

Годовой отчет

2014



СКФ[®]

Современный Коммерческий Флот

Группа компаний «Совкомфлот»

- СКФ входит в пятёрку лидеров мировой танкерной отрасли
- 152 судна суммарным дедвейтом 12,7 млн тонн, треть из которых имеет высокий ледовый класс
- Средний возраст флота — 8 лет
- Штаб-квартира в Санкт-Петербурге, 6 офисов в России, 5 офисов за рубежом
- Около 9000 сотрудников в море и на берегу
- Участник крупнейших энергетических проектов в России и за рубежом — «Сахалин-1», «Сахалин-2», «Варандей», «Приразломное», «Новопортовское», «Ямал СПГ», «Tangguh» (Индонезия), «Peregrino» (Бразилия)
- Один из крупнейших заказчиков гражданского судостроения в Российской Федерации. Компания инвестировала в строительство флота на российских верфях около 1 млрд долларов США
- Основные фрахтователи в 2014 году — крупнейшие международные и российские нефтяные и газовые компании, в том числе: ОАО «Газпромнефть», ОАО «НК «ЛУКОЙЛ», Royal Dutch Shell, «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», Exxon Neftegas Ltd., ОАО «СИБУР» и др.

Фото на обложке:
Арктический танкер «Михаил Ульянов» у МЛСП «Приразломная»

152 судна

суммарным дедвейтом

12,7 МЛН ТОНН



Современный Коммерческий Флот

**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ**
2014

КРУПНЕЙШАЯ СУДОХОДНАЯ
КОМПАНИЯ РОССИИ,
ОДИН ИЗ МИРОВЫХ
ЛИДЕРОВ МОРСКОЙ
ТРАНСПОРТИРОВКИ
УГЛЕВОДОРОДОВ



СОДЕРЖАНИЕ



Ключевые события и достижения за 2014 год	6
Обращение Председателя Совета директоров	8
Обращение Генерального директора	10
О Группе компаний «Совкомфлот»	12
Результаты деятельности	24
Корпоративное управление	40
Устойчивое развитие	56
Приложения	74

Ключевые события и достижения за 2014 год

Январь

- Церемония именнаяречения танкера-газовоза СПГ «Великий Новгород» (построен в рамках долгосрочного соглашения с компанией Gazprom Global LNG)

Март

- ПАО «Совкомфлот» — лауреат премии «Сделка года» по версии издания Marine Money в категории «Проектное финансирование»

Май

- Успешное проведение международной парусной регаты SCF Black Sea Tall Ships 2014, организованной по инициативе ПАО «Совкомфлот»
- 13-я ежегодная конференция деловых партнеров ПАО «Совкомфлот» в Сочи

1

2

3

4

5

6

Февраль

○ Новый танкер «СКФ Шанхай» — второе судно серии танкеров «Свет» (крупнейшие суда в составе российского торгового флота)

○ Завершение реконструкции и строительства объектов береговой инфраструктуры Сочинского морского порта в рамках подготовки к проведению XXII зимних Олимпийских игр в Сочи

Апрель

○ Отгрузка первой партии нефти арктическим челночным танкером «Михаил Ульянов» с платформы «Приразломная» — первого в России проекта по морской добыче углеводородов на континентальном шельфе Арктики

○ Подписание договора с компанией «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» в рамках проекта «Сахалин-2» на строительство и долгосрочную эксплуатацию многофункционального ледокольного судна снабжения морских добывающих платформ



1



3



4

Июль

- Подписание соглашений между ПАО «Совкомфлот» и «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» в рамках проекта «Сахалин-2», предусматривающих строительство и долгосрочную эксплуатацию трех многофункциональных ледокольных судов обеспечения морских добывающих платформ
- 20 судов Группы вошли в список участников специальной программы Qualship 21 (Quality Shipping for the 21st Century) Береговой охраны США (USCG)

Сентябрь

- Церемония резки стали для пилотного танкера-газовоза СПГ, строящегося в рамках проекта «Ямал СПГ»
- Учебно-производственное судно «Профессор Хлюстин» отправилось в экспедицию, организованную для Русского географического общества при спонсорской поддержке ПАО «Совкомфлот» в рамках проекта «Плавающий университет»
- ПАО «Совкомфлот» — финалист международной премии Global Energy Awards 2014 международного агентства Platts в номинации «Лидерство в отрасли»



9



12

Ноябрь

ПАО «Совкомфлот» удостоено премии Korea – Russia Business Awards – 2014 за развитие взаимовыгодного сотрудничества в области разработки новейших технологий для судов ледового класса, предназначенных для работы в сложных климатических условиях

7

8

9

10

11

12

Август

Танкер «Аничков мост» — первый крупнотоннажный танкер, совершивший транзитный переход по Северному морскому пути в навигацию 2014 года

Танкеры-продуктовозы «СКФ Енисей» и «СКФ Печора» приступили к транспортировке первой нефти Новопортовского месторождения из Обской губы

Церемония именнаяречения нового танкера-газовоза СПГ «Псков» (построено в рамках долгосрочного соглашения с компанией Gazprom Global LNG)

Октябрь

Экипаж танкера «Краснодар» спас в Атлантическом океане бразильских яхтсменов, двое суток находившихся в открытом море после кораблекрушения



10



8

Декабрь

Сделка проектного финансирования между ПАО «Совкомфлот» и консорциумом ведущих европейских банков сроком на 10 лет на сумму 319 млн долларов США, которые будут направлены на финансирование строительства двух газовозов СПГ ледового класса

Церемония именнаяречения «СКФ Мелампус» — судна серии ультрасовременных газовозов СПГ, строящихся по совместному проекту ПАО «Совкомфлот» и верфи STX Offshore & Shipbuilding, фрахтователь судна — компания Royal Dutch Shell

Обращение Председателя Совета директоров



Прошедший год стал успешным для Группы компаний «Совкомфлот» — достигнут существенный рост производственных и финансовых показателей, реализован целый ряд крупных проектов в области транспортного и сервисного обеспечения разработки шельфовых месторождений углеводородов, укрепились позиции компании на глобальном рынке морских перевозок нефти, нефтепродуктов и сжиженного природного газа (СПГ).

В основе положительных результатов деятельности предприятия в первую очередь лежит последовательная и эффективная реализация Стратегии развития, которая предусматривает опережающий рост «Совкомфлота» в наиболее прибыльных сегментах рынка, прежде всего в сегментах комплексного обслуживания морской нефтегазодобычи и транспортировки СПГ. Другими факторами, которые способствовали успешной деятельности в 2014 году, стали применение сбалансированной фрахтовой политики, обеспечивающей эффективное использование флота в различных фазах развития конъюнктуры танкерного рынка, а также постоянное расширение спектра и повышение качества предоставляемых клиентам услуг, в том числе за счет внедрения инновационных и энергосберегающих технологий при строительстве и эксплуатации флота.

В условиях непростой ситуации в мировой и отечественной экономике, сохранявшейся на протяжении всего отчетного периода, Группа компаний завершила год с прибылью, превысив все запланированные бюджетные показатели. Компания обладает достаточным финансовым потенциалом для реализации инвестиционной программы развития, предусмотренной Стратегией Общества.

В отчетном периоде в полной мере была выполнена программа модернизации и обновления флота 2014 года, в первую очередь в сегменте морских перевозок сжиженного природного газа. «Совкомфлот» по-прежнему уделяет особое внимание расширению взаимовыгодного сотрудничества с предприятиями российского судостроительного комплекса, способствует передаче им новейших технологий, повышению степени локализации производства судов и морской техники в Российской Федерации. ПАО «Совкомфлот» является одним из крупнейших заказчиков гражданского судостроения России и намерено продолжать взаимодействие с российскими корабелями.

В рамках подготовки ПАО «Совкомфлот» к выходу на публичные рынки капитала компания уделяет большое внимание вопросам дальнейшего совершенствования корпоративного управления и системы управления рисками.

Вопросы сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала постоянно находились в центре внимания Руководства Группы компаний. «Совкомфлот» обеспечивает занятость для 8500 российских моряков, осуществляет масштабную поддержку системы российского морского образования, вносит существенный вклад в развитие приморских регионов России.

«Совкомфлот» сегодня — современное, динамично развивающееся, успешно функционирующее в условиях глобальной конкуренции предприятие. Компания с уверенностью смотрит в будущее и по праву является одним из лидеров мировой танкерной индустрии.

Выражаю искреннюю признательность всем клиентам, партнерам, сотрудникам, в первую очередь капитанам судов Группы компаний «Совкомфлот», за их неоценимый вклад в успешное развитие предприятия.

**С уважением,
И. И. Клебанов,**
Председатель Совета директоров
ПАО «Совкомфлот»

Обращение Генерального директора



Минувший год был ознаменован целым рядом значимых событий как для глобальной судоходной индустрии, так и для Группы компаний «Совкомфлот». Работа парокходства проходила на фоне сохранявшейся в мировой экономике и торговле нестабильности и в условиях влияния дисбалансов и факторов неконъюнктурного характера. Вместе с тем на мировом танкерном рынке в 2014 году отчетливо проявились признаки восстановления фрахтовых ставок. Несмотря на то, что танкерный индекс Clarksea еще не достиг средних исторических значений, он показал положительную динамику, особенно в сегменте крупнотоннажных нефтеналивных танкеров.

В отчетном периоде Группа компаний последовательно продолжала реализацию стратегии развития, ориентированной на качественный и долгосрочный рост за счет увеличения участия Группы компаний в высокодоходных индустриальных проектах в таких перспективных сегментах, как перевозки сжиженного газа и обслуживание шельфовых месторождений.

Ясная стратегия развития, положительная динамика изменений рыночной конъюнктуры при сбалансированной фрахтовой политике, а также последовательная реализация мер в области повышения эффективности производства стали основными факторами роста Группы компаний «Совкомфлот», позволившими добиться в 2014 году заметного улучшения финансовых и производственных показателей по сравнению с предшествующим отчетным периодом. Так, валовая выручка Группы составила 1387,4 млн долларов США (рост на 9,9%), чистая выручка (тайм-чартерный эквивалент) — 1044,0 млн долларов США (рост на 19,6%), показатель EBITDA — 538,2 млн долларов США (рост на 40,9%).

Оперативные результаты деятельности Группы компаний «Совкомфлот» в первом квартале текущего года, а также собственные оценки развития конъюнктуры фрахтового рынка дают основания полагать, что в 2015 году положительные тенденции в отрасли укрепятся.

Оперируя современным высокотехнологичным флотом, Группа компаний «Совкомфлот» сохранила позиции одной из крупнейших танкерных компаний мира, закрепила лидерство в целом ряде сегментов рынка, таких как обслуживание нефтегазовых проектов на континентальном шельфе в сложных ледовых условиях, в которых Группа компаний «Совкомфлот» обладает высоким уровнем экспертизы, а также добилась качественного роста в области морской сейсморазведки.

В отчетном периоде в полной мере была реализована программа пополнения флота высокотехнологичными судами с высоким уровнем доходности. В состав флота вошли три новых судна: два ультрасовременных газовоза СПГ «Великий Новгород» и «Псков» с ледовым классом Ice 2 грузоподъемностью 170 200 м³ каждый, а также нефтеналивной танкер типоразмера VLCC «СКФ Шанхай» дедвейтом 321 220 тонн, который является самым крупным судном российского торгового флота. Судостроительная программа ПАО «Совкомфлот» включает 10 современных судов суммарным дедвейтом свыше 400 тыс. тонн. Большая часть строящегося флота предназначена для последующей эксплуатации в сложных ледовых условиях в рамках долгосрочных проектов с ведущими российскими нефтегазовыми компаниями, что обеспечит выручку будущих периодов в размере 5 млрд долл. США.

В 2014 году Группа компаний «Совкомфлот» продолжила работу по повышению эффективности и качества оказываемых клиентам услуг, сохранила высокие стандарты технической эксплуатации флота, продолжила инвестиции в разработку передовых инженерных решений и внедрение инновационных технологий, направленных на повышение энергоэффективности флота, безопасности мореплавания и защиту окружающей среды.

Одним из главных конкурентных преимуществ Группы компаний «Совкомфлот» был и остаётся человеческий капитал. Высокий профессионализм капитанов и экипажей наших судов — основа безупречной работы флота Группы компаний «Совкомфлот». В отчетном периоде компания по-прежнему уделяла особое внимание профессиональной подготовке моряков, последовательному улучшению условий их труда, повышению социальной защищенности членов их семей. Мы приветствуем решение Совета директоров о включении лучших капитанов и старших механиков нашего флота в список участников программы долгосрочной мотивации сотрудников Группы компаний. Искренне благодарю капитанов и членов экипажей судов, а также береговой персонал за проделанную в течение года самоотверженную работу и существенный вклад в успешное развитие ПАО «Совкомфлот».

От имени Правления ПАО «Совкомфлот» выражаю признательность клиентам и партнерам Компании, историей многолетних и взаимовыгодных отношений с которыми мы дорожим и гордимся.

С уважением,
С. О. Франк,
Генеральный директор
ПАО «Совкомфлот» —
Председатель Правления



О Группе компаний «Совкомфлот»



- Группа компаний «Совкомфлот» последовательно реализует стратегию развития, предусматривающую устойчивый рост количественных и качественных показателей в таких приоритетных сегментах деятельности, как транспортировка СПГ и обслуживание проектов шельфовой нефтегазодобычи, прежде всего в сложных климатических условиях, сохраняя при этом ведущие позиции в сегменте конвенциональных танкерных перевозок.
- Развитие открытых взаимовыгодных отношений с партнёрами и клиентами является одной из основных составляющих успешной реализации стратегии развития Группы компаний «Совкомфлот». Система взаимоотношений с заинтересованными сторонами базируется на принципах прозрачности, честности и доверия.
- Система управления рисками Группы компаний «Совкомфлот» построена на комплексном подходе и безусловном соблюдении основополагающего принципа деятельности компании — «Безопасность превыше всего».
- Бережное отношение к истории российской морской школы и преумножение её традиций, постоянное внимание к подготовке нового поколения российских моряков, к профессиональному развитию кадров плавсостава — важнейшие приоритеты деятельности компании.
- Как социально ответственная компания Группа «Совкомфлот» занимает активную позицию в вопросах повышения привлекательности работы на судах и в береговых офисах, повышения социальной защищённости персонала и совершенствования его мотивации, оказывает всестороннюю поддержку регионам, в которых компания осуществляет свою деятельность.

СТРУКТУРА ФЛОТА ПАО «СОВКОМФЛОТ»	14
ОБЗОР РЫНКА	16
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ	18
РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ	22

Структура флота ПАО «Совкомфлот»

В состав флота Группы компаний входят:

- танкеры для перевозки сырой нефти типоразмеров VLCC, Suezmax, Aframax и Rapamax, в том числе челночные танкеры;
- танкеры-газовозы для перевозки сжиженного природного и нефтяного газа;
- танкеры-продуктовоы типоразмеров Handysize, MR, LR I и LR II;
- ледокольные суда снабжения добывающих платформ;
- исследовательское судно морской геофизической разведки;
- балкеры типоразмера Rapamax;
- малотоннажные танкеры-химовозы и суда для перевозки асфальта и битума;
- портовые буксиры.

В структуру управления флотом ПАО «Совкомфлот» входят 5 дивизионов: нефтеналивной, нефтепродуктовый, газовый, шельфовый и сейсмический.

Группа компаний «Совкомфлот» оперирует судами в сегментах, наиболее востребованных ведущими российскими и международными нефтяными и газовыми компаниями. Собственные технические разработки и уникальный для судоходной компании набор передовых технологий, прежде всего в перевозках в экстремальных климатических условиях, позволяют Группе компаний удовлетворять различные требования клиентов, предоставляя им надежное и эффективное транспортное обеспечение.

Рисунок 1. Структура флота ПАО «Совкомфлот» в разрезе дивизионов¹

Транспортировка нефти и нефтепродуктов	Нефтеналивной дивизион	63 танкера
Транспортировка углеводородов сегмента downstream (переработанные нефтепродукты)	Нефтепродуктовый дивизион	50 танкеров, 3 балкера
Транспортировка сжиженного природного и нефтяного газа	Газовый дивизион	10 газовозов
Снабжение и обслуживание добывающих платформ, управление терминалами, безопасные челночные перевозки нефти	Шельфовый дивизион	12 челночных танкеров, 4 ледокольных судна снабжения, 9 буксиров
Морская геофизическая разведка	Сейсмический дивизион	1 судно сейсмической разведки 3D

¹ Более подробно о результатах деятельности в отчетном году см. в разделе «Обзор операционной деятельности».



2500 МОРСКИХ
МИЛЬ

составляет высокоширотный
маршрут от Мурманска
до Певека

Экипажи судов «Совкомфлота» обладают уникальными знаниями и опытом работы в сложных климатических условиях.

Обзор рынка

АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ И КОНЪЮНКТУРЫ ФРАХТОВОГО РЫНКА В 2014 ГОДУ

Ситуация на танкерных рынках

В 2014 году конъюнктура фрахтового рынка в сегменте нефтеналивных танкеров заметно улучшилась по сравнению с 2013 годом; зафиксирован рост ставок от 90% для судов типоразмера Aframax и до 153% для судов VLCC. Ситуация на нефтепродуктом рынке в течение первой половины и части третьего квартала 2014 года была обратной. Средние ставки для судов-продуктовозов за 2014 год оказались ниже примерно на 9,2% по сравнению с 2013 годом, но их укрепление в последние 3 месяца 2014 года привело рынки к значениям предыдущего года.

Повышение спроса на тоннаж как на спотовом, так и на тайм-чартерном рынке стало следствием повышения спроса на нефть с одной стороны и снижения цен на судовое топливо с другой. В свою очередь, это улучшило результаты работы тоннажа — индекс танкерного фрахтового рынка в 2014 году был выше показателя 2013 года на 31,9%.

По результатам 2014 года средний суточный тайм-чартерный эквивалент по танкерному тоннажу был выше аналогичного показателя 2013 года в среднем на 94%. По танкерам-продуктовозам ситуация была несколько иной: если на танкеры дедвейтом 70–110 тыс. тонн (типоразмер LR I и LR II) ставки росли, то на танкеры дедвейтом 37–50 тыс. тонн они оказались ниже в среднем на 2%.

На тайм-чартерном рынке положение дел было аналогичным ситуации, сложившейся на спотовом рынке, — ставки, несмотря на колебания в течение года, имели тенденцию роста.

Динамика стоимости активов

В связи с увеличением фрахтовых ставок рыночные цены на нефтеналивные суда в течение 2014 года росли, в то время как по судам-продуктовозам типа MR в течение первых трёх кварталов цены несколько снижались, однако в четвертом квартале они стабилизировались. Цены на стандартные суда типа Suezmax 5-летнего возраста выросли на 28% в течение года, по Aframax и судам типа LR II — на 35%, судам типа LR I — на 13%. Стоимость 5-летнего MR снизилась за год на 11%.

Прогноз танкерных рынков

С конца 2013 года танкерные рынки (как нефтеналивные, так и нефтепродуктовые) характеризовались циклическим ростом. Ожидается, что положительные результаты 2014 года будут немного улучшаться в 2015 году при еще более высоких уровнях волатильности, чем в 2014 году.

Несмотря на краткосрочные колебания ставок, ожидается, что дальнейшее развитие танкерных рынков в 2015 году будет происходить в фазе плавного роста.

Конкурентное положение на рынке

По данным агентства Clarkson, Группа компаний на настоящий момент занимает следующие места в мировой «табели о рангах» среди танкерных судовладельцев:

Место в мире	Параметр
1	ФЛОТ АРКТИЧЕСКИХ ТАНКЕРОВ-ЧЕЛНОКОВ
1	ОБЩИЙ ДЕДВЕЙТ ФЛОТА ТАНКЕРОВ КЛАССА АФРАМАХ
1	ЧИСЛЕННЫЙ СОСТАВ ФЛОТА ТАНКЕРОВ КЛАССА АФРАМАХ
2	ЧИСЛЕННЫЙ СОСТАВ ТАНКЕРНОГО ФЛОТА
3	ОБЩИЙ ДЕДВЕЙТ ФЛОТА ТАНКЕРОВ-ПРОДУКТОВОЗОВ
3	ФЛОТ ТАНКЕРОВ-ЧЕЛНОКОВ
3	ОБЩИЙ ДЕДВЕЙТ ТАНКЕРНОГО ФЛОТА
4	ОБЩИЙ ДЕДВЕЙТ ФЛОТА ТАНКЕРОВ КЛАССА SUEZMAX
4	ЧИСЛЕННЫЙ СОСТАВ ФЛОТА ТАНКЕРОВ КЛАССА SUEZMAX

По данным Clarkson Research Group на конец отчетного периода.

Рисунок 2. Динамика ставок спотового танкерного фрахтового рынка

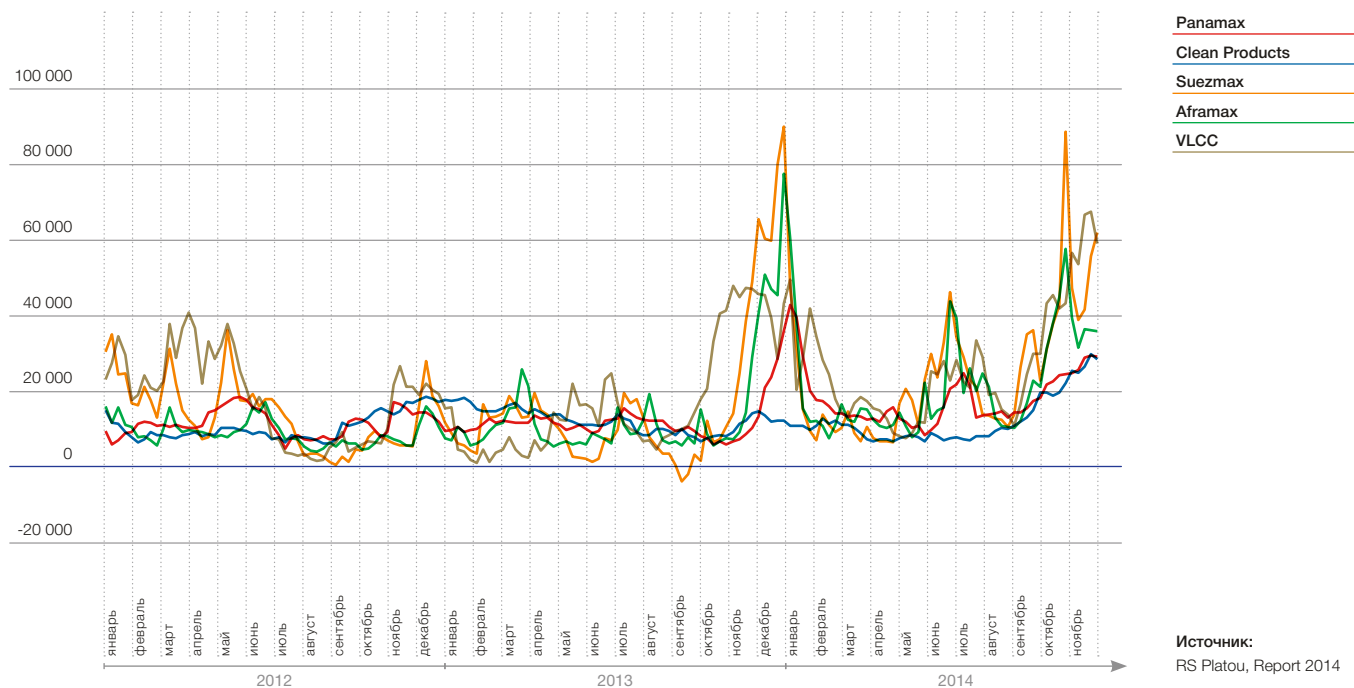
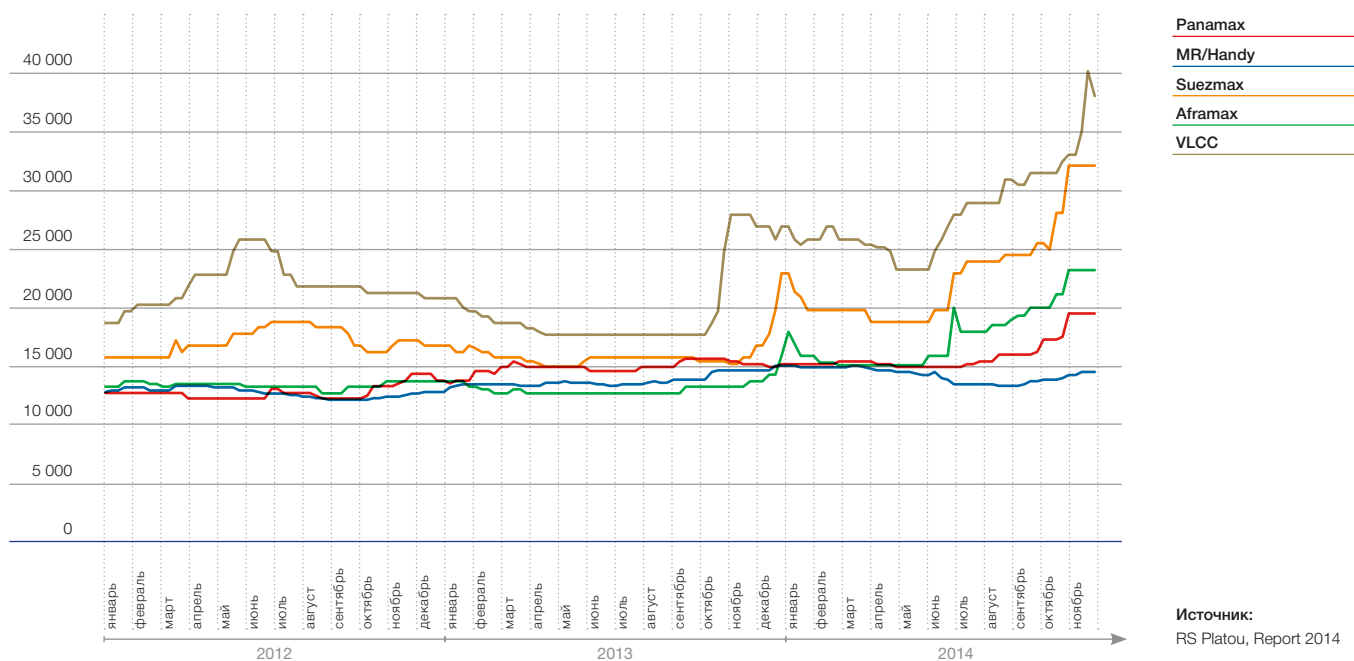


Рисунок 3. Динамика ставок тайм-чартерного танкерного фрахтового рынка



Стратегия развития

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «СОВКОМФЛОТ»

Стратегия развития на период до 2017 года была утверждена Советом директоров ПАО «Совкомфлот» в 2011 году². В 2013 году параметры Стратегии были актуализированы с продлением горизонта планирования до 2018 года³.

Основные стратегические направления и цели Группы представлены в таблице 1.

Также Стратегия закрепляет приоритеты развития Группы компаний в области устойчивого развития: обеспечение безопасности мореплавания, уменьшение негативного воздействия на окружающую среду, повышение уровня профессионализма персонала, а также техническое и инновационное развитие⁴.

В отчетный период Группа компаний в полном объеме выполнила задачи, поставленные перед Обществом на 2014 год, которые отражали общие направления, заданные Стратегией развития, и, в частности, включали в себя:

- Максимизацию доходов от эксплуатации конвенционального флота (нефтеналивные и нефтепродуктовые танкеры) с учетом складывавшейся конъюнктуры фрахтового рынка, сезонного фактора и возникающих локальных «пиков» фрахтовых ставок на отдельных географических рынках;
- Дальнейшую оптимизацию состава флота, учитывающую конъюнктуру рынка подержанного тоннажа, а также реализацию возможностей по техническому перевооружению существующих судов (в рамках инновационной стратегии) с целью снижения операционных издержек и повышения конкурентоспособности;
- Реализацию текущих и запуск новых российских и международных проектов в области перевозок сжиженного газа, челночных перевозок нефти и обслуживания шельфовых месторождений углеводородов с целью наращивания доли долгосрочного проектного бизнеса в общей выручке и совокупных активах Группы.

² Протокол заседания Совета директоров ОАО «Совкомфлот» от 12 сентября 2011 г. № 113.

³ Протокол заседания Совета директоров ОАО «Совкомфлот» от 20 марта 2013 г. № 127.

⁴ Более подробная информация о целях и деятельности Группы в области устойчивого развития приведена в разделе «Устойчивое развитие».

■ Таблица 1. Стратегические направления развития Группы до 2018 года

Качественный рост	Сохранение ведущих позиций на рынке танкерных перевозок	Расширение деятельности в области транспортировки СПГ	Расширение доли участия в шельфовых проектах	Развитие деятельности в сложных климатических условиях
Рост чистой выручки при сохранении высокого уровня рентабельности инвестиций	Сохранение статуса одного из ведущих судовладельцев и операторов конвенционального танкерного флота с учетом складывающейся отраслевой конъюнктуры и возможностей по техническому перевооружению флота	Наращивание флота танкеров-газовозов, работающих по долгосрочным контрактам с ведущими российскими и международными компаниями — производителями СПГ Позиционирование Группы компаний «Совкомфлот» в качестве основного партнера для участия в перспективных проектах по экспорту российского СПГ	Рост флота челночных танкеров, работающих в рамках шельфовых проектов в России и за рубежом	Дальнейшее развитие направлений бизнеса, связанных с обслуживанием месторождений углеводородов на континентальном шельфе (снабжение буровых/добывающих платформ, морская сейсмическая разведка) Закрепление за Группой компаний «Совкомфлот» статуса одного из мировых лидеров в области морских сервисов, связанных с работой в сложных климатических условиях



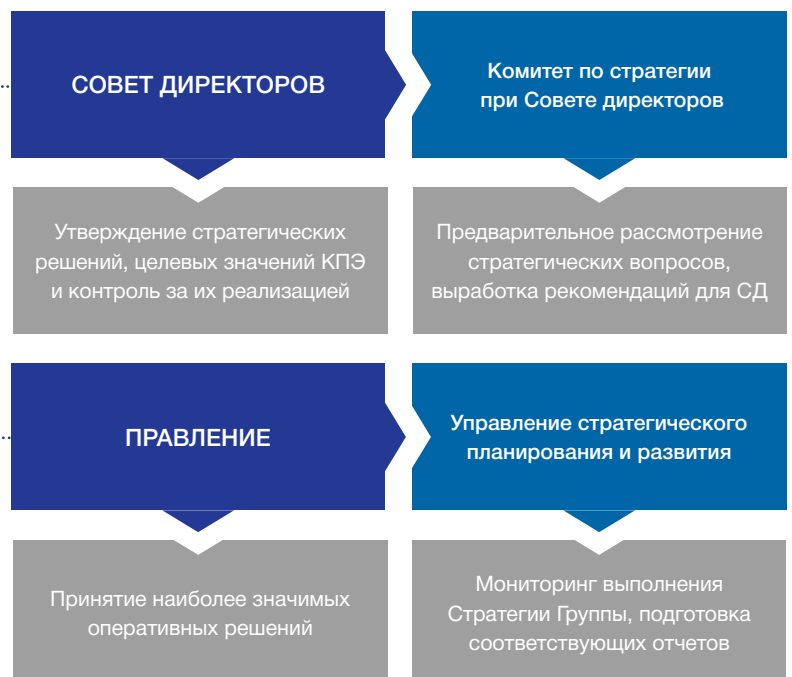
Долгосрочная программа развития

В 2014 году была разработана Долгосрочная программа развития (далее — ДПР) Группы компаний «Совкомфлот».

Программа развития базируется на актуализированной Стратегии ПАО «Совкомфлот», а основные направления развития Группы, согласно ДПР, соответствуют направлениям развития, утвержденным в рамках Стратегии. Таким образом, ДПР является уточняющим документом к утвержденной Стратегии развития Группы. ДПР рассчитана на срок до 2020 года.

Основные количественные ориентиры, установленные ДПР, сформулированы в виде набора финансовых и отраслевых ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ), для каждого из которых утверждены целевые значения на весь срок действия Программы. В соответствии с методологическими рекомендациями Минэкономразвития России, ДПР и вытекающие из нее КПЭ представлены в базовом варианте (сценарии) с приложением альтернативных сценариев, основанных на анализе основных связанных рисков (возможностей). Реализация ДПР начнется в 2015 году.

Рисунок 4. Организационная структура принятия стратегических решений





10 СОВРЕМЕННЫХ СУДОВ

будут построены для Группы компаний «Совкомфлот» в ближайшие годы

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Заинтересованными сторонами Группы компаний «Совкомфлот» являются учреждения, организации или частные лица, интересы которых связаны с деятельностью Группы и которые, в свою очередь, оказывают влияние на результаты ее деятельности.

Основные принципы и приоритеты взаимодействия с заинтересованными сторонами закреплены в Кодексе корпоративного поведения.

Ключевые группы заинтересованных сторон, которые выделяет Группа компаний «Совкомфлот», а также механизмы взаимодействия с ними приведены в таблице 2.

В отчетном периоде Группа компаний «Совкомфлот» активно взаимодействовала с заинтересованными сторонами, параллельно проводя работу по расширению и развитию существующих площадок и механизмов для совместного диалога.



Ежегодная конференция деловых партнёров ПАО «Совкомфлот», г. Сочи, май 2014 г.

Почётные гости конференции: помощник Президента РФ Игорь Левитин, министр транспорта РФ Максим Соколов, заместитель министра промышленности и торговли РФ Алексей Рахманов, председатель комитета Государственной Думы по транспорту Евгений Москвичев.

■ Таблица 2. Механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами

Заинтересованная сторона		Механизмы взаимодействия
Акционер и инвесторы	Акционер	– Общие собрания акционеров
	Инвесторы	– Презентации, конференц-звонки, встречи менеджмента с инвестиционным сообществом, дни аналитика и инвестора – Публикация пресс-релизов и других материалов в рамках раскрытия информации о деятельности Группы компаний «Совкомфлот» – Раскрытие информации и отчетность
Партнеры по бизнесу	Клиенты Группы	– Проверка поставщиков с целью подтверждения их добросовестности и платежеспособности
	Поставщики и подрядные организации	– Развитие конкурсных процедур закупки товаров и услуг – Внедрение антикоррупционных процедур – Встречи с клиентами, включая отраслевые конференции и семинары – Публикация обзора рынка – Проведение исследований среди потребителей
		– Встречи представителей отдела кадров с работниками
		– Информирование работников через систему внутрикорпоративных коммуникаций
		– Использование инструментов обратной связи, опросы работников – Рассмотрение поданных обращений и жалоб – Программы материального и нематериального стимулирования – Развитие системы подготовки плавсостава
Сотрудники	Работники Группы	– Участие в деятельности рабочих групп и экспертных советов, созданных при органах государственной власти Российской Федерации
Государство	Законодательные и исполнительные органы государственной власти РФ	
Общественность	Учебные заведения	– Благотворительная помощь образовательным и медицинским учреждениям
	Заведения в области здравоохранения	– Программы целевой подготовки курсантов морских вузов – Регулярное проведение встреч с курсантами
	Ветераны отрасли	– Организация стажировок для преподавателей морских вузов
	Местное население регионов присутствия	– Спонсорская поддержка спортивных мероприятий и соревнований
Российские международные профессиональные организации и НКО	Отраслевые общественные организации	– Участие в деятельности рабочих групп и советов профессиональных общественных организаций
	Бизнес-ассоциации	– Сопровождение проектов и обсуждение документов
	НКО	– Реализация совместных проектов с отраслевым сообществом – Участие в мероприятиях, направленных на повышение безопасности мореплавания
СМИ	Печатные издания	– Регулярная публикация в СМИ материалов, посвященных важным событиям в деятельности Группы компаний
	Электронные СМИ (в т.ч. телевидение, Интернет, радио)	– Проведение интервью с руководством Группы компаний – Пресс-конференции и другие мероприятия для представителей СМИ – Участие представителей Группы компаний в качестве экспертов при подготовке тематических сюжетов по вопросам судоходства в арктическом регионе, тенденций развития различных сегментов фрахтового рынка, судостроения

Риск-менеджмент



Группа компаний «Совкомфлот» уделяет значительное внимание вопросам управления рисками. Руководство и сотрудники Группы компаний «Совкомфлот» несут ответственность за формирование и функционирование системы управления рисками на всех уровнях управления. В Группе создан Комитет по аудиту при Совете директоров, в функции которого среди прочего входит управление рисками. При Правлении создан и функционирует ряд комитетов (стратегический, по безопасности мореплавания и охране окружающей среды, финансовый, по инвестициям и развитию, фрахтовый, по социальным и кадровым вопросам, операционный, по информационным технологиям и др.), которые учитывают риски и возможные пути их снижения при принятии решений.

Координацию деятельности по управлению рисками осуществляет Управление стратегического планирования и развития.

Ключевые риски

В Группе компаний существует и на регулярной основе обновляется реестр рисков, которые могут оказывать существенное влияние на ее деятельность.


Кроме того, Компания реализует регулярные и разовые мероприятия, направленные на минимизацию выявленных рисков. Среди таких мероприятий, в частности, следующие: мониторинг мировых фрахтовых рынков, строительство и ввод в эксплуатацию современных судов и продажа устаревшего флота, планирование и реализация необходимых природоохранных мер, мониторинг изменений нормативного регулирования морского транспорта, совершенствование кадровой политики.

Предпринимаемые меры по управлению рисками и своевременное реагирование на возникающие угрозы позволили Группе компаний избежать реализации выявленных рисков в отчетном периоде.

⁵ В таблице 3 приведено описание наиболее существенных выявленных рисков и мер, направленных на их минимизацию, а также методов управления рисками и ключевых мероприятий, реализованных Группой компаний в области управления рисками.

■ Таблица 3. Ключевые риски Группы компаний «Совкомфлот»⁵

Вид риска	Факторы риска	Меры по минимизации
Экономические риски	Изменение ставок фрахта и аренды на международном фрахтовом рынке	Разработка и утверждение Стратегии развития Группы и ее регулярная актуализация в связи с изменением рыночной конъюнктуры и иных условий внешней среды, в том числе определение оптимального соотношения поступлений от долгосрочных и «spot»-контрактов
	Сезонные и региональные изменения спроса на тоннаж и его предложение	Мониторинг мировых фрахтовых рынков с целью принятия своевременных решений по оптимальному распределению флота
	Высокая конкуренция со стороны других перевозчиков	Использование накопленного опыта Группы по эксплуатации судов различных типов с учетом требований клиентов
	Появление новых технологий перевозки, погрузки, хранения и складирования грузов и вызываемые этим изменения технологических требований в сфере морских перевозок	Строительство и ввод в эксплуатацию современных специализированных судов и своевременная продажа устаревшего флота
	Количественное и качественное изменение состава мирового флота	Диверсификация деятельности Группы и вхождение в новые перспективные сегменты
Экологические риски	Аварии с негативными последствиями для окружающей среды	Идентификация существенных экологических аспектов деятельности Группы, планирование и реализация необходимых природоохранных мер, мониторинг и анализ их достаточности
	Воздействие на атмосферный воздух выбросов загрязняющих веществ и на воды мирового океана за счет сброса сточных вод и различных видов мусора	Внедрение интегрированных систем управления и контроля, базирующихся на международных стандартах безопасности и качества
Регуляторные и правовые риски	Изменение норм международного законодательства и регулирования в области судоходства, таможенного и налогового права, лицензирования, охраны окружающей среды и др.	Мониторинг изменений нормативного регулирования морского транспорта, своевременное реагирование на них, поддержание конструктивного диалога с регулирующими органами
	Ужесточение требований к судам со стороны ведущих сертификационных компаний, а также международных нефтяных и трейдерских компаний	Разработка и внедрение передовых конструктивных и технологических решений, соответствующих современным и потенциальным будущим требованиям
	Арест судов Группы компаний, в отношении которых могут возникнуть морские залоги или морские требования	Мониторинг вероятности возникновения исков и других правовых обременений в отношении судов Группы, своевременное реагирование на возможные действия в этом направлении
	Недостаточность страхового покрытия судов Группы	Страхование флота Группы в первоклассных международных и российских компаниях
Операционные риски	Возникновение механических неисправностей, повреждения судов и морских происшествий	Совершенствование систем и процедур технического менеджмента, проведение всестороннего критического анализа причин поломок и внештатных ситуаций, повышение профессионального уровня плавсостава и берегового обеспечения
	Задержки и неисполнение обязательств со стороны основных контрагентов	Заключение контрактов с авторитетными высоконадежными контрагентами
	Приостановка деятельности из-за трудовых конфликтов	Своевременный учет законных интересов работников Группы, внедрение культуры совместного решения возникающих проблем
	Зависимость Группы от привлечения и удержания квалифицированного персонала	Совершенствование кадровой политики, формирование высокопроизводительного коллектива, объединенного общими целями и действенными материальными и моральными стимулами
Страновые риски	Негативное изменение политической и экономической ситуации в странах и регионах, где Группа компаний осуществляет деятельность	Разработка планов антикризисных мероприятий на случай реализации негативных сценариев
	Отрицательный эффект от ограничительных мер, вводимых против России рядом западных стран	Диверсификация клиентской базы, портфеля проектов и направлений деятельности, источников финансирования Группы
	Нападения пиратов на суда Группы	Организация охраны судов Группы в опасных регионах, усиление взаимодействия с соответствующими международными и национальными органами, внедрение и отработка правил действий на судах в случае возникновения кризисных ситуаций
Финансовые риски	Изменение курса иностранных валют, негативно влияющее на расходы и доходы Группы	Использование инструментов валютного хеджирования
	Рост процентных выплат по действующим кредитным обязательствам	Использование инструментов хеджирования процентных рисков, диверсификация источников заимствований
	Превышение допустимой долговой нагрузки в балансе Группы	Совершенствование процедур обеспечения оптимальной структуры активов и пассивов в сочетании с оперативным анализом изменений финансовой среды



Результаты деятельности

Успешные результаты 2014 года обусловлены последовательной реализацией стратегии развития, предусматривающей опережающий рост в наиболее прибыльных сегментах рынка, а также применением сбалансированной фрахтовой политики, постоянным расширением спектра и повышением качества услуг, предоставляемых клиентам компании.

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 26

ОБЗОР ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 32

ОБЗОР ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И НИОКР 36

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ 38



Челночный танкер «Юрий Сенкевич» у выносного причала «Сокол», проект «Сахалин-1», Де-Кастри, Хабаровский край

Обзор производственной деятельности

СОСТОЯНИЕ ФЛОТА ГРУППЫ В 2014 ГОДУ

В отчетном году Группа компаний «Совкомфлот» продолжила занимать лидирующие позиции среди своих конкурентов по размерам и характеристикам флота, состоящего из современных высокотехнологичных судов.

На конец 2014 года флот Группы насчитывал 152 судна суммарным дедвейтом 12,7 млн тонн.

Средний возраст судов Группы на конец 2014 года составил 8,05 лет (против 8,0 лет на конец 2013 года), и Группа сохраняет позицию одного из самых «молодых» танкерных предприятий в мире по возрасту флота. В Группе компаний последовательно реализуется программа по обновлению флота.

Стратегия и Долгосрочная программа развития ПАО «Совкомфлот» предусматривают выбытие возрастного тоннажа, что обусловлено конвенционными, классификационными и иными национальными и международными

требованиями, включая требования Международной морской организации, классификационных обществ и требования фрахтователей. В течение 2014 года на вторичном рынке было реализовано 9 судов общим дедвейтом 554,3 тыс. тонн.

В 2014 году были введены в эксплуатацию три новых судна общим дедвейтом 509,1 тыс. тонн, включая два газовоза ледового класса (т/х «Великий Новгород» и т/х «Псков») типа Atlantimax, предназначенных для перевозки СПГ в рамках долгосрочных тайм-чартеров с дочерней компанией ОАО «Газпром» — «Gazprom Global LNG», а также судно типоразмера VLCC «СКФ Шанхай» для транспортировки сырой нефти в рамках долгосрочного тайм-чартера с китайской компанией PetroChina International⁶.

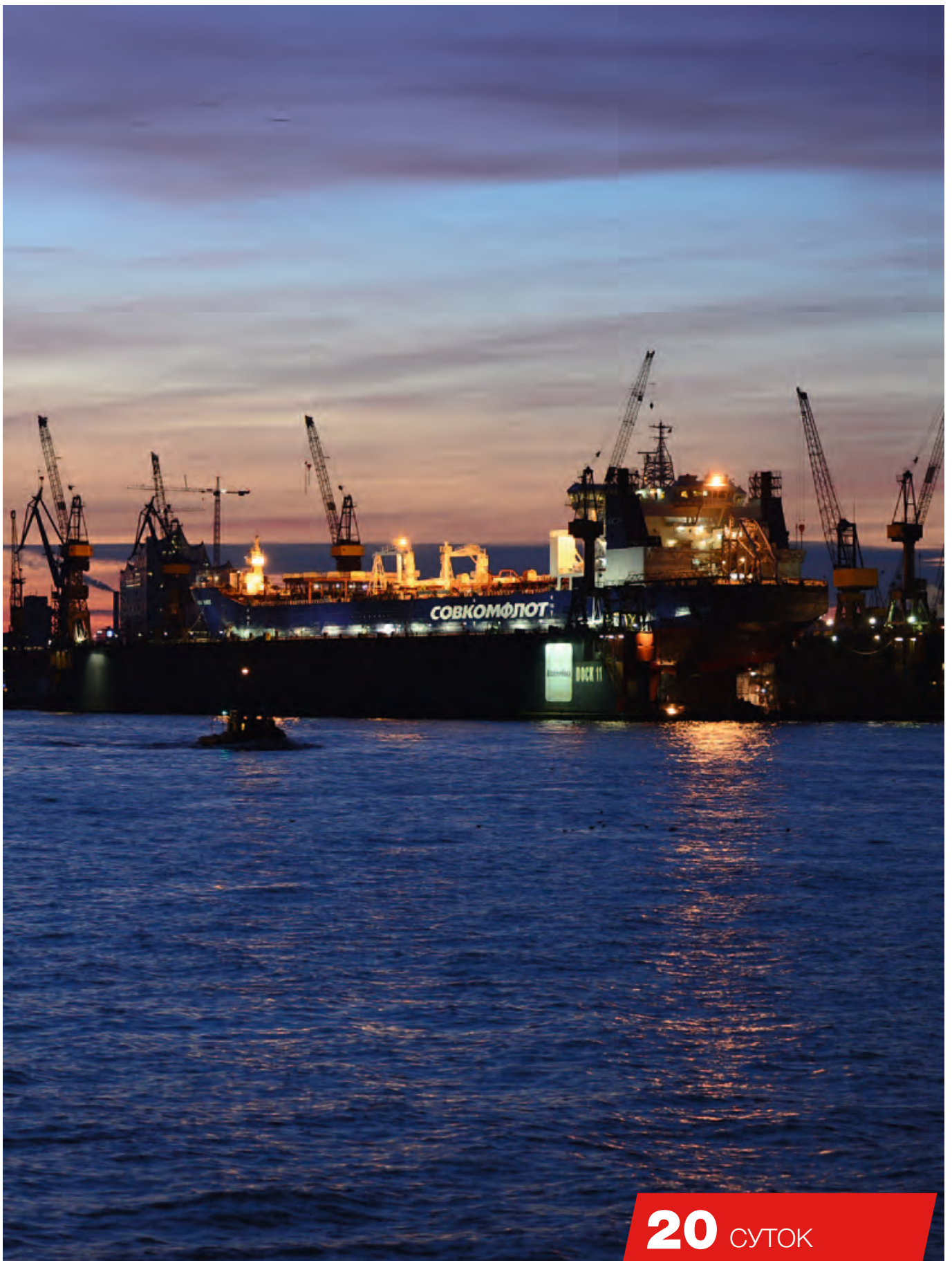
Новые суда имеют более экономичные характеристики по потреблению топлива, оснащены передовыми техническими средствами и являются уникальными как для Группы, так и для российского флота в целом.

⁶ Подробнее об этом см. в разделе «Обзор инвестиционной деятельности».

■ Таблица 4. Состав флота Группы компаний «Совкомфлот»

Суда по типам	Кол-во судов на конец года, единиц			Общий дедвейт на конец года, тыс. тонн		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Танкеры для перевозки нефти и нефтепродуктов	134	131	125	11 635	11 972	11 822
Суда-газовозы	8	10	10	452	498	604
Балкеры	2	3	3	144	218	218
Ледоколы-снабженцы	3	4	4	13	17	17
Суда сейсморазведки и вспомогательные суда	1	1	1	2	2	2
Зафрахтованные танкеры	0	0	0	0	0	0
Собственный и находящийся в собственности СП флот/тоннаж Группы	148	149	143	12 246	12 706	12 664
Суда, переданные в лизинг Роснефтефлоту	9	9	9	2	2	2
ВСЕГО*	157	158	152	12 248	12 708	12 666

* Собственный и зафрахтованный флот, включая флот совместных предприятий



20 СУТОК

раз в 5 лет в среднем составляет
время ремонта танкера

Арктический челночный танкер «Михаил Ульянов»
на судовой Blohm und Voss, Гамбург, Германия

Рисунок 5. Динамика величины тайм-чартерного эквивалента Группы за 2012–2014 годы, млн долл. США

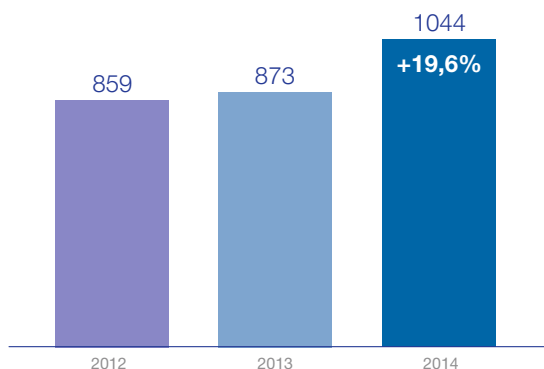


Рисунок 6. Динамика величины эксплуатационной прибыли Группы за 2012–2014 годы, млн долл. США

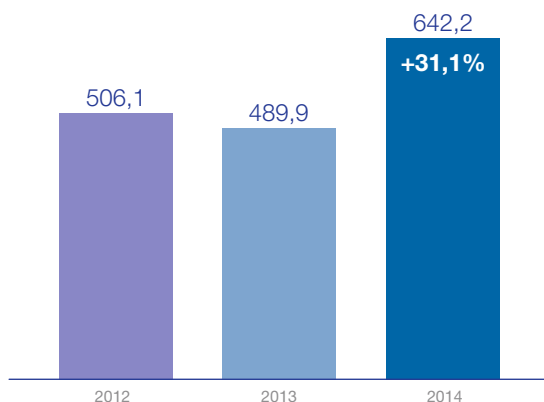


Рисунок 7. Динамика величины тайм-чартерного эквивалента по направлениям деятельности за 2012–2014 годы, млн долл. США



ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2014 ГОД

Общие итоги по Группе компаний «Совкомфлот»

В 2014 году основные операционные показатели деятельности улучшились по сравнению с 2013 годом благодаря мероприятиям по обновлению и модернизации флота, сбалансированной фрахтовой политике, обеспечивающей эффективное использование флота в различных фазах развития конъюнктуры танкерного рынка, а также сотрудничеству с первоклассными клиентами.

Величина тайм-чартерного эквивалента Группы в 2014 году увеличилась на 19,6% по сравнению с 2013 годом и составила 1044 млн долл. США. Значительный рост (на 31,1%) отмечается и в отношении величины эксплуатационной прибыли Группы, которая в 2014 году равнялась 642,2 млн долл. США.

Группа компаний «Совкомфлот» сотрудничает как с международными, так и российскими клиентами. В отчетном году Группа продолжила обеспечивать потребности российской внешней торговли: суда Группы участвовали в перевозках нефти и нефтепродуктов из различных российских портов, среди которых Новороссийск, Мурманск, Приморск, Усть-Луга, Пригородное и др., а также грузов, следующих транзитом через порты бывшего СССР. Кроме того, суда Группы компаний использовались в качестве плавучих накопителей, обеспечивая перевалку экспортных нефти и нефтепродуктов с речных наливных судов на морские танкеры.

**35 %**

в общем объеме грузоперевозок
группы СКФ составляют
экспортные грузы РФ

Группа в течение 2014 года перевезла 52 012 тыс. тонн российских экспортных и транзитных грузов, следовавших на экспорт через территорию Российской Федерации. Их доля в общем объеме грузоперевозок, выполненного судами Группы в 2014 году, составляет 35%.

Показатели работы флота по направлениям деятельности

В разрезе основных сегментов деятельности Группы в 2014 году также наблюдается положительная динамика основных операционных показателей.

Рост величины тайм-чартерного эквивалента и эксплуатационной прибыли в сегменте перевозки сырой нефти стал возможным не только благодаря подъему рынка, но и оптимальному распределению крупнотоннажного флота между работой в тайм-чартерах и на «спотовом» рынке в традиционных регионах Атлантического бассейна (Черное, Средиземное, Балтийское моря), максимальному участию в премиальных рынках, где Группа компаний «Совкомфлот» имеет традиционные конкурентные преимущества, в том числе в секторе судов ледового класса из портов Приморск и Усть-Луга в зимний период времени.

В сегменте перевозки СПГ рост тайм-чартерного эквивалента и эксплуатационной прибыли произошел благодаря введению в эксплуатацию новых судов, в сегменте шельфовых сервисов — благодаря повышению эффективности эксплуатации судов в долгосрочных чартерах.

Величина тайм-чартерного эквивалента в сегменте перевозки нефтепродуктов снизилась незначительно по сравнению с результатами прошлого года.

Рост чистой выручки и эксплуатационной прибыли отмечен и по другим направлениям деятельности Группы, в том числе в области сейсмозазведки. По итогам года Группа имеет три крупных завершенных проекта морской геологоразведки на шельфе РФ, а также два проекта на шельфе Индии.

С учетом сжатых сроков навигации ряд сейсмических проектов был реализован в партнерстве с одним из глобальных лидеров данной индустрии — компанией CGG.



97,68 %

коэффициент использования
эксплуатационного времени
в 2014 году

ЭКСПЛУАТАЦИЯ ФЛОТА

Эксплуатация флота осуществляется в рамках Комплексной системы управления безопасностью (далее — КСУБ), действующей в Группе. В вопросах эксплуатации флота Группа компаний руководствуется положениями Технической политики, которая была разработана в 2008 году и позволяет Группе компаний достигать эксплуатационных преимуществ в секторах рынка морских транспортных и сервисных услуг.

В рамках КСУБ Группа осуществляет оптимизацию системы обеспечения судов материальными ресурсами для их поддержания в исправном техническом состоянии, а также применяет современные методы мониторинга и анализа технического состояния каждого судна и его оборудования.

В 2014 году значительно уменьшились потери времени по техническим причинам (на 69,1%). С учетом данных потерь времени использования флота показатель чистого эксплуатационного времени по сравнению с 2013 годом снизился незначительно — на 2,3%.

В структуре эксплуатационных расходов большая часть приходится на содержание экипажей — 59%, техническую эксплуатацию — 22% и страхование — 7%.

В рамках КСУБ Группа выполняет регулярное техническое обслуживание и ремонты судов, что является важнейшим условием их безопасной и надежной эксплуатации.

Технической политикой Группы предусмотрены:

- 5-летний период классификационного освидетельствования в доке как основная форма оптимизации работ по техническому обслуживанию и ремонту;
- одобренная Классом схема планово-предупредительного технического обслуживания для каждого судна;
- контроль выполнения требований ПАО «Совкомфлот» к техническому состоянию отдельных типов судов и критически важного оборудования;
- поддержание высокого уровня внешнего вида каждого судна.

Кроме этого, Техническая политика закрепляет необходимость следующих мероприятий для обеспечения высокого качества работ по техническому обслуживанию, ремонту судов и их оборудованию:

- конкурсный отбор наиболее эффективных и квалифицированных судоремонтных предприятий;

- использование сертифицированных запасных частей от оригинальных производителей при замене изношенных и вышедших из строя деталей оборудования;
- освидетельствование судов классификационными обществами, обеспечивающими высокую степень надзора за техническим состоянием судов.

В 2014 году проведено докование и ремонт 22 судов. Одна из целей Группы, в соответствии с Технической политикой, — увеличение межремонтного периода. Так, в 2014 году для 20 судов промежуточное освидетельствование было выполнено на плаву без постановки в док.

За отчетный период имели место 11 эксплуатационных происшествий, приведших к повреждению конструкций корпуса, оборудования судов и потребовавших вывода судов из эксплуатации для устранения полученных повреждений. Группа ведет активную работу, направленную на сокращение количества происшествий, а также проводит подробный анализ уже случившихся с целью недопущения повторных инцидентов.

Рисунок 8. Динамика величины фактических эксплуатационных расходов за 2012–2014 годы, в тыс. долл. США

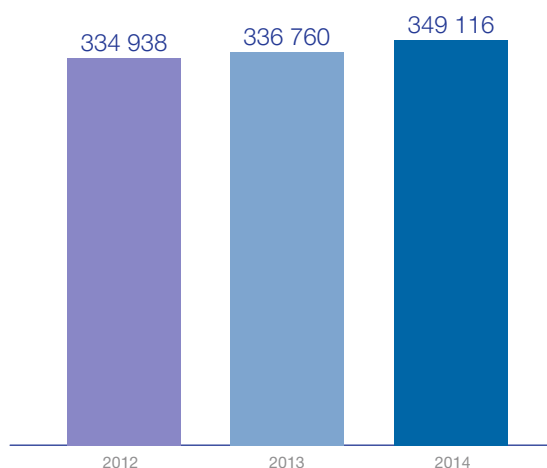
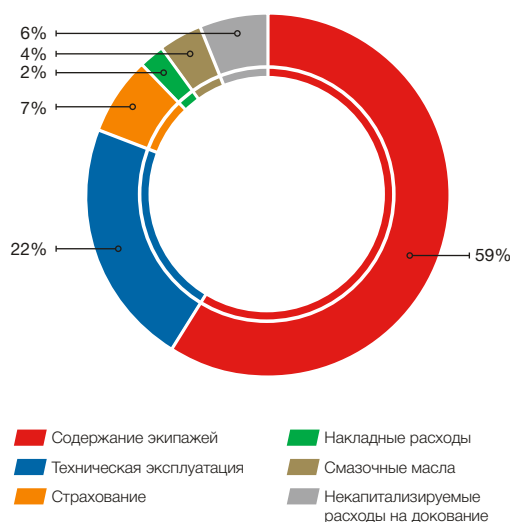


Рисунок 9. Структура эксплуатационных расходов в 2014 году, в %

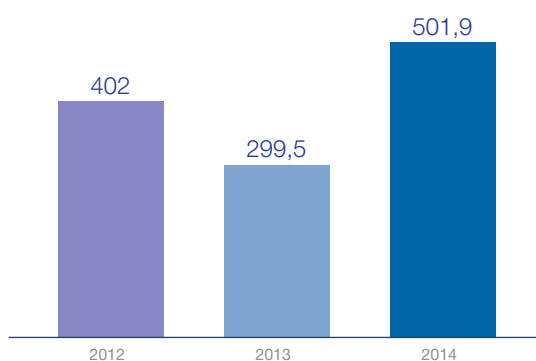


Обзор инвестиционной деятельности

Инвестиционная деятельность Группы компаний «Совкомфлот» осуществляется в рамках Стратегии развития, а также Долгосрочной программы развития Группы, рассчитанной до 2020 года.

С учетом стратегических приоритетов Группы Инвестиционная программа сфокусирована в первую очередь на реализации высокорентабельных индустриальных проектов в области перевозок сжиженного газа и обслуживания шельфовых месторождений углеводородов. Указанные сегменты являются основным объектом инвестирования в горизонте до 2020 года. Однако документ также предусматривает инвестиции в ремонт и модернизацию существующего флота Группы компаний.

Рисунок 10. Динамика инвестиций Группы за 2012–2014 годы, млн долл. США



Основные результаты реализации инвестиционных проектов в 2014 году



Крупнотоннажные танкеры VLCC для PetroChina

В конце 2013 — начале 2014 г. в состав флота Группы компаний вошли первые в истории российского торгового флота танкеры типоразмера VLCC дедвейтом выше 320 тыс. тонн — «Свет» и «СКФ Шанхай». Танкеры эксплуатируются в рамках долгосрочных тайм-чартерных соглашений о перевозке сырой нефти с китайской компанией PetroChina International (дочернее предприятие одной из крупнейших в мире нефтяных компаний — CNPC).



Газовозы СПГ для ОАО «Газпром» и Shell

В 2014 году завершилось строительство газовозов «Великий Новгород» и «Псков», заказанных для работы по долгосрочному соглашению с Gazprom Global LNG. Также по долгосрочному контракту с компанией Shell Группа осуществляет строительство двух СПГ-газовозов типа «Атлантикмакс». Оба судна — «СКФ Мелампус» и «СКФ Митре» —полнили флот компании соответственно в январе и апреле 2015 года.



Арктические челночные танкеры для проекта «Новый порт»

Проект предполагает строительство офшорного нефтяного терминала вблизи поселка Новый Порт, Обская губа, Ямало-Ненецкий автономный округ. Отгрузка нефти будет осуществляться специализированными танкерами-челноками усиленного ледового класса. В 2014 году заключено соглашение на строительство первых трех танкеров, поставка которых запланирована на 2016 год.



Газовоз СПГ для проекта «Ямал СПГ»

Данный проект предусматривает разработку Южно-Тамбейского газоконденсатного месторождения и включает строительство завода по сжижению природного газа и транспортировку СПГ газовозами усиленного ледового класса трассами Северного морского пути. Группа, участвующая в транспортной составляющей проекта, планирует заказать и эксплуатировать уникальные газовозы, специально спроектированные для данного проекта и не имеющие на сегодняшний день мировых аналогов. В 2014 году заключено соглашение на строительство первого газовоза. Группа продолжает активные переговоры по строительству и эксплуатации дополнительных судов для проекта.



Многофункциональные ледокольные суда снабжения для проекта «Сахалин-2»

Для обеспечения потребностей проекта «Сахалин-2» начиная с 2009 г. Группа предоставляет в долгосрочный тайм-чартер специализированные суда снабжения усиленного ледового класса. В 2014 году заключено соглашение о развитии проекта, предполагающее строительство на верфи Archtech (принадлежит АО «ОСК») дополнительно 4 судов снабжения и обеспечения. Блоки корпусов судов изготавливаются на Выборгском судостроительном заводе.



Имянаречение газовоза СПГ «Великий Новгород»,
г. Пусан, Республика Корея, январь 2014 г.

Для всех инвестиционных проектов, принимаемых к реализации в Группе компаний «Совкомфлот», используется единый критерий оценки экономической эффективности, согласно которому внутренняя норма доходности должна быть более 10% без учета премии за риск, рассчитанной с учетом специфики конкретного проекта. Финансирование инвестиционных проектов, как правило,

осуществляется на 20–30% из собственных средств Группы и 70–80% — за счет заемного финансирования.

Инвестиционная программа Группы на 2014 год была выполнена полностью. В 2015 году объем инвестиций увеличится до 612,3 млн долл. США, или 22%, по сравнению с 2014 годом.

■ Таблица 5. Объем инвестиций в разрезе текущих и планируемых инвестиционных проектов Группы компаний «Совкомфлот»

№	Клиент / проект	Цель	Стадия реализации	Инвестиции в 2014 г. (млн долл. США)
1	PetroChina	Строительство 2 танкеров VLCC	1 судно принято в 2014 г. (еще 1 было сдано в конце 2013 г.)	32,1
2	«Газпром» (GGLNG)	Строительство 2 газовозов СПГ	Оба судна приняты в 2014 г.	322,0
3	Shell	Строительство 2 газовозов СПГ	1 судно принято в начале 2015 г., еще 1 — в апреле 2015 г.	7,4
4	«Ямал СПГ»	Строительство газовозов СПГ	1 судно — в процессе строительства, еще по пяти — продолжаются переговоры	66,5
5	SEIC «Сахалин-2»	Строительство 4 судов-снабженцев	Суда в процессе строительства	28,3
6	«Газпромнефть»	Строительство 3 танкеров-челноков	Суда в процессе строительства	45,7
ВСЕГО				501,9

■ Таблица 6. Судостроительный портфель Группы по состоянию на 01.01.2015

№	Название судна	Тип судна	Дедвейт	Ледовый класс	Дата приемки
1	SCF Melampus	Танкер-газовоз «LNG»	94 700	Ice2	03.01.2015
2	SCF Mitre	Танкер-газовоз «LNG»	94 700	Ice2	15.04.2015
3	SCF Yamal	Танкер-газовоз «LNG»	98 800	Arc7	29.02.2016 ⁷
4	Hull № 511	Судно-снабженец	3 000	Icebreaker ICE-15	10.06.2016
5	Hull № 2132	Челночный танкер	42 000	Arc7	30.06.2016
6	Hull № 2133	Челночный танкер	42 000	Arc7	31.08.2016
7	Hull № 511	Судно обеспечения	2 000	Icebreaker ICE-15	21.09.2016
8	Hull № 2134	Челночный танкер	42 000	Arc7	31.10.2016
9	Hull № 511	Судно обеспечения	2 000	Icebreaker ICE-15	12.01.2017
10	Hull № 511	Судно обеспечения	2 000	Icebreaker ICE-15	17.03.2017
ВСЕГО			423 200		

Реализация судостроительной программы

За 2012–2014 годы в сотрудничестве с судостроительными предприятиями России и Финляндии, Республики Корея, Китайской Народной Республики были приняты в эксплуатацию 15 судов общим дедвейтом 1642 тыс. тонн (три из них — в 2014 году).

В 2014 году были реализованы инициативы, направленные на размещение заказов на строительство ряда судов перспективных проектов на российских судостроительных предприятиях и предприятиях-партнерах. По результатам этой работы в 2014 году:

- полностью проработана и подготовлена техническая документация для строительства судов-снабженцев и судов обеспечения нефтяных платформ в рамках проекта «Сахалин-2». Подписаны судостроительные контракты российско-финским совместным предприятием;
- проведен аудит верфи «Звезда» (Большой Камень, Приморский край) для определения потенциала предприятия и возможности размещения заказов Группы компаний;
- подготовлена и передана специалистам Дальневосточного центра судостроения (входит в группу АО «ОСК») техническая документация по танкерам-газовозам для транспортировки сжиженного природного газа вместимостью 170 тыс. м³;

16 СУДОВ
СОВКОМФЛОТА

построено за последние годы
на российских верфях

- подготовлена и передана специалистам ДЦСС техническая документация по судам-снабженцам нефтяных платформ для обеспечения перспективных проектов освоения арктического шельфа;
- подготовлены требования судовладельца и получены краткие технические спецификации для танкеров типа Aframax с трехтопливным главным двигателем (тяжелое/дизельное топливо и газ);
- проработаны и подготовлены требования судовладельца для тендера по заказу арктических челночных танкеров для вывоза газового конденсата из порта Сабетта ОАО «Ямал СПГ».

Планы по развитию флота Группы на 2015–2017 годы

Портфель заказов Группы компаний «Совкомфлот» на 1 января 2015 года составляет 10 судов общим дедвейтом 423,2 тыс. тонн.

С учетом судов-новостроев общий дедвейт флота Группы через три года должен превысить 13 млн тонн.

⁷ Поставка с верфи 29.02.2016, передача судовладельцу газовоза «172K m3 Yamal LNGC» (Hull No 2418) будет произведена после ледовых испытаний 30.06.2016.

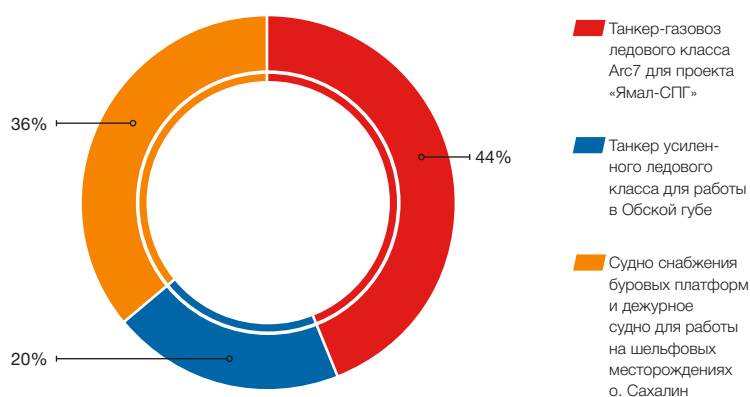
Обзор инновационной деятельности и НИОКР

Инновационная деятельность Группы компаний «Совкомфлот» организована в соответствии с требованиями и методическими рекомендациями Министерства экономического развития Российской Федерации к госкомпаниям, акционерным обществам с государственным участием. В мае 2011 года была разработана и утверждена Советом директоров Программа инновационного развития ОАО «Совкомфлот» (далее — Программа инновационного развития), в которой были определены основные направления ведения инновационной деятельности в области обновления флота, подготовки кадрового состава, расширения спектра услуг, оказываемых Группой компаний, ведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. В 2015 году в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития России будет проводиться актуализация Программы инновационного развития с учетом достигнутых КПЭ.

При строительстве новых судов в течение 2012–2014 годов активно финансировались и применялись инновационные технические разработки и решения, в результате чего флот Группы пополнился уникальными по техническим и операционным характеристикам судами, которые обеспечивают конкурентное преимущество.

Группой компаний «Совкомфлот» накоплен многолетний опыт работы в сложных климатических условиях. Базируясь на обширном опыте с целью повышения качества предоставляемых услуг, поддержания высоких стандартов безопасности мореплавания, эффективности работы флота и повышения конкурентоспособности компании, в «Совкомфлоте» создан и действует собственный инженерный центр в Санкт-Петербурге.

Рисунок 11. Финансирование инновационной деятельности и НИОКР по направлениям в 2014 году, в %



В 2014 году основными направлениями инновационной деятельности Группы стали:

- проектирование из расчета увеличенного до 25 лет срока службы судов в наиболее сложных условиях работы Северной Атлантики в зимний период (эквивалент 40-летнему сроку службы судна при работе в других регионах мирового океана);
- разработка инновационных проектов с учетом новых требований к прочности корпуса судов;
- применение при исследованиях прочностных и усталостных характеристик корпусных конструкций новых правил постройки судов;
- исследования, расчеты и эксперименты по выбору оптимальных форм корпусов и параметров винто-рулевых комплексов;
- исследования, расчеты и эксперименты по выбору оптимальных параметров энергетических установок судов с точки зрения их энергоэффективности и снижению влияния на окружающую среду.

Перечисленные мероприятия были проведены для нескольких судов Группы (см. рисунок 11).

Проекты:

Проект «Приразломное»

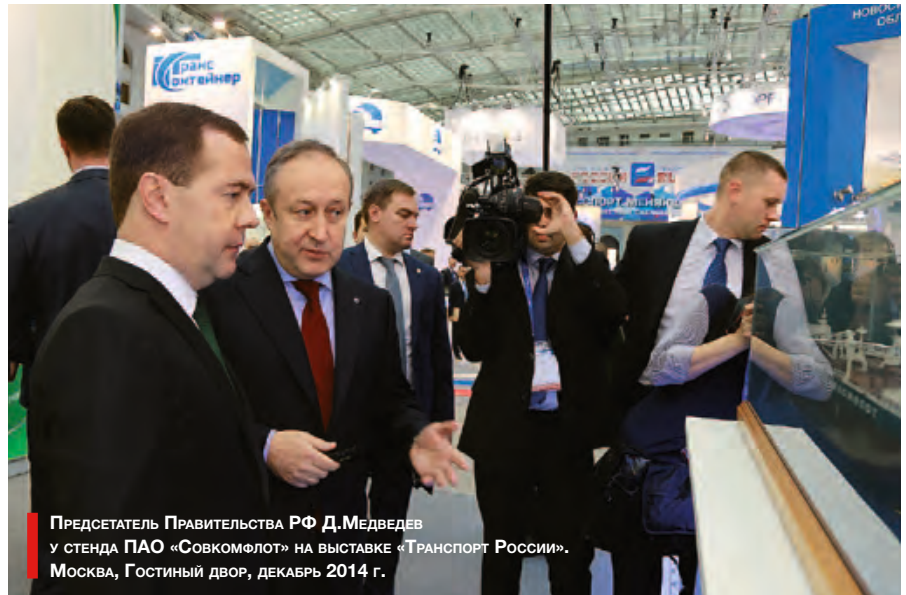
18 апреля 2014 года состоялась отгрузка первой партии нефти с платформы «Приразломная» — первого в России проекта по морской добыче углеводородов на континентальном шельфе Арктики. Старт проекту дал Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин, который в режиме видеосвязи принял участие в церемонии. Руководил операцией Председатель Правления ОАО «Газпром» А. Б. Миллер.

Транспортировку первой партии нефти осуществлял арктический челночный танкер «Михаил Ульянов», который вместе с танкером «Кирилл Лавров» будет работать в рамках долгосрочных соглашений по перевозке нефти, заключенных с ООО «Газпромнефть шельф». Всего в 2014 году было перевезено около 300 тыс. тонн сырой нефти.

Морская ледостойкая стационарная платформа (далее — МЛСП) «Приразломная» и два не имеющих аналогов в мире арктических челночных танкера Группы вместе со вспомогательными судами составляют уникальный добыюще-транспортный комплекс, способный обеспечить надежную и безопасную поставку на мировой рынок до 6 млн тонн сырой нефти в условиях круглогодичной навигации при низких температурах и в сложной ледовой обстановке арктического морского бассейна.

Вспомогательный флот для проекта «Сахалин-2»

18 апреля 2014 года Группа компаний «Совкомфлот» подписала тайм-чартерный контракт на 20 лет эксплуатации ледокольного судна снабжения, а 16 мая 2014 года — еще на три дежурных ледокольных судна на такой же срок с компанией «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», оператором проекта СПГ «Сахалин-2». Данные соглашения предусматривают строительство четырех многофункциональных ледокольных судов снабжения и обеспечения для оказания услуг по долгосрочному договору фрахтования. Соответствующие судостроительные контракты были размещены одновременно



Председатель Правительства РФ Д. Медведев у стенда ПАО «Совкомфлот» на выставке «Транспорт России». Москва, Гостиный двор, декабрь 2014 г.

с подписанием тайм-чартерных соглашений на предприятии, входящем в структуры АО «Объединенная судостроительная корпорация».

Проект «Новопортовское»

В 2014 году Группа компаний «Совкомфлот» подписала тайм-чартерный контракт на 12 лет эксплуатации трех челночных танкеров с ледовым классом Арк 7 для круглогодичного вывоза нефти с Новопортовского месторождения для нужд ОАО «Газпромнефть». Танкеры были спроектированы совместно с южнокорейскими судостроителями, с которыми были подписаны соответствующие судостроительные контракты.

Перевозка нефти в рамках шельфовых проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2»

К концу 2014 года судами Группы компаний «Совкомфлот» было вывезено более 100 млн тонн нефти и около 12 млн тонн СПГ. Совершено порядка 1 000 круговых рейсов из портов Пригородное и Де-Кастри в направлении основных получателей Сахалинских углеводородов, таких как Южная Корея, Япония, Китай и другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Проект «Варандей»

В рамках долгосрочных контрактов с компанией ОАО НК «ЛУКОЙЛ» три судна Группы компаний «Совкомфлот» осуществляют отгрузку сырой нефти с выносного ледостойкого терминала «Варандей», расположенного

в Печорском море (ЯНО). В проекте участвуют танкеры — «Василий Динков», «Тимофей Туженко» и «Капитан Готский». Нефть на Варандейский терминал поступает с береговых арктических месторождений, разрабатываемых ОАО «НК «ЛУКОЙЛ» в Росском Заполярье, и по нефтепроводу доставляется на морской Ледостойкий терминал. За все время работы было вывезено порядка 70 млн тонн нефти с обоих проектов.

Проекты по перевозке СПГ

В 2014 году завершилось строительство газозовов СПГ ледового класса («Великий Новгород» и «Псков») для компании Gazprom Global LNG. Газовоз «Псков» в декабре 2014 года был использован для перевалки газа «борт-в-борт» в прибрежных водах Малайзии. Подобная операция требует высокого профессионализма экипажа, слаженности в работе судов. По результатам проведенной работы действия экипажа танкера заслужили высокую оценку фрахтователя.

Группа компаний «Совкомфлот» оказывала консультационные услуги ОАО «Ямал СПГ» по выработке дизайна судов-газовозов, оптимизации расходов на логистическое обеспечение проекта. Группа также приняла участие в тендере на заказ и строительство судов, по результатам которого 14 февраля 2014 года были подписаны судостроительный контракт и тайм-чартерное соглашение на отфрахтование пилотного газозова усиленного ледового класса Arc 7 вместимостью 172 600 м³ для транспортировки СПГ из порта Сабетта, проекта «Ямал СПГ».

Обзор финансовых результатов

Финансовая отчетность Группы компаний «Совкомфлот» составлена по стандартам МСФО и представлена в приложении к данному отчету вместе с соответствующими комментариями и пояснениями. Ниже приведен краткий обзор и анализ основных финансовых показателей Группы.

Балансовые показатели

В 2014 году балансовые показатели Группы оставались стабильными. Общая балансовая стоимость флота увеличилась на 1,4%, с 5 206 150 тыс. долл. США на конец 2013 года до 5 278 983 тыс. долл. США на конец отчетного периода.

Средства акционера на конец 2014 года составили 3 157 481 тыс. долл. США, что на 1,5% выше предшествующего периода. Всего активы Группы компаний составили 6 438 716 тыс. долл. США на конец 2014 года (+0,6% к уровню 2013 года).

Финансирование инвестиционной программы, а также текущей деятельности осуществлялось за счет привлекаемых обеспеченных банковских кредитов (по состоянию на 31 декабря 2014 года сумма задолженности перед



банками составила 2 175 899 тыс. долл. США), выручки от размещения в конце 2010 года необеспеченных еврооблигаций на сумму 800 000 тыс. долл. США и операционного денежного потока.

■ Таблица 7. Динамика развития структуры капитала, млн долл. США

Наименование	2013	2014
Обеспеченные кредиты	1 961,5	1 982,6
Обязательства по финансовому лизингу	202,1	193,3
Другие кредиты	798,0	842,9
Минус: денежные средства и их эквиваленты	(281,5)	(284,5)
Чистый долг	2 680,2	2 734,3
Акционерный капитал	3 111,3	3 157,5
Всего капитал	5 791,5	5 891,7
Коэффициент соотношения чистого долга к капиталу	46,3%	46,4%

■ Таблица 8. Показатели прибыли, млн долл. США

Наименование	2013	2014	% Δ
Валовая выручка	1 262,8	1 387,4	9,9
Тайм-чартерный эквивалент	872,6	1 044,0	19,6
ЕВИТДА	382,1	538,2	40,9
Чистая прибыль/(убыток)	(39,2)	83,9	-

В отчетном периоде Группа заключила два кредитных соглашения на общую сумму 374 млн долл. США, в том числе сделку проектного финансирования.

Группа внимательно следит за структурой капитала, в том числе путем анализа коэффициентов чистого долга, динамика развития которых представлена в таблице ниже.

Текущий уровень долговой нагрузки является допустимым для судоходной отрасли с учетом высокой капиталоемкости новых проектов, особенно в условиях волатильной конъюнктуры фрахтового рынка.

Показатели отчета о прибылях и убытках

Фрахтовый рынок, находившийся с 2009 года в состоянии рецессии, вызванной переизбытком тоннажа, показал первые признаки восстановления и оказал положительное влияние на результаты производственной деятельности Группы компаний «Совкомфлот». Пополнение флота новыми судами также способствовало росту общего объема выручки и прибыли Группы компаний.

Группа компаний нарастила операционную рентабельность и зафиксировала чистую прибыль на уровне 83,9 млн долл. США.

Расходы на финансирование складывались на 28% из обслуживания купона по еврооблигациям в размере 5,375% и на 72% из обслуживания текущего банковского долга по процентным ставкам, рассчитанным по ставке ЛИБОР плюс маржа.

Показатели ликвидности

Группа компаний обладает достаточным запасом текущей ликвидности, что является значимым стабилизирующим фактором. Свободные остатки денежных средств на банковских

счетах и депозитах составили на конец 2014 года 257,7 млн долл. США, что соответствует политике Группы компаний по управлению денежными средствами. Группа компаний также располагает запасом неиспользованных револьверных кредитов и доступными целевыми кредитными линиями в сумме 360,3 млн долл. США.

Кредитный рейтинг Группы компаний (по состоянию на 31 декабря 2014 г.)

Группа компаний «Совкомфлот» в течение 2014 года продолжила работу с международными рейтинговыми агентствами. По причине возросших геополитических рисков рейтинговые агентства на протяжении года проводили дополнительную оценку и анализ уровня кредитоспособности Группы компаний. На данном фоне наметившаяся положительная динамика кредитных метрик Группы позволила частично смягчить давление геополитических факторов.

Агентство Moody's Investors Service сохранило корпоративный кредитный рейтинг Группы компаний на уровне Ba2, но в конце года рейтинг был поставлен на пересмотр, а рейтинг необеспеченного долга понижен до уровня B1, прогноз «на пересмотре»⁸. Международное агентство Fitch Ratings подтвердило рейтинг Группы компаний на уровне BB-, при этом повысив прогноз до «стабильного». В то же время агентство Standard & Poor's (S&P) сохранило кредитный рейтинг Группы на уровне BB+, прогноз «стабильный». Группа компаний «Совкомфлот» также имеет долгосрочный рейтинг по национальной шкале агентства Moody's Interfax Rating Agency, который был понижен до уровня A2.ru, прогноз «на пересмотре» и рейтинг уровня ruAA+ по национальной шкале агентства S&P.

Неблагоприятный геополитический фон оказывал существенное давление на котировки облигаций российских эмитентов, и в том числе Группы компаний «Совкомфлот», в течение 2014 года. Так, доходность к погашению облигаций Группы компаний на конец года находилась на уровне 13,7%.

⁸ Рейтинги подтверждены на текущем уровне 1 апреля 2015 г.