

«Предварительно утверждено»

Решением Совета директоров

ПАО «Т Плюс»

«25» апреля 2024 г.

(Протокол от 27.04.2024 № 167)

«Утверждено»

Решением годового Общего собрания

акционеров ПАО «Т Плюс»

«31» мая 2024 г.

(Протокол от 04.06.2024 № 2024-1г)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «Т ПЛЮС»

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2023 ГОД

Генеральный директор
Публичного акционерного общества «Т Плюс»

Сведения об отчете

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Т Плюс» (далее также - ПАО «Т Плюс», Общество, Компания) включает результаты деятельности Общества за 2023 год.

Годовой отчет составлен по результатам деятельности ПАО «Т Плюс» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2023 год.

Достоверность данных, приведенных в Годовом отчете, подтверждена заключением Ревизионной комиссии Общества.

Годовой отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторам не следует полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам, в том числе не зависящим от Общества.

Раздел 1. Обращение к акционерам

2023 год стал годом глобальных изменений на мировом энергетическом рынке, повлиявших и на рынок энергии страны. По сравнению с 2022 годом электропотребление в Российской Федерации выросло на 1,7%. Компания выработала на 6% электроэнергии больше, чем в 2022 году и её производственные мощности были востребованы рынком.

Несмотря на санкции и сложности с логистикой, благодаря ранней контрактации удалось сохранить цену закупки материалов и оборудования для выполнения производственных программ. По итогам 2023 года объём инвестиционной программы на 17% больше чем в 2022 году.

В 2023 году Компания сохранила финансовую устойчивость и достигла плановых финансовых показателей.

К долгосрочной модели развития теплоснабжения в 2023 году перешли Кохма (Ивановская область), Ижевск (Республика Удмуртия), Краснокамск, Березники (Пермский край) и Орск (Оренбургская область).

Расширилось государственно – частное партнёрство в форме концессионных соглашений для модернизации систем теплоснабжения в Саранске (Республика Мордовия), Чайковском и Краснокамске (Пермский край).

Продолжается модернизация на станциях, прошедших конкурсный отбор в государственную программу модернизации мощностей по ДПМ-2. На Пермской ТЭЦ-9 завершился монтаж оборудования, началась пусконаладка энергоблока №9. На Ижевской ТЭЦ-2 идёт монтаж нового турбоагрегата №4, заключены договоры на поставку оборудования для Самарской ТЭЦ.

Прошедший отопительный сезон заставил мобилизовать ресурсы для оперативного устранения инцидентов в централизованном теплоснабжении городов и нам удалось не допустить значимых ограничений потребителей. Надёжное и качественное обеспечение клиентов теплом и горячей водой остаются нашей приоритетной задачей.

Генеральный директор

А.И. Вилесов

Раздел 2. Информация об Обществе и его положение в отрасли

2.1. История развития Общества

ПАО «Т Плюс» - 21 год производит тепло и свет для миллионов клиентов в стране. Компания является правопреемницей ОАО «Волжская ТГК», в состав которого вошли ОАО «ТГК-5», ОАО «ТГК-6» и ОАО «ТГК-9». В 2015 году Общество переименовано в ПАО «Т Плюс».

В 2016 году завершена программа модернизации и строительства новых генерирующих мощностей по ДПМ. За восемь лет было реализовано 18 проектов общей стоимостью 127,9 млрд рублей (с НДС). Преимущественно речь идет о строительстве новых энергоблоков общей мощностью почти 3 ГВт. С 2017 по 2018 гг. в Оренбургской области введены в эксплуатацию Орская, Сорочинская и Новосергиевская солнечные электростанции.

В 2018 году принята стратегия развития Общества до 2032 года, делающая упор на комплексное развитие теплоснабжения в городах. В рамках стратегии ведется поддержка территорий работы ПАО «Т Плюс» на новую модель рынка тепла, а также участие в федеральной программе по модернизации действующих мощностей – ДПМ-2.

Сегодня выпущены распоряжения об отнесении к ценовым зонам 20 городов, а отбор в программу ДПМ-2 прошли пять проектов ПАО «Т Плюс». Кроме того, Компания проводит модернизацию систем теплоснабжения в рамках 26 концессионных соглашений с муниципалитетами.

В 2021 году начаты проекты по цифровизации активов ПАО «Т Плюс».

В 2022 году принята стратегия устойчивого развития Общества (ESG).

В 2023 году проведена реорганизация Мордовского филиала Компании, в результате которой создан филиал «Пензенский».

2.2. Положение в отрасли

Генерирующие объекты ПАО «Т Плюс» расположены в 16 субъектах Российской Федерации: Самарской, Саратовской, Ульяновской, Оренбургской, Свердловской, Кировской, Нижегородской, Ивановской, Владимирской, Пензенской областях, Пермском крае, Республике Коми, Удмуртской Республике, Чувашской Республике, Республике Марий Эл, Республике Мордовия.

Основными рынками, на которых ПАО «Т Плюс» осуществляет свою деятельность, являются рынки тепловой и электрической энергии.

Доля в обеспечении станциями ПАО «Т Плюс» потребителей Российской Федерации электрической энергией и теплом составляет порядка 5% и 8% соответственно.

Реализация электрической энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», в основном осуществляется на оптовом рынке электроэнергии и мощности в первой ценовой зоне оптового рынка, включающей в себя Европейскую часть России и Урал. В 2023 году выработка электроэнергии в Единой энергосистеме России составила 1 134 млрд кВт·ч, что на 1,1% больше, чем в 2022 году. В Европейской части Единой энергосистемы страны потребление составило 845,8 млрд кВт·ч, что на 1,0% больше, чем в 2022 году. Доля ПАО «Т Плюс» в общем объёме производства электрической энергии в России составила 4,8%.

Цена на электрическую энергию в 2023 году в первой ценовой зоне оптового рынка сложилась выше цены 2022 года на 10,1%: 1 501 руб./МВт·ч против 1 363 руб./МВт·ч. Рост цены обусловлен, в первую очередь, ростом себестоимости производства электроэнергии из-за индексации цен на газ, а также роста потребления электроэнергии.

Мощность электростанций ПАО «Т Плюс» была отобрана на проведенном в 2019 году конкурентном отборе мощности на 2023 год. Поставка основного объема мощности в 2023 году осуществлялась ПАО «Т Плюс» в соответствии с итогами конкурентного отбора мощности на 2023 год и с учётом индексации по индексу потребительских цен – по цене 217 223,57 руб./МВт в месяц, что на 14,1% выше цены в 2022 году.

В соответствии с утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 25 января 2019 года №43 новым механизмом торговли мощностью в 2019-2021 годах были проведены конкурентные отборы проектов модернизации мощности. По итогам конкурсов было отобрано 7 проектов ПАО «Т Плюс», в том числе 2 проекта, предполагающие установку инновационного оборудования: модернизация ТГ-12 на Саратовской ТЭЦ-2 установленной мощностью 115 МВт и модернизация ТГ-5 на Пермской ТЭЦ-14 установленной мощностью 105 МВт, а также: модернизация ТГ-3 на Ижевской ТЭЦ-2 установленной мощностью 125 МВт, двух объектов на Пермской ТЭЦ-9 установленной мощностью 65 МВт и 124,9 МВт, объектов Ижевской ТЭЦ-2 и Самарской ТЭЦ по 124,9 МВт каждый. Таким образом, всего в 2022 – 2029 годах будет введено 784,7 МВт модернизированной мощности с дальнейшей поставкой и гарантированной оплатой в течение 16 лет. В 2022 году был реализован проект на Пермской ТЭЦ-9 установленной мощностью 65 МВт. В 2023 году продолжались работы по реализации проектов модернизации. Реализация проектов позволит произвести глубокую модернизацию генерирующих объектов, улучшить технико-экономические показатели электростанций.

Основным видом топлива станций ПАО «Т Плюс» (98,8% в топливном балансе) является природный газ. Каждый из прочих видов используемого топлива: уголь, торф, мазут – занимают небольшую долю в структуре потребления топлива.

Реализация тепловой энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», происходит на региональном рынке по месту нахождения электрической станции (котельной) по тарифам, утвержденным уполномоченными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере государственного регулирования тарифов, а также по нерегулируемым (договорным) ценам в соответствии с ограничениями, согласованными с муниципальными органами власти в городах, отнесенных к ценовой зоне теплоснабжения.

В целях сохранения рынков сбыта тепловой энергии основной задачей Компании является оптимизация производственных процессов, снижение издержек, строительство и модернизация генерирующего оборудования с применением современных технологий, применение современных технологий учёта и управления системой транспорта и распределения тепловой энергии, активное взаимодействие с девелоперами и подключение новых объектов теплоснабжения.

В 2023 году продолжалась работа по переводу городов присутствия ПАО «Т Плюс» на принцип ценообразования по методу «альткотельной». В 2023 году к ценовой зоне теплоснабжения Правительством Российской Федерации были отнесены Краснокамск и Березники. В том же 2023 году в Краснокамске, а также в ранее отнесенных к ценовой зоне теплоснабжения Кохме, Ижевске и

Орске завершен переходный период, начато полноценное функционирование новой модели рынка тепла. Всего за период 2019-2023 гг. в ценовую зону теплоснабжения перешли 20 городов присутствия Компании: Ульяновск, Оренбург, Самара, Владимир, Новокуйбышевск, Медногорск, Чебоксары, Пенза, Новочебоксарск, Кирово-Чепецк, Саранск, Пермь, Тольятти, Иваново, Чайковский, Кохма, Ижевск и Орск, Краснокамск, Березники.

В 2023 году продолжалась работа по заключению и исполнению ранее заключенных концессионных соглашений. В 2023 году были заключены соглашения в 3 городах: Саранск, Чайковский, Краснокамск. Всего на конец 2023 года заключено 26 концессионных соглашений в 21 городе: Владимир, Юрьев-Польский, Киров, Кирово-Чепецк (2 соглашения), Новочебоксарск, Чебоксары, Саранск, Дзержинск (2 соглашения), Кстово, Березники, Лысьва, Пермь (2 соглашения), Чайковский (2 соглашения), Краснокамск, Балаково, Саратов, Березовский, Лесной, Нижняя Тура, Первоуральск, Ижевск (2 соглашения).

Факторами, негативно влияющими в текущих условиях на деятельность Компании на рынках тепловой энергии, являются:

- развитие собственных генерирующих источников промышленными предприятиями (для обеспечения собственных нужд);
- развитие альтернативных источников в зоне централизованного теплоснабжения – блочно-модульных и крышных котельных;
- отсутствие в действующем законодательстве обязанности потребителя перезаключать договоры теплоснабжения с новой ЕТО.

Для уменьшения негативного влияния Компания предпринимает следующие действия:

- работа с крупными промышленными предприятиями по заключению долгосрочных договоров теплоснабжения, в том числе по ценам, определяемым соглашением сторон;
- разработка совместно с администрациями городов и районов мероприятий, направленных на оптимизацию теплоснабжения муниципальных образований;
- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти в сфере развития рынка тепловой энергии.

Нормативно-правовая база отрасли постоянно корректируется. С целью минимизации рисков отраслевого регулирования представители ПАО «Т Плюс» принимают активное участие в деятельности рабочих групп в Минэнерго России, ФАС России, Минэкономразвития России, Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», Ассоциации «Совет производителей энергии».

В настоящее время ПАО «Т Плюс» активно участвует в развитии реформы теплоснабжения, а также проводит реализацию масштабных инвестиционных проектов по модернизации систем теплоснабжения в регионах своего присутствия, в том числе реализует проекты цифровизации и сокращения негативного влияния на окружающую среду.

Кроме того, проводится активная работа в отношении оптимизации состава генерирующего оборудования.

2.3. Приоритетные направления деятельности Общества

В 2018 году по поручению Совета директоров менеджментом Общества с участием и под контролем профильных Комитетов Совета директоров разработана обновленная долгосрочная Стратегия Общества до 2032 года (Стратегия-2032, Стратегия), целевые показатели которой были одобрены Советом директоров в конце 2018 года и актуализированы в конце 2022 года. Стратегия содержит финансово-экономическую модель развития Компании на горизонте прогнозирования более чем 10 лет, определяет основные направления ее развития, дивидендную политику Общества в условиях реализации Стратегии, формулирует среднесрочные и долгосрочные цели Компании в области повышения эффективности.

Стратегия определяет перспективы развития Компании по нескольким ключевым направлениям:

1. Генерация и тепловые сети:

- Управленческая и операционная эффективность за счет оптимизации и автоматизации производственных процессов, внедрения современных и экологичных технологий, реализации программы быстро окупаемых инициатив с элементами бережливого производства.

- Перевод активов в целевое состояние за счет снижения удельного расхода условного топлива (УРУТ), выбросов парниковых газов, потерь по передаче теплоэнергии, потребления воды и электроэнергии, оптимизации фонда оплаты труда.

- Подключение новых клиентов в тепле путем развития активных продаж и переноса расходов на подключение с потребителя на Общество.

- Участие в государственной программе модернизации генерирующих мощностей по договорам о поставке мощности (ДПМ-2).

- Повышение надежности и эффективности эксплуатации систем теплоснабжения за счет модернизации тепловых сетей, в том числе за счет заключения концессионных соглашений и перехода к новой модели рынка тепловой энергии с ценообразованием по методу «альтернативной котельной» (ценовые зоны теплоснабжения).

2. Сбыт: выстраивание удобного клиентского сервиса

Компания рассматривает в качестве приоритетной цели своего развития: повышение собираемости и операционной эффективности за счет продолжения перехода на прямые расчеты с потребителями, автоматизации процессов, развития омниканальности; оптимизации взаимодействия с клиентами и внутренней эффективности путем развития удаленных каналов взаимодействия с клиентами; внедрения инструментов цифровизации (использование технологии больших данных и машинного обучения для повышения собираемости и увеличения продаж, автоматизация ключевых бизнес-процессов для повышения операционной эффективности); проведения активной работы по оприбориванию.

3. GR (взаимодействие с государственными органами):

основной фокус GR-программы – повышение сетевого тарифа в обмен на инвестиции и оприборивание; развертывание инвестиционной программы по модернизации системы централизованного теплоснабжения (СЦТ) в большинстве регионов присутствия, где тариф АК выше конечного тарифа; устранение коммерческих потерь за счет создания единой системы показаний с участием государства (100% оприборивание, перевод всего сбора показаний в электронную систему, расчет строго на основе показаний приборов).

4. Работа с активами, требующими дополнительных управленческих ресурсов: продажа нецелевых активов, приобретение дополнительных, создание совместных предприятий. Компания рассматривает для себя дополнительные возможности развития за счет приобретения новых активов и консолидации цепочек производства и распределения энергоресурсов в регионах своего присутствия.

5. Цифровизация: в ноябре 2020 года Правлением ПАО «Т Плюс» утверждена концепция цифровой трансформации, направленная на повышение эффективности работы Компании за счет применения цифровых технологий. Основными направлениями концепции стали «Цифровая станция», «Цифровые сети», «Цифровой корпоративный центр», «Цифровой сбыт», «Промышленная безопасность и безопасность труда» и «Информационная безопасность». В рамках концепции цифровой трансформации утверждены программы проектов и дорожная карта их реализации на период с 2021 по 2025 гг. Ожидаемые эффекты от реализации проектов цифровой трансформации – снижение технологических и коммерческих потерь, снижение затрат на топливо, оптимизация капитальных и ремонтных затрат, снижение потерь от аварийности и незапланированного простоя оборудования.

6. Внедрение принципов ESG в корпоративное управление. Компанией проведена комплексная работа по улучшению текущих практик в области устойчивого развития:

- произведена оценка текущего уровня ESG-практик Группы «Т Плюс» на соответствие требованиям ESG-рейтингов;
- разработана Стратегия устойчивого развития Компании;
- сформирована дорожная карта, отражающая приоритеты Компании в области устойчивого развития на ближайшие несколько лет.

В перспективе ближайших пяти лет Компания намерена провести трансформацию бизнеса. Основной фокус направлен на повышение энергоэффективности, декарбонизацию, снижение негативного воздействия на окружающую среду, ответственное ведение бизнеса, а также развитие корпоративного управления. Помимо этого, будет продолжена работа над улучшением социальной среды и разработкой социальной Стратегии Компании.

7. Развитие новых направлений бизнеса: Общество рассматривает для себя возможности по развитию перспективных направлений энергетики, включая распределенную генерацию, системы накопления энергии, зарядную инфраструктуру для электротранспорта, использование водорода в производстве электро- и теплоэнергии, а также возобновляемые источники энергии и пр.

Реализация Стратегии Компании предполагает использование гибких инструментов контроля, а также применение долгосрочной системы мотивации менеджмента. Помимо указанных ключевых направлений, Компания готова расширять и пересматривать инвестиционный портфель и направления деятельности в зависимости от условий, складывающихся в экономике и энергетической отрасли.

Важнейшим элементом в деле реализации масштабных задач долгосрочной Стратегии является повышение эффективности управления Обществом. Советом директоров Общества традиционно придается большое значение этой сфере как одному из приоритетных направлений деятельности Общества. Сопутствующей задачей для достижения целей новой Стратегии становится оптимизация модели управления Обществом.

В качестве факторов повышения уровня управления Общество рассматривает своевременное совершенствование внутренней организации Компании с рациональным распределением функций внутри структурных подразделений, построение соответствующей текущим задачам административной структуры, подбор высокопрофессиональных кадров на ключевые руководящие позиции, распространение отдельных эффективных практик в однородных производствах, повышение квалификации, ответственности и мотивированности сотрудников, организация действенной «обратной связи» с акционерами, работниками и партнерами, грамотная управленческая деятельность в дочерних компаниях, эффективно собирающая воедино составляющие части процесса энергообеспечения потребителей.

2.4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

Несмотря на введенные санкции и возникшие сложности с логистикой, благодаря ранней контрактации удалось сохранить исходную цену закупки в большинстве случаев, а также обеспечить своевременные поставки МТР под выполнение производственных программ. По итогам 2023 года объем освоения по инвестиционной программе составил 44,257 млрд руб. без НДС.

В отчетном году Обществом продолжена реализация программы оптимизации тепловых узлов, направленная на повышение производственной эффективности и прибыльности Компании. В течение отчетного года в масштабах всей Компании проводились работы по переводу с менее эффективных источников тепловой энергии на целевые активы, продолжалась реализация мероприятий, снижающих средний удельный расход топлива на производство электроэнергии, осуществлялся вывод из эксплуатации неэффективной мощности.

В 2023 году выполнена перекладка более 778 км тепловых сетей по инвестиционной программе. Введено 5 БМК (общей мощностью 107,8 Гкал/ч) что повысило качество и надёжность теплоснабжения муниципальных образований регионов присутствия.

Компания принимает активное участие в программе обновления мощностей ДПМ-2 (программа договоров о предоставлении мощности). Всего в конкурсных отборах прошли одобрение семь проектов Компании на пяти электростанциях общей мощностью 775 МВт с суммарным объемом инвестиций более 60 млрд руб.

В отчетном году дважды принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества: по итогам 2022 года и за полугодие 2023 года.

В ПАО «Т Плюс» приняты и постоянно совершенствуются как локальная нормативно-правовая база, так и организационно-управленческие мероприятия с целью противодействия вовлечению в коррупционную деятельность работников Компании и более эффективного взаимодействия с подрядчиками в части выявления коррупционных и иных преступлений на ранней стадии и предотвращения наступления вредных последствий, в том числе предприняты необходимые мероприятия по созданию и внедрению процедуры информирования об обстоятельствах совершения коррупционных правонарушений работниками Компании и третьими лицами, организовано обучение и регулярное тестирование персонала по вопросам противодействия коррупции, внедрены механизмы для предотвращения коррупционных действий.

Одним из принципов деятельности Компании и ее работников является принцип противодействия взяточничеству и коррупции, в соответствии с которым предложение взяток государственным служащим, а равно коммерческий подкуп - являются абсолютно недопустимыми для Компании. Компания соблюдает применимое законодательство по борьбе с коррупцией, а также подтверждает свою нетерпимость к коррупционному поведению.

Основным документом, определяющим приверженность ПАО «Т Плюс» закону и высоким этическим стандартам в деловых отношениях, а также стремление Компании к усовершенствованию корпоративной культуры и укреплению деловой репутации, является Антикоррупционная политика ПАО «Т Плюс», утвержденная приказом № 215 от 11.07.2022 и размещенная на официальном сайте Компании. Действие Антикоррупционной политики распространяется на все филиалы и управляемые общества ПАО «Т Плюс».

Кодекс делового поведения ПАО «Т Плюс» - это основополагающий документ, в котором изложены нормы внутрикорпоративного поведения, правила взаимодействия работников внутри Компании с клиентами, контрагентами, государственными органами и третьими лицами. В 2023 году Группа Т Плюс обновила Кодекс делового поведения в соответствии с ESG-принципами и рекомендациями РСПП:

- добавлены международные документы, определяющие основные принципы по защите прав и свобод человека;
- дополнен принцип равных возможностей при принятии кадровых решений;
- добавлен принцип неучастия Компании в политической деятельности ни в какой форме;
- введен раздел: «Взаимодействие со СМИ и социальные сети»;
- добавлен раздел: «Информационная безопасность».

Контроль за исполнением положений Кодекса делового поведения осуществляет Комитет по этике и комплаенсу, созданный в 2020 году. Комитет создан для объективного и независимого информирования Генерального директора и членов Правления Компании о соблюдении компаниями Группы Т Плюс требований действующего законодательства, внутренних правил, процедур, политики, а также принципов этичного ведения бизнеса, предупреждения и пресечения нарушений и злоупотреблений, урегулирования конфликтов интересов.

Компанией утверждены правила, регламентирующие вопросы обмена деловыми подарками и знаками делового гостеприимства: Положение о подарках. В 2023 году не было зарегистрировано случаев дарения подарков, запрещённых к получению внутренним локальным нормативным актом.

В рамках проведения мероприятий, направленных на информирование деловых партнеров, контрагентов и третьих лиц о деятельности ПАО «Т Плюс» по противодействию коррупции установлена необходимость введения в договоры, связанные с хозяйственной деятельностью Компании, стандартной антикоррупционной оговорки для целей соблюдения антикоррупционного законодательства. В антикоррупционной оговорке содержатся положения о присоединении контрагентов к положениям Антикоррупционной политики Компании, размещенной на сайте в сети Интернет по адресу: <https://www.tplusgroup.ru/kso/ethics/>.

В Компании действует Горячая линия – канал для обращения работников Компании и любых третьих лиц (в том числе клиентов, контрагентов, партнеров). На Горячую линию можно сообщить о готовящихся или свершившихся фактах коррупции, мошенничества и хищений, случаях конфликта интересов, случаях злоупотребления/превышения должностных полномочий, о социально-трудовых

конфликтах, нарушениях правил деловой этики, вопросах оплаты труда, условий труда, безопасности и охраны труда, нарушениях локальных нормативных актов Группы компаний Т Плюс и иных действиях или бездействиях, которые нарушают нормы действующего законодательства РФ. По всем обращениям на Горячую линию оперативно предоставляется обратная связь с информацией о результатах рассмотрения и принятых мерах (при наличии сведений для обратной связи).

Одним из важных принципов Антикоррупционной политики Компании является обеспечение информационной открытости в части работы Компании по противодействию коррупции и публичности антикоррупционных процедур. Информация о деятельности Компании в сфере противодействия коррупции размещена на официальном сайте ПАО «Т Плюс» в специально созданном разделе «Бизнес-этика».

Стоит отметить существенную работу Компании по ознакомлению работников ПАО «Т Плюс» и подтверждению ознакомления с антикоррупционными документами Компании, включающую занесение в личные дела работников и обеспечение хранения информации о прохождении ими обучения по антикоррупции, подтверждение ознакомления с антикоррупционными документами. В трудовые договоры работников Компании и управляемых обществ включены стандартные антикоррупционные положения, устанавливающие обязанность работников придерживаться высоких стандартов и правил ПАО «Т Плюс» по предупреждению и противодействию коррупции в Компании – обязательство о соблюдении Антикоррупционной политики.

Принимаемые Компанией упредительные меры по непримиримому и оперативному противодействию коррупции имеют целью исключить вероятность предъявления Обществу претензий в нарушении антикоррупционного законодательства, а также публично заявить о том, что борьба с коррупцией на всех уровнях является его абсолютным приоритетом в организации сотрудничества со своими работниками, деловыми партнерами, а также контрольно - надзорными и правоохранительными органами.

2.5. Управление рисками

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, отраслевым, страновым, правовым, репутационным и другим рискам, которые оказывают воздействие на его финансово-экономические показатели и доступность капитала.

В Обществе организован процесс управления рисками с целью минимизации неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Система управления рисками и внутреннего контроля (далее – «СУРиВК») обеспечивает непрерывный процесс идентификации, измерения, контроля и отчетности в отношении ключевых рисков. Она направлена на достижение стратегических целей, разработку предупредительных мероприятий и минимизацию неблагоприятных последствий для финансового состояния Общества.

Общество реализует активную непрерывную политику по управлению рисками, которая входит в зону ответственности всех сотрудников. В Обществе реализован подход разумного баланса издержек на управление риском и величины возможного ущерба от реализации риска.

Основными задачами СУРиВК являются: обеспечение финансовой устойчивости Общества, обеспечение безопасной эксплуатации и сохранности активов, соблюдение требований законодательства, своевременная оценка рисков и управление ими, а также выявление и использование новых возможностей повышения эффективности деятельности Общества.

Политика в области организации управления рисками и внутреннего контроля Общества разработана на основании законодательства Российской Федерации, локальных нормативных актов Общества, международных стандартов в области управления рисками.

2.5.1. Отраслевые риски

Отраслевой риск представляет собой вероятность потерь в результате изменений в экономическом состоянии отрасли. Существенными отраслевыми рисками для Общества являются технические риски, риски тарифного регулирования со стороны государства, рыночные риски отрасли.

Технический риск представляет собой совокупность факторов, которые могут вызвать перерыв в производственной деятельности, в том числе риски старения оборудования и износа основных фондов. Для снижения вероятности наступления технических рисков Общество реализует следующие мероприятия:

- реконструкцию и строительство генерирующих объектов;

- техническое перевооружение оборудования;

- контроль реализации мероприятий ремонтной и инвестиционной программ, в том числе в части графиков, объёмов, качества выполнения ремонтных и строительно-монтажных работ;

- проведение аудитов технической безопасности, контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений;

- непрерывный мониторинг состояния оборудования и своевременное информирование профильных подразделений о его критических изменениях, которые могут повлиять на работоспособность оборудования;

- страхование имущества и перерывов в деятельности;

- реализацию организационно-распорядительных мер по охране здоровья сотрудников и обеспечению работоспособности предприятий.

Регуляторные риски связаны с принятием государственными органами решений по ограничению темпов роста тарифов или установлением цен на энергоресурсы ниже экономически обоснованного уровня, риском изменения правил ОРЭМ или введением ограничительных мер со стороны государства.

Риски, связанные с повышением цен на топливные ресурсы, используемые станциями Общества. Для отрасли характерна высокая зависимость себестоимости генерации электроэнергии от цен на другие энергоресурсы (в первую очередь газ), которые на сегодняшний день подвержены значительным колебаниям.

Риски, связанные с возможным изменением цен и объема спроса на продукцию или услуги Общества:

зависимость спроса на электрическую и тепловую энергию как от сезонного фактора, так и от неустойчивых текущих погодных условий (длительность отопительного сезона, температуры воздуха и т.д.);

волатильность цен на электроэнергию и мощность на ОРЭМ (усиление конкуренции на РСВ за счет изменения объемов выработки отраслевыми генерирующими активами).

С целью снижения отрицательного влияния указанных рисков и/или их минимизации Общество осуществляет:

повышение операционной эффективности путём реализации программ по снижению производственных издержек и экономии топлива;

проведение взвешенной финансовой политики;

взаимодействие с органами государственной законодательной и исполнительной власти;

оспаривание несоответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;

применение наиболее оптимальных торговых стратегий на ОРЭМ;

мониторинг законодательных инициатив, разработку позиций и заключений при обнаружении риска неблагоприятного воздействия.

В большей степени данные риски являются внешними, воздействие Общества на вероятность их реализации ограничено.

2.5.2. Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном, Северо-Западном, Приволжском и Уральском федеральных округах России, для которых характерны риски, связанные с экономической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В настоящее время внешние и внутренние факторы неопределенности оказывают негативное влияние на российскую экономику в целом, это выражается в нестабильности российского рубля и необходимости проведения экономических, налоговых, правовых и иных реформ.

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом, Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако, в случае ее негативного изменения, Общество предпримет все меры по снижению влияния отрицательных последствий на его финансовое положение и результаты деятельности.

Для предотвращения забастовок Общество создает благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками.

Риски, связанные с географическими особенностями регионов, в которых Общество осуществляет свою деятельность, в том числе, повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

2.5.3. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Рыночные риски

Рыночные риски для Общества связаны с возможными неблагоприятными для организации последствиями в случае изменения рыночных параметров, процентных ставок, ценовых индексов (на товары, работы, услуги). Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, инвестиции, денежные средства и депозиты.

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по активам и обязательствам Общества, будут колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Общество подвержено риску изменения процентных ставок прежде всего, в отношении заемных средств, что сопряжено с изменением конъюнктуры долгового рынка, который отражает действия регулятора по корректировке денежно-кредитной политики в целях управления ликвидностью и таргетированию инфляции.

На 31.12.2023 примерно 89% заемных средств Общества имеют плавающую процентную ставку (31 декабря 2022г. 94%).

Все кредитные соглашения подразумевают право банка в одностороннем порядке изменять процентные ставки при ухудшении конъюнктуры рынка.

Общество оценивает концентрацию риска в отношении изменения процентной ставки как умеренную, поскольку поддерживает большой объем открытых лимитов в различных банках РФ, имеющих высокий рейтинг кредитоспособности, что обеспечивает возможность оперативно рефинансировать кредитный портфель с целью снижения процентной ставки. Кроме этого, значительная часть кредитных линий допускает возможность досрочного погашения и рефинансирования.

Общество на регулярной основе проводит анализ чувствительности возможных рисков для Общества в результате изменения процентных ставок как в отношении заемных средств с плавающей процентной ставкой, так и в отношении заемных средств с фиксированной ставкой процента. В случае роста подверженности процентному риску Общество предпримет все необходимые усилия для минимизации данного риска и снижения влияния на финансовый результат деятельности Общества посредством корректировки потребностей в заемных средствах, использования дополнительных финансовых инструментов.

Риск инфляции характеризуется возможностью обесценения реальной стоимости капитала (в форме финансовых активов предприятия), а также ожидаемых доходов от осуществления финансовых операций в условиях инфляции. Рост инфляции влияет на финансовое положение и

финансовый результат деятельности Общества. Риск инфляции может привести к увеличению затрат (рост тарифов на энергоресурсы, товарно-материальные ценности и др.) и, как результат, снижению прибыли и рентабельности деятельности Общества.

Отрицательное влияние инфляции на финансовый результат деятельности Общества проявляется в рисках:

роста себестоимости товарно-материальных ценностей, работ, услуг;

потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной задержке оплаты со стороны контрагентов.

Для уменьшения влияния риска на деятельность Общества проводится работа по утверждению экономически обоснованных тарифов в пределах государственных ограничений, реализуются мероприятия по сокращению внутригрупповых издержек.

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки, связанные с подверженностью риску, будут колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Общества риску изменения обменных курсов иностранных валют обусловлена, прежде всего, его операционной деятельностью (когда выручка или расходы деноминированы в иностранной валюте).

Общество оказывает услуги, поставляет ресурс, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства преимущественно в российских рублях. Таким образом, Общество не подвержено влиянию валютного риска.

Кредитные риски

Кредитный риск заключается в невыполнении контрагентами своих договорных обязательств, в том числе неисполнении или несвоевременном исполнении контрагентами обязательств по предоставленным заемным средствам или потребителями своих обязательств, ухудшение платежеспособности контрагентов на ОРЭМ. Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая облигации, векселя, займы выданные и т.д.

В условиях нестабильной макроэкономической ситуации Общество оценивает риск неплатежей за отпущенные энергоресурсы как существенный.

Основным фактором кредитного риска Общество считает ухудшение платежеспособности потребителей с нестабильным финансовым состоянием и значительным уровнем долговой нагрузки.

В рамках управления кредитным риском для предотвращения рисков неисполнения контрагентами своих обязательств и минимизации возможных потерь Общество осуществляет:

мониторинг своевременного исполнения обязательств контрагентами на контрольную дату платежа;

работу внутреннего комитета по взысканию дебиторской задолженности (мероприятия по снижению уровня просроченной дебиторской задолженности);

заключение договоров с определением сроков оплаты и порядка расчетов;

ведение разъяснительной работы с потребителями о необходимости оплаты с описанием ответственности за просрочку согласно нормам действующего законодательства;

организацию досудебной и претензионно-исковой работы с контрагентами-неплательщиками.

Общество определяет концентрацию риска как процентное соотношение задолженности конкретных покупателей и заказчиков к общей сумме дебиторской задолженности.

Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как низкую, поскольку его клиенты расположены в нескольких юрисдикциях, осуществляют свою деятельность в нескольких отраслях и, в значительной степени, на независимых рынках.

Управление кредитным риском, связанным с финансовой деятельностью, осуществляется в соответствии с политикой Общества.

Временно свободные денежные средства размещаются в высокодоходные и безрисковые финансовые инструменты, такие как: депозиты с Центральным контрагентом, сделки РЕПО с Клиринговым сертификатом участия («КСУ») и ОФЗ с Центральным контрагентом, а также стандартные инструменты, Генеральное соглашение о неснижаемом остатке («ГСНО») и Минимальный неснижаемый остаток («МНО») во всех банках -партнерах.

Управление кредитным риском осуществляется с использованием финансовых инструментов (облигации, векселя) эмитенты которых имеют высокий рейтинг кредитоспособности. Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, финансовых вложений и выданных займов.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

С целью обеспечения выполнения своих обязательств перед внешними кредиторами, акционерами и другими контрагентами Общество регулярно контролирует уровень ликвидности, проводит оценку собственной платежеспособности и финансовой устойчивости.

Подход Общества к управлению ликвидностью состоит в том, чтобы непрерывно обеспечивать уровень ликвидности, достаточный для своевременного погашения обязательств без убытков и без угрозы для репутации Общества. Управление риском ликвидности осуществляется, в частности, посредством выбора оптимального соотношения долгосрочной и краткосрочной части заемного капитала в соответствии с политикой Общества. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. На конец 2023 года доля долгосрочных заемных средств составляет 71,5% от всех заемных средств Общества (на 31 декабря 2022 г. 62%).

Общество оценивает концентрацию риска ликвидности как умеренную, поскольку в целях обеспечения риска ликвидности на приемлемом уровне реализуются мероприятия по управлению ликвидностью, в том числе поддержание достаточных остатков денежных средств, доступных лимитов кредитных ресурсов, централизованное управление денежными средствами, регулярный мониторинг денежных поступлений и расходов, сокращение непроизводственных расходов и запасов готовой продукции, вывод непрофильных активов. В настоящее время Общество проводит работу по рефинансированию для снижения доли краткосрочных кредитов.

Общество располагает достаточным доступом к источникам внешнего финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

2.5.4. Правовые риски

Правовые риски представляют собой риск убытков вследствие несоблюдения компаниями требований нормативных правовых актов и заключенных договоров, допущенных правовых ошибок при осуществлении деятельности и несовершенства правовой системы.

Управление правовыми рисками осуществляется в целях уменьшения (исключения) возможных убытков.

Среди правовых рисков Общество анализирует:

1) Риски изменения валютного регулирования.

Так как Общество не осуществляет и не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, изменение законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения валютного регулирования как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения правил валютного контроля не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

2) Риски изменения налогового законодательства.

Общество является участником налоговых отношений. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено частым изменениям, при этом Общество не исключает возможности увеличения налогового бремени на российских налогоплательщиков.

Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальную возможность расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании, если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень сделок, контролируемых для целей трансфертного ценообразования, преимущественно включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

В 2023 году Общество определило свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок.

Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов, может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Обществом ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Общество не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках, путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию (национальной документации).

Реализация риска изменения налогового законодательства, то есть изменение правил налогообложения в Российской Федерации, может повлечь увеличение налоговой нагрузки на Общество и снижение чистой прибыли Общества.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как средняя, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий, проблема возможного изменения правил налогообложения не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

3) Риски изменения правил таможенного контроля и пошлин.

Общество осуществляет деятельность по импорту товаров и услуг.

Общество подвержено риску изменения правил таможенного контроля и пошлин в отношении основных средств, прочих внеоборотных активов, запасов.

Реализация данного риска, то есть ужесточение правил таможенного контроля и увеличение пошлин, может повлечь повышение цены импортируемых товаров и увеличение сроков прохождения таможенного контроля при ввозе товаров на территорию Российской Федерации.

Для того чтобы ограничить возможное отрицательное влияние данного риска на свою деятельность, Обществом предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений таможенного законодательства.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия таможенного контроля Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Общество не может полностью исключить риски, связанные с внесением изменений в действующее законодательство в рамках таможенного регулирования. Общество учитывает возможное негативное влияние подобных факторов на осуществление им финансово-хозяйственной деятельности в данных регионах.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения правил таможенного контроля и пошлин как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения таможенных правил и увеличения пошлин не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

4) Риски изменения требований по лицензированию основной деятельности либо лицензированию прав пользования некоторыми объектами.

Деятельность Общества связана с необходимостью получения лицензий на отдельные виды деятельности.

Реализация данного риска, то есть ужесточение правил получения лицензий, может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций и выдачи государственными органами предписаний о приостановлении осуществления отдельных видов деятельности, в случае если лицензия не будет получена вовремя.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

5) Риски изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества.

Реализация данного риска, то есть изменение судебной практики, может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

В целях поддержания правового риска на приемлемом уровне Обществом реализовываются следующие мероприятия:

- мониторинг изменений законодательной и нормативной базы Российской Федерации, мониторинг изменения судебной практики и анализ необходимости изменения внутренней нормативной базы Общества;
- мониторинг внутренних документов Общества на предмет их наличия, полноты и соответствия законодательной и нормативной базе Российской Федерации;
- информирование работников Общества об изменениях законодательства Российской Федерации, об изменениях внутренних документов Общества;
- стандартизация операций и сделок (порядки, процедуры, осуществления операций и сделок, заключения договоров) путем разработки и утверждения внутренних положений и типовых форм;
- контроль соблюдения установленного внутреннего порядка согласования сотрудниками Общества заключаемых Обществом договоров и сделок;
- систематический анализ показателей, характеризующих правовые риски;
- осуществление контроля эффективности управления правовым риском;
- правовая служба осуществляет мониторинг законодательства, изменений судебной практики, информирование работников Общества о данных изменениях на постоянной основе.

Раздел 3. Корпоративное управление

3.1. Принципы и документы

Кодексом корпоративного управления ПАО «Т Плюс» сформулированы основные принципы корпоративного управления, а именно, подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность.

Подотчетность. Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.

Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Кроме принципов, определенных собственным Кодексом корпоративного управления, Общество стремится соблюдать и основные правила корпоративного поведения, более детально сформулированные в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном Банком России.

Основным документом, определяющим принципы деятельности Общества, является Устав Общества. Действующая редакция Устава Общества была утверждена решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2023 (Протокол от 04.07.2023 №2023-1г). Устав Общества зарегистрирован ИФНС России № 23 по Московской области 18.07.2023, ГРН 2235001351814.

В Обществе действует ряд внутренних документов, регулирующих деятельность его органов управления и контроля, утвержденных решением Общего собрания акционеров:

- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2015 (Протокол от 03.06.2015 №2015-1),
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2017 (Протокол от 04.07.2017 №2017-1г),
- Положение о Правлении, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 21.06.2019 (Протокол от 25.06.2019 № 2019-1г),
- Положение о Ревизионной комиссии, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2015 (Протокол от 03.06.2015 №2015-1г).

Кроме того, для целей совершенствования корпоративного управления решением Совета директоров от 29.12.2015 (Протокол от 29.12.2015 №6) утверждено Положение об информационной политике Общества, а также Кодекс делового поведения - утвержден решением Совета директоров 29.08.2019 (Протокол от 02.09.2019 № 75).

3.2. Органы управления и контроля Общества

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Генеральный директор
- Правление

Органом контроля Общества является:

- Ревизионная комиссия

3.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Порядок созыва, подготовки, проведения и подведения итогов собрания определяется Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Т Плюс».

В 2023 году состоялось два Общих собрания акционеров Общества:

Дата проведения собрания	Вид собрания	Форма проведения собрания	Принятые решения
30.06.2023 (Протокол от 04.07.2023 № 2023-1г)	Годовое	Заочное голосование	<ol style="list-style-type: none"> 1. Утвержден Годовой отчет Общества за 2022 год. 2. Утверждена Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах Общества за 2022 год. 3. Принято решение о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов Общества по итогам 2022 года. 4. Избран Совет директоров Общества. 5. Избрана Ревизионная комиссия Общества. 6. Утвержден аудитор Общества на 2023 год. 7. Принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему двух дочерних компаний. 8. Утвержден Устав Общества в новой редакции. 9. Принято решение о вступлении Общества в отраслевой Союз.
29.09.2023 (Протокол от 02.10.2023 № 2023-2в)	Внеочередное	Заочное голосование	Принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества по итогам полугодия 2023 года.

3.2.2. Совет директоров

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Деятельность Совета директоров Общества регламентируется Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Т Плюс».

Количественный состав Совета директоров Общества составляет 11 человек.

В течение 2023 года функции по управлению Обществом осуществлял Совет директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 12.05.2022, и действующий до годового Общего собрания акционеров по итогам 2022 года, и Совет директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2023.

Сведения о деятельности Совета директоров в определении и реализации приоритетных направлений деятельности Общества приведены в разделах 2.3. и 2.4. настоящего Годового отчета.

Советом директоров в течение отчетного года контролировалось выполнение Бизнес-плана текущего года, а также разработка и принятие Бизнес-плана на следующий год, рассматривались отдельные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества, итоги выполнения ключевых показателей эффективности. Советом директоров был утвержден ряд внутренних документов Общества: Положение о закупках ПАО «Т Плюс» в новой редакции, Положение о дивидендной политике, Политика в области прав человека, Политика по взаимодействию с местными

сообществами. Утверждены в новой редакции Кодексы корпоративного и делового поведения. Также утвержден Отчет об устойчивом развитии (ESG) Группы компаний ПАО «Т Плюс» за 2022 год. Принято решение о создании филиала «Пензенский» ПАО «Т Плюс». Принято решение о вынесении на годовое Общее собрание акционеров Общества вопроса о реорганизации Общества в форме присоединения к нему двух дочерних компаний. Совет директоров определил количественный состав Правления Общества в количестве семи человек.

В апреле 2023 года Советом директоров было принято решение о прекращении полномочий действующего Генерального директора и избрании на должность нового Генерального директора.

Ежегодно Совет директоров принимает решение о созыве годового Общего собрания акционеров Общества с соблюдением всех процедур и требований по защите прав и интересов акционеров. В этих целях в отчетном году Советом директоров принимался ряд решений, связанных с рассмотрением предложений акционеров в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2022 года и кандидатурам для избрания в органы управления и контроля Общества, с предварительным рассмотрением и вынесением вопросов на годовое Общее собрание акционеров Общества. Советом директоров предварительно рассматривались и рекомендовались к утверждению годовым Общим собранием акционеров Общества: Годовой отчет Общества за 2022 год, Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2022 год, распределение прибыли с предложением о выплате дивидендов за 2022 год. Кроме того, в отчетном году по инициативе Совета директоров было созвано и проведено внеочередное Общее собрание акционеров Общества, принявшее по рекомендации Совета директоров решение: о выплате промежуточных дивидендов за полугодие 2023 года. Советом директоров также принимались иные решения, связанные с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров Общества.

На очных заседаниях Совета директоров рассматривались отчеты об исполнении ранее принятых им решений и отчеты о работе Комитетов Совета директоров.

При Совете директоров сформировано 3 Комитета: Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и вознаграждениям и Комитет по стратегии и инвестициям.

Комитеты формируются Советом директоров Общества из наиболее квалифицированных специалистов, профессионально соответствующих профилю каждого Комитета. В течение отчетного года Комитетами Совета директоров рассматривались вопросы в рамках их компетенции, представлялись рекомендации Совету директоров по ряду отдельных вопросов, требующих предварительной детальной профессиональной проработки, что позволило Совету директоров принимать наиболее эффективное решение по таким вопросам.

Комитет по аудиту

В течение отчетного года Комитет по аудиту, в том числе:

рассматривал отчеты внешнего аудитора;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел консолидированную финансовую отчетность Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2022 год и за 1 полугодие 2023 года и рекомендовал Совету директоров к утверждению;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022 год и рекомендовал Совету директоров к утверждению;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел Положение о дивидендной политике и рекомендовал Совету директоров к утверждению;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел Кодекс делового поведения Общества в новой редакции и предложил Совету директоров утвердить Кодекс делового поведения в новой редакции;

рассмотрел отчет по антикоррупции и работе Горячей линии за 2023 год и ключевые задачи на 2024 год;

контролировал работу Департамента внутреннего аудита и риск-менеджмента (ДВАИРМ), рассматривал и утверждал отчеты о работе ДВАИРМ, утвердил годовой план внутренних аудитов и бюджет внутреннего аудита на 2024 год, предварительно согласовал бонусную карту его руководителя на 2024 год и предложил Совету директоров к утверждению;

контролировал исполнение решений Комитета.

Комитет по назначениям и вознаграждениям

В течение отчетного года Комитет по назначениям и вознаграждениям, в том числе:

вырабатывал рекомендации Совету директоров по назначениям на должности ключевых руководителей Общества;

рассмотрел вопросы о ключевых показателях эффективности ключевых руководителей на 2024 год и рекомендовал к утверждению Совету директоров и Генеральному директору;

рассмотрел вопрос о системе мотивации ключевых руководящих сотрудников Общества на 2023 год;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел итоги исполнения командного показателя «К1» и КПЭ ключевых руководящих работников за 2022 год с выработкой рекомендаций об их утверждении Генеральному директору и Совету директоров;

контролировал исполнение решений Комитета.

Комитет по стратегии и инвестициям

В течение отчетного года Комитет по стратегии и инвестициям, в том числе:

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассматривал поэтапные результаты исполнения Бизнес-плана в 2023 году;

рассмотрел Бизнес-план Общества на 2024 год;

рассматривал вопросы, связанные с выполнением принятой стратегии Общества;

рассматривал вопросы, связанные с целевой корпоративной структурой Группы ПАО «Т Плюс»;

рассмотрел отчеты по работе с дебиторской задолженностью;

рассматривал вопросы по программе цифровой трансформации;

предварительно рассматривал ряд вопросов, связанных с модернизацией оборудования Общества, оптимизацией/ консолидацией активов;

рассматривал вопросы, связанные с оптимизацией инвестиционной программы, контролировал ее исполнение;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел Политику по взаимодействию с местными сообществами и рекомендовал к утверждению Совету директоров;

контролировал исполнение решений Комитета.

Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.

3.2.3. Исполнительные органы Общества

Исполнительные органы Общества осуществляют руководство текущей деятельностью Общества, обеспечивают выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров и принимают управленческие решения по вопросам, не отнесенным к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор возглавляет Правление Общества. Компетенция Генерального директора определена Уставом Общества. Компетенция Правления определена Уставом Общества и Положением о Правлении ПАО «Т Плюс».

В рамках действующей в Обществе системы корпоративного управления осуществляется рассмотрение наиболее важных вопросов жизнедеятельности Компании на нескольких уровнях: проработанные менеджментом материалы проходят последовательно через Правление Общества, профильные Комитеты Совета директоров, затем Совет директоров принимает решение, которое передается на реализацию исполнительным органам.

Единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление.

На 31.12.2023 количественный состав Правления Общества составлял 7 человек.

3.2.4. Ревизионная комиссия

Годовым Общим собранием акционеров от 30.06.2023 избрана Ревизионная комиссия в составе 5 человек.

Раздел 4. Производственная деятельность

Основная производственная деятельность ПАО «Т Плюс» состоит в производстве электрической и тепловой энергии.

Установленная электрическая мощность электростанций Общества по состоянию на 31 декабря 2023 года составила 13 981,3 МВт, а установленная тепловая мощность - 49 309,7 Гкал/ч.

Основные производственные показатели ПАО «Т Плюс» в динамике за последние три года

Показатель	Единицы измерения	2021	2022	2023
Выработка э/э	млн. кВтч	53 541	52 451	54 892
Отпуск т/э	тыс. Гкал	97 219	95 297	93 092
Удельный расход топлива на производство э/э	г/кВт·ч	260	258	268
Удельный расход топлива на производство т/э	кг/Гкал	159	158	158

Выработка электроэнергии станциями ПАО «Т Плюс» в 2023 году составила 54 892 млн кВт·ч или +4,7% к уровню 2022 года. Рост выработки электроэнергии связан с увеличением количества включенного оборудования и увеличением его загрузки из-за роста потребления электроэнергии в стране. Отпуск тепловой энергии с коллекторов в 2023 году составил 93 092 тыс.Гкал, или -2,3% к

уровню предыдущего года. Снижение производства теплоэнергии обусловлено более теплой погодой и уменьшением продолжительности ОЗП в 2023 году.

Фактические удельные расходы топлива по ПАО «Т Плюс» в 2023 году выросли относительно уровня 2022 года из-за увеличения выработки электроэнергии в конденсационном цикле вследствие увеличения общей выработки электроэнергии при снижении отпуска тепловой энергии.

Информация об объеме использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов.

Наименование объекта	Газ	Уголь	Мазут	Торф
	млн.м3	тыс. т	тыс. т	тыс. т
ПАО "Т Плюс"	23 283	305	17	235

Раздел 5. Экономика и финансы

5.1. Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности

Основные показатели финансовых результатов деятельности Общества

Отчет о финансовых результатах

тыс. руб. (без НДС)

№ п/п		Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	Выручка (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов)	2110	293 161 754	267 025 823
2	Себестоимость продаж	2120	(262 367 129)	(235 629 712)
3	Валовая прибыль (убыток)	2100	30 794 625	31 396 111
4	Прибыль (убыток) от продаж	2200	30 794 625	31 396 111
5	Прочие доходы и расходы		(13 248 007)	(13 743 451)
6	Доходы от участия в других организациях	2310	5 428 799	789 126
7	Проценты к получению	2320	895 500	697 805
8	Проценты к уплате	2330	(11 123 712)	(12 493 378)
9	Прочие доходы	2340	23 161 057	24 128 605
10	Прочие расходы	2350	(31 609 651)	(26 865 609)
11	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	17 546 618	17 652 660
12	Налог на прибыль	2410	(3 811 098)	(3 707 552)
13	Прочее	2460	(32 812)	13 761
14	Чистая прибыль (убыток)	2400	13 702 708	13 958 869

Изменения основных показателей и факторы, их обусловившие

Выручка по видам деятельности

тыс. руб. (без НДС)

№ п/п	Показатели	2022 год	2023 год	Отклонение 2023 г. от 2022 г.	
				Δ абс.	Δ отн., %
1	Выручка	267 025 823	293 161 754	26 135 931	10%
1.1.	Электроэнергия и мощность	123 753 438	136 462 841	12 709 403	10%
1.2.	Теплоэнергия	133 002 784	143 685 992	10 683 208	8%
1.3.	Прочая товарная продукция и услуги	10 269 601	13 012 921	2 743 320	27%

Выручка от продаж электрической энергии и мощности за 2023 год по сравнению с 2022 годом увеличилась на 12 709 403 тыс. руб. (10%) в результате влияния роста цен в конкурентном секторе рынка и ростом выработки электроэнергии.

Выручка от реализации тепловой энергии за 2023 год по сравнению с 2022 годом увеличилась на 10 683 208 тыс. руб. (8%) в результате влияния ценового фактора по теплоэнергии-индексация тарифов.

Себестоимость

тыс. руб. (без НДС)

№ п/п	Показатели	2022 год	2023 год	Отклонение 2023 г. от 2022 г.	
				Δ абс.	Δ отн., %
1	Топливо	118 443 947	133 630 195	15 186 248	13%
2	Покупная электроэнергия	10 754 928	13 470 000	2 715 072	25%
3	Покупная тепловая энергия (мощность)	6 592 691	7 186 410	593 719	9%
4	Сырье и материалы	13 371 807	14 074 219	702 412	5,3%
5	Затраты на оплату труда	22 453 471	25 203 645	2 750 174	12%
6	Отчисления на социальные нужды	6 498 374	7 552 748	1 054 374	16%
7	Амортизация	23 047 916	24 487 463	1 439 547	6%
8	Прочие затраты	34 466 578	36 762 449	2 295 871	7%
9	ИТОГО	235 629 712	262 367 129	26 737 417	11%

Себестоимость проданной продукции за 2023 год по сравнению с 2022 годом увеличилась на 26 737 417 тыс. руб. или на 11%.

5.2. Анализ финансового состояния

Состав, структура и динамика активов Общества

№	Показатели	На 31.12.2021 г.		На 31.12.2022 г.		На 31.12.2023 г.		Отклонение 2023 г. от 2022 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1	Внеоборотные активы	268 371 730	82%	287 861 119	82%	303 467 102	83%	15 605 983	5%
1.1.	Нематериальные активы	107 992	0,03%	76 117	0,02%	981 988	0,27%	905 871	1190%
1.2.	Основные средства	175 306 299	53,9%	190 054 526	54%	211 134 729	57,5%	21 080 203	11%
1.3.	Долгосрочные финансовые вложения	77 488 374	23,8%	79 673 065	23%	73 159 726	20%	(6 513 339)	-8,2%
1.4.	Отложенные налоговые активы	13 622 606	4,19%	13 588 273	3,9%	12 812 958	3,5%	(775 315)	-5,7%
1.5.	Прочие внеоборотные активы	1 846 459	0,57%	4 469 138	1,3%	5 377 701	1,5%	908 563	20%
2	Оборотные активы	56 986 986	18%	61 187 085	18%	63 577 129	17%	2 390 044	4%
2.1.	Запасы	5 462 507	2%	5 161 629	1,5%	5 578 431	1,52%	416 802	8%
2.2.	НДС по приобретенным ценностям	376 228	0,1%	191 992	0,1%	85 979	0,02%	(106 013)	-55%
2.3.	Дебиторская задолженность	50 253 154	15,4%	52 328 337	15%	52 936 812	14,4%	608 475	1%
2.4.	Краткосрочные финансовые вложения	229 090	0,1%	27 331	0,01%	-	-	(27 331)	-100%
2.5.	Денежные средства	462 441	0,1%	3 212 194	0,9%	4 795 247	1,3%	1 583 053	49%
2.6.	Прочие оборотные активы	203 566	0,1%	265 602	0,08%	180 660	0,05%	(84 942)	-32%
3	Итого активы	325 358 716	100%	349 048 204	100%	367 044 231	100%	17 996 027	5%

Стоимость активов Общества за 2023 год увеличилась на 17 996 027 тыс. руб. (5%) и на 31.12.2023 г. составляет 367 044 231 тыс. руб.

Наибольшую долю в структуре активов Общества на 31.12.2023 г. составляют внеоборотные активы (основные средства (57,5%), долгосрочные финансовые вложения, доля которых составляет 20%).

Оборотные активы Общества увеличились за 2023 год на 2 390 044 тыс. руб. (4%) и на 31.12.2023 г. составляют 63 577 129 тыс. руб. (17% в общей величине активов).

Оборотные активы Общества на 31.12.2023 г. большей частью состоят из дебиторской задолженности (14,4% в общей величине активов).

Состав, структура и динамика собственного капитала и обязательств Общества

№ п/п	Показатели	На 31.12.2021 г.		На 31.12.2022		На 31.12.2023		Отклонение 2023 г. от 2022 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1	Капитал и резервы	132 280 503	41%	137 135 772	39%	138 330 494	38%	1 194 722	1%
1.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	44 467 040	14%	44 467 040	12,7%	44 467 040	12%	-	-
1.2.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	(74 482)	0,02%	-	-	74 482	-100,00%
1.3.	Переоценка внеоборотных активов	2 744 128	1%	-	-	-	-	-	-
1.4.	Добавочный капитал (без переоценки)	30 821 415	9%	30 821 415	8,8%	30 821 415	8%	-	-
1.5.	Резервный капитал	2 223 352	1%	2 223 352	0,6%	2 223 352	1%	-	-
1.6.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	52 024 568	16%	59 698 447	17%	60 818 687	17%	1 120 240	2%
2	Обязательства	193 078 213	59%	211 912 432	61%	228 713 737	62%	16 801 305	8%
2.1.	Долгосрочные обязательства	120 421 450	37%	105 992 812	31%	134 610 824	37%	28 618 012	27%
2.1.1.	Заемные средства долгосрочные	89 879 864	27,6%	71 633 677	21%	96 264 975	26,2%	24 631 298	34%
2.1.2.	Отложенные налоговые обязательства	27 266 611	8,4%	28 853 861	8%	30 400 540	8,3%	1 546 679	5%
2.1.3.	Оценочные обязательства долгосрочные	-	-	109 517	0,03%	348 809	0,1%	239 292	218%
2.1.4.	Прочие обязательства долгосрочные	3 274 975	1%	5 395 757	2%	7 596 500	2,1%	2 200 743	41%
2.2.	Краткосрочные обязательства	72 656 763	22%	105 919 620	30%	94 102 913	25%	(11 816 707)	-11%
2.2.1.	Заемные средства краткосрочные	30 214 459	9,3%	48 237 080	14%	40 215 703	11%	(8 021 377)	-17%
2.2.2.	Кредиторская задолженность	32 748 677	10,1%	45 384 215	13%	40 972 953	11%	(4 411 262)	-10%
2.2.3.	Доходы будущих периодов	4 880 571	1,5%	6 090 663	1,7%	6 534 879	1,78%	444 216	7%
2.2.4.	Оценочные обязательства краткосрочные	4 782 561	1,5%	6 015 176	1,7%	5 936 688	1,6%	(78 488)	-1%
2.2.5.	Прочие обязательства краткосрочные	30 495	0,01%	192 486	0,06%	442 690	0,1%	250 204	130%

№ п/п	Показатели	На 31.12.2021 г.		На 31.12.2022		На 31.12.2023		Отклонение 2023 г. от 2022 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	Δ, абс.	Δ, %
3	Итого собственный и заемный капитал	325 358 716	100%	349 048 204	100%	367 044 231	100%	17 996 027	5%

Обязательства Общества увеличились за 2023 год на 16 801 305 тыс. руб. (8%) и на 31.12.2023 г. составляют 228 713 737 тыс. руб.

Собственный капитал Общества увеличился за 2023 год на 1 194 722 тыс. руб. (1%) и по состоянию на 31.12.2023 г. составляет 138 330 494 тыс. руб.

Анализ изменения стоимости чистых активов Общества

Показатель	Формула для расчета	2022 год	2023 год
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	стр.(1110+1120+1150+1160+1170+1180+1190+1210+1220+1230+1240+1250+1260)ф.1–стр.(1410+1420+1430+1450+1510+1520+1540+1550)ф.1	143 226 435	144 865 336
Отношение чистых активов к уставному капиталу	Показатель «Стоимость чистых активов» / стр. 1310 ф.1	3,22	3,26
Оборачиваемость чистых активов, оборотов	стр. 2110 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	1,86	2,02
Рентабельность чистых активов, %	стр.2400 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	9,8%	9,5%

* Порядок расчета оценки стоимости чистых активов регламентирован Приказом Минфина России от 28 августа 2014 г. N 84н.

Чистые активы Общества увеличились за 2023 год на 1 638 901 тыс. руб. (1%) и на 31.12.2023 г. составляют 144 865 336 тыс. руб.

Чистые активы — это активы, финансируемые за счет собственных и заимствованных на длительный период времени средств организации. Положительное значение показателя Отношение чистых активов к уставному капиталу в динамике свидетельствует о достаточной эффективности предприятия. Показатель Отношение чистых активов к уставному капиталу на 31.12.2023 г. составляет 3,26.

Оборачиваемость активов определяет соотношение выручки и активов предприятия. Показатель Оборачиваемости чистых активов в 2023 году составил 2,02.

Показатель Рентабельности чистых активов Общества в 2023 году составил 9,5%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных инвесторами в Общество, в течение отчетного периода получено 9,5 рублей чистой прибыли.

Анализ деятельности Общества

Коэффициенты ликвидности

Наименование показателя	Формула для расчета	На 31.12.2022	На 31.12.2023
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\text{ф.1 стр. (1240+1250) / ф.1 стр. (1500-1530)}$	0,03	0,05
Коэффициент срочной ликвидности	$\text{ф.1 стр. (1200-1210-1220-1231) / ф.1 стр. (1500-1530)}$	0,50	0,59
Коэффициент текущей ликвидности	$\text{ф.1 стр. (1200-1231) / ф.1 стр. (1500-1530)}$	0,55	0,66

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, быстро реализуемых в случае необходимости.

По состоянию на 31.12.2023 значение коэффициента абсолютной ликвидности составляет 0,05.

Коэффициент срочной ликвидности характеризует ту часть текущих обязательств, которая может быть погашена не только за счет наличности, но и за счет ожидаемых поступлений за выполненную работу или оказанные услуги. Данный коэффициент отражает прогнозируемую платежеспособность организации при условии своевременного проведения расчетов с дебиторами. Значение коэффициента срочной ликвидности на 31.12.2023 г. составляет 0,59.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств, краткосрочных финансовых вложений, краткосрочной дебиторской задолженности и реализации имеющихся запасов. Данный коэффициент показывает способность Общества оплачивать свои текущие обязательства в ходе обычного производственного процесса. Значение коэффициента текущей ликвидности на 31.12.2023 г. составляет 0,66.

Показатели рентабельности

Наименование показателя	Формула для расчета	2022 год	2023 год
Рентабельность активов (ROA), %	$\text{стр. 2400 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1}$	4,1%	3,8%
Рентабельность совокупных активов (ROTA), %	$\text{стр. 2300 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1}$	5,2%	4,9%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	$\text{стр. 2400 ф.2 / 0,5* (стр. 1300 н.п.+стр. 1300 к.п.) ф.1}$	10,4%	9,9%
Рентабельность продаж (ROS), %	$\text{стр. 2200 ф.2 / стр. 2110 ф.2}$	11,8%	10,5%

Рентабельность активов характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в активы предприятия. Рентабельность активов Общества в 2023 году составляет 3,8%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 3,8 рубля чистой прибыли.

Рентабельность совокупных активов в 2023 году составляет 4,9%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 4,9 рублей прибыли до налогообложения.

Рентабельность собственного капитала характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в собственный капитал. Рентабельность собственного капитала Общества в 2023 году составляет 9,9%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в собственный капитал, получено 9,9 рублей чистой прибыли.

Рентабельность продаж определяется как соотношение прибыли от продаж и объема продаж и показывает, какую часть прибыли от продаж получит Общество с каждого рубля реализации. Рентабельность продаж Общества за 2023 год составляет 10,5%, т.е. на каждые 100 рублей выручки получено 10,5 рублей прибыли от продаж.

Коэффициенты финансовой устойчивости

Наименование показателя	Формула для расчета	На 31.12.2022.	На 31.12.2023
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	стр. (1300+1530+1540) ф.1 / стр.1700 ф.1	0,43	0,41
Коэффициент финансирования	стр. 1300 ф.1 / стр. (1400+1500) ф.1	0,65	0,6
Коэффициент финансовой устойчивости	стр. (1300+1400) ф.1/ стр.1700 ф.1	0,7	0,74
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (краткосрочной)	стр. 1230 ф.1/ стр.1520 ф.1	1,15	1,29

Коэффициент автономии (финансовой независимости) характеризует отношение собственного капитала к общей сумме капитала (активов) организации. Значение коэффициента автономии на 31.12.2023 года составляет 0,41.

Коэффициент финансирования характеризует, какая часть деятельности предприятия финансируется за счет собственных средств, а какая - за счет заемных средств. Значение коэффициента финансирования на 31.12.2023 года составляет 0,6.

Коэффициент финансовой устойчивости показывает удельный вес собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей величине пассива организации или, другими словами, демонстрирует, насколько активы общества профинансированы за счет надежных и долгосрочных источников. Значение коэффициента финансовой устойчивости на 31.12.2023 года составляет 0,74.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности показывает, какая сумма дебиторской задолженности приходится на один рубль обязательств перед кредиторами. Значение данного показателя на 31.12.2023 года составило 1,29.

Показатели деловой активности

Наименование показателя	Формула для расчета	2022 год	2023 год
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов	стр. 2110 ф.2 / (0,5*(стр. 1230 н.п.+стр. 1230 к.п.)) ф.1	5,21	5,57
Показатель оборачиваемости, дебиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов ДЗ, где КД – количество дней в периоде	70	66
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, оборотов	стр.2110 ф.2 / (0,5*(стр.1520 н.п.+стр.1520 к.п.)) ф.1	6,84	6,79
Показатель оборачиваемости кредиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов КЗ, где КД – количество дней в периоде	54	54

Показатели оборачиваемости определяют риск непогашения задолженностей.

Чем выше показатели оборачиваемости (по числу оборотов), тем быстрее происходит погашение дебиторской и кредиторской задолженностей. Чем продолжительнее период погашения (в днях), тем выше риск непогашения дебиторской и кредиторской задолженностей.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает сколько рублей выручки приходится на 1 рубль дебиторской задолженности и, по сути, характеризует скорость превращения дебиторской задолженности в денежные средства. Значение показателя на 31.12.2023 года составляет 5,57.

Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2023 году составляет 66 дней.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности – показатель, демонстрирующий, насколько быстро компания может погасить собственные долги перед поставщиками, подрядчиками и другими контрагентами. Значение показателя на 31.12.2023 года составляет 6,79.

Оборачиваемость кредиторской задолженности в 2023 году составляет 54 дня.

5.3. Распределение прибыли

1. Годовым Общим собранием акционеров Общества от 30.06.2023 (Протокол от 04.07.2023 №2023-1г) утверждено следующее распределение прибыли Общества по результатам 2022 финансового года: дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2022 отчетного года в размере 0,1349314023505199 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме, а также ранее выплаченные промежуточные дивиденды за 6 месяцев 2022 года.

2. Внеочередным Общим собранием акционеров Общества от 29.09.2023 (Протокол от 02.10.2023 №2023-2в) принято решение: выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества

по итогам полугодия 2023 года в размере 0,089954268233679 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме.

Раздел 6. Инвестиционная деятельность

Объем и структура капитальных вложений за 2023 год:

Основными направлениями реализации инвестиционной программы в 2023 году являлись обеспечение надежности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, реализация программы ДПМ-2, повышение энергетической эффективности, оптимизация системы теплоснабжения, а также исполнение концессионных соглашений и схем теплоснабжения в городах присутствия ПАО «Т Плюс».

В 2023 году ПАО «Т Плюс» выполнено инвестиций в размере 44 257 млн руб. без учета НДС. В том числе, объем инвестиций по техническому перевооружению и реконструкции составил 25 686 млн руб., по развитию и новому строительству – 18 571 млн руб.

В качестве источников финансирования инвестиционной программы были использованы собственные и привлеченные (кредитные) средства.

Структура капитальных вложений инвестиционной программы на 2023 год, млн руб.



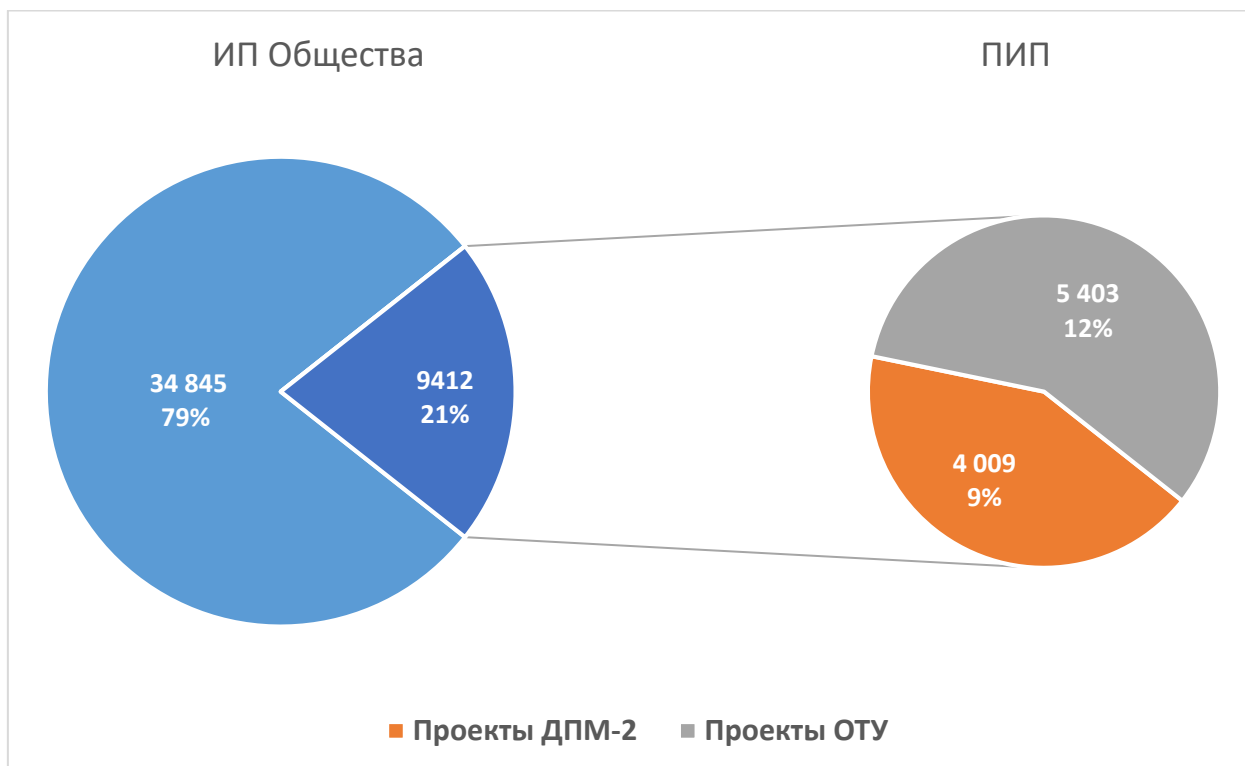
Приоритетные инвестиционные проекты Общества.

Типы приоритетных инвестиционных строительных проектов:

ДПМ – 2 - Проекты, реализуемые по Договорам предоставления мощности. Характеризуются высокими капитальными затратами и жесткими временными рамками;

Оптимизация тепловых узлов - Проекты, направленные на оптимизацию тепловых узлов, характеризуются большим объемом строительства теплосетей.

Доля капитальных вложений ПИП в инвестиционной программе Общества на 2023 год, млн руб.



Мероприятия, реализуемые по программе "ДПМ-2":

№ п/п	Наименование мероприятия	Мощность, МВт*	Освоение кап. вложений, млн руб.
	Модернизация Пермской ТЭЦ-9 с заменой турбоагрегата ст. №9 и котлоагрегата ст. № 9 (ПК-2)	124,9	1 220
	Модернизация Ижевской ТЭЦ-2 с заменой ТА ст. №4 и КА ст. №4	124,9	2 398
	Модернизация Самарской ТЭЦ с заменой ТА ст.№4	124,9	327
	Модернизация Ижевской ТЭЦ-2 с заменой ТА ст. №3	124,9	64

*Установленная мощность генерирующего объекта после реализации проекта модернизации (МВт)

Ключевые мероприятия программы Оптимизации тепловых узлов на 2023 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Город	Освоение, млн руб.	Полученный результат/ эффект от мероприятия
1.	Вывод из эксплуатации ТЭЦ-1 с замещением тепловой нагрузки автоматической котельной, г. Саратов	Саратов	308	Увеличение надежности теплоснабжения при существенном снижении себестоимости производства ТЭ
2.	Модернизация, реконструкция системы теплоснабжения пос. «116 км» Куйбышевский р-н г. Самара со строительством ВК	Самара	448	Проект направлен на расширение зоны теплоснабжения, увеличение годового отпуска тепла более 300 тыс. Гкал.
3.	Приведение Кировской ТЭЦ-3 в целевое состояние	Кирово-Чепецк	468	Снижение расхода условного топлива на отпуск электроэнергии и затрат на собственные нужды

4.	Оптимизация ТУ котельных Орджоникидзевогo района г. Пермь	Пермь	190,48	Сокращение потерь теплоэнергии в тепловых сетях, повышение надежности теплоснабжения, вывод из эксплуатации неэффективного оборудования
5.	Техническое перевооружение ТМ № 5 от НС№6 ТЭЦ-5 2Ду 426мм по ул. Рахова от ТК 5306 до 5401 А/11 - от ТК 5401/11 до ТК 5401/15 Лк=1267м	Саратов	229,37	Сокращение потерь тепловой энергии в ТС, улучшение качества теплоснабжения
6.	Реконструкция ТМ-8 от ТЭЦ-5 2ДУ 1220 от ТК-817 до ТК-819 Лк=477м, 2ДУ1220 от П-822 до ТК-804 Лк=88 м. ул. Техническая	Саратов	254,92	Сокращение потерь тепловой энергии в ТС, улучшение качества теплоснабжения
7.	Реконструкция участка магистральной тепловой сети от ТК-40 до ТК-43	Дзержинск	261,23	Сокращение потерь ТЭ в тепловых сетях, увеличение надежности теплоснабжения
8.	Реконструкция обратного трубопровода участка магистральной тепловой сети от ПАВ4 (от второго угла поворота) до ПАВ5	Дзержинск	299,49	Сокращение потерь ТЭ в тепловых сетях, увеличение надежности теплоснабжения
9.	Реконструкция тепловых сетей ЦТП-2 пос. ТЭЦ-2 на полимерные трубы	Саранск	182,00	1. Подключение новых потребителей. 2. Рост выработки ЭЭ в теплофикационном режиме. 3. Снижение потерь ТЭ, увеличение надежности теплоснабжения.
10.	Оптимизация системы теплоснабжения г.о. Саранск с подключением перспективных нагрузок Северо-восточной части	Саранск	293,80	1. Подключение новых потребителей. 2. Рост выработки ЭЭ в теплофикационном режиме.

Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу.

Цель инвестиционной деятельности Общества - реализация технической политики ПАО «Т Плюс», направленной на обеспечение устойчивого финансового состояния Общества и требуемой надежности в условиях конкурентного оптового и розничного рынка энергии.

Основными задачами инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» являются:

1. Повышение энергетической эффективности ТЭЦ, внедрение новых технологий.

В рамках реализации задачи повышения энергетической эффективности ПАО «Т Плюс» планируются к реализации проекты:

- программа повышения надежности теплоснабжения;
 - мероприятия по повышению эффективности работы станций и тепловых сетей;
 - модернизация оборудования по программе ДПМ-2;
 - мероприятия в рамках перехода в Ценовые зоны теплоснабжения;
 - мероприятия, направленные на цифровую трансформацию Компании.
2. Обеспечение надёжности и экономичности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей.

Для обеспечения надежности и экономичности оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, а также исполнения требований нормативно-технической документации (НТД) и предписаний инспектирующих органов Обществом будут выполняться техническое перевооружение, реконструкция, модернизация:

- котельного, турбинного, электротехнического оборудования,
- систем топливного хозяйства ТЭЦ и водоподготовки;
- тепловых сетей и насосных станций;
- зданий и сооружений производственных объектов;
- систем связи, телемеханики, автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУ ТП).

Основные задачи инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» решаются выполнением мероприятий инвестиционной программы Общества.

Раздел 7. Ценные бумаги и акционерный капитал

7.1. Информация об акционерном капитале Общества

Информация представлена на 31.12.2023:

Уставный капитал Общества составляет 44 467 039 514 рублей.

Обществом размещены обыкновенные акции одинаковой номинальной стоимостью 1 рубль каждая в количестве 44 467 039 514 штук.

Государственный регистрационный номер выпуска и дата его государственной регистрации: 1-01-55113-Е от 01.11.2005; международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) - RU000A0HML36.

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества: 491 568.

Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 3 838 175 378 штук.

Все акции Общества являются голосующими.

7.2. Структура акционерного капитала

Структура уставного капитала Общества
(без учета раскрытия номинальных держателей):

Наименование	% УК	
	на 31.12.2022	на 31.12.2023
Номинальные держатели	90,7584	90,8877
Юридические лица	6,1750	6,0210
Физические лица	3,0546	3,0382
Государственная и муниципальная собственность	0,012	0,012

7.3. Сведения о правах, предоставляемых акциями Общества

Каждая обыкновенная акция в соответствии с Уставом Общества предоставляет акционеру одинаковый объем прав, в том числе:

- (1) право участвовать в управлении делами Общества, в том числе участвовать лично, либо через представителя, в Общем собрании акционеров Общества, с правом голоса по всем вопросам его компетенции, с числом голосов, соответствующим количеству принадлежащих ему обыкновенных акций Общества;

- (2) право на получение объявленных Обществом дивидендов;
- (3) право на получение части имущества Общества в случае его ликвидации в порядке, установленном законодательством и настоящим Уставом;
- (4) право беспрепятственно отчуждать все или часть принадлежащих ему акций, без согласия других акционеров или Общества;
- (5) право требовать в установленных законом случаях и порядке выкупа Обществом всех или части принадлежащих ему акций;
- (6) преимущественное право приобретения размещаемых Обществом посредством открытой подписки, а также в случаях, в порядке и на условиях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, посредством закрытой подписки, дополнительных обыкновенных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих ему акций;
- (7) право вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- (8) право беспрепятственного доступа к информации (материалам), подлежащей обязательному предоставлению акционеру в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами, настоящим Уставом, иными внутренними документами Общества, а также в связи с реализацией им права на участие в Общем собрании акционеров Общества, при подготовке к его проведению;
- (9) право обжаловать решения органов Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
- (10) право требовать, действуя от имени Общества, возмещения причиненных Обществу убытков;
- (11) право оспаривать, действуя от имени Общества, совершенные им сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок;
- (12) иные права, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

Акционеры (акционер), зарегистрированные в системе ведения реестра и обладающие не менее чем 1% (Одним процентом) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) требовать от Общества в порядке и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представления им для ознакомления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, при условии, что они включены в такой список;
- (2) в установленном законом порядке обратиться в суд с иском к члену Совета директоров, члену Правления и к Генеральному директору Общества о возмещении убытков, причиненных Обществу;
- (3) в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», обратиться к Обществу с требованием предоставить информацию, касающуюся сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в том числе документы или иные сведения, подтверждающие, что сделка не нарушает интересы Общества (в том числе совершена на условиях, существенно не отличающихся от рыночных);

- (4) в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовать проведения Общего собрания акционеров или заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность;
- (5) в порядке, сроки и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовать признания сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, недействительной.

Акционеры (акционер), зарегистрированные в системе ведения реестра и имеющие в совокупности не менее 2% (Двух процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) вносить вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров, а также выдвигать кандидатов (в том числе путем самовыдвижения) в Совет директоров Общества, в Ревизионную комиссию Общества;
- (2) выдвигать кандидатов (в том числе путем самовыдвижения) в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества - в случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.

Акционеры (акционер), являющиеся владельцами не менее чем 10% (Десяти процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров Общества по любым вопросам его компетенции;
- (2) требовать проведения Ревизионной комиссией Общества внеочередной проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- (3) требовать проведения внеочередной независимой аудиторской проверки деятельности Общества; такая дополнительная проверка проводится за счет акционера, предъявившего соответствующее требование.

Акционеры (акционер), имеющие в совокупности не менее 25% (Двадцати пяти процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право беспрепятственного доступа к документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний Правления Общества.

Примечание: Федеральным законом от 14.03.2022 N 55-ФЗ до 01.07.2024 изменено требование к размеру процента владения (значение повышено с 1% до 5%) голосующими акциями Общества, предоставляющему акционерам определенные права.

Раздел 9. Контактная информация

Публичное акционерное общество «Т Плюс» (ПАО «Т Плюс»)

Место нахождения в соответствии с Уставом: Российская Федерация, Московская область, г.о. Красногорск, автодорога «Балтия»

Адрес, указанный в едином государственном реестре юридических лиц/ почтовый адрес: 143421, Московская область, г.о. Красногорск, тер. автодорога Балтия, км 26-й, д. 5, стр. 3, офис 506

Приемная: тел.: +7 (495) 980-59-00; факс: +7 (495) 980-59-08; e-mail: info@tplusgroup.ru

Страница Общества в сети Интернет: www.tplusgroup.ru

Адрес страницы в сети Интернет, используемой Обществом для раскрытия информации:
<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9480>

Сведения об Аудиторской организации Общества:

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Место нахождения: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая набережная, д.77, стр.1

Телефон: +7 (495) 755-9700

Факс: +7 (495) 755-9701

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва

Свидетельство о членстве: основной регистрационный номер записи 12006020327

Реестродержатель:

Акционерное общество «Профессиональный регистрационный центр» (АО «ПРЦ»)

Место нахождения/ почтовый адрес: 117452, г. Москва, Балаклавский проспект, д. 28В

Тел./ факс: (495) 286-50-60

Полная информация о регистраторе Общества, его филиалах, трансфер-агентах, а также порядок и правила ведения реестра, тарифы для эмитентов и акционеров размещены на сайте АО «ПРЦ» по адресу: <http://www.profr.ru/>.