

# **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Акционерам публичного акционерного общества «Группа ЛСР»

## **Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «Группа ЛСР» (ОГРН 5067847227300, 190031, Санкт-Петербург, улица Казанская, дом 36, литер Б, этаж 4, пом. 32-Н (18), каб. 404) (далее - Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2020 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

## **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

## **Оценка обесценения финансовых вложений**

В соответствии с российскими правилами формирования информации о финансовых вложениях в годовой бухгалтерской отчетности Общество должно осуществить проверку наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая стоимость. Этот ежегодный тест на обесценение является

значимым для нашего аудита, так как балансовая стоимость финансовых вложений на 31 декабря 2020 года является существенной для годовой бухгалтерской отчетности.

Кроме того, процесс проверки на обесценение финансовых вложений, выполняемый руководством, является сложным и весьма субъективным и основывается на предположениях получения экономических выгод в будущем от данных финансовых вложений.

По состоянию на 31 декабря 2020 года руководство Общества провело проверку на обесценение финансовых вложений в соответствии с Методикой оценки определения расчетной стоимости финансовых вложений. По итогам проверки руководство приняло решение не обесценивать финансовые вложения, так как считает, что сможет получить экономические выгоды в будущем. В результате проведенного теста необходимости признания убытка от обесценения выявлено не было. Данная информация раскрыта в п. 3.3 пояснений к годовой бухгалтерской отчетности.

Наши аудиторские процедуры включали: проверку отражения операций поступления и выбытия финансовых вложений, проведение анализа и проверку математической точности определения расчетной стоимости финансовых вложений. Мы получили достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении раскрытий по финансовым вложениям, приняли допущения руководства относительно того, какие выгоды в будущем Общество получит от участия в других обществах, и его заключение о том, что на отчетную дату обесценение финансовых вложений отсутствует и не требует корректировок для целей представления информации в годовой бухгалтерской отчетности.

### **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает годовой отчет эмитента за 2020 год, но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет эмитента за 2020 год будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы мы придем к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы сообщим об этом факте.

### **Ответственность руководства Общества за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою

деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

## **Ответственность аудитора за аudit годовой бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

1) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включатьговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

2) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;

3) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Общества, и соответствующего раскрытия информации;

4) делаем вывод о правомерности применения руководством Общества допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

5) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли

годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с руководством Общества, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставили руководству Общества заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения руководства Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого выпущено  
аудиторское заключение

О.Г. Переверзева  
квалификационный аттестат № 01-000673

Генеральный директор

В.В. Седова



Аудиторская организация:  
общество с ограниченной ответственностью «Аудит-сервис СПб»,  
ОГРН 1147847556592,  
190068, Санкт-Петербург, проспект Римского-Корсакова, дом 2, корпус 2, литер Б, пом.4.1 (304),  
член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»,  
ОРНЗ 11606064748

26 февраля 2021 года

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2020 г.

Организация: Публичное акционерное общество «Группа ЛСР»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

деятельность холдинговых компаний

Организационно-правовая форма/форма собственности

ПАО / частная

Единица измерения:

тыс. руб.

Местонахождение (адрес) 190031, г. Санкт-Петербург, ул. Казанская, д. 36, литер Б, этаж 4, пом. 32-Н (18), каб. 404

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту Да

Наименование аудиторской организации: ООО "Аудит-сервис СПб"

Идентификационный номер аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

КОДЫ	
Форма по ОКУД	0710001
по ОКПО	11161516
по ОКВЭД 2	7838360491
по ОКОПФ/ОКФС	64.20
по ОКЕИ	12247/16
	384

7838031176

1147847556592

Пояснения	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 2020	На 31 декабря 2019	На 31 декабря 2018
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5100	Нематериальные активы	1110	1 733	2 344	2 985
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5200	Основные средства	1150	26 315	31 452	35 859
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5301	Финансовые вложения	1170	54 676 515	75 574 475	63 225 206
51010	Отложенные налоговые активы	1180	1 414 918	1 208 082	946 574
5295	Прочие внеоборотные активы	1190	5 010	5 000	-
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>56 124 491</b>	<b>76 821 353</b>	<b>64 210 624</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5400	Запасы, в том числе:	1210	1 076	504	259
	сырец, материалы и другие аналогичные ценности	12101	1 076	504	259
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	171	59	-
5501, 5510	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	30 582 158	34 533 171	26 992 581
	прочая долгосрочная задолженность	12301	2 245 715	6 113 067	4 607 458
	краткосрочная задолженность покупателей	12302	393 136	636 170	552 418
	краткосрочные авансы, выданные поставщикам	12303	334 394	339 786	285 112
5540	прочая краткосрочная задолженность	12304	27 608 913	27 444 148	21 547 593
5305	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	49 926 489	818 212	3 041 349
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	934 950	75 078	155 893
	в т.ч. денежные средства на депозитных счетах в банке	12501	200 000	-	102 500
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>81 444 844</b>	<b>35 427 024</b>	<b>30 190 082</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>137 569 335</b>	<b>112 248 377</b>	<b>94 400 706</b>

Поменяни и	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 2020	На 31 декабря 2019	На 31 декабря 2018
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	25 758	25 758	25 758	
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-	
Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-	
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	26 271 961	26 271 961	26 271 961	
Резервный капитал	1360	1 288	1 288	1 288	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	14 842 114	16 187 582	16 574 734	
в т.ч. промежуточные дивиденды	13701	(2 060 604)	-	-	
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>41 141 121</b>	<b>42 486 589</b>	<b>42 873 741</b>	
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ обязательства</b>					
5591-5593 Заемные средства, в том числе:	1410	91 789 400	42 571 482	32 515 000	
5592 банковские кредиты	14101	68 380 000	12 300 000	18 435 000	
5591 займы	14102	4 404 978	5 701 335	80 000	
5593 облигационные займы	14103	17 162 177	23 000 000	14 000 000	
5499 задолженность по процентам по кредитам и займам	14104	1 842 245	1 570 147	-	
51020 Отложенные налоговые обязательства	1420	-	6	12	
Оценочные обязательства	1430	-	-	-	
Прочие обязательства	1450	-	-	-	
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>91 789 400</b>	<b>42 571 488</b>	<b>32 515 012</b>	
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ обязательства</b>					
5591-5593 Заемные средства, в том числе:	1510	4 400 661	27 027 749	18 829 731	
5592, 5593 банковские кредиты	15101	-	22 500 000	8 600 000	
5591 займы	15102	280 000	290 000	7 758 840	
5593 облигационные займы	15103	3 891 626	4 000 000	1 000 000	
5499 задолженность по процентам по кредитам и займам	15104	229 035	237 749	1 470 891	
5560 Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	157 682	128 377	161 316	
поставщики и подрядчики	15201	18 058	18 205	36 683	
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	15202	20 823	18 485	16 194	
задолженность по налогам и сборам	15203	117 894	90 822	83 408	
прочие кредиторы	15204	907	865	25 031	
Доходы будущих периодов	1530	-	-	-	
5700 Оценочные обязательства, в том числе:	1540	80 471	34 174	20 906	
резерв предстоящей оплаты отпусков	15401	80 471	34 174	20 906	
Прочие обязательства	1550	-	-	-	
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>4 638 814</b>	<b>27 190 300</b>	<b>19 011 953</b>	
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>137 569 335</b>	<b>112 248 377</b>	<b>94 400 706</b>	

"25" февраля 2021 г.

Руководитель \_\_\_\_\_  
(подпись) Кутузов Д.В.



по доверенности от 20.01.2021 рег. № 78/130-Н/78-  
2021-8-93, выд. ПАО «Группа ЛСР»

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_  
(подпись) Решетникова Ю.Н.

# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за      январь-декабрь      2020 г.

Организация: **Публичное акционерное общество «Группа ЛСР»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности: **деятельность холдинговых компаний**

Организационно-правовая форма/форма собственности:

коды	
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31   12   2020
по ОКПО	11161516
ИНН	7838360491
по ОКВЭД 2	64.20
по ОКОПФ/ОКФС	12247/16
по ОКЕИ	384

Единица измерения: **тыс. руб.**

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За 2020 год	За 2019 год
5609	Выручка	2110	9 055 378	15 422 651
5600	Себестоимость продаж	2120	(1 638 466)	(1 881 853)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>7 416 912</b>	<b>13 540 798</b>
5600	Коммерческие расходы	2210	-	-
5600	Управленческие расходы	2220	(450 895)	(447 671)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>6 966 017</b>	<b>13 093 127</b>
5691	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
5692	Проценты к получению	2320	4 163 385	2 690 250
5693	Проценты к уплате	2330	(6 038 818)	(4 877 989)
5690	Прочие доходы	2340	1 485 803	3 041 886
5695	Прочие расходы	2350	(2 977 359)	(6 559 791)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>3 599 028</b>	<b>7 387 483</b>
	Налог на прибыль	2410	<b>206 842</b>	<b>261 514</b>
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	-	-
51010,5102	в т.ч. отложенный налог на прибыль	2412	206 842	261 514
	Прочее, в т.ч.	2460	(3)	-
	<i>финансовые санкции</i>		(3)	-
	<i>финансовые санкции</i>		-	-
	<i> списание ОНА, ОНО</i>		-	-
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>3 805 867</b>	<b>7 648 997</b>
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
5200	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>6</sup></b>	<b>2500</b>	<b>3 805 867</b>	<b>7 648 997</b>
Раздел 2	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель \_\_\_\_\_

(подпись)

Кутузов Д.В.

(подпись)

Главный бухгалтер

(подпись)

Решетникова Ю.Н.

по доверенности от 20.01.2021 № 78/130-Н/78-2021-8-93, выд. ПАО «Группа ЛСР»

"25" февраля 2021 г.



## ОТЧЕТ О ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

за январь-декабрь 2020 г.

Организация: Публичное акционерное общество «Группа ЛСР»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности:

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Единица измерения:

деятельность холдинговых компаний

ПАО / частная

тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31   12   2020
по ОКПО	11161516
ИНН	7838360491
по ОКВЭД 2	64.20
по ОКОПФ/ОКФС	12247/16
по ОКЕИ	384

## 1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2018г.	3100	25 758	-	26 271 961	1 288	16 574 734	42 873 741
(предыдущий год) За 2019 г.							
Увеличение капитала - всего:	3120	-	-	-	-	7 649 205	7 649 205
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	7 648 997	7 648 997
переоценка имущества	3212	x	x		x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала (невостребованные дивиденды)	3213	x	x	-	x	208	208
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(8 036 357)	(8 036 357)
убыток	3221	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x		x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение номинальной стоимости	3223	x	x	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3224	-	-	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости	3225	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	(8 036 357)	(8 036 357)
прочие расходы	3228	-	-	-	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2019г.	3200	25 758	-	26 271 961	1 288	16 187 582	42 486 589
(отчетный год) За 2020 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	3 806 043	3 806 043
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	3 805 868	3 805 868
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала (невостребованные дивиденды)	3313	x	x	-	x	175	175
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличения номинальной стоимости	3315	-	x	-	x	-	-
реорганизации юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(5 151 511)	(5 151 511)
убыток	3321	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x		x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение номинальной стоимости	3323	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости	3324	-	-	-	x	-	-
уменьшения количества акций	3325	-	-	-	x	-	-
реорганизации юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	(5 151 511)	(5 151 511)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x		-	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2020г.	3300	25 758	-	26 271 961	1 288	14 842 114	41 141 121

## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	Изменение капитала за 2019 г.		На 31 декабря 2019 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					-
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с:		-	-	-	-
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе:					-
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					-
до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с:					-
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					-
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					-
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

## 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Чистые активы	3600	41 141 121	42 486 589	42 873 741

Руководитель

Кутузов Д.В.

(подпись)

Главный  
бухгалтер

Решетникова Ю.Н.


  
(подпись)

по доверенности от 20.01.2021 рег. № 78/130-Н/78-2021-8-93,  
выд. ПАО «Группа ЛСР»

"25" февраля 2021 г.



**Отчет о движении денежных средств**  
за январь-декабрь 2020 г.

Организация **Публичное акционерное общество «Группа ЛСР»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

Организационно-правовая форма/форма собственности

Единица измерения:

деятельность холдинговых компаний

ПАО / частная

тыс. руб.

		Коды
Форма по ОКУД		0710004
Дата (число, месяц, год)		31   12   2020
по ОКПО		11161516
ИНН		7838360491
по ОКВЭД 2		64.20
по ОКОПФ/ОКФС		12247/16
по ОКЕИ		384

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код	За 2020 год	За 2019 год
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
	<b>Поступления – всего</b>	<b>4110</b>	<b>10 469 003</b>	<b>5 771 663</b>
	<b>в том числе:</b>			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг (третий лица)	4111.1	19	-
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг (дочерние общества)	4111.2	17 446	2 622
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей (дочерние общества)	4112	2 527 817	2 026 600
	от продажи акций, долей участия	4113	1	1 181 074
	от дивидендов и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4114	7 914 086	2 333 930
	от перепродажи финансовых вложений	4115	-	500
	от погашения (выкупа) беспроцентных векселей	4116	-	195 800
	налог на добавленную стоимость	4117	-	-
	прочие поступления	4119	9 634	31 137
	<b>Платежи - всего</b>	<b>4120</b>	<b>(8 397 525)</b>	<b>(6 913 280)</b>
	<b>в том числе:</b>			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги (третий лица)	4121.1	(234 065)	(284 890)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги (дочерние общества)	4121.2	(284 975)	(302 395)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(1 357 820)	(1 294 328)
	процентов по долговым обязательствам (третий лица)	4123.1	(5 772 213)	(4 279 065)
	процентов по долговым обязательствам (дочерние общества)	4123.2	-	(119 575)
	налога на прибыль организаций	4124	-	-
	налог на добавленную стоимость	4125	(25 068)	(52 493)
	взносы во внебюджетные фонды	4126	(227 902)	(216 171)
	прочие платежи	4129	(495 482)	(364 363)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>2 071 478</b>	<b>(1 141 617)</b>
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
	<b>Поступления – всего</b>	<b>4210</b>	<b>7 835 635</b>	<b>12 358 765</b>
	<b>в том числе:</b>			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от возврата предоставленных займов (третий лица)	4212.1	461 847	-
	от возврата предоставленных займов (дочерние общества)	4212.2	3 251 826	10 500 265
	от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) (дочерние общества)	4213	926 000	698 768
	от процентов по долговым финансовым вложениям (третий лица)	4214.1	306 313	-
	от процентов по долговым финансовым вложениям (дочерние общества)	4214.2	2 716 339	946 121
	прочие поступления	4219	173 310	213 611
	<b>Платежи – всего</b>	<b>4220</b>	<b>(31 775 096)</b>	<b>(21 167 399)</b>
	<b>в том числе:</b>			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(976)	(3 542)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) (третий лица)	4222.1	(815 123)	-
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) (дочерние общества)	4222.2	(5 052 542)	(1 000)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) (дочерние общества)	4223	-	(14 234)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	предоставление займов другим лицам (третий лица)	4225.1	-	-
	предоставление займов другим лицам (дочерние общества)	4225.2	(25 906 455)	(21 148 623)
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(23 939 461)</b>	<b>(8 808 634)</b>

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код	За год	За -1 год
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	<b>Поступления – всего</b>	<b>4310</b>	<b>187 638 000</b>	<b>82 539 870</b>
	в том числе:			
	получение кредитов и займов (третьи лица)	4311.1	187 206 000	68 922 000
	получение кредитов и займов (дочерние общества)	4311.2	432 000	619 495
	от выпуска облигаций, векселей и других	4314	-	12 998 375
	<b>Платежи – всего</b>	<b>4320</b>	<b>(164 915 653)</b>	<b>(72 670 212)</b>
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(5 151 320)	(8 036 212)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг	4323	(5 946 198)	(1 000 000)
	на возврат кредитов и займов (третьи лица)	4324.1	(153 626 000)	(61 157 000)
	на возврат кредитов и займов (дочерние общества)	4324.2	(182 135)	(2 467 000)
	на погашение обязательств по финансовой аренде	4325	-	-
	прочие платежи	4329	(10 000)	(10 000)
	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>22 722 347</b>	<b>9 869 658</b>
	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>854 364</b>	<b>(80 593)</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>75 078</b>	<b>155 893</b>
5335	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>934 950</b>	<b>75 078</b>
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	5 508	(222)

Руководитель

(подпись)

Кутузов Д.В.

Главный бухгалтер


  
(подпись)

Решетникова Ю.Н.

по доверенности от 20.01.2021 рег. № 78/130-41/78-2021-8-93, выд. ПАО «Группа ЛСР»

"25" февраля 2021 г.



Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (тыс. руб.)

ПАО "Группа ЛСР"

2020 г.

**1. Общие вопросы**

Полное наименование:

Публичное акционерное общество «Группа ЛСР»

Сокращённое наименование:

ПАО "Группа ЛСР"

Место нахождения общества:

190031, г. Санкт-Петербург, ул. Казанская, д. 36, литер Б, этаж 4, пом. 32-Н

(18), каб. 404

Уставный капитал общества составляет:

**25 758 тыс. руб.**

и состоит из 103 030 215 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,25 рублей каждая в форме обыкновенных акций и глобальных депозитарных расписок. Обыкновенные акции торгуются на Московской бирже, а глобальные депозитарные расписки - на Лондонской фондовой бирже.

Акционеры	Ценные бумаги		Доля участия в уставном капитале, %
	количество	номинальная стоимость, руб.	
В реестре Национального расчетного депозитария	96 210 789	0,25	93,38114
в том числе более 5%			
<i>Молчанов А.Ю.</i>			50,3300
Физические лица	6 819 390	0,25	6,61883
в том числе более 5%	-	-	
Неустановленные лица	36	0,25	0,00003
<b>Итого:</b>	<b>103 030 215</b>		<b>100,0000</b>

Основной вид деятельности: деятельность холдинговых компаний

В 2020 году Общество не осуществляло лицензируемые виды деятельности.

В 2020 году руководство текущей деятельностью в соответствии с решением общего собрания акционеров и Уставом осуществляется:

**1. Советом директоров, состав на 31.12.2020г.:**

Гончаров Дмитрий Валерьевич - неисполнительный директор, председатель;

Левит Игорь Михайлович - исполнительный директор;

Махнев Алексей Петрович - независимый директор;

Молчанов Андрей Юрьевич - исполнительный директор;

Молчанов Егор Андреевич - неисполнительный директор;

Никифорова Наталья Викторовна - независимый директор;

Подольский Виталий Григорьевич - независимый директор;

Присяжнюк Александр Михайлович - независимый директор;

Яцышин Евгений Владимирович- исполнительный директор.

**2. Правлением, состав на 31.12.2020г.:**

Молчанов Андрей Юрьевич - председатель Правления, генеральный директор;

Волчецкая Галина Александровна;

Кострица Василий Максимович;

Кутузов Дмитрий Владимирович;

Левит Игорь Михайлович;

Романов Иван Леонидович;

Сорокко Леонид Михайлович;

Яцышин Евгений Владимирович.

**3. Генеральным директором, действующим на основании Устава:**

Молчанов Андрей Юрьевич.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется

**Ревизионной комиссией:**

Фрадина Людмила Валерьевна - председатель;

Клевцова Наталья Сергеевна;

Синюгин Денис Григорьевич.

У организации есть обособленные подразделения:

**Таблица 1.1. Филиалы, представительства и обособленные подразделения**

№ п/п	Наименование	Адрес	Дата открытия	Дата закрытия
1	Представительство ПАО "Группа ЛСР"	125009, г. Москва, Тверской бульвар, д.16	13.05.2008	-
2	Обособленное территориальное подразделение	115280, г. Москва, ул. Автозаводская, д.22	12.09.2018	-
3	Обособленное территориальное подразделение "Екатеринбург"	620072, г. Екатеринбург, ул. 40-летия Комсомола, д.34	01.09.2018	-

Бухгалтерская отчетность сформирована организацией, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в соответствии с ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организаций», утвержденным Приказом Минфина РФ от 6 июля 1999 года №43н.

Средняя численность работающих за отчетный период составила:

130 человек.

Численность работающих на 31 декабря 2020 года:

140 человек.

**Данные о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг:**

Акционерное общество ВТБ Регистратор,

адрес юридического лица: 127015, Россия, г.Москва, ул. Правды, д.23,

лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра

№045-13970-000001 от 21.02.2008г., бессрочная.

Орган, выдавший лицензию: Федеральная служба по финансовым рынкам.

**Данные об аудиторе общества:**

Общество с ограниченной ответственностью "Аудит-сервис СПб",

адрес юридического лица: 190068, Россия, г. Санкт-Петербург, проспект Римского-Корсакова, дом 2, корпус 2, литер Б, пом. 4.1 (304)

ОГРН 1147847556592,

данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация "Содружество",

ОГРН 11606064748.

## 2. Финансовые показатели деятельности

Таблица 2.1. Финансовые показатели деятельности организации

Формула расчёта	На конец года (за отчётный год)	На начало года (за предшеств. год)	Рекоменд. значения (от и до)	Примечания
<b>Коэффициент концентрации собственного капитала (автономии)</b>				
капитал и резервы (стр.1300)/ валюта баланса (стр.1700)	0,30	0,38	0,5 0,7	Финансовое положение общества можно считать устойчивым, т.к. не менее половины имущества сформировано за счет собственных средств, а колебания незначительны.
<b>Коэффициент финансовой зависимости</b>				
валюта баланса (стр.1700) / капитал и резервы (стр.1300)	3,34	2,64	1,4 2,0	Финансовая независимость от привлеченных ресурсов предприятия удовлетворительна. Зависимость от привлеченных ресурсов в отчётном году снизилась.
<b>Коэффициент соотношения заемных и собственных средств</b>				
обязательства (стр.1400 + стр.1500)/ капитал и резервы (стр.1300 Баланс)	2,34	1,64	0,7 1,0	На конец отчетного периода размер обязательств на рубль собственного капитала превышает рекомендуемые значения незначительно. Данное превышение допускается при высокой скорости оборотов оборотных активов.
<b>Коэффициент рентабельности основной деятельности</b>				
прибыль от продаж стр.2200 / (затраты стр.2120 +стр.2210 +стр.2220 ОФР)	3,33	5,62	0,0 0,3	Ресурсы предприятия используются достаточно эффективно. Эффективность снизилась в отчётном году.
<b>Коэффициент устойчивости экономического роста</b>				
чистая прибыль - дивиденды стр.1370 / собственный капитал стр.1300 Баланс	0,36	0,38	0,4 0,6	Коэффициент устойчивости экономического роста позволяет оценить изменение потенциала компании, ее инвестиционной привлекательности и финансовой устойчивости. Показатель по сравнению с прошлым годом практически не изменился.

В отчетном периоде общество не имело ценных бумаг, условиями выпуска которых предусматривалась их конвертация в дополнительное количество обыкновенных акций.

Базовая прибыль на акцию в 2020 году составила 36 (Тридцать шесть) рублей 94 копейки.

Базовая прибыль на акцию в 2019 году составила 74 (Семьдесят четыре) рубля 24 копейки.

### 3. Бухгалтерский учет

Бухгалтерский учет организаций осуществляется бухгалтерской службой - структурное подразделение, возглавляемое главным бухгалтером.

Инвентаризация имущества и обязательств перед составлением годовой бухгалтерской отчетности проведена на 31.12.2020г.

По результатам инвентаризации излишки и недостачи не выявлены.

Бухгалтерский учёт в организации в отчётный период осуществлялся в соответствии с законом № 402-ФЗ от 06.12.2011 года «О бухгалтерском учете», положениями по бухгалтерскому учёту, учётной политикой (составленной согласно ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», утв. Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н).

Организацией ведется раздельный учёт операций, подлежащих обложению по НДС по различным ставкам (статья 164 НК РФ) и не подлежащих налогообложению (статья 149 НК РФ), а так же раздельный учёт расходов, осуществляемых по операциям, подлежащим обложению НДС и освобождённым от налогообложения (статья 170 НК РФ).

Информация о курсовых разницах в отчете о финансовых результатах за 2020 год представлена развернуто.

### 3.1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

#### 3.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Сроки полезного использования нематериальных активов и способы определения амортизации нематериальных активов организации ежегодно тестируются и, при необходимости, уточняются. Организация применяет линейный способ начисления амортизации объектов нематериальных активов.

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период			На конец года	
			первоначальная стоимость <sup>3</sup>	накопленная амортизация и убытки от обесценения	написано поступило первоначальная стоимость <sup>3</sup>	накопленная амортизация и убытки от обесценения	убыток от обесценения (-)	первоначальная стоимость <sup>3</sup>	накопленная амортизация и убытки от обесценения
Нематериальные активы - всего	5100	за 2020 г. <sup>1</sup>	4 064	(1 720)	( )	-	(611)	-	4 064
в т.ч. (вид НМА):	5110	за 2019 г. <sup>2</sup>	4 064	(1 079)	( )	-	(641)	-	4 064
товарные знаки		за 2020 г. <sup>1</sup>	1 664	(1 240)	( )	-	(131)	-	1 664
прочее (права на интеллектуальное проприетарное право)		за 2020 г. <sup>1</sup>	2 400	(480)	( )	-	(161)	-	1 664
за 2019 г. <sup>2</sup>		2 400	( )	( )	-	(480)	-	-	2 400
					-	(480)	-	-	2 400
							(480)	-	(480)

3. В случае пересмотра в графе "Первоначальная стоимость" приводится текущая рыночная стоимость или текущая (постстановленная) стоимость.

#### 3.1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря		На 31 декабря		На 31 декабря	
		2020 г. <sup>4</sup>	2019 г. <sup>2</sup>	2020 г. <sup>4</sup>	2019 г. <sup>2</sup>	2018 г. <sup>5</sup>	
Всего	5120		1 664		1 664		1 664
в т.ч. (вид НМА):							
товарные знаки			1 664		1 664		1 664

#### 3.1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	Код	На 31 декабря		На 31 декабря		На 31 декабря	
		2020 г. <sup>4</sup>	2019 г. <sup>2</sup>	2020 г. <sup>4</sup>	2019 г. <sup>2</sup>	2018 г. <sup>5</sup>	
Всего	5130		732		179		179
в т.ч. (вид НМА):							
товарные знаки			732		179		179

### 3.2. Основные средства

Организации определяет срок полезного использования объектов основных средств на основании классификации основных средств, установленной постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 г. № 1.

У организации есть следующие основные средства, стоимость которых не изгашается:

предметы старины - комплект антикварной мебели стоимостью 5 155 тысяч рублей.

Организация применяет линейный способ начисления амортизации объектов основных средств в бухгалтерском учёте.

#### 3.2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период			На конец года	
			исходно-некомплексная амортизация <sup>4</sup>	иступило в эксплуатацию объектов	пересечение				
					исходно-чайная стоимость <sup>3</sup>	накопленная амортизация <sup>6</sup>			
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2020 г. <sup>1</sup>	42 427	(10 975)	1 082	(59)	59	(6 219)	
	5210	за 2019 г. <sup>2</sup>	41 307	(5 448)	1 120	( )	-	(5 527)	
в т.ч. (по группам):									
Прочее		за 2020 г. <sup>1</sup>	42 427	(10 975)	1 082	(59)	59	(6 219)	
		за 2019 г. <sup>2</sup>	41 307	(5 448)	1 120	( )	-	(5 527)	
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2020 г. <sup>1</sup>	-	( )	-	( )	-	( )	
	5230	за 2019 г. <sup>2</sup>	-	( )	-	( )	-	( )	

#### 3.2.2. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря		На 31 декабря	На 31 декабря		тыс. руб.
		2019 г. <sup>1</sup>	2020 г. <sup>4</sup>		2019 г. <sup>1</sup>	2020 г. <sup>2</sup>	
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282		103 866		96 811		93 597
в т.ч.:							-
Говорящий знак				10			-
Фирменный стилизованная				5 000			-

#### 3.2.3. Прочие внеоборотные активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря		На 31 декабря	На 31 декабря		тыс. руб.
		2020 г. <sup>4</sup>	2019 г. <sup>1</sup>		2019 г. <sup>1</sup>	2020 г. <sup>2</sup>	
Прочие активы по стр.1190 Баланса, всего:	5295		5 010		5 000		-
в т.ч.:							-
Говорящий знак				10			-
Фирменный стилизованная				5 000			-

### 3.3. Финансовые вложения, денежные средства и эквиваленты

Организации применяет следующие способы оценки финансовых вложений при их выбытии:

- для активов, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки;
- для активов, по которым не определяется текущая рыночная стоимость – по первоначальной стоимости каковой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений;
- для активов метод ФИФО.

Общество ежегодно тестирует финансовые вложения на предмет устойчивого существенного снижения их учетной стоимости в соответствии с учетной политикой и утвержденными методами расчетов, анализирует полученные данные, запрашивает у ответственных лиц необходимые сведения для прогнозных решений об экономических выгодах. На 31.12.2020 г. резерв под обесценение не созданлся.

#### 3.3.1. Наличие и движение финансовых вложений

По состоянию на конец года финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отсутствуют.

Наименование показателя	Код	Период	Первоначальная стоимость	Накопленные корректировки <sup>7</sup>	Поступило	Выбыло (погашено)	Изменения за период		На конец года
							выбыло (погашено)	первоначальная стоимость	
<b>Долгосрочные – всего</b>									
5301	за 2020 г.	75 574 475	(	-	14 382 944	(35 280 904)	-	-	54 676 515 (
5311	за 2019 г.	63 225 206	(	-	46 816 053	(34 466 784)	-	-	75 574 475 (
<b>в т.ч.: (группы, вид)</b>									
<i>Плат и акции</i>									
	за 2020 г.	35 652 057	(	-	5 984 916	(1)	-	-	41 636 972 (
	за 2019 г.	36 003 213	(	-	324 929	(676 085)	-	-	35 652 057 (
<i>Предоставленные займы процентные</i>									
	за 2020 г.	39 922 418	(	-	8 398 028	(35 280 903)	-	-	13 039 543 (
	за 2019 г.	27 221 993	(	-	46 491 124	(33 790 699)	-	-	39 922 418 (
<i>Краткосрочные – всего</i>									
5305	за 2020 г.	818 212	(	-	57 382 757	(8 274 480)	-	-	49 926 489 (
5315	за 2019 г.	3 041 349	(	-	2 955 799	(5 178 936)	-	-	818 212 (
<i>в т.ч.: (группы, вид)</i>									
<i>Предоставленные займы процентные</i>									
	за 2020 г.	818 212	(	-	57 382 757	(8 274 480)	-	-	49 926 489 (
	за 2019 г.	3 041 349	(	-	2 955 799	(5 178 936)	-	-	818 212 (
<b>Финансовые вложения – итого</b>									
5300	за 2020 г.	76 392 687	(	-	71 765 701	(43 555 384)	-	-	104 603 004 (
5310	за 2019 г.	66 266 555	(	-	49 771 852	(39 645 720)	-	-	76 392 687 (

#### 3.3.2. Иное использование финансовых вложений

Финансовые вложения, находящиеся в залоге, представлены в таблице по балансовой стоимости.

Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря		На 31 декабря
				2019 г. <sup>2</sup>	2020 г. <sup>4</sup>	
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, – всего	5320	5 618 529		7 224 892		
в т.ч.: (группы, виды)						
Плат и акции		5 618 529		7 224 892		
						7 225 454

#### 3.3.3. Денежные средства и эквиваленты

К денежным эквивалентам относятся краткосрочные (со сроком погашения менее 3 месяцев) высоколиквидные инвестиции (например, краткосрочные долговые государственные ценные бумаги, банковские вклады и краткосрочные депозиты), которые могут быть конвертированы в соответствующие суммы наличных денежных средств и близки к погашению достаточно, чтобы продемонстрировать не значительные риски в изменении суммы при изменении процентных ставок.

Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря		На 31 декабря
				2019 г. <sup>2</sup>	2020 г. <sup>4</sup>	
Краткосрочные банковские вклады	5330	-				
Краткосрочные депозиты	5335	200 000				
						102 500

### 3.4. Запасы

Организация использует следующие способы оценки материально-производственных запасов по их группам (видам):  
товары отгруженные отражаются в бухгалтерской отчетности по фактической полной себестоимости;

оценка материалов при выбытии производится по средней себестоимости;

оценка товаров при реализации и ином выбытии производится по средней себестоимости, за исключением объектов недвижимости, оцениваемых при выбытии по себестоимости каждой единицы

#### 3.4.1. Наличие и движение запасов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период			На конец года	
		себестоимость	использование резервов под снижение стоимости	поступления (минус возвраты) и затраты	себестоимость и ст.вн	резерв под снижение стоимости	убытки от обесценивания из-за снижения стоимости	обесценивание из-за снижения стоимости	величина резерва под снижение стоимости
Запасы - всего	5400	за 2020 г. <sup>1</sup>	504	( )	13 424	(12 852)	-	x	1 076 ( - )
	5420	за 2019 г. <sup>2</sup>	259	( )	10 482	(10 237)	-	x	504 ( - )
и т.ч.: (группа, вид)									
сырье, материалы и другие		за 2020 г.	504	( )	13 424	(12 852)	-	-	1 076 ( - )
аналогичные ценности		за 2019 г.	259	( )	10 482	(10 237)	-	-	504 ( - )

**3.5. Дебиторская и кредиторская задолженность, займыные средства**

**3.5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменение за период				На конец года
				поступление	выведено	списание за счет резерва сомнительных долгов	период из долга в краткосрочную задолженность	
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего:	5501	за 2020 г. <sup>1</sup>	6 113 067 (	в результате исполнения по сомнительным долгам	-	(721 755) (	- )	(3 729 411) 2 245 715 (
в т.ч. (вид)	5521	за 2019 г. <sup>2</sup>	4 607 458 (	- )	583 814 -	(412 671) (	- )	(213 343) 6 113 067 (
прочие		за 2020 г. <sup>1</sup>	6 113 067 (	- )	583 814 -	(721 755) (	- )	(3 729 411) 2 245 715 (
		за 2019 г. <sup>2</sup>	4 607 458 (	- )	2 131 583 -	(412 671) (	- )	(213 343) 6 113 067 (
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего:	5510	за 2020 г. <sup>1</sup>	31 442 490	(3 022 386)	17 686 453	(20 199 525) (	3 022 385) (1 300 000)	3 729 411 29 636 444 (1 300 001)
в т.ч.	5530	за 2019 г. <sup>2</sup>	22 385 123 (	- )	21 393 847 -	(12 549 783) (	- )	(3 022 386) 213 303 31 442 490 (3 022 386)
покупатели		за 2020 г. <sup>1</sup>	636 170 (	- )	3 240 306 -	(3 483 340) (	- )	(3 483 340) 393 136 (
		за 2019 г. <sup>2</sup>	552 418 (	- )	3 725 294 -	(3 641 542) (	- )	(3 641 542) 636 170 (
дебиторы кредиторы		за 2020 г. <sup>1</sup>	339 786 (	- )	154 736 -	(160 123) (	- )	(160 123) 334 394 (
		за 2019 г. <sup>2</sup>	285 112 (	- )	277 573 -	(222 899) (	- )	(222 899) 339 786 (
дивиденды от дочерних обществ		за 2020 г. <sup>1</sup>	27 373 730	(3 022 385)	6 392 706 -	(9 470 308) (	3 022 385) (1 300 000)	(9 470 308) 21 273 743 (1 300 000)
		за 2019 г. <sup>2</sup>	17 735 429 (	- )	12 118 156 -	(2 479 855) (	- )	(2 479 855) (3 022 385) (27 373 730 (3 022 385)
прочие		за 2020 г. <sup>1</sup>	3 092 804 (1)	- )	7 898 705 -	(7 085 749) (	- )	(7 085 749) 3 729 411 7 635 171 (1)
		за 2019 г. <sup>2</sup>	3 812 164 (	- )	5 272 824 -	(6 205 487) (	- )	(6 205 487) 213 303 3 092 804 (1)
<b>Итого</b>	<b>5500</b>	<b>за 2020 г.<sup>1</sup></b>	<b>37 555 557</b>	<b>(3 022 386)</b>	<b>18 270 267</b>	<b>(20 921 289) (3 022 385)</b>	<b>(1 300 000)</b>	<b>31 882 159 (1 300 001)</b>
	5520	за 2019 г. <sup>2</sup>	26 992 581 (	- )	23 525 430 -	(12 962 454) (	- )	(12 962 454) (3 022 386) (3 022 386) 37 555 557 (3 022 386)

**3.5.2. Просроченная дебиторская задолженность**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г. <sup>4</sup>				На 31 декабря 2019 г. <sup>5</sup>			
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	бизнесовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5540	16 273 819	14 973 818	17 089 505	14 067 119	9 734 480	9 734 480	9 734 480	9 734 480
дивиденды от дочерних обществ		16 273 818	14 973 818	17 089 504	14 067 119	9 734 480	9 734 480	9 734 480	9 734 480
прочие		1	-	1	-	-	-	-	-

**3.5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности**

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за первом квартале			
				поступление в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, определенному <sup>3</sup> )	проценты, штрафы и иные начисления <sup>4</sup>	нагашение	списание, на финансовый результат <sup>5</sup>
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2020 г. <sup>1</sup>	-	-	-	- ) (	- ) (
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5571	за 2019 г. <sup>2</sup>	-	-	- ) (	- ) (	- ) (
в т.ч. (если) постпозиты и подрядчики							
задолженность перед персоналом организаций	5560	за 2020 г. <sup>1</sup>	128 377	15 410 763	11	(15 381 469) (	157 682
задолженность - всего	5580	за 2019 г. <sup>2</sup>	161 316	13 193 051	-	(13 225 990) (	128 377
задолженность перед государственными и небюджетными фондами							
задолженность по налогам и сборам							
авансы							
полученные							
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов							
другие кредиторы							
<b>Итого</b>	<b>5550</b>	<b>за 2020 г.<sup>1</sup></b>	<b>128 377</b>	<b>15 410 763</b>	<b>11</b>	<b>(15 381 469) (</b>	<b>157 682</b>
	<b>5570</b>	<b>за 2019 г.<sup>2</sup></b>	<b>161 316</b>	<b>13 193 051</b>	<b>-</b>	<b>(13 225 990) (</b>	<b>128 377</b>

тыс. руб.

**3.5.4. Заемные средства и эмитированные долговые бумаги**  
С целью финансирования хозяйственной деятельности организации привлекает заемные средства

Изменение за период							тыс. руб.		
Начисление по показателям		Код	Остаток на начало года	Погашение	Курсовая разница (положительная "+" отрицательная "-")	Возвращено	Итого	В т.ч. краткосрочные в т.ч. долгосрочные	Остаток на конец года
Всего заемных средств		5590	67 791 335	187 638 000	-	(161 310 554)	94 118 781	4 171 626	89 947 155
Займы полученные		5591	5 991 335	432 000	( )	(1 738 357)	4 684 978	280 000	4 404 978
Кредиты полученные		5592	34 800 000	187 206 000	( )	(153 626 000)	68 380 000	-	68 380 000
Займы облагаемые		5593	27 000 000	-	( )	(5 946 197)	21 053 803	3 891 626	17 162 177
Заемные средства, доступные по условиям договоров		5594	57 710 000	5 770 000	( )	(32 730 000)	30 750 000	130 000	30 620 000
Займы, недополученные по различию с условиями договора займа			3 010 000	2 120 000	( )	(3 000 000)	2 130 000	130 000	2 000 000
Кредиты, недополученные по различию с условиями кредитного договора			54 700 000	3 650 000	( )	(29 730 000)	28 620 000	-	28 620 000

Поручительства третьих лиц, не использованные для получения кредита

Начисление по показателям	Код	На 31 декабря 2020 г.	4
Всего:	5595	-	-

Финансирование хозяйственной деятельности организации осуществляется также путем эмиссии облигаций.

Изменение за период							тыс. руб.		
Начисление по показателям		Код	Остаток на начало года	Погашение	Курсовая разница (положительная "+", отрицательная "-")	Возвращено	Итого	В т.ч. краткосрочные в т.ч. долгосрочные	Остаток на конец года
Выпущенные и проданные облигации		5496	27 000 000	-	( )	(5 946 197)	21 053 803	3 891 626	17 162 177

Проценты по кредитам и займам

Изменение за период							тыс. руб.	
Начисление по показателям		Код	Остаток на начало года	Отчисления на прошлые расходы	Включено в состав стоимости активов	Курсовая разница (положительная "+" отрицательная "-")	Уплачено, в т.ч. зачетом	Остаток на конец года
Проценты по займам		5497	1 759 864	2 525 060	-	-	(2 293 393)	1 991 531
Проценты по кредитам		5498	48 032	3 513 758	-	-	(3 482 040)	79 750
ИТОГО проценты к уплате:		5499	1 807 896	6 038 818	-	-	(5 775 433)	2 071 281

### 3.6. Доходы и расходы

#### 3.6.1. Доходы по обычным видам деятельности

В Обществе применяется методология начисления выручки при налогообложении в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организаций» (ПБУ 9/99) и участной политикой.

Наименование показателя	Код	2020 г. <sup>1</sup>	2019 г. <sup>2</sup>	Изменение	Комментарий к изменениям	тыс. руб.
Дивиденды и аналогичные поступления	5602	6 392 706	12 118 156	-	5 725 450	
Лицензионное вознаграждение	5603	2 647 172	2 122 846		524 326	
Реализация акций дочерних обществ	5604	1	500	-	499	
Реализация долей дочерних обществ	5605	-	1 181 149	-	1 181 149	реализация долей в 2020 году не производилась
Услуги в Интернет и проч.	5606	15 499	-		15 499	
<b>Итого:</b>	<b>5609</b>	<b>9 055 378</b>	<b>15 422 651</b>	<b>-</b>	<b>6 367 273</b>	

#### 3.6.2. Расходы по обычным видам деятельности

Управленческие расходы организации списываются в конце периода в себестоимость пролежав в качестве условно-постоянных расходов.

Наименование показателя	Код	2020 г. <sup>1</sup>	2019 г. <sup>2</sup>	Изменение	Комментарий к изменениям	тыс. руб.
Материальные затраты	5610	2 008	2 115	-	107	
Стоимость реализованных акций дочерних предприятий	5611	1	500	-	499	
Стоимость реализованных долей дочерних предприятий	5611	-	351 655	-	351 655	реализация долей в 2020 году не производилась
Расходы на оплату труда	5620	1 396 093	1 305 198		90 895	
Отчисления на социальные нужды	5630	234 596	219 897		14 499	
Амортизация	5640	5 619	5 527		92	
Прочие затраты	5650	451 244	444 632		6 612	
Итого по элементам	5660	2 089 361	2 329 524	-	240 163	
<b>Итого Расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>5600</b>	<b>2 089 361</b>	<b>2 329 524</b>	<b>-</b>	<b>240 163</b>	

#### 3.6.3. Прочие доходы

Наименование показателя	Код	2020 г. <sup>1</sup>	2019 г. <sup>2</sup>	Изменение	Комментарий к изменениям	тыс. руб.
Доходы от участия в других организациях	5691	KO 91.01 код 00003				
Продажи к получению	5692		4 163 385	-		2 690 250
Доходы от продажи (покупки) валюты			556 865			2 704 547
Курсовая разница			325 301			111 883
Расторжение долг. кредит-продажи акций пропущенных лет, стоимость фин. влож.			428 910			-
Поступления от продажи материалов и товаров			4 885			5 316
Прочие поступления			169 842			220 140
<b>Итого:</b>	<b>5690</b>		<b>5 649 188</b>			<b>5 732 136</b>

### 3.6.4. Прочие расходы

	Наименование показателя	Код	2020 г. <sup>1</sup>	2019 г. <sup>2</sup>
Благотворительность			352 851	243 508
Вклад в имущество дочерних обществ			10 000	10 000
Разница между коминальной и выплатной стоимостью облигаций			63 100	-
Стоимость проданных ТМЦ			4 723	5 277
Пропенты к уплате		5693	6 038 818	4 877 989
Расходы на организацию выпуска собственных ценных бумаг и их обслуживание			13 828	16 963
Выплаты членам Совета директоров			53 382	96 757
Курсовая разница			79 025	335 636
Расходы от продажи (покупки) валюты			569 551	2 759 497
По оплате банковских услуг			1 863	3 217
Штрафы, пени, неустойки			509	345
Суммы списания лебяжинской задолженности			-	20
Начисление резервов			1 300 000	3 022 386
Расторжение долг. купли-продажи активов прошлых лет			429 000	-
Убыток прошлых лет			100	12
Прочие расходы			99 427	86 173
<b>Итого:</b>		<b>5695</b>	<b>9 016 177</b>	<b>11 437 780</b>

### 3.7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточных сумм	Остаток от на конец года
Оценочные обязательства	5700	34 174	111 592	(65 295)	( - )	80 471
в т.ч.:						
резерв на предстоящую отмену отпуска	5701	34 174	111 592	(65 295)	( - )	80 471

### 3.8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря		На 31 декабря 2018 г. <sup>5</sup>	На 31 декабря 2019 г. <sup>2</sup>	Срок действия обязательства на отчетную дату
		2020 г. <sup>4</sup>	2019 г. <sup>2</sup>			
Полученные - всего	5800	-	-	-	-	
Выданные - всего	5810	26 420 253	40 061 465	55 412 478		
и т.ч.: (внр)						
выданное поручительства		22 519 431	36 123 660	51 474 283		
в т.ч. существенные:						
АО "РОССЕПЛХОЗБАНК"		18 371 199	32 637 561	44 403 571	31.12.2025	
АО "Тара Нова"		2 134 263	2 279 387	1 636 022	20.12.2027	
ООО "Болгарское Домоведство"		-	501	501	-	
ООО "Десна Капитал"		-	-	383 186	-	
ООО "ЛСР"		151 106	198 892	435 484	31.12.2021	
ООО "ТКК"		-	-	3 283 027	-	
ПАО БАНК "ФК ОТКРЫТИЕ"		1 830 000	-	-	31.12.2025	
ПАО КБ "УБРиР"		17 344	17 344	342 346	31.12.2021	
ПАО СБЕРБАНК		15 419	9 899 975	9 899 975	24.12.2026	
Филиал ОПЕРУ Банка ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге		-	-	171	-	
ценные бумаги, переданные под залог		-	36 983	36 983	-	
залог прочих активов (доли в уставных капиталах)		3 900 822	3 900 822	3 901 212	24.12.2023	

тыс. руб.

**3.9. Курсовые разницы**

**3.9.1. Курсовые разницы по видам активов (обязательств)**

Наименование показателя	Положительные разницы		Отрицательные разницы	
	2020г.	2019г.	2020г.	2019г.
Денежные средства на валютных счетах	8 444	29 574	(2 936)	(30 832)
Лебиторская задолженность	93 143	9 100	(30 033)	(24 902)
Прочая лебиторская задолженность по расчетам	168 531	17 816	(23 324)	(54 360)
Кредиторская задолженность	2	203	(171)	(317)
Задолженность по займам	55 181	55 190	(22 561)	(226 261)
<b>Итого:</b>	<b>325 301</b>	<b>111 883</b>	<b>(79 025)</b>	<b>(336 672)</b>

**3.9.2. Курсовые разницы, образовавшиеся в результате пересчета стоимости активов и обязательств (п.22 ПБУ 3/2006)**

Наименование показателя	Положительные разницы		Отрицательные разницы	
	2020г.	2019г.	2020г.	2019г.
По активам и обязательствам, выраженным в иностранной валюте, подлежащим оплате в рублях	2	12	(12)	(2)
По активам и обязательствам, выраженным в иностранной валюте, подлежащим оплате в иностранных валютах	325 299	111 871	(79 013)	(336 670)
Величина курсовых разниц, зачисленных на счета бухгалтерского учета, отличных от счета учета финансовых результатов организации	-	-	-	-
<b>Итого:</b>	<b>325 301</b>	<b>111 883</b>	<b>(79 025)</b>	<b>(336 672)</b>

### 3.10. Информация по сегментам

Организация, являясь эмитентом публично размещаемых ценных бумаг на основании принятого решения, раскрыывает информацию по сегментам.  
Основой выделения сегментов является выручка от продаж.

Отчетные сегменты:	2020, тыс. руб.	2019, тыс. руб.
Выручка от участия в уставных капиталах организаций	6 392 706	12 118 156
Выручка от предоставления товарного знака в пользование	2 647 172	2 122 846
Реализация финансовых вложений (акций, долей)	1	1 181 649
Услуги в Интернет и прочее	15 499	-
<b>Итого:</b>	<b>9 055 378</b>	<b>15 422 651</b>

Информация о покупателях, выручка от продаж которых составляет не менее 10 процентов общей выручки от продаж покупателям (заказчикам) организаций.

Наименование покупателя (заказчика)	Общая величина выручки от продаж покупателю (заказчику) (тыс. руб. без НДС)	Наименование отчетного сегмента (отчетных сегментов), к которому относится данная выручка.
ООО "ПСР Недвижимость С-3"	1 054 620	выручка от предоставления товарного знака в пользование
ООО "ПСР Недвижимость С-3"	4 999 925	выручка от участия в уставных капиталах

#### 4. Налог на прибыль

Согласно ПБУ 18/02 "Учет расчетов по налогу на прибыль организаций" условный расход (условный доход) по налогу на прибыль равняется величине, определяемой как произведение бухгалтерской прибыли, сформированной в отчетном периоде, на ставку налога на прибыль, установленную законодательством Российской Федерации о налогах и сборах и действующую на отчетную дату; текущим налогом на прибыль признается налог на прибыль для целей налогообложения.

Условный доход по налогу на прибыль организации за отчетный период составил

-298 736 тыс. руб.

Прибыль по строке 2300 ОФР равна	3 599 028 тыс. руб., в т.ч.
- дивиденды по ставке 0%	6 392 706 тыс. руб.
- резерв под задолженность по выплате дивидендов по ставке 0%	1 300 000 тыс. руб.
- убыток по ставке 20%	1 493 678 тыс. руб.
Условный доход	298 736 тыс. руб.

Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшаяся в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, состоит из постоянных и временных разниц.

##### Раскрытие постоянных налоговых разниц за период.

Наименование показателя	Код	2020 г., тыс. руб.		2019 г., тыс. руб.	
		Разницы	ПНР (ПНД)	Разницы	ПНР (ПНД)
1	2	3	4	5	6
Постоянные налоговые разницы и ПНР (ПНД) за период	51001	(459 466)	(91 893)	(400 720)	(80 144)

##### Раскрытие временных разниц, отложенного налогового актива (обязательства) за период.

Наименование показателя	Код	2020 г., тыс. руб.		2019 г., тыс. руб.	
		Разницы	Активы / обязательства	Разницы	Активы / обязательства
1	2	3	4	5	6
Налогооблагаемые временные разницы (ОНО) за период	51002	30	6	30	6
Вычитаемые временные разницы (ОНА) за период	51003	1 034 182	206 836	1 307 540	261 508
Отложенный налог на прибыль за период	51004	X	206 842	X	261 514

Примечание. Знак разницы, актива и обязательства совпадает со знаком в отчете о финансовых результатах.

Отложенный налог на прибыль за период - суммарное изменение ОНА и ОНО.

В настоящем разделе раскрывается состав строки 1180 «Отложенные налоговые активы» бухгалтерского баланса. Раскрывается стоимость объектов (групп объектов), составляющая не менее 5% суммы по указанной строке.

##### Раскрытие отложенных налоговых активов (ОНА)

Наименование показателя, по которому рассчитывается ОНА	Код	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Налоговый убыток по данным налоговой декларации, подлежащий переносу на будущее, по ст 283 НК РФ	1	1 398 824	1 201 247	942 393
Резерв на предстоящую оплату отпусков	2	16 094	6 835	4 181
<b>ИТОГО:</b>	<b>51010</b>	<b>1 414 918</b>	<b>1 208 082</b>	<b>946 574</b>

В настоящем разделе раскрывается состав строки 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса. Раскрывается стоимость объектов (групп объектов), составляющая не менее 5% суммы по указанной строке.

**Раскрытие отложенных налоговых обязательств (ОНО)**

тыс. руб.

Наименование показателя, по которому рассчитывается ОНО	Код	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Основные средства кроме лизингового имущества (амортизация и прочее, кроме капитализированных процентов)	1	-	6	12
<b>ИТОГО:</b>	<b>51020</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>12</b>

**5. Чистые активы**

Чистые активы рассчитаны в соответствии с Приложением к "Порядку определения стоимости чистых активов" утв. 28.08.2014 г. МФ РФ № 84н.

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Уставный капитал	51101	25 758	25 758	25 758
Чистые активы	51102	41 141 121	42 486 589	42 873 741

## 6. Информация о связанных сторонах

### 6.1. Лица, контролирующие или оказывающие существенное влияние

В настоящем разделе раскрываются операции с юридическими и физическими лицами, контролирующими или оказывающими существенное влияние на организацию в силу участия в уставном капитале.

Таблица 6.1.1. Доля участия контролирующих лиц

№	Связанная сторона	Характер отношений	Конечная доля владения, %
			31.12.2020
1	Молчанов Андрей Юрьевич	бенефициарный владелец	50,33

Таблица 6.1.2. Распределение прибыли между акционерами (участниками)

Показатель	Связанная сторона	2020 г.		2019 г.
		2020 г.	2019 г.	
Объявленные дивиденды (доля прибыли к распределению между контролирующими лицами)	Молчанов Андрей Юрьевич	Выплата дивидендов по итогам I полугодия 2020 г. в размере 20 руб. на одну обыкновенную акцию осуществлена номинальным держателем НКО АО "Национальный расчетный депозитарий" по доле владения на 12.10.2020 г.	Выплата дивидендов по итогам 2019 г. в размере 30 руб. на одну обыкновенную акцию осуществлена номинальным держателем НКО АО "Национальный расчетный депозитарий" по доле владения на 12.05.2020 г.	Выплата дивидендов по итогам 2018 г. в размере 78 руб. на одну обыкновенную акцию осуществлена номинальным держателем НКО АО "Национальный расчетный депозитарий" по доле владения на 10.07.2019 г.

### 6.2. Лица, контролируемые организацией

В настоящем разделе раскрываются операции с юридическими лицами, контролируемыми организацией.

Таблица 6.2.1. Доля участия в связанных сторонах

№	Связанная сторона	Характер отношений	Конечная доля владения
			31.12.2020
1	АО "А Плюс Естейт"	дочернее общество	100,00%
2	AEROC Investment Deutschland GmbH	дочернее общество	100,00%
3	ООО "Великан - XXI век"	дочернее общество	100,00%
4	ООО "Горки Лэйк"	дочернее общество	100,00%
5	COMCELE LIMITED	дочернее общество	100,00%
6	ООО "ЛСР"	дочернее общество	100,00%
7	АО "ЛСР. Базовые"	дочернее общество	99,9999987%
8	ООО "ЛСР. Бетон"	дочернее общество	100,00%
9	АО "ЛСР. Краны-СЗ"	дочернее общество	100,00%
10	АО "ЛСР. Недвижимость-М"	дочернее общество	99,34%
11	ООО "ЛСР. Недвижимость-СЗ"	дочернее общество	99,9985%
12	ООО "ЛСР. Стеновые"	дочернее общество	99,99%
13	ООО "ЛСР-Строй"	дочернее общество	100,00%
14	ООО "ЛСР. Строительство-СЗ"	дочернее общество	100,00%
15	ООО "ЛСР. Строительство-Урал"	дочернее общество	99,99%
16	ООО "Ленинградка 58"	дочернее общество	100,00%
17	АО МТО "АРХПРОЕКТ"	дочернее общество	100,00%
18	ООО "Приморская" ( до 11.02.2021 ООО "Новые рыночные изучение и консультирование")	дочернее общество	100,00%
19	ООО "Смольный квартал"	дочернее общество	100,00%
20	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. ЛО"	дочернее общество	100,00%
21	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Лучи" (ранее ООО "ЛСР. Строительные решения")	дочернее общество	100,00%
22	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Развитие"	дочернее общество	100,00%
23	АО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	дочернее общество	100,00%
24	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Пространство"	дочернее общество	100,00%
25	АО "СКВ СПб"	дочернее общество	100,00%
26	АО "Стройкорпорация"	дочернее общество	99,999%
27	АО "ФК "Ленинградец"	дочернее общество	37,495%

№	Связанная сторона	Характер отношений	Конечная доля владения 31.12.2020
28	ООО "ЛСР. Газобетон" (присоединено к ООО "ЛСР. Стеновые" 01.04.2020)	дочернее общество через ООО "ЛСР. Стеновые"	-
29	ООО "ЛСР. Объект-М"	дочернее общество через АО "ЛСР. Недвижимость-М"	100,00%
30	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Урал"	дочернее общество через АО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	100,00%
31	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Клочки"	дочернее общество через АО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	100,00%
32	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Перспектива"	дочернее общество через АО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	100,00%
33	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР" (ИНН 7838092161)	дочернее общество через ООО "ЛСР. Недвижимость-СЗ"	100,00%
34	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР" (ИНН 7838082999)	дочернее общество через АО "СКВ СПб"	100,00%

(\*) Если участие осуществляется через третьи лица, доля определяется перемножением долей по всей цепочке владения.

Таблица 6.2.2. Финансовые вложения в контролируемые лица

Показатель	Связанная сторона	% владения	31.12.2020 тыс. руб.	31.12.2019 тыс. руб.
Инвестиции в уставный капитал	АО "А Плюс Естейт"	100%	2 520 632	2 520 632
	AEROC Investment Deutschland GmbH	100%	323 929	323 929
	ООО "Великан - XXI век"	100%	693 939	693 939
	ООО "Горки Лэйк"	100%	10	-
	COMCELE LIMITED	100%	1 115 317	-
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. ЛО"	100%	3 625 010	-
	ООО "ЛСР"	100%	845 305	845 305
	АО "ЛСР. Базовые"	99,9999987%	758 517	758 517
	ООО "ЛСР. Бетон"	100%	594 810	594 810
	АО "ЛСР. Краны-СЗ"	100%	555 019	555 019
	АО "ЛСР. Недвижимость-М"	99,34%	5 101 006	5 101 006
	ООО "ЛСР. Недвижимость-СЗ"	99,9985%	7 623 138	7 623 138
	ООО "ЛСР. Стеновые"	99,99%	5 618 529	5 618 529
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Лучи"	100%	500	500
	ООО "ЛСР-Строй"	100%	10 000	10 000
	ООО "ЛСР. Строительство-СЗ"	100%	639 252	639 252
	ООО "ЛСР. Строительство-Урал"	99,99%	2 261 984	2 261 984
	ООО "Ленинградка 58"	100%	150 750	150 750
	ООО "Смольный квартал"	100%	63 494	63 494
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Развитие"	100%	500	500
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Пространство"	100%	500	-
	АО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	100%	5 798 999	5 798 999
	АО "СКВ СПб"	100%	1 606 363	1 606 363
	АО "Стройкорпорация"	99,9990%	113 961	113 962
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Урал"	100%	46	-
	ООО "Приморская"	100%	815 123	-
	АО МТО "АРХПРОЕКТ"	100%	795 299	366 388
	АО "ФК "Ленинградец"	37,495%	5 002	5 002
<b>ИТОГО:</b>			<b>41 636 934</b>	<b>35 652 018</b>

Таблица 6.2.3. Займы выданные контролируемым лицам

Показатель	Связанная сторона	31.12.2020 тыс. руб.	Срок погашения по договору	31.12.2019 тыс. руб.
Займы выданные	АО "А Плюс Естейт"	770 000	31.12.2021	100 000
	ООО "Великан - XXI век"	1 400 000	31.12.2022	-
	ООО "Горки Лэйк"	54 000	31.12.2022	-
	ООО "ЛСР-Строй"	39 100	27.06.2021	551 100
	АО "ЛСР. Базовые"	748 500	31.12.2027	-
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Лучи"	2 051 600	30.12.2022	146 000
	АО "ЛСР. Недвижимость-М"	32 095 606	31.12.2021	27 395 000
	ООО "ЛСР. Недвижимость-С3"	5 680 000	31.12.2021	-
	ООО "ЛСР. Объект-М"	5 989 283	31.12.2021	3 292 057
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Пространство"	2 110 000	31.07.2021	-
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Развитие"	1 137 908	29.12.2023	68 500
	ООО "ЛСР. Стеновые"	5 534 718	30.09.2023	4 606 014
	ООО "ЛСР. Строительство-Урал"	48 000	31.03.2022	-
	ООО "ЛСР"	3 242 500	31.12.2021	3 853 000
	ООО "Приморская"	824 816	31.12.2022	-
	АО "Стройкорпорация"	1 240 000	28.09.2023	-
	АО МТО "АРХПРОЕКТ"	-	-	18 800
	AEROC Investment Deutschland GmbH	-	-	248 312
	<b>ИТОГО:</b>	<b>62 966 031</b>		<b>40 278 783</b>

Таблица 6.2.4. Заемные средства от контролируемых лиц

Показатель	Связанная сторона	31.12.2020 тыс. руб.	Срок погашения по договору	31.12.2019 тыс. руб.
Займы полученные	АО "СКВ СПб"	3 193 778	31.12.2022	4 000 000
	ООО "ЛСР. Бетон"	280 000	30.12.2021	290 000
	АО "ЛСР. Краны-С3"	228 100	31.12.2022	158 235
	ООО "ЛСР. Строительство-С3"	983 100	31.12.2022	1 543 100
	<b>ИТОГО:</b>	<b>4 684 978</b>		<b>5 991 335</b>

Таблица 6.2.5. Доходы от контролируемых лиц

Показатель	Связанная сторона	2020 г. тыс. руб.	2019 г. тыс. руб.
Выручка (без НДС), включает дивиденды от дочерних обществ, реализацию акций дочерних предприятий, вознаграждение за товарный знак, интернет услуги	АО "СКВ СПб"	159 600	3 014 357
	АО "ЛСР. Базовые"	138 000	1 198 978
	ООО "ЛСР. Бетон"	346 400	276 000
	ООО "ЛСР. Газобетон"	4 500	-
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Ключи"	4	-
	ООО "ЛСР. Недвижимость-С3"	6 060 987	6 796 909
	АО "ЛСР. Краны-С3"	141 180	106 045
	ООО "Ленинградка 58"	1 200	1 200
	АО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	596 040	1 118 467
	ООО "Смольный Квартал"	600 000	700 000
	ООО "ЛСР. Строительство-С3"	12 000	12 000
	ООО "ЛСР. Объект-М"	322 800	559 200
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Перспектива"	3	-
	ООО "ЛСР-Строй"	1 200	30 000
	АО "ЛСР. Недвижимость-М"	356 197	228 000
	ООО "ЛСР. Стеновые"	114 300	86 400
	ООО "ЛСР. Строительство-Урал"	80 400	12 000
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Урал"	10	-
	ООО "Великан - XXI век"	1 200	-
	ООО "ЛСР"	1	-
	AEROC Investment Deutschland GmbH	119 355	74 424
	LSR Europe GmbH	-	21 822
	<b>ИТОГО:</b>	<b>9 055 377</b>	<b>14 235 802</b>

Показатель	Связанная сторона	2020 г. тыс. руб.	2019 г. тыс. руб.
Проценты к получению	АО "А Плюс Естейт"	79 759	4 297
	АО МТО "АРХИПРОЕКТ"	577	2 623
	ООО "Великан-XXI век"	2 008	-
	ООО "Горки Лэйк"	1 003	-
	АО "ЛСР. Базовые"	2 144	-
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. ЛО"	8	-
	ООО "ЛСР"	83 989	98 701
	АО "ЛСР. Недвижимость-М"	2 617 395	1 628 556
	ООО "ЛСР. Объект-М"	409 000	218 897
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Пространство"	5 079	-
	ООО "ЛСР. Стеновые"	403 429	404 326
	ООО "ЛСР-Строй"	26 392	193 386
	ООО "ЛСР. Недвижимость-СЗ"	233 408	-
	ООО "Приморская"	4 040	-
	ООО "ЛСР. Строительство-Урал"	1 637	-
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Развитие"	92 136	400
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Лучи"	113 168	1 081
	АО "Стройкорпорация"	10 411	-
	LSR Europe GmbH	-	25 948
	AEROC Investment Deutschland GmbH	265	4 362
	<b>ИТОГО:</b>	<b>4 085 848</b>	<b>2 582 577</b>
Прочие доходы	АО "А Плюс Естейт"	13	24
	АО "ЛСР. Базовые"	588	704
	ООО "ЛСР. Бетон"	129	121
	ООО "ЛСР. Недвижимость-СЗ"	754	576
	АО "ЛСР. Краны-СЗ"	74	67
	АО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	122	163
	ООО "ЛСР. Строительство-СЗ"	406	430
	ООО "ЛСР-Строй"	23	52
	АО "ЛСР. Недвижимость-М"	903	813
	ООО "ЛСР. Стеновые"	789	1 179
	ООО "ЛСР. Строительство-Урал"	261	164
	ООО "ЛСР"	811	1 002
	<b>ИТОГО:</b>	<b>4 873</b>	<b>5 295</b>

Таблица 6.2.6. Расходы и закупки от контролируемых лиц

Показатель	Связанная сторона	2020 г. тыс. руб.	2019 г. тыс. руб.
Приобретение товаров, работ, услуг	АО "А Плюс Естейт"	4 880	3 948
	АО МТО "АРХИПРОЕКТ"	98 500	92 863
	ООО "ЛСР"	186 558	186 559
	<b>ИТОГО:</b>	<b>289 938</b>	<b>283 370</b>
Приобретение финансовых вложений	COMCELE LIMITED	1 115 317	-
	ООО "Горки Лэйк"	10	-
	ООО "Приморская"	815 123	-
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. ЛО"	3 625 010	-
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Развитие"	-	500
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Лучи"	-	500
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Пространство"	500	-
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Урал"	46	-
	АО МТО "АРХИПРОЕКТ"	428 910	-
	AEROC Investment Deutschland GmbH	-	323 929
	<b>ИТОГО:</b>	<b>5 984 916</b>	<b>324 929</b>

Показатель	Связанная сторона	2020 г. тыс. руб.	2019 г. тыс. руб.
Проценты к уплате в составе прочих расходов	ООО "ЛСР. Строительство-СЗ"	107 067	269 492
	АО "СКВ СПб"	150 644	219 883
	ООО "ЛСР. Недвижимость-СЗ"	-	8 680
	АО "ЛСР. Краны-СЗ"	14 388	15 672
	ООО "ЛСР. Бетон"	12 866	7 021
	<b>ИТОГО:</b>	<b>284 965</b>	<b>520 748</b>
Прочие расходы	ООО "ЛСР"	517	342
	АО МТО "АРХИПРОЕКТ"	119	119
	ООО "ЛСР. Строительство-СЗ"	25	118
	АО "ФК "Ленинградец"	10 000	10 000
	АО "ЛСР. Недвижимость-М"	-	25
	АО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	25	-
	<b>ИТОГО:</b>	<b>10 661</b>	<b>10 604</b>

Таблица 6.2.7. Дебиторская задолженность

Показатель	Связанная сторона	31.12.2020 тыс. руб.	Долгосрочная часть (>365 дней)	Краткосрочная часть (<365 дней)	31.12.2019 тыс. руб.
Задолженность покупателей и задолженность по выплате дивидендов (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	AEROC Investment Deutschland GmbH	361 651	-	361 651	179 186
	ООО "ЛСР-Строй"	28	-	28	-
	АО "ЛСР. Базовые"	24 215	-	24 215	229 321
	ООО "ЛСР. Бетон"	133	-	133	78
	АО "ЛСР. Краны-СЗ"	61	-	61	66
	АО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	610	-	610	1 301 428
	АО "СКВ СПб"	3 002 357	-	3 002 357	4 808 579
	ООО "ЛСР. Недвижимость-СЗ"	15 649 112	-	15 649 112	15 513 226
	ООО "ЛСР. Недвижимость-М"	2 133	-	2 133	662
	ООО "ЛСР. Строительство-СЗ"	446	-	446	500 474
	ООО "ЛСР. Строительство-Урал"	173	-	173	124
	ООО "Смольный квартал"	1 300 000	-	1 300 000	2 000 000
	ООО "ЛСР"	368	-	368	596
	ООО "ЛСР. Объект-М"	24 750	-	24 750	24 750
	ООО "ЛСР. Стеноевые"	829	-	829	-
	<b>ИТОГО:</b>	<b>20 366 866</b>	-	<b>20 366 866</b>	<b>24 558 490</b>
	ООО "Смольный квартал"	1 300 000	-	1 300 000	1 000 000
	ООО "ЛСР. Недвижимость-СЗ"	-	-	-	2 022 385
	<b>ИТОГО:</b>	<b>1 300 000</b>	-	<b>1 300 000</b>	<b>3 022 385</b>
Проценты к получению	AEROC Investment Deutschland GmbH	-	-	-	221 992
	АО "А Плюс Естейт"	5 544	-	5 544	-
	ООО "Великан-XXI век"	2 008	2 008	-	-
	ООО "Горки Лэйк"	1 003	-	1 003	-
	ООО "ЛСР"	6 133	-	6 133	76 819
	ООО "Приморская"	4 040	-	4 040	-
	АО "Стройкорпорация"	10 411	10 411	-	-
	АО МТО "АРХИПРОЕКТ"	-	-	-	167
	АО "ЛСР. Недвижимость-М"	2 671 671	-	2 671 671	1 628 557
	ООО "ЛСР. Недвижимость-СЗ"	38 487	-	38 487	-
	ООО "ЛСР. Объект-М"	43 120	-	43 120	22 295
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Пространство"	5 079	-	5 079	-
	ООО "ЛСР. Стеноевые"	2 675 299	1 007 997	1 667 302	2 301 440
	ООО "ЛСР. Строительство-Урал"	196	-	196	-
	ООО "ЛСР-Строй"	1 180	-	1 180	13 891
	АО "ЛСР. Базовые"	2 144	-	2 144	-
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Развитие"	92 537	92 537	-	400
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Лучи"	114 249	114 249	-	1 081
	<b>ИТОГО:</b>	<b>5 673 101</b>	<b>1 227 202</b>	<b>4 445 899</b>	<b>4 265 161</b>

Показатель	Связанная сторона	31.12.2020 тыс. руб.	Долгосрочная часть (>365 дней)	Краткосрочная часть (<365 дней)	31.12.2019 тыс. руб.
Прочая дебиторская задолженность	ООО "Великан-XXI век"	1 419 381	-	1 419 381	1 419 381
	АО "А Плюс Естейт"	885 000	-	885 000	465 000
	ООО "ЛСР. Стеновые"	1 684 505	1 018 513	665 992	2 610 505
	АО "ЛСР. Недвижимость-М"	1 692	-	1 692	1 667
	АО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	-	-	-	73
	ООО "ЛСР. Строительство-Урал"	-	-	-	31
	ИТОГО:	3 990 578	1 018 513	2 972 065	4 496 657

Таблица 6.2.8. Кредиторская задолженность

Показатель	Связанная сторона	31.12.2020 тыс. руб.	Долгосрочная часть (>365 дней)	Краткосрочная часть (<365 дней)	31.12.2019 тыс. руб.
Приобретение товаров, работ, услуг	АО МТО "АРХПРОЕКТ"	16 200	-	16 200	9 850
	АО "А Плюс Естейт"	-	-	-	395
	ИТОГО:	16 200	-	16 200	9 850
Проценты к уплате	АО "СКВ СПб"	387 480	387 480	-	236 836
	ООО "ЛСР. Бетон"	20 073	-	20 073	7 208
	АО "ЛСР. Краны-СЗ"	48 630	48 630	-	34 242
	ООО "ЛСР. Строительство-СЗ"	1 406 136	1 406 136	-	1 299 069
	ИТОГО:	1 862 319	1 842 246	20 073	1 340 519
Прочая задолженность	ООО "ЛСР"	108	-	108	29
	ИТОГО:	108	-	108	29

Таблица 6.2.9. Поручительства

Показатель	Связанная сторона	31.12.2020 тыс. руб.	Срок действия
Поручительства выданные	ООО "ЛСР"	151 106	31.12.2021
	ООО "ЛСР. Строительство-Урал"	915 000	31.12.2025
	ООО "ЛСР-Строй"	915 000	31.12.2025
	ООО "ЛСР. Недвижимость-М"	6 107 847	09.12.2022
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Недвижимость-Урал"	550 925	29.06.2023
	ООО "ЛСР. Недвижимость-СЗ"	8 378 004	31.12.2025
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Урал"	778 133	06.11.2024
	ООО "ЛСР. Объект-М"	4 707 996	31.03.2024
	ООО "Специализированный застройщик "ЛСР. Ключи"	15 420	24.12.2026
	ИТОГО:	22 519 431	

### 6.3. Связанные стороны через акционеров

В настоящем разделе раскрывается информация о связанных сторонах, контролируемых теми же лицами, которые контролируют ПАО «Группа ЛСР».

Таблица 6.3.1. Связанные стороны через акционеров Группы ЛСР

№	Связанная сторона	Характер отношений
1	АО "НПО "Реконструкция"	Молчанов А.Ю. владеет 99% УК

Таблица 6.3.2. Расходы и закупки от лиц, связанных через акционеров Группы ЛСР

Показатель	Связанная сторона	2020 г. тыс. руб.	2019 г. тыс. руб.
Приобретение товаров, работ, услуг	АО "НПО "Реконструкция"	433	-
	ИТОГО:	433	-

Таблица 6.3.3. Дебиторская задолженность

Показатель	Связанная сторона	31.12.2020 тыс. руб.	Долгосрочная часть (>365 дней)	Краткосрочная часть (<365 дней)	31.12.2019 тыс. руб.
Задолженность по беспроцентному векселю	АО "НПО "Реконструкция"	194 074	-	194 074	194 074
	ИТОГО:	194 074	-	194 074	194 074

#### 6.4. Основной управленческий персонал

Под основным управленческим персоналом организации понимаются руководители (генеральный директор, его заместители, члены совета директоров, члены правления), наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью организаций.

Таблица 6.4.1. Основной управленческий персонал

№	Основной управленческий персонал	2020г. , тыс. руб.	2019г. , тыс. руб.
1	Краткосрочные вознаграждения	1 067 580	1 004 928
	в том числе:		
	членам Совета Директоров	93 596	352 859
	членам Правления	973 984	652 069
2	Долгосрочные вознаграждения	-	-
	ВСЕГО:	1 067 580	1 004 928

## **7. События после отчетной даты**

Произошли следующие события, свидетельствующие о возникших после отчетной даты хозяйственных условиях, в которых организация ведет свою деятельность:

1. 04.02.2021 г. заключен договор поручительства между Обществом и ООО «Москворецкий дом», сумма сделки - 2 407 500 тыс. руб.
2. 19.02.2021- государственная регистрация выпуска биржевых облигаций процентных неконвертируемых бездокументарных с централизованным учетом прав, регистрационный номер – 4B02-06-55234-E-001Р от 19.02.2021, номинальная стоимость каждой облигации- 1 (Одна) тысяча российских руб., количество будет указано в соответствующем документе, содержащем условия размещения ценных бумаг.

В отношении распределения прибыли по результатам хозяйственной деятельности Общества за 2020 г. поясняем:

29.04.2020 г. Совет директоров утвердил новую редакцию Положения о дивидендной политике ПАО«Группа ЛСР» на среднесрочный период – 3 года, протокол № 6/2020.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат, включая выплаты по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года, определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности, и, как правило, составляет не менее 20% от чистой прибыли за истекший финансовый год, определяемой на основе консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

- за 6 месяцев 2020 г. размер дивидендов составил 20 руб., сумма объявленных дивидендов по всем обыкновенным акциям составила 2 060 604 тыс. руб.

Общество стремится к ежегодной выплате дивидендов.

Положение о дивидендной политике и дивидендная история размещены в сети Интернет на сайте по адресу : <https://lsrgroup.ru>.

## **8. Информация по прекращаемой деятельности**

Прекращаемая деятельность отсутствует.

## **9. Условные обязательства и условные активы.**

В деятельности общества не возникли условные обязательства и условные активы, за исключением условных обязательств в виде поручительств, выданных третьим лицам, информация о которых раскрыта надлежащим образом в пункте 3.8 раздела 3 Пояснений.

## **10. Ошибки в бухгалтерском учете и отчетности.**

Существенных ошибок предшествующих отчетных периодов, исправленных в отчетном году, нет.

## **11. Изменение оценочных значений.**

Изменение оценочных значений в отчетном периоде Общества следующее:

- изменение резерва по сомнительным долгам составило (1 722 386) тыс. руб., в том числе :
  1. списана задолженность за счет резерва, созданного в 2019 г.: (3 022 385) тыс. руб.:
  2. произведены отчисления в резерв: +1 300 000 тыс. руб.

## **12. Участие в совместной деятельности.**

В отчетном году общество не участвовало в совместной деятельности.

## **Раскрытие информации о рисках хозяйственной деятельности**

Деятельность Общества подвержена влиянию различных рисков, которые могут оказать негативное воздействие на достижение поставленных целей.

Общую ответственность за создание системы управления рисками в Обществе и контроль за её эффективностью несет Руководство Общества.

Политика по управлению рисками, действующая в Обществе, разработана с целью установления принципов:

- выявления и анализа рисков;
- определения допустимых значений рисков;
- определения соответствующих механизмов контроля и мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений;
- закрепления ответственности за участниками управления рисками.

Система управления рисками регулярно анализируется на предмет необходимости принятия управленческих решений в связи с изменениями рыночных условий, влияющих на деятельность Общества.

В 2020г. ПАО «Группа ЛСР» предпринимало все необходимые меры для минимизации в своей деятельности риска негативных последствий, связанных с распространением коронавирусной инфекции COVID-19. Среди основных мер: обеспечены безопасные условия труда; принят Стандарт безопасной деятельности, в том числе санитарно-гигиенической безопасности в целях распространения новой коронавирусной инфекции, разработаны планы обеспечения бесперебойной деятельности, организованы дистанционные методы работы, осуществляется регулярный мониторинг ситуации, обеспечивается доступ к информации для сотрудников, поддерживается эффективное взаимодействие с контрагентами.

**Общая информация о потенциально существенных рисках хозяйственной деятельности, которым подвержена организация.**

Выделяются следующие группы рисков, связанные с деятельностью Общества, в отношении каждой из которых приведены результаты анализа и оценки рисков, позволяющие находиться им в управляемом режиме:

### **1. Финансовые риски:**

**1.1. Рыночный риск** - это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль общества или на стоимость имеющихся у него финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать его в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

**1.2. Кредитный риск** - связан с возможными неблагоприятными для организации последствиями при неисполнении (ненадлежащем исполнении) другими лицами обязательств по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги).

**1.3. Риск ликвидности** - это риск того, что Общество столкнется с трудностями при выполнении своих обязательств, связанных с финансовыми обязательствами, погашаемыми денежными средствами или иным финансовым активом. Подход Общества к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы гарантировать насколько это возможно, постоянное наличие у Общества достаточной ликвидности для выполнения своих обязательств в срок (как в обычных условиях, так и в нестандартных ситуациях), не допуская возникновения неприемлемых убытков или риска ущерба для репутации Общества.

### **2. Иные виды рисков:**

**2.1. Правовые риски** связаны с изменением валютного и таможенного регулирования, налогового законодательства, др. Информация об этих рисках раскрывается отдельно для внутреннего и внешнего рынков.

**2.2. Страновые и региональные риски** связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране (странах) и регионе (регионах), в которых организация осуществляет обычную деятельность и (или) зарегистрирована в качестве налогоплательщика. Описываются риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением или перебоями в транспортном сообщении и т.п.

**2.3. Репутационный риск** связан с уменьшением числа заказчиков (клиентов) организации вследствие негативного представления о качестве реализуемой ею продукции, работ, услуг, соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ, оказания услуг, участия в ценовом споре и т.п.

Страновые и региональные, а также репутационный риски раскрываются в Ежеквартальном отчете эмитента, который находится в открытом доступе для ознакомления на официальном сайте Общества ([www.lsrgroup.ru](http://www.lsrgroup.ru)), и поэтому здесь не приводятся.

## 1.1. РЫНОЧНЫЙ РИСК

Общество анализирует подверженность к следующим видам рыночных рисков :

- валютный риск;
- риск изменения процентной ставки.

только в той степени, в которой они могут оказать влияние на величину чистой прибыли Общества в результате серьезных изменений рыночной конъюнктуры, в том числе в результате инфляции.

### 1.1.1. Валютный риск :

Общество подвергается валютному риску, осуществляя операции, выраженные в валюте отличной от функциональной валюты (российские рубли). Указанные операции выражены в евро и долларах США.

Общество, по мере возможности, сводит к минимуму любую диспропорцию между денежными единицами, в которых выражены ее основные статьи доходов и расходов, и между своими активами и обязательствами. Основную часть выручки Общество получает в рублях, затраты также выражаются преимущественно в рублях.

Подверженность Общества валютному риску, исходя из номинальных величин, была следующей:

Показатель на 31.12.2020 г.	Выражены в евро (тыс. руб.)	Выражены в долларах США (тыс. руб.)	Всего (тыс. руб.)
1	2	3	4
Дебиторская задолженность	673 390	7 388	680 778
Займы выданные и Приобретенные права в рамках оказания	-	-	-
<b>Общая величина подверженная риску</b>	<b>673 390</b>	<b>7 388</b>	<b>680 778</b>

В течение периода в расчетах по существенным операциям применялись следующие курсы иностранных валют:

	31 декабря 2020, руб.	31 декабря 2019, руб.
1 евро	90,6824	69,3406
1 доллар США	73,8757	61,9057

### 1.1.2. Риск изменения процентной ставки

Изменения ставок процента оказывают влияние, в основном, на привлеченные кредиты и займы, изменяя будущие потоки денежных средств по ним (долговые обязательства с переменной ставкой процента). Руководство Общества не имеет formalизованной политики в части того, в каком соотношении должны распределяться процентные риски Общества между займами с фиксированной и переменной ставками процента. Однако при привлечении новых кредитов или займов, Руководство решает вопрос о том, какая ставка процента - фиксированная или переменная - будет более выгодной для Общества на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения, на основе собственных профессиональных суждений.

## 1.2. КРЕДИТНЫЙ РИСК

в основном связан с имеющейся у Общества дебиторской задолженностью покупателей и прочих дебиторов и финансовыми вложениями.

Степень подверженности Общества кредитному риску зависит, в основном, от индивидуальных характеристик каждого покупателя. Существует географическая концентрация кредитных рисков, так как наиболее существенная часть деятельности Общества осуществляется на территории РФ. Общество утвердило кредитную политику, согласно которой каждый новый покупатель проходит индивидуальный анализ на кредитоспособность, прежде чем ему предлагаются стандартные условия поставки и оплаты, существующие в Обществе.

### **1.2.1. Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Максимальная величина кредитного риска в отношении дебиторской задолженности в разрезе географических регионов на отчетную дату составила:

Наименование показателя	Балансовая стоимость (тыс. руб.)	
	на 31.12.2020	на 31.12.2019
Внутренние продажи (в пределах РФ)	29 901 380	26 306 472
Экспортные продажи (страны еврозоны и прочее)	680 778	686 109
Продажи в страны СНГ	-	-

Из общей балансовой стоимости долгосрочной дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2020 года, на долю наиболее значительного дебитора Общества, ООО "ЛСР. Стеновые", приходится

2 026 510 тыс. руб. Согласованные сторонами сроки оплаты задолженности не нарушены.

На отчетную дату возникшая по всем основаниям дебиторская задолженность по срокам давности распределялась

В тыс.руб.	на 31.12.2020	Обесценение на 31.12.2020	на 31.12.2019	Обесценение на 31.12.2019
Непросроченная	14 308 339	-	17 443 666	-
Просроченная в виде дивидендов дочерних обществ	16 273 818	1 300 000	17 089 504	3 022 385
Просроченная прочая	1	1	1	1
<b>Итого:</b>	<b>30 582 158</b>	<b>1 300 001</b>	<b>34 533 171</b>	<b>3 022 386</b>

Общая сумма необесцененной просроченной задолженности по дивидендам, объявленным в пользу Общества и своевременно не выплаченным, на отчетную дату составляла

14 973 818 тыс. руб.

Общество полагает, что эта необесцененная просроченная задолженность может быть взыскана.

Общая сумма необесцененной просроченной прочей задолженности на отчетную дату составляла

0 тыс. руб.

Общество создает резерв под обесценение, который отражает его оценку убытков в отношении дебиторской задолженности и вложений. Этот оценочный резерв представляет собой убыток, относящийся к рискам, являющимися значительными по отдельности.

Изменение резерва по сомнительным долгам в течение отчетного года было следующим:

Наименование показателя	Изменение суммы резерва	
	за 2020 год	за 2019 год
Баланс на начало периода	3 022 386	-
Увеличение резерва за период	1 300 001	3 022 386
Уменьшение резерва за счет списания долга	3 022 386	-
Восстановление резерва (погашение долгов)	-	-
<b>Баланс на конец периода</b>	<b>1 300 001</b>	<b>3 022 386</b>

Общество ранее и в проверяемом периоде приобретало и получало векселя как средство в расчетах. Общество мониторит кредитоспособность Эмитентов векселей в течение всего периода до полного их погашения.

### **1.2.2. Финансовые вложения**

Общество не осуществляет вложения в котируемые на рынке ценные бумаги.

Общество контролирует кредитные риски путем вложений исключительно в ценные бумаги хорошо знакомых контрагентов, обладающих соответствующей репутацией, а также с помощью проверки финансовых вложений на обесценение.

Общество размещает свободные денежные средства в нескольких российских банках, преимущественно в тех, где Общество имеет текущий расчетный счет и может легко мониторить деятельность таких банков.

Максимальная величина кредитного риска равна балансовой стоимости финансовых активов и на отчетную дату составляла:

Наименование финансового актива	Балансовая стоимость (тыс. руб.)	
	на 31.12.2020	на 31.12.2019
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	5 002	5 002
Акции и доли в уставном капитале	41 631 971	35 647 056
Займы и Приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг	62 966 031	40 740 629
Инвестиции, удерживаемые до срока погашения	-	-
Денежные средства и их эквиваленты	934 950	75 078
Денежные средства с ограничением на использование	-	-
<b>Итого:</b>	<b>105 537 954</b>	<b>76 467 765</b>

### 1.3. РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Руководство полагает, что в настоящее время уровень ликвидности является достаточным для того, чтобы Общество в обозримом будущем выполняло все свои обязательства по операционной, инвестиционной деятельности и обслуживанию долга, не испытывая затруднений в получении заемных средств. При необходимости Общество использует имеющиеся краткосрочные кредитные линии и предпринимает усилия для рефинансирования обязательств. Каждый год и квартал Общество готовит бюджет денежных средств в целях прогнозирования потенциального дефицита ликвидности, а также выявления источников покрытия такого дефицита.

Руководство полагает, что в чрезвычайной ситуации при возникновении острой потребности в ликвидных средствах, Общество сможет привлечь необходимое финансирование, в том числе в виде банковских кредитов.

По состоянию на 31 декабря 2020 года размер неиспользованных кредитных линий, открытых в российских банках, составляет

28 620 000 тыс. руб.

Процентная ставка по кредитным линиям составляет

5,50 % - 7,21 %

Ниже представлена информация на отчётную дату о договорных сроках погашения финансовых обязательств, исключая ожидаемые процентные платежи и исключая влияние соглашений о зачете. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ ниже, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах.

Показатель на 31.12.2020 г.	Менее одного года (тыс. руб.)	от 1 до 5 лет (тыс. руб.)	Свыше 5 лет (тыс. руб.)	Итого (тыс. руб.)
1	2	3	4	5
Обеспеченные банковские кредиты	-	68 380 000	-	68 380 000
Необеспеченные выпущенные облигации	3 891 626	17 162 177	-	21 053 803
Кредиторская задолженность	157 682	-	-	157 682
<b>Общая величина подверженная риску</b>	<b>4 049 308</b>	<b>85 542 177</b>	<b>-</b>	<b>89 591 485</b>

### 2.1. ПРАВОВЫЕ РИСКИ

**2.1.1. Риски, связанные с изменением законодательства** подразделяются на

- **риски, связанные с изменением валютного регулирования:**

Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с действующим законодательством в отношении валютного регулирования, в том числе в соответствии с Федеральным законом от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» и принятыми в соответствии с ним нормативными правовыми актами.

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Обществом как минимальные. В связи с проведением политики либерализации валютного регулирования риски, связанные с изменениями валютного законодательства, снижаются;

- риски, связанные с изменением налогового законодательства:**

Налоговая политика в отношении деятельности, осуществляемой Обществом в Российской Федерации, по мнению Общества, характеризуется стабильностью и последовательным внедрением налоговых преференций для всех участников рынка. Общество не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней. Общество не обладает информацией об изменении налогового законодательства, способного оказать существенное влияние на основную хозяйственную деятельность Общества в следующем налоговом периоде.

Принимая во внимание указанное, риски, связанные с изменением налогового законодательства, могут рассматриваться как минимальные в рамках деятельности Общества как добросовестного налогоплательщика. Тем не менее, возможное повышение в будущем налоговой нагрузки на юридических лиц, обусловленное изменением законодательства, может оказать негативное влияние на показатели эффективности деятельности Общества;

- риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин:**

Общество оценивает как несущественный риск влияния на деятельность изменения правил таможенного контроля и пошлин;

- риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества:**

В настоящее время Общество не участвует в судебных процессах, которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности. Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью акционерного общества, не способно существенно повлиять на результаты его деятельности.

- иные риски**

На дату окончания 2020 г. основная деятельность Общества не подлежит лицензированию. Общество не использует объекты, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы). По оценке Общества вероятность изменения требований законодательства по лицензированию данных видов деятельности не окажет влияния на деятельность Общества.

#### *2.1.2. Риски, связанные с деятельностью Общества* подразделяются на

- риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество:**

По состоянию на 31.12.2020 Общество не участвует в судебных процессах, которые могут существенно повлиять на его финансово-хозяйственную деятельность.

- риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ:**

Обществом предоставлены залоги и выданы поручительства по кредитам и банковским гарантиям организаций, являющихся для Общества связанными сторонами. Поручительства, выданные по кредитам третьих лиц, 31.12.2020 отсутствуют. Общая сумма по предоставленному Обществом обеспечению с учетом ограниченной ответственности Общества по таким обязательствам, определяемым исходя из условий обеспечения и фактического остатка задолженности, составляет:

Вид предоставленного обеспечения по кредитам и банковским гарантиям	31 декабря 2020		31 декабря 2019	
	за связанные стороны, тыс. руб.	за третьи лица, тыс. руб.	за связанные стороны, тыс. руб.	за третьи лица, тыс. руб.
Залоги (залоговая стоимость)	3 900 822	-	3 937 805	-
Поручительства	22 519 431	-	36 123 660	-
<b>Итого:</b>	<b>26 420 253</b>	<b>-</b>	<b>40 061 465</b>	<b>-</b>

Общество расценивает риск возможной ответственности по долгам связанных сторон как минимальный.

Руководитель Кутузов Д.В.

(подпись)

по доверенности от 20.01.2021 рег. № 78/130-Н/78-2021-8-93,  
выд. ПАО «Группа ЛСР»

Главный бухгалтер Решетникова Ю.Н.

(подпись)

"25" февраля 2021 г.

Прошито и  
пронумеровано 41  
сорок один лист  
26.02.2021г  
(дата и подпись)

