



ГODOVOЙ ОТЧЕТ

2011

 УРАЛХИМ

объединенная химическая компания

В настоящем Годовом отчете под терминами «УРАЛХИМ», «Компания», следует понимать совокупность компаний, состоящая из ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», его дочерних и зависимых обществ, филиалов и представительств. Под термином «Группа» следует понимать совокупность всех дочерних компаний URALCHEM Holding PLC.

Показатели, указанные в настоящем Годовом отчете, представлены по состоянию на 31 декабря 2011 года, за исключением тех показателей, в отношении которых прямо указаны иные периоды и даты.

Финансовая информация характеризует деятельность Группы.

Некоторые заявления в данном документе могут содержать проекты или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых результатов Компании. Компания хотела бы предупредить, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут отличаться от заявленных. Компания не обязуется пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными результатами.

КЛЮЧЕВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

По объемам производства в России в 2011 году УРАЛХИМ занимает:

I МЕСТО

по производству
аммиачной селитры
и ее производных

II МЕСТО

по производству
аммиака и азотных
удобрений

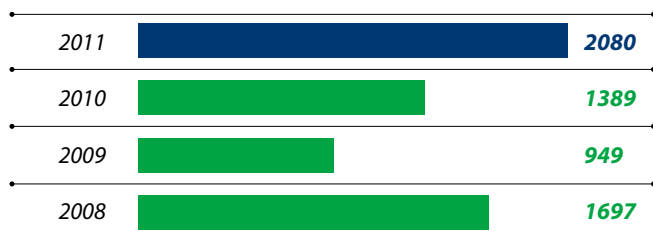
III МЕСТО

по производству
азотно-фосфорных
удобрений

Финансовые показатели за 2011 год

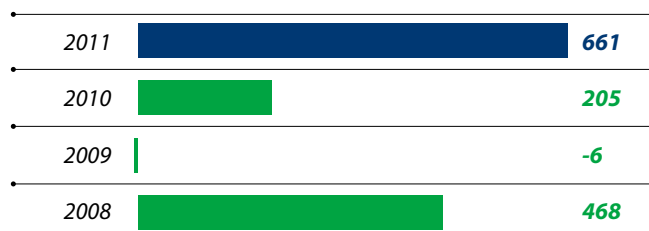
Выручка

2 080
млн долларов



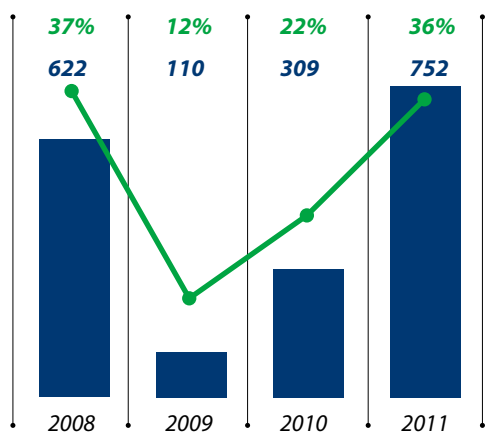
Операционная прибыль

661
млн долларов



Скорректированная
EBITDA

752
млн долларов

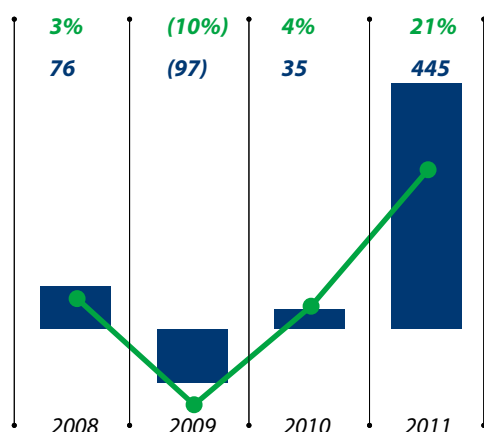


Рентабельность
скор. EBITDA

36%

Чистая прибыль

445
млн долларов



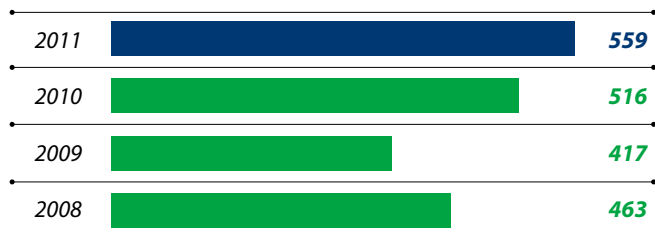
Рентабельность
по чистой прибыли

21%

Операционные показатели за 2011 год

Производство товарного аммиака

559
ТЫС. ТОНН



Производство AN/SAN, CAN/CNS

2 655
ТЫС. ТОНН



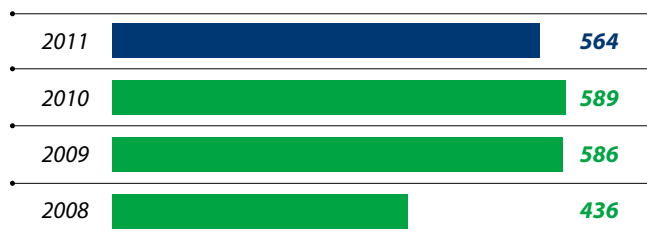
Производство карбамида

499
ТЫС. ТОНН



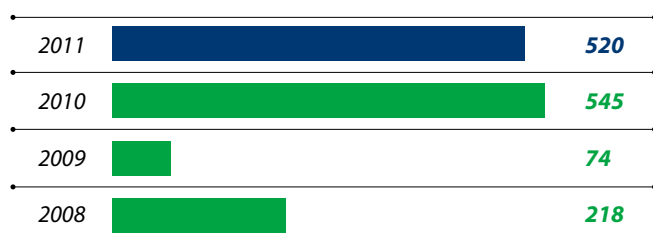
Производство NPK/NPKS

564
ТЫС. ТОНН



Производство DAP/MAP

520
ТЫС. ТОНН

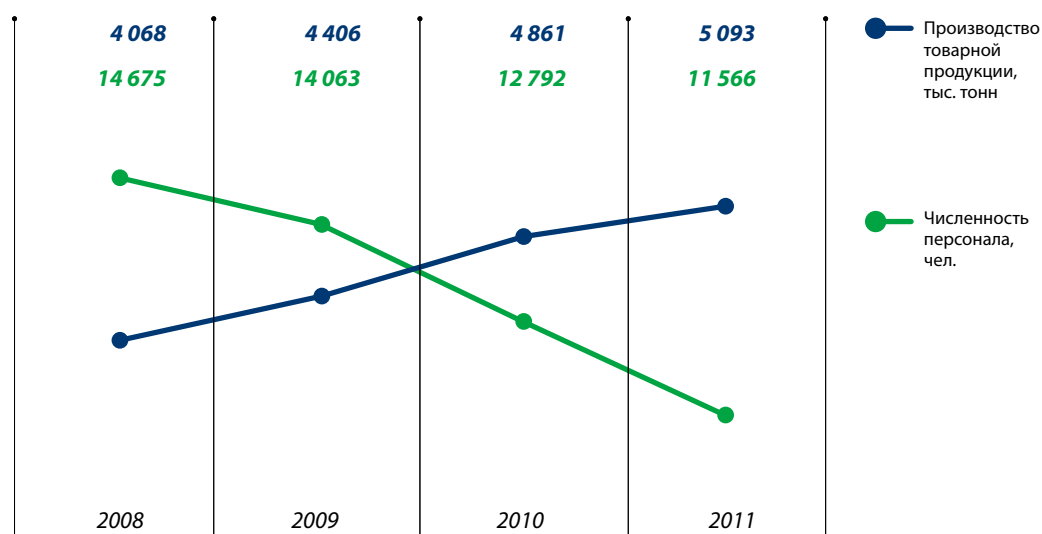


Численность персонала

11 566
ЧЕЛОВЕК

Производство товарной продукции

5 093
ТЫС. ТОНН



О КОМПАНИИ

УРАЛХИМ – одна из крупнейших компаний на рынке минеральных удобрений в Российской Федерации, СНГ и Восточной Европе. УРАЛХИМ является российским лидером в производстве аммиачной селитры и занимает второе место в России по производству азотных удобрений.

Главной целью Компании является динамичное развитие и расширение своих стратегических позиций на российском и мировом рынках минеральных удобрений для обеспечения потребителей высококачественной продукцией по конкурентным ценам.

Компания продолжает укреплять свои позиции на рынке минеральных удобрений, в том числе и приобретая новые активы. Компания полагает, что складывающаяся структура активов создает платформу для лидирующего положения на рынке азотно-фосфорных удобрений. Объединение активов способствует повышению эффективности управления финансовыми потоками внутри Группы УРАЛХИМ, существенно сокращает административные издержки и расходы на управление, а также повышает инвестиционную привлекательность всей Группы компаний УРАЛХИМ. С приобретением в самом начале 2012 года ОАО «Минеральные удобрения» (г. Пермь), Компания упрочила свои позиции в азотном сегменте и планирует выйти на второе место в России по производству карбамида.

ГЛАВНОЙ ЦЕЛЬЮ КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ ДИНАМИЧНОЕ РАЗВИТИЕ И РАСШИРЕНИЕ СВОИХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПОЗИЦИЙ НА РОССИЙСКОМ И МИРОВОМ РЫНКАХ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИЕЙ ПО КОНКУРЕНТНЫМ ЦЕНАМ.

УРАЛХИМ делает акцент на тех направлениях развития, которые обеспечивают рост финансовых показателей Компании. Гибкость производственных процессов позволяет соответствовать конъюнктуре рынка и при необходимости переходить на те виды удобрений, которые наиболее востребованы потребителями, а значит, способны принести максимальный доход.

В течение 2011 года Компания успешно работала над выполнением своих планов и добилась хороших результатов.

УРАЛХИМ выпускает широкий ассортимент продукции, включая специально созданные марки удобрений, ориентированные на конкретные страны, рынки и их сегменты. Сегодня продуктовый портфель компании состоит из более 30 наименований, что позволяет удовлетворять специфические потребности широкого круга потребителей.

КОМПАНИЯ ПРИВЕРЖЕНА КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, ТО ЕСТЬ НАИБОЛЕЕ ГАРМОНИЧНОМУ СОЧЕТАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ, СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩИХ СТРАТЕГИИ БИЗНЕСА

Ориентированность на клиентов является приоритетом Компании. УРАЛХИМ предоставляет потребителю специальный комплекс услуг, который включает услуги горячей линии для связи с представителем Компании, IT-сервисы для российских клиентов-аграриев, позволяющие отслеживать заказы в режиме онлайн через Интернет, обеспечивающие финансовое обслуживание для бухгалтерии клиента, предоставляющие выбор оптимальных логистических решений.

УРАЛХИМ – одна из тех компаний в отрасли, которая реализует свою стратегию, делая акцент на инновациях. Компания повышает эффективность труда, чтобы освободить ресурсы для направления их на разработку и внедрение новых технологий, расширение ассортимента за счет появления новых, в том числе и инновационных, продуктов.

Компания привержена концепции устойчивого развития, то есть наиболее гармоничному сочетанию экономической, социальной и экологической составляющих стратегии бизнеса.

УРАЛХИМ продолжает совершенствовать систему управления, четко определяя ключевые цели как для Компании в целом, так и для каждого сотрудника. В 2012 году в качестве общекорпоративной цели определены два ключевых показателя – рост эквивалентного объема производства и рост чистой прибыли. Они наиболее корректно позволят оценить эффективность нашей работы в конце года.

Всеми достижениями и успехами, достигнутыми за годы существования Компании, УРАЛХИМ в первую очередь обязан людям, работающим в ней. В Компании создана молодая, энергичная, амбициозная команда профессионалов-единомышленников, способных эффективно решать поставленные акционерами задачи.

СОДЕРЖАНИЕ

- 8 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**
- 10 ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**
- 12 ОБЗОР РЫНКОВ**
- 12 СОСТОЯНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ
МИРОВОГО РЫНКА МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ
- 20 СОСТОЯНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОГО РЫНКА МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ
- 26 ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ КОМПАНИИ**
- 26 СТАНОВЛЕНИЕ КОМПАНИИ
- 28 СОВРЕМЕННАЯ СТРУКТУРА АКТИВОВ
- 40 ОТЧЕТ МЕНЕДЖМЕНТА**
- 40 КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА
- 43 ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 48 ПРОИЗВОДСТВО МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ И ХИМИЧЕСКОГО СЫРЬЯ
ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
- 50 ПОТРЕБЛЕНИЕ РЕСУРСОВ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ
- 51 ПРОДАЖИ
- 53 ЛОГИСТИКА
- 54 ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ
- 55 ПЕРЕВАЛКА И ФРАХТ
- 56 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 57 ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НИОКР
- 59 ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРНОМ КАПИТАЛЕ

61	ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
66	АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ
75	СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ
78	КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
78	УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ
80	ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
80	СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
81	ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
84	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
84	ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ
84	ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
85	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
93	КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
94	ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ
96	ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ КЛЮЧЕВОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА
96	ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ
98	ПРИЛОЖЕНИЯ
98	Приложение 1: Крупные сделки и сделки с заинтересованностью
100	Приложение 2: Сведения о соблюдении Группой Кодекса корпоративного поведения
103	Приложение 3: Условные обозначения и сокращения
104	КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

2011 год оказался для Компании УРАЛХИМ очень результативным. Еще в начале года мы поставили перед собой достаточно серьезные цели, опираясь при этом на оценку собственных возможностей, потенциал органического роста и рыночную конъюнктуру. Мы напряженно работали и, пройдя середину года, поняли, что способны на большее. И мы скорректировали годовые цели Компании на еще более амбициозные. С удовлетворением хочу отметить, что все они были успешно выполнены.

Компания в 2011 году достигла целого ряда рекордных операционных и финансовых показателей, с которыми вы можете ознакомиться в Годовом отчете Компании.

Однако я не хотел бы оценивать показатели эффективности нашей работы исключительно цифрами. Все, что достигнуто сегодня и будет достигнуто в будущем – это результат труда сотрудников Компании: каждого в отдельности, коллективов проектных групп, подразделений, цехов, предприятий. Главным фактором успеха Компании являются ее люди. Я называю нас всех командой и вкладываю в это понятие видение общности целей, стремление вместе двигаться вперед, взаимную ответственность, профессиональное и личностное развитие.

Я благодарю всех сотрудников Компании за отличную работу и тот вклад в общий результат, который внес каждый.

В ЯНВАРЕ 2012 ГОДА БЫЛА ЗАКРЫТА СДЕЛКА ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ПЕРМСКИХ «МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ». СЕЙЧАС ПОЛНЫМ ХОДОМ ИДЕТ ИНТЕГРАЦИЯ ЭТОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В ГРУППУ УРАЛХИМ. ПМУ – ЭТО АКТИВ, ПРИОБРЕТЕНИЕ КОТОРОГО УКРЕПЛЯЕТ НАШЕ ЛИДИРУЮЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ В ПРОИЗВОДСТВЕ АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ.

Еще одним важным фактором эффективности Компании стал правильный выбор стратегии, которой мы придерживались в 2011 году. Она была направлена на обеспечение роста производства, оптимизацию продуктовой линейки под потребности рынка и цели увеличения маржинальности продаж, расширение рыночного присутствия Компании и реализацию клиентских сервисных программ. И, конечно же, большое значение в нашей стратегии было отведено развитию сотрудников: углублению профессиональных знаний, поддержке систем наставничества, улучшению командного взаимодействия и повышению личной эффективности. Инвестиции в персонал я рассматриваю как гарантию долгосрочного стабильного развития и процветания Компании на годы вперед.

Недавно наша команда пополнилась – в январе 2012 года была закрыта сделка по приобретению пермских «Минеральных удобрений». Сейчас полным ходом идет консолидация этого предприятия в Группу УРАЛХИМ. ПМУ – это актив, приобретение которого укрепляет наше лидирующее положение в производстве азотных удобрений. Важно отметить, что сделка была совершена на собственные средства Компании, без привлечения новых кредитных ресурсов.

Сегодня мы поставили перед собой новые цели. Они еще более четко отражают стратегию Компании, приоритеты и задачи бизнеса. Компания продолжает усиливать свои позиции в азотном сегменте рынка минеральных удобрений. В условиях замедления глобального экономического роста нам важно сосредоточиться на повышении отдачи от вложенных ресурсов. В то же время за годы посткризисного развития нам удалось подготовить основу для реализации масштабной инвестиционной программы, которая в 2012 году должна превысить 150 млн долларов. Эти средства будут финансироваться из операционного денежного потока и направляться прежде всего на обновление производственной базы.

В 2012 году перед менеджментом я поставил задачу совершенствования управления Компанией. Это комплексная задача, включающая оптимизацию всех бизнес-процессов: повышение управляемости производства, реализацию гибкой ассортиментной политики, совершенствование технологий, повышение уровня качества продукции, увеличение эффективности коммерческой деятельности, развитие информационных технологий.

Мы продолжаем активно двигаться вперед. Быть лидером нелегко, но мы стремимся к этой цели и верим в свои силы.

Мазепин Дмитрий Аркадьевич

Председатель Совета директоров
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Представляю Вашему вниманию годовой отчет ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» за 2011 год.

В 2012 году мы отметим 5-летний юбилей создания нашей компании. И уже сейчас мы можем с гордостью говорить о наших важных достижениях. УРАЛХИМ за этот небольшой промежуток времени сумел стать не только одним из крупнейших производителей и ведущих игроков в отрасли, но еще и инновационной, высокоэффективной и высокодоходной вертикально интегрированной компанией, построенной на понимании изменяющихся потребностей клиента и умении соответствовать этим потребностям.

2011 год был очень успешным для нас на фоне благоприятной конъюнктуры на мировом рынке и рынках постсоветского пространства, включая российский. Если 2010 год для Группы компаний УРАЛХИМ был периодом посткризисного восстановления, то прошедший год был ознаменован прорывом как в производстве, так и в сбыте. Впервые нами был преодолен рубеж в 5 млн тонн продукции в год, что на 5% больше, чем год назад. Производство нашего основного продукта, аммиачной селитры и ее производных, росло опережающими темпами и составило 2,65 млн тонн, то есть на 6% выше прошлогодних показателей. Общий объем выручки составил более 2 млрд долларов, что в 1,5 раза выше уровня 2010 года. Нам удалось существенно улучшить показатель EBITDA, который вырос на 143% и составил 752 млн долларов.

Хочу особо отметить, что высоких результатов удалось достичь на существующей производственной базе благодаря росту эффективности производства, развитой производственно-логистической инфраструктуре, балансу товарных потоков между предприятиями, сбалансированному ассортименту основных и премиальных продуктов, увеличению продаж нашей продукции на российском рынке и более чем в 47 странах мира.

ПО ИТОГАМ 2011 ГОДА ГРУППА КОМПАНИЙ УРАЛХИМ ЗАНИМАЕТ ПЕРВОЕ МЕСТО СРЕДИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ-ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ПО ОБЪЕМАМ ПРОИЗВОДСТВА АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ И ЕЕ ПРОИЗВОДНЫХ, ВТОРОЕ МЕСТО – ПО ОБЪЕМАМ ПРОИЗВОДСТВА АММИАКА И АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ.

По итогам 2011 года группа компаний УРАЛХИМ занимает первое место среди российских компаний-производителей по объемам производства аммиачной селитры и ее производных, второе место – по объемам производства аммиака и азотных удобрений.

В 2011 году оперативно среагировав на потребности рынка, мы сократили выпуск диаммонийфосфата в пользу наращивания производства более востребованного аммофоса, темп роста объемов производства которого составил 131%.

Мы строим долгосрочное и взаимовыгодное сотрудничество с нашими ключевыми партнерами – поставщиками природного газа, являющегося основным сырьем для производства азотных удобрений. Для снижения сырьевого риска УРАЛХИМ заключает с ОАО «Газпром» и ОАО «НОВАТЭК» долгосрочные контракты на поставку газа.

Главным узким местом в развитии Компании остается изношенность оборудования, большая часть которого была введена в эксплуатацию еще в советскую эпоху. Мы продолжаем инвестировать значительные средства как в текущие ремонты, так и в развитие и модернизацию мощностей с целью повышения производительности, энерго- и ресурсоэффективности.

В прошедшем году Компания продолжила работу по оптимизации транспортных цепочек и созданию собственных портовых мощностей. Для формирования единого центра ответственности за железнодорожную логистику Группы в 2011 году был начат процесс передачи управления железнодорожными цехами предприятий в структуру ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС».

Мы прогнозируем, что в 2012 году в секторе минеральных удобрений сохранятся благоприятные для нас факторы и движущие силы, которые были характерны и для 2011 года: высокий уровень цен на минеральные удобрения и высокий уровень спроса. Компания намерена наращивать объемы выпуска продукции и к 2013 году достичь уровня в 6 млн тонн. Базируясь на анализе направлений спроса потребителей, мы будем увеличивать производство наиболее эффективных и востребованных продуктов, которые приносят нам дополнительную прибыль. На предприятиях Компании запланированы проекты по увеличению производительности существующих мощностей, а также ввод в строй новых.

У УРАЛХИМА амбициозные цели и планы на будущее. Нам предстоит большая и интересная работа. Мы уверены в своих силах, мы сможем успешно выполнить поставленные задачи и добиться высоких результатов.

**Коняев Дмитрий
Владимирович**

Генеральный директор
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»



ОБЗОР РЫНКОВ

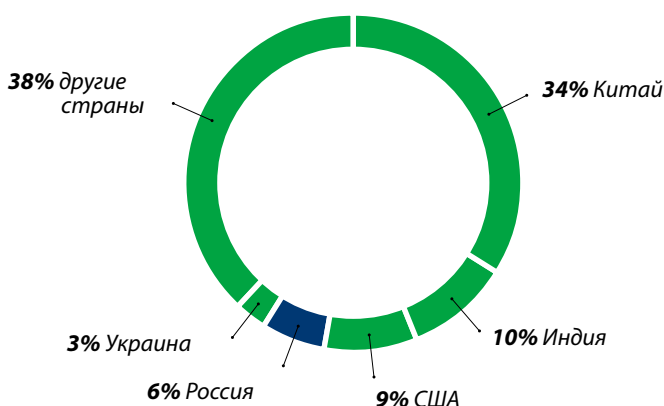
СОСТОЯНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МИРОВОГО РЫНКА МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

Мировой рынок минеральных удобрений в последние десятилетия развивался высокими темпами, чему способствовал рост мировой экономики в целом и сельского хозяйства в частности. В результате менее чем за 30 лет его объем увеличился практически в 5 раз и достигает более 70 млрд долларов при стабильных средних многолетних значениях темпов прироста порядка 3,0% в год.

Мировая промышленность минеральных удобрений характеризуется рядом особенностей:

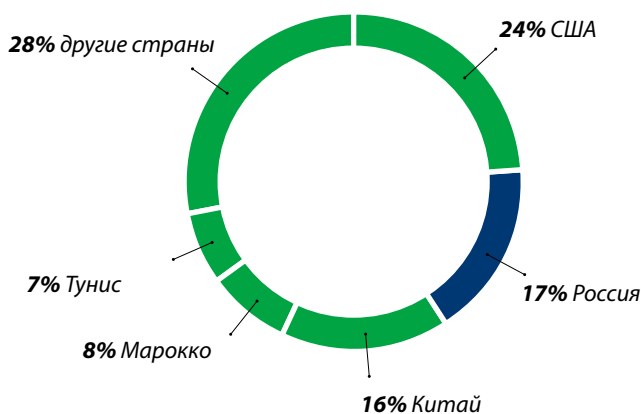
- Сырьем для производства минеральных удобрений являются природный газ, фосфатные руды и калийные соли, месторождения которых имеются в ограниченном числе регионов мира.
- Стабильный рост цен на энергоносители и сырье оказывает значительное влияние на уровень цен на минеральные удобрения, поскольку их производство отличается высокой энергоемкостью и сырьевой зависимостью.
- Производственные мощности характеризуются высокой капиталоемкостью и сконцентрированы вблизи источников сырья, морских портов или, в меньшей степени, рынков сбыта.
- В связи с тем что производство и потребление минеральных удобрений географически разделены, значительная доля продукции отрасли экспортируется.

СТРУКТУРА МИРОВОГО ПРОИЗВОДСТВА АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ ПО СТРАНАМ



Рассчитано по данным IFA.

СТРУКТУРА МИРОВОГО ПРОИЗВОДСТВА ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ ПО СТРАНАМ

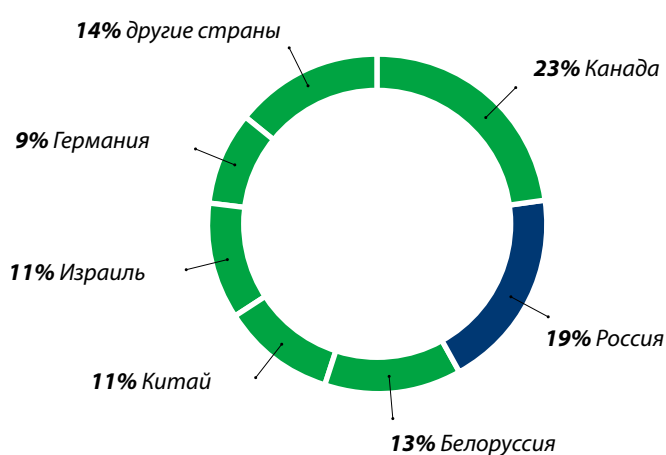


Рассчитано по данным IFA.

Ключевые факторы роста потребления удобрений в мире:

- Рост численности мирового населения ведет к увеличению спроса на основные продукты питания при одновременном сокращении ресурса свободных мировых посевных площадей в расчете на человека, что обуславливает необходимость интенсификации сельского хозяйства, разработки и внедрения новых технологий. В результате растут потребности сельхозпроизводителей в минеральных удобрениях, а также изменяются их качественные характеристики.
- В последние годы сложные климатические условия негативно сказались на урожае сельхозкультур в большинстве ведущих стран производителей и привели к снижению мировых запасов зерновых, что в свою очередь привело к росту спроса на минеральные удобрения.
- Увеличение доходов на душу населения в странах с развивающейся экономикой ведет к улучшению рациона питания. Происходит рост потребления продукции животноводства, в частности мяса и молочных продуктов, что требует производства дополнительных объемов продукции растениеводства и, как следствие, ведет к увеличению спроса на минеральные удобрения.
- Повышение спроса на биотопливо (биоэтанол, биодизель) соответственно влечет за собой дополнительный спрос на сельхозпродукцию технического назначения и на удобрения.

СТРУКТУРА МИРОВОГО ПРОИЗВОДСТВА КАЛИЙНЫХ УДОБРЕНИЙ ПО СТРАНАМ



Рассчитано по данным IFA.

В современных условиях ведущее место в структуре спроса на минеральные удобрения занимают азотные удобрения, их потребление росло в 2011 году опережающими темпами (3,6%) по отношению к фосфорным (2,5%), но отставало от темпов роста калийных удобрений (6,4%). По прогнозу Международной ассоциации производителей минеральных удобрений (IFA), наибольший прирост в мировом спросе на удобрения придется на страны Восточной и Южной Азии (по 1,4 млн тонн соответственно) и Латинской Америки (1,3 млн тонн). На страны Восточной Азии придется в ближайшие пять лет и основной прирост спроса в сегменте азотных и фосфорных удобрений – 28 и 33% от мирового спроса на них соответственно.

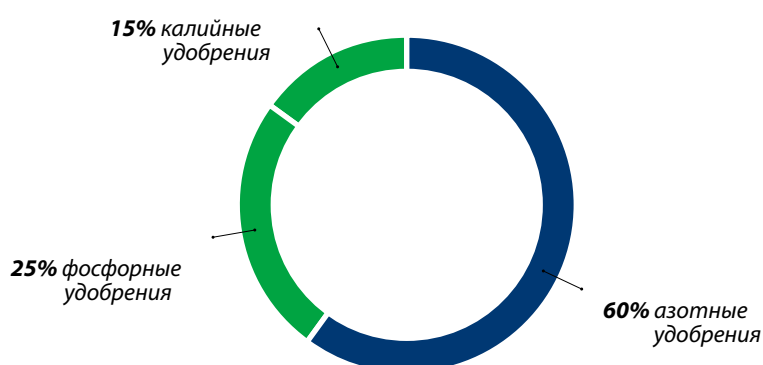
Обзор состояния рынка минеральных удобрений в 2011 году

После кризиса 2008–2009 годов мировая отрасль минеральных удобрений характеризовалась восстановлением мирового спроса, а по некоторым продуктам – приростом по сравнению с докризисным уровнем, что положительно сказалось как на объемах производства, так и на продажах минеральных удобрений.

Спрос на минеральные удобрения увеличивался практически во всех регионах мира, кроме Восточной Европы и Центральной Азии, где он оставался стабильным, и Западной Азии, где он сократился на 3,0%. Опережающими темпами он рос в странах Северной (10,0%) и Южной (12,0%) Америки, Южной Азии (4,5%) и Западной и Центральной Европы (5,2%), по сравнению с более низкими темпами в странах Африки (3,4%).

В целом общемировое потребление минеральных удобрений в 2011 году возросло на 5%.

СТРУКТУРА МИРОВОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2011 ГОДУ



ПОТРЕБЛЕНИЕ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В МИРЕ (В ПОЛЕЗНОМ ВЕЩЕСТВЕ), МЛН ТОНН



В ЦЕЛОМ ОБЩЕМИРОВОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2011 ГОДУ ВЫРОСЛО НА 5%.

Прирост производственных мощностей в 2011 году происходил более низкими по сравнению с прогнозируемыми темпами. Загрузка производственных мощностей в целом по отрасли оценивалась в 83%, в том числе в азотной промышленности – в 98%, в производстве фосфорной кислоты – в 96%, что обусловило высокий уровень цен на указанную продукцию.

Основными факторами, определяющими развитие промышленности минеральных удобрений в 2011 году, были:

- Начиная со второго квартала 2011 года рост мировой экономики замедлился под влиянием долгового кризиса в США и в зоне евро, землетрясения в Японии и нестабильности в странах Северной Африки и на Ближнем Востоке.
- Цены на минеральные удобрения сохранили восходящий тренд до конца третьего квартала 2011 года под влиянием высоких цен на продовольствие и сельхозпродукцию, а также на энергоносители.
- Спрос мирового рынка на азотные удобрения вырос почти на 4% и полностью восстановился после кризиса. Спрос на фосфорные удобрения вырос почти на 9%, превысив рекордные показатели 2007–2008 годов. После двух провальных лет спрос на калийные удобрения вырос на 18%, но еще не достиг предкризисного уровня.
- В большинстве регионов рынок минеральных удобрений полностью восстановился после кризиса, за исключением двух регионов – Западной и Центральной Европы и Западной Азии, где потребление пока не достигло предкризисного уровня.

ПРОГНОЗ БАЛАНСА РЫНКА МЕЖДУ СПРОСОМ И ПРЕДЛОЖЕНИЕМ ОСНОВНЫХ ВИДОВ УДОБРЕНИЙ, МЛН ТОНН



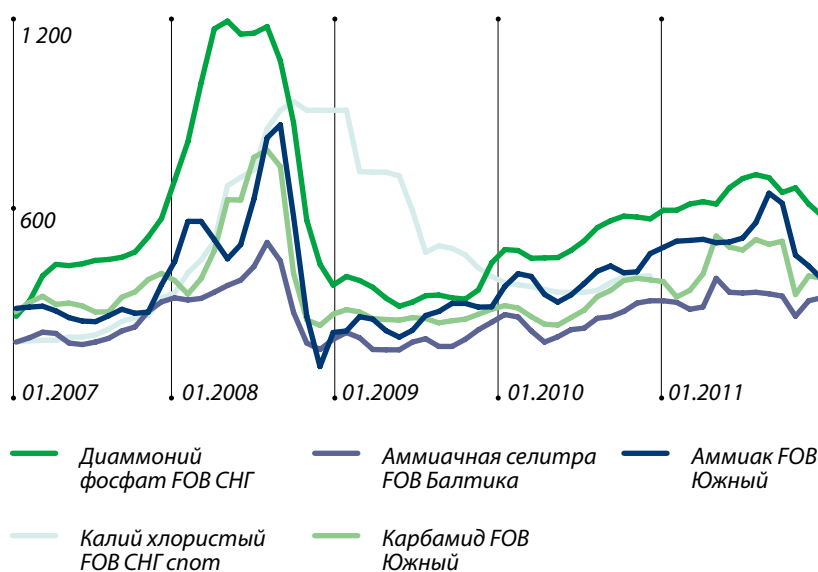
Источник: IFA.

ОСНОВНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА 2012 ГОДА – СОХРАНЕНИЕ ОБЩЕЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ В МИРЕ И РОСТ ВОЛАТИЛЬНОСТИ КОТИРОВОК НА МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ, РОСТ ВЛИЯНИЯ СПЕКУЛЯТИВНЫХ ФАКТОРОВ В ФОРМИРОВАНИИ ЦЕН

Основные факторы, определяющие ситуацию на рынке минеральных удобрений:

- Ожидаемый рост цен на российский газ на Украине для промышленных производителей, что приведет к росту минимально проходной экспортной цены для украинских производителей на аммиак и азотные удобрения, определяющих на данный момент «пороговый» уровень цен на азотные удобрения в мире.
- Относительно низкий уровень цен на природный газ в США, что повышает уровень конкурентоспособности собственного производства аммиака и азотных удобрений (существуют планы по возобновлению производства аммиака и азотных удобрений в США).
- Сохранение высоких котировок на сельхозпродукцию, что будет оказывать положительное влияние на уровень цен на минеральные удобрения и их потребление в ведущих сельхозрегионах.
- Сохранение высокой степени зависимости мировых котировок в период межсезонья в других регионах от импорта ограниченного числа стран, которые фактически диктуют цены на рынке (Индия – в области фосфорных и азотных удобрений).
- Постоянно растет интерес к созданию производственных мощностей в крупных странах – потребителях азотосодержащих продуктов, что потенциально может привести к превращению этих стран в нетто-экспортеров в отдаленном будущем.

ДИНАМИКА ЦЕН НА ОСНОВНЫЕ ВИДЫ УДОБРЕНИЙ И АММИАК В 2007–2011 ГОДАХ, ДОЛЛАРОВ/ТОННУ



Источники: Fertecon, ICIS, Profercy.

- По прогнозам Международной ассоциации производителей минеральных удобрений (IFA) в ближайшей перспективе предложение азотосодержащих продуктов, карбамида и фосфорной кислоты на мировом рынке будет расти опережающими темпами по сравнению со спросом, что ведет к растущему дисбалансу между их предложением и спросом и может негативно сказаться на ценах.

Оценка развития рынка минеральных удобрений в 2012 году

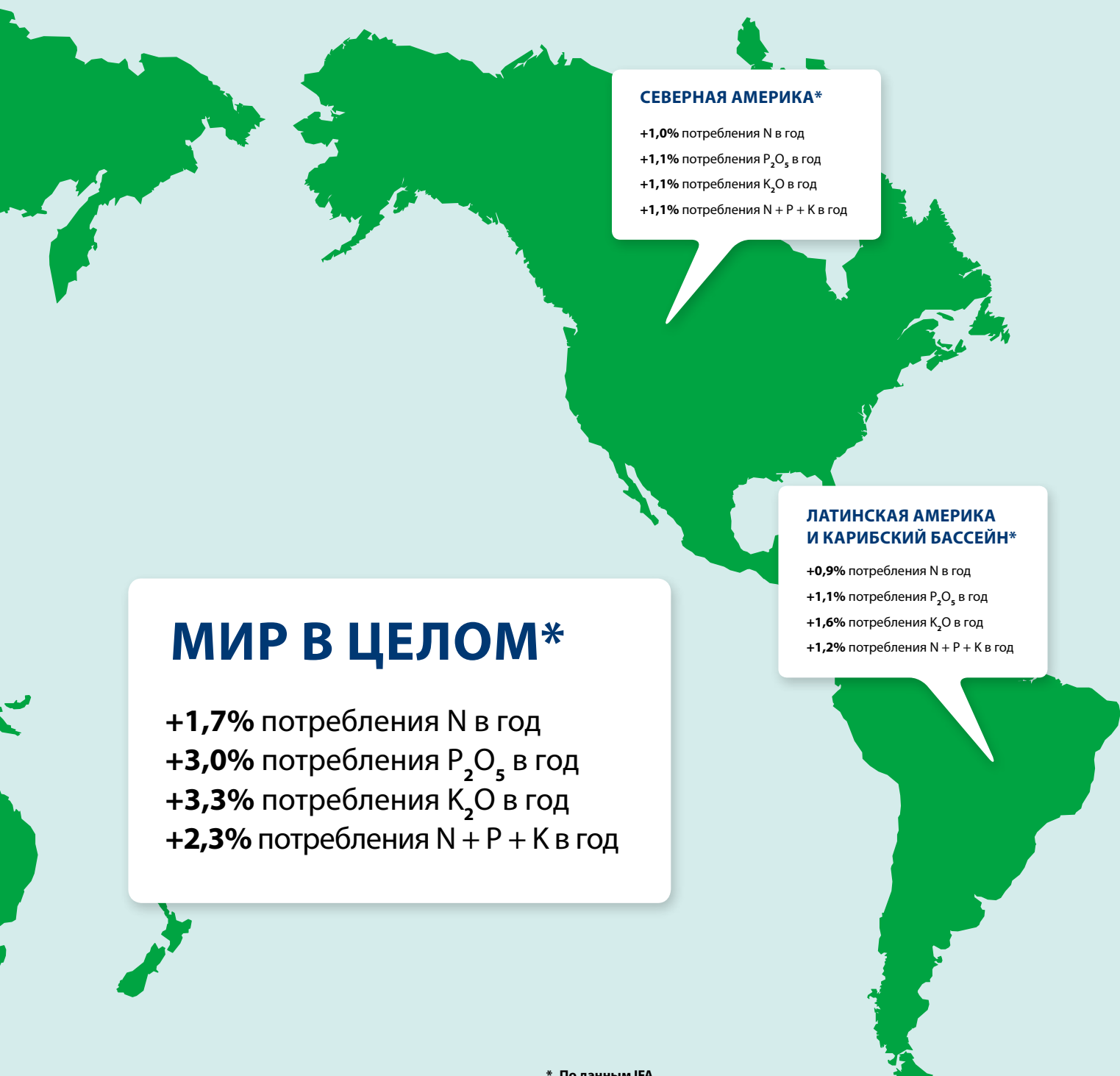
Основная характеристика 2012 года – сохранение общей макроэкономической нестабильности в мире и рост волатильности котировок на минеральные удобрения, рост влияния спекулятивных факторов в формировании цен.

Переход центров влияния в области минеральных удобрений с традиционных рынков Европы и США на быстро развивающиеся рынки Азии и Латинской Америки.

К числу важных макроэкономических факторов 2012 года, оказывающих влияние в том числе на рынок минеральных удобрений, следует отнести такие, как:

- прогноз на ухудшение финансовой и инвестиционной ситуации в мире, в том числе в ведущих странах-импортерах,
- нестабильность в арабских странах, играющих важную роль на рынке минеральных удобрений.



ПРОГНОЗ МИРОВОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ
МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ НА 2012–2013 ГОД**СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА***

+1,0% потребления N в год
+1,1% потребления P₂O₅ в год
+1,1% потребления K₂O в год
+1,1% потребления N + P + K в год

**ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА
И КАРИБСКИЙ БАСЕЙН***

+0,9% потребления N в год
+1,1% потребления P₂O₅ в год
+1,6% потребления K₂O в год
+1,2% потребления N + P + K в год

МИР В ЦЕЛОМ*

+1,7% потребления N в год
+3,0% потребления P₂O₅ в год
+3,3% потребления K₂O в год
+2,3% потребления N + P + K в год

* По данным IFA.



СОСТОЯНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

Среди перерабатывающих отраслей промышленности России производство минеральных удобрений занимает особое место. От уровня и направлений развития этого крупного блока химической индустрии зависит решение очень многих важных проблем в экономике России. В первую очередь это насыщение рынка продуктами питания отечественного производства, создание необходимых условий для обеспечения продовольственной независимости России и устойчивого развития смежных отраслей промышленности.

На долю минеральных удобрений приходится более 20% товарной продукции химической и нефтехимической промышленности России.

Россия является крупным мировым экспортером всех видов минеральных удобрений. Агрохимическая продукция занимает 3-е место в структуре российского экспорта после ТЭК и металлургии.

В настоящее время отрасль минеральных удобрений России отличают:

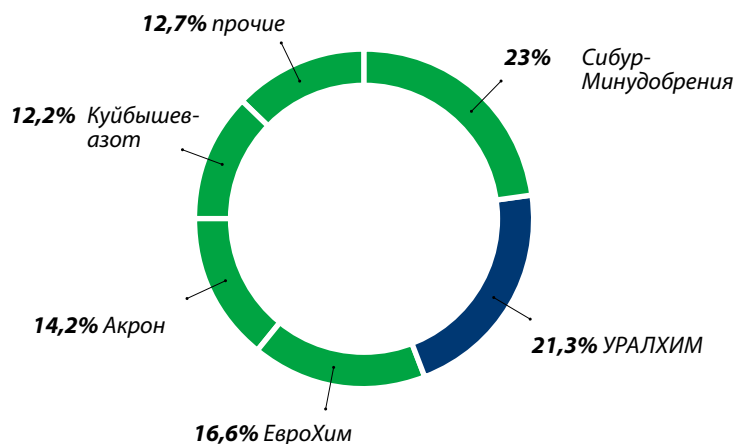
- Уникальные запасы сырья для производства минеральных удобрений. В стране есть все его виды, прежде всего это относится к природному газу, фосфорсодержащим и калийсодержащим рудам, сере. Огромные регионы и даже целые части света обделены этим сырьем;
- Экспортная ориентированность: на экспорт направляется от 60% (азотные) до 80% (фосфорные и калийные) производства минеральных удобрений;
- Высокая степень конкурентоспособности и значительная доля в мировом импорте: 16% – по азотным и фосфорным и 30% по калийным удобрениям;

ОБЪЕМ ПОСТАВОК МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ СЕЛЬСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ РОССИИ, В МЛН ТОНН



Источник: АЗОТЭКОН-ПЛУС и журнал «Хим-Курьер».

КРУПНЕЙШИЕ ПОСТАВЩИКИ АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК В 2011 ГОДУ



Источник: информационное агентство «Металл-Курьер».

Россия производит

10%

мирового объема
минеральных
удобрений

Россия потребляет

1,8%

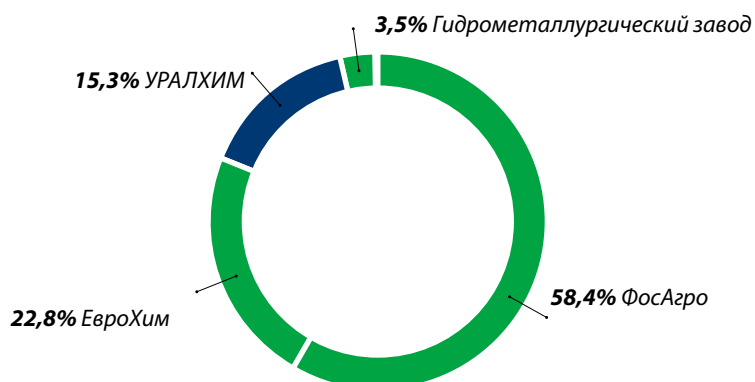
мирового объема
минеральных
удобрений

- Концентрация производства в руках крупных холдингов и финансовая устойчивость;
- Относительно небольшие объемы поставок на внутренний рынок, особенно фосфорных и калийных удобрений;
- Практическое отсутствие конкуренции импортных удобрений на внутреннем рынке.

По данным исследовательской группы «АзотЭкон Плюс» и журнала «Хим-Курьер», в 2011 году был достигнут исторический максимум в производстве большинства видов удобрений. Российское производство минеральных удобрений в 2011 году составило 17,8 млн тонн в питательных веществах (+5% от 2010 года).

Объем поставок минеральных удобрений сельскому хозяйству России вырос по сравнению с 2010 годом на 5,2% и составил 2,5 млн тонн.

КРУПНЕЙШИЕ ПОСТАВЩИКИ АММОФОСА НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК В 2011 ГОДУ



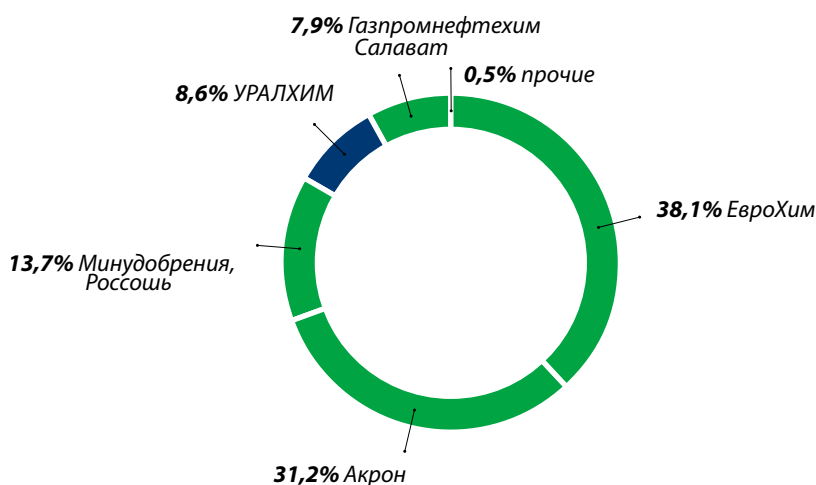
Источник: информационное агентство «Металл-Курьер».

Тенденции развития рынка

Дальнейшие пути развития отрасли будут во многом связаны с решением производственных проблем, стоящих перед отраслью, и развитием внутреннего рынка. Решение проблемы модернизации производства и снижения энерго/ресурсопотребления в отрасли особенно важно в настоящее время для российских производителей азотных удобрений. На рынке усиливается поток более дешевой продукции, производимой в регионах с низкой газовой и транспортной составляющими, которая становится более конкурентоспособной по сравнению с продукцией ряда российских предприятий, находящихся в глубине страны, вдалеке от границ и экспортных портов.

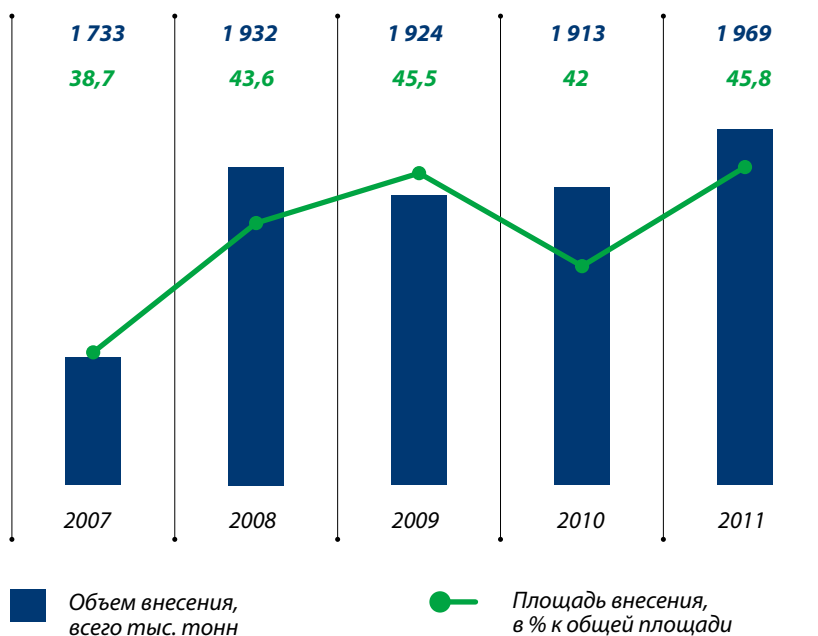
Ключевым фактором, влияющим на спрос на минеральные удобрения внутри страны, является платежеспособность сельхозпроизводителей и степень дотационности закупок агрохимикатов со стороны государства. В январе 2010 года принята «Доктрина продовольственной безопасности России», которая, в частности, декларирует курс на повышение почвенного плодородия и урожайности, а также предполагает расширение посевных площадей под сельскохозяйственные культуры за счет неиспользуемых пахотных земель. Таким образом, при активной поддержке правительства в ближайшие годы в стране прогнозируется заметный подъем сельхозпроизводства, становящийся базисным фактором для роста рынка минеральных удобрений.

КРУПНЕЙШИЕ ПОСТАВЩИКИ КОМПЛЕКСНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2011 ГОДУ



Источник: информационное агентство «Металл-Курьер».

ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ И ПЛОЩАДЕЙ ВНЕСЕНИЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ



Источник: Росстат.

Согласно «Соглашению по взаимодействию с целью удовлетворения потребностей сельхозтоваропроизводителей АПК Российской Федерации в минеральных удобрениях в 2008-2012 гг.», заключенному между Агропромышленным союзом России и отраслевой Российской ассоциацией производителей удобрений (РАПУ), ведущие российские производители декларируют максимальные пороговые отпускные цены на самые востребованные отечественными аграриями марки удобрений. УРАЛХИМ, как один из ключевых учредителей и активных членов РАПУ, выступает за то, чтобы поддерживать отечественное сельское хозяйство и поставлять удобрения на внутренний рынок по льготным ценам.

Но финансовая состоятельность российских сельхозпроизводителей растет очень медленно, поэтому с высокой вероятностью в продажах российских компаний, в том числе и УРАЛХИМ, сохранится высокая доля поставок на экспорт.

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ИНДЕКСА ЦЕН НА УДОБРЕНИЯ В РОССИИ В 2011 ГОДУ, НА КОНЕЦ ПЕРИОДА, К ДЕКАБРЮ 2010 ГОДА, %



Источник: Росстат.

Основные конкуренты Компании

Производство минеральных удобрений в России осуществляется на более чем 20 крупных предприятиях. На сегодняшний день в российской индустрии азотно-фосфорных минеральных удобрений сформированы четыре вертикально интегрированные группы, которые обеспечивают выпуск большей доли минеральных удобрений в России (без учета калийных).

Положение Компании на российском рынке

На дату подготовки отчета Компания располагает мощностями для производства:

- 2,5 млн тонн аммиачной селитры,
- 2,8 млн тонн аммиака,
- 0,8 млн тонн комплексных удобрений (NPK),
- 0,8 млн тонн моно- и диаммонийфосфата,
- 1,2 млн тонн карбамида в год.

Компания в 2011 году произвела 5,09 млн тонн товарной продукции.

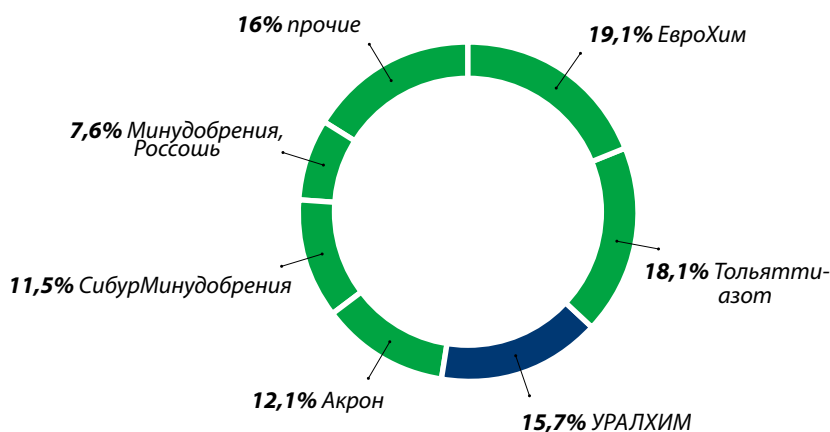
Доля Группы в общероссийском производстве азотных и фосфорных удобрений составила в 2011 году 14,9%.

Перспективы и последствия вступления России в ВТО

В ближайшем будущем вряд ли следует ожидать заметного влияния вступления в ВТО на российский рынок минеральных удобрений. При современном развитии ситуации на мировом рынке большинство видов продукции отрасли остаются по-прежнему конкурентоспособными и востребованными на мировом и внутреннем рынке. Приход на российский рынок дешевых минеральных удобрений маловероятен.

Холдинг	Азотные активы	Фосфорные активы
Акрон	Акрон Дорогобуж Хунжи-Акрон (Китай)	
ЕвроХим	Невинномысский Азот НАК Азот	Еврохим-БМУ Лифоса (Литва) Фосфорит
УРАЛХИМ	Филиал Азот ЗМУ КЧХК Минеральные удобрения, Пермь	Воскресенские минеральные удобрения
ФосАгро	Череповецкий Азот Агро-Череповец	Аммофос Балаковские минеральные удобрения

УРАЛХИМ – ДОЛЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ АММИАКА В РОССИИ В 2011 ГОДУ



Источник: АЗОТЭКОН-ПЛЮС.

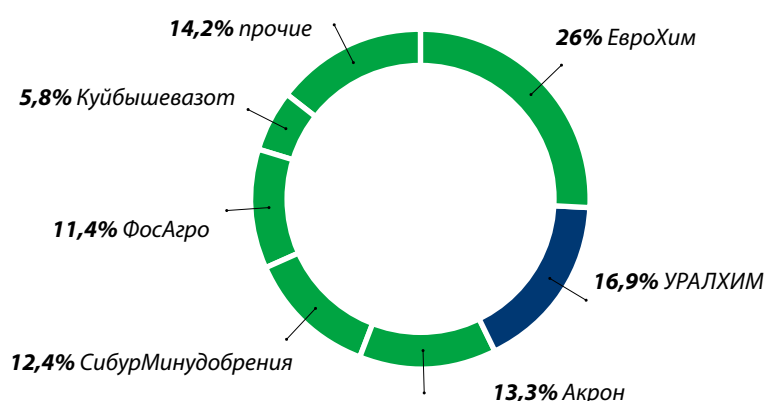
В перспективе, вступление России в ВТО может стать хорошим стимулом повышения конкурентоспособности продукции отрасли на мировом рынке за счет приведения производственного потенциала в соответствие с лучшей зарубежной практикой. В первую очередь речь идет о существенном обновлении оборудования, переходе на ресурсосберегающие технологии, ужесточении требований к экологической составляющей и так далее. В связи с этим процесс обновления производственного оборудования предприятий отрасли может быть несколько облегчен и ускорен в связи со снижением импортных пошлин на иностранное оборудование, в том числе для химической промышленности, предусмотренное условиями членства в ВТО.

Кроме того, у России как страны-участницы ВТО расширяется инструментарий возможных мер противодействия антидемпинговым ограничениям, а также защиты национальных рынков, что УРАЛХИМ будет использовать для улучшения режима торговли компании на мировых рынках.

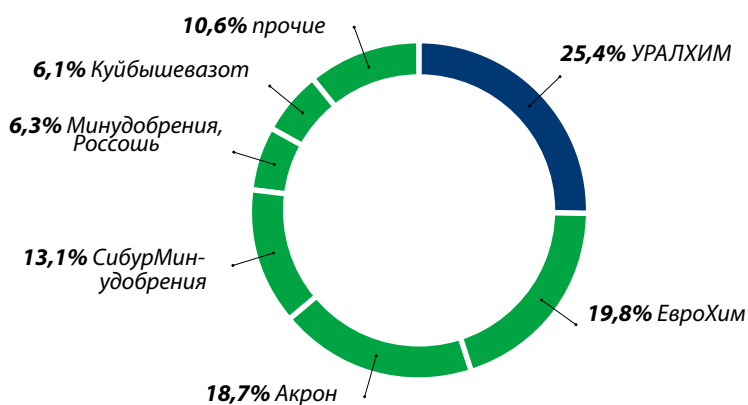
С другой стороны, в связи с реализацией программы «Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2030 года» и в соответствии с требованиями ВТО происходит значительный рост газовых тарифов, в том числе для производителей минеральных удобрений, что может негативно сказаться на уровне ценовой конкурентоспособности российской продукции.

Вступление России в ВТО само по себе не гарантирует улучшения торгово-политического режима, но УРАЛХИМ будет стремиться использовать весь инструментарий ВТО для улучшения условий доступа своей продукции на мировой рынок.

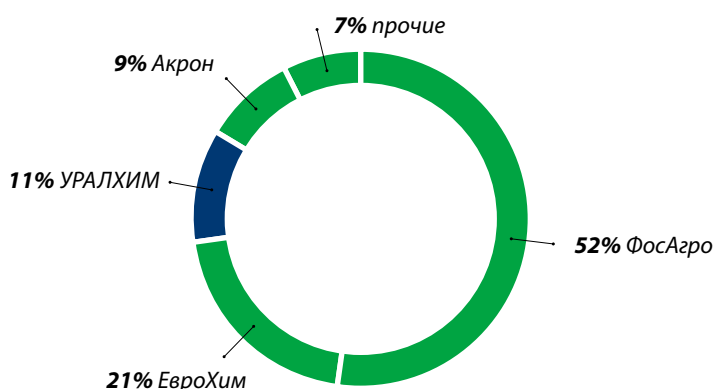
УРАЛХИМ – ДОЛЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ В РОССИИ В 2011 ГОДУ



УРАЛХИМ – ДОЛЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ В РОССИИ В 2011 ГОДУ



УРАЛХИМ – ДОЛЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ В РОССИИ В 2011 ГОДУ



ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ КОМПАНИИ

СТАНОВЛЕНИЕ КОМПАНИИ

2007

Создание компании
ОАО «ОХК УРАЛХИМ».

Приобретение
контрольного пакета акций
ОАО «Кирово-Чепецкий
химический комбинат
имени Б. П. Константинова»
(Кирово-Чепецк, Кировская
область), являющегося
единственным участником
ООО «ЗМУ КЧХК».

Приобретение контрольного
пакета акций ОАО «Азот»
(г. Березники, Пермский
край).

Учреждение компании
«URALCHEM FREIGHT
LIMITED» для транспортно-
экспедиторского
обслуживания, организации
перевалки в портах
и перевозок водным
транспортом продукции
компании, поставляемой
на экспорт.

Учреждение Общества
с ограниченной
ответственностью
«УРАЛХИМ-ТРАНС»
для удовлетворения
потребностей
группы УРАЛХИМ
в железнодорожных
перевозках.

2008

Приобретение контроль-
ного пакета акций ОАО «Вос-
кресенские минеральные
удобрения».

Приобретение 100% голо-
сующих (обыкновенных
именных) акций ОАО КЧХК.

Приобретение Группой
УРАЛХИМ 100% акций
ОАО «Азот».

Создание компании
URALCHEM TRADING DO
BRASIL LTDA. (Бразилия)
с целью развития сети про-
даж в Центральной и Южной
Америке.

Приобретение 7,5% акций
ОАО «Тольяттиазот».

Учреждение Общества
с ограниченной ответствен-
ностью «Торговый дом
УРАЛХИМ» для продвижения
продукции предприятий
компании на рынках России
и стран СНГ.

Реорганизация
ООО «ЗМУ КЧХК» – 100%
дочернего общества
ОАО КЧХК в ЗАО «ЗМУ КЧХК».

2009

Создание SIA «Riga Fertilizer
terminal» совместно с SIA
Riga Commercial Port – веду-
щим оператором портовой
и транспортной инфраструк-
туры в Латвии. Доля компа-
нии «УРАЛХИМ» в SIA «Riga
Fertilizer terminal» составляет
51%. Основной целью дея-
тельности SIA «Riga Fertilizer
terminal» является стро-
ительство в порту специ-
ализированного терминала
для перевалки и хранения
минеральных удобрений
и сходных химических про-
дуктов.

Приобретение Группой
УРАЛХИМ 44,3% акций
ОАО «Минеральные удо-
брения» (г. Пермь), благо-
даря чему совокупная доля
акций, принадлежащих
Группе, достигла 46,5%.

Увеличение доли акций
в ОАО «Тольяттиазот»
до 9,7%.

2010

Изменение органи-
зационно-правовой
формы ЗАО «ЗМУ КЧХК» –
100% дочернего
общества ОАО КЧХК
в ОАО «ЗМУ КЧХК».

Прекращена деятельность
Открытого акционерного
общества «Кирово-Чепец-
кий химический комбинат
имени Б. П. Константи-
нова» (ОАО КЧХК) в связи
с реорганизацией в форме
присоединения к Открытому
акционерному обществу
«Завод минеральных удо-
брений Кирово-Чепецкого
химического комбината»
(ОАО «ЗМУ КЧХК»).

Прекращена деятельность
ОАО «Азот» в связи с реорга-
низацией в форме присо-
единения к ОАО «ОХК УРАЛ-
ХИМ». Все имущество
производственного ком-
плекса передано Филиалу
«Азот» ОАО «ОХК УРАЛХИМ»
в городе Березники.

2011

Приобретение 100% акций в ОАО «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината» (ОАО «ЗМУ КЧХК»).

Приобретение 100% акций в ОАО «Воскресенские минеральные удобрения».

2012 – январь


Приобретение 41,2% акций ОАО «Минеральные удобрения» (г. Пермь). На дату составления настоящего Годового отчета доля владения ОАО «ОХК УРАЛХИМ» совместно с аффилированными лицами составляет 98,06% уставного капитала ОАО «Минеральные удобрения».



СОВРЕМЕННАЯ СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ АКТИВОВ

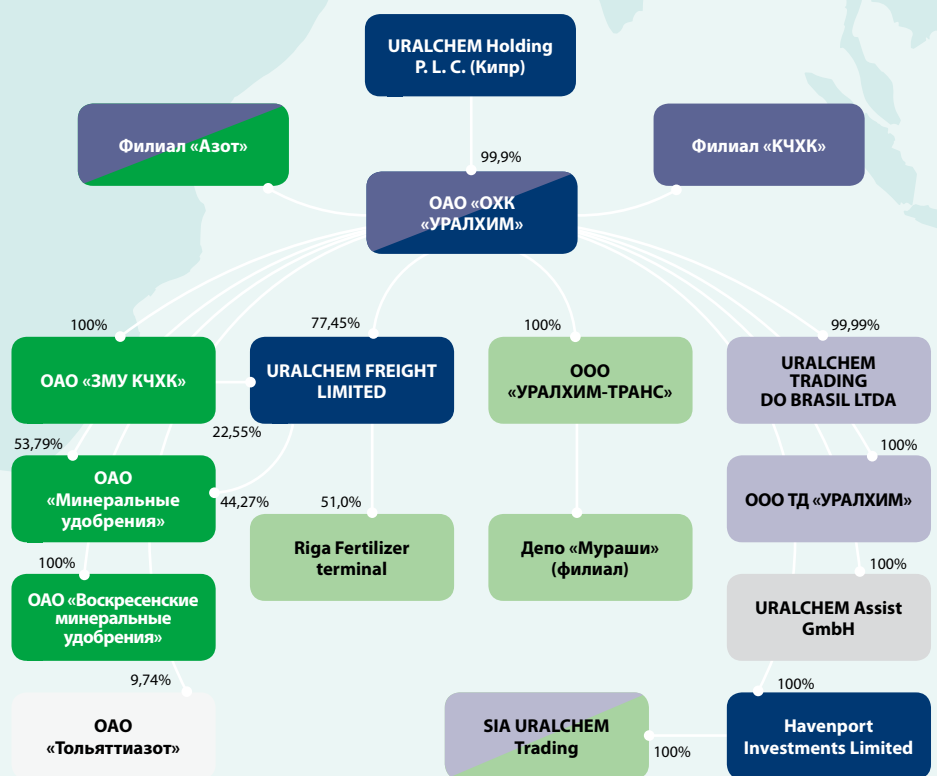
Компания продолжает укреплять свои позиции на рынке минеральных удобрений, в том числе, и приобретая новые стратегические активы. Складывающаяся структура активов Компании создает стратегическую платформу для ее лидирующего положения на рынке азотно-фосфорных удобрений. Объединение предприятий способствует повышению эффективности управления финансовыми потоками внутри Группы, существенно

сокращает административные издержки и расходы на управление, а также повышает инвестиционную привлекательность всей Группы компаний УРАЛХИМ. В самом начале 2012 года с приобретением контрольного пакета акций пермского ОАО «Минеральные удобрения» Компания упрочила свои позиции в азотном сегменте и вышла на второе место в России по мощности производства карбамида.



URALCHEM TRADING
DO BRASIL LTDA.

Сан-Пауло



- Холдинговые компании
- Управляющие компании
- Производственные активы
- Транспорт и логистика
- Торговля
- Сервис
- Инвестиции

Приведенная схема включает в себя только значимые дочерние общества и объекты инвестирования Группы и доли собственности в них

ФИЛИАЛ «АЗОТ» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» В ГОРОДЕ БЕРЕЗНИКИ



Филиал Азот – одно из крупнейших предприятий среди отечественных производителей аммиака и азотных удобрений на его основе (аммиачная селитра и карбамид). Филиал Азот является единственным в России производителем высших алифатических аминов, калиевой и натриевой селитры, кристаллического нитрита натрия.

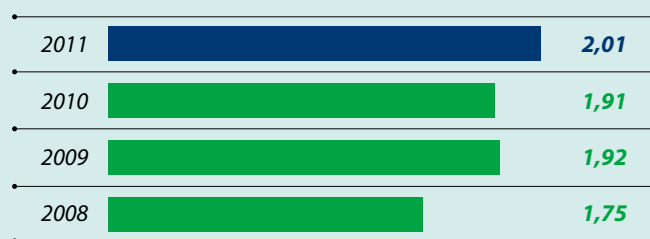
Основные виды производимой продукции:

- аммиак;
- аммиачная селитра;
- пористая аммиачная селитра;
- карбамид;
- азотные кислоты;
- калиевая и натриевая селитра;
- нитрит натрия технический и пищевой;
- аргон;
- высшие алифатические амины.

Производственные результаты

Модернизация основных цехов производства, осуществляемая с 2010 года, позволила увеличить выпуск аммиака и его производных в 2011 году и снизить удельный расход газа. Внедрение микропроцессорной системы управления агрегатами и другие мероприятия позволят продолжить устойчивый рост производства и в 2012 году.

ВЫПУСК ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ, МЛН ТОНН



Инновации в 2011 году

В минувшем году был расширен ассортимент антислеживателей и продолжилась реализация проекта по производству новых видов антислеживателей «Стеамин». Помимо поверхностно-активной добавки в жидком виде, был разработан гранулированный вид этого продукта. Его преимущество заключается в удобстве транспортировки и хранения.

Было получено свидетельство о государственной регистрации пищевой добавки – нитрита натрия E250. Теперь нитрит натрия, производимый на заводе, может поставляться для предприятий пищевой промышленности, что поможет значительно расширить рынки сбыта нитрита натрия и успешно конкурировать с импортными аналогами.

Инвестиции в 2011 году

Общая сумма инвестиций в Филиал Азот составила 13,7 млн долларов.

В 2011 году продолжилось техническое перевооружение мощностей для производства NS-удобрений, в рамках которого потрачено 1,1 млн долларов.

Инвестиции в модернизацию агрегатов производства аммиака составили 3,8 млн долларов.

Источник: УРАЛХИМ.

СООТВЕТСТВИЕ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ

ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001	ГОСТ Р ИСО 9001	ГОСТ Р ИСО 14001 и ГОСТ Р 12.0.230
Сертифицирована				
с 2011 г.	с 2011 г.	с 2011 г.	с 2011 г.	с 2011 г.

ОАО «ЗАВОД МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ КИРОВО-ЧЕПЕЦКОГО ХИМИЧЕСКОГО КОМБИНАТА им Б. П. КОНСТАНТИНОВА»



Предприятие располагается на площади 263 га. Предприятие имеет собственные мощности по производству аммиака, который частично реализуется как товарная продукция, а частично идет в дальнейшую переработку в азотную кислоту и удобрения. Производственный комплекс ЗМУ КЧХК позволяет выпускать широкий ассортимент продукции и в значительной степени варьировать его в зависимости от спроса и цен.

Расположено в 4 км от города Кирово-Чепецка и в 15 км от города Кирова.

Основные виды производимой продукции:

- аммиак;
- аммиачная селитра, азотфосфат;
- комплексные удобрения: азофоска, нитроаммофоска, известково-аммиачная селитра, известково-аммиачная селитра с серой (кальцийазотосульфат).

Благодаря собственным разработкам завод выпускает известково-аммиачную селитру – продукт, не имеющий аналогов в России. Этот уникальный с точки зрения экологии продукт очень популярен в Европе, а кроме того, позволяет отказаться от складирования отходов на предприятии-изготовителе.

Азофоска NPKS 27:6:6:2 производства ЗМУ КЧХК является лауреатом Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России» в номинации «Продукция производственно-технического назначения». Азофоска NPKS 27:6:6:2 маркируется логотипом конкурса «100 лучших товаров России».

Производственная деятельность

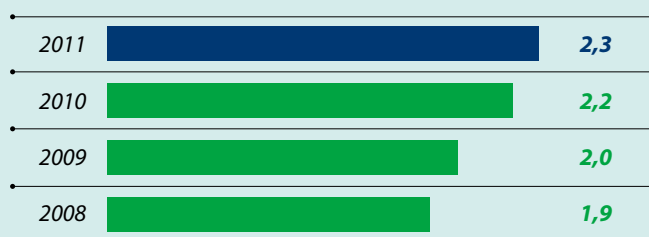
В ноябре 2011 года была произведена миллионная тонна аммиака, а в целом за год выпущено 1,2 млн тонн валового аммиака. Выработка товарного аммиака выросла по сравнению с 2010 годом на 15%, до 0,4 млн тонн. Миллионную тонну выпустил и цех по производству аммиачной селитры и азотофосфата, объем выпуска которого на конец года превысил 1,005 млн тонн. В частности, объем производства азотофосфата увеличился по сравнению с 2010 годом на 49% и составил 0,55 млн тонн. Производство комплексных минеральных удобрений увеличилось на 7%, до 0,83 млн тонн.

Производственные успехи были достигнуты благодаря модернизации технологического оборудования, рациональному использованию ресурсов, совершенствованию системы управления, в итоге комплексно повлиявшими на рост производительности труда.

Инвестиции в 2011 году

Общий объем инвестиций составил 9,4 млн долларов. На ЗМУ КЧХК был инвестирован 3,3 млн долларов в техническое перевооружение производственных мощностей для улучшения экологических норм, а также 2,9 млн долларов – в модернизацию аммиачных агрегатов.

ВЫПУСК ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ, МЛН ТОНН



Источник: УРАЛХИМ.

СООТВЕТСТВИЕ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ

ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001	ГОСТ Р ИСО 9001	ГОСТ Р ИСО 14001 и ГОСТ Р 12.0.230
Сертифицирована				
2012 г.	2012 г.	2012 г.	2012 г.	с 2011 г.

ОАО «ВОСКРЕСЕНСКИЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ»



ВМУ входит в четверку крупнейших российских предприятий по выпуску фосфорсодержащих удобрений, фосфорной и серной кислот.

Расположено в городе Воскресенске (Московская область). Производственные активы предприятия образуют территориально обособленный комплекс.

Основные виды производимой продукции:

- моноаммонийфосфат (MAP);
- диаммонийфосфат (DAP);
- комплексные удобрения NPS, NPK;
- серная кислота различных марок;
- фосфорная экстракционная кислота;
- алюминий фтористый.

Располагаемые мощности

- 0,8 млн тонн моноаммонийфосфата и диаммонийфосфата, NPS, NPK;
- 0,3 млн тонн фосфорной кислоты и 1,1 млн тонн серной кислоты в год.

Производственные результаты

Вся производимая предприятием продукция отличается высоким качеством и соответствует российским и международным стандартам.

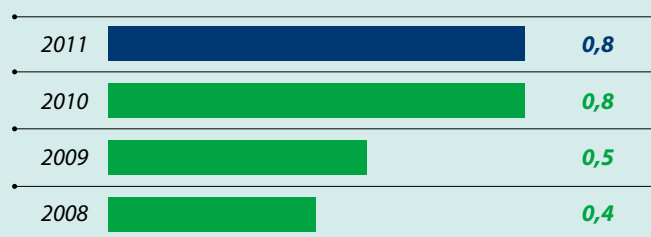
Основным сырьем для производства продукции предприятия являются апатит и калий, которые в настоящее время закупаются у третьих сторон, а также аммиак, поступающий с предприятий Группы.

Инвестиции в 2011 году

Общая сумма инвестиций составила 6,4 млн долларов.

Предприятие в 2 раза увеличило капитальные вложения и на 67% повысило финансирование производственных мощностей. Это позволило эффективно проводить модернизацию оборудования и плановые ремонтные работы, а также запустить новый форреактор, благодаря которому увеличился выпуск фосфорной кислоты.

ВЫПУСК ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ, МЛН ТОНН



Источник: УРАЛХИМ.

СООТВЕТСТВИЕ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ

ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001	ГОСТ Р ИСО 9001
Сертифицирована			
с 2002 г.	с 2006 г.	с 2010 г.	с 2002 г.

ОАО «МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ», г. ПЕРМЬ



ОАО «Минеральные удобрения» является одним из крупнейших производителей азотных удобрений Урала.

Расположено в городе Пермь.

Основные виды производимой продукции:

- аммиак;
- карбамид;
- двуокись углерода;
- кислород газообразный.

В 2011 году выпуск товарной продукции составил 0,8 млн тонн.

В производстве применяются современные технологии фирм KELLOGG (США) – производство аммиака и MITSUI TOATSU (Япония) – производство карбамида, позволяющие производить качественную продукцию, соответствующую мировым стандартам. Системы менеджмента качества и экологии предприятия соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001 и ISO 14001.

В январе 2012 года предприятие вошло в состав Группы УРАЛХИМ.

ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ «УРАЛХИМ»



Общество с ограниченной ответственностью «Торговый дом «УРАЛХИМ» (ООО ТД «УРАЛХИМ») входит в Группу «УРАЛХИМ» и фактически является структурным торговым подразделением компании. ТД «УРАЛХИМ» был создан с целью обеспечения сельхозпроизводителей средствами агрохимии, а также для оказания услуг по агроконсультированию, тукосмешению, комплексу погрузочно-разгрузочных, транспортировочных работ и хранению минеральных удобрений.

Структура ТД «УРАЛХИМ» включает головной офис в городе Перми, представительства (обособленные структурные подразделения)

в Москве, Нижегородской (г. Нижний Новгород), Курганской (г. Курган), Кировской (г. Кирово-Чепецк) областях, Пермском крае (г. Березники), Республике Татарстан (г. Чистополь), а также первую из планируемой сети базу хранения минеральных удобрений в г. Сергач Нижегородской области.

По результатам 2011 года общий объем реализованной ТД «УРАЛХИМ» продукции составил 1,2 млн тонн.

SIA URALCHEM TRADING, ЛАТВИЯ



фото: Mercator Media 2011

«УРАЛХИМ Трейдинг» входит в Группу «УРАЛХИМ» и является компанией, специализирующейся на экспортных поставках продукции предприятий Группы.

В 2011 году «УРАЛХИМ Трейдинг» первой из поставщиков российских удобрений успешно прошла сертификацию в рамках FIAS (Fertiliser Industry Assurance Scheme) – схемы соблюдения законности и безопасности отрасли минеральных удобрений. Аккредитация положительно воспринята отраслью в целом и станет важным вкладом в статус Компании как «предпочтительного поставщика».

Выполнив условия по соответствию будущим стандартам Евросоюза, «УРАЛХИМ Трейдинг» уже сегодня обеспечила себе существенное конкурентное преимущество на европейском рынке минеральных удобрений.

По результатам 2011 года общий объем реализованной «УРАЛХИМ Трейдинг» продукции составил 3,3 млн тонн, превысив объем продаж 2010 года на 18%.

ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»



ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» является специализированной логистической бизнес-единицей УРАЛХИМ. Предприятие имеет завершённую инфраструктуру, позволяющую обеспечивать гарантированный вывоз сырья и готовой продукции Группы железнодорожным транспортом. На конец 2011 года под управлением «УРАЛХИМ-ТРАНС» находился парк вагонов в количестве более 7 тыс. единиц.

Его филиалы располагают необходимой производственной базой для технического обслуживания эксплуатируемого подвижного состава как при подготовке вагонов под погрузку на заводах, так и для проведения регламентных ремонтов в депо Мураши (Кировская область).

ОТЧЕТ МЕНЕДЖМЕНТА

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА

03.02

Лаборатория ЦОТК ВМУ приняла участие в межлабораторном тестировании, организованном Международной ассоциацией производителей удобрений (IFA). Проводился сравнительный анализ точности определения общих фосфатов на 12 шифрованных пробах. В межлабораторном тесте принимали участие помимо ВМУ лаборатории таких ведущих компаний как BASF, Yara, Mosaic, Intertek. Результаты, полученные ВМУ, оказались на уровне точности BASF и Yara и превзошли точность Mosaic. По итогам межлабораторных тестов IFA приняла решение включить методику ГОСТ, используемую в Российской Федерации, в список реферируемых методик IFA.

29.03

Филиал «Азот» расширил линейку антислеживателей на филиале «Азот» в городе Березники в рамках реализации проекта по производству новых видов антислеживателей «Стеамин» специалисты предприятия разработали помимо поверхностно-активной добавки в жидком виде гранулированный вид этого продукта. Гранулированный «Стеамин» изготовлен в цехе высших алифатических аминов. После успешного результата лабораторных исследований, он проходит опытные испытания на предприятиях ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

04.05

ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» увеличил транспортно-логистический потенциал ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» приобрел в собственность 200 новых вагонов-хопперов для перевозки минеральных удобрений (минераловозов) производства Брянского машиностроительного завода.

23.05

URALCHEM Trading успешно прошла сертификацию в рамках FIAS Компания SIA URALCHEM Trading (Латвия) успешно прошла сертификацию в рамках FIAS (Fertiliser Industry Assurance Scheme) – схемы соблюдения законности и безопасности отрасли минеральных удобрений. Выполнив условия по соответствию будущим стандартам Евросоюза, компания уже сегодня обеспечила себе существенное конкурентное преимущество на европейском рынке минеральных удобрений.

16.06

УРАЛХИМ представил свои продукты на Cereals Event 2011 в Великобритании Компания УРАЛХИМ, полноправный член Сельскохозяйственной конфедерации Великобритании, 15-16 июня приняла участие в Cereals, крупнейшей сельскохозяйственной выставке в Соединенном Королевстве. Впервые Компания представила весь ассортимент удобрений, поставляемых на британский и ирландский рынки.

17.06

Salamon & Seaber подтверждает: методы анализа удобрений Компании УРАЛХИМ соответствуют нормам ЕС

Успешно завершились межлабораторные исследования продукции Компании, проведенные Salamon & Seaber – одной из ведущих британских лабораторий – при участии специалистов компании УРАЛХИМ. Главная цель тестирования – сравнить результаты анализа образцов продукции, полученные специалистами компании УРАЛХИМ, с результатами Salamon & Seaber, тем самым сопоставив методы анализа британских специалистов с методами, применяемыми для контроля качества продукции в лабораториях УРАЛХИМ. Исследования показали, что сертифицированные Росстандартом методы анализа минеральных удобрений, используемые на предприятиях Группы, полностью соответствуют европейским аналогам и ожиданиям покупателей.

20.07

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» приняло участие в заседании рабочей группы Европейского комитета Института серы (The Sulphur Institute, TSI). Компания выразила готовность участвовать в преодолении серного дефицита в почвах, став первой европейской агрохимической компанией, вступившей в Институт серы.

TSI и УРАЛХИМ уже разработали совместный план мероприятий, предполагающий сотрудничество в рамках различных международных программ, ведущих агрохимических конференций и выставок – IFA, FMB, TFI и других.

28.07

ОАО «ВТБ-Лизинг» заключило лизинговое соглашение с ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» на поставку 200 железнодорожных вагонов

ОАО «ВТБ-Лизинг» заключило лизинговое соглашение с ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» на поставку 200 новых железнодорожных вагонов (минераловозов) производства Брянского машиностроительного завода для перевозки минеральных удобрений.

Предоставление в лизинг новых специализированных вагонов позволило ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» значительно обновить и увеличить вагонный парк подвижного состава и, соответственно, повысить надежность перевозок для Группы компаний УРАЛХИМ.

06.09

Представитель УРАЛХИМ назначен советником главы Международной ассоциации производителей удобрений (IFA). Директор Департамента конъюнктуры рынков и торговой политики ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», советник председателя Совета директоров по международным вопросам Нина Хангальдяна назначена главным советником генерального директора Международной ассоциации производителей удобрений (International Fertilizer Industry Association, IFA) по Восточной Европе и Центральной Азии.

23.09

УРАЛХИМ представил обновленную калиевую селитру на AgroShow 2011 в Польше

УРАЛХИМ в очередной раз принял участие в AgroShow – крупнейшей сельскохозяйственной выставке в Европе, проходящей в Польше с 23 по 26 сентября. Являясь одним из крупнейших импортеров минеральных удобрений на польском рынке с 2009 года, Компания представила европейским потребителям обновленный продукт – калиевую селитру с улучшенными потребительскими характеристиками.

22.11

ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» признано лауреатом областного конкурса «Эколог года Подмосковья». ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» приняло участие в областной конференции «Проблемы экологической безопасности Подмосковья», организованной Министерством экологии и природопользования Московской области. Был отмечен высокий уровень промышленной и экологической безопасности на предприятии.

28.11

УРАЛХИМ завершил процесс консолидации акций своих производственных предприятий. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» стало единственным собственником производственных активов – ОАО «ЗМУ КЧХК» и ОАО «Воскресенские минеральные удобрения». Консолидация акций производственных предприятий компании позволила оптимизировать управление финансовыми потоками внутри компании, существенно сократить административные издержки, улучшить финансовые показатели и повысить инвестиционную привлекательность ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

23.12

УРАЛХИМ заключил соглашение о приобретении пакета акций ОАО «Минеральные удобрения» (г. Пермь) Группа «СИБУР» и УРАЛХИМ заключили соглашение о купле-продаже 41,23% акций ОАО «Минеральные удобрения» (г. Пермь), одобренное на Совете директоров обеих компаний. Покупка предприятия позволит УРАЛХИМ увеличить производство карбамида более чем в два раза и довести общий выпуск продукции до 5,8 млн тонн в год.

30.01.2012

УРАЛХИМ приобрел в собственность 43,42% акций ОАО «Минеральные удобрения», г. Пермь, в совокупности со своими аффилированными лицами доля владения увеличилась до 87,69% уставного капитала ОАО «Минеральные удобрения», г. Пермь. В настоящее время Группе компаний УРАЛХИМ принадлежит 98,06% акций ОАО «Минеральные удобрения».

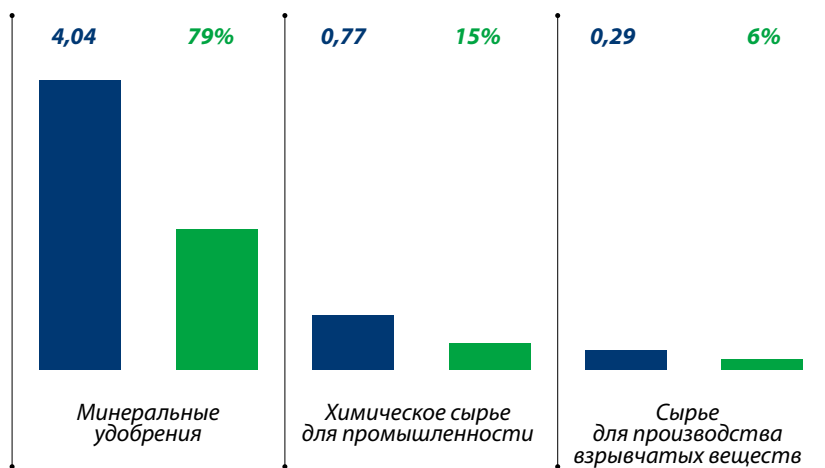
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

На рынке минеральных удобрений УРАЛХИМ по праву считается производителем одной из самых сбалансированных и широких продуктовых линеек. Эффективная организация производственных процессов позволяет Компании соответствовать конъюнктуре рынка и при необходимости переходить на те виды удобрений, которые наиболее востребованы потребителями, а значит, способны принести максимальный доход.

УРАЛХИМ выпускает широкий ассортимент продукции, включая специально созданные товары, ориентированные на конкретные страны, рынки и их сегменты. Сегодня в продуктовый портфель компании включено более 30 наименований, что позволяет удовлетворять специфические потребности клиентов. Это и стандартные виды минеральных удобрений, рассчитанные на массовый спрос, и специализированные продукты для нишевых сегментов, ориентированные на конкретные рынки и под конкретные культуры.

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ КОМПАНИИ:

ПРОИЗВОДСТВО ОСНОВНЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ В 2011 ГОДУ



- Объем выпуска товарной продукции, млн тонн
- Доля в структуре выпуска товарной продукции

МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ

Производство минеральных удобрений является основным направлением деятельности Компании. УРАЛХИМ

производит базовый набор минеральных удобрений, а также большой ассортимент продуктов с высокой добавленной стоимостью на их основе.

Продукты	Ключевые компоненты	Использование / Ключевые рынки
Аммиачная селитра (AN)	34% азота	<p>Азотное удобрение, содержащее азот в форме, наиболее доступной для быстрого усвоения растениями</p> <p>База для производства премиальных азотных удобрений, таких как CAN/CNS, NPK/NPK(S)</p> <p>Основными рынками для аммиачной селитры производства УРАЛХИМ и ее производных являются Россия, страны Латинской Америки и Турция</p>
Карбамид	46% азота	<p>Одно из самых широко распространенных азотных удобрений</p> <p>УРАЛХИМ производит приллированный карбамид и поставляет его преимущественно в страны Латинской Америки, а также другие страны</p>
Диаммонийфосфат (DAP)/ Моноаммонийфосфат (MAP)	<p>DAP содержит 18% азота и 47% фосфора (P_2O_5)</p> <p>MAP содержит 12% азота и 52% фосфора (P_2O_5)</p>	<p>Комплексное минеральное удобрение, основанное на двух действующих веществах: фосфоре и азоте</p> <p>Основными рынками для MAP и DAP являются Европа, Азия, Россия и Латинская Америка</p>

Базовые продукты	Продукты с высокой добавленной стоимостью
Аммиачная селитра (AN)	Стабилизированная аммиачная селитра (SAN)
Карбамид (UREA)	Известково-аммиачная селитра (CAN)
Аммиак	Кальцийазотосульфат (CNS)
Моноаммонийфосфат (MAP), диаммонийфосфат (DAP)	+P Азотосульфат (NS) +K NPK с повышенным азотом +S NPK с пониженным азотом NPK+S NP+S

Формирование премиального ассортимента

Создание специализированных продуктов для нишевых сегментов, ориентированных на конкретные рынки и под конкретные культуры – это ответ Компании на вызов времени, требующего превращения бизнеса по производству удобрений из сырьевого в высокотехнологичный.

Продукты	Ключевые компоненты	Использование / Ключевые рынки в 2011 году
Премиальные удобрения		
Стабилизированная аммиачная селитра (SAN)	33% азота и 3% фосфора	<p>Высококачественное минеральное удобрение с высоким содержанием азота и легкоусвояемым водорастворимым «весенним» фосфором позволяет получать ~4% прибавки к урожаю по сравнению с аммиачной селитрой</p> <p>УРАЛХИМ производит SAN специально для латиноамериканского и европейского рынков</p>
Известково-аммиачная селитра (CAN)	27% азота и 17% кальция (CaO)	<p>Гранулированное удобрение, содержащее карбонат кальция и аммиачную селитру</p> <p>Предназначено для кислых почв</p>
Кальцийазотсульфат (CNS)	27% азота, 4% серы и 7% кальция (CaO)	<p>Премиальная версия известково-аммиачной селитры с добавкой серы</p> <p>Разработано для кислых почв, испытывающих серный дефицит (страны Северной Европы)</p>

Продукты	Ключевые компоненты	Использование / Ключевые рынки в 2011 году
Азотосульфат (NS)	Уровень содержания азота от 26 до 32%, серы: от 5 до 14%	Премиальное азотное удобрение с добавлением серы Разработано для требовательных к сере зерновых культур, таких как злаковые и масличные. Реализуется на рынках стран Европы и Латинской Америки
Комплексные (NPK, NPKS) удобрения	NPK-удобрения содержат три основных питательных элемента: азот, фосфор и калий в различных пропорциях NPKS также содержат серу	УРАЛХИМ может производить до 20 наименований NPK-удобрений с изменяемой долей азота от 9 до 27%, фосфора – от 6 до 30% и калия – от 6 до 30% В NPKS-удобрениях содержание серы может достигать 2% УРАЛХИМ продает NPK-продукты на рынки стран Европы – в Швецию, Данию, Ирландию и Великобританию Удобрения с высокоазотными NPK-формулами пользуются спросом на рынках Северной Европы и Азии Низкоазотные NPK-удобрения применяются преимущественно на латиноамериканском и европейском рынках в первую очередь под свеклу сахарную и картофель

ХИМИЧЕСКОЕ СЫРЬЕ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

- аммиак;
- неорганические (минеральная) кислоты, включая серную, фосфорную, азотную кислоты, а также их соли;
- другие химические продукты, такие как калиевая селитра, фтористый алюминий, стеамин, аргон.

СЫРЬЕ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ПРОМЫШЛЕННЫХ ВЗРЫВЧАТЫХ ВЕЩЕСТВ

- пористая модифицированная и водостойчивая аммиачная селитра;
- растворы аммиачной селитры;
- нитрит натрия;
- натриевая селитра;
- крепкая азотная кислота.

ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ НАШЛО ПОДТВЕРЖДЕНИЕ В ЕЕ РЕГИСТРАЦИИ В ЕВРОПЕЙСКОМ ХИМИЧЕСКОМ АГЕНТСТВЕ. ВСЕ ХИМИЧЕСКИЕ ВЕЩЕСТВА, ПРОИЗВОДИМЫЕ КОМПАНИЕЙ УРАЛХИМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАНЫ В СООТВЕТСТВИИ С ЕВРОПЕЙСКИМ РЕГЛАМЕНТОМ «РЕГИСТРАЦИИ, ОЦЕНКИ, АВТОРИЗАЦИИ И ОГРАНИЧЕНИЯ ОБОРОТА ХИМИЧЕСКИХ ВЕЩЕСТВ» № 1907/2006 (REACH).

КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ

УРАЛХИМ планомерно осуществляет централизацию и автоматизацию процессов управления качеством и контроля качества. В рамках этого:

- На всех производственных площадках внедряется и развивается ЛИМС (единая для всех «Лабораторная информационная система»), которая не только автоматизирует процесс, минимизирует влияние человеческого фактора, но и создает единую, восполняемую в режиме реального времени информационную базу, позволяющую осуществлять мониторинг качества. Благодаря возможности оперативного доступа к требуемой достоверной информации ЛИМС является ключевым фактором для принятия корректных своевременных управленческих решений в отношении продукции.
- С целью приведения методик контроля качества в максимальное соответствие с российскими и международными стандартами в компании (включая все ее производственные подразделения) начат процесс унификации и сертификации используемых методик.

Кроме этого, Компания реализует программу оценки потребительской удовлетворенности качеством, прогнозирования и удовлетворения потенциальных потребностей рынка, в том числе:

- Реализуется основанный на данных бенчмаркинг-исследований комплекс мероприятий, направленных на улучшение характеристик выпускаемых продуктов с целью их соответствия требованиям рынка и клиента. При этом применение новых знаний и технологий, получаемых в научно-исследовательских лабораториях, позволяет улучшать качество выпускаемой продукции. Высокое качество выпускаемой продукции подтверждено Европейским химическим агентством. Все химические вещества, производимые Компанией УРАЛХИМ, зарегистрированы в соответствии с европейским регламентом «Регистрации, оценки, авторизации и ограничения оборота химических веществ» № 1907/2006 (REACH).
- Реализуется программа обратной связи, в рамках которой не только осуществляется оценка удовлетворенности потребителей в Российской Федерации и на экспортных рынках, но и происходит сбор объективных рыночных требований, запросов и пожеланий к совершенствованию продукции, ее свойствам, качеству и позиционированию.

ПРОИЗВОДСТВО МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ И ХИМИЧЕСКОГО СЫРЬЯ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Компания разрабатывает выверенные планы, позволяющие реализовать большой потенциал роста в соответствии со своей стратегией. В 2011 году они были успешно выполнены.

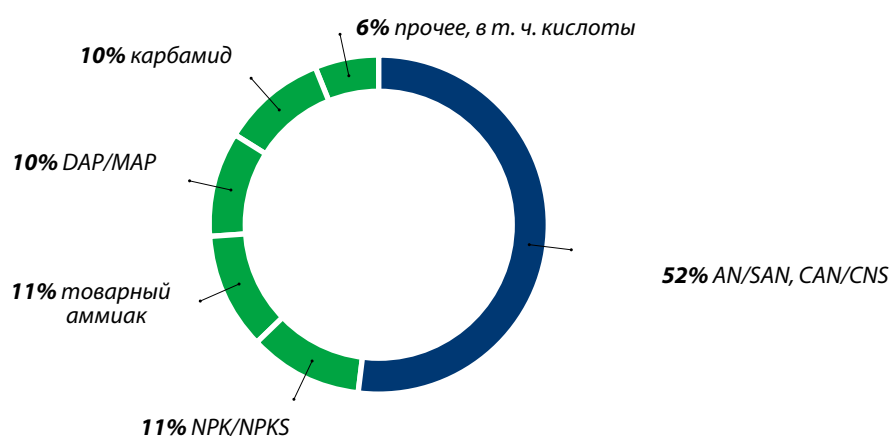
Этот год был ознаменован прорывом в производстве. Выпуск товарной продукции Компании возрос на 5%, преодолев рубеж в 5 млн тонн.

Движущими факторами достижения высоких результатов явились доступ к уникальной сырьевой базе, полная загрузка мощностей и рост эффективности производства, основными составляющими которого стали повышение производительности труда, снижение расходных норм используемых ресурсов, внедрение собственных научно-исследовательских разработок. Благоприятная рыночная конъюнктура и высокий спрос со стороны российских и зарубежных потребителей также давали значительный импульс к росту объемов производства.

ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ, МЛН ТОНН

Продукт	2008	2009	2010	2011
Товарный аммиак	0,46	0,42	0,52	0,56
AN/SAN, CAN/CNS	2,22	2,48	2,51	2,65
Карбамид	0,43	0,53	0,45	0,50
NPK/NPKS	0,44	0,59	0,59	0,56
DAP/MAP	0,22	0,07	0,55	0,52
Прочее, в т. ч. кислоты	0,32	0,32	0,25	0,30
Итого:	4,09	4,41	4,86	5,09

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ В 2011 ГОДУ ПО ВИДАМ ПРОДУКТА



Источник: УРАЛХИМ.

Производство основного продукта Компании – аммиачной селитры, росло опережающими темпами и составило 2,65 млн тонн, то есть на 6% выше прошлогоднего показателя.

Увеличение производства комплексных удобрений было связано в основном с высокими производственными показателями, продемонстрированными ОАО «ЗМУ КЧХК», а также с изменением структуры производства на ВМУ в пользу комплексных удобрений.

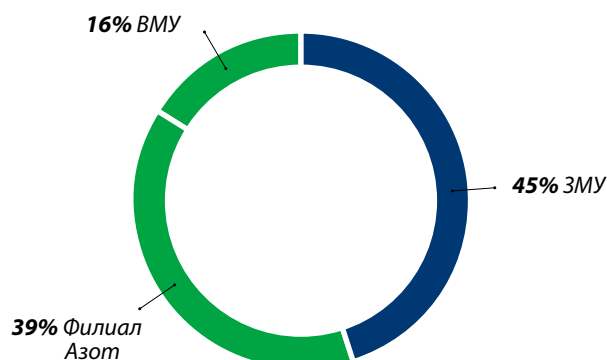
Снижение производства фосфорных удобрений было вызвано изменением продуктовой линейки ВМУ в пользу комплексных удобрений в соответствии с конъюнктурой рынка.

Производство химических продуктов увеличилось на 14% в ответ на возросшую потребность на внутреннем рынке в серной и азотной кислоте.

ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ, МЛН ТОНН

Предприятие	2008	2009	2010	2011
Филиал Азот	1,75	1,92	1,91	2,01
ЗМУ	1,93	1,99	2,17	2,27
ВМУ	0,41	0,50	0,77	0,81
Итого:	4,09	4,41	4,85	5,09

СТРУКТУРА ВЫПУСКА ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ В 2011 ГОДУ



Источник: УРАЛХИМ.

ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА ХИМИЧЕСКОГО СЫРЬЯ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ТЫС. ТОНН

	2008	2009	2010	2011
Аммиак	462,9	416,9	515,9	558,8
Серная кислота	174,0	69,4	73,1	102,2
Фосфорная кислота	16,3	4,3	0,8	2,2
Калиевая селитра	11,7	6,6	6,4	11,6
Другие химические продукты	54,6	45,3	23,9	32,2
Итого:	719,5	542,5	620,1	707,0

ПОТРЕБЛЕНИЕ РЕСУРСОВ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ

Основными потребляемыми ресурсами для производства товарной продукции на предприятиях УРАЛХИМ являются природный газ, апатитовый концентрат, калий и электроэнергия.

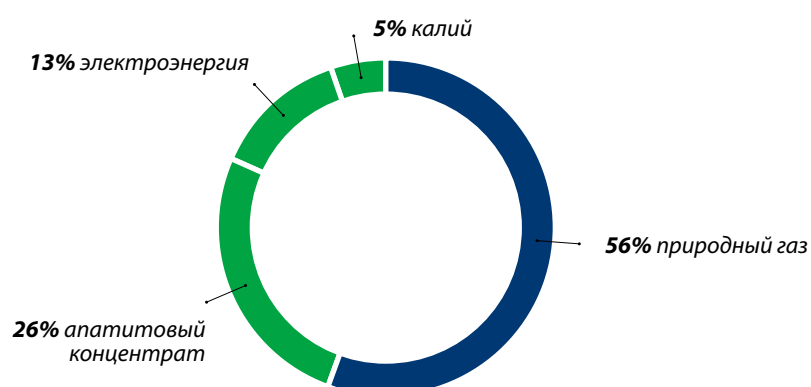
УРАЛХИМ осуществляет постоянную целенаправленную работу по сокращению ресурсоемкости производства продукции. В 2011 году по сравнению с 2010 годом достигнута существенная, свыше 2%, экономия по расходным нормам природного газа на тонну аммиака на ЗМУ КЧХК. Для увеличения степени влияния на ценообразование на сырьевые продукты естественных монополистов УРАЛХИМ заключает контракты на поставку стратегических видов сырья с фиксацией цен на длительные промежутки времени.

Использование ресурсов на производство карбамида, аммиачной селитры и азотной кислоты

Расходные нормы на мощностях по производству карбамида, аммиачной селитры и азотной кислоты в Компании находятся на среднем уровне отрасли.

Компания уделяет большое внимание оптимизации использования сырья, в частности путем переброски апатитового концентрата и сальвина между предприятиями Группы.

СТРУКТУРА ЗАТРАТ НА СЫРЬЕ В 2011 ГОДУ



Источник: УРАЛХИМ.

ПРОДАЖИ

Экспортная направленность торговой политики и присутствие Компании на стратегических рынках почти на всех континентах позволяет в полной мере использовать фактор сезонности спроса на мировом рынке, характеризующемся разновременностью закупок в разных регионах мира, что обеспечивает равномерность продаж и круглогодичную загрузку производства.

Для укрепления своих позиций на международных рынках Группа осуществляет целый комплекс мероприятий по дальнейшему развитию собственной сбытовой сети в Европе и Южной Америке, направленный на повышение доходности продаж за счет прямого выхода на конечных потребителей в каждом регионе присутствия.

Для оптимизации продаж минеральных удобрений на внутреннем рынке развивается собственная сбытовая сеть в регионах России на базе трейдинговой структуры ООО «Торговый дом «УРАЛХИМ». Наличие собственных складов в регионах позволит отгружать продукцию на хранение с последующей реализацией в высокий сезон. Кроме того, Компания разрабатывает полный комплекс агрохимических услуг, которые в скором времени будут предложены сельхозпроизводителям.

УРАЛХИМ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ОТЕЧЕСТВЕННОМУ ПОТРЕБИТЕЛЮ СПЕЦИАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС УСЛУГ, ВКЛЮЧАЮЩИЙ ИННОВАЦИОННЫЕ ИТ-СЕРВИСЫ ДЛЯ КЛИЕНТОВ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ОТСЛЕЖИВАТЬ ЗАКАЗЫ В РЕЖИМЕ ОНЛАЙН ЧЕРЕЗ ИНТЕРНЕТ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ФИНАНСОВОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ДЛЯ БУХГАЛТЕРИИ КЛИЕНТА, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩИЕ ВЫБОР ОПТИМАЛЬНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ.

УРАЛХИМ планирует увеличить мощности по упаковке удобрений, что позволит дифференцировать способы отгрузки удобрений в зависимости от потребностей покупателей и наиболее гибко формировать свою сбытовую стратегию.

Основные покупатели Группы – дистрибьюторские сети крупных локальных операторов рынка. Параллельно Компания работает с фермерскими кооперативами.

В 2011 году продукция Компании поставлялась в 47 стран мира и в 70 регионов России.

В 2011 году в фокусе продвижения на экспортных рынках были калиевая селитра с улучшенными характеристиками, а также стабилизированная аммиачная селитра – SAN 33:3.

Калиевая селитра – полностью водорастворимое азотно-калийное удобрение. Ключевыми для продвижения

данного продукта стали страны Европы (в т. ч. такие крупнейшие сельскохозяйственные рынки, как, Польша, Германия, а также Турция и др.)

SAN 33:3 – удобрение нового поколения сочетает высокое содержание азота с легкоусвояемым растениями «весенним» фосфором. Среди целевых рынков для продвижения SAN 33:3 в 2011 году были Великобритания, Прибалтийские государства, а также страны-сельхозпроизводители Латинской Америки.

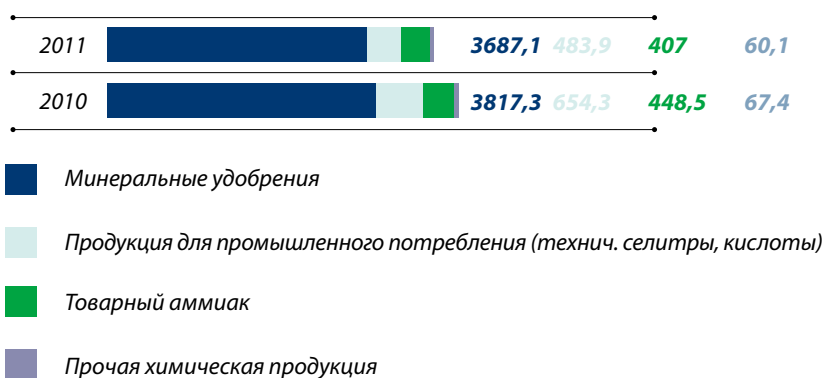
В связи с резким ростом спроса на моноаммонийфосфат (МАР) в Латинской Америке Компания оперативно переориентировала на это направление поставки МАР с азиатского рынка, в результате выиграв как по цене, так и по затратам на фрахт.

В 2011 году совокупные продажи товарной продукции выросли на 7,5% и составили 4,9 млн тонн.

Основными причинами роста продаж в 2011 году в сегменте минеральных удобрений (+3,5%), в сегменте химической продукции промышленного назначения (+35,2%) явился спрос на соответствующие продукты, подкрепленный ростом их производства.

ОСНОВНЫЕ ПОКУПАТЕЛИ ГРУППЫ – ДИСТРИБЬЮТОРСКИЕ СЕТИ КРУПНЫХ ЛОКАЛЬНЫХ ОПЕРАТОРОВ РЫНКА. ПАРАЛЛЕЛЬНО КОМПАНИЯ РАБОТАЕТ С ФЕРМЕРСКИМИ КООПЕРАТИВАМИ И НАУЧНЫМИ ЦЕНТРАМИ – ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИМИ ИНСТИТУТАМИ, ЛАБОРАТОРИЯМИ, АГРОНОМИЧЕСКИМ СООБЩЕСТВОМ.

ДИНАМИКА СОВОКУПНЫХ ПРОДАЖ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ, ТЫС. ТОНН



ЛОГИСТИКА

В 2011 году значительно укрепился логистический комплекс компании, который продолжал развиваться в трех направлениях:

- развитие инфраструктуры, позволяющей обеспечивать гарантированный вывоз сырья и готовой продукции Компании железнодорожным транспортом;
- развитие речных перевозок продукции;
- развитие портовой инфраструктуры для отгрузки минеральных удобрений, перевозимых морским транспортом.

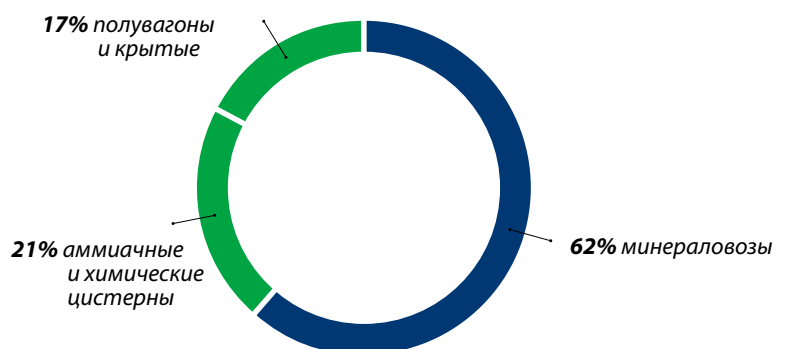
Развитие транспортной составляющей позволит существенно снизить логистические издержки, гарантировать стабильные каналы продаж и минимизировать влияние посредников на конечную цену продукции.

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

Консолидация логистики железнодорожных перевозок Группы компаний УРАЛХИМ позволяет комплексно управлять перевозками Компании и перераспределять подвижной состав между предприятиями с учетом текущей ситуации, оперативно взаимодействовать с субэкспедиторами и уменьшать расходы на перевозку грузов, что значительно повышает эффективность логистических операций в целом.

Для формирования единого центра ответственности за железнодорожную логистику Группы в 2011 году начат процесс передачи функционала железнодорожных цехов заводов в структуру «УРАЛХИМ-ТРАНС». В 2011 году в «УРАЛХИМ-ТРАНС» переведены соответствующие подразделения ЗМУ КЧХК и Филиала Азот.

**СТРУКТУРА ПОДВИЖНОГО СОСТАВА В 2011 ГОДУ
(СРЕДНЕГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ)**



Источник: УРАЛХИМ.

Для сокращения транспортных затрат «УРАЛХИМ-ТРАНС», с целью минимизации порожнего пробега вагонов из-под выгрузки минеральных удобрений, постоянно обеспечиваются продажи услуг по организации перевозок сторонним клиентам.

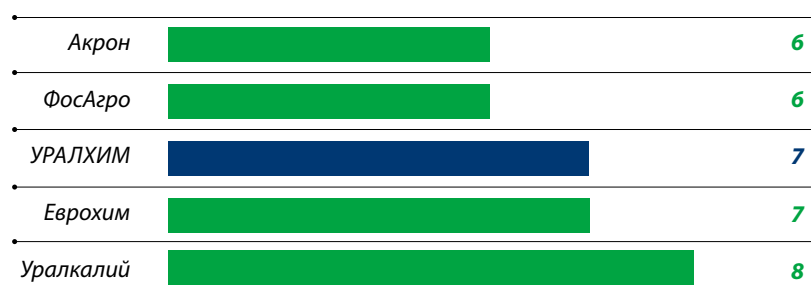
Более 95% продукции Компании перевозится по железным дорогам. В 2011 году Компания приобрела 400 минераловозов. На конец 2011 года парк вагонов в управлении «УРАЛХИМ-ТРАНС» составлял около 7 тыс. единиц, что на 2 тыс. единиц больше, чем в 2010 году.

В Компании реализуется программа по увеличению загрузки вагонов. Экономия вследствие увеличения загрузки полувагонов и минераловозов за 2011 год – 3,2 млн долларов в сравнении с загрузкой января 2010 года или 0,8 млн долларов в сравнении с загрузкой декабря 2010 года.

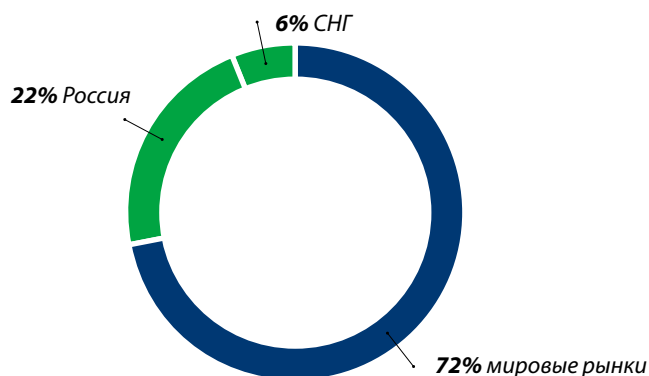
Общий объем перевозок Группы железнодорожным транспортом вырос в 2011 году на 6% и составил 5,9 млн тонн грузов.

БОЛЕЕ 95% ПРОДУКЦИИ КОМПАНИИ ПЕРЕВОЗИТСЯ ПО ЖЕЛЕЗНЫМ ДОРОГАМ. В 2011 ГОДУ КОМПАНИЯ ПРИОБРЕЛА 400 МИНЕРАЛОВОЗОВ. НА КОНЕЦ 2011 ГОДА ПАРК ВАГОНОВ В УПРАВЛЕНИИ «УРАЛХИМ-ТРАНС» СОСТАВЛЯЛ ОКОЛО 7 ТЫС. ЕДИНИЦ, ЧТО НА 2 ТЫС. ЕДИНИЦ БОЛЬШЕ, ЧЕМ В 2010 ГОДУ.

ОЦЕНКА ПАРКА ПОДВИЖНОГО СОСТАВА, НАХОДЯЩЕГОСЯ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ КРУПНЕЙШИХ ХОЛДИНГОВ – ИГРОКОВ РОССИЙСКОГО РЫНКА МИНУДОБРЕНИЙ, ТЫС. ЕДИНИЦ.



СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК СЫПУЧИХ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ ГРУППЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ОТГРУЗОК В 2011 ГОДУ



ПЕРЕВАЛКА И ФРАХТ

Компания запустила и реализует инфраструктурные проекты. Проект строительства перевалочного терминала в Риге выполняется, расширение погрузочных мощностей на причале Филиала Азот на реке Каме успешно завершено. Собственные портовые мощности позволят значительно улучшить показатели оборачиваемости вагонов, а следовательно снизить затраты на содержание парка.

Собственные водные перевозки Компании в 2011 году составили 2,4 млн тонн с учетом речного фрахта.

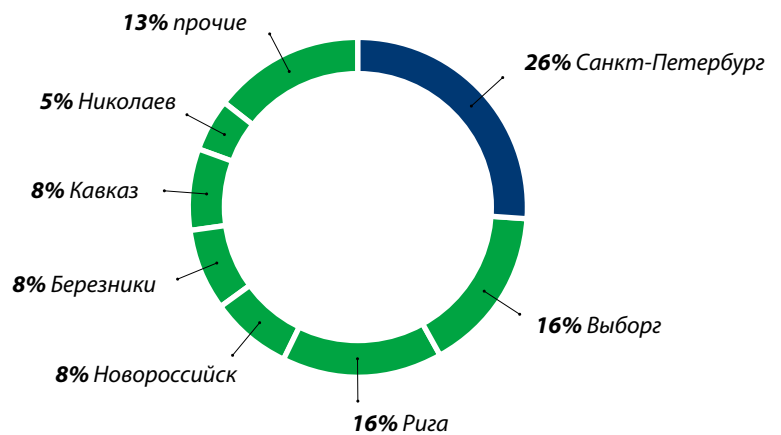
Основными причинами роста объема перевалки в 2011 году стали рост речного фрахта; отгрузка в г. Березники по реке в период летней навигации увеличилась на 16%, достигнув отметки в 240 тыс. тонн. Также на рост объема перевалки повлияли накопленные в начале 2011 года в портах товарные запасы (из-за суровой зимы), а также благоприятная конъюнктура для отгрузок на экспорт в течение года, в том числе и морским транспортом.

СОБСТВЕННЫЕ ВОДНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ КОМПАНИИ В 2011 ГОДУ СОСТАВИЛИ 2,4 МЛН ТОНН С УЧЕТОМ РЕЧНОГО ФРАХТА.

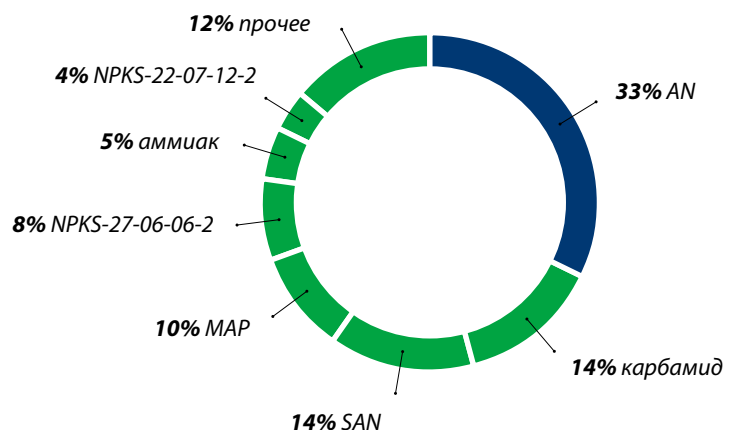
ОБЪЕМ ПЕРЕВАЛКИ В ПОРТАХ, МЛН ТОНН



СТРУКТУРА ПЕРЕГРУЗКИ ПО ПОРТАМ В 2011 ГОДУ



СТРУКТУРА ГРУЗОПОТОКОВ КОМПАНИИ (ПО ТИПАМ ПРОДУКЦИИ) В 2011 ГОДУ



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В соответствии с утвержденным инвестиционным планом в течение 2011 года Компанией были направлены инвестиции на реализацию новых производственных проектов и техническое перевооружение существующих мощностей, что позволило увеличить объем производства продукции, а также снизить нормы расходов необходимых ресурсов.

Общая сумма инвестиций УРАЛХИМ составила 44,1 млн долларов, из которых инвестировано в ЗМУ КЧХК 9,4 млн долларов, в Филиал Азот – 13,7 млн долларов, на ВМУ – 6,4 млн долларов.

В частности:

- На Филиале Азот в 2011 году продолжилось техническое перевооружение мощностей для производства NS-удобрений, в рамках которого потрачено 1,1 млн долларов. Инвестиции в модернизацию агрегатов производства аммиака составили 3,8 млн долларов.
- В ЗМУ КЧХК было инвестировано 3,3 млн долларов в техническое перевооружение производственных мощностей для соблюдения экологических норм, а также 2,9 млн долларов – в модернизацию аммиачных агрегатов.
- В ВМУ в рамках проекта по увеличению производства фосфорной кислоты и переработке фосфоритов инвестировано 3,0 млн долларов.

Компания реализует масштабный проект по строительству перевалочных мощностей в Рижском порту; в проектные работы и начальную стадию строительства в 2011 году инвестировано 14,5 млн долларов.

Кроме того, дополнительно осуществлялись поддерживающие инвестиции в действующие мощности. В течение 2011 года эти инвестиции составили около 11,2 млн долларов на ЗМУ КЧХК, 6,2 млн долларов на Филиале Азот, 5,4 млн долларов на ВМУ и 18,7 млн долларов на УРАЛХИМ-ТРАНС.

ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НИОКР

УРАЛХИМ – инновационно ориентированная Компания, поэтому она уделяет пристальное внимание новейшим методам повышения качества выпускаемой продукции и внедрению передовых технологий в производство.

В рамках реализации комплексной программы научно-экспертной поддержки, разработки передовых решений, мониторинга и внедрения инноваций УРАЛХИМ активно взаимодействует с ведущими российскими и западными научными центрами, видными научными деятелями и ключевыми экспертами по всему миру.

Среди приоритетных направлений – исследования агрономической эффективности выпускаемых и новых удобрений. В рамках данной активности проводятся эксперименты на различных сельскохозяйственных культурах, в разных почвенно-климатических условиях.

В рамках программы по поддержанию высокого качества продукции, а также реализации активности, нацеленной на разработку новых марок удобрений, проводятся плановые внутренние и независимые испытания. Серии независимых тестов проводятся совместно и на базе авторитетных российских и европейских научно-исследовательских организаций.

УРАЛХИМ – ИННОВАЦИОННО ОРИЕНТИРОВАННАЯ КОМПАНИЯ, ПОЭТОМУ ОНА УДЕЛЯЕТ ПРИСТАЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ НОВЕЙШИМ МЕТОДАМ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ И ВНЕДРЕНИЮ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОИЗВОДСТВО.

Кроме того, уделяется огромное внимание работам научного характера, связанным с проведением исследований, экспериментов в целях расширения имеющихся и получения новых знаний (научно-исследовательские работы).

В фундаментальном аспекте НИР Компания также достигла определенных успехов. В 2011 году была построена установка для получения термической фосфорной кислоты. Установка успешно прошла испытания и в 2012 году будет запущена в работу на запланированную мощность.

В 2011 году были проведены исследования по извлечению из фосфогипса редкоземельных металлов. В 2012 году планируется на базе этих испытаний разработать технологию и запустить пилотную установку.

Компания УРАЛХИМ успешно проводит опытно-конструкторские работы по разработке конструкторской и технологической документации.

В 2011 году также на заводе ВМУ была разработана технология по использованию Егорьевских фосфоритов, что в будущем позволит Компании использовать собственное, более дешевое сырье.

В числе ключевых испытаний:

- Тесты на агрономическую эффективность, которые проводятся как в открытом, так и в закрытом грунте.
- Комплексное изучение физико-химических свойств на соответствие таким важным потребительским качествам, как прочность гранул, их гранулометрический состав, рассыпчатость, растворимость, устойчивость к слеживаемости и др.
- Тесты на разбрасывание, отражающие равномерность распределения удобрений по полю при использовании дисковых разбрасывателей.

Важнейшим элементом в программе контроля и повышения качества продукции являются межлабораторные испытания, которые подтверждают соответствие требований внутрикорпоративных заводских экспертиз мировым требованиям.

Весь комплекс данных исследований позволяет контролировать соблюдение заявленных потребительских свойств продукции, а также вести плановую работу по их улучшению.

СОТРУДНИЧЕСТВО С ВЕДУЩИМИ УНИВЕРСИТЕТАМИ, ЛАБОРАТОРНЫМИ И НАУЧНЫМИ ЦЕНТРАМИ В ОБЛАСТИ ИСПЫТАНИЙ:

1. Тестирование агрономических свойств продукции:
 - Литовский центр аграрных и лесных наук,
 - Польский университет естественных наук в Познани,
 - Московский государственный университет,
 - ведущие экспериментальные хозяйства во Франции и РФ (НПО «ФИТО»),
 - российские региональные агрономические центры.
2. Разбрасывательные тесты:
 - совместно на технической базе ведущего производителя разбрасывательной техники – компании Amazone.
3. Межлабораторные испытания в ведущих аналитических центрах Европы:
 - INtertek (Великобритания),
 - Salamon&Seaber (Великобритания),
 - Eurofins (Скандинавия),
 - Лаборатории «INSPECTORATE» (Эстония и Санкт-Петербург).

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРНОМ КАПИТАЛЕ

Уставный капитал УРАЛХИМ: **2 000 000 000 (два миллиарда) рублей**

500 000 000 (пятьсот миллионов)
обыкновенных именных бездокументарных акций

4 (четыре) рубля
номинальная стоимость акции.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Акционеры ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»:

URALCHEM HOLDING P.L.C. – 99,9999998% уставного капитала

Limited Liability Company CI-CHEMICAL INVEST LIMITED –
0,0000002% уставного капитала

ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ

Полное фирменное наименование: **Открытое акционерное общество «Регистратор НИКойл»**

Сокращенное фирменное наименование: **ОАО «Регистратор НИКойл»**

Место нахождения: **121108, г. Москва, ул. Ивана Франко, дом 8**

ИНН: **7730081453**

ОГРН: **1027700060607**

Данные о лицензии на осуществление деятельности
по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: **10-000-1-00290**

Дата выдачи: **17.06.2003**

Дата окончания действия: **Бессрочная**

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФКЦБ (ФСФР) России**

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение
реестра владельцев ценных бумаг УРАЛХИМ: **03.03.2008**

РЕКВИЗИТЫ КОМПАНИИ

Открытое акционерное общество «Объединенная химическая Компания «УРАЛХИМ» (ОАО «ОХК «УРАЛХИМ») зарегистрировано Межрайонной инспекцией ФНС России № 46 по г. Москве 30 октября 2007 года и внесено в Единый государственный реестр юридических лиц под основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1077761874024.

Полное фирменное наименование на русском языке

**Открытое акционерное общество
«Объединенная химическая Компания «УРАЛХИМ»**

Сокращенное фирменное наименование на русском языке

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Полное фирменное наименование на английском языке

Open Joint Stock Company United Chemical Company Uralchem

Сокращенное фирменное наименование на английском языке

Uralchem, OJSC

Юридический и почтовый адрес

123317, Россия, г. Москва, Пресненская набережная, дом 10

Решением Совета директоров (протокол № 1 от 17.09.2008) утверждено Положение о дивидендной политике Открытого акционерного общества «Объединенная химическая Компания «УРАЛХИМ», определяющее дивидендную политику Компании, устанавливающее порядок и условия принятия решения о выплате и выплаты дивидендов.

В течение 2011 года общие собрания акционеров Компании, в повестку дня которых был включен вопрос о выплате дивидендов, не проводились, решение о выплате дивидендов не принималось, дивиденды не выплачивались.

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ, В МЛН ДОЛЛАРОВ

Показатель	2011	2010
Выручка	2 080	1 389
Операционная прибыль/(убыток)	661	205
Скорректированная EBITDA	752	309
Скорректированная EBITDA, маржа	36,0%	22,0%
Чистая прибыль/(убыток)	445	35
Чистая прибыль, маржа	21,0%	3,0%
Чистый долг	931	1 356
Чистый долг/EBITDA	1,2	4,4

ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ, В МЛН ТОНН

Продукт	2011	2010
Товарный аммиак	0,56	0,52
AN/SAN, CAN/CNS	2,65	2,51
Карбамид	0,50	0,45
NPK/NPKS	0,56	0,59
DAP/MAP	0,52	0,55
Прочее, в т. ч. кислоты	0,30	0,25
Всего:	5,09	4,86

В 2011 году Группа нарастила объемы производства и реализации минеральных удобрений, сделав еще один шаг к реализации своей долгосрочной стратегии развития. Объем производства вырос на 5% и достиг 5,09 млн тонн.

В результате того что в течение года выручка увеличивались темпами, опережающими основные расходы, EBITDA Компании в 2011 году возросла на 143% и составила 752 млн долларов (2010 год: 309 млн долларов). Для расчета EBITDA в долларах США использовался средний курс Центрального банка Российской Федерации в 2010 и 2011 году, который составил 30,3692 руб./доллар и 29,3874 руб./ доллар соответственно.

Благодаря увеличению операционной прибыли и прибыли от инвестиций в зависимые общества чистая прибыль Компании выросла в 12,7 раза и составила 445 млн долларов. (2010 год: 35 млн долларов).

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

в млн долларов	2011	2010	Изменение, %
Выручка	2 080	1 389	50
По продуктам			
Минеральные удобрения:			
азотные удобрения	984	648	52
фосфорные удобрения	344	245	40
комплексные удобрения	290	191	52
Аммиак	231	132	75
Технические селитры	74	51	45
Неорганические кислоты	30	19	58
Прочие химические продукты	45	33	36
Прочая выручка	82	70	17

В 2011 году консолидированная выручка Компании возросла на 50% по сравнению с предыдущим годом и составила 2 080 млн долларов. (2010 год: 1 389 млн долларов). Рост произошел прежде всего благодаря росту цен на продукцию и увеличению объемов продаж на 7,4% по отношению к 2010 году.

В сегменте прочей деятельности выручка за 2011 год увеличилась на 17,0%, до 82 млн долларов (в 2010 году: 70 млн долларов).

Прочая выручка увеличилась в основном за счет прочих продаж на территории России (электроэнергия и ремонтные услуги).

ЗАТРАТЫ, В МЛН ДОЛЛАРОВ

	2011	2010	Изменение, %
Себестоимость	868	726	20
Коммерческие расходы	443	322	38
Управленческие расходы	119	121	(2)
Прочие операционные доходы	(18)	(5)	260
Прочие операционные расходы	7	20	(65)

В 2011 году себестоимость производства продукции (868 млн долларов) возросла на 20% к аналогичному периоду прошлого года (726 млн долларов). Основными факторами изменения себестоимости производства продукции стали повышение расходов на персонал, увеличение стоимости сырья и материалов, а также повышение расходов на электроэнергию, коммунальные платежи и запасные части.

По итогам 2011 года коммерческие, административные и прочие операционные доходы и расходы выросли на 20% с 458 млн долларов до 551 млн долларов.

ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ, EBITDA И ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, В МЛН ДОЛЛАРОВ

	2011	2010	Изменение, %
Операционная прибыль	661	205	222
Корректировки:			
Амортизация	91	104	(13)
EBITDA	752	309	143
Чистая прибыль	445	35	1 171

В 2011 году операционная прибыль возросла на 222%, до 661 млн долларов. (2010 год: 205 млн долларов).

EBITDA составила 752 млн долларов, увеличившись на 143% по сравнению с уровнем 2010 года (309 млн долларов). Рентабельность EBITDA в течение периода возросла с 22 до 36%. Существенные факты, повлиявшие на рост EBITDA, были описаны выше.

Чистая прибыль составила 445 млн долларов, увеличившись на 1 171% по сравнению с уровнем 2010 года. Рентабельность по чистой прибыли возросла с 3 до 21%.

ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА, В МЛН ДОЛЛАРОВ

	2011	2010	Изменение, %
Долгосрочные займы и кредиты	792	881	(10)
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	40	37	5
Краткосрочные займы и кредиты	338	473	(29)
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	13	11	18
Общий долг	1 183	1 402	(16)
в том числе:			
Номинированный в руб	181	191	(5)
Номинированный в валюте	1 002	1 211	(17)
Денежные средства и их эквиваленты	252	46	448
Чистый долг	931	1 356	(31)
Расходы по процентам	115	150	23

В прошедшем году Группе удалось существенно сократить кредитный портфель. В результате общий объем долга снизился на 16,0%, до 1 183 млн долларов (2010 год: 1 402 млн долларов), а чистый долг на конец года составил 931 млн долларов. (2010 год: 1 356 млн долларов). Доля краткосрочных кредитов и займов составила лишь 28,5% от общего объема задолженности. По итогам 2011 года 85,0% долга Компании было номинировано в долларах США, остальную часть представляли кредиты, полученные в рублях. Благодаря постоянной работе по оптимизации кредитного портфеля, проводимой финансовой дирекцией Компании, средняя процентная ставка по привлеченным кредитам в отчетном периоде сократилась до 6,35% по сравнению с 9,07% в 2010 году. Расходы по уплате процентов в 2011 году сократились на 22,3% и составили 115 млн долларов (2010 год: 150 млн долларов). В течение 2012 года Группа планирует снизить долг на 200 млн долларов.

В результате описанных выше факторов соотношение чистого долга к EBITDA на конец 2011 года составило 1,2 по сравнению с 4,4 в 2010 году.

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, В МЛН ДОЛЛАРОВ

	2011	2010	Изменение, %
Операционный денежный поток	525	135	289
Инвестиционный денежный поток	(58)	4	–
Финансовый денежный поток	(256)	(145)	77
Чистое увеличение/(снижение) денежных средств и эквивалентов	211	(6)	–

В 2011 году приток денежных средств от операционной деятельности вырос на 289% и достиг 525 млн долларов (2010 год: 135 млн долларов) благодаря увеличению прибыли, сокращению процентных платежей, а также высвобождению денежных средств из оборотного капитала и т. п.).

По итогам года денежный отток по инвестиционной деятельности увеличился до 58 млн долларов (по сравнению притоком в размере 4 млн долларов в 2010 году). Общий денежный поток по инвестициям в основные средства в 2010 году составил 89,5 млн долларов.

В 2011 году наблюдался отток денежных средств от финансовой деятельности в размере 256 млн долларов (2010 год: 145 млн долларов).

В результате движения денежных потоков, описанного выше, чистое увеличение объема денежных средств и их эквивалентов в 2011 году составило 211 млн долларов по сравнению с чистым оттоком средств в размере 6 млн долларов в 2010 году.

БАЛАНС, В МЛН ДОЛЛАРОВ

	2011	2010	Изменение, %
Внеоборотные активы	1 157	1 219	(5)
Оборотные активы	598	371	61
Совокупные активы	1 755	1 590	10
Собственный капитал	324	(64)	-
в том числе:			
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	251	(181)	-
Добавочный капитал	166	152	9
Долгосрочные обязательства	891	980	(9)
Краткосрочные обязательства	540	674	(20)
Совокупные обязательства	1 431	1 654	(13)
Капитал и обязательства	1 755	1 590	10

Совокупные активы Группы на конец 2011 года составили 1 755 млн долларов, увеличившись на 10% по сравнению с аналогичным показателем 2010 года (1 590 млн долларов).

Внеоборотные активы Компании за год снизились на 5%, до 1 157 млн долларов (2010 год: 1 219 млн долларов). Существенное влияние на величину внеоборотных активов оказало снижение величины отложенных налоговых активов на 29% в связи с зачетом отложенного налога на убытки прошлых периодов.

Оборотные активы в 2011 году достигли 598 млн долларов, изменившись на 61% к уровню 2010 года (371 млн долларов). В 2011 году произошло значительное увеличение объема денежных средств, описанное выше, существенно повлиявшее на величину оборотных активов.

В течение отчетного периода собственный капитал Группы увеличился до 324 млн долларов. На рост собственного капитала повлияла прибыль Группы, полученная в течение 2011 года в размере 445 млн долларов и увеличение добавочного капитала Группы на 13 млн долларов.

Общие обязательства Компании в 2011 году уменьшились на 13%, до 1 431 млн долларов (2010 год: 1 654 млн долларов). Долгосрочные и краткосрочные обязательства сократились на 9 и 20%, до 891 млн и 540 млн долларов соответственно (2010 год: 980 млн и 674 млн долларов). Главным фактором изменения объема обязательств стало сокращение кредитного портфеля Компании, подробно описанное в разделе «Долговая нагрузка».

Консолидированная финансовая отчетность Группы по МСФО за 2011 год доступна на сайте по следующей ссылке: www.uralchem.ru/rus/to_shareholders_and_investors/1399/3199/5921_Uralchem%20IFRS%20Cons%20FS%2011.pdf

АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Управление рисками является важной составляющей корпоративной стратегии Группы «УРАЛХИМ». Компания стремится эффективно управлять рисками, обеспечивая тем самым стабильность финансового положения, поддержание стратегии развития бизнеса и реализацию своей миссии в соответствии с современными стандартами качества производства и управления при максимальном учете интересов всех заинтересованных сторон.

В своей деятельности Группа компаний «УРАЛХИМ» учитывает коммерческие риски и факторы неопределенности как внутреннего, так и внешнего характера, которые могут оказать влияние на будущие результаты развития Компании. Управление рисками способствует краткосрочной и долгосрочной прогнозируемости деятельности Компании и минимизации потенциальных потерь.

Учитываются внешние факторы, связанные с экономической и политической конъюнктурой, ситуацией на рынке капитала и труда и другие риски, на характер и уровень которых компания «УРАЛХИМ» не оказывает непосредственного воздействия. Кроме того, Компания выделяет риски, связанные с осуществлением основных бизнес- и технологических процессов, возможности минимизации которых находятся в силах Компании. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» относит отдельные риски к несущественным, однако понимает, что они могут стать существенными в будущих периодах.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ СПОСОБСТВУЕТ КРАТКОСРОЧНОЙ И ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГНОЗИРУЕМОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ И МИНИМИЗАЦИИ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОТЕРЬ.

Поскольку ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» входит в Группу компаний «УРАЛХИМ» (далее – Группа, Группа УРАЛХИМ, Группа компаний УРАЛХИМ, Компания), и его риски полностью определяются рисками Группы, то в данном разделе приводится анализ рисков по Группе.

ОСНОВНЫЕ ГРУППЫ РИСКОВ

Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) эмиссий ценных бумаг

В результате реорганизации в форме присоединения к ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» ОАО «Азот» и ОАО «КЧХК», Компания расширила сферу своей деятельности. В настоящее время, Компания совмещает производственную деятельность – производство удобрений, азотных соединений и прочих органических веществ с капиталовложениями в ценные бумаги. К прочим видам деятельности относятся управление ценными бумагами, осуществление менеджмента финансово-промышленных групп и холдинговых компаний, предоставление прочих услуг. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» принадлежат доли в уставном капитале коммерческих организаций, действующих в сфере химической промышленности.

Отраслевые риски

Процессы, тенденции на рынке, так или иначе, влияющие на его структуру и конъюнктуру, являются одними из основополагающих факторов в формировании стратегии развития компании на краткосрочную и долгосрочную перспективы, а также могут стать поводом для оперативной коррекции операционной деятельности. Текущие отраслевые риски, способные повлиять на бизнес Группы компаний УРАЛХИМ:

- Сохранение и введение новых антидемпинговых и прочих запретительно-ограничительных мероприятий в высокомаржинальных странах-импортерах (Евросоюз, США) может снизить объемы поставок и перенаправить экспорт дочерних и зависимых обществ Группы в другие страны, менее удобные по логистике.
- Возможное введение в России экспортных квот и пошлин на производимую продукцию может сократить объемы экспортных поставок Группы компаний УРАЛХИМ.
- Ввод новых мощностей в странах – производителях удобрений, обладающих более дешевыми ресурсами, ведет к обострению конкуренции на мировом рынке, делает рынок более тесным и снижает цену продажи.
- Рост тарифов на железнодорожный транспорт и перевалку, а также на фрахт может снизить доходность поставок, как на внутренний рынок, так и на экспорт.
- Нестабильность мировой финансово-кредитной системы может привести к нарушению ритмичности оплаты производимой предприятиями Группы продукции, а также к снижению мировых цен на минеральные удобрения. В случае изменения ситуации в отрасли Группа планирует осуществлять стратегию по расширению сбыта, повышению качества продукции, проведению диверсификации производства и осуществлению дополнительного развития сервисных услуг.
- Применение ОАО «ГАЗПРОМ» принципа равнодоходности в ценообразовании для внутреннего рынка может привести к росту издержек в отрасли минеральных удобрений в целом и для производственных активов группы в частности. В результате окончательного перехода на равнодоходные цены Россия на мировом рынке азотных удобрений может оказаться в роли балансирующего поставщика.
- Монопольное положение поставщиков фосфатного сырья – ОАО «Апатит», ОАО «Ковдорский ГОК» – способно создать дефицит на внутреннем рынке за счет приоритета поставок интегрированным структурам и на экспорт.

- Фиксация РАПУ цен на удобрения для поставок на внутренний рынок при росте цен на ресурсы и транспортных тарифов и обязательствах компании осуществлять поставки на внутренний рынок негативно отразится на доходности Группы Компаний УРАЛХИМ.

Региональные риски

Группа компаний УРАЛХИМ в основном осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации, которая имеет рейтинги инвестиционного уровня, присвоенные ведущими мировыми рейтинговыми агентствами. По версии рейтингового агентства Standard&Poors, Российской Федерации присвоен долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте BVB (прогноз «Стабильный»), по версии рейтингового агентства Fitch – BVB (долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте, прогноз «Позитивный»).

В случае возникновения существенной политической или экономической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая негативно повлияет на деятельность и доходы Группы, УРАЛХИМ предполагает предпринять ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия политической или экономической ситуации в стране и соответствующем регионе:

- по возможности сохранять основные средства до момента изменения ситуации в лучшую сторону;
- предпринять меры, направленные на жизнеобеспечение работников Группы, на обеспечение работоспособности Группы;
- оптимизировать затраты;
- пересмотреть программу капиталовложений.

В последние годы в России происходили позитивные изменения в общественных сферах – достигнута определенная политическая стабильность, проводились экономические реформы. Стабильность и развитие российской экономики во многом зависят от эффективности экономических мер, принимаемых Правительством Российской Федерации. Следует отметить, что в России еще не завершены реформы банковской, судебной, налоговой и административной систем.

Нельзя гарантировать, что наметившиеся положительные тенденции российской экономики последних лет, включая повышение валового внутреннего продукта, относительную стабильность рубля и снижение темпов инфляции, сохранятся в будущем.

В связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики существенное ухудшение экономической ситуации в мире может также привести к заметному спаду экономики России и, как следствие, к снижению спроса на продукцию и услуги Группы.

Замедлению социально-экономического роста Российской Федерации могут способствовать такие факторы, как высокий износ производственной и транспортной инфраструктуры и систем коммуникации, а также стареющее население.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» непосредственно осуществляет свою деятельность в Московском регионе. Правительства Москвы и Российской Федерации оказывают влияние на деятельность ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» посредством принятия законодательных и регулятивных мер, что может в значительной мере повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Компании.

Московский регион является финансовым центром и местом сосредоточения российских и зарубежных финансовых институтов, что является положительным фактором для развития деятельности Компании. Московский регион относится к наиболее перспективным регионам с быстрорастущей экономикой.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную и считает, что в настоящий момент риск негативных изменений в регионе незначителен.

Дочерние и зависимые общества «УРАЛХИМ», его филиалы и представительства зарегистрированы в качестве налогоплательщиков и осуществляют свою деятельность в г. Березники Пермского края, г. Кирово-Чепецк Кировской области, г. Перми и в г. Воскресенск Московской области.

Экономика Пермского края, Кировской и Московской областей индустриального типа. Географическое положение этих областей определяет полноценную структуру транспортной системы. На территории края и областей пересекаются трансконтинентальные железнодорожные, автомобильные и воздушные линии. Инфраструктура этих регионов была создана в основном в советскую эпоху и последние десятилетия не получала достаточного финансирования и обслуживания. В этой связи в настоящее время наблюдается значительный износ основных фондов предприятий, обеспечивающих нормальное функционирование всех процессов деятельности государства и общества. Особенно нуждаются в обновлении фондов транспортная, энергетическая отрасли, связь, капитальное строительство. Ухудшение состояния инфраструктуры может увеличить издержки ведения производственной деятельности Группы и привести к перебоям в финансово-хозяйственной деятельности, что окажет существенное неблагоприятное воздействие на деятельность Группы.

Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями, по мнению Компании, не являются для нее значительными. Дочерние и зависимые общества ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» расположены в местности, которая характеризуется умеренно континентальным климатом с продолжительной и сравнительно сухой зимой. Согласно общему сейсмическому районированию территории Российской Федерации, район г. Березники, г. Кирово-Чепецка, г. Перми и г. Воскресенска не является сейсмически опасным.

Финансовые риски

Деятельность Группы компаний УРАЛХИМ подвержена риску изменения процентных ставок, поскольку в структуре привлеченных кредитов банков присутствуют обязательства с плавающей процентной ставкой. Важным элементом политики по управлению финансовыми рисками является проведение операций в банках, имеющих высокие рейтинги надежности.

Поскольку мировые цены на основную продукцию Группы – минеральные удобрения котируются в американских долларах, большая часть контрактов предприятий Группы УРАЛХИМ заключается в долларах США. Для минимизации потерь, связанных с изменением курса доллара США к основным валютам и рублю, Компания и его дочерние и зависимые общества использует стратегию натурального хеджирования.

Изменения курса денежно-кредитной политики в стране и на мировом рынке могут привести к усилению инфляции, росту процентных ставок по используемым Компанией привлеченным средствам, и, соответственно, росту затрат. В целях устранения возможных негативных последствий изменений на валютном рынке, Компания планирует диверсифицировать валютные риски путем размещения своих свободных денежных средств в наиболее устойчивые твердые валюты.

Поскольку Компания активно не занимается валютными операциями, то риски, связанные с изменением курса иностранных валют, минимальны.

В случае отрицательного влияния изменения валютного курса (обесценение рубля) на предприятия Группы, Компания планирует осуществить следующее:

- пересмотреть структуру финансирования предприятий Группы;
- пересмотреть программы капиталовложений и заимствований;
- принять меры по повышению оборачиваемости дебиторской задолженности.

Дочерние и зависимые общества ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» осуществляют постепенную диверсификацию валют портфеля заказов, растет доля контрактов, номинированных в Евро, увеличивается реализация на внутреннем рынке в рублях. В связи с указанными выше действиями Группы негативное влияние колебаний валютного курса на деятельность ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и Группы в целом будет постепенно снижаться.

Компания осуществляет кредитные заимствования с использованием кредитов под плавающую процентную ставку. Рост плавающих процентных ставок приведет к увеличению расходов на обслуживание долга и повлияет на финансовый результат. Для минимизации отрицательных последствий изменения процентных ставок Компания планирует сочетать в своем кредитном портфеле источники с фиксированной и «плавающей» процентной ставкой.

Влияние инфляции на выплаты по ценным бумагам

Критические, по мнению Компании, значения инфляции, а также предполагаемые действия эмитента по уменьшению указанного риска:

После кризиса 1998 года уровень инфляции постоянно снижался и по данным Росстата Российской Федерации составил 8,8 % в 2010 году. Тем не менее, уровень инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в стране.

Критическим уровнем инфляции, по мнению Эмитента, является уровень инфляции – 55% в год, что значительно превышает уровень текущей инфляции. Рост инфляции может стать причиной увеличения процентов к уплате, увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за индексации тарифов на топливо, покупную электроэнергию, заработной платы и т. п.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Компании ограничивается следующими рисками:

- риск потерь, связанных с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т. п.

Инфляция может также оказать существенное влияние на результаты деятельности предприятий Группы компаний УРАЛХИМ. При определении цены экспортного контракта предприятия Группы не применяют внутренние индексы цен, так как цены на продукцию диктует мировой рынок минеральных удобрений. В структуре затрат дочерних и зависимых обществ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» оплата за природный газ является основной статьей расходов. Внутренние цены на природный газ стремятся к мировым показателям. В своих долгосрочных прогнозах Компания заложила фактор приближения внутренних цен на газ к мировым с учетом мировых индексов цен. Данный риск определен и находится под контролем Компании.

В случае значительного превышения фактических показателей инфляции над прогнозами Правительства РФ, а именно – при увеличении темпов инфляции до 30% в год, Компания планирует принять меры по ограничению роста затрат, увеличению кредиторской задолженности и увеличению ее средних сроков.

Правовые риски

При осуществлении Группой компаний УРАЛХИМ финансово-хозяйственной деятельности на внешнем рынке, как и другие организации, зарегистрированные в соответствии с законодательством Российской Федерации, УРАЛХИМ подвержено правовым рискам, в том числе связанным с правоприменительной практикой, а также с изменением валютного законодательства. Эффективная правовая система, необходимая для функционирования рыночной экономики в России, все еще находится на стадии формирования.

Многие ключевые законы вступили в силу относительно недавно. Недостаточный консенсус относительно объема, содержания и сроков экономической и политической реформ, быстрое развитие российской правовой системы, не всегда совпадавшее с направлением развития рыночных отношений, в ряде случаев выразились в неоднозначности, несогласованности и непоследовательности положений законов и подзаконных актов.

В дополнение к этому, российское законодательство часто носит отсылочный характер к нормативным актам, которые еще только предстоит принять, оставляя существенные пробелы в механизмах правового регулирования. В некоторых

случаях новые законы и нормативные акты принимаются без всестороннего обсуждения заинтересованными участниками гражданско-правового оборота и не содержат адекватных переходных положений, что ведет к возникновению существенных сложностей при их применении. Недостатки российской правовой системы могут негативно повлиять на возможности Компании реализовывать свои права в соответствии с контрактами, а также на способность защищаться от исков третьих лиц.

Кроме того, Компания не может гарантировать, что государственные и правоохранительные органы, а также третьи лица не будут оспаривать выполнение Группой компаний УРАЛХИМ требований законов и подзаконных актов. В связи с этим деятельность Компании в целом подвержена рискам, связанным с частым изменением законодательства, регулирующего его деятельность, а также с существующим не вполне адекватным регулированием отдельных вопросов, непосредственно связанных с деятельностью Группы. Ниже приводятся основные категории правовых рисков, которым подвергается Компания.

Риски изменения валютного законодательства

Большая часть продукции, производимой предприятиями Группы компаний УРАЛХИМ, экспортируется, поэтому компания находится в высокой степени зависимости от изменения валютного законодательства. При этом, Компания отслеживает все нормативные правовые акты в сфере валютного регулирования и выполняет все требования действующего валютного законодательства РФ. В настоящее время вероятность кардинального изменения валютного законодательства, ухудшающего положение дочерних и зависимых обществ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» на внешнем рынке, оценивается как низкая.

Тем не менее, валютное законодательство Российской Федерации подвержено частым изменениям и ограничениям. Данные ограничения могут повлиять на возможности Компании свободно совершать некоторые сделки, необходимые для успешного ведения бизнеса. Существенные изменения в законодательстве о валютном регулировании и валютном контроле могут привести к затруднению исполнения обязательств по договорам с контрагентами.

Риски изменения налогового и таможенного законодательства

Учитывая систематизацию и урегулированность большинства вопросов в законодательном (на уровне федеральных законов и кодифицированных нормативных правовых актов) порядке, правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства, Компания оценивает как средние. Компания постоянно реагирует на изменения в налоговом законодательстве с целью наиболее полного и адекватного выполнения его требований и достижения в результате оптимальных объемов налоговых выплат. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям. По мнению УРАЛХИМ, данные риски влияют на компанию так же, как и на всех субъектов рынка. Негативно отразиться на деятельности Группы компаний УРАЛХИМ могут, в числе прочих, следующие изменения, связанные с:

- внесением изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- введением новых видов налогов;
- иными изменениями в российской налоговой системе.

Данные существенные изменения, так же как и иные изменения в налоговом законодательстве, могут привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, снижению чистой прибыли компании. Изменения российской налоговой системы могут оказать существенное негативное влияние на привлекательность инвестиций в акции компании. Российские общества выплачивают значительные налоговые платежи по большому количеству налогов.

Законодательные и подзаконные нормативные акты, регулирующие указанные налоги, не имеют большой истории применения по сравнению с другими странами, таким образом, правоприменительная практика часто неоднозначна или еще не успела сложиться. В настоящее время существует лишь ограниченное количество общепринятых разъяснений и толкований налогового законодательства.

Часто различные министерства и органы законодательной власти имеют разные мнения относительно трактовки налогового законодательства, создавая неопределенность и возможности для конфликта. Эти факторы создают российские налоговые риски, которые существенно выше, чем такие же риски в странах с более развитой налоговой системой. Налоговая система в России часто изменяется, а налоговое законодательство иногда непоследовательно применяется на федеральном, региональном и местном уровнях. В некоторых случаях новые налоговые правила получают обратную силу. В дополнение к существенному налоговому бремени эти обстоятельства усложняют налоговое планирование и принятие соответствующих решений.

Нечеткость законодательства подвергает компанию риску выплаты существенных штрафов и пеней, несмотря на стремление соответствовать законодательству, и может привести к повышению налогового бремени. В России могут быть введены новые налоги. Соответственно, компания может быть вынуждена платить более высокие налоги, что может оказать существенное негативное влияние на деятельность Группы.

В последние годы в рамках налоговой реформы налоговая система Российской Федерации претерпела значительные изменения. Новые законы уменьшили количество налогов и общее налоговое бремя на бизнес в России, а также упростили налоговое законодательство. Тем не менее, новое налоговое законодательство по-прежнему оставляет большой простор для действий местных налоговых органов и значительное количество открытых вопросов, что усложняет налоговое планирование и принятие соответствующих решений.

В случае внесения изменений в законодательство регулирующее налогообложение, компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений. Аналогичные обстоятельства присутствуют и при оценке правовых рисков, вызываемых изменением правил таможенного контроля и пошлин.

В последние два года были внесены синхронизирующие поправки в Таможенный Кодекс Российской Федерации и принят пакет иных документов, касающихся порядка таможенного оформления, заполнения различных таможенных деклараций. Изменения коснулись таможенной тарифной политики и перехода на Единый таможенный тариф для стран-участниц Таможенного Союза, классификации товаров системы нетарифных мер регулирования внешнеторговой

деятельности, исчисления, уплаты и взимания таможенных платежей и др. Ключевым, в числе поправок и изменений, для участников внешнеэкономической деятельности является вопрос об определении и контроле таможенной стоимости, на основе которой рассчитывается размер таможенных платежей. Этот фактор оказывает непосредственное влияние на коммерческую деятельность компаний Группы УРАЛХИМ.

Риски, связанные с лицензированием

Правовые риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), также оцениваются компанией как невысокие, поскольку перечень лицензируемых видов деятельности, а также правовое регулирование лицензирования являются относительно устоявшимися и урегулированы Законом РФ «О недрах», Федеральным законом «О лицензировании отдельных видов деятельности», а также иными федеральными законами и подзаконными актами.

Общая направленность политики Российской Федерации в этой сфере связана со снижением административных барьеров для предпринимательской деятельности и ликвидацией избыточных функций министерств и ведомств, упрощением процедур получения и переоформления лицензии, обеспечением открытости и доступности для предпринимателей информации о лицензировании. В случае существенных изменений требований по лицензированию деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, компания примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Риски, связанные с участием в судебных процессах

Компания на дату окончания отчетного года не участвует в судебных процессах, которые могут существенно отразиться на ее финансово-хозяйственной деятельности. В связи с этим правовые риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам деятельности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерних и зависимых обществ, которые могут негативно сказаться на результатах их деятельности, оцениваются, как невысокие.

Компания внимательно изучает изменения судебной практики, связанной с деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерних и зависимых обществ, с целью оперативного учета данных изменений в своей деятельности. Судебная практика анализируется как на уровне Верховного Суда РФ, Высшего Арбитражного Суда РФ, так и на уровне окружных федеральных арбитражных судов, анализируется правовая позиция Конституционного Суда РФ по отдельным вопросам правоприменения.

В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерних и зависимых обществ, Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную и

производственную деятельность с учетом этих изменений.

Риски, связанные с деятельностью компании

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), отсутствуют. Ответственность ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, минимальна, поскольку Компания выступает в качестве солидарного ответчика по обязательствам третьих лиц, и у дочерних и зависимых обществ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» достаточно собственных средств для исполнения обязательств.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Стратегической целью УРАЛХИМ является динамичное развитие и уверенное поступательное расширение стратегических позиций Компании на российском и мировом рынках минеральных удобрений для обеспечения наших потребителей высококачественной продукцией по конкурентным ценам.

Для реализации выбранной стратегии сформулированы с учетом всего многообразия возникающих рисков следующие стратегические направления развития:

- Расширение инвестиционной программы,
- Расширение ассортимента продукции за счет инноваций,
- Повышение энергоэффективности производства,
- Совершенствование логистики и повышение эффективности продаж,
- Совершенствование управления финансовыми ресурсами,
- Усиление корпоративного управления и проведение такой кадровой политики, в результате которой сотрудники Компании способны отвечать на вызовы времени.

Такая стратегия позволяет Компании повысить конкурентоспособность и закрепить лидирующие позиции на рынке.

Катализаторами достижения поставленных стратегических целей являются:

- Формирование положительного отношения клиентов к продукции Компании;
- Рост качества продукции;
- Ответственное поведение на рынке.

В 2012 году и в последующие годы в рамках разработанной стратегии Компания планирует решить следующие задачи.

СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛЬЮ УРАЛХИМ ЯВЛЯЕТСЯ ДИНАМИЧНОЕ РАЗВИТИЕ И УВЕРЕННОЕ ПОСТУПАТЕЛЬНОЕ РАСШИРЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПОЗИЦИЙ КОМПАНИИ НА РОССИЙСКОМ И МИРОВОМ РЫНКАХ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАШИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИЕЙ ПО КОНКУРЕНТНЫМ ЦЕНАМ.

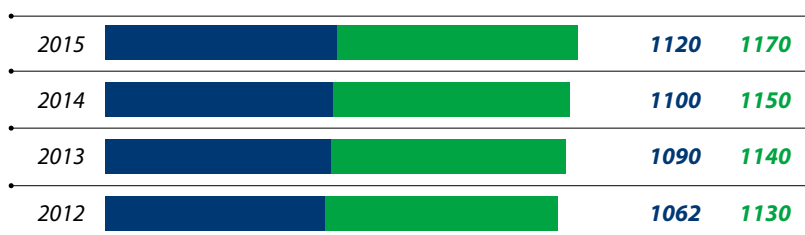
Производство

Основной задачей Компании остается максимизация использования существующих производственных мощностей и работа по сокращению издержек производства.

С учетом приобретения ОАО «Минеральные удобрения» (г. Пермь) выпуск товарной продукции планируется на уровне 6,0 млн тонн.

Планируемый рост производства аммиака на предприятиях «Азот» и ЗМУ КЧХК на период 2012–2015 годов выглядит следующим образом:

ПРОИЗВОДСТВО АММИАКА, ТЫС. ТОНН



■ Филиал Азот
■ ЗМУ КЧХК

Сбыт

УРАЛХИМ планирует увеличить мощности по упаковке удобрений, что позволит дифференцировать способы отгрузки удобрений в зависимости от потребностей покупателей и наиболее гибко формировать сбытовую стратегию. Развитие сбытовых сетей позволит и дальше формировать и поддерживать стабильную клиентскую базу и значительно повышать конкурентоспособность Компании.

Планируется усиление взаимодействия с локальными дистрибьюторами на ключевых рынках по нишевым товарам – NPK/NPKS, CAN/CNS, NS, SAN, специальные виды селитры и карбамида, линейка водорастворимых удобрений, в том числе калиевая селитра, водорастворимый MAP, комплексные марки.

Инвестиционная программа

В 2012 году планируется увеличить расходы на инвестиции, включая инвестпроекты и поддерживающие вложения, в 2,4 раза по сравнению с предыдущим годом.

В краткосрочной перспективе главной задачей будет постепенный уход от продаж товарного аммиака в пользу дальнейшей его переработки в сыпучие удобрения. Этой цели подчинена большая часть инвестиционной программы УРАЛХИМ в 2012 году.

Большое внимание в 2012 году будет уделяться техническому перевооружению агрегатов с целью сокращения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

В Компании подготовлена 4-летняя программа повышения энергоэффективности. Примерная сумма инвестиций в разработанную программу в период с 2012 по 2015 год составит 75 млн долларов.

В КОМПАНИИ ПОДГОТОВЛЕНА 4-ЛЕТНЯЯ ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ. ПРИМЕРНАЯ СУММА ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗРАБОТАННУЮ ПРОГРАММУ В ПЕРИОД С 2012 ПО 2015 ГОД СОСТАВИТ 74,86 МЛН ДОЛЛАРОВ.

Продукты и инновации

УРАЛХИМ продолжит работы, которые позволят в достаточно сжатые сроки вывести на рынки новые продукты – линейку водорастворимых удобрений. Также Компания планирует последовательно расширять ассортимент серосодержащей продукции для ключевых регионов присутствия.

Логистика и продажи

В 2012 году Компания планирует увеличить в 2,5 раза инвестиции в строительство перевалочных мощностей, в рамках данного проекта осуществляется создание собственного портового терминала в г.Рига, ввод первой очереди которого намечен на конец 2012 года, а второй очереди – до конца 2013 года.

Собственные портовые мощности позволят повысить оборачиваемость вагонов приблизительно на 15,0%, а следовательно снизить затраты на содержание парка.

Кроме того, планируется увеличить долю собственного фрахта до 85% (в 2011 году эта доля составила 82,5%), а также увеличить отгрузки через порты с выгодной логистикой: СПб (ПСК) – мин. 0,45 млн тонн, СПб (ББТ) – мин. 0,7 млн тонн, Выборг – мин. 0,5 млн тонн, речной фрахт – 0,3–0,33 млн тонн при условии экономической целесообразности.

Группа планирует также расширять собственный парк вагонов на 300–400 единиц в год.

Кроме того, парк вагонов ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» в 2012 году будет увеличен на 684 единицы за счет интеграции подвижного состава ОАО «Минеральные удобрения», г. Пермь.

Потребление ресурсов

В рамках программы повышения энергоэффективности планируется ежегодно снижать потребление основного сырьевого ресурса природного газа.

Также планируется силами энерго-снабжающей организации ЗМУ КЧХК – ООО «ЭСО КЧХК» начать проведение энергоаудита всех заводов Компании.

В рамках работы по совершенствованию информационных систем будет продолжена работа по внедрению программного комплекса контроля и учета ресурсов, а также внедрение систем менеджмента и инструментального контроля качества продукции (ЛИМС).

В 2012 году общекорпоративными целями будут два ключевых показателя – рост объема производства и чистой прибыли.

В 2012 ГОДУ ОБЩЕКОРПОРАТИВНЫМИ ЦЕЛЯМИ БУДУТ ДВА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЯ – РОСТ ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА И ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ.

Кадры

В 2012 году будут продолжены программы обучения и развития персонала, способствующие формированию кадрового потенциала Компании.

В рамках стратегии управления персоналом первостепенные мероприятия будут направлены:

- на повышение квалификации и ответственности персонала,
- повышение мотивации персонала.

КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ

На 31.12.2011 в Компании работало около 11,5 тыс. человек.

Реализуемые в компании проекты в области управления персоналом направлены на привлечение лучших кандидатов и удержание квалифицированных сотрудников.

С этой целью в Компании совершенствуется система мотивации работников, применяется комплексный подход к оценке и развитию персонала, реализуются проекты по повышению уровня вовлеченности персонала и производительности труда.

Основные принципы кадровой политики Компании:

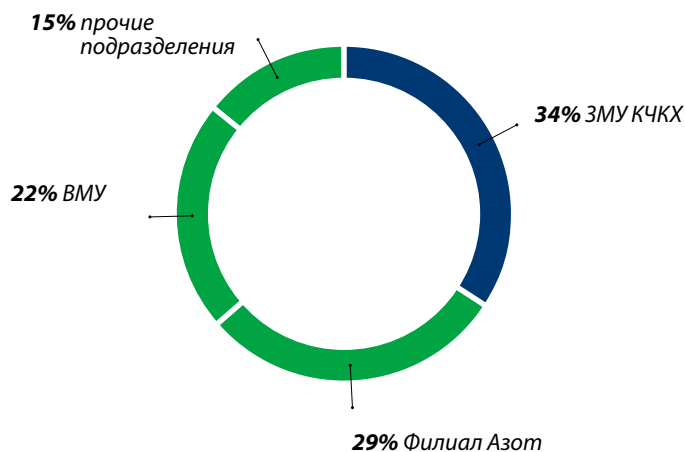
- Содействие успешному развитию бизнеса.
- Создание профессиональных команд.
- Применение наиболее передовых и эффективных технологий в привлечении, мотивации, удержании и развитии персонала.

В Компании реализуется корпоративная программа обучения, которая включает следующие направления:

- Обязательное обучение;
- Профессиональное обучение;
- Повышение квалификации работников на специализированных курсах, семинарах, участие в корпоративных и профессиональных конференциях;
- Тренинги по развитию корпоративных и управленческих компетенций.

РЕАЛИЗУЕМЫЕ В КОМПАНИИ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НАПРАВЛЕННЫ НА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ЛУЧШИХ КАНДИДАТОВ И УДЕРЖАНИЕ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СОТРУДНИКОВ.

СТРУКТУРА ЧИСЛЕННОСТИ КОМПАНИИ



Источник: УРАЛХИМ.

Программа повышения квалификации работников расширена за счет организации дистанционного обучения. В 2011 году в Компании стартовала программа повышения квалификации на базе химического факультета МГУ, по университетским программам начали обучение работники во всех регионах присутствия Компании.

Постоянное поэтапное развитие сотрудников помогает формировать кадровый резерв будущих руководителей. При закрытии вакансий приоритет в Группе отдается внутренним кандидатам, в 2011 году внутренними кандидатами закрыто более 70% ключевых вакансий.

Компания прилагает максимум усилий, чтобы привлечь и удержать в штате квалифицированных работников, основу которых составляют молодые специалисты, владеющие новыми технологиями.

Дирекцией по работе с персоналом Компании разрабатываются программы, направленные на установление партнерских отношений с учебными заведениями, причем работа ведется не только со студентами старших курсов, но и школьниками. Реализуются программы привлечения и адаптации молодых специалистов, для которых выстраивается система карьерного роста и профессионального развития, им предоставляются социальные гарантии и финансовая стабильность. Создаваемые на базе предприятий Советы молодых специалистов помогают новым сотрудникам адаптироваться в трудовом коллективе. На заседаниях Совета рассматриваются и по результатам внедряются инициативы молодых специалистов, которые приводят к сокращению издержек в работе Компании, улучшению производительности труда и социальных условий.

Система мотивации персонала в Компании включает в себя премирование и поощрения, стимулирующие повышение производительности труда и эффективность работы команды. Руководство УРАЛХИМ создает все условия для профессионального и личностного роста каждого работника. В Компании действует программа признания лучших сотрудников.

Работники УРАЛХИМ являются активными инициаторами и участниками спортивных соревнований практически по всем видам спорта. Здоровый образ жизни – неизменная традиция в нашей Компании. Спортивные и социальные мероприятия – значимая часть корпоративной культуры.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Социальные и благотворительные программы являются для Группы УРАЛХИМ одной из важнейших составляющих корпоративной стратегии и носят адресный характер.

Основными направлениями благотворительной деятельности компании являются:

- Развитие детского и молодежного спорта.
- Поддержка детских и молодежных программ, направленных на укрепление здоровья, получение образования, проведение досуга.

- Помощь ветеранам.
- Поддержка организаций культуры; проведение культурно-массовых мероприятий.

В 2011 году Группа УРАЛХИМ затратила более 3,1 млн долларов на благотворительные и спонсорские программы. Из них около 1,7 млн долларов – на развитие детского и молодежного спорта, образовательные и досуговые программы. Более 0,5 млн долларов было направлено на помощь ветеранам и инвалидам.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Работы по обеспечению охраны труда на предприятиях Группы осуществляются в соответствии с нормативными правовыми актами, планами основных организационных мероприятий и коллективными договорами. На всех предприятиях Компании действует система управления охраной труда, направленная на предупреждение производственного травматизма, улучшение условий труда и здоровья работающих. Эта система регламентирована принятыми Стандартами организации.

Основными задачами УРАЛХИМ в области охраны труда являются дальнейшее улучшение условий и охраны труда, повышение промышленной и экологической безопасности производств.

ОСНОВНЫМИ ЗАДАЧАМИ УРАЛХИМ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА ЯВЛЯЮТСЯ ДАЛЬНЕЙШЕЕ УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ И ОХРАНЫ ТРУДА, ПОВЫШЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВ.

В отделах промышленной безопасности и охраны труда производственный контроль осуществляется за счет организации и участия в комплексных и целевых обследованиях состояния промышленной безопасности и охраны труда на предприятиях.

ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

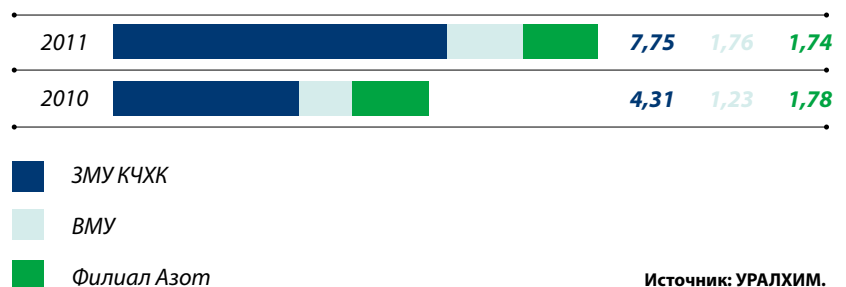
Компания привержена концепции устойчивого развития, то есть наиболее гармоничному сочетанию экономической, социальной и экологической составляющих стратегии бизнеса.

В 2011 году затраты на охрану окружающей среды по Группе составили более 11 млн долларов, что на 54% больше, чем в 2010 году. Основные расходы пришлось на мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на водные объекты.

Группа осуществляет последовательное снижение техногенной нагрузки на окружающую среду по следующим направлениям:

- Техническое перевооружение производства на основе наилучших доступных технологий с высокими эколого-экономическими показателями. В 2011 году была продолжена работа по техническому перевооружению производственных мощностей предприятий Группы для улучшения экологических норм.
- Улучшение экологических характеристик действующих производств: совершенствование основных технологий производства, разработка и внедрение инженерно-технологических решений, использование экологически безопасных материалов. Высокий уровень промышленной и экологической безопасности ВМУ был специально отмечен в ноябре 2011 года на ежегодном областном конкурсе «Эколог года Подмосковья». Предприятие было в очередной раз признано лауреатом этого конкурса и стало обладателем диплома.

ОБЩИЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, МЛН ДОЛЛАРОВ



Источник: УРАЛХИМ.

- Строительство и реконструкция природоохранных объектов. Весной 2011 года на Филиале Азот был завершен комплекс мероприятий по сокращению водопотребления из реки Камы и снижению сброса стоков в канализационную сеть. Проект был одновременно реализован в трех цехах – по производству аммиачной селитры, азотной кислоты и крепкой азотной кислоты. Благодаря организации замкнутого водооборота будет исключен сброс загрязнений в канализацию.

Выбросы парниковых газов и энергосбережение

УРАЛХИМ в своей деятельности учитывает обязательства, принятые Россией в результате ратификации Рамочной конвенции ООН об изменении климата. В Компании реализуются мероприятия, которые предусматривают системный подход к управлению эмиссией парниковых газов.

В 2011 году Компанией была осуществлена разработка и внедрение на Филиале Азот системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001, также был проведен энергоаудит на предприятиях Группы.

Кроме того, было осуществлено выполнение ряда мероприятий, направленных на снижение выбросов парниковых газов и уменьшение энергопотребления.

Благодаря проведенным мероприятиям удельная величина выбросов в атмосферу по Группе в 2011 году уменьшилась на 7% по сравнению с предыдущим годом и составила 2,5 кг/т товарной продукции.

Валовые выбросы в атмосферу на предприятиях Группы в целом снизились в 2011 году на 3%, или на 385,8 тонны, по сравнению с 2010 годом.

Основным источником снижения массы выбросов вредных веществ в 2011 году стало предприятие ЗМУ КЧХК, которое снизило выброс на 592,4 тонны, несмотря на увеличение объемов производства и изменение номенклатуры выпускаемой продукции.

Выполнение европейского законодательства по обращению химических веществ (REACH)

Продолжены работы по выполнению требований европейского законодательства по обращению химических веществ (REACH):

- В соответствии с требованиями REACH был выполнен перевод расширенных паспортов безопасности (eSDS) на языки стран поставки. В общей сложности было выполнено 128 переводов SDS на продукцию предприятий Компании на 17 языков стран ЕС.

ВАЛОВЫЕ ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ГРУППЫ В ЦЕЛОМ СНИЗИЛИСЬ В 2011 ГОДУ ПО СРАВНЕНИЮ С 2010 ГОДОМ.

- В рамках работы в консорциумах по регистрации веществ заводов Компании по требованию Европейского химического агентства (ЕХА) были продолжены работы по совершенствованию регистрационных досье. Консорциумом неорганических фосфатов (IP) были начаты дополнительные исследования по изучению отдаленных последствий воздействия фосфатов на организм человека.
- Совместно с лидирующим регистрантом были составлены сценарии воздействия веществ, входящих в продукцию Группы, были уточнены области применения выпускаемых веществ.

Выполнение требований Европейского регламента по классификации, маркировке и упаковке (CLP)

- В рамках выполнения требований CLP был проведена классификация и маркировка продукции, выпускаемой заводами Компании. Досрочно (срок в 2015 г.) была проведена классификация смесевой продукции (комплексные удобрения). На ее основании была выполнена новая маркировка тарных этикеток.

- Маркируя продукцию при поставках в ЕС, Компания руководствуется требованиями REACH Regulation (EC) No 1272/2008 (CLP Regulation). При поставках по всему миру учитываются требования Globally Harmonised System of Classification and Labelling of Chemicals (GHS), а также требования законодательства стран – импортеров продукции Группы.

Выполнение требований национальных законодательств о химическом регулировании

- В соответствии с требованиями законодательства Турции о химическом регулировании через единственного представителя в ЕС URALCHEM Assist GmbH в Министерстве экологии и лесного хозяйства Турции (MoEF) была проведена нотификация продукции заводов Компании, экспортируемой в Турцию. В рамках того же законодательства были переведены на турецкий язык и зарегистрированы в MoEF паспорта безопасности на экспортируемую в Турцию продукцию.
- Для выполнения требований национальных стандартов Китая в области классификации, маркировки и упаковки продукции GB20576-2006, GB20599-2006 и GB20601-2006~GB20602-2006 была классифицирована продукция. Также был осуществлен перевод паспортов безопасности на китайский язык.
- Оформлены паспорта безопасности на продукцию поставляемую в страны Центральной Америки (Мексика, Бразилию) в соответствии с требованиями национального законодательства этих стран.

Программа RESPONSIBLE CARE – «Ответственная забота»

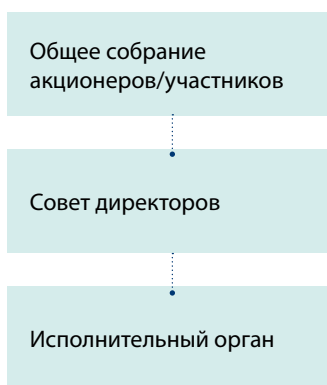
Присоединение УРАЛХИМ к международной программе Responsible Care – «Ответственная забота» является яркой демонстрацией открытости компании в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии. «Ответственная Забота» является одновременно и этикой и обязательством, направленным на укрепление доверия к УРАЛХИМ со стороны общества, потребителей и государства, что является важным условием улучшения материального благосостояния, качества жизни и устойчивого развития. Программа «Responsible Care», осуществляемая в настоящее время 54 ассоциациями, получила высокую оценку своих результатов. Бывший Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан охарактеризовал ее как «удивительную модель саморегулирования, которую другие промышленные сектора должны рассматривать как пример для подражания».

В настоящее время ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является единственным среди крупнейших игроков отрасли России присоединившимся к этой программе. В результате строгой системы контрольных вопросов, показателей деятельности и процедур аудита компанией были продемонстрированы улучшения во временном разрезе, что также позволило разработать стратегию для дальнейшего улучшения.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

В зависимости от организационной формы и значимости дочернего или зависимого общества (далее – ДЗО) структура органов управления предприятий Группы компаний УРАЛХИМ включает нижеследующие органы управления:



Высшими органами управления обществ, входящих в Группу, являются Общие собрания акционеров и Общие собрания участников (далее – Общее собрание акционеров).

Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров, который избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового собрания акционеров или на срок, определенный Уставом.

Руководство текущей деятельностью предприятий осуществляет исполнительный орган, который может быть единоличным (Генеральный директор или Управляющая компания) и/или коллегиальным (Правление).

Для повышения качества управления бизнес-процессами в Группе, а также усиления ответственности менеджмента в октябре 2010 года общее собрание акционеров УРАЛХИМ утвердило новую редакцию Устава общества, предусматривающую создание коллегиального исполнительного органа – Правления УРАЛХИМ. Данный коллегиальный орган управления действовал до апреля 2011 года.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров УРАЛХИМ является высшим органом управления. Порядок созыва и деятельности Общего собрания акционеров закреплен в Уставе, а также в Положении об Общем собрании акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», утвержденном решением годового общего собрания акционеров (протокол № 5 от 03.06.2008). Тексты Устава и Положения доступны для ознакомления на веб-сайте УРАЛХИМ (www.uralchem.ru).

Всего в 2011 году были проведены одно годовое и четыре внеочередных Общих собрания акционеров, в повестку дня которых были включены следующие ключевые вопросы:

- об утверждении аудитора Общества (ЗАО «БДО»);
- об одобрении крупных сделок;
- о внесении изменений в учредительные документы Общества;
- об избрании Совета директоров Общества;
- об избрании Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении Положения о Совете директоров Общества;
- об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

В течение 2011 года было проведено 49 заседаний Совета директоров, из которых 13 заседаний состоялось в форме совместного присутствия членов Совета директоров для обсуждения вопросов повестки дня и 36 – в заочной форме.

До проведения годового собрания акционеров УРАЛХИМ Совет директоров Общества (избран на внеочередном общем собрании акционеров Общества 26.11.2010) действовал в следующем составе:

1. Мазепин Дмитрий Аркадьевич (председатель Совета директоров)
2. Осипов Дмитрий Васильевич
3. Дринецкий Сергей Александрович
4. Орловская Юлия Евгеньевна
5. Орловский Владимир Михайлович
6. Татьянин Димитрий Виталиевич
7. Папшева Елена Сергеевна
8. Палютин Феликс Маратович
9. Сахно Дмитрий Александрович

На внеочередном Общем собрании акционеров УРАЛХИМ, состоявшемся 01 апреля 2011 года (Протокол № 11 от 04.04.2011) состав Совета директоров был изменен:

1. Мазепин Дмитрий Аркадьевич
2. Коняев Дмитрий Владимирович
3. Осипов Дмитрий Васильевич
4. Орловская Юлия Евгеньевна
5. Баков Максим Хусенович
6. Татьянин Димитрий Виталиевич
7. Короткова Нина Ивановна
8. Генкин Михаил Владимирович
9. Сахно Дмитрий Александрович
10. Гурнаков Сергей Никитович
11. Страхов Алексей Павлович

На годовом Общем собрании акционеров УРАЛХИМ 29 июня 2011 года (протокол № 22 от 30.06.2011) состав Совета директоров был изменен и на 31.12.2011 действовал в следующем составе:

1. Мазепин Дмитрий Аркадьевич
2. Генкин Михаил Владимирович
3. Коняев Дмитрий Владимирович
4. Крупнов Петр Владимирович
5. Осипов Дмитрий Васильевич
6. Орловская Юлия Евгеньевна
7. Татьянин Димитрий Виталиевич
8. Вергнас Соколов Софи Жоэль Лиз

Персональный состав действующего Совета директоров



Мазепин Дмитрий Аркадьевич
(председатель)

Год рождения: 1968
Образование: высшее
1992 – МГИМО МИД,
2004 – аспирантура ОАО «ВНИИНефть»

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2007	ООО «Конструктивное бюро»	Генеральный директор
2007	2007	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Генеральный директор
2008	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Председатель Совета директоров
2008	Настоящее время	ОАО «ГалоПолимер»	Председатель Совета директоров
2010	Настоящее время	URALCHEM HOLDING P. L. C.	Председатель Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Компании/обыкновенных акций не имеет.
Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании в отчетном периоде не совершал.



Татьянин Дмитрий Виталиевич

Год рождения: 1967

Образование: высшее

1993 – Воронежский государственный университет, правоведение

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2007	ООО «ЛегалИнвестГрупп»	Директор юридического департамента
2007	2010	ООО «УК «УРАЛХИМ»	Юридический директор
2010	2010	ЗАО «УК «УРАЛХИМ»	Юридический директор
2007	2010	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Юридический директор (совместительство)
2010	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Юридический директор
2008	Настоящее время	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	Член Совета директоров
2007	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Заместитель председателя Совета директоров
2005	2010	ОАО «КЧХК»	Член Совета директоров
2007	2010	ОАО «Азот»	Член Совета директоров
2010	Настоящее время	ОАО «ГалоПолимер»	Член Совета директоров
2011	2011	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале Компании/обыкновенных акций не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании в отчетном периоде не совершал.



Осипов Дмитрий Васильевич

Год рождения: 1966

Образование: высшее

1990 – Горьковский государственный университет им. Н. И. Лобачевского,
факультет радиофизики и электроники

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2007	ОАО КЧХК	Генеральный директор
2007	2007	ООО «Конструктивное бюро»	Исполнительный директор
2007	2010	ООО «УК «УРАЛХИМ»	Генеральный директор
2010	2010	ЗАО «УК «УРАЛХИМ»	Генеральный директор
2010	2010	ЗАО «УК «УРАЛХИМ»	Председатель Правления
2007	2010	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Генеральный директор (совместительство)
2010	2010	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Генеральный директор
2006	2010	ОАО «КЧХК»	Член Совета директоров
2007	2010	ОАО «Азот»	Член Совета директоров
2008	Настоящее время	ОАО «ЗМУ «КЧХК»	Член Совета директоров
2008	Настоящее время	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	Член Совета директоров
2008	Настоящее время	ОАО «ГалоПолимер»	Член Совета директоров
2007	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Совета директоров
2010	2011	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Председатель Правления
2011	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Заместитель председателя Совета директоров
2011	Настоящее время	ООО «СКБ МТ»	Председатель Совета директоров
2011	Настоящее время	SIA Riga Fertilizer Terminal	Член Совета директоров
2011	Настоящее время	ООО «РМЗ КЧХК»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Компании/обыкновенных акций не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании в отчетном периоде не совершал.



Коняев Дмитрий Владимирович

Год рождения: 1971

Образование: высшее

1993 – Московский государственный университет им М. В. Ломоносова, политическая экономия,

2003 – Институт бизнеса и экономики, МВА, маркетинг

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2007	ООО «Конструктивное бюро»	Коммерческий директор
2007	2010	ОАО «Азот»	Член Совета директоров
2007	2010	ООО «УК «УРАЛХИМ»	Коммерческий директор
2010	2010	ЗАО «УК «УРАЛХИМ»	Коммерческий директор
2010	2010	ЗАО «УК «УРАЛХИМ»	Член Правления
2008	Настоящее время	ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»	Председатель Совета директоров
2010	2010	ОАО «Азот»	Член Совета директоров
2010	2011	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Коммерческий директор
2009	Настоящее время	SIA «Riga fertilizer terminal»	Председатель Совета директоров
2011	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Генеральный директор
2011	2011	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Правления
2011	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Совета директоров
2011	Настоящее время	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	Член Совета директоров
2011	Настоящее время	ООО «РМЗ КЧХК»	Член Совета директоров
2011	Настоящее время	ОАО «ЗМУ КЧХК»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Компании/обыкновенных акций не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании в отчетном периоде не совершал.



Генкин Михаил Владимирович

Год рождения: 1967

Образование: высшее

1991 – Горьковский государственный университет, факультет радиофизики и электроники

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	2007	ООО «Конструктивное бюро»	Исполнительный директор
2007	2010	ООО «УК «УРАЛХИМ»	Советник/директор по развитию бизнеса
2010	2010	ЗАО «УК «УРАЛХИМ»	Директор по развитию бизнеса
2007	2010	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Директор по развитию бизнеса (совместительство)
2010	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Директор по развитию бизнеса
2008	2010	ОАО КЧХК	Член Совета директоров
2007	2010	ОАО «Азот»	Член Совета директоров
2008	Настоящее время	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	Председатель Совета директоров
2007	2009	ОАО Галоген»	Член совета директоров
2008	Настоящее время	ОАО «ГалоПолимер»	Член Совета директоров
2008	2010	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Совета директоров
2010	2011	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Правления
2011	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Совета директоров
2011	Настоящее время	ОАО «ЗМУ КЧХК»	Член Совета директоров
2011	Настоящее время	ООО «СКБ МТ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Компании/обыкновенных акций не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании в отчетном периоде не совершал.



Орловская Юлия Евгеньевна

Год рождения: 1972

Образование: высшее

1994 – МГИМО МИД, факультет международных экономических отношений.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2008	ЗАО «Кондитерское Объединение «Сладко»	Директор департамента маркетинга
2008	2009	ЗАО «Джи И Мани Банк»	Директор департамента маркетинга
2009	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Совета директоров
2009	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Советник председателя Совета директоров
2009	2010	ООО «УК «УРАЛХИМ»	Исполнительный директор
2010	2010	ЗАО «УК «УРАЛХИМ»	Исполнительный директор
2010	2010	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Исполнительный директор
2010	2010	ЗАО «УК «УРАЛХИМ»	Член Правления
2010	2011	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Правления
2011	Настоящее время	ООО «РМЗ КЧХК»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Компании/обыкновенных акций не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании в отчетном периоде не совершала.



Крупнов Петр Владимирович

Год рождения: 1962

Образование: высшее

1986 – Новополюцкий политехнический институт, инженер-химик-технолог

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	2010	ОАО «Сибур-Нефтехим»	Генеральный директор
2010	2010	ОАО «Сибур»	Советник Президента
2007	2007	ОАО «РусВинил»	Член Совета директоров
2011	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Компании/обыкновенных акций не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании в отчетном периоде не совершал.



Вергнас Соколов Софи Жоэль Лиз

Год рождения: 1963

Образование: высшее

1987 – ESCP Европейская школа управления, Париж, Франция

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2001	Настоящее время	КБС «Ассоиетс Лтд», Московское представительство	Директор, Глава представительства
2004	Настоящее время	Московское представительство акционерного общества «КБС Интернациональ С. А.», Швейцария	Глава представительства
2011	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Компании/обыкновенных акций не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании в отчетном периоде не совершала.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В ОАО «ОХК УРАЛХИМ» созданы следующие Комитеты Совета директоров:

Комитет по стратегии и инвестициям

Положение о Комитете по стратегии и инвестициям утверждено Советом директоров УРАЛХИМ, протокол № 14 от 17.06.2011. На дату утверждения Годового отчета действует Положение о Комитете по стратегии и инвестициям в новой редакции, утвержденное Советом директоров УРАЛХИМ (протокол № 27 от 07.02.2012).

Цели и задачи Комитета

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Компании в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.

К задачам Комитета относятся выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Компании по следующим направлениям деятельности:

- Определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Компании;
- Повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- Совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных решений.

Комитет по аудиту

Положение о Комитете по аудиту утверждено Советом директоров УРАЛХИМ, протокол № 14 от 17.06.2011.

Цели и задачи Комитета

Основной целью и функцией Комитета по аудиту является:

- Обеспечение контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, основных бизнес-процессов;
- Осуществление контроля за ведением бухгалтерского учета, подготовкой финансовой отчетности и аудитом финансовой отчетности Компании и ее дочерних предприятий;
- Осуществление контроля за инвестиционной деятельностью Общества, в том числе проектов по модернизации и техническому перевооружению.

Комитет по вознаграждениям

Положение о Комитете по вознаграждениям утверждено Советом директоров УРАЛХИМ, протокол № 14 от 17.06.2011. На дату утверждения Годового отчета действует Положение о Комитете по вознаграждениям в новой редакции, утвержденное Советом директоров УРАЛХИМ (протокол № 27 от 07.02.2012)

Цели и задачи Комитета

Основные цели и задачи Комитета:

- Обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества при принятии решений в области управления системой вознаграждений и компенсаций;

- Обеспечение построения системы вознаграждения членов Совета, руководителей дочерних и зависимых обществ с учетом интересов акционеров, обеспечение согласования системы с общей политикой оплаты труда в Компании и с уровнем вознаграждения других сотрудников, а также обеспечение ее конкурентоспособности и соответствия существующим правовым нормам.

Комитет по назначениям

Положение о Комитете по назначениям утверждено Советом директоров УРАЛХИМ, Протокол №14 от 17.06.2011. На дату утверждения Годового отчета действует Положение о Комитете по назначениям в новой редакции, утвержденное Советом директоров УРАЛХИМ (Протокол №27 от 07.02.2012)

Цели и задачи Комитета

Основными целями и задачами Комитета являются:

- Обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества при принятии решений по кадровым вопросам;
- Обеспечение преемственности и высокого профессионального и управленческого уровня при смене членов Совета директоров, Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

В 2011 году исполнительными органами УРАЛХИМ являлись: коллегиальный исполнительный орган – Правление и единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

На дату утверждения Годового отчета единоличным исполнительным органом ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является Генеральный директор.

Правление

Коллегиальный исполнительный орган – Правление – был введен в структуру органов управления УРАЛХИМ в октябре 2010 года в связи с утверждением на Общем собрании акционеров Общества новой редакции Устава УРАЛХИМ (Протокол № 18 от 04.10.2010). Новая редакция Устава предусматривала разграничение компетенции Генерального директора и Правления по вопросам текущей деятельности Общества.

В 2011 году, в связи с утверждением на Общем собрании акционеров Общества Устава УРАЛХИМ в новой редакции (протокол № 21 от 04.04.2011) коллегиальный орган управления – Правление – был упразднен.

Генеральный директор

С 2007 до 25.01.2011 (протокол № 1 от 07.12.2010) Генеральным директором УРАЛХИМ являлся Осипов Дмитрий Васильевич.

25.01.2011 Генеральным директором ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» был назначен Коняев Дмитрий Владимирович (протокол № 4 от 24.01.2011).



Коняев Дмитрий Владимирович

Год рождения: 1971

Образование: высшее,

1993 – Московский государственный университет им М. В. Ломоносова, политическая экономия,

2003 – Институт бизнеса и экономики, МВА, маркетинг

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2007	ООО «Конструктивное бюро»	Коммерческий директор
2007	2010	ОАО «Азот»	Член Совета директоров
2007	2010	ООО «УК «УРАЛХИМ»	Коммерческий директор
2010	2010	ЗАО «УК «УРАЛХИМ»	Коммерческий директор
2010	2010	ЗАО «УК «УРАЛХИМ»	Член Правления
2008	Настоящее время	ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»	Председатель Совета директоров
2010	2010	ОАО «Азот»	Член Совета директоров
2010	2011	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Коммерческий директор
2009	Настоящее время	SIA «Riga fertilizer terminal»	Председатель Совета директоров
2011	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Генеральный директор
2011	2011	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Правления
2011	Настоящее время	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Совета директоров
2011	Настоящее время	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	Член Совета директоров
2011	Настоящее время	ООО «РМЗ КЧХК»	Член Совета директоров
2011	Настоящее время	ОАО «ЗМУ КЧХК»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Компании/обыкновенных акций не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании в отчетном периоде не совершал.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ КЛЮЧЕВОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА

Общий размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа акционерного общества, каждого члена коллегиального

исполнительного органа акционерного общества и каждого члена Совета директоров, выплаченного в течение 2011 года, составил 13,7 млн долларов.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в Компании образована Ревизионная комиссия.

В состав Ревизионной комиссии, избранной решением годового Общего собрания акционеров от 29 июня 2011 года (протокол № 22 от 30.06.2011), входят 3 члена.

Ее работу возглавляет председатель, избираемый из числа членов Ревизионной комиссии. В состав Ревизионной комиссии Компании входят:

- Кузьмина Мария Александровна – председатель Ревизионной комиссии.
- Соболева Наталия Владимировна – член Ревизионной комиссии.
- Ермизин Андрей Васильевич – член Ревизионной комиссии.

Ревизионная комиссия проводит проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Компании во всякое время по своей инициативе, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционера (акционеров), владеющего в совокупности не менее чем 10 (десятью) процентами голосующих акций Компании.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии в 2011 году не выплачивалось.

В соответствии с положением «О политике внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» кроме Ревизионной комиссии Общества в состав основных органов управления, осуществляющих различные функции внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, также входят:

- Совет директоров Общества и его Комитет по аудиту,
- Ревизионные комиссии дочерних обществ УРАЛХИМ,
- Контрольно-ревизионное управление УРАЛХИМ,
- Управление внутреннего контроля филиала «Азот» УРАЛХИМ в городе Березники,
- Управление внутреннего контроля филиала «КЧХК» УРАЛХИМ в городе Кирово-Чепецке,
- Отдел внутреннего контроля и аудита ОАО «Воскресенские минеральные удобрения».

Органы внутреннего контроля призваны решать основные задачи по реализации стратегии развития УРАЛХИМ, увеличению прибыльности и конкурентоспособности, обеспечению его устойчивого финансово-экономического состояния, содействию в реализации, соблюдению и защите прав и законных интересов акционеров УРАЛХИМ и обеспечения эффективности их инвестиций.

Деятельность органов внутреннего контроля регулируется Положением о политике внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью УРАЛХИМ (утверждено Советом директоров, протокол № 1 от 17.09.2008). Текст Положения доступен на веб-сайте УРАЛХИМ (www.uralchem.ru).

С 2008 года в УРАЛХИМ функционирует Единая служба внутреннего аудита.

На 31.12.2011 она состоит из:

- Контрольно-ревизионного управления (КРУ с июля 2011 года), подчиняющегося административно и функционально – генеральному директору Общества;
- Управления внутреннего контроля Филиала «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники и Управления внутреннего контроля филиала «КЧХК» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Кирово-Чепецке, являющихся структурными подразделениями филиалов, подчиняющихся функционально Руководителю КРУ, административно – директорам филиалов ОАО «ОХК УРАЛХИМ»;

- Отдела внутреннего контроля и аудита ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», являющегося структурным подразделением ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» и подчиняющегося генеральному директору ОАО «Воскресенские минеральные удобрения». Данные подразделения действуют в соответствии с положениями о подразделении.

Информация об аудиторях

Аудитор является полностью независимым от органов управления эмитента в соответствии с требованиями статьи 12 Федерального закона «Об аудиторской деятельности», размер вознаграждения аудитора не ставился в зависимость от результатов проведенных проверок.

Для аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности обществ Группы компаний УРАЛХИМ за 2011 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, привлечен независимый аудитор – ЗАО «БДО».

Закрытое акционерное общество «БДО» (прежнее наименование закрытое акционерное общество «БДО Юникон»).

Для аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности обществ Группы компаний УРАЛХИМ за 2011 год, подготовленной в соответствии с международными стандартами бухгалтерского учета, был привлечен независимый аудитор – ЗАО «Делойт и Туш СНГ».

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1: Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

Перечень сделок, совершенных в 2011 году

1. Дополнительное соглашение № 9 к Договору № 5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 20 от 22.02.2011).
2. Дополнительное соглашение № 8 к Договору № 3804 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 27.07.2007 между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 20 от 22.02.2011).
3. Дополнительное соглашение № 4 к Договору залога ценных бумаг № 5154/ЗАЛ-3 от 30.11.2009. Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 20 от 22.02.2011).
4. Соглашение о безакцептном списании № 3804-БС. Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 20 от 22.02.2011).
5. Соглашение о безакцептном списании № 5015-БС. Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 20 от 22.02.2011).
6. Дополнительное соглашение № 10 к Договору № 5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 24 от 27.10.2011).
7. Дополнительное соглашение № 2 к Договору залога ценных бумаг № 5015/ЗАЛ-6 от 28.02.2011 между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 24 от 27.10.2011).
8. Дополнительное соглашение № 5 к Договору залога ценных бумаг № 5154/ЗАЛ-3 от 30.11.2009 между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 24 от 27.10.2011).
9. Договор № 5464 об открытии невозобновляемой кредитной линии между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 24 от 27.10.2011).
10. Договор № 5463 об открытии невозобновляемой кредитной линии между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 24 от 27.10.2011).
11. Дополнительное соглашение к Договору № 3804 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 27.07.2007г. между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 23 от 24.08.2011).
12. Дополнительное соглашение № 1 к Договору залога ценных бумаг № 5015/ЗАЛ-6 от 28 февраля 2011 года между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 23 от 24.08.2011).
13. Дополнительное соглашение № 2 к Договору залога ценных бумаг № 5015/ЗАЛ-6 от 28 февраля 2011 года между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 23 от 24.08.2011).
14. Дополнительное соглашение № 5 к Договору залога ценных бумаг № 5154/ЗАЛ-3 от 30.11.2009 между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Общим собранием акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол № 23 от 24.08.2011).
15. Оферты о предоставлении поручительства для четырех выпусков неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя серий 01, 02, 03, 04, 05, выпускаемых ООО «УРАЛХИМ-ФИНАНС» Сделка одобрена Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол СД № 3 от 15.04.2011).

16. Оферты о предоставлении поручительства для трех выпусков неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя серий 05, 06, 07, выпускаемых ООО «УРАЛХИМ-ФИНАНС». Сделка одобрена Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол СД № 2 от 11.07.2011).
17. Договор № 5464 об открытии невозобновляемой кредитной линии между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол СД № 10 от 26.09.2011).
18. Дополнительное соглашение № 2 к Договору залога № 5015/ЗАЛ-6 от 28.02.2011 между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Сбербанк России». Сделка одобрена Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол СД № 10 от 26.09.2011).
19. Соглашение о кредитовании на сумму 300 000 000 долларов США между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ОАО «Банк Москвы». Сделка одобрена Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (протокол СД № 23 от 26.12.2011).
20. Дополнительное соглашение № 1 от 03 октября 2011 года к Контракту № Д/О-131-10 от 13.12.2010 между открытым акционерным обществом «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» (Продавец) и обществом с ограниченной ответственностью «УРАЛХИМ Трейдинг» (SIA URALCHEM Trading) (Покупатель). Сделка превышает 25% балансовой стоимости активов ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (на дату совершения сделки), но не является крупной сделкой, т. к. совершена в процессе обычной хозяйственной деятельности Сделка была одобрена Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в соответствии с требованиями Устава ОАО «ОХК УРАЛХИМ (Протокол № 11 от 03.10.2011).

Сделки с заинтересованностью

Сделки с заинтересованностью, требующие одобрения органами управления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», в соответствии с законодательством Российской Федерации в 2011 году не заключались.

Приложение 2: Сведения о соблюдении Группой Кодекса корпоративного поведения

В 2011 году Общество строило свою корпоративную политику, исходя из следующих норм Кодекса корпоративного поведения:

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Информация о соблюдении
1	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается
3	Наличие у акционера возможности вынести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается
4	Наличие в уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается
5	Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается
6	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 1 независимого директора, отвечающего требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается
7	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается
8	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается
9	Наличие в Уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается
10	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается
11	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается
12	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Информация о соблюдении
13	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров	Соблюдается
14	Создание при совете директоров Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии и развитию	Соблюдается
15	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Соблюдается
16	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок, связанных с получением акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается
17	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается
18	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров	Соблюдается
20	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим), ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается
21	Отсутствие в Уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается
22	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров	Соблюдается
24	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается
25	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Информация о соблюдении
26	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается
27	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров	Соблюдается
28	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается
29	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается
30	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в Уставе акционерного общества	Соблюдается
31	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается

Приложение 3: Условные обозначения и сокращения

Перечень используемых сокращений в Годовом отчете

Сокращение, используемое в Годовом отчете ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Официальное сокращенное наименование
УРАЛХИМ	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»
ЕвроХим	ОАО «МХК ЕвроХим»
Акрон	ОАО «Акрон»
Апатит	ОАО «Апатит»
Дорогобуж	ОАО «Дорогобуж»
ФосАгро	ОАО «ФосАгро»
Уралкалий	ОАО «Уралкалий»
Сильвинит	ОАО «Сильвинит»
Минудобрения, Россошь	ОАО «Минудобрения», Россошь
Минеральные удобрения, г. Пермь; ПМУ	ОАО «Минудобрения», Пермь
СИБУР-Минудобрения	ОАО «СИБУР-Минудобрения»
Невинномысский Азот	ОАО «Невинномысский Азот»
Череповецкий Азот	ОАО «Череповецкий Азот»
Аммофос	ОАО «Аммофос»
Азот Кемерово	ОАО «Азот», Кемерово
Фосфорит	ООО ПГ «Фосфорит»
Балаковские минеральные удобрения	ОАО «Балаковские минеральные удобрения»
Белореченские Минудобрения	ОАО «Белореченские Минудобрения»
Лифоса	АО «Лифоса» (Литва)
ВМУ	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»
Филиал Азот, Азот	Филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники / ОАО «Азот», г. Березники
Филиал КЧХК	Филиал «КЧХК» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Кирово-Чепецке
УРАЛХИМ-ТРАНС	ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»
ТД УРАЛХИМ	ООО ТД «УРАЛХИМ»
ЗМУ КЧХК	ОАО «ЗМУ КЧХК»
URALCEM Assist	URALCEM Assist, GmbH (Германия)
SIA URALCHEM Trading	SIA URALCHEM Trading (Латвия)
SIA Riga Fertilizer Terminal	SABIEDRIBAS AR IEROBEZOTU ATBILDIBU Riga Fertilizer Terminal
URALCHEM FREIGHT	URALCHEM FREIGHT (Кипр)
URALCHEM Brasil	URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Юридический и почтовый адрес

Адрес: 123317,
Российская Федерация, Москва,
Пресненская набережная, д. 10
Тел.: +7 (495) 721 89 89
Факс: + 7 (495) 721 85 85
E-mail: info@uralchem.com

Контакты для прессы

Тел.: + 7 (495) 721 89 89
Факс: + 7 (495) 721 85 85
E-mail: pr@uralchem.com

Контакты для инвесторов

Тел.: + 7 (495) 721 89 89
Факс: + 7 (495) 721 85 85
E-mail: ir@uralchem.com