



годовой отчет  
ОАО «Российские железные дороги»  
2007

годовой отчет  
ОАО «Российские железные дороги»  
2007



Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

## Оглавление

**Оглавление 2-5****Раскрытие информации и заявления прогнозного характера 6-11**Приветственное слово председателя совета директоров ОАО «РЖД» А.Д. Жукова **8-9**Приветственное слово президента ОАО «РЖД» В.И. Якунина **10-11****Общие сведения об Открытом акционерном обществе «Российские железные дороги» 12-17**Общеправовая характеристика **13-15**Структура холдинга **15-17****Характеристика деятельности органов управления и контроля ОАО «РЖД» 18-37**Общее собрание акционеров **19**Совет директоров **19-31**Правление **32-35**Ревизионная комиссия **36****Описание стратегии и миссии Компании 38-39****Обзор основных корпоративных событий за 2007 год 40-41****Положение Общества в отрасли 42-53**Доля ОАО «РЖД» на рынке транспортных услуг **43**Грузовые перевозки **43-46**Пассажирские перевозки **46-48**Ремонт **48-49**Характеристика инфраструктуры Компании **49-50**Характеристика подвижного состава **50-52**Обобщенная производственная информация о железных дорогах **52-53**

**Приоритетные направления деятельности 54-83**

Основные итоги инвестиционной деятельности	<b>55-61</b>
Иновационное развитие ОАО «РЖД»	<b>61-64</b>
Международная деятельность	<b>64-67</b>
Реформирование и участие ОАО «РЖД» в дочерних и зависимых обществах	<b>67-73</b>
Деятельность по управлению персоналом	<b>73-74</b>
Социальная сфера	<b>74-78</b>
Безопасность движения	<b>78-79</b>
Безопасность деятельности	<b>79-80</b>
Безопасность труда	<b>80-81</b>
Охрана окружающей среды	<b>81-83</b>

**Финансово-экономические результаты 84-105  
(отчет совета директоров)**

Финансово-экономические достижения Компании	<b>85</b>
Финансовые результаты	<b>86</b>
Основные макроэкономические факторы	<b>86-90</b>
Доходы по всем видам деятельности	<b>90-91</b>
Расходы по всем видам деятельности	<b>91-94</b>
Прочие виды деятельности	<b>94-95</b>
Прочие доходы и расходы	<b>95</b>
Активы и пассивы	<b>96-97</b>
Движение основных средств	<b>97</b>
Финансовые вложения	<b>98</b>
Управление оборотным капиталом	<b>98-103</b>
Лизинг	<b>104</b>
Рейтинги	<b>104</b>
Управление финансовыми рисками	<b>104-105</b>
Ипотека	<b>105</b>

**Информация о сделках, 106-109  
в совершении которых имеется заинтересованность**

**Информация о крупных сделках 110-111**

**Отчет о выплате объявленных дивидендов 112-113**

## Проект распределения чистой прибыли Общества, **114-117** полученной по итогам 2007 г.

### Описание основных факторов риска, **118-119** связанных с деятельностью Общества

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, **119**  
в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску  
о взыскании задолженности с указанием общей суммы предъявленных претензий

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, **119**  
в которых Общество выступает в качестве истца по иску  
о взыскании задолженности с указанием общей суммы заявленных претензий

### Перспективы развития **120-125**

Развитие с учетом освоения перспективных рынков **121**  
Возможные направления развития с учетом тенденций рынка **121-122**  
и потенциала организации  
Планируемые к реализации инвестиционные проекты **122-125**

### Справочная информация **126**

## Приложение 1



Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

# Раскрытие информации и заявления прогнозного характера



Раскрытие информации в годовом отчете ОАО «РЖД» за 2007 год осуществлено в целях предоставления акционеру в лице Правительства Российской Федерации, государственным органам, потенциальным и реальным инвесторам, грузоотправителям, пассажирам и прочим заинтересованным сторонам и пользователям информации наиболее полных и существенных данных о деятельности ОАО «Российские железные дороги» в 2007 году, с отражением динамики происходящих в Компании процессов.

Настоящий отчет удовлетворяет требованиям следующих стандартов и нормативных документов:

- Федеральный закон «Об акционерных обществах»;
- Приказ Росимущества от 26.07.2005 г. №228 «Об упорядочении деятельности Федерального агентства по управлению федеральным имуществом в сфере корпоративного управления» (с рекомендациями для формирования позиции Российской Федерации по вопросу утверждения годового отчета открытого акционерного общества, акции которого находятся в собственности Российской Федерации);
- Постановление ФКЦБ от 31.05.2002 г. №17/пс «Об утверждении положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров»;
- Распоряжение ФКЦБ от 04.04.2002 г. №421/р «О рекомендации к применению кодекса корпоративного поведения».

Данный отчет представляет собой обзор состояния и результатов деятельности ОАО «РЖД» за годы, закончившиеся 31 декабря 2007 г., 31 декабря 2006 г. и, в ряде случаев, год, закончившийся 31 декабря 2005 г., а также важнейших тенденций, которые могут влиять на будущие результаты его деятельности. В контексте настоящего документа слова «Общество», «Компания», местоимение «мы» и его различные формы означают ОАО «РЖД». Суммы указаны в миллиардах рублей, за исключением особо оговоренных случаев.

Настоящий отчет содержит заявления прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «предполагает», «ожидает», «намеревается», «планирует» и подобные им, отражают существующие на настоящий момент прогнозы и мнения руководства Компании о будущих результатах.

В силу своей специфики прогнозные заявления связаны с риском и неопределенностью как общего, так и частного характера. При этом всегда существует риск того, что предварительные оценки, прогнозы, планы и другие прогнозные заявления в реальности не осуществляются. Необходимо иметь в виду, что под влиянием целого ряда существенных обстоятельств фактические результаты могут значительно отличаться от плановых и целевых показателей, ожидаемых результатов, оценок и намерений, содержащихся в прогнозных заявлениях.



# Приветственное слово председателя совета директоров ОАО «РЖД» А.Д. Жукова



## Уважаемые господа!

Для решения стратегических задач нашего государства в экономической и социальной сфере необходимо опережающее развитие российских железных дорог.

Сегодня очевидно, что при достигнутом росте ВВП и миграционной активности населения потребности в услугах железнодорожного транспорта вырастут уже в ближайшие пять лет, не говоря о долгосрочной перспективе: освоение новых минерально-сырьевых источников невозможно без развития железных дорог. Важнейшая роль в этом процессе отводится ОАО «Российские железные дороги».

Темпы роста грузооборота, увеличение перевозок, рост инвестиций и финансовые показатели ОАО «РЖД» свидетельствуют о том, что 2007 год сложился для Компании достаточно успешно.

Созданы условия для развития конкуренции в самых различных сферах рынка железнодорожных транспортных услуг, активно развивается рынок оперирования грузовыми вагонами, происходит снижение транспортных издержек за счет внедрения инновационных технологий. В бюджеты всех уровней Компанией перечислено более 179 млрд руб., во многих регионах Компания остается системообразующим предприятием, самым большим налогоплательщиком и работодателем, ежедневно показывая, что «Россия живет дорогами».

Компания продолжает нести серьезную социальную нагрузку по наиболее полному обеспечению конституционного права граждан на свободу передвижения по территории страны, покрывая убытки от организации пассажирских перевозок за счет доходов от иных видов деятельности. При этом значительные усилия Компании направляются на улучшение сервиса, предоставляемого пассажирам. По решению совета директоров ОАО «РЖД», Компания за счет собственных средств обеспечивает также предоставление привычных льгот студентам и школьникам.

Прошедший год показал, что Компания становится одним из европейских лидеров в сфере железнодорожных перевозок и развития железнодорожной инфраструктуры. В современных условиях железнодорожный транспорт становится важным фактором формирования геоэкономического и геополитического положения России. Перед нами стоят задачи максимального использования своих географических преимуществ, транзитного потенциала – как для получения дивидендов от международных перевозок, так и для создания нового инструмента российского влияния на мировые экономические процессы.

2007 год отмечен многими ключевыми событиями в жизни отрасли, инициатором и активнейшим участ-

ником которых стала компания «Российские железные дороги». Главным событием, конечно, мы считаем появление «Стратегии развития железнодорожного транспорта в России до 2030 года», поддержанной руководством страны. В Стратегии четко определяется степень государственной поддержки и пределы государственного регулирования, создающие условия для развития конкуренции, но в то же время не допускающие снижения устойчивости и эффективности работы государственного сектора железнодорожной отрасли. Среди таких условий – привлечение в отрасль значительных инвестиционных ресурсов, которые должны пойти во все сегменты железнодорожного транспорта; приоритетным направлением при этом является развитие государственного и частного партнерства.

Большое значение имеет и принятие в 2007 году Целевой модели рынка железнодорожных транспортных услуг к концу третьего этапа реформирования, разработанной при непосредственном участии руководителей и специалистов ОАО «РЖД». Эта модель дает четкие ориентиры для планирования работы и бизнеса всем участникам рынка – транспортным компаниям, пользователям услуг и потенциальным инвесторам. Таким образом, прошедший год стал важной вехой в определении «правил игры» для ОАО «РЖД» на многие годы вперед.

Желаю всем сотрудникам ОАО «РЖД» плодотворной работы на благо развития Компании.

Председатель  
совета директоров ОАО «РЖД»  
А.Д. Жуков



# Приветственное слово президента ОАО «РЖД» В.И. Якунина



## Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Сегодня мы подведем итоги юбилейного для железных дорог России года: им исполнилось 170 лет! Символично, что юбилейный 2007-й стал и началом нового позиционирования ОАО «Российские железные дороги» на мировом транспортном рынке – ребрендинга, который в течение ближайших лет коснется как визуального образа Компании, так и сути построения и ведения бизнеса. Мы демонстрируем миру изменения, происходящие в ОАО «РЖД», и в то же время подтверждаем неизменные для нас принципы работы.

Итоги 2007 года свидетельствуют, в частности, о том, что компания «Российские железные дороги» развивается в полном соответствии с задачами, поставленными Президентом и Правительством страны, и программой структурной реформы железнодорожного транспорта. Наша деятельность в полной мере отвечает стратегическим задачам социально-экономического развития России, интересам нашего государства. В этой связи для нас очень важно, что безусловную поддержку планам Компании, обозначенным в «Стратегии развития железнодорожного транспорта до 2030 года», оказали участники I Железнодорожного съезда: Президент России Владимир Владимирович Путин, руководители Правительства Российской Федерации, руководители регионов, лидеры российской промышленности, наши коллеги по транспортному рынку.

В прошедшем году стержнем нашей работы стало создание условий для перехода в фазу активного развития и модернизации железных дорог.

Компания существенно повысила эффективность использования всех видов ресурсов. При этом более чем вдвое снижено влияние железнодорожных тарифов на уровень инфляции. В условиях высокой динамики рыночных цен на потребляемые Компанией ресурсы, за счет реализации мер по ресурсосбережению и повышению производительности труда нам удалось ограничить рост себестоимости перевозок ниже инфляции. Таким образом, еще раз на деле подтвержден наш принципиальный подход к ведению бизнеса: добиваться успеха за счет реального повышения эффективности.

Мы вновь заявляем о том, что главный капитал Компании – люди, благодаря ежедневному труду которых ОАО «РЖД» в 2007 году достигло нового уровня производственных и финансово-экономических показателей. В первую очередь это касается интенсивно растущей динамики грузоперевозок, где мы добились рекордных отметок. Погрузка за прошлый год составила 1344,2 млн тонн, что больше показателей предыдущего года на 2,6%. Грузооборот превысил 2312,6 млрд ткм с ростом на 7,7%, перевозка пассажиров – 1 281 946 тыс. чел.

Улучшение финансового состояния Компании позволило ввести новую систему оплаты труда и существенно повысить уровень заработной платы, которая у работников, занятых на перевозках, возросла почти на 18%. При этом в ОАО «РЖД» строго соблюдается экономически обоснованное соотношение между динамикой роста реальной заработной платы и производительности труда.

В 2007 году на реализацию обязательств коллективного договора ОАО «РЖД» направлено 75 млрд руб. В ноябре был подписан новый коллективный договор на 2008-2010 годы. Этот документ укрепляет социальную защищенность работников и полностью соответствует современным требованиям превращения социальных затрат в инструмент повышения эффективности Компании.

В минувшем году мы ускорили процесс структурных преобразований.

Запущен новый проект «Построение системы управления ОАО «РЖД» в условиях реформирования». Его цель – разработка и внедрение новых, эффективных принципов менеджмента в Компании, отвечающих новым запросам в процессе превращения ОАО «РЖД» в холдинг. Советом директоров ОАО «РЖД» одобрено создание 15 дочерних обществ и совместных предприятий. Создана крупнейшая операторская дочерняя «Первая грузовая компания», целями которой являются обновление подвижного состава, укрепление рыночных позиций ОАО «РЖД».

Многое делается Компанией для пассажиров: открываются новые маршруты, в том числе международные – нашими поездами теперь можно добраться до Парижа, Амстердама, Базеля, Мюнхена. Российские пассажиры получили возможность выбора мужского или женского купе, оформления билетов на поездку через Интернет, другие современные услуги.

В 2007 году ОАО «РЖД» серьезно упрочило свои позиции на международном транспортном рынке. С нашими иностранными партнерами мы заключили несколько важнейших соглашений, которые направлены на дальнейшую интеграцию Компании в международную транспортную систему и более эффективное использование транзитных возможностей нашей страны.

Безусловно, мы не собираемся «почивать на лаврах». Показатели прошлого года – это всего лишь стартовая платформа для последующего развития. Наша задача – не просто сохранить взятые темпы, но и сделать качественный рывок вперед.

Мы меняемся. Меняемся для вас!

Президент ОАО «РЖД»  
В.И. Якунин





Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

# Общие сведения об Открытом акционерном обществе «Российские железные дороги»



## Общеправовая характеристика

Суммы раздела приведены в тысячах рублей

### Полное наименование открытого акционерного общества:

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»  
(сокращенное название – ОАО «РЖД»)

### Наименование на английском языке:

Joint Stock Company «Russian Railways» (JSCo «RZD»)

### Свидетельство о государственной регистрации:

серия 77 №007105126, выдано 23.09.2003 г.

Субъект Российской Федерации: г. Москва

Юридический адрес: 107174, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 2

Почтовый адрес: 107174, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 2

### Виды деятельности:

- грузовые перевозки;
- пассажирские перевозки в дальнем следовании;
- пассажирские перевозки в пригородном сообщении;
- содержание и эксплуатация инфраструктуры;
- предоставление услуг локомотивной тяги (в пассажирском и грузовом движении);
- ремонт подвижного состава;
- строительство объектов инфраструктуры;
- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
- содержание социальной сферы;
- прочие виды деятельности.

### Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ:

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2008 г. №1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» ОАО «РЖД» включено в перечень открытых акционерных обществ, акции которых находятся в федеральной собственности и участие Российской Федерации в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства, защиту нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации.

### Полное наименование и адрес реестродержателя:

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»,  
Общество само ведет реестр акционеров; решение о передаче функций по ведению реестра акционеров специализированному регистратору не принималось.

Размер уставного капитала, тыс. руб.:

**1 541 697 819**

Количество обыкновенных акций:

**1 541 697 819**

Номинальная стоимость обыкновенных акций, тыс. руб.:

**1 541 697 819**

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации:

**1-01-65045-D от 02.12.2003 г.**

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации:

**1-01-65045-D-001D от 13.12.2007 г.**

Привилегированных акций

**не имеется**

Основные акционеры общества:

**Российская Федерация**

Сумма вклада Российской Федерации, тыс. руб.:

**1 541 697 819**

Доля Российской Федерации в уставном капитале, %

**100**

Доля Российской Федерации по обыкновенным акциям, %

**100**

**Полное наименование и адрес аудитора общества:**

Закрытое акционерное общество «БДО Юникон» (по российским стандартам)

Адрес: Российская Федерация, 117545, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 125, стр. 1, секция 11

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (по МСФО)

Адрес: Российская Федерация, 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

**Изменения в уставной деятельности в 2007 году:**

- постановлением Правительства Российской Федерации от 26.07.2007 г. №483 «О внесении изменений в устав ОАО «РЖД» утверждено увеличение объема полномочий президента ОАО «РЖД» (в части совершения сделок на сумму свыше 3 млрд руб., назначения руководителей негосударственных учреждений, утверждения ежеквартальных отчетов эмитента);
- постановлением Правительства Российской Федерации от 26.11.2007 г. №811 «О внесении изменений в устав ОАО «РЖД» утверждено право ОАО «РЖД» разместить дополнительно к размещенным акциям 5 997 819 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1000 руб. каждая на общую номинальную стоимость 5 997 819 000 руб., предоставляющих после их размещения те же права, что и обыкновенные именные акции, размещенные при учреждении»;
- размер уставного капитала Общества по состоянию на 01.01.2007 г. составлял 1 535 700 000 тыс. руб. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.11.2007 г. №1686р «Об увеличении уставного капитала ОАО «РЖД» в 2007 году уставный капитал ОАО «РЖД» увеличен на 5 997 819 000 (пять миллиардов девятьсот девяносто семь миллионов восемьсот девятнадцать тысяч) руб. путем выпуска 5 997 819 (пять миллионов девятьсот девяносто семь тысяч восемьсот девятнадцать) дополнительных акций, в том числе за счет оплачиваемых 50% акций ОАО «АК «Железные дороги Якутии», 75% акций ОАО «ТрансКредитБанк», 100% минус одна акция ОАО «Газета «Гудок», 87,4% акций ОАО «ВСМ». Проект об изменении устава Компании находится на согласовании в частных министерствах.

### Перечень аффилированных лиц

Аффилированными лицами Общества являются:

- члены совета директоров;
- президент Общества;
- члены правления Общества;
- юридические лица, в которых Общество имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал вклады, доли Общества.

## Структура холдинга

Организационная структура холдинга состоит из материнской компании – ОАО «РЖД», дочерних и зависимых обществ.

(I) Организационная структура акционерного общества на 1 января 2007 года состояла из филиалов, выполняющих определенные виды деятельности:

### Филиалы – железные дороги:

- Октябрьская;
- Калининградская;
- Московская;
- Горьковская;
- Северная;
- Северо-Кавказская;
- Юго-Восточная;
- Приволжская;
- Куйбышевская;
- Свердловская;
- Южно-Уральская;
- Западно-Сибирская;
- Красноярская;
- Восточно-Сибирская;
- Забайкальская;
- Дальневосточная;
- Сахалинская.

### Функциональные филиалы:

- филиалы в области перевозок (4)
- филиалы в области технико-экономического и финансового обеспечения (6)
- филиалы в области капитального строительства (45)
- филиалы в области ремонта подвижного состава (30)
- филиалы в области путевого хозяйства (15)
- филиалы – электротехнические заводы (8)
- филиалы в области информатизации и связи (3)
- филиалы в области социальной сферы (20)
- филиалы – проектные бюро (10)
- иные филиалы (2)



**Представительства Общества**

расположены в городах Пхеньян, Пекин, Варшава, Прага, Хельсинки, Берлин, Будапешт, Таллин, Киев, Тегеран.

В соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» создано представительство в Республике Армения (протокол от 19.11.2007 г. №18).

**В отчетном году в соответствии с решениями совета директоров ликвидированы филиалы ОАО «РЖД», на базе имущества которых созданы дочерние общества:**

- в области капитального строительства – 41 ед. (протокол от 02.05.2007 г. №9);
- электротехнические заводы в количестве 8 ед. (протокол от 28.05.2007 г. №11);
- в сфере капитального ремонта грузовых вагонов и производства запасных частей для них – 3 ед. (протокол от 31.08.2007 г. №14).

**созданы филиалы ОАО «РЖД»:**

- а) проектно-конструкторско-технологическое бюро по системам информатизации (протокол от 16.11.2006 г. №19);
- б) центральная дирекция по ремонту пути (протокол от 20.04.2007 г.);
- в) в составе дирекции по комплексной реконструкции железных дорог и строительству объектов железнодорожного транспорта – филиала ОАО «РЖД» созданы обособленные структурные подразделения: Хабаровская группа заказчика по строительству объектов железнодорожного транспорта (дирекция по строительству объектов железнодорожного транспорта г. Хабаровск) и Ростовская группа заказчика по строительству объектов железнодорожного транспорта (дирекция по строительству объектов железных дорог Юга России);
- г) в 2007 году начал свою деятельность новый филиал Компании – дирекция железнодорожных вокзалов.

(II) По состоянию на 31 декабря 2007 года ОАО «РЖД» владело пакетами акций 131 общества. Из общего количества вложений ОАО «РЖД» имеет вложения в уставный капитал 115 дочерних и зависимых компаний и обществ (в том числе тех, по которым создан резерв), из них 59 компаний являются дочерними (с долей участия от 50%), а остальные 56 – зависимыми (с долей участия от 20% до 50%). Сумма вкладов в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ составляет 9,88% от величины уставного капитала ОАО «РЖД».

В 2007 году в рамках структурной реформы на железнодорожном транспорте создано 15 дочерних обществ ОАО «РЖД»:

№	Наименование общества	Сумма вклада, тыс. руб.	Дата проведения учредит. собрания	Дата государственной регистрации общества
1	ЗАО «ЧОП «РЖД-ОХРАНА»	21 834	15.01.2007 г.	31.01.2007 г.
2	ОАО «РейлТрансАвто»	1 665 233	17.01.2007 г.	02.02.2007 г.
3	ОАО «Порт Усть-Луга транспортная компания»	50 000	21.03.2007 г.	29.03.2007 г.
4	ОАО «Алатырский механический завод»	104 657	15.03.2007 г.	30.03.2007 г.
5	ОАО «Владикавказский вагоноремонтный завод имени С.М.Кирова»	1 172 955	15.03.2007 г.	10.04.2007 г.
6	ОАО «Вологодский вагоноремонтный завод»	727 051	15.03.2007 г.	11.04.2007 г.
7	ОАО «Красноярский электровагоноремонтный завод»	1 430 483	15.03.2007 г.	06.04.2007 г.
8	ОАО «Московский локомотиворемонтный завод»	946 585	15.03.2007 г.	28.03.2007 г.
9	ОАО «Московский механический завод «Красный путь»	562 512	15.03.2007 г.	05.04.2007 г.
10	ОАО «Петуховский литейно-механический завод»	285 457	15.03.2007 г.	03.04.2007 г.
11	ОАО «Железнодорожная торговая компания»	8 077 296	15.05.2007 г.	04.06.2007 г.
12	ОАО «Дон-Пригород»	74	07.06.2007 г.	22.06.2007 г.
13	ОАО «Первая грузовая компания»	85 652 434	18.07.2007 г.	26.07.2007 г.
14	ОАО «ВНИИЖТ»	3 191 502	18.07.2007 г.	09.08.2007 г.
15	ОАО «НИИАС»	561 733	18.07.2007 г.	08.08.2007 г.

Как было указано выше, в 2007 году в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал ОАО «РЖД» переданы находящиеся в федеральной собственности 50% акций уставного капитала ОАО «Акционерная компания «Железные дороги Якутии», 75% акций ОАО «ТрансКредитБанк», 100% минус одна акция ОАО «Газета «Гудок», 87,4% РОО «Высокоскоростные магистрали».

В течение 2007 года ОАО «РЖД» прекратило участие в ОАО «Санкт-Петербургская торговая компания (ОРС)» (100%), ЗАО «ТрансКредитКарт» (40%), ОАО «Эльгауголь» (29,49%), ОАО «ЛЛМЗ-КАМАХ» (49%). Также из состава обществ, акциями и долями которых владеет ОАО «РЖД», вышли ЗАО «Ижвелоком», ООО «Алнашский спиртзавод», ООО «Асан-спирт», ООО «Брат и сестра» (списание резерва).

Анализ участия ОАО «РЖД» в дочерних и зависимых обществах представлен в разделе «Приоритетные направления деятельности», подраздел «Реформирование и участие ОАО «РЖД» в дочерних и зависимых обществах».



Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

# Характеристика деятельности органов управления и контроля ОАО «РЖД»

В соответствии с уставом в ОАО «РЖД» созданы следующие органы управления:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- президент;
- правление.

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Компании является ревизионная комиссия.

## Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО «РЖД» является общее собрание акционеров. Единственным акционером Компании является Российская Федерация. Поскольку единственным акционером Общества является Российская Федерация и от ее имени полномочия осуществляются Правительством Российской Федерации, то в соответствии со статьей 47 Федерального закона «Об акционерных обществах» решения о численном и персональном составе совета директоров ОАО «РЖД» принимаются Правительством Российской Федерации единолично и оформляются письменно.

Решения акционера оформляются в форме распоряжения Правительства Российской Федерации.

Решения годового общего собрания акционеров в 2007 году утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2007 г. №864-р.

Решения внеочередного общего собрания акционеров в 2007 году утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.11.2007 г. №1686-р «Об увеличении уставного капитала ОАО «РЖД» и постановлением Правительства Российской Федерации от 26.11.2007 г. №811 «О внесении изменений в устав ОАО «РЖД».

## Совет директоров

Совет директоров ОАО «РЖД» осуществляет общее руководство деятельностью Общества и действует на основе норм, определенных законодательством Российской Федерации, уставом ОАО «РЖД», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 18.09.2003 г. №585, и Положением о совете директоров ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.02.2004 г. №265-р.

## Состав совета директоров

Состав совета директоров ОАО «РЖД», избранный в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2006 г. №930-р, был утвержден в количестве 11 человек (должности указаны на момент избрания):

ФИО	Должность
Ампилогов В.Н.	заместитель директора департамента отраслевого развития Правительства Российской Федерации
Жуков А.Д.	заместитель председателя Правительства Российской Федерации
Левитин И.Е.	министр транспорта Российской Федерации
Мишарин А.С.	заместитель министра транспорта Российской Федерации
Назаров В.Л.	руководитель Росимущества
Фадеев Г.М.	помощник председателя Правительства Российской Федерации
Христенко В.Б.	министр промышленности и энергетики Российской Федерации
Шаронов А.В.	статс-секретарь – заместитель министра экономического развития и торговли Российской Федерации
Шенфельд К.П.	временно исполняющий обязанности руководителя Росжелдора
Шувалов И.И.	помощник Президента Российской Федерации
Якунин В.И.	президент Открытого акционерного общества «Российские железные дороги»

Состав совета директоров ОАО «РЖД», избранный в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2007 г. №864-р, был утвержден в количестве 12 человек (должности указаны на момент избрания):

ФИО	Должность
Ампилогов В.Н.	заместитель директора департамента Правительства Российской Федерации
Белов В.С.	директор департамента Минфина России
Дементьев А.В.	заместитель министра промышленности и энергетики Российской Федерации
Жуков А.Д.	заместитель председателя Правительства Российской Федерации
Костин А.Л.	президент – председатель правления Открытого акционерного общества «Банк внешней торговли»
Левитин И.Е.	министр транспорта Российской Федерации
Мишарин А.С.	заместитель министра транспорта Российской Федерации
Назаров В.Л.	руководитель Росимущества
Полова А.В.	директор департамента Минэкономразвития России
Фадеев Г.М.	помощник председателя Правительства Российской Федерации
Шувалов И.И.	помощник Президента Российской Федерации
Якунин В.И.	президент Открытого акционерного общества «Российские железные дороги»

Председателем совета директоров ОАО «РЖД» избран Жуков А.Д. – заместитель председателя Правительства Российской Федерации.

Членам совета директоров ОАО «РЖД» вознаграждение за исполнение своих обязанностей, связанных с исполнением ими функций членов совета директоров ОАО «РЖД», не выплачивается.

## Данные об участии в заседаниях совета директоров ОАО «РЖД»

В период с 01.01.2007 г. по 30.06.2007 г.

	№1	№2	№3	№4	№5	№6	№7	№8	№9	№10	№11	№12
Ампилогов В.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Жуков А.Д.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Левитин И.Е.	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+
Мишарин А.С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Назаров В.Л.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Фадеев Г.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Христенко В.Б.	+	-	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+
Шаронов А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Шенфельд К.П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Шувалов И.И.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Якунин В.И.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

В период с 01.07.2007 г. по 31.12.2007 г.

	№13	№14	№15	№16	№17	№18	№19	№20	№21	№22	№23
Ампилогов В.Н.	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+
Белов В.С.	+	+	+	+	-	-	+	+	+	+	+
Дементьев А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Жуков А.Д.	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Костин А.Л.	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+
Левитин И.Е.	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Мишарин А.С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Назаров В.Л.	+	-	+	+	+	-	-	-	+	-	-
Попова А.В.	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+
Фадеев Г.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Шувалов И.И.	-	+	-	-	+	+	+	+	+	+	+
Якунин В.И.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

## Заседания совета директоров ОАО «РЖД»

За отчетный период совет директоров ОАО «РЖД» провел 23 заседания, на которых рассмотрел 169 вопросов. Все решения совета директоров выполнены, или сроки их исполнения перенесены по решению совета директоров на первое полугодие 2008 года.

## Вопросы, рассмотренные на заседаниях совета директоров ОАО «РЖД» за 2007 год

от 22 января 2007 г. №1

1. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Ямальская железнодорожная компания» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «Ямальская железнодорожная компания» за 2005 год».
2. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «Желдорипотека» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ЗАО «Желдорипотека» за 2005 год».
3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Омск-пригород» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «Омск-пригород» за 2005 год».
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «Компания «ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ЗАО «Компания «ТрансТелеКом» за 2005 год».
5. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Алтай-Пригород» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «Алтай-Пригород» за 2005 год».
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «ТРАНСКАТ» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ЗАО «ТРАНСКАТ» за 2005 год».
7. О принятии решения об одобрении дополнительного соглашения к Государственному контракту на выполнение заказа на воинские железнодорожные перевозки и транспортные услуги на 2006 год.

от 12 февраля 2007 г. №2

1. Об утверждении ежеквартального отчета ОАО «РЖД» за 4 квартал 2006 года.
2. О передаче в федеральную собственность на безвозмездной основе парка специальных вагонов, находящихся в собственности ОАО «РЖД».

от 16 февраля 2007 г. №3

1. Об утверждении пакета документов по созданию дочерних обществ в сфере капитального ремонта пассажирских вагонов и электроподвижного состава, производства запасных частей для них, а также о сроках и способах продажи акций этих обществ (на базе Вологодского ВРЗ, Алтырского МЗ, Владикавказского ВРЗ, Московского МЗ «Красный путь», Московского ЛРЗ, Петуховского ЛМЗ и Красноярского ЗВРЗ).
2. О создании совместного предприятия ОАО «РЖД» и ОАО «Компания Усть-Луга».
3. О предоставлении льготного проезда на железнодорожном транспорте студентам и учащимся общеобразовательных учреждений на 2007 год.
4. Об утверждении перечня дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с уставом ОАО «РЖД».
5. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «ФК «Локомотив» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ЗАО «ФК «Локомотив» за 2005 год».
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Арена-2000» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «Арена-2000» за 2005 год».
7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Арена-2000» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ОАО «Арена-2000» на 2007 год».
8. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении на заседании совета директоров ОАО «Росжелдорпроект» вопроса о принятии решения об участии ОАО «Росжелдорпроект» в других организациях.
9. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Росжелдорпроект» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ОАО «Росжелдорпроект» на 2007 год».
10. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Ямальская железнодорожная компания» по вопросу

повестки дня «Об утверждении бюджета ОАО «Ямальская железнодорожная компания» на 2007 год».

11. О сроках и способах продажи акций ОАО «ЭЛТЕЗА» и ОАО «Рославльский ВРЗ».

---

**от 5 марта 2007 г. №4**

1. О назначении члена правления ОАО «РЖД».

---

**от 5 марта 2007 г. №5**

1. О частичной оплате уставного капитала ОАО «ТрансКонтейнер» денежными средствами.

2. Об одобрении взаимосвязанных сделок на выполнение работ по переустройству участка железнодорожной линии Известковая – Чегдомын, попадающего в зону влияния водохранилища Бурейской ГЭС, Хабаровский край.

3. Об одобрении совершения взаимосвязанных сделок по привлечению кредитов, оформляемых посредством заключения договоров с Deutsche Bank AG для финансирования работ по договору подряда на разработку, изготовление и поставку высокоскоростных электропоездов с компанией «Сименс АГ», и об определении цены указанных сделок.

4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня заседания совета директоров ОАО «ЭЛТЕЗА».

---

**от 23 марта 2007 г. №6**

1. Об утверждении инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2007 год и на период до 2009 года.

2. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ЗАО «Компания ТрансТелеКом» на 2007 год».

3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «Русская тройка» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ЗАО «Русская тройка» на 2007 год».

4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Рославльский ВРЗ» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ОАО «Рославльский ВРЗ» на 2007 год».

5. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Барнаульский вагоноремонтный завод» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ОАО «Барнаульский вагоноремонтный завод» на 2007 год».

6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Калужский завод «Ремпутьмаш» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ОАО «Калужский завод «Ремпутьмаш» на 2007 год».

7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня заседания совета директоров Открытого акционерного общества «Калужский завод «Ремпутьмаш», включенного в перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с абзацем первым подпункта 23 пункта 71 устава ОАО «РЖД», «О реализации акций, право собственности на которые перешло к обществу» и «Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность члена правления ОАО «РЖД».

8. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня заседания совета директоров Открытого акционерного общества «Объединенные электротехнические заводы», включенного в перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с абзацем первым подпункта 23 пункта 71 устава ОАО «РЖД», «О реализации акций, право собственности на которые перешло к обществу» и «Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность члена правления ОАО «РЖД».

9. Об одобрении сделки купли-продажи принадлежащих ОАО «РЖД» акций Межрегионального акционерного банка «Юго-Восток» (открытое акционерное общество).

10. Об одобрении сделки купли-продажи принадлежащих ОАО «РЖД» акций ЗАО «ТрансКредитКарт».

---

**от 26 марта 2007 г. №7**

1. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний совета директоров обществ, включенных в перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 устава ОАО «РЖД».

2. О премировании президента ОАО «РЖД» и оценке его трудовой деятельности по итогам работы за IV квартал 2006 года.



---

от 20 апреля 2007 г. №8

1. Об избрании председателствующего на заседании совета директоров.
2. О концепции реформирования ремонтного комплекса путевого хозяйства ОАО «РЖД».
3. О создании дочернего общества ОАО «РЖД» в области предоставления услуг питания и торгового обслуживания, а также о сроках и способах продажи акций этого общества.
4. О создании совместного предприятия ЗАО «Евразия Рейл Логистикс».
5. О создании пригородной пассажирской компании ОАО «Дон-Пригород» – дочернего общества ОАО «РЖД» с участием администрации Ростовской области.
6. О создании общероссийского отраслевого объединения работодателей железнодорожного транспорта.
7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Транс-Контейнер» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ОАО «ТрансКонтейнер» на 2007 год».
8. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Рефсервис» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ОАО «Рефсервис» на 2007 год».
9. О принципах оказания спонсорской и благотворительной помощи ОАО «РЖД», а также механизмах контроля ОАО «РЖД» за целевым использованием выделенных средств.
10. О принятии решения об одобрении договора купли-продажи недвижимого имущества ОАО «РЖД» с некоммерческой организацией «НПФ «Благосостояние» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность в соответствии со статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».
11. Об одобрении договора на выдачу служебных и разовых транспортных требований ОАО «РЖД» для оформления безденежных проездных документов (билетов) для проезда работников ОАО «Росжелдорпроект» в поездах дальнего следования.
12. О назначении представителей ОАО «РЖД» для участия в общих собраниях акционеров дочерних и зависимых обществ.
13. Разное.
- 13.1. О сроках и способах продажи акций ОАО «ТрансКонтейнер».

---

от 2 мая 2007 г. №9

1. О премировании президента ОАО «РЖД» и оценке его трудовой деятельности по итогам работы за I квартал 2007 года.
2. О ликвидации филиалов ОАО «РЖД», на базе имущества которых созданы дочерние общества ОАО «Росжелдорстрой» и ОАО «Росжелдорпроект».

---

от 25 мая 2007 г. №10

1. Об аудиторском заключении по бухгалтерской отчетности ОАО «РЖД» по итогам деятельности за 2006 год.
2. О заключении ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД» за 2006 год.
3. О подведении итогов конкурса по отбору аудитора для ежегодной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД» и об определении размера оплаты услуг аудитора.
4. О предварительном утверждении советом директоров годового отчета ОАО «РЖД» за 2006 год.
5. Об утверждении годовой бухгалтерской отчетности ОАО «РЖД» за 2006 год, в том числе отчета о прибылях и убытках.
6. О рекомендациях по максимальному размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты для годового общего собрания акционеров ОАО «РЖД» по итогам деятельности общества за 2006 год.
7. О распределении прибыли ОАО «РЖД» по результатам финансового года.

---

от 28 мая 2007 г. №11

1. Об освобождении от обязанностей члена правления ОАО «РЖД».
2. О ликвидации филиалов ОАО «РЖД», на базе имущества которых создано дочернее Открытое акционерное общество «Объединенные электротехнические заводы».
3. Об утверждении ежеквартального отчета ОАО «РЖД» за 1 квартал 2007 года.
4. О принятии решения об одобрении договора займа между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали» как

сделки, в совершении которой имеется заинтересованность в соответствии со статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».

5. Об одобрении договора оказания услуг по перевозке граждан – получателей социальной услуги в виде бесплатного проезда железнодорожным транспортом в пригородном сообщении от 7.02.2007 г. №22/08/2.

---

от 28 июня 2007 г. №12

1. Об одобрении концепции реформирования и создания дочерних обществ ОАО «РЖД» в сфере научно-технической деятельности, о создании дочерних обществ ОАО «РЖД» – «ВНИИЖТ» и «НИИАС», а также о сроках и способах продажи акций этих обществ.

2. Об утверждении пакета документов по созданию Открытого акционерного общества «Первая грузовая компания» – дочернего общества ОАО «РЖД», а также о сроках и способах продажи акций этого общества.

3. О концепции реформирования заводов по ремонту локомотивов и производству запасных частей для них.

4. Об определении позиции представителей ОАО «РЖД» в совете директоров ОАО «Росжелдорстрой» по вопросу «Об участии ОАО «Росжелдорстрой» в учреждении вновь создаваемой организации «Зарубежстройтехнология».

5. Об участии ОАО «РЖД» в учреждении некоммерческого партнерства «Объединение производителей железнодорожной техники».

6. Об одобрении заключения договора займа между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность в соответствии со статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».

7. Об одобрении договора о техническом обслуживании и ремонте 8 (восьми) высокоскоростных поездов с компанией «Сименс АГ» и определении его цены.

8. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «ТрансКонтейнер» по вопросу повестки дня «О размещении ОАО «ТрансКонтейнер» выпуска облигаций и об утверждении соответствующих эмиссионных документов».

9. Об утверждении бюджета ОАО «ЭЛТЕЗА» на 2007 год.

10. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров

ОАО «РейлТрансАвто» по вопросу повестки дня «Об одобрении крупной сделки».

11. Об утверждении бюджета ОАО «РейлТрансАвто» на 2007 год.

12. О плане работы совета директоров ОАО «РЖД» на второе полугодие 2007 года.

13. Об освобождении и назначении члена правления ОАО «РЖД» (директива Правительства Российской Федерации от 27.06.2007 г. №2508п-П13).

14. Об утверждении ключевых показателей эффективности деятельности вице-президента по корпоративному управлению ОАО «РЖД».

15. О годовом премировании членов правления ОАО «РЖД» и определении обобщенной качественной оценки деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом за 2006 год.

16. Об утверждении оценки выполнения ключевых показателей эффективности деятельности президента ОАО «РЖД» за 2006 год.

17. Об утверждении величины резерва для целей определения размера долгосрочного премирования руководителей ОАО «РЖД» за 2004-2006 годы.

---

от 9 августа 2007 г. №13

1. Об избрании председателя совета директоров ОАО «РЖД».

2. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня заседания совета директоров Открытого акционерного общества «Рефсервис», включенного в перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решение в соответствии с абзацем первым подпункта 23 пункта 71 устава ОАО «РЖД», «О реализации акций, право собственности на которые перешло к обществу».

3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня заседания совета директоров Открытого акционерного общества «Барнаульский вагоноремонтный завод», включенного в перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решение в соответствии с абзацем первым подпункта 23 пункта 71 устава ОАО «РЖД», «О реализации акций, право собственности на которые перешло к обществу».

4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня заседания совета

директоров Открытого акционерного общества «Рославльский вагоноремонтный завод», включенного в перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решение в соответствии с абзацем первым подпункта 23 пункта 71 устава ОАО «РЖД», «О реализации акций, право собственности на которые перешло к обществу».

5. О премировании президента ОАО «РЖД» и оценке его трудовой деятельности по итогам за II квартал 2007 года.

6. О внесении дополнений в систему ключевых показателей эффективности деятельности членов правления ОАО «РЖД».

7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Первая грузовая компания», включенного в перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с абзацем первым подпункта 23 пункта 71 устава ОАО «РЖД».

---

#### от 31 августа 2007 г. №14

1. Об избрании председателствующего на заседании совета директоров.

2. О корректировке инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2007 год.

3. О генеральной оценке имущества, вносимого в оплату дополнительных акций ОАО «РЖД», об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».

4. Об освобождении от обязанностей и назначении членов правления ОАО «РЖД».

5. О предоставлении льготного проезда на железнодорожном транспорте студентам и учащимся общеобразовательных учреждений на период с 1 сентября по 31 декабря 2007 года.

6. О предоставлении в налоговый орган по месту регистрации финансово-экономической информации, за исключением информации, содержащей государственную и военную тайну, предоставляемой на бумажных носителях.

7. О предоставлении в налоговый орган по месту регистрации документов, подтверждающих согласие на предоставление налоговым органом финансово-экономической информации органам государственной власти в соответствии с подпунктом 1 пункта 1 статьи 102 Налогового кодекса Российской Федерации.

8. Об определении позиции общества (представителей общества) при рассмотрении органами управления ЗАО «Русская тройка» вопросов повестки дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров.

9. Об условиях и порядке продажи 15% акций ОАО «Транс-Контейнер» ограниченному кругу инвесторов по результатам проведения тендера.

10. Об одобрении договора поручительства со стороны ОАО «РЖД» в пользу «ОКО ВАМК» в отношении кредитного договора для «Oy Karelian Trains Ltd».

11. Согласование купли-продажи принадлежащих ОАО «РЖД» акций ЗАО «ЦНИИТЭИ-ИС».

12. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня заседания совета директоров ОАО «Калужский завод «Ремпутьмаш» «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «Калужский завод «Ремпутьмаш» за 2006 год».

13. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня заседания совета директоров ОАО «Росжелдорпроект» «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «Росжелдорпроект» за 2006 год».

14. Об одобрении договоров подряда и дополнительных соглашений к ним как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии со статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».

15. О принятии решения об одобрении договоров аренды недвижимого имущества ОАО «РЖД» с ОАО «Росжелдорпроект» и ОАО «Росжелдорстрой» как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии со статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».

16. О ликвидации филиалов ОАО «РЖД», на базе имущества которых созданы дочерние открытые акционерные общества в сфере капитального ремонта грузовых вагонов и производства запасных частей для них.

---

#### от 1 октября 2007 г. №15

1. Об одобрении договора займа между ОАО «РЖД» и ОАО «Эльгауголь» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.

2. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Барнаульский ВРЗ» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «Барнаульский ВРЗ» за 2006 год».

3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Рославльский ВРЗ» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «Рославльский ВРЗ» за 2006 год».

4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ЗАО «Компания ТрансТелеКом» за 2006 год».

5. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «Русская тройка» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ЗАО «Русская тройка» за 2006 год».

---

#### от 5 октября 2007 г. №16

1. Основные мероприятия по стратегическому развитию железнодорожного транспорта России до 2030 года.

2. О проектах инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2008 год и на период до 2010 года.

3. Об одобрении договора владения и пользования грузовыми вагонами между ОАО «РЖД» и ОАО «ПГК» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, и определении позиции представителей ОАО «РЖД» в совете директоров ОАО «ПГК».

4. Об участии ОАО «РЖД» в совместном предприятии «Trans-Eurasia Logistics GmbH», а также об определении позиции ОАО «РЖД» в совете директоров ОАО «ТрансКонтейнер» по вопросу повестки дня заседания совета директоров «Об участии ОАО «ТрансКонтейнер» в создании совместного предприятия «Trans-Eurasia Logistics GmbH».

5. Об одобрении договора поставки электровазов ЭП1П.

6. Об одобрении договора на оказание услуг с ОАО «Скоростные магистрали».

7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Росжелдорпроект», включенного в перечень дочерних и зависимых обществ, по которому совет директоров ОАО «РЖД» принимает решение в соответствии с абзацем первым подпункта 23 пункта 71 устава ОАО «РЖД», по вопросу повестки дня «О реализации акций, право собственности на которые перешло к обществу», а также об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность члена правления ОАО «РЖД».

8. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Рос-

желдорстрой» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ОАО «Росжелдорстрой» на 2007 год».

9. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «ЭЛТЕЗА» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «ЭЛТЕЗА» за 2006 год».

10. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Рефсервис» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «Рефсервис» за 2006 год (май-декабрь)».

11. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «Арена-2000» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «Арена-2000» за 2006 год».

12. Разное.

12.1. Об освобождении от обязанностей вице-президента ОАО «РЖД».

12.2. Об объявлении благодарности Бабаеву Салману Магомедграсуловичу.

12.3. О переходе на единую систему номерного учета вагонов и контейнеров, находящихся в собственности ОАО «РЖД», его дочерних обществ и сторонних операторов железнодорожного подвижного состава.

12.4. О комитетах и комиссиях совета директоров ОАО «РЖД».

---

#### от 30 октября 2007 г. №17

1. О ходе реализации ОАО «РЖД» в 2007 году мероприятий третьего этапа структурной реформы на железнодорожном транспорте.

2. О проводимой политике в области обеспечения социальных гарантий населения при осуществлении пассажирских перевозок в дальнем следовании, в том числе с учетом платежеспособности и потребностей населения.

3. Об одобрении сделок с заинтересованностью ОАО «ТД РЖД».

3.1. Об одобрении договора на поставку электровазов ЭП2К.

3.2. Об одобрении договора на поставку электровазов Э5К.

3.3. Об одобрении дополнительного соглашения №2 к договору от 13.03.2007 г. №100 на поставку электровазов ЭП1М.

3.4. Об одобрении дополнительного соглашения №3 к договору от 16.02.2007 г. №47 на поставку электровозов ЗЭС5К.

---

от 19 ноября 2007 г. №18

1. О создании представительства ОАО «РЖД» в Республике Армения.
2. Отчуждение по договору дарения здания зала ожидания (вокзала) и платформы железнодорожной с навесом, входящих в состав производственно-технологического комплекса вагонного участка центрального направления дирекции по обслуживанию пассажиров, а также специальных служебных вагонов в собственность Российской Федерации.
3. О внесении изменений в решение совета директоров ОАО «РЖД» от 18.08.2004 г. (протокол №11) по вопросу «О секретариате совета директоров ОАО «РЖД».
4. О премировании президента ОАО «РЖД» и оценке его трудовой деятельности по итогам работы за III квартал 2007 года.
5. Об определении позиции представителей ОАО «РЖД» по вопросу повестки дня заседаний совета директоров дочерних и зависимых обществ, включенных в ежегодно утверждаемый советом директоров перечень «Об утверждении повестки дня общего собрания акционеров общества».
6. Об одобрении договоров аренды недвижимого имущества ОАО «РЖД» с ОАО «Росжелдорпроект» как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии со статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».

---

от 28 ноября 2007 г. №19

1. Об одобрении сделки по приобретению ОАО «РЖД» 25% плюс одна акция компании «Брейкерс Инвестментс Б.В.» («The Breakers Investments B.V.»).
- 1.1. Об одобрении участия ОАО «РЖД» в «Брейкерс Инвестментс Б.В.»
- 1.2. Об определении цены имущества, приобретаемого в соответствии с договором купли-продажи акций «Брейкерс Инвестментс Б.В.» и заключаемым между «Брейкерс Инвестментс Б.В.» и ОАО «РЖД».
- 1.3. Об одобрении заключения ОАО «РЖД» договора купли-продажи акций «Брейкерс Инвестментс Б.В.»
2. О результатах управления недвижимым имуществом ОАО «РЖД» в 2006 году и первом полугодии 2007 года.

3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом» по вопросам повестки дня «О прекращении участия Общества в ЗАО «ТрансКредитКарт»; «Об определении рыночной стоимости имущества»; «Об одобрении договора купли-продажи акций ЗАО «ТрансКредитКарт» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность».

4. О сроках и способах продажи акций ОАО «Рославльский ВРЗ». Предварительное одобрение сделки по продаже акций ОАО «Рославльский ВРЗ», составляющих 49% уставного капитала после его увеличения в результате размещения акций дополнительной эмиссии, по закрытой подписке победителю конкурса.
5. О сроках и способах продажи акций ОАО «Саранский ВРЗ». Предварительное одобрение сделки по продаже акций ОАО «Саранский ВРЗ», составляющих 49% уставного капитала после его увеличения в результате размещения акций дополнительной эмиссии, по закрытой подписке победителю конкурса.
6. Предварительное одобрение сделки по продаже принадлежащих ОАО «РЖД» акций ОАО «Рефсервис», составляющих 25% уставного капитала, на аукционных торгах.
7. Предварительное одобрение сделки по продаже принадлежащих ОАО «РЖД» акций ОАО «Верещагинский завод ПРМЗ «Ремпутьмаш», составляющих 25% уставного капитала плюс одна акция, на конкурсной основе.
8. Предварительное одобрение сделки по продаже принадлежащих ОАО «РЖД» акций ОАО «Росжелдорпроект», составляющих 50% уставного капитала минус одна акция, на аукционных торгах.
9. Предварительное одобрение сделки по продаже принадлежащих ОАО «РЖД» акций ОАО «Абдулинский завод ПРМЗ «Ремпутьмаш», составляющих 25% уставного капитала плюс одна акция, на конкурсной основе.
10. Предварительное одобрение сделки по продаже принадлежащих ОАО «РЖД» акций ОАО «Оренбургский ПРМЗ «Ремпутьмаш», составляющих 25% уставного капитала плюс одна акция, на конкурсной основе.
11. О сроках и способах продажи акций ОАО «Барнаульский ВРЗ». Предварительное одобрение сделки по продаже акций ОАО «Барнаульский ВРЗ», составляющих 49% уставного капитала после его увеличения в результате размещения акций дополнительной эмиссии, по закрытой подписке победителю конкурса.
12. Предварительное одобрение сделки по продаже принадлежащих ОАО «РЖД» акций ОАО «НИИТКД», составляющих 25% уставного капитала плюс одна акция, на конкурсной основе.

## 13. Разное.

13.1. Об утверждении решения о дополнительном выпуске именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «Российские железные дороги» в количестве 5 997 819 (пять миллионов девятьсот девяносто семь тысяч восемьсот девятнадцать) штук номинальной стоимостью 1000 рублей каждая, размещенных путем закрытой подписки единственному акционеру – Российской Федерации в лице Правительства Российской Федерации.

13.2. Об освобождении от обязанностей члена правления ОАО «РЖД».

## от 29 ноября 2007 г. №20

1. Об одобрении дополнительного соглашения №1 к договору от 26.02.2007 г. №54.
2. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на внеочередном общем собрании акционеров ОАО «ТрансКонтейнер» по вопросу повестки дня «Об участии ОАО «ТрансКонтейнер» в ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций» и вопросу повестки дня заседания совета директоров ОАО «ТрансКонтейнер» «О принятии решения об участии ОАО «ТрансКонтейнер» в других организациях».
3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ОАО «ТрансКонтейнер» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета ОАО «ТрансКонтейнер» за 2006 год».

## от 7 декабря 2007 г. №21

Об одобрении сделки по приобретению ОАО «РЖД» 25% плюс одна акция компании «Брейкерс Инвестментс Б.В.» («The Breakers Investments B.V.»)

1. Об одобрении участия ОАО «РЖД» в «Брейкерс Инвестментс Б.В.»
2. Об определении цены имущества, приобретаемого в соответствии с договором купли-продажи акций «Брейкерс Инвестментс Б.В.», заключаемым между «Брейкерс Инвестментс Б.В.» и ОАО «РЖД».
3. Об одобрении заключения ОАО «РЖД» договора купли-продажи акций «Брейкерс Инвестментс Б.В.»
4. О создании конкурентоспособной транснациональной компании в сфере производства подвижного состава с участием «Брейкерс Инвестментс Б.В.» и стратегического иностранного партнера, занимающего лидирующие позиции в мире в этой сфере деятельности.

## от 21 декабря 2007 г. №22

1. О предоставлении льготного проезда на железнодорожном транспорте студентам и учащимся образовательных учреждений в 2008 году.
2. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня заседания совета директоров ОАО «Росжелдорстрой».
3. Об одобрении договоров по социально-техническому заказу в области предоставления услуг питания и торгового обслуживания между ОАО «РЖД» и ОАО «ЖТК», в отношении которых имеется заинтересованность, в соответствии со статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на внеочередном общем собрании акционеров ОАО «ЭЛТЕЗА» по вопросу «О принятии решения об участии ОАО «ЭЛТЕЗА» в НО «Российский союз товаропроизводителей (работодателей)».
5. Об одобрении заключения ОАО «РЖД» и ЗАО «Желдорипотека» договора купли-продажи объектов недвижимого имущества, расположенных по адресу: г. Нижний Новгород, ул. Витебская, д. 45, как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии со статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».

## от 21 декабря 2007 г. №23

1. Об утверждении пакета документов по созданию закрытого акционерного общества «Южно-Кавказская железная дорога» в Республике Армения.
2. Об одобрении участия ОАО «РЖД» в учреждении ОАО «Управляющая компания «Мурманский транспортный узел».
3. Об одобрении сделки по приобретению ОАО «РЖД» 50% доли в уставном капитале ООО «Аэроэкспресс».
4. Об одобрении договора займа между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
5. Об утверждении плана работы совета директоров ОАО «РЖД» на первое полугодие 2008 года.
6. О разработке механизмов финансирования строительства железнодорожного участка Яйва – Соликамск в обход зоны техногенной аварии.
7. Об одобрении сделок по продаже акций ОАО «ТрансКонтейнер».

## Краткие биографические сведения о членах совета директоров ОАО «РЖД»

### Председатель совета директоров – Жуков Александр Дмитриевич

Родился в 1956 г. В 1978 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «экономист-математик». С 2000 по 2003 гг. – депутат Государственной Думы Российской Федерации третьего созыва, председатель комитета по бюджету и налогам, член Комиссии по государственному долгу и зарубежным активам России, сопредседатель Комиссии по рассмотрению расходов федерального бюджета, направленных на обеспечение обороны и государственной безопасности Российской Федерации. С 2003 по 2004 гг. занимал должность депутата Государственной Думы Российской Федерации четвертого созыва, первого заместителя председателя Государственной Думы. С 2004 г. – заместитель председателя Правительства Российской Федерации, член совета директоров, председатель совета директоров ОАО «РЖД».

### Президент ОАО «РЖД» Якунин Владимир Иванович

Родился в 1948 г. В 1972 г. окончил Ленинградский механический институт. С октября 2000 г. – заместитель министра транспорта Российской Федерации. С февраля 2002 г. – первый заместитель министра путей сообщения. 24 октября 2003 г. совет директоров ОАО «Российские железные дороги» единогласно утвердил кандидатуру Владимира Якунина в качестве первого вице-президента ОАО «Российские железные дороги». Распоряжением Правительства Российской Федерации от 14 июня 2005 г. №786-р назначен президентом ОАО «РЖД». Является председателем попечительского совета Центра национальной славы и Фонда Андрея Первозванного. С января 2006 года является научным руководителем и председателем попечительского совета Центра проблемного анализа и государственно-управленческого проектирования при ООН РАН.

### Ампилогов Владимир Николаевич

Родился в 1950 г. В 1976 г. окончил Рязанский радиотехнический институт по специальности «инженер».

С 1997 года занимает должность начальника департамента, заместителя директора департамента Аппарата Правительства Российской Федерации. С 2005 г. – член совета директоров ОАО «РЖД».

### Белов Владимир Сергеевич

Родился в 1951 г. В 1974 г. окончил Ленинградский институт водного транспорта. В 1992-1995 гг. – заместитель директора департамента Минтранса России, в 1995-2004 гг. – руководитель департамента Минфина России, в 2004-2007 гг. – директор департамента бюджетной политики в отраслях экономики Минфина России. С 27 октября 2007 г. назначен заместителем министра здравоохранения и социального развития Российской Федерации. Кандидат экономических наук. Заслуженный экономист Российской Федерации.

### Дементьев Андрей Владимирович

Родился в 1967 г. В 1991 г. окончил Челябинский политехнический институт, в 1996 г. – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. В 1996-1997 – первый заместитель председателя Челябинского областного комитета по управлению госимуществом, в 1997-1998 гг. – председатель Челябинского регионального отделения ФКЦБ России, с 1998 г. – советник заместителя председателя Правительства, с 1999 г. – заместитель начальника финансово-экономического отдела управления делами Президента Российской Федерации, в 1999-2004 гг. – заместитель руководителя секретариата первого заместителя председателя Правительства; в 2004-2005 гг. – директор департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике Минпромэнерго России. 8 декабря 2005 г. распоряжением Правительства Российской Федерации №2143-р назначен заместителем министра промышленности и энергетики Российской Федерации.

### Левитин Игорь Евгеньевич

Родился в 1952 г. В 1983 г. окончил Военную академию тыла и транспорта по специальности «инженер путей сообщения». С 1996 по 2004 гг. занимал должность заместителя генерального директора ЗАО «Северсталь-транс». С 2004 г. – министр транспорта Российской Федерации, член совета директоров ОАО «РЖД». С 2005 г. является членом советов директоров ОАО «Аэрофлот – Российские авиалинии» и ОАО «Международный аэропорт «Шереметьево».

---

**Мишарин Александр Сергеевич**

Родился в 1959 г. В 1981 г. окончил Уральский электротехнический институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «инженер», в 1997 г. – Уральский государственный университет путей сообщения по специальности «экономист». С 1998 по 2000 гг. занимал должность заместителя министра путей сообщения Российской Федерации. С 2000 по 2002 гг. – первый заместитель министра путей сообщения Российской Федерации, заместитель министра путей сообщения Российской Федерации. С 2002 по 2003 гг. – начальник ФУП «Свердловская железная дорога». С 2003 по 2004 гг. – начальник Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД», затем в течение года занимал должность директора департамента комплексного развития инфраструктуры министерства транспорта и связи Российской Федерации. С 2004 г. – заместитель министра транспорта Российской Федерации. С 2005 г. – член советов директоров ОАО «РЖД», ОАО «Международный аэропорт «Шереметьево».

---

**Костин Андрей Леонидович**

Родился в 1956 г. В 1979 г. с отличием окончил экономический факультет Московского государственного университета им. Ломоносова по специальности «экономист-международник». Кандидат экономических наук. 14 октября 1999 г. Президент своим Указом пролил полномочия председателя Внешэкономбанка А.Л. Костина на 3 года. 10 июня 2002 г. назначен на должность президента-председателя правления ВТБ. 4 апреля 2007 г. наблюдательный совет ВТБ принял решение о продлении полномочий А.Л. Костина в качестве президента-председателя правления ОАО «Банк ВТБ» до 2012 г. Является членом совета директоров ОАО «НК «Роснефть», ОАО «Российские железные дороги», ОАО «Совкомфлот», ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», президентом Федерации спортивной гимнастики России.

---

**Назаров Валерий Львович**

Родился в 1955 г. В 1985 г. окончил Ленинградский электротехнический институт связи имени Бонч-Бруевича по специальности «инженер». В 1993 г. окончил Институт государственной службы при Правительстве Российской Федерации по специальности «государственное муниципальное управление».

С 1999 по 2004 гг. занимал должность председателя комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга. Параллельно в 2004 г. занимал должность заместителя руководителя администрации – начальника главного контрольного управления Президента Российской Федерации. С 2004 г. – член совета директоров ОАО «РЖД», руководитель Федерального агентства по управлению федеральным имуществом РФ.

---

**Попова Анна Владиславовна**

Родилась в 1964 г. В 1986 г. окончила Ленинградский ордена Трудового Красного Знамени финансово-экономический институт по специальности «планирование промышленности». Кандидат экономических наук. С 1999 г. – доцент Санкт-Петербургского государственного университета. С 2004 г. – директор департамента корпоративного управления министерства экономического развития и торговли Российской Федерации. С 2007 г. – заместитель министра экономического развития и торговли Российской Федерации. С 2007 г. – член совета директоров ОАО «РЖД».

---

**Фадеев Геннадий Матвеевич**

Родился в 1937 г. С 1999 по 2002 гг. – начальник Московской железной дороги МПС России. С 2002 по 2003 гг. – министр путей сообщения Российской Федерации. 2003-2005 гг. – президент, председатель правления ОАО «РЖД». С 2005 г. – помощник председателя правительства Российской Федерации. С 2003 по 2008 гг. – член совета директоров ОАО «РЖД». С ноября 2005 г. – временно исполняющий обязанности руководителя Федерального агентства железнодорожного транспорта. С сентября 2006 г. – заместитель директора ВНИИЖТ.

---

**Шувалов Игорь Иванович**

Родился в 1967 г. В 1992 г. окончил Московский государственный университет по специальности «юрист». С 2000 по 2003 гг. занимал должность руководителя аппарата Правительства Российской Федерации. С 2003 г. назначен помощником Президента Российской Федерации. С 2004 г. – член советов директоров ОАО «РЖД», ОАО «Совкомфлот», ОАО «Газпром».



## Правление

**Председатель правления ОАО «РЖД»:**

Якунин В.И. – президент ОАО «РЖД»

**Состав правления ОАО «РЖД» по состоянию на 31 декабря 2007 года:**

Морозов В.Н. – первый вице-президент

Андреев Ф.Б. – старший вице-президент

Лапигус Б.М. – старший вице-президент

Крафт Г.В. – главный бухгалтер

Акулов М.П. – вице-президент

Атьков О.Ю. – вице-президент

Бобрешов А.С. – вице-президент

Воробьев В.Б. – вице-президент

Гапанович В.А. – вице-президент

Корнилов Г.В. – вице-президент

Лемешко В.Г. – вице-президент

Мерсиянов А.А. – вице-президент

Решетников В.И. – вице-президент

Тони О.В. – вице-президент

Бынков В.И. – статс-секретарь – начальник правового департамента

Гнедкова О.Э. – начальник департамента корпоративных финансов

Ивашкин А.Г. – начальник департамента управления делами

Михайлов С.В. – начальник департамента корпоративных коммуникаций

Семечкин А.Е. – советник президента, директор ФГУП ВНИИЖТ

Старостенко В.И. – начальник Московской железной дороги

Целько А.В. – начальник Западно-Сибирской железной дороги

## Краткие биографические сведения о членах правления ОАО «РЖД»

**Морозов Вагим Николаевич**  
Первый вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1954 г. В 1977 г. окончил Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта, инженер путей сообщения по эксплуатации железных дорог. Кандидат технических наук. С мая 1999 г. по май 2000 г. – заместитель министра путей сообщения, с 2002 по 2003 гг. – первый заместитель министра, с ноября 2003 г. по июнь 2004 г. – министр путей сообщения Российской Федерации. С июля 2004 г. – исполнительный директор негосударственного пенсионного фонда «Благосостояние». 17 августа 2005 г. назначен первым вице-президентом ОАО «РЖД».

**Андреев Фёгор Борисович**  
Старший вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1966 г. В 1989 г. окончил Ленинградский государственный университет по специальности «политическая экономия». Экономист, преподаватель политической экономии. В 1999-2001 гг. – председатель правления ОАО (КБ) «БалтонэксимБанк», Санкт-Петербург. В 2002-2003 гг. – первый вице-президент по экономике и финансам АК «АЛРОСА», Москва. С 2003 г. – вице-президент ОАО «РЖД». С 2005 г. – старший вице-президент ОАО «РЖД».

**Лапигус Борис Моисеевич**  
Старший вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1947 г. Окончил Всесоюзный заочный институт инженеров железнодорожного транспорта. Специальности: «электрификация железнодорожного транспорта», «экономика и организация железнодорожного транспорта». Профессор, доктор экономических наук. В 1994-2003 гг. – начальник управления экономики и развития МПС России, генеральный директор центра фирменного транспортного обслуживания МПС, начальник департамента экономики МПС, руководитель департамента экономики МПС, член коллегии. С 2003 г. – начальник департамента экономического прогнозирования и стратегического развития ОАО «РЖД». С 2003 г. – вице-президент ОАО «РЖД», с 2005 г. – старший вице-президент ОАО «РЖД».

---

**Крафт Галина Васильевна**  
Главный бухгалтер ОАО «РЖД»

Родилась в 1950 г. Окончила Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта, специальности: «автоматика, телемеханика и связь на железнодорожном транспорте»; «экономика и организация железнодорожного транспорта». Инженер-электрик, инженер-экономист путей сообщения, кандидат экономических наук. В 2000-2002 гг. – профессор, заведующая кафедрой бухгалтерского учета и аудита Петербургского государственного университета путей сообщения. В 2002-2003 гг. – заместитель руководителя департамента финансов МПС России, начальник инвестиционного управления ФГУП «Дирекция железных дорог МПС Российской Федерации». С 2003 г. – начальник департамента инвестиционной деятельности ОАО «РЖД». В 2003-2005 гг. – вице-президент ОАО «РЖД», начальник департамента инвестиционной деятельности. С августа по декабрь 2005 г. – вице-президент ОАО «РЖД». С 23 декабря 2005 г. назначена главным бухгалтером ОАО «РЖД».

---

**Акулов Михаил Павлович**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1960 г. В 1982 г. окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «инженер путей сообщения – электромеханик», в 1998 г. – Академию народного хозяйства при правительстве Российской Федерации. В 2000-2002 гг. – начальник Юго-Восточной железной дороги. В 2002-2003 гг. – заместитель министра путей сообщения Российской Федерации. В 2003-2004 гг. – первый заместитель министра путей сообщения Российской Федерации. С марта 2004 г. по ноябрь 2005 г. – руководитель Федерального агентства железнодорожного транспорта министерства транспорта Российской Федерации. В ноябре 2005 г. назначен вице-президентом ОАО «РЖД».

---

**Атьков Олег Юрьевич**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1949 г. Доктор медицинских наук, профессор, Герой Советского Союза, лауреат премии Ленинского комсомола (1978 г.), лауреат Государственной премии СССР (1989 г.). Окончил Московский медицинский институт им И.М. Сеченова (1975 г.) и аспирантуру (1978 г.) В 2002 г. назначен руководителем департамента здравоохранения МПС России, а с 2003 г. – начальником департамента медицинского обеспечения ОАО «РЖД». 17 августа 2005 г. назначен вице-президентом ОАО «РЖД». Одновременно

с 1991 г. является заведующим кафедрой инструментальных методов диагностики Российского государственного медицинского университета.

---

**Бобрешов Александр Сергеевич**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1965 г. В 1988 г. окончил Ленинградский кораблестроительный институт по специальности «инженер-электромеханик». После окончания института работал инженером лаборатории ЦНИИ им. академика А.Н. Крылова. В 2004 г. приглашен на работу в ОАО «РЖД» на должность заместителя начальника департамента безопасности. С июля 2004 г. – начальник департамента безопасности ОАО «РЖД». 17 августа 2005 г. назначен вице-президентом ОАО «РЖД».

---

**Воробьев Владимир Борисович**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1949 г. В 1978 году окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта. С 1999 по 2002 гг. – заместитель начальника Московской железной дороги по путевому хозяйству. В 2002 г. назначен начальником Северо-Кавказской железной дороги, с 2005 г. – член правления ОАО «РЖД». В декабре 2006 г. назначен вице-президентом ОАО «РЖД».

---

**Гапанович Валентин Александрович**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1955 г. В 1992 г. окончил Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта; в 1998 г. – Академию народного хозяйства при правительстве Российской Федерации. Специальность – «инженер путей сообщения по управлению процессами перевозок на железнодорожном транспорте». В 2000-2003 гг. – главный инженер Октябрьской железной дороги. С 2003 г. – вице-президент ОАО «РЖД».

---

**Корнилов Георгий Викторович**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1953 г. В 1976 г. окончил Одесский институт инженеров морского флота (судовые машины и механизмы, инженер-механик), в 1981 г. – высшие курсы КГБ СССР. В 1981-2004 гг. – служба на оперативных и руководящих должностях в органах КГБ СССР, ФСК, ФСБ России. С 2004 г. – вице-президент ОАО «РЖД».

**Лемешко Вячеслав Григорьевич**  
**Вице-президент ОАО «РЖД»**

Родился в 1946 г. В 1970 г. окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта, по специальности «эксплуатация железных дорог». С июня 2003 г. исполнял обязанности начальника Куйбышевской железной дороги. 18 августа 2003 г. был назначен начальником Куйбышевской железной дороги. 27 сентября 2003 г. назначен начальником Куйбышевской железной дороги – филиала ОАО «РЖД». С июля 2007 г. – вице-президент ОАО «РЖД».

**Мерсиянов Алексей Анварович**  
**Вице-президент ОАО «РЖД»**

Родился в 1969 г. В 1991 г. окончил Военный инженерно-космический Краснознаменный институт им. А.Ф. Можайского, инженер радиоэлектронной техники, доктор экономических наук. В 1999 г. – помощник первого вице-губернатора г. Санкт-Петербурга, затем заместитель председателя комитета экономики и промышленной политики администрации г. Санкт-Петербурга, советник департамента регулирования производственной деятельности морских портов Минтранса России. С 2002 г. – заместитель, первый заместитель, генеральный директор государственного предприятия по материально-техническому обеспечению железнодорожного транспорта Росжелдорснаба МПС России. В 2003 г. назначен вице-президентом, директором Росжелдорснаба – филиала ОАО «РЖД». С 2005 года – директор Росжелдорснаба – филиала ОАО «РЖД». В ноябре 2006 г. назначен вице-президентом ОАО «РЖД».

**Решетников Валерий Ильич**  
**Вице-президент ОАО «РЖД»**

Родился в 1952 г. В 1975 г. окончил Ленинградский электротехнический институт по специальности «инженер-системотехник». В 2002 г. назначен начальником управления экономической защиты МПС России, с октября 2003 г. – начальник департамента безопасности ОАО «РЖД». С 2005 г. – советник президента Открытого акционерного общества «Российские железные дороги». В марте 2007 г. назначен вице-президентом и членом правления ОАО «РЖД».

**Тони Олег Вильямсович**  
**Вице-президент ОАО «РЖД»**

Родился в 1964 г. Окончил Воронежский инженерно-строительный институт, специальность «инженер-строитель». В марте 2004 г. назначен первым заместителем начальника, в сентябре этого года – начальником департамента капитального строительства ОАО «РЖД». С августа 2005 г. – член правления ОАО «РЖД». В апреле 2006 г. назначен вице-президентом ОАО «РЖД».

**Бынков Вагим Иванович**  
**Статс-секретарь – начальник**  
**правового департамента ОАО «РЖД»**

Родился в 1962 г. В 1985 г. окончил Калининский государственный университет, специальность «правоведение». В 1998-1999 гг. – начальник юридического департамента ОАО НК «Комитэк». В 1999-2000 гг. – начальник юридического департамента ЗАО «Евросевернефть». В 2000-2001 гг. – начальник юридического департамента «ЕЧН Энерго». В 2001-2002 гг. – директор по правовой работе и корпоративной политике ЗАО «Управляющая компания группы «МДМ». В 2002-2004 гг. – начальник правового департамента ОАО «ИГ «Алроса». В 2004-2005 гг. – главный юрист ОАО «Российские коммунальные системы». С 4 октября 2005 г. – начальник правового департамента ОАО «РЖД». С августа 2007 г. – начальник правового департамента ОАО «РЖД», член правления ОАО «РЖД». С 18 декабря 2007 г. – статс-секретарь – начальник правового департамента ОАО «РЖД», член правления ОАО «РЖД».

**Гнедкова Ольга Эдуардовна**  
**Начальник департамента**  
**корпоративных финансов ОАО «РЖД»**

Родилась в 1960 г. В 1981 г. окончила Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «бухгалтерский учет». Кандидат экономических наук. С 2000 по 2002 гг. занимала должность начальника финансовой службы Западно-Сибирской железной дороги МПС России. С 2002 по 2003 гг. – начальник финансовой службы Московской железной дороги. С 2003 по 2004 гг. – заместитель начальника Московской железной дороги – начальник финансовой службы, заместитель начальника Московской железной дороги по экономике и финансам. С 2004 по 2005 гг. – начальник департамента управления финансами ОАО «РЖД». С 2005 г. – начальник департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД», член правления ОАО «РЖД».

---

**Ивашкин Алексей Георгиевич**  
Начальник департамента управления делами  
ОАО «РЖД»

Родился в 1956 г. В 1978 г. окончил Ташкентский политехнический институт им. Беруни по специальности «инженер-механик». С 1995 по 2001 гг. занимал должность заместителя главы администрации Чиланзарского района г. Ташкента. С 2001 по 2003 гг. – заместитель главы г. Сочи. С 2003 по 2005 гг. – первый заместитель главы г. Сочи. С 2005 г. – начальник департамента управления делами ОАО «РЖД», член правления ОАО «РЖД».

---

**Михайлов Сергей Владимирович**  
Начальник департамента корпоративных коммуникаций  
ОАО «РЖД»

Родился в 1971 году. Окончил факультет международной информации (журналистики) МГИМО (У) МИД Российской Федерации, отделение связей с общественностью. Член Союза журналистов Российской Федерации. Один из основателей Российской ассоциации по связям с общественностью (РАСО). В 2000-2001 гг. – президент российского отделения ИССО – Ассоциации компаний-консультантов в области развития общественных связей (АКОС). В 1993-2004 гг. – основатель и управляющий партнер агентства по развитию общественных связей "Михайлов и Партнеры. Управление стратегическими коммуникациями". В 2004-2005 гг. – советник президента, член правления ОАО «РЖД». В 2005-2006 гг. – начальник департамента по связям с общественностью, член правления ОАО «РЖД». С 2006 г. – начальник департамента корпоративных коммуникаций, член правления ОАО «РЖД».

---

**Семечкин Андрей Евгеньевич**  
Советник президента, директор ВНИИЖТ

Родился в 1959 г. Доктор технических наук, профессор, член-корреспондент Российской академии наук. С 2002 г. – заместитель директора по научной работе Института системного анализа Российской академии наук. 17 августа 2005 г. назначен вице-президентом ОАО «РЖД». С 4 сентября 2006 г. – директор ФГУП ВНИИЖТ, член правления ОАО «РЖД».

---

**Старостенко Владимир Иванович**  
Начальник Московской железной дороги

Родился в 1948 г. В 1975 г. окончил Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «инженер по эксплуатации железных дорог». В феврале 2002 г. распоряжением Правительства Российской Федерации назначен начальником Московской железной дороги. С 2003 г. – член правления ОАО «РЖД».

---

**Целько Александр Витальевич**  
Начальник Западно-Сибирской железной дороги

Родился в 1956 г. В 1978 г. окончил Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «эксплуатация железных дорог». В мае 2000 г. назначен заместителем министра путей сообщения Российской Федерации, 17 августа того же года – первым заместителем министра путей сообщения Российской Федерации. 8 февраля 2002 г. назначен начальником Западно-Сибирской железной дороги. С 2003 г. – член правления ОАО «РЖД».

## Ревизионная комиссия

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2006 г. №930-р определен состав ревизионной комиссии ОАО «РЖД» в количестве 9 человек (должности указаны на момент избрания):

ФИО	Должность
Казутин А.В.	начальник отдела департамента Минтранса России
Кравченко В.М.	заместитель директора департамента Минэкономразвития России
Михайлов Е.Ф.	заместитель директора департамента Минэкономразвития России
Никитин Г.С.	начальник управления Росимущества
Поляков Е.Н.	начальник управления Росимущества
Синев А.Н.	заместитель начальника управления ФСТ России
Стебунова Т.И.	заместитель начальника управления ФСТ России
Тугаринов С.Л.	заместитель директора департамента Минтранса России
Черкашин В.И.	заместитель начальника управления Росжелдора

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2007 г. №864-р определен состав ревизионной комиссии ОАО «РЖД» в количестве 9 человек (должности указаны на момент избрания):

ФИО	Должность
Винтер М.Р.	начальник управления Росжелдора
Казутин А.В.	начальник отдела департамента Минтранса России
Михайлов Е.Ф.	заместитель директора департамента Минэкономразвития России
Несветаилова С.В.	начальник отдела департамента Минэкономразвития России
Никитин Г.С.	начальник управления Росимущества
Оселедько В.В.	начальник отдела департамента Минпромэнерго России
Поляков Е.Н.	начальник управления Росимущества
Тугаринов С.Л.	заместитель директора департамента Минтранса России
Федюшкина О.В.	консультант отдела Росимущества





Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

# Описание стратегии и миссии Компании



Являясь крупнейшей национальной транспортной компанией, ОАО «РЖД» видит свое предназначение в создании инфраструктурных условий для обеспечения инновационного развития экономики, транспортного единства страны, повышении глобальной конкурентоспособности транспортной системы России, качественном удовлетворении спроса государства и общества на транспортные услуги.

Философия деятельности ОАО «РЖД» заключается в обеспечении соответствия собственных целей долгосрочным национальным интересам. ОАО «РЖД» реализует идеологию «общей судьбы», что предопределяет сочетание интересов государства, потребителей и собственных интересов. Для ОАО «РЖД» одинаково важны высокие темпы развития, прибыль для акционера, доходность собственной деятельности, социально-экономическая защищенность работников, качественное удовлетворение потребностей клиентов и взаимовыгодная совместная деятельность с партнерами и поставщиками.

Миссия динамично развивающейся национальной вертикально-интегрированной транспортной компании ОАО «РЖД» состоит в эффективном удовлетворении рыночного спроса на транспортные услуги, повышении глобальной конкурентоспособности, достижении финансовой устойчивости и обеспечении социальной ответственности бизнеса.

В соответствии с решениями, принятыми на итоговом заседании правления ОАО «РЖД» в декабре 2007 г., важнейшими задачами на 2008-2010 гг. являются:

- 1 Улучшение финансово-экономических параметров деятельности ОАО «РЖД» на основе прорывного совершенствования системы управления качеством производственной деятельности.
- 2 Ускорение модернизации инфраструктуры и подвижного состава.
- 3 Увеличение масштаба транспортного бизнеса и усиление конкурентных позиций на внутреннем и международном рынках.
- 4 Радикальное улучшение системы мотивации труда, повышение вовлеченности работников и обеспечение на этой основе роста человеческого капитала, увеличение производительности труда и эффективности работы ОАО «РЖД» в целом.
- 5 Разработка механизма оценки реальной стоимости труда работников ОАО «РЖД».





Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

# Обзор основных корпоративных событий за 2007 год



## В 2007 году железным дорогам России исполнилось 170 лет!

**24-26 мая**

в Сочи прошел второй международный железнодорожный бизнес-форум «Стратегическое партнерство 1520».

**24 мая**

в Сочи состоялась презентация нового корпоративного стиля ОАО «РЖД».

**25 мая**

ОАО «РЖД» и ЗАО «Трансмашхолдинг» подписали контракт на разработку и поставку до 2015 года 806 локомотивов четырех принципиально новых модификаций.

**18-20 июня**

в Москве прошла 70-я сессия Генеральной ассамблеи Международного союза железных дорог.

**18 июня**

в Москве подписано заявление о создании совместного предприятия ЗАО «Евразия Рейл Логистикс» (ЗАО «ЕРЛ») с участием железных дорог России, Германии, Польши и Белоруссии.

**21 июня**

в Москве ОАО «РЖД» и АО «Дойче Бан АГ» (Германия) подписали соглашение о создании совместного предприятия в области перевозок и логистики.

**28 июня**

совет директоров ОАО «РЖД» утвердил пакет документов по созданию ОАО «Первая грузовая компания».

**20 июля**

в Германии запущен в производство первый высокоскоростной электропоезд Velaro RUS, который будет курсировать по маршруту Москва – Санкт-Петербург.

**6 сентября**

Правительство Российской Федерации одобрило проект «Стратегии развития железнодорожного транспорта Российской Федерации до 2030 года». В соответствии со Стратегией, общий объем инвестиций в развитие железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года составит 13,7 трлн руб. Доля инвестиций из федерального бюджета – 20%, субъектов Российской Федерации – 5%, частных инвесторов – 75%, в том числе ОАО «РЖД» – 42%.

**19 сентября**

в Щербинке в рамках Международного салона железнодорожной техники и технологий «ЭКСПО 1520» ОАО «РЖД» и ФГУП «ПО «Уралвагонзавод» подписали трехлетний контракт на поставку до 2010 года 40 тысяч грузовых вагонов.

**24-25 октября**

в Москве состоялся первый Железнодорожный съезд под девизом «Развитие 2030». Железнодорожники, представители государственной власти и бизнеса обсудили вопросы развития отрасли в перспективе до 2030 года. В форуме принял участие Президент Российской Федерации В.В. Путин.

**30 ноября**

в Италии (г. Савильяно) запущен в производство первый высокоскоростной поезд типа «PENDOLINO», который будет перевозить пассажиров по маршруту Санкт-Петербург – Хельсинки (Финляндия).

**7 декабря**

с Белорусского вокзала г. Москвы отправились первые пассажирские вагоны в Амстердам и Мюнхен, а **11 декабря** – в Париж (этот маршрут возобновлен после тринадцатилетнего перерыва).

**27 декабря**

между Москвой и Санкт-Петербургом начал курсировать новый фирменный поезд ОАО «РЖД» класса «люкс» – «Экспресс».



Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

# Положение Общества в отрасли



## Доля ОАО «РЖД» на рынке транспортных услуг

Доля железнодорожного транспорта в общем грузо-обороте транспортной системы страны (с учетом трубопроводного транспорта) возросла с 40,8% в 2006 г. до 42,5% в 2007 г., а доля в пассажирообороте (без учета внутреннего водного и морского транспорта), напротив, снижена с 43,8% в 2006 г. до 40,3% в 2007 г.

### Изменение структуры грузооборота и пассажирооборота по видам транспорта за 2006-2007 гг. (%)

#### 1. Грузооборот по видам транспорта

Наименование	2006 год	2007 год	Изменение доли, п.п.
железнодорожный	40,8	42,5	+1,7
автомобильный	4,1	4,2	+0,1
морской	1,2	1,3	+0,1
внутренний водный	1,5	1,7	+0,2
воздушный (транспортная авиация)	0,1	0,1	-
трубопроводный	52,3	50,2	-2,1

#### 2. Пассажирооборот по видам транспорта

Наименование	2006 год	2007 год	Изменение доли, п.п.
железнодорожный	43,8	40,3	-3,5
автомобильный (автобусный)	33,2	34,1	+0,9
воздушный (транспортная авиация)	23,0	25,6	+2,6

## Грузовые перевозки

В 2007 г. намеченные планы по погрузке грузов Компанией выполнены, погружено более 1 млрд 344,2 млн тонн грузов, что на 2,6% выше уровня 2006 г. В целом за последние 4 года объемы погрузки возросли на 15,8%.

На основе положительной динамики погрузки обеспечен динамичный рост грузооборота. По итогам 2007 г. грузооборот в целом по Компании (с учетом возврата порожних частных и арендованных вагонов) выполнен в объеме 2 312,6 млрд ткм, с ростом к 2006 г. на 7,7%. Тарифный грузооборот составил 2 090,3 млрд ткм (+7,1%).

В течение 2007 г. сохранялась характерная для железнодорожного транспорта сезонность предъявления грузов к перевозке, однако степень неравномерности по сравнению с 2006 г. была снижена (рис. 1 на стр. 44).

Если в 2006 г. максимальное отклонение месячного уровня погрузки от среднегодового составляло около 12%, то в 2007 г. разрыв сократился вдвое, составив только 6%. При этом в месяцы традиционно пиковой погрузки (октябрь, ноябрь) отклонение не превысило 3% от среднего уровня. Среднесуточная погрузка в 2007 г. составила 3 млн 683 тыс тонн.

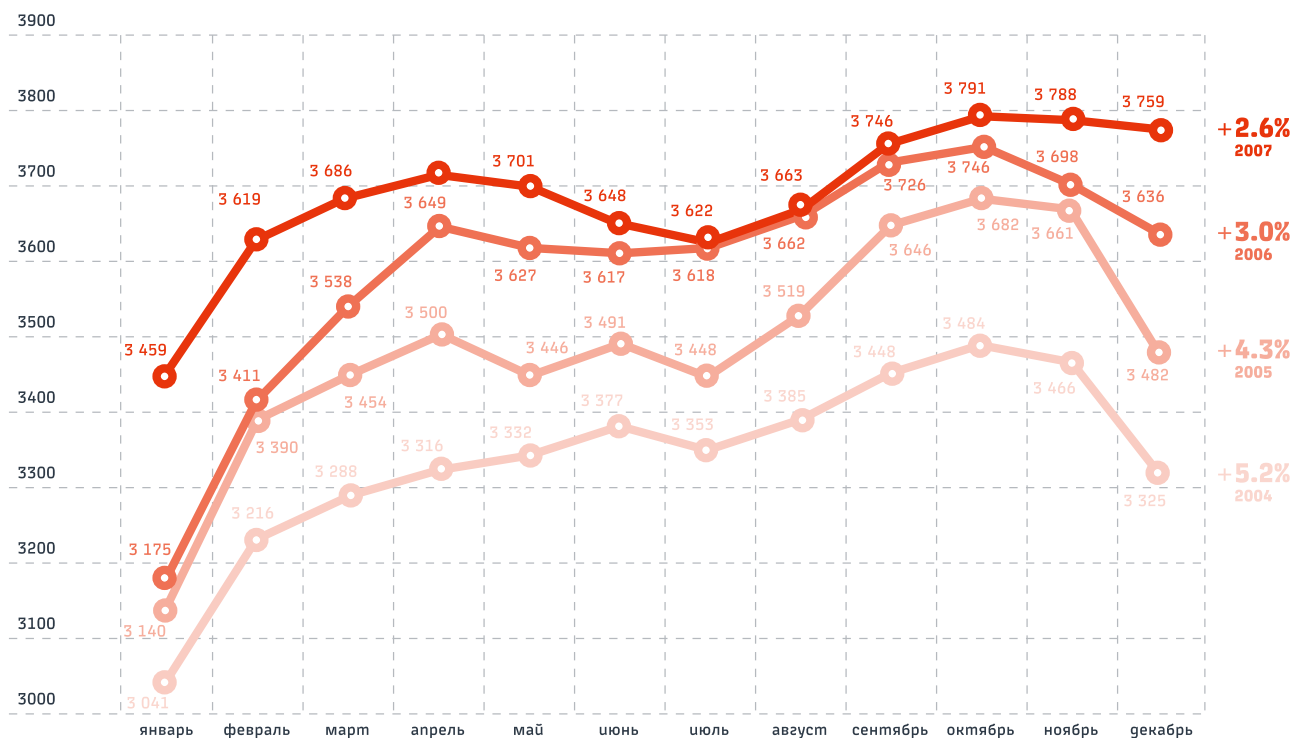


Рис. 1. Динамика объемов среднесуточной погрузки за 2004-2007 гг., тыс. тонн

Сохранена устойчивая доля высокодоходного сегмента в погрузке (32,4%), а среднедоходного – увеличена на 0,36 п.п. до 8,4% (рис. 2). При этом доля низкодоходных грузов сократилась до 58,1% (-0,58 п.п.).

В 2007 г. обеспечен ускоренный рост погрузки среднедоходных грузов (107,0%) при умеренном росте высокодоходных (102,6%) и низкодоходных (101,5%).

Наибольший прирост к 2006 г. достигнут по следующим грузам: промышленное сырье и формовочные материалы – 4,7 млн тонн (+13,5%), нефтяные грузы – 4,7 млн тонн (+2,1%), зерно – 4,5 млн тонн (+24,7%),

импортные грузы – 3,4 млн тонн (+30,7%), черные металлы – 3,3 млн тонн (+4,1%), цемент – 3,2 млн тонн (+8,4%).

На транспортном рынке динамично развивается конкуренция. Объемы перевозок грузов в частных и арендованных вагонах в 2007 г. составили 38,5% от всего объема перевозок по российским железным дорогам. Для сравнения: в 2006 г. этот показатель был равен 36%, в 2005 г. – 34%, в 2004 г. – 31,5%.

В 2007 г. по сравнению с предыдущим годом произошло снижение объемов перевозок в вагонах общего парка высокодоходных (-5,2%) и низкодоходных грузов (-0,2%), что при недостаточном росте объемов перевозок среднедоходных грузов (+1%) привело к снижению общих объемов перевозок общим парком (-1,7%).

Доля общего парка ОАО «РЖД» в перевозках наиболее доходных грузов сокращается: в 2007 г. по нефтяным грузам она снижена до 31,4% (35,8% в 2006 г.), по черным металлам – до 60% (63,2%). Таким образом, тенденция занятия рынка перевозки высокодоходных грузов частными транспортными компаниями продолжается.

Благодаря дифференцированной индексации тарифов, в частности, увеличению вагонной составляющей

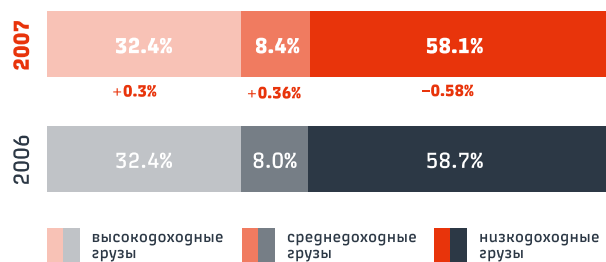
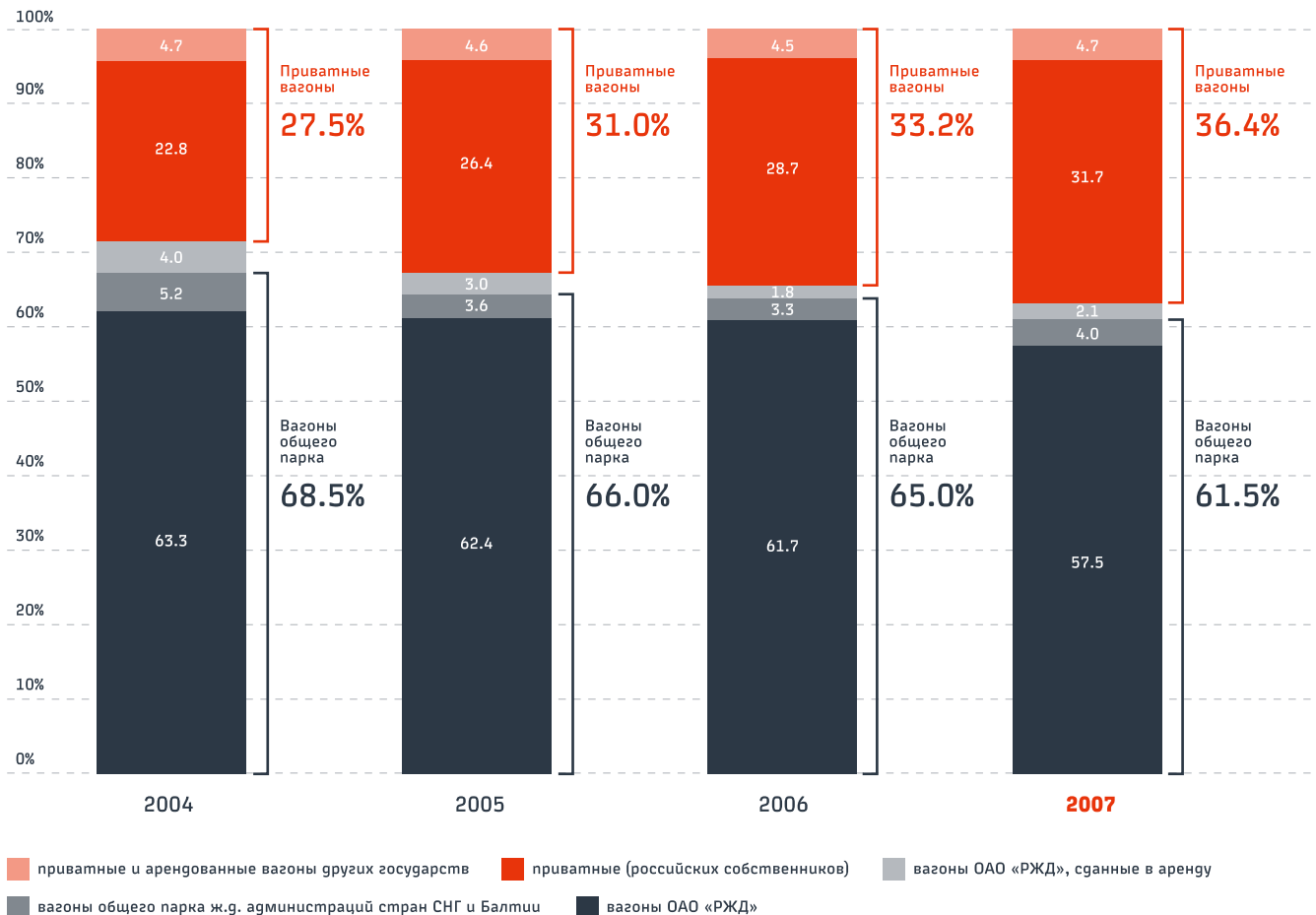


Рис. 2. Структура погрузки в 2006-2007 гг., %



**Рис. 3. Динамика структуры перевозок грузов по принадлежности подвижного состава за 2004-2007 гг.**

тарифа для перевозок грузов в полувагонах, частные транспортные компании увеличили объем перевозок и низкодоходных грузов – доля частных вагонов в перевозках каменного угля выросла на 3 процентных пункта и составила 20,9%, а минерально-строительных грузов – на 3,9 п.п. (до 24,5%).

Важнейшим фактором деятельности ОАО «РЖД» в сфере грузовых перевозок в условиях указанных тенденций роста конкуренции на рынке перевозок грузов является работа дочерних операторских компаний, и в первую очередь – «Первой грузовой компании» (ОАО «ПГК»), которая начала хозяйственную деятельность с ноября 2007 г. (см. также «Реформирование и информация об участии в дочерних и зависимых обществах»).

Парк вагонов, внесенных в уставный капитал ОАО «ПГК», составил 177 тыс. ег., из которых большая часть была передана в пользование (управление) ОАО «РЖД». Один из основных элементов стратегии развития операторской компании состоит в постепенном выводе вагонного парка из пользования материнской компании в самостоятельное оперирование. В настоящее время в собственном управлении дочернее общество оперирует парком в размере около 30 тыс. ег., а доля в общем объеме погрузки российских железных дорог достигла 1,5%. Тем самым ОАО «ПГК» заняло одно из лидирующих мест на рынке оперирования железнодорожными перевозками.

Взаимодействие ОАО «РЖД» и ОАО «ПГК» осуществляется на договорной основе, с оказанием материнской компанией услуг исходя из полной компенсации затрат ОАО «РЖД» с учетом уровня рентабельности.

**Темпы роста объемов перевозок грузов железнодорожным транспортом по принадлежности используемых вагонов в 2007 г. к 2006 г., %**

Группа грузов	Вагоны общего парка, всего	В том числе:		Вагоны ОАО «РЖД», сданные в аренду	Приватные вагоны, всего	В том числе:		Всего
		Вагоны ОАО «РЖД»	Вагоны парка ж.д. администраций стран СНГ и Балтии			Приватные (российских собственников)	Приватные и арендованные вагоны других государств	
Высокоходные	94,8	93,7	111,9	112,6	112,7	112,6	114,0	103,9
Среднеходные	101,0	96,9	156,1	155,2	126,6	127,4	113,9	108,3
Низкоходные	99,8	98,6	124,9	98,5	114,5	116,9	102,6	103,8
<b>Итого по сети</b>	<b>98,7</b>	<b>97,3</b>	<b>125,3</b>	<b>120,8</b>	<b>114,1</b>	<b>115,1</b>	<b>107,2</b>	<b>104,2</b>

## Пассажирские перевозки

### Основные показатели работы

В 2007 г. обеспечен устойчивый рост объемов пассажирских перевозок в дальнем следовании. Пассажирооборот в дальнем следовании возрос по сравнению с предыдущим годом на 2,5%, в то же время в пригородном сообщении в силу изменений порядка предоставления права на бесплатный проезд льготных категорий пассажиров, имеющих федеральную льготу, пассажирыоборот снижен на 13%.

Отправлено 1 281 946 тыс. пассажиров, в том числе в дальнем следовании – 136 650 тыс. чел. (100,5% к уровню 2006 г.), в пригородном сообщении – 1 145 296 тыс. чел. (94,6% к уровню 2006 г.).

Доходные поступления от пассажирских перевозок за 2007 г. см. в разделе «Финансово-экономические результаты».

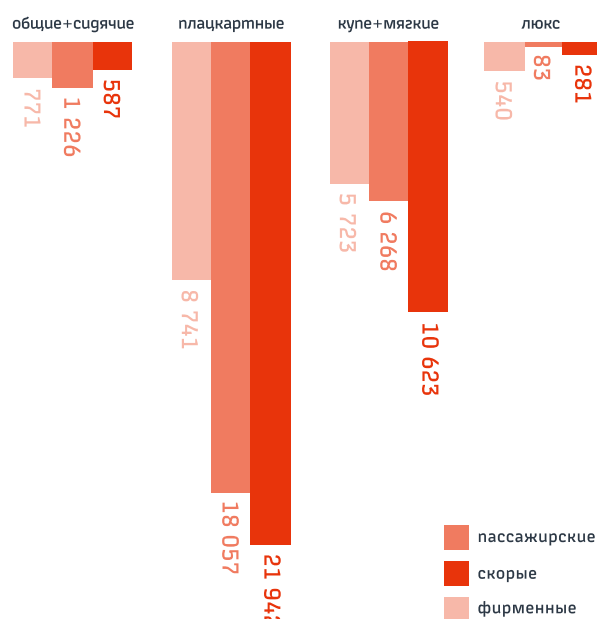
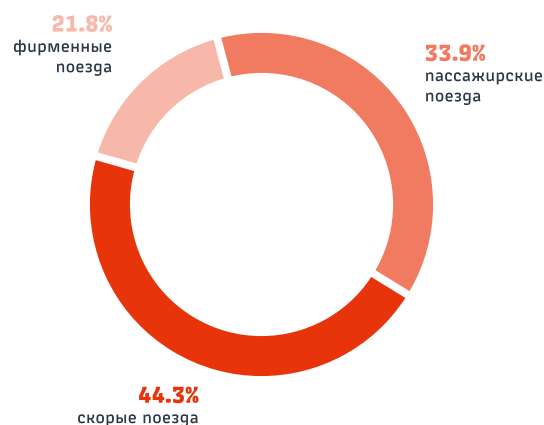
### Дальнее следование

Использование вместимости пассажирских вагонов в дальнем следовании составило 74,1% (+1,6% к уровню прошлого года). В плацкартном сегменте в пиковые периоды использование вместимости вагонов на всем маршруте следования в поездах прямого сообщения превышало 85%, то есть на момент отправления с начальных участков – 90-100%.

В дальнем следовании Компания осуществляет перевозку пассажиров фирменными, социально-значимыми и скоростными поездами.

Доля пассажирыоборота по типам поездов показана на диаграмме.

Следует отметить, что доля пассажирыоборота в фирменных поездах в сравнении с 2006 г. снизилась



на 4,6 п.п. за счет роста пассажирооборота в скорых поездах на 3,8 п.п. и в пассажирских поездах на 0,8 п.п.

Анализ перевозок по типам вагонов показывает, что снижение доли фирменных поездов в перевозках пассажиров произошло в основном за счет уменьшения на 10% количества перевезенных пассажиров в плацкартных вагонах и на 13,1% в купейных вагонах по сравнению с прошлым годом.

При этом в скоростных поездах доля пассажирооборота увеличилась.

Это свидетельствует о смещении потребностей населения в сторону оперативности и комфортабельности поездов.

Пассажиропоток скоростных и ускоренных поездов составил более 2 млн чел. и увеличился в сравнении с 2006 г. на 4%.

## Пригородные перевозки

Всего в 2007 г. отправлено в пригородном пассажирском сообщении 1 145,3 млн пассажиров, что ниже уровня прошлого года на 10,9 млн чел. (5,4%). Из них пассажиров льготных категорий федерального уровня отправлено 227,4 млн чел. (19,9% от общего объема отправленных пассажиров в пригородном сообщении) и пассажиров регионального уровня – 130,4 млн чел. (11,4%, соответственно).

## Работа независимых перевозчиков

В дальнем сообщении организовано движение по маршруту Москва – Санкт-Петербург тремя независимыми перевозчиками: ЗАО ТК «Гранд Сервис Экспресс», ООО «Пассажирские перевозки» и ООО «Тверской экспресс».

29 февраля 2008 г. заключен договор с ООО «Южный транзит» на осуществление перевозок пассажиров по маршруту Волгоград – Дербент Госграница – Волгоград и далее до Баку.

Всего за 2007 г. частными перевозчиками перевезено 492,7 тыс. чел., или 0,4% от общего отправления в дальнем следовании.

На территории России семь перевозчиков – дочерних компаний ОАО «РЖД» уже осуществляют пригородные пассажирские перевозки:

- ОАО «Центральная пригородная пассажирская компания» на Московской ж.г.;
- ОАО «Экспресс-пригород» на Западно-Сибирской ж.г.;
- ОАО «Омск-пригород» на Западно-Сибирской ж.г.;
- ОАО «Кузбасс-пригород» на Западно-Сибирской ж.г.;

- ОАО «Алтай-пригород» на Западно-Сибирской ж.г.;
- ОАО «Санкт-Петербург – Витебская пригородная пассажирская компания» на Октябрьской ж.г.;
- ОАО «Краспригород» на Красноярской ж.г.

По итогам 2007 г. компаниями-перевозчиками получены следующие производственные показатели: количество отправленных пассажиров 285 486,4 тыс., пассажирооборот – 11 158,7 млн пасс-км.

## Повышение качества перевозок

Продолжается реализация мероприятий, направленных на повышение качества обслуживания пассажиров на вокзалах и в поездах.

Компания применяет систему гибкого регулирования тарифов на проезд. Пассажиры могут запланировать поездку в периоды снижения цен на билеты и сократить расходы.

За последние годы был открыт ряд новых, более современных и технологичных вокзалов, проведены реконструкция и капитальный ремонт пассажирских вагонов депо и пассажирских устройств. В текущем году открыты новые вокзалы: Светлогорск-2 на Калининградской железной дороге и Челябинск на Южно-Уральской железной дороге.

С мая 2007 г. пользователям услуг железнодорожного транспорта был предложен новый вид сервиса – оформление проездных документов (билетов) на пассажирские поезда дальнего следования с оплатой их стоимости по банковским картам через корпоративный веб-портал ОАО «РЖД».

Ежегодно Компания приобретает современные комфортабельные пассажирские вагоны и расширяет спектр предоставляемых услуг. Это организация детских комнат, библиотеки, возможность заказа такси, бронирование мест в гостиницах, заказ и продажа железнодорожных билетов, видеопрограммы и т.д.

Для обеспечения безопасности пассажиров вагоны оборудуются системами видеонаблюдения, которые позволяют проводнику из служебного купе контролировать обстановку в вагоне.

В период летних пассажирских перевозок пассажирам предложена новая услуга – выбор мужского, женского или смешанного купе.

В последние годы достигнута положительная динамика выделения инвестиций в развитие пассажирского комплекса, благодаря чему удалось значительно снизить процент износа основных фондов, оптимизировать технологические процессы работы хозяйства и выйти на новый этап развития пассажирских перевозок,



включая повышение комфортности и увеличение скорости движения пассажирских поездов.

Продолжается работа по введению дополнительных маршрутов курсирования спальных вагонов повышенной комфортности класса «люкс», современный дизайн и оборудование которых обеспечивают максимально возможный на сегодняшний день уровень сервиса и комфорта в пути следования.

## Международные перевозки

Одной из основных задач, решаемых пассажирским комплексом в текущем году, стало расширение спектра направлений на международном рынке железнодорожных пассажирских перевозок. В настоящее время ОАО «Российские железные дороги» осуществляет перевозку пассажиров в 19 стран Европы и Азии: Германию, Швейцарию, Голландию, Францию, Польшу, Австрию, Словакию, Чехию, Венгрию, Румынию, Болгарию, Грецию, Италию, Хорватию, Сербию, Финляндию, Китай, Монголию, Северную Корею – по 61 международному маршруту, а также в 8 государств СНГ: Украину, Белоруссию, Молдову, Казахстан, Киргизию, Узбекистан, Азербайджан и Таджикистан.

Объемы перевозок пассажиров в международных сообщениях за 2007 г. составили 25,7 млн чел., в том числе:

- со странами СНГ и Балтии – **24,9 млн чел.**;
- со странами дальнего зарубежья – **0,8 млн чел.**

Рост объемов перевозок по сравнению с 2006 г. составил:

- со странами СНГ и Балтии – **101%**;
- со странами дальнего зарубежья – **112%**.

В 2007 г. открыты новые маршруты в страны дальнего зарубежья – во Францию, Швейцарию и Нидерланды. Открыто сообщение со Словакией транзитом через Украину, через пограничный переход Чоп. Увеличены размеры движения в Австрию.

Согласовано увеличение периодичности курсирования поезда Саратов – Берлин; изменение маршрута беспересадочного вагона Москва – Салоники (Греция) через пограничный переход Чоп, вследствие чего будет открыто сообщение с Македонией, а также новый маршрут в Черногорию.

В 2010 г. намечено открытие скоростного пассажирского сообщения Санкт-Петербург – Хельсинки.

## Ремонт

Наиболее существенным видом прочей деятельности (не перевозок) ОАО «РЖД» является ремонт подвижного состава прочих собственников. Структура рынка ремонта подвижного состава во многом зависит от структуры рынка железнодорожных перевозок. Наибольшая часть (98%) локомотивов находится в собственности ОАО «РЖД», что обуславливает преобладающую долю холдинга «РЖД» (91,7%) как в структуре спроса, так и в структуре предложения на рынке ремонта тягового подвижного состава.

Спрос на рынке ремонта грузовых вагонов практически соответствует структуре частного парка – более трети российских грузовых вагонов находятся в собственности частных компаний, что обуславливает их долю в 22,4% в потреблении услуг в данном сегменте рынка ремонта. Частная вагоноремонтная база на российском рынке ремонта представлена не менее чем 30 специализированными предприятиями, доля которых не превышает 6%, а основной объем услуг оказывается ремонтной базой холдинга «РЖД».

ОАО «РЖД» владеет большей частью пассажирского подвижного состава, поэтому на рынке ремонта пассажирских вагонов и моторвагонного подвижного состава (МВПС) также занимает доминирующее положение – доля спроса других собственников чуть более 3%, а доля частных

### Российский рынок ремонта представлен в прилагаемых ниже таблицах (с учетом ремонта колесных пар со сменой элементов):

#### 1. Российский рынок ремонта подвижного состава в 2007 г. (локомотивы, грузовые вагоны, пассажирские вагоны и МВПС)

Поставщики/потребители услуг по ремонту подвижного состава	Емкость рынка, млрд руб. Холдинг «РЖД»	В том числе:		Другие собственники подвижного состава	Всего объем ремонта	Структура рынка, % Холдинг «РЖД»	В том числе:		Другие собственники подвижного состава	Всего объем ремонта
		ОАО «РЖД»	ДЗО ОАО «РЖД»				ОАО «РЖД»	ДЗО ОАО «РЖД»		
ОАО «РЖД»	55,6	53,5	2,1	8,2	63,8	72,7	70,0	2,7	10,7	83,4
ДЗО ОАО «РЖД»	7,8	7,7	0,1	0,44	8,24	10,2	10,1	0,1	0,6	10,8
Частные предприятия	1,2	1,15	0,05	3,2	4,4	1,6	1,5	0,1	4,2	5,8
<b>Итого емкость рынка ремонта Российской Федерации</b>	<b>64,6</b>	<b>62,35</b>	<b>2,25</b>	<b>11,84</b>	<b>76,44</b>	<b>84,5</b>	<b>81,6</b>	<b>2,9</b>	<b>15,5</b>	<b>100,0</b>

**2. Российский рынок ремонта локомотивов в 2007 г.**

Поставщики/ потребители услуг по ремонту подвижного состава	Емкость рынка, млрд руб. Холдинг «РЖД»	В том числе:		Другие собствен- ники под- вижного состава	Всего объем ремон- та	Структу- ра рынка, % Холдинг «РЖД»	В том числе:		Другие собствен- ники под- вижного состава	Всего объем ремон- та
		ОАО «РЖД»	ДЗО ОАО «РЖД»				ОАО «РЖД»	ДЗО ОАО «РЖД»		
ОАО «РЖД»	20,8	20,8		0,5	21,3	90,4	90,4		2,2	92,6
ДЗО ОАО «РЖД»										
Частные предприятия	0,3	0,3		1,4	1,7	1,3	1,3		6,1	7,4
<b>Итого емкость рынка ремонта Российской Федерации</b>	<b>21,1</b>	<b>21,1</b>		<b>1,9</b>	<b>23,0</b>	<b>91,7</b>	<b>91,7</b>		<b>8,3</b>	<b>100,0</b>

**3. Российский рынок ремонта грузовых вагонов в 2007 г.**

Поставщики/ потребители услуг по ремонту подвижного состава	Емкость рынка, млрд руб. Холдинг «РЖД»	В том числе:		Другие собствен- ники под- вижного состава	Всего объем ремон- та	Структу- ра рынка, % Холдинг «РЖД»	В том числе:		Другие собствен- ники под- вижного состава	Всего объем ремон- та
		ОАО «РЖД»	ДЗО ОАО «РЖД»				ОАО «РЖД»	ДЗО ОАО «РЖД»		
ОАО «РЖД»	27,0	25,1	1,9	7,4	34,4	62,9	58,5	4,4	17,3	80,2
ДЗО ОАО «РЖД»	6,1	6,0	0,1	0,4	6,5	14,2	14,0	0,2	0,9	15,1
Частные предприятия	0,2	0,15	0,05	1,8	2,0	0,5	0,4	0,1	4,2	4,7
<b>Итого емкость рынка ремонта Российской Федерации</b>	<b>33,3</b>	<b>31,25</b>	<b>2,05</b>	<b>9,6</b>	<b>42,9</b>	<b>77,6</b>	<b>72,9</b>	<b>4,7</b>	<b>22,4</b>	<b>100,0</b>

**4. Российский рынок ремонта пассажирских вагонов и МВПС в 2007 г.**

Поставщики/ потребители услуг по ремонту подвижного состава	Емкость рынка, млрд руб. Холдинг «РЖД»	В том числе:		Другие собствен- ники под- вижного состава	Всего объем ремон- та	Структу- ра рынка, % Холдинг «РЖД»	В том числе:		Другие собствен- ники под- вижного состава	Всего объем ремон- та
		ОАО «РЖД»	ДЗО ОАО «РЖД»				ОАО «РЖД»	ДЗО ОАО «РЖД»		
ОАО «РЖД»	7,8	7,6	0,2	0,3	8,1	74,0	72,1	1,9	2,8	76,8
ДЗО ОАО «РЖД»	1,7	1,7		0,04	1,74	16,2	16,2		0,4	16,6
Частные предприятия	0,7	0,7			0,7	6,6	6,6			6,6
<b>Итого емкость рынка ремонта Российской Федерации</b>	<b>10,2</b>	<b>10,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,34</b>	<b>10,54</b>	<b>96,8</b>	<b>94,9</b>	<b>1,9</b>	<b>3,2</b>	<b>100,0</b>

ремонтных предприятий в сегменте пассажирского подвижного состава составляет около 6%.

остальные участки – 48 080 км – однопутные (56,5%).

## Характеристика инфра- структуры Компании

Протяженность железнодорожной сети (эксплуатационная глина) по состоянию на 1 января 2008 г. составляет 85 155 км и продолжает сокращаться за счет разборки малоинтенсивных участков. За 2007 г. эксплуатационная глина сократилась на 61 км.

Протяженность линий, оборудованных автоблокировкой и диспетчерской централизацией, составляет 62 082 км (увеличение за 2007 г. на 44 км), или 72,9% от общей глины.

Протяженность электрифицированных линий составляет 42 911 км (50,4%), и она осталась без изменений по сравнению с 2006 г.

По-прежнему основной объем грузооборота (более 80%) выполняется на участках, оборудованных электротягой.

Из общей протяженности широкая колея (1520 мм) составляет 84 320 км, кроме того 805 км (Сахалинская ж.д.) имеет ширину колеи 1067 мм и 30 км (Горьковская ж.д.) – узкую колею 750 мм. Двухпутные и многопутные участки имеют протяженность 37 075 км (43,5%),

Развернутая глина главных путей составляет 123 880 км, а станционных путей – 50 488 км. Основные показатели технической оснащенности сети железных дорог России (оперативные данные) по состоянию на 31 декабря 2007 г. приведены в таблице.

**Основные показатели технической оснащенности сети железных дорог России, на 1 января 2008 г. (км)**

Показатели	2007 г.	2008 г.	2008 в % к 2007
Эксплуатационная глина	85 216	85 155	99,9
в том числе участки: в два пути и более	36 940	37 075	100,4
то же в %	43,3	43,5	0,2
с автоблокировкой и диспетчерской централизацией	62 038	62 082	100,1
то же в %	72,8	72,9	0,1
из них с диспетчерской централизацией	38 194	38 959	102,0
с полуавтоматической блокировкой	20 555	20 565	100,0
то же в %	24,1	24,2	0,1
с поездной радиосвязью	83 976	83 945	100,0
то же в %	98,5	98,6	0,1
электрифицированные	42 911	42 911	100,0
то же в %	50,4	50,4	0
Развернутая глина главных путей	123 789	123 880	100,1
в том числе: Р-75	1 233	1 142	92,6
то же в %	1,0	0,9	-0,1
Р-65	117 564	118 094	100,5
то же в %	95,0	95,3	0,3
Р-50 и близкие по весу	3 989	3 770	94,5
то же в %	3,2	3,0	-0,2
на щебне, сортированном гравии и асбесте	120 155	122 602	102,0
то же в % к забалластиванному протяжению	97,4	99,3	1,9
протяженность бесстыкового пути	63 311	67 108	106,0
то же в %	51,1	54,2	3,1
протяженность пути на железобетонных шпалах	68 059	72 040	105,8
то же в %	55,0	58,2	3,2
протяженность пути с термически упрочненными рельсами	108 694	109 647	100,9
то же в %	87,8	88,5	0,7
Развернутая глина станционных путей	50 680	50 488	99,6
то же в % к эксплуатационной глине	59,5	59,3	-0,2

## Характеристика подвижного состава

### Локомотивы

В инвентарном парке ОАО «РЖД» содержится 19 878 локомотивов, в том числе 2 222 пассажирских электровоза, 524 пассажирских тепловоза, 7 308 грузовых электровозов, 3 853 грузовых тепловоза, 5 971 маневровый тепловоз. С просроченным сроком службы в парке находится 632 пассажирских электровоза (28,5%),

из которых 429 электровозов постоянного тока (44,7%) и 203 электровоза переменного тока (16,2%).

В грузовом движении с истекшим сроком службы находится 353 электровоза переменного тока (9,1%), 219 магистральных тепловозов (5,8%) и 1735 маневровых тепловозов (29,2%). (Поставка локомотивов – см. раздел «Основные итоги инвестиционной деятельности», подраздел «Поставка подвижного состава».)

Для обеспечения грузовых и пассажирских перевозок на железных дорогах в составе локомотивного хозяй-

ства содержится следующая инфраструктура:

- локомотивных депо – 201, из них электровозных – 24, тепловозных – 89;
- пунктов техобслуживания локомотивов – 322, из них 82 электровозных, 149 тепловозных, 91 смешанный;
- пунктов экипировки – 460, в т.ч. 96 электровозных, 250 тепловозных, 114 смешанных;
- домов и комнат отдыха локомотивных бригад – 384 (278 домов и 106 комнат отдыха) с общим количеством комнат 6 597 на 15 290 спальных мест.

## Грузовые вагоны

По состоянию на 31 декабря 2007 г. в инвентарном парке ОАО «РЖД» числилось 568,3 тыс. грузовых вагонов (см. табл.). Однако следует отметить, что в это число входят 151,8 тыс. вагонов, переданных на баланс ОАО «Первая грузовая компания» и находящихся в пользовании ОАО «РЖД», а также 23,2 тыс. вагонов, подлежащих передаче в уставный капитал ОАО «ПГК», но не переданных по состоянию на 31 декабря 2007 г.

### Парк грузовых вагонов железнодорожного транспорта Российской Федерации по состоянию на 31 декабря 2007 г.

Род вагона/ собственник вагона	ОАО «РЖД»	ОАО «ПГК» в пользовании ОАО «РЖД»	ОАО «ПГК»	ОАО «Транс- Контейнер»	ОАО «Рефсервис»	ОАО «Рейл- ТрансАвто»	Другие соб- ственники	ВСЕГО по Российской Федерации
Крытые	59 068	11 749	2 377	0	0	0	14 360	87 554
Платформы	48 523	1 988	4 471	0	0	0	11 657	66 639
Полувагоны	217 845	43 906	3 072	0	0	0	79 460	344 283
Цистерны	7 006	64 180	4 473	0	0	0	158 682	234 341
Рефрижераторы	2 664	0	0	0	2 738	0	3 599	9 001
Прочие	79 930	30 019	10 765	21 435	4 102	980	85 040	232 271
в том числе:								
цементовозы	3 688	8 794	7 949	0	0	0	9 874	30 305
окатышевозы	160	1 613	0	0	0	0	4 619	6 392
зерновозы	24 558	6 915	1 081	0	0	0	499	33 053
минераловозы	5 222	12 664	1 735	0	0	0	20 926	40 547
другие типы	46 302	33	0	21 435	4 102	980	49 122	121 974
Транспортеры	1 432	0	0	0	0	0	0	1 432
<b>ВСЕГО:</b>	<b>416 468</b>	<b>151 842</b>	<b>25 158</b>	<b>21 435</b>	<b>6 840</b>	<b>980</b>	<b>352 798</b>	<b>975 521</b>

Род вагона / собственник вагона	Система ОАО «РЖД»	% парка	Другие собственники	% парка	ВСЕГО по Россий- ской Федерации
Крытые	73 194	83,6	14 360	16,4	87 554
Платформы	54 982	82,5	11 657	17,5	66 639
Полувагоны	264 823	76,9	79 460	23,1	344 283
Цистерны	75 659	32,3	158 682	67,7	234 341
Рефрижераторы	5 402	60,0	3 599	39,7	9 001
Прочие	147 231	63,4	85 040	36,6	232 271
в том числе:					
цементовозы	20 431	67,4	9 874	32,5	30 305
окатышевозы	1 773	27,7	4 619	71,9	6 392
зерновозы	32 554	98,5	499	1,5	33 053
минераловозы	19 621	48,4	20 926	51,5	40 547
другие типы	72 852	59,7	49 122	40,3	121 974
Транспортеры	1 432	100,0	0	0,0	1 432
<b>ВСЕГО:</b>	<b>622 723</b>	<b>63,8</b>	<b>352 798</b>	<b>36,2</b>	<b>975 521</b>

За 2007 г. инвентарный парк ОАО «РЖД» уменьшился на 49,9 тыс. ед. Начиная с I квартала 2007 года, перестали учитываться вагоны, переданные дочерним обще-

ствам ОАО «РЖД». В целом парк грузовых вагонов, принадлежащих организациям, входящим в холдинг «РЖД», увеличился на 4,5 тыс. ед.

#### Изменение количества грузовых вагонов инвентарного парка ОАО «РЖД» за 2005-2007 гг.

Род вагона	На конец года, тыс. ед.				Изменение парка за 2007 год *	Изменение парка за 2007 год **
	2005	2006	2007*	2007**		
Крытые	78,6	74,0	70,8	73,2	-3,2	-0,8
Платформы	62,5	57,9	50,5	55,0	-7,4	-2,9
Цистерны	79,6	76,3	71,2	75,7	-5,1	-0,6
Полувагоны	255,4	259,6	261,7	264,8	2,1	5,2
Прочие	142,6	142,1	110,0	147,2	-32,1	5,1
РПС	8,3	6,9	2,7	5,4	-4,2	-1,5
Транспортеры	1,4	1,4	1,4	1,4	0	0
<b>ВСЕГО:</b>	<b>628,4</b>	<b>618,2</b>	<b>568,3</b>	<b>622,7</b>	<b>-49,9</b>	<b>4,5</b>

### Пассажирские вагоны

Парк пассажирских вагонов дальнего следования

Группы типов	31.12.2006	31.12.2007
Мягкий	1 258	1 202
Купейный	10 966	10 542
Открытый	10 304	10 103
Межобластной	588	523
Ресторан	890	876
Багажный	774	785
Служебный	70	70
<b>ИТОГО</b>	<b>24 850</b>	<b>24 101</b>

### Моторвагонный парк

Всего на сети железных дорог моторвагонный парк составляет 15 616 ед., со снижением к прошлому году на 260 ед.

## Обобщенная производственная информация о железных дорогах

Подробная характеристика железных дорог – филиалов ОАО «РЖД» с описанием полигонов их деятельности представлена на сайте Компании ([www.rzd.ru](http://www.rzd.ru)).

### Погрузка, всего

В 2007 году погрузка выросла на 2,6% и превысила 1 344,2 млн тонн. Особенно следует отметить высокую динамику погрузки на Северо-Кавказской (+11%), Южно-Уральской (+9,7%), Дальневосточной (+8%) и Калининградской (+6,7%) железных дорогах.

### Грузооборот, всего

Грузооборот (с учетом порожнего пробега частного и арендованного подвижного состава) возрос на 7,7% по сравнению с 2006 г. Высокая динамика грузооборота обеспечена на Приволжской (+15,5%), Куйбышевской (+13,3%), Южно-Уральской (+12,6%) и Восточно-Сибирской (+10,6%) дорогах.

### Пассажирооборот, всего

В 2007 г. пассажирооборот по инфраструктуре ОАО «РЖД» составил 174,1 млрд пасс-км, что ниже уровня прошлого года на 2,1%. Прирост пассажирооборота достигнут на 9 железных дорогах: Северо-Кавказской, Приволжской, Забайкальской, Западно-Сибирской, Юго-Восточной, Восточно-Сибирской, Сахалинской, Дальневосточной и Куйбышевской.

### Выполнение графика движения грузовых поездов, всего

Улучшено выполнение графика движения грузовых поездов относительно 2006 г. на 10 железных дорогах: Октябрьской, Северной, Северо-Кавказской, Южно-Уральской, Восточно-Сибирской, Красноярской, Забайкальской, Дальневосточной, Свердловской и Юго-Восточной, а на Сахалинской дороге обеспечено 100-процентное выполнение графика.

### Выполнение графика движения пассажирских поездов, всего

В 2007 г. на 9 дорогах улучшено выполнение графика движения пассажирских поездов, наиболее динамично – на Октябрьской (с 98,5% в 2006 г. до 99,1% в 2007 г.),

Северной (с 98,9% до 99,2%) и Приволжской (с 98,6% до 99,1%) железных дорогах. При этом на 13 дорогах выполнение графика движения пассажирских поездов превышает 99%.

## Выполнение графика движения пригородных поездов, всего

В 2007 г. выполнение графика движения пригородных поездов в целом обеспечено на уровне прошлого года. На большинстве дорог этот показатель максимально близок к 100%, и вместе с тем, на 4 дорогах обеспечен его дальнейший рост: Горьковской (с 99,4% в 2006 г. до 99,7% в 2007 г.), Северной (с 99,4% до 99,5%), Красноярской (с 99,7% до 99,8%) и Дальневосточной (с 99,7% до 99,8%).

## Производительность локомотива, всего

Высокая динамика грузовых перевозок достигнута благодаря повышению качества использования подвижного состава. Увеличили производительность локомотива к 2006 г. коллективы Сахалинской (+11,2%), Забайкальской (+5,1%), Северо-Кавказской (+5,1%), Октябрьской (+3,1%), Дальневосточной (+2,1%), Московской (+1,8%) и грузин железных дорог. Наибольшее значение показателя обеспечено на Красноярской дороге – свыше 2500 тыс. тонно-км брутто на локомотив.

## Техническая скорость грузовых поездов, всего

В 2007 г. за счет эффективной эксплуатационной работы обеспечено повышение технической скорости грузовых поездов в целом по железным дорогам (+0,4%) и на 10 дорогах: Московской, Октябрьской, Северо-Кавказской, Сахалинской, Забайкальской, Восточно-Сибирской, Красноярской, Дальневосточной, Западно-Сибирской и Юго-Восточной. При этом на Западно-Сибирской дороге достигнут максимальный в 2007 году уровень технической скорости на сети – 57,5 км/ч.

## Участковая скорость грузовых поездов, всего

Несмотря на то, что участковая скорость грузовых поездов осталась на уровне 2006 г., более половины железных дорог внесли значительный вклад в повышение этого важного качественного показателя. Среди них Сахалинская, Северо-Кавказская, Забайкальская, Юго-Восточная, Восточно-Сибирская, Северная, Красноярская, Дальневосточная и Калининградская дороги. Наиболее динамичный прирост участковой скорости обеспечен на Октябрьской (+3,6%) и Московской (+2,7%) дорогах.

## Оборот грузового вагона, всего

В целом по железным дорогам оборот вагона ускорен на 0,4%. На ряде дорог достигнута чрезвычайно высокая динамика: на Октябрьской +18%, Северной +7,2%, Северо-Кавказской +6,6%, Сахалинской +5,2% и Юго-Восточной +4,9%.

## Уровень безопасности, всего

В условиях роста объема перевозок достигнуто снижение относительного количества случаев брака на 1 млрд выполненной тонно-километровой работы на 7,8% к уровню 2006 г. Возрос уровень обеспечения безопасности движения на 12 из 17 железных дорог. При этом наиболее существенное сокращение случаев брака по сравнению с 2006 г. обеспечено коллективами Красноярской (-22,3%), Восточно-Сибирской (-18,4%), Дальневосточной (-17,5%) и Московской (-17,1%) железных дорог.



Copyright, 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

## Приоритетные направления деятельности

## Основные итоги инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ОАО «РЖД» в целом базируется на основных положениях Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации на период до 2030 г. и соответствует Программе структурной реформы на железнодорожном транспорте.

Одной из основных задач на этапе реформирования железнодорожной отрасли является повышение эффективности инвестиционной деятельности ОАО «РЖД».

В анализируемый период практически завершены начатый в 2003 г. переход к формированию инвестиционных программ и инвестиционных бюджетов ОАО «РЖД» на принципах проектного финансирования.

Продолжается работа по совершенствованию системы управления инвестиционными проектами, разграничению ответственности основных участников инвестиционного процесса (инвестор, управляющий проектом, заказчик, подрядчик, балансодержатель).

Советом директоров ОАО «РЖД» 8 ноября 2005 г. одобрены основные подходы к совершенствованию инвестиционного процесса ОАО «РЖД» на основе принципа сквозного планирования инвестиционных проектов (протокол №14).

Принцип сквозного планирования инвестиционных проектов предполагает формирование комплекса наиболее эффективных инвестиционных проектов, соответствующих стратегии развития Компании.

При этом в инвестиционную программу включаются затраты по инвестиционным проектам на весь срок их реализации. А на краткосрочный и среднесрочный периоды формируется прогнозный инвестиционный бюджет Компании исходя из сроков начала и окончания реализации инвестиционных проектов, а также ресурсных ограничений.

В целях усиления контроля за формированием и реализацией инвестиционной программы распоряжением ОАО «РЖД» №1667р утверждены ряд документов, регламентирующих инвестиционный процесс в Компании.

В 2007 году проведена большая работа по совершенствованию инвестиционного процесса Компании. Активно работали Экспертный совет и Инвестиционный комитет, основными задачами которых являются:

- контроль соответствия инвестиционных проектов стратегии развития и требованиям научно-технической политики ОАО «РЖД»;

- экспертиза технологических и производственных решений, предложенных в инвестиционных проектах;
- отбор наиболее технологически эффективных и обоснованных вариантов реализации инвестиционных проектов и вынесение рекомендаций по включению проектов в инвестиционную программу ОАО «РЖД».

В соответствии с параметрами инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2007 г. и на период до 2009 г., утвержденными советом директоров Компании 23 марта 2007 г., объем инвестиционного бюджета ОАО «РЖД» на 2007 г. первоначально составил 210,1 млрд руб.

По итогам работы Компании за первое полугодие 2007 г. с учетом существующих потребностей в развитии и обновлении железнодорожной инфраструктуры и обновлении подвижного состава Компании, на рассмотрение совета директоров ОАО «РЖД» было вынесено предложение об увеличении параметров инвестиционного бюджета ОАО «РЖД» на 2007 г. до уровня 261,5 млрд руб. с соответствующим увеличением на 51,4 млрд руб.

Объем привлечения внешних инвестиций запланирован в размере 3,5 млрд руб.

Данная корректировка параметров инвестиционной программы Компании и параметров финансового плана ОАО «РЖД» на 2007 г. получила одобрение и была утверждена советом директоров ОАО «РЖД» 31 августа 2007 г.

Кроме того, на заседании Инвестиционного комитета ОАО «РЖД» 1 ноября 2007 г. с учетом прогнозируемых итогов реализации инвестиционной программы ОАО «РЖД» в 2007 г. и в целях оптимизации использования инвестиционных ресурсов Компании были приняты решения о перераспределении лимитов затрат между отдельными инвестиционными проектами без изменения общих параметров инвестиционных проектов, инвестиционного бюджета и инвестиционной программы Компании в целом.

В инвестиционном бюджете выделяются три основных раздела: выделенные инвестиционные проекты, проекты хозяйств и обновление подвижного состава. Отдельно запланированы средства для внесения в уставный капитал формируемых дочерних обществ.

Раздел «Выделенные инвестиционные проекты» – это проекты с плановым объемом затрат 119,7 млрд руб., или 45,8% от общего объема, направленные на развитие и модернизацию инфраструктуры основных направлений, обеспечивающие повышение доходов Компании за счет освоения дополнительных объемов перевозок грузов.



В рамках данного раздела осуществлялась реализация следующих инвестиционных проектов:

- «Кузбасс – Дальневосточный транспортный узел»;
- «Кузбасс – Азово-Черноморский транспортный узел»;
- «Кузбасс – Северо-Запад»;
- «Перевозки нефти в Китай (1 и 2 этапы)»;
- «Вынос ж.д. линии Известковая – Чездомын из зоны затопления Бурейской ГЭС»;
- «Беркакит – Томмот – Якутск»;
- «Модернизация железнодорожной инфраструктуры о. Сахалин»;
- «Организация высокоскоростного движения на направлении Москва – Санкт-Петербург»;
- «Комплексная реконструкция участка Мга – Гатчина – Веймарн – Ивангород и ж.д. подходов к портам на южном берегу Финского залива»;
- «Организация скоростного пассажирского движения на направлении Москва – Нижний Новгород» и ряд других проектов.

Кроме того, к числу выделенных также отнесены важнейшие проекты по реконструкции искусственных сооружений, по созданию автоматизированных систем управления перевозочным процессом, внедрению ресурсосберегающих технологий и автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии, контроля и учета пассажиров, дальнейшему внедрению пригородного тактового движения и др. В составе этих проектов предусматривались мероприятия по реконструкции и модернизации отдельных объектов инфраструктуры, а также мероприятия по совершенствованию технологий и организации перевозочного процесса.

В разделе «Обновление подвижного состава» плановый объем инвестиций на приобретение и модернизацию всех видов подвижного состава составил 49,7 млрд руб., или 19% от общего объема инвестиционного бюджета.

В раздел проектов хозяйств с плановым объемом инвестиционных затрат в размере 78,3 млрд руб., или 29,9% от общего объема, входят проекты развития и обновления структурных подразделений филиалов, обеспечивающих перевозки и подсобно-вспомогательную деятельность в развитии по хозяйствам Компании, проекты обновления основных фондов железных дорог и функцио-

нальных филиалов, обновление объектов повышенной опасности и экологической безопасности, мероприятия антитеррора и проекты социального развития и ряд других.

Объем освоения инвестиционных ресурсов за счет собственных и заемных источников составил 253,5 млрд руб. (96,9% от плана). Кроме того, фактический объем привлеченных инвестиционных ресурсов (средства сторонних инвесторов) составил 2 млрд руб. В сравнении с 2006 г. объем инвестиционного бюджета вырос на 48,2%.

Также за счет использования механизма лизинга обновлен подвижной состав на сумму 28,8 млрд руб. (без НДС).

Основной объем невыполнения плановых лимитов затрат приходится на обновление подвижного состава.

По обновлению грузового подвижного состава главной причиной невыполнения инвестбюджета явилась недопоставка ЗАО «Уралвагонзавод» по графикам договоров более 4,7 тыс. грузовых вагонов на сумму 6,8 млрд руб.

По тяговому подвижному составу ввиду несвоевременной сертификации недопоставлено 19 локомотивов новых серий (12 электровозов ЭП2К, 2 электровоза Э3С6, 5 тепловозов 2Т325К).

Указанные локомотивы выпускаются впервые, к изготовлению их комплектующих привлечено много новых поставщиков, которые впервые осваивают данную продукцию. В конструкции локомотивов применено много новых узлов. Это привело к продлению сроков сертификационных испытаний и оформления сертификата.

При этом в 2007 г. на железные дороги с учетом лизинга поставлено 313 (в 2006 г. – 277) локомотивов, 912 пассажирских вагонов (в 2006 г. – 755), более 15 тыс. грузовых вагонов (в 2006 г. – 8,6 тыс.), 760 вагонов электропоездов и рельсовых автобусов. Произведена модернизация 258 (318) локомотивов, 5257 (7300) грузовых вагонов, 187 (786) пассажирских вагонов.

По проектам хозяйств объем выполнения параметров инвестиционного бюджета составляет 79,4 млрд руб.,

**Результаты выполнения параметров инвестиционного бюджета ОАО «РЖД» на 2007 г. приведены в таблице (млрд руб.):**

Наименование проекта	План	Факт	+/-	%
<b>Всего (средства ОАО «РЖД» – собственные и заемные)</b>	<b>261,5</b>	<b>253,5</b>	<b>- 8,0</b>	<b>96,9</b>
в том числе:				
выделенные инвестиционные проекты	119,7	119,4	-0,3	99,7
обновление подвижного состава	49,7	41,9	-7,8	84,2
проекты хозяйств	78,3	79,4	+1,1	101,5
внесение в уставный капитал АО, приобретение акций сторонних организаций	13,8	12,8	-1,0	92,8

или 101,5%. Основной объем перевыполнения плана в размере 1,3 млрд руб. приходится на бюджет развития ОАО «РЖД».

Размер средств бюджета развития формируется и рассчитывается ежеквартально и дает право филиалу на дополнительное расходование этих средств (сверх объема, определенного финансовым и инвестиционным бюджетами) по методике, определенной в положении о бюджете развития.

Согласно положению о бюджете развития его средства расходуются на капитальные вложения (кроме расходов, связанных с выполнением строительно-монтажных работ).

На внесение в уставный капитал акционерных обществ и приобретение акций сторонних организаций объем освоения составил 12,8 млрд руб., или 92,8%.

Объем привлечения внешних инвестиций за 2007 г. составил 2 млрд руб. Изначально планировалось привлечь средства инвесторов в размере порядка 3,5 млрд руб., но по ряду причин, не зависящих от ОАО «РЖД», вопрос реализации отдельных совместных проектов окончательно не решен и находится в стадии проработки.

Речь идет о таких проектах, как:

- проект примыкания железнодорожной инфраструктуры необщего пользования строящегося алюминиевого комбината в Тайшете;
- проект примыкания железнодорожной инфраструктуры необщего пользования строящегося алюминиевого комбината в Карабуле;
- проект примыкания железнодорожной инфраструктуры необщего пользования строящегося терминала для перевалки железнодорожной руды в Советской Гавани.

Фактически привлеченные инвестиционные ресурсы использованы на реконструкцию вокзальных комплексов пригородного и дальнего пассажирского сообщения, проведение превентивных мероприятий программы безопасности движения (ЖАСО) и на присоединение к путям общего пользования ведомственных подъездных путей.

В целом итоги реализации инвестиционной программы в 2007 г. можно оценить как положительные и отметить, что реализованные в рамках инвестиционных проектов ОАО «РЖД» в 2007 г. мероприятия позволят обеспечить освоение прогнозных объемов перевозок, повысить доходность ОАО «РЖД» и оказать существенное влияние на социально-экономическое развитие Российской Федерации.

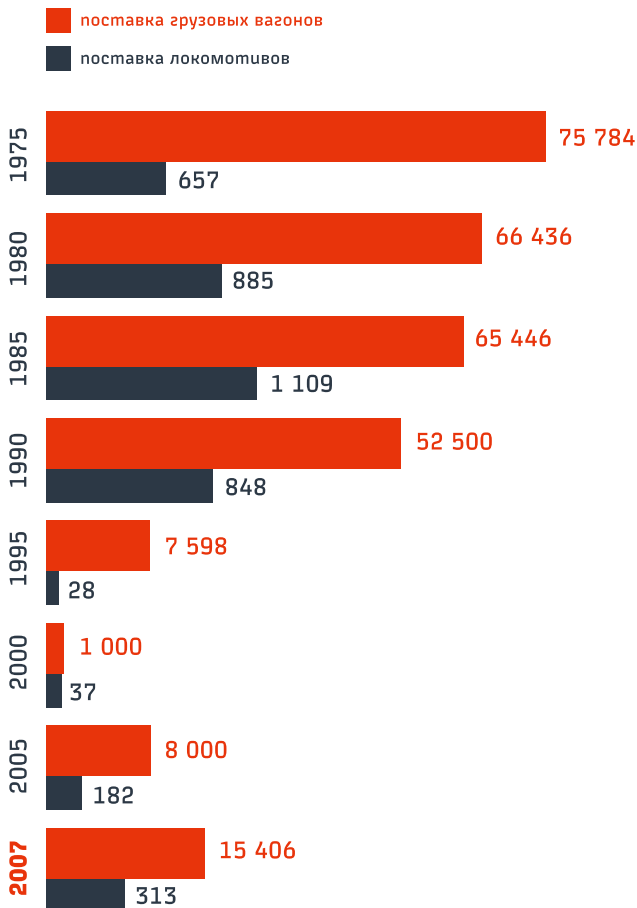
**Показатели исполнения утвержденного бюджета 2007 г. представлены в таблице:**

Наименование проекта	план	факт	+/-	%
<b>ВСЕГО – все источники</b>	<b>265 042,2</b>	<b>255 480,7</b>	<b>-9 561,5</b>	<b>96,4</b>
<b>ВСЕГО – средства ОАО «РЖД» (собственные и заемные)</b>	<b>261 542,2</b>	<b>253 538,8</b>	<b>-8 003,4</b>	<b>96,9</b>
Выделенные инвестиционные проекты	119 727,8	119 413,5	-314,3	99,7
Развитие инфраструктуры транспортных направлений:	60 811,6	60 500,4	-311,2	99,5
Кузбасс – Дальневосточный транспортный узел	8 897,7	8 883,1	-14,6	99,8
Кузбасс – Азово-Черноморский транспортный узел	16 144,5	16 014,4	-130,1	99,2
Кузбасс – Северо-Запад	7 055,0	7 294,4	239,4	103,4
Перевозки нефти на Китай (1 этап)	2 553,0	2 315,3	-237,7	90,7
Перевозки нефти на Китай (2 этап)	1 653,3	1 663,7	10,4	100,6
Вынос ж.д. линии Известковая – Чегдомын из зоны затопления Бурейской ГЭС	583,6	583,6	0,0	100,0
Беркакит – Томмот – Якутск	1 000,0	1 000,0	0,0	100,0
Перевод на переменный ток участка Мин.Вогы – Кисловодск	1 116,3	1 116,1	-0,2	100,0
Организация скоростного пассажирского движения на участке Санкт-Петербург – Бусловская	4 000,0	3 987,1	-12,9	99,7
Модернизация железнодорожной инфраструктуры о. Сахалин	1 241,2	1 240,2	-1,0	99,9
Организация высокоскоростного пассажирского сообщения на направлении Москва – Санкт-Петербург	5 040,0	5 042,0	2,0	100,0
Организация скоростного пассажирского сообщения на направлении Москва – Н.Новгород	4 444,9	4 446,2	1,3	100,0
Комплексная реконструкция участка Мга – Гатчина – Веймарн – Ивангород и ж.д. подходов к портам на южном берегу Финского залива	5 424,6	5 409,0	-15,6	99,7
Комплексная реконструкция участка Трубная – В.Баскунчак – Аксарайская	137,6	137,6	0,0	100,0
Приобретение высокоскоростного пассажирского подвижного состава «Сименс АГ»	0,0	0,0	0,0	100,0
Усиление пропускных способностей железнодорожной инфраструктуры со строительством новых линий (ПИР)	50,0	50,0	0,0	100,0

Развитие железнодорожной инфраструктуры на подходах к бухте Козьмино для пропуска нефтяных маршрутов (ПИР)	150,0	146,7	-3,3	97,8
Строительство дополнительного главного пути на участке Москва – Крюково	160,0	113,1	-46,9	70,7
Сокращение времени хода пассажирских поездов на направлении Москва – Аглер (ПИР)	250,0	248,0	-2,0	99,2
Реконструкция участка Комсомольск-на-Амуре – Советская Гавань со строительством нового Кузнецовского тоннеля (ПИР)	50,0	50,0	0,0	100,0
Создание ширококолейного ввода в Европу по маршруту Чоп – Братислава – Вена (ПИР)	60,0	60,0	0,0	100,0
Строительство дополнительного главного пути на участке Москва – Кусково	700,0	700,0	0,0	100,0
Строительство высокоскоростной пассажирской железнодорожной магистрали Москва – Санкт-Петербург (ПИР)	100,0	0,0	-100,0	0,0
Строительство и реконструкция искусственных сооружений	30 274,5	30 275,7	1,2	100,0
Автоматизация системы управления перевозочным процессом	12 199,4	12 312,7	113,2	100,9
Внедрение ресурсосберегающих технологий на железнодорожном транспорте	3 694,7	3 727,1	32,4	100,9
Развитие и реконструкция средств связи технологического сегмента сети связи (II этап)	1 695,0	1 692,9	-2,1	99,9
Внедрение автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии	3 027,0	3 019,3	-7,7	99,7
Внедрение автоматизированной системы контроля и учета пассажиров	1 641,6	1 669,5	27,9	101,7
Организация тактового движения Москва – аэропорт Шереметьево	2 000,0	2 067,5	67,5	103,4
Организация сети складов временного хранения грузов	249,8	242,2	-7,6	97,0
НИОКР	942,8	779,6	-163,2	82,7
Внедрение автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии розничных рынков электроэнергии	2 697,4	2 696,8	-0,6	100,0
Организация скоростного пригородного сообщения Москва – Мытищи – Пушкино – Болшево	10,0	9,9	-0,1	99,5
Организация интермодальных перевозок на участке Сочи – Аглер – аэропорт Сочи (ПИР)	30,0	30,0	0,0	100,0
Строительство 6 км обхода ст. Березники	454,0	390,0	-64,0	85,9
Обновление подвижного состава ОАО «РЖД»	49 721,8	41 857,8	-7 863,9	84
Тяговый подвижной состав	20 459,3	18 867,1	-1 592,1	92,2
Грузовой подвижной состав	17 486,1	10 571,1	-6 915,0	60,5
Пассажирский подвижной состав	8 045,8	8 004,1	-41,7	99,5
Моторвагонный подвижной состав	3 730,7	4 415,6	684,9	118,4
Проекты хозяйств	78 269,6	79 445,7	1 176,1	102
Хозяйство пути и сооружений	9 145,5	8 551,9	-593,6	93,5
Хозяйство перевозок	11 057,3	10 458,6	-598,7	94,6
Повышение безопасности движения (без двусторонней АБ)	7 220,1	6 960,9	-259,2	96,4
Хозяйство автоматики и телемеханики	6 750,6	6 738,3	-12,3	99,8
Хозяйство электрификации и электроснабжения	6 375,7	6 252,0	-123,7	98,1
Хозяйство пригородных пассажирских перевозок	3 839,8	4 015,7	175,9	104,6
Хозяйство дальних пассажирских перевозок	4 727,9	5 031,5	303,6	106,4
Локомотивное хозяйство	1 794,1	1 747,1	-47,1	97,4
Вагонное хозяйство	2 218,7	2 488,1	269,4	112,1
Хозяйство грузовой и коммерческой работы	1 131,1	1 564,0	432,9	138,3
Объекты гражданской обороны	1 382,1	1 365,6	-16,5	98,8
Хозяйство связи и вычислительной техники (обновление и технологическая радиосвязь)	900,8	901,2	0,4	100,0
Обновление объектов повышенной опасности	817,5	995,3	177,9	121,8
Антитеррор	684,0	675,8	-8,2	98,8
Обеспечение экологической безопасности	610,5	651,5	41,0	106,7
Хозяйство материально-технического снабжения	250,8	255,7	4,9	102,0
Модернизация подвижного состава пожарных поездов	154,0	138,6	-15,4	90,0

Восстановление объектов железнодорожного транспорта в Чеченской Республике	476,3	266,0	-210,3	55,9
Проекты обновления основных фондов филиалов	13 203,9	14 748,1	1 544,2	111,7
Проекты социального развития	5 528,9	5 639,8	110,9	102,0
Программа обеспечения условий охраны труда	466,8	466,3	-0,4	99,9
Обновление объектов здравоохранения и образования	3 403,1	3 484,1	81,0	102,4
Строительство технологического жилья	1 659,1	1 689,4	30,4	101,8
Внесение в уставный капитал акционерных обществ, приобретение акций сторонних организаций	13 823,0	12 821,7	-1 001,3	92,8
Привлеченные средства	3 500,0	1 941,9	-1 558,1	55,5

## Динамика подвижного состава (локомотивы и грузовые вагоны)



## Локомотивы

В последние пять лет сохраняется устойчивая тенденция к увеличению закупок нового тягового подвижного состава. Объемы закупок новых локомотивов в 2004-2007 гг. представлены в таблице:

Год	Закупка электровозов, ег.	Закупка тепловозов, ег.	Всего, ег.
2004	55	45	100
2005	106	76	182
2006	157	120	277
2007	159	154	313
<b>Всего за 2004-2007 гг.</b>	<b>477</b>	<b>395</b>	<b>872</b>

## Грузовые вагоны

В 2007 г. ОАО «РЖД» приобрело 15 406 грузовых вагонов (из них 7 591 вагон на условиях финансовой аренды), в том числе:

- полувагонов – 14 231;
- вагонов-хопперов для перевозки цемента – 585;
- крытых вагонов – 490;
- вагонов-хопперов для перевозки зерна – 100.

На вагоноремонтных предприятиях Центральной дирекции по ремонту вагонов и вагоноремонтных заводах в 2007 г. была произведена модернизация (переоборудование) 6 120 грузовых вагонов, в том числе:

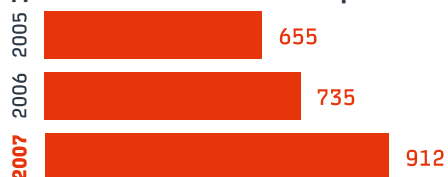
- полувагонов под перевозку среднетоннажных контейнеров – 4 455;
- платформ под перевозку лесных грузов – 837;
- платформ под перевозку рельсов – 726;
- минераловозов под перевозку инертных грузов – 72;
- платформ под перевозку колесных пар – 30.

## Пассажирские вагоны

Использование вагонов, не обеспечивающих комфортный проезд, при условии растущих цен за проезд в пассажирских поездах отрицательно сказывается на имидже пассажирских перевозок ОАО «РЖД». Потребность в обновлении парка пассажирских вагонов составляет 1 200–1 300 вагонов в год. Фактическая поставка вагонов сократилась с 2 096 вагонов в 1992 г. до 293 вагонов

в 2000 г. Однако в последние пять лет поставка пассажирского состава характеризуется положительной тенденцией роста.

#### Динамика поставок пассажирских вагонов



#### Поставка моторвагонного подвижного состава

Серия	2005	2006	2007
ЭД4М (МК, Э)	169	260	332
ЭД9М (МК, Э)	224	310	244
ЭТ2М (ЭМ)	128	131	132
РА-1 (РА-2)	56	45	52
ДТ-1	521	701	708
<b>ВСЕГО</b>	<b>577</b>	<b>746</b>	<b>760</b>

### Интеграция портовой инфраструктуры

В 2007 г. ОАО «РЖД» продолжило работу по развитию железнодорожных подходов и предпортовой инфраструктуры для освоения постоянно возрастающих объемов внешнеторговых перевозок через российские морские порты.

Общий объем средств на реализацию этой целевой задачи по инвестиционной программе ОАО «РЖД» составил 18,5 млрд руб., в том числе:

- по Северо-Западному региону – 7,5 млрд руб.;
- по Азово-Черноморскому региону – 7,4 млрд руб.;
- по Дальневосточному региону – 3,6 млрд руб.

**В Северо-Западном регионе** продолжались работы по развитию предпортовой станции Лужская, комплексной реконструкции участка Мга – Гатчина – Веймарн – Ивангород и реконструкции станции Автово, строительству новой пограничной станции Чернышевское. Завершены работы по реконструкции станции Шиповка, начаты проектные работы по развитию станций Калининград-Сорт., Балтийский Лес.

**В Азово-Черноморском регионе** построены вторые главные пути на лимитирующих перегонах: Котельниково – Мелиоративный, Шаблиевская – Сальск Волжского направления, Саратов – Волгоград – Котельниково – Краснодар. Подготовлена проектная документация по 8 перегонам указанного направления с началом строительства в 2008 г., завершён первый пусковой комплекс по строительству накопительной станции Разъезд 9 км, разработано ТЭО усиления участка Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского узла.

Начаты работы по реконструкции действующих тоннелей на подходах к морскому порту Новороссийск.

Начаты также подготовительные работы по укладке вторых путей на лимитирующих участках линии Туапсе – Аглер, реконструкции ст. Анапа, подъездных путей к ст. Туапсе, строительству второго главного пути на участке Разъезд 9 км – Киевский.

**В Дальневосточном регионе** начаты работы по реконструкции станций Комсомольск-на-Амуре и Хабаровск-II, строительству второй очереди развития станции Находка-Вост., путевому развитию разъезда Хмыловский, реконструкции станции Океанская.

Подготовлена проектная документация на реконструкцию участка Комсомольск-на-Амуре – Советская Гавань со строительством нового Кузнецовского тоннеля.

### Незавершенное строительство

По состоянию на 31 декабря 2007 г. объем незавершенного строительства составил 220,7 млрд руб. с увеличением за год на 55,8 млрд руб., или на 33,8%. При этом на начало 2008 г. соотношение объема незавершенного строительства к объему фактических инвестиционных расходов составляет 86,4%, против 94,6% на начало 2007 г., что, безусловно, является положительной тенденцией сокращения сроков ввода в эксплуатацию объектов.

Увеличение объемов незавершенного строительства связано с началом реализации мероприятий по развитию и обновлению инфраструктуры, нормативные сроки осуществления которых превышают один год, а именно:

- комплексная реконструкция участка Мга – Гатчина – Веймарн – Ивангород и ж.д. подходов к портам на южном берегу Финского залива (с учетом строительства станции Лужская);
- организация скоростного пассажирского движения на участке Санкт-Петербург – Буловская;
- организация скоростного пассажирского сообщения на направлении Москва – Н.Новгород;
- строительство дополнительного главного пути на участке Москва – Кусково;
- электрификация участка Сызрань – Сенная со строительством второго главного пути;
- реконструкция Большого Новороссийского тоннеля и Новогинского тоннеля Армавир – Туапсе и др.

В 2007 г. списано затрат по объектам незавершенного капитального строительства 630,6 млн руб. Из суммы незавершенного строительства включено в инвестиционный бюджет на 2008-2010 гг. 128 млрд руб. Предлагается объектов к реализации на 4,7 млрд руб. С привлечением инвесторов планируется достроить объектов незавершенного строительства на 5,6 млрд руб.

В 2008 г. предполагается перевести на консервацию объектов незавершенного строительства в размере

0,3 млрд руб. и рассмотреть вопрос о списании объектов на сумму 2,7 млрд руб.

С учетом проводимых мероприятий по снижению объемов незавершенного строительства и прогнозируемого в 2008 г. ввода основных фондов, соотношение объемов незавершенного строительства к объемам инвестиционных затрат на конец 2008 г. составит 60,7%.

## Инновационное развитие ОАО «РЖД»

### Белая книга

В ОАО «РЖД» с участием отраслевой науки, специалистов Компании, институтов Российской академии наук впервые были сформулированы основные направления научно-технической политики Компании в виде системного документа «Стратегические направления научно-технического развития ОАО «Российские железные дороги» на период до 2015 г. (Белая книга ОАО «РЖД»)), который следует рассматривать как основу инновационной деятельности Компании на перспективу. Практическая реализация этого программного документа позволит достичь концептуальной цели реформирования железнодорожного транспорта – формирования рынка качественных и конкурентоспособных транспортных услуг, полностью удовлетворяющих потребности в грузовых и пассажирских перевозках.

### Реформа НТК

Проведена системная реформа научно-технического комплекса ОАО «РЖД»:

- на базе основных институтов отечественного железнодорожного транспорта ФГУП ВНИИЖТ и ФГУП ВНИИАС созданы ОАО «ВНИИЖТ» и ОАО «НИИАС»;
- на департамент технической политики возложены функции по координации работ в области создания новых локомотивов, грузовых и пассажирских вагонов, моторвагонного подвижного состава;
- в целях консолидации вопросов научно-технического развития инфраструктуры ОАО «РЖД» в департаменте технической политики усилен инфраструктурный блок, на который возложено курирование ряда важнейших инновационных проектов и программ Компании, в том числе проекта по созданию современных систем управления движением поездов и обеспечения безопасности движения;
- образован Центр инновационного развития – филиал ОАО «РЖД» с основными функциями: привлечение внебюджетных ресурсов в инновационные проекты и программы, взаимодействие с венчурными фондами, организация независимой технико-экономической экспертизы научно-технических проектов и программ;

- принято решение по объединению в одну структуру Центра научно-технической информации – структурного подразделения ОАО «РЖД» и Центральной научно-технической библиотеки – филиала ОАО «РЖД» с высвобождением работников и исключением дублирующих функций;
- в целях решения приоритетных задач стандартизации в ОАО «РЖД» создана служба стандартизации, объединяющая все структурные подразделения Компании с организующим органом управления в департаменте технической политики и курирующим вице-президентом ОАО «РЖД».

### Некоммерческое партнерство «ОПЖТ»

В целях объединения усилий производителей железнодорожной техники и ее компонентов, обеспечения соответствия программ стратегического развития потребностям экономики страны в июне 2007 г. образовано некоммерческое партнерство «Объединение производителей железнодорожной техники» (НП «ОПЖТ»), в состав которого вошли более 70 наиболее крупных производителей продукции железнодорожной направленности, в том числе производители стран СНГ. Одним из главных приоритетов партнерства является организация эффективного взаимодействия отечественных производителей в процессе реализации Стратегии развития транспортного машиностроения Российской Федерации в 2007-2010 гг. и на период до 2015 г. Основой указанной стратегии является комплекс мер по преодолению сложившегося технологического отставания и обеспечение ускоренного технического перевооружения и модернизации машиностроительного комплекса.

Партнерством установлены деловые контакты с Европейским союзом производителей железнодорожной техники (UNIFE). Подписанными в Брюсселе Меморандумом о сотрудничестве и Лицензионным соглашением предусматривается предоставление НП «ОПЖТ» эксклюзивных прав на перевод и распространение в Российской Федерации и странах СНГ новейшей версии европейского стандарта железнодорожной промышленности IRIS, а также подготовка более 100 отечественных менеджеров с глубоким знанием этого стандарта. При этом ОАО «РЖД» ставит задачу прекратить, начиная с 2015 года, приобретение продукции, изготовленной производителями, системы менеджмента качества и сама продукция которых не соответствуют требованиям международных стандартов.

### Высокоскоростное движение

В соответствии с указанным в договоре от 18 мая 2006 г. №230кт между компанией «Сименс АГ» (Германия) и ОАО «РЖД» базовым графиком производства восьми высокоскоростных электропоездов с конструктивной скоростью 250 км/ч, идет работа по их разработке

и изготовлению. 20 июля 2007 г. заложен первый кузов вагона электропоезда и начато серийное производство. Завершено рабочее проектирование.

20 апреля 2007 г. подписан договор №232кт между ОАО «РЖД» и компанией «Сименс АГ» о сервисном обслуживании высокоскоростных электропоездов на весь срок жизненного цикла – 30 лет. В рамках инвестиционной программы по титулу «Организация высокоскоростного пассажирского сообщения на направлении Санкт-Петербург – Москва – Нижний Новгород» проводится реконструкция производственной базы для технического обслуживания и эксплуатации высокоскоростных электропоездов.

В 2007 г. проведен международный тендер на поставку четырех электропоездов, рассчитанных на скорость 220 км/ч, для реализации проекта скоростного пассажирского сообщения Санкт-Петербург – Хельсинки. 27 августа 2007 г. советом директоров компании «Ой Карелиан Трейнс Лтд» утвержден поставщик – компания «Альстом» (Франция). 5 сентября 2007 г. вступил в силу контракт на поставку указанных электропоездов, уникальность которых заключается в реализации требований национальных стандартов России и европейских технических требований. Началось их проектирование и изготовление компанией «Альстом».

Разработаны и согласованы с потенциальными изготовителями ЗАО «Трансмашхолдинг», «АнсальдоБрега» (Италия), Бомбардье (Канада) коммерческо-эксплуатационные и технические требования на скоростные электропоезда скоростью 160 км/ч для реализации утвержденной скоростной и высокоскоростной программы ОАО «РЖД» до 2020 года и транспортного обслуживания Олимпиады в Сочи в 2014.

## Ресурсосбережение

Основная задача инвестиционного проекта «Внедрение ресурсосберегающих технологий на железнодорожном транспорте» – массовый переход на использование наукоемких ресурсосберегающих технических средств и технологий, позволяющих сократить эксплуатационные расходы отрасли за счет:

- снижения удельного расхода топливно-энергетических ресурсов на тягу поездов;
- оптимизации энергетических затрат в стационарной энергетике;
- рационального использования материальных ресурсов;
- эффективного использования трудовых ресурсов в результате применения новых безлюдных и малообслуживаемых технологий.

Выполнение задач энергосбережения, определенных в Энергетической стратегии ОАО «РЖД» на период до 2010 г. и на перспективу до 2030 г., также аккумулировано в указанном инвестиционном проекте.

## Научно-техническое развитие

План научно-технического развития ОАО «РЖД» на 2007 г. утвержден распоряжением ОАО «РЖД» от 31 января 2007 г. №137р.

### Распределение работ плана НТР на 2007 г.



Одной из наиболее эффективных форм реализации НИОКР являются комплексные научно-технические проекты (КНП), реализуемые в рамках инвестиционной программы Компании.

В рамках КНП «Оптимизация управления перевозками на основе экономических критериев» на полигоне Рыбное – Челябинск в течение 2007 г. получены конкретные результаты. На первом этапе реализации этого комплексного проекта разработаны принципиальные алгоритмы управления локомотивным парком.

С начала эксплуатации показана высокая эффективность этих технологий, обеспечивающих возможность сокращения до 10% парка локомотивов. Комплексная оптимизация процессов управления на полигоне позволит обеспечить годовую экономию в размере 550 млн руб.

Одновременно на указанном полигоне начата реализация полного комплекса передовых технологий, которые позволят получить дополнительный мультипликативный эффект. Существенным развитием является внедрение новейших устройств контроля местоположения на все подвижные самоходные единицы подвижного состава, включая специальную и путевую технику. Использование для этой цели систем спутниковой навигации, в том числе российской системы ГЛОНАСС, обеспечивает контроль в реальном масштабе времени за местоположением всех объектов на участках, а также возможность контроля их скорости и в перспективе – выработки за единицу времени.

Другим важным результатом внедрения новых технологий будет получение информации от спутниковых систем дистанционного зондирования земли, которые позволят прогнозировать с высокой точностью и минимальными затратами наводнения, карстовые и оползневые явления. Отработка такой технологии в отчетном и следующем году на участке Туапсе – Аглер совместно с итальянской компанией «Финмекканика» и Роскосмосом обеспечит ОАО «РЖД» внедрение технологий мониторинга потенциально опасных участков железнодорожного пути.

Системы спутниковой навигации совместно с системами цифровой связи GSM-R позволяют на принципиально новом уровне решать задачи повышения безопасности движения для малодейственных линий и участков, с безусловным обеспечением требований безопасности движения при минимальных затратах.

## Менеджмент качества

Работы по внедрению системы менеджмента качества (СМК) в 2007 г. проводились по следующим направлениям:

- обучение;
- разработка внутрикорпоративных норм и требований по СМК;
- осуществление пилотных проектов на железных дорогах.

В рамках реализации проекта «каскадного обучения» проведено повышение квалификации руководителей трех уровней высшего эшелона. Участниками каскадов разработаны и защищены функциональные проекты улучшения качества. Разработаны методические материалы для проведения каскадного обучения работников 4-6 уровней.

Разработана нормативная документация, которая будет принята за основу для внедрения в 2008 г. в структурных подразделениях, филиалах и на линейных предприятиях ОАО «РЖД» элементов корпоративной интегрированной системы менеджмента качества ОАО «РЖД».

Внедрение СМК осуществляется на пилотных полигонах Куйбышевской, Октябрьской и Свердловской железных дорог.

## Техническое регулирование

В рамках проводимой реформы технического регулирования в Российской Федерации на департамент технической политики возложена координация работ по реализации Федерального закона «О техническом регулировании».

В 2006-2007 гг. разработаны проекты девяти технических регламентов из шестнадцати, предусмотренных Концепцией системы технического регулирования на железнодорожном транспорте.

Практика разработки проектов технических регламентов в области железнодорожного транспорта и анализ результатов мониторинга разработки проектов технических регламентов смежных отраслей показали несостоятельность Федерального закона «О техническом регулировании» в части, относящейся к таким сложным техническим комплексам, как транспорт, строительство и энергетика. Положения этого закона сдерживали внедрение уже созданных новых технических средств и технологий, а также организацию высокоскоростного движения на железнодорожном транспорте.

С учетом указанных проблем ОАО «РЖД» внесло свои предложения и совместно с Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) и Ростехрегулированием добилось принятия поправок в упомянутый закон (Федеральный закон от 1 мая 2007 г. №65-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О техническом регулировании»).

В соответствии с положениями новой редакции закона подготовлены предложения по корректировке Концепции системы технического регулирования на железнодорожном транспорте, которые были направлены в Правительство Российской Федерации и включены в виде разработки трех технических регламентов («О безопасности инфраструктуры железнодорожного транспорта», «О безопасности железнодорожного подвижного состава», «О безопасности инфраструктуры и подвижного состава высокоскоростного железнодорожного транспорта») в подготовленный Минпромэнерго России проект Программы разработки технических регламентов, утверждаемой Правительством Российской Федерации. Основой проектов этих технических регламентов станут ранее разработанные проекты девяти технических регламентов в области железнодорожного транспорта.

## Поставка нового подвижного состава

Проработана концепция заключения долгосрочных контрактов между ОАО «РЖД» и компаниями-изготовителями подвижного состава, основанная на идеологии оценки стоимости жизненного цикла продукции. Показатель стоимости жизненного цикла продукции становится важнейшей экономической характеристикой конкурентоспособности производителя и потенциального поставщика. Для зарубежных поставщиков при подготовке контрактов должны дополнительно рассматриваться условия трансфера передовых технологий и размещения производства в России. ОАО «РЖД» готово заключать договоры на разработку новой техники, освоение серийного производства, испытания, сертификацию и последующую поставку сроком до 3-5 лет. Такой подход выгоден как для ОАО «РЖД», так и для производителя:

- ОАО «РЖД» ритмично обеспечивается новым подвижным составом в соответствии со своими стратегическими потребностями;



- в полной мере используются механизмы технического аудита и контроля качества приобретаемой продукции;
- расширяются возможности проведения гибкой ценовой политики, оптимизации затрат и сокращения финансовых рисков ОАО «РЖД»;
- производитель получает возможность долгосрочного планирования своей деятельности, развития производственной базы, привлечения льготных кредитов.

## Международная деятельность

В соответствии с одобренной Правительством Российской Федерации Стратегией развития железнодорожного транспорта Российской Федерации до 2030 г., укрепление глобальной конкурентоспособности холдинга ОАО «РЖД» и его рыночных позиций на евроазиатском транспортном рынке является одним из приоритетных направлений деятельности Общества.

Первостепенная задача на этом направлении – обеспечить максимально благоприятные организационно-политические, правовые, технологические условия для достижения качественно нового уровня эффективности международных грузовых (особенно транзитных) и пассажирских перевозок, научно-технического и технологического сотрудничества, вывода передовых российских разработок и строительных услуг на зарубежные рынки.

В соответствии со стратегической линией получило дальнейшее развитие взаимодействие с железными дорогами стран СНГ и Балтии с целью укрепить главное конкурентное преимущество «пространства колеи 1520», основанное на работе единым вагонным парком, по единым технологиям и стандартам.

Совместно с железнодорожными администрациями и транспортными ведомствами Австрии, Словакии, и Украины ОАО «РЖД» в текущем году гало старт проработке проекта продления ширококолейной железной дороги от г. Кошице (Словакия) до Братиславы и Вены. В соответствии с подписанными меморандумами о взаимопонимании четырехсторонняя рабочая группа согласовала план-график разработки предварительного технико-экономического обоснования и маркетингового исследования, которые в следующем году должны лечь в основу соответствующего бизнес-плана.

Состоявшееся 21-22 февраля 2007 г. в Москве юбилейное 45-е заседание Совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества и последующие заседания в Астане и Баку подтвердили действенность механизмов этой организации.

Последовательная политика ОАО «РЖД» в рамках Совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества позволила существенно продвинуться в решении таких вопросов, как совершенствование взаиморасчетов, снижение дефицита подвижного состава, реализация совместных проектов в области логистики и модернизации инфраструктуры.

На 46-м заседании Совета в результате проведенной Компанией работы принято решение создать Координационную комиссию по совершенствованию нормативной правовой базы организации расчетов в международном железнодорожном сообщении. 28-29 июня 2007 г. ОАО «РЖД» провело организационное совещание с представителями железнодорожных администраций, на котором были согласованы положение о Координационной комиссии, проект соглашения о совместной деятельности в рамках реализации положения, план работы Координационной комиссии. На 47-м заседании Совета положение о Координационной комиссии утверждено.

Учитывая необходимость новых подходов к финансовому взаимодействию между железными дорогами, применения современных методов проведения взаиморасчетов, сближения с европейскими системами в рамках МСЖД, специалисты ОАО «РЖД» подготовили проекты Положения о Комиссии по урегулированию взаиморасчетов между железными дорогами-участниками Договора о Правилах о расчетах ОСЖД и Регламента работы Бюро компенсаций ОСЖД, которые рассмотрены на совещаниях представителей железных дорог стран-членов ОСЖД в мае и октябре 2007 г. Работа по созданию Комиссии по урегулированию взаиморасчетов и Бюро компенсаций в рамках ОСЖД будет продолжена.

Проводимый по инициативе и при поддержке ОАО «РЖД» уже второй год подряд бизнес-форум «Стратегическое партнерство 1520» стал эффективным механизмом, дополняющим сотрудничество администраций железных дорог в рамках Совета и на двусторонней основе, о чем свидетельствует большое количество контрактов и соглашений, заключенных в ходе форума в Сочи.

В целях решения комплекса вопросов, касающихся концессионного имущества Армянской железной дороги, ОАО «РЖД» 12 сентября 2007 г. официально передало министру транспорта и связи Республики Армения заявку на свое участие в предквалификационном отборе для последующего тендера по концессии имущества Армянской железной дороги.

Большая работа по развитию грузовой базы проводится с железными дорогами Китая. В 2007 г. состоялась ряд встреч с руководством министерства железных дорог КНР и заседаний рабочих групп, по

итогах которых, в частности, подписаны соглашение об укреплении сотрудничества в области перевозки нефти железнодорожным транспортом и меморандум о научно-техническом сотрудничестве, а также намечены конкретные шаги по увеличению грузовых перевозок, включая транзит. При этом, учитывая необходимость освоения все возрастающих объемов перевозки грузов из Китая в Россию и обратно, особое внимание уделяется развитию погранперехода Забайкальск – Манчжурия.

Новую динамику получили отношения с Немецкими железными дорогами. 29 мая 2007 г. в г. Засснице (Германия) между ОАО «РЖД» и «Railion Deutschland AG» были подписаны основополагающие документы, регламентирующие перевозку грузов между Россией и Германией в железнодорожно-паромном сообщении Балтийск – Зассниц – Мукран. Тем самым завершен первый этап организации железнодорожно-паромного сообщения между портами России и Германии. 18 июня 2007 г. руководителями железных дорог России, Белоруссии, Польши и Германии было подписано заявление о создании совместного предприятия в области железнодорожных грузовых перевозок ЗАО «Евразия Рейл Логистикс» (ЗАО «ЕРЛ»). 21 июня 2007 г. в Москве подписано Генеральное соглашение об общих условиях сотрудничества в области развития перевозок и логистики между ДБ АГ и ОАО «РЖД».

По нашей инициативе в рамках совместной рабочей группы железных дорог России, Китая и Германии активно прорабатываются вопросы по организации евроазиатских грузовых перевозок в сообщении Китай – Европа.

С целью дополнительной мобилизации грузовой базы и загрузки Транссиба большое внимание в текущем году было уделено непосредственной работе с руководством крупнейших производственных компаний и экспедиторов Японии, что создает основу для расширения контейнерных перевозок.

Новый импульс придан взаимодействию с железными дорогами Финляндии. 16-17 апреля 2007 г. успешно проведен пропуск демонстрационного контейнерного поезда в сообщении Коувала – Москва с целью отработки возможностей финских и российских железных дорог по предоставлению высококачественного сервиса. В области пассажирского сообщения продолжена реализация проекта высокоскоростного движения Москва – Хельсинки: в развитие подписанного в ноябре 2006 г. договора по созданию совместного предприятия «Oy Karelain Trains Ltd» (СП) в сентябре 2007 г. заключен договор с компанией «Альстом» на поставку скоростного подвижного состава.

Активно развивается технологическое сотрудничество и с другими ведущими зарубежными партнерами. С руководством компании «Сименс Транспортейшн Си-

стемс» подписан контракт о сервисном обслуживании высокоскоростных электропоездов Velaro RUS (стоимость контракта составляет 300 млн евро). Подписано соглашение с корпорацией «Финмеканика С.п.А.» о сотрудничестве в области совместной разработки и производства электропоезда со скоростью движения до 160 км/ч для российских железных дорог, применения спутниковых технологий на железнодорожном транспорте и в других областях.

С учетом вступления в прошлом году ОАО «РЖД» в Международный союз железных дорог (МСЖД) в качестве полноправного члена, в 2007 г. проводилась активная работа по развитию сотрудничества Компании с Союзом и налаживанию участия в его рабочих органах. Состоявшееся в Москве 18 июня 2007 г. заседание Исполнительного совета МСЖД и юбилейная 70-я сессия Генеральной ассамблеи МСЖД стали знаковыми мероприятиями. Следует подчеркнуть, что в качестве единственной железнодорожной администрации ОАО «РЖД» получило полноправное членство сразу в двух региональных ассамблеях МСЖД – Европейской и Азиатской, где сконцентрированы деятельность и проекты общеевропейского и евроазиатского формата. Кроме того, за Компанией закреплено курирование таких принципиально важных вопросов, как развитие международных транспортных коридоров и формирование стандартов качества и сертификации. Все это представляет возможность вносить заметный вклад в формирование международного транспортного пространства с учетом интересов российских железных дорог.

Стремясь закрепить за собой роль ключевого звена в евроазиатской системе железнодорожного транспорта, в текущем году ОАО «РЖД» значительно продвинулось в проработке крупных международных инфраструктурных проектов.

## Участие ОАО «РЖД» в международных проектах строительства железнодорожной инфраструктуры

### 1. Исламская Республика Иран

С февраля по сентябрь 2007 г. специалистами ОАО «РЖД» проведена комплексная работа по подготовке технико-экономического предложения по проекту электрификации железнодорожной линии Тебриз – Азаршахр протяженностью около 53 км.

В сентябре 2007 г. иранской стороне был передан проект контракта на разработку и реализацию указанного проекта. В настоящее время контракт запарафирован обеими сторонами. Подписание контракта планируется в 2008 г.

Одновременно с этим проводятся консультации с руководством Иранских железных дорог относительно участия ОАО «РЖД» в тендерах по электрификации двухпутной железнодорожной линии Тегеран – Мешхед протяженностью около 1 000 км, а также работ по строительству железнодорожной линии Казвин – Решт – Астара протяженностью около 400 км.

## 2. Алжирская Народно-Демократическая Республика

В конце 2007 г. ОАО «РЖД» завершило подготовку тендерного предложения по титулу «Обустройство пригородного железнодорожного сообщения в г. Алжире», и 2 января 2008 г. тендерная заявка была передана на рассмотрение в конкурсную комиссию.

Проект предусматривает капитальный ремонт железнодорожных путей протяженностью около 95 км, реконструкцию существующих и строительство 14 новых станций, вокзалов, земляного полотна, искусственных сооружений, обустройство систем сигнализации и связи, а также электрификацию указанных участков.

В феврале 2008 г. организатор торгов компания «ANESRIF» объявила о победе в тендере ОАО «РЖД». В настоящее время алжирская сторона завершает оформление контракта, а ОАО «РЖД» ведет активную работу по подготовке к реализации проекта.

Кроме того, проведены предварительные переговоры с представителями Национального Агентства Алжира по реализации проектов и контролю над инвестициями в сфере железнодорожного транспорта (ANESRIF) об участии ОАО «РЖД» в электрификации ряда железнодорожных линий в Алжире общей протяженностью около 1 000 км.

## 3. Великая Социалистическая Народная Ливийская Арабская Джамахирия

Во исполнение подписанных в июле и августе 2007 г. протоколов с руководством Организации по управлению и реализации проекта железных дорог Ливии ОАО «РЖД» в кратчайшие сроки подготовило технико-экономическое предложение по строительству новой двухпутной железнодорожной линии Сирт – Бенгази протяженностью 554 км, являющейся составной частью Трансарабской железнодорожной линии, проходящей по побережью Средиземного моря.

## 4. Корейская Народно-Демократическая Республика

ОАО «РЖД» в настоящее время завершило разработку утверждаемой части проектов «Реконструкция участка ж.д. линии ст. Хасан – ст. Раджин»

и «Устройство контейнерного терминала в порту Раджин». Все материалы направлены на утверждение корейской стороне. Продолжается разработка рабочей документации. В апреле-мае 2008 г. начинается активная фаза подготовительных и разворот основных строительно-монтажных работ. Выполнен заказ на размещение технологического оборудования длительного срока изготовления для первой очереди контейнерного терминала порта Раджин.

## 5. Королевство Бахрейн

К настоящему времени завершена работа по получению трех основных лицензий на право ведения работ в Бахрейне (дорожное строительство, жилищное строительство, общестроительные работы и работы по техническому обслуживанию зданий и сооружений), причем по лицензии на общестроительные работы и работы по техническому обслуживанию зданий и сооружений получена высшая категория допуска «АА», позволяющая вести работы по возведению в том числе высотных зданий от 30-ти этажей и выше.

Для выявления наиболее перспективных и рентабельных бизнес-проектов Компания проводит активную работу по выбору объектов строительства, имеющих как государственные, так и частные источники финансирования.

Одним из перспективных проектов в сфере транспортного строительства является проект строительства одного из крупнейших в мире автомобильных мостов между Бахрейном и Катаром протяженностью около 40 км, проведение тендера по которому запланировано на вторую половину 2008 г.

В настоящее время завершается работа по организации и регистрации представительства ОАО «РЖД» в Бахрейне, что позволит более оперативно и качественно производить мониторинг рынка инфраструктурных объектов Бахрейна и других близлежащих экономически развитых государств региона Арабского залива.

## 6. Другие проекты

Продолжается работа по изучению рынков реализации инфраструктурных проектов в странах Балканского полуострова (Болгария, Сербия, Хорватия), а также государств-членов СНГ для определения наиболее экономически привлекательных для ОАО «РЖД» проектов.

## Реформирование и участие ОАО «РЖД» в дочерних и зависимых обществах

### Изменение позиционирования Общества

В результате реализации Программы структурной реформы железнодорожного транспорта в мае 2007 г., на втором международном бизнес-форуме «Стратегическое партнерство 1520» был презентован новый корпоративный стиль ОАО «РЖД».

Обновленный бренд призван позиционировать ОАО «РЖД» как успешную компанию, оказывающую комплексные транспортно-логистические услуги в мировом масштабе и располагающую ресурсами и передовыми технологиями для развития железнодорожной инфраструктуры как в России, так и в других странах.

Стремление к созданию собственного сильного рыночного бренда является неотъемлемой частью современной коммерческой структуры. Бренд играет значимую роль в повышении эффективности как стратегических усилий любой компании, так и ее маркетинговых инициатив и мероприятий по развитию корпоративной культуры. Помимо повышения общей эффективности Компании, бренд сам по себе является вкладом в капитализацию Компании как нематериальный актив.

Потребность в едином внешнем оформлении и наполнении новым смыслом бренда ОАО «РЖД» вызвано следующими ключевыми факторами:

- отсутствие в ОАО «РЖД» корпоративного стиля как стержневого элемента бренда, который является важной составляющей идеологии развития Компании в рыночных условиях;
- ОАО «РЖД» перестает быть чисто железнодорожной компанией. Оно должно стать передовым транспортно-логистическим предприятием, обеспечивающим доставку грузов и пассажиров с использованием всего инструментария современного бизнеса.

До настоящего времени ОАО «РЖД» воспринимается широкой аудиторией, как в России, так и за ее пределами, исключительно как государственная структура, главной задачей которой является обеспечение социальных функций государства. ОАО «РЖД» трансформировалось в холдинговую бизнес-структуру, включающую дочерние и зависимые общества, с развитой системой управления и владения бизнес-единицами.

Для обеспечения стратегического рыночного позиционирования в условиях возрастающей конкуренции создаваемому ОАО «РЖД» холдингу необходимо более активное применение современных коммуникационных инструментов, объединенных единой идеологией.

Новый товарный знак ОАО «РЖД» разрабатывался с учетом того факта, что он должен восприниматься аудиторией не как аббревиатура, а как самостоятельный законченный графический символ, не требующий перевода на иностранные языки.

В октябре 2007 г. правление ОАО «РЖД» утвердило корпоративный (фирменный) товарный знак, логотип и корпоративные (фирменные) шрифты.

Реализован комплекс работ относительно:

- выявления регистрации товарных знаков, оформленных на ОАО «РЖД» (предприятия бывшего МПС Российской Федерации, дочерние и зависимые общества ОАО «РЖД»);
- выявления и анализа фактов нарушения третьими лицами прав ОАО «РЖД» на собственное фирменное наименование.

### Реформирование

Краткая информация о структуре холдинга и основных изменениях за 2007 г. представлена в разделе «Общие сведения об открытом акционерном обществе «Российские железные дороги», подраздел «Структура холдинга».

В соответствии с планом мероприятий по реализации Программы структурной реформы на железнодорожном транспорте на 2006-2010 гг. разработана и в мае 2007 г. правительственной комиссией по вопросам развития промышленности, технологий и транспорта одобрена Целевая модель рынка железнодорожных транспортных услуг на третьем этапе реформирования. Модель уточняет логику и ход структурных преобразований до 2010 г., определяет структуру рынка к концу третьего этапа, его основных участников, основу их взаимодействия и принципы регулирования.

Всего за время реализации Программы структурной реформы к началу 2008 г. создано 47 дочерних и зависимых обществ. Создание дочерних обществ позволяет сформировать для каждой сферы деятельности собственную четкую стратегию развития, создать новую систему мотивации персонала и увеличить прозрачность деятельности холдинга «РЖД». В 2007 г. получена позитивная оценка хода структурной реформы на железнодорожном транспорте России от экспертов Организации экономического сотрудничества и развития, Европейской конференции министров транспорта, Президента и Правительства Российской Федерации.

В 2007 г. согласно решениям совета директоров ОАО «РЖД» созданы следующие дочерние общества:

- «Первая грузовая компания», сформированная в соответствии с целевой моделью рынка как оператор подвижного состава в целях усиления рыночных позиций РЖД с уставным капиталом 85,6 млрд руб. 26 октября 2007 года ОАО «ПГК» начало производственно-финансовую деятельность в качестве оператора железнодорожного подвижного состава и осуществляет следующие виды деятельности:
  1. сдача подвижного состава в пользование ОАО «РЖД»;
  2. сдача подвижного состава в аренду третьим лицам;
  3. оперирование собственным подвижным составом;
  4. оказание экспедиторских услуг.
- 7 дочерних обществ на базе имущества заводов дирекции «Вагонреммаш» в сфере капитального ремонта пассажирских вагонов и электроподвижного состава с общим объемом вложений в уставный капитал 5,2 млрд руб.;
- 2 дочерних общества в сфере научно-технической деятельности – ОАО «ВНИИЖТ» и ОАО «НИИАС» с уставными капиталами 3,2 млрд руб. и 748 млн руб. соответственно (доля ОАО «РЖД» в ОАО «НИИАС» 75%);
- «Железнодорожная торговая компания» с капиталом более 8 млрд руб.;
- пригородная пассажирская компания «Дон-Пригород»;
- ОАО «Порт Усть-Луга транспортная компания» для оказания транспортных услуг на подъездных железнодорожных путях морского торгового порта Усть-Луга;
- ОАО «Управляющая компания «Мурманский транспортный узел» для разработки стратегии развития Мурманского транспортного узла, реализации отдельных инвестиционных проектов и внедрения современных логистических систем;
- ОАО «РейлТрансАвто» в целях укрепления грузоперевозок в секторе автомобилей и транспортных машин с уставным капиталом 3,3 млрд руб. и долей участия ОАО «РЖД» 51%.

Кроме того, советом директоров ОАО «РЖД» в 2007 г. одобрено создание трех дочерних обществ, в том числе:

- две компании с участием зарубежных партнеров для организации международных перевозок – ЗАО «Евразия Рейл Логистикс» и «Trans-Eurasia Logistics GmbH» (см. «Международная деятельность»);
- «Южно-Кавказская железная дорога» для организации железнодорожных перевозок в Армении.

Для подготовки к последующему организационному выделению и созданию дочерних обществ организована работа центральной дирекции по ремонту грузовых вагонов и дирекции железнодорожных вокзалов, формируется центральная дирекция по ремонту пути. Для погрозделений работа в статусе дирекции позволяет увеличить степень хозяйственной самостоятельности и ответственности за результаты, повысить финансовую прозрачность деятельности.

В целях диверсификации бизнеса Компании, улучшения взаимодействия с другими видами транспорта, расширения спектра предоставляемых услуг и генерации дополнительных денежных потоков в процессе корпоративного строительства ОАО «РЖД» рассматривается возможность и эффективность создания «инициативных» дочерних и зависимых обществ, а также вхождение в уставные капиталы уже созданных компаний.

Так, ОАО «РЖД» продолжает реализацию мероприятий по вхождению в уставные капиталы портовых комплексов, что позволит улучшить взаимодействие железнодорожного и морского транспорта. Советом директоров ОАО «РЖД» одобрено учреждение управляющей компании по развитию Мурманского транспортного узла и приобретение 25% доли в ее уставном капитале.

В целях развития интермодалных пассажирских перевозок советом директоров ОАО «РЖД» одобрено приобретение 50% пакета акций ОАО «Аэроэкспресс», оператора линии в международный аэропорт Шереметьево.

В 2007 г. ОАО «РЖД» приобретен блокирующий пакет акций ЗАО «Трансмашхолдинг», крупнейшей российской компании в области транспортного машиностроения. Это позволит ОАО «РЖД» повысить эффективность взаимодействия со своим основным поставщиком, создать условия для заключения долгосрочных контрактов, сократить стратегические риски, увеличить возможность для привлечения инвестиционных ресурсов и создаст предпосылки для расширения деятельности и развития сервисного обслуживания.

Программой структурной реформы на железнодорожном транспорте и целевой моделью рынка железнодорожных транспортных услуг на третьем этапе реформирования предусмотрено широкомасштабное привлечение частных инвестиций путем продажи акций дочерних обществ ОАО «РЖД».

В конце 2007 г. советом директоров ОАО «РЖД» одобрена продажа акций десяти дочерних обществ: ОАО «Транс-

Контейнер», Абдулинского, Верецагинского и Оренбургского заводов «Ремпутьмаш», ОАО «Росжелдорпроект», НИИ технологии, контроля и диагностики железнодорожного транспорта, ОАО «Рефсервис», Барнаульского, Саранского и Рославльского вагоноремонтных заводов. Реформирование позволило активизировать деятельность по вовлечению в хозяйственный оборот неиспользуемого или недостаточно эффективно используемого имущества и земельных участков железнодорожного транспорта. Так, во втором полугодии 2007 г. за 14,2 млрд руб. реализованы объекты незавершенного строительства на участке Улак – Эльга в Якутии, а также принадлежавший ОАО «РЖД» пакет акций ОАО «Эльгауголь», благодаря чему ускорены работы по освоению крупного угольного месторождения. Начат процесс активного вовлечения недвижимого имущества ОАО «РЖД» в девелоперские проекты с привлечением средств инвесторов.

За истекший год в процесс корпоративных преобразований вовлечены активы ОАО «РЖД» общей стоимостью более 100 млрд руб.

## Анализ деятельности ДЗО

Анализ финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ ОАО «РЖД» по итогам 2007 г. показал в целом рост эффективности их деятельности.

В 2007 г. на расчетный счет ОАО «РЖД» поступило дивидендов за 2006 г. в сумме 372,7 млн руб. По итогам 2007 г. плановая сумма начисленных ОАО «РЖД» дивидендов составляла 500 млн руб. Плановые дивиденды рассчитаны и заложены в бизнес-планы ДЗО на 2008 г. на базе утвержденного трехлетнего финансового плана ОАО «РЖД».

Однако необходимо отметить, что в соответствии с законодательством Российской Федерации одним из требований для выплаты дивидендов акционерам является полная оплата уставных капиталов. По состоянию на 1 марта 2008 г. полностью не сформирован уставный капитал в следующих ДЗО:

- ОАО «Росжелдорстрой» – уставный капитал оплачен на 99,6%;
- ОАО «Алатырский механический завод» – уставный капитал оплачен на 96,3%;
- ОАО «Петуховский литейно-механический завод» – уставный капитал оплачен на 99,94%;
- ОАО «Железнодорожная торговая компания» – уставный капитал оплачен на 99,4%;

- ОАО «Первая грузовая компания» – уставный капитал оплачен на 90,1%;
- ОАО «ВНИИЖТ» – уставный капитал оплачен на 97,2%;
- ОАО «НИИАС» – уставный капитал со стороны ОАО «РЖД» оплачен на 96,7%. (доля ОАО «РЖД» в УК «НИИАС» – 75%).

Неполное формирование уставных капиталов вызвано необходимостью оформления имущественных прав и, в отдельных случаях, разукрупнения объектов основных средств, внесенных в уставный капитал ОАО «РЖД».

На конец 2006 г. финансовые вложения ОАО «РЖД» в общества, акциями и долями которых владеет ОАО «РЖД», составили 41,8 млрд руб., по итогам 2007 г. финансовые вложения составили 152,5 млрд руб. Рост финансовых вложений ОАО «РЖД» в общества, акциями и долями которых владеет ОАО «РЖД», на 264,8% по отношению к 2006 г. вызван созданием в 2007 г. крупных дочерних обществ на базе филиалов ОАО «РЖД» (см. структуру холдинга) и формированием их уставного капитала.

Так, совокупная неконсолидированная выручка по ДЗО за 2007 г. составила 179,7 млрд руб., что на 93,7 млрд руб., или на 108%, выше аналогичного показателя 2006 г. Чистая неконсолидированная прибыль в 2007 г. по сравнению с 2006 г. возросла на 5,5 млрд руб., или на 120,9%, и составила 10,1 млрд руб.

Совокупные неконсолидированные активы ДЗО за 2007 г. увеличились на 434%, или 365,1 млрд руб., и составят на 1 января 2008 г. 449,1 млрд руб. Чистые активы за 2007 г. увеличились на 515%, или 252,5 млрд руб., и составили на 31 декабря 2007 г. 301,4 млрд руб. Собственный капитал за 2007 г. увеличился на 296,3%, или на 145,9 млрд руб., и составил на 31 декабря 2007 г. 195,2 млрд руб.

Значительный рост по основным финансовым показателям вызван созданием новых дочерних обществ. Следует отметить, что общества, созданные и начавшие осуществлять свою хозяйственную деятельность в 2007 г., а также общества, акции которых были получены ОАО «РЖД» в 2007 г., получили следующие показатели:

- совокупные активы – 341,3 млрд руб.;
- чистые активы – 246,3 млрд руб.;
- собственный капитал – 140,3 млрд руб.;
- совокупная выручка – 54,8 млрд руб.;
- совокупная неконсолидированная чистая прибыль – 3,8 млрд руб.

## Перечень дочерних и зависимых обществ

## Общества с долей ОАО «РЖД» в их уставном капитале от 50% (дочерние общества)

№ п/п	Наименование общества	Местонахождение	Сфера деятельности	Доля РЖД, %	Устав. капитал, млн руб.	Сумма влож. ОАО «РЖД» на 01.01.07, млн руб.	Поступило/выбыло, млн руб.	Сумма влож. ОАО «РЖД» на 31.12.07, млн руб.
1	ЗАО «Регио-ТелеКом ДВ»	Хабаровск	Связь	51	0,2	0,1	0	0,1
2	ОАО «Алтай-Пригород»	Барнаул	Перевоз.	51	0,1	0,1	0	0,1
3	ОАО «Кузбасс-Пригород»	Кемерово	Перевоз.	51	0,1	0,1	0	0,1
4	ОАО «Омск-Пригород»	Омск	Перевоз.	51	0,1	0,1	0	0,1
5	ОАО «Экспресс-Пригород»	Новосибирск	Перевоз.	51	261	0,1	84,4	84,5
6	«Oy Karelían Trans»	Хельсинки	Перевоз.	50	34,1	17,1	0	17,1
7	ЗАО «Евразия Интертранс»	Южносахалинск	Туризм	51	0,2	0,1	0	0,1
8	ОАО «Волгоградтранспригород»	Волгоград	Перевоз.	51	0,1	0,1	0	0,1
9	ЗАО «Транскат»	СПб	Производ.	57	90,1	51,4	0	51,4
10	ОАО «КРП-Инвест»	Москва	Рем.пogв. состава	100	14,5	14,5	0	14,5
11	ЗАО «Футбольный клуб «Локомотив»	Москва	Спорт	70	0,1	0	0	0
12	ОАО «БАМ-Инвест»	Москва	Фин.-инвестиц.	83	10	8,3	0	8,3
13	ОАО «Арена-2000»	Ярославль	Спорт	100	2 101,20	2 100,10	0	2 100,10
14	ЗАО «Желдорипотека»	Москва	Стр-во, риелторск.	100	500	500	-0,1	499,9
15	ЗАО «Компания ТрансТелеКом»	Москва	Связь	100	2	434,2	-0,2	434
16	С-Петербург. торговая компания «ОРС»	СПб	Торгов.	100	5,5	5,5	-5,5	0
17	ООО «Энергопромсбыт»	Москва	Пр-во	51	0	0	0	0
18	ЗАО «Русская тройка»	Владивосток	Трансп.	50	472	236	-236	0
19	ОАО «Свердловская пригородная компания»	Екатеринбург	Перевоз.	51	0,1	0,1	0	0,1
20	ОАО «Элтеза»	Москва	Пр-во	100	2 368,90	2 365,30	3,6	2 368,90
21	ОАО «Экспресс Приморья»	Владивосток	Перевоз.	51	0,1	0,1	0	0,1
22	ОАО «Краспригород»	Красноярск	Перевоз.	51	0,1	0,1	0	0,1
23	ОАО «Калужский завод «Ремпутьмаш»	Калуга	Пр-во	100	2 330,60	2 209,30	121,3	2 330,60
24	ОАО Абдулинский завод «Ремпутьмаш»	Абдулино	Пр-во	100	161,7	153,1	8,6	161,7
25	ОАО «Верещагинский завод «Ремпутьмаш»	Верещагино	Пр-во	100	259,8	233,7	26,1	259,8
26	ОАО «Московский опытный завод путевых машин «Ремпутьмаш»	Москва	Пр-во	100	36,5	12,2	0	12,2
27	ОАО «Оренбургский путере-монтный завод «Ремпутьмаш»	Оренбург	Пр-во	100	48,8	45,5	3,3	48,8
28	ОАО «Пермский мотовозоре-монтный завод «Ремпутьмаш»	Пермь	Пр-во	100	410,8	401,1	9,7	410,8
29	ОАО «Свердловский путевой рем.-мех. завод «Ремпутьмаш»	Екатеринбург	Пр-во	100	419,1	419,1	0	419,1
30	ОАО «Экспериментальный завод «Металлист-Ремпутьмаш»	Калининград	Пр-во	100	480,8	480,8	0	480,8
31	ОАО «Ярославский вагоноре-монтный завод «Ремпутьмаш»	Ярославль	Пр-во	100	385,3	348,2	37,1	385,3
32	ОАО «Росжелдорпроект»	Москва	Н-произв.	100	1 366,50	1 366,50	0	1 366,50

33	ОАО «Росжелдорстрой»	Москва	Строит.	100	10 162,70	10 162,70	0	10 162,70
34	ОАО «Рефсервис»	Москва	Пр-во	100	3 491,50	3 491,50	0	3 491,50
35	ОАО «ТрансКонтейнер»	Москва	Перевоз.	100	13 894,80	13 894,80	0	13 894,80
36	ОАО «НИИТКД»	Омск	Н-произв.	100	36	36	0	36
37	ОАО «ВНИКТИ»	Москва	Н-произв.	100	147	147	0	147
38	ОАО «Саранский вагоно-ремонтный завод»	Саранск	Пр-во	100	518,5	518,5	0	518,5
39	ОАО «Барнаульский вагоно-ремонтный завод»	Барнаул	Пр-во	100	868,7	868,7	0	868,7
40	ОАО «Рославльский вагоно-ремонтный завод»	Рославль	Пр-во	100	870,8	870,8	0	870,8
41	ООО «Санкт-Петербург-Витебская ППК»	С-Петербург	Пр-во	74	0,1	0,1	0	0,1
42	ОАО «Скоростные магистрали»	Москва	Перевоз.	75	1	0,8	0	0,8
43	ЗАО «ЧОП Охрана-РЖД»	Москва	Охрана	100	21,8	0	21,8	21,8
44	ОАО «РейлТрансАвто»	Москва	Перевоз.	51	3 265,20	0	1 665,20	1 665,20
45	ОАО «Вологодский ВРЗ»	Вологда	Пр-во	100	727,1	0	727,1	727,1
46	ОАО «Владикавказский ВРЗ»	Владикавказ	Пр-во	100	1 173,00	0	1 173,00	1 173,00
47	ОАО «Московский ЛРЗ»	Москва	Пр-во	100	946,6	0	946,6	946,6
48	ОАО «Петуховский ЛМЗ»	Петуховск	Пр-во	100	285,5	0	285,5	285,5
49	ОАО «Алатырский МЗ»	Алатырь	Пр-во	100	104,7	0	104,7	104,7
50	ОАО «Красноярский ЭВРЗ»	Красноярск	Пр-во	100	1 430,50	0	1 430,50	1 430,50
51	ОАО «ММЗ «Красный путь»	Москва	Пр-во	100	562,5	0	562,5	562,5
52	ОАО «Пул транс»	Москва	Перевоз.	50	100	0	50	50
53	ОАО «ВНИИЖТ»	Москва	Наука	100	3 191,50	0	3 191,50	3 191,50
54	ОАО «НИИАС»	Москва	Наука	75	749	0	561,7	561,7
55	ОАО «Первая грузовая компания»	Москва	Перевоз.	100	85 652,40	0	85 652,40	85 652,40
56	ОАО «Железнодорожная торговая компания»	Москва	Торг.	100	8 077,30	0	8 077,30	8 077,30
57	ОАО «ТрансКредитБанк»	Москва	Банк.	75	7 930,40	0	5 947,80	5 947,80
58	ОАО «Газета Гудок»	Москва	Соц.	100	50	0	50	50
59	РОАО «Высокоскоростные магистрали»	Москва	Перевоз.	87	0	0	0	0
60	ОАО «АО Железные дороги Якутии»	Якутск	Перевоз.	50	0	0	0	0
61	ОАО «Дон-пригород»	Ростов	Перевоз.	74	0,1	0	0,1	0,1
<b>Итого</b>					<b>156 018,90</b>	<b>41 393,30</b>	<b>110 499,90</b>	<b>151 893,20</b>

Наиболее значимыми из перечисленных компаний являются:

- ОАО «Первая грузовая компания»,
- ОАО «ТрансКонтейнер»,
- ОАО «Росжелдорстрой»,
- ОАО «Железнодорожная торговая компания»,
- ОАО «ТрансКредитБанк»,
- ОАО «Рефсервис»,
- ОАО «ВНИИЖТ»,
- ОАО «ЭЛТЕЗА»,

- ОАО «Калужский завод «Ремпутьмаш»,
- ОАО «Арена-2000»,
- ОАО «РейлТрансАвто»,
- ОАО «Красноярский электровагоноремонтный завод»,
- ОАО «Росжелдорпроект»,
- ОАО «Владикавказский вагоноремонтный завод»,
- ОАО «Московский локомотиворемонтный завод»,
- ОАО «Рославльский вагоноремонтный завод»,
- ОАО «Барнаульский вагоноремонтный завод».



**Зависимые общества (доля в уставном капитале от 20 до 50%)**

№ п/п	Наименование общества	Сфера деятельности	Вид вложений	Сумма влож. на 31.12.07 г., млн руб.	Доля в капитале, %
1	ЗАО «Дорожный центр внедрения» (г. Челябинск)	Пр-во	акции	0,098	49
2	ЗАО «Дорожный центр внедрения ОЖД»	Пр-во	акции	0,098	49
3	ЗАО «Дорожный центр внедрения» (г. Калининград)	Пр-во	акции	0,098	49
4	ЗАО «Дорожный центр внедрения» (г. Н.Новгород)	Пр-во	акции	0,098	49
5	ЗАО «Дорожный центр внедрения» (г. Воронеж)	Пр-во	акции	0,098	49
6	ЗАО «Дорожный центр внедрения» (г. Самара)	Пр-во	акции	0,098	49
7	ЗАО «Дорожный центр внедрения новой техники и технологий» (г. Новосибирск)	Пр-во	акции	0,098	49
8	ЗАО «Дорожный центр внедрения Красноярской железной дороги»	Пр-во	акции	0,098	49
9	ЗАО «Дорожный центр внедрения» (г. Чита)	Пр-во	акции	0,098	49
10	ЗАО «Дорожный центр внедрения» (г. Хабаровск)	Пр-во	акции	0,098	49
11	ЗАО «Дорожный центр внедрения новой техники и технологий» (г. Ярославль)	Пр-во	акции	0,098	49
12	ЗАО «Калининград-ТрансТелеКом»	Инвест.	акции	0,999	49,95
13	ЗАО «Транспортные технологии»	Наука	акции	10	49
14	ЗАО «ЦентрТрансТелеКом»	Пр-во	акции	0,999	49,95
15	ЗАО «ТрансТелеКом-НН»	Пр-во	акции	0,999	49,9
16	ЗАО «Юго-Восток ТрансТелеКом»	Пр-во	акции	0,999	49,95
17	ОАО «Центральная пассажирская компания»	Перевоз.	акции	0,148	49,3
18	ЗАО «ТрансТелеКом – Чита»	Пр-во	акции	0,999	49,95
19	ЗАО «Кавказ-ТрансТелеКом»	Пр-во	акции	2	47,8
20	ЗАО «Апсатская угледобывающая компания»	Пр-во	акции	0	48,6
21	ЗАО «Раском»	Пр-во	акции	7	46
22	ЗАО «Октрансвнештерминал»	Пр-во	акции	0,025	45
23	ОАО «Ямальская железнодорожная компания»	Пр-во	акции	5	45
24	ЗАО «Отраслевой центр внедрения новой техники и технологий»	Наука	акции	0,391	43,43
25	ОАО «Проектно-конструкторское бюро вагоностроения «Магистраль»	Пр-во	акции	0	40,45
26	ЗАО «СамараТрансТелеКом»	Пр-во	акции	0,8	40
27	ЗАО «СибТрансТелеКом»	Пр-во	акции	0,122	40,67
28	ЗАО «СахалинТрансТелеКом»	Пр-во	акции	0,798	39,9
29	ЗАО «ТрансТелеКом-ДВ»	Пр-во	акции	0,798	39,9
30	ОАО «Байкальские воды»	Пр-во	акции	0	34,9
31	ЗАО «БайкалТрансТелеКом»	Пр-во	акции	0,7	35
32	ОАО «Забайкальская горная компания»	Пр-во	акции	0	34,29
33	СП ЗАО «Уралтранс»*	Пр-во	акции	0	33,33
34	ЗАО «Телерадиокорпорация «Южный регион ТВ»	Социал.	акции	0	31,36
35	ЗАО «Дорожный центр внедрения» (г. Ростов-на-Дону)	Пр-во	акции	0,062	31
36	ООО «Отраслевой центр разработки и внедрения информационных систем»	Наука	доля	0,003	26
37	ЗАО «Тальгорус»	Пр-во	акции	0,52	26
38	ЗАО «Южурал-ТрансТелеКом»	Пр-во	акции	0,5	25
39	ЗАО «Центр внедрения Московской ж. д.»	Пр-во	акции	0,05	25
40	ЗАО «Дорожный центр внедрения» (г. Саратов)	Пр-во	акции	0,1	25

41	ЗАО «Дорожный центр внедрения» (г. Иркутск)	Пр-во	акции	0,05	25
42	ЗАО «Русская тройка»	Трансп.	акции	236	25
43	ЗАО «Санкт-Петербургский Телепорт»	Пр-во	акции	0,25	25,01
44	ЗАО «СеверТрансТелеКом»	Пр-во	акции	0,504	25,2
45	ЗАО «ВолгаТрансТелеКом»	Пр-во	акции	0,15	25
46	ЗАО «Экза»	Пр-во	акции	0,371	24,73
47	ЗАО «Уральские мобильные сети»	Пр-во	акции	0,144	25,1
48	ЗАО «Зап-СибТрансТелеКом»	Пр-во	акции	0,502	25,1
49	ОАО «Морская паромная переправа «Кавказ»*	Пр-во	акции	0	25
50	ОАО Забайкальского горно-металлургического предприятия «Забайкалстальинвест»	Пр-во	акции	100	25,1
51	ЗАО Лизинговая компания «Транслиз»	Финанс.	акции	0,375	25
52	ЗАО «ЦНИИТЭИ-ИС»	Наука	акции	0,012	24
53	ЗАО «Забайкальское «ЖАСО»*	Страх.	акции	0	22,19
54	ООО «Редакция газеты «Юго-Восточный экспресс»*	Пр-во	голя	0	50
55	ООО «Бомбардье Транспортейшен (Сигнал)»	Наука	голя	1	36
56	ОАО «Торговый дом РЖД»	Пр-во	акции	2	19,9
<b>Итого</b>		-	-	<b>376</b>	-

## Деятельность по управлению персоналом

Работа по управлению персоналом ОАО «РЖД» в 2007 г. была основана на реализации кадровой политики Компании, изложенной в функциональной стратегии развития кадрового потенциала и функциональной стратегии управления качеством в ОАО «РЖД».

Основные усилия департамента управления персоналом, служб и отделов управления персоналом железных дорог, функциональных филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД» были направлены на:

- обеспечение ОАО «РЖД» профессиональными кадрами по всем направлениям деятельности;
- повышение эффективности использования работников;
- мотивацию эффективного труда работников;
- совершенствование системы обучения руководителей, специалистов и работников основных профессий;
- подготовку резерва руководящих кадров;
- развитие работы с молодежью как главным источником восполнения руководящих кадров и специалистов Компании.

Укомплектованность кадров основных профессий структурных подразделений железных дорог по состоянию на 1 января 2008 г. составила к плану 98,3% (в 2006 г. – 98,8%). В 2007 г. вновь принято 106,2 тыс. чел. (2006 г. – 106,6 тыс. чел.), в том числе в структурные подразделения локомотивного хозяйства – 29,3 тыс. чел., из них 16,9 тыс. помощников машинистов локомотивов; в структурные подразделения хозяйства пути – 41,7 тыс. чел., из них 27,8 тыс. монтеров пути.

Приняты меры по укреплению руководства Компании: назначено 5 начальников и 3 первых заместителя начальников железных дорог, 5 главных инженеров, 30 заместителей начальников железных дорог, 80 начальников служб, 17 начальников отделений железных дорог. Приказами по ОАО «РЖД» назначено 430 руководителей и специалистов.

В 2007 г. текучесть кадров на железных дорогах по сравнению с 2006 г. увеличилась на 2,7% и составила 10,8%. Значительно превышает среднесетевой показатель текучести кадров на Калининградской, Московской, Северной, Северо-Кавказской, Куйбышевской и Свердловской железных дорогах.

Среди основных хозяйств текучесть кадров существенно увеличилась в вагонном хозяйстве, хозяйстве пути и перевозок. По основным профессиям увеличилась текучесть среди помощников машинистов электровазнов и тепловозов, монтеров пути, слесарей по ремонту вагонов.

Новыми направлениями работы в 2007 г. стали:

- обучение руководителей Компании менеджменту качества (1-3 каскадный уровень) – 254 чел., корпоративному управлению – 4 тыс. чел., маркетингу – 3 тыс. чел., информационным технологиям – 4,5 тыс. чел.;
- расширение сотрудничества ОАО «РЖД» с высшими учебными заведениями: направлены Компанией на обучение в Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова 4 чел., в Государственный университет управления – 8 чел., в Санкт-Петербургский государственный университет

– 10 чел. Кроме того, сформирована группа из 19 студентов в МГИМО для обучения по специальности «Международный транспорт и логистика».

Проведена переподготовка и повышение квалификации 72,1 тыс. руководителей и специалистов (2006 г. – 64,8 тыс. чел.), из них более 4 тыс. чел. из числа резерва на замещение должностей первых руководителей структурных подразделений.

В Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации прошли переподготовку 46 чел., в том числе по программе «Современные проблемы корпоративного управления на железнодорожном транспорте: построение эффективного холдинга» – 15 чел., по программе «Корпоративное управление на железнодорожном транспорте: построение современной логистической компании» – 15 чел., по программе «Инновационное развитие ОАО «РЖД» – 16 чел.

По программе «Система управления рисками в компании» прошла подготовку группа специалистов аппарата управления ОАО «РЖД» (30 чел.), на базе Государственного Университета – Высшей школы экономики – 25 менеджеров по программе «Корпоративный директор».

В целях изучения зарубежного опыта работы предприятий железнодорожного транспорта в 2007 г. было организовано и проведено обучение около 500 руководителей и специалистов за границей (США, Германия, Франция, Испания, Швеция, Канада, Финляндия, Великобритания, Китай, Япония, Южная Корея). В их числе руководители и специалисты локомотивного, вагонного хозяйства, по вопросам охраны труда и промышленной безопасности, бухгалтерского учета, финансов, казначейства, хозяйства пути, управления персоналом, федеральной пассажирской дирекции (в 2006 г. – 122 руководителя).

Подготовлено рабочих кадров около 61 тыс. чел., (в 2006 г. – 59,3 тыс. чел.), повысили квалификацию около 159 тыс. чел. (в 2006 г. – 160,8 тыс. чел.)

Большое внимание уделялось подготовке работников локомотивных бригад. В связи с ростом объемов перевозок в технических школах, учебных центрах, других учебных заведениях обучено 6 980 машинистов локомотивов, 5 139 помощников машинистов локомотивов, что на 22% больше, чем в 2006 г.

В 2007 г. для подготовки рабочих кадров открыты новые образовательные подразделения на Западно-Сибирской и Свердловской железных дорогах (техническая школа в Омске и учебный центр в Тюмени).

Для укрепления материально-технической базы технических школ и учебных центров подготовки рабочих

кадров железных дорог в 2007 г. освоены инвестиции в объеме 691,6 млн руб. (в 2006 г. – 600,0 млн руб.), в том числе для переоснащения учебно-лабораторной базы технических школ и учебных центров современным оборудованием – 118,6 млн руб.

Указом Президента Российской Федерации к 170-летию открытия железнодорожного сообщения в России учреждена новая государственная награда – медаль «За развитие железных дорог», которой награждено 325 работников Компании.

Приказом ОАО «РЖД» учрежден юбилейный нагрудный знак «170 лет железным дорогам России», которым награждено более 4,5 тыс. работников.

Всеми видами наград отмечено более 11,8 тыс. работников Компании и лиц, не работающих в ОАО «РЖД» (в 2006 г. – 6,8 тыс. чел.), из них:

- государственных наград удостоено 536 работников (в 2006 г. – 220 чел.);
- наградами Минтранса России награждено 465 чел. (в 2006 г. – 355 чел.);
- более 10,8 тыс. чел. (в 2006 г. – 6,3 тыс. чел.) поощрено наградами ОАО «РЖД», из них 310 чел. (в 2006 г. – 213 чел.) удостоено высшей награды Компании – знака «Почетный железнодорожник ОАО «Российские железные дороги».

## Социальная сфера

В качестве основной цели социального развития ОАО «РЖД» в современных условиях определено создание благоприятных социальных условий для работников Компании.

В 2007 г. услуги социального характера в ОАО «РЖД» оказывались:

- 270 негосударственными учреждениями здравоохранения;
- 323 негосударственными образовательными учреждениями (детские дошкольные учреждения, школы-интернаты, общеобразовательные школы);
- 888 объектами социальной сферы (объекты культуры, спорта, детские оздоровительные лагеря, детские железные дороги, санатории-профилактории, турбазы и базы отдыха, объекты бытового обслуживания).

Убыток от оказания услуг социальной сферы сложился в размере 3,2 млрд руб., что ниже уровня 2006 г. на 3,4%.

С целью уменьшения финансовой нагрузки на Компанию рассматриваются вопросы о продаже отдельных объектов социальной сферы, сдаче их в аренду, реорганизации, списании, передаче в муниципальную собственность и др.

В то же время объекты социальной сферы необходимо сохранить в районах, где предприятия железнодорожного транспорта являются градообразующими, так как вывод указанных объектов привел бы к увеличению затрат на оплату социальных услуг.

Среди важнейших целей, обозначенных в стратегии развития Компании, отдельное место отводится переходу от финансирования отдельных объектов социальной сферы к финансированию отраслевого заказа для снижения убыточности, росту окупаемости и стимулированию собственной коммерческой деятельности этих объектов. В этих целях при формировании бюджетов доходов и расходов социальной сферы на 2008 г. была запланирована безубыточная деятельность объектов оздоровления и детского отдыха.

Для повышения окупаемости объектов социальной сферы планируется расширение перечня и увеличение объема предоставляемых платных услуг сторонним организациям и физическим лицам, а также приведение стоимости оказываемых услуг в соответствие с затратами, связанными с их предоставлением.

## Развитие социальной сферы

Правовым актом, регулирующим социально-трудовые отношения в Компании, является коллективный договор ОАО «РЖД», который в связи с образованием ОАО «РЖД» был впервые заключен с отраслевым профсоюзом на 2005 г.

Договор играет ключевую роль в обеспечении стабильной работы трудовых коллективов, способствует эффективному осуществлению развития и реформирования отрасли и является базой для заключения коллективных договоров в филиалах Компании.

В 2007 г. на реализацию обязательств коллективного договора (без учета дочерних, зависимых обществ, вышедших из Компании) использовано около 75 млрд руб., в том числе на железных дорогах – 59,4 млрд руб.

Средняя стоимость социального пакета (с учетом оздоровления в домах отдыха и санаториях, медицинского обслуживания и других социальных гарантий) составляет 34,9 тыс. руб. в год на каждого работника, 6,4 тыс. руб. – для неработающего пенсионера.

Работникам Компании и пенсионерам предоставляется медицинская помощь, в том числе на основе корпоративной системы добровольного медицинского страхования, санаторно-курортное лечение, бытовое топливо по льготным ценам, право на бесплатный проезд железнодорожным транспортом по разовому билету в купейном вагоне пассажирского поезда и по годовому билету в пригородном сообщении.

В соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» в июне 2007 г. создано Общероссийское отраслевое объединение работодателей железнодорожного транспорта. С участием Российского профсоюза железнодорожников подготовлено Отраслевое соглашение работодателей по организациям железнодорожного транспорта, которое согласовано правлением ОАО «РЖД». Принятое Соглашение позволит установить общие принципы регулирования социально-трудовых отношений на предприятиях железнодорожного транспорта с учетом экономического потенциала и особенностей экономических отношений в субъектах Российской Федерации.

Подписан ряд нормативных документов социального характера, регламентирующих деятельность дочерних и зависимых обществ.

В соответствии с коллективным договором ОАО «РЖД» на 2008-2010 гг. Компания будет предоставлять работникам дочерних и зависимых обществ, созданных Компанией, в течение одного года со дня формирования уставного капитала социальные гарантии в объеме не менее установленного коллективным договором. В дальнейшем объем социальных выплат каждого дочернего общества должен формироваться с учетом результатов его деятельности.

## Реализация жилищной программы

Компания активизирует жилищную политику, направленную на закрепление кадров и улучшение жилищных условий работников, прежде всего, молодежи, и членов их семей.

В 2007 г. работникам Компании выдано субсидируемых ипотечных кредитов в сумме 6,6 млрд руб., что позволит улучшить жилищные условия около 5 800 семей железнодорожников, что на 30% больше уровня 2006 г. и в 2,5 раза больше, чем в 2005 г.

Кроме того, около 200 молодых семей получили корпоративную поддержку на сумму около 43 млн руб. на частичное погашение задолженности по ипотечным кредитам в связи с рождением детей.

90 семьям работников, имеющих троих и более несовершеннолетних детей, предоставлены безвозмездные субсидии на сумму 66 млн руб. в размере до 70% стоимости приобретаемых ими жилых помещений.

## Здравоохранение

В ОАО «РЖД» действует эффективная система здравоохранения и медицинского обеспечения работников и членов их семей, осуществляющая весь комплекс меди-

цинских услуг, в том числе на основе системы обязательного и добровольного медицинского страхования.

Особое внимание уделяется организации медицинской помощи работникам и пенсионерам, проживающим на отдаленных станциях и разъездах. В этих целях созданы три передвижных консультационно-диагностических комплекса (отмечены в 2006 г. специальной премией Правительства Российской Федерации) и отдельные медицинские вагоны, которые обслуживают сегодня более 4 млн пациентов в 63 регионах.

В 2007 г. завершено внедрение автоматизированных систем предрейсового медицинского осмотра работников локомотивных бригад на всех железных дорогах. Задачей автоматизированной системы является выявление работников локомотивных бригад с признаками повышенного риска состояния здоровья.

Совместно с администрацией Красноярского края был создан передвижной консультационно-диагностический центр «Доктор Войно-Ясенецкий – Святитель Лука». В настоящее время аналогичный проект прорабатывается с администрацией Свердловской области.

На базе дорожной клинической больницы Северо-Кавказской железной дороги (г. Ростов-на-Дону) открылся Центр хирургии сердца и сосудов. Ежегодно в Центре планируется проводить до 700 операций на сердце. Кроме железнодорожников здесь будут получать медицинскую помощь и жители Южного федерального округа.

В Рузском районе Московской области на базе ЦБ №4 открыто принципиально новое для России лечебное учреждение – центр восстановительного лечения. Работа центра ориентирована на восстановление здоровья работников физиотерапевтическими методами.

В 2007 г. в медицинские учреждения было поставлено оборудование для оснащения врачебно-экспертных комиссий, реабилитационных центров, психофизических центров на дорогах, а также диагностическое оборудование. Кроме того, приобретено высокотехнологичное инновационное современное медицинское оборудование, такое, как магнитно-резонансные томографы, ангиографические комплексы, рентгеновские компьютерные томографы.

Санаторно-курортное, восстановительное лечение и оздоровление работников ОАО «РЖД», членов их семей и неработающих пенсионеров осуществляются на базе отраслевых здравниц, включающих 16 центральных санаториев и 62 санатория-профилактория дорожного подчинения.

В 2007 г. отдохнули и прошли курс оздоровления более 122 тыс. работников ОАО «РЖД», членов их семей и неработающих пенсионеров.

Особое внимание при распределении и реализации санаторно-курортных путевок уделялось работникам, непосредственно связанным с обеспечением безопасности движения поездов.

## Молодежная политика ОАО «РЖД»

Эффективность работы и управления ОАО «РЖД» определяется, в первую очередь, кадровым потенциалом, своевременными организационными преобразованиями, введением инноваций. Как показывает общепринятая практика, основным устойчивым источником инициативы в организационных преобразованиях, техническом перевооружении, внедрении новых методов является молодежь.

В 2006 г. ОАО «РЖД» приняло к исполнению целевую программу «Молодежь ОАО «Российские железные дороги» (2006-2010 гг.), которая предусматривает создание условий для развития творчества молодежи, возрождения лучших традиций профессионального становления молодых людей, их патриотического и нравственного воспитания. Главной концептуальной основой Программы является проектное решение, связанное с повышением персональной конкурентоспособности молодых работников. Доля молодежи в ОАО «РЖД» к 2010 году должна составить 25%, ее удовлетворенность своим социально-экономическим положением в Компании должна увеличиться на 20% при обеспечении ускорения темпов роста производительности труда в среднем на 5-7%.

Одним из важных направлений работы филиалов ОАО «РЖД» является отбор перспективной молодежи, обладающей лидерскими качествами, и дальнейшая работа по их развитию. В 2007 г. ОАО «РЖД» проведено более 30 крупных молодежных мероприятий по всей стране.

Ключевым событием года, подводящим итоги работы Компании в этом направлении, стал Слет молодежи ОАО «РЖД», который прошел в Москве с 27 сентября по 1 октября. Слет стал площадкой для активизации молодых работников Компании. В ходе Слета прошли презентации конкретных молодежных проектов, которые были специально разработаны именно молодежью и будут реализовываться для достижения целей Компании. Участники Слета увидели, что молодежная политика ОАО «РЖД» – это не просто красивые слова и многостраничные отчеты, а реальная работа, в которую они могут включиться и проявить себя.

Самым востребованным проектом программы среди молодых работников является «Жилье для молодежи» – 84,07%, а также проекты «Здоровый образ жизни» – 83,27%; «Молодая семья» – 82,47%; «Здоровье молодежи Компании» – 78,13%; «Профессионализм молодежи Компании» – 75,47%; «Совершенствование взаимодействия РЖД с учебными заведениями» – 71,33%.

Основными объектами, осуществляющими системную профессиональную работу с возрастной категорией «Погросток», являются детские железные дороги. На сегодняшний день в системе ОАО «РЖД» функционируют 24 детские железные дороги.

Для решения задач эффективной деятельности детских железных дорог разработан проект «Концепции развития детских железных дорог».

В 2007 г. с участием Республики Татарстан построена и введена в эксплуатацию детская железная дорога в Казани. По инициативе губернатора Кемеровской области А.Г. Тулеева начато строительство детской железной дороги в Кемерове.

Проведена Международная выставка технического творчества юных железнодорожников, в которой приняли участие воспитанники всех детских железных дорог. Участники выставки награждены дипломами президента ОАО «РЖД».

Для возрастной категории «Детство» осуществляется переход на новые программы воспитания с элементами дополнительного образования и использованием современных методов и технологий в организации детского отдыха. Детский лагерь «Дороги будущего» на Черноморском побережье России стал моделью для отработки стандартов корпоративного детского лагеря, методологии детского оздоровительного отдыха для последующего распространения во всех лагерях Компании. Это начало большой работы по систематизации имеющихся и созданию новых педагогических программ воспитательной и профессиональной работы с детьми.

По программе «Мать и дитя» в текущем году оздоровлено более 97,5 тыс. детей работников ОАО «РЖД». На Черноморском побережье отдохнули и поправили свое здоровье свыше 14 тыс. детей работников Компании.

## Забота о ветеранах

При выходе работников на пенсию им выплачивается единовременное поощрение за добросовестный труд.

Свыше 560 тыс. ветеранов получают ежемесячную материальную помощь через благотворительный фонд «Почет». Более 147,5 тыс. неработающих пенсионеров через пенсионный фонд «Благосостояние» получают негосударственную пенсию, средний размер которой составляет 1 803 руб. В 2007 г. такую пенсию оформили более 25 тыс. работников.

Особое внимание уделяется железнодорожникам – участникам Великой Отечественной войны и труженикам тыла. Ежегодно ко Дню Победы более 180 тыс. ветеранов дополнительно получают материальную помощь.

## Спонсорская и благотворительная деятельность

В 2007 г. ОАО «РЖД» была продолжена благотворительная деятельность, ориентированная на дальнейшее укрепление имиджа социально ответственной Компании.

Комиссия ОАО «РЖД» по рассмотрению обращений общественных, религиозных и иных организаций об оказании материальной помощи и комиссия ОАО «РЖД» по рассмотрению заявлений граждан об оказании материальной помощи для личных нужд (далее – комиссия ОАО «РЖД») строили свою работу в 2007 г. в соответствии с планом благотворительной деятельности, утвержденным правлением Компании.

В общей сложности на заседаниях комиссий ОАО «РЖД» было рассмотрено более 1,6 тыс. обращений граждан и организаций об оказании материальной помощи.

По принятым решениям комиссий ОАО «РЖД» за 2007 г. общая сумма выплат составила 325 млн руб.

Материальная помощь была оказана более чем 800 гражданам и более чем 500 организациям.

Важнейшим принципом работы комиссий ОАО «РЖД» является принцип всестороннего анализа обоснованности поступающих запросов и поиска оптимальных путей их удовлетворения.

В тех случаях, когда благотворительный (спонсорский) взнос мог способствовать упрочению имиджа Компании, частными подразделениями ОАО «РЖД» заключались соответствующие договоры с получателями благотворительной (спонсорской) помощи об оказании рекламных услуг и пропаганде деятельности Компании.

Финансирование ОАО «РЖД» профессиональных спортивных команд является катализатором развития спорта среди железнодорожников и членов их семей, способствует формированию здорового образа жизни.

Поддержка спорта позволила ОАО «РЖД» принять активное участие в социальных программах Правительства Российской Федерации как на федеральном, так и на региональных уровнях. Это, в свою очередь, положительно влияло на формирование общественного мнения о деятельности Компании. Финансируя профессиональные спортивные клубы в 2007 г., ОАО «РЖД» осуществляло поддержку и детско-юношеского спорта, так как на базе клубов функционируют спортивные школы, в которых занимаются и дети железнодорожников.

Финансируемые ОАО «РЖД» профессиональные спортивные клубы имеют высокие результаты как на российской спортивной арене, так и на международ-

ной. Рекламные кампании с участием клубов при проведении чемпионатов России, Европы и мира позволяют позиционировать ОАО «РЖД» как социально направленную Компанию, способствуют повышению ее престижа и имиджа.

Общий объем финансирования спортивных клубов в соответствии с утвержденным планом составил более 2 080,5 млн руб. При финансовой поддержке ОАО «РЖД» футбольным клубом «Локомотив» был проведен фестиваль детского футбола «Локобол-2007-РЖД», баскетбольным клубом – соревнования среди школьников «Локомотив – школьная лига».

На финансирование Российского физкультурно-спортивного общества «Локомотив» в 2007 г. было направлено 45 млн руб. Расходы на спортивную подготовку в вузах и техникумах железнодорожного транспорта составили 38,0 млн руб.

Со спортивными клубами были заключены договоры, позволяющие ОАО «РЖД» контролировать расходование полученных гонимых средств.

Компанией уделяется большое внимание физической культуре и спорту. Сегодня на объектах спорта ОАО «РЖД» функционирует более 2 тыс. спортивных секций по 50 видам спорта, в которых занимаются около 45 тыс. работников Компании и членов их семей. Проведено более 3 тыс. спортивно-массовых мероприятий, в которых приняло участие около 200 тыс. человек. В 2007 году российские спортсмены-железнодорожники заняли первое место в общем зачете Международного спортивного союза железнодорожников.

## Безопасность движения

Одной из важнейших задач, которой ОАО «РЖД» уделяет большое внимание, является обеспечение безопасности перевозок пассажиров и грузов.

В 2007 г. произошло:

- 4 крушения грузовых поездов (авария при производстве маневровой работы);
- 71 сход с рельсов подвижного состава в поездах;
- 21 проезд запрещающих показаний светофоров.

Однако принятые Компанией кардинальные меры позволили значительно улучшить состояние безопасности движения, в том числе:

- 1) общее количество случаев брака на железных дорогах в 2007 г. к уровню 2006 г. снижено на 3%.

- 2) относительное число браков на 1 млрд тонно-километров выполненной приведенной работы снижено на 12%.
- 3) в сравнении с 2006 г. уменьшилось количество отдельных нарушений безопасности движения:
  - на 43% – обрывов автосцепок подвижного состава;
  - на 32% – изломов рельсов;
  - на 26% – сходов подвижного состава при маневрах;
  - на 23% – отцепок вагонов от пассажирских поездов в пути следования;
  - на 11% – перекрытий разрешающего показания сигнала на запрещающее с проездом.

В целях снижения уровня нарушений безопасности движения на железных дорогах ОАО «РЖД» принимает кардинальные оперативные, тактические и стратегические мероприятия.

Одним из первоочередных факторов повышения безопасности перевозок стало выполнение Программы повышения безопасности движения в ОАО «РЖД». За четыре года деятельности ОАО «РЖД» инвестировало в реализацию Программы более 21 млрд руб., в том числе в 2007 г. – 7,22 млрд руб.

В мае 2007 г. в Компании утверждена функциональная стратегия обеспечения гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса, которая является одной из 16 функциональных стратегий ОАО «РЖД». Эта стратегия является одним из генеральных направлений деятельности нашей Компании, которые определены Стратегической программой развития ОАО «РЖД».

Стратегия должна стать документом, на основе которого будет формироваться и проводиться согласованная политика Компании в области обеспечения безопасности движения.

Функциональная стратегия предусматривает комплексный анализ текущего состояния технических средств, подготовки оперативного персонала и технической документации. Результатом должна являться итоговая величина риска для конкретного участка железной дороги. Это объединяет данную стратегию со стратегией управления рисками.

В качестве основного управленческого инструмента в системе обеспечения безопасности в Стратегии предусмотрено создание ситуационного центра.

Основными его задачами являются:

- прогнозирование, расчет рисков и определение мест их вероятного проявления на основе информации о состоянии технических средств и методов моделирования;

- выработка рекомендаций для своевременного принятия превентивных управляющих решений по снижению рисков вследствие нарушений безопасности движения;
- оперативное управление при организации работ по устранению дестабилизирующих факторов, а также при ликвидации последствий кризисных и аварийных ситуаций.

Данная стратегия обеспечения гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса соответствует показателям общей Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 г., одним из которых является обеспечение безопасности движения.

Компания уделяет значительное внимание усилению мотивации труда работников железных дорог, непосредственно обеспечивающих безопасность движения. За большой вклад в работу по предупреждению аварийности на железнодорожном транспорте, особую бдительность при предотвращении нарушений безопасности движения, которые могли привести к тяжелым последствиям, в 2007 г. 173 работника, непосредственно обеспечивающих перевозочный процесс, награждены знаком «За безопасность движения». В прошедшем году за обеспечение безаварийной работы в 2006 г. было поощрено 172,5 тыс. работников Компании на общую сумму 2,0 млрд руб. По итогам работы в 2007 г. на эти цели выделено уже 3,0 млрд руб., поощрено 164,6 тыс. человек. Данные затраты влияют на усиление мотивационной роли в сфере безопасности.

В связи с проведенными структурными реформами в вагонном хозяйстве и пассажирском комплексе гального следования и созданием Центральной дирекции по ремонту грузовых вагонов и Федеральной пассажирской дирекции был разработан ряд нормативных актов, в том числе по взаимодействию железных дорог с созданными филиалами по вопросам обеспечения безопасности движения поездов. Принятые Компанией меры на данном этапе позволяют сохранить управляемость этими филиалами и обеспечить безопасность их функционирования.

В Компании проводится конкретная работа в рамках законодательства при создании дочерних и зависимых обществ.

В октябре 2007 г. разработан и введен в действие Регламент взаимодействия ОАО «РЖД» с зависимыми

и дочерними обществами по вопросам обеспечения безопасности движения поездов. Данный регламент определяет порядок взаимодействия, сохранения единого нормативно-правового поля и обеспечения безопасности движения, а также предупреждения транспортных происшествий и событий на объектах инфраструктуры ОАО «РЖД».

3 сентября 2007 г. ОАО «РЖД» и Федеральная служба по надзору в сфере транспорта заключили соглашение о взаимодействии в повышении эффективности управления безопасностью движения на железнодорожном транспорте.

Соглашение предусматривает развитие информационного обмена с использованием современных информационных систем, научно-методическую и консультационно-разъяснительную работу в области безопасности движения, лицензирования и сертификации на железнодорожном транспорте, участие в разработке и рассмотрении проектов законодательных и иных нормативных правовых и технических актов, организации совместных расследований транспортных происшествий.

Данное соглашение позволило активизировать работу в вопросах разработки нормативных актов в области обеспечения безопасности движения.

## Безопасность деятельности

В настоящее время оперативная обстановка на железных дорогах России характеризуется следующими данными.

В 2007 г. по отчетам региональных центров безопасности зафиксирован 1 941 факт незаконного вмешательства в деятельность железнодорожного транспорта, что на 104 случая (или на 5,3%) выше уровня 2006 г., но на 246 случаев (или на 11,2%) ниже уровня 2005 г. Как положительное следует отметить, что в 2007 г. сократились случаи анонимных сообщений об угрозе террористического акта и случаи выявления взрывных устройств.

Вместе с тем, в 2007 г. возросли такие противоправные проявления, как разоборудование железнодорожных путей, наложение посторонних предметов на рельсы и противоправные действия в отношении работников железнодорожного транспорта.



### Статистические данные об актах незаконного вмешательства в деятельность железнодорожного транспорта по железным дорогам за 2005-2007 годы

№ п/п	Наименование противоправных действий	За 2005 г.	За 2006 г.	За 2007 г.
1.	Всего зафиксировано актов незаконного вмешательства:	2187	1837	1941
1.1	- взрывы	8	2	3
1.1.1	- гибель людей/ раненые	1/11	-	1/0
1.2	- предотвращенные попытки взрыва	7	8	1
1.3	- обстрелы	2	8	4
1.4	- разборудование железнодорожных путей	142	88	159
1.5	- наложение предметов на рельсы	623	608	714
1.6	- угроза взрыва объекта ж.г. транспорта	2	1	6
1.7	- обнаружение подозрительных предметов	878	595	567
1.8	- обнаружение радиоактивных и отравляющих веществ	2	4	14
1.9	- обнаружение взрывчатых веществ, оружия, боеприпасов	236	289	261
2.0	Противоправные действия в отношении работника ж.г. транспорта	31	28	57
2.1	- пикетирование дороги с перекрытием движения поездов	2	1	2
2.2	- анонимные сообщения об угрозе террористического акта	256	205	153

## Безопасность труда

За многие годы на железнодорожном транспорте сложилась и действует система управления охраной труда, которая, являясь частью системы управления Компанией, обеспечивает комплексный подход и единый порядок организации работ по охране труда на всех уровнях.

В 2007 г. в ОАО «РЖД» на мероприятия по охране труда по всем источникам финансирования израсходовано 7,6 млрд руб., в том числе 2,3 млрд руб. на спецодежду, спецобувь и другие средства индивидуальной защиты.

Расходы на охрану труда в пересчете на одного работника в среднем по ОАО «РЖД» составили 6,4 тыс. руб., по сети железных дорог – 6,6 тыс. руб. (в 2006 г. – 5,8 тыс. руб.).

Важным элементом экономического механизма повышения эффективности управления охраной труда является обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

Фондом социального страхования были профинансированы углубленные медицинские осмотры работников на сумму 223 млн руб.

Также в Компании продолжена реализация Программы по улучшению условий и охраны труда на 2005-2007 гг. Программа включает следующие разделы:

1. Мероприятия по снижению производственного травматизма.

2. Мероприятия по снижению профессиональных заболеваний за счет улучшения условий труда.
3. Улучшение санитарно-гигиенических условий.

За 3 года на выполнение мероприятий программы затрачено 5,1 млрд руб., в том числе 1,5 млрд руб. – за счет централизованных инвестиций.

В 2007 г. было построено, реконструировано и отремонтировано более 700 санитарно-бытовых корпусов и помещений; оборудовано 5,8 тыс. пунктов обогрева и комнат приема пищи и др. Оборудовано 1,1 тыс. кабин локомотивов стеклами повышенной прочности и около тысячи кабин – виброзащитными креслами машиниста. Поставлено более 240 аппаратов для очистки воздуха от вредных веществ, около 200 комплектов тепловых завес, 103 промышленные стиральные машины и 59 машин для химической чистки спецодежды, приобретено около 1,2 тыс. комплектов технических средств «Безопасность труда», предназначенных для защиты от поражения электрическим током работников, для хозяйства электрификации и электроснабжения, автоматики и телемеханики, связи и вычислительной техники. Для улучшения работы по обучению работников вопросам охраны труда поставлено 69 автоматизированных обучающих экзаменационных комплексов по охране труда, 257 тренажерных комплексов для обучения навыкам по оказанию первой помощи пострадавшим.

Несмотря на то, что Компания направляет значительные средства на обеспечение безопасности железнодорожников, травм на производстве избежать не удалось. Однако благодаря планомерной работе в ОАО «РЖД»

количество пострадавших от несчастных случаев в 2007 г. по сравнению с 2006 г. снижено на 1%. Основными видами происшествий, приведших к травмированию работников со смертельным исходом, стали наезд подвижного состава, поражение электрическим током, падение с высоты и дорожно-транспортные происшествия.

В ОАО «РЖД» проводится работа по снижению указанных рисков. Создаются системы оповещения о приближении подвижного состава к бригадам, работающим на путях, разрабатываются новые технологии по ремонту и содержанию железнодорожного пути и устройств электроснабжения. В проект норм бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты включены защитные костюмы от термического воздействия электрической дуги и навесного напряжения и так далее.

Также одним из важнейших направлений в работе по улучшению условий труда, профилактике производственного травматизма и профессиональной заболеваемости является аттестация рабочих мест по условиям труда. За 5 лет аттестация на железнодорожном транспорте была проведена на 520 тыс. рабочих мест. Для планирования работы по аттестации рабочих мест и приведению их в соответствие с требованиями норм охраны труда на железных дорогах и в дирекциях ОАО «РЖД» утверждены планы-графики проведения аттестации рабочих мест на 2008-2012 гг. и планы-графики приведения рабочих мест с устраняемыми вредными факторами в соответствие с требованиями норм на 2008-2010 гг.

Одним из эффективных способов снижения влияния опасных или вредных производственных факторов на рабочих местах мы считаем применение средств индивидуальной защиты (СИЗ). В 2007 г. на приобретение спецодежды, спецобуви и других СИЗ израсходовано 2,3 млрд руб. В Компании действует Положение о порядке обеспечения работников железных дорог – филиалов ОАО «РЖД» средствами индивидуальной защиты на всех уровнях, в том числе и профсоюзами. В 2007 г. разработан проект новых «Типовых норм бесплатной выдачи сертифицированной специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам железнодорожного транспорта Российской Федерации».

Обучение, профессиональная подготовка, а также информационно-разъяснительная работа в области охраны труда являются одним из направлений превентивных мероприятий по снижению производственного травматизма. Только в прошедшем году в обучающих организациях прошли обучение по охране труда более 13 тыс. руководителей и специалистов железных дорог и других филиалов. Для обучения по охране труда разработаны и утверждены Примерные учебные планы и программы обучения по охране труда работников ОАО «РЖД», которые устанавливают требования

к уровню знаний для каждой категории рабочих и руководителей.

В настоящее время в Компании действует около 200 нормативных и организационно-методических документов по охране труда.

Важная роль в проведении обучения и организации проверки знаний по охране труда работников в ОАО «РЖД» отведена «Вагонам охраны труда», оснащенным современными автоматизированными обучающими комплексами. В настоящее время все железные дороги имеют такие вагоны. Курсирование вагонов проводится по графикам, утверждаемым главными инженерами дорог для работы на линейных станциях и удаленных участках.

Управление проводит работу по совершенствованию и внедрению новых форм обучения с использованием информатизационных систем, современных обучающих комплексов и мультимедийных программ.

В общероссийской периодической печати, региональных и местных изданиях на постоянной основе публикуется информация по вопросам охраны труда в Компании.

## Охрана окружающей среды

Природоохранная деятельность в ОАО «РЖД» осуществляется в соответствии с природоохранным законодательством Российской Федерации и отраслевыми экологическими программами.

Целью экологической политики ОАО «РЖД» является формирование общей стратегии и принципов обеспечения экологически безопасной хозяйственной деятельности филиалов ОАО «РЖД».

Основой экологической политики ОАО «РЖД» являются:

- 1) внедрение эффективных ресурсосберегающих природоохранных технологий и экологичных материалов;
- 2) повышение экологической безопасности, инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности ОАО «РЖД» по сравнению с другими видами транспорта за счет:
  - снижения выбросов вредных веществ в атмосферу;
  - сокращения сбросов загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты;
  - уменьшения объемов образования производственных отходов;
- 3) рациональное использование природных ресурсов;
- 4) снижение риска возникновения аварийных ситуаций в технологических процессах производства, при перевозке опасных грузов и их хранения на складах;
- 5) повышение оперативности при ликвидации экологических последствий аварийных ситуаций;

- 6) повышение экологических требований к подвижному составу, топливу, транспортной инфраструктуре;
- 7) учет экологических факторов в практике принятия управленческих решений;
- 8) обеспечение производственного экологического контроля;
- 9) принятие превентивных мер для повышения эффективности работы природоохранного оборудования, исключающих сверхнормативное загрязнение атмосферы;
- 10) внедрение стандартов серии ГОСТ Р ИСО 14000 в систему управления природоохранной деятельностью ОАО «РЖД».

При росте за последние годы грузооборота и пассажирооборота отмечается устойчивая динамика снижения не только физических объемов выбросов и сбросов загрязняющих веществ в атмосферу, но и удельной нагрузки на природную среду.

Так, показатели выброса вредных веществ от стационарных объектов в атмосферу, сброса загрязненных сточных вод в поверхностные водоемы, использования воды на производственные нужды на единицу перевозочной работы ежегодно сокращаются на 9-15%.

Это обеспечивается в первую очередь за счет реализации отраслевых экологических программ и проектов, технического перевооружения.

Влияние отрасли на окружающую среду в 2007 г. по сравнению с 2006 г. характеризуется следующими основными показателями:

- выбросы вредных веществ в атмосферу снизились на 12,5 тыс. тонн и составили 145,1 тыс. тонн;
- сбросы загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты сократились на 2,6 млн куб. м. и составили 16,1 млн куб. м.;
- использование воды на технические нужды уменьшилось на 6,3 тыс. куб. м. и составило 80,9 млн куб. м.;
- образование отходов производства и потребления составило 2,7 млн тонн, использовано и обезврежено 850,5 тыс. тонн отходов.

Важным фактором обеспечения экологической безопасности и соблюдения природоохранного законодательства в части организации производственного экологического контроля является наличие на железных дорогах производственных экологических лабораторий.

Одной из главных задач этих лабораторий является информирование структурных подразделений железных дорог о фактическом воздействии их хозяйственной деятельности на окружающую среду для своевременного принятия превентивных мер по снижению техногенной нагрузки на природную среду.

В 2007 г. контроль за выбросами и сбросами загрязняющих веществ в атмосферу, водные объекты и загрязнением почв осуществлялся:

- от стационарных объектов – 56 экологическими лабораториями, включая 8 вагонов-лабораторий с бортовым комплексом аналитического оборудования и 31 лабораторию на автомобильном ходу;
- от передвижных источников (тепловозов) – 121 пунктом экологического контроля. Все тепловозы после ремонта двигателей проходили обязательное тестирование на указанных пунктах по экологическим показателям. На узловых автобазах контроль за выбросами вредных веществ от автомобилей производился на имеющихся пунктах экологического контроля.

В течение 2007 г. экологические лаборатории железных дорог произвели 309,8 тыс. анализов по воздуху, сбрасываемым стокам, почвам, выполнили инвентаризацию 32 тыс. источников выбросов и сбросов вредных веществ в атмосферу, разработали 1 116 томов нормативной экологической документации, продлили в природоохранных органах 3 668 разрешений на выбросы, сбросы вредных веществ в атмосферу и размещение отходов.

По результатам замеров выбросов загрязняющих веществ в атмосферу инструментальными методами на ряде объектов установлено их несоответствие (в меньшую сторону) установленным лимитам, что позволило за счет корректировки экологических платежей, предъявленных территориальными органами Ростехнадзора, снизить данные платежи на 110,512 млн руб., то есть платить за фактические выбросы.

В рамках инвестиционного проекта «Обеспечение экологической безопасности» в 2007 г.:

- построено, реконструировано и введено в эксплуатацию 13 природоохранных объектов. Внедрена 141 установка по очистке выбросов вредных веществ в атмосферу, доочистке сточных вод, обезвреживанию отходов. Это позволит сократить в 2008 г. сброс загрязненных сточных вод на 0,87 млн куб. м., снизить на 1,3 тыс. тонн выбросы вредных веществ в атмосферу, обезвредить 31,4 тыс. тонн производственных отходов;
- для обеспечения производственного экологического контроля, оперативных выездов на места чрезвычайных ситуаций на железные дороги поставлено 11 передвижных экологических лабораторий на базе автомобилей «Газель» и 2 вагонов-лаборатории. Для стационарных экологических лабораторий поставлено 16 комплектов специальной лабораторной мебели и 273 единицы аналитических приборов и средств измерений;
- для ликвидации аварийных разливов нефтепродуктов на железные дороги осуществлена поставка технических средств в количестве 389 единиц (вакуумные нефтесборщики на базе автомобиля, автомобильного прицепа, скimmers, боны заградительные, емкости).

Несмотря на имеющуюся устойчивую динамику снижения выбросов и сбросов вредных веществ в окружающую среду в результате реализации природоохранных мероприятий, остается еще много вопросов, требующих решения: улавливается и обезвреживается 31% загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферу; по требуемым нормативам очищается на очистных сооружениях 32% стоков; обезвреживается и используется в технологических процессах 29% отходов.

Учитывая возросшие требования природоохранных органов, для минимизации техногенного воздействия на окружающую среду и снижения сверхнормативных экологических платежей принимаемых мер недостаточно, необходимо дальнейшее совершенствование и развитие системы управления природоохранной деятельностью в ОАО «РЖД» с учетом проводимых структурных преобразований, увеличение финансирования природоохранных мероприятий.



Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

# Финансово-экономические результаты (отчет совета директоров)

## Финансово-экономические достижения Компании

- ✓ Благоприятная экономическая ситуация в стране и сложившаяся в связи с этим положительная динамика по объемам перевозок грузов обеспечили рентабельную работу ОАО «РЖД» (рентабельность деятельности в 2007 г. составила 8,7%).
- ✓ Погрузка грузов в 2007 г. выполнена в объеме 1 344,2 млн тонн. Железными дорогами погружено различных грузов на 33,8 млн тонн, или 2,6% больше, чем в 2006 г.
- ✓ На основе положительной динамики отправления грузов обеспечен рост грузооборота. По итогам года грузооборот выполнен в объеме 2312,6 млрд ткм (с ростом к 2006 г. на 7,7%).
- ✓ В 2007 г. объем пассажирских перевозок составил 174,1 млрд пасс-км (97,9% к уровню 2006 года), в том числе в дальнем следовании 128,1 млрд пасс-км (102,5%), в пригородном сообщении 46,0 млрд пасс-км (87,0%). Снижение в 2007 г. количества отправленных пассажиров вызвано изменением порядка предоставления льгот в пригородном сообщении льготным категориям граждан (см. доходы от пассажирских перевозок).
- ✓ Индексы роста железнодорожного тарифа (108%) в целом были ниже индекса роста цен (113,9%). Тарифная политика железных дорог при росте цен на грузы способствовала снижению уровня транспортной составляющей по основным видам перевозимых грузов.
- ✓ Доходы от грузовых перевозок по итогам 2007 г. получены в сумме 754,9 млрд руб., с ростом к 2006 г. на 96,9 млрд руб., или 14,7%.
- ✓ Проведена работа по оптимизации условий расчетов и системы управления денежными потоками, в результате чего уменьшена длительность финансового цикла оборотной деятельности на 4 дня.
- ✓ Разработан и утвержден приказом Минтранса России от 17 августа 2007 г. №124 в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 мая 2007 г. №640-р порядок ведения раздельного учета доходов, расходов и финансовых результатов по видам деятельности, тарифным составляющим.
- ✓ Концептуальные основы системы раздельного учета послужили основой для принятия на государственном уровне решения о компенсации убытков от пассажирских перевозок в дальнем сообщении в размере 10,9 млрд руб.
- ✓ Компания в очередной раз подтвердила свой максимально возможный в Российской Федерации кредитный рейтинг.
- ✓ Советом директоров ОАО «РЖД» одобрено создание 17-ти дочерних и зависимых обществ, в том числе создана «Первая грузовая компания» с уставным капиталом 85,7 млрд руб.
- ✓ Чистая неконсолидированная прибыль ДЗО в 2007 г. по сравнению с 2006 г. возросла на 5,5 млрд руб., или более чем в 2 раза, и составила 10,1 млрд руб.
- ✓ В 2007 г. благодаря планомерной работе по снижению убытков от содержания объектов социальной сферы убытки сократились по сравнению с 2006 г. на 0,1 млрд руб.
- ✓ Годовой отчет ОАО «РЖД» по итогам 2006 г. признан одним из лучших в составе 30-ти годовых отчетов России.
- ✓ В рамках программы корпоративной поддержки в 2007 г. выдано 5 700 ипотечных кредитов.

## Финансовые результаты

Чистая прибыль по итогам деятельности Компании в 2007 г. составила 84,5 млрд руб., что на 58,1 млрд руб. больше по сравнению с 2006 г.

Показатель	Ед. изм.	Отчет 2006	2007 год		% отчет к плану	% отчет к 2006 году
			План СД	Отчет		
Пассажирооборот	млрд пасс/км	177,8	178,5	174,1	97,5	97,9
Грузооборот	млрд тн-км	2 148,0	2 266,1	2312,6	102,1	107,7
Приведенная работа	млрд прив.тн/км	2 325,8	2 444,6	2486,7	101,7	106,9
Всего доходов	млрд руб.	848,9	957,7	975,6	101,9	114,9
Всего доходов от перевозок	млрд руб.	772,0	877,1	884,4	100,8	114,6
– от пассажирских перевозок	млрд руб.	114,0	128,3	129,5	100,9	113,6
из них в дальнем следовании	млрд руб.	92,0	109,9	109,4	99,5	118,9
в пригородном сообщении	млрд руб.	22,0	18,4	20,1	109,1	91,4
– от грузовых перевозок	млрд руб.	658,0	748,8	754,9	100,8	114,7
Доходы от прочих видов деятельности	млрд руб.	76,9	80,6	91,2	113,2	118,6
Всего расходов	млрд руб.	778,2	895,1	899,0	100,4	115,5
Расходы от перевозок	млрд руб.	709,8	822,7	819,4	99,6	115,4
– от пассажирских перевозок	млрд руб.	157,1	183,9	180,0	97,9	114,6
из них в дальнем следовании	млрд руб.	113,2	133,8	132,2	98,8	116,8
в пригородном сообщении	млрд руб.	43,9	50,1	47,8	95,4	108,9
– от грузовых перевозок	млрд руб.	552,7	638,8	639,4	100,1	115,7
Расходы от прочих видов деятельности	млрд руб.	68,3	72,5	79,6	109,9	116,5
Всего прибыль от продаж	млрд руб.	70,8	62,6	76,6	122,4	108,2
Прибыль по перевозкам	млрд руб.	62,2	54,5	65,0	119,4	104,5
– от пассажирских перевозок	млрд руб.	-43,1	-55,6	-50,5	90,8	117,2
из них в дальнем следовании	млрд руб.	-21,2	-23,9	-22,8	95,2	107,5
в пригородном сообщении	млрд руб.	-21,9	-31,7	-27,7	87,5	126,5
– от грузовых перевозок	млрд руб.	105,3	110,1	115,5	104,9	109,7
Прибыль от прочих видов деятельности	млрд руб.	8,6	8,1	11,6	142,8	134,9
Себестоимость перевозок	коп. на 10 км	305,22	336,52	329,50	97,9	108,0
Результат от прочих и чрезвычайных операций	млрд руб.	-11,6	48,7	52,4	107,6	-451,7
Балансовая прибыль	млрд руб.	59,2	111,2	129,0	115,9	217,9
<b>Чистая прибыль</b>	<b>млрд руб.</b>	<b>26,4</b>	<b>76,0</b>	<b>84,5</b>	<b>111,2</b>	<b>319,9</b>

## Основные макроэкономические факторы

Основными макроэкономическими факторами, влияющими на финансовый результат Компании, являются:

- величина тарифов, по которым осуществляются все виды перевозок и которые определяют доходы Компании;
- цена закупок сырья и грузов аналогичных ценностей, получаемых услуг, обслуживания инфраструктуры и подвижного состава и т.д., определяющая расходы Компании;
- налоговая нагрузка.

## Тарифная система

Тарифы на грузовые железнодорожные перевозки во внутригосударственном и международном (кроме транзитных) сообщениях.

Грузовые железнодорожные перевозки относятся к естественно монопольной сфере деятельности и в соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» подлежат государственному регулированию. Органами регулирования естественных монополий на основании Федерального закона «О естественных монополиях» ценовое регулирование

осуществляется посредством определения (установления) цен (тарифов) или их предельного уровня. В настоящее время федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным осуществлять регулирование тарифов на грузовые железнодорожные перевозки во внутригосударственном и международном (кроме транзитных) сообщениях, является Федеральная служба по тарифам, положение о которой утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2004 г. №332.

Правила применения тарифов на перевозку по российским железным дорогам грузов во внутригосударственном и международном (кроме транзита) сообщениях определены Тарифным руководством №1 (Прейскурант №10-01) «Тарифы на перевозки грузов и услуги инфраструктуры, выполняемые российскими железными дорогами», утвержденным постановлением Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации от 17 июня 2003 г. №47-т/5 и зарегистрированным Минюстом России 9 июля 2003 г. (регистрационный №4882).

Тарифы на внутригосударственные и международные (кроме транзита) перевозки установлены в рублях.

С 1 августа 2001 г. оплата перевозок экспортных и импортных грузов через российские порты осуществляется по тарифам, установленным для перевозок грузов во внутригосударственном сообщении (по правилам раздела 2 Прейскуранта №10-01).

Одной из основных задач, требующих решения в рамках государственного тарифного регулирования, является сближение уровня тарифов, действующих в различных видах сообщения, и их унификация. Эта задача с 2005 г. реализуется путем проведения дифференцированной индексации в соответствии со 2 и 3 разделами Прейскуранта №10-01.

С 1 января 2006 г. унифицированы тарифы на перевозки угля.

С 1 января 2007 г. унифицированы тарифы на перевозки кокса каменноугольного, торфа и сланцев, руд и концентратов руд цветных металлов, цветных металлов и изделий из них производственного назначения, автомобилей и их частей.

#### Тарифы на транзитные грузовые перевозки.

Тарифная политика железных дорог государств-участников Содружества Независимых Государств на перевозки грузов в международном сообщении (далее – Тарифная политика) согласовывается ежегодно на Тарифной конференции железнодорожных администраций – участниц Тарифного соглашения железнодорожных администраций (железных дорог) государств-участников Содружества Независимых Государств

и Эстонской Республики и применяется при перевозках грузов:

- из третьих стран в третьи страны транзитом по железным дорогам государств-участников СНГ;
- из/в государств-участников СНГ и Эстонской Республики в/из третьи страны;
- между станциями железных дорог государств-участников СНГ.

Ставки Тарифной политики установлены на базе Международного железнодорожного транзитного тарифа (МТТ) и Единого транзитного тарифа (ЕТТ) в швейцарских франках, кроме ставок за перевозки транзитных грузов маршрутами в контейнерах и контейнерных поездах, установленных в долл. США.

При согласовании тарифной политики на очередной фрахтовый год в Тарифную политику вносятся изменения, связанные с:

- изменением международных транзитных тарифов МТТ и ЕТТ;
- изменением нормативной базы;
- изменением уровня тарифов.

Плата за перевозку грузов из третьих стран в третьи страны – из/в Китая, Вьетнама, КНДР, Монголии – определяется по правилам ЕТТ с учетом особенностей Тарифной политики.

Плата за перевозку грузов из третьих стран в третьи страны в сообщении с другими странами определяется по правилам МТТ с учетом особенностей Тарифной политики.

В соответствии с приказом Федеральной службы по тарифам от 9 декабря 2006 г. №353-т/4, зарегистрированным в Минюсте России 18 декабря 2006 г. (регистрационный №8626), с 1 января 2007 г. проиндексированы предельные уровни тарифов, плат и сборов Прейскуранта №10-01 в среднем в 1,08 раза.

При этом согласно приказу Федеральной службы по тарифам от 9 декабря 2006 г. №356-т/7 «Об установлении исключительных тарифов на перевозки грузов железнодорожным транспортом на 2007 год», зарегистрированному в Минюсте России 18 декабря 2006 г. (регистрационный №8628), с изменениями и дополнениями в рег. приказов ФСТ России от 18.05.2007 г. №106-т/12, от 05.06.2007 г. №114-т/1, от 04.09.2007 г. №221-т/1, от 23.10.2007 г. №264-т/2, от 23.10.2007 г. №265-т/3, от 23.10.2007 г. №266-т/4), железнодорожный транспорт предоставляет исключительные тарифы по более чем 40 пунктам.

Необходимо отметить, что на ряд грузов цены возросли выше среднего уровня роста цен в промышленности, который за 2007 г. составил 13,9% (в среднем по году).



**Доля объемов грузов, перевозимых по исключительным тарифам**

Груз	2006 г.	2007 г.	изменение
Уголь каменный	52,9%	53,7%	0,2%
Кокс	11,7%	6,3%	-40,2%
Нефть сырая	32,8%	34,7%	3,8%
Нефтепродукты	2,3%	2,0%	-8,5%
Руды и концентраты железные	0,017%	0,019%	13,1%
Руды и концентраты цветных металлов	19,4%	20,2%	9,4%
Металлы черные и прокат	6,1%	5,2%	-9,6%
Металлы цветные	28,4%	28,0%	4,9%
Лесные грузы	0,4%	0,8%	91,7%
Минерально-строительные	0,8%	1,1%	48,0%
Удобрения	9,7%	13,5%	47,0%
Хлебные	0,5%	5,4%	1327,0%
Остальные грузы	8,3%	11,0%	36,1%
<b>Общий объем грузов, перевозимых по исключительным тарифам, млн тонн</b>	<b>225,97</b>	<b>236,68</b>	<b>4,7%</b>

В 2007 г. наблюдался рост цен на энергетических рынках и рынке удобрений. Так, например, цены на кокс на экспортном рынке возросли в 2,1 раза, в то время как цена на угольный концентрат на внутреннем рынке – на 62%. При том, что железнодорожный тариф в течение 2007 г. оставался неизменным, индекс роста цены на кокс на внутреннем рынке составил 2,06 раза, что говорит об увеличении прибыльности частных производств. Такая же ситуация наблюдалась в течение 2007 г. и на рынке минеральных удобрений. В 2007 г. на российском рынке железорудного сырья ценовая конъюнктура была стабильна вследствие действия годовых контрактов с фиксированными ценами.

Рост цен на зерно обусловлен тем обстоятельством, что в настоящее время в мире имеются минимальные запасы продовольствия за последние 15 лет, а также увеличилось использование зерна для производства биотоплива.

Устойчивый рост цен на цемент обусловлен дефицитом производственных мощностей, высоким спросом со стороны строительных организаций, что связано с нарастающими темпами жилищного строительства из-за

высокого потребительского спроса на недвижимость, необходимостью реализации государственной программы «Доступное жилье».

Доходность нефтяных компаний осталась на неизменном уровне, поскольку в 2007 г. неограниченно увеличивались пошлины на нефть и нефтепродукты, которые зависят от уровня мировых цен.

При неизменном уровне железнодорожных тарифов в течение 2007 г. цены на черные металлы увеличились в 1,21-1,33 раза в зависимости от номенклатуры.

Индексы роста железнодорожного тарифа в целом были ниже индекса роста цен. Тарифная политика железных дорог при росте цен на грузы способствовала снижению уровня транспортной составляющей по основным видам перевозимых грузов.

В 2007 г. произошло сокращение перевозок в вагонах общего парка на 5,3% по сравнению с 2006 г. В основном, это относится к горючим грузам: цветные и черные металлы, нефть и нефтепродукты, удобрения.

**Рост таможенных пошлин на ряд перевозимых грузов**

Груз	Рост вывозных таможенных пошлин дек. 2007 к янв. 2005	Рост вывозных таможенных пошлин дек. 2007 к янв. 2007
Кокс каменноугольный	не изменились (=0)	снижение до 0
Лесоматериалы круглые	рост в 4 раза	рост в 2,5 раза
Пиломатериалы	снижение до 0	снижение до 0
Нефть сырая	рост в 4,02 раза	рост в 1,85 раза
Нефтепродукты	рост в 3,48 раза	рост в 1,77 раза
Зерно пшеница	в декабре 2007 г. установлены в размере 10%	
Зерно ячмень	в декабре 2007 г. установлены в размере 30%	

**Доля объемов перевозок, осуществляемых в вагонах общего парка  
Влияние макроэкономических факторов (см. также «расходы по перевозкам»)**

Груз	2006 г.	2007 г.	изменение
Уголь каменный	82,1%	77,0%	-7,5%
Кокс	86,3%	82,5%	6,0%
Нефть сырая	18,1%	11,0%	-40,5%
Нефтепродукты	42,7%	29,8%	-27,1%
Руды и концентраты железные	49,4%	51,6%	8,5%
Руды и концентраты цветных металлов	34,5%	33,9%	3,5%
Металлы черные и прокат	67,5%	63,2%	-0,1%
Металлы цветные	72,0%	64,9%	-4,2%
Лесные грузы	67,3%	55,0%	-15,7%
Минерально-строительные	79,1%	72,1%	-0,7%
Удобрения	31,9%	26,0%	-13,9%
Хлебные	97,3%	92,1%	15,2%
<b>Прочие</b>	<b>59,7%</b>	<b>54,5%</b>	<b>-5,9%</b>
<b>Общий объем грузов, млн тонн</b>	<b>937,02</b>	<b>887,11</b>	<b>-5,3%</b>

## Налоговая нагрузка

В соответствии с учетной политикой для целей налогообложения ОАО «РЖД» определяет доходы и расходы по методу начисления. Практически каждый пятый заработанный рубль Компании направляется на уплату налогов. За 2007 г. начислено к уплате в бюджет налогов и обязательных платежей в общей сумме 174,4 млрд руб., с ростом к 2006 г.

на 2,4%. В счет оплаты налогов направлено генеральных средств в бюджеты всех уровней в размере 179,2 млрд руб.

Суммы налогов, уплаченных генеральными средствами в 2007 г., снизились по сравнению с 2006 г. на 1,4 млрд руб., или на 0,8%, что обусловлено уменьшением уплаты налогов в федеральный бюджет на 11,7 млрд руб., или на 22,2%.

**Уплата налогов и обязательных платежей генеральными средствами в бюджеты и внебюджетные фонды Российской Федерации (млрд руб.)**

Наименование	2005 г.	2006 г.	2007 г.	(+/-) 2007 к 2005	(+/-) 2007 к 2006	% 2007 к 2005	% 2007 к 2006
<b>Всего по налогам и сборам</b>	<b>188,0</b>	<b>180,6</b>	<b>179,2</b>	<b>-8,9</b>	<b>1,4</b>	<b>95,3</b>	<b>99,2</b>
в том числе:							
<b>Федеральный бюджет</b>	<b>78,9</b>	<b>52,7</b>	<b>41,0</b>	<b>-37,9</b>	<b>-11,7</b>	<b>51,9</b>	<b>77,8</b>
из него:							
Налог на добавленную стоимость	72,2	41,9	32,7	-39,6	-9,3	45,2	77,9
Налог на прибыль	6,6	10,7	8,3	1,6	-2,5	124,6	77,1
<b>Региональные и местные бюджеты</b>	<b>58,8</b>	<b>74,9</b>	<b>75,8</b>	<b>17,0</b>	<b>0,9</b>	<b>129,0</b>	<b>101,2</b>
из них:							
Налог на прибыль	17,7	28,8	22,5	4,8	-6,3	127,2	78,2
Налог на доходы физических лиц	26,3	28,6	32,8	6,5	4,2	124,6	114,8
Налог на имущество	13,4	16,1	18,6	5,2	2,5	138,7	115,3
Земельный налог	1,0	1,1	1,5	0,5	0,4	148,2	136,2
<b>Фонды обязательного социального страхования</b>	<b>50,4</b>	<b>53,0</b>	<b>62,4</b>	<b>12,0</b>	<b>9,4</b>	<b>123,8</b>	<b>117,7</b>
в том числе:							
Единый социальный налог	48,9	51,7	60,9	12,0	9,2	124,6	117,8
Фонд страхования от несчастных случаев	1,5	1,3	1,5	0,0	0,2	98,3	113,8

**НДС.** Снижение налоговых платежей по налогу на добавленную стоимость по сравнению с предыдущими периодами вызвано прежде всего изменением российского налогового законодательства. С 1 января 2007 г. отменена специальная процедура возмещения НДС по экспортным операциям с представлением отдельной налоговой декларации по НДС по ставке 0%, по которой решение о возмещении входного НДС по экспортным операциям выносилось налоговыми органами после проведения камеральной проверки в течение 3 месяцев со дня сдачи налоговой декларации. С 1 января 2007 г. экспортный НДС (по ставке 0%) отражается вместе с внутренним НДС (по ставкам 10%, 18%) в единой налоговой декларации, и его возмещение носит заявительный характер. Кроме того, в 2007 г. увеличились налоговые вычеты по налогу в связи с увеличением ввода в эксплуатацию объектов основных средств, предусмотренных инвестиционной программой ОАО «РЖД».

Также в 2007 г. из федерального бюджета был возмещен НДС по налоговой ставке 0% за 2006 г. в размере 15,5 млрд руб. В 2007 г. внесено в бюджет генеральными средствами по налогу на добавленную стоимость 17,1 млрд руб. Таким образом, всего в 2007 г. зачтено в счет оплаты НДС 32,6 млрд руб.

**Налог на прибыль,** подлежащий уплате в федеральный бюджет и бюджеты субъектов Российской Федерации, за 2007 г. составил 35,0 млрд руб., что больше, чем в 2006 г., на 4,2 млрд руб., или на 13,6%. Фактически внесено налога на прибыль в консолидированный бюджет в 2007 г. 30,8 млрд руб. Уменьшение уплаченной суммы налога на прибыль за отчетный период связано со снижением налогооблагаемой базы по налогу на прибыль за 2007 г., что обусловлено увеличением суммы амортизационной премии на 4,3 млрд руб. в связи с вводом в эксплуатацию объектов основных средств, предусмотренных к вводу в 2006 г. Кроме того, в 2007 г. авансовые платежи по налогу на прибыль, внесенные в IV квартале 2006 г. в сумме 4,7 млрд руб., были зачтены в уплату текущего налога.

При номинальной ставке 24% по налогу на прибыль в 2007 г. в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации эффективная ставка по налогу на прибыль ОАО «РЖД» составила 35,5%.

В бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в 2007 г. внесено 75,8 млрд руб. Рост налоговых платежей в региональные и местные бюджеты по сравнению с 2005-2006 гг. составил соответственно 29,0% (уплачено 58,8 млрд руб.) и 1,2% (уплачено 74,9 млрд руб.). Рост платежей произошел за счет роста платежей по налогу на имущество, земельному налогу, налогу на доходы физических лиц.

Рост налога на имущество в 2007 г. по сравнению с 2005-2006 гг. составил 38,7% и 15,3% соответственно. Увеличение суммы налога за 2007 г. на 252 млрд руб.

произошло из-за переоценки основных средств по состоянию на 1 января 2007 г., ввода в эксплуатацию и модернизации объектов основных средств.

Сумма перечисленного в бюджет земельного налога за 2007 г. увеличилась по сравнению с 2005 г. на 48,2%, с 2006 г. – на 36,2% за счет принятия на баланс новых участков земли, изменения ставки налога в сторону увеличения по некоторым муниципальным образованиям, а также увеличения стоимости земельных участков по некоторым регионам.

Также в 2007 г. увеличилась сумма внесенных платежей в фонды обязательного социального страхования, по сравнению с 2005 г. – на 23,8%, с 2006 г. – на 17,7%.

**Реструктурированная задолженность.** В соответствии с Федеральным законом от 07 июля 2003 г. №115-ФЗ, постановлениями Правительства Российской Федерации от 1 октября 2001 г. №699, от 29 сентября 2003 г. №603 к ОАО «РЖД» перешло право на реструктуризацию налоговой задолженности, в связи с тем что оно является правопреемником организаций федерального железнодорожного транспорта, имущество и имущественные комплексы которых внесены в уставный капитал ОАО «РЖД».

Досрочное погашение реструктурированной недоимки в 2004 г. позволило в 2005-2007 гг. произвести списание реструктурированных пеней и штрафов в федеральный бюджет и бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в сумме 20,0 млрд руб. Задолженность полностью погашена.

## Доходы по всем видам деятельности

Объем доходов за 2007 г. по всем видам деятельности составил 975,6 млрд руб., с увеличением по сравнению с 2006 г. на 14,9%. В структуре доходов наибольшую долю занимают грузовые перевозки (77,4%). Данное направление деятельности продолжает оставаться самым прибыльным на протяжении нескольких лет (рентабельность продаж от перевозок грузов – 15,3%).

### Доходы от грузовых перевозок

Доходы от грузовых перевозок по итогам 2007 г. получены в сумме 754,9 млрд руб., что выше уровня 2006 г. на 96,9 млрд руб., или на 14,7%. Основной причиной увеличения доходов явилось значительное перевыполнение объемов погрузки.

По итогам работы за 2007 г. по сравнению с 2006 г. произошли значительные структурные изменения перевозок грузов по видам сообщения.



Наибольшими темпами возросли объемы и доходы от перевозок во внутригосударственном сообщении и от перевозок импортных грузов.

## Доходы от пассажирских перевозок

Доходы от пассажирских перевозок по итогам 2007 г. составили 129,5 млрд руб. План, установленный советом директоров, выполнен на 100,9% (получено сверх плана 1,2 млрд руб.).

В дальнем сообщении доходы составили 109,4 млрд руб., что выше уровня 2006 г. на 18,9%, при этом расходы составили 132,2 млрд руб. Компания понесла убытки в объеме 22,8 млрд руб., что существенно ниже планового убытка (на 4,8%), утвержденного планом совета директоров Компании.

В 2006 г. было принято принципиальное решение о необходимости компенсации убытков от пассажирских перевозок за счет средств бюджетов, которое воплотилось в постановлении Правительства Российской Федерации от 7 апреля 2007 г. №207. В 2007 г. в соответствии с указанным постановлением Правительства Российской Федерации из средств федерального бюджета ОАО «РЖД» было перечислено 10,9 млрд руб. на компенсацию убытков от пассажирских перевозок. Это позволило ОАО «РЖД» получить инвестиционные источники для обновления основных фондов в пассажирском хозяйстве, в первую очередь – подвижного состава.

В 2007 г. Компания полностью выполнила взятые на себя обязательства по организации перевозки льготных категорий пассажиров как федерального, так и регионального значения.

Доходы от перевозок пассажиров в пригородном сообщении в 2007 г. составили 20,1 млрд руб., с невыполнением плана на 1,7 млрд руб. (+9,1%). Однако размер полученных доходов меньше уровня прошлого

года на 1,96 млрд руб. (8,7%). Снижение в 2007 г. доходов связано с двумя причинами:

1. Снижение количества отправленных пассажиров, которое вызвано изменением порядка предоставления льгот по проезду в пригородном железнодорожном сообщении гражданам – получателям социальной услуги. В 2007 г. оформление проезда льготных категорий граждан осуществлялось по разовым билетам – без ограничения количества поездок и маршрутов следования и абонементным – сроком действия один месяц, не более одного билета по одному маршруту. В 2006 г. абонементные билеты оформлялись на 1, 2, 3 месяца без ограничения количества оформленных билетов и маршрутов следования.
2. Расширение деятельности пригородных пассажирских компаний–перевозчиков. Размер убытков по пригородным перевозкам составил в 2007 г. 27,7 млрд руб. (без учета дотаций из бюджетов субъектов Российской Федерации) против 21,9 млрд руб. в 2006 г. Денежные дотации из региональных бюджетов субъектов Российской Федерации на возмещение убытков по тарифу от пригородных перевозок составили 1,9 млрд руб. против 1,5 млрд руб. в 2006 г., то есть увеличились на 23%.

Общий процент возмещения расходов от пригородных перевозок доходами (с учетом дотаций денежными средствами) составил в 2007 г. в среднем по регионам 46%.

## Расходы по всем видам деятельности

Расходы ОАО «РЖД» всего за 2007 г. составили 899,0 млрд руб. с увеличением к прошлому году на 120,8 млрд руб., или на 15,5%.

## Расходы по перевозкам

На осуществление перевозочного процесса израсходовано 819,4 млрд руб. с ростом к предыдущему году на 15,4%.

При этом рост себестоимости в Компании составил 8,0%, что ниже темпов роста цен в промышленности (13,9%).

Наибольший рост по сравнению с 2006 г. произошел по прочим материальным затратам (31,3 млрд руб., или 50,1%), прочим расходам (12,8 млрд руб., или 20,4%) и электроэнергии (7,9 млрд руб., или 17,3%). Рост прочим материальных затрат произошел за счет увеличения объемов капитального ремонта, выполняемого сторонними подрядчиками, а прочим затрат – в основном за счет налоговых и лизинговых платежей.

В результате структурных преобразований изменилась структура расходов Компании по элементам затрат.

Так, угельный вес расходов на материалы снизился с 16% в 2004 г. до 12,6% в 2007 г., а прочие материальные затраты возросли с 9,2% до 11,4% соответственно.

Кроме того, тенденция последних лет по опережающему темпу роста цен на нефтепродукты по отношению к тарифам на электроэнергию привела к тому, что расходы на электроэнергию и дизельное топливо практически сравнялись, при этом 84% объема перевозочной работы осуществляется электрической тягой.

### Капитальный ремонт основных средств

Расходы на капитальный ремонт основных средств по итогам 2007 г. составили более 149 млрд руб. и по сравнению с 2006 г. увеличились на 22 млрд руб. (17,3%).

Программы капитального ремонта подвижного состава филиалами, а также предприятиями, не входящими в структуру Компании, выполнены в запланированном объеме. В 2007 г. отремонтировано 21 тыс. грузовых вагонов, 1 160 электровозов и 1 560 секций тепловозов, 3 706 пассажирских вагонов, 840 электросекций.

В целях повышения качества обслуживания пассажиров как в дальнем, так и в пригородном сообщении проведен значительный объем работы по капитальному ремонту объектов пассажирского хозяйства, на выполнение которого в 2007 г. направлено более 4,8 млрд руб. (в 2006 г. – 3,1 млрд руб.).

В 2007 г. всеми видами ремонта оздоровлено 11,8 тыс. км пути, что на 0,7 тыс. км больше объема ремонтно-путевых работ 2006 г. Как и в предыдущие годы, приоритетным направлением был усиленный капитальный ремонт. Это позволило улучшить по сравнению с прошлым годом балловую оценку состояния главного пути (в среднем по сети на 1 января 2007 г. – 42 балла, на 31 декабря 2007 г. – 39). Капитальным ремонтом оздоровлено искусственных сооружений почти на 7,3 млрд руб. (в 2006 г. – 6,2 млрд руб.), земляного полотна – на 5,0 млрд руб. (4,5 млрд руб.).

### Трудовые ресурсы

Объем работы 2007 г. выполнен контингентом работников в количестве 1 млн 215 тыс. чел., в том числе по перевозкам – 1 млн 57 тыс. чел. Численность работников по всем видам деятельности снижена к 2006 г. на 42,1 тыс. чел. (3,2%), по перевозкам – на 26,4 тыс. чел. (2,4%).

Для освоения объема перевозок увеличена численность основных производственных групп по сравнению с 2006 г.: локомотивных бригад (на 2 290 чел., или на 2,1%) и штата по формированию поездов (на 302 чел., или на 1,1%). По остальным производственным группам (работники текущего ремонта локомотивов, электро-механики СЦБ, работники техобслуживания и текущего

ремонта грузовых вагонов и электромонтеры контактной сети) численность снижена.

По итогам 2007 г. производительность труда в целом по ОАО «РЖД» возросла на 8,9%. Среднемесячная заработная плата по Компании составила 17 506 руб. и увеличилась по сравнению с 2006 г. на 18,4%. Рост реальной заработной платы составил 8,6%. Таким образом, Компания обеспечила опережающие темпы роста производительности труда.

Индексация заработной платы работников Компании в 2007 г. осуществлялась в соответствии с обязательствами коллективного договора – на уровне роста потребительских цен.

На протяжении ряда лет в Компании действует практика поощрения работников, обеспечивающих безаварийную работу. В 2007 г. на эти цели было направлено 2 млрд руб., поощрено 172,5 тыс. чел., средний размер вознаграждения на одного работника составил 11,6 тыс. руб.

С 1 апреля 2007 г. за счет введения в действие положения о корпоративной системе оплаты труда работников филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД» фонд заработной платы увеличен на 10%.

С введением корпоративной системы оплаты труда был создан принципиально новый механизм формирования заработной платы, основанный на ее дифференциации с учетом индивидуальной оценки профессионализма, результативности и трудовой отдачи работников, а также процессов, происходящих на рынке труда.

Основные задачи и цели, поставленные при введении корпоративной системы оплаты труда, реализованы в следующем виде:

- обеспечено значительное увеличение размера минимальной оплаты труда в Компании и приближение его к величине прожиточного минимума в Российской Федерации в соответствии с требованиями трудового законодательства. Соотношение тарифной ставки рабочего 1 разряда в ОАО «РЖД» и прожиточного минимума в Российской Федерации увеличилось с 50% до 90%;
- тарифные ставки и должностные оклады увеличены в среднем на 56%, увеличена до 60% гарантированная часть заработной платы;
- обеспечено повышение заработной платы у всех категорий работников Компании;
- созданы условия для агрессивного стимулирования работников.

В связи с положительными финансово-экономическими результатами деятельности Компании в декабре 2007 г. на поощрение высокопроизводительного труда работников направлено около 3 млрд руб.

Особое внимание уделялось обеспечению максимально возможного роста заработной платы работников основных производственных групп. По итогам 2007 г. заработная плата работников основных производственных групп возросла от 15% – у электромонтеров контактной сети до 21% – у машинистов локомотивов.

Несмотря на проделанную работу по повышению заработной платы, ее рост в сравнении со средней динамикой по стране в 2007 г. продолжал сокращаться, с 58% в 2004 г. до 29,4% в 2007 г.

Такое положение обусловлено, с одной стороны, позитивными процессами, происходящими в экономике страны, в том числе развитием промышленного производства, сферы услуг, созданием новых рабочих мест и, как следствие, усилением конкуренции на рынке труда. С другой стороны – государственным регулированием железнодорожных тарифов, ограничивающим затраты Компании, в том числе и по фонду заработной платы.

В 2007 г. среди базовых отраслей России железнодорожный транспорт по уровню заработной платы занимает 7 место, а по темпам ее роста – 9 место.

В 13 регионах из 76 имеет место отставание по уровню оплаты труда, в том числе в Москве, Санкт-Петербурге, Ленинградской, Белгородской, Самарской, Томской, Сахалинской областях, Красноярском крае, республиках Коми, Татарстан, Башкортостан, а также Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах.

Текущность работников возросла с 8,1% в 2006 г. до 10,8% в 2007 г., а по отдельным ведущим профессиям значительно превысила этот уровень.

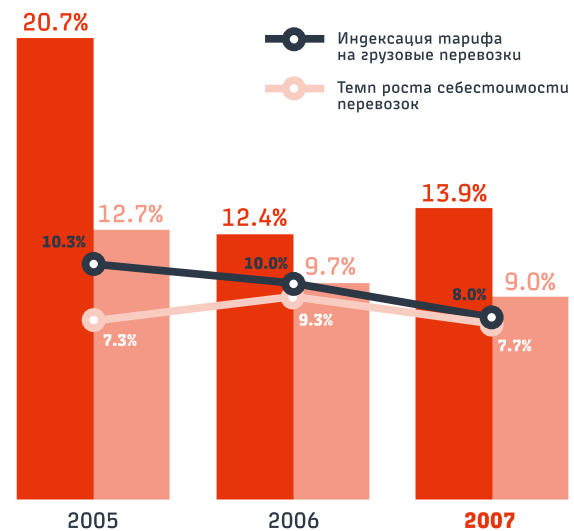
В целом в Российской Федерации движение кадров определяется процентом выбывших работников к числу работающих. По данным Росстата, значение данного показателя в целом по Российской Федерации в 2007 г. составило 31,3%, по сети железных дорог – 14,2%, что ниже более чем в два раза.

Таким образом, динамика изменения текучести кадров в Компании соответствует процессам, происходящим в экономике страны в целом.

#### Изменение ценового фактора и оптимизация затрат

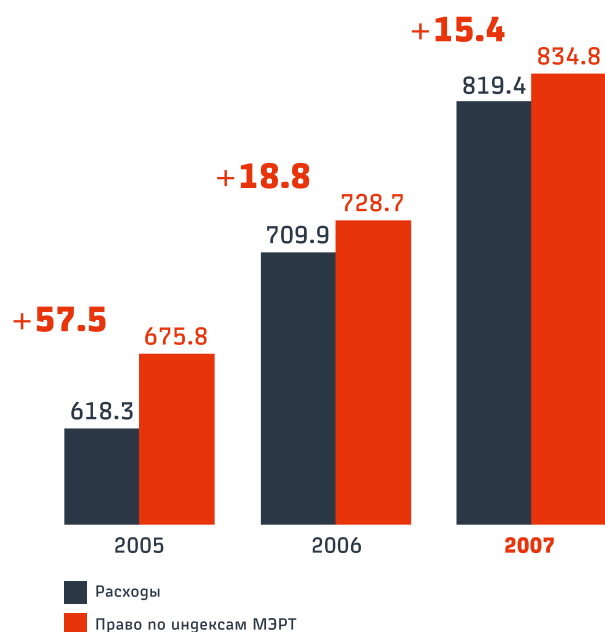
Ежегодно в течение 4-летнего периода деятельности ОАО «РЖД», благодаря целенаправленно проводимой экономии затрат, фактические расходы Компании за отчетный период оказываются ниже объективной расчетной величины расходов за данный период, сформированной исходя из фактических индексов социального развития Российской Федерации Минэкономразвития России, расходов прошлого периода и фактических объемов перевозок.

Изменение прогнозных параметров в течение 2007 г. в сторону увеличения произошло практически по всем отраслям экономической деятельности, продукцию и услуги которых потребляет ОАО «РЖД».



■ ИЦП промышленной продукции  
■ Индекс потребительских цен

Эксплуатационные расходы Компании в соответствии с фактическими индексами цен и параметрами инфляции в 2007 г. должны были составить 834,8 млрд руб.

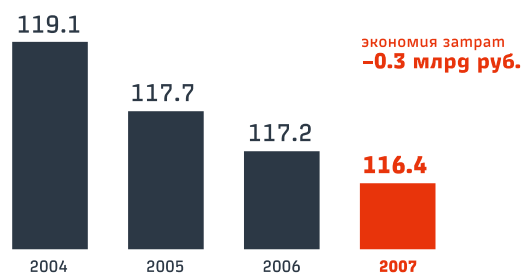


Однако за счет реализации программы мер по оптимизации затрат в ОАО «РЖД» расходы по перевозкам на 15,4 млрд руб. ниже объективной расчетной величины.

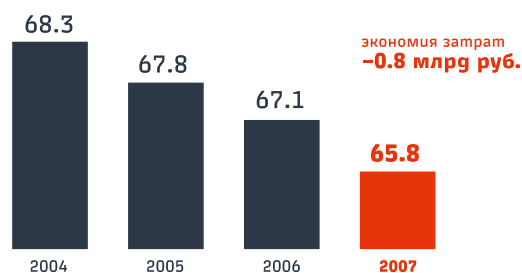
В рамках этой программы реализуются такие направления и мероприятия оптимизации затрат, как:

- совершенствование планирования и нормирования производственных процессов;
- оптимизация использования трудовых ресурсов и повышение производительности труда;
- повторное использование материалов и запасных частей;
- восстановление узлов и деталей при ремонте подвижного состава, пути и инфраструктуры;
- внедрение ресурсосберегающих технологий (восстановление поверхности катания колесных пар, гребней колесных пар, корпусов буксы, боковых рам тележек, профильной шлифовки рельсов и стрелочных переводов, наплавки крестовин и рельсовых концов и т.д.);
- совершенствование порядка размещения заказов за счет проведения конкурсных процедур;
- проведение ценовой политики, направленной на сдерживание роста цен поставщиков материально-технических ресурсов, закупаемых Компанией.

**Удельный расход электроэнергии,**  
кВтч/10 тыс. ткм бр.



**Удельный расход дизельного топлива,**  
Кг/т/10 тыс. ткм бр.



В Компании проводится планомерная работа по снижению удельного расхода потребления топлива и электроэнергии на тягу поездов.

Следует отметить, что рост объемов перевозок устойчиво опережает рост потребления топливно-энергетических ресурсов по всем их видам, что свидетельствует о результативности технических и организационных мероприятий, направленных Компанией на энергосбережение.

Так, при росте объемов перевозок на тепловозной тяге к уровню предыдущего года на 4,7% потребление дизельного топлива увеличилось лишь на 2,8%. За счет снижения удельного расхода дизельного топлива на 1,9% сэкономлено 58,6 тыс. тонн на сумму 769,3 млн руб.

Общий расход электроэнергии при увеличении на 6,1% объема перевозок на электротяге возрос на 5,4%. Удельный ее расход снижен на 0,7%, сэкономлено 274,5 млн кВтч на сумму 316,8 млн руб.

## Прочие виды деятельности

В 2007 г. прибыль ОАО «РЖД» от прочих видов деятельности (ПВД) составила 11,6 млрд руб. Рентабельность ПВД за 2007 г. составила 14,5%, что выше аналогичного периода прошлого года на 1,8 процентных пункта.

Реформирование отрасли и образование в 2007 г. ОАО «ТрансКонтейнер» и ОАО «Рефсервис», расширение полигона функционирования пригородных компаний на Московской и Октябрьской железных дорогах привели к изменению структуры работ и услуг, относимых к прочей деятельности.

Выделение отдельных видов деятельности в вертикально интегрированные филиалы оказало положительное влияние на рост прибыли от прочих видов деятельности. Например, прибыль от оказания услуг по ремонту подвижного состава увеличилась по сравнению с 2006 г. на 0,8 млрд руб.

В 2007 г. благодаря планомерной работе по снижению убытков от содержания объектов социальной сферы убытки по сравнению с 2006 г. сократились на 0,1 млрд руб.

В 2008 г. будет продолжен курс по повышению эффективности прочих видов деятельности. Методологическим инструментом при этом является введенный раздельный учет по видам деятельности, который позволит формировать полную себестоимость работ и услуг и, как следствие, определять сбалансированный уровень цен на продукцию, работы и услуги железнодорожного транспорта, а также повысить прозрачность

и точность учета, что в дальнейшем позволит оперативно принимать экономически обоснованные решения на всех уровнях управления Компании.

## Прочие доходы и расходы

В 2007 г. прибыль от прочих доходов и расходов составила 52,4 млрд руб., что больше чем в 2006 г. на 64,0 млрд руб.

Увеличение прибыли от прочих доходов и расходов в 2007 г. связано с дооценкой имущества, вносимого в уставный капитал созданного в 2007 г. дочернего общества ОАО «РЖД» ОАО «Первая грузовая компания», а также других дочерних обществ.

Рост прочих доходов также определен впервые компенсируемыми потерями в доходах ОАО «РЖД», возникших в результате государственного регулирования тарифов

на перевозку пассажиров в дальнем следовании в размере 10,9 млрд руб.

На увеличение финансового результата от прочих доходов и расходов Компании оказала влияние реализация пакета акций ОАО «Эльгауголь» и объектов незавершенного строительства поездам пути к Эльгинскому угольному месторождению.

В 2007 г. продолжилась работа по передаче федеральных объектов жилищно-коммунального назначения в муниципальную собственность, а также собственность субъектов Российской Федерации, что привело к снижению затрат Компании на их содержание на 0,4 млрд руб. по отношению к 2006 г.

Вместе с тем в 2007 г. произошло увеличение резерва по сомнительным долгам, созданного по задолженности Федерального агентства по здравоохранению и социальному развитию за перевозку льготных категорий пассажиров железнодорожным транспортом.

### Основные статьи прочих доходов и расходов, млрд руб.





## Активы и пассивы

АКТИВ	01.01.2007 г.	31.12.2007 г.	+/-	%
<b>I. Внеоборотные активы</b>				
Нематериальные активы	891,7	1 745,9	854,1	195,8%
Расходы на НИОКР	300,3	230,0	-70,3	76,6%
Основные средства	2 296 201,1	2 275 151,0	-21 050,1	99,1%
Незавершенное строительство	164 863,3	220 657,0	55 793,6	133,8%
Доходные вложения в материальные ценности	1 059,9	2 724,4	1 664,5	257,0%
Долгосрочные финансовые вложения	53 713,8	162 743,4	109 029,6	303,0%
Отложенные налоговые активы	12 105,1	13 795,0	1 689,9	114,0%
Прочие внеоборотные активы	30 578,6	35 158,7	4 580,1	115,0%
<b>Итого по разделу I</b>	<b>2 559 713,9</b>	<b>2 712 205,2</b>	<b>152 491,3</b>	<b>106,0%</b>
<b>II. Оборотные активы</b>				
Запасы	54 705,1	67 597,4	12 892,4	123,6%
НДС по приобретенным ценностям	25 230,6	10 650,5	-14 580,1	42,2%
Долгосрочная дебиторская задолженность	10 866,4	20 307,0	9 440,5	186,9%
Краткосрочная дебиторская задолженность	29 589,7	44 277,5	14 687,8	149,6%
Краткосрочные финансовые вложения	11 025,5	2 543,0	-8 482,5	23,1%
Денежные средства и их эквиваленты	7 174,0	3 515,3	-3 658,6	49,0%
Прочие оборотные активы	7 255,6	10 276,0	3 020,3	141,6%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>145 847,0</b>	<b>159 166,8</b>	<b>13 319,8</b>	<b>109,1%</b>
<b>ВСЕГО АКТИВОВ</b>	<b>2 705 560,8</b>	<b>2 871 372,0</b>	<b>165 811,1</b>	<b>106,1%</b>
<b>ПАССИВ</b>				
<b>III. Капитал и резервы</b>				
Уставный капитал	1 535 700,0	1 541 697,8	5 997,8	100,4%
Добавочный капитал	908 020,9	905 081,6	-2 939,3	99,7%
Нераспределенная прибыль/убыток отчетного года	50 997,5	136 437,5	85 440,0	267,5%
Резервный капитал	1 218,7	2 539,2	1 320,5	208,4%
<b>Итого по разделу III</b>	<b>2 495 937,1</b>	<b>2 585 756,2</b>	<b>89 819,1</b>	<b>103,6%</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>				
Займы и кредиты	46 129,8	41 382,1	-4 747,7	89,7%
Отложенные налоговые обязательства	25 896,5	38 111,3	12 214,8	147,2%
Реструктурируемая задолженность по налогам и сборам	488,7	50,1	-438,6	10,3%
Реструктурируемая задолженность по внебюджетным фондам	2 278,2	0,0	-2 278,2	0,0%
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>74 793,3</b>	<b>79 543,5</b>	<b>4 750,3</b>	<b>106,4%</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>				
Займы и кредиты	14 054,6	37 603,8	23 549,2	267,6%
Кредиторская задолженность	116 219,9	163 219,6	46 999,7	140,4%
Доходы будущих периодов	4 556,0	5 248,9	692,9	115,2%
<b>Итого по разделу V</b>	<b>134 830,5</b>	<b>206 072,3</b>	<b>71 241,8</b>	<b>152,8%</b>
<b>ВСЕГО ПАССИВОВ</b>	<b>2 705 560,8</b>	<b>2 871 372,0</b>	<b>165 811,1</b>	<b>106,1%</b>

Доля внеоборотных активов составляет 94,5% от актива баланса, которые в значительной степени представлены основными средствами и незавершенным строительством, что свидетельствует о сильном имущественном потенциале Общества. Наибольшую долю основных средств составляют сооружения и передаточные устройства – 61,2%, транспортные средства – 14,9% и машины и оборудование – 12%, что напрямую связано со спецификой деятельности Общества. Информацию о незавершенном строительстве см. в разделе «Приоритетные направления деятельности», подраздел «Основные итоги инвестиционной деятельности». Кроме того, в составе внеоборотных активов 6% составляют долгосрочные финансовые вложения (см. «Финансовые вложения»).

Доля оборотных активов составляет 5,5% от актива баланса, при этом наблюдается рост их доли и абсолютного значения на протяжении анализируемого периода (см. «Управление оборотным капиталом»).

Доля собственных средств Общества составляет почти 90% от пассива баланса, что обеспечивает высокую степень финансовой независимости Общества.

## Движение основных средств

Доля активной части основных средств в их общем объеме увеличилась по сравнению с началом года на 0,34%, что является прогрессивной тенденцией, обеспечивающей рост производительности труда и объема перевозок. Это наряду с увеличением коэффициента отдачи основных средств по сравнению с началом года на 3,14% в целом свидетельствует о повышении эффективности использования основных средств.

Коэффициент обновления основных средств в отчетном году увеличился по сравнению с началом года на 24,3% и характеризует результативность инвестиционной деятельности. Однако динамика соотношения накопленной амортизации и восстановительной стоимости основных средств, которая в практике анализа имеет название «коэффициент износа», свидетельствует о необходимости увеличения инвестиционных затрат на основные средства.

Млрд руб.	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Инвентарь и другие виды основных средств	Итого:
Первоначальная (восстановительная) стоимость по состоянию на 01.01.2007 г.	331,0	1 732,6	296,5	431,0	11,3	<b>2 802,4</b>
Поступление	14,2	97,7	66,3	87,9	2,4	<b>268,5</b>
Выбытие	9,2	44,7	12,0	85,0	2,7	<b>153,6</b>
Накопленная амортизация	36,3	312,9	134,4	155,1	3,4	<b>642,1</b>
Остаточная стоимость по состоянию на 31.12.2007 г.	299,7	1 472,7	216,4	278,8	7,6	<b>2 275,2</b>

	2007 г. на начало периода	на конец периода	Отклонение +/-	%
Доля активной части основных средств в их общем размере, х	0,880	0,883	+0,003	+0,34
Коэффициент износа, х	0,181	0,220	+0,039	+21,55
	2006 г.	2007 г.		
Коэффициент отдачи основных средств, х	0,414	0,427	0,013	+3,14
Коэффициент обновления основных средств, х	0,074	0,092	0,018	+24,32

## Финансовые вложения

### Расшифровка финансовых вложений всего, млрд руб.

Показатель	на 01.01.2007	Поступление	Выбытие	на 31.12.2007	Отклонение
Долгосрочные финансовые вложения	53,7	118,9	9,9	162,7	109,0
Краткосрочные финансовые вложения	11,0	299,4	307,8	2,5	-8,5
Прочие долгосрочные финансовые вложения (имущество, закрепляемое на праве оперативного управления)	30,6	33,3	28,7	35,2	4,6
Прочие краткосрочные финансовые вложения (имущество, закрепляемое на праве оперативного управления)	1,0	11,5	11,9	0,6	-0,4
<b>Итого</b>	<b>96,3</b>	<b>463,0</b>	<b>358,3</b>	<b>201,0</b>	<b>104,7</b>

### в т.ч. расшифровка долгосрочных финансовых вложений (без имущества, закрепленного на праве оперативного управления), тыс. руб.

Показатель	на 01.01.2007	Поступление	Выбытие	на 31.12.2007	Отклонение
Долгосрочных финансовых вложений, всего: в том числе:	53,7	118,9	9,9	162,7	109,0
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего	41,8	110,9	0,2	152,5	110,7
в том числе: дочерних и зависимых хозяйственных обществ	41,6	110,9	0,2	152,3	110,7
Государственные ценные бумаги	0,0		0,0	0,0	0,0
Ценные бумаги других организаций	0,2			0,2	0,0
Предоставленные займы	5,3	0,2	0,2	5,3	0,0
Депозитные вклады	6,1	7,8	9,5	4,4	-1,7
Прочие вложения	0,3			0,3	0,0

Из 162,7 млрд руб. долгосрочных финансовых вложений 152,5 млрд руб. составляют вклады в уставные капиталы других организаций, в основном, в дочерние и зависимые общества.

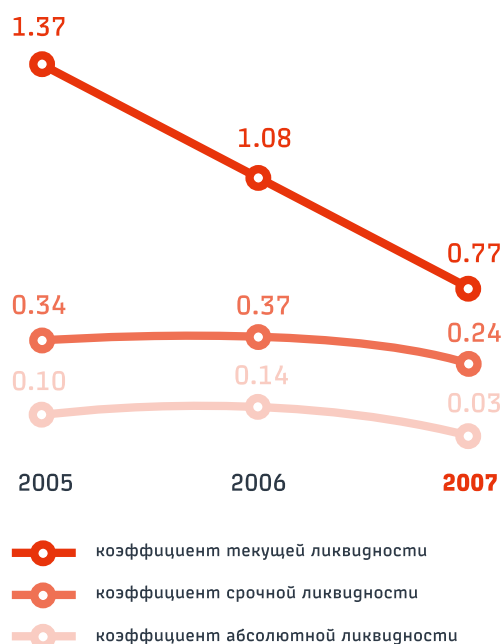
Информацию об участии ОАО «РЖД» в ДЗО см. в разделе «Приоритетные направления деятельности», подраздел «Реформирование и участие ОАО «РЖД» в дочерних и зависимых обществах».

## Управление оборотным капиталом

Компания проводит агрессивную, требующую значительных финансовых средств, производственную и инвестиционную деятельность. Для этого необходима активная политика управления денежными средствами и оборотным капиталом Компании.

Характеризуя действия Компании по совершенствованию системы управления чистым оборотным капиталом, необходимо отметить следующие ее элементы:

- 1) управление материальными запасами;
- 2) управление взысканием дебиторской задолженности;
- 3) управление погашением кредиторской задолженности;



- 4) управление авансированием;
- 5) управление займами и кредитами;
- 6) управление остатками денежных средств;

С позиции ликвидности и платежеспособности Компания решает две основные задачи:

- обеспечение требуемого финансирования, соответствующего динамичным потребностям Компании;
- поддержание способности отвечать по своим обязательствам.

Компания руководствуется принципом необходимости поддержания оборотного капитала на уровне, обеспечивающем развитие бизнеса. Стратегия управления оборотными средствами и их источниками в 2007 г. соответствует потребностям Компании и заключается в максимально возможном снижении финансового цикла в целях скорейшего высвобождения и направления денежных средств на финансирование своей текущей и инвестиционной деятельности, о чем свидетельствует снижение ликвидности.

В настоящее время уменьшение периода нахождения средств в обороте и увеличение обязательств привели к снижению показателей текущей, срочной и абсолютной ликвидности, однако это снижение является этапом стратегии обновления производственных фондов, заключающейся в значительном увеличении объемов инвестиционной деятельности наряду с неизменным ростом текущей. Скачок привел к изменению политики финансирования, направленной на минимально возможное отвлечение денежных средств, в том числе на остатках расчетных счетов, и дополнительное привлечение кредитных ресурсов.

Таким образом, рост инвестиционной программы в 1,5 раза, материальных затрат на 17,6% и доходов на 14,9% по сравнению с предыдущим годом привел к со-

ответствующему увеличению таких элементов чистого оборотного капитала, как запасы, расчеты с дебиторами и кредиторами, а также росту кредитов и займов.

#### Структура оборотных активов, млрд руб./%



#### Управление материальными запасами

Планируется, что в 2008 г. объем капитального ремонта пути увеличится с 11,8 тыс. км до 15,6 тыс. км (+32,2%), что потребовало уже в 2007 г. формирования необходимого объема материальных запасов и, в особенности, материалов верхнего строения пути. Всего запасы сырья и материалов выросли на 11,7 млрд руб.

#### Наличие и движение материально-производственных запасов, млрд руб

	Остаток на 01.01.07 г.	Поступило в 2007 г.	Выбыло в 2007 г.	Остаток на 31.12.07 г.	Отклонение (+, -)
Запасы всего:	54,71	1 374,38	1 361,48	67,60	12,89
в том числе:					
Сырье, материалы, аналогичные ценности	44,90	253,36	241,68	56,58	11,68
Животные на выращивании и откорме	0,03	0,01	0,02	0,02	-0,01
Затраты в незавершенном производстве	1,54	1 075,33	1 075,57	1,30	-0,25
Готовая продукция и товары для перепродажи	1,50	18,32	19,24	0,57	-0,93
Расходы будущих периодов	6,72	27,36	24,96	9,12	2,40
Прочие запасы и затраты	0,00	0,01	0,00	0,01	0,01

#### Дебиторская задолженность

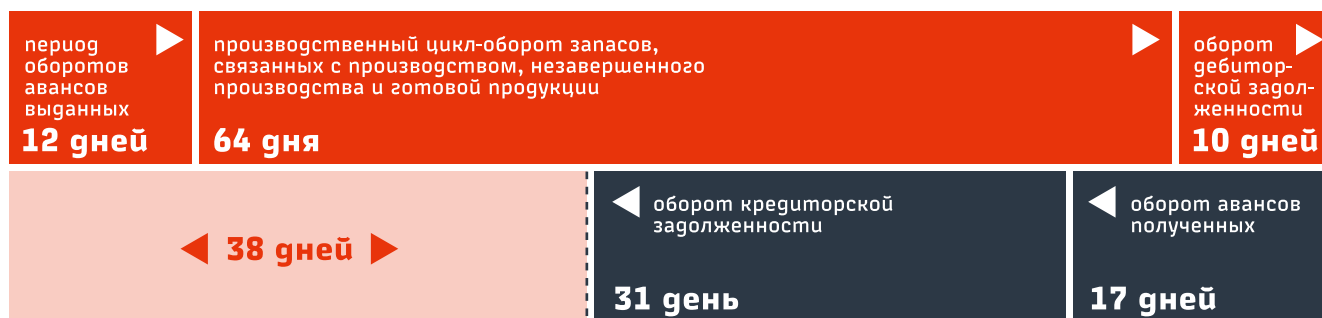
В 2007 г. отмечено улучшение структуры финансового цикла как в части управления запасами, так и в части расчетов. Период оборота дебиторской задолженности (без учета авансов выданных) составляет 10 дней, что в 2,8 раза меньше периода оборота кредиторской задолженности (без учета авансов полученных). Средне-годовые периоды оборота авансов выданных и авансов

полученных в 2007 г. составляют 12 дней и 17 дней соответственно. За счет оптимизации расчетов с дебиторами и кредиторами финансовый цикл уменьшился в сравнении с 2006 г. на 4 дня и составил 38 дней.

Инвестиционная деятельность требует значительного авансирования, в том числе для снижения собственных издержек в будущем. При отсутствии со стороны ОАО «РЖД» авансирования в необходимом размере,

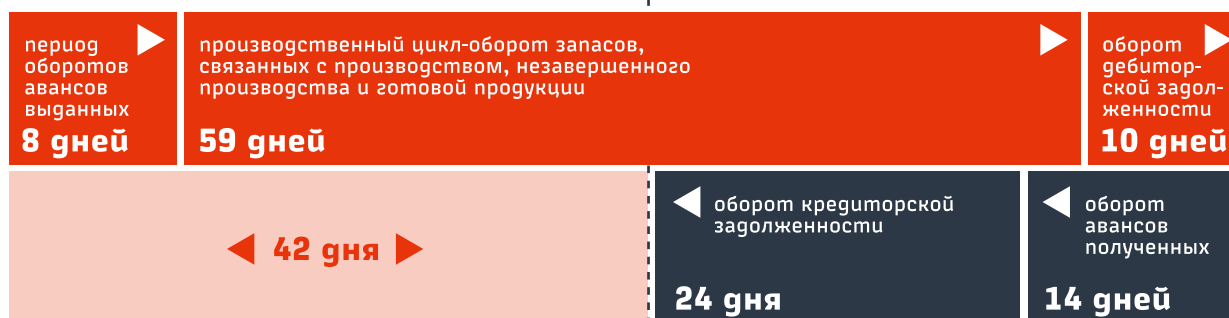
## Финансовый цикл ОАО «РЖД» за 2006–2007

### 2007



– **4** дня

### 2006



контрагенты (в т.ч. лизингодатели) под давлением рыночных условий вынуждены привлекать платные кредитные ресурсы и тем самым значительно увеличивать стоимость работ и услуг для ОАО «РЖД», что, в свою очередь, потребует от ОАО «РЖД» дополнительных источников покрытия данных расходов, в т.ч. путем увеличения тарифов на перевозки. В целях снижения собственных затрат в 2007 г. политика авансирования в отношении ряда контрагентов была изменена, что наряду с увеличением инвестиционной программы (150%) и ростом материальных затрат (117,6%) привело к увеличению авансов выданных в 2 раза, уровень которых по состоянию на 31 декабря 2007 г. составил 22,7 млрд руб.

Вследствие роста авансов дебиторская задолженность в целом по состоянию на 31 декабря 2007 г. также увеличилась в 1,4 раза и составила 64,6 млрд руб. Из 22,7 млрд руб. авансов выданных всего на 31 декабря 2007 г. – авансы по договорам лизинга составили 11,9 млрд руб., с увеличением в 3,5 раза к началу года (см. также «Лизинг»). В составе авансов также числятся авансы по капитальным вложениям 4,5 млрд руб., в т.ч. долгосрочный аванс более 2 млрд руб. по договору

с компанией «Сименс», текущая предоплата за топливо и ТМЦ в размере 3 млрд руб. и прочие авансы около 3,3 млрд руб.

28 декабря 2007 г., в соответствии с договором купли-продажи между ОАО «РЖД» и «The Breakers Investments B.V.» от 26 декабря 2007 г. №1038, ОАО «РЖД» оплачен блокирующий пакет акций (25% плюс одна акция) ЗАО «Трансмашхолдинг», в результате чего возникла дебиторская задолженность в сумме 9,3 млрд руб. Общество получит право распоряжаться акциями после выполнения отлагательных условий, указанных в Соглашении о совместном предприятии от 26 декабря 2007 г. №1040.

Из наиболее крупных прочих дебиторов выделяются контрагенты, работающие по программам социального и федерального значения, такие, как ЗАО «Желорипотека» – 3,4 млрд руб. и «Единая группа заказчика федерального агентства железнодорожного транспорта» – 5,7 млрд руб. (строительство железнодорожной линии Беркакит – Томмот – Якутск 3 млрд руб., Известковая – Чегдомын 2,7 млрд руб.). Задолженность возникла вследствие долевого участия ОАО «РЖД»

в строительстве этих объектов. Вследствие того, что учет выполнения работ ведется указанными контрагентами, в балансе ОАО «РЖД» данная задолженность будет погашена после полного завершения строительства объектов.

### Структура дебиторской задолженности

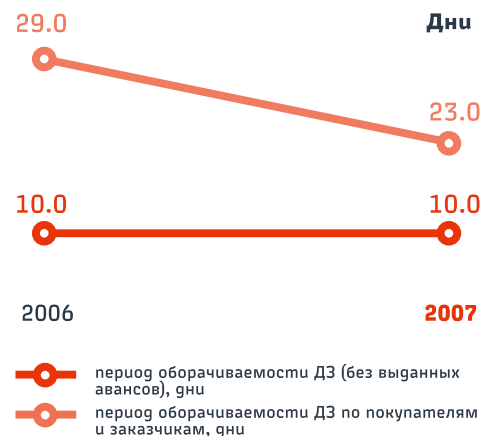


С позиции управления дебиторской задолженностью в 2007 году было достигнуто:

- снижение просроченной задолженности с 2,4 млрд руб. до 2,0 млрд руб. и ее доли с 5,8% до 3%;
- улучшение структуры финансового цикла.

Проведенные претензионные и управленческие мероприятия по взысканию дебиторской задолженности покупателей и заказчиков денежными средствами привели к снижению периода оборачиваемости данного вида задолженности до 23,4 дня против 29 дней в прошлом году. Всего задолженность покупателей и заказчиков составила 7,3 млрд руб. В составе задолженности покупателей и заказчиков числится задолженность за услуги жилищно-коммунального хозяйства, оказываемые филиалами ОАО «РЖД» в размере 430 млн руб. Эта дебиторская задолженность в значительной мере является просроченной и в основном связана с проблемой взыскания доходов от оказания социально значимых услуг (расчеты с муниципальными учреждениями, физическими лицами за коммунальные услуги). Задолженность муниципальных предприятий по услугам ЖКХ снижена за 2007 г. на 17%. Однако ее снижение, во исполнение требований Федерального закона о бухгалтерском учете, согласно которому бухгалтерская отчетность должна давать достоверное представление о положении организации, обусловлено созданием резерва по сомнительным долгам. В бухгалтерской отчетности Общества дебиторская задолженность показывается за вычетом сумм резерва по сомнительным долгам. Сомнительным долгом в учетной политике Общества признается дебиторская задолженность, которая не погашена в сроки, установ-

ленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.



Дебиторская задолженность за перевозки на конец 2007 г. составила 5,2 млрд руб., со снижением за год на 0,6 млрд руб. (на 9,3%).

Одним из наиболее существенных вопросов является взыскание задолженности за перевозку льготных категорий граждан. Так, в 2007 г. сумма начисленных доходов от перевозки федеральных льготных категорий граждан в пригородном сообщении составила 7,5 млрд руб., превысив стоимость услуг по договору между Федеральным агентством по здравоохранению и социальному развитию (Росздрав) и ОАО «РЖД» на 3,2 млрд руб. (на 67,8%), что, соответственно, повлекло за собой рост дебиторской задолженности на указанную сумму.



Кроме возникшей задолженности в 2007 г., в соответствии с протоколом инвентаризационной комиссии от 31 марта 2008 г. №ВМ-27пр по расчетам с Росздравом за перевозки льготных категорий граждан в пригородном сообщении по задолженности прошлых лет (образовавшейся до 2007 г.) создан резерв по сомнительным долгам в размере 8,6 млрд руб.

За перевозку региональных льготных категорий граждан в 2007 г. по сети железных дорог за 2007 г. задолженность регионов Российской Федерации перед филиалами ОАО «РЖД» составила 0,5 млрд руб. В большинстве субъектов Российской Федерации данная задолженность является текущей.

Общая дебиторская задолженность иностранных железных дорог перед ОАО «РЖД» на 31 декабря 2007 г. составила 28,2 млн долларов США против 35,6 млн долларов США на начало года.

## Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2007 г. составила 163,2 млрд руб., с увеличением к началу года на 47 млрд руб. Доля просроченной кредиторской задолженности – 0,06% от общего объема. Период оборачиваемости кредиторской задолженности (без учета авансов полученных) составляет 31 день против 24 дней в прошлом году.

### Структура кредиторской задолженности



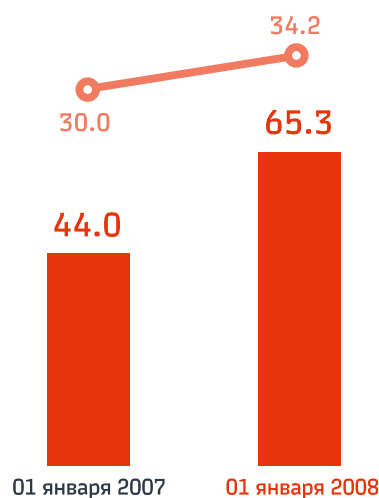
Рост задолженности к началу года сложился вследствие планового увеличения задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками на 21,4 млрд руб., роста авансов, полученных за перевозки, на 16,3 млрд руб. и взносов в уставные капиталы созданных в 2007 г. дочерних обществ.

Рост инвестиционной программы практически в 1,5 раза к предыдущему году и увеличение материальных затрат на 17,6% к прошлому году привело к росту задол-

женности перед поставщиками и подрядчиками на 49%, которая по состоянию на 31 декабря 2007 г. составила 65,3 млрд руб.

Таким образом, несмотря на увеличение задолженности в абсолютном значении, период оборачиваемости кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками увеличился к прошлому году лишь на 4 дня и составил 34 дня. В то же время просроченная кредиторская задолженность перед поставщиками снизилась на 9,7%. Рост оборачиваемости кредиторской задолженности на фоне снижения просроченных обязательств носил плановый характер и позволил снизить кредитную нагрузку по платным заемным средствам. Просроченная кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками составляет 0,9 млрд руб., или 0,06% от общего объема задолженности

Задолженность по прочим кредиторам составила 15,4 млрд руб., с увеличением к началу года на 5,0 млрд руб. Из прочей кредиторской задолженности наиболее крупной является задолженность учредителя (ОАО «РЖД») по взносу в уставные капиталы (8,9 млрд руб.). Указанная задолженность является разницей между зарегистрированным уставным капиталом созданных дочерних обществ и имуществом, фактически внесенным в дочерние общества. Невнесение остатков имущества вызвано трудоемким и длительным процессом регистрации и передачи имущества. Данные о дочерних обществах, по которым не полностью сформированы уставные капиталы, приведены в разделе «Приоритетные направления деятельности», подраздел «Реформирование и информация об участии ОАО «РЖД» в дочерних и зависимых обществах».



- КЗ перед поставщиками и подрядчиками, млрд руб.
- период оборачиваемости КЗ перед поставщиками и подрядчиками, дни

## Управление займами и кредитами («Программа заимствований»)

С учетом конъюнктуры, сложившейся на рынках капитала, и структуры валютной выручки ОАО «РЖД» в 2007 г., стратегия управления долгом ОАО «РЖД» построена на показателях бюджета и финансового плана и призвана:

1. укрепить финансовую устойчивость;
2. обеспечить оптимальную структуру оборотного капитала Компании;
3. обеспечить необходимыми источниками финансирование инвестиционной деятельности;
4. укрепить систему отношений с внешними кредиторами и инвесторами.

Низкий уровень долговой нагрузки ОАО «РЖД» (см. табл.) в сравнении с другими российскими корпоративными заемщиками, а также высокие значения кредитных рейтингов и их стабильный прогноз позволили Компании проводить более гибкую политику в области привлечения заемных средств, как по методам, так и по источникам финансирования.

### Коэффициенты долговой нагрузки ОАО «РЖД» составили:

	01.01.07 г.	31.12.07 г.
Общий долг / EBITDA (x)	0,29	0,27
Общий долг / Выручка (x)	0,07	0,08

Необходимо отметить, что данные коэффициенты находятся на безопасном удалении от финансовых ковенантов по существующим кредитам Компании.

Результатом проводимой политики стало дальнейшее снижение стоимости привлечения и обслуживания долга, увеличение сроков по привлекаемым ресурсам (макс. до 14 лет), а также развитие проектного финансирования – поставка поездов Siemens на маршруте высокоскоростного движения Москва – Санкт-Петербург – с участием банков CALYON и Deutsche Bank (EURIBOR + 0.09%).

На сегодняшний день проектное финансирование – это самый дешевый способ привлечения ресурсов на средние и длинные сроки, который используется для покрытия расходов в рамках инвестиционной программы и предполагает связанный характер привлечения ресурсов – долгосрочные проекты с длительным сроком окупаемости (включая привлечение под покрытие иностранных экспортных страховых агентств (ЭСА)).

Смещение структуры долга ОАО «РЖД» по срокам погашения в сторону краткосрочного финансирования имеет временный характер и связано со следующими причинами:

- 1) привлечение короткого «бридж» финансирования (до 1 года) с последующим его замещением долгосрочными финансовыми инструментами в течение 2008 г. (в том числе в 2008 г. планируется привлечение синдицированного кредита в размере не менее 1 млрд долл. США и дебитный выпуск евро-облигаций);
- 2) ожидание благоприятной рыночной конъюнктуры для привлечения долгосрочных кредитных ресурсов, в том числе выраженной в снижении ставок привлечения;
- 3) переход долговых обязательств из разряда долгосрочных в краткосрочные (DRESDNER BANK AG – 300 млн долл. США) в связи со сроком погашения первого транша по данному кредиту в ноябре 2008 г.

### Движение кредитных и заемных средств за 2007 г. (млрд руб.)

Показатель	01.01.2007 г.	Получено	Погашено	31.12.2007 г.	Отклонение
<b>Краткосрочные обязательства</b>	<b>14,1</b>	<b>38,4</b>	<b>14,8</b>	<b>37,6</b>	<b>23,5</b>
из них:					
- краткосрочные кредиты	0,0	37,6	0,1	37,6	37,6
- облигации серии 02 сроком на 3 года	4,0	0,3	4,3	0,0	-4,0
- облигации серии 04 сроком на 1,5 года	10,0	0,3	10,3	0,0	-10,0
<b>Долгосрочные обязательства</b>	<b>46,1</b>	<b>8,2</b>	<b>13,0</b>	<b>41,4</b>	<b>-4,7</b>
в том числе:					
- долгосрочные кредиты	16,7	6,1	10,9	11,9	-4,8
- облигации серии 03 сроком на 5 лет	4,0	0,3	0,3	4,0	0,0
- облигации серии 05 сроком на 3 года	10,3	0,7	0,7	10,3	0,0
- облигации серии 06 сроком на 5 лет	10,1	0,7	0,7	10,1	0,0
- облигации серии 07 сроком на 7 лет	5,0	0,4	0,4	5,0	0,0
<b>Итого</b>	<b>60,2</b>	<b>46,6</b>	<b>27,8</b>	<b>79,0</b>	<b>18,8</b>



## Лизинг

Начиная с 2003 г. Компанией активно используется механизм лизинга, позволяющий ускоренными темпами проводить обновление подвижного состава и техники.

ОАО «РЖД» является крупнейшим потребителем продукции отечественных предприятий транспортного машиностроения и, увеличивая объемы закупок основных средств с использованием механизма лизинга, инвестирует значительные средства в поддержку и развитие производственных мощностей отечественных производителей. Реализация программы лизингового финансирования осуществляется в рамках единой Программы заимствований, направленной на комплексное развитие финансовой ресурсной базы Компании и расширение присутствия на российском и международном финансовых рынках. ОАО «РЖД» имеет значительный опыт проведе-

ния открытых конкурсных процедур по выбору лизинговых компаний.

С 2003 г. выбор контрагентов по лизинговым контрактам осуществляется на конкурсной основе ежегодно. Объем лизинговых контрактов за период с 2003-2006 гг. составил 73,6 млрд руб.

В 2007 г. ОАО «РЖД» провело два открытых конкурса по отбору лизинговых компаний на поставку в лизинг подвижного состава на общую сумму до 34 млрд руб. (с НДС). Победителем конкурсов в 2007 г. стала лизинговая компания ЗАО «РГ Лизинг». С 2003 г. ОАО «РЖД» удалось снизить стоимость финансирования лизинга с 16% до 7,33% годовых при сроке лизинга от 5 до 8 лет. При этом средневзвешенная ставка финансирования лизинга в 2007 г. составила 7,91% годовых (аналогичный показатель 2006 г. – 9,63 % годовых) при средневзвешенном сроке лизинга 6,5 лет (в 2006 г. – 6,6 лет).

### Основные показатели лизинговой программы 2006-2007 гг.

Вид подвижного состава	Стоимость подвижного состава (млрд руб., с НДС)		Количество единиц подвижного состава, шт.	
	2006 г.	2007 г.	2006 г.	2007 г.
Грузовые вагоны	8,51	12,25	5 946	7 878
Пассажирские вагоны	13,28	11,99	694	602
Тяговый подвижной состав	0	2,92	0	46
Моторвагонный подвижной состав	7,84	6,81	619	492
<b>Итого:</b>	<b>29,63</b>	<b>33,97</b>	<b>7 259</b>	<b>9 018</b>

## Рейтинги

ОАО «РЖД» по своим производственно-техническим и финансовым параметрам входит в число крупнейших транспортных компаний мира. Учитывая данные факты, а также устойчивые фундаментальные показатели кредитоспособности Компании, ОАО «РЖД» продолжает удерживать стабильно высокий кредитный рейтинг, присвоенный ведущими международными рейтинговыми агентствами (Moody's, Standard & Poor's и Fitch).

Инвестиционный рейтинг ОАО «РЖД» отражает тесную связь ОАО «РЖД» с государством, а также сбалансированность финансовой и общей стратегии Компании. Кроме того, рейтинг характеризует эффективность менеджмента и результативность реформирования российского железнодорожного транспорта, способствующие динамичному развитию отрасли.

Вместе с тем ОАО «РЖД» активно поддерживает связь с рейтинговыми агентствами, кредиторами и инвесторами. В декабре 2007 г. состоялись очередные ежегодные встречи между руководством Компании и представителями рейтинговых агентств.

### Рейтинг по состоянию на 31 декабря 2007 г.

	Moody's	Baa2 / Стабильн.
	Standard & Poor's	BBB+ / Стабильн.
	Fitch	BBB+ / Стабильн.
	Moody's	A3 / Стабильн.
	Standard & Poor's	BBB+ / Стабильн.
	Fitch	BBB+ / Стабильн.

## Управление финансовыми рисками

В рамках управления рисками была разработана концепция управления финансовыми рисками, предусматривающая анализ, выявление ключевых показателей, разработку модели управления и процедуры мониторинга кредитных рисков, рисков управления ликвидности, операционных, имущественных и рыночных рисков.

В рамках реализации управления финансовыми рисками были разработаны и внедрены:

- методика расчета лимитов финансовых вложений;
- методика расчета лимитов на контрагентов, предоставляющих гарантии ОАО «РЖД», как для целей выполнения конкурсных процедур, так и для надлежащего исполнения обязательств по договорам.

Внедрение названных методик позволит Компании минимизировать риск дефолта контрагента.

Реализация управления риском ликвидности позволила усовершенствовать механизм качественного и гибкого планирования денежных средств Компании.

Сформированная в предыдущие годы система страховой защиты Компании получила качественное развитие в текущем году – был отточен механизм от описания страховых рисков до урегулирования страховых случаев, был сформирован ограниченный список документов, предоставляемых при наступлении страховых случаев, сокращены сроки выплаты страхового возмещения, а также введена материальная ответственность страховой компании за несвоевременную выплату. При сохранившейся динамике количества страховых случаев за год возросла сумма страхового возмещения и превысила 350 млн руб. Завершена автоматизация страховой защиты Компании, которая позволит вести все необходимые базы данных, осуществлять эффективное взаимодействие с подразделениями ОАО «РЖД» и наладить предоставление содержательных отчетных данных.

В части управления рыночными рисками Компания нарабатывала существенную юридическую, налоговую и методологическую базу для управления процентным риском, возникающим в результате заимствования с привязкой к плавающей процентной ставке (например, ставка Либор), а также валютным риском, возникающим при получении валютной выручки Компании и при заимствовании в иностранной валюте. Проведенная работа позволит Компании в будущем году провести процедуры по хеджированию существующих рисков Компании.

## Ипотека

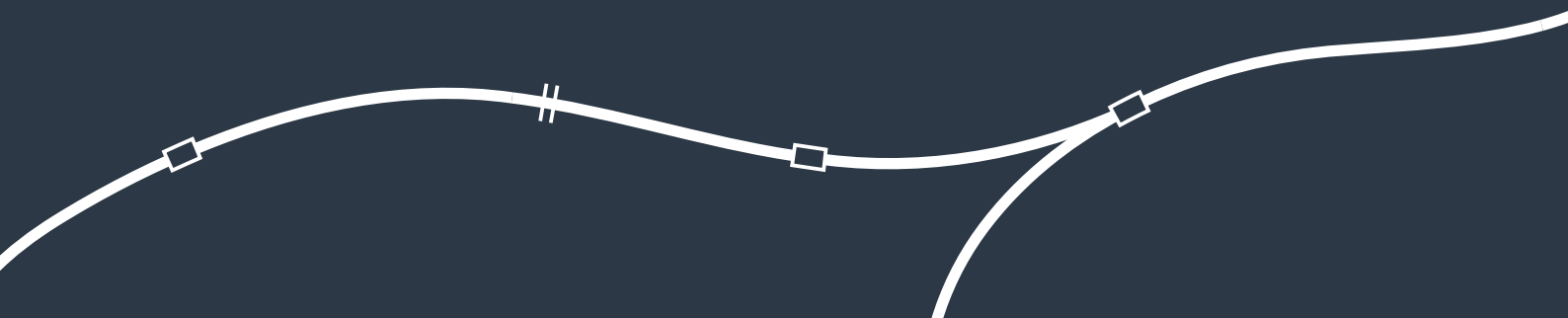
В рамках программы корпоративной поддержки в 2007 г. выдано 5 700 ипотечных кредитов.

Внесены изменения в нормативные документы программы корпоративной поддержки, из общих учетных списков на предоставление корпоративной поддержки выделены различные категории работников (в т.ч. молодые специалисты), в общем лимите средств на ипотечное субсидирование с 2008 г. отдельно предусматриваются лимиты на субсидирование различных категорий и прочие изменения (см. раздел «Приоритетные направления деятельности», подраздел «Социальная сфера»).



Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

**Информация о сделках,  
в совершении которых имеется  
заинтересованность**



Советом директоров ОАО «РЖД» в 2007 г. были одобрены сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность:

1. Одобрение совершения сделки купли-продажи акций ОАО «Калужский завод «Ремпутьмаш». Стороны сделки: ОАО «Калужский завод «Ремпутьмаш» (продавец) и ОАО «РЖД» (покупатель). Предмет сделки: 121 281 обыкновенная именная бездокументарная акция ОАО «Калужский завод «Ремпутьмаш» с номинальной стоимостью одной акции 1 тыс. руб. Цена сделки: 121 281 000 руб. (протокол от 23 марта 2007 г. №6);
2. Одобрение совершения сделки купли-продажи акций ОАО «Объединенные электротехнические заводы». Стороны сделки: ОАО «Объединенные электротехнические заводы» (продавец) и ОАО «РЖД» (покупатель). Предмет сделки: 3 611 обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Объединенные электротехнические заводы» с номинальной стоимостью одной акции 1 тыс. руб. Цена сделки: 3 611 000 руб. (протокол от 23 марта 2007 г. №6);
3. Принятие решения об одобрении договора займа между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали». Стороны сделки: ОАО «Скоростные магистрали» (заемщик) и ОАО «РЖД» (займодавец). Предмет сделки: передача в собственность на возвратной основе денежных средств в размере 105 744 000 руб., предоставляемых заемщику на основании договора займа с фиксированной процентной ставкой. Цена договора определяется как фактическая сумма по договору займа и составляет 105 744 000 руб. Прочие условия: процентная ставка – 10,5%, срок возврата займа – 30 июня 2008 г., перечисление в безналичном порядке денежных средств на расчетный счет заемщика в соответствии со следующим графиком: 68 937 000 руб. – 2 мая 2007 г., 18 404 000 руб. – 2 июля 2007 г., 18 403 000 руб. – 1 октября 2007 г. (протокол от 28 мая 2007 г. №11);
4. Одобрение заключения договора займа между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали». Стороны сделки: ОАО «Скоростные магистрали» (заемщик) и ОАО «РЖД» (займодавец). Предмет сделки: предоставление займа ежеквартальными траншами по мере выполнения работ, являющегося целевым (на проведение землеустроительных работ, переоформления прав пользования РОО «ВСМ» на земельные участки высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва – Санкт-Петербург», а также на выкуп акций миноритарных акционеров РОО «ВСМ» и оказания финансовой помощи этому обществу). Документы, подтверждающие необходимость получения соответствующего транша и целевое использование полученных средств, предоставляются заемщику в соответствии с перечнем, утверждаемым займодавцем. Предельная цена договора: 485 400 000 руб. Срок возврата займа – до 30 июня 2010 г. Процентная ставка за пользование – 10,5% годовых. За просрочку возврата займа и начисленных процентов заемщик уплачивает займодавцу неустойку в размере 0,06% суммы задолженности, не перечисленной в срок, за каждый день просрочки (протокол от 28 июня 2007 г. №12);
5. Договор генерального подряда от 3 апреля 2006 г. №2668/06 с дополнительными соглашениями №1-5 к нему, а также на проект дополнительного соглашения №6 по титулу: «Комплексная реконструкция участка Мга – Гатчина – Веймарн – Ивангород и ж.д. подходов к портам на южном берегу Финского залива». Заказчик: ОАО «РЖД» в лице начальника ДКРС – филиала ОАО «РЖД». Генеральный подрядчик: СМТ1 – филиал ОАО «Росжелдорстрой». Срок выполнения договора: начало работ – апрель 2006 г., окончание работ 30 ноября 2010 г. Общая стоимость работ по договору в соответствии с дополнительным соглашением №6 составляет 4 237 115 648 руб. (с НДС) (протокол от 31 августа 2007 г. №14);
6. Договор генерального подряда от 3 апреля 2006 г. №2664/06-4 с дополнительными соглашениями №1-5 к нему, а также на проект дополнительного соглашения №6 по титулу: «Организация высокоскоростного пассажирского скоростного движения на участке Москва – Санкт-Петербург». Заказчик: ОАО «РЖД» в лице начальника ДКРС – филиала ОАО «РЖД». Генеральный подрядчик: СМТ1 – филиал ОАО «Росжелдорстрой». Срок выполнения договора: начало работ – апрель 2006 г., окончание работ 30 ноября 2009 г. Общая стоимость работ по договору в соответствии с дополнительным соглашением №6 составляет 3 050 467 424 руб. (с НДС) (протокол от 31 августа 2007 г. №14);
7. Одобрение договоров аренды недвижимого имущества ОАО «РЖД» с ОАО «Росжелдорпроект» и ОАО «Росжелдорстрой». Арендодатель: ОАО «РЖД». Арендаторы: ОАО «Росжелдорстрой», ОАО «Росжелдорпроект». Предмет договоров – аренда недвижимого имущества ОАО «РЖД» (протокол от 31 августа 2007 г. №14).
8. Одобрение заключения договора займа между ОАО «РЖД» и ОАО «Эльгауголь». Займодавец: ОАО «РЖД», заемщик: ОАО «Эльгауголь». Сумма займа: 6 200 000 руб. Срок возврата займа – 1 июля 2008 г. Процентная ставка за пользование денежными средствами 8%. Неустойка за просрочку возврата займа и начисленных процентов составляет 0,3% от суммы задолженности, не перечис-

- ленной в срок, предусмотренный договором займа, за каждый день просрочки (протокол от 1 октября 2007 г. №15).
9. Одобрение договора поставки электровозов ЭП1П. Поставщик: ОАО «Торговый дом «РЖД». Покупатель: ОАО «РЖД». Предмет сделки: поставка магистральных электровозов типа ЭП1П в количестве 8 штук в период с октября по декабрь 2007 г. в локомотивное депо Забайкальской железной дороги. Цена сделки: 417 488 980 руб. (с НДС). Срок договора – с даты подписания по 31 декабря 2007 г. (протокол от 5 октября 2007 г. №16).
10. Одобрение договора на оказание услуг с ОАО «Скоростные магистрали». Заказчик: ОАО «РЖД», исполнитель: ОАО «Скоростные магистрали». Предмет сделки – консультационные, экспертные работы и экономические вопросы закупки подвижного состава для высокоскоростного и скоростного пассажирского сообщения, а также организации его технического обслуживания и ремонта. Цена сделки: 8 200 000 руб. (протокол от 5 октября 2007 г. №16).
11. Одобрение договора владения и пользования грузовыми вагонами между ОАО «РЖД» и ОАО «ПГК». Предмет договора – предоставление ОАО «ПГК» во владение и пользование ОАО «РЖД» грузовых вагонов в количестве 161 762 единицы для осуществления железнодорожных перевозок грузов. Срок действия договора: по 31 декабря 2009 г. с правом его продления на один год. Цена сделки: плата за владение и пользование ОАО «РЖД» грузовыми вагонами ОАО «ПГК» в размере не более 46 949 602 295 руб. 12 коп., исчисляемая исходя из ставки платы ОАО «РЖД» за владение и пользование одним вагоном в размере 317 руб. 63 коп. в сутки (без НДС). Ставки за владение и пользование одним вагоном изменяются в соответствии с параметрами индексации тарифов на грузовые железнодорожные перевозки на величину среднего параметра индексации тарифов с даты ввода в действие соответствующего приказа ФСТ России об индексации тарифов, сборов и платы за грузовые железнодорожные перевозки на очередной период (протокол от 5 октября 2007 г. №16).
12. Одобрение договора на поставку электровозов ЭП2К между ОАО «РЖД» и ОАО «Торговый дом «РЖД». Поставщик: ОАО «ТД РЖД». Заказчик: ОАО «РЖД». Предмет сделки – поставка магистральных электровозов типа ЭП2К в количестве 103 единицы в период с октября 2007 г. по декабрь 2009 г. в локомотивные депо в соответствии с разрядкой заказчика. Цена сделки: 7 771 144 494 руб. (с НДС). Срок договора: с момента подписания по 31 декабря 2009 г. (протокол от 30 октября 2007 г. №17).
13. Одобрение договора на поставку электровозов Э5К между ОАО «РЖД» и ОАО «Торговый дом «РЖД». Поставщик: ОАО «ТД РЖД». Заказчик: ОАО «РЖД». Предмет сделки: поставка магистральных электровозов типа Э5К в количестве 109 единиц в период с октября 2007 г. по ноябрь 2009 г. в локомотивные депо в соответствии с разрядкой заказчика. Цена сделки: 4 752 959 840 руб. (с НДС). Срок договора – с момента подписания по 31 декабря 2009 г. (протокол от 30 октября 2007 г. №17).
14. Одобрение дополнительного соглашения №2 к договору от 13 марта 2007 г. №100 на поставку электровозов ЭП1М между ОАО «РЖД» и ОАО «Торговый дом «РЖД». Поставщик: ОАО «ТД РЖД». Заказчик: ОАО «РЖД». Предмет сделки: поставка магистральных электровозов типа ЭП1М в количестве 41 единицы в период с апреля 2007 г. по декабрь 2007 г. в локомотивные депо Северо-Кавказской, Октябрьской, Забайкальской и Юго-Восточной железных дорог. Цена сделки: 2 134 782 807 руб. 08 коп. (с НДС). Срок договора – с момента подписания по 31 декабря 2007 г. (протокол от 30 октября 2007 г. №17).
15. Одобрение дополнительного соглашения №3 к договору от 16 февраля 2007 г. №47 на поставку электровозов ЭЗС5К между ОАО «РЖД» и ОАО «Торговый дом «РЖД». Поставщик: ОАО «ТД РЖД». Заказчик: ОАО «РЖД». Предмет сделки – поставка магистральных электровозов типа ЭЗС5К в количестве 27 единиц в период с апреля 2007 г. по декабрь 2007 г. в локомотивные депо Восточно-Сибирской и Дальневосточной железных дорог. Цена сделки – 2 904 501 729 руб. (с НДС). Срок договора – с момента подписания по 31 декабря 2007 г. (протокол от 30 октября 2007 г. №17).
16. Одобрение договоров аренды недвижимого имущества ОАО «РЖД» с ОАО «Росжелдорпроект». Арендодатель: ОАО «РЖД». Арендатор: ОАО «Росжелдорпроект». Предмет договоров: аренда недвижимого имущества ОАО «РЖД». Цена месячной аренды определяется на основании отчетов независимых оценщиков (протокол от 19 ноября 2007 г. №18).
17. Одобрение дополнительного соглашения №1 к договору от 26 февраля 2007 г. №54 на поставку вагонов локомотивной тяги между ОАО «РЖД» и ОАО «Торговый дом «РЖД». Поставщик: ОАО «ТД РЖД». Заказчик: ОАО «РЖД». Предмет сделки: поставка купейных вагонов локомотивной тяги модели 61-4174.03 в количестве 30 единиц и купейных штабных вагонов локомотивной тяги модели 61-4186.03 в количестве 38 единиц. Цена сделки: 1 346 020 924 руб. 82 коп. (с НДС). Срок договора – с момента подписания по 31 декабря 2007 г. (протокол от 29 ноября 2007 г. №54).

18. Одобрение договора по социально-технологическому заказу в области предоставления услуг питания и торгового обслуживания между ОАО «РЖД» и ОАО «ЖТК». Предмет сделки: оказание услуг по организации питания работников на аварийно-восстановительных работах, работах по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, включая приобретение необходимых продуктов, приготовление, комплектование, доставку и выдачу наборов питания. Срок договора: с даты подписания по 31 декабря 2008 г. (протокол от 21 декабря 2007 г. №22).
19. Одобрение заключения ОАО «РЖД» и ЗАО «Желдор-ипотека» договора купли-продажи объектов недвижимого имущества. Предмет сделки: объекты недвижимого имущества, расположенные по адресу: г. Нижний Новгород, ул. Витебская, д.45. Цена сделки: 9 111 000 руб.
20. Одобрение заключения договора займа между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали». Стороны сделки: ОАО «Скоростные магистрали» (заемщик) и ОАО «РЖД» (займодавец). Предмет сделки: предоставление займа ежеквартальными траншами по мере выполнения работ, являющегося целевым (на проведение землеустроительных работ, переоформления прав пользования РАО «ВСМ» на земельные участки высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва – Санкт-Петербург»). Документы, подтверждающие необходимость получения соответствующего транша и целевое использование полученных средств, предоставляются заемщику в соответствии с перечнем, утверждаемым займодавцем. Предельная цена договора: 495 670 000 руб. Срок возврата займа – до 30 июня 2010 г. Процентная ставка за пользование – 10% годовых. За просрочку возврата займа и начисленных процентов заемщик уплачивает займодавцу неустойку в размере 0,06% суммы задолженности, не перечисленной в срок, за каждый день просрочки (протокол от 21 декабря 2007 г. №23).



Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

## Информация о крупных сделках



Крупные сделки (стоимость которых составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов общества) в отчетный период не совершались. Советом директоров ОАО «РЖД» в 2007 г. было одобрено 6 (шесть) сделок, на совершение которых в соответствии с уставом ОАО «РЖД» распространяется порядок одобрения крупных сделок.

1. Одобрение сделки по привлечению кредитов по договору кредита и договора о покрытом кредите между ОАО «РЖД» и Deutsche Bank AG. Стороны сделки: ОАО «РЖД» (заемщик) и Deutsche Bank AG (кредитор). Предмет сделки: привлечение кредитов, оформляемых посредством заключения договоров для финансирования работ по договору подряда на разработку, изготовление и поставку высокоскоростных электропоездов с компанией «Сименс АГ». Сумма основного долга: не более 43 000 000 евро (по кредитному договору) и 255 000 000 евро (по покрытому кредитному договору). Процентная ставка: до ставки EURIBOR плюс 0,675% годовых (по кредитному договору), до ставки EURIBOR плюс 0,09% годовых (по покрытому кредитному договору). Сумма комиссионного вознаграждения: до 0,2% и 0,2% (от суммы кредитного договора) и до 0,15% и 0,06% (от суммы покрытого кредитного договора) (протокол №5 от 5 марта 2007 г.).
2. Одобрение сделки по привлечению кредитов по договору кредита и договора о покрытом кредите между ОАО «РЖД» и Deutsche Bank AG. Стороны сделки: ОАО «РЖД» (заемщик) и Deutsche Bank AG (кредитор). Предмет сделки: привлечение кредитов на общую сумму 300 000 000 евро, предоставляемых на основании кредитного договора на срок более 7 лет с плавающей процентной ставкой и на основании покрытого кредитного договора на срок до 14 лет с плавающей процентной ставкой. Процентная ставка: до ставки EURIBOR плюс 0,675% годовых (по кредитному договору), до ставки EURIBOR плюс 0,09% годовых (по покрытому кредитному договору). Сумма комиссионного вознаграждения: до 0,2% и 0,2% (от суммы кредитного договора) и до 0,15% и 0,06% (от суммы покрытого кредитного договора) (протокол №5 от 5 марта 2007 г.).
3. Одобрение договора о техническом обслуживании и ремонте 8 высокоскоростных поездов с компанией «Сименс Акциенгезельшафт». Стороны сделки: ОАО «РЖД» (заказчик) и «Сименс Акциенгезельшафт» (исполнитель). Предмет сделки: совокупность обязательств по оказанию плановых и неплановых услуг, направляемых на обеспечение постоянной эксплуатации и функциональности 4-х односистемных и 4-х двухсистемных поездов. Цена договора: 354 160 000 евро за 30 лет для 8-ми поездов при условии пробега каждого из них 500 000 км каждый год. Срок действия договора : 30 лет после договорной приемки последнего поезда (протокол №12 от 28 июня 2007 г.).
4. Одобрение договора поручительства со стороны ОАО «РЖД» в пользу «ОКО BANK» в отношении кредитного договора для «Oy Karelian Trains Ltd». Стороны сделки: ОАО «РЖД» (поручитель), «ОКО BANK PLS» (кредитор) и «Oy Karelian Trains Ltd» (должник). Цена сделки: 80 000 000 евро (протокол №14 от 31 августа 2007 г.).
5. Одобрение дополнительного соглашения к государственному контракту на выполнение заказа на воинские железнодорожные поставки и транспортные услуги на 2006 г. Стороны сделки: ОАО «РЖД» (головной исполнитель) и министерство обороны Российской Федерации (государственный заказчик). Цена дополнительного соглашения: 1 000 000 000 руб. Цена государственного контракта с учетом дополнительного соглашения: 12 500 000 000 руб. Срок действия государственного контракта: с момента подписания до 31 декабря 2006 г. (протокол №1 от 22 января 2007 г.).
6. Одобрение взаимосвязанных сделок на выполнение работ по переустройству участка железнодорожной линии Известковская – Чегдомын, попадающего в зону влияния водохранилища Бурейской ГЭС, Хабаровский край. Стороны сделки: ОАО «РЖД» (генеральный подрядчик), Федеральное агентство железнодорожного транспорта (государственный заказчик) и Федеральное государственное унитарное предприятие «Единая группа заказчика Федерального агентства железнодорожного транспорта». Предмет сделки: выполнение работ по переустройству участка железнодорожной линии Известковская – Чегдомын, попадающего в зону влияния водохранилища Бурейской ГЭС, Хабаровский край. Цена сделки: 3 475 000 000 руб. Срок выполнения: до 26 декабря 2008 г. (протокол №5 от 5 марта 2007 г.).





Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

# Отчет о выплате объявленных дивидендов



Компания ежегодно увеличивает объем выплачиваемых дивидендов. Так, размер дивидендов за 2004 г. составил 0,88 млрд руб., за 2005 г. – 0,98 млрд руб., за 2006 г. – 1,051 млрд руб.

Выплата дивидендов за 2006 г. в размере 1 051 300 000 руб. по обыкновенным акциям по распоряжению Правительства Российской Федерации от 30 июня 2007 г. №864-р. (НДС не облагается) осуществлена платежным поручением №532 от 24 июля 2007 г. Дивидендной задолженности перед акционером ОАО «РЖД» не имеет.





Copyright 2006-2008. Выпуск 04/08. ОАО «Российские железные дороги»

# Проект распределения чистой прибыли Общества, полученной по итогам 2007 г.



Одной из основных задач Компании в сложившихся условиях является изыскание максимально возможных источников финансирования столь динамично растущих объемов инвестиций и при этом удержание роста себестоимости грузовых и пассажирских перевозок, что, в первую очередь, диктует острую необходимость финансирования инвестиционных проектов за счет собственных средств.

Итогом деятельности Компании в 2007 г. является чистая прибыль в сумме 84 495,3 млн руб.

Значительная доля чистой прибыли явилась результатом превышения стоимости вносимого имущества, согласованной учредителями, в уставный капитал дочерних обществ Компании над его балансовой стоимостью. Основное превышение сложилось при создании ОАО «Первая грузовая компания» и передаче на ее баланс 177 тыс. грузовых вагонов.

Аналогичная ситуация наблюдается уже по итогам нескольких лет деятельности ОАО «РЖД». В последние три года Компания совместно с советом директоров Общества проводит политику уплаты дивидендов с размера чистой прибыли, подтвержденной денежной массой, без учета суммы превышения денежной оценки вклада, согласованной учредителями, над балансовой стоимостью имущества, переданного в уставный капитал дочерних обществ, которая в 2007 г. составит 17 662,3 млн руб.

Дивидендная политика ОАО «РЖД» складывается и под влиянием еще одного фактора. Так, в связи с произошедшей в октябре 2006 г. в Пермском крае аварией, вызванной затоплением рудника Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей в г. Березники, железнодорожный путь на данном участке находится под угрозой разрушения.

Поэтому, в соответствии с решениями, принятыми на совещании у заместителя председателя Правительства Российской Федерации А.Д. Жукова (протокол от 19 декабря 2007 г. №АЖ-П9-52пр), ОАО «РЖД» уполномочено направить средства на финансирование строительства 53-километрового железнодорожного участка Яйва – Соликамск в размере 800 млн руб. с учетом последующего уменьшения на данную сумму объема дивидендов, планируемого в качестве выплаты в пользу Российской Федерации по итогам 2007 г.

В соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 27 сентября 2007 г. №ДМ-П9-4679, а также, учитывая позицию Минтранса (письмо от 23 августа 2007 г. №ИЛ-19/6290), ОАО «РЖД» также осуществляло финансирование строительства временной обходной железной дороги на трассе Пермь – Соликамск с учетом последующего уменьшения размера дивидендов на сумму строительства 6-километрового обхода ст. Березники, составившую 454 млн руб.

В связи с вышеизложенным, проект распределения объема чистой прибыли ОАО «РЖД», полученной по итогам 2007 г., выглядит следующим образом:

**Распределение чистой прибыли ОАО «РЖД» за 2007 г.**

Наименование показателя	Сумма (млн руб.)	%
<b>Чистая прибыль отчетного периода</b>	<b>84 495,3</b>	<b>100</b>
<b>Направление прибыли всего, в т.ч.:</b>	<b>4 737,0</b>	<b>6</b>
<b>резервный фонд</b>	<b>4 224,8</b>	<b>5</b>
<b>выплата дивидендов по размещенным акциям</b>	<b>512,2</b>	<b>1</b>
<b>Накопление прибыли всего, в т.ч.:</b>	<b>79 758,3</b>	<b>94</b>
компенсация строительства 6-км обхода (Березники)	454,0	
финансирование ж.д. участка Яйва – Соликамск – 53 км	800,0	
обновление пассажирского подвижного состава	23 282,0	
обновление моторвагонного подвижного состава	13 285,5	
обновление тягового подвижного состава (пассажирские локомотивы)	8 776,5	
обновление и развитие хозяйства дальних пассажирских перевозок	4 405,7	
обновление и развитие хозяйства пригородных пассажирских перевозок	5 469,5	
проект «Модернизация пассажирских вагонов системой контроля безопасности с элементами диагностики и связи пассажирского поезда»	1 695,0	
проект «Комплексная реконструкция участка Мга – Гатчина – Веймарн – Ивангород и ж.д. подходов к портам на южном берегу Финского залива (с учетом строительства станции Лужская)»	13 682,6	
проект «Комплексная реконструкция участка Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского узла»	5 401,0	
проект «Комплексная реконструкция участка Трубная – В.Баскунчак – Аксарайская»	1 978,4	
проект «Восстановление объектов железнодорожного транспорта в Чеченской Республике»	528,1	

Наименование показателя	Сумма (млн руб.)	%
Чистая прибыль отчетного периода	84 495,3	
в т.ч. экономически обоснованная (подкрепленная реальным денежным потоком)	17 662,3	
10% от экономической обоснованной чистой прибыли	1 766,2	10%
компенсация строительства 6-км обхода (Березники)	(454,0)	
финансирование ж.д. участка Яйва – Соликамск – 53 км	(800,0)	
выплата дивидендов по размещенным акциям	512,2	





Copyright 2006-2008, Антон Ланза, ОАО «Российские железные дороги»

## Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества



## Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности с указанием общей суммы предъявленных претензий

По состоянию на 31 декабря 2007 г. на рассмотрении арбитражных судов находится 3 931 иск по спорам, в которых ОАО «РЖД» выступает в качестве ответчика.

Общая сумма предъявленных претензий составляет 4 112 239, 4 тыс. руб.

Основной причиной предъявления претензий является неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств.

По неоконченным судебным разбирательствам, в которых ОАО «РЖД» выступает в качестве ответчика на 31 декабря 2007 г.:

- В производстве арбитражных судов первой инстанции находится 3 455 исков на общую сумму 2 210 980, 2 тыс. руб.
- В производстве арбитражных судов апелляционной инстанции – 282 иска на общую сумму 1 401 114, 4 тыс. руб.
- В производстве арбитражных судов кассационной инстанции – 194 иска на общую сумму 500 144, 8 тыс. руб.

## Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности с указанием общей суммы заявленных претензий

По состоянию на 31 декабря 2007 г. на рассмотрении арбитражных судов находится 6917 исков по спорам, в которых ОАО «РЖД» выступает в качестве истца.

Общая сумма заявленных претензий составляет 3 708 417,6 тыс. руб.

По неоконченным судебным разбирательствам, в которых ОАО «РЖД» выступает в качестве истца на 31 декабря 2007 г.:

- В производстве арбитражных судов первой инстанции находится 6 589 исков на общую сумму 3 044 512,3 тыс. руб.

- В производстве арбитражных судов апелляционной инстанции – 216 исков на общую сумму 510 589,2 тыс. руб.
- В производстве арбитражных судов кассационной инстанции – 112 исков на общую сумму 153 316,1 тыс. руб.





Copyright 2006-2008, Антон Ланге, ОАО «Российские железные дороги»

# Перспективы развития

## Развитие с учетом освоения перспективных рынков

Перспективным, быстрорастущим сегментом рынка является перевозка крупнотоннажных контейнеров.

В 2007 г. российскими железными дорогами было перевезено 1,4 млн ДФЭ крупнотоннажных контейнеров с 18,4 млн тонн грузов, что на 17% больше уровня 2006 г. (табл.). Значительный рост объемов перевозок крупнотоннажных контейнеров – в 1,3 раза – обеспечен в международном сообщении.

Наиболее динамично растущими международными сег-

ментами являются импортные и транзитные перевозки крупнотоннажных контейнеров, а темпы роста экспортных перевозок замедляются. Так, импорт вырос в 1,5 раза – до 351,3 тыс. ДФЭ, транзит – в 1,3 раза, до 124,8 тыс. ДФЭ, экспорт – на 8,8%, до 346,2 тыс. ДФЭ. В целом в международном сообщении было перевезено 822,3 тыс. ДФЭ, или 59,1% от всех объемов перевозок крупнотоннажных контейнеров.

Динамичный рост перевозок в крупнотоннажных контейнерах обеспечен благодаря внедрению и широкому распространению в международном сообщении технологии ускоренных контейнерных поездов. За 2007 г. было отправлено 2 426 контейнерных поездов, в которых перевезено более 250 тыс. ДФЭ, или почти треть всех объемов железнодорожных международных перевозок крупнотоннажных контейнеров.

### Динамика объемов перевозок крупнотоннажных контейнеров по видам сообщения за 2006-2007 гг., ДФЭ

Вид перевозки	Объем перевозок, тыс. ДФЭ		Темп роста, % к предыдущему году		Структура объемов перевозок, %	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007
<b>Всего</b>	<b>1 190,2</b>	<b>1 392,0</b>	<b>108,1</b>	<b>117,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
в том числе						
внутренние перевозки	546,2	569,7	105,6	104,3	45,9	40,9
международные перевозки	644,1	822,3	110,4	127,7	54,1	59,1
в том числе						
импорт	229,6	351,3	137,3	153,0	19,3	25,2
транзит	96,3	124,8	70,4	129,6	8,1	9,0
экспорт	318,2	346,2	114,0	108,8	26,7	24,9

## Возможные направления развития с учетом тенденций рынка и потенциала организации

В долгосрочной перспективе развитие ОАО «РЖД» будет направлено на формирование высокоэффективного холдинга, расширение рыночного потенциала и рост его капитализации, повышение инвестиционной привлекательности и усиление конкурентных преимуществ на стратегически значимых рынках.

На рынке предоставления услуг инфраструктуры это ускоренная модернизация объектов инфраструктуры, ликвидация барьерных мест на существующей сети железных дорог и повышение эффективности перевозок (повышение скоростей, нагрузки на ось, снижение издержек и т.г.), развитие инфраструктуры в соответствии с прогнозируемыми на перспективу темпами роста производства, мощностями других видов транспорта Российской Федерации и сопредельных железных

дорог, транспортное обеспечение новых промышленных центров и освоения месторождений и т.г.

Основными стратегическими направлениями развития ОАО «РЖД» на рынке грузовых перевозок являются: обеспечение конкурентоспособности в высокорентабельных сегментах рынка, предложение комплексных транспортных услуг, ускоренное развитие контейнерных перевозок, обеспечение максимальной эффективности перевозок массовых грузов на основе использования эффекта масштаба и совершенствования технологии этих перевозок, активная модернизация технических средств и технологий в сфере грузовых перевозок и т.г.

При этом с учетом существующей правовой базы и технологических особенностей железнодорожной отрасли до 2010 г. ОАО «РЖД» останется единственным перевозчиком, оказывающим услуги по перевозке грузов на условиях полного выполнения публичного договора.

Динамичное развитие получит логистическая деятельность.

Первоочередным проектом, учитывая сложившийся дефицит высокочастотных терминально-складских мощностей в России, является строительство терминально-логистических центров (ТЛЦ) в наиболее крупных транспортных узлах страны (в первую очередь предполагается создание ТЛЦ в Москве (Кунцево, Курская), Московской области (Белый Раст), Ленинградской области (Шушары), Екатеринбурге, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Иркутске и других городах).

На рынке пассажирских перевозок созданная на третьем этапе реформирования система компенсации за счет средств федерального бюджета потерь в доходах, связанных с перевозками по регулируемым тарифам, обеспечит возможность участникам рынка вести хозяйственную деятельность с достаточной нормой рентабельности.

Вследствие этого становится возможным в качестве важного элемента реформы железнодорожного транспорта создание к 2009 г. «Федеральной пассажирской компании» (ФПК) на базе существующей на сегодняшний день Федеральной пассажирской дирекции.

Одним из важнейших направлений развития рынка пассажирских перевозок является развитие высокоскоростного и скоростного пассажирского движения.

Также планируется продолжить создание дочерних обществ ОАО «РЖД» по пригородным перевозкам с участием субъектов Российской Федерации.

Главным стратегическим направлением действий холдинга «РЖД» на международном рынке является обеспечение за счет активного сотрудничества с зарубежными железнодорожными администрациями, компаниями и специализированными международными организациями максимально благоприятных условий для повышения эффективности международных грузовых (в т.ч. транзитных) и пассажирских перевозок, научно-технического и технологического сотрудничества, вывода российских перевозочных разработок в железнодорожной сфере и строительных услуг на зарубежные рынки.

Большое внимание будет уделено вопросам проведения социальной политики и повышения престижности работы на железнодорожном транспорте. Одним из самых важных вопросов здесь является повышение конкурентоспособности Компании на рынке труда. При этом основной принцип – это формирование оплаты труда в соответствии с сохранением экономически обоснованного соотношения между ростом производительности труда и реальной заработной платы в долгосрочном периоде.

## Планируемые к реализации инвестиционные проекты

В рамках инвестиционной программы ОАО «РЖД» в период 2008-2010 гг. продолжается реализация ранее начатых инвестиционных проектов, наиболее значимыми среди которых можно считать:

- Кузбасс – Северо-Запад, Дальневосточный и Азово-Черноморский транспортные узлы, завершение которых планируется в 2008 г.
- Перевозки нефти на Китай (1 и 2 этапы).
- Комплексная реконструкция участка Мга – Гатчина – Веймарн – Ивангород и ж.д. подходов к портам на южном берегу Финского залива.
- Инвестиционные проекты «Программы развития скоростного и высокоскоростного движения на железных дорогах ОАО «РЖД» на перспективу до 2020 года», в т.ч. на направлениях Санкт-Петербург – Буловская, Москва – Санкт-Петербург, Москва – Н.Новгород.
- Строительство и реконструкция искусственных сооружений.

Продолжается процесс обновления подвижного состава, а также реализация проектов обновления основных фондов хозяйств и филиалов ОАО «РЖД».

При этом в 2008 г. запланировано начало реализации ряда новых инвестиционных проектов:

**Комплексная реконструкция участка Котельниково – Тихорецкая – Тимошевская – Крымская с обходом Краснодарского узла**

Участки железнодорожной линии Котельниково – Тихорецкая – Кореновск – Тимашевская – Крымская имеют большое значение для пропуска транзитных потоков грузов из Поволжья, Урала и восточных регионов страны в черноморские порты Краснодарского края, следующих на экспорт. В перспективе предполагается значительное увеличение экспортных потоков угля, сырой нефти, черных металлов, удобрений, лесных, хлебных и прочих грузов. Средняя загрузка линии в оба направления составит к 2015 г. 77,8 млн тонн, к 2020 г. – 88,4 млн тонн грузов.

Учитывая значительный рост объемов перевозок грузов необходимо осуществить строительство сплошных путей на данном направлении и двупутного электрифицированного обхода Краснодарского узла.

В текущем году планируется подготовить и направить в установленном порядке в Минтранс России и в Минэкономразвития России документы по данному ин-

вестиционному проекту на получение государственной поддержки за счет средств Инвестиционного фонда РФ.

Общая стоимость проекта составляет 71,5 млрд руб., в том числе на 2008 г. – 5,4 млрд руб. Планируемый срок реализации – 2008-2014 гг.

#### Реконструкция верхнего строения пути и комплексная реконструкция железнодорожного пути

Данный проект направлен на полное обновление верхнего строения пути, с усилением инженерных сооружений, приведением полосы отвода в соответствие с нормами, переустройством проезжей части железнодорожных переездов.

В рамках проекта реконструкции верхнего строения пути и комплексной реконструкции железнодорожного пути планируется осуществить выполнение следующих объемов работ по оздоровлению пути:

- в 2008 г. – 4 562 км, в том числе за счет инвестиционных средств – 2 733 км и за счет эксплуатационных расходов – 1 829 км.
- в 2009 г. – 4 783 км, в том числе за счет инвестиционных средств – 3 474 км и за счет эксплуатационных расходов – 1 309 км.
- в 2010 г. – 5 249 км, в том числе за счет инвестиционных средств – 3 023 км и за счет эксплуатационных расходов – 2 226 км.

Общая стоимость проекта составляет 140,7 млрд руб., в том числе на 2008 г. – 42,2 млрд руб. Планируемый срок реализации первого этапа – 2008-2010 гг.

#### Организация пассажирского движения на участке Пресня – Канатчиково Малого кольца Московской ж.г.

С целью организации пассажирского движения на Малом кольце Московской железной дороги (далее – МК МЖД) ОАО «РЖД» совместно с правительством г. Москвы планирует осуществить реконструкцию первоочередного участка Пресня – Канатчиково МК МЖД с выходом на ст. Коломенское Павелецкого направления Московской железной дороги с электрификацией и строительством пяти пассажирских станций: Сити, Кутузово, Потылиха, Лужники, Площадь Гагарина и реконструкцией грузовых станций Канатчиково и Пресня.

На 2008 г. планируется проведение проектно-изыскательских работ с целью более точно определения основных проектных решений и потребных объемов инвестиций. На проведение данных работ на 2008 г. запланированы средства в объеме 210 млн руб.

#### Завершение электрификации участка Сызрань – Сенная

Завершение в 2008 г. электрификации участка Сызрань – Сенная Куйбышевской и Приволжской железных дорог

– филиалов ОАО «РЖД» позволит обеспечить усиление пропускной способности данного направления, а также оптимизировать затраты за счет:

- экономии эксплуатационных расходов по обеспечению прогнозируемых объемов грузовых и пассажирских перевозок;
- экономии затрат за счет сокращения простоя транзитных без переработки грузовых и пассажирских поездов на станции Сенная.

Общая стоимость проекта составляет 11,5 млрд руб. Планируемый срок реализации – 2008 г.

#### Реконструкция и строительство объектов технологического и коммунального назначения

Реализация проекта направлена на обновление объектов стационарной теплоэнергетики, водоснабжения и водоотведения, что будет способствовать повышению гарантированности их услуг и безопасной эксплуатации этих объектов.

Общая стоимость проекта составляет 4,3 млрд руб., в том числе на 2008 г. – 1,5 млрд руб. Планируемый срок реализации – 2008-2010 гг.

#### Внедрение автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии на вводах подстанций ОАО «РЖД»

Реализация проекта внедрения автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии на вводах подстанций ОАО «РЖД» направлена на сокращение затрат на покупку электроэнергии за счет переноса точек учета на границу балансовой принадлежности сетей и отказа от расчетных схем. Проект охватывает более 600 подстанций.

Общая стоимость проекта составляет 9,8 млрд руб., в том числе на 2008 г. – 2,4 млрд руб. Планируемый срок реализации – 2008-2010 гг.

#### Совершенствование гидрометеорологического обслуживания производственно-хозяйственной деятельности

Суть данного проекта – создание для нужд железнодорожного транспорта специализированной автоматизированной информационно-измерительной системы, обеспечивающей ОАО «РЖД» и его инфраструктуру необходимыми видами оперативной, прогностической и режимной гидрометеорологической информации в целях повышения уровня безопасности движения поездов, совершенствования управления железнодорожным транспортом, снижения рисков и ущерба последствий природно-техногенных катастроф.

Общая стоимость проекта составляет 0,08 млрд руб., в том числе на 2008 г. – 0,01 млрд руб. Планируемый срок реализации – 2008-2010 гг.

### Модернизация пассажирских вагонов системой контроля безопасности с элементами диагностики и связи пассажирского поезда

Программа оснащения вагонов в эксплуатации «Системой контроля безопасности и связи пассажирского поезда» с системой ГЛОНАСС/GPS для ОАО «РЖД» в 2008-2010 гг. позволит получить комплексное решение повышения безопасности движения пассажирских поездов, оперативности реагирования на возникшие аварийные ситуации, улучшение анализа износа подвижного состава и планирования ремонтно-восстановительных мероприятий основных фондов.

В рамках проекта в 2008 г. планируется оборудовать 3 809 вагонов, в 2009 г. – 5 858 вагонов, в 2010 г. – 8 145 вагонов.

Общая стоимость проекта составляет 3,7 млрд руб., в том числе на 2008 г. – 1,7 млрд руб. Планируемый срок реализации – 2008-2010 гг.

### Приобретение грузовых автомобилей для осуществления завоза-вывоза грузов средствами механизированных гистанций погрузо-разгрузочных работ

Целью проекта является обеспечение стабильного источника доходов за счет увеличения масштабов транспортного бизнеса, освоения новых объемов работ и оказания услуг, повышения эффективности деятельности за счет замены устаревшего и изношенного оборудования.

Общая стоимость проекта составляет 1,3 млрд руб., в том числе на 2008 г. – 0,4 млрд руб. Планируемый срок реализации – 2008-2010 гг.

### Оснащение подразделений метрологической службы ОАО «РЖД» современным эталонным оборудованием

Основной целью данного проекта является улучшение качества метрологического обслуживания средств измерений и испытательного оборудования в структурных подразделениях ОАО «РЖД» за счет:

- обновления и дооснащения существующей эталонной базы для обеспечения единства измерений, сохранения и развития научно-технического потенциала в ОАО «РЖД»;
- создания мобильных эталонных комплексов для метрологического обеспечения средств измерений, расположенных на отдаленных объектах от дорожных центров стандартизации и метрологии.

В ходе реализации проекта оснащения подразделений метрологической службы ОАО «РЖД» современным эта-

лонным оборудованием планируется приобретение 866 единиц эталонного оборудования и 11 метрологических вагонов-лабораторий.

Общая стоимость проекта составляет 0,8 млрд руб., в том числе на 2008 г. – 0,2 млрд руб. Планируемый срок реализации – 2008-2010 гг.

### Ликвидация последствий землетрясения в Невельском районе Сахалинской области (восстановление железнодорожной инфраструктуры Сахалинской ж.г.)

В 2008 г. на финансирование работ по ликвидации последствий землетрясения и восстановлению разрушенной инфраструктуры Сахалинской железной дороги планируется направить средства в объеме 252,5 млн руб.

### Строительство нового 53-километрового железнодорожного участка Яйва – Соликамск в обход зоны техногенной аварии в районе ст. Березники

В инвестиционную программу ОАО «РЖД» в 2008-2010 гг. включено финансирование работ по строительству нового 53-километрового железнодорожного участка Яйва – Соликамск Свердловской ж.г. в обход зоны техногенной аварии в районе ст. Березники в объеме 8,9 млрд руб., в том числе на 2008 г. – 3,0 млрд руб., на 2009 г. – 4,8 млрд руб. и 2010 г. – 1,1 млрд руб. При этом планируется выделить следующие этапы проекта:

- строительство первого главного пути новой электрифицированной ж.г. линии с вводом в 2009 г.;
- строительство второго главного пути новой электрифицированной ж.г. линии с вводом в 2010 г.

### Развитие материально-технической базы детских железных дорог

Целями деятельности ДЖД являются:

- профессиональная подготовка кадрового резерва для работы на железных дорогах и поступления в высшие и средние специальные учебные заведения железнодорожного профиля,
- социальная адаптация и профессиональная ориентация подростков,
- формирование и поддержка положительного имиджа железнодорожных профессий и ОАО «РЖД» как социально ответственной организации среди органов государственной власти и местного самоуправления, общественных организаций, учебных заведений, населения, сотрудников «РЖД».

Общая стоимость проекта составляет 3,0 млрд руб., в том числе на 2008 г. – 1,1 млрд руб. Планируемый срок реализации – 2008-2010 гг.



# Справочная информация

**Наиболее полную и оперативную информацию о Компании вы всегда можете найти на ее веб-сайте [www.rzd.ru](http://www.rzd.ru) (русский язык и английский язык).**

На сайте вы сможете ознакомиться также с основными направлениями и результатами деятельности ОАО «РЖД», получить оперативную и актуальную информацию о событиях, связанных с Компанией, обо всех аспектах ее деятельности, узнать о ее социальной политике и политике по защите окружающей среды.

В разделе «Инвесторам» представлены финансовые и производственные результаты деятельности Компании, презентации инвестиционному сообществу и отчеты Компании.

**Опубликованные отчеты. На сайте Компании ([www.rzd.ru](http://www.rzd.ru)) представлены электронные версии следующих отчетов:**

1. Отчет о деятельности Компании.
2. Финансовая отчетность.
3. Ежеквартальная финансовая отчетность.
4. Ежеквартальный отчет эмитента.

**Понятия и определения, используемые в документе**

Названия и слова: ОАО «Российские железные дороги», российские железные дороги, ОАО «РЖД», «РЖД», «Компания», Компания «РЖД», «Общество», «мы» и «наш», используемые в тексте данного годового отчета, являются равнозначными и относятся к ОАО «РЖД».

**Сокращения**

- долл. – доллары США
- т-км – тонно-километры грузооборота
- пасс-км – пассажиро-километры пассажирооборота

**Юридический адрес и центральный офис:**

107174, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 2  
Электронная почта: [rzd@rzd.ru](mailto:rzd@rzd.ru)  
Справочная служба: +7 (495) 262-99-01

**Единая телефонная линия ОАО «РЖД»**

8-800-200-67-67 (звонок бесплатный из всех регионов Российской Федерации)

**Департамент корпоративных финансов ОАО «РЖД» (для инвесторов)**

Телефон: +7 (495) 262-56-49  
Факс: +7 (495) 262-89-41

**Департамент корпоративных коммуникаций (пресс-служба ОАО «РЖД»)**

Телефон: +7 (495) 262-71-48  
Факс: +7 (495) 262-84-09

В годовом отчете использованы фотографии совместного проекта ОАО «Российские железные дороги» и Антона Ланге «Россия из окна поезда».

# Приложение 1





## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

акционерам ОАО «Российские железные  
дороги» по бухгалтерской отчетности  
открытого акционерного общества  
«Российские железные дороги»  
по итогам деятельности за 2007 год

Иск. № 1315

**BDO**

**БДО Юникон**  
Аудиторы и Консультанты

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ» ПО ИТОГАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2007 ГОД**

Аудит бухгалтерской отчетности ОАО «Российские железные дороги» (далее — Общество) за 2007 год проведен ЗАО БДО Юникон в соответствии с договором № 10101-15-352/07, заключенным на основании распоряжения Правительства РФ от 30 июня 2007 г. N 864-р.

#### **Краткие сведения о ЗАО БДО Юникон**

ЗАО БДО Юникон зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы.

Свидетельство серия 77 № 006870804 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 29.01.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Свидетельство серия 77 № 005694312 о государственной регистрации изменений, вносимых в учредительные документы юридического лица, от 25.10.2005 за государственным регистрационным номером 2057748766139, выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве.

Место нахождения: 117545, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11

**Телефон:** (495) 797 5665

Тел./факс: (495) 797 5660

E-mail: [reception@bdo.ru](mailto:reception@bdo.ru)

Web: [www.bdo.ru](http://www.bdo.ru)

Функции управления ЗАО БДО Юникон осуществляются генеральным директором ООО БДО Юникон Менеджмент Дубинским А.Ю., действующим на основании Устава и Договора от 29.06.2007 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ЗАО БДО Юникон управляющей компании — ООО БДО Юникон Менеджмент.

ЗАО БДО Юникон имеет лицензию от 25.06.2002 № Е 000547 на осуществление аудиторской деятельности, выданную Министерством финансов РФ, действительную до 25.06.2012.

ЗАО БДО Юникон — независимая национальная аудиторская компания, входящая в состав международной сети BDO.

ЗАО БДО Юникон является корпоративным членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных бухгалтеров и аудиторов России» (ИПБ России), аккредитованного при Министерстве финансов РФ в соответствии с приказом от 24.07.2002 № 152.

Аудиторское заключение уполномочена подписывать старший партнер Харламова Наталья Васильевна на основании доверенности от 01.01.2008 № 9-01/2008-Ю.

Аудитор Ланцов Александр Владимирович — директор по аудиту, возглавлял аудиторскую проверку Общества.



## Краткие сведения об ОАО «Российские железные дороги»

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» учреждено в соответствии с постановлением Правительства РФ от 18.09.2003 № 585 «О создании открытого акционерного общества «Российские железные дороги». Зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц 23.09.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037739877295.

Почтовый адрес: 107144, г. Москва, ул. Новая Басманная, д.2.

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности за 2006 год, на 83 листах:

- Бухгалтерский баланс (форма № 1) — на 2 листах;
- Отчет о прибылях и убытках (форма № 2) — на 2 листах;
- Отчет об изменениях капитала (форма № 3) — на 3 листах;
- Отчет о движении денежных средств (форма № 4) — на 1 листе;
- Приложение к бухгалтерскому балансу (форма № 5) — на 5 листах;
- Пояснительная записка — на 70 листах.

Данная отчетность подготовлена руководством Общества в соответствии с нормами, установленными Федеральным законом от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (в редакции последующих изменений и дополнений). Положениями по бухгалтерскому учету, приказом Министерства финансов РФ от 22.07.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» и другими нормативными актами РФ, регуливающими порядок ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета, соблюдение законодательства РФ при выполнении хозяйственных операций несет Президент Общества — Якунин Владимир Иванович.

Ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности несет главный бухгалтер Общества - Крафт Галина Васильевна.

Обязанность аудитора заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности во всех существенных отношениях представленной бухгалтерской отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству РФ. Целью работы не являлось выражение мнения о полном соответствии деятельности Общества законодательству РФ и оценке эффективности ведения дел руководством Общества.

Наше мнение не может быть рассмотрено пользователем отчетности как выражение уверенности в непрерывности деятельности Общества в будущем.

2. Аудит проводился в соответствии с Федеральным законом от 07.08.2001 № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 № 696 (в редакции последующих изменений и дополнений), другими нормативными актами, регуливающими аудиторскую деятельность, а также внутрифирменными стандартами и методиками аудита.



При проведении аудита мы руководствовались внутренними правилами (стандартами) аккредитованного профессионального аудиторского объединения ИПБ России.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях данной бухгалтерской отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству РФ.

3. По нашему мнению, бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2007 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2007 года включительно.

08.04.2008

Старший партнер



Н.В. Харламова

квалификационный аттестат Министерства финансов РФ по общему аудиту № 025432, выдан на основании решения Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ от 25.03.1999, с 28.03.2002 продлен на неограниченный срок (протокол № 104 ЦАЛАК Министерства финансов РФ)

Аудитор



А.В. Ланцов

квалификационный аттестат Министерства финансов РФ по общему аудиту № 040070, выдан на основании решения Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ от 28.11.2001 на неограниченный срок (протокол № 100 ЦАЛАК Министерства финансов РФ)

**BDO**

# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

## на 31 декабря 2007 г.

АКТИВ	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Нематериальные активы	891 749	1 745 850
Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы	300 310	229 991
Основные средства	2 296 201 061	2 275 151 011
Незавершенное строительство	164 863 318	220 656 950
Доходные вложения в материальные ценности	1 059 901	2 724 362
Долгосрочные финансовые вложения	53 713 804	162 743 364
Отложенные налоговые активы	12 105 124	13 794 999
Прочие внеоборотные активы	30 578 628	35 158 696
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>2 559 713 895</b>	<b>2 712 205 223</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Запасы	54 705 080	67 597 440
в том числе:		
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	44 904 482	56 580 698
животные на выращивании и откорме	29 587	15 401
затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	1 545 942	1 299 644
готовая продукция и товары для перепродажи	1 501 020	574 540
товары отгруженные	-	799
расходы будущих периодов	6 724 049	9 120 290
прочие запасы и затраты	-	6 068
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	25 230 582	10 650 525
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	10 866 434	20 306 956
в том числе:		
покупатели и заказчики	1 185 495	875 288
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	29 589 717	44 277 502
в том числе:		
покупатели и заказчики	5 809 761	6 457 924
Краткосрочные финансовые вложения	11 025 529	2 543 018
Денежные средства	7 173 972	3 515 326
в том числе:		
касса	38 821	20 167
расчетные счета	5 788 917	2 473 588
валютные счета	338 212	79 700
прочие денежные средства	1 008 022	941 871
из них: переводы в пути	831 156	843 572
Прочие оборотные активы	7 255 636	10 275 984
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>145 846 950</b>	<b>159 166 751</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>2 705 560 845</b>	<b>2 871 371 974</b>

ПАССИВ	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
<b>III КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>		
Уставный капитал	1 535 700 000	1 541 697 819
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-
Добавочный капитал	908 020 908	905 081 616
Резервный капитал	1 218 696	2 539 196
в том числе:		
резервы, образованные в соответствии с законодательством	-	-
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1 218 696	2 539 196
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	50 997 500	136 437 525
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>2 495 937 104</b>	<b>2 585 756 156</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Займы и кредиты	46 129 836	41 382 110
Отложенные налоговые обязательства	25 896 502	38 111 281
Прочие долгосрочные обязательства	-	-
Реструктурируемая задолженность перед бюджетом по налогам и сборам	488 717	50 143
Реструктурируемая задолженность по внебюджетным фондам	2 278 208	-
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>74 793 263</b>	<b>79 543 534</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Займы и кредиты	14 054 579	37 603 784
Кредиторская задолженность	116 219 872	163 219 572
в том числе:		
поставщики и подрядчики	43 975 948	65 327 532
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	-	-
Доходы будущих периодов	4 556 027	5 248 928
Резервы предстоящих расходов	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	-	-
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>134 830 478</b>	<b>206 072 284</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>2 705 560 845</b>	<b>2 871 371 974</b>

## СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ

Наименование показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Арендованные основные средства	90 479 435	189 729 088
в том числе по лизингу	64 891 772	93 719 388
из них: грузовые вагоны по лизингу	23 560 895	33 178 229
Справочно из стр. арендованные средства:		
арендованные земельные участки и объекты природопользования	22 117 871	23 140 821
земли и объекты природопользования в безвозмездном пользовании	874 469	480 919
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	2 479 965	2 344 150
Материалы, принятые в переработку	266 346	119 581
Товары, принятые на комиссию	1 546	207
Оборудование, принятое для монтажа	43 259	68 357
Бланки строгой отчетности	163 187	194 854
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	20 948 493	19 937 920
Обеспечения обязательств и платежей полученные	727 910	4 463 942
Обеспечения обязательств и платежей выданные	315 765	12 419
Износ жилищного фонда	440 994	583 988
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	90 864	122 455
Основные средства, сданные в аренду	47 525	61 402
Полученные права пользователя на объекты интеллектуальной собственности	273 554	5 997 321
Основные средства стоимостью не более 10000 руб. за единицу, переданные в эксплуатацию до 01.01.06	10 527 854	9 252 172
Имущество со сроком полезного использования не более 12 месяцев, переданное в эксплуатацию	3 702 564	4 019 123
Завершенные этапы по капитальному ремонту пути и искусственных сооружений	720 579	35 289
Объекты жилищного фонда, на которые отсутствует право собственности	270 649	94 532
Объекты жилищного фонда и ЖКХ, находящиеся в обременении в ОАО "РЖД"	2 078 070	1 221 190
Расходы по транспортировке внутрихозяйственных грузов и грузобагажа	4 000 136	3 875 137
Имущество, находящееся на территории Казахстана и Украины	2 080 879	2 076 771
Активы со сроком полезного использования более 12 месяцев, учитываемые в качестве материально-производственных запасов, переданные в производство	3 352 892	6 955 292
Выявленные при инвентаризации объекты недвижимого имущества, по которым отсутствует основание для регистрации права собственности ОАО «РЖД»	-	-

# ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

## За Январь – Декабрь 2007 г.

Наименование показателя	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	975 590 231	848 947 834
в том числе:		
грузовые перевозки	754 947 008	658 015 891
пассажирские перевозки в гальнем следовании	109 356 507	91 922 750
пассажирские перевозки в пригородном сообщении	20 076 997	22 001 634
прочие виды деятельности	91 209 719	76 937 559
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(895 361 302)	(774 920 337)
в том числе:		
грузовые перевозки	(639 413 303)	(552 736 753)
пассажирские перевозки в гальнем следовании	(132 150 410)	(113 209 191)
пассажирские перевозки в пригородном сообщении	(47 802 469)	(43 934 426)
прочие виды деятельности	(75 995 120)	(65 039 967)
Валовая прибыль	80 228 929	74 027 497
Коммерческие расходы	(3 643 554)	(3 229 707)
Управленческие расходы	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	76 585 375	70 797 790
в том числе:		
прибыль от перевозки грузов	115 533 705	105 279 138
прибыль от перевозки пассажиров в гальнем следовании	(22 793 903)	(21 216 441)
прибыль от перевозки пассажиров в пригородном сообщении	(27 725 472)	(21 932 792)
прибыль от прочих видов деятельности	11 571 045	8 667 885
<b>Прочие доходы и расходы</b>		
Проценты к получению	1 579 128	1 173 854
Проценты к уплате	(3 816 959)	(4 211 768)
Доходы от участия в других организациях	372 693	159 354
Прочие доходы	147 840 864	76 027 496
Прочие расходы	(93 604 296)	(84 784 226)



Наименование показателя	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	128 956 805	59 162 500
Отложенные налоговые активы	2 855 540	3 184 415
Отложенные налоговые обязательства	(12 783 524)	(11 286 612)
Текущий налог на прибыль	(34 962 139)	(30 714 082)
Налог на единый вмененный доход	(92 200)	(138 906)
Налог на прибыль за предыдущие периоды	(934 722)	(2 527 928)
Отложенные налоговые активы, списанные в отчетном периоде на счет прибылей и убытков	(1 165 665)	(80 304)
Отложенные налоговые обязательства, списанные в отчетном периоде на счет прибылей и убытков	568 745	342 933
Расходы по уплате штрафных санкций в бюджет	(139 762)	(-8 524 735)
Расходы по уплате штрафных санкций по социальному страхованию и обеспечению	(-2 192 244)	(56 756)
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	84 495 322	26 409 995
<b>СПРАВОЧНО</b>		
Постоянные налоговые обязательства (активы)	14 152 312	24 458 938
Базовая прибыль (убыток) на акцию	55.00	17.19
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	-	-

## РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Наименование показателя	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
	прибыль	убыток	прибыль	убыток
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	6 538 736	(449 870)	6 003 588	(383 758)
Прибыль (убыток) прошлых лет	8 222 204	(7 445 076)	8 017 580	(8 285 304)
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	281 045	(124 701)	151 445	(106 127)
Курсовые разницы, образовавшиеся по операциям в иностранной валюте	2 078 376	(903 341)	2 013 415	(573 601)
Отчисления в оценочные резервы	х	(10 181 539)	х	(6 981 196)
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	1 269 929	(208 111)	634 372	(550 101)

# ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

## За Январь – Декабрь 2007 г.

### I. ИЗМЕНЕНИЕ КАПИТАЛА

Наименование показателя	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Остаток на 31 декабря 2005 г.	<b>1 535 700 000</b>	<b>386 730 303</b>	<b>731 145</b>	<b>23 949 542</b>	<b>1 947 110 990</b>
<b>2006 год</b>					
Изменения в учетной политике	X	X	X	-	-
Изменения в нормативно-правовых документах по бухгалтерскому учету	X	X	X	-	-
Результат от переоценки объектов основных средств	X	267 101 670	X	(66 682)	267 034 988
Остаток на 1 января 2006 г.	1 535 700 000	653 831 973	731 145	23 882 860	2 214 145 978
Результат от пересчета иностранных валют	X	-	X	X	-
Чистая прибыль (чистый убыток)	X	X	X	26 409 995	26 409 995
Дивиденды	X	X	X	(975 100)	(975 100)
Отчисления в резервный фонд	X	X	487 551	(487 551)	-
Направления на покрытие убытка организации	X	X	-	-	-
Погашение облигаций акционерного общества	X	X	-	X	-
Увеличение величины капитала за счет:		228 481	X	2 612 102	2 840 583
дополнительного выпуска акций		X	X	X	
увеличения номинальной стоимости акций	-	X	X	X	
реорганизации юридического лица	-	X	X	-	
прочие поступления	X	228 481	X	2 612 102	2 840 583
Уменьшение величины капитала за счет:	-	(2 652 338)	X	-	(2 652 338)
уменьшение номинала акции	-	X	X	X	-
уменьшения количества акций	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	-	X	X	-	-
прочие выбытия	X	(2 652 338)	X	-	(2 652 338)
<b>Остаток на 31 декабря 2006г.</b>	<b>1 535 700 000</b>	<b>651 408 116</b>	<b>1 218 696</b>	<b>51 442 306</b>	<b>2 239 769 118</b>

Наименование показателя	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>2007 год</b>					
Изменения в учетной политике	X	X	X	-	-
Изменения в нормативно-правовых документах по бухгалтерскому учету	X	X	X	21 399	21 399
Результат от переоценки объектов основных средств	X	256 612 792	X	(466 205)	256 146 587
Остаток на 1 января 2007г.	1 535 700 000	908 020 908	1 218 696	50 997 500	2 495 937 104
Результат от пересчета иностранных валют	X	-	X	X	-
Чистая прибыль (чистый убыток)	X	X	X	84 495 322	84 495 322
Дивиденды	X	X	X	(1 051 300)	(1 051 300)
Отчисления в резервный фонд	X	X	1 320 500	(1 320 500)	-
Направления на покрытие убытка организации	X	X	-	-	-
Погашение облигаций акционерного общества	X	X	-	X	-
Увеличение величины капитала за счет:	5 997 819	572 553	X	3 316 503	9 886 875
дополнительного выпуска акций	5 997 819	X	X	X	5 997 819
увеличения номинальной стоимости акций	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	-	X	X	-	-
прочие поступления	X	572 553	X	3 316 503	3 889 056
Уменьшение величины капитала за счет:	-	(3 511 845)	X	-	(3 511 845)
уменьшения номинала акций	-	X	X	X	-
уменьшения количества акций	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	-	X	X	-	-
прочие выбытия	X	(3 511 845)	X	-	(3 511 845)
<b>Остаток на 31 декабря 2007г.</b>	<b>1 541 697 819</b>	<b>905 081 616</b>	<b>2 539 196</b>	<b>136 437 525</b>	<b>2 585 756 156</b>

## II. РЕЗЕРВЫ

Наименование показателя	Остаток на начало года	Поступило	Использовано	Остаток на конец года
<b>Резервы, образованные в соответствии с законодательством:</b>				
Резервный фонд				
2006 г.	-	-	-	
2007 г.	-	-	-	
<b>Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами</b>				
Всего				
2006 г.	731 145	487 551	-	1 218 696
2007 г.	1 218 696	1 320 500	-	2 539 196
<b>Оценочные резервы:</b>				
Всего				
2006 г.	712 070	6 981 196	(680 941)	7 012 325
2007 г.	7 012 330	10 181 539	(7 041 786)	10 152 083
в том числе:				
резервы по сомнительным долгам				
2006 г.	675 251	6 963 142	(679 814)	6 958 579
2007 г.	6 958 584	10 180 927	(7 009 756)	10 129 755
из них:				
присоединение к финансовому результату				
2006 г.	X	X	(597 442)	X
2007 г.	X	X	(6 709 216)	X
резервы по обесценению вложений в ценные бумаги				
2006г.	36 819	18 054	(1 127)	53 746
2007г.	53 746	612	(32 030)	22 328
из них:				
присоединенные к финансовому результату				
2006 г.	X	X	(1 127)	X
2007 г.	X	X	(32 030)	X
резервы по снижению стоимости материальных ценностей				
2006 г.	-	-	-	-
2007 г.	-	-	-	-
из них:				
присоединенные к финансовому результату				
2006 г.	X	X	-	X
2007 г.	X	X	-	X
<b>Резервы по обязательствам организации, в отношении величины либо срока исполнения которых существует неопределенность</b>				
2006 г.	-	-	-	-
2007 г.	-	-	-	-
из них:				
присоединенные к финансовому результату				
2006 г.	X	X	-	X
2007 г.	X	X	-	X

Наименование показателя	Остаток на начало года	Поступило	Использовано	Остаток на конец года
<b>Резервы предстоящих расходов:</b>				
Всего				
2006 г.	-	-	-	-
2007 г.	-	-	-	-
в том числе на:				
выплату вознаграждений по итогам работы за год				
2006 г.	-	-	-	-
2007 г.	-	-	-	-
оплату отпусков				
2006 г.	-	-	-	-
2007 г.	-	-	-	-

## СПРАВКИ

Наименование показателя	Остаток на начало отчетного года		Остаток на конец отчетного периода	
	Из бюджета	Из внебюджетных фондов	Из бюджета	Из внебюджетных фондов
	За отчетный год	За предыдущий год	За отчетный год	За предыдущий год
<b>1. Чистые активы</b>	<b>2 491 530 345</b>		<b>2 581 520 319</b>	
<b>2. Получено на:</b>				
<b>расходы по обычным видам деятельности - всего</b>	<b>12 926 160</b>	<b>1 633 165</b>	<b>95 183</b>	-
в том числе:				
по перевозкам	12 861 963	1 562 236	3 828	-
по прочим	64 197	70 929	91 355	-
капитальные вложения во внеоборотные активы	165 897	241 980	-	-

# ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

## За Январь – Декабрь 2007 г.

Наименование показателя	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
<b>ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ГОДА</b>	<b>7 160 941</b>	<b>10 427 308</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	1 152 475 984	983 634 465
Бюджетное ассигнование	10 176 172	1 857 786
Прочие доходы	368 850 120	376 693 154
Денежные средства, направленные:	1 288 847 267	1 276 292 632
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг	514 445 421	508 495 293
на оплату труда	215 769 541	188 069 038
на выплату дивидендов, процентов	3 846 046	4 604 438
на расчеты по налогам и сборам	158 347 148	145 194 227
на прочие расходы	396 439 111	429 929 636
<b>Чистые денежные средства от текущей деятельности</b>	<b>242 655 009</b>	<b>85 892 773</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	552 135	529 279
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	3 703 359	150
Полученные дивиденды	372 686	159 354
Полученные проценты	1 690 365	898 430
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	-	700
Приобретение дочерних организаций	3 511 521	2 759 041
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	237 454 231	66 387 501
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	-	-
Займы, предоставленные другим организациям	239 744	12 400
<b>Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности</b>	<b>(234 886 951)</b>	<b>(67 571 029)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Поступление от эмиссии акций или иных долевых бумаг	2 855	-
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	33 402 933	9 998 100
Погашение займов и кредитов (без процентов)	14 000 000	16 711 695
Погашение обязательств по финансовой аренде	30 828 931	14 874 445
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	(11 423 143)	(21 588 040)
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(3 655 085)	(3 266 296)
<b>ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>	<b>3 505 856</b>	<b>7 161 012</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	(27 417)	5 562
<b>Справочно:</b>		
денежные документы (путевки, марки и т.д.)		
- на начало года	13 031	23 063
- на конец отчетного периода	9 470	12 891

# ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ

## За Январь – Декабрь 2007 г.

### НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Наименование показателя	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результат интеллектуальной собственности)	951 637	1 427 885	(18 443)	2 361 079
в том числе:				
- у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	4 460	6 342	(2 859)	7 943
- у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	947 008	1 421 302	(15 537)	2 352 773
- у правообладателя на топологии интег-ральных микросхем	-	-	-	-
- у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	169	241	(47)	363
- у патентообладателя на селекционные достижения	-	-	-	-
Организационные расходы	-	-	-	-
Деловая репутация организации	-	-	-	-
Амортизация нематериальных активов	59 888	560 291	(4 950)	615 229

### ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Наименование показателя	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Здания	330 965 071	14 185 737	(9 253 631)	335 897 177
Сооружения и передаточные устройства	1 732 561 293	97 741 551	(44 695 278)	1 785 607 566
Машины и оборудование	296 491 418	66 244 173	(12 036 988)	350 698 603
Транспортные средства	431 039 034	87 933 515	(84 995 576)	433 976 973
Производственный и хозяйственный инвентарь	6 954 216	1 460 296	(1 983 545)	6 430 967
Рабочий скот	963	74	(967)	70
Продуктивный скот	4 246	1 898	(1 366)	4 778
Многолетние насаждения	196 778	6 466	(274)	202 970
Другие виды основных средств	410 779	131 586	(189 707)	352 658
Земельные участки и объекты природопользования	3 761 664	832 502	(487 851)	4 106 315
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	-	-	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>2 802 385 462</b>	<b>268 537 798</b>	<b>(153 645 183)</b>	<b>2 917 278 077</b>

Наименование показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Амортизация основных средств, всего	506 184 401	642 127 066
в том числе:		
зданий и сооружений	268 797 904	349 172 461
машин, оборудования, транспортных средств	234 104 062	289 505 563
грузов	3 282 435	3 449 042
Передано в аренду объектов основных средств - всего	20 210 730	19 162 194
в том числе:		
здания	5 295 099	5 364 840
сооружения	6 054 091	8 113 227
прочие	8 861 540	5 684 127
Переведено объектов основных средств на консервацию	7 853 245	7 622 668
Получено объектов основных средств в аренду - всего	89 604 967	189 248 169
в том числе:		
здания	395 262	1 202 957
сооружения	85 969	102 061
прочие	89 123 736	187 943 151
<b>Справочно:</b>		
Результат от переоценки объектов основных средств:		
первоначальной (восстановительной) стоимости	308 213 871	296 623 591
амортизации	52 067 293	29 588 593
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	26 046 386	53 052 017



## ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ

Наименование показателя	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Имущество для передачи в лизинг	-	-	-	-
Имущество, предоставляемое по договору проката	-	-	-	-
Прочие	1 066 041	1 697 904	(9 193)	2 754 752
<b>ИТОГО</b>	<b>1 066 041</b>	<b>1 697 904</b>	<b>(9 193)</b>	<b>2 754 752</b>
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	6 139	24 457	(206)	30 390

## РАСХОДЫ НА НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ, ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РАБОТЫ

Наименование показателя	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
<b>Всего</b>	<b>300 310</b>	<b>400 206</b>	<b>(470 525)</b>	<b>229 991</b>
<b>Справочно</b>		На начало отчетного года		На конец отчетного периода
Сумма расходов по незаконченным научно - исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам		3 484 505		3 923 571
		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно - исследовательским, опытно - конструкторским и технологическим работам, отнесенных на внебюджетные расходы		174 073		342 641

## ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Наименование показателя	На начало отчетного года		На конец отчетного года	
	Всего	из нее: просроченная	Всего	из нее: просроченная
<b>ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>				
1. Покупатели и заказчики - всего	6 995 256	603 979	7 333 212	694 555
1.1. реализация ТМЦ	676 544	100 459	1 136 302	39 749
1.2. выполненные работы и оказанные услуги	3 790 700	418 332	3 000 357	502 836
1.4. расчеты за электроэнергию, отпущенную абонентам	226 470	66 458	278 732	108 980
1.5. прочие	2 301 542	18 730	2 917 821	42 990
2. Векселя к получению	48 268	300	57 376	300
3. Расчеты по претензиям	795 635	197 547	642 225	305 746
4. Перевоз средств по налогам, сборам и фондам	7 062 165	X	7 295 516	X
5. Авансы выданные	11 318 252	923 321	22 660 941	371 583
6. Расчеты с персоналом по оплате труда, по прочим операциям и с подотчетными лицами	345 650	X	327 967	X
7. Прочие дебиторы	8 086 307	112 011	21 026 530	249 385
8. За перевозку	5 804 618	521 164	5 240 691	359 562
<b>ВСЕГО ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>40 456 151</b>	<b>2 358 322</b>	<b>64 584 458</b>	<b>1 981 131</b>

Наименование показателя	На начало отчетного года		На конец отчетного года	
	Всего	из нее: просроченная	Всего	из нее: просроченная
<b>КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>				
1. Поставщики и подрядчики - всего	43 975 948	949 245	65 327 532	866 030
1.1. материалы верхнего строения пути	1 692 191	13 754	1 259 955	10 317
1.2. сырье, материалы и запчасти	9 904 582	282 663	12 917 820	565 403
1.3. топливо	2 913 329	4 344	3 771 343	5 122
1.4. расчеты за эл. энергию, предоставленную поставщиками	248 438	300	405 565	399
1.5. выполненные работы по строительству объектов	6 270 648	81 770	14 005 854	74 140
1.6. выполненные работы по ремонту объектов	4 789 408	190 886	8 912 441	54 161
1.7. приобретение основных средств	4 006 315	21 153	6 311 870	15 924
1.8. выполненные работы и оказанные услуги	11 826 681	268 997	14 867 403	130 845
1.9. приобретенные товары и готовая продукция	542 711	81 545	242 370	2 088
1.10. прочие	1 781 645	3 833	2 632 911	7 631
2. Задолженность перед персоналом организации по оплате труда и перед подотчетными лицами по прочим операциям	9 137 558		11 626 061	2 466
3. Задолженность по социальному страхованию и обеспечению - всего	3 875 429		4 349 656	
4. Задолженность перед бюджетом по налогам и сборам - всего	7 268 268		7 665 378	
5. Фонды местных администраций	433			
6. Векселя к уплате				
7. Авансы полученные	2 604 129	21 521	3 541 830	31 533
8. Прочие кредиторы	10 417 518	460 945	15 425 199	103 218
9. Авансы, полученные за перевозку	38 940 589		55 283 916	
<b>ВСЕГО КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>116 219 872</b>	<b>1 431 711</b>	<b>163 219 572</b>	<b>1 003 247</b>

## РАСХОДЫ НА ОСВОЕНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

Наименование показателя	Остаток на начало отчетного периода		Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
	-	-			
<b>Расходы на освоение природных ресурсов</b>	-	-	-	-	-
<b>Справочно</b>					
		На начало отчетного года		На конец отчетного периода	
Сумма расходов по участкам недр, незаконченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами	-		-		-
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на внереализационные расходы как безрезультатные	-		-		-

## ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	На начало отчетного	На конец отчетного	На начало отчетного	На конец отчетного
Вклад в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	41 804 713	152 513 043	-	-
в том числе: дочерних и зависимых хозяйственных обществ	41 569 407	152 269 656	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	14 467	12 726	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	200 369	200 369	2 500	-
в том числе: долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	200 369	200 369	2500	-
Предоставленные займы	5 296 385	5 283 129	115 813	139 849
Депозитные вклады	6 103 774	4 440 000	10 907 216	2 403 169
Прочие	294 096	294 097	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>53 713 804</b>	<b>162 743 364</b>	<b>11 025 529</b>	<b>2 543 018</b>
Имущество, закрепляемое на праве оперативного управления	30 578 628	35 158 696	1 019 145	588 807
Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:				
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	-	-	-	-
в том числе: дочерних и зависимых хозяйственных обществ	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	-	-	-	-
в том числе: долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	-	-	-	-
Прочие	-	-	-	-
<b>ИТОГО:</b>	-	-	-	-
<b>Справочно</b>				
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость в результате корректировки оценки	-	-	-	-
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	-	-	-	-

## РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПО ЭЛЕМЕНТАМ ЗАТРАТ)

Наименование показателя	За отчетный год	За предыдущий год
Материальные затраты	328 351 331	279 307 638
из них:		
электроэнергия	56 609 505	49 352 621
топливо	50 509 591	51 673 052
материалы	114 872 194	106 067 770
прочие материальные затраты	106 360 041	72 214 195
Затраты на оплату труда	260 707 231	226 070 869
Отчисления на социальные нужды	60 133 074	52 790 826
Амортизация	158 951 573	142 348 466
Прочие затраты	79 878 038	66 863 027
<b>ИТОГО по элементам затрат</b>	<b>888 021 247</b>	<b>767 380 826</b>
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):		
незавершенного производства	(246 299)	(311 295)
расходов будущих периодов	2 396 241	338 590
резерв предстоящих расходов	-	-

## ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Наименование показателя	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
Полученные - всего	727 910	4 463 942
в том числе : векселя	313 563	572 987
Имущество, находящееся в залоге	-	-
из него: объекты основных средств	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	-	-
товарно-материальные ценности	-	-
прочее	-	-
Выданные - всего	312 947	12 419
в том числе: векселя	-	-
Имущество, переданное в залог	2 818	-
<b>из него: объекты основных средств</b>	<b>2 818</b>	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	-	-
товарно-материальные ценности	-	-
прочее	-	-

## ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ

Наименование показателя	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
Получено в отчетном году бюджетных средств	13 297 982	1 940 038

Наименование показателя	Остаток на начало отчетного года	Получено за отчетный период	Возвращено за отчетный период	Остаток на конец отчетного периода
Бюджетные кредиты	-	-	-	-

## ДВИЖЕНИЕ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ

Наименование показателя	Остаток на начало отчетного года	Получено	Погашено	Остаток на конец отчетного года
Долгосрочные кредиты	16 674 099	6 128 447	(10 881 962)	11 920 584
в том числе не погашенные в срок	-	-	-	-
Долгосрочные займы	29 455 737	2 112 809	(2 107 020)	29 461 526
в том числе не погашенные в срок	-	-	-	-
Реструктурируемая задолженность перед бюджетом по налогам и сборам	475 066	81 158	(518 703)	37 521
Реструктурируемая задолженность по внебюджетным фондам	2 277 838	(161 879)	(2 116 027)	(68)
Краткосрочные кредиты	-	37 648 065	(77 513)	37 570 552
в том числе не погашенные в срок	-	-	-	-
Краткосрочные займы	14 054 579	744 909	(14 766 256)	33 232
в том числе не погашенные в срок	-	-	-	-



ОАО «Российские железные дороги»  
Россия, 107174 Москва,  
Новая Басманная, д. 2  
[www.rzd.ru](http://www.rzd.ru)

