

2012

УРАЛХИМ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2012

Показатели, указанные в настоящем Годовом отчете, представлены по состоянию на 31 декабря 2012 года, за исключением тех показателей, в отношении которых прямо указаны иные периоды и даты.

Финансовая информация характеризует деятельность Группы, если иное прямо не указано в тексте Годового отчета.

Некоторые заявления в данном документе могут содержать проекты или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых результатов компании. Компания хотела бы предупредить, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут отличаться от заявленных. Компания не обязуется пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными результатами.

КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ

КОМПАНИЯ ИМЕЕТ РЕПУТАЦИЮ НАДЕЖНОГО
ПОСТАВЩИКА УДОБРЕНИЙ КАК НА РЫНОК
РФ, ТАК И В СТРАНЫ ЕВРОПЫ, ЛАТИНСКОЙ
АМЕРИКИ, АЗИИ, БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ.
ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ НАСЧИТЫВАЕТ

БОЛЕЕ **60** СТРАН,
В КОТОРЫХ ПРОДУКЦИЯ КОМПАНИИ
УЗНАВАЕМА И ВОСТРЕБОВАНА.

«УРАЛХИМ» – ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, СНГ, ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ.

В состав производственных активов «УРАЛХИМа» входят: филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в г. Березники, ОАО «ЗМУ КЧХК», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», а с 2012 года – и ОАО «Минеральные удобрения».

Благодаря приобретению ОАО «Минеральные удобрения» «УРАЛХИМ» укрепил свои позиции в азотном сегменте удобрений и в 2012 году стал крупнейшим производителем как аммиака, так и аммиачной селитры, и вышел на второе место по производству карбамида. Производственные мощности «УРАЛХИМа» позволяют выпускать ежегодно до:

- > 2,8 млн тонн аммиака,
- > 2,5 млн тонн аммиачной селитры,
- > 1,2 млн тонн карбамида,
- > 0,8 млн тонн моно- и диаммонийфосфата,
- > 0,8 млн тонн сложных NPK/NPKS удобрений.

Помимо производственных активов, в структуру «УРАЛХИМа» входит транспортная компания ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС», располагающая парком собственных и арендованных вагонов в количестве 8500 ед. Также «УРАЛХИМ» через совместное предприятие SIA «Riga fertilizer terminal» участвует в строительстве нового портового терминала для перевалки сыпучих удобрений в г. Рига мощностью 2 млн тонн в год. Ввод терминала в эксплуатацию в 2013 году укрепит логистическую

безопасность «УРАЛХИМа». Торговыми структурными подразделениями Группы «УРАЛХИМ» являются российское ООО ТД «УРАЛХИМ», осуществляющее продажи на территории РФ и стран СНГ, а также SIA URALCHEM Trading (Латвия) и URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA. (Бразилия), которые реализуют продукцию на зарубежных рынках.

Компания имеет репутацию надежного поставщика удобрений как на рынок РФ, так и в страны Европы, Латинской Америки, Азии, ближнего зарубежья. В структуре поставок преобладает экспорт (75 %, в том числе 69 % – дальнее зарубежье). География продаж насчитывает более 60 стран, в которых продукция компании узнаваема и востребована.

Продукция «УРАЛХИМа» представлена во всех сегментах – от базовых до премиальных удобрений. Продуктовый портфель состоит из 79 наименований и ежегодно оптимизируется, что позволяет удовлетворять потребности максимального числа потребителей и гибко реагировать на изменения рыночной конъюнктуры.

Продукция компании соответствует самым высоким мировым стандартам в области качества и экологичности. На предприятиях «УРАЛХИМа» внедрены системы менеджмента ISO 9001 и ISO 14001. В 2010 году продукция компании прошла регистрацию в Европейском химическом агентстве в соответствии с жесткими требованиями регламента REACH Европейского союза. «УРАЛХИМ» также является участником международной программы Responsible Care («Ответственная Забота») под эгидой ООН.

Одним из ключевых конкурентных преимуществ «УРАЛХИМа» является клиентоориентированный подход. Компания предоставляет

ВЫРУЧКА ЗА 5 ЛЕТ ВЫРОСЛА

НА **43 %**
(ДО 2,4 МЛРД ДОЛЛ.)

ЕБИТДА ЗА 5 ЛЕТ ВЫРОСЛА

НА **35 %**
(ДО 0,8 МЛРД ДОЛЛ.)

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ЗА 5 ЛЕТ ВЫРОСЛА

БОЛЕЕ ЧЕМ В **8 РАЗ**
(ДО 0,7 МЛРД ДОЛЛ.)

ОТНОШЕНИЕ ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕБИТДА СНИЗИЛОСЬ

С **2,1** В 2008 Г. ДО **1,0** В 2012 Г.

потребителю ее продукции широкий спектр сопутствующих услуг, включая услуги горячей линии для связи с представителем компании, IT-сервисы для российских клиентов-аграриев, которые позволяют отслеживать заказы в режиме онлайн через сеть Интернет, а также предоставляет выбор оптимальных логистических решений.

В 2012 году компания отметила свой первый 5-летний юбилей. «УРАЛХИМ» успешно работал над выполнением поставленных целей и стратегических задач и в итоге достиг рекордных показателей деятельности. В 2012 году было выпущено более 6 млн тонн товарной продукции, что на 47% превышает уровень пятилетней давности. Выручка за 5 лет выросла на 43% (до 2,4 млрд долл.), ЕБИТДА – на 35% (до 0,8 млрд долл.), чистая прибыль – более чем в 8 раз (до 0,7 млрд долл.). Отношение чистый долг/ЕБИТДА снизилось с 2,1 до 1,0.

Компания становится все более заметным игроком на мировом рынке минеральных удобрений. Залогом успешной деятельности «УРАЛХИМа» является эффективное ведение бизнеса, позволяющее соответствовать конъюнктуре рынка и осуществлять выпуск максимально качественных, экологичных и востребованных потребителями продуктов.

«УРАЛХИМ» – инновационно ориентированная компания, которая активно инвестирует в научные исследования и разработки, внедряет уникальные технологии в своем производстве. Результатом становится рост производительности труда, снижение потребления сырья, рост энергоэффективности и экологичности производства, совершенствование качественных характеристик продукции и выпуск ее новых видов. Повышение рентабельности приводит к улучшению финансовых показателей «УРАЛХИМа».

На 2013 год запланировано начало выпуска двух инновационных удобрений – нитрата кальция безводного и водорастворимого моноаммонийфосфата. «УРАЛХИМ» также работает над запуском производства редкоземельных металлов из отходов производства фосфорной кислоты на основе инновационной технологии.

«УРАЛХИМ» инвестирует значительные средства в модернизацию производственных мощностей с целью повышения эффективности производства.

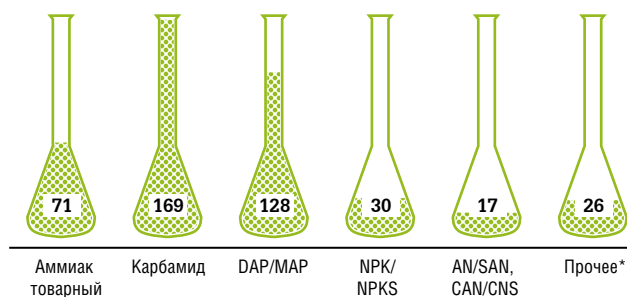
Принятая в компании стратегия развития до 2015 года предполагает укрепление лидерских позиций в отрасли и расширение масштаба производства посредством модернизации мощностей, жесткого контроля за себестоимостью, роста выпуска высокомаржинальных продуктов, обеспечения транспортной независимости, выхода на новые рынки сбыта, оптимизации управления персоналом.

Главная стратегическая цель «УРАЛХИМа» – стать лидером на рынке азотных удобрений РФ и увеличить при этом объем выпуска товарной продукции до 6,5 млн тонн. Компания полагает, что сложившаяся в настоящий момент структура активов создает все предпосылки для достижения этой цели без привлечения крупных займов и средств от IPO.

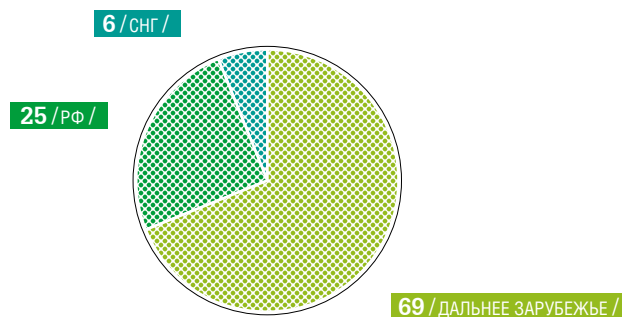
Особое внимание «УРАЛХИМ» уделяет вопросам развития персонала. Эффективность компании в целом зависит от работы каждого сотрудника. Все достижения компании за 5 лет работы стали возможны только благодаря совместной работе энергичного, сплоченного коллектива, единой команды профессионалов, способных эффективно решать поставленные задачи.

Обзор операционных показателей компании

ТЕМПЫ ПРИРОСТА ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ ГРУППЫ «УРАЛХИМ» ЗА 5 ЛЕТ, %



СТРУКТУРА ПРОДАЖ В 2012 ГОДУ, %



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВА ГРУППЫ «УРАЛХИМ» ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ В 2012 Г., %

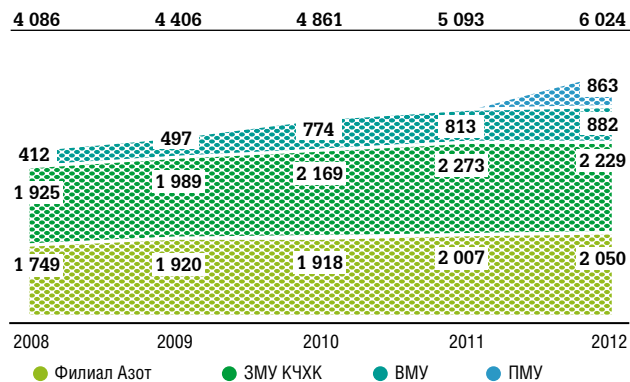
Тип продукции	Доля (%)
AN/SAN, CAN/CNS	43
КАРБАМИД	20
АММИАК ТОВАРНЫЙ	13
NPK/NPKS	10
DAP/MAP	8
ПРОЧЕЕ*	6

* в т. ч. кислоты

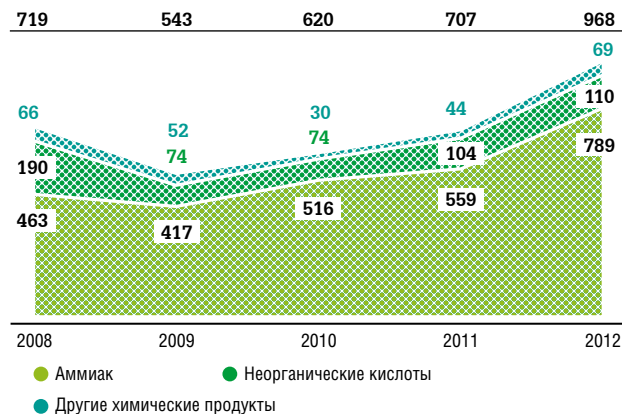
СТРУКТУРА ВЫПУСКА ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ ГРУППЫ «УРАЛХИМ» В 2012 Г., %

Предприятие	Доля (%)
ЗМУ КЧХК	37
ФИЛИАЛ АЗОТ	34
ВМУ	15
ПМУ	14

ОБЪЕМ ВЫПУСКА ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ ГРУППЫ «УРАЛХИМ», тыс. тонн



СТРУКТУРА ВЫПУСКА ХИМИЧЕСКОГО СЫРЬЯ, тыс. тонн

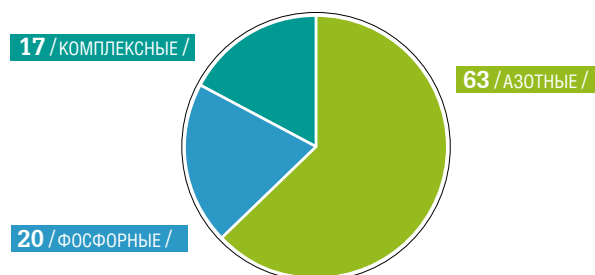


Источник данных: «УРАЛХИМ»

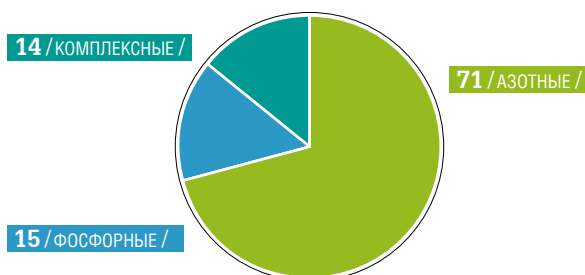
Обзор финансовых показателей компании

	2012	2011	2010	2009	2008	5 ЛЕТ
ВЫРУЧКА, млн долл.	2 423	2 080	1 389	949	1 697	43 %
Темп роста, %	16 %	50 %	46 %	-44 %	-	
ЕВИТДА, млн долл.	839	750	309	110	622	35 %
Рентабельность ЕВИТДА	35 %	36 %	22 %	12 %	37 %	
ЧИСТАЯ ПРИВЫЛЬ/(УБЫТОК), млн долл.	665	445	35	-97	76	775 %
Чистая рентабельность	27 %	21 %	3 %	-10 %	4 %	
ЧИСТЫЙ ДОЛГ, млн долл.	830	931	1 356	1 422	1 315	-37 %
Чистый долг/ЕВИТДА	1,0	1,2	4,4	12,9	2,1	
ВЫРУЧКА НА СОТРУДНИКА, долл.	196 898	183 924	108 583	67 487	115 639	70 %
Темп роста, %	7 %	69 %	61 %	-42 %	-	
ПРИВЫЛЬ/(УБЫТОК) НА СОТРУДНИКА, долл.	54 047	39 349	2 736	-6 898	5 179	944 %
Темп роста, %	37 %	1338 %	-140 %	-233 %	-	

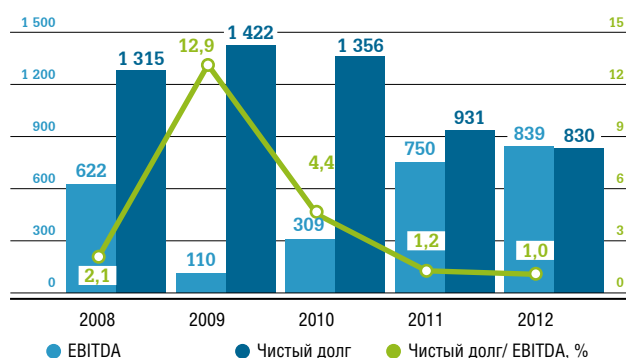
СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ГРУППЫ «УРАЛХИМ» ОТ ПРОДАЖИ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2011 Г., %



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ГРУППЫ «УРАЛХИМ» ОТ ПРОДАЖИ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2012 Г., %



ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА ГРУППЫ «УРАЛХИМ», млн долл.



ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «УРАЛХИМ», %



СОВРЕМЕННАЯ СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ АКТИВОВ



ОАО «ЗМУ КЧХК»

ВЫПУСК ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ

2 229 ТЫС. ТОНН



ОАО «ВОСКРЕСЕНСКИЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ»

ВЫПУСК ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ

882 ТЫС. ТОНН



ОАО «МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ», Г. ПЕРМЬ

ВЫПУСК ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ

863 ТЫС. ТОНН



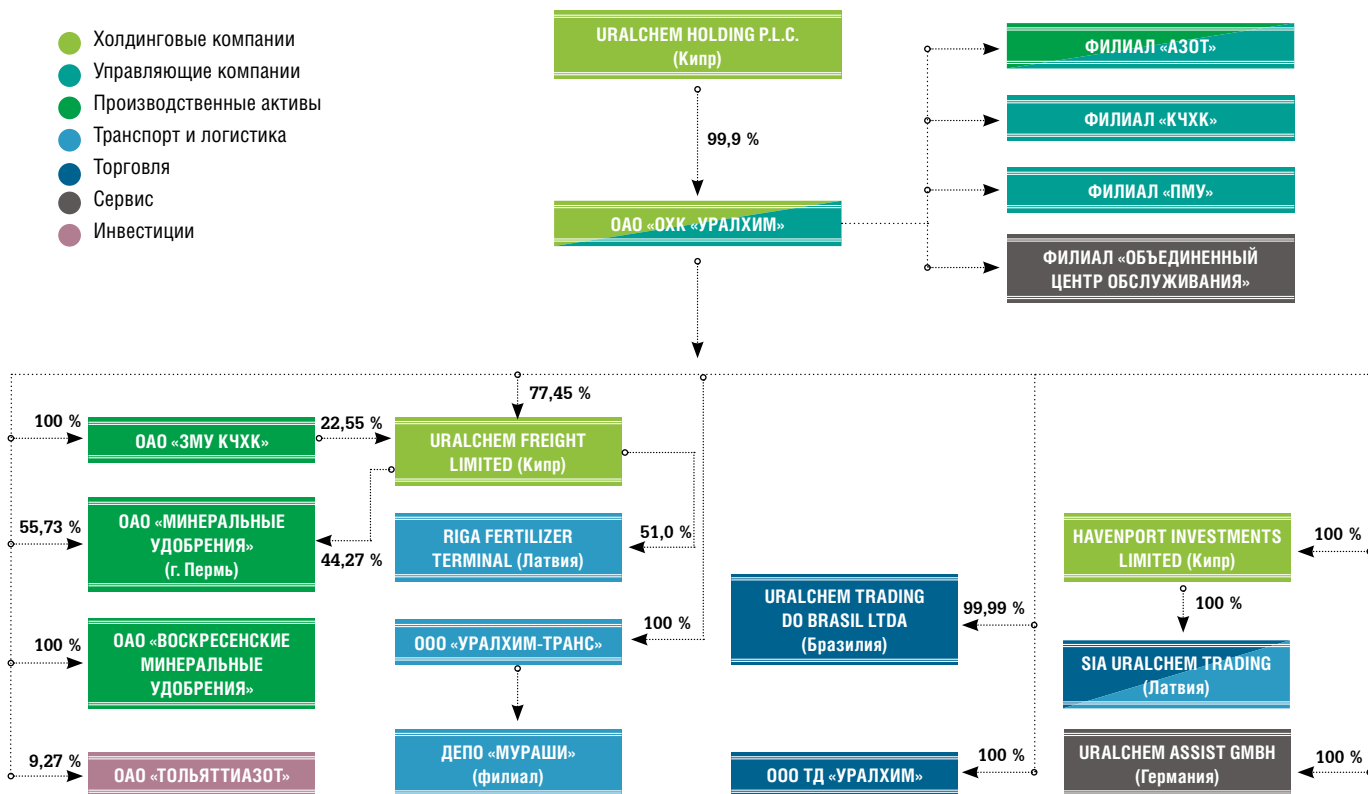
ФИЛИАЛ «АЗОТ»

ВЫПУСК ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ

2 050 ТЫС. ТОНН



СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ АКТИВОВ



*Приведенная схема включает только наиболее значимые дочерние общества и объекты инвестирования Группы и доли участия в них.

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	10	ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	61
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	12	СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ	61
ОТЧЕТ МЕНЕДЖМЕНТА	14	ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	61
СОХРАНЕНИЕ УСТОЙЧИВЫХ ПОЗИЦИЙ НА РЫНКАХ СБЫТА	14	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	62
Внешний рынок минеральных удобрений	14	КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	65
Рынок минеральных удобрений РФ	21	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР	65
НАРАЩИВАНИЕ МАСШТАБОВ БИЗНЕСА ПРИ ПОВЫШЕНИИ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ	26	ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ ПЕРСОНАЛУ	65
Ключевые события за 5 лет работы	26	АУДИТ И КОНТРОЛЬ	66
Производственные итоги: 5 лет роста – 5 факторов успеха	27	СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА	67
Система сбыта: 5 лет – ориентация на клиента	34	ДИВИДЕНДЫ	67
Логистика: 5 лет – путь к независимости	36	КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	68
РЕАЛИЗАЦИЯ МАСШТАБНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ	38	КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В ОБЛАСТИ КАДРОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ	68
Инвестиции в основные фонды и нематериальные активы	38	СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА	69
Инвестиции в приобретение дочерних компаний	41	ОПЛАТА ТРУДА	69
Инновации и НИОКР	41	ПОДГОТОВКА И ПЕРЕПОДГОТОВКА КАДРОВ	70
УЛУЧШЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	44	СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ	71
Результаты деятельности Группы «УРАЛХИМ» за 5 лет	44	ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	72
Ключевые финансовые коэффициенты	44	ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	73
Выручка	46	ПРИЛОЖЕНИЯ	76
Себестоимость	48	ПРИЛОЖЕНИЕ 1: КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	76
Коммерческие, управленческие и прочие операционные расходы	49	ПРИЛОЖЕНИЕ 2: СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	77
Показатели прибыли	50	ПРИЛОЖЕНИЕ 3: ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ТЕРМИНОВ И СОКРАЩЕНИЙ	79
Долговая нагрузка	51	КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	80
Денежный поток	51		
Баланс	52		
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ	53		
КЛЮЧЕВЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ	53		
СИСТЕМА РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА	55		
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	60		
КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ «УРАЛХИМ» В 2012 ГОДУ	60		

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Оглядываясь на тот путь, что прошел «УРАЛХИМ» за 5 лет работы, я могу с уверенностью сказать, что этот период сложился в историю успеха, историю становления эффективной, динамичной, вертикально интегрированной компании. Каждый год мы ставили перед собой амбициозные цели и задачи и неизменно достигали намеченного, а порой и превосходили эти рубежи.

Сейчас можно утверждать, что выбранная нами стратегия развития за 5 прошедших лет полностью себя оправдала. С момента создания «УРАЛХИМ» стремился к расширению производственной базы за счет приобретения перспективных активов. В 2007 году компания стала лидером среди российских компаний по объему производства аммиачной селитры. С покупкой контрольного пакета акций ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» в 2008 году мы смогли выйти на рынок фосфорных удобрений, в котором сейчас занимаем прочное третье место. А главным событием 2012 года стало приобретение контрольного пакета акций ОАО «Минеральные удобрения» (г. Пермь). Это позволило «УРАЛХИМУ» в 2012 году занять первое место в России по объемам выпуска аммиака и второе – по производству карбамида.

В 2012 году «УРАЛХИМ» достиг целого ряда рекордных операционных и финансовых показателей – на новый уровень вышли показатели выпуска продукции, выручки, чистой прибыли, рентабельности, производительности труда.

Показательно, что всего этого нам удалось достичь в условиях меняющейся конъюнктуры рынка, нестабильности в глобальном экономическом пространстве. Однако менеджмент компании сумел гибко и оперативно отреагировать на изменения внешних условий, принять правильные и обоснованные управленческие решения, что и обеспечило устойчивый рост ключевых показателей компании.

В 2012 году мы приняли новую стратегию развития компании на период до 2015 года. Она направлена на укрепление лидерских позиций в отрасли и повышение эффективности компании, в ее основе заложены увеличение объемов производства, повышение логистической безопасности и развитие сбытовой инфраструктуры, снижение себестоимости, рост доли продукции с высокой добавленной стоимостью в структуре продаж и выход на новые рынки сбыта.

Стратегическая задача Совета директоров и менеджмента компании на ближайшие 3 года – обеспечить увеличение выпуска товарной продукции до 6,5 млн тонн в год за счет органического роста, то есть без учета приобретения новых активов. Эту задачу мы планируем осуществить собственными силами, без привлечения крупных займов и средств от IPO.

Большое значение в стратегии мы придаем развитию персонала. Я глубоко убежден, что все достижения компании за 5 лет

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ И МЕНЕДЖМЕНТА
КОМПАНИИ НА БЛИЖАЙШИЕ 3 ГОДА –
ОБЕСПЕЧИТЬ УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫПУСКА
ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ ДО 6,5 МЛН ТОНН
В ГОД ЗА СЧЕТ ОРГАНИЧЕСКОГО РОСТА**



работы, о которых идет речь в годовом отчете, – это результат сплоченной работы команды профессионалов, который был бы невозможен без вклада каждого отдельного работника. Инвестиции в персонал я считаю залогом долгосрочного процветания компании.

«УРАЛХИМ» с самого начала создавался как компания, обеспечивающая благоприятные условия для высокомотивированных, ответственных и профессиональных сотрудников. Мы и впредь неизменно будем поддерживать стремление к профессиональному и личностному росту – на это направлены программы адаптации, поддержки и обучения молодежи, повышения квалификации и карьерного роста, поощрения эффективных сотрудников.

Особое внимание в ближайшие 3 года будет сосредоточено на социальных и экологических программах. «УРАЛХИМ» является ответственным производителем, наши предприятия играют ключевую роль в экономической и социальной жизни тех регионов, где они расположены. Поэтому нам безразличны условия жизни тех людей, чьи интересы связаны с деятельностью наших предприятий. Прибыль, полученная компанией в 2012 году, позволила нам существенно увеличить финансирование социальных программ. В 2013 году и в долгосрочной перспективе наши усилия, направленные на социальную поддержку регионов, повышение

промышленной и экологической безопасности производств, будут продолжены.

В течение прошедших 5 лет мы закладывали мощный фундамент для дальнейшего роста компании и теперь поднимаем нашу планку на новый уровень. Мы должны не только укрепить этот фундамент, но и продвинуться вверх в достижении поставленных стратегических целей и задач.

Я благодарю Совет директоров, менеджмент и всех сотрудников компании за эффективную работу и выражаю надежду, что команда «УРАЛХИМа» и впредь продолжит укреплять доверие наших партнеров и клиентов к компании, веру в ее высокий потенциал. Уверен, вместе мы преумножим результаты и достигнем новых высот!

Мазепин Дмитрий Аркадьевич
Председатель Совета директоров
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

В 2012 году мы отметили 5-летие компании «УРАЛХИМ». К своему первому юбилею компания подошла с впечатляющими результатами. За этот небольшой промежуток времени «УРАЛХИМ» сумел стать инновационной, эффективной, динамично развивающейся компанией и занять прочные позиции в списке крупнейших производителей агрохимической отрасли Европы.

Подводя итоги работы, в первую очередь хочется отметить рекордный рост операционных показателей компании. В 2012 году выпуск товарной продукции преодолел рубеж в 6 млн тонн, на 18 % превысив уровень 2011 года. А за 5 лет объем выпуска увеличился на 47 %. Новый уровень производства, достигнутый в 2012 году, позволил «УРАЛХИМУ» стать лидером среди российских производителей аммиака и аммиачной селитры, а также занять второе место по выпуску карбамида. И мы не собираемся на этом останавливаться. Стратегическая цель – стать в 2015 году крупнейшей компанией в России по выпуску азотных удобрений с совокупным производством 6,5 млн тонн товарной продукции.

Достичь высоких показателей деятельности за 5 лет работы удалось за счет целого ряда факторов: это и расширение производственной базы за счет приобретения новых производственных активов, и рост эффективности производства на каждом отдельном предприятии, и, конечно же, ассортимент продукции компании, который является одним из самых широких и сбалансированных среди российских представителей отрасли. Важную роль в достижении высоких производственных показателей 2012 года сыграла успешная интеграция в структуру «УРАЛХИМа» ОАО «Минеральные удобрения» (г. Пермь) – одного из ведущих и наиболее современных производителей азотных удобрений в России. Вклад «Минеральных удобрений» в совокупный выпуск товарной продукции по итогам 2012 года составил 14 %. Предприятие стало одним из ключевых

активов «УРАЛХИМа», значительно усиливающим позиции компании на мировых рынках и обеспечивающим условия для достижения стратегической цели.

Продукция «УРАЛХИМа» сегодня представлена во всех продуктовых нишах – от базовых до премиальных видов удобрений. Всего в 2012 году мы произвели 79 наименований продукции, которая была востребована как на российском рынке, так и более чем в 60 странах мира. За 5 лет ассортимент продукции значительно расширился, что позволяет удовлетворять потребности максимального числа потребителей, в том числе внутри нишевых сегментов, а также гибко реагировать на изменения внешней конъюнктуры и оперативно подстраивать структуру производства под новые потребности рынка. В 2013 году мы планируем начало выпуска еще двух инновационных удобрений – нитрата кальция безводного и водорастворимого моноаммонийфосфата.

Примечательно и то, что на протяжении последних лет мы планомерно снижаем долговую нагрузку. Совокупный долг в 2012 году уменьшился на 15%, в т. ч. его краткосрочная часть – на 69%. Размер чистого долга с 2008 года уменьшился почти в два раза – до 830 млн долл. – и впервые за пять лет опустился ниже показателя EBITDA. Проведенное рефинансирование долга приведет к экономии на процентных выплатах и улучшению денежного потока, который в дальнейшем может быть направлен на решение стратегических задач «УРАЛХИМа». Несмотря на комфортный уровень долга мы планируем продолжить сокращение долговой нагрузки и оптимизацию кредитного портфеля.

Мы также продолжаем инвестировать значительные средства в текущие ремонты и в модернизацию изношенного оборудования с целью повышения эффективности производства. В 2012 году на капитальные вложения в реконструкцию устаревших мощностей

**К СВОЕМУ ПЕРВОМУ ЮБИЛЕЮ «УРАЛХИМ»
СУМЕЛ СТАТЬ ИННОВАЦИОННОЙ,
ЭФФЕКТИВНОЙ, ДИНАМИЧНО
РАЗВИВАЮЩЕЙСЯ КОМПАНИЕЙ
И ЗАНЯТЬ ПРОЧНЫЕ ПОЗИЦИИ В СПИСКЕ
КРУПНЕЙШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
АГРОХИМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ЕВРОПЫ.**



было направлено 38 % всего инвестиционного годового бюджета, а вместе с капитальными ремонтами – 50 %.

2012 год стал для нас самым успешным за 5 лет. Мы гибко реагировали на изменения внешней конъюнктуры, благодаря чему смогли продемонстрировать прирост ключевых финансовых показателей в столь сложных рыночных условиях. Выручка компании по МСФО выросла по итогам года на 16 % и достигла 2,4 млрд долл. Чистая прибыль превысила уровень прошлого года на 49 %, достигнув 665 млн долл., показатель EBITDA увеличился на 12 % – до 839 млн долл. В целом за 5 лет работы нам удалось нарастить выручку почти в 1,4 раза, а чистую прибыль – в 8,8 раза. По показателю рентабельности по чистой прибыли EBITDA, составившему 35 %, «УРАЛХИМ» вошел в число лучших среди глобальных игроков отрасли.

Важной стратегической задачей остается обеспечение логистической независимости. За 5 лет компания существенно продвинулась в достижении этой цели посредством развития собственной железнодорожной и портовой инфраструктуры. Количество вагонов в управлении дочернего предприятия ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» за 5 лет увеличилось почти в 3 раза – с 3 000 до 8 500 единиц на начало 2013 года. В 2013 году должен завершиться процесс передачи железнодорожных цехов всех предприятий Группы в структуру ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС».

В 2012 году активными темпами шло строительство 1-й очереди терминала по перевалке удобрений в порту Риги мощностью 2 млн тонн в год. На конец года в проект было инвестировано порядка 62 млн долл., или 79 % от запланированной стоимости строительства. Знаковым событием 2013 года станет ввод терминала в эксплуатацию, что значительно укрепит логистическую безопасность «УРАЛХИМа» и обеспечит рост эффективности сбыта продукции на экспортных рынках.

За всеми достижениями и успехами компании стоят работающие в ней люди. Заложенные при создании компании принципы приоритетного внимания к работе с персоналом, достойной оценке вклада каждого рабочего обеспечили с 2008 по 2012 год прирост среднемесячной зарплаты по Группе на 58 %. Помимо конкурентоспособного уровня оплаты труда, важной частью политики управления персоналом «УРАЛХИМа» стали системы премирования работников, а также дополнительные программы по мотивации персонала.

Подводя итог, хочу с гордостью отметить, что в течение прошедших пяти лет мы смогли добиться впечатляющего роста как производственных, так и экономических показателей. Правильность выбранного нами курса подтверждается устойчивыми позициями компании на рынках минеральных удобрений России и Европы, а также успешным и взаимовыгодным сотрудничеством с нашими партнерами – поставщиками, кредитными организациями, потребителями продукции, имиджем привлекательного работодателя.

Я благодарю весь коллектив «УРАЛХИМа» за сплоченную работу, достижение поставленных задач, поддержку инициатив менеджмента, которые обеспечили динамичное развитие компании на протяжении пяти лет с момента ее создания!

**Коняев Дмитрий Владимирович
Генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»**

ОТЧЕТ МЕНЕДЖМЕНТА

Сохранение устойчивых позиций на рынках сбыта

ВНЕШНИЙ РЫНОК МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

МИРОВОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

Глобальный спрос на минеральные удобрения в последние годы неуклонно растет. По предварительным оценкам Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), за 5 лет потребление удобрений в мире выросло на 14% и по итогам 2012 года достигло 180 млн тонн питательных веществ. Наибольшими темпами рос спрос на фосфорные и калийные удобрения – на 23% и 17% относительно уровней 2008 года. На 11% выросло потребление азотных удобрений. При этом средний прирост спроса на все виды минеральных удобрений за 5 лет составил 3,4% в год.

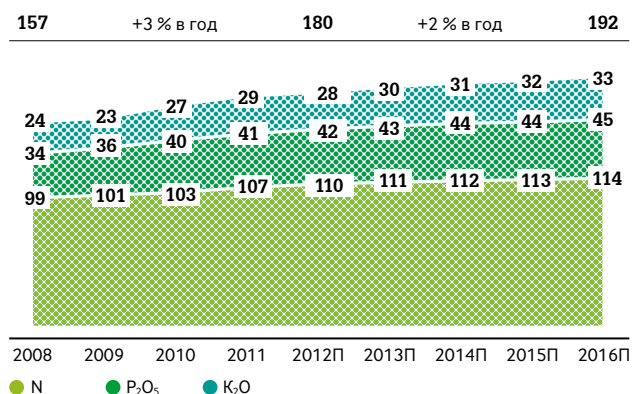
За 5 лет прирост потребления продемонстрировали абсолютно все регионы мира. Однако наибольшими темпами рос спрос в странах Азии и Америки. На Южную и Восточную Азию, по данным IFA, пришлось 56% совокупного прироста спроса за период с 2008 по 2012 г. (или 19 млн тонн питательных веществ), а в совокупности с Латинской и Северной Америкой – 88%. По

предварительной оценке IFA, в 2012 году мировой спрос на азотные удобрения вырос на 1,9% (до 110 млн т. N), на фосфорные удобрения – на 2,5% (до 42 млн т. P₂O₅), на калий – остался практически неизменным, снизившись на 0,3% (до 28 млн т. K₂O). В целом рост мирового спроса на удобрения в 2013 году, как ожидается, составит 1,7% – до 180 млн тонн питательных веществ, что означает полное восстановление рынка до докризисных уровней 2007 года, в том числе и по калию.

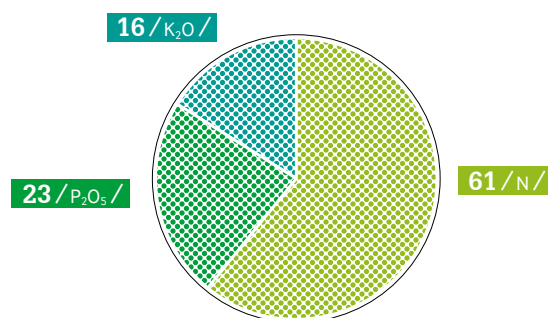
Структура потребления по видам удобрений на протяжении 5 лет оставалась относительно стабильной и в 2012 году имела следующие характеристики: 61% приходился на азотные удобрения, 23% – фосфорные и 16% – калийные.

Исходя из имеющихся данных, ожидается, что по итогам 2012 года существенных изменений географической структуры потребления не произойдет. Более 70% спроса по-прежнему будут формировать Индия, Китай, США, Европа и Бразилия. Ожидается снижение потребления удобрений в Южной Азии вследствие неблагоприятных погодных условий в середине 2012 года.

ДИНАМИКА ПОТРЕБЛЕНИЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ, млн тонн пит. веществ

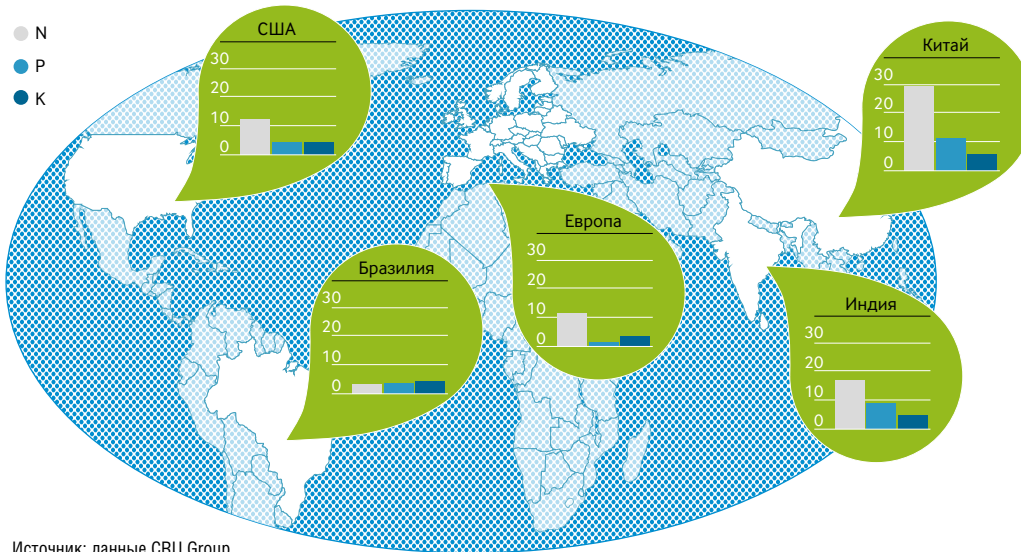


СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2012 Г., %



Источник: данные IFA

СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2012 Г., млн тонн пит. веществ



Источник: данные CRU Group

РОСТ МИРОВОГО СПРОСА НА УДОБРЕНИЯ В 2013 ГОДУ, КАК ОЖИДАЕТСЯ, СОСТАВИТ 1,7 % – ДО 180 МЛН ТОНН ПИТАТЕЛЬНЫХ ВЕЩЕСТВ, ЧТО ОЗНАЧАЕТ ПОЛНОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ РЫНКА ДО ДОКРИЗИСНЫХ УРОВНЕЙ 2007 ГОДА.

Основное влияние на мировой рынок в 2012 году оказали такие факторы, как неблагоприятные погодные условия для сельхозугодий во многих регионах мира и общая макроэкономическая нестабильность.

Можно отметить следующие неблагоприятные погодные условия, оказавшие заметное влияние на динамику рынка минеральных удобрений в 2012 году:

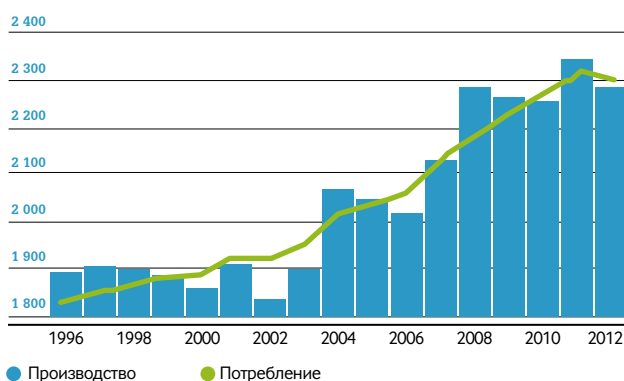
- В Южной Америке:** активность течения Ла Нинья привела к засухе, что стало причиной снижения урожая сои, кукурузы и сахарного тростника. В Мексике самая тяжелая засуха за 70 лет привела к гибели 7% урожая на севере и в центре страны.
- В США:** сильнейшая за последние 56 лет засуха в районе Среднего Запада США привела к снижению урожая кукурузы и сои. Урожайность кукурузы за 2012/2013 гг. оценивается на минимальном за 17 лет уровне – 123,4 бушеля с акра.
- В Европе:** холодная погода в начале 2012 года привела к гибели части урожая озимых. Затем холода сменились сухой погодой, простоявшей до конца апреля, что оказало негативное влияние на перспективы урожая на территории Испании, Португалии, Румынии, Болгарии, Италии, Венгрии. Прогноз урожая пшеницы

в Испании был снижен на 29%. В Великобритании, напротив, выдался один из самых дождливых сезонов за последние 100 лет, что привело к снижению качества зерна. 97% озимой пшеницы показали признаки грибковых заболеваний.

- В Африке:** засуха на территории южнее Сахары стала причиной снижения урожая в Восточной Африке (Эфиопия, Сомали, Кения), а также в регионе Сахель (полоса земель южнее Сахары). По разным оценкам, урожай сократился на 20-30%.
- В Азии:** В Китае урожай зерновых снизился из-за зимней засухи на севере страны. В Индии и Пакистане засуха в середине сезона – май – сентябрь осложнила проведение полевых работ и резко снизила объем внесения удобрений. В Таиланде наводнения охватили до 5 млн гектаров сельхозугодий и прервали торговлю зерном на несколько недель.

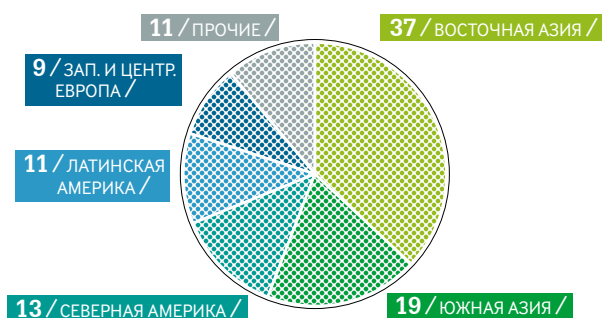
Сложные погодные условия негативно повлияли на производство сельскохозяйственных культур во многих производящих и экспортирующих регионах, что привело к снижению мирового производства зерновых по итогам 2012 года. Вместе с тем резкий рост цен на пшеницу, кукурузу и сою по причине уменьшения предложения из-за погодных условий оказал мощное поддерживающее

МИРОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕРНОВЫХ КУЛЬТУР, млн тонн пит. веществ



Источник: данные IFA

СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2012 Г., %



воздействие на азотный и фосфорный сегменты удобрений и, в конечном счете, привел к росту потребления минеральных удобрений на 1,7% в 2012 году.

ГЛОБАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

С 2008 года производители удобрений объявляют о массивном инвестировании в строительство новых мощностей, чтобы обеспечить растущие потребности глобального рынка в удобрениях. Некоторые из этих проектов сейчас сворачиваются, либо их ввод переносится на более поздний срок. Среди анонсированных проектов можно выделить: новое производство карбамида в Алжире, Китае и Катаре; фосфорной кислоты – в Тунисе и Иордании, MAP и DAP – в Китае и Марокко. Калийные проекты в основном будут сосредоточены в Белоруссии, Канаде, Чили, Китае, Лаосе и России.

В 2012 году выпуск удобрений не сильно отклонился от уровня 2011 года и составил 228 млн тонн питательных веществ (N, P₂O₅, K₂O). При этом производственные мощности по итогам года увеличились на 4%. Однако четверть проектов по вводу новых мощностей, запланированных на 2012 год, была перенесена на 2013-2014 гг.

Загрузка мощностей в целом по отрасли минеральных удобрений в 2012 году снизилась на 3% и составила порядка 82%. Максимальная загрузка наблюдалась по выпуску аммиака и карбамида, минимальная – по калию (в связи с самыми низкими темпами восстановления калийного сегмента относительно докризисных уровней).

В результате на рынке минеральных удобрений в 2012 году сформировался традиционный профицит в пользу предложения. Особенно заметным профицит оказался в сегменте калийных удобрений – на уровне около 4% от мировых поставок.

ДИНАМИКА МИРОВЫХ ЦЕН НА МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ

В результате превышения предложения над спросом на рынке минеральных удобрений в 2012 году сложился дисбаланс, который привел к снижению мировых цен на минеральные удобрения

относительно уровней 2011 года почти по всем видам удобрений. Цены на все виды удобрений останутся существенно ниже уровней, достигнутых в 2008 году.

Под наибольшим давлением оказались цены на **фосфорные удобрения**, что связано в основном с недостатком спроса в Индии и Пакистане. Засуха в этих регионах привела к сокращению внесения фосфорных удобрений и резкому росту запасов. В результате цена на аммофос упала на 12% (до \$557 за тонну), на диаммонийфосфат – на 13% (до \$552 за тонну).

Цена на **карбамид** по итогам года снизилась на 4% – до \$408 за тонну. В этом сегменте решающим фактором стал рекордный объем китайского экспорта во 2 половине года – 6,6 млн тонн. Несмотря на поступление на рынок столь крупных объемов предложения за короткое время мировые цены на карбамид оставались относительно стабильными. Поддерживающим фактором являлись высокие цены зерновых в США, благодаря которым уже третий год подряд происходит расширение посевных площадей под кукурузу, что способствует росту спроса на карбамид.

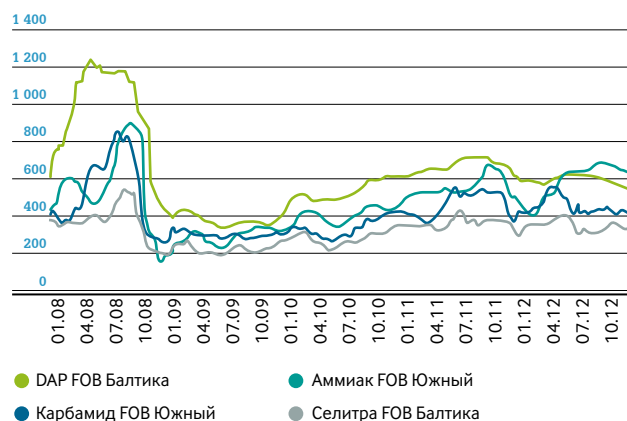
Также под давлением оказались цены на **аммиачную селитру** (-3% – до \$304 за тонну).

Цена **аммиака** по итогам года выросла на 5,2% (до \$544 за тонну). Основным фактором роста стали высокие цены на кукурузу и расширение посевных площадей США на 4,4% в 2012 году (по оценке Министерства сельского хозяйства США).

ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА СЫРЬЯ ДЛЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

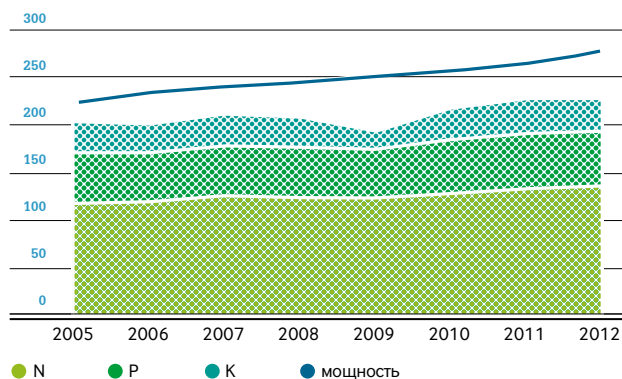
По данным IFA, за последние пять лет отмечается существенный рост мировых цен на сырье для производства удобрений, особенно на природный газ и фосфатную руду, что ведет к росту издержек у производителей удобрений и дает преимущество компаниям, располагающим доступом к дешевым ресурсам. Уже сейчас наблюдается активная тенденция к вертикальной интеграции производителей удобрений в холдинги полного цикла – от добычи сырья до производства удобрений и сложных химических продуктов.

ДИНАМИКА МИРОВЫХ ЦЕН НА МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ, ДОЛЛ./ТОНН



Источник: данные Fertecon, ICIS, Profercy Argus FMB

МИРОВЫЕ МОЩНОСТИ И ПРОИЗВОДСТВО МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2005-2012 ГГ., МЛН ТОНН ПИТ. ВЕЩЕСТВ



Источник: данные IFA

ТЕМПЫ РОСТА МОЩНОСТЕЙ К 2015 ГОДУ В МИРЕ СОСТАВЯТ:

+17 %
В ПРОИЗВОДСТВЕ
АММИАКА/АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ

+19 %
В ПРОИЗВОДСТВЕ ФОСФОРНОЙ
КИСЛОТЫ/ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ

+42 %
В ПРОИЗВОДСТВЕ
КАЛИЙНЫХ УДОБРЕНИЙ.

ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

Отмечается рост мировых цен на газ во всех производящих и потребляющих регионах, за исключением Северной Америки. Повышение сырьевой составляющей в издержках существенно влияет на конкурентоспособность в первую очередь производителей азотных удобрений. В среднесрочной перспективе ожидается продолжение роста цен на газ.

- > **В США** в 2012 году средняя цена газа составила 2,8 \$/млн БТЕ (британских термических единиц), что соответствует 100 \$/тыс. м³, из расчета 1 тыс. м³=35,8 млн БТЕ. В то же время фьючерсные контракты на декабрь 2014 г., которые показывают ожидания относительно изменения цены на газ в будущем, торгуются на Нью-Йоркской бирже на уровне 4,4 \$/млн БТЕ (158 \$/тыс. м³).
- > **В РФ**, в соответствии с озвученной политикой правительства, ожидается ежегодное повышение цен на газ на 15% в ближайшие годы. В 2012 году уровень цен на газ в РФ соответствовал 120 \$/тыс. м³.
- > **В Западной Европе** в 2012 году средняя спотовая цена газа составила 9,42 \$/млн БТЕ (337 \$/тыс. м³). В период 2013 – 2016 гг. ожидаются колебания спотовых цен на газ на уровне 9,50 – 10,50 \$/млн БТЕ (340 – 376 \$/тыс. м³).

Вторая проблема заключается в опасности исчерпания запасов природного газа, поскольку ресурсы традиционных источников природного газа в странах – крупных производителях удобрений не восполняются за счет вновь открытых месторождений. Сведения British Petroleum о соотношении запасов газа и объемов добычи в странах – экспортерах азотных продуктов способны привести к пересмотру оценок устойчивости мирового экспорта аммиака и потребовать корректирующих действий.

Так, у Тринидада, крупнейшего экспортера аммиака с долей мировой торговли 27%, отношение запасов газа к добыче составляет 11. Таково же соотношение у Канады, пятого экспортера аммиака с долей 5%. При этом у стран Персидского залива соотношение запасов к добыче составляет от 100 до 285, у России – 84, у Алжира – 55, у Индонезии – 44.

СЛАНЦЕВЫЙ ГАЗ

По оценкам Агентства США по энергетической информации (US EIA), запасами сланцевого газа располагают 32 страны, которые в совокупности способны нарастить мировые запасы газа на 40% (640 трлн м³). Пока добыча сланцевого газа проводится в основном в США – на долю страны приходится 88% добычи газа из нетрадиционных источников.

Быстрый рост добычи сланцевого газа в США уже привел к существенному росту внутреннего предложения и снижению внутренних цен на газ в США по сравнению с показателями пятилетней

давности. По имеющимся прогнозам, к 2035 году доля сланцевого газа в общем объеме добычи США достигнет 49% по сравнению с 23% в 2010 году.

Тем самым создаются условия для наращивания мощностей по выпуску аммиака в США. Это способно коренным образом изменить картину мировой торговли, так как США в настоящее время являются крупнейшим импортером аммиака и одним из ведущих импортеров карбамида.

За пределами США крупнейшими запасами сланцевого газа обладают Китай, Аргентина, Мексика, Бразилия и Польша. Запасы сланцевого газа в Индии, по текущей оценке, составляют 1,8 трлн м³, но потенциально могут быть увеличены до 8,2 трлн м³. Наращивание добычи газа в перечисленных странах способно привести к снижению импортного спроса и оказать давление на экспортеров удобрений с высокими издержками.

ФОСФАТНАЯ РУДА

Обеспеченный доступ к фосфатному сырью становится явным преимуществом для проектов новых мощностей по производству фосфорных удобрений. За крайне редким исключением новые мощности строятся для переработки сырья интегрированных добывающих предприятий. В настоящее время осталось весьма мало примеров, когда производитель закупает фосфатное сырье для производства продуктов для экспорта. Существенным исключением здесь являются США и некоторые европейские производители комплексных удобрений. Строительство интегрированных комплексов по переработке фосфатного сырья способно резко ограничить доступность фосфатной руды для экспортных поставок.

ПРОГНОЗ ДИНАМИКИ МИРОВОГО РЫНКА УДОБРЕНИЙ

В перспективе ближайших 5 лет ожидается продолжение тенденции к росту спроса на минеральные удобрения. Потребность рынка в дополнительных объемах химикатов в ближайшие годы будет сохраняться на фоне роста выпуска сельхозпродукции, подпитываемого увеличением потребностей в продуктах питания, кормах, волокнах и биоэнергии. Высокие темпы роста в Китае, Индии и Бразилии также будут предоставлять широкие возможности для производителей минеральных удобрений.

В краткосрочной перспективе фактором поддержки спроса будут являться программы субсидирования сельскохозяйственного рынка со стороны ряда правительств, а также прогнозируемый рост цен на зерновые и масличные культуры, который стимулирует

**НА ПЕРИОД 2013/2014 ГГ. IFA
ПРОГНОЗИРУЕТ УВЕЛИЧЕНИЕ ТЕМПОВ
РОСТА СПРОСА НА ВСЕ ПИТАТЕЛЬНЫЕ
ВЕЩЕСТВА**

ДО 2016 ГОДА ЗАПЛАНИРОВАН ВВОД В СТРОЙ

до **250** ЕДИНИЦ

ПО ПРОИЗВОДСТВУ УДОБРЕНИЙ

фермеров к более интенсивному использованию удобрений – рост урожайности на растущем рынке позволяет получить дополнительный прирост прибыли.

На период 2013/2014 гг. IFA прогнозирует увеличение темпов роста спроса на все питательные вещества, и прежде всего на калий (+4,5 %) и фосфор (+3,5 %). В перспективе до 2016/2017 гг. спрос на удобрения будет расти ежегодно примерно на 2,1 %, в том числе на азотные удобрения – на 1,5 % в год, на фосфорные – на 2,3 %, на калийные – на 3,7 %. Совокупный спрос на удобрения к 2016 году при этом достигнет величины 193 млн тонн питательных веществ, (+ 8,7 % к 2012 году). Однако следует отметить, что на сегодняшний день остается много факторов риска, связанных с неустойчивой и во многом непредсказуемой глобальной экономической ситуацией, что может привести к высокой волатильности спроса внутри прогнозируемого периода.

В первую очередь рост ожидается в странах активного восстановления сельского хозяйства после снижения 2011 года – это Восточная Европа, Центральная Азия и Океания. А также в странах с большим потенциалом наращивания агропромышленности (в частности посевных площадей) – это Латинская Америка и Африка. Три четверти прироста предложения будет обеспечено за счет трех регионов – Восточной и Южной Азии, Латинской Америки.

В частности, в Азии ожидается рост потребления удобрений на уровне 3,9 % ежегодно. Также на 3,5 % может вырасти спрос в некоторых странах Африки в результате государственных инициатив по внедрению схем субсидирования закупок удобрений и увеличения

площадей пахотных земель под коммерческое земледелие. В Индии также ожидается пересмотр схемы субсидирования закупок удобрений.

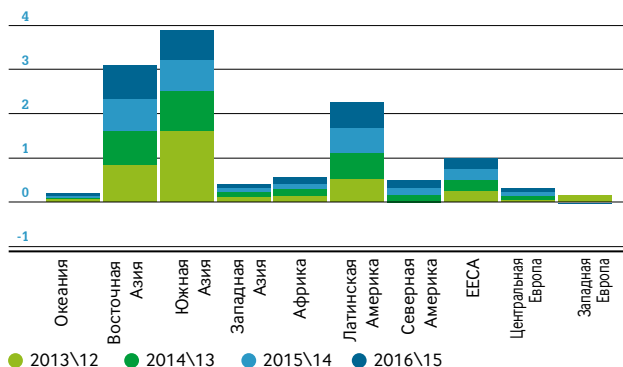
Предложение удобрений на мировом рынке также будет демонстрировать рост. По оценке IFA, в 2013 году производство всех видов удобрений увеличится на 4 % – до 236 млн тонн питательных веществ. Во-первых, ожидается снижение запасов, которые в существенном объеме были накоплены в течение 2011/2012 гг. Во-вторых, ожидается прирост мощностей производства. В 2013 году этот прирост должен составить около 5 %.

В период до 2016 года запланирован ввод в строй до 250 единиц по производству удобрений и 30–35 проектов по добыче фосфорной руды. Исходя из текущих оценок капитальных затрат, инвестиции в расширение мощностей можно оценить на уровне 90 млрд долл. Реализация этих проектов приведет к росту мощностей производства удобрений, полупродуктов и сырья – на 177 млн т. Темпы роста мощностей к 2015 году составят: +17 % в производстве аммиака/азотных удобрений; +19 % в производстве фосфорной кислоты/фосфорных удобрений; +42 % в производстве калийных удобрений.

Наибольшая часть прироста мощностей придется на богатые ресурсами страны. В сегменте азотных удобрений основной прирост обеспечат Африка и Ближний Восток. Инвесторов и импортеров привлекают также до сих пор не используемые ресурсы газа в Африке южнее Сахары. В сегменте фосфорных удобрений ожидается прирост экспортного предложения со стороны новых мощностей в Северной Африке и на Ближнем Востоке, использующих крупные запасы фосфатных руд. Новые мощности, ориентированные на внутреннее потребление, планируются в Бразилии и России. В сегменте калийных удобрений крупнейшими поставщиками останутся Канада, Россия и Белоруссия. Планируемые проекты в Латинской Америке и Китае будут, в основном, обслуживать потребности локальных рынков.

В то же время на объем предложения минеральных удобрений в среднесрочной перспективе сдерживающее влияние будут оказывать задержки ввода мощностей. Статистика показывает, что до 50 % объявленных к реализации проектов обычно вводится в строй позже заявленных сроков – на 6-18 месяцев. Основное влияние описанного фактора проявляется в замедлении фактического роста мощностей по сравнению с прогнозными оценками. Это приведет к тому, что в краткосрочной перспективе рынок удобрений, скорее всего, будет относительно сбалансированным, а в долгосрочной перспективе – избыток предложения снизится, что окажет ограничивающее воздействие на рост цен.

**ПРИРОСТ ПОТРЕБЛЕНИЯ УДОБРЕНИЙ ПО РЕГИОНАМ,
млн тонн пит. веществ**



Источник: данные IFA

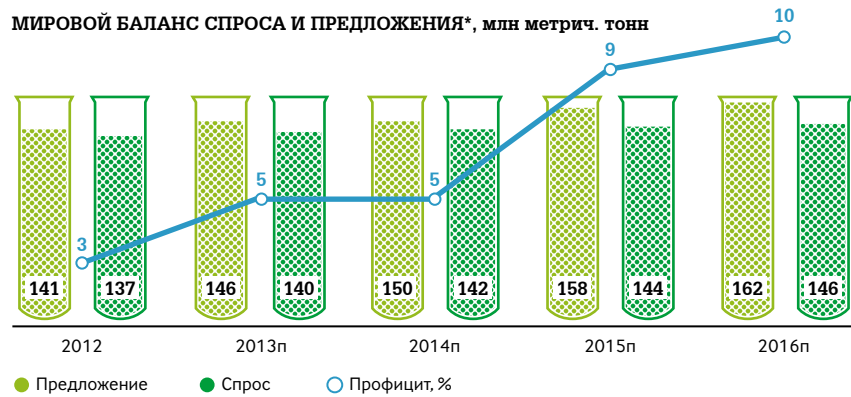
БАЛАНС СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СЕГМЕНТАМ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

АММИАК



Прогнозируется рост поставок до 162 млн тонн к 2016 году. При этом потребление будет соответствовать уровню 146 млн тонн. Основной спрос придется на Китай, Африку, Западную Азию. Потенциальный профицит баланса спроса и предложения по аммиаку в период 2013-2014 гг. будет составлять около 5%, а к 2016 году вырастет до 10%.

МИРОВОЙ БАЛАНС СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ*, млн метрич. тонн



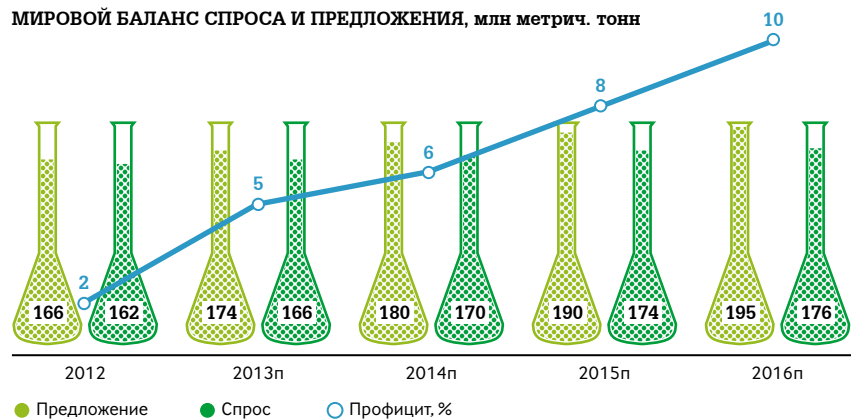
Источник: данные IFA

КАРБАМИД



Ожидается рост мировых поставок до 195 млн тонн к 2016 году, что соответствует среднегодовому темпу роста на 4% в год. При этом спрос на карбамид во всех видах деятельности достигнет 176 млн тонн. Устойчивый рост спроса будет наблюдаться как в сельском хозяйстве, так и в промышленности. Потенциальный профицит баланса к 2016 году вырастет до 10% от прогнозируемых поставок по сравнению с 5% в 2013 году. Большая часть роста произойдет по причине мощного увеличения производства, запланированного до 2016 г. в странах Ближнего Востока, Африки, СНГ, Индонезии.

МИРОВОЙ БАЛАНС СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ, млн метрич. тонн



Источник: данные IFA

* Предложение – функциональные возможности или максимально допустимый уровень производства

Спрос – определяется не только в секторе удобрений, но и в других секторах. При расчете баланса спроса и предложения учитываются потери при распределении и непредусмотренный спрос

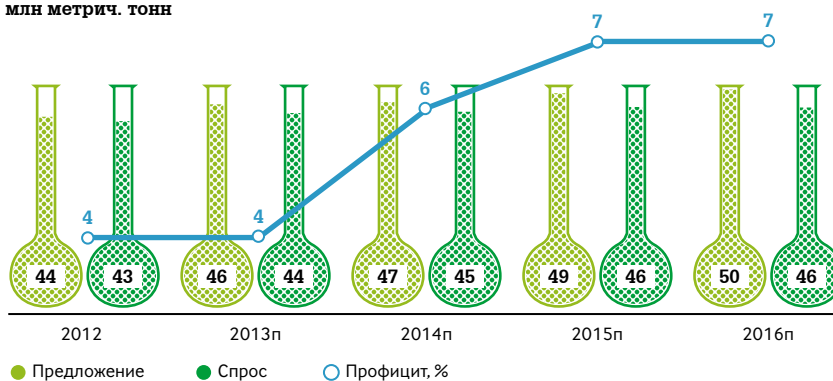
Профицит – в процентном соотношении от прогнозируемых поставок



ФОСФОРНЫЕ УДОБРЕНИЯ

Рост всемирного производства фосфорной кислоты может составить 4% в год и при этом достигнет уровня 61 млн тонн P_2O_5 к 2016 году. Глобальные поставки кислоты составят около 50 млн тонн P_2O_5 , что соответствует средним темпам роста в 3,7% ежегодно. Ожидается рост поставок в таких странах, как Китай, Марокко и Бразилия. Мировой спрос на фосфорную кислоту будет расти медленнее – на 2,4% в год – и к 2016 году достигнет 46 млн тонн P_2O_5 . Наличие стабильного спроса сбалансирует рыночную конъюнктуру и станет причиной умеренного профицита – 7% в 2016 году.

МИРОВОЙ БАЛАНС СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ НА ФОСФОРНУЮ КИСЛОТУ, млн метрич. тонн



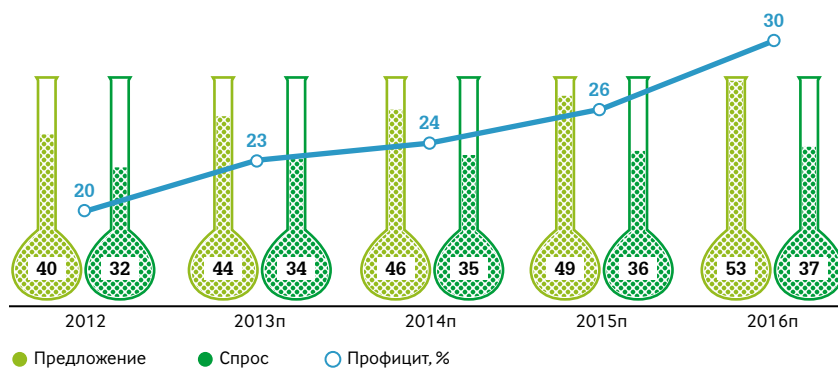
Источник: данные IFA



КАЛИЙНЫЙ СЕКТОР УДОБРЕНИЙ

Ожидается значительный рост производства за счет реализации проектов разработки зрелых месторождений. В 2012–2016 гг. прогнозируется ввод в эксплуатацию 40 новых производств. В результате всемирный объем предложения калия к 2016 году вырастет до 53 млн тонн K_2O (на 33% выше уровня 2012 года). Наибольшая часть прироста придется на Северную Америку, Восточную Европу и Среднюю Азию. При этом мировой спрос достигнет к 2016 году 37 млн тонн при среднегодовом росте 3%. Если все запланированные проекты будут введены в срок, то к 2016 году возможно появление дисбаланса спроса и предложения на уровне 16 млн тонн, или 30% от мировых поставок.

МИРОВОЙ БАЛАНС СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ, млн метрич. тонн



Источник: данные IFA

ВЫПУСК АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ
ВЫРОС ЗА 5 ЛЕТ
НА **17 %**

ВЫПУСК ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ
ВЫРОС ЗА 5 ЛЕТ
НА **22 %**

РЫНОК МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ РФ

ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА УДОБРЕНИЙ РФ В 2008-2012 ГГ.

Отрасль минеральных удобрений России традиционно отличаются следующие характеристики:

- > Уникальные запасы сырья для производства минеральных удобрений, прежде всего: природного газа, фосфорсодержащих и калийсодержащих руд, серы;
- > Экспортная ориентированность: на экспорт направляется от 60% (азотные) до 80% (фосфорные и калийные) производства минеральных удобрений, при этом доля страны в мировом импорте варьируется от 16% до 40% в зависимости от вида удобрения;
- > Высокая концентрация производства среди нескольких крупных холдингов.

Учитывая экспортную направленность российской отрасли минеральных удобрений, ее нельзя рассматривать вне макроэкономического контекста. На протяжении последних 5 лет выпуск удобрений предприятиями РФ демонстрировал волатильное движение вслед за изменениями внешней конъюнктуры. Начиная с 2010 года производство вступило в фазу активного восстановления после кризисного провала 2007/2008 гг, однако слабая конъюнктура рынка в 2012 году не позволила продолжить тренд на повышение выпуска.

В 2012 году по причине глобального снижения спроса на минеральные удобрения, обусловленного макроэкономической

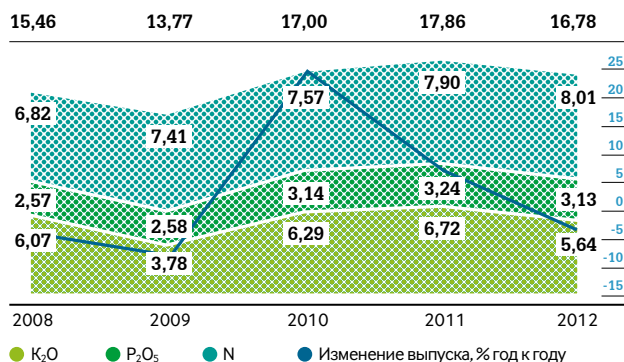
нестабильностью и сложными погодными условиями, российские производители удобрений не смогли реализовать весь свой потенциал. Выпуск удобрений уменьшился на 6% в питательных веществах – с 17,9 млн тонн до 16,8 млн тонн питательных веществ. Это около 7% мирового рынка производства удобрений.

По сравнению с 2008 годом выпуск вырос на 9%. При этом выпуск азотных и фосфорных удобрений вырос за 5 лет на 17% и 22% соответственно, тогда как выпуск калийных удобрений до сих пор не восстановился после кризиса и по-прежнему находится на 7% ниже уровней 2007-2008 гг.

В 2012 году произошло снижение производства практически по всем группам минеральных удобрений. В худшем положении находилось производство калийных и фосфорных удобрений. Снижение выпуска в этих сегментах по сравнению с 2011 годом составило 16% и 3% соответственно (до 5,6 млн тонн и 3,1 млн тонн питательных веществ), что стало реакцией на резкое снижение цен на продукцию этих сегментов во второй половине года на фоне снижения спроса в ключевых странах-потребителях. Девальвация валюты в Индии побудила местное правительство сократить субсидии фермерам на закупку калийных и фосфорных удобрений. Депрессию усугубили значительные складские запасы калия в Китае, накопленные в 2011 году, а также экономическая неопределенность в Европе.

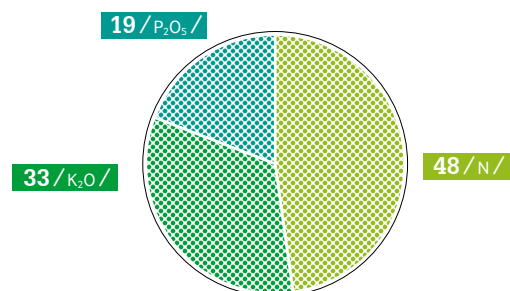
В лучшем положении находился азотный сегмент. По сравнению с 2011 годом производство азотных удобрений выросло на 1,4% – до 8 млн тонн питательных веществ. Вслед за резким ростом цен на

ВЫПУСК МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В РФ, млн тонн пит. веществ



Источник: данные АЗОТЭКОН-ПЛИУС

СТРУКТУРА ВЫПУСКА МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В РФ В 2012 Г., %



Источник: данные АЗОТЭКОН-ПЛИУС

ЗА 5 ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ ПОТРЕБЛЕНИЕ
УДОБРЕНИЙ СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ РФ
ВЫРОСЛО
БОЛЕЕ ЧЕМ НА **13 %**

ДОЛЯ «УРАЛХИМА» В ПОСТАВКАХ УДОБРЕНИЙ
СЕЛЬСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ РФ ПО ИТОГАМ
2012 ГОДА СОСТАВИЛА
8,3 %

кукурузу, для повышения урожайности которой применяется этот тип удобрений. И хотя производство азотных удобрений в РФ и продемонстрировало рекордный показатель более чем за 20 лет, темп роста в сегменте существенно замедлился.

Азотные удобрения занимают наибольшую долю в структуре производства минеральных удобрений РФ – 48 % по итогам 2012 года. Вклад фосфорных и калийных удобрений распределяется следующим образом – 19 % и 33 % соответственно. За последние 5 лет баланс распределения выпуска по группам удобрений изменился незначительно.

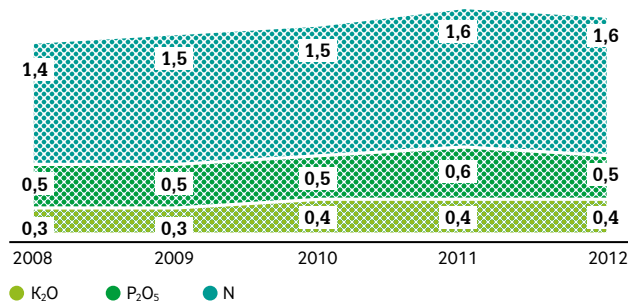
Загрузка мощностей в производстве минеральных удобрений РФ в 2012 году снизилась на 7 % по сравнению с показателем 2011 года и составила 83,1 %. Причем если загрузка в производстве азотных удобрений осталась на прежнем уровне 86,8 %, то фосфорные удобрения снизили этот показатель на 6,7 % – до 85,1 %, а калийные удобрения на 16,3 % – до 77,4 %.

Поставки минеральных удобрений на нужды сельского хозяйства, по данным Министерства сельского хозяйства РФ, в 2012 году составили 2,49 млн тонн в расчете на питательные вещества, практически не изменившись по сравнению с 2011 годом. Что касается доли поставок минеральных удобрений аграриям в 2012 году от совокупного объема производства, то она превысила аналогичный показатель 2011 года и составила 14,8 % против 13,9 % в 2011 году.

За 5 последних лет потребление удобрений сельским хозяйством РФ выросло более чем на 13 %. Структура поставок не претерпела существенных изменений за эти 5 лет и выглядит следующим образом: 64 % приходится на азотные удобрения, 20 % – на фосфаты, 16 % – на калий.

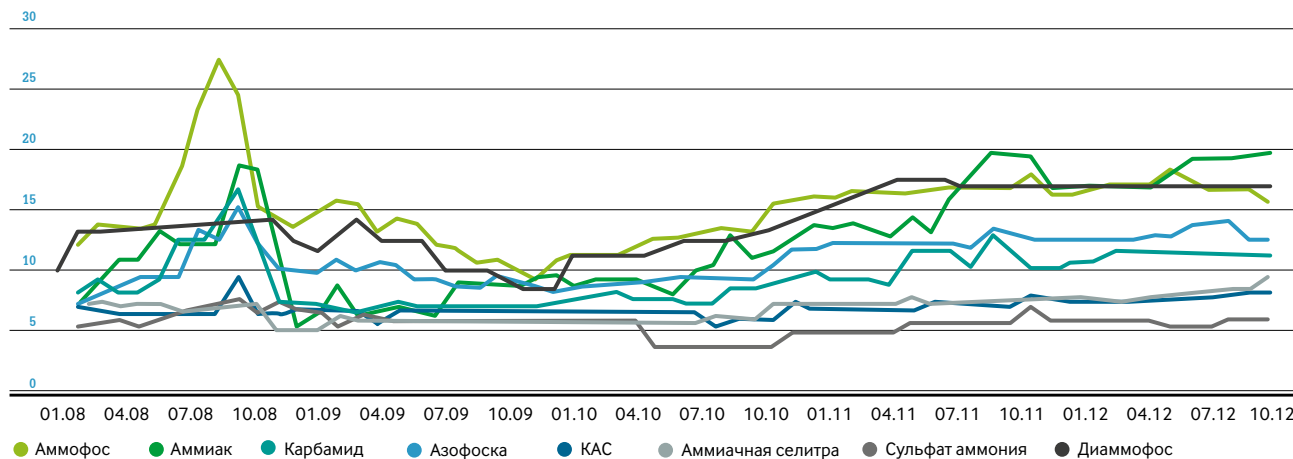
Доля «УРАЛХИМа» в поставках удобрений сельскому хозяйству РФ по итогам 2012 года составила 8,3 %, в том числе: в азотном сегменте – 8,7 %, в фосфорном – 8,3 % и в сегменте комплексных НРК-удобрений – 5,7 %. Несмотря на медленный рост финансовой состоятельности российских сельхозпроизводителей, поставки

ПОТРЕБЛЕНИЕ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ РФ, млн тонн пит. веществ



Источник: данные АЗОТЭКОН-ПЛЮС

ДИНАМИКА ВНУТРЕННИХ ЦЕН НА МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ В 2008-2012 ГГ., тыс. руб./т ЕЖВ без НДС



Источник: данные АЗОТЭКОН-ПЛЮС, Хим-Курьер

ПОДДЕРЖКА АПК ЯВЛЯЕТСЯ ВАЖНЕЙШЕЙ ЧАСТЬЮ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ РАБОТЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

РФ ДО 2020 ГОДА НАМЕРЕНА УВЕЛИЧИТЬ ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

НА 21 %

продукции на внутренний рынок остаются в числе приоритетов торговой политики компании.

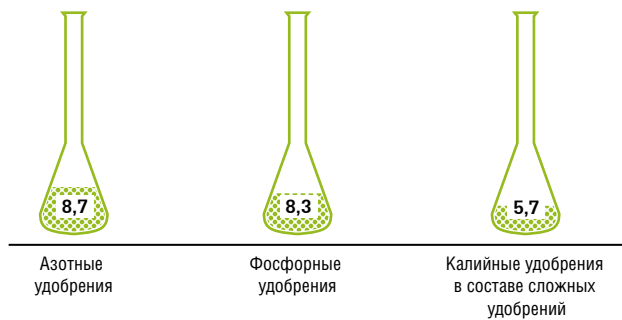
«УРАЛХИМ», как один из ключевых учредителей и активных членов РАПУ, выступает за то, чтобы поддерживать отечественное сельское хозяйство и поставлять удобрения на внутренний рынок по льготным ценам.

Между Агропромышленным союзом России и отраслевой Российской ассоциацией производителей удобрений (РАПУ) заключено «Соглашение по взаимодействию с целью удовлетворения потребностей сельхозтоваропроизводителей АПК Российской Федерации в минеральных удобрениях в 2008-2012 гг.», согласно которому ведущие российские производители декларируют максимальные пороговые отпускные цены на самые востребованные отечественными аграриями марки удобрений.

КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА РЫНКА УДОБРЕНИЙ РФ

Производство минеральных удобрений в России осуществляется на более чем 20 крупных предприятиях. Ведущие российские компании, специализирующиеся на удобрениях, входят в список 12-ти

ДОЛЯ «УРАЛХИМА» В ПОСТАВКАХ УДОБРЕНИЙ СЕЛЬСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ РФ ПО ИТОГАМ 2012 ГОДА, %



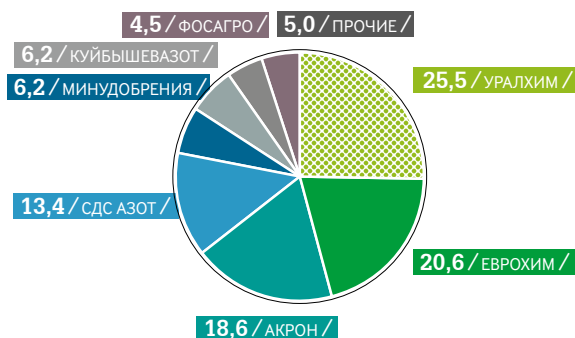
Источник: данные АЗОТЭКОН-ПЛЮС, УРАЛХИМ

ТЕМПЫ РОСТА ВЫПУСКА ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ, 2012/2011 ГГ., %



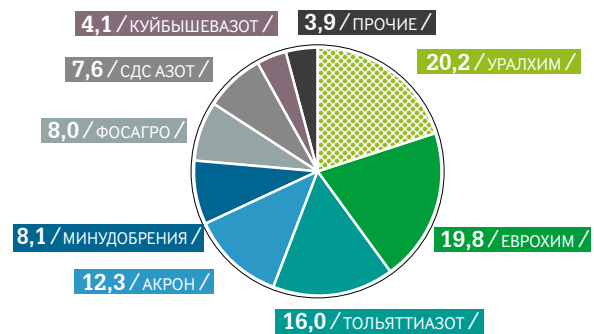
Источник: данные АЗОТЭКОН-ПЛЮС

ПРОИЗВОДСТВО АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ В РФ, 2012 Г., %



Источник: данные АЗОТЭКОН-ПЛЮС

ПРОИЗВОДСТВО АММИАКА В РФ, 2012 Г., %



Источник: данные АЗОТЭКОН-ПЛЮС

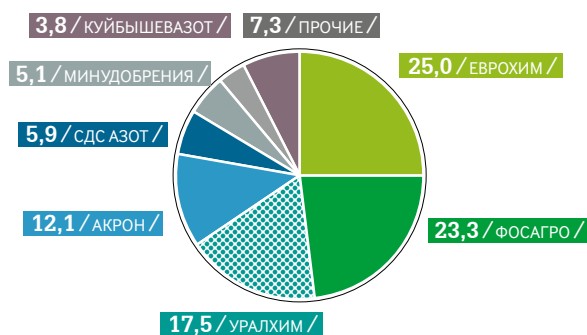
крупнейших производителей удобрений в мире и относятся к числу ведущих мировых экспортеров удобрений.

Тем не менее отрасль минеральных удобрений РФ является высококонцентрированной. Около 80% выпуска приходится на 4-5 крупнейших производителей.

Несмотря на сложную конъюнктуру рынка в 2012 году нижеуказанные российские холдинги завершили год успешно, избежав снижения выпуска продукции.

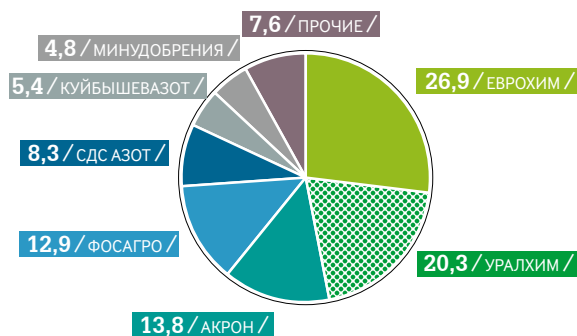
Группа «УРАЛХИМ» завершила год со значительным приростом производства – на уровне 18%. «УРАЛХИМ» с каждым годом укрепляет свои позиции на рынке минеральных удобрений РФ и стремится стать лидером российской отрасли азотных удобрений. По итогам 2012 года компания впервые заняла первое место как по производству аммиака, так и аммиачной селитры. Также «УРАЛХИМ» является вторым производителем карбамида в РФ.

ПРОИЗВОДСТВО АЗОТНО-ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ В РФ, 2012 Г., %



Источник: данные АЗОТЭКОН-ПЛЮС

ПРОИЗВОДСТВО АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ В РФ, 2012 Г., %



Источник: данные АЗОТЭКОН-ПЛЮС

В 2012 году предприятия компании «УРАЛХИМ» произвели 25,5% аммиачной селитры, выпущенной в РФ, 20,2% российского аммиака, 19,8% карбамида, а также другие удобрения.

Ключевым конкурентным преимуществом «УРАЛХИМа» остается гибкость производства, позволяющая поддерживать эффективный производственный баланс, ориентированный на текущий спрос. В продуктовую линейку холдинга наряду со стандартными удобрениями (аммиачная селитра и карбамид) входят инновационные продукты, разработанные с учетом последних тенденций развития мирового рынка минеральных удобрений.

ПЕРСПЕКТИВЫ ОТРАСЛИ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В РФ

Принимая во внимание экспортную ориентированность российской отрасли удобрений, можно утверждать, что дальнейшие перспективы ее развития в первую очередь будут зависеть от развития ситуации на мировом рынке минеральных удобрений (см. раздел «Прогноз динамики мирового рынка удобрений»). Что касается поставок удобрений на внутренний рынок РФ, то здесь ключевыми факторами, влияющими на рынок минеральных удобрений, являются платежеспособность сельхозпроизводителей и меры государственной поддержки агропромышленного сектора (АПК) РФ.

Поддержка АПК является важнейшей частью долгосрочной стратегии работы Правительства РФ. Ежегодно принимается Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, призванная сохранить позиции российских производителей на мировом рынке.

На модернизацию сельхозпроизводства нацелена также Программа по обновлению сельхозтехники через «Росагролизинг» (2,3 млрд руб. в 2013 году) и реализация отечественных сельхозмашин со скидкой (2 млрд руб. ежегодно).

Кроме того, в 2012 году был утвержден ряд знаковых документов, определяющих дальнейшее развитие сельского хозяйства РФ и вместе с ним – отрасли минеральных удобрений РФ:

1. В июле 2012 года была утверждена обновленная **Программа развития сельского хозяйства РФ на период 2013-2020 гг.** Госпрограмма призвана повысить конкурентоспособность российской сельхозпродукции, способствовать импортозамещению и увеличению экспорта сельхозпродукции. Новая программа составлена с учетом членства России в ВТО.

Ежегодные объемы господдержки на ближайшие 8 лет удвоятся и будут составлять в среднем 200 млрд рублей в год. Общий объем финансирования до 2020 года составит 2,3 трлн руб., в том числе: 1,5 трлн руб. – за счет федеральных средств и 0,8 трлн руб. за счет вклада региональных властей.

Согласно документу, РФ до 2020 года намерена увеличить производство продукции сельского хозяйства на 21 % по сравнению с 2012 годом, в том числе в растениеводстве – на 21 %, в животноводстве – на 20 %; в отрасли пищевых продуктов – на 35 %. Ежегодный темп роста сельхозпроизводства должен составлять не менее 2,4-2,5 % в год, пищевых продуктов – 3,5-5 % в год.

Валовой сбор зерна планируется нарастить до 115 млн тонн против 86 млн тонн в среднем за 2008 – 2012 гг. А доля зерна российского производства в общих ресурсах должна составить 99,7 %, свекловичного сахара – 93,2 %, растительного масла – 87,7 %, картофеля – 98,7 %.

Среднемесячная заработная плата в сельском хозяйстве, как ожидается, увеличится до 22,5 тыс. руб. с чуть более 13 тыс. руб. в 2012 году. Для этих целей предполагается обеспечить ежегодный прирост инвестиций в АПК в размере 4,5 %, создать условия для достижения уровня рентабельности в сельскохозяйственных организациях не менее 10 – 15 % с учетом субсидий. Объем инвестиций в основной капитал сельского хозяйства к 2020 году, как рассчитывают авторы госпрограммы, возрастет на 42 %.

Важным нововведением для сектора минеральных удобрений является отказ от прямого субсидирования производства и переход с 2013 г. на погектарные выплаты сельхозпроизводителям на 1 га посевных площадей в зависимости от интенсивности использования площадей в регионе и состояния плодородия почв.

2. В ноябре 2012 года была утверждена и опубликована **Концепция федеральной целевой программы «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года»**. Концепция базируется на положениях Концепции устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2020 года, Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года, Доктрины продовольственной безопасности РФ. В соответствии с положениями нового документа одним из главных направлений

развития аграрного комплекса является создание предпосылок для устойчивого развития сельских территорий, включая:

- > меры по улучшению демографической ситуации в сельской местности;
- > развитие социальной инфраструктуры и инженерного обустройства села;
- > улучшение жилищных условий сельского населения и благоустройство сельских поселений;
- > повышение престижности сельскохозяйственного труда.

Прогнозный объем финансирования Программы в 2014-2020 гг. в соответствии с базовым вариантом составит 299,2 млрд руб., из которых средства федерального бюджета составят 90,4 млрд руб., средства консолидированных бюджетов субъектов Российской Федерации – 134,5 млрд руб., внебюджетных источников – 74,3 млрд руб.

3. В 2012 году были внесены поправки в Налоговый кодекс РФ, в соответствии с которыми был продлен срок действия нулевой ставки налога на прибыль для сельхозорганизаций. Также вносятся изменения в закон «О развитии сельского хозяйства», чтобы выделить регионы, неблагоприятные для занятий сельским хозяйством, и снять ограничения на применение дополнительных мер господдержки аграрного сектора указанных субъектов РФ.

Кроме того, с 2010 года утверждены и действуют положения **Доктрины продовольственной безопасности РФ**. Доктрина декларирует курс на повышение почвенного плодородия и урожайности земель, предполагает расширение посевных площадей под сельскохозяйственные культуры за счет неиспользуемых пахотных земель, внедрение инновационных технологий в АПК, оперативное применение мер таможенно-тарифного регулирования для целей рационализации соотношения экспорта и импорта сельскохозяйственной продукции, совершенствование системы поддержки кредитования в целях обеспечения доступности для большинства товаропроизводителей краткосрочных и инвестиционных кредитов.

ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ РОСТ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДСТВА, 2020/2012 ГГ., %



Наращивание масштабов бизнеса при повышении операционной эффективности

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ЗА 5 ЛЕТ РАБОТЫ

2008 ГОД

Завершена консолидация 100 % акций ОАО «Азот» в Группу «УРАЛХИМ».

Приобретено 71,7 % акций ОАО «Воскресенские минеральные удобрения».

Создано URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA. (Бразилия) с целью развития продаж в Центральной и Южной Америке.

Создано ООО ТД «УРАЛХИМ» для продажи продукции «УРАЛХИМа» на рынках России и СНГ.

«УРАЛХИМ» успешно прошел предварительную регистрацию всей экспортируемой в страны ЕС химической продукции в Европейском химическом агентстве.

С января приступила к активной деятельности специализированная транспортная компания Группы ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС».

Приобретено депо «Мураши».

2009 ГОД

Приобретено в собственность Группы «УРАЛХИМ» 46,5 % акций ОАО «Минеральные удобрения», г. Пермь.

Создано SIA URALCHEM Trading в целях консолидации экспортных продаж и международных логистических операций.

Совместно с ООО «Рижский торговый порт» создана компания SIA «Riga fertilizer terminal» (доля «УРАЛХИМа» – 51 %) в целях строительства в рижском порту терминала для перевалки и хранения минеральных удобрений.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» через компанию SIA URALCHEM Trading было принято в члены Agricultural Industries Confederation (AIC) – ассоциации более 300 предприятий Великобритании, обслуживающих сельское хозяйство.

2010 ГОД

Завершена реорганизация ОАО КЧХК в форме присоединения к ОАО «ЗМУ КЧХК».

Прекращена деятельность ОАО «Азот» в связи с присоединением к ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Имущество передано Филиалу «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в г. Березники.

Проведена регистрация всей продукции Группы в Европейском химическом агентстве в соответствии с регламентом REACH, зарегистрировано 27 веществ.

Азофоска NPKS 27:6:6:2 производства ОАО «ЗМУ КЧХК» стала лауреатом Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России» в номинации «Производство производственно-технического назначения».

2011 ГОД

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» консолидировало в собственности 100 % акций ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» и ОАО «ЗМУ КЧХК».

Компания SIA URALCHEM Trading успешно прошла сертификацию в рамках FIAS (Великобритания) – схемы соблюдения законности и безопасности отрасли минеральных удобрений.

SIA «Riga fertilizer terminal» получило разрешение на строительство терминала для перевалки и хранения минеральных удобрений в рижском порту.

2012 ГОД

Завершена консолидация в собственности «УРАЛХИМа» 100 % акций ОАО «Минеральные удобрения».

«УРАЛХИМ» стал крупнейшим производителем аммиака и вторым производителем карбамида в России.

ОАО «ЗМУ КЧХК» освоило выпуск продукта азотосульфат NS 30:6 по инновационной технологии.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ИТОГИ: 5 ЛЕТ РОСТА – 5 ФАКТОРОВ УСПЕХА

**ВЫСОКАЯ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА**

**РОСТ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
МОЩНОСТЕЙ**

**РАСШИРЕНИЕ
АССОРТИМЕНТА
ПРОДУКЦИИ**

**РОСТ ВЫПУСКА
ПРЕМИАЛЬНОЙ
ПРОДУКЦИИ**

**ГИБКАЯ
СТРУКТУРА
ПРОИЗВОДСТВА**

1. РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА: ВЫСОКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

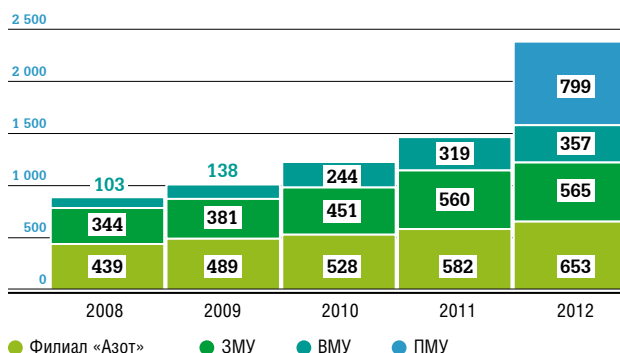
Объемы производства Группы «УРАЛХИМ» демонстрируют непрерывный рост на протяжении последних лет, что указывает на прочные позиции компании на основных рынках сбыта и на устойчивый спрос на выпускаемую компанией продукцию со стороны потребителей. За 5 лет выпуск товарной продукции вырос на 47 %, а средний ежегодный рост на протяжении 2008-2012 гг. составил 10 %.

В 2012 году предприятия, входящие в Группу «УРАЛХИМ», произвели 6 024 тыс. тонн товарной продукции, что на 18 % превысило рекордный уровень 2011 года. Выпуск увеличился по большинству товарных позиций компании, причем как за счет экстенсивного фактора (приобретение новых производственных активов), так и за счет интенсивного фактора (органический рост на ранее входивших в структуру Группы производственных площадках).

Вместе с ростом производства росла и производительность труда. При этом важным является тот факт, что производительность труда по всем производственным единицам Группы росла опережающими темпами по сравнению с объемами производства. За 5 лет объем выпуска продукции в расчете на одного сотрудника филиала «Азот» вырос на 49 %, ОАО «ЗМУ КЧХК» – на 64 %, а ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» – в 3,5 раза. Наиболее высокий показатель производительности – у недавно приобретенного предприятия ОАО «Минеральные удобрения» – 799 т/чел.

Рост производительности является свидетельством эффективной организации производственного процесса – за счет внедрения современных технологий производства для обеспечения роста выпуска не требуется прибегать к чрезмерному расширению штата сотрудников.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, тонн/чел.



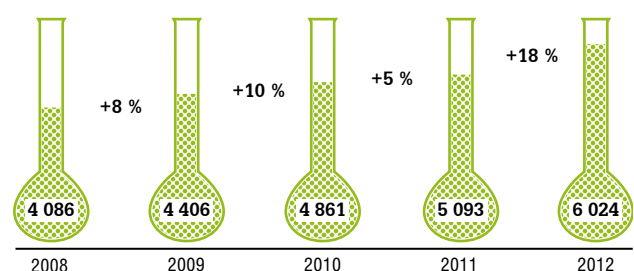
2. РОСТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ: ПОД ЗНАКОМ КОНСОЛИДАЦИИ

В течение последних лет «УРАЛХИМ» активно наращивал производственные активы за счет приобретения новых дочерних компаний с их последующей консолидацией в единую организационную структуру Группы. В 2012 году была завершена сделка по приобретению 100 % доли в ОАО «Минеральные удобрения», г. Пермь. Это приобретение позволило «УРАЛХИМу» стать лидером по производству аммиака среди российских компаний, а также заложило фундамент для достижения лидерских позиций на рынке азотных удобрений. Важно и то, что приобретенный завод находится в очень хорошем техническом состоянии.

Именно благодаря консолидации в Группу «Минеральных удобрений» удалось достичь таких впечатляющих темпов роста производства в 2012 году. Без учета новой производственной единицы выпуск Группы вырос бы на 1,3 %. Вклад «Минеральных удобрений» в совокупный объем производства товарной продукции по итогам 2012 года составил 14 %. Тем не менее максимальная доля выпуска «УРАЛХИМа» традиционно приходится на «ЗМУ КЧХК» (37 %) и филиал «Азот» (34 %). Оставшиеся 15 % выпуска обеспечивают мощности «ВМУ».

Для повышения эффективности интеграции «Минеральных удобрений» в структуру Группы было принято решение об объединении управления двумя производственными активами, находящимися в географической близости друг от друга – «ПМУ» и филиала «Азот». В августе 2012 года начался проект централизации ряда управленческих и сервисных функций березниковского и пермского предприятий, что позволит не только сократить управленческие издержки, но и добиться синергетического эффекта, выработать единую политику планирования и модернизации производства двух заводов.

ВЫПУСК ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ, тыс. тонн



После завершения консолидации всех ключевых производственных активов в единый холдинг производственные мощности «УРАЛХИМа» позволяют производить ежегодно 2,5 млн тонн аммиачной селитры, 2,8 млн тонн аммиака, 0,8 млн тонн моно- и диаммонийфосфата, 0,8 млн тонн сложных удобрений (NPK/NPKS) и 1,2 млн тонн карбамида. Компания имеет репутацию надежного поставщика минеральных удобрений как на внутренний рынок, так и в страны Европы, Латинской Америки, Азии, ближнего зарубежья.

3. РАСШИРЕНИЕ АССОРТИМЕНТА ПРОДУКЦИИ: 79 ПОЗИЦИЙ, И ЭТО НЕ ПРЕДЕЛ

Ассортимент продукции, выпускаемой «УРАЛХИМом», традиционно является одним из наиболее широких в отрасли. Основным направлением деятельности компании является выпуск минеральных удобрений, компания также выпускает сырье для химической промышленности и производства взрывчатых веществ. Всего в 2012 году компания производила 79 наименований продукции.

В продуктовой линейке удобрений представлены азотные, фосфорные и комплексные минеральные удобрения. Ежегодно количество наименований пополняется новыми видами удобрений, что позволяет удовлетворять потребности максимального числа потребителей, в том числе внутри нишевых сегментов. Высокая степень диверсификации продуктового портфеля позволяет гибко реагировать на изменения внешней конъюнктуры и оперативно реагировать на новые потребности рынка.

Важной тенденцией является расширение ассортимента премиальных, нишевых продуктов, которые производятся посредством

переработки базовых продуктов компании и обладают повышенной маржинальностью. К базовым видам продукции «УРАЛХИМа» относятся: аммиак, аммиачная селитра, карбамид, аммофос и диаммонийфосфат. Их доля в структуре выпуска по итогам 2012 года значительно увеличилась и составила 68 % против 65 % в 2011 году. Увеличение доли произошло в основном по позициям «карбамид» и «аммиак», на которые приходится 50 % в структуре базовых продуктов. Во-первых, это связано с приобретением предприятия «Минеральные удобрения», которое специализируется на выпуске аммиака и карбамида. Во-вторых, во втором полугодии 2012 года «УРАЛХИМ» в связи со сложившейся конъюнктурой рынка принял решение переориентировать производство на выпуск более доходного аммиака за счет сокращения производства селитры, что принесло компании дополнительный доход.

Ассортимент продукции для химической отрасли представлен следующими позициями:

- > Аммиак жидкий технический
- > Неорганические кислоты (серная, фосфорная)
- > Другие химические продукты (фтористый алюминий, стеамин, аргон, калиевая селитра)

Производство химических продуктов увеличилось в 2012 году по сравнению с 2011 годом на 37 % в ответ на возросшую потребность на внутреннем рынке в аммиаке, калиевой селитре, фосфорной кислоте. За 5 лет прирост объемов выпуска химического сырья составил 35 %. Максимальный прирост продемонстрировал аммиак (70 %). В результате его доля в производстве химической продукции за 5 лет заметно увеличилась и по итогам 2012 года составила 82 %.

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВОВ

Группы «УРАЛХИМ»



ОАО «ЗМУ КЧХК»

Г. КИРОВО-ЧЕПЕЦК

Аммиак

Аммиачная селитра

Известково-аммиачная селитра

Азотосульфат

Кальцийазотосульфат

Азотофосфат

Сложные минеральные удобрения NPK/NPKS



ОАО «ВОСКРЕСЕНСКИЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ»

Г. ВОСКРЕСЕНСК

Аммофос и диаммонийфосфат DAP/MAP

Сульфоаммофос

Сложные минеральные удобрения NPK

Фосфорная кислота

Серная кислота



ОАО «МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ»

Г. ПЕРМЬ

Аммиак

Карбамид

Двуокись углерода жидкая

Кислород газообразный



ФИЛИАЛ «АЗОТ» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Г. БЕРЕЗНИКИ

Аммиак

Аммиачная селитра

Карбамид

Калиевая селитра

Кислота азотная

Нитрит натрия

Натрий азотнокислый

АССОРТИМЕНТ ПРОДУКЦИИ В 2012 ГОДУ

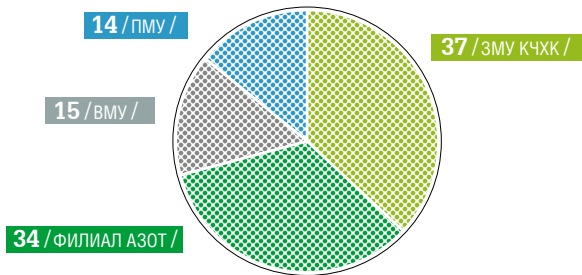
БАЗОВЫЕ ПРОДУКТЫ
Аммиак товарный
Карбамид (UREA)
Аммиачная селитра (AN)
Аммофос (MAP)
Диаммонийфосфат (DAP)

ПРОИЗВОДНЫЕ ПРОДУКТЫ С ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ
Производные от аммиачной селитры:
Азотосульфат (NS)
Азотифосфат (SAN)
Кальцийазотосульфат (CNS)
Известково-аммиачная селитра (CAN)

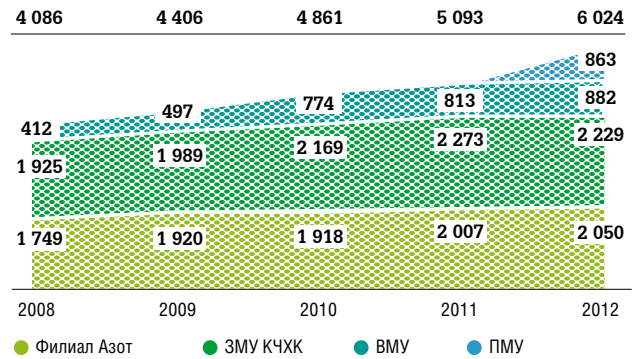
ПРЕМИАЛЬНЫЕ ПРОДУКТЫ С МАКСИМАЛЬНОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ
Сложные комплексные удобрения:
Диаммофоска (NPK 10:26:26)
Азофоска (NPKS 27:6:6:2)
Нитроаммофоска (NPKS 22:7:12:2)
Нитроаммофоска (NPKS 21:10:10:2)
Калиевая селитра (NK 13:46)

АССОРТИМЕНТ ПРОДУКЦИИ, ВЫПУСКАЕМОЙ «УРАЛХИМОМ», ТРАДИЦИОННО ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ НАИБОЛЕЕ ШИРОКИХ В ОТРАСЛИ. ВСЕГО В 2012 ГОДУ КОМПАНИЯ ПРОИЗВОДИЛА 79 НАИМЕНОВАНИЙ ПРОДУКЦИИ.

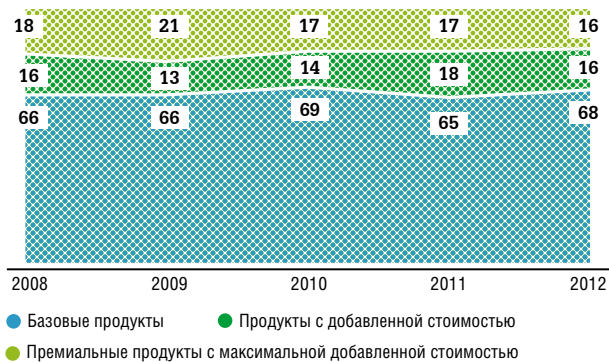
СТРУКТУРА ВЫПУСКА ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ В 2012 ГОДУ, %



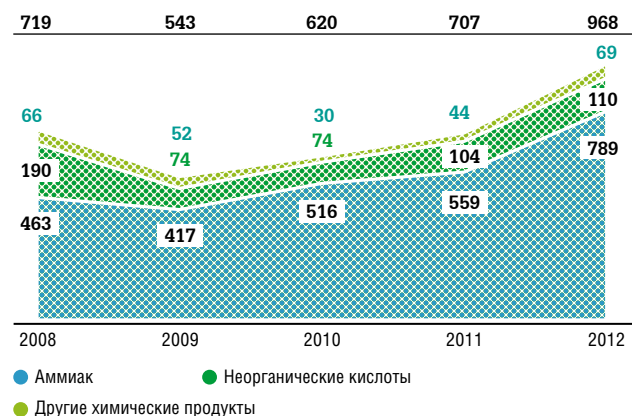
СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРНОЙ ПОДУКЦИИ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ ГРУППЫ. тыс. тонн



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВА ПО ТОВАРНЫМ НИШАМ, %



СТРУКТУРА ВЫПУСКА ХИМИЧЕСКОГО СЫРЬЯ, тыс. тонн



РАСШИРЕНИЕ АССОРТИМЕНТА ЗА СЧЕТ НОВЫХ ПРОДУКТОВ ПРЕМИАЛЬНОГО СЕГМЕНТА В 2008-2013 ГГ.:

• 2008 •

**АЗОТСУЛЬФАТ
32:0:0:5 (ASN)****ПРЕМИАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ****ОАО КЧХК**

Гранулы удобрения имеют градиентное строение, с максимальной концентрацией сульфата аммония у поверхности и нитрата аммония внутри каждой гранулы.

Уникальным свойством ASN 32:0:0:5 является способность активировать запасы фосфора, который содержится в почве в труднодоступном для растений виде.

При выпуске удалось добиться низкой слеживаемости продукта и его высокой взрывобезопасности.

• 2009 •

**КОНЦЕНТРИРОВАННЫЙ РАСТВОР
АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ****ПРЕМИАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ****ОАО «Азот»**

Высококачественный чистый продукт, представляющий собой основу для производства эмульсионных взрывчатых веществ (ЭВВ)

По своим взрывным свойствам взрывчатые вещества на основе раствора аммиачной селитры сопоставимы с тротилом, но при этом намного безопаснее и экологичнее, т. е. не загрязнены кондиционирующими добавками, микроэлементами.

Стоимость взрывчатки, произведенной с использованием концентрированного раствора аммиачной селитры, намного ниже цены на традиционные взрывчатые вещества.

Технологии «УРАЛХИМа» позволяют регулировать концентрацию раствора и кислородного баланса продукта по требованию заказчиков.

• 2010 •

**КАЛИЕВАЯ
СЕЛИТРА****ПРЕМИАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ****Филиал «Азот»**

Завершены работы, направленные на улучшение качества калиевой селитры (Филиал «Азот» – единственный производитель данного продукта в РФ).

Качество калиевой селитры было существенно улучшено в соответствии с мировыми стандартами.

Полученный продукт устойчив к слеживаемости и при этом сохраняет высокую степень чистоты.

• 2011 •

**ПИЩЕВАЯ ДОБАВКА НИТРИТ
НАТРИЯ E250****ПРЕМИАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ****Филиал «Азот»**

Продукт используется для улучшения окраски и в качестве консерванта в изделиях из мяса и рыбы.

По качественным характеристикам не уступает зарубежным аналогам.

**4. РОСТ ВЫПУСКА ПРЕМИАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ:
СТАВКА НА ВЫСОКУЮ МАРЖУ**

«УРАЛХИМ» планирует наращивать долю продуктов с высокой добавленной стоимостью в структуре выпуска. Это должно оказать позитивное влияние на прибыльность компании, поскольку по мере роста степени переработки продуктов значительно возрастает их рентабельность реализации. Достичь поставленных целей предполагается благодаря расширению линейки премиальных удобрений – созданию специальных продуктов, ориентированных на конкретные страны, рынки и сегменты.

Большая часть новых продуктов, введенных в производство за последние 5 лет работы компании, относится к премиальному сегменту. В частности, в 2012 году был выведен на рынок новый продукт ОАО «ЗМУ КЧХК» – азотосульфат NS 30:6. Данный продукт вызвал большой интерес у потребителей как за рубежом, так и на внутреннем рынке. Компания

уже начала поставки азотосульфата на ключевые рынки, выпустив несколько крупных промышленных партий. С мая по декабрь 2012 г. было произведено 46,4 тыс. тонн удобрения. Для этого была освоена технология производства азотно-серного удобрения в одной грануле. Рынками сбыта продукта станут страны Европы, Азии, Северной и Южной Америки.

В планах на 2013 год – вывод на рынок и начало производства нитрата кальция безводного (на мощностях ОАО «ЗМУ КЧХК»), а также водорастворимого моноаммонийфосфата (на мощностях ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»). Старт производства и продаж водорастворимых удобрений станет одним из наиболее значимых событий не только для компании, но и в целом для российской химической отрасли. Для продвижения этого типа инновационных удобрений был разработан новый зонтичный бренд SOLAR. Помимо сельскохозяйственного направления эти продукты найдут широкое применение и для других отраслей: строительства, нефтяной промышленности, металлургии.

• 2012 •

**АЗОТСУЛЬФАТ
NS 30:6****ПРЕМИАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ****ОАО «ЗМУ КЧХК»**

Это высокоэффективное удобрение, содержащее азот и серу в одной грануле.

Обладает уникальными физико-химическими характеристиками, что улучшает потребительские свойства, облегчает хранение и применение удобрения.

Повышенное содержание серы увеличивает урожайность и качество сельскохозяйственных культур, положительно влияет на экономический результат сельскохозяйственного производства.

Сера в этом удобрении водорастворима, поэтому хорошо усваивается растениями.

• 2013* •

**НИТРАТ
КАЛЬЦИЯ БЕЗВОДНОГО****ПРЕМИАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ****ОАО «ЗМУ КЧХК»**

Уникальный продукт с максимально высокой концентрацией действующего вещества, что позволяет экономить при хранении и транспортировке до конечного потребителя.

Может широко применяться в промышленном секторе, в том числе в нефтяной промышленности, строительстве, производстве взрывчатых веществ.

**ВОДОРАСТВОРИМЫЙ
МОНОАММОНИЙФОСФАТ****ПРЕМИАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ****ОАО «ВМУ»**

Высококачественный продукт из сегмента водорастворимых удобрений, который по своим характеристикам не уступает аналогам производства таких известных на рынке мировых гигантов, как Haifa, Prayon и другие.

*Прогноз

Кроме того, компания активно работает над испытаниями технологий извлечения редкоземельных металлов из отходов производства фосфорной кислоты – фосфогипса. На «ВМУ» оборудована опытная установка, позволяющая извлекать 1,7 т. редкоземельных металлов в год. Для того, чтобы реализовать этот проект и запустить крупнотоннажную установку по переработке фосфогипса, компании необходимо пройти аудит, который запланирован на 2013 год. В проведении аудита будет участвовать одна из ведущих мировых компаний в сфере инжиниринга химических технологий – Bayer Technology Services (БТС). Запуск производства ожидается в конце 2015 года/начале 2016.

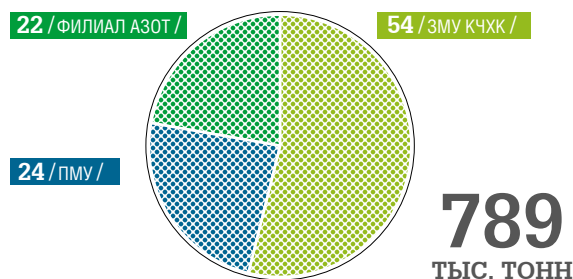
оперативно реагировать на существенные изменения конъюнктуры на основных рынках сбыта и гибко подстраивать структуру выпуска продукции под изменившиеся условия. В 2012 году рост выпуска продукции относительно 2011 года (на 18 % год к году, или на 931 тыс. тонн) произошел в основном по двум товарным позициям: аммиак товарный и карбамид.

5. ГИБКАЯ СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВА: ВСЛЕД ЗА КОНЪЮНКТУРОЙ РЫНКА

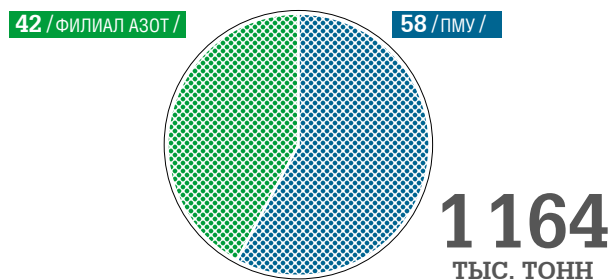
Широкий ассортимент выпускаемой продукции и технологические особенности производственного процесса позволяют компании

АММИАК ТОВАРНЫЙ

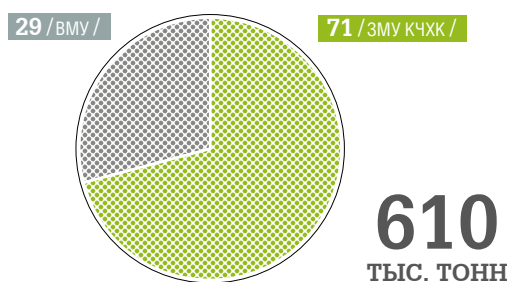
Обеспечил 25 % от прироста производства. Всего по итогам года выпуск аммиака вырос на 230 тыс. тонн, или 41 % относительно 2011 года. 80 % прироста (187 тыс. тонн) было обусловлено консолидацией «Минеральных удобрений». Оставшиеся 20 % прироста обеспечил филиал «Азот», на мощностях которого было выпущено на 37 % аммиака больше по сравнению с 2011 годом. Также аммиак производится на ОАО «ЗМУ КЧХК», однако на данном предприятии объем выпуска продукта практически не изменился.

СТРУКТУРА ВЫПУСКА АММИАКА В 2012 ГОДУ, %**КАРБАМИД**

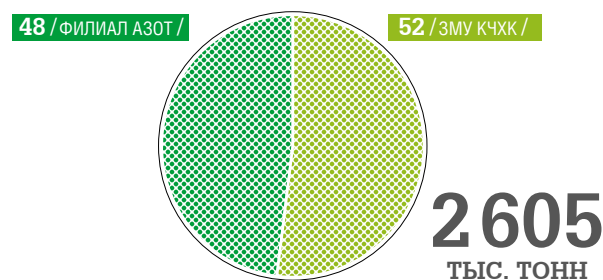
Обеспечил 71,5 % от прироста совокупного выпуска товарной продукции Группы. В целом по заводам Группы выпуск карбамида в 2012 году вырос на 134 %, или 666 тыс. тонн. Такое изменение обусловлено присоединением «Минеральных удобрений». Помимо «ПМУ», выпуск карбамида осуществляется в филиале «Азот», однако там по итогам 2012 года выпуск практически не изменился в сравнении с 2011 годом.

СТРУКТУРА ВЫПУСКА КАРБАМИДА В 2012 ГОДУ, %**НРК/НРКС**

Помимо аммиака и карбамида, в 2012 году наблюдался рост выпуска сложных комплексных удобрений НРК/НРКС – на 8 %, – и прочей продукции (прочих минеральных удобрений и сырья для химической промышленности) – на 21 %. Однако ввиду того, что доли этих групп товаров в структуре выпуска холдинга были незначительны, влияние прироста их производства на изменение совокупного выпуска было не столь значительным.

СТРУКТУРА ВЫПУСКА НРК/НРКС В 2012 ГОДУ, %**АН/SAN, САН/CNS**

Незначительное снижение на 4 % и 2 % соответственно наблюдалось по позициям моно- и диаммонийфосфата (MAP/DAP), выпускаемым только на заводе «ВМУ», а также аммиачной селитры и ее производных (AN/SAN, SAN/CNS). Выпуск селитры снизился на обоих заводах, выпускающих данный вид продукции, – на ОАО «ЗМУ КЧХК» (на 3 %) и филиале «Азот» (на 1 %).

СТРУКТУРА ВЫПУСКА АН/SAN, САН/CNS В 2012 ГОДУ, %

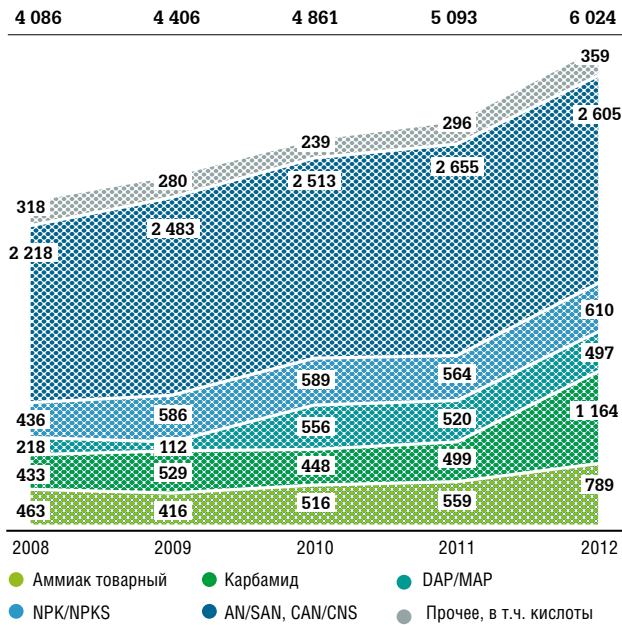
ЗА 5 ЛЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛИ ВСЕ ТОВАРНЫЕ ГРУППЫ.

МАКСИМАЛЬНЫЙ ПРИРОСТ ВЫПУСКА НАБЛЮДАЛСЯ:

ПО КАРБАМИДУ
169 %

И ФОСФОРНЫМ УДОБРЕНИЯМ DAP/MAP
128 %

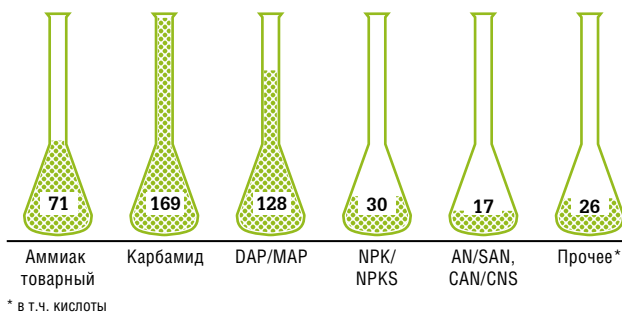
**СТРУКТУРА ВЫПУСКА ПО ВИДАМ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ,
ТЫС. ТОНН**



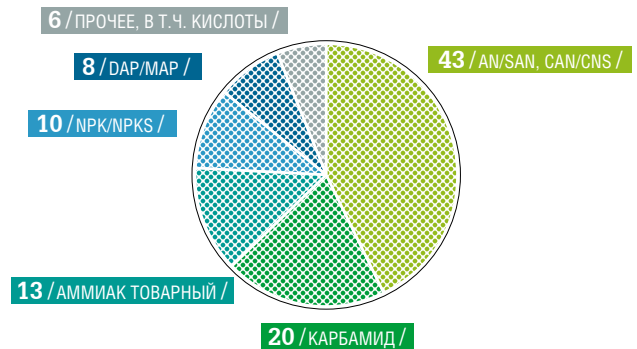
Таким образом, по итогам 2012 года Группа «УРАЛХИМ» снизила производство фосфорных удобрений, к которым относятся моно- и диаммонийфосфат (MAP/DAP), а также производство аммиачной селитры и ее производных. Вместе с тем было увеличено производство аммиака и карбамида. В основном такое перераспределение было обусловлено приобретением предприятия «Минеральные удобрения», которое специализируется на выпуске аммиака и карбамида. Помимо этого, изменение структуры выпуска было продиктовано изменением внешней конъюнктуры на рынках удобрений. В 2012 году «УРАЛХИМ» принял решение нарастить выпуск аммиака, спрос на который в течение года был более устойчив, а цена – более привлекательна.

В итоге структура выпуска продукции Группы в 2012 году имела следующий вид: максимальную долю по-прежнему занимала аммиачная селитра и производные из нее, однако ее доля снизилась с 52% в 2011 году до 43% в 2012 году. Доля карбамида, напротив, выросла на 10% – до 20%. Тем самым карбамид вышел на второе место в структуре выпуска продукции компании. По выпуску карбамида компания заняла второе место среди предприятий РФ. Доля аммиака выросла с 11 до 13% (по выпуску аммиака «УРАЛХИМ» вышел в лидеры РФ), доля сложных комплексных удобрений NPK/NPKS снизилась с 11% до 10%, доля моно- и диаммонийфосфата MAP/DAP снизилась с 10% до 8%. Доля прочей продукции не претерпела изменений и составила 6%.

**ТЕМПЫ ПРИРОСТА ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ ГРУППЫ
«УРАЛХИМ» ЗА 5 ЛЕТ – С 2008 ПО 2012 Г., %**



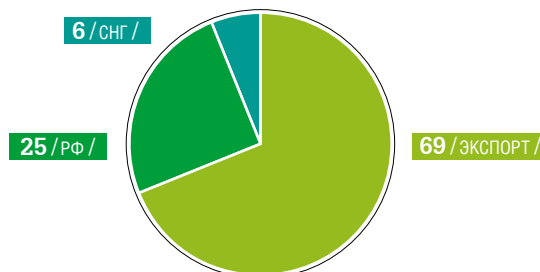
**СТРУКТУРА ВЫПУСКА ПО ВИДАМ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ
В 2012 ГОДУ, %**



СИСТЕМА СБЫТА: 5 ЛЕТ – ОРИЕНТАЦИЯ НА КЛИЕНТА

ПО ИТОГАМ 2012 ГОДА ПРОДАЖИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ ВЫРОСЛИ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ НА 17,8 % И СОСТАВИЛИ 5 796 ТЫС. ТОНН (2011 Г.: 4 920 ТЫС. ТОНН). 69 % ОБЪЕМА ПРОДАЖ (4 013 ТЫС. ТОНН) ПРИШЛОСЬ НА ЭКСПОРТ В ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ, 31 % – НА РФ И СТРАНЫ СНГ (1 783 ТЫС. ТОНН).

СТРУКТУРА ПРОДАЖ В 2012 ГОДУ, %



ПРОДАЖИ В РФ И СТРАНАХ СНГ

В РФ и СНГ в основном пользуются спросом аммиачная селитра, аммофос, аммиак, карбамид. В совокупности эти виды продукции занимают 78 % в структуре продаж на рынках РФ и СНГ. А объемы продаж по указанным позициям в 2012 году росли опережающими темпами. Максимальный рост был отмечен по следующим позициям удобрений – карбамид (+135 % год к году), аммиак (+40 %), аммофос (+37 %). В целом продажи в РФ и СНГ увеличились в 2012 году на 14 %.

Основным продуктом на внутреннем рынке, обеспечивающим около половины продаж в РФ и СНГ, является аммиачная селитра. В последние годы также наблюдается рост продаж аммиака, карбамида и фосфорных удобрений. Доля сложных комплексных удобрений и производных аммиачной селитры стабильна и составляет около 10 %. Оставшиеся 12 % приходятся на продажи прочей продукции, в том числе для промышленного потребления.

Структурным подразделением Группы, отвечающим за реализацию продукции внутри РФ и стран СНГ, является ООО ТД «УРАЛХИМ». Помимо головного офиса в г. Пермь, ТД «УРАЛХИМ» имеет свои подразделения в г. Москве, в г. Воскресенске, в г. Нижний Новгород, в г. Кирово-Чепецк Кировской области, Пермском крае (г. Березники), а также базу хранения минеральных удобрений в г. Сергач Нижегородской области.

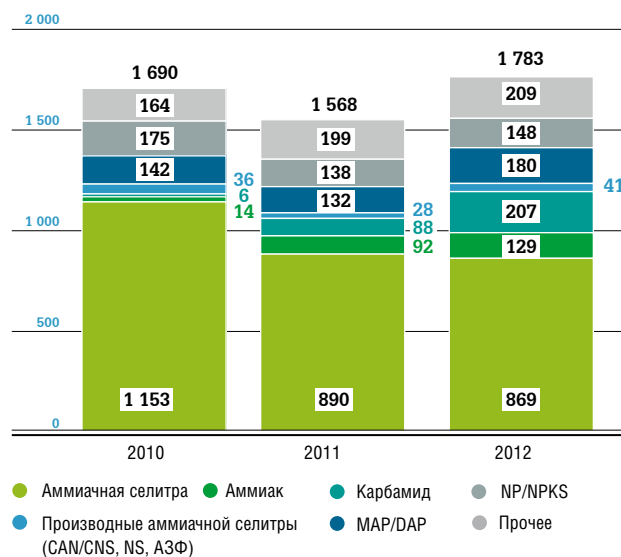
В 2012 году ТД «УРАЛХИМ» реализовал 1 350 тыс. тонн продукции холдинга «УРАЛХИМ». Рост продаж по сравнению с 2011 годом составил 9 %. Приоритетом для компании являются прямые продажи потребителям, на это нацелена стратегия продаж. Около 80 % продаж на внутреннем рынке РФ сосредоточены именно в этом сегменте. Одним из впечатляющих примеров успешной работы ООО ТД «УРАЛХИМ» в данном направлении является заключенная в 2012 масштабная сделка по продаже 46 тыс. тонн аммиачной селитры и 4 тыс. тонн диаммофоски одному из крупнейших агрохолдингов. Сделка принесла компании значительную дополнительную прибыль. ТД «УРАЛХИМ» работает над увеличением числа таких сделок.

В 2012 году ТД «УРАЛХИМ» впервые отгрузил партию минеральных удобрений с агрохимической базы хранения в Нижегородской области

по железной дороге. Прежде отгрузка осуществлялась только автомобильным транспортом. Агрохимическая база хранения в Сергаче (Нижегородская область) была открыта в августе 2009 года и за прошедшее время стала одним из ключевых поставщиков удобрений на рынки области и близлежащих республик – Чувашии, Мордовии и Марий Эл. База обладает возможностью одновременного хранения до 15 тыс. тонн удобрений. Решение о начале отгрузки по железной дороге было принято в целях расширения регионов продаж. Быть ближе к клиенту – один из приоритетов компании.

Также в 2012 году ТД «УРАЛХИМ» впервые организовал автомобильную доставку крупного объема диаммофоски непосредственно клиенту. Эта сделка была совершена исключительно благодаря клиентоориентированному подходу компании к ведению бизнеса. Прежде компания не предоставляла клиентам услуги по автомобильной

СТРУКТУРА ПРОДАЖ НА РЫНКИ РФ И СНГ, тыс. тонн



доставке, но в данном случае было принято такое взаимовыгодное для компании и покупателя решение. В дальнейшем ТД «УРАЛХИМ» планирует развивать продажи на подобных условиях. Этот механизм является альтернативой продажам с баз хранения и выгоден обеим сторонам: он обеспечивает поставку удобрений непосредственно на склады хозяйств и получение дополнительной прибыли за предоставленный сервис. При этом поставщик не несет расходов по содержанию и аренде базы и рисков утраты продукции в процессе хранения.

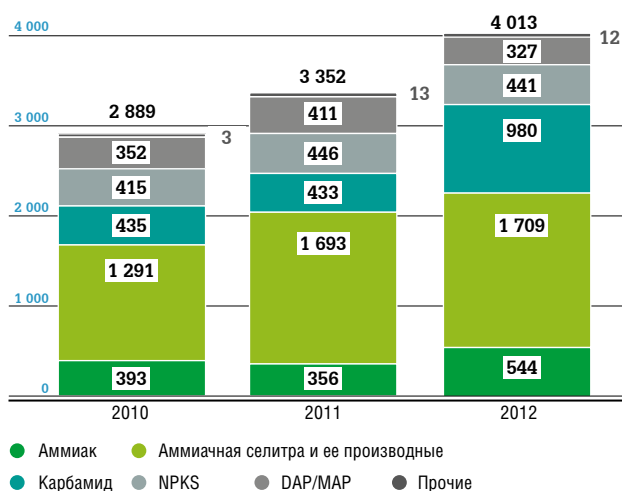
Важным событием 2012 года стала разработка торговой политики «УРАЛХИМа» в отношении продаж минеральных удобрений на внутреннем рынке. Документ разработан во исполнение соглашения между Российской ассоциацией производителей удобрений (РАПУ) и Агропромсоюзом и вступил в силу 1 января 2013 года.

Основными целями торговой политики является установление прозрачных механизмов ценообразования на товарных рынках РФ и достижение баланса экономических интересов компании и ее потребителей. Отличительной чертой торговой политики компании является торговля без наценок через свою дочернюю компанию – ООО ТД «УРАЛХИМ». Приоритеты – ориентация на внутренний рынок и прямые поставки продукции потребителям. Ознакомиться с текстом торговой политики можно на сайте компании по адресу: http://www.uralchem.ru/rus/production_and_facility/7558/document7560.shtml

ЭКСПОРТНЫЕ ПРОДАЖИ

Продажи на экспортные рынки осуществляются через латвийскую компанию SIA URALCHEM Trading, а также через дочернюю компанию ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в Бразилии – URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA.

СТРУКТУРА ЭКСПОРТНЫХ ПРОДАЖ, тыс. тонн

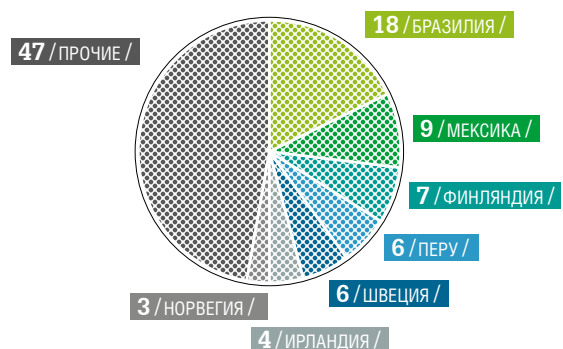


Для укрепления своих позиций на международных рынках Группа осуществляет целый комплекс мероприятий по дальнейшему развитию собственной сбытовой сети в Европе и Южной Америке, направленных на повышение доходности продаж за счет прямого выхода на конечных потребителей в каждом регионе присутствия. В частности компания постоянно принимает участие в международных агрохимических выставках, представляя свою продукцию потенциальным покупателям из разных стран мира. Так, в начале 2013 года компания представила свою инновационную продукцию на выставке Expo Agro Sinaloa в Мексике. А в 2012 году «УРАЛХИМ» принимал на своей территории представителей крупнейших потребителей минеральных удобрений Латинской Америки – Heringer, Dreyfus, ADM, Bunge Argentina и Association of Argentine Cooperatives (ACA).

Высоким спросом на экспортных рынках пользуются такие продукты, как карбамид, аммиачная селитра, азотфосфат, аммиак, сложное удобрение NPKS 27-6-6-2, монаммонийфосфат. В 2012 году высокими темпами росли продажи карбамида (+126% к 2011 году) и аммиака (+53%), основным фактором, обеспечившим рост продаж, является приобретение ОАО «Минеральные удобрения», специализирующегося на их производстве. Компания проводит политику, обеспечивающую продажу на внешних рынках товаров, пользующихся максимальным спросом.

В 2012 году по сравнению с 2011 годом выросли экспортные продажи диаммонийфосфата (+56%), кальцийазотосульфата (+43%), сложного удобрения NPKS 21-10-10-2 (+49%), пористой аммиачной селитры (+94%), калиевой селитры (+19%), азотосульфата (рост в 1600 раз с низкой базы). Общим итогом стало увеличение на 20% в 2012 году по сравнению с 2011 годом объема реализации продукции «УРАЛХИМа» в страны дальнего зарубежья. Продукция «УРАЛХИМа» экспортировалась более чем в 60 стран мира.

СТРУКТУРА ЭКСПОРТА ПРОДУКЦИИ ПО СТРАНАМ, %



ЛОГИСТИКА: 5 ЛЕТ – ПУТЬ К НЕЗАВИСИМОСТИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ – ОДНА ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ КОМПАНИИ, КОТОРАЯ РЕШАЕТСЯ ПО ТРЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

- > РАЗВИТИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ,
- > РАЗВИТИЕ ПОРТОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ;
- > РАЗВИТИЕ РЕЧНЫХ И МОРСКИХ ПЕРЕВОЗОК.

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

Более 95 % продукции компании перевозится по железным дорогам. Управление логистикой железнодорожных перевозок всех предприятий компании осуществляет ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС», созданное в декабре 2007 года. В 2012 году ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» отметило свое пятилетие вместе с холдинговой компанией.

Единый центр ответственности за железнодорожную логистику позволяет комплексно управлять перевозками «УРАЛХИМа» и перераспределять подвижной состав между предприятиями с учетом текущей ситуации, оперативно взаимодействовать с субэкспедиторами и уменьшать расходы по перевозкам грузов, что значительно повышает эффективность логистических операций в целом по Группе.

За прошедшие 5 лет благодаря ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» логистический комплекс Группы заметно укрепился. Специализированная логистическая бизнес-единица Группы имеет завершенную инфраструктуру, позволяющую обеспечивать гарантированный завоз сырья и вывоз готовой продукции Группы, а также подготовку грузовых вагонов под погрузку, проведение их технического обслуживания и всех видов ремонта. Эффективная деятельность ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» позволяет компании гибко

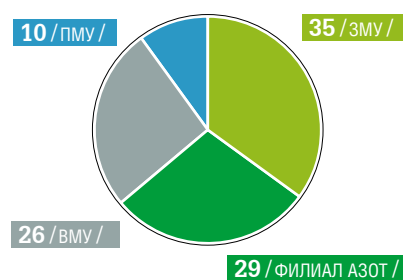
реагировать на изменения конъюнктуры рынка и оперативно корректировать планы отгрузок.

С 2011 года идет активный процесс консолидации железнодорожных цехов всех предприятий, входящих в «УРАЛХИМ», в структуру ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС». В 2011 году в ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» переданы соответствующие подразделения «ЗМУ КЧХК» и филиала «Азот», а в 2012 г. – «ВМУ». На 2013 год запланирована передача в структуру ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» железнодорожного цеха ОАО «Минеральные удобрения». На этом процесс консолидации завершится.

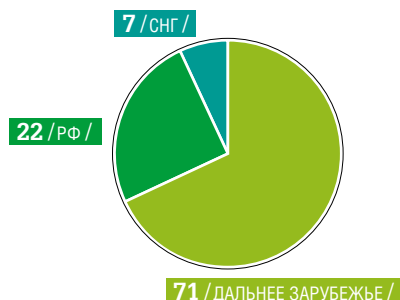
ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» имеет пять филиалов – на заводах в Кирово-Чепецке, Березниках, Воскресенске, Перми, а также вагоноремонтное депо в г. Мураши.

К своему пятилетию «УРАЛХИМ-ТРАНС» подошел с впечатляющими результатами: объем перевозок грузов железнодорожным транспортом за 5 лет вырос с 3 млн тонн до 6,7 млн тонн в год (включая сырьевые перевозки) и за пять лет составил 25,5 млн тонн. В 2012 году активно развивались перевозки готовой продукции компании прямыми отправительскими маршрутами. За год с заводов Группы отправили

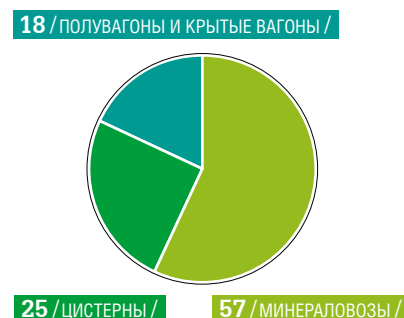
СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК В 2012 Г. ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС», %



ПЕРЕВОЗКИ СЫПУЧИХ УДОБРЕНИЙ ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» В 2012 Г., %



СТРУКТУРА ПАРКА ПОДВИЖНОГО СОСТАВА, НАХОДЯЩЕГОСЯ В УПРАВЛЕНИИ ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» В 2012 ГОДУ*, %



*Расчет основан на среднегодовых показателях.

59 маршрутов с аммиаком и 197 маршрутов с удобрениями. Суммарная экономия на железнодорожном тарифе составила 54 млн руб.

Для сокращения транспортных затрат, с целью минимизации порожнего пробега вагонов из-под выгрузки минеральных удобрений, ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» постоянно выполняет работы по организации перевозок грузов сторонним клиентам. В 2012 году экономический эффект от оказания таких услуг составил 232 млн руб.

Парк вагонов в управлении компании, куда входят как собственные, так и арендованные вагоны, за 5 лет работы ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» увеличился более чем в 2 раза с 3 000 единиц до 8 500 единиц на 11.01.2013 года. Это сбалансированный в соответствии с производственно-коммерческими потребностями вагонный парк, состоящий из минераловозов, полувагонов, крытых вагонов и цистерн. Компания постоянно и планомерно расширяет вагонный парк с учетом растущего объема производства и расширения географии поставок.

Кроме того, филиалы компании имеют современную производственную базу для технического обслуживания эксплуатируемого подвижного состава – как при подготовке вагонов под погрузку на заводах, так и для проведения регламентных ремонтов в депо «Мураши». Количество ремонтов в депо «Мураши» растет ежегодно и в 2012 году достигло рекордной величины – 3 139 единиц. (2011г.: 3 136 ед.). Собственное депо на текущий момент полностью закрывает потребности Группы в ремонтах, при этом одной из основных задач депо является высококачественный ремонт кузовной части вагонов минераловозов, это минимизирует риски попадания влаги в перевозимую продукцию, что способствует сохранению качества удобрений при доставке покупателям, а в конечном итоге повышает конкурентоспособность продукции «УРАЛХИМа». При этом ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» постоянно совершенствует технологию ремонтов в депо «Мураши». В 2012 году депо «Мураши» получило разрешение Национального агентства по контролю сварки (НАКС) на ремонт котлов цистерн из алюминия, что дает депо возможность производить все работы по ремонту химических и аммиачных цистерн, используемых «УРАЛХИМ-ТРАНС» (в 2011 году было получено разрешение на ремонт котлов цистерн из углеродистой и нержавеющей стали и биметалла). Депо «Мураши» является третьим предприятием в России, получившим свидетельство на ремонтные работы такой сложности. Фактически ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» готов проводить

любые регламентные ремонты собственного парка за исключением капитального ремонта с продлением срока службы, что сопоставимо по сложности с изготовлением новых вагонов.

МОРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ, ФРАХТ

Экспортные поставки Группы «УРАЛХИМ» покупателям преимущественно осуществляются морским транспортом. До морского порта продукция транспортируется двумя способами: по железной дороге, либо по реке (в летний период). Для организации перевалки в портах и перевозок водным транспортом продукции компании, поставляемой на экспорт, в составе латвийской компании SIA URALCHEM Trading, было создано подразделение логистики. SIA URALCHEM Trading, помимо продаж продукции компании на внешние рынки, также обеспечивает погрузку товара в портах и фрахтование судов.

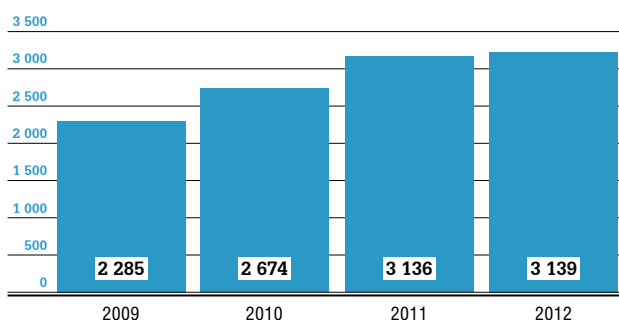
В 2012 году на экспорт через порты было отгружено 3 214 тыс. тонн товарной продукции (+10% к 2011 году), в том числе 2930 тыс. тонн удобрений и 284 тыс. тонн аммиака. За 5 лет – с 2008 по 2012 г. – объем отгружаемой через порты продукции вырос на 33%.

89% всех морских отгрузок были перевалены в Балтийских портах (СПб, Выборг, Рига, Котка и Вентспилс), 11% – через порты Черноморского Бассейна.

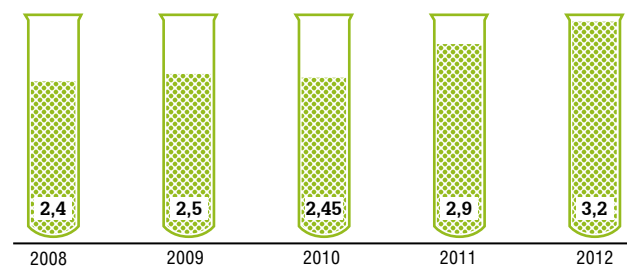
Аммиак традиционно отгружался через два Балтийских терминала: ВСТ (Силламаз, Эстония) и Ventamonjaks (Вентспилс, Латвия).

Для развития логистической безопасности «УРАЛХИМ» совместно с латвийским SIA RTgas tirdzniecības osta (ООО «Рижский торговый порт») участвует в строительстве нового специализированного портового терминала для перевалки сыпучих удобрений в Риге. В 4 квартале 2013 г. планируется ввод в эксплуатацию объекта, что позволит гарантировать наличие портовой инфраструктуры для организации перемещения экспортных товарных потоков Группы, а также получить дополнительную эффективность за счет увеличения оборачиваемости вагонного парка. Мощность порта по перевалке сухих минеральных удобрений составит 2 млн тонн в год. Собственные портовые мощности позволяют экономить на логистике.

КОЛИЧЕСТВО РЕГЛАМЕНТНЫХ РЕМОНТОВ ДЕПО МУРАШИ, ЕДИНИЦ



ОБЪЕМЫ ОТГРУЗКИ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ В ПОРТАХ, МЛН ТОНН



Реализация масштабной инвестиционной программы

ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СОБЫТИЯ ЗА 5 ЛЕТ РАБОТЫ

ФИЛИАЛ АЗОТ	ЗМУ КЧХК	ВМУ	ТЕРМИНАЛ В ПОРТУ Г. РИГА
<p>2008 Модернизация цеха карбамида</p>	<p>2008-2010 Инвестиции в развитие производства NPK-удобрений</p>	<p>2008-2012 Инвестиции в производство по извлечению фосфора из бедных фосфоритов и увеличению выпуска фосфорной кислоты</p>	<p>2010-2012 Строительство перевалочных мощностей в порту г. Рига</p>
<p>2010 Реконструкция речного перевалочного терминала</p>	<p>2008-2012 Модернизация агрегатов аммиака</p>	<p>2009 Техпереворужение цехов NPK-удобрений, Инвестиции в производство бесхлорных NPK-удобрений</p>	
<p>2010-2012 Модернизация агрегатов аммиака</p>	<p>2011 Техпереворужение мощностей для соблюдения экологических норм</p>	<p>2012 Строительство установки по производству особо чистого моноаммонийфосфата</p>	
<p>2012 Внедрение АСУ ТП в цехе производства аммиака</p>	<p>2012 Инвестиции в создание нового производства (1-нитрат кальция, 2-азотосульфат NS 30:6)</p>		

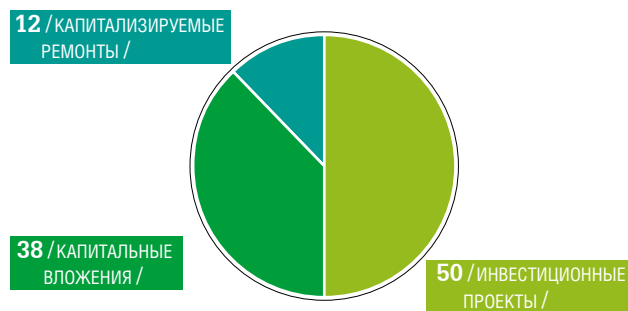
В 2012 году Группа «УРАЛХИМ» продолжила реализовывать долгосрочную инвестиционную программу, направленную на приобретение перспективных активов, реализацию новых производственных проектов и техническое перевооружение существующих мощностей. Долгосрочной целью реализации инвестиционной программы является увеличение объема производства (в том числе запуск производства новых высокомаржинальных видов продукции), а также рост эффективности производственного процесса, снижение норм расхода потребляемых ресурсов. В 2012 году на заводах Группы была внедрена система автоматизированного управления ремонтами и техническим обслуживанием, позволившая повысить качество планирования и исполнения ремонтных работ.

Инвестиционная программа 2012 года была направлена на реализацию проектов в приоритетных направлениях:

- > замена морально изношенного и устаревшего оборудования,
- > повышение эффективности и экологичности производства,
- > выпуск новых высокомаржинальных видов продукции,
- > развитие логистики путем увеличения парка ж/д вагонов и создание собственных портовых мощностей.

Общий объем инвестиций по итогам 2012 года вырос на 50% и составил 165 млн долл. с учетом НДС. По ключевым проектам компании план по инвестициям был выполнен в полном объеме. Из общей суммы инвестиций 83 млн долл. было направлено на реализацию инвестиционных проектов, 62 млн долл. – на капитальные вложения в модернизацию изношенного и устаревшего оборудования, 20 млн долл. – на капитализируемые ремонты.

СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ В 2012 ГОДУ, %



КЛЮЧЕВЫМИ ПРОЕКТАМИ, РЕАЛИЗАЦИЯ КОТОРЫХ ОСУЩЕСТВЛЯЛАСЬ В 2012 ГОДУ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ГРУППЫ, ЯВЛЯЮТСЯ:

1. ОАО «ЗМУ КЧХК»

ОБЩАЯ СУММА ИНВЕСТИЦИЙ

39 МЛН ДОЛЛ.

Основными направлениями инвестиций на «ЗМУ КЧХК» в 2012 году было создание мощностей по производству новых продуктов, а также реконструкция существующих установок с целью увеличения производства минеральных удобрений и химической продукции.

Начата реализация проекта по созданию производства нового продукта – нитрата кальция (для нужд промышленности). В 2012 году было закуплено основное технологическое оборудование и начаты строительно-монтажные работы. Запуск производства запланирован на 1 полугодие 2013 года. В 2013 году планируется реализация второй фазы проекта – расширение мощностей и производство нитрата кальция для использования в качестве минеральных удобрений. Выход на полную мощность запланирован в 2014-2015 гг. Инвестиции в 2012 году составили около 8 млн долл.

В 2012 году начат проект по увеличению мощности агрегата аммиака. После реализации проекта в 2013 году будут снижены расходные нормы природного газа, а также исключено влияние сезонного фактора на производительность агрегата. В 2012 году инвестиции по проекту – около 3,5 млн долл.

Проект по увеличению мощности одного из двух агрегатов азотной кислоты начат в 2012 году и закончится в 2013. Реализация этого проекта позволит увеличить выпуск аммиачной селитры, сырьем для производства которой является азотная кислота. В 2012 году инвестиции по проекту составили около 3 млн долл. Подобные работы будут выполнены и на втором агрегате азотной кислоты, они запланированы на 2013-2014 гг.

Заметная часть инвестиций предприятия традиционно распределялась на экологические проекты. Крупнейшим проектом такого типа – 4 млн долл. в 2012 году – был проект по техническому перевооружению агрегатов аммиачной селитры, направленный на сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Также был реализован комплекс мер по очистке и возврату в производственный цикл промышленных сточных вод; модернизация системы очистки газов; рекультивация хвостохранилища мела.

2. ФИЛИАЛ «АЗОТ»

ОБЩАЯ СУММА ИНВЕСТИЦИЙ

39 МЛН ДОЛЛ.

Инвестиционная программа филиала «Азот» в 2012 году составила рекордные для завода 39 млн долл. При этом основное направление программы остается тем же, что и в предыдущие годы: реконструкция и замена устаревшего и изношенного оборудования с целью обеспечения безостановочной и безаварийной работы завода.

Помимо этого, инвестиции были направлены на проекты по увеличению выпуска продукции и снижения расходных норм сырья. Основные работы велись на агрегатах производства аммиака, карбамида и азотной кислоты.

Из значимых инвестиционных проектов можно отметить внедрение в 2012 году на агрегатах аммиака автоматизированной системы управления технологическими процессами. Объем вложений в автоматизацию составил в 2012 году около 4 млн долл. Внедрение системы позволило сократить риски внеплановых простоев, а также повысить оперативность, качество и эффективность управления технологическим процессом работы установки.

Также значительное внимание в 2012 году было уделено работам по реконструкции объектов общезаводского хозяйства предприятия – осуществлялась модернизация системы водоснабжения и водоотведения завода.

3. ОАО «ВОСКРЕСЕНСКИЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ»

ОБЩАЯ СУММА ИНВЕСТИЦИЙ

30 МЛН ДОЛЛ.

Крупнейшим и важнейшим проектом 2012 года на «ВМУ» был проект по строительству установки для производства нового премиального удобрения – особо чистого моноаммонийфосфата. В 2012 году было закуплено основное технологическое оборудование, начаты строительные и монтажные работы, также за этот период получено свидетельство о государственной регистрации планируемого к выпуску продукта. Запуск производства запланирован на 1 полугодие 2013 года, выход на проектную мощность в 2014 году. Объем инвестиций на данный проект составил около 8,5 млн долл. в 2012 году.

Остальные инвестиции на «ВМУ» в 2012 году были направлены на капитальные ремонты и плановую замену изношенного и устаревшего оборудования.

5. ТЕРМИНАЛ ПО ПЕРЕВАЛКЕ УДОБРЕНИЙ В ПОРТУ Г. РИГА, ЛАТВИЯ

ОБЩАЯ СУММА ИНВЕСТИЦИЙ ПО ПРОЕКТУ

40 МЛН ДОЛЛ.

Важной статьей инвестиционной программы компании является строительство 1-й очереди терминала по перевалке удобрений в порту г. Рига мощностью 2 млн тонн в год. Терминал рассчитан на обслуживание судов всех классов, использующихся на Балтике для перевалки минеральных удобрений. Для реализации проекта в 2009 году было создано совместное предприятие SIA «Riga fertilizer terminal», в котором доли участия распределены следующим образом: 51 % принадлежит Группе «УРАЛХИМ», а 49 % принадлежит партнерам – SIA RTgas tirdzniecības osta.

Реализация этого масштабного и стратегически важного для компании проекта осуществляется в плановом режиме. На 4 квартал 2013 года намечен запуск терминала, с выходом на максимальный объем перевалки в 2014 году. С началом функционирования терминала компания не только повысит эффективность сбыта продукции, но и значительно укрепит логистическую безопасность.

Суммарный объем инвестиций по проекту составит 78 млн долл. В 2012 году в терминал инвестировано около 40 млн долларов, включая банковское проектное финансирование и вклады участников.

4. ОАО «МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ»

ОБЩАЯ СУММА ИНВЕСТИЦИЙ

8 МЛН ДОЛЛ.

Объем инвестиций в 2012 году на «ПМУ», новом предприятии холдинга, составил 8 млн долл. – были продолжены начатые ранее проекты, выполнялись плановые ремонты и замена оборудования.

Вместе с тем за 2012 год была разработана и с конца года начата реализация масштабной программы модернизации агрегатов аммиака. Программа направлена на увеличение объема производства, снижение расходных норм сырья. Также результатом программы станет снижение влияния погодных факторов на стабильную работу установок. Программа, объемом инвестиций свыше 17 млн долл., рассчитана на период до 2014 года, и по ее окончании предприятие должно стать одним из лидеров азотной отрасли РФ по показателям эффективности.

6. ИНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ГРУППЫ «УРАЛХИМ»

ОБЩАЯ СУММА ИНВЕСТИЦИЙ

9 МЛН ДОЛЛ.

В 2012 году продолжилось увеличение собственного парка вагонов Группы «УРАЛХИМ». ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» приобретено в лизинг 300 минераловозов.

Также в 2012 году «УРАЛХИМ-ТРАНС» начал проект по развитию логистической железнодорожной инфраструктуры на предприятии в г. Березники – строительство пункта подготовки минераловозов, который должен быть окончен в 2013 году. Проект направлен как на повышение качества подготовки подвижного состава, так и на снижение экологических рисков неблагоприятного воздействия на окружающую среду.

ИНВЕСТИЦИИ В ПРИОБРЕТЕНИЕ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ

В 2012 году «УРАЛХИМ» завершил сделку по увеличению доли участия в ОАО «Минеральные удобрения» (г. Пермь) до 100 %, итогом которой стала консолидация приобретенного актива в структуру Группы «УРАЛХИМ». Сделка прошла в два этапа – покупка 41,2 % акций у мажоритарных собственников и последующий выкуп оставшихся 12,3 % у миноритарных акционеров. Общая сумма сделки составила 329,6 млн долл. Сумма инвестиций в приобретение контрольного пакета актива, отраженная в консолидированной финансовой отчетности Группы «УРАЛХИМ» в 2011-2012 годах, составила 254,9 млн. долл.

Следует отметить, что приобретение данного актива более чем оправдано. На производстве ОАО «Минеральные удобрения» применяются современные технологии фирм с мировым именем: Kellogg (США) – для производства аммиака, Mitsui Toatsu (Япония) – для производства карбамида. Данные технологии позволяют производить качественную продукцию, соответствующую международным стандартам. Системы менеджмента качества и экологии предприятия соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001 и ISO 14001.

Консолидация в собственности Группы «УРАЛХИМ» 100 % акций ОАО «Минеральные удобрения» позволит решить ряд важнейших задач:

- > Улучшить финансовые показатели Группы «УРАЛХИМ» за счет синергетического эффекта от объединения цепочек поставок и совместного использования вспомогательных служб.
- > Существенно расширить производственные мощности Группы и тем самым увеличить объем ежегодно выпускаемой продукции.
- > Усилить позиции Группы в азотном сегменте рынка минеральных удобрений и приблизить к выполнению стратегическую цель стать лидером в этом сегменте среди предприятий РФ. Благодаря присоединению «ПМУ» Группа «УРАЛХИМ» по итогам года смогла выйти на 1 место в РФ по выпуску аммиака и на второе – по выпуску карбамида.
- > Повысить эффективность производств в целом по Группе. Мощности «ПМУ» находятся в хорошем техническом состоянии, производительность труда на заводе одна из самых высоких в отрасли.

ИННОВАЦИИ И НИОКР

«УРАЛХИМ» уделяет большое внимание изучению новых технологий, появляющихся на мировом рынке производства удобрений, а также самостоятельно инвестирует в научно-исследовательские разработки, результатом которых становятся уникальные технологии, в последующем внедряемые на предприятиях Группы. Внедрение этих технологий направлено на рост качества продукции, повышение экологических стандартов, снижение затрат на производство и выпуск новых видов продукции.

В рамках реализации комплексной программы научно-экспертной поддержки, разработки передовых решений, мониторинга и внедрения инноваций «УРАЛХИМ» активно взаимодействует с ведущими российскими и западными научными центрами, видными научными деятелями и ключевыми экспертами по всему миру.

В течение 2012 года компания проводила исследования в основном в следующих направлениях:

1. ТЕХНОЛОГИИ ПОЛУЧЕНИЯ NS-УДОБРЕНИЙ: АЗОТОСУЛЬФАТА И СУЛЬФОНИТРАТА

В настоящее время для внесения в почву серы сельхозпроизводители вынуждены готовить тукосмеси из аммиачной селитры и сульфата аммония. «УРАЛХИМ» работает над производством удобрений, содержащих одновременно два этих компонента.

В компании проведены работы по началу производства серосодержащих удобрений марок «Азотосульфат» и «Сульфонитрат» в промышленных масштабах на существующих мощностях производства сложных минеральных удобрений.

Данные продукты представляют собой смесь аммиачной селитры и сульфата аммония в виде сложных водорастворимых солей, при этом содержание питательных веществ составляет 30 % по азоту и 7 % по сере.

В 2012 году проведены необходимые доработки существующего оборудования. Увеличены мощности по производству раствора сульфата аммония и смонтирована схема для приготовления алюминатной добавки, увеличивающей прочность и ударную вязкость гранул. Произведено несколько десятков тысяч тонн продукта. Продолжаются исследования по подбору оптимального режима с целью получения качественных показателей, удовлетворяющих потребителей (грансостав, прочность).

В настоящее время ведутся научно-исследовательские и проектные работы для строительства установки получения NS-удобрений с целью увеличения мощности производства и снижения себестоимости продукта.

2. ПЕРЕРАБОТКА ФОСФОГИПСА С ПОЛУЧЕНИЕМ ВЫСОКОЧИСТОГО ГИПСА И КОЛЛЕКТИВНОГО КОНЦЕНТРАТА РЕДКОЗЕМЕЛЬНЫХ МЕТАЛЛОВ.

В настоящее время в мире и в России большой интерес проявляется к редкоземельным металлам (РЗМ), которые являются основой для производства многих видов высокотехнологичной продукции. Вместе с развитием высокотехнологичных отраслей в мире и в РФ будут расти также

объемы производства и потребления РЗМ. К 2020 году прогнозируется рост потребления РЗМ в России до 10 тыс. тонн, при том, что сейчас внутри страны производится лишь 1,5 тыс. тонн.

Для «УРАЛХИМа» наиболее интересным является извлечение РЗМ при переработке фосфогипса – отхода сернокислотного способа переработки апатита. Помимо извлечения РЗМ при переработке фосфогипса может быть получен также чистый гипс, который может быть использован в строительной промышленности. При этом решается важнейшая экологическая проблема заводов, производящих фосфорную кислоту сернокислотным вскрытием, связанная с накоплением отходов фосфогипса.

«УРАЛХИМ» разработал комплексную технологию переработки фосфогипса на мощностях «ВМУ» с извлечением коллективного концентрата РЗМ и получением гипса строительного качества. По ключевым технологическим решениям уже поданы необходимые заявки на патенты. На «ВМУ» оборудована опытная установка по применению данной технологии, на которой в настоящее время проводятся испытания. До конца 2013 г. на пилотной установке планируется полностью отработать технологию и разработать исходные данные на проектирование промышленной установки. Запуск производства, рассчитанного на переработку 1,5 млн тонн фосфогипса в год, запланирован на конец 2015/начало 2016 года.

Производство коллективного концентрата РЗМ – это лишь первый этап на пути производства РЗМ из фосфогипса. На следующем этапе предполагается разработка технологии разделения коллективного концентрата на индивидуальные соединения. Необходимость разработки технологии разделения суммарного концентрата связана с существенно более высокой стоимостью отдельных индивидуальных соединений (в 3-4 раза) по сравнению со стоимостью коллективного концентрата.

Создание производства редкоземельных металлов и чистого гипса из фосфогипса позволит «УРАЛХИМу» диверсифицировать производство и снизить риски, связанные с колебаниями рынка фосфорсодержащего сырья и удобрений.

3. ПОЛУЧЕНИЕ ТВЕРДЕЮЩИХ СМЕСЕЙ НА ОСНОВЕ ХЛОРИДА КАЛЬЦИЯ ДЛЯ ЗАКЛАДКИ ГОРНЫХ ВЫРАБОТОК

В рамках реализации стратегии по расширению выпуска премиальных продуктов «УРАЛХИМ» разрабатывает технологию получения сложных бесхлорных удобрений, побочным продуктом производства которых будет выступать хлористый кальций. Совместно с ОАО «Галургия» «УРАЛХИМ» разработал способ закладки шлама на основе хлористого кальция и получил патент на изобретение.

Разрабатываемая технология позволит компании создать практически безотходное производство бесхлорных удобрений, обеспечив минимальное воздействие на окружающую среду и получить дополнительную прибыль за счет продажи хлорида кальция.

Для потребителя использование хлористого кальция в качестве компонента закладки выработанного пространства калийных рудников позволит:

- > Увеличить коэффициент извлечения калийной руды,
- > Повысить коэффициент использования существующих шахтных стволов,
- > Уменьшить экологическую нагрузку на территории,
- > Ликвидировать риски провала поверхности.

В рамках проведенных в 2012 году опытно-промышленных испытаний в горных выработках компании-партнера был возведен экспериментальный массив и получены образцы для дальнейших исследований.

4. ПОЛУЧЕНИЕ ВЫСОКОЧИСТЫХ НИТРАТА КАЛИЯ И ХЛОРИДА АММОНИЯ

«УРАЛХИМ» активно работает над выпуском новых высокомаржинальных видов удобрений. В частности разработана технология получения высокочистых нитрата калия и хлорида аммония из хлористого калия (KCl) и аммиачной селитры (NH_4NO_3). По сравнению с исходными веществами конечные продукты новой технологии обладают более высоким качеством, в большей мере востребованы рынком и обладают повышенной добавленной стоимостью.

К настоящему времени основные процессы технологии отработаны в лабораторном масштабе. Разработаны исходные данные для создания пилотной установки.

5. ПОЛУЧЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ БЕСХЛОРНЫХ УДОБРЕНИЙ (PK, PKS, SOP)

В последние годы «УРАЛХИМ» активно ведет работы по разработке собственной технологии получения бесхлорных калийсодержащих удобрений. Во-первых, такие удобрения имеют лучшие агрохимические показатели, особенно для чувствительных к хлору растений. Кроме того, цены на бесхлорные удобрения существенно выше, чем на удобрения, содержащие хлорид калия.

В 2012 г. НИОКР в области получения новых видов комплексных удобрений PK, PKS и SOP проводились в основном на ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»:

ФОСФОРНО-КАЛИЙНЫЕ УДОБРЕНИЯ (PK)

В рамках разработки технологии бесхлорных PK-удобрений был проведен комплекс исследований высокотемпературного дехлорирования с получением фосфорно-калийных удобрений с различным соотношением P:K.

На «ВМУ» построена пилотная установка и проведены первые испытания. В первых пусках достигнуто остаточное содержание хлора на уровне 2-3 %. В настоящее время ведутся исследования по снижению остаточного содержания хлора, совершенствованию технологических режимов и конструкции основного аппарата.

ФОСФОРНО-КАЛИЙНОЕ УДОБРЕНИЕ С СЕРОЙ (PKS)

В течение года проведены исследовательские работы по получению PKS-удобрения марки NPKS: 0:43,7:43,7:5 для чистых сырьевых продуктов. По солевому составу это удобрение представляет собой смесь метафосфата калия (72,6%) и сульфата калия (27,4%). Этот состав смеси выбран из соображений максимальной скорости дехлорирования смеси хлористого калия, серной и ортофосфорной кислот.

В исследованиях была достигнута высокая степень дехлорирования. Изучены условия формирования водорастворимых фосфатов в этом удобрении. Работа по совершенствованию технологии получения продукта продолжается.

СУЛЬФАТ КАЛИЯ (SOP)

К настоящему времени проведены лабораторные исследования по получению сульфата калия из хлористого калия и серной кислоты по новой схеме, принципиально отличной от известных методов. Отличительная особенность разработанной технологии – более низкий температурный режим, что позволит получить экономию на энергозатратах и, соответственно, снизить расходы на получение сульфата калия по сравнению с известными методами.

Сульфат калия – востребованное на рынке калийное удобрение, стоимость которого примерно в 1,5 раза выше стоимости хлорида калия. В настоящее время разрабатывается схема пилотной установки, способная максимально эффективно реализовать процесс производства этого продукта.

6. ПРОИЗВОДСТВО КАРБАМИДО-АММИАЧНОЙ СМЕСИ (КАС), ОБОГАЩЕННОЙ СЕРОЙ

«УРАЛХИМ» ведет исследования в области технологий производства карбамидо-аммиачной смеси, обогащенной серой. Содержание серы на уровне 3% определяет уникальность данного продукта, поскольку значительно повышает его агрономическую эффективность при использовании для таких культур, как рапс, зерновые, подсолнечник, кукуруза и др. Рост посевных площадей под культуры, чувствительные к сере, а также растущий дефицит серы в мире предопределяют высокий спрос на продукт.

«УРАЛХИМ» является производителем двух основных компонентов для выпуска данного удобрения – аммиачной селитры и карбамида, что дает компании существенное преимущество перед конкурентами. Но главным преимуществом являются уникальные качественные характеристики КАС, которую планирует производить «УРАЛХИМ». Концентрация питательных веществ в КАС «УРАЛХИМа» составит 34% по сравнению с 30% у других производителей растворов с серой.

Проблемой большинства производителей растворов с серой является также невозможность длительной транспортировки растворов, которые необходимо вносить в почву в течение 12 часов после их приготовления, т.к. сера образует нерастворимые взвеси, которые портят оборудование для внесения. Ноу-хау технологии «УРАЛХИМа» позволяет решить проблему стабильности раствора и его транспортировки.

В настоящее время на предприятиях «УРАЛХИМа» ведутся научно-исследовательские работы с привлечением ведущих институтов: МГУ, Пермской государственной сельскохозяйственной академии им. ак. Д.Н. Прянишникова. Проводятся исследования по изучению агрономической эффективности продукта, по снижению температуры кристаллизации, так как для жидкого продукта важное значение имеет возможность применения его в разных климатических условиях.

Далее планируется провести совместные полномасштабные опыты с уже работающими производителями стандартного КАС по внесению компонента серы и продвижению данного продукта на рынок, после чего планируется строительство установки по производству продукта. Промышленный выпуск КАС даст возможность компании выйти на новый для себя сегмент жидких удобрений. Продукт будет иметь высокую маржинальность продаж, поскольку стоимость единицы азота в таком удобрении выше, чем в аммиачной селитре и карбамиде.

7. АГРОНОМИЧЕСКИЕ И МЕЖЛАБОРАТОРНЫЕ ИСПЫТАНИЯ

«УРАЛХИМ» в рамках научно-исследовательской деятельности постоянно проводит изучение агрономической эффективности выпускаемых и планируемых к выпуску удобрений. В рамках этой работы проводятся эксперименты на различных сельскохозяйственных культурах, в разных почвенно-климатических условиях. Серии независимых тестов проводятся совместно и на базе авторитетных российских и европейских научно-исследовательских организаций.

Важнейшим элементом в программе контроля и повышения качества продукции являются межлабораторные испытания, которые подтверждают соответствие требований внутрикорпоративных заводских экспертиз мировым требованиям. Комплекс данных исследований позволяет контролировать соблюдение заявленных потребительских свойств продукции, а также вести плановую работу по их улучшению.

В 2012 году специалисты «УРАЛХИМа» организовали межлабораторные испытания в одной из ведущих скандинавских лабораторий Eurofins (Швеция). Представители компании привезли в шведскую лабораторию арбитражные пробы продукции для проведения дальнейших экспертиз и ознакомились с методами, используемыми в данной лаборатории, с допусками, которые дают эти методы. Данные испытания позволяют унифицировать методики, применяемые на предприятиях «УРАЛХИМа» и в Швеции, а также подтвердить высокое качество продукции, поставляемой в скандинавские страны.

В 2013 году и в среднесрочной перспективе работы во всех перечисленных выше направлениях НИОКР будут продолжены.

Важно также отметить, что все направления исследований «УРАЛХИМа» являются передовыми не только в России, но и в мировом масштабе. Их реализация станет еще одним конкурентным преимуществом компании и позволит ей выйти на качественно новый уровень развития.

Улучшение финансовых показателей

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «УРАЛХИМ» ЗА 5 ЛЕТ: ДИНАМИКА УСПЕХА!

	2012	2011	2010	2009	2008	5 ЛЕТ
ВЫПУСК ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ, ТЫС. ТОНН.	6 024	5 093	4 861	4 406	4 086	47 %
Темп роста, %	18 %	5 %	10 %	8 %	-	
ВЫРУЧКА, МЛН ДОЛЛ.	2 423	2 080	1 389	949	1 697	43 %
Темп роста, %	16 %	50 %	46 %	-44 %	-	
ЕБИТДА, МЛН ДОЛЛ.	839	750	309	110	622	35 %
Рентабельность ЕБИТДА	35 %	36 %	22 %	12 %	37 %	
ЧИСТАЯ ПРИВЫЛЬ/(УБЫТОК), МЛН ДОЛЛ.	665	445	35	-97	76	775 %
Чистая рентабельность	27 %	21 %	3 %	-10 %	4 %	
ЧИСТЫЙ ДОЛГ, МЛН ДОЛЛ.	830	931	1 356	1 422	1 315	-37 %
Чистый долг/ЕБИТДА	1,0	1,2	4,4	12,9	2,1	
ВЫРУЧКА НА СОТРУДНИКА, ДОЛЛ.	196 898	183 924	108 583	67 487	115 639	70 %
Темп роста, %	7 %	69 %	61 %	-42 %	-	
ПРИВЫЛЬ/(УБЫТОК) НА СОТРУДНИКА, ДОЛЛ.	54 047	39 349	2 736	-6 898	5 179	944 %
Темп роста, %	37 %	1338 %	140 %	-233 %	-	

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ

КОЭФФИЦИЕНТ ТЕКУЩЕЙ ЛИКВИДНОСТИ

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Текущие активы	575	593	-3 %
Текущие обязательства	265	540	-51 %
Коэффициент текущей ликвидности*	2,2X	1,1X	

*Текущие активы к текущим обязательствам

КОЭФФИЦИЕНТ БЫСТРОЙ ЛИКВИДНОСТИ

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Быстрые активы (текущие активы за вычетом запасов)	431	485	-11 %
Текущие обязательства	265	540	-51 %
Коэффициент быстрой ликвидности*	1,6X	0,9X	

* Быстрые активы к текущим обязательствам

ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ АКТИВОВ

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Выручка	2 423	2 080	16 %
Общие активы на начало периода	1 755	1 590	10 %
Общие активы на конец периода	2 175	1 755	24 %
Оборачиваемость активов*	1,2X	1,2X	

* Выручка / (общие активы на начало периода + общие активы на конец периода) / 2

ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ ЗАПАСОВ

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Себестоимость	1 023	868	18 %
Запасы на начало периода	107	113	-5 %
Запасы на конец периода	143	107	34 %
Оборачиваемость запасов*	8,2x	7,9x	
Период оборота запасов, дней**	45	46	

* Себестоимость / (запасы на начало периода + запасы на конец периода) / 2

** 365 дней / Оборачиваемость запасов

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ИНВЕСТИРОВАННОГО КАПИТАЛА

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Чистая прибыль	665	445	50 %
Собственный капитал на начало периода	323	-64	-606 %
Собственный капитал на конец периода	924	324	185 %
Общий долг на начало периода	1 130	1 354	-17 %
Общий долг на конец периода	942	1 130	-17 %
Рентабельность инвестированного капитала*, %	40 %	32 %	8 %

* Чистая прибыль / (собственный капитал начало периода + собственный капитал на конец периода + общий долг на начало периода + общий долг на конец периода) / 2

ДОЛГ К СОБСТВЕННОМУ КАПИТАЛУ

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Совокупный долг*	1 007	1 183	-15 %
Собственный капитал	924	324	185 %
Совокупный долг к собственному капиталу	1,1X	3,7X	

* Сумма обязательств по кредитам и займам полученным и обязательствам по финансовой аренде

КОЭФФИЦИЕНТ ПОКРЫТИЯ ПРОЦЕНТОВ

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Прибыль до уплаты налогов и процентных расходов	880	673	31 %
Процентные расходы	78	115	-32 %
Коэффициент покрытия процентных расходов*	11,3X	5,9X	

* Прибыль до уплаты налогов и процентных расходов / процентные расходы

На протяжении последних пяти лет работы Группа «УРАЛХИМ» неизменно демонстрирует динамичные темпы развития бизнеса, что подразумевает устойчивые темпы роста ключевых показателей в среднесрочной перспективе, грамотную долговую политику и высокую степень финансовой надежности, постоянное расширение производственного и финансового потенциала посредством реализации масштабных инвестиционных программ и консолидации новых активов в структуру Группы.

В 2012 году предприятия Группы нарастили объемы производства товарной продукции на 18 % относительно 2011 года, став еще ближе к выполнению своих долгосрочных ориентиров. За последние 5 лет объемы выпуска товарной продукции приросли почти на 50 %.

В течение 2012 года средние цены на продукцию, выпускаемую предприятиями Группы, демонстрировали волатильную динамику на фоне нестабильной макроэкономической ситуации в странах Азиатско-Тихоокеанского региона, Ближнего Востока и СНГ. Несмотря на достаточно

сложную внешнюю конъюнктуру, по итогам 2012 года «УРАЛХИМ» нарастил совокупный доход от продажи всех видов продукции.

Объем продаж «УРАЛХИМа» в денежном выражении на всех рынках сбыта увеличился в 2012 году на 16 % относительно 2011 года, а по сравнению с 2008 годом рост составил 43 %. Среднегодовой темп прироста выручки компании за последние 5 лет составил внушительные 57 %, что говорит об устойчивом спросе на продукцию компании со стороны основных потребителей. Рост продаж в основном происходил благодаря наращиванию производственных мощностей компании (в том числе за счет приобретения новых активов), расширению каналов сбыта продукции и умению оперативно подстраивать структуру продаж под изменяющуюся конъюнктуру на рынке минеральных удобрений.

Большая часть выручки компании в течение последних 5 лет традиционно формировалась на экспортных рынках. По итогам 2012 года доля зарубежных поставок составила 78 %, тогда как в 2008 году эта доля была на уровне 82 %. Тем не менее продажи на внутренний рынок Российской Федерации остаются также в числе приоритетов сбытовой политики «УРАЛХИМа».

Рост объемов продаж и эффективный контроль над основными статьями затрат (за 5 лет себестоимость производства выросла на 41 % при росте выручки на 43 %) привели к улучшению показателей прибыльности «УРАЛХИМа». Так, скорректированный показатель EBITDA по итогам 2012 года увеличился на 12 %, а за 5 лет – на 35 %. Чистая прибыль увеличилась в 2012 году на 49 %, при снижении эффективной ставки налога на прибыль. При этом за 5 последних лет чистая прибыль выросла почти в 9 раз. Показатели рентабельности по EBITDA и чистой прибыли по итогам 2012 года составили 35 % и 27 % соответственно, характеризую эффективную работу менеджмента компании.

Важно то, что рост ключевых показателей работы компании носит качественный характер. Вместе с увеличением абсолютных величин наблюдается постоянный рост относительных показателей деятельности, таких, как производительность труда. Так, выручка на одного сотрудника Группы по итогам 2012 года достигла 196,9 тыс. долл./чел., а за 5 лет удалось добиться роста показателя на 70 %. Еще значительно вырос показатель прибыли на сотрудника – более чем в 10 раз за последние 5 лет до 54 тыс. долл./чел. По показателю оборота на сотрудника «УРАЛХИМ» вошел в тройку самых эффективных компаний России по результатам 2010-2011 годов (по данным Консалтинг-центра «ШАГ»). Такого результата удалось достичь за счет внедрения новых технологий, оптимизации бизнес-процессов и совершенствования кадровой политики.

На протяжении последних лет компания планомерно снижает долговую нагрузку, которая достигла пиковых величин в период мирового финансового кризиса 2008-2009 годов. С 2009 года объем чистого долга компании снизился почти в два раза до 830 млн долл. Величина совокупного долга в 2012 году была снижена на 15 %, а его краткосрочной части – на 69 %. Соотношение чистого долга к показателю EBITDA снизилось до 1. В настоящий момент процентные выплаты по кредитам более чем в 11 раз покрываются прибылью до уплаты налогов и процентов, а средняя эффективная ставка кредитования снизилась с 5,9 % до 5,2 %, что позволит компании в будущем экономить на обслуживании кредитов.

В 2012 году компания продолжила реализовывать долгосрочную программу инвестиций. Общий денежный поток по инвестициям в основные средства и нематериальные активы увеличился почти на 51 % до 164 млн долл., а всего отток по инвестиционной деятельности вырос в 7 раз по сравнению с 2011 годом и составил 390 млн долл. Было продолжено строительство терминала в Риге, проведена масштабная модернизация оборудования на заводах Группы, налажено производство новых, ранее не выпускавшихся продуктов с высокой добавленной стоимостью. Отток средств на осуществление капитальных вложений и погашение кредитов в 2012 году компенсировался притоком средств по операционной деятельности и наличием свободных денежных средств на счетах в банках. В результате свободный денежный поток на конец 2012 года составил 178 млн долл.

Всего за последние 5 лет совокупный объем инвестиций в основные средства и нематериальные активы составил внушительные 632 млн долл. А объем денежного оттока на инвестиционные цели составил за 5 лет 1 430 млн долл. В будущем компания планирует продолжить выделять существенные средства на капитальные затраты.

ВЫРУЧКА

В 2012 году совокупная выручка «УРАЛХИМа» возросла на 16 % по сравнению с предыдущим годом и составила 2 423 млн долл. (2011 год: 2 080 млн долл.). Значительный вклад в прирост выручки оказала консолидация в отчетность 2012 года финансовых показателей ОАО «Минеральные удобрения». Так, вклад ОАО «Минеральные удобрения» в общую выручку Группы в 2012 году составил 15,6 %, или 364 млн долл.

Помимо консолидации ОАО «Минеральные удобрения», важным фактором улучшения финансовых показателей «УРАЛХИМа» является рост доли высокомаржинальных продуктов в структуре продаж компании. К таким продуктам относятся: аммиак (15 %), карбамид (20 %), аммиачная

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Выручка: минеральные удобрения	1 889	1 692	12 %
Азотные удобрения	1 346	1 058	27 %
Доля азотных удобрений, %	71 %	63 %	
Фосфорные удобрения	286	344	-17 %
Доля фосфорных удобрений, %	15 %	20 %	
Комплексные удобрения	257	290	-11 %
Доля комплексных удобрений, %	14 %	17 %	

селитра и ее производные (22 %), азотфосфат (9 %), комплексные удобрения NPKS (11 %), премиальные азотные удобрения CAN/CNS (4 %) в выручке по итогам 2012 года. Таким образом, суммарная доля продукции с достаточно высокой добавленной стоимостью в выручке «УРАЛХИМа» в 2012 году составила порядка 80 %. В дальнейшем компания планирует как минимум сохранить эту долю на уровне 2012 года, в долгосрочной перспективе стремясь к ее росту.

Другим фактором роста выручки «УРАЛХИМа» является постоянное расширение ассортимента и качественных характеристик выпускаемой продукции. Так, в 2012 году компания начала производство азотсulfата NS 30:6 на мощностях ОАО «ЗМУ КЧХК». Данный продукт пополнил линейку высокомаржинальных серосодержащих удобрений. На ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» был возобновлен выпуск фосфоритной муки, в 2012 году был дан старт проекту по производству новой марки удобрений – моноаммонийфосфат специальный, водорастворимый. Было получено свидетельство о государственной регистрации этого удобрения, что позволит приступить к его выпуску уже в 2013 году. В планах на 2013 год стоит дальнейшее расширение продуктовой линейки «УРАЛХИМа».

В номенклатурном разрезе рост выручки Группы в 2012 году произошел прежде всего благодаря увеличению продаж минеральных удобрений и аммиака, которые в совокупности занимают более 90 % в структуре продаж «УРАЛХИМа».

Продажи минеральных удобрений выросли в 2012 году на 12 %. При этом значительный рост наблюдался в группе азотных минеральных удобрений – на 27 % относительно уровня 2011 года. Тогда как продажи фосфорных и комплексных минеральных удобрений, напротив, были снижены на 17 % и 11 % соответственно. Такая динамика была продиктована приобретением ОАО «Минеральные удобрения» и изменением конъюнктуры на рынке удобрений. В 2012 году мировой спрос на фосфорные и комплексные удобрения сократился, что привело к снижению цен на данные виды продукции. Рынок азотных удобрений продемонстрировал относительную устойчивость с точки зрения спроса и цен на продукцию.

В результате доля азотных удобрений в структуре продаж минеральных удобрений увеличилась с 63 % в 2011 году до 71 % в 2012 году.

Выручка от продажи аммиака Группой «УРАЛХИМ» в 2012 году увеличилась на 55 %, достигнув 359 млн долл. (2011 г.: 231 млн долл.). Во-первых, произошел рост выпуска аммиака в натуральном выражении

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА	СТРУКТУРА 2012
ВЫРУЧКА ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ:	2 423	2 080	16 %	100 %
УДОБРЕНИЯ	2 333	1 998	17 %	96 %
Минеральные удобрения	1 889	1 692	12 %	78 %
Аммиак	359	231	55 %	15 %
Неорганическая кислота	33	29	14 %	1 %
Прочие удобрения	52	46	13 %	2 %
ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	90	82	10 %	4 %

В 2012 ГОДУ СОВОКУПНАЯ ВЫРУЧКА
«УРАЛХИМА» ВОЗРОСЛА НА 16 %
ПО СРАВНЕНИЮ С ПРЕДЫДУЩИМ ГОДОМ
И СОСТАВИЛА **2 423** МЛН ДОЛЛ.

ПРОДАЖИ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
В 2012 ГОДУ ВЫРОСЛИ
НА **22 %**

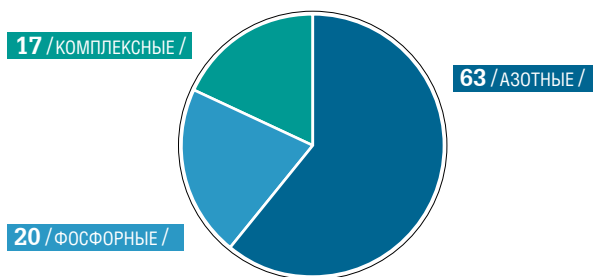
относительно прошлого года, главным образом благодаря приобретению и консолидации компании ОАО «Минеральные удобрения», где производство аммиака увеличилось на 8 %. Это привело к тому, что по итогам 2012 года «УРАЛХИМ» стал крупнейшим производителем аммиака в РФ. Во-вторых, в 2012 году произошел рост цен на аммиак на 5,2 %, что позволило достичь впечатляющего роста выручки по данной группе продукции.

Выручка «УРАЛХИМа» по прочей деятельности за 2012 год выросла на 10 % и составила 90 млн долл. (2011 год: 82 млн долл.). 61 % прочей выручки приходится на продажу электроэнергии. По данному виду услуг произошло увеличение выручки на 15 % год к году до 55 млн долл., что обусловлено ростом цен на энергоносители. Также наблюдался рост выручки от оказания транспортных услуг (на 31 % – до 4,6 млн долл.). Выручка от оказания строительных и ремонтных услуг практически не изменилась. Снизилась выручка от переработки сточных вод (на 24 % – до 3,7 млн долл.).

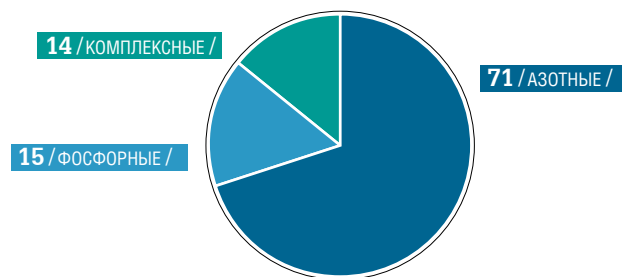
Сточки зрения географии продаж в 2012 году не произошло существенных изменений. Наибольшую долю в продажах по-прежнему занимает экспорт в дальнее зарубежье – 71 %. Этот сегмент принес в 2012 году 1 651 млн долл. выручки (+15 % к уровню 2011 года). Экспорт в страны СНГ вырос на 16 % относительно 2011 года, а его доля в выручке составила 7 %. Компания экспортирует свою продукцию в десятки стран мира, среди которых Бразилия, Мексика, Перу, Великобритания, Ирландия, Литва, Латвия, Украина и другие.

Продажи на внутренний рынок Российской Федерации в 2012 году выросли на 22 %. Рост был достигнут как за счет включения в клиентский портфель покупателей ОАО «Минеральные удобрения», так и за счет повышения эффективности работы с потребителями на внутреннем рынке на базе трейдинговой структуры ООО ТД «УРАЛХИМ». Доля внутренних продаж по итогам года составила 22 %. Увеличение объемов продаж на рынке промышленного потребления в Российской Федерации является одной из важных целей коммерческой политики «УРАЛХИМа».

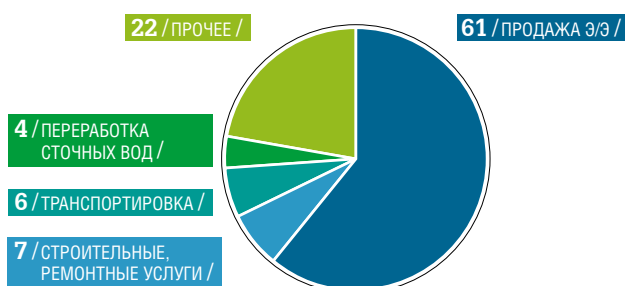
СТРУКТУРА ПРОДАЖ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2011 Г., %



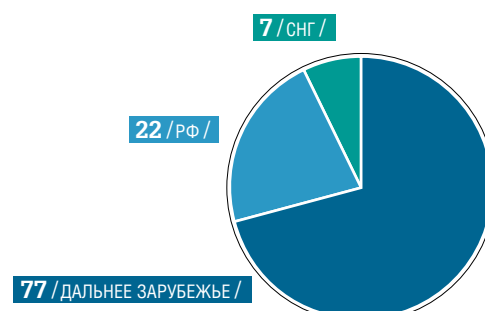
СТРУКТУРА ПРОДАЖ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2012 Г., %



СТРУКТУРА ПРОЧЕЙ ВЫРУЧКИ «УРАЛХИМА» В 2012 ГОДУ, %



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ «УРАЛХИМА» В ГЕОГРАФИЧЕСКОМ РАЗРЕЗЕ В 2012 ГОДУ, %



СЕБЕСТОИМОСТЬ

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА	СТРУКТУРА 2012
СЕБЕСТОИМОСТЬ:	1 023	868	18 %	100 %
Сырье	650	542	20 %	64 %
Энергия	141	134	5 %	14 %
Оплата труда	117	102	15 %	11 %
Амортизация	78	69	13 %	8 %
Ремонты	8	7	14 %	1 %
Прочее	29	14	107 %	2 %

В 2012 году себестоимость увеличилась на 18 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 1 023 млн долл. (2011 год: 868 млн долл.). Повышение произошло главным образом по статье затрат на сырье (на 20 %), которая занимает 64 % в структуре себестоимости. Основными видами сырья для производства удобрений являются газ, апатитовый концентрат, хлористый калий и сера. Более 70 % сырья закупается по ценам, устанавливаемым российскими предприятиями-монополистами, поэтому возможности «УРАЛХИМа» по контролю за ростом этих затрат ограничены. В 2012 году рост цен произошел почти по всем перечисленным выше видам сырья. Тем не менее компания делает все возможное для хеджирования рисков роста цен на сырье. В частности, по всем основным видам сырья заключены долгосрочные контракты с поставщиками.

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Затраты на сырье в структуре себестоимости	650	542	20 %
газ	359	286	26 %
apatитовый концентрат	152	134	14 %
хлористый калий	46	28	64 %
сера	24	33	-27 %
прочее	69	61	13 %

- > Основным сырьем для производства удобрений является природный газ, на который приходится максимальная доля в структуре себестоимости (35 %). Совокупные затраты на приобретение газа в 2012 году выросли на 26 %. Цены на природный газ демонстрируют ежегодный прирост, что оказывает влияние на затраты «УРАЛХИМа». По итогам 2012 года закупочная цена газа выросла на 6 % относительно 2011 года. Кроме того, увеличилось потребление газа в целом по Группе компаний. Это связано с приобретением и консолидацией ОАО «Минеральные удобрения». «УРАЛХИМ» ведет активную работу по снижению удельного расхода природного газа на предприятиях Группы. В частности, на «Минеральных удобрениях» в 2013 году планируется провести модернизацию агрегата аммиака – внедрить систему осушки синтез-газа и модернизировать турбину компрессора синтез-газа, что приведет к заметному снижению расхода газа.
- > Затраты на приобретение апатитового концентрата, еще одного важного компонента для производства удобрений, в 2012 году выросли на 14 %. Это связано как с ростом контрактных цена на апатит на 12 %

по итогам года, так и с незначительным ростом потребления данного вида сырья на 0,3 % по итогам года.

- > По статье затрат на хлористый калий в 2012 году наблюдался максимальный прирост – на 64 %. Во-первых, в течение года контрактные цены на калий росли очень высокими темпами – по итогам года рост составил 39 % (2011г. – 6 212 руб./мт, 2012г. – 8 625 руб./мт). Во-вторых, произошло увеличение объемов потребления калия на 18 % относительно 2011 года за счет изменения структуры продуктового портфеля, о котором говорилось в разделе «Выручка» (рост производства высокомаржинальной продукции с высоким содержанием калия).
- > Расходы на закупки серы для нужд производства, напротив, снизились на 27 %. Это связано с падением цен на мировом рынке серы – по итогам года снижение контрактной цены закупки данного сырья предприятиями Группы составило 27 %. Объемы потребления серы практически не изменились.

Следующая по значимости статья себестоимости после сырья – это затраты на электроэнергию. Рост в 2012 году по данной статье составил умеренные 5 %, что в основном обусловлено ростом цен на энергоносители на 3 % к уровню 2011 года. «УРАЛХИМ» осуществляет ряд мероприятий по внедрению энергосберегающих технологий в целях контроля над ростом норм потребления энергозатрат. В частности, в 2012 году был установлен ряд приборов учета и регуляторов расхода тепловой энергии; заменены индукционные счетчики учета электроэнергии на многофункциональные электронные счетчики; заменены лампы накаливания мощностью 1000 Вт на промышленные индукционные светильники; а лампы ДРЛ – на светодиодные.

По статье прямых трудовых затрат, входящих в структуру производственной себестоимости «УРАЛХИМа», в 2012 году произошло увеличение на 15 % относительно 2011 года. Можно выделить две причины роста затрат на персонал:

- > Присоединение ОАО «Минеральные удобрения», что привело к росту общей численности персонала «УРАЛХИМа» на 1 086 человек.
- > Рост оплаты труда персонала за счет индексации зарплат с 1 июля 2012 года, а также за счет дифференцированного повышения окладов работникам Группы на основании анализа регионального и отраслевого рынков труда в 2012 году.

ВЕЛИЧИНА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ КОМПАНИИ ПО
ИТОГАМ ГОДА СОСТАВИЛА

БОЛЕЕ **992** МЛН ДОЛЛ.

ПРИРОСТ ВАЛОВОЙ ПРИБЫЛИ «УРАЛХИМА»
В 2012 Г. СОСТАВИЛ

16 %

По статье «амортизация» по итогам года произошло увеличение на 13% после консолидации активов ОАО «Минеральные удобрения», что привело к росту объемов амортизируемых активов «УРАЛХИМА». В целом величина основных средств компании по итогам года приросла на 60% и составила более 992 млн долл.

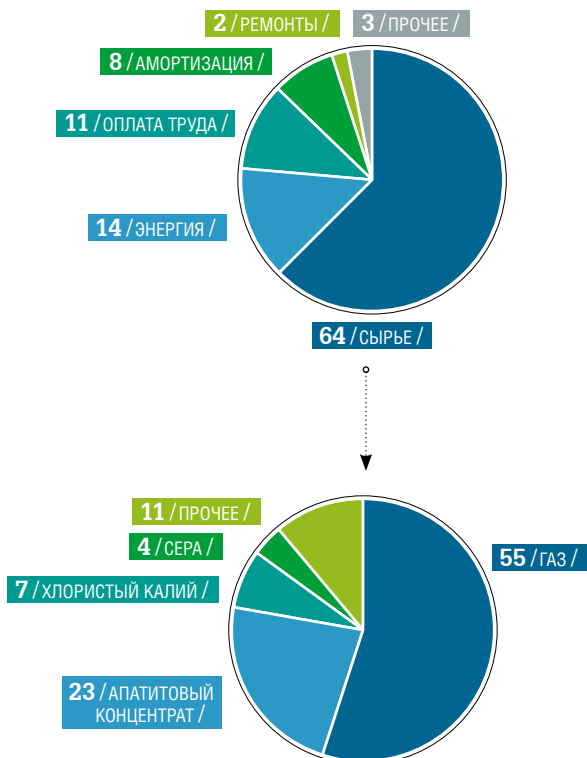
Затраты на ремонт, относящиеся на производственную себестоимость продукции, выросли в 2012 году на 14%. Это увеличение было плановым и полностью контролируемым. Приобретение ОАО «Минеральные удобрения» потребовало выделения дополнительных средств на ремонтные работы, направленные на поддержание производственных мощностей и стабилизацию работы производства. Кроме того, на других предприятиях Группы была проведена масштабная ремонтная кампания по модернизации оборудования, что позволяет существенно повысить производительность.

В целом себестоимость производства компании росла примерно теми же темпами, что и выручка, что привело в итоге к приросту валовой прибыли «УРАЛХИМА» на 16% к уровню 2011 года – до 1 400 млн долл. (2010 г.: 1 212 млн долл.). Валовая рентабельность осталась на уровне 2011 года и составила 58%.

КОММЕРЧЕСКИЕ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

По итогам 2012 года коммерческие, административные и прочие операционные расходы «УРАЛХИМА» выросли на 21% с 552 млн долл. до 667 млн долл. Три четверти этой суммы приходятся на затраты на реализацию, которые увеличились по итогам года на 12% – до 498 млн долл. (2011 г.: 443 млн долл.).

СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ «УРАЛХИМА» В 2012 ГОДУ, %



Основное влияние на прирост коммерческих затрат оказали транспортные расходы (84% в структуре коммерческих затрат). Транспортные расходы выросли на 10% относительно 2011 года по причине ежегодной индексации ж/д тарифа (+7% год к году с 1 января 2012 года) и увеличения стоимости аренды подвижного состава (+24% год к году на

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
КОММЕРЧЕСКИЕ, АДМИНИСТРАТИВНЫЕ И ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	667	552	21 %
В том числе			
Коммерческие расходы	498	443	12 %
Административные расходы	136	119	14 %
Прочие операционные расходы/(доходы)	33	-10	430 %
Отношение коммерческих, административных и иных операционных расходов к выручке	20 %	27 %	-

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ	136	119	14 %
Оплата труда	77	67	15 %
Амортизация	10	7	43 %
Аудит и консультационные услуги	9	8	13 %
Аренда	4	3	33 %
Охрана	4	3	33 %
Прочее	32	31	3 %

минераловозы, +10 % на полувагоны, +42 % на крытые вагоны). Кроме того, на рост расходов повлияло увеличение общего объема перевозок после приобретения ОАО «Минеральные удобрения». Компания ведет планомерную работу по укреплению логистической безопасности посредством расширения собственного парка ж/д вагонов и строительства перевалочного терминала в г. Рига. Развитие транспортной инфраструктуры будет способствовать оптимизации логистических издержек, а главное – существенно повысит надежность соответствующих товарных потоков компании и минимизирует влияние посредников на конечную цену продукции «УРАЛХИМа».

Помимо транспортных расходов, увеличение продемонстрировали расходы на персонал, связанный с реализацией продукции (+29 %), на амортизацию (+25 %), а также на рекламу и маркетинг (+25 %). Рост всех расходов по этим статьям во многом был определен приобретением ОАО «Минеральные удобрения». По таможенным затратам произошло снижение на 33 % в связи с изменением таможенных ставок после вступления в силу Постановления Правительства РФ № 88 от 06.02.2012 года.

Административные и управленческие расходы «УРАЛХИМа» увеличились главным образом за счет роста затрат на персонал, которые составляют 57 % в структуре данного вида затрат. Присоединение ОАО «Минеральные удобрения» и индексация заработной платы оказали влияние на изменение фонда оплаты труда управленческого персонала. Важным моментом является объединение топ-менеджмента двух предприятий Группы в 2012 году – ОАО «Минеральные удобрения» и филиала «Азот». В среднесрочной перспективе этот шаг позволит получить заметный синергетический эффект, в частности в виде снижения управленческих затрат в целом по Группе.

Следует отметить, что рост коммерческих и административных расходов отчасти связан с повышением объемов реализации. Причем если в случае коммерческих расходов существует прямая зависимость, то в случае административных – зависимость также наблюдается, однако в меньших масштабах.

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
КОММЕРЧЕСКИЕ ЗАТРАТЫ	498	443	12 %
Транспортировка	416	378	10 %
ж/д тариф	210	181	16 %
фрахт и перевалка	138	139	-1 %
аренда ж/д вагонов	44	40	10 %
прочее	24	18	33 %
Оплата труда	27	21	29 %
Амортизация	15	12	25 %
Реклама и маркетинг	10	8	25 %
Таможенные затраты	2	3	-33 %
Прочее	28	21	33 %

Несмотря на произошедшее повышение, по сравнению с 2011 годом отношение накладных расходов к выручке «УРАЛХИМа» практически не изменилось и составило 28 %.

ПОКАЗАТЕЛИ ПРИБЫЛИ

В 2012 году операционная прибыль компании выросла на 11 % до 734 млн долл. (2011 год: 659 млн долл.). Показатель EBITDA за 2012 год составил 839 млн долл., что на 12 % больше, чем результат 2011 г. (750 млн долл.). Уровень рентабельности по обоим показателям практически не изменился и составил 30 % и 35 % соответственно.

По итогам 2012 года компании удалось значительно увеличить чистую прибыль – на 49 %, до 665 млн долл. (2011 г.: 445 млн долл.). На формирование такого результата оказали влияние следующие факторы:

- > приобретение ОАО «Минеральные удобрения» – доля предприятия в консолидированной прибыли составила 18 % (121 млн долл.).
- > снижение процентных выплат по долговым обязательствам на 38 млн долл. после погашения значительной части заложенности в конце 2012 года.
- > рост финансовых доходов на 9,6 млн долл., главным образом за счет получения дивидендов от ОАО «Тольяттиазот».
- > получение дополнительного дохода в сумме 153,5 млн долл. от переоценки ранее приобретенной доли в ОАО «Минеральные удобрения», в связи с ростом доли участия с 46,5 % до 100 %.
- > получение дохода от положительных курсовых разниц в размере 56,5 млн долл., в то время как в 2011 году влияние курсовых разниц имело отрицательное значение (39 млн долл.).
- > снижение эффективной ставки налога.

Рентабельность по чистой прибыли по итогам 2012 года выросла на 6 % и достигла уровня 27 %. Прибыль на акцию увеличилась на 48 % и составила 3,7 долл. против 2,5 долл. в 2011 году.

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	734	659	11 %
Операционная рентабельность	30 %	32 %	-2 %
ЕБИТДА СКОРРЕКТИРОВАННАЯ	839	750	12 %
Рентабельность EBITDA	35 %	36 %	-1 %
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	665	445	49 %
Чистая рентабельность	27 %	21 %	+6 %

**КОМПАНИЯ ИМЕЕТ РЕПУТАЦИЮ НАДЕЖНОГО ЗАЕМЩИКА, ЧТО ПОМОГАЕТ
ПОДДЕРЖИВАТЬ ЭФФЕКТИВНЫЕ ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ С КРЕДИТНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДДЕРЖИВАТЬ ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ КРЕДИТОВАНИЯ ПРОЕКТОВ.**

ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Долгосрочные займы и кредиты	850	792	7 %
Краткосрочные займы и кредиты	92	338	-73 %
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	48	40	20 %
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	18	13	39 %
ОБЩИЙ ДОЛГ, в том числе:	1 008	1 183	-15 %
Номинированный в валюте	972	960	-1 %
Номинированный в рублях	36	223	-84 %
ЧИСТЫЙ ДОЛГ	830	931	-11 %
Расходы по процентам	76	115	

В течение 2012 года «УРАЛХИМ» продолжил осуществлять реструктуризацию кредитного портфеля. В частности в конце года компании удалось рефинансировать значительную часть своих обязательств, взятых еще в период кризиса, за счет привлечения нового 5-летнего синдицированного кредита от пула банков на более выгодных условиях: сумма кредита в долларовом эквиваленте – 220 млн, ставка – Eurolibor 1 мес. + 4,25 %. Это привело к тому, что значительная доля краткосрочных финансовых обязательств была погашена, а их совокупная величина снизилась на 69 % до уровня 110 млн долл. Величина долгосрочных финансовых обязательств выросла на 8 % и составила 898 млн долл. Совокупный долг компании на 31 декабря 2012 года составил 1 008 млн долл., что на 15 % ниже уровня конца 2011 года.

Рефинансирование долга привело к значительному снижению процентных выплат и улучшению денежного потока компании. Высвобожденный денежный поток в дальнейшем может быть направлен на решение стратегических задач «УРАЛХИМа» – рост инвестиций, капитальных ремонтов и прочее. Кроме того, в ходе рефинансирования задолженности компании удалось освободить ранее заложенные под кредиты активы и акции.

В результате 89 % долга компании на конец 2012 года приходилось на долгосрочные финансовые обязательства, условия по которым зафиксированы на длительный срок, и лишь 11 % – на краткосрочные. Это позволит компании более точно прогнозировать будущие денежные потоки. Также значительно увеличилась доля валютной составляющей долга. На начало мая 2013 года около 100 % кредитов номинированы в валюте, в т.ч. 27 % – в евро. В 2011 году соотношение было 84 % (в валюте) и 16 % (в рублях). Это связано тем, что

в течение года были погашены рублевые кредиты, а новый кредит был привлечен в евро. Такой шаг позволил оптимизировать кредитный портфель, приблизив его к структуре выручки компании, ведь около 15 % продаж «УРАЛХИМа» приходится на европейский рынок.

Отношение чистого долга «УРАЛХИМа» к показателю EBITDA на конец 2012 года составило 1,0. В 2011 году оно составляло 1,2, а еще годом ранее – более 4.

Средняя эффективная процентная ставка по кредитам снизилась в 2012 году с 5,9 % до 5,2 % годовых. В связи со снижением стоимости обслуживания долга расходы по выплаченным процентам за 2012 год уменьшились на 34 % – с 115 млн долл. до 76 млн долл.

Несмотря на комфортный уровень долга в среднесрочной перспективе компания планирует продолжать сокращение долговой нагрузки и оптимизацию кредитного портфеля. Компания имеет репутацию надежного заемщика, что помогает поддерживать эффективные партнерские отношения с кредитными организациями и поддерживать выгодные условия кредитования проектов.

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА
Операционный денежный приток до уплаты налога на прибыль и процентов	848	713	19 %
Операционный денежный приток	669	523	28 %
Инвестиционный денежный отток	-390	-57	584 %
Финансовый денежный отток	-365	-256	43 %
ЧИСТОЕ (СНИЖЕНИЕ)/ УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ЭКВИВАЛЕНТОВ	-86	210	-141 %
Денежные средства на начало года	253	46	526 %
Эффект от изменения курсов валют	11	-3	467 %
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА КОНЕЦ ГОДА	178	253	-30 %

По итогам 2012 года операционный денежный поток до уплаты налога на прибыль и процентов увеличился на 19 % – до 848 млн долл., главным образом благодаря увеличению чистой прибыли (причины увеличения – в разделе «Показатели прибыли»). Общий приток денежных средств от операционной деятельности вырос на 28 % – с 523 млн долл.

до 669 млн долл., по причине меньшего, чем в 2011 году, оттока денежных средств на пополнение оборотного капитала, а также по причине снижения процентных выплат по кредитам и снижения эффективной налоговой ставки.

По итогам года денежный отток по инвестиционной деятельности увеличился почти в 7 раз до 390 млн долл. (2011 год: 57 млн долл.). Существенная величина оттока обусловлена осуществлением масштабной долгосрочной инвестиционной программы, включающей строительство терминала в Риге, замену изношенного и морально устаревшего оборудования на заводах Группы, инвестиции в производство новых, высокомаржинальных продуктов на мощностях ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» и ОАО «ЗМУ КЧХК», модернизацию агрегатов аммиака на ОАО «Минеральные удобрения» и прочее. В 2012 году общий денежный поток по инвестициям в основные средства и нематериальные активы составил 164 млн долл., увеличившись на 50% в сравнении с показателем предыдущего года (2011 г.: 109 млн долл.). Кроме того, в 2012 году на приобретение долей участия в дочерних организациях было направлено 229 млн долл. (выплата второго транша за приобретение 100% акций и погашение задолженности за ранее приобретенную долю ОАО «Минеральные удобрения») против 28 млн долл. аванса за приобретение доли в ОАО «Минеральные удобрения» в 2011 году.

По итогам 2012 года был зафиксирован отток денежных средств по финансовой деятельности в размере 365 млн долл. (2011 год: 256 млн долл.). Отток средств был сформирован погашением задолженности по кредитам, увеличением доли владения в дочерних предприятиях, а также выплатой дивидендов на сумму 63 млн долл. по сравнению с 16 млн долл. выплаченных дивидендов в 2011 году.

В результате движения денежных потоков, описанного выше, чистое уменьшение объема денежных средств и их эквивалентов в 2012 году составило 86 млн долл. по сравнению с чистым увеличением на 210 млн долл. в 2011 году. Остаток денежных средств и их эквивалентов на счетах в банках на конец года составил 178 млн долл.

БАЛАНС

Совокупные активы компании на конец 2012 года составили 2 175 млн долл., что на 24% больше аналогичного показателя 2011 года (1 755 млн долл.).

МЛН ДОЛЛ.	2012	2011	ТЕМП РОСТА	СТРУКТУРА 2012
СОВОКУПНЫЕ АКТИВЫ, в том числе:	2 175	1 755	24 %	100 %
Внеоборотные активы	1 600	1 162	38 %	74 %
Оборотные активы	575	593	-3 %	26 %
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ, в том числе:	924	324	186 %	42 %
Нераспределенная прибыль	813	251	224 %	37 %
Добавочный капитал	166	166	-	8 %
СОВОКУПНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1 251	1 431	-13 %	58 %
Долгосрочные обязательства	986	891	11 %	45 %
Краткосрочные обязательства	265	540	-51 %	12 %
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	2 175	1 755	24 %	100 %

Внеоборотные активы компании за год выросли на 38% до 1 600 млн долл. (2011 год: 1 162 млн долл.) Основное влияние на их увеличение оказало увеличение стоимости основных средств на 60% – с 619 до 992 млн долл. по основной причине – консолидации в собственности «УРАЛХИМа» 100% акций ОАО «Минеральные удобрения». Доля внеоборотных активов компании в совокупных активах выросла с 66% в 2011 году до 74% на конец 2012 года.

Оборотные активы в 2012 году снизились на 3% и составили 575 млн долл. Снижение произошло за счет уменьшения объема денежных средств и их эквивалентов на счетах компании – на 30%, до 178 млн долл. Уменьшение произошло за счет покрытия оттока по финансовой и инвестиционной деятельности. Запасы увеличились на 34% – до 143 млн долл., дебиторская задолженность – на 7%, до 95 млн долл., авансы выданные и расходы будущих периодов – на 10%, до 45 млн долл.

В течение отчетного периода собственный капитал компании увеличился в 3 раза, с 324 до 924 млн долл. На рост собственного капитала повлияло увеличение нераспределенной прибыли компании на 224%, до 813 млн долл. (2011 год: 251 млн долл.). Величина добавочного капитала за 2012 год не претерпела изменений и осталась на уровне 166 млн долл. Доля собственного капитала в валюте баланса компании по итогам 2012 года составила 42%, что говорит о высокой обеспеченности собственными средствами.

Общие обязательства компании в 2012 году снизились на 13% – до 1 251 млн долл. (2011 год: 1 431 млн долл.). Долгосрочные и краткосрочные обязательства выросли на 11% при снижении краткосрочных на 51%. Главной причиной такой динамики стала реструктуризация кредитного портфеля компании в конце года, подробно описанная в разделе «Долговая нагрузка». В то же время, на снижение обязательств повлияло и сокращение кредиторской задолженности на 36% относительно 2011 года до 75 млн долл. В результате соотношение кредиторской и дебиторской задолженностей компании по итогам 2012 года снизилось с 1,3 до 0,8, то есть данное соотношение в настоящее время складывается в пользу компании.

С текстом консолидированной финансовой отчетности Группы «УРАЛХИМ» за 2012 год, подготовленной в соответствии с МСФО, можно ознакомиться на сайте компании, в разделе «Акционерам и инвесторам» по адресу: http://www.uralchem.ru/rus/to_shareholders_and_investors/

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

КЛЮЧЕВЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ

«УРАЛХИМ» – одна из крупнейших химических компаний РФ, занимающая второе место по объемам производства азотных удобрений в стране. В 2012 году в компании принята среднесрочная стратегия на три года, призванная обеспечить укрепление лидирующих позиций «УРАЛХИМа» в отрасли и динамичное развитие компании в среднесрочной перспективе.

В стратегии определены ключевые производственные и управленческие цели компании, направления социальной политики, корпоративной деятельности, а также предполагаемый объем необходимых инвестиций.

Главной стратегической целью «УРАЛХИМа» является достижение лидерства в сегменте азотных удобрений РФ и увеличение совокупного выпуска товарной продукции до 6,5 млн т. к 2015 году. Для достижения намеченных целей компания планирует использовать все преимущества своей интегрированной бизнес-модели и ставит перед собой следующие стратегические задачи:

1. УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА ПЛАНИРУЕТСЯ ДОСТИЧЬ ЗА СЧЕТ ОРГАНИЧЕСКОГО РОСТА ВЫПУСКА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ГРУППЫ, ТО ЕСТЬ ПУТЕМ:

- > Увеличения производительности существующего оборудования
- > Снижения до минимума аварийности и простоев на производстве
- > Снижения расходных норм сырья, в первую очередь – природного газа

Достичь намеченных ориентиров планируется благодаря проведению реконструкции существующего оборудования: агрегатов аммиака, азотной кислоты, аммиачной селитры, карбамида и нитрата кальция. Все перечисленные проекты имеют высокие показатели эффективности, срок окупаемости варьируется от 2 до 5 лет. Суммарные инвестиции составят порядка 8,7 млрд руб. в течение ближайших 5 лет. Это позволит достичь ежегодного роста товарной продукции на 2-3 % при снижении потребления компанией сырьевых ресурсов.

Также предполагается внедрение на производственных единицах интегрированной системы 1С Клевер с системами 1С: ТОиР и 1С: ЗУП в целях более качественного планирования, контроля и анализа выполнения ремонтных работ.

2. ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИЗДЕРЖКАМИ:

- > Внедрение системы 1С: ТОиР и 1С: ЗУП (техническое обслуживание и ремонт)
- > Повышение эффективности персонала
- > Внедрение технологий управления операционной эффективностью

Во-первых, рост производительности и снижение удельных операционных издержек станут возможными после осуществления инвестиций в реконструкцию оборудования и внедрения системы 1С: ТОиР и 1С: ЗУП, о чем говорилось выше. Помимо этого, компания планирует продолжить работу над снижением затрат на электроэнергию путем внедрения энергосберегающих технологий в целях контроля норм потребления энергозатрат. В частности будут установлены новые приборы учета энергии, продолжится замена счетчиков и ламп на более современные и экономичные.

Специалисты коммерческих служб Группы ведут постоянную работу по снижению затрат на сырье и материалы для производства удобрений, что подразумевает:

- > мониторинг ценовой конъюнктуры на основных рынках сырья с целью оперативного реагирования на изменение ситуации
- > взаимодействие с поставщиками, поиск оптимальных условий поставок
- > практику заключения долгосрочных контрактов на поставку ключевых видов сырья для выпуска продукции
- > внедрение единой системы планирования закупок

В 2012 году в «УРАЛХИМе» стартовал проект годовой системы планирования закупок, в рамках которого уже проводится планирование закупок стратегического сырья, агрегируются закупки по ряду позиций вспомогательного сырья и материалов (спецстали, катализаторов, серной кислоты). Также был внедрен файл MS Project «Важные мероприятия с длительным сроком реализации и поставки ТМЦ», который позволяет вставать в очередь на крупное оборудование.

Важной частью политики управления издержками является оптимизация затрат на оплату труда. Компания постоянно находится в процессе поиска новых схем оптимизации работы персонала. В частности объединение менеджмента «Минеральных удобрений» и филиала «Азот», начатое в 2012 году, позволит в среднесрочной перспективе получить снижение управленческих затрат в целом по Группе.

3. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СБЫТА:

- > Нарастивание сбыта через прямые продажи и дистрибуторов
- > Фокус на продажи конечным потребителям на внутреннем рынке
- > Увеличение продаж премиальных продуктов, в том числе за пределами РФ
- > Предоставление дополнительных услуг клиентам

Компания стремится быть ближе к своему клиенту, расширяя долю прямых продаж конечным потребителям в структуре выручки. Такой подход позволит наладить более прочные связи с крупными промышленными клиентами, повысить оперативность взаимодействия с ними и иметь более полное представление об их потребностях. Все это позволит сформировать более лояльное отношение клиентов к продукции компании и даст дополнительные конкурентные преимущества.

Планируется также планомерно наращивать продажи премиальных нишевых продуктов – высокомаржинальных видов удобрений, нацеленных на конкретные сельскохозяйственные культуры, типы почв и климатические зоны. Это удобрения NPK/NPKS, CAN/CNS, NS, SAN, специальные виды селитры и карбамида, линейка водорастворимых удобрений, в том числе калиевая селитра, водорастворимый MAP, комплексные марки. По нишевым товарам компания намерена усилить взаимодействие с локальными дистрибьюторами.

В планах на ближайший год – вывод на рынок нитрата кальция безводного (на мощностях «ЗМУ КЧХК») и водорастворимого моноаммонийфосфата (на мощностях «ВМУ»). Помимо сельскохозяйственного направления, эти продукты найдут широкое применение в других отраслях: строительстве, нефтяной промышленности, металлургии. Продвижение на рынок водорастворимых удобрений будет осуществляться в рамках специально разработанного нового зонтичного бренда SOLAR.

Кроме того, компания активно работает над испытаниями технологий извлечения редкоземельных металлов из отходов производства фосфорной кислоты – фосфогипса. На ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» оборудована опытная установка, позволяющая извлекать 1,7 т. редкоземельных металлов в год. Запуск крупнотоннажной установки по переработке фосфогипса запланирован на конец 2015 года / начало 2016.

4. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ – ОДНА ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ КОМПАНИИ, КОТОРАЯ БУДЕТ РЕШАТЬСЯ ПО ДВУМ КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

- > Обеспечение железнодорожной логистики через «УРАЛХИМ-ТРАНС».
- > Ввод в эксплуатацию и дальнейшее развитие портового терминала в Латвии.

Для повышения логистической безопасности «УРАЛХИМ» совместно с латвийским ООО «Рижский торговый порт» участвует в строительстве собственного портового терминала для перевалки сыпучих удобрений в Риге мощностью 2 млн тонн.

Запуск терминала должен стать одним из главных для компании событий 2013 года. Это будет способствовать повышению эффективности перемещения экспортных товарных потоков Группы, а также увеличит оборачиваемость вагонного парка компании на 15%.

В целях развития железнодорожной логистики, с учетом планируемого роста объема производства и расширения географии поставок, компания планирует продолжить расширение парка собственных вагонов через дочернюю транспортную компанию «УРАЛХИМ-ТРАНС» (на 300-400 вагонов в год). Ставка будет делаться на современный вагонный парк, состоящий из минераловозов, полувагонов, крытых вагонов и цистерн. Приоритетной задачей является увеличение доли собственного подвижного состава в вагонном парке.

Также будет продолжена консолидация железнодорожных цехов всех предприятий, входящих в компанию «УРАЛХИМ», в единую структуру «УРАЛХИМ-ТРАНС», которая завершится в 2013 году, когда в его состав будет включен железнодорожный цех «ПМУ».

Таким образом, располагая собственным парком вагонов и портовыми мощностями, «УРАЛХИМ» сможет не только точнее прогнозировать расходы по всей цепочке перевозки, но и достигнуть снижения транспортных затрат.

5. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ЧЕРЕЗ:

- > Удержание квалифицированного персонала
 - совершенствование системы вознаграждения, компенсаций и льгот;
 - повышение квалификационного уровня персонала;
 - создание кадрового резерва.
- > Привлечение квалифицированного персонала
 - разработка программы по увеличению доли молодых работников;

- разработка и внедрение программ жилищного обеспечения иногородних специалистов и ключевых сотрудников;
- сотрудничество с профильными вузами, реализация проекта «Школа – вуз – завод».

В 2013-2015 гг. будут продолжены программы обучения и развития персонала, способствующие формированию кадрового потенциала компании. Также большое внимание будет уделяться разработке программ мотивации сотрудников.

Развитие персонала будет осуществляться по направлениям: переподготовка, обучение смежным профессиям и повышение квалификации. Особое внимание будет уделяться обучению молодых специалистов. Планируется расширить число программ партнерства «УРАЛХИМа» со средними и высшими учебными заведениями, осуществляющими целевую подготовку высокопрофессиональных специалистов.

Мотивация сотрудников является важной частью политики управления персоналом компании. Планируется продолжать активно развивать и совершенствовать системы премирования работников, а также дополнительные меры стимулирования – проведение спортивных мероприятий и организация досуга, медицинское обслуживание, помощь сотрудникам в приобретении жилья, материальная помощь и пр.

6. ЭВОЛЮЦИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ МОДЕЛИ ГРУППЫ ПО ДВУМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

- > Централизация отдельных функций – создание Объединенного центра обслуживания (ОЦО).
- > Оценка возможности аутсорсинга на основе опыта сравнимых компаний.

В ближайшем будущем будет продолжена активная работа над повышением эффективности управления компанией в условиях растущих масштабов бизнеса. Один из проектов в этой сфере – создание Объединенного центра обслуживания (ОЦО), который позволит централизовать ряд общих для всех предприятий функций. На первом этапе ОЦО будет оказывать централизованные услуги всем предприятиям Группы в области финансов и информационных технологий. В дальнейшем его функционал будет расширяться.

Вторым важным проектом, направленным на оптимизацию бизнес-процессов компании, является организация системы снабжения, которая

будет охватывать все заводы компании и центральный офис. Подобная система позволит упорядочить и обобщить процессы планирования и осуществления закупок товаров и услуг в компании. В последующем это может привести к росту эффективности сбыта, в том числе и путем снижения затрат.

Поиск новых возможностей для аутсорсинга и оценка их эффективности для компании продолжится на протяжении каждого года прогнозируемого периода. Задачей специалистов «УРАЛХИМа» будут являться использование передовых мировых практик, упрощение и унификация бизнес-процессов на всех площадках Группы, совершенствование межфункционального взаимодействия.

Важно отметить, что все перечисленные задачи «УРАЛХИМ» планирует реализовать собственными силами, за счет роста прибыльности и без привлечения крупных займов и средств от IPO. Более того, стратегической целью на 2013-2015 гг. является снижение долговой нагрузки.

СИСТЕМА РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

Деятельность «УРАЛХИМа» подвержена ряду рисков – как макро-, так и микроэкономических. Компания последовательно предпринимает шаги по созданию эффективной системы управления рисками, направленной на обеспечение достаточного уровня уверенности в достижении стратегических и оперативных целей, а также защиту от возможных убытков.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Основные отраслевые риски компании связаны с возможным ухудшением ситуации в отрасли минеральных удобрений. Цены на удобрения, а также уровень спроса на внутреннем и внешнем рынках зависят от многих факторов и напрямую влияют на финансовое состояние компании. В 2012 году конъюнктура рынка была сложной, но благодаря грамотному и гибкому управлению рисками, компании удалось завершить год с приростом ключевых финансово-экономических и производственных показателей.

Ниже представлены отраслевые факторы риска, которые могут оказать существенное влияние на деятельность компании, а также способы воздействия на эти факторы со стороны «УРАЛХИМа».

ФАКТОР РИСКА	ВЕРоятность РЕАЛИЗАЦИИ	МЕРоприятия «УРАЛХИМА» ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКОМ
Снижение мировых цен на минеральные удобрения	Средняя	<ul style="list-style-type: none"> > Компания не имеет возможности оказывать влияние на формирование мировых цен на удобрения. Однако диверсифицированная структура продаж по продуктовому и географическому признакам призвана сгладить зависимость от ценовых колебаний на мировом рынке удобрений. > Компания имеет возможность изменять структуру продаж в пользу того или иного продукта, а также «УРАЛХИМ» имеет возможность осуществлять сбыт своей продукции на рынках разных стран. > В случае резкого падения цен по всем направлениям компания будет осуществлять политику оптимизации затрат.
Сдерживание внутренних цен на удобрения со стороны государства (РАПУ)	Средняя	<ul style="list-style-type: none"> > Диверсификация отраслевой структуры внутренних продаж. В случае принудительного установления невыгодных цен для с/х производителей РФ, компания будет вынуждена переориентировать продажи в пользу промышленных предприятий и экспортных рынков. > Компенсировать выпадающие в результате регулирования государства доходы позволит также расширение выпуска премиальных продуктов, цены на которые не подлежат регулированию, а рентабельность продаж имеет высокие значения
Резкий рост транспортных расходов на ж/д перевозки и перевалку удобрений	Средняя	<ul style="list-style-type: none"> > Риски роста транспортных расходов диверсифицируются за счет расширения собственного парка вагонов ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС», что уменьшает зависимость от сторонних владельцев вагонов. Количество вагонов, находящихся в управлении компании на январь 2013 г., составляет около 8,5 тысячи. Ежегодно в среднесрочной перспективе планируется приобретать 300-400 вагонов, снижая количество арендованных у сторонних владельцев. > По части ж/д поставок, которые не покрываются собственным вагонным парком, компания проводит целенаправленную политику заключения контрактов на аренду вагонов с независимыми перевозчиками. > Риски роста тарифов на перевалку в портах будут существенно снижены за счет развития собственной портовой инфраструктуры («УРАЛХИМ» участвует в строительстве портового терминала для перевалки сыпучих удобрений в Риге мощностью 2 млн тонн, его запуск ожидается осенью 2013 года.)
Резкий рост цен на сырье для производства удобрений	Средняя	<ul style="list-style-type: none"> > Цены на основное сырье для удобрений устанавливаются российскими компаниями-монополистами. Это природный газ, электроэнергия, апатитовый концентрат, хлористый калий. > «УРАЛХИМ» не имеет возможности напрямую влиять на уровень цен на сырье. Пути снижения влияния данного риска являются: <ul style="list-style-type: none"> — заключение долгосрочных договоров поставки с поставщиками сырья, предусматривающих прозрачный механизм ценообразования — снижение норм потребления ресурсов за счет модернизации мощностей, внедрения энергоэффективных технологий, приобретение современного оборудования.
Снижение пропускной способности морских портов РФ, что приведет к перебоям в экспортных поставках	Средняя	<ul style="list-style-type: none"> > Строительство собственного портового терминала в Латвии позволит гарантировать эффективность экспортных товарных потоков Группы «УРАЛХИМ».
Снижение деловой активности в сельском хозяйстве как основной отрасли потребления удобрений	Низкая	<ul style="list-style-type: none"> > Действия компании в случае реализации данного риска совпадают с действиями, описанными в пункте «Сдерживание внутренних цен на удобрения со стороны государства (РАПУ)» данной таблицы, а именно – переориентация продаж на экспорт и на промышленные предприятия РФ.
Замедление роста экономик крупнейших стран – потребителей удобрений.	Средняя	<ul style="list-style-type: none"> > Компания имеет давние и налаженные партнерские отношения с зарубежными контрагентами, что поможет снизить влияние данного риска. > Результатом реализации этого риска станет снижение цены на удобрения на мировом рынке, что окажет существенное влияние на деятельность компании. Действия «УРАЛХИМа» в этом случае описаны в пункте «Снижение мировых цен на минеральные удобрения» данной таблицы.
Торговые ограничения на продукцию компании со стороны других стран	Средняя	<ul style="list-style-type: none"> > К торговым ограничениям относятся антидемпинговые пошлины, тарифы, квоты и так далее. Реализация риска поставит «УРАЛХИМ» в неравное положение по сравнению с поставщиками других стран, на которых эти ограничения не будут распространяться. > Способом снижения риска является проведение диверсификации производства, переориентация сбыта на новые рынки, не закрытые торговыми барьерами, а также на внутренний рынок, где у компании имеются надежные и стабильные каналы продаж.
Резкое усиление конкуренции в отрасли	Средняя	<ul style="list-style-type: none"> > Реализация данного риска возможна в случае роста мощностей по выпуску удобрений в мире, особенно в странах, расположенных в регионах с низкими ценами на природный газ и другое сырье. Это страны Ближнего Востока и Северной Африки. > В РФ рынок удобрений в основном поделен между несколькими крупными компаниями. В силу капиталоемкости отрасли резкий рост количества новых игроков является маловероятным. > Конкурентными преимуществами «УРАЛХИМа», позволяющими сохранять весомую долю рынка, являются: <ul style="list-style-type: none"> — Репутация надежного поставщика удобрений, прочно закрепившаяся за компанией за годы работы. — Широкий и сбалансированный ассортимент продукции. — Высокая эффективность производства благодаря использованию современной техники и внедрению новейших технологий. — Наличие собственного ж/д подвижного состава, а также портовой инфраструктуры.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Производственная деятельность компании сосредоточена на территории Российской Федерации, а, значит, подвержена рискам, связанным с экономической обстановкой внутри РФ и в мире. Россия является частью мирового пространства, и негативные изменения в экономиках других государств, а также на мировых товарных рынках, могут привести к ослаблению российской экономики и снижению уровня ее инвестиционной привлекательности. Это в свою очередь отразится на показателях деятельности компании, поскольку ограничит спрос на продукцию со стороны потенциальных клиентов и способность компании осуществлять заимствования финансовых ресурсов по выгодным ставкам и в необходимом объеме.

В 2012 году посткризисное восстановление российской и мировой экономик несколько замедлилось. Слабый спрос со стороны еврозоны оказывал негативное влияние на мировую экономику в целом и на развивающиеся рынки – в частности. Это в свою очередь ограничивало цены на сырьевые товары, которые являются основой большинства развивающихся экономик. Российская экономика не стала исключением и испытала на себе замедление роста ключевых социально-экономических показателей. Так, рост ВВП РФ по предварительным данным Росстата, в 2012 году замедлился до 3,4% по сравнению с более чем 4% в 2011 году. Промышленное производство увеличилось на 2,6% в годовом выражении против 4,7% в 2011 году. Европейской банк развития и реконструкции ожидает, что в 2013 году рост российской экономики составит 3,3% при сохранении текущих тенденций. Несмотря на замедление, темпы роста экономики РФ на уровне 3-3,5% – хороший результат для страны в условиях сдерживания бюджетных расходов и накопления дополнительных доходов в Резервном фонде, а также при замедлении темпов роста мировой экономики.

В среднесрочной перспективе мировая экономика по-прежнему будет подвержена следующим рискам: рост дефицита бюджетов и долговой нагрузки в проблемных странах Европы, долгосрочная отмена стимулирующих программ в США и других странах, снижение темпов роста промышленности в Китае, повышенная волатильность на товарных рынках. 2013 год обещает быть для мировой экономики достаточно сложным.

Новые финансовые потрясения возможны, но их негативный эффект может быть смягчен мерами правительства и финансовых структур по обеспечению ликвидности, достаточной для преодоления возникших проблем.

Производственные предприятия, входящие в Группу «УРАЛХИМ», осуществляют свою деятельность на территории трех регионов: Пермский край, Кировская и Московская области. В Кировской области промышленное производство выросло в 2012 году на 0,7%, оборот розничной торговли прибавил 7%, а прибыль крупных и средних компаний сельского хозяйства увеличилась на 7,1%. В январе-ноябре 2012 года средняя зарплата населения области увеличилась на 14%, а инвестиции в основной капитал – на 23%¹. В Пермском крае реальная заработная плата занятых в экономике выросла на 7,8% к уровню 2011 года, инвестиции в основной капитал – на 4,2%, прибыль в обрабатывающем секторе – на 11,8%, оборот розницы – на 2,8%². Итоги социально-экономического развития Московской области на момент написания отчета не были опубликованы. Однако традиционно Московский регион относится к наиболее перспективным регионам с быстрорастущей экономикой и является финансовым центром РФ.

Текущая социально-экономическая политика государства по поддержке АПК позволяют сделать вывод о достаточно высокой степени устойчивости регионов присутствия компании. Мероприятия «УРАЛХИМа» по управлению страновыми и региональными рисками направлены на диверсификацию географии сбыта. Географическое разнообразие потребителей продукции минимизирует возможные негативные последствия экономических рисков. А наличие у компании широкой географии продаж позволит минимизировать влияние возможных региональных кризисов. Менеджмент «УРАЛХИМа» осуществляет постоянный мониторинг ситуации в странах присутствия компании, чтобы максимально учесть возможные негативные изменения конъюнктуры на мировых рынках.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Можно выделить следующие основные финансовые риски, с которыми «УРАЛХИМ» может столкнуться в будущем:

ВЛИЯНИЕ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ НА ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ КОМПАНИИ:

ФАКТОР РИСКА	ВЕРОЯТНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ	МЕРОПРИЯТИЯ «УРАЛХИМА» ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКОМ
Рост процентных ставок	Средняя	Изменение процентных ставок, выраженное в росте стоимости кредитных ресурсов, способно привести к увеличению финансовых расходов (процентов к уплате) и, в конечном счете, к снижению чистой прибыли. При общем повышении ставок в экономике расходы по обслуживанию заемных денежных средств увеличатся. Часть долга компании имеет плавающую процентную ставку, в частности – привлеченный в 2012 году синдицированный кредит на 167 млн евро.
Рост курса валюты	Средняя	Изменение валютного курса также может существенно повлиять на финансовые показатели «УРАЛХИМа» ввиду того, что компания реализует товар на экспорт. Операционные расходы компании в основном номинированы в рублях, доходы – преимущественно – в долларах. Рост курса доллара благоприятен для «УРАЛХИМа», так как скажется на росте показателей прибыли. Следует отметить, что отчасти колебания валюты сглаживаются за счет валютной части заемных ресурсов.
Рост инфляции	Средняя	Инфляционные риски способны оказать влияние на рост основных затрат компании, а также привести к снижению покупательной способности национальной валюты. Данные риски могут затруднить успешное выполнение инвестиционной и производственной программы компании. С другой стороны, произойдет увеличение цены реализации продукции, что отразится в росте выручки. Итоговый эффект влияния на чистую прибыль будет определен в зависимости от соотношения темпов роста выручки и себестоимости.

¹ Данные Правительства Кировской области: <http://www.kirovreg.ru>

² Данные Администрации губернатора Пермского края <http://www.perm.ru>

Мероприятия «УРАЛХИМа» по управлению финансовыми рисками заключаются в постоянном мониторинге и анализе ситуации на финансовых рынках, а также принятии оперативных управленческих решений по результатам анализа: пересмотр структуры финансирования, оптимизация затрат, пересмотр капиталовложений, работа с оборачиваемостью дебиторской задолженности.

В случае значительного роста инфляции компания может снизить величину и сроки дебиторской задолженности. А в случае реализации риска роста процентных ставок компания может осуществить поиск более выгодных источников кредитования за пределами РФ. Кроме того, ведется жесткий контроль за соотношением чистого долга и показателя EBITDA. Допустимое соотношение установлено на уровне 2, что предотвращает чрезмерную зависимость от процентных ставок. Валютные риски диверсифицируются путем размещения свободных денежных средств в наиболее устойчивых твердых валютах, а также путем достижения баланса между структурой выручки и обязательств (привлечение кредитов в валюте выручки).

Компания также осуществляет средне- и долгосрочное планирование с целью максимального учета возможных рисков. Однако следует учитывать, что часть финансовых рисков находится вне контроля компании, поскольку зависит от общеэкономической ситуации в стране. В этом случае задачей компании может быть только наиболее эффективная адаптация к изменившимся условиям.

«УРАЛХИМ» обладает высоким уровнем финансовой устойчивости, чтобы преодолевать краткосрочные негативные экономические изменения. В случае возникновения существенной экономической нестабильности, которая негативно повлияет на деятельность компании, будет предпринят ряд мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения негативного воздействия на него.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Ведя деятельность на территории РФ, «УРАЛХИМ» подвергается рискам, связанным с изменением валютного, налогового, антимонопольного законодательства, правил таможенного контроля и лицензирования. В основном правовые риски связаны с изменением законодательства РФ, регулирующего деятельность компании.

> **Изменение валютного регулирования.** Правовое регулирование валютного законодательства РФ в настоящее время не имеет жестких административных рамок. Компания находится в высокой степени зависимости от валютного законодательства. Для избежания возможных рисков юридическая служба компании осуществляет постоянный мониторинг изменений валютного законодательства и практики его применения. В настоящее время вероятность кардинального изменения валютного законодательства, ухудшающего положение Группы «УРАЛХИМ» на внешнем рынке, оценивается как «низкая».

> **Изменение налогового законодательства.** Налоговое законодательство РФ подвержено частым изменениям, а также допускает неоднозначное толкование отдельных его положений, что может затруднить налоговое планирование и привести к риску выплаты штрафов. Возможные изменения налогового законодательства в сторону увеличения налоговой нагрузки могут повлечь за собой увеличение расходов компании на уплату налогов и обязательных платежей, что приведет к снижению прибыли и денежного потока. Компания осуществляет эффективное налоговое планирование и незамедлительно реагирует на изменения в налоговом законодательстве и практике его применения с целью наиболее полного и адекватного выполнения его требований.

> **Изменение правил таможенного регулирования, контроля и пошлин.** Учитывая, что весомая часть производимой компанией продукции поставляется на экспорт, ее деятельность подпадает под таможенное регулирование. В последние годы был внесен ряд поправок в Таможенный кодекс РФ и принят пакет иных документов, касающихся порядка таможенного оформления, связанных с созданием Таможенного союза России, Казахстана и Белоруссии. В связи с возможностью изменения нормативных актов, регулирующих правила таможенного контроля и пошлин, существует риск принятия решений, осложняющих таможенное декларирование. Для предотвращения указанных рисков компанией осуществляется мониторинг таможенного законодательства и практики его применения.

> **Изменение требований по лицензированию** основной деятельности либо прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено. Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), отсутствуют. В случае изменения требований по лицензированию деятельности и прав пользования природными ресурсами, компания предпримет все меры для исполнения изменившихся требований.

> **Изменение антимонопольного законодательства.** В последние годы российское антимонопольное законодательство претерпевает существенные изменения. Компания ведет свою деятельность в строгом соответствии с требованиями законодательства РФ о защите конкуренции. Кроме того, компания не предпринимает действий, ограничивающих конкуренцию на рынке минеральных удобрений РФ, и ведет конкурентную борьбу честно и открыто. Вероятность наступления негативных для компании последствий под влиянием данного риска оценивается как «минимальная».

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ТЕХНОГЕННЫМИ АВАРИЯМИ, КАТАСТРОФАМИ И НЕСЧАСТНЫМИ СЛУЧАЯМИ

Производственная деятельность компании ведется в строгом соответствии с нормативными требованиями и проектами, разработанными специализированными проектными организациями. В штате компании существуют специальные службы, отвечающие за

соблюдение правил техники безопасности и проводящие регулярные проверки, осуществляется обучение персонала и регулярные медицинские осмотры.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ТЕКУЩИМИ СУДЕБНЫМИ ПРОЦЕССАМИ, В КОТОРЫХ УЧАСТВУЕТ КОМПАНИЯ

На данный момент компания не участвует в судебных процессах, которые могли бы привести к значительным затратам и оказать существенное негативное влияние на ее деятельность. Компания внимательно изучает изменения в судебной практике, связанной с деятельностью Группы, и оперативно учитывает их в своей деятельности. Риски, связанные с изменением судебной практики, которые могут привести к существенным для компании негативным последствиям, оцениваются как «низкие».

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНОСТЬЮ ПОТЕРИ КРУПНЫХ ПОКУПАТЕЛЕЙ

Клиентская база компании обширна. Чрезмерной зависимости от одного или нескольких крупных покупателей не существует. Кроме того, с большинством крупных покупателей компания имеет давние и налаженные связи, поэтому данные риски оцениваются как «низкие».

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ ПО ДОЛГАМ ТРЕТЬИХ ЛИЦ

Риск привлечения ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» к ответственности по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, минимален, поскольку такая ответственность может наступать только в установленных законодательством случаях и порядке, а у дочерних обществ достаточно собственных средств для исполнения обязательств.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ «УРАЛХИМ» В 2012 ГОДУ

ФЕВРАЛЬ

Финансовым директором
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» назначен Пахоменков
Андрей Сергеевич.

МАРТ

Открыто представительство
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в Республике
Беларусь, с 11.03.2012 года главой
представительства является Шавель Евгений
Геннадьевич.

АПРЕЛЬ

С 02.04.2012 г. директором филиала «Азот»
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники
назначен Чапаров Мурад Мухарбиевич.

С 02.04.2012 г. генеральным директором
ОАО «Воскресенские минеральные
удобрения» назначен Дринецкий Сергей
Александрович.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» стало управляющей
организацией ОАО «Минеральные
удобрения» в соответствии с Договором
о передаче полномочий единоличного
исполнительного органа управляющей
организации № Д/О-204-12 от 28.04.2012 г.

АВГУСТ

Директором филиала «ПМУ»
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Перми
с 01.08.12 г. назначен Чапаров Мурад
Мухарбиевич.

С 01.08.12 г. на соответствующие должности
директора по развитию в филиалах
«ПМУ» и «Азот» назначен Попов Григорий
Геннадьевич.

ОКТАБРЬ

Директором по персоналу
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» назначена Чекалова
Светлана Валентиновна.

НОЯБРЬ

Открыт филиал «Объединенный центр
обслуживания» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»
в городе Перми (филиал «ОЦО»
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Перми).
Директором филиала назначена Старикова
Наталья Владимировна.

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совершенствование корпоративного управления является важнейшей составляющей эффективности бизнеса Группы «УРАЛХИМ». Система корпоративного управления компании основана на нормах российского законодательства, а также стремится соответствовать требованиям международных стандартов. Высокие стандарты корпоративного управления, принятые в компании, направлены на совершенствование процесса принятия управленческих решений и обеспечение защиты прав и законных интересов акционеров.

Система корпоративного управления «УРАЛХИМа» базируется на следующих принципах:

- > равное отношение к акционерам компании, соблюдение их законных прав и интересов;
- > обеспечение эффективной системы внутреннего контроля и аудита;
- > поддержание достаточного уровня информационной и финансовой прозрачности компании;
- > соблюдение норм деловой этики.

Основными документами в области корпоративного управления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» являются:

- > Устав;
- > Положение об Общем собрании акционеров
- > Положение о Совете директоров;
- > Положения о комитетах Совета директоров;
- > Положение о Ревизионной комиссии;
- > Положение о политике внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью;
- > Положение о дивидендной политике;
- > Положение об информационной политике;
- > Кодекс корпоративного поведения.

С текстами указанных документов можно ознакомиться на сайте в сети Интернет по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12361>, а также на сайте компании в разделе «Акционерами и инвесторам» по адресу: http://www.uralchem.ru/rus/to_shareholders_and_investors/information_disclosure/uralchem/

С 2008 года в компании утвержден и действует Кодекс корпоративного поведения, разработанный на основе законодательных требований и рекомендаций Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг (Распоряжение № 421/р от 04.04.2002г.).

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

В соответствии с законодательством РФ и учредительными документами обществ Группы «УРАЛХИМ» система органов управления обществ Группы, как правило, состоит из трех уровней:

- > Общее собрание акционеров/участников;

- > Совет директоров;
- > Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор/Директор).

Высшим органом управления обществ, входящих в Группу, является, в зависимости от организационно-правовой формы, либо Общее собрание акционеров, либо Общее собрание участников.

Общее руководство деятельностью обществ Группы может осуществляться Советом директоров, который избирается в акционерном обществе Общим собранием акционеров на срок – до следующего годового общего собрания, или в обществе с ограниченной ответственностью – на срок, определенный уставом соответствующего общества.

Руководство текущей деятельностью обществ Группы осуществляет единоличный исполнительный орган (Генеральный директор/Директор). Полномочия единоличного исполнительного органа могут быть переданы по договору коммерческой организации (Управляющая организация).

Приоритетной задачей органов управления на среднесрочную перспективу является максимально эффективное управление компаниями Группы «УРАЛХИМ», включая производственные предприятия, торговые и транспортные компании, расположенные как в России, так и за рубежом.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является Общее собрание акционеров. Порядок подготовки, созыва, проведения и компетенция Общего собрания акционеров закреплены в Уставе и в Положении «Об Общем собрании акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», утвержденном решением годового общего собрания акционеров (Протокол № 5 от 03.06.2008).

Общее собрание акционеров проводится не реже одного раза в год. В 2012 году было проведено одно годовое и четыре внеочередных Общих собраний акционеров, в ходе которых были приняты решения по следующим вопросам:

- > определен количественный состав и избран Совет директоров (подробнее см. раздел «Совет директоров»);
- > избраны члены Ревизионной комиссии;
- > утвержден аудитор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» – Закрытое акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»;
- > подведены итоги деятельности в 2011 году, а именно: утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2011 год;
- > принято решение об утверждении распределения прибыли по результатам 2011 финансового года
- > впервые в истории Общества в 2012 году были приняты решения о выплате промежуточных дивидендов: по результатам первого квартала и по результатам девяти месяцев 2012 финансового года.

**МАЗЕПИН ДМИТРИЙ АРКАДЬЕВИЧ****ПРЕДСЕДАТЕЛЬ****Год рождения** 1968**Образование** Высшее**1992** – МГИМО МИД РФ;**2004** – Аспирантура ОАО «ВНИИНефть»**Занимаемые должности:****2007 – настоящее время** – Председатель Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»**2008 – настоящее время** – Председатель Совета директоров ОАО «ГалоПолимер»**2010 – настоящее время** – Председатель Совета директоров URALCHEM HOLDING P.L.C.**2010 – настоящее время** – Директор Private Company Limited CI-CHEMICAL INVEST LIMITED**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенные акции** не имеет.**Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение 2012 года** не совершал.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является коллегиальным органом управления, который осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», состоявшемся 29 июня 2011 года (Протокол № 22 от 30.06.2011 г.), был избран Совет директоров в составе:

1. Мазепин Дмитрий Аркадьевич
2. Коняев Дмитрий Владимирович
3. Осипов Дмитрий Васильевич
4. Татьянин Дмитрий Виталиевич
5. Генкин Михаил Владимирович
6. Орловская Юлия Евгеньевна
7. Крупнов Петр Владимирович
8. Вергнас Соколов Софи Жозель Лиз

29 июня 2012 года на годовом Общем собрании акционеров (Протокол № 27 от 03.07.2012) был избран Совет директоров Общества в прежнем вышеуказанном составе.

В течение 2012 года было проведено 63 заседания Совета директоров, из которых 12 заседаний состоялось в форме совместного присутствия членов Совета директоров для обсуждения вопросов повестки дня и 51 – в заочной форме.

**КОНЯЕВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ****Год рождения** 1971**Образование** Высшее**1993** – Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, политическая экономия;**2003** – Институт Бизнеса и Экономики, MBA, маркетинг**Занимаемые должности:****2007 – 2008** – Член Совета директоров ОАО «Азот»**2007 – 2010** – Коммерческий директор ООО УК «УРАЛХИМ»**2007 – настоящее время** – Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»**2008 – 2010** – Член Совета директоров ОАО «ЗМУ КЧХК»**2008 – 2012** – Председатель Совета директоров ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»**2009 – настоящее время** – Председатель Совета директоров SIA «Riga fertilizer terminal»**2010 – 2010** – Коммерческий директор ЗАО УК «УРАЛХИМ»**2010 – 2010** – Член Правления ЗАО УК «УРАЛХИМ»**2010 – 2010** – Член Совета директоров ОАО «Азот»**2010 – 2011** – Коммерческий директор

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2011 – 2011 – Член Правления

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2011 – 2012 – Член Совета директоров ООО «РМЗ КЧХК»**2011 – настоящее время** – Генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»**2011 – настоящее время** – Член Совета директоров ОАО «ЗМУ КЧХК»**2011 – настоящее время** – Член Совета директоров ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»**2012 – настоящее время** – Член Совета директоров ОАО «Минеральные удобрения»**Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенные акции** не имеет.**Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение 2012 года** не совершал.


ОСИПОВ ДМИТРИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ

Год рождения 1966

Образование Высшее

1990 – Горьковский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, факультет радиофизики и электроники

Занимаемые должности:

2006 – 2010 – Член Совета директоров ОАО КЧХК

2007 – 2010 – Генеральный директор ООО УК «УРАЛХИМ»

2007 – 2010 – Генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (совместительство)

2007 – 2010 – Член Совета директоров ОАО «Азот»

2007 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2008 – 2010 – Член Совета директоров ОАО «ЗМУ КЧХК»

2008 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»

2008 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «ГалоПолимер»

2010 – 2010 – Председатель Правления ЗАО УК «УРАЛХИМ»

2010 – 2010 – Генеральный директор ЗАО УК «УРАЛХИМ»

2010 – 2010 – Генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2010 – 2011 – Председатель Правления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2011 – 2012 – Член Совета директоров ООО «СКБ МТ»

2011 – 2012 – Член Совета директоров ООО «РМЗ КЧХК»

2011 – настоящее время – Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2011 – настоящее время – Председатель Совета директоров ОАО «ЗМУ КЧХК»

2011 – настоящее время – Член Совета директоров SIA «Riga fertilizer terminal»

2012 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «Минеральные удобрения»

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенные акции

не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение 2012 года

не совершал.


ТАТЬЯНИН ДИМИТРИЙ ВИТАЛИЕВИЧ

Год рождения 1967

Образование Высшее

1993 – Воронежский государственный университет, правоведение

Занимаемые должности:

2005 – 2010 – Член Совета директоров ОАО КЧХК

2007 – 2010 – Юридический директор ООО УК «УРАЛХИМ»

2007 – 2010 – Юридический директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (совместительство)

2007 – 2010 – Член Совета директоров ОАО «Азот»

2007 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2008 – настоящее время – Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2008 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»

2010 – 2010 – Юридический директор ЗАО УК «УРАЛХИМ»

2010 – настоящее время – Юридический директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2010 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «ГалоПолимер»

2011 – 2011 – Член Правления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2012 – настоящее время – Председатель Совета директоров ОАО «Минеральные удобрения»

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенные акции не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение 2012 года

не совершал.


ГЕНКИН МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения 1967

Образование Высшее

1991 – Горьковский государственный университет, факультет радиофизики и электроники

Занимаемые должности:

2007 – 2010 – Советник/Директор по развитию бизнеса ООО УК «УРАЛХИМ»

2007 – 2010 – Директор по развитию бизнеса ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (совместительство)

2007 – 2010 – Член Совета директоров ОАО «Азот»

2007 – 2009 – Член Совета директоров ОАО «Галоген»

2007 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2008 – 2010 – Член Совета директоров ОАО КЧХК

2008 – настоящее время – Председатель Совета директоров ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»

2008 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «ГалоПолимер»

2010 – 2010 – Директор по развитию бизнеса ЗАО УК «УРАЛХИМ»

2010 – 2011 – Член Правления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2010 – настоящее время – Директор по развитию бизнеса ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2011 – 2012 – Член Совета директоров ООО «СКБ МТ»

2011 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «ЗМУ КЧХК»

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенные акции не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение 2012 года

не совершал.



ОРЛОВСКАЯ ЮЛИЯ ЕВГЕНЬЕВНА

Год рождения 1972

Образование Высшее

1994 – МГИМО МИД, Факультет международных экономических отношений

Занимаемые должности:

2008 – 2009 – Директор по маркетингу ЗАО «Джи И Мани Банк»

2010 – 2010 – Исполнительный директор ООО УК «УРАЛХИМ»

2009 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2009 – настоящее время – Советник Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2010 – 2010 – Исполнительный директор ЗАО УК «УРАЛХИМ»

2010 – 2011 – Исполнительный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2010 – 2010 – Член Правления ЗАО УК «УРАЛХИМ»

2010 – 2011 – Член Правления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2011 – 2012 – Член Совета директоров ООО «РМЗ КЧХК»

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенные акции не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение 2012 года не совершала.



КРУПНОВ ПЕТР ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения 1962

Образование Высшее

1986 – Новополюцкий политехнический институт, инженер-химик-технолог

Занимаемые должности:

2003 – 2010 – Генеральный директор ОАО «Сибур-Нефтехим»

2010 – 2010 – Советник Президента ОАО «Сибур»

2011 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

2012 – настоящее время – Вице-президент ОАО «Объединенная нефтехимическая компания»- Директор Уфимского филиала

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенные акции не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение 2012 года не совершал.



ВЕРГНАС СОКОЛОВ СОФИ ЖОЗЛЬ ЛИЗ

Год рождения 1963

Образование Высшее

1987 – ESCP Европейская Школа Управления, Париж, Франция

Занимаемые должности:

2001 – настоящее время – Директор, Глава представительства КБС Ассошиейтс Лтд, Московское представительство

2004 – настоящее время – Глава Московского представительства акционерного общества «КБС Интернациональ С.А.», Швейцария

2011 – настоящее время – Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенные акции не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение 2012 года не совершала.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях повышения эффективности работы Совета директоров в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» созданы и работают следующие комитеты:

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ

Комитет действует на основании Положения о Комитете по стратегии и инвестициям, утвержденного Советом директоров Общества (Протокол № 27 от 07.02.2012).

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОМИТЕТА:

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.

К задачам Комитета относятся выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров компании по вопросам:

- > Определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития компании;
- > Повышение инвестиционной привлекательности компании;
- > Совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных решений.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Положение о Комитете по аудиту утверждено Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (Протокол № 14 от 17.06.2011).

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Основными целями и функциями Комитета по аудиту являются:

- > Обеспечение контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества и основными бизнес-процессами;
- > Осуществление контроля за ведением бухгалтерского учета, подготовкой финансовой отчетности и аудитом финансовой отчетности Общества и его дочерних компаний;
- > Осуществление контроля за инвестиционной деятельностью Общества, в том числе за проектами по модернизации и техническому перевооружению.

КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет действует на основании Положения о Комитете по вознаграждениям, утвержденного Советом директоров (Протокол № 27 от 07.02.2012).

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Основными целями и задачами Комитета являются:

- > Обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества при принятии решений в области управления системой вознаграждений и компенсаций;
- > Обеспечение построения системы вознаграждения членов Совета директоров, руководителей дочерних и зависимых обществ с учетом интересов акционеров, обеспечение согласования системы вознаграждений с общей политикой оплаты труда в компании и с уровнем вознаграждения других сотрудников, а также обеспечение конкурентоспособности принятой в компании системы оплаты труда.

КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ

Комитет действует на основании Положения о Комитете по назначениям, утвержденного Советом директоров Общества (Протокол № 27 от 07.02.2012).

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Основными целями и задачами Комитета являются:

- > Обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества при принятии решений по кадровым вопросам;
- > Обеспечение преемственности и высокого профессионального уровня при смене членов Совета директоров, Генерального директора, менеджеров высшего звена ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», руководителей дочерних и зависимых обществ.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

С 25.01.2011 года Генеральным директором ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является **Коняев Дмитрий Владимирович** (Протокол заседания Совета директоров № 4 от 24.01.2011.).

Краткие биографические данные Коняева Дмитрия Владимировича и иная необходимая информация указана в разделе «Совет директоров».

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ ПЕРСОНАЛУ

Общий размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, и каждого члена Совета директоров, выплаченного в течение 2012 года, составил 158,8 млн рублей.

АУДИТ И КОНТРОЛЬ

Внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью прежде всего направлен на:

- > повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности компании;
- > получение достоверной отчетности и информации Общества;
- > обеспечение соблюдения требований действующего законодательства, учредительных документов и иных документов компании.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» образована Ревизионная комиссия.

В состав Ревизионной комиссии, избранной решением годового Общего собрания акционеров от 29 июня 2012 года (Протокол № 27 от 03.07.2012), входят 3 члена:

- > Кузьмина Мария Александровна (Председатель)
- > Буланцева Юлия Вячеславовна
- > Ермизин Андрей Васильевич

Ревизионная комиссия проводит проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества во всякое время по своей инициативе, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционера (акционеров), владеющего в совокупности не менее чем 10 (десятью) процентами голосующих акций Общества.

Вознаграждение за участие в работе Ревизионной комиссии в 2012 году ее членам не выплачивалось.

В 2012 году, помимо Ревизионной комиссии ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», функции внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества и его дочерних и зависимых обществ осуществляли:

- > Совет директоров Общества и его Комитет по аудиту,
- > Ревизионные комиссии дочерних и зависимых обществ,
- > Контрольно-ревизионное управление ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,
- > Управление внутреннего контроля Филиала «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники,
- > Управление внутреннего контроля Филиала «КЧХК» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Кирово-Чепецке,
- > Группа внутреннего аудита Филиала «ПМУ» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Перми,
- > Отдел внутреннего контроля и аудита ОАО «Воскресенские минеральные удобрения».

Деятельность органов внутреннего контроля призвана содействовать в решении основных задач по реализации стратегии развития «УРАЛХИМа», увеличению прибыльности и конкурентоспособности, обеспечению устойчивого финансово-экономического состояния, реализации прав и защите законных интересов акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», его дочерних и зависимых обществ и обеспечению эффективности их инвестиций.

Деятельность органов внутреннего контроля компаний Группы «УРАЛХИМ» регулируется Положением о Ревизионной комиссии ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (утверждено решением Общего собрания акционеров, Протокол № 25 от 29.12.2011), Положением о политике внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (утверждено Советом директоров, Протокол № 1 от 17.09.2008), иными документами ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и компаний Группы.

С 2008 года в «УРАЛХИМе» функционирует Единая служба внутреннего аудита и контроля, которая по состоянию на 31.12.2012 состоит из:

- > Контрольно-ревизионного управления (КРУ с июля 2011 года), подчиняющегося административно и функционально Генеральному директору Общества;
- > Управления внутреннего контроля Филиала «Азот» в городе Березники и Управления внутреннего контроля Филиала «КЧХК» в городе Кирово-Чепецке, а также Группы внутреннего аудита Филиала «ПМУ» в городе Перми (с 2012 года), являющихся структурными подразделениями филиалов, подчиняющихся функционально – Руководителю КРУ, административно – директорам филиалов Общества;
- > Отдела внутреннего контроля и аудита ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», являющегося структурным подразделением ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» и подчиняющегося генеральному директору ОАО «Воскресенские минеральные удобрения».

Данные подразделения действуют в соответствии с положениями о них.

ИНФОРМАЦИЯ О ВНЕШНЕМ АУДИТОРЕ

Привлекаемый для проверки финансово-хозяйственной деятельности внешний аудитор является полностью независимым от органов управления компании. В соответствии с требованиями Федерального закона «Об аудиторской деятельности» размер вознаграждения аудитора не ставился в зависимость от результатов проведенных проверок.

Для аудита индивидуальной финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», его дочерних, зависимых и управляемых обществ за 2012 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, привлечен независимый аудитор – **Закрытое акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»** (Российская Федерация, г. Москва, 125047, ул. Лесная, д. 5; ОГРН 1027700425444; Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России» № 3026; дата включения в реестр: 20 мая 2009 года; ОРНЗ: 10201017407).

Независимый аудит консолидированной финансовой отчетности Группы «УРАЛХИМ» за 2012 год, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, осуществлен аудитором **Группы компаний Deloitte.**

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Уставный капитал ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» составляет **2 000 000 000 (Два миллиарда) рублей**. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью **4 рубля** каждая в количестве **500 000 000 (Пятьсот миллионов) штук**.

Акционерами ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» являются:

- > **URALSHEM HOLDING P.L.C.** с долей в уставном капитале 99,9999998 %;
- > **Private Company Limited CI-CHEMICAL INVEST LIMITED** с долей в уставном капитале 0,0000002 %.

Реестродержателем ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является

ОАО «Регистратор НИКойл»:

Место нахождения: 121108, г. Москва, ул. Ивана Франко, д. 8

ОГРН 1027700060607 **ИНН** 7730081453

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00290 выдана 17.06.2003

Выдавший орган: ФСФР России

ДИВИДЕНДЫ

В 2012 году впервые в истории ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» были приняты решения о выплате акционерам промежуточных дивидендов. 01 июня 2012 г. на внеочередном Общем собрании акционеров было решено выплатить дивиденды по результатам первого квартала 2012 финансового года в общем размере 2,5 миллиарда рублей из расчета 5 рублей на одну акцию (Протокол № 26 от 01.06.2012).

30 ноября 2012 г. на внеочередном Общем собрании акционеров было принято решение выплатить дивиденды по результатам девяти месяцев 2012 финансового года в общем размере 4,2 миллиарда рублей из расчета 8,4 рубля на одну акцию (Протокол № 30 от 30.11.2012).

Дивиденды выплачены Обществом в полном объеме в соответствии с указанными решениями Общих собраний акционеров.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В ОБЛАСТИ КАДРОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

2012

Централизация управленческих и сервисных функций Филиала «Азот» в г. Березники и «ПМУ» в г. Перми, направленная на оптимизацию управления двумя заводами.

Приобретение ОАО «Минеральные удобрения» и интеграция штата нового актива (1080 чел.) в структуру Группы «УРАЛХИМ».

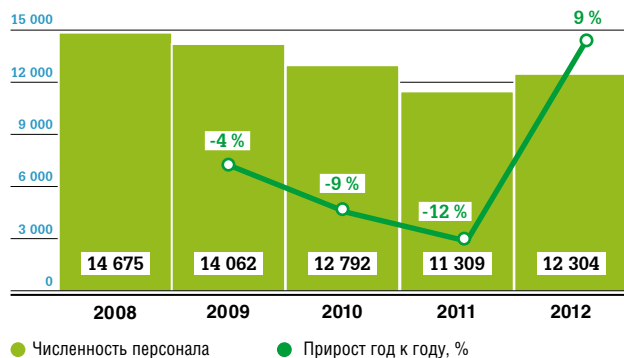
Ежегодное исследование вовлеченности и удовлетворенности сотрудников условиями труда показало рост показателя вовлеченности на 5 % в 2012 году.

Прошла ежегодная донорская акция в пользу Фонда «Подари жизнь». В 2012 году в ходе акции было собрано около 100 полных доз крови и ее плазмы, которые были направлены в помощь детям.

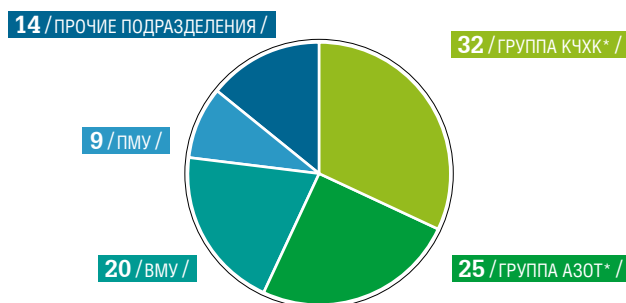
Создание Объединенного центра обслуживания (ОЦО), расположенного в г. Перми, позволяющего внедрять современные решения в области организации труда.

Впервые в истории компании состоялась Летняя спартакиада «УРАЛХИМа», призванная укрепить внутрикorporативные связи. Участие приняли все основные предприятия Группы.

ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ «УРАЛХИМ» В 2008-2012 ГГ. чел.



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ «УРАЛХИМ» В 2012 ГОДУ, %



*«Группа КЧХК» для целей настоящей главы: ОАО «ЗМУ КЧХК» и его дочерние общества, Филиал «КЧХК» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в г. Кирово-Чепецк.

*«Группа Азот» для целей настоящей главы: Филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в г. Березники, ООО «АЗОТПРОЕКТ», ООО «Поликлиника «Азот», ОАО «Азот» (до декабря 2010 года).

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Политика компании в области управления персоналом направлена на привлечение лучших кандидатов и удержание квалифицированных сотрудников.

С этой целью в компании совершенствуется система мотивации работников, применяется комплексный подход к оценке и развитию персонала, реализуются проекты по повышению производительности труда и уровня вовлеченности персонала в бизнес-процессы.

Основные принципы кадровой политики компании:

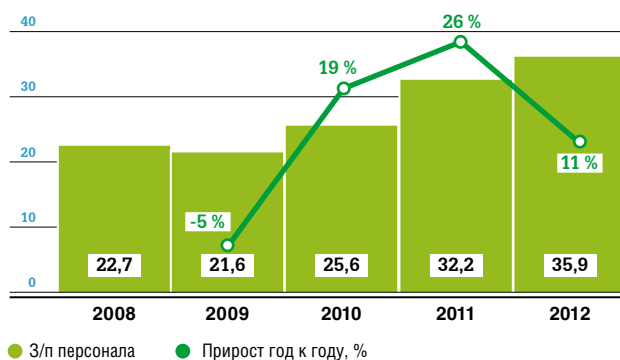
- > Содействие успешному развитию бизнеса.
- > Создание профессиональных команд.
- > Применение наиболее передовых и эффективных технологий в привлечении, мотивации, удержании и развитии персонала.

В 2012 году численность персонала Группы «УРАЛХИМ» увеличилась на 9% и составила 12 304 человека. В том числе производственный персонал насчитывал 9 463 чел. (+17% к уровню 2011 года).

Во многом рост численности произошел за счет присоединения к Группе ОАО «Минеральные удобрения». Доля работников вновь присоединенной компании в структуре персонала Группы в 2012 году составила 9%.

При этом компания стремится к повышению производительности труда, что находит отражение в планомерном снижении общей численности сотрудников. Так, за 5 лет численность снизилась на 16%, даже с учетом присоединения ОАО «Минеральные удобрения». А численность производственного персонала, напротив, выросла на 4%. При этом производство продукции в целом по Группе увеличилось за 5 лет на 47%. То есть производительность труда персонала компании за период 2008-2012 гг. заметно выросла, что, в частности, говорит об эффективности реализуемой политики управления персоналом.

ДИНАМИКА СРЕДНЕЙ ЗАРПЛАТЫ «УРАЛХИМА», тыс. руб



ОПЛАТА ТРУДА

Для того, чтобы удерживать квалифицированные кадры и привлекать новые, «УРАЛХИМ» поддерживает уровень оплаты труда своих сотрудников на конкурентоспособном уровне. Система мотивации персонала в компании включает в себя также премирование и поощрения, стимулирующие повышение производительности труда и эффективность работы команды.

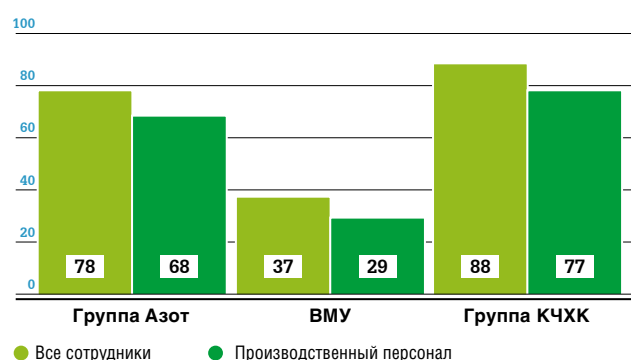
В 2012 году в среднем по Группе компаний расходы на оплату труда персонала выросли на 11% по сравнению с предыдущим годом и составили 35,9 тыс. рублей в расчете на одного сотрудника (2011г.: 32,2 тыс. руб.). Зарботная плата производственного персонала увеличилась на 20% до 28,4 тыс. руб. по сравнению с 23,7 тыс. руб. в 2011 году.

Динамичный рост производственных и финансовых показателей «УРАЛХИМа» на протяжении последних лет находит отражение в росте оплаты труда персонала компании. За 5 лет, с 2008 по 2012 г. средняя зарплата по Группе выросла на 58%, а производственного персонала – на 78%. Среднегодовые темпы прироста оплаты в рассматриваемом периоде составили 13% и 16% соответственно.

Значительный рост средней заработной платы продемонстрировали все производственные единицы Группы «УРАЛХИМ». Наиболее динамичный рост был зафиксирован в компаниях «Группы КЧХК» – 88% по персоналу в целом и 77% – по сотрудникам, занятым на производстве, что, с одной стороны, связано со стремлением компании следовать тенденциям рынка труда, и, с другой стороны, удерживать высококвалифицированный персонал в регионе, который имеет высокие показатели оттока населения по сравнению с другими регионами России.

Помимо конкурентоспособной зарплаты на сложившихся региональных рынках труда, компания также стимулирует работников

ПРИРОСТ ОПЛАТЫ ТРУДА ЗА 5 ЛЕТ, 2008 – 2012 ГГ., %



ЗАТРАТЫ НА СОЦИАЛЬНУЮ ПРОГРАММУ
ЗА 2012 ГОД ПО КОЛЛЕКТИВНЫМ ДОГОВОРАМ

СОСТАВИЛИ **79,8** МЛН РУБ.

В 2012 ГОДУ ОБЩИЕ ЗАТРАТЫ НА ОБУЧЕНИЕ
СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ «УРАЛХИМА»

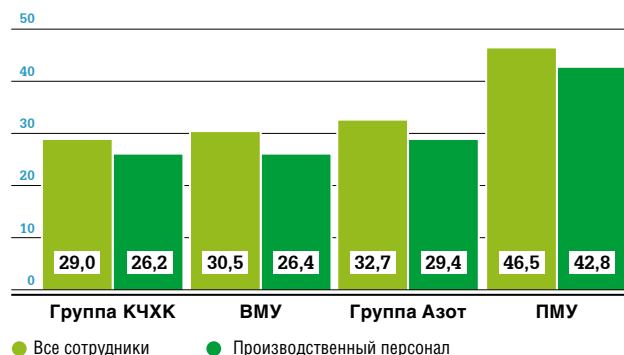
СОСТАВИЛИ **56,5** МЛН РУБ.

социальными гарантиями. На каждом из четырех заводов социальная программа регулируется коллективным договором.

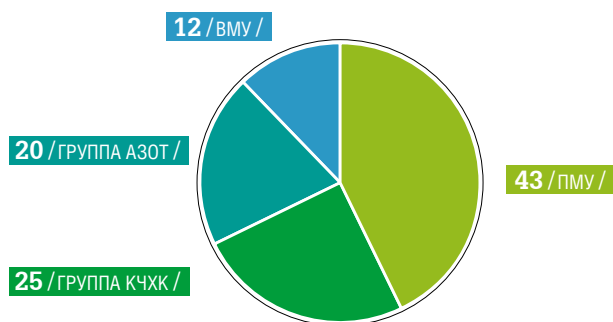
Основными направлениями социальной политики на предприятиях в 2012 году являлись:

- > работа с молодыми специалистами,
- > повышение удовлетворенности и вовлеченности персонала,
- > удержание и развитие лучших сотрудников,
- > соблюдение прав и гарантий работников в сфере труда и занятости.

**УРОВЕНЬ ОПЛАТЫ ТРУДА ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ ГРУППЫ
В 2012 Г., тыс. руб.**



**СТРУКТУРА ЗАТРАТ НА СОЦИАЛЬНУЮ ПРОГРАММУ
В 2012 ГОДУ, %**



Затраты на социальную программу за 2012 год по коллективным договорам составили 79,8 млн руб., в т.ч. «ПМУ» – 34,1 млн руб., «Группа КЧХК» – 19,9 млн руб., «Группа Азот» – 16,0 млн руб., «ВМУ» – 9,8 млн руб.

ПОДГОТОВКА И ПЕРЕПОДГОТОВКА КАДРОВ

Руководство «УРАЛХИМ» стремится создавать все условия для профессионального и личностного роста каждого работника, а также для формирования современной корпоративной культуры. Компания ведет систематическую работу по выявлению и удовлетворению потребностей в обучении и профессиональном развитии, помогая сотрудникам приобретать необходимые знания и навыки.

Постоянное развитие сотрудников помогает формировать кадровый резерв будущих руководителей. При закрытии вакансий приоритет отдается в первую очередь внутренним кандидатам.

В компании действует корпоративная программа обучения персонала, а также проводятся спортивные и социальные мероприятия как значимая часть корпоративной культуры компании.

Корпоративная программа обучения персонала подразумевает:

- > Обязательное обучение;
- > Профессиональное обучение;
- > Повышение квалификации на курсах, семинарах, конференциях;
- > Проведение тренингов по развитию корпоративных и управленческих компетенций.

Кроме того, компания стремится привлечь в штат новых квалифицированных работников, основу которых составляют молодые специалисты, способные освоить новые современные технологии. Дирекцией по работе с персоналом компании разрабатываются программы, направленные на установление партнерских отношений с учебными заведениями, причем работа ведется не только со студентами старших курсов, но и со школьниками. Реализуются программы привлечения и адаптации молодых специалистов, для которых выстраивается система карьерного роста и профессионального развития, предоставляются социальные гарантии и финансовая стабильность. Создаваемые на базе предприятий Советы молодых специалистов помогают новым сотрудникам адаптироваться в трудовом коллективе. На заседаниях Совета рассматриваются и по результатам внедряются инициативы молодых специалистов, которые приводят к сокращению издержек в работе компании, улучшению производительности труда и социальных условий.

В 2012 ГОДУ ГРУППА «УРАЛХИМ» НАПРАВИЛА
НА ФИНАНСИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ
И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

232,3 МЛН РУБ.

НА РАЗВИТИЕ ДЕТСКОГО И МОЛОДЕЖНОГО
СПОРТА В 2012 ГОДУ БЫЛО ВЫДЕЛЕНО

БОЛЕЕ **77,1** МЛН РУБ.

В 2012 году общие затраты на обучение сотрудников предприятий «УРАЛХИМа» составили 56,5 млн руб., в т.ч. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» – 7,1 млн руб.

В 2012 году на предприятиях «УРАЛХИМа» в рамках развития кадрового резерва было проведено 10 тренингов, на которых обучение прошли 46 сотрудников. Кроме того, 44 тренинга были посвящены развитию корпоративных и управленческих компетенций. В них приняли участие 363 человека.

В рамках программы по повышению квалификации на химическом факультете МГУ им. М.В. Ломоносова обучение прошли 159 работников холдинга, из них 32 человека – по программе «Аналитическая химия». Данный курс был разработан специально по запросу заводских лабораторий Группы «УРАЛХИМ».

В 2012 году в компанию принято на работу 113 молодых специалистов.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Корпоративная социальная ответственность является неотъемлемой составляющей деятельности «УРАЛХИМа». Социальную направленность имеет сама отрасль минеральных удобрений, в рамках которой компания ведет свою деятельность: продукция сельского хозяйства, производимая с использованием удобрений компании, составляет основу жизнедеятельности людей. Помимо этого, за счет уплаты налогов и создания рабочих мест предприятия группы «УРАЛХИМ» вносят вклад в развитие регионов своего присутствия – Кировской и Московской областей, Пермского края.

Принципами социальной ответственности компании являются:

- > Стимулирование социально-экономического развития региона, в котором ведется деятельность.
- > Благотворительная деятельность.
- > Промышленная безопасность производства и защита окружающей среды.

Для «УРАЛХИМа» одним из главных приоритетов является социальная стабильность и хорошие условия жизни людей в регионах, где работают предприятия Группы. Крупные и стабильные налоговые отчисления заводов Группы позволяют успешно решать задачи экономического и социального развития регионов. В 2012 году предприятия Группы уплатили в бюджеты всех уровней РФ порядка 5,655 млрд рублей налогов и взносов.

В 2012 году Группа «УРАЛХИМ» направила на финансирование социальных и благотворительных проектов 232,3 млн рублей. Поддержка социальных и благотворительных программ является для группы «УРАЛХИМ» одной из важнейших составляющих корпоративной стратегии. Рекордные производственные и финансовые показатели, достигнутые компанией в 2012 году, позволили увеличить финансирование социальных программ почти в 2,5 раза по сравнению с 2011 годом.

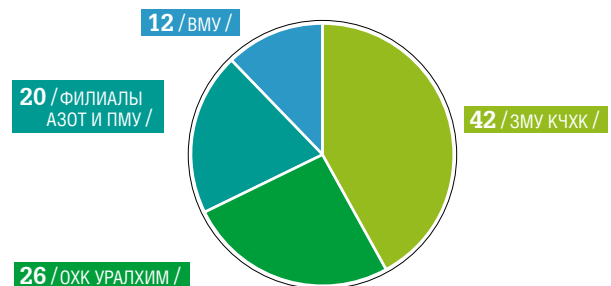
Приоритетным направлением благотворительной деятельности «УРАЛХИМа» в 2012 году являлись:

- > Развитие детского и молодежного спорта. На эти цели в 2012 году было выделено более 77,1 млн рублей.
- > Поддержка детских и молодежных программ, направленных на укрепление здоровья, получение образования, проведение досуга.
- > Помощь ветеранам и неработающим пенсионерам.
- > Проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий.

В 2012 г. ОАО «ЗМУ КЧХК» профинансировал благотворительные и спонсорские программы в сумме 97,9 млн рублей. 22% этих средств (21,35 млн рублей) было направлено на беспрецедентную акцию по поддержке 70 многодетных малообеспеченных семей, имеющих пять и более детей: они получили в подарок от компании «УРАЛХИМ» автомобили «Лада-Гранта».

Расположенные в Пермском крае филиалы «Азот» и «ПМУ» выделили на благотворительные проекты 45,8 млн рублей, ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» – 27,7 млн рублей. Около 61 млн рублей выделило ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ В 2012 ГОДУ, %



НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА
В 2012 ГОДУ БЫЛО НАПРАВЛЕНО

268,6 МЛН РУБ.

НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ В 2012 ГОДУ БЫЛО
НАПРАВЛЕНО

142,2 МЛН РУБ.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Компания осознает ответственность перед обществом по созданию и обеспечению безопасных условий труда, внедрению культуры безопасности, защите здоровья работников и населения, проживающего в регионах деятельности предприятий «УРАЛХИМа». Работы по обеспечению охраны труда на предприятиях Группы осуществляются в полном соответствии с нормативными правовыми актами, планами основных организационных мероприятий и коллективными договорами.

В 2012 году наряду с выполнением законодательных требований по охране труда и промышленной безопасности компания реализовывала намеченные планы организационных мероприятий по совершенствованию работы в данной области:

- > В 2012 году был создан Департамент охраны труда и промышленной безопасности для решения целей и задач по дальнейшему улучшению условий труда и повышению промышленной безопасности производств.
- > В 2012 году был разработан проект Политики в области охраны труда и промышленной безопасности, в соответствии с которым установлены и документированы цели и обязательства компании в данной области – максимально снизить уровень травматизма, устранить смертельные случаи, исключить аварии на производстве.
- > В течение года топ-менеджмент компании ознакомился с опытом работы европейских предприятий в области охраны труда

и промышленной безопасности. Лучшие практики и наработки были приняты к сведению и уже внедряются на предприятиях «УРАЛХИМа».

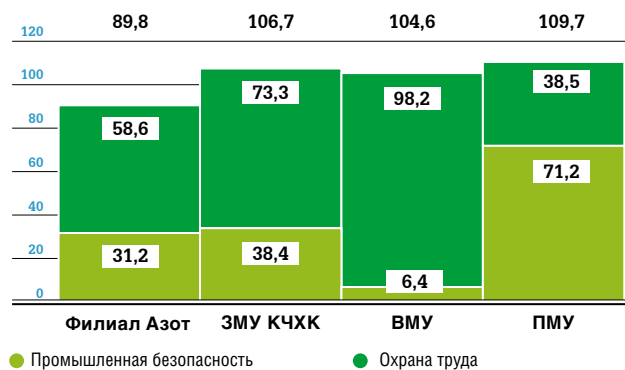
- > На всех предприятиях Группы действовала система управления охраной труда, направленная на предупреждение производственного травматизма. Профилактическая работа была направлена на снижение уровня травматизма, профессиональных заболеваний, отказов технических устройств и возникновения аварийных ситуаций.
- > В отделах промышленной безопасности и охраны труда производственный контроль осуществлялся за счет организации и участия в комплексных и целевых обследованиях состояния промышленной безопасности и охраны труда на предприятиях.

Руководство компании осознает, что добиться устойчивого прогресса в области охраны труда и промышленной безопасности можно только при условии сознательного вовлечения в процесс всех работников.

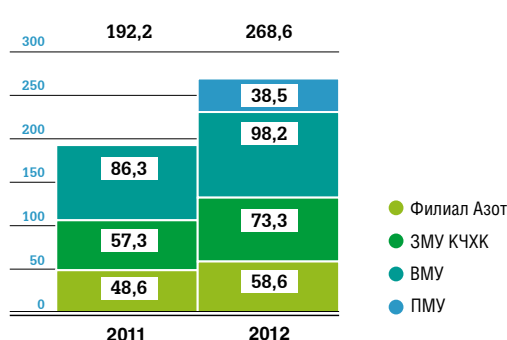
Результатом такой политики компании является низкий уровень производственного травматизма и профессиональных заболеваний. На предприятиях «УРАЛХИМа» за последние 3 года не произошло ни одной аварии.

Затраты на охрану труда и промышленную безопасность в 2012 году составили 410,8 млн рублей. По предприятиям Группы данная сумма распределена относительно равномерно. В том числе на мероприятия по охране труда в 2012 году было направлено 268,6 млн рублей, что на 40% больше уровня 2011 года (192,2 млн рублей). На обеспечение промышленной безопасности – 142,2 млн руб.

СТРУКТУРА ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ ГРУППЫ В 2012 ГОДУ, млн руб.



ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ТРУДА В 2011-2012 ГГ., млн руб.



КЛЮЧЕВЫЕ ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В 2012 Г.

ФИЛИАЛ «АЗОТ»

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРИРОДООХРАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

44 млн руб.

На 3 % снижены выбросы загрязняющих веществ от стационарных источников.

Снижено содержание загрязняющих веществ в сточных водах на 37 % по моноэтаноламину и на 11 % по взвешенным веществам.

Выбросы в атмосферу снижены на 10% по окислам азота и на 9% по оксиду углерода.

«ЗМУ КЧХК»

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРИРОДООХРАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

259 млн руб.

Масса выбросов за 2012 год снизилась до 52,49% от установленного регулирующими органами лимита по сравнению с 57,8% в 2011 году.

Введены в эксплуатацию современные технологические установки и модернизированы системы очистки газов.

Завершение процесса освобождения от жидкой фазы 6-й секции хвостохранилища мела в рамках масштабного многолетнего проекта по его рекультивации.

«ПМУ»

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРИРОДООХРАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

70 млн руб.

Из-за специфики производства 90% расходов было связано с оптимизацией системы водопользования за счет проектов по совершенствованию технологий, уменьшению расхода воды, исключению утечек в сетях водопровода и канализации. Это особенно важно на фоне того, что сбросов загрязненных сточных вод в открытые водоемы ОАО «Минеральные удобрения» не осуществляет.

«ВМУ»

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРИРОДООХРАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

92 млн руб.

Основные мероприятия были связаны с модернизацией оборудования и совершенствованием технологических процессов как в основных производственных цехах, так и в цехах нейтрализации и очистки промышленных сточных вод, водоснабжения и канализации.

ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность компании связана с производственными процессами, оказывающими негативное воздействие на окружающую среду. Это проявляется в выбросах загрязняющих веществ в атмосферу и водные объекты.

Менеджмент «УРАЛХИМа» уделяет серьезное внимание экологической безопасности производства и охране окружающей среды. Основными направлениями деятельности компании по минимизации воздействия ее производственных подразделений на окружающую среду являются:

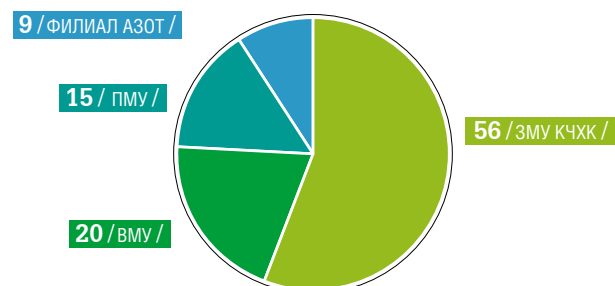
- > соблюдение требований действующего законодательства, регламентирующей деятельность компании в области охраны окружающей среды;
- > поэтапное сокращение выбросов, сбросов загрязняющих веществ, расширение использования отходов производства;
- > рациональное использование природных ресурсов;
- > внедрение прогрессивных, экологичных технологий;
- > планирование операционной деятельности с учетом необходимости соблюдения установленных нормативов негативного воздействия на окружающую среду.

Компания в полной мере осознает свою роль в сохранении окружающей среды для будущих поколений и прилагает все усилия для минимизации своего негативного воздействия.

В течение 2012 года в компании были продолжены работы, направленные на улучшение и повышение уровня экологической безопасности производств.

Расходы, связанные с реализацией природоохранных мероприятий на предприятиях компании, за последние 3 года выросли более чем в 2 раза и в 2012 году составили 465 млн руб., что на 28 % выше уровня 2011 года. Это позволило, в частности, ввести в эксплуатацию современные технологические установки и системы очистки, провести утилизацию промышленных отходов и рекультивировать площадки их размещения.

СТРУКТУРА ЗАТРАТ НА ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В 2012 ГОДУ, %



Для повышения экологической эффективности производства, снижения объемов негативного воздействия предприятиями, в 2012 году Группа вела деятельность по следующим направлениям:

- > Техническое перевооружение производства на основе наилучших доступных технологий. В 2012 году введены в эксплуатацию современные технологические установки, отвечающие современным требованиям в области охраны окружающей среды.
- > Модернизация и техническое перевооружение производственных агрегатов и систем очистки. На «ЗМУ КЧХК» внедрен проект по модернизации скруббера гранбашни агрегата АС-72/2 с сокращением выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, выполнен монтаж газоочистной установки «Бекафлекс» новой модификации, реализованы проекты, направленные на обезвреживание и утилизацию аварийных и залповых сбросов загрязняющих веществ. На «ВМУ» проведена замена насосного оборудования и катализаторов, модернизированы фильтры-биореакторы в цехе нейтрализации и очистки промышленных сточных вод.
- > Строительство и реконструкция природоохранных объектов. В 2012 году были продолжены работы по рекультивации секции хвостохранилища мела и снижению загрязнения химическими соединениями вод пойменных озер, создаются условия для исключения сверхнормативного загрязнения водных объектов и соблюдения водоохранного режима на водосборных площадях.

ПРОГРАММА RESPONSIBLE CARE

В рамках концепции устойчивого развития «УРАЛХИМ» с 2009 года присоединился к международной программе Responsible Care («Ответственная Забота»). Responsible Care – это масштабная инициатива представителей химической промышленности, направленная на улучшение и повышение уровня технической безопасности, охраны труда и экологии, совершенствование продукции и процессов производства. Программа ООН по окружающей среде (ЮНЕП) утвердила Responsible Care в качестве основы устойчивого развития предприятий и химической отрасли во всем мире.

Responsible Care является одновременно и этикой, и обязательством, направленным на укрепление доверия к «УРАЛХИМУ» со стороны общества, потребителей и государства, что является важным условием улучшения материального благосостояния, качества жизни и устойчивого развития. Программа Responsible Care, осуществляемая в настоящее время 54 ассоциациями, получила высокую оценку своих результатов.

В настоящее время «УРАЛХИМ» является единственной российской компанией отрасли минеральных удобрений, которая присоединилась к этой программе. В результате строгой системы контрольных вопросов, показателей деятельности и процедур аудита компанией были продемонстрированы улучшения во временном разрезе, что также позволило разработать стратегию для дальнейшего развития в заданном направлении.

ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Компания осуществляет системный подход к управлению эмиссией парниковых газов. На предприятиях реализуется ряд мероприятий по снижению выбросов парниковых газов в соответствии с обязательствами, принятыми РФ в рамках Рамочной конвенции ООН об изменении климата.

В 2012 году в рамках международной системы энергетического менеджмента были проведены работы по повышению энергетической эффективности предприятий Группы.

Также продолжена реализация мероприятий, направленных на уменьшение потребления природных энергетических ресурсов. Так, мероприятия, направленные на охрану водных ресурсов, позволили снизить объемы воды, забираемой на технологические нужды, на 4 429 тыс. куб.м, а количество сточных вод в 2012 году было уменьшено на 4 274 тыс. куб.м.

Реализация мероприятий по охране атмосферного воздуха позволила увеличить объем выпуска товарной продукции без увеличения валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Это подтверждается и результатами аналитического контроля на границах санитарно-защитных зон и в зоне жилой застройки в местах размещения предприятий компании. В течение года не было зарегистрировано ни одного случая превышения установленных нормативов качества атмосферного воздуха.

В 2012 году, несмотря на увеличение объемов производства и изменение ассортимента выпускаемой продукции, «ВМУ» снизило валовые выбросы на 158,67 тонны, а на филиале «Азот» выбросы снизились на 92,65 тонны.

ВЫПОЛНЕНИЕ ЕВРОПЕЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПО ОБРАЩЕНИЮ ХИМИЧЕСКИХ ВЕЩЕСТВ (REACH)

В 2012 году были продолжены работы по выполнению требований европейского законодательства по обращению химических веществ (REACH):

- > В соответствии с требованиями статьи 31 (9) REACH были внесены обновления в паспорта безопасности (SDS) на продукцию предприятий на основе новой информации об опасностях, полученных от консорциумов и лидирующих регистрантов.
- > Была проведена работа по переводу SDS на продукцию предприятий на языки стран экспорта продукции.
- > В соответствии с требованиями REACH была продолжена работа в Форумах по обмену данными об опасностях химических веществ, экспортируемых в ЕС.

> Совместно со специалистами предприятий были начаты работы по регистрации новых химических веществ (в частности, нитрат кальция).

ВЫПОЛНЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ЕВРОПЕЙСКОГО РЕГЛАМЕНТА ПО КЛАССИФИКАЦИИ, МАРКИРОВКЕ И УПАКОВКЕ (CLP)

В рамках выполнения требований CLP проводится корректировка маркировки продукции, выпускаемой заводами Группы, поставляемой в ЕС.

Маркируя продукцию при поставках в ЕС, компания руководствуется требованиями REACH, а именно Harmonised classification and labeling (CLH) under Regulation (EC) No 1272/2008 (CLP Regulation). При поставках по всему миру учитываются требования Globally Harmonised System

of Classification and Labelling of Chemicals (GHS), а также требования законодательства стран-импортеров продукции Группы и пожелания клиентов. В течение 2012 года в ряде стран были введены новые требования по химическому законодательству.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ

Ниже представлена информация по объемам потребления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» природного газа и электроэнергии в 2012 году.

ЭНЕРГОРЕСУРСЫ	ОБЪЕМ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ	ОБЪЕМ В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ, ТЫС. РУБ.
Природный газ, тыс. м ³	3 879 087	11 195 045
Электроэнергия, кВтч	1 358 127	2 743 417

Другие виды энергоресурсов ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» не потребляет.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1:

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, в 2012 году ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» не совершались.

Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, и требующие одобрения органов управления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», в 2012 году не совершались.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2:

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

В 2012 году ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» строило свою корпоративную политику, исходя из следующих норм Кодекса корпоративного поведения:

№	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ
1)	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	соблюдается
2)	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	соблюдается
3)	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	соблюдается
4)	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	соблюдается
5)	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается
6)	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к размеру вознаграждения генерального директора, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	соблюдается
7)	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договора с генеральным директором	соблюдается
8)	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 1 независимого директора, отвечающего требованиям Кодекса корпоративного поведения	соблюдается
9)	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается
10)	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается
11)	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	соблюдается
12)	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	соблюдается
13)	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	соблюдается
14)	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	соблюдается
15)	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	соблюдается

№	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ
16)	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от генерального директора акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций	соблюдается
17)	Создание при совете директоров комитета по аудиту, комитета по назначениям, комитета по вознаграждениям, комитета по стратегии и инвестициям	соблюдается
18)	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	соблюдается
19)	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	соблюдается
20)	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается
21)	Отсутствие в составе исполнительного органа лица, являющегося участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается
22)	Отсутствие в составе исполнительного органа акционерного общества лица, которое признавалось виновным в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которому применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается
23)	Представление генеральным директором акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	соблюдается
24)	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	соблюдается
25)	Наличие в уставе и внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря совета директоров общества и обязанностей секретаря совета директоров общества	соблюдается
26)	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	соблюдается
27)	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	соблюдается
28)	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	соблюдается
29)	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет (страница в сети Интернет, предоставляемая одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг) и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	соблюдается
30)	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	соблюдается
31)	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	соблюдается
32)	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	соблюдается
33)	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается
34)	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительного органа акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается
35)	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	соблюдается
36)	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов	соблюдается
37)	Размещение сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет/ странице в сети Интернет, предоставляемой одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг	соблюдается

ПРИЛОЖЕНИЕ 3:

Перечень основных терминов и сокращений

ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ТЕРМИНОВ И СОКРАЩЕНИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ЕСЛИ ИНОЕ НЕ ОГОВОРЕНО ПО ТЕКСТУ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

ОХК УРАЛХИМ, Общество –
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Компания УРАЛХИМ –
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его управляемые,
дочерние и зависимые общества

**УРАЛХИМ; Группа УРАЛХИМ;
Группа; холдинг; компания** –
URALCHEM HOLDING P.L.C. и его дочерние,
прямо или косвенно контролируемые
компании (общества)

Акрон – ОАО «Акрон» и его дочерние,
прямо или косвенно контролируемые
компании (общества)

**Воскресенские минеральные
удобрения; ВМУ** – ОАО «Воскресенские
минеральные удобрения»

ЕвроХим – ОАО «Минерально-химическая
компания «ЕвроХим» и его дочерние, прямо
или косвенно контролируемые компании
(общества)

ЗМУ КЧХК; ЗМУ – ОАО «ЗМУ КЧХК»
(ОАО «Кирово-Чепецкий химический
комбинат»)

КуйбышевАзот – ОАО «КуйбышевАзот»

Минеральные удобрения; ПМУ –
ОАО «Минеральные удобрения», г. Пермь

Минудобрения – ОАО «Минудобрения»,
г. Россошь

СДС Азот – ОАО «СДС Азот» и его дочерние,
прямо или косвенно контролируемые
компании (общества)

ТД УРАЛХИМ – ООО ТД «УРАЛХИМ»

Тольяттиазот – ОАО «Тольяттиазот»

УРАЛХИМ-ТРАНС – ООО «УРАЛХИМ-
ТРАНС»

Филиал Азот – Филиал «Азот»
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники

Филиал КЧХК – Филиал «КЧХК»
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе
Кирово-Чепецке

**Филиал ОЦО; Объединенный центр
обслуживания; ОЦО** – Филиал «ОЦО»
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Перми

Филиал ПМУ – Филиал «ПМУ»
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Перми

ФосАгро – ОАО «ФосАгро» и его дочерние,
прямо или косвенно контролируемые
компании (общества)

Riga fertilizer terminal – SIA «Riga fertilizer
terminal» (Латвия)

URALCHEM TRADING DO BRASIL –
URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA.
(Бразилия)

URALCHEM FREIGHT – URALCHEM
FREIGHT LIMITED (Кипр)

URALCHEM Trading – SIA URALCHEM
Trading (Латвия)

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ И ПОЧТОВЫЙ АДРЕС

Адрес:

123317, Россия, г. Москва, Пресненская набережная, дом 10

Тел.:

+7(495) 721 89 89

Факс:

+7(495) 721 85 85

E-mail:

info@uralchem.com

КОНТАКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ

Тел.:

+7(495) 721 89 89

Факс:

+7(495) 721 85 85

E-mail:

ir@uralchem.com

 УРАЛХИМ