



Годовой отчет ОАО «УРАЛХИМ»  
2010 год

*В настоящем Годовом отчете под терминами «УРАЛХИМ», «Компания», «Общество» и «Группа» следует понимать совокупность компаний, состоящую из ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», филиалов и представительств, дочерних и зависимых обществ. Полные официальные названия юридических лиц, входящих в Группу, и их сокращенные наименования, используемые в данном Годовом отчете, приведены в разделе «Условные обозначения и сокращения».*

*Показатели, указанные в настоящем Годовом отчете, представлены по состоянию на 31 декабря 2010 года, за исключением тех показателей, в отношении которых прямо указаны иные периоды, даты.*

.....

*Некоторые заявления в данном документе могут содержать проекты или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых результатов Компании. Мы бы хотели предупредить, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут отличаться от заявленных. Мы не обязуемся пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными результатами.*

# Содержание

Обращение Председателя Совета директоров ..... 6

## **1. Обзор рынка** ..... 8

Взгляд на мировую отрасль минеральных удобрений ..... 9

Основные факторы долгосрочного роста ..... 10

Российская отрасль минеральных удобрений ..... 20

## **2. О компании** ..... 32

История ..... 34

Корпоративный календарь ..... 36

Общая информация об Обществе ..... 38

Структура ключевых активов ..... 39

Продуктовый портфель и его формирование ..... 46

Международный бизнес ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» ..... 50

## **3. Корпоративное управление** ..... 52

Структура владения ключевыми активами Группы «УРАЛХИМ» ..... 53

Органы управления, модель принятия решений ..... 54

Общее собрание акционеров ..... 55

Совет директоров ..... 55

Исполнительные органы ..... 62

Анализ и управление рисками ..... 67

## **4. Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям** ..... 74

Ключевые показатели 2010 г. .... 76

Драйверы роста и SWOT-анализ ..... 78

Производственная деятельность ..... 81

Продажи ..... 85

Финансовые результаты ..... 92

Логистика ..... 96

Стратегическое развитие ..... 99

Политика в области управления персоналом ..... 104

Корпоративная ответственность ..... 107

Ценные бумаги и дивидендная политика ..... 110

## **Приложения** ..... 112

Приложение 1

Крупные сделки и сделки с заинтересованностью ..... 113

Приложение 2

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения ..... 114

Приложение 3

Условные обозначения и сокращения ..... 117



## Ключевые показатели за 2010 г.

Мы произвели

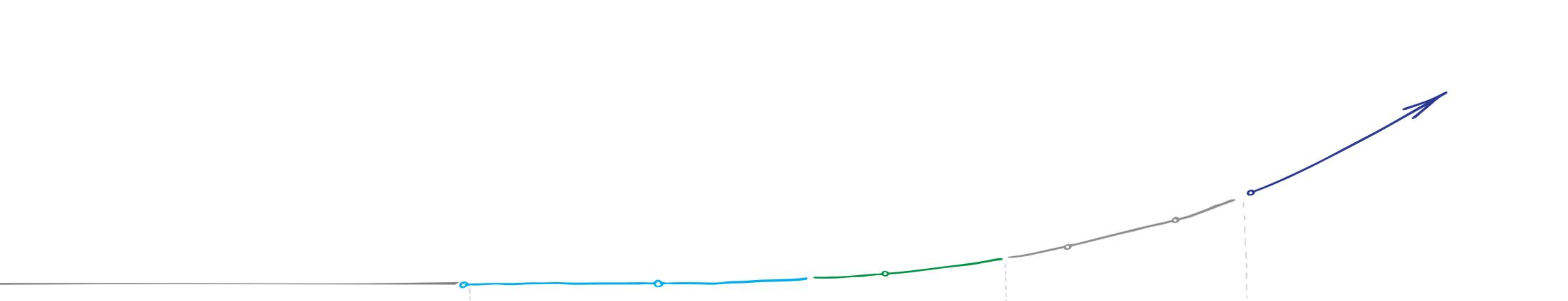
**> 4,8** млн тонн продукции,  
что на **10,3 %** больше, чем в 2009 г.

Мы увеличили продажи

**+4,5 %**

Мы поставили продукцию

**в 53** страны мира,  
**70** регионов России



**Основные финансовые  
показатели Группы  
компаний «УРАЛХИМ»  
в 2010 году\***

\*По данным Консолидированной финансовой отчетности  
Группы «УРАЛХИМ» за 2010 г., подготовленной по стандартам МСФО.

\*\*Adjusted EBITDA равна операционной прибыли до вычета  
износа и амортизации и финансового результата по операциям  
с производными финансовыми инструментами.

*Adjusted EBITDA\*\**

**\$309 163 тыс.**

*Выручка*

**\$1 389 119 тыс.**

*Операционная  
прибыль*

**\$205 231 тыс.**

*Чистая прибыль*

**\$29 566 тыс.**



## Дмитрий Мазепин

*Председатель Совета директоров*

Как Председатель Совета директоров ОАО «УРАЛХИМ», свою роль я вижу в формировании стратегии развития бизнеса. Я исхожу из того, что искусство управления любым бизнесом – это способность находить «живые» точки роста и развивать их с максимальной эффективностью. Отрасль минеральных удобрений – это бизнес, имеющий долгосрочные экономические перспективы, основу его роста составляют увеличение населения планеты и рост базовых человеческих потребностей в продуктах питания.

Основа успеха бизнеса Группы «УРАЛХИМ» – это синергия его ключевых составляющих.

**Стратегия развития.** Целью нашего движения вперед является создание устойчивого долгосрочного потенциала прибыльности, и этому подчинены задачи развития производства, логистики, продаж, продуктовой линейки. К 2015 году «УРАЛХИМ» должен стать лидером по маржинальности среди российских производителей удобрений. Экономическая эффективность, социальная и экологическая ответственность, развитие персонала – вот основные стратегические ориентиры эволюции Группы.

**Высокопрофессиональная команда.** Подбирая команду, я делаю ставку на тех, кто способен брать на себя инициативу и ответственность, творчески развивать поставленные задачи. Кроме того, говоря о профессиональной команде, я имею в виду не только топ-менеджмент, но и линейных руководителей, и производственный персонал предприятий.

**Мощная производственная база.** Производственные активы группы были созданы несколько десятилетий назад, что определило их значимые экономические позиции в отрасли. Используя этот потенциал, мы совершенствуем и модернизируем производство исходя из актуальных маркетинговых задач.

### **Диверсифицированный продуктовый портфель.**

В нашу продуктовую линейку входят как стандартные виды продукции, рассчитанные на массовый спрос, так и премиальные, высокомаржинальные продукты нишевого сегмента, ориентированные на конкретные рынки. Такой подход к формированию продуктового портфеля позволяет Группе «УРАЛХИМ» поддерживать стабильный коммерческий баланс и эффективно управлять доходностью.

**Развитая логистическая инфраструктура.** Транспортно-логистическая инфраструктура Группы находится в постоянном движении. Целями реализуемых масштабных инфраструктурных проектов, таких как строительство собственного перевалочного терминала и увеличение парка подвижного состава, являются гарантия стабильности каналов продаж и минимизация логистических издержек.

### **Долгосрочные позитивные рыночные перспективы.**

Отрасль производства минеральных удобрений достаточно быстро восстановилась после последствий мирового экономического кризиса 2008-2009 гг., мировой спрос и цены достигли докризисного уровня, а по ряду продуктов – уже превысили его. Это подтверждает то, что в глобальном масштабе отрасль продолжает оставаться одним из самых стабильно растущих сегментов экономики.

Синергетическое взаимодействие всех этих факторов формирует базу устойчивого развития, стабильного финансового положения Группы. Однако устойчивость и стабильность мало чего стоят без постоянного стремления вперед. Жизнь меняется, и мы меняемся вместе с ней. И от того, насколько удачно нам удастся «играть на опережение», зависит наш успех.

*Дмитрий Мазепин*





## 1. Обзор рынка

### стр. 9 **Взгляд на мировую отрасль минеральных удобрений**

*Растущая вместе с сельским хозяйством и сопутствующими отраслями востребованность минеральных удобрений обеспечивает многолетний среднегодовой прирост в среднем на 3 %. Быстрое истощение почв на фоне потребности в высокой урожайности обеспечит рынку N, P, K-удобрений стабильный долгосрочный рост.*

### стр. 10 **Основные факторы долгосрочного роста**

*Рост населения и стремление к повышению качества жизни определяют все большую потребность в питании и, следовательно, повышают спрос на минеральные удобрения.*

### стр. 20 **Российская отрасль минеральных удобрений и конкурентная среда**

*Благодаря доступу к уникальной ресурсной базе и мощной производственно-логистической инфраструктуре российские игроки занимают лидирующие позиции на мировом рынке.*

*Группа «УРАЛХИМ» является одним из крупнейших российских производителей азотных и фосфорных удобрений со сбалансированной линейкой базовых и премиальных продуктов, сильной внутрироссийской позицией и международной дистрибуцией более чем в 50 стран мира.*

# Взгляд на мировую отрасль минеральных удобрений

*Динамичный рост*

## Ключевые факты о промышленности минеральных удобрений

- Сырьем для производства минеральных удобрений являются природный газ, фосфатные руды и калийные соли, месторождения которых имеются в ограниченном числе регионов мира
- Производственные мощности характеризуются высокой капиталоемкостью и сконцентрированы преимущественно вблизи источников сырья, морских портов или, в меньшей степени, рынков сбыта
- Ресурсообеспеченность и высокая степень концентрации производств, а также их географическая удаленность от мест потребления минеральных удобрений ведут к значительной доле экспорта, характерной для всей отрасли

## Глобальные тренды рынка

- Рост спроса на все виды удобрений
- Увеличение доли развивающихся рынков в потреблении минеральных удобрений
- Интеграция производственных мощностей с дистрибьюторскими и транспортными сетями
- Консолидация отрасли вокруг крупных игроков
- Фактор добавочного спроса на минеральные удобрения за счет новых отраслей, таких как производство биотоплива

## Общее состояние рынка в 2010 году

- Восстановление мировой экономики после кризиса 2008–2009 гг. привело в 2010 году к оздоровлению рынка минеральных удобрений
- Мировая отрасль минеральных удобрений характеризовалась восстановлением мирового спроса, а по некоторым продуктам — приростом по сравнению с докризисным уровнем. Все это положительно сказалось и на объемах производства минеральных удобрений, и на их продажах, и на уровне цен
- Восстановление отрасли особенно заметно в сегментах фосфорных и калийных удобрений. В азотной промышленности темпы роста объема производства аммиака и выпуска азотных удобрений обеспечили восстановление отрасли до уровня многолетней тенденции



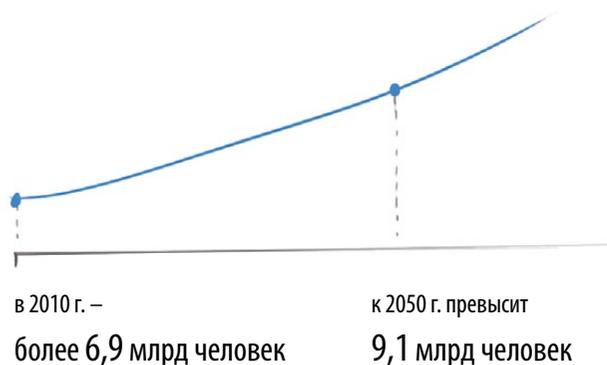
Нина Хангалъдян,

*Директор Департамента конъюнктуры рынка  
и торговой политики:*

*Производство минеральных удобрений — одна из важнейших отраслей экономики, обеспечивающая эффективность производства сельхозпродукции. С середины прошлого века мировой рынок минеральных удобрений развивался высокими темпами, чему способствовал рост всей мировой экономики, в том числе сельского хозяйства. В результате потребление удобрений в мире **менее чем за 30 лет** выросло почти **в 5 раз**, средние многолетние значения темпов прироста стабильны и составляют порядка **2–3 % в год**.*

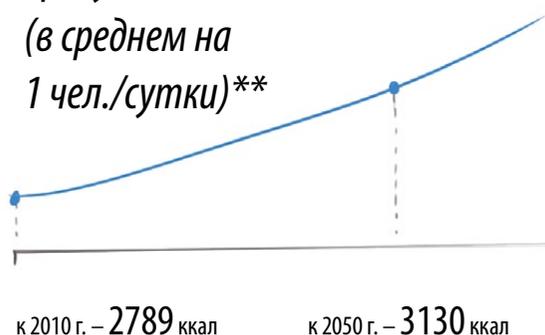
## Основные факторы долгосрочного роста

### Рост мирового населения\*



\* По информации Департамента по экономическим и социальным вопросам ООН.

### Динамика потребления продуктов питания (в среднем на 1 чел./сутки)\*\*

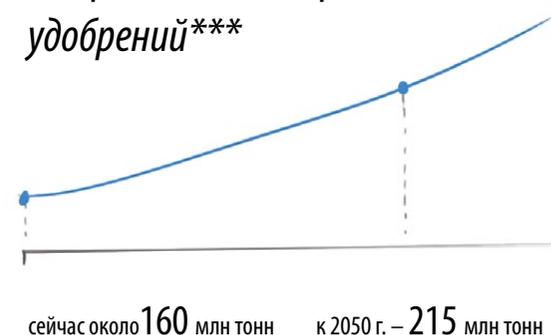


Производство сельскохозяйственной продукции должно быть увеличено **на 70 %** к 2050 г.\*\*

**90 %** – интенсификации  
сельхозпроизводства  
**10 %** – освоение новых земель

\*\* По информации Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН.

### Динамика мирового потребления минеральных удобрений\*\*\*



\*\*\* По информации Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН.

Продукты из зерновых, выращенных с применением минеральных удобрений, на сегодняшний день составляют основу рациона питания более 50 % населения земли, в будущем это значение будет только расти.\*\*\*\*

\*\*\*\* По информации EFMA (European Fertilizers Manufacturers Association).

# Структура мирового производства и потребления минеральных удобрений

## N

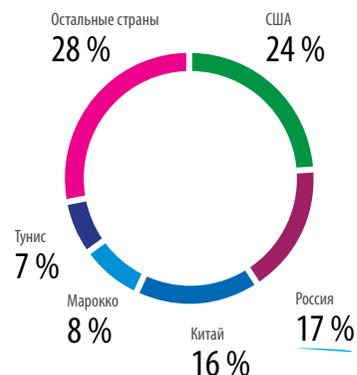


Структура мирового производства азотных удобрений\*



Структура мирового потребления азотных удобрений\*\*

## P



Структура мирового производства фосфорных удобрений\*\*

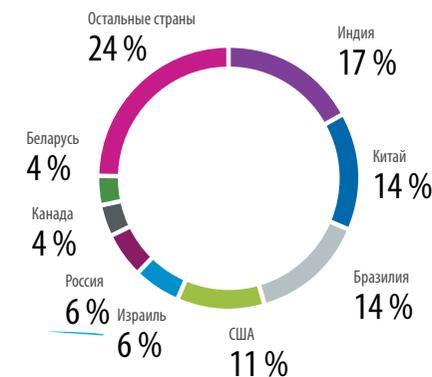


Структура мирового потребления фосфорных удобрений\*\*

## K



Структура мирового производства калийных удобрений\*



Структура мирового потребления калийных удобрений\*

\*По данным IFA, 2009 г.  
\*\*По данным FERTECON, 2009 г.



# N

Ключевой питательный элемент. Является основой для формирования протеинов и энзимов, белков и большинства витаминов.

Первостепенная потребность сельскохозяйственного производства (требует ежегодного внесения). Объемы потребления превышают объемы P + K. Постоянно растущий спрос обусловлен наращиванием сельхозпроизводства в развивающихся странах.

# P

Важен для роста. Способствует фотосинтезу, ускоряет созревание зерновых, участвует в синтезе белка и сложных углеводов.

Стоимость и объемы определяются ограниченным доступом к фосфоросодержащим ресурсам.

# K

Отвечает за стрессоустойчивость растений и качество конечного продукта.

Высокая стоимость продуктов при узости сырьевой базы. Удовлетворение спроса привязано к ресурсным возможностям производства.

30–170 кг/гектар

до **61 %**

общемирового объема потребляемых удобрений\*

**23 %**

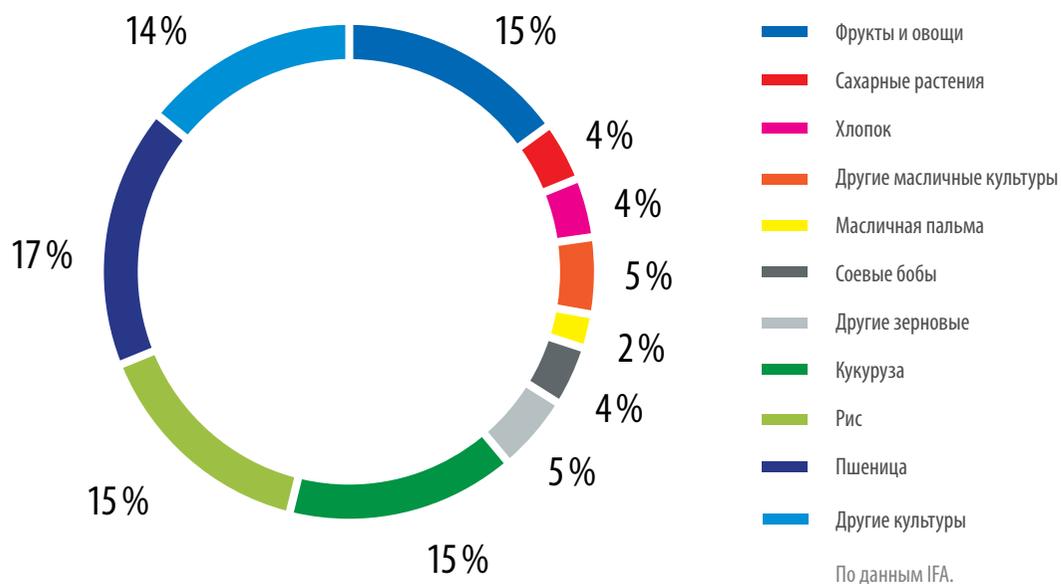
общемирового объема потребляемых удобрений\*

**16 %**

общемирового объема потребляемых удобрений\*

\*По данным IFA.

## Структура использования удобрений по видам сельхозкультур



Елизавета Полотнянщикова,  
Директор Департамента маркетинга:

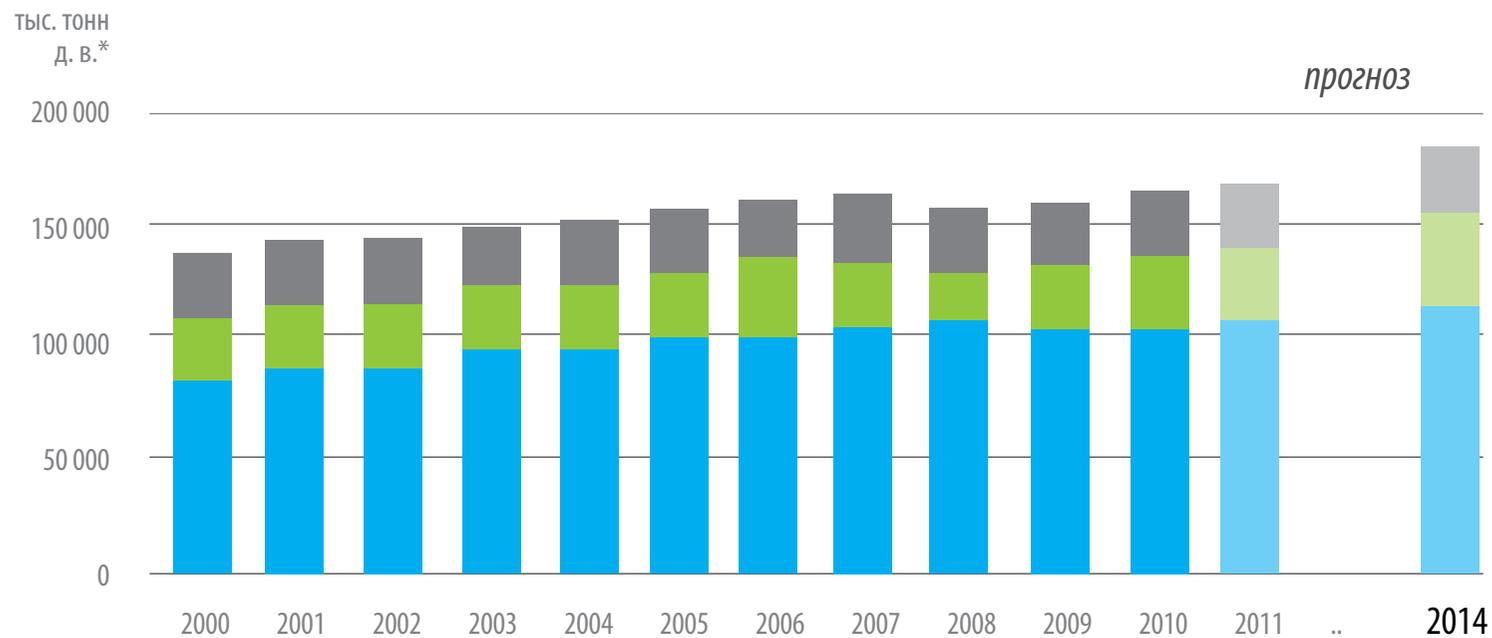
Продуктовая линейка «УРАЛХИМ» сочетает базовые продукты первой необходимости и инновационные марки, решающие проблемы питания в конкретных регионах, на конкретных типах почв. Удобрения компании обеспечивают потребность большинства сельскохозяйственных культур в азоте, фосфоре, а в составе комплексных удобрений насыщают калием и другими элементами – всем, что помогает достигать высокой урожайности.

## Динамика мирового потребления минеральных удобрений

- Азотные удобрения
- Фосфорные удобрения
- Калийные удобрения

По данным IFA.

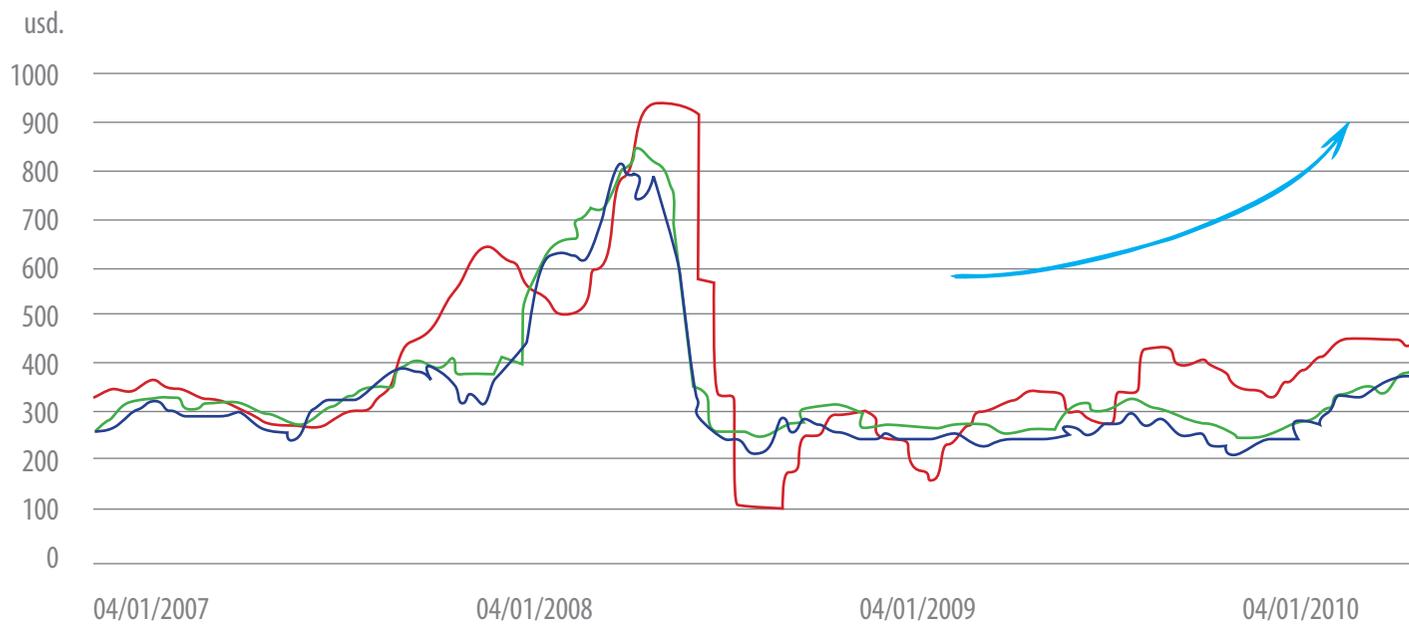
\*В действующих веществах.



**N** 111,7 млн тонн д. в.  
к 2014 г.

**P** 43,7 млн тонн д. в.  
к 2014 г.

**K** 31,9 млн тонн д. в.  
к 2014 г.



*Динамика цен  
на карбамид  
и аммиак  
в 2007–2010 гг., \$/т*

По данным FERTECON, Profercy.

*Послекризисное  
восстановление  
рынка*

*Аммиак в 2007–2010 гг.*

■ FOB Южный

*Карбамид в 2007–2010 гг.*

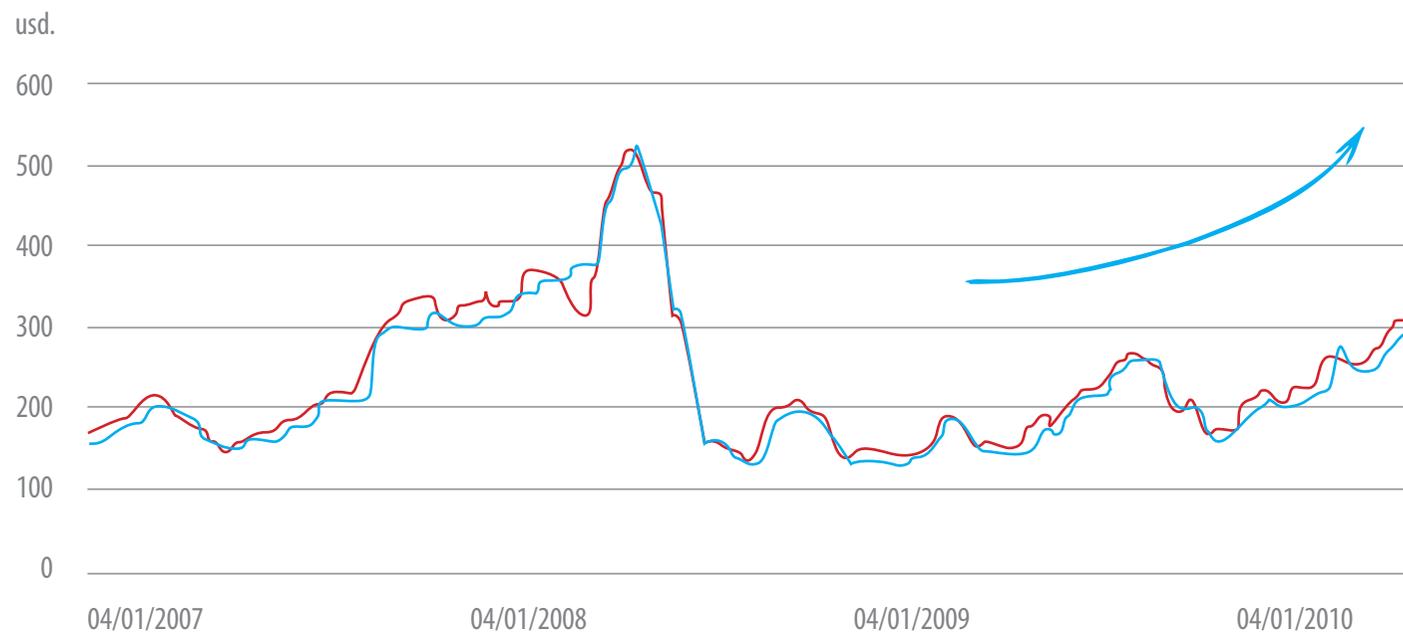
■ FOB Южный

■ FOB Middle East

## Динамика цен на аммиачную селитру в 2007–2010 гг., \$/т

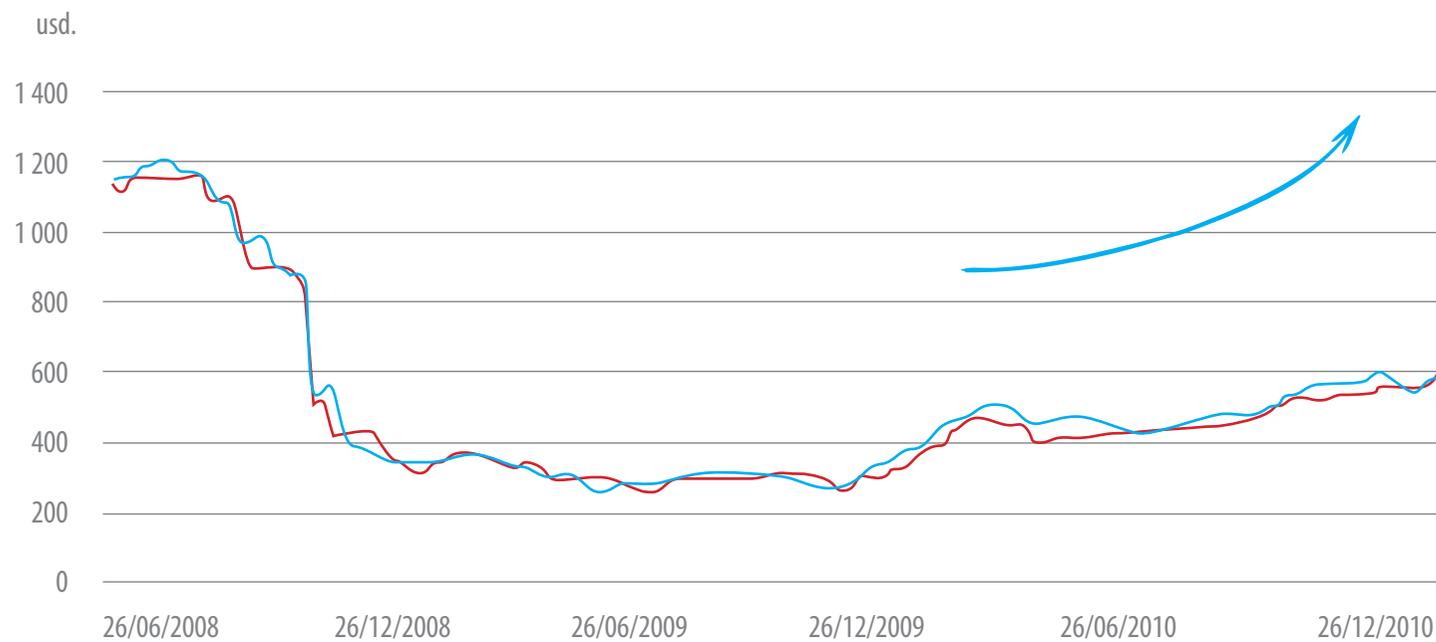
По данным FERTECON, Profercy.

Послекризисное восстановление рынка



Аммиачная селитра в 2007–2010 гг.

— FOB Черное море — FOB Балтика



*Динамика цен  
на диаммофос (DAP)  
в 2008–2010 гг., \$/т*

По данным ICIS, The Market.

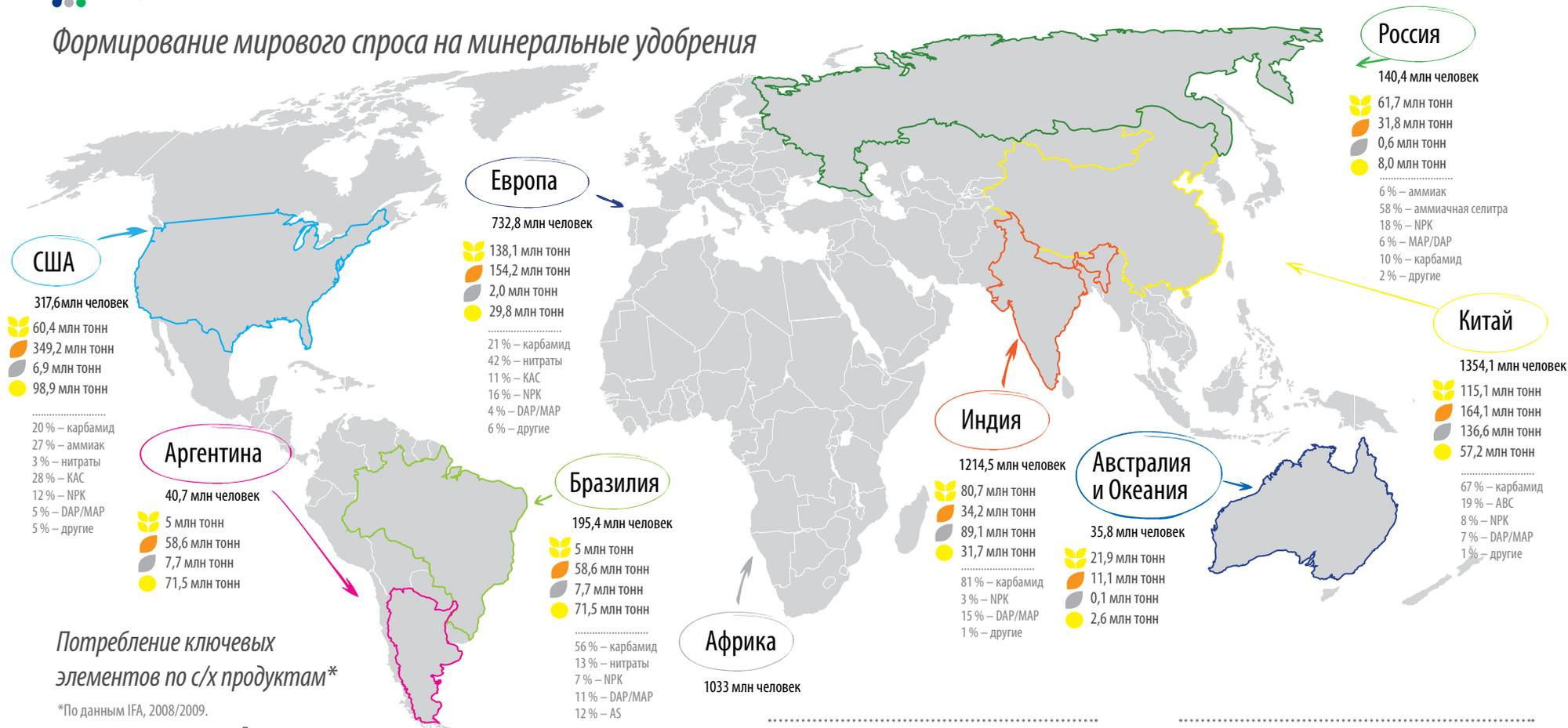
*Послекризисное  
восстановление  
рынка*

*Диаммофос (DAP) в 2008–2010 гг.*

■ FOB US

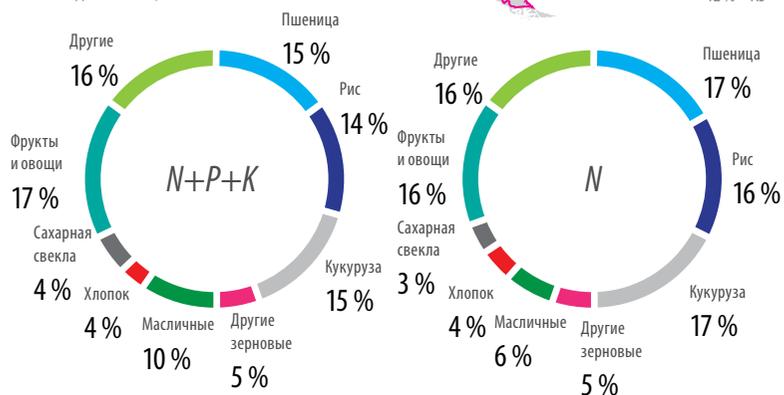
■ FOB Балтика

## Формирование мирового спроса на минеральные удобрения



### Потребление ключевых элементов по с/х продуктам\*

\*По данным IFA, 2008/2009.



### Мировое население по континентам в 2010 г.\*\*

Африка	1033 млн человек
Европа EU-27	732,8 млн человек
Арабские государства	359,4 млн человек
Азия	4166,7 млн человек
Латинская Америка и Карибский бассейн	588,6 млн человек

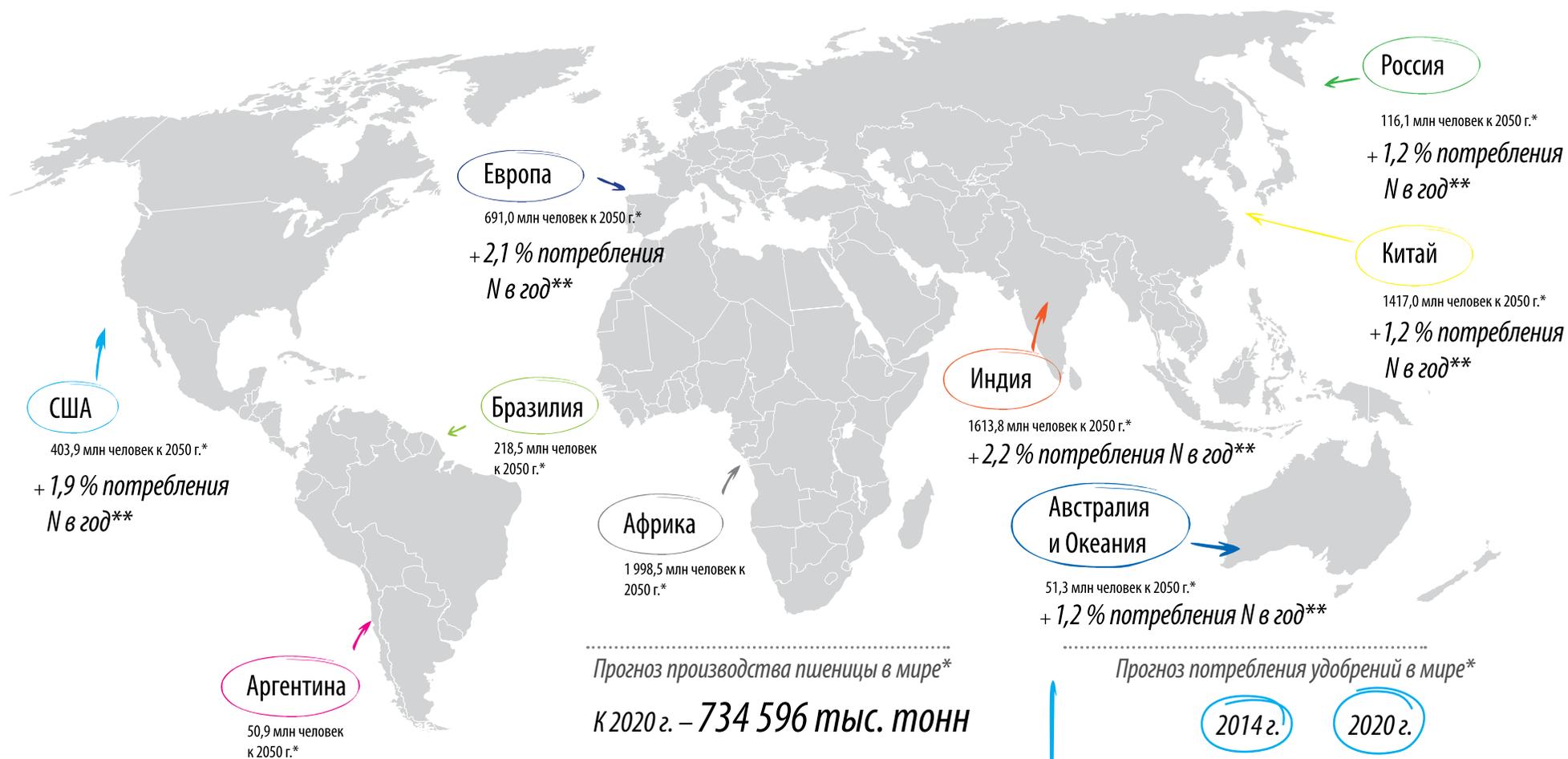
### Общепланетное производство ключевых с/х культур в 2009/2010 гг.\*\*\*

Пшеница	682,1 млн тонн
Фуражное зерно	1107,9 млн тонн
Рис	441,2 млн тонн
Масличные	441,1 млн тонн

\*\*По данным UNFPA (The United Nations Population Fund), 2010.

\*\*\* По данным FAO, USDA, декабрь 2010.

# Прогноз мирового потребления удобрений



## Прогноз производства пшеницы в мире\*

К 2020 г. – 734 596 тыс. тонн

к 2050 г. – 947 611 тыс. тонн

## Прогноз потребления удобрений в мире\*

	2014 г. <sup>1</sup>	2020 г.
N	111,7	125,5
P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	43,7	51,9
K <sub>2</sub> O	31,9	38,9
<b>Итого</b>	<b>187,3</b>	<b>216,3</b>

\*\*Прогноз по росту потребления N на ключевых рынках в 2009–2014 гг. По данным IFA, CAGR 09–14.

\*По прогнозу Всероссийского института аграрных проблем и информатики им. А.А. Никонова, Российско-немецкой высшей школы управления Академии народного хозяйства.

\*По информации IFA, Fertecor.



Дмитрий Коняев,  
Коммерческий директор\*

Агрохимическая продукция занимает  
**3-е место** в структуре российского  
экспорта после ТЭК и металлургии.

На долю минеральных удобрений приходится  
**более 20 %** товарной продукции химической  
и нефтехимической промышленности России.

\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Коняев  
занимает должность Генерального директора ОАО «УРАЛХИМ».  
Коммерческим директором является Алексей Страхов.

## Российская отрасль минеральных удобрений

# РОССИЯ

**1-е место** в мире по производству  
аммиачной селитры (АН)\*

**2-е место** в мире по производству  
хлористого калия (КСИ)\*

**3-е место** в мире по производству  
аммофоса (МАР)\*

**4-е место** в мире по производству  
диаммофоса (ДАР)\*

\*По данным IFA.

Россия – один из крупнейших мировых  
экспортеров всех видов минеральных удобрений

# 10 %

мирового производства  
минеральных удобрений

# 1,8 %

мирового  
потребления удобрений

**Факторы  
конкурентоспособности  
российских производителей**

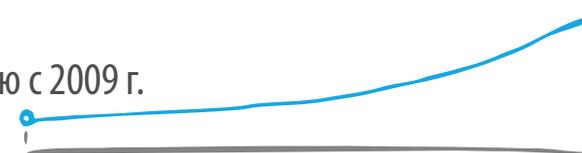
- ✓ Доступ к мощной ресурсной базе страны = наличие сырья для выпуска всех видов удобрений
- ✓ Развитая транспортная система, включающая морские порты



## Российское производство\*

**ВСЕГО: +23 %** по сравнению с 2009 г.

17,0 млн тонн в действующих веществах



Азотные удобрения  
Фосфорные удобрения  
Калийные удобрения

**2010 год**

7,6 млн тонн д. в. (N)  
3,2 млн тонн д. в. (P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>)  
6,3 млн тонн д. в. (K<sub>2</sub>O)

\*По данным «АзотЭкон-Плюс».

## Азотные удобрения

+ 2,2 %

В ассортиментной линейке производимых в России азотных удобрений лидирующие позиции занимают аммиачная селитра, включая ее производные, и карбамид.

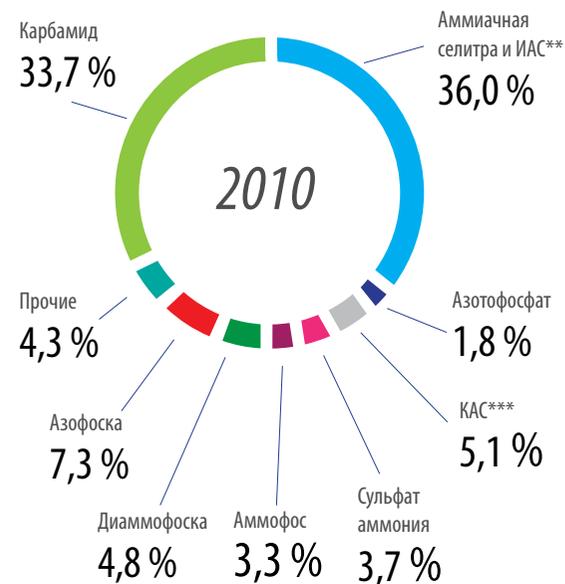
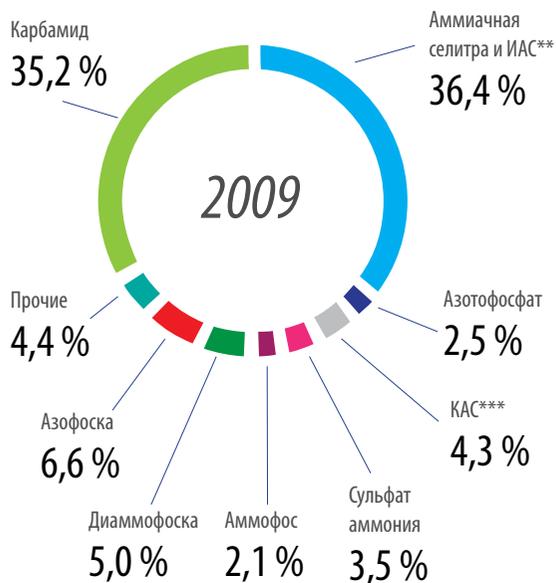
Михаил Генкин | Директор по развитию бизнеса:

*При загрузженности производственных мощностей такой прирост сегмента азотных удобрений обеспечил новый максимум выпуска за период с 1991 года.*

Нина Хангальдян | Директор Департамента конъюнктуры рынка и торговой политики:

*Ассортиментная структура производимых в России азотосодержащих удобрений в 2010 г. приблизилась к докризисным параметрам. В первую очередь это касается соотношения однокомпонентных и комплексных азотосодержащих удобрений. По сравнению с прошлым годом несколько изменилась структура производства удобрений за счет увеличения доли растворов КАС. Выработка сложных удобрений выросла относительно 2009 г. на 13 %, при этом в 1,6 раза увеличился выпуск аммофоса, на 13 % – выпуск азофоски.*

Структура производства азотосодержащих удобрений в 2009–2010 гг.\*

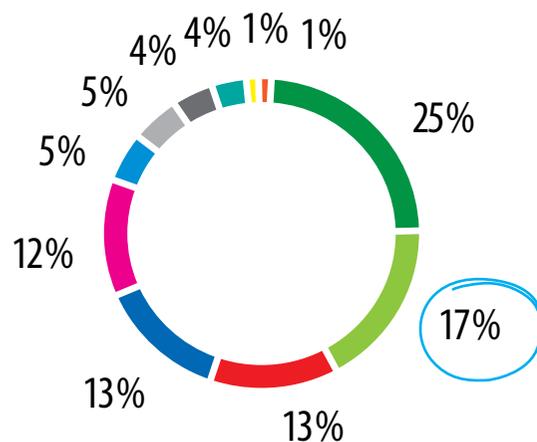


\*По данным «АзотЭкон-Плюс».

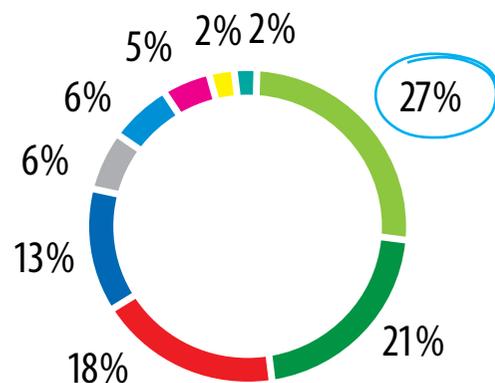
\*\*Известково-аммиачная селитра (КАИ).

\*\*\*Карбамидно-аммиачная смесь.

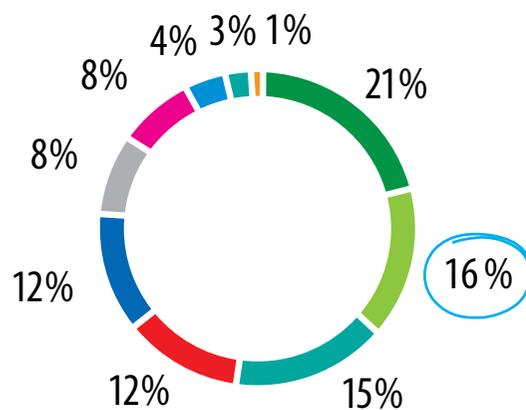
Доли основных производителей азотных удобрений в России в 2010 г.\*



Доли основных производителей аммиачной селитры в России в 2010 г.\*

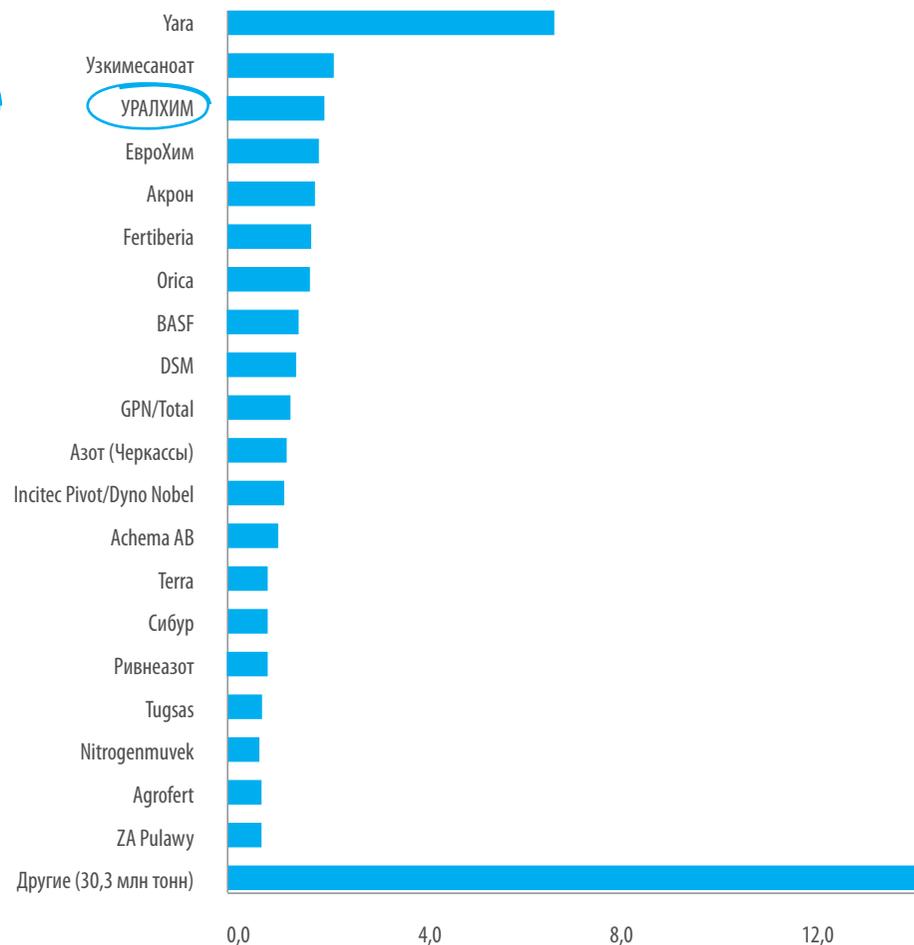


Доли основных производителей аммиака в России в 2010 г.\*



- «УРАЛХИМ»
- «ЕвроХим»
- «Акрон»
- «ФосАгро»
- «Менделеевсказот»
- «Салаватнефтеоргсинтез»
- «Сибур-Минудобрения»
- «Минудобрения», Россошь
- «КуйбышевАзот»
- «Тольяттиазот»
- «Щекиноазот»

20 ведущих мировых производителей аммиачной селитры и производных, млн тонн\*\*



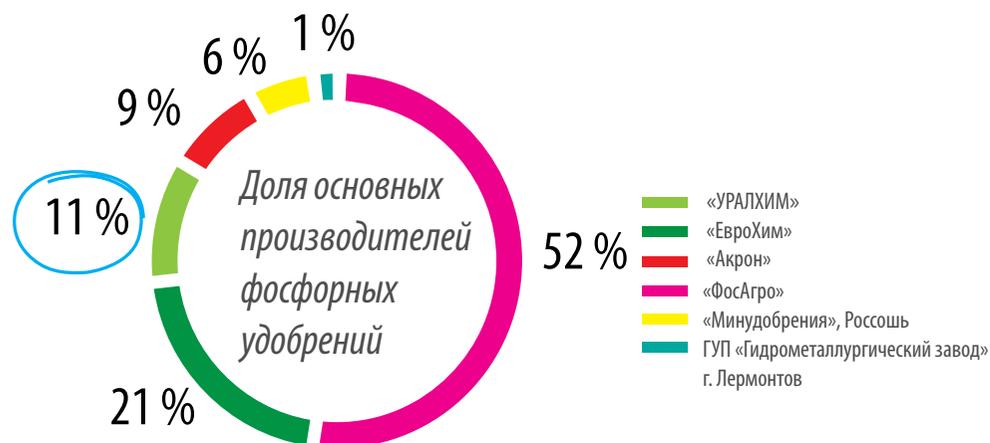
\*По данным «АзотЭкон-Плюс».

\*\*По данным British Sulphur Consultants.

## Фосфорные удобрения

+22 %

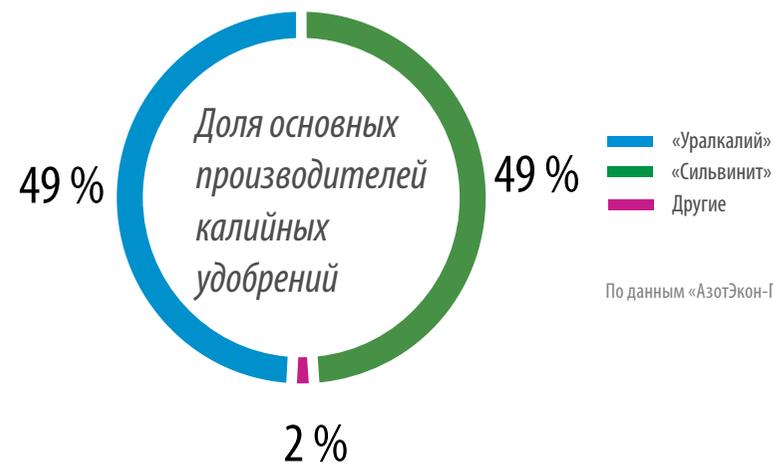
Основными фосфорными удобрениями, производимыми в России, являются аммофос (MAP) и диаммофос (DAP).



## Калийные удобрения

+89 %

После обвала потребления калия в мире в 2009 году по результатам 2010 года производство выросло с 3,8 до 6,3 млн тонн в действующих веществах. Общий объем произведенного в стране хлористого калия составил 10,3 млн тонн.

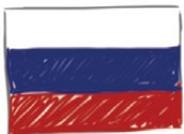


По данным «АзотЭкон-Плюс».

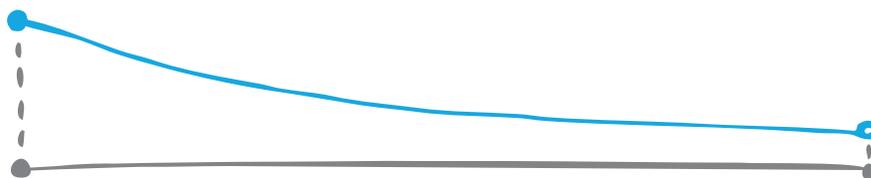
Нина Хангальдян

Директор Департамента конъюнктуры рынка и торговой политики:

Рост производства фосфорных и калийных удобрений связан с восстановлением спроса докризисного уровня.



## Российское потребление\*



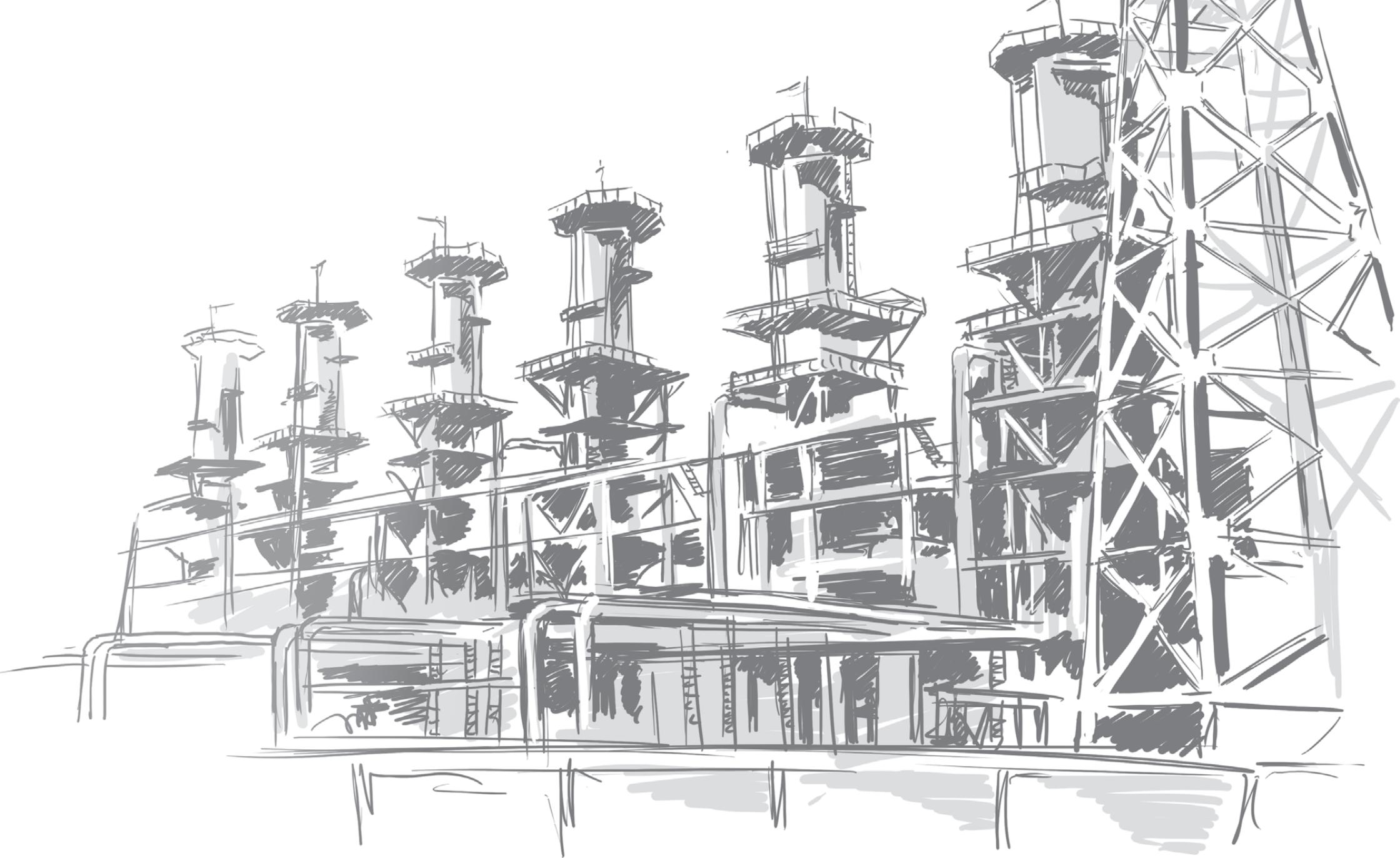
**2,379** млн тонн  
в действующих веществах в 2009 г.

**2,357** млн тонн  
в действующих веществах в 2010 г.

**14 %** общероссийского производства в 2010 г.

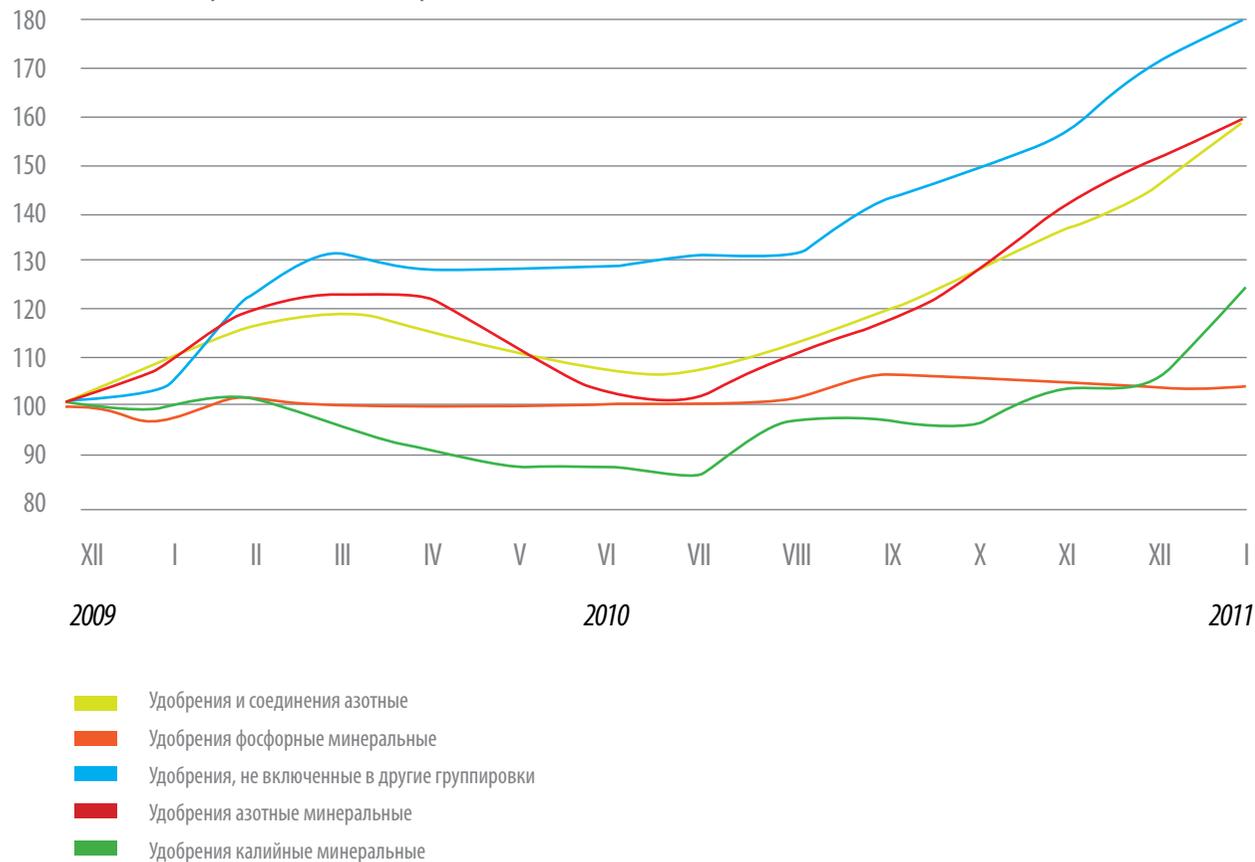
После пика урожайности в 2008 г. последовал обусловленный погодными условиями спад. Как следствие, потребление удобрений в стране снизилось на 0,9 % по сравнению с показателями 2009 г. (2,379 млн тонн).

\* По данным «АзотЭкон-Плюс», Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.



## Динамика изменения индекса цен на удобрения в России в 2010 г.

Индексы цен производителей на удобрения по Российской Федерации в 2010–2011 гг. на конец периода, в % к декабрю 2009 г.



По данным «Росстата».



Дмитрий Осипов,  
Генеральный директор\*:

В соответствии с «Соглашением по взаимодействию с целью удовлетворения потребностей сельхозтоваропроизводителей АПК РФ в минеральных удобрениях в 2008–2012 гг.», заключенным между Агропромышленным союзом России и отраслевой «Российской ассоциацией производителей удобрений» (РАПУ), ведущие российские производители декларируют максимальные пороговые отпускные цены на самые востребованные отечественными аграриями марки удобрений. «УРАЛХИМ», как один из ключевых учредителей и активных членов РАПУ, выступает за то, чтобы поддерживать отечественное сельское хозяйство и поставлять удобрения на внутренний рынок по льготным ценам.

\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Осипов занимает должность заместителя Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Генеральным директором является Дмитрий Коняев.

## Объемы потребления основных видов удобрений в России\*

\*По данным компании «УРАЛХИМ».

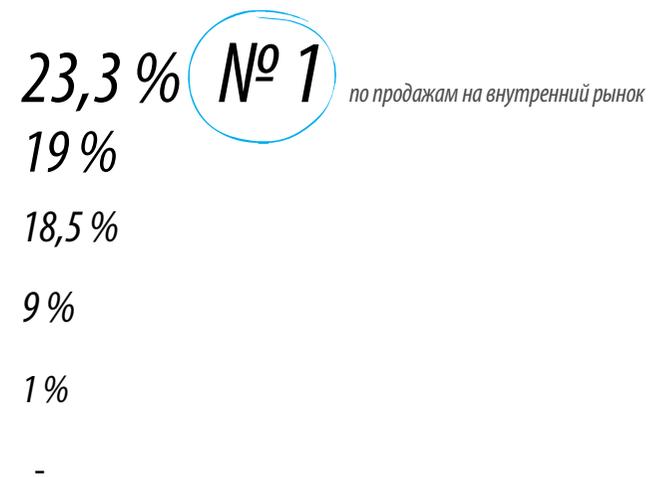


Аммиачная селитра (AN)	3283 тыс. тонн	3483 тыс. тонн
Аммофос (MAP)	355 тыс. тонн	326 тыс. тонн
Диаммофоска NPK 10:26:26	335 тыс. тонн	351 тыс. тонн
Нитроаммофоска NPK 16:16:16	703 тыс. тонн	579 тыс. тонн
Карбамид	544 тыс. тонн	636 тыс. тонн
Хлористый калий (K)	380 тыс. тонн	351 тыс. тонн

2009 год

2010 год

## Доля «УРАЛХИМ» в поставках основных видов удобрений на внутренний рынок



«УРАЛХИМ» в 2010 году

Дмитрий Осипов

Генеральный директор\*\*:

В январе 2010 г. принята «Доктрина продовольственной безопасности России», которая, в частности, декларирует курс на повышение почвенного плодородия и урожайности, а также предполагает расширение посевных площадей под сельскохозяйственные культуры за счет неиспользуемых пахотных земель. Таким образом, при активной поддержке правительства в ближайшие годы в стране прогнозируется заметный подъем сельхозпроизводства, становящийся базисным фактором для роста рынка минеральных удобрений.

\*\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Осипов занимает должность заместителя Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Генеральным директором является Дмитрий Коняев.

## Взгляд на конкурентный рынок

Холдинг	«Акрон»	«ЕвроХим»	«ФосАгро»	«УРАЛХИМ»
Азотные активы	«Акрон» «Дорогобуж» «Хунжи-Акрон» (Китай)	«Невинномысский Азот» НАК «Азот»	«Череповецкий Азот»	«Азот», г. Березники «ЗМУ КЧХК», г. Кирово-Чепецк
Фосфорные активы		«Белореченские Минудобрения» «Фосфорит» «Лифоса» (Литва)	«Аммофос» «Балаковские минеральные удобрения»	«Воскресенские минеральные удобрения»
Сырьевые активы		«Ковдорский ГОК»	«Апатит»	

Михаил Генкин

Директор по развитию:

Производство минеральных удобрений в России осуществляется на более чем **20** крупных предприятиях. На сегодняшний день в российской индустрии азотно-фосфорных минеральных удобрений сформированы четыре вертикально интегрированные группы, которые обеспечивают выпуск наибольшей доли азотно-фосфорных (без учета калийных) минеральных удобрений в России.

*2010 год для  
Группы «УРАЛХИМ»\**

\*По объемам производства на территории России.

**№ 1** *по производству аммиачной селитры (AN) и ее производных*  
**2,2 млн тонн\*\***

*по объемам производства азотных удобрений*

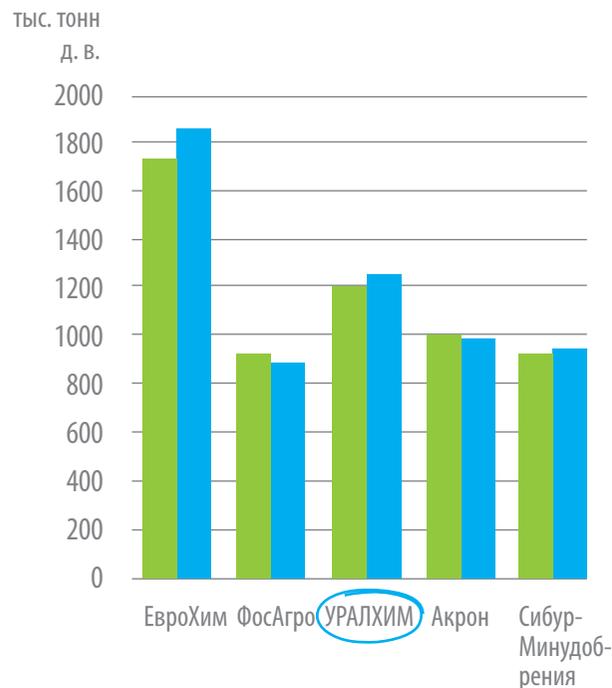
**№ 2** *16,7 % общего производства\*\**

**№ 3** *по производству азотных и фосфорных удобрений*  
*доля в общем объеме производства*  
*удобрений **15 %\*\****

\*\* По данным «АзотЭкон-Плюс».

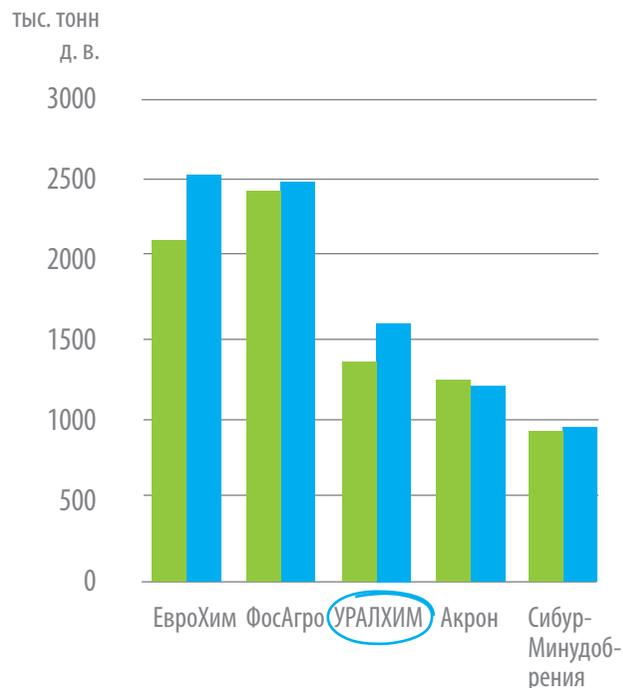
## «УРАЛХИМ» на рынке

### азотных удобрений



2009 г.	1730,4	904,2	1202,4	1020,1	938,0
2010 г.	1872,6	893,6	1263,9	978,5	951,5

### азотных и фосфорных удобрений



2009 г.	2179,9	2409,2	1342,4	1279,1	938,0
2010 г.	2516,0	2499,6	1616,8	1251,7	951,5

По данным «АзотЭкон-Плюс».



Сергей Гурнаков,

Производственный директор:

Увеличение производства азотных удобрений на **5,1%** в действующем веществе (N) по итогам 2010 года было обеспечено за счет роста объемов выпуска валового аммиака на 4% и его последующей переработки в азотные удобрения.



## 2. 0 Компании

### стр. 34 История

*Образованное в 2007 году, сейчас ОАО «ОХК» «УРАЛХИМ» – одна из крупнейших и наиболее динамично развивающихся компаний на рынке минеральных удобрений в Российской Федерации, СНГ и Восточной Европе.*

### стр. 36 Корпоративный календарь

*Среди сотен событий 2010 года мы выделили 7 наиболее сильно повлиявших на компанию и ее бизнес.*

### стр. 38 Общая информация об Обществе

*Основными акционерами Открытого акционерного общества «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» являются:*

*URALCHEM HOLDING P.L.C.  
Limited Liability Company CI-CHEMICAL INVEST LIMITED.*

*Компания через вложения в акции и доли, напрямую или через своих аффилированных лиц контролирует капитал более 30 дочерних и зависимых обществ или участвует в нем.*

## стр. 39 Структура ключевых активов

### *Основные производственные активы*

*«Азот» (г. Березники, Пермский край)*

*Одно из крупнейших российских предприятий, выпускающих аммиак и азотные удобрения. Более 1,9 млн тонн товарной продукции в 2010 г.*

*«ЗМУ КЧХК» (г. Кирово-Чепецк, Кировская область)*

*Один из мощнейших в стране комплексов, производящих более 10 наименований азотных и комплексных минеральных удобрений. Более 2,1 млн тонн товарной продукции в 2010 г.*

*«Воскресенские минеральные удобрения» (г. Воскресенск, Московская область)*

*Входит в четверку крупнейших российских производителей фосфоросодержащих удобрений, кормовых добавок, фосфорной и серной кислот. Порядка 0,8 млн тонн товарной продукции в 2010 г.*

### *Логистические активы*

*«УРАЛХИМ-ТРАНС»*

*Внутренний логистический оператор, обеспечивающий железнодорожную перевозку продукции, производимой предприятиями Группы компаний «УРАЛХИМ».*

### *Ключевые трейдинговые активы:*

*SIA URALCHEM Trading (Латвия)*

*Консолидирует дистрибуционные и логистические операции Группы на зарубежных рынках с 2009 г.*

*ТД «УРАЛХИМ» (Россия)*

*Продвижение и продажа продукции на рынках России и СНГ. Компания работает с 2008 г.*

## стр. 46 Продуктовый портфель и его формирование

*Продуктовая линейка Группы компаний «УРАЛХИМ» является одной из самых широких и сбалансированных на рынке, включает минеральные удобрения (80 % совокупного производства) и сырье различного рода для промышленного потребления (около 20 % совокупного производства).*

*Стратегия развития по ключевому направлению – производству минеральных удобрений – основана на сочетании базовых и премиальных (высокомаржинальных) продуктов, наращивании доли премиальных нишевых продуктов, доля потребления которых растет.*

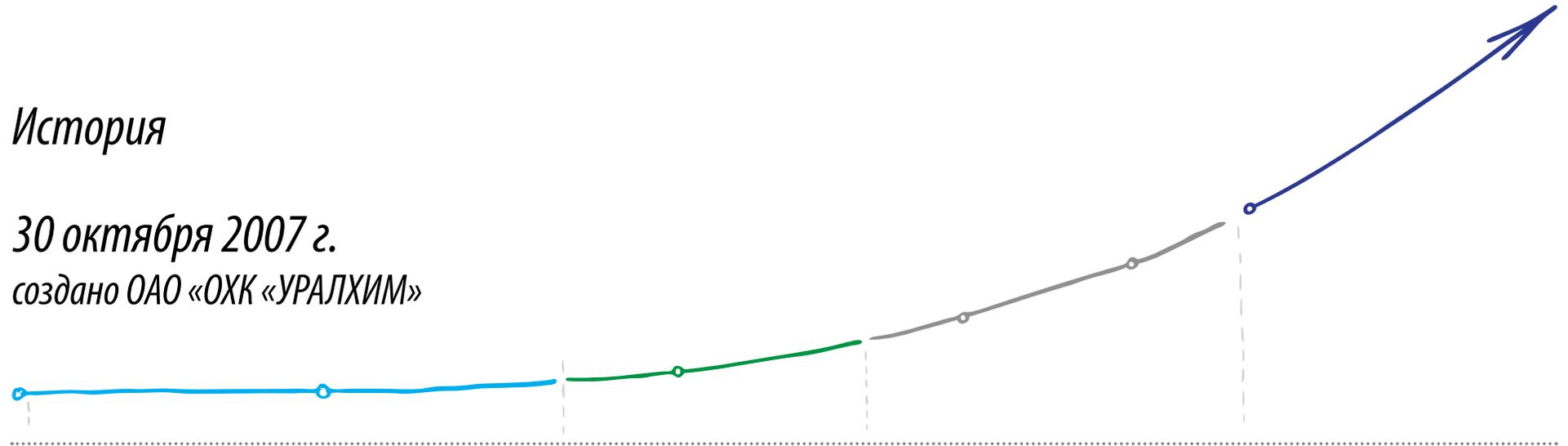
## стр. 50 Международный бизнес ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

*Сезонность сельскохозяйственного спроса внутри страны нивелируется работой с партнерами по всему миру.*

*Гибкость ассортиментного предложения позволяет занять ниши на премиальных рынках: «универсальные» удобрения являются базисом, а ориентированные на конкретные рынки продукты помогают наращивать бизнес.*

## История

30 октября 2007 г.  
создано ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»



### 2007 год

- Приобретение контрольных пакетов акций: Открытого акционерного общества «Кирово-Чепецкий химический комбинат имени Б.П.Константинова» (Кирово-Чепецк, Кировская область) и ОАО «Азот» (г. Березники, Пермский край).
- Создание компании URALCHEM FREIGHT LIMITED – транспортно-экспедиторское обслуживание, организация перевалки в портах, перевозки экспортируемой продукции водным транспортом.
- Учреждение ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» – железнодорожная логистика для группы «УРАЛХИМ».

### 2008 год

- Приобретение контрольного пакета акций (71,7 %) ОАО «Воскресенские минеральные удобрения».
- Создание компании URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA. (Бразилия) с целью развития сети продаж. Создание компании URALCHEM Assist (Германия).
- Приобретение 7,5 % акций ОАО «Тольяттиазот».
- Учреждение Общества с ограниченной ответственностью «Торговый дом «УРАЛХИМ» – торговой структуры, ориентированной на внутренний рынок России и стран СНГ.

### 2009 год

- Создание SIA Riga Fertilizer terminal (Латвия) – совместного предприятия с SIA RTO (одной из крупнейших стивидорных компаний рижского порта) для реализации проекта строительства в рижском порту специализированного терминала по перевалке и хранению минеральных удобрений и сходных химических продуктов.
- Приобретение холдингом «УРАЛХИМ» 44,3 % акций ОАО «Минеральные удобрения» (г.Пермь), повысившее долю в компании до 46,5 %.
- Увеличение доли в ОАО «Тольяттиазот» до 9,7 %.

### 2010 год

- Увеличение доли владения в ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» до 89,9 %.
- Реорганизация обществ, входящих в структуру Группы «УРАЛХИМ», связанная с переходом на единую акцию.

## **Дмитрий Осипов,**

*Генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»\*:*

*«УРАЛХИМ» является одной из крупнейших компаний на рынке азотных и фосфорных удобрений в Российской Федерации и СНГ.*

**Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» (ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»)**

### **Это**

**более 12 300 человек,  
которые работают**

*в филиале «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники Пермского края,  
ОАО «ЗМУ КЧХК» в г. Кирово-Чепецк Кировской области,  
ОАО «ВМУ» в г. Воскресенск Московской области,  
ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»,  
SIA URALCHEM Trading (Латвия),  
ООО ТД «УРАЛХИМ».*

### **Производят\*\***

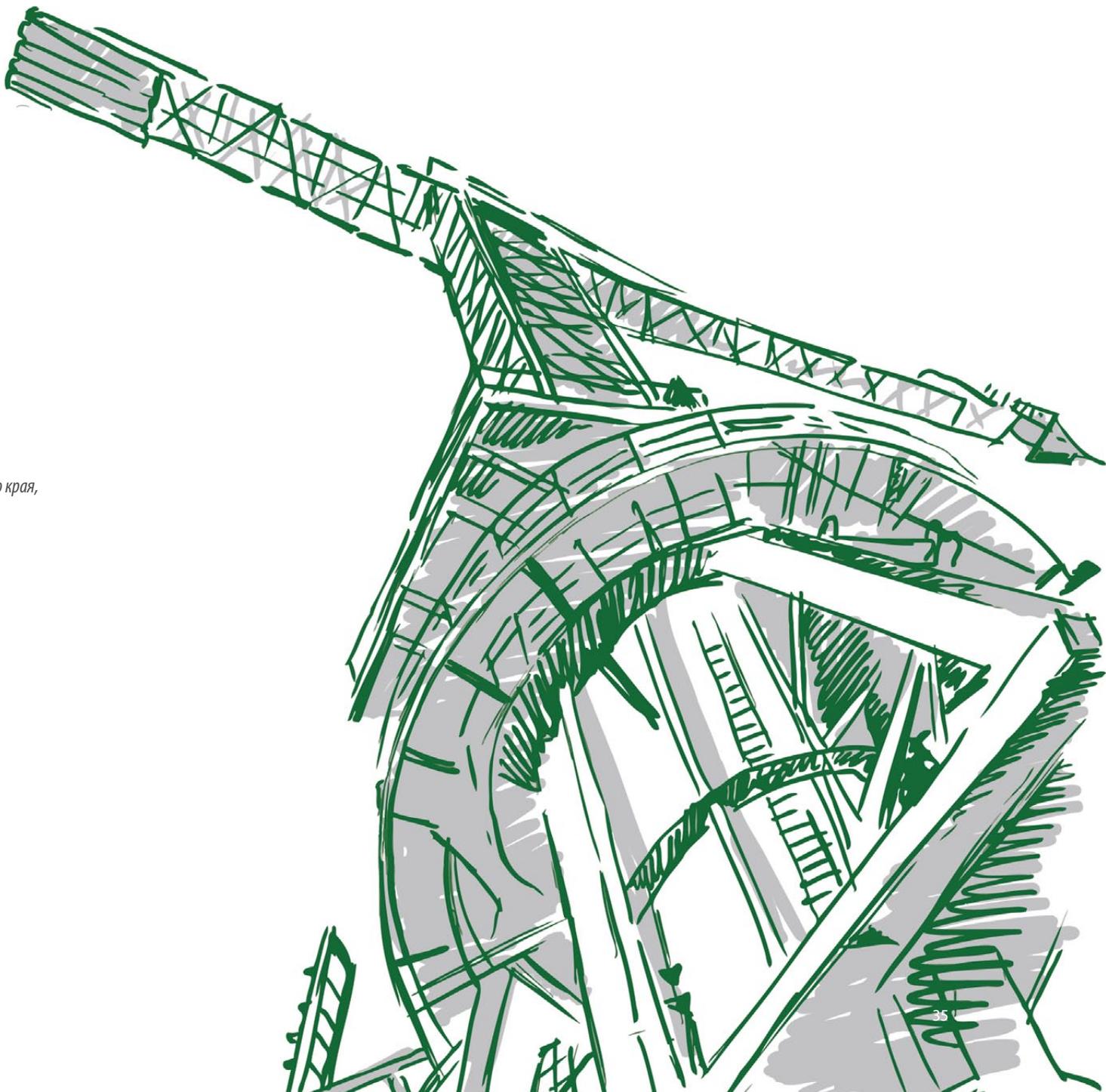
*2,5 млн тонн аммиачной селитры и ее производных,  
2,2 млн тонн аммиака,  
0,7 млн тонн аммофоса и диаммофоса (MAP и DAP),  
0,8 млн тонн комплексных удобрений (NPK),  
0,5 млн тонн карбамида.*

### **Поставляют потребителю**

*А также развивают, управляют, продвигают,  
осуществляют реализацию и логистику.*

*\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Осипов занимает должность Заместителя Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Генеральным директором является Дмитрий Коняев.*

*\*\*Мощности по производству исходя из годовой загрузки.*





## Корпоративный календарь

.01	.02	.03	.04	.05	.06	.07	.08	.09	.10	.11	.12
28.01.2010		16.03.2010	30.04.2010							19.11.2010	13-14.12.2010 15.12.2010 28.12.2010

### 28.01.2010

Официально завершены испытания агрономической эффективности известково-аммиачной селитры (ИАС, CAN) и кальцийазотосульфата (ИАС с серой, CNS), освоенных предприятиями Группы «УРАЛХИМ».

*Михаил Генкин,*

*Директор по развитию бизнеса:*

*Новые для линейки выпускаемых на ОАО «ЗМУ КЧХК» виды азотных удобрений испытывались в течение 2008–2009 гг. на двух основных зерновых сельскохозяйственных культурах, распространенных в Центральном и Приволжском федеральных округах, – пшенице и ячмене. Результаты экспериментальных посевов, проведенных на базе Зонального научно-исследовательского института сельского хозяйства Северо-Востока им. Н. В. Рудницкого, в очередной раз доказали, что «УРАЛХИМ» предлагает рынку одни из самых высокоэффективных и качественных продуктов.*

### 16.03.2010

«УРАЛХИМ» поставил первую партию азотофосфата (стабилизированной аммиачной селитры, SAN) на рынок Великобритании.

*Дмитрий Коняев\*,*

*Коммерческий директор:*

*Начало поставок азотофосфата – интеллектуальной замены аммиачной селитры с действующим «весенним» фосфором – позволило компании не только расширить присутствие на премиальном рынке Великобритании, но и за счет применения английскими фермерами позиционировать потребительские преимущества продукта перед сельхозпроизводителями ЕС.*

*\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Коняев занимает должность Генерального директора ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Коммерческим директором является Алексей Страхов.*

### 30.04.2010

В связи с неблагоприятной рыночной конъюнктурой холдинговая компания URALCHEM HOLDING P.L.C. (Кипр) приняла решение отложить проведение IPO.

*Дмитрий Мазепин,*

*Председатель Совета директоров:*

*ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и URALCHEM HOLDING P.L.C.:*

*Несмотря на значительный интерес международных институциональных инвесторов, в тех рыночных условиях компания не была оценена на уровне, отражающем ее реальную справедливую стоимость.*

19.11.2010

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» одним из первых в России провело регистрацию всей продукции Группы в Европейском химическом агентстве. В общей сложности было зарегистрировано 27 веществ. Данная процедура предусмотрена регламентом ЕС 1907/2006 по регистрации, оценке, разрешению и ограничению химических веществ (REACH).

*Дмитрий Осипов\**,

*Генеральный директор:*

*Регламент REACH накладывает обязательства на всех производителей, импортеров, дистрибьюторов и потребителей химической продукции по проведению исследования опасных свойств веществ, входящих в их продукцию, и осуществлению их регистрации. Евросоюз выстраивает новые, более жесткие барьеры перед некачественной химической продукцией. Мы прошли более 60 сложнейших химических анализов, чтобы идентифицировать вещества, входящие в состав удобрений Группы «УРАЛХИМ». Зарегистрировав свою продукцию в соответствии с регламентом REACH, выполнили все требования Европейского химического агентства. Соответствие требованиям REACH гарантирует нам стабильность поставок в страны Евросоюза.*

*\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Осипов занимает должность заместителя Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Генеральным директором является Дмитрий Коняев.*

13–14.12.2010

Завершился один из ключевых этапов реорганизации в рамках перехода на единую акцию, в соответствии с которой с 13 декабря была прекращена деятельность Открытого акционерного общества «Кирово-Чепецкий химический комбинат имени Б. П. Константинова» (ОАО КЧХК), а 14 декабря прекратило существование ОАО «Азот». ОАО КЧХК было присоединено к Открытому акционерному обществу «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината», полномочия его единоличного исполнительного органа перешли ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», а имущество производственного комплекса ОАО «Азот» перешло Филиалу «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники.

*Елена Эскина,*

*Руководитель Корпоративного департамента:*

*Данное объединение в числе прочих преимуществ способствовало повышению операционной эффективности, в первую очередь за счет снижения количества сделок, заключаемых внутри Группы.*

15.12.2010

Компания «УРАЛХИМ» получила сертификат участника международной программы ООН «Ответственная забота» (Responsible Care).

*Сергей Гурнаков,*

*Производственный директор:*

*Это свидетельство вовлеченности компании в международную инициативу, нацеленную на повышение уровня технической безопасности, охраны труда и экологии, а также совершенствование продукции и процессов производства. Мы присоединились к инициативе Responsible Care в декабре 2009 года, сообразуясь с нашей приверженностью самым передовым международным стандартам в этих областях. Консолидированная отчетность, которую компания готовила в рамках участия в программе, помогла сформировать новые комплексные подходы к решению этих непростых задач. Получив сертификат, компания «УРАЛХИМ» вошла в число немногих, кто удостоился почетного права стать официальным участником, своеобразным посланцем этой важной программы.*

28.12.2010

Производственные рекорды 2010 г.:

- В цехе 57 ОАО «ЗМУ КЧХК» меньше чем за год получена миллионная тонна аммиачной селитры.
- Впервые за всю историю предприятия филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники за год выработал более 1 млн тонн гранулированной аммиачной селитры.

*Сергей Гурнаков, Производственный директор:*

*Достиженные показатели – достойный подражания пример эффективной работы заводских коллективов. Однако для того, чтобы подобные рекорды могли состояться технически, в минувшем году был реализован большой объем работ по реконструкции и модернизации производства.*

## Общая информация об Обществе

Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» (ОАО «ОХК «УРАЛХИМ») зарегистрировано Межрайонной инспекцией ФНС России № 46 по г. Москве 30 октября 2007 года и внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1077761874024.

**Уставный капитал ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»**  
**2 000 000 000 (два миллиарда) рублей**

**500 000 000 (пятьсот миллионов)**  
обыкновенных именных бездокументарных акций

**4 (четыре) рубля** — номинальная стоимость акции

---

### Информация об аудиторе

Закрытое акционерное общество «БДО» (прежнее наименование Закрытое акционерное общество «БДО Юникон»).  
Лицензия № Е 000547, выдана 25.06.2002 Министерством финансов РФ, дата окончания действия: 25.06.2012.

Аудитор является полностью независимым от органов управления компании в соответствии с требованиями статьи 12 Федерального закона «Об аудиторской деятельности», размер вознаграждения аудитора не ставился в зависимость от результатов проведенных проверок.

### Полное фирменное наименование на русском языке

Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ»

### Сокращенное фирменное наименование на русском языке

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

### Полное фирменное наименование на английском языке

Open Joint Stock Company United Chemical Company Uralchem  
Сокращенное фирменное наименование на английском языке  
Uralchem, OJSC

Юридический и почтовый адрес:

123317, Россия, г. Москва, Пресненская набережная, дом 10

### Информация о реестродержателе

Открытое акционерное общество «Регистратор НИКойл»  
Лицензия Федеральной службы по финансовым рынкам от 17.06.2003 № 10-000-1-00290).

Адрес местонахождения/почтовый адрес:

107045, г. Москва, Последний пер., д. 5, стр. 1;

125993, г. Москва, 3-я ул. Ямского Поля, д. 28

### Структура акционерного капитала

Акционеры ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

URALCHEM HOLDING P.L.C.

(прежнее наименование: Limited Liability Company

ACF — AGROCHEM FINANCE LIMITED)

99,9999998 % уставного капитала

Limited Liability Company CI-CHEMICAL INVEST LIMITED

0,0000002 % уставного капитала

# Структура ключевых активов

Доля ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»  
в уставном капитале,  
в т.ч. через аффилированных лиц,  
по состоянию на 31.12.2010.

Наименование	Местонахождение	Доля
Филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники	Пермский край, г. Березники	Обособленное структурное подразделение
ОАО «ЗМУ КЧХК»	Кировская область, г. Кирово-Чепецк	87,4 % (в т.ч. 100 % голосующих акций)
ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	Московская область, г. Воскресенск	89,89 %
ООО ТД «УРАЛХИМ»	г. Пермь	100 %
SIA URALCHEM Trading	Латвия, г. Рига	100 %
SIA Riga fertilizer terminal (Латвия)	Латвия, г. Рига	51 %
ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»	г. Москва	100 %
URALCHEM Assist GmbH	Германия, г. Ганновер	100 %
URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA. (Бразилия)	Бразилия, г. Сан-Паулу, штат Сан-Паулу	99,99 %
URALCHEM FREIGHT LIMITED	г. Никосия, Кипр	100 %

- — Основные производственные активы «УРАЛХИМ»
  - — Трейдинговые структуры
  - — Транспортно-логистические операторы
  - — Оказание услуг по перерегистрации химических веществ в Европейском химическом агентстве (ЕХА)
- Базовый регион «УРАЛХИМ»
  - Базовый регион «Еврохим»
  - Базовый регион «Акрон»





**Сергей Дринеvский,**

Управляющий директор –  
Директор филиала «КЧХК» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»  
в городе Кирово-Чепецке:

Минувший год ознаменовался для ОАО «ЗМУ КЧХК» целой серией достижений. В 2010 году предприятие увеличило объемы выпуска товарной продукции на 9,1% – до 2,17 млн тонн. По ряду продуктов был получен рекордный объем выпуска. В ноябре 2010 года предприятие досрочно выработало миллионную тонну аммиака, в конце декабря была выпущена миллионная тонна аммиачной селитры. Большое внимание на предприятии уделяется инвестиционным проектам в рамках программы модернизации производства. В цехе производства аммиачной селитры начались подготовительные работы по строительству новой линии по расфасовке и погрузке мягких контейнеров. Такая линия позволит увеличить производительность отгрузки удобрений в мягких контейнерах (МКР) почти на 20%.

В это же время в цехе производства сложных минеральных удобрений в 2010 году были заменены два гранулятора-сушилки (БГС). В 2011 году реконструкция и капитальные ремонты на предприятии будут продолжены.

## Основные производственные активы

### Открытое акционерное общество «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината»

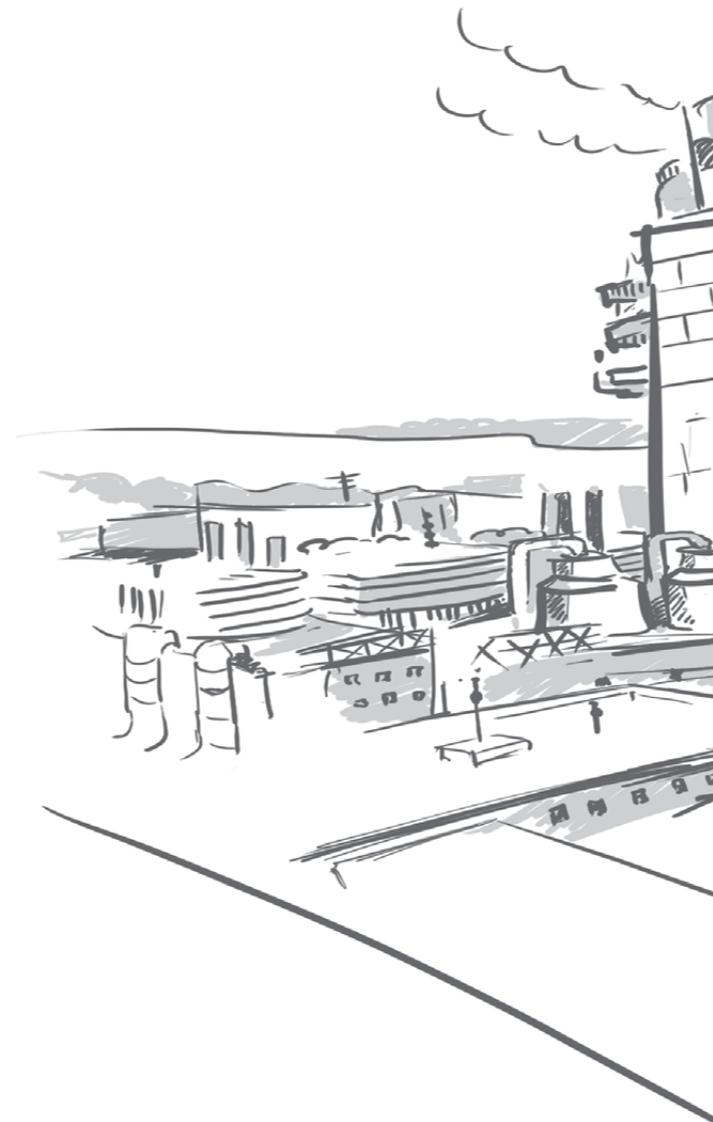
Открытое акционерное общество «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината» является одним из крупнейших в России предприятий по производству минеральных удобрений:

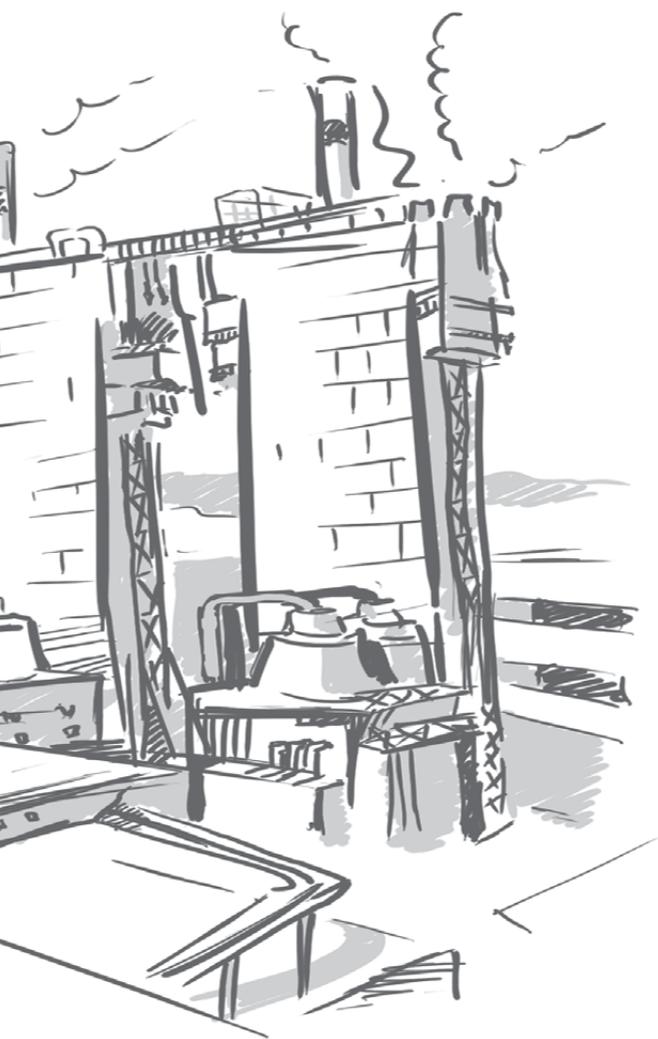
- аммиачной селитры;
- нитроаммофоски;
- азотфосфата;
- других марок двух- и трехкомпонентных минеральных удобрений.

Предприятие имеет собственные мощности по производству аммиака, который частично реализуется как товарная продукция, а частично идет в дальнейшую переработку в азотную кислоту и удобрения. К концу 2010 года на ОАО «ЗМУ КЧХК» получена миллионная тонна аммиачной селитры.

В декабре 2010 года Открытое акционерное общество «Кирово-Чепецкий химический комбинат имени Б.П. Константинова» было реорганизовано путем присоединения к ОАО «ЗМУ КЧХК».

Общий объем производства в 2010 году достиг 2,17 млн тонн продукции.





## Филиал «Азот» Открытого акционерного общества «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» в городе Березники

Филиал «Азот» является одним из крупнейших предприятий среди отечественных производителей аммиака и азотных удобрений на его основе (аммиачной селитры и карбамида).

*С 2005 года завод выпускает пористую модифицированную аммиачную селитру, которая пользуется большим спросом за рубежом — у потребителей Австралии, Индонезии, Латинской Америки и других стран. Кроме того, на предприятии производятся натриевая, калиевая селитра и кристаллический нитрит натрия.*

*В декабре 2010 года ОАО «Азот» было реорганизовано путем присоединения к ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», и теперь химический комбинат является обособленным структурным подразделением ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» с наименованием «Филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники».*

*В 2010 году объем производства Филиала «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники составил более 1,91 млн тонн товарной продукции.*

\*По состоянию на конец отчетного периода Дмитрий Иванов занимал должность коммерческого директора филиала «КЧХК» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Кирово-Чепецке.



**Дмитрий Иванов\***,

Директор филиала «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»  
в городе Березники:

*За 2010 год объем производства филиала «Азот» составил более 1,9 млн тонн товарной продукции. В частности, выработано более 1 млн тонн гранулированной аммиачной селитры. По сравнению с показателями 2009 года увеличение составило 3,5 %. В настоящее время ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» реализует масштабный проект реконструкции и модернизации предприятия, основными результатами которого являются не только рост объемов производства и повышение качества продукции, но и снижение воздействия на окружающую среду. В 2010 году была проведена реконструкция производств аммиака, карбамида, крепкой азотной кислоты, водостойчивой аммиачной селитры, неконцентрированной азотной кислоты, гранулированной аммиачной селитры, нитрит-нитратных солей, высших алифатических аминов, переработки газов. В 2011 году эта работа продолжится. Наиболее значимый проект, который планируется реализовать в 2011 году – реконструкция цеха крупнотоннажного агрегата аммиака (1А).*



**Мурад Чапаров,**

Генеральный директор ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»:

*В 2010 году предприятие не только достигло запланированных результатов, но и значительно перевыполнило планы по всем основным показателям производства минеральных удобрений. Прошедший год стал для ВМУ своеобразным переходным периодом после кризисного 2009 года, когда на заводе были усовершенствованы основные бизнес-процессы, модернизировано оборудование, освоены новые марки продукции. Все это явилось прочным фундаментом для стабильной работы в 2010 году, направленной на выполнение производственной программы, достижение финансово-экономических показателей, усовершенствование производственной структуры и внедрения новых проектов. На ОАО «ВМУ» в 2010 году в целом было произведено 773,9 тыс. тонн товарной продукции, что более чем в 1,5 раза превысило показатели 2009 года. Главную роль в успешной работе предприятия сыграли расширение продуктовой линейки, повышение эффективности управления, оптимизация бизнес-процессов, сокращение издержек. В 2011 году продолжатся расширение ассортимента выпускаемой продукции, модернизация оборудования.*

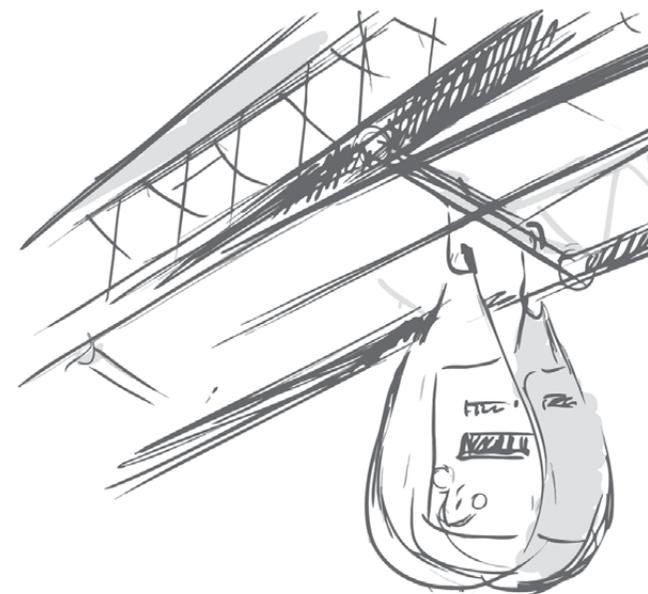
## ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»

Открытое акционерное общество «Воскресенские минеральные удобрения» входит в четверку крупнейших российских предприятий по выпуску фосфорных удобрений.

Основной продукцией ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» являются:

- аммофос (MAP);
- диаммофос (DAP);
- комплексные удобрения;
- фосфорная и серная кислоты;
- соли фосфорной кислоты.

*В 2010 году предприятие выпустило 0,77 млн тонн товарной продукции.*





## Ключевые транспортные активы



Сергей Момцемлидзе,  
Директор ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»:

### ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»

Создано в 2007 году для транспортировки железнодорожным транспортом продукции, производимой предприятиями группы компаний «УРАЛХИМ». Эксплуатируемый ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» вагонный парк насчитывает более 5000 единиц подвижного состава, включая минераловозы и цистерны, из которых около 1300 единиц находятся в собственности компании, 1800 – в лизинге и долгосрочной аренде, более 2100 используются по договорам краткосрочной аренды. География перевозок грузов железнодорожным транспортом – территория Российской Федерации и СНГ.

Объем перевозок в 2010 году – 5,49 млн тонн.



Валентин Лаврентьев,

Член правления\* SIA URALCHEM Trading (Латвия):

Один из важнейших логистических проектов, реализуемых SIA URALCHEM Trading, – строительство на территории рижского порта собственного терминала по перевалке удобрений и собственных складских мощностей. Реализация этого проекта позволит «УРАЛХИМ» обеспечить гарантированный объем перевалки продукции, предназначенной на экспорт, на важных для Группы рынках, а также сократить логистические издержки, увеличить оборачиваемость вагонов. После ввода в строй этого терминала через него будет осуществляться до 50 % собственных экспортных продаж компании. Мощность первой очереди терминала составит порядка 2 млн тонн.

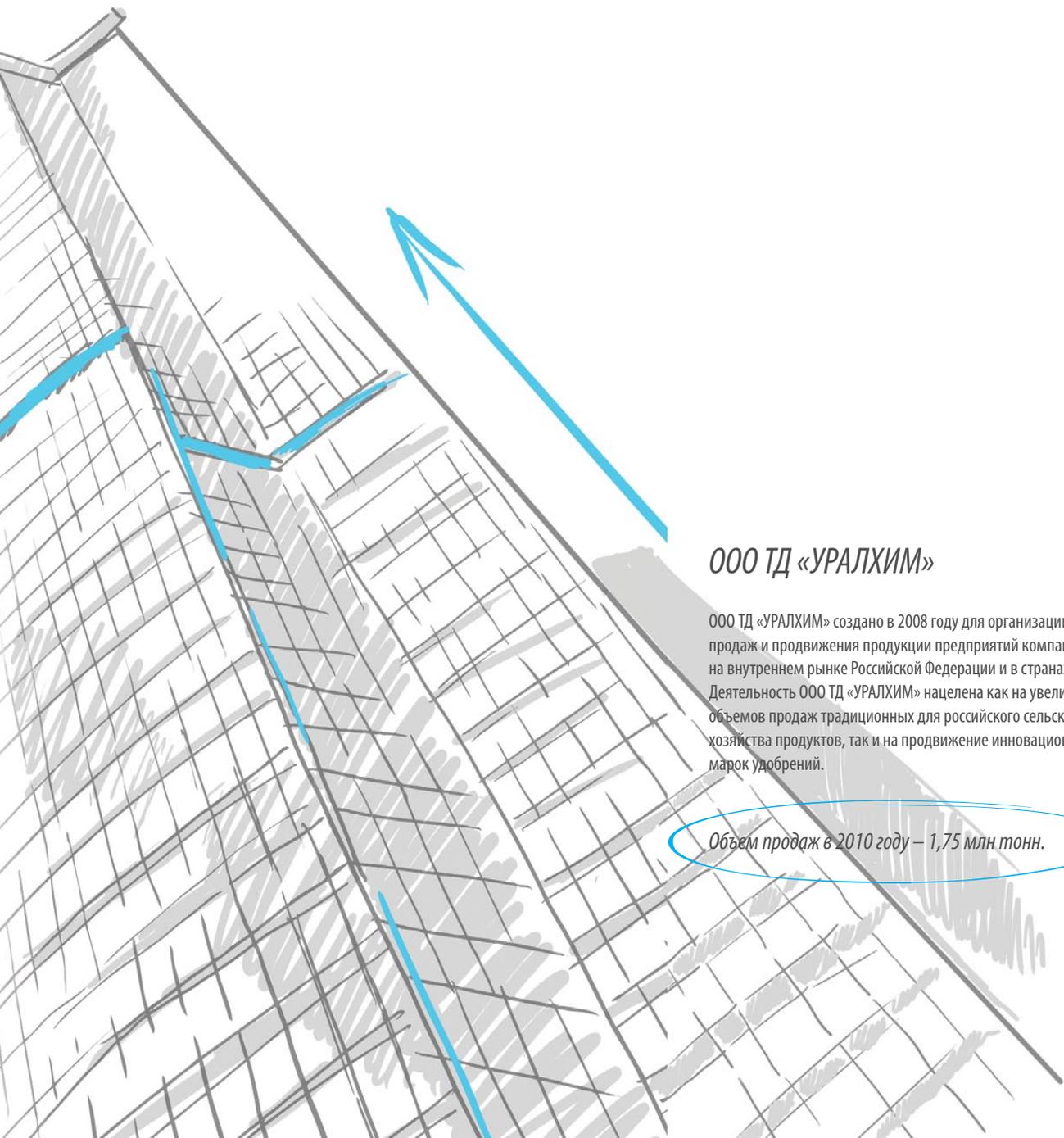
\*Единоличный исполнительный орган SIA URALCHEM Trading.

## Ключевые трейдинговые структуры

### SIA URALCHEM Trading (Латвия)

Компания создана в 2009 году для консолидации экспортных продаж и международных логистических операций «УРАЛХИМ».

Объем продаж в 2010 году – 2,89 млн тонн.



## ООО ТД «УРАЛХИМ»

ООО ТД «УРАЛХИМ» создано в 2008 году для организации продаж и продвижения продукции предприятий компании на внутреннем рынке Российской Федерации и в странах СНГ. Деятельность ООО ТД «УРАЛХИМ» нацелена как на увеличение объемов продаж традиционных для российского сельского хозяйства продуктов, так и на продвижение инновационных марок удобрений.

Объем продаж в 2010 году – 1,75 млн тонн.



## Алексей Страхов,

Генеральный директор\* ООО ТД «УРАЛХИМ»:

*Активно развивается сеть региональных представительств ООО ТД «УРАЛХИМ», что способствует приближению продукции и услуг Компании к потребителям, развитию и укреплению сотрудничества с партнерами и клиентами в регионах России и странах СНГ. Создаваемая товаропроводящая сеть способствует снижению рисков от сезонных колебаний рынка минеральных удобрений.*

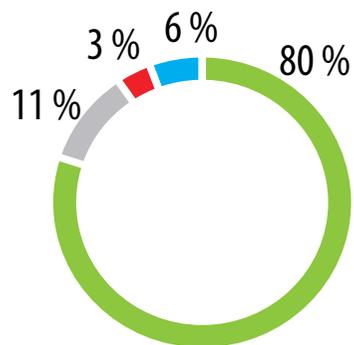
*В числе клиентов ООО ТД «УРАЛХИМ» – крупные агропромышленные холдинги, фермерские хозяйства, частные сельхозпроизводители 70 регионов России.*

\*По состоянию на момент утверждения Годового отчета Алексей Страхов занимает позицию Коммерческого директора ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Генеральным директором ООО ТД «УРАЛХИМ» является Дмитрий Пекер.

## Продуктовый портфель и его формирование

Линейка продукции ОАО «УРАЛХИМ» является одной из самых широких и сбалансированных на рынке. Производимую продукцию можно разделить на четыре ключевые категории.

Структура производства в 2010 г.



- минеральные удобрения
- аммиак товарный
- сырье для переработки, промышленного потребления
- сырье для производства взрывчатых веществ

3908 тыс. тонн в 2010 г.  
Конечный продукт для сельского хозяйства

### Минеральные удобрения

- Азотные удобрения, включая аммиачную селитру, карбамид и премиальные производные аммиачной селитры, такие как азотфосфат, известково-аммиачная селитра, кальцийазотосульфат
- Комплексные NPK, NPKS-удобрения с высокой добавочной стоимостью
- Фосфорные удобрения, включая моноаммонийфосфат (MAP), диаммонийфосфат (DAP), сульфоаммофосы различных марок

Пористая, пористая модифицированная и водоустойчивая аммиачная селитра, растворы аммиачной селитры, нитрит натрия, натриевая селитра, крепкая азотная кислота

Сырье для производства взрывчатых веществ, промышленное потребление  
276 тыс. тонн в 2010 г.

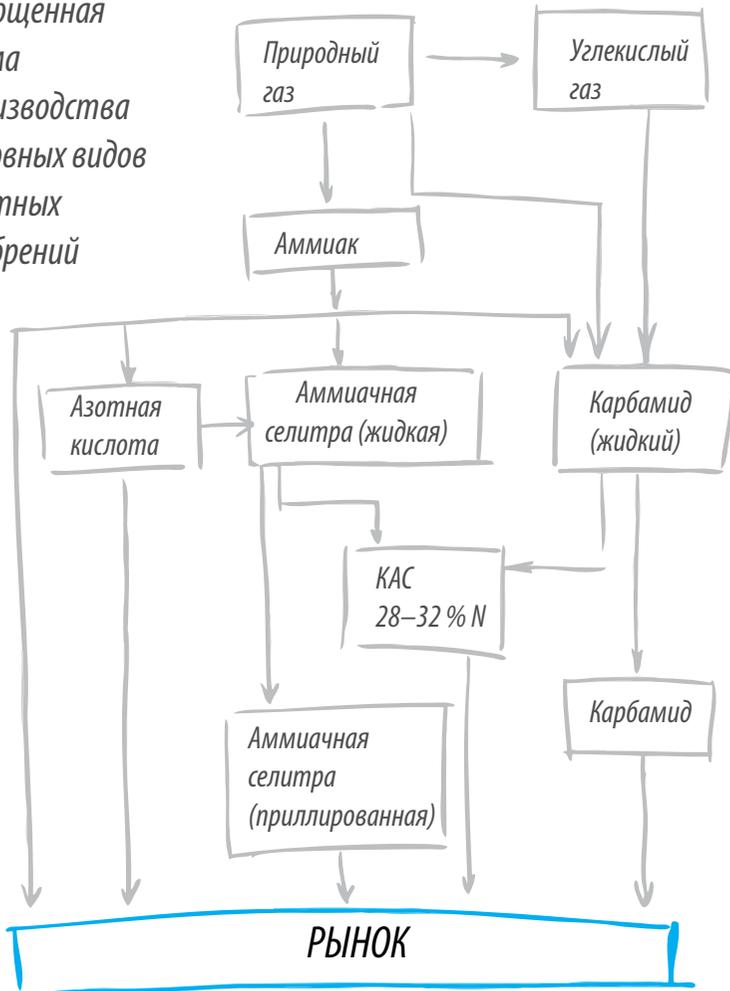
516 тыс. тонн в 2010 г.  
Сырье для переработки, промышленное потребление

### Аммиак товарный

Неорганические (минеральные) кислоты, в т.ч. серная, азотная, фосфорная кислоты, а также их соли; другие химические продукты, такие как калиевая селитра, фтористый алюминий, стеамин, аргон

Сырье для переработки, промышленное потребление  
161 тыс. тонн в 2010 г.

Упрощенная  
схема  
производства  
основных видов  
азотных  
удобрений



## Минеральные удобрения – основа бизнеса

### Конвертация веществ

Азот (N)	>	Аммиачная селитра (AN)	34 % N
		Аммиак (AMMONIA)	82 % N
		Карбамид (UREA)	46 % N
.....			
Фосфор (P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> )	>	Аммофос (MAP)	52 % P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>
		Диаммофос (DAP)	46 % P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>

## Ключевые рынки в 2010 г.

Продукты	Ключевые компоненты	Использование	Ключевые рынки в 2010 г.
<b>Основа линейки</b>			
Аммиачная селитра (AN)	34 % азота	<ul style="list-style-type: none"> <li>Азотное удобрение, содержащее азот в форме, наиболее доступной для быстрого усвоения растениями</li> <li>База для производства премиальных азотных удобрений, таких как ИАС (CAN), азотофосфат (SAN), и различных марок комплексных удобрений (NPK/NPKS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Основными рынками для аммиачной селитры производства «УРАЛХИМ» и ее производных являются Россия, страны Латинской Америки и Турция</li> </ul>
Карбамид (UREA)	46 % азота	<ul style="list-style-type: none"> <li>Одно из самых широко распространенных азотных удобрений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>«УРАЛХИМ» производит приллированный карбамид и поставляет его по всему миру</li> </ul>
Диаммофос (DAP)	DAP содержит 18 % азота и 47 % фосфора (P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>Комплексное минеральное удобрение, основанное на двух действующих веществах: фосфоре и азоте</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Основными рынками для аммофоса (MAP) и диаммофоса (DAP) производства «УРАЛХИМ» являются Европа, Азия, Россия и Латинская Америка</li> </ul>
Аммофос (MAP)	MAP содержит 12 % азота и 52 % фосфора (P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> )		
<b>Премиальные продукты</b>			
Азотофосфат (стабилизированная аммиачная селитра, SAN)	33 % азота и 3 % фосфора	<ul style="list-style-type: none"> <li>Высококачественное минеральное удобрение с высоким содержанием азота и легкоусвояемым водорастворимым «весенним» фосфором позволяет получать ~4 % прибавки к урожаю по сравнению с аммиачной селитрой</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>«УРАЛХИМ» производит азотофосфат (SAN) специально для латиноамериканского и европейского рынков</li> </ul>
Известково-аммиачная селитра (ИАС, CAN)	27 % азота и 20 % кальция (CaO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Гранулированное удобрение, содержащее карбонат кальция и аммиачную селитру</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработано специально для кислых почв Северной Европы</li> </ul>
Кальцийазотосульфат (CNS)	27 % азота, 4 % серы и 7 % кальция (CaO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Премиальная версия известково-аммиачной селитры (ИАС, CAN) с добавкой серы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработано для кислых почв, испытывающих серный дефицит (страны Северной Европы)</li> </ul>
Комплексные удобрения (NPK, NPKS)	<p>NPK-удобрения содержат три основных питательных элемента: азот, фосфор и калий в различных пропорциях</p> <p>NPKS-удобрения также содержат серу</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>«УРАЛХИМ» может производить до 20 наименований NPK-удобрения с изменяемой долей азота от 9 до 27 %, фосфора – от 6 до 30 % и калия – от 6 до 30 %</li> <li>В NPKS-удобрениях содержание серы может достигать 2 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Удобрения с высокоазотными NPK-формулами пользуются спросом на рынках Северной Европы и Азии</li> <li>Низкоазотные NPK-удобрения применяются преимущественно на латиноамериканском и европейском рынках</li> </ul>

## Формирование премиального предложения

Базовые азотосодержащие  
продукты



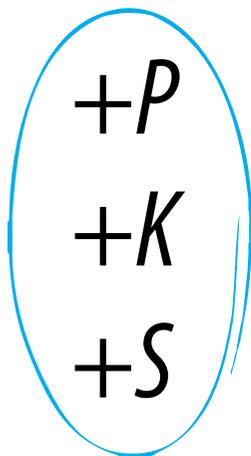
Продукты с высокой  
добавленной стоимостью

Аммиачная селитра (AN)

Карбамид (UREA)

Аммиак (AMMONIA)

Аммофос (MAP),  
Диаммофос (DAP)



Азотофосфат (SAN)

Известково-аммиачная селитра (ИАС, CAN)

Кальцийазотосульфат (CNS)

Комплексные NPK с повышенным азотом

Комплексные NPK с пониженным азотом

Комплексные NPK + S

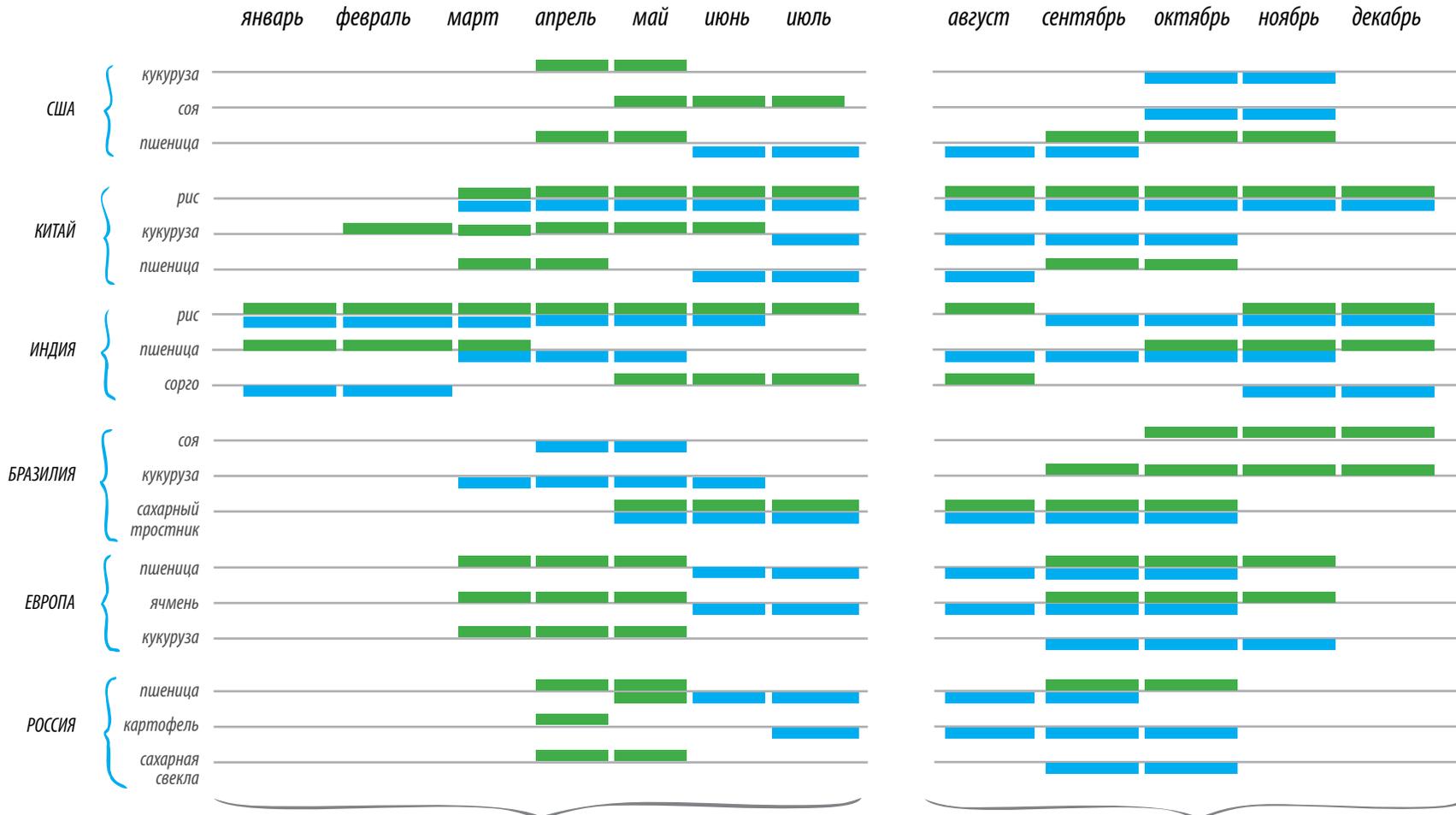
Сульфоаммофосы NP + S





### Весеннее внесение

### Осеннее внесение

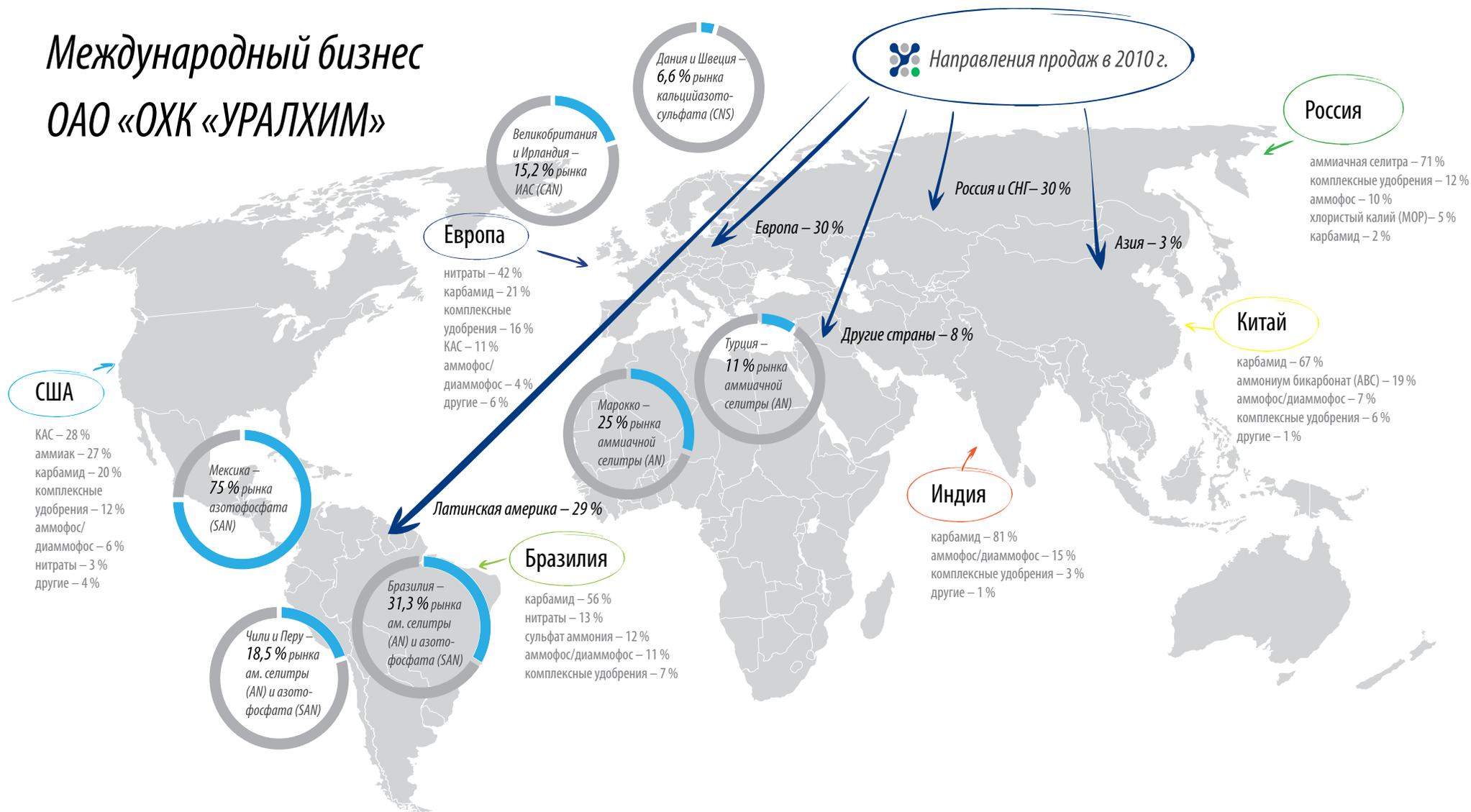


 – посадка  
 – сбор урожая

 аммиачная селитра (AN), известково-аммиачная селитра (ИАС, CAN), кальцийазотосульфат (CNS), комплексные удобрения (NPK/NPKS)

 аммофос (MAP), диаммофос (DAP), диаммофоска (NPK 10:26:26), сульфоаммофосы (NPS)

# Международный бизнес ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»





### 3. Корпоративное управление

#### стр. 53 Структура владения ключевыми активами Группы «УРАЛХИМ»

«УРАЛХИМ» является вертикально интегрированным холдингом, в котором владение и управление дочерними и зависимыми обществами осуществляются посредством участия в акционерном или уставном капитале.

#### стр. 54 Органы управления и модель принятия решений

Эффективность корпоративного управления Группой «УРАЛХИМ» построена на разделении полномочий между Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ответственным за стратегическое развитие, единоличным (Генеральный директор) и коллегиальным (Правление) исполнительными органами, обеспечивающими реализацию операционной деятельности.

#### стр. 55 Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления.

#### стр. 55 Совет директоров

В состав избираемого Общим собранием акционеров Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» входят 9 топ-менеджеров. Для обеспечения экспертной поддержки по ключевым направлениям развития компании при Совете директоров работают специализированные комитеты и ревизионная комиссия.

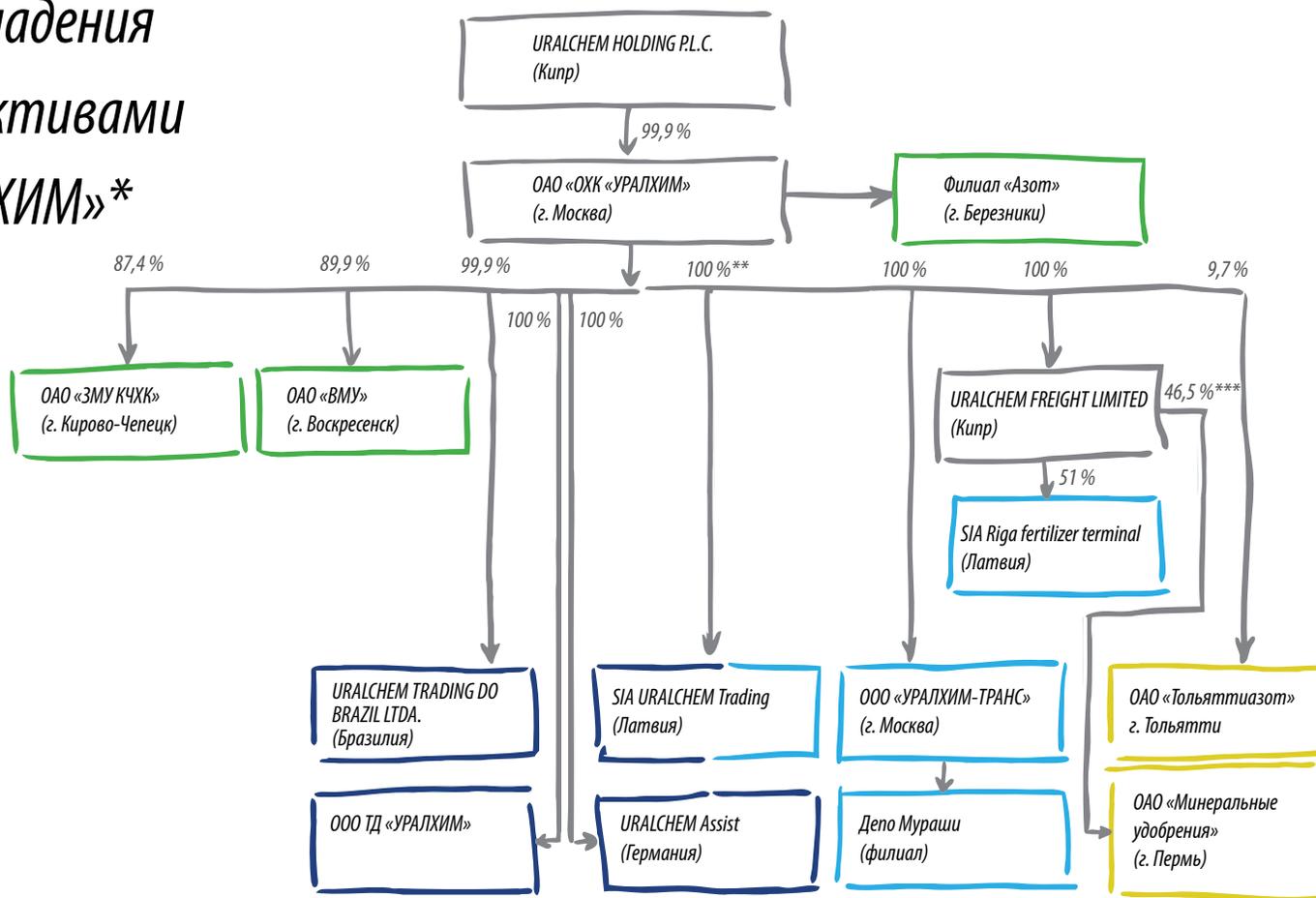
#### стр. 62 Исполнительные органы: Правление и Единоличный исполнительный орган

Коллегиальный исполнительный орган – Правление – введен в 2010 году решением Общего собрания акционеров для оптимизации процессов операционного управления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». В состав Правления входят 7 человек. Единоличным исполнительным органом общества является Генеральный директор. По состоянию на конец отчетного периода эту должность занимал Дмитрий Осипов, на момент утверждения отчета Генеральным директором ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является Дмитрий Коняев.

#### стр. 67 Анализ и управление рисками

В операционной деятельности Группа «УРАЛХИМ» учитывает коммерческие риски и факторы неопределенности как внутреннего, так и внешнего характера. Управление рисками способствует краткосрочной и долгосрочной прогнозируемости деятельности и минимизации потенциальных потерь.

# Структура владения ключевыми активами Группы «УРАЛХИМ»\*



- Холдинговые компании
- Транспорт и логистика
- Производственные активы
- Миноритарные активы
- Торговля

\*Приведенная схема включает в себя только значимые дочерние общества, а также объекты инвестирования Группы и доли собственности в них.

\*\*Владение через аффилированное лицо – Havenport Investments Limited.

\*\*\*Включая 2,2 % акций в уставном капитале ОАО «Минеральные удобрения», которыми непосредственно владеет ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».



**Елена Эскина,**

*Руководитель корпоративного департамента:*

*В целях обеспечения прозрачности расходов на содержание исполнительного органа в 2007 году полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «ЗМУ КЧХК» были переданы Управляющей организации, которой являлась ООО УК «УРАЛХИМ», впоследствии преобразованное в ЗАО УК «УРАЛХИМ». В 2010 году после присоединения ЗАО УК «УРАЛХИМ» к ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» последнее в порядке правопреемства стало осуществлять функции единоличного исполнительного органа ОАО «ЗМУ КЧХК».*

## Органы управления

В зависимости от организационной формы и значимости дочернего или зависимого общества (далее – ДЗО) структура органов управления предприятий Группы ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» включает нижеследующие органы управления.

*Общее собрание  
акционеров/участников*



*Совет директоров*



*Исполнительный орган*

Высшими органами управления обществ, входящих в Группу компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», являются Общее собрание акционеров и Общее собрание участников (далее – Общее собрание акционеров).

Общее руководство деятельностью компаний осуществляют Советы директоров, которые избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового собрания акционеров.

Руководство текущей деятельностью предприятий осуществляет исполнительный орган, который может быть единоличным (Генеральный директор или Управляющая компания) и (или) коллегиальным (Правление).

В целях достижения плановых экономических показателей деятельности Группы, ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» постоянно стремится повышать эффективность деятельности исполнительных органов управления обществ Группы.

В октябре 2010 года общее собрание акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» утвердило новую редакцию устава Общества, предусматривающую создание коллегиального исполнительного органа – Правления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

## Модель принятия решений

*Общее собрание акционеров*



*Совет директоров*



*Комитет по стратегии и развитию*

*Комитет по аудиту*

*Комитет по кадрам и вознаграждениям*



*Правление*



*Генеральный директор*

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является высшим органом управления. Порядок созыва и деятельности Общего собрания акционеров закреплен в Уставе компании, а также в Положении об Общем собрании акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», утвержденном решением годового общего собрания акционеров (Протокол № 5 от 03.06.2008 г.) Тексты Устава и Положения доступны для ознакомления на веб-сайте ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» ([www.uralchem.ru](http://www.uralchem.ru)).

Всего в 2010 году проведено одно годовое и три внеочередных Общих собраний акционеров, в повестку дня которых включены следующие ключевые вопросы:

- об утверждении аудитора Общества (ЗАО «БДО»);
- об одобрении крупных сделок;
- о внесении изменений в учредительные документы Общества;
- об избрании Совета директоров Общества;
- о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Азот» и ЗАО УК «УРАЛХИМ» и об утверждении Договора о присоединении.

## Совет директоров

В течение 2010 года было проведено 16 заседаний Совета директоров, из которых 3 заседания состоялись в форме совместного присутствия членов Совета директоров для обсуждения повестки дня и 13 – в заочной форме.

До проведения годового собрания акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» Совет директоров Общества действовал в следующем составе:

1. Ван Брунт Джон (*Van Brunt John*)
2. Вищаненко Антон Владимирович
3. Генкин Михаил Владимирович
4. Коняев Дмитрий Владимирович
5. Мазепин Дмитрий Аркадьевич
6. Орловская Юлия Евгеньевна
7. Осипов Дмитрий Васильевич
8. Остлинг Пол Дж. (*Ostling Paul J.*)
9. Татьянин Димитрий Виталиевич

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» 01 июня 2010 года (Протокол № 16 от 03.06.2010 г.) Совет директоров был избран в следующем составе:

1. Мазепин Дмитрий Аркадьевич
2. Осипов Дмитрий Васильевич
3. Генкин Михаил Владимирович
4. Коняев Дмитрий Владимирович
5. Татьянин Димитрий Виталиевич
6. Орловская Юлия Евгеньевна
7. Короткова Нина Ивановна
8. Орловский Владимир Михайлович
9. Зевако Елена Анатольевна

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» состав Совета директоров был изменен (Протокол № 19 от 26.11.2010 г.) и по состоянию на 31.12.2010 г. действовал в следующем составе:

1. Мазепин Дмитрий Аркадьевич
2. Дринецкий Сергей Александрович
3. Осипов Дмитрий Васильевич
4. Орловская Юлия Евгеньевна
5. Орловский Владимир Михайлович
6. Татьянин Димитрий Виталиевич
7. Папшева Елена Сергеевна
8. Палютин Феликс Маратович
9. Сахно Дмитрий Александрович

## Менеджмент



*Дмитрий  
Мазепин  
Председатель  
Совета директоров*



*Владимир  
Орловский  
Член Совета директоров*



*Дмитрий  
Коняев\**  
Коммерческий директор



*Максим  
Бакوف  
Финансовый директор,  
Член Совета директоров*



*Андрей  
Камнев  
Административный  
директор*



*Елена  
Папшева  
Член Совета директоров*



*Сергей  
Дринеvский  
Член Совета директоров*

\* На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Коняев занимает должность Генерального директора ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Коммерческим директором является Алексей Страхов.



*Дмитрий  
Осипов\*\**

*Генеральный директор,  
Член Совета директоров*



*Юлия  
Орловская*

*Член Совета директоров*



*Нина  
Короткова*

*Директор по персоналу*



*Дмитрий  
Татьянин*

*Юридический директор,  
Член Совета директоров*



*Дмитрий  
Сахно*

*Директор по связям  
с общественностью,  
Член Совета директоров*



*Сергей Гурнаков  
Производственный  
директор*



*Михаил  
Генкин*

*Директор по развитию бизнеса*

\*\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Осипов занимает должность Заместителя Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Генеральным директором является Дмитрий Коняев.



## Персональный состав действующего Совета директоров

### Мазепин Дмитрий Аркадьевич (председатель)

Год рождения: 1968  
Образование: высшее  
Московский государственный институт международных отношений МИД РФ  
2004 г. – аспирантура ОАО «ВНИИНефть»

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2005–2007 гг. – ООО «Конструктивное бюро»,  
Генеральный директор;  
2007 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Генеральный директор;  
2007–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Председатель Совета директоров;  
2008–2010 гг. – ОАО «ГалоПолимер»,  
Председатель Совета директоров;  
2010 г. – URALSHEM HOLDING P.L.C.,  
Председатель Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершал.*

### Татьянин Дмитрий Виталиевич

Год рождения: 1967  
Образование: высшее  
1993 г. – Воронежский государственный университет,  
правоведение

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2005–2007 гг. – ООО «ЛегалИнвестГрупп»,  
Директор юридического департамента;  
2007–2010 гг. – ООО УК «УРАЛХИМ»,  
Юридический директор;  
2010–2010 гг. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,  
Юридический директор,  
2007–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Юридический директор (совместительство);  
2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Юридический директор;  
2008–2010 гг. – ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»  
Член Совета директоров;  
2007–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Член Совета директоров;  
2005–2010 гг. – ОАО КЧХК,  
Член Совета директоров;  
2007–2010 гг. – ОАО «Азот»,  
Член Совета директоров;  
2010 г. – ОАО «ГалоПолимер»,  
Член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершал.*

### Дринеvский Сергей Александрович

Год рождения: 1974  
Образование: высшее  
1994 г. – Университет им. Карла-Франца г. Грац (Австрия)  
1999 г. – Пермский государственный технический университет.

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2003–2007 гг. – ОАО «Сильвинит»,  
Заместитель Генерального директора;  
2007–2007 гг. – ООО «ЗМУ КЧХК»,  
Директор;  
2008–2010 гг. – ОАО «ЗМУ КЧХК»,  
Член Совета директоров;  
2010 г. – ООО «ЭСО КЧХК»,  
Член Совета директоров;  
2010 г. – ООО «УАТ КЧХК»,  
Член Совета директоров;  
2007–2010 гг. – Филиал ООО УК «УРАЛХИМ» в г. Кирово-Чепецке,  
Директор филиала;  
2010 г. – Филиал ЗАО УК «УРАЛХИМ» в г. Кирово-Чепецке,  
Директор филиала;  
2010 г. – Филиал «КЧХК» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в г. Кирово-Чепецке,  
Директор филиала;  
2010 г. – ООО «РМЗ КЧХК»,  
Председатель Совета директоров;  
2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершал.*

## Осипов Дмитрий Васильевич

Год рождения: 1966  
Образование: высшее  
1990 г. – Горьковский государственный университет  
им. Н. И. Лобачевского, факультет радиофизики и электроники

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК  
«УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и  
в настоящее время, в том числе по совместительству:

2005–2007 гг. – ОАО КЧХК,  
Генеральный директор;  
2007–2007 гг. – ООО «Конструктивное бюро»,  
Исполнительный директор;  
2007–2010 гг. – ООО УК «УРАЛХИМ»,  
Генеральный директор;  
2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,  
Генеральный директор;  
2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,  
Председатель Правления;  
2007–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»\*,  
Генеральный директор (совместительство);  
2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Генеральный директор;  
2006–2010 гг. – ОАО КЧХК,  
Член Совета директоров;  
2007–2010 гг. – ОАО «Азот»,  
Член Совета директоров;  
2008–2010 гг. – ОАО «ЗМУ КЧХК»,  
Член Совета директоров;

2008–2010 гг. – ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»,  
Член Совета директоров;  
2008–2010 гг. – ОАО «ГалоПолимер»,  
Член Совета директоров;  
2007–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Член Совета директоров;  
2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Председатель Правления

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций  
не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества  
в отчетном периоде не совершал.*

\* По состоянию на момент утверждения отчета Дмитрий Осипов  
не является Генеральным директором ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», он  
занимает пост Заместителя Председателя Совета директоров ОАО  
«ОХК «УРАЛХИМ».

## Орловская Юлия Евгеньевна

Год рождения: 1972  
Образование: высшее  
1994 г. – Московский государственный институт международных  
отношений МИД РФ, факультет международных экономических  
отношений

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК  
«УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в  
настоящее время, в том числе по совместительству:

2005–2008 гг. – ЗАО «Кондитерское Объединение «Сладко»  
Директор департамента маркетинга;  
2008–2009 гг. – ЗАО «Джи И Мани Банк»,  
Директор департамента маркетинга;  
2009–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Член Совета директоров;  
2009–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Советник Председателя Совета директоров;  
2009–2010 гг. – ООО УК «УРАЛХИМ»,  
Исполнительный директор;  
2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,  
Исполнительный директор;  
2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,  
Член Правления;  
2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Исполнительный директор, член Правления

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций  
не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном  
периоде не совершала.*



## Орловский Владимир Михайлович

Год рождения: 1966

Образование: высшее

1994 г. – Московский государственный институт международных отношений МИД РФ, факультет международных экономических отношений

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2004–2006 гг. – ООО «Ипотечный центр недвижимости «Спасская башня»,

Генеральный директор;

2006–2009 гг. – ЗАО АКБ «НОВИКОМ БАНК»,

Вице-президент;

2009–2010 гг. – ООО Коммерческий банк промышленно-инвестиционных расчетов «Проминвестрасчет»,

Первый вице-президент;

2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,

Член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершал.*

## Папшева Елена Сергеевна

Год рождения: 1979

Образование: высшее

2002 г. – РГУ Нефти и газа, юриспруденция

2006 г. – Московская международная школа бизнеса «МИРБИС» (институт), MBA, стратегический менеджмент

2007 г. – Московская международная школа бизнеса «МИРБИС» (институт), менеджмент организаци

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2005–2007 гг. – ООО «ЛегалИнвестГрупп»,

Начальник управления договорной работы Юридического департамента;

2007–2010 гг. – ООО УК «УРАЛХИМ»,

Директор департамента договорной работы Юридической дирекции,

Заместитель юридического директора

Юридической дирекции;

2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,

Заместитель юридического директора

Юридической дирекции;

2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,

Заместитель юридического директора Юридической дирекции;

2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершала.*

## Палютин Феликс Маратович

Год рождения: 1964

Образование: высшее

1985 г. – Казанский государственный университет им. В. И. Ленина, химический факультет

1988 г. – Казанский государственный университет им.

В. И. Ленина, аспирантура химфака, кандидат химических наук;

2000 г. – Университет управления «ТИСБИ», экономика

предприятий/арбитражный управляющий;

2006 г. – Казанский государственный технологический

университет (КХТИ) им. С. М. Кирова, аспирантура

экономического факультета, кандидат экономических наук;

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2002–2007 гг. – ОАО «Казанский завод синтетического каучука»,

Генеральный директор;

2010 г. – Филиал ООО УК «УРАЛХИМ» в г. Березники,

Директор филиала;

2010 г. – Филиал ЗАО УК «УРАЛХИМ» в г. Березники,

Директор филиала;

2010 г. – Филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

в городе Березники,

Директор филиала;

2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,

Член Совета Директоров

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершал.*

## Сахно Дмитрий Александрович

Год рождения: 1969

Образование: высшее

1999 г. – Белорусская государственная политехническая академия, факультет архитектуры

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2005–2008 гг. – ЗАО «Агентство «Аарон Ллойд», Президент;  
2008–2008 гг. – ООО «Миракс-Управляющая компания», Заместитель директора департамента маркетинга;  
2008–2009 гг. – ООО «Миракс-Медиа»  
Исполнительный директор в Администрации, Генеральный директор;  
2009–2010 гг. – ООО УК «УРАЛХИМ», Директор Департамента по связям с общественностью;  
2009–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Директор Департамента по связям с общественностью;  
2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ», Директор Департамента по связям с общественностью, Член Правления;  
2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Член Совета Директоров

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершал.*

## Комитеты Совета директоров

В ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» созданы следующие комитеты Совета директоров:

### Комитет по стратегии и развитию

Положение о Комитете по стратегии и развитию утверждено Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Протокол № 1 от 17.09.2008 г.

#### **Цели и задачи Комитета**

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Компании в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.

К задачам Комитета относятся выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Компании по следующим направлениям деятельности:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Компании;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных решений.

### Комитет по аудиту

Положение о Комитете по аудиту утверждено Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Протокол № 1 от 17.09.2008 г.

#### **Цели и задачи Комитета**

Основной целью и функцией Комитета по аудиту является осуществление контроля за ведением бухгалтерского учета, подготовкой финансовой отчетности и аудитом финансовой отчетности Компании и ее дочерних предприятий. Комитет непосредственно отвечает за предоставление рекомендаций по назначению аудиторов Компании, предоставление рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и контролю за работой любого аудитора (включая разрешение разногласий между руководством Компании и аудитором по вопросам финансовой отчетности).

При осуществлении надзора за системой внутреннего контроля, отчетностью и аудитом Компании Комитет действует от имени Совета директоров. В соответствии со своими функциями Комитет осуществляет надзор за аудитом Компании (как внутренним, так и внешним); рассматривает вопросы, поставленные перед Комитетом аудитором, руководством Компании и (или) Советом директоров и представляет Совету директоров соответствующие рекомендации.

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям утверждено Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Протокол № 1 от 17.09.2008 г.

#### **Цели и задачи Комитета**

Основными целями и задачами Комитета являются:

- обеспечение преемственности и высокого профессионального и управленческого уровня при смене членов Совета директоров, Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ;
- обеспечение построения системы вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора, менеджеров высшего звена и руководителей дочерних и зависимых обществ с учетом интересов акционеров, обеспечение согласования системы с общей политикой оплаты труда в Компании и с уровнем вознаграждения других сотрудников, а также обеспечение ее конкурентоспособности и соответствия существующим правовым нормам.

Елена Эскина

Руководитель корпоративного департамента:

*Необходимым условием эффективного осуществления Советом директоров своих функций является создание комитетов Совета директоров. Комитеты предназначены для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений, входящих в компетенцию данного органа управления.*



## Ревизионная комиссия

*Ревизионная комиссия является органом, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».*

В состав Ревизионной комиссии, избранной решением годового Общего собрания акционеров от 01 июня 2010 г. (Протокол № 16 от 03.06.2010 г.), входят 3 члена.

Ее работу возглавляет Председатель, избираемый из числа членов Ревизионной комиссии. В состав Ревизионной комиссии Компании входят:

- *Цыкин Сергей Юрьевич,  
Председатель Ревизионной комиссии\**
- *Кабатова Юлия Михайловна,  
член Ревизионной комиссии*
- *Ермизин Андрей Васильевич,  
член Ревизионной комиссии*

Ревизионная комиссия проводит проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Компании во всякое время по своей инициативе, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционера (акционеров), владеющего в совокупности не менее чем 10 (десятью) процентами голосующих акций Компании. Вознаграждение членам Ревизионной комиссии в 2010 году не выплачивалось.

Проведенная ревизия дает достаточные основания для выражения мнения о том, что финансово-хозяйственная деятельность Общества за период с 01 января по 31 декабря 2010 г. осуществлялась во всех существенных аспектах в соответствии с действующим законодательством, годовой отчет и бухгалтерская отчетность за 2010 год достоверно отражают финансовое положение Общества по состоянию на 31.12.2010 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января по 31 декабря 2010 г. включительно.

Функции внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляют, помимо Совета директоров, Комитета по аудиту, единоличного исполнительного органа (Генерального директора), коллегиального исполнительного органа (Правления), также Дирекция внутреннего контроля и аудита, Ревизионная комиссия, комитеты и комиссии при единоличном исполнительном органе и другие структурные подразделения и сотрудники Компании, которые уполномочены и ответственны за выполнение закрепленных за ними функций внутреннего контроля.

Деятельность органов внутреннего контроля регулируется Положением о политике внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании (утверждено Советом директоров, Протокол № 1 от 17.09.2008 г.). Текст Положения доступен на веб-сайте ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» ([www.uralchem.ru](http://www.uralchem.ru)).

## Исполнительные органы

*Исполнительными органами ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» являются коллегиальный исполнительный орган – Правление\*\* и единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.*

Коллегиальный исполнительный орган – Правление был введен в структуру органов управления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в октябре 2010 года в связи с утверждением на общем собрании акционеров Общества новой редакции Устава ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 18 от 04.10.2010 г.). Новая редакция устава предусматривала разграничение компетенции Генерального директора и Правления по вопросам текущей деятельности Общества.

26 октября 2010 года на заседании Совета директоров было принято решение – определить количественный состав коллегиального исполнительного органа ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (Правления) – 5 (пять) человек – и избрать следующий персональный состав Правления сроком на 3 (три) года:

1. *Осипов Дмитрий Васильевич  
(Председатель Правления)*
2. *Баков Максим Хусенович*
3. *Гурнаков Сергей Никитович*
4. *Орловская Юлия Евгеньевна*
5. *Сахно Дмитрий Александрович*

После того как 26 ноября 2010 года Совет директоров Общества был переизбран, в декабре 2010 года был изменен и состав Правления.

С 13 декабря 2010 года количественный состав Правления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» составлял семь человек:

1. *Осипов Дмитрий Васильевич  
(Председатель правления)*
2. *Баков Максим Хусенович*
3. *Гурнаков Сергей Никитович*
4. *Коняев Дмитрий Владимирович*
5. *Короткова Нина Ивановна*
6. *Орловская Юлия Евгеньевна*
7. *Генкин Михаил Владимирович*

\*На дату утверждения настоящего Годового отчета председателем Ревизионной комиссии является Кабатова Юлия Михайловна.

\*\*На дату утверждения настоящего Годового отчета Правление упразднено.

## Сведения о членах действующего коллегиального исполнительного органа — Правления\*

\*Биографии председателя Правления Осипова Дмитрия Васильевича и Орловской Юлии Евгеньевны см. в разделе «Совет директоров».

### Баков Максим Хусенович

Год рождения: 1975  
Образование: высшее  
Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, финансы и кредит

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2004–2006 гг. – ЗАО «Дж. Т.И. по маркетингу и продажам»,  
Финансовый контролер;  
2006–2006 гг. – ЗАО «Дж. Т.И. по маркетингу и продажам»,  
Директор по финансовому контролю;  
2006–2006 гг. – ООО «Систематика»,  
Вице-президент по финансам в Административной дирекции;  
2006–2007 гг. – ООО «Систематика»,  
Вице-президент по финансам в Финансовом департаменте;  
2007–2008 гг. – ЗАО «КМ Инвест»,  
Финансовый директор;  
2008–2009 гг. – ЗАО «Централ Партнершип»,  
Исполнительный директор;  
2010 г. – ООО УК «УРАЛХИМ»,  
Финансовый директор;  
2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,  
Финансовый директор,  
член Правления;  
2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Финансовый директор, член Правления

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершал.*

### Гурнаков Сергей Никитович

Год рождения: 1951  
Образование: высшее  
1988 г. – Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт им. Серго Орджоникидзе

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2004–2008 гг. – ОАО «Невинномысский АЗОТ»,  
Главный специалист Производственного отдела,  
сектор оперативного управления технологическими цехами;  
2008–2010 гг. – ООО УК «УРАЛХИМ»,  
Производственный директор;  
2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,  
Производственный директор, член Правления;  
2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Производственный директор, член Правления

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершал.*



## Коняев Дмитрий Владимирович

Год рождения: 1971

Образование: высшее

1993 г. – Московский государственный университет

им М. В. Ломоносова, политическая экономия

2003 г. – California State University Hayward, MBA, маркетинг

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2005–2005 гг. – URALKALI Trading SA (Singapore),  
Директор по развитию бизнеса;

2005–2005 гг. – URALKALI Trading SA (Singapore),

Директор регионального офиса в г. Сингапуре;

2005–2007 гг. – ООО «Конструктивное бюро»,

Коммерческий директор;

2007–2008 гг. – ОАО «Азот»,

Член Совета директоров;

2007–2010 гг. – ООО УК «УРАЛХИМ»,

Коммерческий директор;

2007–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,

член Совета директоров;

2008–2010 гг. – ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»,

Председатель Совета директоров;

2009–2010 гг. – SIA Riga fertilizers terminal,

член Совета Директоров;

2009–2010 гг. – SIA Riga fertilizers terminal,

член Совета Директоров;

2008–2010 гг. – ОАО «ЗМУ КЧХК»,

член Совета директоров;

2010 г. – ОАО «Азот»,

член Совета директоров;

2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,

Коммерческий директор, член Правления;

2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,

Коммерческий директор, член Правления

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершал.*

## Короткова Нина Ивановна

Год рождения: 1976

Образование: высшее

1999 г. – Волгоградский государственный педагогический

университет, факультет филологии

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2004–2006 гг. – ЗАО «Дж.Т.И. по Маркетингу и Продажам»  
в г. Москве,

Администратор отдела персонала;

2006–2006 гг. – ООО «РИГЛИ» в г. Москве,

Координатор отдела обучения и развития персонала;

2006–2007 гг. – ОАО «САН ИнБев» в г. Москве,

Специалист по подбору и развитию персонала;

2007–2008 гг. – ОАО «САН ИнБев» в г. Санкт-Петербург,

Менеджер по персоналу в администрации;

2008–2009 гг. – ОАО «САН ИнБев» в г. Санкт-Петербург,

Исполнительный директор филиала;

2009–2010 гг. – ОАО «САН ИнБев» в г. Москве,

Национальный менеджер по работе с персоналом функции;

производства и логистики;

2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,

Член Совета директоров;

2010 г. – ООО УК «УРАЛХИМ»,

Директор по персоналу;

2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,

Директор по персоналу, член Правления;

2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,

Директор по персоналу, член Правления, член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершала.*

## Генкин Михаил Владимирович

Год рождения: 1967

Образование: высшее

1991 г. – Горьковский государственный университет, факультет

радиофизики и электроники

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2004–2006 гг. – ЗАО «Национальная газовая компания»,  
Исполнительный директор (совместительство);

2006–2007 гг. – ООО «Конструктивное бюро»,

Исполнительный директор;

2007–2010 гг. – ООО УК «УРАЛХИМ»,

Советник/Директор по развитию бизнеса;

2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ»,

Советник/Директор по развитию бизнеса;

2007–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,

Директор по развитию бизнеса (совместительство);

2008–2010 гг. – ОАО КЧХК,

член Совета директоров;

2007–2010 гг. – ОАО «Азот»,

Член Совета директоров;

2008–2010 гг. – ОАО «Воскресенские минеральные

удобрения», Председатель Совета директоров;

2007–2009 гг. – ОАО «Галоген»,

член Совета директоров;

2008–2010 гг. – ОАО «ГалоПолимер»,

член Совета директоров;

2008–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,

Директор по развитию бизнеса,

член Совета директоров;

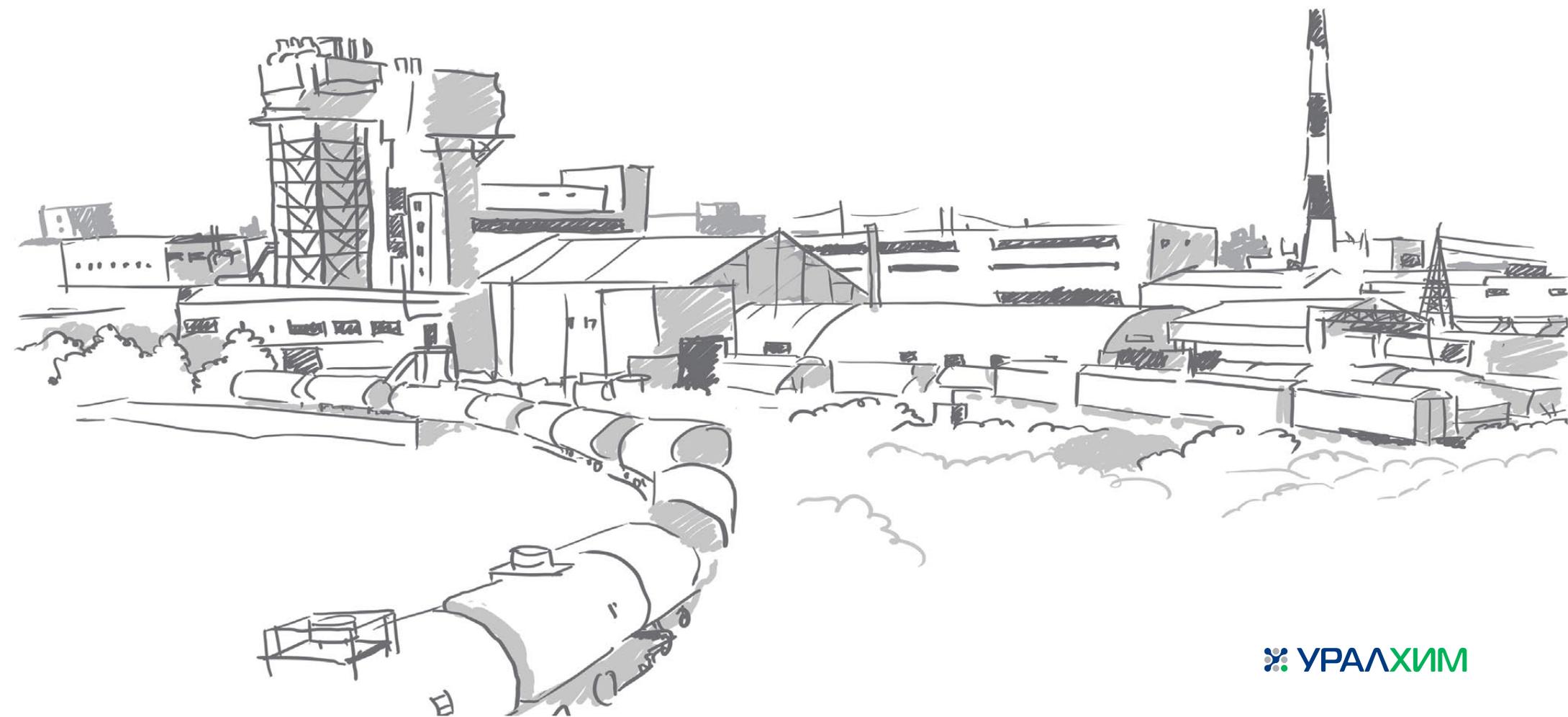
2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,

Директор по развитию бизнеса,

член Правления

*Доли участия в уставном капитале Общества / обыкновенных акций не имеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде не совершал.*





## **Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа**

Единоличным исполнительным органом Компании является Генеральный директор.

### **Осипов Дмитрий Васильевич\***

Год рождения: 1966

Образование: высшее

1990 г. – Горьковский государственный университет им. Н. И. Лобачевского, факультет радиофизики и электроники.

Все должности, занимаемые данным лицом в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству:

2005–2007 гг. – ОАО КЧХК, Генеральный директор;

2007–2007 гг. – ООО «Конструктивное бюро»,

Исполнительный директор;

2007–2010 гг. – ООО УК «УРАЛХИМ», Генеральный директор;

2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ», Генеральный директор;

2010 г. – ЗАО УК «УРАЛХИМ», Председатель Правления;

2007–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»\*,

Генеральный директор (совместительство);

2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Генеральный директор;

2006–2010 гг. – ОАО КЧХК, член Совета директоров;

2007–2010 гг. – ОАО «Азот», член Совета директоров;

2008–2010 гг. – ОАО «ЗМУ КЧХК», член Совета директоров;

2008–2010 гг. – ОАО «ГалоПолимер», член Совета директоров;

2008–2010 гг. – ОАО «Воскресенские минеральные

удобрения», член Совета директоров;

2007–2010 гг. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Генеральный директор,

член Совета директоров;

2010 г. – ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Председатель Правления

*Доли участия в уставном капитале Компании и ДЗО не имеет, в течение отчетного периода сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» им не совершались.*

\*По состоянию на момент утверждения отчета Генеральным директором является Дмитрий Коняев.

***Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Компании, каждого члена коллегиального исполнительного органа (Правления) и каждого члена Совета директоров (наблюдательного совета) Компании или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года***

Членам Совета директоров выплачиваются вознаграждения и компенсации в соответствии с заключенными с ними Соглашениями на основании решения годового Общего собрания акционеров от 01 июня 2010 года (Протокол № 16 от 03.06.2010 г.).

Вознаграждение Генеральному директору и членам Правления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2010 году выплачивалось ежемесячно на основании заключенных с ними трудовых договоров в размерах, установленных в соответствии со ст. 145 Трудового кодекса Российской Федерации.

## Анализ и управление рисками

В своей деятельности Группа «УРАЛХИМ» учитывает коммерческие риски и факторы неопределенности как внутреннего, так и внешнего характера, которые могут оказать влияние на будущие результаты развития Компании. Управление рисками способствует краткосрочной и долгосрочной прогнозируемости деятельности Компании и минимизации потенциальных потерь.

Учитываются внешние факторы, связанные с экономической и политической конъюнктурой, ситуацией на рынке капитала и труда; и другие риски, на характер и уровень которых компания «УРАЛХИМ» не оказывает непосредственного воздействия. Кроме того, Компания выделяет риски, связанные с осуществлением основных бизнес- и технологических процессов, которые Компания может минимизировать. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» относит отдельные риски к несущественным, однако понимает, что они могут стать существенными в будущих периодах.

### Операционная модель управления рисками внутри компании

Совет директоров



Комитет по аудиту



Ревизионная комиссия



Внутренний аудит



Бизнес-сегменты



Дмитрий Осипов,  
Генеральный директор\*

Управление рисками является важной составляющей корпоративной стратегии Группы «УРАЛХИМ». Компания стремится эффективно управлять рисками, обеспечивая тем самым стабильность финансового положения, поддержание стратегии развития бизнеса и реализацию своей миссии в соответствии с современными стандартами качества производства и управления при максимальном учете интересов всех заинтересованных сторон.

\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Осипов занимает должность заместителя Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Генеральным директором является Дмитрий Коняев.



## Основные группы рисков

### Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) эмиссий ценных бумаг

Одновременно с вхождением в 2010 г. в структуру ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» производственных активов ОАО «Азот» и ОАО КЧХК, Компания расширила сферу своей деятельности за счет производства. Таким образом, в основной деятельности Компания совмещает производственную активность с капиталовложениями в ценные бумаги. К прочим видам деятельности относятся управление ценными бумагами, осуществление менеджмента финансово-промышленных групп и холдинговых компаний, предоставление прочих услуг. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» принадлежат доли в уставных капиталах коммерческих организаций, действующих в сфере химической промышленности.

### Отраслевые риски

Процессы, тенденции на рынке, так или иначе влияющие на его структуру и конъюнктуру, являются одними из основополагающих факторов в формировании стратегии развития компании на краткосрочную и долгосрочную перспективу, а также могут стать поводом для оперативной коррекции операционной деятельности.

Текущие отраслевые риски способны повлиять на бизнес группы компаний «УРАЛХИМ»

- Усиление и (или) увеличение количества торговых ограничений на продукцию ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» на рынках высокомаржинальных стран будет причиной вынужденной переориентации экспорта на рынки менее маржинальных стран, а также возможного увеличения расходов на логистику.
- Нестабильность качества производимой продукции может снизить цену, по которой импортеры захотят покупать продукцию ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», дочерних и зависимых обществ.
- Возможное введение в Российской Федерации экспортных квот и пошлин на производимую продукцию может сократить объемы экспортных поставок ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
- Ввод новых мощностей в странах – производителях удобрений, обладающих более дешевыми ресурсами, ведет к обострению конкуренции на мировом рынке, делает рынок более тесным и снижает цену продаж.
- Рост тарифов на железнодорожный транспорт и перевалку, а также на фрахт может снизить доходность поставок как на внутренний рынок, так и на экспорт.
- Нестабильность мировой финансово-кредитной системы может привести к нарушению ритмичности оплаты производимой предприятиями Группы продукции, а также к снижению мировых цен на минеральные удобрения. В случае изменения ситуации в отрасли Группа планирует осуществлять стратегию по расширению сбыта, повышению качества продукции, проведению диверсификации производства и осуществлению дополнительного развития сервисных услуг.
- Применение ОАО «ГАЗПРОМ» принципа равнодоходности в ценообразовании для внутреннего рынка приведет к росту

издержек в отрасли минеральных удобрений в целом и для производственных активов группы в частности. В результате окончательного перехода на равнодоходные цены Россия на мировом рынке азотных удобрений может оказаться в роли балансирующего поставщика.

- Политическая нестабильность в странах – крупных производителях минеральных удобрений (Тунис, Египет) способна создать дефицит на мировом экспортном рынке и привести к росту цен. В краткосрочной перспективе рост цен будет благоприятен для компании, однако в более отдаленной перспективе перегрев рынка опасен будущими сокращениями продаж, падениями цен и снижением доходности.
- Слияние российских поставщиков хлористого калия (ОАО «Уралкалий», ОАО «Сильвинит») резко усиливает позиции продавцов на внутреннем рынке и в перспективе ведет к росту цен до уровня равной доходности с экспортом. Тем самым российская отрасль минеральных удобрений и, в частности, ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» лишаются конкурентного преимущества – доступа к более дешевым сырьевым ресурсам.
- Монопольное положение поставщиков фосфатного сырья – ОАО «Апатит», ОАО «Ковдорский ГОК» – способно создать дефицит на внутреннем рынке за счет приоритета поставок интегрированным структурам и на экспорт и тем самым поставить под угрозу выполнение производственной программы ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
- Фиксация Российской ассоциацией промышленников и предпринимателей цен на удобрения для поставок на внутренний рынок при росте цен на ресурсы и транспортных тарифов и обязательствах компании осуществлять поставки на внутренний рынок негативно отразится на доходности компании.

## Региональные риски

Группа осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации. Российская Федерация имеет рейтинги инвестиционного уровня, присвоенные ведущими мировыми рейтинговыми агентствами. По версии рейтингового агентства Standard&Poors, Российской Федерации присвоен долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте BBB (прогноз «Стабильный»), по версии рейтингового агентства Fitch – BBB (долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте, прогноз «Позитивный»).

В случае возникновения существенной политической или экономической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая негативно повлияет на деятельность и доходы Группы, «УРАЛХИМ» предполагает предпринять ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия политической или экономической ситуации в стране и соответствующем регионе:

- по возможности сохранять основные средства до момента изменения ситуации в лучшую сторону;
- предпринять меры, направленные на жизнеобеспечение работников Группы, на обеспечение работоспособности Группы;
- оптимизировать затраты;
- пересмотреть программу капиталовложений.

В последние годы в России происходили позитивные изменения в общественных сферах – достигнута определенная политическая стабильность, проводились экономические реформы. Стабильность и развитие российской экономики во многом зависят от эффективности экономических мер, принимаемых Правительством Российской Федерации. Следует отметить, что в России еще не завершены реформы банковской, судебной, налоговой и административной систем. Нельзя гарантировать, что наметившиеся положительные тенденции российской экономики последних лет, включая повышение валового внутреннего продукта, относительную стабильность рубля и снижение темпов инфляции, сохранятся в будущем.

В связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики существенное ухудшение экономической ситуации в мире может также привести к заметному спаду экономики России и, как следствие, к снижению спроса на продукцию и услуги Группы.

Замедлению социально-экономического роста Российской Федерации могут способствовать такие факторы, как высокий износ производственной и транспортной инфраструктуры и систем коммуникации, а также стареющее население.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» непосредственно осуществляет свою деятельность в Пермском крае, Кировской области и в Московском регионе. Правительства обозначенных субъектов и Российской Федерации оказывают влияние на деятельность ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» посредством принятия законодательных и регулятивных мер, что может в значительной мере повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Компании.

Московский регион является финансовым центром и местом сосредоточения российских и зарубежных финансовых институтов, что является положительным фактором для развития деятельности Компании. Московский регион относится к наиболее перспективным с его быстрорастущей экономикой.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную и считает, что в настоящий момент риск негативных изменений в регионе незначителен.

Дочерние и зависимые общества, филиалы и представительства «УРАЛХИМ» зарегистрированы в качестве налогоплательщиков и осуществляют свою деятельность в г. Березники Пермского края, г. Кирово-Чепецк Кировской области и г. Воскресенск Московской области.

Экономика Пермского края и Кировской и Московской областей – индустриального типа. Географическое

положение этих областей определяет полноценную структуру транспортной системы. На территории края и областей пересекаются трансконтинентальные железнодорожные, автомобильные и воздушные линии. Инфраструктура этих регионов была создана в основном в советскую эпоху и последние десятилетия не получала достаточного финансирования и обслуживания. В этой связи в настоящее время наблюдается значительный износ основных фондов предприятий, обеспечивающих нормальное функционирование всех процессов деятельности государства и общества. Особенно нуждаются в обновлении фондов транспортная, энергетическая отрасли, связь, капитальное строительство. Ухудшение состояния инфраструктуры может увеличить издержки ведения производственной деятельности Группы и привести к перебоям в финансово-хозяйственной деятельности, что окажет существенное неблагоприятное воздействие на деятельность Группы.

Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями, по мнению Компании, не являются для нее значительными. Дочерние и зависимые общества, филиалы и представительства ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» расположены в местности, которая характеризуется умеренно континентальным климатом с продолжительной и сравнительно сухой зимой. Согласно общему сейсмическому районированию территории Российской Федерации, районы г. Березники, г. Кирово-Чепецка и г. Воскресенска не являются сейсмически опасными.



## Финансовые риски

Деятельность компании подвержена риску изменения процентных ставок, поскольку в структуре привлеченных кредитов банков присутствуют обязательства с плавающей процентной ставкой. Важным элементом политики по управлению финансовыми рисками является проведение операций в банках, имеющих высокие рейтинги надежности.

Поскольку мировые цены на основную продукцию Группы – минеральные удобрения – котируются в американских долларах, большая часть контрактов предприятий Группы заключается в долларах США. Для минимизации потерь, связанных с изменением курса доллара США к основным валютам и рублю, ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерние и зависимые общества используют стратегию натурального хеджирования. Изменения курса денежно-кредитной политики в стране и на мировом рынке могут привести к усилению инфляции, росту процентных ставок по используемым компанией привлеченным средствам, и, соответственно, росту затрат. В целях устранения возможных негативных последствий изменений на валютном рынке Компания планирует диверсифицировать валютные риски путем размещения своих свободных денежных средств в наиболее устойчивые твердые валюты.

В случае отрицательного влияния изменения валютного курса (обесценение рубля) на предприятия Группы компания

планирует осуществить следующее:

- пересмотреть структуру финансирования предприятий Группы;
- пересмотреть программы капиталовложений и заимствований;
- принять меры по повышению оборачиваемости дебиторской задолженности.

Дочерние и зависимые общества компании осуществляют постепенную диверсификацию валют портфеля заказов, растет доля контрактов, номинированных в Евро, увеличивается реализация на внутреннем рынке в рублях. В связи с указанными выше действиями Группы негативное влияние колебаний валютного курса на деятельность Группы в целом будет постепенно снижаться.

Компания осуществляет кредитные заимствования с использованием кредитов под плавающую процентную ставку. Рост плавающих процентных ставок приведет к увеличению расходов на обслуживание долга и повлияет на финансовый результат. Для минимизации отрицательных последствий изменения процентных ставок компания планирует сочетать в своем кредитном портфеле источники с фиксированной и плавающей процентной ставкой.

## Правовые риски

При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности на внешнем рынке «УРАЛХИМ», как и другие организации, зарегистрированные в соответствии с законодательством Российской Федерации, подвержено правовым рискам, в том числе связанным с правоприменительной практикой, а также с изменением валютного законодательства. Эффективная правовая система, необходимая для функционирования рыночной экономики в России, все еще находится на стадии формирования.

Многие ключевые законы вступили в силу относительно недавно. Недостаточный консенсус относительно объема, содержания и сроков экономической и политической реформ, быстрое развитие российской правовой системы, не всегда совпадавшее с направлением развития рыночных отношений, в ряде случаев выразились в неоднозначности, несогласованности и непоследовательности положений законов и подзаконных актов.

В дополнение к этому российское законодательство часто носит отсылочный характер к нормативным актам, которые еще только предстоит принять, оставляя существенные пробелы в механизмах правового регулирования.

Максим Баков

Финансовый директор

*Состояние российской экономики характеризуется высокими темпами инфляции, которая, тем не менее, постепенно снижается.*

В некоторых случаях новые законы и нормативные акты принимаются без всестороннего обсуждения заинтересованными участниками гражданско-правового оборота и не содержат адекватных переходных положений, что ведет к возникновению существенных сложностей при их применении. Недостатки российской правовой системы могут негативно повлиять на возможности Компании реализовывать свои права в соответствии с контрактами, а также на способность защищаться от исков третьих лиц.

Кроме того, Компания не может гарантировать, что государственные и правоохранительные органы, а также третьи лица не будут оспаривать выполнение Группой требований законов и подзаконных актов. В связи с этим деятельность Компании в целом подвержена рискам, связанным с частым изменением законодательства, регулирующего его деятельность, а также с существующим не вполне адекватным регулированием отдельных вопросов, непосредственно связанных с деятельностью Группы. Ниже приводятся основные категории правовых рисков, которым подвергается Компания.

## *Риски изменения валютного законодательства*

Подавляющая часть продукции, производимой предприятиями Группы «УРАЛХИМ», экспортируется, поэтому компания находится в высокой степени зависимости от изменения валютного законодательства. При этом «УРАЛХИМ» отслеживает все нормативные правовые акты в сфере валютного регулирования и выполняет все требования действующего валютного законодательства Российской Федерации. В настоящее время вероятность кардинального изменения валютного законодательства, ухудшающего положение дочерних и зависимых обществ, филиалов и представительств ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» на внешнем рынке, оценивается как низкая.

Тем не менее, валютное законодательство Российской Федерации подвержено частым изменениям. Несмотря на недавнюю либерализацию режима валютного контроля в России и с 01.01.2007 г. некоторых запретов, существующее валютное законодательство все еще содержит многочисленные ограничения. Более того, многие валютные ограничения не были отменены с 01.01.2007 г., в том числе запрет на совершение валютных операций между резидентами, за исключением тех, которые прямо разрешены законом о валютном регулировании и валютном контроле и нормативными правовыми актами Центрального банка Российской Федерации. Данные ограничения могут повлиять на возможности Компании свободно совершать некоторые сделки, необходимые для успешного ведения бизнеса. Существенные изменения в законодательстве о валютном регулировании и валютном контроле могут привести к затруднению исполнения обязательств по договорам с контрагентами.

## *Риски изменения налогового и таможенного законодательства*

Учитывая систематизацию и урегулированность большинства вопросов в законодательном (на уровне федеральных законов и кодифицированных нормативных правовых актов) порядке, правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства, Компания оценивает как средние. Компания постоянно реагирует на изменения в налоговом законодательстве с целью наиболее полного и адекватного выполнения его требований и достижения в результате оптимальных объемов налоговых выплат. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям. По мнению «УРАЛХИМ», данные риски влияют на компанию так же, как и на всех субъектов рынка. Негативно отразиться на деятельности Группы могут, в числе прочих, изменения, связанные:

- с внесением изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- введением новых видов налогов;
- иными изменениями в российской налоговой системе.

Данные существенные изменения, так же как и иные изменения в налоговом законодательстве, могут привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, снижению чистой прибыли компании. Изменения российской налоговой системы могут оказать существенное негативное влияние на привлекательность инвестиций в акции компании. Российские общества выплачивают значительные налоговые платежи по большому количеству налогов. Эти налоги, в частности, включают:

- налог на прибыль;
- налог на доходы с физических лиц;
- транспортный налог;
- налог на добавленную стоимость;
- страховые взносы;
- налог на добычу полезных ископаемых;
- земельный налог;
- налог на имущество.

Законодательные и подзаконные нормативные акты, регулирующие указанные налоги, не имеют большой истории применения по сравнению с другими странами, таким образом, правоприменительная практика часто неоднозначна или еще не успела сложиться. В настоящее время существует лишь ограниченное количество общепринятых разъяснений и толкований налогового законодательства.

Часто различные министерства и органы законодательной власти имеют разные мнения относительно трактовки налогового законодательства, создавая неопределенность и возможности для конфликта. Эти факторы создают российские налоговые риски, которые существенно выше, чем такие же риски в странах с более развитой налоговой системой.



Налоговая система в России часто изменяется, а налоговое законодательство иногда непоследовательно применяется на федеральном, региональном и местном уровнях. В некоторых случаях новые налоговые правила получают обратную силу. В дополнение к существенному налоговому бремени эти обстоятельства усложняют налоговое планирование и принятие соответствующих решений.

Нечеткость законодательства подвергает компанию риску выплаты существенных штрафов и пени, несмотря на стремление соответствовать законодательству, и способна привести к повышению налогового бремени. В России могут быть введены новые налоги. Соответственно, компания может быть вынуждена платить более высокие налоги, что окажет существенное негативное влияние на деятельность Группы.

В последние годы в рамках налоговой реформы налоговая система Российской Федерации претерпела значительные изменения. Тем не менее новое налоговое законодательство по-прежнему оставляет большой простор для действий местных налоговых органов и значительное количество открытых вопросов, что усложняет налоговое планирование и принятие соответствующих решений.

В случае внесения изменений в законодательство, регулирующее налогообложение, компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений. Аналогичные обстоятельства присутствуют и при оценке правовых рисков, вызываемых изменением правил таможенного контроля и пошлин.

В 2010 году наиболее существенным из принятых правовых актов в области таможенного законодательства стал Договор о «Таможенном кодексе Таможенного союза России, Белоруссии и Казахстана», который вступил в силу 6 июля 2010 года. Вместе с ним были внесены синхронизирующие поправки в Таможенный кодекс Российской Федерации и принят пакет иных документов, касающихся порядка таможенного оформления, заполнения различных таможенных деклараций. Изменения коснулись таможенной тарифной политики и перехода на единый таможенный тариф для стран-участниц Таможенного союза, классификации товаров (коды ТН ВЭД), системы нетарифных мер регулирования внешнеторговой деятельности, исчисления, уплаты и взимания таможенных платежей и др. Ключевым в числе поправок и изменений для участников ВЭД является вопрос об определении и контроле таможенной стоимости, на основе которой рассчитывается размер таможенных платежей. Этот фактор оказывает непосредственное влияние на коммерческую деятельность организации.

При необходимости осуществления таможенных операций Компания будет учитывать вносимые изменения в таможенное законодательство.

Данному риску подвержены дочерние компании ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», которые осуществляют непосредственную внешнеэкономическую деятельность.

## *Риски, связанные с лицензированием*

Правовые риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), также оцениваются компанией как невысокие, поскольку перечень лицензируемых видов деятельности, а также правовое регулирование лицензирования являются относительно устоявшимися и урегулированы Законом РФ «О недрах», Федеральным законом «О лицензировании отдельных видов деятельности», а также иными федеральными законами и подзаконными актами.

Общая направленность политики Российской Федерации в этой сфере связана со снижением административных барьеров для предпринимательской деятельности и ликвидацией избыточных функций министерств и ведомств, упрощением процедур получения и переоформления лицензии, обеспечением открытости и доступности для предпринимателей информации о лицензировании. В случае существенных изменений требований по лицензированию деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, компания примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

## Риски, связанные с участием в судебных процессах

Компания на дату окончания отчетного периода не участвует в судебных процессах, которые могут существенно отразиться на ее финансово-хозяйственной деятельности. В связи с этим правовые риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам деятельности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерних и зависимых обществ, которые могут негативно сказаться на результатах их деятельности, оцениваются как невысокие.

Компания внимательно изучает изменения судебной практики, связанной с деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерних и зависимых обществ, с целью оперативного учета данных изменений в своей деятельности. Судебная практика анализируется как на уровне Верховного суда Российской Федерации, Высшего Арбитражного суда Российской Федерации, так и на уровне окружных федеральных арбитражных судов, анализируется правовая позиция Конституционного суда Российской Федерации по отдельным вопросам правоприменения.

В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерних и зависимых обществ, Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную и производственную деятельность с учетом этих изменений.

## Риски, связанные с деятельностью компании

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), отсутствуют. Ответственность ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, минимальна, поскольку Компания выступает в качестве солидарного ответчика по обязательствам третьих лиц, и у дочерних

обществ эмитента достаточно собственных средств для исполнения обязательств. Потеря потребителей может оказать отрицательное влияние на деятельность Группы, в этом случае Группа примет действия по поиску новых покупателей и поставке своей продукции на другие рынки.

На конец отчетного года ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в судебных процессах, которые могли бы существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Компании, не участвует. В 2010 году ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» участвовало в качестве третьего лица, не заявляющего самостоятельных требований относительно предмета спора, в судебном разбирательстве по иску Компании SHADES OF CYPRUS LIMITED к Акционерному коммерческому Сберегательному банку Российской Федерации о взыскании 3 089 193 080 рублей денежных средств по банковской гарантии.

Привлечение ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» к участию в рассмотрении данного дела было вызвано тем фактом, что банковская гарантия, по которой производилось взыскание денежных средств, была выдана в обеспечение обязательств ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по выкупу акций на основании обязательного предложения, сделанного акционерам ОАО «Воскресенские минеральные удобрения». Соответственно, взыскание денежных средств с гаранта влекло за собой возникновение обязанности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» возместить гаранту указанную сумму денежных средств.

Арбитражные суды трех инстанций отказали в удовлетворении требований Компании SHADES OF CYPRUS LIMITED в полном объеме. Высший Арбитражный суд Российской Федерации отказал Компании SHADES OF CYPRUS LIMITED в пересмотре данного дела в порядке надзора, указав, что каких-либо нарушений норм права судами при рассмотрении дела не допущено.

В дальнейшем, после окончания судебного процесса между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и компанией SHADES OF CYPRUS LIMITED была достигнута договоренность о выкупе у компании SHADES OF CYPRUS LIMITED акций ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» по справедливой рыночной стоимости. Акции выкуплены. Таким образом, данный конфликт исчерпан.



Димитрий Татьяна,н,

Юридический директор :

Система арбитражных судов в Российской Федерации при рассмотрении дел придерживается принципа верховенства закона и достаточно эффективно защищает права Группы в случае их нарушения, создавая соответствующую судебную практику.



## 4. Отчет Совета директоров

о результатах развития Компании  
по приоритетным направлениям

### стр. 76 **Ключевые показатели 2010 г.**

Рост выручки на 46,3 % и увеличение показателя Adjusted EBITDA на 180,0 %. Высоких результатов удалось достичь благодаря посткризисному восстановлению отрасли и росту общемирового спроса на минеральные удобрения.

### стр. 78 **Драйверы роста и SWOT-анализ**

Стратегическое развитие бизнеса Группы «УРАЛХИМ» основано на реструктуризации активов с целью наиболее эффективного управления, диверсификации продуктовой линейки и интеграции с дистрибьюторскими, логистическими сетями при доступе к уникальной ресурсной базе.

### стр. 81 **Производственная деятельность**

Увеличение объемов производства на 10,3 % по сравнению с 2009 г., основанное на усилении фосфорного сегмента.

### стр. 85 **Продажи**

Рост продаж на 4,5 % до 4,6 млн тонн продукции. Ключевые международные рынки для Группы «УРАЛХИМ» в 2010 г.: Латинская Америка, Европа, Африка, СНГ. Ведущие позиции на российском рынке азотных удобрений:

в 2010 г. компания поставила практически 45 % годового объема наиболее востребованного в стране продукта – аммиачной селитры и ее производных.

### стр. 92 **Финансовые результаты**

Выручка +46 %  
Adjusted EBITDA +180 %

### стр. 96 **Логистика**

Железнодорожным транспортом перевезено 5,49 млн тонн грузов. Объемы перевалки минеральных удобрений и аммиака в портах России, Украины, Прибалтийских стран составили 2,6 млн тонн.

стр. **99** **Стратегическое развитие**

*Инвестиционная программа ориентирована на развитие продуктовой линейки, переключение на переработку товарного аммиака в сыпучие удобрения, а также на улучшение транспортно-логистической инфраструктуры.*

стр. **104** **Политика в области управления персоналом**

*Эффективное управление персоналом в Группе «УРАЛХИМ» построено на профессиональном развитии, высоком уровне социальной защищенности и внимании к охране безопасности труда. По состоянию на 31 декабря 2010 г. численность сотрудников компании превысила 12 тыс. человек.*

стр. **106** **Корпоративная ответственность**

*В рамках программы корпоративной ответственности Группа «УРАЛХИМ» в 2010 г. реализовывала инициативы по сокращению выбросов парниковых газов и энергосбережению, добровольному выполнению европейского законодательства по обращению химических веществ (REACH) и соблюдению требований регламента Европейского Союза (ЕС) по классификации, маркировке и упаковке (CLP), а также являлась активным участником глобальной программы экологической ответственности в химической промышленности Responsible Care.*

стр. **110** **Ценные бумаги и дивидендная политика**

*Уставный капитал ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» составляет 2 млрд руб. и состоит из 500 млн обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 4 руб. каждая.*

*29 апреля 2010 года ФСФР России зарегистрировала допэмиссию на 125 млн обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». На момент утверждения настоящего Годового отчета размещение данных бумаг не осуществлено.*

*В 2010 г. решений о выплате дивидендов не принималось и выплаты дивидендов не производилось.*



## Ключевые показатели 2010

Потребление ресурсов			Производственные площадки	Производство товарной продукции	Продажи	Логистика
	В натуральном выражении	В денежном выражении				
Природный газ	3,04 млрд м <sup>3</sup>	\$232 487 тыс.	Азот (г. Березники)	Товарный аммиак 515,9 тыс. тонн	Рост на 4,5 % до 4638,1 тыс. тонн	Собственные и арендованные транспортно-логистические мощности на базе ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» (более 5 тыс. вагонов, депо Мураши) и SIA URALCHEM TRADING (Латвия)
Апатитовый концентрат	975,3 тыс. тонн	\$125 580 тыс.	→ «ЗМУ КЧХК»	→ AN/SAN, CAN/CNS 2513,2 тыс. тонн		
Калий	110,1 тыс. тонн	\$17 563 тыс.	«ВМУ»	Карбамид 447,7 тыс. тонн		
Электроэнергия	1232 ГВт·ч	\$54 301 тыс.		NPК/NPKS 588,6 тыс. тонн		
				DAP/MAP 545,2 тыс. тонн		
				Прочее, в т. ч. кислоты 250,7 тыс. тонн		

## Трейдинговые структуры

SIA URALCHEM Trading (Латвия)

ООО ТД «УРАЛХИМ» (Россия)

Bould Ltd  
(торговый представитель  
в Великобритании)

URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA.  
(Бразилия)

## Финансовые показатели\*

Выручка \$1 389 119 тыс. +46,3 %

Чистая прибыль \$29 566 тыс.

Adjusted EBITDA  
\$309 163 тыс. +180,0 %

\*По данным Консолидированной финансовой отчетности Группы «УРАЛХИМ» за 2010 г., подготовленной по стандартам МСФО.



## Драйверы роста

### Менеджмент и стратегическое развитие

*Ведущие позиции на российском рынке*

*Лидерство по объемам поставок на российский рынок наиболее востребованных видов азотных и фосфорных удобрений*

*В 2010 году доля «УРАЛХИМ» в общем объеме производства азотных и фосфорных удобрений в России составила 15 %, компания – лидер по объемам поставок наиболее востребованной на рынке аммиачной селитры*

*Сбалансированная и широкая продуктовая линейка. Диверсифицированные поставки*

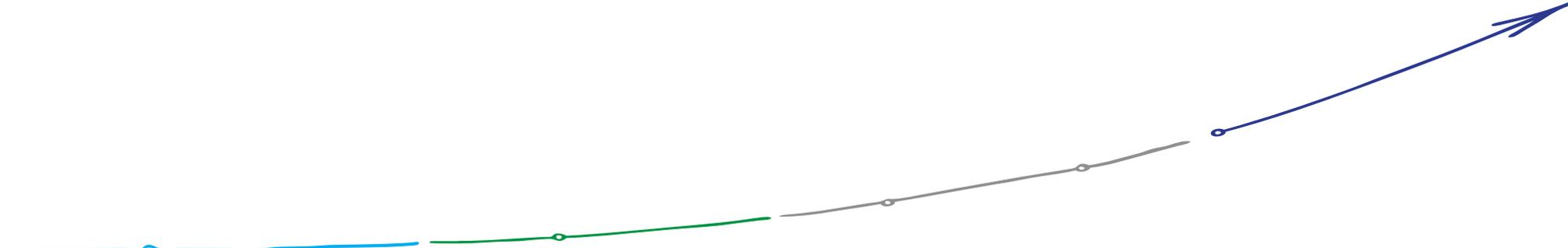
*Отсутствие зависимости от ограниченной группы потребителей или одного крупного рынка, что дает возможность распределять риски и управлять ими*

*Интеграция производственных мощностей с дистрибьюторскими и транспортными сетями*

*Улучшает логистику, упрощает доступ к потребителю*

*Реструктуризация активов*

*Позволяет сократить административные расходы и повысить качество управления*



## Ресурсы и логистика

*Доступ к мощной ресурсной базе с оптимальной стоимостью сырья и энергоресурсов*

*Россия обладает крупнейшими запасами природного газа и мощнейшими энергогенерирующими мощностями. Относится к странам с невысокой стоимостью газа, фосфоро- и калийсодержащих ресурсов, энергоносителей*

*Доступ к развитой транспортной системе*

*Связка развитых железных дорог и морских портов позволяет эффективно решать логистические вопросы и оперативно доставлять продукцию потребителям*

## Глобальный тренд

*Рост спроса на все виды удобрений*

*Последние 30 лет мировой спрос в среднем увеличивается на 3 % в год. Появился фактор добавочного спроса на минеральные удобрения за счет новых отраслей, таких как производство биотоплива*



## SWOT-анализ

### Strengths (сильные стороны)

- Доступ к мощной ресурсной базе с оптимально невысокой стоимостью большинства сырьевых и энергоресурсов (газ, апатит)
- Гибкость производственных возможностей позволяет предлагать одну из самых широких продуктовых линеек на международном рынке
- Высокомаржинальные премиальные продукты для премиальных рынков

### Weaknesses (слабые стороны)

- Дорогая логистика в силу континентального расположения производства
- Стареющее, изношенное оборудование и транспортная инфраструктура

### Opportunities (возможности)

- Выход на новые рынки и активность в новых сегментах
- Устойчивый рост на российском рынке минеральных удобрений
- Сильный синергетический потенциал производственных мощностей

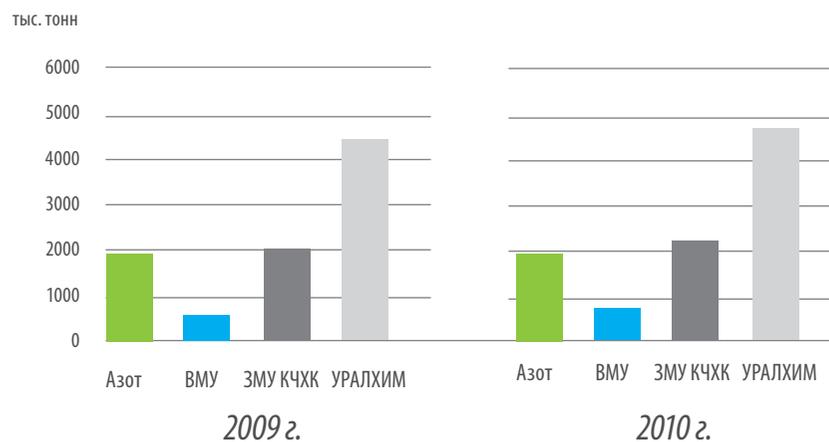
### Threats (угрозы)

- Запуск новых мощностей на Ближнем Востоке и в Северной Африке
- Угроза государственной интервенции или ввода прямого госрегулирования (максимальные цены, экспортные пошлины)
- Общеиндустриальные риски, такие как внеплановый отказ оборудования или управленческие ошибки

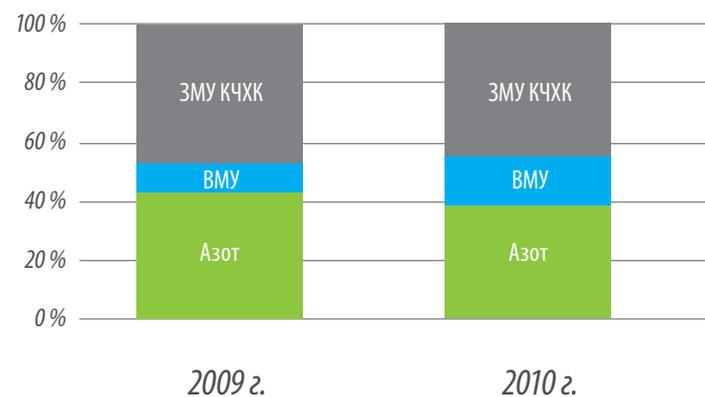
# Производственная деятельность

В 2010 г. объем производства Группы «УРАЛХИМ» вырос на 10,3 % по сравнению с аналогичным периодом 2009 г.

Объем производства

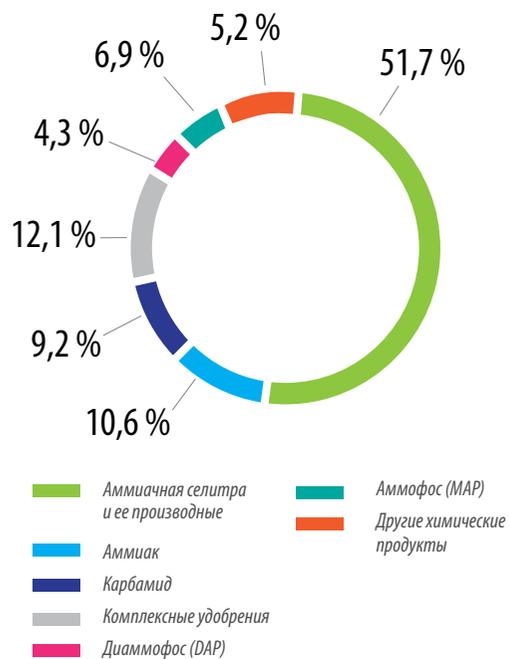


Доля производства по предприятиям

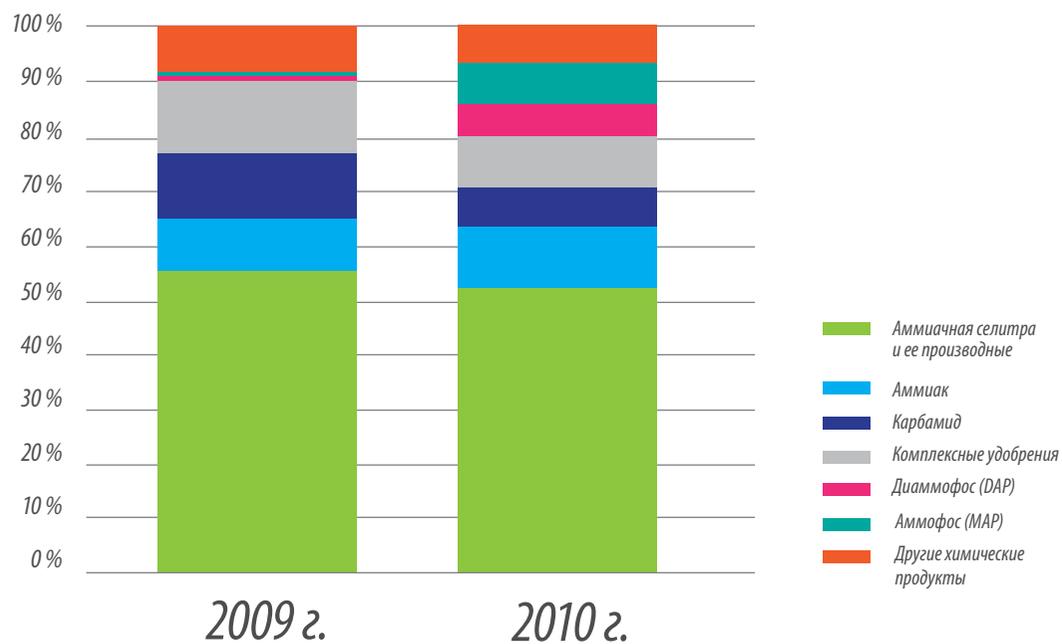




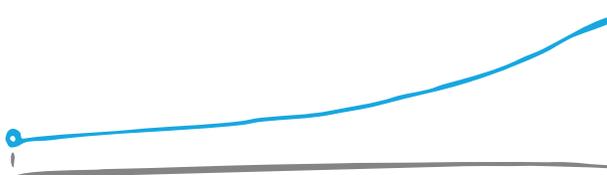
Доля продуктов в общем объеме производства в 2010 г.



Изменение структуры производства в 2010 г. по сравнению с 2009 г.



## Потребление ресурсов в 2010 г.



	2009	2010
Природный газ	3,01 млрд м <sup>3</sup>	3,04 млрд м <sup>3</sup>
Апатитовый концентрат	384,8 тыс. т	975,3 тыс. т
Калий	149,5 тыс. т	110,1 тыс. т
Электроэнергия	1 248 ГВт·ч	1 232 ГВт·ч

Производство  
**+10,3 %**

**4 861**  
тыс. т

ВМУ      ЗМУ КЧКХ      Азот (Березники)

774 тыс. т      2169 тыс. т      1918 тыс. т

+55,5 %      +9 %      -0,1 %

Восстановление докризисных объемов и усиление позиций компании «УРАЛХИМ» в фосфорном сегменте

Увеличение производства премиальных, экспорториентированных комплексных марок

Незначительное падение связано с плановыми модернизационными работами на стабильно загруженном производстве



Сергей Гурнаков,

Производственный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Увеличение производства на более чем 10 % до 4861 тыс. тонн при снижении потребления электроэнергии и калийсодержащих руд стало следствием оптимизационной программы, направленной на снижение потерь ресурсов в рамках производственной цепочки. Значительный вклад в общий объем внес главный фосфорный актив Группы – ОАО «ВМУ», которое увеличило объем выпуска товарной продукции более чем в 1,5 раза до 773,9 тыс. тонн.



## Система менеджмента качества на предприятиях компании

С целью более полного выполнения требований потребителей и нормативных документов, улучшения качества производимой продукции и повышения эффективности деятельности на предприятиях Группы внедрены и успешно функционируют системы менеджмента качества.

### Функционирование систем менеджмента на предприятиях Группы

	ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001	ГОСТ Р ИСО 9001
<b>ЗМУ КЧХК</b>	внедрение 2008 г., сертификация 2011 г.			
<b>Азот</b>	сертифицирована с 2004 г.	сертифицирована с 2009 г.	сертифицирована с 2009 г.	сертифицирована с 2004 г.
<b>ВМУ</b>	сертифицирована с 2002 г.	сертифицирована с 2006 г.	сертифицирована с 2010 г.	сертифицирована с 2002 г.

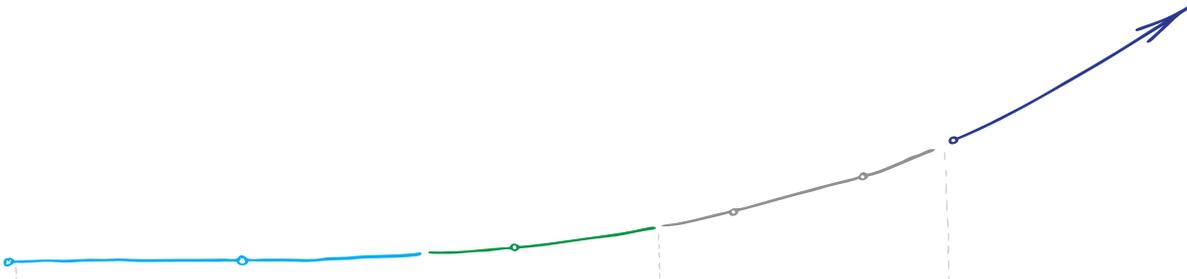
**Сергей Гурнаков**      Производственный директор:

Эффективность существующих на предприятиях Группы систем менеджмента ежегодно подтверждается сертифицирующими, контролирующими и проверяющими органами по результатам надзорных аудитов.

## Продажи

В 2010 году предприятия  
Группы «УРАЛХИМ» реализовали

**4638,1 тыс. тонн**  
продукции



В т. ч.: минеральных удобрений  
**3687,1 тыс. тонн (79 %)**

продукции для промышленного  
потребления (технические селитры\*,  
кислоты, нитрит-нитратные соли)

**483,9 тыс. тонн (11 %)**

товарного аммиака

**407,0 тыс. тонн (9 %)**

прочей химической продукции

**60,1 тыс. тонн (1 %)**

Совокупные продажи  
товарной продукции  
выросли на **4,5 %**

География поставок:  
**70** регионов России  
**53** страны мира

\*Селитра аммиачная ГОСТ 2-85, селитра пористая,  
селитра пористая модифицированная, селитра ЖВГ.



## Минеральные удобрения

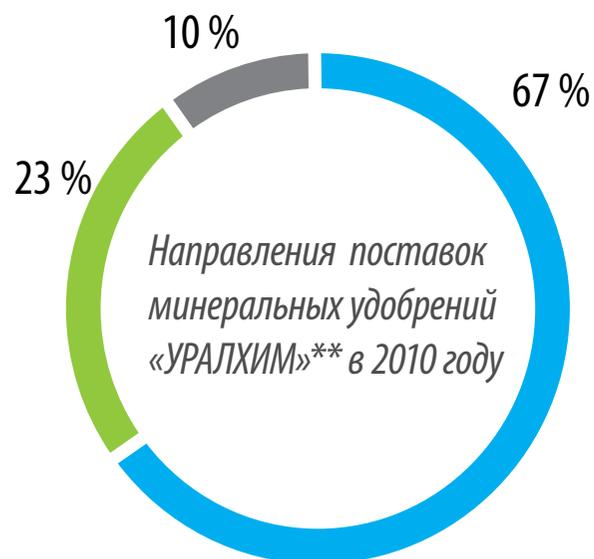
Продажа  
минеральных удобрений  
**82 %** выручки  
«УРАЛХИМ» за 2010 год

Рост продаж  
по сравнению с 2009 г.  
**3,7 %**

Реализовано  
**3687,1** тыс. тонн  
минеральных удобрений  
в физическом весе

Дмитрий Коняев      Коммерческий директор\*:

*Первоочередная задача компании «УРАЛХИМ» – поддерживать российских потребителей удобрений, однако объемы производства и масштаб бизнеса делают нашу компанию крупным международным игроком, с географией поставок, охватывающей практически весь мир.*



Экспорт  
Россия  
СНГ

\*\*По объему продаж в 2010 г. в физическом весе.

\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Коняев занимает должность Генерального директора ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Коммерческим директором является Алексей Страхов.

## Аммиачная селитра и ее производные

**59 %**  
от общего объема продаж  
минеральных удобрений в 2010 г.

Предприятия Группы «УРАЛХИМ» производят и реализуют несколько видов аммиачной селитры, а также ее производные:

- аммиачная селитра для сельского хозяйства (ГОСТ 2-85, марка Б);
- известково-аммиачная селитра (CAN), в том числе с добавкой серы (кальцийазотосульфат, CNS);
- азотофосфат (SAN)

**2162,5 тыс. тонн**

В том числе:

аммиачная селитра для сельского хозяйства –  
**1482,1 тыс. тонн**

известково-аммиачная селитра –  
**306,6 тыс. тонн**

азотофосфат (SAN) –  
**370,1 тыс. тонн**

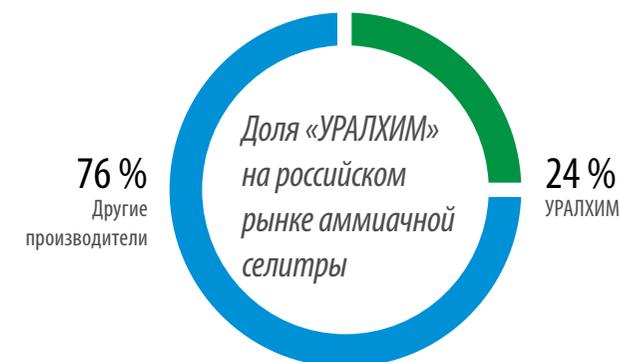
азотосульфат –  
**3,7 тыс. тонн**

**Основные регионы:**

страны Латинской Америки,  
Европы, Африки и СНГ

**Внутренний рынок**

**588,1 тыс. тонн\***



**Основные регионы поставок в Россию:**

Приволжский, Уральский, Центральный  
федеральные округа

\*Аммиачная селитра для использования в сельском хозяйстве.



## Комплексные удобрения

**580,1 тыс. тонн**  
комплексных удобрений продано

Комплексные удобрения, производимые Группой «УРАЛХИМ», в основном представлены марками NPK с высоким содержанием азота, такими как азофоска (NPKS 27-6-6-2), нитроаммофоска (NPKS 22-7-12-2), а также с низким содержанием азота – нитроаммофоска (NPK 16-16-16), производство которых осуществляется на ОАО «ЗМУ КЧХК». Также компания «УРАЛХИМ» на мощностях ОАО «ВМУ» производит диаммофоску (NPK 10-26-26).

*Внутрироссийские поставки  
комплексных удобрений составили*

**114,1 тыс. тонн**  
NPK различных марок

*Экспорт\*\**

*80 % от общего объема*  
**466,0 тыс. тонн**

*Основные регионы:*

- Центральная, Западная и Северная Европа,
- Южная Азия,
- СНГ,
- Россия: ЦФО, ПФО, ЮФО

**Дмитрий Коняев** Коммерческий директор\*:

*Компания «УРАЛХИМ» входит в число крупнейших российских экспортеров фосфорных и комплексных удобрений, обеспечивая до 12 % всего объема экспортных поставок из России.*

*В дальнейшем мы планируем наращивать свое присутствие на западных рынках.*

\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Коняев занимает должность Генерального директора ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Коммерческим директором является Алексей Страхов.

\*\*Включая продажи в государства СНГ.

## Карбамид

Всего продано

**440,3 тыс. тонн**

Экспорт

**437,3 тыс. тонн**

(99 %)

Латинская и Центральная  
Америка, Западная Европа

## Фосфорные удобрения

**504,3 тыс. тонн**

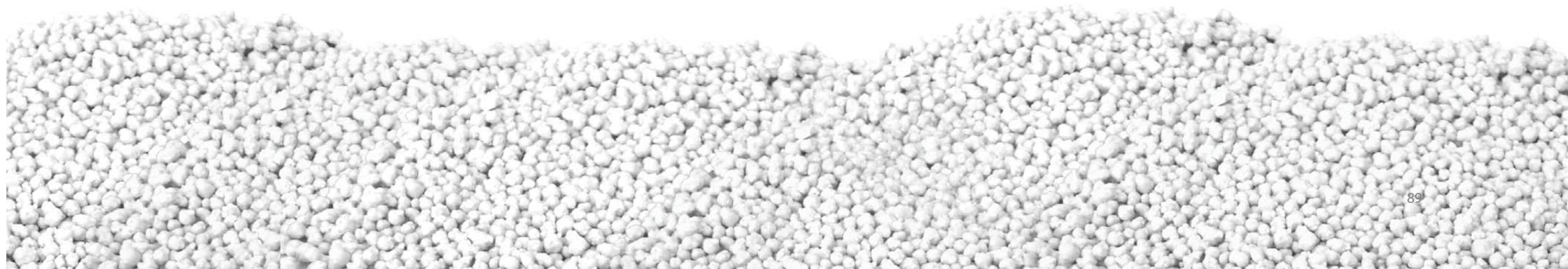
фосфорных удобрений продано

Фосфорные удобрения, производимые  
Группой «УРАЛХИМ», в основном представлены  
аммофосом (MAP), диаммофосом (DAP),  
сульфоаммофосами различных марок

Экспорт

83 % от общего объема

**419,3 тыс. тонн**



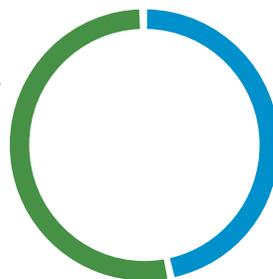


## Химическое сырье для промышленности

Вторым по важности направлением бизнеса является производство и реализация химического сырья для промышленного потребления, которое включает аммиак, пористую, пористую модифицированную и водоустойчивую аммиачную селитру, растворы аммиачной селитры, нитрит натрия, натриевую селитру, крепкую азотную кислоту, неорганические (минеральные) кислоты, в т. ч. серную, азотную, фосфорную кислоты, а также их соли; другие химические продукты, такие как калиевая селитра, фтористый алюминий, стеамин и аргон.

### Направления поставок химического сырья для промышленного потребления

52 %  
Внутренние поставки



48 %  
Экспорт  
(в т. ч. СНГ)

Дмитрий Коняев      Коммерческий директор\*:

*43 % объема продаж всех видов химического сырья для промышленных нужд в 2010 году приходится на аммиак.*

\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Коняев занимает должность Генерального директора ОАО «УРАЛХИМ». Коммерческим директором является Алексей Страхов.

## Аммиак

Большая часть производимого предприятиями Группы «УРАЛХИМ» аммиака используется для производства минеральных удобрений внутри предприятий, а излишки реализуются в виде товарной продукции.

**407,0 тыс. тонн**

**«УРАЛХИМ» – 13 %**  
в структуре российского экспорта аммиака

**+1,6 %**  
в 2010 г.

*Ключевые регионы поставок:*

- Северная, Восточная и Западная Европа,
- США,
- Африка

*Экспорт:*

**98 %**

общего объема продаж аммиака

**Максим Баков,**

Финансовый директор:

На финансовые показатели Группы «УРАЛХИМ» в отчетный период серьезное влияние оказала рыночная конъюнктура. Высоких результатов удалось достичь за счет восстановления рынка фосфорных удобрений, роста спроса со стороны российских и западных потребителей, а также гибкости производства предприятий Компании. Вместе с ростом среднеценовых цен в 2010 г. рынок вышел на стабильный рост, стремящийся к докризисным показателям, а по ряду продуктов – превысивший их.

## Финансовые результаты

Группа «УРАЛХИМ» является динамично развивающимся игроком международного рынка азотных и фосфорных удобрений, ведущим операционную деятельность в разных странах. Для объективной оценки результатов деятельности ниже приведены данные консолидированной финансовой отчетности Группы «УРАЛХИМ».

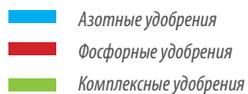
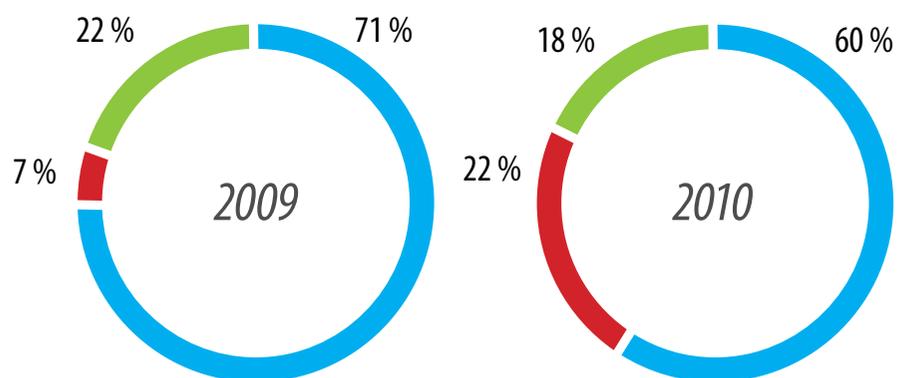
### Ключевые финансовые показатели Группы «УРАЛХИМ», тыс. \$

	2010 г.	2009 г.	2008 г.
<b>Выручка</b>	1 389 119	949 073	1 696 853
<b>Операционная прибыль/убыток</b>	205 231	-5 631	467 932
<b>Чистая прибыль/ убыток</b>	29 566	-97 044	76 224
<b>Adjusted EBITDA*</b>	309 163	110 467	622 410
<b>Рентабельность по EBITDA</b>	22,3 %	11,6 %	36,7 %

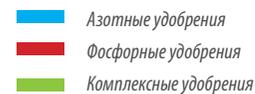
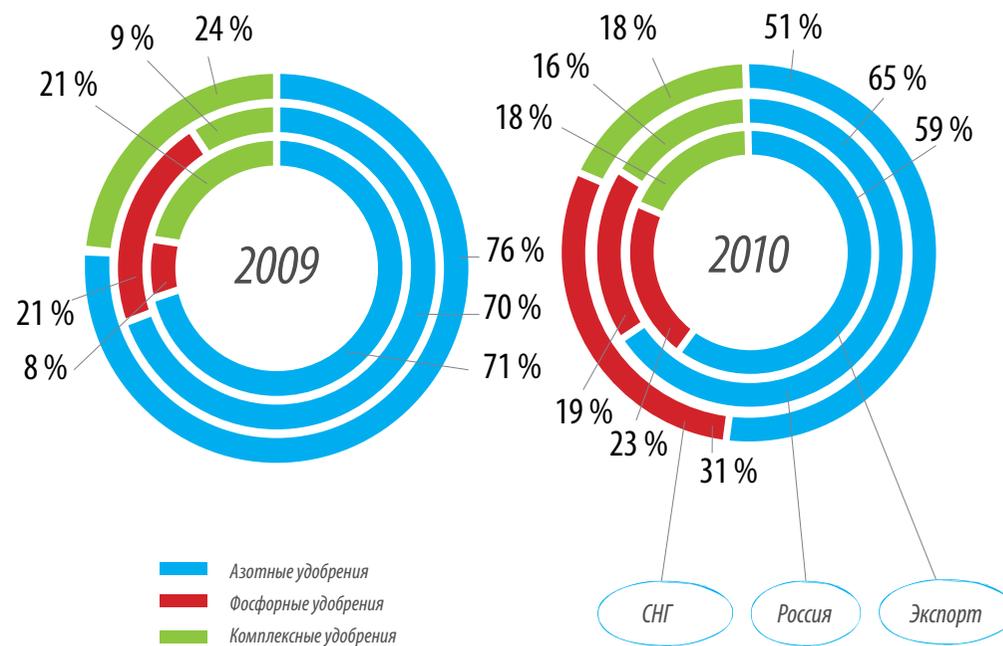
\*Adjusted EBITDA равна операционной прибыли до вычета износа, амортизации и финансового результата по операциям с производными финансовыми инструментами.

## Сегмент минеральных удобрений

### Структура выручки



### Выручка по ключевым рынкам



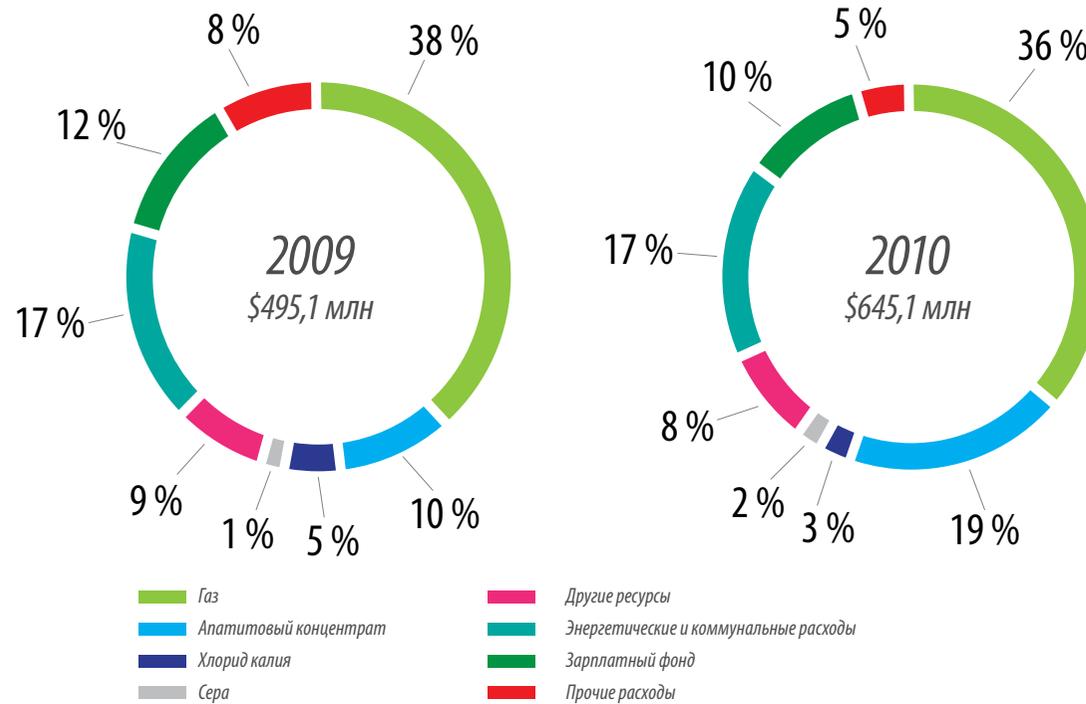
**Максим Баков** Финансовый директор:

*Гибкость производственных процессов позволяет нам соответствовать конъюнктуре рынка и при необходимости переходить на те виды удобрений, которые наиболее востребованы потребителями, а значит, способны принести максимальный доход.*



### Себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизационных расходов

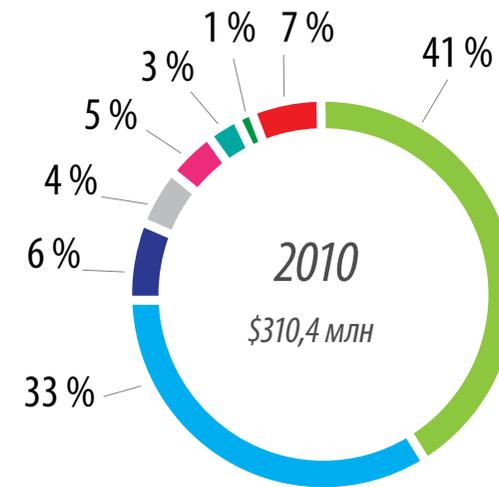
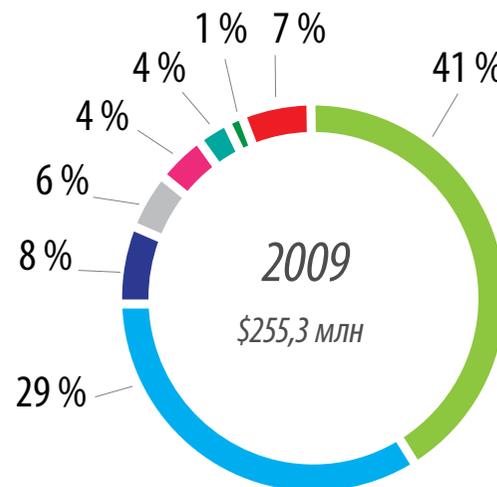
По итогам отчетного 2010 г. себестоимость реализованной продукции выросла на \$152,3 млн (26,5 %) до \$726,4 млн по сравнению с 2009 – \$574,1 млн.



### Затраты на реализацию и дистрибуцию\*

По итогам отчетного 2010 г. затраты на организацию продаж и дистрибуцию выросли на \$56,3 млн (21,2 %) до \$321,7 млн по сравнению с 2009 г. – \$265,5 млн.

\* Основные издержки за вычетом амортизационных расходов.



- |  |   |
|--|---|
| <span style="color: green;">■</span> Железнодорожный тариф                   | <span style="color: magenta;">■</span> Зарплатный фонд  |
| <span style="color: blue;">■</span> Перевалка и фрахт                        | <span style="color: teal;">■</span> Реклама и маркетинг |
| <span style="color: darkblue;">■</span> Затраты на аренду подвижного состава | <span style="color: green;">■</span> Таможенные сборы   |
| <span style="color: gray;">■</span> Другие транспортные затраты              | <span style="color: red;">■</span> Прочие расходы       |



**Сергей Момцемлидзе,**  
Директор ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»:

Консолидация логистики железнодорожных перевозок Группы «УРАЛХИМ» позволяет комплексно управлять перевозками холдинга и перераспределять подвижной состав между предприятиями с учетом текущей ситуации, оперативно взаимодействовать с субэкспедиторами и уменьшать расходы по перевозкам грузов, что значительно повышает эффективность логистических операций в целом.

## Логистика

### Железнодорожные перевозки

Для управления логистикой железнодорожных перевозок всех предприятий Группы «УРАЛХИМ» в декабре 2007 года создано ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС», которому делегированы полномочия по представлению интересов всех предприятий Группы по любым вопросам, связанным с перевозками готовой продукции и основных сырьевых компонентов железнодорожным транспортом.

### УРАЛХИМ-ТРАНС

Объем перевозок  
жд транспортом в 2010 году

**5,49 млн тонн**

ЗМУ КЧХК

**2,27 млн тонн**

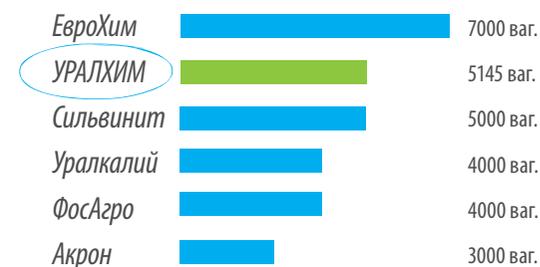
ВМУ

**1,56 млн тонн**

АЗОТ

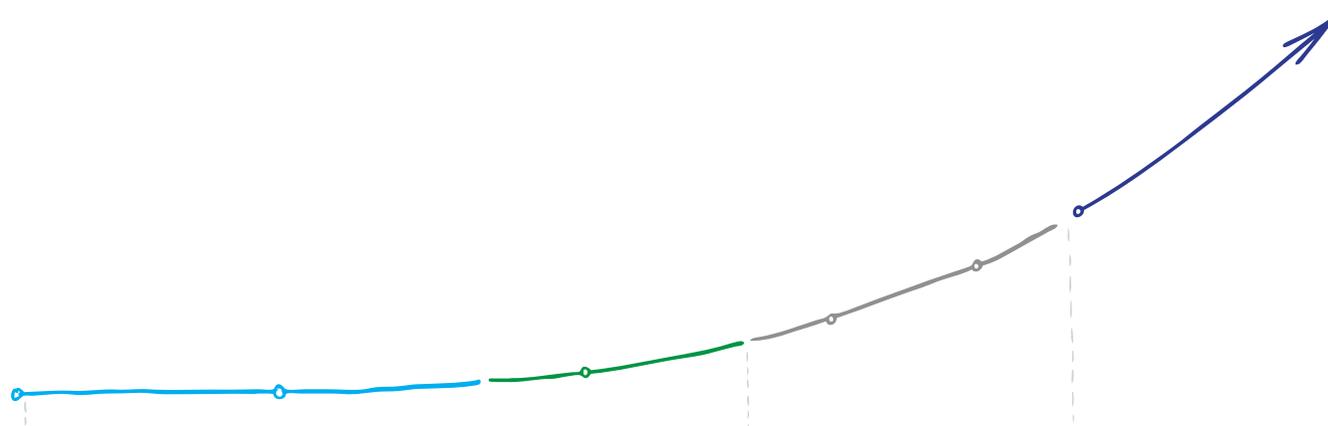
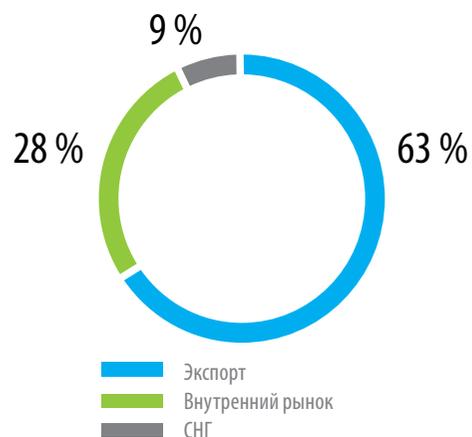
**1,66 млн тонн**

Оценка размера подвижного состава, находящегося под управлением крупнейших игроков российского рынка минудобрений\*



\* По данным компаний, «УРАЛХИМ».

Структура перевозок сыпучих минеральных удобрений по направлениям отгрузок в 2010 г.



Структура подвижного состава в 2010 г. (среднегодовые показатели)

Вид подвижного состава	Количество	Удельный вес, %
Цистерны (аммиачные и химические)	1244	24 %
Минераловозы	3186	62 %
Полувагоны и крытые вагоны	715	14 %
<b>ИТОГО</b>	<b>5145</b>	<b>100 %</b>

Дмитрий Осипов      Генеральный директор\*

В рамках программы по повышению эффективности логистики в холдинге принято решение об окончательной консолидации профильных активов на базе ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС». С этой целью в состав ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» планируется включить железнодорожные цеха и подъездные пути предприятий, что позволит сформировать единый центр ответственности за полный цикл логистических операций.

\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Осипов занимает должность заместителя Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Генеральным директором является Дмитрий Коляев.



## Перевалка и фрахт

Объемы перевалки минеральных удобрений и аммиака, произведенных Группой «УРАЛХИМ», составили **2,6 МЛН ТОНН**. Собственные водные перевозки составили **865 тыс. тонн**.

### Отгрузка через порты в 2010 году

#### Экономичные направления

Выборг

45 % 

Санкт-Петербург

53 % 

#### Затратные направления

Рига

34 % 

Южные порты РФ  
и Украины

46 % 



Кроме того:

- Отгрузка с филиала «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники по реке в период летней навигации увеличилась на 30 %, достигнув 210 тыс. тонн.
- Начата отгрузка минеральных удобрений в контейнерах.

# Стратегическое развитие

## Основные направления

### Продуктовая линейка

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» продолжает реализовывать проекты, которые позволяют в достаточно сжатые сроки вывести на рынки новые продукты. Одновременно планируется усиление взаимодействия с локальными дистрибьюторами на ключевых рынках по нишевым товарам: комплексные (NPK/NPKS), ИАС (CAN), кальцийазотосульфат (CNS), азотофосфат (SAN), частично аммофос (MAP).

*Дмитрий Осипов,*

*Генеральный директор\*:*

*В краткосрочной перспективе главной задачей является постепенный уход от продаж товарного аммиака в пользу дальнейшей его переработки в сыпучие удобрения. Этой цели подчинена большая часть инвестиционной программы Группы «УРАЛХИМ».*

### Логистика

Для повышения эффективности реализации минеральных удобрений продолжается разработка проектов по улучшению транспортной инфраструктуры.

*Михаил Генкин,*

*Директор по развитию бизнеса:*

*Компания запустила и реализует инфраструктурные проекты, такие как строительство перевалочного терминала в Риге и расширение речного порта в Березниках. Развитие транспортной составляющей позволит существенно снизить логистические издержки, гарантировать стабильные каналы продаж и минимизировать влияние посредников на конечную цену продукции.*

### Продажи

Продолжается реализация стратегии вертикальной интеграции, направленной на развитие прямых продаж.

Для оптимизации реализации минеральных удобрений на внутреннем рынке развивается собственная сбытовая сеть в регионах России на базе трейдинговой структуры ООО «ТД «УРАЛХИМ». Наличие собственных складов в регионах позволит отгружать продукцию на хранение с последующей реализацией в высокий сезон. Кроме того, компания разрабатывает полный комплекс агрохимических услуг, которые в скором времени будут предложены сельхозтоваропроизводителям.

*Дмитрий Коняев,*

*Коммерческий директор\*:*

*Компания осуществляет целый комплекс мероприятий по развитию собственной сбытовой сети в Европе и Южной Америке, направленный на повышение маржинальности продаж за счет прямого выхода на конечных потребителей в каждом регионе присутствия.*

### Производство и производственные активы

«УРАЛХИМ» планирует увеличить мощности по упаковке удобрений, что позволит дифференцировать способы отгрузки удобрений в зависимости от потребностей покупателей и наиболее гибко формировать свою сбытовую стратегию.

*Сергей Гурнаков,*

*Производственный директор:*

*Компания уделяет большое внимание модернизации существующих мощностей. В ближайшее время продолжится второй этап модернизации на предприятиях, что позволит дополнительно повысить производительность основных агрегатов и снизить нормы расходов потребляемых ресурсов.*

Значительные средства будут направлены на реконструкцию очистных сооружений для сохранения благоприятной экологической обстановки на предприятиях. Одними из основных приоритетов деятельности компании остаются безопасность производства, экологическая и социальная ответственность.

\*На момент утверждения Годового отчета Дмитрий Осипов занимает должность заместителя Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Генеральным директором является Дмитрий Коняев.



## Инвестиции в 2010 году

Инвестиции ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» составили 1630 млн руб.

### Производственные площадки

Азот (г. Березники)

ЗМУ КЧХК (г. Кирово-Чепецк)

Объем инвестиций,  
из них:

572 млн руб.

560 млн руб.

### Инвестиционные проекты

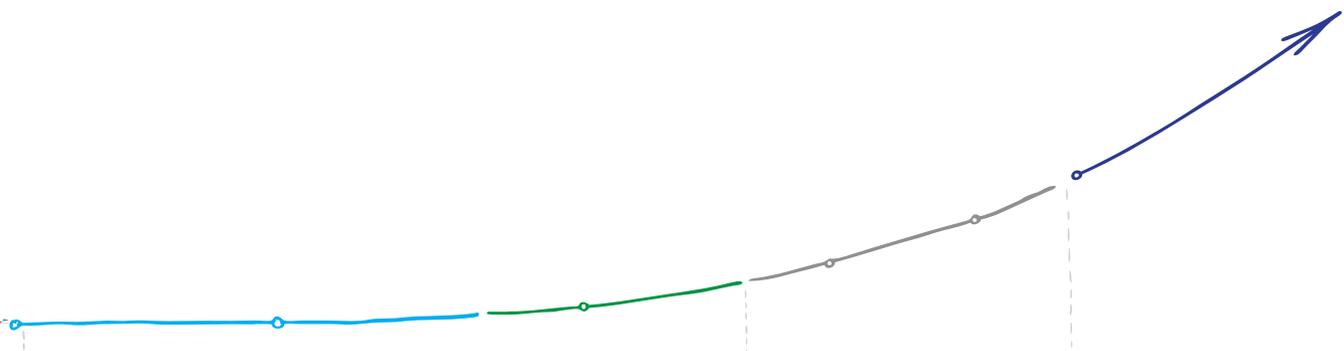
В инвестиционные проекты «Азот» в 2010 году было вложено 229 млн руб. В том числе было продолжено техническое перевооружение мощностей по производству новых продуктов (74 млн руб.), произведена модернизация колонн синтеза аммиака (129 млн руб.). В строительство перевалочного терминала для увеличения объема речных перевозок инвестировано 10 млн руб.

В развитие «ЗМУ КЧХК» были вложены 203 млн руб., в том числе 34 млн руб. в создание производства новых продуктов, а также 71 млн руб. в модернизацию аммиачных агрегатов.

### Поддерживающие инвестиции

343 млн руб.

357 млн руб.



*ВМУ (г. Воскресенск)*

*Прочие дочерние компании*

**275 млн руб.**

**223 млн руб.**

Объем инвестиций в «ВМУ» достиг 75 млн руб., в том числе в рамках проекта по переработке фосфоритов – 48 млн руб.

Компания начала реализацию масштабного проекта по строительству перевалочных мощностей в рижском порту. На финансирование работ по проекту в 2010 г. были направлены инвестиции в размере 16 млн руб.

**200 млн руб.**



**Михаил Башлачев,**

*Директор Департамента инвестиционного планирования:*

*В соответствии с утвержденным планом в течение 2010 года инвестиции были направлены на реализацию новых производственных проектов и техническое перевооружение существующих мощностей, что позволило увеличить долю производства высокомаржинальных продуктов для премиальных рынков, а также снизить нормы расходов необходимых ресурсов.*



Михаил Генкин,

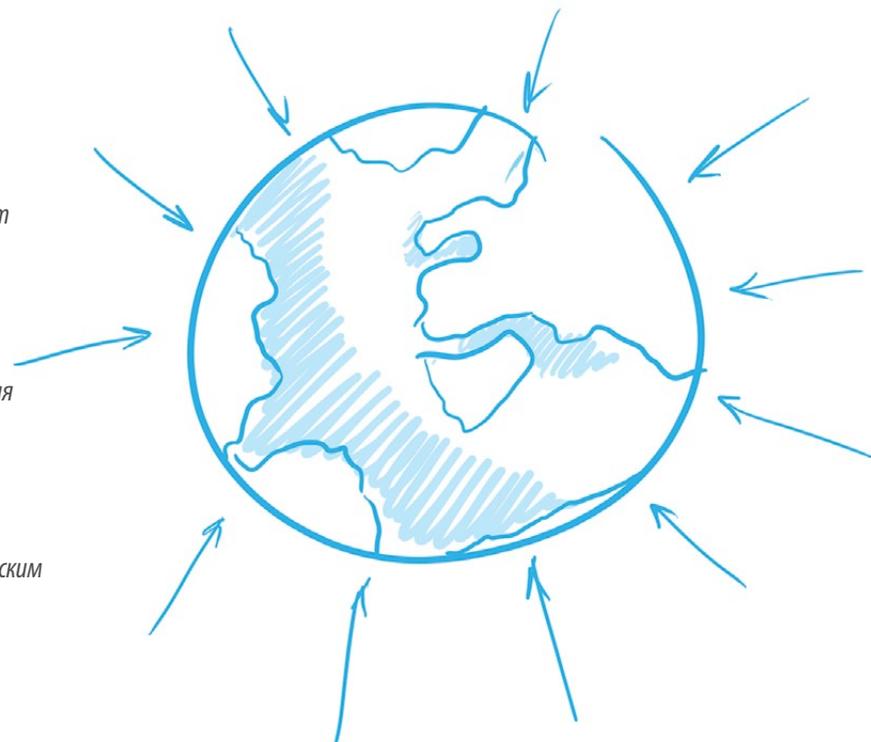
Директор по развитию бизнеса:

Многочисленные испытания и исследования подтверждают, что все продукты, производимые на предприятиях Группы «УРАЛХИМ», не только являются высокоэффективными, обладают стабильным качеством, но и соответствуют наиболее строгим требованиям ЕС и ООН.

## Инновации и научная деятельность

В рамках реализации комплексной программы научно-экспертной поддержки, разработки передовых решений, мониторинга и внедрения инноваций «УРАЛХИМ» активно взаимодействует с ведущими российскими и западными научными центрами, видными научными деятелями и ключевыми экспертами по всему миру.

Среди приоритетных направлений – исследования агрономической эффективности выпускаемых и новых удобрений. В рамках данной активности проводятся эксперименты на различных сельскохозяйственных культурах, почвах разных типов. Большое внимание уделяется климатическим особенностям, влияющим на эффективность удобрений.



## *Исследования агрономической эффективности выпускаемых и новых удобрений*

Совместно:

- с МГУ им. М. В. Ломоносова (факультет почвоведения),
- ВНИИ агрохимии им. Д. Н. Прянишникова РАСН,
- Российским государственным аграрным университетом – МСЧФ им. К. А. Тимирязева,
- Университетом естественных наук в Познани,
- Литовским сельскохозяйственным институтом.

*Михаил Генкин,*

*Директор по развитию бизнеса:*

*Мы стремимся не только впитывать и перерабатывать чужой опыт, но и делиться собственными прогрессивными наработками. Много выступаем с докладами на международных конференциях, симпозиумах, а также публикуем результаты своих исследований во влиятельных агрохимических изданиях.*

## *Исследования качества выпускаемой продукции и инновации в производстве*

Совместно:

- с МГУ им. М. В. Ломоносова (химический факультет)

*Михаил Генкин,*

*Директор по развитию бизнеса:*

*«УРАЛХИМ» – инновационно-ориентированная компания, поэтому мы уделяем пристальное внимание новейшим методам повышения качества выпускаемой продукции, внедрению передовых технологий в производство.*

## *Безопасность производства и выпускаемой продукции*

Совместно:

- с Институтом проблем химической физики (Россия),
- Экспертным центром ФГУП «Российский научный центр «Прикладная химия»,
- Федеральным институтом Германии по изучению и испытанию материалов (BAM),
- Лабораторией EC Inspectorate Estonia AS,
- Лабораторией SADEF (Франция).

*Михаил Генкин,*

*Директор по развитию бизнеса:*

*Масштаб бизнеса и связанные с ним обязательства по поставкам обязывают нас уделять пристальное внимание вопросам безопасности производства и стабильности качества выпускаемой продукции. Для поддержания высоких показателей мы постоянно исследуем, тестируем и сертифицируем свои продукты.*



**Нина Короткова,**  
Директор по персоналу:

На текущий момент в Компании работает более 12 тыс. человек. Многие из них разделены расстояниями – от сотен километров внутри России до тысяч – за ее пределами в мире. Мы стремимся создать единую среду, территорию HR-бренда «УРАЛХИМ», где работать комфортно, интересно, престижно и перспективно. Чтобы вне зависимости от географического положения и часового пояса сотрудники были единым коллективом, добивающимся общих результатов.

## Политика в области управления персоналом

### Основные цели кадровой политики Компании

#### ✓ Привлечение лучших | ✓ Удержание лучших

- совершенствование системы постановки целей;
- внедрение системы мотивации сотрудников;
- внедрение комплексного подхода в оценке и развитии работников;
- повышение уровня вовлеченности персонала.

### Принципы кадровой политики

Содействие успешному развитию бизнеса  
Группы

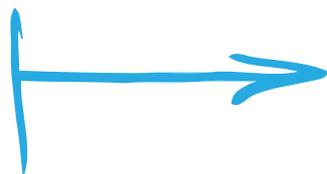
Создание профессиональных  
команд

Разработка и внедрение наиболее передовых  
и эффективных технологий в привлечении, мотивации,  
удержании и развитии лучших людей

*Численность персонала Группы «УРАЛХИМ» в 2010 г.*

<i>Среднесписочная численность</i>	<i>Азот</i>	<i>КЧК</i>	<i>ВМУ</i>	<i>Остальные компании</i>	<i>Итого</i>
<i>2010 год</i>	<i>3456</i>	<i>4518</i>	<i>3077</i>	<i>1274</i>	<i>12 325</i>

*Цель № 1 в области  
управления персоналом  
на 2011 год*



*Укрепление HR-бренда  
Группы «УРАЛХИМ» как привлекательного  
работодателя*



Сергей Гурнаков,

Производственный директор:

Результативность действующих на филиале «Азот» и «ВМУ» систем менеджмента охраны труда и промышленной безопасности в 2010 году была подтверждена двумя аудитами независимых международных сертифицирующих организаций в области профессионального здоровья и безопасности.

На предприятиях Группы «УРАЛХИМ» действуют отделы промышленной безопасности и охраны труда. Они осуществляют производственный контроль на основе комплексных и целевых обследований состояния промышленной безопасности и охраны труда на производственных площадках Компании. В установленные сроки выполняются предписания государственных органов надзора: Ростехнадзора, Роспотребнадзора, МЧС, Государственной инспекции труда.

## Промышленная безопасность и охрана труда на предприятиях

Работы по обеспечению охраны труда на заводах Группы осуществляются в соответствии с нормативными правовыми актами, планами основных организационных мероприятий и коллективными договорами.

## Система управления охраной труда

### ✓ Предупреждение

производственного травматизма

### ✓ Улучшение

условий труда и здоровья работающих

# Корпоративная ответственность

## Охрана окружающей среды

### Принципы

- *экологическая и социальная **ответственность**;*
- *эффективность и **результативность** природоохранной деятельности;*
- ***открытость** и готовность к диалогу с заинтересованными сторонами*



### Направления

техническое **переворужение** производства на основе наилучших доступных технологий с высокими эколого-экономическими показателями

**улучшение** экологических характеристик действующих производств – совершенствование основных технологий производства, использование экологически безопасных материалов

**строительство** и реконструкция природоохранных объектов



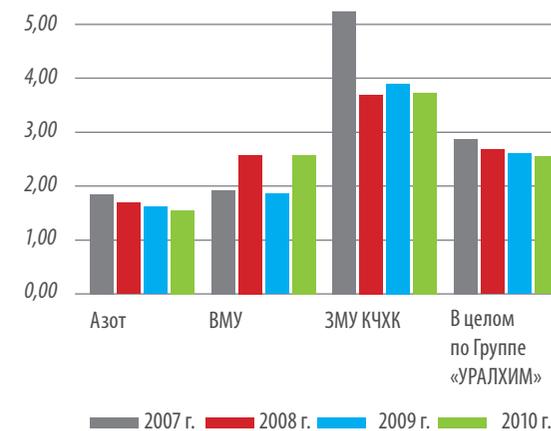
Сергей Гурнаков      Производственный директор:

*Группа «УРАЛХИМ» признает свою ответственность перед обществом за сохранение благоприятной окружающей среды в регионах своего присутствия и проводит взвешенную, прозрачную экологическую политику. Природоохранная деятельность является неотъемлемой частью и одним из основных приоритетов стратегического развития Компании.*

## Выбросы парниковых газов и энергосбережение

Удельная величина выбросов в атмосферу по Группе «УРАЛХИМ» в 2010 году уменьшилась по сравнению с предыдущим годом и составила 2,67 кг/т товарной продукции. Валовые выбросы в атмосферу вследствие роста производства на ОАО «ВМУ» и ОАО «ЗМУ КЧХК» увеличились на 16,39 % по сравнению с прошлым годом и составили 9,9 тыс. тонн.

Удельные показатели выбросов в атмосферу, в кг/т товарной продукции



## **Выполнение европейского законодательства по обращению химических веществ (REACH)**

В 2010 г. было проведено 147 анализов в лабораториях России и странах ЕС. В октябре 2010 г., раньше оговоренного в регламенте REACH срока, в Европейское химическое агентство были поданы регистрационные досье на все 27 веществ, имеющих срок регистрации в 2010 г. Все поданные досье прошли проверку на полноту и соответствие требованиям регламента и получили регистрационные номера. Дальнейшая регистрация веществ с более поздними сроками регистрации в 2013 и 2018 гг. будет осуществлена в соответствии с принятым планом регистрации.

## **Выполнение требований Европейского регламента по классификации, маркировке и упаковке (CLP)**

В соответствии с требованиями регламента ЕС 1272/2008 (CLP) по классификации, маркировке и упаковке веществ, экспортируемых в страны Евросоюза, была проведена нотификация 27 веществ. В соответствии с требованиями регламента CLP были составлены нотификационные досье, определена новая классификация для однокомпонентных веществ. Поданные документы прошли проверку в ЕХА, выданы нотификационные номера. Новая классификация была отражена в новых паспортах безопасности на продукцию, отгружаемую нашим европейским потребителям, в которых приведена маркировка, факторы риска и меры безопасного обращения с продукцией в соответствии с требованиями регламентов 1272/2008, 453/2010.

**Сергей Гурнаков**    Производственный директор

*Компания обеспечила стабильность поставок продукции на рынок ЕС в полном объеме и продемонстрировала нашим потребителям в странах Евросоюза ответственный подход к выполнению требований по обращению с химическими веществами.*

## **Программа Responsible Care «Ответственная забота»**

В 2010 г. компания «УРАЛХИМ» приняла участие в анкетировании в соответствии с требованиями международной программы Responsible Care «Ответственная забота». Это масштабная инициатива представителей химической промышленности, направленная на повышение уровня технической безопасности, улучшение охраны труда и экологии, а также совершенствование продукции и процессов производства. Анкетирование проводилось Международной ассоциацией химической промышленности (ИССА) через российского оператора программы – Российский союз химиков.

Спустя год после присоединения к программе Группа «УРАЛХИМ» стала официальным участником инициативы Responsible Care. После успешного прохождения многочисленных проверок и комплекса надзорных аудитов в середине декабря 2010 г. на ежегодном заседании Комитета Международной ассоциации химической промышленности (ИССА) по реализации международной программы Компании был вручен соответствующий сертификат.

**Сергей Гурнаков**    Производственный директор

*Мы неуклонно следуем принципам обеспечения безопасности производственного процесса, создания безопасных условий труда для работников и защиты здоровья населения, проживающего в районах деятельности предприятий Компании, последовательного снижения негативного воздействия на окружающую среду.*



## Ценные бумаги и дивидендная политика

Максим Баков

Финансовый директор:

*В течение 2010 года Общие собрания акционеров Компании, в повестку дня которых был включен вопрос о выплате дивидендов, не проводились, решение о выплате дивидендов не принималось, дивиденды не выплачивались.*

Уставный капитал  
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

**2 000 000 000**

(два миллиарда) рублей

**500 000 000**

(пятьсот миллионов)

обыкновенных именных

бездокументарных акций

В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» от 18.12.2009 г. (Протокол № 15 от 18 декабря 2009 г.) об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций 29 апреля 2010 г. ФСФР России зарегистрировало **дополнительный выпуск 125 000 000 (ста двадцати пяти миллионов)** обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» номинальной стоимостью 4 (четыре) рубля каждая, присвоив ему государственный регистрационный номер 1-02-55329-Е-001D.

В соответствии с решением о размещении вышеуказанных ценных бумаг дата окончания размещения определяется как 360-й день с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска ценных бумаг либо как дата размещения последней ценной бумаги дополнительного выпуска, в зависимости от того, какая из двух дат наступит ранее. На настоящий момент ни одной ценной бумаги Дополнительного выпуска № 1-02-55329-Е-001D размещено не было.

**4** (четыре) рубля  
номинальная стоимость акции

В 2009 г. акции компании (государственный регистрационный номер № 1-02-55329-Е от 30.12.2008 г.) были включены в котировальные списки «И» организаторов торгов (ЗАО «ФБ ММВБ» – 08.07.2009 г., ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» – 03.07.2009 г.)

В период с даты включения в котировальные списки «И» по настоящее время торги по акциям компании не осуществлялись.

Решением Совета директоров (Протокол № 1 от 17.09.2008 г.) утверждено Положение о дивидендной политике Открытого акционерного общества «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ», определяющее дивидендную политику компании, устанавливающее порядок и условия принятия решения о выплате и выплаты дивидендов.





## 5. Приложения

# Приложение 1

## Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

**Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, с указанием по каждой сделке органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении.**

В отчетном году ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» не совершало сделки, которые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовали одобрения органами управления Общества как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении.

<i>№</i>	<i>Существенные условия сделки</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
1	<p><b>Вид сделки</b> Дополнительное соглашение № 7 к Договору № 5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 г. между Открытым акционерным обществом «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» и Открытым акционерным обществом «Сбербанк России» (ОАО «Сбербанк России»).</p> <p><b>Существенные условия сделки</b> Стороны заключили Дополнительное соглашение № 7 к Договору № 5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 г. об изменении условий Договора в части изменения размера, порядка и условий определения процентной ставки по кредиту, платы за изменение условий кредитования.</p> <p>Дата заключения Дополнительного соглашения № 7 к Договору № 5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 г. – 22.09.2010 г.</p>	<p>Внеочередное общее собрание акционеров. Протокол № 17 от 01.09.2010 г.</p>
2	<p><b>Вид сделки</b> Дополнительное соглашение № 6 к Договору залога ценных бумаг № 5015/ЗАЛ-1 от 04.06.2008 г. между Открытым акционерным обществом «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ», Обществом с ограниченной ответственностью Управляющая компания «УРАЛХИМ» и Открытым акционерным обществом «Сбербанк России» (ОАО «Сбербанк России»).</p> <p><b>Существенные условия сделки</b> Стороны заключили Дополнительное соглашение № 6 к Договору залога ценных бумаг № 5015/ЗАЛ-1 от 04.06.2008 г. об изменении условий Договора залога в части изменения предмета залога, оценочной стоимости предмета залога, размера, порядка и условий определения процентной ставки, платы за изменение условий кредитования по Договору № 5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 г., обязательства по которому обеспечиваются залогом.</p> <p>Дата заключения Дополнительного соглашения № 6 к Договору залога ценных бумаг № 5015/ЗАЛ-1 от 04.06.2008 г. – 22.10.2010 г.</p>	<p>Внеочередное общее собрание акционеров. Протокол № 17 от 01.09.2010 г.</p>

## Приложение 2

### Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

*В 2010 году Общество строило свою корпоративную политику исходя из следующих норм Кодекса корпоративного поведения*

№	Положения Кодекса корпоративного поведения	Информация о соблюдении
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	соблюдается
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	соблюдается
3	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае если его права на акции учитываются на счете депо – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	соблюдается
4	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается
5	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	соблюдается
6	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	соблюдается
7	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	соблюдается
8	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее одного независимого директора, отвечающего требованиям Кодекса корпоративного поведения	соблюдается
9	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается
10	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается
11	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	соблюдается
12	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	соблюдается

№	Положения Кодекса корпоративного поведения	Информация о соблюдении
13	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	соблюдается
14	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	соблюдается
15	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	соблюдается
16	Создание при совете директоров комитета по аудиту, комитета по кадрам и вознаграждениям, комитета по стратегии и развитию	соблюдается
17	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	соблюдается
18	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	соблюдается
19	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок, связанных с получением акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	соблюдается
20	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается
21	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	соблюдается
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	соблюдается
23	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	соблюдается
24	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	соблюдается
25	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	соблюдается
26	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	соблюдается
27	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	соблюдается



<i>№</i>	<i>Положения Кодекса корпоративного поведения</i>	<i>Информация о соблюдении</i>
28	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	соблюдается
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	соблюдается
30	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	соблюдается
31	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	не соблюдается
32	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	соблюдается
33	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	соблюдается
34	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	соблюдается
35	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	соблюдается
36	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	соблюдается
37	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	соблюдается
38	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	соблюдается
39	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	соблюдается
40	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	соблюдается
41	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	соблюдается

# Приложение 3

## Условные обозначения и сокращения

<i>Сокращения, используемые в Годовом отчете</i>	<i>Официальное сокращенное наименование</i>
Группа, Компания	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», филиалов и представительств, дочерних и зависимых обществ
«УРАЛХИМ», УРАЛХИМ	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»
«Азот» (г. Березники), Азот	Филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники
«КЧХК»	Филиал «КЧХК» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Кирово-Чепецке
«УРАЛХИМ-ТРАНС»	ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»
Вагонное депо Мураши	Филиал ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» вагонное депо Мураши
ТД «УРАЛХИМ»	ООО ТД «УРАЛХИМ»
«ЗМУ КЧХК», ЗМУ КЧХК	ОАО «ЗМУ КЧХК»
«Азот»	ОАО «Азот»
ОАО «ВМУ», «ВМУ», ВМУ	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»
UralChem Assist	UralChem Assist, GmbH (Германия)
SIA URALCHEM Trading	SIA URALCHEM Trading (Латвия)
Riga fertilizer terminal (Латвия)	SIA Riga fertilizer terminal (Латвия)
URALCHEM Trading (Бразилия)	URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA. (Бразилия)
URALCHEM FREIGHT	URALCHEM FREIGHT LIMITED (Кипр)
ЕХА	Европейское химическое агентство
д. в.	Действующее вещество
КАС	Карбамидно-аммиачная смесь



[www.uralchem.ru](http://www.uralchem.ru)