

# **ПАО АФК «Система»**

Бухгалтерская отчетность за 2021 год  
и аудиторское заключение  
независимого аудитора

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Акционерная финансовая корпорация «Система»

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Акционерная финансовая корпорация «Система» (далее – «Общество»), состоящей из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года;
- Отчета о финансовых результатах за 2021 год;
- Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - Отчета об изменениях капитала за 2021 год;
  - Отчета о движении денежных средств за 2021 год;
  - Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности («РСБУ»).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «*Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с *Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций* и *Кодексом профессиональной этики аудиторов*, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и *Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров* («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевой вопрос аудита

Ключевой вопрос аудита – это вопрос, который, согласно нашему профессиональному суждению, являлся наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Этот вопрос был рассмотрен в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

---

### Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?

#### **Оценка обесценения финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость**

Данный вопрос мы отнесли к ключевым в связи с существенностью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также в связи с тем, что проверка наличия устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, оценка руководством необходимости признания обесценения и расчет его величины требуют сложных и субъективных суждений и оценок.

См. Пояснения 2.7 и 5 к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год.

### Что было сделано в ходе аудита?

Мы получили понимание процедур и средств контроля Общества, относящихся к оценке наличия признаков устойчивого снижения стоимости финансовых вложений и расчету резерва под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, а также используемой Обществом методологии оценки.

Мы изучили подготовленный Обществом анализ наличия признаков устойчивого снижения стоимости финансовых вложений и расчет резерва под обесценение финансовых вложений при наличии таких признаков. На выборочной основе по ряду финансовых вложений мы проанализировали подход Общества к определению расчетной стоимости. В зависимости от обстоятельств, наши процедуры включали проверку подхода руководства к определению расчетной стоимости финансовых вложений и данных, лежащих в основе расчета, или самостоятельную разработку точечной оценки или оценки диапазона на основе всей доступной информации по выбранным финансовым вложениям и ее сравнение с оценкой расчетной стоимости, сделанной Обществом.

Мы также проверили раскрытие информации о таких финансовых вложениях в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год, подготовленных Обществом.

---

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация представляет собой информацию в годовом отчете и отчете эмитента, за исключением бухгалтерской отчетности и нашего аудиторского заключения по ней. Мы предполагаем, что годовой отчет и отчет эмитента будут предоставлены нам после даты данного аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы, мы придем к выводу, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны проинформировать об этом лиц, отвечающих за корпоративное управление.

### **Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Бирюков Владимир Евгеньевич  
(ОИН № 21906100113),  
Руководитель задания,

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО «Делойт и Туш СНГ» (ОИН № 12006020384), действующее на основании доверенности от 24.12.2021

31 марта 2022 года

**Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2021 г.**

Организация Публичное акционерное общество "АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ "СИСТЕМА"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Вложения в ценные бумаги  
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / Частная собственность  
Единица измерения: в тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) 125009, Москва г, Моховая ул, дом № 13, строение 1


Коды		
0710001		
Дата (число, месяц, год)	31	12 2021
по ОКПО	27987276	
ИНН	7703104630	
по ОКВЭД 2	64.99.1	
по ОКОПФ / ОКФС	12247	16
по ОКЕИ	384	

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ  
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора Акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации ИНН 7703097990  
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации ОГРН 1027700425444

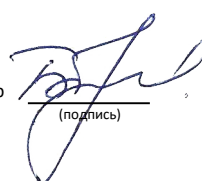
Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	28,077	27,274	24,803
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
4	Основные средства	1150	1,402,236	1,349,323	1,400,480
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5	Финансовые вложения	1170	450,939,971	520,151,348	371,761,410
17	Отложенные налоговые активы	1180	20,015,002	31,148,299	16,052,235
6	Прочие внеоборотные активы	1190	2,821,357	-	-
	Итого по разделу I	1100	475,206,643	552,676,244	389,238,928
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
3.1	Запасы	1210	-	-	52,043
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	5,173	4,013	2,311
7	Дебиторская задолженность	1230	7,283,827	11,089,162	13,586,049
5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	56,074,772	44,189,263	43,369,603
8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	14,070,159	3,238,367	2,767,349
	Прочие оборотные активы	1260	63,289	54,240	91,649
	Итого по разделу II	1200	77,497,220	58,575,045	59,869,004
	<b>БАЛАНС</b>	1600	552,703,863	611,251,289	449,107,932
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады)	1310	868,500	868,500	868,500
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	381,963	305,089	273,847
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	37,708,280	37,708,280	37,708,280
	Резервный капитал	1360	43,425	43,425	43,425
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	248,108,339	333,667,598	194,085,054
	Итого по разделу III	1300	287,110,507	372,592,892	232,979,106
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
10	Заемные средства	1410	196,913,542	167,269,347	170,123,521
17	Отложенные налоговые обязательства	1420	21,307,062	31,323,531	5,578,490
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	2,634,154
	Итого по разделу IV	1400	218,220,604	198,592,878	178,336,165
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
10	Заемные средства	1510	42,367,980	30,386,750	18,743,471
11	Кредиторская задолженность	1520	3,430,830	7,780,787	7,115,111
	Доходы будущих периодов	1530	4,014	6,288	1,325
12	Оценочные обязательства	1540	1,569,928	1,891,694	11,932,754
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	47,372,752	40,065,519	37,792,661
	<b>БАЛАНС</b>	1700	552,703,863	611,251,289	449,107,932

Руководитель

  
(подпись)

Травков  
**Владимир Сергеевич**  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

  
(подпись)

Борисенкова  
**Ирина Радомировна**  
(расшифровка подписи)

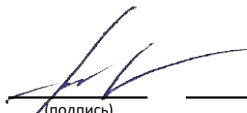
31 марта 2022 г.



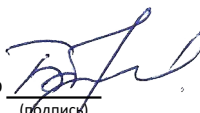
**Отчет о финансовых результатах  
за январь - декабрь 2021 г.**

		Форма по ОКУД	<b>Коды</b>		
		Дата (число, месяц, год)	<b>0710002</b>		
		по ОКПО	<b>31</b>	<b>12</b>	<b>2021</b>
Организация	<b>Публичное акционерное общество "АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ "СИСТЕМА"</b>	ИНН	<b>27987276</b>		
Идентификационный номер налогоплательщика		по	<b>7703104630</b>		
Вид экономической деятельности	<b>Вложения в ценные бумаги</b>	ОКВЭД 2	<b>64.99.1</b>		
Организационно-правовая форма / форма собственности	<b>Публичное акционерное общество / Частная собственность</b>	по ОКОПФ / ОКФС	<b>12247</b>	<b>16</b>	
Единица измерения:	в тыс. руб.	по ОКЕИ	<b>384</b>		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2021 г.	За январь - декабрь 2020 г.
13	Выручка	2110	24,268,909	29,438,119
	Себестоимость продаж	2120	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	24,268,909	29,438,119
	Коммерческие расходы	2210	-	-
14	Управленческие расходы	2220	(14,774,930)	(16,245,675)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	9,493,979	13,192,444
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	4,749,046	4,874,944
10	Проценты к уплате	2330	(16,666,892)	(16,443,774)
15	Прочие доходы	2340	23,830,455	183,801,592
16	Прочие расходы	2350	(100,066,481)	(30,373,827)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(78,659,893)	155,051,379
17	Налог на прибыль	2410	16,550,853	(17,664,165)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	(990)	-
	отложенный налог на прибыль	2412	16,551,843	(17,664,165)
17	Прочее	2460	(20,459,138)	3,449,830
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(82,568,178)	140,837,044
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	96,093	39,053
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	(19,219)	(7,811)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(82,491,304)	140,868,286
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию (в рублях)	2900	(8.5)	14.6
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию (в рублях)	2910	(8.5)	14.6

Руководитель   
(подпись)

**Травков**  
**Владимир Сергеевич**  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер   
(подпись)

**Борисенкова**  
**Ирина Радомировна**  
(расшифровка подписи)

31 марта 2022 г.





**Отчет об изменениях капитала  
за январь – декабрь 2021 г.**

Организация	Публичное акционерное общество "АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ "СИСТЕМА"	Форма по ОКУД	Коды 0710004		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12	2021
Вид экономической деятельности	Вложения в ценные бумаги	по ОКПО	27987276		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичное акционерное общество / Частная собственность	ИНН	7703104630		
Единица измерения:	в тыс. руб.	по ОКВЭД 2	64.99.1		
		по ОКОПФ / ОКФС	12247	16	
		по ОКЕИ	384		


**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3100	868,500	-	37,982,127	43,425	194,085,054	232,979,106
За 2020 г.							
Увеличение капитала – всего:	3210	-	-	31,242	-	140,837,044	140,868,286
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	140,837,044	140,837,044
переоценка имущества	3212	X	X	31,242	X	-	31,242
Уменьшение капитала – всего:	3220	-	-	-	-	(1,254,500)	(1,254,500)
в том числе:							
дивиденды	3227	X	X	X	X	(1,254,500)	(1,254,500)
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3200	868,500	-	38,013,369	43,425	333,667,598	372,592,892
За 2021 г.							
Увеличение капитала – всего:	3310	-	-	76,874	-	419	77,293
в том числе:							
переоценка имущества	3312	X	X	76,874	X	-	76,874
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	419	419
Уменьшение капитала – всего:	3320	-	-	-	-	(85,559,678)	(85,559,678)
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	(82,568,178)	(82,568,178)
дивиденды	3327	X	X	X	X	(2,991,500)	(2,991,500)
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3300	868,500	-	38,090,243	43,425	248,108,339	287,110,507

### 3. Чистые активы


Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Чистые активы	3600	287,114,521	372,599,180	232,980,431

Руководитель

  
(подпись)

**Травков**  
**Владимир Сергеевич**  
(расшифровка подписи)

Главный  
бухгалтер

  
(подпись)

**Борисенкова**  
**Ирина Радомировна**  
(расшифровка подписи)

31 марта 2022 г.



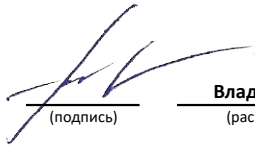
**Отчет о движении денежных средств  
за январь - декабрь 2021г.**

		Форма по ОКУД	<b>Коды</b>		
		Дата (число, месяц, год)	<b>0710005</b>		
			<b>31</b>	<b>12</b>	<b>2021</b>
Организация	<b>Публичное акционерное общество "АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ "СИСТЕМА"</b>	по ОКПО	<b>27987276</b>		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	<b>7703104630</b>		
Вид экономической деятельности	<b>Вложения в ценные бумаги</b>	по ОКВЭД 2	<b>64.99.1</b>		
Организационно-правовая форма / форма собственности	<b>Публичное акционерное общество / Частная собственность</b>	по ОКОПФ / ОКФС	<b>12247</b>	<b>16</b>	
Единица измерения:	в тыс. руб.	по ОКЕИ	<b>384</b>		

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2021г.	За январь - декабрь 2020г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления – всего	4110	22,240,170	34,751,575
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	17,935	32,261
дивидендов	4114	21,424,182	34,414,593
прочие поступления	4119	798,053	304,721
Платежи – всего	4120	(32,659,762)	(35,761,860)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(1,683,327)	(2,046,224)
в связи с оплатой труда работников	4122	(13,670,553)	(16,140,467)
процентов по долговым обязательствам	4123	(16,222,504)	(16,292,821)
налог на прибыль	4124	(410)	(8,643)
прочие платежи	4129	(1,082,968)	(1,273,705)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(10,419,592)	(1,010,285)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления – всего	4210	72,702,950	45,875,878
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	10,655	3,808
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	23,681,031	26,464,614
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	40,450,117	16,191,165
процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	6,317,900	3,216,291
прочие поступления	4219	2,243,247	-
Платежи – всего	4220	(88,252,330)	(50,248,980)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(156,651)	(112,358)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(10,466,599)	(34,072,269)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(37,628,764)	(15,867,962)
вклады в имущество других организаций	4225	(35,191,626)	(7,154)
прочие платежи	4229	(4,808,690)	(189,237)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(15,549,380)	(4,373,102)

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2021г.	За январь - декабрь 2020г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления – всего	4310	95,190,549	116,683,368
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	29,903,767	54,860,000
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	65,285,958	61,812,976
прочие поступления	4319	824	10,392
Платежи – всего	4320	(58,385,467)	(111,044,554)
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(3,991,547)	(2,254,058)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(54,393,920)	(108,610,530)
прочие платежи	4329	-	(179,966)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	36,805,082	5,638,814
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	10,836,110	255,427
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	3,238,367	2,767,349
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	14,070,159	3,238,367
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(4,318)	215,591

Руководитель

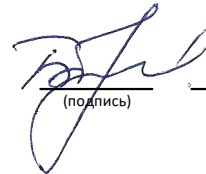


(подпись)

**Травков**  
**Владимир Сергеевич**  
(расшифровка подписи)



Главный бухгалтер



(подпись)

**Борисенкова**  
**Ирина Радомировна**  
(расшифровка подписи)

31 марта 2022 г.

## **1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ**

Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система», в дальнейшем именуемое «Общество», зарегистрировано Московской регистрационной палатой 16 июля 1993 года (Свидетельство о государственной регистрации № 025.866).

Общество внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за Основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700003891.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке: Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система».

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: ПАО АФК «Система».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Sistema Public Joint Stock Financial Corporation.

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: Sistema PJISFC.

Юридический и фактический адрес: Российская Федерация, 125009, город Москва, улица Моховая, дом 13, строение 1.

Контролирующим акционером Общества является Владимир Петрович Евтушенков. Некоторые руководители и члены Совета директоров Общества являются миноритарными акционерами. Акции Общества торгуются на Лондонской фондовой бирже в форме депозитарных расписок и на Московской бирже.

Основным видом деятельности Общества является участие в уставных капиталах других организаций.

Общество действует в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации (далее – «РФ») и Уставом Общества.

Среднесписочная численность работающих в Обществе за 2021 и 2020 годы составила 259 и 275 человек соответственно.

## **2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована согласно действующим в РФ правилам бухгалтерского учета и отчетности.

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства РФ о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2021 году осуществлялось в соответствии со способами, указанными в Учетной политике Общества, утвержденной приказом Президента Общества от 29 декабря 2020 года №У-101/20.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением корпоративной информационной системы 1С: Предприятие.

### **2.1. Применимость допущения непрерывности деятельности Общества**

Бухгалтерская отчетность была подготовлена руководством Общества исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства Общества будут исполняться в установленные договорными обязательствами сроки.

### **2.2. План счетов бухгалтерского учета**

Общество разработало и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года №94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства по российским стандартам.

### **2.3. Проведение инвентаризации**

Инвентаризация проводится в соответствии с «Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств», утвержденными Приказом Министерства финансов РФ от 13 июня 1995 года №49.

Инвентаризация основных средств проводится не реже одного раза в 3 года. Последняя инвентаризация основных средств проведена по состоянию на 1 октября 2019 года.

Инвентаризация иных активов и обязательств была проведена по состоянию на 31 декабря 2021 года за исключением нематериальных активов, товарно-материальных ценностей, вложений во внеоборотные активы, расчетов с покупателями и заказчиками, расчетов с поставщиками и подрядчиками, инвентаризация по которым была проведена по состоянию на 1 декабря 2021 года.

### **2.4. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте**

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции. Активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в Бухгалтерском балансе в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов, соответственно.

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, регулируется ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте». В соответствии с ПБУ 3/2006 активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца, на отчетную дату и на дату совершения операции;
- на дату погашения актива (обязательства).

Курсовые разницы отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов свернуто.

### **2.5. Оборотные и внеоборотные активы и обязательства**

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты или, соответственно, имеют срок обращения (погашения) не более 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

### **2.6. Учет основных средств**

Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Активы, в отношении которых выполняются условия, отвечающие критериям основных средств, предусмотренным п. 4 ПБУ 6/01, и стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом исходя из первоначальной стоимости или текущей (восстановительной) стоимости (в случае проведения переоценки) объектов основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Общество ежегодно на конец отчетного года осуществляет переоценку объектов недвижимости по текущей (восстановительной) стоимости. Переоценка производится путем прямого пересчета. Текущая (восстановительная) стоимость определяется на основании отчета независимого оценщика. Переоценка прочих объектов основных средств не производится.

Незавершенное строительство и оборудование к установке отражаются в составе основных средств.

### **2.7. Учет финансовых вложений**

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, полученных в счет вклада в уставный (складочный) капитал, признается их денежная оценка, согласованная учредителями, если иное не предусмотрено законодательством РФ.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче, оценивается по рыночной стоимости.

К вкладам в имущество относятся вклады Общества, осуществленные в форме денежных средств, либо иных активов, переданных дочерней компании в целях финансирования осуществления деятельности, увеличения чистых активов и т.п. Вклад в имущество признается финансовым вложением только в том случае, если дочерняя компания направляет полученные средства на приобретение активов, в том числе активов, которые соответствует критериям признания в качестве финансового вложения. В иных случаях вклады в имущество, признаются в качестве расхода текущего периода.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущий квартал. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений подлежит отнесению в состав прочих доходов и расходов свернуто.

Переоценка финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, производится по рыночной цене, рассчитанной на последний день отчетного квартала, а в случае, если последний день квартала приходится на нерабочий день – по рыночной цене на последний торговый день.

Если ценные бумаги одного и того же эмитента, принадлежащие Обществу, обращаются на разных биржах, для определения их текущей рыночной стоимости Общество использует рыночную цену на Нью-Йоркской фондовой бирже или бирже NASDAQ. Если ценные бумаги не допущены к обращению на Нью-Йоркской фондовой бирже или бирже NASDAQ, то они отражаются по текущей рыночной стоимости, установленной на Лондонской фондовой бирже. Если ценные бумаги не имеют международного листинга, их текущая рыночная стоимость определяется по рыночным ценам, установленным на Московской бирже.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и отчетности по первоначальной стоимости.

Способы оценки финансовых вложений при их выбытии:

- финансовые вложения в форме неэмиссионных ценных бумаг, вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), дебиторской задолженности, приобретенной на основании договоров уступки права требования, вкладов Общества по договору простого товарищества, предоставленных другим организациям займов и депозитных вкладов в кредитных организациях оцениваются при их выбытии по первоначальной стоимости их приобретения (получения);



- финансовые вложения в форме эмиссионных ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при их выбытии по стоимости первых по времени приобретения (метод ФИФО);
- финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при их выбытии по стоимости, определенной исходя из последней оценки.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, при наличии признаков обесценения финансовых вложений, проводится проверка на обесценение активов по которым не определяется рыночная стоимость, и при необходимости в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». Резерв формируется в том случае, если в результате проведенной проверки подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений.

## **2.8. Учет запасов**

Учет запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным Приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.

Запасы принимаются к учету по фактической себестоимости.

Общество не применяет ФСБУ 5/2019 «Запасы» в отношении запасов, предназначенных для управленческих нужд. Затраты, подлежащие включению в стоимость таких запасов, учитываются в расходах периода, в котором они понесены (п.2 ФСБУ 5/2019).

## **2.9. Учет доходов**

Доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

В составе доходов от обычных видов деятельности Общество признает доходы от:

- долевого участия в деятельности других компаний (организаций), результатом которого является поступление дивидендов;
- предоставления за плату во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов;
- предоставления поручительств за других лиц перед их кредиторами;
- прочие доходы от обычных видов деятельности.

В составе прочих доходов Общество признает доходы от:

- переоценки котируемых акций (свернуто с соответствующими расходами);
- продажи/(покупки) валюты (свернуто с соответствующими расходами);
- курсовых разниц (свернуто с соответствующими расходами);
- производных финансовых инструментов (свернуто с соответствующими расходами);
- погашения долговых ценных бумаг (свернуто с соответствующими расходами);

- продажи акций, долей, паев;
- продажи основных средств, нематериальных активов и материалов;
- прочих операций.

Доходы от долевого участия в деятельности других компаний (организаций), результатом которого является поступление дивидендов, признаются в учете на дату вынесения общим собранием акционеров (участников) организации-эмитента решения о выплате дивидендов.

Процент и дисконт (включая купонный доход) по финансовым вложениям, при соблюдении условий, установленных ПБУ 9/99 «Доходы организации», признаются доходами на дату возникновения у Общества права на их получение, при этом:

- проценты (дисконт), причитающиеся к получению по долговым ценным бумагам, начисляются в конце отчетного периода (месяца);
- по векселям с оговоркой «по предъявлении» процент (дисконт) начисляется с даты приобретения векселя, в течение одного года с даты выпуска векселя;
- по векселям с оговоркой «по предъявлении, но не ранее даты» процент (дисконт) начисляется также с даты приобретения векселя в течение периода до даты, указанной как «не ранее» плюс один год.

### **2.10. Учет расходов**

Расходы в зависимости от их характера, условий получения и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- расходы от обычных видов деятельности;
- прочие расходы.

Коммерческие и управленческие расходы признаются в Отчете о финансовых результатах полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

В составе прочих расходов Общество признает расходы от:

- переоценки котируемых акций (свернуто с соответствующими доходами);
- продажи/(покупки) валюты (свернуто с соответствующими доходами);
- курсовых разниц (свернуто с соответствующими доходами);
- производных финансовых инструментов (свернуто с соответствующими доходами);
- продажи акций, долей, паев (свернуто с доходами от восстановления соответствующих резервов);
- внесения вклада в имущество дочерних обществ;
- продажи, выбытия и прочего списания основных средств и иных не перечисленных выше активов, отличных от денежных средств, товаров, продукции;
- отчислений в оценочные резервы, создаваемые в соответствии с правилами бухгалтерского учета (свернуто с доходами от восстановления соответствующих резервов);
- оказания безвозмездной финансовой помощи;
- штрафов, пеней, неустоек за нарушение условий договоров;

- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, и других долгов, нереальных ко взысканию;
- прочих операций.

При реализации акций, долей, паев по которым в предыдущих периодах был создан резерв под обесценение финансовых вложений, расходы от реализации уменьшаются на сумму доходов от восстановления соответствующего резерва.

### **2.11. Учет затрат по кредитам и займам**

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты на сумму займа (кредита), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

Дополнительными расходами по займам являются:

- суммы, уплачиваемые за информационные и консультационные услуги;
- суммы, уплачиваемые за экспертизу договора займа (кредитного договора);
- иные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов).

Дополнительные расходы по займам признаются в составе прочих расходов единовременно.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), включаются в состав прочих расходов равномерно, независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

### **2.12. Учет оценочных резервов и обязательств**

**Оценочные резервы.** В бухгалтерском учете начисляются следующие виды оценочных резервов:

- под обесценение финансовых вложений (ежегодно);
- по сомнительным долгам (ежеквартально).

При этом существует следующий порядок создания резервов:

**Резерв под обесценение финансовых вложений** создается на конец года на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость и при проверке подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений. В зависимости от обстоятельств и наличия информации Общество определяет расчетную стоимость методом оценки с привлечением оценщика или, при самостоятельном определении, методом чистых активов с учетом оценки вероятности возмещения сумм инвестиций.

**Резерв по сомнительным долгам** образуется по следующим видам задолженности:

- сомнительная задолженность покупателей и заказчиков за оказанные услуги;
- сомнительная задолженность прочих дебиторов.

При этом сомнительным долгом признается дебиторская задолженность Общества, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Сомнительным долгом также признается дебиторская задолженность, срок погашения которой не наступил, если по соответствующему финансовому вложению (предоставленному займу, долговой ценной бумаге, депозиту) создан резерв под обесценение финансовых вложений.

**Оценочные обязательства.** В бухгалтерском учете и отчетности отражаются следующие виды оценочных обязательств:

- по выплате вознаграждений по результатам работы за квартал и год;
- на оплату неиспользованных отпусков;
- по договорам, неизбежные расходы на исполнение которых превосходят поступления, ожидаемые от их исполнения.

Оценочные обязательства, связанные с выплатами работникам, включают в себя также обязательства по оплате страховых взносов и иных обязательных платежей, связанных с такими выплатами.

Доходы/(расходы) по оценочным резервам и обязательствам отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто по соответствующим видам резервов и обязательств.

### **2.13. Учет налога на прибыль**

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль равна сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются на основе временных разниц, рассчитываемых как разница между доходами и расходами, формирующими бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налоговую базу по налогу на прибыль – в другом или в других отчетных периодах (способ отсрочки). Для операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток) (например, переоценка основных средств), отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства начисляются дополнительно исходя из величины денежной оценки соответствующих операций в бухгалтерском и налоговом учете.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, когда возникают налогооблагаемые временные разницы, а отложенные налоговые активы – в том отчетном периоде, когда возникают вычитаемые временные разницы, при условии существования вероятности того (то есть когда это более вероятно, чем нет), что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли на ставку налога на прибыль. Под условным доходом по налогу на прибыль принимается величина, которая определяется как произведение убытка по данным бухгалтерского учета на ставку по налогу на прибыль.

Общество при расчете налога на прибыль использует следующие налоговые ставки:

- по доходам в виде дивидендов, полученных от дочерних обществ, в уставном капитале которых Общество в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владело не менее чем 50 процентной долей, ставка налога составляет 0%;
- по доходам в виде прочих дивидендов ставка налога составляет 13%;
- по операциям реализации акций и долей российских компаний, при условии, что на дату реализации они непрерывно принадлежали Обществу на праве собственности более пяти лет, при выполнении условий, предусмотренных ст.284.2 НК РФ, ставка налога составляет 0%;
- по доходам в виде накопленного купонного дохода по государственным и муниципальным ценным бумагам, а также по некоторым корпоративным долговым ценным бумагам, ставка налога составляет 15%;
- по прочим видам операций ставка налога на прибыль равна 20%.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе Общества развернуто (не сальдируются).

### **3. ИЗМЕНЕНИЯ КЛАССИФИКАЦИИ, ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК**

#### ***3.1. Изменения учетной политики***

##### **Первое применение ФСБУ 5/2019 «Запасы»**

Начиная с настоящей бухгалтерской отчетности Общество применило ФСБУ 5/2019 «Запасы». Общество приняло решение отразить данное последствие изменения учетной политики перспективно, то есть только в отношении фактов хозяйственной жизни, имевших место после начала применения данного ФСБУ с 1 января 2021 года, без изменения сформированных ранее данных бухгалтерского учета.

Принятые с 2021 года существенные способы ведения бухгалтерского учета запасов представлены в Пояснении 2.8.

#### 4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Движение первоначальной стоимости по основным группам основных средств представлено следующим образом:

	На 31 декабря 2020 года	Переоценка	Поступило	Выбыло	(тыс. руб.) На 31 декабря 2021 года
Здания	2,026,473	204,836	29,379	-	2,260,688
Прочие	1,178,093	-	130,561	(33,967)	1,274,687
<b>Итого</b>	<b>3,204,566</b>	<b>204,836</b>	<b>159,940</b>	<b>(33,967)</b>	<b>3,535,375</b>

	На 31 декабря 2019 года	Переоценка	Поступило	Выбыло	(тыс. руб.) На 31 декабря 2020 года
Здания	1,950,579	75,894	-	-	2,026,473
Прочие	1,120,049	-	91,494	(33,450)	1,178,093
<b>Итого</b>	<b>3,070,628</b>	<b>75,894</b>	<b>91,494</b>	<b>(33,450)</b>	<b>3,204,566</b>

Сумма накопленной амортизации по основным группам основных средств на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.) 31 декабря		
	2021 года	2020 года	2019 года
Здания	1,151,547	960,001	837,596
Прочие	981,592	895,242	832,552
<b>Итого</b>	<b>2,133,139</b>	<b>1,855,243</b>	<b>1,670,148</b>

## 5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

### 5.1. Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	31 декабря		
	2021 года	2020 года	2019 года
(тыс. руб.)			
<b>Вложения в уставные капиталы, вклады в имущество дочерних и зависимых обществ</b>			
ПАО «МТС» (i), (Пояснение 5.4)	183,257,223	209,819,347	199,396,517
Ozon Holdings PLC (Пояснение 5.4)	116,025,469	161,352,689	18,386,714
ООО «Система Телеком Активы» (ii)	45,226,449	24,426,487	11,026,487
ООО «МДТ Проект» (iii)	19,669,241	-	-
АО Агрохолдинг «Степь»	17,200,023	17,200,030	17,200,030
АО «Группа компаний «Медси»	14,354,434	14,354,434	14,459,192
Sistema Finance Holding S.A. (iv)	10,172,906	-	-
АО «Бизнес-Недвижимость» (iii)	10,009,875	34,024,181	33,966,227
Sistema Finance S.A. (iv)	6,099,797	16,272,703	20,753,907
ООО «Космос Отель Групп»	5,650,749	5,590,065	5,590,065
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	4,940,781	4,940,781	4,940,781
ПАО «Сережа групп» / ООО «ГК «Сережа» (Пояснение 5.4)	925,286	6,781,238	6,781,238
ПАО «Детский мир» (Пояснение 5.4)	-	-	24,942,067
Прочие	14,292,333	11,329,654	13,339,458
<b>Итого вложения в уставные капиталы, вклады в имущество дочерних и зависимых обществ</b>	<b>447,824,566</b>	<b>506,091,609</b>	<b>370,782,683</b>
<b>Долговые ценные бумаги</b>			
<b>В евро:</b>			
Облигации SCP Group Holdings S.A.(v)	-	10,736,796	-
<b>В рублях:</b>			
Прочие	-	302,405	-
<b>Итого долговые ценные бумаги</b>	<b>-</b>	<b>11,039,201</b>	<b>-</b>
<b>Паи инвестиционных фондов</b>	<b>3,115,405</b>	<b>2,041,518</b>	<b>978,727</b>
<b>Предоставленные займы</b>	<b>-</b>	<b>979,020</b>	<b>-</b>
<b>Итого долгосрочные финансовые вложения</b>	<b>450,939,971</b>	<b>520,151,348</b>	<b>371,761,410</b>

- (i) В сентябре 2020 года полностью освобожден из залога пакет акций ПАО «МТС» (319,868,641 штук), переданный в 2018 году в обеспечение собственных долговых обязательств Общества.
- (ii) Общество внесло дополнительные вклады в уставный капитал ООО «Система Телеком Активы», а также вклады в имущество, не увеличивающие уставный капитал, квалифицированные обществом в качестве финансовых вложений, в общей сумме 20.8 млрд руб. и 13.4 млрд руб. в 2021 и 2020 году соответственно.
- (iii) В ноябре 2021 года завершена реорганизация АО «Бизнес-Недвижимость» в форме выделения из него ООО «МДТ Проект».
- (iv) В августе 2021 года завершена реорганизация Sistema Finance S.A. в форме выделения из нее Sistema Finance Holding S.A.
- (v) В ноябре 2020 года было зарегистрировано уменьшение уставного капитала Sistema Finance S.A. на 135 млн евро (12 327 млн руб.) путем погашения части акций, принадлежащих Обществу. В результате операции Общество получило 9,891,930 облигации компании SCP Group Holdings S.A. на сумму 118 млн евро (10 365 млн руб.) со сроком погашения до 30 сентября 2022 года и денежные средства на сумму 12 млн евро (1 077 млн руб.), а также признало прочий доход от выбытия акций в сумме 7 846 млн руб. Указанные облигации SCP Group Holdings S.A. подлежат погашению по справедливой стоимости отслеживаемых активов – 790 нот, выпущенных AIV S.A. с Международным идентификационным кодом (ISIN) XS1873223918, конечным активом по которым является европейская недвижимость. По состоянию на 31 декабря 2021 года данные облигации были реклассифицированы в краткосрочные в связи с приближением срока погашения.

## 5.2. Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	31 декабря			Срок погашения	(тыс. руб.) Ставка процента
	2021 года	2020 года	2019 года		
<b>Предоставленные займы</b>					
<b>В долларах США:</b>					
Sistema Finance Holding S.A. (i)	18,335,191	-	-	МВ*	4,50%
Sistema Finance S.A. (i)	-	16,984,901	-		
Capgrowth investments Limited	-	-	13,746,161		
Sistema Holding Ltd.	-	-	292,504		
Прочие	53,936	53,560	-		
<b>В рублях:</b>					
ООО «Система Телеком					
Активы»	16,150,000	8,585,739	5,117,863	МВ	8,20%
АО «Система Инвест»	5,104,000	13,305,000	14,266,000	МВ	8,50%
АО «Система Венчур Кэпитал»	4,799,723	4,799,723	4,692,723	МВ	10,50%
АО «Система Финанс»	301,000	1,000	2,567,000	МВ	9,50%
АО «Агрохолдинг «СТЕПЬ»	-	-	2,106,460		
Прочие	1,377,093	459,340	580,892		
<b>Итого предоставленные займы</b>	<b>46,120,943</b>	<b>44,189,263</b>	<b>43,369,603</b>		
<b>Долговые ценные бумаги</b>					
<b>В евро:</b>					
Облигации SCP Group Holdings					
S.A. (Пояснение 5.1 (v))	9,953,829	-	-	до 30.09.2022	-
<b>Итого долговые ценные бумаги</b>	<b>9,953,829</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>Итого краткосрочные финансовые вложения</b>	<b>56,074,772</b>	<b>44,189,263</b>	<b>43,369,603</b>		

(i) В августе 2021 года в результате реорганизации Sistema Finance S.A. обязательства заемщика перешли к Sistema Finance Holding S.A.

\*МВ – момент востребования



### 5.3. Резерв под обесценение финансовых вложений

В Данные о резерве под обесценение финансовых вложений, величине резерва, созданного в 2021 и 2020 годах, а также сумм резерва, использованных в 2021 и 2020 годах, представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2019 года	Создание/ (восст.) резерва	Исполь- зование резерва	На 31 декабря 2020 года	Создание/ (восст.) резерва	Исполь- зование резерва	(тыс. руб.) На 31 декабря 2021 года
Акции и доли	173,210,454	42,468	(42,000,661)	131,252,261	4,206,161	(42,978,278)	92,480,144
Долговые ценные бумаги	3,360,291	-	-	3,360,291	(3,360,291)	-	-
Паи инвестиционных фондов	1,531,958	(40,721)	-	1,491,237	506,113	-	1,997,350
Предоставленные займы	972,101	1,243,221	(11,443)	2,203,879	14,884	-	2,218,763
Депозиты	909,153	-	-	909,153	-	-	909,153
<b>Итого</b>	<b>179,983,957</b>	<b>1,244,968</b>	<b>(42,012,104)</b>	<b>139,216,821</b>	<b>1,366,867</b>	<b>(42,978,278)</b>	<b>97,605,410</b>
Долгосрочный	178,102,703			136,103,789			94,477,494
Краткосрочный	1,881,254			3,113,032	-	-	3,127,916

В 2021 и 2020 годах созданы резервы под обесценение ряда вложений в акции и паи в связи с существенным отклонением расчетной стоимости пакетов, которыми владеет Общество, от их учетной стоимости. Определение расчетной стоимости осуществлялось на основании данных о чистых активах объектов вложений с учетом оценки вероятности возмещения суммы инвестиций.

В результате свернутого отражения операций выбытия финансовых вложений, по которым ранее был создан резерв, и операций создания/восстановления и использования резервов под обесценение финансовых вложений Общество в 2021 году признало доход в сумме 1,645,983 тыс. руб., который в отчете о финансовых результатах отражен свернуто с расходами на создание прочих оценочных резервов и обязательств.

По финансовым вложениям в предоставленные займы, долговые ценные бумаги и депозиты Обществом также создан резерв по причитающимся к получению процентам. Общая сумма резерва на 31 декабря 2021 и 2020 годов составила 672,033 и 2 017,482 тыс. руб. соответственно. В результате свернутого отражения операций создания/восстановления и использования резерва по причитающимся к получению процентам Общество в 2021 году признало доход в сумме 1,345,449 тыс. руб., который в отчете о финансовых результатах отражен свернуто с расходами на создание прочих оценочных резервов и обязательств.

#### 5.4. Переоценка котируемых ценных бумаг

Стоимость финансовых вложений Общества в ценные бумаги, по которым определяется рыночная стоимость, на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов приведена ниже:

	ПАО «МТС»	OZON Holdings PLC	ПАО «Сегежа Групп»	(тыс. руб.) ПАО «Детский мир»
<b>Баланс на 31 декабря 2019 г.</b>				
Количество акций, шт.	634,674,257	н.п.	н.п.	246,658,096
Рыночная цена за одну акцию, руб.	314	н.п.	н.п.	101
	<b>199,396,517</b>	<b>н.п.</b>	<b>н.п.</b>	<b>24,942,067</b>
<b>Первичное размещение акций</b>				
<i>Количество акций на начало первичного размещения, шт.</i>	-	50,493,551	-	-
<i>Балансовая стоимость акций на начало первичного размещения</i>	-	22,084,564	-	-
Переоценка	10,422,830	134,175,128	-	(946,185)
Приобретение	-	5,092,997	-	-
Выбытие	-	-	-	(23,995,882)
<b>Баланс на 31 декабря 2020 г.</b>				
Количество акций, шт.	634,674,257	52,743,551	н.п.	н.п.
Рыночная цена за одну акцию, руб.	331	3,059	н.п.	н.п.
	<b>209,819,347</b>	<b>161,352,689</b>	<b>н.п.</b>	<b>н.п.</b>
<b>Первичное размещение акций</b>				
<i>Количество акций на начало первичного размещения, шт.</i>	-	-	1,566,553,740	-
<i>Балансовая стоимость акций на начало первичного размещения</i>	-	-	6,105,167	-
Переоценка	(21,962,981)	(45,327,220)	6,596,209	-
Приобретение	-	-	1,201,228	-
Выбытие	(4,599,143)	-	(12,977,318)	-
<b>Баланс на 31 декабря 2021 г.</b>				
Количество акций, шт.	620,552,329	52,743,551	83,246,633	н.п.
Рыночная цена за одну акцию, руб.	295	2,200	11	н.п.
	<b>183,257,223</b>	<b>116,025,469</b>	<b>925,286</b>	<b>н.п.</b>

**ПАО «Сегежа групп»** – В апреле 2021 года ПАО «Сегежа Групп» провела первичное публичное размещение 3.75 млрд штук обыкновенных акций с листингом на Московской бирже. Цена первичного публичного предложения составила 8 руб. за одну акцию. Общество предоставило стабилизационному менеджеру дополнительные акции в рамках опциона доразмещения вторичных акций в объеме, эквивалентном до 15% от общего количества предлагаемых в ходе первичного публичного размещения акций. В результате реализации опциона на доразмещение вторичных акций Общество отразило доход в сумме 758,427 тыс. руб. по строке 2340 «Прочие доходы» и расход в сумме 369,467 тыс. руб. по строке 2350 «Прочие расходы».

В декабре 2021 года Общество продало 8.7% пакет акций ПАО «Сегежа Групп» компании Vonum Capital Ltd за 150 млн долларов США и отразило доход в сумме 11,024,385 тыс. руб. по строке 2340 «Прочие доходы» и расход в сумме 11,935,726 тыс. руб. по строке 2350 «Прочие расходы».

**Ozon Holdings PLC** – В ноябре 2020 года компания Ozon Holdings PLC (ранее – Ozon Holdings Limited, далее по тексту – Ozon) провела первичное публичное размещение американских депозитарных акций на NASDAQ и получила листинг американских депозитарных акций на Московской Бирже.

Одновременно с первичным публичным размещением Общество приобрело по ранее заключенному договору закрытой подписки американские депозитарные акции Ozon по цене равной цене американской депозитарной акции в рамках первичного публичного размещения на общую сумму 67.5 млн долл. США (5 093 млн руб.).

До первичного публичного размещения в течение 2020 года Общество приобрело по подписке и путем конвертации предоставленных конвертируемых займов акции Ozon на общую сумму 3.7 млрд руб.

После завершения первичного публичного размещения, приобретения Обществом американских депозитарных акций и акций Ozon по подписке и путем конвертации займов доля прямого участия Общества в Ozon составила 25.89%.

**ПАО «Детский мир»** – В июне и сентябре 2020 года в результате сделок по публичному предложению существующих акций ПАО «Детский мир» Общество продало весь принадлежавший ему пакет акций. В результате продажи Общество отразило доход в размере 25,801,196 тыс. руб. по строке 23403 «Прочие доходы» и расход в размере 24,397,258 тыс. руб. по строке 23503 «Прочие расходы».

Общая сумма уценки финансовых вложений, по которым определяется рыночная стоимость, составила за 2021 год – 60,693,992 тыс. руб. Общая сумма дооценки финансовых вложений, по которым определяется рыночная стоимость, составила за 2020 год – 143,651,773 тыс. руб.

## 6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
		31 декабря	
	2021 года	2020 года	2019 года
Долгосрочная дебиторская задолженность	2,821,357	-	-
<b>Итого</b>	<b>2,821,357</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 7. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлена следующим образом:

	31 декабря			(тыс. руб.)
	2021 года	2020 года	2019 года	
Расчеты по процентам к получению	6,554,092	7,014,861	4,880,039	
Расчеты по причитающимся дивидендам и др. аналогичным доходам	438,497	435,276	8,409,434	
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	100,522	137,691	85,347	
Расчеты с покупателями и заказчиками	3,205	450	1,100	
Расчеты по налогам и сборам	2,167	9,077	10,206	
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	-	20,833	17,098	
Расчеты с персоналом	1,088	711	4,166	
Расчеты с прочими дебиторами	184,256	3,470,263	178,659	
<b>Итого</b>	<b>7,283,827</b>	<b>11,089,162</b>	<b>13,586,049</b>	

## 8. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	31 декабря			(тыс. руб.)
	2021 года	2020 года	2019 года	
Расчетные счета	1,504,508	2,138,977	115,015	
Валютные счета	524,896	1,057,208	117,025	
в том числе:				
в евро	482,966	5,072	4,298	
в долларах США	38,322	1,047,411	107,543	
в прочих валютах	3,608	4,725	5,184	
Прочие специальные счета	40,473	8,006	6,657	
Касса	282	383	397	
Банковские депозиты	12,000,000	-	2,500,000	
Прочие денежные эквиваленты	-	33,793	28,255	
<b>Итого</b>	<b>14,070,159</b>	<b>3,238,367</b>	<b>2,767,349</b>	

По состоянию на 31 декабря 2021 года в составе денежных средств и денежных эквивалентов представлены банковские депозиты в российских рублях сроком погашения менее 3-х месяцев.

## 9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общество по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлен следующим образом:

Категория акций	Номинал, руб.	Кол-во акций, шт.		
		2021 года	2020 года	2019 года
Обыкновенные, полностью оплаченные	0.09	9,650,000,000	9,650,000,000	9,650,000,000

Структура акционеров на 31 декабря 2021 и 2020 годов представлена следующим образом:

	% владения	
	2021 год	2020 год
Евтушенков Владимир Петрович	59.214	59.210
НКО АО НРД (номинальный держатель)	33.512	33.398
Евтушенков Феликс Владимирович	5.193	5.189
Прочие	2.081	2.203
<b>Итого</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

В 2021 году Общество объявило и выплатило дивиденды по результатам 2020 года в сумме 2,991,500 тыс. руб. (в 2020 году по результатам 2019 года в сумме 1,254,500 тыс. руб.).

## 10. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Заемные средства на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2021 года	2020 года	2019 года
<b>Долгосрочные заемные средства</b>			
Облигационные займы	163,233,542	119,999,347	70,053,521
Кредиты	33,680,000	47,270,000	100,070,000
<b>Итого долгосрочные заемные средства</b>	<b>196,913,542</b>	<b>167,269,347</b>	<b>170,123,521</b>
<b>Краткосрочные заемные средства</b>			
Облигационные займы	29,259,139	10,000,000	16,500,000
Прочие займы	903,767	-	-
Кредиты	9,000,000	18,000,000	-
<b>Итого краткосрочные заемные средства</b>	<b>39,162,906</b>	<b>28,000,000</b>	<b>16,500,000</b>

Кроме того, в составе краткосрочных заемных средств Обществом отражена текущая задолженность по процентам, причитающимся к уплате по кредитам и займам, включая облигационные, в следующих суммах:

	31 декабря		
	2021 года	2020 года	2019 года
Проценты по заемным средствам	3,205,074	2,386,750	2,243,471

В течение 2021 и 2020 годов по заемным средствам начислены расходы (проценты и другие дополнительные расходы) на общую сумму 16,873,864 и 17,224,668 тыс. руб. соответственно, в том числе:

- учтено в составе строки «Проценты к уплате» Отчета о финансовых результатах – 16,581,152 и 16,148,688 тыс. руб., соответственно;
- учтено в составе строки «Прочие расходы» Отчета о финансовых результатах (затраты на привлечение заемного финансирования) – 292,712 и 1,075,980 тыс. руб., соответственно.

Сроки погашения основных видов заемных средств по состоянию на 31 декабря 2021 года представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)			
	<u>До 1 года</u>	<u>1 год-5 лет</u>	<u>Свыше 5 лет</u>	<u>Итого</u>
Облигационные займы	29,259,139	163,233,542	-	192,492,681
Прочие займы	903,767	-	-	903,767
Кредиты	<u>9,000,000</u>	<u>33,680,000</u>	-	<u>42,680,000</u>
<b>Итого</b>	<b><u>39,162,906</u></b>	<b><u>196,913,542</u></b>	-	<b><u>236,076,448</u></b>

Общество имеет безусловное обязательство выкупить облигации по номинальной стоимости, если этого потребуют держатели облигаций после объявления очередного купона. Такие облигации раскрываются в составе обязательств со сроком погашения в том отчетном периоде, в котором может быть предъявлено требование выкупа, без учета ожиданий Общества в отношении намерений держателей облигаций.

С учетом некоторых исключений, обязательства по кредитным договорам содержат положения, ограничивающие способность Общества и его дочерних компаний привлекать заемные средства, проводить определенные типы реорганизаций или изменений в составе акционеров Общества. В случае неисполнения Обществом вышеуказанных обязательств по истечении определенного периода, отводимого на предоставление уведомления о нарушении обязательств и устранение нарушения обязательств, кредиторы вправе потребовать немедленного погашения задолженности по кредитам. Также на кредитные соглашения Общества распространяются условия перекрестного невыполнения обязательств по другим кредитным соглашениям Общества. По состоянию на 31 декабря 2021 года ограничительные условия не нарушены.

По состоянию на 31 декабря 2021 года Обществу доступны открытые, но не использованные кредитные линии целевого назначения на общую сумму 206.8 млрд руб.

## 11. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлена следующим образом:

	31 декабря		
	<u>2021 года</u>	<u>2020 года</u>	<u>2019 года</u>
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	2,214,075	3,213,720	4,213,796
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	1,001,262	1,544,817	188,144
Расчеты по налогам и сборам	143,632	6,812	17,902
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	70,257	74,763	56,181
Расчеты с покупателями и заказчиками	32	85	70
Расчеты с персоналом	-	412	562
Расчеты по договорам купли-продажи ценных бумаг, долей, имущественных прав	-	2,938,656	2,632,542
Расчеты с прочими кредиторами	<u>1,572</u>	<u>1,522</u>	<u>5,914</u>
<b>Итого</b>	<b><u>3,430,830</u></b>	<b><u>7,780,787</u></b>	<b><u>7,115,111</u></b>

## 12. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Движение оценочных обязательств за 2021 и 2020 годы представлено следующим образом:

	(тыс. руб.)			
	По договорам	На выплату премий	На оплату не использованных отпусков	Итого
<b>Баланс на 31 декабря 2019 года</b>	<b>7,226,333</b>	<b>3,534,191</b>	<b>1,172,230</b>	<b>11,932,754</b>
Увеличение резервов	-	280,432	854,948	1,135,380
Восстановление неиспользованного резерва	(1,511,476)	-	-	(1,511,476)
Использование резервов	-	(3,534,191)	(415,916)	(3,950,107)
Направление резерва на уменьшение краткосрочной дебиторской задолженности	(5,714,857)	-	-	(5,714,857)
<b>Баланс на 31 декабря 2020 года</b>	<b>-</b>	<b>280,432</b>	<b>1,611,262</b>	<b>1,891,694</b>
Увеличение резервов	-	661,061	769,665	1,430,726
Восстановление неиспользованного резерва	55,191	-	-	55,191
Использование резервов	-	(280,432)	(1,472,060)	(1,752,492)
Направление резерва на уменьшение краткосрочной дебиторской задолженности	(55,191)	-	-	(55,191)
<b>Баланс на 31 декабря 2021 года</b>	<b>-</b>	<b>661,061</b>	<b>908,867</b>	<b>1,569,928</b>
Долгосрочные	-	-	-	-
Краткосрочные	-	661,061	908,867	1,569,928
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>661,061</b>	<b>908,867</b>	<b>1,569,928</b>

## 13. ВЫРУЧКА

Выручка в разрезе обычных видов деятельности за 2021 и 2020 годы представлена следующим образом:

	2021 год	2020 год
Участие в уставных капиталах других организаций	24,252,474	29,411,720
Прочие виды деятельности	16,435	26,399
<b>Итого</b>	<b>24,268,909</b>	<b>29,438,119</b>

## 14. РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат за 2020 и 2019 годы представлены следующим образом:

	2021 год	2020 год
Затраты на оплату труда	11,198,197	12 636 370
Отчисления на социальные нужды	1,808,751	2 023 595
Амортизация	208,349	187 265
Материальные затраты	56,861	23 905
Прочие затраты	1,502,772	1 374 540
<b>Итого</b>	<b>14,774,930</b>	<b>16 245 675</b>

## 15. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы за 2021 и 2020 годы представлены следующим образом:

	2021 год	(тыс. руб.) 2020 год
Доходы, связанные с реализацией ценных бумаг	23,308,031	34,692,028
Доходы от восстановления ранее признанных оценочных обязательств и резервов	105,620	1,368,308
Доходы по ПФИ	282,566	-
Переоценка финансовых вложений	-	143,651,773
Курсовые разницы	-	3,909,389
Прочие	134,238	180,094
<b>Итого</b>	<b>23,830,455</b>	<b>183,801,592</b>

## 16. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

Прочие расходы за 2021 и 2020 годы представлены следующим образом:

	2021 год	(тыс. руб.) 2020 год
Переоценка финансовых вложений	60,693,992	-
Расходы, связанные с реализацией ценных бумаг	22,629,998	25,444,778
Расходы, связанные с внесением вклада в имущество дочерних обществ	15,301,956	7,154
Курсовые разницы	666,647	-
Расходы, связанные с привлечением заемного финансирования	292,712	1,075,980
Расходы в виде признанных оценочных обязательств и резервов	-	3,297,790
Расходы по ПФИ	-	169,387
Прочие	481,176	378,738
<b>Итого</b>	<b>100,066,481</b>	<b>30,373,827</b>

Общество относит в состав прочих расходов вклады в имущество, переданные дочерним компаниям в целях финансирования осуществления деятельности, увеличения чистых активов, в иных целях, за исключением вкладов, направляемых дочерними компаниями на приобретение активов (в том числе активов, которые соответствует критериям признания в качестве финансового вложения), которые учитываются Обществом в составе финансовых вложений.



## 17. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль за 2021 и 2020 годы и показателем прибыли до налогообложения представлена следующим образом:

	2021 год	2020 год
		(тыс. руб.)
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>(78,659,893)</b>	<b>155,051,379</b>
в т.ч.		
дивиденды, облагаемые по ставке 0%	1,216,738	9,753,200
дивиденды, облагаемые по ставке 13%	23,035,736	19,857,839
налоговая база, облагаемая по ставке 0%	(6,433,606)	11,175,568
налоговая база, облагаемая по ставке 15%	-	-
налоговая база, облагаемая по ставке 20%	(96,478,761)	114,264,772
<b>Условный расход (доход) по налогу на прибыль</b>	<b>(16,481,523)</b>	<b>25,332,898</b>
Постоянные налоговые расходы/(доходы)	2,740,354	(4,098,452)
<b>Налог на прибыль</b>	<b>16,550,853</b>	<b>(17,664,165)</b>
Текущий налог на прибыль	(990)	-
в т.ч. по контролируемым иностранным компаниям	(580)	-
по операциям, облагаемым по ставке 15%	(410)	-
Отложенный налог на прибыль	16,551,843	(17,664,165)
в т.ч. по налоговому убытку отчетного периода	4,493,783	8,283,031
по переоценке котируемых финансовых вложений	7,746,202	(26,835,026)
по вкладам в имущество дочерних и зависимых обществ	3,060,391	-
прочее	1,251,467	887,830
<b>Прочее*</b>	<b>(20,459,138)</b>	<b>3,449,830</b>
в т.ч.		
Налог на доходы в виде дивидендов	(2,809,684)	(3,570,281)
Доходы (расходы) от списания и восстановления отложенных активов и обязательств	(17,649,454)	7,020,111
в т.ч.		
(непризнание)/восстановление ранее непризнанного отложенного налогового актива в части налогового убытка, перенесенного на будущие периоды	(18,493,783)	7,000,000
реклассификация отложенных налоговых обязательств/(активов) в постоянные налоговые доходы/(расходы)	844,329	20,111

\* - строка 2460 Отчета о финансовых результатах

По итогам анализа вероятности использования в среднесрочной перспективе отложенного налогового актива по налоговым убыткам, Общество в 2021 году не признало часть указанного отложенного налогового актива в сумме 18,493,783 тыс. руб., а в 2020 году – восстановило часть ранее не признанного отложенного налогового актива в сумме 7,000,000 тыс. руб.

Отложенный налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (переоценка основных средств), 2021 году составил 19,219 тыс.руб., а в 2020 году - 7,811 тыс. руб.

## 18. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые компании, основной управленческий персонал Общества и его дочерних и зависимых компаний, а также мажоритарный акционер.

### 18.1. Финансовые вложения

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2021 года	2020 года	2019 года
<b>Акции, доли, вклады в имущество</b>			
Дочерние компании	423,628,069	475,339,978	499,816,107
Зависимые компании	116,562,515	161,889,735	43,865,827
Прочие связанные стороны	3,000	3,000	3,000
За вычетом резерва под обесценение	(92,480,140)	(131,252,227)	(173,013,372)
<b>ИТОГО</b>	<b>447,713,444</b>	<b>505,980,486</b>	<b>370,671,562</b>
<b>Долговые ценные бумаги</b>			
Дочерние компании	-	3,662,695	3,360,291
Прочие связанные стороны	9,953,829	10,736,796	-
За вычетом резерва под обесценение	-	(3,360,291)	(3,360,291)
<b>ИТОГО</b>	<b>9,953,829</b>	<b>11,039,200</b>	<b>-</b>
<b>Предоставленные займы</b>			
Дочерние компании	46,721,027	46,541,504	42,960,966
Зависимые компании	807,158	807,158	1,388,049
Прочие связанные стороны	22,021	14,000	11,444
За вычетом резерва под обесценение	(2,209,263)	(2,194,379)	(962,601)
<b>ИТОГО</b>	<b>45,340,943</b>	<b>45,168,283</b>	<b>43,397,858</b>
<b>Итого</b>	<b>503,008,216</b>	<b>562,187,969</b>	<b>414,069,420</b>

### 18.2. Операции и остатки в расчетах по группам связанных сторон

#### Процентный расход по займам полученным

	(тыс. руб.)	
	2021 год	2020 год
Дочерние компании	85,740	295,086
<b>Итого</b>	<b>85,740</b>	<b>295,086</b>

#### Процентный доход по займам выданным

	(тыс. руб.)	
	2021 год	2020 год
Дочерние компании	3,662,886	4,381,191
Зависимые компании	121,074	236,142
Прочие связанные стороны	690,573	175
<b>Итого</b>	<b>4,474,533</b>	<b>4,617,508</b>

**Приобретение ценных бумаг, имущественных прав, товаров, работ и услуг**

		(тыс. руб.)	
	Вид операции	2021 год	2020 год
Дочерние компании	Приобретение акций, долей, паев	9,337,949	14,899,868
Зависимые компании	Приобретение акций, долей, паев	-	8,788,957
Дочерние компании	Приобретение товаров, работ, услуг	473,984	423,157
Зависимые компании	Приобретение товаров, работ, услуг	6,926	384
Прочие связанные стороны	Приобретение товаров, работ, услуг	252,426	52,679
<b>Итого</b>		<b>10,071,285</b>	<b>24,165,045</b>

**Реализация ценных бумаг, имущественных прав, товаров, работ и услуг**

		(тыс. руб.)	
	Вид операции	2021 год	2020 год
Дочерние компании	Реализация акций, долей, паев	10,966,385	654,250
Зависимые компании	Реализация акций, долей, паев	-	142,671
Основной управленческий персонал	Реализация акций, долей, паев	558,834	248,318
Дочерние компании	Реализация товаров, работ, услуг	13,054	14,672
Зависимые компании	Реализация товаров, работ, услуг	-	10,000
Прочие связанные стороны	Реализация товаров, работ, услуг	2,638	927
	Реализация прочих имущественных прав	-	21,155
Дочерние компании	Реализация ОС и прочего имущества	3,913	-
<b>Итого</b>		<b>11,544,824</b>	<b>1,091,993</b>

**Дивиденды полученные и уплаченные**

		(тыс. руб.)			
		Дивиденды полученные		Дивиденды уплаченные	
		2021 год	2020 год	2021 год	2020 год
Дочерние компании		24,252,474	28,959,826	-	-
Зависимые компании		-	451,894	-	-
Непосредственные акционеры		-	-	1,939,034	816,406
<b>Итого</b>		<b>24,252,474</b>	<b>29,411,720</b>	<b>1,939,034</b>	<b>816,406</b>

**Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам**

(тыс. руб.)

	31 декабря		
	2021 года	2020 года	2019 года
<b>Проценты по предоставленным займам и полученным векселям</b>			
Дочерние компании	6,546,715	7,014,861	4,879,627
<b>Дивиденды и иные аналогичные доходы к получению</b>			
Дочерние компании	438,497	435,276	8,409,434
<b>Реализация товаров, работ, услуг, имущественных прав</b>			
Дочерние компании	1,627	3,259,259	883
Зависимые компании	-	-	160
Прочие связанные стороны	475	-	57
<b>Приобретение товаров, работ услуг, имущественных прав</b>			
Дочерние компании	8,432	41,923	6,074
Зависимые компании	-	34	34
Прочие связанные стороны	9,510	2,933	2,227
<b>Расчеты по прочим операциям</b>			
Дочерние компании	47,796	49,796	49,796
<b>Итого</b>	<b>7,053,052</b>	<b>10,804,082</b>	<b>13,348,292</b>

Резерв по дебиторской задолженности от связанных сторон на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов составляет 3,973,013 тыс. руб., 2,433,077 тыс. руб. и 1,893,813 тыс. руб., соответственно.

**Кредиторская задолженность**

(тыс. руб.)

	31 декабря		
	2021 года	2020 года	2019 года
<b>Дивиденды к уплате</b>			
Мажоритарный акционер	2,213,004	3,213,004	4,213,004
<b>Реализация товаров, работ, услуг, имущественных прав</b>			
Дочерние компании	32	32	32
Прочие связанные стороны	-	-	22
<b>Приобретение товаров, работ услуг, имущественных прав</b>			
Дочерние компании	13,840	2,969,544	5,276,445
Зависимые компании	-	337	153
Прочие связанные стороны	6,676	5,941	5,659
<b>Итого</b>	<b>2,233,552</b>	<b>6,188,858</b>	<b>9,495,315</b>

Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по сделкам приобретения товаров, имущества, работ или услуг, по реализации товаров, имущества, работ и услуг обычно не превышают 90 дней и осуществляются в безналичной форме. Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами осуществляются в безналичной форме, условия и сроки осуществления таких расчетов раскрыты в соответствующих пояснениях.

## Денежные потоки

	2021 год	(тыс. руб.) 2020 год
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>		
поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг	16,969	19,414
поступление дивидендов	21,424,182	34,414,593
прочие поступления	726,844	130,861
платежи за товары, работы, услуги	(737,813)	(738,386)
уплата процентов по долговым обязательствам	(462,894)	(283,126)
прочие платежи	(672,570)	(89,402)
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>		
поступления от продажи объектов основных средств и иного имущества	3,913	-
поступления от продажи акций других организаций (долей участия)	11,898,219	390,990
поступления от возврата предоставленных займов и продажи долговых ценных бумаг	40,450,117	16,191,165
поступления процентов по долговым финансовым вложениям	6,064,798	2,960,538
прочие поступления	-	-
платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(33,427)	(38,532)
Платежи в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(8,886,599)	(25,333,374)
платежи в связи с предоставлением займов другим лицам	(36,848,764)	(15,867,962)
вклады в имущество других организаций	(35,191,626)	(7,154)
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>		
получение кредитов и займов	903,767	-
уплата дивидендов	(2,939,034)	(816,406)

### 18.3. Информация о размере вознаграждения основному управленческому персоналу

В течение 2021 и 2020 годов в состав основного управленческого персонала Общества входили Президент Общества, члены Совета директоров и члены Правления (коллегиального исполнительного органа Общества). Общая сумма вознаграждения, выплаченного основному управленческому персоналу за 2021 и 2020 годы (с учетом взносов на обязательное пенсионное и медицинское страхование), представлена следующим образом:

	2021 год	(тыс. руб.) 2020 год
Краткосрочные вознаграждения	6,128,975	6,363,829
в т.ч. в форме акций	1,485,867	2,856,572
Долгосрочные вознаграждения	-	-
Страховые взносы на ОПС, ОМС и ФСС	942,340	962,182
<b>Итого</b>	<b>7,071,315</b>	<b>7,326,011</b>

## 19. КУРСЫ ВАЛЮТ И КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ

Курсы Центрального банка Российской Федерации, действовавшие на дату составления бухгалтерской отчетности:

Валюта	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Доллар США	74.2926	73.8757	61.9057
Евро	84.0695	90.6824	69.3406
		<u>2021 год</u>	<u>(тыс. руб.) 2020 год</u>
Величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте		(667,202)	3,900,245
Величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в рублях		<u>555</u>	<u>9,144</u>
<b>Итого</b>		<u><b>(666,647)</b></u>	<u><b>3,909,389</b></u>

## 20. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СРОЧНЫХ СДЕЛОК

В течение 2021 и 2020 годов Общество заключило ряд соглашений о финансовых инструментах срочных сделок:

- Справедливая стоимость актива по опционам на акции дочернего общества составляет 3,018,326 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2021 года (на 31 декабря 2020 года: 636,850 тыс. руб.).
- Справедливая стоимость обязательства по беспоставочным свопам на акции зависимого общества составляет 3,175,453 тыс. руб. на 31 декабря 2021 года, инструмент возник в 2021 году.

В результате свернутого отражения доходов и расходов по операциям со свопами Общество в 2021 году признало доходы в общей сумме сумме 282,566 тыс. руб.

## 21. БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ

Базовая и разводненная прибыль за 2021 и 2020 годы составила:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Базовая и разводненная прибыль/(убыток), тыс. руб.	(82,491,304)	140,868,286
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	<u>9,650,000,000</u>	<u>9,650,000,000</u>
<b>Базовая и разводненная прибыль/(убыток), приходящаяся на одну акцию, руб.</b>	<b>(8.5)</b>	<b>14.6</b>

## 22. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Операционная среда

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, юридическим и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

Начиная с 2014 года, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Кроме того, в связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

В связи с ухудшением геополитической ситуации с февраля 2022 года ЕС, США, Великобритания и некоторые другие страны ввели новые санкции и экспортный контроль в отношении некоторых российских физических и юридических лиц. К ним относятся, среди прочего, ограничения, направленные против нескольких крупных российских финансовых учреждений и Центрального банка России, ряда компаний и физических лиц, а также контроль за экспортом технологий.

Изменения, связанные с этими вопросами, крайне непредсказуемы, происходят быстро и зачастую без предупреждения и находятся вне контроля Общества. В настоящее время Общество оценивает свои валютные, процентные, кредитные и прочие рыночные риски.

К текущим и будущим рискам относятся, в том числе, риск ограничения и полного закрытия доступа к рынкам капитала и возможности получения финансирования на коммерчески обоснованных условиях, риск снижения рыночной стоимости финансовых вложений, риск ограничений на ввоз определенного оборудования и программного обеспечения и вывоз готовой продукции, а также риск дальнейшего обесценения российского рубля по отношению к другим валютам, что может отрицательно повлиять на инвестиционную программу дочерних и зависимых компаний Общества. Кроме того, повышение процентной ставки Центральным банком России, который повысил ключевую ставку до 20%, увеличит стоимость финансирования Общества.

Указанные выше события требуют адаптации бизнеса Общества к меняющейся операционной среде, характеризующейся существенной неопределенностью и оказывающей существенное влияние на Общество и его деятельность. Фактическая будущая операционная среда и её воздействие на Общество могут отличаться от текущих ожиданий руководства. В настоящий момент руководство Общества проводит оценку возможного влияния отмеченных выше событий и предпринимает все необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Общества.

Помимо этого, в начале 2020 года в мире стал очень быстро распространяться новый коронавирус (COVID-19), что привело к тому, что Всемирная Организация Здравоохранения (ВОЗ) в марте 2020 года объявила начало пандемии. Меры, применяемые многими странами для сдерживания распространения COVID-19, приводят к существенным операционным трудностям для многих компаний и оказывают существенное влияние на мировые финансовые рынки. Поскольку ситуация быстро развивается, COVID-19 может существенно повлиять на деятельность многих компаний в разных секторах экономики, включая, но не ограничиваясь нарушением операционной деятельности в результате приостановки или закрытия производства, нарушения цепочек поставок, карантина персонала, снижения спроса и трудностей с получением финансирования. Кроме того, Общество может столкнуться с еще большим влиянием COVID-19 в результате его негативного влияния на глобальную экономику и основные финансовые рынки. Значительность влияния COVID-19 на операции Общества в большой степени зависит от продолжительности и распространенности влияния вируса на мировую и российскую экономику.

### **Гарантии и поручительства**

По состоянию на 31 декабря 2021 года Общество выступало гарантом или поручителем, в том числе предоставило обеспечения в форме залога по заимствованиям на сумму 873,619 тыс. руб. Поскольку руководство Общества не считает вероятным уменьшение экономических выгод Общества в связи с указанными гарантиями, оценочные обязательства не создавались.

### **Налогообложение**

Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством Общества такого законодательства применительно к деятельности Общества может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Общества, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и различия в трактовке могут существенно повлиять на бухгалтерскую отчетность.

### **Прочее**

Время от времени в ходе обычной деятельности Общества в судебные органы поступают иски и претензии в отношении Общества и его дочерних предприятий. Некоторые из них характерны для стран с развивающейся экономикой, меняющимся фискальным режимом и условиями регулирования, в которых осуществляет свою деятельность Общество. Руководство Общества полагает, что исход таких судебных разбирательств не окажет существенного негативного влияния на финансовое положение, результаты деятельности или показатели ликвидности Общества.



## 23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

### Выплата дохода по биржевым облигациям

В январе, феврале и марте 2022 года Общество выплатило купоны по биржевым облигациям серий 001P-05, 001P-07, 001P-08, 001P-09, 001P-11, 001P-14, 001P-15, 001P-16, 001P-18, 001P-19, 001P-21, 001P-22 и 001P-23 в общей сумме 3,125 млн. руб.

### Выкуп биржевых облигаций

9 марта 2022 года Обществом в рамках оферты приобретены 2 792 635 биржевых облигаций серии 001P-09 по цене 100% от номинала в размере 2,793 млн руб.

### Реализация активов

24 марта 2022 года Общество продало третьему лицу 90% акций компании Sistema Finance Holdings S.A. На текущий момент оценить влияние данного события на бухгалтерскую отчетность Общества не представляется возможным.

Руководитель



Травков Владимир Сергеевич

Главный бухгалтер

Борисенкова Ирина Радомировна

31 марта 2022 года