

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»



2023

СОДЕРЖАНИЕ

1 О Компании

- | | | | |
|---|---|---|---|
| 4 | Компания сегодня | 8 | Приоритетные направления деятельности Компании |
| 6 | Положение Компании в нефтегазовой отрасли | 9 | Сведения о рисках, связанных с деятельностью Компании |

2 Производственная деятельность

- | | | | |
|----|----------------------------------|----|--------------------------|
| 16 | Ресурсная политика | 24 | Переработка нефти и газа |
| 18 | Добыча нефти и производство газа | 26 | Сбыт нефтепродуктов |
| | | 28 | Энергетика |

3 Исследования и технологии

- | | | | |
|----|----------------------------|----|---------------------------|
| 32 | Научная база | 35 | Информационные технологии |
| 33 | Инновационная деятельность | | |

4 Социальная ответственность

- | | | | |
|----|---|----|--|
| 38 | Экологическая безопасность производства | 52 | Социальная, благотворительная и спонсорская деятельность |
| 46 | Кадровая политика | | |

5 Планы и перспективы развития ПАО «Сургутнефтегаз»

- | | |
|----|---|
| 60 | Планы и перспективы развития ПАО «Сургутнефтегаз» |
|----|---|

6 Корпоративное управление и ценные бумаги

- | | | | |
|----|---|----|---|
| 64 | Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления | 77 | Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок |
| 76 | Отчет об объявленных (начисленных) дивидендах по акциям ПАО «Сургутнефтегаз» | | |

7 Справочная информация

- | | | | |
|----|------------------------------|----|---------------------------|
| 80 | Полное наименование Компании | 80 | Место нахождения Компании |
|----|------------------------------|----|---------------------------|

Термины «ПАО «Сургутнефтегаз», «Компания», «Сургутнефтегаз», «мы», «наш» и «нас», «акционерное общество», используемые в тексте, являются равнозначными и относятся к ПАО «Сургутнефтегаз» и/или ПАО «Сургутнефтегаз» и его дочерним обществам по основным видам деятельности в зависимости от контекста.

О КОМПАНИИ

- Компания сегодня
- Положение Компании в нефтегазовой отрасли
- Приоритетные направления деятельности Компании
- Сведения о рисках, связанных с деятельностью Компании



Публичное акционерное общество «Сургутнефтегаз» сегодня – это проверенная десятилетиями модель управления, обширная география деятельности на территории более 10 субъектов Российской Федерации, мощная технологическая база, слаженный коллектив профильных специалистов. Вертикально интегрированная модель управления деятельностью Компании позволяет сохранить устойчивость к внешним изменениям.

Решения, принимаемые нашей управленческой командой, направлены на достижение стабильных производственных результатов, необходимых для выполнения обязательств как перед партнерами Компании, так и перед сотрудниками. Наши действия сфокусированы на проведении последовательной работы для достижения целей устойчивого развития.



ЭКОЛОГИЯ

- обеспечение надежности производственных сооружений
- охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата
- высокий уровень утилизации попутного нефтяного газа
- охрана и рациональное использование земель и водных ресурсов
- сохранение биоразнообразия на территории деятельности



СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

- привлечение высокопрофессиональных специалистов
- сотрудничество с профильными образовательными организациями
- высокий уровень охраны труда и промышленной безопасности для каждого сотрудника
- собственные санатории, способствующие укреплению здоровья и профилактике заболеваний сотрудников
- работа с коренными малочисленными народами Севера
- развитие регионов присутствия
- поддержка неработающих пенсионеров
- развитие культуры здорового образа жизни и занятий спортом



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- ответственность перед акционерами
- крупнейший налогоплательщик
- ответственный работодатель
- надежный поставщик
- собственные научные институты



На мировой нефтегазовый рынок в 2023 году существенное влияние оказало последовательное ограничение добычи странами ОПЕК+, направленное на стабилизацию рынка. Несмотря на снижение добычи ОПЕК+, по итогам 2023 года мировое предложение нефти увеличилось в результате роста добычи в ряде стран. На фоне роста мирового спроса на нефть волатильность цен на рынке в отчетном году снизилась по сравнению с 2022 годом. Амплитуда колебаний цены нефти марки Brent уменьшилась и составила 26,2 долл./барр., минимальное значение было достигнуто в марте 2023 года – 71,7 долл./барр., максимальное – в сентябре – выше 97 долл./барр. При этом среднегодовая цена нефти марки Brent в 2023 году снизилась по сравнению с предыдущим годом на 18,4 % и составила 82,64 долл./барр.

По итогам 2023 года добыча нефти в России составила 530,6 млн т. Объем эксплуатационного бурения российских нефтяных компаний вырос на 6,3 % – до 30,2 млн м. Введено в эксплуатацию 8 619 новых нефтяных скважин. Эксплуатационный фонд скважин в отрасли на конец отчетного периода достиг 190 463 единиц, доля неработающего фонда выросла и составила 16,1 %. Проходка в поисково-разведочном бурении увеличилась на 28,9 %, превысив 1 млн м, открыты 43 месторождения углеводородов. Прирост запасов составил 550 млн т нефти и 705 млрд м³ газа.

Первичная переработка нефтяного сырья в 2023 году выросла на 1,2 % – до 275 млн т. Объем производства основных нефтепродуктов увеличился на 2,6 % – до 183,5 млн т, что стало максимальным показателем за последние пять лет. Глубина переработки на российских нефтеперерабатывающих заводах составила 83,9 %.

Объем добычи газа в России в отчетном году составил 636,9 млрд м³. При этом на 4,5 % выросло производство попутного нефтяного газа российскими нефтяными компаниями, достигнув 104,3 млрд м³ – максимального за последние годы уровня. Во многом это обусловлено вводом в эксплуатацию новых месторождений в Восточной Сибири. Наряду с ростом добычи попутного нефтяного газа уровень его утилизации в целом по России увеличился и составил 82,4 %. Положительная динамика в отчетном году сохранилась и в производстве сжиженного природного газа,

выпуск которого составил 32,9 млн т, что на 1 % выше, чем в предыдущем году.

ПАО «Сургутнефтегаз» занимает одно из ведущих мест в российской нефтегазовой отрасли. На его долю приходится 10,6 % нефтедобычи, 6,4 % нефтепереработки в стране.

Ресурсная база ПАО «Сургутнефтегаз» расположена на территории трех нефтегазоносных провинций: Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской и Тимано-Печорской. Добыча нефти и газа осуществляется в Западной и Восточной Сибири. В 2023 году объем добычи нефти Компанией составил 56,4 млн т, объем производства газа – 7 млрд м³.

По объемам бурения ПАО «Сургутнефтегаз» занимает одно из лидирующих мест среди российских нефтегазовых компаний. В отчетном году доля Компании в эксплуатационном бурении составила 14,6 %, в разведочном – 22,5 %. Значительные объемы бурения позволили Компании осуществить ввод в эксплуатацию 945 новых нефтяных скважин – это 11 % от всех введенных в 2023 году скважин в России.

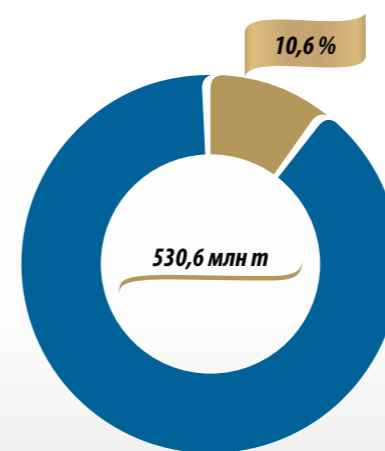
ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении последних пяти лет является компанией с самым низким процентом неработающего фонда скважин. При этом в отчетном году акционерное общество снизило долю неработающего фонда скважин до 5 %.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании объем переработки углеводородного сырья в 2023 году вырос на 4,1 % – до 17,7 млн т. Производство нефтепродуктов увеличилось на 3,7 %, составив 17,2 млн т. На газоперерабатывающий завод Компанией было направлено 3,5 млрд м³ газа, произведено 3,3 млрд м³ сухого отбензиненного газа и 430 тыс. т жидких углеводородов. Компания на протяжении длительного времени удерживает лидирующую позицию по утилизации попутного нефтяного газа, значение показателя в отчетном году составило 99,3 %.

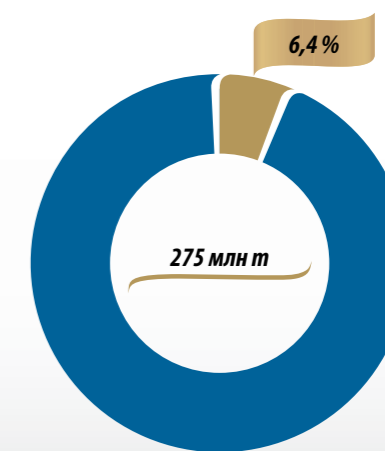
Сбытовая сеть ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет оптовую и розничную реализацию нефтепродуктов на территории Северо-Запада России. На конец 2023 года сбытовые предприятия Компании насчитывали 273 АЗС, объем реализации нефтепродуктов через которые составил 765 тыс. т.

Доля ПАО «Сургутнефтегаз» в российской нефтегазовой отрасли в 2023 году

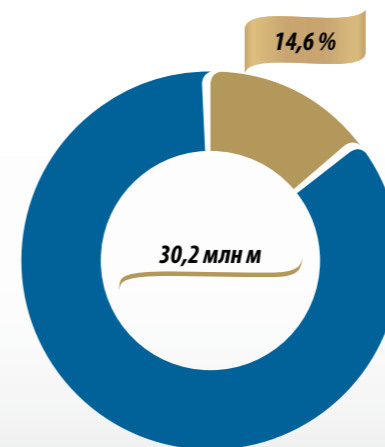
Добыча нефти



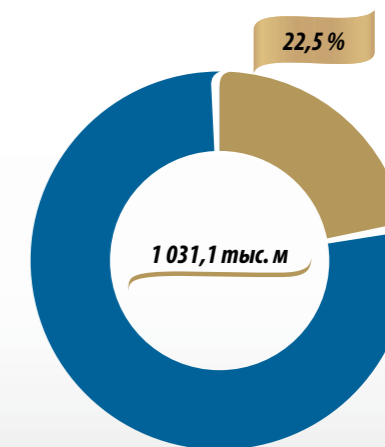
Переработка нефти



Эксплуатационное бурение



Поисково-разведочное бурение



■ ПАО «Сургутнефтегаз»

Добыча нефти и газа:

- укрепление и развитие минерально-сырьевой базы;
- расширение области внедрения современных технологий и техники, повышающих эффективность геолого-разведочных работ и разработки месторождений;
- обеспечение объемов добычи углеводородов в соответствии с ситуацией на нефтегазовом рынке;
- максимально эффективное использование добываемого попутного нефтяного газа;
- обеспечение высокого качества выполняемых работ и контроль над затратами.

Переработка нефти и газа:

- повышение эффективности процессов переработки нефти и газа;
- выпуск широкого ассортимента продукции в соответствии с требованиями рынка.

Сбыт продукции:

- привлечение и удержание потребителей за счет предоставления качественной продукции и развития программы лояльности;
- увеличение эффективности розничных продаж, в том числе за счет расширения сопутствующего сервиса.

Энергетика:

- развитие собственного энергетического комплекса для обеспечения производственных объектов электрической и тепловой энергией;
- внедрение энергосберегающих и энергоэффективных решений и технологий во всех сферах деятельности Компании.

Социальная ответственность:

- обеспечение экологической безопасности производственных объектов и рациональное использование природных ресурсов, уменьшение негативного воздействия производства на окружающую среду;
- обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда;
- поддержание статуса привлекательного и ответственного работодателя;
- содействие гармоничному социально-экономическому развитию регионов присутствия, поддержание статуса надежного партнера и поставщика высококачественной продукции;
- обеспечение дополнительных социальных льгот и гарантий работникам, членам их семей, пенсионерам.

Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» связана с функционированием в постоянно меняющихся внешних условиях, которые способствуют возникновению различного вида рисков. Их реализация может негативно сказаться на ключевых процессах и результатах работы Компании. Своевременное выявление и оценка рисков, управление ими позволяют ПАО «Сургутнефтегаз» стабильно функционировать и достигать операционных и стратегических целей.

Отраслевые риски

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено различным рискам, характерным для нефтегазовой отрасли. Наиболее существенное влияние на деятельность Компании могут оказать риски снижения цен на нефть и нефтепродукты, роста цен на приобретаемое сырье и материалы, специализированную технику, оборудование, услуги.

Ценовая конъюнктура на рынке нефти и нефтепродуктов зависит от множества факторов, изменение которых может существенным образом отразиться на деятельности и финансовом положении Компании. Наибольшее влияние на уровень цен оказывает соотношение спроса и предложения на рынках сбыта готовой продукции. Ухудшение ценовой конъюнктуры на рынке углеводородов может привести к снижению объемов производства, сокращению капитальных вложений, убыткам от обесценения активов и снижению финансовых результатов. Кроме того, изменения, происходящие в нефтегазовой отрасли, могут отразиться на финансовой устойчивости контрагентов и их возможностях исполнять договорные обязательства в отношении Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает риски высокой волатильности цен на нефть и продукцию нефтепереработки, проводит анализ влияния различной ценовой конъюнктуры на эффективность текущей производственной деятельности и инвестиций в новые проекты. Компания оптимизирует структуру и объемы выпуска нефтепродуктов, диверсифицирует направления реализации готовой продукции, стремясь к достижению максимальной рентабельности. Инвестиции в новые проекты осуществляются Компанией с учетом моделирования различных сценариев по ключевым показателям.

Для снижения расходов на сырье и материалы, услуги, технику, оборудование Компания проводит тендеры с участием нескольких поставщиков, заключает долгосрочные контракты, формирует прочные взаимоотношения с поставщиками, совершенствует системы автоматизированного

учета материально-технических ресурсов, развивает собственные сервисные производства.

Действующий в ПАО «Сургутнефтегаз» технологический процесс, обеспечивающий выполнение всех основных этапов производства готовой продукции собственными подразделениями Компании, позволяет снижать риски увеличения затрат на новых и действующих проектах.

Природно-климатический риск

Изменение климата является одной из глобальных мировых проблем и актуальным риском для Компании, выражающимся в изменении погодных условий, уровня воды в водных объектах, количества осадков, оттаивании многолетнемерзлых грунтов и других климатических явлениях.

Основная территория деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» расположена на Западно-Сибирской равнине, которая характеризуется высокой степенью заболоченности и заозеренности. Один из кластеров нефтедобычи Компании локализован в пределах Приленского плато Среднесибирского плоскогорья в Якутии.

Для данных регионов характерен комплекс опасных природных экзогенных процессов, обусловленных геоморфологическими и литологическими условиями местности: сезонного промерзания и оттаивания грунтов, морозного пучения, эрозийного преобразования рельефа постоянными водотоками. Для Западной Сибири также характерны процессы естественного подтопления и заболачивания территории. Северные районы производственной деятельности находятся в зоне островного и прерывистого развития многолетнемерзлых грунтов. При этом для рассматриваемых регионов абсолютно не характерны такие опасные природные процессы, как смерчи, лавины, ураганы, землетрясения, оползни и сели.

В целом степень опасности развития экзогенных геологических процессов при хозяйственном освоении территории деятельности



ПАО «Сургутнефтегаз» оценивается как малая, а инженерно-геологические и гидрологические условия как несложные. Выбор местоположения промышленных объектов Компании осуществляется с учетом природно-климатических особенностей местности, при этом при проектировании предусматривается комплекс мероприятий по минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду.

Большая часть объектов ПАО «Сургутнефтегаз» построена за пределами зон затопления, за исключением незначительного количества площадок скважин, размещение которых в поймах рек продиктовано геологическими условиями. При строительстве таких объектов выполняется целый комплекс мероприятий по защите от разрушения и загрязнения окружающей среды.

В целях минимизации природно-климатических рисков в паводковый период Компания ежегодно выполняет расширенный комплекс мероприятий: осуществляется очистка площадок от снега, отходов, вывоз оборудования, откачка жидкостей из дренажных емкостей, подготовка оборудования для локализации и устранения возможных загрязнений, создание запасов материально-технических ресурсов и грунта, ведется усиленный производственный экологический контроль объектов нефтедобычи и постоянный визуальный мониторинг состояния водотоков.

Для предотвращения загрязнения окружающей среды в период аномально низких температур мероприятия Компании включают учебно-практические занятия по отработке действий персонала на опасных производственных объектах при возникновении нештатных ситуаций в условиях низких температур, проверку работоспособности водяных теплоспутников и приборов электрообогрева, проверку порядка ведения режима повышенного уровня готовности в связи с опасными явлениями погоды, проверку наличия и работоспособности аварийного запаса оборудования и материально-технических ресурсов.

Экологический риск

Производственная деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» сопряжена с потенциальным риском нанесения ущерба окружающей среде в результате возможных аварийных отказов технологического оборудования для добычи, подготовки

и транспортировки углеводородного сырья и аварийных ситуаций, влекущих разливы нефти и нефтепродуктов. Такие ситуации могут привести к загрязнению окружающей среды, расходам на устранение ущерба, возникновению гражданской ответственности, негативно сказаться на деятельности Компании.

В Компании ежегодно разрабатывается и реализуется комплексная программа природоохранных мероприятий, направленная на предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду. ПАО «Сургутнефтегаз» направляет значительные средства на поддержание надежности и повышение экологической безопасности производственных объектов, ведет работу по увеличению энергетической эффективности производства, сокращению вредных выбросов парниковых газов от сжигания попутного нефтяного газа, утилизации отходов, восстановлению лесов, созданию надежных и гарантированных источников энергии для обеспечения непрерывности своих технологических операций и исключения возможных перебоев в энергоснабжении в случае серьезных последствий изменения климата. Ежегодно осуществляется добровольное страхование гражданской ответственности Компании за причинение вреда окружающей среде.

ПАО «Сургутнефтегаз» с повышенным вниманием относится к мировой тенденции глобального потепления, которое в северных регионах может привести к ущербу для строений и коммуникаций, другим негативным последствиям, связанным с возможной деградацией вечной мерзлоты, увеличением количества осадков, затопляемости территорий деятельности Компании. С учетом вероятных последствий климатических изменений Компания занимается проектированием объектов капитального строительства в северных регионах с вечномерзлыми грунтами и проводит другие мероприятия, направленные на повышение уровня промышленной и экологической безопасности объектов, недопущения повреждения строений и коммуникаций в случае деградации вечной мерзлоты.

Для эффективного управления экологическими рисками, обеспечения соблюдения принципов экологической политики с 2017 года функционирует экологический совет ПАО «Сургутнефтегаз», в состав которого входят топ-менеджеры Компании. Экологический совет координирует вопросы деятельности Компании в области охраны

окружающей среды и природопользования, решение которых имеет принципиальное значение. Для повышения мотивации и ответственности руководителей подразделений Компании по решению экологического совета установлены персональные целевые экологические показатели, разработанные на основе результатов производственного экологического контроля.

Страновые и региональные риски

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет свою деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации и подвержено влиянию страновых и региональных рисков. Стабильность и развитие российской экономики во многом зависят от ситуации в мировой экономике и эффективности экономических мер, принимаемых Правительством России и органами власти регионов.

На производственные и финансовые результаты деятельности Компании негативное влияние могут оказать такие факторы, как ограничение объемов добычи нефти в рамках сделки ОПЕК+, изменение логистических маршрутов при экспорте нефти и нефтепродуктов, иные форс-мажорные обстоятельства. ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает влияние наиболее существенных факторов и предпринимает меры по их минимизации.

Социально-экономическое положение в регионах ведения производственной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» является стабильным. Компания вносит существенный вклад в развитие и укрепление территорий присутствия, выстраивая и поддерживая долгосрочные партнерские отношения с местными администрациями по вопросам развития территорий, культуры, спорта.

Финансовые риски

Финансовые риски для ПАО «Сургутнефтегаз» представлены валютным, процентным, инфляционным, кредитным риском и риском ликвидности. Их реализация может привести к снижению прибыльности, денежного потока, стоимости активов Компании, увеличению текущих и капитальных расходов.

Валютный риск для ПАО «Сургутнефтегаз» связан с осуществлением внешнеэкономической деятельности. Значительное колебание курсов валют может повлиять на финансовые результаты

деятельности Компании. В целях нивелирования данного риска ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет постоянный контроль всех проводимых валютных операций и регулирование денежных потоков по текущей и инвестиционной деятельности.

Процентный риск не оказывает существенного влияния на финансовые результаты ПАО «Сургутнефтегаз». Компания располагает достаточным объемом собственных средств для финансирования операционных расходов и инвестиций. Регулярный мониторинг надежности кредитных организаций и оценка доходности на денежном рынке и рынке капитала позволяют Компании использовать наиболее оптимальные с точки зрения риска и доходности варианты размещения временно свободных денежных средств.

Инфляционный риск для Компании может усилиться под влиянием возросшей мировой и внутрироссийской инфляции. Реализация инфляционного риска может способствовать увеличению себестоимости производимой продукции, снижению эффективности инвестиций в действующие проекты и, как следствие, негативно отразиться на финансовых результатах ПАО «Сургутнефтегаз». В целях управления инфляционным риском Компания организует закупки путем проведения тендеров, проводит мероприятия по импортозамещению, в рамках договорных отношений устанавливает надежные деловые связи со стратегически важными для Компании поставщиками и подрядчиками.

Кредитный риск для ПАО «Сургутнефтегаз» характеризуется потенциальными потерями в отношении торговой дебиторской задолженности в случае нарушения контрагентами обязательств по договорам. Реализация данного риска может оказать влияние на эффективность экономической деятельности и деловой активности Компании. В целях контроля уровня кредитного риска Компания осуществляет комплексную оценку финансового состояния контрагентов, их кредитной истории, использует обеспечительные инструменты в виде предварительной оплаты, аккредитивов и банковских гарантий.

Риск ликвидности для ПАО «Сургутнефтегаз» минимизирован за счет наличия достаточного объема собственных ликвидных активов и отсутствия необходимости в привлечении заемного капитала. Достаточность ликвидных активов обеспечена сбалансированной структурой денежных потоков, что позволяет Компании своевременно рассчитываться по своим обязательствам.

ПАО «Сургутнефтегаз» не использует производные финансовые инструменты для хеджирования финансовых рисков, при этом учитывает возможность их применения при оценке инвестиций в новые проекты и формировании планов и бюджетов. С целью снижения финансовых рисков при осуществлении производственной деятельности Компания активно использует механизмы страхования активов и операций.

Правовые риски

Правовыми рисками ПАО «Сургутнефтегаз» являются изменения в области валютного законодательства, законодательства о налогах и сборах, правил таможенного контроля и таможенных пошлин, требований по лицензированию в нефтегазовой отрасли. Реализация данных рисков может сказаться на производственной и финансовой деятельности Компании, планах ее развития.

Корректировки законодательства о налогах и сборах, увеличивающие фискальную нагрузку, могут привести к снижению финансовых результатов Компании. Внесение изменений в законодательство Российской Федерации о валютном регулировании и валютном контроле может повлиять на эффективность проведения экспортно-импортных операций и привести к росту расходов на ведение основной деятельности Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» является участником внешнеэкономических отношений и сталкивается с рисками изменения правил таможенного контроля и таможенных пошлин, реализация которых может повлиять на эффективность ведения производственной деятельности и финансовые результаты работы.

Изменение порядка оформления, условий эксплуатации и прекращения права пользования участками недр может сказаться на финансовых и производственных результатах деятельности Компании, привести к вводу ограничительных мер со стороны регулирующих органов.

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, отслеживает и оперативно реагирует на вступающие в силу законодательные изменения, проводит оценку их влияния на свою деятельность, осуществляет взаимодействие с регулирующими органами, участвует в рабочих группах

по разработке законопроектов. Компания соблюдает все требования по уплате налогов и обязательных платежей, руководствуется сохранением репутации ответственного налогоплательщика. ПАО «Сургутнефтегаз» своевременно актуализирует действующие лицензии для недопущения нарушений установленных сроков и условий эксплуатации участков недр. Компания имеет необходимый опыт работы в сфере добычи и переработки углеводородного сырья, обладает достаточным объемом финансовых, материально-технических и кадровых ресурсов для выполнения всех условий действующих лицензионных соглашений.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Данный риск для ПАО «Сургутнефтегаз» связан с потерей деловой репутации и негативным восприятием со стороны клиентов, поставщиков и прочих контрагентов в случае поставки продукции, не соответствующей заявленным качественным характеристикам, невыполнения принятых на себя договорных обязательств, отступления от принятых правил делового оборота и принципов профессиональной этики.

ПАО «Сургутнефтегаз» реализует продукцию, соответствующую установленным в нормативных документах качественным и эксплуатационным характеристикам. Контроль качества выпускаемой Компанией продукции осуществляется в собственных аккредитованных лабораториях. В открытом для потребителей доступе находится информация о номенклатуре, основных свойствах и качественных характеристиках выпускаемой продукции.

Ежегодно в ПАО «Сургутнефтегаз» реализуются мероприятия по снижению рисков загрязнения окружающей среды, созданию безопасных условий труда на производстве. Компания контролирует техническое состояние оборудования, автотранспорта и спецтехники, производственных объектов по хранению готовой продукции. Для минимизации случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний, обеспечения сохранности жизни и здоровья персонала регулярно проводится обучение работников безопасным методам и приемам выполнения работ, осуществляется специальная оценка условий труда, внедряются системы защиты и дистанционного управления технологическими процессами.

В качестве мер по управлению риском деловой репутации и его снижению Компания следует лучшим практикам ответственного ведения бизнеса, соблюдает все нормы действующего законодательства Российской Федерации, уплачивает налоги и обязательные платежи, своевременно осуществляет выплату заработной платы и производит расчеты с контрагентами.

Стратегический риск

Стратегическим риском для ПАО «Сургутнефтегаз» является принятие ошибочных решений в области стратегического планирования, влияющих на достижение долгосрочных целей.

Компания тщательно изучает и анализирует факторы внешней и внутренней среды, стремится найти и использовать возможности, открывающиеся на рынке. Компания оперативно реагирует на изменение конъюнктуры на рынках сбыта, выбирает приоритетные каналы реализации продукции с наиболее выгодными условиями, своевременно обновляет технику, оборудование, проводит модернизацию производственных объектов. В фокусе пристального внимания ПАО «Сургутнефтегаз» находятся темы, связанные с развитием возобновляемых источников энергии, новых технологий производства топлива, декарбонизации отрасли.

Компания стремится выстраивать бизнес-процессы таким образом, чтобы достичь оптимального баланса между устойчивым развитием и операционной эффективностью.

Риск информационной безопасности

Активное развитие информационных технологий в ключевых бизнес-процессах, цифровизация технологических и производственных процессов влекут за собой повышенные требования к обеспечению безопасности информационных активов ПАО «Сургутнефтегаз». Ключевыми рисками информационной безопасности для Компании являются риски несанкционированного доступа к информации, частичная или полная потеря данных, раскрытие конфиденциальной информации, остановка технологических процессов в связи с кибератаками.

Основные мероприятия по информационной защите Компании включают комплекс мер по обеспечению целостности, доступности и конфиденциальности информации:

- реализацию политики ПАО «Сургутнефтегаз» в области информационной безопасности;
- закрепление за работниками персональной ответственности за соблюдение принятых защитных мер и проведение регулярных проверок соблюдения требований информационной безопасности;
- управление и контроль за доступом к информационным системам и информации;
- непрерывный мониторинг угроз информационной безопасности;
- применение программных и технических средств защиты для нейтрализации угроз и выявления инцидентов информационной безопасности.

Системный подход к защите информации позволяет эффективно противостоять современным киберугрозам, предотвращать нарушения непрерывности производственных процессов и избегать финансовых потерь.

Эпидемиологические риски

Риски, связанные с возникновением и распространением инфекционных заболеваний, могут негативно сказаться на непрерывной деятельности Компании. В ПАО «Сургутнефтегаз» реализуется комплекс мер, направленных на профилактику и борьбу с инфекцией на производственных и социально-бытовых объектах, недопущение ее распространения. Активно проводится информационно-разъяснительная работа, созданы все условия для вакцинации сотрудников от наиболее распространенных и опасных для жизни людей инфекций. Разработанные в Компании процедуры реагирования и борьбы с распространением инфекционных заболеваний (в том числе COVID-19) позволяют оперативно реагировать на их возникновение и предотвращать массовое заражение.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Ресурсная политика
- Добыча нефти и производство газа
- Переработка нефти и газа
- Сбыт нефтепродуктов
- Энергетика



2

Восполнение и расширение ресурсной базы является одной из ключевых задач Компании, которую ПАО «Сургутнефтегаз» решает, активно проводя широкий спектр геолого-разведочных работ, участвуя в аукционах с целью приобретения новых активов, применяя научный подход к оценке запасов и проектированию разработки месторождений.

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на территории Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской и Тимано-Печорской нефтегазоносных провинций. На конец 2023 года у Компании 183 лицензии, из них 81 дает право на разведку и добычу углеводородного сырья, 71 – на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья, 31 – на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений углеводородного сырья.

В отчетном году фонд недр ПАО «Сургутнефтегаз» увеличился за счет новых участков в Красноярском крае – по результатам аукционов получены 3 лицензии для геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Еще 3 лицензии получены для геологического изучения, поиска и оценки месторождений.

Компания ежегодно проводит геолого-разведочные работы как на участках недр и месторождениях с высокой степенью изученности, так и на новых участках, что обеспечивает восполнение ресурсной базы. На протяжении многих лет ПАО «Сургутнефтегаз» поддерживает ресурсную базу на стабильно высоком уровне, в полном объеме компенсируя ежегодную добычу нефти. Эффективность таких работ достигается благодаря компетентному и опытному персоналу, применению современных технологий, научному сопровождению проводимых мероприятий.

В 2023 году геолого-разведочные работы велись в двух регионах на 63 участках недр, в том числе на 11 поисковых. Поисково-разведочное бурение выполнено в объеме 231,7 тыс. м. Строительством закончена 81 скважина, из которых 70 скважин продуктивны. Успешность поисково-разведочного бурения составила 86,4 %.

Сейсморазведочные работы 2D в 2023 году выполнены в объеме 649,2 пог. км, в 2 скважинах осуществлено вертикальное сейсмическое профилирование. К глубокому поисковому бурению подготовлено 264 объекта на 67 структурах с извлекаемыми ресурсами нефти категории D0 – 317,7 млн т. В течение отчетного года проведено углубление 42 эксплуатационных

скважин, 10 скважин углублено методом резки боковых стволов, что позволило получить дополнительную геологическую информацию о низзалегавших пластах.

Ведущую роль в анализе, обработке, обобщении данных и формировании прогнозов играет научно-исследовательский институт Компании – «СургутНИПИнефть». В 2023 году специалисты института выполнили 91 научно-исследовательскую работу. Проведен подсчет запасов нефти и газа по 6 месторождениям, составлено 33 проекта на проведение поисково-оценочных и разведочных работ по 33 участкам недр. Отчеты по подсчету запасов 6 месторождений прошли экспертизу в федеральном бюджетном учреждении «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» (ФБУ «ГКЗ»). Подготовлены и представлены материалы оперативного подсчета запасов углеводородов по 118 объектам, расположенным на 32 месторождениях.

По результатам геолого-разведочных работ в 2023 году прирост запасов нефти ПАО «Сургутнефтегаз» категорий АВ1С1 составил 59,3 млн т, превысив годовой объем добычи на 5,1 %. Открыты и прошли экспертизу в ФБУ «ГКЗ» 17 новых залежей на ранее открытых месторождениях с суммарными извлекаемыми запасами нефти 4,9 млн т.

ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ

Основной объем геолого-разведочных работ, проводимых ПАО «Сургутнефтегаз», приходится на территорию Западной Сибири. В отчетном году объем поисково-разведочного бурения составил 174,3 тыс. м, работы проведены на 43 участках недр. Строительством закончены 52 скважины, из которых 43 признаны продуктивными. Успешность поисково-разведочного бурения составила 82,7 %. На 1 поисково-оценочной скважине выполнены работы по вертикальному сейсмическому профилированию. Осуществлено углубление 39 эксплуатационных скважин,

10 скважин углублено методом резки боковых стволов, по результатам получена дополнительная геологическая информация.

В 2023 году выполнены и представлены в ФБУ «ГКЗ» 4 отчета по подсчету запасов, представлены материалы по оперативному изменению запасов 29 месторождений, выполнены и рассмотрены уточненные геологические модели по 49 месторождениям, подготовлены 24 проекта геолого-разведочных работ. Подготовлены и сданы паспорта для ведения Государственного кадастра по 23 месторождениям.

В результате проведенных геолого-разведочных работ на участках недр Западной Сибири открыты 2 новые нефтяные залежи на поисковом участке и 13 залежей – на ранее открытых месторождениях разрабатываемых участков недр. Общий прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 Компании в регионе в отчетном году составил 51,5 млн т.

ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ

В Восточной Сибири геолого-разведочные работы в 2023 году Компания проводила на 20 участках недр. Объем поисково-разведочного бурения составил 57,4 тыс. м. Строительством закончены 29 скважин, из них 27 признаны продуктивными. Успешность поисково-разведочного бурения составила 93,1 %. На 1 поисково-оценочной

скважине выполнены работы по вертикальному сейсмическому профилированию. С целью до-разведки нижележащих горизонтов углублены 3 эксплуатационные скважины. Сейсморазведочные работы 2D в объеме 649,2 пог. км проведены на территории Красноярского края.

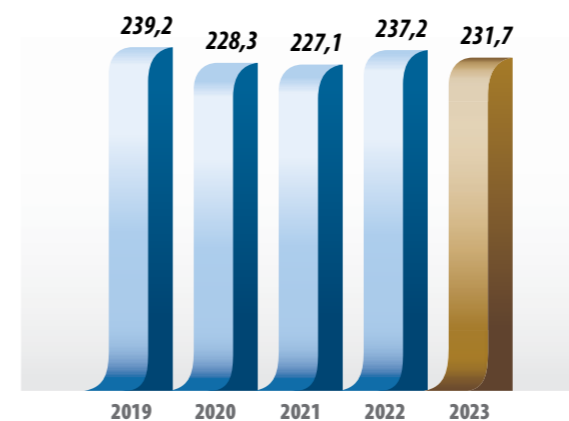
В ФБУ «ГКЗ» представлены 2 отчета по подсчету запасов нефти и газа, по 6 месторождениям рассмотрены уточненные геологические модели, по 3 месторождениям рассмотрены материалы по оперативному изменению запасов. Подготовлены и прошли государственную экспертизу 9 проектов на проведение геолого-разведочных работ, подготовлены и сданы паспорта для ведения Государственного кадастра по 3 месторождениям.

По результатам проведенных Компанией геолого-разведочных работ в Восточной Сибири были открыты 2 новые залежи. Суммарный прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 в регионе составил 7,8 млн т.

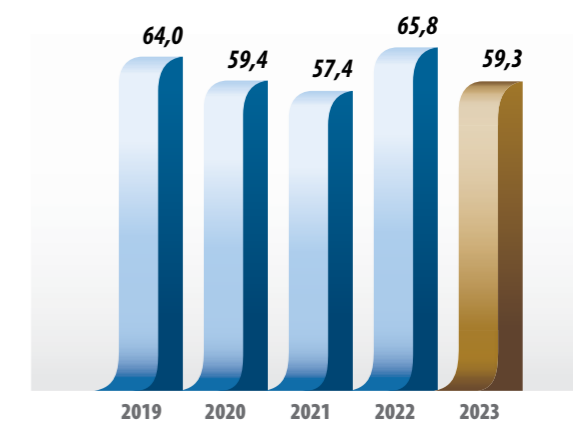
ТИМАНО-ПЕЧОРА

В отношении участков недр, расположенных в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции, в отчетном году Компания провела комплексный анализ результатов геолого-разведочных работ предыдущих лет с целью их дальнейшего планирования.

Динамика поисково-разведочного бурения ПАО «Сургутнефтегаз» тыс. м



Динамика прироста извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 млн т





Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» в сфере добычи нефти и газа направлена на обеспечение стабильных объемов производства, повышение его эффективности за счет внедрения и использования современных технологий и контроля над затратами.

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет добычу нефти и газа на территории Российской Федерации – в Западно-Сибирской и Восточно-Сибирской нефтегазоносных провинциях. В 2023 году объем добычи нефти Компании составил 56,4 млн т, производство газа – 7 млрд м³. Объем инвестиций в нефтегазодобывающий сектор вырос на 11,7% и достиг 320,8 млрд руб., из них 87% пришлось на Западную Сибирь и 13% – на Восточную Сибирь.

Добыча нефти

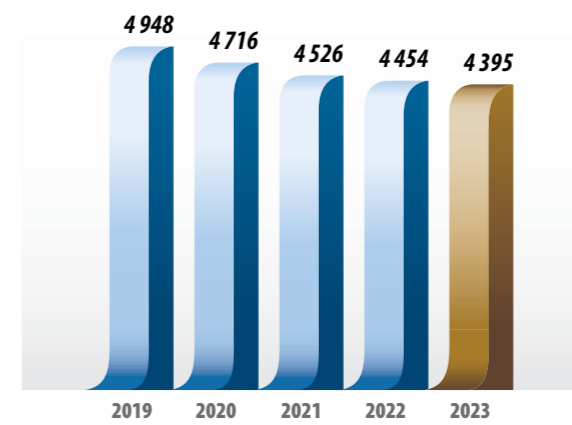
В отчетном году деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» была направлена на достижение намеченных целей с учетом имеющихся внешних ограничений, обусловленных действием соглашения ОПЕК+. Компания решала задачи, связанные с развитием инфраструктуры, увеличением рентабельности действующих месторождений, запуском новых перспективных проектов, повышением нефтеотдачи за счет современных технологий при разработке трудноизвлекаемых залежей.

На действующих месторождениях ПАО «Сургутнефтегаз» в рамках адресной программы по работе с фондом скважин проведены мероприятия по оптимизации работы фонда скважин и систем разработки, реализован широкий спектр геолого-технических мероприятий, выполнена программа бурения. В 2023 году для обеспечения дополнительной добычи нефти проведено около 10 тыс. различных скважино-операций, за счет которых добыто 7,9 млн т нефти.

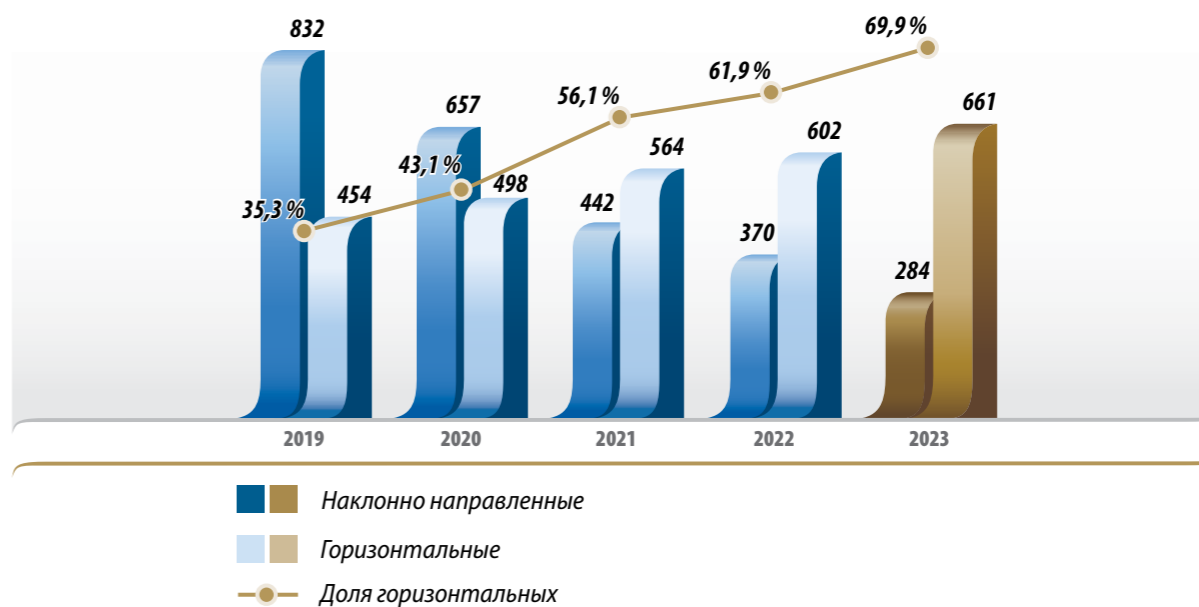
Компания продолжает активную работу по расширению производственной инфраструктуры на сформированных центрах нефтедобычи: месторождениях Восточной Сибири, Уватской и Рогожниковской группы месторождений. В отчетном году введено в разработку Восточно-Рогожниковское месторождение Рогожниковской группы месторождений. В соответствии с производственной программой ведется подготовка обустройства инфраструктуры для ввода новых месторождений Юганской группы месторождений.

Объем эксплуатационного бурения ПАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году составил 4 395 тыс. м. В эксплуатацию введено 1 445 скважин, в том числе 945 новых нефтяных. Доля горизонтальных в общем количестве новых нефтяных скважин выросла до 69,9%. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец отчетного периода составил 26 949 единиц. Доля неработающего фонда в эксплуатационном снизилась до 5,01%.

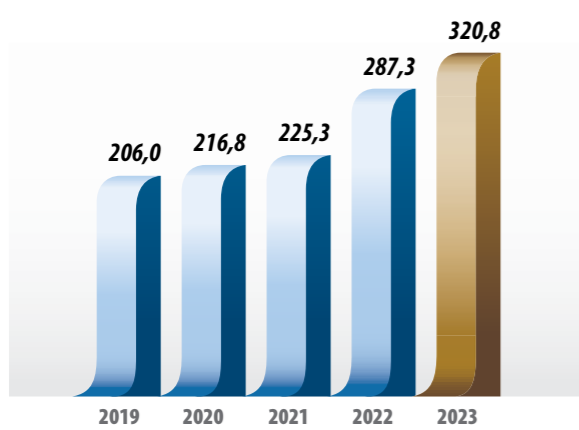
Эксплуатационное бурение тыс. м



Ввод новых нефтяных скважин скв.



Динамика инвестиций Компании в нефтедобычу млрд руб.



Добыча и производство газа

Главной задачей ПАО «Сургутнефтегаз» в газовом секторе является максимальная утилизация добываемого на нефтегазовых месторождениях природного и попутного нефтяного газа (ПНГ). Объем производства ПНГ определяется темпом отбора нефти и уровнем газового фактора на месторождениях Компании. В 2023 году объем производства попутного нефтяного газа составил 6,9 млрд м³, добыча природного газа – 0,14 млрд м³.

Производственные мощности ПАО «Сургутнефтегаз» по сбору и использованию газа включают сеть промысловых и магистральных газопроводов, транспортные компрессорные линии, установки по переработке газа, компрессорные станции. Компания постоянно совершенствует и расширяет инфраструктуру по сбору, транспортировке и утилизации газа. Ежегодно ведется строительство объектов, предназначенных для его

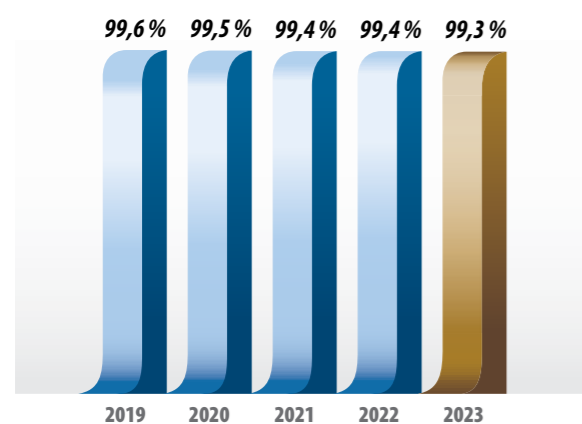
использования, проводятся работы по их техническому перевооружению, реконструкции и модернизации. Результатом такой работы является сохранение на протяжении многих лет лидерской позиции в российской нефтегазовой отрасли по уровню использования попутного нефтяного газа. В отчетном году данный показатель составил 99,3 %.

Основные направления использования попутного нефтяного газа в ПАО «Сургутнефтегаз»: производство сухого отбензиненного компримированного газа и жидких углеводородов на собственном газоперерабатывающем заводе, потребление на собственные нужды в качестве топлива, поставка на собственные генерирующие мощности для выработки электроэнергии.

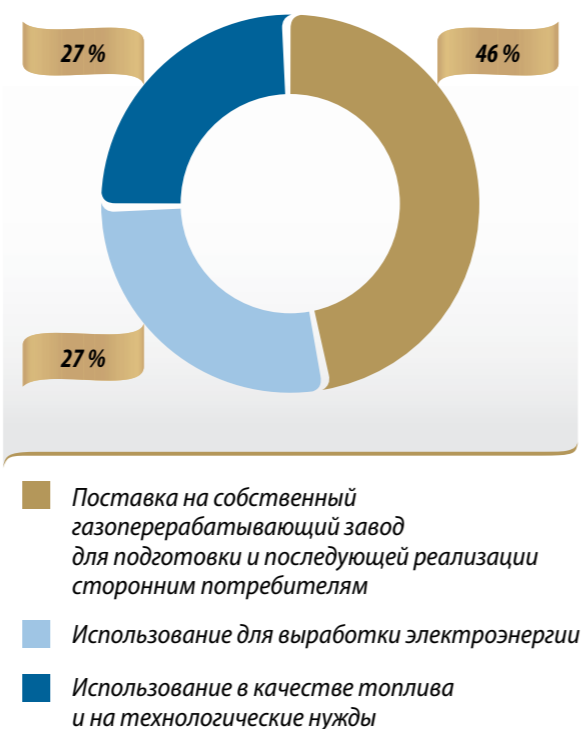
В отчетном году выполнено техническое перевооружение действующих объектов и оборудования по утилизации попутного нефтяного газа, увеличена мощность газотурбинной электростанции на Талаканском месторождении.



Динамика уровня использования ПНГ Компании



Направления использования газа в 2023 году



Программа снижения затрат

ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно реализует комплексную программу снижения затрат, направленную на сокращение издержек за счет инноваций, повторного использования оборудования, внедрения энергосберегающих технологий, импортозамещения, мероприятий по повышению эффективности производственных мощностей и основных фондов, а также снижения материалоемкости продукции. Реализация данной программы позволяет Компании сохранить вектор успешного развития и повысить конкурентоспособность. В 2023 году экономический эффект от реализации программы снижения затрат составил 6,2 млрд руб.

Суммарный экономический эффект от комплексной программы снижения затрат млрд руб.

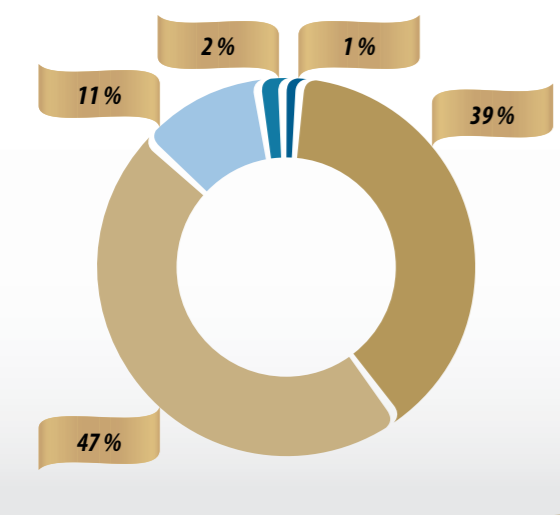


Одним из наиболее эффективных инструментов снижения затрат ПАО «Сургутнефтегаз» является программа по энергосбережению и повышению энергоэффективности объектов и оборудования. Всего в отчетном году выполнено 688 мероприятий по энергосбережению по 74 направлениям, основная доля которых приходится на процессы, связанные с оптимизацией режимов эксплуатации различных установок и контролем за их функционированием. В 2023 году экономический эффект от реализации программы энергосбережения составил более 2,3 млрд руб.

Значительную долю – более 40 % – в общей программе снижения затрат Компании составляет эффект, получаемый от программы повторного использования оборудования и материалов. Благодаря собственным производственно-ремонтным базам Компания своевременно и качественно ремонтирует технику и оборудование, внедряет новые технологии и виды оборудования, позволяющие сократить расход материалов и потребность в них. Номенклатура направлений и позиций данной программы ежегодно расширяется и обновляется. В целях снижения затрат на восстановление техники в отчетном году продолжилось создание единого центра управления ремонтным производством Компании. Новая разработка позволит увеличить коэффициент использования парка исправных транспортных средств для добычи нефти. Экономический эффект ПАО «Сургутнефтегаз» от реализации программы повторного использования оборудования и материалов в 2023 году составил 2,5 млрд руб., что на 20 % выше результата 2022 года.

Действующая в Компании программа импортозамещения имеет приоритетное значение в текущих условиях. Взаимодействие с российскими заводами, выстроенное на протяжении десятилетий, позволяет Компании совершенствовать технологические процессы, осуществлять оперативный контроль над затратами, стимулировать развитие научно-технической сферы отечественной промышленности. Развитие собственных сервисных производств и тесное сотрудничество с заводами-изготовителями позволили ПАО «Сургутнефтегаз» разработать решения и применить инновационные технологии в различных сферах деятельности, в том числе и для успешного освоения трудноизвлекаемых запасов. Такая модель взаимодействия стала надежным фундаментом для устойчивого функционирования производственной деятельности Компании. Постоянная работа по замене, поиску и тестированию аналогов импортного оборудования, техники, материалов, программного обеспечения ведется по всем направлениям.

Распределение эффекта от комплексной программы снижения затрат в 2023 году



- Основное производство
- Вспомогательное производство
- Подразделения бурения
- Подразделения капитального строительства
- Социальная сфера



В секторе переработки нефти и газа Компания сфокусирована на эффективном использовании углеводородного сырья, модернизации перерабатывающих мощностей и выпуске продукции с высокими экологическими и эксплуатационными характеристиками.

Переработка нефти

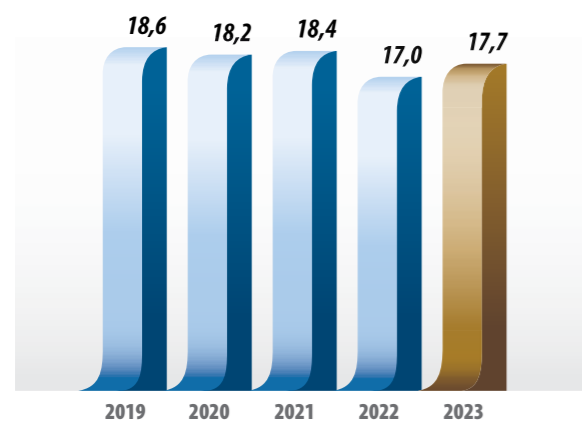
Нефтеперерабатывающий завод Компании расположен на Северо-Западе России. На заводе выпускается широкий перечень высококачественных продуктов: различные виды моторных топлив, продукция нефтехимии, сырье для нефтехимической и лакокрасочной промышленности, продукты для предприятий строительной индустрии и предприятий, выпускающих бытовую химию.

В 2023 году на нефтеперерабатывающем заводе Компании было переработано 17,7 млн т нефтяного сырья, что выше уровня предыдущего года на 4,1 %. Объем выработки нефтепродуктов увеличился на 3,7 % и составил 17,2 млн т. На комплексе «ЛАБ-ЛАБС», входящем в состав завода Компании, выпускается продукция, которая служит основой для производства синтетических моющих средств. В отчетном периоде на нем было произведено 6,7 тыс. т ЛАБ и 38,9 тыс. т АБСК.

На заводе ведется постоянная работа по поддержанию и развитию действующего производства, оптимизации функционирования комплексов установок, повышению эффективности переработки углеводородного сырья. В 2023 году были проведены ремонтные работы на 26 объектах. Реализованы мероприятия по оптимизации и повышению эффективности производства, сокращению затрат, настройке режимов работы оборудования, повышению энергоэффективности.

В течение последнего десятилетия реализуется программа поэтапной модернизации технологической схемы завода, что позволяет Компании достичь одного из главных приоритетов деятельности – производства высококачественной продукции. На заводе функционирует аналитический центр – объединение аккредитованных лабораторий, осуществляющих метрологические работы с применением различных методов анализа качества нефтепродуктов.

Динамика объемов переработки сырья нефтеперерабатывающего завода Компании млн т



Переработка газа

Газоперерабатывающий комплекс ПАО «Сургутнефтегаз» – одно из ключевых звеньев производственной цепочки по сбору и утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ). Порядка 46 % добываемого Компанией ПНГ поставляется на газоперерабатывающий завод. Производственные мощности комплекса включают установки по переработке и компримированию газа, товарно-сырьевые парки с наливными эстакадами, газонаполнительную станцию, станцию для получения азота и другие объекты. Основной продукцией завода являются сухой отбензиненный газ и жидкие углеводороды.

В 2023 году на газоперерабатывающий завод направлено 3,5 млрд м³ газа с производством 3,3 млрд м³ сухого отбензиненного газа

и 430 тыс. т жидких углеводородов. Структура выпуска жидких углеводородов определяется исходя из потребностей рынка.

Выпускаемая на заводе продукция соответствует стандартам качества и широко востребована нефтехимической промышленностью, энергетическими предприятиями, используется на предприятиях коммунально-бытового обслуживания.

ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно реконструирует и модернизирует производственные мощности газоперерабатывающего комплекса, стремясь к повышению уровня безопасности и надежности систем управления технологическими процессами. В 2023 году капитальные вложения были направлены на техническое перевооружение объектов, строительство газопроводов и другие проекты.

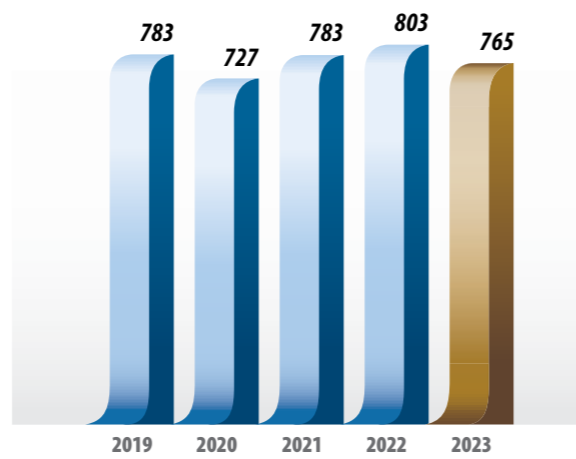
В секторе сбыта нефтепродуктов приоритетными задачами Компании являются обеспечение потребителей востребованными видами топлива и предоставление высококачественного сервиса и услуг, что позволяет эффективно выстраивать клиентоориентированный бизнес.

Сбытовая розничная сеть Компании представлена пятью предприятиями на Северо-Западе России. Они осуществляют мелкооптовую и розничную реализацию нефтепродуктов, предоставляют широкий спектр дополнительных услуг. На конец 2023 года сбытовая сеть Компании насчитывала 273 действующие автозаправочные станции (АЗС) и комплекса (АЗК). Объем розничных продаж нефтепродуктов в отчетном году составил 765 тыс. т, среднесуточная реализация через 1 АЗС/АЗК – 7,7 т/сут.

В отчетном году Компания продолжила работу по программе «Эффективная АЗС». Она направлена на рост объемов продаж, улучшение сервиса, повышение клиентоориентированности, увеличение продаж нетопливных товаров и услуг. Наиболее важную роль в этом играет единая программа лояльности «На все 100 %». Она действует во всех регионах деятельности сбытовой сети Компании. В 2023 году количество активных пользователей программы лояльности составило 717,5 тыс. чел., увеличившись на 13 %.

Мобильное приложение программы лояльности «На все 100 %» постоянно совершенствуется: оптимизируется его работа, добавляется новый функционал. Для удобства пользования расширены функции приложения, работает бесконтактная заправка, доступны различные виды оплаты, в том числе с выпуском виртуальной карты. Обратная связь с клиентом осуществляется с помощью QR-кода, размещенного в зонах видимости. Такое взаимодействие позволяет улучшать обслуживание покупателей, управлять удовлетворенностью клиентов, изучать востребованность предлагаемых услуг

Динамика розничного товарооборота сбытовых предприятий Компании тыс. т



и внедрять новые. Количество загрузок мобильного приложения превысило 123 тыс.

Для повышения эффективности работы персонала и уровня сервиса в сбытовой сети реализован проект по организации продаж сопутствующих товаров и услуг. Пристальное внимание уделено таким аспектам, как выкладка товаров в зале, алгоритмы взаимодействия с клиентами, правила поведения и общения с ними, представление информации о видах товаров и услуг и т. д. Сбытовые предприятия активно развивают продажи сопутствующих товаров и услуг собственной торговой марки «На все 100 %», ассортимент которых ежегодно расширяется. В отчетном году выручка от продажи нетопливных товаров и услуг на АЗС/АЗК выросла на 5,5 % и составила 3,8 млрд руб.

Компания продолжает работу по оптимизации структуры производственных активов,

модернизации и реконструкции действующих автозаправочных станций, нефтебаз, ребрендингу заправочных комплексов, обновлению торговых залов и информационных табло. В отчетном году проведена реконструкция 9 АЗС/АЗК, в рамках которой выполнен ребрендинг 8 АЗС/АЗК.

Неизменным приоритетом сбытовой сети ПАО «Сургутнефтегаз» является высокое качество реализуемого топлива. Его гарантом является поставка топлива с собственного нефтеперерабатывающего завода Компании. На всех стадиях жизненного цикла нефтепродукты проходят лабораторные испытания для подтверждения сохранности качества и контроля соответствия установленным требованиям. В каждом сбытовом предприятии функционирует собственная аккредитованная испытательная лаборатория. Паспорт топливной продукции доступен каждому посетителю АЗС/АЗК.

Стабильная деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» во многом зависит от энергоэффективности производства, эффективного использования топливно-энергетических ресурсов. Энергетический комплекс Компании обеспечивает надежное функционирование производственных активов, максимально рациональное потребление энергоресурсов на всех этапах производственного процесса.

Энергетический комплекс нефтегазодобывающего сектора ПАО «Сургутнефтегаз» представлен полным производственным циклом – от генерации до передачи и реализации тепловой и электрической энергии для внешних потребителей и использования на собственные нужды. Его функционирование направлено на решение важнейших задач Компании по надежному обеспечению энергоресурсами производственных объектов, в том числе на удаленных месторождениях, использованию добываемого на них попутного нефтяного газа, а также оптимизации затрат на электрическую и тепловую энергию.

В Компании эффективно функционируют объекты малой энергетики, представленные газотурбинными и газопоршневыми электростанциями (ГТЭС, ГПЭС). Объем производства (отпуска) электроэнергии на объектах генерации ПАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году составил 5,7 млрд кВт·ч, что обеспечило 47% общей потребности сектора нефтегазодобычи Компании в электроэнергии.

В 2023 году Компания завершила реализацию проекта по увеличению мощности ГТЭС в Восточной Сибири. В эксплуатацию введена третья очередь газотурбинной электростанции Талаканского нефтегазоконденсатного месторождения мощностью 48 МВт с тремя утилизационными теплообменниками для выработки тепловой энергии. Ее ввод позволит вести дальнейшую реализацию перспективных проектов нефтедобычи в регионе.

Собственные объекты теплоснабжения – стационарные и транспортабельные котельные, утилизаторы тепловой энергии – покрывают основные потребности ПАО «Сургутнефтегаз» в тепловой энергии. В отчетном году объем производства теплоэнергии на собственных котельных составил 1 429 тыс. Гкал. Компания ведет планомерную работу по обновлению объектов теплоснабжения: ежегодно вводятся в эксплуатацию современные автоматизированные котельные, осуществляются капитальный ремонт систем управления, модернизация оборудования, техническое перевооружение котельных. Доля автоматизированных котельных в общем объеме составляет более 85%.

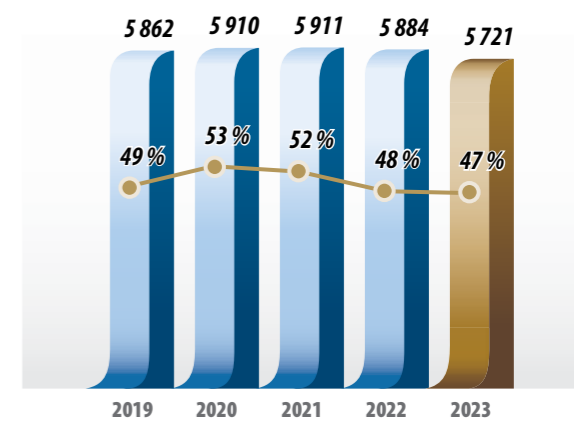
Программа энергосбережения является одним из главных факторов эффективной работы энергетического комплекса Компании и реализуется во всех сферах деятельности ПАО «Сургутнефтегаз». Она направлена на повышение энергоэффективности производственных процессов, внедрение энергосберегающих технологий и энергоэффективного оборудования, оптимизацию режимов работы энерго- и теплооборудования, режима теплоснабжения зданий и оборудования. Пристальное внимание уделяется каждому производственному направлению, каждому технологическому процессу. В отчетном году реализация программы энергосбережения позволила сэкономить 503,8 млн кВт·ч электроэнергии и 12,3 тыс. Гкал теплоэнергии.



Компания применяет решения по использованию альтернативных источников энергии. ПАО «Сургутнефтегаз» в летнее время использует солнечные коллекторы для нагрева хозяйственно-питьевой воды на нужды горячего водоснабжения, что позволяет снизить потребление топлива и электрической энергии.

В Компании функционирует цифровой инструмент, который анализирует в онлайн-режиме работу действующих энергетических объектов, позволяет гибко управлять расходом энергоресурсов и контролировать режим работы энергообъектов, обеспечивать высокий уровень безопасности и экологичности. Система контроля качества почасового планирования потребления (производства) электрической энергии позволяет ежегодно экономить более 500 МВт мощности в часы максимальных нагрузок энергосистемы.

Объем производства (отпуска) собственной электроэнергии и доля от общей потребности млн кВт·ч



ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

- Научная база
- Инновационная деятельность
- Информационные технологии



ПАО «Сургутнефтегаз» на всех этапах производства – от геологоразведки до добычи, переработки углеводородного сырья и сбыта готовой продукции – опирается на научную базу. Научно-технический потенциал позволяет Компании оптимизировать процессы и делать производство безопасным как для сотрудников, так и для окружающей среды.

Инновационная деятельность в Компании – это не только поиск, разработка и внедрение перспективных технологий и решений, но и укрепление собственной научной базы, формирование культуры участия сотрудников в рационализаторской деятельности. Благодаря инженерным решениям и технологиям, разработанным проектировщиками и учеными собственных научных институтов, в ПАО «Сургутнефтегаз» сформирован мощный фундамент для успешной производственной деятельности.

Научные центры Компании обеспечивают полное сопровождение проектов в области добычи и переработки углеводородного сырья, повышения эффективности производства и внедрения передовых технологий.

Научная база ПАО «Сургутнефтегаз»:

- Сургутский научно-исследовательский и проектный институт «СургутНИПИнефть» с отделением в Тюмени;
- институт по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности в Санкт-Петербурге.

Институт «СургутНИПИнефть» решает геологические и технологические задачи Компании, возникающие при поиске, разведке и разработке нефтегазовых месторождений, в бурении, эксплуатации и капитальном ремонте скважин, повышении нефтеотдачи пластов. Коллективом

института ведутся фундаментальные исследования, направленные на поиск и применение лучших наработок в оборудовании и технологиях, что позволяет вводить в промышленную эксплуатацию залежи нефти с трудноизвлекаемыми запасами, учитывая состояние разработки месторождений и параметры каждой конкретной залежи. В 2023 году «СургутНИПИнефть» для Компании выполнил исследования по 104 темам, из них: в области сейсморазведочных работ – 9; в области лабораторных исследований керна и пластовых флюидов – 7; в области геологии – 17; в области разработки месторождений – 42; в области повышения нефтеотдачи – 16; в области создания и мониторинга постоянно действующих геолого-гидродинамических моделей для подбора геолого-технических мероприятий – 1; в области строительства нефтяных и газовых скважин – 12.

Институт Компании по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности – одно из ведущих предприятий страны в этой сфере. Деятельность института направлена на повышение качества технических решений, выпускаемой продукции, расширение ее ассортимента. Предприятие решает основные задачи нефтеперерабатывающего завода (НПЗ) Компании. В отчетном году для НПЗ Компании институтом проводились работы по техническому перевооружению установок. Институт Компании по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности сотрудничает с российскими нефтеперерабатывающими заводами в сфере развития производственных мощностей, строительства и технического перевооружения перерабатывающих установок, оказывает услуги по подготовке проектной и технической документации объектов, разрабатывает программы по повышению качества выпускаемой продукции и доведения ее до мировых стандартов.

Инновационная деятельность является важнейшим фактором повышения эффективности бизнес-процессов и производственной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз». Для поиска инновационных решений Компания использует различные подходы: привлечение научных организаций, обмен опытом с отраслевыми компаниями, активное привлечение персонала к решению производственных задач. Благодаря этому Компания получает дополнительные конкурентные преимущества в отрасли.

Ежегодно ПАО «Сургутнефтегаз» составляет и утверждает инновационный план, который охватывает все сферы производственной деятельности. Включенные в него мероприятия направлены на совершенствование применяемых в Компании техники и технологий, проведение опытно-промышленных работ и импортозамещение. В отчетном году в нефтегазодобывающем секторе Компанией выполнено 169 мероприятий по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования, экономическая эффективность от выполнения которых составила 6,2 млрд руб. Проведено 75 мероприятий по испытанию образцов новой техники и технологий, из которых 59 были признаны положительными.

Наиболее ориентированным на внедрение инновационных методик направлением деятельности Компании является сфера нефтедобычи. Новые технологии позволяют повысить эффективность эксплуатации действующих месторождений – увеличить нефтеотдачу пластов, ввести в промышленную разработку сложные по строению залежи. В отчетном году реализованы мероприятия, направленные на повышение качества строительства скважин. Начато внедрение гибких методик разработки, процессов обработки больших данных и искусственного интеллекта. Институтом «СургутНИПИнефть» начаты работы в части применения искусственного интеллекта на нефтепромыслах.

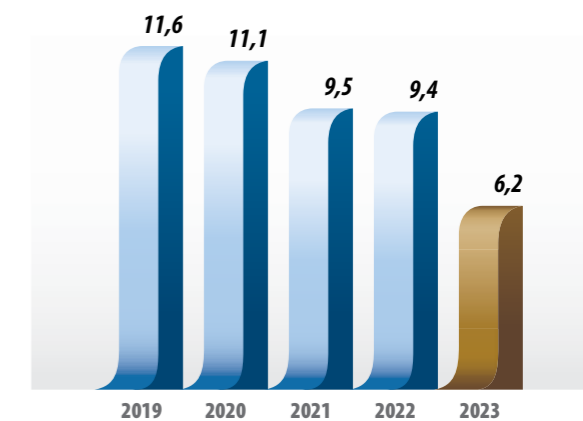
В секторе нефтепереработки в отчетном году Компанией были проведены работы, направленные на масштабное техническое перевооружение установок основного производства в соответствии с современными требованиями и правилами безопасности, поддерживались высокие стандарты качества продукции.

Интегрированный подход к инновационной деятельности при добыче и переработке

углеводородного сырья позволяет Компании сохранять устойчивые позиции в отрасли, повышать качество выпускаемой продукции, использовать ресурсосберегающие методики, повышать безопасность производства и соответствовать высоким стандартам экологической ответственности.

ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно участвует в конференциях, форумах, выставках и других отраслевых мероприятиях. Взаимодействие в таком формате позволяет Компании обмениваться опытом, изучать новейшие разработки оборудования, новинки в области информационных технологий и программных обеспечения, других технологических решений по направлениям деятельности. В 2023 году в рамках промышленно-энергетического форума TNF 2023 организовано проведение Технологического дня ПАО «Сургутнефтегаз». Специалисты Компании приняли участие во Всероссийском конкурсе «Инженер года», который ежегодно проводит Российский союз научных и инженерных общественных объединений.

Экономическая эффективность мероприятий по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования млрд руб.



Научно-техническая и рационализаторская деятельность

Значительный вклад в инновационное развитие ПАО «Сургутнефтегаз» вносит рационализаторская деятельность. Компания выявляет перспективных специалистов, способных развивать и обновлять научно-техническую базу акционерного общества, определяет наукоемкие и практически значимые разработки и создает условия для их внедрения, выстраивает эффективное взаимодействие между начинающими новаторами и действующими профессионалами. Научные работы сотрудников направлены на поиск нестандартных подходов и решений производственных задач, актуальных как для Компании, так и для отрасли в целом. В 2023 году в рационализаторской работе приняли участие 2 877 авторов. Внедрено 1 765 рационализаторских предложений, экономический эффект от которых составил 1,2 млрд руб. Наибольший эффект в снижении затрат был достигнут в бурении скважин и использовании материально-технических ресурсов.

ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет особенное внимание защите научно-технических разработок

своих сотрудников. В 2023 году было оформлено и отправлено в Федеральный институт промышленной собственности Роспатента 6 заявок на результаты интеллектуальной деятельности сотрудников Компании: 5 заявок на официальную регистрацию программы для ЭВМ; 1 заявка на товарный знак Компании.

Компания поощряет и содействует вовлечению сотрудников в научно-техническую и рационализаторскую деятельность. Лучшие рационализаторские работы собраны в тематический выпуск сборника статей для инженеров ПАО «Сургутнефтегаз». В Компании действует практика присвоения почетного звания «Лучший рационализатор ПАО «Сургутнефтегаз» авторам, ведущим многолетнюю плодотворную рационализаторскую деятельность, внедрение рационализаторских предложений которых внесло существенный вклад в увеличение прибыли, совершенствование технологий и качества работ, улучшение условий труда и техники безопасности.

Для проявления научно-технического потенциала молодых работников Компании ежегодно проводится Инновационный форум. Он способствует развитию профессиональных компетенций молодых сотрудников и создает дополнительные условия для появления новых идей, совершенствования рабочих процессов, самореализации.

В своей деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» активно внедряет самые современные информационные технологии. Одним из инструментов инновационного развития Компании является цифровизация производства. Она охватывает широкий перечень задач и потребностей Компании по различным направлениям: от разработки и внедрения программного обеспечения до модернизации и оптимизации производственных процессов. Цифровизация производства обеспечивает безаварийную работу оборудования, эффективное использование энергоресурсов, оперативный контроль процессов и своевременное реагирование в случае необходимости.

Основные усилия Компании в отчетном году в области информационных технологий были направлены на стабильное функционирование действующих информационных систем и их развитие, поиск информационных технологий, не зависящих от импорта. ПАО «Сургутнефтегаз» развивает сотрудничество с российскими компаниями – разработчиками программного обеспечения, реализует цифровые проекты в области управления и защиты информации, модернизирует корпоративные системы, развивает собственную разработку и сопровождение автоматизированных систем управления технологическими и производственными процессами.

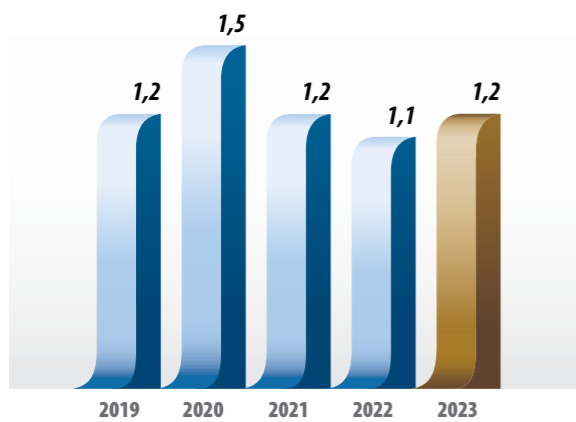
В сфере нефтегазодобычи автоматизация и телемеханизация технологических процессов позволяют получать информацию о состоянии объектов, обеспечивать обработку, хранение

и использование данных, генерировать на их основе аналитические отчеты для принятия оперативных решений. С помощью полученных данных осуществляется построение геологических моделей и моделей разработки месторождений. На нефтепромыслах ПАО «Сургутнефтегаз» в эксплуатации находится 78 унифицированных систем телемеханики «АСУТП Нефтепромысла». Уровень телеизмерения дебита эксплуатационного фонда нефтяных скважин, телеконтроля механизированного фонда нефтяных скважин, оснащения эксплуатационного фонда нагнетательных скважин приборами учета закачиваемой воды составляет 100 %.

В секторе нефтепереработки цифровизация производства позволяет контролировать выбранные режимы и заданные параметры работы, оперативно реагировать на происходящие изменения, контролировать характеристики сырья и выпускаемой продукции, совершенствовать технологические процессы.

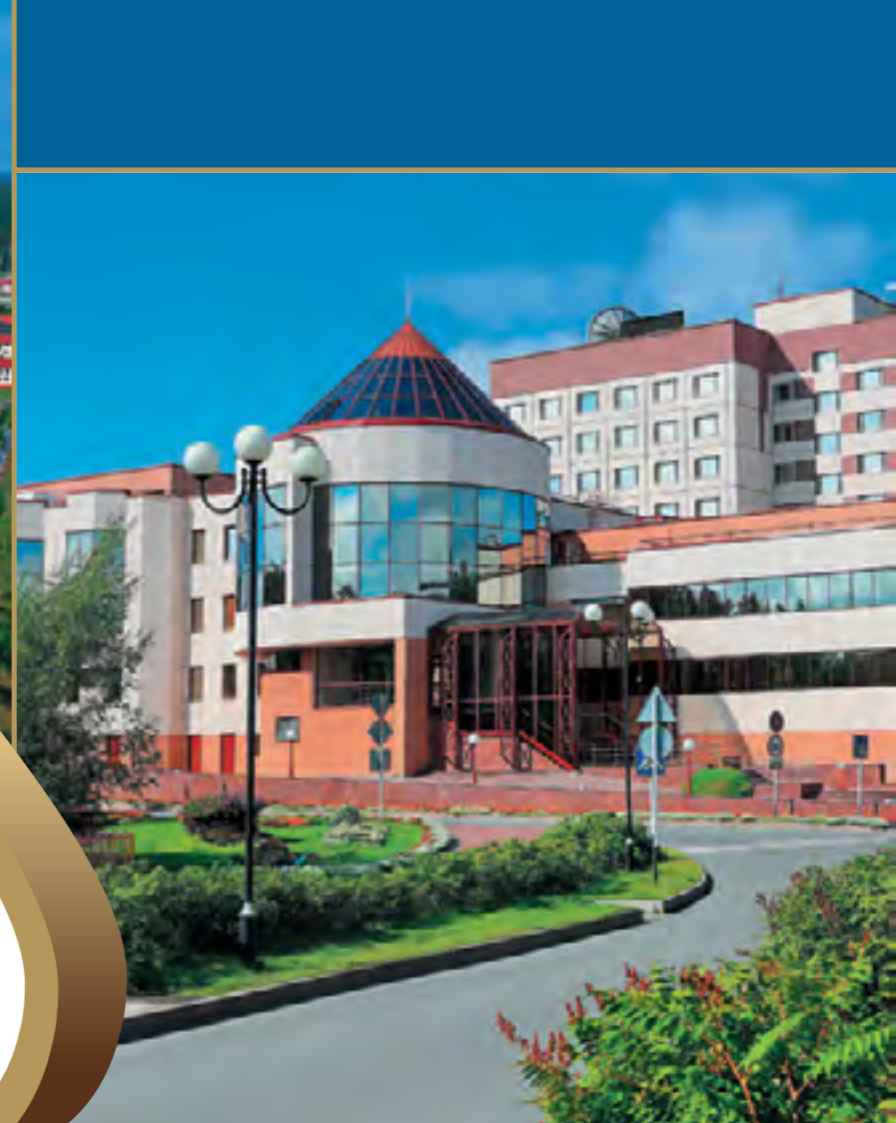
В сбытовых предприятиях развитие информационных технологий направлено на автоматизацию рабочих процессов, повышение надежности работы оборудования, эффективную работу системы обслуживания клиентов, обеспечение бесперебойного доступа пользователей к личному кабинету, постоянный мониторинг данных, поступающих с каждой автозаправочной станции и топливораздаточной колонки. Анализ полученных данных позволяет сформировать маркетинговую информацию, важную для принятия управленческих решений.

Экономическая эффективность рационализаторских работ млрд руб.



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- Экологическая безопасность производства
- Кадровая политика
- Социальная, благотворительная и спонсорская деятельность



ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет особое внимание вопросам рационального использования природных ресурсов и снижения техногенного воздействия на окружающую среду. Экологическая политика Компании направлена на строгое соблюдение требований природоохранного законодательства Российской Федерации, широкое применение новых технологий и решений, поддержание высокого уровня утилизации попутного нефтяного газа.

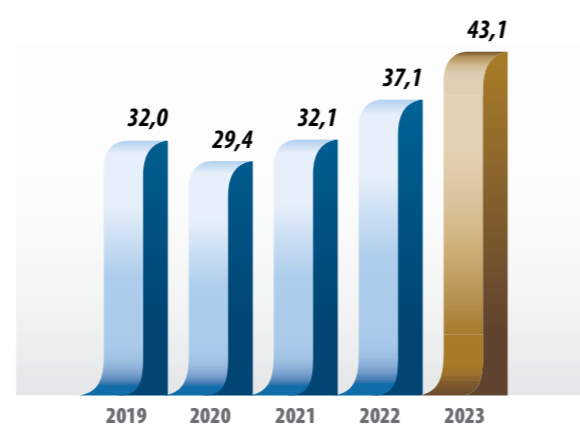
Приоритетом экологической политики ПАО «Сургутнефтегаз» является снижение негативного воздействия производства на окружающую среду. Компания ежегодно реализует программу «Экология», включающую широкий спектр мероприятий по основным направлениям:

- обеспечение надежности производственных сооружений;
- охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата;
- обезвреживание и утилизация отходов производства;
- охрана и рациональное использование земель и водных ресурсов;
- мониторинг компонентов природной среды и контроль эксплуатации производственных объектов;
- экологическое просвещение и профессиональная подготовка персонала;
- сохранение биоразнообразия на территории деятельности Компании.

В 2023 году финансирование природоохранных мероприятий ПАО «Сургутнефтегаз» составило 43,1 млрд руб., в том числе в секторе добычи – 38,4 млрд руб., в секторе нефтепереработки и сбыта – 4,7 млрд руб.




ПАО «Сургутнефтегаз» обеспечивает доступность, прозрачность и достоверность информации о своей деятельности в области охраны окружающей среды, открыто для взаимодействия с общественными организациями разного уровня, заинтересованными сторонами и средствами массовой информации. В Компании функционирует экологический совет, деятельность которого направлена на снижение экологических рисков, уменьшение воздействия технологических процессов на окружающую среду, наиболее рациональное использование природных ресурсов.

Финансирование природоохранных мероприятий Компании млрд руб.



Обеспечение надежности производственных сооружений

ПАО «Сургутнефтегаз» реализует долгосрочную комплексную программу повышения эксплуатационной надежности промысловых трубопроводов, что в значительной степени определяет уровень экологической безопасности Компании и включает в себя:

-  входной контроль качества трубной продукции;
-  использование труб и соединительных деталей с внутренним антикоррозионным покрытием;
-  ингибиторную защиту трубопроводов;
-  мониторинг коррозии промысловых трубопроводов;
-  использование установок предварительного сброса воды;
-  своевременный текущий и капитальный ремонт промысловых трубопроводов.

Все трубы, применяемые для строительства промысловых трубопроводных систем ПАО «Сургутнефтегаз», проходят многоуровневый контроль качества, включая инспекционный контроль в условиях завода-изготовителя, сто-процентный входной контроль разрушающими и неразрушающими методами при поступлении в Компанию, операционный контроль при выполнении строительно-монтажных работ.

В Компании функционирует лаборатория неразрушающего контроля, на базе которой в автоматизированном режиме выполняется радиографический и ультразвуковой контроль качества труб. В отчетном году объем входного контроля разрушающими методами выполняется аккредитованной лабораторией подразделения Компании. Контроль разрушающими методами в отчетном году проведен на 20,3 % поступивших труб.

Основным условием надежной и безаварийной эксплуатации трубопроводов остается использование труб с внутренним антикоррозионным покрытием (ВАП). В 2023 году было

построено 894,5 км трубопроводов с таким покрытием. Их общая протяженность составляет 81 % от всех эксплуатируемых ПАО «Сургутнефтегаз» нефтегазопроводов. На собственном производстве по нанесению внутреннего защитного покрытия в отчетном году было изготовлено 800,6 км труб и свыше 27 тыс. соединительных деталей. Ежегодно специализированное подразделение увеличивает объем производства и расширяет номенклатуру изделий с ВАП.

На эксплуатируемых трубопроводах без внутреннего антикоррозионного покрытия применяется ингибиторная защита. Она является наиболее эффективной и технологичной мерой по защите от коррозии таких трубопроводов. В 2023 году ПАО «Сургутнефтегаз» проведена ингибиторная защита 1 868 км промысловых трубопроводов. Контроль закачки ингибиторов осуществляется ежедневно в онлайн-режиме, что позволяет качественно реализовывать программу ингибиторной защиты, своевременно корректировать технологический режим и работу дозировочных насосов. Протяженность трубопроводов с ингибиторной защитой ежегодно сокращается за счет увеличения объема применения труб с внутренним антикоррозионным покрытием.

Одним из важных методов, обеспечивающих антикоррозионный и энергосберегающий режим эксплуатации нефтепроводов, является транспорт обезвоженной нефти. Процесс обезвоживания проводится на дожимных насосных станциях с установками предварительного сброса воды. Для минимизации возможных рисков при эксплуатации промысловых трубопроводов и контроля за их техническим состоянием регулярно осуществляется осмотр трасс трубопроводов, ведется база отказов, проверка состояния элементов и деталей трубопроводов.

Нефтеперерабатывающий завод Компании в отчетном году в целях защиты оборудования и трубопроводов от коррозии, солеотложения и биообрастания в системе водооборота продолжил работы по обеспечению эффективного режима комплексной реагентной обработки оборотной воды.

В сбытовых обществах ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно проводится антикоррозионная обработка оборудования, контролируется техническое состояние резервуаров и трубопроводов на автозаправочных станциях и комплексах.



Охрана и рациональное использование земель

В ПАО «Сургутнефтегаз» создана эффективная система по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов. В Компании функционирует нештатное аварийно-спасательное формирование (НАСФ), состоящее из 8 звеньев и аттестованное на право ведения работ по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, поисково-спасательных работ. Формирование оснащено современным оборудованием, необходимыми материалами, снаряжением, спецтранспортом, инструментами и средствами связи. Спасатели НАСФ находятся в состоянии постоянной готовности к немедленному реагированию в случае угрозы или возникновения разлива нефти и нефтепродуктов.

В 2023 году комплексные учения проведены с участием представителей МЧС России, Росприроднадзора и Ростехнадзора. Силами НАСФ выполнены практические мероприятия по локализации и ликвидации максимально возможных прогнозируемых разливов нефти и нефтепродуктов: в объеме 20 000 м³ – на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Республики Саха (Якутия), 5 000 м³ – на территории Тюменской области, 480 м³ – на территории Ямало-Ненецкого автономного округа. Компанией получено 5 положительных заключений о готовности ПАО «Сургутнефтегаз» к действиям

по локализации и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов.

Компания ежегодно проводит технические и биологические мероприятия по рекультивации земель. Нарушенные участки восстанавливаются до состояния, пригодного для использования по целевому назначению. В 2023 году работы по рекультивации земель, ранее нарушенных в результате разливов нефти, выполнены на двух участках общей площадью 0,1141 га.

Технические мероприятия по рекультивации земель, ранее нарушенных в результате строительства скважин, выполнены на 237 площадках эксплуатационного, разведочного и поисково-оценочного бурения.

На протяжении многих лет ПАО «Сургутнефтегаз» применяет уникальную технологию лесной рекультивации шламовых амбаров, в основе которой использование природных механизмов восстановления экосистем. Благодаря данной технологии в 2023 году Компанией успешно восстановлено 3 участка, ранее занятых шламовыми амбарами.

Значительное внимание Компания уделяет охране лесных площадей от огня. Все стационарные и мобильные пункты производственных площадок ПАО «Сургутнефтегаз» оснащены противопожарным инвентарем, применяемая техника оснащена искрогасителями, вдоль границы лесных массивов созданы минерализованные полосы, установлены противопожарные аншлаги.

Компания принимает активное участие в искусственном восстановлении лесов. За последние пять лет посажено 16,5 млн саженцев сосны. Во всех подразделениях ПАО «Сургутнефтегаз» проводится благоустройство и озеленение территорий.

Охрана водных ресурсов

Водоохранные мероприятия ПАО «Сургутнефтегаз» направлены на рациональное водопользование, повторное использование в производстве сточных вод, предотвращение загрязнения и истощения водных объектов.

Компания ведет полный учет добываемой из водозаборов пресной подземной воды, используемой для хозяйственно-питьевого, производственного и технологического обеспечения производственных объектов. На всех водозаборах проведена оценка запасов пресных подземных вод, внесены дополнения в лицензионные соглашения на право пользования недрами. Для 7 водозаборов хозяйственно-питьевого назначения разработаны проекты зон санитарной охраны и получены соответствующие положительные санитарно-эпидемиологические заключения.

В целях экономии потребления пресной воды Компания повторно использует сточные воды, образующиеся на промышленных объектах после очистки, применяя их в качестве рабочего реагента в системе поддержания пластового давления. В 2023 году на 19 площадках скважин установлены дренажные емкости, на 23 площадках восстановлены пандусы.

Эффективные меры по рациональному водопользованию позволяют Компании поддерживать уровень удельного водопотребления менее 2 м³ воды на 1 тонну углеводородного сырья.

Компенсационные мероприятия по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов являются одним из направлений экологической политики Компании. За последние пять лет было выпущено более 200 млн штук молоди и личинок рыб в водные объекты Республики Саха (Якутия), Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Иркутской области, Краснодарского и Красноярского края. В отчетном году значительная часть финансирования направлена на восстановление популяций особо ценных видов рыб, таких как муксун и нельма.

Нефтеперерабатывающий завод Компании рационально использует водные ресурсы и защищает их от загрязнения. На заводе ведется учет объема сброса очищенных сточных вод в водные объекты, наблюдение за качеством сбрасываемых сточных вод.

На сбытовых предприятиях Компании ведется контроль за качеством очистки сточных вод, проводится техническое обслуживание локальных очистных сооружений, осуществляются зачистка нефтеловушек, замена фильтрующего материала и прочие процедуры, необходимые для стабильного функционирования системы сбора и очистки сточных вод, а также защиты поверхностных и подземных вод. Для клиентов сбытовой сети доступно участие в программе по спасению деревьев и животных посредством отказа от бумажных чеков за покупку товара в пользу электронных.

Экологический мониторинг

Производственный экологический мониторинг осуществляется с целью контроля за соблюдением установленных нормативов качества окружающей среды, предотвращения негативного воздействия на нее хозяйственной деятельности Компании. Система наблюдений за качеством компонентов природной среды и оценки изменений их состояния позволяет отслеживать воздействие антропогенных факторов.

Контроль осуществляется как на лицензионных участках Компании, так и на техногенных объектах. В 2023 году экологический мониторинг проведен на 128 лицензионных участках недр, состояние компонентов природной среды контролировалось в 8 081 точке мониторинга. Исследования отобранных проб проводятся в собственных аккредитованных лабораториях Компании и в лабораториях сторонних независимых организаций. В отчетном году ПАО «Сургутнефтегаз» было разработано и согласовано 8 проектов и программ экологического мониторинга лицензионных участков и 490 программ мониторинга объектов размещения отходов.

Для оценки текущей экологической ситуации в границах лицензионных участков, инвентаризации нарушенных земель, выполнения ландшафтного мониторинга, разработки проектов экологического мониторинга и проектов рекультивации



ПАО «Сургутнефтегаз» применяет дистанционный мониторинг на основе авиатрулирования.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании функционирует эффективная система производственного экологического мониторинга состояния компонентов окружающей среды: проводится непрерывный анализ состояния воздушной, водной и земельной среды. На границе согласованной санитарно-защитной зоны вокруг нефтеперерабатывающего завода Компании организован санитарно-гигиенический мониторинг состояния атмосферного воздуха и уровня шума, работает газоаналитическая станция. В целях контроля качества водных ресурсов завод осуществляет санитарно-гигиенические, бактериологические и паразитологические исследования очищенных хозяйственно-бытовых сточных вод, проводит работы по определению гидролого-морфометрических характеристик водных объектов. Предприятие контролирует воздействие комплекса хранения и захоронения отходов на атмосферный воздух, грунтовые воды и почву.

В сбытовых обществах Компании проводится необходимый контроль за состоянием окружающей природной среды. Осуществляются замеры концентрации загрязняющих атмосферу веществ и уровней шума на границах санитарно-защитных зон и источников выбросов, контролируется состояние водных объектов, их водоохранных зон, оценивается безопасность очищенных сточных вод, почв.

Обращение с отходами производства и потребления

ПАО «Сургутнефтегаз» стремится снижать количество отходов производства и потребления, увеличивать долю утилизируемых и обезвреживаемых отходов, тем самым уменьшая негативное воздействие на окружающую среду. Компания на протяжении многих лет вовлекает отходы в производственные процессы, использует наилучшие доступные технологии, что позволяет снизить количество отходов, подлежащих захоронению.

Существенную долю отходов, получаемых в результате производственной деятельности Компании, составляют буровые шламы. На западносибирских месторождениях Компания применяет технологию безамбарного бурения скважин, имеющую положительное заключение государственной экологической экспертизы. Данная технология обеспечивает утилизацию бурового шлама в качестве грунта при строительстве насыпей кустовых площадок, что позволяет Компании существенно снижать долю отходов и осуществлять деятельность на территориях с особым природоохранным статусом. В отчетном году уровень утилизации буровых шламов составил 79 %, а экономический эффект от применения технологии – свыше 5 млрд руб.

Специфичным видом отходов, возникающих в процессе нефтегазодобычи, являются нефтяные

шламы. Различные технологии их обезвреживания (термический метод и метод отмывки) позволяют Компании полностью перерабатывать этот вид отходов, предотвращать ежегодное захоронение более 90 тыс. м³ нефтешламов и нефтезагрязненных грунтов. Для непрерывного процесса накопления нефтяных и буровых шламов, нефтесодержащих жидкостей и загрязненных грунтов с целью их последующей переработки ПАО «Сургутнефтегаз» использует специализированные шламонакопители.

Обезвреживание твердых нефтесодержащих отходов осуществляется на 28 установках термического обезвреживания. Ртутьсодержащие отходы I класса опасности передаются специализированным организациям. Технологии и оборудование по утилизации отходов позволяют Компании утилизировать 100 % отработанных нефтепродуктов и изношенных шин. Шины перерабатываются в сертифицированный продукт – резиновую крошку, используемую для модификации битума на асфальтобетонных заводах Компании. В ПАО «Сургутнефтегаз» функционирует комплекс по измельчению бумажных и полимерсодержащих отходов производства. На реализацию сторонним потребителям направляется вторичное сырье, полученное в результате измельчения полимерсодержащих и бумажных отходов, прессования картона.

На территории нефтеперерабатывающего завода Компании осуществляется селективный сбор отходов для утилизации, вторичного использования и размещения на комплексе для захоронения отходов и городском полигоне, регулярно проводится анализ влияния мест захоронения отходов производства и потребления на состояние поверхностных, грунтовых вод и почвы.

Охрана атмосферного воздуха

Мероприятия по охране атмосферного воздуха ПАО «Сургутнефтегаз» направлены на сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и рациональное использование попутного нефтяного газа.

Компания регулярно проводит режимно-наладочные работы на топливосжигающем оборудовании, осуществляет контроль показателей эффективности работы пылегазоулавливающих установок, ревизию их технического состояния,

а также текущий и планово-предупредительный ремонт. ПАО «Сургутнефтегаз» обеспечивает производственный экологический контроль стационарных источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, соблюдение нормативов допустимого воздействия на воздушную среду.

Высокого уровня рационального использования попутного нефтяного газа Компания достигает за счет функционирования развитой системы сбора, транспортировки и утилизации газа.

На нефтеперерабатывающем заводе используются газопылеулавливающие очистные установки, установка производства элементарной серы и другие воздухоохраные объекты. Для обеспечения их стабильного функционирования регулярно проводится техническое обслуживание. Кроме того, на заводе в соответствии с производственной программой ведется модернизация и техническое перевооружение установок, что позволяет применять прогрессивные технические решения и использовать современное оборудование.

В бытовых обществах Компании проводится техническое обслуживание объектов инфраструктуры, оказывающих влияние на воздушную среду, что позволяет поддерживать нормативный уровень выбросов в атмосферу.

Предотвращение изменения климата

ПАО «Сургутнефтегаз» признает важность климатической проблемы и необходимость сокращения выбросов парниковых газов. Компания реализует комплекс мер по снижению антропогенного воздействия на окружающую среду, принимает участие в формировании нормативно-правовой среды, регулирующей управление выбросами парниковых газов в России.

Благодаря рациональному использованию попутного нефтяного газа Компания сокращает выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Использование на объектах малой энергетики, переработка на собственном заводе, закачка в пласт для поддержания пластового давления – основные направления утилизации попутного нефтяного газа, благодаря которым в отчетном году более чем на 9 % относительно уровня предыдущего года снижен уровень валовых



выбросов парниковых газов при добыче нефти и переработке газа. Удельный показатель выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2023 году составил 1,9 кг на 1 т добытого углеводородного сырья.

В Компании функционирует система учета и управления выбросами парниковых газов, ведется база данных источников воздействия, контролируется состояние атмосферного воздуха во всех регионах деятельности. Полученная информация обрабатывается и анализируется. Уровень утилизации попутного нефтяного газа в отчетном году составил 99,3 %, предотвращено 20 млн т (в CO₂-эквиваленте) выбросов парниковых газов в атмосферу.

Пристальное внимание уделяется вопросам снижения потребления топливно-энергетических ресурсов, повышения энергоэффективности используемых технологических процессов. В ПАО «Сургутнефтегаз» реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, включающая мероприятия по внедрению энергосберегающих

технологий и нового энергоэффективного оборудования, а также организационно-технические мероприятия, направленные на снижение энергопотребления. В 2023 году экономия составила более 175 тыс. т условного топлива, что позволило на 4,2 % снизить потребность Компании в топливно-энергетических ресурсах.

Компания внедряет технологии на основе возобновляемых источников энергии: гелиосистемы нагревают воду для объектов Компании, расположенных в Краснодарском крае, на территории Республики Саха (Якутия) смонтированы и эксплуатируются солнечные коллекторы, обеспечивающие горячее водоснабжение. В отчетном году прошли испытания инновационной установки по использованию солнечных панелей при строительстве трубопровода между месторождениями в Западной Сибири. Внедрение таких источников энергии (преобразующих солнечную энергию в электрическую) способствует снижению выбросов парниковых газов более чем в 12 раз за счет отказа от использования дизельного топлива.

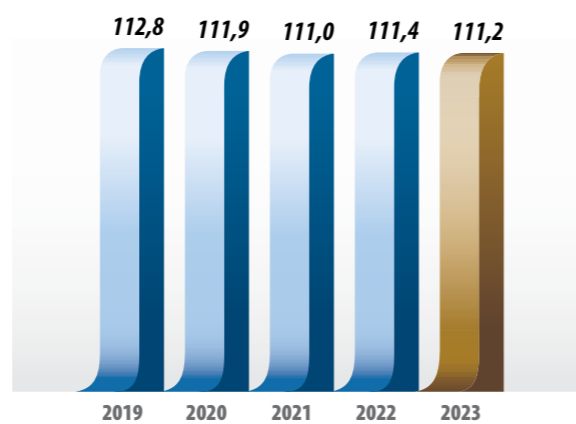
Устойчивая деятельность и стабильное развитие ПАО «Сургутнефтегаз» во многом зависят от слаженной работы коллектива предприятия. Компания создает все возможные условия для профессионального и личностного развития сотрудников, работает над повышением их мотивации.

В 2023 году среднесписочная численность персонала Компании составила 111,2 тыс. человек, из которых 90,5 % занято в подразделениях сектора разведки и добычи углеводородов, 6,8 % – в сфере переработки нефти, 2,7 % – в секторе сбыта нефтепродуктов. В возрастной структуре треть персонала Компании – работники до 35 лет.

Основные принципы кадровой политики ПАО «Сургутнефтегаз»:

- привлечение высокопрофессиональных специалистов и их закрепление на рабочих местах;
- создание благоприятной среды для их взаимодействия и сотрудничества;
- вовлеченность персонала в деятельность Компании;
- повышение профессионального уровня и личностное развитие сотрудников;
- сотрудничество с образовательными организациями для подготовки специалистов по наиболее востребованным в Компании направлениям;
- работа с молодыми специалистами;
- совершенствование комплексной системы мотивации труда.

Среднесписочная численность работников Компании тыс. чел.



Обучение и развитие персонала

Развитие и обучение персонала в ПАО «Сургутнефтегаз» напрямую связано с технологическими процессами Компании. Перспективные планы развития Компании требуют от коллектива непрерывного обучения и повышения квалификации. В ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно формируется план и реализуется программа обучения и развития персонала, направленная на повышение профессионального уровня сотрудников.

Основной объем обучения сотрудников осуществляется на базе собственных учебных центров – Центра политехнического обучения (ЦПТО) и центра по профессиональной подготовке, переподготовке кадров нефтеперерабатывающего завода Компании. В отчетном году на них пришлось 76,1 % всего обученного персонала. Корпоративное обучение ориентировано на текущие потребности в подготовке специалистов.

Центр политехнического обучения является одной из крупнейших в отрасли площадок профессиональной подготовки кадров, располагает современным учебно-производственным базовым центром и учебным полигоном, имитирующим реальные производственные процессы. ЦПТО расположен в г. Сургуте и включает 4 отделения, размещенные в непосредственной близости к производству. В отчетном году учебный центр прошел аккредитацию и включен в реестры Минтруда России как организация, оказывающая услуги в области охраны труда,

а также осуществляющая деятельность по обучению своих работников вопросам охраны труда.

ЦПТО проводит обучение по 738 программам в различных формах, включая очное обучение, дистанционные форматы – вебинары, онлайн-курсы. В 2023 году разработано и пересмотрено 84 программы. Общий объем подготовки персонала на базе ЦПТО в отчетном году составил 54,8 тыс. человеко-курсов, что позволило достигнуть знаменательного рубежа в один миллион обученных. Активно осваивается формат дистанционного обучения, разрабатываются электронные учебные курсы. С использованием интернет-сайта «Цифровое образование ПАО «Сургутнефтегаз» объем обучения в 2023 году составил 26,5 тыс. человеко-курсов.

В целях формирования у работников ПАО «Сургутнефтегаз» культуры правильного и безопасного выполнения работ в 2023 году для отработки практических навыков техническая база ЦПТО была расширена за счет установки 2 многофункциональных интерактивных учебно-тренировочных комплексов средств тушения пожара и ввода в эксплуатацию геодезического полигона.

На базе учебного павильона ЦПТО продолжает функционировать и развиваться площадка по изучению инновационных технологий, обучению и повышению квалификации специалистов Компании. Здесь проводятся мероприятия по профориентационной работе для учащихся образовательных организаций высшего и среднего

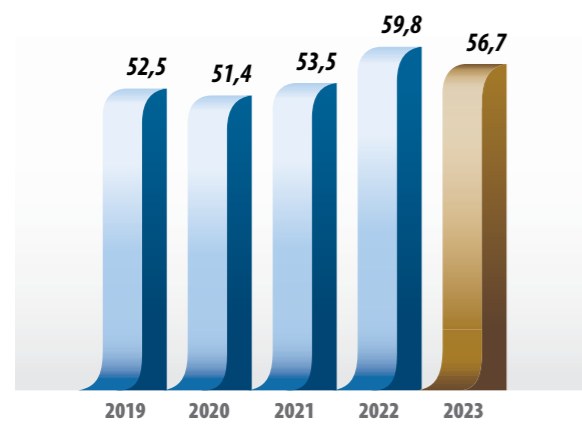
профессионального образования. Она позволяет в полной мере продемонстрировать деятельность ПАО «Сургутнефтегаз», ознакомить студентов с передовыми технологиями и производственным циклом от добычи до переработки углеводородного сырья и реализации готовой продукции.

Нефтеперерабатывающий сектор Компании располагает собственным лицензированным учебным подразделением профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации рабочих и служащих. Учебные классы центра оснащены современными средствами обучения. Ежегодно проводится обновление базы тестовых заданий для проверки знаний, оценка эффективности программ обучения. В 2023 году на базе учебного центра проведена подготовка в объеме 1,9 тыс. человеко-курсов по 119 образовательным программам, из которых 24 введены в отчетном году.

В сбытовом секторе Компании 1,3 тыс. человек прошли обучение и повышение квалификации с привлечением сторонних обучающихся и консалтинговых организаций. Объем электронного обучения составил 484 человеко-курса.

Всего в отчетном году в корпоративных учебных центрах по разным программам проведена подготовка персонала в объеме 56,7 тыс. человеко-курсов.

Подготовка персонала в собственных учебных центрах Компании тыс. человеко-курсов



Развитие компетенций и наставничества

В ПАО «Сургутнефтегаз» реализуется комплексная программа развития профессиональных и управленческих компетенций работников, направленная на выявление потребности в обучении, разработку и пересмотр учебных программ, формирование кадрового резерва.

Для оценки эффективности труда, компетенций работников, необходимых для обеспечения операционной эффективности и устойчивого развития Компании, мотивации и определения необходимости повышения квалификации действует комплексная система оценки персонала. Оценка проводится с помощью следующих инструментов: «Система мониторинга профессионально-технических компетенций», тест «Лидерский потенциал», тест «Бизнес-Профиль», тест «Линейный персонал», метод «360 градусов» и другие. В отчетном году тестирование профессионально-технических компетенций прошли около 20,4 тыс. человек, что составляет 18,3 % от среднесписочной численности Компании. Реализовано 13 программ развития управленческих компетенций и деловых качеств работников Компании в объеме 2,5 тыс. человеко-курсов.

В целях оперативного комплектования замещения вакантных должностей в ПАО «Сургутнефтегаз» ведется работа по формированию кадрового резерва на руководящие должности. Приоритетом в данной работе является выявление сотрудников, имеющих наибольший потенциал, их обучение и развитие. В 2023 году численность резерва кадров составила 2,9 тыс. человек.

На предприятиях Компании действует система наставничества и программа адаптации. Институт наставничества позволяет сократить сроки адаптации, помогает в усвоении и принятии существующих норм и правил. В 2023 году наставничество было организовано для 4,6 тыс. стажеров с закреплением за ними 4,8 тыс. наставников. Компания ежегодно проводит конкурс «Лучший наставник» с выплатой денежных премий и вручением дипломов.



Работа с молодежью

Одним из приоритетных направлений кадровой работы ПАО «Сургутнефтегаз» является привлечение перспективных молодых специалистов.

Компания поддерживает тесное сотрудничество со многими образовательными организациями. Ежегодно проводятся профориентационные мероприятия, направленные на популяризацию профессий и специальностей нефтегазовой отрасли. ПАО «Сургутнефтегаз» оказывает финансовую поддержку в развитии материально-технической базы образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования Российской Федерации, создании новых лабораторий, участвует в днях открытых дверей и мероприятиях предварительного распределения выпускников. Такое взаимодействие позволяет совершенствовать процесс обучения, разрабатывать и внедрять в образовательных организациях специализированные программы в соответствии с требованиями Компании, повышать качество учебного процесса. Базовым университетом по подготовке профильных для ПАО «Сургутнефтегаз» специалистов на протяжении многих лет является Тюменский индустриальный университет.

Из числа лучших студентов отбираются претенденты на получение именной стипендии ПАО «Сургутнефтегаз». В 2023 году выдано 27 стипендий, из них 6 студентам они назначены впервые. Всего за время действия программы именной стипендии ПАО «Сургутнефтегаз» были удостоены 225 студентов из 16 образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования.

В течение длительного времени в Компании реализуется проект по организации профессионального образования и подготовке специалистов по наиболее востребованным специальностям, направлениям подготовки. Компания выдает направления на обучение в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования и гарантирует выпускникам последующее трудоустройство. В отчетном году выдано 523 направления. Всего на конец года профессиональное образование по направлению ПАО «Сургутнефтегаз» получают 1 365 студентов, из них 1 105 – в очной форме. Кроме того, на основании договора «О сотрудничестве в области экономического развития МО «Ленский район» Республики Саха (Якутия)» обучается 22 студента, 72 человека закончили обучение и трудоустроены.

В рамках партнерства с образовательными учреждениями ПАО «Сургутнефтегаз» привлекает студентов для прохождения производственной практики. Будущие специалисты знакомятся со спецификой производства, получают возможность непосредственного практического применения результатов обучения, более быстрой адаптации в трудовом коллективе. В отчетном году на 12 % увеличилось количество студентов, прошедших практику в подразделениях Компании. Общая численность практикантов в 2023 году составила 3 019 человек. Всего 671 выпускник учебных заведений получил работу в ПАО «Сургутнефтегаз» со статусом молодого специалиста, что на 15 % больше по сравнению с предыдущим периодом. На конец отчетного года в Компании работало 1 472 молодых специалиста.

Работу с молодежью в Компании координирует Молодежное объединение, в задачи которого входят адаптация принятых молодых работников, их обучение и развитие, формирование корпоративных ценностей, сплочение, поддержка научно-технической и инновационной деятельности, вовлечение в спортивно-оздоровительную и социальную деятельность, раскрытие их творческого потенциала. Адаптироваться к новым условиям молодым работникам помогают информационная брошюра «Путеводитель молодого работника», участие в мероприятии «Посвящение в нефтяники» и викторине «Нефтяная игра» на знание истории и основных направлений деятельности Компании, тренингах, семинарах-практикумах.

Для привлечения молодых работников к совершенствованию технологических процессов, внедрению новых технологий, повышению эффективности производства проводится научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов ПАО «Сургутнефтегаз». Ежегодно молодые изобретатели представляют

инновационные предложения, рационализаторские, исследовательские работы, ищут новые технологические решения, предлагают нестандартные способы решения актуальных задач Компании. В отчетном году на 43-й конференции свои разработки представили 1 095 работников Компании.

Три молодых работника получили премию имени Виктора Сергеевича Дешуры, которая вручается участникам конференции прошлого года за научные разработки, принесшие наибольший экономический эффект. В отчетном году экономический эффект от внедрения в производство их новаторских решений и разработок составил 132,2 млн руб.

Мотивация персонала

Заинтересованность рабочего коллектива и каждого сотрудника в высокоэффективном и результативном труде обеспечивает комплексная система мотивации персонала Компании, включающая материальное и моральное стимулирование работников.

Материальное стимулирование персонала в ПАО «Сургутнефтегаз» основано на достойной своевременной оплате труда в зависимости от его результатов и включает тарифную систему оплаты труда для конкретных профессионально-квалификационных групп рабочих и служащих с учетом сложности, значимости выполняемой работы и условий труда, комплекс доплат и надбавок стимулирующего и компенсационного характера, различные виды премирования за производственные результаты: годовое и квартальное премирование за выполнение производственных и технико-экономических показателей, за выполнение особо важных заданий,

рационализаторскую работу, освоение новых технологических процессов, новых видов производств, оборудования и импортозамещение. Заработная плата работников Компании ежегодно индексируется.

Эффективным способом мотивации персонала для решения производственных задач, усиления заинтересованности работников в получении стабильно высоких производственных результатов, безаварийной и качественной работе являются регулярно проводимые смотрь-конкурсы профессионального мастерства, экономические соревнования между трудовыми коллективами, соревнования буровых бригад на соискание премии имени Александра Викторовича Усольцева. Победители соревнований награждаются памятными знаками Компании и получают денежные премии.

Моральное стимулирование сотрудников ПАО «Сургутнефтегаз» предусматривает использование корпоративных и внешних наград,

обеспечивающих признание высококачественного труда и поощрение за значительные заслуги. В отчетном году за многолетний добросовестный труд, профессиональное мастерство, успешное выполнение производственных показателей удостоены наград 3 853 работника Компании, из них 2 человека получили государственные награды, 704 – ведомственные, 348 – награды муниципальных образований, субъектов Российской Федерации, общественных организаций, 1 812 – награды ПАО «Сургутнефтегаз», 987 – награды дочерних обществ. Кроме того, награды подразделений Компании получили 6 969 человек.

В связи со знаменательными датами работники Компании были отмечены наградами Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Главы города Сургута, Главы Сургутского района. За высокие успехи в труде, многолетний добросовестный труд в 2023 году звание лауреата областной премии имени В. И. Муравленко присвоено 4 работникам Компании.



Социальная политика ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на обеспечение безопасных условий труда, поддержку здорового образа жизни, помощь пенсионерам и ветеранам Компании, благотворительную и спонсорскую деятельность.

Компания уделяет большое внимание решению социальных вопросов в регионах своего присутствия. ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет предоставляет своим работникам, членам их семей и неработающим пенсионерам широкий спектр льгот, гарантий и компенсаций, закрепленных в коллективных договорах Компании и ее дочерних предприятий.

Высокая степень социальной ответственности Компании ежегодно подтверждается наградами на региональном и федеральном уровне. В 2023 году ПАО «Сургутнефтегаз» в 16-й раз стало победителем окружного ежегодного конкурса «Черное золото Югры» в номинации «Компания года» по итогам 2022 года. Компания получила переходящий кубок от Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и заняла 1 место в номинации «За эффективность работы с недрами», 2 место в номинации «За сотрудничество с коренным населением». Кроме того, в 12 номинациях коллективы и сотрудники Компании заняли призовые места.

Здоровье

ПАО «Сургутнефтегаз» ответственно подходит к вопросу поддержания здоровья сотрудников. Компания ежегодно разрабатывает и реализует программу оздоровления, уделяет внимание профилактике профессиональных заболеваний, проводя регулярные профилактические осмотры и вакцинацию. В числе основных направлений программы – укрепление здоровья работников, снижение уровня заболеваемости, повышение доступности медицинской помощи, профилактика заболеваний, развитие у сотрудников стремления вести здоровый и активный образ жизни.

Комплекс профилактических мер направлен на сохранение здоровья и поддержание трудоспособности коллектива. Медицинское сопровождение и мониторинг состояния здоровья сотрудников, занятых на производстве, Компания осуществляет на базе собственных здравпунктов, размещенных в зоне рабочих мест

на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, в Республике Саха (Якутия) и г. Кириши, кабинетов медосмотров водителей, мобильных медицинских кабинетов и блоков. Для сотрудников, работающих вахтовым методом, первичная медпомощь доступна в здравпунктах, расположенных на месторождениях. В отчетном году силами здравпунктов Компании выполнено более 7 млн предрейсовых и послерейсовых медицинских обследований водителей, оказано 32,7 тыс. случаев неотложной медицинской помощи. Компания продолжает расширять использование электронной системы предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров (ЭСМО). Система является эффективным инструментом по выявлению заболеваний и предрасположенности к ним, что положительно сказывается на качестве жизни сотрудников, их работоспособности, позволяет снизить риск возникновения несчастных случаев на производстве. Кроме того, за счет автоматизации процессов сокращаются время и затраты на осмотр. В отчетном году на медицинских пунктах ПАО «Сургутнефтегаз» функционировал 101 терминал ЭСМО.

Ежегодно проводятся периодические и предварительные медицинские осмотры, скрининги. В отчетном году периодические медицинские осмотры организованы для 64,3 тыс. работников, обязательные психиатрические освидетельствования – для 4,3 тыс. работников, проведено более 9,4 тыс. выездных медицинских осмотров и психиатрических освидетельствований. Для 13,6 тыс. претендентов на трудоустройство организованы предварительные медицинские осмотры и около 5 тыс. обязательных психиатрических освидетельствований.

Одним из эффективных способов профилактики заболеваний является вакцинация. В целях исполнения федерального, регионального и муниципального законодательства, предупреждения массовых инфекционных заболеваний ПАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году для 60,9 тыс. работников из группы риска организована вакцинация от гриппа, кори, клещевого энцефалита, брюшного тифа, пневмококковой инфекции, дифтерии и столбняка.



В 2023 году Компанией продолжена работа по противодействию распространению COVID-19 на производственных объектах. Комплекс реализованных мероприятий ориентирован на сохранение непрерывности функционирования производственных процессов, защиту здоровья персонала, создание безопасных условий труда, выполнение обязательств перед партнерами. Компания актуализирует противоэпидемиологические меры с учетом складывающейся обстановки.

В ПАО «Сургутнефтегаз» имеются собственные санатории, расположенные в г. Сургуте, на Черноморском побережье Краснодарского края, в Ленинградской области (оздоровительный комплекс). В основе их работы лежит комплексный подход к лечению, применение современных методов лечения и методик восстановления.

В отчетном году санаторий «Кедровый Лог» принял для восстановительного лечения и отдыха 6,4 тыс. работников, членов их семей и пенсионеров Компании. В оздоровительном комплексе нефтеперерабатывающего завода Компании, расположенном в Ленинградской области, лечение и оздоровление прошли более 6,3 тыс. работников завода, членов их семей и пенсионеров. Для 2,2 тыс. работников Компании и членов их семей было организовано санаторно-курортное лечение в различных здравницах России.

Охрана труда и культура производства

Приоритетами Компании в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности являются обеспечение безаварийной производственной деятельности, создание безопасных условий труда для каждого сотрудника, снижение производственного травматизма, сохранность здоровья персонала.

В Компании действует многоуровневая система управления охраной труда и промышленной безопасностью, осуществляется производственный контроль соблюдения ее требований. На регулярной основе проводится анализ и обработка результатов происшествий и проверок, обеспечивается разработка и контроль за реализацией корректирующих и предупреждающих действий. С этой целью организована работа постоянно действующих комиссий по охране труда, комиссии производственного контроля. Стандарты Компании устанавливают требования к обеспечению безопасности производства для работников всех уровней, а система оценки позволяет выявить отклонения от установленных правил, что дает возможность оперативно внести в них корректировки. В отчетном году в рамках осуществления производственного

контроля проведено более 300 комплексных и целевых проверок.

Основным приоритетом для ПАО «Сургутнефтегаз» в области промышленной безопасности является снижение производственного травматизма, которое достигается за счет регулярного контроля технологических процессов, отсутствия аварийных ситуаций. Высокий уровень автоматизации и цифровизации производственных процессов в Компании позволяет в режиме реального времени контролировать состояние оборудования, оперативно реагировать на изменение параметров его работы и обеспечивать безаварийную деятельность. В отчетном году коэффициент частоты несчастных случаев в нефтегазодобывающем секторе Компании составил 0,23, что в 2,5 раза ниже коэффициента частоты несчастных случаев, установленного Фондом социального страхования по отрасли «Добыча нефти и газа».

ПАО «Сургутнефтегаз» значительное внимание уделяет повышению уровня культуры безопасного производства за счет обучения персонала безопасным условиям выполнения работ и проведения инструктажей. Обучение правилам безопасности является обязательным для всех категорий работников Компании. Оно проходит по специально разработанным программам на базе учебных центров ПАО «Сургутнефтегаз». Отработка практических навыков безопасного выполнения работ выполняется на учебном полигоне Центра политехнического обучения Компании.

Работа по обеспечению производственной безопасности деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» – непрерывный процесс. Компания реализует мероприятия по улучшению условий труда, оценке их соответствия требованиям безопасности, выявляет опасные и вредные факторы работы, проводит специальную оценку условий труда. С целью недопущения аварий и инцидентов на производственных объектах Компании ежегодно разрабатываются и реализуются организационно-технические мероприятия по профилактике травматизма и пожаров, разрабатываются внутренние стандарты. Во всех подразделениях ПАО «Сургутнефтегаз» проводятся плановые полномасштабные комплексные учения, региональными контролирующими органами осуществляются проверки готовности аварийно-спасательных формирований Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» высоко ценит проектные инициативы персонала в области охраны

труда, промышленной, пожарной, электробезопасности и поддерживает заинтересованность специалистов этой сферы в решении производственных задач. Одной из наиболее востребованных секций ежегодной научно-технической конференции молодых ученых и специалистов является «Техносферная безопасность», где молодые работники представляют новаторские идеи и решения в области промышленной безопасности и охраны труда. С целью повышения безопасности трудящихся, обмена опытом и пропаганды положительного опыта Компания ежегодно проводит смотры-конкурсы по охране труда.

В Компании созданы условия для дальнейшего улучшения условий труда на рабочих местах. Модернизация оборудования, совершенствование технологических процессов позволяют снижать уровни воздействия вредных факторов производственной среды на работников Компании. Ответственный подход к безопасности труда реализуется во всех производственных процессах, распространяется на подрядные организации, привлеченные для выполнения работ на производственных объектах Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет большое внимание организации комфортных условий труда и отдыха работников. На производственных объектах Компании сформирована современная бытовая инфраструктура. Компания компенсирует расходы на питание работников в корпоративных столовых. На конец 2023 года в населенных пунктах, на месторождениях и промысловых базах Компании действовали 223 комфортабельных объекта межсменного отдыха на 14,2 тыс. койко-мест общей площадью 169,2 тыс. м², имеющих необходимые помещения культурно-бытового и санитарно-гигиенического назначения. Действующая сеть общественного питания Компании включает 444 столовые: 225 стационарных и 219 передвижных. В 2023 году введены в эксплуатацию 2 столовые и здание межсменного отдыха работников на 100 мест. На Талаканском нефтегазоконденсатном месторождении Компании завершается строительство второго комплекса зданий межсменного отдыха.

Персонал ПАО «Сургутнефтегаз» обеспечивается средствами индивидуальной защиты. Ежегодно собственная фабрика по изготовлению спецодежды выпускает около 110 тыс. комплектов функциональной сертифицированной специальной одежды для работников Компании.

Социальное партнерство

ПАО «Сургутнефтегаз» является ответственным работодателем и крупнейшим налогоплательщиком, надежным партнером общества и страны. Компания вносит значительный вклад как в устойчивое развитие территорий своего присутствия, участвуя в разработке и финансировании программ социально-экономического сотрудничества, так и в развитие культуры, спорта и здравоохранения.

ПАО «Сургутнефтегаз» выстраивает долгосрочные партнерские отношения с заинтересованными сторонами, основой которых являются соглашения о сотрудничестве, заключенные с органами местного самоуправления и субъектами Российской Федерации. В рамках данных соглашений средства направляются на инфраструктурные объекты, асфальтирование и ремонт дорог, озеленение улиц, благоустройство парков. Такие инвестиции являются социально значимыми и направлены на создание комфортной городской среды для местных жителей. В отчетном году Компанией выполнены обязательства по 21 соглашению с муниципальными образованиями и субъектами Российской Федерации. Выполнен ремонт автодорог в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, в том числе в г. Сургуте, Сургутском районе, г. Лянторе, г. п. Федоровском и п. Нижнесортнымском, проведено озеленение улиц в г. Якутске.

Акционерное общество уделяет большое внимание предотвращению воздействия производственной деятельности на окружающую среду, сохранению исходного состояния экосистем и недопущению истощения водных, земельных и биологических ресурсов в регионах своего присутствия. Компания ежегодно проводит лесовосстановление, более 10 лет планомерно осуществляет работу по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов.

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет свою деятельность в регионах, где традиционно проживают коренные малочисленные народы Севера. Компания, планируя свою операционную деятельность и места размещения производственных объектов, обязательно учитывает интересы местного населения, ответственно и с уважением подходит к сохранению территорий их проживания и традиционного образа жизни.

Ежегодно Компания поддерживает развитие традиционных промыслов, участвует в организации национальных праздников (слет оленеводов, день рыбака и охотника и другие), праздничных мероприятий, обеспечивает призовой фонд для награждения победителей конкурсов. ПАО «Сургутнефтегаз» также оказывает финансовую поддержку: на безвозмездной основе выделяет представителям коренных малочисленных народов Севера снегоходы, бензопилы, лодки, лодочные моторы, горюче-смазочные материалы, дизельные электростанции, стройматериалы, спецодежду, транспорт для перевозки людей и грузов. Компания оплачивает представителям коренных народов транспортные расходы, услуги связи, компенсирует расходы на лечение и оздоровление, обучение детей в профессиональных образовательных организациях и образовательных организациях высшего образования. В отчетном году помощь Компании получили 1,2 тыс. представителей коренных малочисленных народов Севера.

Спорт для всех

На протяжении многих лет Компания поддерживает и развивает культуру здорового образа жизни и занятий спортом среди сотрудников Компании и членов их семей. ПАО «Сургутнефтегаз» предоставляет широкий выбор спортивных площадок для различных видов спортивной деятельности.

Большое значение Компания придает организации спортивных мероприятий для своих сотрудников и популяризации здорового образа жизни. Сотрудники Компании регулярно принимают участие в корпоративных спортивных мероприятиях, городских и всероссийских марафонах, спартакиадах, различных турнирах и чемпионатах, где могут продемонстрировать высокий уровень спортивной подготовки.

В Компании функционируют 13 спортивных залов и 6 спортивных комплексов, предоставляющих услуги для занятий 20 видами спорта. Спортивные объекты рассчитаны на посещение более 23 тыс. человек и востребованы персоналом акционерного общества.

Спортивные объекты нефтеперерабатывающего завода Компании представлены спортивным

комплексом «Нефтяник» и Центром водного спорта, в которых занимаются более 5 тыс. человек. В 2023 году завод провел традиционную 36-ю спартакиаду для работников завода и членов их семей. В соревнованиях по 12 видам спорта приняли участие 1 980 сотрудников нефтеперерабатывающего завода. На базе Центра водного спорта спортивного комплекса «Нефтяник» проведено 14 официальных спортивных мероприятий, включенных в Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий Министерства спорта Российской Федерации. В 2023 году 86 представителей команды завода стали победителями и призерами всероссийских соревнований по различным видам спорта.

Ежегодно Компания оказывает поддержку сургутской спортивной школе «Нефтяник» в воспитании нового поколения спортсменов. В отчетном году в спортивной школе занималось около 600 юных спортсменов по 3 видам спорта.

Поддержка пенсионеров

Придерживаясь принципов высокой социальной ответственности, Компания продолжает заботиться о работниках, вышедших на заслуженный отдых. Численность неработающих пенсионеров ПАО «Сургутнефтегаз» на конец 2023 года составила 46 тыс. человек, из них 107 – ветераны Великой Отечественной войны.

Корпоративная программа поддержки неработающих пенсионеров и ветеранов акционерного общества направлена на повышение их социальной защищенности и закреплена в коллективном договоре ПАО «Сургутнефтегаз». Компания предоставляет оздоровительные путевки, оказывает адресную помощь в сложных жизненных ситуациях, выплачивает материальную помощь к праздничным датам, осуществляет ряд других выплат.

Одной из важнейших мер поддержки пенсионеров Компании является действующая на протяжении многих лет программа негосударственного пенсионного обеспечения сотрудников, реализуемая через пенсионный фонд Компании. На конец отчетного года количество накопительных пенсионных счетов в пенсионном фонде

Компании составило 44,3 тыс., по пенсионным программам фондом выплачено 1,3 млрд руб.

При поддержке Компании функционирует Общество неработающих пенсионеров, объединившее работников Компании, вышедших на пенсию. Его деятельность направлена на защиту прав и достойного положения пожилых людей, оказание всесторонней поддержки. При Обществе функционируют клубы, творческие кружки по интересам, проводятся конкурсы художественной самодеятельности, шахматные турниры, творческие встречи и мастер-классы, выставки народного творчества, организуются экскурсионные поездки по Югре. На сегодняшний день в организации состоит свыше 7,2 тыс. чел.

Компания поддерживает связь с людьми, чей труд способствовал ее достижениям, неработающих пенсионеров ежегодно приглашают на мероприятия, приуроченные к профессиональным и государственным праздникам. Наиболее масштабное событие – День работников нефтяной и газовой промышленности, где традиционно чувствуют ветеранов и пенсионеров ПАО «Сургутнефтегаз», многие из которых удостоены высоких отраслевых званий, имеют почетные грамоты и благодарности.

Благотворительная и спонсорская деятельность

Благотворительная и спонсорская деятельность является одним из приоритетных направлений социальной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз». Компания участвует в работе общественных организаций, благотворительных фондов, реализации программ социальной направленности, поддерживает общественные инициативы, выстраивает крепкие партнерские отношения с учреждениями науки и образования, здравоохранения, культуры, спорта.

Компания реализует проекты, направленные на оказание поддержки социально незащищенным группам населения. Содействие и адресную помощь получают люди с ограниченными возможностями здоровья, дети из неполных и малоимущих многодетных семей, дети-сироты, ветераны, пожилые люди. Компания выделяет средства на дорогостоящее медицинское



лечение и реализацию программ комплексной реабилитации людям с ограниченными физическими возможностями.

ПАО «Сургутнефтегаз» оказывает поддержку учреждениям, деятельность которых направлена на сохранение и возрождение объектов национального достояния и культурных ценностей страны. В течение многих лет Компания выделяет средства учреждениям культуры и искусства, способствуя созданию благоприятных условий для развития и обогащения культурных традиций. Ведущие театры и музеи страны при поддержке Компании реализуют проекты, формирующие и сохраняющие культурные ценности, укрепляющие связь поколений.

Неотъемлемой частью благотворительной деятельности является взаимодействие с религиозными объединениями и общественными организациями, которое способствует укреплению единства и духовной общности людей.

ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет ведет работу с подрастающим поколением. В регионах своего присутствия Компания тесно сотрудничает с профильными образовательными

организациями, реализуя проекты, направленные на рост престижа профессий нефтегазодобывающей отрасли, повышение качества образования и подготовки профессиональных кадров, развитие творческого и научно-исследовательского потенциала молодежи. ПАО «Сургутнефтегаз» организует встречи молодежи с ветеранами отрасли, участвует в проведении молодежных научных конференций, фестивалей. Компания выделяет средства на обновление и совершенствование материально-технического оснащения образовательных организаций, приобретение оборудования для реализации актуальных проектов на их базе. Компания рассчитывает, что данная работа обеспечит в будущем приток хорошо подготовленных, высокообразованных молодых специалистов.

ПАО «Сургутнефтегаз» немало внимания уделяет развитию и поддержке спорта, в том числе детско-юношеского, в регионах своего присутствия. Компания участвует в создании комфортных условий для спортивных команд, способствует укреплению спортивного олимпийского движения страны.

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Планы и перспективы развития ПАО «Сургутнефтегаз»



ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Производственная программа ПАО «Сургутнефтегаз» на 2024 год предусматривает достижение ключевых показателей по всем направлениям деятельности.

В сфере нефтегазодобычи Компания намерена достичь целевого уровня добычи углеводородного сырья, исходя из имеющегося ресурсного потенциала и условий на рынке. Сформированы программы поисково-разведочного и эксплуатационного бурения, запланированы работы по повышению эффективности процессов нефтедобычи, реализации мероприятий по сокращению и оптимизации затрат, программы геолого-технических мероприятий, направленных на увеличение производительности скважин.

В газовом секторе ПАО «Сургутнефтегаз» намерено сконцентрировать усилия на сохранении

высокого уровня утилизации газа путем развития производственной инфраструктуры.

В секторе переработки нефти и газа Компания планирует повышать эффективность действующего производства. На нефтеперерабатывающем заводе будут продолжены работы по модернизации, техническому обслуживанию и ремонту перерабатывающих мощностей.

В сбытовом секторе Компания планирует увеличивать продажи сопутствующих товаров, обеспечивать дальнейшее развитие единой корпоративной программы лояльности, проводить ребрендинг автозаправочных станций и комплексов. На 2024 год запланирована реконструкция (ребрендинг) 10 АЗС.

Реализация производственной программы будет определяться макроэкономической конъюнктурой и другими внешними факторами.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

- Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- Отчет об объявленных (начисленных) дивидендах по акциям ПАО «Сургутнефтегаз»
- Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок



6



Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен на заседании совета директоров Компании (протокол №4 от «15» мая 2024 г.).

Совет директоров Компании (далее – Совет директоров) подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2023 году.

Компания непрерывно совершенствует систему корпоративного управления и стремится в своей деятельности следовать принципам российского Кодекса корпоративного управления. Компания соблюдает принципы Кодекса корпоративного управления, закрепленные нормами и требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Высшим органом управления Компании является общее собрание акционеров, компетенция которого определена Уставом Компании в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров, который вправе принимать решения по любым вопросам деятельности Компании, кроме тех, которые отнесены в соответствии с Уставом Компании к компетенции общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров избираются годовым общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Уставом Компании, сроком до следующего годового общего собрания акционеров из числа кандидатов, выдвигаемых акционерами Компании, а также из кандидатов, предложенных Советом директоров. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз.

Уставом Компании не предусмотрено формирование коллегиального исполнительного органа.

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Компании и руководит текущей деятельностью Компании в порядке и в пределах компетенции, определенной Уставом Компании, а также в соответствии с решениями Совета директоров и общего собрания акционеров. Генеральный директор Компании назначается Советом директоров на срок 5 лет.

По истечении срока полномочий генерального директора он может быть назначен Советом

директоров на тот же срок неограниченное число раз. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и общему собранию акционеров Компании.

Компетенция органов управления Компании определена Уставом Компании.

Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав

Компания обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Компании в течение отчетного года Компания создавала для акционеров благоприятные возможности для участия в голосовании на общем собрании акционеров, условия для выработки акционерами обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, для координации своих действий, а также предоставляла возможность выразить свое мнение по рассматриваемым вопросам.

В открытом доступе на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной агентством, аккредитованным Банком России, размещен внутренний документ Компании – Положение об общем собрании акционеров ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденное общим собранием акционеров Компании и регламентирующее порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания акционеров.

Компания предоставляет возможность акционерам обратиться в Компанию (устно и письменно, в том числе с использованием электронной почты, по адресам, указанным в качестве контактных для обращений акционеров и инвесторов), высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания акционеров. Такие способы коммуникации акционеров с Компанией, как горячая линия или форум в сети Интернет, Компанией не используются ввиду того,

что, как показывает сложившаяся практика, существующие способы коммуникации в достаточной степени обеспечивают реализацию акционерами своих прав.

Порядок информирования о проведении общего собрания акционеров Компании и предоставления материалов к общему собранию акционеров дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.

Сообщения о проведении общих собраний акционеров на протяжении многих лет размещаются на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной агентством, аккредитованным Банком России, не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания акционеров. В таких сообщениях указываются форма и место проведения собрания, документы, необходимые для допуска в помещение, где проводится собрание.

Информация об акционерах Компании, выдвинувших кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Компании и предложивших вопросы для включения их в повестку дня общего собрания акционеров, не раскрывается в связи с отсутствием согласия данных акционеров на раскрытие такой информации.

В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о годовом общем собрании акционеров Компании и материалы к нему, а также задать вопросы генеральному директору Компании и членам Совета директоров в период подготовки к годовому общему собранию акционеров. Каждый акционер Компании имел возможность обратиться в Компанию, высказать свое мнение и направить вопросы (устно и письменно, в том числе с использованием электронной почты, по адресам, указанным в качестве контактных для обращений акционеров и инвесторов).

Позиция Совета директоров по каждому вопросу повестки годового общего собрания акционеров Компании, проведенного в отчетном периоде, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров в виде утвержденного перечня проектов решений общего собрания акционеров.

При подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Компания предоставляла акционерам, имеющим на это право, доступ

к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная с даты получения его Компанией.

Реализация права акционеров Компании требовать созыва общего собрания акционеров, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения их в повестку дня общего собрания акционеров не сопряжена с неоправданными сложностями и в полной мере соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации и Устава Компании.

В соответствии с Уставом Компании и внутренним документом Компании – Положением об общем собрании акционеров ПАО «Сургутнефтегаз» акционеры имели возможность в течение 30 дней после окончания календарного года внести предложения для включения их в повестку дня годового общего собрания акционеров. Учитывая сложившуюся практику внесения акционерами вопросов в повестку дня годовых общих собраний акционеров, Компания считает указанный срок достаточным.

В отчетном периоде Компания не отказывала в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы управления и контроля Компании по причине наличия опечаток и иных несущественных недостатков в предложениях акционеров.

Каждому акционеру Компании была предоставлена возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом, определенным действующим законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании.

Годовое общее собрание акционеров в отчетном году проводилось в форме заочного голосования. В обычных условиях, при проведении собрания в форме совместного присутствия, в целях создания максимально благоприятных условий для участия в общих собраниях акционеров Компания использует процедуру регистрации участников общего собрания акционеров, не создающую препятствий для участия в собрании любого из акционеров, пожелавших принять участие в собрании лично или через своих представителей. Несмотря на отсутствие во внутренних документах Компании положения о том, что каждый участник общего собрания акционеров может до завершения общего собрания акционеров потребовать копии заполненных им бюллетеней,



заверенные счетной комиссией, каждый участник собрания может обратиться в Компанию и получить требуемые копии документов. Установленный внутренним документом Компании порядок ведения общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение, задать интересующие их вопросы и получить ответы на них.

Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.

В Компании существует прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты, который определен Уставом Компании, Положением о дивидендной политике ПАО «Сургутнефтегаз» и решениями о выплате дивидендов, принимаемыми общим собранием акционеров Компании.

При выработке рекомендаций годовому общему собранию акционеров относительно размера дивидендов Совет директоров использует показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и Устава Компании.

Компания в отчетном году не принимала решение о выплате дивидендов, которое, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, являлось бы экономически обоснованным и могло привести к формированию ложных представлений о деятельности Компании.

Четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компания не вправе выплачивать дивиденды, определены действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о дивидендной политике ПАО «Сургутнефтегаз».

В отчетном периоде Компания не предпринимала действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.

Во внутренних документах Компании не установлены специальные механизмы контроля, которые обеспечивают процедуру одобрения Советом директоров или общим собранием акционеров Компании сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться пятью и более процентами голосов, приходящихся на голосующие акции), в тех случаях, когда Федеральный

закон «Об акционерных обществах» формально не квалифицирует такие сделки как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность. Несмотря на это, Компания путем осуществления различных процедур (тендеров, конкурсов, аукционов) обеспечивает равное отношение ко всем контрагентам.

В течение отчетного периода отсутствовали конфликты интересов между акционерами Компании. При этом в Компании созданы условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и должностных лиц Компании.

Компания не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.

Компания с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации обеспечивает равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных акционеров и иностранных акционеров, по вопросу голосования принадлежащими им акциями.

Акционерам Компании обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.

Качество и надежность осуществляемой регистратором Компании деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Компании и ее акционеров.

Совет директоров Компании

К компетенции Совета директоров относится принятие решений, связанных с назначением на должность единоличного исполнительного органа (генерального директора) Компании. Совет директоров осуществляет контроль за тем, чтобы генеральный директор Компании действовал в соответствии со стратегией развития и основными направлениями деятельности Компании.

При подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Совет директоров рассматривает годовой отчет о результатах, достигнутых Компанией в отчетном году, и о планах дальнейшего развития Компании.

Совет директоров определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании. Советом директоров утверждены Положение о комитете совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» по аудиту, Политика ПАО «Сургутнефтегаз» в области организации управления рисками и внутреннего контроля и Положение о службе внутреннего аудита ПАО «Сургутнефтегаз». В Компании созданы и действуют Ревизионная комиссия, а также подразделения, обеспечивающие функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля. Служба внутреннего аудита Компании ежегодно отчитывается перед Советом директоров о проведенной работе. При подготовке настоящего отчета Совет директоров провел анализ и оценку функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля Компании и считает, что в течение отчетного года система управления рисками и внутреннего контроля отвечала интересам Компании.

В Компании отсутствует специальный внутренний документ, определяющий политику по вознаграждению и возмещению (компенсации) расходов членов Совета директоров, генерального директора и иных ключевых работников Компании. Несмотря на это, в Компании создана и функционирует эффективная система вознаграждений работников Компании. Система выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определена Уставом Компании и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

В отчетном году политика Компании по вознаграждению и возмещению расходов членов Совета директоров не изменялась.

Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании, в случае их возникновения, внутренних конфликтов между органами управления, акционерами и работниками Компании. В Компании создана и функционирует система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и система мер, направленных на разрешение таких конфликтов.

В Компании отсутствует положение об информационной политике в виде специального документа, утвержденного Советом директоров. Тем не менее в процессе осуществления своей

деятельности Совет директоров уделяет пристальное внимание вопросам своевременного и полного предоставления или раскрытия информации о Компании на рынке ценных бумаг. В Компании определены лица, ответственные за предоставление или раскрытие информации о деятельности Компании. Совет директоров признает объем и сроки раскрытия информации достаточными для информирования акционеров о деятельности Компании.

Оценка соблюдения Компанией принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводится по следующим основным направлениям:

- распределение полномочий между органами управления Компании;
- организация деятельности Совета директоров, включая его взаимодействие с органами управления и контроля Компании;
- контроль за реализацией стратегии развития Компании;
- координация управления рисками;
- предотвращение корпоративных конфликтов и конфликтов интересов;
- отношения с подконтрольными лицами;
- определение правил и процедур, обеспечивающих соблюдение принципов корпоративного управления;
- координация деятельности по раскрытию информации о Компании;
- мониторинг системы внутреннего контроля.

Компания осуществляет мероприятия по устранению недостатков, выявленных при оценке состояния корпоративного управления.

Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров и о голосовании на заседаниях раскрывается Компанией в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в виде сообщений о существенных фактах (о решениях, принятых Советом директоров).

В 2023 году состоялось 4 заседания Совета директоров. В трех проведенных заседаниях приняли участие все члены Совета директоров, в одном заседании – 8 членов Совета директоров.

Совет директоров проанализировал результаты своей деятельности в отчетном году на предмет оценки эффективности выполнения Советом директоров своих обязанностей и выявления возможностей улучшения деятельности Совета директоров, а также оценки профессиональной квалификации членов Совета директоров. Самооценка работы Совета директоров осуществлялась при рассмотрении и предварительном утверждении настоящего отчета. По ее результатам Совет директоров отмечает, что деятельность Совета директоров соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации, отвечает интересам Компании и ее акционеров, позволяет минимизировать существующие экономические риски и потенциальные конфликты интересов. Деятельность Совета директоров в отчетном году признана удовлетворительной.

Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Компании. В Компании существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и высказывать свою позицию (мнение) по ним.

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров.

В отчетном году Совет директоров при обсуждении поступивших от акционеров предложений по выдвижению кандидатов для избрания в Совет директоров проанализировал наличие у предложенных кандидатов достаточных профессиональных знаний, навыков и опыта для осуществления деятельности в качестве члена Совета директоров Компании, а также их деловую и личную репутацию. Совет директоров считает, что все лица, предложенные в качестве кандидатов для избрания в Совет директоров Компании, имеют безупречную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного

осуществления его функций, а также отсутствие конфликта интересов.

Персональный состав Совета директоров Компании на протяжении многих лет не претерпевает существенных изменений, что обеспечивает стабильность в управлении деятельностью Компании и ее последовательное поступательное развитие, способствует минимизации корпоративных споров и конфликтов интересов, позволяет формировать долгосрочные стратегические планы и успешно их реализовывать. Профессионализм и добросовестность членов Совета директоров подтверждается их многолетней безупречной работой. Компания предоставляет акционерам информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров. В период подготовки к проведению общего собрания акционеров и во время его проведения акционеры имеют возможность задать вопросы председателю Совета директоров или кандидатам для избрания в Совет директоров с целью формирования представления о личных и профессиональных качествах кандидатов.

В 2024 году для избрания в Совет директоров выдвинуты 11 кандидатов, 9 из которых являются действующими членами Совета директоров. Критериям независимости, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа, полностью соответствуют два члена Совета директоров, которые не являются лицами, связанными с Компанией, с существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Компании, а также с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации) или муниципальным образованием.

В 2023 году информация о соответствии кандидатов для избрания в Совет директоров критериям независимости также была представлена акционерам в составе отчета о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров Компании.

Количественный состав Совета директоров позволяет организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Компании

возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной при подготовке настоящего отчета, Совет директоров признал количественный состав Совета директоров отвечающим потребностям Компании и интересам ее акционеров.

Формирование Совета директоров производится общим собранием акционеров из числа кандидатов, предложенных акционерами и Советом директоров Компании в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Каждый член Совета директоров в должной мере предварительно оценивает существенные корпоративные действия, в том числе с точки зрения возможного конфликта интересов, что позволяет всем членам Совета директоров наиболее эффективно осуществлять свои функции.

Согласно действующим требованиям ПАО Московская Биржа к эмитентам Второго уровня, к которым относится Компания, в Совет директоров входят два независимых директора.

В отчетном году Совет директоров рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров. Всем критериям определения независимости, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа, отвечали два члена Совета директоров.

Председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и его взаимодействие с иными органами Компании. Председатель Совета директоров имеет безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях, привержен интересам Компании.

Роль, права и обязанности председателя Совета директоров должным образом определены во внутренних документах Компании.

При утверждении настоящего отчета Совет директоров оценил эффективность работы председателя Совета директоров. По итогам проведенной оценки было отмечено, что председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседаний, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.

Председатель Совета директоров создает условия для эффективной работы комитета Совета

директоров по аудиту (далее – Комитет по аудиту), в том числе принимает на себя инициативу по выдвижению членов Совета директоров в состав Комитета по аудиту, принимая во внимание их профессиональные и личные качества, а также учитывая предложения членов Совета директоров по формированию Комитета по аудиту.

Председатель Совета директоров поддерживает постоянные контакты с иными органами и должностными лицами Компании с целью своевременного получения максимально полной и достоверной информации, необходимой для рассмотрения Советом директоров вопросов и принятия решений по ним.

Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня, в сроки, установленные Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров, проявляя должную степень осмотрительности, оценивая принимаемые на себя риски и осознавая персональную ответственность за принимаемые решения. Во внутренних документах Компании не зафиксированы обязанности члена Совета директоров уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или Комитета по аудиту. Несмотря на это, члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации и равного отношения к акционерам Компании, в рамках обычного предпринимательского риска. При необходимости Совет директоров может получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании.

В Компании утверждено и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной агентством, аккредитованным Банком России, Положение о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз», которое в совокупности с Уставом Компании четко определяет права и обязанности членов Совета директоров.

По результатам оценки Совета директоров, проведенной при утверждении настоящего отчета, Совет директоров пришел к выводу,

что индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и Комитета по аудиту членами Совета директоров свидетельствует о возможности каждого члена Совета директоров уделять достаточное количество времени для подготовки и участия в заседаниях Совета директоров.

В соответствии с требованиями, предусмотренными статьей 82 Федерального закона «Об акционерных обществах», члены Совета директоров Компании уведомляют в письменном виде Совет директоров об избрании (назначении) в органы управления других юридических лиц. Обязанность по доведению до сведения Совета директоров информации о возникновении у члена Совета директоров намерения войти в состав органов управления юридических лиц внутренними документами Компании прямо не предусмотрена. Вместе с тем члены Совета директоров информированы о фактическом наличии у них такой обязанности.

Все члены Совета директоров, включая вновь избранных членов Совета директоров, в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Компании. Несмотря на отсутствие формализованной программы ознакомительных мероприятий, вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация о Компании и о работе Совета директоров.

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности Компании и задач, решаемых Компанией в определенные периоды ее развития. В Компании реализована возможность проведения заседаний Совета директоров как в форме совместного присутствия, так и в форме заочного голосования. Первое заседание вновь избранного Совета директоров, на котором решаются вопросы об избрании председателя Совета директоров, формировании Комитета по аудиту и избрании председателя Комитета по аудиту, в отчетном году было проведено сразу же после избрания нового состава Совета директоров на годовом общем собрании акционеров Компании.

Согласно Положению о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденному общим собранием акционеров Компании, уведомление о проведении заседания Совета директоров должно быть сделано не позднее чем за три дня

до даты его проведения. В отдельных случаях, в зависимости от объема и существенности информации, подготавливаемой к заседанию, уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется членам Совета директоров ранее указанного срока. Практика работы Совета директоров свидетельствует о том, что установленный срок и порядок уведомления о проведении заседания Совета директоров позволяют членам Совета директоров надлежащим образом подготовиться к предстоящему заседанию.

В связи с сохранявшейся высокой вероятностью обострения санитарно-эпидемиологической ситуации в отчетном году заседания Совета директоров проводились в форме заочного голосования. В обычных условиях наиболее важные вопросы рассматриваются, как правило, на заседаниях, проводимых в форме совместного присутствия. В частности, к таким вопросам относятся: созыв годового общего собрания акционеров Компании и принятие решений, необходимых для его созыва и проведения; предварительное утверждение годового отчета Компании; избрание председателя Совета директоров; назначение генерального директора Компании; одобрение крупных сделок или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; вопросы, связанные с увеличением уставного капитала Компании.

Количество голосов, достаточное для принятия решения Советом директоров, определяется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз». По сложившейся практике, в течение многих последних лет все решения Совета директоров были приняты большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.

Совет директоров ежегодно формирует Комитет по аудиту, задачи которого определены Положением о комитете Совета директоров по аудиту.

Заседания Комитета по аудиту в течение отчетного года проводились по мере необходимости для решения вопросов, относящихся к компетенции Комитета по аудиту. В отчетном году состоялось одно заседание комитета Совета директоров по аудиту.

Состав Комитета по аудиту позволяет проводить всестороннее обсуждение предварительно

рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Комитет по аудиту возглавляет независимый директор, большинство в комитете составляют независимые директора. Согласно Положению о комитете Совета директоров по аудиту на заседания комитета могут быть приглашены лица, не входящие в его состав, для выработки членами Комитета по аудиту наиболее эффективных решений.

Председатель Комитета по аудиту регулярно информирует Совет директоров и его председателя о работе Комитета по аудиту.

С учетом масштабов деятельности Компании и уровня риска Совет директоров в настоящем отчете выражает мнение, что количество и состав его комитетов полностью отвечают целям деятельности Компании. На данном этапе функционирования Компании создание других комитетов Совета директоров не было признано необходимым.

Оценка эффективности работы Совета директоров проводится Советом директоров самостоятельно, без привлечения независимой внешней организации (консультанта). Результаты оценки работы Совета директоров рассматриваются Советом директоров при рассмотрении и предварительном утверждении настоящего отчета о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Корпоративный секретарь Компании

Советом директоров утверждено и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной агентством, аккредитованным Банком России, Положение о корпоративном секретаре ПАО «Сургутнефтегаз», в котором определены статус и полномочия корпоративного секретаря Компании, соответствующие Правилам листинга ПАО Московская Биржа, основанным на рекомендациях Кодекса корпоративного управления. В соответствии с указанным положением корпоративный секретарь Компании назначается на должность приказом генерального директора Компании после предварительного согласования кандидатуры корпоративного секретаря с Советом директоров.

Система вознаграждения членов Совета директоров, генерального директора и иных ключевых работников Компании

В Компании создана и функционирует эффективная система вознаграждения работников Компании, обеспечивающая уровень вознаграждений, достаточный для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. Система выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определена Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

Компания в полном объеме компенсирует членам Совета директоров документально подтвержденные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей.

Действующим Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» установлено фиксированное годовое вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров. Размер фиксированного годового вознаграждения дифференцирован в зависимости от объема обязанностей членов Совета директоров, с тем чтобы отразить дополнительные временные затраты, связанные с выполнением функций председателя Комитета по аудиту. Установлено также, что выплата фиксированного годового вознаграждения в полном размере обусловлена личным участием члена Совета директоров не менее чем в половине состоявшихся заседаний Совета директоров.

В отношении членов Совета директоров Компании не применяются краткосрочная мотивация и дополнительное материальное стимулирование в любых формах. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров в течение отчетного года.

Большинство членов Совета директоров владеют акциями Компании в течение длительного времени. Для членов Совета директоров права реализации принадлежащих им акций Компании не обусловлены достижением Компанией определенных показателей деятельности.

В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов

Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.

Установленная в Компании система вознаграждения генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает зависимость выплачиваемого им вознаграждения от результатов работы Компании и их личного вклада в достижение этих результатов.

Вознаграждение генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной и переменной частей вознаграждения, зависящее от результатов работы Компании и индивидуального вклада работника в конечный результат.

Совет директоров считает, что в Компании применяются процедуры, обеспечивающие эффективное соотношение фиксированной и переменной частей вознаграждения.

В Компании не реализованы программы долгосрочной мотивации генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании или финансовых инструментов, основанных на акциях Компании. В настоящее время реализация таких программ является нецелесообразной и может быть сопряжена со значительными рисками и высоким уровнем затрат как для Компании, так и для участников таких программ.

При наступлении более благоприятных условий Компания может вернуться к рассмотрению вопроса о внедрении программы долгосрочной мотивации генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании.

Внутренними документами Компании не предусмотрена выплата Компанией компенсаций в случае досрочного прекращения полномочий генерального директора или ключевых руководящих работников Компании по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий (так называемых «золотых парашютов»).

Система управления рисками и внутреннего контроля

В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия. Для проведения проверки и подтверждения достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании привлекается независимый внешний аудитор. Независимый аудитор утверждается решением общего собрания акционеров Компании.

В Компании создана и функционирует служба внутреннего аудита, положение о которой утверждено Советом директоров и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной агентством, аккредитованным Банком России.

Функции структурных подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены внутренними документами Компании, в том числе Политикой ПАО «Сургутнефтегаз» в области организации управления рисками и внутреннего контроля, утвержденной Советом директоров. В Компании обеспечено распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между руководителями структурных подразделений.

В Компании действует Положение о корпоративной этике, утвержденное Советом директоров, которое совместно с иными внутренними документами Компании в достаточной мере регулирует вопросы, связанные с информированием Совета директоров и Комитета по аудиту о фактах нарушения действующего законодательства Российской Федерации, в том числе

в области противодействия коррупции, и внутренних процедур.

Комитет по аудиту ежегодно рассматривает отчет службы внутреннего аудита и представляет Совету директоров информацию об эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

По результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, проведенной в ходе рассмотрения настоящего отчета, Совет директоров выражает мнение, что действующая система управления рисками и внутреннего контроля в Компании обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и достоверность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.

Созданное в Компании отдельное структурное подразделение для проведения внутреннего аудита (служба внутреннего аудита) функционально подотчетно Совету директоров и осуществляет внутренний аудит в Компании.

В Компании используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками, реализуемые с учетом специфики деятельности Компании. В течение отчетного периода службой внутреннего аудита дана положительная оценка эффективности системы внутреннего контроля.

Раскрытие информации о Компании, информационная политика Компании

Информационная политика Компании как отдельный документ Советом директоров не утверждалась. Тем не менее деятельность Компании в сфере раскрытия и предоставления информации о Компании направлена на соблюдение законных прав и интересов заинтересованных

лиц, полностью соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации и основным рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Компания практикует различные способы взаимодействия с акционерами Компании и иными заинтересованными лицами. На официальном сайте Компании в сети Интернет размещены контактные данные, в том числе адреса электронной почты и номера телефонов лиц, ответственных за связь Компании с инвесторами и акционерами. Кроме того, акционерам и инвесторам предоставляется возможность своевременно получать актуальную информацию при проведении презентаций и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Компании, в том числе связанных с основными инвестиционными проектами, планами стратегического развития Компании, значимыми корпоративными событиями.

В Компании действует Положение о предоставлении документов и информации акционерам ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденное Советом директоров.

Компания осуществляла раскрытие и (или) предоставление информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Федерального закона от 22 апреля 1996 г. №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», в ограниченном составе и (или) объеме либо отказывалась от раскрытия и (или) предоставления указанной информации в случаях, если раскрытие и (или) предоставление соответствующей информации могло привести к введению новых мер ограничительного характера в отношении Компании и (или) иных лиц, в том числе к введению мер ограничительного характера в отношении лиц, о которых Компанией раскрывается и (или) предоставляется информация, в первой половине отчетного года – в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 12 марта 2022 г. №351 «Об особенностях раскрытия

и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», и особенностях раскрытия инсайдерской информации в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а во второй половине отчетного года – в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 04 июля 2023 г. №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг». Информация, которая не раскрывалась Компанией, была направлена в Банк России в порядке, предусмотренном нормативными актами Банка России.

Годовой отчет Компании является одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия Компании с акционерами и иными заинтересованными лицами и содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Компании за отчетный год, в том числе ключевые аспекты операционной деятельности Компании и ее финансовые результаты, экологические и социально значимые стороны деятельности Компании.

Информационная политика Компании, под которой понимается комплекс мер, реализуемых Компанией для достижения целей, предусмотренных Кодексом корпоративного управления, направлена на необременительное предоставление акционерам доступа к информации (документам) по запросу акционеров, в том числе к информации о подконтрольных Компании юридических лицах, в объеме и порядке, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

В течение отчетного периода Компания не отказывала в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, за исключением случаев, когда такие отказы были обоснованными.

В целях обеспечения разумного баланса между интересами акционеров Компании и интересами самой Компании при предоставлении Компанией акционерам информации, которая может оказать существенное влияние на конкурентоспособность Компании, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Существенные корпоративные действия

Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и (или) финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение ее акционеров (существенные корпоративные действия), Компания осуществляет на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов всех акционеров Компании, а также иных заинтересованных лиц, в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Существенными корпоративными действиями являются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. При совершении существенных корпоративных действий Компания

обеспечивает соблюдение действующего законодательства Российской Федерации и стремится к тому, чтобы права и законные интересы акционеров Компании не были нарушены.

Действующее законодательство Российской Федерации относит вопросы по принятию решений в отношении существенных корпоративных действий к компетенции Совета директоров либо общего собрания акционеров. При этом в Компании определены критерии сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, которые отнесены к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом Компании и действующим законодательством Российской Федерации.

При осуществлении корпоративных действий, прямо отнесенных действующим законодательством Российской Федерации к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам Компании соответствующие рекомендации в форме утвержденных Советом директоров проектов решений по вопросам повестки дня общего собрания акционеров, за исключением тех случаев, когда вопрос и проект решения по нему включен в повестку дня общего собрания акционеров по предложению лиц, имеющих на это право в соответствии с Уставом Компании и действующим законодательством Российской Федерации.

При рассмотрении вопросов, связанных с осуществлением существенных корпоративных действий, независимые директора имеют возможность выразить свою позицию, при этом Совет директоров учитывает мнение независимых директоров при принятии решений и (или) выработке рекомендаций по вопросам, связанным с совершением существенных корпоративных действий.

При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Компании. По мнению Совета директоров, существующие механизмы, предусмотренные действующим

законодательством Российской Федерации, в достаточной мере обеспечивают защиту прав и законных интересов акционеров Компании.

В течение отчетного года существенные корпоративные действия Компанией не осуществлялись.

При совершении существенных корпоративных действий порядок их одобрения и осуществления, предусмотренный в Компании, позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях.

Правила и процедуры, связанные с осуществлением Компанией существенных корпоративных действий, закреплены в Уставе и внутренних документах Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Во внутренних документах Компании не предусмотрена процедура привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, или для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Компании. При этом в случаях, установленных действующим законодательством Российской Федерации, Компания в обязательном порядке привлекает независимого оценщика. В иных случаях Совет директоров может привлечь независимого оценщика, если сочтет это необходимым.

Компания оценивает возможность применения в своей деятельности тех или иных рекомендаций Кодекса корпоративного управления с учетом стратегических целей развития Компании, а также принимая во внимание особенности текущей экономической ситуации и существующие тенденции правового регулирования корпоративных отношений. Сроки осуществления Компанией действий и мероприятий по совершенствованию используемой в Компании модели и практики корпоративного управления будут определяться наличием сдерживающих объективных факторов, определяющих текущую целесообразность реализации таких действий и мероприятий.

ОТЧЕТ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДАХ ПО АКЦИЯМ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Наименование органа управления Компании, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям ПАО «Сургутнефтегаз» по итогам 2022 года: годовое общее собрание акционеров.

Дата проведения собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2022 года: 30.06.2023.

Дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2022 года: 30.06.2023, №34.

Дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по итогам 2022 года: 20.07.2023.

Размер дивидендов по итогам 2022 года:

объявленных (начисленных) на одну обыкновенную акцию (руб.): 0,8;

объявленных (начисленных) на одну привилегированную акцию (руб.): 0,8;

объявленных (начисленных) в совокупности на обыкновенные акции (руб.): 28 580 795 764,00;

объявленных (начисленных) в совокупности на привилегированные акции (руб.): 6 161 598 588,00;

Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по итогам 2022 года: денежная форма в безналичном порядке.

Обязательства по выплате дивидендов по акциям Компании исполнены, кроме случаев, по которым ПАО «Сургутнефтегаз» не несет ответственности в соответствии с п.16 ст.8.2 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ КОМПАНИЕЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, в течение 2023 года Компанией не совершалось.

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, в течение 2023 года Компанией не совершалось.

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- Полное наименование Компании
- Место нахождения Компании



Полное наименование Компании

Публичное акционерное общество «Сургутнефтегаз»

Место нахождения Компании

Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут,
ул. Григория Кукуевицкого, 1, корпус 1

Настоящая Брошюра включает разделы годового отчета.
Данные по котировкам нефти Brent рассчитаны Компанией на основании данных ценовых агентств.
Общепромышленные показатели: источник – периодическое издание «ТЭК России».