

УТВЕРЖДЕН
Решением годового Общего собрания
акционеров
Открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания»
(протокол от 30.06.2014 № 8)

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
Открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания»
(протокол от 29.05.2014 № 125)



**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ОБЪЕДИНЕННАЯ ЗЕРНОВАЯ КОМПАНИЯ»
за 2013 год**

Врио генерального директора ОАО «ОЗК»

А.Э. Гукасян

Главный бухгалтер ОАО «ОЗК»

Т.А. Михеева



Москва, 2014



Оглавление

О КОМПАНИИ	3	УЧАСТИЕ ОАО «ОЗК» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	55
КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2013 ГОДА	4	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА	58
ЗЕРНОВОЙ РЫНОК: ОБЗОР ОТРАСЛИ	5	ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ	61
▶ Положение Компании в отрасли	8	ПРИЛОЖЕНИЯ:	62
▶ Отчет по приоритетным направлениям деятельности Компании	11	▶ Глоссарий	
▶ Стратегия и перспективы развития Компании	12	▶ Производственные портреты ДЗО ОАО «ОЗК»	
ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЗА ГОД		▶ Сведения об участии ОАО «ОЗК» в коммерческих организациях	
▶ Итоги осуществления функций государственного агента	14	▶ Показатели экономической эффективности участия ОАО «ОЗК» в коммерческих организациях	
▶ Итоги коммерческой деятельности Компании	21	▶ Производственные показатели ДЗО ОАО «ОЗК» в 2013 году	
▶ Финансовые результаты Компании	25	▶ Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента РФ и Правительства РФ, поступивших в ОАО «ОЗК» в 2013 году	
▶ Распределение прибыли	32	▶ Информация о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	
▶ Инвестиционная деятельность Компании	34	▶ Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность и крупных сделках, совершенных Обществом в 2013 году	
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	37	▶ Информация о проведенных заседаниях Совета директоров ОАО «ОЗК» в 2013 году	
▶ Структура органов управления и контроля	39	▶ Информация об использовании Обществом энергоресурсов	
▶ Общее собрание акционеров	40	▶ Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ОАО «ОЗК» выступает в качестве истца/ответчика по искам о взыскании задолженности	
▶ Совет директоров	41	▶ Основные факторы риска	
▶ Отчет о деятельности Совета директоров	43	▶ Бухгалтерская отчетность	
▶ Комитеты при Совете директоров директоров	45	▶ Аудиторское заключение	
▶ Генеральный директор	48	▶ Общие сведения о Компании	
▶ Сведения о вознаграждении членов органов управления Компании, выплаченном в 2013 году	49		
ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ и СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ			
▶ Ревизионная комиссия	50		
▶ Система внутреннего контроля	50		
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	53		
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	54		



О КОМПАНИИ

Открытое акционерное общество «Объединенная зерновая компания» было создано в результате преобразования федерального государственного унитарного предприятия «Федеральное агентство по регулированию продовольственного рынка» при Министерстве сельского хозяйства Российской Федерации, основной функцией которого являлось осуществление мер государственного регулирования зернового рынка.

ОАО «ОЗК» - это диверсифицированная агропродовольственная компания с государственным участием, ориентированная на развитие и эксплуатацию объектов инфраструктуры зернового рынка, реализацию экспортного потенциала российского зерна на мировом рынке, активное проведение торгово-закупочной деятельности на внутреннем зерновом рынке.

■ ОАО «ОЗК» ВКЛЮЧЕНО В ПЕРЕЧЕНЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ

Указом Президента РФ от 20.03.2009 № 290 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная зерновая компания» ОАО «ОЗК» включено в перечень стратегических организаций, утвержденный Указом Президента РФ от 04.08.2004 г. № 1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ».



■ ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- ▶ Проведение государственных закупочных и товарных интервенций в качестве государственного агента, организация количественно-качественной сохранности зерна интервенционного фонда;
- ▶ Экспорт зерна;
- ▶ Развитие инфраструктуры зернового рынка;
- ▶ Увеличение объемов закупки и реализации зерна на внутреннем рынке.





КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2013 ГОДА

■ АПРЕЛЬ

В рамках повышения эффективности и увеличения прозрачности зернового рынка ОАО «ОЗК» был сформирован и размещен на своем официальном сайте список организаций-хранителей, имеющих высокие риски утраты или порчи зерна федерального интервенционного фонда по причинам неудовлетворительного санитарно-технического, противопожарного или финансово-хозяйственного состояния.

■ МАЙ

Руководство Компании при поддержке Sberbank CIB провело круглый стол с представителями инвестиционного сообщества, на котором обсудили основные направления стратегии развития ОЗК. В числе участников круглого стола – менеджмент ОАО «ОЗК», представители Росимущества, а также представители ряда крупных инвестиционных фондов, в том числе, TPG, Barings Vostok Capital Partners, NCH Capital и другие.

■ ИЮНЬ

ОАО «ОЗК», основываясь на своем 12-летнем опыте проведения государственных интервенций, разработало и направило на рассмотрение в Правительство РФ и Минсельхоз России предложения об изменении механизма проведения государственных интервенций, реализация которых существенным образом может повысить эффективность государственного регулирования рынка сельхозпродукции. Предложенный ОАО «ОЗК» механизм обратного выкупа зерна был запущен в конце 2013 года в обновленном варианте с увеличенными сроками выкупа.

■ ИЮЛЬ

ОАО «ОЗК» совместно с ЗАО «Национальная товарная биржа» провели первые в Российской Федерации коммерческие биржевые торги на закупку/продажу сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

Советом директоров ОАО «ОЗК» 24 июля 2013 года определены основные направления инвестиционной деятельности Компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе и начата детальная проработка инвестиционных проектов.

■ СЕНТЯБРЬ

ОАО «ОЗК» приступает к проработке проекта по развитию глубокой переработки зерновых на территории России.

■ ОКТЯБРЬ

ОАО «ОЗК» 21 октября 2013 года заключило государственный контракт с Минсельхозом России, в рамках которого ОАО «ОЗК» будет являться государственным агентом при проведении государственных товарных и закупочных интервенций, размещать запасы интервенционного фонда, организовывать проверки количественно - качественной сохранности зерна государственного интервенционного фонда в 2014 году.

■ НОЯБРЬ

Советом директоров ОАО «ОЗК» 01 ноября 2013 года определены ключевые направления формирования Стратегии развития ОАО «ОЗК» на 2014-2018 гг.



ЗЕРНОВОЙ РЫНОК: ОБЗОР ОТРАСЛИ

► ПРОИЗВОДСТВО ЗЕРНА

В 2013 году в Российской Федерации собрано 92,4 млн. тонн зерна в весе после доработки, что на 21,7 млн. тонн (30%) выше, чем в 2012 году.

В 2013 году зафиксировано повышение урожайности всех зерновых культур, что связано с благоприятными природно-климатическими условиями в основных зернопроизводящих регионах страны.

В 2013 году в весе после доработки собрано:

Вид культуры	Объем, млн. тонн	В % от объема 2012 года
пшеницы	52,1	138 %
ячменя	15,4	111 %
ржи	3,4	162 %
кукурузы	11,6	147 %
овса	4,9	123 %
гречихи	0,8	100 %

► ВНУТРЕННЕЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ

В настоящее время внутреннее потребление зерна в России составляет до 72 млн. тонн в год и полностью обеспечено собственным производством.

Согласно экспертным оценкам*, потенциал существенного роста внутреннего потребления зерна в России ограничен. Потребление муки стабильно и существенно изменяться не будет. В большей части рост внутреннего потребления зерна будет связан с наращиванием собственного производства мяса, в основном мяса птицы и свинины.

*Источники данных и прогнозов: данные ФАО ООН, Минсельхоз РФ, Государственная программа развития сельского хозяйства на 2013-2020 гг., Росстат, ИКАР

Зерновой рынок является базовым для агропродовольственного комплекса Российской Федерации и включает в себя производство, хранение, переработку, транспортировку зерна и продуктов его переработки.

Повышение валового сбора привело к снижению цен на внутреннем рынке на основные зерновые культуры в среднем на 28%, что стало причиной увеличения в 6,3 раза объемов экспорта в июле-декабре, по сравнению с первым полугодием 2013 года.

► ВОЗМОЖНОСТИ И ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Мировой спрос на зерно, как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе, определяется ростом численности населения, опережающим мировое производство зерна и других агропродовольственных товаров.

По оценкам ООН до 2050 года население планеты вырастет до 9,2 млрд. человек.

По прогнозам Организации экономического сотрудничества и развития в течение следующих 7-8 лет объем мирового импорта пшеницы увеличится более чем на 13 %, кормовых злаков на 9 %, что эквивалентно 17 млн. тонн и 9 млн. тонн в год соответственно. Это позволяет утверждать, что увеличение экспорта будет обеспечено устойчивым спросом.

Возможности крупнейших производителей зерна (США, ЕС, Канада, Аргентина и Австралия) по наращиванию производства пшеницы и ячменя ограничены. В развивающихся странах (Ближний Восток, Центральная Азия, Восточная и Юго-Восточная Азия, Северная и Центральная Африка, Южная Америка) отмечено отставание внутреннего производства от потребления зерна, что создает благоприятные предпосылки для увеличения доли России в мировой торговле зерном, так



как значительная часть стран указанных регионов имеет сложившиеся торгово-экономические отношения с Российской Федерацией.

Российская Федерация располагает 8,6% общей площади пахотных земель в мире, значительными водными ресурсами, что позволяет увеличить объемы среднегодового производства зерна к 2020 году до 115 млн. тонн, а экспортный потенциал - до 35-40 млн. тонн.

При этом планомерное развитие экспортного зернового потенциала Российской Федерации становится одним из важнейших условий для наращивания производства зерна в стране в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Ниже приведен прогноз объемов производства зерна в Российской Федерации до 2020 года.

Прогноз объемов производства зерна в Российской Федерации

Показатели	2012 (факт)	2013 (факт)	Прогноз						
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Производство, млн. тонн	70,7	92,4	95	100	104	107	111	113	115

► АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОТРАСЛИ

В соответствии с Государственной программой развития сельского хозяйства на 2013-2020 гг. одной из основных причин относительно медленного развития всей отрасли сельского хозяйства являются, в том числе, низкие темпы структурно-технологической модернизации отрасли и обновления основных производственных фондов. В первую очередь это относится к зерновому рынку страны.

Препятствием к созданию реальных условий для устойчивого развития отрасли, ускорения роста объемов экспорта на основе повышения конкурентоспособности продукции становится состояние зерновой инфраструктуры Российской Федерации.

Состояние инфраструктуры зернового рынка

В последние годы в стоимости продовольственных товаров увеличивается доля инфраструктурных (транспортных и складских) издержек.

При этом необходимо отметить, что тарифы за пользование инфраструктурой, особенно предоставляемой естественными

монополиями, растут темпами, опережающими рост цен на зерно.

Высокий уровень этих издержек снижает конкурентоспособность российских продовольственных товаров, как на международном, так и на внутреннем рынке.

Доля инфраструктурных затрат в себестоимости зерна, поставляемого на корм скоту и птице, на промышленную переработку, пищевые цели и на экспорт, составляет от 30% до 70%. Это приводит к снижению закупочных цен для сельскохозяйственных товаропроизводителей и становится барьером для расширенного производства основных зерновых культур.

Несмотря на меры государственной поддержки, состояние инфраструктуры зернового рынка страны остается недостаточно развитым.

Низкая эффективность элеваторных мощностей на отечественном зерновом рынке носит системный характер: значительная доля элеваторов, хлебоприемных предприятий и реализационных баз имеет процент износа основных средств около 80%.



Скорость выбытия активов превышает скорость ввода в эксплуатацию новых мощностей.

Изменения инфраструктуры и транспортной логистики российского зернового рынка с импортной на экспортную, выявили несоответствие растущим потребностям:

- Расценки на перевалку зерна в российских портах в 2-3 раза выше, чем в Европе и в 1,5 раза выше, чем в Украине.

- Стоимость железнодорожных перевозок зерна в России на 40% выше, чем в США;

- Себестоимость хранения и перевалки зерна современными элеваторами в странах, крупнейших производителях зерна (Канада, США, Австралия, страны Европейского союза), ниже, чем в России в среднем на 60%.

- Среднее количество персонала, необходимого для обслуживания российских элеваторов и хлебоприемных предприятий в 3-4 раза превышает аналогичный показатель для США.

- Низкая пропускная способность линейных элеваторов: объем высокотехнологичной отгрузки зерна маршрутными поездами (50-60 вагонов) не превышает 2 % объемов зерна, перевозимых по железной дороге. Практикуемая отгрузка зерна ж/д транспортом повагонно и мелкими партиями (6-8 вагонов) существенно снижает пропускную способность портовых экспортных мощностей.

- Структура размещения элеваторных и портовых мощностей не отвечает требованиям оптимальной логистики. При этом, по предварительным расчетам оптимальное размещение объектов инфраструктуры позволит участникам рынка экономить до 20 % транспортных расходов.

Дефицит инфраструктурных мощностей

По данным Росстата суммарная мощность единовременного хранения зерна в России составляет около 118 млн. тонн.

Из них около 66 млн. тонн приходится на хранилища сельскохозяйственных товаропроизводителей. Из 52 млн. тонн мощностей по хранению зерна элеваторов,

хлебоприемных предприятий и реализационных баз хлебопродуктов только около 32 млн. тонн являются сравнительно современными мощностями вертикального хранения, обеспечивающими отгрузку зерна ж/д транспортом.

Анализ показывает, что для беспрепятственного перемещения зерновых потоков на внутренний и внешний рынки Российской Федерации пропускная способность всей действующей элеваторной инфраструктуры должна быть увеличена не менее чем в 1,5 раза.

Погрузочные мощности портовой перевалки зерна в Российской Федерации в настоящее время оцениваются в 27-29 млн. тонн в год. В стратегической перспективе расширение глобальных зерновых потоков в мире будет осуществляться преимущественно за счет глубоководной перевалки с/х грузов.

С учетом достигнутого в сезоне 2011/2012 гг. уровня экспорта зерна в более чем 27 млн. тонн, планомерный рост объемов экспортной перевалки навалочных с/х грузов потребует соответствующего наращивания в ближайшие годы мощностей глубоководной портовой перевалки и мощностей единовременного хранения портовых элеваторов.

Развитие российской портовой перевалочной инфраструктуры предполагает диверсификацию каналов экспорта. Кроме расширения перевалочных мощностей глубоководных портов Черного моря, планируется создание перевалочных мощностей на Дальнем Востоке и рассматривается возможность развития Северо-Западного зернового коридора, а также на Каспийском море.

Одно из «узких мест» российского зернового экспорта – транспортная инфраструктура. Недостаточная пропускная способность железнодорожной инфраструктуры на подступах к портам и непосредственно портовых железнодорожных станций,



вызванная ростом внешнеторгового грузооборота страны, препятствует реализации потенциала существующих портовых мощностей. Особенно данный фактор сказывается на пропускной способности Новороссийского транспортного узла и юга Дальнего Востока.

Определяющую роль в развитии инфраструктуры зернового рынка Российской Федерации должна сыграть маршрутизация ж/д отправок зерна в порты и крупным потребителям на внутреннем рынке.

Потребность в зерновых грузоформирующих узлах, обеспечивающих консолидацию зерновых потоков и маршрутную отправку

зерна, оценивается к 2020 году до 10 млн. тонн перевалки в год.

Всего потребность в маршрутной железнодорожной перевозке зерна в направлении экспортных портов будет постепенно нарастать и к 2020 году оценивается до 15-20 млн. тонн.

Еще 10 млн. тонн маршрутной железнодорожной отправки зерна на портовые зерновые терминалы в год к 2020 году должны обеспечиваться за счет модернизированных линейных элеваторов из числа существующих. Это позволит довести объем маршрутной ж/д перевозки зерна в направлении портов примерно до 80-85 % (что будет соответствовать аналогичному показателю США и Канады).

ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «ОЗК» В ОТРАСЛИ

ОАО «ОЗК» является правопреемником ФГУП «Федеральное агентство по регулированию продовольственного рынка», основной функцией которого являлось осуществление мер государственного регулирования зернового рынка.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 20.03.2009г. № 290 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная зерновая Компания» в качестве приоритетных направлений деятельности Компании определены: увеличение объемов закупки и реализации зерна на внутреннем рынке; реализация экспортного потенциала Российской Федерации; модернизация и строительство элеваторов и портовых терминалов.

К активам Компании относятся:

- **3 портовых терминала** с перевалочной мощностью 5,5 млн. тонн зерна в год, среди которых особенную ценность имеет ОАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов» с мощностью по перевалке 3,5 млн. тонн в год;
- **26 элеваторов** общей емкостью хранения 2,6 млн. тонн, в том числе **14 предприятий**, имеющих в составе перерабатывающие мощности с производительностью переработки 1,7 млн. т сырья в год;
- **1 предприятие**, расположенное на территории г. Москва и не имеющее мощностей по хранению, перевалке и переработке зерна

Владея уникальными стратегическими инфраструктурными мощностями и обеспечивая реализацию функций государственного агента по проведению интервенций на зерновом рынке ОАО «ОЗК» имеет стратегический статус для обеспечения продовольственной безопасности Российской Федерации.

► **ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГЕНТ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ТОВАРНЫХ И ЗАКУПОЧНЫХ ИНТЕРВЕНЦИЙ:**

В отчетном году продолжил действовать государственный контракт, в соответствии с которым ОАО «ОЗК» осуществляет функции государственного агента по проведению государственных закупочных и товарных интервенций, размещению запасов интервенционного фонда и организации их количественно - качественной сохранности.

В 2013 году реализовано **свыше 2,6 млн. тонн** зерна в рамках товарных интервенций. Закуплено в рамках закупочных интервенций свыше **390 тыс. тонн**.

Период деятельности Компании в данном секторе: более 12 лет (с учетом деятельности ФГУП «Федеральное агентство по регулированию продовольственного рынка»).

► ПОСТАВЩИК ЗЕРНА В РАМКАХ ОКАЗАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИЕЙ ГУМАНИТАРНОЙ ПОМОЩИ

ОАО «ОЗК» ежегодно отгружает партии зерна по отдельным распоряжениям Президента РФ и Правительства РФ в рамках оказания Российской Федерацией гуманитарной помощи.

Объем отгрузок в 2013 году составил **115 тыс. тонн**.

Период деятельности Компании в данном секторе - 4 года.

► НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЗЕРНОВОЙ ОПЕРАТОР

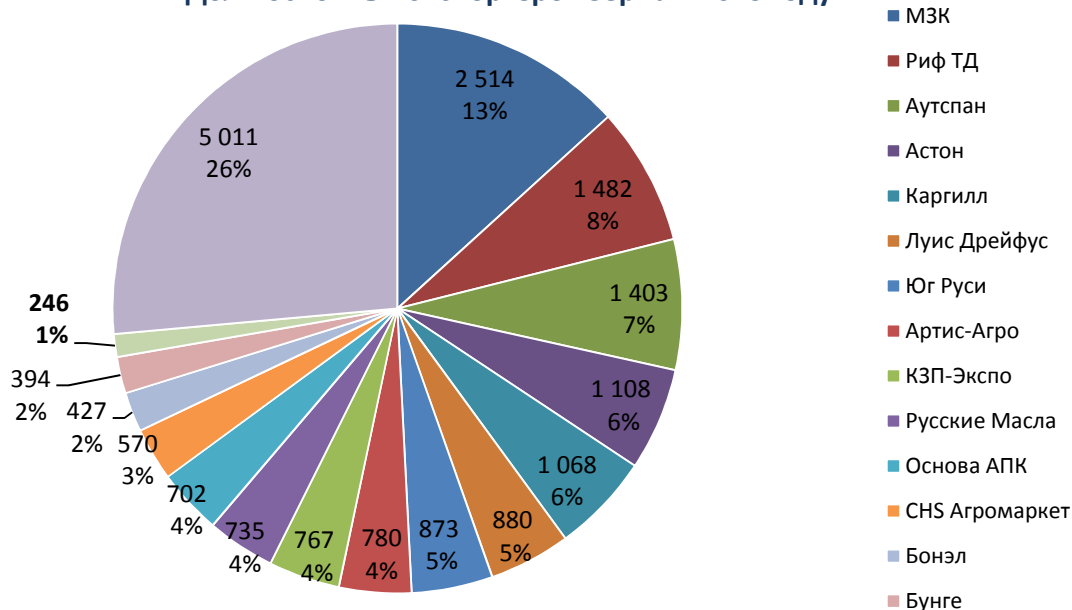
В отчетном году Компанией была реализована консервативная модель в области продаж.

Основными направлениями коммерческой деятельности Компании в 2013 году стали:

■ **экспортные поставки сельскохозяйственной продукции российского происхождения на международный рынок**

Объем экспорта сельскохозяйственной продукции российского происхождения оставил **246,43 тыс. тонн** на сумму **1, 946 млрд. рублей**.

Доли основных экспортеров зерна в 2013 году





В 2013 году основными конкурентами ОАО «ОЗК» стали как международные, так и российские компании – ведущие операторы зернового рынка¹:

Наименование организации	Тыс. тонн	Доля, %
ООО «Международная зерновая компания» (МЗК) (дочернее общество швейцарской Glencore)	2 514	13,3%
ООО Торговый дом "РИФ"	1 482	7,8%
ООО «Аутспан Интернешнл» (дочернее общество международной компании Olam International Ltd)	1 403	7,4%
ОАО «Астон»	1 108	5,8%
ООО «Каргилл» (дочерняя компания американской Cargill)	1 068	5,6%
ООО «Луис Дрейфус Коммодитиз Восток» (дочерняя компания французской Louis Dreyfus)	880	4,6%
ОАО «Юг Руси»	873	4,6%
ООО «АРТИС-Агро Экспорт»	780	4,1%
ООО «Краснодарзернопродукт» (КЗП-ЭКСПО)	767	4,0%
Русские Масла	735	3,9%
Основа АПК	702	3,7%
CHS Агромаркет	570	3,0%
ООО «Бонел-Ресорсиз»	427	2,3%
ООО «Бунге СНГ» (дочерняя компания американской Bunge Ltd)	394	2,1%
ОАО «Объединенная зерновая компания»*	246	1,3%
Прочие	5 011	26,4%
Итого	18 960	100,0%

■ поставки сельскохозяйственной продукции на международный рынок (внешнеэкономическая деятельность).

Объем поставок составил **43,44 тыс. тонн** на сумму **374 млн. рублей**.

¹ Экспортный зерновой рынок Российской Федерации в 2013 году можно охарактеризовать как высоко конкурентный. На долю транснациональных агропромышленных корпораций и их российских подразделений приходится около 50 % экспорта.

■ поставки зерна на внутреннем рынке Российской Федерации.

В 2013 году Компания продолжает развивать данное направление и выходит на результат в **235,07 тыс. тонн** зерна на сумму **2,065 млрд. рублей**.

Период деятельности Компании в данном секторе - 5 лет.

ОТЧЕТ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Подробные результаты деятельности Компании по приоритетным направлениям представлены в соответствующих разделах.

Доходы по приоритетным направлениям деятельности в 2011-2013 годах

	2011 год		2012 год		2013 год	
	Объем (тыс. тонн)	Стоимость (млрд. руб.) с НДС	Объем (тыс. тонн)	Стоимость (млрд. руб.) с НДС	Объем (тыс. тонн)	Стоимость (млрд. руб.) с НДС
ВНЕШНИЙ РЫНОК						
Поставки сельскохозяйственной продукции по коммерческим контрактам на международный рынок, в том числе:	874,83	7,035	1 077,45	9,46	289,87	2,320
Поставки Сельскохозяйственной продукции <i>российского происхождения на экспорт</i>	689,06	5,377	1 013,21	8,92	246,43	1,946
Поставки сельскохозяйственной продукции <i>за пределами таможенной территории Российской Федерации (ВЭД)</i>	185,77	1,658	64,24	0,54	43,44	0,374
ВНУТРЕННИЙ РЫНОК						
Поставки зерна <i>российского происхождения на внутреннем рынке (продовольственная и фуражная пшеница, кукуруза, ячмень, прочее)</i>	686,82	5,22	408,50	3,503	235,07	2,065
Реализация импортной сельскохозяйственной продукции на <i>внутренний рынок</i>	31,19	0,65	11,50	0,228	9,88	0,167
ГУМАНИТАРНАЯ ПОМОЩЬ И ТОВАРНЫЕ ИНТЕРВЕНЦИИ						
Поставки <i>российской с/х продукции в рамках оказания Российской Федерацией гуманитарной помощи</i>	75,94	0,36	78,82	0,41	115,00	1,079
Товарные <i>интервенции (ЗИФ)</i>	2 993,97	15,25	2 953,39	18,306	2 528,89	20,885
Итоговый валовый оборот	4 662,75	28,51	4 529,66	31,905	3 178,71	26,516



СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

Четырехлетний опыт реализации Стратегии развития ОАО «ОЗК», анализ изменившихся внешних и внутренних условий деятельности Компании, выявили потребность в частичном изменении и расширении базовых предпосылок и ключевых условий развития Компании, и соответственно, корректировке Стратегии развития Компании.

В отчетном году Советом директоров Компании было принято решение об уточнении и дополнении Стратегии развития ОАО «ОЗК» включая разработку среднесрочной инвестиционной программы.

В 2013 году ОАО «ОЗК» осуществлялись мероприятия по корректировке Стратегии развития с учетом следующих существенных факторов и событий:

- ▶ изменение конъюнктуры внутреннего и внешнего зернового рынка;
- ▶ участие ОАО «ОЗК» в реализации основных мероприятий Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 – 2020 годы, определяющей целевые индикаторы развития сельского хозяйства до 2020 года;
- ▶ рост потребности ОАО «ОЗК» в собственных инфраструктурных мощностях;
- ▶ необходимость диверсификации номенклатуры и направлений основных грузопотоков;
- ▶ необходимость обеспечить устойчивость развития ОАО «ОЗК» в долгосрочной перспективе.

Корректировка стратегии развития ОАО «ОЗК» привела к необходимости пересмотра инвестиционной программы Компании.

В соответствии с изменением направлений развития Компании проведена дополнительная проработка портфеля инвестиционных проектов Общества, в том числе с учетом перспектив развития партнерства с

транспортными операторами, крупными зерновыми трейдерами.

В долгосрочной перспективе развитие ОАО «ОЗК» будет направлено на создание условий для роста конкурентоспособности российской с/х продукции за счет развития системообразующих инфраструктурных и логистических проектов, реализации мер государственного регулирования рынка с/х сырья, а также внедрения современных технологий агропромышленного производства.

Одним из приоритетов ОАО «ОЗК» является наращивание контроля в ключевых звеньях инфраструктуры внутреннего рынка, непосредственно интегрированной в распределение глобальных потоков с/х продукции. Развитие Компании расширит возможности для выхода российской с/х продукции на международные рынки, создаст условия для наращивания с/х производства внутри страны.

Основные направления реализации стратегии: создание Южного и Восточного экспортных зерновых коридоров (инфраструктурного ядра ОАО «ОЗК») за счет развития инфраструктуры зернового рынка, включая проекты портовой перевалки навалочных и наливных с/х грузов, строительство зерновых грузоформирующих узлов с функцией маршрутизации ж/д перевозок, а также инновационных перерабатывающих мощностей.

На развитой инфраструктурной платформе предполагается развитие сильной коммерческой компетенции с приоритетом на расширение операций с зерном и другой с/х продукцией на мировом рынке.

Развитие ОАО «ОЗК» в части реализации компетенции инфраструктурного оператора и зернового трейдера определи стратегические планы Компании на 2014 год.



**Первоочередные задачи, стоящие перед
Компанией в 2014 году:**

- ▶ диверсификация направлений развития экспортной портовой инфраструктуры, в т.ч. в ЮФО и ДВФО;
- ▶ расширение номенклатуры переваливаемых с/х грузов за счет развития экспортной портовой инфраструктуры;
- ▶ реконструкция существующих мощностей экспортной портовой перевалки;
- ▶ модернизация существующих перерабатывающих мощностей;
- ▶ консолидация мощностей по хранению и перевалке зерна и с/х продукции;
- ▶ развитие перспективных проектов строительства зерновых грузоформирующих узлов;
- ▶ развитие перспективных проектов по глубокой переработке с/х продукции;
- ▶ наращивание объемов экспорта зерна;
- ▶ укрепление позиций и формирование устойчивых связей с основными потребителями зерна на внутреннем рынке;
- ▶ эффективное обеспечение мероприятий государственного регулирования рынка зерна – осуществление закупочных и товарных интервенций;
- ▶ развитие организационной структуры и системы управления производственными активами;
- ▶ сохранения за ОАО «ОЗК» функций государственного агента при проведении государственных закупочных и товарных интервенций.

ИТОГИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ФУНКЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО АГЕНТА



по проведению
государственных
закупочных и
товарных
интервенций

по размещению
запасов
интервенционного
фонда

по организации
количественно -
качественной
сохранности запасов
интервенционного
фонда

В соответствии с государственным контрактом от 24 декабря 2010 года № 1612/22-А, заключенным между ОАО «ОЗК» и Минсельхозом России во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 3 августа 2001 года № 580 «Об утверждении Правил осуществления государственных закупочных и товарных интервенций для регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», ОАО «ОЗК» является государственным Агентом по проведению государственных закупочных и товарных интервенций, размещению запасов интервенционного фонда и организации их количественно-качественной сохранности. Государственный контракт заключен на три года.

Согласно распоряжению Президента Российской Федерации от 4 ноября 2010 года №746-рп ОАО «ОЗК» является единственным исполнителем размещаемых Минсельхозом России в 2010-2013 годах государственных заказов на выполнение работ по проведению государственных закупочных и товарных интервенций, размещению запасов интервенционного фонда сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия и организации количественной и качественной сохранности этих запасов.

В отчетном году по результатам проведенного Минсельхозом России открытого конкурса с Компанией заключен новый государственный контракт - от 21.10.2013 № 1827/21, в соответствии с которым ОАО «ОЗК» является государственным агентом по проведению государственных закупочных и товарных интервенций для регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в 2014 году.

Механизм государственных интервенций на рынке зерна в России

В настоящий момент механизм интервенций является основным рычагом государственного

регулирования зернового рынка Российской Федерации.

В соответствии с Федеральным законом «О развитии сельского хозяйства» от 29 декабря 2006 года № 264 проведение закупочных и товарных интервенций на рынке сельскохозяйственной продукции входит в комплекс мер по реализации государственной аграрной политики.

Государственные закупочные интервенции организуются путем закупки сельскохозяйственной продукции у российских сельскохозяйственных товаропроизводителей для формирования интервенционного фонда сельскохозяйственной продукции.

Государственные товарные интервенции осуществляются путем продажи указанной продукции из интервенционного фонда.

Организация государственных закупочных и товарных интервенций осуществляется **Министерством сельского хозяйства Российской Федерации**.

Уровни цен, при достижении которых проводятся государственные закупочные и товарные интервенции, определяются **Министерством сельского хозяйства Российской Федерации** по согласованию с **Федеральной службой по тарифам**.

Объемы осуществления государственных закупочных и товарных интервенций определяются **Министерством сельского хозяйства Российской Федерации**.

Государственные закупочные и товарные интервенции осуществляются путем проведения торгов на бирже в соответствии с Правилами, установленными товарной биржей по согласованию с государственным агентом и Минсельхозом России.

По решению Правительства Российской Федерации возможно использование запасов интервенционного фонда *без проведения торгов на биржах*.



Расходы по формированию интервенционного фонда осуществляются за счет кредитных средств **ОАО «Россельхозбанк»**.

Из федерального бюджета ОАО «ОЗК» компенсируются расходы, связанные с хранением, страхованием интервенционного фонда и обслуживанием кредитов, а также выплачивается комиссионное вознаграждение за проведение закупочных и товарных интервенций, за организацию количественной и качественной сохранности зерна интервенционного фонда (ЗИФ). Зерно интервенционного фонда размещено на хранение в отобранных на конкурсной основе Минсельхозом России организациях на основании договоров хранения, заключенных между ними и ОАО «ОЗК».

По состоянию на 31.12.2013 ЗИФ хранится на 143 **предприятиях-хранителях**.

Состояние зерна интервенционного фонда

В отчетном году в интервенционном фонде хранилось зерно урожая 2005, 2008, 2009, 2011, годов.

По состоянию на **01.01.2013** общий объем зерна, заложенного на хранение в интервенционный фонд, составлял **3 769 032,085** тонн на сумму **17 915 854 318,45** рублей.

На **31.12.2013** в интервенционном фонде хранилось **1 493 093,52** тонн на сумму **7 334 317 242,80** рубля.

Итоговые объемы хранения зерна на 01.01.2013 с разбивкой по культурам

Культура	Объем, тонн	Стоимость, руб.
Пшеница 5 класса	159 849	650 278 405
Рожь	188 433	650 596 350
Пшеница 4 класса	953 223,9	4 745 877 650
Ячмень	198 090,925	749 328 562,95
Пшеница 3 класса	2 269 435,26	11 119 773 350,50
Всего:	3 769 032,085	17 915 854 318,45

Итоговые объемы хранения зерна на 31.12.2013 с разбивкой по культурам

Культура	Объем, тонн	Стоимость, руб.
Пшеница 5 класса	51 867	249 499 915
Рожь	100 333	319 705 300
Пшеница 4 класса	367 558	1 848 660 355
Ячмень	98 685,6	443 641 979
Пшеница 3 класса	874 649,92	4 472 809 693,8
Всего:	1 493 093,52	7 334 317 242,8

ДВИЖЕНИЕ ЗИФ в 2011- 2013 годах:

- **Поставки ЗИФ в рамках гуманитарной помощи, оказываемой Российской Федерацией на основании распоряжений Президента РФ/Правительства РФ**

Период	Основание поставки	Страна-получатель помощи	Вид культуры	Объем ЗИФ отгр. с элеваторов, тонн	Закупочная стоимость, руб. (с НДС)
2011	распоряжение Правительства РФ от 28.07.2011 № 1338-р	Корейская Народно-Демократическая	Пшеница 3 класса	49 511	220 679 944



		Республика			
	распоряжение Правительства РФ от 28.07.2011 № 1325-р	Никарагуа	Пшеница 3 класса	25 673	135 688 800
2012	распоряжение Правительства РФ от 28.07.2011 № 1325-р	Никарагуа	Пшеница 3 класса	73 885	350 209 190
	Распоряжение Правительства РФ от 15.11.2012 № 2113	Киргизия	Пшеница 3 класса	5 000	30 000 000
2013	Распоряжение Правительства РФ от 15.11.2012 № 2113	Киргизия	Пшеница 3 класса	15 000	89 829 500
	распоряжение Правительства РФ от 11.06.2013 № 955-р	Никарагуа	Пшеница 3 класса	100 000	446 848 130

► **Реализация ЗИФ в ходе товарных интервенций в 2011-2013 годах**

2011 год

В соответствии с распоряжением Министра сельского хозяйства Российской Федерации от 26 января 2011 года № 63-р в период с 06.02.2011 по 04.07.2011 проведены товарные интервенции в отношении зерна пшеницы продовольственной и фуражной, ржи продовольственной, ячменя фуражного, закупленных при проведении государственных закупочных интервенций в 2005-2006 годах и в 2008-2009 годах путем продажи на биржевых торгах, в результате которых реализовано **807 657,232 тонн зерна** на сумму **5 300 319 180 рублей**.

Кроме того, в соответствии с распоряжениями Правительства от 15.12.2010 № 2259-р, от 15.12.2010 №2960-р, от 24.03.2011 № 188 ЗИФ реализовывалось **без проведения торгов на биржах**.

2012 год

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 14.11.2011 № 1990 реализовано без проведения торгов на биржах **9 320 тонн зерна** на сумму **44 544 746,1 рублей**.

В соответствии с распоряжением Министра сельского хозяйства Российской Федерации от 3 апреля 2012 года № 29-р в период с 05.04.2012 по 12.07.2012 проведены товарные интервенции в отношении зерна урожая 2005, 2008 и 2009 годов, в результате которых реализовано **2 032 385,18 тонн зерна** на сумму **10 897 745 362,25 рубля**.

В соответствии с распоряжением Министра сельского хозяйства Российской Федерации от 4 октября 2012 года № 64-р с 23.10.2012 начаты товарные интервенции в отношении зерна урожая 2005, 2008, 2009 и 2011 годов, в результате которых на 31.12.2012 реализовано **911 681,49 тонн зерна** на сумму **7 363 817 185,25 рублей**.

2013 год

В рамках вышеуказанных товарных интервенций реализовано **2 528 892,365 тонн зерна** на сумму **20 885 031 587,50 рублей**.

ИТОГО в 2013 году ЗИФ реализовано (с разбивкой по культурам):

Культура	Объем, тонн	Стоимость, руб.
Пшеница 5 класса	132 822	1 092 299 037,50
Рожь	88 100	518 032 200
Пшеница 4 класса	661 805,9	5 683 348 624,75
Ячмень	158 584,905	1 118 234 108,75
Пшеница 3 класса	1 602 579,56	13 067 336 951,6



Всего:	2 643 892,365	21 479 250 922,6
► Проведение закупочных интервенций зерна в интервенционный фонд		

2011 год

В период с 29.11.2011 по 31.12.2011 на основании письменного распоряжения Министра сельского хозяйства Российской Федерации от 16.11.2011 № 83-р проводились закупочные интервенции в отношении зерна урожая 2011 года с правом обратного выкупа зерна в период с 01.01.2012 по 31.05.2012 в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 14.11.2011 №1990-р. Объем закупок на 31.12.2011 года составил **119 745 тонн** зерна на сумму **544 083 750 рублей**.

2012 год

Объем закупок в 2012 году в рамках вышеуказанного постановления Правительства РФ составил **284 715** тонн зерна на общую сумму **1 308 663 000** рублей.

2013 год

В соответствии с распоряжением Минсельхоза России от 20.09.2013 № 73-р с 15.10 2013 проводились закупочные интервенции в отношении зерна урожая 2013 года с правом обратного выкупа.

Объем закупок на 31.12.2013 составил **390 825** тонн зерна на сумму **2 326 924 125** рублей.

Итоги закупочных интервенций 2013 года

Культура	Объем, тонн	Стоимость, руб.
Пшеница 3 класса	231 120	1 436 886 000
Пшеница 4 класса	76 140	457 180 875
Пшеница 5 класса	24 840	141 017 625
Ячмень	58 725	291 839 625
Всего:	390 825	2 326 924 125

► Обеспечение количественной и качественной сохранности ЗИФ

В соответствии с Государственным контрактом в целях обеспечения государственных нужд на ОАО «ОЗК» возложены функции государственного агента по проведению государственных закупочных и товарных интервенций, размещению запасов интервенционного фонда и организации их количественной и качественной сохранности.

Во исполнение указанного контракта ОАО «ОЗК» обеспечивает организацию количественной и качественной сохранности ЗИФ.

Ответственность за количественно-качественную сохранность, организацию их учета и отчетности по ним несут организации, осуществляющие хранение запасов интервенционного фонда (хранители).

Компания заключает договоры страхования запасов интервенционного фонда, в соответствии с которыми Общество обязано осуществлять ежеквартальный контроль количественно-качественной сохранности запасов интервенционного фонда.

Проверки количественно-качественной сохранности ЗИФ осуществляются Департаментом государственных интервенций в соответствии с внутренними планами, утверждаемыми в Обществе.

В отчетном году (по состоянию на 31.12.2013):

- проведено более 650 проверок;
- выдано более 250 предписаний об устранении выявленных нарушений режима и условий хранения ЗИФ;



► выявлено и устранено более 490 нарушений режима и условий хранения ЗИФ организациями-хранителями, связанных с:

- неудовлетворительным техническим состоянием;
- неудовлетворительным санитарным состоянием;
- неудовлетворительным противопожарным состоянием;
- неудовлетворительным состоянием лабораторной базы.

С целью определения готовности организаций-хранителей к закладке зерна в интервенционный фонд при проведении государственных закупочных интервенций, соответствия их технического, санитарного и противопожарного состояния установленным законодательством Российской Федерации и условиями договоров хранения требованиям к

обеспечению количественно-качественной сохранности ЗИФ при его длительном хранении ОАО «ОЗК» организовало и осуществило в 2013 году проверки 359 организаций, отобранных Минсельхозом России и заключивших с ним государственные контракты на хранение ЗИФ.

Результаты проверок были оформлены соответствующими актами с заключением о способности проверяемых организаций принять и обеспечить сохранность заявленных объемов зерна при его длительном хранении. Информация по результатам проверок была направлена в Минсельхоз России с целью недопущения закладки ЗИФ на хранение неблагонадежным хранителям, что позволило при проведении государственных закупочных интервенций в 2013-2014 годах исключить закладку к ним зерна.

Итоги деятельности ОАО «ОЗК» по обслуживанию интервенционного фонда в 2013 году (по состоянию на 31.12.2013)

В результате проведенных ОАО «ОЗК» в 2013 году проверок сохранности ЗИФ выявлены 2 организации-хранители в 2-х субъектах Российской Федерации, допустившие утрату ЗИФ в количестве 23,15 тыс. тонн на сумму более 115,1 млн. руб.:

- ОАО «Сакмарский элеватор» (Оренбургская область) – 21 240,78 тонн на сумму 106 414 091,2 руб.;
- ОАО «Целинный элеватор» (Курганская область) – 1 910 тонн на сумму 8 690 500 руб.

По выявленным фактам утраты ЗИФ, ОАО «ОЗК» направлены заявления в правоохранительные органы о проведении соответствующих проверок и привлечении к уголовной ответственности виновных лиц. Выплаты страхового возмещения по данным случаям в 2013 году не производились.

По факту утраты ЗИФ ОАО «Сакмарский элеватор» уголовное дело до настоящего времени не возбуждено, органами дознания вынесены три постановления об отказе в

возбуждении уголовного дела, которые обжалованы ОАО «ОЗК» и отменены прокуратурой (последнее 31.12.2013) как незаконные и необоснованные.

По факту утраты ЗИФ ОАО «Целинный элеватор» 26.07.2013 СЧ СУ УМВД России по Курганской области вынесено постановление о возбуждении уголовного дела № 24-0123-13 по признакам преступления, предусмотренного ч. 4 ст. 160 УК РФ.

В связи с невыплатой страхового возмещения по данному страховому случаю ОАО «ОЗК» обратилось в Арбитражный суд г. Москвы с исковым заявлением по факту неисполнения страховщиком условий договора страхования.

В 2013 году ОАО «ОЗК» продолжало осуществление комплекса мер по взысканию с организаций-хранителей, допустивших в 2010 – 2013 годах утрату ЗИФ, возмещения нанесенного ущерба в претензионном порядке (из расчета рыночной стоимости утраченного ЗИФ) или получения страхового возмещения (в результате возбуждения уголовных дел).



В результате предпринятых ОАО «ОЗК» мер, по состоянию на декабрь 2013 года нанесенный государственному имуществу ущерб возмещен более чем на 86,5 %: из 1,11 млрд. руб. (стоимость утраченного в 2010-2013 годах ЗИФ) возвращено 960,37 млн. руб. с организаций-хранителей, допустивших утрату ЗИФ. ОАО «ОЗК» в претензионном порядке взыскано более 519,14 млн. руб. Страховыми компаниями по заявлениям ОАО «ОЗК» выплачено страховое возмещение 441,23 млн. руб. (при этом более 50% от выплаченного объема – на основании судебных решений, вынесенных арбитражными судами в 2013 году по исковым заявлениям ОАО «ОЗК» о взыскании со страховщиков страхового возмещения).

В целях усиления контроля количественной и качественной сохранности ЗИФ и недопущения повторения выявленных в ходе проверок нарушений осуществлены следующие мероприятия:

1. Проведено 84 дополнительных внеплановых целевых проверки обеспечения сохранности ЗИФ на предприятиях Республики Башкортостан, Республики Татарстан, Алтайского, Красноярского, Ставропольского краев, Волгоградской, Курганской, Новосибирской, Омской, Оренбургской, Пензенской, Самарской, Саратовской, Ульяновской, областей, допускаявших нарушения условий договора хранения, режима и условий хранения ЗИФ;

2. Проведены проверки готовности отобранных Минсельхозом России организаций-хранителей к закладке зерна в интервенционный фонд при проведении государственных закупочных интервенций в 2013-2014 годах.

3. В регионах организовано проведение на регулярной основе семинаров-совещаний по проблемам обеспечения сохранности ЗИФ с руководителями и должностными лицами организаций-хранителей, ответственными за обеспечение

сохранности, с участием представителей органов исполнительной власти и надзорных органов. Проведены семинары-совещания в Алтайском и Красноярском краях, Омской и Оренбургской областях;

4. Проведены отбор проб и определение показателей качества и безопасности ЗИФ, нереализованного в 2012 - 2013 годах и подлежащего дальнейшему хранению, в уполномоченных испытательных лабораториях Россельхознадзора;

5. Сформирован реестр недобросовестных хранителей ЗИФ, имеющих повышенные риски его утраты или порчи, информация из которого размещена на официальном сайте ОАО «ОЗК» и регулярно направляется в Минсельхоз России для организации первоочередной реализации ЗИФ с указанных предприятий и недопущения новых закладок зерна в интервенционный фонд на их мощностях;

6. Доработаны «Методические указания о порядке проведения проверок организаций, осуществляющих хранение ЗИФ» и «Инструкция о порядке расчета количества ЗИФ, размещаемого на хранение в силосах элеваторов и складах напольного хранения» в части повышения объективности и достоверности;

7. С целью недопущения нарушений законодательства РФ в сфере обеспечения промышленной и пожарной безопасности организациями-хранителями ЗИФ ОАО «ОЗК» направлены материалы проверок по выявленным грубым нарушениям, представляющим угрозу сохранности ЗИФ (отсутствие лицензии на право эксплуатации взрывопожароопасных объектов, отсутствие или неработоспособность систем автоматической сигнализации о пожаре и систем аспирации), в региональные органы Ростехнадзора и Прокуратуру для принятия соответствующих мер реагирования к нарушителям законодательства.



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год



ИТОГИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



В отчетном году ОАО «ОЗК» осуществляло коммерческую деятельность по следующим направлениям:

- ▶ экспортные поставки российского продовольственного и фуражного зерна и иных видов сельскохозяйственной продукции на международный рынок;

- ▶ поставки зерна и иных видов сельскохозяйственной продукции иностранного происхождения на международный рынок (внешнеэкономическая деятельность);

- ▶ поставки продовольственного и фуражного зерна на внутренний рынок Российской Федерации;

- ▶ поставки зерна в рамках оказания Российской Федерации гуманитарной помощи;

- ▶ поставки зерна в рамках проведения товарных интервенций (отчет приведен в разделе «Осуществление функций государственного агента»).

На результаты коммерческой деятельности ОАО «ОЗК» в 2013 году оказали влияние следующие факторы:

- низкий валовой сбор зерна в сезоне 2012/2013 (71 млн. т против 94 млн. т годом

ранее);

- высокие внутренние цены в 1 полугодии 2013 года сделали российское зерно неконкурентоспособным на мировом рынке;

- стагнация внутреннего спроса на зерно;

- затянувшаяся уборочная кампания и проблемы с качеством зерна вследствие дождливой осени 2013 года;

- изменения в руководящем составе Компании в период пика торгово-закупочной деятельности (лето-осень 2013 года).

В 2013 году Компанией была реализована консервативная модель в области продаж.

Приоритет направлений торговли выбирается исходя из конъюнктуры рынка зерновых в России и мире: в 1 половине 2013 года Компания отдает приоритет внутренней торговле, во 2 половине - экспортным операциям, которые характеризуются более высокой доходностью в результате скорости оборачиваемости капитала.

Экспортные поставки российского зерна и иных видов сельскохозяйственной продукции на международный рынок

В 2013 году Компания осуществляла экспортные поставки, как зерна, так и иных видов сельскохозяйственной продукции. В структуре экспортных отгрузок российской сельхозпродукции преобладает зерно (44% - ячмень, 33% - кукуруза, 23% - пшеница), общий объем отгрузок которого составил 246 тыс. тонн на сумму 1,95 млрд. рублей.

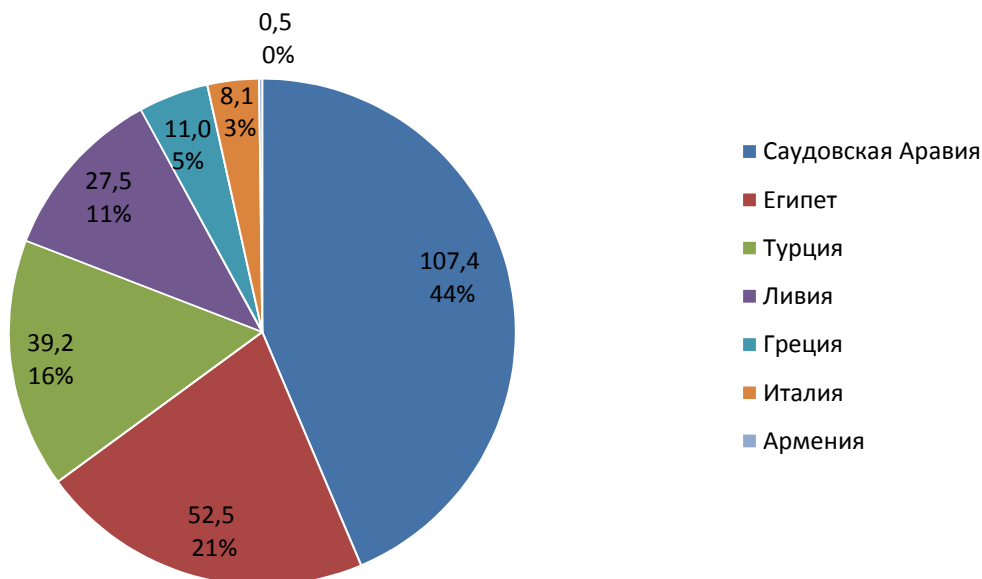
Крупнейшими покупателями российского зерна в 2013 году стали:

- Саудовская Аравия (107 тыс. тонн),
- Египет (53 тыс. тонн),
- Турция (39 тыс. тонн),
- Ливия (28 тыс. тонн),
- Греция (11 тыс. тонн),
- Италия (8 тыс. тонн).

Кроме того, в Армению были поставлены партии макарон, гороха и круп и масла объемом 475 тонн.



► География поставок ОАО «ОЗК» в 2013 году



Согласно статистике ФТС РФ в 2013 году ОАО «ОЗК» вошло в первую двадцатку компаний – экспортеров зерна с долей на рынке 1,3 %. Основными конкурентами ОАО «ОЗК» в 2013 году являлись международные компании с западным капиталом: ООО «Международная

зерновая компания» (13% экспорта в натуральном выражении), ООО «Торговый дом «Риф» (8%), ООО «Аутспан Интернешнл» (7%), ООО «Каргилл» (6%), ООО «Луис-Дрейфус Коммодитиз Восток» (5%), а из российских - холдинги ОАО «Юг Руси» (5%) и ОАО «Астон» (6%).

► Объемы экспорта сельскохозяйственной продукции ОАО «ОЗК» в 2011-2013 годах:

2011			2012			2013		
Объем, тыс. т	Стоимость, млрд. руб.	Доля, %	Объем, тыс. т	Стоимость, млрд. руб.	Доля, %	Объем, тыс. т	Стоимость, млрд. руб.	Доля, %
689	5,38	4%	1 013	8,92	5%	246	1,95	1,3%

Падение в натуральном выражении к 2012 году – 767 тыс. тонн (75 %)

Падение в денежном выражении к 2012 году – 6,97 млрд. руб. (78%)

Падение объемов экспорта в 2013 году произошло по следующим причинам:

■ Высокий уровень внутренних цен на зерно вследствие засушливого лета 2012 года снизил конкурентоспособность российского зерна на мировом рынке в 1 полугодии 2013 года.

■ Смена руководства Компании и, как следствие, отсутствие стратегии работы в период лето-осень 2013 года привели к тому, что Компания не смогла сформировать запасы зерна на экспорт в период низких цен.

► Поставки зерна и иных видов сельскохозяйственной продукции иностранного происхождения² на международный рынок

² Данные поставки осуществляются без пересечения границы Российской Федерации (без завоза продукции на территорию РФ)



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

В 2013 году Компания продолжает осуществлять поставки сельскохозяйственной продукции иностранного происхождения на международный рынок. Покупателями зерна (кукурузы) являлись: Турция (16,5 тыс. т), Италия (6,6 тыс. т) и Грузия (3,3 тыс. т). Так же была осуществлена сделка покупки-продажи 17 тыс. т российского зерна на базисе FOB.

Год	Страна происхождения продукции	Вид продукции	Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость, млрд. руб.
2011	Украина, Румыния	Карбамид	15,6	0,18
		Зерно	170,2	1,48
ИТОГО за 2011 год:			185,8	1,66
2012	Украина, Латвия, Российская Федерация (за пределами таможенной территории)	Зерно	64,2	0,54
ИТОГО за 2012 год:			64,2	0,54
2013	Украина, Российская Федерация (за пределами таможенной территории)	Зерно	43,4	0,37
ИТОГО за 2013 год:			43,4	0,37

Снижение в натуральном выражении к 2012 году – 20,8 тыс. т (32 %)
Снижение в денежном выражении к 2012 году – 0,17 млрд. руб. (31%)

► **Поставки зерна на внутренний рынок**

В связи с неконкурентоспособностью российского зерна на мировом рынке в 1 половине 2013 года, приоритет работы был смещен на поставки зерна на внутреннем рынке.

В целях поддержки направления реализации зерна на внутреннем рынке Компания в 2013 году продолжила делать акцент на поставки крупным потребителям.

Объемы поставок ОАО «ОЗК» сельскохозяйственной продукции на внутренний рынок в 2011-2013 годах

2011		2012		2013	
Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость поставки, млрд. руб.	Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость поставки, млрд. руб.	Объем поставки, тыс. тонн	Стоимость поставки, млрд. руб.
687	5,22	420	3,73	245	2,23

Снижение в натуральном выражении – 175 тыс. т (42 %)
Снижение в денежном выражении – 1,50 млрд. руб. (40%)



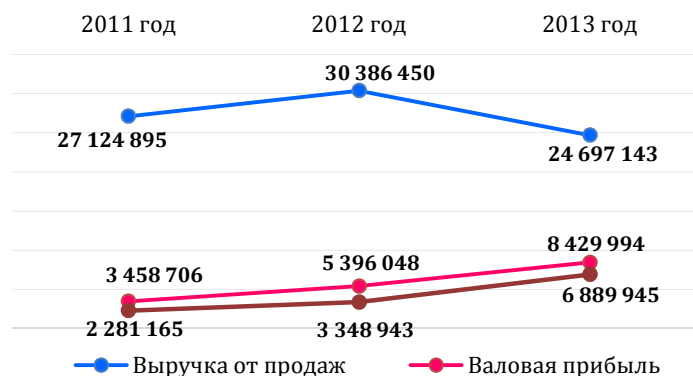
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ



Основные финансовые результаты Компании за 2011-2013 гг. (тыс. руб.)³

Показатель	2011 год	2012 год	2013 год	2013/2012	
				+ / -	%
Выручка от продаж	27 124 895	30 386 450	24 697 143	-5 689 307	-18,72%
Себестоимость продаж	-23 666 189	-24 990 402	-16 267 149	8 723 253	-34,91%
Валовая прибыль	3 458 706	5 396 048	8 429 994	3 033 946	56,23%
Коммерческие расходы	-1 177 541	-2 047 105	-1 540 049	507 056	-24,77%
Прибыль от продаж	2 281 165	3 348 943	6 889 945	3 541 002	105,73%
Проценты к получению	105 761	352 201	752 826	400 625	113,75%
Проценты к уплате	-387 523	-520 858	-393 657	127 201	-24,42%
Доходы от участия в других организациях	152 588	412 480	274 632	-137 848	-33,42%
Прочие доходы	1 718 324	9 928 566	4 124 429	-5 804 137	-58,46%
Прочие расходы	-2 297 676	-12 229 052	-4 948 332	7 280 720	-59,54%
Прибыль до налогообложения	1 572 639	1 292 280	6 699 843	5 407 563	418,45%
Изменение отложенных налоговых активов	-10	-36	4	40	-111,11%
Изменение отложенных налоговых обязательств	8	-3	-6	-3	100,00%
Налог на прибыль	-294 507	-429 708	-1 559 652	-1 129 944	262,96%
К перечислению в бюджет РФ	-1 257 677	-2 832 670	-5 799 359	-2 966 689	104,73%
Налоговые санкции	0	-4 354	-40	4 314	-99,08%
Чистая прибыль	20 453	-1 974 491	-659 210	1 315 281	-66,61%

³ В настоящем разделе все показатели представлены без учета НДС и в соответствии с годовой бухгалтерской отчетностью ОАО «ОЗК» за 2013 год



Выручка ОАО «ОЗК» за 2013 год составила 24 697 млн. руб., что ниже уровня 2012 года на 18,72% или на 5 689 млн. руб.

Снижение выручки связано в основном со снижением объемов по реализации коммерческого зерна на внешнем и внутреннем рынках на 7 609 млн. руб. при росте выручки от реализации ЗИФ на 2 062 млн. руб.

Так в 2012 году было реализовано на внешний рынок более 1 млн. тонн, а в 2013 – 289,87 тыс. тонн и 115 тыс. тонн гуманитарной помощи.

На небольшие объемы реализации коммерческого зерна на внешнем рынке оказала влияние негативная рыночная конъюнктура зернового рынка.

Чистый убыток от деятельности Общества в 2013 году составил 659 млн. руб., что в 3 раза ниже уровня 2012 года и что связано с начислением резервов по безнадежным дебиторам, которые должны были исполнить свои обязательства перед Обществом на территории Украины. Убыток, полученный в 2012 году, в основном, был связан с созданием резерва по просроченной дебиторской задолженности, размер которого составил 2 334,0 млн. руб., а также резерва под обесценение финансовых вложений дочерних и зависимых обществ 141 млн. руб. и под обесценение товарных запасов 109 млн. руб.

В 1-ом квартале 2013 года было произведено списание задолженности одного из контрагентов за счет резерва, созданного в 2012 году, в размере 765 млн. руб., в связи с тем, что юридическое лицо было ликвидировано и некоторые контрагенты произвели частичное погашение задолженности, и резерв составил 1 594 млн. рублей на 01.04.2013.

В конце 2013 года была оценена и проанализирована вся дебиторская задолженность Общества и было принято решение о начислении резерва в сумме 976 млн. руб.

Таким образом, общая сумма резерва по просроченной дебиторской задолженности на 31.12.2013 на балансе ОАО «ОЗК» составила 2 571 млн. рублей.

Также значительное влияние на финансовый результат Общества оказало судебное разбирательство с ФЕДКОМИНВЕСТ Европа САРЛ. С указанным контрагентом был заключен контракт на продажу пшеницы продовольственной 3 и 4 класса российского происхождения урожая 2010/2011 в объеме 140 000 тонн на внешнем рынке.

ОАО «ОЗК» не исполнило свои обязательства перед ФЕДКОМИНВЕСТ Европа САРЛ по поставке товара в срок, предусмотренный контрактом. ФЕДКОМИНВЕСТ Европа САРЛ, полагая, что ОАО «ОЗК» допустило существенное нарушение своих договорных обязательств, 29.12.2012 обратился с исковым заявлением в Международный коммерческий арбитражный суд при Торгово-промышленной палате Российской Федерации (МКАС) со следующими требованиями: взыскать с ОАО «ОЗК» сумму убытков в виде разницы между покупной ценой, установленной в контракте, и ценой на момент его расторжения, в размере 10 081 890 долларов США, а также прочих расходов истца, связанных с указанным иском.

20.02.2014 МКАС вынес решение взыскать с ОАО «ОЗК» в пользу ФЕДКОМИНВЕСТ Европа САРЛ:

- сумму убытков в виде разницы между покупной ценой, установленной в контракте, и ценой на момент расторжения контракта, в размере 8 530 830 долларов США;



- сумму 85 000 евро в возмещение расходов, связанных с защитой интересов через юридических представителей;
- сумму 73 212,37 долларов США в возмещение расходов по уплате арбитражного сбора.

По результатам указанного решения и в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» менеджментом Общества было принято решение начислить оценочное обязательство на погашение убытка в виде упущенной выгоды и судебных расходов истца в размере 285 млн. руб., из них сумма основного долга по возмещению убытков в виде разницы между покупной ценой и ценой на момент расторжения контракта 279 млн. руб. и сумма возмещения расходов, связанных с судебным разбирательством 6,2 млн. руб.;

При рассмотрении вопроса о создании резерва под обесценение финансовых вложений ОАО «ОЗК» в дочерние и зависимые общества принималось во внимание наличие устойчивого снижения стоимости чистых активов дочерних и зависимых обществ. Для этого был проведен анализ динамики изменения чистых активов дочерних и зависимых обществ ОАО «ОЗК» за период с 01.01.2010 по 30.09.2013 на основании данных бухгалтерской отчетности обществ. В результате проведенного анализа было принято решение о доначислении резерва в сумме 64 млн. руб. Кроме того, резервированию подлежат займы, выданные

дочерним обществам, финансовые вложения в которые ранее были зарезервированы на балансе ОАО «ОЗК». Сумма указанного резерва составила 37,8 млн. руб.

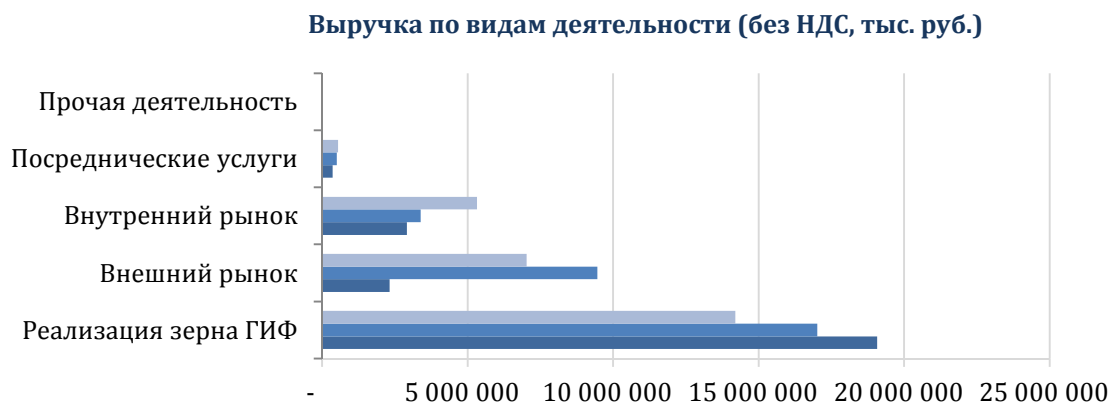
Все вышеуказанные показатели значительно снизили финансовый результат Общества и были начислены в соответствии с действующими законодательными нормативными актами РФ.

Основные мероприятия, проводимые Компанией, для снижения влияния вышеуказанных показателей:

- ▶ мониторинг на постоянной основе дебиторской задолженности и финансовых вложений Общества с целью предотвращения создания дополнительных резервов;
- ▶ осуществление мероприятий по взысканию дебиторской задолженности;
- ▶ разработка и проведение мероприятий по санации дочерних обществ и их дальнейшему развитию.

ОАО «ОЗК» проводит активную работу по взысканию просроченной дебиторской задолженности. По всей задолженности, зарезервированной в 2012 году получены положительные судебные решения по ее взысканию с учетом штрафных санкций. В части задолженности, зарезервированной в 2013 году, ведутся переговоры по ее реструктуризации и возврату.

▶ **ДОХОДЫ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**





Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

Основные доходы Общества формируются от продаж зерна интервенционного фонда (ЗИФ) в рамках проведения товарной интервенции (77% в структуре доходов в 2013 году) и реализации коммерческой продукции на экспорт и внутренний рынок (удельный вес в структуре выручки составляет 21%).

Рост выручки от реализации ЗИФ на 2 062 млн. рублей в 2013 году связан с ростом цен на зерно в 2013 году. Объем реализованного зерна интервенционного фонда в 2013 году составил 2 529 тыс. тонн, что ниже уровня 2012 года на 15% или 424 тыс. тонн.

В рамках заключенных госконтрактов по реализации гуманитарной помощи в Никарагуа и Киргизию было реализовано 115 тыс. тонн пшеницы.

Выручка от оказания посреднических услуг, связанных с осуществлением функции государственного агента по организации закупочных и товарных интервенций, а также по организации количественной и качественной сохранности ЗИФ снизилась на 27,4%, что связано с уменьшением объемов зерна, находящегося на хранении.

► ДИНАМИКА ДОЛГА И СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

тыс. руб.

Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год
Валовой долг	38 201 948	24 127 899	12 107 079
Кредиты, привлеченные в рамках проведения государственных закупочных интервенций	31 532 602	18 238 373	7 234 866
Коммерческий кредитный портфель	6 669 346	5 889 526	4 872 213
Денежные средства и их эквиваленты	1 245 685	4 192 800	957 589
Денежные средства, размещенные во вкладах (депозитах) на срок до 12 месяцев	3 262 000	7 862 500	7 887 000
Чистый долг (без учета ЗИФ) (*)	2 161 661	-2 160 876	-3 024 000
Собственный капитал	5 948 494	9 965 221	9 306 011

(*) При расчете чистого долга из расчета исключены кредиты, привлеченные в рамках проведения государственных закупочных интервенций. Показатель чистого долга является управленческим показателем, отражающим уровень кредитной нагрузки организации без учета деятельности ЗИФ.

В результате существенного сокращения темпов кредитования под коммерческие нужды и снижение коммерческого кредитного портфеля на 17%, компания продемонстрировала значительное сокращение долговой и процентной нагрузки, сумма чистого долга приняла отрицательное значение и составила -3 024 млн. руб.

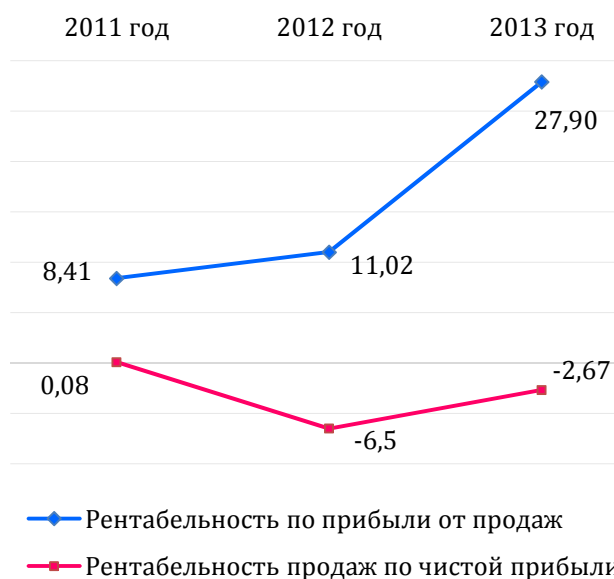
В целях привлечения кредитных ресурсов Общество сотрудничает с ведущими российскими банками: ОАО «Сбербанк России», ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк». По состоянию на 31.12.2013 размер задолженности по кредитам составил 12 107 млн. руб. Крупнейшим кредитором является ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк» с кредитным портфелем 10 888 млн. руб., в том числе 7 235 млн. руб., привлеченных на цели формирования интервенционного фонда во исполнение Постановления Правительства РФ от 03.08.2001 № 580 «Об утверждении правил осуществления государственных



закупочных и товарных интервенций для регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».

► ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

	2011 год	2012 год	2013 год
Финансовые показатели РСБУ, тыс. рублей			
Выручка	27 124 895	30 386 450	24 697 143
Прибыль от продаж	2 281 165	3 348 943	6 889 945
Чистая прибыль	20 453	(1 974 491)	(659 210)
Показатели рентабельности, %			
Рентабельность по прибыли от продаж	8,41	11,02	27,90
Рентабельность продаж по чистой прибыли	0,08	-6,5	-2,67



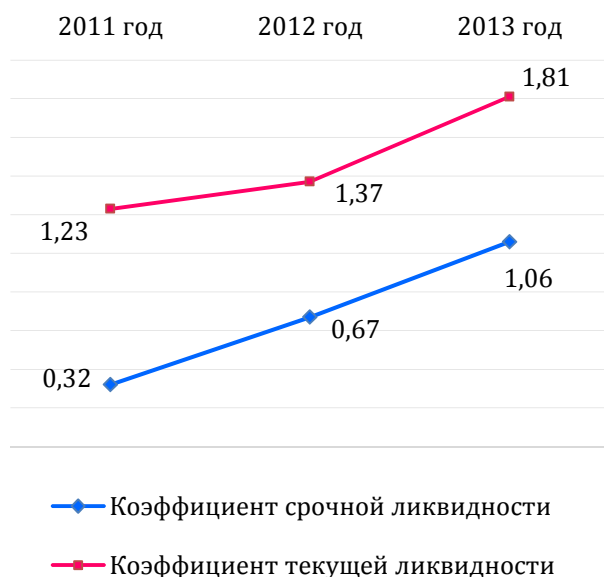
Рентабельность по прибыли от продаж выше уровня 2012 года в 2,5 раза, что связано с ростом прибыли от продаж при реализации ЗИФ на 3 751 млн. руб.

Чистый убыток Общества в 2013 в сумме 659 млн. руб. улучшил показатель рентабельности по сравнению с 2012 годом и составил - 2,67%.

Ключевые показатели рентабельности находятся под контролем Общества.

► ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ

Показатели ликвидности, доли ед.	2011 год	2012 год	2013 год
Коэффициент срочной ликвидности	0,32	0,67	1,06
Коэффициент текущей ликвидности	1,23	1,37	1,81



Положительная динамика показателей текущей и срочной ликвидности с 2011 по 2013 год связана с:

- увеличением уставного капитала в 2012 году в результате размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций и в результате поступления денежных средств в сумме 5 950 млн. рублей.

- снижением текущей ссудной задолженности в 2013 году. Так на начало 2013 года текущая ссудная задолженность составляла 22 048 млн. руб., на конец 2013 года – 10 060 млн. руб.

- снижением текущей кредиторской задолженности с 3 225 млн. руб. на начало 2013 год до 903 млн. руб. на конец 2013 года.

Значения показателей ликвидности находятся в пределах нормы и на приемлемом для Общества уровне.

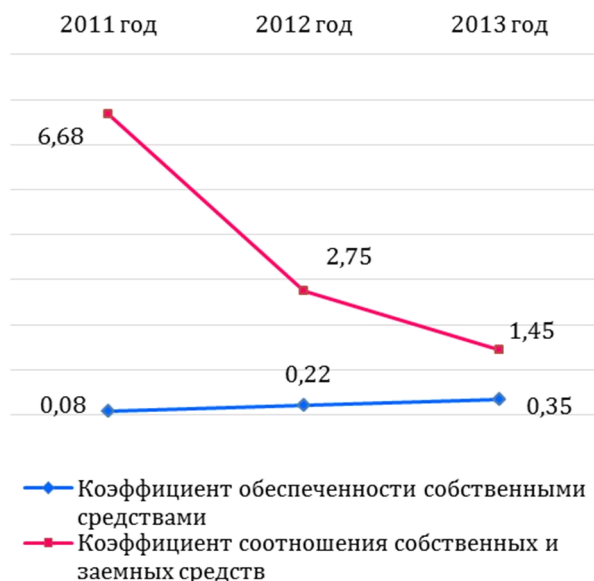
► **ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ**

Показатели финансовой устойчивости (доли ед.)	2011 год	2012 год	2013 год
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,08	0,22	0,35
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств	6,68	2,75	1,45
Чистые активы, тыс. рублей	5 948 494	9 965 221	9 306 011
Активы, тыс. рублей	45 711 378	37 333 383	22 767 473
Доля чистых активов в общей сумме активов, %	13,01	26,7	40,87

* значения показателей рассчитаны в соответствии с приказом Минфина России и ФКЦБ России от 29.01.2003 № 10н,03-6/пз "Об утверждении порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ"



Годовой отчет открытого акционерного общества «Объединенная зерновая компания» за 2013 год



Рост коэффициента обеспеченности собственными средствами обусловлен увеличением уставного капитала в результате размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций. Денежные средства поступили в сумме 5 950 791 727 рублей.

Снижение коэффициента соотношения собственных и заемных средств связано с ростом собственного капитала (увеличение уставного капитала) при одновременном снижении заемного капитала (сокращение кредитного портфеля).

В отчетном году государственная поддержка в отношении Компании не осуществлялась.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Компании (протокол от 28.06.2013 №2) утверждено следующее распределение прибыли ОАО «ОЗК» за 2012 год:

Прибыль не распределять в связи с наличием убытка по итогам деятельности ОАО «ОЗК» за 2012 год.

№ п/п	Наименование показателя	Значение показателя, руб.
1.	Дивиденды. Часть чистой прибыли, использованной по данному целевому назначению (выплачены), руб. (в 2012 году) (25% от чистой прибыли за 2012 год)	0
2.	Резервный фонд. Часть чистой прибыли, использованная по данному целевому назначению, руб. (в 2013 году) (5% от чистой прибыли за 2012 год)	0
3.	Инвестиционные программы. Часть прибыли, использованная по данному целевому назначению, руб. (в 2013 году)	0
4.	Выплата вознаграждения членам Совета директоров Общества. Часть чистой прибыли, использованная по данному целевому назначению, руб. (в 2013 году)	0

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Дивидендная политика ОАО «ОЗК» основана на соблюдении баланса интересов Компании и ее акционеров и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Компании.

В соответствии со ст. 11 Устава ОАО «ОЗК» вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.



Решение о выплате дивидендов, в том числе о размере дивидендов и форме их выплаты, принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров.

Совет директоров при определении размера дивидендов ориентируется на величину чистой прибыли Общества по итогам года в соответствии

с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

В 2013 году в соответствии с решением Общего собрания акционеров ОАО «ОЗК» дивиденды не выплачивались в связи с наличием убытка по итогам деятельности ОАО «ОЗК» за 2012 год (протокол от 28.06.2013 №2).

Период, за который выплачиваются дивиденды	Размер дивидендов (тыс. руб.)	Процент от чистой прибыли (%)
2009 год	87 707,0	25
2010 год	44 951,5	25
2011 год	5 113,3	25
2012 год	0	0



РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ



Корректировка стратегии развития ОАО «ОЗК» привела к необходимости пересмотра инвестиционной программы Компании.

В отчетном году Советом директоров Компании было принято решение об уточнении и дополнении Стратегии развития ОАО «ОЗК» включая разработку среднесрочной инвестиционной программы.

В отчетном году инвестиционные вложения, предусмотренные Инвестиционной программой ОАО «ОЗК» на 2011 год и на плановый период 2012 и 2013 годов, не производились.

В 2013 году начаты мероприятия по увеличению производственных мощностей ключевого актива ОАО «ОЗК» - Открытого акционерного общества «Новороссийский комбинат хлебопродуктов» (далее – ОАО «НКХП») являющегося стратегически значимым глубоководным зерновым терминалом Российской Федерации.

В рамках обеспечения экологической и промышленной безопасности будут установлены новейшие установки пылеуловителей, что благоприятным образом скажется на экологической обстановке в Новороссийске.

Общая оценочная потребность в инвестициях составит 813 млн. руб.

Данные мероприятия позволят достичь заявленных целей по увеличению мощности морской перевалки зерна до 5 млн. т/год меньшими инвестициями в рамках реконструкции существующих производственных мощностей ОАО «НКХП», а не строительства новых объектов.

Срок реализации проекта 2,5 года.

Предполагается техническое перевооружение элеваторов, совмещенных пунктов приема зерна, технологических линий причала, так же будут реконструированы инженерные системы и коммуникации.

Так, например, будет внедрено оборудование, которое позволит увеличить производительность приемки зерна с 350 т/ч до 500 т/ч. и 1000 т/ч.

Кроме того, модернизации подвергнутся подъездные и внутриплощадочные железнодорожные пути, часть из которых будет электрифицирована, что позволит подавать вагоны для разгрузки зерна на ОАО «НКХП», минуя сортировочные парки ж/д станции.

По состоянию на 31.12.2013 выполнены следующие мероприятия, направленные на реализацию инвестиционного проекта ОАО «НКХП»:

► Проведена разработка рабочей документации по технологическому перевооружению линий причала ОАО «НКХП» (договор №93/13/11-50 от 28.11.2013);



*Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год*

► Выполнены проектные работы по реконструкции кабельной трассы ОАО «НКХП» (договор №12-52 от 24.12.13);

► Разработан суточный план-график работы внутреннего ж.д. транспорта ОАО «НКХП» (договор №187/АК-1/12-16 от 10.12.2013);

► Выполнены сметные расчеты на основании рабочей документации № 20-1-16-Пр.;

► Проведены работы по техническому перевооружению элеватора №1 и приемного устройства ОАО «НКХП» 1-й этап (договор №04/12/12-55 от 26.12.2013).

Общий объем инвестиционных вложений, направленных на реализацию инвестиционного проекта ОАО «НКХП», за 2013 год составил 18 674,4 тыс. рублей.

В отчетном году инвестиционные вложения Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 % в год, не производились.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Компания признает формирование успешной практики корпоративного управления необходимым условием повышения эффективности ее деятельности, конкурентоспособности и привлекательности для потенциальных инвесторов.

ОАО «ОЗК» осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации. Совершенствование системы корпоративного управления проводится с учетом лучших практик и принципов корпоративного управления.

В Компании приняты и действуют внутренние документы, регулирующие структуру, процедуры и практику корпоративного управления.

Принципы корпоративного управления Компании закреплены в Кодексе корпоративного поведения ОАО «ОЗК».

Кодекс корпоративного поведения ОАО «ОЗК», а также иные внутренние документы доступны на официальном сайте Компании: <http://www.oaoozk.com/>, <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=21409>.

Основные принципы корпоративного управления Компании:

- осуществление Советом директоров Общества стратегического управления деятельностью Общества и эффективный

контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность Совета директоров Общества общему собранию акционеров;

- своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления

- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Компания исходит из необходимости внедрения базовых принципов корпоративного управления в дочерних и зависимых обществах.

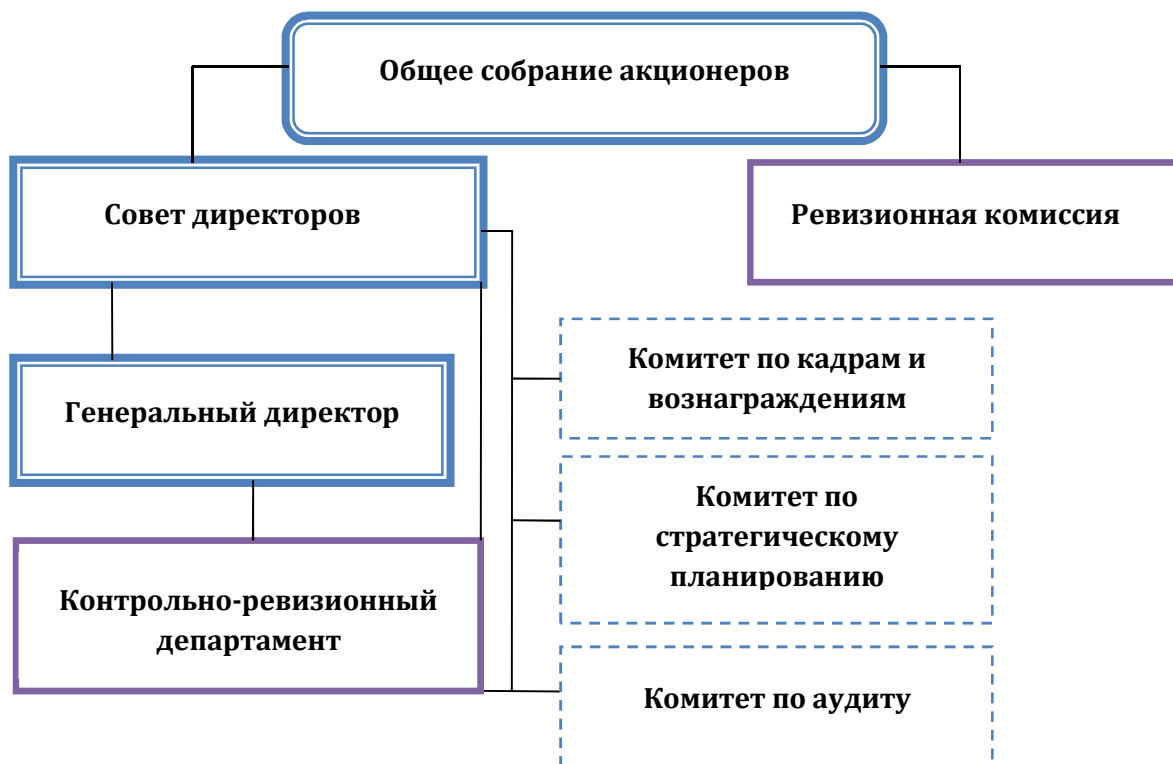
Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ РФ Распоряжением от 04.04.2002 № 421/р, представлены в приложении к настоящему Годовому отчету.

В отчетном году совершено 13 сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации, сделками, в отношении которых имеется заинтересованность. Полная информация о сделках представлена в приложении к настоящему Годовому отчету.

В течение отчетного года сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными, не совершалось.

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Система корпоративного управления Компании имеет развитую организационную структуру с отлаженными механизмами взаимодействия между органами управления и контроля:



Высшим органом управления Компании является общее собрание акционеров. Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ОАО «ОЗК».

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании от имени и в интересах всех ее акционеров и Общества в пределах своей компетенции, определенной законодательством и Уставом Компании.

Кроме того, Совет директоров обеспечивает функционирование системы контроля над деятельностью исполнительного органа Компании, эффективное взаимодействие между органами управления Компании, а также соблюдение и защиту прав и законных интересов акционеров.

ОАО «ОЗК» стремится к максимальной эффективности деятельности Совета

директоров. Это обеспечивается высокой квалификацией его членов, личной ответственностью каждого члена Совета директоров и ответственностью Совета директоров в целом за принимаемые решения. При Совете директоров действуют комитеты, деятельность которых направлена на повышение эффективности и качества работы Совета директоров.

Руководство текущей деятельностью ОАО «ОЗК» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

В Компании действует эффективная система контроля, как внешняя (со стороны акционеров – независимый аудитор и Ревизионная комиссия), так и внутренняя (Контрольно-ревизионный департамент).



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В 2013 году состоялось 5 общих собраний акционеров: 1 годовое и 4 внеочередных.

ВНЕОЧЕРЕДНОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

23 апреля 2013 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором были приняты решения по следующим вопросам (протокол № 1 от 23.04.2013):

- о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров ОАО «ОЗК»;
- об избрании членов Совета директоров ОАО «ОЗК»;

ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

28 июня 2013 года состоялось годовое Общее собрание акционеров, на котором были приняты решения по следующим вопросам (протокол № 2 от 28.06.2013):

- об утверждении годового отчета Общества;
- об утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества;
- об утверждении распределения прибыли по результатам 2012 года;
- о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по итогам работы за 2012 год;
- об избрании Совета директоров ОАО «ОЗК»;
- об избрании Ревизионной комиссии ОАО «ОЗК»;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение устава Общества в новой редакции.

ВНЕОЧЕРЕДНОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

1 октября 2013 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором были приняты решения по следующим вопросам (протокол № 3 от 01.10.2013):

- об одобрении дополнительного соглашения № 1 к договору об открытии кредитной линии № 120000/2002 от 28 июня 2012 г., ранее заключенному между

Обществом и ОАО «Россельхозбанк», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность;

- об одобрении кредитной сделки (сделок) между Обществом и ОАО «Россельхозбанк», являющейся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность и которая может быть совершена в будущем в процессе осуществления ОАО «ОЗК» обычной хозяйственной деятельности;
- об одобрении сделки (сделок) по размещению временно свободных денежных средств во вклад (депозит) между ОАО «ОЗК» и ОАО «Россельхозбанк», являющейся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность и которая может быть совершена в будущем в процессе осуществления Обществом обычной хозяйственной деятельности.

ВНЕОЧЕРЕДНОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

31 октября 2013 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором были приняты решения по следующим вопросам (протокол № 4 от 31.10.2013):

- О прекращении полномочий генерального директора ОАО «ОЗК»;
- Об избрании генерального директора ОАО «ОЗК».

ВНЕОЧЕРЕДНОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

11 декабря 2013 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором были приняты решения по следующим вопросам (протокол № 5 от 11.12.2013):

- Об одобрении сделки (сделок) между Обществом и ОАО «Россельхозбанк», являющейся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров избирается общим собранием акционеров кумулятивным голосованием сроком до следующего годового общего собрания акционеров.

В соответствии с Уставом ОАО «ОЗК» Совет директоров состоит **из 7 членов**, избираемых общим собранием акционеров.

Кандидаты для избрания в качестве представителей Российской Федерации в Совет директоров ОАО «ОЗК» выдвигаются Правительством РФ.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- ▶ определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- ▶ обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- ▶ обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;

▶ создание эффективных внутренних механизмов контроля;

▶ регулярная оценка деятельности исполнительного органа Общества и работы менеджмента.

Состав Совета директоров Общества изменился в течение 2013 года:

▶ С 1 января 2013 года по 23 апреля 2013 года полномочия Совета директоров осуществлял состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 30 июня 2012 года (распоряжение Росимущества от 30.06.2012 № 1124-р).

▶ С 23 апреля 2013 года по 28 июня 2013 года полномочия Совета директоров осуществлял состав, избранный внеочередным Общим собранием акционеров 23 апреля 2013 года (протокол от 23.04.2013 №1).

▶ С 28 июня 2013 года полномочия Совета директоров осуществлял состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 28 июня 2013 года (протокол от 28.06.2013 №2).

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ОЗК» (по состоянию на 31.12.2013):

СЕРГЕЕВ ДМИТРИЙ ГЕННАДЬЕВИЧ

Председатель совета директоров

Год рождения: 1975

Образование: Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации

С 2010 – член Правления, заместитель Председателя Правления ОАО «Россельхозбанк»

Акциями Общества не владеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров ОАО «ОЗК»:
02.12.2011



БЕЛОВА АННА ГРИГОРЬЕВНА

Член совета директоров

Председатель Комитета по стратегическому планированию

Год рождения: 1961

Образование: Московский инженерно-физический институт

С 2012 года – Заместитель декана Высшей школы Менеджмента НИУ «Высшая школа экономики»

Акциями Общества не владеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров ОАО «ОЗК»: 23.04.2013



ВЛАСОВА ЕКАТЕРИНА АНАТОЛЬЕВНА

Член совета директоров

Год рождения: 1973

Образование: Московский государственный университет пищевых производств

С 2011 года - Глава Представительства в г. Москве ООО «Баронетта Инвестментс лимитед»

Акциями Общества не владеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров ОАО «ОЗК»: 23.04.2013



ВИНОКУРОВ АЛЕКСАНДР СЕМЁНОВИЧ

Член совета директоров

Год рождения: 1982

Образование: Кембриджский университет

С 2012 года – Президент ООО «Группа «Сумма»

Акциями Общества не владеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров ОАО «ОЗК»: 28.06.2013



ТЮРИКОВА ЕВГЕНИЯ СЕРГЕЕВНА

Член совет директоров

Председатель Комитета по аудиту

Год рождения: 1975

Образование: Московская государственная юридическая академия

С 2010 годя – Вице-президент по финансам и экономике ООО «Группа «Сумма»

Акциями Общества не владеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров ОАО «ОЗК»: 23.04.2013



ЛИННИК ВИКТОР ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

Член совета директоров

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения; 1967

Образование: Московский энергетический техникум

С 2008 – Президент ООО «АПХ «Мираторг»

Акциями Общества не владеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров ОАО «ОЗК»:
30.06.2012



НЕДОРОСЛЕВ СЕРГЕЙ ГЕОРГИЕВИЧ

Член совета директоров

Год рождения: 1963

Образование: Алтайский государственный университет

С 2006 – Председатель Совета директоров ООО «Группа «КАСКОЛ»

Акциями Общества не владеет

Дата первого избрания в состав Совета директоров ОАО «ОЗК»:
30.06.2012

Члены Совета директоров не владеют акциями ОАО «ОЗК» и его дочерних и зависимых обществ. Председатель совета директоров не является одновременно

исполнительным менеджером Общества, что соответствует рекомендациям лучших практик корпоративного управления.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В своей деятельности Совет директоров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета

директоров Общества, утвержденным решением общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 14 декабря 2009 года № 1970-р).



Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов в 2013 году

Совет директоров		Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегическому планированию
Член Совета директоров	Участие в заседаниях			
ЧЛЕНЫ, ВХОДЯЩИЕ В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ТЕЧЕНИЕ ВСЕГО 2013 ГОДА				
Сергеев Д.Г.	22/26	4/5		
Линник В.В.	26/26		6/6	
Недорослев С.Г.	24/26		4/6	3/6
ЧЛЕНЫ, ВЫШЕДШИЕ ИЗ СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 23.04.2013				
Адашкин Э.Л.	3/8			
Алексащенко С.В.	8/8	2/2		1/1
Левин С.Л.	7/8	2/2	1/1	0/1
Пирогова И.А.	8/8	2/2		1/1
ЧЛЕНЫ, ВОШЕДШИЕ В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 23.04.2013				
Белова А.Г.	18/18	5/5	5/5	5/5
Власова Е.А.	18/18		5/5	
Тюрикова Е.С.	17/18	5/5		5/5
Чумаченко Н.В.	3/4			1/1
ЧЛЕНЫ, ВЫШЕДШИЕ ИЗ СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 28.06.2013				
Чумаченко Н.В.	3/4			1/1
ЧЛЕНЫ, ВОШЕДШИЕ В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 28.06.2013				
Винокуров А.С.	14/14		5/5	4/4

Примечание: Первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая – общее количество заседаний, в которых он мог принять участие в 2013 году.

В течение 2013 года Совет директоров ОАО «ОЗК» провел 26 заседаний (8 в очной форме, 18 - в форме заочного голосования), на которых были рассмотрены вопросы и приняты решения по 115 вопросам, затрагивающим различные направления деятельности Компании.

Среди них:

- Уточнение и дополнение Стратегии развития ОАО «ОЗК», включая разработку среднесрочной инвестиционной программы ОАО «ОЗК».
- Определение основных направлений инвестиционной деятельности Общества на среднесрочную перспективу.
- Определение ключевых направлений Стратегии развития ОАО «ОЗК» на 2014-2018 гг.
- Рассмотрение отчетов о выполнении бюджета доходов и расходов ОАО «ОЗК» на 2013 год.
- Рассмотрение отчетов по направлениям деятельности Компании;
- Принятие решений по вопросам в целях исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.
- Кадровые вопросы.
- Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (перечень совершенных сделок представляется в качестве составной части настоящего Годового отчета)
- Вопросы текущей деятельности Компании.

Информация о принятых решениях Совета директоров Компании представлена в приложении к настоящему Годовому отчету.

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций Совету директоров в ОАО «ОЗК» функционируют следующие комитеты: по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по стратегическому планированию.

Формирование и деятельность Комитетов при Совете директоров ОАО «ОЗК» осуществляются в соответствии с утвержденными Советом директоров (протокол 17.12.2009 №8) положениями о Комитетах.

СОСТАВ КОМИТЕТОВ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ОЗК» (по состоянию на 31.12.2013):

Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегическому планированию
Белова А.Г. Сергеев Д.Г. Тюрикова Е.С.	Белова А.Г. Власова Е.А. Винокуров А.С. Недорослев С.Г. Линник В.В.	Белова А.Г. Винокуров А.С. Недорослев С.Г. Гукасян А.Э. Тюрикова Е.С.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ создан в целях содействия Совету директоров Общества в выполнении его функций, а также обеспечения его участия в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основными задачами Комитета являются:

- предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций (заключений) по вопросам, выносимым на заседание Совета директоров, а также в соответствии с отдельными поручениями Совета директоров в рамках установленной Положением компетенцией;
- объективное и своевременное информирование членов Совета директоров о финансово-хозяйственном состоянии Общества;
- эффективное взаимодействие с Ревизионной комиссией Общества, Аудитором, подразделением, осуществляющим функции внутреннего контроля в Обществе, а также исполнительными органами Общества по вопросам, отнесенным к компетенции Комитета.

В отчетном периоде Комитет провел 8 заседаний, из которых 2 - в очной форме и 6 - в форме заочного голосования.

В отчетном году на заседаниях Комитета рассмотрено 16 вопросов, в том числе:

- О рассмотрении Положения о порядке использования средств, внесенных в уставный капитал ОАО «ОЗК» из федерального бюджета в целях модернизации инфраструктуры агропродовольственного рынка в новой редакции.
- О рассмотрении Положения о размещении временно свободных денежных средств ОАО «ОЗК» в новой редакции.
- О рассмотрении Положения о порядке заключения сделок ОАО «ОЗК».
- Об определении размера оплаты услуг аудитора ОАО «ОЗК» на 2013 год.
- О предварительном рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности ОАО «ОЗК» за 2012 год.
- Об оценке заключения аудитора ОАО «ОЗК» за 2012 год.
- О рассмотрении заключения Ревизионной комиссии ОАО «ОЗК» за 2012 год.

- О рассмотрении отчетов контрольно-ревизионного департамента о проверках и выявленных нарушениях за 2012 и за 1 квартал 2013 года.
- Об утверждении плана контрольных мероприятий контрольно-ревизионного департамента на 2013 год.
- О рассмотрении отчета о финансовой дисциплине в ОАО «ОЗК», включая сведения по крупным дебиторам и кредиторам.
- Выработка рекомендаций по требованиям к кандидатуре Аудитора, привлекаемого в целях подготовки аудиторского заключения о достоверности консолидированной финансовой отчетности по МСФО Группы компаний ОАО «ОЗК».

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

создан с целью повышения эффективности управления развитием Общества посредством выработки всесторонне обоснованных рекомендаций Совету директоров Общества в отношении кадровой политики и мотивации, а также осуществления контроля за исполнением таких решений, принятых Советом директоров Общества.

Основными задачами Комитета являются:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества в области кадров и вознаграждения членов органов управления;
- выработка политики и стандартов Общества по отбору кандидатов в члены органов управления Общества, направленных на привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов;
- выработка рекомендаций по иным вопросам своей компетенции.

В отчетном периоде Комитет провел 7 заседаний, из которых 4 - в очной форме и 3 - в форме заочного голосования.

В отчетном году на заседаниях Комитета рассмотрено 18 вопросов, в том числе:

- Об определении размера должностного оклада временного единоличного исполнительного органа (генерального директора) ОАО «ОЗК».

- О выработке предложений по кандидатуре временного единоличного исполнительного органа (генерального директора) ОАО «ОЗК».
- Об определении критериев для подбора кандидатур генерального директора Общества.
- Кадровая политика ОАО «ОЗК» (статус, план мероприятий).
- Концепция коммерческой функции ОАО «ОЗК» и система мотивации Коммерческого департамента.
- О кандидатах для избрания в Совет директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «ОЗК».
- О кандидатуре заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «ОЗК».
- О рассмотрении политики системы мотивации Коммерческого департамента ОАО «ОЗК».
- О кандидатах для избрания в Совет директоров ключевых дочерних обществ ОАО «ОЗК».
- Об условиях труда заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «ОЗК».
- О предложениях по выдвижению кандидатов - представителей интересов Российской Федерации и независимых директоров для избрания в совет директоров и ревизионную комиссию ОАО «ОЗК».
- О рассмотрении целевой организационной структуры ОАО «ОЗК».
- Об установлении ключевых показателей эффективности деятельности (KPI) для подразделения по организации закупок.
- О рассмотрении отчета о результатах работы Коммерческого департамента, в том числе план/факт затрат, связанных с мотивацией работников Коммерческого департамента.
- О рассмотрении проекта Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «ОЗК» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.
- О рассмотрении общей процессной модели по локальным нормативным актам ОАО

«ОЗК» на предмет разграничения компетенций.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ создан в целях повышения эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе посредством выработки соответствующих рекомендаций Совету директоров Общества, а также осуществления контроля за исполнением решений, принятых Советом директоров Общества в области определения приоритетных направлений развития Общества и стратегического планирования.

Основными задачами Комитета являются:

- определение стратегических целей деятельности Общества и разработка приоритетных направлений его деятельности;
- выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
- оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе и выработка рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества посредством принятия Советом директоров Общества обоснованных инвестиционных решений;
- подготовка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам стратегического развития Общества, входящим в сферу компетенции Совета директоров либо рассмотренных Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества.

В отчетном периоде Комитет провел 6 очных заседаний.

В отчетном году на заседаниях Комитета рассмотрено 18 вопросов, в том числе:

- Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегическому планированию при Совете директоров ОАО «ОЗК».

- Об определении позиции ОАО «ОЗК» в отношении ОАО «Зарайскхлебопродукт».
- О предварительном рассмотрении отчета об исполнении бюджета за 1 квартал 2013 года.
- О целесообразности создания ОАО «ОЗК» международного торгового оператора.
- Об основных принципах организации системы закупки и реализации сельскохозяйственной продукции в рамках трейдинга на сезон 2013-2014 годов.
- О рассмотрении инвестиционного проекта реконструкции ОАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов» в рамках реализации Стратегии развития ОАО «ОЗК».
- Об определении позиции ОАО «ОЗК» в отношении следующих зависимых обществ: ОАО «Геркулес», ОАО «Ейский портовый элеватор», ОАО «Пензенский комбинат хлебопродуктов».
- О кандидатуре инвестиционного консультанта для оказания комплекса услуг по подготовке «дорожной карты» (плана мероприятий) приватизации находящихся в федеральной собственности акций ОАО «ОЗК».
- Об определении графика рассмотрения и утверждения бюджета ОАО «ОЗК» на 2013-2014 гг.
- О рассмотрении «дорожной карты» (плана мероприятий) приватизации находящихся в федеральной собственности акций ОАО «ОЗК».
- О рассмотрении отчета об исполнении бюджета ОАО «ОЗК» за 1-е полугодие 2013 года.
- О корректировке бюджета ОАО «ОЗК» на 2013 год.
- О рассмотрении кандидатур консультантов для оказания услуг, связанных с подготовкой технико-экономического обоснования приоритетных инвестиционных проектов ОАО «ОЗК».
- Ключевые направления Стратегии развития ОАО «ОЗК» на 2014-2018 гг.
- Информация о текущей деятельности ОАО «ОЗК».
- Информация о ходе выполнении мероприятий по реализации приоритетных

- инвестиционных проектов ОАО «ОЗК» на среднесрочную перспективу.
- О рассмотрении основных параметров бюджета ОАО «ОЗК» на 2014 год.
 - О статусе инвестиционного проекта ОАО «ОЗК», связанного с развитием портовых мощностей на Дальнем Востоке.
 - О рассмотрении проекта бюджета ОАО «ОЗК» на 2014 год.
 - О рассмотрении формата управленческого бюджета ОАО «ОЗК» для регулярного представления на рассмотрение Комитета по стратегическому планированию при Совете директоров Общества.
 - О рассмотрении отчета об исполнении поручений Совета директоров ОАО «ОЗК» по вопросу реализации принадлежащих ОАО «ОЗК» профильных активов (протокол от 08.11.2012 № 84 и от 03.12.2012 № 86).
 - О рассмотрении кандидатур консультантов для оказания услуг, связанных с подготовкой технико-экономического обоснования приоритетных инвестиционных проектов ОАО «ОЗК» (глубокая переработка зерна).
 - О рассмотрении плана-графика подготовки маркетингового исследования для создания сети объектов инфраструктуры зернового рынка, предназначенных для приемки, хранения и перевалки зерна (сухой порт), а также технического обоснования типового объекта инфраструктуры зернового рынка предназначенного для приемки, хранения и перевалки зерна (сухой порт).
 - О стратегии финансовой функции ОАО «ОЗК» на 2014 - 2016 гг.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Компании.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Права и обязанности временного единоличного исполнительного органа (генерального директора) определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключенным между Генеральным директором и Обществом.

В соответствии с Уставом Общества образование исполнительного органа общества, досрочное прекращение его полномочий осуществляются по решению общего собрания акционеров.

В соответствии с Уставом Компании срок действия полномочий генерального директора составляет **3 года**.

В период с 01.01.2013 по 30.04.2013 функции единоличного исполнительного органа ОАО «ОЗК» (генерального директора) в соответствии с решением Совета директоров ОАО «ОЗК» (протокол от 07.08.2012 №75) исполнял временный единоличный исполнительный орган Поляков Сергей Владимирович.

В период с 01.05.2013 по 11.12.2013 функции единоличного исполнительного органа ОАО «ОЗК» (генерального директора) исполняла Савченко Светлана Николаевна. Решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ОЗК» (протокол от 31.10.2013 №4) Савченко Светлана Николаевна была избрана на должность генерального директора.

Решением Совета директоров ОАО «ОЗК» (протокол от 11.12.2013 №113) полномочия Генерального директора ОАО «ОЗК» Савченко Светланы Николаевны были приостановлены, на должность временного единоличного органа назначен Гукасян Арам Эдикович.

В соответствии с Уставом ОАО «ОЗК» временный исполнительный орган Общества

осуществляет руководство текущей исполнительного органа (генерального
деятельностью Общества в пределах директора) Общества, не предъявлялись.
компетенции исполнительного органа
Общества.

В отчетном периоде иски к лицам,
осуществляющим функции единоличного



ГУКАСЯН АРАМ ЭДИКОВИЧ

Временный единоличный исполнительный орган ОАО «ОЗК»

Год рождения: 1970

Образование: Санкт-Петербургский Университет технологии и
дизайна (инженер-технолог)

Московский государственный институт международных
отношений (квалификация: специалист коммерции в области
внешнеэкономических связей со знанием иностранного языка;
специальность: коммерция (торговое дело)

Должности, занимаемые течение последних лет:

С 2002 года работает в ОАО «ОЗК» на разных должностях, в том
числе Заместитель начальника финансового Департамента,
начальник Департамента интервенции и коммерческой
деятельности, заместитель генерального директора -
начальник Департамента интервенции и коммерческой
деятельности, заместитель генерального директора,
заместитель генерального директора по государственной
интервенции.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Сведения о вознаграждении членов органов управления Компании, выплаченном в 2013 году

В 2011 году решением общего собрания
акционеров от 22.11.2011 (Распоряжение
Росимущества от 22.11.2011 № 2882-р)
утверждено Положение о выплате членам
Совета директоров ОАО «ОЗК»
вознаграждений и компенсаций. Указанный
документ устанавливает размеры и порядок
выплаты вознаграждений и компенсаций
членам Совета директоров Общества, то есть
период с момента избрания кандидата в члены
Совета директоров Общества до момента
избрания Совета директоров Общества в
новом составе.

В отчетном году вознаграждение членам
Совета директоров компании не
выплачивалось.

Критерии и размер вознаграждения
Генерального директора ОАО «ОЗК»

определяется трудовым договором. Права и
обязанности работодателя от имени Общества
в отношении Генерального директора
Общества осуществляются Председателем
Совета директоров Общества или лицом,
уполномоченным Советом директоров
Общества (информация в настоящем разделе
приведена с учетом требований соблюдения
законодательства о персональных данных).

В соответствии с Уставом ОАО «ОЗК» к
компетенции Совета директоров ОАО «ОЗК»
относится утверждение условий договора с
лицом, осуществляющим полномочия
Единоличного исполнительного органа
Общества.

В 2014 году Советом директоров планируется
завершить мероприятия по применению в



ОАО «ОЗК» системы ключевых показателей эффективности и установление зависимости премирования единоличного исполнительного органа от выполнения им индивидуальных показателей эффективности,

которые соответствуют ключевым показателям деятельности Компании. Информация о размере вознаграждения членов органов Компании на официальном сайте Общества в сети Интернет не раскрывается.

ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ

Ревизионная комиссия Компании является постоянно действующим органом контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Ревизионная комиссия руководствуется в своей деятельности полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26 декабря 1995 года, Уставом ОАО «ОЗК» и Положением о Ревизионной комиссии Компании, утвержденным решением внеочередного общего собрания акционеров 14 декабря 2009 года (распоряжение Росимущества от 14 декабря 2009 года № 1970-р).

Количественный состав Ревизионной комиссии определен Уставом и составляет **3 человека**.

Состав Ревизионной комиссии определен годовым общим собранием акционеров Общества (протокол от 28.06.2013 №2):

<i>Зенков Олег Сергеевич</i>	Заместитель начальника управления Росимущества
<i>Клещинов Иван Андреевич</i>	Начальник отдела департамента Минсельхоза России
<i>Маташнев Надежда Александровна</i>	Заместитель начальника отдела управления Росимущества

**Должности указаны на момент выдвижения*

В соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом ОАО «ОЗК» Ревизионной комиссией была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании по итогам деятельности в 2013 году. По результатам проверки составлено заключение о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности и годовом отчете. В отчетном году вознаграждение членам Ревизионной комиссии компании не выплачивалось.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Компания рассматривает систему внутреннего контроля как один из ключевых элементов системы управления.

В отчетном году в рамках совершенствования процедур внутреннего контроля Советом директоров ОАО «ОЗК» по предложению Комитета по аудиту утверждено Положением о внутреннем контроле ОАО «ОЗК» в новой редакции (протокол от 15.02.2013 № 92).

Целями создания и развития системы внутреннего контроля в Обществе являются:

- Предупреждение рисков в финансово-хозяйственной деятельности Общества, своевременное принятие мер по устранению нарушений;

- Мобилизация внутривозможностей и резервов для получения прибыли и оказание содействия руководству Общества в эффективном выполнении управленческих функций;
- Осуществление контроля за финансово – хозяйственной деятельностью дочерних и зависимых обществ в рамках корпоративного контроля;
- Оказание содействия органам управления Общества в эффективном выполнении управленческих функций и обеспечение защиты капиталовложений акционеров и активов Общества.



Субъекты, ответственные за осуществление внутреннего контроля в

Совет директоров	определяет политику внутреннего контроля, в том числе посредством утверждения Положения о внутреннем контроле и изменений к нему, и осуществляет оценку эффективности процедур внутреннего контроля
Комитет по аудиту при Совете директоров	участвует в разработке процедур внутреннего контроля в Обществе; ■ осуществляет общую оценку эффективности процедур внутреннего контроля в Обществе, в том числе на основании сообщений и отчетов подразделения Общества, ответственного за осуществление внутреннего контроля в Обществе; ■ обеспечивает эффективное взаимодействие с Ревизионной комиссией, с Аудитором, подразделением, ответственным за осуществление внутреннего контроля в Обществе, а также исполнительными органами Общества; ■ утверждает годовой/квартальный план-график проверок, проводимых подразделением Общества, уполномоченного осуществлять внутренний контроль; ■ осуществляет иные функции в соответствии с Положением о Комитете по аудиту при Совете директоров.
Генеральный директор	обеспечивает реализацию внутреннего контроля в Обществе; ■ рассматривает представленную подразделением Общества, уполномоченного осуществлять внутренний контроль, информацию о результатах проверок; ■ отчитывается перед Советом директоров Общества об устранении нарушений, выявленных в ходе осуществления процедур внутреннего контроля; ■ выносит на Совет директоров Общества предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля.
Контрольно-ревизионный департамент	проводит проверки в соответствии с разработанным годовым/квартальным планом – графиком проверок, который подлежит утверждению Комитетом по аудиту при Совете директоров, а также внеплановые проверки по решению Комитета по аудиту при Совете директоров и поручению Генерального директора.

Методы и процедуры

Процедуры внутреннего контроля	комплексные, документальные, сквозные проверки и ревизии производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества, в том числе в подразделениях и представительствах; ■ контроль устранения выявленных нарушений; ■ выявление и анализ потенциальных и существующих оперативных, финансовых, стратегических и других рисков, которые могут помешать достижению целей деятельности Общества; ■ определение взаимосвязанных и непротиворечивых целей и задач на различных уровнях управления Обществом; ■ оценка существенных компонентов внутреннего контроля; ■ распределение ключевых обязанностей между сотрудниками Общества (в том числе обязанностей по одобрению и утверждению операций, учету операций, выдаче, хранению и получению ресурсов, анализу и проверке операций); ■ обеспечение выполнения принятых в Обществе процедур внутреннего контроля; ■ оценка эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов; ■ рассмотрение финансовой и другой информации в сравнении с сопоставимой информацией за предыдущие периоды или с ожидаемыми результатами деятельности; ■ использование адекватных способов учета событий, операций и транзакций; ■ проверка сохранности активов; ■ надлежащее документирование процедур внутреннего контроля; ■ регулярные оценки качества системы внутреннего контроля; ■ доведение до всех сотрудников Общества их обязанностей в сфере внутреннего контроля; ■ утверждение и осуществление операций только теми лицами, которые наделены соответствующими полномочиями; ■ иные процедуры, необходимые для достижения целей внутреннего контроля.
Методы внутреннего контроля	при проведении процедур внутреннего контроля применяются методы инспектирования, наблюдения, подтверждения, пересчета, а также иные методы, необходимые для осуществления процедур внутреннего контроля.

Контрольно-ревизионный департамент.

Порядок деятельности Департамента регулируется Положением о Департаменте и Положением о внутреннем контроле.

Департамент с целью обеспечения независимости и объективности внутреннего контроля функционально подконтролен и подотчетен Совету директоров Общества через Комитет по аудиту, административно – Генеральному директору Общества.

Департамент предоставляет менеджменту Компании достоверную и объективную информацию о деятельности Компании и ее структурных подразделениях.

На Департамент возложены следующие основные задачи:

- ▶ создание системы последующего контроля финансово-хозяйственной деятельности в подразделениях

Общества, а также в его дочерних и зависимых обществах (далее – ДЗО) в рамках корпоративного контроля.

- ▶ проведение контрольных мероприятий (исследований, комплексных ревизий, тематических и специальных проверок, экспертиз, служебных расследований) согласно утвержденному плану на текущий год.
- ▶ проверка соблюдения Обществом, а также его ДЗО, законодательства в сфере экономических отношений (контроль над соблюдением требований законодательства, действующих нормативных актов и внутренних процедур).
- ▶ проверка законности совершаемых Обществом, а также его ДЗО, финансовых и хозяйственных операций



(контроль за соответствием внутренних документов и проектов решений органов управления финансово-хозяйственным интересам Общества, а также его ДЗО).

- ▶ контроль сохранности активов (контроль принципов материального учета и хранения материальных ценностей, контроль соблюдения установленных норм расходования средств и материальных ценностей в Обществе, а также в его ДЗО в рамках корпоративного контроля).
- ▶ выявление неиспользуемых резервов повышения эффективности экономической деятельности Обществом, а также его ДЗО в рамках корпоративного контроля.
- ▶ информирование органов управления и менеджмента Общества о результатах

контрольных мероприятий, состоянии систем и процессов.

- ▶ разработка корректирующих мер, проектов корпоративных решений по итогам контрольных мероприятий.
- ▶ контроль иных задач, поставленных Советом директоров и Комитетом по аудиту.

В 2013 году специалистами Департамента проведено 28 контрольных мероприятий (в том числе 17 проверок согласно утвержденному плану и 11 внеплановых проверок). По результатам проведенных проверок Департамент разрабатывает рекомендации по устранению выявленных нарушений и предоставляет информацию Комитету по аудиту Общества и Генеральному директору Общества. Департамент осуществляет контроль за исполнением рекомендаций по устранению нарушений.

АУДИТОР

Для проведения обязательного аудита бухгалтерской отчетности Компании за 2013 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, решением годового Общего собрания акционеров Компании было утверждено Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит» (ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»).

Компания проводит ежегодный открытый тендер по выбору аудиторской организации в соответствии с требованиями законодательства и внутренних документов Компании.

Размер оплаты услуг аудитора за проведение аудита бухгалтерской отчетности Компании за 2013 год утвержден в размере 300 000 рублей с учетом НДС.

Аудит годовой консолидированной отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за период 2013, 2014, 2015 годов осуществляет Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»).

Требования к кандидатуре аудитора для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам определены Комитетом по аудиту при Совете директоров ОАО «ОЗК».

Аудитор для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам и размер его вознаграждения определен по результатам проведения регламентированных закупочных процедур в соответствии с внутренними документами Компании.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ОАО «ОЗК» составляет 7 029 879 000 руб. и разделен на 7 029 879 акций номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая.



Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций ОАО «ОЗК» 1-01-12439-А.
Дата государственной регистрации выпуска обыкновенных акций ОАО «ОЗК» 17.09.2007.
В 2013 году выпуски и размещение дополнительных акций ОАО «ОЗК» не осуществлялись.

В отчетном году структура акционеров Компании не изменилась.

Наименование акционера	Количество ценных бумаг (шт.)
Российская Федерация в лице Росимущества	3 514 940
Общество с ограниченной ответственностью «ИНВЕСТОР»	3 514 939



Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «ОЗК» осуществляет специализированный регистратор - ООО «Оборонрегистр».

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

В области раскрытия информации ОАО «ОЗК» руководствуется требованиями Федерального закона «О рынке ценных бумаг», ФЗ «Об акционерных обществах», Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 04.10.2011 № 11-46/пз-н (далее – Положение о раскрытии информации), и иными нормативно-правовыми актами.

Принципы информационной политики Общества, а также порядок раскрытия и представления информации об Обществе определены Положением об информационной политике ОАО «ОЗК», утвержденным решением Совета директоров 29.04.2010 (Протокол от 30.04.2010 №13).

Компания обеспечивает своевременное и полное раскрытие заинтересованным сторонам информации обо всех аспектах своей

деятельности (за исключением случаев, когда сведения представляют собой коммерческую тайну), в том числе путем опубликования пресс-релизов, сообщений, статей, интервью, рекламных материалов и другой информации.

Одним из каналов раскрытия информации является веб-сайт ОАО «ОЗК».

В соответствии с требованиями Положения о раскрытии информации при опубликовании информации в информационно-телекоммуникационной сети Интернет Компания использует страницу в сети Интернет, предоставляемую одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг (ЗАО «Интерфакс»), по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=21409>.



Национальная
ассоциация
экспортёров
сельскохозяйственной
продукции



Участие ОАО «ОЗК» в коммерческих и некоммерческих организациях



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

В отчетном году ОАО «ОЗК» являлось акционером 30 открытых акционерных обществ, 1 закрытого акционерного общества, участником 1 общества с ограниченной ответственностью и членом 2 некоммерческих организаций.

Дочерние и зависимые общества - образуют группу компаний ОАО «ОЗК».

Регламент взаимодействия ОАО «ОЗК» и организаций, в которых участвует ОАО «ОЗК», установлен специальным Порядком, утвержденным Советом директоров Компании 25.02.2010 (Протокол № 11 от 26.02.2010).

Данный документ регулирует, в том числе, вопросы осуществления Обществом прав акционера на управление дочерними и зависимыми обществами (ДЗО), а также участия представителей ОАО «ОЗК» в заседаниях Советов директоров и общих собраниях акционеров ДЗО.

В отчетном году ОАО «ОЗК» сделки, связанные с куплей-продажей долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, не заключало.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИЯХ, ВХОДЯЩИХ В ХОЛДИНГОВУЮ СТРУКТУРУ ОАО «ОЗК»

Дочерние общества		
1.	ОАО «Ардатовское хлебоприемное предприятие»	100 % - 1 акция
2.	ОАО «Атяшевское хлебоприемное предприятие»	100 % - 1 акция
3.	ОАО «Бутурлиновский мелькомбинат»	51 %
4.	ОАО «Грачевский элеватор»	51 %
5.	ОАО «Зарайскхлебпродукт»	51 %
6.	ОАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов»	51%
7.	ОАО «Оброчинское хлебоприемное предприятие»	100 % - 1 акция
8.	ОАО «Орский элеватор»	51 %
9.	ОАО «Палласовский элеватор»	51 %
10.	ОАО «Портовый элеватор»	51%
11.	ОАО «Резервхлеб»	100 % - 1 акция
12.	ОАО «Суровикинский элеватор»	51 %
13.	ОАО «Тумановское хлебоприемное предприятие»	100% - 1 акция
14.	ОАО «Хакасхлебпродукт»	51 %
15.	ОАО «Элеватор»	51 %
16.	ОАО «Элеваторспецмонтаж»	100% - 1 акция

Зависимые общества		
1.	ОАО «Балашовский комбикормовый завод»	25,51 %
2.	ОАО «Балашовский комбинат хлебопродуктов»	25,5 %
3.	ОАО «Геркулес»	25,5 %
4.	ОАО «Ейский портовый элеватор»	46 %
5.	ОАО «Еланский элеватор»	25,5 %
6.	ОАО «Зеленокумский элеватор»	49 %
7.	ОАО «Ипатовский элеватор»	49 %
8.	ОАО «Мурманский комбинат хлебопродуктов»	25,5 %
9.	ОАО «Пензенский комбинат хлебопродуктов»	31,22 %
10.	ОАО «Пермский мукомольный завод»	25,5 %
11.	ОАО «Пугачевский элеватор»	25,5%
12.	ОАО «Рыбинский мукомольный завод»	25,5 %
13.	ОАО «Хлебная база №3»	25,5 %
14.	ОАО «Элеватор Рудный Клад»	25,5 %

Информация о производственных показателях ДЗО и экономической эффективности участия ОАО «ОЗК» в ДЗО представлена в приложениях к настоящему Годовому отчету.



УЧАСТИЕ ОАО «ОЗК» ВО НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

По состоянию на 31.12.2013 ОАО «ОЗК» является действительным членом **Российского зернового союза (РЗС)** - <http://grun.ru/>.

Право на членство перешло к ОАО «ОЗК» от ФГУП «Федеральное агентство по регулированию продовольственного рынка» в порядке универсального правопреемства в результате преобразования ФГУП в ОАО.

Российский Зерновой Союз - всероссийское объединение участников зернового рынка. Союз объединяет более 1000 организаций всех форм собственности, деятельность которых связана с производством, хранением, очисткой, сушкой, переработкой, внутренней и внешней торговлей зерном, хлебопродуктами, комбикормами, определением их качества и сертификацией, а также организации инфраструктуры зернового рынка, оказывающие финансовые, страховые, сюрвейерные, снабженческие, транспортные, научно-технические, информационные и иные услуги, обеспечивающие функционирование зернового сектора экономики.

В структуре РЗС представлены участники рынка зерна всех федеральных округов. 40% членов Союза - это сельскохозяйственные производители; предприятия по хранению, переработке зерна и оказанию услуг участникам рынка составляют 21% от общего числа членов; операторы рынка составляют 27% членов Союза; 12% составляют финансовые, научные организации, а также СМИ.

С 2012 года ОАО «ОЗК» является членом **Национальной Ассоциации экспортеров сельскохозяйственной продукции** (<http://naesp.ru/>, НАЭСП)

Некоммерческая организация НАЭСП создана в 2011 году ведущими операторами зернового рынка, доля экспорта зерна которых за последние 3 года составляла более 60%, и компаниями, осуществляющими логистическое обеспечение экспортных поставок.

Основные стратегические задачи НАЭСП - совершенствование экспортной политики России, увеличение экспортного зернового потенциала, развитие элеваторной, транспортной и портовой инфраструктуры, обеспечение эффективности и инвестиционной привлекательности аграрного производства.



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

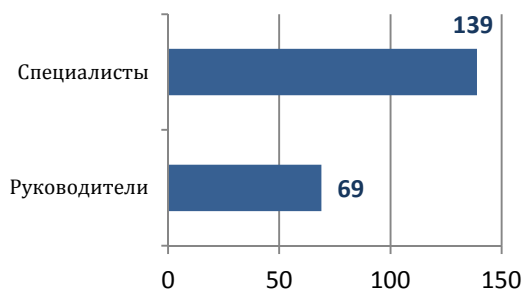
Кадровая политика компании направлена на реализацию концепции стратегического развития компании. Необходимым условием роста эффективности деятельности Компании и успешной реализации стратегических целей является целеустремленная, слаженная и ответственная работа ее сотрудников.

Компания рассматривает кадровую политику как целостную долгосрочную стратегию управления персоналом, основная цель которой заключается в полном и своевременном удовлетворении потребностей компании в высококвалифицированных трудовых ресурсах.

Основные принципы кадровой политики Компании:

- ▶ постоянное совершенствование методов управления персоналом с учетом особенностей деятельности Общества;
- ▶ оптимизация и стабилизация кадрового состава ключевых структурных подразделений Общества;

Структура персонала по категориям (человек)



▶ создание эффективной системы мотивации сотрудников Общества;

▶ создание и развитие системы обучения и повышения квалификации специалистов и управленцев Общества;

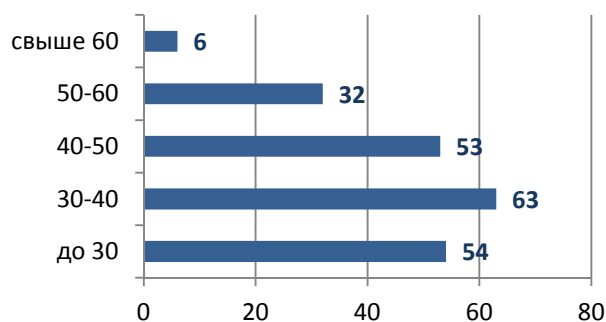
▶ формирование и укрепление деловой корпоративной культуры Общества.

Кадровый состав компании

По состоянию на 31.12.2013 списочная численность персонала ОАО «ОЗК» составила **208 человек**.

По сравнению с 2012 годом численность персонала в 2013 году увеличилась на 25,3 % (42 человека). Рост численности Компании обусловлен необходимостью обеспечения проработки стратегических и инвестиционных целей Компании, а также реализации основных направлений деятельности Компании, в том числе коммерческой деятельности.

Возрастной состав персонала



Обучение и развитие

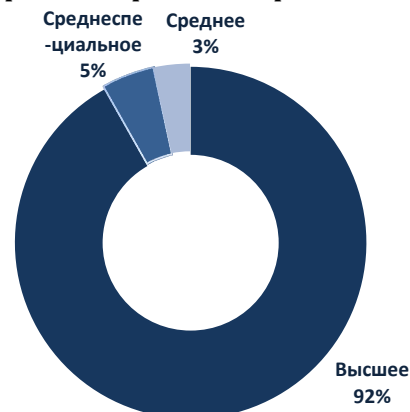
Компания предъявляет самые высокие требования к уровню образования и квалификации сотрудников.

В Компании проводится единая политика в области профессионального развития персонала и повышения профессионально-квалификационного потенциала работников. Комплексная система обучения и развития персонала нацелена на:

- ▶ своевременное повышение квалификации персонала;
- ▶ рост результативности персонала;
- ▶ развитие кадрового резерва;
- ▶ повышение мотивации персонала;

▶ повышение привлекательности Общества как Работодателя.

Уровень образования работников





Социальное обеспечение

Медицинское обеспечение персонала компании осуществляется в рамках программы добровольного медицинского страхования, участниками которого являются все работники Общества. Также в компании предусмотрены выплаты материальной помощи в случае рождения ребенка, смерти близких родственников, в других сложных жизненных ситуациях.

Система мотивации персонала

Компания признает эффективную систему материального стимулирования сотрудников компании, включая руководящих работников, одним из ключевых элементов корпоративного управления акционерного общества, а также необходимым условием мотивации работников компании в достижении ее стратегических целей.

В 2013 году Комитетом по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Компании были рассмотрены вопросы по совершенствованию кадровой политики и системы мотивации персонала.

Одной из приоритетных целей Компании в области управления персоналом – повышение личной заинтересованности каждого работника в достижении стратегических целей Компании и установление вознаграждения работников в зависимости от итогов работы Компании в отчетном году.

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Раскрытие информации в годовом отчете ОАО «ОЗК» за 2013 год осуществляется в целях предоставления акционерам Компании, государственным органам, потенциальным инвесторам и контрагентам, а также иным заинтересованным лицам наиболее полной и существенной информации о деятельности ОАО «ОЗК» в 2013 году с отражением динамики происходящих в Компании процессов, а также долгосрочных перспектив развития Компании.

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов Российской Федерации, в том числе:

- Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ;

- Постановления Правительства РФ от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»;

- Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 04.10.2011 № 11-46/пз-н.

Данный отчет представляет собой обзор состояния и результатов деятельности ОАО «ОЗК» за 2013 год, основных тенденций, которые могут повлиять на будущие результаты деятельности, а также перспектив развития Компании.

Настоящий отчет может также содержать заявления и данные прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «предполагает», «ожидает», «намеревается», «планирует» и подобные им отражают существующие на настоящий момент прогнозы и мнения руководства Компании о будущих результатах деятельности.

Необходимо иметь в виду, что в силу особенностей сферы деятельности Компании прогнозные заявления связаны с риском и неопределенностью. При этом фактические результаты могут значительно отличаться от плановых и целевых показателей, ожидаемых результатов, оценок и намерений, содержащихся в прогнозных заявлениях.

Общество предупреждает, что прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, не являются единственно возможным вариантом развития событий, а также гарантий будущих показателей деятельности Компании.

Общество не несет какой-либо ответственности в случае возникновения прямых и/или косвенных убытков как у физических, так и у юридических лиц в результате использования прогнозных заявлений настоящего Годового отчета.



ПРИЛОЖЕНИЯ

ГЛОССАРИЙ

ФГУП	Федеральное государственное унитарное предприятие «Федеральное агентство по регулированию продовольственного рынка»
ОАО «АПР», Агентство	Открытое акционерное общество «Агентство по регулированию продовольственного рынка»
ОАО «ОЗК», «Общество», «Компания», местоимение «мы» и его различные формы	Открытое акционерное общество «Объединенная зерновая компания»
РФ	Российская Федерация
Государственная программа	Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 14.07.2012 №717
Указ Президента РФ от 20.03.2009 № 290	Указ Президента Российской Федерации от 20 марта 2009 года № 290 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная зерновая компания»
Указ Президента РФ 07.11.2011 № 1471	Указ Президента Российской Федерации «Об увеличении уставного капитала открытого акционерного общества «Объединенная зерновая компания» (от 07.11.2011 № 1471), предусматривающий увеличение уставного капитала ОАО «ОЗК» путем дополнительного выпуска акций и их реализацию при сохранении доли Российской Федерации в размере не менее 50 процентов голосов плюс одна голосующая акция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества ОАО «ОЗК», акции которых переданы ОАО «ОЗК» в соответствии с Указом Президента № 290 в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал в порядке оплаты акций дополнительного выпуска, размещенных Компанией
Группа компаний ОАО «ОЗК»	ОАО «ОЗК» и ДЗО ОАО «ОЗК»
ЗИФ	Зерно интервенционного фонда
ЦПВ	Целевая программа Минсельхоза России «Развитие инфраструктуры и логистического обеспечения агропродовольственного рынка, предусматривающее расширение возможностей по хранению и сбыту сельскохозяйственной продукции, в том числе с использованием потенциала ОАО «ОЗК» на 2011 – 2013 гг.», утвержденной приказом Министерства сельского хозяйства Российской Федерации от 15 декабря 2010 года № 434.
Стратегия развития ОАО «ОЗК»	Стратегия развития ОАО «ОЗК» развития ОАО «ОЗК» на 2013-2018 годы, утвержденная решением Совета директоров (протокол от 03.12.2012 №86)
Инвестиционная программа ОАО «ОЗК»	Инвестиционная программа ОАО «ОЗК», разработанная в соответствии со Стратегией развития ОАО «ОЗК» на 2009-2012 годы и на период до 2015 года и Целевой программой Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, утвержденная решением Совета директоров 28.06.2011 (Протокол № 37 от 29.06.2011)

Все финансовые показатели в настоящем Годовом отчете приведены с учетом НДС, за исключением раздела «Финансовые результаты Компании».



«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ» ПОРТРЕТЫ ДЗО ОАО «ОЗК»

№ п/п	Наименование акционерного общества	Местонахождение дочернего (зависимого) общества	Доля участия ОАО "ОЗК" в уставном капитале (%)	Паспортная емкость единовременного хранения (тонн)	Производительность перерабатывающего комплекса зерна, тонн/сутки			Производительность приемных устройств, тонн/сутки		Производительность отпускных устройств, тонн/сутки		
					в муку	в крупу	в комбикорм	Авто-транспорт	ж/д транспорт	Авто-транспорт	ж/д транспорт	водный транспорт
ДОЛЯ ОАО «ОЗК» БОЛЕЕ 50 %												
1	ОАО "Ардатовское хлебоприемное предприятие"	Республика Мордовия, Ардатовский район, пос. Ст. Ардатов	100 минус 1 акция	28 100	нет	нет	нет	480	нет	300	нет	нет
2	ОАО "Атяшевское хлебоприемное предприятие"	Республика Мордовия, Атяшевский район, пгт. Атяшево	100 минус 1 акция	59 400	нет	нет	нет	900	нет	350	420	нет
3	ОАО "Бутурлиновский мелькомбинат"	Россия, Воронежская область, г. Бутурлиновка	51	56 000	500	210	500	2 400	2 800	2 400	2 800	нет
4	ОАО "Грачевский элеватор"	Ставропольский край, Грачевский район, с. Грачевка	51	109 300	нет	нет	нет	3 400	2 350	2 200	3 400	нет
5	ОАО "Зарайскхлебопродукт"	Московская обл., г. Зарайск	51	143 000	нет	нет	нет	4 800	2 400	2 400	2 400	нет
6	ОАО "Новороссийский комбинат"	Краснодарский Край, г. Новороссийск	51	143 000	150	нет	нет	7 000	8 700	нет	нет	31 700



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

	хлебопродуктов"											
7	ОАО "Оброчинское хлебоприемное предприятие"	Республика Мордовия, Ичалковский район, п. ст. Оброчное	100 минус 1 акция	38 400	нет	нет	нет	800	0	200	120	нет
8	ОАО "Орский элеватор"	Оренбургская обл., г. Орск	51	50 000	нет	нет	нет	1 600	1 600	1 200	1 400	нет
9	ОАО "Палласовский элеватор"	Волгоградская обл., г. Палласовка	51	186 500	нет	24	48	4 300	4 000	4 300	4 000	нет
10	ОАО "Портовый элеватор"	г. Калининград	51	46 000	нет	нет	нет	3 200	3 200	3 200	3 200	6 400
11	ОАО "Резервхлеб"	г. Санкт-Петербург	100 минус 1 акция	82 500	нет	нет	нет	нет	1 560	840	780	нет
12	ОАО "Суровикинский элеватор"	Россия, Волгоградская обл., г. Суровикино	51	192 500	60	нет	360	3 000	3 000	2 000	2 400	нет
13	ОАО "Тумановское хлебоприемное предприятие"	Смоленская область, Вяземский район, с Туманово	100 минус 1 акция	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
14	ОАО "Хакасхлебопродукт"	Республика Хакасия, г. Абакан	51	38 000	317	нет	300	нет	нет	нет	200	нет
15	ОАО "Элеватор"	Ставропольский край, г. Буденновск	51	241 800	нет	12	400	8 000	1 500	6 000	3 000	нет
16	ОАО «Элеваторспецмонтаж»	г. Москва	100-1 акция	нет	нет	нет	нет	нет	нет	нет	нет	нет
Всего				1 414 500	1 027	246	1 608	39 880	31 110	25 390	24 120	38 100
ДОЛЯ ОАО «ОЗК» МЕНЕЕ 50 %												



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

17	ОАО "Балашовский комбикормовый завод"	Саратовская обл., Балашов	25,5	22 900	нет	нет	нет	1 000	нет	560	нет	нет
18	ОАО "Балашовский комбинат хлебопродуктов"	Саратовская обл., Балашов	25,5	25 643	100	нет	нет	1 500	1 200	800	1 200	нет
19	ОАО "Геркулес"	Россия Московская область, г. Клин	25,5	81 800	нет	100	250	300	500	180	500	нет
20	ОАО "Ейский портовый элеватор"	Краснодарский край, Ейск	46	80 000	нет	нет	нет	6 000	3 400	нет	нет	6 000
21	ОАО "Еланский элеватор"	Волгоградская область, р.п. Елань	25,5	190 200	нет	нет	нет	7 200	4 200	4 200	4 080	нет
22	ОАО "Зеленокумский элеватор"	Ставропольский край, г. Зеленокумск, пос. Элеватор	49	107 700	нет	нет	нет	5 500	нет	4 300	4 500	нет
23	ОАО "Ипатовский элеватор"	Ставропольский край, г. Ипатово	49	195 100	нет	нет	нет	4 000	1 000	3 400	4 000	нет
24	ОАО "Мурманский комбинат хлебопродуктов"	Мурманская обл., г. Мурманск	25,5	82 000	250	нет	190	нет	2 460	500	2 060	нет
25	ОАО "Пензенский комбинат хлебопродуктов"	Пензенская обл., г. Пенза	31,22	100 000	250	нет	550	5 600	5 600	3 400	нет	нет
26	ОАО "Пермский мукомольный завод"	Пермский край, Пермь	25,5	56 000	900	нет	нет	2 500	400	620	400	нет
27	ОАО "Пугачевский элеватор"	Саратовская обл., г. Пугачев	25,5	178 100	нет	нет	нет	4 000	2 800	4 000	2 800	нет
28	ОАО "Рыбинский мукомольный завод"	Ярославская обл., г. Рыбинск	25,5	13 000	360	нет	нет	2 400	2 400	-	480	нет
29	ОАО "Хлебная база № 3"	Омская область, р.п. Москаленки	25,5	135 000	24	нет	нет	2 000	1 500	400	700	нет



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

30	ОАО "Элеватор Рудный Клад"	Оренбургская область, Светлинский район, пос. Светлый	25,5	133 800	30	нет	нет	3 600	1 500	1 400	3 200	нет
Всего				1 381 243	2 014	100	1 440	43 000	23 860	20 760	24 920	6 000
ИТОГО				2 795 743	3 041	346	3 048	82 880	54 970	46 150	49 040	44 100



СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ОАО «ОЗК» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ
(от 2 % в уставном капитале):

№	Наименование акционерного общества	Основной вид деятельности	Доля		Выручка за 2011 год, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2011 год, тыс. руб.	Выручка за 2012 год, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2012 год, тыс. руб.	Выручка за 2013 год, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2013 год, тыс. руб.
			в уставном капитале	голосов						
Доля участия более 50%										
1.	ОАО «Ардатовское хлебоприемное предприятие»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	100 % - 1 акция	100 % - 1 акция	16 748	152	26 416	1 363	17 014	418
2.	ОАО «Атяшевское хлебоприемное предприятие»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	100 % - 1 акция	100 % - 1 акция	17 092	1 243	65 401	2 416	10 053	313
3.	ОАО «Бутурлиновский мелькомбинат»	Переработка зерна (производство муки, крупы, комбикорма)	51%	63,20%	730 761	(2 719)	1 386 144	23 979	1 822 360	138 407
4.	ОАО «Оброчинское хлебоприемное предприятие»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	100 % - 1 акция	100 % - 1 акция	13 971	1 406	21 218	1 959	12 982	(1 725)
5.	ОАО «Тумановское хлебоприемное предприятие»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	100 % - 1 акция	100 % - 1 акция	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
6.	ОАО «Резервхлеб»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	100 % - 1 акция	100 % - 1 акция	83 264	2 411	66 255	(175)	69 074	5 980
7.	ОАО «Грачевский элеватор»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	51%	51%	86 364	2 810	88 680	(8 932)	43 334	(2 551)
8.	ОАО «Элеватор»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	51%	51%	80 397	8 065	95 656	(4 668)	78 518	4 138



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

9.	ОАО «Суровикинский элеватор»	1. Приемка, отгрузка, хранение зерна, 2. Переработка зерна (производство муки)	51%	51%	139 792	1 153	139 098	999	79 879	(7 579)
10.	ОАО «Палласовский элеватор»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	51%	51%	180 750	1 073	196 873	(7 722)	38 128	1 215
11.	ОАО «Зарайскхлебопродукт»	1. Приемка, отгрузка, хранение зерна 2. Переработка зерна (производство комбикорма)	51%	51%	16 066	(19 913)	14 813	(11 962)	20 841	(5 211)
12.	ОАО «Хакасхлебопродукт»	1. Приемка, отгрузка, хранение зерна 2. Переработка зерна (производство муки)	51%	51%	8 041	1 375	3 295	(3 142)	2 719	(1 346)
13.	ОАО «Орский элеватор»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	51%	51%	27 662	(14 125)	185 983	(12 207)	9 046	(5 030)
14.	ОАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов»	1. Приемка, отгрузка, хранение зерна 2. Переработка зерна (производство муки)	51%	51%	2 287 637	521 494	3 088 376	704 006	1 796 857	603 247
15.	ОАО «Портовый элеватор»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	51%	51%	22 502	1 247	61 341	18 800	22 682	(9 038)
16.	ОАО «Элеваторспецмонтаж»	н/д	100% - 1 акция	100% - 1акция	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

										н/д
Доля участия менее 50%										
17.	ОАО «Ейский портовый элеватор»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	46%	46%	234 899	35 005	310 348	56 381	299 208	14 958
18.	ОАО «Зеленокумский элеватор»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	49%	49%	87 214	3 868	48 895	7 553	45 264	5 900
19.	ОАО «Ипатовский элеватор»	1. Приемка, отгрузка, хранение зерна 2. Переработка зерна (производство муки)	49%	49%	136 620	44 231	30 404	(6 895)	3 259	(24 948)
20.	ОАО «Пензенский комбинат хлебопродуктов»	Переработка зерна (производство муки, комбикорма)	31,20%	31,20 %	213 190	(55 385)	2 145 319	3 254	3 671 095	32
21.	ОАО «Пермский мукомольный завод»	Переработка зерна (производство муки)	25,50%	34%	1 282 293	11 616	1 705 771	34 471	2 071 760	41 411
22.	ОАО «Еланский элеватор»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	25,50%	25,5%	84 655	11 335	86 207	1 669	87 517	2 742
23.	ОАО «Пугачевский элеватор»	Приемка, отгрузка, хранение зерна	25,50%	25,5%	81 109	(3 005)	93 292	6 740	88 519	235
24.	ОАО «Элеватор Рудный Клад»	1. Приемка, отгрузка, хранение зерна 2. Переработка зерна (производство муки)	25,50%	34%	54 682	5 894	50 261	24 688	44 866	15 953
25.	ОАО «Хлебная база № 3»	1. Приемка, отгрузка, хранение зерна	25,50%	25,50 %	95 605	29 990	101 222	29 502	141 027	24 441



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

		2. Переработка зерна (производство муки)								
26.	ОАО «Геркулес»	Переработка зерна (производство крупы, комбикорма)	25,50%	25,50 %	537 743	(27 140)	708 541	(43 121)	966 541	(25 604)
27.	ОАО «Мурманский комбинат хлебопродуктов»	Переработка зерна (производство муки, комбикорма)	25,50%	25,50 %	809 394	1 824	903 755	13 015	927 877	3 088
28.	ОАО «Балкомхлебопродукт»	Переработка зерна (производство муки)	25,50%	25,50 %	226 658	17 556	260 982	(8 499)	208 734	(36 912)
29.	ОАО «Балашовский комбикормовый завод»	Переработка зерна (производство комбикорма)	25,50%	25,50 %	13 034	(1 741)	18 886	(1 571)	12 137	(122)
30.	ОАО «Рыбинский мукомольный завод»	Переработка зерна (производство муки)	25,50%	25,50 %	241 594	(5 085)	433 225	31 855	401 654	14 871
Доля участия от 2-20 %										
31.	ЗАО "Национальная товарная биржа	Участие в организации биржевых торгов	9,52	9,52	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д

*Хозяйственная деятельность ОАО «Тумановское хлебоприемное предприятие», ОАО «Элеваторспецмонтаж» на протяжении нескольких лет не ведется.



**ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УЧАСТИЯ ОАО «ОЗК» В
КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ (от 2 % в уставном капитале): размер полученных
дивидендов в 2010-2013 годах**

№	Наименование акционерного общества	Доля ОАО «ОЗК» в уставном капитале общества	Сумма начисленных дивидендов по состоянию на 31.12.10, руб.	Сумма начисленных дивидендов по состоянию на 31.12.11, руб.	Сумма начисленных дивидендов по состоянию на 31.12.12, руб.	Сумма начисленных дивидендов по состоянию на 31.12.13, руб.
Доля участия более 50%						
1.	ОАО «Ардатовское хлебоприемное предприятие»	100 % - 1 акция	0	196 850	0	340 921,55
2.	ОАО «Атяшевское хлебоприемное предприятие»	100 % - 1 акция	0	259 900	285 870	2 415 708,20
3.	ОАО «Оброчинское хлебоприемное предприятие»	100 % - 1 акция	0	1 083 000	202 800	490 430,85
4.	ОАО «Тумановское хлебоприемное предприятие»	100 % - 1 акция	0	0	0	0
5.	ОАО «Резервхлеб»	100 % - 1 акция	399 737	1 850 700	465 988	4 346 785,76
6.	ОАО «Грачевский элеватор»	51%	0	2 120 755	0	0
7.	ОАО «Элеватор»	51%	331 673	0	4 007 053	3 144 493,87
8.	ОАО «Суровикинский элеватор»	51%	250 651	1 285 043	0	127 348,26
9.	ОАО «Палласовский элеватор»	51%	0	0	541 286	0
10.	ОАО «Зарайскхлебопродукт»	51%	0	0	0	0
11.	ОАО «Хакасхлебопродукт»	51%	0	0	0	0
12.	ОАО «Орский элеватор»	51%	0	0	0	0
13.	ОАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов»	51%	10 514 570	140 916 500	109 716 952	203 219 748,38
14.	ОАО «Портовый элеватор»	51%	6 670 000	0	573 987	2 396 731,10
15.	ОАО «Бутурлиновский мелькомбинат»	51%	0	258 019	0	55 775 151,40
16.	ОАО «Элеваторспецмонтаж»	100 % - 1 акция	0	0	0	0
Доля участия менее 50%						
17.	ОАО «Ейский портовый элеватор»	46%	6 498 276	0	0	0
18.	ОАО «Зеленокумский элеватор»	49%	0	0	0	0



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

19.	ОАО «Ипатовский элеватор»	49%	31 716 349	0	12 252 170	0
20.	ОАО «Пензенский комбинат хлебопродуктов»	31,20%	0	0	0	0
21.	ОАО «Пермский мукомольный завод»	25,50%	0	298 323	0	0
22.	ОАО «Еланский элеватор»	25,50%	362 000	0	0	0
23.	ОАО «Пугачевский элеватор»	25,50%	0	0	0	0
24.	ОАО «Элеватор Рудный Клад»	25,50%	0	0	0	0
25.	ОАО «Хлебная база № 3»	25,50%	325 560	461 210	461 210	864 090,50
26.	ОАО «Геркулес»	25,50%	0	268 780	0	0
27.	ОАО «Мурманский комбинат хлебопродуктов»	25,50%	65 485	194 029	118 150	1 510 271,20
28.	ОАО «Балкомхлебопродукт»	25,50%	0	0	0	0
29.	ОАО «Балашовский комбикормовый завод»	25,50%	0	0	0	0
30.	ОАО «Рыбинский мукомольный завод»	25,50%	0	0	0	0
Доля участия от 2-20 %						
31.	ЗАО "Национальная товарная биржа	9,52 %	0	0	0	0
ВСЕГО:			52 039 441,65	147 712 700	128 625 466	274 631 680,07



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЗО ОАО «ОЗК» ЗА 2013 ГОД

Наименование предприятия	Местонахождение	Показатель	Значение, тонн
Доля участия более 50%			
ОАО "Ардатовское хлебоприемное предприятие"	Республика Мордовия, Ардатовский район, пос. Ст. Ардатов	Приемка	19 692
		Отгрузка	16 937
ОАО "Атяшевское хлебоприемное предприятие"	Республика Мордовия, Атяшевский район, пгт. Атяшево	Приемка	76
		Отгрузка	135
ОАО "Бутурлиновский мелькомбинат"	Россия, Воронежская область, г. Бутурлиновка	Производство муки	85 706
		Производство крупы	13 391
		Производство комбикормов	40 636
ОАО "Грачевский элеватор"	Ставропольский край, Грачевский район, с. Грачевка	Приемка	33 941
		Отгрузка	63 513
ОАО "Зарайскхлебопродукт"	Московская обл., г. Зарайск, ул. Московская, 24	Приемка	24 639
		Отгрузка	38 421
ОАО "Новороссийский комбинат хлебопродуктов"	Краснодарский Край, г. Новороссийск	Перевалка	1 913 821
		Производство муки	27 226
ОАО "Оброчинское хлебоприемное предприятие"	Республика Мордовия, Ичалковский район, п. ст. Оброчное	Приемка	7 191
		Отгрузка	10 789
ОАО "Орский элеватор"	Оренбургская обл., г. Орск	Приемка	8 179
		Отгрузка	2 689
ОАО "Палласовский элеватор"	Волгоградская обл., г. Палласовка	Приемка	39 089
		Отгрузка	62 790
		Производство комбикормов	86
ОАО "Портовый элеватор"	г. Калининград	Перевалка	47 253
ОАО "Резервхлеб"	г. Санкт-Петербург	Приемка	42 884
		Отгрузка	24 878
ОАО "Суровикинский элеватор"	Россия, Волгоградская обл., г. Суровикино	Приемка	10 027
		Отгрузка	61 320
		Производство муки	674
		Производство гранулированных отрубей	1 904
ОАО "Тумановское хлебоприемное предприятие"	Смоленская область, Вяземский район, с. Туманово	нет	нет
ОАО "Хакасхлебопродукт"	Республика Хакасия, г. Абакан	нет	нет



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

ОАО "Элеватор"	Ставропольский край, г. Буденновск	Приемка	129 681
		Отгрузка	164 325
ОАО «Элеваторспецмонтаж»	г. Москва	нет	нет
Доля участия менее 50%			
ОАО "Балашовский комбикормовый завод"	Саратовская обл., Балашов	Приемка	н/д
		Отгрузка	н/д
ОАО "Балашовский комбинат хлебопродуктов"	Саратовская обл., Балашов	Производство муки	12 371
ОАО "Геркулес"	Россия Московская область, г. Клин	Производство крупы	6 186
		Производство комбикормов	79 034
ОАО "Ейский портовый элеватор"	Краснодарский край, Ейск	Перевалка	734 431
ОАО "Еланский элеватор"	Волгоградская область, р.п. Елань	Приемка	122 378
		Отгрузка	92 527
ОАО "Зеленокумский элеватор"	Ставропольский край, г. Зеленокумск, пос. Элеватор	н/д	н/д
ОАО "Ипатовский элеватор"	Ставропольский край, г. Ипатово	Приемка	948
		Отгрузка	2 666
ОАО "Мурманский комбинат хлебопродуктов"	Мурманская обл., г. Мурманск	Производство муки	13 168
		Производство комбикормов	38 939
ОАО "Пензенский комбинат хлебопродуктов"	Пензенская обл., г. Пенза	Производство муки	19 177
		Производство комбикормов	243 368
ОАО "Пермский мукомольный завод"	Пермский край, Пермь	Производство муки	144 439
ОАО "Пугачевский элеватор"	Саратовская обл., г. Пугачев	Приемка	62 932
		Отгрузка	52 061
ОАО "Рыбинский мукомольный завод"	Ярославская обл., г. Рыбинск	Производство муки	24 409
		Производство комбикормов	11 070
ОАО "Хлебная база № 3"	Омская область, р.п. Москаленки	Приемка	84 947
		Отгрузка	92 269
		Производство муки	295
ОАО "Элеватор Рудный клад"	Оренбургская область, Светлинский район, пос. Светлый	Приемка	10 291
		Отгрузка	59 246

*Хозяйственная деятельность ОАО «Тумановское хлебоприемное предприятие», ОАО «Элеваторспецмонтаж» на протяжении нескольких лет не ведется.



СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЙ ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РФ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание	Информация об исполнении
1.	Поручение Президента РФ	пп. «в» п. 1 поручения от 27.04.2012 № Пр-1092 Доведено: директивами Правительства РФ от 17.09.2012 № 4965п-П13	О целесообразности реализации государственными корпорациями и хозяйственными обществами, более 50% акций (долей) которых находится в собственности Российской Федерации профильных активов в секторах экономики с достаточными уровнем конкуренции, в том числе в целях обеспечения максимально возможного участия субъектов малого и среднего предпринимательства в производстве соответствующей продукции.	► На заседании Совета директоров ОАО «ОЗК» (протокол от 18.12.2013 №114) приняты решения, в соответствии с которыми программа реализации принадлежащих ОАО «ОЗК» профильных активов должна быть подготовлена с учетом данных маркетингового исследования создания сети объектов инфраструктуры зернового рынка, предназначенных для приемки, хранения и перевалки зерна (сухой порт). ► Вопрос о реализации профильных активов будет рассмотрен Советом директоров ОАО «ОЗК» в 2014 году по результатам определения площадок реализации инвестиционного проекта по созданию сети объектов инфраструктуры зернового рынка, предназначенных для приемки, хранения и перевалки зерна (сухой порт).
2.	Поручение Первого Заместителя Председателя Правительства РФ	Протокол совещания у И.Шувалова от 03.09.2010 № ИШ-П13-47пр Доведено: письмами Росимущества от 25.01.2011 № ГН-13/1472, Минсельхоза России от 19.10.2010 №ОА-15-26/10461	Об отчуждении непрофильных активов компаний, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 №91-р, так отчуждение непрофильных активов их дочерних и зависимых обществ и утверждение программ по реализации указанных активов	На заседании Совета директоров ОАО «ОЗК» (протокол № 46 от 16.11.2011) утвержден сводный реестр (программа реализации) непрофильных активов ОАО «ОЗК» и ДЗО ОАО «ОЗК».
3.	Поручение Правительства РФ	Директивы Правительства Российской Федерации от 16.12.2010 № 6464п-П13 Доведено: письмом Росимущества от 21.01.2011 № ГН-13/1206	Об обеспечении открытости закупочной деятельности Общества	► Советом директоров ОАО «ОЗК» (протокол от 01.03.2011 № 31) рассмотрен вопрос о закупочной деятельности и принято решение в соответствии с директивой представителям интересов Российской Федерации – членам Совета директоров ОАО «ОЗК», утвержденные Председателем Правительства Российской Федерации 16.12.2010 № 6464п-П13. ► Решением Совета директоров ОАО «ОЗК» от 27.03.2011 (протокол от 28.03.2011 № 60) утверждено Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ОЗК». Положение устанавливает цели и принципы организации закупочной деятельности ОАО «ОЗК», а также регламентирует закупочную деятельность Общества и содержит требования к закупке, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки (включая способы закупки) и условия их применения, а также иные, связанные с



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

				обеспечением закупки положения. Положение распространяется на закупки товаров, работ, услуг за счет средств Общества, за исключением закупок, планируемая стоимость каждой из которых не превышает 500 000 рублей. При разработке внутреннего документа учтены требования Федерального закона «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц» № 223-ФЗ от 18.07.2011. Отчеты об итогах закупочной деятельности ОАО «ОЗК» ежеквартально выносятся на рассмотрение Совета директоров Компании.
4.	Поручение Президента РФ	Подпункт «е» пункта 1 поручения от 02.04.2011 г. № Пр-846, Дополнительно: Поручение Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 15.08.2011 г. № ИШ-П13-5809 – Доведено: письмом Минсельхоза России от 24.01.2012 №15-15/41 «О снижении затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции»	О мероприятиях, направленных на снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее, чем на 10 процентов в год в течение трех лет в реальном выражении.	► Советом директоров ОАО «ОЗК» утверждена согласованная Минсельхозом России методика расчета показателя снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг) (протокол от 08.06.2012 № 71). ► В соответствии с Методикой расчета показателя снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг) первым отчетным месяцем является 4 квартал 2012 года. ► Отчет о достижении ОАО «ОЗК» установленных показателей ежеквартально рассматривается на заседании Совета директоров ОАО «ОЗК» и представляется в Минсельхоз России.
5.	Поручение Правительства РФ	Распоряжением Правительства РФ от 29.05.2013 №867 Доведено: письмами Росимущества от 20.11.2013 № 11/53969 и от 10.12.2013 № 11/57827	О расширении доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к осуществляемым закупкам.	► На заседании Совета директоров ОАО «ОЗК» (протокол от 21.02.2014 № 118) принято решение в соответствии с Директивами Правительства РФ от 24.10.2013 №6362п-П13 и от 07.12.2013 №7377п-П13.
6.	Поручение Президента РФ, Правительства РФ	Поручение Президента РФ от 17.01.2012 № Пр-113 и Правительства РФ от 27 января 2012 года № ВП-П13-459 направляю	О представлении единоличным исполнительным органом Общества сведений о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера супруги и своих несовершеннолетних детей.	Сведения раскрываются в установленном порядке.
7.	Поручение	Поручение от 28.07.2009 №	Разработка и внедрение системы ключевых	► Вопрос «О разработке и внедрении системы ключевых



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

	Первого Заместителя Председателя Правительства РФ	ВЗ-П13-4252 Доведено: письмами Росимущества от 27.09.2010 № ЮМ-13/10638, от 22.10.2009 № ГН- 15/26695, от 15.02.2011 № ГН-13/3802	показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ)	показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ)» предварительно рассмотрен Комитетом по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ОЗК» 27.05.2011 (Комитет № 4 от 30.05.2011). ► Совет директоров от 06.09.2011 (Протокол № 41 от 07.09.2011) признал целесообразным внедрение в ОАО «ОЗК» системы ключевых показателей эффективности деятельности, генеральному директору дано поручение подготовить и вынести на рассмотрение Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ОЗК» предложения по перечню ключевых показателей эффективности деятельности Общества с учетом рекомендаций Росимущества. ► Менеджментом Компании разрабатываются предложения Совету директоров по внедрению системы ключевых показателей эффективности с учетом Методических рекомендаций Росимущества. Предложения планируется рассмотреть в 2014 году.
8.	Поручение Первого заместителя Председателя Правительства РФ	Абц. 3 п.2 протокола от 03.10.2013 № ИШ-П13-98-пр Доведено: письмом Росимущества от 19.11.2013 № 11/53825	О создании при совете директоров комитета по аудиту, в случае если данный комитет не был создан ранее, и расширить функционал данного комитета, в части наделения полномочиями по проверке финансово- хозяйственной деятельности Компании, в том числе по достижению менеджментом установленных КПЭ	► Комитет по аудиту при совете директоров Компании создан по решению Совета директоров (протокол от 16.12.2009 № 7). ► В 2014 году Положение о комитете по аудиту при совете директоров ОАО «ОЗК» будет уточнено с учетом рекомендованных принципов, в том числе методических Рекомендаций Росимущества по организации работы Комитета.
9.	Поручение Первого заместителя Председателя Правительства РФ	п.1. поручения от 28.07.2009 г. № ВЗ-П13- 4252 Доведено: письмом Росимущества от 22.10. 2009 № ГН-15/266695 во исполнение	О создании при Совете директоров специализированных комитетов	► На заседании Совета директоров (протокол от 16.12.2009 № 7) принято решение о создании следующих специализированных комитетов: Комитет по аудиту; Комитет по кадрам и вознаграждениям; Комитет по стратегическому планированию. ► Советом директоров утверждены положения о Комитетах. ► Персональный состав Комитетов избирается Советом директоров ОАО «ОЗК».
10.	Поручение Президента РФ	Поручение от 03.08.2011 № ПР-2206 Доведено: письмами Росимущества № ГН15/ж794 от 29 ноября 2011 г., № ГН- 15/7993 от 19 марта 2012 г.	О страховании ответственности независимых директоров - представителей интересов Российской Федерации в органах управления Общества	► Вопрос о целесообразности страхования ответственности членов органов управления ОАО «ОЗК» рассмотрен на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества (протокол от 02.11.2012 № 5). ► В ОАО «ОЗК» во исполнение поручения Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества (протокол от 02.11.2012 № 5) осуществляется мероприятия, по разработке предложений в отношении существенных условий договора страхования ответственности членов Совета директоров и генерального директора ОАО «ОЗК».
11.	Поручение Президента РФ	пп. «л» п.1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 06.06.2010 № Пр-1640	О предложениях и рекомендациях, направленных на стимулирование механизмов экологической ответственности, базирующихся на международных стандартах,	► Советом директоров ОАО «ОЗК» рассмотрен вопрос об экологической ответственности ОАО «ОЗК» (протокол от 29.06.2012 № 74). ► В ОАО «ОЗК» во исполнение поручения Совета директоров ОАО «ОЗК» (протокол от 29.06.2012 № 74) осуществляется мероприятия, по



		Доведено: Директивы от 30.03.2012 № 1710п-П13 представителям интересов Российской Федерации в Совете директоров Общества	в том числе таких, как нефинансовая отчетность и системы добровольной сертификации и маркировки, подлежащие независимой проверке и заверению	разработке предложений о возможности внедрения добровольных механизмов экологической ответственности ОАО «ОЗК», базирующихся на международных стандартах.
12.	Поручение Президента РФ	Поручение от 03.11.2011 № ПР-3291 и поручение Правительства РФ от 31.01.2012 № ВС-П8-501 Доведено: письмом Росимущества от 01.10.2012 г. № Д-11-15/42645	Об организации мероприятий по внедрению принципов соинвестирования в российские и международные венчурные фонды	► Советом директоров (протокол от 0.11.2013 №84) принято следующее решение: 1. Признать целесообразным внедрение в ОАО «ОЗК» принципов соинвестирования в российские и международные венчурные фонды. 2. Поручить единоличному исполнительному органу совместно с Комитетом по стратегическому планированию при Совете директоров ОАО «ОЗК» разработать порядок участия в венчурных фондах и вынести его на утверждение Совету директоров в срок до 20 декабря 2012 года. ► По состоянию на 31.12.2012 проект порядка участия ОАО «ОЗК» в венчурных фондах находится в стадии подготовки.
13.	Поручение Президента РФ	Перечень поручений от 04.01.2010 № Пр-22 Доведено: письмами Минэкономразвития России от 26.04.2010 № 6657-ЭН/Д19, Минсельхоза России от 13.05.2010 № АП-13-26/4443	Об инновационной деятельности и утверждении программ инновационного развития	► В целях реализации поручений Президента Российской Федерации (от 04.01.2010 № Пр-22, письмо Минэкономразвития России от 26.04.2010 №6657-ЭН/Д19) решением Совета директоров ОАО «ОЗК» от 27.05.2010 (протокол от 28.05.2010 №16) разработка и принятие программы инновационного развития определены <i>приоритетным направлением деятельности ОАО «ОЗК»</i>. ► По итогам заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (протокол от 03.08.2010 №4) ОАО «ОЗК» не включено в перечень обществ с государственным участием, разрабатывающих программы инновационного развития.



СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается, соблюдается частично, не соблюдается, не применимо	Примечание
1	2	3	4
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Не соблюдается	В соответствии со ст. 52 Федерального закона «Об акционерных обществах» и п. 11.16. Устава ОАО «ОЗК» сообщение о проведении общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее чем за 20 дней до даты его проведения
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» не предусмотрено
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами ОАО «ОЗК» не предусмотрено
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами ОАО «ОЗК» не предусмотрено
Совет директоров			



**Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год**

8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается частично	пп. 28 п. 13.2 ст. 13 Устава ОАО «ОЗК»
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Советом директоров ОАО «ОЗК» процедура управления рисками не утверждена
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	пп. 9 п. 13.2 ст. 13 Устава ОАО «ОЗК»
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» такое право не предусмотрено
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	пп. 6 п. 13.2 ст. 13 Устава ОАО «ОЗК». Уставом ОАО «ОЗК» правление не предусмотрено
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» такое требование не предусмотрено
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается частично	В соответствии со ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах»



18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается частично	В соответствии с пп. 2.1 и 2.4 ст. 2 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ОЗК», члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнения обязанностей должны действовать в интересах Общества и акционеров, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно, не разглашать ставшую известной им конфиденциальную информацию и документацию Общества, составляющую служебную и коммерческую тайну. Члены Совета директоров не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Общества в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами.
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается частично	В соответствии с п. 2.6 ст. 2 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ОЗК» члены Совета директоров обязаны довести до сведения Совета директоров, Ревизионной комиссии и аудитора Общества информацию об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	п. 5.1 ст. 5 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ОЗК» установлено, что заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В течение 2013 года заседания Совета директоров ОАО «ОЗК» проводились не реже одного раза в шесть недель (всего проведено 25 заседаний)
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	п. 5.1 ст. 5 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ОЗК» определено, что заседания Совета директоров проводятся в



		соответствии с утвержденным планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается пп. 21 п. 13.2 ст. 13 Устава ОАО «ОЗК»
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается частично В соответствии с п. 2.1 ст. 2 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ОЗК» члены Совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается При Совете директоров создан и сформирован Комитет по стратегическому планированию, который осуществляет свою деятельность на основании Положения о Комитете по стратегическому планированию при Совете директоров ОАО «ОЗК», утвержденного решением Совета директоров Общества (Протокол от 16.12.2009 № 7)
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается При Совете директоров создан и сформирован Комитет по аудиту, который осуществляет свою деятельность на основании Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «ОЗК», утвержденного решением Совета директоров Общества (Протокол от 16.12.2009 № 7)



27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Состав Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ОЗК»: И.А. Пирогова (независимый директор); С.Л. Левин (неисполнительный директор); С.В. Алексащенко (независимый директор) (протокол от 09.10.2012 № 82) Состав Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ОЗК»: Белова Анна Григорьевна (независимый директор); Сергеев Дмитрий Геннадьевич (профессиональный поверенный); Тюрикова Евгения Сергеевна (независимый директор). (протоколы от 29.05.2013 № 98 и от 22.07.2013 № 101)
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Председателем Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ОЗК» избран независимый директор С.В. Алексащенко (протокол от 09.10.2012 № 82) Председателем Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ОЗК» избран независимый директор Е.С. Тюрикова (протоколы от 29.05.2013 № 98 и от 22.07.2013 № 101)
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	п. 4.1 ст. 4 Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «ОЗК»
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	При Совете директоров создан и сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям, который осуществляет свою деятельность на основании Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ОЗК», утвержденного решением Совета директоров Общества (Протокол от 16.12.2009 № 7)
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ОЗК» избран профессиональный поверенный В.В. Линник
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	п. 5.4.1 ст. 5 Положения о комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ОЗК»



33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	В соответствии с п. 3.1.14. ст. 3 Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «ОЗК» функция по оценке рисков возложена на Комитет по аудиту.
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	В ОАО «ОЗК» комитет совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов не создан и его функции не возложены на другой комитет
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В ОАО «ОЗК» комитет совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов не создан и его функции не возложены на другой комитет
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	В ОАО «ОЗК» комитет совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов не создан и его функции не возложены на другой комитет
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «ОЗК» (Протокол от 16.12.2009 № 7) утверждены: 1. Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров Общества, 2. Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества, 3. Положение о Комитете по стратегическому планированию при Совете директоров Общества
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается частично	п. 13.7 Устава ОАО «ОЗК»
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом ОАО «ОЗК»
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не соблюдается	Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом ОАО «ОЗК»
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	п. 13.2 ст. 13 Устава ОАО «ОЗК»



42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» такой запрет не предусмотрен
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается частично	Внутренними документами ОАО «ОЗК» такая обязанность не установлена. Однако такое положение установлено дополнительным соглашением к трудовому договору с временным единоличным исполнительным органом ОАО «ОЗК» Гукасяном А.Э.
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично	Уставом и внутренними документами ОАО «ОЗК» критерии отбора управляющей организации (управляющего) не установлены. Однако в соответствии с Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ОЗК» к компетенции Комитета отнесено определение критериев для подбора управляющей организации (управляющего)
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами ОАО «ОЗК» представление ежемесячных отчетов не предусмотрено.



48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается частично	Генеральный директор ОАО «ОЗК» несет ответственность в порядке и на условиях, предусмотренных законодательством РФ
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается частично	Положениями ст. 15 Устава ОАО «ОЗК» предусмотрена возможность избрания корпоративного секретаря Общества. Положение о корпоративном секретаре Советом директоров не утверждалось, корпоративный секретарь в 2013 году не избирался. Контроль за соблюдением органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров осуществляет секретарь Совета директоров – начальник департамента правового и корпоративного сопровождения ОАО «ОЗК».
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	ст. 15 Устава ОАО «ОЗК» и Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ОЗК»
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» такие требования не предусмотрены
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» и внутренними документами такое требование не предусмотрено
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» и внутренними документами такое требование не предусмотрено
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» такое требование не предусмотрено



55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» такое требование не предусмотрено
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» и внутренними документами такое требование не предусмотрено
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ОЗК» утверждено решением Совета директоров Общества (Протокол от 30.04.2010 г. № 13)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Внутренними документами ОАО «ОЗК» такое требование не предусмотрено
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается частично	п. 11.19. ст. 11 Устава ОАО «ОЗК»
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Адрес веб-сайта ОАО «ОЗК» в сети Интернет: http://www.oaoozk.com Сайт раскрытия информации: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=21409
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Внутренними документами ОАО «ОЗК» такое требование не предусмотрено Раскрытие информации осуществляется в соответствии с законодательством РФ
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	Внутренними документами ОАО «ОЗК» такое требование не предусмотрено. Раскрытие информации



		осуществляется в соответствии с законодательством РФ
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается Внутренний документ Советом директоров ОАО «ОЗК» не утверждался
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью		
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается Процедуры внутреннего контроля определены Положением о внутреннем контроле ОАО «ОЗК», утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол от 15.02.2013 № 92)
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается Функции обеспечения соблюдения процедур внутреннего контроля относятся к компетенции контрольно-ревизионного департамента
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается Положением о внутреннем контроле ОАО «ОЗК», утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол от 15.02.2013 № 92)
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Не соблюдается



71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается частично	п. 3.16 Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «ОЗК»; п. 4.8 Положения о внутреннем контроле ОАО «ОЗК»
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОЗК» такое требование не предусмотрено
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Внутренними документами ОАО «ОЗК» такой порядок не установлен
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о ревизионной комиссии ОАО «ОЗК» утверждено решением внеочередного общего собрания акционеров Общества (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 14.12.2009 № 1970-р)
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	п. 3.1.3. ст. 3 Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «ОЗК»
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Советом директоров ОАО «ОЗК» такой внутренний документ не утверждался
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	



ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

№ п/п	Наименование сделки	Наименование контрагента	Предмет сделки	Сумма сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении	Заинтересованное лицо и основания заинтересованности
1	Договор банковского вклада (депозита)	ОАО «Россельхозбанк»	Вклад на 650 000 000 (шестьсот пятьдесят миллионов) рублей	- Сумма вклада - 650 000 000,00 (шестьсот пятьдесят миллионов) рублей; - Ставка - 7,75% (семь целых семьдесят пять сотых процентов) годовых; - Ставка при досрочном изъятии вклада – ставка, установленная ОАО «Россельхозбанк» по вкладам «до востребования» на дату изъятия вклада	Протокол Совета директоров от 22.04.2013 № 96	Член Совета директоров ОАО «ОЗК» Д.Г. Сергеев
2	Договор оказания услуг	ОАО «НКХП»	Разгрузка зерновых культур из железнодорожных вагонов и/или автотранспортных средств, накопление судовой партии и доставка до трюмов судна Продукции суммарным объемом до 700 000 (семьсот тысяч) тонн	- 710,00 руб., НДС – 0% - стоимость работ за одну тонну пшеницы и ячменя фактически погруженной на судно; - 3,20 руб. с учетом НДС – 18% - стоимость дополнительных работ, выполняемых ОАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов» по хранению экспортной продукции за каждый день хранения одной тонны Продукции.	Протокол Совета директоров от 22.07.2013 № 101	Член Совета директоров ОАО «ОЗК» Е.А. Власова
3	Договор оказания услуг по предоставлению банковской гарантии	ОАО «Россельхозбанк»	Предоставление банковской гарантии для исполнения государственного контракта по проведению государственных закупочных и товарных интервенций для регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в 2014 году.	Сумма банковской гарантии- 62 000 000 (шестьдесят два миллиона) рублей. Начальная (максимальная) ставка: 1,4 % годовых. Срок банковской гарантии: от 13 месяцев до 15 месяцев.	Протокол Совета директоров от 30.09.2013 № 106	Член Совета директоров ОАО «ОЗК» Д.Г. Сергеев
4	Договор аренды федерального недвижимого имущества, принадлежащего на праве хозяйственного ведения	ФГУП «ПромЭкс»	Аренда помещения площадью 72,8 кв. м. в здании, расположенном по адресу: г. Москва, Орликов пер., д. 3, стр. 1, для использования под офис	Стоимость арендой платы – 22 113 рублей в год за 1 кв.м., (с учетом налога на добавленную стоимость и без учета операционных расходов)	Протокол Совета директоров от 18.10.2013 № 108	Акционер ОАО «ОЗК» - Росимущество



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

5	Дополнительное соглашение № 2 к Договору оказания услуг № Э 07-06 от 22.07.2013	ОАО «НКХП»	Разгрузка продовольственной пшеницы 3 класса из интервенционного фонда РФ, предназначенной для отправки в Республику Никарагуа в качестве гуманитарной помощи, согласно распоряжения Правительства РФ от 11.06.2012 № 955-р и Государственного контракта №1491/7 от 23.08.2013, из железнодорожных вагонов и/или автотранспортных средств, накоплению судовой партии и доставки до трюма судна Продукции объемом 100 000 (сто тысяч) тонн	Тарифная ставка на услуги Комбината по перевалке гуманитарного груза на экспорт, - 485,00 (четырееста восемьдесят пять) рублей, НДС – 0%, за тонну Продукции, фактически погруженной на судно	Протокол Совета директоров от 29.10.2013 № 109	Член Совета директоров ОАО «ОЗК» Е.А. Власова
6	Дополнительное соглашение № 1 к договору об открытии кредитной линии № 120000/2002 от 28.06.2012	ОАО «Россельхозбанк»	Изменение срока возврата Кредита до 15.06.2014. Существенные условия дополнительного соглашения определены в протоколе внеочередного собрания акционеров ОАО «ОЗК».	2 692 000 000 (два миллиарда шестьсот девяносто два миллиона) рублей	Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 01.10.2013 № 3	Акционер ОАО «ОЗК» - Росимущество
7	Договор об открытии кредитной линии	ОАО «Россельхозбанк»	Открытие кредитной линии	- Лимит кредитной линии (единовременной задолженности) - 5 000 000 000 (пять миллиардов) рублей; - процентная ставка – 8,5% годовых при предоставлении части кредита (транша) до 3-х месяцев; - процентная ставка – 8,8% годовых при предоставлении части кредита (транша) от 3-х до 12-ти месяцев; - Срок действия кредитной линии – до 11.09.2016 (включительно); - Цель кредитования – пополнение оборотных средств, рефинансирование задолженности перед другими кредитными организациями.	Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 01.10.2013 № 3	Акционер ОАО «ОЗК» - Росимущество
8	Договор банковского вклада (депозита)	ОАО «Россельхозбанк»	Вклад на 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей	- Сумма вклада - 500 000 000,00 (пятьсот пятьдесят миллионов) рублей; - Ставка - 7,95% (семь целых девяносто пять сотых процентов) годовых; - Срок вклада – 181 день;	Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 01.10.2013 № 3	Акционер ОАО «ОЗК» - Росимущество



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

				- Ставка при досрочном изъятии вклада – ставка, установленная ОАО «Россельхозбанк» по вкладам «до востребования» на дату изъятия вклада		
9	Договор банковского вклада (депозита)	ОАО «Россельхозбанк»	Вклад на 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей	- Сумма вклада - 500 000 000,00 (пятьсот пятьдесят миллионов) рублей; - Ставка - 7,95% (семь целых девяносто пять сотых процентов) годовых; - Срок вклада – 181 день; - Ставка при досрочном изъятии вклада – ставка, установленная ОАО «Россельхозбанк» по вкладам «до востребования» на дату изъятия вклада	Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 01.10.2013 № 3	Акционер ОАО «ОЗК» - Росимущество
10	Договор банковского вклада (депозита)	ОАО «Россельхозбанк»	Вклад на 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей	- Сумма вклада - 500 000 000,00 (пятьсот пятьдесят миллионов) рублей; - Ставка - 7,95% (семь целых девяносто пять сотых процентов) годовых; - Срок вклада – 181 день; - Ставка при досрочном изъятии вклада – ставка, установленная ОАО «Россельхозбанк» по вкладам «до востребования» на дату изъятия вклада	Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 01.10.2013 № 3	Акционер ОАО «ОЗК» - Росимущество
11	Договор банковского вклада (депозита)	ОАО «Россельхозбанк»	Вклад на 260 000 000 (двести шестьдесят миллионов) рублей	- Сумма вклада - 260 000 000 (двести шестьдесят миллионов) рублей; - Ставка - 7,95% (семь целых девяносто пять сотых процентов) годовых; - Срок вклада – 181 день; - Ставка при досрочном изъятии вклада – ставка, установленная ОАО «Россельхозбанк» по вкладам «до востребования» на дату изъятия вклада	Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 01.10.2013 № 3	Акционер ОАО «ОЗК» - Росимущество
12	Договор банковского вклада (депозита)	ОАО «Россельхозбанк»	Вклад на 240 000 000 (двести сорок миллионов) рублей	- Сумма вклада - 240 000 000 (двести сорок миллионов) рублей; - Ставка - 7,95% (семь целых девяносто пять сотых процентов) годовых; - Срок вклада – 181 день; - Ставка при досрочном изъятии вклада – ставка, установленная ОАО «Россельхозбанк» по вкладам «до востребования» на дату изъятия вклада	Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 01.10.2013 № 3	Акционер ОАО «ОЗК» - Росимущество
13	Договор об открытии	ОАО «Россельхозбанк»	Открытие кредитной линии на закупку зерна урожая 2013 года в	– Лимит кредитной линии 20 000 000 000	Протокол внеочередного	Акционер ОАО «ОЗК» - Росимущество



кредитной линии		государственный интервенционный фонд при осуществлении государственных закупочных интервенций	(двадцать миллиардов) рублей; – процентная ставка за пользование кредитными средствами – 12,5 % (двенадцать целых пять десятых процентов) годовых; – срок кредитной линии – 36 месяцев; – обеспечение – залог закупаемой сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия (зерно урожая 2013 года) для формирования государственного интервенционного фонда при осуществлении государственных закупочных интервенций по залоговой стоимости, равной цене, указанной в договорах поставки, с обязательным страхованием в установленном порядке; – предмет залога – сельхозпродукция (зерно урожая 2013 года), закупаемая в государственный интервенционный фонд; – залоговая стоимость предмета залога – не превышает 20 000 000 000 (двадцати миллиардов) рублей; – существо обязательства – залог обеспечивает исполнение залогодателем в соответствии с условиями договора об открытии кредитной линии между залогодержателем и залогодателем обязательств по возврату предоставленных залогодателю денежных средств; – предельный размер обязательства, обеспечиваемого залогом – в соответствии с условиями договора об открытии кредитной линии залогодержатель принял на себя обязательство предоставить залогодателю денежные средства в размере, не превышающем 20 000 000 000 (двадцать миллиардов) рублей на следующие цели: закупка зерна урожая 2013 года в государственный интервенционный фонд при осуществлении государственных закупочных интервенций, а залогодатель принял на себя обязательство вернуть залогодержателю полученные денежные средства, а также	общего собрания акционеров от 10.12.2013 № 5	
-----------------	--	---	---	--	--



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

				уплатить начисленные проценты за пользование кредитом из расчета 12,5 % (двенадцать целых пять десятых процентов) годовых; – срок исполнения обязательства, обеспечиваемого залогом – 36 месяцев.		
--	--	--	--	--	--	--



ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ОБЩЕСТВОМ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ В 2013 ГОДУ

ОАО «ОЗК» не является зарегистрированным потребителем Тепловой энергии, так как здание офиса не является собственностью Компании*.

Плата за пользование указанными энергетическими ресурсами осуществляется на основании счетов, выставляемых:

1. собственником здания (ФГУП «ПромЭкс») в части Тепловой энергии, потребляемой во всех помещениях и Электрической энергии, потребляемой в арендованных помещениях;
2. ОАО «Мосэнергосбыт» в части Электрической энергии, потребляемой в собственных помещениях.

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении**	Единиц	Объем потребления, руб. (с учетом НДС)
Электрическая энергия	347644	кВт	1374124,37
Тепловая энергия	299,74	Гкал	415652,01
Топливо автомобильное	54672,67	литр	1752527,42

Иные виды энергетических ресурсов помимо указанных в таблице в отчетном году не использовались.

* Право собственности ОАО «ОЗК» распространяется на отдельные нежилые помещения здания, расположенного по адресу: г. Москва, Орликов переулок, д. 3, стр. 1.

** Информация об объеме потребления тепловой энергии приведена приблизительно, в связи с тем, согласно договору на компенсацию расходов за потребленные коммунальные услуги, расчет компенсации за теплоснабжение производится исходя из размера занимаемой Компанией площади, при этом объем тепловой энергии в натуральном выражении в расчетах исполнителя не указывается.



**ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ, В КОТОРЫХ ОАО «ОЗК» ВЫСТУПАЕТ В КАЧЕСТВЕ ИСТЦА/ОТВЕТЧИКА
ПО ИСКУ О ВЗЫСКАНИИ ЗАДОЛЖНОСТИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2013**

► **ОАО «ОЗК» - ИСТЕЦ:**

№ п/п	№ ДЕЛА	ОТВЕТЧИК	Предмет спора	Сумма иска	Состояние дела на 31.12.2013.
1.	A40-25172/12	ООО «Иланское ХПП»	Взыскание стоимости утраченного и поврежденного зерна	84 052 036,78р.	Постановлением 9 арбитражного апелляционного суда от 24.12.13 г. с ответчика взыскано 122 382 145 руб. 70 коп. убытков и 193 105 руб. 28 коп. расходов на оплату государственной пошлины за рассмотрение иска. Ответчиком подана кассационная жалоба.
2.	A33-15724/13	ОАО "Иланское хлебоприемное предприятие"	Включение в реестр требований кредиторов требования о возмещении убытков (утрата и порча зерна)	195 060 868,98р.	Рассмотрение требований назначено на 29.01.14 г.
3.	A40-172145/12	ООО "СК "Согаз-Агро" (3-е лицо: ООО "Злаки")	Взыскание страхового возмещения за утрату ЗФИФ	36 420 770,90р.	В части долга утверждено мировое соглашение. В части взыскания судебных расходов отказано в утверждении мирового соглашения. Идет обжалование.
4.	A40-158831/13	ОАО "Целинный элеватор"	Взыскание убытков и штрафа за утрату ЗФИФ	28 382 431,70р.	Предварительное судебное заседание отложено на 21.01.14 г.
5.	A40-159251/13	ОАО "Ингосстрах" (3 лицо: ОАО "Целинный элеватор")	Взыскание страхового возмещения за утрату ЗФИФ	8 756 952,50р.	Предварительное судебное заседание отложено на 22.01.14 г.
6.	A57-20635/12	ОАО "Новоузенский элеватор"	Включение в реестр требований кредиторов требования о возмещении убытков и штрафа за утрату ЗФИФ	148 225 986,54р.	Определением от 25.09.13 г. требования в размере 55 875 236,54 рублей включены в реестр. Постановлением 19 арбитражного апелляционного суда от 10.12.2013 г. требования в размере 92 350 750 руб. включены в реестр. Всего включено в реестр требований на сумму 148 225 986,54р.
7.	A27-2507/13	ЗАО "Кемеровский мелькомбинат"	Включение в реестр требований кредиторов требования о возмещении убытков и штрафа за утрату ЗФИФ	152 762 466,37р.	Определением от 11.09.13 г. требования в размере 51 759 029,00р. включены в реестр.
8.	A27-19325/11	ООО "Регул"	Включение в реестр требований кредиторов требования о возмещении убытков и штрафа за утрату ЗФИФ	28 699 952,00р.	Определением от 30.07.13 г. требования в размере 28 699 952,00р. подлежат удовлетворению за счет имущества должника, оставшегося после удовлетворения требований кредиторов, включенных в реестр требований кредиторов.



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

9.	A47-4712/13	ОАО "Сакмарский элеватор"	Включение в реестр требований кредиторов требования о возмещении убытков и штрафа за утрату ЗФИФ	221 966 152,00р.	Определением (Резолютивная часть объявлена 20.12.2013 г.) требования в размере 221 966 151 руб. включены в реестр.
10.	A63-1520/13	ООО "Кочубеевский элеватор"	взыскание убытков за утрату зерна	84 907 640,00р.	Определением от 20.12.13 производство по делу приостановлено для проведения дополнительной почерковедческой экспертизы.
11.	A73-11571/12	ООО Масложиркомбинат «Хабаровская соя»	Включение в реестр требований кредиторов требования о взыскании задолженности и процентов	326 657 460,43р.	Определением от 13.06.13 г. требования в размере 326 657 460,43р. включены в реестр.
12.	A41-40299/12	ООО «ПРОДСЕРВИС»	Включение в реестр требований кредиторов требования о взыскании задолженности и процентов	72 499 594,86р.	Определением от 12.09.13 г. требования в размере 72 499 594,86р. включены в реестр.
13.	A40-92868/12	ОАО «Агропромышленная компания «ОГО»	Включение в реестр требований кредиторов требования о взыскании задолженности, пени	37 868 844,13р.	Определением от 06.12.12 г. требования в размере 37 868 844,13р. включены в реестр.
14.	A36-7445/12	ООО "Агро Терминал Липецк"	Включение в реестр требований кредиторов требования о взыскании задолженности и неустойки	75 161 533,83р.	Определением от 06.03.13 г. требования в размере 75 161 533,83р. включены в реестр.
15.	A09-6545/11	ОАО «Унечский КХП»	Включение в реестр требований кредиторов требования о взыскании задолженности и неустойки	222 032 708,00р.	Определением от 13.03.2012 г. требования в размере 222 032 708,00р. включены в реестр.
16.	A03-6802/12	ООО "Агрорезерв"	Включение в реестр требований кредиторов требования о возмещении убытков за утрату зерна	2 348 931,00р.	Определением от 02.07.2013 г. требования в размере 2 348 931,00р. включены в реестр.
17.	A36-6050/13	ООО "Лутошкинский элеватор"	Включение в реестр требований кредиторов требования о взыскании предоплаты за недопоставленный товар	55 082 848,64 р.	Определением от 09.12.2013 г. в отношении ООО "Лутошкинский элеватор" возбуждено дело о признании несостоятельным (банкротом). В случае признания ООО "Лутошкинский элеватор" банкротом ОАО «ОЗК» подаст соответствующее заявление о включении в реестр требований кредиторов.
18.	A41-22175/09	ОАО «Зарайскхлебопродукт»	Включение в реестр требований кредиторов требования о взыскании	49 548 875,09 р.	Требований ОАО «ОЗК» включены в реестр требований кредиторов. 24 мая 2013 года утверждено мировое соглашение.



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

			задолженности		Контролируется исполнение мирового соглашения должником.
19.	A40-98580/13	ООО "Торговая компания "Профит"	Включение в реестр требований кредиторов требования о взыскании задолженности	165 315 832,49 руб.	Подано заявление о включении в реестр требований кредиторов. Рассмотрение назначено на 15.01.2014 г.

► ОАО «ОЗК» - ОТВЕТЧИК:

№ п/п	№ дела	ИСТЕЦ	Суть спора	Заявленная сумма	Текущее состояние дела
1.	A40-23982/13	ООО "РиК"	неосновательное обогащение за хранение ЗФИФ	2 254 260,00р.	Суды первой и апелляционной инстанций в иске отказали. Истцом подана кассационная жалоба.
2.	A40-124518/11	ООО "ИлА.Н.ское ХПП"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	4 528 147,68р.	Определением от 15.03.2012 г. производство по делу приостановлено.
3.	A40-16587/12	ООО "ИлА.Н.ское ХПП"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	3 821 005,44р.	Определением от 12.04.2012 г. производство по делу приостановлено.
4.	A40-26412/13	ООО "Заозерновский элеватор"	проценты за пользование чужими денежными средствами	71 242,19р.	решением суда 1 инстанции иск удовлетворен в части: взыскано 70 933,90 р. процентов, а также 2 837 р. судебных расходов по госпошлине. В Апелляции (резолютивная часть объявлена 21.11.13 г.) решение изменено - иск удовлетворен частично: взыскано 48 858,68 р. процентов за пользование чужими денежными средствами, 1 325,97 р. расходов по оплате госпошлины. Постановление суда апелляционной инстанции в полном объеме не изготовлено.
5.	A40-71493/13	ООО "Тамала-элеватор"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	1 347 865,74р.	решением суда 1 инстанции иск удовлетворен полностью. ОАО «ОЗК» подало апелляционную жалобу рассмотрение назначено на 15.01.2014 г.
6.	A40-90704/13	ОАО "Мукомольный завод №7 Балашовский"	проценты за пользование чужими денежными средствами	688 137,93р.	решением суда 1 инстанции иск удовлетворен полностью. ОАО «ОЗК» подало апелляционную жалобу рассмотрение назначено на 20.01.2014 г.
7.	A40-90382/13	ОАО "Сакмарский элеватор"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	14 566 777,00р.	решением суда 1 инстанции иск удовлетворен полностью. ОАО «ОЗК» подготовлена апелляционная жалоба.
8.	A40-184193/13	ОАО "Сакмарский элеватор"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	5 215 006,95р.	Судебное заседание назначено на 19.02.2014 г.
9.	A40-174101/13	ОАО "Майнский элеватор"	задолженность и проценты по договору хранения ЗФИФ	11 726 378,94р.	Судебное заседание назначено на 11.02.2014 г.
10.	A40-160793/13	ОАО "Клявлинское	задолженность по договору	788 533,92р.	Судебное заседание назначено на 29.01.2014 г.



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

		хлебоприемное предприятие"	хранения ЗФИФ		
11.	A40-14666/13	ООО "Комбикормовый завод"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	997 041,43р.	решением суда 1 инстанции иск удовлетворен полностью. Контрагент подал заявление о взыскании судебных расходов. Судебное заседание назначено на 22.01.14 г.
12.	A40-180296/13	ООО "Комбикормовый завод"	проценты за пользование чужими денежными средствами	109 962,61р.	Иск принят к производству судом в упрощенном порядке (без вызова сторон в судебное заседание)
13.	A40-166068/13	ООО "Питерский хлеб"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	1 226 415,95р.	Судебное заседание назначено на 14.01.2014 г.
14.	A40-166514/13	ОАО "Целинный элеватор"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	2 796 167,25р.	Судебное заседание назначено на 22.01.2014 г.
15.	A40-177680/13	ОАО "Владимирский комбинат хлебопродуктов "Мукомол"	оспаривание сделки купли-продажи ЗФИФ недействительной	-	Судебное заседание назначено на 29.01.2014 г.
16.	A40-178251/13	ЗАО "Новосибирский мелькомбинат №1"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	39 081,80р.	Судебное заседание назначено на 30.01.2014 г.
17.	A40-188426/13	ОАО "Бурундуковский элеватор"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	1 890 988,87р.	Судебное заседание назначено на 11.03.2014 г.
18.	A40-180107/13	ООО "Заволжский элеватор"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	613 374,11р.	Судебное заседание назначено на 24.02.2014 г.
19.	A40-155757/13	ЗАО "Турковский элеватор"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	1 074 417,73 р.	Судебное заседание назначено на 10.01.2014 г.
20.	A40-161289/13	ОАО "Чагринский элеватор"	задолженность по договору хранения ЗФИФ	2 436 777,92 р.	Иск принят к производству судом в упрощенном порядке (без вызова сторон в судебное заседание)
21.	A40-144603/13	ООО "Кундрат"	о расторжении договора купли-продажи зерна и взыскании предоплаты	1 346 571,03 р.	Судебное заседание назначено на 30.01.2014 г.
22.	2-12781/2013	Акинина Т.А.	выплата д/с по соглашению о расторжении трудового договора	147 813,00 р.	17.12.2013 г. Иск удовлетворен. ОАО «ОЗК» подготовлена апелляционная жалоба.
23.	М-9834/2013	Степанюк В.Н.	выплата д/с по соглашению о расторжении трудового договора	71 480,00 р.	17.12.2013 г. Иск удовлетворен. ОАО «ОЗК» подготовлена апелляционная жалоба.
24.	2-14477/2013	Кузнецова Л.М.	отмена приказа о применении дисциплинарного взыскания	-	Судебное заседание назначено на 15.01.2014 г.
25.	1/2013	FEDCOMINVEST (Монако)	взыскание убытков	343 381 586,83 р.	Ждем изготовления решения МКАС при ТПП.



*Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год*

ИТОГ: на 31.12.2013 ОАО «ОЗК» участвует в 19 делах в качестве истца/кредитора,
в 25 делах в качестве ответчика.



ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

ОАО «ОЗК» уделяет значительное внимание процессу управления рисками в целях минимизации возможного негативного воздействия на бизнес и самостоятельно осуществляет процесс управления рисками:

Группа рисков	Наименование	Описание риска	Меры по минимизации
Страновые и региональные риски	Страновые, региональные и международные торгово-политические и макроэкономические риски	ОАО «ОЗК» осуществляет свою деятельность как на территории Российской Федерации, так и за ее пределами. К наиболее существенным страновым рискам можно отнести риски, связанные с экономической и политической нестабильностью на Украине. Данные риски могут оказать существенное влияние на деятельность ОАО «ОЗК» через высокую волатильность курса рубля, и товарных рынков, возможные экономические санкции, вводимые против России.	Менеджмент ОАО «ОЗК» осуществляет регулярный мониторинг страновых рисков и воздерживается от осуществления операций со странами с высоким уровнем риска.
	Риски, связанные со снижением уровня государственной поддержки отрасли	Риск, связанный со снижением уровня поддержки сельского хозяйства и выражающийся в снижении объемов операций ОАО «ОЗК» на данном рынке.	Корректировка планов капитальных вложений и перенос активности на рынки других стран.
Отраслевые риски	Риски ограничения торговли с/х сырьем, связанные с государственной таможенно-тарифной политикой	Риски, связанные с государственным регулированием отрасли, проявляются в следующем: - Риски, связанные с изменениями механизмов регулирования цен внутреннего рынка, когда уровень внутренних цен ограничивает экспорт/импорт; - Риски, связанные с таможенно-тарифными ограничениями торговли с/х сырьем.	Корректировка планов капитальных вложений и перенос активности на рынки других стран.
	Международные торгово-политические риски	Усиление ограничений по принятию различных мер аграрной политики, в том числе по внутренней поддержке сельского хозяйства, тарифному квотированию и уровню таможенных пошлин.	Мониторинг ситуации на мировом и внутреннем рынках с/х сырья, своевременные мероприятия по пересмотру либо корректировке активности в данной стране.
	Макроэкономические	Риски связаны с возможной остановкой роста или спадом спроса на мировом рынке на зерно, которые не предусмотрены Стратегией развития Компании в качестве сценариев развития мирового зернового рынка.	Мониторинг ситуации на мировом рынке зерна, своевременные мероприятия по пересмотру и корректировке Стратегии с учетом доработки различных сценариев развития мирового зернового рынка



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

<i>риски</i>		
<i>Природно-климатические риски</i>	Риски, связанные с неблагоприятными климатическими условиями, которые могут повлиять на объемы производства зерна в стране.	Диверсификация бизнеса.
<i>Инфраструктурные риски</i>	Нестабильная ситуация с подачей вагонов, дефицит перевалочных мощностей	Создание/приобретение собственных ж/д операторов и зерновых терминалов
<i>Риски, связанные со снижением уровня государственной поддержки отрасли</i>	Динамика государственной поддержки сельского хозяйства в мире в последние годы демонстрирует существенный прирост. При этом существует риск, связанный со снижением уровня поддержки сельского хозяйства отдельными странами и выражающийся со снижением объемов операций ОЗК на данном рынке.	За счет глобализации деятельности риски снижения (замедления роста) объемов производства с/х сырья в отдельных странах мира нивелируются. При наличии признаков, указывающих на возможные изменения государственной политики, приводящей к снижению объемов операций на данном рынке, Компания предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий, с учетом всех факторов, которые будут иметь место в соответствующий момент времени. В качестве основной меры рассматривается корректировка планов капитальных вложений и перенос активности на рынки других стран.
<i>Валютные риски</i>	Резкие колебания курсов валют	Хеджирование
<i>Ценовые риски</i>	Высокая волатильность цен на зерно	



Производственные риски	<i>Риски, связанные с организацией качественной и количественной сохранности ЗИФ</i>	Производственные риски Общества в 2012 году были связаны с организацией количественной и качественной сохранности зерна федерального интервенционного фонда (далее - ЗФИФ) на предприятиях, отобранных на конкурсной основе Минсельхозом России. Предприятия принимают зерно на хранение на основании договора с ОАО «ОЗК» и обязаны обеспечить количественно – качественную сохранность зерна в процессе хранения. Наиболее существенными рисками для деятельности Компании являются риски порчи и утраты ЗФИФ. Риски связаны с технологическими особенностями отраслевого назначения деятельности Компании и обусловлены следующими факторами. Риск порчи ЗФИФ связан с возможным нарушением технологического процесса хранения зерна в результате: ■ нарушения санитарного режима хранения зерна; ■ несвоевременного проведения оздоровительных мероприятий по сохранности зерна; ■ ухудшения технического состояния объектов хранения зерна (повреждение кровли, целостности стен, дверей, фундаментов зернохранилищ, подтопление нижних галерей грунтовыми водами и т.д.). Риск утраты ЗФИФ связан с недобросовестным исполнением предприятиями, осуществляющими хранение зерна, своих договорных обязательств, и противоправными действиями третьих лиц, а именно: ■ Несанкционированное использование ЗФИФ предприятиями, осуществляющими его хранение (использование ЗФИФ не в соответствии с условиями договора хранения); ■ Хищение зерна и иные противоправные действия третьих лиц.	Согласно требованиям государственного контракта ОАО «ОЗК» заключило: ■ договор страхования запасов федерального интервенционного фонда, согласно которого зерно застраховано на полную стоимость. ■ договоры хранения запасов федерального интервенционного фонда сельскохозяйственной продукции на 2012 год с отобранными на конкурсной основе организациями, осуществляющими хранение интервенционного фонда. Указанные договоры предусматривают обязанность Общества осуществлять ежеквартальный контроль сохранности запасов федерального интервенционного фонда, по результатам которых составляются соответствующие акты проверок количественно-качественной сохранности ЗФИФ. Указанные проверки осуществляются Департаментом государственных интервенций в соответствии с внутренними планами, утверждаемыми в Обществе. Департамент сопровождения бизнеса выборочно участвует в проводимых проверках и инспектирует результаты таких проверок.
------------------------	--	--	---



Финансовые риски

<i>Кредитный риск</i>	ОАО «ОЗК» подвержена кредитному риску, а именно риску того, что контрагент не сможет исполнить свое обязательство по сделке. Кредитный риск возникает в результате продажи товара ОАО «ОЗК» продукции на условиях отсрочки платежа и закупки товара, либо услуг на условиях предоплаты, а также при размещении денежных средств в банках.	В отношении покупателей товара Менеджмент ОАО «ОЗК» регулярно пересматривает максимальную сумму кредитных лимитов и сроки отсрочки платежей для каждого существенного клиента. ОАО «ОЗК» осуществляет регулярный мониторинг таких рисков, лимиты пересматриваются не менее двух раз в год. Менеджмент ОАО «ОЗК» осуществляет анализ неоплаченной задолженности покупателей и заказчиков по срокам возникновения и последующий контроль в отношении просроченных платежей (при наличии). В отношении поставщиков товаров и услуг Менеджмент ОАО «ОЗК» регулярно пересматривает максимальную сумму кредитных лимитов на осуществление предоплаты. ОАО «ОЗК» осуществляет регулярный мониторинг таких рисков, лимиты пересматриваются не менее двух раз в год. В отношении финансовых активов Для минимизации кредитного риска в отношении денежных средств в банках и на банковских депозитах ОАО «ОЗК» размещает денежные средства в финансовых учреждениях, которые на момент сделки имеют минимальный риск дефолта.
<i>Рыночный риск</i>	Рыночный риск представляет собой риск неблагоприятного изменения цен на закупаемые товары и связанные с поставкой данных товаров услуги при существовании обязательств по продаже, либо поставке данных товаров по фиксированной цене. Также риск может выражаться в неблагоприятном изменении цены на продаваемые товары при наличии уже закупленного товара, или существовании обязательств по покупке, данных товаров и сопутствующих услуг по фиксированной цене.	Риск изменения цены продажи. Менеджмент ОАО «ОЗК» управляет данным риском посредством утверждения лимитов на открытую товарную позицию. Превышение лимитов подлежит хеджированию на срочном рынке инструментами с высокой корреляцией к динамике цены FOB базисной товарной категории. Риск изменения закупочной цены. ОАО «ОЗК» закупает зерно на внутреннем рынке и оценивает риски изменения цен на товары как низкие. Менеджмент ОАО «ОЗК» управляет ценовыми рисками, связанными с закупками



		зерна, путем утверждения лимитов на открытую товарную позицию, регулярного мониторинга рыночной ситуации и своевременной организации закупочной деятельности. Риск изменения стоимости логистических услуг Менеджмент ОАО «ОЗК» данным риском путем заключения долгосрочных контрактов с контрагентами, создания рыночной конкуренции через тендерные процедуры на электронной торговой площадке.
<i>Валютный риск</i>	ОАО «ОЗК» осуществляет внешнеэкономическую деятельность, поэтому подвержено риску неблагоприятного изменения валютных курсов. Экспортная выручка ОАО «ОЗК» номинирована в долларах США, в то время как закупка товара осуществляется за рубли.	Мониторинг валютной позиции осуществляется на еженедельной основе. Открытая валютная позиция подлежит хеджированию на срочном рынке.
<i>Риск изменения процентной ставки</i>	Процентный риск возникает у ОАО «ОЗК» в связи с наличием в структуре активов финансовых вложений и с наличием в структуре пассивов - заемного капитала.	Менеджмент стремится использовать инструменты с фиксированными процентными ставками на длительные сроки, либо хеджировать данный риск путем приведения плавающей ставки к фиксированной.
<i>Риск ликвидности</i>	Риск ликвидности проявляется в несовпадении по срокам поступлений и выбытия денежных средств.	Менеджмент на регулярной основе осуществляет прогнозирование движения денежных средств.
<i>Инвестиционные риски</i>	Риски, связанные с осуществлением инвестиционной деятельности, и риск потери инвестиционной привлекательности проектов ОАО «ОЗК».	Менеджмент ОАО «ОЗК» осуществляет идентификацию, анализ, оценку, мониторинг рисков на всех этапах реализации инвестиционных проектов, при необходимости проводится корректировка направлений и объемов капитальных вложений.
<i>Риск инфляции</i>	Риски, обусловленные снижением реальной стоимости денежных средств во времени: - Риски, связанные со снижением доходов из-за временного интервала между периодами формирования затрат и поступления доходов; - Риски, связанные с ростом фактических капитальных затрат по сравнению с плановыми затратами.	Для минимизации данного риска менеджмент ОАО «ОЗК» учитывает прогнозируемые темпы инфляции в процессах планирования.

Правовые риски	Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования	Риск изменения регламентирования международных расчётов и порядка совершения операций с валютой и другими валютными ценностями	ОАО «ОЗК» на постоянной основе осуществляет: - мониторинг изменений в законодательстве Российской Федерации (валютном, таможенном налоговом, проч.) - анализ информации, касающейся деятельности Компании, публикуемой в средствах массовой информации - мониторинг результатов работы Федерального собрания; - целевой мониторинг судебной практики, текущих судебных дел, в которых принимает участие Компания Поскольку Компания четко выполняет требования законодательства, является добросовестным налогоплательщиком и участником внешнеэкономической деятельности, все соответствующие правовые риски являются для Компании минимальными. ОАО «ОЗК» осуществляет постоянный анализ внутренних документов на предмет их соответствия требованиям действующего законодательства и в случае необходимости приводит их в соответствие. Компания использует все возможные правовые способы защиты своих интересов, а также осуществляет активное взаимодействие с государственными органами для поддержания положительного имиджа Компании Компанией принимаются исчерпывающие меры для формирования судебной практики, минимизирующей негативные имущественные последствия для Общества (в т.ч. практика отказов судом хранителям в возмещении процентов за пользование денежными средствами).
	Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства	К деятельности Компании не применяется специальных режимов налогообложения. ОАО «ОЗК» не имеет задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней и выступает в гражданском обороте как налогоплательщик, надлежащим образом исполняющий налоговое законодательство Российской Федерации. Возможный рост ставок по налогам, выплачиваемым компанией в ходе осуществления своей деятельности, может привести к увеличению расходов и снижению денежных средств, предназначенных для финансирования текущей деятельности. Однако, учитывая наблюдающуюся в последнее время тенденцию к снижению налоговых ставок в стране, данный риск можно признать маловероятным.	
	Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин	Риски связаны с возможным ограничением экспорта зерна путем ввода тарифных и нетарифных ограничений, увеличением тарифов на экспорт зерна, увеличением тарифов на импортируемые товары.	
	Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента	Риски связаны с принятием судебными органами решений не в пользу Компании по делам, в которых Компания участвует в качестве истца или ответчика, способным оказать негативное влияние на результаты ее деятельности. С учетом уникальности осуществления Компанией функций государственного агента на зерновом рынке страны, судебные решения, связанные с осуществлением функции государственного агента, формируют судебную практику по данному направлению деятельности в целом. По корпоративным спорам и спорам из административных правоотношений, в которых Общество выступает в качестве истца, отсутствует сложившаяся судебная практика, что также увеличивает правовые риски Общества, связанные с формированием судебной практики не в пользу Общества.	



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

Риски, связанные с возможными коллизиями в законодательстве Российской Федерации	На деятельность Компании могут оказать влияние общеправовые риски, связанные с возникновением коллизий в процессе применения судами правовых норм российского законодательства и неоднозначностью их толкования.	
--	--	--

В случае возникновения одного или нескольких из вышеперечисленных рисков Компания предпринимает все возможные меры по минимизации негативных последствий с учетом всех факторов, влияющих на возникновение таких рисков.



ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование общества	Открытое акционерное общество «Объединенная зерновая компания»
Сокращенное наименование общества	ОАО «ОЗК»
Полное наименование общества на английском языке	Join Stock Company «United grain company»
Сокращенное наименование общества на английском языке	JSC «UGC»
Свидетельство о государственной регистрации	серия 77 № 008653453 Дата выдачи: 21.03.2007
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество	город Москва
Местонахождение Общества (юридический адрес)	Российская Федерация, г. Москва, Орликов переулок, д.3, стр.1
Почтовый адрес и место хранения документов	107139, г. Москва, Орликов переулок, дом 3, стр. 1
Основной вид деятельности	Прочая оптовая торговля; Исследование конъюнктуры рынка
Информация о включении в перечень	- включено в перечень открытых акционерных обществ, акции которых находятся в федеральной собственности и участие Российской Федерации в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства, защиту нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 04.08.2004 г. № 1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» ОАО «ОЗК») - включено в перечень открытых акционерных обществ, в отношении которых определение позиции акционера - Российской Федерации по вопросам назначения представителя для голосования на общем собрании акционеров, внесения вопросов в повестку дня общего собрания акционеров, выдвижения кандидатов для избрания в органы управления, ревизионную и счетную комиссии, предъявления требования о проведении внеочередного общего собрания акционеров, созыва внеочередного общего собрания акционеров, голосования по вопросам повестки дня общего собрания акционеров, а также согласование директив представителям Российской Федерации и представителям интересов Российской Федерации в советах директоров (наблюдательных советах) осуществляется Правительством Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации.



Годовой отчет открытого акционерного общества
«Объединенная зерновая компания» за 2013 год

	(распоряжение Правительства Российской Федерации от 23 января 2003 г. №91-р ОАО «ОЗК»)
Полное наименование и адрес Реестродержателя ОАО «ОЗК»	ООО «Оборонрегистр» 125190, г.Москва, Ленинградский пр., дом 80, кор.5А, а/я 102 E-mail: mail@oboronregistr.ru
Привилегированные акции	отсутствуют
Аудитор Общества	ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» Бизнес-центр «ЦМТ» Краснопресненская набережная, 12, Подъезд №3, этаж №7 Москва, Россия, 123610 Телефон: +7 (495) 967-04-95 Факс: +7 (495) 967-04-97 E-mail: info@vneshaudit.ru
Официальный сайт	http://www.oaoozk.com/
Контактная информация	Тел.: +7 (495) 647-39-52 Факс: +7 (495) 647-39-50 Mail: info@oaoozk.com Департамент правового и корпоративного сопровождения ► +7 (495) 647-39-78 ► +7 (495) 647-39-79