



ПРИРОДА  
ЛИДЕРСТВА

2019  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

# Содержание



## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 8 > Профиль Общества .....
- 10 > Бизнес-модель .....
- 12 > Стратегия



## ОБЗОР РЫНКА

- 22 > Мировой рынок контейнерных перевозок .....
- 24 > Российский рынок железнодорожных контейнерных перевозок .....
- 31 > Положение Общества в отрасли



## ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- 36 > Услуги .....
- 48 > Работа с клиентами и организация продаж .....
- 54 > Управление качеством



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- 58 > Управление персоналом .....
- 67 > Управление воздействием на окружающую среду .....
- 71 > Закупочная деятельность .....
- 73 > Благотворительность



## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 78 > Система корпоративного управления .....
- 100 > Модель корпоративного управления .....
- 113 > Система ключевых показателей эффективности .....
- 114 > Отчет о вознаграждениях .....
- 116 > Система контроля .....
- 123 > Риск-менеджмент .....
- 127 > Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами и инвесторами



## ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

- 136 > Финансовые результаты .....
- 148 > Заявление Комитета по аудиту .....
- 149 > Заявление об ответственности директоров .....
- 150 > Консолидированная финансовая отчетность по МСФО

## ПРИЛОЖЕНИЯ

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>226 &gt; Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления .....</li> <li>259 &gt; Крупные сделки и сделки с заинтересованностью .....</li> <li>266 &gt; Корпоративная карта рисков</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>296 &gt; Структура вознаграждения членов исполнительных органов и менеджмента .....</li> <li>298 &gt; Указатель элементов Стандартов GRI .....</li> <li>301 &gt; Реквизиты</li> </ul> |
|--|--|

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ  
ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР» 9 апреля 2020 г.

Протокол №20 от 10 апреля 2020 г.

УТВЕРЖДЕН ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ  
ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР» 14 мая 2020 г.

Протокол №44 от 15 мая 2020 г.

## Об Отчете

Отчетный период – с 1 января по 31 декабря 2019 г. Отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2019 г. включает в себя результаты деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» и Группы. Состав Группы и доля участия в капитале ПАО «ТрансКонтейнер» приведены в консолидированной финансовой отчетности за 2019 г. Данные в Годовом отчете за 2019 г. консолидированы в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ, Положением Банка России «Об общих собраниях акционеров» от 16 ноября 2018 г. №660-П, Положением Банка России от 30 декабря 2014 г. №454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», Рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. №06-52/2463, Порядком предоставления информации и отчетности ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» от 24 июля 2015 г., информационным письмом Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИИ-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», FRC Guidance on the Strategic Report (2014), FRC Guidance on Risk Management, Internal Control and Related Financial and Business Reporting (2014), Рекомендациями по раскрытию публичной нефинансовой отчетности в соответствии с требованиями Директивы ЕС 2014/95/EU, Руководством по отчетности в области устойчивого развития GRI Standards. Информация, представленная в Отчете, прошла внутренний аудит, рассмотрена Комитетом по аудиту и Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

## Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Публичному акционерному обществу «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (далее – ПАО «ТрансКонтейнер», Общество) и его дочерним и зависимым компаниям (далее – Группа) на момент его составления, включая информацию, полученную от третьих лиц. Общество разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации Годового отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Настоящий Годовой отчет также может содержать определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Общества и Группы, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, политики в отношении дивидендов и капитальных затрат, а также тенденций в отношении цен, тарифов, объемов перевозок, терминальной переработки, производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов, а также о приобретении, закрытии, консервации или продаже отдельных предприятий (включая сопутствующие издержки). Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует

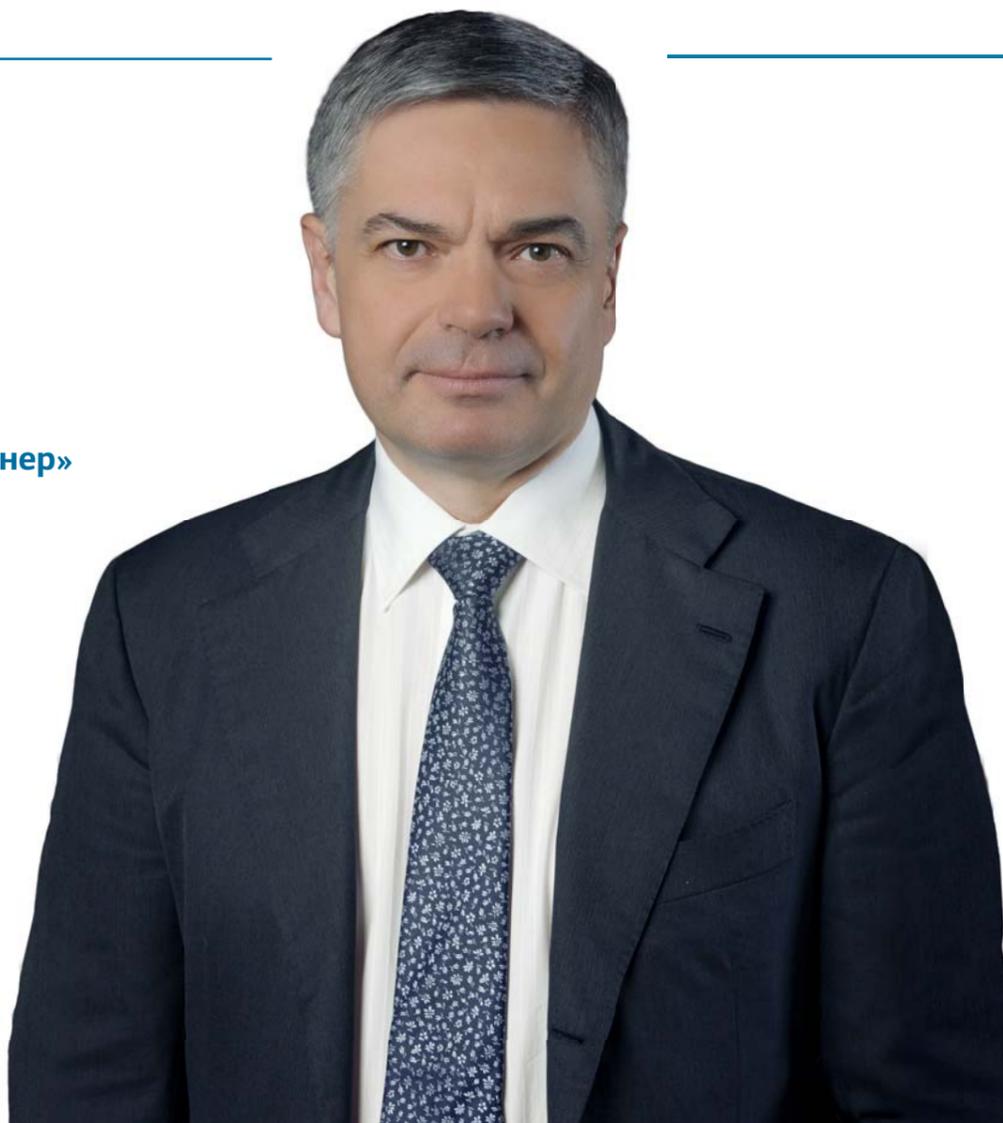
опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не оправдаются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета. Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Общество не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные. В частности, в качестве иных факторов, способных оказать влияние на финансовые и производственные показатели Общества или Группы, его планы, проекты, капитальные затраты и иные аспекты его деятельности – изменение макроэкономических или рыночных условий, деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Группа изучает, развивает или использует активы, в том числе изменения налогового, экологического и иного законодательства и регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные выше факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Общества или Группы. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

# Обращение Председателя Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер»

**13**  
лет

ПАО «ТрансКонтейнер»  
ценнейший актив  
транспортного  
рынка

**ШИШКАРЁВ**  
Сергей Николаевич  
Председатель Совета  
директоров  
ПАО «ТрансКонтейнер»



2019 год стал одним из важнейших в корпоративной жизни ПАО «ТрансКонтейнер» – в этот период Общество стало частью Группы «Дело» – крупнейшего в России транспортно-логистического холдинга, который управляет морскими контейнерными терминалами в Азово-Черноморском, Балтийском и Дальневосточном бассейнах, сетью железнодорожных контейнерных терминалов, парком контейнеров и фитинговых платформ.

Хочу выразить благодарность руководству ПАО «ТрансКонтейнер» и прежним акционерам Общества, усилиями которых был создан и развивался в течение более чем 13 лет этот ценнейший актив транспортного рынка, обладающий уникальным парком подвижного состава, терминальной сетью и компетенциями в области контейнерных перевозок.

Я убежден, что «ТрансКонтейнер» не просто станет одним из активов «Дела», усилив транспортно-логистическое направление Группы. Объединив возможности холдинга и ведущего на всем постсоветском пространстве интермодального контейнерного оператора, мы добьемся беспрецедентной синергии. Это позволит нам достичь самых амбициозных целей: создать национального чемпиона в транспортно-логистической сфере, усилить роль Группы «Дело» и всех входящих в нее компаний на международном рынке перевозок, повысить эффективность работы, обеспечить высокий уровень социальной ответственности и выполнение задач развития страны, которые ставит наше государство перед бизнесом.

С искренним уважением,  
С. Н. Шишкарёв

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

---



**+23%**

Рост чистой прибыли  
по отношению к 2018 году

**17 257**

Объем инвестиций,  
млн руб.

# Профиль Общества

ПАО «ТрансКонтейнер» (далее – Общество) – российский интермодальный контейнерный оператор, оперирующий крупнейшим в России парком контейнеров и фитинговых платформ, на всей сети железных дорог стандарта 1520.

Общество обладает уникальным опытом эффективного управления парком на более чем 300 000 маршрутов в России и за рубежом, а также реализации комплексных транспортно-логистических решений «от двери до двери», позволяющих доставить контейнерный груз в любой пункт назначения России, стран СНГ, Европы и Азии, с использованием собственных транспортных активов и/или с привлечением компаний-партнеров.

Общество предоставляет возможность перевозки грузов с использованием специализированных контейнеров:

- термос-контейнеры – для скоропортящихся грузов;
- балк-контейнеры – для насыпных грузов;
- опен топ-контейнеры – для крупногабаритных грузов.

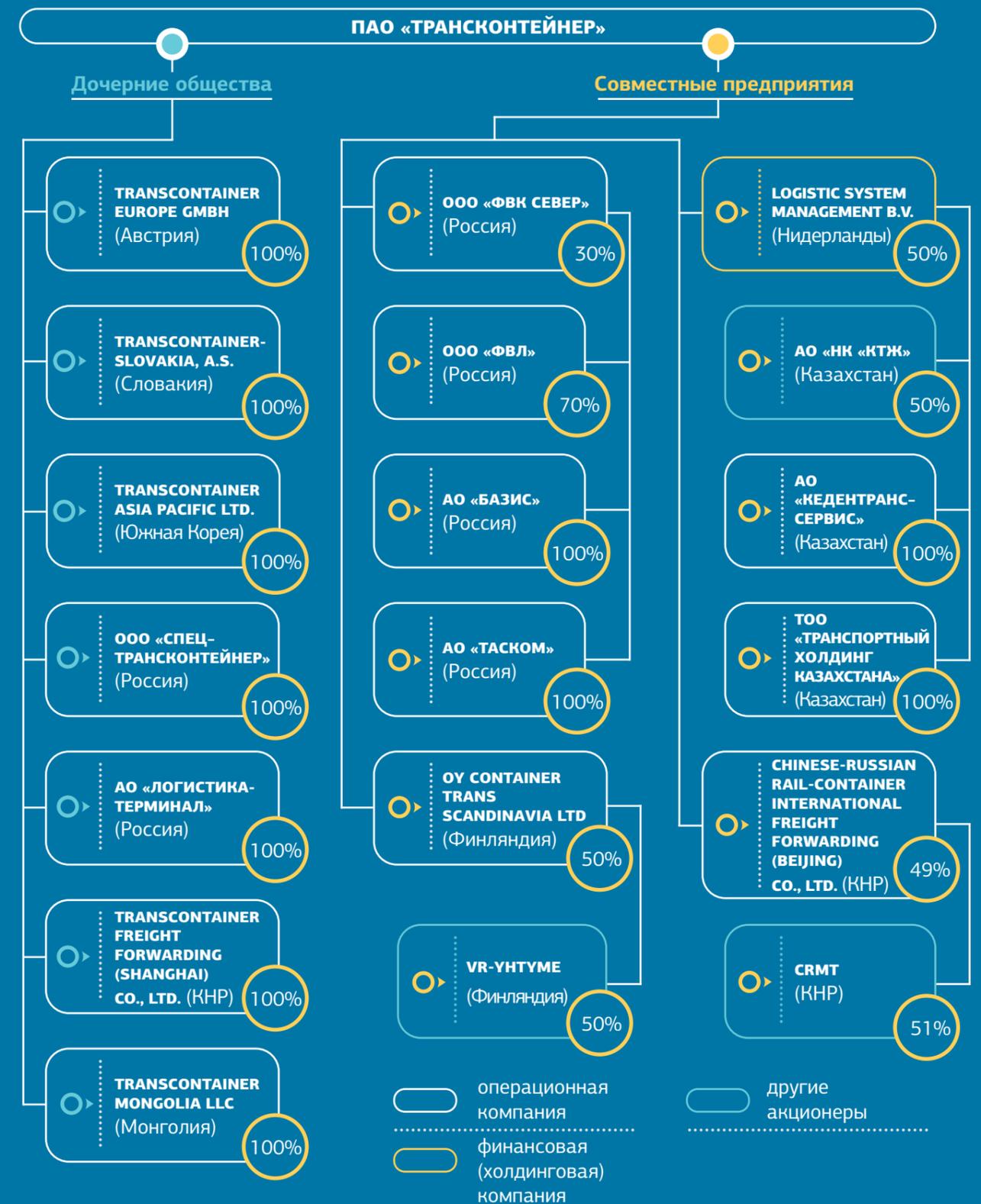
Дочернее общество ООО «СпецТрансКонтейнер» предоставляет возможность перевозки грузов с использованием специализированных контейнеров для наливных и химических грузов: танк-контейнеров и флекси-танков.

Основные услуги Общества:

- железнодорожные контейнерные перевозки;
- транспортировка контейнеров автотранспортом;
- морские/речные контейнерные перевозки;
- терминальная обработка грузов;
- экспедиторские и логистические услуги;
- таможенное оформление;
- услуги на таможенных складах временного хранения.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке	Публичное акционерное общество «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»
Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке	ПАО «ТрансКонтейнер»
Полное фирменное наименование Общества на английском языке	Public Joint Stock Company «Center for cargo container traffic «TransContainer»
Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке	PJSC «TransContainer»
Место нахождения Общества	г. Москва
Почтовый адрес Общества	125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19
Основной государственный регистрационный номер, дата регистрации	1067746341024 04.03.2006
Адрес страницы в интернете	www.trcont.com
Адрес e-mail	trcont@trcont.com
Многоканальная линия	+7 (495) 788-17-17 +7 (499) 262-77-00

## ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»



# Бизнес-модель

Целевая бизнес-модель – вертикально интегрированный транспортно-логистический холдинг, перевозчик контейнерных грузов и поставщик отдельных логистических услуг на территории Евразийского континента.

**+17,9%**    **-12,5%**    **+3,2%**

Объем операций в импорте

Транзитные перевозки

Внутренние перевозки

**+4,4%**

Объем операций в экспорте

**86 179**

млн руб.  
Выручка  
| +12,0%

**15 771**

млн руб.  
Операционная прибыль  
| +36,4%

**11 750**

млн руб.  
Чистая прибыль  
| +23,6%

**КОМПЛЕКСНЫЕ  
ЭКСПЕДИТОРСКИЕ  
И ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ**

**ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ  
КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ**

**ТЕРМИНАЛЬНЫЕ И АГЕНТСКИЕ  
УСЛУГИ, УСЛУГИ СВХ**

**КОНТЕЙНЕРНЫЕ  
АВТОПЕРЕВОЗКИ**

**ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ТЕРМИНАЛ**

Время обработки автотранспорта сократилось более чем в 5 раз

Комплексная информация по всем объектам, размещенным на терминале

Количество обработанных ускоренных контейнерных поездов увеличилось более чем на 25%

Точное позиционирование каждого объекта

Автоматическое размещение контейнеров на терминале

**iSALES**

Упрощенная система заказа

Конкурентные ставки на рынке грузоперевозок

Кратчайшие сроки доставки

Комплексный подход к обслуживанию клиентов

Быстрое согласование заказа

Мониторинг процесса исполнения заказа

Контроль исполнения заказа

**ДОСТИГНУТЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ**

96,7% заказов оформлено через iSALES

9 из 10 заказов наших клиентов поступают через iSALES

88,5% ДФЭ – по заказам через iSALES

**АКТИВЫ**

90 офисов продаж в России, связанных единой информационной системой

.....  
присутствие за рубежом в 29 странах

.....  
4 представительства

.....  
4 совместных предприятия

.....  
7 дочерних обществ

**РЕЗУЛЬТАТ**

Размер скорректированной выручки от комплексных транспортно-экспедиторских услуг:

**31 371 млн руб.**

.....  
Доля в скорректированной выручке 85,1%

30 676 фитинговых платформ

.....  
83 684 крупнотоннажных контейнера

Всего перевезено контейнеров подвижным составом под управлением Общества:

**2 050 тыс. ДФЭ**

Собственные контейнерные терминалы Компании на 38 ж.-д. станциях в России

Терминалы, находящиеся под управлением дочерних обществ и совместных предприятий Общества:

- ▶ 19 грузовых железнодорожных терминалов в Казахстане;
- ▶ 3 контейнерных терминала в России;
- ▶ 1 контейнерный терминал в Словакии

.....  
Погрузочная техника: 207 единиц погрузочной техники в России

Переработано на собственных терминалах Общества:

**1 320 тыс. ДФЭ в России**

Автотранспорт:

▶ 411 единиц автомобильной техники в России:

- ▶ 151 тягач;
- ▶ 260 полуприцепов

Перевезено 284 тыс. ДФЭ, в том числе собственным автотранспортом:

**85 тыс. ДФЭ**

# Стратегия

Стратегия развития ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденная Советом директоров в 2013 г., устанавливала цели до 2020 г. и была построена на трех фундаментальных элементах:

- миссии;
- стратегической цели;
- вертикально интегрированной бизнес-модели крупнейшего национального контейнерного оператора, позволяющей обеспечить предоставление широкому кругу клиентов всех видов транспортно-логистических услуг в области контейнерных перевозок на всей территории России и стран СНГ.

Рынок и стратегические инвесторы высоко оценивают достигнутые Обществом производственные и финансовые результаты, а также потенциал его дальнейшего развития. Стоимость ПАО «ТрансКонтейнер» с 2013 г. выросла в 2,1 раза – с 4 010 руб. до 8 375 руб. за акцию; регулярно выплачивались дивиденды.

В ноябре 2019 г. состоялся аукцион по продаже пакета акций (50% + 2 акции) ПАО «ТрансКонтейнер» (6 947 391 шт.), принадлежавших дочернему обществу ОАО «РЖД» – АО «Объединенная транспортно-логистическая компания». Победителем стала компания ООО «Дело-центр», входящая в группу компаний «Дело». Итоговая цена пакета составила 60,3 млрд руб. при стартовой цене 36,16 млрд руб.

**Миссия Общества – эффективно содействовать бизнесу клиентов, быстро, надежно и комплексно решая их задачи по логистике и доставке грузов в контейнерах.**

**Стратегическая цель Общества – увеличение стоимости Общества за счет роста масштабов и эффективности бизнеса.**

## Стратегические приоритеты

Стратегическое видение Общества заключается в сохранении позиции крупнейшего игрока в сегменте рынка железнодорожных контейнерных перевозок на пространстве 1520 и сетевого контейнерного оператора – владельца парка фитинговых платформ и контейнеров. Для организации и повышения эффективности железнодорожных и интермодальных контейнерных перевозок продолжается модернизация объектов терминальной сети Общества.

В 2019 г. Общество сфокусировалось на интенсификации развития и интеграции запущенных в 2017–2018 г. проектов:

- транспортно-экспедиторские компании в Китае и Монголии;
- ООО «СпецТрансКонтейнер» в сфере развития перевозок наливных грузов, терминалов-хабов в крупных транспортных узлах;
- ЗАО «Логистика Терминал» в Санкт-Петербурге;
- ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» в Московском регионе.

Расширение и углубление кооперации и сотрудничества на долгосрочной основе с партнерами в странах – ключевых торговых партнерах России позволяет формировать комплексные логистические продукты требуемого уровня сервиса на всем евразийском пространстве.

При этом наряду с инструментами экстенсивного развития (наращиванием парка подвижного состава, географической экспансией и т.д.) приоритет отдается инструментам повышения эффективности, обеспечивающим финансовую устойчивость и конкурентоспособность Общества. Общество осуществляет инвестиции в развитие информационных технологий в области клиентского сервиса, оптимизации логистических схем и повышения эффективности использования производственных активов.

### Объемы перевозок

В качестве стратегической цели на период до 2025 г. Общество рассматривает обеспечение темпов

роста объемов контейнерных перевозок с использованием активов Общества (фитинговых платформ и контейнеров) на уровне, сопоставимом со средним темпом роста рынка железнодорожных контейнерных перевозок.

### Обновление парка

В соответствии с одобренными основными направлениями стратегического развития Общество реализовывало мероприятия по обновлению парков подвижного состава, крупнотоннажных контейнеров (КТК), автотранспорта, грузоподъемной техники, компьютерного оборудования: в 2019 г. приобретено 5 374 ед. подвижного состава (4 006 ед. – 40-футовые платформы; 1 368 ед. – 80-футовые платформы) и 15 430 ед. КТК (6 750 ед. – 20-футовые КТК; 8 680 ед. – 40-футовые КТК).

### Перевозки в специализированных контейнерах

Результаты 2019 г. подтвердили правильность принятого в 2017 г. решения о выделении бизнеса по перевозке грузов в специализированных контейнерах в отдельное юридическое лицо – ООО «СпецТрансКонтейнер».

В 2019 г. ООО «СпецТрансКонтейнер» вошло в топ-25 крупнейших клиентов ПАО «ТрансКонтейнер». По итогам отчетного года объем перевозок ООО «СпецТрансКонтейнер» составил 20 тыс. ДФЭ. В настоящее время парк танк-контейнеров в оперировании составляет 800 единиц.

Реализуемая стратегия менеджмента ООО «СпецТрансКонтейнер» обеспечивает баланс между высокими темпами роста и сохранением рентабельности бизнеса. Бизнес-модель ориентирована на получение максимального синергетического эффекта для материнской компании.

В сегменте перевозок собственным парком танк-контейнеров на сегодня сформирована широкая клиентская база. Плановое выстраивание долгосрочных отношений с клиентами формирует основания для динамичного и устойчивого роста бизнеса. Компания стала узнаваема на рынке и зарекомендовала себя в качестве надежного партнера, а клиентоориентированный подход привлекает новых клиентов.

### Терминальный бизнес

В течение 2019 г. продолжались работы по модернизации объектов терминальной сети Общества, в том числе по поддержанию мощностей грузоподъемных механизмов, автомобильного транспорта и оборудования.

В текущем году Общество усилило активность по внедрению технологии «Интеллектуального контейнерного терминала», расширив перспективный полигон внедрения на терминал ЗАО «Логистика-Терминал». Интеллектуальный контейнерный терминал как система управления терминальной деятельностью нового поколения дает возможность снизить роль человеческого фактора в выполнении технологических операций и достоверности информационного сопровождения, повысить уровень оперативности и качества принятия

управленческих решений, а также рациональность использования вагонного и контейнерного парков, терминального оборудования и человеческих ресурсов, соответственно оптимизировать расходы на терминальную деятельность.

Реализация геополитических рисков, связанных с событиями в Украине, не позволила конвертировать в стабильный доходный коммерческий продукт инвестиции в проект TransContainer Slovakia (TCS): в декабре 2019 г. TCS прекратило арендовать терминал «Добра» на границе Словакии и Украины. Дальнейшую работу на маршруте МТК №5 Общество будет выстраивать на базе дочернего общества TransContainer Europe в широкой кооперации с действующей сетью партнеров в Словакии, Австрии, Венгрии и Италии.

В качестве дополнительной альтернативы к основному маршруту Китай – Европа через Брест Общество планирует развивать перевозки через Калининград: ПАО «ТрансКонтейнер» и Правительство Калининградской области заключили соглашение о сотрудничестве в рамках реализации проекта строительства транспортно-логистического центра на территории индустриального парка «Черняховск».

На восточном направлении ПАО «ТрансКонтейнер» также усиливает присутствие через партнерство с локальными участниками рынка: 20.11.2019 Общество и Группа компаний «РЕГИОН» заключили соглашение, предусматривающее синхронизацию работы таможенно-логистического терминала «Каникурган» (Амурская область) и контейнерного терминала

в Благовещенске. ГК «РЕГИОН» выступает инвестором строительства крупнейшего на Дальнем Востоке таможенно-логистического терминала «Каникурган», который станет важной частью комплексной инфраструктуры автомобильного моста Благовещенск – Хэйхэ через Амур и позволит до 2030 г. увеличить объем российско-китайского грузопотока через Благовещенск в 10 раз.

### Географические приоритеты

Общество активно развивает международные перевозки, расширяя и углубляя партнерства и собственную сеть продаж.

В октябре 2019 г. TransContainer Freight Forwarding (Shanghai) Co., LTD. открыл филиал в г. Циндао провинции Шаньдун Китайской Народной Республики. Это уже третий офис наряду с уже действующими в городах Шанхай и Шэнчжэнь. Основные усилия нового офиса будут сосредоточены на работе с клиентами и партнерами,

которые осуществляют деятельность в северных провинциях КНР: Шаньдун, Шаньси, Хэбэй, Тяньзинь, Ляонин, автономном регионе Внутренняя Монголия и других. Доля китайского направления в выручке Общества по итогам 2019 г. выросла более чем в два раза, и перспективы дальнейшего роста сохраняются.

На полях Восточного экономического форума ПАО «ТрансКонтейнер» и корейская компания Pantos Logistics подписали меморандум о сотрудничестве в области организации интермодальных контейнерных перевозок в сообщении Южная Корея/Китай – Узбекистан, Россия, страны Европы, Казахстан.

В рамках Петербургского международного экономического форума ПАО «ТрансКонтейнер» и COSCO SHIPPING подписали меморандум о стратегическом сотрудничестве. Стороны договорились о создании совместного предприятия, которое позволит компаниям объединить ресурсы и предлагать рынку эффективные и качественные

логистические услуги. В рамках сотрудничества компании также намерены предлагать друг другу конкурентоспособные ставки тарифов на перевозки, взаимно использовать контейнерный парк, развивать мультимодальные сервисы и привлекать новые грузопотоки.

Кроме того, в отчетном году ПАО «ТрансКонтейнер» подписало:

- трехстороннее соглашение с «DB Cargo Logistics GmbH» и Белорусской железной дорогой о намерениях сохранить условия для продолжения стабильного и успешного партнерства<sup>1</sup>;
- договор о стратегическом партнерстве с группой Global Ports для совместного развития внешнеторговых и евразийских транзитных перевозок на инфраструктуре российского транспорта;
- меморандум о сотрудничестве в области контейнерных перевозок с АО «Железнодорожное общество «Карго Словакия» и АО «Метранс».

## Стратегические риски

Реализация основных направлений стратегического развития подвержена воздействию ряда ключевых рисков, которые могут оказать негативное влияние на достижение стратегических целей Общества и его финансово-производственных показателей.

### Ухудшение глобальной экономической конъюнктуры

Фактическая динамика макроэкономических показателей зависит от ряда внешних, связанных между собой факторов, среди которых можно выделить следующие:

- ограничения, введенные большинством стран в связи с пандемией COVID-19;

<sup>1</sup> Данное соглашение дополняет подписанный договор транспортной экспедиции между ПАО «ТрансКонтейнер» и «DB Cargo Logistics GmbH», в рамках которого компании обеспечивают контейнерные перевозки комплектующих для сборки автомобилей на заводы в Калуге и Нижнем Новгороде.

- снижение цен на нефть и другие сырьевые товары;
- замедление экономики Китая;
- «торговая война» между Китаем и США;
- выход Великобритании из состава ЕС.

Реализация указанных рисков может привести к снижению темпов роста или спаду мировой экономики и торговли и, как следствие, оказать негативное влияние на динамику ВВП России, валютные курсы и объемы перевозок в международном сообщении.

Важнейшим из указанных рисков для мировой экономики стала вспышка пневмонии, вызванная новым типом коронавируса<sup>1</sup>. В конце февраля 2020 г. Всемирная организация здравоохранения подняла уровень угрозы эпидемии коронавируса до «очень высокого» (наивысший уровень риска). По состоянию на конец апреля большинство стран сохранит карантинные меры по крайней мере до середины мая 2020 г.

В случае реализации одного или нескольких указанных рисков Общество будет рассматривать возможности пересмотра инвестиционной программы, исходя из изменившейся структуры спроса, корректировать ценовую политику, реализовывать программу минимизации издержек и другие меры для повышения конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках.

### Ухудшение геополитической ситуации

С 2014 г. в отношении российских физических и юридических лиц были введены индивидуальные и секторальные санкции со стороны США, стран ЕС и ряда других государств, предусматривающие в том числе ограничения на предоставление долгового и акционерного финансирования, а также передачу технологий. В августе 2017 г. конгрессом США был принят закон «О противодействии противникам Америки посредством санкций», предусматривающий в том числе положение о том, что компании с государственным участием в сфере железнодорожного транспорта, металлургии и горнодобывающей промышленности являются потенциальным объектом секторальных санкций США, а также потенциальную возможность введения санкций в отношении государственного долга Российской Федерации, а также российских должностных лиц и предпринимателей.

В 2018 г. вступили в силу новые санкции США, которые напрямую не затрагивают российских физических или юридических лиц: запрещен экспорт в Россию товаров и технологий, которые контролируются американскими регуляторами по критерию «Национальная безопасность» (например, авионика, подводные аппараты, некоторые газовые турбины, калибровочное оборудование и т.д.). Под

исключение попали товары и технологии, необходимые для обеспечения безопасности гражданской пассажирской авиации.

В 2019 г. политика США по расширению и введению новых санкций усилилась. При этом США перешли от прямых санкций к санкциям, затрагивающим партнеров России в международных инвестиционных проектах. Самыми значимыми стали санкции в против «Северного потока – 2» и «Турецкого потока», предусмотренные оборонным бюджетом страны (NDAA) на 2020 г. Санкции могут быть введены в отношении компаний, участвующих в строительстве газопроводов, а также топ-менеджеров этих компаний. Несмотря на некоторое смягчение позиции, ЕС пока также не отменяет санкции против России и увязывает их снятие с полной реализацией так называемых Минских соглашений.

В дальнейшем нельзя исключать введение новых санкций в отношении российской экономики или предприятий транспортной отрасли, которые могут оказать существенное негативное влияние на деятельность Общества или отрасли.

С учетом указанного риска Общество осуществляет мониторинг изменений санкционного режима, а также планирует свою долговую и финансовую политику с учетом потенциальных негативных эффектов от введения новых или расширения существующих санкций.

<sup>1</sup> Впервые болезнь зафиксирована в декабре 2019 г. в китайском городе Ухань, а позднее распространилась за пределы Китая и затронула сотни стран и районов в мире, в том числе и Россию.

## Ухудшение операционной среды на сети железных дорог

Основным фактором роста рынка железнодорожных контейнерных перевозок в последние годы является рост контейнеризации, который поддерживался в том числе взвешенной тарифной политикой в отношении контейнерных перевозок, а также упрощением процедуры доступа к железнодорожной инфраструктуре, развитием технологий движения ускоренных контейнерных поездов, строительством и реконструкцией контейнерных терминалов в крупных транспортных узлах и т.д. Опережающий рост инфраструктурных тарифов на контейнерные перевозки, а также введение дополнительных ограничений, связанных с формированием контейнерных поездов, закрытие терминальных мощностей для работы с контейнерными грузами (в части реализации политики местных властей крупных мегаполисов по выводу грузовой работы за пределы городской черты) либо другие ограничительные меры технологического характера могут оказать существенное негативное влияние на конкурентоспособность железнодорожного транспорта в целом и, соответственно, на динамику рынка железнодорожных контейнерных перевозок.

Общество будет продолжать взаимодействовать с ОАО «РЖД» и другими железнодорожными администрациями с целью дальнейшего развития процессов контейнеризации и совершенствования технологии контейнерных отправок.

## Сокращение или прекращение государственной поддержки в отношении железнодорожных контейнерных перевозок в Китае

В Китае оказывается государственная поддержка развитию международных перевозок в железнодорожном сообщении, в том числе транзитных. По ряду направлений наличие субсидий является существенным фактором ценовой конкурентоспособности железнодорожных перевозок из Китая по сравнению с морскими перевозками. Отмена или сокращение государственной поддержки может негативно повлиять на железнодорожные контейнерные перевозки в соответствующих направлениях.

С целью минимизации последствий данного риска Общество предпринимает меры для повышения конкурентоспособности существующих сервисов, расширения сети маршрутов в международном сообщении и оптимизации логистики.

## Конкуренция со стороны других видов транспорта

Динамика рынка железнодорожных контейнерных перевозок в значительной степени зависит от динамики рынка альтернативных видов транспорта. В настоящее время ценовая конъюнктура на конкурирующих сегментах транспортной отрасли является в целом благоприятной для развития железнодорожного контейнерного бизнеса.

Обобщенный шанхайский контейнерный индекс (индекс SCFI) с февраля до декабря отчетного

года сохранялся в диапазоне от 750 до 825 пунктов, что связано с негативным новостным фоном торговой войны между США и Китаем. С середины декабря 2019 г. (после объявления о согласовании первого пакета документов в рамках торгового соглашения между США и Китаем) индекс SCFI устойчиво сохраняется выше 900 пунктов.

Вместе с тем долгосрочные тенденции рынка морского фрахта, связанные с устойчивым превышением предложения перевозочных мощностей над спросом, переходом на сверхкрупные контейнеровозы и снижением удельных расходов на перевозку одного ДФЭ-контейнерного груза, формируют системные риски возобновления понижательного тренда ставок фрахта, что может негативно отразиться на конкурентоспособности железнодорожных контейнерных перевозок в международном сообщении.

С целью минимизации последствий данного риска Общество предпринимает меры для повышения конкурентоспособности существующих сервисов, расширения сети маршрутов в международном сообщении, развития сети продаж в Китае и Европе на базе дочерних обществ и за счет оптимизации логистики.

## Рост конкуренции на рынке железнодорожных контейнерных перевозок

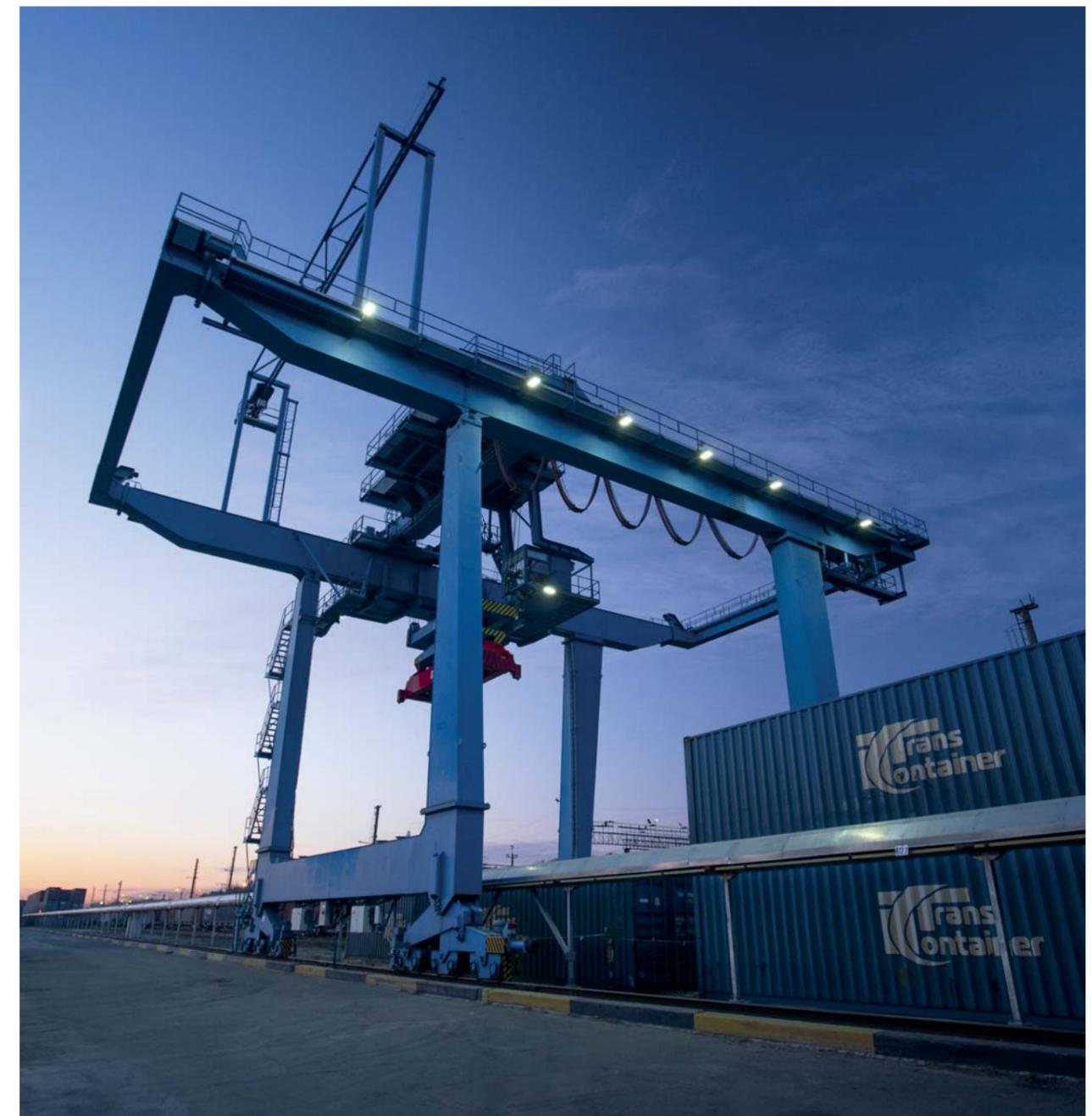
Увеличение спроса на рынке ведет к росту конкуренции в среднесрочной перспективе за счет динамичной закупки подвижного состава существующими игроками,

а также выхода на рынок новых игроков. В краткосрочном периоде это привело к опережающему росту цен на подвижной состав. В средне- и долгосрочном периоде при переходе рынка в понижательную фазу экономического цикла это может привести к снижению

цен операторских услуг за счет накопления дисбаланса спроса и предложения.

Общество планирует минимизировать влияние данного риска за счет реализации мероприятий по повышению ценовой конкурентоспособности,

росту качества клиентского сервиса, повышению эффективности использования подвижного состава, а также взвешенной политики в области приобретения фитинговых платформ с целью обеспечения надлежащего баланса спроса и предложения.



# Обращение Президента ПАО «ТрансКонтейнер»



**Александр  
ИСУРИН**  
Президент  
ПАО «ТрансКонтейнер»

Уважаемые акционеры!

Российский рынок контейнерных перевозок, ведущим игроком которого является ПАО «ТрансКонтейнер», продолжает демонстрировать рост по итогам первых четырех месяцев 2020 года к тому же периоду года отчетного.

Однако в связи с пандемией COVID-19 мировая экономика в целом и транспортный бизнес как ее важная составляющая испытывают сильные колебания. Эта высокая волатильность требует от нас постоянного мониторинга ситуации и оперативного реагирования на ее изменения.

В условиях пандемии и карантинных ограничений менеджмент ПАО «ТрансКонтейнер» в кратчайшие сроки смог организовать безопасную работу своих сотрудников в удаленном режиме в масштабах всей страны и за ее пределами, обеспечив бесперебойный перевозочный процесс и устойчивую работу Общества.

Мы исходим из того, что во время кризиса любая компания должна фокусироваться на вопросах безопасности, обеспечения доходности и устойчивом развитии. Нашим клиентам мы предлагаем концентрироваться именно на этих основных задачах, доверив вопросы логистики профессионалам.

Опираясь на свою профессиональную экспертизу и уникальные активы, ПАО «ТрансКонтейнер» предлагает клиентам максимально эффективные сквозные транспортно-логистические решения в каждом конкретном случае.

Мы стремимся быть лучшими из лучших в сфере оказания услуг. Для этого мы будем целенаправленно повышать качество сервиса, совершенствовать наши ИТ-системы, разрабатывать новые ИТ-продукты, позволяющие повышать конкурентоспособность и эффективность Общества.

**Александр Исурин**  
Президент ПАО «ТрансКонтейнер»

# ОБЗОР РЫНКА

---

**+12,4%**

Темп роста российского  
рынка железнодорожных  
контейнерных перевозок  
в отчетном году

**41,1%**

Рыночная доля  
Общества



# Мировой рынок контейнерных перевозок

По данным Drewry, мировой рынок контейнерных перевозок в 2019 г. вырос на 2,3%. Вместе с тем в течение года Drewry неоднократно корректировал прогноз на понижение: 3,9% в июле, 2,6% в октябре и т.д.

Ставки на контейнерные перевозки, согласно индексу спотовых ставок SCFI, в среднем за год были примерно на 3,3% ниже показателя

предыдущего года. Вместе с тем на фоне резкого бума перевозок на транстихоокеанском направлении в конце 2018 г., когда импортеры стремились успеть получить как можно больше товаров из Китая, в первом квартале 2019 г. средняя ставка была выше уровня предыдущего года.

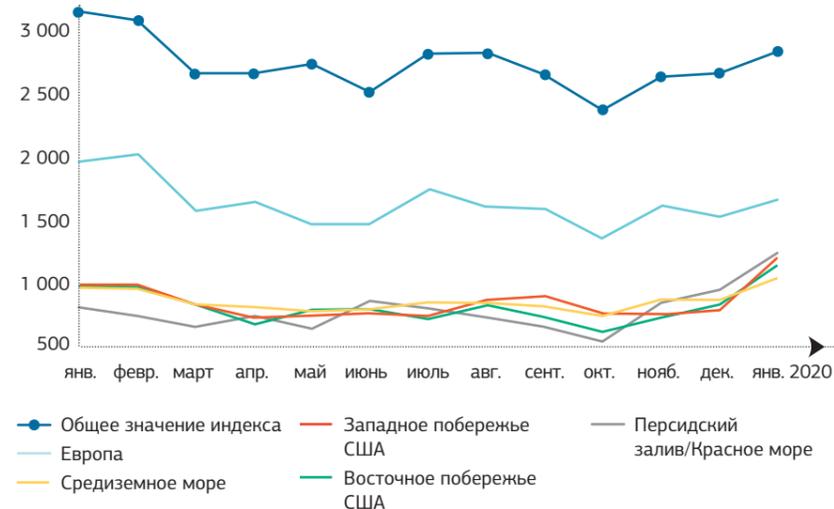
В целом одним из важнейших факторов, обусловивших развитие

рынка в прошедшем году, стала торговая война между Китаем и США. Ее следствием стало снижение совокупных объемов контейнерных перевозок из Азии в порты Северной Америки по итогам прошедшего года на 2,5%<sup>1</sup>. Шесть крупнейших портов западного побережья сократили оборот за прошедший год до 13,2 млн TEU (в 2018 г. – 13,7 млн TEU).

В торговле между Азией и Европой продолжился рост влияния портов Средиземного моря: на протяжении большей части года ставки на средиземноморском трейде были выше, чем на порты Севера. Однако динамика оборота портов была разнонаправленной.

Основной контейнерный терминал греческого порта Пирей увеличил перевалку на 17% (до 5,16 млн TEU). Оборот порта Барселоны, который по итогам 2017 г. стал самым быстрорастущим контейнерным портом Европы с ростом на 32% и в 2018 г. увеличил объем на 15%, в отчетном году упал на 2%. Контейнерооборот Роттердама – крупнейшего порта Европы, через который проходит почти треть всех переваливаемых через североамериканские порты контейнеров, – составил за три квартала 2019 г. 11,2 млн TEU (за аналогичный период 2018 г. – 10,8 млн TEU). Оборот второго крупнейшего порта Европы – Антверпена – за три квартала 2019 г. вырос на 6,4% (до 8,9 млн TEU).

## ДИНАМИКА СПОТОВОГО ИНДЕКСА SCFI НА ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ ПЕРЕВОЗОК



## СРАВНИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА СРЕДНЕВЗВЕШЕННОГО СПОТОВОГО ИНДЕКСА SCFI 2016–2019 ГГ.



<sup>1</sup> По данным Alphaliner

Лидеры рынка в Азии продолжили расти. Шанхай за прошедший год перевалил 43,3 млн TEU контейнеров и остался лидером мирового контейнерного рынка. Тем не менее темпы роста замедлились с 4,4% до 3%. Порт Сингапур, занимающий вторую строчку в рейтинге контейнерных портов мира, перевалил в 2019 г. 37,2 млн TEU, т.е. сократил темпы роста с 8,7% до 1,6%. Контейнерооборот китайского порта Нинбо-Чжоушань (третье место) составил в 2019 г. 27,53 млн TEU, что на 4,6% превышает оборот 2018 г.

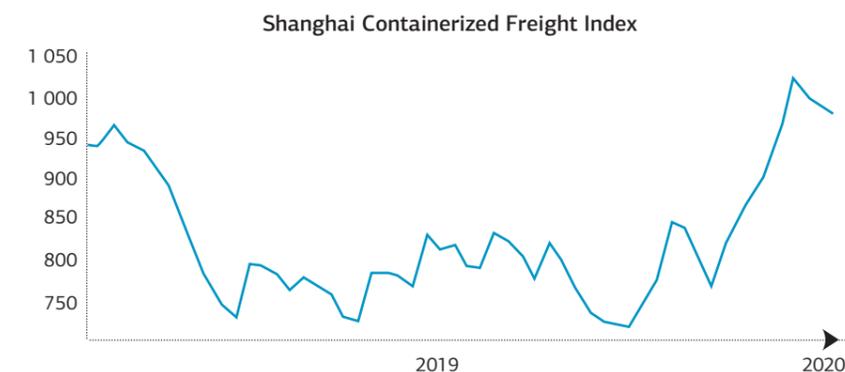
## Флот

По состоянию на конец 2019 г. Alphaliner оценивает вместимость глобального флота контейнеровозов в 23,23 млн TEU, а на 2020 г. прогнозирует ее рост на 3,5% – до 24,05 млн TEU.

Факторы, оказывавшие влияние на рынок в течение отчетного года и сохраняющие влияние в 2020 г.:

- ▶ торговая война между США и Китаем и усиление «протекционистских настроений» в целом;
- ▶ IMO 2020: подготовка операторов к вступлению новых ограничений по сере (вывод значительной части флота для установки скрубберов) значительно сократила вместимость, что поддержало ставки, несмотря на слабый спрос; рост ставок в конце года был в значительной степени обеспечен введением топливных надбавок;
- ▶ Brexit;
- ▶ «вертикальная конкуренция»: грузовладельцы Amazon и Co. выходят на конкуренцию с экспедиторами; линии Maersk и Co. – с экспедиторами,

## ДИНАМИКА SHANGHAI CONTAINERIZED FREIGHT INDEX



складскими и терминальными операторами; портовые операторы DP World и Co. – с экспедиторами, складскими операторами и линейными перевозчиками и т.д.; все развивают наземную интермодальную логистику;

- ▶ развитие железнодорожных контейнерных перевозок;
- ▶ тенденции на рынке океанских контейнерных перевозок: укрупнение судов, усиление альянсов, ослабление спроса, усиление «экологического» давления и др. приводят к ухудшению сервиса – контейнеры доставляются долго и не в срок; на трейде Азия – Европа все участники рынка признают, что железнодорожный коридор перевозок стал полноценным вариантом доставки, который предпочтителен для определенных категорий грузовладельцев.

## Прогнозы на 2020 год

Все аналитики очень осторожны в своих прогнозах. Несмотря на достигнутое перемирие в торговой войне между Китаем и США, эксперты отмечают,

что достигнутое перемирие очень «хрупко», а вероятность возобновления «военных действий» весьма велика – существующие противоречия почти неразрешимы.

Аналитики Oxford Economics полагают, что даже в случае позитивного развития событий ожидать быстрого восстановления по аналогии с предыдущими кризисами не стоит, так как на фактор замедления глобальной экономики накладывается также фактор глубокой реструктуризации экономики Китая.

Oxford Economics прогнозирует постепенное восстановление мирового контейнерного рынка со второй половины 2020 г., а также рост на 2,5% в 2021 г. и на 3% – в 2022 г.

Drewry на 2020 г. также прогнозирует некоторое ускорение роста спроса по сравнению с 2019 г., отмечая при этом высокую вероятность усиления дисбаланса рынка в сторону избытка мощностей, роста ставок (с учетом бункерных надбавок) и небольшого сокращения и без того уже низкой прибыли перевозчиков.

# Российский рынок железнодорожных контейнерных перевозок

В отчетном году российский рынок железнодорожных контейнерных перевозок продолжил уверенный рост: если по итогам 2018 г. темпы его роста составили 14,2%, то в 2019 г. рынок вырос на 12,4% и достиг нового исторического максимума в 5,0 млн ДФЭ. Темпы роста рынка существенно превзошли первоначальные прогнозы отраслевых аналитиков.

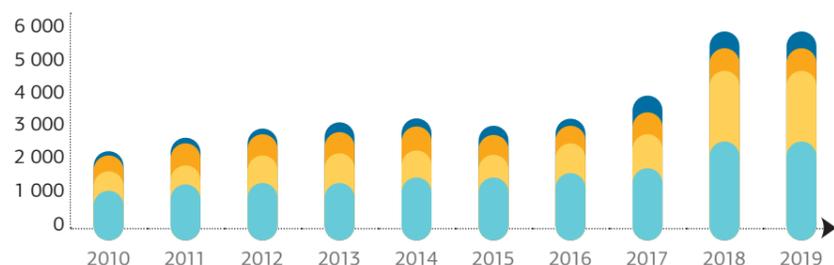
По итогам 2019 г. реальный ВВП России (по оценкам Росстата) вырос на 1,3%, прирост производства в обрабатывающей промышленности составил 2,3%, оборот розничной торговли вырос на 1,6%. На фоне умеренной макроэкономической динамики опережающий рост сегмента железнодорожных контейнерных перевозок за отчетный период определялся следующими факторами:

- ▶ продолжающимся ростом международной торговли России на фоне роста российской экономики и адаптации бизнеса к геополитическим условиям;
- ▶ переключением грузовой базы ж.-д. контейнерный сегмент;
- ▶ ростом качества сервиса ж.-д. контейнерных перевозок за счет повышения скорости и обеспечения сроков доставки, упрощения процедур взаимодействия клиента с оператором;

▶ продолжающимся ростом транзита через Россию в коридоре Китай – Европа – Китай в рамках китайского проекта «Шелковый путь», имеющего высокий уровень контейнеризации.

По итогам 2019 г. коэффициент контейнеризации грузов, перевозимых по сети РЖД, вырос до 8,2% по сравнению с 7,2% в 2018 г.

ДИНАМИКА РОССИЙСКОГО РЫНКА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК ПО ВИДАМ СООБЩЕНИЙ, ТЫС. ДФЭ<sup>1</sup>



Внутренние Экспорт Импорт Транзит

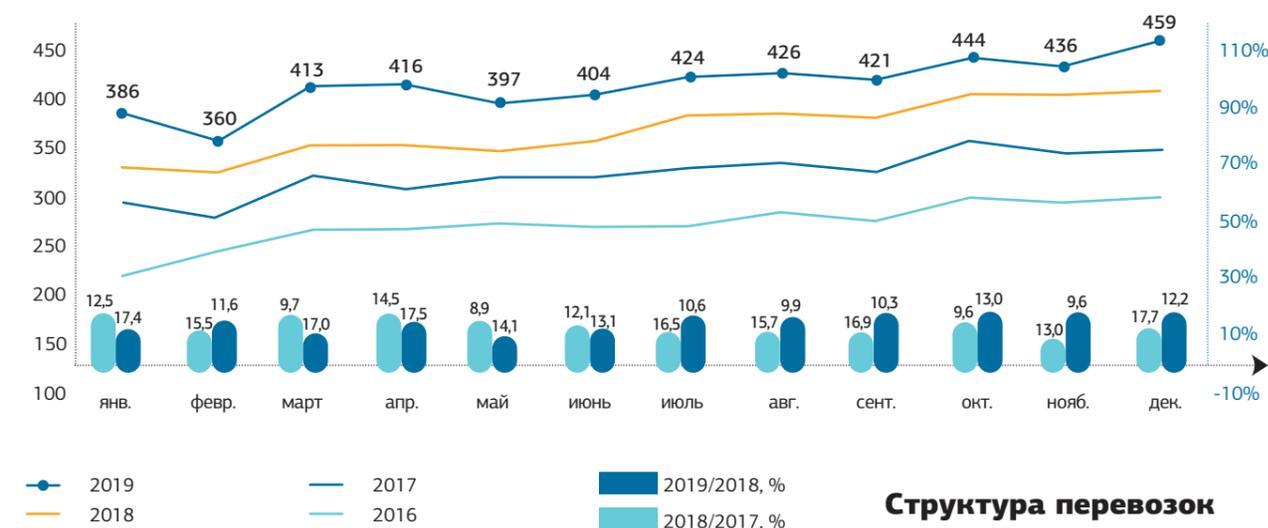
ДИНАМИКА КОЭФФИЦИЕНТА КОНТЕЙНЕРИЗАЦИИ НА СЕТИ РЖД, %



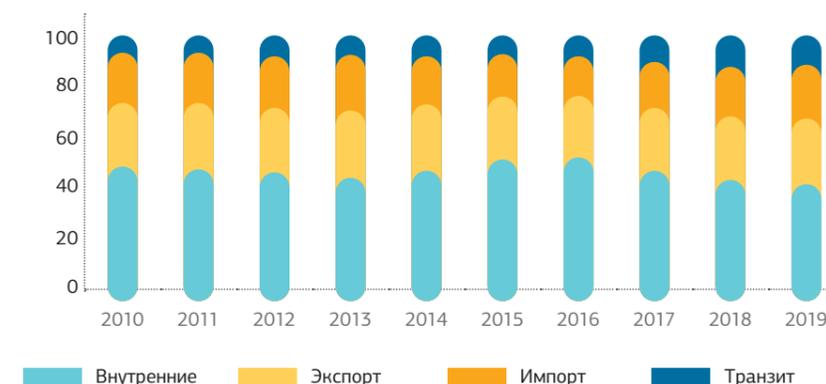
В 2019 г. продолжился опережающий рост импортных перевозок (24,1% по сравнению с 12,4% в целом по рынку). В результате доля импортных перевозок составила по итогам 2019 г. 21,2% по сравнению с 19,2% годом ранее.

Внутригодовая динамика рынка также демонстрировала стабильно высокие темпы роста рынка по отношению к 2018 г.

ПОМЕСЯЧНАЯ ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ПЕРЕВОЗОК КОНТЕЙНЕРОВ ПО СЕТИ РЖД В 2016–2019 ГГ., ТЫС. ДФЭ



СТРУКТУРА РОССИЙСКОГО РЫНКА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК ПО ВИДАМ СООБЩЕНИЯ, %



СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК ПО СЕТИ РЖД, ТЫС. ДФЭ



## Структура перевозок

По итогам 2019 г. был зафиксирован рост во всех видах железнодорожного сообщения: внутренние перевозки выросли на 9,1% к уровню 2018 г., объем контейнерных перевозок в международном сообщении увеличился на 14,9%. Наибольшую динамику в международном сообщении показали импорт, который вырос на 24,1%, или на 206 тыс. ДФЭ, а также экспортные перевозки, показавшие прирост на 12,7%, или 144 тыс. ДФЭ.

На фоне опережающего роста международных перевозок в 2019 г. доля внутренних перевозок снизилась с 42,8% в 2018 г. до 41,5%, доля импорта выросла с 19,2% до 21,2%. Доля экспорта по сравнению с 2018 г. выросла незначительно и составила 25,6%, вклад транзитных перевозок уменьшился с 12,5% до 11,7%.

Доля грузевых контейнеров в структуре перевозок по сети РЖД снизилась на 0,4 п. п. и составила 67,7%. Перевозки грузевых контейнеров в отчетном периоде выросли на 13,0%, а перевозки порожних контейнеров увеличились на 11,2% к уровню 2018 г.

<sup>1</sup> Источник здесь и далее: ОАО «РЖД», данные Общества.

### Внутренние перевозки

В 2019 г. объем контейнерных перевозок во внутреннем сообщении составил 2,1 млн ДФЭ, что на 9,1% выше показателя 2018 г. Динамика внутренних перевозок поддерживалась развитием импортозамещающих производств, переключением грузопотоков на перевозку в контейнерах, а также продолжающимся притоком на российский рынок контейнеров глобальных логистических операторов и морских линий.

Доля груженых контейнеров в структуре внутрироссийского железнодорожного контейнерооборота в 2019 г. составила 48,5%, снизившись на 1,2 п. п. к уровню 2018 г.. Перевозки груженых контейнеров в отчетном периоде выросли на 6,6%, перевозки порожних контейнеров увеличились на 11,5% к уровню прошлого года.

Структура внутрироссийского железнодорожного контейнерного грузооборота традиционно более диверсифицирована по сравнению с международными перевозками. В разрезе товарных групп в 2019 г. наиболее значительными были перевозки продукции химической промышленности (26,1%) и продовольственных грузов (16,3%). Доли изделий из металла были на уровне 13%, строительные грузы составили 11%, машины и оборудование были на уровне 8%, на нефтяные грузы приходилось 7%, на продукцию деревообработки, бумагу и целлюлозу – по 5% от внутрироссийского оборота груженых контейнеров по железной дороге.

Наибольшее увеличение в 2019 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали контейнерные перевозки цветных металлов

СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК КОНТЕЙНЕРОВ ПО СЕТИ РЖД ВО ВНУТРИРОССИЙСКОМ СООБЩЕНИИ, ТЫС. ДФЭ



СТРУКТУРА КОНТЕЙНЕРНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК ПО СЕТИ РЖД ВО ВНУТРИРОССИЙСКОМ СООБЩЕНИИ ПО ОСНОВНЫМ ТОВАРНЫМ ГРУППАМ, %



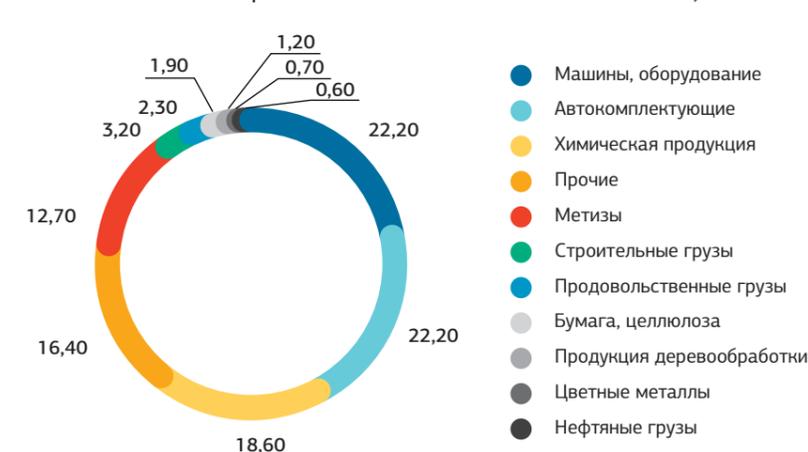
ДИНАМИКА КОНТЕЙНЕРНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК ПО СЕТИ РЖД ВО ВНУТРИРОССИЙСКОМ СООБЩЕНИИ ПО ОСНОВНЫМ ТОВАРНЫМ ГРУППАМ, ДФЭ



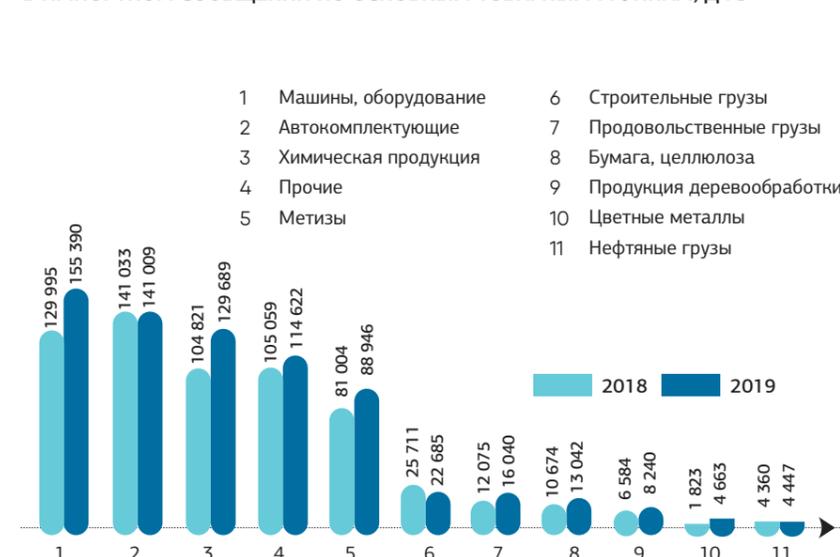
СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК КОНТЕЙНЕРОВ ПО СЕТИ РЖД В ИМПОРТНОМ СООБЩЕНИИ, ТЫС. ДФЭ



СТРУКТУРА КОНТЕЙНЕРНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК ПО СЕТИ РЖД В ИМПОРТНОМ СООБЩЕНИИ ПО ОСНОВНЫМ ТОВАРНЫМ ГРУППАМ, %



ДИНАМИКА КОНТЕЙНЕРНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК ПО СЕТИ РЖД В ИМПОРТНОМ СООБЩЕНИИ ПО ОСНОВНЫМ ТОВАРНЫМ ГРУППАМ, ДФЭ



(+17,7%), автокомплентующих (+11,4%) и нефтяных грузов (+9,1%).

Основные контейнеропотоки во внутреннем железнодорожном сообщении были сконцентрированы в направлениях Центральная Россия – Сибирь, а также в пределах Европейской части России.

### Импортные перевозки

На фоне роста международной торговли, в том числе через онлайн-сервисы, в 2019 г. объем контейнерных железнодорожных перевозок в импортном сообщении вырос на 24,1% и составил 1,1 млн ДФЭ.

В структуре железнодорожных перевозок контейнеров в импортном сообщении доля груженых контейнеров в 2019 г. снизилась на 6,7 п. п. и составила 66,0% на фоне опережающего роста порожних перевозок. Перевозки порожних контейнеров выросли на 54,8% (до 360 тыс. ДФЭ) по сравнению с ростом груженых перевозок на 12,6% на фоне роста груженого экспорта.

В структуре контейнерного грузооборота в импортном сообщении доминировали поставки машин и оборудования (22,2%), автокомплентующих (20,2%), химической продукции (18,6%).

Наибольшее увеличение в 2019 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали импортные контейнерные перевозки цветных металлов (+155,8%), продовольственных грузов (+32,8%), продукции деревообработки (+25,1%) и химической продукции (+23,7%).

Основные импортные контейнеропотоки поступали на территорию Российской Федерации из стран Юго-Восточной Азии, Центральной и Восточной Европы.

### Экспортные перевозки

Объем железнодорожных контейнерных перевозок в экспортном сообщении вырос в 2019 г. на 12,7% и составил 1,3 тыс. ДФЭ. Доля перевозок грузных контейнеров в экспортном сообщении выросла до 91,5% с 88,7% годом ранее за счет опережающего роста перевозок грузных контейнеров (+16,3%) по сравнению с порожними (-15,1%). Доля порожних перевозок в экспортном сообщении снизилась на 2,8 п. п.

СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК КОНТЕЙНЕРОВ ПО СЕТИ РЖД В ЭКСПОРТНОМ СООБЩЕНИИ, ТЫС. ДФЭ



СТРУКТУРА КОНТЕЙНЕРНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК ПО СЕТИ РЖД В ЭКСПОРТНОМ СООБЩЕНИИ ПО ОСНОВНЫМ ТОВАРНЫМ ГРУППАМ, %



В 2019 г. в структуре российского железнодорожного контейнерного экспорта преобладали продукция деревообработки (42,1%), бумага и целлюлоза (20,9%) и продукция химической промышленности (17,4%).

Наибольшее увеличение в 2019 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали экспортные контейнерные перевозки продовольственных грузов (+124,2%), продукции деревообработки (+37,0%), нефтяных грузов (+27,5%).

СТРУКТУРА КОНТЕЙНЕРНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК ПО СЕТИ РЖД В ЭКСПОРТНОМ СООБЩЕНИИ ПО ОСНОВНЫМ ТОВАРНЫМ ГРУППАМ, ДФЭ



Основной объем контейнерного экспорта в 2019 г. по сети РЖД перевозился в направлении портов Северо-Запада и Дальнего Востока, а также в страны Восточной и Западной Европы (Германия, Швейцария, Бельгия, Нидерланды, Словакия, Чехия).

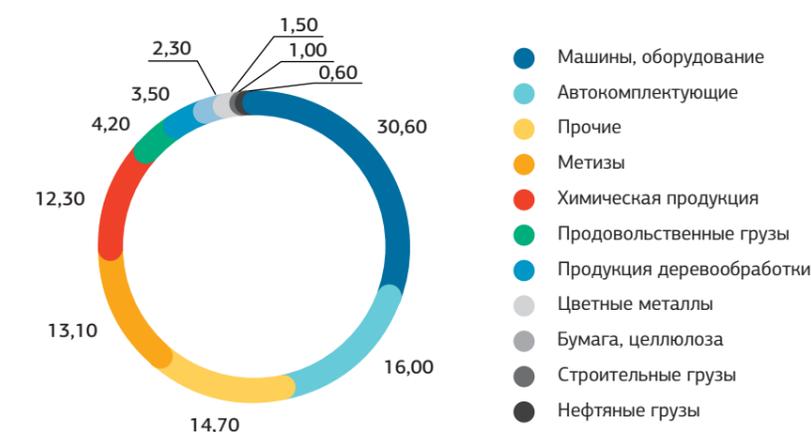
### Транзитные перевозки

Транзитные железнодорожные перевозки контейнеров в 2019 г. замедлили темп роста по сравнению с 2018 г. Их объем вырос на 5,3% к уровню предыдущего года и составил 582 тыс. ДФЭ. Доля порожних контейнеров снизилась

СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК КОНТЕЙНЕРОВ ПО СЕТИ РЖД В ТРАНЗИТНОМ СООБЩЕНИИ, ТЫС. ДФЭ



СТРУКТУРА КОНТЕЙНЕРНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК ПО СЕТИ РЖД В ТРАНЗИТНОМ СООБЩЕНИИ ПО ОСНОВНЫМ ТОВАРНЫМ ГРУППАМ, %



ДИНАМИКА КОНТЕЙНЕРНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК ПО СЕТИ РЖД В ТРАНЗИТНОМ СООБЩЕНИИ ПО ОСНОВНЫМ ТОВАРНЫМ ГРУППАМ, ДФЭ



до 13,2% по сравнению с 23,9% в 2018 г..

В 2019 г. продолжился рост транзитных перевозок между Китаем и Европой. Общий объем контейнерного транзита Китай ЕС Китай составил 399,8 тыс. ДФЭ, что на 6% выше уровня 2018 г.. При этом перевозки в направлении Китай – ЕС выросли на 19% (с 223,9 тыс. ДФЭ до 266,9 тыс. ДФЭ), а перевозки ЕС – Китай снизились на 13% (с 153,4 тыс. ДФЭ в 2018 г. до 132,9 тыс. ДФЭ в 2019 г.). Таким образом, в контейнерном транзите происходило снижение дисбаланса в направлении восток – запад.

В 2019 г. основной вклад в транзитный грузооборот внесли машины и оборудование (30,6%), автокомплетирующие (16,0%) и изделия из металла (13,1%).

Основной вклад в динамику железнодорожных контейнерных перевозок в транзитном сообщении внесли продукция деревообработки (+57,3%), автомобили и автокомплетирующие (+42,9%), продовольственные грузы (+43,3%) и химическая продукция (+25,1%).

В основном железнодорожный контейнерный транзит осуществляется между странами Центральной и Восточной Европы (включая Прибалтику) и Средней Азией, а также странами Юго-Восточной и Средней Азии.

### Ожидания на 2020 г.

Введенные в России и большинстве стран ограничения в связи с пандемией COVID-19 уже оказывают негативное влияние на экономику, и, скорее всего, негативно повлияют на российские контейнерные перевозки.



Негативные тенденции могут частично быть компенсированы продолжением процессов контейнеризации, в том числе за счет внедрения контейнерных технологий производителями промышленной продукции, использования специализированных контейнеров, географической трансформации распределительных сетей крупных розничных операторов. За счет роста контейнеризации возможно сохранение положительной динамики рынка и в 2020 г.

Динамика экспортных и импортных контейнерных перевозок будет определяться также динамикой курса национальной валюты, конъюнктурой рынков российских экспортных грузов, расширением географии российского экспорта.

В числе основных факторов риска для рынка Общество видит:

- негативные последствия для экономики в связи с пандемией COVID-19;
- возможные решения правительства КНР об отмене

субсидий на международные железнодорожные контейнерные перевозки;

- усиление геополитической напряженности;
- введение новых и расширение существующих экономических санкций, введение торговых барьеров, которые могут вызвать ухудшение ситуации в мировой экономике.

Эти события могут оказать негативное влияние на экономику России и международную торговлю и, соответственно, на российский рынок контейнерных перевозок.

В условиях ожидаемого замедления темпов роста рынка и возможного падения рынка, а так же с учетом значительного роста парка фидинговых платформ на сети РЖД в 2018-2019 гг. Общество ожидает сохранения высокого уровня конкуренции как среди операторов железнодорожного подвижного состава, так и между железнодорожным и автомобильным сегментами российского транспортного рынка.

Факторами успешной конкуренции сегмента ж.-д. контейнерных перевозок с другими сегментами транспортного рынка являются:

- взвешенная тарифная политика ОАО «РЖД» в отношении контейнерных перевозок;
- упрощение документооборота и процедур доступа к ж.-д. инфраструктуре;
- развитие технологий движения контейнерных поездов;
- другие меры, повышающие привлекательность данного вида перевозок.

В области международных контейнерных перевозок рынок будет продолжать испытывать конкурентное давление со стороны морских линий, в первую очередь в импортном и транзитном сообщениях, а также с точки зрения предложения контейнеров морских линий на внутренний рынок и на экспорт.

## Положение Общества в отрасли

По итогам 2019 г. Общество подтвердило свои лидерские позиции на российском рынке железнодорожных контейнерных перевозок, оказывая клиентам услуги по предоставлению фидинговых платформ и контейнеров.

Общество осуществляет перевозки как подвижным составом Общества, так и подвижным составом сторонних собственников, привлеченным по агентскому договору. Таким образом, перевозки под управлением Общества включают перевозки контейнеров сторонних собственников на подвижном составе сторонних собственников. В этих перевозках не используются транспортные активы ПАО «ТрансКонтейнер», оно выступает как агент владельца подвижного состава.

Общий объем перевозок под управлением Общества в 2019 г. составил 2,1 млн ДФЭ.

Рыночная доля Общества снизилась к уровню 2018 г. на 4 п. п. и составила 41,1%.

### ДИНАМИКА КОНТЕЙНЕРНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК ПОД УПРАВЛЕНИЕМ ОБЩЕСТВА, ТЫС. ДФЭ

	2018	2019
Внутренние	904	933
в том числе активами Общества	887	918
Экспорт	498	520
в том числе активами Общества	477	506
Импорт	364	429
в том числе активами Общества	355	420
Транзит	192	168
в том числе активами Общества	167	169
<b>Все направления</b>	<b>1 958</b>	<b>2 050</b>
<b>в том числе активами Общества</b>	<b>1 886</b>	<b>2 013</b>

### ДОЛЯ ОБЩЕСТВА В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ПЕРЕВОЗОК КОНТЕЙНЕРОВ ПО СЕТИ РЖД ПО ВИДАМ СООБЩЕНИЙ, %

	2018	2019
Внутренние	48	45
Экспорт	44	41
Импорт	43	41
Транзит	35	29
<b>Все направления</b>	<b>44</b>	<b>41</b>

# Обращение Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер»



**Виктор  
МАРКОВ**

Генеральный директор  
ПАО «ТрансКонтейнер»

Уважаемые акционеры и инвесторы! 2019 г. стал для ПАО «ТрансКонтейнер» периодом успешно реализованных возможностей. В условиях растущего рынка контейнерных перевозок Общество в очередной раз достигло рекордных финансовых и производственных показателей: чистая прибыль по итогам года составила 11 750 млн руб., увеличившись на 23,6% к предыдущему году. Объем контейнерных перевозок вагонным парком под управлением Общества за 2019 г. вырос на 4,7% и составил 2 050 тыс. ДФЭ.

Всему этому способствовала благоприятная рыночная конъюнктура, которой менеджмент ПАО «ТрансКонтейнер» умело воспользовался, своевременно отвечая на запросы рынка и грамотно оптимизируя ресурсы Общества.

Для того, чтобы соответствовать возрастающему спросу на железнодорожные контейнерные перевозки, мы развивали новые виды услуг, наращивали объемы терминальной переработки, продолжали модернизировать и увеличивать парк контейнеров и фитинговых платформ. ПАО «ТрансКонтейнер» в минувшем году более чем вдвое увеличило объем инвестиций, до 17 257 млн. руб. Основная их часть была направлена на обновление вагонного и контейнерного парка.

В течение отчетного года мы заключили ряд важных партнерских соглашений с российскими грузоотправителями (в частности – с ПАО «СИБУР Холдинг» о транспортировке полимерной продукции), международными транспортными компаниями (такими, как один из крупнейших китайских морских перевозчиков COSCO SHIPPING). Стартовавшее в прошлом году стратегическое сотрудничество с корейской компанией Pantos Logistics уже принесло свои плоды в виде новых регулярных транзитных сервисов. Совместно с компанией Maersk мы запустили ускоренный поезд из китайского Даляня в Калужскую область. И это – только отдельные примеры кооперации ПАО «ТрансКонтейнер» с ведущими игроками международного транспортного рынка.

Конец отчетного года ознаменовался важнейшим для Общества событием – его контрольный пакет был приобретен Группой «Дело».

Войдя в состав транспортного холдинга «Дело» и объединив наши уникальные активы, мы будем обеспечивать синергетический эффект в совместной деятельности и повышать эффективность Общества, что особенно важно в текущей, крайне сложной для всей мировой экономики ситуации.

**Виктор Марков**  
Генеральный директор  
ПАО «ТрансКонтейнер»

# ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

---

**+4,7%**

Прирост объема перевозок  
парком под управлением  
Общества к уровню 2018 года

**47%**

Доля Общества в парке  
платформ российских  
собственников



# Услуги

## Железнодорожные контейнерные перевозки

В 2019 г. Общество продолжило развитие основного бизнеса в соответствии со стратегическими приоритетами, наращивая масштаб деятельности и повышая ее эффективность.

Рост объемов контейнерных перевозок достигается Обществом за счет реализации новых востребованных сервисов, активного развития операций на растущих рыночных сегментах, повышения качества клиентского сервиса и конкурентного ценообразования.

Объем железнодорожных контейнерных перевозок вагонным парком под управлением Общества был увеличен до 2 050 тыс. ДФЭ, что на 4,7 % выше уровня 2018 г.

Рост объемов произошел в основном за счет активного развития операций в международном сообщении (в том числе в Китай и страны АТР через погранпереход Забайкальск), которое выросло на 6,0% по отношению к предшествующему году и составило 1 117 тыс. ДФЭ. Объемы транзитных перевозок вагонным парком под управлением Общества в 2019 г. снизились на 12,3 % относительно 2018 г. вследствие отмены правительством КНР ряда субсидий на ж.-д. перевозки Китай – Европа – Китай. Прирост объемов

ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК ВАГОННЫМ ПАРКОМ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ ОБЩЕСТВА, ТЫС. ДФЭ<sup>1</sup>



в импорте составил 17,8%, а в экспорте – 4,4%.

В 2019 г. объем перевозок во внутреннем сообщении составил 933 тыс. ДФЭ, что на 3,1% выше уровня 2018 г. Это связано с переводом транспортного оборудования на международные маршруты, обеспечивающие высокую эффективность его использования и быстрый рост объемов бизнеса.

Доля Общества на рынке железнодорожных контейнерных перевозок в 2019 г. составила 41,1%, по сравнению с 44,2% в 2018 г.. Во внутреннем сообщении доля Общества составила 45,0% (в 2018 г. – 47,6%), в международных перевозках – 38,3% (в 2018 г. – 41,6%). Снижение доли обусловлено острым дефицитом нового подвижного состава.

Общество сохраняет сильные позиции во внутрироссийском сегменте рынка, используя свои конкурентные преимущества – широкую географию присутствия, сетевую охват деятельности, конкурентные цены и качество услуг.

Объем перевозок Общества в импортном сообщении вырос на 17,8% и составил 429 тыс. ДФЭ. Это стало результатом целенаправленных усилий менеджмента Общества по работе с клиентами и партнерами в странах АТР и Европы, а также активным взаимодействием с морскими линиями на международных маршрутах. Вместе с тем на фоне дефицита подвижного состава Общество фокусировалось на маршрутах, обеспечивающих наибольший рост эффективности использования парка. В результате доля рынка Общества в сегменте

импортных перевозок снизилась с 42,8% в 2018 г. до 40,6% в 2019 г.

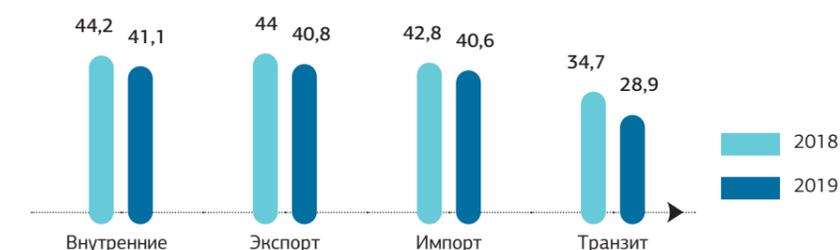
Объем перевозок Общества в экспортном сообщении вырос в 2019 г. на 4,4% за счет развития новых комплексных мультимодальных сервисов, привлекательных для экспортеров, проведения гибкой ценовой политики и высокой надежности услуг Общества. Снижение доли рынка Общества в сегменте экспортных перевозок в 2019 г. до 40,8% по сравнению с 44,0% годом ранее обусловлено острым дефицитом оборудования.

Перевозки Общества в транзитном сообщении снизились на 12,3%. Снижение объемов транзитных перевозок связано с отменой правительством КНР субсидий на ж.-д. перевозки порожних контейнеров в коридоре Китай – Европа – Китай, а также перераспределением субсидий между сухопутными транзитными коридорами в пользу коридора через Казахстан. С учетом этого доля Общества в сегменте транзитных перевозок в 2019 г. снизилась и составила 28,9% (34,7% в 2018 г.).

В результате указанных факторов доля Общества на российском рынке железнодорожных контейнерных перевозок (по перевозкам подвижным составом под управлением Общества) по итогам 2019 г. составила 41,1% по сравнению с 44,2% годом ранее.

В сегменте развития транзитных перевозок в направлении Китай – Европа активно действует АО «ОТЛК ЕРА» (в основном, в коридоре через Казахстан).

ДИНАМИКА ДОЛЕЙ РЫНКА ОБЩЕСТВА ПО СЕГМЕНТАМ, %



## Структура операторских услуг

В 2019 г. Общество, оперативно реагируя на изменения конъюнктуры контейнерного рынка, продолжило оказывать транспортно-логистические услуги клиентам с использованием как своего подвижного состава, так и подвижного состава третьих лиц.

В 2019 г. объем перевозок подвижным составом Общества вырос на 8,2% к уровню прошлого года и составил 1 953 тыс. ДФЭ

по сравнению с 1 806 тыс. ДФЭ в 2018 г.

Перевозки клиентских контейнеров подвижным составом Общества (включая порожние), а также перевозки грузов в контейнерах, предоставленных Обществом (независимо от принадлежности подвижного состава), оплачиваются клиентом и генерируют доходы Общества.

При перевозках контейнеров Общества в порожнем состоянии железнодорожный

СТРУКТУРА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК ПОДВИЖНЫМ СОСТАВОМ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ ОБЩЕСТВА ПО ПРИНАДЛЕЖНОСТИ КОНТЕЙНЕРОВ И ПОДВИЖНОГО СОСТАВА, ТЫС. ДФЭ



<sup>1</sup> Здесь и далее источник – данные Общества (если не обозначено иное).

тариф ОАО «РЖД» и других железнодорожных администраций оплачивается Обществом. Такие перевозки генерируют расходы Общества.

Объем доходных контейнерных перевозок с участием транспортных активов (подвижного состава и/или контейнеров) Общества в 2019 г. вырос на 6,1% к 2018 г. и составил 1 639 тыс. ДФЭ. Это отражает оптимизацию порожних пробегов. При этом доля доходных перевозок в общем объеме перевозок транспортными активами Общества несколько снизилась в связи с ростом доли услуг с предоставлением контейнеров Общества, являющихся более дорогостоящими, но требующими порожнего подсыла контейнера.

Объем перевозок порожних контейнеров Общества (включая перевозки сторонним подвижным составом) увеличился в 2019 г. на 9,7% и составил 374 тыс. ДФЭ. Основными факторами сдерживания роста объема перевозок порожних контейнеров Общества стали оптимизация управления контейнерным парком и применение гибкой тарифной политики в направлениях порожних

перевозок. К благоприятным факторам относится и постепенное восстановление импортных грузопотоков на фоне оживления деловой и потребительской активности в России, что отчасти компенсировало имеющийся дисбаланс контейнерных грузопотоков в экспортно-импортном сообщении.

По итогам 2019 г. соотношение объемов перевозок порожних и груженых контейнеров Общества составило 53,5% по сравнению с 52,3% в 2018 г. Перечисленные факторы позитивно повлияли на динамику расходов и финансовый результат Общества в 2019 г.

В 2019 г. в структуре перевозок Общества по товарным группам преобладают продукция деревообработки (19,1% от общего объема перевозок груженых контейнеров), химической промышленности и металлические изделия (14,3% и 12,0% соответственно). По сравнению с 2018 г. в структуре перевозок транспортными активами Общества выросла доля продукции деревообработки, химической промышленности, продовольственных грузов,

снизилась доля металлических изделий и целлюлозно-бумажной продукции.

### Железнодорожные контейнерные перевозки специализированными контейнерами

Перевозки с использованием специализированных контейнеров являются перспективным направлением деятельности, поскольку позволяют существенно расширить ассортимент контейнерных грузов и повысить контейнеризацию железнодорожных перевозок.

Самый массовый парк специализированных контейнеров в управлении ПАО «ТрансКонтейнер» – термоизолированные контейнеры. Сегмент данных типов контейнеров был фактически создан Обществом в 2007-2012 гг. Теплоизолированный (изотермический) контейнер-термос модели 22Н5 предназначен для перевозки неветилируемых упакованных (тарированных) скоропортящихся грузов с предельными сроками доставки автомобильным, железнодорожным и водным транспортом. Основная номенклатура: соки, пиво, консервы, вино, рыба, мясо. Парк на сегодня составляет 1 072 ед. Оставшийся предельный срок службы по состоянию на 31.12.2019 – не более трех лет.

По мере списания парка объемы перевозок также сокращаются. В 2019 г. объем погрузки составил 8 097 ДФЭ (-10,5% г/г). Дополнительным фактором снижения конкурентоспособности данного вида контейнера является вступление в силу новых Правил перевозок железнодорожным транспортом скоропортящихся

СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК ГРУЖЕННЫХ КОНТЕЙНЕРОВ ПОДВИЖНЫМ СОСТАВОМ ОБЩЕСТВА ПО ВИДАМ ГРУЗОВ, %



### ОСНОВНЫЕ ВИДЫ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ КОНТЕЙНЕРОВ, ОПЕРИРУЕМЫХ ОБЩЕСТВОМ

Вид контейнера	Характеристики	Виды перевозимых грузов
Термоизолированные контейнеры	Размеры: 20 футов Грузоподъемность: до 24 т брутто	Скоропортящиеся грузы
Танк-контейнеры	Размеры: 20 футов Грузоподъемность: до 36 т брутто	Наливные грузы (в том числе опасные)
Контейнеры с тентованной крышей (софт-топ)	Размеры: 20, 40 футов Грузоподъемность: до 30 т брутто	Для перевозки крупногабаритных, тяжелых и сложных в погрузке грузов
Контейнеры со съёмной металлической крышей (хард-топ)	Размеры: 20 футов Грузоподъемность: до 24 т брутто	Для перевозки крупногабаритных, тяжелых и сложных в погрузке грузов
Контейнеры для сыпучих грузов (балк-контейнер)	Размеры: 20 футов Грузоподъемность: до 30 т брутто	Для перевозки грузов, перевозимых насыпью (в том числе пищевых)

грузов, в которых фактически отсутствует целый ряд ограничений в отношении условий осуществления деятельности участников рынка транспортных услуг, что может способствовать уходу грузовой базы на другие виды транспорта.

В 2019 г. Общество продолжило активно развивать перевозки в самом емком сегменте специализированных контейнеров на базе дочернего общества – ООО «СпецТрансКонтейнер». Результаты 2018–2019 гг. подтвердили правильность данного решения.

По итогам 2019 г. объем перевозок наливных грузов и газов в танк-контейнерах вырос на 14% и составил 510 тыс. ДФЭ. Прогноз роста перевозок на 2020 год составляет 565 тыс. ДФЭ (11% к 2019 г.).

По итогам 2019 г. объем перевозок ООО «СпецТрансКонтейнер» составил 20 тыс. ДФЭ, или 33% к уровню прошлого года, что выше темпов прироста рынка в 2,8 раза. При этом объем перевозок собственным парком танк-контейнеров вырос почти в 2 раза – с 3,1 тыс. ДФЭ до 6,0 тыс. ДФЭ. Объем

перевозок грузов в контейнерах клиента (СОБ/ТК) вырос на 17% – с 12 тыс. ДФЭ до 14 тыс. ДФЭ. Парк в оперировании компании вырос с 200 ед. в 2018 г. до 800 ед. к началу 2020 г.

Бизнес-модель Общества ориентирована на получение максимального синергетического эффекта для материнской компании – ПАО «ТрансКонтейнер». ООО «СпецТрансКонтейнер» в дополнение к целевой бизнес-модели, предусматривающей развитие перевозок собственным парком танк-контейнеров (СТК), активно развивает продажи сервисов материнской компании в сегменте танк-контейнеров при перевозках грузов в контейнерах грузоотправителя (СОБ/ТК). Нарботанные компетенции и партнерства позволяют переключать клиентов на вагоны Общества. По объему выручки ООО «СпецТрансКонтейнер» вошло в топ-25 крупнейших клиентов ПАО «ТрансКонтейнер».

В сегменте перевозок собственным парком танк-контейнеров на сегодня сформирована широкая клиентская база. Планомерное выстраивание долгосрочных отношений с клиентами формирует

основания для динамичного и устойчивого роста бизнеса. Общество стало узнаваемым на рынке и зарекомендовало себя в качестве надежного партнера, что привлекает новых клиентов.

Реализуемая стратегия менеджмента ООО «СпецТрансКонтейнер» обеспечивает баланс между высокими темпами роста и сохранением рентабельности бизнеса. По итогам 2019 г. выручка от основного бизнеса составила 606 млн руб., чистая прибыль составила 5,8 млн руб.

### Железнодорожные контейнерные перевозки в Республике Казахстан и странах Центральной Азии

В 2019 г. АО «Кедентранссервис» совместно с АО «КТЖ-Экспресс» продолжило участие в проекте развития комплексных транспортно-логистических услуг по доставке контейнерных грузов в Казахстане и странах Центральной Азии. В среднем в 2019 г. в оперировании АО «Кедентранссервис» находилось 3 619 фитинговых

платформ, в том числе 300 ед. собственного парка и 3 319 – привлеченных у третьих лиц.

Объем контейнерных перевозок, осуществленных АО «Кедентранссервис» в 2019 г., составил 219,4 тыс. ДФЭ. – на 7% ниже уровня прошлого года. На динамику перевозок АО «Кедентранссервис» повлияло сокращение оперируемого парка фитинговых платформ, деятельность конкурентов (имеющих парк

80-футовых фитинговых платформ) на рынке оперирования, отсутствие заявок на привлечение платформ АО «Кедентранссервис» в направлении Китай – Европа – Китай ввиду их ограниченной вместимости (40, 60 фт.).

В соответствии с протоколом Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 26.11.2019 принято решение о прекращении участия ПАО «ТрансКонтейнер» в Logistic

System Management B.V., владеющей 100% акционерного капитала АО «Кедентранссервис». Закрытие сделки по продаже акций АО «Кедентранссервис» (косвенно) запланировано на II квартал 2020 г., однако в соответствии с условиями реализации вышеупомянутой сделки Общество должно будет получить право свободного ведения деятельности и недискриминационного доступа к инфраструктуре на территории Республики Казахстан.

## Терминальная переработка контейнеров

Общество оказывает услуги по переработке контейнеров на собственных железнодорожных терминалах, включая выгрузку/погрузку с/на железнодорожный транспорт, сортировку, хранение контейнеров, выгрузку/погрузку с/на автомобильный транспорт, а также предоставляет дополнительные услуги, связанные с терминальным обслуживанием контейнеров и контейнерных грузов (в том числе подготовку контейнеров под погрузку, выгрузку/погрузку груза в контейнеры, пломбирование контейнеров, обслуживание специализированных контейнеров и т.п.).

### Терминальная деятельность в Российской Федерации

Объем переработки контейнеров на терминалах Общества в Российской Федерации в 2019 г. вырос на 3,2% и составил 1 319,9 тыс. ДФЭ<sup>1</sup>,

ОБЪЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ КОНТЕЙНЕРОВ НА ТЕРМИНАЛАХ ОБЩЕСТВА В РОССИИ (КТК+СТК), ТЫС. ДФЭ



**Freight village** – это современный и наиболее распространенный формат логистики в мире, который включает производство, логистику (индустриальную недвижимость), транспортную инфраструктуру и инфраструктуру добавленной стоимости, то есть услуги таможи, сервисные зоны и ритейл.

из которых 1 319,5 тыс. ДФЭ пришлось на переработку крупнотоннажных контейнеров. Объем переработки среднетоннажных контейнеров

в общем объеме терминальных услуг был незначительным в связи с практически полным выбытием этого типа оборудования на сети РЖД.

Более низкая динамика переработки крупнотоннажных контейнеров на терминалах Общества по сравнению с динамикой контейнерного рынка в целом связана с ростом доли отправок во внутреннем и экспортном сообщении, осуществляемых непосредственно с подъездных путей предприятий-производителей, а также продажей в конце 2018 г. терминала СПб-Витебский.

В июле 2017 г. ПАО «ТрансКонтейнер» приобрел долю 30% в уставном капитале ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север», владеющем и оперирующем терминальными активами в индустриальных парках «Ворсино» и «Росва». Терминал является крупнейшим терминалом-хабом по приему и распределению импортных контейнеров, прибывающих со всех направлений: Санкт-Петербург, Новороссийск, Достык, Наушки, Забайкальск и порты Дальнего

Востока. На данном терминале консолидируются и отправляются в составе ускоренных контейнерных поездов грузы в крупнейшие города Сибири – Красноярск, Иркутск, Благовещенск и Читу.

Грузовая деревня Ворсино федерального формата располагается на границе Новой Москвы и Калужской области – вдоль федеральной трассы М3 Москва – Киев, в 67 км от МКАД. Проект является частью индустриального парка «Ворсино».

По итогам 2019 г. объем переработки контейнеров на терминале ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» в сообщении с ж.д. вырос на 10% и составил 140 тыс. ДФЭ. Терминал входит в топ-3 компаний-лидеров на московском рынке терминальной обработки контейнерных грузов.

В сентябре 2018 г. ПАО «ТрансКонтейнер» приобрело

100% акций ЗАО «Логистика Терминал», которое владеет и оперирует крупнейшим «тыловым» терминалом в Санкт-Петербургском ж.-д. узле. На терминале формируются экспортные судовые партии, которые в составе поездов-шаттлов доставляются в порты Санкт-Петербург, Бронка и Усть-Луга. В составе тех же поездов-шаттлов из портов вывозятся порожние контейнеры.

По итогам 2019 г. объем переработки контейнеров на терминале ЗАО «Логистика Терминал» в сообщении с ж.д. вырос на 15% и составил 160 тыс. ДФЭ. С терминала отправляются регулярные контейнерные поезда с импортными и местными грузами в крупные города России: Красноярск, Екатеринбург, Новосибирск. Консолидируются и отправляются под загрузку на промышленные предприятия целлюлозно-бумажной промышленности линейные порожние контейнеры.

## Доставка контейнеров автотранспортом

Оказываемые Обществом услуги по доставке контейнеров автотранспортом включают преимущественно транспортировку контейнеров между терминалом Общества и конечным пунктом назначения груза (или пунктом загрузки контейнера) и представляют собой так называемые услуги последней мили. Для этих целей Общество использует как собственный автопарк, так и услуги сторонних автотранспортных компаний на контрактной основе. Общество также осуществляет автомобильные перевозки под таможенным контролем, располагая соответствующими полномочиями.

В 2019 г. собственным автопарком Общества и привлеченным автопарком было перевезено 284 тыс. ДФЭ, что на 14,1% ниже уровня предыдущего года.

Доля перевозок собственным автопарком в общем объеме автоперевозок в 2019 г. составила 30,0% по сравнению с 33,6% годом ранее, что отражает менее активное использование собственного автопарка.

ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ДОСТАВКИ КОНТЕЙНЕРОВ СОБСТВЕННЫМ АВТОТРАНСПОРТОМ ОБЩЕСТВА И ПРИВЛЕЧЕННЫМ АВТОТРАНСПОРТОМ В РОССИИ (КТК+СТК), ТЫС. ДФЭ



<sup>1</sup> На собственных терминалах Общества без учета объемов на терминалах дочерних обществ.

## Логистические и экспедиторские услуги

Важным фактором конкурентоспособности на рынке транспортно-логистических услуг, и в особенности в сегменте перевозок контейнеропригодных грузов, является качество услуги. Преимущество получают операторы, предлагающие клиенту комплексное и экономически эффективное транспортное решение «от двери до двери». Технология контейнерных перевозок, предполагающая высокую степень стандартизации и интермодальности, в наибольшей степени отвечает существующим тенденциям рынка и является одним из основных драйверов процесса контейнеризации.

В соответствии со стратегией развития Общество расширяет предложение этого вида услуг и наращивает портфель комплексных транспортно-логистических решений для клиентов, повышая тем самым ценность своей услуги и создавая основу для долговременного сотрудничества.

Бизнес-модель Общества позволяет обеспечивать предоставление клиентам комплексных транспортно-

экспедиторских услуг (КТЭУ) по принципу «все включено» с использованием как собственных активов (платформ, контейнеров, терминалов и автопарка), так и услуг соисполнителей (ОАО «РЖД», иностранных железнодорожных администраций, компаний-агентов, таможенных брокеров, экспедиторов, портов, морских линий и т.д.).

Как показывает исторический опыт, спрос на КТЭУ со стороны клиентов стабильно растет. Этот вид услуг обеспечивает:

- **высокое качество** – Общество отвечает за конечный результат доставки груза;
- **простоту** – единая цена за весь комплекс услуг;

➤ **надежность** – Общество располагает собственными активами на всех ключевых этапах доставки контейнера.

В то же время КТЭУ подразумевает и более высокую степень ответственности Общества перед клиентами, а также более сложные технологии исполнения по сравнению с предоставлением транспортных услуг по отдельности.

Размер скорректированной выручки от КТЭУ в 2019 г. составил 31,6 млрд руб., что на 24,0% выше уровня 2018 г. Доля скорректированной выручки от КТЭУ в 2019 г. в общем объеме доходов Общества выросла до 83,4% с 81,5% в 2018 г.

ДИНАМИКА СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ВЫРУЧКИ ОТ КОМПЛЕКСНЫХ ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИТОРСКИХ УСЛУГ (КТЭУ), МЛРД РУБ.



## Активы

В соответствии со Стратегией ПАО «ТрансКонтейнер» в 2019 г. предпринимало меры по повышению производительности парка фитинговых платформ и контейнеров. Общество оптимизировало сеть контейнерных терминалов и активно внедряло современные информационные технологии, позволяющие увеличить производительность

труда и эффективность использования активов.

В 2019 г. инвестиционная программа Общества была нацелена на использование открывшихся на рынке возможностей роста объемов бизнеса. В 2019 г. инвестиционная программа была исполнена в полном объеме: на инвестиции

было направлено 18,9 млрд руб. (в 2018 г. – 8,5 млрд руб.), в том числе 0,07 млрд руб. на финансовые вложения (в проект увеличения уставного капитала TransContainer – Slovakia, a.s.).

Капитальные затраты были направлены на обновление парка фитинговых платформ,

контейнерного парка, расширение терминальной инфраструктуры.

Увеличивая объемы контейнерных перевозок с использованием собственных и привлеченных транспортных активов, ПАО «ТрансКонтейнер» стремится предоставлять клиентам комплексную транспортно-логистическую услугу с оптимальным соотношением цены и качества. Баланс между использованием собственных активов и активов, представленных третьими лицами, определялся экономической целесообразностью, исходя из текущей рыночной ситуации.

## Подвижной состав

### Парк платформ

По состоянию на 31.12.2019 Общество располагало парком из 30 676 ед. подвижного состава (фитинговых платформ) для перевозки контейнеров, что составляет около 47% всего парка платформ российских собственников (по вместимости).

В связи с ростом спроса на контейнерные перевозки в 2019 г. Общество в течение года проводило закупки новых фитинговых платформ, привлекало фитинговые платформы в аренду и продолжало использовать привлеченный подвижной состав третьих лиц под перевозку контейнеров. Наряду с мероприятиями по повышению эффективности использования подвижного состава это позволило обеспечить растущий клиентский спрос на контейнерные перевозки.

По итогам 2019 г. общее количество платформ в парке Общества увеличилось на 5 374 единицы

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ ОБЩЕСТВА, МЛРД РУБ.



и составило 30 676 единиц, включая платформы, привлеченные в аренду. В течение года было списано 238 единиц 40-футовых и 1 090 единиц 60-футовых платформ. При этом парк пополнился 4 006 единицами

40-футовых платформ и 1 368 единицами 80-футовых платформ, купленных у производителей, 1 73 единицами платформ, привлеченными в аренду.

СТРУКТУРА ПАРКА ФИТИНГОВЫХ ПЛАТФОРМ ОБЩЕСТВА НА 31.12.2019

Платформа	40 фт	60 фт	80 фт	Всего
В собственности, ед.	12 398	7 038	11 067	<b>30 503</b>
Лизинг/аренда, ед.	0	38	135	<b>173</b>
<b>Всего, ед.</b>	<b>12 398</b>	<b>7 076</b>	<b>11 202</b>	<b>30 676</b>
Вместимость, ДФЭ	24 796	21 228	44 808	<b>90 832</b>
Средний возраст, лет	7,0	30,0	8,2	<b>12,7</b>

В результате этих изменений доля 40-футовых платформ в парке Общества (по вместимости), используемых преимущественно для контейнерных перевозок грузов с высоким удельным весом, увеличилась с 21,5%

в 2018 г. до 27,5% к концу 2019 г., приблизившись к оптимальному значению, соответствующему усредненной структуре грузовой базы контейнерных перевозок на сети РЖД. Доля 80-футовых платформ, оптимальных для

перевозок 40-футовых контейнеров, по итогам 2019 г. увеличилась до 49,3% по сравнению с 48,2% на начало отчетного периода (по вместимости).

За счет изменения структуры и размера парка его вместимость увеличилась за год на 12,9% до 90,8 тыс. ДФЭ, средний возраст парка платформ составил 12,7 года по сравнению с 14,3 года в 2018 г.

### Парк контейнеров

В 2019 г. весь парк Общества состоял из крупнотоннажных контейнеров, соответствующих международному стандарту ISO.

Общество продолжило наращивать свой контейнерный парк на фоне роста объемов контейнерных перевозок.

В отчетном году контейнерный парк Общества пополнился 6 750 единицами 20-футовых и 8 680 единицами 40-футовых контейнеров, было списано 1 725 единиц 20-футовых и 161 единицей 40-футовых контейнеров. Парк арендованных контейнеров уменьшился на 338 единиц 40-футовых контейнеров.

В результате по итогам 2019 г. парк контейнеров Общества увеличился на 13 206 единиц и по состоянию на 31.12.2019 составил 83 684 единицы:

- 46 587 единиц 20-футовых контейнеров (в том числе 46 158 собственных и 429 арендованных);
- 37 097 единиц 40-футовых контейнеров (в том числе 37 014 собственных и 83 арендованных).

Средний возраст парка составляет 8,8 года. Общество планирует продолжать обновление контейнерного парка с учетом динамики спроса.

Парк танк-контейнеров в управлении ООО «СпецТрансКонтейнер», дочернего общества ПАО «ТрансКонтейнер», составляет 800 ед.

## Показатели операционной эффективности

В 2019 г. оборот фитинговых платформ Общества на сети РЖД увеличился до 12,3 суток по сравнению с 11,9 суток годом ранее, что стало результатом удлинения среднего рейса платформы (3 217 км по сравнению с 3 178 км в 2018 г.), а также инфраструктурных ограничений на сети РЖД с мая 2019 г.. По тем же причинам показатель оборота контейнеров Общества увеличился до 34,1 суток по сравнению с 32,5 суток в 2018 г.

Показатель порожнего пробега контейнеров в 2019 г. снизился с 17,6% в 2018 г. до 17,2% в результате реализации мер

ДИНАМИКА ОБОРОТА КОНТЕЙНЕРОВ И ПЛАТФОРМ ОБЩЕСТВА, СУТКИ<sup>1</sup>



по оптимизации управления контейнерным парком, в том числе за счет тарифных решений, направленных на балансировку грузеных контейнеропотоков.

В то же время в 2019 г. сохранялся дисбаланс между объемами грузеного импорта и объемами грузеного экспорта, что ограничивало возможность

<sup>1</sup> Среднее число суток между датой начала грузеного рейса контейнера и датой начала следующего грузеного рейса того же контейнера.

загрузки контейнеров в импортном направлении и оптимизации порожнего пробега контейнеров.

Показатель порожнего пробега платформ в 2019 г. увеличился и составил 4,2% по сравнению с 3,0% годом ранее. Основным фактором стало увеличение географического дисбаланса контейнеропотоков в Сибири и на Дальнем Востоке.

Важным фактором повышения эффективности использования транспортного оборудования и повышения качества клиентского сервиса является перевозка контейнеров в составе маршрутных контейнерных поездов. Такой вид сервиса обеспечивает увеличение скорости доставки в 2,5–3 раза по сравнению с отправкой малых партий контейнеров в составе сборных грузовых поездов. При этом клиенту гарантируются сроки доставки груза. Перевозка порожних контейнеров Общества в составе маршрутных контейнерных поездов также весьма эффективна, так как позволяет снизить сроки передислокации порожних контейнеров к месту загрузки и получить скидку к инфраструктурному тарифу РЖД, применяемую для этого вида перевозки.

В 2019 г. Обществом было отправлено 9 986 контейнерных поездов, что на 11,5% превышает результат 2018 г.

Объем перевозок контейнеров (включая порожние) в составе контейнерных поездов с использованием подвижного состава Общества составил в 2019 г. 1 162 тыс. ДФЭ по сравнению с 1 168 тыс.

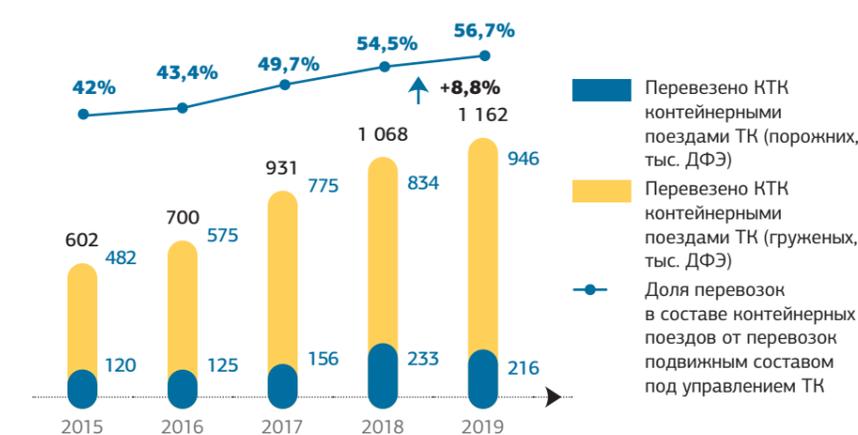
<sup>1</sup> Грузеные и порожние КТК.

<sup>2</sup> Сокращение количества терминалов связано с закрытием контейнерного терминала Санкт-Петербург Витебский.

ДИНАМИКА КОЭФФИЦИЕНТА ПОРОЖНЕГО ПРОБЕГА КОНТЕЙНЕРОВ И ФИТИНГОВЫХ ПЛАТФОРМ ОБЩЕСТВА, %



ДИНАМИКА ОБЪЕМА ПЕРЕВОЗОК ОБЩЕСТВА В СОСТАВЕ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПОЕЗДОВ<sup>1</sup>



ДФЭ в 2018 г.. При этом доля контейнеров, перевезенных Обществом в составе контейнерных поездов, от общего объема

перевозок под управлением Общества выросла в 2019 г. до 56,7% по сравнению с 54,5% годом ранее.

## Терминальные активы и автотранспорт

По состоянию на 31.12.2019 Общество имело в собственности 38 железнодорожных контейнерных терминалов, расположенных во всех ключевых промышленных районах и транспортных узлах

России<sup>1</sup>. Общество также оперирует двумя терминалами через совместное предприятие ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» и одним терминалом – через дочернее общество ЗАО «Логистика-Терминал».

За пределами Российской Федерации крупнейшим терминальным активом Общества в 2019 г. являлась доля в АО «Кедентранссервис», который выступает оператором 19 грузовых терминалов на всей территории Казахстана, а также перегрузочных мест на погранпереходах Достык и Алтынколь на границе Казахстана и Китая. База терминальных активов АО «Кедентранссервис» на 31.12.2019 насчитывает 132 единицы погрузочно-разгрузочной техники.

Действующая конфигурация терминальной сети Общества в целом соответствует стратегическим задачам по обеспечению сетевого охвата бизнеса Общества.

На терминалах Общества в Российской Федерации также расположено 6 складов временного хранения (СВХ) общей площадью 14,5 тыс. м<sup>2</sup>, что позволяет предлагать нашим клиентам дополнительный сервис при организации международных, в первую очередь импортных, перевозок. Количество СВХ на терминалах Общества в 2019 г. уменьшилось.

В 2018 г. у Общества также появилась возможность предлагать клиентам услуги двух СВХ, расположенных на станциях Ворсино и Шушары, в связи с приобретением долей в компаниях, оперирующих этими терминалами.

Все терминалы Общества на территории Российской Федерации, находящиеся в собственности Общества, имеют статус мест общего пользования в соответствии с Федеральным законом «О железнодорожном транспорте Российской Федерации».

Общество оказывает на своих терминалах ряд услуг, отнесенных к услугам железнодорожной инфраструктуры (погрузка контейнеров на железнодорожные платформы, выгрузка контейнеров с железнодорожных платформ, сортировка контейнеров в пути следования и др.), выполняя функции агента ОАО «РЖД», а также прочие терминальные услуги по заявкам клиентов.

В течение 2019 г. продолжались работы по модернизации терминальной сети Общества. Так, ПАО «ТрансКонтейнер» приступило к реализации проекта реконструкции контейнерного терминала на ст. Забайкальск, что позволит сократить время перегруза контейнеров между железнодорожными путями различной ширины колеи с 270 до 180 мин., а перерабатывающую способность терминала повысить с 220 тыс. до 280 тыс. ДФЭ/год.

Также запущены/прорабатываются проекты реконструкций

### Грузоподъемная техника

	2017	2018	2019
Погрузочная техника, ед.	212	212	190

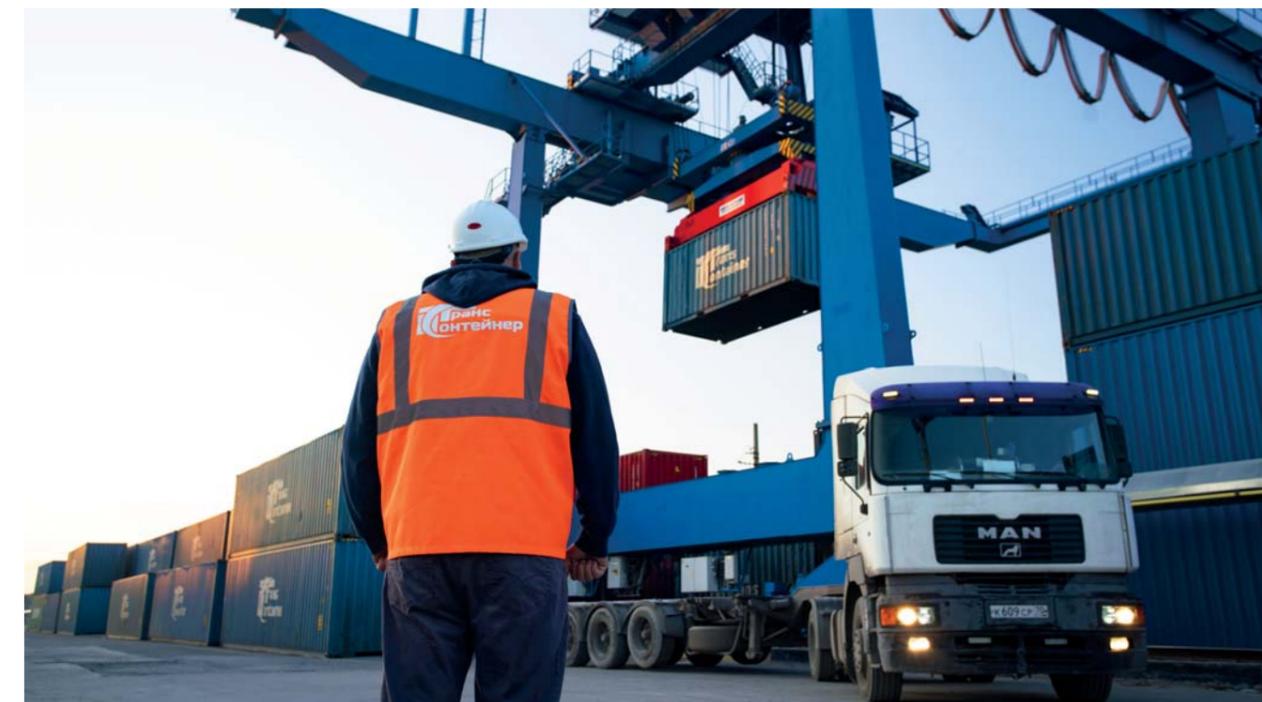
На конец 2019 г. парк грузоподъемной техники составил 190 единиц, за указанный период 22 единицы были исключены из использования в филиалах Общества, в том числе, в связи с реализацией контейнерного терминала Санкт-Петербург–Товарный-Витебский была списана отработавшая нормативный срок службы грузоподъемная техника, дальнейшая эксплуатация которой являлась нерентабельной.

### Грузовой транспорт

	2017	2018	2019
Автопарк, ед.	491	496	444

контейнерных терминалов Блочная, Базаиха, Клещиха и Хабаровск-2.

В 2019 г. в ПАО «ТрансКонтейнер» была запущена программа оснащения всех контейнерных терминалов оборудованием для поосного взвешивания автомобилей с контейнерами. Это позволит соблюдать правила дорожного движения, требования, предписанные дорожными знаками, запрещающими движение транспортных средств, общая фактическая масса которых либо нагрузка на ось которых превышает указанные на дорожном знаке, если движение таких транспортных средств осуществляется без специального разрешения (ст. 12.21.1 части 11 КоАП Российской Федерации). С этой целью в 2019 г. были закуплены и установлены весы на АКП Батарейная и АКП Базаиха. Помимо весов, в 2019 г. на Северном филиале было приобретено четыре полуприцепа, оснащенных оборудованием для поосного взвешивания.



Грузовой автопарк Общества для перевозки КТК на 31.12.2019 насчитывал 444 ед. техники, в том числе 145 седельных тягачей, 259 специализированных полуприцепов и 40 ед. специального автомобильного транспорта (коммунальные, бортовые машины). Всего за 2019 г. было списано/реализовано 52 ед.

автотранспортной техники (обновление парка).

По мере развития рынка автомобильных перевозок и увеличения количества игроков, способных предлагать конкурентоспособные услуги в области доставки контейнеров автотранспортом, Общество развивает аутсорсинг

автомобильных услуг, концентрируя собственный автопарк в регионах с дефицитом стороннего предложения. В этих регионах было обеспечено обновление и расширение автопарка. Всего за отчетный период принято на учет 4 ед. автотранспортной техники: четыре специализированных полуприцепа-контейнеровоза.

## Оптимизация непрофильных активов

Согласно Методическим рекомендациям по выявлению и реализации непрофильных активов решением Совета директоров Общества (18.10.2017, протокол № 3) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ТрансКонтейнер». Ежегодно утверждаются План мероприятий по реализации непрофильных

активов и Реестр непрофильных активов. Информация о непрофильных активах Общества размещена на интернет-сайте Общества, интернет-сайте ОАО «РЖД» в разделе property.rzd.ru «Сделки с недвижимостью» и магазине недвижимости ПАО «ТрансКонтейнер» на сайте avito.ru. Комиссией ПАО «ТрансКонтейнер»

по реализации не используемого в производственном процессе недвижимого имущества ежеквартально рассматривается выполнение плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов, информация предоставляется Совету директоров Общества.

# Работа с клиентами и организация продаж

При возрастающей рыночной конкуренции ПАО «ТрансКонтейнер», следуя стратегии непрерывного повышения эффективности деятельности, продолжает совершенствовать транспортно-логистические услуги для клиентов.

В 2019 г. Общество:

- активно развивало комплексные интермодальные транспортные услуги «под ключ» и перевозки на новых маршрутах не только в России, но и за рубежом

(в частности, через территорию Монголии и Китая);

- выпустило целый ряд новых транспортно-логистических сервисов;
- предоставило клиентам новые возможности при работе с Обществом через интернет-портал.

В 2019 г. с использованием электронных каналов продаж оформлялось 89% всех перевозок по сравнению с 79% в 2018 г..

Общество является единственным в России железнодорожным контейнерным оператором, представленным во всех основных административных центрах страны и осуществляющим предоставление услуг на всей сети железных дорог Российской Федерации. Бизнес-модель Общества ориентирована на работу с широким кругом клиентов, различающихся по размеру бизнеса, географии перевозок, местонахождению и отраслевой принадлежности.

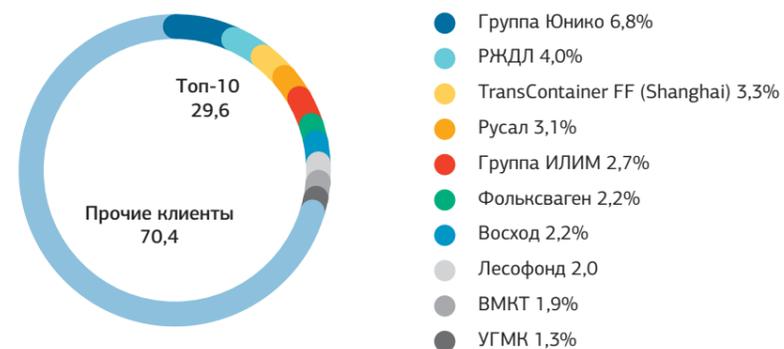
## Клиентская база

Клиентская база Общества насчитывает несколько десятков тысяч клиентов – от крупных международных компаний до индивидуальных предпринимателей и частных лиц.

В 2019 г. Общество оказало услуги 17,9 тыс. клиентов.

На долю 10 крупнейших клиентов пришлось 29,6% клиентских платежей. При этом крупнейший клиент – группа Unico, являющаяся партнером Общества по проектам импорта и транзита из Кореи и Китая (Samsung, GM, Hyundai, Ssang Young и др.) – обеспечил 6,8% всех клиентских платежей.

10 КРУПНЕЙШИХ КЛИЕНТОВ ОБЩЕСТВА ПО ОБЪЕМАМ ПОСТУПЛЕНИЙ В 2019 Г., %



Общество оказывает транспортно-логистические услуги как компаниям-экспедиторам, так и напрямую конечным грузоотправителям (27,4% общего объема поступлений Общества в 2019 г.).

СТРУКТУРА КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ ОБЩЕСТВА ПО ОТРАСЛЕВОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ В 2019 Г., %



## Система продаж и клиентского сервиса

Сеть продаж Общества охватывает всю территорию Российской Федерации и основные транспортные центры в странах Европы и Азии. Общество поддерживает традиционную сеть присутствия на базе офисов продаж, представительств и совместных предприятий, которая дополняется системой электронной коммерции. Общество предоставляет клиентам услуги на основании типового договора транспортно-экспедиционного обслуживания. Это позволяет обеспечить соблюдение единых стандартов качества по всей сети железных дорог пространства 1520, а также за ее пределами, независимо от места нахождения клиента и точки продаж транспортно-логистической услуги.

По состоянию на 31.12.2019 на территории России Общество имело 90 офисов продаж. Сеть продаж опирается на центральный офис в Москве, ключевые грузообразующие кластеры, региональные административные центры и транспортные узлы. Международная сеть присутствия включает 7 дочерних обществ,

4 совместных предприятия, 4 представительства и охватывает страны СНГ, Центральной и Восточной Европы, а также Азиатско-Тихоокеанского региона.

### Развитие клиентского сервиса

В апреле 2019 г. ПАО «ТрансКонтейнер» в рамках заключенного в апреле 2019 г. на полях 24-й Международной выставки транспортно-логистических услуг и технологий TransRussia Соглашения с ПАО «СИБУР Холдинг» подписало трехлетний контракт на организацию экспортных отправок полимерной продукции предприятия «ЗапСибНефтехим». В рамках договора «ТрансКонтейнер» будет оказывать «СИБУРу» услуги по перевозке продукции предприятия «ЗапСибНефтехим» в универсальных 40-футовых контейнерах в Юго-Восточную Азию, преимущественно в Китай. Для обеспечения непрерывности отгрузки продукции «ТрансКонтейнер» организовал постоянный запас контейнеров на терминале «СИБУРа»,

расположенном в Тобольске. Первые массовые отправки груза с предприятия «ЗапСибНефтехим» в составах контейнерных поездов организованы с октября 2019 г.

В июне 2019 г. в рамках выставки Transport logistic – 2019 в Мюнхене ПАО «ТрансКонтейнер», «DB Cargo Logistics GmbH» и Белорусская железная дорога подписали соглашение о намерениях, предполагающее сохранение условий для продолжения стабильного и успешного партнерства до 30.04.2021 в целях создания привлекательного логистического пакета на ближайшие годы. Данное соглашение дополняет подписанный договор транспортной экспедиции между ПАО «ТрансКонтейнер» и «DB Cargo Logistics GmbH». В рамках данного соглашения компании обеспечивают контейнерные перевозки комплектующих для сборки автомобилей на заводы в Калуге и Нижнем Новгороде.

Также в июне 2019 г. ПАО «ТрансКонтейнер» и COSCO SHIPPING на полях ПМЭФ-2019 подписали меморандум о стратегическом сотрудничестве.

Российский железнодорожный оператор и китайский морской перевозчик договорились о создании совместного предприятия, которое позволит обеим компаниям объединить ресурсы, чтобы предлагать рынку эффективные и качественные логистические услуги. В рамках сотрудничества партнеры также намерены предлагать друг другу конкурентоспособные ставки тарифов на перевозки, взаимно использовать контейнерный парк, развивать мультимодальные сервисы и привлекать новые грузопотоки.

В сентябре 2019 г. ПАО «ТрансКонтейнер» и корейская компания Pantos Logistics подписали на полях Восточного экономического форума меморандум о сотрудничестве. Российская и корейская компании выразили намерение активно развивать совместные проекты в соответствии с нормами действующего законодательства Южной Кореи и России и исходя из принципов взаимной выгоды. Стороны планируют активно сотрудничать в области организации интермодальных контейнерных перевозок в сообщении Южная Корея/ Китай – Узбекистан, Россия, страны Европы, Казахстан. В совместных планах компаний также значится разработка транспортно-логистических продуктов для автомобильной промышленности Республики Узбекистан, создание новых маршрутов контейнерных перевозок, а также привлечение новых клиентов на совместные сервисы.

В октябре 2019 г. TransContainer Freight Forwarding (Shanghai) Co., LTD. открыл филиал в г. Циндао провинции Шаньдун Китайской

Народной Республики. Наряду с уже действующими офисами в городах Шанхай и Шэнчжэнь новый филиал будет продавать услуги Группы «ТрансКонтейнер», исполнять заказы клиентов по перевозкам в сообщении с Китаем через сухопутные и морские погранпереходы, а также осуществлять контроль за оборудованием собственности ПАО «ТрансКонтейнер» в близлежащих регионах и взаимодействовать с локальными перевозчиками. Основные усилия нового офиса будут сосредоточены на работе с клиентами и партнерами, которые осуществляют деятельность в северных провинциях КНР: Шаньдун, Шаньси, Хэбэй, Тяньзинь, Ляонин, автономном регионе Внутренняя Монголия и других. Эти регионы генерируют 18% товарооборота между Китаем, Россией и странами Европы. На севере Китая сосредоточены производства электроники; оборудования, которое применяется в машиностроении, фармакологии, химической и других индустриях, автомобильной промышленности, а также строительных материалов, экспортируемых в Россию, СНГ и Евросоюз.

В декабре 2019 г. по новому маршруту из города Сиань (Китай) в город Славкув (Польша) через территории Казахстана, России и Украины запущен тестовый контейнерный поезд с автомобильными комплектующими и товарами народного потребления. Состав из 45 единиц 40-футовых контейнеров проделал маршрут длиной 9 477 км за 12 суток. Состав поезда был сформирован из подвижного состава ПАО «ТрансКонтейнер»

и АО «Кедентранссервис» (Казахстан), соорганизаторами отправки выступили АО KTZ Express (дочернее предприятие АО «НК «Казахстан темир жолы») и оператор польской ширококолейной металлургической линии PKP Linia Hutnicza Szerokotorowa (PKP LHS, дочернее предприятие государственной железнодорожной компании PKP SA).

Также в декабре 2019 г. ПАО «ТрансКонтейнер» организовало новый контейнерный сервис по доставке опасных грузов (9-й класс опасности) в рефконтейнерах из Южной Кореи в Польшу. Тестовый контейнерный поезд был отправлен с причалов ООО «Восточная стивидорная компания» (ВСК, входит в Global Ports) в порту Восточном, проследовал по территории России и Белоруссии, пересек белорусско-польскую границу в Бресте и прибыл на станцию назначения Малашевиче (Польша).

Терминал ООО «ВСК», ставший портом перевалки груза, имеет лицензию на обработку грузов 9-го класса опасности. Для обеспечения безопасности их перевалки на терминале был утвержден комплекс мер в соответствии с международными и национальными стандартами по техническим условиям погрузки и выгрузки.

Состав, загруженный литиево-ионными аккумуляторами для компании LGChem, сформирован из рефрижераторных контейнеров, подключенных к установке бесперебойного питания в пути следования, что позволяет клиентам еще быстрее и безопаснее перевозить в Европу грузы, требующие поддержания

температурного режима. Время в пути первого тестового поезда от Пусана до Малашевиче составило 19 суток, что вдвое быстрее, чем доставка морским транспортом.

Новый сервис Общество реализует совместно с корейской компанией Pantos Logistics в рамках меморандума, заключенного на полях Восточного экономического форума-2019. Экспедитором в порту выступила компания «ФНС СНГ».

В течение 2019 г. также запущены новые регулярные контейнерные сервисы:

- 1 раз в месяц – по маршруту Шушары – Благовещенск (филиал Общества на Октябрьской ж.д.)<sup>1</sup>;
- 1 раз в месяц – по маршруту Пенза – Мыс Чуркин и далее в Чунцин с грузом «масло подсолнечное» (филиал Общества на Куйбышевской ж.д.);
- 2 раза в неделю – по маршруту Кунцево-2 – Екатеринбург-Товарный с грузом «товары народного потребления» (филиал Общества на Московской ж.д.);
- 2 раза в месяц – по маршруту Придача – Новороссийск (эксп.)

и далее в Китай с грузом «масло рапсовое» (филиал Общества на Юго-Восточной ж.д.).

## Онлайн-сервисы

ПАО «ТрансКонтейнер» продолжает активно развивать интернет-продажи, которые уже стали основным каналом взаимодействия с клиентами. С помощью онлайн-сервиса iSales клиент может заказать у ПАО «ТрансКонтейнер» услугу контейнерной перевозки в несколько кликов практически по всей территории Евро-Азиатского континента. Сервис позволил предоставить клиенту быстрый и легкий доступ к широкому перечню услуг и информации об их стоимости.

Функционал онлайн-сервиса позволяет любому клиенту, даже не имеющему специальных знаний в сфере транспортно-логистического бизнеса, самостоятельно:

- рассчитывать стоимость услуг;
- оформлять заказы, не выходя из дома или офиса;
- оплачивать заказанные услуги (в том числе банковской картой);

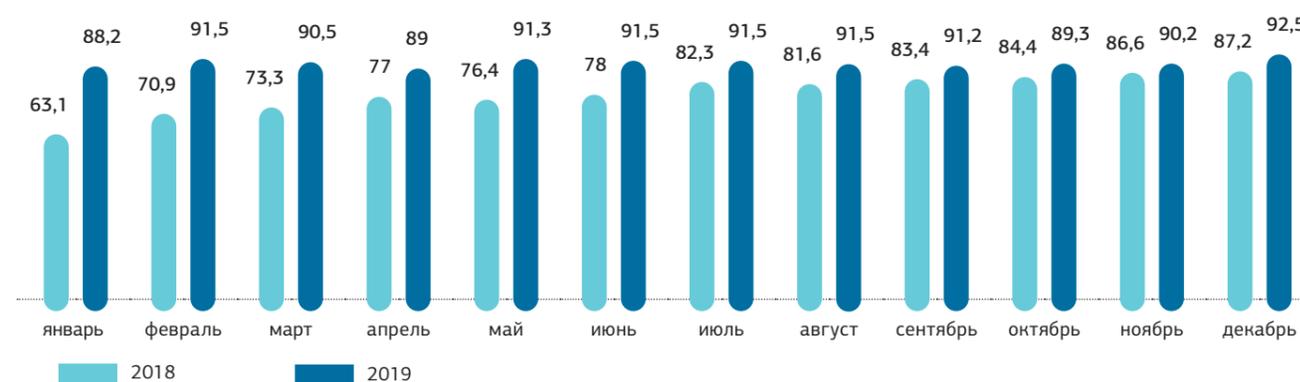
- отслеживать статусы исполнения заказов;
- в режиме реального времени контролировать местонахождение контейнеров;
- иметь доступ к документации по договору.

С целью удовлетворения требований всех категорий клиентов разработаны две версии iSales:

- **Lite.** Клиентам доступны самостоятельная регистрация и оформление заказов без визита в офис: договор транспортной экспедиции заключается в электронной форме на каждую новую перевозку.
- **Pro.** Клиент может заключить договор в ближайшем офисе и получить доступ к расширенной версии, предоставляющей широкий набор дополнительных полезных опций.

В 2019 г. iSales продолжил быть основным каналом, обеспечивающим интернет-продажи: более 88% ДФЭ перевозились по заказам, оформленным в онлайн-сервисе.

ДОЛЯ ДФЭ, ПРИНЯТЫХ К ПЕРЕВОЗКЕ ПО ЗАКАЗАМ, ОФОРМЛЕННЫМ ЧЕРЕЗ КАНАЛЫ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ, %



<sup>1</sup> Данный сервис позволил сократить сроки доставки.

## Обратная связь

Обеспечение обратной связи является ключевым элементом взаимодействия Общества и клиентов. Система обратной связи включает:

- круглосуточный контактный центр;
- выделенные адреса электронной почты (с автоматическим формированием электронных сообщений, отсортированных по темам и профилю отправителя и направляемых адресно в соответствующие службы Общества);
- электронные анкеты клиентов на интернет-сайте Общества;
- проведение регулярных круглых столов с участием клиентов и партнеров;
- регулярные опросы клиентов о качестве сервиса.

### Контактный центр

В 2019 г. центр обработал 133 853 запроса (из них 56% по телефону), т.е. на 2 000 (или 9%) больше значения 2018 г.

Уровень сервиса Контактного центра в среднем составил 91,5% (в 2018 г. значение показателя составило 89%), что говорит о повышении оперативности ответов абонентам: среднее время ожидания ответа сокращено с 14,5 сек в 2018 г. до 12,7 сек. в 2019 г.

Коэффициент самостоятельной работы операторов по целевым тематикам вырос с 94% в 2018 г. до 97% в 2019 г. Больше количество обращений стало обрабатываться в режиме онлайн

на уровне Контактного центра без переключения на внутренние подразделения Общества. Уровень качества обслуживания клиентов составил 94,3% – на 1% выше, чем в 2018 г.

Улучшение скоростных и качественных характеристик процесса в 2019 г. позволило получить и обработать в рамках целевых тематик, конвертируемых в заказы, на 2 000 обращений больше, чем в 2018 г. Результатом качественных изменений рабочих процедур, направленных на оперативное разрешение проблемных ситуаций клиентов, стало сокращение количества жалоб со 162 обращений в 2018 г. до 70 в 2019 г.

В отчетном году создан внутренний сайт Контактного центра, где размещена база знаний подразделения, содержащая рабочие алгоритмы и скрипты. Развертывание базы знаний на сайте улучшило качественные и скоростные характеристики процесса обслуживания клиентов, что позволяет операторам при обработке обращений быстрее находить необходимую информацию.

### Встречи с клиентами

Постоянное общение с клиентами и партнерами позволяет Обществу оперативно реагировать на происходящие на рынке изменения и формировать конкурентоспособный сервис с учетом потребностей и пожеланий участников рынка.

В течение года ПАО «ТрансКонтейнер» проводило круглые столы с участием представителей транспортно-логистических компаний, экспертов рынка, грузоотправителей и грузовладельцев, клиентов и партнеров из разных отраслей промышленности.

В 2019 г. представители Общества приняли участие в крупных международных транспортно-логистических выставках, в рамках которых были организованы встречи с крупнейшими текущими партнерами и потенциальными клиентами:

- TransRussia 2019 (Российская Федерация, г. Москва);
- TransSiberia 2019 (Российская Федерация, г. Новосибирск);
- Transport Logistic 2019 (Германия, г. Мюнхен);
- «ИННОПРОМ-2019» (Российская Федерация, г. Екатеринбург);
- TransKazakhstan Translogistica 2019 (Казахстан, г. Алматы);
- «Транспорт и логистика» (Республика Беларусь, г. Минск);
- China (Shenzhen) International Logistics Fair 2019 (КНР, г. Шэньчжэнь);
- China (Chengdu) International Supply Chain and Smart Logistics (КНР, г. Чэнду);
- China International Import Expo 2019 (КНР, г. Шанхай);
- «Транспорт России 2019» (Российская Федерация, г. Москва).

## Исследование качества сервиса

Общество ежегодно проводит исследование качества сервиса на основании опроса клиентов по следующим ключевым вопросам:

- уровень предоставляемого сервиса;
- уровень работы менеджеров;
- уровень работы терминалов;
- информативность корпоративного сайта;
- желаемые изменения в работе Общества;
- желаемые дополнительные услуги, предпочтения и потребности клиентов.

В 2019 г. в исследовании приняли участие 2,6 тыс. респондентов. Общий объем заполнения анкет составил 48% по сравнению с 37% годом ранее, что свидетельствует о растущем уровне лояльности клиентов (средний показатель в подобных исследованиях – более 10%). В целом по Обществу средний балл индекса удовлетворенности клиентов услугами ПАО «ТрансКонтейнер» составил 8,6 (аналогичный показатель в 2018 г. – 8,4).

Положительная динамика изменения качества предоставляемого сервиса отмечена по всему Обществу: в частности, респонденты Северного и Дальневосточного филиалов отмечают значительное улучшение уровня сервиса по сравнению с предыдущим годом.

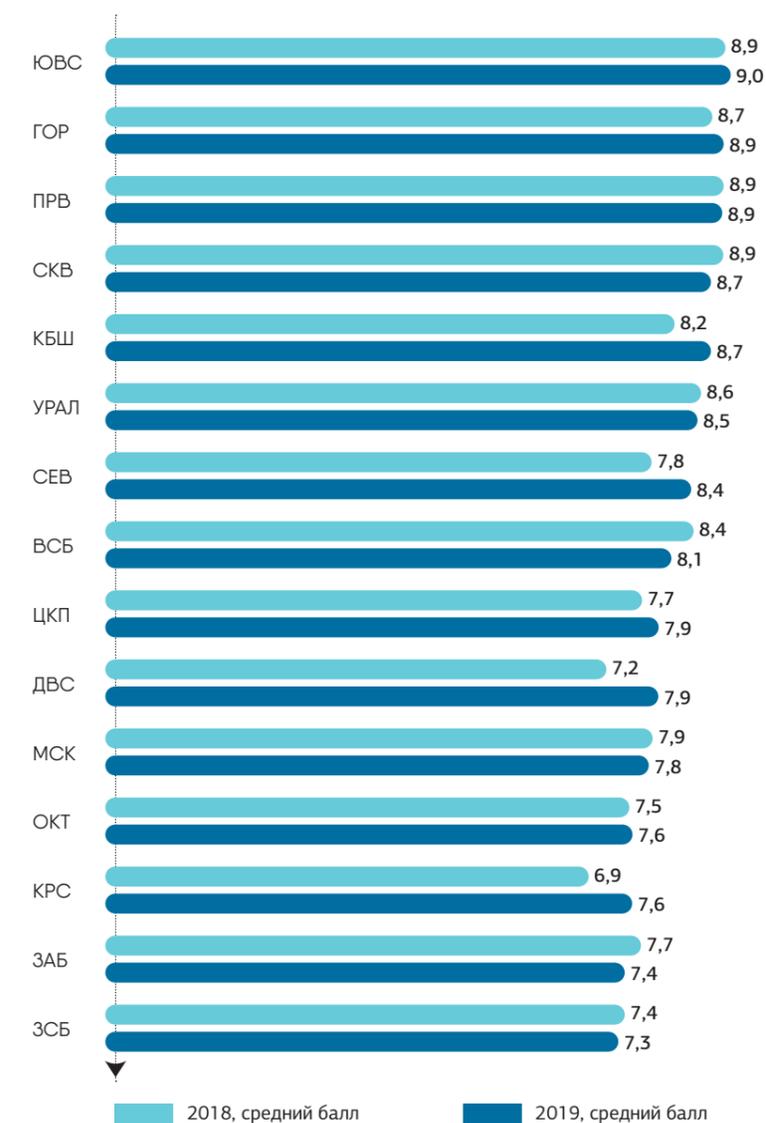
Клиенты отметили положительные изменения в компетентности

и оперативности менеджеров Северного филиала, а также Дальневосточного и Куйбышевского филиалов.

Средний балл качества работы терминалов Общества увеличился на 0,1 пункта и составил в 2019 г. 8,2 балла. Наименее удовлетворены работой

терминалов клиенты Западно-Сибирского (7,3), Забайкальского (7,4), Красноярского (7,6) филиалов. Наилучших результатов достигли на Юго-Восточном (9,0), Горьковском (8,9) и Приволжском филиалах (8,9). Заметно улучшилась работа терминалов на Дальневосточном филиале (7,9).

### СРЕДНИЙ БАЛЛ КАЧЕСТВА РАБОТЫ ТЕРМИНАЛОВ



# Управление качеством

В ПАО «ТрансКонтейнер» управление качеством носит всесторонний и многоуровневый характер и осуществляется всеми структурными подразделениями в рамках их компетенции.

Общество периодически проводит оценку результативности системы менеджмента качества (СМК) и по итогам оценки предпринимает необходимые действия для устранения выявленных недостатков. Оценка результативности также включает ежегодные аудиты процессов и внутренние проверки, которые проводятся в аппарате управления и филиалах Общества. По результатам выявленных несоответствий организуются корректирующие мероприятия.

ПАО «ТрансКонтейнер» нацелено на предоставление транспортно-экспедиционных услуг высокого качества, что подразумевает быстрое, надежное и комплексное решение задач потребителей в сфере организации перевозок грузов. Вопросы управления качеством находятся в ведении начальника Отдела процессного управления.



## АУДИТЫ СМК В 2019 Г.

Вид аудита	Где проводился	Цель	Результат
Сертификационный аудит	Западно-Сибирский, Восточно-Сибирский, Северный и Красноярский филиалы	Оценка эффективности процессов блока исполнения заказа.	Получен сертификат соответствия СМК требованиям международного стандарта ISO 9001:2015



Комплексная система управления качеством базируется на принципах, установленных Политикой управления качеством ПАО «ТрансКонтейнер», единых на всех этапах производственной цепочки. Эти принципы опираются на базовые ценности, которыми руководствуются работники Общества в своей деятельности. В частности, Общество стремится создавать для потребителей новые транспортные услуги в ответ на потребности и ожидания клиентов в сфере организации перевозок грузов.

В ПАО «ТрансКонтейнер» внедрены стандарты предоставления услуг подразделениям Общества,

партнерам и внешним клиентам, а также действует система, позволяющая оперативно вносить изменения в управленческие процессы и технологии и учитывающая в том числе результаты анализа обращений клиентов, партнеров и надзорных органов.

Одним из основных критериев качественного исполнения заказа является доставка грузов получателю в сохранности и в установленные сроки. Для обеспечения контроля на базе Oracle Transportation Management разработан специальный функционал. Система содержит информацию обо всех контейнерах/вагонах,

находящихся в пути следования, а также в автоматическом режиме информирует участников перевозки об отклонениях или возможных отклонениях в ходе исполнения заказа. Таким образом, сотрудники, занятые исполнением заказа, имеют возможность более оперативно отреагировать, своевременно обратиться в причастные подразделения ОАО «РЖД» для принятия мер, направленных на устранение отклонений, а менеджер по клиентскому сервису всегда владеет информацией по своим перевозкам, что также дает возможность своевременно уведомить клиента для предотвращения возможных жалоб.

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

---

**+11%**

Рост производительности  
труда в ДФЭ на чел.

**63 778**

Израсходовано на мероприятия  
по улучшению условий и охране  
труда (+15% к 2018 г.), млн руб.



# Управление персоналом

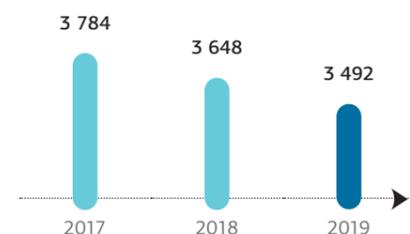
## Численность и структура персонала

Списочная численность персонала Общества на 31.12.2019 составила 3 492 чел., что на 4,3% ниже аналогичного показателя предшествующего года.

### ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

	2017	2018	2019
Производительность труда в перевозках, ДФЗ/чел.	549	559	621
Производительность труда от скорректированной выручки, тыс. руб./чел.	8 191	8 772	11 162

### ДИНАМИКА СПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА, ЧЕЛ.

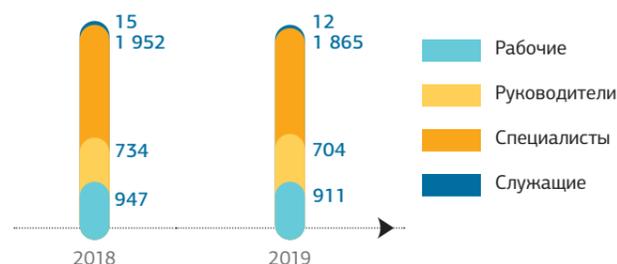


В 2019 г. были проведены структурные преобразования в филиалах ПАО «ТрансКонтейнер» на Октябрьской и Московской железных дорогах.

Структура персонала по профессиональному составу не претерпела изменений в отношении предыдущего года.

Структура персонала по полу также стабильна: по Обществу в целом **39%** мужчин и **61%** женщин.

### ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА



### РУКОВОДИТЕЛИ ВЫСШЕГО ЗВЕНА В РАЗБИВКЕ ПО ПОЛУ, ЧЕЛ.



### РУКОВОДИТЕЛИ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ В РАЗБИВКЕ ПО ПОЛУ, ЧЕЛ.



### СПЕЦИАЛИСТЫ В РАЗБИВКЕ ПО ПОЛУ, ЧЕЛ.



### РАБОЧИЕ В РАЗБИВКЕ ПО ПОЛУ, ЧЕЛ.



Средний возраст работников в 2019 г. составил 41,1 года (в 2018 г. – 39,2 года). Количество работающих пенсионеров составило 170 чел., т.е. на 16 чел. меньше, чем в 2018 г.

### СПИСОЧНАЯ СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ, %



### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ, ЧЕЛ.

	2017	2018	2019
Высшее профессиональное	2 490	2 464	2 386
Два высших образования	180	181	155
Ученая степень	21	15	15
Среднее профессиональное образование, начальное профессиональное образование	590	541	614
Среднее (полное) общее образование, основное общее образование (неполное среднее)	704	643	491

## Подбор и адаптация персонала

Существующая рыночная конъюнктура требует усиленного внимания к качеству работников, привлекаемых в Общество.

Политика Общества в области найма и удержания персонала позволяют привлекать работников, которые соответствуют лично-деловым и ценностным качествам, предъявляемых ПАО «ТрансКонтейнер», после адаптации полностью соответствуют профессиональным требованиям для выполнения своих должностных обязанностей.

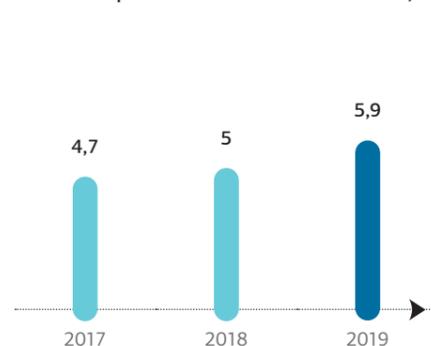
Стабильность Общества на протяжении 12 лет является гарантией для привлечения квалифицированных работников. В 2019 г. HR-специалисты обработали более 13 000 откликов на 66 вакансий Общества. Более 500 резюме с пожеланием строить профессиональную

карьеру в ПАО «ТрансКонтейнер», поступивших напрямую в отдел управление персоналом, подтверждает, что на протяжении многих лет Общество сохраняет статус привлекательного работодателя, лидера в своей области. «Индекс вежливости» по работе с соискателями составляет более 80%, что указывает на внимательное отношение Общества к откликам и резюме – это повышает доверие соискателей.

Текущая текучесть кадров в течение 2019 г. составила 5,9%.

Одной из составляющих частей подбора кандидата является адаптация персонала. Успешность прохождения испытательного срока и комфортная адаптация сотрудника на новой должности – подтверждение правильно проведенной процедуры найма,

КОЭФФИЦИЕНТ ТЕКУЧЕСТИ ПЕРСОНАЛА, %



так как именно в период адаптации определяется соответствие профессиональных навыков нанятого персонала установленным требованиям.

В 2019 г. показатель «Качество подбора и адаптации персонала», определяющий соотношение принятых сотрудников и успешно прошедших процесс адаптации, в отчетном периоде составил 97%.

По отношению к выпускникам вузов, не имеющим опыта работы, в ПАО «ТрансКонтейнер» используется система наставничества. В 2019 г. были назначены наставники, подготовлены и реализованы подробные планы стажировки для 20 принятых молодых работников.

В 2019 г. Общество провело «День открытых дверей Компании», в котором приняли участие руководство и студенты Института управления и информационных технологий Российского университета транспорта (МИИТ).

## Молодежная политика

Молодежная политика является неотъемлемой частью работы с кадровым потенциалом Общества. В 2019 г. продолжилась системная работа по установлению и поддержанию статуса ПАО «ТрансКонтейнер» как привлекательного работодателя, поддерживающего интерес нового поколения к сфере железнодорожных контейнерных перевозок. Был традиционно реализован ряд мероприятий, в том числе открытые встречи со студентами профильных вузов на территории, участие руководителей ПАО «ТрансКонтейнер»

в Государственных экзаменационных комиссиях профильных вузов, работа со студентами во время производственной практики и наставничество для молодых специалистов.

В 2019 г. ПАО «ТрансКонтейнер» принял на производственную и учебную практику 92 студента профильных вузов.

По очной форме обучения в вузах по направлению «Транспортная логистика» на коммерческой основе от ПАО «ТрансКонтейнер» в 2019 г. обучились 5 чел.

## Обучение, развитие и оценка персонала

Внутреннее обучение организуется на базе «Академии ТрансКонтейнер» – современной единой HR-платформа для адаптации, обучения и развития сотрудников.

«Академия ТрансКонтейнер» руководствуется передовыми, проверенными временем принципами развития сотрудников. Модель обучения 70-20-10 предполагает три элемента обучения, которые в совокупности являются двигателями развития компании и сотрудников:

- 70% – развиваюсь на рабочем месте.
- 20% – учусь у других;
- 10% – узнаю сам.

В 2019 г. был успешно реализован функционал модуля «Учебный центр», который позволяет:

- организовать сбор потребностей в обучении;
- спланировать и организовать очное внутреннее обучение, управлять процессом его проведения;
- анализировать результаты обучения и оценивать его эффективность.

Библиотека электронных курсов «Академии «ТрансКонтейнер» в отчетном году пополнилась новыми, разработанными собственными силами, курсами:

- «Бережливое производство. 6S»;
- «Тайм-менеджмент»;
- «Эффективность руководителя»;
- «Ежегодная оценка деятельности сотрудника»;
- «Сервисы Google G Suite».

Самым востребованным в 2019 г. стал курс «Бережливое производство. 6S», обучение по которому прошли 2 689 чел. Каждый квартал присуждается кубок Генерального директора «Лучшее структурное подразделение по применению системы 6S» среди отделов на филиалах и в аппарате управления.

В 2019 г. открылась Школа внутренних тренеров, в основные задачи которой входят:

- подготовка кадров, способных проводить обучение любой сложности для сотрудников Общества;
- подготовка бизнес-тренеров по направлениям;
- развитие тренерских и личностных компетенций сотрудников.

По результатам конкурсного отбора были подготовлены 12 внутренних тренеров из числа руководителей и специалистов разных структурных подразделений.

В 2019 г. командой внутренних тренеров были разработаны 10 тренингов по направлениям «клиентоориентированность» и «личная и управленческая эффективность», а также четыре семинара по профессиональным тематикам.

В рамках разработанного плана учебных мероприятий в 2019 г. внутренние тренеры провели более 30 тренингов и обучили более 400 сотрудников аппарата управления и филиалов.

В целях повышения квалификации и систематической актуализации знаний, умений и навыков работников организовано более 50 внешних мероприятий. Повысили квалификацию и приняли участие в информационно-консультационных мероприятиях 2 501 чел.

В отчетном году реализован проект «Лидеры изменений», в основные задачи которого входят:

- получение знаний в области управления проектами, лидерства и стратегии;
- изучение лучших практик отрасли с точки зрения процессов и бизнес-моделей;
- повышение уровня профессиональных знаний и уровня экспертизы;
- формирование у участников – профиля лидера, готового к новым вызовам;
- личностная трансформация – развитие лидерской позиции участников.

Программа обучения включает 200 часов академической программы и 50 часов проектной межмодульной работы. Практическая часть состоит из работы в составе проектной команды по внедрению стратегических инициатив совместно с высшим руководством Общества.

Участниками программы стали высокопотенциальные сотрудники (42 специалиста и руководителя различных функциональных блоков), наставники и руководители проектных групп (7

## 49,5 млн руб.

составили инвестиции в обучение сотрудников в 2019 году — в 2,4 раза больше, чем в 2018 году

функциональных руководителей), а также вовлеченные члены Правления и директора функциональных подразделений ПАО «ТрансКонтейнер». По итогам программы все участники получили дипломы о профессиональной переподготовке, удостоверяющие право на ведение профессиональной деятельности в сфере управления изменениями в Обществе. Кроме того, 12 чел. получили внутренние переводы с повышением или сменой профиля деятельности:

- 5 участников получили переводы с релокацией (переездом);
- 3 участника сменили профиль деятельности;
- 4 участника стали внутренними тренерами.

В качестве пилотного проекта была автоматизирована и проведена ежегодная оценка индивидуальной результативности работников, в рамках которой прошли оценку 42 сотрудника – участника Программы развития и подготовки кадрового резерва «Лидеры изменений».

Также в 2019 г. были организованы стратегические сессии и обучение топ-менеджмента для выработки

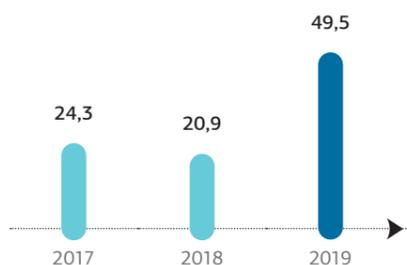
командного видения стратегии Общества, а также согласования направлений работы и проектов, проработка которых возможна в рамках единой проектно-интегрированной программы. Результатом трех стратегических сессий стали разработанные стратегические инициативы и приоритеты Общества, а также согласованный участниками сессии 90-110-дневный план действий по стратегическим проектам.

Инвестиции в обучение сотрудников в 2019 г. составили 49,5 млн руб. – в 2,4 раза больше, чем в 2018 г.

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ НА ОБУЧЕНИЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

Направление обучения	Доля в бюджете на обучение	Количество обученных сотрудников
Повышение квалификации и развивающее обучение	90%	903
Обязательное обучение	9%	1 592
Получение второго высшего образования сотрудниками, высшего образования в профильных вузах студентами	1%	11

### РАСХОДЫ НА ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ СОТРУДНИКОВ, МЛН РУБ.



План по обучению и развитию сотрудников в 2019 г. был реализован на 100%. Общее число часов обучения работников выросло на 126% по сравнению с 2018 г.

### ОБЩЕЕ ЧИСЛО ЧАСОВ ОБУЧЕНИЯ РАБОТНИКОВ, Ч

	2017	2018	2019	2019 в % к 2018
Руководители	37 284	30 514	37 953	102
Специалисты	26 273	19 597	19 513	99
Рабочие	29 492	36 283	51 515	142
Мужчины	53 184	55 835	79 012	142
Женщины	40 222	30 603	29 985	98
<b>Всего</b>	<b>98 948</b>	<b>86 438</b>	<b>108 997</b>	<b>126</b>

### СРЕДНЕГОДОВОЕ КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ ОБУЧЕНИЯ ОДНОГО РАБОТНИКА, Ч

	2017	2018	2019	2019 в % к 2018
Руководители	75,2	53,88	57,43	107
Специалисты	16,7	41,96	51,93	124
Мужчины	38,8	59,16	66,5	112
Женщины	18,6	48,56	57,16	118
<b>Всего</b>	<b>28</b>	<b>53,87</b>	<b>61,88</b>	<b>115</b>

## Мотивация сотрудников

ПАО «ТрансКонтейнер» выстраивает систему вознаграждения сотрудников, ориентируясь на справедливую оценку их работы и вклад в достижение стратегических целей.

Условия и порядок оплаты труда определены в Положении о системе оплаты труда работников ПАО «ТрансКонтейнер». Оклады работникам устанавливаются исходя из утвержденного штатного расписания и индексируются в соответствии с Коллективным договором: в 2019 г. всем работникам Общества была

проведена индексация заработной платы на 4,9%.

Система премирования предусматривает возможность выплаты вознаграждения в зависимости от достигнутых Обществом производственно-финансовых показателей и от личного вклада работника. Разработана и постоянно

совершенствуется система бонусов, размер которых определяется в зависимости от оценки выполнения установленных КПЭ. Также производится выплата единовременного вознаграждения за преданность Обществу в зависимости от стажа работы.

ПАО «ТрансКонтейнер» активно развивает систему дополнительной (нефинансовой) мотивации сотрудников. Дважды в год проходит торжественное награждение лучших сотрудников при участии Генерального директора и топ-менеджмента Общества. В 2019 г. наград были удостоены 119 сотрудников.

Вид награды	Количество награжденных, чел.
Почетная грамота и благодарность ОАО «РЖД»	15
Благодарность министра транспорта	2
Звание «Почетный железнодорожник»	3
Звание «Почетный работник ПАО «ТрансКонтейнер»	1
Почетная грамота и благодарность ПАО «ТрансКонтейнер»	40
Звание «Лучший по профессии приемосдатчик груза и багажа»	4
Звание «Лучший специалист»	28
Звание «Лучший руководитель»	26
<b>Итого</b>	<b>119</b>

## Социальные программы

Важным инструментом привлечения и сохранения работников Общества, а также повышения эффективности и производительности труда являются социальные программы.

На основании Коллективного договора и локальных нормативных актов реализуется система социальных гарантий и льгот сверх установленных трудовым законодательством Российской Федерации.

В 2019 г. Общество награждено «Дипломом высокого уровня социального партнёрства» за значительный вклад в развитие социального партнерства, безусловное выполнение обязательств Отраслевого соглашения по организациям железнодорожного транспорта, отсутствие коллективных трудовых споров и эффективное системное взаимодействие с социальными партнерами.

В течение года получили развитие следующие программы:

### Добровольное медицинское страхование

Для всех работников Общества действует Программа добровольного медицинского страхования, которая включает амбулаторно-поликлиническое обслуживание, стационарное обслуживание, реабилитационно-восстановительное лечение, профилактическую вакцинацию, стоматологическую помощь, лечебные процедуры, круглосуточную травматологическую помощь, диагностические исследования, помощь на дому, скорую и неотложную медицинскую помощь.

Затраты на добровольное медицинское страхование составили в 2019 г. 49,3 млн руб.

### Санаторно-курортное лечение

Работникам Общества и членам их семей предоставляются путевки

на лечение и оздоровление. Более **15%** работников воспользовались этой гарантией в 2019 г.

### Компенсация расходов

Общество предоставляет компенсацию расходов на оплату проезда железнодорожным транспортом работникам к месту работы и обратно, к месту отдыха и обратно. Затраты на компенсацию проезда составили в 2019 г. **6,6 тыс. руб.** на одного работника.

### Программа негосударственного пенсионного обеспечения

На основе договора с Негосударственным Пенсионным Фондом «Благосостояние» в Обществе действует корпоративная система негосударственного пенсионного обеспечения (далее – НПО).

Выплата негосударственной пенсии осуществляется в соответствии с Положением о Негосударственном пенсионном обеспечении работников Общества.

Основные принципы корпоративной системы НПО:

- обеспечение зависимости размера корпоративной пенсии от результатов труда;
- обеспечение единого подхода к оценке права работника на установление корпоративной пенсии, исчислению ее размера и порядку выплаты;
- участие Общества и работника в формировании корпоративной пенсии;
- участие в корпоративной системе НПО на добровольных началах.

Количество неработающих пенсионеров, получающих корпоративную пенсию, на 31.12.2019 г. – **773 чел.** (48,5% от общей численности неработающих пенсионеров).

### Социальные гарантии неработающим пенсионерам

В целях улучшения жизненного уровня неработающим пенсионерам в Коллективном договоре Общества предусмотрены следующие социальные гарантии:

- компенсация затрат на оплату дорогостоящего лечения;
- компенсация затрат на санаторно-курортное лечение;

- компенсация затрат на приобретение бытового топлива;
- компенсация затрат на оплату проезда;
- материальная помощь в связи со смертью неработающего пенсионера;
- материальная помощь в чрезвычайных обстоятельствах.

Численность неработающих пенсионеров на 31.12.2019 составила 1 594 чел.

Сумма затрат на обеспечение социальных гарантий составила 4,8 тыс. руб. на одного неработающего пенсионера.

## Профсоюзное движение

Первичная профсоюзная организация Российского профессионального союза железнодорожников и транспортных строителей ПАО «ТрансКонтейнер» (ППО РОСПРОФЖЕЛ ПАО «ТрансКонтейнер») объединяет **97%** работников Общества. Взаимоотношения с работодателем основаны на принципе социального партнерства.

В задачи профсоюзной организации входят:

- представление интересов работников при заключении Коллективного договора и осуществление контроля за его исполнением;
- взаимодействие с работодателем по вопросам укрепления трудовой дисциплины, режима труда и отдыха работников,

охраны и условий труда, роста реальной заработной платы, реализации социальных гарантий, предоставляемых работникам, членам их семей и неработающим пенсионерам.

Коллективный договор ПАО «ТрансКонтейнер» на 2017–2019 гг. 22.11.2019 был продлен на период до 31.12.2021. В 2019 г. по результатам ежегодного подведения итогов выполнения Коллективного договора и Отраслевого соглашения по организациям железнодорожного транспорта отмечено, что трудовых конфликтов по обязательствам, включенным в Договор, не зафиксировано.

В соответствии с Коллективным договором в целях развития

и поддержки массовой физической культуры и спорта, а также усиления пропаганды здорового образа жизни, снижения заболеваемости организуются корпоративные оздоровительные мероприятия: Спартакиада ко Дню Компании, футбольные и волейбольные турниры. В рамках патриотического воспитания проводится турнир, посвященный годовщине Победы в Великой Отечественной войне.

Профсоюзные организации филиалов и аппарата управления занимаются организацией культурно-массовых, спортивных, экскурсионных и туристических мероприятий, мероприятий для детей, предоставляют путевки для оздоровления и отдыха членам профсоюза и членам их семей.

Работники ПАО «ТрансКонтейнер» в 2019 г. принимали активное участие в экскурсионных программах РОСПРОФЖЕЛ – поездках в Санкт-Петербург, Армению, Узбекистан, Азербайджан, на Алтай и по Золотому кольцу России.

Стали традицией организация для детей работников новогодних елок, мероприятий ко Дню защиты детей и Дню знаний, вручение подарков первоклассникам. За счет профсоюзного бюджета работники Общества имеют

возможность получения компенсаций для занятий спортом или возможность для занятий (аренда залов, площадок, дорожек в бассейнах), оказывается социальная поддержка по случаю бракосочетания и рождения детей.

## Охрана труда

ПАО «ТрансКонтейнер» намерено выстраивать свою деятельность в сфере охраны труда таким образом, чтобы сохранить нулевой уровень тяжелого травматизма. В 2019 г. в Обществе, как и в предыдущие три года, групповых тяжелых несчастных случаев со смертельным исходом не было. Из зафиксированных четырех несчастных случаев один признан тяжелым.

На реализацию комплекса мероприятий по улучшению условий и охране труда в 2019 г. израсходовано 63,8 млн руб.

Согласно Коллективному договору на охрану труда в ПАО «ТрансКонтейнер» ежегодно выделяются средства, составляющие не менее 0,3% от себестоимости продукции. В отчетном году на мероприятия по охране труда (без учета затрат на средства индивидуальной защиты) было выделено 45,0 млн руб. (при годовом плане 38,7 млн руб.), что в среднем составило 0,41% от себестоимости. На эти средства приобретены переносные радиостанции, комплекты инструментов для работы в электроустановках с изолирующими ручками, средства пожаротушения, запрещающие, указательные и предписывающие знаки безопасности, противопожарные двери; проведены работы по замеру сопротивления

изоляции электроустановок, производственному контролю.

На мероприятия по улучшению условий труда и предупреждению заболеваний затрачено 27,1 млн руб. – почти в 1,5 раза больше, чем в 2018 г. Для создания благоприятного микроклимата приобретены обогреватели, кондиционеры, ионизаторы воздуха и жалюзи. Внедрение средств малой механизации на производстве позволило снизить тяжесть и напряженность трудового процесса. В части санитарно-бытового обеспечения работников установлены индивидуальные гардеробные шкафы; предоставляются необходимое электробытовое оборудование и бутилированная вода. В Обществе уделяется серьезное внимание обеспечению работников структурных подразделений современными и качественными средствами индивидуальной защиты, действуют специальные комиссии по приемке спецодежды, которые отслеживают качество поставляемой продукции и своевременность их доставки.

В целях профилактики производственного травматизма в ПАО «ТрансКонтейнер» проводится ежегодное плановое обучение руководителей и специалистов. В 2019 г. по вопросам охраны труда было обучено 239 чел.,

ЗАТРАТЫ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, МЛН РУБ.



- Средства индивидуальной защиты
- Улучшение условий труда
- Снижение травматизма

по промышленной безопасности 57 чел. и по электробезопасности 68 чел. На эти цели израсходовано 3 млн руб.

В 2019 г. в филиалах Общества на 306 рабочих местах проводилась специальная оценка условий труда (СОУТ), по результатам которой улучшены условия труда на 80 рабочих местах. В частности, закуплены современные инструменты, станки и другое производственное оборудование. Улучшен микроклимат помещений за счет установки новых воздушных фильтров, кондиционеров.

В соответствии с Коллективным договором и СОУТ установлены компенсации (доплаты к тарифной ставке и дополнительный отпуск) работникам, подверженным вредным и/или опасным факторам условий труда.

# Управление воздействием на окружающую среду

## Охрана окружающей среды

Стратегическая цель Общества в области охраны окружающей среды – безусловное обеспечение экологической безопасности деятельности Общества и минимизация негативного воздействия на окружающую среду.

Основные принципы природоохранной деятельности ПАО «ТрансКонтейнер»:

- обеспечение соответствия деятельности Общества экологическому законодательству Российской Федерации, международным нормативно- правовым документам в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов;
- неукоснительное выполнение каждым работником норм и правил, обеспечивающих безопасность персонала и населения, а также охрану окружающей среды;
- непрерывное улучшение и совершенствование природоохранной деятельности и системы экологического менеджмента;
- приоритет действий, направленных на снижение воздействия опасных экологических аспектов на человека и окружающую среду;
- постоянная готовность к предотвращению и эффективной ликвидации



возможных экологических последствий происшествий, инцидентов, аварий, катастроф и иных чрезвычайных ситуаций в области экологии;

- системный, комплексный подход к обеспечению экологической безопасности.

В 2019 г. был разработан ряд нормативных документов, включая проекты предельно допустимых выбросов (ПДВ) в атмосферу сроком на пять лет, проекты предельно допустимых сбросов (ПДС) сроком на три года, проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР).

В отчетном году в Обществе проведена сертификация соответствия Системы экологического менеджмента требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2016 (ISO 14001:2015) применительно к деятельности в области оказания транспортно-логистических услуг по доставке и экспедированию грузов.

СТРУКТУРА ЗАТРАТ НА ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, %



Регистрационный номер сертификата соответствия – OLIMP.RU.0001.C000090 от 26 июля 2019 г.

На все природоохранные мероприятия на контейнерных терминалах Общества затраты в 2019 г. составили 6,001 млн руб.

## ОСНОВНЫЕ ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В 2019 Г.

Наименование мероприятий	Место внедрения (контейнерный терминал)	Затраты, тыс. руб.
<b>Филиал на Горьковской ж. д.</b>		
Очистка и ремонт ливневой канализации	Костариха	400,00
<b>Филиал на Западно-Сибирской ж. д.</b>		
Поверка газоанализатора	Омск-Восточный	1,5
Ремонт (покраска) емкостей для временного хранения отходов	Клещиха, Барнаул, Омск-Восточный	без затрат
<b>Филиал на Приволжской ж. д.</b>		
Приобретение контейнеров для временного хранения отходов	Трофимовский-2	4,00
Оборудование площадки для временного хранения металлолома	Трофимовский-2	10,00
<b>Филиал на Красноярской ж. д.</b>		
Оборудование площадок временного хранения металлолома	Базаиха	5,00
Очистка ливневой канализации	Базаиха	5,00
Техническое обслуживание очистных сооружений	Базаиха	12,00
Замена фильтров приточно-вытяжной вентиляции здания АБК	Базаиха	12,00

## Твердые отходы

Твердые отходы собираются и хранятся в закрытых емкостях в соответствии с СанПиН 2.1.7.1322-03 «Гигиенические требования к размещению и обезвреживанию отходов производства и потребления»,

оборудованы места временного хранения отходов. Контроль осуществляется путем организации учета образования, накопления и движения отходов производства и потребления. Для своевременного вывоза и утилизации опасных

отходов заключены договоры со специализированными организациями, имеющими лицензии на вывоз и утилизацию ртутных ламп, бытовых отходов, металлолома и промасленной ветоши.

## Энергоэффективность

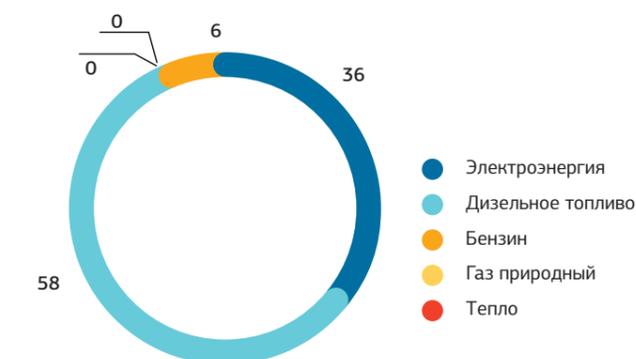
В 2019 г. в Обществе повсеместно проводился анализ рационального использования энергоресурсов. По терминалам проведены замеры норм освещенности контейнерных площадок и сопротивления изоляции электроустановок, оборудования, зданий. Выявленные несоответствия устранены.

Для экономии энергоресурсов, исключения электрокотлов в системе отопления, была приобретена модульная газовая котельная на Уральском филиале компании АКП Магнитогорск. Экономия средств на отопление объектов недвижимости на данном терминале составила 8%.

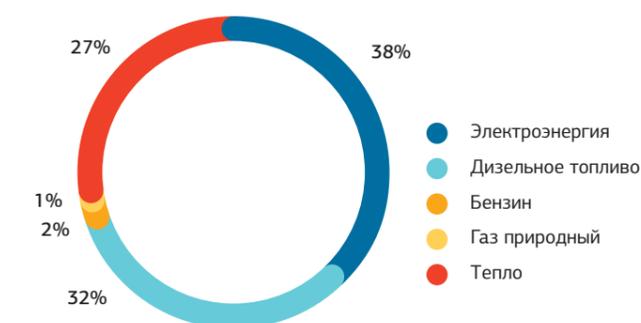
## ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В 2019 Г.

Вид энергетического ресурса	Объем в натуральном выражении	Объем в денежном выражении (тыс. руб.)
Электроэнергия, всего (тыс. кВт·ч)	17 231,8	98 220,98
Дизельное топливо (т)	3 456,5	157 682,34
Бензин (т)	194,0	989,3
Газ природный (тыс. м <sup>3</sup> )	118,4	532,8
Тепло (Гкал)	28 761,0	16 537,58

## СТРУКТУРА ЗАТРАТ НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ, %



## СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ (В ТОННАХ УСЛОВНОГО ТОПЛИВА, Т У. Т.)





#### ЭКОНОМИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ЗА 2019 Г. В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ

Вид энергетического ресурса	2017	2018	2019
Электроэнергия, всего (тыс. кВт•ч)	107,3	114,6	56,75
Дизельное топливо (т)	55,66	34,2	218,3
Бензин (т)	1,578	1,2	17,52
Газ природный (тыс. м³)	20,08	5	12,4

#### ЭКОНОМИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ЗА 2019 Г. В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ, ТЫС. РУБ.

Вид энергетического ресурса	2017	2018	2019
Электроэнергия, всего	418,47	630,3	3 134,23
Дизельное топливо	1 830,100	1 504,80	4 008,86
Бензин	63,91	57,6	25,9
Газ природный	109,22	20,5	77

#### ЭКОНОМИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ЗА 2019 Г., Т У. Т.

Вид энергетического ресурса	2017	2018	2019
Электроэнергия, всего	13,16	38,39	144,69
Дизельное топливо	64,7	49,6	316,53
Бензин	2	1,8	26,11
Газ природный	23,4	5,7	15,79

## Закупочная деятельность

Общество в течение отчетного года осуществляло закупочную деятельность в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». С момента перехода прав на контрольный пакет акций ПАО «ТрансКонтейнер» к ООО «Дело-Центр» в декабре 2019 г. закупочная деятельность Общества не подпадает под регулирование указанного закона.

Положение о порядке закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТрансКонтейнер», разработанное в соответствии с указанным законом и утвержденное решением Совета директоров Общества, устанавливает основные цели и принципы закупочной деятельности и продолжает действовать в отношении новых закупок. Закупки, о проведении которых было объявлено до декабря 2019 г., будут завершены в соответствии с действовавшими на момент их объявления нормами.

Основные цели закупочной деятельности:

- создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей Общества в продукции с необходимыми показателями цены, качества и надежности;
- эффективное использование денежных средств, направляемых на закупку такой продукции.

В числе ключевых задач – формирование рыночно

обоснованных цен на продукцию, обоснованное снижение издержек заказчиков, расширение возможностей и стимулирование участия в закупках, обеспечение добросовестной конкуренции и прозрачности закупок.

Принципы закупочной деятельности:

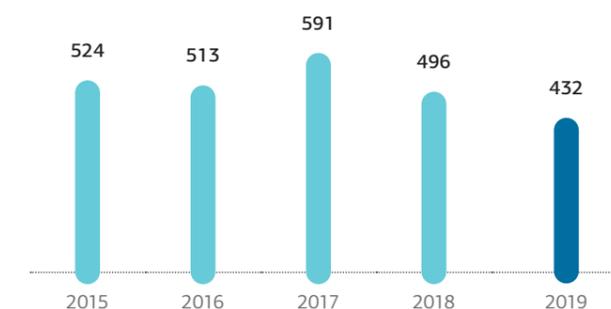
- информационная открытость;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг<sup>1</sup> и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- отсутствие ограничений допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- соблюдение законодательства Российской Федерации, в том числе антимонопольного.

Для формирования рыночно обоснованных цен на продукцию, приобретаемую заказчиками, и обоснованное снижение издержек заказчиков в Обществе создана Служба категорийных закупок. В ее задачи входят аналитика, необходимая для выявления потенциала улучшений по различным закупочным категориям продукции, анализ данных о затратах и динамике исторических цен по категориям закупок, определение факторов, влияющих на образование цены, исследование рынка и др.

В 2019 г. Обществом была размещена информация о проведении 432 закупочных процедур (лотов) на общую сумму 44,9 млрд руб. (здесь и далее – без учета НДС).

По результатам проведения закупочных процедур<sup>2</sup> заключены договоры на общую сумму более 41 млрд руб., что на 43% больше, чем в 2018 г.. Наибольшая стоимость приходится на договоры поставки подвижного состава и контейнеров – в общей сложности более 35 млрд руб.

#### КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕДЕННЫХ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР



<sup>1</sup> При необходимости – с учетом стоимости жизненного цикла закупаемой продукции

<sup>2</sup> В том числе по закупкам, объявленным в предыдущие периоды.

## 215 млн руб.

составила общая экономия по результатам проведения закупочных процедур в 2019 г.

Общество планомерно придерживается принципа проведения закупок конкурентными способами: доля неконкурентных закупок (у единственного поставщика) в денежном выражении в 2019 г. составила 3,5% от общего количества объявленных закупок.

Общая экономия по результатам проведения закупочных процедур в 2019 г. составила 215 млн руб. Снижение экономии в сравнении с 2018 г. обусловлено работой Службы категорийных закупок, в результате которой начальная максимальная цена (НМЦ) закупки изначально устанавливалась на уровне, приближенном к текущей рыночной стоимости закупаемых товаров, работ, услуг.

Суммарный объем исполнения в 2019 г. договоров, учитываемых в целях определения объема закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) составил 3,6 млрд руб. Нормативы закупок у МСП, установленные законодательством Российской Федерации, выполнены.

ОБЩАЯ ЭКОНОМИЯ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР, МЛН РУБ.<sup>1</sup>



СТОИМОСТЬ ДОГОВОРОВ С МСП, МЛН РУБ.



<sup>1</sup> Нормативы закупок у МСП, установленные Федеральным законом № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов МСП в закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц».

<sup>1</sup> Без учета рамочных договоров, где экономия достигается выбором оптимальных единичных расценок (поставка топлива, оказание транспортно-экспедиционных услуг, канцелярских товаров, расходных материалов и оргтехники и т.п.).

## Благотворительность

ПАО «ТрансКонтейнер» осуществляет благотворительную деятельность с целью адресной помощи социально незащищенным слоям населения и повышения качества жизни людей в целом.

Основные принципы оказания благотворительной помощи Общества:

- ориентация на долгосрочные проекты;
- адресность оказываемой помощи;
- прозрачность процесса оказания помощи;
- контроль целевого использования средств, направленных на оказание помощи;
- партнерство с органами власти, представителями бизнеса и благотворительными некоммерческими организациями.

Приоритетными для Общества направлениями благотворительной помощи являются:

- помощь детям;
- поддержка спорта и пропаганда здорового образа жизни;
- сохранение культурного наследия России;
- помощь пострадавшим в чрезвычайных ситуациях;
- помощь сотрудникам и членам их семей.

В рамках Долгосрочной целевой благотворительной программы «ТрансКонтейнер – детям» (Программы) осуществляется помощь детским социальным и медицинским учреждениям, спортивным школам и секциям, детям с ограниченными возможностями и страдающим тяжелыми заболеваниями.

С 2015 г., когда Программа была запущена, 200 млн руб. уже направлено на содействие в сфере:

- образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- патриотического, духовно-нравственного воспитания детей и молодежи;
- профилактики и охраны здоровья детей;
- пропаганды здорового образа жизни, физической культуры и массового спорта среди детей;
- социальной реабилитации детей-сирот и детей-инвалидов, а также детей, оставшихся без попечения родителей или находящихся в трудной жизненной ситуации.

В 2019 г. в рамках Программы на благотворительность направлено 55 млн руб.

### РАСХОДЫ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2019 Г.

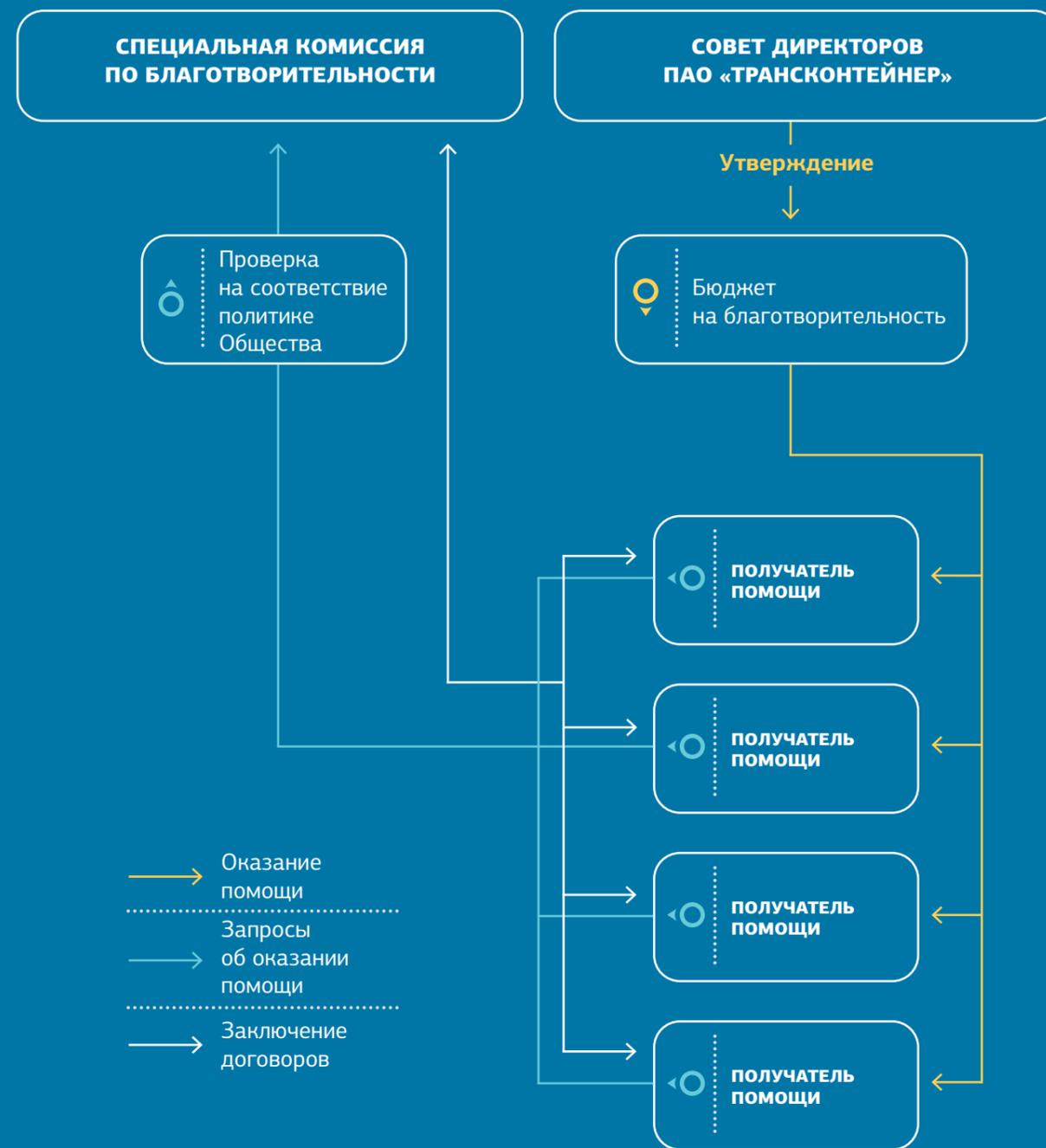
№ п/п	Мероприятие	Сумма, млн руб.
1	Оказание помощи в лечении и реабилитации детей (целевая оплата медицинских услуг по лечению в российских и зарубежных медицинских учреждениях и реабилитационных центрах)	29
2	Оказание помощи в приобретении специального медицинского оборудования для жизнеобеспечения детей в домашних условиях (оборудование для детей с ДЦП, больных сахарным диабетом, имеющим тяжелые генетические заболевания)	10
3	Оказание помощи в материально-бытовом обеспечении детских медицинских и социальных учреждений (мебель и оборудование для подшефных детских социальных и медицинских учреждений), а также семьям работников ПАО «ТрансКонтейнер», имеющим детей-инвалидов, а также имеющим многодетные семьи	16
4	Оказание благотворительной помощи ХК «Локомотив» (г. Ярославль) на содержание двух детско-юношеских спортивных школ	45,7
5	Оказание помощи Благотворительному фонду Святой Марии Магдалины	10
6	Оказание помощи Государственному бюджетному учреждению культуры города Москвы «Московский академический Музыкальный театр им. народных артистов К. С. Станиславского и Вл. И. Немировича-Данченко»	10

№ п/п	Мероприятие	Сумма, млн руб.
7	Оказание помощи Благотворительному фонду преподобного Серафима Саровского	7
8	Оказание помощи Религиозной организации «Подворье Патриарха Московского и всея Руси при храме Трех Святителей в Раменках г. Москвы Русской Православной Церкви (Московский Патриархат)»	3
9	Оказание помощи Местной религиозной организации ставропигиальный приход храма Прп. Сергия Радонежского г. Мытищи Московской области Московской епархии Русской Православной Церкви	10
10	Оказание помощи Местной религиозной организации «Православный приход храма Святителя Спиридона Тримифунтского в Филях – Давыдово гор. Москвы Московской епархии Русской Православной Церкви (Московский Патриархат)»	5
11	Оказание помощи работникам и членам их семей на лечение и социальную реабилитацию	7,7
12	Прочее	0,6
<b>ВСЕГО</b>		<b>154,0</b>

СТРУКТУРА РАСХОДОВ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ, %



СХЕМА ОКАЗАНИЯ ПОМОЩИ



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

---



**+86,8%**

Рост котировок  
на Московской бирже

**89%**

Качество корпоративного  
управления

# Система корпоративного управления

Система корпоративного управления Общества строится с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014, а также лучшей международной практики корпоративного управления, в том числе принципов корпоративного управления Организации экономического сотрудничества

и развития (ОЭСР) и основывается на соблюдении следующих принципов:

- равное и справедливое отношение к акционерам;
- лидерство, эффективность и ответственность Совета директоров;
- контроль и подотчетность Совета директоров и исполнительных органов;

- эффективная, прозрачная и справедливая система вознаграждения;
- транспарентность и ответственная политика раскрытия корпоративной информации;
- социальная ответственность и взаимодействие с заинтересованными сторонами.

## Качество корпоративного управления

### Внешняя оценка качества корпоративного управления

В марте 2019 г. Российский институт директоров провел оценку практики корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер». В практике корпоративного управления Общества отмечены следующие ключевые положительные моменты:

- хранение и ведение реестра акционеров передано независимому регистратору, обладающему высокой репутацией и надежными технологиями;
- расширены полномочия Совета директоров Общества в части принятия решений по существенным сделкам;
- Общество соблюдает значительное число рекомендаций российского

Кодекса корпоративного управления, касающихся обеспечения прав акционеров при подготовке и проведении Общего собрания акционеров;

- в ПАО «ТрансКонтейнер» утверждена Политика взаимодействия с внешним аудитором, предусматривающая проведение конкурсного отбора внешнего аудитора не менее одного раза в пять лет, а также согласование Комитетом по аудиту оказания внешним аудитором неаудиторских услуг;
- Общество имеет положительную дивидендную историю;
- большинство важных вопросов, рекомендованных Кодексом корпоративного управления к рассмотрению на очных заседаниях, рассматриваются Советом директоров Общества на очных заседаниях, а соответствующее требование закреплено Уставом Общества;

- в Обществе существуют процедуры регулирования конфликта интересов членов Совета директоров и исполнительного руководства;
- Совет директоров ПАО «ТрансКонтейнер» ежегодно проводит самооценку своей работы, а как минимум раз в три года привлекает к проведению оценки независимую экспертную организацию;
- в ПАО «ТрансКонтейнер» функционируют детально проработанные системы внутреннего контроля, аудита и управления рисками, Совет директоров регулярно осуществляет оценку их эффективности;
- в Обществе развит институт корпоративного секретаря;
- Общество обеспечивает необременительный и свободный доступ

заинтересованных лиц к финансовой и бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной по РСБУ и МСФО;

- регулярно пополняется и обновляется официальный интернет-сайт, содержащий актуальную информацию об Обществе;
- Годовой отчет Общества за 2018 г. подготовлен в строгом соответствии с законодательными требованиями, в нем раскрывается существенная дополнительная информация в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и международными стандартами отчетности в области устойчивого развития GRI;
- Общество реализует многочисленные социальные программы в отношении своих работников и членов их семей, принимает активное участие в благотворительной деятельности.

Однако в связи с изменениями в структуре акционерного капитала Общества и существенным сокращением количества акций в свободном обращении акции ПАО «ТрансКонтейнер» были переведены из котировального списка первого уровня в список третьего уровня. С учетом этого Обществу присвоен Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) уровня 7+ – «Развитая практика корпоративного управления». В соответствии со шкалой НРКУ это означает соблюдение требований российского законодательства в области корпоративного управления и следование значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Общество характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанными с качеством корпоративного управления<sup>1</sup>.

### Внутренняя оценка качества корпоративного управления в 2019 г.

Служба внутреннего аудита Общества регулярно проводит независимую оценку качества корпоративного управления в соответствии с Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, разработанной Росимуществом.

В 2019 г. оценка качества корпоративного управления составила 89% (в 2018 г. – 88%), что свидетельствует о высоком уровне соответствия принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Результаты оценки качества корпоративного управления используются Обществом при определении основных шагов для дальнейшего совершенствования деятельности в этом направлении.

Компоненты	Кол-во вопросов	Вес компонента (%)	Факт. балл	Макс. балл	Уровень соответствия (%)
Права акционеров	22	14	73	79	92
Совет директоров	56	37	168,5	202	83
Исполнительное руководство	5	7	36	38	95
Прозрачность и раскрытие информации	15	25	125	135	93
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	11	62	63	98
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	6	23	31	74
<b>Общая оценка</b>	<b>120</b>	<b>100</b>	<b>487,5</b>	<b>548</b>	<b>89</b>

<sup>1</sup> С более подробной информацией о присвоенном Обществу рейтинге корпоративного управления можно ознакомиться по адресу: <http://rid.ru/news/press-reliz-podtverzhdenie-nrku-pao-transkontejner>.

## Совершенствование системы корпоративного управления

В Обществе традиционно продолжается планомерная работа по совершенствованию стандартов корпоративного управления в области повышения эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов, обеспечения прав и законных интересов всех

акционеров при реализации ими права на участие в управлении Обществом, устойчивого развития, корпоративной социальной ответственности и деловой этики.

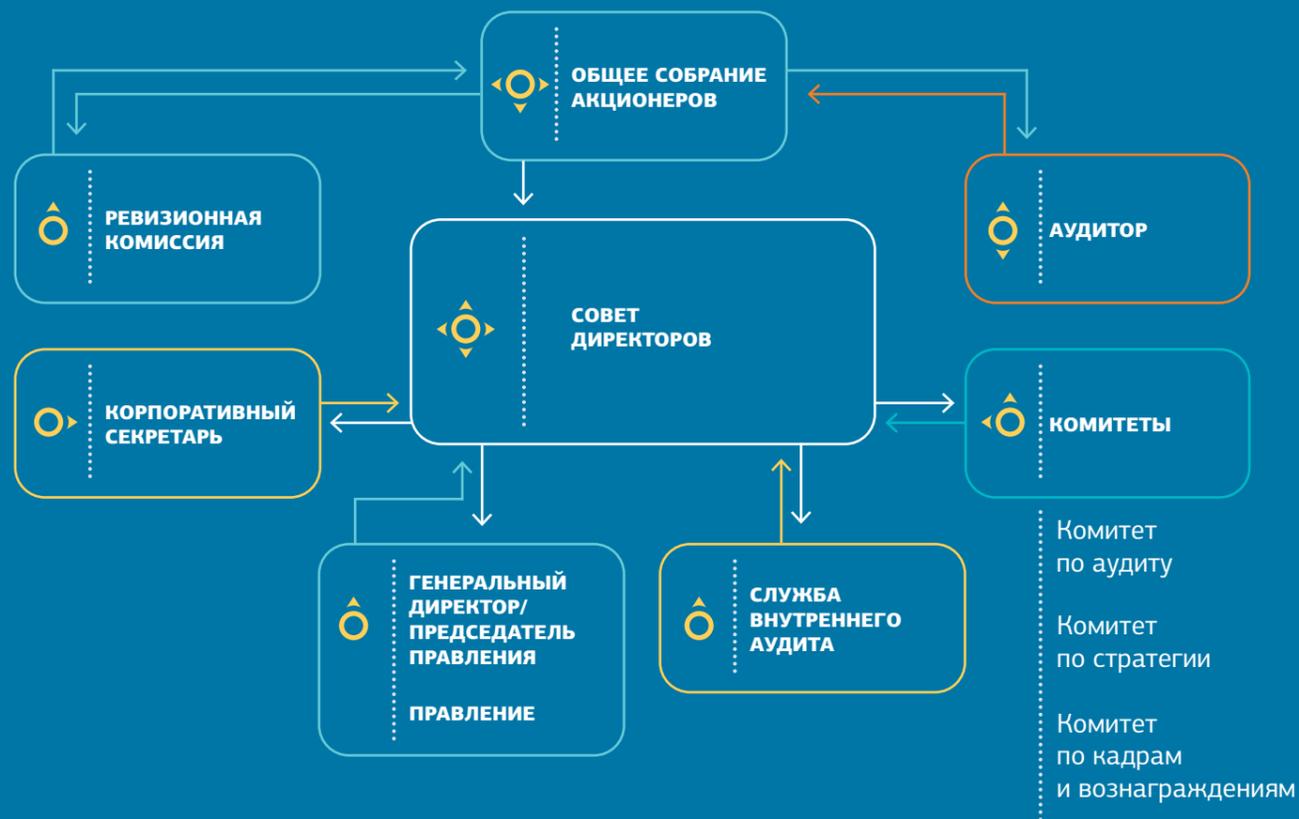
В 2019 г. были реализованы следующие мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления:

- Внеочередным Общим собранием акционеров утверждена новая редакция

Устава Общества (протокол № 38 от 18.01.2019);

- Общество прошло сертификацию соответствия системе экологического менеджмента, применительно к деятельности в области оказания транспортно-логистических услуг по доставке и экспедированию грузов, международному стандарту ISO 14001:2015 (подробнее – см. раздел 4.2.).

### СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



- Органы управления и контроля Общества
- Комитеты Совета директоров Общества
- Должностные лица и подразделения, находящиеся в функциональном подчинении Совета директоров Общества
- Не является органом Общества

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «ТрансКонтейнер». Равное и справедливое отношение к акционерам – один из основных принципов корпоративного управления Обществом, гарантирующий всем акционерам равные, справедливые и благоприятные условия для реализации ими своих прав по управлению Обществом и участию в прибыли Общества посредством получения дивидендов.

Сфера компетенций, порядок созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров, а также права акционеров регулируются российским законодательством и регламентированы следующими внутренними нормативными документами Общества:

- Уставом;
- Кодексом корпоративного управления;
- Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
- Кодексом деловой этики.

### Права акционеров

Общество стремится вести конструктивный диалог со всеми своими акционерами, в том числе владеющими небольшим количеством акций, и воздерживается от преимущественного удовлетворения интересов какого-либо акционера или группы акционеров в ущерб интересам остальных акционеров. Такой подход формирует доверие к Обществу со стороны инвестиционного сообщества.

Каждому акционеру предоставляются равные и благоприятные условия для реализации ими своих прав на управление Обществом, в том числе:

- право на участие в Общем собрании акционеров;
- своевременное информирование о дате, месте и времени проведения Общего собрания акционеров, а также документах, которые необходимо предъявить для регистрации на участие в Общем собрании акционеров;
- беспрепятственный допуск в помещение, в котором проводится Общее собрание акционеров;
- беспрепятственное и своевременное получение информации и материалов по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров;
- возможность ознакомления со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров;
- право выдвигать кандидатов в органы Общества и вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров;
- право требовать созыва Общего собрания акционеров;

- возможность реализовать право голоса по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров самым простым и удобным для акционера способом;
- равная возможность для всех лиц, присутствующих на Общем собрании акционеров, высказать свое мнение и задать вопросы членам органов управления и контроля Общества;
- привлечение регистратора Общества для исполнения функций счетной комиссии

в целях обеспечения достоверности итогов голосования;

- оглашение итогов голосования до завершения Общего собрания акционеров.

Для всех акционеров также созданы равные и справедливые условия участия в прибыли Общества посредством получения дивидендов, в том числе:

- прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты;
- осуществление выплаты дивидендов только денежными средствами;
- исключение случаев получения акционерами прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.

Кроме того, для всех акционеров, включая миноритарных и иностранных, созданы равные условия и обеспечено равное отношение к ним со стороны Общества, в том числе:

- справедливое отношение к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества;
- недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам;
- обеспечение для акционеров надежных и эффективных способов учета прав на акции;
- возможность свободного и необременительного отчуждения акций.

Для соблюдения прав акционеров на получение прибыли в форме дивидендов в Обществе утверждено Положение о дивидендной

политике ПАО «ТрансКонтейнер», определяющее основные принципы выплаты дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, порядок расчета, начисления и выплаты дивидендов. Решение о выплате дивидендов позволяет акционерам получить исчерпывающие сведения относительно размера дивидендов по акциям, порядка и сроков выплаты дивидендов.

### Предоставление акционерам информации об Общем собрании акционеров

Важной гарантией права акционера на участие в управлении ПАО «ТрансКонтейнер» является право доступа к документам, которые Общество обязано предоставить в соответствии с Положением об информационной политике Общества.

Общество публично раскрывает:

- сообщения о проведении Общего собрания акционеров и материалы по вопросам повестки дня, включая публикацию бюллетеней для голосования<sup>1</sup>;
- рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в форме пресс-релизов, существенных фактов и выписок из протоколов заседаний Совета директоров;
- дату, на которую определяются лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров<sup>2</sup>;
- протоколы Общего собрания акционеров и протоколы

счетной комиссии на корпоративном сайте Общества.

В случае необходимости акционеры могут воспользоваться правом получения дополнительной информации и материалов, направив письменный запрос корпоративному секретарю Общества. Порядок предоставления доступа и контактные данные ответственного лица Общества размещены на корпоративном сайте.

### Проведение Общих собраний акционеров

Акционеры, являющиеся владельцами существенных пакетов акций (не менее 2% от уставного капитала), имеют право на внесение предложений в повестку дня Общих собраний акционеров, а также на выдвижение кандидатов в состав органов управления и контроля Общества. Предложения касательно вопросов повестки дня годового Общего собрания акционеров, включая любые приложения к ним, принимаются в письменном виде в течение 60 дней после окончания календарного года.

На годовом Общем собрании акционеры имеют возможность лично встретиться с членами органов управления и контроля Общества и задать интересующие вопросы.

На годовом собрании, прошедшем 21.05.2019, присутствовали Председатель Совета директоров, Генеральный директор, заместитель Генерального директора – финансовый

директор, представители внешнего аудитора, начальник Службы внутреннего аудита и главный бухгалтер Общества, начальник отдела делового сотрудничества и международных связей.

Общество в числе первых компаний на российском рынке начало использовать телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров к Общему собранию через трансляцию собрания на официальном интернет-сайте. В течение видеотрансляции акционерам предоставляется возможность задавать вопросы в режиме реального времени.

Также в период подготовки к Общему собранию акционеров Общество создает на официальном интернет-сайте форум для акционеров, на котором обеспечена в том числе возможность задавать менеджменту Общества вопросы, касающиеся Общего собрания акционеров. Кроме того, Общество организует телефонную горячую линию по вопросам подготовки и проведения Общего собрания акционеров. Указанные ресурсы становятся доступны не позднее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров.

На Общем собрании акционеров по каждому вопросу повестки дня акционерам предлагается для голосования отдельный проект решения. Бюллетени для голосования на Общем собрании акционеров предоставляют акционерам возможность выразить свое мнение относительно вопроса

повестки дня, отдать свой голос за предлагаемый проект решения или против него, а также воздержаться от голосования. Результаты голосования на Общем

собрании акционеров оглашаются до завершения собрания и раскрываются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Функции счетной комиссии на Общем собрании акционеров с 2010 г. осуществляет регистратор Общества – акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»).

### Общие собрания акционеров в 2019 г.

В 2019 г. проведено три Общих собрания акционеров<sup>1</sup>.

#### ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ НА ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ В 2019 Г.

Формат заседания	Дата проведения	Рассмотренные вопросы	Кворум
Внеочередное Общее собрание акционеров в форме совместного присутствия с предварительным направлением бюллетеней	18.01.2019	1. О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Общества. 2. Об избрании членов Совета директоров Общества. 3. Об утверждении Устава ПАО «ТрансКонтейнер» в новой редакции.	99,572307%
Годовое Общее собрание акционеров в форме совместного присутствия с предварительным направлением бюллетеней	21.05.2019	1. Утверждение Годового отчета Общества за 2018 г. 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г. 3. Распределение прибыли и убытков Общества по результатам отчетного 2018 г. 4. Выплата (объявление) дивидендов по результатам отчетного 2018 г. 5. Выплата членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. 6. Выплата членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций. 7. Утверждение аудитора Общества на 2019 г. 8. Об участии ПАО «ТрансКонтейнер» в некоммерческих организациях. 9. Утверждение Положения о Совете директоров ПАО «ТрансКонтейнер» в новой редакции. 10. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества. 11. Избрание членов Совета директоров	99,5729%
Внеочередное Общее собрание акционеров в форме заочного голосования путем направления бюллетеней	23.09.2019	1. О выплате дивидендов по результатам полугодия 2019 г.	99,5719%

<sup>1</sup> Не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров.

<sup>2</sup> Не менее чем за семь дней до наступления этой даты в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

<sup>1</sup> Ознакомиться с материалами к Общему собранию акционеров можно на сайте Общества в сети интернет: <https://trcont.com/investor-relations/shareholder-meetings>.

# Совет директоров

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления, способным принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров. Совет директоров обеспечивает долгосрочное устойчивое развитие Общества, осуществляя стратегическое управление: определение видения, миссии и стратегии Общества, установление стратегических целей и ключевых показателей эффективности деятельности.

В настоящем Отчете информация о членах Совета директоров и комитетов приведена по состоянию на 31.12.2019.

Совет директоров осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества, определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и системы внутреннего контроля, обеспечивает совершенствование системы корпоративного управления Общества<sup>1</sup>.

## Состав Совета директоров

Состав Совета директоров Общества определен в количестве 11 человек. Члены Совета директоров избираются на Общем собрании акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Председатель и заместитель председателя Совета директоров избираются членами Совета директоров в соответствии с п. 17.1 Устава ПАО «ТрансКонтейнер».

Внеочередным Общим собранием акционеров от 18.01.2019 Совет директоров Общества избран в следующем составе:

- 1) Старков Андрей Краснославович;
- 2) Лудин Сергей Олегович;
- 3) Давидович Давид Львович;
- 4) Бельский Алексей Юрьевич;
- 5) Гапонько Владимир Викторович;
- 6) Тайчер Алексей Роменович;
- 7) Тугаринов Сергей Львович;
- 8) Шендрик Виктор Викторович;
- 9) Верни Леа Борисовна;
- 10) Гавриленко Максим Алексеевич;
- 11) Зальцман Евгений Ефимович.

Годовым Общим собранием акционеров от 21.05.2019 Совет директоров Общества избран в следующем составе:

- 1) Старков Андрей Краснославович;
- 2) Лудин Сергей Олегович;
- 3) Давидович Давид Львович;
- 4) Бельский Алексей Юрьевич;
- 5) Гапонько Владимир Викторович;
- 6) Тайчер Алексей Роменович<sup>2</sup>;
- 7) Хатьянов Александр Анатольевич;
- 8) Шендрик Виктор Викторович;
- 9) Верни Леа Борисовна;
- 10) Гавриленко Максим Алексеевич;
- 11) Зальцман Евгений Ефимович.



**СТАРКОВ  
Андрей Краснославович**

Председатель Совета директоров  
Председатель Комитета по стратегии  
Неисполнительный директор

**Впервые избран в Совет директоров Общества в 2017 г.**

**Год рождения:** 1969 г.

**Образование:** В 1992 г. окончил Московский текстильный институт им. А.Н. Косыгина по специальности «инженер-теплоэнергетик», в 2008 г. – Московский государственный университет экономики, статистики и информатики по специальности «мастер делового администрирования (MBA)».

**Опыт работы:**

**2017 – н. в.** заместитель генерального директора ОАО «РЖД»;

**2016–2017** вице-президент ОАО «РЖД»;

**2016** старший советник президента ОАО «РЖД»;

**2011–2015** корпоративный секретарь ОАО «РЖД»;

Председатель советов директоров АО «ОТЛК-ЕРА», АО «ФГК», АО «РЖД Логистика», член советов директоров АО «Жефко» (Gefco S. A.), АО «ИК «РЖД-Инвест», АО «ИЭРТ».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

<sup>1</sup> Компетенции Совета директоров определены в Уставе Общества. Ознакомиться с Уставом можно на сайте Общества в сети интернет: <https://trcont.com/ru/investor-relations/charter-and-bylaws/charter>.

<sup>2</sup> Является выбывшим членом Совета директоров на основании письменного уведомления ПАО «ТрансКонтейнер» об отказе от полномочий члена Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 11.07.2019 (вх. №3722).

# Совет директоров



**ГАПОНЬКО**  
Владимир Викторович

Неисполнительный директор  
Председатель Комитета по  
кадрам и вознаграждениям  
Член Комитета по аудиту

**Впервые избран в Совет директоров Общества в 2018 г.**

**Год рождения:** 1979 г.

**Образование:** В 2001 г. окончил Московский государственный университет путей сообщения по специальности «финансы и кредит». Кандидат экономических наук.

**Опыт работы:**

**2020 – н. в.** директор ОАО «РЖД» по операционной эффективности – начальник департамента экономики ОАО «РЖД»;

**2017–2020** начальник департамента экономики ОАО «РЖД»;

**2015–2017** начальник департамента управленческого учета и отчетности ОАО «РЖД»;

**2010–2015** начальник Управления по управленческому учету и отчетности ОАО «РЖД».

Член советов директоров АО «ФПК», АО «ФГК», АО «ИЭРТ», ЗАО «ЮКЖД».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



**ЛУДИН**  
Сергей Олегович

Заместитель председателя  
Совета директоров  
Старший независимый директор  
Председатель Комитета  
по аудиту  
Заместитель председателя  
Комитета по стратегии  
Член Комитета по кадрам  
и вознаграждениям

**Впервые избран в Совет директоров Общества в 2018 г.**

**Год рождения:** 1981 г.

**Образование:** В 2003 г. окончил Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского по специальности «экономика и управление на предприятии (в машиностроении)»; в 2006 г. – Государственный университет «Высшая школа экономики» (магистр экономики); в 2011 г. – Moscow School of management SCOLKOVO (Executive Master of Business Administration). Эксперт Клуба независимых директоров СКОЛКОВО.

**Опыт работы:**

**2017–2018** генеральный директор ООО «Волшебный мир»;

**2017 – н. в.** управляющий директор ООО «Си Ай Эс Инвестмент Эдвайзерс»;

**2014–2016** директор по инвестициям ООО «Си Ай Эс Инвестмент Эдвайзерс»;

**2013–2016** старший вице-президент ООО «Си Ай Эс Инвестмент Эдвайзерс».

Председатель советов директоров ООО «Канчалано-Амгуэмская площадь», ООО «Рудник Валунистый», АО «Находкинский морской торговый порт», член советов директоров ООО «Региональная горнорудная компания»<sup>1</sup>

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

<sup>1</sup> До 2019 г.

# Совет директоров



**ДАВИДОВИЧ**  
Давид Львович

Независимый директор  
Член Комитета по аудиту  
Член Комитета по кадрам  
и вознаграждениям

**Впервые избран в Совет директоров Общества в 2018 г.**

**Год рождения:** 1962 г.

**Образование:** в 1989 г. окончил Всесоюзный политехнический институт.

**Опыт работы:**

**2006 – н. в.** заместитель генерального директора ООО «Миллхаус».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



**ХАТЬЯНОВ**  
Александр Анатольевич

Неисполнительный директор  
Член Комитета по аудиту  
Член Комитета по стратегии

**Впервые избран в Совет директоров Общества в 2019 г.**

**Год рождения:** 1975 г.

**Образование:** В 1997 г. окончил Московский государственный университет путей сообщения по специальности «экономика и управление на транспорте» (инженер-экономист).

**Опыт работы:**

**2019 – н. в.** первый заместитель начальника Центра (по транспортному обслуживанию) фирменного транспортного обслуживания – филиала ОАО «РЖД»;

**2018–2019** заместитель начальника Центра фирменного транспортного обслуживания -филиала ОАО «РЖД» (по маркетингу и тарифам);

**2016–2018** заместитель генерального директора Центра фирменного транспортного обслуживания – филиала ОАО «РЖД» (по маркетингу и тарифам);

**2015–2016** заместитель начальника департамента реализации тарифной политики в области грузовых железнодорожных перевозок ОАО «РЖД».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

# Совет директоров



**БЕЛЬСКИЙ**  
Алексей Юрьевич

Неисполнительный директор  
Член Комитета по стратегии

**Впервые избран в Совет директоров Общества в 2019 г.**

**Год рождения:** 1975 г.

**Образование:** В 1997 г. окончил Дальневосточный государственный университет путей сообщения по специальности «экономика и управление на предприятии» (экономист-менеджер).

**Опыт работы:**

**2019 – н. в.** председатель наблюдательного совета ООО «Развитие ТЛЦ»;

**2017 – н. в.** начальник Центральной дирекции по управлению терминально-складским комплексом – филиал ОАО «РЖД»;

**2015–2017** первый заместитель начальника департамента управления бизнес-блоком «Железнодорожные перевозки и инфраструктура» ОАО «РЖД».

Член советов директоров АО «ЦК «МТЦ» и АО «Управляющая Компания «Мурманский транспортный узел».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



**ШЕНДРИК**  
Виктор Викторович

Неисполнительный директор  
Член Комитета по аудиту  
Член Комитета по кадрам  
и вознаграждениям

**Впервые избран в Совет директоров Общества в 2019 г.**

**Год рождения:** 1973 г.

**Образование:** В 1995 г. окончил Голицынский военный институт пограничных войск Российской Федерации по специальности «тактико-специальная войск связи».

**Опыт работы:**

**2016 – н. в.** начальник департамента безопасности ОАО «РЖД».

Член совета директоров ПАО «ТрансФин-М».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

# Совет директоров



**ВЕРНИ  
Леа Борисовна**

Независимый директор

**Впервые избрана в Совет директоров Общества в 2019 г.**

**Год рождения:** 1965 г.

**Образование:** В 1985 г. окончила Hebrew University, B. Sc. статистика, международные отношения. В 1989 г. – INSEAD (Master of Business Administration).

**Опыт работы:**

**2008–2015** советник Председателя Правления SP ANGEL (инвестиционный банк).

Председатель советов директоров Zoltav resources, Cleveland BioLabs Inc (CBLI).

**Гражданство:** Французская Республика.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



**ГАВРИЛЕНКО  
Максим Алексеевич**

Независимый директор  
Заместитель председателя  
Комитета по кадрам  
и вознаграждениям  
Член Комитета по аудиту  
Член Комитета по стратегии

**Впервые избран в Совет директоров Общества в 2019 г.**

**Год рождения:** 1988 г.

**Образование:** Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова в 2010 г. (бакалавр экономики) и 2012 г. (магистр экономики).

**Опыт работы:**

**2015 – н. в.** вице-президент ООО «СИ АЙ ЭС Инвестмент Эдвайзерс».

Член совета директоров ООО «ФВК Север».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

# Совет директоров



**ЗАЛЬЦМАН  
Евгений Ефимович**

Неисполнительный директор  
Член Комитета по стратегии  
Член Комитета по кадрам  
и вознаграждениям

**Впервые избран в Совет директоров Общества в 2019 г.**

**Год рождения:** 1982 г.

**Образование:** В 2003 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «мировая экономика».

**Опыт работы:**

**2018 – н. в.** управляющий партнер Inventure Partners;

**2017–2018** управляющий партнер Marathon Group;

**2017–2018** советник по инвестиционному развитию ОАО «Синтез»;

**2014–2017** директор по стратегическому развитию ООО «УК Глобал Портс».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

## Эффективность работы Совета директоров

Эффективность работы Совета директоров обеспечивается благодаря следующим параметрам.

### Ежегодное планирование деятельности Совета директоров

На первом в корпоративном году заседании Совет директоров утверждает план работы на период до годового Общего собрания акционеров. Результаты выполнения плана работы рассматриваются на последнем в корпоративном году заседании.

### Утверждение бюджета

В Обществе ежегодно утверждается бюджет, в котором предусматриваются расходы на обеспечение деятельности Совета директоров, который позволяет членам Совета директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.

### Внедрение автоматизированной информационной системы (АИС)

Подготовка и проведение заседаний Совета директоров и комитетов проводится с использованием автоматизированной информационной системы, которая доступна каждому члену Совета директоров на индивидуальном электронном устройстве.

### Введение вновь избранных членов Совета директоров в должность

Для вновь избранных членов Совета директоров организуется проведение однодневного курса, в рамках которого ключевые руководители

в презентационной форме знакомят члена Совета директоров с деятельностью Общества.

### Наличие в составе независимых директоров (см. далее)

### Сбалансированный состав (см. далее)

### Активное участие членов в работе Совета директоров и комитетов (см. далее)

### Регулярное проведение оценки деятельности Совета директоров и его комитетов (см. далее)

### Страхование ответственности членов Совета директоров и менеджмента (см. далее)

## Председатель Совета директоров и его роль

Председатель организует работу Совета директоров, контролирует исполнение решений Совета директоров и Общего собрания акционеров. Председатель Совета директоров несет персональную ответственность за эффективность работы и обеспечивает фокус на стратегическое управление Обществом.

## Независимые директора и их роль

Независимые директора, используя свои знания, опыт и квалификацию, привносят в работу Совета директоров независимый взгляд. Общество высоко ценит их вклад в повышение эффективности работы Совета директоров.

Совет директоров ежегодно рассматривает вопрос о соответствии членов Совета

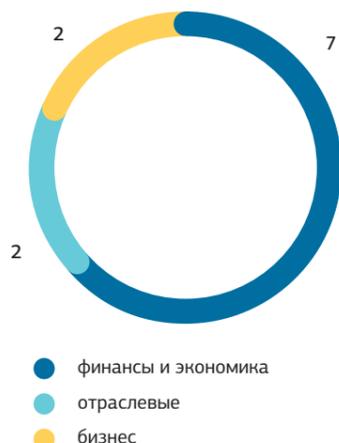
директоров критериям независимости. Предварительно данный вопрос обсуждается в рамках Комитета по кадрам и вознаграждениям, который представляет Совету директоров мнение относительно соответствия критериям независимости каждого из членов Совета директоров.

В связи с тем, что ПАО «ТрансКонтейнер» является публичной компанией, акции которой допущены к торгам на Московской бирже, Совет директоров и Комитет по кадрам и вознаграждениям при принятии решения о независимости членов Совета директоров руководствуются критериями определения независимости, установленными в Правилах листинга ПАО Московская Биржа, а также в Кодексе корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463.

## Сбалансированный состав Совета директоров и его комитетов

Сбалансированность состава Совета директоров Общества по опыту, компетенциям, возрастному и гендерному признакам позволяет членам Совета директоров всесторонне обсуждать вопросы повестки дня, принимая во внимание различный социокультурный опыт. Принятые в результате такого обсуждения решения в большей степени учитывают интересы широкого круга заинтересованных сторон и способствуют долгосрочному устойчивому развитию Общества.

**ОБРАЗОВАНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**



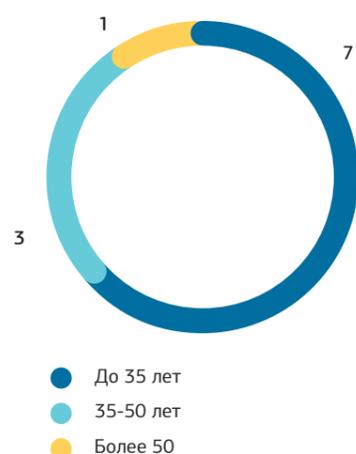
**СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СООТВЕТСТВИЮ КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ**



**93,2%**

составил средний кворум заседаний Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» в 2019 г.

**ГЕНДЕРНЫЙ И ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**



**КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОБЛАСТЯХ И СТАЖ РАБОТЫ**

Ф.И.О.	Стаж работы в Совете директоров Общества	Стаж работы в транспортной отрасли	Финансы, экономика, аудит	Стратегия	Управление рисками	Корпоративное управление и правовые вопросы	Транспорт и логистика (отраслевой)	Управление персоналом
Старков А. К.	2 г. 11 мес.	Более 5 лет	+	+		+		
Лудин С. О.	1 г. 11 мес.	-	+	+	+		+	
Гапонько В. В.	1 г. 11 мес.	Более 5 лет	+	+	+			+
Давидович Д. Л.	1 г. 11 мес.	-	+	+	+			
Бельский А. Ю.	11 мес.	Более 3 лет	+	+	+			+
Шендрик В. В.	11 мес.	Более 3 лет			+			
Хатьянов А. А.	11 мес.	Более 5 лет	+	+			+	
Верни Л. Б.	11 мес.	-	+	+	+			+
Гавриленко М. А.	11 мес.	-	+	+	+		+	
Зальцман Е. Е.	11 мес.	Более 10 лет	+	+			+	

**Отчет о деятельности Совета директоров**

В 2019 г. проведено 15 заседаний Совета директоров: 9 – в очной форме и 6 – в форме заочного голосования. На данных заседаниях рассмотрено 144 вопроса. Особое внимание Совет директоров уделил следующим вопросам:

**Стратегия:**

- рассмотрены отчеты о ходе реализации проекта участия ПАО «ТрансКонтейнер» в ООО «ФВК Север» и ходе реализации проекта создания дочернего общества ПАО «ТрансКонтейнер» в КНР;
- рассмотрен доклад «Об актуализации проекта участия Общества в ООО «ФВК Север» с точки зрения его устойчивого развития»;
- согласованы основные условия продажи доли Общества в АО «Кедентранссервис»;
- рассмотрен доклад «О реализации проекта реконструкции контейнерного терминала на ст. Кунцево-2»;
- утверждена корректировка инвестиционной программы ПАО «ТрансКонтейнер» на 2019 г. в части увеличения бюджета капитальных вложений в парк подвижного состава и крупнотоннажных контейнеров.

**Контроль и отчетность:**

- утверждена Политика взаимодействия с внешним аудитором ПАО «ТрансКонтейнер»;
- утвержден отчет о результатах деятельности Общества за 2018 год, об исполнении решений Совета директоров и годового Общего собрания акционеров Общества;
- согласовано совмещение членами Правления

и топ-менеджментом ПАО «ТрансКонтейнер» должностей в органах управления других организаций;

- рассмотрены вопросы, связанные с результатами деятельности ключевых дочерних обществ по итогам 2018 г.

**Корпоративное управление:**

- подведены итоги работы Совета директоров и его комитетов за 2018–2019 корпоративные годы;
- рассмотрено соответствие членов Совета директоров критериям независимости;
- проведена оценка работы корпоративного секретаря за 2018–2019 корпоративные годы.

**Назначения и вознаграждения:**

- продлены полномочия Генерального директора
- согласованы кандидатуры на руководящие должности аппарата управления;
- увеличен количественный состав Правления до 8 чел. и избраны члены Правления.

**Социальная ответственность:**

- рассмотрены вопросы, связанные с оказанием

Обществом благотворительной помощи детям (реализация благотворительной программы «ТрансКонтейнер – детям»), работникам Общества (на дорогостоящее лечение), поддержке детского и юношеского спорта, сохранением культурного наследия России, поддержкой отраслевых программ благотворительной деятельности и оказанием помощи пострадавшим в чрезвычайных ситуациях.

Члены Совета директоров Общества действуют в интересах Общества и всех его акционеров, принимая во внимание интересы работников, клиентов, партнеров и других заинтересованных сторон. Добросовестное и эффективное выполнение обязанностей членами Совета директоров подразумевает в том числе наличие достаточного количества времени, уделяемого работе в Совете директоров и комитетах Общества. Вклад каждого члена Совета директоров значим для эффективной работы Совета директоров.

Средний кворум заседаний Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» в 2019 г. составил 93,2%.

**КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2019 Г., ПО НАПРАВЛЕНИЯМ, %**



**ИНФОРМАЦИЯ<sup>1</sup> ОБ УЧАСТИИ В 2019 Г. ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ<sup>2</sup>**

Ф. И. О.	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии
Старков А. К.	14 / 15	-	-	9 (1) / 11
Лудин С. О.	15 / 15	11 (1) / 12	10 (4) / 10	11 (1) / 11
Гапонько В. В.	15 (2) / 15	11 (2) / 12	9 / 10	
Давидович Д. Л.	15 (9) / 15	12 (7) / 12	10 (7) / 10	
Хатьянов А. А.	9 / 15	-	-	
Бельский А. Ю.	9 (2) / 15	-	-	10 (1) / 11
Верни Л. Б.	9 / 15	-	-	-
Гавриленко М. А.	9 (1) / 15	11 / 12	10/10	11/11
Зальцман Е. Е.	9 (1) / 15	-	6 (3) / 10	11 (3) / 11
Шендрик В. В.	6 / 15	10 (3) / 12	9 (1) / 10	7 (1) / 11

**Оценка работы Совета директоров**

В соответствии с лучшими практиками для получения объективной информации о деятельности Совета директоров и определения направлений для совершенствования практик корпоративного управления работа Совета директоров регулярно оценивается: на ежегодной основе проводится самооценка и раз в три года – независимая внешняя оценка.

Независимая внешняя оценка работы Совета директоров проводилась Ассоциацией независимых директоров в 2017 г.<sup>3</sup> Очередная внешняя независимая оценка работы Совета директоров будет проводиться осенью 2020 г.

Проведение самооценки работы Совета директоров

и его комитетов по итогам 2019/2020 корпоративного года запланировано на май 2020 г.

Согласно Положению об оценке деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер»<sup>4</sup> «оценка деятельности Совета директоров и его комитетов проводится в целях определения степени эффективности данных органов управления, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизации работы Совета директоров и выявления областей, в которых его деятельность может быть улучшена». Самооценка проводится дистанционно форме анонимного анкетирования, в котором принимают участие члены Совета директоров на добровольной основе. Согласно методике члены Совета директоров дают оценку деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров по шкале от 1 до 5.

Основные направления оценки:

- роль и функции Совета директоров и комитетов;
- профессиональная квалификация членов Совета директоров;
- анализ состава Совета директоров исходя из собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков;
- соответствие количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров;
- эффективность работы Председателя Совета директоров;
- индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях.

<sup>1</sup> По состоянию состава Совета директоров на 31.12.2019

<sup>2</sup> Данные в таблице представлены в формате «8 (1) / 10» – это означает, что директор принял личное участие в восьми из десяти состоявшихся заседаний Совета директоров/Комитета, включая одно участие в виде предоставления письменного мнения или опросного листа (в случае заочного заседания).

<sup>3</sup> Результаты данной оценки отражены в Годовом отчете Общества за 2017 г.

<sup>4</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества от 18 ноября 2015 г., протокол № 5.


**Страхование ответственности директоров**

С 2009 г. Общество ежегодно осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и руководства Общества. Страхование обеспечивает материальную защиту Общества, его директоров и руководителей от возможных исков со стороны третьих лиц, которые могут возникнуть вследствие непреднамеренных и/или ошибочных действий должностных лиц.

Полис D&O<sup>1</sup> покрывает расходы на судебную защиту директоров и финансовые расходы от любых требований, предъявленных к директорам в связи с исполнением ими своих обязанностей.

Общество отбирает страховщика по итогам проведения конкурсных процедур, условия которых согласовывает Комитет по кадрам и вознаграждениям. В 2019 г. по результатам проведенных конкурсных процедур Общество заключило договор страхования

ответственности директоров, должностных лиц и компаний с СПАО «Ингосстрах». Страховая сумма (лимит ответственности) – 100 млн долл. США. Территория страхования – весь мир.

Полисные условия D&O ПАО «ТрансКонтейнер» соответствуют лучшим российским и зарубежным практикам страхования ответственности директоров и руководителей компаний.

# Модель корпоративного управления

## Комитеты Совета директоров

При Совете директоров Общества действуют три комитета, созданные Советом директоров Общества для предварительного рассмотрения наиболее значимых вопросов деятельности Общества.

Деятельность комитетов, их компетенция и функции, процедура созыва и проведения заседаний, оформления решений, а также права

и обязанности членов комитетов определены в Положении о комитетах Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер»<sup>1</sup>.

Наименование комитета	Функции
Комитет по аудиту	Играет ключевую роль в области контроля обеспечения полноты, точности и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, а также в обеспечении независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Нацелен на предварительное рассмотрение вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной политики и практики вознаграждений, а также вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования, профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества
Комитет по стратегии	Предварительно рассматривает вопросы, связанные с разработкой и реализацией Стратегии развития Общества и определением приоритетных направлений и стратегических целей деятельности, контролем реализации Стратегии Общества, выработкой рекомендаций по корректировке существующей Стратегии развития

### ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Период	Состав Комитета по аудиту
до 26.02.2019	Лудин С. О. – председатель Комитета по аудиту, независимый директор; Орлова Т. Е. – заместитель председателя Комитета по аудиту, неисполнительный директор; Давидович Д. Л. – член Комитета по аудиту, независимый директор; Тугаринов С. Л. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор; Гарбер М. Р. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор; Панченко А. А. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор
26.02.2019-28.05.2019	Лудин С. О. – председатель Комитета по аудиту, независимый директор; Давидович Д. Л. – член Комитета по аудиту, независимый директор; Тугаринов С. Л. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор; Гавриленко М. А. – член Комитета по аудиту, независимый директор; Гапонько В. В. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор; Шендрик В. В. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор

<sup>1</sup> Directors and officers liability insurance.

<sup>2</sup> Ссылка на документ: [https://trcont.com/documents/20143/69792/180621-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BB.%E2%84%96+5\\_%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BE-%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%82%D0%B0%D1%85-%D0%A2%D0%9A.pdf/a3b0e8eb-c6ca-0c94-bd54-1b2d8bd17241](https://trcont.com/documents/20143/69792/180621-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BB.%E2%84%96+5_%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BE-%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%82%D0%B0%D1%85-%D0%A2%D0%9A.pdf/a3b0e8eb-c6ca-0c94-bd54-1b2d8bd17241)

Период	Состав Комитета по аудиту
29.05.2019-31.12.2019	Лудин С. О. – председатель Комитета по аудиту, независимый директор; Давидович Д. Л. – член Комитета по аудиту, независимый директор; Гавриленко М. А. – член Комитета по аудиту, независимый директор; Гапонько В. В. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор; Шендрик В. В. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор; Хатьянов А. А. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор;

Секретарь Комитета по аудиту – Княжев Д. М.

В 2019 г. проведено 7 заседаний Комитета по аудиту в очной форме и 5 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено 65 вопросов.

Повестки дня заседаний Комитета по аудиту формировались согласно Плану работы Комитета по аудиту, утвержденному на первом после избрания заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров. Согласно Плану работы Комитета по аудиту рассмотрено 47 вопросов в области бухгалтерской (финансовой) отчетности, управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, внутреннего и внешнего аудита, противодействия недобросовестным действиям работников и третьих лиц, организационных вопросов деятельности Комитета по аудиту. Внеплановые вопросы касались заключения договоров на оказание неаудиторских услуг с Акционерным обществом «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», согласования основных условий совершения сделки купли-продажи доли ПАО «ТрансКонтейнер» в АО «Кедентранссервис», условий оказания услуг по проведению анализа контейнерных перевозок в Российской Федерации и инвестиционных проектов, влияющих на рост перевозок ПАО «ТрансКонтейнер».

### ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ КОМИТЕТОМ ПО АУДИТУ В 2019 Г., %



### Взаимодействие с Ревизионной комиссией

При рассмотрении вопросов, связанных с результатами ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, председатель Комитета по аудиту приглашает на заседания Комитета по аудиту представителей Ревизионной комиссии. Таким образом, Комитет по аудиту формирует среду для конструктивного и содержательного обсуждения результатов ревизионной проверки и выявленных нарушений. Комитет по аудиту заслушивает мнения членов Ревизионной комиссии относительно степени существенности выявленных нарушений и комментарии менеджмента относительно причин выявленных нарушений и предлагаемых мер по их устранению. Комитет по аудиту

осуществляет контроль устранения нарушений, выявленных Ревизионной комиссией.

### Взаимодействие с внешним аудитором и Службой внутреннего аудита

В целях повышения эффективности взаимодействия по приглашению председателя Комитета по аудиту на заседаниях, в повестку которых входят вопросы подготовки отчетности и проведения аудита, присутствуют представители внешнего аудитора Общества и руководитель Службы внутреннего аудита. Таким образом, члены Комитета по аудиту имеют возможность своевременно получать мнения и комментарии аудиторов относительно вопросов, обсуждаемых на заседаниях Комитета по аудиту. Кроме того,

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

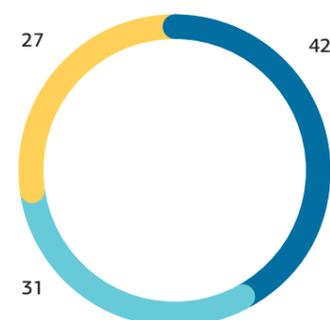
Период	Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям
до 26.02.2019	Гапонько В.В. – председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор; Чаркин Е.И. – заместитель председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор; Давидович Д.Л. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор; Коваль И.Ю. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор; Панченко А.А. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор
26.02.2019-28.05.2019	Гапонько В.В. – председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор; Гавриленко М.А. – заместитель председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям независимый директор; Давидович Д.Л. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор; Шендрик В.В. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор; Лудин С.О. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор
29.05.2019-31.12.2019	Гапонько В.В. – председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор; Гавриленко М.А. – заместитель председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям независимый директор; Давидович Д.Л. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор; Шендрик В.В. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор; Лудин С.О. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор; Зальцман Е.Е. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор

обеспечивается максимальная прозрачность и открытость информации о деятельности Общества для всех участников.

Комитет по аудиту проводит встречи с внешним аудитором и руководителем Службы внутреннего аудита в конфиденциальном формате, без участия менеджмента.

В целях обеспечения независимости и объективности осуществления функции внешнего аудита в 2019 г. Комитет по аудиту предложил Совету директоров Общества рекомендовать годовому Общему собранию акционеров утвердить аудитором ПАО «ТрансКонтейнер» для проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2019 г. по РСБУ и МСФО компанию АО «ПвК Аудит», а также рекомендовал Совету директоров размер вознаграждения внешнему аудиту.

## ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ КОМИТЕТОМ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ В 2019 Г., %



- Политика и практика вознаграждения членов Совета директоров и менеджмента Общества
- Кадровое планирование, назначения и состав органов управления Общества
- Иное

Секретарь Комитета по кадрам и вознаграждениям – Николаева М.А.

В 2019 г. было проведено 7 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям в очной форме и 3 заседания в форме заочного голосования, рассмотрено 45 вопросов.

Повестки дня заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям формировались согласно

Плану работы Комитета по кадрам и вознаграждениям, утвержденному на первом после избрания заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров. Комитет по кадрам и вознаграждениям рассмотрел вопросы в области политики и практики вознаграждения членов Совета директоров и менеджмента Общества, кадрового планирования, назначений

и состава органов управления Общества. Внеплановые вопросы касались предварительного рассмотрения кандидатур в Правление Общества и органы управления.

## Проведение собеседований с кандидатами для назначения на ключевые должности Общества

В 2019 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям при рассмотрении вопросов, связанных с согласованием назначений на ключевые должности Общества, продолжил практику проведения личных собеседований с кандидатами на указанные должности. В совокупности с рассмотрением

информации об образовании и опыте работы практика личных собеседований с кандидатами, проводимых членами Комитета по кадрам и вознаграждениям, позволяет сформировать лучшее представление о профессиональных и личных качествах кандидатов и их соответствии для назначения на ключевые должности Общества.

Секретарь Комитета по стратегии – Княжев Д. М.

Деятельность Комитета по стратегии, его компетенция и функции, процедура созыва и проведения заседаний, оформления решений, а также права и обязанности членов Комитета по стратегии определены в Положении о Комитете по стратегии ПАО «ТрансКонтейнер».

В 2019 г. проведено 8 заседаний Комитета по стратегии в очной форме и 3 заседания в форме заочного голосования, рассмотрено 35 вопросов.

Повестки дня заседаний Комитета по стратегии формировались согласно Плану работы Комитета по стратегии, утвержденному на первом после избрания заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров. Рассмотрены вопросы в области определения приоритетных направлений деятельности Общества, формирования бюджета Общества и мониторинга отчетов об исполнении бюджета Общества, управления дочерними обществами, обеспечения участия Общества в других организациях, а также организационные вопросы деятельности Комитета по стратегии.

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

Период	Состав Комитета по стратегии
до 26.02.2019	Тугаринов С.Л. – председатель Комитета по стратегии, неисполнительный директор; Авсейков С.А. – заместитель председателя Комитета по стратегии, неисполнительный директор; Гапонько В.В. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор; Коваль И.Ю. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор; Лудин С.О. – член Комитета по стратегии, независимый директор; Панченко А.А. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор
26.02.2019-28.05.2019	Старков А.К. – председатель Комитета по стратегии, неисполнительный директор; Лудин С.О. – заместитель председателя Комитета по стратегии, независимый директор; Бельский А.Ю. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор; Гавриленко М.А. – член Комитета по стратегии, независимый директор; Зальцман Е.Е. – член Комитета по стратегии, независимый директор; Тайчер А.Р. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор; Тугаринов С.Л. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор
29.05.2019-31.12.2019	Старков А.К. – председатель Комитета по стратегии, неисполнительный директор; Лудин С.О. – заместитель председателя Комитета по стратегии, независимый директор; Бельский А.Ю. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор; Гавриленко М.А. – член Комитета по стратегии, независимый директор; Зальцман Е.Е. – член Комитета по стратегии, независимый директор; Хатьянов А.А. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор; Тайчер А.Р. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Является выбывшим членом Совета директоров на основании письменного уведомления ПАО «ТрансКонтейнер» об отказе от полномочий члена Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 11.07.2019 г (вх. №3722)

В период с января по август 2019 г. корпоративным секретарем Общества являлась Галкина К.А. – заместитель начальника отдела корпоративного управления. С августа 2019 г. корпоративным секретарем Общества назначен Бобонин А.А. – начальник отдела корпоративного управления.

## Корпоративный секретарь

Основными задачами корпоративного секретаря являются обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами, координация действий Общества по защите прав и интересов акционеров, обеспечение эффективной работы Совета директоров и его комитетов.

Корпоративный секретарь Общества осуществляет следующие функции:

- организация подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества;
- обеспечение работы Совета директоров Общества и его комитетов;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации;
- обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия с акционерами Общества;
- участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение взаимодействия Общества с регуляторами, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг;
- соблюдение установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;
- информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства Российской Федерации, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям секретаря Общества;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

В целях обеспечения независимости корпоративный секретарь Общества в своей деятельности подчиняется Совету директоров Общества. Случаев конфликта интересов в работе корпоративного секретаря Общества не выявлено. Порядок работы корпоративного секретаря регламентируется Положением о корпоративном секретаре ПАО «ТрансКонтейнер»<sup>1</sup>.

### БОБОНИН Андрей Александрович

Корпоративный секретарь

**Год рождения:** 1976 г.

**Образование:** Окончил Московский Государственный институт радиотехники, электроники и автоматики (технический университет) в 2002 г.

Прошел курсы повышения квалификации ГУ «Высшая школа экономики» в 2007 г. (курс «Корпоративный секретарь акционерного общества») и 2008 г. (курс «Корпоративный директор»).

### Опыт работы:

**2008 – н. в.** начальник отдела корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2016 – н. в.** секретарь Правления ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2016 – н. в.** специалист по работе с инсайдерской информацией ПАО «ТрансКонтейнер».

**Гражданство:** Российская Федерация.

## Исполнительные органы

### Роль исполнительных органов

Исполнительными органами Общества являются Генеральный директор и Правление, которые осуществляют руководство текущей деятельностью Общества и обеспечивают:

- достижение стратегических целей и задач, определенных Советом директоров Общества;
- реализацию перспективных планов и программ деятельности Общества;
- исполнение решений Совета директоров и Общего собрания акционеров;
- создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля;
- управление персоналом, мотивацию работников Общества и перспективное кадровое планирование;
- управление деятельностью филиалов и дочерних обществ Общества.

### Подотчетность исполнительных органов

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров и представляют регулярные отчеты о своей деятельности, позволяющие оценить результаты и эффективность работы исполнительных органов Общества.

В целях обеспечения подотчетности исполнительных органов Общества Совет директоров:

- избирает Генерального директора Общества;

- определяет количественный состав Правления;
- избирает членов Правления по представлению Генерального директора Общества;
- определяет срок полномочий исполнительных органов Общества;
- определяет условия трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления;
- согласовывает совмещение Генеральным директором и членами Правления должностей в органах управления других организаций и иных оплачиваемых должностей;
- рассматривает отчеты о деятельности исполнительных органов.

Компетенции Правления и Генерального директора Общества определены в Уставе, а также закреплены в Положении о Правлении и Положении о Генеральном директоре ПАО «ТрансКонтейнер».

С 29.06.2018 по 14.02.2020 Генеральным директором Общества являлся Сараев Вячеслав Геннадьевич. С 15.02.2020 Генеральным директором Общества назначен Марков Виктор Николаевич.

Правление ПАО «ТрансКонтейнер» создано в ноябре 2014 г. В состав Правления Общества на 31.12.2019 входили:

- Сараев Вячеслав Геннадьевич – председатель Правления, Генеральный директор;
- Драчёв Владимир Николаевич – заместитель Генерального директора;

- Марков Виктор Николаевич – заместитель Генерального директора – директор по правовым вопросам и управлению имуществом;
- Казаков Сергей Евгеньевич – заместитель Генерального директора;
- Бурцева Екатерина Викторовна – заместитель Генерального директора;
- Подылов Александр Валерьевич – заместитель Генерального директора;
- Самсонова Елена Юрьевна – заместитель Генерального директора – директор по персоналу.

### Отчет о деятельности Правления

Правление ведет работу согласно утвержденному Плану работы на полугодие с учетом планов работы Совета директоров и комитетов Совета директоров, а также предложений менеджмента Общества.

В 2019 г. состоялось 19 заседаний Правления Общества, на которых был рассмотрен 71 вопрос.

Учитывая географию присутствия ПАО «ТрансКонтейнер», разветвленную филиальную сеть, холдинговую структуру и активное развитие в Обществе процессного подхода к организации деятельности, основными приоритетами в работе Правления Общества в отчетном году стали вопросы осуществления контроля деятельности дочерних компаний, а также повышение эффективности реализации внедренных в Обществе бизнес-процессов по сферам деятельности.

<sup>1</sup> Ссылка на документ: <https://trcont.com/investor-relations/charter-and-bylaws/bylaws>

Заседания Правления, как и заседания Совета директоров, проводятся с использованием АИС, призванной обеспечить максимальное удобство для членов Правления как в процессе подготовки к заседанию Правления, так и в ходе рассмотрения вопросов повестки дня.

## Состав Правления<sup>1</sup>

В 2019 г. рассмотрено 7 отчетов о деятельности подконтрольных Обществу компаний<sup>1</sup> и 20 вопросов в части внесения изменений в организационную структуру центрального аппарата и филиалов Общества, направленных на повышение эффективности действующих в Обществе бизнес-процессов. Также Правлением были рассмотрены иные вопросы, в частности:

➤ предварительно утверждены Бюджет и инвестиционная программа Общества на 2020 г.;

- предварительно рассмотрены вопросы создания транспортно-экспедиторской компании в сфере контейнерных перевозок в Республике Беларусь в форме 100% дочернего общества;
- предварительно рассмотрены вопросы создания компании в сфере информационных технологий на территории Калининградской области в форме 100% дочернего общества;
- рассмотрены вопросы в части актуализации системы управления компаниями группы Общества;
- одобрено заключение в 2020 г. сделок о предоставлении банковских гарантий в пользу органов Федеральной таможенной службы;
- рассмотрен ряд инвестиционных проектов, направленных на повышение эффективности деятельности Общества и улучшения качества оказываемых Обществом услуг;
- одобрено продление Коллективного договора ПАО «ТрансКонтейнер» до 31.12.2021.



**МАРКОВ**  
**Виктор Николаевич**

Председатель Правления  
Генеральный директор

**Впервые избран в состав Правления в 2014 г.**

**Год рождения:** 1976

**Образование:** В 1998 г. окончил Государственную академию нефти и газа им. И. М. Губкина по специальности «юриспруденция».

**Опыт работы:**

**2020 – н. в.** Генеральный директор ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2017–2020** заместитель Генерального директора – директор по правовым вопросам и управлению имуществом ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2017** – Генеральный директор ООО «ТрансКонтейнер Финанс»;

**2006–2017** директор по правовым вопросам и управлению имуществом ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2014–2016** вице-президент, член правления АО «ОТЛК»;

**2003–2006** первый заместитель начальника Правового департамента ОАО «РЖД»;

**2002–2003** заместитель начальника Юридического управления Министерства путей сообщения Российской Федерации – начальник отдела правового обеспечения реформирования железнодорожного транспорта;

**2000–2002** начальник отдела правового обеспечения взаимодействия с Федеральным Собранием и реформирования железнодорожного транспорта Юридического управления МПС России.

Председатель советов директоров АО «ОТЛК-ЕРА», АО «ФГК», АО «РЖД Логистика», член советов директоров АО «Жефко» (Gefco S. A.), АО «ИК «РЖД-Инвест», АО «ИЭРТ», АО «Кедентранссервис».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

<sup>1</sup> В заседаниях Правления, на которых рассматриваются вопросы о деятельности дочерних компаний, по приглашению председателя Правления принимают участие руководители дочерних компаний, как очно, так и посредством видео-конференц-связи.

<sup>1</sup> По состоянию на 15.02.2020.

<sup>2</sup> До 2019 г..

# Состав Правления



**ДРАЧЁВ**  
Владимир Николаевич

Член Правления  
Заместитель Генерального  
директора

**Впервые избран в состав Правления в 2014 г.**

**Год рождения:** 1951

**Образование:** в 1982 г. окончил Иркутский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «эксплуатация железных дорог».

**Опыт работы:**

**2018 – н. в.** заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2018** – первый заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2006–2008** заместитель Генерального директора по производству ПАО «ТрансКонтейнер».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



**КАЗАКОВ**  
Сергей Евгеньевич

Член Правления  
Заместитель Генерального  
директора

**Впервые избран в состав Правления в 2018 г.**

**Год рождения:** 1980

**Образование:** в 2002 г. окончил Санкт-Петербургский университет МВД России по специальности «юриспруденция».

**Опыт работы:**

**2017 – н. в.** заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2017** – советник Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер»;

**1997–2017** государственный служащий Главного управления Министерства внутренних дел Российской Федерации по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области.

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

# Состав Правления



**БУРЦЕВА**  
Екатерина Викторовна

Член Правления  
Заместитель Генерального  
директора

**Впервые избрана в состав Правления в 2018 г.**

**Год рождения:** 1964

**Образование:** В 1988 г. окончила Московский государственный институт иностранных языков им. М. Тореза по специальности «преподаватель английского и немецкого языков»; в 2001 г. окончила Институт бизнеса и делового администрирования Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «экономика и финансы».

**Опыт работы:**

**2018 – н. в.** заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2018 – н. в.** член Наблюдательного совета TransContainer – Slovakia, a.s.;

**2018** – советник Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2000–2018** руководитель отдела по наземным перевозкам ЗАО «МАЭРСК».

Председатель совета директоров КОО «Рэйл-Контейнер», член совета директоров Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.



**ПОДЫЛОВ**  
Александр Валерьевич

Член Правления  
Заместитель Генерального  
директора

**Впервые избран в состав Правления в 2019 г.**

**Год рождения:** 1981

**Образование:** В 2003 г. окончил Международный независимый эколого-политологический университет по специальности «Менеджмент». В 2011 г. окончил Всероссийскую Академию Внешней Торговли по специальности «Мировая экономика». В период с 2006 по 2007 гг. проходил обучение в Cranfield School of Management (Кренфилд, Великобритания) и в Management Centre Europe (Брюссель, Бельгия), где изучал управление цепями поставок, финансы и маркетинг. В 2017 г. завершил обучение в Harvard Business School по программе General Management Program.

**Опыт работы:**

**2019 – н. в.** заместитель Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2017 – н. в.** член Наблюдательного совета TransContainer – Slovakia, a.s.;

**2016–2019** директор по развитию бизнеса, директор по продажам и развитию бизнеса, директор по продажам и клиентскому сервису;

**2009–2016** заместитель директора по продажам, заместитель директора по продажам и коммерции.

Член Совета директоров КОО «Рэйл-Контейнер».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

# Состав Правления



**САМСОНОВА**  
Елена Юрьевна

Заместитель Генерального  
директора – директор  
по персоналу  
Член Правления

**Впервые избрана в состав Правления в 2019 г.**

**Год рождения:** 1976

**Образование:** В 1998 г. окончила Пермский государственный университет по специальности «Филолог. Переводчик. Преподаватель английского языка и литературы». Кроме того, в 2000 г. получила степень магистра в области управления в Университете Дарема, а в 2012 г. окончила Санкт-Петербургский международный институт менеджмента по специальности «Мастер делового администрирования».

**Опыт работы:**

**2019 – н. в.** заместитель Генерального директора – директор по персоналу ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2019** – советник Генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер»;

**2017–2018** директор по персоналу в АО «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»;

**2015–2017** директор по персоналу в ООО «УК Глобал Порт»;

**2003–2014** заместитель директора по персоналу, директора по персоналу и вице-президента по персоналу в ОАО «Уралкалий».

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

## КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

№ п/п	Ф. И. О.	Финансы, экономика, аудит	Стратегия	Управление рисками	Корпоративное управление и правовые вопросы	Транспорт и логистика (отраслевой)	Управление персоналом
1.	Марков В. Н.	+		+	+	+	
2.	Драчёв В. Н.				+	+	+
3.	Казаков С. Е.				+		
4.	Бурцева Е. В.	+	+			+	
5.	Подылов А. В.	+	+			+	
6.	Самсонова Е. Ю.				+		+

# Система ключевых показателей эффективности

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) действует в Обществе с 2011 г. и ежегодно подтверждает свою эффективность в качестве инструмента для совершенствования основных процессов производства, управления и развития.

Она разработана с целью наиболее точной и полной оценки выполнения менеджментом Общества краткосрочных и среднесрочных задач (на горизонте бюджетного планирования), а также достижения долгосрочных стратегических целей, поставленных Советом директоров.

Система КПЭ включает три группы показателей:

- 1) общекорпоративные КПЭ** – характеризующие результативность работы Общества в целом;
- 2) процессные КПЭ** – измеряющие результаты функционального направления или какого-либо процесса Общества;
- 3) проектные КПЭ** – показатели фиксированного срока действия, измеряющие степень достижения целей проектов (или этапов проектов) Общества/функционального направления.

Для каждого КПЭ разрабатывается паспорт, в котором содержится методика определения целевого и достигнутого значения показателя.

Деятельность Генерального директора в соответствии

с решением Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» оценивается по двум показателям, характеризующим эффективности текущей деятельности Общества и влияющим на рыночную капитализацию:

- чистая прибыль;
- EBITDA.

КПЭ менеджмента устанавливаются Генеральным директором с ориентиром на утвержденную стратегию развития.

Целевые значения КПЭ устанавливаются в соответствии с действующим на отчетную дату бюджетом Общества, утвержденным Советом директоров.

## Рейтинг филиалов

С 2013 г. система КПЭ включает также рейтинг деятельности филиалов, направленный на:

- стимулирование деятельности всех сотрудников филиала

Общества на эффективное использование человеческих ресурсов и производственных активов, прежде всего терминалов и подвижного состава;

- формирование объективных оценок для мотивации руководства и персонала филиалов Общества;
- повышение эффективности деятельности филиалов Общества по достижению бюджетных показателей и выполнению производственных заданий;
- распространение передового опыта агентств, терминалов и филиалов на все подразделения Общества;
- улучшение процессов Общества.

Рейтинг базируется на сопоставлении плановых заданий с фактически достигнутыми результатами, а также достигнутых филиалом результатов – с результатами деятельности Общества в целом.

## ИТОГОВЫЙ РЕЙТИНГ ФИЛИАЛОВ ЗА 2019 ГОД



# Отчет о вознаграждениях

Целью системы вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления и менеджмента Общества является привлечение, мотивация и долгосрочное сохранение профессионалов, обладающих необходимой компетенцией и квалификацией для эффективного управления Обществом и выполнения установленных стратегических целей и задач.

Расчет вознаграждения осуществляется исходя из базовой (максимальной) суммы и зависит от количества заседаний, в которых член Совета директоров принял участие за отчетный период. Окончательное решение о выплате членам Совета директоров годового вознаграждения принимает Общее собрание акционеров.

Члены Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» не являются участниками пенсионных программ, программ страхования (за исключением страхования D&O), опционных программ, инвестиционных программ и получателями прочих льгот и привилегий. В течение отчетного периода члены Совета директоров займы (кредиты) от Общества не получали.

В целях сравнения уровня вознаграждений членов Совета директоров Общество заключило в 2019 г. договор с АО «ВЕКТОР ЛИДЕРСТВА» на оказание услуг по проведению исследования уровня, условий и структуры вознаграждения членов Советов директоров акционерных обществ.

## Система вознаграждения членов Совета директоров и его комитетов<sup>1</sup>

Показатель	Годовое вознаграждение за работу в Совете директоров	Компенсационные выплаты
Цель	Конкурентоспособное вознаграждение для привлечения высококвалифицированных профессионалов в состав Совета директоров. Стимулирование личного участия в заседаниях Совета директоров	Компенсация расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров
Сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Совета директоров в 2019 г. (руб.)	73 106 150,00	583 109,30
<b>Итого (руб.)</b>	<b>73 689 259,30</b>	

## ВЫПЛАТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2015–2019 ГОДАХ



<sup>1</sup> Согласно Положению о выплате членам Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций, утвержденному годовым Общим собранием акционеров Общества 15.05.2018.

## Система вознаграждения членов исполнительных органов и менеджмента

Положение о мотивации труда менеджмента Общества определяет порядок вознаграждения (размер и порядок выплаты) менеджменту, в том числе Генеральному директору, первым заместителям Генерального директора, заместителям Генерального директора, первому заместителю финансового директора, директорам аппарата управления по направлениям, а также главному бухгалтеру<sup>1</sup>.

Мотивация менеджмента направлена на повышение эффективности управления Обществом, достижение стратегических целей Общества, а также сохранение в Обществе квалифицированных кадров исходя из следующих основных принципов:

- ▶ прозрачности определения размера и структуры совокупного вознаграждения;
- ▶ простоты исчисления размера совокупного вознаграждения;
- ▶ конкурентоспособности по уровню и структуре вознаграждения;
- ▶ соблюдения баланса интересов акционеров и менеджмента Общества.

Совокупное вознаграждение (мотивационный пакет) менеджмента состоит из постоянной части вознаграждения (должностного оклада или фиксированной заработной платы), установленной трудовым договором, и переменной части вознаграждения, включающей премии и долгосрочную мотивацию (программа акционирования), а также иных выплат, предусмотренных

трудовым законодательством Российской Федерации, Коллективным договором или локальными нормативными актами.

Уровень вознаграждения менеджмента формируется с учетом уровней вознаграждения, сложившихся на рынке труда для сопоставимых должностей. В течение отчетного периода члены Правления займы (кредиты) от Общества не получали.



<sup>1</sup> 25 ключевых руководителей Общества с учетом кадровых изменений.

# Система контроля

## Система внутреннего контроля

В соответствии с Политикой внутреннего контроля ПАО «ТрансКонтейнер» эффективное управление системой внутреннего контроля Общества достигается за счет продуктивного и оперативного взаимодействия всех участников процесса, включая:

- Совет директоров;
  - комитеты при Совете директоров;
  - исполнительные органы Общества (Правление и Генеральный директор);
  - коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества
- для выполнения конкретных функций;
- руководителей структурных подразделений Общества;
  - работников Общества, в должностные обязанности которых входит выполнение контрольных процедур;
  - Ревизионную комиссию.

## Служба внутреннего аудита

Служба внутреннего аудита создана в целях оказания содействия Совету директоров и исполнительным органам в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности. В задачи Службы внутреннего аудита входит системный и последовательный подход к анализу и оценке систем управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

В своей деятельности Служба внутреннего аудита руководствуется Положением о Службе внутреннего аудита ПАО «ТрансКонтейнер»<sup>1</sup>, законодательством Российской Федерации, Положением о Комитете по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, внутренними

нормативными документами Общества, стандартами деятельности внутренних аудиторов, определяемыми Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и Кодексом этики Института внутренних аудиторов.

Ключевыми принципами работы Службы внутреннего аудита являются принципы независимости и объективности, в связи с чем она функционально подчинена Совету директоров, а административно находится в подчинении Генерального директора Общества.

Руководитель Службы внутреннего аудита назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров Общества. Руководителем Службы внутреннего аудита является Устинова Е. В.

Руководитель Службы внутреннего аудита подотчетен Комитету

по аудиту и Совету директоров, в частности по вопросам результатов деятельности Службы внутреннего аудита за квартал и год, состояния систем внутреннего контроля и управления рисками Общества, выполнения ежегодного плана работ и бюджета Службы внутреннего аудита.

Основные мероприятия, проведенные Службой внутреннего аудита в 2019 г.:

- оценка корпоративного управления;
- оценка системы управления дочерними обществами;
- анализ мероприятий по устранению замечаний Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» в 2018 г.;
- оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- проверка финансово-хозяйственной деятельности четырех филиалов Общества.



**УСТИНОВА**  
Елена Владимировна

Начальник Службы внутреннего аудита

**Год рождения:** 1977

**Образование:** В 1999 г. окончила Институт защиты предпринимателей по специальности «юрисконсульт».

Квалификация: квалификационный аттестат аудитора в области общего аудита №012 761 от 25.01.2001 и квалификационный аттестат аудитора в области единого аудита №01-000 802 от 10.09.2012.

Квалификационный аттестат Палаты налоговых консультантов №001 850, квалификация «консультант по налогам и сборам» с 09.02.2004. С 2016 г. – член Института внутренних аудиторов.

**Опыт работы:**

**2009 – н. в.** начальник Службы внутреннего аудита ПАО «ТрансКонтейнер».

**2007–2009** начальник отдела контроля и внутреннего аудита ОАО «ТрансКонтейнер»;

**2006–2007** заместитель начальника отдела контроля и внутреннего аудита ОАО «ТрансКонтейнер».

Член Ревизионной комиссии АО «РЖД Логистика», член комитета по аудиту АО «Кедентранссервис»<sup>1</sup>.

**Гражданство:** Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества, в том числе его филиалов и представительств, на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и подотчетна Общему собранию акционеров. При

осуществлении деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества, ее члены не являются должностными лицами или работниками Общества.

Ревизионная комиссия была избрана на годовом Общем собрании акционеров Общества 21.05.2019 в составе:

- Фирсова Оксана Павловна (председатель);
- Давыдов Сергей Владимирович;
- Юдина Елена Васильевна;

- Тарынина Татьяна Алексеевна;
- Киселев Владимир Сергеевич.

Однако 26.03.2020 на внеочередном Общем собрании акционеров Общества Ревизионной комиссии была переизбран в следующем составе:

- Понявкин Михаил Юрьевич – руководитель службы внутреннего контроля и аудита ООО «УК «Дело», председатель Ревизионной комиссии;
- Антипов Роман Вадимович – технический директор ООО «ДелоПортс»;

<sup>1</sup> Ознакомиться с Положением можно на сайте Общества в сети интернет: <https://trcont.com/documents/20143/69792/Regulations-Internal-Audit-160517-rus.pdf/80622eaf-4686-d9e5-efb8-aa28bc26192e>.

<sup>1</sup> До 2019 г.

- Павловский Сергей Валерьевич – главный бухгалтер ООО «УК «Дело», по совместительству – главный бухгалтер ООО «Лукоморье», главный бухгалтер ООО «Дело-Центр»;
- Сафин Рустам Наилевич – руководитель направления инвестиционного анализа ООО «УК «Дело»;

- Фоминов Александр Николаевич – руководитель службы корпоративного управления ООО «УК «Дело», начальник отдела обеспечения управленческой деятельности ООО «Дело-Центр».
- Секретарь Ревизионной комиссии – Павловский С. В.
- Проверка финансово-хозяйственной деятельности

Общества за 2019 г. проводилась Ревизионной комиссией в период с 27.03.2020 по 03.04.2020.

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций.

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ, ДЕЙСТВОВАВШЕЙ В 2019 Г.

Должность	Ф. И. О.	Годовое вознаграждение, руб.
Председатель Ревизионной комиссии	Фирсова О. П.	-
Член Ревизионной комиссии	Давыдов С. В.	150 000
Член Ревизионной комиссии*	Федосов Ю. А.	150 000
Член Ревизионной комиссии	Киселев В. С.	-
Член Ревизионной комиссии	Юдина Е. В.	150 000
Член Ревизионной комиссии	Зорина О. А.	225 000
Член Ревизионной комиссии*	Тарынина Т. А.	150 000
<b>Итого</b>		<b>825 000</b>

\* До годового Общего собрания акционеров 21.05.2019.

## Регулирование возможных конфликтов интересов

Предотвращение и урегулирование конфликта интересов является важным механизмом защиты интересов Общества и его акционеров. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами управления, акционерами и работниками Общества.

В Обществе приняты меры, направленные на предупреждение ситуаций, связанных с возможным

конфликтом интересов исполнительных органов и ключевых руководителей Общества, в том числе:

- закрепление в Положении о Генеральном директоре и Положении о Правлении Общества, а также в трудовых договорах с Генеральным директором и членами Правления обязанности воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта интересов, а в случае

возникновения такой ситуации – незамедлительно ставить об этом в известность Совет директоров Общества;

- отнесение к компетенции Совета директоров Общества согласования совмещения Генеральным директором и членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях;
- утверждение Советом директоров Общества

Корпоративной карты рисков, предусматривающей проведение мероприятий, направленных на предупреждение риска, – «Противоправные действия работников Общества». К действиям, направленным на минимизацию данного риска, отнесены мероприятия по проверке ключевых работников Общества и кандидатов на эти должности на предмет наличия возможного конфликта интересов. Отчет о реализации данного риска на ежеквартальной основе рассматривает Комитет по аудиту;

- рассмотрение Комитетом по аудиту на ежегодной основе отчета о случаях нарушения Кодекса этики, в том числе о ситуациях, связанных с конфликтом интересов, подготовленного Службой внутреннего аудита Общества.

Конфликтов интересов у членов Совета директоров и членов Правления за отчетный период не выявлено.

В целях защиты интересов Общества в случае возможного конфликта интересов в Обществе реализован комплекс мероприятий, направленных на рассмотрение Советом директоров сделок,

в совершении которых имеется заинтересованность: мониторинг всех совершаемых Обществом сделок на предмет наличия заинтересованности сторон, ведение и поддержание в актуальном состоянии информации о лицах, заинтересованных в совершении сделок.

Также Общество уделяет особое внимание работе с инсайдерской информацией, что также является элементом системы урегулирования ситуаций, связанных с возможным возникновением конфликта интересов.

Реализующийся в Обществе комплекс мероприятий по выявлению и предотвращению конфликтов интересов позволяет в значительной степени минимизировать вероятность наступления негативных последствий конфликта интересов для Общества.

В Обществе приняты документы, распространяющиеся на всех работников Общества и размещенные на внутрикорпоративном сайте:

- Кодекс корпоративного управления;

- Кодекс этики;
- Антикоррупционная политика;
- Программа противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер» (доступна всем работникам Общества на внутрикорпоративном сайте);
- Положение об инсайдерской информации;
- Положение о порядке рассмотрения ситуаций, связанных с конфликтом (или возможным конфликтом) интересов в ПАО «ТрансКонтейнер» в новой редакции (доступно всем работникам Общества на внутрикорпоративном сайте).

Данные документы определяют принципы и порядок предупреждения, выявления и минимизации возможных рисков конфликта интересов, в том числе обязанность работника раскрывать сведения о реальном или потенциальном конфликте интересов, соблюдение баланса интересов Общества и работника, защита работника от преследования в связи с сообщением о конфликте интересов.

## Противодействие коррупции

ПАО «ТрансКонтейнер», основываясь на высоких этических стандартах поведения, принятых в Обществе, полностью разделяет подход по созданию среды абсолютной нетерпимости к любым формам проявления коррупции.

Общество не приемлет совершения каких-либо действий, прямо

или косвенно способствующих предложению, даче, обещанию, вымогательству или получению взяток, осуществлению посредничества во взяточничестве, совершению платежей для упрощения административных, бюрократических и иных формальностей в любых формах от любых лиц/организаций или

любым лицам/организациям, включая представителей государства, общественных формирований, частных компаний и политических деятелей. Данную позицию подтверждает размещенное на официальном сайте Общества Антикоррупционное заявление Генерального директора<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Ознакомиться с Антикоррупционным заявлением Генерального директора можно на сайте Общества в сети интернет: <https://trcont.com/the-company/stop-corruption>.

Общество является участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса, что свидетельствует о принятии Обществом надлежащих мер по профилактике коррупции согласно требованиям ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».

В Обществе организовано и регулярно проводится обучение работников вопросам противодействия коррупции и внутрикорпоративному мошенничеству. Все нормативные документы в данной области доводятся до всех работников посредством рассылки по электронной почте и размещения их в соответствующих разделах корпоративного сайта.

В соответствии с Программой противодействия коррупции, корпоративному

мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденной решением Правления, создана и функционирует Рабочая группа по организации противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям.

Антикоррупционная деятельность регулируется следующими внутренними документами:

- Политика по противодействию корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер»;
- Перечень функций, при реализации которых наиболее вероятно возникновение коррупции, корпоративного мошенничества и хищений;
- Реестр коррупционных рисков и Перечень должностей, связанных с коррупционными рисками.

### Работа горячей линии доверия

На внутрикорпоративном сайте Общества действует специальная горячая линия (anticorr@trcont.ru), а на официальном интернет-сайте – линия доверия «Стоп коррупция». Обращения, поступившие по обеим линиям, направляются в адрес начальника Отдела экономической безопасности и начальника Службы внутреннего аудита.

За 2019 г. зарегистрировано 260 обращений, из них 187 – обращения на горячую линию (все относятся к категории рекламы товаров и услуг).

Из 73 обращений, поступивших в колл-центр и по иным каналам, ни одно не связано с признаками коррупции и/или конфликта интересов. По всем обращениям были проведены проверки, по результатам которых фактов коррупции и корпоративного мошенничества не выявлено.

и член Правления Общества вправе потребовать получения согласия Совета директоров или Общего собрания акционеров на совершение сделки с заинтересованностью до ее совершения. В случае такой необходимости требование направляется на адрес электронной почты корпоративного секретаря Общества.

Всего в 2019 г. Обществом совершено 18 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

секретаря Общества) электронных копий извещений о таких сделках на адреса электронной почты членов Совета директоров и членов Правления, а также акционерам Общества (протокол от 17.03.2017 № 10).

В 2019 г. было направлено 20 извещений, из которых два – в адрес акционеров Общества.

Согласно п. 1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», член Совета директоров

## Экстраординарные сделки<sup>1</sup>

### Сделки с заинтересованностью

Согласно действующему порядку извещения членов органов управления о готовящейся сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, определенному в ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Совет директоров Общества утвердил процедуру и форму направления Обществом (с адреса электронной почты корпоративного

<sup>1</sup> Подробная информация о заключенных сделках в отчетном периоде представлена в Приложении «Крупные сделки и сделки с заинтересованностью».

### Крупные сделки

Основным признаком крупной сделки является ее выход за пределы обычной хозяйственной деятельности Общества. Совет директоров Общества утверждает заключение о крупной сделке, в котором должны содержаться в том числе информация о предполагаемых последствиях для деятельности Общества в результате

совершения крупной сделки и оценка целесообразности ее совершения. Данное заключение включается в информацию (материалы) Общего собрания акционеров Общества, на котором рассматривается вопрос о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки.

В 2019 г. крупные сделки Обществом не заключались.

### Внешний аудит

В целях обеспечения независимости и объективности аудита финансовой отчетности в Обществе утверждена Политика взаимодействия с внешним аудитором ПАО «ТрансКонтейнер»<sup>1</sup>.

Кандидатуру внешнего аудитора бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ТрансКонтейнер» утверждает Общее собрание акционеров Общества по рекомендации Совета директоров Общества. Отбор кандидатуры внешнего аудитора проводится не реже одного раза в пять лет из числа аудиторов «Большой четверки». При этом Общество считает целесообразным отбирать единого аудитора для проведения аудита финансовой отчетности Общества по РСБУ и МСФО. Общество организует проведение запроса предложений в порядке, определенном в Положении о порядке закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТрансКонтейнер»,

и предоставляет поступившие предложения на рассмотрение Комитета по аудиту. Комитет по аудиту осуществляет оценку кандидатов в аудиторы Общества и отбор лучшего предложения и принимает решение о рекомендациях Совету директоров по кандидатуре аудитора.

В марте 2019 г. Комитет по аудиту предложил Совету директоров рекомендовать Общему собранию акционеров Общества утвердить кандидатуру аудиторской компании АО «ПвК Аудит» для проведения аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ТрансКонтейнер» за 2019 г. В мае 2019 г. годовое Общее собрание акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» по рекомендации Совета директоров Общества утвердило аудитором Общества для проведения аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ

### Иные сделки, предусмотренные Уставом

В течение 2019 г. Совет директоров Общества рассмотрел семь сделок, отнесенных к его компетенции в соответствии со ст. 15.1 Устава Общества, и Правление Общества рассмотрело шесть сделок, отнесенных к его компетенции в соответствии со ст. 22.1 Устава Общества.

и консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2019 г. компанию АО «ПвК Аудит».

Согласно договору на оказание аудиторских услуг аудитором проведены следующие виды работ:

- обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Общества по состоянию на 30.06.2019 и за три и шесть месяцев, закончившихся на эту дату, подготовленной в соответствии с МСФО 34;
- обзорная проверка специальной финансовой информации Общества по состоянию на 30.06.2019 и за три и шесть месяцев, закончившихся на эту дату, подготовленной в соответствии с инструкциями холдинга «РЖД» и учетной политикой холдинга «РЖД»;
- аудиторская проверка консолидированной финансовой отчетности Общества и его дочерних компаний за отчетный год, окончившийся

<sup>1</sup> Ознакомиться с Политикой вы можете на сайте Общества в сети интернет: [https://trcont.com/documents/20143/0/190307\\_%D0%BF%D1%80%D0%B8%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5\\_%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%BO+%D0%B2%D0%B7%D0%B0%D0%B8%D0%BC%D0%BE%D0%B4%D0%B5%D0%B9%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B8%D1%8F+%D1%81+%D0%92%D0%90\\_%D0%BD%D0%BO+%D1%81%D0%B0%D0%B9%D1%82.pdf/c59bcacf6-f62e-ce24-b7f8-09e45fd35664](https://trcont.com/documents/20143/0/190307_%D0%BF%D1%80%D0%B8%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5_%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%BO+%D0%B2%D0%B7%D0%B0%D0%B8%D0%BC%D0%BE%D0%B4%D0%B5%D0%B9%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B8%D1%8F+%D1%81+%D0%92%D0%90_%D0%BD%D0%BO+%D1%81%D0%B0%D0%B9%D1%82.pdf/c59bcacf6-f62e-ce24-b7f8-09e45fd35664).

31.12.2019, подготовленной в соответствии с МСФО;

- аудиторская проверка специальной финансовой информации Общества за отчетный год, окончившийся 31.12.2019, подготовленной в соответствии с инструкциями холдинга «РЖД» и учетной политикой холдинга «РЖД»;
- аудиторская проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ за 2019 г.

### Стоимость услуг аудитора

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров в мае 2019 г. и составляет 15,8 млн руб., не включая НДС и накладные расходы.

### Контроль оказания аудитором неаудиторских услуг

В целях обеспечения независимости внешнего аудитора Общество стремится не привлекать аудитора для оказания неаудиторских услуг. В исключительных случаях, когда это представляется целесообразным, согласно Политике взаимодействия с аудитором, оказание аудитором неаудиторских услуг возможно только после предварительного одобрения Комитетом по аудиту, за исключением оказания услуг в области обучения персонала, проведения семинаров,

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННЫЕ АУДИТОРУ ОБЩЕСТВА АО «ПВК АУДИТ» В 2019 Г. (РУБ.)

Вид аудиторских услуг	Размер вознаграждения (включая НДС)
Аудит консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2018 г. (оплата оставшейся фактической стоимости услуг)	3 980 800
Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с РСБУ за 2018 г. (оплата оставшейся фактической стоимости услуг)	3 450 000
Обзорная проверка промежуточной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 6 месяцев 2019 г.	1 116 000
Аванс за аудит консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2019 г.	4 800 000
Аванс за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с РСБУ за 2019 г.	5 400 000
<b>Итого</b>	<b>18 746 800</b>
Вид неаудиторских услуг	Вознаграждение (включая НДС)
Оказание неаудиторских услуг	0
<b>Итого</b>	<b>0</b>

корпоративного обучения по программам подготовки к различным квалификациям, учета и отчетности и прочего обучения для сотрудников Общества и членов Совета директоров, а также консультирования по вопросам учета и подготовки отчетности. Данные услуги неаудиторского характера считаются заранее одобренными Комитетом по аудиту при условии, что сумма неаудиторской услуги не превышает 5 млн руб. отдельно по каждой услуге. В случае превышения стоимости

неаудиторской услуги более 5 млн руб. требуется предварительное одобрение Комитета по аудиту.

Комитет по аудиту предварительно рассматривает обоснованность привлечения аудиторской организации, вид и объем неаудиторских услуг и размер вознаграждения аудитору за оказание таких услуг.

В течение 2019 г. с АО «ПвК Аудит» не было заключено соглашений на оказание неаудиторских услуг.

# Риск-менеджмент

Корпоративная система управления рисками ПАО «ТрансКонтейнер» (далее – КСУР) – один из ключевых компонентов системы корпоративного управления. Ее цель – своевременное выявление, оценка, предупреждение и мониторинг рисков, которые могут влиять на капитализацию, результаты деятельности и репутацию Общества.

КСУР базируется на общепризнанных международных стандартах:

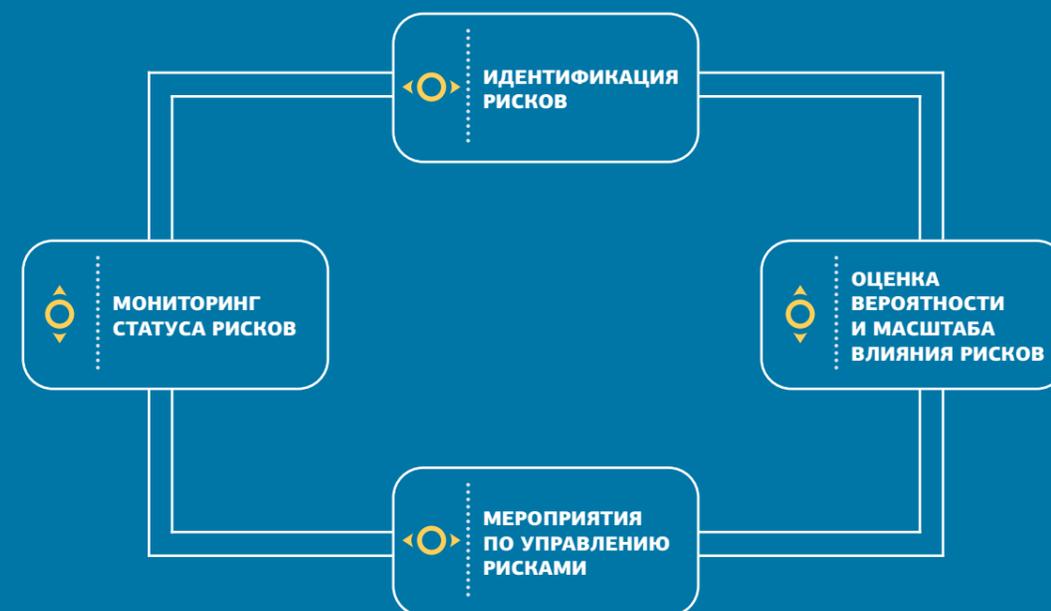
- стандарт «Enterprise Risk Management Integrated Framework» (COSO ERM, 2004, The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission);
- стандарт ISO 31000:2009 «Risk management. Principles and guidelines» (ISO 31000:2009, 2009, International Organization for Standardization).

Подходы к управлению рисками сформулированы в Концепции КСУР и Политике КСУР, утвержденных Советом директоров Общества 18.11.2013.

### Принципы управления рисками:

- системный и сбалансированный подход;
- непрерывность, глубина и полнота процесса;
- разделение полномочий и уровней принятия решений;
- интеграция с системой внутреннего контроля.

### ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



## Развитие системы управления рисками

В ПАО «ТрансКонтейнер» процесс идентификации рисков и мониторинг идентифицированных рисков осуществляются непрерывно, ежегодно утверждается карта рисков. Работа осуществляется с использованием автоматизированной системы управления рисками, разработанной ИТ-специалистами ПАО «ТрансКонтейнер» в 2016 г.

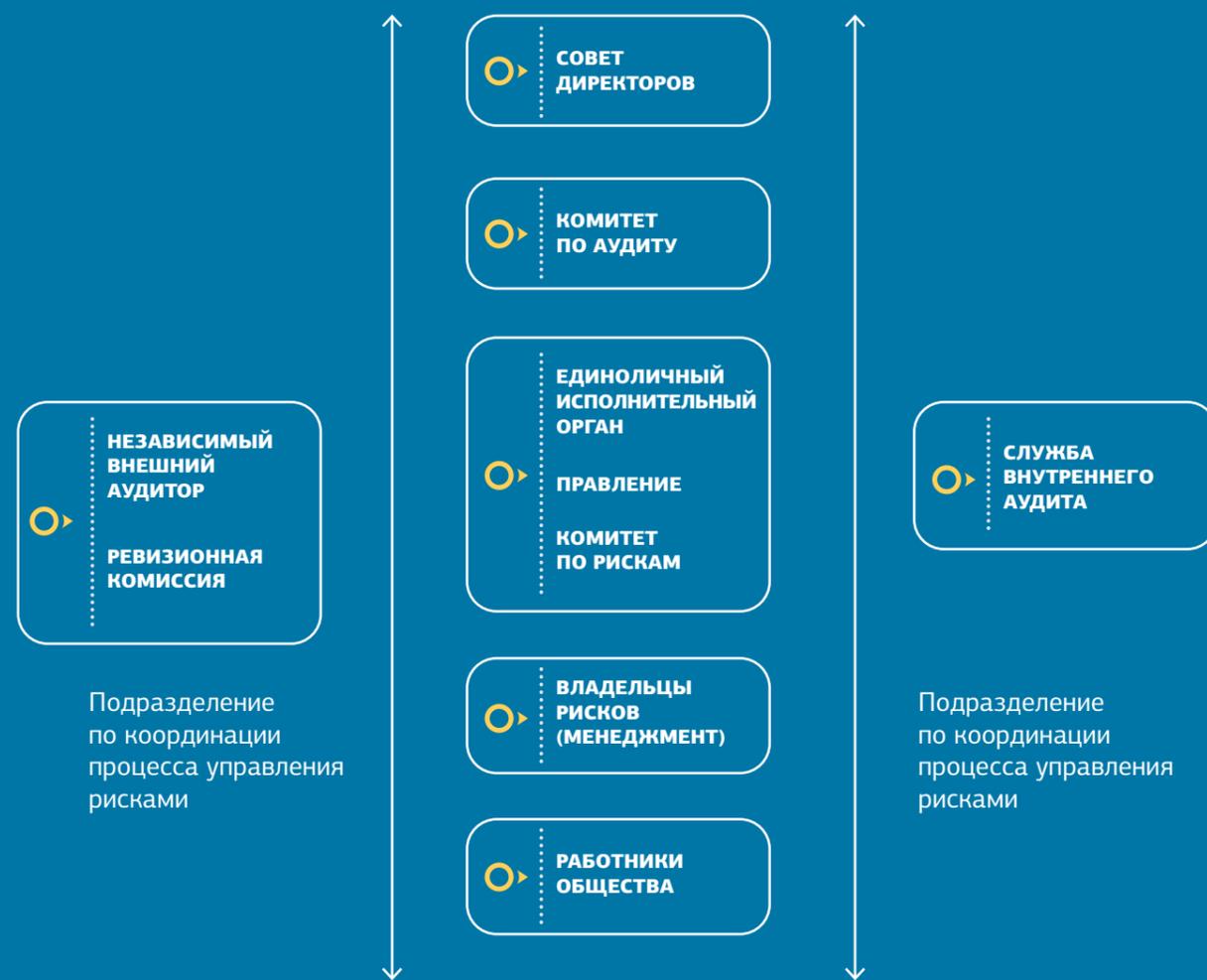
В 2019 г. Общество продолжило работы по совершенствованию КСУР, направив основные усилия на следующие направления:

- внедрение элементов риск-ориентированного бюджетирования (с использованием финансовой модели определены драйверы, в наибольшей степени влияющие на достижение финансового результата, и проведено стресс-тестирование по основным финансовым

и производственным показателям);

- завершение актуализации КСУР на базе изменений в международных стандартах (COSO ERM 2017 и ISO 31000:2018);
- последовательное повышение роли количественных методов в Системе управления рисками;
- более глубокая интеграцию риск-менеджмента в систему бизнес-процессов Общества

### ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

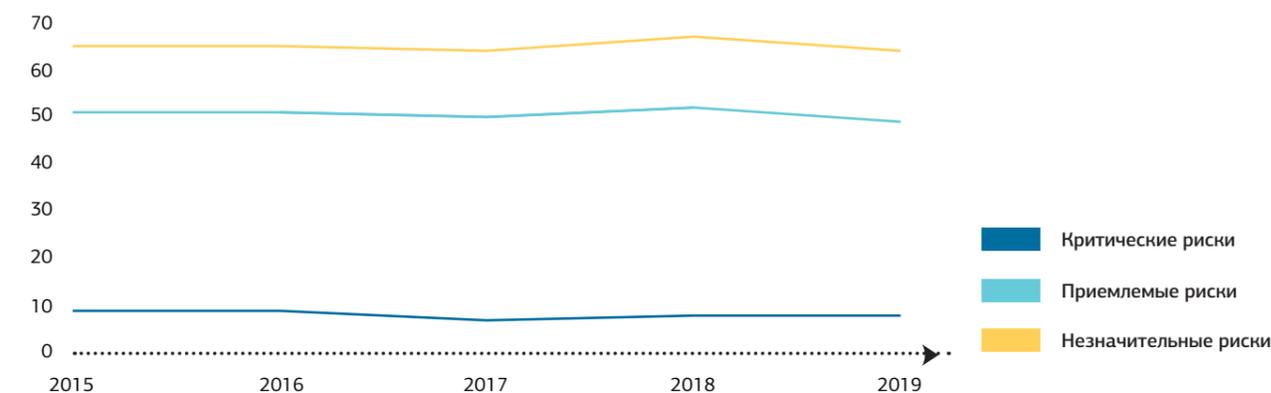


## Корпоративная карта рисков<sup>1</sup>

В зависимости от вероятности наступления и степени возможного ущерба от реализации риска ПАО «ТрансКонтейнер» определяет три группы рисков: критические, приемлемые и незначительные.

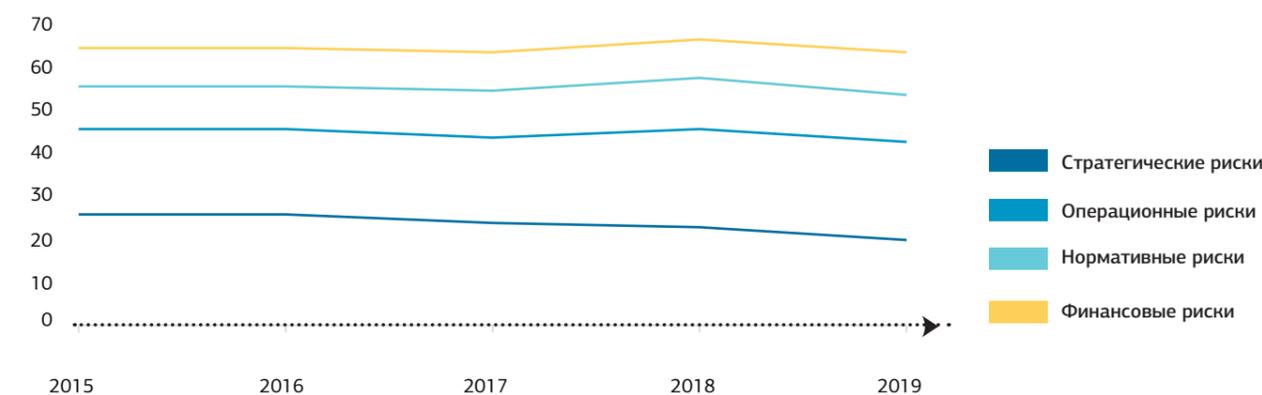
Категория	Контроль управления	Оценка риска в зависимости от размера материального ущерба и вероятности реализации
Критические риски <sup>1</sup>	Совет директоров	Превышает 400 млн руб. с любой вероятностью; или превышает 200 млн руб. с вероятностью более 5%; или превышает 100 млн руб. с вероятностью более 80%
Приемлемые риски	Комитет по аудиту	От 100 до 400 млн руб. с вероятностью от 0 до 5%; или от 50 до 200 млн руб. с вероятностью от 5 до 80%; или менее 50 млн руб. с вероятностью более 50%
Незначительные риски	Комитет по рискам	Менее 100 млн руб. с вероятностью менее 5%; или менее 50 млн руб. с вероятностью менее 50%

### КОРПОРАТИВНАЯ КАРТА РИСКОВ



В соответствии с общепринятыми стандартами риски классифицированы по четырем категориям: стратегические, операционные, нормативные и финансовые.

### ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ КОРПОРАТИВНОЙ КАРТЫ РИСКОВ



<sup>1</sup> Детальный отчет о рисках приведен в приложении «Корпоративная карта рисков на 2019 г.».

<sup>2</sup> Отчет по критическим рискам ежеквартально выносился на Совет директоров в течение 2019 г..

В Корпоративную карту рисков на 2019 г. были внесены следующие изменения:

#### 1) исключены риски:

- «Несоответствие системы менеджмента качества ПАО «ТрансКонтейнер» требованиям ИСО 9001» (незначительный риск);
- «Изменение стоимости перевозок в спецконтейнерах» (незначительный риск);
- «Превышение норм межремонтных пробегов» (приемлемый риск);
- «Несоблюдение положений законодательства, регулирующих деятельность Общества в части ремонта вагонов и контейнеров» (приемлемый риск);

#### 2) включены риски:

- «Несвоевременное приобретение вагонного и контейнерного парка» (приемлемый риск);
- «Кредитный риск банка-контрагента» (приемлемый риск);

#### 3) объединены риски:

- «Нарушение требований организаторов торгов» (приемлемый риск) и «Нарушение требований корпоративного законодательства» (приемлемый риск);

#### 4) скорректирован уровень риска:

- «Снижение капитализации Общества» изменен с «приемлемого» на «незначительный» вследствие снижения вероятности данного события;

#### 5) скорректированы наименования рисков:

- вместо «Увеличение сроков окупаемости инвестиций / обесценение вложений в дочерние и ассоциированные общества» (критический риск) – «Увеличение сроков окупаемости инвестиций / обесценение вложений в дочерние и ассоциированные общества / недостижение целей проекта» (критический риск);
- вместо «Негативное влияние политических факторов на финансово-хозяйственную

деятельность общества» (приемлемый риск) – «Ухудшение или негативное изменение политической конъюнктуры» (приемлемый риск);

- вместо «Изменение цен на услуги соисполнителей при перевозках» (приемлемый риск) – «Зависимость от цены и условий соисполнителей» (приемлемый риск);
- вместо «Риск отклонения от запланированных показателей деятельности Общества в части продаж услуг через каналы электронной коммерции» (приемлемый риск) – «Изменение доли продаж услуг через каналы электронной коммерции» (приемлемый риск);
- вместо «Установление тарифов, не отвечающих уровню цен на рынке транспортных услуг» (приемлемый риск) – «Установление неконкурентоспособных тарифов» (приемлемый риск);
- вместо «Уход из Общества ключевых работников» (приемлемый риск) – «Недостаточная обеспеченность квалифицированным персоналом» (приемлемый риск).

# Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами и инвесторами

## Информационная политика

Ключевые задачи информационной политики Общества:

- обеспечение защиты прав и законных интересов акционеров Общества;
- своевременное и полное раскрытие достоверной и объективной информации об Обществе, достаточной для принятия акционерами, потенциальными инвесторами

и иными заинтересованными лицами инвестиционных и управленческих решений, связанных с их участием в Обществе;

- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, а также правил, установленных организаторами торгов, на которых торгуются ценные бумаги Общества.

Прозрачность – один из ключевых принципов корпоративного управления, обеспечивающий своевременное, регулярное, полное и точное раскрытие информации о деятельности Общества.

### ПРИНЦИПЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Регулярность Последовательность Оперативность	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Своевременное раскрытие информации через координацию работы всех подразделений, связанных с раскрытием информации.</li> <li>➤ Синхронное и эквивалентное раскрытие существенной информации в России и за ее пределами в связи с обращением ценных бумаг Общества на Московской и Лондонской фондовой биржах.</li> <li>➤ Оперативное представление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг.</li> <li>➤ Раскрытие информации, которая может существенно повлиять на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, в максимально короткие сроки.</li> </ul>
Доступность	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Использование каналов и способов раскрытия информации, доступных для большинства заинтересованных сторон.</li> <li>➤ Предоставление свободного и необременительного доступа заинтересованных лиц к раскрываемой Обществом информации.</li> </ul>
Полнота Достоверность Сравнимость Объективность	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Раскрытие понятной, непротиворечивой и подлежащей сопоставлению информации.</li> <li>➤ Предоставление объективной и сбалансированной информации без уклонения от раскрытия негативной информации, являющейся существенной для акционеров и инвесторов.</li> <li>➤ Обеспечение нейтральности финансовой и иной раскрываемой информации, независимости представления от интересов каких-либо лиц.</li> </ul>

Общество соблюдает требования к раскрытию информации Федерального закона «Об акционерных обществах» и Банка России, а также применимые требования Управления по финансовому контролю и регулированию (FCA) и фондовых бирж России и Великобритании. Также Общество руководствуется принципами Кодекса корпоративного управления и положениями Руководства по раскрытию ESG-факторов<sup>1</sup> Лондонской фондовой биржи.

Контроль своевременности раскрытия достоверной информации обо всех существенных вопросах деятельности Общества<sup>2</sup> осуществляет Совет директоров. В процедурах раскрытия информации участвует корпоративный секретарь, реализуя и актуализируя информационную политику Общества, а также представляя на рассмотрение Совета директоров отчет о ее соблюдении.

Общество активно взаимодействует со средствами массовой информации, максимально обеспечивая реализацию прав заинтересованных лиц на получение информации. Вместе с тем Общество защищает свои интересы в части ограничения доступа к инсайдерской и конфиденциальной информации, в том числе информации, составляющей коммерческую или иную охраняемую законом тайну.

Согласно российскому законодательству и требованиям регуляторов на рынке ценных бумаг в Обществе приняты документы<sup>3</sup>, направленные на защиту прав и интересов акционеров Общества при совершении сделок с ценными бумагами Общества, а также

предупреждение и пресечение случаев неправомерного использования инсайдерской информации. Общество на постоянной основе осуществляет комплекс мероприятий по ведению и поддержанию в актуальном состоянии списка инсайдеров. Контроль соблюдения требований по работе с инсайдерской информацией осуществляет специалист по работе с инсайдерской информацией, подотчетный Совету директоров Общества.

Общество использует все возможные каналы коммуникаций, в том числе информационные системы [www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru) (для России) и на странице RNS сайта Лондонской фондовой биржи [www.londonstockexchange.com](http://www.londonstockexchange.com) (в соответствии с требованиями FSA, EU Transparency Directive и LSE).

На официальном веб-сайте Общества ([www.trcont.com](http://www.trcont.com)) доступна вся существенная для заинтересованных сторон информация, включая презентации для инвесторов, релизы и анонсы об операционных и финансовых результатах, а также других важных событиях. Корпоративный сайт предоставляет также дополнительные возможности коммуникации для заинтересованных сторон – горячие линии и система обратной связи.

В 2019 г. Общество продолжило практику видеотрансляций Общих собраний акционеров.

Общество поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и финансовыми аналитиками, обеспечивая обратную связь между руководством

Общества и инвестиционным сообществом. Представители Общества принимают участие в инвестиционных конференциях и форумах, организуемых Московской биржей, Лондонской фондовой биржей, а также российскими и зарубежными инвестиционными банками и компаниями. Кроме того, по итогам публикации отчетности по МСФО проводятся ежеквартальные телефонные конференции руководства Общества с финансовыми аналитиками и инвесторами.

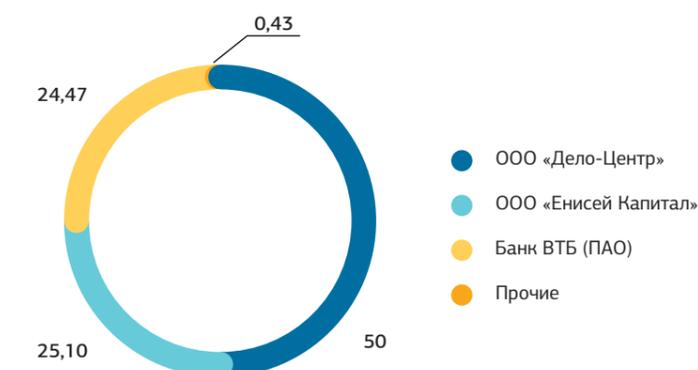
### Качество раскрытия информации в Годовых отчетах Общества

Уровень раскрытия информации в Годовых отчетах ПАО «ТрансКонтейнер» традиционно высоко оценивается российскими и международными экспертами:

- с 2013 г. на Ежегодном конкурсе годовых отчетов ПАО Московская Биржа Годовые отчеты Общества регулярно входят в шорт-листы среди компаний с капитализацией от 40 млрд до 200 млрд руб.;
- в международном рейтинге ReportWatch Годовой отчет Общества получил рейтинг «В+» и попал в число лучших годовых отчетов;
- интерактивный годовой отчет и полиграфическая версия Общества стали лауреатами Премии годовых отчетов ARC Awards 2019 среди компаний логистической отрасли;
- в 2019 г. интерактивный Годовой отчет и полиграфическая версия вошли в список финалистов (второе место) международного конкурса Corporate & Financial Awards.

## Акционерный капитал и ценные бумаги

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА<sup>1</sup>, %



### Обыкновенные именные акции

Уставный капитал ПАО «ТрансКонтейнер» составляет 13 894 778 000 руб. и состоит из 13 894 778 обыкновенных именных акций Общества номинальной стоимостью 1 000 руб.

По состоянию на 31.12.2019 обыкновенные именные акции Общества допущены к торгам Московской биржи (MOEX) в котировальном списке третьего уровня, тикер: TRCN.

### Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

Глобальные депозитарные расписки выпущены на акции ПАО «ТрансКонтейнер» из расчета 10 ГДР = 1 акция Общества. С 2010 г. банком-депозитарием выступал BNY Mellon (Сургус) Nominees Limited, входящий в финансовую группу The Bank

### СВЕДЕНИЯ О КАЖДОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПЕ) АКЦИЙ

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	Бездокументарные
Объем выпуска, шт.	13 894 778
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб.	1 000
Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг	№ 1-01-55194-Е от 11.05.2006

of New York Mellon. С 2015 г. функции банка-депозитария по программе глобальных депозитарных расписок переданы непосредственно нью-йоркскому подразделению The Bank of New York Mellon.

Глобальные депозитарные расписки торгуются на основном рынке Лондонской биржи (LSE), тикер: TRCN. С 2014 г. распоряжением ЗАО «Фондовая биржа ММББ» глобальные депозитарные расписки на акции Общества включены в раздел

«Перечень внесписочных ценных бумаг» списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже.

### Изменения в структуре акционерного капитала в 2019 г.

По состоянию на 31.12.2019 ООО «Енисей Капитал» консолидировало пакет акций Общества в размере 25,10% уставного капитала, Банк ВТБ (ПАО) – 24,47% уставного

<sup>1</sup> Экологические, социальные и управленческие факторы

<sup>2</sup> В том числе финансовые результаты и результаты операционной деятельности, структура акционерного капитала, списки аффилированных лиц, сообщения о существенных фактах и иные сведения в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании.

<sup>3</sup> <https://trcont.com/investor-relations/charter-and-bylaws/bylaws>.

<sup>1</sup> По состоянию реестра акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» на 31.12.2019 капитал сформирован на основе долгосрочных инвестиций. Указанные данные отражают информацию, доступную Обществу на основании реестра акционеров, формируемого регистратором Общества, а также исходя из информации, публично раскрываемой акционерами Общества.

капитала Общества. Доля акций Общества, находящихся в свободном обращении, составляет 0,43%.

27.11.2019 состоялся аукцион по продаже принадлежащих АО «ОТЛК» пакета акций (50% + 2 акции) ПАО «ТрансКонтейнер». Победителем аукциона признано ООО «Дело-Центр» (Группа компаний «Дело»).

13.12.2019 в реестре акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» произошел переход права владения обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «ТрансКонтейнер» от АО «ОТЛК» к ООО «Дело-Центр». Исходя из этого, ООО «Дело-Центр», по состоянию на 31.12.2019

принадлежит 50,0000014% уставного капитала Общества.

Вхождение в капитал Общества частных долгосрочных инвесторов подтверждает фундаментальную инвестиционную привлекательность бизнеса Общества и, как ожидается, окажет положительное влияние на перспективы его развития.

## Листинг и динамика котировок

С 2010 г. акции ПАО «ТрансКонтейнер» допущены к торгам на Московской бирже. Депозитарные расписки на акции Общества торгуются на основной площадке Лондонской биржи.

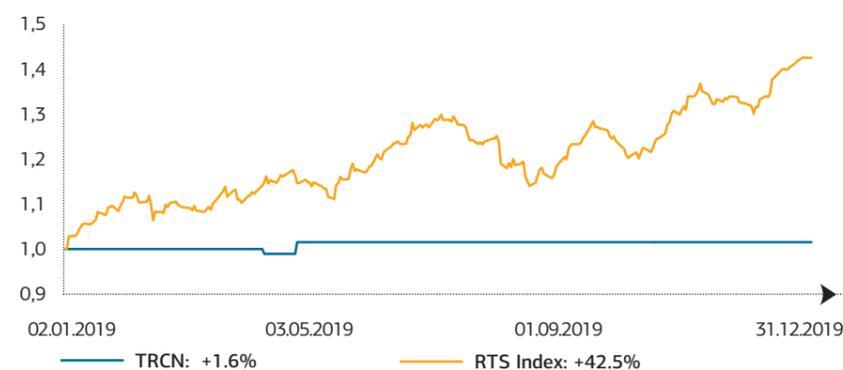
### Динамика котировок акций и депозитарных расписок Общества

На динамику котировок ценных бумаг Общества положительное влияние оказывает рост рынка железнодорожных контейнерных перевозок. В 2019 г. цены акций Общества значительно выросли, в то время как рост цены депозитарных расписок за год был незначительным:

- на Московской бирже котировки выросли на 86,8% при росте индекса ММВБ на 28,2%;
- на Лондонской бирже котировки выросли на 1,6% при росте индекса RTS на 42,5%.

Соответственно совокупный доход держателей обыкновенных акций за 2019 г. вырос на 28,0%, а совокупный доход владельцев депозитарных расписок вырос на 42,5%.

ДИНАМИКА ГЛОБАЛЬНЫХ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК НА АКЦИИ ОБЩЕСТВА (TRCN GDR) НА ЛОНДОНСКОЙ БИРЖЕ В 2019 Г.



ДИНАМИКА ЦЕН АКЦИЙ ОБЩЕСТВА (ТИКЕР: TRCN), ТОРГУЕМЫХ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ В 2019 Г.



Лондонская биржа (LSE)	Долл. США	Московская биржа (MOEX)	Руб.
Котировка на конец предыдущего года (31.12.2018)	9,50	Котировка на конец предыдущего года (29.12.2018)	4 335
Годовой минимум (09.04.2019)	9,40	Годовой минимум (08.01.2019)	4 370
Годовой максимум (25.04.2019)	9,65	Годовой максимум (10.09.2019)	9 025
Котировка на конец года (31.12.2019)	9,65	Котировка на конец года (30.12.2019)	8 275

В среднесрочном периоде динамика котировок ценных бумаг Общества соответствует тенденциям российского фондового рынка в целом и опережает динамику котировок сопоставимых компаний транспортного сектора.

Совокупный доход акционеров с момента публичного размещения составил 12,0% годовых для обыкновенных акций и 2,7% годовых для глобальных депозитарных расписок.

### Меры по поддержанию ликвидности

Общество в течение 2019 г. продолжило в интересах участников рынка предпринимать шаги для поддержания ликвидности своих ценных бумаг, хотя основная причина снижения ликвидности находится вне сферы контроля Общества.

Несмотря на перевод акций Общества в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, Общество обеспечивает поддержание двусторонних котировок с использованием механизма маркетмейкинга. В отчетном году в качестве маркетмейкеров по обыкновенным акциям Общества на Московской

ДИНАМИКА ГЛОБАЛЬНЫХ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК НА АКЦИИ ОБЩЕСТВА (TRCN GDR) НА ЛОНДОНСКОЙ БИРЖЕ С ДАТЫ IPO ПО 31.12.2019



ДИНАМИКА ЦЕН АКЦИЙ ОБЩЕСТВА (ТИКЕР: TRCN), ТОРГУЕМЫХ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ С ДАТЫ IPO ПО 30.12.2019



бирже действовала брокерская компания АО «ФИНАМ».

Кроме того, независимую аналитическую поддержку

по акциям и депозитарным распискам Общества оказывала международная исследовательская компания Edison.

## Дивидендная политика

Согласно Положению о дивидендной политике ПАО «ТрансКонтейнер»<sup>1</sup> целевой уровень доли чистой прибыли Общества, подлежащей к выплате в виде дивидендов, составляет 25% чистой прибыли Общества, рассчитанной в соответствии с РСБУ<sup>2</sup>. Вместе с тем фактическая доля чистой прибыли Общества, подлежащая выплате в виде дивидендов, может отличаться от 25% в зависимости от плана финансово-хозяйственной деятельности Общества и рекомендаций Совета директоров Общества.

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- при наличии чистой прибыли Общество ежегодно

направляет часть этой прибыли на выплату дивидендов, используя остающуюся в распоряжении Общества прибыль преимущественно для выполнения инвестиционной программы Общества и погашения финансовых обязательств Общества, подлежащих к выплате в следующем периоде;

- соблюдение баланса интересов Общества и его акционеров;
- стремление к повышению капитализации Общества и его инвестиционной привлекательности;
- соблюдение прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации и наилучшей практикой корпоративного поведения;

- прозрачность процедур определения размера дивидендов и их выплаты.

На годовом Общем собрании акционеров 21.05.2019 (протокол от 23.05.2019 № 39) было принято решение о направлении на выплату дивидендов 75% чистой прибыли, полученной по результатам деятельности Общества за 2018 г., что составило 6 674,63 млн руб.

На внеочередном Общем собрании акционеров 23.09.2019 (протокол от 25.09.2019 № 40) было принято решение о направлении на выплату дивидендов 35% чистой прибыли Общества по итогам I полугодия 2019 г., что составило 2 147,72 млн руб.

### РАЗМЕР НАЧИСЛЕННЫХ И ВЫПЛАЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ ДИВИДЕНДОВ В ПЕРИОД С 2015 ПО 2019 Г.

Дивиденды	2015 г. (за 2014 г.)	2016 г.	2017 г. (за 2016 г.)	2018 г. (за 2017 г.)	2019 г. (за 2018 г.)		
						Из нераспределенной прибыли прошлых лет	За первое полугодие 2019 г.
Общий размер дивидендов, млн руб.	985,97	3 499,26	1 330,56	650,41	4 071,73	6 674,63	2 147,72
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	70,96	251,84	95,76	46,81	293,04	480,37	154,57
Дивиденды (% от чистой прибыли)	25,0	100	100	50	75	75	35
Дата объявления	24.06.2015	09.09.2016	09.09.2016	22.06.2017	15.05.2018	21.05.2019	23.09.2019
Дата фактической выплаты	23.07.2015	04.10.2016	04.10.2016	24.07.2017	08.06.2018	06.06.2019	10.10.2019
Невыплаченные дивиденды <sup>4</sup> , руб.	141,92	503,68	191,52	1 017 602,09	[-]	[-]	[-]

<sup>1</sup> Положение размещено на веб-сайте Общества по адресу: [https://trcont.com/documents/20143/69792/140219-Polozhenie\\_o\\_dividendnoi\\_politike\\_novaja\\_redakcija.pdf/17585a5e-2bda-f9e1-a102-ec59038b334d](https://trcont.com/documents/20143/69792/140219-Polozhenie_o_dividendnoi_politike_novaja_redakcija.pdf/17585a5e-2bda-f9e1-a102-ec59038b334d)

<sup>2</sup> Без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений.

<sup>3</sup> Дивиденды в полном объеме перечислены регистратору Общества. Дивиденды не выплачены акционерам, не предоставившим данные в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

# ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

---

**+21,1%**

Рост скорректированной  
выручки по отношению  
к 2018 г.

**+36,4%**

Рост операционной прибыли  
по отношению к 2018 г.



# Финансовые результаты

## Обзор операционных и финансовых результатов

### Общая информация

ПАО «ТрансКонтейнер» – крупнейший российский интермодальный контейнерный оператор. По состоянию на 31 декабря 2019 г. в собственности и в аренде Общества находилось 30 676 фитинговых платформ и 83 684 крупнотоннажных контейнеров (КТК), при этом доля перевозок подвижным составом под контролем Общества на рынке железнодорожных контейнерных перевозок составила около 41%. ПАО «ТрансКонтейнер» располагает 38 собственными терминалами в России, через дочерние общества и совместные предприятия Общество оперирует: одним терминалом в Словакии на правах долгосрочной аренды, двумя терминалами через совместное предприятие ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север», одним терминалом через дочернее общество ЗАО «Логистика-терминал»; совместное предприятие ПАО «ТрансКонтейнер» и «Казахстан Темир Жолы» – АО «Кедентранссервис» (КДТС) оперирует 19 железнодорожными

терминалами в Казахстане. Сеть продаж Общества включают около 90 офисов продаж в России, а также обеспечивает присутствие в странах СНГ, Европы и Азии.

В 2019 г. рост объемов российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок составил 12,4% по сравнению с 2018 г. и достиг 4 986 тыс. ДФЭ (двадцатифутовый эквивалент). Рост наблюдался по всем видам сообщения: внутренние перевозки увеличились на 9,1% год к году, перевозки в экспортном сообщении выросли на 12,7% год к году, прирост импортных и транзитных перевозок составил 24,1% и 5,3% соответственно.

Реализация стратегических целей Общества, направленных на повышение капитализации, позволила достичь рекордных значений финансовых и операционных результатов за всю историю Общества. В условиях благоприятной рыночной конъюнктуры Общество оперативно реагировало на динамику спроса и оптимально распределяло ресурсы. Особое

внимание уделялось вопросам модернизации и наращивания парка контейнеров и фитинговых платформ, улучшению структуры услуг, оптимизации затрат.

В результате этих факторов, объем контейнерных перевозок вагонным парком под управлением Общества за 2019 г. вырос на 4,7% год к году и составил 2 050 тыс. ДФЭ. Объем доходных контейнерных перевозок с использованием активов (вагонов и/или контейнеров) Общества увеличился на 6,1% год к году до 1 638 тыс. ДФЭ. Скорректированная выручка Общества увеличилась на 21,1% год к году, составив 37 896 млн руб., операционная прибыль выросла на 36,4% до 15 771 млн рублей, чистая прибыль составила 11 750 млн руб., показав рост на 23,6% год к году.

Ключевые показатели экономической эффективности Общества – рентабельность чистой прибыли и рентабельность собственного капитала – соответствовали установленным в стратегии показателям и составили 31,0% и 24,3% соответственно.

Обзор финансовых показателей Общества представлен в таблице:

	2019 млн руб.	2018 млн руб.	Изменение г-к-г	
			млн руб.	%
Выручка	86 179	76 959	+9 220	+12,0
Скорректированная выручка <sup>1</sup>	37 896	31 288	+6 608	+21,1
Скорректированные расходы <sup>2</sup>	23 286	21 215	+2 071	+9,8
EBITDA <sup>3</sup>	19 987	15 790	+4 197	+26,6
Рентабельность <sup>4</sup> по EBITDA, %	52,7	50,5		2,2 п. п.
Adj. EBITDA <sup>5</sup>	18 560	13 342	5 218	39,1
Рентабельность <sup>1</sup> по EBITDA, %	49,0	42,6		6,3 п. п.
Прибыль за период	11 750	9 509	+2 241	+23,6
Рентабельность <sup>1</sup> по чистой прибыли	31,0	30,4		0,6 п. п.
Долг	22 352	11 306	+11 046	+97,7
Чистый долг <sup>6</sup>	15 872	1 779	+14 093	+792,2
LTM EBITDA <sup>7</sup>	19 987	15 790	+4 197	+26,6
Чистый долг / LTM EBITDA, %	79,4	11		68 п. п.

Принимая во внимание продолжающийся рост клиентского спроса на услуги ПАО «ТрансКонтейнер» увеличило план инвестиций на 2019 г. более чем в два раза. При этом

по итогам отчетного периода инвестиции составили 18,9 млрд руб. Основные объемы инвестиций были направлены на покупку контейнеров и фитинговых платформ.

На 31 декабря 2019 г. совокупный долг Общества составил 22 352 млн руб., чистый долг составил 15 872 млн руб. В результате, отношение чистого долга к EBITDA составило 79,4%.

<sup>1</sup> Скорректированная выручка рассчитывается как выручка Общества за вычетом стоимости услуг сторонних организаций, привлекаемых в качестве соисполнителей при оказании услуг по основной деятельности.

<sup>2</sup> Скорректированные операционные расходы рассчитываются как операционные расходы Общества за вычетом расходов на оплату услуг сторонних организаций-соисполнителей по основной деятельности.

<sup>3</sup> EBITDA рассчитывается как прибыль за период до исчисления налога на прибыль, процентных расходов и амортизации.

<sup>4</sup> Рентабельность рассчитывается по отношению к скорректированной выручке.

<sup>5</sup> Adj EBITDA рассчитывается как прибыль за период до исчисления налога на прибыль, процентных расходов и амортизации, за вычетом процентных доходов, прибыли (убытка) от курсовых разниц, доли в финансовом результате ассоциированных и совместных предприятий, превышения доли справедливой стоимости чистых активов дочерней компании над стоимостью ее приобретения, доходов от выбытия основных средств.

<sup>6</sup> Чистый долг рассчитывается как долгосрочный долг, обязательства по финансовой аренде, краткосрочный долг и текущая часть долгосрочного долга за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных финансовых вложений.

<sup>7</sup> LTM EBITDA рассчитывается как EBITDA за последние двенадцать месяцев.

## Обзор текущей ситуации и тенденций

В I квартале 2020 г. российский рынок железнодорожных контейнерных перевозок продолжает расти с темпами на уровне 14% год к году. Исходя из динамики рынка в I квартале 2020 г. и с учетом наблюдающихся негативных событий (ограничения, связанные с пандемией COVID-19, волатильность цен на нефть и индексов фондовых рынков) Общество предполагает, что в текущем году темп роста рынка железнодорожных контейнерных перевозок может замедлиться или перейти в отрицательную зону. Общество продолжает внимательно следить за текущими рыночными тенденциями и событиями.

Принимая во внимание тенденции рынка, а также исходя из задачи

укрепления рыночных позиций, Общество продолжит инвестировать средства в модернизацию парка контейнеров и фитинговых платформ. Учитывая существующие риски, Общество будет также рассматривать возможности привлечения контейнеров и фитинговых платформ в оперирование на условиях аренды или иных условиях, в зависимости от конъюнктуры рынка и цен на контейнеры и платформы. Общество также будет принимать меры для дальнейшего повышения эффективности управления существующим парком.

Несмотря на существующие риски и негативные факторы, Общество придерживается точки зрения о том, что российский

рынок контейнерных перевозок сохраняет значительный потенциал долгосрочного роста за счет увеличения уровня контейнеризации, развития логистических технологий и сервисов, роста российской экономики в среднесрочной перспективе, дальнейшего развития сухопутного транзита между Китаем и Европой. В этих условиях руководство Общества намерено предпринимать дальнейшие шаги, направленные на расширение и оптимизацию базы производственных активов, повышение операционной и управленческой эффективности, расширение спектра транспортно-логистических услуг и повышение качества клиентского сервиса с целью привлечения новых клиентов.

## Основные финансовые результаты

### ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Показатель, млн руб.	2019	2018	Изменение г-к-г	
			млн руб.	%
Выручка	86 179	76 959	+9 220	+12,0
Прочие операционные доходы	1 161	1 486	-325	-21,9
Операционные расходы	-71 569	-66 886	-4 683	+7,0
<b>Операционная прибыль</b>	<b>15 771</b>	<b>11 559</b>	<b>+4 212</b>	<b>+36,4</b>
Процентные расходы	-1 118	-885	-233	+26,3
Процентные доходы	368	465	-97	-20,9
Прибыль от курсовых разниц нетто	-229	417	-646	-154,9
Доля в финансовом результате ассоциированных компаний и совместных предприятий	583	268	+315	+117,5
Сальдо других финансовых результатов	21	154	-133	-86,4
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>	<b>15 396</b>	<b>11 978</b>	<b>+3 418</b>	<b>+28,5</b>
Налог на прибыль	-3 646	-2 469	-1 177	+47,7

Показатель, млн руб.	2019	2018	Изменение г-к-г	
			млн руб.	%
<b>Прибыль за период</b>	<b>11 750</b>	<b>9 509</b>	<b>+2 241</b>	<b>+23,6</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>	<b>-555</b>	<b>312</b>	<b>-867</b>	<b>-277,9</b>
Переоценки и прочие резервы по пенсионным планам	-131	117	-248	-212,0
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления (ТК)	-75	49	-124	-253,1
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления (ДЗО & СП)	-349	146	-495	-339,0
<b>Итого совокупный доход</b>	<b>11 195</b>	<b>9 821</b>	<b>+1 374</b>	<b>+14,0</b>

### Корректировки и дополнительная финансовая информация

Большинство своих услуг Общество предоставляет, привлекая исполнителей. Соответственно услуги третьих лиц представлены как в выручке, так и в расходах Общества. В частности, в эти услуги входит железнодорожный тариф

и стоимость услуг исполнителей по основной деятельности.

Услуги исполнителей, не относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам, представлены в выручке отдельной строкой «Услуги сторонних организаций, относящиеся к услугам по организации перевозки и переработке грузов». В отчетном

периоде данная компонента выручки не выделяется ввиду ее незначительности, она входит в состав выручки от прочих видов деятельности (подробнее см. раздел «Выручка»).

Все услуги третьих лиц формируют статью «Расходы сторонних организаций по основной деятельности».

### РАСШИФРОВКА РАСХОДОВ СТОРОННИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ВЫРУЧКЕ ОБЩЕСТВА

Показатель, млн руб.	2019	2018	Изменение г-к-г	
			млн руб.	%
Расходы сторонних организаций по основной деятельности	48 283	45 671	+2 612	+5,7

В аналитических целях мы выделяем вклад сторонних организаций, выполняющих роль исполнителей при оказании транспортно-логистических услуг, в выручку и расходы:

### СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА

Показатель, млн руб.	2019	2018	Изменение г-к-г	
			млн руб.	%
Выручка	86 179	76 959	+9 220	+12,0
Расходы на услуги сторонних организаций по основной деятельности	-48 283	-45 671	-2 612	+5,7
<b>Скорректированная выручка<sup>3</sup></b>	<b>37 896</b>	<b>31 288</b>	<b>+6 608</b>	<b>+21,1</b>

## КОРРЕКТИРОВКА ВЫРУЧКИ ОТ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ЭКСПЕДИТОРСКИХ И ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ

Показатель, млн руб.	2019	2018	Изменение г-к-г	
			млн руб.	%
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	79 895	71 158	+8 737	+12,3
Услуги сторонних организаций, относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	-48 283	-45 671	-2 612	+5,7
<b>Скорректированная выручка относящаяся с интегрированным экспедиторским и логистическим услугам</b>	<b>31 612</b>	<b>25 487</b>	<b>+6 125</b>	<b>+24,0</b>

## КОРРЕКТИРОВКА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ

Показатель, млн руб.	2019	2018	Изменение г-к-г	
			млн руб.	%
Операционные расходы	71 569	66 886	+4 683	+7,0
Расходы на услуги сторонних организаций по основной деятельности	-48 283	-45 671	-2 612	+5,7
<b>Скорректированные операционные расходы</b>	<b>23 286</b>	<b>21 215</b>	<b>+2 071</b>	<b>+9,8</b>

Ряд используемых показателей, таких как скорректированная выручка, скорректированные операционные расходы, EBITDA, скорректированная рентабельность по EBITDA и скорректированная рентабельность по чистой выручке, не являются финансовыми показателями по МСФО и представляют собой дополнительные индикаторы операционной деятельности Общества. Они используются как дополнительные аналитические индикаторы, имеющие ограниченную

применимость, и их не следует использовать ни по отдельности, ни в комбинации в качестве замены показателей по МСФО.

В отчетном периоде и сопоставимом периоде (2018 г.) имели место существенные разовые эффекты, связанные с эффектами от продажи и выбытия основных средств. В этой связи рассчитан показатель adjusted EBITDA, скорректированный на величину разовых эффектов, что более точно отражает результаты деятельности Общества.

## Выручка

В составе выручки выделяются три основных компонента: выручка от интегрированных экспедиторских и логистических услуг, агентское вознаграждение, выручка от прочих видов деятельности.

Выручка от прочих видов деятельности включает выручку от железнодорожных контейнерных перевозок, выручку от услуг по организации перевозки и переработки грузов с участием сторонних организаций, выручку от автоперевозок и прочую выручку.

Ниже представлена структура выручки за 2019 и 2018 гг. соответственно:

Показатель, млн руб.	2019	2018	Изменение г-к-г	
			млн руб.	%
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	79 895	71 158	+8 737	+12,3
Агентские услуги	3 217	2 988	+229	+7,7
Прочие виды деятельности	3 067	2 813	+254	+9,0
<b>Всего выручка</b>	<b>86 179</b>	<b>76 959</b>	<b>+9 220</b>	<b>+12,0</b>

Выручка Общества за 2019 г. выросла на 9 220 млн руб., или на 12,0% год к году до 86 179 млн руб. по сравнению с 76 959 млн в 2018 г.. Увеличение выручки

было вызвано ростом объемов доходных перевозок, развитием услуг с привлечением сторонних соисполнителей, ростом выручки от ДЗО (преимущественно

китайского в г. Шанхай), благоприятной конъюнктурой рынка, отразившейся на положительной динамике рыночных тарифов, включая тариф РЖД.

Нижеследующая таблица демонстрирует структуру скорректированной выручки за 2019 и 2018 гг. соответственно.

## СТРУКТУРА СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ВЫРУЧКИ

Показатель, млн руб.	2019		2018		Изменение г-к-г	
	млн руб.	доля %	млн руб.	доля %	млн руб.	%
Скорректированная выручка от интегрированных экспедиторских и логистических услуг	31 612	83,4	25 487	81,5	+6 125	+24,0
Выручка от агентских услуг	3 217	8,5	2 988	9,5	+229	+7,7
Выручка от прочих видов деятельности	3 067	8,1	2 813	9,0	+254	+9,0
<b>Итого скорректированная выручка</b>	<b>37 896</b>	<b>100</b>	<b>31 288</b>	<b>100</b>	<b>+6 608</b>	<b>+21,1</b>

Скорректированная выручка выросла на 21,1% год к году до 37 896 млн руб. за 2019 г., по сравнению с 31 288 млн руб. в 2018 г. Это в основном связано с увеличением объемов услуг интегрированной логистики на фоне роста доходных перевозок и благоприятной ценовой конъюнктуры.

## Интегрированные экспедиторские и логистические услуги

Выручка от предоставления интегрированных экспедиторских и логистических услуг выросла за 2019 г. на 12,3% год к году до 79 895 млн руб.

Скорректированная выручка от интегрированных экспедиторских и логистических услуг выросла на 24,0% год к году до 31 612 млн руб. за 2019 г. в связи с увеличением объемов доходных перевозок и перераспределением парка Общества в пользу экономически более эффективных маршрутов.

## Агентские услуги

Выручка от агентских услуг выросла на 7,7% год к году до 3 217 млн руб. за 2019 год в сравнении с 2 988 млн руб. в 2018 г. Данный рост вызван 3,2% ростом объемов терминальной переработки индексацией инфраструктурного тарифа РЖД, а также изменением структуры услуг в рамках агентского договора с ОАО «РЖД», в том числе за счет роста объема переработки контейнеров на терминале Забайкальск на 40% к 2018 г.

## Операционные расходы

Ниже представлена структура операционных расходов Общества за 2019 и 2018 гг. соответственно:

Показатель	2019			2018		
	млн руб.	% от опер. расходов	% от выручки	млн руб.	% от опер. расходов	% от выручки
Расходы на услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	48 283	67,5	56,0	45 671	68,3	59,3
Расходы на оплату труда	6 492	9,1	7,5	6 422	9,6	8,3
Услуги по перевозке и обработке грузов	6 202	8,7	7,2	5 407	8,1	7,0
Материалы и затраты на ремонт	3 692	5,2	4,3	3 427	5,1	4,5
Амортизация	3 473	4,9	4,0	2 927	4,4	3,8
Налоги, за исключением налога на прибыль	383	0,5	0,4	725	1,1	0,9
Арендная плата	149	0,2	0,2	410	0,6	0,5
Прочие расходы	2 895	4,0	3,4	1 897	2,8	2,5
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>71 569</b>	<b>100,0</b>	<b>83,0</b>	<b>66 886</b>	<b>100,0</b>	<b>86,9</b>

Операционные расходы Общества выросли на 4 683 млн руб., или 7,0% год к году до 71 569 млн руб. за 2019 г. с 66 886 млн руб. годом ранее. Рост произошел благодаря существенному увеличению стоимости услуг исполнителей по основной деятельности.

## Выручка от прочих видов деятельности

Выручка от прочих услуг за 2019 г. выросла на 9,0% до 3 067 млн руб. в сравнении с 2 813 млн руб. в 2018 г. Это связано с ростом объемов услуг, частично компенсированного смещением клиентского спроса в пользу интегрированных транспортно-логистических услуг.

## Прочие операционные доходы

Прочие операционные доходы в 2019 г. составили 1 161 млн руб. по сравнению с 1 486 млн руб. в 2018 г.

Снижение вызвано наличием в показателе 2018 года разового эффекта от продажи Витебского терминала Санкт-Петербург-Товарный-Витебский.

## Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности

Расходы на оплату услуг сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности, увеличилась на 5,7% год к году до 48 283 млн руб. за 2019 г. по сравнению с 45 671 руб. за 2018 г. Динамика данной статьи обусловлена ростом объемов операций Общества, индексацией тарифов РЖД и других исполнителей, а также ростом объемов международных перевозок с привлечением услуг сторонних организаций.

## Скорректированные операционные расходы

Скорректированные операционные расходы (как определено в разделе *Корректировки*

*и дополнительная финансовая информация*) выросли на 9,8% год к году до 23 286 млн руб. за 2019 г. с 21 215 млн руб. в 2018 г. Это связано, в основном, с ростом расходов

на перевозку и обработку грузов, амортизационных отчислений и прочих расходов.

### СТРУКТУРА И ДИНАМИКА СКОРРЕКТИРОВАННЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ ЗА 2019 И 2018 ГГ. СООТВЕТСТВЕННО

	2019		2018		Изменения за период	
	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%
Расходы на оплату труда	6 492	27,9	6 422	30,3	+70	+1,1
Услуги по перевозке и обработке грузов	6 202	26,6	5 407	25,5	+795	+14,7
Материалы и затраты на ремонт	3 692	15,9	3 427	16,2	+265	+7,7
Амортизация	3 473	14,9	2 927	13,8	+546	+18,7
Налоги за исключением налога на прибыль	383	1,6	725	3,4	-342	-47,2
Арендная плата	149	0,6	410	1,9	-261	-63,7
Прочие расходы	2 895	12,4	1 897	8,9	+998	+52,6
<b>Итого: Скорректированные операционные расходы</b>	<b>23 286</b>	<b>100,0</b>	<b>21 215</b>	<b>100,0</b>	<b>+2 071</b>	<b>+9,8</b>

## Услуги по перевозке и обработке грузов

Расходы на перевозку и обработку грузов 2019 г. выросли на 795 млн руб., или на 14,7%, и составили 6 202 млн руб. Это вызвано двумя причинами:

- 1) благодаря усилиям Общества по оптимизации управления парком экономия затрат на порожний пробег частично компенсировала влияние индексации тарифов ОАО «РЖД»;
- 2) продолжающимся перераспределением спроса клиентов в сторону интегрированных экспедиторских и логистических услуг.

## Расходы на оплату труда

Расходы на оплату труда выросли на 70 млн руб., или 1,1% год к году до 6 492 млн руб. за 2019 г. с 6 422 млн руб. в предыдущем году. Рост произошел благодаря индексации зарплат и премиальным выплатам, привязанным к финансовым и операционным результатам. Данный рост был частично компенсирован снижением на 5,7% среднесписочной численности персонала с 3 502 до 3 301 сотрудника.

## Амортизация

Расходы на амортизацию основных средств за 2019 г.

увеличились на 546 млн руб., или 18,7% год к году до 3 473 млн руб. в сравнении с 2 927 млн руб. в 2018 г., отражая рост капитальных затрат, произведенных в 2018 г., а также вклад от консолидации ЗАО «Логистика-Терминал» и ООО «СпецТрансКонтейнер».

## Материалы и затраты на ремонт

Затраты на материалы и ремонт выросли на 7,7% год к году до 3 692 млн руб. за 2019 г. в сравнении с 3 427 млн руб. в 2018 г. Основной причиной стало увеличение количества ремонтов, которое было обусловлено большей интенсивностью использования

парка. Другим фактором стало увеличение средней цены ремонта, вызванное повышением цен на комплектующие и запчасти фитинговых платформ в условиях растущего спроса на российском рынке.

### Налоги, за исключением налога на прибыль

Налоги, за исключением налога на прибыль, снизились на 47,2% год к году до 383 млн руб. за 2019 г. со значения 725 млн руб. годом ранее, в основном благодаря различиям в объемах перевозок с НДС 0%.

### Аренда

Арендные платежи снизились на 261 млн руб., или на 63,7% год к году до 149 млн руб. за 2019 г. со значения 410 млн руб. годом ранее, в связи с оптимизацией управленческой структуры Общества и снижением платы за аренду помещений.

### Прочие операционные расходы

В состав прочих расходов включаются такие статьи, как расходы на охрану, консультационные услуги, топливо и энергию, приобретение лицензий и программ, расходы на связь, изменения в резервных

отчислениях и т.д. За отчетный год прочие операционные расходы выросли на 52,6% год к году до 2 895 млн руб. со значения 1 897 млн руб. за предыдущий год. Данное увеличение главным образом было вызвано ростом расходов по статьям «Изменение резерва по обесценению» и «Консультационные услуги» и было частично компенсировано снижением расходов по статье «Лицензии и программное обеспечение».

### Процентные расходы

Процентные расходы выросли на 233 млн руб., или 26,3% год к году до 1 118 млн руб. за 2019 г. по сравнению с 885 млн руб. годом ранее, за счет роста основной суммы долга.

### Процентные доходы

Снижение процентных доходов на 97 млн руб., или 20,9% год к году до 368 млн руб. за отчетный год со значения 465 млн руб. в 2018 г. обусловлено уменьшением среднего остатка на депозитных счетах.

### Прибыль до налога на прибыль

В результате причин, описанных выше, прибыль до налога на прибыль выросла

на 3 418 млн руб., или на 28,5% год к году, до 15 396 млн руб. за 2019 г. с 11 978 млн руб. годом ранее.

### Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль увеличились на 1 177 млн руб., или на 47,7% год к году, до 3 646 млн руб. за 2019 г. со значения 2 469 млн руб. годом ранее, в основном благодаря увеличению налогооблагаемой базы.

Эффективная ставка налога на прибыль выросла с 20,6% в 2018 г. до 23,7% в отчетном периоде.

### Прибыль за период и совокупный доход

В результате упомянутых выше причин прибыль за период в 2019 г. выросла на 2 241 млн руб., или 23,6% год к году до 11 750 млн руб. в сравнении с 9 509 млн руб. в 2018 г. С учетом эффекта от курсовых разниц от пересчета в валюту представления и прочих эффектов неденежного характера совокупный доход Общества за 2019 г. вырос на 14,0% и достиг 11 195 млн руб. в сравнении с 9 821 млн руб. в 2018 г.

## Ликвидность и источники капитала

По состоянию на 31 декабря 2019 г. Общество располагало денежными средствами и их эквивалентами на общую сумму 3 580 млн руб., а текущие активы общества превышали его текущие обязательства на 998 млн руб.

Бизнес Общества в значительной степени зависит от базы активов и их качества и связан с существенными инвестициями, в том числе в обновление парка подвижного состава и в расширение и модернизацию

терминалов и прочих активов. В течение отчетного периода Общество финансировало операционную деятельность и инвестиционную программу за счет собственного денежного потока.

### Движение денежных средств

Ниже представлены основные компоненты консолидированных денежных потоков Общества 2019 и 2018 гг. соответственно.

Показатели, млн руб.	2019	2018
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	12 122	11 390
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	-18 818	-7 197
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	1 052	663
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	-5 644	4 856
Курсовые разницы	-303	500
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>3 850</b>	<b>9 527</b>

### Денежный поток от операционной деятельности

Операционный денежный поток вырос на 732 млн руб., или на 6,4% год к году до 12 122 млн руб. за 2019 г. со значения 11 390 млн руб. в 2018 году, в основном благодаря росту операционной прибыли.

### Денежный поток, использованный в инвестиционной деятельности

Денежный поток, использованный в инвестиционной деятельности, увеличился на 11 621 млн руб.,

или на 161,5% год к году до 18 818 млн руб. за 2019 г. со значения 7 197 млн руб. за 2018 г., благодаря увеличению объема капитальных затрат с 7 032 млн руб. до 17 257 млн руб. соответственно.

### Денежный поток, использованный в финансовой деятельности

Денежный поток, использованный в финансовой деятельности, увеличился на 389 млн руб., или на 58,7% до 1 052 млн руб. за 2019 г. в сравнении с 663 млн руб. в 2018 г. Положительный поток

сформирован, в основном, поступлением денежных средств от размещения в октябре 2019 г. рублевых облигаций на 10 млрд руб., компенсированным оттоком в виде выплаты дивидендов.

### Капитальные вложения

Капитальные вложения увеличились на 10 225 млн руб., или на 145,4% год к году до 17 257 млн руб. за 2019 год со значения 7 032 млн руб. в предыдущий год. Основной объем капитальных вложений связан приобретением крупнотоннажных контейнеров и фитинговых платформ.

## Программа капитальных вложений на 2020 г.

Программа капитальных вложений Общества направлена на сохранение лидирующих

позиций Общества на российском рынке контейнерных перевозок, усиление позиций на внешних рынках, а также оптимизацию структуры активов и показателей операционной эффективности.

В фокусе инвестиционной программы-2020 – закупки вагонов и контейнеров и совершенствование терминальной инфраструктуры.

## Источники капитала

Текущая деятельность и инвестиции Общества финансируются преимущественно за счет собственных средств, а также за счет заимствований в российских рублях. По состоянию на 31 декабря 2019 г. задолженность Общества главным образом состояла из трех выпусков облигаций в рублях на общую сумму 22 352 млн рублей по сравнению с 11 306 млн рублей на 31 декабря 2018 г. Чистый долг Общества на 31 декабря 2019 года составил 15 872 млн рублей.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. практически вся задолженность Общества является необеспеченной. Вся задолженность Общества номинирована в российских рублях с фиксированной процентной ставкой.

### Рублевые облигации серии ПБО-01

23 октября 2019 г. Общество разместило неконвертируемые облигации на общую сумму 10 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 9 975 млн руб.

Ставка купонного дохода на пять лет составляет 7,34% в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии ПБО-01 будут предъявлены к погашению четырежды равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. балансовая стоимость облигаций составила 10 113 млн руб., включая начисленный купонный доход в сумме 138 млн руб. Купонный доход был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

### Рублевые облигации серии БО-01

25 января 2018 года Общество разместило неконвертируемые облигации на общую сумму 6 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 5 985 млн руб. Ставка купонного

дохода на пять лет составляет 7,55% в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии БО-01 будут предъявлены к погашению четырежды равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. балансовая стоимость облигаций составила 6 187 млн руб., включая начисленный купонный доход в сумме 196 млн руб. Купонный доход был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

### Рублевые облигации серии БО-02

22 сентября 2016 г. Общество разместило неконвертируемые облигации на общую сумму 5 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 4 987 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 9,45% в год.

Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии БО-02 будут предъявлены к погашению четырежды равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату,

за исключением первого и второго этапов погашения основной суммы долга в марте и сентябре 2020 г. на общую сумму 2 500 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. балансовая стоимость облигаций составила 5 128 млн руб., включая краткосрочную часть долгосрочного облигационного займа в сумме 2 500 млн

руб. и начисленный купонный доход в сумме 133 млн руб. Краткосрочная часть долгосрочного облигационного займа и купонный доход были отражены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

## Оборотный капитал

Оборотный капитал Общества рассчитывается как разница между его текущими активами и текущими обязательствами. Основные статьи оборотного капитала на 31 декабря 2019 и 2018 гг. приведены в таблице:

Показатели, млн руб.	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
<b>Текущие активы</b>		
Запасы	630	222
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	1 799	1 744
Авансы выданные и прочие оборотные активы	7 641	4 480
Краткосрочные финансовые вложения	2 900	0
Денежные средства и их эквиваленты	3 580	9 527
Внеоборотные активы на продажу	2 972	0
<b>Итого текущие активы</b>	<b>19 522</b>	<b>15 973</b>
<b>Текущие обязательства</b>		
Обязательства по договорам	4 590	4 510
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	3 133	1 072
Краткосрочные кредиты и займы	2 967	326
Задолженность по налогу на прибыль	139	440
Задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль	410	491
Обязательства по финансовой аренде, текущая часть	274	0
Другие текущие обязательства	1 731	1 407
<b>Итого текущие обязательства</b>	<b>13 244</b>	<b>8 246</b>
<b>Оборотный капитал</b>	<b>6 278</b>	<b>7 727</b>

Оборотный капитал уменьшился на 1 449 млн руб. до 6 278 млн руб. на 31 декабря 2019 г. со значения 7 727 млн руб. на 31 декабря 2018 г.

# Заявление Комитета по аудиту

## Заявление Комитета по аудиту в отношении оценки деятельности аудитора Общества и заключений по итогам аудиторских проверок бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности

Комитет по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер» выражает уверенность в том, что АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», являющееся Аудитором Общества, при проведении аудиторских проверок бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, ПАО «ТрансКонтейнер» (далее – Общество) за 2019 год действовал независимо, профессионально и объективно, основываясь на следующем:

1. Комитет по аудиту принимал непосредственное участие в проведении конкурсных процедур по отбору кандидатуры Аудитора.
2. При отборе Аудитора соблюдены все процедуры, предусмотренные внутренними документами Общества.
3. Размер вознаграждения, выплаченного Аудитору, соотносится с объемом предоставленных им услуг и соответствует рыночному

- уровню. В течение 2019 года ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование», фирма, входящая в одну глобальную сеть с Аудитором, по согласованию с Комитетом по аудиту оказывало Обществу следующие услуги неаудиторского характера:
- по оценке рыночной стоимости пакета 50% + 2 акции ПАО «ТрансКонтейнер», а также одной акции в составе указанного пакета, по состоянию на 30 сентября 2018 года;
  - консультационные услуги по анализу контейнерных перевозок в Российской Федерации и инвестиционных проектов, влияющих на рост перевозок ПАО «ТрансКонтейнер»;
  - определение рыночной стоимости по международным стандартам оценки пакета акций в размере 50% от уставного капитала компании Logistic System Management B.V.
4. Комитет по аудиту осуществлял мониторинг проведения аудиторских проверок с целью своевременного выявления и предупреждения проблем во взаимоотношениях сторон аудиторского

- процесса. Взаимоотношения между Аудитором и руководством Общества строились исключительно на конструктивной основе. Комитет по аудиту не выявил каких-либо фактов, повлиявших на объективность Аудитора.
5. Аудиторские проверки проведены в соответствии с условиями договоров на оказание аудиторских услуг, с соблюдением установленных графиков и процедур аудиторских проверок.
  6. В ходе работы члены Комитета по аудиту своевременно получали от аудитора Общества всю необходимую информацию, пояснения и ответы на возникающие вопросы.
  7. Аудитор своевременно сообщал Комитету по аудиту свое мнение относительно рисков, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью Общества.
  8. Комитет по аудиту считает, что аудит был проведен в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере

аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита.

Рассмотрев заключения Аудитора Общества, Комитет по аудиту полагает, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения

Аудитором мнения о достоверности отражения во всех существенных отношениях в бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности Общества его финансового положения

по состоянию на 31 декабря 2019 года и результатов его финансово-хозяйственной деятельности за 2019 год.

Комитет по аудиту  
ПАО «ТрансКонтейнер»

# Заявление об ответственности директоров

Я, С. О. Лудин, старший независимый директор, заместитель Председателя Совета директоров и Председатель Комитета по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер», от имени Совета директоров подтверждаю, исходя из доступной на дату настоящего заявления информации, что:

(а) с учетом аудиторского заключения Акционерного Общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» от 17 марта 2020 г., консолидированная финансовая отчетность за 2019 г., подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности Советом

по Международным стандартам финансовой отчетности, полно и достоверно отражает активы, обязательства, финансовое состояние, а также прибыль (убыток) ПАО «ТрансКонтейнер» и его совместных предприятий и дочерних обществ (далее именуемых «Группа»);

(б) отчет менеджмента за 2019 г. содержит достоверный обзор развития и результатов бизнеса и состояния Группы, наряду с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми сталкивается Группа.

Ни ПАО «ТрансКонтейнер», ни члены Совета директоров не несут ответственности перед

любыми лицами в отношении отчета менеджмента, за исключением случаев, когда такая ответственность возникает в соответствии с правом Англии. Соответственно любая ответственность в отношении лица, которое полагалось на любое вводящее в заблуждение утверждение либо нераскрытую информацию, должна быть определена в соответствии с разделом 90А Закона о финансовых услугах и рынках от 2000 г.

С. О. Лудин

Старший независимый директор  
Заместитель Председателя Совета директоров  
Председатель Комитета по аудиту

# Консолидированная финансовая отчетность по МСФО<sup>1</sup>

## Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и аудиторское заключение

### Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей финансовое положение ПАО «ТрансКонтейнер» («Компания») и его дочерних компаний («Группа») по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также результаты его деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнение особых требований МСФО оказывается недостаточным для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия, оказывают на консолидированное финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы;

- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить операции Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета, действующими в юрисдикциях, в которых предприятия Группы осуществляют свою деятельность;
- принятие необходимых мер по обеспечению сохранности активов Группы;
- выявление и предотвращение фактов финансовых и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, была утверждена 17 марта 2020 года.



Марков В. Н.  
Генеральный директор



Усенко М. В.  
Главный бухгалтер

## Аудиторское заключение независимого аудитора



### Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»:

#### Наше мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (далее – «Общество») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также их консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

#### Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 года;
- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

<sup>1</sup> С бухгалтерской отчетностью, подготовленной в соответствии с РСБУ, вы можете ознакомиться на сайте Общества: [https://trcont.com/documents/20143/678776/200211-TransContainer\\_RAS\\_report\\_2019\\_rus.pdf/641d0104-e461-7e92-71da-598b0d5b2297](https://trcont.com/documents/20143/678776/200211-TransContainer_RAS_report_2019_rus.pdf/641d0104-e461-7e92-71da-598b0d5b2297)



## Наша методология аудита

### Краткий обзор



Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 770 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 5% от прибыли до налога на прибыль.

- Мы провели работу по аудиту Общества, признанного единственным значительным компонентом Группы на основе доли данного компонента в выручке Группы (94%).
- Объем аудита покрывает 94% выручки Группы и 96% общей балансовой стоимости основных средств.
- Период признания выручки

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

#### Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.



#### Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом

770 млн руб.

#### Как мы ее определили

5% от прибыли до налога на прибыль

#### Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности

Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налога на прибыль, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепризнанным базовым показателем. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе.

#### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

#### Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

#### Период признания выручки

См. Примечания 3 и 6 к консолидированной финансовой отчетности в отношении соответствующих положений учетной политики и допущений.

Выручка Группы за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., составила 86 179 млн руб., включая 79 895 млн руб. выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг.

На практике оказание вышеперечисленного вида услуг занимает продолжительный период времени, и по состоянию на отчетную дату ряд обязательств Группы по оказанию таких услуг является незавершенным.

Документальное оформление актов об оказанных услугах по интегрированным

Наши аудиторские процедуры в отношении проверки правильности отражения выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг в периоде, когда эти услуги фактически были оказаны, включали следующее:

- анализ средней продолжительности перевозок, результаты которого были использованы для подтверждения достаточности периода анализа актов об оказанных услугах, учитываемых при оценке стадии завершенности перевозок, проводимой руководством Группы;
- пересчет суммы выручки по неоконченным на отчетную дату перевозкам на основании данных актов об оказанных услугах и



### Ключевой вопрос аудита

экспедиторским и логистическим услугам осуществляется на дату раскредитования перевозочных документов (т.е. на дату выдачи груза получателю на станции назначения, передачи груза на склад временного хранения, передачи груза иностранной железной дороге, или передачи для осуществления дальнейшей перевозки груза другими видами транспорта).

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» организация признает выручку в течение периода, если покупатель одновременно получает и потребляет выгоды, связанные с выполнением организацией обязанности к исполнению по мере ее выполнения организацией.

По состоянию на отчетную дату руководство Группы оценивает стадию завершенности неоконченных перевозок исходя из информации, доступной на дату подготовки консолидированной финансовой отчетности. Степень точности оценок руководства зависит от анализируемого периода, детальности расчетов и ряда применяемых суждений.

Мы уделили особое внимание оценке периода признания выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг в связи с тем, что процесс отнесения выручки от этих услуг к текущему периоду является сложным и предполагает применение руководством суждений.

### Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Отчетность Группы составлена на основе финансовой информации компонентов – отдельных компаний Группы. В том случае, если компонент был признан нами значительным, в отношении его финансовой информации нами проводился аудит, исходя из уровня существенности, установленного для этого компонента.

### Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

приложений к ним, подписанных в следующем отчетном периоде, для оценки суммы выручки, признанной в консолидированной финансовой отчетности Группы на основе расчетных оценок руководства;

- анализ операционных расходов, дебиторской и кредиторской задолженности Группы в отношении неоконченных перевозок, отраженных в консолидированной финансовой отчетности Группы расчетных оценок руководства;
- выборочное тестирование документов, на основании которых руководство проводило оценку стадии завершенности перевозок, например, актов об оказанных услугах и приложений к ним, оформленных в следующем отчетном периоде, подтверждающих факт оказания услуг в течение предыдущего отчетного периода;
- получение письменных заявлений руководства в отношении корректности определения стадии завершенности неоконченных по состоянию на отчетную дату перевозок и расчета соответствующей выручки.



Как и при определении существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, значительность компонентов оценивалась на основе индивидуальной доли компонента в прибыли до налога на прибыль Группы. В качестве единственного значительного компонента нами было определено Общество.

В том случае, если процедуры, проведенные на уровне значительного компонента, на наш взгляд, не обеспечивали нас достаточным объемом аудиторских доказательств для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом, в отношении прочих компонентов Группы мы проводили аналитические процедуры на уровне Группы и аудит отдельных остатков по счетам и видам операций, с применением принципа существенности.

Выбор нами прочих компонентов Группы для проведения аудита отдельных остатков по счетам и видам операций производился отдельно для каждой строки консолидированной финансовой отчетности Группы, включенной в объем аудита, и зависел в том числе от таких факторов как уровень аудиторских доказательств, полученных от аудита значительного компонента, и степень концентрации остатков по счетам и видам операций в структуре Группы.

В целом аудиторские процедуры, выполненные нами на уровне значительного и прочих компонентов Группы, и включавшие в том числе детальное тестирование на выборочной основе, обеспечили, на наш взгляд, достаточное покрытие в отношении показателей консолидированной финансовой отчетности Группы.

Процедуры были выполнены аудиторской группой с привлечением специалистов в области налогообложения, методологии МСФО, а также экспертов в области оценки основных средств, учета пенсионных обязательств.

По результатам процедур, проведенных нами на выборочной основе на уровне компонентов Группы, аналитических процедур на уровне Группы, а также процедур в отношении процесса подготовки консолидированной финансовой отчетности, на наш взгляд, нами были получены достаточные надлежащие аудиторские доказательства для формирования нашего мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы в целом.

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет за 2019 год и Отчет эмитента (ежеквартальный отчет) Общества за 1 квартал 2020 года (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом за 2019 год и Отчетом эмитента (ежеквартальным отчетом) Общества за 1 квартал 2020 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.



### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;



- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как



можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Алексей Яковлевич Феgefин.

А. Я. Феgefин

17 марта 2020 года

Москва, Российская Федерация



А. Я. Феgefин, руководитель задания (квалификационный аттестат № 03-001436),  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо:  
Публичное акционерное общество «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 4 марта 2006 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1067746341024

Идентификационный номер налогоплательщика: 7708591995

Российская Федерация, 125047, г. Москва, Оружейный пер., 19

Независимый аудитор:  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 28 февраля 1992 г. за № 008.890

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027700148431

Идентификационный номер налогоплательщика: 7705051102

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 12006020338

## Консолидированный отчет о финансовом положении (в миллионах российских рублей)

	Прим.	2019	2018
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	7	62 630	47 453
Авансы на приобретение внеоборотных активов	7	382	590
Активы в форме права пользования	17	873	-
Инвестиционное имущество		395	390
Нематериальные активы	8	219	269
Инвестиции в совместные предприятия	9	283	3 370
Прочие внеоборотные активы		55	67
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>64 837</b>	<b>52 139</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	10	630	222
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	11	1 799	1 744
Авансы выданные и прочие оборотные активы	12	7 641	4 480
Краткосрочные финансовые вложения	13	2 900	-
Денежные средства и их эквиваленты	14	3 580	9 527
		<b>16 550</b>	<b>15 973</b>
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	9	2 972	-
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>19 522</b>	<b>15 973</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>84 359</b>	<b>68 112</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	15	13 895	13 895
Резервный фонд	15	703	703
Резерв пересчета в валюту представления		(697)	(273)
Прочие резервы	15	(1 949)	(1 946)
Нераспределенная прибыль		36 482	33 682
<b>Итого капитал, относимый на собственников Компании</b>		<b>48 434</b>	<b>46 061</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные займы	16	18 461	10 980
Обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части	17	650	-
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	18	988	889
Отложенные налоговые обязательства	27	2 431	1 782
Финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие	9	151	154
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>22 681</b>	<b>13 805</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Обязательства по договорам	19	4 590	4 510
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	20	3 133	1 072
Краткосрочная часть долгосрочных займов	16	2 967	326
Обязательства по аренде, краткосрочная часть	17	274	-
Задолженность по налогу на прибыль		139	440
Задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль	21	410	491
Прочие краткосрочные обязательства	30	421	66
Задолженность по оплате труда	22	1 310	1 341
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>13 244</b>	<b>8 246</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>84 359</b>	<b>68 112</b>

17 марта 2020 года  Марков В. Н.  
Генеральный директор

 Усенко М. В.  
Главный бухгалтер

## Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

(в миллионах российских рублей, если иное не указано ниже)

	Прим.	2019	2018
Выручка	23	86 179	76 959
Прочие операционные доходы	24	1 161	1 486
Операционные расходы	25	(71 569)	(66 886)
(Убыток)/прибыль от курсовых разниц, нетто		(229)	417
Процентные расходы	26	(1 118)	(885)
Процентные доходы		368	465
Доля в финансовом результате совместных предприятий	9	583	268
Превышение доли справедливой стоимости чистых активов дочерней компании над стоимостью ее приобретения		-	154
Доходы от выбытия прав аренды		14	-
Переоценка инвестиционного имущества		7	-
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>		<b>15 396</b>	<b>11 978</b>
Налог на прибыль	27	(3 646)	(2 469)
<b>Прибыль за год, относимая на собственников Компании</b>		<b>11 750</b>	<b>9 509</b>
<b>Прочий совокупный (убыток)/доход (за вычетом налога на прибыль)</b>			
<i>Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей и убытков:</i>			
Переоценка обязательств по пенсионным планам	18	(128)	38
Переоценка инвестиционного имущества в связи с переводом из состава основных средств		-	79
Доля в прочем совокупном убытке совместного предприятия		(3)	-
<i>Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей и убытков:</i>			
Доля в пересчете финансовой информации по совместным предприятиям в валюту представления	9	(349)	146
Курсовые разницы от пересчета прочих иностранных подразделений в валюту представления		(75)	49
<b>Прочий совокупный (убыток)/доход за год</b>		<b>(555)</b>	<b>312</b>
<b>Итого совокупный доход за год, относимый на собственников Компании</b>		<b>11 195</b>	<b>9 821</b>
<b>Прибыль на акцию, базовая и разводненная (в российских рублях)</b>		<b>846</b>	<b>684</b>
<b>Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении</b>	<b>15</b>	<b>13 894 778</b>	<b>13 894 778</b>

17 марта  
2020 года

Марков В. Н.  
Генеральный директор

Усенко М. В.  
Главный бухгалтер

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	2019	2018
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности:</b>			
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>		<b>15 396</b>	<b>11 978</b>
Корректировки:			
Амортизация	25	3 473	2 927
Изменение резерва по сомнительным долгам		11	23
Прибыль от выбытия основных средств	24	(705)	(1 144)
Доля в финансовом результате совместных предприятий	9	(583)	(268)
Превышение доли справедливой стоимости чистых активов дочерней компании над стоимостью ее приобретения		-	(154)
Процентные расходы, нетто		750	420
Убыток/(прибыль) от курсовых разниц, нетто		229	(417)
Убыток от обесценения основных средств	7, 25	644	2
Изменение резерва по оценочным обязательствам		409	51
Прочие расходы, нетто		16	117
<b>Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале, уплаченных налога на прибыль и процентов и изменений в прочих активах и обязательствах</b>		<b>19 640</b>	<b>13 535</b>
<b>Изменения в оборотном капитале:</b>			
Уменьшение запасов		417	494
Увеличение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности		(739)	(366)
Увеличение авансов выданных и прочих активов		(2 914)	(450)
Уменьшение пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками		(60)	(150)
Увеличение кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и обязательств по договорам		162	712
(Уменьшение)/увеличение задолженности по налогам, за исключением налога на прибыль		(81)	101
(Уменьшение)/увеличение задолженности по оплате труда и прочих краткосрочных обязательств		(34)	391
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, до налога на прибыль и процентов</b>		<b>16 391</b>	<b>14 267</b>
Проценты уплаченные		(976)	(733)
Налог на прибыль уплаченный		(3 293)	(2 144)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>12 122</b>	<b>11 390</b>

	Прим.	2019	2018
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности:</b>			
Приобретение основных средств		(17 257)	(7 032)
Поступления от выбытия основных средств		679	950
Реализация краткосрочных финансовых вложений		-	2 550
Приобретение краткосрочных финансовых вложений		(2 865)	(2 550)
Приобретение дочерней компании за вычетом приобретенных в ее составе денежных средств в сумме 32 млн руб.		-	(1 868)
Приобретение нематериальных активов		(33)	(84)
Дивиденды, полученные от совместных предприятий		325	372
Проценты полученные		333	465
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(18 818)</b>	<b>(7 197)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности:</b>			
Дивиденды	15	(8 822)	(4 072)
Поступления от размещения краткосрочных займов		2 560	-
Поступления от выпуска долгосрочных облигаций	16	9 974	5 985
Погашение обязательств по аренде	17	(100)	-
Выплаты основной суммы долга по краткосрочной части долгосрочных облигаций	16	-	(1 250)
Выплаты основной суммы долга по краткосрочным займам		(2 560)	-
<b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>		<b>1 052</b>	<b>663</b>
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(5 644)	4 856
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>		<b>9 527</b>	<b>4 171</b>
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		(303)	500
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>14</b>	<b>3 580</b>	<b>9 527</b>

## Консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	Уставный капитал	Резервный фонд	Резерв пересчета в валюту представления	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого капитал, относимый на собственников Компании
<b>Остаток на 31 декабря 2017 года</b>		<b>13 895</b>	<b>703</b>	<b>(468)</b>	<b>(2 025)</b>	<b>28 262</b>	<b>40 367</b>
Влияние нового стандарта МСФО (IFRS) 9	9	-	-	-	-	(55)	(55)
<b>Итого с учетом перерасчета на 1 января 2018 года</b>		<b>13 895</b>	<b>703</b>	<b>(468)</b>	<b>(2 025)</b>	<b>28 207</b>	<b>40 312</b>
Прибыль за год		-	-	-	-	9 509	9 509
Прочий совокупный доход за год		-	-	195	79	38	312
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>195</b>	<b>79</b>	<b>9 547</b>	<b>9 821</b>
Дивиденды	15	-	-	-	-	(4 072)	(4 072)
<b>Остаток на 31 декабря 2018 года</b>		<b>13 895</b>	<b>703</b>	<b>(273)</b>	<b>(1 946)</b>	<b>33 682</b>	<b>46 061</b>
Прибыль за год		-	-	-	-	11 750	11 750
Прочий совокупный убыток за год		-	-	(424)	(3)	(128)	(555)
<b>Итого совокупный (убыток)/доход за год</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(424)</b>	<b>(3)</b>	<b>11 622</b>	<b>11 195</b>
Дивиденды	15	-	-	-	-	(8 822)	(8 822)
<b>Остаток на 31 декабря 2019 года</b>		<b>13 895</b>	<b>703</b>	<b>(697)</b>	<b>(1 949)</b>	<b>36 482</b>	<b>48 434</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года

(в миллионах российских рублей, если иное не указано ниже)

### 1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Публичное акционерное общество «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» («ПАО «ТрансКонтейнер», «Компания» или «ТрансКонтейнер») было учреждено 4 марта 2006 года в городе Москва, Российская Федерация.

Компания была создана в результате выделения из Открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД» или «РЖД») – компании, 100% акций которой находится в собственности государства – определенных видов деятельности, а также определенных активов и обязательств, относящихся к контейнерным перевозкам, в отдельное юридическое лицо. В связи с этим РЖД внесло в уставный капитал Компании контейнеры, железнодорожные платформы, здания и сооружения общей стоимостью 13 057 млн руб., НДС к возмещению, относящийся к данным активам, в размере 104 млн руб. и денежные средства в размере 991 млн руб. в обмен на обыкновенные акции Компании. Также Компанией были приняты

на работу сотрудники, ранее работавшие в РЖД. В отношении этих сотрудников Компания приняла на себя от ОАО «РЖД» определенные пенсионные обязательства. В соответствии с условиями этого выделения РЖД сохранило за собой функции перевозчика, а Компания приняла на себя функции агента-экспедитора.

Основным видом деятельности Компании являются контейнерные перевозки и прочие логистические услуги, включая терминальную обработку, экспедиторские услуги и обеспечение интермодальной доставки с использованием подвижного состава и контейнеров. Компания является владельцем и эксплуатирует 38 контейнерных терминалов, расположенных вдоль железнодорожной сети Российской Федерации. По состоянию на 31 декабря 2019 года у Компании действовали 14 филиалов в Российской Федерации. Юридический адрес Компании: Российская Федерация, 125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19.

ПАО «ТрансКонтейнер» имеет долю владения в следующих основных компаниях:

Наименование	Форма собственности	Страна	Вид деятельности	Доля владения, %		Право голоса, %	
				2019	2018	2019	2018
JSC TransContainer-Slovakia, a.s.	Дочернее предприятие	Словакия	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Europe GmbH	Дочернее предприятие	Австрия	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Asia Pacific Ltd.	Дочернее предприятие	Корея	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Freight Forwarding (Shanghai) Co., Ltd.	Дочернее предприятие	Китай	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
ООО «ТрансКонтейнер Монголия»	Дочернее предприятие	Монголия	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.	Совместное предприятие	Финляндия	Контейнерные перевозки	50	50	50	50
Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co, Ltd.	Совместное предприятие	Китай	Контейнерные перевозки	49	49	50	50
АО «Кедентранссервис» (Примечание 9)	Совместное предприятие	Казахстан	Контейнерные перевозки	50	50	50	50
АО «Логистика-Терминал»	Дочернее предприятие	Россия	Терминальная деятельность	100	100	100	100

Наименование	Форма собственности	Страна	Вид деятельности	Доля владения, %		Право голоса, %	
				2019	2018	2019	2018
ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» (Группа ФВК Север) (Примечание 9)	Совместное предприятие	Россия	Терминальная деятельность	30	30	50	50
ООО «СпецТрансКонтейнер»	Дочернее предприятие	Россия	Контейнерные перевозки в специализированных контейнерах	100	100	100	100
Logistic System Management B.V.	Совместное предприятие	Нидерланды	Инвестиционная деятельность	50	50	50	50

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТрансКонтейнер» и его дочерних компаний («Группа») по состоянию на 31 декабря 2019 года и за год, закончившийся на эту дату, была утверждена генеральным директором Компании 17 марта 2020 года.

### 2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом исторической стоимости, за исключением стоимости активов и обязательств, полученных при формировании Компании, которые были учтены по оценочной справедливой стоимости на дату совершения операции, а также первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости и переоценки инвестиционного имущества.

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством в области бухгалтерского учета и отчетности тех стран, в которых они учреждены и зарегистрированы. Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отличается от финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальными стандартами бухгалтерского учета, так как в нее были внесены необходимые корректировки с целью представления финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств Группы в соответствии с требованиями МСФО.

Консолидированная финансовая отчетность представлена в миллионах российских рублей (далее «млн руб.»), если не указано иное.

### 3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Ниже приводятся основные принципы учетной политики, использованные при подготовке прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Данная учетная политика последовательно применяется всеми предприятиями Группы.

#### Консолидированная финансовая отчетность.

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и контролируемых ею предприятий (ее дочерних компаний), подготовленную по состоянию на 31 декабря каждого года. Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа

должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной финансовой отчетности, начиная с даты потери контроля.

Приобретение дочерних компаний учитывается по методу приобретения (за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем). Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от размера неконтролирующей доли.

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенной организации из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенную организацию, суммы неконтролирующей доли участия в приобретенной организации и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной организации, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибыли или убытка после того как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевым инструментам и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических услуг, услуг по проведению оценки и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долевого инструмента, вычитаются из суммы

капитала, затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованная прибыль по этим операциям взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Неконтролирующая доля участия – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящаяся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Группа. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

**Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия.** Совместное предприятие – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместный контроль имеет место в том случае, когда принятие решений касательно значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль в соответствии с договором.

Ассоциированные предприятия – это компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса составляет от 20% до 50%.

Инвестиции в ассоциированные и в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения, а затем их балансовая стоимость может увеличиваться или снижаться с учетом доли инвестора в прибыли или убытке ассоциированного предприятия (совместного предприятия) в период после даты приобретения.

Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий (совместных предприятий) относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные предприятия (в совместные предприятия). Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных предприятий (совместных предприятий), после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы

в прибылях или убытках ассоциированных предприятий (совместных предприятий) отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за период как доля в финансовом результате ассоциированных предприятий (совместных предприятий), (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных предприятий (совместных предприятий) признаются как консолидированные прибыли или убытки в составе доли в финансовом результате ассоциированных предприятий (совместных предприятий).

Когда доля Группы в убытках ассоциированного предприятия (совместного предприятия) становится равна или превышает ее долю собственности в данных предприятиях, включая необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного ассоциированного предприятия (совместного предприятия).

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными предприятиями (совместными предприятиями) взаимоисключается пропорционально доле Группы в этих ассоциированных предприятиях (совместных предприятиях); нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

**Операции и пересчет в иностранной валюте.** Функциональной валютой каждой из консолидируемых компаний Группы является валюта основной экономической среды, в которой соответствующая компания осуществляет свою деятельность. Российский рубль является функциональной валютой Компании и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности. Операции, выраженные в денежных единицах, отличных от функциональной валюты, первоначально отражаются по курсу на даты операций. Денежные активы и обязательства, выраженные в таких валютах на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действующему на конец соответствующего отчетного периода. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, отражаются в консолидированных прибылях и убытках.

Неденежные активы и обязательства, отраженные по первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, пересчитываются по курсу на дату операции. Неденежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются в рубли по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости.

Если функциональная валюта компании Группы отличается от валюты представления консолидированной финансовой отчетности Группы, результаты и финансовые показатели подлежат пересчету в валюту представления следующим образом:

- активы и обязательства пересчитываются по курсу закрытия на конец соответствующего отчетного периода в каждом из представленных отчетов о финансовом положении;
- доходы и расходы в каждом из представленных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе пересчитываются по средним обменным курсам за период, если колебания курсов валют в течение этого периода были незначительными. В противном случае для пересчета используются обменные курсы на дату совершения операций;
- компоненты капитала пересчитываются по первоначальному курсу;
- все возникающие в результате перевода курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода.

В случае утраты контроля над иностранным подразделением курсовые разницы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток за год как часть прибыли или убытка от выбытия. В случае частичного выбытия дочерней организации без утраты контроля соответствующая часть накопленных курсовых разниц переносится в неконтролирующую долю участия в капитале.

**Основные средства.** Основные средства учитываются по стоимости приобретения или создания за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Расходы на текущее обслуживание основных средств, включая расходы по техническому обслуживанию и текущему ремонту, признаются в составе расходов по мере их возникновения.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

### Незавершенное строительство

Незавершенное строительство включает, преимущественно, капиталовложения, понесенные вследствие строительства новых и реконструкции существующих контейнерных терминалов. Объекты незавершенного строительства учитываются по стоимости затрат за вычетом признанного убытка от обесценения. Стоимость затрат включает в себя расходы, напрямую связанные со строительством объектов основных средств, включая переменные накладные расходы, в том числе капитализированные затраты по займам в отношении квалифицированных активов. Амортизация данных активов, как и аналогичных объектов основных средств, начинается с момента их готовности к использованию.

### Последующие затраты

Стоимость замененного компонента объекта основных средств включается в его балансовую стоимость в момент осуществления расходов, если существует вероятность получения Группой будущих экономических выгод от использования данного актива, и стоимость объекта основных средств может быть достоверно определена. Стоимость заменяемых компонентов списывается в расход в момент замены. Все прочие затраты отражаются в консолидированных прибылях и убытках за соответствующий год.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости; убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение бухгалтерских оценок, использованных при определении ценности от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

### Амортизация

Амортизация на земельные участки и по незавершенному строительству не начисляется. Амортизация прочих объектов основных средств отражается в консолидированных прибылях и убытках таким образом, чтобы стоимость основных средств за вычетом предполагаемой ликвидационной стоимости списывалась на равномерной основе в течение сроков их полезного использования.

Ниже приведены сроки полезного использования объектов основных средств:

	Число лет
Здания	20-84
Сооружения	5-70
Контейнеры	10-20
Железнодорожные платформы	28-32
Краны и погрузчики	5-31
Транспортные средства	3-15
Прочее оборудование	2-25

Сроки полезного использования анализируются и при необходимости корректируются в конце каждого отчетного года.

### Улучшения арендованных основных средств

Неотделимые улучшения арендованных активов амортизируются в течение более короткого из расчетного срока полезного использования актива или срока аренды.

### Прибыль или убыток от выбытия

Прибыль или убыток, возникший в результате выбытия актива, определяется как разница между выручкой от реализации и балансовой стоимостью актива и отражается в консолидированных прибылях и убытках.

**Инвестиционное имущество.** Инвестиционное имущество – это имущество, находящееся во владении Группы или удерживаемое Группой в качестве активов в форме права пользования с целью получения арендных платежей или прироста стоимости капитала, или для того и другого, и при этом не занимаемое

самой Группой. В состав инвестиционного имущества входят объекты незавершенного строительства, предназначенные для будущего использования в качестве инвестиционного имущества.

Первоначально инвестиционное имущество учитывается по фактическим затратам, включая затраты по операции, и впоследствии переоценивается по справедливой стоимости, пересмотренной с целью отражения рыночных условий на конец отчетного периода. Справедливая стоимость инвестиционного имущества – это сумма, на которую можно обменять это имущество при совершении сделки на добровольной основе, без вычета затрат по операции. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости являются действующие цены на активном рынке для аналогичного имущества, имеющего такое же местоположение и состояние.

Инвестиционное имущество, удерживаемое Группой в качестве актива в форме права пользования, оценивается в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Рыночная стоимость инвестиционного имущества Группы определяется на основе отчетов независимых оценщиков, обладающих признанной и соответствующей квалификацией, а также недавним опытом проведения оценки имущества той же категории и местонахождения, что и оцениваемый объект.

Заработанный арендный доход отражается в прибыли или убытке за год в составе выручки. Прибыли и убытки, связанные с изменением справедливой стоимости инвестиционного имущества, отражаются в прибыли или убытке за год.

На момент начала использования самим владельцем активов, прежде относившихся к инвестиционному имуществу, они переводятся в категорию основных средств, а их балансовая стоимость на дату перевода в другую категорию считается с данного момента условной первоначальной стоимостью этих активов для целей учета. Если недвижимость, занимаемая владельцем, становится инвестиционным имуществом в связи с тем, что произошли изменения в характере его использования, то любая возникающая разница между балансовой стоимостью и справедливой стоимостью этого объекта на дату его перевода в другую категорию отражается аналогично

переоценке основных средств. Полученное в результате этого увеличение балансовой стоимости имущества отражается в прибыли или убытке за год в пределах признанного ранее убытка от обесценения, а оставшаяся сумма превышения отражается непосредственно в составе прочего совокупного дохода. Полученное уменьшение балансовой стоимости имущества первоначально отражается за счет прироста стоимости от переоценки, ранее отраженного в составе прочего совокупного дохода, а оставшаяся сумма уменьшения отражается в прибыли или убытке за год как обесценение.

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и текущее обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения.

**Нематериальные активы.** Нематериальные активы, приобретенные Группой, представляют собой, главным образом, приобретенное программное обеспечение и отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Амортизация отражается в консолидированных прибылях и убытках на равномерной основе в течение предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов. Нематериальные активы амортизируются с даты их готовности к использованию. Предполагаемый срок полезного использования имеющихся нематериальных активов варьируется от 2 до 8 лет.

Сроки и методы начисления амортизации по нематериальным активам пересматриваются в конце каждого финансового года. Изменения ожидаемого срока полезного использования или предполагаемой схемы получения экономических выгод от использования актива в будущем учитываются как изменение в расчетных бухгалтерских оценках.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования или справедливой стоимости за вычетом расходов на выбытие.

**Обесценение нефинансовых активов.**

Нематериальные активы, не готовые к использованию, не подлежат амортизации и в отношении них ежегодно проводится тестирование на обесценение.

Активы, подлежащие амортизации, тестируются на предмет обесценения в тех случаях, когда имеют место какие-либо события или изменения обстоятельств, которые свидетельствуют о том, что их балансовая стоимость не может быть возмещена.

Убыток от обесценения признается в размере превышения балансовой стоимости актива над его возмещаемой стоимостью. Возмещаемая стоимость представляет собой справедливую стоимость актива за вычетом затрат на выбытие или ценность его использования, в зависимости от того, какая из этих сумм выше.

Для определения величины обесценения активы объединяются в наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств, в значительной степени независимый от притока денежных средств от других активов или групп активов (единицы, генерирующие денежные потоки). Обесценение нефинансовых активов (кроме гудвила), отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату.

**Финансовые инструменты – основные подходы к оценке.**

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Модели оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются

и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к 1 Уровню относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) ко 2 Уровню – полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

*Затраты по сделке* являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая работников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

*Амортизированная стоимость* представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом любого оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. Нарощенные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Нарощенные процентные доходы и нарощенные процентные расходы, включая нарощенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

*Метод эффективной процентной ставки* – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спред по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки. Для активов, являющихся приобретенными или созданными кредитно-обесцененными (РОСИ) финансовыми активами при первоначальном признании, эффективная процентная ставка корректируется с учетом кредитного риска, т.е. рассчитывается на основе ожидаемых денежных потоков при первоначальном признании, а не на базе контрактных денежных потоков.

**Первоначальное признание финансовых инструментов.** Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, включая затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. После первоначального признания в отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты,

оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, признается оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, что приводит к признанию бухгалтерского убытка сразу после первоначального признания актива.

Покупка и продажа финансовых активов, поставка которых должна производиться в сроки, установленные законодательством или обычаями делового оборота для данного рынка (покупка и продажа «на стандартных условиях»), отражаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа обязуется купить или продать финансовый актив. Все другие операции по приобретению признаются, когда предприятие становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

**Классификация и последующая оценка финансовых активов: категории оценки.** Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от: (i) бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и (ii) характеристик денежных потоков по активу.

Финансовый актив должен оцениваться по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга

Все финансовые активы по состоянию на 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости.

**Классификация и последующая оценка финансовых активов: бизнес-модель.** Бизнес-модель отражает способ, используемый Группой для управления

активами в целях получения денежных потоков: является ли целью Группы (i) только получение предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или (ii) получение и предусмотренных договором денежных потоков, и денежных потоков, возникающих в результате продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или, если не применим ни пункт (i), ни пункт (ii), финансовые активы относятся к категории «прочих» бизнес-моделей и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Бизнес-модель определяется для группы активов (на уровне портфеля) на основе всех соответствующих доказательств деятельности, которую Группа намерена осуществить для достижения цели, установленной для портфеля, имеющегося на дату проведения оценки.

**Классификация и последующая оценка финансовых активов: характеристики денежных потоков.** Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи, Группа оценивает, представляют ли собой денежные потоки исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов («тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов» или «SPPI-тест»). Финансовые активы со встроенными производными инструментами рассматриваются в совокупности, чтобы определить, являются ли денежные потоки по ним платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов. При проведении этой оценки Группа рассматривает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки условиям базового кредитного договора, т. е. проценты включают только возмещение в отношении кредитного риска, временной стоимости денег, других рисков базового кредитного договора и маржу прибыли. Если условия договора предусматривают подверженность риску или волатильности, которые не соответствуют условиям базового кредитного договора, соответствующий финансовый актив классифицируется и оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов проводится при первоначальном признании актива, и последующая переоценка не проводится.

**Реклассификация финансовых активов.** Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели.

**Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.** Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (ii) временную стоимость денег и (iii) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Для дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группа применяет упрощенный подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Этап 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных

убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она предусмотрена («ожидаемые кредитные убытки за весь срок»). Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Пояснения в отношении определения Группой обесцененных активов и дефолта представлены в Примечании 31. Информация об исходных данных, допущениях и методах расчета, используемых при оценке ожидаемых кредитных убытков, включая объяснение способа включения Группой прогнозной информации в модели ожидаемых кредитных убытков, приведена в Примечании 31.

**Списание финансовых активов.** Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию, когда Группа пытается взыскать суммы задолженности по договору, хотя у нее нет обоснованных ожиданий относительно их взыскания.

**Прекращение признания финансовых активов.** Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

**Модификация финансовых активов.** Иногда Группа пересматривает или иным образом модифицирует договорные условия по финансовым активам.

Если модифицированные условия существенно отличаются, так что права на денежные потоки по первоначальному активу истекают, Группа прекращает признание первоначального финансового

актива и признает новый актив по справедливой стоимости. Датой пересмотра условий считается дата первоначального признания для целей расчета последующего обесценения, в том числе для определения факта значительного увеличения кредитного риска. Группа также оценивает соответствие нового кредита или долгового инструмента критерию осуществления платежей исключительно в счет основной суммы долга и процентов. Любые расхождения между балансовой стоимостью первоначального актива, признание которого прекращено, и справедливой стоимости нового, значительно модифицированного актива отражается в составе прибыли или убытка, если содержание различия не относится к операции с капиталом с собственниками.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью выполнять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами на предмет значительного отличия рисков и выгод по активу в результате модификации условия договора. Если риски и выгоды не изменяются, то значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует и его модификация не приводит к прекращению признания.

Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

**Категории оценки финансовых обязательств.** Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме: (i) финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам, финансовым обязательствам, предназначенным для торговли, условному возмещению, признаваемому приобретателем при объединении бизнеса, и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании; и (ii)

договоров финансовой гарантии и обязательств по предоставлению кредитов.

Все финансовые обязательства, за исключением финансовой гарантии, по состоянию на 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости.

**Прекращение признания финансовых обязательств.** Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т. е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

**Модификация финансовых обязательств.** Модификации обязательств, не приводящие к их погашению, учитываются как изменение оценочного значения по методу начисления кумулятивной амортизации задним числом, при этом прибыль или убыток отражается в составе прибыли или убытка, если экономическое содержание различия в балансовой стоимости не относится к операции с капиталом с собственниками.

**Взаимозачет финансовых инструментов.** Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет (а) не должно зависеть от возможных будущих событий и (б) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (i) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (ii) при невыполнении обязательства по платежам (события дефолта) и (iii) в случае несостоятельности или банкротства.

**Денежные средства и их эквиваленты.** Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования, а также краткосрочные процентные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев (не более 92 дней).

**Торговая и прочая дебиторская задолженность.** Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Займы.** Займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Предоплата.** Предоплата отражается в консолидированной финансовой отчетности по фактическим затратам за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

**Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность.** Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Финансовые гарантии.** Финансовые гарантии требуют от Группы осуществления определенных платежей по возмещению убытков держателю гарантии, понесенных в случае, если соответствующий дебитор не произвел своевременно платеж по первоначальным или модифицированным условиям долгового инструмента. Финансовые гарантии

первоначально отражаются по справедливой стоимости, которая обычно равна сумме полученной комиссии. Данная сумма амортизируется линейным методом в течение срока действия гарантии. На каждую отчетную дату гарантии оцениваются по наибольшей из двух сумм: (i) суммы оценочного резерва под убытки по гарантии, определенной с использованием модели ожидаемых кредитных убытков; и (ii) оставшегося неамортизированного остатка суммы, отраженной при первоначальном признании.

**Запасы.** Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи.

Себестоимость запасов при отпуске в производство и ином выбытии определяется исходя из средневзвешенной стоимости и включает расходы, понесенные на приобретение запасов, доставку к месту их нахождения и доведение до существующего состояния.

**Вознаграждение сотрудников.** Вознаграждение сотрудников за оказанные ими услуги в течение отчетного периода признается в качестве расхода данного отчетного периода.

### Планы с установленными выплатами

Группа предоставляет своим сотрудникам пенсионную программу с установленными выплатами. Приведенная стоимость обязательств по данной программе определяются по методу прогнозируемой условной единицы. При использовании данного метода за каждый год трудовой деятельности начисляется дополнительная единица выплат, при этом при расчете итогового обязательства каждая единица оценивается отдельно. В рамках данного метода затраты на пенсионные выплаты отражаются в консолидированных прибылях и убытках путем равномерного распределения затрат на весь период работы сотрудника в соответствии с формулой расчета размеров пенсий, предусмотренной программой. Приведенная стоимость обязательств определяется как текущая стоимость предполагаемых будущих денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, аналогичной ставке процента

по государственным облигациям, валюта и условия которых соответствуют валюте и ожидаемым срокам погашения обязательств по пенсионным выплатам. Чистое обязательство по данной программе принимается равным приведенной стоимости обязательств за вычетом справедливой стоимости активов по данной программе. Результаты переоценки чистого обязательства признаются в прочем совокупном доходе полностью по мере возникновения. Кроме того, Группа предоставляет сотрудникам некоторые другие виды выплат в связи с выходом и после выхода на пенсию, а также прочие долгосрочные вознаграждения сотрудникам. Данные выплаты не являются фондируемыми.

Обязательства и расходы в отношении программы долгосрочных вознаграждений рассчитываются с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Результаты сумм переоценки чистого обязательства признаются в прибылях и убытках полностью по мере возникновения.

После введения новой программы или изменения существующей программы стоимость прошлых услуг признается в том периоде, в котором произойдет изменение условий пенсионного плана в прибылях или убытках.

### Планы с установленными взносами

Кроме описанного выше плана с установленными выплатами у Группы также имеется план с установленными взносами для некоторых сотрудников. Взносы, перечисляемые Группой в план с установленными взносами, относятся на консолидированные прибыли и убытки в том году, к которому они относятся.

### Государственное пенсионное обеспечение

Кроме того, по закону Группа обязана перечислять взносы в пенсионный план, администрируемый Пенсионным фондом Российской Федерации. Единственным обязательством Группы является своевременное перечисление взносов. Таким образом, Группа не имеет обязательств по выплатам и не гарантирует каких-либо будущих выплат своим российским сотрудникам. Взносы, перечисляемые Группой отражаются в консолидированных прибылях и убытках в том году, в котором были произведены взносы. Взносы по каждому сотруднику в Пенсионный фонд Российской Федерации составляют от 10%

до 22%, в зависимости от общего годового вознаграждения сотрудника.

**Налог на добавленную стоимость.** Налог на добавленную стоимость («НДС»), относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате налоговым органам на более раннюю из двух дат: (а) дату поставки товаров или услуг покупателям, (б) дату получения авансовых платежей от покупателей. НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, обычно подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счетов-фактур. Налоговые органы разрешают производить расчеты по НДС на нетто-основе (кроме НДС, уплачиваемого при предоставлении экспортных услуг, который подлежит возмещению после подтверждения факта экспорта). НДС, относящийся к операциям купли-продажи, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под ожидаемый кредитный убыток сумма резерва отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

**Признание выручки.** Выручка – это доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается в размере цены сделки. Цена сделки представляет собой возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, без учета сумм, получаемых от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом скидок, возвратов и налога на добавленную стоимость. Услуги предоставляются в комплекте и признаются как одна обязанность к исполнению, так как ни одна из них не является отдельной.

Группа предоставляет услуги по договорам с фиксированным вознаграждением. Выручка от предоставления услуг признается в том отчетном периоде, когда были оказаны услуги.

Если договоры включают несколько обязанностей к исполнению, цена сделки распределяется на каждую отдельную обязанность к исполнению исходя из соотношения цен при их отдельной продаже. Если такие цены не являются наблюдаемыми, они рассчитываются, исходя из ожидаемых затрат плюс маржа.

Оценки выручки, затрат или объема выполненных работ до полного исполнения договора пересматриваются в случае изменения обстоятельств. Любое увеличение или уменьшение расчетных сумм выручки или затрат, возникающее в связи с этим, отражается в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором руководству стало известно об обстоятельствах, которые привели к их пересмотру.

Покупатель уплачивает фиксированную сумму в соответствии с графиком платежей. Если стоимость услуг, предоставленных Группой, превышает сумму платежа, признается актив по договору с покупателем. Если сумма платежей превышает стоимость оказанных услуг, признается обязательство по договору с покупателем. Дебиторская задолженность признается, когда Группа имеет право на возмещение, которое является безусловным. Обязательства по договорам представлены авансами от покупателей и отражены в составе обязательств по договорам в консолидированном отчете о финансовом положении. Суммы активов по договорам с покупателями, как правило, незначительны.

Переменного возмещения нет, возмещение Группе за услуги, которые она оказывает по договорам с клиентами, является фиксированным. Цена сделки на услуги определяется в заказах (стандартный первичный документ, подробно описывающий информацию о характере услуг и сумме возмещения, утвержденный обеими сторонами). Каждый заказ представляет собой отдельное обязательство исполнения Группы.

Значительный компонент финансирования отсутствует. В соответствии с договорами с покупателями платежи осуществляются в основном на условиях предоплаты, что соответствует рыночной практике в отрасли. Группа требует предоплату за транспортировку не с целью получения финансирования, а для снижения рисков, связанных с предоставленными услугами. Период между моментом оплаты и моментом предоставления услуги составляет менее одного года.

Основными доходами Группы являются следующие категории оказываемых услуг: интегрированные экспедиторские и логистические услуги, агентские услуги и прочие услуги.

## Интегрированные экспедиторские и логистические услуги

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги – это пакет услуг, включающий контейнерные перевозки, обработку на контейнерных терминалах, автоперевозки, экспедиторские и логистические услуги. По способу оказания данные услуги являются услугами, оказанными по комплексной ставке по единой цене.

В рамках услуги оказанной по комплексной ставке клиентам предоставляется:

- а) полный комплект услуг в рамках одного договора по единой цене;
- б) либо неполный комплект услуг. В данном случае по единой цене оказывается только часть услуг, а другие услуги, не вошедшие в состав услуги по комплексной ставке, оказываются отдельно.

Выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам признается в отчетном периоде, в котором оказываются услуги, на основании этапа завершения отдельной транзакции, определяемого фактическим количеством дней транспортировки, проведенных в отчетном периоде, относительно общего количества дней транспортировки.

## Агентские услуги и прочие услуги

Группа выступает как агент от лица РЖД при предоставлении обязательных железнодорожных услуг для всех пользователей железных дорог на терминалах Группы, определенных законодательством как «места общего пользования». Группа действует в качестве посредника (агента) между клиентами и РЖД за комиссионное вознаграждение.

Прочие услуги Группы включают следующие услуги: оперирование подвижным составом и парком контейнеров, терминальное обслуживание, прочие экспедиторские услуги, автомобильные перевозки.

## Дивиденды и процентные доходы

Дивиденды по финансовым вложениям признаются в консолидированных прибылях и убытках только тогда, когда:

- (i) право Группы на получение дивидендов установлено;
- (ii) поступление в Группу экономических выгод, связанных с дивидендами, является вероятным и
- (iii) сумма дивидендов может быть надежно оценена.

Процентные доходы отражаются по мере начисления с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Аренда.** Наличие в соглашении характеристик аренды зависит от содержания такого соглашения на дату начала действия его условий. Соглашение является арендой либо содержит в себе аренду, если исполнение его условий зависит от использования определенного актива, или активов, и если его условия передают право на использование идентифицируемого актива в течение определенного периода в обмен на возмещение. Группа арендует земельные участки, железнодорожные платформы, производственные здания, офисные помещения, танк-контейнеры и грузоподъемную технику. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированные периоды от 1 до 49 лет, но могут иметь опционы на продление. Условия аренды оговариваются в индивидуальном порядке и содержат широкий спектр различных условий.

До 1 января 2019 года аренда основных средств классифицировалась как финансовая или операционная аренда. Платежи, произведенные в рамках операционной аренды (за вычетом любых стимулирующих платежей, полученных от арендодателя), относились на прибыль или убыток равномерно в течение всего срока аренды.

С 1 января 2019 года аренда признается в форме актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив становится доступным для использования Группой. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и процентными расходами. Процентные расходы отражаются в составе прибыли или убытка за период аренды таким образом, чтобы обеспечить неизменную периодическую процентную ставку на остаток обязательства по аренде за каждый период.

## Активы в форме права пользования

Активы, возникающие по договорам аренды, первоначально оцениваются по приведенной стоимости.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей следующее:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- арендные платежи на дату начала аренды или до нее, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде;
- любые первоначальные прямые затраты;
- затраты на восстановление актива до состояния, которое требуется в соответствии с условиями договоров аренды.

Активы в форме права пользования, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования актива или срока аренды в зависимости от того, какой из них закончится раньше.

Если у Группы существует достаточная степень уверенности в исполнении опциона на покупку, Группа амортизирует актив в форме права пользования в течение срока полезного использования базового актива. Группа рассчитывает амортизацию активов в форме права пользования линейным методом в течение оценочного срока их полезного использования или срока аренды, а именно:

	Число лет
Земля, здания и сооружения	1-70
Контейнеры, ж/д платформы	1-7
Краны и погрузчики	1-2
Транспортные средства и прочее оборудование	4-7

### Обязательства по аренде

Обязательства, возникающие по договорам аренды, первоначально оцениваются по приведенной стоимости. Арендные обязательства включают чистую приведенную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированных платежей (включая, по существу, фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих платежей по аренде к получению;
- переменного арендного платежа, который зависит от индекса или ставки, первоначально оцениваемого с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- сумм, ожидаемых к выплате Группой по гарантиям ликвидационной стоимости;

- цены исполнения опциона на покупку, при условии, что у Группы есть достаточная уверенность в исполнении данного опциона;
- выплат штрафов за прекращение договоров аренды, если срок аренды отражает исполнение Группой этого опциона.

Опционы на продление и прекращение аренды предусмотрены в ряде договоров аренды Группы. Опционы на продление (или период времени после срока, определенного в условиях опционов на прекращение аренды) включаются в срок аренды только в том случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен (или не будет прекращен). В оценку обязательства также включаются арендные платежи, которые будут произведены в рамках исполнения опционов на продление, если имеется достаточная уверенность в том, что аренда будет продлена.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если эта ставка не может быть определена, то используется ставка привлечения дополнительных заемных средств, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, в случае заимствования средств, необходимых для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде на аналогичных условиях.

Группа арендует земельные участки, на которых размещены объекты принадлежащие Группе на правах собственности, размер арендной платы за пользование которыми определяется с использованием арендной ставки, выраженной в процентном выражении от кадастровой стоимости земельных участков. По таким договорам аренды земельных участков Группа признает арендную плату как переменные арендные платежи, которые не включаются в оценку обязательств по аренде.

Арендные платежи разделяются на основную сумму обязательств по аренде и финансовые расходы. Финансовые расходы отражаются в прибыли или убытке в течение всего периода аренды с тем, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по непогашенному остатку обязательства за каждый период.

*Стоимости базового актива.* Стоимость базового актива считается низкой, если она не превышает 350 тыс. руб. Стоимость базового актива оценивается,

как если бы базовый актив был новым, вне зависимости от возраста данного актива на момент предоставления в аренду. Арендные платежи по такой аренде признаются в качестве расхода равномерно в течение срока договора аренды.

При определении аренды Группа применяет упрощение практического характера МСФО (IFRS) 16 «Аренда», позволяющее не отделять компоненты, которые не являются арендой, от компонентов, которые являются арендой для групп базовых активов: зданий, сооружений и транспортных средств. Группа учитывает такие компоненты в качестве одного компонента аренды.

### Учет у арендодателя

Группа как арендодатель классифицирует каждый из своих договоров аренды в качестве операционной аренды или финансовой аренды. Аренда классифицируется как финансовая аренда, если она подразумевает передачу практически всех рисков и выгод, связанных с владением базовым активом. Аренда классифицируется как операционная аренда, если она не подразумевает передачу практически всех рисков и выгод, связанных с владением базовым активом.

По состоянию на 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года у Группы отсутствовала финансовая аренда.

### Операционная аренда

В случаях, когда Группа является арендодателем по договору аренды, не предусматривающему передачу арендатору практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом (т.е. в случае операционной аренды), арендные платежи по договорам операционной аренды отражаются в составе прочих доходов линейным методом.

**Затраты по займам.** Затраты по займам включают в себя:

- (а) расходы по процентам, рассчитываемые с использованием метода эффективной процентной ставки;
- (б) проценты, связанные с обязательствами по аренде;

(в) курсовые разницы, возникающие в результате привлечения займов в иностранной валюте, в той мере, в какой они считаются корректировкой затрат на выплату процентов.

Затраты по займам, привлеченным на общие и конкретные цели, непосредственно относимые к приобретению, строительству или производству актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени (актив, отвечающий определенным требованиям), входят в состав стоимости такого актива.

Дата начала капитализации наступает, когда:

- (а) Группа несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям;
- (б) она несет затраты по займам и
- (в) она предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или к продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или к продаже.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по конкретным займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

**Налог на прибыль.** Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода. Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в консолидированной прибыли или

убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в связи с тем, что относятся к операциям, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которая, как ожидается, будет уплачена налоговым органам (возмещена из бюджета) в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании бухгалтерских оценок, если консолидированная финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается балансовым методом обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не начисляются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не уменьшает налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается с использованием ставок налога, действующих или по существу действующих на конец отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться к периоду восстановления временных разниц или использования налогового убытка, перенесенного на будущие периоды. Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом, либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

При первоначальном признании актив в форме права пользования и обязательство, признанные в отношении аренды для целей учета у арендатора, являются полностью взаимосвязанными и для целей признания отложенного налога они должны рассматриваться в комплексе на нетто-основе. Соответственно, чистая временная разница равна нулю.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних предприятий или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам, кроме случаев, когда руководство ожидает восстановления временных разниц в обозримом будущем.

#### **Неопределенные налоговые позиции.**

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. За исключением налога на прибыль, относящегося к пеням и штрафам, корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль

отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Налог на прибыль, относящийся к пеням и штрафам признается в операционных расходах.

#### **Уставный капитал и прочие резервы.**

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Расходы, непосредственно связанные с выпуском новых акций (кроме случаев объединения предприятий), отражаются как уменьшение поступлений от выпуска акций в уставном капитале. Разница между справедливой стоимостью полученного вознаграждения и номинальной стоимостью выпущенных акций признается в составе прочих резервов в капитале.

**Прибыль на акцию.** Прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за период, приходящихся на долю держателей акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение указанного периода, за исключением собственных выкупленных акций. Группа не имеет долевого инструментов, имеющих потенциально разводняющий эффект.

**Дивиденды.** Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения к выпуску консолидированной финансовой отчетности.

#### **Резервы по обязательствам и отчисления.**

Резервы под обязательства и отчисления представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности.

Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости

денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких, как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

## **4. НОВЫЕ И ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

### **МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).**

Группа приняла решение применять стандарт с даты его обязательного применения 1 января 2019 года, используя модифицированный ретроспективный метод без пересчета сравнительных показателей и с применением определенных упрощений, допускаемых стандартом. Активы в форме права пользования оцениваются в размере обязательства по аренде на дату применения стандарта (с корректировкой на сумму всех авансов или начисленных расходов).

При первом применении МСФО (IFRS) 16 «Аренда» Группа использовала следующие упрощения практического характера, разрешенные стандартом:

- применение единой ставки дисконтирования к портфелю договоров аренды с обоснованно аналогичными характеристиками;
- учет операционной аренды с оставшимся сроком менее 12 месяцев на 1 января 2019 года как краткосрочной аренды;
- учет операционной аренды по арендуемым активам с низкой стоимостью по состоянию на 1 января 2019 года в качестве аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость;
- исключение первоначальных прямых затрат для целей оценки актива в форме права пользования на дату первого применения;

- использование суждений задним числом при определении срока аренды, если договор содержит опционы на продление или прекращение аренды.

На дату первоначального применения 1 января 2019 года не было обременительных договоров аренды, по которым потребовалась бы корректировка активов в форме права пользования.

Кроме того, Группа приняла решение не анализировать повторно договор с точки зрения того, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды на дату первоначального применения стандарта. Вместо этого по договорам, заключенным до даты первоначального применения стандарта, Группа приняла решение использовать оценку, проведенную при применении МСФО (IAS) 17 «Аренда» и КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков аренды».

Средневзвешенная ставка привлечения дополнительных заемных средств, примененная Группой к обязательствам по аренде по состоянию на 1 января 2019 года, составила 7,76%.

По состоянию на 31 декабря 2018 года у Группы имелись обязательства по договорам аренды без права досрочного прекращения в размере 254 млн руб. (Примечание 30). Из этих обязательств 49 млн руб. относились к краткосрочной аренде и 1 млн руб. относились к аренде активов с низкой стоимостью, которые равномерно отражаются как расходы в составе прибыли или убытка.

Ниже представлена сверка договорных обязательств по операционной аренде, представленных в консолидированной финансовой отчетности Группы за 2018 год, с обязательством по договорам аренды:

1 января 2019 года

Договорные обязательства по операционной аренде на 31 декабря 2018 года, раскрытые в консолидированной финансовой отчетности Группы	
Обязательства по операционной аренде, признанные на 31 декабря 2018 г.	254
Будущие арендные платежи, возникающие в результате применения разных методов учета опционов на продление и прекращение аренды	1 170
Эффект дисконтирования приведенной стоимости	(356)
За вычетом краткосрочных договоров аренды, не признанных в составе обязательств	(258)
За вычетом договоров аренды активов с низкой стоимостью, не признанных в составе обязательств	(30)
<b>Итого обязательства по аренде, признанные на 1 января 2019 года</b>	<b>780</b>
Из которых:	
Краткосрочные обязательства по аренде	147
Долгосрочные обязательства по аренде	633

Изменение учетной политики повлияло на следующие статьи консолидированного отчета о финансовом положении на 1 января 2019 года:

	Прим.	Последствия принятия МСФО (IFRS) 16
Увеличение активов в форме права пользования	17	780
Увеличение обязательств по аренде	17	780

Так как МСФО (IFRS) 16 «Аренда» содержит по существу те же требования к учету для арендодателя, что и МСФО (IAS) 17 «Аренда», Группа не признала какого-либо значительного влияния на свою консолидированную финансовую отчетность в связи с операциями, относящимися к деятельности Группы в качестве арендодателя. Тем не менее было включено дополнительное раскрытие информации по анализу будущих недисконтированных арендных платежей к получению по срокам погашения (Примечание 17).

Перечисленные ниже пересмотренные стандарты стали обязательными для Группы с 1 января 2019 года, но не оказали существенного воздействия на Группу:

- КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность при отражении налога на прибыль» (выпущен 7 июня 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Характеристики досрочного погашения, предполагающего отрицательную компенсацию – Поправки к МСФО (IFRS) 9 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Долгосрочные доли участия в ассоциированных организациях и совместных предприятиях – Поправки к МСФО (IAS) 28 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования МСФО, 2015-2017 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 23 (выпущены 12 декабря 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 19 «Изменение, сокращение и урегулирование пенсионного плана» (выпущены 7 февраля 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Новые стандарты и усовершенствования, обязательные для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты, применимые для деятельности Группы и утвержденные для применения в Российской Федерации (если не указано иное), которые Группа не применяет досрочно, представлены ниже:

- Определение существенности – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 (выпущены 31 октября 2018 года и действующие в отношении годовых

периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты).

- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Реформа базовой процентной ставки – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 26 сентября 2019 года и действующие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 года и действующие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности (выпущены 29 марта 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты).
- Определение бизнеса – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены 22 октября 2018 года и действующие в отношении приобретений с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 года или после этой даты).

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 5. КЛЮЧЕВЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ОЦЕНКАХ

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий и событий текущего года, а также иных источников неопределенности оценок на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года.

**Сроки полезного использования основных средств.** Оценка сроков полезного использования основных средств производилась с применением профессионального суждения на основе имеющегося опыта в отношении аналогичных активов. Будущие экономические выгоды, связанные с этими активами, в основном, будут получены в результате их использования. Однако другие факторы, такие как устаревание с технологической или коммерческой точки зрения, а также износ основных средств, часто приводят к уменьшению экономических выгод, связанных с этими активами. Группа оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств не реже одного раза в год в конце финансового года, исходя из текущего технического состояния активов и с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Группе экономические выгоды. В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Указанные оценки могут иметь существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и сумму амортизации за период.

По состоянию на 31 декабря 2018 года и на 31 декабря 2019 года Группа пересмотрела оставшиеся сроки полезного использования по некоторым объектам основных средств, диапазоны сроков для каждой отдельной группы основных средств существенно не изменились.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться на 330 млн руб. или уменьшиться на 269 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: увеличиться на 297 млн руб. или уменьшиться на 244 млн руб.).

**Обесценение основных средств.** На каждую отчетную дату Группа оценивает балансовую стоимость основных средств на предмет выявления признаков снижения стоимости таких активов. Данный процесс требует применения суждения при оценке причины возможного снижения стоимости, в том числе ряда факторов, таких как изменение текущей конкурентной ситуации, ожидание роста отрасли, увеличение стоимости капитала, изменение будущих возможностей получения финансирования, технологическое устаревание, прекращение

использования, изменение текущей восстановительной стоимости и прочие изменения условий, указывающих на возникновение обесценения.

При наличии таких признаков руководство оценивает возмещаемую стоимость актива, чтобы удостовериться, что она не стала ниже его балансовой стоимости. Если справедливую стоимость актива невозможно определить или она меньше балансовой стоимости актива с учетом расходов на выбытие, руководство обязано применять суждение при определении группы активов, генерирующей независимые денежные потоки, для проведения оценки, надлежащей ставки дисконтирования, а также сроков и величины соответствующих денежных потоков для расчета полезной стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2019 года индикаторы обесценения основных средств Группы отсутствуют, за исключением проведенного обесценения части объектов недвижимого имущества АО «Логистика-Терминал» (дочерняя компания Группы, Примечание 1) и части объектов недвижимого имущества и объекта незавершенного строительства Компании (Примечание 7). По состоянию на 31 декабря 2018 года индикаторы обесценения основных средств отсутствовали.

#### **Соблюдение налогового законодательства.**

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавших году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды. Руководство полагает, что все применимые налоги были начислены. Основываясь на своей трактовке налогового законодательства, руководство Группы полагает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме. В то же время существует возможность того, что налоговые органы займут иную позицию, и результат этого может оказаться значительным.

**Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства.** Группа использует метод актуарной оценки для определения приведенной стоимости пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками и соответствующей стоимости текущих услуг. Данный метод предполагает использование демографических и финансовых допущений о будущих характеристиках как работающих, так и бывших сотрудников, имеющих право на выплаты. Демографические допущения включают уровень смертности после окончания трудовой деятельности, текучесть кадров и т.д. Финансовые допущения включают ставку дисконтирования, будущие уровни заработной платы и выплат и т.д. В случае необходимости, изменения ключевых допущений суммы пенсионных обязательств могут значительно измениться (Примечание 18).

**Первоначальное признание операций со связанными сторонами.** В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. В соответствии с МСФО (IFRS 9), финансовые инструменты должны первоначально отражаться по справедливой стоимости. При отсутствии активного рынка для таких операций для того, чтобы определить, осуществлялись операции на рыночных или нерыночных условиях, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной ставки процента. Условия в отношении операций со связанными сторонами отражены в Примечании 28.

**Амортизация активов в форме права пользования.** При определении срока аренды руководство учитывает все факты и обстоятельства, создающие экономические стимулы для исполнения опциона на продление договора или неисполнения опциона на прекращение договора аренды. Опционы на продление (или периоды времени после срока, определенного в условиях опционов на прекращение договоров) включаются в срок аренды только в том случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен (или не будет прекращен).

В остальных случаях Группа рассматривает другие факторы, включая продолжительность аренды в прошлые периоды, а также затраты и нарушения в обычном порядке деятельности, которые потребуются при замене актива, находящегося в аренде.

По состоянию на 1 января 2019 года и 31 декабря 2019 года потенциальные будущие (недисконтированные) потоки денежных средств в сумме

258 млн руб. и 603 млн руб., соответственно, не были включены в обязательство по аренде, потому что отсутствует достаточная вероятность продления данных договоров аренды (или их расторжения).

В тех случаях, когда опцион фактически исполнен (или не исполнен) или у Группы возникает обязательство исполнить (или не исполнить) его, проводится пересмотр оценки срока аренды. Оценка наличия достаточной уверенности пересматривается только в случае значительных событий или значительных изменений в обстоятельствах, которые влияют на оценку и которые Группа может контролировать. В течение 2019 года финансовый эффект пересмотра сроков аренды в целях отражения влияния исполнения опционов на продление или прекращение договоров, представлял собой уменьшение признанных арендных обязательств и активов в форме права пользования на 71 млн руб.

**Ставки дисконтирования, используемые при определении обязательств по аренде.** Если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть надежно определена, Группа использует в качестве основы для расчета ставки дисконтирования ставку привлечения дополнительных заемных средств.

Средневзвешенная ставка привлечения дополнительных заемных средств, примененная Группой к обязательствам по аренде по состоянию на 1 января 2019 года и 31 декабря 2019 года, составила 7,76% и 7,58%, соответственно. Увеличение ставки дисконтирования на 10% по состоянию на 31 декабря 2019 года привело бы к снижению обязательств по аренде на 18 млн руб. (на 1 января 2019 года: на 15 млн руб.). Уменьшение ставки дисконтирования на 10% по состоянию на 31 декабря 2019 года привело бы к увеличению обязательств по аренде на 19 млн руб. (на 1 января 2019 года: на 17 млн руб.).

## **6. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОПУЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

В процессе применения учетной политики руководство, помимо оценочных значений, использовало нижеследующие суждения, которые имеют наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и могут оказать влияние на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года.

**Обязательства по аренде.** Группа использует следующие суждения при оценке:

**Срока аренды.** Срок аренды соответствует не расторгаемому сроку договора, за исключением наличия опциона на продление у Группы. Группа принимает во внимание опционы на продление, в исполнении которых имеет разумную уверенность, а также опционы на досрочное расторжение, которыми Группа с разумной уверенностью не воспользуется. При рассмотрении таких опционов, Группа учитывает оставшийся срок полезного использования основных средств расположенных на арендуемом земельном участке, оставшийся срок полезного использования объекта аренды, стратегический план развития Группы с учетом дополнительных факторов, влияющих на намерение руководства Группы в отношении продления либо расторжения договора.

**Ставки дисконтирования.** При расчете приведенной стоимости арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка привлечения дополнительных заемных средств, ставка дисконтирования определяется для каждого актива, основываясь на ставке привлечения дополнительных заемных средств для Группы на начало договора. Ставкой привлечения дополнительных заемных средств для Компании является ставка, приведенная в Статистическом бюллетене Банка России, а также Центральными банками стран, в которых находятся дочерние компании. Диапазон ставок привлечения дополнительных заемных средств для Группы на 1 января 2019 года от 2% до 9,7%, на 31 декабря 2019 года от 2% до 11%.

**Выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам.** В случае, когда Группа оказывает интегрированные экспедиторские и логистические услуги, клиенты не взаимодействуют с другими транспортными организациями. Полная стоимость услуг взывается Группой с ее клиентов, включая вознаграждение за железнодорожные контейнерные перевозки, терминальное обслуживание, автоперевозки и т.д., а также расходы третьих сторон в полном объеме, в том числе железнодорожный (ж/д) тариф. Данные услуги выставляются клиенту как одна услуга по единой цене и Группа определяет их как одну обязанность к исполнению, выполнение которой отражается течение периода, в котором предоставляются услуги на основании количества дней перевозки.

Руководство полагает, что Группа действует как принципал в данных соглашениях и Группа учитывает денежные поступления от клиентов как выручку. Расходы третьих сторон, в том числе ж/д тариф, включаются в операционных расходах в расходы по услугам сторонних организаций, относящихся к основной деятельности.

Если бы железнодорожный тариф и услуги сторонних организаций, непосредственно относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам, были бы исключены одновременно из выручки и расходов, то выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам и расходы по услугам сторонних организаций, относящимся к основной деятельности, уменьшились бы на 48 283 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года. За год, закончившийся 31 декабря 2018 года эффект составил бы 45 671 млн руб.

## 7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И АВАНСЫ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ

	Земля, здания и сооружения	Контейнеры, ж/д платформы	Краны и погрузчики	Транспортные средства и прочее оборудование	Незавершенное строительство	Итого
<b>Стоимость</b>						
<b>1 января 2018 года</b>	<b>12 676</b>	<b>42 345</b>	<b>3 059</b>	<b>2 834</b>	<b>411</b>	<b>61 325</b>
Приобретения	39	6 146	146	176	154	<b>6 661</b>
Приобретение при объединении бизнеса	2 022	-	126	30	-	<b>2 178</b>
Ввод в эксплуатацию	90	52	3	15	(160)	-
Перевод в инвестиционную недвижимость	(13)	-	-	-	-	<b>(13)</b>

	Земля, здания и сооружения	Контейнеры, ж/д платформы	Краны и погрузчики	Транспортные средства и прочее оборудование	Незавершенное строительство	Итого
Капитализированные затраты по привлеченным кредитам и займам	-	-	-	-	11	<b>11</b>
Выбытия	(312)	(631)	(4)	(130)	(85)	<b>(1 162)</b>
<b>31 декабря 2018 года</b>	<b>14 502</b>	<b>47 912</b>	<b>3 330</b>	<b>2 925</b>	<b>331</b>	<b>69 000</b>
Приобретения	6	19 001	-	58	134	<b>19 199</b>
Ввод в эксплуатацию	37	57	-	1	(95)	-
Выбытия	(23)	(817)	(87)	(144)	(110)	<b>(1 181)</b>
<b>31 декабря 2019 года</b>	<b>14 522</b>	<b>66 153</b>	<b>3 243</b>	<b>2 840</b>	<b>260</b>	<b>87 018</b>
<b>Накопленная амортизация</b>						
<b>1 января 2018 года</b>	<b>(2 735)</b>	<b>(13 705)</b>	<b>(1 177)</b>	<b>(2 007)</b>	-	<b>(19 624)</b>
Начисление амортизации за год	(317)	(2 069)	(232)	(239)	-	<b>(2 857)</b>
Перевод в инвестиционную недвижимость	13	-	-	-	-	<b>13</b>
Резерв под обесценение	(2)	-	-	-	-	<b>(2)</b>
Выбытия	175	589	2	157	-	<b>923</b>
<b>31 декабря 2018 года</b>	<b>(2 866)</b>	<b>(15 185)</b>	<b>(1 407)</b>	<b>(2 089)</b>	-	<b>(21 547)</b>
Начисление амортизации за год	(352)	(2 395)	(254)	(229)	-	<b>(3 230)</b>
Резерв под обесценение	(463)	-	(53)	(11)	(117)	<b>(644)</b>
Выбытия	12	798	87	136	-	<b>1 033</b>
<b>31 декабря 2019 года</b>	<b>(3 669)</b>	<b>(16 782)</b>	<b>(1 627)</b>	<b>(2 193)</b>	<b>(117)</b>	<b>(24 388)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
<b>31 декабря 2018 года</b>	<b>11 636</b>	<b>32 727</b>	<b>1 923</b>	<b>836</b>	<b>331</b>	<b>47 453</b>
<b>31 декабря 2019 года</b>	<b>10 853</b>	<b>49 371</b>	<b>1 616</b>	<b>647</b>	<b>143</b>	<b>62 630</b>

В статью «Земля, здания и сооружения» включена стоимость земельных участков в размере 1 275 млн руб. и 1 275 млн руб., принадлежащих Группе по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соответственно.

Статья «Земля, здания и сооружения» включает первоначальную стоимость земельных участков, зданий и сооружений на сумму 108 млн руб. и 211 млн руб., сдаваемых в аренду по договорам операционной аренды по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соответственно (Примечание 17 Аренда – Группа арендодатель).

Статья «Контейнеры, ж/д платформы» включает первоначальную стоимость контейнеров и ж/д платформ на сумму 375 млн руб. и 240 млн руб., сдаваемых в аренду по договорам операционной аренды по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соответственно (Примечание 17 Аренда – Группа арендодатель).

В статью «Транспортные средства и прочее оборудование» включена первоначальная стоимость

транспортных средств, используемых для оказания терминальных услуг и автоперевозок, на сумму 650 млн руб. и 696 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года в рамках инвестиционной программы по обновлению парка вагонов и контейнеров на 2019 год было приобретено платформ и контейнеров на суммы 15 654 млн руб. и 3 347 млн руб. соответственно (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года – 5 364 млн руб. и 782 млн руб., соответственно).

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа пересмотрела сроки полезного использования отдельных основных средств. В результате сумма начисленной амортизации за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, уменьшилась на 135 млн руб. по сравнению с той, которая была бы начислена при прежних сроках полезного использования, диапазон значений сроков полезного использования для объектов различных групп не изменился. Оценка влияния пересмотра на последующие периоды, является неосуществимой.

Стоимость полностью амортизированных, но еще используемых основных средств составила 920 млн руб. и 1 036 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года, Группой был признан резерв под обесценение основных средств в размере 644 млн руб. (2 млн руб. в течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года) (Примечание 25), в основном, по части объектов недвижимого имущества АО «Логистика-Терминал» (дочерняя компания Группы, Примечание 1) на сумму 274 млн руб., а также по части объектов недвижимого имущества Компании, расположенных на грузовом дворе станции Москва-Товарная-Павелецкая на сумму 249 млн руб. и по объекту незавершенного строительства Компании на станции Угловая на сумму 117 млн руб., по которым на конец отчетного периода Группой было принято решение о признании обесценения из-за отсутствия экономических выгод в виде будущих потоков денежных средств от данных объектов.

Ниже представлены данные о стоимости временно неиспользуемых основных средств по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соответственно:

	2019	2018
Стоимость основных средств	1 002	785
Накопленная амортизация	(372)	(283)
Резерв под обесценение	(371)	(118)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>259</b>	<b>384</b>

### Авансы на приобретение внеоборотных активов

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года величина авансов на приобретение внеоборотных активов за вычетом НДС состояла из: авансов на приобретение кранов и погрузчиков (0 млн руб. и 10 млн руб. соответственно), авансов на приобретение контейнеров (74 млн руб. и 243 млн руб. соответственно), авансов на приобретение подвижного состава (306 млн руб. и 335 млн руб. соответственно) и авансов на приобретение прочих внеоборотных активов (2 млн руб. и 2 млн руб. соответственно).

### 8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы Компании представлены программным обеспечением с первоначальной стоимостью 344 млн руб. и величиной накопленной амортизации 125 млн руб. на 31 декабря 2019 года (382 млн руб. и 113 млн руб. на 31 декабря 2018 года, соответственно).

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года сумма начисленной амортизации по нематериальным активам составила 78 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года 70 млн руб.).

В состав нематериальных активов входят активы, не готовые к использованию с первоначальной стоимостью 21 млн руб. на 31 декабря 2019 года (16 млн руб. на 31 декабря 2018 года).

Нематериальные активы включают в себя в основном программное обеспечение для оперирования железнодорожными перевозками, оказания логистических услуг, ведения автоматизированных систем для налогового, управленческого, бухгалтерского учетов. Эти объекты амортизируются линейным способом. Срок полезного использования данных объектов составляет от 2 до 8 лет.

### 9. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в совместные предприятия:

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.	Совместное предприятие ООО «ФВК Север»	Прочие совместные предприятия	Итого совместные предприятия
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2017 года</b>	<b>3 132</b>	<b>163</b>	<b>108</b>	<b>3 403</b>
Влияние нового стандарта МСФО 9	(55)	-	-	(55)
<b>Итого с учетом перерасчета на 1 января 2018 года</b>	<b>3 077</b>	<b>163</b>	<b>108</b>	<b>3 348</b>
Доля в прибыли/ (убытках) совместных предприятий	304	(52)	16	268
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	(385)	-	(7)	(392)
Доля в пересчете в валюту представления	131	-	15	146
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2018 года</b>	<b>3 127</b>	<b>111</b>	<b>132</b>	<b>3 370</b>
Доля в прибыли совместных предприятий	526	38	19	583
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	(346)	-	-	(346)
Доля в пересчете в валюту представления	(332)	-	(17)	(349)
Доля в прочем совокупном убытке совместного предприятия	(3)	-	-	(3)
Реклассификация в активы предназначенные для продажи по МСФО (IFRS) 5	(2 972)	-	-	(2 972)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2019 года</b>	<b>-</b>	<b>149</b>	<b>134</b>	<b>283</b>

В 2017 году Компания выступила поручителем за исполнение ООО «ФВК Север» обязательств по кредитному соглашению перед Внешэкономбанком. С 28 июня 2019 года права кредитора по кредитному соглашению перешли к ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания» (ПАО «ГТЛК»), являющемуся связанной стороной Группы (Примечание 28). 23 декабря 2019 года было подписано дополнительное соглашение к действующему кредитному соглашению, в результате в связи с существенным изменением условий Группа прекратила признание первоначального финансового обязательства и признала новое финансовое обязательство.

По состоянию на 31 декабря 2019 года задолженность ООО «ФВК Север», обеспеченная поручительством по данному кредитному соглашению, составила 2,2 млрд руб. (2,3 млрд руб. на 31 декабря 2018 года). По состоянию на 31 декабря 2019 года финансовая гарантия отражена в консолидированном отчете о финансовом положении в сумме 151 млн руб. (154 млн руб. на 31 декабря 2018 года).

Также в рамках сделки по приобретению права собственности на 30% доли в уставном капитале совместного предприятия ООО «ФВК Север» в июле 2017 года, в июле-августе 2017 года вступили в силу следующие договоры залога, обеспечивающие исполнение ряда обязательств сторон друг перед другом:

- с АО «Фрейт Вилладж Калуга» (далее – «ФВК»), владеющим долей 70% через ООО «ФВ Логистика» в уставном капитале ООО «ФВК Север», в соответствии с которым Компания передает

ФВК в залог недвижимое имущество Компании стоимостью 301 млн руб.;

- с ООО «В-парк» (входит в Группу ФВК), в соответствии с которым Компания получает в залог земельный участок и недвижимое имущество стоимостью 412 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года суммы залога не изменились.

В ноябре 2019 года Группа заключила договор продажи 50% акций компании Logistic System Management B.V. с АО «Национальная компания «Казакстан темір жолы» («КТЖ») – вторым акционером Logistic System Management B.V., которая владеет 100% акций АО «Кедентранссервис».

В соответствии с условиями договора, КТЖ может приобрести акции в случае выполнения каждой стороной определенных условий и обязательств, согласно договору. По состоянию на дату утверждения данной консолидированной финансовой отчетности эти необходимые условия не были выполнены, но Группа активно проводит мероприятия по выполнению данных условий, изменения в план по продаже в договоре не предусмотрены и не планируются, в связи с чем инвестиции в совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V. были классифицированы по состоянию на 31 декабря 2019 года как активы на продажу в соответствии с МСФО (IFRS 5) «Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность».

Сделку по продаже Logistic System Management B.V. Группа планирует завершить в 2020 году.

Краткая финансовая информация по совместным предприятиям за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, и по состоянию на 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года приводится ниже:

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Совместное предприятие ООО «ФВК Север»		Прочие совместные предприятия		Итого совместные предприятия	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Краткосрочные активы	-	2 460	590	1 001	329	315	919	3 776
Долгосрочные активы	-	4 344	4 125	3 438	18	8	4 143	7 790

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Совместное предприятие ООО «ФВК Север»		Прочие совместные предприятия		Итого совместные предприятия	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Краткосрочные обязательства	-	709	354	606	66	59	420	1 374
Долгосрочные обязательства	-	361	5 032	4 632	11	-	5 043	4 993
<b>Чистые активы</b>	<b>-</b>	<b>5 734</b>	<b>(671)</b>	<b>(799)</b>	<b>270</b>	<b>264</b>	<b>(401)</b>	<b>5 199</b>
Выручка	11 791	10 625	2 097	1 573	1 071	934	14 959	13 132
Прибыль/(убыток)	1 149	608	128	(172)	39	31	1 316	467

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года, Logistic System Management B.V. выплатило акционерам дивиденды в размере 649 млн руб. (50% ПАО «ТрансКонтейнер» и 50% АО «КТЖ»).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года, Logistic System Management B.V. выплатило

акционерам дивиденды в размере 730 млн руб. (50% ПАО «ТрансКонтейнер» и 50% АО «КТЖ»).

Расхождением при сверке вышеуказанных сумм и балансовой стоимости инвестиций в совместные предприятия являются суммы исключенной доли других инвесторов и гудвила, связанного с приобретением совместных предприятий.

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Совместное предприятие ООО «ФВК Север»		Прочие совместные предприятия		Итого совместные предприятия	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Чистые активы	-	5 734	(671)	(799)	270	264	(401)	5 199
Доля владения, %	-	50%	30%	30%	49%,50%	49%,50%	-	-
Гудвил	-	260	351	351	-	-	351	611
Инвестиции в совместные предприятия	-	3 127	149	111	134	132	283	3 370

Дополнительная финансовая информация по совместным предприятиям АО «Кедентранссервис», Logistic System Management B.V. и ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, и по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Совместное предприятие ООО «ФВК Север»	
	2019	2018	2019	2018
Денежные средства и их эквиваленты	-	1 286	358	791
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и резервов)	-	20	8	334
Долгосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и резервов)	-	20	5 032	4 296
Износ и амортизация	349	248	192	147
Процентный доход	6	11	34	26
Процентный расход	92	6	459	490
Расход по налогу на прибыль	303	297	37	139

## 10. ЗАПАСЫ

	2019	2018
Сырье и материалы	69	38
Запасные части и строительные материалы	512	130
Прочие запасы	49	54
<b>Итого</b>	<b>630</b>	<b>222</b>

## 11. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	Непогашенный остаток, всего	Оценочный резерв под кредитные убытки	Непогашенный остаток, нетто
<b>31 декабря 2019 года</b>			
Дебиторская задолженность по основной деятельности	1 788	(37)	1 751
Прочая дебиторская задолженность	137	(89)	48
<b>Итого краткосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, классифицируемая как финансовые активы</b>	<b>1 925</b>	<b>(126)</b>	<b>1 799</b>

	Непогашенный остаток, всего	Оценочный резерв под кредитные убытки	Непогашенный остаток, нетто
<b>31 декабря 2018 года</b>			
Дебиторская задолженность по основной деятельности	1 736	(31)	1 705
Прочая дебиторская задолженность	132	(93)	39
<b>Итого краткосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, классифицируемая как финансовые активы</b>	<b>1 868</b>	<b>(124)</b>	<b>1 744</b>

В таблице ниже объясняются изменения в оценочном резерве под кредитные убытки для дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности согласно упрощенной модели ожидаемых кредитных убытков, произошедшие в период между началом и концом отчетного периода.

	2019	2018
<b>Дебиторская задолженность по основной деятельности</b>		
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>(31)</b>	<b>(25)</b>
Вновь созданные	(17)	(14)
Прочие изменения	3	3
<i>Итого отчисления в оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в составе прибыли или убытка за период</i>	<i>(14)</i>	<i>(11)</i>
Списания	8	5
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>(37)</b>	<b>(31)</b>
<b>Прочая дебиторская задолженность</b>		
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>(93)</b>	<b>(86)</b>
Вновь созданные	-	(12)
Прочие изменения	3	-
<i>Итого отчисления в оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в составе прибыли или убытка за период</i>	<i>3</i>	<i>(12)</i>
Списания	1	5
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>(89)</b>	<b>(93)</b>

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности. Для оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа. Уровни

ожидаемых кредитных убытков основываются на графиках платежей по продажам за 12 месяцев до 31 декабря 2019 года или 1 января 2019 года соответственно, и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Оценочный резерв под кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже. Матрица резервов основана на системе оценки кредитного риска (Примечание 31).

	31 декабря 2019 года		31 декабря 2018 года	
	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок
➤ Хороший уровень	1 709	10	1 556	5
➤ Удовлетворительный уровень	92	13	177	4
➤ Дефолт	124	103	135	115
<b>Итого дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность (валовая балансовая стоимость)</b>	<b>1 925</b>	<b>-</b>	<b>1 868</b>	<b>-</b>

	31 декабря 2019 года		31 декабря 2018 года	
Оценочный резерв под кредитные убытки	-	(126)	-	(124)
<b>Итого дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность (балансовая стоимость)</b>	<b>1 799</b>	<b>-</b>	<b>1 744</b>	<b>-</b>

## 12. АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ И ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	2019	2018
НДС к возмещению	6 252	3 034
Авансы поставщикам (за минусом резерва)	1 226	1 341
Прочие оборотные активы	163	105
<b>Итого авансы выданные и прочие оборотные активы</b>	<b>7 641</b>	<b>4 480</b>

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года в отношении авансов поставщикам был признан резерв на сумму 1 млн руб. и 2 млн руб., соответственно.

Рост НДС к возмещению в 2019 году по сравнению с 2018 годом связан с увеличением суммы налоговых вычетов в связи с крупными закупками вагонов и контейнеров в декабре 2019 года в соответствии с инвестиционной программой и в связи с невозвращенной из бюджета суммы НДС за 3 и 4 кварталы 2019 года.

## 12. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	2019	2018
Банковские депозиты в российских рублях	2 900	-
<b>Итого краткосрочные финансовые вложения</b>	<b>2 900</b>	<b>-</b>

Краткосрочные финансовые вложения Группы представлены вкладами в банк с первоначальным сроком погашения свыше трех месяцев.

По состоянию на 31 декабря 2019 года шесть банковских депозитов в российских рублях на сумму 2 865 млн руб. с годовыми процентными ставками 6,60% – 6,65% были размещены в ПАО «Банк ВТБ», являющемся связанной стороной Группы по состоянию на 31 декабря 2019 года (Примечание 28). Общая сумма начисленных процентов составила 35 млн

руб. и была включена в консолидированный отчет о финансовом положении как часть краткосрочных финансовых вложений. Срок погашения депозитов январь – март 2020 года.

Сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки, полученная по результатам проведенного анализа кредитного качества остатков по банковским депозитам на основании уровней кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2019 года, является незначительной.

## 14. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	2019	2018
Денежные средства на текущих счетах в банках в иностранной валюте	1 137	1 198
Банковские депозиты в российских рублях	1 529	5 380
Банковские депозиты в иностранной валюте	15	1 948
Денежные средства в кассе и на текущих счетах в банках в российских рублях	899	1 001
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>3 580</b>	<b>9 527</b>

По состоянию на 31 декабря 2019 года шесть краткосрочных банковских депозитов в российских рублях на общую сумму 1 513 млн руб. с годовыми процентными ставками 1,59% – 6,6% и один краткосрочный банковский депозит в долларах США на общую сумму 0,2 млн долларов США (15 млн руб. по обменному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2019 года) с годовой процентной ставкой 0,65% были размещены в АО «Альфа-Банк», АО «ЮниКредит Банк» и в ПАО «Банк ВТБ», являющемся связанной стороной Группы по состоянию на 31 декабря 2019 года (Примечание 28). Общая сумма начисленных процентов по краткосрочным банковским депозитам в российских рублях и иностранной валюте составила 16 млн руб. Срок погашения депозитов – январь 2020 года.

процентными ставками 3% – 7,75% и три краткосрочных банковских депозита в долларах США на общую сумму 28 млн долларов США (1 945 млн руб. по обменному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2018 года) с годовыми процентными ставками 2,4% – 3% были размещены в АО «Альфа-Банк», АО «ЮниКредит Банк» и в ПАО «Банк ВТБ», являющемся связанной стороной Группы по состоянию на 31 декабря 2018 года (Примечание 28). Общая сумма начисленных процентов по краткосрочным банковским депозитам в российских рублях и иностранной валюте составила 21 млн руб. Срок погашения депозитов – январь-февраль 2019 года.

В таблице ниже представлен анализ денежных средств по кредитному качеству на основании долгосрочного рейтинга Standard and Poor's, если нет, то эквивалент Moody's или Fitch по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

	2019		2018	
	Остатки на банковских счетах до востребования	Срочные депозиты	Остатки на банковских счетах до востребования	Срочные депозиты
➤ рейтинг от А- до А+	26	-	43	-
➤ рейтинг от ВВВ до А-	1 713	1 364	79	-
➤ рейтинг ниже ВВВ	297	180	2 076	7 328
➤ без рейтинга	-	-	1	-
<b>Итого</b>	<b>2 036</b>	<b>1 544</b>	<b>2 199</b>	<b>7 328</b>

Суммы резерва под ожидаемые кредитные убытки, полученные по результатам проведенного анализа кредитного качества остатков денежных средств и их

эквивалентов на основании уровней кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2019 года и по состоянию на 31 декабря 2018 года, являются незначительными.

## 15. КАПИТАЛ

### Уставный капитал

Объявленный, выпущенный и оплаченный акционерный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года включает:

	Количество обыкновенных акций	Стоимость
Обыкновенные акции (номинальная стоимость: 1 000 руб.)	13 894 778	13 895

По состоянию на 31 декабря 2018 года АО «Объединенная транспортно-логистическая компания» (АО «ОТЛК») являлось держателем контрольного пакета акций Компании, владея 50%+2 обыкновенными акциями.

13 декабря 2019 года АО «ОТЛК» продало свою полную долю в размере 50%+2 обыкновенных акций Компании ООО «Дело-Центр», являющейся дочерней компанией ООО «УК «Дело». В результате ООО «Дело-Центр» стало материнской компанией ПАО «ТрансКонтейнер». По состоянию на 31 декабря 2019 года доля владения ООО «Дело-Центр» в Компании составляет 50%+2 обыкновенные акции.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года, средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении, составило 13 894 778 акции (13 894 778 акций в течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года).

### Прочие резервы

Как указано в Примечании 1, Компания была образована в результате выделения из РЖД посредством взноса в уставный капитал контейнеров, железнодорожных платформ, зданий и сооружений, НДС к возмещению, относящегося к данным активам, и денежных средств в обмен на обыкновенные акции Компании.

По состоянию на 31 декабря 2019 года прочие резервы составляют 1 949 млн руб. (1 946 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года).

Разница между справедливой стоимостью переданных чистых активов и номинальной стоимостью акций, выпущенных Компанией, а также разницы, возникшие вследствие операций с акционерами, в размере 2 221 млн руб. были отражены в составе прочих резервов по состоянию на 31 декабря 2012 года.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года была признана доля в прочем совокупном убытке совместного предприятия АО «Недентранссервис» в размере 3 млн руб. (0 млн руб. в течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года).

В течение 2013 – 2018 годов, в связи с переводом части основных средств в инвестиционное имущество была признана переоценка инвестиционного имущества в прочем совокупном доходе в размере 275 млн руб. (0 млн руб. в течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года).

### Нераспределенная прибыль, дивиденды

В соответствии с российским законодательством дивиденды могут объявляться только из нераспределенной и не зачисленной в резервы накопленной прибыли Компании, отраженной

в бухгалтерской отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета и отчетности. В соответствии с данными бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета, по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года нераспределенная прибыль Компании составила 28 680 млн руб. и 25 948 млн руб., соответственно, включая нераспределенную не зачисленную в резервы прибыль Компании 10 100 млн руб. и 9 592 млн руб., соответственно.

Сумма дивидендов в размере 154,57 руб. на акцию (на общую сумму 2 148 млн руб.) была утверждена на внеочередном собрании акционеров Компании 25 сентября 2019 года по результатам 1 полугодия 2019 года. Дивиденды были выплачены акционерам в полном объеме в октябре 2019 года.

Сумма дивидендов в размере 480,37 руб. на акцию (на общую сумму 6 674 млн руб.) была утверждена на ежегодном собрании акционеров Компании 21 мая 2019 года по результатам 2018 года. Дивиденды были выплачены акционерам в полном объеме в июне 2019 года.

Сумма дивидендов в размере 293,04 руб. на акцию (на общую сумму 4 072 млн руб.) была утверждена на ежегодном собрании акционеров Компании 15 мая 2018 года по результатам 2017 года. Дивиденды были выплачены акционерам в полном объеме в июне 2018 года.

### Резервный фонд

В соответствии с Уставом Компания обязана создавать резервный фонд путем перечисления в него пяти процентов чистой прибыли, рассчитанной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Размер резервного фонда не должен превышать пять процентов от номинальной стоимости зарегистрированного уставного капитала Компании. Средства резервного фонда могут использоваться исключительно для компенсации убытков Компании, погашения выпущенных долговых обязательств или выкупа собственных акций у акционеров и не могут быть распределены среди акционеров. По состоянию на 31 декабря 2019 года резервный фонд Группы составил 703 млн руб. (703 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года).

## 16. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЙМЫ И КРАТКОСРОЧНАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ ЗАЙМОВ

### Долгосрочные займы

	Эффективная процентная ставка	2019	2018
Облигационный заем, серии ПБО-01	7,34%	9 974	-
Облигационный заем, серии БО-01	7,55%	5 992	5 988
Облигационный заем, серии БО-02	9,45%	2 495	4 992
<b>Итого</b>		<b>18 461</b>	<b>10 980</b>

Долгосрочные займы Группы выражены в российских рублях.

### Рублевые облигации серии ПБО-01 со сроком обращения 5 лет

23 октября 2019 года Компания разместила неконвертируемые облигации на общую сумму 10 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 9 974 млн руб.

Ставка купонного дохода на пять лет составляет 7,34% в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии ПБО-01 будут предъявлены к погашению четырежды равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2019 года балансовая стоимость облигаций составила 10 112 млн руб., (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года), включая начисленный купонный доход в сумме 138 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года). Купонный доход был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

### Рублевые облигации серии БО-01 со сроком обращения 5 лет

25 января 2018 года Компания разместила неконвертируемые облигации на общую сумму 6 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 5 985 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 7,55% в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии БО-01 будут предъявлены к погашению четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2019 года балансовая стоимость облигаций составила 6 188 млн руб., (6 183 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года), включая начисленный купонный доход в сумме 196 млн руб. (195 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года). Купонный доход был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

### Краткосрочная часть долгосрочных займов

	Эффективная процентная ставка	2019	2018
Облигационный заем, серии ПБО-01	7,34%	138	-
Облигационный заем, серии БО-01	7,55%	196	195
Облигационный заем, серии БО-02	9,45%	2 633	131
<b>Итого</b>		<b>2 967</b>	<b>326</b>

### Рублевые облигации серии БО-02 со сроком обращения 5 лет

22 сентября 2016 года Компания разместила неконвертируемые облигации на общую сумму 5 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 4 987 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 9,45% в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии БО-02 будут предъявлены к погашению четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату, за исключением первого и второго этапов погашения основной суммы долга в марте и сентябре 2020 года на общую сумму 2 500 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2019 года балансовая стоимость облигаций составила 5 128 млн руб. (5 123 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года), включая краткосрочную часть долгосрочного облигационного займа в сумме 2 500 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года) и начисленный купонный доход в сумме 133 млн руб. (131 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года). Краткосрочная часть долгосрочного облигационного займа и купонный доход были отражены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

Справедливая стоимость облигационных займов Компании раскрыта в Примечании 31.

## 17. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

### Аренда – Группа арендатор

Группа арендует железнодорожные платформы, производственные здания, офисные помещения, танк-контейнеры и грузоподъемную технику. Кроме того, Группа арендует земельные участки, на которых расположены контейнерные терминалы. Оставшийся

срок действия соответствующих договоров аренды по состоянию на 31 декабря 2019 года с учетом опционов на продление (Примечание 6) составляет от 1 года до 69 лет, в том числе срок аренды железнодорожных платформ до 2 лет, производственных зданий и офисных помещений от 1 до 7 лет, танк-контейнеров до 6 лет, грузоподъемной техники до 2 лет, земельных участков от 1 до 69 лет.

Ниже представлена информация о балансовой стоимости активов в форме права пользования:

	31 декабря 2019 года	1 января 2019 года
Земля, здания и сооружения	367	517
Контейнеры, ж/д платформы	504	246
Краны и погрузчики	-	12
Транспортные средства и прочее оборудование	2	5
<b>Итого активы в форме права пользования</b>	<b>873</b>	<b>780</b>

Поступление активов в форме права пользования Группы за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составило 637 млн руб.

Амортизация активов в форме прав пользования за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, включенная в состав амортизации в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе составила:

	2019
Земля, здания и сооружения	94
Контейнеры, ж/д платформы	70
Транспортные средства и прочее оборудование	1
<b>Итого амортизация</b>	<b>165</b>

### Обязательства по аренде

Обязательства по договорам долгосрочной аренды составили:

	31 декабря 2019 года	1 января 2019 года
Краткосрочные обязательства по аренде	274	147
Долгосрочные обязательства по аренде	650	633
<b>Итого обязательства по аренде</b>	<b>924</b>	<b>780</b>

В приведенной ниже таблице представлены относящиеся к аренде расходы, признанные за год, закончившийся 31 декабря 2019 года в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	2019
Амортизация активов в форме права пользования (Примечание 25)	165
Процентные расходы по обязательствам по аренде (Примечание 26)	51
Расход по договорам краткосрочной аренды (кроме договоров со сроком аренды не более 1 месяца), которые освобождены от необходимости признания по МСФО (IFRS) 16 (Примечание 25)	122
Расход по договорам аренды с низкой стоимостью, которые освобождены от необходимости признания по МСФО (IFRS) 16 (Примечание 25)	13
Переменные арендные платежи, не включаемые в оценку обязательств по аренде по МСФО (IFRS) 16 (Примечание 25)	14

Будущие недисконтированные арендные платежи к уплате по заключенным договорам долгосрочной аренды, без НДС, по срокам погашения, представлены следующим образом:

	31 декабря 2019 года	1 января 2019 года
В течение одного года	336	201
От одного года до трех лет	294	323
От трех до пяти лет	305	215
Свыше пяти лет	358	397
<b>Итого</b>	<b>1 293</b>	<b>1 136</b>

Денежные потоки по арендным обязательствам за год, закончившийся 31 декабря 2019 года составили 151 млн руб., из них 51 млн руб. включены в состав выплат по процентам.

## Аренда – Группа арендодатель

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года доходы от переданных в операционную аренду собственных основных средств (Примечание 7) и субаренды активов в форме права пользования составили 175 млн руб.

и 97 млн руб., соответственно, и были отражены в составе прочей выручки (Примечание 23).

В приведенной ниже таблице представлен анализ будущих недисконтированных арендных платежей к получению по срокам погашения:

	31 декабря 2019 года	1 января 2019 года
В течение одного года	231	270
От одного года до двух лет	160	92
От двух до трех лет	157	92
От трех до четырех лет	155	91
От четырех до пяти лет	155	91
Свыше пяти лет	163	175
<b>Итого</b>	<b>1 021</b>	<b>811</b>

## 18. ПЕНСИОННЫЕ И ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПЕРЕД РАБОТНИКАМИ

Сотрудники Группы участвуют в схеме государственного пенсионного обеспечения Российской Федерации. Группа обязана отчислять определенный процент от фонда заработной платы в Государственный Пенсионный Фонд в виде страховых взносов.

Группа также предоставляет дополнительные программы пенсионного обеспечения с установленными выплатами и с установленными взносами, охватывающие примерно четверть ее сотрудников, в рамках которых производятся отчисления в негосударственный пенсионный фонд «Благосостояние» («Фонд Благосостояние»). Благотворительный фонд «Почет» («Фонд Почет») администрирует выплату пенсий сотрудникам Группы, вышедшим на пенсию до момента учреждения Фонда Благосостояние.

В отношении обязательств по пенсионным отчислениям и прочим выплатам сотрудникам в части, относящейся к Фонду Благосостояние, Группа производит периодические перечисления средств в пользу

сотрудников в Фонд Благосостояние (частично фондированный план). В отношении обязательств по пенсионным отчислениям и прочим выплатам сотрудникам в части, относящейся к Фонду Почет, периодических выплат в пользу сотрудников Группы не производит (нефондированный план). Кроме того, система вознаграждения, установленная Группой, предусматривает предоставление сотрудникам и пенсионерам ряда иных выплат (льгот), которые включают предоставление права на ежегодный разовый бесплатный проезд в поездах дальнего следования, а также выплату единовременного пособия при выходе на пенсию в размере 1-6 месячных сумм заработной платы сотрудника (в зависимости от трудового стажа сотрудника), премию за преданность Компании и некоторые другие льготы. Обязательства Группы в отношении указанных выплат (льгот) не фондируются.

### Планы с установленными взносами

Общая сумма расходов в отношении отчислений в планы с установленными взносами за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 и 31 декабря 2018 года включена в строку расходы на оплату труда операционных расходов и состоит из следующего:

	2019	2018
Пенсионный Фонд Российской Федерации	804	786
Негосударственный пенсионный план с установленными взносами «Благосостояние»	27	26
<b>Итого расходы по планам с установленными взносами</b>	<b>831</b>	<b>812</b>

### Планы с установленными выплатами

На 31 декабря 2019 года право на участие в программе дополнительного пенсионного обеспечения с установленными выплатами, размер которых зависит от стажа и заработка, имели 53 сотрудника (2018 год: 84 сотрудника). Кроме того, на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года 56 и 64 вышедших на пенсию сотрудника, соответственно, имели право на участие в программе пенсионного обеспечения Группы через Фонд Почет. Прочие программы предоставления сотрудникам и пенсионерам выплат (льгот) охватывают практически всех сотрудников Группы.

В 2019 году Группа изменила условия программы пенсионного обеспечения с установленными

выплатами. При определенных условиях участники программы могут получить право на вознаграждение при достижении пенсионного возраста, действовавшего по состоянию на 31 декабря 2018 года, до повышения общеустановленного пенсионного возраста. Соответствующее изменение приведенной стоимости обязательств учтено в составе стоимости услуг прошлых периодов.

Последняя актуарная оценка обязательств по планам с установленными выплатами была проведена независимым актуарием по состоянию на 31 декабря 2019 года. Текущая стоимость обязательств по планам с установленными выплатами и соответствующая стоимость текущих и прошлых услуг отражались по методу прогнозируемой условной единицы.

Суммы, признанные в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе расходов на оплату труда за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года в отношении планов с установленными выплатами, представлены следующим образом:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности		Прочие долгосрочные вознаграждения		Всего	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Стоимость услуг	38	(94)	141	146	179	52
Чистые проценты по обязательствам	40	52	12	10	52	62
Переоценка чистого обязательства	-	-	19	(18)	19	(18)
<b>Чистые расходы, признанные в консолидированных прибылях и убытках</b>	<b>78</b>	<b>(42)</b>	<b>172</b>	<b>138</b>	<b>250</b>	<b>96</b>

Чистые расходы, признанные в прочем совокупном доходе в отношении вознаграждения по окончании трудовой деятельности, связанные в основном с переоценкой чистого обязательства, составили 128 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года. Чистые доходы, признанные в прочем совокупном доходе в отношении вознаграждения по окончании трудовой деятельности, составили

38 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2018 года.

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года в отношении планов с установленными выплатами, представлены следующим образом:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности		Прочие долгосрочные вознаграждения		Всего	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Приведенная стоимость обязательств пенсионного плана	732	681	311	275	1 043	956
Справедливая стоимость активов планов	(55)	(67)	-	-	(55)	(67)
<b>Чистые пенсионные обязательства</b>	<b>677</b>	<b>614</b>	<b>311</b>	<b>275</b>	<b>988</b>	<b>889</b>

Изменения в приведенной стоимости обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности		Прочие долгосрочные вознаграждения		Всего	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Приведенная стоимость обязательств на 1 января 2018 года</b>	<b>875</b>	<b>294</b>	<b>1 169</b>			
Стоимость услуг:	(94)	146	52			
<i>стоимость услуг текущего периода</i>	32	146	178			
<i>стоимость услуг прошлых периодов*</i>	(126)	-	(126)			
Проценты по обязательствам	57	10	67			

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения	Всего
Актuarные убытки/(прибыли):	(52)	(18)	(70)
<i>от изменения демографических актуарных допущений</i>	(1)	-	(1)
<i>от изменения финансовых актуарных допущений</i>	(62)	(8)	(70)
<i>прочее</i>	11	(10)	1
Убытки в связи с переходом сотрудников**	6	-	6
Погашение обязательств	(111)	(157)	(268)
<b>Приведенная стоимость обязательств на 31 декабря 2018 года</b>	<b>681</b>	<b>275</b>	<b>956</b>

Стоимость услуг:	38	141	179
<i>стоимость услуг текущего периода</i>	27	141	168
<i>стоимость услуг прошлых периодов</i>	11	-	11
Проценты по обязательствам	45	12	57
Актuarные убытки/(прибыли):	132	19	151
<i>от изменения демографических актуарных допущений</i>	7	-	7
<i>от изменения финансовых актуарных допущений</i>	130	7	137
<i>прочее</i>	(5)	12	7
Убытки в связи с переходом сотрудников**	2	-	2
Погашение обязательств	(166)	(136)	(302)
<b>Приведенная стоимость обязательств на 31 декабря 2019 года</b>	<b>732</b>	<b>311</b>	<b>1 043</b>

\* Изменение приведенной стоимости обязательств в связи с повышением минимального возраста получения права на вознаграждения по окончании трудовой деятельности.

\*\* Убытки от перехода сотрудников возникли в результате передачи обязательств по выплатам после выхода на пенсию в связи с переходом сотрудников как из материнской компании в Группу, так и переходом сотрудников из Группы в материнскую компанию. Чистые убытки равны разнице между убытками в связи с переходом сотрудников и активами в связи с переходом сотрудников.

Изменения в справедливой стоимости активов планов с установленными выплатами:

	2019	2018
<b>Справедливая стоимость активов планов на 1 января</b>	<b>(67)</b>	<b>(66)</b>
Доход на активы плана:	(1)	(7)
<i>проценты по активам</i>	(5)	(5)
<i>расход по активам плана, за исключением сумм, включенных в чистую величину процентов</i>	4	(2)
Взносы, произведенные Группой (фондируемые планы)	(79)	(43)
Погашение обязательств (фондируемые планы)	92	49
<b>Справедливая стоимость активов планов на 31 декабря</b>	<b>(55)</b>	<b>(67)</b>

Основные категории активов плана, находящихся под управлением негосударственного пенсионного Фонда  
Благосостояние, в процентах от справедливой стоимости активов плана на отчетную дату:

	Доля в общих активах плана	
	2019	2018
Корпоративные облигации и акции российских компаний	63%	66%
Доли в прочих закрытых инвестиционных фондах	25%	27%
Банковские депозиты	1%	1%
Прочее	11%	6%
	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Размеры большей части вознаграждений сотрудникам и пенсионерам зависят от роста заработной платы и роста потребительских цен. Кроме инфляционного риска, выплаты по окончании трудовой деятельности подвержены также демографическому риску в связи с зависимостью периода выплат от изменений продолжительности жизни пенсионеров.

рисков в соответствии с законодательством Фонд Благосостояние размещает активы Группы в диверсифицированный портфель с регламентированной структурой. Все риски по программе дополнительного пенсионного обеспечения с установленными выплатами с момента назначения пенсии несет Фонд Благосостояние.

Активы плана по программе дополнительного пенсионного обеспечения подвержены инвестиционным рискам. Для снижения

Основные допущения, использованные для целей актуарных оценок:

	2019	2018
Ставка дисконтирования	6,4%	8,7%
Средний коэффициент текучести кадров	На основе средне-отраслевых показателей	На основе средне-отраслевых показателей
Прогнозируемый среднегодовой рост потребительских цен	4,0%	4,1%
Таблица ожидаемой продолжительности жизни	Россия, 2018, с коррекцией вероятностей: 80% от исходного уровня	Россия, 2017, с коррекцией вероятностей: 87% от исходного уровня

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа предполагает, что темпы роста заработной платы и фиксированных выплат будут соответствовать темпу роста потребительских цен.

Результаты анализа чувствительности обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

	Изменение допущения	Изменение обязательств	
		2019	2018
Ставка дисконтирования	-1%	79	52
	+1%	(67)	(45)

	Изменение допущения	Изменение обязательств	
		2019	2018
Средний коэффициент текучести кадров	-1% +1%	31 (31)	22 (21)
Прогнозируемый средний рост потребительских цен	-1% +1%	(74) 86	(52) 62
Средняя продолжительность жизни с момента выход на пенсию	-1 год +1 год	(5) 4	(3) 3

Средневзвешенная дюрация обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами составляет 7,9 года (2018 год: 6,0 года).

Профиль распределения погашения обязательств по срокам осуществления по состоянию на 31 декабря 2019 года:

	Менее года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет
Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	75	49	143
Прочие долгосрочные вознаграждения	124	96	114
	<b>199</b>	<b>145</b>	<b>257</b>

## 19. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ

Обязательства по договорам по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года состоят из авансов, полученных от покупателей в размере 4 590 млн руб. и 4 510 млн руб., соответственно.

В текущем отчетном периоде была признана выручка в сумме 4 510 млн руб. в отношении обязательств по договорам на 31 декабря 2018 года, вся сумма из которых относилась к авансам.

## 20. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	2019	2018
Кредиторская задолженность по основной деятельности	762	691
Задолженность по приобретению основных средств	2 205	275
Задолженность по приобретению нематериальных активов	14	9
Прочие обязательства	152	97
<b>Итого финансовые обязательства в составе задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности</b>	<b>3 133</b>	<b>1 072</b>

## 21. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО НАЛОГАМ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

	2019	2018
Страховые взносы	324	320
Налог на имущество	43	116
НДС	2	6
Налог на доходы физических лиц	34	38
Прочие налоги	7	11
<b>Итого задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль</b>	<b>410</b>	<b>491</b>

## 22. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОПЛАТЕ ТРУДА

Задолженность по оплате труда по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года состоит из начисленных обязательств по заработной плате и премиям в размере 1 117 млн руб. и 1 153 млн руб., соответственно, а также резерва по неиспользованным отпускам в размере 193 млн руб. и 188 млн руб., соответственно.

Анализ выручки по категориям	2019	2018
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	79 895	71 158
Агентские услуги	3 217	2 988
Прочее	3 067	2 813
<b>Итого выручка</b>	<b>86 179</b>	<b>76 959</b>

Анализ выручки по географическому расположению заказчиков	2019	2018
<b>Выручка от внешних покупателей</b>		
Россия	67 669	65 056
Китай	6 567	2 051
Корея	5 923	6 020
Германия	2 292	1 889
Казахстан	1 026	372
Австрия	531	28
Латвия	442	467
Италия	353	57
Великобритания	269	213
Литва	247	68
Беларусь	186	22
Прочее	674	716
<b>Итого выручка</b>	<b>86 179</b>	<b>76 959</b>

Обязанности к исполнению в соответствии с договорами выручки носят краткосрочный характер. Все обязательства по договорам по состоянию на 31 декабря 2018 года были признаны как выручка в 2019 году.

## 23. ВЫРУЧКА И ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Генеральный директор Компании является руководителем, принимающим управленческие решения. Различные виды экономической деятельности Группы являются взаимозависимыми при предоставлении клиентам услуг, связанных с контейнерными перевозками и прочими логистическими услугами. Управленческая отчетность Группы, рассматриваемая Генеральным директором для оценки результатов деятельности и распределения ресурсов, составляется в разрезе одного отчетного сегмента. Управленческая отчетность Группы подготавливается на тех же принципах, что и данная консолидированная финансовая отчетность.

## 24. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ

	2019	2018
Доход от выбытия основных средств	705	1 144
Доход от реализации материалов и вторичного использования запасных частей	158	215
Прочие операционные доходы	298	127
<b>Итого прочие операционные доходы</b>	<b>1 161</b>	<b>1 486</b>

Доход от выбытия основных средств в 2019 году связан с оприходованием материалов от разборки контейнеров и вагонов.

Доход от продажи основных средств в 2018 году в основном обусловлен выбытием активов Витебского терминала в декабре 2018 года, в результате доход составил 1 100 млн руб.

## 25. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	2019	2018
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	48 283	45 671
Расходы на оплату труда	6 492	6 422
Услуги по перевозке и обработке грузов	6 202	5 407
Материалы и затраты на ремонт	3 692	3 427
Амортизация	3 473	2 927
Изменение резерва под обесценение основных средств	644	2
Налоги, за исключением налога на прибыль	383	725
Расходы на консультационные и информационные услуги	304	205
Топливо	208	184
Охрана	178	179
Благотворительность	154	146
Арендная плата	149	410
Приобретение лицензий и программ	141	169
Услуги связи	67	70
Прочие расходы	1 199	942
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>71 569</b>	<b>66 886</b>

## 26. ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ

	2019	2018
Процентные расходы по рублевым облигациям	1 058	885
Процентные расходы по аренде	51	-
Процентные расходы по банковским займам	9	-
<b>Итого процентные расходы</b>	<b>1 118</b>	<b>885</b>

## 27. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	2019	2018
Текущий налог на прибыль	(2 996)	(2 511)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	(650)	42
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>(3 646)</b>	<b>(2 469)</b>

Текущая ставка налога на прибыль, применяемая к прибыли Группы за 2019 и 2018 годы составляет 20%.

Прибыль до налогообложения, отраженная в консолидированной финансовой отчетности, соотносится с суммой расхода по налогу на прибыль следующим образом:

	2019	2018
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>	<b>15 396</b>	<b>11 978</b>
Налог на прибыль по установленной ставке 20%	(3 079)	(2 396)
<b>Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не включаемых в расчет налогооблагаемой прибыли и прочие эффекты:</b>		
Вознаграждение в неденежной форме и прочие выплаты сотрудникам, не принимаемые для целей налогообложения	(36)	(33)
Расходы на благотворительную деятельность, не учитываемые для целей налогообложения	(31)	(29)
Доля в финансовом результате совместных предприятий, не учитываемые для целей налогообложения	117	86
Эффекты непризнанных отложенных налоговых активов	(114)	-
Эффект от внеоборотных активов, классифицированных как предназначенные для продажи	(211)	
Прочие эффекты, нетто	(292)	(97)
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>(3 646)</b>	<b>(2 469)</b>

Налоговый эффект временных разниц между балансовой оценкой активов и обязательств для целей подготовки консолидированной финансовой отчетности и налоговой базой данных активов и обязательств представлен ниже:

	1 января 2019 года	Отражено в прибылях и убытках	Отражено в прочем совокупном доходе	31 декабря 2019 года
Внеоборотные активы, удерживаемые для продажи	-	211	-	211
Инвестиционное имущество	78	1	-	79
Основные средства	2 059	160	-	2 219
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	(84)	11	(9)	(82)
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	(216)	206	-	(10)

	1 января 2019 года	Отражено в прибылях и убытках	Отражено в прочем совокупном доходе	31 декабря 2019 года
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(53)	(45)	-	(98)
Активы в форме права пользования	-	92	-	92
Обязательства по аренде	-	(100)	-	(100)
Начисления и прочие краткосрочные обязательства	-	114	-	114
Прочее	(2)	8	-	6
<b>Итого отложенные налоговые обязательства, нетто</b>	<b>1 782</b>	<b>658</b>	<b>(9)</b>	<b>2 431</b>
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>(11)</b>	<b>(8)</b>	<b>-</b>	<b>(19)</b>

	1 января 2018 года	Приобретение ЗАО «Логистика Терминал»	Отражено в прибылях и убытках	Отражено в прочем совокупном доходе	31 декабря 2018 года
Инвестиционное имущество	59	-	(1)	20	78
Основные средства	1 890	156	13	-	2 059
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	(98)	-	6	8	(84)
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	(174)	-	(42)	-	(216)
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(28)	-	(25)	-	(53)
Прочее	(14)	-	12	-	(2)
<b>Итого отложенные налоговые обязательства, нетто</b>	<b>1 635</b>	<b>156</b>	<b>(37)</b>	<b>28</b>	<b>1 782</b>
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>(11)</b>

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц на сумму 888 млн руб. (2018 год: 1 978 млн руб.), связанных с инвестициями в дочерние и совместные предприятия, так как Группа может контролировать сроки возмещения данных временных разниц и не намеревается возмещать их в обозримом будущем.

Руководство проанализировало политику в области дивидендов совместных предприятий Группы с точки зрения потенциальных отложенных налоговых обязательств Группы в тех случаях, когда Группа не контролирует возмещение данных временных разниц или ожидает, что возмещение произойдет в обозримом будущем. Для всех совместных

предприятий руководство ожидает, что балансовая стоимость инвестиций будет возмещена в основном за счет продажи и частично за счет дивидендов. В отношении всех совместных предприятий отложенные налоги, связанные с потенциальным восстановлением налогооблагаемой временной разницы, не отражались, так как все возможные продажи будут осуществлены в юрисдикции, предоставляющей освобождение от налога.

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место консолидированный налоговый убыток. Поэтому взаимозачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, только если они относятся к одному и тому же налогоплательщику и если в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств.

## 28. ОСТАТКИ ПО ОПЕРАЦИЯМ И ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или если одна сторона имеет возможность контролировать или оказывать значительное влияние или совместный контроль на деятельность другой стороны в процессе принятия финансовых или операционных решений. При рассмотрении каждой возможной связанной стороны особое внимание уделяется содержанию отношений, а не только их юридической форме. Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не совершались бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами.

Характер отношений между связанными сторонами, с которыми Группа заключала значительные сделки или имела значительные остатки в расчетах на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, раскрывается ниже:

Связанная сторона	Характер отношений	
	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
ООО «УК Дело»	Конечная материнская компания	-
ООО «Дело-Центр»	Материнская компания	-
АО «Атомэнергопром»	Существенный акционер	-
ООО «Енисей Капитал»	Существенный акционер	Существенный акционер
ПАО «Банк ВТБ»	Существенный акционер	Существенный акционер
ОАО «РЖД»	Компания, контролируемая государством	Конечная материнская компания
АО «ОТЛК» (Примечание 15)	Компания, контролируемая государством	Материнская компания
АО «Кедентранссервис»	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co, Ltd.	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» (Группа ФВК Север) (Примечание 9)	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
Far East Land Bridge Ltd.	Компания, контролируемая государством	Дочернее предприятие РЖД

Связанная сторона	Характер отношений	
	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
АО «Вагонная ремонтная компания-1»	Компания, контролируемая государством	Дочернее предприятие РЖД
АО «Вагонная ремонтная компания-2»	Компания, контролируемая государством	Дочернее предприятие РЖД
АО «Вагонная ремонтная компания-3»	-	Дочернее предприятие РЖД
АО «РЖД Логистика»	Компания, контролируемая государством	Дочернее предприятие РЖД
АО НПФ «Благосостояние»	План пенсионного обеспечения сотрудников Компании	План пенсионного обеспечения сотрудников Компании

Конечной контролирующей стороной Группы по состоянию на 31 декабря 2018 года и до 12 декабря 2019 года является Российская Федерация, следовательно, все компании, контролируемые Российской Федерацией, также рассматриваются как связанные стороны Группы для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности.

С 13 декабря 2019 года материнской компанией стало ООО «Дело-Центр», а конечной контролирующей стороной Группы стало ООО «УК Дело». Существенным акционером группы «Дело» является группа «Атомэнергопром», которая является компанией, контролируемой Российской Федерацией, и, следовательно, все компании, контролируемые Российской Федерацией, также рассматриваются как связанные стороны Группы для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В рамках обычной деятельности Группа заключает различные сделки с компаниями, контролируемые государством, и государственными учреждениями, которые представлены ниже в таблицах в колонке «Прочие связанные стороны». Группа также заключает сделки с государственными предприятиями на покупку товаров и оказание услуг, таких как электроснабжение, налогообложение и почтовые услуги. Большинство операций со связанными сторонами относятся к следующим компаниям: ОАО «РЖД» и его дочерние, ассоциированные и совместные предприятия, которые представлены ниже в таблицах в колонке «Прочие компании Группы РЖД», и ПАО «Банк ВТБ», который также является компанией, контролируемой

государством. ПАО «Банк ВТБ» производит расчетно-кассовое обслуживание счетов Группы и депозитарные операции по размещению свободных денежных средств. Операции с компаниями, контролируемые государством, проводятся на рыночных условиях.

### РЖД, его дочерние, ассоциированные и совместные предприятия

Группа осуществляет ряд операций с ОАО «РЖД», являющимся единоличным владельцем и поставщиком услуг железнодорожной инфраструктуры и локомотивного парка России. Кроме того, РЖД принадлежит основная часть мощностей по ремонту железнодорожных вагонов в России.

Данные мощности используются Группой для поддержания своего подвижного состава в исправном состоянии.

В соответствии с действующими в России нормативными актами, только ОАО «РЖД» может выполнять отдельные функции, связанные с организацией процесса контейнерных перевозок. Так как активы, необходимые для выполнения таких функций, были переданы Компании, ОАО «РЖД» привлекло Компанию в качестве агента по выполнению таких функций. Выручка Компании от таких операций с РЖД представлена в составе агентских услуг в консолидированных прибылях и убытках.

Операции и остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2019 года, и за год, закончившийся этой датой, представлены ниже:

	РЖД (до 12 декабря 2019 года конечная материнская компания)	Прочие компании Группы РЖД	Совместные предприятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
<b>АКТИВЫ</b>					
Денежные средства и их эквиваленты	-	257	-	2 694	<b>2 951</b>
Краткосрочные финансовые вложения	-	-	-	2 900	<b>2 900</b>
Дебиторская задолженность по основной деятельности	402	2	(3)	-	<b>401</b>
Авансы поставщикам	927	46	51	4	<b>1 028</b>
Прочие активы	5	3	22	18	<b>48</b>
<b>Итого активы</b>	<b>1 334</b>	<b>308</b>	<b>70</b>	<b>5 616</b>	<b>7 328</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Обязательства по договорам	28	13	105	20	<b>166</b>
Прочие обязательства	32	93	18	16	<b>159</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>60</b>	<b>106</b>	<b>123</b>	<b>36</b>	<b>325</b>
<b>Выручка</b>					
Агентские услуги	3 159	-	-	-	<b>3 159</b>
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	-	3 465	737	151	<b>4 353</b>
Прочая выручка	335	93	14	1	<b>443</b>
Проценты, полученные по депозитам	-	4	-	197	<b>201</b>
Дивиденды от совместных предприятий	-	-	329	-	<b>329</b>
Прочие доходы	11	83	-	8	<b>102</b>
<b>Итого доходы</b>	<b>3 505</b>	<b>3 645</b>	<b>1 080</b>	<b>357</b>	<b>8 587</b>
<b>Операционные расходы</b>					
Услуги по перевозке и обработке грузов	4 953	-	275	-	<b>5 228</b>
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	38 623	(11)	3 356	3	<b>41 971</b>
Затраты на ремонт	378	1 624	34	2	<b>2 038</b>
Прочие расходы	145	76	53	234	<b>508</b>
<b>Итого расходы</b>	<b>44 099</b>	<b>1 689</b>	<b>3 718</b>	<b>239</b>	<b>49 745</b>
Приобретение основных средств	-	2	-	285	<b>287</b>
Приобретение материалов	-	168	-	34	<b>202</b>
Взносы в негосударственные пенсионные фонды	-	-	-	111	<b>111</b>
<b>Итого прочие операции</b>	<b>-</b>	<b>170</b>	<b>-</b>	<b>430</b>	<b>600</b>

Операции с РЖД за период с 13 декабря 2019 года по 18 декабря 2019 года не являются операциями со связанными сторонами.

Операции с компаниями Группы «Дело» за период с 13 по 31 декабря 2019 года (с даты продажи контрольного пакета акций Компании) и остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря

2019 года, и за год, закончившийся этой датой, составили: дебиторская задолженность – 10 млн руб., кредиторская задолженность – 141 млн руб., выручка – 93 млн руб., расходы – 11 млн руб.

Операции и остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2018 года, и за год, закончившийся этой датой, представлены ниже:

	Конечная материнская компания (РЖД)	Прочие компании Группы РЖД	Совмест- ные пред- приятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
<b>АКТИВЫ</b>					
Денежные средства и их эквиваленты	-	-	-	7 003	<b>7 003</b>
Дебиторская задолженность по основной деятельности	367	3	13	-	<b>383</b>
Авансы поставщикам	903	46	19	2	<b>970</b>
Прочие активы	6	3	18	17	<b>44</b>
<b>Итого активы</b>	<b>1 276</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>7 022</b>	<b>8 400</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Обязательства по договорам	-	219	149	8	<b>376</b>
Прочие обязательства	28	33	8	18	<b>87</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>28</b>	<b>252</b>	<b>157</b>	<b>26</b>	<b>463</b>
<b>Выручка</b>					
Агентские услуги	2 923	-	-	-	<b>2 923</b>
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	1	3 416	731	392	<b>4 540</b>
Прочая выручка	332	108	20	6	<b>466</b>
Проценты, полученные по депозитам	-	-	-	268	<b>268</b>
Дивиденды от совместных предприятий	-	-	372	-	<b>372</b>
Прочие доходы	20	10	-	23	<b>53</b>
<b>Итого доходы</b>	<b>3 276</b>	<b>3 534</b>	<b>1 123</b>	<b>689</b>	<b>8 622</b>
<b>Операционные расходы</b>					
Услуги по перевозке и обработке грузов	4 146	-	236	58	<b>4 440</b>
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	36 350	1	3 602	120	<b>40 073</b>
Затраты на ремонт	401	1 681	35	3	<b>2 120</b>
Прочие расходы	179	39	11	133	<b>362</b>
<b>Итого расходы</b>	<b>41 076</b>	<b>1 721</b>	<b>3 884</b>	<b>314</b>	<b>46 995</b>
Приобретение основных средств	-	2	-	69	<b>71</b>
Приобретение материалов	2	324	-	17	<b>343</b>
Взносы в негосударственные пенсионные фонды	-	-	-	73	<b>73</b>
<b>Итого прочие операции</b>	<b>2</b>	<b>326</b>	<b>-</b>	<b>159</b>	<b>487</b>

В октябре 2018 года ПАО «Дальневосточное морское пароходство» в результате продажи своей доли акций ПАО «Банк ВТБ» утратило значительное влияние на Компанию. Операции с компаниями Группы ПАО «Дальневосточное морское пароходство» до момента продажи акций Компании отражены выше в столбце операций с прочими связанными сторонами.

По состоянию на 31 декабря 2019 года задолженность ООО «ФВК Север», обеспеченная поручительством по данному кредитному соглашению, составила 2,2 млрд руб. (2,3 млрд руб. на 31 декабря 2018 года). По состоянию на 31 декабря 2019 года финансовая гарантия отражена в консолидированном отчете о финансовом положении в сумме 151 млн руб. (154 млн руб. на 31 декабря 2018 года) (Примечание 9).

### Дивиденды

25 сентября 2019 года Группа объявила дивиденды АО «ОТЛК», ООО «Енисей Капитал» и Банк ВТБ (ПАО) в сумме 1 074 млн руб., 531 млн руб. и 533 млн руб., соответственно, которые были выплачены в октябре 2019 года.

21 мая 2019 года Группа объявила дивиденды АО «ОТЛК», ООО «Енисей Капитал» и Банк ВТБ (ПАО) в сумме 3 337 млн руб., 1 651 млн руб. и 1 658 млн руб., соответственно, которые были выплачены в июне 2019 года.

15 мая 2018 года Группа объявила дивиденды АО «ОТЛК», ПАО «Дальневосточное морское пароходство» и ООО «Енисей Капитал» в сумме 2 036 млн руб., 1 021 млн руб. и 998 млн руб., соответственно, которые были выплачены в июне 2018 года.

### Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу

Ключевой управленческий персонал включает членов Совета директоров, Генерального директора, его заместителей, главного бухгалтера и директоров центрального аппарата, находящихся в непосредственном подчинении Генерального директора

в соответствии с существующей в Компании организационной структурой в количестве 21 и 22 человек по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соответственно.

Общая сумма вознаграждения ключевого управленческого персонала, включая страховые взносы и до удержания налога на доходы физических лиц, составила 508 млн руб. (в том числе общая сумма страховых взносов в размере 68 млн руб.) за год, закончившийся 31 декабря 2019 года. Кроме того сумма дополнительного годового вознаграждения, включая страховые взносы и до удержания налога на доходы физических лиц, всему менеджменту Компании, в том числе и управленческому персоналу, составит не более 338 млн руб. (в том числе общая сумма страховых взносов в размере 45 млн руб.) за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Общая сумма вознаграждения ключевого управленческого персонала, включая страховые взносы и до удержания налога на доходы физических лиц, составила 802 млн руб. (в том числе общая сумма страховых взносов в размере 106 млн руб.) за год, закончившийся 31 декабря 2018 года.

Данное вознаграждение отражено в составе расходов на оплату труда в консолидированных прибылях и убытках и в основном состоит из краткосрочных выплат. Большая часть вознаграждения, выплачиваемого ключевому управленческому персоналу, как правило, является краткосрочной, за исключением будущих платежей по пенсионным планам с установленными выплатами. Платежи с установленными выплатами ключевому управленческому персоналу Группы рассчитаны на основании тех же условий, что и для других сотрудников.

По состоянию на 31 декабря 2019 года задолженность Компании перед ключевым управленческим персоналом в части задолженности по оплате труда составила 512 млн руб., задолженность по пенсионным и прочим долгосрочным обязательствам составила 2 млн руб. (411 млн руб. и 1 млн руб. соответственно по состоянию на 31 декабря 2018 года).

## 29. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВОЗНИКШИЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	На 1 января 2019 года	Денежный поток	Реклассификация краткосрочной части долгосрочного займа	Неденежные изменения	На 31 декабря 2019 года
Долгосрочные займы	10 980	9 974	(2 500)	7	18 461
Краткосрочная часть долгосрочных займов	326	(925)	2 500	1 066	2 967
Обязательства по аренде	-	(100)	-	1 024	924
Дивиденды уплаченные	-	(8 822)	-	8 822	-
<b>Итого</b>	<b>11 306</b>	<b>127</b>	<b>-</b>	<b>10 919</b>	<b>22 352</b>

Денежный поток краткосрочной части долгосрочных займов за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, состоит из выплаты процентов уплаченных в размере 925 млн руб.

	На 1 января 2018 года	Денежный поток	Неденежные изменения	На 31 декабря 2018 года
Долгосрочные займы	4 987	5 985	8	10 980
Краткосрочная часть долгосрочных займов	1 425	(1 995)	896	326
Дивиденды уплаченные	-	(4 072)	4 072	-
<b>Итого</b>	<b>6 412</b>	<b>(82)</b>	<b>4 976</b>	<b>11 306</b>

Денежный поток краткосрочной части долгосрочных займов за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, состоит из выплаты основной суммы долга в размере 1 250 млн руб. и процентов уплаченных в размере 745 млн руб.

## 30. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ИНВЕСТИЦИОННОГО ХАРАКТЕРА, ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года у Группы существовали следующие обязательства инвестиционного характера, включая НДС:

	2019	2018
Приобретение контейнеров и платформ	25 945	4 533
Строительство контейнерно-терминальных комплексов и модернизация существующих активов	6	135
Приобретение подъемного и прочего оборудования	-	67
<b>Итого обязательства инвестиционного характера</b>	<b>25 951</b>	<b>4 735</b>

В соответствии с предусмотренным инвестиционной программой обновлением парка вагонов и контейнеров, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, Группой были заключены следующие существенные договоры:

- в марте 2019 года с ООО «Торговый дом РМ Рейл» на покупку 3 500 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 10 861 млн руб. (плюс НДС в размере 2 172 млн руб.). Завершение поставки платформ ожидается не позднее 31 декабря 2021 года, согласно графику поставки.

- в апреле 2019 года с АО «Алтайское вагоностроение» на покупку 5 200 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 15 632 млн руб. (плюс НДС в размере 3 126 млн руб.). Завершение поставки вагонов-платформ ожидается не позднее 31 декабря 2021 года, согласно графику поставки.
- в июне 2019 года с «Taicang CIMC special logistic equipment Co.,Ltd» на покупку 17 700 контейнеров на общую сумму 2 474 млн руб. по обменному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2019 года, без учета НДС. Поставка контейнеров ожидается не позднее сентября 2020 года, согласно графикам поставки.
- с ООО «РэйлАльянс» на покупку 500 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 1 850 млн руб. (плюс НДС в размере 370 млн руб.). Завершение поставки платформ ожидается не позднее февраля 2020 года, согласно графикам поставки.

**Операционная среда Группы.** Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику. Устойчивость цен на нефть, низкий уровень безработицы и рост заработной платы содействовали умеренному экономическому росту в 2019 году. Такая экономическая среда оказывает влияние на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы. Однако будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

**Трансфертное ценообразование.** Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам

с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с не взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля для целей исполнения требований действующего российского налогового законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговое законодательство РФ не содержит четкого руководства по некоторым вопросам, решение которых усложняется, в том числе, отсутствием сложившейся правоприменительной практики. В таких случаях Группа применяет профессиональное суждение, которое в случае необходимости, будет обосновано и подтверждено.

Законом о контролируемых иностранных компаниях («КИК») было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации прибыли иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Прибыль КИК облагается налогом по ставке 20%. В результате проведенного анализа деятельности соответствующих иностранных компаний, структуры доходов, расходов, дивидендной политики, оценки статуса налогового резидентства, руководством Группы не выявлено обязательств по уплате налогов в бюджет РФ с прибыли КИК.

Ввиду неоднозначности формулировок действующего налогового законодательства РФ, Группой допускается применение положений налогового законодательства в интерпретации, отличающейся от применяемой контролирующими органами. Руководство считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако не является значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

**Охрана окружающей среды.** В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и продолжается пересмотр позиции государственных органов Российской Федерации

относительно обеспечения его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с охраной окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в консолидированной финансовой отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной степенью надежности, хотя и могут оказаться значительными. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства не имеется значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде. На отчетные даты в консолидированной финансовой отчетности отсутствуют какие-либо резервы.

**Судебные разбирательства.** В течение года Группа участвовала в ряде судебных разбирательств (в качестве истца и ответчика) в ходе своей обычной деятельности. По мнению руководства Группы, в настоящее время отсутствуют претензии или иски к Группе, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на деятельность или финансовое положение Группы, сверх уже признанных в данной консолидированной финансовой отчетности.

**Условные обязательства.** 3 декабря 2019 года на территории АО «Логистика-Терминал», дочерней компании Группы (Примечание 1), возник пожар, в результате которого причинен материальный ущерб третьим лицам (заказчикам), связанный с компенсацией им ущерба.

Величина оценочного обязательства по предстоящему возмещению реального ущерба, причиненного третьим лицам в результате пожара определена исходя из количества и стоимости полностью поврежденного пожаром груза и составила 419 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2019 года (Примечание 22).

Величину оценочного обязательства по предстоящему возмещению реального ущерба, причиненного третьим лицам в отношении частично поврежденного груза на общую сумму 304 млн руб. невозможно оценить на дату составления отчетности, в связи с чем, Группа приняла на себя условное обязательство по состоянию на 31 декабря 2019 года. Точная сумма ущерба будет определена по результатам процедуры урегулирования убытков с клиентами АО «Логистика-Терминал»

и грузовладельцами. До тех пор, пока претензии от третьих лиц не будут получены, сумма дополнительных убытков не может быть определена.

**Страхование.** Группа не осуществляет страхования своих активов, деятельности, и прочих рисков, по которым возможно страхование, за исключением частичного страхования транспортных средств, зданий и сооружений, машин и механизмов, а также страхования ответственности руководящего персонала. В отсутствие соответствующего страхового покрытия существует риск того, что утрата или повреждение некоторых активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

**Операционная аренда.** Будущие минимальные арендные платежи по заключенным договорам операционной аренды, без учета возможности пролонгации, включая НДС, представлены следующим образом:

	2018
В течение одного года	109
От двух до пяти лет	127
Свыше пяти лет	18
<b>Итого будущие минимальные платежи по аренде</b>	<b>254</b>

## 31. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

### Риск достаточности капитала

Группа управляет своим капиталом с целью обеспечения непрерывной деятельности компаний Группы, а также с целью максимизации доходов акционеров путем оптимизации соотношения собственных и заемных средств.

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала, позволяющей минимизировать его стоимость, и обеспечение акционерам приемлемого уровня доходности, соблюдая интересы других партнеров. Для поддержания и корректировки структуры капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы

для снижения задолженности. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 31 декабря 2019 года (строка «Итого капитал, относимый на собственников Компании» консолидированного отчета о финансовом положении), составляла 48 434 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2018 года: 46 061 млн руб.).

Капитал Группы состоит из уставного капитала, резервов и нераспределенной прибыли, информация по которым раскрыта в Примечании 15.

Руководство Группы регулярно пересматривает структуру капитала для проведения оценки его

стоимости и рисков, связанных с каждой статьей капитала.

### Основные категории финансовых инструментов

Финансовые активы Группы включают дебиторскую задолженность по основной деятельности и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные финансовые вложения и прочие внеоборотные активы. Все финансовые активы отражаются по амортизированной стоимости.

	2019	2018
<b>Финансовые активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 14)	3 580	9 527
Краткосрочные финансовые вложения (Примечание 13)	2 900	-
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	1 812	1 760
Прочие внеоборотные активы	23	7
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>8 315</b>	<b>11 294</b>

Финансовые обязательства Группы, в основном, состоят из торговой и прочей кредиторской задолженности, займов, включающих в себя облигации, обязательства по аренде и финансовой гарантии по инвестиции в совместное предприятие. Все финансовые обязательства, кроме финансовой гарантии по инвестиции в совместное предприятие (Примечание 3), отражаются по амортизированной стоимости.

	2019	2018
<b>Финансовые обязательства</b>		
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность (Примечание 20)	3 133	1 072
Долгосрочные займы (Примечание 16)	18 461	10 980
Краткосрочная часть долгосрочных займов (Примечание 16)	2 967	326
Обязательства по аренде (Примечание 17)	924	-
Финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие (Примечание 9)	151	154
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>25 636</b>	<b>12 532</b>

### Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Ликвидность Группы тщательно отслеживается и контролируется казначейством. Группа использует процедуры бюджетирования

и планирования движения денежных потоков, чтобы обеспечить наличие достаточных денежных средств для своевременной оплаты обязательств. Руководство Группы отслеживает текущую ликвидность на основании спрогнозированных денежных потоков и ожидаемой выручки. В долгосрочной перспективе риск ликвидности определяется посредством прогнозирования

будущих денежных потоков в момент заключения новых кредитных договоров, договоров займа или финансовой аренды, а также посредством бюджетирования.

В марте и сентябре 2020 года Компания исполнит свои обязательства по погашению первого и второго траншей по облигационному займу серии БО-02 на общую сумму 2 500 млн руб., задолженность по которому была отражена в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2019 года в составе краткосрочной части долгосрочных займов и повлияла на коэффициент текущей ликвидности Группы.

Группа имеет как процентные, так и беспроцентные финансовые обязательства. К процентным обязательствам относятся обязательства по облигациям и обязательства по аренде. К беспроцентным обязательствам относятся кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность и прочие финансовые обязательства.

Следующая таблица отражает контрактные сроки погашения финансовых обязательств Группы. Таблица составлена на основании недисконтированных денежных потоков, включая будущие проценты, необходимые для погашения финансовых обязательств Группы, в самый ранний из моментов, когда такое погашение может потребоваться или ожидается, что будет осуществлено.

	Эффективная ставка	До востребования	Менее 1 месяца	1-3 месяца	3 месяца-1 год	1-5 лет	Более 5 лет	Итого
<b>2019</b>								
Беспроцентные обязательства (в том числе кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность)	-	-	2 894	189	44	6	-	<b>3 133</b>
Облигации	7,34%-9,45%	-	224	1 484	2 376	21 827	-	<b>25 911</b>
Обязательства по аренде	2%-11%	-	17	34	151	538	397	<b>1 137</b>
Финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие	-	2 204	-	-	-	-	-	<b>2 204</b>
<b>Итого</b>		<b>2 204</b>	<b>3 135</b>	<b>1 707</b>	<b>2 571</b>	<b>22 371</b>	<b>397</b>	<b>32 385</b>

	Эффективная ставка	До востребования	Менее 1 месяца	1-3 месяца	3 месяца-1 год	1-5 лет	Итого
<b>2018</b>							
Беспроцентные обязательства (в том числе кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность)	-	-	711	315	46	-	<b>1 072</b>
Облигации	7,55%-9,45%	-	224	234	459	12 820	<b>13 737</b>
Финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие	-	2 323	-	-	-	-	<b>2 323</b>
<b>Итого</b>		<b>2 323</b>	<b>935</b>	<b>549</b>	<b>505</b>	<b>12 820</b>	<b>17 132</b>

Анализ сроков погашения обязательств по аренде представлен в Примечании 17.

## Риск изменения курсов валют

Риск изменения курсов валют представляет собой риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением курсов обмена валют, влиянию которых подвержена деятельность Группы. Группа получает выручку от экспортных операций и осуществляет закупку транспортных услуг, выраженных в иностранной валюте, у третьих сторон. Часть дебиторской и кредиторской задолженности, относящаяся в основном к расчетам с покупателями, выражена в валюте, отличной от российского рубля, являющегося функциональной валютой Компании.

По состоянию на 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года финансовые активы Группы, выраженные в иностранной валюте,

превышали финансовые обязательства Группы, выраженные в иностранной валюте.

По состоянию на 31 декабря 2019 года, произошло укрепление курса российского рубля по отношению к доллару США на 11% и по отношению к евро на 13% (по состоянию на 31 декабря 2018 года, произошло ослабление курса российского рубля на 21% по отношению к доллару США и ослабление на 15% по отношению к евро). Группа не использует формальных механизмов (производных финансовых инструментов) для управления валютными рисками.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, по состоянию на отчетную дату:

	Долларов США		Евро		Прочие	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Активы</b>						
Денежные средства и их эквиваленты	912	808	193	365	32	25
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	264	37	118	103	342	9
<b>Итого активы</b>	<b>1 176</b>	<b>845</b>	<b>311</b>	<b>468</b>	<b>374</b>	<b>34</b>
<b>Обязательства</b>						
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	738	182	74	80	145	10
<b>Итого обязательства</b>	<b>738</b>	<b>182</b>	<b>74</b>	<b>80</b>	<b>145</b>	<b>10</b>

Следующая таблица показывает анализ чувствительности прибылей и убытков, а также капитала Группы к укреплению российского рубля на 30% по отношению к доллару США и евро при прочих равных условиях. Данный анализ был применен к денежным статьям на отчетную дату, выраженным в соответствующих валютах:

	Долларов США – влияние		Евро – влияние	
	2019	2018	2019	2018
<b>Итого</b>	<b>(131)</b>	<b>(199)</b>	<b>(71)</b>	<b>(116)</b>

Ослабление рубля по отношению к тем же валютам и на такой же процент окажет аналогичное, но противоположное приведенному выше, влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## Процентный риск

Процентный риск – это риск, вследствие которого изменение процентных ставок по заемным средствам будет иметь негативное влияние на финансовые показатели Группы. Руководство Группы отслеживает изменения процентных ставок и принимает меры, насколько это возможно и необходимо, по уменьшению данных рисков путем привлечения займов с фиксированной и плавающей ставками, а также с помощью поддержания оптимального баланса между собственным капиталом и заемными средствами.

По состоянию на 31 декабря 2019 года заемные средства Группы состоят из долгосрочных займов и краткосрочной части долгосрочных займов (Примечание 16) и обязательств по аренде (Примечание 17) (из долгосрочных займов и краткосрочной части долгосрочных займов по состоянию на 31 декабря 2018 года).

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 1 января 2019 года все обязательства по аренде являются финансовыми инструментами с фиксированной процентной ставкой, поэтому Группа не подвергается дополнительному процентному риску.

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года долгосрочные займы и краткосрочная часть долгосрочных займов представлена облигациями. Данные облигации были предоставлены по фиксированным процентным ставкам, поэтому у Группы не возникло дополнительного процентного риска.

По рублевым облигациям серии БО-02, выпущенным 22 сентября 2016 года, годовая купонная ставка была

установлена в размере 9,4% на весь пятилетний срок до погашения облигаций, без последующих изменений. Эффективная процентная ставка по облигациям серии БО-02 составляет 9,45%.

По рублевым облигациям серии БО-01, выпущенным 25 января 2018 года, годовая купонная ставка была установлена в размере 7,5% на весь пятилетний срок до погашения облигаций, без последующих изменений. Эффективная процентная ставка по облигациям серии БО-01 составляет 7,55%.

По рублевым облигациям серии ПБО-01, выпущенным 23 октября 2019 года, годовая купонная ставка была установлена в размере 7,3% на весь пятилетний срок до погашения облигаций, без последующих изменений. Эффективная процентная ставка по облигациям серии ПБО-01 составляет 7,34%.

## Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что контрагент может не исполнить свои договорные обязательства в срок, что приведет к возникновению у Группы финансового убытка. Группа не хеджирует свои кредитные риски.

*Система классификации кредитного риска.* В целях оценки кредитного риска и классификации финансовых инструментов по уровню кредитного риска Группа использует два подхода: внутренняя система рейтингов на основе рисков или оценка уровней риска, оцениваемых внешними рейтинговыми агентствами (Standard & Poor's, Fitch, Moody's). Внутренние и внешние кредитные рейтинги сопоставляются по единой внутренней шкале с определенным диапазоном вероятностей наступления дефолта, как указано в таблице ниже:

Уровень кредитного риска по единой шкале	Соответствующие внутренние рейтинги	Соответствующие рейтинги внешних агентств (где это возможно)	Соответствующий интервал вероятности дефолта
Хороший уровень	Контрагенты, характеризующиеся самым низким риском невыполнения обязательств и устойчивыми возможностями исполнить свои договорные обязательства, по которым Группа имеет финансовые данные и проводит периодический анализ	AAA – B -	0% – 10%

Уровень кредитного риска по единой шкале	Соответствующие внутренние рейтинги	Соответствующие рейтинги внешних агентств (где это возможно)	Соответствующий интервал вероятности дефолта
Удовлетворительный уровень	Контрагенты, характеризующие умеренным риском невыполнения обязательств или допустившими просрочку от 30 до 90 дней	CCC+ – CC	10% – 20%
Требует специального мониторинга	Контрагенты, характеризующие высоким риском невыполнения обязательств и допустившими просрочку от 30 до 90 дней	C – SD	20% – 80%
Дефолт	Контрагенты, допустившие просрочку по основной сумме долга или процентам на срок более 90 дней	D	80% – 100%

Подверженность Группы кредитному риску связана в основном с дебиторской задолженностью по контейнерным перевозкам и финансовой гарантией по инвестициям в совместное предприятие.

Группа рассматривает кредитное качество клиентов на стадии исполнения контракта. Группа принимает во внимание их финансовое положение и кредитную историю. Группа осуществляет мониторинг существующей дебиторской задолженности на постоянной основе и регулярно принимает меры, чтобы обеспечить ее сбор и минимизировать убытки.

Кредитный риск контролируется путем установления кредитных ограничений для наиболее значимых клиентов. Такие условия периодически пересматриваются и утверждаются руководством. Отсрочка платежа предоставляется только наиболее значимым клиентам Группы, имеющим подтвержденную кредитную историю. Продажи прочим клиентам осуществляются на условиях предоплаты.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки (Примечания 11), балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов (Примечание 14), балансовая стоимость краткосрочных финансовых вложений (Примечание 13) и финансовая часть прочих внеоборотных активов представляют собой максимальную сумму, финансовых активов, подверженных кредитному риску. Суммы резерва под ожидаемые кредитные убытки, полученные по результатам проведенного анализа кредитного качества остатков денежных средств и их

эквивалентов и краткосрочных финансовых вложений на основании уровней кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2019 и по состоянию на 31 декабря 2018 года, являются незначительными. Несмотря на то, что погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что значительного риска возникновения убытков, превышающих уже начисленные оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки, не существует.

Максимальный кредитный риск, возникающий у Группы по классам активов и обязательств, представлен балансовой стоимостью финансовых активов и по финансовой гарантии в консолидированном отчете о финансовом положении, как описано ниже.

Концентрация кредитного риска Группы зависит от нескольких крупных ключевых покупателей. По состоянию на 31 декабря 2019 года 77% общей суммы (нетто) дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности приходилось на двенадцать крупнейших контрагентов Группы (по состоянию на 31 декабря 2018 года на пять крупнейших контрагентов: 77%), из них по состоянию на 31 декабря 2019 года один крупнейший контрагент приходится на связанные стороны и составляет 23% от общей суммы дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности (по состоянию на 31 декабря 2018 года один крупнейший контрагент: 21%).

Самые значительные суммы дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности, непогашенные на отчетную дату:

	Непогашенный остаток, нетто	
	2019	2018
ООО «Лига Девелопмент»	-	771
ОАО «РЖД»	407	373
DB Cargo Logistics GmbH (DB Schenker Rail Automotive GmbH)	311	146
SIBUR	222	-
China Railway (CR)	165	-
China Mobile Hong Kong	85	-
ОАО «Волжский трубный завод»	33	-
АО «Кузнецкие ферросплавы»	32	35
ООО «Финтранс ГЛ»	30	1
WR Logistik GmbH	29	-
UNICO LOGISTICS	26	15
АО «РЖД Логистика»	21	1
АО «РТ-Логистика»	18	-
<b>Итого</b>	<b>1 379</b>	<b>1 342</b>

Финансовые активы с хорошим уровнем кредитного риска представляют собой в первую очередь задолженность связанных сторон (Примечание 28) и задолженность прочих компаний транспортно-логистического сектора. Дебиторская задолженность связанных сторон характеризуется высокой степенью кредитной способности и вероятности взыскания. Дебиторская задолженность прочих компаний обладает схожим показателем кредитоспособности и на регулярной основе анализируется Группой на предмет надежности и вероятности взыскания.

В целях обеспечения надлежащего исполнения договорных обязательств и минимизации рисков по взысканию дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2019 года Группой были получены финансовые гарантии на общую сумму 2 557 млн руб. (на 31 декабря 2018 года: 2 697 млн руб.).

Руководство Группы отслеживает остатки дебиторской задолженности с уровнем дефолтного кредитного риска и предоставляет анализ

их кредитного качества согласно раскрытию в Примечании 11.

Кредитный риск по высоколиквидным активам ограничен, так как они размещены только в финансовых организациях, имеющих минимальный риск дефолта. По состоянию на 31 декабря 2019 года 75% общей суммы денежных средств и их эквивалентов были размещены в одном банке, являющемся связанной стороной для Группы (по состоянию на 31 декабря 2018 года: 72%) (Примечание 14).

В части финансовой гарантии, выданной Компанией за ФВК Север по кредитному соглашению перед ПАО «ГТЛК» по состоянию на 31 декабря 2019 года кредитный риск представлен максимальной суммой в размере 2,2 млрд руб. (по состоянию на 31 декабря 2018 года: 2,3 млрд руб.), которую Компании необходимо будет уплатить в случае, если совместное предприятие не выполнит свои обязательства по кредитному договору (Примечание 9).

## Справедливая стоимость активов и обязательств

Руководство использует профессиональные суждения для оценки и классификации финансовых инструментов по категориям, используя иерархию оценки справедливой стоимости (Примечание 3). По состоянию на отчетную дату у Группы существуют финансовые активы и обязательства, которые относятся к 1, 2 и 3 Уровням иерархии.

В отношении финансовых активов и обязательств, не оцениваемых по справедливой стоимости, но для которых она раскрывается, руководство Группы считает, что справедливая стоимость следующих активов и обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости: денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные финансовые вложения, дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, другие финансовые активы, кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность и финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие. Указанные финансовые активы и обязательства, за исключением денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных финансовых активов, относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Денежные средства относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости, эквиваленты денежных средств и краткосрочные финансовые активы относятся к Уровню 2 иерархии справедливой стоимости.

Облигации Компании размещены на Московской фондовой бирже и имеют рыночные котировки, поэтому относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости.

Следующая таблица отражает справедливую стоимость облигационных займов Компании:

	2019	2018
<b>Финансовые обязательства</b>		
Облигации	21 204	10 915
<b>Итого</b>	<b>21 204</b>	<b>10 915</b>

### Финансовые активы, отражаемые

**по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости.

Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Используемые ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента.

**Финансовые обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость облигаций основана на рыночных котировках. Справедливая стоимость прочих обязательств была определена с использованием методов оценки. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основывается на ожидаемых дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения.

## 32. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА, ПРИМЕНИМАЯ К ПЕРИОДАМ, КОТОРЫЕ ЗАКАНЧИВАЮТСЯ ДО 1 ЯНВАРЯ 2019 ГОДА

Ниже представлены положения учетной политики, применимые к сопоставимому периоду, закончившемуся 31 декабря 2018 года, в которые были внесены изменения в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

**Операционная аренда.** В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему передачу от арендодателя к Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом, общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год линейным методом в течение всего срока аренды. Срок аренды – это не подлежащий досрочному прекращению период, на который арендатор заключил договор об аренде актива, а также дополнительные периоды, на которые арендатор имеет право продлить аренду актива с дополнительной оплатой или без нее, если на начальную дату аренды имеется достаточная уверенность в том, что арендатор реализует такое право.

В случаях, когда активы сдаются на условиях операционной аренды, арендные платежи к получению признаются как арендный доход линейным методом в течение всего срока аренды.

**Финансовая аренда.** Аренда классифицируется как финансовая аренда в случае передачи арендатору всех существенных рисков и выгод, связанных с правом собственности на передаваемые активы.

По состоянию на 31 декабря 2018 года у Группы отсутствовала финансовая аренда.

## 33. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

**Приобретение платформ.** В январе – марте 2020 года по ранее заключенным договорам Группа приобрела:

- у ОАО «Алтайвагон» 380 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 1 128 млн руб., без учета НДС;
- у ООО «Торговый дом РМ Рейл» 359 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 1 078 млн руб., без учета НДС;
- у ООО «РэйлАльянс» 100 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 370 млн руб., без учета НДС. Поставка осуществлена в полном объеме.

**Приобретение контейнеров.** В январе – марте 2020 года по ранее заключенным договорам Группа приобрела у «Taicang CIMC special logistic equipment Co.,Ltd» 1 744 контейнеров на общую сумму 221 млн руб. по официальному обменному курсу ЦБ РФ на дату покупки, без учета НДС.

**Полученный кредит.** В феврале 2020 года в рамках договора возобновляемой кредитной линии с АО «Райффайзенбанк» Группе был предоставлен кредит в сумме 400 млн руб., с годовой процентной ставкой 6,9% годовых и сроком погашения не позднее 26 февраля 2021 года.

**Договорные обязательства.** В марте 2020 года Группа заключила долгосрочный договор аренды 1 057 железнодорожных вагонов-платформ с компанией ООО «Рускон», с плавающей арендной ставкой. По предварительной оценке общая максимальная сумма арендных платежей по договору составит 1 млрд руб. без учета НДС.

**Договор залога доли.** В марте 2020 года Компания заключила с ПАО «ГТЛК» договор залога принадлежащей ей на праве собственности доли 30% уставного капитала ООО «ФВК Север», совместного предприятия Группы (Примечание 1).

**Прочие события.** В конце 2019 года появилась информация о том, что в Китае были выявлены первые случаи заражений Коронавирусом COVID-19. В конце года власти Китая проинформировали Всемирную организацию здравоохранения о нескольких случаях вспышки неизвестного вируса. В первые несколько месяцев 2020 года негативное влияние Коронавируса усилилось и распространилось по всему миру. Руководство считает эту вспышку Коронавируса не корректирующим событием после отчетной даты. Несмотря на то, что на момент выпуска данной консолидированной финансовой отчетности ситуация все еще развивается, на сегодняшний день не выявлено заметного влияния на продажи или поставки Группы. Однако на данный момент будущие последствия невозможно предсказать. Руководство продолжит мониторинг потенциального влияния событий связанных со вспышкой Коронавируса на деятельность Группы и предпримет все возможные шаги для смягчения любых последствий.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## 1. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.1.</b>	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.</b>			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения Общего собрания.  2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается  Соблюдается  Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания.  2. В сообщении о проведении собрания указаны место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.	Соблюдается  Соблюдается  Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.	Соблюдается	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания.  2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров.  3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения Общих собраний в отчетном периоде.	Соблюдается  Соблюдается  Соблюдается	
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания.  2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается  Соблюдается  Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник Общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	
1.1.6.	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равные возможности всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается	
<b>1.2.</b>	<b>Акционерам предоставлены равные и справедливые возможности участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика.	Частично соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2.	Общество не принимает решения о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества	2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.  1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.	Не соблюдается	Дивидендная политика Общества предусматривает расчет дивидендных выплат в процентах от чистой прибыли Общества, рассчитанной в соответствии с РСБУ (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений). Дивидендная политика была разработана Обществом до публикации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, и отражала общепринятую в холдинге «РЖД» практику относительно расчета дивидендных выплат. Целевым уровнем доли чистой прибыли Общества, подлежащей к выплате в виде дивидендов, является 25% чистой прибыли Общества по РСБУ, однако за отчетный период всего на дивиденды было направлено 75% чистой прибыли Общества, заработанной в 2018 г., что составляет более 70% чистой прибыли по МСФО. Вопрос об утверждении Дивидендной политики в новой редакции планируется рассмотреть в 2020 году.
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	В связи с отсутствием фактов выявления совершенных сделок по результатам проведенных аудиторских и ревизионных проверок в отношении Общества во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. При осуществлении сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации. В настоящий момент Общество не рассматривает необходимость установления указанного механизма. В будущем, если появится объективная необходимость, Общество готово рассмотреть вопрос об установлении такого механизма.
<b>1.3.</b>	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.</b>			
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
<b>1.4.</b>	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	Соблюдается	
<b>2.1.</b>	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей членов исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными Стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении Стратегии Общества.	Соблюдается	
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации Стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (Бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации Стратегии и бизнес-планов Общества.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.1.4.	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительных органов Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	Соблюдается Соблюдается	
<b>2.2. Совет директоров подотчетен акционерам Общества.</b>				
2.2.1.	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.2.2.	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается Соблюдается	
<b>2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Обществом, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.</b>				
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2.	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	Соблюдается Соблюдается	
2.3.3.	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается Соблюдается	
2.3.4.	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.4. В состав Совета директоров входят достаточное количество независимых директоров.</b>				
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	Соблюдается Соблюдается	
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых общество указывает в Годовом отчете в качестве независимых директоров.	Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	Частично соблюдается	В связи с отсутствием фактов совершения существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, в отчетном периоде независимые директора не проводили указанную процедуру. В случае их возникновения независимым директорам будет обеспечена возможность предварительно оценить существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставить Совету директоров. На практике независимые директора заявляют о своей позиции относительно одобрения существенных корпоративных действий до заседания и входе заседания Совета директоров. Кроме того, вопросы совершения существенных корпоративных действий рассматриваются на заседаниях комитетов Совета директоров, в состав которых входят независимые директора. В настоящий момент Общество не рассматривает необходимость установления указанного механизма. В будущем, если появится объективная необходимость, Общество готово рассмотреть вопрос об установлении такого механизма.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.5.</b>	<b>Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.</b>			
2.5.1.	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <3>.	Соблюдается	26 февраля 2019 г. Совет директоров признал независимыми пять директоров и определил старшего независимого директора. Количественный состав независимых директоров позволил избрать среди них старшего независимого директора. Председателем Совета директоров является представитель существенного акционера Общества.
		2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	Соблюдается	
2.5.2.	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	
2.5.3.	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.6.</b>	<b>Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1.	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3.	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки Совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4.	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В Обществе существует формализованная Программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	Соблюдается Соблюдается	
<b>2.7.</b>	<b>Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.</b>			
2.7.1.	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах Общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающая членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.	Соблюдается Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета.	Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	Соблюдается	
2.8.	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Частично соблюдается	В 2019 г. в состав Комитета по аудиту Общества входили три независимых директора, а также члены Совета директоров – представители миноритарных и мажоритарного акционеров. Председателем Комитета по аудиту являлся старший независимый директор. Совет директоров стремится обеспечить максимальную вовлеченность независимых директоров в работу комитетов Совета директоров. Совет директоров при формировании комитетов наряду с фактором независимости учитывает также особенности профессионального и практического опыта директора и его пожелание работать в определенном комитете, что способствует эффективности его участия в работе Комитета по аудиту. При формировании Комитета по аудиту в 2020 году Общество предполагает, что он будет состоять в своем большинстве из независимых директоров.
		2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Соблюдается	
		4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Частично соблюдается	В 2019 г. в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Общества входили четыре независимых директоров, а также члены Совета директоров – представители миноритарных и мажоритарного акционера. Совет директоров стремится обеспечить максимальную вовлеченность независимых директоров в работу комитетов Совета директоров. Совет директоров при формировании комитетов наряду с фактором независимости учитывает также особенности профессионального и практического опыта директора и его пожелание работать в определенном комитете, что способствует эффективности его участия в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям. В 2020 году Общество имеет намерение достигнуть соблюдения данного критерия.
		2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.	Не соблюдается	В 2019 г. председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Общества не имел статуса независимого директора. Председатель Комитета является неисполнительным директором и не является Председателем Совета директоров. Отсутствие статуса независимости председателя Комитета не повлияло на выработку Комитетом объективных рекомендаций Совету директоров и осуществление Комитетом своих задач и функций. В 2020 году Общество имеет намерение достигнуть соблюдения данного критерия.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Соблюдается	
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами.	Частично соблюдается	В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, осуществляющий задачи, аналогичные задачам комитета по номинациям (см. комментарий к п. 2.8.2.).
		2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Соблюдается	
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами.	Частично соблюдается	Комитет по аудиту возглавляется старшим независимым директором. Комитет по стратегии и Комитет по кадрам и вознаграждениям возглавляют неисполнительные директора. Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что при избрании председателей комитетов Совет директоров в том числе ориентируется на наличие у членов Совета директоров необходимых знаний, навыков и опыта в сфере деятельности соответствующего комитета и их пожелание осуществлять функции председателя в соответствующем комитете, что способствует повышению эффективности их работы в комитетах.
		2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его Председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.9.</b>	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.</b>			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	Соблюдается Соблюдается	
2.9.2.	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается Соблюдается	
<b>3.1.</b>	<b>Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.</b>			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ – Положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте Общества в сети интернет и в Годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается Соблюдается	
<b>4.1.</b>	<b>Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается Соблюдается	
4.1.2.	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.	Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3.	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью Политики Общества по вознаграждению.	1. В Политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	Соблюдается	
<b>4.2.</b>	<b>Система вознаграждения членам Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членам Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Общества предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	
4.2.3.	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членами Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
<b>4.3.</b>	<b>Система вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1.	Вознаграждение членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.	Частично соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества.	Не соблюдается	Положением о премировании руководителей аппарата управления ПАО «ТрансКонтейнер» по итогам работы за год не предусмотрена процедура, обеспечивающая возврат средств, неправомерно полученных исполнительными органами и иными ключевыми руководящими работниками, поскольку такие случаи в практике Общества отсутствуют. В Обществе установлен четкий механизм определения вознаграждений членам исполнительных органов и иным руководящим работникам, исключающий возможность осуществления необоснованных выплат. Возврат Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов (членами Правления и Генеральным директором) и иными ключевыми руководящими работниками Общества (в случае подтверждения такого факта), осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).	Не соблюдается	В настоящее время в Обществе не проводится мероприятий по разработке программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). В перспективе Общество рассматривает возможность разработки такой программы мотивации.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.	Не применимо	
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	Соблюдается
<b>5.1.</b>	<b>В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.</b>			
5.1.1.	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей Политике Общества, одобренной Советом директоров.	Соблюдается	Соблюдается
5.1.2.	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	Соблюдается

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	1. В Обществе утверждена Политика по противодействию коррупции. 2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или Комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, Кодекса этики Общества.	Соблюдается  Соблюдается <1>  Соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода Совет директоров или Комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав Годового отчета Общества.	Соблюдается Соблюдается	
<b>5.2.</b>	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Общество организует проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
<b>6.1.</b>	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1.	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).	Частично соблюдается Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	Не соблюдается	В отчетном периоде Общество не публиковало меморандум контролирующего акционера в связи с тем, что контролирующий акционер не доводил до сведения Общества информацию о своих планах в отношении корпоративного управления в Обществе. В случае получения Обществом от контролирующего лица каких-либо заявлений относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе Общество обязуется опубликовать такие заявления на сайте и в Годовом отчете. Описание приоритетных направлений деятельности и перспектив развития Общества, а также планируемых мероприятий по развитию корпоративного управления приводится в Годовом отчете, ежегодно утверждаемом акционерами, в том числе владельцами наиболее крупных пакетов акций Общества. В связи с изменениями в декабре 2019 года контролирующего акционера возможно рассмотрение и публикации меморандумов контролирующего лица о своих планах в отношении корпоративного управления в Обществе.
<b>6.2.</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.</b>			
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	Соблюдается	Соблюдается
		2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается	
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В Годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	Соблюдается	Соблюдается
		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте Общества в сети интернет.	Соблюдается	
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах.	Соблюдается	Соблюдается
		2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.	Соблюдается	
<b>6.3.</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1.	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	Соблюдается

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2.	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
<b>7.1.</b>	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий. Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Частично соблюдается Частично соблюдается	В Обществе не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Вопросы совершения существенных корпоративных действий рассматриваются на заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров, в состав которых входят независимые директора. Материалы к заседаниям Совета директоров и комитетов предоставляются в срок, позволяющий выработать позицию по вопросам повестки дня. Таким образом, независимым директорам обеспечивается возможность предварительно оценить существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставить Совету директоров. Общество планирует разработать процедуру в рамках регламента работы Совета директоров, в соответствии с которой независимые директора будут обязаны заявлять о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотрено законодательством, минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается Соблюдается	
<b>7.2.</b>	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается Соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Частично соблюдается Частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Вместе с тем при наличии оснований для отчуждения или приобретения имущества Общество будет привлекать оценщика для определения его стоимости в соответствии с законодательством Российской Федерации. В соответствии с Уставом Общества при одобрении указанных сделок Совет директоров принимает отдельное решение о цене (денежной оценке) имущества, определяя ее, в том числе и исходя из рыночной стоимости. Оценщик привлекается Обществом не только в случаях, предусмотренных законом, но и в иных случаях в соответствии с Уставом Общества и/или по решению органов управления Общества.
		2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	Частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. В отчетном периоде и ранее таких случаев не было. Вместе с тем при наличии оснований для выкупа акций Общество будет привлекать оценщика для определения Советом директоров Общества цены выкупа акций в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ (п. 3 ст. 76). В соответствии с Уставом Общества при одобрении указанных сделок Совет директоров принимает отдельное решение о цене выкупа акций, определяя ее, в том числе и исходя из рыночной стоимости. Оценщик привлекается Обществом не только в случаях, предусмотренных законом, но и в иных случаях в соответствии с Уставом Общества и (или) по решению органов управления Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.	Не соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают расширенного перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством Российской Федерации лица признаются заинтересованными в сделках Общества. При определении лиц, заинтересованных в совершении сделок, Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации. Вопрос о расширении перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными, может быть рассмотрен при очередной актуализации внутренних документов в 2020-2021 гг.

<1> Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если Общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус «частично соблюдается» или «не соблюдается».

<2> Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления, в случае если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус «соблюдается», приведение объяснений не требуется.

<3> Укажите, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и поясните причины избранного подхода.

<4> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

<5> Укажите перечень созданных дополнительных комитетов.

## 2. Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

Достоверность содержащихся в Отчете данных подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «ТрансКонтейнер»

Председатель Ревизионной комиссии  
Понявкин М. Ю.

УТВЕРЖДЕН  
решением Совета директоров  
ПАО «ТрансКонтейнер»  
от 09 апреля 2020 года (протокол № 20)

Председатель Совета директоров  
Шишкарёв С. Н.

### Отчет о заключенных ПАО «ТрансКонтейнер» в 2019 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена	Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
<b>1. Дополнительное соглашение № 4 от 18.02.2019 к договору № ТКтз/18/02/001 от 09.02.2018</b>						
ОАО «РЖД»	Изменение стоимости терминальных услуг, оказываемых Исполнителем на терминалах ОАО «РЖД» с 1 января 2019 года	Отсутствует	В течение срока действия договора	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с п. 1 п.1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» Старков А. К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А. К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)
<b>2. Договор № 12/19-23 от 15.02.2019</b>						
ОАО «РЖД»	Оказание услуг комплексного транспортного обслуживания (КТО) в соответствии с перечнем услуг ОАО «РЖД», размещенном на официальном сайте www.rzd.ru	Стоимость услуг КТО не может превышать 2 млрд руб.	31.12.2019	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с п. 1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» Старков А. К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А. К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)

Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена	Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
<b>3. Дополнительное соглашение №22 от 20.02.2019 к договору №26/417 от 31.07.2006</b>						
ОАО «РЖД»	Изменение сроков оказания услуг, продление договора до 30.03.2020, новая редакция Приложения №1 «Перечень ж.-д. станций, на которых расположены контейнерные терминалы ПАО «ТрансКонтейнер»	Отсутствует	В течение срока действия договора	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с п. 1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)

**4. Договор № 14/19-26/ОФ от 06.03.2019**

ОАО «РЖД»	Договор публичной оферты для обеспечения воинских и специальных перевозок железнодорожным подвижным составом (специализированным, пассажирским) и контейнерами	Цена договора не определена и складывается из стоимости фактически оказанных услуг	30.03.2020 либо до даты заключения договора с победителями аукциона, определяющего условия привлечения железнодорожного подвижного состава у владельцев	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с п. 1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)
-----------	--	--	---	--	------------------------	---

**5. Договор № ТКд/19/03/0010 от 07.03.2019**

ООО «СпецТрансКонтейнер»	Поставка колес цельнокатаных 957х190, ч. 00186269-162 2 ГОСТ 10791-2011 в количестве 3 608 единиц	Общая цена договора составляет 173 273 276,36 руб., в том числе НДС 20%	до 31.12.2019 включительно, а в части расчетов – до полного исполнения сторонами своих обязательств	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с п. 1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» АО «ОТЛК»	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ООО «СпецТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», владеющего 100 процентами доли ООО «СпецТрансКонтейнер» и являющегося стороной в сделке
--------------------------	---	---	---	--	---------------------	--

Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена	Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
<b>6. Договор № 3437168 от 08.05.2019</b>						
ОАО «РЖД»	Агент за вознаграждение, предусмотренное договором, по поручению принципала от своего имени, но за счет принципала обязуется совершать юридические и иные действия, связанные с привлечением вагонов и контейнеров для осуществления перевозок грузов заказчиков и домашних вещей военнослужащих	Размер агентского вознаграждения составляет 0,01% от величины платы за использование заказчиками привлеченных вагонов и контейнеров без учета НДС	30.03.2020	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с п. 1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)

**7. Договор № 3437180 от 08.05.2019**

ОАО «РЖД»	Агент за вознаграждение, предусмотренное договором, по поручению принципала от своего имени, но за счет принципала обязуется совершать юридические и иные действия, связанные с привлечением вагонов и контейнеров для осуществления перевозок грузов заказчиков и домашних вещей военнослужащих	Размер агентского вознаграждения составляет 0,01% от величины платы за использование заказчиками привлеченных вагонов и контейнеров без учета НДС	30.03.2020	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с п. 1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)
-----------	--	---	------------	--	------------------------	---

**8. Договор № 3437191 от 08.05.2019**

ОАО «РЖД»	Агент за вознаграждение, предусмотренное договором, по поручению принципала от своего имени, но за счет принципала обязуется совершать юридические и иные действия, связанные с привлечением вагонов и контейнеров для осуществления перевозок грузов заказчиков и домашних вещей военнослужащих	Размер агентского вознаграждения составляет 0,01% от величины платы за использование заказчиками привлеченных вагонов и контейнеров без учета НДС	30.03.2020	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с п. 1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)
-----------	--	---	------------	--	------------------------	---

Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена	Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
<b>9. Договор № 3432183 от 29.04.2019</b>						
ОАО «РЖД»	Агент за вознаграждение, предусмотренное договором, по поручению принципала от своего имени, но за счет принципала обязуется совершать юридические и иные действия, связанные с привлечением вагонов и контейнеров для осуществления перевозок грузов заказчиков и домашних вещей военнослужащих	Размер агентского вознаграждения составляет 0,01% от величины платы за использование заказчиками привлеченных вагонов и контейнеров без учета НДС	30.03.2020	Извещение членом Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пп. 1.1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)
<b>10. Договор № ТКД/19/06/0018 от 24.06.2019</b>						
ООО «СпецТрансКонтейнер»	Поставка колес цельнокатаных 957х190, ч. 00186269-162 2 ГОСТ 10791-2011 (далее – Товар) для железнодорожного подвижного состава. Наименование, количество, цена, место и срок поставки каждой партии Товара, а также грузополучатель Товара и реквизиты грузополучателя определяются сторонами в спецификации (ях) к договору. Количество поставляемого Товара, согласованное сторонами в графике поставки, – 6068 единиц и может быть изменено по соглашению сторон	Общая цена договора складывается исходя из подписанных сторонами спецификаций к договору. Сторонами установлен лимит расчетов по договору в размере 500 000 000,00 руб., без учета НДС	31.12.2019	Извещение членом Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пп. 1.1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» АО «ОТЛК» Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ООО «СпецТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер». АО «ОТЛК» – контролирующий акционер ПАО «ТрансКонтейнер», имеющий право распоряжаться более чем 50 процентами голосов. ПАО «ТрансКонтейнер» – контролирующее лицо ООО «СпецТрансКонтейнер» имеющего право распоряжаться 100 процентами доли ООО «СпецТрансКонтейнер» и являющегося стороной в сделке. Член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления контролирующего лица (член Правления ОАО «РЖД»), председатель Совета директоров АО «ОТЛК»)

Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена	Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
<b>11. Дополнительное соглашение № 1 от 05.07.2019 к договору № 442-045269/18/ ТКД/18/07/0007 от 06.07.2018</b>						
СПАО «Ингосстрах»	Продление срока действия Полиса (договора) страхования ответственности членом Совета директоров и менеджмента Общества без изменения условий страхования.	Размер страховой премии согласно дополнительному соглашению составляет 9 000 долларов США (НДС не облагается)	20.08.2019	Извещение акционеров Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пп. 1.1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	Члены Совета директоров, коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ПАО «ТрансКонтейнер»	Члены Совета директоров, коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ПАО «ТрансКонтейнер» являются выгодоприобретателями по договору страхования
<b>12. Дополнительное соглашение № 5 от 26.07.2019 к договору № ТКтз/18/02/001 от 09.02.2018</b>						
ОАО «РЖД»	Продление срока действия договора до 31.12.2022 года, а также дополнение условий внесения изменений в стоимость услуг по договору и исключение лимита расчетов по договору	Отсутствует	В течение срока действия договора	Извещение членом Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пп. 1.1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)
<b>13. Дополнительное соглашение № 1 от 12.08.2019 к договору № 12/19-23 от 15.02.2019</b>						
ОАО «РЖД»	Продление срока действия договора до 31.12.2022 включительно; исключение условия об одностороннем внесудебном порядке расторжения договора по инициативе одной из сторон	Отсутствует	В течение срока действия договора	Извещение членом Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пп. 1.1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)
<b>14. Договор № 442-065566/19 от 05.09.2019</b>						
СПАО «Ингосстрах»	Страхование ответственности членом Совета директоров и менеджмента Общества	Размер страховой премии составляет 140 000,00 долл. США (НДС не облагается)	20.08.2020	Извещение акционеров Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пп. 1.1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	Члены Совета директоров, коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ПАО «ТрансКонтейнер»	Члены Совета директоров, коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ПАО «ТрансКонтейнер» являются выгодоприобретателями по договору страхования

Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена	Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
<b>15. Дополнительное соглашение №6 от 18.10.2019 к договору № ТКд/18/02/001 от 09.02.2018</b>						
ОАО «РЖД»	Изменение уровня квот на хранение порожних контейнеров ПАО «ТрансКонтейнер» на терминалах, принадлежащих ОАО «РЖД», включение услуг по переработке тяжеловесных грузов, а также согласование ставок на хранение грузных контейнеров, находящихся под накоплением контейнерного поезда на Куйбышевской ж.д.	Отсутствует	В течение срока действия договора	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пп. 1.1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» – Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)

Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена	Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
<b>16. Дополнительное соглашение №23 от 26.11.2019 к договору №26/417 от 31.07.2006</b>						
ОАО «РЖД»	Изменение сроков оказания услуг, продление договора до 31.12.2022 года включительно, а в части взаиморасчетов – до полного исполнения сторонами своих обязательств по договору; исключение условия об одностороннем внесудебном порядке расторжения договора по инициативе одной из сторон	Отсутствует	В течение срока действия договора	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пп. 1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» – Старков А.К.	ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ПАО «ТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ПАО «ТрансКонтейнер», является стороной в сделке; член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А.К. занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Правления ОАО «РЖД»)

Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена	Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
<b>17. Дополнительное соглашение №1 от 13.12.2019 к договору поставки № ТКд/19/06/0018 от 24.06.2019</b>						
ООО «СпецТрансКонтейнер»	Изменение лимита расчетов по договору с 500 000 000,00 руб. без учета НДС до 706 229 112,00 руб. без учета НДС; изменение количества поставляемого товара, согласованного сторонами в графике поставки, с 6 068 ед. до 10 020 ед.	Лимит расчетов по договору составляет 706 229 112,00 руб. без учета НДС	В течение срока действия договора	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пп. 1.1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ОАО «РЖД» – АО «ОТЛК»	ПАО «ТрансКонтейнер» – контролирующее лицо ООО «СпецТрансКонтейнер», имеющее право распоряжаться 100 процентами доли ООО «СпецТрансКонтейнер» и являющееся стороной в сделке. АО «ОТЛК» – контролирующий акционер ПАО «ТрансКонтейнер», имеющий право распоряжаться более чем 50 процентами голосов. ОАО «РЖД» – контролирующее лицо ООО «СпецТрансКонтейнер», имеющее право косвенно (через АО «ОТЛК» и ПАО «ТрансКонтейнер») распоряжаться более чем 50 процентами голосов ООО «СпецТрансКонтейнер»

Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена	Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
<b>18. Дополнение №1 от 23.12.2019 к договору поручительства №110100/1410-ДП/ТрансКонтейнер от 27.06.2017</b>						
ПАО «ГТЛК»	Изменение размера обеспечения обязательств в части суммы основного долга, платежных периодов, изменение размера процентной ставки; в состав поручителей включено Общество с ограниченной ответственностью «Фрейт Вилладж Логистика»; статья 8 Договора поручительства дополнена антикоррупционной оговоркой в соответствии с Правилами ИСС по борьбе с коррупцией, рекомендованными Международной торговой палатой (ICC)	В случае наступления солидарной ответственности, цена сделки составит 50% от суммы задолженности ООО «ФВК Север» по кредиту на дату предъявления требования и суммы процентов, начисляемых за пользование суммой кредита по ставке 11% годовых на сумму задолженности по кредиту и подлежащих уплате должником в последний день каждого процентного периода	В течение срока действия договора	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с пп. 1.1 п. 1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах»	ООО «ФВК Север»	Генеральный директор (Сараев В.Г.) является членом Совета директоров ООО «ФВК Север»; Член Совета директоров (Гавриленко М.А.) является членом Совета директоров ООО «ФВК Север», выгодоприобретателя по сделке (п. 21 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 26.06.2018 №27)

Генеральный директор



В. Н. Марков

## 3. Корпоративная карта рисков

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (процесс) – С.01 Корпоративное управление</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 01.1. Модель корпоративного управления</b>			
<b>01.1.1. Нарушение требований корпоративного законодательства</b>  <b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск  <b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение  <b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> У. 6. Корпоративное управление	1. Несоответствие уровня корпоративного управления требованиям организаторов торгов, необходимых для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке. 2. Несоответствие порядка принятия решений органами управления Общества законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества. 3. Нарушение сроков предоставления акционерам Общества материалов в ходе подготовки к общему собранию акционеров Общества. 4. Нарушение сроков предоставления акционерам Общества документов и информации, предоставление которых является обязательным в соответствии с законодательством Российской Федерации. 5. Нарушение порядка и сроков оформления решения органов управления Общества. 6. Нарушение Обществом обязательств перед акционерами в отношении порядка и сроков выплаты дивидендов. 7. Несвоевременное/неполное раскрытие информации о деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании. 8. Недостаточная формализация процесса раскрытия информации.	1. Падение котировок ценных бумаг Общества (снижение ликвидности и увеличение стоимости фондирования). 2. Исключение ценных бумаг Общества из котировальных списков, приостановка операций с ценными бумагами. 3. Признание решений органов управления (СД, ОСА) нелегитимными, а сделок – недействительными. 4. Штрафы регулятора. 5. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества. 6. Иски акционеров к Обществу и членам Совета директоров.	1. Мониторинг корпоративного законодательства, требований организаторов торгов, Положения об информационной политике Общества и «лучшей практики» в сфере раскрытия информации, приведение практики корпоративного управления в Обществе в соответствие с указанными требованиями (на постоянной основе). 2. Контроль за соблюдением корпоративного законодательства и требованиями организаторов торгов, необходимыми для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке (на постоянной основе). 3. Контроль за соблюдением порядка и сроков раскрытия информации, предусмотренных Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным приказом Банка России 30.12.2014 № 454-П (на постоянной основе). 4. Повышение квалификации/обучение сотрудников в области раскрытия информации в соответствии с требованиями законодательства (на постоянной основе).
<b>Область риска (подпроцесс) – 01.2. Отношения с акционерами</b>			
<b>01.2.1. Снижение капитализации Общества</b>  <b>Уровень критичности</b> Незначительный риск  <b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение  <b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> У.2. Взаимодействие с фондовым рынком и работа с инвесторами	1. Рыночная конъюнктура. 2. Снижение качества корпоративного управления. 3. Низкая доля акций в свободном обращении. 4. Ухудшение финансового положения Общества.	1. Снижение финансового результата. акционеров 2. Репутационные потери.	1. Соблюдение требований листинга на Московской бирже (на постоянной основе). 2. Поддержание стандартов раскрытия информации (на постоянной основе). 3. Проведение мероприятий по повышению ликвидности акций на Московской бирже (на постоянной основе).

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>01.2.2. Конфликт акционеров</b>  <b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск  <b>Метод управления</b> Принятие  <b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> У. 6. Корпоративное управление	1. Разногласия или споры между органом Общества и его акционерами, а также между акционерами общества, которые затрагивают интересы Общества. 2. Недостаток механизмов выявления, предотвращения и разрешения корпоративных конфликтов.	1. Блокирование процесса принятия решений. 2. Иски о возмещении ущерба акционеров. 3. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества. 4. Падение котировок акций.	1. Своевременное выявление и предотвращение корпоративных конфликтов (на постоянной основе). 2. Контроль соблюдения корпоративных процедур в Обществе (на постоянной основе).
<b>01.2.3. Иски акционеров</b>  <b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск  <b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение  <b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> У. 6. Корпоративное управление	1. Разногласия или спор между органом Общества и его акционером, а также между акционерами общества, если это затрагивает интересы Общества. 2. Недостаток механизмов выявления, предотвращения и разрешения корпоративных конфликтов.	1. Блокирование процесса принятия решений. 2. Решения суда о возмещении Обществом и/или членами Совета директоров Общества убытков акционерам. 3. Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества. 4. Падение котировок акций.	1. Своевременное выявление и предотвращение корпоративных конфликтов (на постоянной основе). 2. Контроль соблюдения корпоративных процедур в Обществе (на постоянной основе). 3. Ежегодное страхование D&O (III квартал 2018 г.).
<b>01.2.4. Уход менеджмента (Генерального директора/ более одного из ключевых руководителей)</b>  <b>Уровень критичности</b> Критический риск  <b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение  <b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> У.9. Управление системой ключевых показателей эффективности	1. Смена контролирующего акционера. 2. Неконкурентные условия вознаграждения Генерального директора и топ-менеджеров.	1. Задержка принятия управленческих решений. 2. Падение котировок ценных бумаг Общества. 3. Снижение конкурентоспособности Общества. 4. Снижение эффективности деятельности Общества и управляемости бизнеса. 5. Ухудшение производственных показателей. 6. Ухудшение финансовых показателей.	1. Мониторинг и развитие действующей в ПАО «ТрансКонтейнер» системы вознаграждения Генерального директора и менеджмента Общества (в соответствии с планом работы Комитета по кадрам и вознаграждениям) (по мере необходимости). 2. Согласование Советом директоров Общества по представлению Генерального директора Общества принятия решений о единовременном премировании лиц, занимающих должности аппарата управления Общества, согласование кандидатур на которые осуществляется Советом директоров (по мере необходимости).
<b>Область риска (подпроцесс) – 01.3. Управление ДЗО и филиалами</b>			
<b>01.3.1. Увеличение сроков окупаемости инвестиций/ обесценение вложений в дочерние и ассоциированные Общества/ недостижение целей процента</b>  <b>Уровень критичности</b> Критический риск  <b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение  <b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> У.7. Управление компаниями группы ПАО «ТрансКонтейнер»	1. Изменение условий на рынке. 2. Ошибки прогнозирования в бизнес-плане в ДЗО. 3. Неполнота due diligence. 4. Неэффективное управление ДЗО. 5. Конфликт интересов с другими участниками ДЗО.	1. Неэффективное расходование инвестиций. 2. Снижение показателей ROE и ROIC. 3. Дополнительная нагрузка на ликвидность Общества из-за реализации поручительства по проектам. 4. Ухудшение финансового состояния Общества.	1. Мониторинг исполнения бизнес-планов Общества и анализ причин отклонений (ежеквартально). 2. Контроль соблюдения корпоративных процедур в дочерних и ассоциированных обществах (на постоянной основе). 3. Вовлечение профильных менеджеров Общества в деятельность дочерних и ассоциированных обществ (по мере необходимости).

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (подпроцесс) – 01.4. Организационная структура и разделение полномочий</b>			
<b>01.4.1. Несоответствие организационно-функциональной модели целям Общества</b>	1. Нарушение принципов распределения полномочий и ответственности. 2. Несоответствие организационной структуры Общества изменениям внешней и внутренней среды (ландшафт бизнес-процессов).	1. Снижение результативности и эффективности работы структурных подразделений и рост расходов (дублирование функций). 2. Ухудшение рабочей атмосферы в Обществе и возникновение внутренних конфликтов.	1. Ежегодный аудит процессов в соответствии с утвержденным графиком аудита (на постоянной основе). 2. Поддержание в актуальном состоянии приказа о распределении обязанностей в ПАО «ТрансКонтейнер» между Генеральным директором, заместителями Генерального директора, директорами, главным инженером, главным бухгалтером и первым заместителем финансового директора – внесение изменений в приказ (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> P.5. Управление организационным развитием			
<b>Область риска (процесс) – С.02 Стратегия</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 02.1. Стратегическое планирование</b>			
<b>02.1.1. Недостижение стратегических целей Общества</b>	1. Недостаточные или некачественные маркетинговые исследования. 2. Непредсказуемые изменения во внешней среде. 3. Недостаточная оценка влияния контрагентов. 4. Неполный или некорректный анализ существующих или потенциальных рынков сбыта услуг. 5. Недостаточная оценка влияния государственных и регулирующих органов. 6. Некорректная или неполная оценка внутреннего состояния или потребностей Общества. 7. Отсутствие или недостаточно разработанная стратегия управления человеческими ресурсами.	1. Снижение выручки. 2. Снижение эффективности ведения бизнеса (маркетинговая и тарифная политика, управление активами, качество сервиса и т.д.). 3. Недостижение стратегических целей. 4. Недостаточная оценка влияния контрагентов. 5. Неполный или некорректный анализ существующих или потенциальных рынков сбыта услуг. 6. Принятие неправильных стратегических решений. 7. Недостижение целевых показателей.	1. Выполнение Регламента процесса «Стратегическое управление», определяющего порядок разработки, актуализации и контроля выполнения Стратегии ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе). 2. Инициирование и реализация проектов стратегического развития в соответствии с решениями акционеров Общества (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> У.1. Стратегическое управление			
<b>Область риска (процесс) – С.03 Управление инвестиционными проектами</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 03.1. Управление проектами</b>			
<b>03.1.1. Недостижение ожидаемых результатов инвестиционных проектов в части качества выполненных работ</b>	1. Ошибки в оценке сметной стоимости. 2. Некорректное планирование последовательности проектных задач и календарных сроков их реализации. 3. Ужесточение требований к инвестиционному проекту (экология, промышленная безопасность и т.д.) со стороны контролирующих органов. 4. Несоответствие объема работ проектно-сметной документации. 5. Нарушение обязательств со стороны подрядных организаций. 6. Несвоевременное финансирование. 7. Консервация объекта по экономическим соображениям.	1. Дополнительные непредусмотренные расходы на финансирование проектов. 2. Невыполнение инвестиционной программы. 3. Штрафы, пени, санкции, судебные претензии от контрагентов по заключенным договорам, связанным с поставкой продукции и оказанием услуг для проекта строительства. 4. Неверные приоритеты.	1. Диверсификация поставщиков (проведение конкурсных процедур при сумме платежей по закупке товара/работы/ услуги, превышающих 500 000 руб. с учетом НДС согласно Положению о порядке закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденному Советом директоров, от 08.07.2016. При сумме платежей на закупку до 500 000 руб. с учетом НДС инициатор проводит маркетинговое исследование рынка (по мере необходимости). 2. Прогнозирование динамики цен на ресурсы -осуществляется инициатором (по мере необходимости). 3. Приобретение дополнительной информации по выбору организации для инвестиционного проекта (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> P.2. Управление научно-техническим развитием			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
			4. Соблюдение регламентов подготовки расчетно-сметной документации (на постоянной основе). 5. Проведение конкурсных процедур на право заключения договоров в порядке и сроки, установленные внутренними нормативными документами ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе). 6. Предусмотрение в бюджете расходов на инвестиционные проекты (на постоянной основе). 7. Проверка подрядчиков на этапе заключения договоров (на постоянной основе). 8. Проведение строительного контроля и авторского надзора по мере реализации инвестиционных проектов (по мере необходимости). 9. Предоставление банковской гарантии, обеспечивающей обязательства подрядной организации по устранению недостатков работ в течение гарантийного периода (по мере необходимости).
<b>Область риска (процесс) – С.04 Слияния, поглощения и отделение активов</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 04.1. Отделение активов</b>			
<b>04.1.1. Недружественное поглощение ДО, в том числе рейдерство</b>	1. Неэффективность системы корпоративного контроля над ДО как со стороны ПАО «ТрансКонтейнер» как акционера, так и со стороны менеджмента ДО. 2. Неконтролируемое отделение активов со стороны менеджмента ДО.	1. Потеря контроля над ДО. 2. Изменение структуры акционерного капитала. 3. Ухудшение репутации Общества. 4. Снижение эффективности бизнеса.	1. Успешное отстаивание интересов компании в работе с государственными органами и в судах (на постоянной основе). 2. Обучение по вопросам противодействия недружественному поглощению (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> У.7. Управление компаниями группы ПАО «ТрансКонтейнер»			
<b>Область риска (процесс) – С.05 Макроэкономическая среда</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 05.1. Политические факторы</b>			
<b>05.1.1. Ухудшение или негативное изменения политической конъюнктуры</b>	1. Политическая ситуация в РФ или в иностранных юрисдикциях, влияющая на деятельность Общества, включая изменения законодательства.	1. Потеря активов Общества. 2. Проблемы в реализации инвестиционных проектов. 3. Нарушение обязательств. 4. Штрафы. 5. Претензии антимонопольных органов. 6. Недостижение стратегических целей. 7. Увеличение стоимости инвестиционных проектов.	1. Мониторинг политической ситуации РФ и странах присутствия ПАО «ТрансКонтейнер», изменений законодательства, в том числе таможенного и налогового (на постоянной основе). 2. Участие в профильных ассоциациях, в том числе международных (на постоянной основе). 3. Уведомление менеджмента ПАО «ТрансКонтейнер» об ухудшении политической ситуации и влияющих факторах (по поступлении информации о данных событиях).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение/ принятие			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> У.1. Стратегическое управление			



Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (подпроцесс) – 05.2. Отраслевые факторы</b>			
<b>05.2.1. Ухудшение рыночной конъюнктуры</b>	1. Снижение потребительского спроса. 2. Инфляция. 3. Снижение темпов роста ВВП. 4. Экономический кризис. 5. Переключение на альтернативные виды транспорта, альтернативные маршруты перевозок, альтернативные виды подвижного состава.	1. Снижение объемов перевозок. 2. Падение цен. 3. Снижение финансовых результатов.	1. Мониторинг рыночной среды и анализ рыночной ситуации (на постоянной основе). 2. Ежедневный контроль за исполнением заказов в части обеспечения подвижным составом и контейнерным парком (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Критический риск			
<b>Метод управления</b> Принятие			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> 0.2. Маркетинг			
<b>05.2.2. Изменение цен на прочие материалы и основные средства (кроме ремонта подвижного состава)</b>	1. Высокая зависимость от поставщиков – монополистов рынка. 2. Рост цен на энергоносители. 3. Наличие восходящего ценового тренда на комплектующие.	1. Повышение расходов на закупку. 2. Снижение рентабельности. 3. Упущенная выгода.	1. Мониторинг цен на энергоносители в субъектах РФ (на постоянной основе). 2. Прогнозирование отраслевой динамики цен (на постоянной основе). 3. Активный целенаправленный маркетинг (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.7. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования Б. 15 Управление строительством и эксплуатацией зданий и сооружений			
<b>05.2.3. Зависимость от цены и условий исполнителей</b>	1. Изменение стоимости услуг исполнителей. 2. Изменение конъюнктуры рынка. 3. Изменение географии перевозок. 4. Индексация тарифов РЖД. 5. Недостаточность развитости инфраструктуры и смежных видов деятельности (транспорт: порты, терминалы и т.д.).	1. Снижение конкурентоспособности Общества. 2. Сокращение объемов перевозок. 3. Снижение доходности перевозок.	1. Постоянный мониторинг и прогнозирование рынка контейнерных перевозок (на постоянной основе). 2. Расширение присутствия на ключевых рынках за счет развития агентской сети (на постоянной основе). 3. При заключении договоров филиалами предусматривать возможность индексации ставок с уведомлением не менее чем за 2 месяца (на постоянной основе). 4. Проведение закупки услуг на базе тендера и конкурса. 5. Заключение договоров с исполнителями с фиксированной ставкой на длительный период (на постоянной основе). 6. Формирование ставок с определенной риск-составляющей.
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> 0.6. Разработка и поддержание транспортных решений и расчет их стоимости			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>05.2.4. Инфраструктурные ограничения</b>	1. Наличие единственного провайдера услуг (на любом из плеч: ж.д., терминал/ порт/депо, море, авто). 2. Ненадлежащее исполнение исполнителем своих функций. 3. несоответствие ж.д. инфраструктуры объему спроса рынка. 4. Сверхнормативный простой вагонов. 5. Недостаточный учет факторов и условий перевозки. 6. Задержки в оформлении транспортных документов.	1. Сокращение объемов. 2. Нарушение сроков доставки грузов. 3. Снижение оборачиваемости парка подвижного состава. 4. Снижение уровня удовлетворенности клиентов. 5. Ухудшение репутации. 6. Штрафы, неустойки от покупателей, не перевыставляемые перевозчику. 7. Рост затрат на транспортировку при фиксированных суммах поступлений от заказчиков. 8. Порча грузов на терминалах или в процессе перемещения. 9. Сверхнормативный простой вагонов.	1. Применение новых логистических схем перевозок (на постоянной основе). 2. Тщательное планирование согласования плеч перевозок с исполнителями поставщиками услуг (на постоянной основе). 3. Внесение предложений по поиску новых исполнителей на плече в случае возникновения форс-мажорных ситуаций или неприемлемых ограничений (по мере необходимости). 4. Разработка плана реагирования (по мере необходимости). 5. Управление оборудованием (вагонами и контейнерами) на основе ресурсных планов (заявок) Центра логистики/ блока продаж (по мере необходимости). 6. Обработка заявок с учетом обеспечения подвижным составом, проверка наличия особых условий перевозок, работы станций погрузки, выгрузки и их технической возможности, наличия конвенционных запретов, сезонности перевозок, пропускной способности пограничных переходов, портов (на постоянной основе). 7. Своевременное предоставление необходимой информации и сведений для согласования заявок, контроль за прохождением этапов согласования заявок (на постоянной основе). 9. Своевременная передача приказов, распоряжений по организации перевозок (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> 0.4. Управление контейнерным и вагонным парком 0.5. Исполнение заказа 0.7. Управление автотранспортом 0.8. Управление терминальными ресурсами			
<b>05.2.5. Снижение конкурентоспособности Общества вследствие индексации железнодорожных тарифов</b>	1. Наличие государственного тарифного регулирования	1. Увеличение расходов Общества на перевозки груженых/ порожних вагонов и/или контейнеров. 2. Снижение объемов контейнерных перевозок.	1. Взаимодействие с государственными организациями, отвечающими за тарифное регулирование (на постоянной основе). 2. Своевременное уведомление причастных работников Общества о предстоящем изменении тарифов – Приказом от 13.08.2008 № 74 внедрена система электронного документооборота (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Принятие			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> 0.6. Разработка и поддержание транспортных решений и расчет их стоимости			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>05.2.6. Непрогнозируемое изменение цен на материалы для ремонта подвижного состава</b>	1. Высокая зависимость от поставщиков – монополистов рынка. 2. Опережающий рост цены на запасные части для ремонта оборудования (непрогнозируемый рост стоимости ремонта оборудования). 3. Наличие восходящего ценового тренда на комплектующие.	1. Превышение расходов на ремонт подвижного состава выше установленного бюджетом. 2. Отсутствие возможности эксплуатации вагонного парка. 3. Рост стоимости эксплуатации подвижного состава.	1. Прогнозирование отраслевой динамики цен (на постоянной основе). 2. Мониторинг рынка цен на запасные части (на постоянной основе). 3. Поддержание неснижаемого собственного запаса материалов для ремонта вагонов – крупное вагонное литье, колесные пары (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Критический риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.7. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования			
<b>Область риска (подпроцесс) – 05.3. Конкуренция</b>			
<b>05.3.1. Рост конкуренции на рынке ж.д. контейнерных перевозок</b>	1. Конкуренция со стороны смежных видов транспорта. 2. Ограничение/устаревание производственных мощностей. 3. Устаревание производственных мощностей, недостаточная модернизация, ограничение по обработке грузов на терминалах.	1. Несоответствие реализуемой продукции/услуг и спроса на рынке, снижение объемов сбыта. 2. Потеря клиентов. 3. Снижение выручки	1. Мониторинг изменения состояния рынка фитинговых платформ (на постоянной основе). 2. Мониторинг ценовой политики конкурирующих компаний с использованием внешних источников информации, и в случае необходимости – принятие решения об изменении уровня ставок ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе). 3. Мониторинг структуры потребностей клиентов. 4. Исследование достаточности перечня услуг потребностям клиента.
<b>Уровень критичности</b> Критический риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> О.2. Маркетинг			
<b>Область риска (процесс) – С.06 Корпоративные коммуникации</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 06.1. Отношения со СМИ</b>			
<b>06.1.1. Репутационный риск</b>	1. Недобросовестная конкуренция 2. Несоблюдение договорных обязательств перед стейкхолдерами Общества. 3. Неэффективная политика взаимоотношений со СМИ/ органами государственной власти. 4. Отсутствие или неэффективная политика в области устойчивого развития и социальной ответственности. 5. Отсутствие или неэффективная политика в области взаимоотношений со СМИ. 6. Отсутствие или неэффективность процесса мониторинга социальных медиа. 7. Отсутствие мониторинга внешних СМИ	1. Ухудшение репутации Общества. 2. Снижение капитализации Общества. 3. Снижение конкурентоспособности.	1. Оперативное взаимодействие с представителями СМИ в части предоставления информации о деятельности Общества (на постоянной основе). 2. Мониторинг медиапространства: полнотекстовая подборка новостей, аналитических статей и таблиц по всей отрасли и сегменту, в котором работает Общество (на постоянной основе). 3. Аудит медиапространства: оценка упоминаемости Общества и его бренда в средствах массовой информации (IV квартал 2018 г.). 4. Своевременное реагирование на распространение негативной информации о деятельности Общества в медиапространстве (на постоянной основе). 5. Методологическая работа по вопросам корпоративных коммуникаций по запросам филиалов и подразделений аппарата управления (на постоянной основе). 6. Медиапланирование (по мере необходимости)
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.1. Обеспечение корпоративных коммуникаций и связей с общественностью			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>06.1.2. Неэффективная коммуникационная стратегия</b>	1. Ошибки в планировании коммуникационной стратегии развития бренда. 2. Ухудшение рыночных условий. 3. Изменения групп и категорий потенциальных потребителей, аудитории. 4. Устаревание коммуникационной стратегии.	1. Низкая отдача инвестиций в реализацию коммуникационной стратегии Общества. 2. Некорректное восприятие бренда целевой аудиторией.	1. Имиджевое позиционирование (планирование имиджевых кампаний, основа которого заключается в выборе площадок для распространения имиджевого сообщения (конференции, бизнес-форумы, круглые столы), а также оптимизации размещения по охватным, стоимостным и прочим характеристикам) с учетом присутствия Общества на рынках (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.1. Обеспечение корпоративных коммуникаций и связей с общественностью			

## Операционные риски

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (процесс) – 0.07 Закупки</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 07.1. Проведение закупок, складская логистика</b>			
<b>07.1.1. Неэффективность закупок</b>	1. Нецелесообразность проведения закупки. 2. Недостаточный контроль качества и количества закупаемых товаров/ работ/Услуг. 3. Неэффективная организация конкурсных процедур. 4. Низкая конкуренция. 5. Отсутствие среднесрочного и долгосрочного планирования закупок. 6. Отсутствие категориального планирования. 7. Задержки в осуществлении заказов. 8. Отсутствие анализа реальной конъюнктуры рынка.	1. Неэффективное расходование инвестиций и ресурсов. 2. Поставка товаров/работ/услуг ненадлежащего качества и количества. 3. Увеличение расходов на обеспечение деятельности Общества. 4. Потеря доли рынка.	1. Осуществление анализа целесообразности заключения договоров на уровне ответственных (на постоянной основе). 2. Мониторинг рынка товаров/ работ/услуг и поставщиков, в т.ч. использование маркетинговых исследований (на постоянной основе). 3. Ведение реестра недобросовестных поставщиков (на постоянной основе). 4. При покупке товаров/работ/услуг при необходимости требовать от поставщиков сертификаты соответствия, сертификаты на продукцию, свидетельства и лицензии, необходимые для проведения работ в рамках договоров (на постоянной основе). 5. Контроль за соблюдением закупочных процедур (на постоянной основе)
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.18. Административно-хозяйственное обеспечение			
<b>Область риска (подпроцесс) – 07.2. Приобретение оборудования</b>			
<b>07.2.1. Несвоевременный ввод в эксплуатацию контейнерного и вагонного парка</b>	1. Низкая исполнительная дисциплина 2. Непредоставление полного пакета документов по поставке. 3. Задержки со стороны поставщика.	1. Невозможность обеспечения потребным рабочим парком вагонов и контейнеров. 2. Отсутствие возможности распоряжаться приобретенным оборудованием. 3. Штрафы, платы и прочее за хранение, отстой на путях и местах общего (частного) пользования. 4. Штрафы за некорректную бухгалтерскую, налоговую информацию. 5. Несвоевременный ввод в эксплуатацию вагонного и контейнерного парка.	1. Контроль исполнения инвестиционной программы согласно утвержденным титулам (на постоянной основе). 2. Мониторинг рынка цен подвижного состава и связанных с этим отраслей (на постоянной основе). 3. Мониторинг возможностей потенциальных поставщиков (при необходимости). 4. Контроль ЦКПРК, ЦКПРПС, ЦКПС за поступлением нового вагонного и контейнерного парка (при необходимости). 5. Проверка предоставленных документов по поставке (при необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.7. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>07.2.2. Несвоевременное приобретение вагонного и контейнерного парка</b>	1. Недостаточный контроль процесса закупки оборудования (несвоевременная организация закупочной деятельности).	1. Неисполнение инвестиционной программы	1. Контроль исполнения инвестиционной программы согласно утвержденным титулам. (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск	2. Рост стоимости оборудования выше прогнозируемого.		2. Мониторинг рынка цен подвижного состава и связанных с этим отраслей (на постоянной основе).
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение	3. Несоответствие мощностей производителей уровню спроса.		
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.18. Административно-хозяйственное обеспечение			

#### Область риска (процесс) – 0.08 Управление перевозками

##### Область риска (подпроцесс) – 08.1. Железнодорожные перевозки

<b>08.1.1. Увеличение порожних пробегов</b>	1. Устаревание парка платформ.	1. Упущенная выгода от невозможности использования парка оборудования.	1. Принятие конкурентных ставок за предоставление оборудования Общества на основе детального анализа грузопотоков использования подвижного состава других собственников (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск	2. Неэффективные тарифы по отдельно взятым направлениям.	2. Штрафы, неустойки от покупателей, не перевыставляемые перевозчику.	2. Обеспечение качественного ресурсного планирования оборудования на основании согласованного плана продаж и операций (на постоянной основе).
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение	3. Дисбаланс контейнеропотоков.	3. Снижение объема перевезенных грузов.	3. Обработка заявок с учетом обеспечения подвижным составом, проверка наличия особых условий перевозок, работы станций погрузки, выгрузки и их технической возможности, наличия конвенционных запретов, сезонности перевозок, пропускной способности пограничных переходов, портов (на постоянной основе).
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> О.9. Планирование продаж и операций ПАО «ТрансКонтейнер»	4. Неоптимальное планирование направлений и видов перевозок из-за низкого качества входных данных.	4. Рост затрат на транспортировку при фиксированных суммах поступлений от заказчиков.	4. Анализ причин необеспечения (отказа в обеспечении) оборудованием по планируемому и согласованному заказам клиентов (на ежедневной основе).

#### Область риска (процесс) – 0.09 Продажи

##### Область риска (подпроцесс) – 09.1. Планирование объема сбыта, управление заказами

<b>09.1.1. Снижение уровня качества обслуживания клиентов</b>	1. Несоответствие коммерческих условий конъюнктуре рынка.	1. Снижение финансового результата.	1. Совершенствование программного обеспечения в части прогнозирования продаж (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Критический риск	2. Существенные отклонения в процессе оказания услуги.	2. Снижение объема оказываемых услуг.	2. Совершенствование программного обеспечения в части работы менеджеров продаж с потенциальными клиентами (на постоянной основе).
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение	3. Неэффективное обеспечение оборудованием и подвижным составом клиентов, существенные отклонения в ходе исполнения заказа.	3. Отток клиентов	3. Использование планирования продаж по компании (на постоянной основе).
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> О.3. Обслуживание клиентов			4. Проведение опросов клиентов (на постоянной основе).
			5. Анализ качества обслуживания по методике «Тайный покупатель» (на постоянной основе).
			6. Осуществление контроля за правильностью начисления платы за перевозку (на постоянной основе).

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
			7. Разработка и реализация плана мероприятий по улучшению качества обслуживания (с привлечением причастных руководителей) (II квартал 2018 г.).

##### Область риска (подпроцесс) – 09.2. Управление каналами электронной коммерции

<b>09.2.1. Изменение доли продаж услуг через каналы электронной коммерции</b>	1. Снижение общего объема перевозок грузов Обществом.	1. Снижение выручки полученной по заказам, поступившим через каналы электронной коммерции.	1. Реализация мероприятия по совершенствованию сервисов электронной коммерции (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск	2. Недостаточность маркетинговых мероприятий Общества по продвижения каналов электронной коммерции с целью привлечения на них новых и перехода существующих клиентов.	2. Недостижение стратегической цели по переключению значительной части клиентов Общества на обслуживание через каналы электронной коммерции.	2. Мероприятия, направленные на продвижении электронных каналов сбыта Общества (по мере необходимости).
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение	3. Несовершенство ИТ-инфраструктуры и ИТ-сервисов каналов электронной коммерции.	3. Несовершенство репутации Общества в сегменте рынка пользователей каналов электронной коммерции.	3. Оперативное реагирование подразделений Общества на поступающие от клиентов жалобы и предложения в части работы каналов электронной коммерции для устранения отклонений и совершенствования сервиса (по мере необходимости).
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> О.1. Продажи услуг	4. Недостаточная обеспеченность заказов, поступивших через каналы электронной коммерции, перевозочными ресурсами.	4. Потеря потенциальных и действующих клиентов, использующих электронные каналы продаж.	4. Определение приоритетов и мониторинг выполнения ИТ-заявок на сопровождение и развитие электронных каналов сбыта (по мере необходимости).
	5. Невыполнение либо некачественное выполнение требований к автоматизации ИТ-систем.		

##### Область риска (подпроцесс) – 09.3. Управление Контактным центром

<b>09.3.1. Несоответствие уровня обслуживания абонентов заданным показателям качества</b>	1. Обновление штатного состава Контактного центра более чем на 50 процентов.	1. Снижение качества обслуживания абонентов Контактного центра.	1. Оперативный контроль входящей нагрузки (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск	2. Отсутствие инструментов мониторинга качества обслуживания абонентов.	2. Замедление бизнес-процессов.	2. Оперативный и ежемесячный мониторинг уровня качества обслуживания абонентов (на постоянной основе).
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение	3. Несоответствие активной линейной численности отдела требуемой целевой численности.	3. Снижение уровня лояльности клиентов.	3. Контроль активной численности Контактного центра (на постоянной основе).
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.14. Функционирование Контактного центра	4. Непрогнозируемый рост нагрузки, спровоцированный инцидентами или реализованными маркетинговыми мероприятиями.	4. Жалобы клиентов на неудовлетворительное обслуживание.	4. Формирование и контроль исполнения требований по автоматизации процессов обслуживания абонентов, в том числе в рамках внедрения CRM (по мере необходимости).
	5. Ввод нового функционала, постановка новых задач подразделению без обеспечения штатной численностью.		5. Ежемесячный мониторинг технических инцидентов (аварий), повлиявших на работу Контактного центра. Своевременное информирование о возникающих инцидентах (на постоянной основе).
	6. Неэффективная система мотивации сотрудников.		
	7. Технические инциденты (аварии), повлиявшие на работу Контактного центра.		

#### Область риска (процесс) – 0.10 Маркетинг

##### Область риска (подпроцесс) – 10.1. Ценообразование

<b>10.1.1. Установление неконкурентоспособных тарифов</b>	1. Изменение рынка транспортных услуг на контейнерные перевозки.	1. Невостребованность услуги и снижение клиентской базы.	1. Установление базовых ставок за предоставление вагона и/или контейнера.
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск	2. Конкуренция со стороны других участников рынка.	2. Снижение конкурентоспособности.	ПАО «ТрансКонтейнер», обеспечивающих покрытие затрат и конкурентоспособность услуг компании (на постоянной основе).
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение	3. Конкуренция со стороны альтернативных видов транспорта.	3. Снижение выручки и рентабельности услуг.	2. Проведение заседаний Экспертного совета центра логистики не менее 2 раз в неделю и установление исключительных тарифных условий за предоставление вагона и/или контейнера ПАО «ТрансКонтейнер» (ежедневно).
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> О.6. Разработка и поддержание транспортных решений и расчет их стоимости			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
			3. Мониторинг ценовой политики конкурирующих компаний с использованием внешних источников информации, и в случае необходимости принятия решения об изменении уровня ставок ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе). 4. Разработка политики по ценообразованию ПАО «ТрансКонтейнер».
<b>Область риска (процесс) – О.11 Ремонт и техническое обслуживание</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 11.1. Ремонт и техническое обслуживание</b>			
<b>11.1.1. Неэффективный ремонт подвижного состава и контейнеров</b>	1. Ненадлежащее качество подвижного состава и контейнеров. 2. Завышенные цены на ремонт. 3. Недостаточная диверсификация ремонтной базы. 4. Недостаточный анализ состояния парка. 5. Отсутствуют инструменты централизованного учета неисправностей парка, анализа возможных последствий и рисков, назначения и контроля сроков их устранения. 6. Некачественное проведение депоовского, текущего оценочного и капитального ремонта. 7. Неэффективное планирование ремонтов.	1. Снижение надежности парка. 2. Сокращение рабочего парка вагонов. 3. Невыполнение требований по безопасной эксплуатации. 4. Дублирование затрат на текущий оценочный ремонт из-за плохого качества депоовского ремонта (рост затрат на ремонт). 5. Возникновение транспортных происшествий.	1. Контроль ЦКПС и отделами ремонта на филиалах за надлежащим качеством ремонта подвижного состава и контейнеров (на постоянной основе). 2. Контроль ЦКПС и отделом стоимости ремонта вагонов и контейнеров в целях недопущения завышения цен на ремонт (на постоянной основе). 3. Разработка мероприятий со стороны ЦКПРПС и ЦКПРК по диверсификации ремонтной базы (по мере необходимости). 4. Анализ состояния парка со стороны ЦКПРПС и ЦКПРК (на постоянной основе). 5. Анализ неисправностей парка, возможных последствий и рисков, контроль сроков их устранения со стороны ЦКПРПС и ЦКПС (на постоянной основе). 6. Выбор вагонных депо для ремонта вагонов собственности ПАО «ТрансКонтейнер» с оптимальным выбором предоставляемых услуг и наилучшим качеством ремонта вагонов (по мере необходимости). 7. Контроль внесения фотофиксации устраненных при ремонте неисправностей вагонов и контейнеров, учет запасных частей и материалов (на постоянной основе). 8. Контроль за соблюдением внутренних нормативных документов ПАО «ТрансКонтейнер» в части проведения ремонта вагонов (на постоянной основе). 9. Работа с вагоно-ремонтными компаниями по взысканию стоимости ненадлежащего проведенного депоовского ремонта (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> Б.7. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>11.1.2. Неэффективный прочий ремонт (кроме подвижного состава и контейнеров)</b>	1. Нарушение сроков проведения ППР по причине несвоевременной доставки запчастей, их отсутствия. 2. Обнаружение скрытых дефектов.	1. Невыполнение требований по безопасной эксплуатации. 2. Дублирование затрат на ремонт ОС, кранов, автотранспорта, погрузочного оборудования. 3. Простой оборудования.	1. Своевременное заключение договора на ремонт в соответствии с утвержденными бюджетами капитального и текущего ремонтов (на постоянной основе). 2. Эксплуатация автоматизированной системы «Управление эксплуатацией и обновлением основных средств» – АС УЭООС (на постоянной основе). 3. Проведение экспертизы промышленной безопасности в соответствии с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (по мере необходимости). 4. Проверка сметной документации на проведение ремонтных работ в соответствии с дефектными ведомостями на основании сборников отраслевых единичных расценок на строительные и специальные работы: ОЕРЖ части 1-47; ОЕРЖм части 1-40; ОЕРЖп части 1-16, Методики определения стоимости строительной продукции на территории РФ МДС81-35.2004; МДС 81-33.2004; сборники сметных норм затрат на строительство временных зданий и сооружений ГСН81-05-01-2001, сб. сметных норм дополнительных затрат при производстве ремонтно-строительных работ в зимнее время ГСНр81-05-02-2001, Градостроительный кодекс РФ № 190-ФЗ от 29.12.2004, ОПДС-2821.2011 «Порядок определения стоимости строительства объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта и других объектов ОАО «РЖД» (по мере необходимости). 5. Регулярный контроль за качеством и сроками выполнения ремонтных работ в соответствии со строительными нормами и правилами СНиП2.03.11-85, СНиП2.03.13-88, СНиП2.04.01-85*, СНиП2.05.02-85*, СНиП31-03-2001, СНиП12-01-2004, СП13-102-2003; стандарты ГОСТ4.212-80, ГОСТ4.251-79, ГОСТ12.0.003-74, ГОСТ4.230-83, Федеральными нормами и правилами в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения», утвержденными приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12 ноября 2013 г. № 533, инструкциями по эксплуатации погрузочно-разгрузочных машин – ЦММ-20 (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> Б.15. Управление строительством и эксплуатацией зданий и сооружений Б.07. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (процесс) – 0.12 Персонал</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 12.1. Управление персоналом</b>			
<b>12.1.1. Недостаточная обеспеченность квалифицированным персоналом</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Неудовлетворенность оплатой труда и неконкурентные условия вознаграждения.</li> <li>2. Отсутствие перспективы профессионального и карьерного роста.</li> <li>3. Неудовлетворительные условия труда и психологический климат в коллективе.</li> <li>4. Неэффективная система мотивации сотрудников.</li> <li>5. Недостаточное количество специалистов нужной квалификации на рынке труда.</li> <li>6. Некорректное планирование численности.</li> <li>7. Отток квалифицированного персонала.</li> <li>8. Отсутствие или недостаточно проработанная стратегия управления человеческими ресурсами.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дополнительные затраты на обучение новых сотрудников.</li> <li>2. Снижение эффективности работы персонала.</li> <li>3. Возможная утечка/потеря информации.</li> <li>4. Ухудшение имиджа компании на рынке труда.</li> <li>5. Невыполнение целей Общества.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ежегодный анализ удовлетворенности трудом (на постоянной основе).</li> <li>2. Формирование кадрового резерва (на постоянной основе).</li> <li>3. Формирование плана обучения и повышения квалификации работников (на постоянной основе).</li> </ol>
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.8. Управление персоналом			
<b>Область риска (процесс) – 0.13 Информационные технологии</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 13.1. Информационные системы управления</b>			
<b>13.1.1. Несоответствие ИТ-систем и ИТ-оборудования потребностям компании</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Устаревшее ИТ-оборудование.</li> <li>2. Устаревшее программное обеспечение.</li> <li>3. Отклонения в реализации ИТ-стратегии.</li> <li>4. Недостаточный уровень интеграции ИТ-систем.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рост затрат на ИТ, дублирование функционала, нарушение операционной деятельности.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Плановая замена и модернизация устаревшего оборудования (по мере необходимости).</li> <li>2. Доработка и обновление программного обеспечения в соответствии с решениями Экспертной группы по программе информатизации и регламентами сопровождения и развития информационных систем (по мере необходимости).</li> <li>3. Мониторинг реализации ИТ-стратегии в разрезе выделенного бюджета и реализуемых проектов информатизации, актуализация ИТ-стратегии (IV квартал 2018 г.).</li> <li>4. Тестирование работы информационных систем на филиалах, подготовка отчетов о работе систем и направление их для анализа в Службу эксплуатации автоматизированных систем (ЦКПЭАС) и Отдел разработки и развития автоматизированных систем (ЦКПРАС) (на постоянной основе).</li> <li>5. Мониторинг эффективности и полноты использования функциональными заказчиками разработанных и введенных в эксплуатацию информационных систем (1 раз в полугодие).</li> </ol>
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.11. Управление информационными ресурсами			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>13.1.2. Нарушение функционирования ИТ-систем и инфраструктуры</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Устаревшее ИТ-оборудование.</li> <li>2. Устаревшее программное обеспечение.</li> <li>3. Отклонения в реализации ИТ-стратегии.</li> <li>4. Недостаточный уровень интеграции ИТ-систем.</li> <li>5. Вирусная атака.</li> <li>6. Несанкционированный доступ.</li> <li>7. Сбои в программном обеспечении.</li> <li>8. Неэффективность плана обеспечения ИТ-непрерывности.</li> <li>9. Перерывы в предоставлении услуг связи.</li> <li>10. Отсутствие договоров на сопровождение оборудования и программного обеспечения.</li> <li>11. Постановка некорректных бизнес-требований.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нарушение операционной деятельности Общества.</li> <li>2. Потеря критической информации.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Резервирование ИТ-оборудования, резервное копирование данных (на постоянной основе).</li> <li>2. Своевременное обновление антивирусного программного обеспечения (на постоянной основе).</li> <li>3. Мониторинг и выполнение мероприятий по недопущению несанкционированного доступа к ИТ-системам (на постоянной основе).</li> <li>4. Сверка учетных записей пользователей информационных систем, не охваченных Active Directory, со списками уволенных работников (ежеквартально).</li> <li>5. Приемка программного обеспечения в эксплуатацию в соответствии с нормативными документами, своевременное обновление программного обеспечения в соответствии с утвержденными техническим заданиями по методикам, рекомендованным ГОСТ 34.601 (на постоянной основе).</li> <li>6. Выполнение требований ИТ-непрерывности (на постоянной основе)</li> <li>7. Резервирование каналов связи (на постоянной основе).</li> <li>8. Формирование плана обучения специалистов на год.</li> <li>9. Перерасчет трудозатрат на обслуживание ИТ-бизнес-процессов, формирование потребности в персонале.</li> </ol>
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.11. Управление информационными ресурсами			
<b>Область риска (процесс) – 0.14 Экономическая безопасность</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 14.1. Противодействие мошенничеству</b>			
<b>14.1.1. Утечка сведений, составляющих коммерческую тайну или иную конфиденциальную информацию</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недостаточный уровень информационной безопасности (слабая защищенность средств авторизации, сбои в программном обеспечении, конфигурации).</li> <li>2. Нарушения работниками Общества установленного режима работы с информацией и документами (халатность).</li> <li>3. Умышленные действия работников Общества или иных лиц, получивших доступ к конфиденциальной информации на законных основаниях, направленные на передачу конфиденциальной информации конкурентам с корыстной или иной личной заинтересованностью.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прямые и косвенные финансовые потери, в том числе по возможным искам владельцев конфиденциальной информации из числа третьих лиц.</li> <li>2. Потеря конкурентоспособности Общества.</li> <li>3. Утрата имиджа надежного партнера на рынке контейнерных перевозок.</li> <li>4. Штрафы за нарушение законодательства о защите персональных данных.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение регулярных проверок соблюдения режима коммерческой тайны и внутриобъектового режима (по отдельному плану, утверждаемому на год).</li> <li>2. Проведение регулярных проверок защищенности информационных ресурсов ПАО «ТрансКонтейнер» от внешних атак, использования работниками Общества конфиденциальной информации и сети Интернет (не реже 1 раза в месяц).</li> <li>3. Контроль за включением в договоры, при необходимости, положений о конфиденциальности либо заключением отдельных Соглашений о конфиденциальности, проверки соблюдения договорных обязательств в отношении конфиденциальности (по мере необходимости).</li> </ol>
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.4. Обеспечение безопасности			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<p>14.1.2. <a href="#">Противоправные действия третьих лиц по отношению к имуществу компании и ее персоналу.</a></p> <p><b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск</p> <p><b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение</p> <p><b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.4. Обеспечение безопасности</p>	<p>1. Преступный умысел на мошенничество, коммерческий подкуп, хищение имущества Общества, умышленное или неосторожное его повреждение, террористические и/или иные экстремистские акции.</p> <p>2. Недостаточно полная по объективным или субъективным причинам проверка благонадежности контрагентов.</p> <p>3. Недостаточный контроль доступа к объектам: подъездным железнодорожным путям, контейнерным терминалам (площадкам), производственным и административным зданиям (помещениям), контейнерам, фитинговым платформам и т.д.</p>	<p>1. Убытки от потери активов, затраты на восстановление работоспособности объектов, утраченная выгода от остановки (прерывания) деятельности.</p> <p>2. Человеческие жертвы, негативный общественно-политический резонанс.</p>	<p>1. Осуществление постоянного контроля за работой охранных предприятий в целях повышения их готовности к выявлению и предупреждению фактов разоборудования железнодорожных путей, контейнеров и фитинговых платформ, грузоподъемных устройств, признаков подготовки к совершению террористических актов (на постоянной основе).</p> <p>2. Поддержание систем видеонаблюдения и охранной сигнализации всех объектов ПАО «ТрансКонтейнер» в постоянном рабочем состоянии (на постоянной основе).</p> <p>3. Выявление среди работников сторонних организаций лиц, возможно вынашивающих преступные намерения, на стадии подготовки к их совершению (на постоянной основе).</p> <p>4. Осуществление необходимых юридических действий в отношении лиц, задержанных при совершении противоправных действий, передача материалов в правоохранительные органы для принятия мер по возмещению понесенных убытков (по мере необходимости).</p> <p>5. Проведение периодических профилактических мероприятий по обучению работников Общества действиям в случае выявления признаков подготовки террористического акта, при попадании в него или его последствия, по повышению бдительности всех работников Общества, независимо от занимаемой должности (не реже 1 раза в квартал).</p> <p>6. Проверка контрагентов на предмет их благонадежности – в рамках конкурсных процедур, при заключении договоров, при согласовании выделения лимита дебиторской задолженности, проверки качества исполнения договорных обязательств (на постоянной основе).</p>
<p>14.1.3. <a href="#">Противоправные действия работников Общества</a></p> <p><b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск</p> <p><b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение</p> <p><b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.4. Обеспечение безопасности</p>	<p>1. Недостаточность мер по обеспечению безопасности.</p> <p>2. Недостаточный уровень этической зрелости сотрудников.</p> <p>3. Сознательное хищение денежных средств, активов и иного имущества Общества, в том числе путем мошенничества.</p> <p>4. Умышленное согласование работниками Общества невыгодных условий договоров из меркантильной или иной личной заинтересованности.</p> <p>5. Внутриполитическая ситуация в стране, непрекращающаяся активность экстремистски настроенных сил.</p>	<p>1. Убытки Общества, в том числе от потери активов.</p> <p>2. Упущенная выгода.</p> <p>3. Человеческие жертвы.</p> <p>4. Ухудшение репутации Общества.</p>	<p>1. Изучение ключевых работников Общества на предмет наличия возможного конфликта интересов, выявления лиц, лоббирующих заключение договоров на основе меркантильной или иной личной заинтересованности (на постоянной основе).</p> <p>2. Проведение качественной проверки кандидатов на работу в Обществе на ключевые должности. Выявление среди них лиц с низкими моральными качествами, а также возможного наличия у них условий для конфликта интересов (на постоянной основе).</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<p><b>Область риска (процесс) – 0.15 Производственная безопасность</b></p> <p><b>Область риска (подпроцесс) – 15.1. Управление инцидентами</b></p> <p>15.1.1. <a href="#">Технические инциденты (аварии, чрезвычайные ситуации при переработке опасных грузов)</a></p> <p><b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск</p> <p><b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение</p> <p><b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.1.7. Обеспечение безопасности труда и охраны окружающей среды Б.07. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования</p>	<p>1. Моральное устаревание и повреждение оборудования.</p> <p>2. Заводские дефекты оборудования.</p> <p>3. Некачественный ремонт.</p> <p>4. Недостаточная квалификация сотрудников/подрядчиков.</p> <p>5. Неэффективное планирование графиков и объемов проведения ремонтных работ.</p>	<p>1. Остановка производственного процесса.</p> <p>2. Затраты на восстановление деятельности.</p> <p>3. Штрафы, пени, неустойки.</p> <p>4. Убытки от аварий.</p> <p>5. Угроза жизни и здоровью персонала.</p> <p>6. Ухудшение репутации.</p> <p>7. Потеря, порча оборудования, груза, вагонов, контейнеров) в процессе перевозки.</p>	<p>3. Выявление работников, вынашивающих преступные намерения хищения финансовых средств, мошенничества, вымогательства, коммерческого подкупа и взяткодательства, принятие к ним превентивных мер (на постоянной основе).</p> <p>4. Проведение разбирательств по фактам хищений и утрат, установление лиц, причастных к ним, установление их умысла, а также размера нанесенного Обществу ущерба (по мере необходимости).</p> <p>5. Выявление фактов и признаков махинаций с подотчетными средствами: завышения сумм в оправдательных документах, закупки товаров по завышенным ценам или получения «отката» и т.д. (на постоянной основе).</p> <p>6. Предотвращение возможного преступного сговора между сотрудниками фирмы и ее клиентами или поставщиками (на постоянной основе).</p> <p>7. Проведение информационных и психологических мероприятий: четкое информирование всех партнеров о политике Общества в отношении неприятия мошенничества и коррупции, иных злоупотреблений, поддержание работы горячих линий для получения сигналов и сообщений, в том числе анонимных, публичное освещение фактов наказания виновных и т.д. (на постоянной основе).</p> <p>8. Контроль за соблюдением правил коллегиального принятия решений и независимого согласования документов (на постоянной основе).</p> <p>9. Выявление работников, вынашивающих террористические намерения (на постоянной основе).</p> <p>1. Своевременное проведение ремонтных работ в соответствии с Федеральными нормами и правилами в области промышленной безопасности – «Правилами безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения», утвержденными приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12 ноября 2013 г. № 533, инструкциями по эксплуатации погрузочно-разгрузочных машин – ЦММ-20 (по мере необходимости).</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
			<p>2. Приобретение современного технологического оборудования в соответствии с утвержденной инвестиционной программой (по мере необходимости).</p> <p>3. Проведение экспертизы промышленной безопасности в соответствии с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (по мере необходимости).</p> <p>4. Соответствие ремонтных работ правилам и нормативным документам: Федеральным нормам и правилам в области промышленной безопасности – «Правилам безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения», утвержденным приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12 ноября 2013 г. № 533, инструкции по эксплуатации погрузочно-разгрузочных машин – ЦММ-20 (на постоянной основе).</p> <p>5. Своевременное обучение ответственных лиц в соответствии с требованиями ТК РФ, приказа Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 29.01.2007 № 37 «О порядке подготовки и аттестации работников организаций, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору», других нормативных правовых актов, правил и инструкций, утвержденного плана переподготовки и повышения квалификации (по мере необходимости).</p>
<p><b>15.1.2. Производственный травматизм</b></p> <p><b>Уровень критичности</b> Критический риск</p> <p><b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение</p> <p><b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> Б.17. Обеспечение безопасности труда и охраны окружающей среды</p>	<p>1. Несоблюдение работниками норм законодательства и внутренних документов в части охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.</p> <p>2. Несоответствие оборудования требованиям безопасности труда.</p> <p>3. Несвоевременное проведение обучения персонала безопасным методам труда.</p> <p>4. Несоблюдение правил внутреннего трудового распорядка.</p>	<p>1. Причинение вреда здоровью работников</p> <p>2. Административная и уголовная ответственность</p> <p>3. Судебные издержки</p> <p>4. Ущерб репутации Общества</p>	<p>1. Обучение безопасным методам труда в соответствии с Положением «Об организации обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом «ТрансКонтейнер» от 21.03.2007 № 63 (по мере необходимости)</p> <p>2. Обеспечение средствами индивидуальной защиты в соответствии с приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 22.10.2008 582н «Об утверждении Типовых норм бесплатной выдачи сертифицированной специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам железнодорожного транспорта РФ, занятым на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением» (по мере необходимости).</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
			<p>3. Осуществление трехступенчатого контроля за состоянием охраны труда в соответствии с Положением об организации контроля за состоянием охраны труда в ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 06.08.2007 № 200. (непрерывно)</p> <p>4. Специальная оценка условий труда осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 28.12.2013 № 426 «О специальной оценке условий труда», проводится 1 раз в 5 лет, а также при образовании новых рабочих мест, и производится аккредитованной Минздравсоцразвития организацией, имеющей соответствующую лицензию (по мере необходимости).</p> <p>5. Выдача нарядов-допусков для проведения соответствующих работ в соответствии с Положением «Об организации обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 21.03.2007 № 63 (по мере необходимости).</p> <p>6. Проведение технической учебы с работниками в соответствии с Положением «О технической учебе работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 18.09.2007 № 234 (по мере необходимости).</p> <p>7. Создание и обновление необходимой нормативной базы по охране труда и промышленной безопасности по мере возникновения изменений в нормативных правовых актах Российской Федерации в области охраны труда и промышленной безопасности (на постоянной основе).</p>
<b>Область риска (подпроцесс) – 15.2. Охрана окружающей среды</b>			
<p><b>15.2.1. Негативное воздействие оборудования и технологий на окружающую среду</b></p> <p><b>Уровень критичности</b> Незначительный риск</p> <p><b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение</p> <p><b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> Б.17. Обеспечение безопасности труда и охраны окружающей среды</p>	<p>1. Несвоевременная модернизация и замена физически и морально устаревшего технологического оборудования.</p> <p>2. Недостаточный уровень профессиональной подготовки ответственных лиц.</p> <p>3. Нарушение условий эксплуатации, износ и повреждение оборудования, аварии.</p>	<p>1. Нанесения вреда здоровью работников и населению.</p> <p>2. Штрафы и компенсации за нанесение вреда окружающей среде и здоровью работникам и населению.</p> <p>3. Судебные издержки.</p> <p>4. Наложение обязательств по восстановлению окружающей среды.</p>	<p>1. Разработка природоохранных мероприятий (на постоянной основе).</p> <p>2. Страхование опасных производственных объектов от причинения вреда третьим лицам в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» (свидетельство о регистрации опасных производственных объектов А01-08721 от 24.02.2014 – НКП) (на постоянной основе).</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
			<p>3. Приобретение современного оборудования и технических средств в соответствии с утвержденной инвестиционной программой (по мере необходимости).</p> <p>4. Соблюдение технологических процессов в соответствии с утвержденными в НКП технологическими процессами (на постоянной основе).</p> <p>5. Повышение квалификации работников в соответствии с Положением «Об организации обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 21.03.2007 № 63, утвержденным планом переподготовки и повышения квалификации (на постоянной основе).</p> <p>6. Своевременная плата за допустимые выбросы (сбросы) загрязняющих веществ в соответствии с Федеральными законами от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства» (по мере необходимости).</p> <p>7. Своевременная разработка и согласование в надзорных органах документации регламентирующей деятельность Общества в области охраны окружающей среды (ПДВ, ПЛООРН, ПДС, СЗЗ и пр.) в соответствии с Федеральными законами от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства» (на постоянной основе).</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (процесс) – 0.16 Делопроизводство и документооборот</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 16.1. Делопроизводство и документооборот</b>			
<p><b>16.1.1. Неэффективная организация делопроизводства</b></p> <p><b>Уровень критичности</b> Незначительный риск</p> <p><b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение</p> <p><b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> Б.12. Управление делами</p>	<p>1. Несоблюдение Правил подготовки и оформления нормативных и иных документов в ОАО «ТрансКонтейнер», утвержденных приказом ОАО «ТрансКонтейнер» от 18.09.2007 № 238, распространяющихся на все структурные подразделения Общества.</p> <p>2. Несоблюдение Регламента процесса «Управление документацией ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденным приказом ПАО «ТрансКонтейнер», распространяющегося на все структурные подразделения компании.</p> <p>3. Несоблюдение Регламента процесса «Организация работы приемной, организация проведения совещаний, организация командировок, хранение и использование фирменной печати в ПАО «ТрансКонтейнер» (за исключением подпроцесса управления документацией), утвержденного приказом ПАО «ТрансКонтейнер», распространяющегося на все структурные подразделения Общества.</p>	<p>1. Снижение качества работы, неудовлетворительные результаты работы, нарушение обязательств, замедление бизнес-процессов, сбои в бизнес-процессах, неблагоприятное воздействие на имидж ПАО «ТрансКонтейнер».</p>	<p>1. Контроль соблюдения подразделениями: Регламента процесса «Управление документацией ПАО «ТрансКонтейнер», Регламента процесса «Организация работы приемной, организация проведения совещаний, организация командировок, хранение и использование фирменной печати в ПАО «ТрансКонтейнер» – за исключением подпроцесса управления документацией (на постоянной основе).</p> <p>2. Ежедневный мониторинг хода и качества исполнения всех документов, находящихся на исполнении/согласовании в аппарате управления ПАО «ТрансКонтейнер». Доведение соответствующей информации до сведения работников (на постоянной основе).</p> <p>3. Актуализация и, в случае необходимости, усовершенствование процесса организации делопроизводства (по мере необходимости).</p> <p>4. Выпуск дайджеста «АЗБУКА ГРАМОТНОСТИ. ТК» (на постоянной основе).</p>
<b>Область риска (процесс) – 0.17 Внешние угрозы (форс-мажор)</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 17.1. Форс-мажор</b>			
<p><b>17.1.1. Сбои, приостановка деятельности из-за форс-мажорных событий</b></p> <p><b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск</p> <p><b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение/ принятие</p> <p><b>Процесс</b> <b>Общества верхнего уровня</b> Б.17. Обеспечение безопасности труда и охраны окружающей среды</p>	<p>1. Стихийные бедствия, изменение климатических условий.</p> <p>2. Напряженная криминогенная ситуация в отдельных регионах.</p> <p>3. Неэффективная защита производственных объектов.</p> <p>4. Аварии, взрывы, пожары на объектах третьих лиц, препятствующие осуществлению деятельности Общества</p> <p>5. Нарушение производственной и технологической дисциплины</p> <p>6. Отсутствие формальных процедур реагирования на критические ситуации, неформализованный кризис-менеджмент.</p>	<p>1. Потери активов, затраты на восстановление деятельности.</p> <p>2. Причинение вреда здоровью и жизни персонала Общества.</p> <p>3. Причинение вреда третьим лицам</p>	<p>1. Страхование объектов основных средств согласно законодательству (полисы имеются на филиалах) и добровольное страхование по договору № 15 МВ 2220/ТКд/15/08/0026 от 14.08.2015 (по мере необходимости).</p> <p>2. Проведение периодических занятий по ГО и ЧС, инструктажей по технике безопасности (по мере необходимости).</p> <p>3. Разработка планов ликвидации аварийных ситуаций (по мере необходимости).</p> <p>4. Заключение договоров в области пожарной безопасности и ликвидации чрезвычайных ситуаций (на постоянной основе).</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (процесс) – 0.18 Управление рабочим парком</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 18.1. Управление контейнерным и вагонным парком</b>			
18.1.1. Снижение эффективности использования рабочего парка вагонов и контейнеров	1. Недостаточный контроль использования рабочего парка вагонов и контейнеров. 2. Неэффективное использование вместимости вагонов и контейнеров.	1. Сокращение объемов перевозок. 2. Нарушение сроков доставки грузов. 3. Снижение оборачиваемости парка подвижного состава. 4. Убытки Общества в связи с несвоевременным предоставлением информации для предъявления исков, связанных с утратой вагонов и контейнеров.	1. Контроль за местонахождением вагонов и контейнеров (на постоянной основе). 2. Контроль по исполнению приказов на регулировку (на постоянной основе). 3. Своевременное предоставление необходимой информации для предъявления исков, связанных с утратой вагонов и контейнеров (по мере необходимости). 4. Оптимизация процесса в части сокращения оборота вагонов и контейнеров.
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> 0.4. Управление контейнерным и вагонным парком			
<b>Область риска (процесс) – 0.19 Управление имуществом</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 19.1. Управление непрофильными активами</b>			
19.1.1. Невыполнение или несвоевременное выполнение мероприятий по реализации непрофильных активов	1. Несвоевременная организация деятельности по реализации непрофильных активов. 2. Высокая стоимость непрофильных активов, утвержденная в Программе реализации непрофильных активов. 3. Отсутствие спроса на непрофильные активы на рынке.	1. Неисполнение в установленные сроки Программы реализации непрофильных активов. 2. Непроизводительные расходы, связанные с содержанием непрофильных активов.	1. Выявление и вынесение на рассмотрение Совета директоров активов, которые не используются в хозяйственной деятельности (на постоянной основе). 2. Своевременная организация деятельности по реализации непрофильных активов в соответствии с утвержденной Программой реализации непрофильных активов – организация процесса проведения аукционов, адресных продаж (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.13 Управление имуществом			

## Нормативные риски

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (процесс) – Н.20 Юридическое сопровождение деятельности</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 20.1. Юридическое сопровождение деятельности</b>			
20.1.1. Принятие нормативных актов, негативно влияющих на деятельность Общества, а также несвоевременное принятие запланированных нормативных актов и внесение необходимых изменений в действующие нормативные акты	1. Отсутствие эффективного взаимодействия с органами государственной власти. 2. Недостаточный анализ изменений в законодательстве, влияющих на деятельность Общества, и последствий их внесения. 3. Недостаточное представление интересов Общества в органах государственной власти. 4. Принятие нормативных актов, негативно влияющих на деятельность Общества. 5. Несвоевременное принятие запланированных нормативных актов и внесение необходимых изменений в действующие нормативные акты.	1. Значительное ухудшение производственных и финансовых показателей работы Общества. 2. Прекращение отдельных видов деятельности. 3. Ухудшение деловой репутации.	1. Непрерывное взаимодействие и организация эффективной работы с органами государственной власти по защите интересов Общества при разработке проектов нормативных актов в целях выявления факторов и норм в проектах нормативных актов и во вновь принятых нормативных актах, могущих оказать негативное влияние на деятельность Общества (на постоянной основе). 2. Участие в рабочих группах, экспертных советах и прочих совещательных органах при государственных органах и общественных организациях с целью мониторинга изменений законодательства и государственного регулирования транспортной отрасли, а также лоббирования изменений в законодательстве (по мере возможности). 3. Методологическая работа по разъяснению положений законодательства по запросам подразделений Общества (по мере необходимости). 4. Повышение квалификации посредством организации обучения работников правовых подразделений аппарата управления и филиалов по вопросам изменения и правоприменения законодательства Российской Федерации (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.3. Правовое обеспечение			
<b>Область риска (подпроцесс) – 20.2. Договорная работа</b>			
20.2.1. Несоблюдение интересов Общества при заключении договоров с контрагентами	1. Недостаточная проработка договоров с точки зрения интересов компании. 2. Недостаточная юридическая проработка условий сделки.	1. Признание договора незаключенным либо признание недействительным договора или его отдельных условий.	1. Контроль полноты прохождения и согласования договорных документов (на постоянной основе). 2. Контроль соблюдения положения о договорной работе (на постоянной основе). 3. Контроль за соблюдением закупочных процедур (на постоянной основе). 4. Повышение квалификации посредством организации обучения работников правовых подразделений аппарата управления и филиалов по вопросам изменения и правоприменения законодательства Российской Федерации (по мере необходимости). 5. Методическая помощь по вопросам осуществления договорной работы подразделениям аппарата управления и филиалам (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.3. Правовое обеспечение Б.10 Организация закупки товаров, работ, услуг и для нужд ПАО «ТрансКонтейнер»			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (подпроцесс) – 20.3. Правовое обеспечение защиты интересов ОАО «ТрансКонтейнер» в судебных органах</b>			
20.3.1. Проигрыш в судах дел по искам контрагентов и/или работников к Обществу, дел об обжаловании постановлений/решений уполномоченных органов/ должностных лиц о привлечении Общества к административной ответственности, оказывающий существенное влияние на финансовый результат	1. Недостаточная проработка инициаторами заключения договоров условий сделки. 2. Отсутствие необходимых первичных документов либо их ненадлежащее оформление работниками Общества. 3. Нарушение Обществом или привлеченными Обществом соисполнителями обязательств по договорам. 4. Необоснованное отклонение претензий контрагентов. 5. Нарушение Обществом требований законодательства.	1. Убытки от возмещения вреда, выплаты штрафов, пеней, компенсаций, судебные расходы, ухудшение репутации.	1. Формирование обоснованной правовой позиции по делу, выработка профессиональной тактики судебной защиты (на постоянной основе). 2. Ведение учета судебных дел с использованием системы электронного документооборота, мониторинг судебной практики (на постоянной основе). 3. Обобщение практики рассмотрения судебных дел с участием ПАО «ТрансКонтейнер» и направление соответствующих обзоров в филиалы ПАО «ТрансКонтейнер» (по мере необходимости). 4. Повышение квалификации работников юридических подразделений посредством участия в семинарах, лекциях по вопросам изменения и правоприменения законодательства Российской Федерации (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.3. Правовое обеспечение			
<b>Область риска (процесс) – Н.21 Регулирование деятельности</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 21.1.Отраслевое законодательство</b>			
21.1.1. Нарушение технических требований по содержанию и эксплуатации зданий и сооружений	1. Несоответствие эксплуатации действующей нормативной документации. 2. Несвоевременное проведение осмотров и ремонтов зданий и сооружений.	1. Отказ инженерных систем. 2. Затраты на восстановительные работы. 3. Ухудшение установленных эксплуатационных показателей зданий и сооружений. 4. Нарушение работоспособности элементов зданий и сооружений.	1. Мониторинг состояния объектов в соответствии с «Порядком осмотров зданий и сооружений, эксплуатируемых организаций федерального железнодорожного транспорта» № ЦУКС-788 от 29.09.2000, строительных нормам (на постоянной основе). 2. Проведение ремонтов зданий и сооружений по утвержденному плану в соответствии со строительными нормами ВСН55-87(р), ВСН55-88(р) (по мере необходимости). 3. Своевременное доведение изменений нормативной документации до сотрудников по мере возникновения изменений в нормативной документации (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.15. Управление строительством и эксплуатацией зданий и сооружений			
<b>Область риска (подпроцесс) – 21.2. Таможенное законодательство</b>			
21.2.1. Санкции и ограничения со стороны таможенных органов при международной перевозке грузов	1. Недостаточная информированность клиента ПАО «ТрансКонтейнер» о существующих ограничениях и запретах в части перемещения товаров через таможенную границу Таможенного союза. 2. Неполный перечень информации, содержащейся в товаросопроводительных документах и необходимой для помещения товаров под таможенную процедуру.	1. Нарушение сроков доставки грузов. 2. Возникновение дополнительных расходов на таможенной границе. 3. Сокращение объемов перевозок. 4. Снижение оборачиваемости парка подвижного состава. 5. Снижение уровня удовлетворения клиентов. 6. Снижение выручки.	1. При наличии обращения от Блока Продаж ЦКПВТ предоставляет заключение о возможности или невозможности ввоза/вывоза товара на/с территорию Таможенного союза, а также об объеме информации, которая должна содержаться в товаросопроводительных документах при помещении товаров под таможенные процедуры (по мере необходимости)
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Принятие/Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> О.5 Исполнение заказа			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
21.2.2. Несоблюдение таможенного законодательства в рамках КоАП РФ	1. Несоблюдение работниками ПАО «ТрансКонтейнер» таможенных правил и требований ФТС. 2. Несоблюдение сроков, отведенных на выполнение таможенных правил и формальностей.	1. Снижение прибыли за счет погашения возникающих штрафов	1. Анализ протоколов дел об административной ответственности (по мере необходимости) 2. Выработка рекомендаций и обучение и/или инструктаж сотрудников, деятельность которых повлекла в отношении ПАО «ТрансКонтейнер» возбуждение дела об административном нарушении (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> О.5 Исполнение заказа			
<b>Область риска (подпроцесс) – 21.3. Налоговое законодательство</b>			
21.3.1. Несоблюдение требований налогового законодательства	1. Некорректное применение налогового законодательства. 2. Неоднозначная трактовка требований налогового законодательства.	1. Дополнительные налоговые обязательства, штрафы, пени. 2. Судебные издержки. 3. Арест имущества/счетов.	1. Участие налоговых специалистов в процессе заключения договоров (на постоянной основе) 2. Контроль за отражением документов в налоговом учете (на постоянной основе) 3. Обучение сотрудников – постоянное повышение квалификации (по мере необходимости). 4. Привлечение консультантов (по мере необходимости). 5. Мониторинг изменений налогового законодательства (на постоянной основе). 6. Мониторинг арбитражной практики по налоговым спорам (на постоянной основе). 7. Проведение внутреннего контроля за полнотой начисления и достоверностью налоговых обязательств (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.16. Управление налогообложением			
21.3.2. Ухудшение налогового режима	1. Изменения налогового законодательства, влекущие к существенному увеличению уровня налоговой нагрузки на Общество 2. Неэффективное планирование налоговой нагрузки 3. Некорректный расчет налоговой нагрузки 4. Отказ в возврате/зачете/вычете налога/ взноса. 5. Рост EBITDA/Profit 6. Расширение видов деятельности.	1. Увеличение налоговой нагрузки на Общество. 2. Ухудшение финансовых результатов	1. Мониторинг налогового законодательства (на постоянной основе) 2. Своевременное реагирование на изменение налогового законодательства (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Принятие/Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.16. Управление налогообложением			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (подпроцесс) – 21.4. Законодательство по предотвращению мошенничества и коррупции</b>			
<p><b>21.4.1. Коррупционные риски: конфликт интересов, торговля инсайдерской информацией, взятка, коммерческий подкуп</b></p> <p><b>Уровень критичности</b> Критический риск</p> <p><b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение</p> <p><b>Процесс Общества верхнего уровня</b> У.1 Стратегическое управление. У.2. Взаимодействие с фондовым рынком и работа с инвесторами. У.3 Бюджетное управление. У.4. Экономический учет и планирование текущей деятельности. У.5. Аудит деятельности. У.6. Корпоративное управление. У.7. Управление Компаниями группы ПАО «ТрансКонтейнер». У.8. Управление рисками. У.9. Управление системой ключевых показателей эффективности. У.10. Управление системой менеджмента безопасности движения. У.11. Управление инвестициями. О.1. Продажи услуг. О.2. Маркетинг. О.3. Обслуживание клиентов. О.4. Управление контейнерным и вагонным парком; О.5. Исполнение заказа. О.6. Разработка и поддержание транспортных решений и расчет их стоимости. О.7. Управление автотранспортом; О.8. Управление терминальными ресурсами. О.9. Планирование продаж и операций ПАО «ТрансКонтейнер». Р.1. Управление проектами развития бизнеса. Р.2. Управление научно-техническим развитием. Р.3. Управление системой менеджмента качества. Р.4. Разработка и актуализация транспортных услуг. Р.5. Управление организационным развитием. Р.6. Развитие международного делового сотрудничества.</p>	<p>1. Отсутствие возможности ознакомления и работы сотрудников с информацией и документами, регламентирующими основные принципы и подходы Общества по противодействию коррупции. 2. Недостаточный уровень этической зрелости работников Общества и/или третьих лиц. 3. Сознательные коррупционные деяния в отношении работников государственных (муниципальных) структур, вымогательство коммерческого подкупа и т.п.</p>	<p>1. Ответственность Общества, его должностных лиц и работников, в том числе по законодательству Великобритании. 2. Убытки Общества, в том числе от потери активов. 3. Ухудшение репутации Общества.</p>	<p>1. Осуществление взаимодействия с правоохранительными органами, органами прокуратуры, иными государственными органами и организациями, участие в деятельности Антикоррупционной Хартии Российского Бизнеса (на постоянной основе). 2. Осуществление комплекса агитационных, организационных, разъяснительных и иных мер по вопросам противодействия коррупции – проведение семинара, технической учебы, индивидуальных консультаций и других мероприятий (на постоянной основе). 3. Проведение проверок по поступившим уведомлениям о фактах обращения к работникам ПАО «ТрансКонтейнер» в целях склонения их к совершению коррупционных правонарушений и направление, при необходимости, материалов проверок в органы прокуратуры и иные федеральные государственные органы (по мере необходимости). 4. Обеспечение работы телефона доверия (горячей линии) для обращения граждан по фактам коррупционной направленности (на постоянной основе). 5. Проведение анализа обращений граждан и иных лиц в целях выявления информации о фактах коррупции со стороны работников ПАО «ТрансКонтейнер», а также о фактах ненадлежащего рассмотрения таких обращений (по мере необходимости). 6. Ознакомление вновь принимаемых работников с законодательством и локальными актами Общества по вопросам противодействия коррупции (на постоянной основе). 7. Осуществление регулярного контроля соблюдения внутренних процедур по противодействию коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям (на постоянной основе). 8. Мониторинг исполнения должностных обязанностей работниками, деятельность которых связана с коррупционными рисками, включая доведение до работников информации о вскрывших фактах и/или намерениях корпоративного мошенничества и хищения, принятых по ним мерах (на постоянной основе). 9. Доведение информации причастным руководителям и Генеральному директору о признаках возникновения (возможной реализации) коррупционных рисков, рисков корпоративного мошенничества и хищений (по мере необходимости).</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<p>Б.1. Обеспечение корпоративных коммуникаций и связей с общественностью. Б.2. Бухгалтерский учет и составление отчетности. Б.3. Правовое обеспечение. Б.4. Обеспечение безопасности. Б.5. Статистика, анализ и прогнозирование деятельности ПАО «ТрансКонтейнер». Б.6. Управление финансами. Б.7. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования. Б.8. Управление персоналом. Б.9. Технологическое обеспечение основного производства. Б.10. Организация закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТрансКонтейнер». Б.11. Управление информационными ресурсами. Б.12. Управление делами. Б.13. Управление имуществом. Б.14. Функционирование контактного центра. Б.15. Управление строительством и эксплуатацией зданий и сооружений. Б.16. Управление налогообложением. Б.17. Обеспечение безопасности труда и охраны окружающей среды. Б.18. Административно-хозяйственное обеспечение.</p>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 21.5. Прочие требования законодательства</b>			
<p><b>21.5.1. Нарушение трудового законодательства</b></p> <p><b>Уровень критичности</b> Незначительный риск</p> <p><b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение</p> <p><b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.8. Управление персоналом</p>	<p>1. Нарушение обязательств перед бывшими работниками (напр., по необоснованному увольнению по инициативе работодателя). 2. Нарушение трудового законодательства в отношении работников (напр., по необоснованному привлечению к дисциплинарной ответственности). 3. Несоблюдение требований законодательства в отношении предоставления гарантий и льгот отдельным категориям работников (беременным женщинам и женщинам, имеющим детей в возрасте до 3 лет; инвалидам, несовершеннолетним; лицам, работающим по совместительству; работникам, занятым на работах с вредными и/или опасными условиями труда; работникам, совмещающим работу с обучением и т.п.). 4. Необоснованность заключения срочных трудовых договоров. 5. Ошибки и неточности при оформлении и ведении трудовых книжек.</p>	<p>1. Дополнительные расходы по претензиям и искам работников. 2. Ухудшение репутации.</p>	<p>1. Неукоснительное соблюдение норм трудового законодательства при увольнении работников по любым основаниям (на постоянной основе). 2. Консультации с представителями юридического блока по вопросам соблюдения норм трудового законодательства (по мере необходимости). 3. Повышение квалификации работников кадровых структур аппарата управления и филиалов, изучение периодической литературы по вопросам применения трудового законодательства (на постоянной основе). 4. Проведение ежеквартальных видеоконференций с работниками кадровых структур филиалов по вопросу соблюдения норм трудового законодательства (на постоянной основе). 5. Проведение проверок работы с кадрами в 4 филиалах в соответствии с утвержденным планом (на постоянной основе).</p>

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
	6. Несоблюдение прав работников на ежегодные основные и дополнительные отпуска, учебные отпуска, компенсации, дополнительные дни отдыха. 7. Нарушения при привлечении к работе в выходные и нерабочие праздничные дни, к сверхурочной работе. 8. Нарушения гарантий и компенсаций при расторжении трудовых договоров. 9. Нарушение законодательства при обработке персональных данных.		
<b>21.5.2. Правовые риски Общества, связанные с деятельностью в иностранных юрисдикциях при заключении сделок Обществом</b>	1. Недостаточная квалификация в области международного права. 2. Изменения в законодательствах иностранных государств.	1. Штрафы, ограничение деятельности на международных рынках. 2. Ухудшение репутации.	1. Повышение квалификации работников правового блока по части положений законодательства других государств (по мере необходимости). 2. Привлечение профильных консультантов (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.3. Правовое обеспечение			
<b>Область риска (подпроцесс) – Ф.22 Рынок капитала и ликвидность</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 22.1. Риск ликвидности</b>			
<b>22.1.1. Риск ликвидности</b>	1. Непрогнозируемое увеличение расходов. 2. Отсутствие финансовых резервов. 3. Неэффективный процесс планирования денежных средств. 4. Отсутствие доступа к фондированию. 5. Колебание валютных курсов. 6. Рост величины дебиторской задолженности. 7. Налоговые претензии. 8. Увеличение налоговой нагрузки.	1. Увеличение расходов по займам (в случае привлечения дополнительного финансирования). 2. Увеличение прочих расходов Общества (штрафы/пени) в случае нарушения условий Договора с контрагентами.	1. Введение графика платежей в соответствии с Регламентом процесса «Управление финансами ПАО «ТрансКонтейнер» - утвержден приказом ПАО «ТрансКонтейнер» от 27 февраля 2015 года № 37 (на постоянной основе). 2. Поддержка лимитов и кредитных линий в банках (на постоянной основе). 3. Корректировка бюджетных процессов (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.6. Управление финансами			
<b>Область риска (подпроцесс) – 22.2. Валютный риск</b>			
<b>22.2.1. Валютный риск</b>	1. Непрогнозируемое изменение курсов валют	1. Ухудшение финансовых результатов. 2. Изменение цен услуг соисполнителей/оборудования у поставщиков.	1. Мониторинг валютных курсов (на постоянной основе). 2. Ежеквартальный прогноз курсов для установления тарифов ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе). 3. Ежемесячная выгрузка прогнозных курсов из информационной системы Bloomberg (на постоянной основе). 4. Проведение операций хеджирования (при необходимости). 5. Управление открытой валютной позицией (при необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Принятие/Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.6. Управление финансами			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
<b>Область риска (подпроцесс) – 22.3. Кредитный риск</b>			
<b>22.3.1. Кредитный риск</b>	1. Недостовверная информация о контрагенте. 2. Некорректная оценка кредитоспособности контрагента. 3. Неэффективное планирование кредитных лимитов. 4. Предоставление отсрочек платежей. 5. Неэффективный мониторинг дебиторской задолженности контрагента/ финансового состояния контрагента. 6. Увеличение уровня дебиторской задолженности. 7. Рост просроченной дебиторской задолженности.	1. Недостаток денежных средств. 2. Ухудшение финансовых показателей. 3. Рост просроченной дебиторской задолженности.	1. Расчет, контроль и установление лимитов на контрагентов (на постоянной основе). 2. Мониторинг кредитоспособности контрагента (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Принятие/Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.6. Управление финансами			
<b>22.3.2. Кредитный риск банка-контрагента</b>			
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск	1. Недостовверная информация о банке-контрагенте. 2. Некорректная оценка кредитоспособности банка-контрагента. 3. Неэффективное планирование лимитов. 4. Неэффективный мониторинг финансового состояния банка-контрагента.	1. Недостаток денежных средств. 2. Ухудшение финансовых показателей. 3. Потеря вкладов.	1. Установление лимитов на операции с банками-контрагентами (на постоянной основе). 2. Мониторинг кредитных рейтингов банков-контрагентов (на постоянной основе).
<b>Метод управления</b> Принятие/Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.6. Управление финансами			
<b>Область риска (подпроцесс) – 22.4. Процентный риск</b>			
<b>22.4.1. Процентный риск</b>	1. Ухудшение макроэкономической ситуации. 2. Снижение кредитного рейтинга Общества (ухудшение финансового состояния Общества). 3. Увеличение процентной ставки по кредитам. 4. Некорректная долговая политика.	1. Снижение дохода по банковским депозитам/др. инструментам с плавающей процентной ставкой. 2. Увеличение расходов по займам/др. инструментам с плавающей процентной ставкой. 3. Недостаток денежных средств. 4. Ухудшение финансовых показателей. 5. Невыполнение бюджетных показателей.	1. Анализ конъюнктуры рынка (по мере необходимости). 2. Диверсификация базы кредиторов и инвесторов (на постоянной основе). 3. Хеджирование (при необходимости). 4. Повышение квалификации/ обучение сотрудников в области рынка ценных бумаг и финансового менеджмента (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Принятие/Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.6. Управление финансами			
<b>Область риска (процесс) – Ф.23 Управленческий учет и отчетность</b>			
<b>Область риска (подпроцесс) – 23.1. Бюджетирование</b>			
<b>23.1.1. Неэффективный процесс бюджетного планирования</b>	1. Макроэкономические изменения. 2. Некорректность информации, представленной ЦФО при формировании/корректировке бюджета Общества. 3. Недостаточная автоматизация процесса бюджетирования.	1. Недостижение целевых ориентиров, предусмотренных Стратегией. 2. Недостижение бюджетных показателей.	1. Инициация корректировки бюджета Общества в соответствии с регламентом формирования и контроля исполнения бюджета (утверждено Советом директоров ОАО «ТрансКонтейнер» от 18.12.2013 г., протокол №6) (по мере необходимости). 2. Рассмотрение бюджетов ЦФО на заседаниях Бюджетного комитета (по мере необходимости). 3. Осуществление процесса бюджетирования по ЦФО (на постоянной основе). 4. Мониторинг экономической ситуации (на постоянной основе). 5. Сопоставление бюджета по ЦФО с финансовой моделью (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> У3. Бюджетное управление			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
23.1.2. Неконтролируемые отклонения от бюджета	1. Неэффективная система контроллинга	1. Отклонение бюджетных параметров. 2. Нехватка средств для финансирования деятельности Общества.	1. Расширение контура факторного анализа отклонений плановых расходов от фактических по ценам и количеству в разрезе каждого объекта учета. 2. Внедрение элементов сквозного бюджетирования на основе производственного планирования. 3. Мониторинг процесса регулярной отчетности руководителей ЦФО перед генеральным директором в части исполнения бюджетов (на постоянной основе). 4. Контроль со стороны Бюджетного комитета ПАО «ТрансКонтейнер» за информацией, предоставляемой ЦФО при формировании/корректировке бюджета (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Приемлемый риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> У3. Бюджетное управление			

#### Область риска (подпроцесс) – 23.2. Экономический учет и планирование текущей деятельности

23.2.1. Неэффективное управление запасами	1. Несвоевременное списание/реализация/ неиспользование в производстве МПЗ. 2. Неэффективное планирование уровня запасов	1. Завышение активов Общества.	1. Ежемесячный контроль за остатками запасов на конец отчетного периода, выявление причин превышения запасов к нормативному значению (на постоянной основе). 2. Приведение запасов к нормативу, утвержденному приказом генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер» от 21.12.2015 №295 (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> У.4 Экономический учет и планирование текущей деятельности			

#### Область риска (процесс) – Ф.24 Бухгалтерский учет, отчетность

##### Область риска (подпроцесс) – 24.1. Бухгалтерский учет и отчетность по РСБУ

24.1.1. Недостоверность и/или несвоевременность бухгалтерской отчетности по РСБУ	1. Несвоевременное и недостоверное предоставление информации подразделениями и исполнителями. 2. Отсутствие документированной процедуры распределения услуг соисполнителей. 3. Подписание актов сверки с разногласиями либо их отсутствие. 4. Несвоевременное и недостоверное отражение в бухгалтерском учете фактов хозяйственной деятельности.	1. Искажение финансовой отчетности. 2. Штрафы за несвоевременность сдачи отчетности. 3. Нарушение регламента ОАО «РЖД», нарушение требований акционеров.	1. Участие в процессе заключения договоров (на постоянной основе). 2. Принятие к учету документов (на постоянной основе). 3. Обучение сотрудников (постоянное повышение квалификации). 4. Своевременное исполнение договорных документов (на постоянной основе). 5. Контроль за исполнителями (в т.ч. контроль за соблюдением локальных нормативных актов НКП в части повышения качества, полноты и своевременности отчетности (приказ Генерального директора ОАО «ТрансКонтейнер» от 17.11.2010 г. №154) (на постоянной основе). 6. Привлечение консультантов (по мере необходимости). 7. Взаимодействие с аудиторскими компаниями в рамках проведения аудиторских проверок. 8. Мониторинг изменений законодательства по БУ, а также разъясняющих писем ОАО «РЖД» (на постоянной основе).
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.2. Бухгалтерский учет и составление отчетности			

Номер и наименование риска	Причины риска	Последствия риска	Мероприятия
			9. Контроль за соответствием ИТ-систем требованиям действующего законодательства по БУ и БО по РСБУ: своевременное создание заявок в ИТ-блок на поддержание в актуальном состоянии систем по БУ и БО по РСБУ (на постоянной основе). 10. Взаимодействие с филиалами и причастными подразделениями аппарата управления (на постоянной основе).

##### Область риска (подпроцесс) – 24.2. Бухгалтерский учет и отчетность по МСФО

24.2.1. Недостоверность и/или несвоевременность консолидированной финансовой отчетности по МСФО	1. Несвоевременное и/или неполное и/или недостоверное представление информации и документов: ДЗО, филиалами, структурными подразделениями, консультантами и исполнителями. 2. Ошибки при трансформации и/или консолидации финансовой отчетности. 3. Несвоевременное и/или неполное и/или недостоверное представление информации о существенных сделках для целей раскрытия в консолидированной финансовой отчетности 4. Несвоевременное и/или неполное и/или недостоверное представление информации о приобретении/продаже долей/акций компаний, учреждении/создании новых компаний/совместных компаний/ассоциированных компаний/компаний специального назначения, ликвидации компаний. 5. Сокращение сроков подготовки консолидированной финансовой отчетности по МСФО и специальных финансовых отчетностей по МСФО для акционеров (Группы ОАО «РЖД»), изменение требований Закона 208-ФЗ 6. Сбои в работе системы АС МСФО и других информационных систем компании, несвоеременно и/или не в полном объеме оказание поддержки ИТ-служб, несвоеременно и/или не в полном объеме оказание услуг по сопровождению и доработке системы АС МСФО ИТ-службой и/или консультантами. 7. Несвоевременное и/или неполное и/или недостоверное предоставление информации и документов: филиалами, структурными подразделениями и исполнителями в связи с переходом на новую подсистему системы ОРАКЛ вместо ИРС Перевозки. 8. Изменение периодичности подготовки специальных финансовых отчетностей для акционеров, в т.ч. ведение учета в системе SAP ОАО «РЖД» (увеличение объема работ). 9. Изменение структуры Группы ПАО «ТрансКонтейнер» (увеличение количества ДЗО в периметре Группы).	1. Искажение консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ТрансКонтейнер», искажение консолидированной финансовой отчетности Группы «РЖД». 2. Недостоверность данных, раскрытых в консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ТрансКонтейнер», а также в консолидированной финансовой отчетности Группы «РЖД». 3. Несвоевременность подготовки консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ТрансКонтейнер» и консолидированной отчетности Группы «РЖД». 4. Снижение доверия пользователей отчетности (в т.ч. менеджмента Общества, акционеров, инвесторов, банков, контрагентов и пр.). 5. Снижение стоимости акций, нарушение требований LSE, нарушение требований ММВБ, делистинг. 6. Нарушение регламента ОАО «РЖД», нарушение требований акционеров. 7. Нарушение закона о консолидированной финансовой отчетности 208-ФЗ, нарушение закона о рынке ценных бумаг 39-ФЗ.	1. Участие в процессе заключения договоров (на постоянной основе). 2. Принятие к учету документов (на постоянной основе). 3. Обучение сотрудников (постоянное повышение квалификации). 4. Своевременное обеспечение необходимым штатом сотрудников (регламент ОАО «РЖД» утвержден Распоряжением №3 98р от 03.03.2017, положение об отделе ЦКПМСФО) (по мере необходимости). 5. Своевременное исполнение договорных документов, регламента и телеграмм ОАО «РЖД» (на постоянной основе). 6. Контроль за исполнителями (в т.ч. контроль за соблюдением внутренних нормативных актов филиалов и ДЗО в части повышения качества, полноты и своевременности отчетности) (на постоянной основе). 7. Привлечение консультантов (на постоянной основе и по мере необходимости). 8. Взаимодействие с филиалами и ДЗО (на постоянной основе). 9. Взаимодействие с акционерами ОАО «РЖД» (на постоянной основе) 10. Взаимодействие с аудиторскими компаниями (аудитор PWC, E&Y, КПМГ) в рамках проведения аудиторских проверок (по мере необходимости). 11. Взаимодействие с консультантами оказывающими услуги по внедрению новой системы ОРАКЛ и доработке АС МСФО и ИТ-службой ПАО «ТрансКонтейнер» (по мере необходимости).
<b>Уровень критичности</b> Незначительный риск			
<b>Метод управления</b> Контроль и предупреждение			
<b>Процесс Общества верхнего уровня</b> Б.2. Бухгалтерский учет и составление отчетности			

## 4. Структура вознаграждения членам исполнительных органов и менеджмента

Показатель	Постоянная часть вознаграждения		Переменная часть вознаграждения – премирование		
	заработная плата	иные виды вознаграждений	квартальное	годовое	разовое
Цель	Конкурентоспособный базовый мотивационный пакет для привлечения и удержания высококвалифицированных менеджеров	Направлено на достижение менеджментом краткосрочных финансовых и производственных показателей	Направлено на достижение менеджментом корпоративных и индивидуальных КПЭ	Поощрение за реализацию стратегических задач, определенных Советом директоров, отдельных проектов и/или ответственных работ, не носящих систематический характер	
Описание	Постоянная часть вознаграждения формируется с учетом знаний, опыта и роли менеджера в Обществе, а также уровня вознаграждения на рынке труда	Премирование производится по результатам деятельности Общества и индивидуальным результатам трудовой деятельности каждого менеджера в отчетном квартале	Годовое премирование выплачивается по результатам выполнения КПЭ. Размер годовой премии каждого менеджера определяется как произведение величины постоянной части вознаграждения и суммы коэффициентов, оценивающих деятельность менеджера по выполнению общекорпоративных, процессных и проектных КПЭ	Размер разового премирования определяется Советом директоров и зависит от значимости, сложности и результатов выполнения поставленной стратегической задачи	
Сроки выплат	Ежемесячно	Ежеквартально	Ежегодно	После принятия Советом директоров решения о выплате разовой премии	
Максимально возможные выплаты	Определяется в трудовом договоре с менеджером	Генеральный директор – 3,5 размера постоянной части вознаграждения за квартал; менеджмент – 1,5 размера постоянной части вознаграждения за квартал	Годовая премия в размере 100% постоянной части годового вознаграждения. Максимальный процент выполнения плана по чистой прибыли, используемый для расчета дополнительной годовой премии, составляет 125%.	–	

Показатель	Постоянная часть вознаграждения		Переменная часть вознаграждения – премирование		
	заработная плата	иные виды вознаграждений	квартальное	годовое	разовое
Сумма выплат и вознаграждений членам Правления Общества (включая Генерального директора) в 2019 году (руб.)	122 697 112,03	4 609 902,97	89 272 713,31	77 740 768,00	21 539 267,00
<b>Итого все вознаграждения за 2019 году (руб.)</b>	<b>315 859 763,31</b>				
Сумма выплат и вознаграждений менеджменту Общества (включая членов Правления и Генерального директора Общества) в 2019 году (руб.)	184 558 677,16	30 539 345,86	146 093 505,96	137 691 682,33	36 526 426,00
<b>Итого все вознаграждения за 2019 году (руб.)</b>	<b>535 409 637,31</b>				

## 5. Указатель элементов Стандартов GRI

Индекс показателя	Содержание	Стр./комментарий
102-1	Название организации	
102-2	Основные бренды, продукция и услуги	
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	
102-4	Страны, в которых организация осуществляет свою деятельность	
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	
102-6	Рынки, на которых работает организация	
102-7	Масштаб организации	
102-8	Численность сотрудников	
102-9	Цепочка поставок	
102-10	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации	Отсутствуют
102-11	Принцип предосторожности	Используется при оценке крупных проектов
102-12	Внешние инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	Сертификации по стандартам ISO 9001 и 14001 Стандарты GRI
102-13	Членство в ассоциациях	Общество является членом РСПП с 2019 года
102-14	Заявление руководителя о значении устойчивого развития для организации	
102-15	Ключевые воздействия, риски и возможности	
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	
102-17	Механизм обращения по вопросам этики	
102-18	Структура корпоративного управления организацией	
102-20	ответственность руководителей высшего ранга за экономические, экологические и социальные темы	
102-22	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитеты	
102-23	Председатель высшего органа корпоративного управления	
102-26	роль высшего органа корпоративного управления в формулировке целей, ценностей и стратегии	

Индекс показателя	Содержание	Стр./комментарий
102-27	Коллективные знания высшего органа корпоративного управления	
102-28	Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	
102-35	Политика вознаграждения	
102-36	Порядок определения размера вознаграждения	
102-38	Совокупное годовое вознаграждение	
102-39	Прирост совокупного годового вознаграждения	
102-40	Список групп заинтересованных сторон	
102-41	Процент всех сотрудников, охваченный коллективными договорами	100%
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	К заинтересованным сторонам Общество относит группы, оказывающие существенное воздействие на цепочку создания ценности, и среду, в которой действуют ее подразделения
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	
102-45	Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	
102-47	Перечень существенных аспектов	В отчете раскрываются существенные для основных групп заинтересованных сторон аспекты деятельности в сфере операционной эффективности, финансовой устойчивости, экологической и производственной безопасности, социальной ответственности и корпоративного управления
102-48	Изменения формулировок, опубликованных в предыдущих отчетах	Отсутствуют
102-49	Существенные изменения охвата и границ отчетности	Отсутствуют
102-50	Отчетный период	
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	
102-52	Цикл отчетности	
102-53	Контактное лицо по вопросам отчетности	

Индекс показателя	Содержание	Стр./комментарий
102-54	Вариант подготовки отчета «в соответствии» со стандартами GRI	С учетом отдельных стандартов
102-55	Таблица-указатель GRI	
102-56	Политика и применяемая практика в отношении обеспечения внешнего заверения отчетности об устойчивом развитии	Заверение отчета внешними сторонами не осуществляется
103-1,2,3	Принципы управления существенными аспектами	
201-3	Пенсионные планы и программы	Частично
203-1	Социальная поддержка и инвестиции в инфраструктуру	
205-3	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции	
302-1	Потребление энергии внутри организации	
302-4	Сокращение энергопотребления	
306-2	Общая масса отходов	
403-2	Виды и уровень производственного травматизма	
404-1	Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника	
404-2	Программы развития навыков сотрудников	
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	
405-1	Состав руководящих органов и основных категорий персонала	
413-1	Программы взаимодействия с местными сообществами	

## 6. Реквизиты

### Полное фирменное наименование Общества на русском языке:

Публичное акционерное общество «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»

### Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке:

ПАО «ТрансКонтейнер»

### Полное фирменное наименование Общества на английском языке:

Public Joint Stock Company "Center for cargo container traffic "TransContainer"

### Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке:

PJSC "TransContainer"

### Место нахождения Общества:

г. Москва

### Почтовый адрес Общества:

125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19

### Дата государственной регистрации Общества:

4 марта 2006 г. (ОГРН 1067746341024)

### Адрес страницы в интернете:

www.trcont.com

e-mail: trcont@trcont.com

### Многоканальная линия:

+7 (495) 788 17 17

+7 (499) 262 77 00

### Приемная Генерального директора:

+7 (495) 788 17 17

### Контакты для СМИ:

e-mail: PR@trcont.ru

### Варенова Екатерина Павловна,

начальник отдела корпоративных коммуникаций,  
Телефон: +7 (495) 788 17 17 доб. 1070

### Взаимодействие с акционерами и инвесторами:

e-mail: IR@trcont.ru

### Бобонин Андрей Александрович,

корпоративный секретарь  
Тел.: +7 (495) 788 17 17, доб. 1380

### Продажи и взаимодействие с клиентами:

e-mail: Sales@trcont.ru

Горячая линия для клиентов:

8 800 100 22 20 (круглосуточно)

Номер работает только на территории Российской Федерации

### Регистратор Общества:

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»,

**Место нахождения:** 109052, Москва,

ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1, здание Бизнес-центра «Ринг парк»

**Телефон/факс:** +7 (495) 974 83 50, 974 83 45

**Адрес электронной почты:** office@rostatus.ru

Лицензия №10-000-1-00304 от 12 марта 2004 г.

**Орган, выдавший лицензию:** Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг. Срок действия лицензии: без ограничения срока действия. Дата, с которой АО «СТАТУС» осуществляет деятельность по ведению реестра именных ценных бумаг: 20 июня 1997 г.

### Аудитор Общества:

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

**Место нахождения:** 125047, Россия, г. Москва,

ул. Бутырский Вал, д. 10

ОГРН 1027700148431

ИНН 7705051102

**Телефон:** +7 (495) 967 60 00

**Факс:** +7 (495) 967 60 01

Адрес страницы в сети интернет: <http://www.pwc.ru>. Член некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России», являющегося саморегулируемой организацией аудиторов ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций: 10201003683