> <hr/> <p>Соблюдается</p> <hr/> <p>Не соблюдается</p>	<p>Положением о премировании руководителей аппарата управления ПАО «ТрансКонтейнер» по итогам работы за год не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение средств, неправомерно полученных исполнительными органами и иными ключевыми руководителями работниками, поскольку такие случаи в практике Общества отсутствуют.</p> <p>В Обществе установлен четкий механизм определения вознаграждений членам исполнительных органов и иным руководящим работникам, исключающий возможность осуществления необоснованных выплат.</p> <p>Возврат Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов (членами Правления и Генеральным директором) и иными ключевыми руководителями работниками Общества (в случае подтверждения такого факта), осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).	Не соблюдается	В 2017 году в Обществе проводилась работа по обсуждению и разработке Положения о долгосрочной мотивационной программе менеджмента Общества. Общество планирует вынесение в 2018 году на рассмотрение Совета директоров вопроса об утверждении Положения о долгосрочной мотивационной программе менеджмента Общества.
		2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не применимо	
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1. В ОБЩЕСТВЕ СОЗДАНА ЭФФЕКТИВНО ФУНКЦИОНИРУЮЩАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, НАПРАВЛЕННАЯ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗУМНОЙ УВЕРЕННОСТИ В ДОСТИЖЕНИИ ПОСТАВЛЕННЫХ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ ЦЕЛЕЙ.				
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	
5.2. ДЛЯ СИСТЕМАТИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ НАДЕЖНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, И ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВО ОРГАНИЗОВЫВАЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА.				
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	Соблюдается	

6.1. ОБЩЕСТВО И ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЯВЛЯЮТСЯ ПРОЗРАЧНЫМИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТИРОВ И ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ.

6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	Соблюдается	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров Общества вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики, не рассматривались в связи с тем, что Положение об информационной политике Общества, содержащее соответствующие нормы, было утверждено в декабре 2016 года.</p> <p>Общество намерено представлять на Совет директоров отчеты о соблюдении информационной политики на ежегодной основе. На заседании Совета директоров, состоявшемся 6 апреля 2018 года (протокол № 10), Совет директоров рассмотрел отчет о соблюдении информационной политики Общества и пришел к выводу, что Обществом соблюдаются порядок и сроки, установленные законодательством по обязательному раскрытию информации, а также добровольно принятые на себя обязательства по раскрытию информации, определенные в Положении об информационной политике ПАО «ТрансКонтейнер».</p>
--------	---	---	-------------	--

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.	Частично соблюдается	
		2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).	Соблюдается	
		3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Не соблюдается	<p>В отчетном периоде Общество не опубликовало меморандум контролирующего акционера в связи с тем, что контролирующий акционер не доводил до сведения Общества информацию о своих планах в отношении корпоративного управления в Обществе. В случае получения Обществом от контролирующего лица каких-либо заявлений относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе Общество обязуется опубликовать такие заявления на сайте и в годовом отчете.</p> <p>Описание приоритетных направлений деятельности и перспектив развития Общества, а также планируемых мероприятий по развитию корпоративного управления приводится в годовом отчете, ежегодно утверждаемом акционерами, в том числе владельцами наиболее крупных пакетов акций Общества.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2. ОБЩЕСТВО СВОЕВРЕМЕННО РАСКРЫВАЕТ ПОЛНУЮ, АКТУАЛЬНУЮ И ДОСТОВЕРНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ОБЩЕСТВЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИНЯТИЯ ОБОСНОВАННЫХ РЕШЕНИЙ АКЦИОНЕРАМИ ОБЩЕСТВА И ИНВЕСТОРАМИ.				
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	Соблюдается	
		2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	Соблюдается	
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	Соблюдается	
		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Соблюдается	
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается	
			Соблюдается	
			Соблюдается	
6.3. ОБЩЕСТВО ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ИНФОРМАЦИЮ И ДОКУМЕНТЫ ПО ЗАПРОСАМ АКЦИОНЕРОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ РАВНОДОСТУПНОСТИ И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОСТИ.				
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
			Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2.	<p>При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.</p>	<p>1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	Соблюдается	
<p>7.1. ДЕЙСТВИЯ, КОТОРЫЕ В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ СТЕПЕНИ ВЛИЯЮТ ИЛИ МОГУТ ПОВЛИЯТЬ НА СТРУКТУРУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВА И, СООТВЕТСТВЕННО, НА ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ (СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ), ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ НА СПРАВЕДЛИВЫХ УСЛОВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, А ТАКЖЕ ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.</p>				
7.1.1.	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	Частично соблюдается	<p>Устав Общества не дает критериев определения существенных корпоративных действий и не устанавливает их перечня. Тем не менее сделки и иные действия, называемые в Кодексе корпоративного управления Банка России, существенными корпоративными действиями отнесены Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров и (или) Совета директоров Общества. Как правило, такие действия одобряются Советом директоров либо одобряются Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Существенные сделки одобряются на заседаниях Совета директоров, проводимых исключительно в очной форме.</p> <p>Общество рассматривает целесообразность введения термина «существенные корпоративные действия» во внутренние документы Общества.</p>

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не соблюдается	<p>В Обществе не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. В отчетном периоде в Обществе таких действий не совершалось.</p> <p>В случае совершения указанных действий независимым директорам будет обеспечена возможность предварительно оценить существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставить Совету директоров.</p> <p>При этом по сложившейся практике независимые директора заявляют о своей позиции относительно одобрения существенных корпоративных действий до заседания и в ходе заседания Совета директоров. Кроме того, вопросы совершения существенных корпоративных действий рассматриваются на заседаниях комитетов Совета директоров, куда входят независимые директора.</p>
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.	Соблюдается	
		2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	
7.2. ОБЩЕСТВО ОБЕСПЕЧИВАЕТ ТАКОЙ ПОРЯДОК СОВЕРШЕНИЯ СУЩЕСТВЕННЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ДЕЙСТВИЙ, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛЯЕТ АКЦИОНЕРАМ СВОЕВРЕМЕННО ПОЛУЧАТЬ ПОЛНУЮ ИНФОРМАЦИЮ О ТАКИХ ДЕЙСТВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ ИМ ВОЗМОЖНОСТЬ ВЛИЯТЬ НА СОВЕРШЕНИЕ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ И ГАРАНТИРУЕТ СОБЛЮДЕНИЕ И АДЕКВАТНЫЙ УРОВЕНЬ ЗАЩИТЫ ИХ ПРАВ ПРИ СОВЕРШЕНИИ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ.				
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Вместе с тем при наличии оснований для отчуждения или приобретения имущества Общество будет привлекать оценщика для определения его стоимости в соответствии с законодательством Российской Федерации.
		2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	Частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. В отчетном периоде и ранее таких случаев не было. Вместе с тем при наличии оснований для выкупа акций Общество будет привлекать оценщика для определения Советом директоров Общества цены выкупа акций в соответствии с Законом об акционерных обществах (п. 3 ст. 76).
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством РФ лица признаются заинтересованными в сделках Общества. При определении лиц, заинтересованных в совершении сделок, Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации. В будущем, если появится объективная необходимость, Общество готово расширить перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.

<1> Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус «частично соблюдается» или «не соблюдается».

<2> Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус «соблюдается», приведение объяснений не требуется.

<3> Укажите какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе и поясните причины избранного подхода.

<4> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

<5> Укажите перечень созданных дополнительных комитетов.

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Информация о совершаемых Обществом сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и/или сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, доступна в отчете о заключенных в 2017 г. сделках с заинтересованностью на странице в сети интернет: <https://trcont.com/investor-relations/shareholder-meetings>.

В соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Банком России 30 декабря 2014 г. за № 454-П, Общество также раскрывает информацию о таких сделках в ежеквартальных отчетах и существенных фактах, доступных на странице в сети интернет: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11194>.

Отчет о заключенных
в 2017 году сделках
с заинтересованностью



Раскрытие
информации о сделках
в ежеквартальных
отчетах и существенных
фактах



КОРПОРАТИВНАЯ КАРТА РИСКОВ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»

1. Стратегические риски¹

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – С. 01. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ			
Область риска (подпроцесс) – 01.1. Модель корпоративного управления			
<p>01.1.1. Нарушение требований законодательства России и Великобритании о раскрытии информации</p> <hr/> <p>Бизнес-процесс²: У. 6. Корпоративное управление</p> <hr/> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <hr/> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несвоевременное/неполное раскрытие информации о деятельности Общества акционерам/инвесторам в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании</p> <p>2. Недостаточная формализация процесса раскрытия информации</p>	<p>1. Падение котировок ценных бумаг Общества (снижение ликвидности и увеличение стоимости фондирования)</p> <p>2. Штрафы регулятивных органов</p> <p>3. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества</p> <p>4. Иски акционеров к Обществу и членам Совета директоров</p>	<p>1. Мониторинг соблюдения Положения о раскрытии информации Общества (на постоянной основе)</p> <p>2. Мониторинг требований законодательства и лучшей практики в сфере раскрытия информации, приведение практики раскрытия информации в Обществе в соответствие с указанными требованиями (на постоянной основе)</p> <p>3. Контроль за соблюдением порядка и сроков раскрытия информации, предусмотренных Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным приказом Банком России 30.12.2014 № 454-П (на постоянной основе)</p> <p>4. Повышение квалификации / обучение работников в области раскрытия информации в соответствии с требованиями законодательства (на постоянной основе)</p>

¹Классификация COSO (справочно).

²Утверждены 17 марта 2017 г.

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<p>01.1.2. Нарушение требований корпоративного законодательства</p> <p>Бизнес-процесс: У. 6. Корпоративное управление</p> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоответствие уровня корпоративного управления требованиям организаторов торгов, необходимых для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке</p> <p>2. Несоответствие порядка принятия решений органами управления Общества законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества</p> <p>3. Нарушения сроков предоставления акционерам Общества материалов в ходе подготовки к Общему собранию акционеров Общества</p> <p>4. Нарушения сроков предоставления акционерам Общества документов и информации, предоставление которых является обязательным в соответствии с законодательством Российской Федерации</p> <p>5. Нарушение порядка и сроков оформления решения органов управления Общества</p> <p>6. Нарушение Обществом обязательств перед акционерами в отношении порядка и сроков выплаты дивидендов</p>	<p>1. Падение котировок ценных бумаг Общества (снижение ликвидности и увеличение стоимости фондирования)</p> <p>2. Исключение ценных бумаг Общества из котировальных списков, приостановка операций с ценными бумагами</p> <p>3. Признание решений органов управления (Совета директоров, Общего собрания акционеров) нелегитимными, а сделок недействительными</p> <p>4. Штрафы регулятивных органов</p> <p>5. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества</p> <p>6. Иски акционеров к Обществу и членам Совета директоров</p>	<p>1. Мониторинг корпоративного законодательства и требований организаторов торгов (на постоянной основе)</p> <p>2. Контроль за соблюдением корпоративного законодательства и требований организаторов торгов, необходимых для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке (на постоянной основе)</p>
<p>01.1.3. Нарушение требований организаторов торгов</p> <p>Бизнес-процесс: У. 6. Корпоративное управление</p> <p>Уровень критичности:  критический риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоответствие уровня корпоративного управления требованиям организаторов торгов, необходимых для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке</p>	<p>1. Исключение ценных бумаг из котировального списка Первого уровня</p> <p>2. Репутационный ущерб для Общества</p> <p>3. Снижение капитализации Общества и ликвидности ценных бумаг Общества</p>	<p>1. Сохранение количества независимых директоров не менее трех человек</p> <p>2. Избрание в составы Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту только независимых директоров, или они должны составлять большинство членов данных комитетов</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 01.2. Отношения с акционерами			
01.2.1. Снижение капитализации Общества	1. Рыночная конъюнктура 2. Снижение качества корпоративного управления	1. Снижение финансового результата акционеров 2. Репутационные потери	1. Соблюдение требований к первому уровню листинга на Московской бирже (на постоянной основе) 2. Обеспечение достаточного размера free-float (на постоянной основе) 3. Поддержание стандартов раскрытия информации
Бизнес-процесс: У. 2. Взаимодействие с фондовым рынком и работы с инвесторами	3. Низкая доля акций в свободном обращении 4. Понижение уровня листинга		
Уровень критичности:  приемлемый риск	5. Ухудшение финансового положения Общества		
Метод управления: контроль и предупреждение			
01.2.2. Конфликт акционеров	1. Разногласия или споры между органом Общества и его акционерами, а также между акционерами Общества, которые затрагивают интересы Общества	1. Блокирование процесса принятия решений 2. Иски о возмещении ущерба акционеров 3. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества 4. Падение котировок акций	1. Своевременное выявление и предотвращение корпоративных конфликтов (на постоянной основе) 2. Контроль соблюдения корпоративных процедур в Обществе (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: У. 6. Корпоративное управление	2. Недостаток механизмов выявления, предотвращения и разрешения корпоративных конфликтов		
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: принятие			
01.2.3. Иски акционеров	1. Разногласие или спор между органом Общества и его акционером, а также между акционерами Общества, если это затрагивает интересы Общества	1. Блокирование процесса принятия решений 2. Решения суда о возмещении Обществом и/или членами Совета директоров Общества убытков акционеров 3. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества 4. Падение котировок акций	1. Своевременное выявление и предотвращение корпоративных конфликтов (на постоянной основе) 2. Контроль соблюдения корпоративных процедур в Обществе (на постоянной основе) 3. Ежегодное страхование D&O (IV квартал 2017 г.)
Бизнес-процесс: У. 6. Корпоративное управление	2. Недостаток механизмов выявления, предотвращения и разрешения корпоративных конфликтов		
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
01.2.4. Уход менеджмента (Генерального директора и более одного из ключевых руководителей)	1. Смена контролирующего акционера 2. Неконкурентные условия вознаграждения Генерального директора и топ-менеджеров	1. Задержка принятия управленческих решений 2. Падение котировок ценных бумаг Общества 3. Снижение конкурентоспособности Общества 4. Снижение эффективности деятельности Общества и управляемости бизнеса 5. Ухудшение производственных показателей 6. Ухудшение финансовых показателей	1. Мониторинг и развитие действующей в ПАО «ТрансКонтейнер» системы вознаграждения Генерального директора и менеджмента Общества (в соответствии с планом работы Комитета по кадрам и вознаграждениям) (по мере необходимости) 2. Согласование Советом директоров Общества по представлению Генерального директора Общества и принятие решений о одновременном премировании лиц, занимающих должности аппарата управления Общества, согласование кандидатур на которые осуществляется Советом директоров (по мере необходимости)
Бизнес-процесс: У. 9. Управление системой ключевых показателей эффективности			
Уровень критичности:  критический риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 01.3. Управление дочерними и зависимыми обществами и филиалами			
01.3.1. Недостижение плановых показателей рентабельности инвестиций в дочерних и зависимых обществах	1. Неэффективное управление дочерними и зависимыми обществами как со стороны ПАО «ТрансКонтейнер» как акционера, так и со стороны менеджмента дочерних зависимых обществ	1. Увеличение сроков окупаемости инвестиций, вложенных в дочерние и зависимые общества (по сравнению с бизнес-планом создания дочерних и зависимых обществ)	1. Проведение анализа рентабельности инвестиций в дочерних и зависимых обществах (по мере необходимости)
Бизнес-процесс: У. 1. Стратегическое управление			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
Область риска (подпроцесс) – 01.4. Организационная структура и разделение полномочий			
01.4.1. Несоответствие организационно-функциональной модели целям Общества	1. Нарушение принципов распределения полномочий и ответственности 2. Несоответствие организационной структуры Общества изменениям внешней и внутренней среды (ландшафт бизнес-процессов)	1. Снижение результативности и эффективности работы структурных подразделений и рост расходов (дублирование функций) 2. Ухудшение рабочей атмосферы в Обществе и возникновение внутренних конфликтов	1. Ежегодный аудит процессов в соответствии с утвержденным графиком аудита (на постоянной основе) 2. Поддержание в актуальном состоянии приказа о распределении обязанностей в ПАО «ТрансКонтейнер» между Генеральным директором, заместителями Генерального директора, директорами, главным инженером, главным бухгалтером и первым заместителем финансового директора (внесение изменений в приказ по мере необходимости)
Бизнес-процесс: Р. 5. Управление организационным развитием			
Уровень критичности:  незначительный риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
Область риска (подпроцесс) – 01.5. Система менеджмента качества			
01.5.1. Несоответствие системы менеджмента качества ПАО «ТрансКонтейнер» требованиям ГОСТ ИСО 9001	1. Несоответствие документации по системе менеджмента качества требованиям стандарта ИСО 9001 2. Несоответствие записей по качеству услуг требованиям нормативных документов по системе менеджмента качества 3. Невыполнение плана по качеству	1. Невыполнение требований потребителя и/или обязательных требований к услугам, снижение удовлетворенности потребителей 2. Снижение результативности функционирования элемента (совокупности элементов) системы менеджмента качества 3. Приостановление или отмена действия сертификата соответствия системы менеджмента качества ПАО «ТрансКонтейнер»	1. Проведение ежегодной внутренней проверки системы менеджмента качества ПАО «ТрансКонтейнер» в соответствии с утвержденным годовым планом проверки (на постоянной основе) 2. Формирование ежегодного плана мероприятий по обеспечению достижения целей в области качества ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Р. 3. Управление системой менеджмента качества			
Уровень критичности:  незначительный риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
----------------------------	---------------	-------------------	-------------

ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – С. 02. СТРАТЕГИЯ

Область риска (подпроцесс) – 02.1. Стратегическое планирование

02.1.1. Недостижение стратегических целей	1. Неблагоприятные макроэкономические условия 2. Повышение конкуренции на рынке контейнерных перевозок 3. Снижение эффективности ведения бизнеса (маркетинговая и тарифная политика, управление активами, качество сервиса и т. д.)	1. Недополучение выручки Общества от корневых видов бизнеса: предоставление вагонов и терминальная обработка 2. Снижение рыночной капитализации Общества 3. Недополучение акционерами Общества доходов в виде дивидендов	1. Выполнение Регламента процесса «Стратегическое управление», определяющего порядок разработки, актуализации и контроля выполнения Стратегии ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе) 2. Инициирование и реализация проектов стратегического развития в соответствии с решениями акционеров Общества (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: У. 1. Стратегическое управление			
Уровень критичности:  критический риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – С. 03. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Область риска (подпроцесс) – 03.1. Управление проектами

03.1.1. Недостижение ожидаемых результатов инвестиционных проектов в части качества выполненных работ	1. Ошибки в оценке сметной стоимости 2. Некорректное планирование последовательности проектных задач и календарных сроков их реализации 3. Ужесточение требований к инвестиционному проекту (экология, промышленная безопасность и т. д.) со стороны контролирующих органов 4. Несоответствие объема работ проектно-сметной документации 5. Нарушение обязательств со стороны подрядных организаций 6. Несвоевременное финансирование 7. Консервация объекта по экономическим соображениям	1. Дополнительные непредусмотренные расходы на финансирование проектов 2. Невыполнение инвестиционной программы 3. Штрафы, пени, санкции, судебные претензии от контрагентов по заключенным договорам, связанным с поставкой продукции и оказанием услуг для проекта строительства 4. Неверные приоритеты	1. Диверсификация поставщиков (проведение конкурсных процедур при сумме платежей по закупке товара/работы/услуги, превышающих 500 тыс. руб. с учетом НДС, согласно Положению о порядке закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденное решением Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 21 декабря 2016 г. При сумме платежей на закупку до 500 тыс. руб. с учетом НДС инициатор проводит маркетинговое исследование рынка) (по мере необходимости) 2. Прогнозирование динамики цен на ресурсы (осуществляется инициатором) (по мере необходимости) 3. Приобретение дополнительной информации по выбору организации для инвестиционного проекта (по мере необходимости) 4. Соблюдение регламентов подготовки расчетно-сметной документации (на постоянной основе) 5. Проведение конкурсных процедур на право заключения договоров в порядке и в сроки, установленные внутренними нормативными документами ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе) 6. Учет в бюджете расходов на инвестиционные проекты (на постоянной основе) 7. Проверка подрядчиков на этапе заключения договоров (на постоянной основе) 8. Проведение строительного контроля и авторского надзора по мере реализации инвестиционных проектов (по мере необходимости) 9. Предоставление банковской гарантии, обеспечивающей обязательства подрядной организации по устранению недостатков работ в течение гарантийного периода (по мере необходимости)
Бизнес-процесс: Р. 2. Управление научно-техническим развитием			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – С. 04. СЛИЯНИЯ, ПОГЛОЩЕНИЯ И ОТДЕЛЕНИЕ АКТИВОВ			
Область риска (подпроцесс) – 04.1. Отделение активов			
04.1.1. Низкая эффективность интеграционных процессов	1. Ошибки в процессе интеграции приобретенных компаний в силу недостаточного опыта интеграции у ПАО «ТрансКонтейнер» 2. Отсутствие в ПАО «ТрансКонтейнер» команд, ответственных за интеграцию	1. Рост затрат на интеграцию по сравнению с плановым уровнем 2. Недостижение плановых показателей эффективности приобретенной компании 3. Снижение консолидированных финансовых результатов материнской компании	1. Формирование команд, ответственных за интеграцию (при иницировании процесса интеграции приобретенных компаний) 2. Участие представителей Общества в органах управления дочерних и зависимых обществ (на постоянной основе) 3. Привлечение компаний-консультантов к организации и сопровождению процесса интеграции (при необходимости)
Бизнес-процесс: У. 1. Стратегическое управление			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
04.1.2. Недружественное поглощение дочернего общества, в том числе рейдерство	1. Неэффективность системы корпоративного контроля над дочерним обществом как со стороны ПАО «ТрансКонтейнер» как акционера, так и со стороны менеджмента дочернего общества	1. Потеря контроля над дочерним обществом 2. Изменение структуры акционерного капитала 3. Ухудшение репутации Общества 4. Снижение эффективности бизнеса	1. Успешное отстаивание интересов Общества в работе с государственными органами и в судах (на постоянной основе) 2. Обучение по вопросам противодействия недружественному поглощению (по мере необходимости)
Бизнес-процесс: У. 7. Управление компаниями группы ПАО «ТрансКонтейнер»			
Уровень критичности:  незначительный риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – С. 05 МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА			
Область риска (подпроцесс) – 05.1. Политические факторы			
05.1.1. Негативное влияние политических факторов на финансово-хозяйственную деятельность Общества	1. Политическая ситуация, влияющая на деятельность Общества, включая изменения законодательства	1. Потеря активов Общества 2. Проблемы в реализации инвестиционных проектов 3. Нарушение обязательств 4. Штрафы 5. Претензии антимонопольных органов 6. Недостижение стратегических целей 7. Увеличение стоимости инвестиционных проектов	1. Мониторинг политической ситуации в странах присутствия ПАО «ТрансКонтейнер», изменений законодательства, в том числе таможенного и налогового (на постоянной основе) 2. Участие в профильных ассоциациях, в том числе международных (на постоянной основе) 3. Уведомление менеджмента ПАО «ТрансКонтейнер» об ухудшении политической ситуации и влияющих факторах (по мере поступления информации о данных событиях)
Бизнес-процесс: Р. 6. Развитие международного делового сотрудничества			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение/ принятие			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 05.2. Отраслевые факторы			
05.2.1. Ухудшение рыночной конъюнктуры	1. Снижение потребительского спроса 2. Инфляция	1. Снижение объемов перевозок 2. Падение цен	1. Мониторинг рыночной среды и анализ рыночной ситуации (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: О. 2. Маркетинг	3. Снижение темпов роста ВВП	3. Снижение финансовых результатов	
Уровень критичности:  критический риск	4. Экономический кризис	4. Снижение прибыли	
Метод управления: принятие			
05.2.2. Изменение цен на материалы и основные средства выше среднерыночных	1. Высокая зависимость от поставщиков-монополистов рынка 2. Рост цен на энергоносители	1. Повышение расходов на закупку 2. Снижение рентабельности 3. Упущенная выгода	1. Прогнозирование отраслевой динамики цен (на постоянной основе) 2. Активный целенаправленный маркетинг (на постоянной основе) 3. Мониторинг цен на энергоносители в субъектах Российской Федерации (на постоянной основе)
Бизнес-процессы: Б. 7. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования Б. 15. Управление строительством и эксплуатацией зданий и сооружений	3. Наличие восходящего ценового тренда на комплектующие		
Уровень критичности:  незначительный риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
05.2.3. Изменение цен на услуги соисполнителей при перевозках	1. Изменение стоимости услуг соисполнителей 2. Изменение конъюнктуры рынка	1. Снижение конкурентоспособности Общества 2. Сокращение объемов перевозок	1. Ежедневный контроль за исполнением заказов в части обеспечения подвижным составом и контейнерным парком (на постоянной основе) 2. Постоянный мониторинг и прогнозирование рынка контейнерных перевозок (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: О. 6. Разработка и поддержание транспортных решений и расчет их стоимости	3. Изменение географии перевозок 4. Переключение на альтернативные виды транспорта, альтернативные маршруты перевозок, альтернативные виды подвижного состава	3. Снижение доходности перевозок	3. Расширение присутствия на ключевых рынках за счет развития агентской сети (на постоянной основе) 4. При заключении договоров филиалами предусматривать возможность индексации ставок с уведомлением не менее чем за 2 месяца (на постоянной основе) 5. Проведение закупки услуг на базе тендера и конкурса (по мере необходимости) 6. Заключение договоров с соисполнителями с фиксированной ставкой на длительный период (на постоянной основе)
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<p>05.2.4. Изменение стоимости перевозок в спецконтейнерах</p> <p>Бизнес-процесс: О. 6. Разработка и поддержание транспортных решений и расчет их стоимости</p> <p>Уровень критичности: ● приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Изменение тарифной политики ОАО «РЖД»</p>	<p>1. Снижение конкурентоспособности Общества в сфере спецперевозок</p> <p>2. Сокращение объемов перевозок</p> <p>3. Снижение доходности перевозок</p> <p>4. Нерентабельность перевозок</p>	<p>1. Ежеквартальный (посезонный в случае перевозок с использованием термического оборудования) мониторинг и прогнозирование рынка перевозок спецконтейнеров (на постоянной основе)</p> <p>2. Разработка индивидуальных тарифных условий (внутренней тарифной политики Общества) для каждого клиента при организации перевозок с использованием специализированного оборудования (по мере необходимости)</p>
<p>05.2.5. Ограничения инфраструктур</p> <p>Бизнес-процесс: О. 4. Управление контейнерами и вагонным парком</p> <p>Уровень критичности: ● приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Наличие единственного провайдера услуг (на любом из плеч: ж. д., терминал/порт/депо, море, авто)</p> <p>2. Ненадлежащее исполнение соисполнителем своих функций</p> <p>3. Ненадлежащее планирование услуг с соисполнителями</p> <p>4. Несоответствие ж.-д. инфраструктуры объему спроса рынка</p> <p>5. Сверхнормативный простой вагонов</p> <p>6. Ошибки при обработке заказов</p> <p>7. Недостаточный учет факторов и условий перевозки</p> <p>8. Долгое согласование заявок со стороны ОАО «РЖД»</p> <p>9. Задержки в оформлении транспортных документов</p>	<p>1. Сокращение объемов перевозок</p> <p>2. Нарушение сроков доставки грузов</p> <p>3. Снижение оборачиваемости парка подвижного состава</p> <p>4. Снижение уровня удовлетворенности клиентов</p> <p>5. Снижение выручки</p> <p>6. Задержки в доставке грузов</p> <p>7. Ухудшение репутации</p> <p>8. Упущенная выгода от невозможности использования ж.-д. парка</p> <p>9. Штрафы, неустойки от покупателей, не перевыставляемые перевозчику</p> <p>10. Снижение объема перевезенных грузов</p> <p>11. Рост затрат на транспортировку при фиксированных суммах поступлений от заказчиков</p> <p>12. Завышение расходов</p> <p>13. Потеря, порча грузов на терминалах или в процессе перемещения</p>	<p>1. Применение новых логистических схем перевозок (на постоянной основе)</p> <p>2. Тщательное планирование согласования плеч перевозок с соисполнителями и поставщиками услуг (на постоянной основе)</p> <p>3. Внесение предложений по поиску новых соисполнителей на плече в случае возникновения форс-мажорных ситуаций или неприемлемых ограничений (по мере необходимости)</p> <p>4. Оперативное реагирование на ситуацию и поиск новых плеч (по мере необходимости)</p> <p>5. Управление оборудованием (вагонами и контейнерами) на основе ресурсных планов (заявок) центра логистики / блока продаж (по мере необходимости)</p> <p>6. Сокращение оборота вагона и контейнера, эффективное регулирование потоков вагонов и контейнеров (на постоянной основе)</p> <p>7. Обработка заявок с учетом обеспечения подвижным составом, проверка наличия особых условий перевозок, работы станций погрузки, выгрузки и их технической возможности, наличие конвенционных запретов, сезонность перевозок, пропускная способность пограничных переходов, портов (на постоянной основе)</p> <p>8. Своевременное представление необходимой информации и сведений для согласования заявок, контроль за прохождением этапов согласования заявок (на постоянной основе)</p> <p>9. Своевременная передача приказов, распоряжений по организации перевозок, а также контроль по согласованию заявок и заказов (на постоянной основе)</p> <p>10. Учет и анализ наличия парка Общества на станциях погрузки (на ежедневной основе)</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<p>05.2.6. Снижение конкурентоспособности Общества вследствие индексации железнодорожных тарифов</p> <hr/> <p>Бизнес-процесс: О. 6. Разработка и поддержание транспортных решений и расчет их стоимости</p> <hr/> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <hr/> <p>Метод управления: принятие</p>	<p>1. Наличие государственного тарифного регулирования</p>	<p>1. Увеличение расходов Общества на перевозки порожних вагонов или контейнеров</p> <p>2. Переключение на другие виды транспорта</p>	<p>1. Взаимодействие с государственными организациями, отвечающими за тарифное регулирование (на постоянной основе)</p> <p>2. Своевременное уведомление частных работников Общества о предстоящем изменении тарифов (Приказом от 13.08.2008 № 74 внедрена система электронного документооборота) (по мере необходимости)</p> <p>3. Изменение базовых ставок за предоставление вагона и/или контейнера ПАО «ТрансКонтейнер» (по мере необходимости)</p> <p>4. Проведение заседаний рабочей группы по эффективному использованию вагонов и/или контейнеров ПАО «ТрансКонтейнер» / Экспертного совета центра логистики не менее двух раз в неделю (по мере необходимости)</p>
<p>Область риска (подпроцесс) – 05.3. Конкуренция</p>			
<p>05.3.1. Снижение конкурентоспособности Общества</p> <hr/> <p>Бизнес-процесс: О. 2. Маркетинг</p> <hr/> <p>Уровень критичности:  критический риск</p> <hr/> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Сезонность спроса на перевозки</p> <p>2. Изменение структуры экономической среды и технологий</p> <p>3. Конкуренция со стороны смежных видов транспортировки</p> <p>4. Ограничение/устаревание производственных мощностей</p> <p>5. Недостаточность развитости инфраструктуры и смежных видов деятельности (транспорт: порты, терминалы и т. д.)</p> <p>6. Высокая зависимость от нескольких крупных клиентов</p> <p>7. Недостаточный уровень модернизации терминалов</p> <p>8. Ограничения по обработке грузов на терминалах</p>	<p>1. Несоответствие реализуемой продукции/услуг и спроса на рынке, снижение объемов сбыта</p> <p>2. Потеря клиентов</p> <p>3. Снижение выручки</p> <p>4. Снижение доходов</p>	<p>1. Индивидуальный мониторинг ставок на смежных видах транспорта на ежеквартальной основе (по мере необходимости)</p> <p>2. Ежеквартальный мониторинг деятельности конкурентов для отчета Генерального директора по итогам деятельности Общества за квартал (на постоянной основе)</p> <p>3. Мониторинг изменения состояния рынка фитинговых платформ (на постоянной основе)</p> <p>4. Мониторинг ценовой политики конкурирующих компаний с использованием внешних источников информации, и в случае необходимости принятие решения об изменении уровня ставок ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе)</p> <p>5. Мониторинг структуры потребностей клиентов</p>

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – С. 06. КОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ			
Область риска (подпроцесс) – 06.1. Отношения со СМИ			
<p>06.1.1. Репутационный риск</p> <hr/> <p>Бизнес-процесс: Б. 1. Обеспечение корпоративных коммуникаций и связей с общественностью</p> <hr/> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <hr/> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Недобросовестная конкуренция</p> <hr/> <p>2. Недостаточная эффективность работы со СМИ</p> <hr/> <p>3. Реализация прочих рисков Общества</p>	<p>1. Ухудшение репутации Общества</p> <hr/> <p>2. Снижение капитализации Общества</p> <hr/> <p>3. Снижение конкурентоспособности</p>	<p>1. Оперативное взаимодействие с представителями СМИ в части предоставления информации о деятельности Общества (на постоянной основе)</p> <p>2. Мониторинг медиапространства: полнотекстовая подборка новостей, аналитических статей и таблиц по всей отрасли и сегменту, в котором работает Общество (на постоянной основе)</p> <p>3. Аудит медиапространства: оценка упоминаемости Общества и его бренда в средствах массовой информации</p> <p>4. Своевременное реагирование на распространение негативной информации о деятельности Общества в медиапространстве (на постоянной основе)</p> <p>5. Методологическая работа по вопросам корпоративных коммуникаций по запросам филиалов и подразделений аппарата управления (на постоянной основе)</p> <p>6. Медиапланирование (по мере необходимости)</p>
<p>06.1.2. Неэффективная коммуникационная стратегия</p> <hr/> <p>Бизнес-процесс: Б. 1. Обеспечение корпоративных коммуникаций и связей с общественностью</p> <hr/> <p>Уровень критичности:  незначительный риск</p> <hr/> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Неэффективные инвестиции в реализацию коммуникационной стратегии Общества</p>	<p>1. Низкая отдача инвестиций в реализацию коммуникационной стратегии Общества; некорректное восприятие бренда целевой аудиторией</p>	<p>1. Имиджевое позиционирование (планирование имиджевых кампаний, основа которого заключается в выборе площадок для распространения имиджевого сообщения (конференции, бизнес-форумы, круглые столы), а также оптимизации размещения по охватным, стоимостным и прочим характеристикам) с учетом присутствия Общества на рынках (по мере необходимости)</p>

2. Операционные риски

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – О. 07. ЗАКУПКИ			
Область риска (подпроцесс) – 07.1. Проведение закупок, складская логистика			
07.1.1. Неэффективность закупок	1. Нецелесообразность проведения закупки	1. Неэффективное расходование инвестиций и ресурсов	1. Осуществление анализа целесообразности заключения договоров на уровне курирующих директоров (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 18. Административно-хозяйственное обеспечение	2. Недостаточный контроль качества и количества закупаемых товаров/работ/услуг	2. Поставка товаров/работ/услуг ненадлежащего качества и количества	2. Мониторинг рынка товаров/работ/услуг и поставщиков, в том числе использование маркетинговых исследований (на постоянной основе)
Уровень критичности:  приемлемый риск		3. Увеличение расходов на обеспечение деятельности Общества	3. Ведение реестра недобросовестных поставщиков (на постоянной основе)
Метод управления: контроль и предупреждение			4. При покупке товаров/работ/услуг при необходимости требовать от поставщиков сертификаты соответствия, сертификаты на продукцию, свидетельства и лицензии, необходимые для проведения работ в рамках договоров (на постоянной основе)
			5. Планирование закупки товаров/работ и услуг с учетом информации, отраженной в актуальном протоколе инвентаризации, и потребностей Общества (на постоянной основе)
			6. Функционирование экспертной группы по информатизации (на постоянной основе)
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – О. 08. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРЕВОЗКАМИ			
Область риска (подпроцесс) – 08.1. Железнодорожные перевозки			
08.1.1. Неэффективное планирование перевозок	1. Неверное принятие логистических решений	1. Ухудшение репутации	1. Принятие конкурентных ставок за предоставление оборудования Общества на основе детального анализа грузопотоков использования подвижного состава других собственников (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: О. 9. Планирование продаж и операций ПАО «ТрансКонтейнер»	2. Устаревание парка платформ	2. Упущенная выгода от невозможности использования парка оборудования	2. Обеспечение качественного ресурсного планирования оборудования на основании согласованного плана продаж и операций
Уровень критичности:  приемлемый риск	3. Дефицит подвижного состава ПАО «ТрансКонтейнер» на определенных направлениях	3. Штрафы, неустойки от покупателей, не перевываемые перевозчику	3. Обработка заявок с учетом обеспечения подвижным составом, проверка наличия особых условий перевозок, работы станций погрузки, выгрузки и их технической возможности, наличие конвенционных запретов, сезонность перевозок, пропускная способность пограничных переходов, портов (на постоянной основе)
Метод управления: контроль и предупреждение	4. Неэффективные тарифы по отдельно взятым направлениям	4. Снижение объема перевезенных грузов	4. Анализ причин необеспечения (отказа в обеспечении) оборудованием по планируемому и согласованному заказам клиентов (на ежедневной основе)
	5. Дисбаланс контейнеропотоков	5. Снижение доходов	
	6. Неоптимальное планирование направлений и видов перевозок	6. Рост затрат на транспортировку при фиксированных суммах поступлений от заказчиков	
		7. Завышение расходов	

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – О. 09. ПРОДАЖИ			
Область риска (подпроцесс) – 09.1. Планирование объема сбыта, управление заказами			
09.1.1. Неэффективное обслуживание клиентов	1. Несоответствие коммерческих условий конъюнктуре рынка 2. Существенные отклонения в процессе оказания услуги	1. Снижение финансового результата 2. Снижение объема оказываемых услуг	1. Совершенствование технологии исполнения заказа (на постоянной основе) 2. Совершенствование программного обеспечения в части прогнозирования продаж (на постоянной основе) 3. Совершенствование программного обеспечения в части работы менеджеров продаж с потенциальными клиентами (на постоянной основе) 4. Использование планирования продаж по Обществу (на постоянной основе) 5. Мониторинг рынка (на постоянной основе) 6. Осуществление контроля за правильностью начисления платы за перевозку (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: О. 3. Обслуживание клиентов			
Уровень критичности:  критический риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
Область риска (подпроцесс) – 09.2. Управление каналами электронной коммерции			
09.2.1. Риск отклонения от запланированных показателей деятельности Общества в части продаж услуг через каналы электронной коммерции	1. Снижение общего объема перевозок грузов Обществу 2. Недостаточность маркетинговых мероприятий Общества по продвижению каналов электронной коммерции с целью привлечения на них новых и перехода существующих клиентов 3. Несовершенство ИТ-инфраструктуры и ИТ-сервисов каналов электронной коммерции 4. Недостаточная обеспеченность заказов, поступивших через каналы электронной коммерции, перевозочными ресурсами 5. Невыполнение либо некачественное выполнение требований к автоматизации ИТ-систем	1. Снижение выручки, полученной по заказам, поступившим через каналы электронной коммерции 2. Недостижение стратегической цели по переключению значительной части клиентов Общества на обслуживание через каналы электронной коммерции 3. Снижение репутации Общества в сегменте рынка пользователей каналов электронной коммерции 4. Потеря потенциальных и действующих клиентов, использующих электронные каналы продаж	1. Реализация мероприятия по совершенствованию сервисов электронной коммерции (по мере необходимости) 2. Мероприятия, направленные на продвижение электронных каналов сбыта Общества (по мере необходимости) 3. Оперативное реагирование подразделений Общества на поступающие от клиентов жалобы и предложения в части работы каналов электронной коммерции для устранения отклонений и совершенствования сервиса (по мере необходимости) 4. Определение приоритетов и мониторинг выполнения ИТ-заявок на сопровождение и развитие электронных каналов сбыта (по мере необходимости)
Бизнес-процесс: О. 1. Продажи услуг			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 09.3. Управление контактными центром			
09.3.1. Несоответствие уровня обслуживания абонентов заданным показателям качества	1. Обновление штатного состава контактного центра более чем на 50 % 2. Отсутствие инструментов мониторинга качества обслуживания абонентов	1. Снижение качества обслуживания абонентов контактного центра 2. Замедление бизнес-процессов	1. Оперативный контроль входящей нагрузки (на постоянной основе) 2. Оперативный и ежемесячный мониторинг уровня качества обслуживания абонентов (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 14. Функционирование контактного центра	3. Несоответствие активной линейной численности отдела требуемой целевой численности	3. Снижение уровня лояльности клиентов	3. Контроль активной численности контактного центра (на постоянной основе)
Уровень критичности:  приемлемый риск	4. Непрогнозируемый рост нагрузки, спровоцированный инцидентами или реализованными маркетинговыми мероприятиями	4. Жалобы клиентов на неудовлетворительное обслуживание	4. Формирование и контроль исполнения требований по автоматизации процессов обслуживания абонентов (в том числе в рамках внедрения CRM) (по мере необходимости)
Метод управления: контроль и предупреждение	5. Ввод нового функционала, постановка новых задач подразделению без обеспечения штатной численностью 6. Неэффективная система мотивации работников 7. Технические инциденты (аварии), повлиявшие на работу контактного центра		5. Ежемесячный мониторинг технических инцидентов (аварий), повлиявших на работу контактного центра. Своевременное информирование о возникающих инцидентах (на постоянной основе)
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – 0. 10. МАРКЕТИНГ			
Область риска (подпроцесс) – 10.1. Ценообразование			
10.1.1. Установление тарифов, не отвечающих уровню цен на рынке транспортных услуг	1. Изменение рынка транспортных услуг на контейнерные перевозки 2. Конкуренция со стороны других участников рынка	1. Невостребованность услуги и снижение клиентской базы 2. Снижение конкурентоспособности	1. Установление базовых ставок за предоставление вагона и/или контейнера ПАО «ТрансКонтейнер», обеспечивающих покрытие затрат и конкурентоспособность услуг Общества (на постоянной основе)
Бизнес-процессы: О. 6. Разработка и поддержание транспортных решений и расчет их стоимости О. 2. Маркетинг	3. Конкуренция со стороны альтернативных видов транспорта 4. Форс-мажорные обстоятельства	3. Снижение выручки и рентабельности услуг	2. Мониторинг ценовой политики конкурирующих компаний с использованием внешних источников информации и в случае необходимости принятие решения об изменении уровня ставок ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе)
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – О. 11. РЕМОНТ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ			
Область риска (подпроцесс) – 11.1. Ремонт и техническое обслуживание			
<p>11.1.1. Неэффективный ремонт подвижного состава и контейнеров</p> <p>Бизнес-процесс: Б. 7. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования</p> <p>Уровень критичности: ● приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Ненадлежащее качество подвижного состава и контейнеров</p> <p>2. Завышенные цены на ремонт</p> <p>3. Недостаточная диверсификация ремонтной базы</p> <p>4. Недостаточный анализ состояния парка</p> <p>5. Отсутствуют инструменты централизованного учета неисправностей парка, анализа возможных последствий и рисков, назначения и контроля сроков их устранения</p> <p>6. Некачественное проведение деповского, текущего отцепочного и капитального ремонта</p>	<p>1. Снижение надежности парка</p> <p>2. Снижение рабочего парка вагонов</p> <p>3. Невыполнение требований по безопасной эксплуатации</p> <p>4. Дублирование затрат на ремонт из-за плохого качества деповского ремонта (рост затрат на ремонт)</p>	<p>1. Контроль за надлежащим качеством ремонта подвижного состава и контейнеров (на постоянной основе)</p> <p>2. Контроль стоимости ремонта вагонов и контейнеров в целях недопущения завышения цен на ремонт (на постоянной основе)</p> <p>3. Разработка мероприятий по диверсификации ремонтной базы (по мере необходимости)</p> <p>4. Анализ состояния парка (на постоянной основе)</p> <p>5. Разработка мероприятий по введению инструментов централизованного учета неисправностей парка, анализа возможных последствий и рисков, назначения и контроля сроков их устранения</p> <p>6. Выбор вагонных депо для ремонта вагонов собственности ПАО «ТрансКонтейнер» с оптимальным выбором предоставляемых услуг и наилучшим качеством ремонта вагонов (по мере необходимости)</p> <p>7. Контроль внесения фотофиксации устраненных при ремонте неисправностей вагонов и контейнеров, учет запасных частей и материалов (на постоянной основе)</p> <p>8. Контроль за соблюдением внутренних нормативных документов ПАО «ТрансКонтейнер» в части проведения ремонта вагонов (на постоянной основе)</p> <p>9. Работа с вагоноремонтными компаниями по взысканию стоимости некачественно проведенного деповского ремонта (по мере необходимости)</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<p>11.1.2. Неэффективный прочий ремонт (кроме подвижного состава и контейнеров)</p> <hr/> <p>Бизнес-процесс: Б. 15. Управление строительством и эксплуатацией зданий и сооружений</p> <hr/> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <hr/> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоответствие стоимости ремонта сметной документации</p> <p>2. Отсутствуют инструменты централизованного учета неисправностей оборудования, анализа возможных последствий и рисков, назначения и контроля сроков их устранения</p> <p>3. Нарушение сроков проведения плановых профилактических ремонтов</p>	<p>1. Невыполнение требований по безопасной эксплуатации</p>	<p>1. Своевременное заключение договора на ремонт в соответствии с утвержденными бюджетами капитального и текущего ремонтов (на постоянной основе)</p> <p>2. Эксплуатация автоматизированной системы «Управление эксплуатацией и обновлением основных средств» (на постоянной основе)</p> <p>3. Проведение экспертизы промышленной безопасности в соответствии с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (по мере необходимости)</p> <p>4. Проверка сметной документации на проведение ремонтных работ в соответствии с дефектными ведомостями на основании сборников отраслевых единичных расценок на строительные и специальные работы; Методики определения стоимости строительной продукции на территории Российской Федерации; сборники сметных норм затрат на строительство временных зданий и сооружений, сборники сметных норм дополнительных затрат при производстве ремонтно-строительных работ в зимнее время, Градостроительный кодекс Российской Федерации № 190-ФЗ от 29.12.2004; «Порядок определения стоимости строительства объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта и других объектов ОАО «РЖД») (по мере необходимости)</p> <p>5. Регулярный контроль за качеством и сроками выполнения ремонтных работ в соответствии со строительными нормами и правилами СНиП 2.03.11-85, СНиП 2.03.13-88, СНиП 2.04.01-85*, СНиП 2.05.02-85*, СНиП 31-03-2001, СНиП 12-01-2004, СП 13-102-2003; стандартами ГОСТ 4.212-80, ГОСТ 4.251-79, ГОСТ 12.0.003-74, ГОСТ 4.230-83, правилами устройства и безопасной эксплуатации грузоподъемных кранов (ПБ 10-382-00), инструкциями по эксплуатации погрузочно-разгрузочных машин (на постоянной основе)</p>

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 11.2. Проведение ремонтных работ			
11.2.1. Превышение норм межремонтных пробегов	1. Окончание межремонтного пробега вагона 2. Недостаточная диверсификация ремонтной базы	1. Простой парка 2. Дополнительные расходы на привлечение дополнительного парка	1. Контроль за соблюдением норм соответствия оборудования, технологий и качества продукции (услуг) требованиям нормативных документов в сфере ж.-д. перевозок (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 7. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования	3. Низкое качество используемых материалов, оборудования, устаревшие технологии	3. Финансовые потери при повторном выполнении работ	2. Контроль за изменением нормативных документов. Анализ информации, полученной из ОАО «РЖД», мониторинг информации (на постоянной основе)
Уровень критичности:  приемлемый риск	4. Низкая квалификация персонала подрядчика, несоответствие заявленной разрядности персонала реальной квалификации	4. Невыполнение требований по безопасной эксплуатации 5. Повышение количества инцидентов	3. Контроль за наличием признаков монополии в процессе контейнерных перевозок, государственное регулирование тарифов на ремонт (на постоянной основе) 4. Контроль со стороны отделов ремонта в филиалах за корректностью документации по объектам движимого имущества (на постоянной основе) 5. Контроль за исполнением и своевременное доведение вновь утвержденных нормативных актов до филиалов (на постоянной основе)
Метод управления: контроль и предупреждение			6. Проведение разборов и возмещения расходов за повреждение оборудования (по мере необходимости)

ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – О. 12. ПЕРСОНАЛ

Область риска (подпроцесс) – 12.1. Управление персоналом

12.1.1. Уход из Общества ключевых работников	1. Неудовлетворенность оплатой труда и неконкурентные условия вознаграждения	1. Дополнительные затраты на обучение новых работников	1. Ежегодный анализ удовлетворенности трудом (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 8. Управление персоналом	2. Отсутствие перспективы профессионального и карьерного роста	2. Снижение эффективности работы персонала	2. Формирование кадрового резерва (на постоянной основе)
Уровень критичности:  приемлемый риск	3. Неудовлетворительные условия труда и психологический климат в коллективе	3. Возможная утечка/потеря информации	3. Формирование плана обучения и повышения квалификации работников (на постоянной основе)
Метод управления: контроль и предупреждение		4. Ухудшение имиджа Общества на рынке труда 5. Невыполнение целей Общества	

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – О. 13. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ			
Область риска (подпроцесс) – 13.1. Информационные системы управления			
<p>13.1.1. Несоответствие ИТ-систем и ИТ-оборудования потребностям Общества</p> <p>Бизнес-процесс: Б. 11. Управление информационными ресурсами</p> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Устаревшее ИТ-оборудование</p> <p>2. Устаревшее программное обеспечение</p> <p>3. Отклонения в реализации ИТ-стратегии</p> <p>4. Недостаточный уровень интеграции ИТ-систем</p>	<p>1. Рост затрат на ИТ, дублирование функционала, нарушение операционной деятельности</p>	<p>1. Плановая замена и модернизация устаревшего оборудования (по мере необходимости)</p> <p>2. Доработка и обновление программного обеспечения в соответствии с решениями экспертной группы по программе информатизации и регламентами сопровождения и развития информационных систем (по мере необходимости)</p> <p>3. Мониторинг реализации ИТ-стратегии в разрезе выделенного бюджета и реализуемых проектов информатизации, актуализация ИТ-стратегии</p> <p>4. Тестирование работы информационных систем в филиалах, подготовка отчетов о работе систем и их анализ</p> <p>5. Мониторинг эффективности и полноты использования функциональными заказчиками разработанных и введенных в эксплуатацию информационных систем (один раз в полугодие)</p>
<p>13.1.2. Нарушение функционирования ИТ-систем и инфраструктуры</p> <p>Бизнес-процесс: Б. 11. Управление информационными ресурсами</p> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Отказ в работе ИТ-оборудования, в том числе под воздействием внешних факторов</p> <p>2. Вирусная атака</p> <p>3. Несанкционированный доступ</p> <p>4. Ошибки в программном обеспечении</p> <p>5. Неэффективность плана обеспечения ИТ-непрерывности</p> <p>6. Перерывы в предоставлении услуг связи</p> <p>7. Отсутствие договоров на сопровождение оборудования и программного обеспечения</p>	<p>1. Нарушение операционной деятельности Общества</p> <p>2. Потеря критической информации</p>	<p>1. Резервирование ИТ-оборудования, резервное копирование данных (на постоянной основе)</p> <p>2. Своевременное обновление антивирусного программного обеспечения (на постоянной основе)</p> <p>3. Мониторинг и выполнение мероприятий по недопущению несанкционированного доступа к ИТ-системам (на постоянной основе)</p> <p>4. Приемка программного обеспечения в эксплуатацию в соответствии с нормативными документами, своевременное обновление программного обеспечения в соответствии с утвержденными техническими заданиями по методикам, рекомендованным ГОСТ 34.601 (на постоянной основе)</p> <p>5. Выполнение требований ИТ-непрерывности (на постоянной основе)</p> <p>6. Резервирование каналов связи (на постоянной основе)</p> <p>7. Формирование плана обучения специалистов на год</p> <p>8. Перерасчет трудозатрат на обслуживание ИТ- и бизнес-процессов, формирование потребности в персонале</p>

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – О. 14. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ			
Область риска (подпроцесс) – 14.1. Противодействие мошенничеству			
<p>14.1.1. Утечка сведений, составляющих коммерческую тайну или иную конфиденциальную информацию</p> <hr/> <p>Бизнес-процесс: Б. 4. Обеспечение безопасности</p> <hr/> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <hr/> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Недостаточный уровень обеспечения режима коммерческой тайны</p> <p>2. Недостаточный уровень информационной безопасности</p> <p>3. Нарушения работниками Общества установленного режима работы с информацией и документами (халатность)</p> <p>4. Умышленные деяния работников Общества или иных лиц, получивших доступ к конфиденциальной информации на законных основаниях, направленные на передачу конфиденциальной информации конкурентам с корыстной или иной личной заинтересованностью</p>	<p>1. Прямые и косвенные финансовые потери, в том числе по возможным искам владельцев конфиденциальной информации из числа третьих лиц</p> <p>2. Потеря конкурентоспособности Общества</p> <p>3. Утрата имиджа надежного партнера на рынке контейнерных перевозок</p> <p>4. Штрафы за нарушения законодательства о защите персональных данных</p>	<p>1. Проведение регулярных проверок соблюдения режима коммерческой тайны и внутриобъектового режима</p> <p>2. Проведение регулярных проверок защищенности информационных ресурсов ПАО «ТрансКонтейнер» от внешних атак, использования работниками Общества конфиденциальной информации и сети интернет</p> <p>3. Контроль за включением в договоры при необходимости положений о конфиденциальности либо заключением отдельных соглашений о конфиденциальности, проверка соблюдения договорных обязательств в отношении конфиденциальности (по мере необходимости)</p>
<p>14.1.2. Противоправные действия третьих лиц по отношению к имуществу Общества и его персоналу</p> <hr/> <p>Бизнес-процесс: Б. 4. Обеспечение безопасности</p> <hr/> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <hr/> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Преступный умысел на мошенничество, коммерческий подкуп, хищение имущества Общества, умышленное или неосторожное его повреждение, террористические и/или иные экстремистские акции</p> <p>2. Недостаточно полная по объективным или субъективным причинам проверка благонадежности контрагентов</p> <p>3. Недостаточный контроль доступа к объектам: подъездным железнодорожным путям, контейнерным терминалам (площадкам), производственным и административным зданиям (помещениям), контейнерам, фитинговым платформам и т. д.</p>	<p>1. Убытки от потери активов, затраты на восстановление работоспособности объектов, утраченная выгода от остановки (прерывания) деятельности</p> <p>2. Человеческие жертвы, негативный общественно-политический резонанс</p>	<p>1. Проведение постоянного контроля за работой охранных предприятий (на постоянной основе)</p> <p>2. Поддержание систем видеонаблюдения и охранной сигнализации всех объектов ПАО «ТрансКонтейнер» в постоянном рабочем состоянии</p> <p>3. Осуществление необходимых юридических действий в отношении лиц, задержанных при совершении противоправных деяний, передача материалов в правоохранительные органы с целью принятия мер по возмещению понесенных убытков (по мере необходимости)</p> <p>4. Проведение периодических профилактических мероприятий по обучению работников Общества действиям в случае выявления признаков подготовки террористического акта, при попадании в него или его последствия, независимо от занимаемой должности</p> <p>5. Проверка контрагентов в рамках конкурсных процедур, при заключении договоров, при согласовании выделения лимита дебиторской задолженности, проверке качества исполнения договорных обязательств (на постоянной основе)</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
14.1.3. Противоправные действия работников Общества	1. Недостаточность мер по обеспечению безопасности	1. Убытки Общества, в том числе от потери активов	1. Проведение качественной проверки кандидатов на работу в Обществе на ключевые должности. Выявление возможного наличия у них условий для конфликта интересов (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 4. Обеспечение безопасности	2. Недостаточный уровень этической зрелости работников	2. Упущенная выгода	2. Проведение разбирательств по фактам хищений и утрат, установление лиц, причастных к ним, установление их умысла, а также размера нанесенного Обществу ущерба (по мере необходимости)
Уровень критичности:  приемлемый риск	3. Сознательное хищение денежных средств, активов и иного имущества Общества	3. Человеческие жертвы	3. Проведение информационных и психологических мероприятий: четкое информирование всех партнеров о политике Общества в отношении неприятия мошенничества и коррупции, иных злоупотреблений, поддержание работы горячих линий для получения сигналов и сообщений, в том числе анонимных, публичное освещение фактов наказания виновных и т. д. (на постоянной основе)
Метод управления: контроль и предупреждение	4. Мошенничество, коррупция, вымогательство коммерческого подкупа	4. Ухудшение репутации Общества	
	5. Умышленное согласование работниками Общества невыгодных условий договоров из меркантильной или иной личной заинтересованности		
	6. Активность экстремистски настроенных сил		

ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – О. 15. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Область риска (подпроцесс) – 15.1. Управление инцидентами

15.1.1. Технические инциденты (аварии, чрезвычайные ситуации при переработке опасных грузов)	1. Моральное устаревание и повреждение оборудования	1. Остановка производственного процесса	1. Своевременное проведение ремонтных работ в соответствии с Федеральными нормами и правилами в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения», утвержденными приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12.11.2013 № 533, инструкциями по эксплуатации погрузочно-разгрузочных машин (ЦММ-20) (по мере необходимости)
Бизнес-процессы: Б. 15. Управление строительством и эксплуатацией зданий и сооружений Б. 17. Обеспечение безопасности труда и охраны окружающей среды	2. Заводские дефекты оборудования	2. Затраты на восстановление деятельности	2. Приобретение современного технологического оборудования в соответствии с утвержденной инвестиционной программой (по мере необходимости)
Уровень критичности:  приемлемый риск	3. Некачественный ремонт	3. Штрафы, пени, неустойки	3. Проведение экспертизы промышленной безопасности в соответствии с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (по мере необходимости)
Метод управления: контроль и предупреждение	4. Недостатки квалификации работников/подрядчиков	4. Убытки от аварий	4. Соответствие ремонтных работ правилам и нормативным документам (правила устройства и безопасной эксплуатации грузоподъемных кранов (ПБ 10-382-00), инструкции по эксплуатации погрузочно-разгрузочных машин (ЦММ-20)) (на постоянной основе)
		5. Угроза жизни и здоровью персонала	5. Своевременное обучение ответственных лиц в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации, приказа Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 29.01.2007 № 37 «О порядке подготовки и аттестации работников организаций, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору», других нормативных правовых актов, правил и инструкций, утвержденного плана переподготовки и повышения квалификации (по мере необходимости)
		6. Ухудшение репутации	

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<p>15.1.2. Производственный травматизм</p> <hr/> <p>Бизнес-процесс: Б. 17. Обеспечение безопасности труда и охраны окружающей среды</p> <hr/> <p>Уровень критичности: ● критический риск</p> <hr/> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоблюдение работниками норм законодательства и внутренних документов в части охраны труда, промышленной и пожарной безопасности</p> <p>2. Несоответствие оборудования требованиям безопасности труда</p> <p>3. Несвоевременное проведение обучения персонала безопасным методам труда</p> <p>4. Несоблюдение правил внутреннего трудового распорядка</p>	<p>1. Причинение вреда здоровью работников</p> <p>2. Административная и уголовная ответственность</p> <p>3. Судебные издержки</p> <p>4. Ущерб репутации Общества</p>	<p>1. Обучение безопасным методам труда в соответствии с Положением «Об организации обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 21.03.2007 № 63 (по мере необходимости)</p> <p>2. Обеспечение средствами индивидуальной защиты в соответствии с приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 22.10.2008 № 582н «Об утверждении Типовых норм бесплатной выдачи сертифицированной специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам железнодорожного транспорта Российской Федерации, занятым на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением» (по мере необходимости)</p> <p>3. Осуществление трехступенчатого контроля за состоянием охраны труда в соответствии с Положением об организации контроля за состоянием охраны труда в ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 06.08.2007 № 200 (непрерывно)</p> <p>4. Специальная оценка условий труда осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 28.12.2013 № 426 «О специальной оценке условий труда», проводится один раз в пять лет, а также при образовании новых рабочих мест, и производится аккредитованной Минздравсоцразвития организацией, имеющей соответствующую лицензию (по мере необходимости)</p> <p>5. Выдача нарядов-допусков для проведения соответствующих работ в соответствии с Положением «Об организации обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 21.03.2007 № 63 (по мере необходимости)</p> <p>6. Проведение технической учебы работников в соответствии с Положением «О технической учебе работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 18.09.2007 № 234 (по мере необходимости)</p> <p>7. Создание и обновление необходимой нормативной базы по охране труда и промышленной безопасности по мере возникновения изменений в нормативных правовых актах Российской Федерации в области охраны труда и промышленной безопасности (на постоянной основе)</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 15.2. Охрана окружающей среды			
<p>15.2.1. Негативное воздействие оборудования и технологий на окружающую среду</p>	<p>1. Несвоевременная модернизация и замена физически и морально устаревшего технологического оборудования</p>	<p>1. Нанесение вреда здоровью работников и населения</p>	<p>1. Разработка природоохранных мероприятий (на постоянной основе)</p>
<p>Бизнес-процесс: Б. 17. Обеспечение безопасности труда и охраны окружающей среды</p>	<p>2. Недостаточный уровень профессиональной подготовки ответственных лиц</p>	<p>2. Штрафы и компенсации за нанесение вреда окружающей среде и здоровью работников и населения</p>	<p>2. Страхование опасных производственных объектов от причинения вреда третьим лицам в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» (свидетельство о регистрации опасных производственных объектов А01-08721 от 24.02.2014) (на постоянной основе)</p>
<p>Уровень критичности:  незначительный риск</p>	<p>3. Нарушение условий эксплуатации, износ и повреждение оборудования, аварии</p>	<p>3. Судебные издержки</p> <p>4. Наложение обязательств по восстановлению окружающей среды</p>	<p>3. Приобретение современного оборудования и технических средств в соответствии с утвержденной инвестиционной программой (по мере необходимости)</p>
<p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>			<p>4. Соблюдение технологических процессов в соответствии с утвержденными технологическими процессами (на постоянной основе)</p>
			<p>5. Повышение квалификации работников в соответствии с Положением «Об организации обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 21.03.2007 № 63, утвержденным планом переподготовки и повышения квалификации (на постоянной основе)</p>
			<p>6. Своевременная плата за допустимые выбросы (сбросы) загрязняющих веществ в соответствии с Федеральными законами от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства» (по мере необходимости)</p>
			<p>7. Своевременная разработка и согласование в надзорных органах документации, регламентирующей деятельность Общества в области охраны окружающей среды в соответствии с Федеральными законами от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства» (на постоянной основе)</p>

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – О. 16. ДЕЛОПРОИЗВОДСТВО И ДОКУМЕНТООБОРОТ			

Область риска (подпроцесс) – 16.1. Делопроизводство и документооборот

16.1.1. Неэффективная организация делопроизводства	1. Несоблюдение правил подготовки и оформле- ния нормативных и иных документов в ОАО «Транс- Контейнер», утвержденных приказом ОАО «ТрансКонт- ейнер» от 18.09.2007 № 238, распространяющихся на все структурные подразделения Общества	1. Снижение качества работы, неудовлетвори- тельные результаты работы, нарушение обязательств, замедление бизнес-про- цессов, сбои в бизнес-про- цессах, неблагоприятное воздействие на имидж ПАО «ТрансКонтейнер»	1. Контроль соблюдения подразделени- ми: регламента процесса «Управление документацией ПАО «ТрансКонтейнер», регламента процесса «Организация ра- боты приемной, организация проведения совещаний, организация командировок, хранение и использование фирменной печати в ПАО «ТрансКонтейнер» (за ис- ключением подпроцесса управления документацией) (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 12. Управление делами	2. Несоблюдение регламен- та процесса «Управление документацией ПАО «Транс- Контейнер», утвержденного приказом ПАО «ТрансКонтей- нер», распространяющегося на все структурные подраз- деления Общества		2. Ежедневный мониторинг хода и ка- чества исполнения всех документов, находящихся на исполнении/согласова- нии в аппарате управления ПАО «Транс- Контейнер», доведение соответствующей информации до сведения работников (на постоянной основе)
Уровень критичности:  незначительный риск	3. Несоблюдение регламен- та процесса «Организация работы приемной, организа- ция проведения совещаний, организация командировок, хранение и использова- ние фирменной печати в ПАО «ТрансКонтейнер» (за исключением подпроцес- са управления документаци- ей), утвержденного приказом ПАО «ТрансКонтейнер», распространяющегося на все структурные подразделения Общества		3. Актуализация и в случае необходи- мости усовершенствование процесса организации делопроизводства (по мере необходимости)
Метод управления: контроль и предупреждение			

ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – О. 17. ВНЕШНИЕ УГРОЗЫ (ФОРС-МАЖОР)
Область риска (подпроцесс) – 17.1. Форс-мажор

17.1.1. Сбои, приостановка деятель- ности из-за форс-мажорных событий	1. Стихийные бедствия, изменение климатических условий	1. Потери активов, затра- ты на восстановление деятельности	1. Страхование объектов основных средств (согласно законодатель- ству (полисы имеются в филиалах), и добровольное страхование по до- говору № 15 МВ 2220/ТКд/15/08/0026 от 14.08.2015 (по мере необходимости)
Бизнес-процессы: Б. 15. Управление строи- тельством и эксплуатацией зданий и сооружений Б. 17. Обеспечение без- опасности труда и охраны окружающей среды	2. Напряженная криминоген- ная ситуация в отдельных регионах	2. Причинение вреда здо- ровью и жизни персонала Общества	2. Проведение периодических занятий по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям, инструктаж по технике без- опасности (по мере необходимости)
Уровень критичности:  приемлемый риск	3. Неэффективная защита производственных объектов	3. Причинение вреда третьим лицам	3. Разработка планов ликвидации аварий- ных ситуаций (по мере необходимости)
Метод управления: контроль и предупреждение/ принятие	4. Аварии, взрывы, пожары на объектах третьих лиц, пре- пятствующие осуществлению деятельности Общества		4. Заключение договоров в области пожарной безопасности и ликвидации чрезвычайных ситуаций (на постоянной основе)
	5. Нарушение производ- ственной и технологической дисциплины		
	6. Отсутствие формальных процедур реагирования на критические ситуации, неформализованный кризис менеджмент		

3. Нормативные риски

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – Н. 18. ЮРИДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Область риска (подпроцесс) – 18.1. Юридическое сопровождение деятельности			
<p>18.1.1. Принятие нормативных актов, негативно влияющих на деятельность Общества, а также несвоевременное принятие запланированных нормативных актов и внесение необходимых изменений в действующие нормативные акты</p> <p>Бизнес-процесс: Б. 3. Правовое обеспечение</p> <p>Уровень критичности:  незначительный риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Отсутствие эффективного взаимодействия с органами государственной власти</p> <p>2. Недостаточный анализ изменений в законодательстве, влияющих на деятельность Общества, и последствий их внесения</p> <p>3. Недостаточное представление интересов Общества в органах государственной власти</p>	<p>1. Значительное ухудшение производственных и финансовых показателей работы Общества</p> <p>2. Прекращение отдельных видов деятельности</p> <p>3. Ухудшение деловой репутации</p>	<p>1. Непрерывное взаимодействие и организация эффективной работы с органами государственной власти по защите интересов Общества при разработке проектов нормативных актов в целях выявления факторов и норм в проектах нормативных актов и во вновь принятых нормативных актах, могущих оказать негативное влияние на деятельность Общества (на постоянной основе)</p> <p>2. Участие в рабочих группах, экспертных советах и прочих совещательных органах при государственных органах и общественных организациях с целью мониторинга изменений законодательства и государственного регулирования транспортной отрасли, а также лоббирования изменений в законодательстве (по мере возможности)</p> <p>3. Методологическая работа по разъяснению положений законодательства по запросам подразделений Общества (по мере необходимости)</p> <p>4. Повышение квалификации посредством организации обучения работников правовых подразделений аппарата управления и филиалов по вопросам изменения и правоприменения законодательства Российской Федерации (по мере необходимости)</p>
Область риска (подпроцесс) – 18.2. Договорная работа			
<p>18.2.1. Несоблюдение интересов Общества при заключении договоров с контрагентами</p> <p>Бизнес-процессы: Б. 3. Правовое обеспечение Б. 10. Организация закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТрансКонтейнер»</p> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Недостаточная проработка договоров с точки зрения интересов Общества</p> <p>2. Недостаточная юридическая проработка условий сделки</p>	<p>1. Признание договора незаключенным либо признание недействительным договора или его отдельных условий</p>	<p>1. Контроль полноты прохождения и согласования договорных документов (на постоянной основе)</p> <p>2. Контроль соблюдения положения о договорной работе (на постоянной основе)</p> <p>3. Контроль за соблюдением конкурсных процедур (на постоянной основе)</p> <p>4. Повышение квалификации посредством организации обучения работников правовых подразделений аппарата управления и филиалов по вопросам изменения и правоприменения законодательства Российской Федерации (по мере необходимости)</p> <p>5. Методическая помощь по вопросам осуществления договорной работы подразделениям аппарата управления и филиалам (на постоянной основе)</p>

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 18.3. Правовое обеспечение защиты интересов ПАО «ТрансКонтейнер» в судебных органах			
18.3.1. Проигрыш дел в суде по искам контрагентов и/или работников, привлечение Общества к административной ответственности, оказывающее существенное влияние на финансовый результат	1. Недостаточная проработка инициаторами заключения договоров условий сделки 2. Отсутствие необходимых первичных документов либо их ненадлежащее оформление работниками Общества 3. Нарушение Обществом или привлеченными Обществом соисполнителями обязательств по договорам 4. Необоснованное отклонение претензий контрагентов 5. Нарушение Обществом требований законодательства	1. Убытки от возмещения вреда, выплаты штрафов, пеней, компенсаций, судебных расходы, ухудшение репутации	1. Формирование обоснованной правовой позиции по делу, выработка профессиональной тактики судебной защиты (на постоянной основе) 2. Ведение учета судебных дел с использованием системы электронного документооборота, мониторинг судебной практики (на постоянной основе) 3. Обобщение практики рассмотрения судебных дел с участием ПАО «ТрансКонтейнер» и направление соответствующих обзоров в филиалы ПАО «ТрансКонтейнер» (по мере необходимости) 4. Повышение квалификации работников юридических подразделений посредством участия в семинарах, лекциях по вопросам изменения и правоприменения законодательства Российской Федерации (по мере необходимости)
Бизнес-процесс: Б. 3. Правовое обеспечение			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – Н. 19. РЕГУЛИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Область риска (подпроцесс) – 19.1. Отраслевое законодательство

19.1.1. Несоблюдение положений законодательства, регулирующих деятельность Общества, в части ремонта вагонов и контейнеров	1. Несоответствие оборудования, технологий, качества продукции/услуг требованиям нормативных актов 2. Отсутствие процедур мониторинга изменений законодательства 3. Наличие признаков монополии в процессе контейнерных перевозок, государственное регулирование тарифов 4. Неоднозначная трактовка понятия «недвижимое имущество» в законодательстве 5. Неполная/некорректная документация по объектам эксплуатируемого оборудования	1. Штрафы, ограничение деятельности на рынке перевозок, штрафы Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации 2. Претензии налоговых органов в части правомерности начисления амортизации в налоговом учете 3. Ограничения в части распоряжения имуществом (продажа, аренда и пр.) 4. Простой парка 5. Ограничения в части эксплуатации оборудования	1. Контроль за соблюдением норм соответствия оборудования, технологий и качества продукции (услуг) требованиям нормативных документов в сфере ж.-д. перевозок (на постоянной основе) 2. Контроль за изменением нормативных документов, анализ информации, полученной от ОАО «РЖД», мониторинг информации в АСПИЖТ (Автоматизированная система поиска информации по железнодорожному транспорту) (на постоянной основе) 3. Контроль за наличием признаков монополии в процессе контейнерных перевозок, государственное регулирование тарифов на ремонт (на постоянной основе) 4. Контроль со стороны отделов ремонта в филиалах за корректностью документации по объектам движимого имущества (на постоянной основе) 5. Контроль за исполнением и своевременное доведение вновь утвержденных нормативных актов до филиалов (на постоянной основе) 6. Проведение разборов и возмещения расходов за повреждение оборудования (по мере необходимости)
Бизнес-процесс: Б. 7. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<p>19.1.2. Нарушение технических требований по содержанию и эксплуатации зданий и сооружений</p> <p>Бизнес-процесс: Б. 15. Управление строительством и эксплуатацией зданий и сооружений</p> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоответствие эксплуатации действующей нормативной документации</p> <p>2. Несвоевременное проведение осмотров и ремонтов зданий и сооружений</p> <p>3. Неведение изменений законодательства до сведения работников</p>	<p>1. Отказ инженерных систем</p> <p>2. Затраты на восстановительные работы</p> <p>3. Ухудшение установленных эксплуатационных показателей зданий и сооружений</p> <p>4. Нарушение работоспособности элементов зданий и сооружений</p>	<p>1. Мониторинг состояния объектов в соответствии с «Порядком осмотров зданий и сооружений, эксплуатируемых организациями федерального железнодорожного транспорта» № ЦУКС-788 от 29.09.2000, строительными нормами (на постоянной основе)</p> <p>2. Проведение ремонтов зданий и сооружений по утвержденному плану в соответствии со строительными нормами ВСН 55-87(р), ВСН 55-88(р) (по мере необходимости)</p> <p>3. Своевременное доведение изменений нормативной документации до работников по мере возникновения изменений в нормативной документации (по мере необходимости)</p>
<p>Область риска (подпроцесс) – 19.2. Таможенное законодательство</p>			
<p>19.2.1. Санкции и ограничения со стороны таможенных органов при международной перевозке грузов</p> <p>Бизнес-процесс: О. 5. Исполнение заказа</p> <p>Уровень критичности:  незначительный риск</p> <p>Метод управления: принятие / контроль и предупреждение</p>	<p>1. Недостаточная информированность клиента ПАО «ТрансКонтейнер» о существующих ограничениях и запретах в части перемещения товаров через таможенную границу Таможенного союза</p> <p>2. Неполный перечень информации, содержащейся в товаросопроводительных документах и необходимой для помещения товаров под таможенную процедуру</p>	<p>1. Нарушение сроков доставки грузов</p> <p>2. Возникновение дополнительных расходов на таможенной границе</p> <p>3. Сокращение объемов перевозок</p> <p>4. Снижение оборачиваемости парка подвижного состава</p> <p>5. Снижение уровня удовлетворения клиентов</p> <p>6. Снижение выручки</p>	<p>1. При наличии обращения – заключение о возможности или невозможности ввоза/вывоза товара на/с территории Таможенного союза, а также об объеме информации, которая должна содержаться в товаросопроводительных документах при помещении товаров под таможенные процедуры (по мере необходимости)</p>
<p>19.2.2. Несоблюдение таможенного законодательства в рамках Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях</p> <p>Бизнес-процесс: О. 5. Исполнение заказа</p> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несоблюдение работниками ПАО «ТрансКонтейнер» таможенных правил и требований Федеральной таможенной службы</p> <p>2. Несоблюдение сроков, отведенных на выполнение таможенных правил и формальностей</p>	<p>1. Снижение прибыли за счет погашения возникающих штрафов</p>	<p>1. Анализ протоколов дел об административной ответственности (по мере необходимости)</p> <p>2. Выработка рекомендаций и обучение и/или инструктаж работников, деятельность которых повлекла в отношении ПАО «ТрансКонтейнер» возбуждение дела об административном нарушении (по мере необходимости)</p>

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 19.3. Налоговое законодательство			
19.3.1. Несоблюдение требований налогового законодательства	1. Некорректное применение налогового законодательства 2. Неоднозначная трактовка требований налогового законодательства	1. Дополнительные налоговые обязательства, штрафы, пени 2. Судебные издержки 3. Арест имущества/счетов	1. Участие налоговых специалистов в процессе заключения договоров (на постоянной основе) 2. Контроль за отражением документов в налоговом учете (на постоянной основе) 3. Обучение работников (постоянное повышение квалификации) (по мере необходимости) 4. Привлечение консультантов (по мере необходимости) 5. Мониторинг изменений налогового законодательства (на постоянной основе) 6. Мониторинг арбитражной практики по налоговым спорам (на постоянной основе) 7. Проведение внутреннего контроля за полнотой начисления и достоверностью налоговых обязательств (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 16. Управление налогообложением			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
Область риска (подпроцесс) – 19.4. Законодательство по предотвращению мошенничества и коррупции			
19.4.1. Недостаточная регламентация основных принципов и подходов по противодействию внутрикорпоративному мошенничеству	1. Отсутствие документа, регламентирующего основные принципы и подходы по противодействию внутрикорпоративному мошенничеству	1. Ответственность Общества, его должностных лиц и работников, в том числе по законодательству Великобритании 2. Падение котировок акций Общества 3. Ухудшение репутации Общества	1. Разработка и утверждение Программы противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции
Бизнес-процесс: У. 6. Корпоративное управление			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 19.5. Прочие требования законодательства			
19.5.1. Нарушение трудового законодательства	1. Нарушение обязательств перед бывшими работниками (например, по необоснованному увольнению по инициативе работодателя) 2. Нарушение трудового законодательства в отношении работников (например, по необоснованному привлечению к дисциплинарной ответственности) 3. Несоблюдение требований законодательства в отношении предоставления гарантий и льгот отдельным категориям работников (беременным женщинам и женщинам, имеющим детей в возрасте до трех лет; инвалидам, несовершеннолетним; лицам, работающим по совместительству; работникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда; работникам, совмещающим работу с обучением и т. п.) 4. Необоснованность заключения срочных трудовых договоров 5. Ошибки и неточности при оформлении и ведении трудовых книжек 6. Несоблюдение прав работников на ежегодные основные и дополнительные отпуска, учебные отпуска, компенсации, дополнительные дни отдыха 7. Нарушения при привлечении к работе в выходные и нерабочие праздничные дни, к сверхурочной работе 8. Нарушение гарантий и компенсаций при расторжении трудовых договоров 9. Нарушение законодательства при обработке персональных данных	1. Дополнительные расходы по претензиям и искам работников 2. Ухудшение репутации	1. Неукоснительное соблюдение норм трудового законодательства при увольнении работников по любым основаниям (на постоянной основе) 2. Консультации с представителями юридического блока по вопросам соблюдения норм трудового законодательства (по мере необходимости) 3. Повышение квалификации работников кадровых структур аппарата управления и филиалов, изучение периодической литературы по вопросам применения трудового законодательства (на постоянной основе) 4. Проведение ежеквартальных видеоконференций с работниками кадровых структур филиалов по вопросу соблюдения норм трудового законодательства (на постоянной основе) 5. Проведение проверок работы с кадрами в четырех филиалах в соответствии с утвержденным планом (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 8. Управление персоналом			
Уровень критичности:  незначительный риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
19.5.2. Правовые риски Общества, связанные с деятельностью в иностранных юрисдикциях при заключении сделок Обществом	1. Недостаточная квалификация в области международного права 2. Изменения в законодательстве иностранных государств	1. Штрафы, ограничение деятельности на международных рынках 2. Ухудшение репутации	1. Повышение квалификации работников правового блока по части положений законодательства других государств (по мере необходимости) 2. Привлечение профильных консультантов (по мере необходимости)
Бизнес-процесс: Б. 3. Правовое обеспечение			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			

4. Финансовые риски

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – Ф. 20. РЫНОК КАПИТАЛА И ЛИКВИДНОСТЬ			
Область риска (подпроцесс) – 20.1. Риск ликвидности			
20.1.1. Недостаток денежных средств для покрытия срочных платежей	1. Непрогнозируемое увеличение расходов, отсутствие финансовых резервов, снижение дохода, налоговые претензии, отсутствие доступа к фондированию	1. Штрафы, претензии контрагентов	1. Введение графика платежей в соответствии с регламентом процесса «Управление финансами ПАО «ТрансКонтейнер» (утвержден приказом ПАО «ТрансКонтейнер» от 27.02.2015 № 37) (на постоянной основе) 2. Поддержка лимитов и кредитных линий в банках (на постоянной основе) 3. Корректировка бюджетных процессов (по мере необходимости)
Бизнес-процесс: Б. 6. Управление финансами			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: контроль и предупреждение			
Область риска (подпроцесс) – 20.2. Валютный риск			
20.2.1. Валютный риск	1. Непрогнозируемое изменение курсов валют	1. Ухудшение финансовых результатов	1. Мониторинг валютных курсов на ежедневной основе (на постоянной основе) 2. Ежеквартальный прогноз курсов для установления тарифов ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 6. Управление финансами			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: принятие / контроль и предупреждение			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 20.3. Кредитный риск			
20.3.1. Недостаточная платежеспособность контрагентов, нарушение обязательств	1. Финансовое состояние контрагента, негативная экономическая ситуация 2. Ошибочная информация о контрагентах	1. Недостаток денежных средств 2. Ухудшение финансовых показателей 3. Рост просроченной дебиторской задолженности	1. Расчет, контроль и установление лимитов на контрагентов в соответствии с положением «О комиссии по предоставлению лимитов дебиторской задолженности» от 31.03.2014 № 53.1 (на постоянной основе) 2. Проведение экспресс-анализа финансового состояния контрагента (по мере необходимости)
Бизнес-процесс: Б. 6. Управление финансами			
Уровень критичности:  приемлемый риск			
Метод управления: принятие / контроль и предупреждение			
Область риска (подпроцесс) – 20.4. Процентный риск			
20.4.1. Увеличение стоимости долгового портфеля	1. Ухудшение экономической ситуации 2. Снижение рейтинга 3. Ухудшение финансового состояния Общества 4. Ошибки в реализации долговой политики	1. Недостаток денежных средств 2. Ухудшение финансовых показателей	1. Хеджирование (при необходимости) 2. Повышение квалификации / обучение работников в области рынка ценных бумаг и фондового рынка (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 6. Управление финансами			
Уровень критичности:  незначительный риск			
Метод управления: принятие/передача			
20.4.2. Невозможность получения кредитов и займов по запланированным ставкам	1. Ошибки бюджетирования 2. Ухудшение экономической конъюнктуры 3. Снижение рейтинга	1. Недостаток денежных средств 2. Ухудшение финансовых показателей 3. Невыполнение бюджетных показателей	1. Анализ конъюнктуры рынка (по мере необходимости) 2. Диверсификация базы кредиторов и инвесторов (на постоянной основе) 3. Повышение квалификации / обучение работников в области рынка ценных бумаг и фондового рынка (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 6. Управление финансами			
Уровень критичности:  незначительный риск			
Метод управления: принятие / контроль и предупреждение			

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – Ф. 21. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ			
Область риска (подпроцесс) – 21.1. Бюджетирование			
<p>21.1.1. Неэффективный процесс бюджетного планирования</p> <p>Бизнес-процесс: У. 3. Бюджетное управление</p> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Макроэкономические изменения</p> <p>2. Некорректность информации, представленной подразделениями при формировании/корректировке бюджета Общества</p> <p>3. Недостаточная автоматизация процесса бюджетирования</p>	<p>1. Недостижение целевых ориентиров, предусмотренных стратегией</p> <p>2. Недостижение бюджетных показателей</p>	<p>1. Инициирование корректировки бюджета Общества в соответствии с регламентом формирования и контроля исполнения бюджета (утверждено Советом директоров ОАО «ТрансКонтейнер» от 18.12.2013, протокол № 6) (по мере необходимости)</p> <p>2. Рассмотрение бюджетов на заседаниях бюджетного комитета (по мере необходимости)</p> <p>3. Осуществление процесса бюджетирования по центрам финансовой ответственности (на постоянной основе)</p> <p>4. Мониторинг экономической ситуации (на постоянной основе)</p> <p>5. Сопоставление бюджета с финансовой моделью (по мере необходимости)</p>
<p>21.1.2. Неконтролируемые отклонения от бюджета</p> <p>Бизнес-процесс: У. 3. Бюджетное управление</p> <p>Уровень критичности:  приемлемый риск</p> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Неэффективная система контроллинга</p>	<p>1. Отклонение бюджетных параметров</p> <p>2. Нехватка средств для финансирования деятельности Общества</p>	<p>1. Расширение контура факторного анализа отклонений плановых расходов от фактических по ценам и количеству в разрезе каждого объекта учета</p> <p>2. Внедрение элементов сквозного бюджетирования на основе производственного планирования</p> <p>3. Мониторинг процесса регулярной отчетности руководителей центров финансовой ответственности перед Генеральным директором в части исполнения бюджетов (на постоянной основе)</p> <p>4. Контроль со стороны Бюджетного комитета ПАО «ТрансКонтейнер» за информацией, предоставляемой центрами финансовой ответственности при формировании/корректировке бюджета (на постоянной основе)</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
ОБЛАСТЬ РИСКА (ПРОЦЕСС) – Ф. 22. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, ОТЧЕТНОСТЬ			
Область риска (подпроцесс) – 22.1. Бухгалтерский учет и отчетность по РСБУ			
<p>22.1.1. Недостоверность и/или несвоевременность бухгалтерской отчетности по РСБУ</p> <hr/> <p>Бизнес-процесс: Б. 2. Бухгалтерский учет и составление отчетности</p> <hr/> <p>Уровень критичности:  незначительный риск</p> <hr/> <p>Метод управления: контроль и предупреждение</p>	<p>1. Несвоевременное и недостоверное представление информации подразделениями и исполнителями</p> <p>2. Отсутствие документированной процедуры распределения услуг соисполнителей</p> <p>3. Подписание актов сверки с разногласиями либо их отсутствие</p> <p>4. Несвоевременное и недостоверное отражение в бухгалтерском учете фактов хозяйственной деятельности</p>	<p>1. Искажение финансовой отчетности, штрафы за несвоевременность сдачи отчетности</p>	<p>1. Участие в процессе заключения договоров (на постоянной основе)</p> <p>2. Принятие к учету документов (на постоянной основе)</p> <p>3. Обучение работников (постоянное повышение квалификации)</p> <p>4. Своевременное исполнение договорных документов (на постоянной основе)</p> <p>5. Контроль за исполнителями (в том числе контроль за соблюдением локальных нормативных актов в части повышения качества, полноты и своевременности отчетности (приказ Генерального директора ОАО «ТрансКонтейнер» от 17.11.2010 № 154) (на постоянной основе)</p> <p>6. Привлечение консультантов (по мере необходимости)</p>

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
Область риска (подпроцесс) – 22.2. Бухгалтерский учет и отчетность по МСФО			
22.2.1. Недоверенность и/или несвоевременность консолидированной финансовой отчетности по МСФО	1. Несвоевременное, и/или неполное, и/или недостоверное представление информации и документов: дочерними и зависимыми обществами, филиалами, структурными подразделениями, консультантами и исполнителями	1. Искажение консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ТрансКонтейнер», искажение консолидированных финансовых отчетностей Группы «РЖД» и Группы Fesco	1. Участие в процессе заключения договоров (на постоянной основе)
Бизнес-процесс: Б. 2. Бухгалтерский учет и составление отчетности	2. Ошибки при трансформации и/или консолидации финансовой отчетности	2. Недостоверность данных, раскрытых в консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ТрансКонтейнер», недостоверность консолидированных финансовых отчетностей Группы «РЖД» и Группы Fesco	2. Принятие к учету документов (на постоянной основе)
Уровень критичности:  незначительный риск	3. Несвоевременное, и/или неполное, и/или недостоверное представление информации о существенных сделках для целей раскрытия в консолидированной финансовой отчетности	3. Несвоевременность подготовки консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ТрансКонтейнер», несвоевременность подготовки консолидированных финансовых отчетностей Группы «РЖД» и Группы Fesco	3. Обучение работников (постоянное повышение квалификации)
Метод управления: контроль и предупреждение	4. Несвоевременное, и/или неполное, и/или недостоверное представление информации о приобретении/продаже долей/акций компаний, учреждении/создании новых компаний / совместных компаний / ассоциированных компаний / компаний специального назначения, ликвидации компаний	4. Снижение доверия пользователей отчетности (в том числе менеджмента Общества, акционеров, инвесторов, банков, контрагентов и пр.)	4. Своевременное обеспечение необходимым штатом работников (по мере необходимости)
	5. Сокращение сроков подготовки консолидированной финансовой отчетности по МСФО и специальных финансовых отчетностей по МСФО для акционеров (Группы «РЖД» и Группы Fesco), изменение требований 208-ФЗ	5. Снижение стоимости акций, нарушение требований LSE, нарушение требований ММВБ	5. Своевременное исполнение договорных документов, регламента и телеграмм (на постоянной основе)
	6. Сбои в работе информационных систем Общества, несвоеременно и/или не в полном объеме оказание поддержки ИТ-служб, несвоеременно и/или не в полном объеме оказание услуг по сопровождению и доработке системы ИТ-службой и/или консультантами	6. Нарушение регламента ОАО «РЖД», нарушение требований акционеров	6. Контроль за исполнителями (в том числе контроль за соблюдением внутренних нормативных актов филиалов и дочерних зависимых обществ в части повышения качества, полноты и своевременности отчетности) (на постоянной основе)
	7. Несвоевременное, и/или неполное, и/или недостоверное представление информации и документов: филиалами, структурными подразделениями и исполнителями в связи с переходом на новую подсистему системы Oracle 8. Изменение периодичности подготовки специальных финансовых отчетностей для акционеров (увеличение объема работ)	7. Нарушение закона о консолидированной финансовой отчетности 208-ФЗ, нарушение закона о рынке ценных бумаг 39-ФЗ	7. Привлечение консультантов (на постоянной основе и по мере необходимости)
			8. Взаимодействие с аудиторскими компаниями в рамках проведения аудиторских проверок (по мере необходимости)
			9. Взаимодействие с консультантами и ИТ-службой ПАО «ТрансКонтейнер» (по мере необходимости)

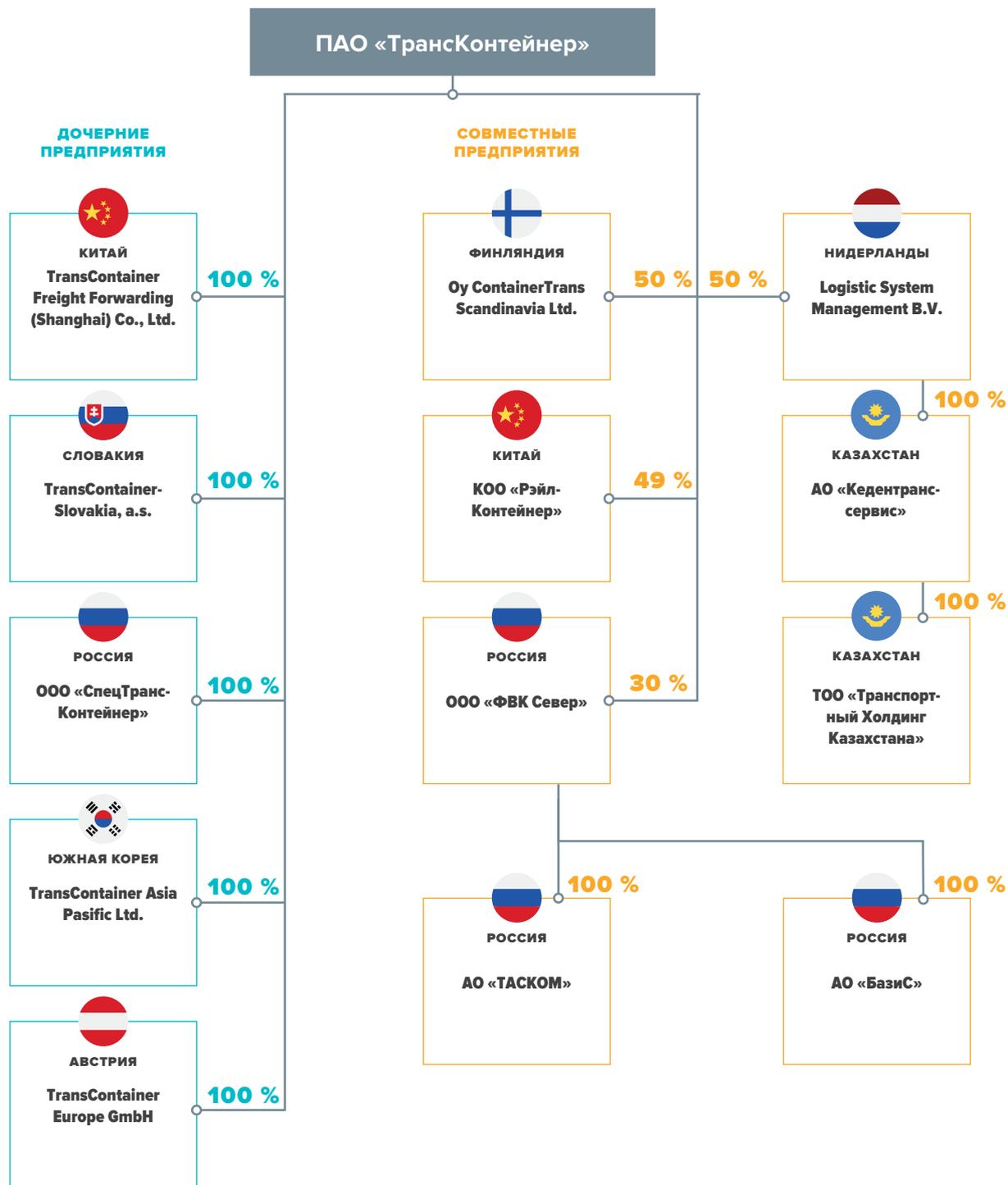
УКАЗАТЕЛЬ ЭЛЕМЕНТОВ СТАНДАРТОВ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ GLOBAL SUSTAINABILITY STANDARDS (GRI)

Стандарт	Индекс показателя	Содержание	Страница / комментарий
Общие показатели	102-1	название организации	337
	102-2	основные бренды, продукция и услуги	5
	102-3	местонахождение штаб-квартиры организации	335
	102-4	страны, в которых организация осуществляет свою деятельность	334
	102-5	характер собственности и организационно-правовая форма	337
	102-6	рынки, на которых работает организация	49
	102-7	масштаб организации	52–59
	102-8	численность сотрудников	78
	102-9	цепочка поставок	97
	102-10	существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации	6
	102-11	принцип предосторожности	13
	102-12	внешние инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	55, 77
	102-13	членство в ассоциациях	РСПП
	102-14	заявление руководителя о значении устойчивого развития для организации	13
	102-16	ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	78
	102-18	структура корпоративного управления организацией	116
	102-40	список групп заинтересованных сторон	79
	102-41	процент всех сотрудников, охваченный коллективными договорами	100 %
	102-42	принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	К заинтересованным сторонам Общество относит группы, оказывающие существенное воздействие на цепочку создания ценности и среду, в которой действуют его подразделения
	102-43	подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	79
102-45	юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	191	
102-46	методика определения содержания отчета и границ аспектов	5 Структура отчета согласуется с основными элементами бизнес-модели Общества	

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

Стандарт	Индекс показателя	Содержание	Страница / комментарий
Общие показатели	102-47	список всех существенных аспектов	В отчете раскрываются существенные для основных групп заинтересованных сторон аспекты деятельности в сфере операционной эффективности, финансовой устойчивости, экологической и производственной безопасности, социальной ответственности и корпоративного управления
	102-48	изменения формулировок, опубликованных в предыдущих отчетах	Без изменений
	102-49	существенные изменения охвата и границ отчетности	Без изменений
	102-50	отчетный период	01.01.2017–31.12.2017
	102-51	дата публикации предыдущего отчета	Май 2017 г.
	102-52	цикл отчетности	Годовой
	102-53	контактное лицо	335
	102-54	вариант подготовки отчета «в соответствии» со стандартами GRI	С учетом рекомендаций стандартов
	102-56	политика и применяемая практика в отношении обеспечения внешнего заверения отчетности об устойчивом развитии	337 Отчет проходит процедуру внутреннего аудита. Заверение полноты раскрытия показателей GRI внешними сторонами не проводится
СПМ	103-1,2,3	принципы управления существенными аспектами	68, 78, 93, 97, 99, 116, 155
Экономические показатели	201-1	созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	103
Энергия	302-1	потребление энергии внутри организации	96
	302-4	сокращение энергопотребления	96
Выбросы и отходы	306-2	общая масса отходов	94
Занятость	401-1	общее количество и процент вновь нанятых работников, а также текучесть кадров	84
	401-3	доля работников, вернувшихся на работу после отпуска по уходу за ребенком	84
Тренинги и образование	404-1	среднегодовое количество часов обучения на одного работника	85
Разнообразие и равные возможности	405-1	состав руководящих органов и основных категорий персонала	82
Местное сообщество	413-1	программы взаимодействия с местными сообществами	99

ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»



ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА



ЛАТВИЯ
г. Рига



БЕЛОРУССИЯ
г. Брест



АБХАЗИЯ
г. Сухум



УЗБЕКИСТАН
г. Ташкент



УКРАИНА
г. Киев



КИТАЙ
г. Пекин



КИТАЙ
г. Шанхай

Профиль Общества	01–15
Стратегический отчет	16–35
Обзор рынка	36–49
Обзор результатов	50–113
Корпоративное управление	114–175
Финансовый отчет	176–267
Приложения	268–337

РЕКВИЗИТЫ

Полное фирменное наименование

Общества на русском языке:

Публичное акционерное общество
«Центр по перевозке грузов
в контейнерах «ТрансКонтейнер»

Сокращенное фирменное наименование

Общества на русском языке:

ПАО «ТрансКонтейнер»

Полное фирменное наименование

Общества на английском языке:

Public Joint Stock Company «Center
for cargo container traffic «TransContainer»

Сокращенное фирменное наименование

Общества на английском языке:

PJSC «TransContainer»

Место нахождения Общества:

г. Москва

Почтовый адрес Общества:

125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19

Дата государственной регистрации Общества:

4 марта 2006 г. (ОГРН 1067746341024)

Адрес страницы в интернете:

www.trcont.com

e-mail: trcont@trcont.ru

Многоканальная линия:

+7 (495) 788 17 17

+7 (499) 262 77 00

Приемная Генерального директора:

Тел.: +7 (499) 262 85 06

Факс: +7 (499) 262 75 78

Пресс-центр:

e-mail: PR@trcont.ru

Ростова Наталья Викторовна,

пресс-секретарь

Телефон: +7 (499) 262 06 65,

+7 (495) 788 17 17, доб. 10-70

Взаимодействие с акционерами и инвесторами:

e-mail: IR@trcont.ru

Жемчугов Андрей Сергеевич,

первый заместитель финансового директора

Тел.: +7 (495) 637 91 78

Галкина Кристина Анатольевна,

корпоративный секретарь

Тел.: +7 (495) 788 17 17, доб. 10-17

Продажи и взаимодействие с клиентами:

isales.trcont.ru

e-mail: Sales@trcont.ru

Горячая линия для клиентов:

8 800 100 22 20 (круглосуточно)

Номер работает только на территории

Российской Федерации

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС», регистратор Общества

Место нахождения:

109544, Россия, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Телефон/факс:

+7 (495) 974 83 50, 974 83 45

Адрес электронной почты:

office@rostatus.ru

Лицензия № 10-000-1-00304 от 12 марта 2004 г.

Орган, выдавший лицензию:

Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия

Дата, с которой АО «СТАТУС» осуществляет деятельность
по ведению реестра именных ценных бумаг: 20 июня 1997 г.

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», аудитор Общества

Место нахождения:

125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10

ОГРН 1027700148431

ИНН 7705051102

Телефон:

+7 (495) 967 60 00

Факс:

+7 (495) 967 60 01

Адрес страницы в сети интернет: <http://www.pwc.ru>

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская палата

России», являющегося саморегулируемой организацией

аудиторов

ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций:

10201003683

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Публичному акционерному обществу «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (далее — Общество) и его дочерним компаниям (далее — Группа) на момент его составления, включая информацию, полученную от третьих лиц. Общество разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации Годового отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Настоящий Годовой отчет также может содержать определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Общества и Группы, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, политики в отношении дивидендов и капитальных затрат, а также тенденций в отношении цен, тарифов, объемов перевозок, терминальной переработки, производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов, а также о приобретении, закрытии, консервации или продаже отдельных предприятий (включая сопутствующие издержки). Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не оправдаются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета. Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Общество не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные. В частности, в качестве иных факторов, способных оказать влияние на финансовые и производственные показатели Общества или Группы, его планы, проекты, капитальные затраты и иные аспекты его деятельности, изменение макроэкономических или рыночных условий, деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Группа изучает, развивает или использует активы, в том числе изменения налогового, экологического и иного законодательства и регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные выше факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Общества или Группы. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

ОБ ОТЧЕТЕ

Отчетный период с 1 января по 31 декабря 2017 г.

Отчет Публичного акционерного общества «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (далее – ПАО «ТрансКонтейнер», Общество) за 2017 г. включает в себя результаты деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» и его дочерних компаний (далее – Группа). Состав Группы и доля участия в капитале ПАО «ТрансКонтейнер» приведены в консолидированной финансовой отчетности за 2017 г.

Данные в Годовом отчете за 2017 г. консолидированы в соответствии с положением Банка России от 30 декабря 2014 г. № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», Кодексом корпоративного управления от 10 апреля 2014 г., указанием Банка России от 15 января 2015 г. № 3533-У, Порядком предоставления информации и отчетности ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» от 24 июля 2015 г., информационным письмом Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», информационным письмом Банка России от 11 декабря 2017 г. № ИН-06-28/57 «О рекомендациях по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников публичного акционерного общества», FRC Guidance on the Strategic Report (2014), FRC Guidance on Risk Management, Internal Control and Related Financial and Business Reporting (2014), Рекомендациями по раскрытию публичной нефинансовой отчетности в соответствии с требованиями Директивы ЕС 2014 / 95 / EU, руководством по отчетности в области устойчивого развития GRI Standards.

Информация, представленная в отчете, прошла внутренний аудит, рассмотрена Комитетом по аудиту и Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.



