

УТВЕРЖДЕН

Решением годового общего собрания
акционеров

Открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания»
(распоряжение Федерального
агентства по управлению
государственным имуществом
от ____ 2012 года № _____)

Предварительно утвержден

решением Совета директоров

Открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания»
(протокол от 31.05.2012 № 69)



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ОБЪЕДИНЕННАЯ ЗЕРНОВАЯ КОМПАНИЯ»

ЗА 2011 ГОД

Генеральный директор ОАО «ОЗК»

С.Л.Левин

Главный бухгалтер ОАО «ОЗК»

Т.А.Михеева

Москва 2012



СОДЕРЖАНИЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ОАО «ОЗК» ЗА 2011 ГОД

ГЛОССАРИЙ 3.

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ 4.

ПАСПОРТ ОАО «ОЗК» 5.

ИСТОРИЯ КОМПАНИИ 6.

КАЛЕНДАРЬ 2011 ГОДА 8.

ЗЕРНОВОЙ РЫНОК: ОБЗОР ОТРАСЛИ 11.

- ▶ Положение Компании в отрасли 15.
- ▶ Приоритетные направления деятельности Компании 18.
- ▶ Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности Компании 19.
- ▶ Стратегия и перспективы развития Компании 21.

ОБЗОР ИТОГОВ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЗА ГОД

- ▶ Итоги осуществления функций государственного агента 25.
- ▶ Итоги коммерческой деятельности Компании 31.
- ▶ Финансовые результаты Компании 36.
- ▶ Распределение прибыли 45.
- ▶ Реализация Инвестиционной программы компании 46.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 50.

- ▶ Структура органов управления и контроля 52.
- ▶ Общее собрание акционеров 52.
- ▶ Совет директоров 53.
- ▶ Отчет о деятельности Совета 58.
- ▶ комитеты при Совете директоров директоров 61.
- ▶ Генеральный директор 62.
- ▶ Сведения о вознаграждении органов управления Компании, выплаченном в 2012 год 63.

ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

- ▶ Ревизионная комиссия 64.
- ▶ Система внутреннего контроля 65.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЭМИССИОННАЯ ИСТОРИЯ 67.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ 69.

УЧАСТИЕ ОАО «ОЗК» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ 70.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ 75.

ПРИЛОЖЕНИЯ 78:

- ▶ Производственные портреты ДЗО ОАО «ОЗК»
- ▶ Сведения об участии ОАО «ОЗК» в коммерческих организациях
- ▶ Показатели экономической эффективности участия ОАО «ОЗК» в коммерческих организациях
- ▶ Производственные показатели ДЗО ОАО «ОЗК» в 2011 году
- ▶ Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента РФ и Правительства РФ, поступивших в ОАО «ОЗК» в 2011 году
- ▶ Информация о соблюдении Кодекса корпоративного поведения
- ▶ Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в 2011 году
- ▶ Информация об использовании Обществом энергоресурсов
- ▶ Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ОАО «ОЗК» выступает в качестве истца/ответчика по иску о взыскании задолженности
- ▶ Основные факторы риска
- ▶ Бухгалтерская отчетность
- ▶ Аудиторское заключение
- ▶ Заключение Ревизионной комиссии
- ▶ Общие сведения о Компании



ГЛОССАРИЙ

ФГУП	федеральное государственное унитарное предприятие «Федеральное агентство по регулированию продовольственного рынка»
ОАО «АПР», Агентство	открытое акционерное общество «Агентство по регулированию продовольственного рынка»
ОАО «ОЗК», «Общество», «Компания», местоимение «мы» и его различные формы	Открытое акционерное общество «Объединенная зерновая компания»
РФ	Российская Федерация
Указ Президента РФ № 290	Указ Президента Российской Федерации от 20 марта 2009 года № 290 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная зерновая компания»
Указ Президента РФ № 1471	Указ Президента Российской Федерации «Об увеличении уставного капитала открытого акционерного общества «Объединенная зерновая компания» (от 07.11.2011 № 1471), предусматривающий увеличение уставного капитала ОАО «ОЗК» путем дополнительного выпуска акций и их реализацию при сохранении доли Российской Федерации в размере не менее 50 процентов голосов плюс одна голосующая акция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества ОАО «ОЗК», акции которых переданы ОАО «ОЗК» в соответствии с Указом Президента № 290 в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал в порядке оплаты акций дополнительного выпуска, размещенных Компанией
Группа компаний ОАО «ОЗК»	ОАО «ОЗК» и ДЗО ОАО «ОЗК»
ЗГИФ	Зерно государственного интервенционного фонда
ЦПВ	Целевая программа Минсельхоза России «Развитие инфраструктуры и логистического обеспечения агропродовольственного рынка, предусматривающее расширение возможностей по хранению и сбыту сельскохозяйственной продукции, в том числе с использованием потенциала ОАО «ОЗК» на 2011 – 2013 гг.», утвержденной приказом Министерства сельского хозяйства Российской Федерации от 15 декабря 2010 года № 434.
Стратегия развития ОАО «ОЗК»	Стратегия развития ОАО «ОЗК» на 2009-2012 годы и на период до 2015 года», утвержденная решением Совета директоров 21.12.2009 (протокол от 21.12.2009 №9)
Инвестиционная программа ОАО «ОЗК»	Инвестиционная программа ОАО «ОЗК», разработанная в соответствии со Стратегией развития ОАО «ОЗК» на 2009-2012 годы и на период до 2015 года и Целевой программой Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, утвержденная решением Совета директоров 28.06.2011 (Протокол № 37 от 29.06.2011)

Все финансовые показатели в настоящем Годовом отчете приведены с учетом НДС, за исключением раздела «Финансовые результаты Компании».



ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Раскрытие информации в годовом отчете ОАО «ОЗК» за 2011 год осуществляется в целях предоставления акционеру Компании в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (далее - Росимущество), государственным органам, потенциальным инвесторам и контрагентам, а также иным заинтересованным лицам наиболее полной и существенной информации о деятельности ОАО «ОЗК» в 2011 году с отражением динамики происходящих в Компании процессов, а также долгосрочных перспектив развития Компании.

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов Российской Федерации, в том числе:

- ▶ Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ;

- ▶ Постановления Правительства РФ от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»;

- ▶ Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 04.10.2011 № 11-46/пз-н.

Данный отчет представляет собой обзор состояния и результатов деятельности

ОАО «ОЗК» за 2011 год, основных тенденций, которые могут повлиять на будущие результаты его деятельности, а также перспектив развития Компании.

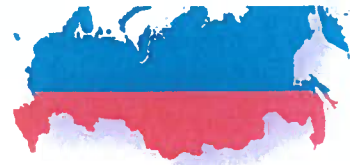
Настоящий отчет может также содержать заявления и данные прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «предполагает», «ожидает», «намеревается», «планирует» и подобные им отражают существующие на настоящий момент прогнозы и мнения руководства Компании о будущих результатах деятельности.

Необходимо иметь в виду, что в силу особенностей сферы деятельности Компании прогнозные заявления связаны с риском и неопределенностью. При этом фактические результаты могут значительно отличаться от плановых и целевых показателей, ожидаемых результатов, оценок и намерений, содержащихся в прогнозных заявлениях.

Общество предупреждает, что прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, не являются единственно возможным вариантом развития событий, а также гарантией будущих показателей деятельности компании.

Общество не несет какой-либо ответственности в случае возникновения прямых и/или косвенных убытков как у физических, так и у юридических лиц в результате использования прогнозных заявлений настоящего Годового отчета.

- **ГОД СОЗДАНИЯ – 2007**
- **УЧРЕДИТЕЛЬ И ЕДИНСТВЕННЫЙ АКЦИОНЕР –
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ В ЛИЦЕ РОСИМУЩЕСТВА**
- **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:**
 - Проведение государственных закупочных и товарных интервенций в качестве государственного агента, организация количественной и качественной сохранности ЗГИФ
 - Экспорт зерна
 - Поставки зерна на внутренний рынок
- **РАЗМЕР УСТАВНОГО КАПИТАЛА – 3 488 529 тыс. руб.**
- **РЕГИСТРАТОР – ООО «ОБОРОНРЕГИСТР»**
- **БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВОВ НА 31.12.2011 – 45 711 378 ТЫС. РУБ.**
- **ГРУППА КОМПАНИЙ НА 31.12.2011 – 29 ПРЕДПРИЯТИЙ, ИМЕЮЩИХ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ОТРАСЛИ, РАСПОЛОЖЕННЫХ В 17 СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
- **АКТИВЫ КОМПАНИИ:**
 - 3 портовых терминала с перевалочной мощностью 4,2 млнт зерна/год;
 - 12 элеваторов и иных мощностей по хранению зерна общей емкостью 1.8 млн тонн;
 - 14 перерабатывающих предприятий общей мощностью 1.2. млн тонн/год
- **3 ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА: СИБИРСКОЕ, ПРИВОЛЖСКОЕ, ЮЖНОЕ**
- **ВАЛОВЫЙ ОБОРОТ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ В 2011 ГОДУ – 4662,75 ТЫС. ТОНН**
- **ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ИТОГАМ 2011 ГОДА: 3 458, 7 МЛН РУБ.**
- **ВЫРУЧКА ЗА 2011 ГОД – 27,125 МЛН РУБ.**





ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

- ▶ **1997:** создано федеральное государственное унитарное предприятие «Федеральное агентство по регулированию продовольственного рынка» при Министерстве сельского хозяйства и продовольствия Российской Федерации (в соответствии с Постановлением РФ от 26.09.97 № 1224).
- ▶ **1998:** Правительство РФ поручило Минсельхозпроду России сформировать уставный фонд ФГУП в размере 100 млн рублей (Постановление от 14.03.98 № 315).
- ▶ **2005:** ФГУП включено в перечень федеральных государственных унитарных предприятий, планируемых к приватизации в 2006 году, утвержденный Правительством Российской Федерации от 25.08.2005 № 1306-р.
- ▶ **2006:** в соответствии с Прогнозным планом приватизации федерального имущества на 2006 год Росимуществом принято *решение о приватизации ФГУП «Федеральное агентство по регулированию продовольственного рынка»* при Минсельхозе России *путем преобразования в открытое акционерное общество «Агентство по регулированию продовольственного рынка»* с уставным капиталом 116 871 00 рублей.
- ▶ **2007:** зарегистрировано открытое акционерное общество «Агентство по регулированию продовольственного рынка», создаваемое путем реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Федеральное агентство по регулированию продовольственного рынка» при Минсельхозе России. Компания становится правопреемником ФГУП по всем его правам и обязательствам. 100 % акций принадлежат Российской Федерации в лице Росимущества.
- ▶ **2007:** Минсельхозом России и ОАО «АПР» *заключен государственный контракт*, в соответствии с которым ОАО «АПР» является государственным *Агентом по проведению государственных закупочных и товарных интервенций, размещению запасов интервенционного фонда и организации их количественно качественной сохранности*. Контракт заключен на три года.
- ▶ **2009:** выходит «исторический» для дальнейшей судьбы компании *Указ Президента от 20.03.2009 № 290 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная зерновая компания»*, в соответствии с которым:
 - приоритетными направлениями деятельности ОАО «ОЗК» определены увеличение объемов закупки и реализации зерна на внутреннем рынке, объемов экспорта зерна, модернизацию и строительство элеваторов и портовых терминалов;
 - ОАО «ОЗК» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г
- ▶ Решением ВОСА ОАО «АПР» от 08.05.2009 во исполнение Указа Президента РФ от 20 марта 2009 года № 290, в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 25 июня 2009 года N 873-р Компания *переименована* из открытого акционерного общества «Агентство по регулированию продовольственного рынка» *в открытое акционерное общество «Объединенная зерновая компания»*. Смена наименования Компании ознаменовала переход Компании к новой концепции развития.
- ▶ Решением Совета директоров ОАО «ОЗК» от 21.12.2009 утверждена *долгосрочная Стратегия развития ОАО «ОЗК» на 2009-2012 годы и на период до 2015*.
- ▶ **2010:** Во исполнение Указа Президента РФ № 290 в целях развития элеваторных мощностей, транспортной и портовой инфраструктуры внутреннего рынка зерна, а также увеличения экспортного зернового потенциала Российской Федерации в качестве вклада



Российской Федерации в уставный капитал ОАО «ОЗК» *переданы находящиеся в федеральной собственности акции 30 открытых акционерных обществ* в порядке оплаты размещаемых дополнительных акций ОАО «ОЗК» в связи с увеличением его уставного капитала.

- ▶ С Компанией заключен *новый государственный контракт на три года*.
- ▶ Зарегистрированы и открыты два Представительства ОАО «ОЗК»: *Сибирское (г. Новосибирск), Южное (г. Ростов-на-Дону)*.
- ▶ Утверждена Инвестиционная программа ОАО «ОЗК» на 2010 год, разработанная в соответствии со Стратегией развития Компании.

▶ **2011:** *утверждена долгосрочная Инвестиционная программа ОАО «ОЗК» на 2011 год и на плановый период 2012 и 2013 годов*, разработанная с учетом положений ЦПВ Минсельхоза и предусматривающая масштабные инвестиционные проекты по реконструкции существующих мощностей зерновой инфраструктуры и строительству новых мощностей. География новой Инвестиционной программы ОАО «ОЗК» включает 12 субъектов Российской Федерации: Волгоградская область, Воронежская область, Краснодарский край, Курская область, Липецкая область, Московская область, Орловская область, Республика Мордовия, Ростовская область, город Санкт-Петербург, Ставропольский край, Тамбовская область.

▶ Выходит *Указ Президента РФ № 1471 от 07.11.2011 «Об увеличении уставного капитала ОАО «ОЗК»*, предусматривающий увеличение уставного капитала открытого акционерного общества "Объединенная зерновая компания" (город Москва) путем дополнительного выпуска акций и их реализации при обеспечении сохранения доли Российской Федерации в размере не менее 50 процентов голосов плюс одна голосующая акция на общем собрании акционеров этого акционерного общества. Правительству Российской Федерации в 6-месячный срок обеспечить осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 1 настоящего Указа.

▶ Зарегистрировано и открыто *Приволжское представительство ОАО «ОЗК» (г. Нижний Новгород)*.

По мнению Национального союза зернопроизводителей, успешная реализация инвестиционной программы ОАО «ОЗК» позволит сократить инфраструктурные затраты производителей сельскохозяйственной продукции, а ОАО «ОЗК» - стать системообразующим участником зернового рынка, определяющим его стратегические ориентиры.



КАЛЕНДАРЬ 2011 ГОДА

ЯНВАРЬ

12 января зарегистрировано Южное представительство ОАО «ОЗК» по адресу: Ростовская область, Ростов-на-Дону, Буденновский проспект, 27.

26 января подписано распоряжение Правительства РФ «О реализации в I и II кварталах 2011 года пшеницы продовольственной и фуражной, ржи продовольственной и ячменя фуражного из запасов федерального интервенционного фонда сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на биржевых торгах».

ФЕВРАЛЬ

4 февраля начались торги на Национальной товарной бирже в рамках зерновых товарных интервенций 2010/11 сельскохозяйственного года во исполнение распоряжения Правительства от 26 января 2011 года.

МАРТ

ОАО «ОЗК» поставило первую партию продовольствия объемом 400 тонн в Армению согласно меморандуму между Министерством финансов России и Всемирной продовольственной программой Организации объединенных наций (ВПП ООН) об участии в трехлетнем проекте создания комплексной системы школьного питания. ОАО «ОЗК» выступает в данной программе в качестве агента, ответственного за закупку и поставку продовольствия.

Проект ВПП ООН по созданию комплексной системы школьного питания в Армении полностью финансируется за счет Российской Федерации. На реализацию проекта выделено \$8 млн

АПРЕЛЬ

6 апреля ОАО «ОЗК» приступило к реализации фуражного зерна интервенционного фонда без проведения биржевых торгов в соответствии с постановлением Правительства РФ №188 от 24 марта 2011 года «О реализации в 2011 году без проведения торгов на биржах

фуражного зерна из запасов федерального Интервенционного фонда

сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».

МАЙ

ОАО «ОЗК» поставило в Киргизскую Республику одну тысячу тонн семян ячменя в качестве гуманитарной помощи. Поставка осуществлялась в соответствии с распоряжением Президента РФ Дмитрия Медведева от 25 марта 2011 г. и распоряжением Правительства РФ от 04 апреля 2011 года, а также на основании Соглашения между министерствами сельского хозяйства РФ и Киргизской Республики от 12 апреля 2011 года об оказании гуманитарной помощи.

ИЮНЬ

23 июня на пятом съезде Российского аграрного движения генеральный директор ОАО «ОЗК» Сергей Левин избран в Президиум Центрального Совета Российского аграрного движения. Съезд проходил в Ростове-на-Дону.

23 июня состоялись последние зерновые товарные интервенции 2010/11 сельскохозяйственного года.

30 июня состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «ОЗК». Решением ГОСА утвержден новый состав Совета директоров ОАО «ОЗК» с учетом поручений Президента РФ Дмитрия Медведева от 02 апреля 2011 года по осуществлению первоочередных мер, направленных на улучшение условий инвестиционного климата в РФ.

ИЮЛЬ

1 июля Россия возобновила экспортные поставки зерновых (Постановление Правительства РФ от 22 октября 2011 года утратило свою силу.)

5 июля завершена передача зерна, оплаченного победителями биржевых торгов. Торги проводились во исполнение распоряжения Правительства РФ от 26 января 2011 года «О реализации в I и II кварталах 2011 года пшеницы продовольственной и фуражной, ржи



продовольственной и ячменя фуражного из запасов федерального интервенционного фонда сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на биржевых торгах».

Объем биржевых торгов, участие в которых приняли более 600 организаций, составил 921,5 тыс. тонн на сумму свыше 6 млрд рублей.

6 июля завершено исполнение распоряжения Правительства РФ от 15 декабря 2010 года «О реализации без проведения торгов на биржах продовольственной и фуражной пшеницы, продовольственной ржи и ячменя из запасов федерального интервенционного фонда, закупленных в 2008-2009 гг.».

18 июля решением Совета директоров Компании Председателем Совета директоров избран директор по макроэкономическим исследованиям ГУ - ВШЭ Сергей Алексащенко. С.Алексащенко сменил на этом посту Министра сельского хозяйства РФ Елену Скрынник, занимавшую пост Председателя с 2009 года.

25 июля Сергей Левин принял участие в совещании «О перспективах урожая и текущей ситуации на зерновом рынке», прошедшем под руководством Президента РФ Дмитрия Медведева в Тамбовской области.

ОАО «ОЗК» впервые одержала победу в тендере, проводимом тендерным комитетом Министерства промышленности и торговли Иордании на поставку 50 000 тонн пшеницы (заявлявшийся объем) в сентябре – октябре 2011 г., а также в тендере Министерства торговли (Зернового совета) Ирака на поставку 50 000 тонн пшеницы (как и заявлялось) с отгрузкой в сентябре и поставкой в октябре 2011 года.

АВГУСТ

К 1 августа завершена масштабная модернизация ОАО «НКХП», 51% акций которого принадлежит ОАО «ОЗК»: реализация проекта позволила увеличить мощности комбината по перевалке зерна с 350 тыс. тонн в месяц до более 450 тыс. тонн. Модернизация проходила в период эмбарго на экспорт зерновых из России, которое

длилось с 15 августа 2010 года по 1 июля 2011 года.

СЕНТЯБРЬ

6 сентября решением Совета директоров Компании одобрены приоритетные направления коммерческой деятельности до конца 2011 года. Среди них: поставкам зерна на экспорт, в том числе в рамках тендерных закупок; осуществление коммерческой деятельности на внутреннем рынке, исходя из складывающейся конъюнктуры внутреннего российского рынка зерна.

16 сентября на «Международном инвестиционном форуме» в Сочи Сергей Левин, Министр транспорта РФ Игорь Левитин и губернатор Краснодарского края Александр Ткачев в присутствии Председателя Правительства РФ Владимира Путина подписали «Соглашение о сотрудничестве по развитию инфраструктурных объектов для перевалки грузов в морских портах». Документом предусматривается сотрудничество сторон в рамках реализации масштабного проекта на Юге России – «Создание сухогрузного района морского порта Тамань».

19-21 сентября Сергей Левин принял участие в международной конференции «Мировое инвестирование в сельское хозяйство-2011», которая состоялась в Женеве. На дискуссии, посвященной развитию сельского хозяйства в странах бывшего Советского Союза, Сергей Левин выступил с докладом на тему: «Привлекательность инвестиций в зерновую инфраструктуру России и инвестиционная программа ОАО «ОЗК».

ОКТАБРЬ

4 октября решением Совета директоров одобрен скорректированный бизнес-план создания ОАО «Транспортная зерновая компания».

12 октября заместитель генерального директора ОАО «ОЗК» Арам Гукасян принял участие в российско-японских переговорах по вопросам расширения экспорта зерновых культур из России в страны Азии. Переговоры проходили в Токио в рамках работы VII Подкомиссии по торговле и инвестициям Российско-Японской межправительственной



комиссии по торгово-экономическим вопросам.

Н О Я Б Р Ъ

7 ноября Президент РФ Дмитрий Медведев подписал Указ № 1471 «Об увеличении уставного капитала открытого акционерного общества «Объединенная зерновая компания». Согласно Указу дополнительная эмиссия акций ОАО «ОЗК» должна быть проведена в течение 6 месяцев с сохранением доли государства в уставном капитале Компании в размере не менее чем 50 процентов плюс одна акция.

8 ноября ОАО «ОЗК» завершила поставку в Корейскую Народно-Демократическую Республику около 50 тыс. тонн продовольственной пшеницы из запасов государственного интервенционного фонда. Поставка осуществлялась в соответствии с распоряжением Президента РФ Дмитрия Медведева от 27 июля 2011 года и распоряжением Правительства РФ от 28 июля 2011 года об оказании гуманитарной помощи. Отправка гуманитарной помощи осуществлялась восьмью судовыми партиями из порта Владивостока и одной судовой партией из Новороссийска.

11 ноября ФАС России приняла решение об удовлетворении ходатайства ОАО «ОЗК» и иных участников проекта по созданию ОАО «Транспортная зерновая компания».

16 ноября Министр сельского хозяйства РФ Елена Скрынник подписала распоряжение, в соответствии с которым 28 ноября 2011 года на территории Сибирского и Уральского федеральных округов планируется проведение государственных закупочных интервенций с правом обратного выкупа зерна.

22 ноября ОАО «ОЗК» и ООО «Дальпорт» объявили о подписании соглашения о намерениях «О сотрудничестве в развитии инфраструктурных объектов по перевалке зерновых грузов на Дальнем Востоке Российской Федерации». Соглашение предусматривает совместное строительство и эксплуатация в морском порту «Восточный»

(Приморский край) зернового терминала предполагаемой мощностью по экспортной перевалке зерна – до 5 млн тонн в год, по обработке импортных грузов – до 0,5 млн тонн в год.

22 ноября решением Внеочередного собрания акционеров Компании одобрено вступление ОАО «ОЗК» в Национальную ассоциацию экспортеров сельскохозяйственной продукции.

28 ноября начались государственные зерновые закупочные интервенции с правом обратного выкупа на территории Сибирского и Уральского федеральных округов.

Д Е К А Б Р Ъ

2 декабря решением внеочередного общего собрания акционеров Компании досрочно прекращены полномочия Совета директоров и избран новый состав Совета. В новый состав Совета избран, в том числе, заместитель Председателя Правления ОАО «Россельхозбанк» Дмитрий Геннадьевич Сергеев.

6 декабря зарегистрировано Приволжское представительство ОАО «ОЗК» по адресу: Нижегородская область, город Нижний Новгород, проспект Гагарина, 176

22 декабря решением Совета директоров в качестве инвестиционного консультанта, привлекаемого для оказания комплекса услуг, связанных с увеличением уставного капитала ОАО «ОЗК» во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.11.2011 № 1471 утверждено ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка Диалог».



ЗЕРНОВОЙ РЫНОК: ОБЗОР ОТРАСЛИ

Зерновой рынок является базовым для агропродовольственного комплекса Российской Федерации и включает в себя производство, хранение, переработку, транспортировку зерна и продуктов его переработки.

В соответствии с положениями Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 12 мая 2009 года № 537, национальные интересы государства на долгосрочную перспективу заключаются, в том числе, в повышении конкурентоспособности национальной экономики и экспортного потенциала страны.

Согласно статье Федерального закона "О развитии сельского хозяйства" цели и основные направления развития сельского хозяйства в Российской Федерации и регулирования соответствующих рынков на среднесрочный период определены Государственной программой развития сельского хозяйства и регулирования рынков

сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 годы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 14.07.2007 № 446. Сроки реализации Программы - 2008-2012 года

Основной целью осуществления мероприятий по регулированию рынка зерна является **стабилизация рынка зерна и повышение конкурентоспособности российского зерна на мировом рынке.**

Механизм реализации мероприятий Программы основывается на проведении государственных закупочных и товарных интервенций, а также на осуществлении залоговых операций.

▶ ВНУТРЕННЕЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ

В настоящее время внутреннее потребление зерна в России составляет 70-72 млн тонн в год и полностью обеспечено собственным производством.

Согласно экспертным оценкам¹, потенциал роста внутреннего потребления зерна в России ограничен. Потребление муки и мучных изделий стабильно и существенно изменяться не будет. В большей части рост внутреннего потребления зерна будет связан с наращиванием собственного производства мяса, прежде всего птицы и свинины в рамках импортозамещения.

Прогнозируемый рост внутреннего потребления зерна Российской Федерацией к 2020 году составляет до 15 %.

▶ СБОР ЗЕРНА

В 2011 году в Российской Федерации собрано 94,2 млн тонн зерна в весе после доработки, что на 33,3 млн т (154,6%) больше чем в 2010 году

В целом после предыдущего засушливого года, зафиксировано **увеличение урожайности всех зерновых культур.**

В 2011 году в весе после доработки собрано:

Вид культуры	Объем, млнт.	Прирост по отношению к 2010 году
пшеницы	56,2	135,5 %
ячменя	16,9	202,9 %
ржи	2,9	181,6 %
кукурузы	6,9	225,7 %
овса	5,3	165,6 %
гречихи	0,8	235,9 %

¹ Источники данных и прогнозов - данные Минсельхоза РФ (Проект государственной программы на 2013-2020 гг), FAO (Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН), ИКАР

Увеличение валового сбора позволило нормализовать положение на внутреннем рынке в части стабилизации цен на основные зерновые культуры, а также создало предпосылки для отмены временного запрета на экспорт российского зерна (Постановление Правительства РФ от 05 августа 2010 г. № 599).

► ПРОИЗВОДСТВО И ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Мировой спрос на зерно как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе, определяется ростом численности населения, опережающим мировое производство зерна и других агропродовольственных товаров.

По оценкам FAO до 2050 года население планеты вырастет более чем на 40%.

По прогнозам OECD (Организации экономического сотрудничества и развития) в течение следующих 7-8 лет объем мирового импорта пшеницы увеличится более чем на 13 %, кормовых злаков на 9 %, что эквивалентно 17 млн тонн и 9 млн тонн в год соответственно. Это позволяет утверждать, что увеличение экспорта будет обеспечено устойчивым спросом.

Ограниченные возможности крупных производителей (США, ЕС, Аргентина и Австралия) по наращиванию производства пшеницы и ячменя, а также отставание внутреннего производства от потребления зерна в развивающихся странах (Ближний

Восток, Центральная Азия, Восточная и Юго-Восточная Азия, Северная и Центральная Африка, Южная Америка) создает благоприятные предпосылки для увеличения доли России в мировой торговле зерном, так как значительная часть стран указанных регионов имеет сложившиеся торгово-экономические отношения с Россией и в значительной степени ориентирована на поставки *российского* зерна, которое наиболее полно соответствует критерию «цена-качество» для производства традиционных видов хлебопродуктов и использования для фуражных целей.

Российская Федерация располагает 8,6% общей площади пахотных земель в мире, значительными водными ресурсами и сопоставимыми агроклиматическими условиями с другими зерновыми мировыми регионами, что позволяет увеличить объемы среднегодового производства зерна к 2020 до 125 млн тонн, а экспортный потенциал - до 40 млн тонн (в соответствии с проектом Государственной программы на 2013-2020 гг.). При этом планомерное развитие экспортного зернового потенциала Российской Федерации становится одним из важнейших условий для наращивания производства зерна в стране в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Ниже приведен прогноз посевных площадей, урожайности и объемов производства зерна в Российской Федерации до 2020 года.

Прогноз объемов производства зерна в Российской Федерации

Показатели	2011 (факт)	Прогноз								
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Производство, млн тонн	94,2	93,5	95	100	105	110	115	120	123	125

► АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОТРАСЛИ

Согласно Государственной программе основными причинами относительно медленного развития всей отрасли сельского хозяйства являются, в том числе, *низкие темпы структурно-технологической модернизации отрасли и обновления основных производственных фондов*. В первую очередь это относится к зерновому рынку страны.

Препятствием к созданию реальных условий для устойчивого развития отрасли, ускорения роста объемов экспорта на основе повышения конкурентоспособности продукции становится *состояние зерновой инфраструктуры Российской Федерации*.



Состояние инфраструктуры зернового рынка

За последние годы существенную долю в стоимости продовольственных товаров составляют инфраструктурные (транспортные и складские) затраты.

Высокий уровень этих издержек снижает конкурентоспособность российских продовольственных товаров, как на международном, так и на внутреннем рынке.

Для большинства продуктов питания основным фактором в формировании цены становится цена зерна, используемого в производстве. В себестоимости зерна, поставляемого на корм скоту и птице, на промышленную переработку, пищевые цели и на экспорт, доля инфраструктурных затрат составляет от 30 % до 70 %, что приводит к снижению закупочных цен для сельскохозяйственных товаропроизводителей, росту цен на продукты питания.

Несмотря на меры государственной поддержки, состояние инфраструктуры зернового рынка страны остается недостаточно развитым.

Низкая эффективность элеваторных мощностей на отечественном зерновом рынке носит системный характер: значительная часть элеваторов, хлебоприемных предприятий и реализационных баз хлебопродуктов была построена в 50-70 годах прошлого века, процент износа основных средств составляет в среднем около 80%.

Согласно экспертным оценкам, текущие вложения в обновление и восстановление основных средств элеваторов и хлебоприемных предприятий сегодня не превышают 15 % от потребности. Скорость выбытия активов превышает скорость ввода в эксплуатацию новых мощностей.

Около 70% хранилищ у сельскохозяйственных товаропроизводителей не отвечает требованиям технологии хранения, что приводит к

существенным потерям урожая и вызывает существенные сезонные колебания цен на зерно на внутреннем рынке. При этом хранение зерна сельскохозяйственными товаропроизводителями приводит к 10-20% потерям урожая зерна.

Себестоимость хранения и перевалки зерна современными элеваторами в странах, крупнейших производителей зерна (Канада, США, Австралия, страны Европейского союза), до 60 % ниже, чем в России. Например, среднее количество персонала, необходимого для обслуживания отечественных элеваторов и хлебоприемных предприятий в 3-4 раза превышает аналогичный показатель для США.

Фундаментальные изменения экономической модели российского рынка зерна, связанные с переориентацией с импортной на экспортную, выявили несоответствие текущей импорто-ориентированной инфраструктуры и транспортной логистики растущим потребностям рынка:

Стоимость перевалки зерна в российских портах в 2-3 раза выше, чем в Европе и в 1,5 раза выше, чем на Украине;

Стоимость железнодорожных перевозок в России на 40% выше, чем в США;

Низкая пропускная способность линейных элеваторов: объем высокотехнологичной отгрузки зерна маршрутными поездами (50-60 вагонов) не превышает 2 % объемов зерна, перевозимых по железной дороге. Практикуемая отгрузка зерна ж/д транспортом ограниченными партиями (6-8 вагонов) снижает пропускную способность портовых экспортных мощностей.

Структура размещения элеваторных и портовых мощностей не отвечает требованиям оптимальной логистики. При этом, по предварительным расчетам оптимальное размещение объектов инфраструктуры позволит участникам рынка сэкономить до 20 % транспортных расходов.



Дефицит инфраструктурных мощностей

По данным Росстата суммарная мощность единовременного хранения зерна составляет около 118 млн тонн.

Из них около 66 млн тонн приходится на хранилища сельскохозяйственных товаропроизводителей. Из 52 млн тонн мощностей по хранению зерна элеваторов, хлебоприемных предприятий и реализационных баз хлебопродуктов только около 32 млн тонн являются сравнительно современными мощностями вертикального хранения, обеспечивающими погрузку зерна железнодорожным транспортом.

Совокупный дефицит мощностей единовременного хранения зерна в основных зернопроизводящих регионах составляет 18-19 млн тонн.

При этом пропускная способность всей действующей инфраструктуры по внутренней перевалке зерна должна быть увеличена не менее чем в 1,5 раза.

Мощности экспортной перевалки зерна оцениваются до 30 млн тонн в год. При этом до 4 млн тонн зерна в год перегружается неэффективным методом прямой перевалки зерна с вагона в судно на универсальных причалах.

При наращивании экспорта зерна до 40 млн тонн в год к 2020 г. дефицит специализированных портовых элеваторных мощностей по перевалке зерна как основного канала экспорта составит не менее 15 млн тонн.

Одно из «узких мест» российского зернового экспорта – транспортная инфраструктура. Недостаточная пропускная

способность железнодорожной инфраструктуры на подступах к портам и непосредственно портовых железнодорожных станций, вызванная ростом внешнеторгового грузооборота страны, препятствует реализации потенциала существующих портовых мощностей. Особенно данный фактор сказывается на пропускной способности Новороссийского транспортного узла.

Потребность в узловых грузоформирующих элеваторах (далее - узловые элеваторы), обеспечивающих консолидацию зерновых потоков и маршрутную отправку зерна, оценивается к 2020 г. до 2,0 млн тонн мощностей единовременного хранения.

Узловые элеваторы должны обеспечивать перевалку зерна в направлении экспортных портов в объеме до 10 млн тонн в год и играть роль «сухих портов». При этом на сегодняшний день, на зерновом рынке подобных инфраструктурных объектов нет.

Потребность в маршрутной железнодорожной перевозке зерна в направлении экспортных портов будет постепенно нарастать и к 2020 г. составит около 20 млн тонн.

Таким образом, еще 10 млн тонн маршрутной железнодорожной отправки зерна на портовые зерновые терминалы в год к 2020 г. должны обеспечить модернизированные линейные элеваторы из числа существующих объектов. Это позволит довести объем маршрутной ЖД перевозки зерна в направлении портов примерно до 80-85 % (что будет соответствовать аналогичному показателю США и Канады).



ИТОГИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ФУНКЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО АГЕНТА

**по проведению государственных
закупочных и товарных
интервенций**

**по размещению запасов
интервенционного фонда**

**по организации количественно -
качественной сохранности запасов
интервенционного фонда**



В соответствии с государственным контрактом от 24 декабря 2010 года № 1612/22-А, заключенным между ОАО «ОЗК» и Минсельхозом России во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 3 августа 2001 года № 580 «Об утверждении Правил осуществления государственных закупочных и товарных интервенций для регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», ОАО «ОЗК» является государственным Агентом по проведению государственных закупочных и товарных интервенций, размещению запасов интервенционного фонда и организации их количественно-качественной сохранности.

Государственный контракт заключается на три года.

Согласно распоряжению Президента Российской Федерации от 4 ноября 2010 года №746-рп ОАО «ОЗК» является единственным исполнителем размещаемых Минсельхозом России в 2010-2013 годах государственных заказов на выполнение работ по проведению государственных закупочных и товарных интервенций, размещению запасов федерального интервенционного фонда сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия и организации количественной и качественной сохранности этих запасов.

Механизм государственных интервенций на рынке зерна в России

В настоящий момент механизм интервенций является основным рычагом государственного регулирования зернового рынка Российской Федерации.

В соответствии с Федеральным законом «О развитии сельского хозяйства» от 29 декабря 2006 года № 264 проведение закупочных и товарных интервенций на рынке сельскохозяйственной продукции входит в комплекс мер по реализации государственной аграрной политики.

Государственные закупочные интервенции организуются путем закупки сельскохозяйственной продукции у российских сельскохозяйственных товаропроизводителей

для формирования интервенционного фонда сельскохозяйственной продукции.

Государственные товарные интервенции осуществляются путем продажи указанной продукции из интервенционного фонда.

Организация государственных закупочных и товарных интервенций осуществляется **Министерством сельского хозяйства Российской Федерации**.

Уровни цен, при достижении которых проводятся государственные закупочные и товарные интервенции, определяются **Министерством сельского хозяйства Российской Федерации** по согласованию с **Федеральной службой по тарифам**.

Объемы осуществления государственных закупочных и товарных интервенций определяются **Министерством сельского хозяйства Российской Федерации**.

Государственные закупочные и товарные интервенции осуществляются путем проведения торгов на бирже в соответствии с Правилами, установленными товарной биржей по согласованию с государственным агентом и Минсельхозом России.

По решению Правительства Российской Федерации возможно использование запасов интервенционного фонда *без проведения торгов на биржах*.

Расходы по формированию интервенционного фонда осуществляются за счет кредитных средств **ОАО «Россельхозбанк»**.

Из федерального бюджета ОАО «ОЗК» компенсируются расходы, связанные с хранением, страхованием интервенционного фонда и обслуживанием кредитов, а также выплачивается комиссионное вознаграждение за проведение закупочных и товарных интервенций, за организацию количественной и качественной сохранности ЗГИФ.

Зерно государственного интервенционного фонда (ЗГИФ) размещено на хранение в отобранных на конкурсной основе Минсельхозом России организациях на основании договоров хранения, заключенных между ними и ОАО «ОЗК».

По состоянию на 31.12.2011 зерно интервенционного фонда хранится на **426 предприятиях-хранителях**.



Состояние зерна государственного интервенционного фонда

В отчетном году в интервенционном фонде хранилось зерно урожаев 2005, 2008, 2009, 2011 годов.

По состоянию на начало года - **01.01.2011** - общий объем зерна, заложенного на хранение в

интервенционный фонд, составлял **9 645 860,792** тонн на сумму **44 521 225 502** рубля.

На конец года - **31.12.2011** - в интервенционном фонде хранилось **6 670 032,265** тонн на сумму **31 633 959 013, 35** рублей.

Итоговые объемы хранения зерна на 01.01.2011 с разбивкой по культурам

Культура	Объем, тонн	Стоимость, руб.
Пшеница 5 класса	1 755 669	7 143 905 490
Рожь	369 358	1 339 952 170
Пшеница 4 класса	2 273 514,252	10 926 774 810
Ячмень	1 331 988,54	4 968 851 072
Пшеница 3 класса	3 915 331	20 141 742 960
Всего:	9 645 860,792	44 521 226 502

Итоговые объемы хранения зерна на 31.12.2011 с разбивкой по культурам

Культура	Объем, тонн	Стоимость, руб.
Пшеница 5 класса	726 807,18	2 888 332 999
Рожь	278 750	988 057 500
Пшеница 4 класса	1 910 142	9 132 235 480
Ячмень	407 669,455	1 525 807 696,95
Пшеница 3 класса	3 346 663,63	17 099 525 337,40
Всего:	6 670 032,265	31 633 959 013,35

ДВИЖЕНИЕ ЗГИФ в 2009- 2011 годах:

- **Поставки ЗГИФ в рамках гуманитарной помощи, оказываемой Российской Федерацией на основании распоряжений Президента/Правительства**

	Основание поставки	Страна-получатель помощи	Вид культуры	Объем, тонн	Стоимость, руб
2010	распоряжение Правительства РФ от 30.11. 2009 года № 816-р	Республика Куба	Пшеница 4 класса	96 712,77	475 395 797,84
	распоряжение Правительства РФ от 30 марта 2010 года № 452-р	Монголия	Ячмень	51 435	194 553 900
Пшеница 5 класса			5 400	21 600 000	
2011	распоряжение Правительства РФ от 28.07.2011 года № 1338-р	Корейская Народно-Демократическая Республика	Пшеница 3 класса	49 511	227 990 370
	распоряжение Правительства РФ от 28.07.2011 года № 1325-р	Никарагуа	Пшеница 3 класса	25 673	144 277 700



► **Реализация ЗГИФ в ходе товарных интервенций в 2010-2011 годах**

2010

В соответствии с распоряжением Министра сельского хозяйства Российской Федерации от 21 января 2010 года № 3-р проведены товарные интервенции в отношении зерна кукурузы урожая 2008 года, в результате которых реализовано **154 987 тонн зерна кукурузы** на сумму **772 581 050 рублей**.

2011

В соответствии с распоряжением Министра сельского хозяйства Российской Федерации от 26 января 2011 года № 63-р в период с 06.02.2011 по 04.07.2011 года проведены товарные интервенции в отношении зерна

пшеницы продовольственной и фуражной, ржи продовольственной, ячменя фуражного, закупленных при проведении государственных закупочных интервенций в 2005-2006 годах и в 2008-2009 годах путем продажи на биржевых торгах, в результате которых реализовано **807 657,232 тонн зерна** на сумму **5 300 319180 рублей**.

Кроме того, в соответствии с распоряжениями Правительства от 15.12.2010 № 2259-р, от 15.12.2010 №2960-р, от 24.03.2011 № 188 ЗГИФ реализовывалось **без проведения торгов на биржах**.

ИТОГО в 2011 году ЗГИФ реализовано (с разбивкой по культурам):

Культура	Объем, тонн	Стоимость, руб.
Пшеница 5 класса	1 028 861,82	4 860 095 803
Рожь	90 608	436 778 695
Пшеница 4 класса	391 833,252	2 314 547 350
Ячмень	924 319,085	4 253 410 998
Пшеница 3класса	633 529	3 760 210 090
Всего:	3 069 151,157	15 625 042 936

► **Проведении закупочных интервенций зерна в интервенционный фонд**

2009 -2010 гг.

В период с 03.11.2009 по 31.05.2010 на основании письменного распоряжения Министра сельского хозяйства Российской Федерации от 23 октября 2009 года № 4-2/16

проводились закупочные интервенции в отношении зерна урожая 2009 года.

Объем закупок составил **1 743 234 тонны** на сумму **6 817 556 200 рублей**.

2011 год

В период с 29.11.2011 по 31.12.2011 на основании письменного распоряжения Министра сельского хозяйства Российской Федерации от 16 ноября 2011 № 83-р проводились закупочные интервенции в отношении зерна урожая 2011 года с правом **обратного выкупа зерна**

в период с 01.01.2012 по 31.05.2012 в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 14 ноября 2011 года №1990-р.

Объем закупок на 31.12.2011 года составил **119 745 тонн** на сумму **544 083 750 рублей**.



Итоги закупочных интервенций 2011 года

Культура	Объем, тонн	Стоимость, руб.
Пшеница 3 класса	90 585	415 847 250
Пшеница 4 класса	29 160	128 236 500
Всего:	119 745	544 083 750

Обеспечение количественной и качественной сохранности ЗГИФ

В 2011 году ОАО «ОЗК» продолжает обеспечивать выполнение государственного агента по организации их количественной и качественной сохранности ЗГИФ.

При этом:

- о ответственность за количественно-качественную сохранность, организацию их учета и отчетности по ним несут организации, осуществляющие хранение запасов интервенционного фонда (хранители);

- о компания заключает договоры страхования запасов федерального интервенционного фонда, в соответствии с которыми Общество обязано осуществлять ежеквартальный контроль количественно-качественной сохранности запасов федерального интервенционного фонда;

- о указанные проверки осуществляются Департаментом государственных интервенций в соответствии с внутренними планами, утверждаемыми в Обществе.

В отчетном году по состоянию на 31.12.2011:

- ▶ проведено более 1860 проверок;
- ▶ выдано более 500 предписаний об устранении выявленных нарушений режима и условий хранения ЗГИФ;

- ▶ выявлено и устранено более 1300 нарушений режима и условий хранения ЗГИФ, связанных :

- с неудовлетворительным техническим состоянием хранителей (нарушение целостности кровли, стен, дверей, остекления, протекание кровли, стен, подтопление подсиловых этажей элеваторов, нижних галерей складов, неработоспособность систем аспирации и термометрии);

- неудовлетворительным санитарным состоянием (зараженность стен и перекрытий хранилищ, зараженность зерна вредителями, наличие живых и мертвых птиц, грызунов и следов их пребывания в хранилищах, запыленность, грязь, мусор, посторонние предметы в зерне, хранилищах, на территории предприятия);

- неудовлетворительным противопожарным состоянием (истечение срока действия лицензии на право эксплуатации взрывопожароопасных объектов, отсутствие автоматической системы обнаружения и предупреждения о пожаре, первичных средств пожаротушения, Актов проверки Госпожнадзора);

- неудовлетворительным состоянием лабораторной базы (производственно-техническая лаборатория не имеет аттестации, не укомплектована необходимым оборудованием, специалистами, имеет неудовлетворительное санитарное состояние).



Итоги деятельности ОАО «ОЗК» по обслуживанию государственного интервенционного фонда в 2011 году (на 31.12.2011)

В результате проведенных ОАО «ОЗК» в 2011 году проверок выявлено 6 случаев хищения (растраты) ЗГИФ в общем количестве 28915,24 тонн на сумму 149,6 млн руб. и один случай порчи 13085 тонн ЗГИФ на сумму 71,2 млн руб. На основании заявлений ОАО «ОЗК» правоохранными органами возбуждены и расследуются 4 уголовных дела по признакам состава преступления, предусмотренным ч. 4 ст. 160 УК РФ (хищение/растрата). По двум случаям хищения (растраты) ЗГИФ проводится доследственная проверка.

По случаю порчи ЗГИФ на основании заявления ОАО «ОЗК» правоохранными органами также проводится проверка на предмет привлечения к уголовной ответственности по ч.1 ст.167 (умышленное уничтожение или порча имущества) лиц, виновных в порче ЗГИФ.

Во всех случаях, по которым были возбуждены уголовные дела, ОАО «ОЗК» получено в полном объеме страховое возмещение. В результате в бюджет Российской Федерации возвращено 135 млн руб. Заявления ОАО «ОЗК» на выплату страховых компенсаций по трем оставшимся страховым случаям будут рассмотрены страховой компанией по факту возбуждения уголовных дел.

В целях усиления контроля количественной и качественной сохранности ЗГИФ и недопущения повторения выявленных в ходе проверок нарушений осуществлены следующие мероприятия:

1. Проведено 85 дополнительных внеплановых целевых проверок обеспечения сохранности ЗГИФ на предприятиях Красноярского, Ставропольского краев, Волгоградской, Кемеровской и Новосибирской областей, допуская грубые нарушения режима и условий хранения ЗГИФ или

неоднократное неисполнение выданных предписаний;

2. Во исполнение поручения Президента Российской Федерации Д.А.Медведева от 6.08.2011 г. № Пр-2268 (пункт 3) об обеспечении особого контроля за расследованием случаев противоправных действий в отношении зерна федерального интервенционного фонда сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Министру внутренних дел и Генеральному прокурору Российской Федерации направлены информационные материалы по выявленным в 2011 году случаям хищения (растраты) и порчи зерна;

3. Совместно с ФГБУ «Федеральный Центр оценки безопасности и качества зерна и продуктов его переработки» Россельхознадзора проведены выборочные лабораторные испытания качества ЗГИФ, не реализованного в 2011 году по распоряжениям Правительства Российской Федерации и в процессе государственных товарных интервенций 2011 года и подлежащего дальнейшему хранению.

4. Доработана в части повышения точности и достоверности «Инструкция о порядке расчета количества ЗГИФ, размещаемого на хранение в силосах элеваторов и складах напольного хранения»;

5. С целью недопущения нарушений законодательства РФ в сфере обеспечения промышленной и пожарной безопасности предприятий-хранителей ЗГИФ ОАО «ОЗК» по результатам проверок проведен анализ уровня ее обеспечения. Материалы по выявленным и не устраненным нарушениям направлены в региональные органы Ростехнадзора и Госпожнадзора для принятия соответствующих мер реагирования к нарушителям законодательства.



ИТОГИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



В отчетном году ОАО «ОЗК» осуществляло коммерческую деятельность по следующим направлениям:

- ▶ экспортные поставки российского продовольственного и фуражного зерна на международный рынок;
- ▶ поставки зерна и иных видов сельскохозяйственной продукции иностранного происхождения на международный рынок (внешнеэкономическая деятельность);
- ▶ поставки продовольственного и фуражного зерна на внутренний рынок Российской Федерации;
- ▶ импортные поставки различных видов сельскохозяйственной продукции на внутренний рынок;
- ▶ поставки зерна в рамках оказания Российской Федерации гуманитарной помощи;
- ▶ поставки зерна в рамках проведения товарных интервенций (отчет приведен в разделе «Осуществление функций государственного агента»).

На результаты коммерческой деятельности ОАО «ОЗК» в 2011 году оказали влияние следующие факторы:

- последствия аномальной засухи 2010 года;
- действие временного запрета на экспорт российского зерна, введенного Правительством Российской Федерации с 15.08.2010 по 31.06.2011;
- решение Совета Директоров Компании от 28.09.2010 о минимальной норме рентабельности ОАО «ОЗК» при реализации зерна регионам Российской Федерации, пострадавшим от последствий аномальной засухи 2010 года (на уровне -1%).

В 2011 году после отмены временного запрета на экспорт российского зерна Компания отдает приоритет экспортным операциям, которые характеризуются более высокой доходностью в результате скорости оборачиваемости капитала. При этом, Компания продолжает развитие поставок на внутренний рынок с учетом потребностей национального зернового рынка.

▶ **Экспортные поставки российского зерна и иных видов сельскохозяйственной продукции на международный рынок**

В 2011 году Компания осуществляла экспортные поставки как зерна, так и иных видов сельскохозяйственной продукции. В структуре экспортных отгрузок преобладает **зерно** (пшеница), общий объем отгрузок которого составил **664,71 тыс. тонн** на сумму **5,10 млрд рублей** или **96 % от общего объема** экспортных поставок.

Крупнейшими покупателями российского зерна в 2011 году стали:

Египет (244 тыс.тонн), Саудовская Аравия 60,5 тыс.тонн), Ирак (51 тыс.тонн), ОАЭ (48

тыс.тонн), Иордания (47,5 тыс.тонн), Кения (44 тыс.тонн).

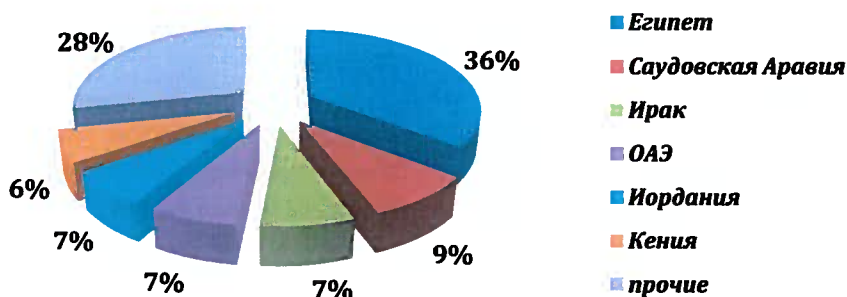
Кроме того, в Бельгию поставлены две партии семян масличного льна в объеме 5,4 тыс.т. на сумму 0,10 млрд рублей; в Армению поставлены партии муки, гороха и растительного масла на общую сумму 0,052 млрд рублей.

Объемы экспорта сельскохозяйственной продукции ОАО «ОЗК» в 2010-2011 годах:

2010		2011	
Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость поставки, млрд рублей	Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость поставки, млрд рублей
478	2,86	689	5,38
<i>Прирост в натуральном выражении</i>		211 тыс. тонн (44 %)	
<i>Прирост в денежном выражении</i>		2,52 млрд рублей (88%)	



Направления экспортных коммерческих поставок в 2011 году



По оценке независимого информационно-аналитического агентства «Институт конъюнктуры аграрного рынка» (ИКАР) в 2011 году ОАО «ОЗК» вошло в первую десятку компаний – экспортеров зерна с долей на рынке 4 %.

Основными конкурентами ОАО «ОЗК» в 2011 году являлись международные компании с западным капиталом: ООО «Международная зерновая компания», ООО «Луис-Дрейфус Коммодитиз Восток», ООО «Бунге СНГ», ООО «Каргилл», а из российских - холдинги ОАО «Юг Руси» и ОАО «Астон».

► Поставки зерна и иных видов сельскохозяйственной продукции иностранного происхождения³ на международный рынок

В 2011 году Компания продолжает осуществлять поставки сельскохозяйственной продукции иностранного происхождения на международный рынок. Основными покупателями зерна стали Турция (49 тыс.тонн), Иран (39,6 тыс.тонн), Грузия (15,2 тыс.тонн).

Объемы поставок сельскохозяйственной продукции иностранного происхождения ОАО «ОЗК» в 2010-2011 годах:

Год	Страна происхождения продукции	Вид продукции	Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость, млрд руб
2010	Украина	карбамид	50,00	0,548
		зерно	10,10	0,093
		<i>Итого за 2010 год:</i>	<i>60,10</i>	<i>0,641</i>
2011	Украина, Румыния	карбамид	15,57	0,182
		зерно	170,2	1,476
		<i>Итого за 2011 год:</i>	<i>185,77</i>	<i>1,658</i>

Прирост в натуральном выражении 125,67 тыс. тонн (209%)

Прирост в денежном выражении 1,017 млрд руб. (159 %)

³ Данные поставки осуществляются без пересечения границы Российской Федерации (без завоза продукции на территорию РФ)



► Поставки зерна на внутренний рынок

В связи с продолжительной засухой в 27 субъектах Российской Федерации в период созревания и сбора урожая и введением временного запрета на экспорт российского зерна 28.09.2010 Совет директоров ОАО «ОЗК», выполняя цели и задачи, поставленные государством, утвердил новые направления деятельности Компании в сельскохозяйственном году 2010/2011, в том числе:

- осуществление поставок зерна из профицитных зернопроизводящих регионов Российской Федерации в регионы, пострадавшие от засухи;
- осуществление коммерческой деятельности на внутреннем рынке исходя из складывающейся конъюнктуры внутреннего российского рынка зерна.

В 2010 году ОАО «ОЗК» успешно организует торговлю зерном на внутреннем рынке, показывает уверенные результаты за короткие сроки, и, тем самым, «запускает» работу внутреннего рынка, налаживает поставки зерна крупнейшим потребителям в пострадавшие от засухи регионы.

В 2011 году Компания продолжает активное развитие данного направления.

Основными получателями зерна в 2011 году стали крупнейшие производственные компании – переработчики и потребители, такие, как: ОАО ЛКХП «им. Кирова», ЗАО «Агро-Сила Групп», Группа «Черкизово», ООО ТК «Мираторг», ГУП «Продовольственный фонд» (Санкт-Петербург), ОАО «Макфа» и др.

Объемы реализации зерна ОАО «ОЗК» на внутренний рынок в 2009-2011 годах

2009		2010		2011	
Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость поставки, млрдруб	Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость поставки, млрдруб	Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость поставки, млрдруб
9,18	0,047	591,98	3,69	686,82	5,22
		<i>Прирост в натуральном выражении 94,84 (16%)</i>			
		<i>Прирост в денежном выражении 1,53 (41%)</i>			

► Импортные поставки сельскохозяйственной продукции на внутренний рынок

В связи с дефицитом некоторых видов сельскохозяйственной продукции по причине засухи в ряде регионов России, а также во исполнение решений Совета директоров ОАО «ОЗК» начало в ноябре 2010 года и продолжило в 2011 году осуществлять импортные поставки сельскохозяйственной продукции на внутренний российский рынок.

В частности, были заключены контракты на поставку на российский рынок картофеля европейского происхождения, бразильских мясных продуктов, аргентинского соевого шрота и китайской гречневой крупы.



Объемы импорта сельскохозяйственной продукции ОАО «ОЗК» в 2010-2011 годах

2010		2011	
Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость поставки, млрдруб	Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость поставки, млрдруб
19,17	410,1	31,19	646,7
<i>Прирост в натуральном выражении</i>		12,02 (63%)	
<i>Прирост в денежном выражении</i>		236,67 (58%)	

► Поставки зерна в рамках оказания Российской Федерацией гуманитарной помощи

В отчетном году по отдельным распоряжениям Правительства РФ ОАО «ОЗК» осуществляло поставки зерна и иных видов сельскохозяйственной продукции в рамках оказания Российской Федерацией

гуманитарной помощи. При этом, отгрузки продукции осуществляются Компанией по государственным контрактам в качестве агента.

Объемы поставок ОАО «ОЗК» в рамках оказания РФ гуманитарной помощи

	Страна - получатель гуманитарной помощи	Объем поставки, тыс. тонн
2009	Республика Куба	22,52
ИТОГО за 2009 год:		22,52
2010	Республика Куба	96,33
	Монголия	56,84
	Киргизия	1,5
ИТОГО за 2010 год:		154,67
2011	Республика Никарагуа	25,7
	Корейская Народно-Демократическая Республика	49,2
	Киргизия	1,0
ИТОГО за 2011 год:		75,9⁴

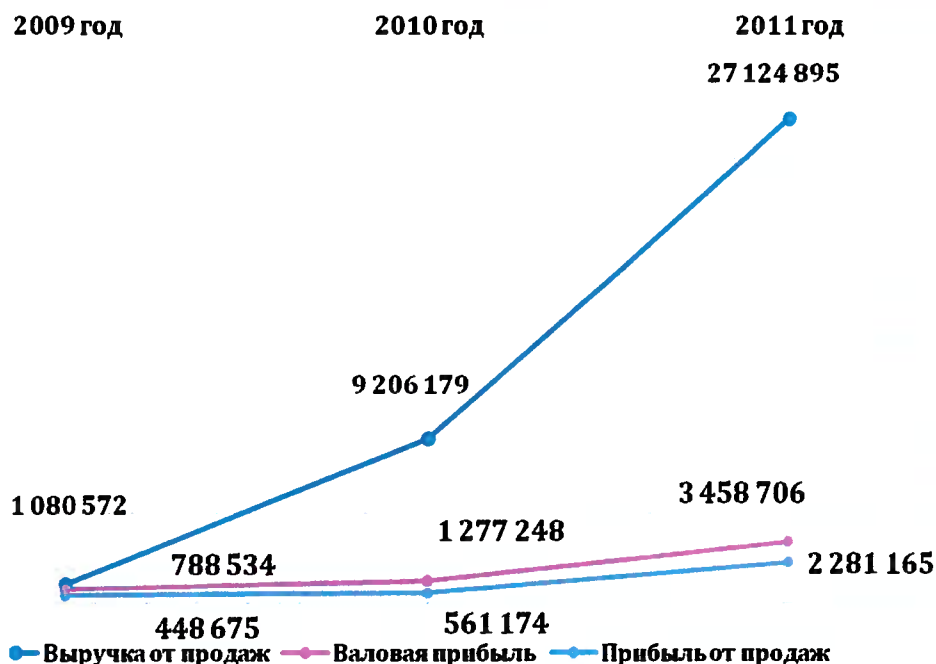
⁴ Показатель включает в себя как зерно, поставляемое ОАО «ОЗК» по распоряжениям Правительства из запасов государственного интервенционного фонда, так и зерно, закупаемое Минсельхозом по распоряжениям Президента, Правительства РФ и поставляемое ОАО «ОЗК» во исполнение межправительственного соглашения между Россией и Киргизией.



Основные финансовые результаты Компании за три года (тыс. руб.)⁵

	2009 год	2010 год	2011 год	Δ в % к 2010 году
Выручка от продаж	1 080 572	9 206 179	27 124 895	↑ 195%
Себестоимость продаж	(292 038)	(7 928 931)	(23 666 189)	↑ 198%
Валовая прибыль	788 534	1 277 248	3 458 706	↑ 171%
Коммерческие расходы	(339 859)	(716 074)	(1 177 541)	↑ 64%
Прибыль от продаж	448 675	561 174	2 281 165	↑ 306%
Проценты к получению	30	26	105 761	↑ 406 671%
Проценты к уплате	0	(119 392)	(387 523)	↑ 225%
Доходы от участия в других организациях	0	52 039	152 588	↑ 193%
Прочие доходы	61 862	185 706	1 718 324	↑ 825%
Прочие расходы	(69 909)	(320 543)	(2 297 676)	↑ 617%
Прибыль до налогообложения	440 658	359 010	1 572 639	↑ 338%
Отложенные налоговые активы	80	(82)	(10)	↓ -88%
Отложенные налоговые обязательства	(65)	34	8	↓ -76%
Налог на прибыль	(89 845)	(85 801)	(294 507)	↑ 243%
К перечислению в бюджет РФ	0	(93 355)	(1 257 677)	↑ 1 247%
Чистая прибыль	350 828	179 806	20 453	↓ -89%

⁵ В настоящем разделе все показатели представлены без учета НДС и в соответствии с годовой бухгалтерской отчетностью ОАО «ОЗК» за 2011 год



В 2011 году выручка Компании выросла на 17 918,7 млн рублей и составила 27 124,9 млн рублей, что почти в три раза выше аналогичного показателя за 2010 год.

Данный рост связан с увеличением объемов реализации зерна государственного интервенционного фонда в результате проведения товарной интервенции, а также с увеличением объемов экспорта зерна после снятия эмбарго с июля 2011 года, причем, темпы роста себестоимости превысили темпы роста выручки ввиду повышения цен на закупаемую коммерческую продукцию, ставших особенно заметным к концу отчетного периода.

Снижение показателя чистой прибыли 2011 году, в основном, связано с влиянием следующих факторов:

- увеличением объемов привлекаемых краткосрочных кредитов для финансирования коммерческих поставок с одновременным ухудшением условий привлечения средств на финансовых рынках (рост процентных ставок по банковским кредитам) и, как следствие, ростом расходов на проценты;

- увеличением отрицательного сальдо прочих доходов и расходов в связи со значительной волатильностью курса доллара США по отношению к рублю;

- созданием дополнительного резерва по дебиторской задолженности и под обесценение финансовых вложений дочерних обществ в общем объеме 266,8 млн рублей.

Основные мероприятия, проводимые Компанией, для снижения влияния вышеуказанных факторов:

- ▶ диверсификация кредитного портфеля и проведение предварительного отбора лучших условий привлечения краткосрочных кредитных ресурсов, существующих на текущий момент;

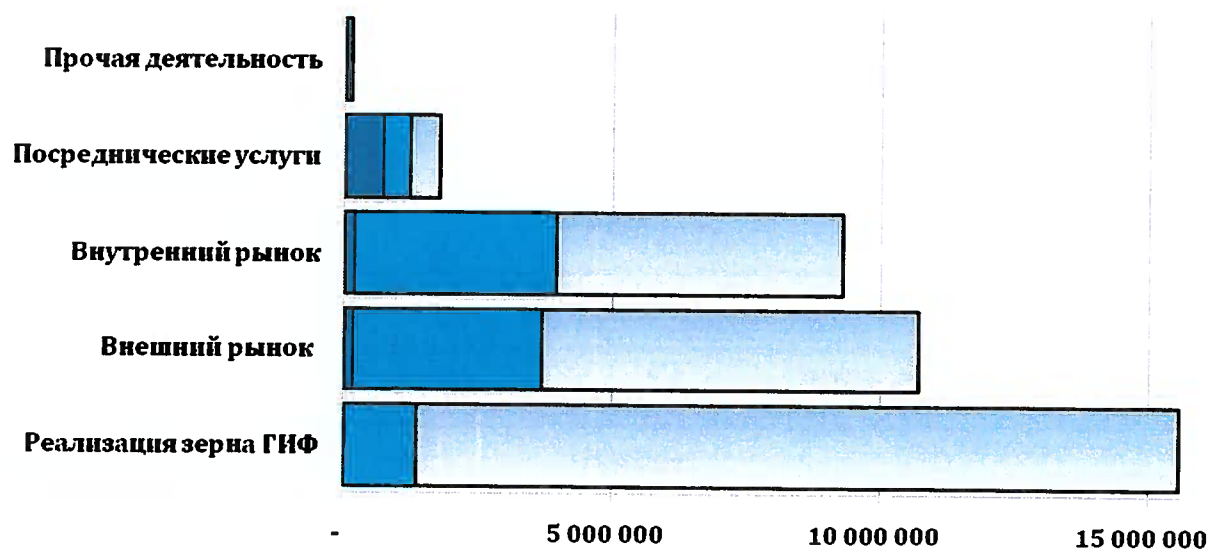
- ▶ проведение политики управления валютными рисками;

- ▶ мониторинг на постоянной основе дебиторской задолженности и финансовых вложений Компании с целью предотвращения создания дополнительных резервов.



▶ ДОХОДЫ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выручка по видам деятельности (без НДС, тыс.руб.)



	Реализация зерна ГИФ	Внешний рынок	Внутренний рынок	Посреднические услуги	Прочая деятельность
■ 2009 год	-	161 452	185 614	705 954	27 552
■ 2010 год	1 359 648	3 506 910	3 750 694	508 883	80 044
■ 2011 год	14 197 742	7 033 792	5 329 085	550 410	13 866

Основные доходы Компании формируются от продаж зерна государственного интервенционного фонда (ЗГИФ) в рамках проведения товарной интервенции (52% в структуре доходов в 2011 году) и реализации коммерческой продукции на экспорт и внутренний рынок (удельный вес в структуре выручки составляет 26% и 20% соответственно).

Рост выручки от реализации ЗГИФ на 12 838,1 млн рублей в 2011 году связан с необходимостью стабилизации ситуации на внутреннем зерновом рынке для предотвращения возможных негативных последствий засухи в Центральном регионе и Поволжье. В ходе интервенций, проводимых Компанией на рынке зерна через биржевые торги, было реализовано 807,7 тыс. тонн зерна на общую сумму 4 818,4 млн рублей. Кроме того, по распоряжениям Правительства РФ часть объема зерна государственного фонда реализовывалось без проведения биржевых

торгов зернопереработчикам и животноводам ряда субъектов РФ (всего без проведения биржевых торгов было реализовано 2 186,3 тыс. тонн на общую сумму 9 047,7 млн рублей). Объем реализации ЗГИФ в рамках оказания гуманитарной помощи по государственным контрактам в Республику Никарагуа и КНДР составил 74,9 тыс. тонн зерна на общую сумму 331,6 млн рублей.

Основной составляющей экспорта Компании является коммерческие поставки зерна. Рост объемов экспорта на 101% в 2011 году связан с отменой эмбарго с июля 2011 года и высоким уровнем цен на мировом рынке зерна в начале зернового года.

Рост выручки в 2011 году от продаж на внутренний рынок на 42% обусловлен реализацией зерна в зернодефицитные районы, пострадавшие от засухи 2010 года, с минимальной



торговой надбавкой до снятия эмбарго в июле 2011 года.

Выручка от оказания посреднических услуг, связанных с осуществлением функции государственного агента по организации

закупочных и товарных интервенций, а также по организации количественной и качественной сохранности ЗГИФ, выросла в 2011 году на 8%.

► ДИНАМИКА ДОЛГА И СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

Наименование показателя	2009 год	2010 год	2011 год
Валовой долг	42 666 213	50 483 656	38 201 948
Долгосрочные заемные средства	42 666 213	44 513 543	32 032 602
Краткосрочные заемные средства	0	5 970 113	6 169 346
Денежные средства и их эквиваленты	922 754	3 330 306	1 245 685
Чистый долг	41 743 459	47 153 350	36 956 263
Собственный капитал	528 541	2 981 583	5 948 494
Активы	45 189 029	57 981 423	45 711 378
Долговые коэффициенты			
Доля заемных средств в валюте баланса, %	↑ 94%	↓ 87%	↓ 84%
Чистый долг /Собственный капитал	78,98	15,81	6,21
Чистый долг/Прибыль от продаж	93,04	84,03	16,20
Прибыль от продаж/Процентные платежи	-	4,70	5,89

В 2011 году Компания проводила кредитно-финансовую политику, направленную на диверсификацию кредитного портфеля путем расширения перечня банков-партнеров с целью достижения наиболее выгодных условий кредитования. Для привлечения кредитных ресурсов Общество сотрудничает с ведущими российскими банками: ОАО «Сбербанк России», ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк», ОАО «ТрансКредитБанк».

Долговая нагрузка в 2011 году снизилась на 24% по сравнению с 2010 годом в связи с погашением части долгосрочных кредитов ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк», полученных с целью формирования интервенционного фонда во исполнение Постановления Правительства РФ от 03.08.2001 № 580 «Об утверждении правил осуществления государственных закупочных и товарных интервенций для регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».

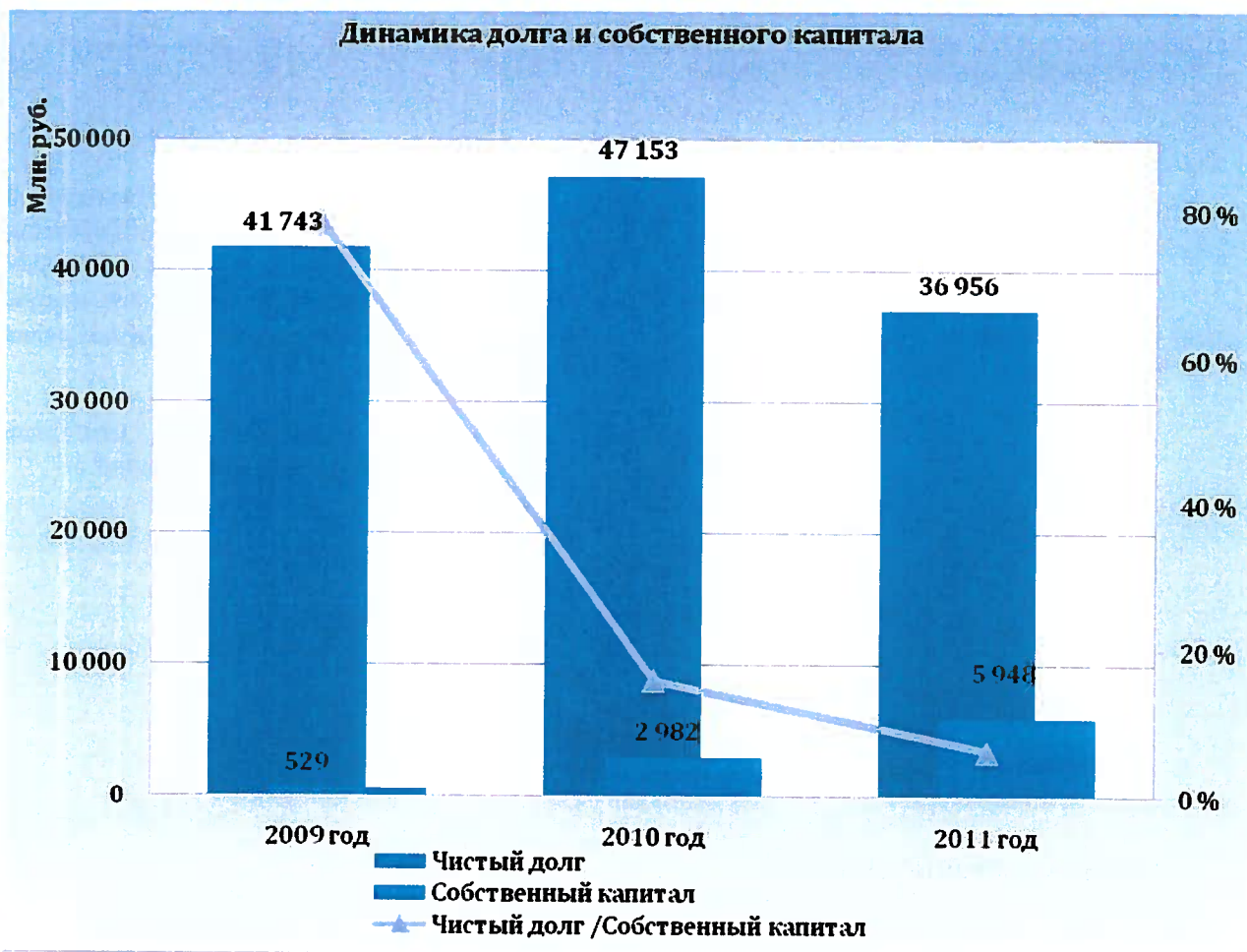


Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2011 год

В то же время, объем краткосрочных кредитов за аналогичный период вырос на 3% в связи с увеличением финансирования коммерческих поставок на экспорт после снятия эмбарго. Доля заемных средств в валюте баланса снизилась с 87% до 84%. Соотношение показателя Прибыль от продаж к расходам по процентам в 2011 году увеличилось и составило 5,89. Соотношение показателя чистого долга к собственному

капиталу составляет 6,21, что меньше аналогичного показателя за 2010 год более чем в 2,5 раза.

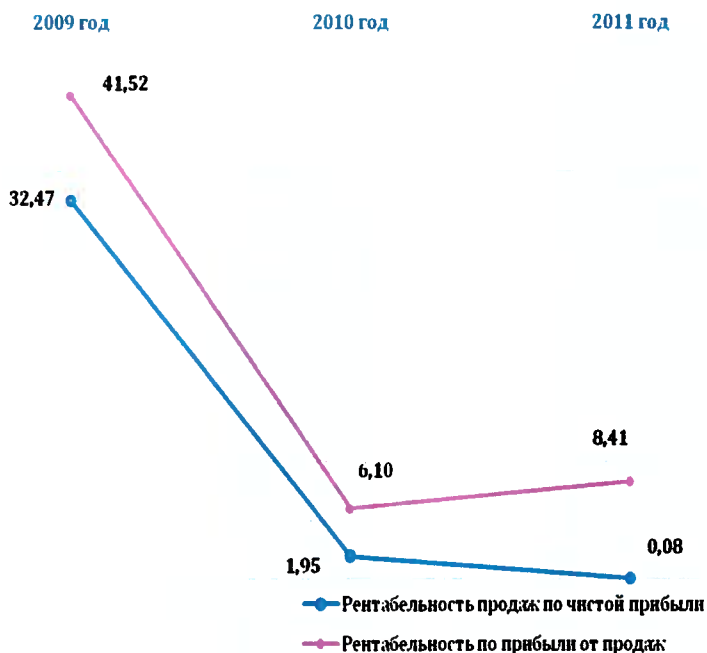
Вышеуказанные факты указывают на *положительную динамику результатов деятельности Компании от проводимой кредитно-финансовой политики* за последние три года.





► ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

	2009 год	2010 год	2011 год
Финансовые показатели РСБУ, тыс. рублей			
Выручка	1 080 572	9 206 179	27 124 895
Прибыль от продаж	448 675	561 174	2 281 165
Чистая прибыль	350 828	179 806	20 453
Показатели рентабельности, %			
Рентабельность по прибыли от продаж	41,52	6,10	8,41
Рентабельность продаж по чистой прибыли	32,47	1,95	0,08

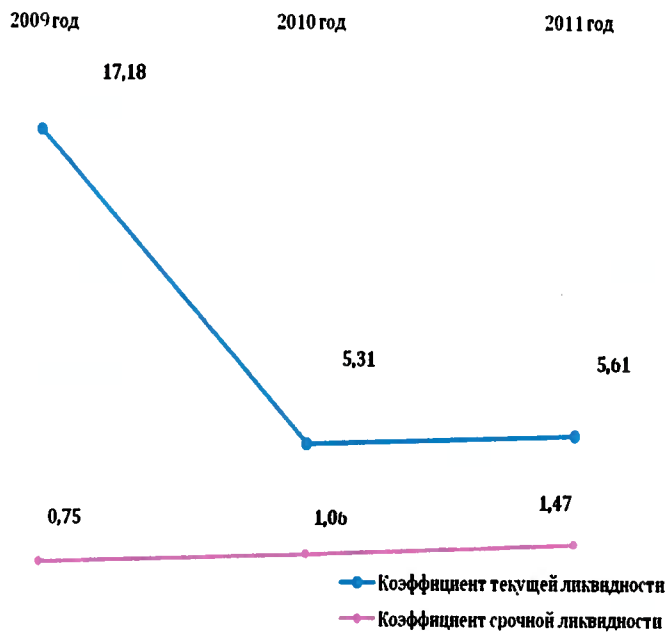


Снижение чистой прибыли Компании в 2011 году оказало давление на рентабельность продаж по чистой прибыли, в то время как показатель рентабельности по прибыли от продаж увеличился в 2011 году по сравнению с 2010 годом.

Ключевые показатели рентабельности находятся под контролем Компании.

► ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ

Показатели ликвидности, доли ед.	2009 год	2010 год	2011 год
Коэффициент срочной ликвидности	0,75	1,06	1,47
Коэффициент текущей ликвидности	17,18	5,31	5,61



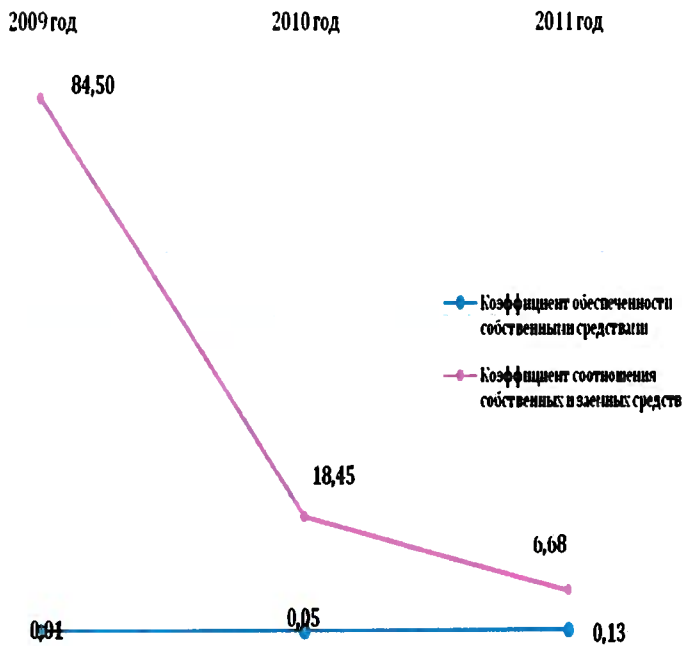
Рост показателей текущей и срочной ликвидности в 2011 году по сравнению с 2010 годом связан с увеличением оборотных активов, при этом доля оборотных активов в общей сумме активов выросла в большей степени, чем доля краткосрочных обязательств в общей сумме обязательств.

Значения показателей ликвидности превышают нормативные и находятся на приемлемом для Компании уровне

► ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Показатели финансовой устойчивости (доли ед.)	2009 год	2010 год	2011 год
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,01	0,05	0,13
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств	84,50	18,45	6,68
Чистые активы, тыс. рублей	528 541	2 981 583	5 948 494
Активы, тыс. рублей	45 189 029	57 981 423	45 711 378
Доля чистых активов в общей сумме активов, %	1,17	5,14	13,01

* значения показателей рассчитаны в соответствии с приказом Минфина России и ФКЦБ России от 29.01.2003 № 10н,03-6/пз "Об утверждении порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ"



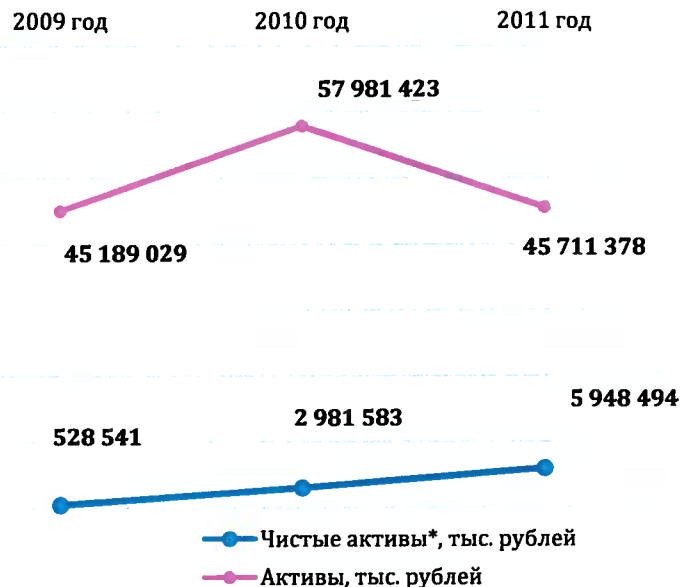
Рост обеспеченности собственными средствами в 2,5 раза в 2011 году по сравнению с 2010 годом обусловлен опережающими темпами роста собственного капитала по сравнению с темпами роста внеоборотных активов.

Положительная динамика коэффициента соотношения собственных и заемных средств связана с ростом собственного капитала (увеличение уставного капитала и прибыльной деятельности) при одновременном снижении заемного капитала (сокращение кредитного портфеля).

Снижение активов Компании в 2011 году по сравнению с 2010 годом обусловлено реализацией существенного объема запасов зерна интервенционного фонда в результате проведения товарной интервенции.

Рост чистых активов в 2011 году на 2 966,9 млн рублей обусловлен прибыльной деятельностью и увеличением уставного капитала.

Динамика чистых активов и активов





РАСПРЕДЕЛЕНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

В соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2011 № 1164-р «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Объединенная зерновая компания» утверждено следующее распределение прибыли ОАО «ОЗК» за 2010 год:

44 951 545 рублей направить на выплату дивидендов по итогам работы Общества в 2010 году;

8 990 309 рублей направить на формирование резервного фонда Общества;

125 864 326 рублей направить на финансирование инвестиционной программы Общества.

По состоянию на 31.12.2011 распределенная чистая прибыль Общества за 2010 год использована в следующем объеме:

№ п/п	Наименование показателя	Значение показателя
1.	Дивиденды. Часть чистой прибыли, использованная по данному целевому назначению, руб. (за 2010 год)	44 951 545
2.	Резервный фонд. Часть чистой прибыли, использованная по данному целевому назначению, руб. (за 2010 год)	8 990 309
3.	Инвестиционные программы. Часть прибыли, использованная по данному целевому назначению, руб. (за 2010 год)	0

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Дивидендная политика ОАО «ОЗК» основана на соблюдении баланса интересов Компании и государства как ее единственного акционера и направлена на повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Компании.

В соответствии со ст. 11 Устава ОАО «ОЗК» вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

Решение о выплате дивидендов, в том числе о размере дивидендов и форме их выплаты,

принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров.

Совет директоров при определении размере дивидендов ориентируется на величину чистой прибыли Общества по итогам года в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

В 2011 году выплачены дивиденды по итогам 2010 финансового года в размере 44 951,5 тыс. рублей в соответствии с решением ГОСА ОАО «ОЗК» от 30.06.2011 (Распоряжение Росимущества от 30.06.2011 № 1164-р).

Период, за который выплачиваются дивиденды	Размер дивидендов (тыс. руб.)
2008 год	23 263,8
2009 год	87 707,0
2010 год	44 951,5



РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ



Советом директоров ОАО «ОЗК» 28.06.2011 утверждена Инвестиционная программа ОАО «ОЗК», разработанная в соответствии со Стратегией развития ОАО «ОЗК» на 2009-2012 годы и на период до 2015 года и Целевой программой Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

География Инвестиционной программы:

включает 12 субъектов Российской Федерации: Волгоградская область, Воронежская область, Краснодарский край, Курская область, Липецкая область, Московская область, Орловская область, Республика Мордовия, Ростовская область, г. Санкт-Петербург, Ставропольский край, Тамбовская область.

Способы реализации Инвестиционной программы:

в соответствии с Инвестиционной программой ОАО «ОЗК» и решением Совета директоров Компании от 06.09.2011 (протокол от 07.09.2011 № 41) реализация инвестиционных проектов осуществляется следующим образом:

а) дочерними обществами ОАО «ОЗК», акции которых переданы в уставный капитал ОАО «ОЗК» в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 20.03.2009 № 290;

б) хозяйственными обществами с контрольной долей участия ОАО «ОЗК» (специально учреждаемыми ОАО «ОЗК» или действующими юридическими лицами).

Положением об инвестиционной деятельности ОАО «ОЗК» определены следующие способы участия ОАО «ОЗК» в хозяйственных обществах, осуществляющих реализацию инвестиционных проектов, включенных в Инвестиционную программу:

▶ приобретение акций/долей хозяйственных обществ при их учреждении ОАО «ОЗК» в целях реализации инвестиционного проекта;

▶ приобретение акций/долей действующих хозяйственных обществ в целях реализации инвестиционного проекта при обеспечении контрольной доли участия ОАО «ОЗК» в конкретном хозяйственном обществе.

Таким образом, реализация Инвестиционной программы ОАО «ОЗК» осуществляется на балансе дочерних обществ – как существующих, так и вновь создаваемых, а не на балансе Компании.

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ:

- | | |
|---|--------|
| ▶ Собственные средства, сформированные из прибыли ОАО «ОЗК» и его дочерних обществ, а также за счет средств, внесенных в уставный капитал «ОЗК» из федерального бюджета в объеме 3 млрд рублей. | } 23 % |
| ▶ Долговое финансирование в объеме 13,4 млрд руб. | |
| ▶ Долевое финансирование | } 77 % |

Основные инвестиционные проекты:

■ строительство 19 новых инфраструктурных объектов агропродовольственного рынка, которые должны осуществлять вновь создаваемые дочерние общества,



- реконструкция производственных мощностей 9 дочерних обществ, акции которых были переданы в уставный капитал ОАО «ОЗК» в соответствии с Указом Президента РФ №290.

Исполнение Инвестиционной программы в части реконструкции производственных мощностей 9 дочерних обществ ОАО «ОЗК», акции которых были переданы в уставный капитал ОАО «ОЗК» в соответствии с Указом Президента РФ № 290 от 20.03.2009

Объекты реконструкции	ОАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов» ОАО «Суrowsкий элеватор» ОАО «Бутурлиновский мелькомбинат» ОАО «Резервхлеб» ОАО «Грачевский элеватор» ОАО «Ардатовское ХПП» ОАО «Атяшевское ХПП» ОАО «Оброчинское ХПП» ОАО «Зарайскхлебопродукт»
Исполнение на 31.12.2011	<ul style="list-style-type: none">▶ увеличена производительность по перевалке зерна на морские суда с 350 до 450 тыс. тонн в месяц за счет проведения реконструкции отгрузочной галереи и установки дополнительного судопогрузочного оборудования (ОАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов»);▶ восстановлены мощности по единовременному хранению зерна в общем объеме 38 тыс. тонн,▶ произведена в полном объеме предпроектная подготовка в ОАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов», ОАО «Резервхлеб». По остальным дочерним обществам проведение предпроектной подготовки не требовалось.▶ произведены ремонтно-восстановительные работы основных технологических линий по приемке, подработке, отгрузке зерновых и масличных культур, систем активного вентилирования складов напольного хранения (ОАО «Суrowsкий элеватор», ОАО «Ардатовское ХПП», ОАО «Атяшевское ХПП» и ОАО «Оброчинское ХПП»);▶ выполнены в полном объеме земляные работы по подготовке участка для возведения зерновых складов общей емкостью единовременного хранения 12 тыс. тонн (ОАО «Резервхлеб»).
Общий объем инвестиционных вложений за 2011 год	417 млн рублей
Источник инвестиционных вложений	Чистая прибыль дочерних обществ-операторов Инвестиционной программы. В отчетном году реконструкция производственных мощностей дочерних обществ производилась без привлечения заемных средств.

Во всех дочерних обществах, реализующих приоритетные инвестиционные проекты, в 2011 году утверждены Инвестиционные программы реконструкции производственных мощностей, а также планы-графики их реализации.

Исполнение Инвестиционной программы в части строительства/реконструкции новых инфраструктурных объектов агропродовольственного рынка

Объекты строительства	Линейные и портовые элеваторы
Исполнение на 31.12.2011	Проработаны и определены существенные условия реализации 11 инвестиционных проектов по строительству/реконструкции инфраструктурных объектов:



	<p>В отчетном году Компанией проведены предварительные мероприятия для реализации указанных проектов в максимально возможном объеме, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none">▶ заключены соглашения с банками, в рамках которых определены существенные условия кредитования инвестиционных проектов;▶ заключены соглашения с региональными органами власти Краснодарского, Ставропольского краев, Ростовской, Липецкой, Тамбовской, Орловской, Воронежской, Волгоградской областей по сотрудничеству в части развития инфраструктурных объектов зернового рынка и включение их в инвестиционные программы регионов;▶ определены участки для размещения объектов инфраструктуры, проведена их предварительная оценка и определены основные существенные условия их выкупа/аренды;▶ проведены исследования рынка производителей и поставщиков основного технологического оборудования для комплектации планируемых объектов инфраструктуры;▶ проведены предварительные переговоры с основными производителями зерна и трейдерами зернового рынка готовыми стать крупнейшими потребителями услуг планируемых объектов инфраструктуры;▶ проведена работа по поиску и подбору квалифицированных специалистов для вновь возводимых объектах. <p>Для возможности реализации проектов необходимо принятие Советом директоров Компании решения об участии ОАО «ОЗК» в уставных капиталах обществ. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 представители интересов Российской Федерации в Совете директоров Общества осуществляют голосование по вопросам об участии ОАО «ОЗК» в хозяйственных обществах на основании письменных директив Правительства Российской Федерации.</p>
	<p>В отчетном году инвестиционные вложения не производились</p>
Источник будущих инвестиционных вложений	<p>Собственные средства учреждаемых дочерних обществ/ действующих обществ, в которых ОАО «ОЗК» приобретает контрольная доля</p>

