

**СКФ**  
Совкомфлот



2011



# Совкомфлот сегодня

- Крупнейшая судоходная компания России, один из мировых лидеров в области морской транспортировки углеводородов, а также обслуживания шельфовой разведки и добычи нефти и газа;
- Одна из первых отечественных компаний, созданная в соответствии с международными стандартами на базе Всесоюзного хозрасчетного внешнеторгового объединения «Совкомфлот». В 2013 году СКФ отметит своё 25-летие;
- Кредитные рейтинги Standard&Poog's и Fitch инвестиционного уровня;
- Собственный и фрахтованный флот включает 158\* судов дедевейтом более 12 млн тонн;
- Самый молодой, высокотехнологичный и быстрорастущий флот в мире – средний возраст судов 7 лет;
- Участие в обслуживании крупнейших шельфовых энергетических проектов мира (действующих и перспективных) – Сахалин-1, Сахалин-2, Варандей, Tangguh, Peregrino, Приразломное, Ямал СПГ, Штокман;
- Лауреат престижных международных премий – Lloyd's List, Seatrade Awards, Marine Money и др.;
- Локомотив развития арктического коммерческого судоходства – компания открыла трассы Северного морского пути для крупнотоннажных перевозок и уверенно наращивает присутствие в сегменте транспортно-логистического обслуживания крупнейших месторождений углеводородов арктического региона;
- Глобальное присутствие - представительства и дочерние компании по всему миру: в Санкт-Петербурге (штаб-квартира), Москве, Новороссийске, Мурманске, Владивостоке, Южно-Сахалинске, Лондоне, Мадриде, Сингапуре и Лимассоле;
- Надежная команда высококлассных профессионалов, способных работать даже в самых суровых условиях Арктики – более 9300 человек в море и на берегу.



## Содержание:

Обращение Председателя Совета директоров И. И. Клебанова	3
Обращение Генерального директора С.О.Франка	5
Структура Группы компаний	7
История компании	9
Стратегия	11
Результаты работы в 2011 году	15
Основные факторы роста	21
Социальная деятельность	35
Консолидированная финансовая отчетность	41
Флот	45
Портфель заказов	46

\* на 31.03.2012





**И.И. Клебанов**

Председатель Совета директоров  
ОАО «Совкомфлот»

Прошедший 2011 год оказался одним из сложнейших для танкерной отрасли за более чем десятилетний период. Уровень фрахтовых ставок и стоимость танкеров достигли исторических минимумов.

Совет директоров ОАО «Совкомфлот» с удовлетворением отмечает, что даже в этот сложный для отрасли период компания пополнила флот 11 новыми судами, увеличила выручку и завершила год с прибылью. Индустриальная бизнес-модель, сбалансированная фрахтовая и консервативная финансовая политика обеспечили лидирующее положение группы СКФ в отрасли, гарантировали финансовую устойчивость, позволили последовательно реализовывать инвестиционную программу.

Ключевым событием года для группы компаний стало утверждение Советом директоров Стратегии развития, предусматривающей дальнейшее развитие предприятия с приоритетом на перевозку СПГ и обслуживание добычи углеводородов на континентальном шельфе. При этом компания имеет достаточный потенциал для закрепления лидирующих позиций в конвенциональных танкерных перевозках, а также дальнейшее развитие уникальной специализации в области морской транспортировки энергоносителей в сложных ледовых и климатических условиях.

Стратегия развития ОАО «Совкомфлот» была разработана с учетом основных направлений Энергетической и Транспортной стратегий Российской Федерации и предусматривает повышение степени

*«Стратегия развития ОАО «Совкомфлот» была разработана с учетом основных направлений Энергетической и Транспортной стратегий Российской Федерации...»*

участия группы СКФ в обслуживании российской внешней торговли, увеличение экспорта транспортных услуг на основе долгосрочных отношений с ведущими международными нефтегазовыми компаниями. Важная роль в плане развития компании отводится реализации комплекса мер, направленных на дальнейшее совершенствование корпоративной структуры, повышение эффективности бизнес-процессов, дальнейшее развитие кадрового потенциала компании.

Совет директоров полагает, что реализация Стратегии позволит упрочить лидирующие позиции «Совкомфлота» в отрасли, повысит привлекательность предприятия для российских и зарубежных инвесторов.

В рамках реализации инвестиционной программы «Совкомфлот» уделяет особое внимание инновациям, расширяет взаимодействие с предприятиями российского судостроительного комплекса в Северо-Западном и Дальневосточном регионах.

В следующем году компания отметит свой серебряный юбилей – в 1988 году «Совкомфлот» стал одним из первых акционерных обществ в новейшей истории России. За эти годы был накоплен немалый опыт работы. Пользуясь настоящей возможностью, хочу выразить искреннюю признательность всем клиентам, партнёрам, сотрудникам и особенно ветеранам компании за их неоценимый вклад в успешное развитие ОАО «Совкомфлот».

Арктический челночный танкер «Тимофей Гуженко» на СМЛОП «Варандей», Баренцево море, апрель 2011 года





**С.О. Франк**  
Генеральный директор ОАО «Совкомфлот»

Несмотря на определенное оживление мировой экономики и торговли в 2011 году, на фрахтовом рынке сохранялся неблагоприятный для судовладельцев баланс спроса и предложения, танкерный индекс Clarksea снизился более чем на 20% по сравнению с 2010 годом, фрахтовые ставки достигли минимальных исторических значений более чем за десятилетие, индекс рыночной капитализации публичных танкерных компаний сократился на 40%.

Однако даже в условиях крайне неблагоприятной рыночной конъюнктуры ОАО «Совкомфлот» продолжало последовательную реализацию стратегических планов и программ, направленных на повышение конкурентоспособности компании и эффективности работы флота, расширение спектра и качества предоставляемых услуг, поддержание высоких стандартов безопасности мореплавания. В полном объеме была выполнена инвестиционная программа. В минувшем году флот группы компаний СКФ пополнился 11 судами общим дедвейтом свыше миллиона тонн. Компа-

ния оперирует одним из самых молодых и высокотехнологичных танкерных флотов в мире. Группа СКФ увеличила объем продаж транспортных услуг на 9,6% и зафиксировала прибыль по итогам работы за год в размере 53,7 млн долл. США.

Важное значение для укрепления позиций компании на рынке обслуживания нефтегазовых проектов на континентальном шельфе имело расширение участия флота пароходства в проектах нефтегазодобычи на месторождениях острова Сахалина в интересах наших партнеров – компаний "Exxon Neftegas Ltd" (проект «Сахалин-1») и "Sakhalin Energy" (проект «Сахалин-2»).

В 2011 году был заключен целый ряд контрактов с ведущими мировыми компаниями, прежде всего, в ключевых для предприятия сегментах перевозок сжиженного природного газа и обслуживания

*«В 2011 году был заключён целый ряд контрактов с ведущими мировыми компаниями, прежде всего, в ключевых для предприятия сегментах перевозок сжиженного природного газа и обслуживания индустриальных проектов на континентальном шельфе...»*

индустриальных проектов на континентальном шельфе. «Совкомфлот» успешно вошёл в сегмент морской геологоразведки, в сентябре 2011 года приступив к эксплуатации современного высокотехнологичного научно-исследовательского судна «Vyacheslav Tikhonov» по контракту с ОАО НК «Роснефть» и "Exxon Mobil". Танкеры группы СКФ приступили к перевозкам нефти в рамках международного проекта "Peregrino" на континентальном шельфе Бразилии (оператор "Statoil"). Компания расширила географию присутствия и укрепила позиции на растущих рынках Южной и Юго-Восточной Азии, открыв своё представительство в Сингапуре.

Был продолжен поиск новых эффективных и безопасных логистических решений для проектов на континентальном шельфе Баренцева и Карского морей и изучение возможностей использования крупнотоннажных танкеров высокого ледового класса в период арктической навигации. В 2011 году освоен новый высокоширотный маршрут по Северному морскому пути - танкер «Vladimir

Tikhonov» типоразмера Суэцмакс в рекордно короткий срок преодолел расстояние между Атлантическим и Тихим океаном и стал самым крупным в истории мирового судоходства судном, прошедшим по трассам СМП.

Мы не видим фундаментальных причин к существенному улучшению ситуации на танкерном рынке в 2012 году, однако смотрим в будущее с оптимизмом, считая, что компания обладает необходимым потенциалом для поступательного развития и реализации задач, предусмотренных Стратегией развития.

От имени Правления ОАО «Совкомфлот» хочу выразить признательность нашим акционерам, клиентам и партнерам за поддержку, которую мы ощущали в течение всего года. Сотрудникам предприятия, и в особенности капитанам и экипажам судов, выражаю искреннюю благодарность за добросовестную и профессиональную работу.



Судно снабжения буровых платформ «SCF Sakhalin», Охотское море, сентябрь 2011 год



# Группа компаний Совкомфлот

## «СОВКОМФЛОТ (ЮК) ЛИМИТЕД»

Адрес: 6th Floor, 1 Finsbury Square, London, EC2A 1AE U.K.

Фрахтование: +44 (0)20 7496 1800  
Общий: +44 (0)20 7496 1812  
Факс: +44 (0)20 7496 1813

Эл. почта:

- [sovcomflot@scf-group.com](mailto:sovcomflot@scf-group.com) - общий
  - [tankers@scf-group.com](mailto:tankers@scf-group.com) - фрахтование танкеров и судов-газовозов
  - [dry@scf-group.com](mailto:dry@scf-group.com) - фрахтование сухогрузных судов
- Сайт: [www.scf-group.com](http://www.scf-group.com)

## ОАО «СОВКОМФЛОТ»

Адрес: 191186, Российская Федерация, Санкт-Петербург, набережная реки Мойки, д.3-литер А, Московский офис: 125047, Российская Федерация, Москва, ул. Гашека д.6

Телефон: +7 (495) 660-4000  
Факс: +7 (495) 660-4099  
Эл. почта: [info@scf-group.ru](mailto:info@scf-group.ru)  
Сайт: [www.scf-group.ru](http://www.scf-group.ru)

## ООО «СКФ АРКТИКА»

Адрес: Санкт-Петербург, набережная реки Мойки, д.3, литер А

## ЗАО «РОСНЕФТЕФЛОТ»

Адрес: 121165, г. Москва, ул. Дунаевского, д.7

Телефон: +7 (495) 225-59-95  
Факс: +7 (495) 225-59-97  
Эл. почта: [msk-office@rosnefteflot.ru](mailto:msk-office@rosnefteflot.ru)

## ОАО «НОВОШИП»

Адрес: 353900, г. Новороссийск, ул. Свободы, д.1

Телефон: +7 (8617) 60 16 02  
Факс: +7 (8617) 60 10 60  
Эл. почта: [novoship@novoship.ru](mailto:novoship@novoship.ru)  
Сайт: [www.novoship.ru](http://www.novoship.ru)

## «ЮНИКОМ ЛТД.» (КАДРОВЫЙ ОФИС)

Адрес: 690091, Владивосток, ул. Острякова д.8

Тел: +7 (4232) 43 48 02  
Эл. адрес: [crewvlad@scf-group.com](mailto:crewvlad@scf-group.com)  
Сайт: [www.scf-group.com](http://www.scf-group.com)

## «ЮНИКОМ МЕНЕДЖМЕНТ СЕРВИСИЗ (КИПР) ЛИМИТЕД»

Адрес: Unicom Tower, Maximos Plaza, 18 Maximos Michaelides Street, 3106 Limassol, Cyprus

Телефон: +357 (25) 890000  
Факс: +357 (25) 890089  
Эл. почта: [unicom@scf-group.com](mailto:unicom@scf-group.com)  
Сайт: [www.scf-group.com](http://www.scf-group.com)

## «СОВКОМФЛОТ (КИПР) ЛИМИТЕД»

Адрес: Unicom Tower, Maximos Plaza, 18 Maximos Michaelides Street, 3106 Limassol, Cyprus

Телефон: +357 (25) 890000  
Факс: +357 (25) 875818  
Эл. почта: [scfcy@scf-group.com](mailto:scfcy@scf-group.com)  
Сайт: [www.scf-group.com](http://www.scf-group.com)

## «СКФ ЮНИКОМ СИНГАПУР ПТИ ЛТД.»

Адрес: #17-03 7 Temasek Boulevard, Suntec Tower 1, Singapore (038987)

Тел: + 65 6499 7662  
Эл. адрес: [J.Chua@scf-group.com](mailto:J.Chua@scf-group.com)  
Сайт: [www.scf-group.com](http://www.scf-group.com)

## «СКФ СВАЙР ОФФШОР ПТИ ЛТД.»

Адрес: 300 Beach Road #12-01, The Concourse Singapore 199555, Российский филиал: 693007, Российская Федерация, г. Южно-Сахалинск, проспект Победы, 30

Телефон: +7 (4242) 499 130  
Факс: +7 (4242) 499 131  
Эл. почта: [info@scfswire.com.sg](mailto:info@scfswire.com.sg)  
Сайт: [www.scfswire.com.sg](http://www.scfswire.com.sg)

Сингапур

Санкт-Петербург

Москва

Лондон

Владивосток

Мадрид

Лимассол

## «СКФ МАРПЕТРОЛ С.А.»

Адрес: Plaza Manuel Gomez Moreno, 2 – Planta 10<sup>ª</sup> Edificio Alfredo Mahou 28020 MADRID

Тел.: +34 91 5988900  
Факс: +34 91 5546823  
Эл. почта: [marpetrol@scf-group.com](mailto:marpetrol@scf-group.com)  
Сайт: [www.scf-group.com](http://www.scf-group.com)

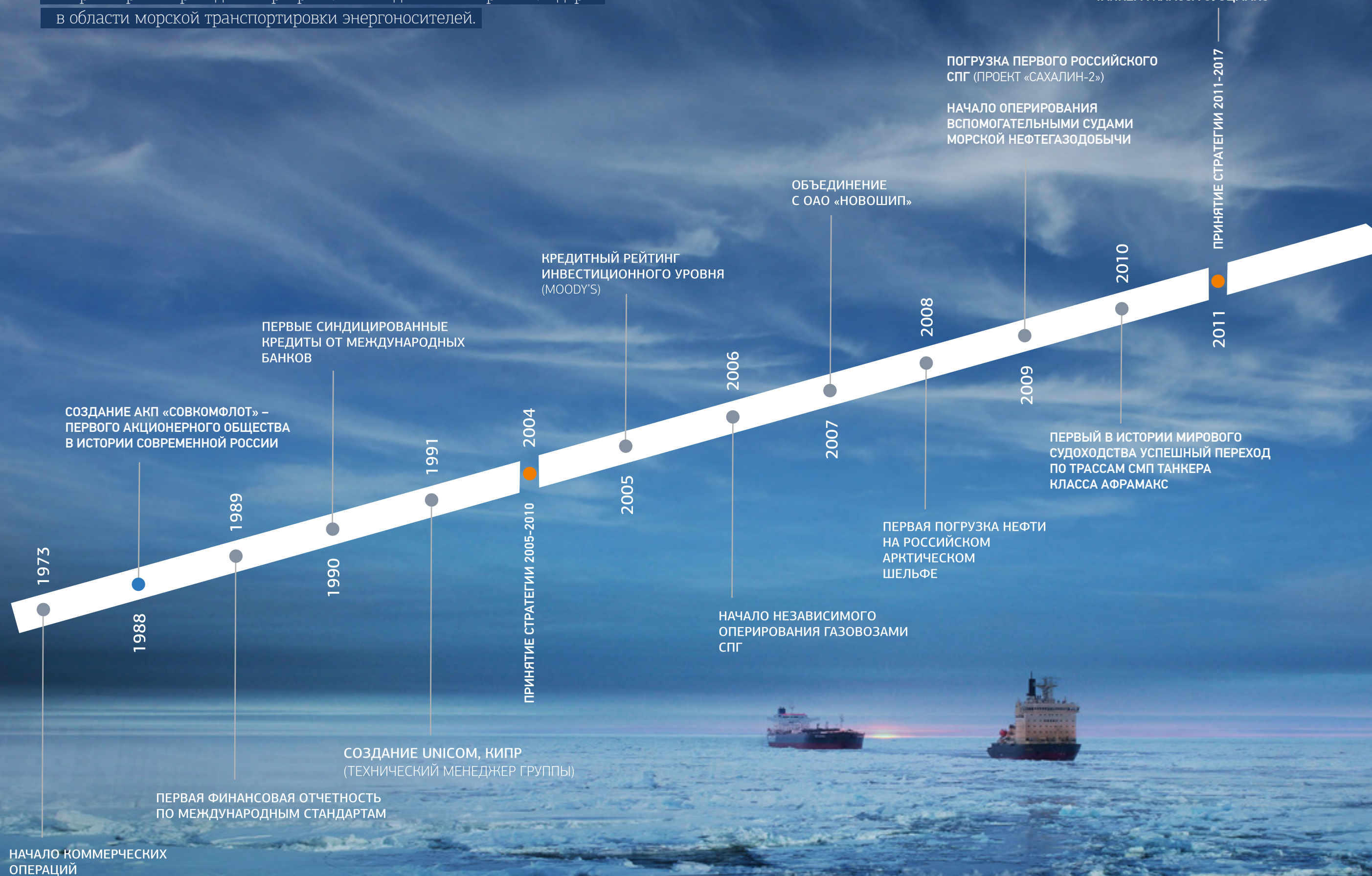


# Совкомфлот – этапы развития

За последние 8 лет группа компаний Совкомфлот из среднего по размерам пароходства превратилась в одного из мировых лидеров в области морской транспортировки энергоносителей.

ОТКРЫТИЕ ПЕРВОГО ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ГРУППЫ СКФ В СТРАНАХ АТР (СИНГАПУР)

ПЕРВЫЙ В ИСТОРИИ МИРОВОГО СУДОХОДСТВА УСПЕШНЫЙ ПЕРЕХОД ПО ТРАССАМ СМП ТАНКЕРА КЛАССА СУЭЦМАКС







ВЯЧЕСЛАВ ТИХОНОВ

SCCF

## СТРАТЕГИЯ

Стратегия развития СКФ позволит компании обеспечить устойчивый качественный рост, откроет перспективные горизонты и выведет предприятие на новый уровень мирового лидерства





Танкер-газовоз СПГ «Velikiy Novgorod» (грузовместимость ок.170,000 куб.м, ледовый класс 1С) - один из двух строящихся судов типоразмера «Atlanticmax», заказанных в рамках долгосрочного соглашения с компанией 'Gazprom Global LNG' (GGLNG)



**Владимир Емельянов, заместитель Генерального директора по стратегическому планированию и корпоративному развитию:** С учетом текущей позиции компании на глобальном рынке, принимая во внимание складывающуюся рыночную конъюнктуру, а также существующие возможности диверсификации бизнеса, группа компаний СКФ в 2011 году актуализировала стратегию развития на период до 2017 года. Стратегия СКФ нацелена на достижение устойчивого роста выручки и прибыли, в первую очередь, за счет вхождения предприятия в «индустриальные» сегменты, связанные с обслуживанием энергетических проектов на континентальном шельфе, с одновременным сохранением лидирующих позиций группы в сегменте конвенциональных танкерных перевозок. При этом главным мериллом успеха реализации стратегии для нас останется норма доходности на инвестированный капитал.

## Группа СКФ разработала сбалансированную стратегию развития, нацеленную на достижение устойчивого качественного роста

В список приоритетных задач, предусмотренных Стратегией развития группы СКФ до 2017 года, входят:

1. Расширение флота челночных танкеров, законтрактованных ведущими глобальными нефтегазовыми компаниями, и закрепление позиции компании в тройке глобальных лидеров отрасли;
2. Увеличение числа газозовов, работающих по долгосрочным контрактам с ведущими мировыми нефтегазовыми компаниями, и позиционирование компании в качестве основного партнера для участия в возможных будущих проектах по транспортировке СПГ с перспективных месторождений («Сахалин», «Штокман», «Ямал»);
3. Нарастивание доли компании в индустрии обслуживания российских шельфовых проектов по разведке и добыче углеводородов до 25-50% и превращение СКФ в «национального чемпиона» в наиболее привлекательных для компании сегментах (снабжение буровых и добывающих платформ, морская сейсмическая разведка, морское бурение). При этом первостепенное внимание мы предполагаем уделить работе в Арктике, что должно позволить в полной мере использовать накопленный СКФ опыт работы в сложных климатических условиях;
4. Сохранение статуса одного из ведущих судовладельцев и операторов конвенционального танкерного флота и увеличение флота Группы до 140 танкеров, танкеров-продуктозвов и химозовов к 2017 году; при этом СКФ продолжит соизмерять темпы развития в данном сегменте с рыночной конъюнктурой и наличием возможностей по долгосрочному трудоустройству флота на выгодных для компании условиях.

Результатом реализации Стратегии развития должна стать постепенная трансформация СКФ в диверсифицированного глобального игрока, способного обеспечить акционерам высокую норму доходности на вложенный капитал на любой стадии экономического цикла.

## Стратегия развития «СКФ – 2017» – новые точки роста

Необходимость «апгрейда» стратегического курса СКФ была обусловлена тремя основными факторами:

- Продолжающимися кризисными явлениями в отрасли конвенциональных перевозок энергоносителей, которые нашли свое отражение в 2011 г. в падении ставок фрахта до минимальных значений и снижении показателя текущей рентабельности инвестиций в танкерный флот до значений, близких к нулевой отметке. Такая ситуация вызвана циклической природой судоходной отрасли, в которой в настоящее время, на фоне общей неблагоприятной картины в мировой экономике, наблюдается значительное превышение предложения танкерного тоннажа над спросом. При этом выход из кризиса большинство отраслевых аналитиков ожидает не ранее 2013 – 2014 гг.
- Положительной динамикой и существенным потенциалом дальнейшего развития высокомаржинальных сегментов морских перевозок энергоносителей, в первую очередь, перевозок СПГ и челночных перевозок нефти с морских месторождений (отгрузочных терминалов) до пунктов перевалки.
- Значительным потенциалом глобального сектора обслуживания морской геологоразведки и добычи углеводородов, демонстрирующего устойчивый рост на уровне 10-14% в год. Потенциальный спрос на данный вид услуг только на российском шельфе (включая Арктику) оценивается нами более чем в 10 млрд долларов США.





## РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ В 2011 ГОДУ

В 2011 году компания развивала сегменты бизнеса, связанные с обслуживанием морской нефтегазодобычи. Флот СКФ пополнился

11 новыми судами общим дедвейтом **1,12 млн тонн**





Танкер класса Суэцмакс «SCF Surgut», дедвейт 158 000 тонн



**Евгений Амбросов, Первый заместитель Генерального директора ОАО «Совкомфлот»:** «Группа СКФ реализует сбалансированную фрахтовую политику, гарантирующую компании оптимальный уровень доходов за счет разумного сочетания наших обязательств по долгосрочным контрактам с возможностями работы на спотовом рынке. В течение года впечатляющие результаты показали наши суда в сегменте обслуживания морской нефтегазодобычи на континентальном шельфе – доходы от этого вида деятельности возросли почти на 50 процентов».

## Флот СКФ

Совкомфлот является оператором одного из самых крупных, диверсифицированных и молодых танкерных флотов в мире. В активе компании 158 судов, средний возраст которых составляет 7 лет. В 2011 году компания продолжила наращивать флот, пополнив его 11 новыми судами общим дедвейтом 1,12 млн тонн. СКФ занимает первое место в мире по дедвейту флота в сегменте Афрамакс и является крупнейшим оператором танкеров этого типоразмера ледового класса.



Танкер «Krumsk», дедвейт 115 605 тонн, работает в рамках проекта "Peregrino" (Бразилия)

### Дивизион нефтеналивного флота

Дивизион нефтяных танкеров ОАО «Совкомфлот» обеспечивает потребности российских и зарубежных клиентов в транспортировке нефти и тёмных нефтепродуктов. Основную группу судов составляют танкеры типоразмеров Афрамакс (дедвейт 90 000 -120 000 тонн) и Суэцмакс (дедвейт 130 000 -160 000 тонн). По количеству судов и суммарному дедвейту танкеров Афрамакс СКФ занимает первое место в мире, при этом именно данный класс наиболее востребован российской внешней торговлей. На 31 декабря 2011 года в состав флота дивизиона входили 68 собственных и зафрахтованных танкеров общим дедвейтом около 8 миллионов

тонн. Танкеры СКФ задействованы преимущественно в перевозках по долгосрочным контрактам, а также работают на спотовом рынке.

Являясь крупнейшим в мире оператором танкеров типоразмера Афрамакс с ледовым классом, Совкомфлот успешно использует это преимущество в период зимней

**Стратегия развития СКФ-2017 предусматривает сохранение за компанией позиции одного из ведущих в мире операторов конвенционального танкерного флота. Особое внимание при этом будет уделено развитию флота ледового класса, способного взять на себя обслуживание значительной части экспортных потоков углеводородов через российские порты.**

навигации на Балтике. В условиях высокой конкуренции на рынках танкерный дивизион постоянно совершенствует качество транспортировки и отгрузок нефти, обе-

### Дивизион нефтепродуктового флота

Нефтепродуктовый дивизион Совкомфлота обеспечивает первоклассный уровень транспортировки углеводородов для нефтяной индустрии сегмента downstream (переработанные нефтепродукты). Танкеры задействованы в перевозках широкого спектра нефтепродуктов – бензин, битум, топливные масла, продукты нефтехимии, асфальт и др. По данным на конец 2011 года дивизион состоял из 60 собственных и зафрахтованных танкеров общим дедвейтом около трёх миллионов тонн. В 2011 году флот пополнили четыре новых танкера-продуктовоза типоразмера LR1: "SCF Plymouth", "SCF Pacifica", "SCF Pearl" и "SCF Prudencia", ещё три новых танкера-продуктовоза строятся на верфях.

## Совкомфлот является оператором одного из самых крупных, диверсифицированных и молодых танкерных флотов в мире

спечивая клиентам безупречный сервис. В августе 2011 года в результате победы в тендере компании "Statoil" танкеры СКФ начали отгрузки нефти в рамках проекта "Peregrino" на континентальном шельфе Бразилии. Предполагается задействовать в проекте до 6 судов. Важным событием 2011 года стала резка стали для первого танкера класса VLCC – самого крупного класса судов для перевозки сырой нефти. Это новое направление деятельности не только для СКФ, но и для всего российского судоходства. Два строящихся судна по 320 тыс. тонн дедвейтом каждое, будут заняты в перевозках сырой нефти в рамках долгосрочных тайм-чартерных соглашений с одной из крупнейших в мире нефтегазовых компаний – китайской "PetroChina Company Limited".

За последние несколько лет мировая нефтеперерабатывающая индустрия претерпела значительные изменения, связанные с выходом на рынок новых компаний и нефтетрейдеров. Совкомфлот успешно и быстро адаптировался к новым реалиям и объединил работу на спотовом рынке с одним из крупнейших в мире игроков – нефтетрейдером "Glencore International AG", создав совместное предприятие.





Танкер-газовоз СПГ «SCF Polar» грузоподъемностью 70.218 кубм на приемном терминале в устье реки Парана (проект "Escobar"), Аргентина (фото предоставлено Exxcelerate Energy)

### Дивизион газового флота

Газовый дивизион группы СКФ специализируется на предоставлении высококачественных услуг по перевозке сжиженного природного газа (СПГ) и сжиженного нефтя-

**К 2017 году Совкомфлот планирует удвоить число судов газозовозов для работы в рамках долгосрочных контрактов, а также продолжить подготовку к освоению экспортных газовых потоков (новая очередь проекта «Сахалин-2», Штокмановское газоконденсатное месторождение, «Ямал-СПГ»).**

ного газа (СНГ). Флот компании насчитывает около 600 тысяч тонн дедевейта и включает шесть газозовозов-СПГ и два газозова-СНГ, еще четыре судна-газовоза СПГ и два газозова СНГ находятся в стадии строительства.

Газовый флот СКФ работает исключительно по среднесрочным и долгосрочным контрактам с ведущими мировыми нефтегазовыми компаниями и придерживается самых высоких технических стандартов операций как в море, так и на берегу. Специализация на газовых транспортировках является и будет оставаться одним из ключевых направлений деятельности компании согласно Стратегии развития.

В 2011 году Группа СКФ отметила свой первый юбилей в «газовом клубе» – 5 лет назад компания начала самостоятельные операции по морской транспортировке сжиженного газа, совершив прорыв в ранее неосвоенный российскими судоходными компаниями сегмент. В прошлом году СКФ удалось закрепить успех, одержав победу в тендере "Gazprom Global LNG" на долгосрочную аренду и отфрахтование двух ультрасовременных газозовозов-СПГ ледового класса дедевейтом около 170

тысяч тонн каждый. Одновременно с заказом судов на верфи STX в Корее было подписано соглашение с «Объединённой судостроительной корпорацией» о локализации производства данного типа судов в России.

### Дивизион флота по обслуживанию морской нефтегазодобычи

Стратегия СКФ-2017 предусматривает преобразование группы компаний Совкомфлот в ведущего национального игрока в области обслуживания месторождений углеводородов на континентальном шельфе. Этот вид деятельности компании должен стать основной точкой роста предприятия.

Дивизион флота по обслуживанию морской нефтегазодобычи оказывает широкий спектр специализированных услуг, включая морскую геологическую разведку, транспортировку плавучих буровых установок, менеджмент терминалов, безопасные челночные перевозки нефти сложных климатических условиях, icemanagement

и пр. Подразделение работает исключительно по долгосрочным контрактам и уже на протяжении ряда лет осуществляет транспортно-логистическое обеспечение крупных нефтегазовых проектов: «Сахалин-1», «Сахалин-2», «Варандей», «Приразломное». Флот дивизиона включает в себя 12 специализированных челночных танкеров ледового класса, два ледокольных судна снабжения добывающих платформ и геологоразведочное судно. В 2011 году был размещён заказ на строительство ещё двух ледокольных судов снабженцев нового поколения, что стало результатом победы группы СКФ в тендере компании "Exxon Neftegas Ltd." на обслуживание шельфового месторождения «Арктун-Даги». Также Группа СКФ приобрела шесть танкеров класса Афрамекс у группы "Prisco", что позволило компании консолидировать транспортную составляющую шельфовых нефтегазовых проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2».

В августе 2011 группа вошла в сегмент морской геологоразведки, приобретя новое высокотехнологичное научно-исследовательское судно геофизической разведки «Vyacheslav Tikhonov» (X-bow 3D). Сразу после церемонии подъема государственного флага Российской Федерации судно приступило к работе на континентальном шельфе Черного моря по контракту с альянсом «Роснефть»-"Exxon Neftegas Ltd."



Танкер «Vladimir Tikhonov», дедевейт 160 000 тонн, на трассах Северного морского пути, Восточно-Сибирское море

### Транспортировка грузов по Севморпути

Работа в сложных климатических и ледовых условиях является визитной карточкой «Совкомфлота». Ни одна компания в мире не обладает таким мощным флотом:

**Согласно стратегии СКФ-2017, транспортировка углеводородов в ледовых условиях признана перспективным направлением и будет активно развиваться.**

треть флота компании составляют суда с ледовым классом, спроектированные специально для работы в условиях низких температур.

В 2011 году танкер класса Суэцмакс «Vladimir Tikhonov» дедевейтом 160 000 тонн стал самым крупным судном в истории мирового судоходства, осуществившим транзитный переход по трассам Северного морского пути (СМП). Танкер прошёл по новому глубоководному маршруту севернее Новосибирских островов, преодолев расстояние в 8,5 тысяч миль при полной загрузке всего за 28 дней. Из них более двух тысяч миль пришлось на высокоширотный маршрут по трассам СМП, который судно преодолело за семь суток. Ледовая

#### Факт:

Судно класса VLCC дедевейтом 320 тыс. тонн способно взять на борт груз нефти, эквивалентный по весу тому, который можно было бы перевезти на 100 железнодорожных составах.

проводка осуществлялась самыми мощными в мире атомными ледоколами «Ямал» и «50 лет Победы» под наблюдением специалистов группы СКФ, имеющих многолетний опыт безопасного плавания в арктических широтах. Для компании это уже второй успешный рейс

из Атлантики в Тихий океан по трассам Севморпути - в августе 2010 года этим маршрутом прошёл танкер типоразмера Афрамекс «SCF Baltica», став на тот момент крупнейшим судном (дедевейт более 117 тыс. тонн), когда-либо ходившим по Арктике.

Северный морской путь, являющийся альтернативой традиционному маршруту через Суэцкий канал, является более безопасным (защищен от пиратов) и экономически эффективным. Успешные рейсы СКФ подтверждают его высокий потенциал и стратегическое значение, особенно ввиду активного развития добычи и транспортировки энергоносителей с перспективных месторождений на континентальном шельфе Баренцева, Печорского и Карского морей России на мировые рынки.





# ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РОСТА

Действующая бизнес-модель группы СКФ продемонстрировала высокую устойчивость к негативному воздействию исключительно низкой конъюнктуры танкерного рынка





Подписание соглашения о сотрудничестве между ОАО «Совкомфлот» и ОАО «Газпром», Санкт-Петербург



**Николай Колесников, Первый заместитель Генерального директора ОАО «Совкомфлот»:** «Группа СКФ придерживается консервативной финансовой политики. В 2011 году это позволило, даже в условиях высокой волатильности на танкерном рынке и исключительно неблагоприятной конъюнктуры фрахтового рынка, сохранить доступ к источникам заемного капитала и продолжить инвестиции в сегменты с высоким потенциалом роста, в частности, в обслуживание шельфовых проектов и перевозки сжиженного природного газа».

## Высокая устойчивость денежных потоков и стабильность доходов в долгосрочной перспективе обеспечивают Группе компаний важные конкурентные преимущества

Группа компаний СКФ сотрудничает с крупнейшими организациями российского банковского сектора. В рамках Петербургского международного экономического форума 2011 года Совкомфлот заключил несколько стратегически важных соглашений с ведущими банками

страны. В частности, с Внешэкономбанком компания будет сотрудничать по проекту «Ямал СПГ» - в вопросах разработки совместных предложений по финансированию строительства, приобретения и последующей эксплуатации судов, задействованных в проекте.

## Совкомфлот – финансовая стабильность

Группа компаний Совкомфлот является глобальным игроком, занимающим лидирующие позиции на международном рынке морской логистики. За прошедший год компания увеличила валовую выручку на 9,6% до 1,44 млрд долл. США и сохранила практически неизменным показатель чистой выручки (927 млн долл. США). Группа СКФ стала единственной в мире крупной танкерной компанией, которой удалось зафиксировать прибыль по итогам года, несмотря на кризисный для отрасли период. Финансовая устойчивость Совкомфлота подтверждается не только хорошими операционными показателями, но

и кредитными рейтингами инвестиционного уровня от международных агентств Fitch и Standard and Poor's.

Стабильное экономическое положение СКФ объясняется консервативной финансовой и коммерческой политикой, в которой основная ставка делается на долгосрочные контракты с первоклассными фрахтователями. Среди наших клиентов крупнейшие международные нефтегазовые компании, ведущие российские предприятия топливно-энергетического комплекса и глобальные нефтетрейдеры.



Подписание двустороннего соглашения о сотрудничестве между ОАО «Совкомфлот» и ГК «Внешэкономбанк», Санкт-Петербург

### Факт:



Дебютный выпуск 7-летних еврооблигаций ОАО «Совкомфлот» признан лучшим публичным долговым размещением 2010 года европейской судоходной компанией, по версии издания Marine Money – была достигнута самая низкая в истории ставка купона для семилетней еврооблигации российского эмитента.





«Vitus Bering», многофункциональное судно снабжения добывающих платформ

## Инновационное развитие



**Сергей Поправко, Первый заместитель Генерального директора ОАО «Совкомфлот», лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники за 2011 год:** «Мы работаем на глобальном рынке морских перевозок, где важнейшим условием сохранения конкурентоспособности является постоянное технологическое совершенствование и инновационное развитие, и Группа СКФ является признанным лидером в этой области. Серьезным конкурентным преимуществом группы компаний Совкомфлот по-прежнему остается специализация в области морской транспортировки грузов в сложных климатических условиях арктических и субарктических морей».

## Совкомфлот оперирует одним из наиболее высокотехнологичных танкерных флотов в мире

Инновационное развитие группы «Совкомфлот» – это движение на опережение. Компания не просто следует самым высоким международным требованиям в области безопасности, экологии и энергоэффективности, но и разрабатывает собственные стандарты, постоянно внедряя новые технологические решения. Высокоточная навигация, передовые информационные и управленческие технологии, самое современное судовое оборудование и механизмы, постоянное повышение качества подготовки кадров – это лишь немногие примеры инновационного

развития СКФ, опережающие время и задающие темп мировой судоходной индустрии. В соответствии с политикой в области НИОКР, Группа компаний осуществляет заказ и строительство высокоэффективных и коммерчески перспективных судов - инновационные технологические решения компании в этой области позволяют оптимизировать затраты на техническую эксплуатацию флота, обеспечить высокий уровень энергетической эффективности и безопасности условий работы и проживания экипажей.





Научно-исследовательское судно геофизической разведки – т/х «Vyacheslav Tikhonov»



**Александр Куртынин, заместитель Генерального директора ОАО «Совкомфлот»:** «Появление сейсмического судна «Vyacheslav Tikhonov» в составе флота России позволит расширить спектр услуг, предоставляемых нефтегазовым компаниям, работающим на континентальном шельфе. Совместно с российскими судостроителями мы также работаем над вопросом локализации производства подобных современных судов в России, что позволит сократить технологический разрыв между российскими и ведущими мировыми компаниями, работающими в сфере морской геологоразведки, и даст дополнительный импульс к постепенной замене импортных сервисов на отечественные».

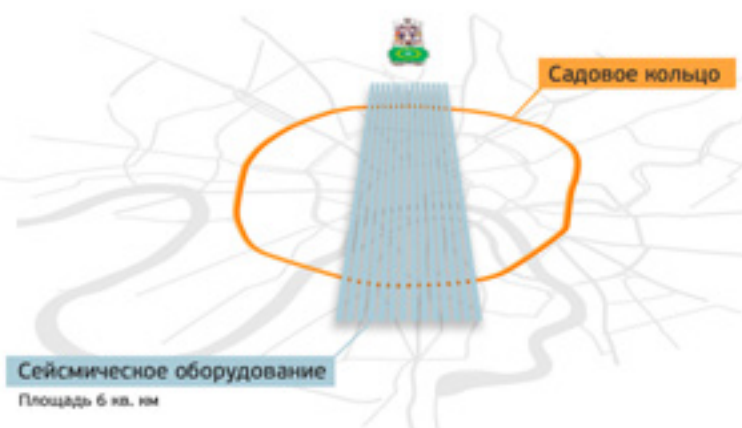
2011 год стал особенно важным этапом в инновационном развитии СКФ, благодаря реализации прорывных транспортных и сервисных решений, которые имеют большое значение не только для компании, но и для России

### Освоение сегмента морской геолого-разведки

В сентябре 2011 года в порту Сочи состоялась церемония подъема государственного флага Российской Федерации на новейшем научно-исследовательском судне (НИС) геофизической разведки «Vyacheslav Tikhonov» - первом судне такого класса в истории российского судостроения. В мире существует всего 6 НИС анало-

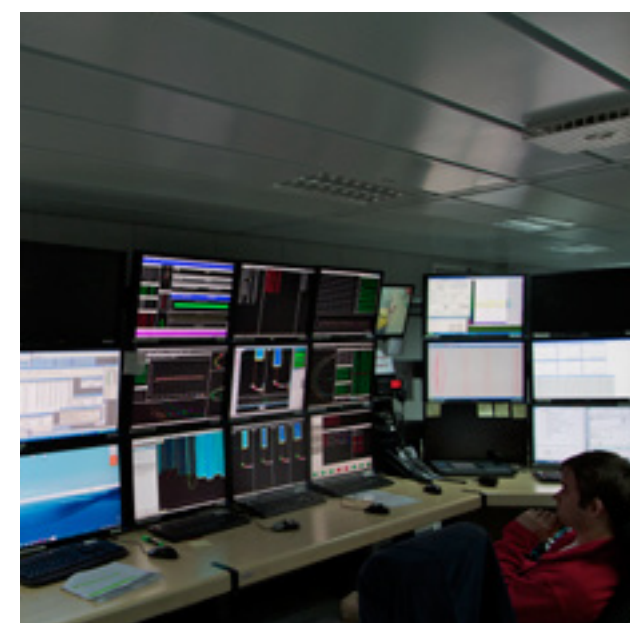
гичного уровня, «Vyacheslav Tikhonov» является самым современным и молодым из них. Главным назначением НИС «Vyacheslav Tikhonov» является 3D геофизическая разведка земной коры, осуществляемая системой из восьми сейсмических кос. С помощью серии последовательных искусственных волн, которые излучаются с судна на морское дно, строится сейсмический разрез Земли и выделяются месторождения полезных ископаемых (в основном нефти и газа).

#### Факт:



Размеры и количество сейсморазведочных кос судна «Vyacheslav Tikhonov» позволяют одновременно вести работы на площади 6 кв км, что практически равно территории Москвы в пределах Бульварного кольца. По своей длине сейсмические косы превышают диаметр Садового кольца Москвы.

Сейсмическое оборудование  
Площадь 6 кв. км



Бортовой вычислительный комплекс судна «Vyacheslav Tikhonov»

Оптимизированные параметры дизель-электрической установки и пропульсивного комплекса, усиленный ледо-

**В целях практической реализации инновационной программы СКФ планирует в 2012 году создание собственного инженерного центра со штаб-квартирой в Санкт-Петербурге, который станет исследовательской лабораторией в рамках Группы компаний Совкомфлот.**

вый класс и высокие стандарты надёжности позволяют научно-исследовательскому судну вести бесперебойную работу в сложных климатических условиях арктических

#### Факт:

Судно «Vyacheslav Tikhonov» собирает информацию о строении земной коры с помощью 64 000 датчиков. Каждый датчик регистрирует 3 000 показателей в секунду. За день судно регистрирует такой объем информации, который можно разместить на 10 современных персональных компьютерах.

и субарктических морей. НИС «Vyacheslav Tikhonov» отличают не только прогрессивные технологические решения, но и инновационный дизайн.

### Экология и энергоэффективность

Одним из важнейших направлений инновационного развития компании является повышение экологической безопасности и энергоэффективности. В 2011 году СКФ начал реализацию концепции «Малый ход» (Slow steaming), подразумевающей работу двигателя судна при нагрузках и скоростях ниже среднего. СКФ разработал и начал использование специальных рекомендаций по эксплуатации судна на «малом ходу» без ущерба для двигателя, в результате чего удалось добиться снижения выбросов газа в атмосферу на 30%.

Еще одной инновационной разработкой в этой области стала система S3ES – Novoship (Ship Energy Environmental Efficiency System), запатентованная ОАО «Новошип» в сентябре 2011. MechShip, как ее иногда называют в профессиональных кругах,

позволяет ежедневно контролировать состояние механизмов судов, расход топлива и масел, параметры работы двигателя, уровень выбросов в атмосферу. Доказавшая свою высокую эффективность программа уже внедрена

на всех судах компании Новошип и продолжает интегрироваться в других компаниях Группы СКФ.





**Михаил Суслин, советник Генерального директора - Главный морской инспектор:** Безопасность судна в море обеспечивается, прежде всего, профессионализмом плавсостава, а также совершенством технических решений, применяемых при судостроении. Современная техника повышает точность выполняемых операций, эффективность осуществляемых работ, позволяет ориентироваться в условиях ограниченной видимости и других сложных ситуациях. Но она никогда не заменит опыт и интуицию капитана или штурмана, слаженную работу целой команды моряков. Поэтому СКФ делает ставку, в первую очередь, на постоянное повышение квалификации и профессионализма капитанов, членов экипажей судов и берегового персонала, а также на использование самых современных технологий на флоте.

## Совкомфлот – безопасность превыше всего

Независимо от климатических условий, угрозы нападения пиратов и других обстоятельств, наша компания обеспечивает своим клиентам качественный и безопасный сервис на каждой стадии транспортного процесса, максимально нивелируя риски, связанные с различными объективными или субъективными обстоятельствами.

В целях укрепления лидирующих позиций СКФ в области

управления безопасностью с 2011 года действует «Программа повышения безопасности мореплавания и качества услуг СКФ - 2015», которая предусматривает унификацию системы управления качеством услуг с учетом рекомендаций TMSA (Tanker Management Self-Assessment), а также дальнейшее развитие единой профессиональной школы группы на базе лучшей практики морской индустрии. Реализация этой програм-



**Игорь Панков, заместитель Генерального директора – начальник Отдела безопасности мореплавания и управления качеством услуг ОАО «Совкомфлот»:**  
Наш лозунг – «Безопасность превыше всего!» Качественная морская транспортировка энергоносителей, обеспечение бесперебойной работы нефтегазодобывающих платформ – масштабный и чрезвычайно сложный бизнес, требующий повышенной ответственности со стороны всех участников.

мы предусматривает широкое использование инновационных коммуникационных технологий, перспективных аналитических методов обработки больших массивов информации, высокоэффективных обучающих методик.

### Безопасность в море

В целях совершенствования политики безопасности СКФ в 2011 году принято решение о проведении серии научно-практических исследований, целью которых является изучение психологических и физиологических аспектов поведения моряков и выработка инструментов по снижению негативной роли «человеческого фактора» в их профессиональной деятельности. Исследования будут осуществляться совместно с профильными научными институтами и учебными заведениями и предполагают разработку интеллектуальной системы оценки

## Наша компания обеспечивает своим клиентам качественный и безопасный сервис на каждой стадии транспортного процесса

успешности профессиональной деятельности моряков. Совкомфлот – единственная российская судоходная компания, которая включила научные исследования с привлечением отраслевых вузов в свою инновационную программу.

Совкомфлот одним из первых взял на вооружение наиболее эффективную тактику противодействия пиратству – проблеме, ставшей в последние годы серьезной угрозой безопасности судоходства. В дополнение к концепции «Цитадель», взаимодействию с ВМС России и системе специальной подготовки плавсостава, суда компании, работающие в регионах повышенной активности пиратов, сопровождает вооруженная охрана. В 2011 году такая тактика позволила отразить 10 атак пиратов на суда группы компаний СКФ.

Подтверждением высокой надежности деятельности СКФ является международное признание. Все компании, входящие в группу СКФ, соответствуют требованиям Международного кодекса по безопасности эксплуатации судов (МКУБ). В 2011 году всемирно известное класси-

фикационное общество DNV провело аудит системы безопасности ОАО «Новошип» и признало систему соответствующей этому международному стандарту. Согласно статистике INTERTANKO Совкомфлот находится в числе лидирующих мировых танкерных компаний по показателям охраны труда и низкому уровню аварийности флота.

### Факт:

Танкеру дедвейтом 250 тыс. тонн, идущему полным ходом в полном грузу, до полной остановки требуется пройти более трех миль и свыше 20 минут времени.





## Совкомфлот – надежная команда

Совкомфлот – это в первую очередь люди: капитаны, старшие помощники и старшие механики, штурманы, механики и электромеханики, боцманы, донкерманы и матросы, сотрудники береговых подразделений по всей России и за рубежом. Профессионализм и слаженность работы команды – это ключ к успеху компании и залог устойчивого развития российской судоходной отрасли.

### Наша квалификация

Кадровая политика Совкомфлота – один из ключевых факторов успешной деятельности компании. СКФ проводит отбор и подготовку молодых специалистов, реализует программы повышения квалификации моряков и сотрудников береговых подразделений, учитывая самые

современные международные стандарты, тенденции отраслевого рынка и нормы законодательства. Отбор, подготовка и переподготовка кадров плавсостава осуществляется совместно с ведущими российскими морскими учебными заведениями, а также специализированным подразделением Группы СКФ «Новошип тренинг».

В 2012 году завершаются работы по созданию уникального Учебно-тренажерного центра ОАО «Совкомфлот» (УТЦ) в Санкт-Петербурге, предназначенного для разработки и внедрения инновационных методик подготовки высокопрофессиональных кадров плавсостава для работы в сложных климатических условиях арктических и субарктических морей. Главной особенностью центра

## Кадровая политика Совкомфлота – один из ключевых факторов успешной деятельности компании

является специализированный тренажёр, имитирующий навигационный мостик судна с круговым обзором, который можно адаптировать к любому из типов судов, эксплуатируемых компанией.

В соответствии с соглашением, подписанным СКФ со старейшим морским вузом России – ГМА им. С.О.Макарова в сентябре 2011 года, в УТЦ будут реализовываться образовательные программы подготовки и переподготовки как действующего плавсостава, так и курсантов с привлечением профессорско-преподавательского состава «Макаровки». Соглашением также предусмотрено взаимодействие учебно-тренажерного центра СКФ и академии в научно-исследовательской работе, в частности, проведение экспертиз аварийных случаев.

В рамках сотрудничества с ГМА в январе 2011 года начато осуществление пилотной программы по подготовке курсантов для СКФ: разработаны соответствующие

нормативные документы, отобраны и включены в группы 30 курсантов, начата их подготовка с привлечением специалистов «Юником Санкт-Петербург» - технического менеджера группы СКФ. Полученный положительный опыт получит распространение применительно и к другим морским вузам. Также совместно с «Макаровкой» и дочерними компаниями ОАО «Газпром» начата реализация Программы подготовки младших офицеров для газозавозов, строящихся в рамках совместного проекта.

### Наш профессионализм

Профессионализм сотрудников Совкомфлота проверен временем и самыми трудными климатическими условиями, а доказательством служит высокий уровень безопасности, демонстрируемый компанией на протяжении более 20 лет. О профессионализме свидетельствуют и многочисленные государственные и корпоративные награды, которые ежегодно получают наши сотрудники. В 2011 году 62 сотрудника группы компаний Совкомфлот из числа плавсостава и берегового персонала

#### Факт:

Общая численность персонала группы компаний Совкомфлот по всему миру, в море и на берегу, составляет более 9300 человек.





Команда арктического челночного танкера «Vasily Dinkov»



**Игорь Тонковидов, президент ОАО «Новошип»:** «Наш бизнес основывается на квалифицированных специалистах, и потому мы строим такую организационную систему, которая позволяет максимально использовать кадровый ресурс: тренировать необходимые умения и блокировать так называемые «профессионально недопустимые» качества».

**Стратегия развития группы Совкомфлот на период до 2017 года предусматривает дальнейшее совершенствование организационной структуры и развитие кадрового потенциала компании путем:**

- создания бизнес-дивизионов по всем ключевым направлениям деятельности СКФ и единой платформы для технического управления флотом;
- расширения кадрового резерва за счет реализации системы мер по непрерывному обучению, наставничеству, оценке и повышению квалификации плавсостава, а также проведению мероприятий по привлечению новых кадров и осуществлению работы с профильными вузами для повышения престижа морской профессии;
- привлечения высококлассных специалистов мирового уровня на новые направления деятельности компании.

удостоены государственных ведомственных наград.

21 сентября 2011 года в Санкт-Петербурге Медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени награждены три моряка Совкомфлота – члены экипажа «SCF Baltica»: капитан А.Никифоров, старший механик В.Вольнец и боцман И.Соколов.

Лауреатом премии Правительства России в области науки и техники за 2011 год стал член Правления, первый заместитель Генерального директора ОАО «Совкомфлот» Сергей Поправко. Премия присуждена «за разработку и промышленное внедрение инновационных научно-методических и технологических решений при создании нефтяной транспортной системы в условиях акватории морей Северного ледовитого океана (на примере Варандейского нефтяного отгрузочного терминала)». Сергей Поправко участвовал в разработке проекта арктических челночных танкеров серии «Vasily Dinkov» для перевозки сырой нефти с проекта «Варандей», обеспечивал внедрение новой системы транспортировки углеводородов в суровых климатических условиях Арктики.



Арктический челночный танкер «Vasily Dinkov», дедвейт 70 000 тонн, Баренцево море



Группа компаний «Совкомфлот» (СКФ) подписала соглашение о сотрудничестве с Государственной морской академией (ГМА) имени адмирала С.О. Макарова, Санкт – Петербург





# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Параллельно с решением производственных задач Совкомфлот стремится содействовать реализации национальных интересов государства, развитию приморских регионов России, вносит весомый вклад в охрану окружающей среды и защиты дикой природы, создает и совершенствует благоприятные социальные условия для своих сотрудников.





Торжественная церемония, посвящённая 71-й годовщине первого Северного конвоя времён Великой отечественной войны 1941-1945 гг. на борту крейсера «Белфаст»



**Владимир Медников, заместитель Генерального директора – административный директор ОАО «Совкомфлот»:** «Параллельно с решением производственных задач, Совкомфлот стремится содействовать государству в имплементации его социальных программ, стимулировать развитие приморских регионов России, создавать и совершенствовать благоприятные социальные условия для своих сотрудников. Государство не всегда успевает реагировать на все социальные вызовы. Мы в Совкомфлоте считаем, что совместные усилия государства и социально ответственного бизнеса – это верный путь, который приведет нас к процветанию российского общества и повышению уровня жизни в нашей стране».

## Мы считаем, что совместные усилия государства и социально ответственного бизнеса – это верный путь к повышению уровня жизни в нашей стране

конкурса корпоративных изданий «Серебряные нити 2011» корпоративная газета Группы удостоена специального диплома экспертного совета конкурса. В 2011 году по инициативе и при активном содействии группы компаний СКФ было воссоздано одно из старейших в мире отраслевых изданий со 130-летней историей – журнал «Морской флот».

В мае в Санкт-Петербурге прошли торжественные мероприятия, посвященные 135-летию академии. Совкомфлот стал официальным партнёром юбилея, провел целый ряд мероприятий, в которых приняли участие выпускники «Макаровки» прошлых лет, ставшие профессионалами высочайшего класса, руководителями высшего и среднего звена группы СКФ.

### Инвестиции в образование

Морское дело – это непростой труд, требующий высокого профессионализма и постоянного повышения квалификации капитанов, офицеров и рядовых моряков.

Совкомфлот тесно сотрудничает и с другим ведущим специализированным образовательным учреждением России - Морским государственным университетом им. адм. Г.И.Невельского. В частности, компания принимает участие в восстановлении и реконструкции учебно-производственного судна университета «Профессор Хлюстин».

В 2011 году Совкомфлот расширил сотрудничество с Государственной морской академией имени адмирала С.О. Макарова, старейшим и одним из лучших вузов по подготовке плавсостава не только в России, но и в мире. СКФ помогает академии в реставрации и оборудовании аудиторий и инициирует совместные образовательные программы. Так с 2012 года курсанты академии получают возможность дополнительно обучаться в новом уникальном учебно-тренажерном центре СКФ, построенном компанией специально в целях повышения квалификации плавсостава.

### Будущее детей в надежных руках

Поддержка материнства и детства является одним из ключевых направлений социальной политики России. СКФ участвует в реализации соответствующих благотворительных программ в российских регионах и ближнем зарубежье. Компания оказывает материально-техническую и финансовую помощь Сафоновской общеобразовательной школе-интернату в Смоленской области, где содержатся и воспитываются дети-сироты и дети, остав-

## Совкомфлот - социально-ответственная компания

Поддержание конкурентоспособных условий занятости для российских моряков и офицеров флота, создание благоприятной атмосферы для их работы – в числе основных приоритетов деятельности Группы СКФ. ОАО «Совкомфлот» является лидером на рынке труда в своем сегменте. Предлагаемые СКФ условия работы соответствуют стандартам трудоустройства, принятым в отрасли. В компании действуют и постоянно совершенствуются системы добровольного медицинского страхования, материального поощрения персонала и здорового образа жизни. Четыре года подряд успешно реализуются корпоративные пенсионные программы, целью которых является обеспечение сотрудников – плавсостава и берегового персонала – дополнительной негосударственной пенсией. Совместно с профсоюзами работники плавсостава, выходящие на пенсию, получают значительные единовременные выплаты и полис добро-

вольного медицинского страхования сроком на один год. В компании уделяется повышенное внимание образованию сотрудников, на регулярной основе реализуются программы подготовки и переподготовки кадров, в связи с чем осуществляется поддержка высших и средних морских учебных заведений России.

Для СКФ очень важна политика информационной открытости, компания готова к диалогу не только с клиентами, партнерами и инвесторами, но также со СМИ, обществом, а главное – с сотрудниками. В этих целях ежемесячно издается корпоративная газета «Вестник СКФ» и с 2011 года ведется страница в Твиттере, чтобы информация о компании и событиях в отрасли доходила до самых отдаленных уголков мира, где трудятся члены команды СКФ. Открыта и ведется общественная приемная на сайте Группы СКФ. По итогам Национального

### Факт:

Руководители группы компаний Совкомфлот входят в состав Попечительских советов всех трех российских морских вузов: ГМА им. адмирала Макарова (Санкт-Петербург), МГУ им. адмирала Невельского (Владивосток), МГУ им. адмирала Ушакова (Новороссийск), участвуют в работе Ученых советов.





Воспитанники Сафоновской школы-интерната, Сафонов, Смоленская обл.

шиеся без попечения родителей. Лишенные заботы и защиты родственников, эти дети обретают в Сафоновской школе новый дом, где им дают образование, оказывают материальную и психологическую поддержку.

Уже много лет компания шефствует над детской больницей Святой Ольги в Санкт-Петербурге, оказывает учреждению финансовую помощь в приобретении современного медицинского оборудования. В прошлом году Группа также включила в свои благотворительные проекты «Центр охраны матери и ребенка» (Городская

больница №5) в Севастополе, в котором лечатся дети и жены российских моряков, базирующихся в городе.

Также регулярно получают помощь СКФ детский дом в Ахтырском районе Краснодарского края, коррекционная школа №9 и детская больница города Новороссийска.

### В здоровом теле здоровый дух

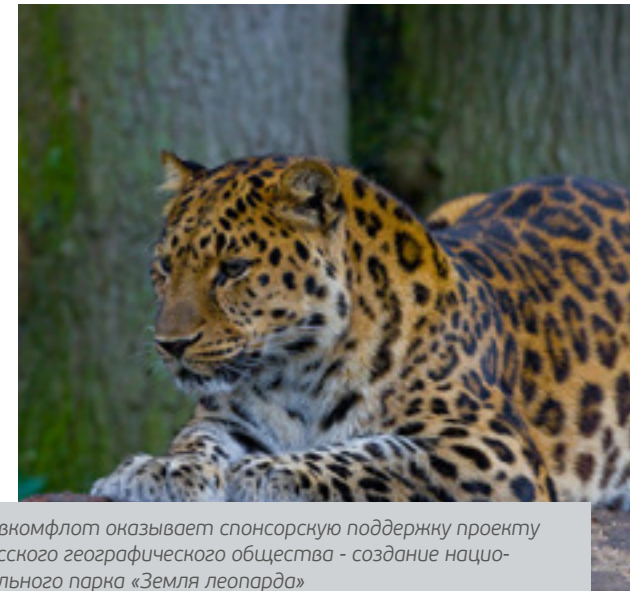
Спорт – еще одно важное направление социальной деятельности Совкомфлот. Компания считает здоровый образ жизни неотъемлемым фактором благополучия



Реанимационное отделение детской больницы Святой Ольги, Санкт-Петербург

#### Факт:

В больнице Святой Ольги ежедневно получают медицинскую помощь до 600 детей.



Совкомфлот оказывает спонсорскую поддержку проекту Русского географического общества - создание национального парка «Земля леопарда»

общества и потому реализует спонсорские проекты по поддержке водных спортивных мероприятий разного формата. Группа сотрудничает с Всероссийской Федерацией парусного спорта: приобретает яхты и специальное оборудование для региональных яхт-школ, способствует

развитию детского и юношеского парусного спорта. В ближайшей перспективе компания планирует начать реконструкцию собственного центра по подготовке молодежной сборной команды – Водного спортивного центра (Новороссийск), который ежегодно принимает на своей территории всероссийские отборочные соревнования «Весенний бриз» и «Осенний бриз».

Уже четвертый год подряд Совкомфлот поддерживает Международные спортивные соревнования по плаванию «Кубок Владимира Сальникова». В 2011 году в борьбе за Кубок приняли участие более 350 спортсменов из 15 стран мира, в том числе чемпионы мира и Европы, призеры Олимпийских игр. Поддержка Кубка – это значимый вклад в развитие плавания, подготовку российских пловцов международного класса.

Совкомфлот не забывает про своих сотрудников: все суда группы СКФ оборудованы тренажерными залами, саунами и бассейнами, чтобы даже во время длительных переходов моряки могли поддерживать физическую форму.



Команда группы компаний Совкомфлот по мини-футболу.

#### Факт:

Свидетельством хорошей спортивной подготовки сотрудников Совкомфлота является победа сборной компании в 2011 году в «Серебряной серии плей-офф» Кубка Министерства транспорта РФ по мини-футболу.



**Консолидированный отчет о прибылях и убытках за период,  
закончившийся 31 декабря 2011 года**

	Прим.	2011 тыс. долл. США	2010 тыс. долл. США
Доходы от фрахта и аренды	6	1.438.926	1.312.930
Рейсовые расходы и комиссии	7	(511.651)	(372.023)
Выручка (тайм-чартерный эквивалент)		927.275	940.907
<b>Прямые операционные расходы</b>			
Эксплуатационные расходы	8	332.317	299.363
Амортизация докования флота	14	35.268	40.220
Оплата фрахта	42	38.349	21.613
		(405.934)	(361.196)
Прибыль от эксплуатации судов		521.341	579.711
<b>Прочие операционные расходы</b>			
Износ и амортизация:			
- по флоту	14	223.726	204.020
- обесценение судов	14 и 28	7.602	18.620
- по прочим основным средствам	16	5.092	5.470
- по нематериальным активам	19(а) и (б)	8.397	8.422
		244.817	236.532
Начисление резерва по сомнительным долгам		2.710	222
Общие и административные расходы	9	93.125	86.399
Всего прочие операционные расходы		340.652	323.153
<b>Прибыль от основной деятельности</b>		<b>180.689</b>	<b>256.558</b>
Восстановление резерва по обесценению строительства судов	14 и 15	-	19.659
Восстановление резерва по обременительным договорам	36	-	2.808
Прибыль/(убыток) от продажи активов	16 и 18	12.190	(10.064)
Прибыль от продажи инвестиций		283	1.229
Прочие операционные доходы	10	52.423	35.377
Прочие операционные расходы	10	(44.030)	(31.753)
Восстановление резерва		3.317	-
Доля убытков по инвестициям в ассоциированные компании	20	(10.873)	(6.255)
Операционная прибыль		193.999	267.559

<b>Прочие (расходы)/доходы</b>			
Процентные расходы	12	(142.117)	(113.832)
Расходы на финансирование		(4.400)	(3.305)
Процентные доходы		22.027	39.159
Прочие внереализационные доходы	44	8.565	43.242
Прочие внереализационные расходы	44	(12.837)	(35.715)
Убыток по неэффективным инструментам хеджирования	23(а)	(1.512)	(624)
Прибыль/(убыток) по производным финансовым инструментам, предназначенным для торговли	23(б)	8.566	(5.413)
(Убыток)/ прибыль по инвестициям, предназначенным для торговли		(3)	303
Курсовые разницы		(1.086)	(3.419)
Прочие расходы, нетто		(122.797)	(79.604)
<b>Прибыль до налогов</b>		<b>71.202</b>	<b>187.955</b>
Налоги на прибыль	24	(17.526)	(23.670)
<b>Чистая прибыль за период</b>		<b>53.676</b>	<b>164.285</b>
Прибыль, приходящаяся на:			
Собственников материнской компании		52.256	163.148
Неконтрольные доли участия		1.420	1.137
		<b>53.676</b>	<b>164.285</b>

**Факт:**

По результатам 2011 года сделка по финансированию совместного предприятия ОАО «Совкомфлот» и компании "Glencore International AG" была признана лучшей в категории «Структурное финансирование» по версии авторитетного международного отраслевого издания *Marine Money* (США).



## Консолидированный отчет о совокупном доходе за период, закончившийся 31 декабря 2011 года

	Прим.	2011 тыс. долл. США	2010 тыс. долл. США
Чистая прибыль за период		<b>53.676</b>	<b>164.285</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b>			
Доля прочего совокупного дохода ассоциированных компаний	20	1.149	(366)
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений		(4.570)	(1.146)
Производные финансовые инструменты, погашенные в течение периода и отнесенные на убытки в отчете о прибылях и убытках	23(а)	30.709	32.075
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов, отнесенное на убытки в прочем совокупном доходе	23(а)	(75.398)	(47.624)
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи		-	(1.280)
Прочий совокупный доход за период, за вычетом налогов		(48.110)	(18.341)
Общий совокупный доход за период		5.566	145.944
Общий совокупный доход за период, приходящийся на:			
Собственников материнской компании		4.629	144.980
Неконтрольные доли участия		937	964
		<b>5.566</b>	<b>145.944</b>

## Консолидированный отчет о финансовом положении - на 31 декабря 2011 года

	Прим.	2011 тыс. долл. США	2010 тыс. долл. США	2009 тыс. долл. США
Активы				(дополнительно)
<b>Внеоборотные активы</b>				
Суда в эксплуатации	14	5.460.390	5.229.773	4.758.134
Незавершенное строительство судов	15	334.977	231.341	503.585
Прочие основные средства	16	65.380	55.149	45.037
Инвестиционная недвижимость	17	4.565	5.487	6.529
Незавершенное строительство прочих основных средств	18	9.866	7.292	2.878
Нематериальные активы	19	12.273	19.256	25.654
Инвестиции в ассоциированные компании	20	1.273	1.464	2.866
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	20	1.381	1.646	1.645
Дебиторская задолженность по финансовому лизингу	22	92.162	94.859	69.692
Производные финансовые инструменты	23	-	1.542	-
Дебиторская задолженность	26	33.525	15.908	1.779
Отложенные налоговые активы	24	5.164	2.049	3.103
		<b>6.020.956</b>	<b>5.665.766</b>	<b>5.420.902</b>

<b>Оборотные активы</b>				
Запасы	25	76.317	51.025	48.060
Дебиторская задолженность	26	237.563	233.830	160.041
Дебиторская задолженность по финансовому лизингу	22	2.697	182	786
Налоги к возмещению		2.332	2.798	1.822
Прочие инвестиции	20	-	647	3.466
Денежные средства и банковские депозиты	27	389.742	512.172	335.695
		708.651	800.654	549.870
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	28	9.800	46.622	31.446
		718.451	847.276	581.316
<b>Всего активы</b>		<b>6.739.407</b>	<b>6.513.042</b>	<b>6.002.218</b>

<b>Акционерный капитал и обязательства</b>				
<b>Капитал и резервы</b>				
Уставный капитал	29	405.012	405.012	405.012
Резервы		2.520.171	2.531.685	2.405.393
Капитал, приходящийся на собственников материнской компании		2.925.183	2.936.697	2.810.405
Неконтрольные доли участия	32	159.989	186.324	202.317
<b>Итого акционерный капитал</b>		<b>3.085.172</b>	<b>3.123.021</b>	<b>3.012.722</b>

<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	33	-	5.084	4.733
Обеспеченные банковские кредиты	34	1.903.423	1.702.779	2.334.698
Обязательства по финансовому лизингу	35	221.688	231.051	57.732
Резерв по обременительным договорам	36	-	-	2.808
Производные финансовые инструменты	23	120.826	77.253	57.604
Планы пенсионного обеспечения	37	7.997	8.240	5.297
Прочие кредиты	38	797.005	796.498	-
Задолженность по налогам		-	1.508	1.987
Отложенные налоговые обязательства	24	7.318	8.235	12.898
		<b>3.058.257</b>	<b>2.830.648</b>	<b>2.477.757</b>

<b>Текущие обязательства</b>				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	33	245.276	253.803	172.389
Обеспеченные банковские кредиты	34	258.776	173.231	196.878
Обязательства по финансовому лизингу	35	9.363	52.248	54.099
Текущая задолженность по налогам		12.219	5.348	6.999
Резерв по обременительным договорам	36	-	-	10.110
Производные финансовые инструменты	23	67.263	74.743	71.264
Задолженность перед неконтролирующими акционерами	40	3.081	-	-
		595.978	559.373	511.739

<b>Всего акционерный капитал и обязательства</b>		<b>6.739.407</b>	<b>6.513.042</b>	<b>6.002.218</b>
--	--	------------------	------------------	------------------



## Флот

Суда по типам	Кол-во судов на конец 2011г.	Общий дедвейт, тыс.тонн на конец 2011г.
Газовый флот (СПГ (LNG) * / СНГ (LPG))	8	283
Арктические / ледовые челночные танкеры	13	1 179
Танкеры для перевозки сырой нефти (класса Suezmax, Aframax и Panamax)	58	7 246
Танкеры для перевозки нефте-продуктов (класса LR2, LR1 *, MR и Handymax)	46	2 335
Танкеры-химовозы и асфальтовозы	12	127
Сухогрузный флот	1	69
Вспомогательный флот	11	11
НИС	2	4
Зафрахтованные нефтеналивные суда	4	173
<b>Группа компаний «Совкомфлот», ВСЕГО:</b>	<b>155</b>	<b>11 426</b>

\* - с учетом доли владения



Танкер-газовоз СНГ грузоподъемностью 20,600 нбм


## Портфель заказов

Название	Верфь	Дедвейт, тонн	Лед. класс	Поставка
SCF Progress	HMD	74 000		18.01.12
Nikolay Zuyev	DSME-Zvezda	120 600		31.05.12
Georgy Maslov	DSME-Zvezda	120 600		04.09.12
NS Energy	HMD	75 000	1B	22.11.12
Vitus Bering	ATHS	3 950	ICE-10	Декабрь 2012
SCF Shanghai	BSHI	320 000		Январь 2013
NS Yakutia	HMD	75 000	1B	28.01.13
Aframax LR2 Tanker	DSME-Zvezda	117 800	1C	15.01.13
NS Ust Luga	HMD	75 000	1B	04.04.13
Aleksey Chirikov	ATHS	3 950	ICE-10	09.04.13
Svet	BSHI	320 000		Май 2013
Aframax LR2 Tanker	DSME-Zvezda	117 800	1C	20.05.13
NS Vanino	HMD	75 000	1B	14.08.13
170,200 m3 LNGC	STX	94 700	Ice2	15.12.13
170,200 m3 LNGC	STX	94 700	Ice2	15.05.14
<b>Общий дедвейт:</b>		<b>1 688 100</b>		

### Факт:

Один современный газовоз СПГ, строящийся по заказу группы СКФ для компании Gazprom Global LNG (GGLNG), будет способен перевозить объем газа, достаточный для освещения г. Сочи - будущей столицы зимней Олимпиады-2014 года, в течение 20 дней





ОАО «Совкомфлот»  
набережная реки Мойки, д. 3, литер А,  
Санкт-Петербург,  
191186, Российская Федерация

Московский офис:  
ул. Гашека, д. 6, Москва,  
125047, Российская Федерация

тел.: +7 (495) 660 40 00  
e-mail: [info@scf-group.ru](mailto:info@scf-group.ru)