



Годовой ОТЧЕТ

2016



О КОМПАНИИ

АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее — Компания, АЛРОСА) — российская алмазодобывающая компания с государственным участием. Компания является лидером в отрасли, на ее долю приходится треть запасов и более четверти объемов добычи мирового алмазного рынка.

АК «АЛРОСА» (ПАО) имеет длительную и успешную историю развития, начало первой промышленной добыче алмазов было положено 60 лет назад в 1957 году.

АК «АЛРОСА» (ПАО) придерживается монопродуктовой стратегии с фокусом на разведке и добыче алмазного сырья как на самом привлекательном сегменте алмазной отрасли с наиболее высокой рентабельностью. В 2016 году АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее дочерние компании (совместно далее — Группа, Группа АЛРОСА) добыли 37,4 млн карат алмазного сырья, выручка от продаж увеличилась на 41,2% по сравнению с 2015 годом и составила 317,1 млрд рублей. По итогам года на долю алмазного сегмента пришлось более 92% от консолидированной выручки.

Основная деятельность АК «АЛРОСА» (ПАО) сосредоточена в двух регионах Российской Федерации — в Республике Саха (Якутия) и Архангельской области, а также на Африканском континенте.

I

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ 6

Ключевые события и показатели деятельности за 2016 год 8

География основной деятельности.....10

История Компании.....12

Обращение Председателя Наблюдательного совета.....14

Обращение Президента.....16

Бизнес-модель 18

Миссия и стратегия 20

Рынок 24

II

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....32

Запасы и геологоразведочные работы.....34

Добыча и горно-обогатительное производство.....43

Продажи и маркетинг.....48

Огранка и продажа бриллиантов.....53

Повышение эффективности бизнеса.....56

Международная деятельность.....68

Прочая деятельность.....69

III

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 70

IV

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ.....78

V

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....88

Принципы корпоративного управления.....90

Компетенции органов управления.....98

Общее собрание акционеров.....99

Наблюдательный совет.....100

Президент и Правление.....130

Корпоративный секретарь.....137

Внутренний контроль и аудит.....139

Раскрытие информации.....143

Информация для акционеров и инвесторов.....146

VI

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ.....154

Принципы устойчивого развития.....156

Персонал.....158

Окружающая среда.....166

Социальные инвестиции.....169

VII

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ.....174

VIII

ПРИЛОЖЕНИЯ.....190

Заявление об ограничении ответственности.....192

Глоссарий.....193

Сведения о дочерних и зависимых обществах.....194

Перечень локальных нормативных документов.....198

Отчеты аудиторской проверки.....200

Сведения о регистраторе.....204

Бухгалтерская отчетность.....205

Сведения о лицензиях.....215

Сводные данные об итогах продаж алмазов и бриллиантов.....222

Информация об отчуждении непрофильных активов.....225

Сведения о результатах исполнения поручений.....252

Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью.....259

Соблюдение кодекса корпоративного управления.....270

Заключение ревизионной комиссии.....288

Контакты.....292

Сведения о Компании.....293

Информация об инвестиционных вложениях, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год.....296

Информация о неоконченных судебных разбирательствах.....297

An aerial, black and white photograph of a massive open-pit mine. The mine's structure is characterized by numerous concentric, terraced levels that spiral downwards into a dark central void. A prominent, winding road or conveyor path snakes along the outer edges of these terraces. The surrounding landscape is rugged and appears to be composed of excavated earth and rock. The overall scene conveys a sense of immense scale and industrial activity.

I

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Ключевые события и показатели деятельности за 2016 год

↑ EBITDA

176,4

млрд руб. (+48,9%)

↑

Маржа по EBITDA

55,6%

[+2,8 п.п.]

Ключевые события

Добыча алмазного сырья Группы АЛРОСА —

37,4 (-2,4%)
млн карат

95% в России,
29% в мире

Рекордная консолидированная чистая прибыль —

133,5 (+4,1x)
млрд руб.

Сокращение долговой нагрузки (Чистый долг/EBITDA) до

0,6x (-1,1x)

Прирост запасов алмазов по Группе АЛРОСА —

58,4
млн карат

Успешная приватизация части пакета акций Компании, принадлежащих Российской Федерации (10,9%), на Московской бирже

Выход на проектную производительность подземного рудника «Мир» — добыча

1
млн тонн руды

Ввод в эксплуатацию второго этапа пятого пускового комплекса подземного рудника «Интернациональный»

Старт освоения нового коренного месторождения алмазов — трубки «Заря»

Инвестиционное соглашение с Минвостокразвития РФ по разработке Верхне-Мунского месторождения алмазов: суммарный объем инвестиций —

63,0
млрд руб.

Начало строительства технологического проезда и объектов инфраструктуры на месторождении «Верхне-Мунское»

Получено право на разведку и добычу алмазов глубоких горизонтов трубки «Юбилейная», алмазов на ручье Лясегер-Юрях

Получен сертификат соответствия, подтверждающий внедрение и поддержание системы управления социальной ответственностью (СУСО)

Вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО) возглавил Всемирный алмазный совет

АК «АЛРОСА» (ПАО) вступила в Совет по ответственной практике в ювелирном бизнесе (RJC)

Повышение Национального рейтинга корпоративного управления до

7++

«Развитая практика корпоративного управления»

↑ Запасы по ГКЗ на 01.01.2017

1 152,8

млн карат (+4,1%)

↑

Продажи алмазов
40,0

млн карат (+33,2%)

↑

Социальные расходы
6,5

млрд руб. (+19,9%)

↓ Капитальные вложения

31,8

млрд руб. (-7,3%)

↑

Выручка
317,1

млрд руб. (+41,2%)

↑

Чистый денежный поток
111,4

млрд руб. (2,7x)

↑ Рекордные дивиденды по итогам 2015 года

15,4

млрд руб. (+42,2%)

ГЕОГРАФИЯ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



История Компании



1957

Создан трест «Якуталмаз». Обогащительная фабрика №1 дала первые промышленные алмазы.

1960

Открыта трубка «Айхал».

1966

Получены первые алмазы на обогащительной фабрике №3 в городе Мирном.

1967

Создан прииск «Удачный», получены первые алмазы на обогащительной фабрике №11.

1975

Открыта трубка «Юбилейная».

1976

Введена в эксплуатацию первая очередь Удачинского ГОКа.

1978

Создана Мирнинская геологоразведочная экспедиция.

1986

Образован Айхальский ГОК.

1991

Создан Мирнинский ГОК.

1992

Создана акционерная компания «АЛРОСА» (ЗАО).

1997

Добыты первые алмазы на фабрике совместного ГРО «Катока ЛТД» в Республике Ангола.

2003

Введена в эксплуатацию обогащительная фабрика №16 на трубке «Нюрбинская». Начата деятельность Нюрбинского ГОКа.

2005

Запущена добыча алмазов ПАО «Севералмаз» в Архангельской области.

2009

Произведен пуск подземного рудника «Мир». Начало вскрышных работ на трубке «им. Карпинского-1» в Архангельской области.

2011

Изменен тип акционерного общества Компании — с закрытого на открытое. Акции АК «АЛРОСА» допущены к торгам на фондовом рынке. Заключен Договор о социально-экономическом развитии с Республикой Саха (Якутия).

2012

Началась разработка кимберлитовой трубки «Ботуобинская».

2013

Введена в эксплуатацию третья очередь подземного рудника «Айхал». «Нижне-Ленское» стало предприятием Группы АЛРОСА. Проведено размещение акций АК «АЛРОСА» на Московской бирже.

2014

Введена вторая очередь обогащительной фабрики в ПАО «Севералмаз».

2015

Началась добыча на трубке «Ботуобинская» Нюрбинского ГОКа. Завершение открытой отработки трубки «Удачная».

2016

Начато освоение нового коренного месторождения алмазов «Заря» Айхальского ГОКа. Завершилось вторичное размещение акций АК «АЛРОСА» (ПАО) на Московской бирже. Начато освоение Верхне-Мунского месторождения. Открыт Евразийский Алмазный центр в городе Владивостоке.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Уважаемые акционеры
и инвесторы!

В 2016 году АЛРОСА закрепила за собой статус мирового лидера по добыче алмазного сырья. Высокая операционная эффективность, финансовая результативность и доходность для акционеров стали возможны благодаря выверенным действиям управленческой команды в непростых макроэкономических условиях. В результате по итогам года целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА, установленные акционерами, были достигнуты.

Для обеспечения дальнейшего роста акционерной стоимости и полноценной защиты прав и интересов всех акционеров Компания, следуя лучшим мировым практикам, последовательно совершенствовала систему корпоративного управления в отчетном периоде.

Так, в июне 2016 года была утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления и были внесены изменения в Устав и Положение о Наблюдательном



Антон Германович
Силуанов

Председатель
Наблюдательного совета
АК «АЛРОСА» (ПАО)

совете Компании. Наблюдательный совет в свою очередь в августе 2016 года скорректировал Положения о вознаграждении Президента и членов Правления АЛРОСА с учетом изменений в КПЭ Компании.

25 октября 2016 года Российский институт директоров осуществил переоценку корпоративного управления Компании по обновленной методике. Развитие системы корпоративного управления позволило экспертам пересмотреть рейтинговую оценку АЛРОСА и повысить ее до уровня НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления». Рейтинг является показателем надежности Компании и способствует укреплению доверия акционеров и инвесторов.

По итогам 2016 года АЛРОСА стала победителем конкурса «За активную корпоративную политику в сфере раскрытия информации», организованного Ассоциацией независимых директоров и Российским союзом промышленников и предпринимателей.

В истекшем году Компания продолжила выполнять общую Стратегию, утвержденную Наблюдательным советом. АЛРОСА не только реализовывает крупнейшие инвестиционные проекты, направленные на расширение ресурсной базы, и реконструирует производственные объекты, но и эффективно решает вопросы социального развития, активно участвует в общественной жизни Якутии.

АЛРОСА продолжает содействовать развитию регионов присутствия, направляя значительные средства на содержание объектов социальной инфраструктуры, оказывая безвозмездную помощь детским учреждениям, учреждениям науки и образования, культуры и спорта.

Восстановление спроса на алмазы и контроль над издержками позволили Компании в прошедшем году заработать рекордную чистую прибыль, снизить долговую нагрузку и выплатить дивиденды акционерам, размер которых вырос более чем на 42%.

Отдельно необходимо отметить быструю и успешную приватизацию пакета акций

АЛРОСА на Московской бирже. Увеличение free-float и появление в структуре акционеров крупных фондов с Ближнего Востока, Европы и России позволило увеличить ликвидность и привлечь внимание к Компании все большего числа институциональных инвесторов. Приватизация акций доказала, что качественная российская компания представляет интерес для инвесторов даже в условиях турбулентного финансового рынка. Сохранение лидирующих позиций в отрасли, концентрация на разведке, добыче и продаже натурального алмазного сырья, развитие уникальных активов и соблюдение баланса интересов на территориях присутствия — основа стратегии развития АЛРОСА. Впечатляющие итоги деятельности Компании в течение последних лет подтверждают эффективность выбранного пути и позволяют рассчитывать на дальнейшее устойчивое развитие АЛРОСА на благо Российской Федерации, Республики Саха (Якутия) и других акционеров.

Благодарю всех сотрудников Группы АЛРОСА за самоотдачу и преданность делу.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

Уважаемые акционеры,
партнеры и сотрудники!

16

Финансы

2016 год АЛРОСА завершила с выдающимися финансовыми результатами. Выручка АЛРОСА по МСФО увеличилась на 41,2% и достигла 317,1 млрд рублей. Компания получила рекордные 133,5 млрд рублей консолидированной чистой прибыли в отчетном периоде. Продолжающаяся работа по сокращению издержек и повышению операционной эффективности позволила АЛРОСА достичь показателя EBITDA на уровне 176,4 млрд рублей и рентабельности 55,6% по EBITDA. В истекшем году капитальные вложения Группы АЛРОСА составили 31,8 млрд рублей, основная часть которых в соответствии со Стратегией была направлена на геологоразведку и добычу алмазного сырья.

Операционная деятельность

По итогам 2016 года Группа АЛРОСА добыла 37,4 млн карат алмазов и сохранила лидирующее положение среди ведущих алмазодобывающих компаний мира. Рост спроса на алмазы позволил увеличить объемы реализации основной продукции



Сергей Сергеевич
Иванов

Президент
АК «АЛРОСА» (ПАО)

на 33,2% по сравнению с 2015 годом — до 40 млн карат. Компания приступила к освоению нового коренного месторождения алмазов — «Заря». Это один из крупнейших инвестиционных проектов АЛРОСА, и его разработка гарантирует загрузку существующих мощностей Айхальского ГОКа еще как минимум на два десятилетия.

АЛРОСА продолжает активно работать над созданием алмазодобывающего предприятия на месторождении Верхне-Мунского кимберлитового поля. Этот многообещающий инвестиционный проект Компании в 2016 году получил государственную инфраструктурную поддержку, что подчеркивает значимость и перспективность проекта для развития всего Дальнего Востока.

Не менее активная работа ведется на подземных комплексах Мирнинского ГОКа. В 2016 году рудник «Мир» вышел на проектную мощность 1 млн тонн руды в год, и это можно считать знаковым достижением.

Разведанные запасы рудника позволяют нам уверенно смотреть в будущее вплоть до 2057 года.

На руднике одного из богатейших месторождений трубки «Интернациональная» в 2016 году закончено бурение по доразведке глубоких горизонтов. По предварительной оценке, добыча кондиционной руды будет вестись здесь до 2036 года.

Маркетинг и международная деятельность

Ситуация на мировом алмазно-бриллиантовом рынке в 2016 году по сравнению с 2015 годом характеризовалась не только повышением торговой активности и ростом спроса, но и высокой волатильностью. В этих условиях подтвердила свою эффективность система сбыта по долгосрочным контрактам. В течение 2016 года число долгосрочных клиентов АЛРОСА выросло с 54 до 69, и по контрактам с ними было реализовано 69% алмазного сырья.

В 2016 году АЛРОСА продолжила активную международную деятельность, направленную на защиту интересов Компании на мировой арене и эффективное развитие мировой алмазно-бриллиантовой отрасли совместно с иностранными партнерами. Так, в прошедшем году АЛРОСА активно взаимодействовала с партнерами в рамках Всемирного алмазного совета и в статусе наблюдателя в Кимберлийском процессе. В сентябре 2016 года АЛРОСА вступила в Совет по ответственной практике в ювелирном бизнесе (RJC), международную некоммерческую организацию, созданную для укрепления доверия потребителей ко всей цепочке поставок ювелирной отрасли и внедрения практик ответственного ведения бизнеса. Отдельно необходимо отметить, что в отчетном году при поддержке АЛРОСА Ассоциация производителей алмазов осуществила запуск первой кампании видового маркетинга на территории США в рамках реализации концепции «Real is Rare. Real is a Diamond».

Социальная ответственность

Нравные с производственными задачами не менее важным для предприятия вопросом

является сохранение уровня инвестиций в человеческий капитал. В 2016 году был подписан новый коллективный договор с профсоюзом «Профалмаз», направленный на повышение уровня и качества гарантий работников. Компания продолжает реализацию корпоративных программ для персонала, в том числе программ жилищного строительства, пенсионного обеспечения, культуры и спорта, охраны здоровья.

АЛРОСА содействует стабильному социально-экономическому развитию регионов присутствия, направляя значительные средства на содержание объектов социальной инфраструктуры, оказывая безвозмездную помощь детским учреждениям, учреждениям науки и образования, культуры и спорта. Социальные расходы АЛРОСА в 2016 году составили около 6,5 млрд рублей.

Планы на будущее

В 2017 году АЛРОСА продолжит работу по развитию производства, дальнейшему повышению энергоэффективности действующих производств, по реализации непрофильных активов, сокращению издержек и совершенствованию организационной структуры.

Долгосрочные контракты останутся основой сбытовой политики АЛРОСА, и Компания будет стремиться увеличивать число долгосрочных клиентов для обеспечения стабильности продаж.

АЛРОСА продолжит активное сотрудничество с отраслевыми организациями и мировым сообществом для развития алмазно-бриллиантового рынка и укрепления репутации Компании на мировой арене.

Я уверен, что реализуемые мероприятия позволят в полной мере раскрыть потенциал АЛРОСА, повысить ее статус на мировом рынке и увеличить капитализацию. От имени руководства Компании искренне благодарю акционеров, руководство Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), членов Наблюдательного совета, а также всех наших деловых партнеров за доверие и поддержку.

17

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

¹ Стратегия Группы АЛРОСА утверждена Наблюдательным советом, Протокол от 25.09.2013 № А01/202-ПР-НС.

² Долгосрочная программа развития Группы АЛРОСА до 2023 г. утверждена Наблюдательным советом, Протокол от 11.12.2014, № А01/223-ПР-НС.

Бизнес-модель Группы АЛРОСА соответствует целям, определенным в Стратегии¹ и Долгосрочной программе развития², и направлена на укрепление лидирующих позиций на алмазном рынке, обеспечение устойчивого долгосрочного роста добычи и выручки, а также увеличение акционерной стоимости. АЛРОСА не только использует свои существующие конкурентные преимущества, но и уделяет большое внимание инновационному развитию и использованию современных технологий с целью повышения операционной эффективности и, как следствие, рентабельности бизнеса. Группа АЛРОСА традиционно уделяет особое внимание созданию условий для экономического роста в регионах присутствия. Соблюдение высоких стандартов экологической и промышленной безопасности, а также баланс интересов всех заинтересованных сторон позволяют Компании иметь хорошую корпоративную репутацию и обеспечивать долгосрочное устойчивое развитие.

7++

РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ЗАПАСЫ ПО ГКЗ

1 152,8

МЛН КАРАТ

ПРИРОСТ ЗАПАСОВ

58,4

МЛН КАРАТ

ВЫРУЧКА

317,1

МЛРД РУБ.

EBITDA

176,4

МЛРД РУБ. (МАРЖА ПО EBITDA: 55,6%)

Структура доходов

92,7%

выручки – алмазный сегмент

Доля в мировой добыче алмазов

29%

Дивиденды за 2015 год

15,4

млрд руб.

Начисленные налоги и обязательные платежи

85,1

млрд руб.

171

лицензия

0,6x

Чистый долг/EBITDA

38 104

сотрудника

Капитальные вложения

31,8

млрд руб.

Социальные расходы

6,5

млрд руб.

Миссия и Стратегия



Миссия

Мировой лидер в алмазодобывающей отрасли, стабильно реализующий долгосрочные интересы акционеров благодаря эффективному использованию минерально-сырьевой базы.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Концентрация на добыче алмазов

АЛРОСА сосредоточивает усилия на профильной деятельности — разведке и добыче алмазного сырья — как на самом привлекательном сегменте алмазной отрасли с наиболее высокой операционной маржой, а также на отчуждении ряда непрофильных активов. Доход от реализации непрофильных активов будет направлен на инвестиции в профильную деятельность и сокращение задолженности Компании.

Поддержание и расширение минерально-сырьевой базы

АЛРОСА продолжит вкладывать средства в проведение целенаправленных геологоразведочных работ в многообещающих регионах России и Африки, имеющих, по оценке Компании, самый высокий потенциал открытия новых рентабельных месторождений. Кроме того, АЛРОСА будет повышать эффективность разработки уже действующих месторождений.

Повышение производительности

АЛРОСА уделяет большое внимание инновационному развитию и использованию новых технологий с целью повышения операционной эффективности и, как следствие, рентабельности бизнеса. Компания активно оптимизирует структуру затрат на всех этапах процесса производства. Среди принимаемых мер — организация эффективного процесса закупок, применение норм для повышения производительности труда, внедрение интегрированной управленческой отчетности, сокращение оборачиваемости складских запасов.

Соблюдение высоких стандартов экологической и промышленной безопасности, социальной ответственности и корпоративного управления в регионах присутствия

АЛРОСА традиционно проводит комплекс мероприятий, направленных на поддержку персонала и создание условий для профессионального роста специалистов, обеспечение безопасных условий труда и соблюдение экологических стандартов деятельности. Компания продолжит оказывать услуги социальной направленности в регионах своего присутствия путем создания рабочих мест, уплаты налогов и сборов, дивидендов в бюджеты субъектов Российской Федерации. АЛРОСА также продолжит оказывать помощь Правительству Якутии в исполнении им своих обязательств по финансированию объектов социальной инфраструктуры и социальных услуг.

Закрепление статуса лидера алмазодобывающей отрасли с безупречной репутацией среди покупателей

АЛРОСА совершает последовательные действия, направленные на расширение базы лояльных и надежных клиентов и формирование репутации клиентоориентированного делового партнера. Группа продолжит работу по либерализации и совершенствованию режима регулирования реализации алмазов. Компания также намерена активно продвигать бренд АЛРОСА и способствовать росту влияния Компании в алмазной отрасли через активное участие в работе международных организаций.

АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

Группа АЛРОСА продолжила действовать в соответствии с целями и направлениями, определенными в Стратегии, утвержденной в 2013 году. На основе Стратегии была разработана Долгосрочная программа развития Группы АЛРОСА до 2023 года (далее — ДПР). Успешная реализация программы позволит Группе АЛРОСА укрепить лидирующие позиции на алмазном рынке, обеспечить устойчивый долгосрочный рост добычи и выручки, а также увеличить акционерную стоимость. Изменения в Долгосрочную программу развития Группы АЛРОСА до 2023 года в отчетном периоде не вносились.

Выполнение целевых задач

В 2016 году Группа АЛРОСА продолжила реализацию Стратегии посредством следующих инициатив:

Инициатива	Достижение
Внедрение инвестиционного подхода к планированию, мониторингу и оценке эффективности ГРР, что позволит поддерживать бюджет ГРР на оптимальном уровне	• Обеспечение прироста запасов алмазов по Группе АЛРОСА в 2016 году в размере 58,4 млн карат • Получение АК «АЛРОСА» (ПАО) права на разведку и добычу алмазов глубокими горизонтами трубки «Юбилейная» • Получение АО «Алмазы Анабара» права геологического изучения, разведки и добычи алмазов на участке «ручей Лясегер-Юрях, левый приток реки Маят» • Продление срока действия лицензии АК «АЛРОСА» (ПАО) на геологическое изучение «Нижне-Накынской» площади • Исполнение программы освоения Верхне-Мунского месторождения, в части разработки ТЭО постоянных разведочных кондиций
Повышение операционной эффективности: управление затратами, в т. ч. за счет внедрения ресурсосберегающих технологий, модернизации технической базы, информатизации и прочих инициатив, а также повышение производительности труда	• Продолжена реализация программы по повышению операционной эффективности и сокращению затрат
Оптимизация продаж алмазной продукции: совершенствование товарной номенклатуры, автоматизация сортировки, новая ценовая политика, сокращение уровня запасов	• Разработка системы ежегодной корректировки предложения алмазного сырья для долгосрочных клиентов на основе оценки их покупательной активности • Запуск программы видеового маркетинга бриллиантов в рамках Ассоциации производителей алмазов • Оптимизация модели корпоративного управления продажами
Непрофильные активы: высвобождение средств от реализации непрофильных активов и оптимизация социальных видов деятельности	• Актуализация Программы отчуждения непрофильных активов • Реорганизация жилищно-коммунального и ограниченного комплексов Компании
Операционная модель: внедрение передовой модели управления Компанией	• Продолжены мероприятия по оптимизации модели корпоративного управления Компанией • Утверждение меморандума о дальнейшем внедрении в деятельность Компании рекомендаций Кодекса корпоративного управления
Технологии и НИОКР: разработка/поиск новых технологий для разработки запасов с пограничной экономической целесообразностью, а также модернизация и техническое перевооружение с учетом единых технических политик	• Актуализация Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период 2016-2023 годов • Внедрены и используются 37 научно-технических разработок, получено 17 охранных документов на полезные модели и изобретения
Маркетинг и бренд АЛРОСА: повышение отраслевого влияния и статуса глобального имиджа Группы АЛРОСА	• Представитель АК «АЛРОСА» (ПАО) возглавил Всемирный алмазный совет • АК «АЛРОСА» (ПАО) вступила в Совет по ответственной практике в ювелирном бизнесе (RJCI)

Выполнение ключевых показателей эффективности

Система ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ) Группы АЛРОСА разработана и утверждена Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) в декабре 2014 года во исполнение поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации. Основной целью внедрения системы КПЭ является перевод перспективных планов и Стратегии Группы АЛРОСА в форму конкретных показателей. Такие показатели позволяют оценивать текущее состояние, создавать основу для принятия управленческих решений и разрабатывать мотивационную систему, связывающую интересы конкретных сотрудников, Группы и акционеров.

С 2015 года ключевые показатели эффективности деятельности Группы АЛРОСА интегрированы в действующую систему мотивации менеджмента с установлением прямой зависимости суммы вознаграждения единоличного и коллегиального исполнительных органов Компании от достижения заданных акционерами целевых значений КПЭ.

В 2016 году во исполнение директивы Правительства Российской Федерации³ в систему КПЭ внесены изменения, связанные с дополнением перечня показателей интегральным ключевым показателем эффективности инновационной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО), разработанным в соответствии с рекомендациями Правительства Российской Федерации⁴ и одобренным Межведомственной рабочей группой протоколом заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России⁵. Соответствующие дополнения/изменения в Положение о вознаграждении президента АК «АЛРОСА» (ПАО) и Положение о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) с учетом дополнения перечня КПЭ утверждены Наблюдательным советом в августе 2016 года.

Ключевые показатели эффективности

Наименование показателя	Ед. изм.	2014	2015	2016	% к плану	
				план	факт	
Финансово-экономические показатели						
Рыночная доходность акции	%	46,2	-14,3	>Δ ММВБ ⁶	49,9	–
Прирост дивидендного потока	млн руб.	2 013	5 450	>0	53 420 ⁷	–
Рентабельность по EBITDA скорр.	%	45,3	52,8	52,1	55,6	106,7%
Рентабельность акционерного капитала (ROE)	%	-11,3	22,3	57,7	65,3	113,2%
Чистая прибыль	млрд руб.	-16,8	32,2	113, 6	133,5	117,5%
Отраслевые показатели						
Выручка от продаж основной продукции	млн долл. США	5 045	3 554	4 350	4 514	103,8%
Добыча алмазного сырья	млн кар.	36,2	38,3	37,0	37,4	101,0%
Доля себестоимости продаж в выручке от продаж	%	48,0	41,5	40,6	40,9	100,7%
Интегральный КПЭ инновационной деятельности	%	–	–	100	99,5	99,5%
Показатели депремирования						
Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	коэфф.	0,06	0,08	≤ 0,1	0,08	–
Чистый долг/EBITDA	коэфф.	1,9	1,7	≤ 2,0	0,6	–

По итогам 2016 года целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности, установленные акционерами АК «АЛРОСА» (ПАО), достигнуты. Система ключевых показателей эффективности Группы АЛРОСА в полной мере отвечает требованиям «Методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50%», разработанных Министерством экономического развития Российской Федерации.

³ От 03.03.2016 №1472н-П13.

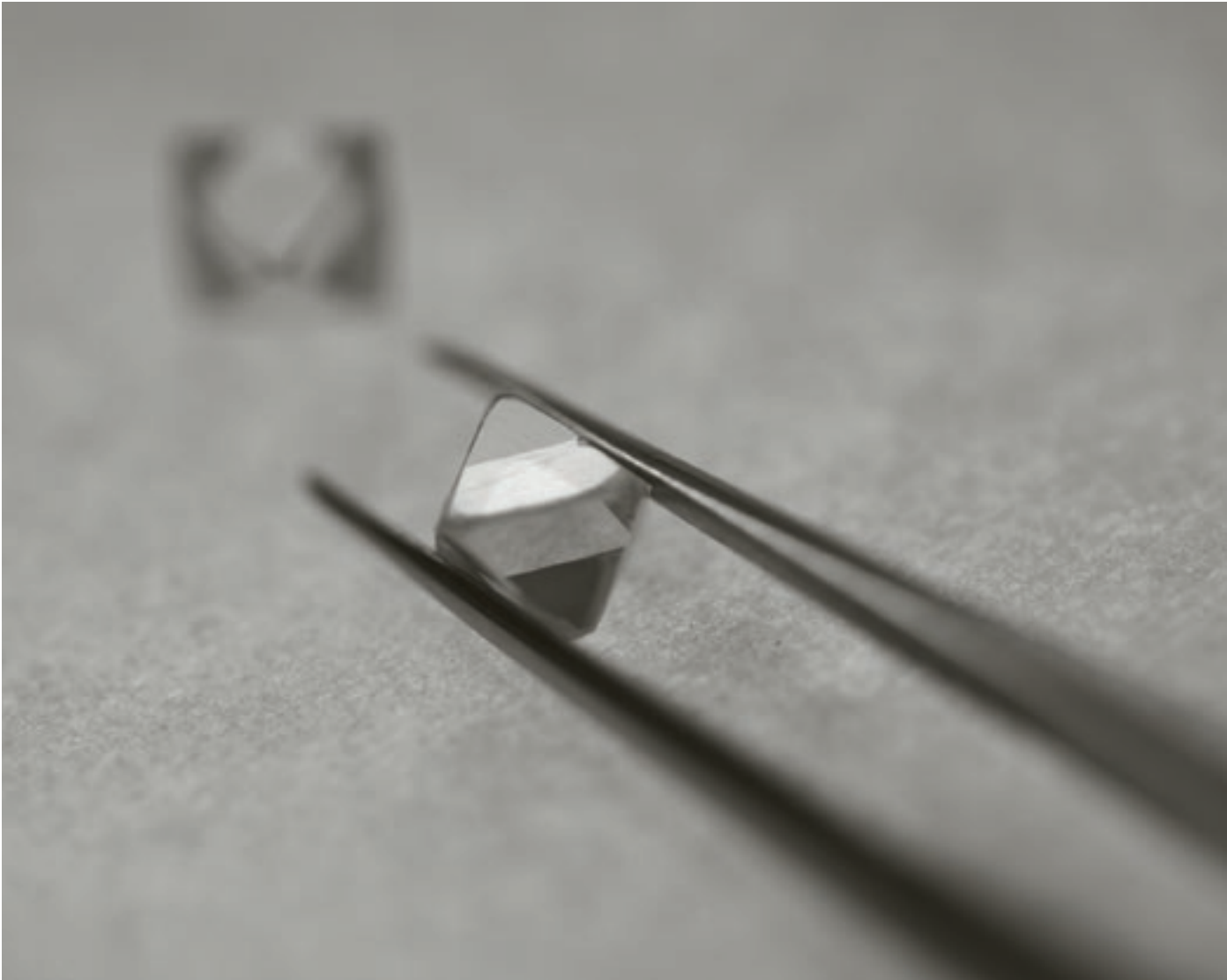
⁴ От 07.11.2015 №ДМ-П36-7563.

⁵ Протокол от 17.12.2015 №АД-П36-247пр.

⁶ Относительное изменение рыночной цены акций АК «АЛРОСА» (ПАО) больше относительного прироста индекса ММВБ за год (в случае роста индекса ММВБ) и меньше относительного снижения индекса ММВБ за год (в случае падения индекса ММВБ).

⁷ Значение показателя рассчитано исходя из прогноза дивидендов в объеме 65,8 млрд руб., что соответствует 50% от суммы чистой прибыли Группы АЛРОСА за 2016 год, исчисленной на основе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной по МСФО.

Рынок



24

Основные конкуренты и доля рынка

Главными конкурентами АЛРОСА являются компании De Beers, Rio Tinto, Dominion Diamond и Petra Diamonds. Объем добычи алмазов этих компаний сохранился на уровне 2015 года и обеспечил около 70% мирового предложения в 2016 году⁸. По итогам 2016 года Группа АЛРОСА добыла 37,4 млн карат алмазов (в 2015 году — 38,3 млн карат) и сохранила лидирующее положение среди ведущих алмазодобывающих компаний мира с долей рынка 29%. В 2016 году АЛРОСА вывела на проектную мощность подземный рудник «Мир», на котором планируется добывать около 3 млн карат алмазов в год стоимостью около 400 млн долларов США. Кроме того, в отчетном периоде Компания приступила к освоению нового алмазного месторождения «Заря» Айхальского горно-обогатительного комбината, где к 2021 году планируется добывать около 0,3 млн карат алмазов ежегодно.

⁸ Согласно статистике Кимберлийского процесса.

Мировая алмазодобыча в 2014-2016 гг., млн карат

Компания	2014	2015	2016	% к 2015
АЛРОСА	36,2	38,3	37,4	97,6%
De Beers	32,6	28,7	27,3	95,3%
Rio Tinto	13,9	17,4	18,0	103,2%
Dominion Diamond	6,1	6,3	7,9	125,1%
Petra Diamonds	3,1	3,2	4,1	127,1%
Catoca	6,5	6,7	7,2	107,2%
Прочие	26,5	26,8	25,4	94,7%
ИТОГО В МИРЕ	124,8	127,4	127,2	99,9%

Источник: Отчеты компаний и оценка Аналитического центра (для прочих компаний в 2016 г.).

De Beers

Алмазодобывающая компания с месторождениями в Ботсване, ЮАР, Канаде и Намибии. В 2016 году De Beers добыла 27,3 млн карат алмазов (в 2015 году — 28,7 млн карат).

Rio Tinto

Публичная диверсифицированная горнодобывающая компания, участвующая в разведке, добыче и переработке полезных ископаемых. Алмазный сегмент бизнеса Rio Tinto включает месторождения Argyle (100% собственности, Австралия) и Diavik (60%, Канада). В 2016 году Rio Tinto добыла 18,0 млн карат алмазов (в 2015 году — 17,4 млн карат).

Dominion Diamond

Публичная компания, занимающаяся добычей алмазов. Dominion Diamond владеет долей 40% в алмазном месторождении Diavik (Канада) и долей 89% в алмазном месторождении Ekati (Канада). Добыча алмазов компании в 2016 году составила 7,9 млн карат алмазов (в 2015 году — 6,3 млн карат).

Catoca

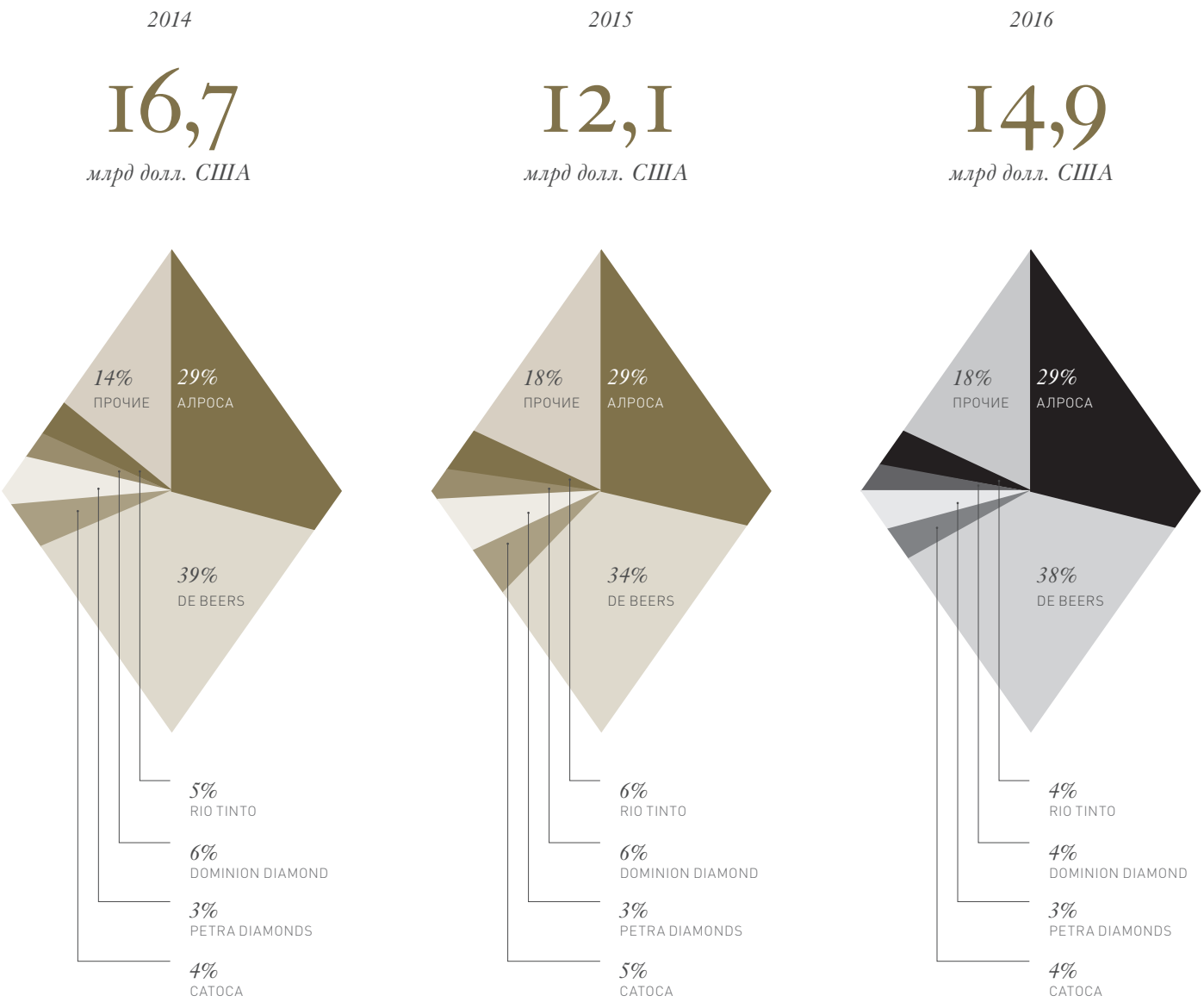
Алмазодобывающая компания, ведущая добычу на одноименном месторождении в Анголе. В 2016 году на месторождении добыто 7,2 млн карат алмазов (в 2015 году — 6,7 млн карат).

Petra Diamonds

Публичная алмазодобывающая компания, разрабатывающая алмазные месторождения в ЮАР и Танзании. В 2016 году Petra Diamonds добыла 4,1 млн карат алмазов (в 2015 году — 3,2 млн карат). Увеличение добычи на 27,1% относительно 2015 года в основном обусловлено приобретением у De Beers в конце 2015 года хвостовых отвалов группы месторождений Kimberley (с объемом производства 0,8 млн карат в год), а также началом разработки новой части рудного тела месторождения Cullinan, характеризующейся более высоким содержанием алмазов в руде (в 2016 году — 0,27 карат/т; в 2015 году — 0,16 карат/т).

25

Доли рынка ведущих алмазодобывающих компаний в 2014-2016 гг.
(в млрд долл. США),%



Источник: Ответы компаний и оценка Аналитического центра (для прочих компаний в 2016 г.).

Мировая добыча алмазного сырья в каратах в 2016 году сохранилась на стабильном уровне, при этом мировые продажи алмазного сырья выросли на 25% относительно 2015 года за счет продажи остатков товарной продукции, не реализованной в 2015 году.

De Beers в 2016 году начала добывать алмазы на трех новых месторождениях. Месторождение Gahcho Kue в Канаде (51% принадлежит De Beers, 49% — Mountain Province) отрабатывается открытым способом. Выход месторождения на полную мощность ожидается в I квартале 2017 года со средним объемом добычи около 5 млн карат алмазов в год на протяжении 12 лет. В 2016 году началась добыча алмазов на месторождении Renard (Канада) компании Stornoway Diamond с целевым объемом добычи 1,8 млн карат в год. В Лесото компания Firestone Diamonds начала добычу на месторождении Liphobong с целевым объемом добычи около 1 млн карат в год.

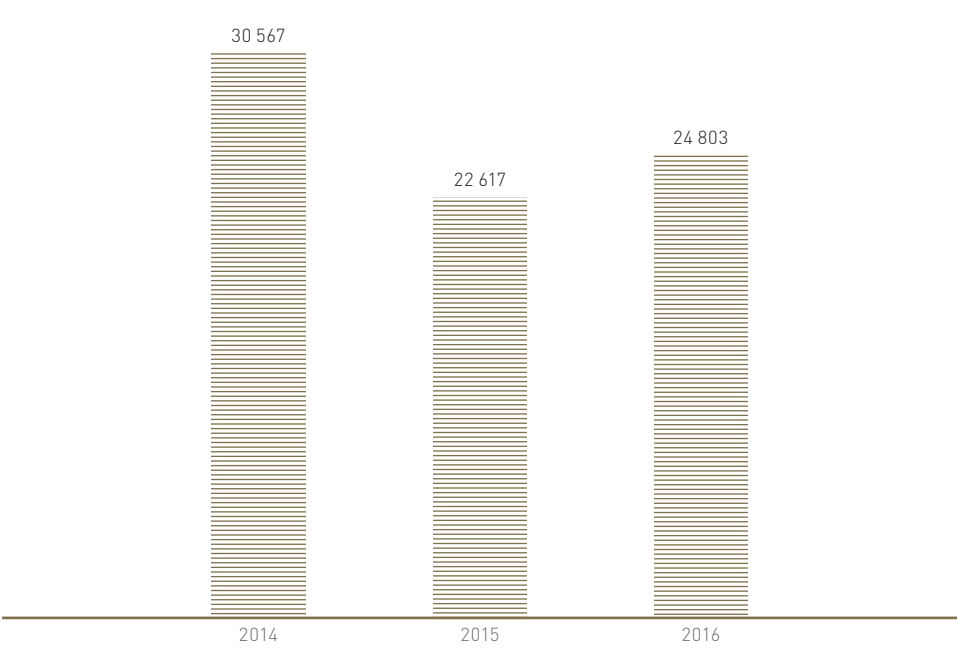
В 2016 году De Beers приняла решение о затоплении подземного рудника Snap Lake (Канада), который был закрыт в декабре 2015 года из-за нерентабельности и выставлен на продажу (на руднике добывалось около 1,2 млн карат в год). De Beers прекратила отработку месторождения Letlhakane (Ботсвана) в связи с окончанием периода эксплуатации: карьер достиг глубины, небезопасной для дальнейшей отработки (на карьере добывалось около 0,5 млн карат в год). С 2017 года на Letlhakane планируется обогащать отвалы, достаточные для ведения работ на протяжении 25 лет с объемом добычи около 0,8 млн карат в год. В ЮАР De Beers завершила продажу хвостовых отвалов группы месторождений Kimberley (на них добывалось около 0,8 млн карат в год) инвестиционному консорциуму Екара Minerals, включающему компании Екара Mining (50,1%) и Petra Diamonds (49,9%). Сумма сделки составила 7,2 млн долларов США.

Компания Rio Tinto приняла решение прекратить деятельность по реализации алмазного проекта Bunder в Индии. Решение обусловлено стремлением компании увеличивать свою стоимость для акционеров посредством экономии средств и дальнейшего сокращения издержек. Dominion Diamond приняла решение о подготовке к отработке новой трубки Jay месторождения Ekati (Канада). Ввод в эксплуатацию Jay запланирован в 2022 году и продлит период эксплуатации Ekati до 2033 года. Объем добычи на Jay оценочно составит около 6 млн карат в год.

ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНАЯ СТАТИСТИКА
ОСНОВНЫХ ТОРГОВЫХ ЦЕНТРОВ

Крупнейшими мировыми центрами торговли природными необработанными алмазами являются Бельгия и Индия. Статистика внешней торговли алмазами в этих странах характеризует состояние мирового спроса на алмазное сырье.

Внешнеторговый оборот алмазного сырья Бельгии
в 2014-2016 гг., млн долл. США

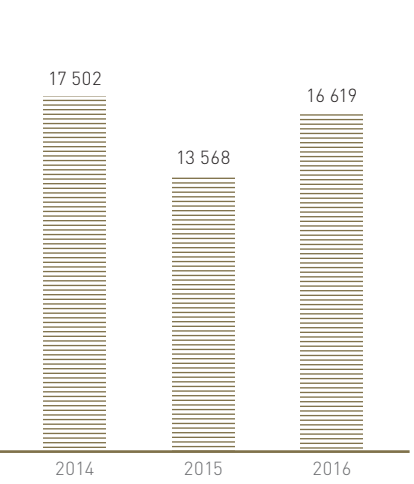


Источник:
статистика
Антверпенского мирового
алмазного центра.

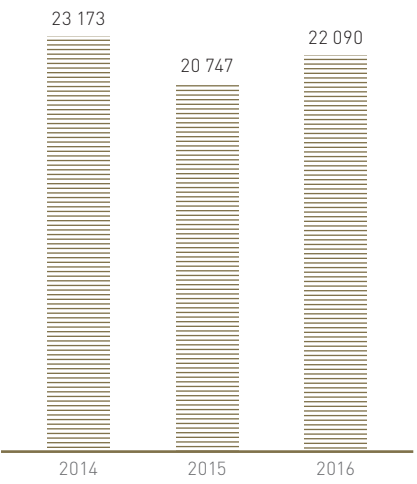
За 2016 год внешнеторговый оборот алмазного сырья Бельгии составил 24 803 млн долларов США, что на 9,7% выше аналогичного показателя за 2015 год (22 617 млн долларов США).

Внешнеторговые операции с алмазами и бриллиантами
в Индии в 2014-2016 гг., млн долл. США

Импорт алмазного сырья в Индию



Экспорт бриллиантов из Индии



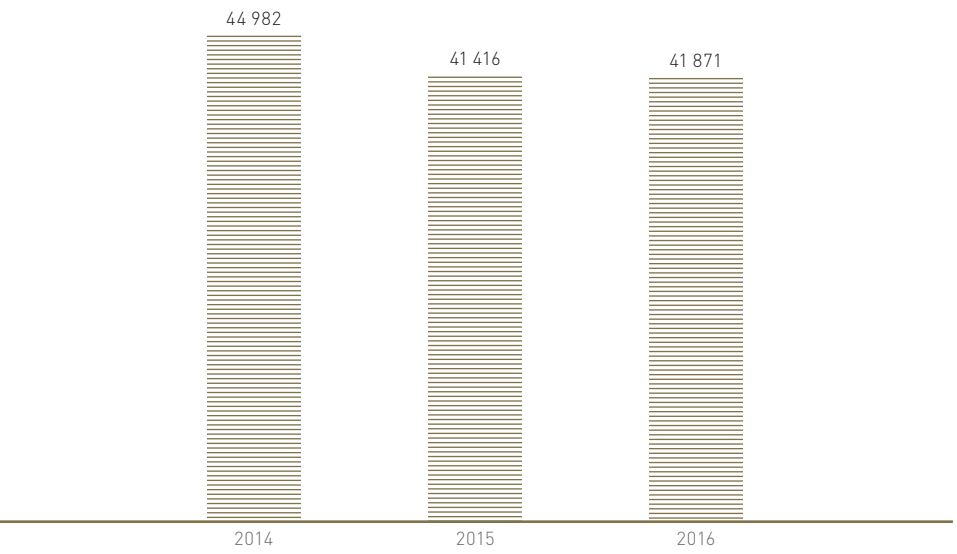
Источник:
Совет по содействию
экспорту драгоценных
камней и ювелирных
изделий Индии.

По итогам 2016 года объем импорта алмазного сырья в Индию, доминирующего мирового производителя бриллиантов, составил 16 619 млн долларов США, что на 22,5% выше результата 2015 года. Объем экспорта бриллиантов за 2016 год составил 22 090 млн долларов США, что на 6,5% выше аналогичного показателя за 2015 год.

В 2016 году отмечалось опережение темпов роста импорта алмазного сырья в Индию по отношению к темпам роста экспорта бриллиантов из Индии, что свидетельствует о восполнении запасов гранильных компаний и восстановлении рынка после отраслевого кризиса 2015 года.

Активность торговли на рынке бриллиантов характеризуется объемами внешней торговли с США — крупнейшим потребителем бриллиантов. Внешнеторговый оборот бриллиантов США в 2016 году составил 41 871 млн долларов США, что на 1,1% выше показателей аналогичного периода 2015 года.

Внешнеторговый оборот бриллиантов США в 2014-2016 гг.,
млн долл. США

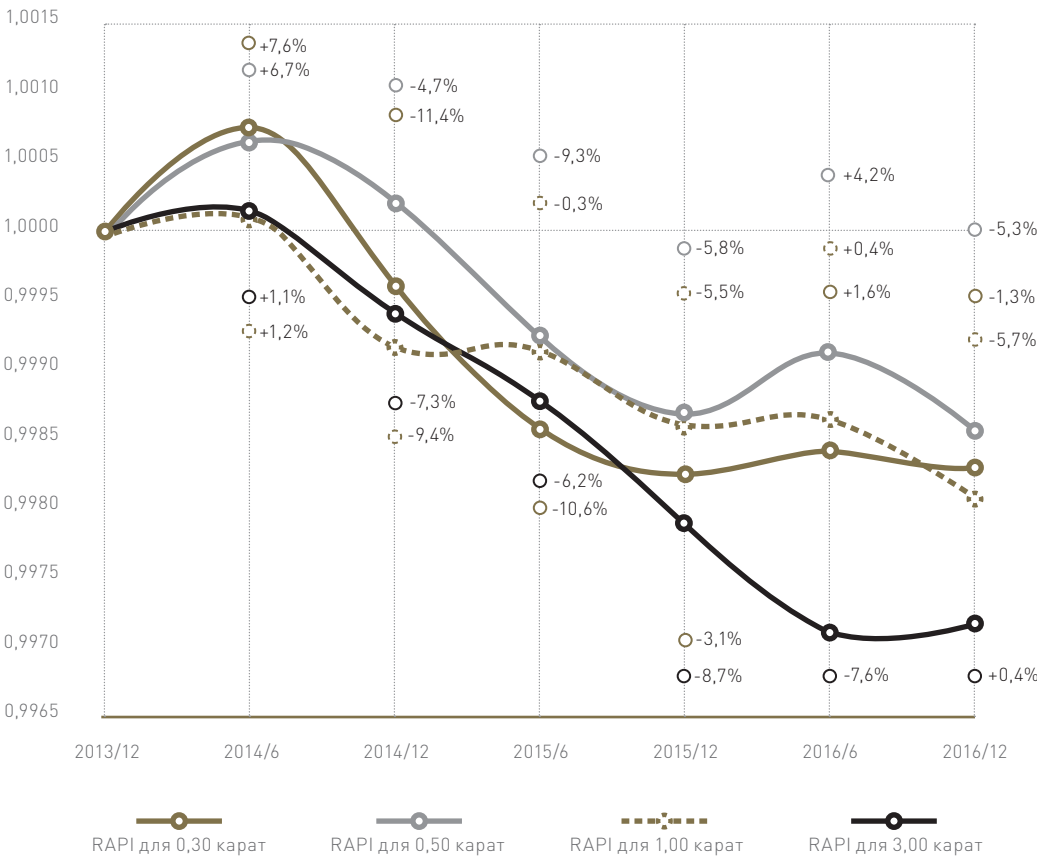


Источник:
статистика Бюро
переписи США.

Динамика цен и объемов на мировом
алмазно-бриллиантовом рынке

После снижения цен, продолжавшегося со второй половины 2014 года, в первой половине 2016 года наблюдался рост цен на бриллианты всех размерных категорий, кроме размера 3,0 карата (в этой категории продолжилось снижение). Во второй половине 2016 года снижение цен на бриллианты возобновилось. В целом в 2016 году, согласно Rapaport (RapNet Diamond Index, RAPI), цены на все категории бриллиантов, за исключением размерной категории 0,3 карата, продемонстрировали снижение в диапазоне от 1,3% до минимум 5,7%. Цены на бриллианты размерной категории 0,3 карата остались стабильными относительно уровня 2015 года.

Конъюнктура бриллиантового рынка
по данным Rapaport в 2013-2016 гг.
(декабрь 2013 = 1),%



Причиной снижения цен на бриллианты в 2016 году являлась плохая рыночная конъюнктура. Пониженный спрос на бриллианты был обусловлен негативными тенденциями в мировой экономике и политике, а также неопределенностью развития этих тенденций. В таких условиях конечные потребители предпочитают сохранять денежные средства, а не тратить их на дорогие товары.

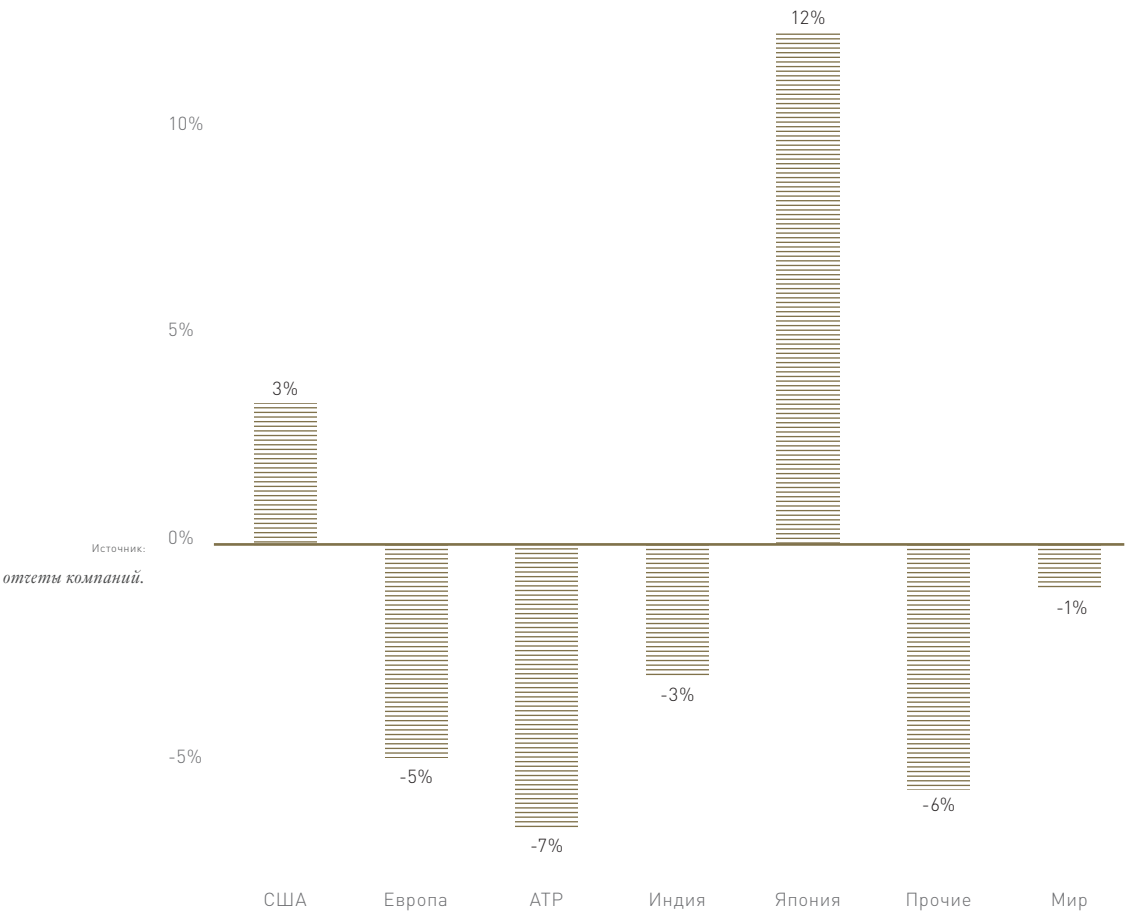
На основании мониторинга ситуации на мировом алмазном рынке менеджмент АК «АЛРОСА» (ПАО) принимал решения о корректировке цен с целью сокращения накопленных запасов. В 2016 году цены реализации алмазного сырья Компании в целом соответствовали уровню 2015 года. Продажи алмазов в 2016 году составили 4,4 млрд долларов США, что на 27,8% превышает показатель 2015 года.

Продажи ювелирных изделий
с бриллиантами

Основными факторами, оказавшими влияние на мировое потребление ювелирных изделий с драгоценными камнями (в т. ч. с бриллиантами), в 2016 году являлись следующие:

- В странах Северной Америки в I полугодии 2016 года продажи продемонстрировали минимальный рост на фоне снижения доходов населения, занятого в топливно-энергетическом комплексе. К концу года темпы роста продаж ускорились на фоне повышения потребительской уверенности после проведения выборов президента США.
- Замедление темпов роста экономики Китая относительно 2015 года привело к снижению продаж в материковом Китае.
- Продолжающийся отток туристов из Гонконга и Макао в другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона (в частности, в Японию и Южную Корею) способствовал сохранению негативной динамики розничных продаж в регионе.
- Отсутствие роста продаж в странах континентальной Европы за счет сокращения потока туристов в связи с терактами.
- Рост привлекательности Великобритании для туристов, и, как следствие, рост продаж, после прошедшего референдума о выходе из состава ЕС ввиду ослабления курса британского фунта стерлингов относительно других валют.
- Укрепление японской йены к доллару США положительно повлияло на динамику продаж.

Динамика мирового рынка ювелирных украшений за 2016 г., %



В 2016 году Япония и США стали единственными крупными рынками, демонстрирующими рост спроса на ювелирные изделия с бриллиантами. Ведущими странами-потребителями ювелирных изделий с бриллиантами являются США, Китай и Индия, их доля в мировом потреблении ювелирно-бриллиантовых изделий составляет около 70%, при этом на США приходится примерно 50% от общемирового потребления. Основными макроэкономическими факторами, определяющими спрос на ювелирные изделия с бриллиантами, являются рост личного располагаемого дохода и — прежде всего для Китая и Индии — количество домохозяйств среднего класса, доход которых превышает 10 тыс. долларов США в год. Указанные факторы находятся в прямой зависимости от темпов роста ВВП.

Темпы роста ВВП основных
стран — потребителей ювелирных
изделий с бриллиантами

По итогам 2016 года экономическое развитие ведущих стран — потребителей ювелирных изделий с бриллиантами замедлилось: в США темп роста ВВП в 2016 году составил 1,6%⁹ (в 2015 году — 2,6%) на фоне сокращения частных внутренних инвестиций; в Китае — 6,7% (в 2015 году — 6,9%), ввиду снижения темпов роста личного располагаемого дохода, что также является причиной замедления темпа роста спроса на внутреннем рынке страны. Правительство Индии в рамках борьбы с коррупцией, теневой экономикой и терроризмом в конце 2016 года начало денежную реформу, что оказало негативное воздействие на потребительский сектор Индии.

⁹ Согласно предварительной оценке Бюро экономического анализа США.

¹⁰

Оценка МВФ.

¹¹

Январь 2017 года.

Темпы роста ВВП основных стран — потребителей
ювелирных изделий с бриллиантами
в 2014-2016 гг., %

Наименование	2014	2015	2016
Мир	3,4	3,2	3,1
США	2,4	2,6	1,6
Китай	7,3	6,9	6,7
Индия	7,2	7,9	6,6 ¹⁰

Источник:

Бюро экономического анализа США (4 кв. 2016 г. и 2016 г. — предварительная оценка), Национальные статистические бюро Китая и Индии, МВФ.

Согласно актуальному макроэкономическому прогнозу МВФ¹¹, в 2017-2018 годах ожидается ускорение темпов роста мировой экономики относительно 2016 года (в 2016 году — 3,1%; в 2017 году — 3,4%; в 2018 году — 3,6%). Прогноз для основных стран — потребителей ювелирных изделий с бриллиантами в целом благоприятный: несмотря на то, что в Китае прогнозируется замедление темпа роста экономики, в США и Индии ожидается ускорение темпов экономического развития.

II

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



ЗАПАСЫ И ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ



Группа АЛРОСА

Сохранение и расширение ресурсной базы — один из основных стратегических приоритетов Группы АЛРОСА. Запасы месторождений, стоящих на балансе Группы АЛРОСА, по стандартам ГКЗ РФ (категории А+В+С1+С2) на 01.01.2017 года составили 1 152 808,7 тыс. карат (на 01.01.2016 — 1 107 902,3 тыс. карат¹²).

Запасы по стандартам ГКЗ РФ, тыс. карат

Компания	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2017	% к 01.01.2016
АК «АЛРОСА» (ПАО)	688 359,6	680 057,5	736 620,7	108,3%
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	166 341,3	179 037,1	172 446,9	96,3%
АО «Алмазы Анабара»	33 507,1	32 686,9	38 052,0	116,4%
АО «Нижне-Ленское»	8 694,8	9 471,8	350,2	3,7%
ПАО «Севералмаз»	208 607,5	206 649,0	205 338,9	99,4%
ИТОГО	1 105 510,3	1 107 902,3	1 152 808,7	104,1%

¹² Данные запасы приведены без учета разведываемых месторождений.

Снижение запасов АО «Нижне-Ленское» связано с переоформлением трех лицензий на АО «Алмазы Анабара» в 2016 году. Ежегодно Группа АЛРОСА стремится обеспечивать прирост запасов как минимум на уровне, соответствующем объему добычи. Прирост запасов и прогнозных ресурсов Группы АЛРОСА по итогам работ, проведенных в 2016 году, составил 58,4 млн карат (в 2015 году — 43,6 млн карат), при этом коэффициент восполнения запасов составил 156,2% (в 2015 году — 113,9%). Геологоразведочные работы в 2016 году производились структурными подразделениями АК «АЛРОСА» (ПАО) (Амакинская ГРЭ, Ботуобинская ГРЭ, Мирнинская ГРЭ и НИГП) и дочерними подразделениями (ПАО «АЛРОСА-Нюрба», ПАО «Севералмаз», АО «Алмазы Анабара» и АО «Нижне-Ленское»). Затраты на производство геологоразведочных работ увеличились по сравнению с 2015 годом на 1,2% и составили 6 383,0 млн рублей (в 2015 году — 6 305,1 млн рублей). Затраты по эксплоразведочным работам увеличились на 23,6% по сравнению с 2015 годом — до 1 499,5 млн рублей (в 2015 году — 1 213,0 млн рублей).

Лицензии

По состоянию на 01.01.2017 Группа АЛРОСА владеет 171 лицензией.

Список лицензий Группы АЛРОСА

Наименование лицензии	Количество лицензий
Геологическое изучение на ОПИ*	11
Геологическое изучение, разведка и добыча ОПИ	2
Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	11
Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	4
Геологическое изучение и добыча углеводородного сырья	1
Геологическое изучение, разведка и добыча углеводородного сырья	1
Разведка и добыча ОПИ	66
Разведка и добыча алмазов	28
Добыча газа	1
Добыча газа и газового конденсата	1
Прочая деятельность*	29
Геологическое изучение на алмазы	16
ИТОГО	171

* ОПИ — Общераспространенные полезные ископаемые.

** Прогая деятельность: добыча подземных вод, закачка сточных вод, закачка дренажных рассолов, закачка минерализованных промышленных вод, закачка шахтных и дренажных вод, промышленных стоков, разведка и добыча ледяной грязи, добыча питьевых подземных вод, попутный сбор мамонтовой кости, добыча пресных подземных вод, геологическое изучение для оценки возможности закачки промышленных стоков, разведка и добыча торфа.

В 2016 году Компания получила новые лицензии:

- ЯКУ 16031 КЭ на производство разведочных работ на россыпные алмазы на участке недр «ручей Лясегер-Юрях, левый приток реки Маят»;
- АРХ 01566 КП, АРХ 01567 КП на геологическое изучение, поиски и оценку месторождений алмазов на Черноозерской площади.

В 2016 году ПАО «Севералмаз» составлены окончательные отчеты о поисковых и разведочных работах по Брусовицкой, Кординской, Отугской площадям, по результатам которых были досрочно сданы лицензии.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Запасы по стандартам ГКЗ РФ, тыс. карат

Месторождение	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2017
ИТОГО ЗАПАСОВ АЛМАЗОВ ПО ЭКСПЛУАТИРУЕМЫМ МЕСТОРОЖДЕНИЯМ	662 128,6	630 359,9	645 454,5
МИРНИНСКИЙ ГОК	201 220,9	194 051,6	186 289,0
Трубка «Мир»	141 190,4	138 495,9	135 040,2
Трубка «Интернациональная»	48 886,4	44 679,9	40 914,3
Водораздельные галечники	4 869,8	4 842,2	4 812,3
Россыпь реки Иллерях	1 786,1	1 673,1	1 488,5
Участок «Горный»	4 488,2	4 360,5	4 033,7
УДАЧНИНСКИЙ ГОК	270 651,2	254 751,9	252 143,2
Трубка «Удачная»	219 409,7	216 974,6	215 446,1
Трубка «Зарница»	51 241,5	36 772,6	35 912,3
Законтурная делювиальная россыпь	0,0	109,5	109,5
Россыпь ручья Пироповый	0,0	895,2	675,3
АЙХАЛЬСКИЙ ГОК	190 256,5	181 556,4	207 022,3
Трубка «Юбилейная»	146 681,5	139 296,0	133 628,7
Трубка «Айхал»	41 662,1	40 493,0	71 959,3
Трубка «Комсомольская»	1 912,9	1 767,4	1 434,3
ИТОГО ЗАПАСОВ АЛМАЗОВ ПО КОРЕННЫМ МЕСТОРОЖДЕНИЯМ	650 984,5	618 479,4	634 335,2
ИТОГО ЗАПАСОВ АЛМАЗОВ ПО РОССЫПНЫМ МЕСТОРОЖДЕНИЯМ	11 144,1	11 880,5	11 119,3
ИТОГО ЗАПАСОВ АЛМАЗОВ ПО ПОДГОТАВЛИВАЕМЫМ МЕСТОРОЖДЕНИЯМ	8 047,0	32 236,7	74 915,5
Солур-Восточная россыпь	6 889,5	6 889,5	6 889,5
Россыпь ручья Пироповый	1 048,0	0,0	0,0
Законтурная делювиальная россыпь	109,5	0,0	0,0
Трубка «Дальняя»	0,0	9 710,5	9 710,5
Трубка «Майская»	0,0	15 338,4	15 338,4
Майская россыпь	0,0	298,3	298,3
Верхне-Мунское месторождение	0,0	0,0	42 375,5
Верхне-Мунское месторождение (элювиально-делювиальные)	0,0	0,0	303,3
ИТОГО ЗАПАСОВ АЛМАЗОВ ПО ТЕХНОГЕННЫМ МЕСТОРОЖДЕНИЯМ	10 331,5	10 082,7	9 863,4
Хвостохранилище фабрик №2, 3	8 541,1	8 541,1	8 541,1
Хвостохранилище фабрики №5	236,5	119,2	36,1
Дражные отвалы	1 330,9	1 199,4	1 063,2
Хвостохранилище фабрики №11	223,0	223,0	223,0
ИТОГО ЗАПАСОВ АЛМАЗОВ ПО СКЛАДАМ	5 363,5	5 100,2	4 248,6
ИТОГО ЗАПАСОВ АЛМАЗОВ ПО СПЕЦОТВАЛАМ	2 489,0	2 278,0	2 138,7
ИТОГО	688 359,6	680 057,5	736 620,7

Прирост запасов и ресурсов алмазов АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2016 год составил 57,86 млн карат. Геологоразведочные работы в 2016 году производились по 18 лицензиям на 45 объектах в восьми алмазоносных районах Якутской алмазоносной провинции, в составе которой выделяются: Средне-Мархинский, Муно-Тюнгский, Далдыно-Алакитский, Моркокинский, Ыгыаттинский, Малоботубинский, Верхне-Оленекский и Нижне-Оленекский. В отчетный период геологоразведочные работы завершены на 10 объектах. Мелко- и среднемасштабные поисковые работы, направленные на выявление новых кимберлитовых полей, выполнялись в Моркокинском, Ыгыаттинском,

Муно-Тюнгском, Верхне-Оленекском, Нижне-Оленекском алмазоносных районах. Более детальные поисковые исследования, направленные на выявление новых коренных месторождений алмазов, проводились главным образом в зонах деятельности ГОКов АК «АЛРОСА» (ПАО) (Далдыно-Алакитский, Средне-Мархинский, Малоботубинский алмазоносные районы). В результате поисковых работ выявлено новое кимберлитовое тело Январское в Алакит-Мархинском поле и установлена кимберлитовая природа аэромагнитной аномалии в Верхне-Мунском поле. Задача обеспечения прироста запасов и прогнозных ресурсов категории Р1 решалась с помощью выполнения разведочных и поисково-оценочных работ на эксплуатируемых и подготавливаемых к эксплуатации месторождениях:

- Завершены работы по опытно-промышленной разработке Верхне-Мунского месторождения. Прирост запасов и ресурсов алмазов составил: по категории С1+С2 — 16,72 млн карат, по категории Р1 — 5,01 млн карат.
- Завершены разведочные работы на трубке «Заря». Прирост запасов алмазов составил 7,1 млн карат.
- Завершены работы по разведке глубоких горизонтов месторождения трубки «Айхал» до глубины 900 метров. Прирост запасов и ресурсов составил 34,04 млн карат.
- Завершены камеральные работы по составлению ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов алмазов трубки «Юбилейная» до глубины 1 300 метров по состоянию на 01.01.2016. Отчет и ТЭО разведочных кондиций направлены на экспертизу в ФБУ «ГКЗ».
- Подготовлено и утверждено техническое задание для бурения разведочных скважин на трубке «Юбилейная» до глубины 1 300 метров в 2016-2019 годах. Начало буровых работ — II квартал 2017 года.
- Продолжена разведка глубоких горизонтов кимберлитовой трубки «Интернациональная», в интервале глубин 1 190-1 450 метров. Из керна разведочных скважин отобрано и обогащено 2,9 тонн керновых проб. Ожидаемый прирост запасов — 10,49 млн карат.

На Африканском континенте проведены следующие работы:

- Продолжены работы по районированию территорий Западно-Африканской, Центрально-Африканской, Восточно-Африканской, Южно-Африканской алмазоносных субпровинций по условиям ведения поисковых работ и оценке их алмазоносного потенциала.
- В результате проведенных специализированных исследований выделены шесть перспективных площадей — Леонская, Бирримская, Южно-Конголезская, Танзанийская, Восточно-Зимбабвийская и Ботсванская, рекомендуемые для дополнительного изучения в рамках региональных тематических исследований.
- Проведен анализ алмазоносности Республики Сьерра-Леоне, в результате выделены перспективные площади, рекомендованные для выполнения рекогносцировочных, поисковых и разведочных работ.
- На основе комплексного анализа территорий Ботсваны и Зимбабве выделены площади, перспективные для проведения алмазопоисковых работ, для каждой площади оценен ресурсный потенциал коренной алмазоносности, даны рекомендации по проведению оптимального комплекса поисковых работ.
- Выполнялась обработка геолого-геофизических данных в целях обеспечения Соглашения о техническом сотрудничестве АК «АЛРОСА» (ПАО) и компании «ЭНДИАМА».
- Выполнен комплексный анализ минералогических данных СП «Sunland Minerals» на площадях в районе кимберлитового поля Орапа в Ботсване, даны рекомендации по направлению поисковых работ на алмазы.
- Проведен анализ геолого-геофизических данных компании «Петра Даймондс» по площадям, рекомендуемым для выполнения совместных геологоразведочных работ.

Бюджет работ, млн руб.

Наименование	2014	2015	2016
Геологоразведочные работы	4 779,2	4 775,2	4 941,8
Эксплоразведочные работы	816,9	881,9	1 010,7

ПАО «АЛРОСА-Нюрба»

Запасы по стандартам ГКЗ РФ, тыс. карат

Месторождение	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2017
ИТОГО ЗАПАСОВ ПО МЕСТОРОЖДЕНИЯМ В НЕДРАХ	162 919,3	174 431,0	167 798,7
Трубка «Ботуобинская»	93 021,3	99 796,0	98 111,0
Трубка «Нюрбинская»	44 637,6	48 550,6	44 101,3
Россыпь «Ботуобинская»	562,8	456,6	351,5
Россыпь «Нюрбинская»	24 697,6	25 627,8	25 234,9
ИТОГО ЗАПАСОВ ПО СКЛАДАМ	3 422,0	4 606,1	4 648,2
ИТОГО	166 341,3	179 037,1	172 446,9

В 2016 году ПАО «АЛРОСА-Нюрба» проводило геологоразведочные работы в пределах лицензионных площадей на коренных месторождениях алмазов — трубках «Нюрбинская» и «Ботуобинская» — и генетически связанных с ними одноименных россыпных месторождениях.

Геологоразведочные работы выполнялись на основании подрядных договоров с подразделениями АК «АЛРОСА» (ПАО), в том числе с Ботуобинской геологоразведочной экспедицией (поисковые и разведочные работы) и Мирнинской геологоразведочной экспедицией (мониторинговые, гидрогеологические, разведочные и эксплоразведочные работы).

В 2016 году проводились следующие геологоразведочные работы:

- Проводились маркетинговые исследования в районе алмазоносных кимберлитовых трубок «Ботуобинская», «Нюрбинская» и прилегающих к ним площадей с целью изучения режима, динамики, ресурсов подземных и поверхностных вод.
- По объекту «Промышленный-5» продолжались поиски месторождений алмазов в пределах перспективных участков Накынского кимберлитового поля. В отчетный период получены положительные результаты, которые свидетельствуют о наличии еще не открытых кимберлитовых тел на площади участка Западный.
- По объекту «Россыпной-Б» завершены оценочные работы по третьей очереди погребенной россыпи «Нюрбинская».
- Продолжалась эксплуатационная разведка трубки «Нюрбинская» и одноименной россыпи в пределах горного отвода.

Бюджет работ, млн руб.

Наименование	2014	2015	2016
Геологоразведочные работы	393,7	403,1	391,5

Бюджет эксплоразведочных работ ПАО «АЛРОСА-Нюрба» сформирован в составе бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО).



АО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»

Запасы по стандартам ГКЗ РФ, тыс. карат

Месторождение	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2017
ИТОГО ЗАПАСОВ ПО МЕСТОРОЖДЕНИЯМ В НЕДРАХ	33 505,4	32 685,2	38 050,3
Россыпь «Фланги Маята»	10,0	10,0	10,0
Россыпь «Моргогор»	974,2	626,2	314,0
Россыпь «Правобережье Моргогора»	1 165,7	1 067,6	909,0
Россыпь «Холомолах»	1 419,9	1 419,9	1 458,1
Россыпь «Исток»	1 154,9	932,9	674,6
Россыпь реки Эбелях	25 759,4	24 016,3	23 501,5
Россыпь ручья Гусиный	2 814,5	2 070,2	1 230,8
Россыпь ручья Олом	206,8	206,8	206,8
Россыпь реки Хара-Масс	0,0	2 335,3	2 335,2
Россыпь «Молодо»	0,0	0,0	1 774,4
Россыпь «Талахтах»	0,0	0,0	446,5
Россыпь «Большая Куонамка»	0,0	0,0	5 189,4
ИТОГО ЗАПАСОВ ПО СКЛАДАМ	1,7	1,7	1,7
ИТОГО	33 507,1	32 686,9	38 052,0

В 2016 году АО «Алмазы Анабара» проводило геологоразведочные работы в Анабарском, Куонамском и Приленском алмазоносных районах:

- Продолжались разведочные работы на террасовой части россыпи реки Эбелях. Прирост запасов алмазов составил 513,1 тыс. карат¹³. Выполнялись камеральные работы по обработке результатов разведочных работ на террасовой части россыпи реки Эбелях (участки Верхний, Нижний).
- После переоформления с АО «Нижне-Ленское» лицензии ЯКУ 05096 КЭ в IV квартале 2016 года продолжены разведочные работы на россыпном месторождении алмазов — реки Молодо.
- После переоформления с АО «Нижне-Ленское» лицензии ЯКУ 05094 КР в IV квартале 2016 года продолжены разведочные работы на россыпном месторождении алмазов в бассейне реки Большая Куонамка.
- Составлен проект и начаты разведочные работы на россыпном месторождении алмазов — участке недр «ручей Лясегер-Юрях, левый приток реки Маят».
- Составлен отчет о результатах поисковых и оценочных работ на Хара-Масской площади за пределами ранее выявленных и разведанных россыпей. Ожидаемый прирост запасов категории С2 — 374,3 тыс. карат, прогнозных ресурсов Р1 — 1 687,3 тыс. карат.
- Продолжались поисковые и оценочные работы на россыпном месторождении алмазов в бассейнах рек Малая Куонамка и Маспаки.
- Завершены горнопроходческие работы по разведке аллювиальной россыпи ручья Очуос (правобережье реки Анабар), а также поисково-картировочное бурение и проходка поисковых шурфов в пределах отложений 4-й надпойменной террасы реки Анабар.
- Выполнялись маршрутные исследования, горно-буровые и наземные геофизические работы в пределах погребенной части территории Эекитской площади (бассейн реки Эекит), в результате заверки геофизической аномалии буровыми работами на глубине 85 метров вскрыты кимберлиты среднепалеозойского возраста.

Эксплуатационно-разведочные работы проводились в пределах россыпи ручей «Учах-Ытырбат» (Хара-Масская площадь), а также на россыпном месторождении алмазов реки Молодо.

13
4 0
Протокол ТКЗ
Якутнедра № 443
от 26.07.2016.

Бюджет работ, млн руб.

Наименование	2014	2015	2016
Геологоразведочные работы	333,4	477,0	549,8
Эксплоразведочные работы	78,9	38,6	122,8

АО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»

Запасы по стандартам ГКЗ РФ, тыс. карат

Месторождение	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2017
ИТОГО ЗАПАСОВ ПО МЕСТОРОЖДЕНИЯМ В НЕДРАХ	8 646,3	9 449,4	327,8
Россыпь «Молодо» (участок Молодо и Верхнее Молодо)	0,0	392,3	327,8
Россыпь «Молодо»	896,8	2 453,2	0,0
Россыпь «Верхний Биллях»	621,5	0,0	0,0
Россыпи притоков Биллях	915,3	524,5	0,0
Россыпь «Хара-Масс»	60,3	0,0	0,0
Россыпь «Талахтах»	866,1	793,1	0,0
Россыпь «Большая Куонамка»	5 286,3	5 286,3	0,0
ИТОГО ЗАПАСОВ ПО СКЛАДАМ	48,5	22,4	22,4
ИТОГО	8 694,8	9 471,8	350,2

В 2016 году АО «Нижне-Ленское» проводило геологоразведочные работы в Анабарском, Куонамском и Приленском алмазоносных районах. В отчетный период проводились разведочные горнопроходческие работы на россыпном месторождении алмазов реки Молодо и рек Небайбыт и Арбайбыт (правые притоки реки Большая Куонамка), россыпях притоков реки Биллях (ручьи Лазурный, Озерный, Соколиный, Дуговой и Каменистый). Эксплуатационно-разведочные работы выполнялись в Приленском алмазоносном районе на участке «Верхнее Молодо», а также в Куонамском алмазоносном районе на россыпи бассейна реки Большая Куонамка, в том числе на россыпи реки Талахтах.

Бюджет работ, млн руб.

Наименование	2014	2015	2016
Геологоразведочные работы	371,8	482,8	348,0
Эксплоразведочные работы	85,4	103,2	130,7

ПАО «СЕВЕРАЛМАЗ»

Запасы по стандартам ГКЗ РФ, тыс. карат

Месторождение	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2017
ИТОГО ЗАПАСОВ ПО МЕСТОРОЖДЕНИЯМ В НЕДРАХ	207 462,2	205 131,1	203 191,0
Трубка «Архангельская»	52 852,5	51 776,1	49 553,8
Трубка «Карпинского-1»	32 020,7	30 766,0	29 024,7
Трубка «Карпинского-2»	16 100,0	16 100,0	16 087,0
Трубка «Пионерская»	51 990,0	51 990,0	54 026,5
Трубка «Им. Ломоносова»	52 218,0	52 218,0	52 218,0
Трубка «Поморская»	2 281,0	2 281,0	2 281,0
ИТОГО ЗАПАСОВ ПО СКЛАДАМ	1 145,3	1 517,9	2 147,9
ИТОГО	208 607,5	206 649,0	205 338,9

В 2016 году ПАО «Севералмаз» проводило следующие поисковые и разведочные работы:

- В I квартале 2016 года в ФБУ «ГКЗ» утверждены ТЭО постоянных разведочных кондиций и запасы по трубке «Пионерская»¹⁴. На основе утвержденных кондиций составлен отчет с подсчетом запасов по трубкам «Пионерская» и «Поморская», рассмотренный на пленарном заседании в ФБУ «ГКЗ»¹⁵.
- На Светлинской лицензионной площади на двух участках выполнялись наземные комплексные геофизические работы и поисково-заверочное бурение на перспективных геофизических аномалиях. В результате заверочного бурения кимберлитовые трубки не установлены.
- Составлен проект на поиски и оценку новых кимберлитовых тел в пределах лицензионной площади месторождения алмазов имени М. В. Ломоносова. На двух участках выполнены наземные геофизические работы, на большей части лицензионной площади проведена высокоточная наземная гамма-спектрометрическая съемка, в IV квартале 2016 года начата заверка перспективных аномалий буровыми скважинами.
- Составлен проект на поиски кимберлитовых тел в пределах Черноозерской площади, включающей участки недр Черноозерский-1 и Черноозерский-2. В IV квартале 2016 года на трех участках проведены наземные комплексные геофизические работы, выполняется камеральная обработка полученных материалов.
- По Брусовицкой, Кодиной, Отугской площадям составлены окончательные отчеты, и лицензии досрочно сданы.

Эксплуатационная разведка продолжалась на трубках «Архангельская» и «Карпинского-1», в результате работ уточнены границы подсчетных блоков, содержания алмазов в блоках.

¹⁴
Протокол ФБУ
«ГКЗ» № 427-к
от 03.02.2016.

¹⁵
Протокол № 4560
от 11.02.2016.

Бюджет работ, млн руб.

Наименование	2014	2015	2016
Геологоразведочные работы	164,8	167,0	151,9
Эксплоразведочные работы	163,1	189,3	235,3

ДОБЫЧА И ГОРНО- ОБОГАТИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Группа АЛРОСА

В 2016 году горнодобывающие подразделения Группы АЛРОСА работали в соответствии с планом развития горных работ, утвержденным Правлением Компании и согласованным с Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Наименование показателя	Ед. изм.	2014	2015	2016	% к 2015
Добыча сырья	тыс. т	31 645,1	34 436,5	34 379,0	99,8%
Обработка сырья	тыс. т	35 921,9	37 114,3	38 577,2	103,9%
Извлеченное алмазное сырье	тыс. карат	36 212,2	38 260,5	37 358,3	97,6%
	млн долл. США	3 770,7	3 966,7	3 485,9	87,9%
Продукция с тонны руды	карат/т	1,01	1,03	0,97	93,9%

По сравнению с 2015 годом произошло снижение добычи алмазов до 97,6% и 87,9% в натуральном и стоимостном выражении соответственно. Снижение алмазодобычи напрямую связано с плановой остановкой обогатительной фабрики №15. На снижение стоимости извлекаемой продукции повлиял ввод нового преysкyранта «Ноябрь 2015», который повлек за собой уменьшение учетных цен на 10%.

Горнодобывающие
подразделения Группы АЛРОСА

Группе АЛРОСА принадлежит шесть горнодобывающих комплексов, четыре из которых входят в состав АК «АЛРОСА» (ПАО): Удачинский ГОК, Айхальский ГОК, Мирнинский ГОК и Нюрбинский ГОК; два других — АО «Алмазы Анабара» (включая добывающие и обрабатывающие мощности компании АО «Нижне-Ленское») и ПАО «Севералмаз» — представляют собой дочерние предприятия.

В структуру каждого ГОКа входят одно или несколько месторождений, обогатительные мощности и парк оборудования и автотранспорта.

Айхальский ГОК

Доля Айхальского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2016 году составила 33%. Айхальский ГОК осуществляет добычу алмазов на трех объектах:

- трубка «Юбилейная» (разработка месторождения ведется открытым способом с 1989 года);
- трубка «Айхал» (с 2005 года месторождение разрабатывается подземным способом, открытые работы завершены в 1997 году);
- трубка «Комсомольская» (разработка месторождения открытым способом начата в 2000 году).

В состав Айхальского ГОКа входят обогатительная фабрика №8 (мощность 1,7 млн тонн в год) и обогатительная фабрика №14 (мощность 10,0 млн тонн в год). С июля 2016 года Айхальский ГОК совместно с Управлением капитального строительства (УКС) приступил к выполнению горно-капитальных работ (ГКР) на месторождении трубки «Заря». Произведен первый промышленный взрыв, ознаменовавший начало освоения нового коренного месторождения алмазов.

Добыча алмазного сырья:
Айхальский ГОК

Наименование показателя	Ед. изм.	2014	2015	2016	% к 2015
Добыча сырья	тыс. т	7 635,0	7 254,0	7 200,0	99,3%
Обработка сырья	тыс. т	9 478,0	9 141,0	9 950,0	108,9%
Извлеченное алмазное сырье	тыс. карат	12 565,3	12 322,2	12 225,6	99,2%
	млн долл. США	1 309,9	1 338,6	1 183,9	88,4%
Продукция с тонны руды	карат/т	1,33	1,35	1,23	91,1%

44

В 2016 году на Айхальском ГОКе произошло снижение алмазодобычи в стоимостном и натуральном выражении по сравнению с 2015 годом до 88,4% и 99,2% соответственно. Это связано прежде всего с понижающим прейскурантом «Ноябрь 2015», в среднем по Айхальскому ГОКу цена уменьшилась на 10,9%. На обогатительной фабрике №14 Айхальского ГОКа снижение показателей по основной и товарной продукции по отношению к 2015 году связано с обработкой руды с более низким содержанием алмазов (добытой из трубки «Юбилейная»).

Мирнинский ГОК

Доля Мирнинского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2016 году составила 21%. Мирнинский ГОК осуществляет добычу алмазов на шести объектах:

- трубка «Интернациональная», подземный рудник (открытая добыча была завершена в 2011 году);
- трубка «Мир» (с 2009 года трубка «Мир» разрабатывается подземным способом, открытая добыча завершена в 2001 году);
- россыпь «Водораздельные галечники»;
- россыпь «Ирелях»;
- россыпь «Горное»;
- техногенное месторождение «Хвостохранилище фабрики №5».

В состав Мирнинского ГОКа входит обогатительная фабрика №3 (мощность 2 млн тонн в год).

Добыча алмазного сырья:
Мирнинский ГОК

Наименование показателя	Ед. изм.	2014	2015	2016	% к 2015
Добыча сырья	тыс. т	4 922,5	5 873,7	5 272,7	89,8%
Обработка сырья	тыс. т	4 902,8	5 706,2	5 324,2	93,3%
Извлеченное алмазное сырье	тыс. карат	6 088,5	6 908,3	7 807,6	113,0%
	млн долл. США	1 041,3	1 117,6	1 072,1	95,9%
Продукция с тонны руды	карат/т	1,24	1,21	1,47	121,1%

В 2016 году на Мирнинском ГОКе произошло снижение алмазодобычи в стоимостном выражении по сравнению с 2015 годом на 4,1% в связи со значительным снижением цен по основному сырью: на трубке «Интернациональная» снижение составило 11,4%, на трубке «Мир» — 12,3%. Снижение показателя по товарной продукции по отношению к 2015 году на обогатительной фабрике №3 произошло вследствие изменения структуры подаваемого сырья: снижение доли в обрабатываемом сырье более «богатой» руды трубки «Интернациональная» и замещение ее на руду трубки «Мир» с более низким содержанием, что связано с выходом подземного рудника «Мир» на проектные объемы добычи — 1 млн тонн в год. В рамках работы по завершению третьего этапа технического перевооружения обогатительной фабрики №3 Мирнинского ГОКа проводились мероприятия по доведению до проектных показателей валко-зубчатой дробилки.

Нюрбинский ГОК

45

Доля Нюрбинского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2016 году составила 18%. Нюрбинский ГОК осуществляет добычу алмазов на четырех объектах:

- трубка «Нюрбинская» (разрабатывается открытым способом с 2001 года);
- трубка «Ботуобинская» (открытая добыча алмазов ведется с 2015 года);
- россыпь «Нюрбинская»;
- россыпь «Ботуобинская».

В состав Нюрбинского ГОКа входят обогатительная фабрика №15 (мощность 0,5 млн тонн в год) и обогатительная фабрика №16 (мощность 1,4 млн тонн в год).

Добыча алмазного сырья:
Нюрбинский ГОК

Наименование показателя	Ед. изм.	2014	2015	2016	% к 2015
Добыча сырья	тыс. т	1 350,0	1 965,0	1 773,0	90,2%
Обработка сырья	тыс. т	2 000,0	2 040,0	1 545,0	75,7%
Извлеченное алмазное сырье	тыс. карат	7 362,9	7 509,6	6 793,2	90,5%
	млн долл. США	545,0	603,3	493,0	81,7%
Продукция с тонны руды	карат/т	3,68	3,68	4,40	119,4%

В 2016 году снижение алмазодобычи на Нюрбинском ГОКе в натуральном и стоимостном выражении по сравнению с 2015 годом составило 9,5% и 18,3% соответственно. Снижение напрямую связано с плановой остановкой работы обогатительной фабрики №15 и понижающим прейскурантом «Ноябрь 2015».

Удачный ГОК

Доля Удачного ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2016 году составила 8%.

Удачный ГОК осуществляет добычу алмазов на трех объектах:

- трубка «Удачная» (отработка открытым способом была начата в 1971 году и продолжается по настоящее время; начало подземной обработки — 2014 год);
- трубка «Зарница», карьер (начало разработки — 1999 год);
- россыпь «Ручей Пироповый».

В состав Удачного ГОКа входит обогатительная фабрика №12 (мощность 12 млн тонн в год).

Добыча алмазного сырья: Удачный ГОК

Наименование показателя	Ед. изм.	2014	2015	2016	% к 2015
Добыча сырья	тыс. т	1 882,3	4 128,0	5 145,0	124,6%
Обработка сырья	тыс. т	4 814,1	5 377,0	5 837,0	108,6%
Извлеченное алмазное сырье	тыс. карат	3 679,1	4 297,3	3 167,7	73,7%
	млн долл. США	364,1	417,9	287,0	68,7%
Продукция с тонны руды	карат/т	0,76	0,80	0,54	67,9%

В 2016 году на Удачном ГОКе произошло снижение алмазодобычи по сравнению с 2015 годом на 26,3% прежде всего из-за изменения структуры подаваемого сырья:

- увеличение обработки более бедной руды трубки «Зарница»;
- снижение доли «богатой» руды трубки «Удачная»;
- вовлечение в обработку песков россыпи «Пироповая».

В стоимостном выражении снижение составило 31,3%, что связано не только с более низким содержанием алмазов в руде трубки «Зарница», но и с понижающим преysкурантом «Ноябрь 2015».

В отчетном году был запущен в эксплуатацию первый этап второго пускового комплекса рудника «Удачный», который включает в себя инфраструктуру, позволяющую руднику работать с производительностью 4 млн тонн в год.

АО «Алмазы Анабара»

Доля АО «Алмазы Анабара» в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2016 году составила 9%. АО «Алмазы Анабара» осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

- россыпь «Правобережье Моргогора»;
- россыпь «Исток»;
- россыпь «Эбеях»;
- россыпь «руч. Гусиный».

Добыча алмазного сырья: АО «Алмазы Анабара»

Наименование показателя	Ед. изм.	2014	2015	2016	% к 2015
Добыча сырья	тыс. т	6 015,0	5 082,0	5 218,0	102,7%
Обработка сырья	тыс. т	5 604,0	5 222,0	5 300,0	101,5%
Извлеченное алмазное сырье	тыс. карат	3 059,5	3 308,9	3 421,6	103,4%
	млн долл. США	195,0	176,2	166,4	94,4%
Продукция с тонны руды	карат/т	0,55	0,63	0,65	101,9%

В 2016 году рост алмазодобычи в натуральном выражении составил 3,4%. На это повлияло вовлечение в обогащение песков с более высоким содержанием алмазов. Снижение стоимости продукции обусловлено вводом нового понижающего преysкуранта «Ноябрь 2015».

АО «Нижне-Ленское»

Доля АО «Нижне-Ленское» в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2016 году составила 5%. АО «Нижне-Ленское» осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

- россыпь «Молодо»;
- россыпь «Биллях»;
- россыпь «Верхний Биллях»;
- россыпь «Талахтах»;
- россыпь «Большая Куонамка».

Добыча алмазного сырья: АО «Нижне-Ленское»

Наименование показателя	Ед. изм.	2014	2015	2016	% к 2015
Добыча сырья	тыс. т	6 230,0	5 880,0	5 848,0	99,5%
Обработка сырья	тыс. т	5 814,0	5 640,0	6 606,0	117,1%
Извлеченное алмазное сырье	тыс. карат	1 818,0	1 964,0	1 724,5	87,8%
	млн долл. США	197,4	185,3	165,5	89,3%
Продукция с тонны руды	карат/т	0,31	0,35	0,26	75,0%

В 2016 году в АО «Нижне-Ленское» произошло снижение алмазодобычи в натуральном выражении на 12,2% по сравнению с 2015 годом. В целом это обусловлено вовлечением в отработку россыпей с более низким содержанием алмазов.

ПАО «Севералмаз»

Доля ПАО «Севералмаз» в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2016 году составила 6%. ПАО «Севералмаз» осуществляет добычу алмазов на двух объектах:

- трубка «Архангельская» (разработка осуществляется открытым способом с 2005 года);
- трубка «Карпинского-1», карьер (вскрышные работы ведутся с 2009 года; начало добычи алмазов — 2014 год).

В состав ПАО «Севералмаз» входит обогатительная фабрика №1: модуль №1 (мощность 1 млн тонн в год) и модуль №2 (мощность 3 млн тонн в год).

Добыча алмазного сырья: ПАО «Севералмаз»

Наименование показателя	Ед. изм.	2014	2015	2016	% к 2015
Добыча сырья	тыс. т	3 610,3	4 253,8	3 922,3	92,2%
Обработка сырья	тыс. т	3 309,0	3 988,1	4 015,0	100,7%
Извлеченное алмазное сырье	тыс. карат	1 638,9	1 950,2	2 218,0	113,7%
	млн долл. США	118,1	127,7	117,9	92,3%
Продукция с тонны руды	карат/т	0,50	0,49	0,55	113,0%

В 2016 году в ПАО «Севералмаз» произошел рост алмазодобычи на 13,7%, обусловленный добычей более богатой руды трубки «Архангельская». Введение понижающего прейскуранта «Ноябрь 2015» привело к снижению показателя в стоимостном выражении на 7,7%.

ПРОДАЖИ И МАРКЕТИНГ

Сортировка и оценка

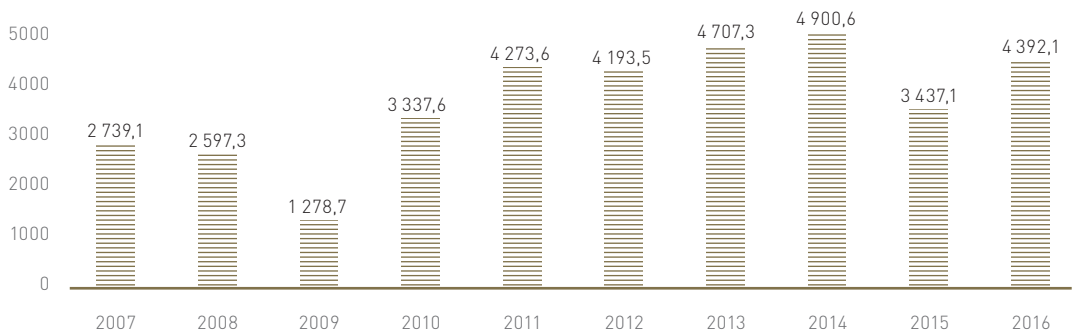
В центрах сортировки алмазов, расположенных в городах Мирном и Архангельске, проводится предварительная классификация и предварительная оценка алмазов, добытых на месторождениях Группы АЛРОСА. Для окончательной сортировки и первичной оценки алмазы направляются в «Единую сбытовую организацию» («ЕСО АЛРОСА»), сортировочные центры которой расположены в трех городах — Москве, Мирном и Якутске.

Сортировка алмазов происходит по более чем 8 000 позиций в соответствии с классификатором, утвержденным Министерством финансов России. Лимитная оценка алмазов весом более 10,8 карат основана на определении стоимости алмаза через экспертную оценку получаемых из него бриллиантов. Каждый такой камень фиксируется в единой интегрированной системе учета движения алмазного сырья. Классификационными признаками кристалла являются вес (размерность), форма, качество и цвет. Оценка алмазов производится на основании действующего прейскуранта Министерства финансов России. После проведения первичной оценки алмазы поступают на комплектацию. Все отсортированные алмазы комплектуются в стандартные боксы и затем предлагаются для продажи на внутреннем и внешнем рынках. Алмазы весом более 10,8 карат реализуются на аукционах. Все процессы сортировки, аттестации, оценки, комплектации, реализации алмазов обеспечены программным сопровождением в единой интегрированной системе.

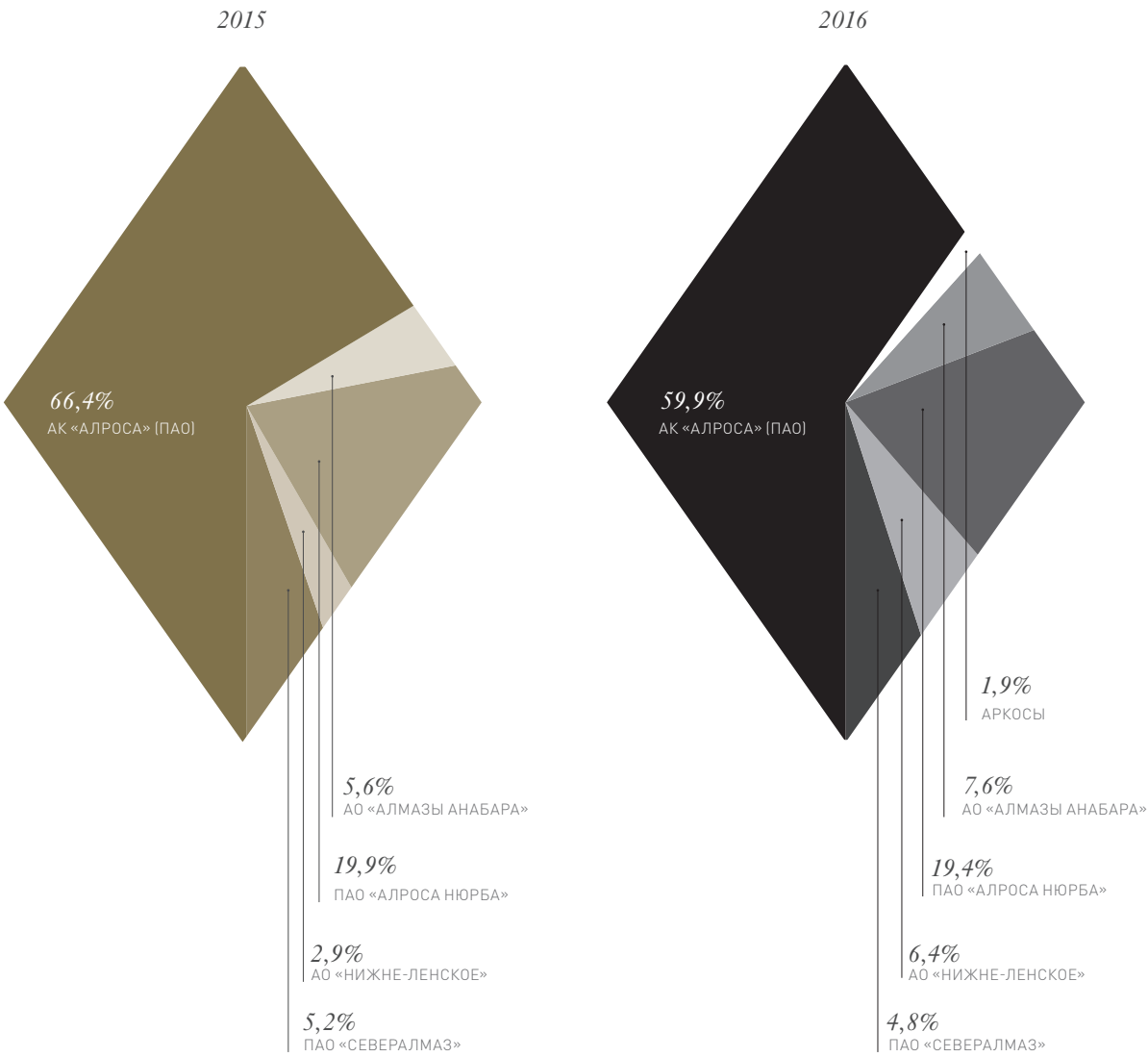
Система сортировки в АК «АЛРОСА» (ПАО) сертифицирована уполномоченными органами стандартизации и соответствует отечественным и международным стандартам.

Структура реализации алмазов

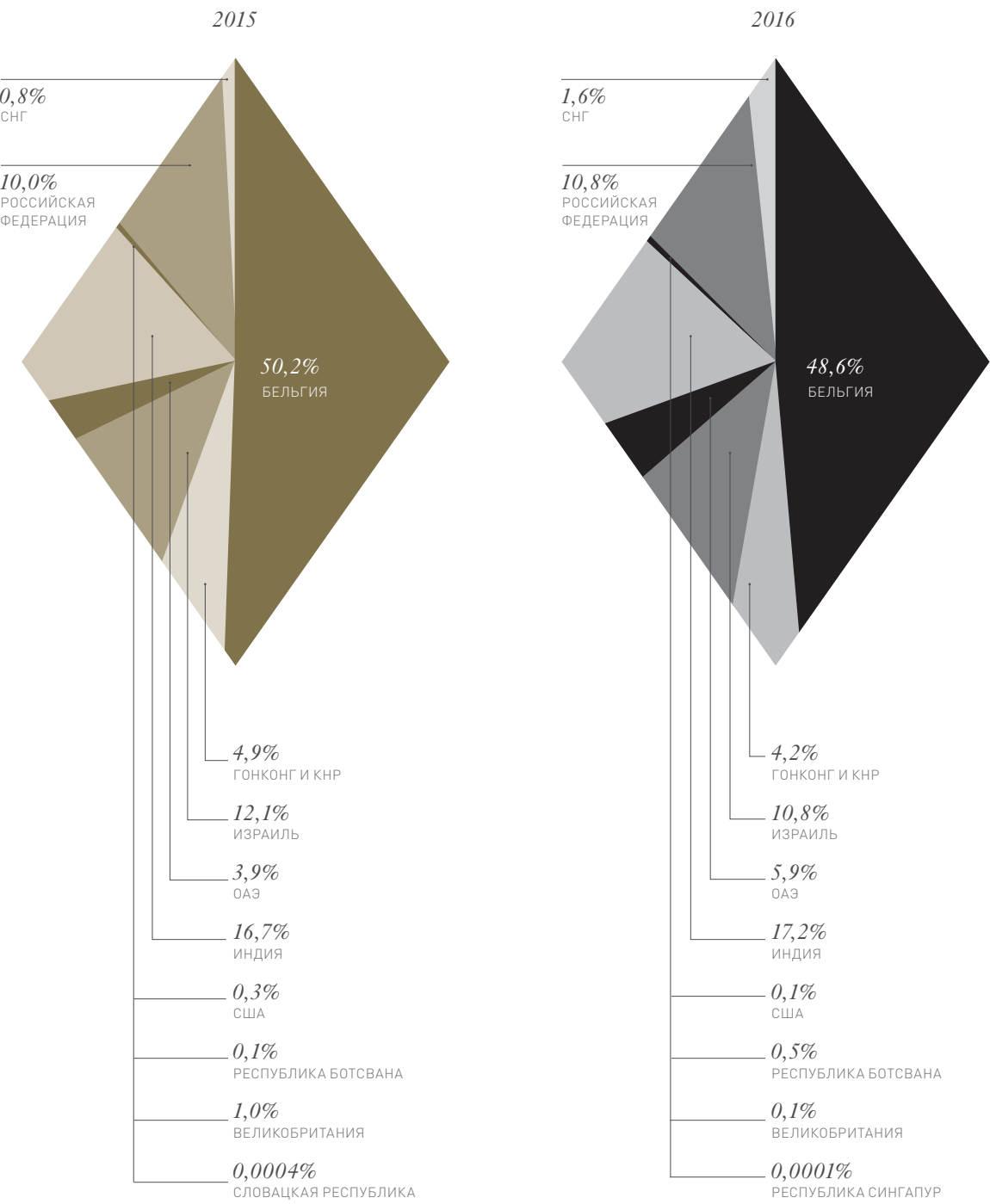
Продажи алмазов Группы АЛРОСА в 2007-2016 гг., млн долл. США



Структура реализации алмазов Группы АЛРОСА в каратах в 2015-2016 гг., %



Географическая структура поставок алмазов Группы АЛРОСА по стоимости в 2015-2016 гг., %



В рамках достижения задач по оптимизации продаж алмазной продукции в 2016 году Группа АЛРОСА выполнила следующие мероприятия:

- разработана система ежегодной корректировки предложения алмазного сырья для долгосрочных клиентов на основе оценки их покупательной активности;
- улучшена модель корпоративного управления продажами.

МАРКЕТИНГ

В рамках актуализации Долгосрочной программы развития Компании была разработана и рассмотрена Комитетом по стратегическому планированию при Наблюдательном совете Концепция маркетинговой политики АК «АЛРОСА» (ПАО).

В июле 2016 года руководство Компании приняло решение о формировании функционального подразделения — управление маркетинга АК «АЛРОСА» (ПАО). Основными факторами, существенно повышающими значимость и необходимость развития полноценной маркетинговой функции и экспертизы внутри Компании, являются:

- проникновение ювелирных синтетических алмазов на алмазно-бриллиантовый рынок и рост маркетинговой активности по продвижению украшений с синтетическими бриллиантами;
- изменение поведения потребителей: уменьшение интереса к натуральным бриллиантам и украшениям с ними;
- рост конкуренции и смещение потребления в сторону других категорий предметов роскоши, а также других типов украшений (без бриллиантов).

В качестве основных целей управления маркетинга определены следующие:

- поддержание устойчивого спроса на продукцию Компании по всей цепочке создания стоимости;
- реализация собственных маркетинговых инициатив АК «АЛРОСА» (ПАО), направленных на продвижение продукции и бренда Компании;
- нахождение и реализация клиентоориентированных и наиболее выгодных путей максимального удовлетворения потребностей клиентов по объему, структуре и качеству продукции и услуг;
- создание устойчивых предпосылок для развития алмазно-бриллиантового комплекса посредством поддержания устойчивого мирового спроса на натуральные бриллианты.

В 2016 году Компания участвовала в следующих программах:

ALROSA ALLIANCE

Компания продолжила развитие программы лояльности долгосрочных клиентов и партнеров ALROSA ALLIANCE с целью дальнейшего укрепления репутации АК «АЛРОСА» (ПАО), продвижения в B2B сегменте алмазно-бриллиантовой отрасли, а также для укрепления взаимовыгодных долгосрочных отношений и повышения лояльности клиентов.

В рамках продвижения бренда ALROSA ALLIANCE Компания участвовала в крупнейших отраслевых выставках:

- международная ювелирная выставка The JCK Show Las Vegas;
- международная ювелирная выставка Hong Kong International Diamond, Gem & Pearl Show;
- международная ювелирная выставка Hong Kong Jewellery & Gem Fair.

Real is Rare

При непосредственном участии представителей Компании Ассоциация производителей алмазов (Diamond Producers Association) разработала программу видового маркетинга «Real is Rare», полноценный запуск которой состоялся осенью 2016 года в США.

*Защита алмазов и бриллиантов
природного происхождения*

АК «АЛРОСА» (ПАО) стала одним из первых партнеров инновационной программы международной геммологической лаборатории GIA — Mine to Market (M2M). Отслеживание происхождения бриллиантов (tracing) было запущено в тестовом режиме в ноябре 2016 года. Участие Компании в M2M проекте нацелено на решение следующих задач:

- укрепление репутации АЛРОСА;
- обеспечение прозрачной и отслеживаемой производственно-логистической цепочки «от рудника до прилавка»;
- создание осведомленности потребителей о российском происхождении алмазов/бриллиантов;
- повышение осведомленности и просвещенности покупателей, повышение интереса и доверия к натуральным бриллиантам.

В 2016 году на Hong Kong International Diamond, Gem & Pearl Show был представлен первый прототип портативного прибора для детекции происхождения бриллиантов — ALROSA Diamond Inspector. В настоящее время прорабатываются вопросы полномасштабного тестирования, в том числе с участием международных геммологических лабораторий и крупного ювелирного ритейла, а также вопросы потенциального спроса на прибор и его серийного производства.

РЕКЛАМА

В 2016 году АК «АЛРОСА» (ПАО) проводила активную имиджевую кампанию в рамках спонсорских рекламных проектов с Федерацией хоккея России, Федерацией спортивной борьбы России и других — как на территории субъектов Российской Федерации, включая Республику Саха (Якутия), так и за рубежом. АК «АЛРОСА» (ПАО) стала официальным партнером Восточного экономического форума во Владивостоке. Представленный на форуме уникальный фильм о добыче алмазов и производстве бриллиантов «Путь алмаза» выиграл номинацию «Лучшее 360-видео» на MIXAR AWARDS 2016.

ОГРАНКА И ПРОДАЖА БРИЛЛИАНТОВ



ОГРАНКА АЛМАЗОВ

Ситуация на мировом бриллиантовом рынке в 2016 году по сравнению с 2015 годом характеризовалась разнонаправленными тенденциями.

Практически все крупные публичные ритейлеры отчитались о снижении продаж в 2016 году по сравнению с 2015 годом. В то же время динамика продаж ювелирных изделий в США — крупнейшем потребителе бриллиантов — показала по итогам года рост. Второй год подряд Индия (крупнейший производитель бриллиантов) продемонстрировала положительное торговое сальдо между чистым экспортом бриллиантов и чистыми импортом сырья в страну, при том что в предшествующем 2015 году трехлетнее сальдо было отрицательным. Публикуемые индексы цен на бриллианты снизились в течение года. Одновременно ситуация на рынке алмазного сырья имела повышательный тренд и характеризовалась устойчивым спросом на алмазы. В мировой гранильной промышленности отмечался рост загрузки производственных мощностей, что вызвало значительное увеличение предложения бриллиантов на рынке.

Важным направлением деятельности Компании является производство и реализация бриллиантов. Гранильный комплекс, функционирующий в составе Группы АЛРОСА, является одним из крупнейших производителей бриллиантов в России. В состав гранильного комплекса входят три предприятия: головное предприятие филиал «Бриллианты АЛРОСА», расположенный в Москве, ООО «ОРЁЛ АЛРОСА», расположенное в Орле, ООО «Барнаульский завод «Кристалл», расположенное в Барнауле (с 30.12.2016 переименовано в ООО «Бриллианты АЛРОСА»). Предприятия в Барнауле и Орле обрабатывают алмазное сырье мелкого и среднего размера. В филиале «Бриллианты АЛРОСА» обрабатывается крупноразмерное алмазное сырье, в том числе и алмазы особо крупных размеров. В настоящее время Компания проводит работу по изучению вариантов реформирования ограночного комплекса с целью выбора максимально эффективного варианта его работы. После проработки данного вопроса материалы будут направлены на рассмотрение Правлением АК «АЛРОСА» (ПАО), а затем для утверждения Наблюдательным советом Компании.

АК «АЛРОСА» (ПАО) подписала соглашение с «KGK Diamonds (I) Private Limited» о партнерстве в развитии производства по огранке бриллиантов в Евразийском алмазном центре (ЕАЦ) во Владивостоке. В соответствии с соглашением Компания окажет KGK содействие в создании ограночной компании и будет поставлять алмазное сырье с учетом существующих договорных обязательств перед другими покупателями.

В 2016 году в рамках развития и поддержки ограночного бизнеса была подготовлена первая коллекция уникальных именных бриллиантов АК «АЛРОСА» (ПАО) для последующей реализации в рамках международных аукционов. Данный проект является долгосрочным и нацелен на повышение стоимости и объемов реализации бриллиантов, а также на продвижение бренда и премиализацию имиджа Компании.

РЕАЛИЗАЦИЯ БРИЛЛИАНТОВ

В течение 2016 года Группа АЛРОСА реализовала бриллиантов на сумму 122,3 млн долларов США.

С целью увеличения продаж продукции Компании, развития регионального присутствия АК «АЛРОСА» (ПАО) и расширения сотрудничества с действующими и потенциальными клиентами из стран Азиатско-Тихоокеанского региона в 2016 году на территории свободного порта Владивосток открыт филиал АК «АЛРОСА» (ПАО). ЕАЦ подписал соглашение о вхождении в Свободный порт Владивосток и стал его сотым резидентом. Создание на территории Владивостока филиала АК «АЛРОСА» (ПАО) и ЕАЦ позволит объединить представителей компаний по добыче и продаже алмазного сырья, производителей бриллиантов и ювелирных изделий, геммологических лабораторий, банков, страховых компаний,

специализированных перевозчиков, а также государственных представителей: специализированный таможенный пост и государственный контроль. В рамках проекта ЕАЦ оказывает услуги по размещению и сопровождению огранных и ювелирных производств, а также логистике и страхованию ценных грузов. Основной объем ювелирной продукции, произведенный резидентами ЕАЦ, направляется на экспорт. Центр располагается на территории «Терминал Экспо», где размещены: сертифицированное хранилище ценностей, таможенная зона, Пробирная палата Российской Федерации, торговая и выставочная площадки. В конце августа 2016 года на Дальнем Востоке состоялись первые пробные торги алмазами и бриллиантами. В аукционе приняли участие 30 компаний из Китая, Израиля, Индии, США, Бельгии и России. При стартовой цене алмазного товара в 12 млн долларов США Компания выручила 18 млн долларов США.

Географическая структура реализации бриллиантов Группы АЛРОСА в 2014-2016 гг. по стоимости, %

Страна	2014	2015	2016
Бельгия	38,1	30,7	41,2
Россия	17,8	23,6	0,4
Индия	12,5	11,9	14,5
Израиль	11,5	13,0	12,3
ОАЭ	10,6	5,9	6,7
Гонконг	7,6	14,1	20,0
США	1,1	1,1	4,8
Кипр	0,9	0,5	–

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПАРТНЕРАМИ

В течение 2016 года Компания подготовила, а Комитет по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) одобрил актуализированную концепцию сбытовой политики Группы АЛРОСА, включающую в себя раздел «Реализация бриллиантов».

В соответствии с данной концепцией основными направлениями для развития компетенций в области реализации бриллиантов выбрано сотрудничество с ювелирными компаниями и крупным ювелирным ритейлом на основе долгосрочных договоров, в том числе с применением отсрочки платежа с учетом секьюритизации рисков, а также проведение маркетинговых программ по созданию и продвижению бренда «Бриллианты АЛРОСА» на ключевых рынках бриллиантов и формирование положительного образа продукции компании у конечного потребителя изделий с бриллиантами.

Одновременно с этим в течение 2016 года Компания вела разработку собственной IT-площадки для торговли бриллиантами и проведения интернет аукционов по реализации крупных и инвестиционных бриллиантов.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА

Инвестиционная программа Группы АЛРОСА

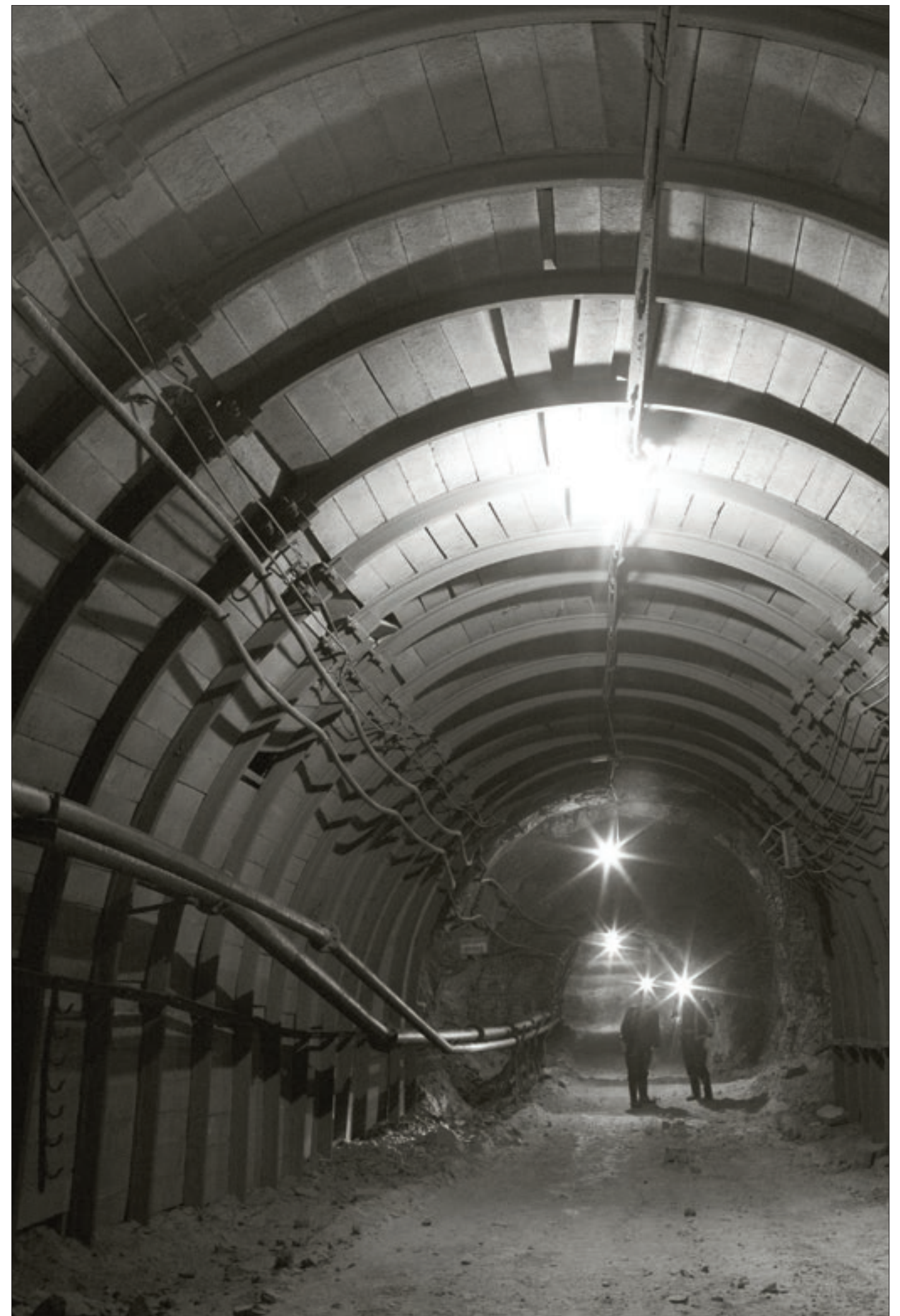
Долгосрочная инвестиционная программа развития Группы АЛРОСА до 2023 года¹⁶ определяет приоритетные направления инвестиционной деятельности для выполнения плана алмазодобычи и производственно-финансовых целей в соответствии с инвестиционной политикой Группы в рамках утвержденной стратегии развития. Основные цели инвестиционной программы — устойчивое развитие Группы и рост акционерной стоимости. Общий объем капитальных вложений Группы АЛРОСА в нефинансовые активы на период 2013–2023 годов предусмотрен в размере 381,6 млрд рублей и включает в себя следующие направления:

- инвестиции в объекты производственного назначения — 335,2 млрд рублей;
- инвестиции в создание поисковых активов — 19,4 млрд рублей;
- инвестиции в объекты региональной инфраструктуры — 7,3 млрд рублей;
- инвестиции в социально ориентированные проекты — 19,7 млрд рублей.

По итогам 12 месяцев 2016 года объем капитальных вложений в нефинансовые активы Группы АЛРОСА¹⁷ составил 33 473,6 млн рублей (в 2015 году — 36 854,2 млн рублей), включая инвестиции в строительство — 22 597,7 млн рублей (в 2015 году — 25 668,0 млн рублей), инвестиции в техническое перевооружение и замену изношенного оборудования — 8 437,9 млн рублей (в 2015 году — 8 653,4 млн рублей), прочие инвестиции капитального характера — 2 437,9 млн рублей (в 2015 году — 2 532,9 млн рублей).

¹⁶
*Утверждена
Наблюдательным
советом в составе
Долгосрочной
программы
развития Группы
АЛРОСА до 2023
года, Протокол
от 11.12.2014,
№ А01/223-ПР-НС.*

¹⁷
*Данные
по капитальным
вложениям
Группы АЛРОСА
представлены
по национальным
стандартам.*



Капитальные вложения Группы АЛРОСА¹⁸
(по национальным стандартам) в 2014-2016 гг., млн руб.

18 Под Группой АЛРОСА для целей настоящего раздела понимается АК «АЛРОСА» (ПАО) и 37 ДЗО Компании в соответствии с перенесен, утвержденным Приказом №А01/24-П «О подготовке годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) и Группы АЛРОСА за 2016 год» от 30.01.2017	Наименование показателя	2014	2015	2016	% к 2015
	Строительство, в том числе:	27 216,0	25 668,0	22 597,7	88,0%
	Инвестиции в подземные рудники	14 058,8	12 150,7	9 877,0	81,3%
	Прочие объекты основного производства	7 362,9	6 089,2	8 908,1	146,3%
	Объекты вспомогательного производства	4 993,9	6 744,7	3 466,0	51,4%
	Объекты социального назначения	800,5	683,4	346,6	50,7%
	Техническое перевооружение и замена изношенного оборудования	8 846,3	8 653,4	8 437,9	97,5%
	Прочие расходы капитального характера, в том числе:	2 558,8	2 532,9	2 437,9	96,3%
	Поисковые активы (геологоразведка)	2 185,7	2 014,3	1 674,8	83,1%
	НИОКР	170,9	242,4	252,3	104,1%
	Прочие внеоборотные активы (приобретение основных средств, НЗС, жилья)	202,2	276,2	510,9	185,0%
	Итого капитальные вложения Группы АЛРОСА	38 621,1	36 854,2	33 473,6	90,8%

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА
АК «АЛРОСА» (ПАО)

По итогам 2016 года основная доля инвестиций в нефинансовые активы Группы АЛРОСА пришлась на АК «АЛРОСА» (ПАО) — 27 605,5 млн рублей (в 2015 году — 27 899,4 млн рублей), из них инвестиции в строительство объектов Компании составили 19 444,1 млн рублей (в 2015 году — 20 288,0 млн рублей), инвестиции в техническое перевооружение и замену изношенного оборудования — 7 056,6 млн рублей (в 2015 году — 6 644,7 млн рублей) и прочие инвестиции — 1 104,8 млн рублей (в 2015 году — 966,7 млн рублей).

Капитальные вложения АК «АЛРОСА»
(ПАО) (по национальным стандартам)
в 2014-2016 гг., млн руб.

Наименование показателя	2014	2015	2016	% к 2015
Строительство, в том числе:	19 738,6	20 288,0	19 444,1	95,8%
Инвестиции в подземные рудники, в том числе:	14 058,8	12 150,7	9 877,1	81,3%
— вновь создаваемые мощности	11 538,0	6 782,8	5 480,7	80,8%
— поддержание текущих мощностей	2 520,8	5 367,9	4 396,3	81,9%
Прочие объекты основного производства	1 546,3	2 327,9	6 568,8	282,2%
Объекты вспомогательного производства	3 333,7	5 127,1	2 680,2	52,3%
Объекты социального назначения	799,8	682,3	318,0	46,6%
Техническое перевооружение и замена изношенного оборудования	7 200,1	6 644,7	7 056,6	106,2%
Прочие расходы капитального характера, в том числе:	1 110,4	966,7	1 104,8	114,3%
Поисковые активы (геологоразведка)	975,6	664,5	516,4	77,7%
НИОКР	126,8	198,1	212,4	107,2%
Прочие внеоборотные активы (приобретение основных средств, НЗС, жилья)	8,0	104,1	376,0	361,2%
ИТОГО капитальные вложения АК «АЛРОСА» (ПАО)	28 049,1	27 899,4	27 605,5	98,9%

Инвестиции в строительство подземного рудника «Удачный» освоены на сумму 5 480,7 млн рублей. Работа по поддержанию существующих мощностей проводится на подземных рудниках «Мир», «Интернациональный», «Айхал», где освоено капитальных вложений на сумму 4 396,3 млн рублей.

По строительству объектов прочего промышленного назначения инвестиции в 2016 году освоены в сумме 2 680,2 млн рублей. Продолжено строительство топливо-заправочного пункта в городе Мирном; завершено строительство канализационных очистных сооружений в городе Удачном, и объект передан в режимную наладку; завершено строительство административно-производственного корпуса ВГСЧ в городе Удачном; завершено строительство, и введены в эксплуатацию нефтебаза 1 ПК в поселке Айхал, газовая котельная в поселке Арылах, блок биологической очистки и склад хранения тарных нефтепродуктов в городе Ленске. По строительству объектов непроизводственного назначения капитальные вложения освоены в сумме 318 млн рублей. Введено в эксплуатацию общежитие на 340 мест в городе Мирном. Основной объем капитальных вложений на техническое перевооружение и замену изношенного оборудования был направлен на горно-обоганительные предприятия (3 884,6 млн рублей, 55% от общего объема инвестиций), строительные предприятия (764,5 млн рублей, 10,8%), транспортные предприятия (518,9 млн рублей, 7,4%).

За 2016 год в соответствии с планом введены в эксплуатацию объекты строительства:

- второй и третий этапы третьего пускового комплекса подземного рудника «Мир»;
- первый этап четвертого пускового комплекса, первый и второй этапы пятого пускового комплекса подземного рудника «Интернациональный»;
- объекты первого этапа второго пускового комплекса подземного рудника «Удачный»;
- объекты производственной базы Ботуобинской экспедиции на Накынской площадке (камеральный блок, гараж-стоянка на 10 автомобилей, ремонтный бокс на две единицы, кернаразборочная);
- автовесовая карьера «Юбилейный»;
- склад ВМ и ВОС вахтового поселка предприятия на месторождении «Верхне-Мунское»;
- первый пусковой комплекс нефтебазы в поселке Айхал;
- БКРУ-6 карьера на месторождении «Заря»;
- котельная «Промышленная» и блок биологической очистки в городе Ленске;
- общежитие на 340 мест в городе Мирном;
- офисное здание в городе Москве.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА
ДОЧЕРНИХ
И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ

На дочерние и зависимые общества Группы АЛРОСА по итогам 2016 года пришлось около 18% (в 2015 году — 24%) общего объема капитальных вложений в нефинансовые активы — 5 868,1 млн рублей (в 2015 году — 8 954,9 млн рублей), в том числе: в строительство — 3 153,7 млн рублей (в 2015 году — 5 380,0 млн рублей), в техническое перевооружение и замену изношенного оборудования — 1 381,3 млн рублей (в 2015 году — 2 008,7 млн рублей), прочие инвестиции капитального характера — 1 333,1 млн рублей (в 2015 году — 1 566,2 млн рублей).

Капитальные вложения ДЗО Группы АЛРОСА
(по национальным стандартам) в 2014-2016 гг., млн руб.

Наименование показателя	2014	2015	2016	% к 2015
Строительство, в том числе:	7 477,4	5 380,0	3 153,7	58,6%
Объекты основного производства	5 816,6	3 761,3	2 339,2	62,2%
Объекты вспомогательного производства	1 660,2	1 617,6	785,8	48,6%
Объекты социального назначения	0,7	1,1	28,7	25,4 х
Техническое перевооружение и замена изношенного оборудования	1 646,2	2 008,7	1 381,3	68,8%
Прочие расходы капитального характера, в том числе:	1 448,4	1 566,2	1 333,1	85,1%
Поисковые активы (геологоразведка)	1 210,1	1 349,8	1 158,4	85,8%
НИОКР	44,1	44,3	39,8	89,8%
Прочие внеоборотные активы (приобретение основных средств, НЗС, жилья)	194,2	172,1	134,9	78,4%
ИТОГО капитальные вложения по всем ДЗО Группы	10 572,0	8 954,9	5 868,1	65,5%

Доля алмазодобывающих компаний в общем объеме капитальных вложений Группы в 2016 году составила порядка 11% (в 2015 году — 15%). Инвестиции АО «Алмазы Анабара», АО «Нижне-Ленское», ПАО «АЛРОСА-Нюрба» и ПАО «Севералмаз» по итогам 2016 года составили 3 586,5 млн рублей (в 2015 году — 5 523,7 млн рублей). Капитальные вложения по газовым активам (ОАО «АЛРОСА-Газ», АО «Геотрансгаз», ООО «Уренгойская газовая компания») составили 1 066,3 млн рублей в отчетном периоде (в 2015 году — 2 224,4 млн рублей). Доля инвестиций газодобывающих компаний в общем объеме капитальных вложений Группы по итогам 2015 года составила 3% (в 2015 году — 6%). По остальным промышленным и иным компаниям Группы инвестиции в нефинансовые активы составили 1 208,4 млн рублей (в 2015 году — 1 189,6 млн рублей), 4% в общем объеме капитальных вложений (в 2015 году — 3%).

Программа инновационного
развития и технологической
модернизации

Группа АЛРОСА смогла в 2016 году заложить основы долговременного роста: результаты технологического аудита, проведенного консультантами «Мак-Кинси», подтвердили, что для Группы АЛРОСА инновации составляют важнейшую часть корпоративной культуры и позволяют получать значительную выгоду. Для снижения рисков, обусловленных волатильностью отраслевого рынка, Компания использует инновационные подходы при реализации производственных и финансовых программ, программ по обеспечению безопасности и управлению персоналом. Инновации в современных формах социальных медиа внедряются и в отношениях с заинтересованными лицами, в частности, с общественностью, государственными органами, акционерами и регуляторами. В 2016 году выполнена ключевая задача по актуализации и утверждению Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период 2016-2023 годов¹⁹ (далее — ПИРиТМ) с учетом результатов технологического аудита, проведенного ООО «Мак-Кинси» и компанией «СиАйЭс». Актуализированная версия ПИРиТМ одобрена Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России²⁰

¹⁹ Утверждена решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 28.11.16, №246-ПП-НС.

²⁰ 15.05.16.

и рекомендована к утверждению Наблюдательным Советом АК «АЛРОСА» (ПАО). Целью ПИРиТМ является непрерывное повышение технологического уровня Компании в интересах заинтересованных сторон, характеризующееся следующими показателями:

- снижение доли себестоимости продукции в выручке до уровня 50% и ниже к 2023 году;
- повышение энергоэффективности ежегодно не менее 2%;
- увеличение высокопроизводительных рабочих мест в основной деятельности не менее 1% от основной численности ежегодно;
- снижение показателя потребления чистой воды не менее 1%;
- создание экономических, правовых и организационных условий для инновационной и научно-технической деятельности;
- создание условий для реализации механизмов закупок инновационных решений и взаимодействие с поставщиками инновационных технологий и продукции, включая малые и средние предприятия;
- реализация прогрессивных структурных преобразований в производстве, повышение его операционной эффективности и конкурентоспособности.

Достижение поставленных целей ПИРиТМ предусматривает реализацию инновационных мероприятий, обеспечивающих:

- снижение ресурсоемкости добычи руды подземным и открытым способами;
- снижение ресурсоемкости и повышение эффективности геологоразведочных работ;
- повышение эффективности работ на стадии обогащения;
- снижение затрат по ремонту и эксплуатации техники и оборудования;
- оптимизацию потребления топливно-энергетических ресурсов;
- снижение стоимости капитального строительства, а прежде всего — строительства подземных рудников;
- сокращение условно-постоянных расходов на всех стадиях алмазодобычи, в том числе на основе повышения уровня информационного обеспечения управленческой деятельности;
- снижение затрат на вспомогательные виды деятельности;
- оптимизацию и повышение эффективности бизнес-процессов;
- создание экономии за счет внедрения информационных технологий и средств автоматизации;
- совершенствование нормирования труда.

ПИРиТМ соответствует стратегии Компании в повышении производительности посредством инноваций и непрерывного совершенствования производственных процессов и направлена на:

- обеспечение поступательного эффективного развития за счет концентрации на основном виде бизнеса (алмазодобыче);
- технологическую модернизацию основного производства; осуществление эффективного перехода от открытой к подземной разработке месторождений;
- внедрение инновационных технологий и освоение беднотоварных месторождений;
- сохранение лидирующих позиций на мировом рынке алмазодобычи и реализации алмазной продукции;
- опережающее воспроизводство выбывающей минерально-сырьевой базы за счет усиления и повышения эффективности поисково-разведочных работ.

Финансирование Программы
инновационного развития
и технологической модернизации

Фактический объем финансирования ПИРиТМ АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2016 год составил 2 618,1 млн рублей (в 2015 году — 2 100,4 млн рублей).

Фактический объем финансирования
Программы инновационного развития
в 2014-2016 гг., млн руб.

21
Образовательные
организации высшего
образования.

	2014	2015	2016
Наименование показателя			
Финансирование исследований и разработок	673,8	874,3	973,6
Капитальные вложения	1 334,1	748,3	930,4
Прочие инвестиции на приобретение материалов, программных средств и услуг для осуществления технологических инноваций	519,8	298,8	361,1
Затраты на целевую подготовку на базе ООВО ²¹	22,7	36,4	23,8
Затраты на маркетинговые и организационные инновации, международное сотрудничество	143,6	82,9	329,2
ИТОГО	2 693,9	2 040,7	2 618,1

КПЭ Программы
инновационного развития
и технологической модернизации

22
Во исполнение
директивы
от 03.03.2016,
№1472н-П/З,
протокол
от 26.08.2016,
№А01/246-ПР-НС.

В 2016 году в целях совершенствования нормативной базы ПИРиТМ Наблюдательный совет Компании утвердил ключевые показатели эффективности инновационной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО)²². В результате реализации ПИРиТМ достигнуты плановые значения ключевых показателей эффективности на 2016 год.

Ключевые показатели эффективности
на 2015-2016 гг.

Показатель	2015	2016
1. Повышение производительности труда, создание высокопроизводительных рабочих мест		
Объем обработанного сырья (руды и песков) на одного сотрудника основной деятельности, тыс. т./чел.	–	1,99
Количество созданных/модернизированных высокопроизводительных рабочих мест, %	–	1,26
2. Повышение эффективности процессов производства, уменьшение себестоимости		
Доля затрат на энергию в структуре полной себестоимости продукции, %		13,96
3. Отказ от использования устаревших и неэффективных технологий, внедрение современных производственных технологий и управленческих практик		
Количество внедрения/использования результатов научно-технических разработок, новой техники, технологии, организации производства и труда на производственных объектах, шт.	–	37

4. Повышение энергоэффективности и экологичности производства		
Удельный расход энергоресурсов на добычу одного карата для горно-обогатительного производства, ГДж/карат	0,323	0,345
Забор свежей воды из природных источников, млн м³	21 070	20 325
Выбросы парниковых газов в эквиваленте CO ₂ стационарными и передвижными источниками, тыс. т.	–	1 066,91
Удельный показатель выбросов парниковых газов в эквиваленте CO ₂ передвижными и стационарными источниками на единицу продукции, тCO ₂ /карат	–	0,030
Удельный показатель выбросов парниковых газов в эквиваленте CO ₂ передвижными и стационарными источниками на единицу переработанной горной массы, тCO ₂ /т	–	0,011 ²³
5. Эффективность инноваций		
Количество патентов и других охранных документов на РИД, шт.		17
Экономический эффект от внедрения НИОКР и ТР, млн руб.		809
6. Выпуск инновационной продукции НПП «Буревестник» (АО)		
Доля инновационной продукции в общем объеме продаж, %		13

Целевые значения интегрального КПЭ
инновационной деятельности на 2016 г.

Показатель — доля в %		2016
1. Разработка/закупки и внедрение — 30%		
Отношение затрат на исследования и разработки технологий к выручке, %		0,33
Доля закупок инновационной продукции (товаров, работ, услуг) в общем объеме закупок, %		1,2
2. Коммерциализация — 40%		
Результативность использования инновационных технологий (Производительность труда (объем обработанного сырья на одного сотрудника основной деятельности)), тыс. т/чел.		1,99
3. Качество разработки (актуализации) ПИРиТМ/выполнения ПИРиТМ — 30%		
Качество разработки (актуализации) ПИРиТМ/выполнения ПИРиТМ, %		100
ИТОГ, %		100

Научно-исследовательские
и опытно-конструкторские работы

ПИРиТМ определяет основные задачи Компании в области научных исследований на период до 2023 года:

- разработка и внедрение более совершенных и эффективных технологий геологоразведочных работ;
- разработка и внедрение безлюдных технологий отработки карьеров;
- разработка и внедрение новых принципов отработки сверхглубоких карьеров, совершенствование конструкции бортов и уступов карьеров с целью максимального уменьшения объема вскрышных работ;
- разработка и внедрение комплексных систем мониторинга безопасности подземных горных работ, отслеживающих геомеханику, гео- и гидродинамику горных массивов;

²⁴
*Заклюжение
от 30.03.2016, №ЭС-
089-03-16 в рамках
исполнения поручения
Председателя
Правительства
РФ от 15.11.2015,
№ДМ-П36-7661.*

²⁵
*От 18.07.2011,
223-ФЗ.*

²⁶
*Утверждено
Наблюдательным
советом
АК «АЛРОСА»
(ПАО), протокол
№А01/247-ПР-НС
от 29.09.2016.*

- оптимизация закладочных смесей на основе местных вяжущих материа-лов, понижающих расход цемента; разработка новых типов сепараторов, обеспечивающих более высокое извлечение алмазов из руды и способных сократить затраты на операции последующих переделов;
- разработка технологий сухого (безводного) обогащения;
- разработка энергоэффективных технологий дезинтеграции алмазонасной руды для снижения числа переделов в процессах рудоподготовки и обога-щения;
- разработка кристаллосберегающих технологий, позволяющих в процессе добычи и обогащения руды уменьшить техногенную повреждаемость и по-высить качество алмазной продукции;
- совершенствование конструкции горной техники в целях повышения ее про-ходимости в условиях крутонаклонных съездов;
- разработка автоматизированной технологии сортировки алмазного сырья.

В 2016 году АК «АЛРОСА» (ПАО) осуществляла активное вовлечение в ин-новационный процесс участников внешней и внутренней среды: проведен пятый Конкурс открытых инноваций Компании; принято участие в качестве стратегического партнера в Конкурсе «Техностарт», организаторами которого выступают фонд «Сколково» и ООО «ОМЗ-Инновации»; подписан целый ряд соглашений о партнерстве с высшими учебными заведениями и научно-тех-ническими центрами.

В 2016 году в АК «АЛРОСА» (ПАО) внедрены и используются 37 научно-технических разработок (в 2015 году — 27), получено 17 охранных документов на полезные модели и изобретения (в 2015 году — 11).

Дипломом национального объединения проектировщиков и изыскателей (НОПРИЗ) в конкурсе на лучший инновационный проект в номинации «Лучший проект объекта жилого назначения экономического класса» был награжден проект общежития на 340 мест в городе Мирном.

Экспертный совет при Правительстве Российской Федерации²⁴ отметил качествен-ное выполнение работ АК «АЛРОСА» (ПАО) по исполнению и достижению ключе-вых показателей эффективности среди компаний с государственным участием.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

Обеспечение развития механизмов закупки инновационных технологий и продукции — одно из важнейших направлений закупочной деятельно-сти Компании.

Закупочная деятельность АК «АЛРОСА» (ПАО) регулируется Федеральным зако-ном «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»²⁵ (далее — Закон 223-ФЗ), изданными в развитие Закона 223-ФЗ нормативными правовыми актами Правительства Российской Федерации, Положением о за-купках АК «АЛРОСА» (ПАО)²⁶ и иными внутренними нормативными документами Компании.

Главной целью закупочной деятельности Компании является своевременное, эффективное и прозрачное обеспечение необходимыми товарно-материальными ценностями, оборудованием, работами и услугами соответствующего качества в необходимом количестве и на максимально выгодных условиях.

Основными принципами закупочной деятельности являются:

- информационная открытость и прозрачность закупочной деятельности;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам;

- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение продукции (с учетом стоимости жизненного цикла заку-паемой продукции, при необходимости) и реализация мер, направленных на сокращение издержек;
- установление измеряемых требований;
- профессионализм лиц, осуществляющих закупочную деятельность.

Ключевым событием в закупочной деятельности Компании в 2016 году стало утверждение Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) новой редакции Положения о закупках. Цель внесенных в Положение о закупках изменений — продолжить развитие закупочной деятельности Компании в соответствии с прин-ципами открытости, прозрачности, централизации в соответствии с нормами действующего законодательства Российской Федерации.

В новом Положении о закупках сформированы единые подходы к управлению закупками в целях повышения уровня управленческого контроля и снижения юридических рисков закупочной деятельности. Положением о закупках Компании определены способы и формы закупки, а также установлены условия их при-менения. Изменен перечень оснований проведения закупки у единственного поставщика, внедрены дополнительные инструменты, повышающие эффек-тивность проведения закупочной процедуры (альтернативные предложения, анонсирование, конкурентные переговоры и т. п.). В отношении каждого способа закупки указан срок подготовки и подачи предложений участниками закупки. Установлены основные правила взаимодействия Заказчика и Поставщика.

На основании нового Положения о закупках Правлением утверждено Типовое Положение в дочерних обществах АК «АЛРОСА» (ПАО)²⁷.

В целях повышения эффективности закупок и контроля закупочной деятель-ности в Группе АЛРОСА в 2016 году создана Контрактная служба АК «АЛРОСА» (ПАО). Основной целью деятельности Контрактной службы как единого центра контроля закупочной деятельности Группы АЛРОСА является обеспечение функционирования системы закупок структурных подразделений и дочерних обществ Компании и централизованное проведение специально отобранных закупочных процедур.

Основными задачами Контрактной службы являются:

- контроль планирования закупок;
- контроль ценообразования при осуществлении закупочной деятельности;
- организация и проведение закупок, относящихся к компетенции Контрактной службы;
- снижение затрат на закупки за счет получения дополнительных скидок при консолидации объемов закупок.

Новый порядок организации закупок в Группе АЛРОСА позволил полностью удовлетворить потребность вкупаемой продукции с необходимыми показа-телями цены и качества у надежных поставщиков.

Фактические закупки

Особенностью обеспечения производственных объектов АК «АЛРОСА» (ПАО) материально-техническими ресурсами (далее — МТР) является территориальная удаленность от основных транспортных путей на территории Республики Саха (Якутия). Основной объем МТР завозится водным транспортом по реке Лена в навигационный период (с мая по октябрь).

В целях обеспечения своевременной поставки МТР снабжение предприятий Компании осуществляется силами собственного транспортно-снабженческого комплекса, в который входит Управление материально-технического снабже-ния (УМТС), Производственное управление «Алмаздортранс» (автомобильный

²⁷
*Протокол А01/209-
ПР-П от 30.11.2016.*

транзитный транспорт), авиакомпания с собственным парком самолетов и вертолетов, речной порт в городе Ленске, АО «Судоходная компания АЛРОСА-Лена» и складское хозяйство с терминалами как на территории Республики Саха (Якутия), так и за ее пределами (города Иркутск, Усть-Кут, Москва).
За 2016 год объем завоза МТР в натуральном выражении составил 390,6 тыс. тонн (в 2015 году — 431,8 тыс. тонн). Затраты на приобретение МТР составили 33 973 млн рублей (в 2015 году — 31 583 млн рублей).
Основная доля закупок за 2016 год осуществлена у производителей продукции и их официальных дилеров и составила 41% и 53% от общей суммы заключенных договоров соответственно (в 2015 году общая доля — 95%).
Складские запасы МТР на конец отчетного периода (с учетом материалов в пути и авансов) составили 19 606,1 млн рублей в ценах поставщика (в 2015 году — 16 821,5 млн рублей).

Структура закупок

Общий объем закупок Компании, проведенных в 2016 году, составил 12 394 закупочные процедуры товаров, работ, услуг (в 2015 году — 13 477) на общую сумму 58 833,2 млн рублей (в 2015 году — 63 142,8 млн рублей).
По результатам проведенных в 2016 году закупочных процедур получен консолидированный экономический эффект в размере 2 966,0 млн рублей (в 2015 году — 5 400,0 млн рублей), 6% от всей суммы проведенных закупок (в 2015 году — 9%). Доля открытых закупочных процедур с учетом закупок в электронной форме составила 84% (в 2015 году — 82%).
В 2016 году Компания продолжила уделять значительное внимание развитию партнерских отношений с предприятиями малого и среднего предпринимательства (далее — МСП), увеличению их доли в общем числе участников закупочных процедур. В Компании создан Совещательный орган, отвечающий за общественный аудит проводимых закупок. Актуализирован перечень закупок, которые должны быть закуплены только у субъектов МСП, разработана и утверждена Программа партнерства. В 2016 году по итогам работы Совещательного органа в Программу партнерства на основании поданных заявок включен 31 субъект МСП (в 2015 году — не было подано заявок от субъектов МСП).

²⁸
Данные договоры заключаются без проведения закупочных процедур и решения закупочного органа (договоры с ДЗО по утвержденным ценам, договоры займа, кредитные договоры, договоры, заключаемые по регулируемым в соответствии с законодательством РФ ценам, тарифам).

Структура закупок Компании в 2014-2016 гг.

Способ закупки	2014			2015			2016		
	Кол-во, шт.	Стоимость, млн руб.	Доля в общем объеме закупок, %	Кол-во, шт.	Стоимость, млн руб.	Доля в общем объеме закупок, %	Кол-во, шт.	Стоимость, млн руб.	Доля в общем объеме закупок, %
Открытый запрос предложений	1 347	28 945	59	1 782	36 673	67	1 620	24 853,9	56
Электронная закупка	2 834	6 244	13	3 569	8 617	16	4 418	12 384,7	28
Закрытый конкурентный запрос предложений	196	3 207	7	22	510,0	0,9	20	1 056,48	2,5
Закрытый запрос предложений у единственного поставщика	627	10 304	20	350	9 130	16	355	5 783,1	13
Мелкая закупка (счет)	7 715	491,0	1	6 136	294,8	0,1	4 484	221,7	0,5
Неконкурентные без закупочных процедур ²⁸	1 327	10 837	–	1 618	7 918	–	1 464	14 533,3	–

По итогам 2016 года Компания выполнила основные целевые задачи:

- В Единой информационной системе в открытом доступе размещены планы закупки товаров, работ, услуг, сведения обо всех проводимых закупках на сумму свыше 500 тыс. рублей, отчетность о заключенных договорах, согласно требованиям Закона №223-ФЗ.
- Проведена работа по увеличению доли открытых закупочных процедур и закупок в электронной форме. Доля открытых закупочных процедур с учетом электронных торгов составила 84% (в 2015 году — 83%) по сумме закупок.
- Выполнены мероприятия по обеспечению эффективности проведения закупок у субъектов МСП, в том числе в части закупок инновационной высокотехнологичной продукции.
- Доля закупок у представителей МСП в общем объеме заключенных Компанией договоров достигла 80% (в 2015 году — 53%). Доля закупок с преференциями у субъектов МСП по итогам 2016 года составила 29% (в 2015 году — 8%). Доля закупок инновационной продукции, разработанной субъектами МСП, составила 20,9%.

ПРОГРАММА
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Одной из важных в сложившихся внешних условиях задач является вопрос снижения зависимости от зарубежного оборудования. Во исполнение поручений и Директив Правительства Российской Федерации²⁹ в Компании при проведении закупок планомерно реализуется стратегия импортозамещения. С 2014 года в АК «АЛРОСА» (ПАО) организована работа комиссии под руководством первого вице-президента — исполнительного директора по решению вопросов импортозамещения. В течение 2016 года было проведено 15 заседаний комиссии и принято 48 решений по вопросам о фактическом замещении импортной продукции аналогами российского производства.
В целом закупочная политика Компании осуществляется в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»³⁰. Так, при проведении всех конкурентных закупок (кроме аукциона) оценка и сопоставление заявок с предложениями российской продукции осуществляется по предложенным в заявках ценам договора, сниженным на 15%. Кроме того, в соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации³¹ АК «АЛРОСА» (ПАО) обеспечено внесение в новую редакцию Положения о закупках нормы, обязывающей закупающие подразделения Компании при осуществлении закупки программ для электронных вычислительных машин и баз данных, а также прав использования такого программного обеспечения устанавливать требование поставить программное обеспечение, сведения о котором включены в реестр российского программного обеспечения.

²⁹
Ом 24.11.2014 №7850н-П113.

³⁰
Ом 16.09.2016 № 925.

³¹
Ом 11.07.2016 №4972н-П113.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2016 году АК «АЛРОСА» (ПАО) продолжила активную международную деятельность, направленную на защиту интересов Компании на мировой арене и эффективное развитие мировой алмазно-бриллиантовой отрасли совместно с иностранными партнерами.

Компания активно взаимодействовала с партнерами в рамках Всемирного алмазного совета (далее — ВАС) в статусе наблюдателя в Кимберлийском процессе (далее — КП), межгосударственной инициативе, нацеленной на недопущение «конфликтных» алмазов в каналы международной торговли. 22 мая 2016 года вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО) А. В. Поляков вступил в должность президента ВАС, взяв на себя обязательства по обеспечению эффективного лидерства в мировой алмазно-бриллиантовой отрасли.

В 2016 году были приняты Стратегический план развития ВАС на период с 2016 по 2020 год и детальная «дорожная карта» по его реализации. В контексте укрепления сотрудничества в октябре 2016 года был организован визит председателя КП в Россию для совместного рассмотрения различных аспектов развития его деятельности. По итогам состоявшейся в ноябре пленарной сессии КП при активном участии делегации ВАС было возобновлено членство Венесуэлы в КП, достигнут прогресс на пути полноценного возвращения Центральноафриканской республики в КП.

В сентябре 2016 года АК «АЛРОСА» (ПАО) вступила в Совет по ответственной практике в ювелирном бизнесе (RJC), международную некоммерческую организацию, созданную для укрепления доверия потребителей ко всей цепочке поставок ювелирной отрасли и внедрения практик ответственного ведения бизнеса.

5 октября 2016 года в Нью-Йорке при поддержке АК «АЛРОСА» (ПАО) Ассоциация производителей алмазов, созданная в мае 2015 года, осуществила запуск первой кампании видового маркетинга на территории США в рамках реализации концепции «Real is Rare. Real is a Diamond». Достигнута договоренность о финансовом участии Совета по содействию экспорту драгоценных камней и ювелирных изделий Индии (GJEPC) в реализации кампании. Ведутся переговоры об участии с другими крупными представителями мировой алмазно-бриллиантовой отрасли.

В отчетном году активно развивалось двустороннее взаимодействие по вопросам отраслевого сотрудничества с крупнейшими национальными организациями мирового алмазно-бриллиантового сообщества, а также по линии межгосударственных контактов с другими алмазодобывающими странами, крупными торговыми центрами алмазно-бриллиантовой отрасли и государствами присутствия партнеров Компании.

ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Деятельность Группы АЛРОСА, не связанная с добычей алмазов, представлена четырьмя основными категориями:

- транспортные предприятия: услуги авиалиний, услуги транспортировки, услуги в транспортных терминалах, портах, аэропортах;
- предприятия социальной направленности в регионах, где Компания осуществляет свою основную деятельность: жилые дома, спортивные и культурные сооружения, кинотеатры, театры и прочая социальная инфраструктура;
- газовые предприятия: производство и продажа газа;
- прочие предприятия: торговые предприятия, компании по оказанию типографских услуг.

В 2016 году совокупная выручка Группы АЛРОСА от непрофильной деятельности составила 23,2 млрд рублей. Компания продолжила работу по реализации непрофильных активов в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО). В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации³² Компания подготовила четвертую редакцию программы, учитывающую Методические указания Росимущества по выявлению и отчуждению непрофильных активов. 28 сентября 2016 года Наблюдательный совет утвердил новую редакцию Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО).

32

От 07.07.2016
№4863н-III3.



23MM-6X
TRIPLET
R. RUBIN

III

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Финансовые результаты

Настоящий обзор финансовых результатов составлен на основе консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА в соответствии с МСФО за 2016 год.

В результате восстановления алмазного рынка и высоких производственных достижений Компании удалось продемонстрировать рекордные финансовые показатели и сгенерировать чистый денежный поток, достаточный для своевременного погашения обязательств, финансирования инвестиционной программы и выплаты дивидендов акционерам.

Ключевые консолидированные финансовые показатели

Консолидированная выручка увеличилась на 41,2% и составила 317,1 млрд рублей по сравнению с 224,5 млрд рублей, полученными Группой АЛРОСА по итогам 2015 года. Показатель EBITDA вырос на 48,9% по сравнению с 2015 годом — до 176,4 млрд рублей, при этом маржа по EBITDA увеличилась с 52,8% до 55,6%. Чистая прибыль Группы продемонстрировала четырехкратный рост и составила 133,5 млрд рублей по сравнению с 32,2 млрд рублей по итогам 2015 года. Рост финансовых показателей был обусловлен как благоприятной для продаж конъюнктурой валютного рынка, так и контролем над издержками Компании. Чистый денежный поток увеличился в 2,7 раза — до 111,4 млрд рублей — по сравнению с 41,3 млрд рублей по итогам 2015 года. Показатель «Чистый долг/EBITDA» уменьшился с 1,7 на конец 2015 года до 0,6 на 31 декабря 2016 года.

Ключевые консолидированные финансовые показатели

Наименование	2015	2016	% к 2015
Выручка от продаж, млн руб.	224 524	317 090	141,2%
Себестоимость продаж, млн руб.	-93 240	-129 751	139,2%
EBITDA, млн руб.	118 498	176 418	148,9%
Маржа по EBITDA, %	52,8	55,6	105,4%
Чистая прибыль, млн руб.	32 192	133 471	4,1x
Маржа по чистой прибыли, %	14,3	42,1	2,9x
Чистый денежный поток, млн руб.	41 300	111 386	2,7x
Чистый долг/EBITDA, коэфф.	1,7	0,6	37,1%

Консолидированная выручка

Основной рост выручки в 2016 году произошел в алмазном сегменте. Доля выручки от продаж алмазов выросла до 92,7% в 2016 году по сравнению с 89,6% в 2015 году.

Структура консолидированной выручки, млн руб.

Наименование	2015	2016	% к 2015
Продажа алмазов	201 242	293 888	146,0%
Продажа газа	6 343	5 885	92,8%
Транспорт	5 671	6 604	116,5%
Социальная инфраструктура	4 014	5 033	125,4%
Прочее	7 254	5 680	78,3%
ИТОГО	224 524	317 090	141,2%

Выручка от продажи алмазов ювелирного качества в 2016 году увеличилась на 50,4% по сравнению с 2015 годом, при этом продажи алмазов ювелирного качества в каратах увеличились на 48,9%. Увеличение объема реализации в каратах является основной причиной роста выручки от продажи алмазов ювелирного качества в 2016 году.

Себестоимость

Рост себестоимости продаж в 2016 году на 39,2% соответствует увеличению объема продаж. Производственная себестоимость выросла на 6,0% по сравнению с 2015 годом за счет следующих факторов:

- рост расходов по заработной плате в результате индексации в пределах инфляции;
- увеличение расходов на амортизацию в связи с ростом объемов добычи на подземном руднике «Удачный» и в ПАО «Севералмаз», а также в связи с вводом в эксплуатацию нового оборудования на подземном руднике «Интернациональный»;
- увеличение расходов на материалы в результате роста цен на материалы в пределах инфляции, внедрения нового производственного оборудования на Удачинском ГОКе и роста объемов работ по добыче на россыпных месторождениях АО «Нижне-Ленское»;
- снижение расходов на уплату НДС в связи с сокращением объемов алмазов, прошедших первичную оценку, и снижением средней стоимости 1 карата в первичной оценке.

Себестоимость в разбивке по элементам затрат, млн руб.

Наименование	2015	2016	% к 2015
Заработная плата, налоги с ФОТ и прочие выплаты работникам	40 253	43 686	108,5%
Амортизация	19 096	24 668	129,2%
Налог на добычу полезных ископаемых	23 323	22 188	95,1%
Топливо и энергия	17 610	14 493	82,3%
Материалы	12 098	13 592	112,3%
Услуги	5 748	7 714	134,2%
Транспорт	2 118	2 215	104,6%
Прочее	1 568	588	37,5%
ИТОГО производственная себестоимость	121 814	129 144	106,0%
Движение запасов алмазов, руды и песков	-29 832	-156	0,5%
Себестоимость алмазов для перепродажи	1 258	763	60,7%
ИТОГО себестоимость продаж	93 240	129 751	139,2%

Показатель EBITDA

Показатель EBITDA вырос на 48,9% по сравнению с 2015 годом и составил 176,4 млрд рублей. Основным фактором, повлиявшим на рост показателя, стал рост валовой прибыли. При этом рентабельность по EBITDA увеличилась на 2,8 п. п.: с 52,8% в 2015 году до 55,6% в 2016 году.

Анализ показателя EBITDA

Наименование	2015	2016	% к 2015
Прибыль от основной деятельности, млн руб.	97 169	142 965	147,1%
Амортизация, млн руб.	19 268	24 902	129,2%
Положительные/отрицательные курсовые разницы, относящие к операционной деятельности, млн руб.	-2 007	5 591	–
Убыток от выбытия и списания основных средств, млн руб.	3 848	554	14,4%
Результат от выбытия дочерних обществ, млн руб.	220	195	88,6%
Убыток от обесценения инвестиций в СП	–	2 211	–
EBITDA, млн руб.	118 498	176 418	148,9%
Маржа по EBITDA, %	52,8	55,6	105,4%

Анализ изменений показателя EBITDA, млн руб.

EBITDA за 2015 год	118 498
Рост валовой прибыли (за исключением амортизации)	61 689
Увеличение административных и коммерческих расходов	-2 771
Увеличение социальных расходов	-1 075
Прочие доходы и расходы	77
EBITDA за 2016 год	176 418

Чистая прибыль

Рост чистой прибыли в 2016 году в основном обусловлен ростом показателя EBITDA и положительным влиянием курсовых разниц. Рост EBITDA составил 57,9 млрд рублей (с 118,5 млрд рублей в 2015 году до 176,4 млрд рублей в 2016 году). При этом убытки от курсовых разниц снизились на 72,9 млрд рублей в 2016 году. Консолидированная чистая прибыль составила 133,5 млрд рублей в 2016 году (32,2 млрд рублей — в 2015 году).

Анализ изменений чистой прибыли, млн руб.

Чистая прибыль за 2015 год	32 192
Рост EBITDA	57 920
Снижение убытка от курсовых разниц	73 397
Снижение чистых расходов по процентам	1 610
Рост расходов по амортизации	-5 634
Рост доходов от ассоциированных компаний	22
Увеличение расхода по налогу на прибыль	-27 144
Снижение убытков от выбытия ОС	3 294
Обесценение инвестиций в совместное предприятие	-2 211
Увеличение прочих доходов / снижение прочих расходов	25
Чистая прибыль за 2016 год	133 471

Движение денежных средств

Чистый денежный поток за 2016 год значительно увеличился в связи с ростом объемов реализации алмазной продукции и положительными изменениями оборотного капитала.

Анализ чистого денежного потока, млн руб.

Наименование	2015	2016	% к 2015
Чистая сумма поступления денежных средств от основной деятельности до изменения в оборотном капитале и уплаты налогов	119 980	178 468	148,7%
Инвестиции в оборотный капитал	-34 094	-4 566	13,4%
Уплаченный налог на прибыль	-10 345	-30 764	3,0x
Чистая сумма поступления денежных средств от основной деятельности	75 541	143 138	189,5%
Приобретение основных средств	-34 241	-31 752	92,7%
Чистый денежный поток	41 300	111 386	2,7x

Анализ изменений чистого денежного потока, млн руб.

Чистый денежный поток за 2015 год	41 300
Рост доходов от операционной деятельности	58 488
Снижение инвестиций в оборотный капитал	29 528
Снижение капитальных вложений	2 489
Увеличение расходов по налогу на прибыль	-20 419
Чистый денежный поток за 2016 год	111 386

Капитальные вложения (CAPEX)

В 2016 году общий объем капитальных вложений снизился на 7,3% по сравнению с 2015 годом и составил 31,8 млрд рублей. Уменьшение вложений произошло главным образом в результате снижения инвестиций в недобывающую деятельность, техническое перевооружение и газовые активы.

Анализ изменения капитальных вложений, млн руб.

Капитальные вложения за 2015 год	34 241
Техническое перевооружение, поддержание и реконструкция	-712
Инвестиции в расширение добывающих мощностей	319
Газовые активы	-699
Недобывающая деятельность	-1 217
Социальная инфраструктура	-180
Капитальные вложения за 2016 год	31 752

Капитальные вложения, млн руб.

Наименование	2015	2016	% к 2015
Техническое перевооружение, поддержание и реконструкция	16 934	16 222	95,8%
Инвестиции в расширение добывающих мощностей	9 491	9 810	103,4%
Газовые активы	2 013	1 314	65,3%
Недобывающая деятельность	5 041	3 824	75,9%
Социальная инфраструктура	762	582	76,4%
ИТОГО	34 241	31 752	92,7%

Увеличение инвестиций в расширение добывающих мощностей, произошедшее в соответствии со стратегией Компании, связано с началом освоения нового коренного месторождения алмазов — трубки «Заря» — и работами на месторождении «Верхне-Мунское».

Капитальные вложения в расширение добывающих мощностей, млн руб.

Наименование	2015	2016	% к 2015
Подземный рудник «Удачный»	6 537	5 103	78,1%
Трубка «Заря»	876	1 369	156,3%
Месторождение «Верхне-Мунское»	531	3 338	6,3х
ПАО «Севералмаз»	1 547	–	–
ИТОГО	9 491	9 810	103,4%



Ликвидность
и финансовая стабильность

Общий долг по состоянию на 31 декабря 2016 года снизился на 36,2% по сравнению с 2015 годом и составил 142,3 млрд рублей. Долговой портфель Компании в долларах США³³ снизился на 23,4% по сравнению с концом 2015 года, в основном за счет погашения банковского кредита, привлеченного у АО «Альфа-Банк» (350 млн долларов США), а также за счет досрочного погашения банковского кредита АО «ЮниКредит Банк» (370 млн долларов США). В течение 2016 года положительный эффект от переоценки долларовой части портфеля в результате изменения курса рубля составил около 35,2 млрд рублей.

33

Курс на 31.12.2016 – 60,66 рублей за 1 доллар США.
Курс на 31.12.2015 – 72,88 рублей за 1 доллар США.

Анализ консолидированного
долгового портфеля

Наименование	31.12.2015	31.12.2016	% к 2015
Долгосрочная часть, млн руб.	197 467	141 669	71,7%
Краткосрочная часть, млн руб.	25 692	666	2,6%
Общий долг, млн руб.	223 159	142 335	63,8%
Долгосрочная часть, %	88%	100%	112,5%
Общий долг, млн долл. США	3 062	2 347	76,6%
Чистый долг, млн руб.	202 656	111 925	55,2%
Общий долг/EBITDA, раз	1,9	0,8	42,8%
Чистый долг/EBITDA, раз	1,7	0,6	37,1%

В феврале 2017 года Компания досрочно погасила банковские кредиты в размере 600 млн долларов США, привлеченные у Банка ВТБ (ПАО), за счет собственных денежных средств, в результате чего размер задолженности по кредитам и займам снизился до 1,7 млрд долларов США.

График погашения кредитов и долговых обязательств,
млн долл. США
(по состоянию на 16 марта 2017 года)

Наименование	2017	2018	2019	2020
Банковские кредиты	–	–	720	–
Еврооблигации	–	–	–	1 000



IV

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Группа АЛРОСА стремится обеспечить эффективное функционирование процессов по управлению рисками, необходимых для своевременного предотвращения рисков и минимизации последствий в случае их реализации. Ключевыми внутренними нормативными документами, регулирующими процессы управления рисками АК «АЛРОСА» (ПАО), являются:

- Политика по управлению рисками³⁴;
- Положение по управлению рисками³⁵;
- Положение об отделе риск-менеджмента и внутреннего контроля³⁶.

Данные документы определяют структуру и порядок организации системы управления рисками Компании (далее — СУР), в частности, принципы, цели и задачи, единую терминологию, ключевые элементы, функции и роли участников процесса риск-менеджмента, а также основные этапы процесса управления рисками и задачи участников.

В течение 2016 года специализированные органы СУР на постоянной основе осуществляли выявление, мониторинг, анализ и учет рисков, руководствуясь определенными подходами и принципами.

Подходы к управлению рисками

Эффективное управление рисками представляет собой непрерывный и системный процесс, протекающий на всех уровнях Компании, интегрированный с ключевыми бизнес-процессами и направленный на повышение качества принимаемых менеджментом решений. В Компании на постоянной основе осуществляется выявление, мониторинг, анализ и учет рисков в рамках текущей операционной деятельности и планирования инвестиционных проектов. Системный подход к управлению рисками обеспечивает возможности для устойчивого развития Компании в условиях неопределенности и изменений во внешней среде, оказывающих влияние на деятельность Компании. Именно поэтому Компания стремится к формированию и обеспечению эффективного функционирования СУР, в рамках которой деятельность по управлению рисками структурирована, обеспечена необходимыми ресурсами и организована в соответствии со стратегией и целями Компании. Исполнительные органы Компании несут ответственность за непрерывность функционирования СУР и выполнение решений Наблюдательного совета в области управления рисками.

Принципы в управлении рисками

Интегрированность

Управление рисками является важным компонентом корпоративного управления и неотъемлемой частью общей системы управления Компанией. Процессы по управлению рисками должны быть интегрированы в ключевые бизнес-процессы, включая бизнес-планирование и постановку целей. Управление рисками затрагивает все бизнес-функции и структурные подразделения.

Системность и непрерывность

Управление рисками носит системный характер и представляет собой непрерывный процесс, заключающийся в регулярном и последовательном осуществлении риск-менеджмента и адаптирующийся к изменяющимся условиям внутренней и внешней среды.

Целостность

Управление отдельными рисками и реализация различных процессов по управлению рисками осуществляется в рамках общей системы управления рисками.

Экономическая целесообразность

Система управления рисками должна соответствовать размеру, организационной структуре, стратегии и целям Компании. В процессе управления рисками должен учитываться разумный баланс издержек на управление рисками и совокупного влияния рисков на Компанию с учетом вероятности рисков (совокупного уровня рисков). Выделение финансовых и иных ресурсов на мероприятия и меры по минимизации рисков осуществляется с учетом степени значимости риска для Компании, а также ожидаемого эффекта от мероприятия.

Ответственность

Управление рисками входит в сферу ответственности всех структурных подразделений, органов, должностных лиц и сотрудников Компании.

Ключевые группы рисков

В 2016 году в целях выполнения требований по формированию отчетности по рискам на регулярной основе проведена переоценка рисков Компании путем проведения риск-форумов с участием владельцев рисков. В результате проведенных мероприятий актуализирована карта рисков.

8 2



Методы управления рисками

Группа АЛРОСА применяет определенные методы управления в отношении каждого выявленного риска с учетом характеристик и результатов оценки риска, а также степени управляемости риском на основании экспертного подхода³⁷.

Методы управления рисками могут включать следующие:

- Снижение риска (снижение уровня риска) — воздействие на риск путем использования предупреждающих мер, а также мероприятий по минимизации ущерба в случае реализации риска. Включает обязательную разработку мероприятий по минимизации рисков и внедрение дополнительных контрольных процедур. Основной целью мероприятий является снижение вероятности реализации риска путем воздействия на факторы риска, которые способствуют возникновению риска, а также воздействие на влияние риска в целях снижения уровня возможных потерь.
- Принятие риска — удержание риска. Включает преимущественно мониторинг уровня риска.
- Перенос риска (передача риска) — частичное или полное смещение подверженности риску. Включает такие инструменты, как передача риска третьей стороне (контрагенту), страхование риска и т. д.
- Отказ от риска — прекращение деятельности, в рамках которой возникает риск.

В случае выбора метода «снижение уровня риска» в обязательном порядке разрабатываются мероприятия по минимизации рисков, осуществляется внедрение дополнительных контрольных процедур, а также формализованной процедуры подготовки регулярной отчетности по рискам (с утвержденным форматом, содержанием и периодичностью подготовки). Данный метод применим для рисков любого уровня. Применение этого метода рекомендуется для рисков со средним, высоким и критическим уровнями существенности.

В случае выбора метода «принятие риска» осуществляется мониторинг уровня риска и эффективности существующих контрольных процедур в рамках соответствующих бизнес-процессов. Такие риски включаются в сводную отчетность по рискам с целью мониторинга рисков. Данный метод применим в большей степени для рисков с низким уровнем существенности.

В случае выбора метода «перенос (передача) риска» осуществляется передача подверженности риску третьей стороне, например, контрагенту. Такие риски не требуют разработки мероприятий по минимизации рисков, однако также включаются в сводную отчетность по рискам. Данный метод применим для рисков любого уровня. Выбор этого метода обусловлен возможностью передачи выполнения функции (бизнес-процесса) сторонней организации без ущерба эффективности выполнения функции и репутации Компании.

В случае выбора метода «снижение риска» владельцами рисков и/или курирующими руководителями разрабатываются мероприятия по минимизации рисков. В зависимости от значения взвешенной оценки риска (уровня риска) определяются меры по минимизации рисков и средства контроля, являющиеся наиболее целесообразными.

8 3

³⁷ Под степенью управляемости рисками понимается мера способности Компании воздействовать на факторы риска. Степень управляемости рисками определяется владельцами рисков экспертным методом и используется в целях определения метода управления рисками.

Основные функции
и задачи специализированных органов

Наблюдательный совет играет стратегическую и надзорную роль в рамках процесса управления рисками. Наблюдательный совет определяет цели и задачи в области управления рисками, а также принципы организации и функционирования СУР. Наблюдательный совет осуществляет следующие функции:

- утверждение нормативно-регламентных документов в области СУР, включая Положение по управлению рисками и Политику по управлению рисками, определяющую стратегию и цели в области управления рисками;
- утверждение плановых документов по минимизации рисков;
- утверждение уровня предпочтительного риска (риск-аппетита).

Наблюдательный совет следит за адекватностью и эффективностью принимаемых Компанией методов и мер по управлению рисками. В связи с этим Наблюдательный совет на регулярной основе получает информацию по рискам от руководства Компании.

Комитет по аудиту осуществляет мониторинг рисков и обеспечивает контроль над надежностью и эффективностью СУР.

Комитет по аудиту выполняет следующие функции:

- рассмотрение нормативно-регламентных документов по управлению рисками до их последующего вынесения на утверждение Наблюдательного совета (Политика по управлению рисками, Положение по управлению рисками);
- рассмотрение отчетных и плановых документов по управлению рисками, предварительно рассмотренных исполнительным органом Компании, до их последующего вынесения на одобрение Наблюдательного совета;
- подготовка рекомендаций для Наблюдательного совета в отношении различных аспектов управления рисками.

Исполнительные органы несут ответственность за своевременное и эффективное выявление, оценку и реагирование на риски Компании. Президент и члены Правления выделяют необходимые ресурсы для обеспечения функционирования системы управления рисками и принимают решения, ведущие к достижению целей и задач в области управления рисками.

Президент Компании осуществляет следующие функции в рамках СУР:

- регулярный мониторинг общей подверженности Компании рискам (совокупного уровня риска), мониторинг критических рисков и новых рисков;
- принятие решений в отношении мер по управлению критическими рисками, назначение ответственных лиц за реализацию мероприятий и осуществление контроля над выполнением мероприятий;
- согласование нормативно-регламентных документов по управлению рисками до их последующего вынесения на рассмотрение Комитета по аудиту и утверждение Наблюдательному совету (Политика по управлению рисками, Положение по управлению рисками);
- утверждение нормативно-методологических документов в области оценки и управления рисками.

По решению Президента на рассмотрение Правления могут выноситься вопросы по Плану мероприятий по развитию и совершенствованию СУР.

Владельцы рисков, в частности, Президент, члены Правления, вице-президенты и руководители структурных подразделений/функциональных служб, отвечают за оперативное ежедневное управление рисками, входящими в сферу их компетенции, определение методов реагирования на риски, разработку и реализацию мероприятий по минимизации рисков, а также выявление и оценку рисков по соответствующим функциональным направлениям.

Владелец процесса риск-менеджмента содействует регулярному обмену информацией по рискам и осуществляет следующие функции:

- периодический мониторинг рисков, в том числе регулярный мониторинг критических рисков, и анализ информации по рискам, предоставляемой владельцами рисков и агрегируемой подразделением по управлению рисками;
- осуществление контроля над непрерывным функционированием СУР и соблюдением нормативно-регламентных документов в области управления рисками;
- рассмотрение и предварительное согласование плановых и отчетных документов по управлению рисками и совершенствованию системы управления рисками;
- взаимодействие с владельцами рисков и курирующими руководителями и информирование Президента, Правления, Комитета по аудиту и Наблюдательного совета о существенных изменениях, проблемных областях и иных аспектах в области управления рисками;
- мониторинг и контроль деятельности подразделения по управлению рисками, оценка деятельности сотрудников подразделения по управлению рисками.

Подразделение по управлению рисками обеспечивает координацию процесса риск-менеджмента, осуществляет агрегирование информации по рискам и содействует регулярному обмену информацией по рискам.

В функции подразделения по управлению рисками входит:

- координация деятельности структурных подразделений/функциональных служб по вопросам управления рисками;
- взаимодействие и оказание методологической и информационной поддержки в области управления рисками сотрудникам Компании, участвующим в процессе управления рисками;
- сбор, агрегирование и анализ информации по рискам, предоставляемой владельцами рисков (паспорта рисков);
- составление и актуализация Реестра рисков и Карты рисков;
- подготовка плановых и отчетных документов по управлению рисками и совершенствованию системы управления рисками;
- в случае необходимости — участие в выявлении рисков;
- хранение документов и отчетов по рискам за каждый отчетный период;
- мониторинг выполнения утвержденных процедур, требований и нормативных документов в области управления рисками в Компании;
- разработка проектов документов в области управления рисками и типовых форм отчетности, в том числе разработка и пересмотр методологии определения уровня предпочтительного риска;
- предоставление информации по рискам в структурные подразделения и функциональные службы, ответственные за взаимодействие с акционерами, инвесторами и общественностью;
- организация обучения в области управления рисками.

Руководитель подразделения по управлению рисками подотчетен владельцу процесса риск-менеджмента.

Управление внутреннего аудита (далее — УВА) в рамках СУР:

- осуществляет оценку эффективности ключевых элементов СУР (в части организации процесса управления рисками, функционала и взаимодействия участников процесса управления рисками, соблюдения нормативно-регламентных документов в области управления рисками, полноты отчетности по рискам);
- участвует в выявлении рисков, нарушений и случаев несоблюдения нормативных документов в области управления рисками и анализирует информацию о реализовавшихся рисках в рамках осуществления аудиторских проверок; в случае идентификации индивидуальных рисков обсуждает с объектами проверок (структурными подразделениями и функциональными службами) меры по реагированию на риски, которые могут учитываться при разработке мероприятий по минимизации рисков; в случае выявления фактов несоблюдения нормативных документов в области управления рисками направляет результаты проверок владельцу процесса риск-менеджмента.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СУР

В целях совершенствования СУР в 2016 году были проведены следующие мероприятия:

- разработан и предоставлен на утверждение Руководству Компании План мероприятий по развитию и совершенствованию системы управления рисками;
- проведена актуализация реестра рисков;
- разработан проект Положения по противодействию коррупции;
- разработана дорожная карта по управлению коррупционными рисками;
- ежеквартально консолидируется информация по Компании в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, в разделе рисков.

В отчетном году особое внимание было уделено управлению следующими рисками:

Риск	Причина возникновения	Описание последствий от (возможной) реализации	Мероприятия по минимизации	Вероятность возникновения	Потенциальное влияние
Риск нарушения условий договора со стороны контрагента	— Монопольное положение поставщика в регионе — Аффилированность контрагентов с менеджментом Компании, различными структурами органов местной власти — Неэффективные закупочные процедуры, в том числе недостаточный контроль над децентрализованными закупками и закупкой услуг — Неэффективная система мотивации и штрафов контрагентов — Сложные природно-климатические условия доставки и хранения грузов	— Нарушение сроков строительства/сроков реализации иных проектов — Снижение темпов производства/простои производства — Сбои в работе оборудования	— Издание распорядительного документа по Компании, регламентирующего планирование и подготовку к началу навигации и действия автозимника — Формирование плана закупы МТР Компании с учетом максимального завоза грузов в период летней навигации — Формирование плана закупы стратегических МТР — Внесение контрагента в реестр недобросовестных поставщиков	Была снижена с высокой до средней	Остается высоким
Риск изменения баланса спроса и предложения на алмазное сырье в долгосрочной перспективе	— Негативные изменения баланса спроса и предложения на рынке алмазного сырья	— Снижение выручки Группы АЛРОСА от реализации алмазного сырья и, как результат, чистой прибыли Группы АЛРОСА — Недостижение целевых стратегических показателей	— Анализ индикаторов рынка алмазного сырья с целью надлежащего планирования деятельности Группы АЛРОСА — Проведение мероприятий, направленных на снижение операционных издержек — Заключение долгосрочных контрактов с надежными стратегическими покупателями	Была снижена с высокой до средней	Было снижено с высокого до среднего
Риск заключения/непродления контрактов	— Невозможность получения достоверных данных о контрагентах — Неблагоприятное финансовое состояние контрагента — Аффилированность контрагентов с менеджментом Компании	— Невыполнение плана реализации алмазной продукции — Упущенная выгода	1) Мониторинг деятельности действующих долгосрочных покупателей, в т. ч.: — анализ финансовой отчетности (включая промежуточную) — посещение производственных мощностей покупателей — ведение клиентской базы данных — сбор и систематизация информации из дополнительных источников — осуществление проверок силами сторонних специализированных организаций 2) Географическая диверсификация сбыта в рамках долгосрочных договоров	Была снижена с высокой до низкой	Было снижено с высокого до низкого



V

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Принципы корпоративного управления

Заявление Наблюдательного совета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящим Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) заявляет о стремлении Компании к соблюдению принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, который рекомендован письмом Банка России от 10.04.2014. АК «АЛРОСА» (ПАО) намерена и в дальнейшем вести работу по внедрению ключевых принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в деятельность Компании.

Роль корпоративного управления

Группа АЛРОСА выстраивает систему корпоративного управления в полном соответствии с нормами и требованиями российского законодательства, в том числе в области корпоративного права, антикоррупционного законодательства и законодательства о рынке ценных бумаг, а также в соответствии с международными стандартами и рекомендациями. Последовательно развивая все элементы системы, корректируя их в ответ на новые требования и вызовы внешней среды, Компания неизменно руководствуется ключевыми принципами корпоративного управления, закрепленными в Кодексе корпоративного управления.

Соблюдение высоких стандартов корпоративного управления является одним из стратегических приоритетов Компании. Руководство АК «АЛРОСА» (ПАО) подтверждает, что обеспечение роста акционерной стоимости в долгосрочной перспективе невозможно без полноценной защиты прав и интересов всех акционеров.

В июне 2016 года состоялось годовое Общее собрание акционеров Компании, на котором был утвержден Кодекс корпоративного управления (в новой редакции), внесены изменения и дополнения в Устав Компании и Положение о Наблюдательном совете Компании.

Большинство рекомендаций Кодекса отражены во внутренних документах и внедрены в деятельность Компании. Данная работа проводилась Компанией при взаимодействии с Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации.

Кодекс корпоративного управления в новой редакции обеспечивает:

- возможность акционерам осуществлять свои права;
- возможность защищать интересы акционеров;
- прозрачность управления;
- профессиональную и этическую ответственность руководителей всех уровней;
- контроль над финансово-хозяйственной деятельностью.

Информационная прозрачность является одним из важных элементов корпоративного управления и существенным фактором, влияющим на инвестиционную привлекательность Компании. По итогам 2016 года Компания стала победителем конкурса «За активную корпоративную политику в сфере раскрытия информации», в рамках которого определяется самая информационно прозрачная компания года.

Почетный приз — прозрачный стеклянный кристалл, символизирующий информационную транспарентность, — был вручен представителю АЛРОСА 29 ноября в Москве в рамках церемонии награждения победителей премии «Директор года», организованной Ассоциацией независимых директоров и Российским союзом промышленников и предпринимателей.

Дорожная карта

С целью внедрения положений Кодекса корпоративного управления Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) 20 марта 2015 года утвердил план мероприятий — «дорожную карту».

В 2016 году, учитывая результаты проведенного Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации анализа выполнения Компанией рекомендаций Кодекса и во исполнение «дорожной карты», АК «АЛРОСА» (ПАО) подготовила, а Наблюдательный совет утвердил Меморандум о дальнейшем внедрении в деятельность Компании рекомендаций Кодекса.

Кроме того, в соответствии с Меморандумом подготовлена к рассмотрению Наблюдательным советом новая редакция Положения о представлении интересов АК «АЛРОСА» (ПАО) в органах управления и контроля подконтрольных юридических лиц. Рассмотрение указанного Положения планируется во втором квартале 2017 года.

Принципы корпоративного управления

Компания придерживается следующих принципов в области корпоративного управления:

1. В сфере обеспечения прав акционеров и равенства условий для акционеров:
 - право акционеров участвовать в управлении Компанией путем принятия решений по наиболее важным вопросам;
 - предоставление всем акционерам равной и справедливой возможности участвовать в распределении прибыли Компании посредством получения дивидендов;
 - обеспечение равенства условий для всех акционеров и равное отношение к ним;
 - обеспечение акционерам возможности свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций;
 - обеспечение всем акционерам возможности получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

2. В сфере организации и обеспечения работы Наблюдательного совета:
- осуществление Наблюдательным советом стратегического управления Компанией, определение им основных принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контроль над деятельностью исполнительных органов Компании, а также реализация иных ключевых функций;
 - подотчетность Наблюдательного совета акционерам Компании;
 - эффективность и профессиональность Наблюдательного совета, способность Наблюдательного совета выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров;
 - наличие в составе Наблюдательного совета достаточного количества независимых директоров;
 - обеспечение эффективной деятельности Наблюдательного совета в процессе созыва и проведения заседаний (заочных голосований), подготовки к ним и участия в них членов Наблюдательного совета;
 - создание Наблюдательным советом комитетов для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов.
3. В сфере организации и обеспечения работы Корпоративного секретаря:
- обеспечение Корпоративным секретарем эффективного взаимодействия с акционерами, координация действий Компании в области защиты прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Наблюдательного совета.
4. В сфере разработки и реализации системы вознаграждения членов Наблюдательного совета и исполнительных органов:
- обеспечение справедливого уровня выплачиваемого Компанией вознаграждения для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой компетенцией и квалификацией;
 - фиксация в системе вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании принципа зависимости вознаграждения от результата работы Компании и их личного вклада в достижение этого результата.
5. В сфере организации и функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля:
- создание в Компании эффективно функционирующей системы управления рисками и внутреннего контроля;
 - организация в Компании проведения внутреннего аудита для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления.
6. В сфере раскрытия информации о Компании:
- прозрачность Компании и ее деятельности для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;
 - своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации о Компании для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами и инвесторами;
 - предоставление информации и документов по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.

Соблюдение Кодекса корпоративного управления

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления подготовлен в соответствии с рекомендациями Банка России от 17.02.2016³⁸ «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»³⁹. Для независимой оценки деятельности Компании в сфере корпоративного управления было заключено соглашение с Российским институтом директоров. 31 марта 2015 года Компании впервые был присвоен Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7 из 10 «Развитая практика корпоративного управления». 12 октября 2015 года рейтинг был повышен до уровня 7+ «Развитая практика корпоративного управления». 25 октября 2016 года Российский институт директоров осуществил переоценку корпоративного управления Компании по обновленной методике. Эксперты отметили ряд положительных моментов, в частности:

- Наблюдательный совет активно осуществляет функцию стратегического управления Компанией;
- состав Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям соответствует требованиям правил листинга, а состав Комитета по кадрам и вознаграждениям соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления;
- практика Компании в части проведения оценки работы Наблюдательного совета соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления;
- Наблюдательный совет Компании ежегодно проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
- учет прав на акции Компании осуществляет регистратор, обладающий высокой репутацией и надежными технологиями;
- расширена компетенция Наблюдательного совета в части одобрения существенных сделок;
- к аудиту финансовой отчетности Компании по МСФО и РСБУ привлекается общепризнанная аудиторская компания;
- Компания включает в перечень материалов для подготовки к Общему собранию акционеров дополнительные материалы, рекомендованные Кодексом корпоративного управления;
- Наблюдательный совет утвердил план мероприятий («дорожную карту») по совершенствованию практики корпоративного управления Компании и контролирует его реализацию;
- в Компании существует комплексное регулирование конфликта интересов членов Наблюдательного совета и исполнительных органов, действует практика страхования их ответственности;
- в Компании созданы структурные подразделения по взаимодействию с акционерами и инвесторами, их контакты размещены на сайте Компании; регулярно проводятся встречи и презентации для акционеров и инвесторов с участием членов органов управления;
- Компания раскрывает промежуточную финансовую отчетность, подготовленную по МСФО, а годовая отчетность по МСФО раскрывается до проведения годового Общего собрания акционеров по итогам соответствующего года.

³⁸ №ИН-06-52/8.

³⁹ Подробная информация о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлена в Приложении 8.13.

В результате устойчивая практика и позитивная динамика развития системы корпоративного управления позволили экспертам пересмотреть рейтинговую оценку АК «АЛРОСА» (ПАО) и повысить ее до уровня НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления». Рейтинг отражает экспертное мнение по соответствию практики корпоративного управления Компании Кодексу корпоративного управления, утвержденному Правительством Российской Федерации и Банком России. Рейтинг также является показателем надежности Компании, инструментом совершенствования практики корпоративного управления и способствует укреплению доверия акционеров и инвесторов.

Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

⁴⁰ *Подробная информация о крупных сделках, сделках с заинтересованностью представлена в Приложении 8.12.*

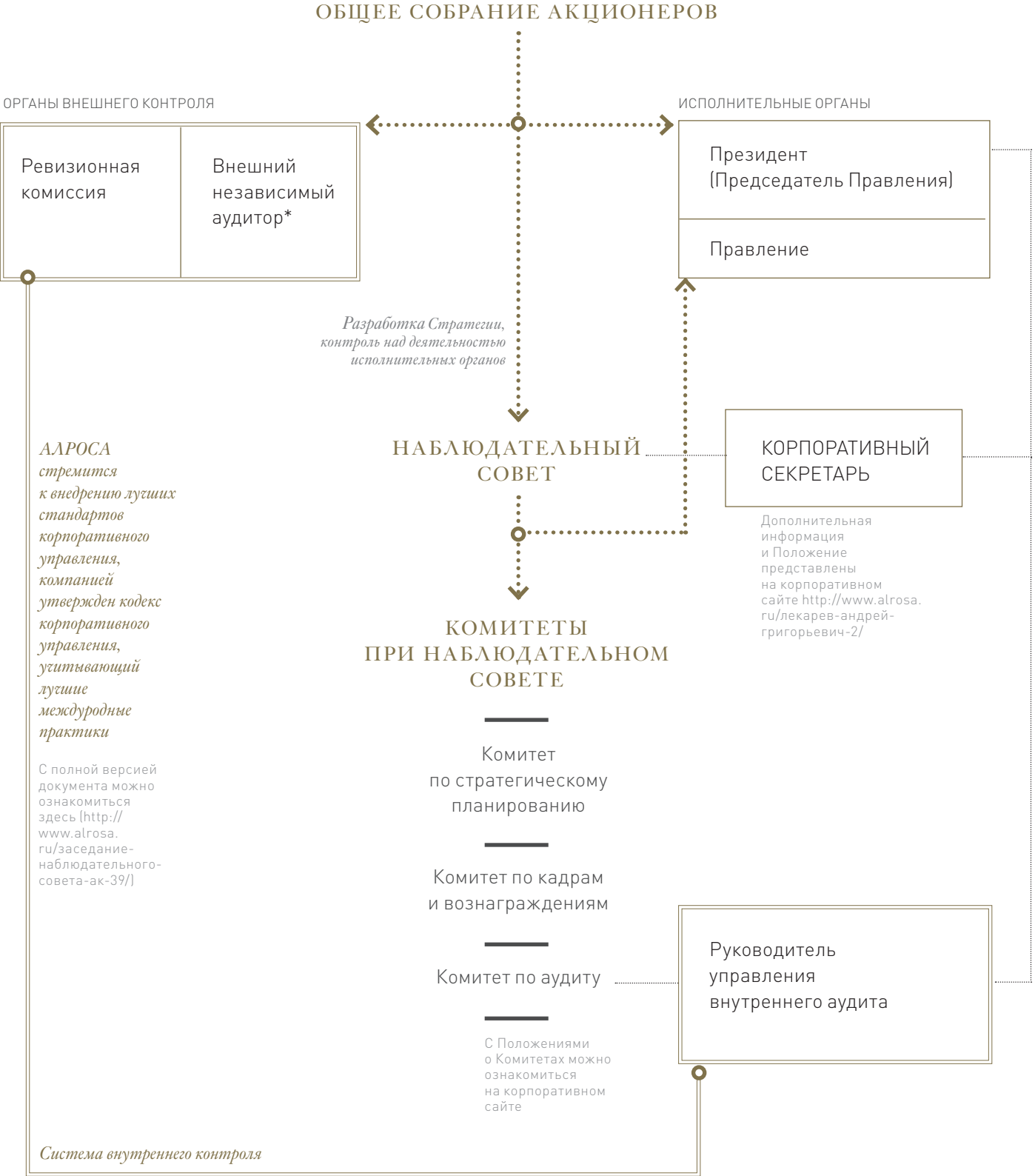
Решения об одобрении крупных сделок и сделок с заинтересованностью в АК «АЛРОСА» (ПАО) принимаются в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»⁴⁰. За отчетный период было одобрено 313 сделок с заинтересованностью. Крупных сделок, стоимость которых составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным бухгалтерской отчетности по состоянию на 31 декабря 2016 года, Компания не совершала.



Структура
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления Компании — это продуманная организационная структура органов управления и контроля с четкими механизмами взаимодействия. Высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров. Наблюдательный совет осуществляет стратегическое руководство и контролирует работу Правления, которое обеспечивает оперативное управление. Президент Компании (единоличный исполнительный орган) также является Председателем Правления. При Наблюдательном совете работают три комитета — по стратегическому планированию, по кадрам и вознаграждениям и по аудиту. Деятельность комитетов направлена на повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета. В Компании была внедрена эффективная система внешнего и внутреннего контроля: два независимых аудитора, Ревизионная комиссия и Управление внутреннего аудита.

Схема корпоративного управления



* в соответствии с решением ГОСА Компании от 30.06.2016 (протокол №34 от 04.07.2016) Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» утверждено в качестве аудитора по РСБУ и МСФО по итогам 2016 года.

Компетенции органов управления⁴¹

⁴¹
Компетенции органов управления в полном объеме отражены в Уставе Компании, утвержденном решением годового Общего собрания АК «АЛРОСА» (ПАО) 25 июня 2015 года (Протокол №33) с изменениями, внесенными решением годового Общего собрания АК «АЛРОСА» (ПАО) 30 июня 2016 года (протокол №34).

Орган управления	Компетенция
Общее собрание акционеров	Вопросы, решения по которым принимаются большинством в три четверти голосов акционеров: — внесение изменений и дополнений в устав; — реорганизация Компании; — ликвидация Компании; — определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями; — увеличение уставного капитала Компании путем размещения дополнительных акций; — одобрение крупных сделок; — обращение с заявлением о делистинге акций и (или) эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции. Вопросы, решения по которым принимаются простым большинством голосов акционеров: — избрание членов Наблюдательного совета; — досрочное прекращение полномочий членов Наблюдательного совета; — избрание членов Ревизионной комиссии; — досрочное прекращение полномочий членов Ревизионной комиссии; — утверждение аудитора; — утверждение годовых отчетов; — утверждение годовой бухгалтерской отчетности; — распределение прибыли и убытков Компании по результатам финансового года; — выплата (объявление) дивидендов; — определение порядка ведения Общего собрания акционеров; — дробление и консолидация акций; — увеличение и уменьшение уставного капитала Компании; — участие в финансово-промышленных группах, ассоциациях; — одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; — проведение Ревизионной комиссией проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании; — утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Компании; — установление вознаграждений и (или) компенсации расходов членам Наблюдательного совета; — выплата вознаграждений и (или) компенсации расходов членам Ревизионной комиссии; — решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».
Наблюдательный совет	Наблюдательный совет осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных законом и Уставом Компании к компетенции Общего собрания акционеров.
Президент	Права и обязанности Президента Компании определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Президенте и договором, который от имени Компании подписывается председателем Наблюдательного совета или лицом, уполномоченным Наблюдательным советом Компании.
Правление	Все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании и действует на основании российского законодательства, Устава и Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО). В соответствии с положениями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Компании ежегодно, не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года, проводится годовое Общее собрание акционеров Компании. На годовом Общем собрании акционеров утверждается годовой отчет Компании, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов и убытков по результатам финансового года; избираются члены Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии; утверждается аудитор Компании, а также могут решаться и другие вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров. Годовое Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) состоялось 30 июня 2016 года⁴².

Повестка дня годового Общего собрания акционеров:

1. Утверждение годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО).
2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО).
3. Утверждение распределения прибыли АК «АЛРОСА» (ПАО) по результатам 2015 года.
4. О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2015 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
5. О внесении изменений в Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).
6. О выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета его членам — негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами АК «АЛРОСА» (ПАО).
7. О выплате вознаграждения за работу в Ревизионной комиссии ее членам — негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами АК «АЛРОСА» (ПАО).
8. Избрание членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).
9. Избрание членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО).
10. Утверждение аудиторов АК «АЛРОСА» (ПАО).
11. О внесении изменений в Устав АК «АЛРОСА» (ПАО).
12. О внесении изменений в Положение об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).
13. О внесении изменений в Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).
14. Об утверждении Кодекса корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО).
15. О вступлении АК «АЛРОСА» (ПАО) в Совет по ответственной практике в ювелирном бизнесе.
16. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: контракта страхования ответственности членов Наблюдательного совета и Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

⁴²
Протокол № 34.

Внеочередных
Общих собраний
акционеров
в 2016 году
не проводилось

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ

Члены Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) избираются Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО) на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Согласно Уставу Компании, в состав Наблюдательного совета избираются 15 человек. Председатель Наблюдательного совета избирается членами Наблюдательного совета из их числа большинством в три четверти голосов членов Наблюдательного совета, принимающих участие в заседании.

Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) утверждено решением⁴³ годового Общего собрания акционеров Компании, состоявшегося 25 июня 2015 года. В 2016 году с целью обеспечения соответствия Положения о Наблюдательном совете Компании Кодексу корпоративного управления и законодательству об акционерных обществах (в редакции с 01.07.2016) подготовлены изменения в Положение, которые утверждены 30 июня 2016 года решением⁴⁴ годового Общего собрания акционеров Компании.

⁴³ *Протокол №33.*

⁴⁴ *Протокол №34.*

Состав Наблюдательного совета Компании

30 июня 2016 года на годовом Общем собрании акционеров Компании был избран новый состав Наблюдательного совета. Кондратьева Валентина Ильинична и Никифоров Валентин Иванович вышли из состава Наблюдательного совета в связи с избранием 30 июня 2016 года годовым Общим собранием акционеров нового состава Совета. По состоянию на 31 декабря 2016 года в состав Наблюдательного совета Компании входили 14 неисполнительных директоров, в том числе пять — независимые, и один исполнительный директор.

№ п/п	Фамилия И. О.	Независимость
1	СИЛУАНОВ А. Г.	
2	БОРИСОВ Е. А.	
3	БАРСУКОВ С. В.	
4	ГАЛУШКА А. С.	
5	АЛЕКСЕЕВ П. В.	
6	ГОРДОН М. В.	независимый член Наблюдательного совета
7	ГРИГОРЬЕВА Е. В.	
8	ГРИНЬКО О. В.	независимый член Наблюдательного совета
9	ДАНЧИКОВА Г. И.	
10	ЖАРКОВ А. В.	
11	ЛЕМЕШЕВА В. И.	независимый член Наблюдательного совета
12	ЛУКИН В. Т.	
13	УЛЬЯНОВ П. В.	независимый член Наблюдательного совета
14	ФЕДОРОВ О. Р.	независимый член Наблюдательного совета
15	ЧЕКУНКОВ А. О.	

Краткие биографические сведения о членах Наблюдательного совета Компании (по состоянию на 31 декабря 2016 года)



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

АЛЕКСЕЕВ ПЕТР ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

Член Наблюдательного совета
с 25 июня 2015 года

Дата и место рождения:
27.05.1981, г. Якутск.
Образование:
В 2004 году окончил Дальневосточную академию государственной службы в Хабаровске по специальности «Юриспруденция», в 2013 году — Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Государственное и муниципальное управление».
Трудовая деятельность в последние годы:
2010–2013 гг. — заместитель руководителя, руководитель Департамента по государственно-правовым вопросам Администрации Президента и Правительства Республики Саха (Якутия).
2013 г. — н. в. — генеральный директор АО «Республиканская инвестиционная компания».
Участие в органах управления других организаций:
2013 г. — н. в. — член Совета директоров АО «Республиканская инвестиционная компания».
2014 г. — н. в. — председатель Совета директоров ООО «Завод базальтовых материалов».
2014 г. — н. в. — член Совета директоров АО «ПХК».
2015 г. — н. в. — член Совета директоров ЗАО «Оптоган».
2016 г. — н. в. — член Совета директоров ООО «Северная проектная компания».
2016 г. — н. в. — председатель Совета директоров АО «Вилюйавтодор».



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

БАРСУКОВ СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

*Член Наблюдательного совета с 30 июня 2011 года
Председатель Комитета по стратегическому планированию
при Наблюдательном совете с 26 августа 2016 года*

Дата и место рождения:

02.09.1971, г. Калинин.

Образование:

В 1993 году окончил Военную инженерно-космическую Краснознаменную академию им. А. Ф. Можайского по специальности «Математическое обеспечение автоматизированных систем сбора и обработки информации», в 2005 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность в последние годы:

2008–2010 гг. — помощник заместителя председателя Правительства Российской Федерации — министра финансов Российской Федерации.

2010 г. — н. в. — директор Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации.

Участие в органах управления других организаций:

2012 г. — н. в. — член Совета директоров ГК «АСВ».

2014 г. — н. в. — член Совета директоров АО «Национальная система платежных карт».



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

БОРИСОВ ЕГОР АФАНАСЬЕВИЧ

*Член Наблюдательного совета с 25 июня 2015 года
Первый заместитель Председателя Наблюдательного
совета с 14 июля 2015 года*

Дата и место рождения:

15.08.1954, с. Чурапча Чурапчинского района Якутской АССР.

Образование:

В 1979 году окончил Новосибирский сельскохозяйственный институт, инженер-механик. Доктор экономических наук.

Трудовая деятельность в последние годы:

2010–2014 гг. — Президент Республики Саха (Якутия).

2014 г. — н. в. — Глава Республики Саха (Якутия).



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

Галушка Александр Сергеевич

Член Наблюдательного совета с 25 июня 2015 года
Заместитель Председателя Наблюдательного
совета с 14 июля 2015 года

Дата и место рождения:

1.12.1975, г. Клин Московской области.

Образование:

В 1997 году окончил Московский государственный
социальный университет по специальности «Экономика
и социология труда».

Профессиональная переподготовка:

1999 г. — Межотраслевой ИПК Российской экономической
академии им. Г. В. Плеханова.

2001 г. — Межотраслевой институт повышения
квалификации и переподготовки руководящих кадров
и специалистов Российской экономической академии
им. Г.В. Плеханова.

2011 г. — РАНХиГС при Президенте Российской
Федерации.

Прошел стажировку в Эдинбургском университете
(Великобритания) и защитил аттестационную работу
на тему «Стратегия развития человеческого потенциала
в Российской Федерации».

Трудовая деятельность в последние годы:

2001–2011 гг. — директор общества, директор, эксперт-
оценщик, руководитель отдела главных научных
консультантов и экспертов ООО «МОК-Центр».

2011–2013 гг. — управляющий партнер ООО «Ки Партнер».

2013 г. — н. в. — министр Российской Федерации
по развитию Дальнего Востока.



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

Гордон Мария Владимировна

Член Наблюдательного совета с 25 июня 2015 года
Председатель Комитета по аудиту при Наблюдательном
совете с 26 августа 2016 года
Независимый член Наблюдательного совета

Дата и место рождения:

13.02.1974, г. Владикавказ Республики Северная Осетия.

Образование:

С 1991 по 1994 год училась в Московском государственном
университете им. М. В. Ломоносова на факультете
журналистики. С 1994 по 1995 год училась в Университете
Висконсина (США), бакалавр политологии,
с 1996 по 1998 год — во Флетчеровской Школе права
и дипломатии Университета ТАФТС (США), магистр права
и дипломатии.

Трудовая деятельность в последние годы:

1998–2010 гг. — управляющий директор, портфельный
менеджер, начальник отдела по инвестициям акций
развивающихся стран Goldman Sachs, инвестиционная
деятельность.

2010–2014 гг. — главный портфельный менеджер Pa-
cific Investment Management Co. (PIMCO) по акциям
развивающихся стран, инвестиционная деятельность.

Участие в органах управления других организаций:

2016 г. — н. в. — член Наблюдательного совета
ПАО «Московская биржа».



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

Григорьева Евгения Васильевна

Член Наблюдательного совета
с 25 июня 2015 года

Дата и место рождения:
19.08.1965, п. Нюрба Ленинского района Якутской АССР.
Образование:
Окончила в 1988 году Рижский институт инженеров
гражданской авиации им. Ленинского комсомола
по специальности «Электронные вычислительные
машины — инженер-системотехник», в 1998
году — Якутский государственный университет
им. М. К. Аммосова по специальности «Юриспруденция»,
в 2001 году прошла профессиональную переподготовку
в Дальневосточной академии государственной службы
по специальности «Государственное и муниципальное
управление».
Трудовая деятельность в последние годы:
2007–2011 гг. — первый заместитель министра
имущественных отношений Республики Саха (Якутия).
2011 г. — н. в. — министр имущественных и земельных
отношений Республики Саха (Якутия).



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

Гринько Олег Викторович

Член Наблюдательного совета с 25 июня 2015 года
Независимый член Наблюдательного совета

Дата и место рождения:
13.08.1968, г. Херсон Украинской ССР.
Образование:
В 1987 году окончил Херсонский судостроительный
техникум, в 1994 году — Высшую школу КГБ СССР —
Академию ФСБ Российской Федерации, юрист,
специализация «Германия (филология и страноведение)».
Трудовая деятельность в последние годы:
2001–2014 гг. — советник директора
ФГУП «ВО «Внештехника».
2002 г. — н. в. — управляющий партнер
ЗАО «Корпорация технологий и инвестиций».
2004 г. — н. в. — генеральный директор ООО «ЭС.СИ.ЭН».
2006 г. — н. в. — советник директора по инвестициям
и внешним связям Группа «ПЕРЕСВЕТ-Инвест».
2007–2013 гг. — генеральный директор
ООО «Агентство общественных связей Китай.ru».
2015 г. — н. в. — советник генерального директора
ООО «Агентство общественных связей Китай.ru».
2015 г. — н. в. — директор по стратегическим
коммуникациям ЗАО «Управляющая компания
«Сбережения и инвестиции».
2015 г. — н. в. — директор ООО «Т-Система».
Участие в органах управления других организаций:
2011 г. — н. в. — член Совета директоров
ООО «Новые плазменные технологии».
2013 г. — н. в. — член Совета директоров
ОАО «Малая энергетика».
2016 г. — н. в. — член Совета директоров АО «Арктический
транспортно-промышленный узел «Архангельск».
2016 г. — н. в. — член Наблюдательного совета Российско-
Китайского Юридического Общества.



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

Данчикова Галина Иннокентьевна

Член Наблюдательного совета
с 25 июня 2015 года

Дата и место рождения:

13.08.1954, с. Хайрюзовка Балаганского
района Иркутской области.

Образование:

В 1972 году окончила Якутский финансовый техникум
Минфина РСФСР, квалификация «финансист», в 1985
году — Всесоюзный юридический заочный институт,
квалификация «юрист». В 2001 году защитила
диссертацию в Российской академии государственной
службы при Президенте Российской Федерации
на тему «Реформирование межбюджетных отношений
в Российской Федерации (Региональный аспект)».
Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность в последние годы:

2010–2016 гг. — председатель Правительства Республики
Саха (Якутия).
2016 г. — н. в. — депутат Государственной Думы
Федерального Собрания Российской Федерации.



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

Жарков Андрей Вячеславович

Член Наблюдательного совета
с 25 июня 2015 года

Дата и место рождения:

11.02.1973, г. Женева, Швейцария.

Образование:

В 1995 году окончил Московский государственный
лингвистический университет по специальности
«Иностранные языки», в 1998 году — Московский
государственный университет коммерции
по специальности «Бухгалтерский учет и аудит».
Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность в последние годы:

2010–2015 гг. — заместитель Руководителя Гохрана России
при Министерстве финансов Российской Федерации.
2015–2017 гг. — президент АК «АЛРОСА» (ПАО).

Участие в органах управления других организаций:

2016 г. — н. в. — председатель Совета директоров
АО «Геотрансгаз».
2016 г. — н. в. — председатель Совета директоров
ООО «Уренгойская газовая компания».



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

ЛЕМЕШЕВА ВАЛЕНТИНА ИВАНОВНА

*Член Наблюдательного совета с 30 июня 2016 года
Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
при Наблюдательном совете с 26 августа 2016 года
Независимый член Наблюдательного совета*

Дата и место рождения:
23.09.1949, п. Ыныкчан Усть-Майского района
Якутской АССР.
Образование:
В 1972 году окончила Иркутский государственный
университет им. А. А. Жданова по специальности
«Русский язык и литература», филолог, преподаватель
русского языка и литературы.
В 1983 году окончила Новосибирский институт народного
хозяйства по специальности «Планирование народного
хозяйства», экономист.
Трудовая деятельность в последние годы:
2002–2014 гг. — председатель Государственного комитета
по ценовой политике — Региональной энергетической
комиссии Республики Саха (Якутия).
Участие в органах управления других организаций:
2016 г. — н. в. — член Совета директоров АО «Центр
энергоресурсосбережения и новых Технологий
Республики Саха (Якутия)».



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

ЛУКИН ВАСИЛИЙ ТИМОФЕЕВИЧ

*Член Наблюдательного совета
с 30 июня 2016 года*

Дата и место рождения:
31.12.1953, с. Балагачча Вилюйского района
Якутской АССР.
Образование:
В 2003 году окончил Дальневосточную академию
государственной службы по специальности
«Государственное и муниципальное управление».
Советник государственной службы
Российской Федерации 1-го класса.
Трудовая деятельность в последние годы:
2007–2011 гг. — руководитель Департамента
растениеводства и материально-технического
обеспечения Министерства сельского хозяйства
и продовольственной политики Республики Саха (Якутия).
2011–2012 гг. — руководитель Департамента земледелия,
мелиорации и материально-технического обеспечения
Министерства сельского хозяйства и продовольственной
политики Республики Саха (Якутия).
2012 г. — н. в. — первый заместитель главы
муниципального района «Вилюйский улус (район)»
Республики Саха (Якутия).



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

СИЛУАНОВ АНТОН ГЕРМАНОВИЧ

Член Наблюдательного совета с 25 июня 2015 года
Председатель Наблюдательного совета с 14 июля 2015 года

Дата и место рождения: 12.04.1963, г. Москва.
Образование:
В 1985 году окончил Московский финансовый институт по специальности «Финансы и кредит». Доктор экономических наук.
Трудовая деятельность за последние годы:
2005 г. — н. в. — заместитель министра, министр финансов Российской Федерации.
2012 г. — н. в. — управляющий от Российской Федерации в Международном валютном фонде.
2012 г. — н. в. — управляющий от Российской Федерации в Международном банке реконструкции и развития.
2012 г. — н. в. — управляющий от Российской Федерации в Многостороннем агентстве по гарантиям инвестиций.
2012 г. — н. в. — полномочный представитель Российской Федерации в совете Евразийского банка развития.
2013 г. — н. в. — председатель Попечительского совета; научный руководитель — декан Финансово-экономического факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.
2013 г. — н. в. — председатель Национального финансового совета Банка России.
2015 г. — н. в. — управляющий от Российской Федерации в Новом банке развития.
Участие в органах управления других организаций:
2012 г. — н. в. — член Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Организационный комитет «Россия-2018».
2012 г. — н. в. — член Попечительского совета Благотворительного фонда по восстановлению Воскресенского Ново-Иерусалимского монастыря.
2013 г. — н. в. — член Попечительского совета Некоммерческой организации Фонда развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий.
2014 г. — н. в. — член Наблюдательного совета Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».
2015 г. — н. в. — член (неисполнительный директор) Наблюдательного совета ПАО «Сбербанк России».
2015 г. — н. в. — председатель Совета директоров Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов».
2016 г. — н. в. — член Совета директоров АО «Российский экспортный центр».



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

УЛЬЯНОВ ПАВЕЛ ВАСИЛЬЕВИЧ

Член Наблюдательного совета с 25 июня 2015 года
Независимый член Наблюдательного совета

Дата и место рождения: 21.01.1972, г. Москва.
Образование: в 1994 году окончил Государственную академию управления, в 2004-2005 годах обучался в Международном институте развития менеджмента (IMD, Лозанна, Швейцария), Программа по подготовке руководящих кадров (PED).
Трудовая деятельность в последние годы:
2007 г. — н. в. — директор по энергетическому бизнесу «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б. В.» (RUSAL Global Management B.V.).
Участие в органах управления других организаций:
2006 г. — н. в. — член Совета директоров АО «Корпорация развития Красноярского края».
2006 г. — н. в. — член Совета директоров Boges Limited и Balp Limited.
2010 г. — н. в. — председатель Совета директоров — директор B Forum Muider B.V.
2011 г. — н. в. — член Совета директоров — директор B Mega Business & Alliances B.V.
2013 г. — н. в. — член Совета директоров — директор A Mega Business & Partners B.V.



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

Федоров Олег Романович

*Член Наблюдательного совета с 29 июня 2013 года
Независимый член Наблюдательного совета*

Дата и место рождения:

30.08.1968, г. Москва.

Образование:

В 1992 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «Математика, прикладная математика».

Трудовая деятельность в последние годы:

2009–2012 гг. — начальник Управления по взаимодействию с органами власти и компаниями с государственным участием Департамента инвестиционно-банковской деятельности на глобальных рынках ЗАО «ВТБ Капитал».

2012–2014 гг. — советник руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Участие в органах управления других организаций:

2014 г. — н. в. — член Совета директоров ОАО «Росинфокоминвест».

2016 г. — н. в. — член Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».



Владение акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО):
не владеет.

Чекунков Алексей Олегович

*Член Наблюдательного совета
с 25 июня 2015 года*

Дата и место рождения:

3.10.1980, г. Минск.

Образование:

В 2001 году окончил Московский государственный институт международных отношений, факультет «Международные экономические отношения», бакалавр экономики.

Трудовая деятельность в последние годы:

2011–2013 гг. — директор, член Правления Российского Фонда прямых инвестиций (РФПИ).

2014 г. — н. в. — генеральный директор АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».

Участие в органах управления других организаций:

2015 г. — н. в. — председатель, член Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта».

2015 г. — н. в. — член Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке».

2015 г. — н. в. — член Совета директоров АО «Корпорация развития Дальнего Востока».

2016 г. — н. в. — член Совета директоров ПАО «РусГидро».

Угастие в корпоративных мероприятиях

№ п/п	Фамилия И. О.	Участие в корпоративных мероприятиях в 2016 году		
		ИТОГО	в том числе:	
			заседания	заочные голосования
Члены Наблюдательного совета, покинувшие Наблюдательный совет 30.06.2016:				
1.	Кондратьева В. И.	4	1 — п. м.*	3
2.	Никифоров В. И.	4	1	3
Члены Наблюдательного совета, входившие в Наблюдательный совет в течение всего 2016 года:				
3.	Алексеев П. В.	11	4	7
4.	Барсуков С. В.	11	4	7
5.	Борисов Е. А.	11	4	7
6.	Галушка А. С.	7	3, из них 2 — п. м.	4
7.	Гордон М. В.	10	4, из них 2 — п. м.	6
8.	Григорьева Е. В.	11	4	7
9.	Гринько О. В.	11	4, из них 1 — п. м.	7
10.	Данчикова Г. И.	11	4	7
11.	Жарков А. В.	11	4	7
12.	Силуанов А. Г.	11	4	7
13.	Ульянов П. В.	11	4	7
14.	Федоров О. Р.	11	4	7
15.	Чекунков А. О.	11	4, из них 2 — п. м.	7
Члены Наблюдательного совета, избранные в Наблюдательный совет 30.06.2016:				
16.	Лемешева В. И.	7	3	4
17.	Лукин В. Т.	7	3, из них 1 — п. м.	4

* Письменное мнение.

Заседания (заочные голосования)
Наблюдательного совета

В 2016 году состоялось 11 корпоративных мероприятий Наблюдательного совета, из которых четыре — заседания, семь — заочные голосования:

- 15.01.2016, протокол № А01/240-ПР-НС (заочное голосование);
- 20.03.2016, протокол № А01/241-ПР-НС (заочное голосование);
- 28.04.2016, протокол № А01/242-ПР-НС (заседание);
- 07.06.2016, протокол № А01/243-ПР-НС (заочное голосование);
- 05.07.2016, протокол № А01/244-ПР-НС (заочное голосование);
- 05.08.2016, протокол № А01/245-ПР-НС (заочное голосование);
- 26.08.2016, протокол № А01/246-ПР-НС (заочное голосование);
- 28.09.2016, протокол № А01/247-ПР-НС (заседание);
- 19.10.2016, протокол № А01/248-ПР-НС (заочное голосование);
- 28.11.2016, протокол № А01/249-ПР-НС (заседание);
- 20.12.2016, протокол № А01/250-ПР-НС (заседание).

В 2016 году Наблюдательным советом было рассмотрено 78 вопросов.

В частности, были рассмотрены следующие вопросы:

- Об утверждении Отчета о выполнении годовых ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за 2015 год.
- Об утверждении Меморандума о дальнейшем внедрении в деятельность АК «АЛРОСА» (ПАО) рекомендаций Кодекса корпоративного управления.
- О включении по предложению акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).
- О включении кандидатов, предложенных акционерами АК «АЛРОСА» (ПАО), в список кандидатур для голосования по выборам в Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО).
- О включении кандидатов, предложенных акционерами АК «АЛРОСА» (ПАО), в список кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию АК «АЛРОСА» (ПАО).
- О включении в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «О вступлении АК «АЛРОСА» (ПАО) в Совет по ответственной практике в ювелирном бизнесе».
- О создании филиала акционерной компании «АЛРОСА» в городе Владивостоке.
- О включении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) и предложениях годовому Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).
- О предварительном утверждении Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год.
- О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год.
- Рекомендации Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по распределению прибыли по результатам 2015 года, в том числе по размеру дивидендов по акциям АК «АЛРОСА» (ПАО) и порядку их выплаты.
- Об утверждении аудитора АК «АЛРОСА» (ПАО) по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с российским законодательством, по итогам 2016-2018 годов.

13. Об утверждении аудитора АК «АЛРОСА» (ПАО) по проведению обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, по итогам 2016-2018 годов.
14. Рекомендации Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по сумме выплачиваемого вознаграждения членам Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО).
15. О предложениях годовому Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) принять решение об утверждении Устава АК «АЛРОСА» (ПАО), Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) и Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО).
16. Об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).
17. О созыве годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).
18. О рассмотрении отчета о работе Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год.
19. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год.
20. Об утверждении Отчета о реализации Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год.
21. Об определении позиции представителей АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Алмазы Анабара».
22. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, подлежащей совершению в связи с планируемым международным предложением акций АК «АЛРОСА» (ПАО), включая заключение Договора в поддержку процесса андеррайтинга (Underwriting Support Agreement) и предоставление АК «АЛРОСА» (ПАО) заверений и гарантий.
23. Об определении позиции представителей АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу повестки дня Общего собрания акционеров АО «Алмазы Анабара» «Об одобрении крупной сделки: Договор о гарантиях возмещения убытков (Indemnity Deed) между АО «Алмазы Анабара», АО «Нижне-Ленское» и банками».
24. О поручении Президенту АК «АЛРОСА» (ПАО) обеспечить заключение дочерним обществом АК «АЛРОСА» (ПАО) (АО «Нижне-Ленское») Договора о гарантиях возмещения убытков (Indemnity Deed).
25. Об избрании Председателя, первого заместителя и заместителя Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).
26. О комитетах по стратегическому планированию, аудиту и кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).
27. О внесении изменений в Положение о Комитете по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО), Положение о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО), Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).
28. О внесении изменений и дополнений в Положение о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО) и Положение о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).
29. Об утверждении Перечня лиц (должностей), относящихся к категории ключевых руководящих работников АК «АЛРОСА» (ПАО).

30. О рекомендациях Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) исполнительным органам АК «АЛРОСА» (ПАО).
31. О Промежуточном отчете о работе Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) за 8 месяцев 2016 года и внесении дополнений в План работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016 год.
32. Об утверждении новой редакции Положения о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО).
33. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
34. Об утверждении Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период 2016-2023 годов.
35. Об утверждении Положения о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО).
36. О закупках отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО).
37. О внесении изменений в Положение о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО) в части инновационных строительных материалов.
38. Об избрании начальника Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО).
39. Об одобрении сделки, которая влечет обязательства АК «АЛРОСА» (ПАО) в размере, превышающем 5% балансовой стоимости активов АК «АЛРОСА» (ПАО): дополнительное соглашение к действующему кредитному соглашению на сумму 720 миллионов долларов США между АК «АЛРОСА» (ПАО) и АО «АЛЬФА-БАНК».
40. Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016 год.
41. О порядке учета инвестиционных проектов, устанавливающим правила формирования, ведения и внесения изменений в перечень инвестиционных проектов АК «АЛРОСА» (ПАО).
42. Об утверждении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017-2019 годы.
43. О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг).
44. Об утверждении Плана работы Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016-2017 корпоративный год.
45. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017 год.
46. О внесении изменений в руководящий состав Сопроводительного органа АК «АЛРОСА» (ПАО), отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых закупок, в том числе на предмет использования передовых технологических решений.
47. Об утверждении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017-2019 годы.
48. О крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
49. Об участии АК «АЛРОСА» (ПАО) в Maretiom Investments Ltd (Кипр) и Velarion Investments Ltd (Кипр).
50. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) (ежеквартально).
51. О прекращении участия АК «АЛРОСА» (ПАО) в ряде организаций.
52. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Комитеты при Наблюдательном совете

Положения о Комитете по стратегическому планированию, Комитете по аудиту, Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) утверждены решением Наблюдательного совета от 14 июля 2015 года.

26 августа 2016 года в положения о комитетах решением Наблюдательного совета Компании были внесены изменения.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту создан 20 апреля 2010 года в целях повышения эффективности и качества работы Наблюдательного совета в части контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Компании, обеспечения открытой коммуникации с аудиторами Компании, Ревизионной комиссией, филиалами, представительствами и службами Компании.

Комитет формируется из независимых членов Наблюдательного совета. В случае невозможности формирования Комитета только из независимых членов Наблюдательного совета в силу объективных причин большинство членов Комитета должны составлять независимые члены Наблюдательного совета, при этом остальными членами Комитета могут быть неисполнительные члены Наблюдательного совета. Члены Комитета должны обладать профессиональным опытом в области внутреннего контроля, аудита, финансов, бухгалтерского учета и управления финансовыми институтами. В соответствии с Положением о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) Комитет формируется в составе пяти человек. По состоянию на 31 декабря 2016 года в состав Комитета по аудиту входят пять членов Наблюдательного совета, трое из которых являются независимыми.

Председатель Комитета:

- Гордон Мария Владимировна, независимый член Наблюдательного совета.

Члены Комитета:

- Алексеев Петр Вячеславович — член Наблюдательного совета,
- Барсуков Сергей Владимирович — член Наблюдательного совета,
- Лемешева Валентина Ивановна — независимый член Наблюдательного совета,
- Ульянов Павел Васильевич — независимый член Наблюдательного совета.

Участие в работе Комитета по аудиту

№ п/п	Фамилия И. О.	Участие в работе Комитета по аудиту в 2016 году		
		ИТОГО	в том числе:	
			заседания	заочные голосования
Члены Наблюдательного совета, участвовавшие в работе Комитета по аудиту до 30.06.2016:				
1.	Никифоров В. И.	2	1	1
2.	Чекунков А. О.	2	1	1
Члены Наблюдательного совета, входившие в Комитет по аудиту в течение всего 2016 года:				
3.	Алексеев П. В.	7	4, из них 1 — п. м.	3
4.	Барсуков С. В.	7	4, из них 1 — п. м.	3
5.	Гордон М. В.	6	3	3
Члены Наблюдательного совета, избранные в Комитет по аудиту 26.08.2016:				
6.	Лемешева В. И.	5	3	2
7.	Ульянов П. В.	5	3	2

Заседания (заочные голосования)
Комитета по аудиту

В 2016 году состоялось семь корпоративных мероприятий Комитета по аудиту, из которых четыре — заседания и три — заочные голосования:

- 17.02.2016, протокол №42 (заочное голосование);
- 22.04.2016, протокол №43 (заседание);
- 16.09.2016, протокол №44 (заочное голосование);
- 28.09.2016, протокол №45 (заседание);
- 17.10.2016, протокол №46 (заседание);
- 28.11.2016, протокол №47 (заочное голосование);
- 14.12.2016, протокол №48 (заседание).

Всего в 2016 году Комитетом по аудиту при Наблюдательном совете Компании было рассмотрено 33 вопроса. В частности, были рассмотрены следующие вопросы:

- О предварительном утверждении Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год.
- О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год.
- О консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с МСФО за 2015 год.
- Рекомендации Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по распределению прибыли по результатам 2015 года, в том числе по размеру дивидендов по акциям АК «АЛРОСА» (ПАО) и порядку их выплаты.
- О предложении годовому Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) утвердить кандидатуру аудитора, являющегося победителем открытого конкурса «На право заключения договора на проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с российским законодательством, по итогам 2016-2018 годов» по итогам 2016 года.
- О предложении годовому Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) утвердить кандидатуру аудитора, являющегося победителем открытого конкурса «На право заключения договора на проведение обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, по итогам 2016-2018 годов» по итогам 2016 года.
- О рассмотрении отчета о работе Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год.
- О Плате работы Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016-2017 корпоративный год.
- О закупках отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО).
- Об утверждении Положения о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО).
- О Промежуточном отчете о работе Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) за 8 месяцев 2016 года и внесении дополнений в План работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016 год.
- Об избрании начальника Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО).
- Об аудите консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, по итогам за первое полугодие 2016 года.
- Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016 год.
- Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017 год.

- V | КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

122
16. О крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересо-
ванность.

17. Об утверждении плана работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА»
(ПАО) на 2017 год.

18. О согласовании Плана проведения аудита бухгалтерской (финансовой) от-
четности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с российским
законодательством, и консолидированной финансовой отчетности Группы
АЛРОСА, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2016 год.

19. О предложении годовому Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)
утвердить кандидатуру аудитора, являющегося победителем открытого кон-
курса «На право заключения договора на проведение обязательного аудита
бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной
в соответствии с российским законодательством, по итогам 2016-2018 годов»
по итогам 2017 года.

20. О предложении годовому Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)
утвердить кандидатуру аудитора, являющегося победителем открытого кон-
курса «На право заключения договора на проведение обязательного аудита
консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной
в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности,
по итогам 2016-2018 годов» по итогам 2017 года.

21. О привлечении внешних экспертов к работе Комитета по аудиту при Наблю-
дательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).

22. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) (ежеквартально).

23. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
- 122

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ
- Комитет по кадрам и вознаграждениям создан 20 апреля 2010 года в целях повышения эффективности и качества работы Наблюдательного совета и принимаемых им решений посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету по вопросам, связанным с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, формированием основных направлений кадровой политики Компании с целью усиления профессионального состава и эффективности работы Наблюдательного совета, а также выплаты вознаграждения членам Наблюдательного совета, членам Правления, Президенту Компании, иным должностным лицам Компании. Комитет формируется только из независимых членов Наблюдательного совета. В случае невозможности формирования Комитета только из независимых членов Наблюдательного совета в силу объективных причин большинство членов Комитета должны составлять независимые члены Наблюдательного совета, при этом остальными членами Комитета могут быть неисполнительные члены Наблюдательного совета. В соответствии с Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) Комитет формируется в составе трех человек. По состоянию на 31 декабря 2016 года в состав Комитета входят три независимых члена Наблюдательного совета.
- Председатель Комитета:

Члены Комитета:

• Лемешева Валентина Ивановна, независимый член Наблюдательного совета.

• Гринько Олег Викторович — независимый член Наблюдательного совета,

• Федоров Олег Романович — независимый член Наблюдательного совета.
- АЛРОСА ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2016
- V | КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

123

Участие в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям				
№ п/п	Фамилия И. О.	Участие в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2016 году		
		ИТОГО	в том числе:	
			заседания	заочные голосования
Члены Наблюдательного совета, участвовавшие в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям до 30.06.2016:				
1.	Григорьева Е. В.	3	3	не участвовала
2.	Кондратьева В. И.	4	3	1
3.	Ульянов П. В.	4	3, из них 1 — п. м.	1
Члены Наблюдательного совета, входившие в Комитет по кадрам и вознаграждениям в течение всего 2016 года:				
4.	Гринько О. В.	8	7, из них 1 — п. м.	1
5.	Федоров О. Р.	9	7, из них 1 — п. м.	2
Члены Наблюдательного совета, избранные в Комитет по кадрам и вознаграждениям 26.08.2016:				
6.	Лемешева В. И.	5	4	1

Заседания (заочные голосования)

Комитета по кадрам и вознаграждениям
- В 2016 году состоялось девять мероприятий Комитета по кадрам и вознаграждениям, из которых семь — заседания и два — заочные голосования:

• 14.03.2016, протокол №29 (заседание);

• 25.04.2016, протокол №30 (заочное голосование);

• 27.05.2016, протокол №31 (заседание);

• 06.06.2016, протокол №32 (заседание);

• 06.09.2016, протокол №33 (заочное голосование);

• 29.09.2016, протокол №34 (заседание);

• 21.11.2016, протокол №35 (заседание);

• 14.12.2016, протокол №36 (заседание);

• 20.12.2016, протокол №37 (заседание).
- В 2016 году Комитетом по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете Компании было рассмотрено 26 вопросов. В частности, были рассмотрены следующие вопросы:

1. Об утверждении Отчета о выполнении годовых ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за 2015 год.

2. Об Отчете о выполнении квартальных ключевых показателей эффективности деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) (ежеквартально).

3. Об оценке уровня выполнения целевых задач и об оценке уровня выполнения функциональных обязанностей Корпоративным секретарем АК «АЛРОСА» (ПАО) (ежеквартально).

4. О внесении изменений в Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).

5. Об обзоре практики планирования преемственности Наблюдательного совета.

6. О включении в повестку дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: контракта страхования ответственности членов Наблюдательного совета и Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)» и о предложениях Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по принятию решения.
- АЛРОСА ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2016

7. Рекомендации годовому Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу о выплате вознаграждения за работу в Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии — негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами АК «АЛРОСА» (ПАО).
8. О внесении изменений и дополнений в Положение о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО) и Положение о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).
9. Об определении позиции представителей АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Алмазы Анабара».
10. О подтверждении соответствия независимых членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) критериям независимости, установленным Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ».
11. Об утверждении Перечня лиц (должностей), относящихся к категории ключевых руководящих работников АК «АЛРОСА» (ПАО).
12. О рекомендациях Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) исполнительным органам АК «АЛРОСА» (ПАО).
13. Об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016–2017 корпоративный год.
14. О проекте Политики по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) ключевых руководящих работников АК «АЛРОСА» (ПАО): предварительное обсуждение подходов по установлению критериев разработки внутренних документов:
 - определяющих политику по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) ключевых руководящих работников АК «АЛРОСА» (ПАО);
 - определяющих критерии оценки кандидатов на замещение ключевых руководящих должностей АК «АЛРОСА» (ПАО) и порядок внесения предложений для подготовки рекомендаций Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросам приема на работу на такие должности, увольнение или перевод с указанных должностей, а также изменения организационной структуры АК «АЛРОСА» (ПАО).
15. О проекте внутреннего документа АК «АЛРОСА» (ПАО), определяющего порядок внесения предложений для подготовки рекомендаций Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) о планируемых действиях по приему на работу на должности, указанные в Перечне лиц (должностей), относящихся к категории ключевых руководящих работников АК «АЛРОСА» (ПАО) (утвержден решением Наблюдательного совета Компании 29.09.2016⁴⁵) (далее — Перечень), увольнение лиц, указанных в Перечне, или их перевод с указанных в Перечне должностей, а также осуществление изменений организационной структуры АК «АЛРОСА» (ПАО), с предварительным получением рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) и Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО), выданной в соответствии с подпунктом 3 пункта 12.1.2 Устава АК «АЛРОСА» (ПАО).
16. Об утверждении Порядка рассмотрения предложений Президента АК «АЛРОСА» (ПАО) о планируемых решениях по замещению должностей, включенных в перечень ключевых руководящих работников АК «АЛРОСА» (ПАО).
17. Об утверждении Положения о Президенте АК «АЛРОСА» (ПАО).
18. Об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

Комитет по стратегическому планированию создан 20 апреля 2010 года в целях повышения эффективности и качества работы Наблюдательного совета. Комитет по стратегическому планированию формируется в составе 11 человек. По состоянию на 31 декабря 2016 года в состав Комитета по стратегическому планированию входят 11 членов Наблюдательного совета, из которых четверо являются независимыми.

- Председатель Комитета:*
- Барсуков Сергей Владимирович — член Наблюдательного совета.
- Члены Комитета:*
- Данчикова Галина Иннокентьевна — заместитель Председателя Комитета, член Наблюдательного совета,
 - Алексеев Петр Вячеславович — член Наблюдательного совета,
 - Борисов Егор Афанасьевич — член Наблюдательного совета,
 - Гордон Мария Владимировна — независимый член Наблюдательного совета,
 - Григорьева Евгения Васильевна — член Наблюдательного совета,
 - Гринько Олег Викторович — независимый член Наблюдательного совета,
 - Жарков Андрей Вячеславович — член Наблюдательного совета,
 - Лукин Василий Тимофеевич — член Наблюдательного совета,
 - Федоров Олег Романович — независимый член Наблюдательного совета,
 - Ульянов Павел Васильевич — независимый член Наблюдательного совета.

Участие в работе Комитета
по стратегическому планированию

№ п/п	Фамилия И. О.	Участие в работе Комитета по стратегическому планированию в 2016 году		
		ИТОГО	в том числе:	
			заседания	заочные голосования
Члены Наблюдательного совета, участвовавшие в работе Комитета по стратегическому планированию до 30.06.2016:				
1.	Кондратьева В. И.	2	2	–
Члены Наблюдательного совета, входившие в Комитет по стратегическому планированию в течение всего 2016 года:				
2.	Алексеев П. В.	5	5	–
3.	Барсуков С. В.	5	5	–
4.	Борисов Е. А.	3	3, из них 2 — п. м.	–
5.	Гордон М. В.	3	3, из них 2 — п. м.	–
6.	Григорьева Е. В.	5	5	–
7.	Гринько О. В.	5	5, из них 3 — п. м.	–
8.	Данчикова Г. И.	4	4	–
9.	Жарков А. В.	5	5	–
10.	Федоров О. Р.	5	5, из них 1 — п. м.	–
Члены Наблюдательного совета, избранные в Комитет по стратегическому планированию 26.08.2016:				
11.	Лукин В. Т.	3	3, из них 1 — п. м.	–
12.	Ульянов П. В.	3	3, из них 1 — п. м.	–

*Заседания (заочные голосования)
Комитета по стратегическому планированию*

В 2016 году состоялось 5 заседаний Комитета по стратегическому планированию:

- 01.03.2016, протокол №27 (заседание);
- 25.04.2016, протокол №28 (заседание);
- 27.09.2016, протокол №29 (заседание);
- 22.11.2016, протокол №30 (заседание);
- 13.12.2016, протокол №31 (заседание).

В 2016 году Комитетом по стратегическому планированию при Наблюдательном совете было рассмотрено 40 вопросов:

1. О вступлении АК «АЛРОСА» (ПАО) в Совет по ответственной практике в ювелирном бизнесе.
2. Об участии АК «АЛРОСА» (ПАО) в Горнорудном обществе «Луаше».
3. О создании филиала акционерной компании «АЛРОСА» в городе Владивостоке.
4. Об участии АК «АЛРОСА» (ПАО) в ООО «Предприятие тепловодоснабжения».
5. О включении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) и предложениях годовому Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).
6. Об утверждении Политики оказания спонсорской и благотворительной помощи АК «АЛРОСА» (ПАО).
7. Об утверждении раздела I Реестра непрофильных активов (приложение к Программе отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО)) в новой редакции.
8. Об утверждении новой редакции Положения о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО).
9. Об избрании Данчиковой Галины Иннокентьевны заместителем Председателя Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).
10. О совершении сделки по привлечению кредитных средств, которая влечет обязательства АК «АЛРОСА» (ПАО) в размере, превышающем 5% балансовой стоимости активов АК «АЛРОСА» (ПАО).
11. Об утверждении Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период 2016–2023 годов.
12. Об одобрении предложений по результатам аудита реализации в 2015 году Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА до 2023 года.
13. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
14. Об утверждении Концепции сбытовой политики Группы АЛРОСА на период 2016–2019 годов.
15. Об утверждении Плана работы Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).
16. Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016 год.
17. Об утверждении Долгосрочной стратегии развития Группы АЛРОСА до 2027 года в новой редакции.
18. О приоритетных направлениях деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО): реформирование геологического комплекса.
19. Об одобрении Системы антикризисного управления АК «АЛРОСА» (ПАО).
20. О Порядке учета инвестиционных проектов, устанавливающим правила формирования, ведения и внесения изменений в перечень инвестиционных проектов АК «АЛРОСА» (ПАО).

21. Об участии АК «АЛРОСА» (ПАО) в Maretiom Investments Ltd (Кипр) и Velarion Investments Ltd (Кипр).
22. О дополнительных соглашениях, изменяющих условия сделок по привлечению кредитов, которые влекут обязательства АК «АЛРОСА» (ПАО) в размере, превышающем 5% балансовой стоимости активов АК «АЛРОСА» (ПАО) по данным бухгалтерского учета на дату совершения сделки.
23. Об утверждении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017–2019 годы.
24. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017 год.
25. Об одобрении решения о совершении безвозмездных сделок, предусмотренных в составе Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017 год.
26. Об утверждении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017–2019 годы.
27. Об утверждении Положения о благотворительной и спонсорской деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО).
28. О рекомендации Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) об утверждении положения о Президенте АК «АЛРОСА» (ПАО).
29. О статусе внедрения Системы антикризисного управления АК «АЛРОСА» (ПАО).
30. О реформировании геологического комплекса.
31. О реструктуризации владения Газовыми активами АК «АЛРОСА» (ПАО).
32. Об утверждении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов на 2017 год.
33. Об утверждении Положения о представлении интересов АК «АЛРОСА» (ПАО) в органах управления и контроля подконтрольных юридических лиц.
34. О плане работы и результатах взаимодействия менеджмента АК «АЛРОСА» (ПАО) с инвесторами.
35. Об одобрении сделки между АК «АЛРОСА» (ПАО) и Республикой Саха (Якутия), в совершении которой имеется заинтересованность: договор дарения имущества.
36. Об утверждении Концепции сбытовой политики Группы АЛРОСА на период 2016–2019 годов.
37. Об утверждении Концепции маркетинговой политики Группы АЛРОСА на 2017–2027 годы.
38. Об оказании спонсорской помощи двум детским домам и дому престарелых в г. Сауриму провинции Луанда Сул Республики Анголы.
39. О прекращении участия АК «АЛРОСА» (ПАО) в ООО «Мирнинская городская типография».
40. Об одобрении сделки между АК «АЛРОСА» (ПАО) и АО «НПФ «Алмазная осень», в совершении которой имеется заинтересованность: договор купли-продажи нежилого помещения.

Роль Наблюдательного совета
в организации эффективной системы
управления рисками
и внутреннего контроля

Наблюдательный совет на ежегодной основе рассматривает и утверждает отчеты и планы работы Управления внутреннего аудита Компании. Указанные документы подлежат предварительному рассмотрению Комитетом по аудиту при Наблюдательном совете с целью выработки рекомендаций Наблюдательному совету.

Помимо этого, Наблюдательным советом могут рассматриваться отчеты о проведении внеплановых мероприятий Управления внутреннего аудита Компании в соответствии с поручениями руководства Компании. В частности, в 2016 году на рассмотрение Наблюдательного совета представлен Промежуточный отчет о работе Управления внутреннего аудита за восемь месяцев 2016 года. С целью соблюдения требований Правил листинга ЗАО «ФБ ММВБ» и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Компании в части назначения Наблюдательным советом руководителя структурного подразделения, осуществляющего внутренний аудит, Наблюдательный совет 28 сентября 2016 года избрал А. А. Фонарева начальником Управления внутреннего аудита Компании.

Вознаграждение членов
Наблюдательного совета

На основании решения Общего годового собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) от 30 июня 2016 года⁴⁶ членам Наблюдательного совета было начислено и выплачено вознаграждение по итогам 2015-2016 корпоративного года, рассчитанное в соответствии с Положением «О вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)», в следующих размерах:

№ n/n	Фамилия И. О.	Базовая часть, руб.	Размер вознаграж- дения за участие в работе Наблю- дательного совета, руб.	Надбавка за исполнение дополнительных обязанностей (председательство в комитетах или председательство в Наблюдательном совете)	Общий размер вознаграждения, руб	
% руб.						
1	Алексеев П. В.	6 000 000	6 000 000	20%	1 200 000	7 200 000
2	Гордон М. В.	6 000 000	6 000 000			6 000 000
3	Гринько О. В.	6 000 000	6 000 000			6 000 000
4	Кондратьева В. И.	6 000 000	6 000 000	20%	1200 000	7 200 000
5	Никифоров В. И.	6 000 000	6 000 000			6 000 000
6	Ульянов П. В.	6 000 000	5 666 667			5 666 667
7	Федоров О. Р.	6 000 000	6 000 000			6 000 000
8	Чекунков А. О.	6 000 000	5 000 000			5 000000
ИТОГО:						49 066 667

Общая сумма затрат на выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета по итогам 2015–2016 корпоративного года составила 49 066 667 (сорок девять миллионов шестьдесят шесть тысяч шестьсот шестьдесят семь) рублей. Указанные вознаграждения выплачены членам Наблюдательного совета Компании в полном объеме.

В 2016 году Компания и юридические лица из Группы АЛРОСА не предоставляли займы членам Наблюдательного совета. Источником выплаты вознаграждения членам Наблюдательного совета является чистая прибыль Компании. При отсутствии в Компании чистой прибыли вознаграждение членов Наблюдательного совета не определяется и не выплачивается.

Вознаграждение (основное и надбавка) и компенсация не выплачиваются:

- председателю и членам Наблюдательного совета, имеющим статус государственного или муниципального служащего, — в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;
- председателю и членам Наблюдательного совета, в отношении которых законодательством предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций;
- членам Наблюдательного совета, одновременно являющимся единоличным исполнительным органом или членом коллегиального исполнительного органа Компании.

Размер вознаграждения за участие в работе Наблюдательного совета каждого члена Наблюдательного совета рассчитывается с учетом общего количества заседаний Наблюдательного совета за прошедший корпоративный год, состоявшихся к 31 марта текущего года, и количества заседаний, в которых член Наблюдательного совета принимал участие.

Размер базовой части вознаграждения определяется в зависимости от параметров выручки Компании за соответствующий финансовый год. В 2016 году размер базовой части составил 6 000 000 рублей.

Размер выручки, млрд руб.	Базовая часть, руб.
свыше 200	6 000 000
свыше 30	4 000 000
свыше 10	2 000 000

Дополнительно к основному вознаграждению членов Наблюдательного совета Компании устанавливаются надбавки за исполнение дополнительных обязанностей, связанных с председательством в Наблюдательном совете или в Комитетах при Наблюдательном совете, равные:

- 50% от основного вознаграждения — за председательство в Наблюдательном совете;
- 20% от основного вознаграждения — за председательство в Комитетах при Наблюдательном совете.

Указанные надбавки не выплачиваются, если:

- за корпоративный год было проведено менее трех заседаний Комитета Наблюдательного совета;
- председатель Наблюдательного совета участвовал менее чем в 50% заседаний (очные и заочные голосования) Наблюдательного совета, состоявшихся в течение корпоративного года или в течение отработанного времени в корпоративном году (для вновь избранных (выбывших) председателей Наблюдательного совета).

Членам Наблюдательного совета также выплачивается компенсация транспортных расходов и расходов на проживание, связанных с осуществлением членом Наблюдательного совета его полномочий.

Президент и Правление

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляют Президент (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган).

К компетенции исполнительных органов Компании относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета. Президент и Правление организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета и подотчетны им.

Президент АК «АЛРОСА» (ПАО) является Председателем Правления Компании.

Правление АК «АЛРОСА» (ПАО) формируется в количестве, определяемом Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО). На заседании Наблюдательного совета 25.04.2013⁴⁷ определен количественный состав членов Правления из 13 человек.

Краткие биографические сведения о Президенте и членах Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)⁴⁸



ЖАРКОВ АНДРЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ⁴⁹

Президент АК «АЛРОСА» (ПАО)

Дата вступления в должность: 24.04.2015

Дата и место рождения: 11.02.1973, г. Женева, Швейцария.
Образование:
Окончил в 1995 году Московский государственный лингвистический университет по специальности «Иностранные языки», в 1998 году — Московский государственный университет коммерции по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность в последние годы: 2010–2015 гг. — заместитель Руководителя Гохрана России при Министерстве финансов Российской Федерации; 2015–2017 гг. — президент АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору: до 23.04.2018.

⁴⁷
Протокол №197.

⁴⁸
По состоянию на 31.12.2016.

⁴⁹
Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) на заседании 13 марта 2017 года избрал Президентом АЛРОСА Сергея Иванова.

Акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО)
не владеет.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.



ДЕМЬЯНОВ ИВАН КИРИЛЛОВИЧ

Вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО)

Курирует вопросы социальной и кадровой политики Компании

Дата вступления в должность: 26.10.1995

Дата и место рождения: 05.07.1942, с. Иловка Алексеевского района Белгородской области.
Образование:
Окончил в 1982 году Хабаровскую высшую партийную школу.

Трудовая деятельность в последние годы: 1995 г. — н. в. — вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

Доля принадлежащих
обыкновенных акций
АК «АЛРОСА» (ПАО):
0,0007%.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.



КУЛИЧИК ИГОРЬ МИХАЙЛОВИЧ

Вице-президент — финансовый директор
АК «АЛРОСА» (ПАО)

Дата вступления в должность: 10.08.2009

Дата и место рождения: 5.04.1967, г. Брест.
Образование:
Окончил в 1990 году Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «инженер-механик», в 1992 году — Военно-воздушную инженерную академию им. Н. Жуковского по специальности «инженер-математик».

Трудовая деятельность в последние годы: 2009 г. — н. в. — вице-президент — финансовый директор АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору: до 09.08.2017.

Акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО)
не владеет.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.



Акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО)
не владеет.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.

МАТВЕЕВ АЛЕКСАНДР ГРИГОРЬЕВИЧ

Начальник Правового управления АК «АЛРОСА» (ПАО)
Дата вступления в должность: 23.11.2009

Дата и место рождения: 03.08.1976, г. Омск.
Образование:
Окончил в 1998 году Омский государственный
университет по специальности «Юриспруденция».

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2009 г. — н. в. — начальник Правового управления
АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору:
на неопределенный срок.



Доля принадлежащих
обыкновенных акций
АК «АЛРОСА» (ПАО):
0,0029%.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.

МАХРАЧЕВ АЛЕКСАНДР ФЕДОРОВИЧ

Директор Удагнинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ПАО),
координатор предприятий Компании в г. Удачный
Дата вступления в должность: 18.03.2008

Дата и место рождения: 31.10.1956, Алейский
зерносовхоз Алейского района Алтайского края.
Образование:
Окончил в 1979 году Московский институт стали
и сплавов по специальности «Обогащение
полезных ископаемых», квалификация «инженер-
металлург». В 1996 году повысил квалификацию
по программе «Руководитель горного предприятия
в условиях рынка» в Академии народного хозяйства
при Правительстве Российской Федерации. В 2007
году окончил Московский государственный горный
университет по специальности «горный инженер».

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2008 г. — н. в. — директор Удагнинского ГОКа
АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору:
на неопределенный срок.



Доля принадлежащих
обыкновенных акций
АК «АЛРОСА» (ПАО):
0,0073%.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.

ОКОЁМОВ ЮРИЙ КОНСТАНТИНОВИЧ

Вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО)
Курирует вопросы сбытовой политики Компании
Дата вступления в должность: 06.08.2009

Дата и место рождения: 01.01.1962, с. Казачье
Верхоянского района Якутской АССР.
Образование:
Окончил в 1985 году Московский государственный
институт стали и сплавов по специальности
«Физика металлов», в 1996 году — Академию
народного хозяйства при Правительстве
Российской Федерации с присвоением
квалификации «менеджер высшей категории».

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2009 г. — н. в. — вице-президент
АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору:
до 05.08.2017.



Акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО)
не владеет.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.

ПУШКИН СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ

Вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО)
Курировал вопросы деятельности дочерних
и зависимых обществ Компании, с ноября 2016 года
курирует развитие проектов Компании в Африке
Дата вступления в должность: 25.01.2010

Дата и место рождения: 26.02.1967,
с. Большое Мамлеево Горьковской области.
Образование:
Окончил в 1990 году Московский физико-
технический институт, факультет аэродинамики
и летательной техники; в 1992 году —
Военно-воздушную инженерную академию
им. Н. Е. Жуковского, факультет «Самолеты
и двигатели».

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2010 г. — н. в. — вице-президент
АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору:
до 24.01.2018.



Акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО)
не владеет.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.

Рящин Илья Петрович

Помощник Министра финансов Российской Федерации

Дата и место рождения: 23.05.1973, г. Горький.
Образование:
Окончил в 1996 году Нижегородский
государственный университет
им. Н. И. Лобачевского по специальности
«Финансы и кредит».

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2003–2012 гг. — заместитель, первый заместитель
Департамента управления финансами,
Департамента корпоративных финансов, начальник
Департамента планирования и бюджетирования
ОАО «Российские железные дороги».
2012–2016 гг. — первый вице-президент
АК «АЛРОСА» (ПАО).
С 24.10.2014 по 23.04.2015 исполнял обязанности
Президента АК «АЛРОСА» (ПАО).
Август 2016 г. — н.в. — помощник министра
финансов Российской Федерации.



Акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО)
не владеет.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.

Санатулов Равиль Шамильевич

Директор Айхальского ГОКа АК «АЛРОСА» (ПАО),
координатор предприятий Компании в п. Айхал
Дата вступления в должность: 27.09.2007

Дата и место рождения: 22.05.1963, п. Чульман
Нерюнгринского района Якутской АССР.
Образование:
Окончил в 1986 году Иркутский политехнический
институт по специальности «Технология
и комплексная механизация разработки россыпных
месторождений», квалификация «горный
инженер».

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2007 г. — н. в. — директор Айхальского горно-
обогатительного комбината АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору:
на неопределенный срок.



Акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО)
не владеет.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.

Серов Валерий Петрович

Главный геолог АК «АЛРОСА» (ПАО)
Дата вступления в должность: 01.02.2011

Дата и место рождения: 18.07.1957, г. Калуж
Ивано-Франковской области Украины.
Образование:
Окончил в 1980 году Московский
геологоразведочный институт по специальности
«Геологическая съемка, поиски и разведка
месторождений полезных ископаемых».

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2011–2016 гг. — главный геолог АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору:
до 31.07.2016.



Доля принадлежащих
обыкновенных акций
АК «АЛРОСА» (ПАО):
0,002%.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.

Соболев Игорь Виталиевич

Первый вице-президент —
исполнительный директор АК «АЛРОСА» (ПАО)
Дата вступления в должность: 01.01.2012

Дата и место рождения: 16.11.1969,
г. Кимовск Тульской области.
Образование:
Окончил в 1993 году Тульский государственный
технический университет по специальности
«горный инженер-строитель», специализация
«Шахтное и подземное строительство».

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2007–2011 гг. — директор Управления капитального
строительства АК «АЛРОСА» (ПАО).
2012 г. — н. в. — первый вице-президент —
исполнительный директор АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору:
до 31.12.2018.



Чаадаев Александр Сергеевич

Вице-президент по инновациям —
директор института «Якутнипроалмаз»
Дата вступления в должность: 28.05.2012

Дата и место рождения: 08.09.1960 г. Якутск
Республики Саха (Якутия).
Образование:
Окончил в 1982 году Тюменский инженерно-
строительный институт по специальности
«инженер-строитель», специализация
«Промышленное и гражданское строительство»;
в 2001 году — Финансовую академию при
Правительстве Российской Федерации
по специальности «финансы и кредит».
Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2007–2012 гг. — директор института
«Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА» (ПАО).
2012 г. — н. в. — вице-президент по инновациям —
директор института «Якутнипроалмаз»
АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору:
до 27.05.2017.



Черепнов Андрей Николаевич

Главный инженер АК «АЛРОСА» (ПАО)
Дата вступления в должность: 29.06.2015

Дата и место рождения: 04.01.1966, г. Иркутск.
Образование:
Окончил в 1988 году Иркутский политехнический
институт по специальности «Маркшейдерское
дело», квалификация «горный инженер-
маркшейдер».

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2001–2012 гг. — заместитель главного
маркшейдера, главный маркшейдер
АК «АЛРОСА» (ПАО).
2012–2015 гг. — заместитель главного инженера
по производству АК «АЛРОСА» (ПАО).
2015 г. — н. в. — исполняющий обязанности
главного инженера, главный инженер
АК «АЛРОСА» (ПАО).
Срок полномочий по трудовому договору:
28.06.2019.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Роль, права и обязанности

Корпоративный секретарь поддерживает баланс интересов между участниками корпоративных правоотношений и развивает систему корпоративного управления в соответствии с интересами Компании и всех ее акционеров. Помимо этого, корпоративный секретарь отвечает за организацию раскрытия информации и осуществляет контроль над соблюдением законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Права и обязанности корпоративного секретаря закреплены в Уставе Компании и детализированы в Положении о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО)⁵⁰. Корпоративный секретарь — должностное лицо Компании, которое функционально подчиняется Наблюдательному совету, а административно — Президенту Компании.

Должностные обязанности корпоративного секретаря⁵¹:

- обеспечение соблюдения исполнительными органами и работниками Компании требований законодательства, Устава и внутренних документов Компании, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров;
- обеспечение соблюдения прав и имущественных интересов акционеров, помощь акционерам в реализации их прав, поддержание баланса интересов между участниками корпоративных правоотношений;
- обеспечение деятельности Общего собрания акционеров, Наблюдательного совета, комитетов при Наблюдательном совете, Правления и Ревизионной комиссии;
- оказание содействия членам Наблюдательного совета при осуществлении ими своих функций, включая введение в должность вновь избранных членов Наблюдательного совета;
- развитие системы корпоративного управления в соответствии с интересами Компании и всех ее акционеров;
- рост инвестиционной привлекательности Компании, содействие устойчивому развитию.

⁵⁰ Утверждено решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) 11.12.2014, протокол № А01/223-ПР-Н с изменениями, утвержденными Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 02.10.2015, протокол № А01/234-ПР-НС.

⁵¹ В соответствии с Положением о Корпоративном секретаре.

Акциями
АК «АЛРОСА» (ПАО)
не владеет.

В 2016 году сделок
по приобретению/
отчуждению акций
не совершал.

Биография корпоративного секретаря
(по состоянию на 31 декабря
2016 года)



Лекарев Андрей Григорьевич

Начальник управления корпоративного обеспечения —
Корпоративный секретарь АК «АЛРОСА» (ПАО)

По состоянию
на 31 декабря 2015 года
Андрею Григорьевичу
Лекареву
принадлежало 7 705
обыкновенных акций
АК «АЛРОСА» (ПАО).

За 2016 год
отгуждено 7 700
обыкновенных акций
АК «АЛРОСА» (ПАО).

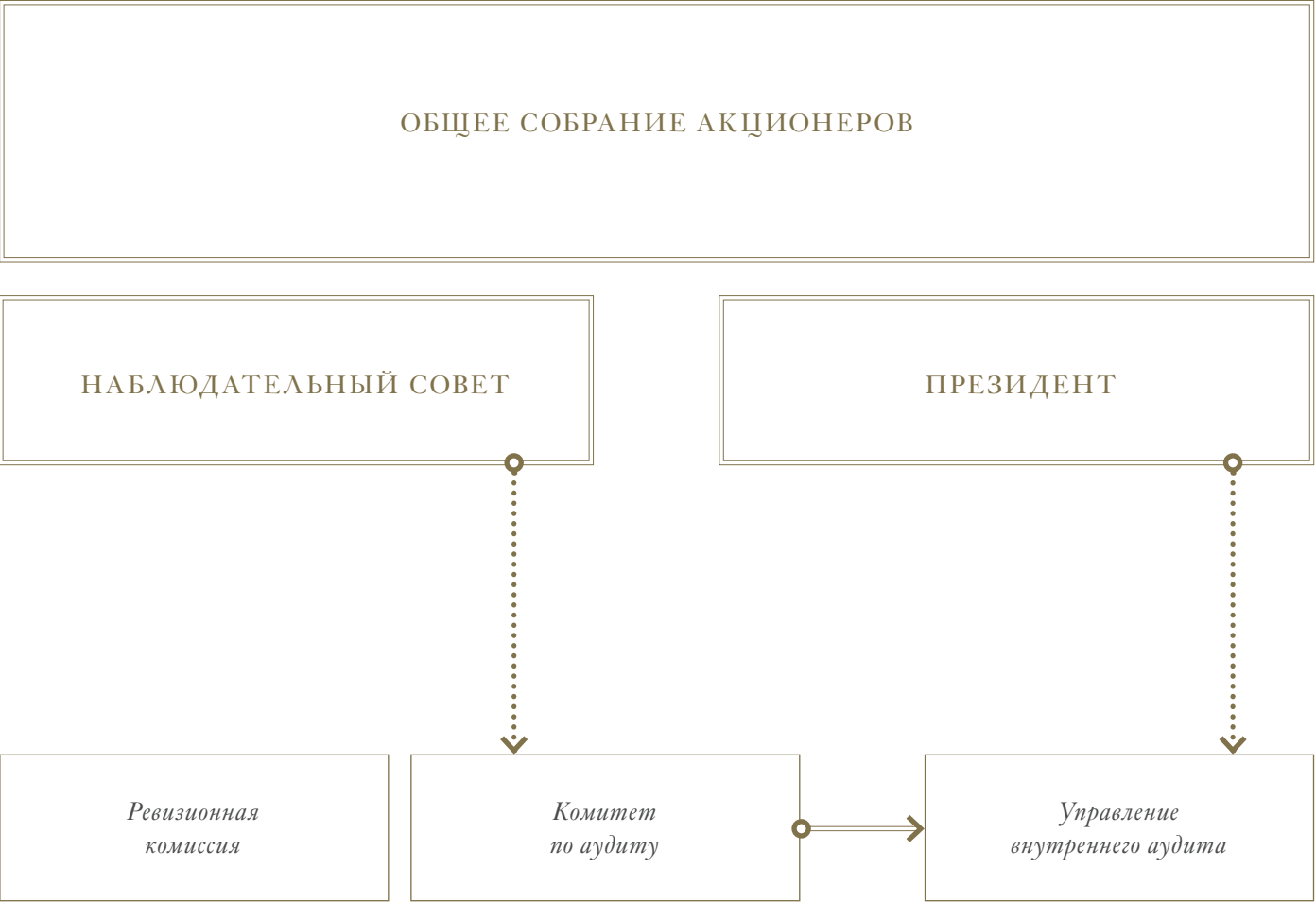
По состоянию
на 31 декабря 2016 года
Андрею Григорьевичу
Лекареву
принадлежит пять
обыкновенных акций
АК «АЛРОСА» (ПАО).

Дата и место рождения: 07.05.1981, г. Куйбышев.
Образование:
Окончил в 2003 году Московскую государственную
юридическую академию по специальности
«Юриспруденция».
Кандидат юридических наук (2006 год).
В 2011 году окончил Международную школу бизнеса
Финансового университета при Правительстве
Российской Федерации, программа MBA —
Международный банковский менеджмент.

Трудовая деятельность в последние пять лет:
2010 г. — н. в. — секретарь Наблюдательного
совета, начальник управления корпоративного
обеспечения — корпоративный секретарь
АК «АЛРОСА» (ПАО).
2007–2010 гг. — ведущий, главный юрисконсульт
юридического департамента ОАО «Банк ВТБ».
До 2007 года работал в аппаратах Совета
Федерации и Государственной Думы Федерального
Собрания Российской Федерации.
Достижения:
Член Общероссийской общественной организации
«Национальное объединение корпоративных
секретарей» (НОКС).
С 2012 года входит в ежегодный рейтинг 25 лучших
директоров по корпоративному управлению/
корпоративных секретарей, формируемый
Ассоциацией независимых директоров
и Российским союзом промышленников
и предпринимателей в партнерстве с компанией
PwC и Московской биржей в рамках Национальной
премии «Директор Года».
За достижения в сфере корпоративного управления
награжден премией «Директор года» (лауреат
в номинации «Директор по корпоративному
управлению — корпоративный секретарь»,
2013 год).
Победитель XIII ежегодной премии «ТОП-1000
российских менеджеров — 2015» в функциональной
номинации «Лучший директор по корпоративному
управлению».
Лауреат рейтинга «ТОП-1000 российских
менеджеров — 2016».
Победитель XI Национальной премии «Директор
года» в номинации «Директор по корпоративному
управлению — корпоративный секретарь 2016».
В 2016 году АК «АЛРОСА» (ПАО) была присуждена
премия «За активную корпоративную политику
в сфере раскрытия информации», учрежденная
информационными агентствами Интерфакс
и АК&М.
С 2016 года входит в Комитет эмитентов акций
ЗАО «ФБ ММВБ».
Советник государственной гражданской службы
Российской Федерации 3-го класса.
Аффилированность:
Родственных связей с лицами, входящими
в состав органов управления и органов контроля
над финансово-хозяйственной деятельностью
АК «АЛРОСА» (ПАО), не имеет.

138

Внутренний контроль и аудит



139

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия избирается годовым Общим собранием акционе-
ров⁵² для осуществления контроля над финансово-хозяйственной дея-
тельностью Компании и соблюдением правовых актов Российской Федерации.
Ревизионная комиссия избирается в количестве пяти человек на период до сле-
дующего годового Общего собрания акционеров.

52

В соответствии
с законодательством
Российской Федерации
и Уставом Компании.

Состав Ревизионной комиссии,
избранной годовым Общим собранием акционеров
30 июня 2016 года⁵³

53
Протокол №34
(по состоянию
на 31.12.2016).

№ п/п	Фамилия И. О.	Должность
1	Глинов А. В.	Председатель Ревизионной комиссии. Заместитель директора Департамента государственного регулирования в сфере производства, переработки и обращения драгоценных металлов и драгоценных камней и валютного контроля Министерства финансов Российской Федерации.
2	Васильева А. И.	Руководитель Департамента имущества алмазно-бриллиантового комплекса, финансово-кредитных и страховых организаций Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).
3	Васильченко А. С.	Заместитель директора Департамента корпоративного управления Министерства экономического развития Российской Федерации.
4	Михина М. В.	Заместитель руководителя Службы внутреннего аудита АО «ОСК».
5	Пушмин В. Н.	Заместитель Министра финансов Республики Саха (Якутия).

Мероприятия, проведенные
Ревизионной комиссией
в 2016 году

В 2016 году Ревизионная комиссия провела ежегодную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2015 год. Проверка проведена в период с 11 по 22 апреля 2016 года. Проверка включала следующие блоки:

- анализ ведения бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- анализ выполнения основных производственных показателей и планово-экономических показателей, включая анализ достигнутых финансовых показателей;
- анализ расходования чистой прибыли;
- анализ корректности начисления и выплаты дивидендов;
- исполнение в 2015 году Программы отчуждения непрофильных активов;
- анализ результатов инновационных внедрений в 2015 году;
- анализ результатов сбытовой политики АК «АЛРОСА» (ПАО) на внутреннем и внешнем рынках в 2015 году;
- оценка результатов исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации;
- анализ осуществления закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2015 году;
- анализ мероприятий, проведенных с целью устранения недостатков, которые были выявлены предыдущей ревизионной проверкой;
- заключение по результатам проверки, в том числе разработка рекомендаций по устранению выявленных недостатков.

54
Протокол №34.

Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год было представлено годовому Общему собранию акционеров Компании, состоявшемуся 30 июня 2016 года⁵⁴.

РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ
ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В 2016 году вознаграждение за участие в работе Ревизионной комиссии в 2015-2016 корпоративном году было выплачено члену Ревизионной комиссии Киму Денису Пенхваевичу. Вознаграждение составило 159 741 рубль и было рассчитано пропорционально отработанному в составе Ревизионной комиссии времени после снятия ограничения на получение вознаграждения (увольнения с государственной службы).

Внутренний аудит

Работа управления внутреннего аудита в 2016 году осуществлялась в соответствии с утвержденным в новой редакции Положением о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО)⁵⁵.

Положение о внутреннем аудите определяет цель, задачи, полномочия и ответственность управления внутреннего аудита; статус внутреннего аудита в Компании, включая характер административной и функциональной подотчетности, объем и содержание деятельности внутреннего аудита (включая существующие ограничения), право доступа к информации. Положение регламентирует взаимодействие с заинтересованными сторонами и порядок проведения оценки деятельности внутреннего аудита.

Согласно Положению, функция внутреннего аудита в Компании реализуется путем создания управления внутреннего аудита, руководитель которого административно подчинен Президенту Компании и находится в функциональном подчинении Наблюдательному совету (через комитет по аудиту). Численность управления внутреннего аудита составляет 12 человек. Структура управления в 2016 году не изменялась и состояла из следующих отделов:

- отдел внутреннего аудита и ревизионной работы;
- отдел организации внутреннего контроля Группы АЛРОСА;
- отдел корпоративного контроллинга.

Управление внутреннего аудита решает следующие задачи:

- содействие исполнительным органам и работникам Компании в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративному управлению Компании;
- координация деятельности с внешним аудитором Компании, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведение в установленном порядке внутреннего аудита структурных подразделений Компании;
- подготовка и предоставление Наблюдательному совету (комитету по аудиту) и Президенту Компании отчета о результатах деятельности внутреннего аудита.

55

В соответствии с требованиями к корпоративному управлению, установленными Кодексом корпоративного управления, одобренным решением Совета директоров Банка России 21.03.2014, Правилами листинга ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» и передовой практикой в области корпоративного управления, решением Наблюдательного совета от 29.09.2016 (протокол заседания Наблюдательного совета №А01/247-ПР-НС).

С целью обеспечения систематического контроля и оценки качества внутреннего аудита в Положении о внутреннем аудите предусмотрена разработка Программы оценки и повышения качества деятельности внутреннего аудита, включающей в себя:

- непрерывный мониторинг качества деятельности внутреннего аудита;
- периодические оценки качества всего спектра деятельности управления внутреннего аудита — как внутренние (самооценка), так и внешние (независимым внешним экспертом).

Для достижения закрепленных в Положении о внутреннем аудите задач в 2017 году предполагается разработать внутренние нормативные документы, регламентирующие внутренний аудит, в том числе нормативно-методологический документ, который будет регламентировать порядок разработки Программы оценки и повышения качества деятельности внутреннего аудита, включая порядок осуществления непрерывного мониторинга и проведения внутренней и внешней оценки качества.

Кроме того, в III квартале 2017 года в соответствии с планом работы управления внутреннего аудита на 2017 год предполагается проведение предварительной независимой внешней оценки деятельности внутреннего аудита Компании с привлечением независимых консультантов для последующей внешней оценки на соответствие международным профессиональным стандартам внутреннего аудита. По основным направлениям и задачам план работы управления внутреннего аудита на 2016 год выполнен в полном объеме.

Внешний аудит

Аудитор		Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»		
Предмет конкурса	обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленный в соответствии с российским законодательством	обязательный аудит консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)		
Процедура избрания	открытый конкурс			
Организатор конкурса	исполнительный орган в лице Президента			
Состав конкурсной комиссии	руководители и специалисты Компании, представители Федерального агентства по управлению государственным имуществом, Министерства имущественных отношений Республики Саха (Якутия), Министерства финансов Российской Федерации			
Решение об утверждении	годовое Общее собрание акционеров			
Вознаграждение аудитора	7,5 млн руб. без НДС			27,0 млн руб. без НДС

АО «ПвК Аудит» в 2016 году также были оказаны услуги по составлению заключения (отчета) по итогам проведения нефинансового аудита Социально-экологического отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год в размере 1 900,0 тыс. руб. с НДС.

56
Утверждена
в 2015 году
Наблюдательным
советом.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Информационная политика

Информационная политика Группы АЛРОСА основана на следующих принципах:

- регулярность и оперативность;
- доступность;
- полнота и достоверность;
- разумный баланс между открытостью Компании и защитой ее коммерческих интересов.

Закрепление статуса признанного лидера в алмазодобывающей отрасли с безупречной репутацией является одним из стратегических приоритетов АЛРОСА. Помимо обязательного раскрытия информации в соответствии с требованиями регулирующих органов, Компания тщательно анализирует информационные потребности своих целевых аудиторий и стремится своевременно раскрывать важную информацию.

В 2016 году Компания продолжила реализовывать информационную политику⁵⁶ в направлении усиления целенаправленной деятельности по укреплению имиджа АК «АЛРОСА» (ПАО) как мирового лидера по добыче алмазного сырья, а также крупного участника алмазного рынка, участвующего в формировании мировой повестки и поддерживающего высокий уровень открытости и прозрачности в соответствии с лучшими практиками.

В рамках взаимодействия с ключевыми заинтересованными лицами и общественностью АЛРОСА в течение 2016 года организовала 12 выездных мероприятий с участием деловых, отраслевых, телевизионных и печатных СМИ на объекты Компании. В них, в частности, приняли участие журналисты телеканалов «Россия 24», «NHK», «Deutsche Welle», «Pro Sieben» и другие.

В 2016 году Компанией было выпущено свыше 130 официальных пресс-релизов на русском и английском языках, по запросам журналистов подготовлено более 200 оперативных комментариев, разъясняющих позицию Компании по актуальным вопросам. Организована серия интервью с менеджментом Компании по вопросам операционной и финансовой деятельности АЛРОСА.

По данным системы информационного мониторинга «Медиалогия», в 2016 году в различных СМИ вышло около 38 тыс. публикаций с упоминанием АЛРОСА, не включая сообщения о существенных фактах и аналитические отчеты.

В 2016 году АЛРОСА стала победителем конкурса «За активную корпоративную политику в сфере раскрытия информации», в рамках которого определяется самая информационно прозрачная компания года. Организаторами конкурса выступили Ассоциация независимых директоров и Российский союз промышленников и предпринимателей. Помимо этого, в отчетном году был проведен ребрендинг корпоративной газеты «Вестник АЛРОСА» и начат выпуск корпоративного журнала.

Активизирована работа в социальных СМИ. За счет качественного, регулярно публикуемого контента и целенаправленного продвижения страницы Компании вошли в число лидеров среди страниц сопоставимых российских компаний по уровню вовлеченности аудитории.

Каналы раскрытия информации

Основным каналом раскрытия информации является корпоративный сайт www.alrosa.ru, на котором размещается актуальная информация о Компании и результатах деятельности за отчетный период. Одновременно информация раскрывается и на англоязычной версии сайта eng.alrosa.ru. Помимо корпоративного сайта, Компания использует сайт агентства Интерфакс для обязательного раскрытия информации, печатные издания: «Российская газета», «Мирнинский рабочий», «Ленский Вестник», «Якутия», «Саха сирэ».

Статус Компании	Нормативное соответствие	Канал раскрытия информации	Раскрываемая информация/Аудитория
Публичное Акционерное Общество	Федеральный закон «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 26.12.1995	Корпоративный сайт: http://www.alrosa.ru	—Устав и основные внутренние документы Компании —Информация о существенных фактах, аффилированных лицах —Информация о ценных бумагах Компании, выплате дивидендов —Ежеквартальные, годовые и социально-экологические отчеты —Годовая и промежуточная финансовая отчетность —Материалы к Общим собраниям акционеров и решения, принятые на собраниях, а также решения, принятые на заседаниях Наблюдательного совета —Новостные релизы
Эмитент эмиссионных ценных бумаг	—Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» №39-ФЗ от 22.04.1995 —Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П) —Федеральный закон «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» № 224-ФЗ от 27.07.2010» —Требования Московской Биржи для эмитентов, акции которых торгуются в котировальном списке А фондовой биржи	—Лента новостей и страница Компании на сайте уполномоченного агентства Интерфакс (http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=199) —Корпоративный сайт, подраздел http://www.alrosa.ru/documents/raskrytie-informatsii/ —Печатные издания «Российская газета», «Мирнинский рабочий», «Ленский вестник», «Якутия», «Саха сирэ» —Корпоративный сайт, подраздел http://www.alrosa.ru/инвесторам-и-акционерам/ и http://eng.alrosa.ru/investors —Bloomberg —IR мероприятия (конференц-звонки, встречи менеджмента с представителями инвестиционного сообщества, участие в инвестиционных конференциях)	—Обязательное раскрытие информации —Раскрытие информации аналитикам, акционерам и представителям инвестиционного сообщества на русском и английском языках в части результатов деятельности Компании, финансовой отчетности, реализации крупных инвестиционных проектов, реализации стратегических приоритетов —Информация на английском языке для представителей инвестиционного сообщества —Раскрытие информации аналитикам инвестиционных банков, представителям инвестиционных фондов, акционерам по различным аспектам деятельности Компании

Защита инсайдерской информации

В целях пресечения злоупотреблений в форме неправомерного использования инсайдерской информации в Компании действует «Положение о мерах по недопущению использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком в АК «АЛРОСА» (ПАО)»⁵⁷. В соответствии с Положением инсайдеры Компании обязаны принимать все зависящие от них меры к защите и недопущению неправомерного использования и распространения инсайдерской информации. Компания обязана вести, регулярно обновлять и предоставлять список инсайдеров организатору торгов. Компания также обязана уведомить лицо, включенное в список инсайдеров или исключенное из данного списка, не позднее одного рабочего дня с даты включения такого лица в список инсайдеров или его исключения из указанного списка соответственно.

⁵⁷ В соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», подзаконными нормативными актами, Уставом и другими внутренними документами Компании.

Информация для акционеров и инвесторов

Уставный капитал

⁵⁸ Ознакомиться с более подробной информацией об Уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) можно на сайте: alrosa.ru/инвесторам-и-акционерам/акционерам/уставный-капитал/.

Акции

На Московской Бирже акции Компании торгуются с 2011 года, тикер — ALRS. По состоянию на конец 2016 года акции включены в котировальный список 1-го уровня.

Основные показатели торгов акциями Компании за период 2014-2016 гг.

Наименование показателя	Ед. изм.	2014	2015	2016
Среднедневной объем торгов	млн долл. США	5,72	8,24	13
Минимальная цена	руб.	31,90	48,96	53,31
Максимальная цена	руб.	63,00	82,20	99,45
Цена на конец года	руб.	63,00	55,94	97,43
Размер free-float ⁵⁹	шт.	1 699 380 556	1 699 380 556	2 502 161 810
Доля free-float	%	23	23	34
Капитализация на конец года	млн долл. США	8 327	5 611	11 829

Котировки акций Компании в течение 2016 года показали положительную динамику, увеличившись на 74,2%, и оказались лучше рынка: рост индекса ММВБ за аналогичный период составил 26,8%.

Основные факторы, повлиявшие на котировки акций Компании 2016 году:

- восстановление спроса на алмазное сырье со стороны мировой гранильной отрасли;
- выплата дивидендов за 2015 год на уровне 50% от чистой прибыли по МСФО, а также ожидание аналогичного уровня дивидендных выплат по итогам 2016 года;
- рекордные финансовые показатели за промежуточные отчетные периоды 2016 года по МСФО;
- увеличение объема акций в свободном обращении с 23% до 34% в результате успешной приватизации 10,9% акций Компании на ММВБ.

Структура акционерного капитала

В октябре 2013 года в ходе публичного размещения акций АК «АЛРОСА» (ПАО) на Московской бирже были размещены 14% акций, принадлежащих поровну Российской Федерации и Республике Саха (Якутия). Кроме того, рынку были предложены 2% квазиказначейских акций, принадлежащих кипрской компании Wargan Holdings.

В 2016 году произошло увеличение free float с 23% до 34% в результате успешной приватизации 10,9% акций Компании на Московской бирже. По итогам приватизации в капитале Компании появилось более 400 международных инвестиционных фондов — миноритарных акционеров. Доля Российской Федерации уменьшилась с 43,9256% уставного капитала (3 235 103 207,3437 обыкновенных акций) на 31.12.2015 до 33,0256% уставного капитала (2 432 321 953, 3437 обыкновенных акций) на 31.12.2016.

Крупнейшие акционеры с долей свыше 1% в уставном капитале по состоянию на 31.12.2016

Акционер	Доля, %
Федеральное агентство по управлению государственным имуществом	33,0256
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	25,0002
8 улусов (районов) Республики Саха (Якутия)	8,0003
Прочие юридические и физические лица	33,9739
ИТОГО	100

Крупнейшими миноритарными акционерами АК «АЛРОСА» (ПАО) на конец отчетного периода являлись инвестиционные фонды Genesis, Oppenheimer Funds, Lazard Asset Management, Qatar Investment Authority, MDC Capital Management LLC, Capital Group.

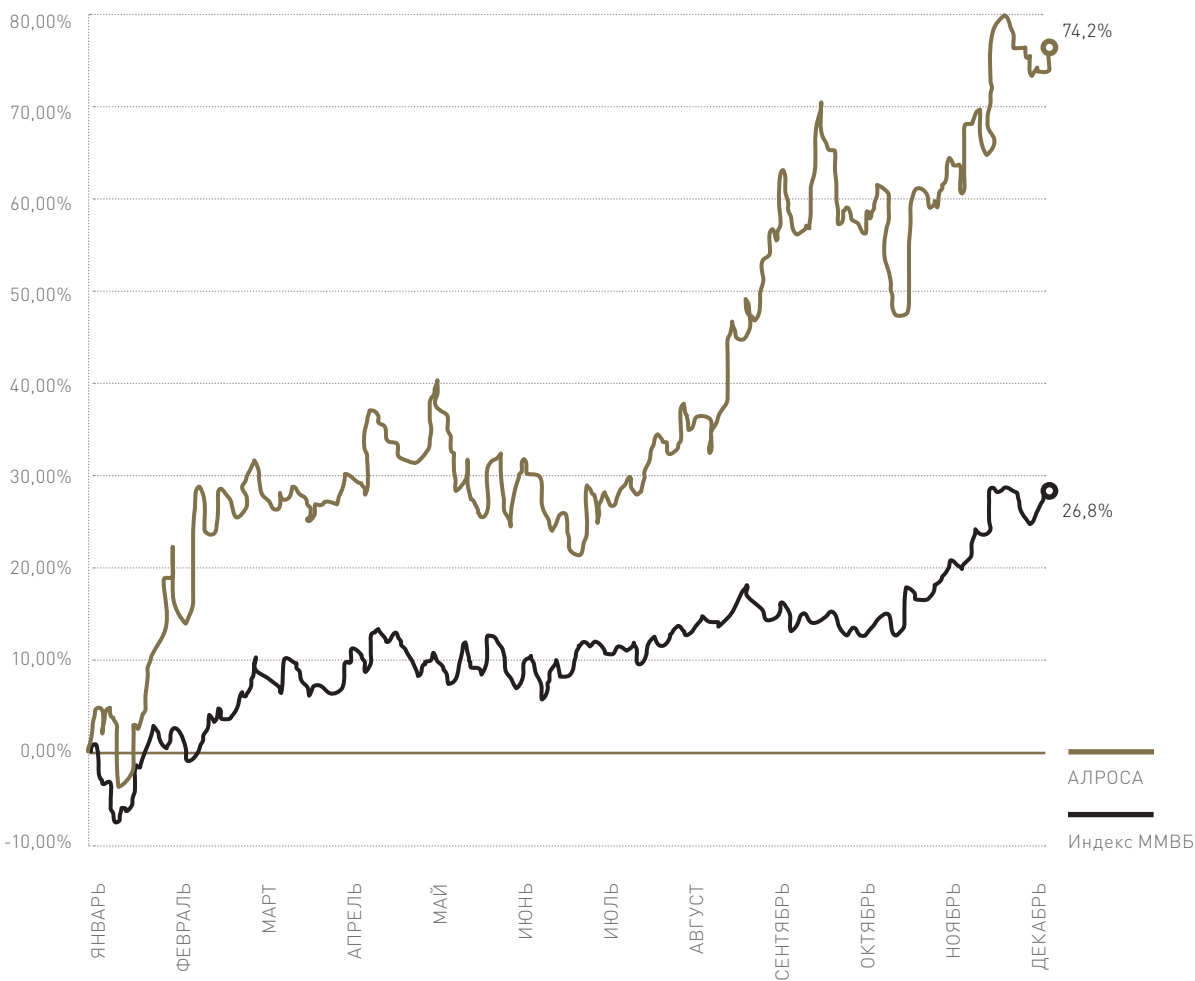
Индексы

Включение акций Компании в индексы способствует росту ликвидности ценных бумаг Компании. В 2016 году MSCI увеличило коэффициент оценки free float акций АК «АЛРОСА» (ПАО) с 0,25 до 0,35 после приватизации части госпакета. Это привело к почти 40% увеличению веса акций компании в Индексе MSCI Russia.

По состоянию на 31 декабря 2016 года акции Компании присутствовали в следующих индексах:

Название индекса	Вес в индексе, %	Валюта индекса
Индекс ММВБ	2,35	RUB
MSCI Russia	2,34	USD
FTSE Emerging	0,12	USD
Market Vectors Russia	3,51	USD
Индекс Металлы & Добыча (ММВБ)	15	RUB
Индекс широкого рынка (ММВБ)	2,27	RUB
RTS	2,33	USD
Индекс акций компаний с государственным участием (ММВБ)	4,09	RUB

Динамика котировок акций Компании
в сравнении с динамикой индекса ММВБ
в 2016 году, %



Облигации

Облигации Компании в обращении
по состоянию на конец 2016 года

Параметр	Значение
Номер	АЛРОСА, 2020
Валюта	Доллар США
Сумма	1 000 000 000
Ставка	7,75%
Дата размещения	ноябрь 2010
Дата погашения	4 квартал 2020
Биржа	Ирландская фондовая биржа
Эмитент	Alrosa Finance S.A.
Гарант	АК «АЛРОСА» (ПАО)

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Компании присвоены кредитные рейтинги от трех крупнейших мировых рейтинговых агентств — Fitch, Moody’s и Standard & Poor’s (S&P). В 2016 году все рейтинговые агентства повысили кредитный рейтинг Компании. Повышение рейтинга было обусловлено укреплением финансовых показателей, сохранением показателей ликвидности на высоком уровне и последовательной финансовой политикой, проводимой руководством Компании.

Кредитные рейтинги

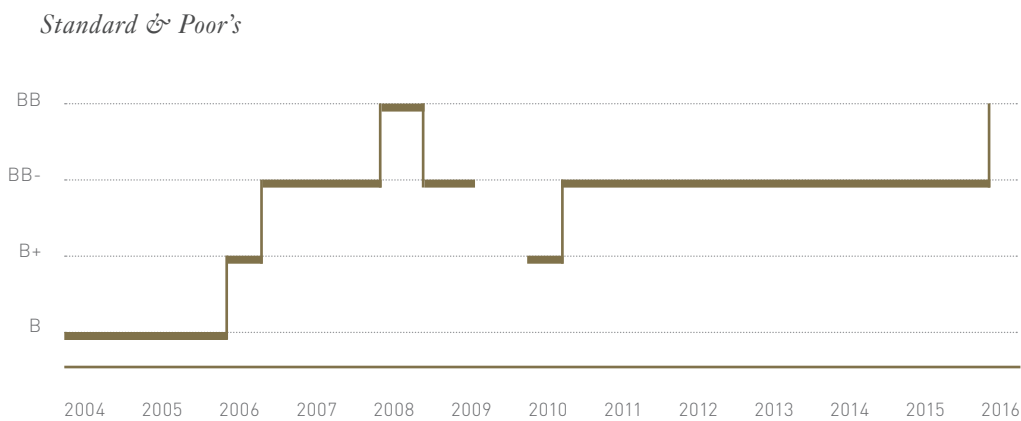
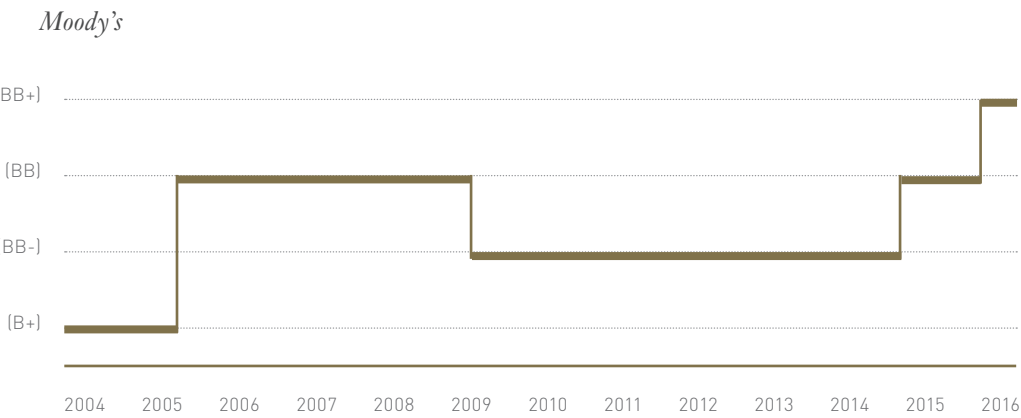
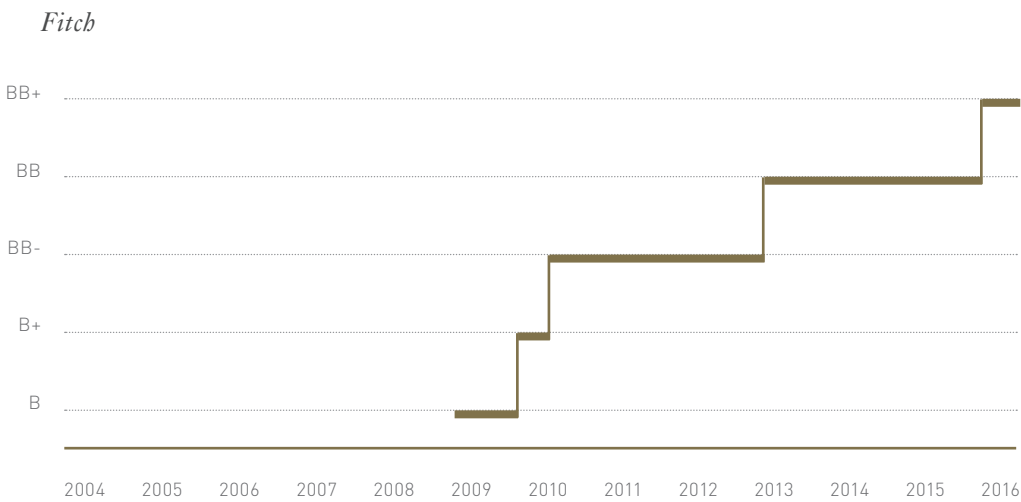
Рейтинговое агентство	Рейтинг / Прогноз	Дата присвоения/подтверждения
Fitch	BB+ / стабильный	12.10.2016
Moody’s	Ba 1 / стабильный	21.02.2017
S&P	BB / позитивный	19.07.2016

19 июля 2016 года рейтинговое агентство S&P повысило долгосрочный кредитный рейтинг АК «АЛРОСА» (ПАО) в иностранной и национальной валютах с «BB-» до «BB». Прогноз по рейтингу — «позитивный». Решение отражает мнение агентства об улучшении операционной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО), подкрепленной слабым курсом рубля, который увеличил доходы, а также денежные потоки компании. Аналитики S&P не видят больших рисков для ведения бизнеса АК «АЛРОСА» (ПАО) в связи с сильной позицией алмазной компании на рынке в целом, а также большой производственной базой.

12 октября 2016 года рейтинговое агентство Fitch повысило долгосрочный рейтинг АК «АЛРОСА» (ПАО) и приоритетный необеспеченный рейтинг ALROSA Finance S.A. с уровня «BB» до «BB+», прогноз по рейтингу — «стабильный». Решение стало возможным, так как показатели Компании превзошли консервативные ожидания агентства на фоне более слабого рубля и более высоких, чем предполагалось, цен на алмазы.

27 апреля 2016 года рейтинговое агентство Moody’s повысило кредитный рейтинг АК «АЛРОСА» (ПАО) до «Ba1» с «Ba2», а 21 февраля 2017 года изменило рейтинг с «негативного» на «стабильный» на фоне изменения прогноза суверенного рейтинга Российской Федерации. Повышение рейтинга обусловлено укреплением финансовых показателей Компании, сохранением показателей ликвидности на высоком уровне и последовательной финансовой политикой, проводимой руководством Компании.

ИСТОРИЧЕСКИЕ РЕЙТИНГИ
АК «АЛРОСА» (ПАО)



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ
СООБЩЕСТВОМ

Деятельность АК «АЛРОСА» (ПАО) в области взаимодействия с представителями инвестиционного сообщества соответствует мировой практике.

*Взаимодействия с представителями
инвестиционного сообщества в 2014-2016 гг.*

Мероприятие	2014	2015	2016
Публикация финансовых результатов по МСФО	4	4	4
Проведение конференц-звонков, посвященных результатам по МСФО	4	4	4
Публикация обзоров производственной деятельности	4	4	4
Проведение Дня инвестора в Лондоне	0	1	1
Участие в конференциях международных инвестиционных банков	4	5	12
Посещение производственных объектов на территории Якутии и Архангельской области	2	2	3

День инвестора — ключевое мероприятие, проводимое Компанией для представителей инвестиционного сообщества в виде презентации стратегических и тактических целей Компании, актуальных операционных и финансовых результатов. В презентациях и встречах в рамках Дня инвестора в 2016 году приняли участие 78 человек, в том числе представители:

- 18 миноритарных акционеров, владеющих более 1 млрд акций АК «АЛРОСА» (ПАО) (около 14% акционерного капитала Компании);
- 15 потенциальных инвесторов и 20 инвестиционных банков.

Презентация со Дня инвестора транслировалась в прямом эфире в сети интернет, ход мероприятия широко освещался финансовыми СМИ.

Одной из причин успешного проведения приватизации 10,9% акций АК «АЛРОСА» (ПАО) является интенсивность взаимодействия менеджмента Компании с инвестиционным сообществом. Так, в 2016 году менеджментом АК «АЛРОСА» (ПАО) было проведено 246 встреч с представителями инвестиционного сообщества и акционерами, в том числе были проведены встречи с участниками приватизации, которые в итоге приобрели 84% реализуемых акций Компании. В 2016 году менеджментом Компании было организовано три визита на производственные объекты:

- в июне и сентябре 2016 года было организованы визиты в ПАО «Севералмаз», в ходе которых участники поездки посетили карьер трубки «Архангельская», обогатительную фабрику №1, цех сортировки алмазов в городе Архангельске;
- в июле 2016 года был организован визит на производственные объекты в Республике Саха (Якутия), в ходе которого участники поездки посетили карьер трубки «Мир» и подземный рудник «Мир», обогатительную фабрику №3 и россыпные месторождения Мирнинского ГОКа, центр сортировки алмазов, карьер трубки «Удачная», а также подземный рудник «Удачный».

Производственные объекты Компании на территории Республики Саха (Якутия) и Архангельской области посетили представители крупных миноритарных акционеров, а именно Genesis, Mubadala, Verno Capital, East Capital, Pioneer, Sberbank AM, владеющие в общей сложности более 370 млн акций Компании, а также потенциальные акционеры и аналитики инвестиционных банков.

Портфельные управляющие и аналитики позитивно оценивают подобную практику и подчеркивают, что такие мероприятия позволяют повысить осведомленность участников об операционной деятельности Компании.

АНАЛИТИЧЕСКОЕ ПОКРЫТИЕ

Менеджмент АК «АЛРОСА» (ПАО) осуществляет информационную поддержку аналитиков инвестиционных банков, регулярно предоставляя данные об операционной и финансовой деятельности Компании. Анализ акций Компании осуществляют 13 аналитиков.

Динамика изменения рекомендаций
по акциям АК «АЛРОСА» (ПАО)
аналитиками инвестиционных банков
в 2013-2016 гг.

Рекомендация	2013	2014	2015	2016
Покупать	16	19	13	10
Держать	3	1	9	3
Продавать	–	2	3	0
Количество инвестиционных банков, осуществляющих аналитическое покрытие	19	22	25	13

Большинство аналитиков придерживаются мнения о том, что фундаментальные характеристики Компании являются привлекательными и поддерживаются низкими капитальными затратами и сокращающейся долговой нагрузкой.

Ключевые направления
по работе с инвесторами
на 2017 год

Отдел по взаимодействию с инвесторами Компании в 2017 году продолжит осуществление комплекса мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности и информационной прозрачности Компании. План взаимодействия с инвесторами на 2017 год предполагает реализацию следующих мероприятий⁶⁰:

- подготовка и публикация четырех отчетов о финансовых результатах Группы АЛРОСА по МСФО;
- проведение четырех конференц-звонков с участием топ-менеджмента Компании по итогам отчетов о финансовых результатах Группы АЛРОСА по МСФО;
- подготовка и публикация четырех отчетов о производственных результатах Группы АЛРОСА;
- организация и проведение Дня инвестора для акционеров и потенциальных инвесторов в акции и долговые ценные бумаги;
- организация и проведение индивидуальных встреч, в том числе с участием топ-менеджмента Компании, с представителями акционеров и потенциальных инвесторов в акции и долговые ценные бумаги;
- организация и проведение индивидуальных и групповых выездных встреч, в том числе с участием топ-менеджмента Компании, с представителями акционеров, потенциальных инвесторов в акции и долговые ценные бумаги в ходе конференций российских и зарубежных инвестиционных банков;
- организация и проведение визита акционеров и потенциальных инвесторов на производственные объекты Компании в Якутии и Архангельской области.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика АК «АЛРОСА» (ПАО) основана на следующих принципах:

- баланс интересов Компании и ее акционеров при определении размеров дивидендов, а также сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие и рост капитализации Компании) интересов акционеров;
- поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Компании;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации;
- соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, уставом Компании и ее внутренними документами;
- прозрачность механизмов определения размера дивидендов и их выплаты, которыми руководствуется Наблюдательный совет и Общее собрание акционеров.

В 2013 году в целях повышения инвестиционной привлекательности АК «АЛРОСА» (ПАО) были одобрены изменения в Положение о дивидендной политике. В результате минимальный уровень дивидендов был увеличен до 35% от чистой прибыли, определяемой на основе консолидированной отчетности по МСФО. 30 июня 2016 года годовым Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2015 года. На выплату дивидендов было решено направить 15 393 млн рублей, или 2,09 рубля на одну обыкновенную акцию номиналом 50 копеек.

Сумма дивидендов за 2015 год, начисленная и перечисленная в федеральный бюджет Российской Федерации, составляет 5 084 млн рублей. Задолженность перед федеральным бюджетом Российской Федерации по выплате дивидендов по состоянию на 31.12.2016 отсутствует.

Дивидендная история Компании
за период с 2011 по 2015 г.

Дивиденды и коэффициент	2011	2012	2013	2014	2015
Общий объем объявленных дивидендов, млн руб.	7 439	8 175	10 826	10 826	15 393
Размер объявленных дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	1,01	1,11	1,47	1,47	2,09
Коэффициент выплаты (доля в чистой прибыли по МСФО)	28,09	25,05	35,02	— ⁶¹	50,18

Прирост дивидендного потока по итогам 2016 года составит рекордные 53 420 млн рублей. Значение показателя рассчитано исходя из прогноза дивидендов в объеме 65,8 млрд рублей, что соответствует 50% от суммы чистой прибыли Группы АЛРОСА за 2016 год, исчисленной на основе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной по МСФО⁶².

61

По итогам 2014 года Компания получила чистый убыток из-за существенного ослабления курса рубля вследствие переоценки кредитов, полученных в долларах США. Акционерами было принято решение о выплате дивидендов за 2014 год на уровне дивидендов за 2013 год в абсолютном выражении.

62

Чистая прибыль Компании за 2016 год, основанная на данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с нормами российского законодательства, — 148 657,5 млн рублей.

⁶⁰ С календарем инвестора можно ознакомиться в подразделе корпоративного сайта «Акционерам и инвесторам» на сайте www.alrosa.ru



VI

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Принципы устойчивого развития

Приверженность устойчивому развитию

Осознавая свою ответственность перед обществом, Группа АЛРОСА находит баланс между коммерческими и общественными интересами, стремится внести существенный вклад в развитие российской экономики и благосостояние населения в регионах своего присутствия.

В 2016 году Компания достигла следующих результатов в области устойчивого развития:

- разработан и составлен Социально-экологический отчет АК «АЛРОСА» (ПАО) и получено положительное заключение независимого внешнего аудитора по итогам проведения нефинансового аудита данного отчета;
- АК «АЛРОСА» (ПАО)⁶³ стала победителем конкурса «За активную корпоративную политику в сфере раскрытия информации»;
- получен сертификат соответствия, подтверждающий внедрение и поддержание системы управления социальной ответственностью в соответствии с требованиями международного стандарта SA 8000:2014 (Social Accountability) со сроком действия три года;
- Компания вошла в число лидеров индексов устойчивого развития Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

Отношения с заинтересованными сторонами

Политика в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности АК «АЛРОСА» (ПАО)⁶⁴ определяет не только цели, задачи и принципы, но и добровольные обязательства Компании перед группами заинтересованных сторон.

Главной целью регулярной работы с заинтересованными сторонами является реализация права каждой из сторон быть услышанной. Среди заинтересованных сторон Компания выделяет следующие:

- акционеры и инвесторы;
- органы государственной власти Российской Федерации и регионов присутствия;
- сотрудники и Межрегиональный профсоюз работников «Профалмаз»;
- клиенты;
- поставщики товаров и услуг;
- отраслевое международное и российское сообщество;
- местные сообщества;
- научное и экспертные сообщества;
- средства массовой информации.

Взаимодействие с органами государственной власти

В 2016 году представители Компании приняли участие в более чем 50 совещаниях различных уровней в Комитете по природным ресурсам, природопользованию и экологии Государственной Думы, Министерстве природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Министерстве образования и науки Российской Федерации, ЦКР Роснедра, ГКЗ и т. д.

Специалисты Компании в 2016 году дали оценку более чем 40 проектам нормативных правовых актов, затрагивающих интересы АК «АЛРОСА» (ПАО), в рамках процедуры Оценки регулирующего воздействия, проводимой Министерством экономического развития Российской Федерации.

Кроме того, представители Компании принимали участие в рабочих группах по вопросам снятия административных барьеров в сфере природопользования и геологическому изучению недр, воспроизводству минерально-сырьевой базы и рациональному природопользованию. В результате проделанной работы достигнуты следующие результаты:

- принято Постановление Правительства Российской Федерации «О порядке определения размера разовых платежей за пользование недрами на участках недр, которые предоставляются в пользование без проведения конкурсов и аукционов»⁶⁵;
- издан Приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации «Об утверждении порядка рассмотрения заявок на получение права пользования недрами для геологического изучения недр»⁶⁶;
- издан Приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации «Об утверждении порядка проведения экспертизы проектной документации на проведение работ по региональному геологическому изучению недр, включая поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, разведке месторождений полезных ископаемых и размер платы за ее проведение»⁶⁷;
- приняты изменения в статью 8 ФЗ «О ведомственной охране»⁶⁸, а также изменения в статью 29 ФЗ «О драгоценных металлах и драгоценных камнях»⁶⁹;
- принят ФЗ «О внесении изменений в Закон Российской Федерации «О недрах»⁷⁰;
- издан Указ Президента Российской Федерации «О внесении изменений в Указ Президента Российской Федерации от 20 сентября 2010 года № 1137 «Об утверждении Положения о ввозе в Российскую Федерацию из стран, не входящих в Таможенный союз в рамках ЕврАзЭС, и вывозе из Российской Федерации в эти страны драгоценных металлов, драгоценных камней и сырьевых товаров, содержащих драгоценные металлы» и в Положение, утвержденное этим Указом»⁷¹.

⁶⁵ От 3 ноября 2016 года № 1132, которым были внесены изменения в Постановление Правительства РФ от 4 февраля 2009 года № 94.

⁶⁶ От 10 ноября 2016 года № 583.

⁶⁷ От 23 сентября 2016 года № 490.

⁶⁸ От 14 апреля 1999 года № 77-ФЗ.

⁶⁹ От 26 марта 1998 года № 41.

⁷⁰ От 3 июля 2016 года № 279-ФЗ.

⁷¹ От 21 июля 2016 года № 352.

Персонал

Персонал и кадровая политика

Работа с персоналом Группы АЛРОСА проводилась в соответствии с Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО), Правилами внутреннего трудового распорядка АК «АЛРОСА» (ПАО), Коллективным договором между АК «АЛРОСА» (ПАО) и межрегиональным профсоюзом работников «Профалмаз», локальными внутренними нормативными актами Компании, в рамках утвержденного Функционального плана работы кадровых служб Компании на 2016 год. Группа АЛРОСА стремится быть привлекательным работодателем. В Компании каждый работник имеет равные возможности для реализации своих трудовых прав. Взаимоотношения между компаниями Группы и работниками в социально-трудовой сфере основаны на принципах социального партнерства. Между АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее работниками, представленными профсоюзом «Профалмаз», заключен коллективный договор. Основные задачи в области кадровой политики Компании:

- обеспечение занятости местного населения;
- создание благоприятного социального климата в регионах присутствия;
- обеспечение квалифицированными кадрами;
- создание кадрового резерва;
- минимизация издержек, связанных с привлечением кадровых ресурсов из других регионов;
- оптимизация возрастного состава персонала, привлечение и удержание молодежи.

Для решения задач в области кадровой политики АК «АЛРОСА» (ПАО) имеет развитую ИТ-инфраструктуру и комплекс программных средств. В центрах обработки данных (ЦОД) функционируют все централизованные сервисы Компании по хранению кадровых, бухгалтерских и производственных данных. В 2016 году основными направлениями работы управления кадров являлись:

- обеспечение персоналом строящихся подземных рудников «Мир», «Айхал», «Удачный» посредством подготовки рабочих в учебно-курсовых комбинатах Центра подготовки кадров;
- недопущение превышения планового лимита численности персонала в структурных подразделениях Компании;
- исполнение мероприятий по персоналу в связи с выходом из состава Компании ПТВС и ТРК «Алмазный край»;
- участие в подготовке новой редакции положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников Компании;
- обеспечение реализации Комплексной программы по профориентационной работе в АК «АЛРОСА» (ПАО).

Большая часть персонала Группы АЛРОСА работает на территории Западной Якутии. Средняя численность персонала в 2016 году составила 38 104 сотрудника (в 2015 году — 39 508 сотрудников). Изменение численности было обусловлено структурными преобразованиями, изменением физических объемов и структуры работ, а также внедрением мероприятий по снижению затрат.

Сведения о фактической численности персонала
АК «АЛРОСА» (ПАО)
по состоянию на 31.12.2016

№ п/п	Наименование структурного подразделения	Рабочие	Служащие	Специалисты	Руководители	ИТОГО
1.	Административно-управленческие подразделения	56	9	205	361	631
2.	Горно-добывающий комплекс, в том числе:	10 712	50	1 252	1 471	13 485
	Айхальский ГОК	3 500	23	384	442	4 349
	Мирнинский ГОК	3 142	11	359	446	3 958
	Удачный ГОК	2 955	7	313	354	3 629
	Нюрбинский ГОК	1 115	9	196	229	1 549
3.	Транспортно-снабженческий комплекс	2 440	94	747	455	3 736
4.	Геологоразведочный комплекс	1 011	12	577	287	1 887
5.	Управление капитального строительства	1 866	24	374	418	2 682
6.	Специализированный ремонтный комплекс	349	18	501	171	1 039
7.	Научный комплекс	124	8	599	88	819
8.	Жилищно-коммунальный комплекс	66	2	13	25	106
9.	Социальный комплекс	850	82	717	170	1 819
10.	Алмазно-бриллиантовый комплекс	416	14	745	177	1 352
	ИТОГО	17 890	313	5 730	3 623	27 556

Коэффициент текучести кадров снизился с 10,8% в 2015 году до 10,0% в 2016 году, коэффициент сменяемости вырос с 22% до 22,1% соответственно. В 2016 году в АК «АЛРОСА» (ПАО) соотношение численности рабочих и служащих к руководителям и специалистам составило 64,9% к 35,1% (в 2015 году — 65,4% к 34,6% соответственно).

Образовательный уровень персонала
АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2015-2016 гг., %

Уровень образования	2015	2016
Высшее профессиональное образование	34,1	35,2
Среднее профессиональное и начальное профессиональное образование	39,1	39,4
Среднее (полное) общее образование	24,8	22,9
Неполное среднее образование	2,0	2,5
ИТОГО	100	100

Гендерный состав коллектива Компании определяется особенностями горнодобывающего производства: соотношение мужчин и женщин в АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2016 году составило 65,6% и 34,4% соответственно (в 2015 году – 64,9% и 35,1%).

Профориентационные работы

В рамках Комплексной программы АК «АЛРОСА» (ПАО) по профориентационной работе в 2016 году совместно с Мирнинским районным управлением образования были проведены следующие мероприятия:

- организованы и проведены спецкурсы с приглашением преподавателей из ведущих вузов Российской Федерации по программам профильного уровня для учеников специализированного инженерного класса на базе МБОУ «Политехнический лицей» города Мирного;
- проведена профориентационная командная игра «Мой выбор», освещающая направления подготовки и специальности, востребованные в АК «АЛРОСА» (ПАО), для учащихся 9-10 классов города Мирного на базе МБОУ «СОШ №26»;
- выпущен информационный буклет «Профессии высшего образования, востребованные в АК «АЛРОСА» (ПАО)».

Центр подготовки кадров в рамках профориентационной работы организовывал встречи молодых специалистов Компании с учащимися 10-11 классов города Мирного; подготовлены информационные фильмы о вузах-партнерах Компании; для школьников проводились экскурсии в структурные подразделения Компании; проведен прямой эфир на ТРК «Алмазный край» на тему «Поступление в вузы-партнеры АК «АЛРОСА» (ПАО) на целевые места, обеспеченные бюджетным финансированием на направления подготовки, востребованные в Компании» с освещением данного эфира в газете «Мирнинский рабочий» и трансляцией на радиостанции «Алмазный край»; организована встреча студентов ГБПОУ Республики Саха (Якутия) «СИТ» с представителями Компании в рамках Всероссийской акции «Неделя без турникетов».

Довузовская подготовка

В региональных олимпиадах, ежегодно проводимых Центром подготовки кадров на основании соглашения с ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет», приняли участие 220 человек (в 2015 году — 172 человека). По результатам ЕГЭ и всероссийских олимпиад школьников из числа выпускников были зачислены на профильные для Компании специальности по заявкам структурных подразделений 22 человека (в 2015 году — 15 человек). На проведение олимпиад в 2016 году было потрачено 183,5 тыс. рублей (в 2015 году — 765,3 тыс. рублей).

Работа с молодыми специалистами

В 2016 году на работу в АК «АЛРОСА» (ПАО) принят 141 выпускник высших и средних профессиональных учебных заведений (в 2015 году — 140 выпускников), в том числе:

- с высшим образованием — 50 выпускников (в 2015 году — 83 выпускника);
- со средним профессиональным образованием — 91 выпускник (в 2015 году — 57 выпускников).

Производственную практику в подразделениях Компании в 2016 году прошел 721 студент образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования (в 2015 году — 656 студентов).

Привлечение трудовых ресурсов

Для выполнения временных работ на строящихся производственных объектах Компания привлекает квалифицированных рабочих по вахтовому режиму с обязательным вовлечением в работу местных трудовых ресурсов. В течение 2016 года для работы по срочным и бессрочным трудовым договорам были привлечены 3 517 жителей Республики Саха (Якутия), из них на работу в подразделения Компании вахтовым методом — 329 человек. Всего на конец отчетного периода в подразделениях Компании трудились 2 825 представителей коренных национальностей Якутии. Привлечение вахтовых рабочих из других регионов Российской Федерации и стран СНГ осуществляется в тех случаях, когда на территории Якутии отсутствуют специалисты требуемой профессии и квалификации, а также когда это является экономически целесообразным. В 2016 году для работы вахтовым методом из регионов России были привлечены 939 человек (в 2015 году — 870 человек).

Обучение персонала

Повышение профессионального уровня персонала и кадровое воспроизводство Компании осуществлялись в соответствии с утвержденными на 2016 год планами подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководителей, специалистов и рабочих через Центр подготовки кадров и на базе его учебно-курсовых комбинатов.

В 2016 году 6 467 сотрудников из числа руководителей и специалистов прошли различные виды обучения (в 2015 году — 6 689 сотрудников).

По программам профессиональной переподготовки в учебных центрах Российской Федерации в 2016 году проходили обучение 132 человека (в 2015 году — 141 человек), из них завершили программу 129 человек (в 2015 году — 128 человек). По программам переподготовки обучались 13 человек (в 2015 году — 14 человек), из них закончили пять человек (в 2015 году — один человек) с получением диплома о высшем образовании.

Обучение сотрудников АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2015-2016 гг.

Подразделение	2015	2016
Аппарат управления	30	25
Горные предприятия	4 054	4 009
Геология	175	210
Наука	280	235
Строительные предприятия	350	350
Транспортные предприятия	360	459
Автоматизация	1 137	809
Прочие	303	370
ИТОГО	6 689	6 467

Полный перечень программ, по которым ведется обучение рабочих, включает в себя более 80 профессий и курсов целевого назначения. В 2016 году в АК «АЛРОСА» (ПАО) прошли обучение 5 676 человек по основным профессиям и различным видам допусков и 4 381 человек — по инструктажам (в 2015 году — 5 534 и 3 988 человек соответственно).

В целях повышения профессионального уровня персонала в Компании активно внедряются новые современные сервисы и обучение пользователей работе в ИТ-системах в удобной форме видеороликов, несколько лет назад был развернут портал обучения.

В 2016 году на информационном портале АК «АЛРОСА» (ПАО) был запущен сервис «Каталог Приложений». Разработка данного сервиса осуществлялась в рамках проекта «Внедрение портала самообслуживания пользователей». Целью данного проекта было создание инструмента, позволяющего сотрудникам Компании самостоятельно проводить установку программных продуктов, используемых в АК «АЛРОСА» (ПАО), с минимальным задействованием специалистов ИТ-службы.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Ключевыми документами в области промышленной безопасности и охраны труда являются действующее Положение о системе управления промышленной безопасностью и охраной труда АК «АЛРОСА» (ПАО) и Политика АК «АЛРОСА» (ПАО) в области промышленной безопасности и охраны труда.

Для обеспечения производственной безопасности на рабочем месте Компания внедрила интегрированную систему управления в области промышленной безопасности и охраны труда (далее — СУПБиОТ), основанную на следующих принципах:

- приоритетность жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности;
- заинтересованность руководства Компании в обеспечении безопасных условий труда;
- формирование у персонала устойчивой мотивации к безопасному поведению на производстве.

Затраты на мероприятия по охране труда и промышленной безопасности АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2016 году составили 1 114,8 млн рублей (в 2015 году — 1 158,3 млн рублей).

В 2016 году в АК «АЛРОСА» (ПАО) произошло снижение общего количества травм по сравнению с 2015 годом. В подразделениях зарегистрированы случаи травматизма с тяжелыми последствиями и со смертельным исходом, произошедшие при работах, связанных с нарушениями в организации и проведении ремонтов горной техники, соблюдения производственных регламентов при ведении погрузочно-разгрузочных и горных работ.

В дочерних и зависимых обществах Группы АЛРОСА в 2016 году зарегистрировано девять травм легкой степени тяжести (в 2015 году — шесть травм), количество травм с тяжелым и смертельным исходом в 2016 году составило одна и две, соответственно (в 2015 году таких травм не было).



Количество производственных травм
по Группе АЛРОСА в 2014-2016 гг.

Вид травмы	2014	2015	2016
легкой степени тяжести	22	21	25
с тяжелым исходом	3	6	2
со смертельным исходом	3	2	4
ИТОГО	28	29	31

Количество производственных травм
по АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2014-2016 гг.

Вид травмы	2014	2015	2016
легкой степени тяжести	9	15	16
с тяжелым исходом	1	6	1
со смертельным исходом	2	2	2
ИТОГО	12	23	19

Количество производственных травм
по ДЗО Группы АЛРОСА в 2014-2016 гг.

Вид травмы	2014	2015	2016
легкой степени тяжести	13	6	9
с тяжелым исходом	2	0	1
со смертельным исходом	1	0	2
ИТОГО	16	6	12

Травмы по ДЗО	2014	2015	2016
АО «Алмазы Анабара»	3	0	1
ПАО «Севералмаз»	2	0	1
АО «НПП «Буревестник»	0	1	0
ОАО «АЛРОСА-Газ»	0	0	1
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	1	0	0
АО «Вилуйская ГЭС-3»	0	1	0
АО «СК «АЛРОСА-Лена»	0	1	1
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	1	1	0
ООО «АЛРОСА-охрана»	6	1	5
ООО «Ленское ПТЭС»	1	0	0
ООО «Алмас»	2	1	3
ИТОГО	16	6	12

В конце 2016 года был проведен всесторонний анализ производственного травматизма в подразделениях АК «АЛРОСА» (ПАО) за последние пять лет. По результатам процедур разработана и введена в действие программа оперативных мероприятий, направленная на устранение и предупреждение наиболее опасных факторов, явившихся причинами часто встречающихся травм.

Ключевые события в 2016 году

- АК «АЛРОСА» (ПАО) вошла в число лидеров индексов устойчивого развития РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития»;
- получен сертификат соответствия, подтверждающий, что Компания внедрила и поддерживает систему управления социальной ответственностью в соответствии с требованиями международного стандарта со сроком действия три года;
- утверждены Социальная и Кадровая политики Компании⁷².

Утверждены Президентом АК «АЛРОСА» (ПАО) 29.06.2016
- подписан Коллективный договор⁷³ между АК «АЛРОСА» (ПАО) и профсоюзом «Профалмаз» на 2017-2019 годы; сохранен социальный пакет Компании, который предусматривает дополнительные льготы, компенсации и преимущества сверх норм, установленных законодательством;

73 30 декабря 2016 года.
- рейтинг НПФ «Алмазная осень» оценен на уровне А++ «Исключительно высокая надежность»;
- в целях снижения заболеваемости персонала Компании выполнен план по оздоровлению 14,5 тыс. работников и членов их семей; прошли обследование и лечение в ведущих учреждениях здравоохранения 2,2 тыс. человек.

Планы на 2017 год

Основными направлениями совершенствования СУПБиОТ являются обучение, повышение квалификации и компетентности специалистов в вопросах промышленной безопасности и осуществления производственного контроля по недопущению травматизма.

Окружающая среда



Экологическая стратегия Группы АЛРОСА прочно интегрирована в стратегию развития Компании. Главными целями в области охраны окружающей среды являются сохранение природы и окружающей среды, бережное отношение к природным богатствам, которые являются основой устойчивого развития и жизни народов, проживающих на территории производственной деятельности Компании.

Группа АЛРОСА применяет комплексный подход к обеспечению соблюдения природоохранных требований и предотвращению негативного воздействия на окружающую среду. В экологических нормативах заложены не только система российских стандартов, но международные показатели экологических ценностей и культуры производства. В соответствии с международными стандартами и ведущими мировыми практиками Компания принимает на себя обязательства по бережному и рациональному использованию природных ресурсов, снижению негативного воздействия на окружающую среду, уменьшению экологических рисков и восстановлению нарушенных экосистем.

- В 2016 году ключевыми мероприятиями в области охраны окружающей среды стали:
- строительство новых и реконструкция действующих объектов природоохранного назначения;
 - модернизация объектов очистки сточных вод и систем оборотного водоснабжения;
 - внедрение наилучших доступных технологий по обращению с отходами производства;
 - уменьшение размера негативного воздействия посредством восстановления и рекультивации нарушенных земель;
 - ведение экологического мониторинга природных сред;
 - комплексная оценка воздействия на окружающую среду в зоне деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО);
 - совершенствование системы экологического менеджмента;
 - техническое оснащение промышленно-санитарных лабораторий;
 - разработка инновационных проектов.

В 2016 году общие расходы на выполнение комплексной программы мероприятий по охране окружающей среды и иных экологических программ составили 6 310,5 млн рублей (в 2015 году — 6 736,0 млн рублей).

Расходы на охрану окружающей среды
и иные экологические программы
в 2015-2016 гг., млн руб.

Вид расходов	2015	2016
Капитальные вложения в строительство природоохранных объектов	1 637,9	1 560,9
Реконструкция и строительство канализационных очистных сооружений	1 209,4	788,9
Научно-техническое обеспечение природоохранной деятельности	81,4	51,5
Комплексный экологический мониторинг	195,7	232,0
Рекультивация нарушенных земель	247,1	251,1
Поиск и внедрение новейших технологий в области обращения с отходами	–	0,9
Совершенствование системы управления охраной окружающей среды	4,5	3,4
Компенсационные мероприятия	22,9	21,1
Профессиональная подготовка, повышение квалификации	6,4	6,2
Содержание и эксплуатация основных фондов природоохранного назначения	3 025,1	3 160,1
Участие в работе форумов, конгрессов, слушаний, конференций, информирование общественности	0,2	0,4
Прочие расходы на экологию	305,3	234,1
ИТОГО	6 736,0	6 310,5

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ
И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2014–2016 годы является частью Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА до 2023 года. Главными задачами программы стали рационализация недропользования и ресурсосбережение. В 2016 году программа позволила сэкономить 141,7 млн рублей (в 2015 году — 110,7 млн рублей) в основном за счет экономии: тепловой энергии, дизельного топлива, а также потребления воды. В отчетном году благодаря успешной реализации комплекса мер потребление электроэнергии в ГДж на добычу одного карата продукции составило 0,324.

Экономия топливно-энергетических ресурсов
в результате реализации энергосберегающих
мероприятий в 2014-2016 гг.

Вид ресурса	Ед. изм.	2014	2015	2016
Электрическая энергия	млн кВтч	17,2	10,3	11,4
	млн руб.	74,4	55,6	74,7
Тепловая энергия	Гкал	5 117,8	3 247,0	2 423,3
	млн руб.	10,3	9,7	17,9
Газ	тыс. м³	1 720,0	6 299,4	1 396,4
	млн руб.	10,0	31,7	6,8
Иное (дизельное топливо и нефть на выработку электро- и теплоэнергии)	тыс. т.у.т	0,6	0,4	0,16
	млн руб.	17,9	8,2	32,6
Водоснабжение	тыс. м³	254,3	151,0	79,4
	млн руб.	8,9	5,5	9,7

Расходы на энергию
за 2014-2016 гг., млн руб.

Вид ресурса	2014	2015	2016
Тепловая энергия от сторонних организаций	258,7	250,6	–
Электрическая энергия покупная	8 864,7	9 413,6	10 504,0
Нефть (сырая) на выработку тепловой энергии	99,0	81,3	93,8
Газ (природный) на выработку тепловой энергии	1 236,6	1 045,3	1 187,1
Дизельное топливо, в т. ч.:	783,3	766,7	–
– на выработку электрической энергии	648,2	648,1	–
– на выработку тепловой энергии	135,1	118,6	–
Уголь на выработку тепловой энергии	25,8	23,6	–
ИТОГО	11 268,1	11 581,1	11 785,0

Социальные инвестиции



АК «АЛРОСА» (ПАО) — социально ориентированная горнодобывающая компания, залогом эффективной деятельности которой является уровень доверия к ней общества. Социальная политика — часть корпоративной стратегии и реализуется в партнерстве с Межрегиональным профессиональным союзом работников «Профалмаз», с органами государственной власти и органами местного самоуправления в регионах деятельности Компании. Социальная политика АК «АЛРОСА» (ПАО) осуществляется в соответствии с Договором о социально-экономическом развитии Республики Саха (Якутия), заключенным 5 марта 2011 года между Компанией и Правительством Республики Саха (Якутия) со сроком действия до 31 декабря 2020 года. В рамках указанного Договора предусматривается долгосрочное сотрудничество сторон путем участия Компании в реализации целевых программ и проектов социально-экономического развития Республики Саха (Якутия), взаимодействия сторон по мобилизации материальных и интеллектуальных ресурсов. Деятельность АК «АЛРОСА» (ПАО) в области социальных инвестиций традиционно направлена на оказание безвозмездной адресной помощи детским учреждениям, объектам культуры, спорта, науки, образования, медицины. В 2016 году АК «АЛРОСА» (ПАО) утвердила Социальную политику Компании и получила сертификат соответствия, подтверждающий, что Компания внедрила и поддерживает систему управления социальной ответственностью в соответствии с требованиями международного стандарта. АК «АЛРОСА» (ПАО) добровольно принимает на себя обязательства в сфере корпоративной социальной ответственности, которые являются дополнительными по отношению к действующему законодательству Российской Федерации. В 2016 году расходы Компании на реализацию целевых корпоративных программ («Здоровье», «Жилье», «Санаторно-курортное лечение и отдых», «Оказание благотворительной, шефской, материальной и спонсорской помощи», «Культура и спорт») выросли на 9,1% и составили 5 596,8 млн рублей (в 2015 году — 5 131,5 млн рублей).

Программа «Здоровье»

В 2016 году расходы по программе «Здоровье» Группы АЛРОСА составили 289,0 млн рублей (в 2015 году — 245,4 млн рублей). Основной задачей данной программы является обеспечение работников Компании и членов их семей квалифицированной медицинской помощью. Реализация данной программы осуществляется на базе структурного подразделения «Медицинский центр» и ведущих лечебных и научно-медицинских учреждений республиканского и федерального уровня. В 2016 году на обследование и лечение работников и членов их семей, пенсионеров Компании по линии ДМС затрачено 284,7 млн рублей (в 2015 году — 168,1 млн рублей). В целях снижения заболеваемости персонала Компании в отчетном году выполнен план по оздоровлению 14,5 тыс. работников и членов их семей. Прошли обследование и лечение в ведущих учреждениях здравоохранения 2,2 тыс. человек.

Программа «Санаторно-курортное лечение и отдых»

Особое место в социальной политике занимает профилактика заболеваемости и организация санаторно-курортного лечения и отдыха. На протяжении многих лет в Компании при непосредственном участии профсоюза «Профалмаз» реализуется программа «Санаторно-курортное лечение и отдых». В 2016 году на реализацию этой программы было направлено 1 018,0 млн рублей (в 2015 году — 876,1 млн рублей). Оздоровление работников АЛРОСА, членов их семей, а также пенсионеров-ветеранов осуществляется преимущественно на собственной современной базе санаторно-профилактического лечения и санаторно-курортного отдыха с привлечением сторонних оздоровительных комплексов. В 2016 году затраты на содержание санаториев-профилакториев и местный отдых для детей составили 640,5 млн рублей (в 2015 году — 532 млн рублей), затраты на выездной отдых — 374,2 млн рублей (в 2015 году — 338,8 млн рублей). Компания организовала выездной детский отдых в лагерях Черноморского побережья страны.

Программа «Жилье»

В целях привлечения и закрепления квалифицированных кадров в Компании принята и эффективно действует корпоративная программа «Жилье», направленная на расширение возможностей работников по улучшению жилищных условий. В 2016 году на реализацию данной программы было направлено 466,7 млн рублей (в 2015 году — 1 121,9 млн рублей). Значительное сокращение расходов на программу по сравнению с 2015 годом связано с завершением реформирования жилищного комплекса Компании — окончанием работы по передаче в собственность муниципальным образованиям Республики Саха (Якутия) объектов жилищного фонда и завершением финансирования расходов по их содержанию. В период с 2012 по 2015 год АЛРОСА направила на реализацию данной программы почти 3 млрд рублей.



Для работников АК «АЛРОСА» (ПАО), приобретающих жилье за счет личных средств, предусматривается адресная корпоративная поддержка, оказываемая Компанией в следующих формах:

- компенсация затрат на уплату процентов, начисленных по ипотечным кредитам для приобретения в собственность жилых помещений⁷⁴;
- продажа жилых помещений собственного жилого фонда Компании работникам, которые занимают эти жилые помещения на основании договоров коммерческого найма и договоров безвозмездного пользования (кроме жилых помещений в общежитиях) с рассрочкой платежа и залогом недвижимости (ипотекой);
- приобретение работниками Компании жилых помещений в собственность на условиях долевого участия с Компанией;
- осуществление работниками Компании сделок мены жилых помещений, принадлежащих им на праве собственности, на жилые помещения, находящиеся в собственности Компании в регионах ее деятельности.

Расходы на компенсацию затрат приобретающим жилье за счет личных средств в 2016 году составили 72,3 млн рублей (в 2015 году — 71,4 млн рублей). Кроме того, в отчетном году компенсированы проценты работникам по выданным ипотечным кредитам в размере 57,1 млн рублей (в 2015 году — 40,4 млн рублей). В 2016 году продолжалось строительство общежития в городе Мирном на 340 мест. Затраты Компании на эти цели составили 273,7 млн рублей. Компания продолжила работу по переселению пенсионеров-ветеранов в более благоприятные места для проживания с обеспечением жильем на льготных условиях. В 2016 году реализовано 137 квартир (коттеджей) в городе Орле (в 2015 году — 129), начисленные компенсации работникам при выделении жилья составили 23,5 млн рублей (в 2015 году — 23,4 млн рублей).

74

В соответствии с Программой ипотечного кредитования работников АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2011–2018 годы.



**ПРОГРАММА
«БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ,
ШЕФСКАЯ, МАТЕРИАЛЬНАЯ
И СПОНСОРСКАЯ ПОМОЩЬ»**

Программа направлена на оказание адресной материальной помощи и спонсорское участие Компании в общественно важных некоммерческих проектах. В 2016 году разработан новый нормативный документ — «Положение о благотворительной и спонсорской деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО), регламентирующий деятельность по оказанию безвозмездной помощи в Группе АЛРОСА. В 2016 году Компания безвозмездно оказала материальную, шефскую, спонсорскую и целевую помощь различным физическим лицам, общественным, муниципальным, государственным организациям, учреждениям, населенным пунктам в размере 3,7 млрд рублей (в 2015 году — 2,6 млрд рублей). С момента своего образования АК «АЛРОСА» (ПАО) стремится создать комфортную социальную среду для как можно большего числа граждан. Программой регионального развития охвачены девять районов Республики Саха (Якутия), с которыми заключены соглашения о взаимном сотрудничестве на период до 2021 года. Оказывая улусам (районам) Западной Якутии материальную помощь в осуществлении сельскохозяйственной и традиционной промысловой деятельности, проводя благотворительные акции для детей подшефных улусов, Компания способствует занятости населения и росту его доходов, внося тем самым существенный вклад в повышение социальной стабильности всего алмазодобывающего региона. По программе регионального развития улусам Республики Саха (Якутия) в 2016 году оказана финансовая помощь на сумму 83,2 млн рублей (в 2015 году — 81,7 млн рублей). Компания ежегодно перечисляет в некоммерческое объединение «Целевой фонд будущих поколений Республики Саха (Якутия)» в соответствии с Договором о социально-экономическом развитии Республики Саха (Якутия) 584 млн рублей в целях обеспечения строительства объектов образования, здравоохранения, культуры и спорта на территории республики. В течение 2016 года Компания продолжила оказывать благотворительную помощь в адрес целого ряда социальных, культурных, спортивных проектов регионального и национального масштаба. Стратегические направления благотворительной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2016 году:

- безвозмездная помощь некоммерческой организации «Фонд Росконгресс» для организации и проведения Восточного экономического форума;
- безвозмездная помощь Международному комитету игр «Дети Азии» на подготовку и проведение VI Международных спортивных игр «Дети Азии».

ПРОГРАММА «КУЛЬТУРА И СПОРТ»

Культурно-спортивные проекты реализуются с помощью корпоративной программы «Культура и спорт», которая имеет не только внутреннюю, но и внешнюю направленность, оказывая большое влияние на создание благоприятной социальной среды как для работников Компании, так и для местного населения. Расходы по программе «Культура и спорт» в 2016 году составили 146,9 млн рублей (в 2015 году — 208,5 млн рублей), проведено 508 спортивных и 4 845 мероприятий культурно-массового характера. В структуре Культурно-спортивного комплекса на постоянной основе работают 175 секций и клубов, в которых занимаются более 10 000 человек.

VII

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ





Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Наблюдательному совету АК «АЛРОСА» (ПАО):

Заключение по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее дочерних обществ (далее – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года;
- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Акционерное общество «ПрайвотерисаутеКутере Аудит» (АО «ПаК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047
Т: +7 (495) 967-6000, Ф: +7 (495) 967-6001, info.pwc.ru



Наша методология аудита

Краткий обзор

- Существенность на уровне финансовой отчетности Группы в целом: 120 миллионов долларов США (млн долларов США), что составляет 5% от прибыли до налогообложения.
- Мы провели работу по аудиту головной компании Группы – АК «АЛРОСА» (ПАО). В отношении прочих компаний Группы были проведены процедуры по отдельным значимым показателям финансовой отчетности и аналитические процедуры.
- Аудиторская группа посетила подразделения АК «АЛРОСА» (ПАО), расположенные в г. Удачный и г. Мирный.
- Объем аудита покрывает 93% выручки Группы и 83% абсолютной величины прибыли Группы до налогообложения до учета поправок по исключению внутригрупповых операций.



Ключевые вопросы аудита:

- Оценка обесценения основных средств ООО «Уренгойская газовая компания»;
- Оценка резерва по пенсионным обязательствам.

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если разумно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	120 млн долларов США
Как мы ее определили	5% от прибыли до налогообложения
Обоснование примененного уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепризнанным базовым показателем. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
------------------------	---

Оценка обесценения основных средств ООО «Уренгойская газовая компания»

См. *Примечание 2 (Учетная политика и важные оценочные значения и суждения)*

По оценке руководства Группы, проведенной по состоянию на 31 декабря 2016 г., были выявлены признаки обесценения основных средств дочерней компании Группы – ООО «Уренгойская газовая компания». Расчет «ценности использования» единицы, генерирующей денежные потоки («ЕГДП»), к которой относятся данные основные средства, показал отсутствие обесценения.

Мы выполнили проверку сделанных руководством прогнозов будущих потоков денежных средств ООО «Уренгойская газовая компания» с привлечением наших внутренних специалистов по оценке. В рамках нашей проверки были проведены следующие процедуры:

- Мы проверили, что исходные данные прогноза будущих потоков денежных средств, использованные в тестировании на обесценение, соответствовали утвержденным бюджетам компании, а общий объем добычи углеводородов соответствовал утвержденным данным об их запасах;

Мы уделили данному вопросу особое внимание в связи с существенностью балансовой стоимости основных средств (150 млн долларов США на 31 декабря 2016 г.), а также в связи с тем, что оценка руководством «ценности использования» ЕГДП, предполагает использование значительных суждений и оценок относительно будущих результатов финансово-хозяйственной деятельности, объема капитальных инвестиций, цен на углеводородное сырье и ставок дисконтирования.

В текущих экономических условиях мы наблюдаем определенную волатильность макроэкономических параметров, используемых в моделях, что затрудняет их прогнозирование. Изменение цен на углеводороды может оказать значительное влияние на балансовую стоимость активов ООО «Уренгойская газовая компания».

Значительная неопределенность связана с тем, что указанная компания не ведет производственную деятельность, газовые месторождения находятся в процессе разведки и разработки, проводится строительство инфраструктуры для деятельности по добыче, требующее существенных капитальных затрат.

- Мы проверили, что использованная при подготовке прогноза будущих потоков денежных средств методология соответствует требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», в том числе то, что возмещаемая стоимость была определена на основе ценности использования, в расчетной оценке не были учтены поступления и выплаты денежных средств в результате финансовой деятельности и связанные с налогом на прибыль, обосновано использование периода, превышающего пять лет, а также ряд других аспектов;
- Мы провели сравнение данных об ожидаемых уровнях цен на нефть, использованных при построении прогноза будущих потоков денежных средств, с информацией из независимых источников;
- Мы сверили прочие макроэкономические допущения, включая ожидаемый курс доллара США, изменение внутренних цен на газ, индекс цен производителей и индекс потребительских цен, к прогнозам независимых признанных на рынке аналитиков, а также государственных экономических и статических органов;
- Привлеченные специалисты по оценке проверили методологию расчета использованной ставки дисконтирования, а также ее составляющих, путем сравнения стоимости долга и капитала по сопоставимым организациям.

По результатам описанных выше процедур мы получили надлежащие доказательства, что допущения, использованные руководством Группы для проведения тестирования на обесценение данной ЕГДП, являются последовательными и соответствуют ожиданиям независимых авторитетных источников.



Кроме того, по результатам проверки чувствительности различных допущений, использованных руководством при подготовке прогноза будущих потоков денежных средств, мы оценили чувствительность результата тестирования к прогнозируемым ценам на нефть, темпам роста добычи и коэффициенту дисконтирования. Информация о влиянии разумно допустимого изменения указанных допущений на результаты тестирования была раскрыта в консолидированной финансовой отчетности.

По результатам выполненной работы мы пришли к выводу о том, что ключевые допущения, использованные руководством для тестирования основных средств ООО «Уренгойская газовая компания» на обесценение и его заключение о том, что на отчетную дату обесценение основных средств отсутствует, не требуют корректировок для целей представления информации в консолидированной финансовой отчетности.

Оценка резерва по пенсионным обязательствам

См. Примечание 15 (Резерв по пенсионным обязательствам)

Негосударственное пенсионное обеспечение работников Группы осуществляется через негосударственный пенсионный фонд – АО «НПФ «Алмазная осень» (далее – «НПФ»).

Расчет обязательства предусматривает использование значительных суждений руководства, производится при помощи математических моделей, подготовленных актуарием, является технически сложным и требует специализированных знаний.

Для оценки пенсионных обязательств Группы на 31 декабря 2016 года в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам», руководством привлечался внешний независимый эксперт. Для проверки пенсионных обязательств нами были привлечены внутренние специалисты, обладающие знаниями актуарной математики и актуарных методов.

В рамках аудита пенсионных обязательств нами были выполнены следующие аудиторские процедуры:

- Мы проверили независимость, объективность и знания эксперта путем проведения интервью, анализа условий договора на проведение актуарной оценки и оценки предыдущего опыта;



Допущения, использованные при определении суммы обязательства, включают прогнозируемый рост заработной платы и пенсий, ожидаемый возраст выхода на пенсию, текучесть работников, прогнозируемый уровень смертности, ставку дисконтирования. Любые изменения в этих допущениях влияют на балансовую стоимость пенсионных обязательств.

В 2016 году АК «АЛРОСА» (ПАО) были заключены соглашения с НПФ о переходе на новую пенсионную схему с использованием тарифов с индексацией по фактической доходности и обновленной таблицей смертности, что повлекло необходимость перерасчета обязательства на отчетную дату.

В январе 2017 года руководством были утверждены изменения положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников АК «АЛРОСА» (ПАО), предусматривающие переход на паритетную пенсионную программу.

Эти факторы усложняют процесс определения величины обязательства, являющейся существенной для консолидированной финансовой отчетности Группы.

- Внутренние специалисты аудитора по актуарным расчетам проверили актуарные допущения и методы оценки, использованные экспертом, привлеченным руководством Группы. В ходе проверки было проанализировано влияние следующих факторов на расчет суммы обязательства:
 - Изменение актуарных допущений,
 - Применение новых тарифов пенсионной схемы,
 - Отклонение фактической ситуации от допущений, использованных по состоянию на предыдущую отчетную дату,
 - Урегулирование обязательства (выплата пенсий),
 - Изменение численного и половозрастного состава работников и пенсионеров.
- Мы проверяли следующие допущения, заложенные в расчет пенсионного обязательства:
 - Мы сверили ставку дисконтирования с доходностью государственных облигаций сроком погашения 9-11 лет (оценочная продолжительность обязательства по плану вознаграждения),
 - Мы сравнили заложенную в расчет прогнозную ставку инфляции с данными независимых аналитиков,
 - Мы сравнили прогнозируемый рост заработной платы и пенсий со средней фактической индексацией в предыдущие годы, приняв во внимание планы Группы,
 - Мы проверили допущения о текучести работников и возрасте выхода на пенсию путем использования подхода, основанного на фактической статистике увольнений и выхода на пенсию работников Группы за последние пять лет.



- Мы проверили полноту и точность исходных данных, используемых Группой для начисления пенсионных обязательств, (стаж работы в Группе, сумма оклада, среднемесячная заработная плата, возраст, пол) путем сверки с соответствующими документами, предоставленными Группой;
- На основании информации, полученной от руководства НПФ, мы проверили правильность оценки активов пенсионного плана с фиксированной процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке. Справедливая стоимость активов плана, имеющих котировки на активном рынке, была сверена с данными из общедоступных источников.
- Мы провели оценку полноты раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности, включая раскрытие анализа чувствительности обязательства к изменению основных актуарных допущений.

По результатам проведенных процедур существенных ошибок, влияющих на наше мнение о консолидированной финансовой отчетности, выявлено не было.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнять работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом географической и управленческой структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

На основании проведенной нами оценки рисков, анализа существенности строк финансовой информации компаний Группы мы определили АК «АЛРОСА» (ПАО) как существенный компонент Группы и провели аудит финансовой информации с применением положений МСА 600 «Аудит консолидированной финансовой отчетности».

Прочие компании Группы были определены нами как несущественные компоненты, в отношении которых мы провели процедуры по отдельным значимым показателям финансовой отчетности и аналитические процедуры.



Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит годовой отчет АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2016 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2017 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности. Годовой отчет АК «АЛРОСА» (ПАО) и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2017 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом АК «АЛРОСА» (ПАО) или ежеквартальным отчетом эмитента за 1 квартал 2017 года мы придем к выводу, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление в Группе.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.



Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;



- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определили вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Михаил Игоревич Бучнев.

А.О. ПБК Аудит

14 апреля 2017 года

Москва, Российская Федерация

М. И. Бучнев, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000056).

Акционерное общество «ПрайвотермаусКуперс Аудит»

Адрес: Ленинский район, г. Якутск, ул. Мухоморова, д. 10

Свидетельство о государственной регистрации серия 34-001 от 14.04.2017 № 01-000056

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 14.04.2017 № 01-000056

Место нахождения исполнительного органа: Якутск, ул. Мухоморова, д. 10

Полномочный аудитор:

Акционерное общество «ПрайвотермаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 01-000056 от 14.04.2017

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 14.04.2017 № 01-000056

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация)

СРО (СРО) и реестры аудиторов и аудиторских организаций - информация

Консолидированный отчет о финансовом положении
(в миллионах долларов США, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Активы			
Внеоборотные активы			
Гудвил	5.1	1 439	1 439
Основные средства	8	288 874	283 963
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	5.2	4 061	6 891
Отложенные налоговые активы	17	1 967	1 919
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи		1 424	711
Долгосрочная дебиторская задолженность	10	2 093	3 453
Итого внеоборотные активы		299 858	298 376
Оборотные активы			
Запасы	9	98 576	94 296
Предоплата по текущему налогу на прибыль		121	6 258
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	15 179	15 632
Банковские депозиты	6	28 570	–
Денежные средства и их эквиваленты	7	30 410	20 503
Итого оборотные активы		172 856	136 689
Всего активы		472 714	435 065
Капитал			
Акционерный капитал	11	12 473	12 473
Добавочный капитал		10 431	10 431
Выкупленные собственные акции	11	–	[15]
Нераспределенная прибыль и прочие резервы	11	234 298	128 853
Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА» (ПАО)		257 202	151 742
Неконтролирующая доля участия	28	[232]	[257]
Итого капитал		256 970	151 485
Обязательства			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	12	141 669	197 467
Резерв по пенсионным обязательствам	15	19 954	10 556
Прочие резервы	14	6 691	5 841
Отложенные налоговые обязательства	17	11 018	13 966
Итого долгосрочные обязательства		179 332	227 830
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности	13	666	25 692
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	25 488	23 047
Обязательства по текущему налогу на прибыль		2 368	921
Прочие налоги к уплате	17	7 804	6 001
Дивиденды к уплате		86	89
Итого краткосрочные обязательства		36 412	55 750
Итого обязательства		215 744	283 580
Всего капитал и обязательства		472 714	435 065

Утверждено и подписано 15 марта 2017 года следующими руководителями:

С. С. Иванов
Президент

С. В. Линник
Главный бухгалтер

Консолидированный отчет о прибыли
или убытке и прочем совокупном доходе

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2016	Год, закончившийся 31 декабря 2015
Выручка от продаж	18	317 090	224 524
Себестоимость продаж	19	[129 751]	[93 240]
Роялти	17	[1 209]	[1 209]
Валовая прибыль		186 130	130 075
Общие и административные расходы	20	[12 436]	[10 243]
Коммерческие расходы	21	[3 346]	[2 768]
Прочие операционные доходы	22	3 090	3 101
Прочие операционные расходы	23	[30 473]	[22 996]
Прибыль от основной деятельности		142 965	97 169
Финансовые доходы / (расходы), нетто	24	24 124	[58 481]
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	5.2	2 650	2 628
Прибыль до налогообложения		169 739	41 316
Расходы по налогу на прибыль	17	[36 268]	[9 124]
Прибыль за год		133 471	32 192
Прочий совокупный доход:			
Статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Резерв по переоценке пенсионных обязательств за вычетом отложенного налога	15,17	[11 098]	[4 716]
Итого статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка		[11 098]	[4 716]
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Курсовые разницы за вычетом отложенного налога		[101]	[159]
Эффект от изменения справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи		181	16
Итого статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка		80	[143]
Итого прочий совокупный убыток за год		[11 018]	[4 859]
Итого совокупный доход за год		122 453	27 333
Прибыль, относящаяся на:			
Акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)		131 392	30 674
Неконтролирующую долю участия	28	2 079	1 518
Прибыль за год		133 471	32 192
Совокупный доход, относящийся на:			
Акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)		120 147	26 078
Неконтролирующую долю участия		2 306	1 255
Итого совокупный доход за год		122 453	27 333
Базовая и разведенная прибыль на акцию, относимая на акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) (в российских рублях)			
	11	17,85	4,17

Консолидированный отчет
о движении денежных средств

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2016	Год, закончившийся 31 декабря 2015
Чистая сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности	25	143 138	75 541
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(31 752)	(34 241)
Поступления от продажи основных средств		1 231	304
(Приобретение) / продажа инвестиций, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи		(522)	122
Поступления / (выбытия) от выбытия дочерних предприятий, за минусом выбывших денежных средств		388	(425)
Полученные проценты		3 526	3 616
Перевод денежных средств на депозитные счета		(30 825)	–
Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций		4 591	1 664
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(53 363)	(28 960)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов		(45 830)	(44 279)
Получение кредитов и займов		217	21 491
Проценты уплаченные		(11 368)	(12 083)
Продажа / (выкуп) собственных акций		621	(642)
Дивиденды уплаченные		(17 578)	(12 789)
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(73 938)	(48 302)
Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		15 837	(1 721)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		20 503	21 693
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		(5 930)	531
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	7	30 410	20 503

Консолидированный отчет
об изменениях в капитале

	Количество акций в обращении	Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА» (ПАО)							
		Уставный капитал	Добавочный капитал	Выкуп-ленные собственные акции	Прочие резервы (прим. 11)	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
Остаток на 31 декабря 2014 года	7 364 965 630	12 473	10 431	–	(1 419)	115 566	137 051	123	137 174
Совокупный доход / (убыток)									
Прибыль за год	–	–	–	–	–	30 674	30 674	1 518	32 192
Прочий совокупный убыток	–	–	–	–	(4 596)	–	(4 596)	(263)	(4 859)
Итого совокупный доход / (убыток) за год	–	–	–	–	(4 596)	30 674	26 078	1 255	27 333
Операции с акционерами									
Дивиденды (прим. 11)	–	–	–	–	–	(10 816)	(10 816)	–	(10 816)
Выкуп собственных акций	(8 599 300)	–	–	(15)	–	(627)	(642)	–	(642)
Продажа неконтролирующей доли участия в дочерних предприятиях	–	–	–	–	71	–	71	(71)	–
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам дочерних предприятий	–	–	–	–	–	–	–	(1 564)	(1 564)
Итого операции с акционерами	(8 599 300)	–	–	(15)	71	(11 443)	(11 387)	(1 635)	(13 022)
Остаток на 31 декабря 2015 года	7 356 366 330	12 473	10 431	(15)	(5 944)	134 797	151 742	(257)	151 485
Совокупный доход / (убыток)									
Прибыль за год	–	–	–	–	–	131 392	131 392	2 079	133 471
Прочий совокупный доход / (убыток)	–	–	–	–	(11 245)	–	(11 245)	227	(11 018)
Итого совокупный доход / (убыток) за год	–	–	–	–	(11 245)	131 392	120 147	2 306	122 453
Операции с акционерами									
Дивиденды (прим. 11)	–	–	–	–	–	(15 393)	(15 393)	–	(15 393)
Продажа собственных акций	8 599 300	–	–	15	–	606	621	–	621
Продажа неконтролирующей доли участия в дочерних предприятиях	–	–	–	–	85	–	85	(85)	–
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам дочерних предприятий	–	–	–	–	–	–	–	(2 196)	(2 196)
Итого операции с акционерами	8 599 300	–	–	15	85	(14 787)	(14 687)	(2 281)	(16 968)
Остаток на 31 декабря 2016 года	7 364 965 630	12 473	10 431	–	(17 104)	251 402	257 202	(232)	256 970



VIII

ПРИЛОЖЕНИЯ

Заявление об ограничении ответственности

Годовой отчет АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2016 год (далее — Годовой отчет) подготовлен на основе информации, доступной Группе на момент его составления. Настоящий Годовой отчет содержит прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, а также в отношении будущих событий и/или действий, ожидаемых результатов деятельности и перспектив развития. Прогнозные заявления в настоящем Годовом отчете можно определить по использованию таких слов, как «ожидать», «полагать», «прогнозировать», «планировать», «оценивать», «намереваться», «будет», «мог бы», «может» и других подобных выражений в утвердительном или отрицательном значении. Данные заявления являются прогнозами, и фактические события или результаты могут существенно от них отличаться. Компания не обязуется обновлять такие заявления в целях отражения событий и обстоятельств, появившихся после даты составления Годового отчета, а также отражать появление непредвиденных событий. Многие факторы могут вызвать существенное отличие фактических результатов от результатов, приведенных в прогнозных заявлениях Годового отчета, включая, среди прочего, общие экономические условия, конкурентные условия, технологические изменения и другие факторы.

Глоссарий

Сокращение	Расшифровка
АК	Акционерная компания
АО	Акционерное общество
АПА	Ассоциация производителей алмазов
АСИ	Агентство стратегических инициатив
ВАС	Всемирный алмазный совет
ВВП	Валовой внутренний продукт
ГКЗ	Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых
ГОК	Горно-обогатительный комбинат
ГРО	Горнорудное общество
ГРР	Геологоразведочные работы
ГРЭ	Геологоразведочная экспедиция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕГРЮЛ	Единый государственный реестр юридических лиц
ЕСО	Единая сбытовая организация
ЗАО	Закрытое акционерное общество
КОС	Канализационные очистные сооружения
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МинЖКХиЭ РС (Я)	Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НДС	Налог на добавленную стоимость
НЗС	Незавершенное строительство
НИГП	Научно-исследовательское геологоразведочное предприятие
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	Научно-исследовательские работы
НПП	Научно-производственное предприятие
ОАО	Открытое акционерное общество
ООВО	Образовательные организации высшего образования
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОПИ	Общераспространенные полезные ископаемые
ПАО	Публичное акционерное общество
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РФ	Российская Федерация
СМР	Строительно-монтажные работы
СОУТ	Специальная оценка условий труда
ТКЗ	Территориальная комиссия по запасам полезных ископаемых
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ФБУ	Федеральное бюджетное учреждение
ЭТП	Электронная торговая площадка
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
IR	Взаимодействие с инвесторами (Investor Relations)
ROE	Рентабельность собственного капитала — отношение чистой прибыли за период к средневзвешенной величине собственного капитала

СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ

Сведения о хозяйствующих обществах с долей участия в уставном капитале до 50 процентов

№ п/п	Название общества	Доля в УК, %	Цель участия	Основной вид деятельности	Сумма ДФВ, млн руб.	Выручка, млн руб.	Чистая прибыль (убыток), млн руб.
1	Аркас Даймондс Израэл Лтд	2,2885	Получение прибыли	Исследование конъюнктуры рынка	2,5	101,6	14,2
2	Горнорудное общество Като-ка ЛТД («Катока ЛТД.»)	32,8	Получение прибыли	Добыча алмазов	34,1	36 857,0	8 992,5
3	Закрытое акционерное общество «ГМК Тимир»	48,9999	Получение прибыли	Добыча железных руд	4 755,7		-78,2
4	Открытое акционерное общество «Алмазный Мир»	47,3677	Получение прибыли	Производство ювелирных изделий и технических изделий из драгоценных металлов и драгоценных камней, монет и медалей	157,4		

Сведения о дочерних хозяйственных обществах с долей участия Компании в уставном капитале от 50 процентов + 1 акция до 100 процентов

№ п/п	Название общества	Доля в УК, %	Цель участия	Основной вид деятельности	Сумма ДФВ, млн руб.	Выручка, млн руб.	Чистая прибыль (убыток), млн руб.
1	ALROSA OVERSEAS SA	100,0	Получение прибыли	Финансовая деятельность	321,4		
2	Arcos Belgium N.V.	99,6	Получение прибыли	Исследование конъюнктуры рынка	3,2	127,4	7,9
3	Arcos East DMCC (акционерная компания с ограниченной ответственностью)	100,0	Получение прибыли	Исследование конъюнктуры рынка	2,9	53,1	-11,4
4	Arcos Hong Kong Limited	100,0	Получение прибыли	Исследование конъюнктуры рынка	8,5	81,0	0,0
5	ARCOS USA Inc.	100,0	Получение прибыли	Исследование конъюнктуры рынка	26,7	2,5	-362,4
6	Акционерное общество «Авиакомпания «АЛРОСА»	100,0	Получение прибыли	Деятельность воздушного транспорта	1 216,3	7 205,0	391,9
7	Акционерное общество «Алмазы Анабара»	99,9999	Получение прибыли	Добыча алмазов	4 414,0	18 252,9	2 871,6
8	Акционерное общество «АЛРОСА-торг»	100,0	Получение прибыли	Оптовая и розничная торговля	23,3	56,8	1,6

№ п/п	Название общества	Доля в УК, %	Цель участия	Основной вид деятельности	Сумма ДФВ, млн руб.	Выручка, млн руб.	Чистая прибыль (убыток), млн руб.
9	Акционерное общество «Вилуйская ГЭС-3»	99,7313	Получение прибыли	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	5 510,4	4 279,2	898,3
10	Акционерное общество «Научно-производственное предприятие «Буревестник»	90,6555	Получение прибыли	Обрабатывающие производства	129,7	1 878,3	326,9
11	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная Осень» (АО «НПФ «Алмазная Осень»)	99,75	Получение прибыли	Деятельность по негосударственному пенсионному обеспечению	119,7		
12	Акционерное общество «Санаторий «Голубая волна»	100,0	Получение прибыли	Здравоохранение и предоставление социальных услуг	1 143,2	356,1	5,9
13	Акционерное общество ГИДРОШИКАПА С.А.Р.Л. (с ограниченной ответственностью)	55,0	Получение прибыли	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	1,6	986,2	23,5
14	Акционерное общество судоходная компания «АЛРОСА — Лена»	99,5617	Получение прибыли	Транспорт и связь	137,8	634,6	45,8
15	Общество с ограниченной ответственностью «АЛРОСА-Охрана»	100,0	Получение прибыли	Охранная деятельность	31,4	1 335,4	2,6
16	Общество с ограниченной ответственностью «АЛРОСА-Спецбурение»	100,0	Получение прибыли	Строительство	89,2	1 971,7	52,6
17	Общество с ограниченной ответственностью «Бриллианты АЛРОСА»	100,0	Получение прибыли	Производство ювелирных изделий и технических изделий из драгоценных металлов и драгоценных камней, монет и медалей	93,9	106,9	0,7
18	Общество с ограниченной ответственностью «Мирнинская городская типография»	57,2693	Получение прибыли	Типография	5,7	45,8	0,8
19	Общество с ограниченной ответственностью «Орел-АЛРОСА»	51,0	Получение прибыли	Производство ювелирных изделий и технических изделий из драгоценных металлов и драгоценных камней, монет и медалей	20,5	40,8	-9,4
20	Общество с ограниченной ответственностью «Предприятие тепловодоснабжения»	100,0	Получение прибыли	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии)	6 970,4		
21	Общество с ограниченной ответственностью «Ленское предприятие жилищного хозяйства»	100,0	Получение прибыли	Уборка территории и аналогичная деятельность	23,0	189,3	20,1
22	Общество с ограниченной ответственностью «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	100,0	Получение прибыли	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии)	3 029,2	647,5	-15,1
23	Открытое акционерное общество «АЛРОСА-Газ»	99,9995	Получение прибыли	Добыча полезных ископаемых	1 409,7	1 115,9	70,7
24	Открытое акционерное общество «АЛРОСА-Якутия»	50,851	Получение прибыли	Добыча полезных ископаемых	2,5		
25	Открытое акционерное общество «Национальная нефтегазовая компания «САХАНЕФТЕГАЗ»	50,4006	Получение прибыли	Предоставление услуг по добыче нефти и газа	184,6		
26	Публичное акционерное общество «АЛРОСА-Нюрба»	87,4878	Получение прибыли	Добыча алмазов	129 831,8	47 390,5	18 270,4
27	Публичное акционерное общество «Севералмаз»	99,6564	Получение прибыли	Добыча алмазов	35 123,3	6 260,0	476,0
28	Частная компания с ограниченной ответственностью «АЛРОСА Файненс Б.В.»	100,0	Получение прибыли	Финансовая деятельность	0,1		

Сведения о всех формах участия Компании
в коммерческих и некоммерческих организациях,
размер дивидендов, полученных в 2016 году

№ п/п	Наименование	Цель участия	Основной вид деятельности	Финансовые вложения в уставные капиталы ДЗО	Резерв под обесценение финансовых вложений	Финансовые вложения в уставные капиталы ДЗО за вычетом резерва	Доля в уставном капитале	Дивиденды, начисленные в пользу Компании
				тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	%	тыс. руб.
	Инвестиции в дочерние общества							
1	Alrosa Finance B.V.	Получение прибыли	Финансовая деятельность	119		119	100	95 128
2	Arcos Belgium N.V.	Получение прибыли	Исследование конъюнктуры рынка	3 193		3 193	99,6	
3	Arcos East DMCC	Получение прибыли	Исследование конъюнктуры рынка	2 935		2 935	100	156
4	Arcos Hong Kong Ltd.	Получение прибыли	Исследование конъюнктуры рынка	8 527		8 527	100	
5	Arcos USA Inc.	Получение прибыли	Исследование конъюнктуры рынка	26 726		26 726	100	
6	ALROSA OVERSEAS S.A. (бывш. Sunland Holding S.A.)	Получение прибыли	Финансовая деятельность	321 355		321 355	100	
7	АО «Гидрошикапа»	Получение прибыли	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	1 568		1 568	55	
8	АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Получение прибыли	Деятельность воздушного транспорта	1 216 312		1 216 312	100	
9	АО «АЛРОСА-торг»	Получение прибыли	Оптовая и розничная торговля	23 300		23 300	100	314
10	АО «Санаторий «Голубая волна»	Получение прибыли	Здравоохранение и предоставление социальных услуг	1 143 182		1 143 182	100	3 364
11	АО НПФ «Алмазная осень»	Получение прибыли	Деятельность по негосударственному пенсионному обеспечению	119 700		119 700	99,75	
12	АО «Алмазы Анабара»	Получение прибыли	Добыча алмазов	4 413 967	1 113 182	3 300 785	99,9999	424 461
13	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Получение прибыли	Добыча полезных ископаемых	1 409 652		1 409 652	99,9995	8 399
14	ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Получение прибыли	Добыча алмазов	129 831 821		129 831 821	87,4878	15 352 350
15	ОАО «АЛРОСА-Якутия»	Получение прибыли	Добыча полезных ископаемых	2 543	2 543	0	50,851	
16	АО «Вилуйская ГЭС-3»	Получение прибыли	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	5 510 353		5 510 353	99,7313	
17	АО «НПП Буревестник»	Получение прибыли	Обрабатывающие производства	129 728		129 728	90,6555	
18	ОАО «Национальная нефтегазовая компания «Саханефтегаз»	Получение прибыли	Предоставление услуг по добыче нефти и газа	184 616	184 616	0	50,4006	
19	ПАО «Севералмаз»	Получение прибыли	Добыча алмазов	35 123 261	1 107 974	34 015 287	99,6564	

№ п/п	Наименование	Цель участия	Основной вид деятельности	Финансовые вложения в уставные капиталы ДЗО	Резерв под обесценение финансовых вложений	Финансовые вложения в уставные капиталы ДЗО за вычетом резерва	Доля в уставном капитале	Дивиденды, начисленные в пользу Компании
				тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	%	тыс. руб.
20	АО Судоходная компания «АЛРОСА-Лена»	Получение прибыли	Транспорт и связь	137 826		137 826	99,5617	6 734
21	ООО «АЛРОСА-охрана»	Получение прибыли	Охранный деятельность	31 394		31 394	100	262
22	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Получение прибыли	Строительство	89 205		89 205	100	10 265
23	ООО «Бриллианты АЛРОСА»	Получение прибыли	Производство ювелирных изделий и технических изделий из драгоценных металлов и драгоценных камней, монет и медалей	93 933		93 933	100	
24	ООО «Ленское предприятие жилищного хозяйства»	Получение прибыли	Уборка территории и аналогичная деятельность	22 971	22 971	0	100	
25	ООО «Ленское ПТЭС»	Получение прибыли	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии)	3 029 218		3 029 218	100	285
26	ООО «Мирнинская городская типография»	Получение прибыли	Типография	5 749		5 749	57,2693	102
27	ООО «Орел-АЛРОСА»	Получение прибыли	Производство ювелирных изделий и технических изделий из драгоценных металлов и драгоценных камней, монет и медалей	20 534	20 534	0	51	
28	ООО «Предприятие тепловодоснабжения»	Получение прибыли	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии)	6 970 376		6 970 376	100	
Итого:				189 874 064	2 451 820	187 422 244		15 901 820
Инвестиции в зависимые общества								
29	ЗАО «ГМК Тимир»	Получение прибыли	Добыча железных руд	4 755 713	4 755 713	0	48,9999	
30	Горнорудное общество «КАТОКА Лтд»	Получение прибыли	Добыча алмазов	34 080		34 080	32,8	2 304 295
31	ОАО «Алмазный мир»	Получение прибыли	Производство ювелирных изделий и технических изделий из драгоценных металлов и драгоценных камней, монет и медалей	157 433		157 433	47,3677	3 509
Итого:				4 947 226	4 755 713	191 513		2 307 804
Инвестиции в другие организации								
32	Arcos Diamonds Israel Ltd	Получение прибыли	Исследование конъюнктуры рынка	2 546		2 546	2,2885	53
Итого:				2 546		2 546		53
ИТОГО				194 823 836	7 207 533	187 616 303		18 209 677

ПЕРЕЧЕНЬ ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ

Название документа	Дата	Ссылка на документ
Положение о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция)	Утверждено Наблюдательным советом 29.09.2016 (протокол №А-01/247-ПР-НС)	Положение о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция)
Положение о ведении реестра лиц, занимающих руководящие должности и выполняющие управленческие функции в АК «АЛРОСА» (ПАО), обязанных представлять информацию о наличии личной заинтересованности в совершении сделок (о конфликте интересов)	Утверждено приказом Президента Компании от 06.03.2016 А01/68-П	Положение о ведении реестра лиц, занимающих руководящие должности и выполняющие управленческие функции в АК «АЛРОСА» (ПАО), обязанных представлять информацию о наличии личной заинтересованности в совершении сделок (о конфликте интересов)
Положение о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция)	Утверждено Наблюдательным советом 29.09.2016 (протокол №А01/247-ПР-НС)	Положение о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция)
Типовое положение о закупках в дочерних обществах АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено Правлением 30.11.2016 (протокол №А01/209-ПР-П)	Типовое положение о закупках в дочерних обществах АК «АЛРОСА» (ПАО)
Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017–2019 гг.	Утверждена Наблюдательным советом 20.12.2016 (протокол №А01/250-ПР-НС)	Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017–2019 годах
Программа мероприятий, направленных на снижение операционных расходов Группы АЛРОСА в 2016 году на 10%	Утверждена Наблюдательным советом 20.12.2016 (протокол №А01/250-ПР-НС)	Программа мероприятий, направленных на снижение операционных расходов Группы АЛРОСА в 2016 году
Социальная политика АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждена Президентом АК «АЛРОСА» (ПАО) 29.06.2016	Социальная политика АК «АЛРОСА» (ПАО)
Кадровая политика АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждена Президентом АК «АЛРОСА» (ПАО) 29.06.2016	Кадровая политика АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 25.06.2015 (протокол №33) с изменениями, утвержденными решением годового Общего собрания 30.06.2016 (протокол №34)	Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 25.06.2015 (протокол №33) с изменениями, утвержденными решением годового Общего собрания 30.06.2016 (протокол №34)	Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)

Название документа	Дата	Ссылка на документ
Кодекс корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция)	Утвержден решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) 30.06.2016 (протокол №34)	Кодекс корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция)
Положение о Комитете по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 14.07.2015 (протокол №А01/233-ПР-НС) с изменениями, утвержденными решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 26.08.2016 (протокол №246-ПР-НС)	Положение о Комитете по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 14.07.2015 (протокол №А01/233-ПР-НС) с изменениями, утвержденными решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 26.08.2016 (протокол № А01/246- ПР-НС)	Положение о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 14.07.2015 (протокол №А01/233-ПР-НС) с изменениями, утвержденными решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 26.08.2016 (протокол № А01/246- ПР-НС)	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 10.11.2015 (протокол №А01/236-ПР-НС) с изменениями, утвержденными решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 26.08.2016 (протокол № А01/246- ПР-НС)	Положение о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 10.11.2015 (протокол №А01/236-ПР-НС) с изменениями, утвержденными решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 26.08.2016 (протокол № А01/246- ПР-НС)	Положение о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)

Отчеты аудиторской проверки



Мнение аудитора

Мы провели аудиторскую проверку реализации в 2016 году Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года.

Мы проводили аудит в соответствии с Техническим заданием и Стандартом проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года, утвержденными Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) от 11.12.2014 Протокол № А01/223-ПР-Н.

Понятие «аудит» применяется нами в значении слова «проверка», и не является понятием, применяемым в соответствии с ФЗ «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ. В связи с этим мы не проводили аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Группы «АЛРОСА» и не выражаем мнения в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности Группы.

Объектом аудита являлись результативные показатели деятельности, определенные Долгосрочной программой развития Группы «АЛРОСА».

Предметом аудита реализации Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» являлось проведение Аудиторами экспертной оценки:

- достоверности фактических значений показателей результатов деятельности Группы «АЛРОСА» по итогам аудируемого периода и степени достижения их плановых значений;
- причин отклонения фактических значений показателей результатов деятельности Группы «АЛРОСА» от запланированных Программой.

При проведении аудита мы не преследовали цели выявить все существующие отклонения фактических значений показателей реализации Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года от запланированных.

Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система учета и внутреннего контроля результатов деятельности и документооборота Группы «АЛРОСА», обеспечивающая составление и достоверность Отчета о реализации Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года и с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы учета и внутреннего контроля.

Фактические значения ключевых показателей эффективности деятельности Группы «АЛРОСА» по итогам 2016 года и степень достижения их плановых значений, представлены в таблице ниже.



Табл. 1. Ключевые показатели эффективности Группы «АЛРОСА» в 2016 году.

№	Наименование КПЗ	2016 план (ДЛР)	2016 план (утв. НС 28.11.16)	2016, факт	п.п., % к плану ДЛР	п.п., % к плану (утв. НС 28.11.16)	Достижение значений	
							утв. в ДЛР	утв. НС 28.11.16
Квартальные КПЗ								
1.	Выручка от продажи основной продукции, млн долл. (до вычета экспортной таможенной пошлины)	5 599	4 350	4 514	81%	104%	нет	да
2.	Чистая прибыль, млрд руб.	47	114	133	283%	118%	да	да
3.	Добыча алмазного сырья, млн карат	39,76	37,00	37,36	94%	101%	нет	да
Годовые КПЗ								
4.	Рыночная доходность акций	Большее относительного прироста индекса MMBIS		49,9%	+49,9 пп.	+49,9 пп.	да	да
5.	Прирост дивидендного потока, млн руб.	> 0	> 0	н.д. ¹	-	-	-	-
6.	Рентабельность акционерного капитала (ROE)	21%	57,7%	65,3%	+44,3 пп.	+7,6 пп.	да	да
7.	Рентабельность по EBITDA скорр.	42%	52,1%	55,6%	+13,6 пп.	+3,5 пп.	да	да
8.	Доля себестоимости продаж в выручке от продаж	≤54%	40,6%	40,9%	+13,1 пп. ²	-0,3 пп. ²	да	нет
9.	Интегральный КПЗ инновационной деятельности	-	100% ³	99,5%	-	-0,5 пп.	-	нет
Показатели депремирования								
10.	Net debt (чистый долг)/ EBITDA скорр.	≤2,0	≤2,0	0,6	-	-	да	да
11.	Коэффициент производственного травматизма LTIFR	≤0,1	≤0,1	0,08	-	-	да	да

Мы полагаем, что полученные в ходе проведения проверки аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения:

- О достоверности фактических значений показателей результатов деятельности Группы «АЛРОСА», приведенных в Отчете о реализации в 2016 году Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года, во всех существенных отношениях.

¹ Выводы не могут быть сделаны, поскольку решение о распределении дивидендов на момент написания аудиторского отчета не принято.
² Степень достижения показателя рассчитывается как разность плана от факта, т.е. достижением целевого показателя считается фактическое значение равное или меньшее целевому.
³ Целевое значение показателя «Интегральный КПО инновационной деятельности» было одобрено Межведомственной рабочей группой по реализации приоритетов инновационного развития при президиуме Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол заседания № АА-П36-247пр от 17.12.2015).

ФБК Grant Thornton

- О достижении плановых значений ключевых показателей эффективности деятельности Группы «АЛРОСА», определенных Долгосрочной программой развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года, за исключением показателей «Выручка от продажи основной продукции в млн долл.» (степень достижения 81%) и «Добыча алмазного сырья» (степень достижения 94%).

Причиной отклонения фактического значения показателя «Выручка от продажи основной продукции в млн долл.» от установленного Программой значения является снижение рыночных цен на алмазное сырье, номинированных в долларах США, относительно значений, прогнозируемых Программой, при небольшом росте объема продаж в натуральном выражении относительно планового уровня.

Отклонение фактического значения показателя «Добыча алмазного сырья» от запланированного уровня обусловлено пересмотром Программы добычи алмазов на 2016 год вследствие замедления активности алмазного рынка и существенного увеличения запасов алмазного сырья Группы «АЛРОСА» на начало 2016 года.

- О достижении плановых значений ключевых показателей эффективности деятельности Группы «АЛРОСА», утвержденных Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) в составе уточненного Сводного бюджета Группы «АЛРОСА» на 2016 год (Протокол А01/249-ПР-НС от 28.11.2016), за исключением показателя «Доля себестоимости продаж в выручке от продаж».

Незначительное отклонение от планового значения показателя «Доля себестоимости продаж в выручке от продаж» (0,3 процентных пункта) обусловлено, главным образом, увеличением амортизационных отчислений в результате обновления данных по будущим капитальным затратам, используемых при расчете амортизации по потонной ставке (в соответствии с проектом Инвестиционной программы АК «АЛРОСА» (ПАО) до 2030 года), не учтенных при осуществлении планирования показателя.

- О недовыполнении на 0,5 процентных пункта целевого значения показателя «Интегральный КИЭ инновационной деятельности», одобренного Межведомственной рабочей группой по реализации приоритетов инновационного развития (протокол заседания № АД-П36-247пр от 17.12.2015).

Отклонение фактического значения показателя «Интегральный КИЭ инновационной деятельности» от целевого обусловлено итоговой оценкой качества разработки (актуализации) ПИРиТМ, входящей в состав ИКПЭ.

Оценка качества разработки (актуализации) ПИРиТМ в размере 98,2% утверждена Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию (протокол заседания №2-А01 от 27.01.2017) и обусловлена замечаниями экспертов Межведомственной комиссии, которые необходимо учесть при последующей актуализации ПИРиТМ.

3 из 4

ФБК Grant Thornton

- Об использовании средств в соответствии с бюджетами, предусмотренными инвестиционной и инновационной программами, в течение аудиторского периода во всех существенных отношениях.
- О выполнении запланированных на 2016 год ключевых мероприятий, направленных на достижение установленных в Долгосрочной программе развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года целей во всех существенных отношениях.



Дата аудиторского заключения
«5» мая 2017 года

С.М. Шапигузов
На основании Устава,
квалификационный аттестат аудитора
01-001230, ОРНЗ 29501041926

4 из 4

СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

РЕГИСТРАТОР

Лицензия
№ 10-000-1-00347
от 21 февраля
2008 года.

⁷⁵ В едение реестра владельцев именных ценных бумаг АК «АЛРОСА» (ПАО) осуществляет АО ВТБ Регистратор⁷⁵ (далее — Регистратор).

Регистратор проводит все операции, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, в том числе открытие лицевых счетов, предоставление информации из реестра акционеров, переход прав собственности, а также внесение изменений в данные лицевого счета зарегистрированного лица, необходимые для выплаты дивидендов.

Высокую степень надежности бизнеса Регистратора обеспечивает владение 100% его акций Банком ВТБ (ПАО).

В число обслуживаемых эмитентов входят более 8 100 акционерных обществ. Филиалы и региональные представительства работают во всех Федеральных округах страны, в городах: Архангельск, Владивосток, Владикавказ, Владимир, Волгоград, Вологда, Воронеж, Георгиевск, Екатеринбург, Зеленоград, Иркутск, Красноярск, Краснодар, Калининград, Майкоп, Мирный, Москва, Мурманск, Нальчик, Нижний Новгород, Новосибирск, Омск, Оренбург, Орехово-Зуево, Пенза, Пермь, Петрозаводск, Псков, Пятигорск, Ростов-на-Дону, Санкт-Петербург, Саратов, Смоленск, Сочи, Ставрополь, Тверь, Тольятти, Томск, Челябинск, Черкесск, Элиста, Южно-Сахалинск, Якутск.

В целях оптимизации взаимодействия Общества и Регистратора Регистратор организовывает на базе акционерных обществ трансфер-агентские пункты для обслуживания акционеров, что позволяет эмитенту эффективно управлять акционерным капиталом.

Регистратором заключен договор комплексного страхования профессиональной ответственности регистратора-участника ЭДО со Страховым публичным акционерным обществом «Ингосстрах» №433-052417/16 от 17.08.2016 г.

Срок действия договора — с 1 августа 2016 года по 31 июля 2017 года.

Страховая сумма: 4 000 000 (четыре миллиона) долларов США.

Регистратор обладает сертификатом соответствия Системы менеджмента качества международным стандартам ИСО 9001:2008:

- Сертификат соответствия № РОСС RU.3675.04PCP0/OC.CMK.00409-12;
- Свидетельство о прохождении инспекционного контроля № РОСС RU.3675.04PCP0/OC.CMK.00409-12-1;
- Сертификат соответствия № РОСС RU.3675.04PCP0/OC.CMK.00842-15.

Регистратор является членом СРО — Национальной фондовой ассоциации, ведущего профобъединения участников российского фондового рынка, созданного в 1996 году. На сегодняшний день членами ассоциации являются около 250 профучастников, представляющих различные сегменты фондового рынка, из 27 регионов всех восьми Федеральных округов страны.

Регистратор использует в своей деятельности программное обеспечение «Зенит», сертифицированное ПАРТАД (поставщик — ЗАО «Элдис-Софт»), а также имеет сертификат соответствия требованиям Стандартов регистраторской деятельности, утвержденных ПАРТАД.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



Аудиторское заключение

Акционерам Акционерной компании «АЛРОСА» (публичное акционерное общество):

Аудлируемое лицо

Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество).

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 1 выдано Администрацией Мирнинского района Республики Саха (Якутия) 13 августа 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1021400967092 от 17 июля 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 1 по Республике Саха (Якутия).

678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д.6.

Аудитор

Акционерное общество «ПрайвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПнК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация).

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций — 11603050547.

Акционерное общество «ПрайвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПнК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047
Т: +7 (495) 967-6000, Ф: +7 (495) 967-6001, mail@pwc.ru



Аудиторское заключение

Акционерам Акционерной компании «АЛРОСА» (публичное акционерное общество):

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Акционерной компании «АЛРОСА» (публичное акционерное общество) (в дальнейшем – Компания), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменении капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

Ответственность Компании за бухгалтерскую отчетность

Руководство Компании несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Компании, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Директор акционерного общества «Прайсвотерхаус Куперс Аудит»
10 февраля 2017 года



М. И. Вучнев

Акционерная компания «АЛРОСА» (ПАО)
Бухгалтерская (финансовая) отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31.12.2016

		на 31.12.2016			Коды		
		Форма по ОКУД			0710001		
		Дата (число, месяц, год)			31	12	2016
Организация: АК «АЛРОСА» (ПАО)		по ОКПО			23308410		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН			1435000147		
Вид деятельности: Добыча алмазов		по ОКВЭД			14.50.22		
Организационно-правовая форма/форма собственности:							
публичное акционерное общество/общество с ограниченной ответственностью с долей/долями федеральной собственности в собственности субъектов Российской Федерации		по ОК001Ф:ОКФС			1 22 47	43	
Единица измерения: тыс. руб./млн.руб. (неужное зачеркнуть)		по ОКЕИ			384		
Адрес: 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д.6							
Показатель	Наименование показателя	Код	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014		
1	2	3	4	5	6		
АКТИВ							
I НЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
4.1	Нематериальные активы	1130	181 495	60 029	66 066		
4.2	Результаты исследований и разработок	1120	300 489	216 654	199 412		
4.3	Нематериальные поисковые активы	1130	2 807 986	2 808 511	2 157 332		
4.3	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-		
4.4	Основные средства	1150	252 670 583	259 704 045	195 426 610		
	Основные средства	1151	218 218 371	210 385 158	155 631 933		
	Незавершенное строительство	1152	34 452 212	49 318 887	39 784 697		
4.5	Долговые вложения в материальные ценности	1160	433 983	446 060	731 566		
4.6	Финансовые вложения (долгосрочные)	1170	267 007 757	210 101 766	139 935 180		
	Инвестиции в дочерние предприятия	1171	187 416 495	115 014 677	105 621 021		
	Инвестиции в зависимые общества	1172	34 080	4 947 226	4 947 226		
	Инвестиции в другие организации	1173	2 546	2 546	2 546		
	Займы	1174	79 554 636	90 137 317	29 364 387		
	Прочие финансовые вложения	1175	-	-	-		
4.7	Отложенные налоговые активы	1180	7 673 757	3 711 036	3 712 607		
4.8	Прочие внеоборотные активы	1190	4 329 119	4 822 108	5 241 660		
	Итого по разделу I	1100	535 407 169	481 890 209	347 410 719		
II ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
4.9	Запасы	1210	69 023 788	58 539 017	44 503 558		
	Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	19 828 566	15 914 315	14 634 320		
	Животные на выращивании и откорме	1212	627 430	631 822	629 782		
	Затраты в незавершенном производстве	1213	22 133 581	18 801 582	19 079 204		
	Готовая продукция и товары для перепродажи	1214	25 476 154	22 484 290	9 846 848		
	Товары отгруженные	1215	813 842	627 439	281 608		
	Расходы будущих периодов	1216	144 215	79 469	31 996		
4.10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	508 754	454 988	768 333		
4.11	Дебиторская задолженность	1230	21 020 955	30 175 918	16 785 421		
	Долгосрочная дебиторская задолженность	1231	3 088 549	7 523 249	2 630 351		
	Краткосрочная дебиторская задолженность	1232	17 932 406	22 652 669	14 155 070		
4.12	Финансовые вложения (краткосрочные)	1240	31 564 222	11 782 150	77 264 985		
	Займы	1241	2 831 040	4 837 432	68 967 068		
	Прочие финансовые вложения	1242	28 733 182	6 944 718	8 297 937		
4.13	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	25 822 451	15 669 045	14 149 272		
	Краткосрочные депозиты	1252	24 513 915	11 670 090	11 650 000		
	Прочие денежные средства	1253	1 308 536	3 999 045	2 499 272		
4.14	Прочие оборотные активы	1260	49 171	95 373	108 822		
	Итого по разделу II	1200	147 989 341	186 716 491	153 583 111		
	БАЛАНС	1600	683 396 510	668 606 700	800 993 830		

Акционерная компания «АЛРОСА» (ПАО) Бухгалтерская (финансовая) отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.					
Показатель	Наименование показателя	Код	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
4.15	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1110	3 682 483	3 682 483	3 682 483
4.16	Периодичная возобновляемая активная	1140	61 653 539	66 469 327	8 072 414
4.17	Добавочный капитал (без переоценки)	1150	50 041 003	50 041 720	50 041 284
4.18	Резервный капитал	1160	736 500	736 500	736 500
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1161	184 125	184 125	184 125
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1162	552 375	552 375	552 375
4.19	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1170	322 874 247	184 590 369	185 375 697
	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1171	174 216 782	184 590 369	185 375 697
	Нераспределенная прибыль отчетного года	1172	148 657 465	-	-
	Итого по разделу III	1800	438 987 772	365 820 399	347 908 378
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.21	Заемные средства	1410	140 724 008	196 054 463	175 807 500
	Кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	80 067 108	123 171 763	119 549 100
	Займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	60 656 900	72 882 700	56 258 400
4.20	Отложенные налоговые обязательства	1420	51 285 225	40 810 338	27 100 347
4.24	Долгосрочные оценочные обязательства	1430	19 838 347	8 566 271	7 927 485
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	211 897 580	245 434 072	210 835 332
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.21	Заемные средства	1510	2 325 334	27 054 332	21 331 607
	Кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	576 241	26 142 432	404 336
	Займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	1 949 073	911 900	20 927 271
4.22	Кредиторская задолженность	1520	20 971 683	13 170 830	13 344 608
4.23	Долги будущим периодам	1530	-	6 850	6 850
4.24	Краткосрочные оценочные обязательства	1540	9 002 618	7 413 114	7 541 416
4.25	Прочие обязательства	1550	13 123	10 103	23 639
	Итого по разделу V	1500	32 510 758	47 655 229	42 348 120
	Итого	1700	683 396 510	598 606 700	589 991 830

Руководитель:  А.В. Жарков (расшифровка подписи)

«10» февраля 2017 г.



Акционерная компания «АЛРОСА» (ПАО) Бухгалтерская (финансовая) отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.					
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2016 год					
			Коды		
			Форма по ОКУД	0710002	
			Дата (число, месяц, год)	31 12 2016	
Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)			по ОКПО	23308410	
Идентификационный номер налогоплательщика			по ИНН	1433000147	
Вид деятельности: Добыча алмазов			по ОКВЭД	14.50.22	
Организационно-правовая форма/форма собственности			по ОКФС/ОКФС	1 22 47	43
Единица измерения: тыс. руб./млн-руб.(неужное перечеркнуть)			по ОКЕИ	584	
Показатель	Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год	
а	б	в	г	д	
5.1	Выручка, в том числе:	2110	249 566 455	185 276 834	
	добыча алмазов		215 936 897	152 918 773	
	производство бриллиантов и алмазных шлифовальных		7 566 388	6 919 107	
	услуги по добыче, сортировке и продаже алмазов		19 471 471	18 839 606	
5.2	Собственность продаж, в том числе:	2120	(94 417 718)	(80 796 975)	
	добыча алмазов		(86 733 983)	(55 647 885)	
	производство бриллиантов и алмазных шлифовальных		(4 507 587)	(3 438 104)	
	услуги по добыче, сортировке и продаже алмазов		(10 507 915)	(9 515 083)	
	Наловая прибыль (убыток)	2190	155 148 739	104 479 859	
5.2	Клиентские расходы	2210	(14 156 979)	(13 539 407)	
5.2	Управленческие расходы	2220	(7 343 068)	(6 317 514)	
	Прибыль (убыток) от продаж	2300	133 648 712	84 623 938	
5.3	Доходы от участия в других организациях	2410	18 209 637	13 547 234	
5.3	Проценты к получению	2420	6 495 266	5 678 092	
5.3	Проценты в уплате	2430	(10 902 143)	(11 983 067)	
5.3	Прочие доходы	2440	89 470 518	(4 313 947)	
5.3	Прочие расходы	2450	(51 169 759)	(80 148 213)	
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2480	185 782 311	26 070 921	
5.4	Текущий налог на прибыль	2490	(29 839 188)	(2 831 114)	
5.4	в т.ч. постоянные налоговые (обязательства) активы	2421	(3 279 494)	(2 064 071)	
5.4	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(10 449 970)	(1 986 948)	
5.4	Изменение отложенных налоговых активов	2450	3 507 666	(1 715)	
	Прочее	2460	(313 254)	(138 901)	
	Чистая прибыль (убыток)	2490	148 657 465	21 112 245	
Показатель	Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год	
4.16	Результат от переоценки возобновляемых активов, не включенный в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	59 007 799	
	Результат от прочих операций, не включенный в чистую прибыль (убыток) периода	2520	191 206	(11 696 779)	
5.5	Совокупный финансовый результат периода	2590	148 848 671	68 423 273	
5.5	Средства	2600	0,02	0,003	
5.5	Выплата прибыль (убыток) на акцию	2610			
5.5	Результат от переоценки активов, не включенный в чистую прибыль (убыток) периода	2620			

Руководитель:  А.В. Жарков (расшифровка подписи)

«10» февраля 2017 г.



Наименование показателя	Код	Угловой капитал	Собственные капиталы, выделенные участникам	Добавочный капитал	Резервный капитал	Изменения стоимости (вычитаемый капитал)	Итого
	3	4	5	6	7	8	9
Показатели капитала на 31 декабря 2014 года	3	3 682 483	-	58 113 698	736 500	183 375 697	247 908 378
Из 2015 года							
Уголковый капитал - начисл.	3210	-	-	-	-	-	80 120 438
в том числе:							
капитал по акциям	3211	3	3	3	3	21 112 243	21 112 243
доходы, относящиеся к первоначальному на увеличение капитала	3212	3	3	3	3	59 007 759	59 007 759
дополнительный выпуск акций	3213	3	3	3	3	436	436
увеличение номинальной стоимости акций	3214	-	-	-	-	3	3
резервирование средств на увеличение номинального капитала	3215	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего	3220	-	-	-	(5 135)	(22 503 283)	(22 508 417)
в том числе:							
убыток	3221	3	3	3	3	-	-
переходы от убытков	3222	3	3	3	3	-	-
расходы, относящиеся к первоначальному на увеличение капитала	3223	3	3	-	(5 135)	(11 002 000)	(11 007 235)
Уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	-	-	-
Уменьшение номинального капитала	3225	-	-	-	-	-	-
доходы на увеличение номинального капитала	3226	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8
дивиденды	3227	х	х	х	х	(10 811 202)	х
Изменение добавочного капитала	3228	х	х	х	х	605 711	х
Изменение резервного капитала	3249	х	х	х	х	-	х
Всего за 31 декабря 2015 года	3200	3 682 483	-	116 511 047	736 500	184 500 369	305 520 399
За 2016 год							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	148 906 517	148 906 517
в том числе:							
чистая прибыль	3311	х	х	х	х	148 657 465	148 657 465
переводы из резервов	3312	х	х	х	х	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	х	х	х	х	249 052	249 052
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	-	х	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	-	-	х
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(15 438 427)	(15 438 427)
в том числе:							
убыток	3321	х	х	х	х	-	-
переводы из резервов	3322	х	х	х	х	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	х	х	х	х	(57 129)	(57 846)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	-	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	х	х	х	х	(15 381 298)	(15 381 298)
Изменение добавочного капитала	3330	х	х	х	х	-4 815 788	х
Изменение резервного капитала	3340	х	х	х	х	-	х
Всего за 31 декабря 2016 года	3300	3 682 483	-	111 694 542	736 500	328 874 247	438 987 772

Акционерная компания «АТРОСА» (ПАО)
Бухгалтерская (финансовая) отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2016 год

за 2016 год		Коды		
Форма по ОКУД		0710004		
Дата (число, месяц, год)		31	12	2016
Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	по ОКПО	23308410		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	1433000147		
Вид деятельности Добыча алмазов	по ОКВЭД	14.50.22		
Организационно-правовая форма/форма собственности				
публичное акционерное общество/ специализированная российская собственность с долей федеральной собственности и собственности субъектов Российской Федерации	по ОКОНФ/ОКФС	1 22 47	43	
Единица измерения: тыс. руб./млн-руб. (неужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год
1	2	3	4
<u>Денежные потоки от текущих операций</u>			
Поступления - всего	4110	254 098 698	185 120 452
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	246 425 956	178 295 431
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	4 249 316	4 702 296
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	3 423 426	2 122 724
Платежи - всего	4120	(157 187 287)	(138 897 714)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(44 817 749)	(42 019 691)
в связи с оплатой труда работников	4122	(35 115 745)	(32 607 521)
процентов по долговым обязательствам	4123	(10 708 090)	(11 655 705)
налога на прибыль	4124	(22 181 232)	(5 041 878)
прочие платежи	4129	(44 364 471)	(47 572 919)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	96 911 411	46 222 738
<u>Денежные потоки от инвестиционных операций</u>			
Поступления - всего	4210	103 969 958	55 357 471
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	228 355	143 231
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	963 190	271 326
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	11 844 551	9 864 198
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	22 266 882	17 278 697
прочие поступления	4219	68 666 980	27 800 025
Платежи - всего	4220	(125 476 228)	(64 318 253)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(23 262 065)	(24 137 803)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(484 004)	(48 370)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(101 256 851)	(39 738 347)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(432 399)	(359 401)
прочие платежи	4229	(40 909)	(34 332)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(21 506 270)	(8 960 776)

Частные активы

3600	438
------	-----

Руководитель

«10» февраля 2017

А.В. Жарков
(расшифровка подписи)

СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕНЗИЯХ

Акционерная компания «АЛРОСА» (ПАО)
Бухгалтерская (финансовая) отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.

1	2	3	4
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	4 006 200	19 869 330
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	4 006 200	19 869 330
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(63 856 030)	(55 387 724)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(15 380 585)	(10 824 744)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(48 475 445)	(44 562 980)
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(59 849 830)	(35 518 394)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	15 555 311	1 743 568
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	15 669 045	14 140 272
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	25 822 451	15 669 045
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(5 401 905)	(214 795)

Руководитель
А.В. Жарков
(расшифровка подписи)

«10» февраля 2017 г.



№ п/п	Юр. лицо	Лицензия №	Наименование лицензии	Наименование лицензии	Дата выдачи	Дата окончания
1	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 02994 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	06.07.2011	31.12.2019
2	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03062 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	14.09.2011	31.12.2021
3	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03066 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	15.09.2011	06.06.2020
4	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03067 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	16.09.2011	15.04.2017
5	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03074 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	20.09.2011	15.04.2019
6	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03079 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	20.09.2011	15.07.2021
7	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03083 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	21.09.2011	31.12.2020
8	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 15827 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	18.12.2014	31.12.2021
9	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 04559 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	11.11.2015	31.12.2022
10	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 04560 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	11.11.2015	31.12.2022
11	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 04553 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	12.10.2015	10.10.2020
12	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 04554 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	12.10.2015	10.10.2020
13	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 04555 КП	недропользование (геологическое изучение)	Геологическое изучение на алмазы	12.10.2015	10.10.2020
14	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03000 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	12.06.2011	31.12.2031
15	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03013 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2030
16	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03014 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2021
17	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03015 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2020
18	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03016 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2048
19	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03017 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2034
20	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03018 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2021
21	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03042 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	15.08.2011	31.12.2028
22	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03044 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	15.08.2011	01.01.2018
23	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03045 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	15.08.2011	31.12.2033
24	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03046 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	15.08.2011	18.03.2031
25	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 15159 КЭ	недропользование (разведка и добыча алмазов)	Разведка и добыча алмазов	07.06.2011	01.06.2031

216217

<i>№ п/п</i>	<i>Юр. лицо</i>	<i>Лицензия №</i>	<i>Наименование лицензии</i>	<i>Наименование лицензии</i>	<i>Дата выдачи</i>	<i>Дата окончания</i>
111	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 02995 МР	недропользование (разведка и добыча лечебной грязи Кемпендй)	Прочая деятельность	07.07.2011	28.03.2028
112	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00618 ГГ	недропользование (геологическое изучение с целью проведения оценочных и опытно- промышленных работ)	Прочая деятельность	17.06.2012	30.12.2017
113	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00750 ГП	недропользование (геологическое изучение с целью проведения оценочных и опытно- промышленных работ)	Прочая деятельность	15.07.2014	01.07.2019
114	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00907 ГП	недропользование (геологическое изучение и оценка пригодности участка для закачки дренажных вод и пром. стоков)	Прочая деятельность	19.06.2015	01.05.2020
115	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00980 ГП	недропользование (геологическое изучение и оценка пригодности участка недр «Среднекембрийский» для закачки дренажных вод и пром. стоков рудника «Удачный»]	Прочая деятельность	30.11.2015	01.12.2020
116	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 01083 ГП	недропользование (строительство и опытно- промышленная эксплуатация узла закачки дренажных вод карьера «Юбилейный» на участке «Заречный»]	Прочая деятельность	14.04.2016	01.05.2024
117	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 01150 ГГ	недропользование (строительство и эксплуатация подземных сооружений для закачки дренажных вод рудника «Мир»]	Прочая деятельность	29.06.2016	01.07.2036
118	ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	ЯКУ 01450 КЭ	Геологическое изучение, разведка и добыча на коренном месторождении алмазов тр. Нюрбинская	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	02.12.2007	31.12.2032
119	ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	ЯКУ 01451 КЭ	Геологическое изучение, разведка и добыча на коренном месторождении алмазов тр. Ботубинская	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	02.12.2007	31.12.2039
120	ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	ГКГ 00616 ГГ	Строительство и опытно- промышленная эксплуатация полигона с целью захоронения дренажных вод карьеров трубок Ботубинский и Нюрбинский на Ботубинском участке	Прочая деятельность	18.04.2012	01.05.2017
121	ПАО «Севералмаз»	АРХ 01569 КЭ	Доизучение, опытно- промышленная и промышленная добыча алмазов на месторождении им. М. В. Ломоносова	Разведка и добыча алмазов	25.11.2016	20.12.2026
122	ПАО «Севералмаз»	АРХ 00698 ВР	Геологическое изучение Кепино- Золотицкого участка и добычи подземных вод для питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения и технологического обеспечения водой производственных объектов	Прочая деятельность	20.12.2001	19.12.2026
123	ПАО «Севералмаз»	АРХ 00731 ТЭ	Поиски, оценка, разведка и последующая добыча общераспространенных полезных ископаемых на выявленных месторождениях в пределах Ломоносовского участка недр	Геологическое изучение, разведка и добыча ОПИ	27.05.2002	28.05.2026
124	ПАО «Севералмаз»	АРХ 01456 КП	Геологическое изучение — поиск и оценка месторождений алмазов на участке Светлинский	Геологическое изучение на алмазы	16.03.2012	15.03.2017
125	ПАО «Севералмаз»	АРХ 01566 КП	Геологическое изучение —поиски и оценка месторождений алмазов на участке Черноозерский — 1	Геологическое изучение на алмазы	26.10.2016	26.09.2021
126	ПАО «Севералмаз»	АРХ 01567 КП	Геологическое изучение — поиски и оценка месторождений алмазов на участке Черноозерский — 2	Геологическое изучение на алмазы	28.10.2016	26.09.2021

<i>№ п/п</i>	<i>Юр. лицо</i>	<i>Лицензия №</i>	<i>Наименование лицензии</i>	<i>Наименование лицензии</i>	<i>Дата выдачи</i>	<i>Дата окончания</i>
127	ПАО «Севералмаз»	АРХ 01466 ВЭ	Добыча питьевых подземных вод для технологического обеспечения водой производственных объектов	Прочая деятельность	19.07.2012	01.01.2027
128	ПАО «Севералмаз»	АРХ 00474 ТР	Геологическое изучение, разведка и добыча ОПИ (песок и ПГС) на участке Северный	Геологическое изучение, разведка и добыча ОПИ	15.07.2016	16.07.2026
129	АО «Нижне-Ленское»	ЯКУ 04641 КЭ	Разведка и добыча алмазов на россыпном месторождении Молодо	Разведка и добыча алмазов	10.05.2016	31.12.2017
130	АО «Нижне-Ленское»	ЯКУ 04640 КЭ	Разведка и добыча алмазов на россыпном месторождении р. Биллях	Разведка и добыча алмазов	01.07.2016	31.12.2018
131	АО «Нижне-Ленское»	ЯКУ 05133 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов по притокам р. Биллях, включая россыпь Верхний Биллях (Реликтовый)	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	28.11.2016	20.08.2025
132	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 05095 КЭ	Разведка и добыча алмазов на россыпном месторождении Талахтах	Разведка и добыча алмазов	30.09.2016	01.08.2018
133	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 05094 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов на перспективной площади р. Большая Куонамка	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	30.09.2016	15.04.2028
134	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 05096 КЭ	Разведка и добыча россыпных алмазов на участке недр федерального значения, включающим месторождение Молодо р., россыпь	Разведка и добыча алмазов	30.09.2016	30.06.2035
135	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 04618 КЭ	Разведка и добыча алмазов на россыпном месторождении руч. Гусиный	Разведка и добыча алмазов	13.04.2016	18.03.2031
136	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 04736 КЭ	Разведка и добыча алмазов на россыпном месторождении р. Эбелях	Разведка и добыча алмазов	15.06.2016	18.03.2031
137	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 04619 КЭ	Геологическое изучение, разведка и добыча на коренном месторождении алмазов Моргогор	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	13.04.2016	01.06.2019
138	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 13534 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча на флангах россыпного месторождения Маят	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	17.03.2006	20.03.2031
139	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 02646 КЭ	Разведка и добыча алмазов на россыпном месторождении Холомолах	Разведка и добыча алмазов	01.04.2008	01.06.2024
140	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 02647 КЭ	Разведка и добыча алмазов на россыпном месторождении Исток р. Эбелях	Разведка и добыча алмазов	01.04.2008	01.06.2023
141	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 04610 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча на участке Правобережье р. Моргогор	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	06.04.2016	15.04.2028
142	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 02663 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов на р. Хара-Мас с притоком Оттуктах, бассейны рек Кычкин, Учах-Ытырбат, Хара-Мас за пределами участка Хара-Мас	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	29.04.2008	20.04.2033
143	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 04621 КЭ	Разведка и добыча алмазов на участке недр федерального значения, включающем россыпь руч. Олом (участок «Исток») и россыпь руч. Лог 325.	Разведка и добыча алмазов	13.04.2016	01.11.2034
144	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 04611 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча россыпных алмазов и попутных компонентов на месторождении р. Малая Куонамка с притоком Масапы	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	06.04.2016	31.12.2034
145	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 04620 КР	Геологическое изучение, включающее поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использование отходов горнодобывающего и связанных с ним перерабатывающих производств на участке Очуос	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	13.04.2016	31.08.2040

<i>№ п/п</i>	<i>Юр. лицо</i>	<i>Лицензия №</i>	<i>Наименование лицензии</i>	<i>Наименование лицензии</i>	<i>Дата выдачи</i>	<i>Дата окончания</i>
146	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 04612 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов на участке Эекитский	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	06.04.2016	01.03.2040
147	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ16031 КЭ	Разведка и добыча полезных ископаемых, в том числе использование отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств на месторождении руч. Лясегер-Юрях, лев. Приток р. Маят.	Разведка и добыча алмазов	24.03.2016	23.03.2036
148	АО «Алмазы Анабара»	АНА 00002 ГС	Попутный сбор мамонтовой кости Бассейн р. Моргогор	Прочая деятельность	17.05.2007	01.06.2019
149	ОАО «Вилуйская ГЭС-3»	ГКГ 00581 ГЭ	Разведка и добыча долеритов на Южном участке месторождения №14 ИД	Разведка и добыча ОПИ	09.09.2011	01.09.2031
150	ОАО «АЛРОСА-Газ»	ЯКУ 11144 НЭ	Добыча газа и газового конденсата на Среднеботуобинском нефтегазоконденсатном месторождении	Добыча газа и газового конденсата	15.04.2002	31.12.2099
151	ОАО «АЛРОСА-Газ»	ЯКУ 15113 НР	Геологическое изучение, разведка и добыча углеводородного сырья в пределах Тектюзэ (Тектюзского) участка	Геологическое изучение, разведка и добыча углеводородного сырья	01.03.2011	21.02.2036
152	ГМК «Тимир»	ЯКУ 15819 ТЭ	Геологическое изучение разведка и добыча железных руд на месторождении Десовское	Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	10.12.2014	14.05.2034
153	ГМК «Тимир»	ЯКУ 15817 ТЭ	Геологическое изучение разведка и добыча железных руд на месторождении Таежное	Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	10.12.2014	31.12.2042
154	ГМК «Тимир»	ЯКУ 15820 ТЭ	Геологическое изучение разведка и добыча железных руд на месторождении Горкитское	Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	10.12.2014	14.05.2034
155	ГМК «Тимир»	ЯКУ 15818 ТЭ	Геологическое изучение разведка и добыча железных руд на месторождении Тарынахское	Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	10.12.2014	14.05.2034
156	ООО «Уренгойская газовая Компания»	СЛХ 13707 НР	Геологическое изучение, добыча углеводородного сырья в пределах Усть-Ямсовейского участка недр	Геологическое изучение и добыча углеводородного сырья	03.08.2006	15.11.2024
157	ООО «Уренгойская газовая Компания»	СЛХ 01981 ВЭ	Добыча пресных подземных вод для технологического водоснабжения разведочных скважин на валанжинские отложения на Усть-Ямсовейском лицензионном участке	Прочая деятельность	06.11.2007	31.12.2017
158	ООО «Уренгойская газовая Компания»	СЛХ 02281 ВЭ	Добыча пресных подземных вод для питьевого и технологического водоснабжения Усть-Ямсовейского ЛУ	Прочая деятельность	21.12.2010	02.02.2036
159	ООО «Уренгойская газовая Компания»	СЛХ 01957 ВЭ	Добыча пресных подземных вод для производственного водоснабжения участка опытно-промышленной эксплуатации скважин на Усть-Ямсовейском месторождении	Прочая деятельность	24.07.2007	15.11.2024
160	ООО «Уренгойская газовая Компания»	СЛХ 80622 ТЭ	Разведка и добыча песка (Карьер «Зарбеевский»)	Разведка и добыча ОПИ	31.08.2009	31.12.2017
161	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 00343 НЭ	Добыча газа из пласта ПК1 (до 01.01.2015г.), Геологическое изучение с последующей добычей углеводородного сырья из пл. БТ9, БТ10 месторождения Берагового	Добыча газа	11.08.2016	31.12.2070
162	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 02010 ВЭ	Добыча пресных подземных вод для водоснабжения: Водозабор УКПГ-В(5скв.)	Прочая деятельность	11.03.2008	01.02.2037
163	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 01875 ВЭ	Добыча пресных подземных вод для технологического водоснабжения кустовых площадок на Береговом НГКМ	Прочая деятельность	08.08.2006	31.12.2020

<i>№ п/п</i>	<i>Юр. лицо</i>	<i>Лицензия №</i>	<i>Наименование лицензии</i>	<i>Наименование лицензии</i>	<i>Дата выдачи</i>	<i>Дата окончания</i>
164	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 15164 ЗП	Геологическое изучение для оценки возможности закачки пром. стоков	Прочая деятельность	16.06.2011	31.12.2018
165	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 80071 ТЭ	Разведка и добыча песка (карьер 156)	Разведка и добыча ОПИ	21.03.2007	31.12.2018
166	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 80798 ТЭ	Разведка и добыча торфа (карьер К-1)	Разведка и добыча ОПИ	15.06.2011	31.12.2018
167	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 80114 ТЭ	Разведка и добыча песка (карьер К-1)	Разведка и добыча ОПИ	04.09.2007	31.12.2019
168	ЗАО «Санаторий «Голубая Волна»	КРД 01672 ВЭ	Добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого и производственного водоснабжения	Прочая деятельность	15.06.2000	01.06.2020
169	ООО «ЛПТЭС»	ЯКУ 03102 ВЭ	Добыча подземных вод с целью хозяйственно-питьевого и технического водоснабжения пионерского лагеря «Алмаз» из одиночной водозаборной скважины №2-81д	Прочая деятельность	18.10.2011	01.03.2022
170	ООО «ЛПТЭС»	ЯКУ 02908 ВЭ	Добыча подземных вод с целью хозяйственно-питьевого и производственно-технического водоснабжения из скважины № 1р, 1-82д, 3-83д, 1-92д	Прочая деятельность	28.04.2011	01.03.2020
171	ООО «ЛПТЭС»	ЯКУ 02909 ВЭ	Добыча подземных вод с целью хозяйственно-питьевого и производственного водоснабжения из скважины № 1-А(3), 2-А(4), 12э, 12э*	Прочая деятельность	28.04.2011	01.07.2017

Сводные данные об итогах продаж алмазов и бриллиантов

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл. США			Превышение контрактной стоимости над учетной (прейскурант фактической оценки),%		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Продажи алмазов						
Всего по Группе АЛРОСА	4 900,6	3 437,1	4 392,1	28,2	17,0	18,7
Внутр. рынок,	524,6	343,3	408,9	11,6	2,5	12,5
в т. ч. ГОХРАН РФ		0,1	65,6		0,0	5,2
Экспорт	4 376,0	3 093,9	3 917,6	30,6	18,9	19,7
В том числе:						
АК «АЛРОСА» (ПАО)	3 494,1	2 561,0	3 164,2	28,3	17,3	18,6
Внутр. рынок,	462,8	313,2	360,9	11,5	1,8	11,3
в т. ч. ГОХРАН РФ		0,1	65,6		0,0	5,2
Экспорт	3 031,4	2 247,7	2 737,7	31,3	19,9	20,0
ПАО «АЛРОСА-НЮРБА»	760,4	540,3	646,6	29,4	20,2	25,6
Внутр. рынок,	60,9	29,5	47,2	11,9	9,2	22,4
в т. ч. ГОХРАН РФ						
Экспорт	699,5	510,7	599,5	31,2	20,9	25,8
АО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»	263,2	127,5	192,5	39,6	19,0	22,6
Внутр. рынок,	0,5	0,2	0,6	57,6	35,7	13,2
в т. ч. ГОХРАН РФ						
Экспорт	262,7	127,3	191,9	39,5	18,9	22,6
ПАО «СЕВЕРАЛМАЗ»	80,2	83,1	92,0	-0,5	-6,8	-10,3
Внутр. рынок,	0,1	0,2	0,015	13,8	87,7	15,0
в т. ч. ГОХРАН РФ						
Экспорт	80,1	83,0	92,0	-0,5	-6,9	-10,3
АО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»	302,6	125,3	239,2	25,7	14,7	19,3
Внутр. рынок,	0,3	0,015	0,2	170,3	34,2	4,2
в т. ч. ГОХРАН РФ						
Экспорт	302,3	125,3	239,0	25,6	14,7	19,3
Кроме того:						
Отгрузка в филиал «Бриллианты АЛРОСА»	150,3	159,0	125,2	20,7	15,7	18,9
Продажи бриллиантов*						
Всего по Группе АЛРОСА	144,4	117,3	122,3	47,1	34,2	9,9
Экспорт	142,9	116,8	121,9	46,9	34,2	9,8
Внутр. рынок	1,5	0,6	0,4	61,2	39,6	36,2

* Превышение контрактной стоимости над учетной — превышение контрактной стоимости бриллиантов над отпускной ЕСО стоимостью алмазов.

Продажи алмазов по Группе АЛРОСА

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл. США			Превышение контрактной стоимости над учетной (прейскурант фактической оценки), %		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Всего по Группе АЛРОСА	4 900,6	3 437,1	4 392,1	28,2	17,0	18,7
Ювелирные алмазы	4 754,9	3 336,7	4 316,0	25,6	15,0	18,1
Технические алмазы, вкл. шлифпорошки	145,7	100,4	76,1	290,3	178,6	62,7

Продажа алмазов на экспорт

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл. США			Превышение контрактной стоимости над учетной (прейскурант фактической оценки), %		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Экспорт, всего	4 376,0	3 093,9	3 917,6	30,6	18,9	19,7
Ювелирные алмазы, всего	4 238,7	3 002,1	3 848,0	27,8	16,8	19,5
в том числе:						
– Рынок	3 441,9	2 469,0	3 256,4	21,0	11,9	15,5
– АЮЭ (контр. партии)	264,9	159,5	221,6	17,7	2,9	8,7
– Международные аукционы (+10,8)	531,9	373,6	370,1	114,4	78,1	86,2
Технические алмазы, всего, вкл. шлифпорошки	137,2	91,8	69,6	301,4	183,8	

Продажа ювелирных алмазов на внешнем рынке по Группе АЛРОСА*

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл. США			Превышение контрактной стоимости над учетной (прейскурант фактической оценки), %		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Рынок, всего	3 441,9	2 469,0	3 256,4	21,0	11,9	15,5
Зарубежные предприятия	3 420,2	2 441,3	3 185,0	21,0	12,0	15,6
Предприятия СНГ	21,7	27,7	71,4	16,6	9,5	11,0
в том числе:						
– Армения	4,6	8,9	32,1	17,2	0,9	10,2
– Республика Беларусь	17,0	18,8	39,3	16,5	14,1	11,7

* Без учета продаж алмазов специальных размеров на международных аукционах. Плановые цифры в разбивке: зарубежные предприятия, предприятия СНГ (Армения, Беларусь) не предусматривались.

Результаты продаж на международных аукционах по Группе АЛРОСА**

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл. США			Превышение контрактной стоимости над учетной (прейскурант фактической оценки), %		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Международные аукционы (+10,8 кар), всего	533,3	374,1	371,4	114,3	78,1	86,3
в том числе:						
– Российские предприятия	1,3	0,5	1,3	91,0	40,3	96,1
– Зарубежные предприятия	531,9	373,6	370,1	114,4	78,1	86,2

** Лимитная стоимость алмазов +10,8 определяется в соответствии с «Порядком определения лимитной оценки алмазов специальных размеров массой +10,8 кар и более», установленным Приказом Минфина РФ №54н от 20.07.2001 г.

Продажа алмазов по Группе АЛРОСА на внутреннем рынке

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл. США			Превышение контрактной стоимости над угетной (трейскурант фактической оценки), %		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Итого внутренний рынок*	524,6	343,3	474,4	11,6	2,5	11,4
Ювелирные алмазы*	516,2	334,6	468,0	10,5	1,0	10,7
– в том числе алмазы +10,8	1,3	0,5	1,3	91,0	40,3	96,1
Технические алмазы, всего, вкл. шлифпорошки	8,5	8,7	6,5	169,3	133,3	108,5

* Без учета отгрузки в «Бриллианты АЛРОСА».

Продажа ювелирных алмазов Группы АЛРОСА на внутреннем рынке

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл. США			Превышение контрактной стоимости над угетной (трейскурант фактической оценки), %		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Внутренний рынок. Группа АЛРОСА	516,2	334,6	468,0	10,5	1,0	10,7
В том числе:						
– гранильные предприятия	516,2	334,5	402,4	10,5	1,0	11,7
– ГОХРАН РФ		0,1	65,6		0,0	5,2
Кроме того, отгрузка в филиал «Бриллианты АЛРОСА»	150,3	159,0	125,2	20,7	15,7	18,9

Информация об отчуждении непрофильных активов

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 №4863п-П13 и с учетом Методических указаний Росимущества по выявлению и отчуждению непрофильных активов, одобренных поручением Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 №ИШ-П13-4065 29.09.2016, Наблюдательным советом⁷⁶ Компании утверждена новая (четвертая) редакция Программы отчуждения непрофильных активов Компании. Программа включает в себя 12 разделов, в которых закреплены цели, задачи и принципы отчуждения непрофильных активов; порядок выявления и оценки непрофильных активов; описание возможных действий в отношении активов; принципы, порядок, способы продажи непрофильных активов; информационное и документационное сопровождение продаж; отчетность об исполнении Про- граммы. Приложением к Программе является Реестр непрофильных активов, подлежащих отчуждению, в который включены акции (доли) 13 хозяйственных обществ, 831 объект недвижимого имущества и 69 объектов незавершенного строительства. Программа определяет критерии отнесения активов к непрофильным, порядок совершения действий по отчуждению непрофильных активов и порядок осу- ществления контроля за реализацией Программы. Реестр непрофильных активов состоит из трех частей:

- Часть I: подконтрольные юридические лица;
- Часть II: реестр производственных (сервисных) комплексов в виде объектов недвижимости (в составе основных средств);
- Часть III: реестр производственных (сервисных) комплексов в виде объектов незавершенного строительства.

Каждая часть реестра содержит два раздела: непрофильные активы, подлежащие отчуждению, и непрофильные активы, сохраняемые в собственности Компании. Основными направлениями Программы являются снижение издержек, связанных с финансированием непрофильных и неэффективных активов, прекращение участия в непрофильных дочерних обществах, оптимизация технологической, производственной инфраструктуры Компании, что в целом способствует повы- шению капитализации Компании.

В 2016 году отчуждено (продано, ликвидировано, безвозмездно передано, вне- сено в уставный капитал) 487 объектов, включенных в Реестр непрофильных активов, общей балансовой стоимостью 14 369,4 млн рублей.

⁷⁶
Протокол
от 04.10.2016
№А01/247-ПП-НС.

Раздел I. Реестр непрофильных активов в виде акций

№ п/п	Наименование актива	Доля Компании в УК, %	Срока бухгалтерского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
1.	ООО «Мирнинское предприятие жилищного хозяйства»	100	1242	9112750000/ 9123750000
2.	ARCOS Ltd	78,2783	1242	9112750000/ 9123750000
	Всего по разделу 1	–	–	–

Раздел II. Реестр непрофильных активов

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Срока бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива	Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
1	СБО перепрофилированное под милицию	330001006995	стр.1151	9125110000
2	Здание склада	950000102801	стр.1151	7640510000
3	Хлораторная	950000102802	стр.1151	7640510000
4	Земельный участок под канализационно-очистные сооружения [19 717м²]	950000102543	стр.1151	7640510000
5	Подъездная дорога к КОСу	950000102804	стр.1151	7640510000
6	Нежилое сооружение (инженерные сети ТВК и пролив. канализации)	950000102455	стр.1151	7640510000
7	Инженерные сети ТВК	950000102531	стр.1151	7640510000
8	Насосная	950000102575	стр.1151	7640510000
9	Напорный водовод на озере	950000102548	стр.1151	7640510000
10	Технологический трубопровод	950000102458	стр.1151	7640510000
11	Резервуарный трубопроводный водосброс	950000102549	стр.1151	7640510000
12	Объезд по а/дороге	950000102571	стр.1151	7640510000
13	Подъезд к плотине	330001019468	стр.1151	7640510000
14	Водовод речной воды	950000102546	стр.1151	7640510000
15	Внутриплощадные сети ТВК	950000102551	стр.1151	7640510000
16	Временной водовод речной воды	950000102570	стр.1151	7640510000
17	Инженерные сети водовод речной воды	950000102547	стр.1151	7640510000
18	Канализация (КОС)	950000102530	стр.1151	7640510000
19	Гараж на 14 автомашин	310001104418	стр.1151	9124120000
20	Гараж на 14 автомашин	310001104419	стр.1151	9124120000
21	Здание трансформаторной подстанции	310001104443	стр.1151	9124120000
22	Автодорога западного выезда из карьера	320004068707	стр.1151	9124120000
23	Здание ЗРУ с электротельной для жилкомплекса Надежный	950000104919	стр.1151	7640510000
24	Здание насосной станции теплоснабжения	950000104921	стр.1151	7640510000
25	Здание (ремонтно-механические мастерские)	320004066931	стр.1151	9124120000
26	Здание диспетчерской службы	320004066416	стр.1151	9124120000
27	Земельный участок под эксплуатацию производственной базы ПТЭС в м/р Полярный [28 068 м²]	320004070106	стр.1151	9124120000
28	Здание арматурной мастерской	320004067452	стр.1151	9124120000
29	Земельный участок под эксплуатацию автоцентра автобазы № 2 УГОКа [6 326 м²]	320004070107	стр.1151	9124120000

(долей в уставных капиталах) хозяйственных обществ

Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
237 932	0	-237 932	Дарение муниципальным образованиям Мирнинского района
17 396	463 190	445 794	Продажа по рыночной стоимости
255 328	463 190	207 862	

в виде объектов недвижимого имущества

Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
18 975	0	-18 975	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
2 613	2 500	-112	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 125	3 914	-1 210	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 712	3 066	-3 646	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 401	2 401	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
938	40 924	39 986	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 036	8 883	3 848	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 680	4 127	-1 553	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	62 534	62 534	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	120 490	120 490	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	6 142	6 142	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 649	2 173	-2 476	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 759 818	10 190	-1 749 628	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	22 611	22 611	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
48 543	37 991	-10 552	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	19 976	19 976	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 166	2 166	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	4 269	4 269	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 455	0	-7 455	Программой предусмотрено действие — ликвидация
10 011	0	-10 011	Программой предусмотрено действие — ликвидация
3 080	0	-3 080	Программой предусмотрено действие — ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие — ликвидация
12 304	18 429	6 124	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
22 154	14 986	-7 167	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
20 266	0	-20 266	Программой предусмотрено действие — ликвидация
12 163	0	-12 163	Программой предусмотрено действие — ликвидация
8 106	0	-8 106	Программой предусмотрено действие — ликвидация
4 543	0	-4 543	Программой предусмотрено действие — ликвидация
1 123	0	-1 123	Программой предусмотрено действие — ликвидация

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1ххх 91.2ххх)</i>
30	Земельный участок под эксплуатацию насосной станции для сбора нефтепродуктов УГОКа в м/р Полярный [12 123 м²]	320004070109	стр.1151	9124120000
31	Земельный участок под сети ТВК в пос. Полярный [9 086 м²]	320004070110	стр.1151	9124120000
32	СЕТИ ТВК КНС	950000104940	стр.1151	7640510000
33	Земельный участок под КНС	950000104968	стр.1151	7640510000
34	Подземный магистральный водовод от водохранилища на р. Сытыкан до ОФ 12	320004066336	стр.1151	7640510000
35	СЕТИ ТВК (СЕТИ ВОДОСНАБЖЕНИЯ)	950000104944	стр.1151	7640510000
36	ВОДОВОД ОТ НС 2-ГО ПОДЪЕМА ДО М/Р НАДЕЖНЫЙ	950000104948	стр.1151	7640510000
37	Сети ТВК (сети тепловые)	950000104943	стр.1151	7640510000
38	ЗДАНИЕ (НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ 2 ПОДЪЕМА)	950000104914	стр.1151	7640510000
39	РЕЗЕРВУАР ЧИСТОЙ ВОДЫ 700 КУБ.М.	950000104945	стр.1151	7640510000
40	РЕЗЕРВУАР ЧИСТОЙ ВОДЫ 700 КУБ.М.	950000104946	стр.1151	7640510000
41	Земельный участок под эксплуатацию насосной станции 2 подъема в м-оне Надежный	950000104965	стр.1151	7640510000
42	МАГИСТРАЛЬНЫЙ ВОДОВОД	950000104947	стр.1151	7640510000
43	Земельный участок под подземный магистральный водовод от в/х Сытыкан до Ф 12 (две ветки)	320004070112	стр.1151	7640510000
44	КАНАЛИЗАЦИОННАЯ НАСОСН.СТАНЦИЯ	950000104925	стр.1151	7640510000
45	РЕЗЕРВУАР ЧИСТОЙ ВОДЫ 5000М3	950000104942	стр.1151	7640510000
46	ВОДОПРОВОДНАЯ ОЧИСТНАЯ СТАНЦИЯ	950000104926	стр.1151	7640510000
47	ЗДАНИЕ ХЛОРАТОРНОЙ ВОС	950000104927	стр.1151	7640510000
48	ЗДАНИЕ НАСОСНОЙ ВОС	950000104928	стр.1151	7640510000
49	РЕЗЕРВУАР ЧИСТОЙ ВОДЫ 5000м³	950000104962	стр.1151	7640510000
50	г. Удачный. ВОС.СКЛАД СОЛИ	950000104929	стр.1151	7640510000
51	Земельный участок под эксплуатацию водоочистой станции, площадь 18154 кв. м	950000104964	стр.1151	7640510000
52	СЕТИ ВОДОПРОВОДНЫЕ	950000104949	стр.1151	7640510000
53	СЕТИ КАНАЛИЗАЦИОННЫЕ	950000104950	стр.1151	7640510000
54	СЕТИ ВОДОПРОВОДНЫЕ ВНУТРИПЛОЩ.	950000104932	стр.1151	7640510000
55	СЕТИ КАНАЛИЗАЦИОННЫЕ ВНУТРИПЛОЩАД.	950000104934	стр.1151	7640510000
56	СКЛАД СОЛИ	950000104931	стр.1151	7640510000
57	Здание ТП-103 ж/дома 72 жилая группа 3	320000010887	стр.1151	9125110000
58	ЗДАНИЕ ТРАНСФОРМАТОРНОЙ ПОДСТАНЦИИ 2Х630 КВТ 104	320004068954	стр.1151	9125110000
59	Земельный участок под объект Трансформаторная подстанция	320004070104	стр.1151	9125110000
60	Земельный участок (производственная база УГРП)	520000999698	стр.1151	9125110000
61	ЗРУ-6 КВ	712001470528	стр.1151	9125110000
62	Земельный участок под эксплуатацию служебного здания	712001470745	стр.1151	9125110000
63	Контора Гидромонтажа	712001468941	стр.1151	7640510000
64	Мастерские производственные	712001468856	стр.1151	7640510000
65	Механическая мастерская	712001468858	стр.1151	7640510000
66	Помещение токарного цеха	712001468935	стр.1151	7640510000
67	Временный холодный склад (№1, №2)	712001468940	стр.1151	7640510000
68	Мастерские Гидромонтажа	712001468942	стр.1151	7640510000
69	Здание кузницы	712001468934	стр.1151	7640510000
70	Открытая площадка под козловым краном	712001468938	стр.1151	7640510000
71	Земельный участок под эксплуатацию базы металлоизделий	712001469231	стр.1151	7640510000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
3 284	0	-3 284	Программой предусмотрено действие — ликвидация
3 132	0	-3 132	Программой предусмотрено действие — ликвидация
0	12 551	12 551	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
513	522	9	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
61 826	30 419	-31 407	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	4 435	4 435	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	22 997	22 997	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
876	9 458	8 582	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 643	4 267	-376	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
109	774	665	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
63	774	711	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 696	3 066	1 370	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
95 106	23 525	-71 580	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
12	80	68	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 827	8 258	431	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 526	7 054	-471	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
12 618	53 302	40 683	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
15 644	4 062	-11 582	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
13 836	10 517	-3 319	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 859	2 859	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
31 615	4 586	-27 030	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 616	7 220	3 604	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
354	2 195	1 841	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	3 935	3 935	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	4 186	4 186	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	709	709	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 614	6 705	2 092	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 497	0	-1 497	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
15 728	0	-15 728	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
55	0	-55	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
8 435	0	-8 435	Программой предусмотрено действие — ликвидация
1 755	0	-1 755	Программой предусмотрено действие — ликвидация
252	0	-252	Программой предусмотрено действие — ликвидация
2 258	2 436	177	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 269	2 705	1 436	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
812	1 880	1 069	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 213	1 375	162	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	573	573	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
14 758	20 104	5 346	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
838	412	-426	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
269	438	169	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 634	3 171	-4 463	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1xxx 91.2xxx)</i>
72	Склад лакокраски	712001468865	стр.1151	9123110000
73	Теплый склад оборудования	712001468872	стр.1151	9123110000
74	Гараж для легковых машин	712000000220	стр.1151	9123110000
75	Теплый склад	712001468864	стр.1151	9123110000
76	Здание административно-бытового корпуса	712001468869	стр.1151	9123110000
77	Открытый склад с козловым краном	712001468870	стр.1151	9123110000
78	Холодный склад	712001468873	стр.1151	9123110000
79	Теплая гараж-стоянка	712001468874	стр.1151	9123110000
80	Здание КТПН	712001468867	стр.1151	9123110000
81	Земельный участок под базу УПТК (52243 м²)	712001469815	стр.1151	9123110000
82	Административно-бытовой корпус (бывшая контора БГРЭ)	712001469127	стр.1151	9124120000
83	Земельный участок под эксплуатацию здания АБК (контора БГРЭ)1314м	712001469228	стр.1151	9124120000
84	Здание дробильно-сортировочного хозяйства	712000000134	стр.1151	9124120000
85	Здание силикатного цеха	712001470220	стр.1151	9124120000
86	Помещение красного уголка	712001470221	стр.1151	9124120000
87	Открытая площадка для башенных кранов	712001470247	стр.1151	9124120000
88	Земельный участок под силикатный цех КСМ (23863 м²)	712001470744	стр.1151	9124120000
89	Земельный участок под объект «Теплая стоянка»	710000017368	стр.1151	9125110000
90	Теплая стоянка	710000017280	стр.1151	9124120000
91	Сети тепловодоснабжения	710000017306	стр.1151	9125110000
92	Полигон сборного ЖБИ	710000017289	стр.1151	9125110000
93	Здание арматурного цеха	710000017282	стр.1151	9125110000
94	Формовочный цех	710000017292	стр.1151	9125110000
95	Склад готовой продукции	710000017295	стр.1151	9125110000
96	Здание бетоносмесительной установки	710000017283	стр.1151	9125110000
97	Здание гипсового хозяйства	710000017284	стр.1151	9125110000
98	Склад готовой продукции	710000017288	стр.1151	9125110000
99	АН-38-100 RA-41904	831000012025	стр.1151	6211400100
100	АН-38-100 RA-41907	831000027027	стр.1151	6211400100
101	МИ-8 RA-24692	831000033029	стр.1151	9123110000
102	МИ-8 RA-25333	831000033031	стр.1151	9123110000
103	МИ-8 RA-24417	831000033055	стр.1151	9123110000
104	АН-24 RA-46488	831000033063	стр.1151	9123110000
105	АН-24 RA-46621	831000033064	стр.1151	9123110000
106	АН-24 RA-47694	831000033065	стр.1151	9123110000
107	АН-26 RA-26668	831000033069	стр.1151	9123110000
108	МИ-8 RA-25313	831000033073	стр.1151	9123110000
109	МИ-8 RA-22744	831000033074	стр.1151	9123110000
110	МИ-8 RA-25376	831000033075	стр.1151	9123110000
111	МИ-8 RA-22899	831000033076	стр.1151	9123110000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
1 088	3 169	2 081	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости с учетом доплаты за рассрочку платежей
2 567	2 768	201	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости с учетом доплаты за рассрочку платежей
1 155	1 424	269	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости с учетом доплаты за рассрочку платежей
4 596	10 706	6 110	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости с учетом доплаты за рассрочку платежей
17 730	5 336	-12 394	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости с учетом доплаты за рассрочку платежей
24 763	3 347	-21 416	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости с учетом доплаты за рассрочку платежей
1 383	3 943	2 560	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости с учетом доплаты за рассрочку платежей
1 833	4 934	3 101	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости с учетом доплаты за рассрочку платежей
72	391	319	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости с учетом доплаты за рассрочку платежей
29 551	5 146	-24 405	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости с учетом доплаты за рассрочку платежей
7 314	0	-7 314	Программой предусмотрено действие — ликвидация
278	0	-278	Программой предусмотрено действие — ликвидация
3 624	0	-3 624	Программой предусмотрено действие — ликвидация
563 970	0	-563 970	Программой предусмотрено действие — ликвидация
35 575	0	-35 575	Программой предусмотрено действие — ликвидация
4 694	0	-4 694	Программой предусмотрено действие — ликвидация
8 124	0	-8 124	Программой предусмотрено действие — ликвидация
11	100	89	Реализация без объявления цены
0	0	0	Программой предусмотрено действие — ликвидация
529	0	-529	Программой предусмотрено действие — ликвидация
3 514	0	-3 514	Программой предусмотрено действие — ликвидация
19 604	0	-19 604	Программой предусмотрено действие — ликвидация
50 336	0	-50 336	Программой предусмотрено действие — ликвидация
8 094	0	-8 094	Программой предусмотрено действие — ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие — ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие — ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие — ликвидация
8 668	3 750	-4 918	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
25 275	8 361	-16 914	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	1 710	1 710	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	4 278	4 278	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 535	6 527	1 992	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 181	2 181	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	837	837	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 750	2 750	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 122	2 441	-682	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 920	2 920	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	1 482	1 482	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	1 814	1 814	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 618	2 618	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1ххх 91.2ххх)</i>
112	МИ-8 RA-24435	831000033077	стр.1151	9123110000
113	МИ-8 RA-24451	831000033078	стр.1151	9123110000
114	МИ-8 RA-24257	831000033079	стр.1151	9123110000
115	МИ-8 RA-22879	831000033080	стр.1151	9123110000
116	МИ-8 RA-24741	831000033081	стр.1151	9123110000
117	МИ-8 RA-22731	831000033084	стр.1151	9123110000
118	МИ-8 RA-24564	831000033085	стр.1151	9123110000
119	МИ-8 RA-24536	831000033086	стр.1151	9123110000
120	МИ-8 RA-22902	831000033087	стр.1151	9123110000
121	МИ-8 RA-24256	831000033089	стр.1151	9123110000
122	ИЛ-76 ТД RA-76360	831000034750	стр.1151	9123110000
123	ИЛ-76 ТД RA-76420	831000034748	стр.1151	9123110000
124	АН-2 RA-84583	831000029922	стр.1151	9123110000
125	АН-2 RA-40642	831000033094	стр.1151	9123110000
126	АН-2 RA-02522	831000033095	стр.1151	9123110000
127	МИ-26 RA-06081	831000034745	стр.1151	9123110000
128	ТУ-154М RA-85654	831000034757	стр.1151	9123110000
129	ТУ-154М RA-85684	831000034753	стр.1151	9123110000
130	Земельный участок для размещения промышленной котельной	810007001315	стр.1151	7640510000
131	Наружные сети электроснабжения ул. Ойунского, д.28 «А»-0,4км	810007000516	стр.1151	9125110000
132	Гараж стоянка ул. Обьездная, д.12/2	810001201319	стр.1151	9123110000
133	Земельный участок г. Ленск ул. Обьездная 12/2 (под гараж- стоянкой) площадью 1647 кв. м.	810000046189	стр.1151	9123110000
134	Трансформаторная подстанция №1 КТПНК 2х400 кВА 6/0,4 кВ	810007004008	стр.1151	9125110000
135	Трансформаторная подстанция №2 КТПНК 2х250 кВА 6/0,4кВ	810007004010	стр.1151	9125110000
136	Трансформаторная подстанция №4 КТПНУ 2х250 кВА 6/0,4кВ	810007004012	стр.1151	9125110000
137	Трансформаторная подстанция №5 КТПНУ 2х400 кВА 6/0,4кВ	810007004013	стр.1151	9125110000
138	Трансформаторная подстанция №6 КТПНУ 2х400 кВА 6/0,4кВ	810007004014	стр.1151	9125110000
139	Трансформаторная подстанция №7 КТПНУ 2х400 кВА 6/0,4 кВ	810007004016	стр.1151	9125110000
140	Внеплощадочные сети ВЛ-6 кВ-5,83км	810007004017	стр.1151	9125110000
141	Внутриплощадочные сети ВЛ-04 кВ-5,158км	810007004018	стр.1151	9125110000
142	Внутриплощадочные сети КЛ-6 кВ-1,38км	810007001441	стр.1151	9125110000
143	Внутриплощадочные сети КЛ-04 кВ-8,48км	810007001442	стр.1151	9125110000
144	Трансформаторная подстанция «Саардана» 2х400 кВА —6/0,4кВ 6/0,4кВ	810000042839	стр.1151	9125110000
145	Автопункт п. Эбелях	9520211	стр.1151	9123110000
146	Земельный участок под производственную базу и автопункт[7076.77м²]	9520673	стр.1151	9123110000
147	Здание котельной автопункта с. Оленек	9520256	стр.1151	9125110000
148	Транзитка автопункта с. Оленек	9520257	стр.1151	9125110000
149	Гараж на 10 автомашин автопункта с. Оленек	9520258	стр.1151	9125110000
150	ВВОДНЫЙ УЧАСТОК К Ж/Д 28	950000096758	стр.1151	7640510000
151	КОЛЛЕКТОР ПРОХОДНОЙ ИНЖ.СЕТЕЙ К БАНЕ	950000097386	стр.1151	7640510000
152	КОЛЛЕКТОР 5 КВАРТАЛА (ВВОД Ж/Д 11)	950000098103	стр.1151	7640510000
153	СТАНЦИЯ ФИЛЬТРАЦИИ ВОС	950000100455	стр.1151	7640510000
154	СКЛАД МАТЕРИАЛОВ ВОС	950000100456	стр.1151	7640510000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
25	3 648	3 623	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	3 857	3 857	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
27 482	4 154	-23 328	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 618	2 618	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	3 054	3 054	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	3 118	3 118	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	5 786	5 786	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	5 786	5 786	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	5 786	5 786	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
24 361	4 335	-20 026	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	9 844	9 844	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	13 849	13 849	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
401	15	-386	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
359	318	-41	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	15	15	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	594	594	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	150	150	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	300	300	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 384	1 395	11	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	0	0	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
3 902	522	-3 380	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
50	544	494	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	0	0	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
0	0	0	Программой продусмотрено действие — безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
1 031	0	-1 031	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
740	0	-740	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
561	0	-561	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
758	0	-758	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
2 060	0	-2 060	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
1 149	852	-297	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
339	363	24	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 255	0,00	-2 255	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
2 687	0,00	-2 687	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
1 562	0,00	-1 562	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
730	16 941	16 210	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
34 278	41 916	7 638	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	88 062	88 062	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
192 378	52 829	-139 549	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	639	639	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива	Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
155	ЗДАНИЕ НАСОСНОЙ 2-ГО ПОДЪЕМА	950000100460	стр.1151	7640510000
156	БЛОК РЕАГЕНТНОГО ХОЗЯЙСТВА ВОС	950000100468	стр.1151	7640510000
157	ЗДАНИЕ ХЛОРАТОРНОЙ	950000100469	стр.1151	7640510000
158	РЕЗЕРВУАР ЧИСТОЙ ВОДЫ ВОС (водоочистные сооружения)	950000100486	стр.1151	7640510000
159	РЕЗЕРВУАР ЧИСТОЙ ВОДЫ ВОС (водоочистные сооружения)	950000100483	стр.1151	7640510000
160	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ВОС (22076м²)	950000100409	стр.1151	7640510000
161	НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ ПЕРЕКАЧКИ ХОЗБЫТОВЫХ СТОКОВ П.МУАД	950000080299	стр.1151	7640510000
162	НАСОСНАЯ 2-ГО ПОДЪЕМА	950000100454	стр.1151	7640510000
163	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. НАСОСНАЯ СТ.2-го ПОДЪЕМА(143м²)	950000100414	стр.1151	7640510000
164	НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ С РЕЗЕРВУАРАМИ СТОЧНЫХ ВОД И МИНЕРАЛИЗАТОРОМ	950000101299	стр.1151	7640510000
165	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ББО (20333м²)	950000100420	стр.1151	7640510000
166	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. НАСОСНОЙ 1-го ПОДЪЕМА (37759м²)	950000100417	стр.1151	7640510000
167	НАСОСНАЯ 1-ГО ПОДЪЕМА	950000100459	стр.1151	7640510000
168	ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ ПОСТА ОХРАНЫ И РАСХОДНОЙ КАМЕРЫ	950000100502	стр.1151	7640510000
169	МАГИСТРАЛЬНЫЕ ВОДОПРОВОДНЫЕ СЕТИ от ВК-3 до ВОС	950000100513	стр.1151	7640510000
170	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ЭКСПЛ.МАГИСТР.ВОД.СЕТЕЙ ОТ ВК-3 ДО ВОС (4646м²)	950000100426	стр.1151	7640510000
171	ЗДАНИЕ НАСОСНОЙ СТАНЦИИ 3-ГО ПОДЪЕМА	950000100475	стр.1151	7640510000
172	ЕМКОСТЬ 3000 куб. м	950000100918	стр.1151	7640510000
173	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. НАСОСНОЙ СТ.3-го ПОДЪЕМА(13232м²)	950000100429	стр.1151	7640510000
174	КНС «ШКОЛА 8» (КАНАЛИЗАЦИОННАЯ НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ)	950000100843	стр.1151	7640510000
175	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. КНС ШКОЛА №8 (149м²)	950000100432	стр.1151	7640510000
176	ВНЕШНИЕ СЕТИ И СООРУЖЕНИЯ КАНАЛИЗАЦИИ «24КВ.-КНС»24КВ.	950000100497	стр.1151	7640510000
177	ВЫПУСК ОЧИЩЕННЫХ ВОД В РЕКУ ИРЕЛЯХ	950000100495	стр.1151	7640510000
178	ВНЕШНИЕ СЕТИ И СООРУЖЕНИЯ КАНАЛИЗАЦИИ КНС «24кв.»-ББО	950000100498	стр.1151	7640510000
179	УЛИЧНОЕ ОСВЕЩЕНИЕ 24 КВАРТАЛА	950000100514	стр.1151	9125110000
180	СООРУЖЕНИЕ (ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ ЛЕНИНГРАДСКИЙ ПРОСПЕКТ — «ФАБРИКА №7»	950000100519	стр.1151	7640510000
181	ЗДАНИЕ КНС 24КВ. (КАНАЛИЗАЦИОННО-НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ)	950000100849	стр.1151	7640510000
182	КНС №3 РУДНИК «МИР»	950000101060	стр.1151	7640510000
183	ВНЕПЛОЩАДОЧНЫЕ ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ КАНАЛИЗАЦИИ ОТ КНС №3 ДО т.18	950000101061	стр.1151	7640510000
184	КОЛЛЕКТОР К ЖИЛОМУ ДОМУ №2 ПРОЕЗДА «СТРОИТЕЛЕЙ»	950000101145	стр.1151	7640510000
185	Наружные сети теплоснабжения, водоснабжения и канализации	950000101980	стр.1151	7640510000
186	ТР. ПОДСТАНЦИЯ (ТП С РП-10кВ 7КВ)	950000098104	стр.1151	9125110000
187	ЗДАНИЕ ТРАНСФОРМАТ. ПОДСТАНЦИ «3 КВАРТАЛ»	950000100011	стр.1151	9125110000
188	ТРАНСФОРМАТОРНАЯ ПОДСТАНЦИЯ №61	950000100477	стр.1151	9125110000
189	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТРАНСФ. ПОДСТАНЦИИ №61 (140м²)	950000100430	стр.1151	9125110000
190	ТРАНСФОРМАТОРНАЯ ПОДСТАНЦИЯ №63	950000100557	стр.1151	9125110000

Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
8 989	7 296	-1 692	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
27 457	28 558	1 101	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
28 502	2 216	-26 286	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
8 861	838	-8 024	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	838	838	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
16 885	9 340	-7 544	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 047	2 047	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10 656	3 397	-7 259	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10	61	51	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
59 899	34 702	-25 197	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11 289	8 603	-2 686	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 607	15 976	13 368	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
8 753	14 247	5 495	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
60	400	340	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 607	58 817	54 210	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 135	1 966	830	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
55 972	22 896	-33 075	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
57	8 351	8 294	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11 531	5 598	-5 933	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 833	4 202	2 369	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
70	63	-7	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11 682	29 212	17 530	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
15 761	16 594	833	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11 682	30 366	18 684	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 350	0	-1 350	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
1 737	1 328	-409	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
123 383	14 084	-109 299	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 174	3 688	1 514	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
112 102	87 823	-24 280	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
13 379	15 949	2 570	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 820	9 321	3 501	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 832	0	-4 832	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
1 503	0	-1 503	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
1 961	0	-1 961	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
137	0	-137	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
994	0	-994	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1ххх 91.2ххх)</i>
191	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТРАНСФ. ПОДСТАНЦИЯ №63 (100м²)	950000100437	стр.1151	9125110000
192	ТРАНСФОРМАТОРНАЯ ПОДСТАНЦИЯ №64 ТМ-630	950000100920	стр.1151	9125110000
193	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТРАНСФ. ПОДСТАНЦИИ №64 (247м²)	950000100444	стр.1151	9125110000
194	ТРАНСФОРМАТОРНАЯ ПОДСТАНЦИЯ 66	950000100571	стр.1151	9125110000
195	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТРАНСФ.ПОДСТАНЦИИ №66 (216м²)	950000100442	стр.1151	9125110000
196	ТП №68 (ТРАНСФОРМАТОРНАЯ ПОДСТАНЦИЯ)	950000100921	стр.1151	9125110000
197	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТРАНСФ. ПОДСТАНЦИИ №68 (363м²)	950000100443	стр.1151	9125110000
198	ТРАНСФОРМАТОРНАЯ ПОДСТАНЦИЯ	950000101050	стр.1151	9125110000
199	ЗДАНИЕ ТР. ПОДСТАНЦИИ (ТП 2*630 КВ) В 7 КВАРТАЛЕ	950000100010	стр.1151	9125110000
200	КАБЕЛЬНАЯ ЛИНИЯ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧ 10кВ	950000100506	стр.1151	7640510000
201	Ремонтно-бытовой цех (ул. Мухтуйская)	0000991	стр.1151	9123110000
202	Здание конторы ОК и ЖКХ,ЖЭУ ул. Дзержинского,34а	810007495422	стр.1151	9123110000
203	ЗУ под контору ОКиЖКХ, S=2 271 кв. м., Дзержинского, 34 «а»	810007495423	стр.1151	9123110000
204	Почта-телеграф ул. Байкалова 10 корп.1 п. Алмазный	970000113412	стр.1151	9123110000
205	Охрана ул. Байкалова 10 корп.1 п. Алмазный	970000113410	стр.1151	9123110000
206	Сбербанк ул. Байкалова 10 корп.1 п. Алмазный	970000113411	стр.1151	9123110000
207	Библиотека ул. Байкалова 10 корп.1 п. Алмазный	970000113409	стр.1151	9123110000
208	Здание бани, назначение: нежилое	970000113418	стр.1151	9125110000
209	ул. Советская д.2»а» здание Госбанка, назначение: нежилое	970000113423	стр.1151	9124120000
210	ул. Октябрьская д.17 здание, назначение: нежилое	970000113421	стр.1151	9124120000
211	ул. Гагарина 19 гостиница, назначение: нежилое	970000113419	стр.1151	9124120000
212	Медицинские склады	310001094211	стр.1151	9125110000
213	Здание прорабской автопункта с. Оленек	9520259	стр.1151	9125110000
214	Земельный участок для эксплуатации автопункта (пикета) (45 000 м²)	9520667	стр.1151	9125110000
215	Офисное помещение (площ. 73,0 кв. м.)	230000000237	стр.1151	9123110000
216	Офисное помещение (площ. 72,4 кв. м.)	230000000269	стр.1151	9123110000
217	Офисное помещение (площ. 66,6 кв. м.)	230000000270	стр.1151	9123110000
218	Офисное помещение (площ. 66,4 кв. м.)	230000000273	стр.1151	9123110000
219	Гостиничный комплекс (общ.пл. 350,2 кв. м.)	230000000066	стр.1151	9125110000
220	ЗУ; кад.№ 57:06:0370101:0038 (пл.7779 кв. м.)	230000000088	стр.1151	9125110000
221	Крытая стоянка автоомб. (пл. 231,3 кв. м.)	230000000083	стр.1151	9125110000
222	ЗУ; кад.№ 57:06:0370101:0045 (пл.1004 кв. м.)	230000000090	стр.1151	9125110000
223	Пруд с плотиной (общ. площ. 2,1 га.)	230000000067	стр.1151	9125110000
224	ЗУ; кад.№ 57:06:0370101:0040 (пл.55127 кв. м.)	230000000072	стр.1151	9125110000
225	Теплица (общ. площ. 221,4 кв. м.)	230000000084	стр.1151	9125110000
226	Земельный участок под трансформаторную подстанцию «Сардаана» ул. Орджоникидзе, д.7в	810007001313	стр.1151	9125110000
227	Здание ЦДС г. Ленск	820009520286	стр.1151	9123110000
228	Земельный участок для размещения ЦДС и стоянки на 30 автомашин (5374м²)	820009520660	стр.1151	9123110000
229	Склад ридиоактивных веществ	510000297060	стр.1151	9124120000
230	Контора СМУ (строительно-монтажное управление)	510000297053	стр.1151	9124120000
231	Котельная	510000297061	стр.1151	9124120000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
98	0	-98	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
2 445	0	-2 445	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
242	0	-242	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
381	0	-381	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
212	0	-212	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
851	0	-851	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
356	0	-356	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
30 501	0	-30 501	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
2 108	0	-2 108	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
204	12 740	12 536	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
34 862	1 337	-33 525	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10 465	6 156	-4 309	Реализация со снижением на 30% от рыночной стоимости
631	568	-63	Реализация со снижением на 30% от рыночной стоимости
27 731	6 786	-20 945	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 021	1 718	-5 303	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
16 005	3 917	-12 088	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
21 821	5 340	-16 481	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11 737	0	-11 737	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
1 745	0	-1 745	Программой предусмотрено действие — ликвидация
6 836	0	-6 836	Программой предусмотрено действие — ликвидация
6 012	0	-6 012	Программой предусмотрено действие — ликвидация
1 614	0	-1 614	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
804	0,00	-804	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
628	0,00	-628	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
2 448	3 090	642	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 406	3 419	1 013	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 214	3 145	931	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 209	2 806	597	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10 204	0	-10 204	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
86	0	-86	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
1 789	0	-1 789	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
5	0	-5	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
2 600	0	-2 600	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
304	0	-304	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
393	0	-393	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
53	0	-53	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача
7 860	2 957	-4 902	Реализация со снижением на 40% от рыночной ст. и доплаты за предоставление рассрочки платежей
881	1 336	456	Реализация со снижением на 40% от рыночной ст. и доплаты за предоставление рассрочки платежей
2 426	0	-2 426	Программой предусмотрено действие — ликвидация
2 089	0	-2 089	Программой предусмотрено действие — ликвидация
2 111	0	-2 111	Программой предусмотрено действие — ликвидация

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1ххх/91.2ххх)</i>
232	ЦЕХ РЕМОНТА АВТОМОБИЛЕЙ	310001104432	стр.1151	9124120000
233	ЗДАНИЕ НАСОСНОЙ	950000106547	стр.1151	7640510000
234	Канализационная насосная станция а/п Мирный	950000106562	стр.1151	7640510000
235	Земельный участок под объекты инженерного оборудования (канализации)	950000106563	стр.1151	7640510000
236	Здание жилого комплекса с гостиницей	833000033191	стр.1151	9123110000
237	Насосная	833000030874	стр.1151	9123110000
238	ЗДАНИЕ ТЕПЛОПУНКТА «МУАД»	950000100809	стр.1151	7640510000
239	Земельный участок под экспл. ТП «МУАД» [8 390 кв. м.]	950000105189	стр.1151	7640510000
240	ЗДАНИЕ КОТЕЛЬНОЙ №1	950000100461	стр.1151	7640510000
241	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. КОТЕЛЬНОЙ № 1 [1942м²]	950000100427	стр.1151	7640510000
242	СБОРНО-РАЗБОРНЫЕ ФИНСКИЕ МАСТЕРСКИЕ	950000100464	стр.1151	7640510000
243	Земельный участок под хоз. двор [11 275 кв. м.]	950000105188	стр.1151	7640510000
244	Сети теплоснабжения и водоснабжения (подключение теплового пункта)	950000102172	стр.1151	7640510000
245	Тепловой пункт	950000102173	стр.1151	7640510000
246	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ОБЪЕКТА ТП 9КВ. [1739м²]	950000100422	стр.1151	7640510000
247	Сети теплоснабжения и водоснабжения от УТ-6 до УТ-7	950000102264	стр.1151	7640510000
248	Коллектор от УТ-6 до УТ-7	950000102265	стр.1151	7640510000
249	Внутриплощадочные сети ТВК	950000102402	стр.1151	7640510000
250	Внеплощадочные сети ТВК	950000102403	стр.1151	7640510000
251	Трансформаторная подстанция	950000102404	стр.1151	7640510000
252	Тепловой пункт	950000102405	стр.1151	7640510000
253	ВНЕПЛОЩАДОЧНЫЕ СЕТИ 3 КВ. ОТ ТК-12 ДО ТК-13	950000002007	стр.1151	7640510000
254	СЕТИ ТЕПЛОСНАБЖ. РУДНИКА «МИР» ОТ ТК-1 ДО ТК-12	950000002013	стр.1151	7640510000
255	МАГИСТРАЛЬНЫЕ ТЕПЛ. СЕТИ ОТ ТК-13 ДО УП6	950000002014	стр.1151	7640510000
256	ТК 1А СЕТЕЙ ТЕПЛОСНАБЖ. ПОДЗЕМНОГО Р-КА «МИР»	950000002015	стр.1151	7640510000
257	МАГИСТР. ТЕПЛ. СЕТИ ОТ УП6 до ПНС от ПНС до А	950000002016	стр.1151	7640510000
258	ВНЕПЛОЩАД. ИНЖ. СЕТИ ПОДЗЕМНОГО РУДНИКА МИР	950000097198	стр.1151	7640510000
259	ТЕПЛОФИКАЦИОННАЯ КАМЕРА 13(ТК13)	950000099533	стр.1151	7640510000
260	ЗДАНИЕ ПНС МАГИСТР. ТЕПЛ.СЕТЕЙ	950000099534	стр.1151	7640510000
261	СООРУЖЕНИЕ-ТЕПЛОВАЯ СЕТЬ	950000100520	стр.1151	7640510000
262	ТЕПЛОПУНКТ «ПНС» (ПОВЫСИТЕЛЬНАЯ НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ)	950000100621	стр.1151	7640510000
263	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ЭКСПЛ. СЕТЕЙ ТВК от ТК-2 до КНС24КВ.[20638м²]	950000100434	стр.1151	7640510000
264	ТЕПЛОВАЯ КАМЕРА 3	950000100855	стр.1151	7640510000
265	МАГИСТРАЛЬНЫЙ ПАРОПРОВОД СЕВЕРО-ВОСТОЧНАЯ КОТЕЛЬНАЯ(СВК)-ФАБРИКА 3	950000100845	стр.1151	7640510000
266	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ЭКСПЛ.ВНЕШН.СЕТИ И СООР. от СВК до Ф.№3[8559м²]	950000100436	стр.1151	7640510000
267	ГАРАЖ-СТОЯНКА	950000000156	стр.1151	7640510000
268	КОЛЛЕКТОР 24 КВАРТАЛА	950000002012	стр.1151	7640510000
269	КОЛЛЕКТОР 25 КВАРТАЛА	950000025005	стр.1151	7640510000
270	БАЗА УВКХ	950000080553	стр.1151	7640510000
271	ТЕПЛОВОЙ ПУНКТ КАРЬЕРА «МИР».	950000095982	стр.1151	7640510000
272	ТЕПЛОПУНКТ «3 КВАРТАЛ»	950000096209	стр.1151	7640510000
273	ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ С ПОДКЛЮЧЕНИЕМ 7 КВАРТАЛА	950000098102	стр.1151	7640510000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
17 281	0	-17 281	Программой предусмотрено действие — ликвидация
0	569	569	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
42 194	49 395	7 201	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
667	643	-24	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
32 929	118	-32 811	Реализация без объявления цены
437	172	-265	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 222	6 671	4 449	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 831	3 550	1 719	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
8 127	22 118	13 990	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
939	822	-117	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
20 409	11 087	-9 323	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 685	4 770	-2 915	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 836	5 635	-201	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
22 365	11 908	-10 457	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 809	736	-1 074	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
15 385	3 942	-11 443	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10 890	23 296	12 406	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
22 588	9 301	-13 287	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
91 584	47 844	-43 739	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11 143	3 526	-7 617	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
32 196	17 061	-15 136	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
9 110	17 750	8 640	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
31 021	54 296	23 274	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 448	17 741	12 292	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
657	1 841	1 184	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
14 769	25 119	10 350	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
21 474	64 415	42 941	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
206	1 261	1 056	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 215	7 727	5 512	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
104	39 998	39 894	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 076	5 404	3 328	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
13 937	8 732	-5 206	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
666	32 691	32 025	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
19 808	14 786	-5 022	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 097	3 621	-1 476	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	36 058	36 058	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	78 618	78 618	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	50 457	50 457	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	41 786	41 786	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 505	32 636	30 130	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 920	62 014	59 093	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	20 823	20 823	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1ххх 91.2ххх)</i>
274	ЗДАНИЕ СКЛАДА СОЛИ	950000098220	стр.1151	7640510000
275	ДЫМОВАЯ ТРУБА	950000098221	стр.1151	7640510000
276	БУФЕРНАЯ ЕМКОСТЬ V=1000 М³	950000098222	стр.1151	7640510000
277	ЗДАНИЕ ГЛАВНОГО КОРПУСА «СЕВЕРО-ВОСТОЧНОЙ КОТЕЛЬНОЙ»	950000100472	стр.1151	7640510000
278	ЗДАНИЕ АБК И ГАЛЕРЕЯ «СЕВЕРО-ВОСТОЧНОЙ КОТЕЛЬНОЙ»	950000100473	стр.1151	7640510000
279	ЗДАНИЕ НАСОСНОЙ СТАНЦИИ	950000100474	стр.1151	7640510000
280	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. СВК (32296м²)	950000100418	стр.1151	7640510000
281	РЕМОНТНО-МЕХАНИЧЕСКИЕ МАСТЕРСКИЕ	950000100458	стр.1151	7640510000
282	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. РММ (4038м²)	950000100410	стр.1151	7640510000
283	ТЕПЛОПУНКТ 23 КВАРТАЛА С НАСОСНОЙ СТАНЦИЕЙ	950000100466	стр.1151	7640510000
284	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТП 23КВ.С НАС. ПОДСТАНЦИЕЙ (689м²)	950000100411	стр.1151	7640510000
285	ТЕПЛОПУНКТ «2 КВАРТАЛА»	950000100476	стр.1151	7640510000
286	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТП 2КВ (467м²)	950000100412	стр.1151	7640510000
287	ТЕПЛОТРАССА ОТ БЛОКА БИОЛОГИЧЕСКОЙ ОЧИСТКИ (ББО) ДО ТЕПЛОВОГО ПУНКТА (ТП) «МУАД»	950000100812	стр.1151	7640510000
288	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ЭКСПЛ. ТЕПЛОТР.ОТ ББО ДО ТП «МУАД» (2124м²)	950000100415	стр.1151	7640510000
289	ЗДАНИЕ ЦЕНТРАЛЬНОЙ ЭЛЕКТРОКОТЕЛЬНОЙ	950000100457	стр.1151	7640510000
290	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ЦЕНТР. ЭЛЕКТРОКОТЕЛЬНОЙ (2316м²)	950000100416	стр.1151	7640510000
291	ЗДАНИЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО ТЕПЛОПУНКТА 24 КВАРТАЛА	950000100478	стр.1151	7640510000
292	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ЦТП 24 КВАРТАЛА (823м²)	950000100419	стр.1151	7640510000
293	ЗДАНИЕ ЭНЕРГОБЛОКА 11 КВАРТАЛ	950000100624	стр.1151	7640510000
294	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ЭНЕРГОБЛОКА «11 КВАРТАЛ»(1220м²)	950000100423	стр.1151	7640510000
295	ТЕПЛОТРАССА ТЕПЛОПУНКТ «11 КВАРТАЛ» ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ДВОР	950000100510	стр.1151	7640510000
296	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ ВГ (5854м²)	950000100424	стр.1151	7640510000
297	КОТЕЛЬНАЯ «ПРОМЗОНЫ»	950000100470	стр.1151	7640510000
298	ЗДАНИЕ НАСОСНОЙ СТАНЦИИ ДИЗЕЛЬНОГО ТОПЛИВА	950000100471	стр.1151	7640510000
299	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. КОТЕЛЬНОЙ БСИ, ПРОМЗОНЫ (14766м²)	950000100425	стр.1151	7640510000
300	ТЕПЛОПУНКТ «ЮГВ»	950000100465	стр.1151	7640510000
301	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТЕПЛОВОГО ПУНКТА «ЮГВ»(235 кв. м)	950000105187	стр.1151	7640510000
302	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТП НА 3 КОТЛА «ГЕОЛОГ»(506м²)	950000100431	стр.1151	7640510000
303	ПАРОПРОВОД БАЗА СТРОЙИНДУСТРИИ (БСИ)- МОЛОКОЗАВОД	950000100499	стр.1151	9124120000
304	СЕТИ МАГИСТАЛЬНЫЕ ОТ КОТЕЛЬНОЙ ДО ТЕПЛОВОГО ПУНКТА (ТП) «ЮГО-ЗАПАДНЫЙ» («ЮГЗ»)	950000100496	стр.1151	7640510000
305	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ЭКС.ТЕПЛОТР-ПАРОПРОВ.БСИ- НЕФТЕБАЗА(1231м²)	950000100435	стр.1151	7640510000
306	ТЕПЛОПУНКТ «УГПД»	950000100623	стр.1151	7640510000
307	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТП «УГПД» (85м²)	950000100440	стр.1151	7640510000
308	ТЕПЛОВОЙ ПУНКТ «ШКОЛА №8»	950000100633	стр.1151	7640510000
309	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ТП «ШКОЛА №8»(130м²)	950000100441	стр.1151	7640510000
310	ПОДСТАНЦИЯ «СЕВЕРНАЯ»	950000100447	стр.1151	9125110000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
5 852	5 837	-15	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
224	2 129	1 905	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 560	2 560	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
659 982	249 214	-410 768	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
33 683	13 598	-20 085	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 461	1 850	-1 610	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
24 349	13 664	-10 685	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
21 069	14 849	-6 220	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 024	1 708	-1 316	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 112	31 399	25 287	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
778	292	-486	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10 459	55 643	45 184	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
520	198	-323	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 557	35 260	32 703	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
833	899	65	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
24 002	48 939	24 936	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 270	980	-1 290	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10 749	53 590	42 840	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
806	348	-458	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
39 131	68 661	29 530	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 275	516	-759	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 475	6 521	4 046	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 922	2 477	-446	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
168 659	98 248	-70 411	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 478	1 078	-1 400	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11 294	6 247	-5 046	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
70 644	20 080	-50 564	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
176	99	-77	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
248	214	-34	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
344,47	0	-344	Программой предусмотрено действие — ликвидация
2 154	3 539	1 385	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
770	521	-249	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 842	1 516	-4 326	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
48	36	-12	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 721	1 467	-2 254	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
61	55	-6	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 571	0	-1 571	Программой предусмотрено действие — безвозмездная передача

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1ххх 91.2ххх)</i>
311	КОТЕЛЬНАЯ «СЕВЕРНАЯ»	950000100449	стр.1151	7640510000
312	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. КОТЕЛЬНОЙ «СЕВЕРНАЯ» [2461м²]	950000100408	стр.1151	7640510000
313	ЗДАНИЕ НАСОСНОЙ СТАНЦИИ С ВОДОВОДАМИ	950000100463	стр.1151	7640510000
314	ГОРКОЛЕКТОР от ЦЭК (центральной электростанции) до ТП (тепловой пункт) «23 квартала»	950000100489	стр.1151	7640510000
315	ТЕПЛОТРАССА «ЦЕНТРАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОКОТЕЛЬНАЯ-СЕВЕРНАЯ КОТЕЛЬНАЯ» (ЦЭК-СЕВКОТ)	950000100508	стр.1151	7640510000
316	СЕТИ ИНЖЕНЕРНЫЕ ОТ КАМЕРЫ 34 (ТК-34) ДО ТЕПЛООВОГО ПУНКТА «ЮГО-ВОСТОЧНЫЙ» (ТП ЮВ)	950000100493	стр.1151	7640510000
317	КОЛЛЕКТОР ГОРОДСКОЙ ВОС-ИНДУСТРИАЛЬНАЯ	950000100807	стр.1151	7640510000
318	СООРУЖЕНИЕ — ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ	950000100840	стр.1151	7640510000
319	Технологический проезд (дорога для обслуживания и ремонта ВЛ-6, КЛ-6)	950000101732	стр.1151	7640510000
320	Кабельная линия КЛ-6 кВ. Рабочее электроснабжение СВК.	950000101733	стр.1151	7640510000
321	Воздушная линия ВЛ-6 кВ. Рабочее электроснабжение СВК.	950000101734	стр.1151	7640510000
322	Административное здание управления «Виллюйгэсстрой»	950000101890	стр.1151	7640510000
323	Насосно-фильтровальная станция, в т. ч. трансформаторная подстанция	950000102407	стр.1151	7640510000
324	Ограждение территории НФС	950000102408	стр.1151	7640510000
325	Наружные сети тепло-водоснабжения, канализации к НФС	95000102406	стр.1151	7640510000
326	Тепловой пункт «9 квартал»	950000100620	стр.1151	9124120000
327	МАГИСТРАЛЬНЫЙ ВОДОВОД ПИТЬЕВОЙ ВОДЫ ТЕПЛОВАЯ КАМЕРА 4-ТЕПЛОВАЯ КАМЕРА 1А (ТК-4-ТК-1а)	950000100504	стр.1151	7640510000
328	БЛОК БИОЛОГИЧЕСКОЙ ОЧИСТКИ	950000105676	стр.1151	7640510000
329	Напылительная	950000105667	стр.1151	7640510000
330	Хлораторная	950000105666	стр.1151	9124120000
331	Насосная станция промывных вод с резервуарами V2x700 м³		стр.1151	7640510000
332	НАСОСНО-ФИЛЬТРОВАЛЬНАЯ СТАНЦИЯ	950000104918	стр.1151	7640510000
333	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЭЛЕКТРОКОТЕЛЬНОЙ	950000104966	стр.1151	7640510000
334	МАГИСТР. СЕТИ ТВК	950000104935	стр.1151	7640510000
335	МАГИСТР. СЕТИ ТВК	950000104936	стр.1151	7640510000
336	МАГИСТР. СЕТИ ТВК	950000104937	стр.1151	7640510000
337	МАГИСТР. СЕТИ ТВК НАДЕЖНЫЙ	950000104938	стр.1151	7640510000
338	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД СЕТИ ТВК М-Р НАДЕЖНЫЙ [23395 кв. м.]	950000104963	стр.1151	7640510000
339	ЭНЕРГОБЛОК БСИ	950000104917	стр.1151	7640510000
340	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЭЛЕКТРОКОТЕЛЬНОЙ	950000104969	стр.1151	7640510000
341	СЕТИ ТЕПЛОВЫЕ ВНУТРИПЛОЩАД.	950000104933	стр.1151	7640510000
342	СЕТИ ТЕПЛОВЫЕ	950000104953	стр.1151	7640510000
343	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ПОДЗЕМНЫЙ КОЛЛЕКТОР НОВОГО ГОРОДА [496 кв.м.]	950000104970	стр.1151	7640510000
344	ЗДАНИЕ (АДМИНИСТРАТИВНОЕ ЗДАНИЕ ПТЭС И ЖХ)	950000104915	стр.1151	7640510000
345	ТЕПЛЫЙ СКЛАД ПТЭС И ЖХ	950000104924	стр.1151	7640510000
346	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК 31362 м²	950000105153	стр.1151	7640510000
347	НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ ЖИЛОГО КОМПЛЕКСА	950000104920	стр.1151	7640510000
348	ЗДАНИЕ ЭНЕРГОБЛОКА	950000104923	стр.1151	7640510000
349	РЕЗЕРВУАР 700 М³	950000104939	стр.1151	7640510000
350	РЕЗЕРВУАР V=700 М³	950000104951	стр.1151	7640510000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
2 122	59 099	56 977	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 777	1 041	-1 736	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 721	2 779	-1 943	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
237 659	193 586	-44 072	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
267	9 988	9 721	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 129	7 359	231	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
74 353	133 265	58 912	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
192	42 947	42 755	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 510	6 239	4 729	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
49 530	51 297	1 767	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 720	6 239	519	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
90 794	100 251	9 457	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
439 875	230 989	-208 886	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
8 579	4 905	-3 673	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
80 909	75 404	-5 505	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 071	0	-5 071	Программой предусмотрено действие — ликвидация
40 943	16 661	-24 282	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 474 182	147 702	-2 326 481	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
47 691	6 263	-41 428	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
31 944	0	-31 944	Программой предусмотрено действие — ликвидация
76 202	29 420	-46 782	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	960	960	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
501	1 544	1 043	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	11 047	11 047	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	11 740	11 740	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	15 265	15 265	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	18 007	18 007	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 173	6 230	3 057	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
9 319	30 384	21 066	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
338	379	42	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	11 859	11 859	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	14 623	14 623	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
12	197	186	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	8 787	8 787	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	7 193	7 193	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 875	12 473	10 598	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 243	3 422	2 179	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 044	61 746	56 702	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	1 445	1 445	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 221	2 270	49	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1ххх 91.2ххх)</i>
351	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК 17028 м²	950000105152	стр.1151	7640510000
352	ЗДАНИЕ [ЭЛЕКТРОКОТЕЛЬНАЯ ФАБРИКИ 12]	950000104913	стр.1151	7640510000
353	ЗДАНИЕ ДЛЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ РАБОЧИХ	950000104922	стр.1151	7640510000
354	РЕЗЕРВУАР 400М³	950000104941	стр.1151	7640510000
355	Земельный участок площадью 9758 м²	950000105154	стр.1151	7640510000
356	СЕТИ ТЕПЛОФИК.	950000104952	стр.1151	7640510000
357	СЕТИ ТЕПЛОФИК.	950000104956	стр.1151	7640510000
358	СЕТИ ТЕПЛОФИК.	950000104961	стр.1151	7640510000
359	СЕТИ ВОДОСНАБЖЕНИЯ	950000104954	стр.1151	7640510000
360	СЕТИ КАНАЛИЗАЦИИ	950000104955	стр.1151	7640510000
361	СЕТИ ВОДОСНАБЖЕНИЯ	950000104957	стр.1151	7640510000
362	СЕТИ КАНАЛИЗАЦИИ	950000104958	стр.1151	7640510000
363	СЕТИ ВОДОСНАБЖЕНИЯ	950000104959	стр.1151	7640510000
364	СЕТИ КАНАЛИЗАЦИИ	950000104960	стр.1151	7640510000
365	ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК ПОД ПОДЗЕМНЫЙ КОЛЛЕКТОР ПРОМЗОНЫ	950000104971	стр.1151	7640510000
366	Сети ТВК и проливная канализация	950000102563	стр.1151	7640510000
367	Внутриплощадочные сети ТВК	950000102553	стр.1151	7640510000
368	Блочно-модульный тепловой пункт	950000102573	стр.1151	7640510000
369	Ограждение	950000102582	стр.1151	7640510000
370	Инженерные сети ТВК	950000102554	стр.1151	7640510000
371	Инженерные сети. Кабельные линии 0,4кВ от ТП тепло	950000102556	стр.1151	7640510000
372	Инженерные сети. Кабельные линии 0,4кВ от ТП тепло	950000102557	стр.1151	7640510000
373	Инженерные сети. Кабельные линии 10кВ	950000102558	стр.1151	7640510000
374	Канализационная насосная станция Центральная котельная	950000102574	стр.1151	7640510000
375	Распределительный пункт 6кВ.Центральная котельная	950000102576	стр.1151	7640510000
376	Тепловой пункт «ПНС-2»	950000102577	стр.1151	7640510000
377	Внутриплощадочные сети ТВК	950000102552	стр.1151	7640510000
378	Мастерская	950000102806	стр.1151	7640510000
379	Электроремонтные мастерские	950000102808	стр.1151	7640510000
380	Склад	950000102809	стр.1151	7640510000
381	Тепловой пункт ПНС-2.Ограждение	950000102589	стр.1151	7640510000
382	Тепловой пункт ВРТ	950000102578	стр.1151	7640510000
383	Тепловой пункт ВРТ:Баки аккумуляторы 2х100м³	950000102585	стр.1151	7640510000
384	Тепловой пункт «Энергоблок». Центральная котельная	950000102579	стр.1151	7640510000
385	ЦГК: Главный корпус	950000102580	стр.1151	7640510000
386	ЦГК: Насосная аварийного топлива	950000102581	стр.1151	7640510000
387	ЦГК: Внутриплощадочные инженерные сети	950000102590	стр.1151	7640510000
388	ЦГК: Кабельные сети и наружное освещение	950000102591	стр.1151	7640510000
389	ЦГК: Ограждение	950000102592	стр.1151	7640510000
390	ЦГК: Резервуар раствора пенообразователя V-25м³ с пристройкой	950000102593	стр.1151	7640510000
391	ЦГК: Резервуарный парк аварийного топливоснабжения	950000102594	стр.1151	7640510000
392	ЦГК: Установка очистки дождевых вод	950000102595	стр.1151	7640510000
393	Здание энергоблока	950000102811	стр.1151	7640510000
394	Зем. участок под открытое распрестройство 110кВт (6088 м²)	950000102534	стр.1151	7640510000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
1 018	6 772	5 754	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	88 517	88 517	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 233	6 259	3 026	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
142	1 142	1 000	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 147	3 881	1 734	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
699	12 566	11 867	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
179	7 489	7 310	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
287	7 028	6 741	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 296	4 044	2 748	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
507	4 524	4 017	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
242	1 979	1 737	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
166	612	447	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 413	4 053	2 640	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
259	8 546	8 287	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11	7	-3	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
9 140	5 618	-3 521	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
15 938	9 196	-6 742	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
41 036	22 858	-18 178	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 848	2 730	882	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
51 728	47 285	-4 443	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
527	1 018	490	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 455	1 018	-1 438	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 254	4 719	-535	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 315	3 578	-1 737	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
12 370	4 103	-8 267	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
27 168	16 072	-11 097	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
18 520	7 810	-10 711	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
166 425	10 499	-155 926	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
31 116	12 149	-18 967	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 374	12 839	9 465	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 734	1 027	-2 707	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
47 719	16 091	-31 628	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
9 808	3 441	-6 367	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
97 977	62 952	-35 025	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
499 935	203 963	-295 972	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 262	2 606	-3 656	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	16 497	16 497	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
66	9 076	9 010	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 652	9 512	7 860	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
409	673	265	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 130	4 644	514	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 249	6 595	4 347	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
255 195	42 864	-212 330	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 092	890	-2 203	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1ххх 91.2ххх)</i>
395	Инженерные сети электроснабжения Участок «Энергоблок»	950000102529	стр.1151	7640510000
396	Внеплощадочные инженерные сети в т. ч. канализации. Центральная котельная	950000102535	стр.1151	7640510000
397	Инженерные сети Участок от К-28 до К-85	950000102555	стр.1151	7640510000
398	Инженерные сети. Участок «Центральная котельная-р-к	950000102559	стр.1151	7640510000
399	Отопление жилых домов, сети тепла	950000102560	стр.1151	7640510000
400	Сети водопровода, теплоснабжения	950000102561	стр.1151	7640510000
401	Сети горячего водоснабжения до колодца жилого дом	950000102562	стр.1151	7640510000
402	Тепловой пункт ПНС-2.Инженерные сети ТВК	950000102564	стр.1151	7640510000
403	Теплосети ОЭЛ	950000102565	стр.1151	7640510000
404	Инженерные сети. Сети ТВК от существующей электро	950000102566	стр.1151	7640510000
405	Инженерные сети. Кабельные сети 0,4кВ — от ТП ТСН до БМГК «ЦЭК»	950000102567	стр.1151	7640510000
406	Инженерные сети. Кабельные сети 6кВ — от ЗРУ —6кВ «ЦЭК» до ТП ТСН	950000102568	стр.1151	7640510000
407	Блочно-модульная газовая котельная	950000102596	стр.1151	7640510000
408	Ограждение	950000102598	стр.1151	7640510000
409	Сети ТВК с проливной канализацией	950000102584	стр.1151	7640510000
410	Тепловой пункт ВРТ: Внеплощадочные инженерные сети	950000102586	стр.1151	7640510000
411	Тепловой пункт ВРТ: Внеплощадочные инженерные сети электроснабжения	950000102587	стр.1151	7640510000
412	Инженерные сети (общежитие на 450м.)	950000104998	стр.1151	7640510000
413	Коллектор (общежитие на 450м.)	950000104999	стр.1151	7640510000
414	Электродная котельная	950000102597	стр.1151	7640510000
415	Земельный участок под эксплуатацию электродной кот	950000102545	стр.1151	7640510000
416	Здание (пристройка к котельной)	950000102572	стр.1151	7640510000
417	Земельный участок под котельную в п. Айхал, Дорожный	950000102544	стр.1151	7640510000
418	Здание конторы СУ-887 п. Дорожный	950000102805	стр.1151	7640510000
419	Пристройка к конторе СУ-887 п. Дорожный	950000102807	стр.1151	7640510000
420	Зем. участок под эксплуатацию здания конторы и прис.	950000102542	стр.1151	7640510000
421	Помещение конторы ПТЭС	950000102810	стр.1151	7640510000
422	Повысительная насосная станция	950000102569	стр.1151	7640510000
423	Водоснабжение	950000102532	стр.1151	7640510000
424	Воздушная линия 6кВ. Гидроузел на р. Ойуур-Юреге	950000105133	стр.1151	7640510000
425	Кабельная линия 6кВ.Гидроузел на р. Ойуур-Юреге	950000105134	стр.1151	7640510000
426	Внутрипл. сети электроснабжения. Гидроузел на р. Ойуур-Юр	950000105135	стр.1151	7640510000
427	Ограждение. Гидроузел на р. Ойуур-Юреге	950000105136	стр.1151	7640510000
428	Подъездной ж/д путь	61600000023	стр.1151	9124120000
429	Блочно-модульная водогрейная котельная	810007495643	стр.1151	7640510000
430	Дымовая труба блочно-модульной водогрейной котельной	810007495667	стр.1151	7640510000
431	Блочно-модульная паровая котельная	810007495663	стр.1151	7640510000
432	Дымовая труба блочно-модульной паровой котельной	810007495662	стр.1151	7640510000
433	Бетонная площадка	810007495659	стр.1151	7640510000
434	Насосная топлива	810007495660	стр.1151	7640510000
435	Сливное устройство	810007495665	стр.1151	7640510000
436	Выгреб	810007495655	стр.1151	7640510000
437	Сети электроснабжения 0,4кВ	810007495683	стр.1151	7640510000
438	Сети теплоснабжения	810007495682	стр.1151	7640510000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
5 051	21 381	16 330	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	108 796	108 796	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	11 519	11 519	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
38 860	122 554	83 695	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	496	496	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	8 879	8 879	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 587	38 206	31 619	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
15 885	5 391	-10 494	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	1 044	1 044	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
20 316	13 227	-7 089	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
8 558	7 754	-803	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10 305	9 608	-697	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
51 615	38 147	-13 467	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 997	3 521	-2 476	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	16 134	16 134	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 960	7 251	291	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
25 225	13 122	-12 103	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
8 181	5 990	-2 191	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10 964	18 260	7 295	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
202 729	42 864	-159 864	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
527	167	-360	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 533	4 638	2 105	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
684	238	-446	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
434	1 882	1 448	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 125	1 905	780	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
797	176	-621	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
17 175	26 167	8 992	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 509	8 150	1 641	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 439	2 439	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
77 519	32 941	-44 579	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
70 023	46 005	-24 018	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 093	8 905	2 811	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 592	4 962	-2 631	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
989	0	-989	Программой предусмотрено действие — ликвидация
38 758,38	36 591,34	-2 167	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
9 228,24	12 425,37	3 197	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
70 314,05	71 924,50	1 610	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
13 075,04	9 181,89	-3 893	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
9 985,32	7 097,99	-2 887	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10 339,70	11 488,94	1 149	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
798,01	692,67	-105	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
321,74	452,24	130	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
14 589,21	19 528,27	4 939	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
15 121,92	17 203,37	2 081	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- четную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1ххх 91.2ххх)</i>
439	Сети горячего водоснабжения	810007495679	стр.1151	7640510000
440	Сети водоснабжения	810007495677	стр.1151	7640510000
441	Сети канализации	810007495680	стр.1151	7640510000
442	Сети газоснабжения	810007495669	стр.1151	7640510000
443	Камера УТ-1	810007495670	стр.1151	7640510000
444	Трансформаторная подстанция «КТПК-1000-6/0,4кВт»	«810007495343	стр.1151	7640510000
445	Склад топлива для котельной.	«810007495345	стр.1151	7640510000
446	Дизель-генераторная электростанция ДЭС (блочно-модульная).	810007495421	стр.1151	7640510000
447	Противопожарные резервуары с насосной станцией	810007495346	стр.1151	7640510000
448	Котельная 6 МВт	810007495347	стр.1151	7640510000
449	Дымовая труба	810007495348	стр.1151	7640510000
450	Газопровод	810007495350	стр.1151	7640510000
451	Приемно-сливное устройство для склада топлива	810007495352	стр.1151	7640510000
452	Резервуар аварийного слива	810007495351	стр.1151	7640510000
453	Внешние и внутриплощадочные сети электроснабжения 6 и 0,4 кВ.	810007495353	стр.1151	7640510000
454	Внутриплощадочные сети тепловодоснабжения.	810007495349	стр.1151	7640510000
455	Благоустройство	810007495342	стр.1151	7640510000
456	Административно-производственный корпус	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
457	Блок биологической очистки	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
458	Производственный корпус с приемно-сливным устройством	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
459	Контрольно-пропускной пункт	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
460	Ограждение территории очистных сооружений	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
461	Внутриплощадочные сети тепловодоснабжения и канализации	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
462	Рассеивающий выпуск	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
463	Напорный коллектор	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
464	Павильон напорного коллектора	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
465	Внутриплощадочные сети электроснабжения	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
466	Сети телефонизации	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
467	Благоустройство	ввод в июне 2016	стр.1151	7640510000
468	Теплый склад №2 р-к «Удачный» ВЗиС РММ (арматурный цех)	712001470505	стр.1151	9124120000
469	Насосная станция первого подъема с водозабором	320004068178	стр.1151	7640510000
470	Сети водоснабжения от фабрики 12 до СБО	320005087622	стр.1151	7640510000
471	Сети теплоснабжения от фабрики 12 до СБО	320005087623	стр.1151	7640510000
472	насосно-фильтровальная станция	950000105888	стр.1151	7640510000
473	Резервуары чистой воды V=2х200м³ с камерой переключения	950000105886	стр.1151	7640510000
474	ограждение	950000105884	стр.1151	7640510000
475	Сети электроснабжения, в том числе наружное освещение	950000105889	стр.1151	7640510000
476	склад реагентов	950000105887	стр.1151	7640510000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
12 547,97	10 598,31	-1 950	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 232,09	2 950,80	719	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 304,00	2 867,62	-2 436	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
648,63	1 159,08	510	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 878,07	2 505,74	628	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 485,18	6 539,17	3 054	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
21 529,96	13 467,64	-8 062	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 689,66	2 126,01	-1 564	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
12 373,98	25 798,02	13 424	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 825,63	10 739,57	5 914	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 864,67	9 788,13	3 923	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 038,61	5 499,44	4 461	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 066,30	7 243,68	6 177	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 240,15	1 400,77	-839	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
17 266,86	2 805,80	-14 461	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
37 555,42	19 217,38	-18 338	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
13 718,97	20 562,33	6 843	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
141 133,72	262 166,64	121 033	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
883 266,88	238 746,02	-644 521	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
133 473,23	66 824,42	-66 649	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 881,49	2 458,05	-3 423	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
9 514,61	11 293,88	1 779	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
33 522,45	15 803,05	-17 719	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
64 592,14	32 193,44	-32 399	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
17 823,14	12 171,84	-5 651	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 209,56	1 095,52	-114	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 061,44	4 309,78	1 248	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 928,34	1 030,45	-1 898	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
49 047,14	24 620,80	-24 426	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
18 660	0	-18 660	Программой предусмотрено действие — ликвидация
48 014	35 553	-12 461	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
41 160	43 381	2 221	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
46 515	43 381	-3 134	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
609 950	325 972	-283 978	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
77 985	28 224	-49 761	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
48 045	22 648	-25 397	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
16 271	16 868	597	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
21 384	8 883	-12 501	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

<i>Nº п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгал- терского баланса, где был отражен актив на от- ветную дату, предшествую- щую реализации актива</i>	<i>Счета бухгал- терского учета (с учетом анали- тики), на которых отражены доход и расход от вы- бытия актива (91.1xxx/91.2xxx)</i>
477	Благоустройство	950000105885	стр.1151	7640510000
478	Земельный участок под базу ТЭУ (9164 м²)	712001469814	стр.1151	9123110000
479	Электро-бойлерная котельная	320004066414	стр.1151	9124120000
480	Здание холодного склада	820009520244	стр.1151	9124120000
481	Часть Помещения под КБО пристроенного к жилому дому (библиотека) площадью 229,9 м² из общей площади 523,2 м²	970000109325	стр.1151	9123110000
482	Здание конторы п. Новый	950000102800	стр.1151	9123110000
	Всего по разделу 2			

Раздел III. Реестр непрофильных активов

<i>Nº п/п</i>	<i>Наименование актива</i>	<i>Инвентарный номер (если применимо)</i>	<i>Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на ответную дату, предшествующую реализаций актива</i>	<i>Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)</i>
1	Застройка квартал «Пролетарский» в г. Ленске. 9-ти этажный 72-х квартирный жилой дом №3	2440019	1152	9113710000
2	Общетоварный склад ОРСа	12560079	1152	9113710000
3	Гараж на 4 а/маш ЛКСМ	12070704	1152	9124500000
	Всего по разделу 3			
	Всего по Программе			

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
6 438	3 917	-2 521	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 184	880	-4 304	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 060	0	-1 060	Программой предусмотрено действие — ликвидация
1 147	0	-1 147	Программой предусмотрено действие — ликвидация
11 796	9 986	-1 810	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	40	40	Реализация без объявления цены
14 093 638	7 304 579	-6 789 059	

в виде объектов незавершенного строительства

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. рублей</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. рублей</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. рублей</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
14 381	7 191	-7 190	Реализовано по рыночной стоимости определенной независимым оценщиком. Убытки были предусмотрены планом.
5 802	1 600	-4 202	Реализовано по рыночной стоимости определенной независимым оценщиком. Убытки были предусмотрены планом.
296	0	-296	Программой предусмотрено действие — ликвидация
20 479	8 791	-11 688	
14 369 445	7 776 560	-6 592 885	

СВЕДЕНИЯ О РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ

Сведения о фактических результатах исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, директив Правительства Российской Федерации

Об инновационном развитии

Во исполнение поручений Правительства Российской Федерации от 15.09.2015 №АД-ПЗ6-6296, от 07.11.2015 №ДМ-ПЗ6-7563 и от 10.12.2015 №АД-ПЗ6-8381 и директив Правительства Российской Федерации представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) открытых акционерных обществ по вопросу «Об инновационном развитии» от 03.03.2016 №1471п-П13 и №1472п-П13:

1. Подготовлена актуализированная Программа инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период 2016-2023 годов (далее — ПИРиТМ, Программа).

Программа подготовлена в соответствии со следующими документами:

- Методические указания по разработке и корректировке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий от 07.11.2015 №ДМ-ПЗ6-7563;
- Методические материалы по разработке и корректировке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, одобренных решением Межведомственной комиссии по технологическому развитию Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 22.09.2015 №38-Д04;
- внутренние документы Компании.

При подготовке актуализированной Программы также были учтены экспертные заключения Минобрнауки РФ и Минэкономразвития РФ, получена положительная оценка независимого эксперта фонда «Сколково».

Программа одобрена Межведомственной комиссией по технологическому развитию Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, получила оценку 84,4% и рекомендована к утверждению Наблюдательным советом с учетом доработки по замечаниям экспертов.

28.11.2016 Наблюдательный совет Компании утвердил «Программу инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период 2016-2023 годов».

2. В целях исполнения директив Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 №1472п-П13 решением Наблюдательного совета от 26.08.2016 в Положение о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО) и Положение о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) внесены изменения и дополнения, учитывающие результаты выполнения интегрального ключевого показателя эффективности (КПЭ) инновационной деятельности, а также возможность исключения влияния макроэкономических факторов при оценке выполнения квартальных финансово-экономических показателей деятельности Компании.

Об утверждении порядка учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов

Во исполнение пункта 6 постановления Правительства Российской Федерации от 30.12.2015 №1516 и директив Правительства Российской Федерации от 15.03.2016 №1659п-П13 «Об утверждении порядка учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов» Компанией подготовлен «Порядок учета инвестиционных проектов, устанавливающий правила формирования, ведения и внесения изменений в перечень инвестиционных проектов» (далее — Порядок).

Порядок разработан с учетом Правил отбора инвестиционных проектов для включения в реестр инвестиционных проектов и ведения реестра таких инвестиционных проектов, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации №1516 от 30.12.2015 «Об утверждении правил отбора инвестиционных проектов для включения в реестр инвестиционных проектов и ведения реестра таких инвестиционных проектов».

Порядок устанавливает правила формирования, ведения и внесения изменений в перечень инвестиционных проектов для включения в Реестр инвестиционных проектов, закупки по которым попадают в сферу действия статьи 3.1 Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». После предварительного одобрения Комитетом по стратегическому планированию Порядок учета инвестиционных проектов, устанавливающий правила формирования, ведения и внесения изменений в перечень инвестиционных проектов АК «АЛРОСА» (ПАО), 28.11.2016 утвержден Наблюдательным советом Компании.

О сокращении операционных издержек на 10 процентов

В 2013 году Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) утверждена Стратегия Группы АЛРОСА, одной из семи утвержденных стратегических инициатив является Операционная эффективность. С целью реализации стратегической инициативы разработана Программа повышения операционной эффективности на 2014-2016 годы. Ее реализация позволила получить эффект в 4,7 млрд рублей за счет внедрения 40 мероприятий.

Во исполнение поручения Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности госкомпаний от 9 декабря 2014 года Компания разработала Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО)

(далее — Регламент) (утвержден решением Наблюдательного совета 19.11.2015). На основании утвержденного Регламента в 2016 году разработано Положение «О порядке формирования и реализации программы по повышению операционной эффективности и сокращения затрат» (далее — ПОЭСР).

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации:

- от 16.04.2015 №2303п-П13 «О снижении операционных расходов (затрат) не менее, чем на 2–3 процента ежегодно»;
- от 04.07.2016 №4750п-П13 «О разработке (актуализации) планов (программ), сокращения операционных издержек на 10%» и на основании Регламента и Положения разработана Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов на 2017-2019 годы (ПОЭСР).

Принцип формирования Программы ПОЭСР на 2017-2019 годы основан на проведенном технологическом аудите и сравнительном анализе эффективности операционной деятельности Компании, в соответствии с которым определены основные вызовы и ключевые направления повышения операционной деятельности. Реализация Программы ПОЭСР на 2017-2019 годы позволит выполнить требования директив Правительства Российской Федерации и обеспечить снижение операционных расходов не менее чем на 2% в год.

20.12.2016 Наблюдательный совет, рассмотрев представленную Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017-2019 годы:

- Утвердил в качестве приоритетных направлений для совершенствования операционной деятельности:
 - совершенствование технологий основной добычной деятельности;
 - повышение эффективности обогащения;
 - экономия топливно-энергетических ресурсов;
 - оптимизацию ремонтов и строительства;
 - повышение производительности труда.
- Утвердил Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2017-2019 годы и Программу мероприятий, направленных на снижение операционных расходов Группы АЛРОСА в 2016 году на 10%.

**О НОРМИРОВАНИИ ЗАКУПОК
ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ТОВАРОВ,
РАБОТ, УСЛУГ**

Во исполнение пункта 2 поручения Правительства Российской Федерации от 12 декабря 2015 года №ДМ-П9-8413 и директив Правительства Российской Федерации от 19.04.2016 №2793п-П13 по инициированию проведения заседания Наблюдательного совета с включением в повестку дня вопросов:

- о разработке и принятии локальных нормативных актов АО, устанавливающих нормирование закупок отдельных видов товаров, работ, услуг;
- о размещении нормативов закупок на официальных сайтах АО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;
- об обязательном применении нормативов закупок при планировании и осуществлении хозяйственной деятельности АО.

На официальном сайте Компании создан раздел «Закупки», подраздел «Нормативы закупок товаров, работ, услуг АК «АЛРОСА» (ПАО)» <http://www.alrosa.ru/закупки/нормативы-закупок-товаров-работ-услуг/>.

В данном разделе размещаются скан-образы приказов Компании, касающихся нормирования закупок товаров, работ, услуг.

**О ПОРЯДКЕ ВЫЯВЛЕНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ
НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 №4863п-П13 Компания подготовила новую (четвертую) редакцию Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО), учитывая Методические указания Росимущества по выявлению и отчуждению непрофильных активов.

В Программу включен раздел, регулирующий порядок выявления непрофильных активов. Этот порядок — многоэтапный, выявление непрофильных активов производится по формализованным признакам.

Также в Программу включен раздел, описывающий порядок оценки непрофильных активов.

Изменены требования по размещению информационных сообщений о продаже непрофильных активов: полный комплект документов и информации размещается на официальном сайте Компании, краткое извещение может быть размещено в печатных изданиях.

Изменена структура Реестра непрофильных активов. Реестр разделен на три части (акции, недвижимое имущество и земельные участки, объекты незавершенного строительства), каждая из которых должна содержать два раздела: непрофильные активы, подлежащие отчуждению, и непрофильные активы, сохраняемые в собственности Компании.

Наблюдательный совет Компании 29.09.2016 во исполнение требований Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 №4863п-П13 утвердил Программу отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции, а также поручил руководству Компании представить Комитету по аудиту информацию о реализации непрофильных активов Компании, стоимость которых существенно изменилась в процессе продажи, и представить результаты проверки Наблюдательному совету.

Кроме того, Комитет по стратегическому планированию 13.12.2016 рассмотрел План мероприятий по реализации непрофильных активов на 2017 год и предложил Правлению Компании внести на рассмотрение Комитета план мероприятий по реализации акций (долей в уставном капитале) непрофильных ключевых дочерних и зависимых обществ, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 1 млрд рублей.

За 2016 год в результате проведенной работы по отчуждению непрофильных активов Компания прекратила участие в двух дочерних обществах:

- ООО «Мирнинское предприятие жилищного хозяйства»

Прекращение участия осуществлялось в рамках проводимой работы по реформированию жилищно-коммунального хозяйства Компании путем безвозмездной передачи (дарения) долей в уставном капитале муниципальным образованиям Мирнинского района. Убыток от списания (стоимость переданных долей) составил 237,9 млн рублей.

- ARCOS Ltd (Великобритания)

Прекращение участия осуществлялось в рамках проводимой работы по оптимизации сети зарубежных дочерних обществ. Акции ARCOS Ltd в размере 77,2783% от уставного капитала реализованы в ходе продажи путем публичного предложения по цене 4 170 тыс. английских фунтов стерлингов (по курсу ЦБ РФ на дату оплаты 18.02.2016 — 463,2 млн рублей). Прибыль от продажи составила 445,8 млн рублей.

**О ЗАКУПКАХ ОТЕЧЕСТВЕННОГО
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО
ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ,
НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**

Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 01.04.2016 № ИШ-П13-1872 по вопросу о закупках отечественного программного обеспечения, необходимого для деятельности акционерных обществ с государственным участием, и Директив Правительства Российской Федерации от 11.07.2016 №4972п-П13 Наблюдательный совет 29.09.2016 поручил руководству Компании разработать и внести в установленном порядке на рассмотрение Наблюдательного совета изменения в Положение о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО), предусматривающие в требованиях к предмету закупки и иных локальных правовых актах, утверждаемых при осуществлении всех видов закупок в отношении программ для электронных вычислительных машин и баз данных, указывать на необходимость подачи предложений, предусматривающих только такое программное обеспечение, сведения о котором включены в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, созданный в соответствии со статьей 12.1 Федерального закона от 27.07.2016 №149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (далее — Реестр), за исключением случаев:

- в Реестре отсутствуют сведения о программном обеспечении, соответствующем тому же классу программного обеспечения, что и программное обеспечение, планируемое к закупке;
- программное обеспечение, сведения о котором включены в Реестр и которое соответствует тому же классу программного обеспечения, что и программное обеспечение, планируемое к закупке, неконкурентоспособно (по своим функциональным, техническим и (или) по эксплуатационным характеристикам не соответствует установленным заказчиком требованиям к закупке программного обеспечения).

Также в отношении закупок, к которым применены вышеуказанные исключения, обеспечить публикацию на официальном сайте Компании в разделе о закупочной деятельности сведений о такой закупке с обоснованием невозможности соблюдения ограничения на допуск программного обеспечения, происходящего из иностранных государств, не позднее семи календарных дней с даты публикации информации о закупке на официальном сайте АК «АЛРОСА» (ПАО) либо специализированных сайтах в сети интернет, используемых АК «АЛРОСА» (ПАО) для осуществления закупок («тендерных площадках»).

Внедрить изложенный подход в дочерних организациях Компании, в УК которых доля участия АК «АЛРОСА» (ПАО) превышает 50%.

В новой редакции Положения о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденной Наблюдательным советом 29.09.2016, указанные поручения учтены.

Аналогичные нормы предусмотрены и в типовом Положении о закупках в дочерних организациях Компании, утвержденном решением Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) от 30.10.2016.

**О ВНЕСЕНИИ ИЗМЕНЕНИЙ
В ЗАКУПОЧНУЮ ПОЛИТИКУ КОМПАНИИ
В ЧАСТИ ИННОВАЦИОННЫХ
СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ**

Во исполнение пункта 7 протокола совещания от 14 июля 2016 года №ДМ-П9-38пр у Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Медведева и Директив Правительства Российской Федерации по вопросу о внесении изменений в закупочную политику компании в части инновационных строительных материалов Наблюдательный совет 29.09.2016 поручил руководству Компании обеспечить разработку и внесение в установленном порядке на рассмотрение Наблюдательного совета изменений в Положение о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО), предусматривающих:

1. установление приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов;
2. возможность заключения долгосрочных контрактов с российскими производителями строительных материалов под гарантированные объемы поставок будущих периодов инновационных строительных материалов, а также с производителями, оформившими в установленном порядке специальные инвестиционные контракты на освоение производства данной продукции.

А также распространение вышеуказанных положений на дочерние общества Компании.

В новой редакции Положения о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденной Наблюдательным советом 29.09.2016, указанные поручения учтены.

Аналогичные нормы предусмотрены и в типовом Положении о закупках в дочерних организациях Компании, утвержденном решением Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) от 30.10.2016.

**О РАСШИРЕНИИ ПРАКТИКИ
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФАКТОРИНГА
ПРИ ИСПОЛНЕНИИ ДОГОВОРОВ
НА ПОСТАВКУ ТОВАРОВ
(ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ, ОКАЗАНИЕ УСЛУГ)**

Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 1 марта 2016 года №ДМ-П13-1100 (пункт 89 Плана действий Правительства Российской Федерации, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году) и директив Правительства Российской Федерации от 11.10.2016 №7704п-П13 Наблюдательный совет Компании 28.11.2016 рассмотрел вопрос «О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг)» и поручил руководству Компании обеспечить внесение изменений в Положение о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО) в части установления порядка использования уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных АК «АЛРОСА» (ПАО) с субъектами малого или среднего предпринимательства, по результатам осуществления закупок способами, определенными Положением о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО), за исключением торгов, согласно положениям гражданского законодательства Российской Федерации.

РАЗРАБОТКА ВНУТРЕННИХ
ДОКУМЕНТОВ КОМПАНИИ

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации представителям интересов Российской Федерации от 24.06.2015 №3984п-П13 8 «О применении методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность Компании» в 2016 году Наблюдательный совет Компании утвердил следующие внутренние документы и изменения к ним:

- Положение о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о Комитете по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 N208-ФЗ в 2016 году крупные сделки (в том числе заем, кредит, залог, поручительство) или несколько взаимосвязанных сделок, связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным бухгалтерской отчетности на 31 декабря 2016 года, Компанией не совершались.

Сведения о сделках с заинтересованностью

Контрагенты и участники сделки	Предмет договора	Валюта договора	Сумма договора в рублевом эквиваленте	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке	Орган управления, принявший решение об одобрении
АО НПП «Буревестник»	Выдача займа	RUB	250 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB	951 627 406,64	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB	146 095,73	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Нижне-Ленское»	Оказание услуг	RUB	833 931 217,92	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Нижне-Ленское»	Оказание услуг	RUB	64 073,10	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB	12 581 728,19	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Оказание услуг	RUB	342 026 089,49	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Оказание услуг	RUB	4 393,68	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 24 836 537,53 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 65 977 208,98 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 1 676 007,85 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 8 442 411,47 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 55 324 533,51 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 9 768 501,58 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 1 504 018,89 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>	<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 23 692 824,97 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 5 942 504,50 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО НПП «Буревестник»	Договор поручения	RUB	10 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Вилюйская ГЭС-3»	Договор поручения	RUB	10 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Договор поручения	RUB	10 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор поручения	RUB	10 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Договор поручения	RUB	10 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «Уренгойская газовая компания»	Договор поручения	RUB	10 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 22 729 193,32 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 8 022 029,54 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 10 124 180,36 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 19 724 664,47 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 13 629 453,05 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 9 636 195,16 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 40 668 239,69 рублей	RUB	0,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 14 300 165,59 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 43 252 838,22 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 24 602 145,23 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Получение займа	RUB	300 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Получение займа	RUB	900 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 3 759 495,30 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 767 811,99 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 17 777 680,78 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 4 469 709,61 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 4 149 269,56 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 25 873 969,14 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 1 645 876,07 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 7 503 277,51 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 35 114 409,74 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 9 454 497,39 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Общее собрание акционеров
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 44 871 748,69 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>	<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 5 036 200,29 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 14 531 141,11 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 2 729 941,55 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 4 056 055,15 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 1 823 386,11 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Выдача займа	RUB	2 072 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 85 237 815,34 рублей	RUB	85 237 815,34	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 15 505 976,20 рублей	RUB	15 505 976,20	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 29 339 207,47 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 2 181 961,27 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 10 046 950,42 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 35 861 773,27 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 34 143 682,58 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 2 711 703,09 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 2 686 711,94 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 1 590 242,67 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте на сумму 4 158 546,58 рублей	RUB	0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Получение займа	RUB	900 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «НПФ» Алмазная осень»	Соинвестирование	RUB	7 804 842 588,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «НПФ» Алмазная осень»	О намерениях	RUB	2 419 644 681,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Санаторий «Голубая волна»	Санаторно-курортное обслуживание	RUB	2 883 790,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Вилюйская ГЭС-3»	Договор энергоснабжения	RUB	4 171 004 008,49	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Вилюйская ГЭС-3»	Договор энергоснабжения	RUB	650 387 564,40	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком-мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Безвозмездная передача	RUB	965 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор газоснабжения	RUB	1 157 615 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Аренда нежилого помещения	RUB	196 900,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Аренда нежилого помещения	RUB	208 122,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB	14 316 873,80	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Нижне-Ленское»	Оказание услуг	RUB	20 992 216,52	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Аренда нежилого помещения	RUB	512 710,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>	<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
АО «НПФ» Алмазная осень»	Недвижимое имущество	RUB	2 618 644,07	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	386 640,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Химпродукция	RUB	17 265,43	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	39 510 001,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Химпродукция	RUB	415 591,23	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Демонтаж оборудования	RUB	8 788 835,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Выполнение работ	RUB	83 813 490,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор газоснабжения	RUB	122 240 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	23 474 545,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Нестандартное оборудование	RUB	6 255 515,69	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Взрывчатые материалы	RUB	1 311 325,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда имущества	RUB	6 850 151,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	123 777,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	73 511,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	308 826,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Нестандартное оборудование	RUB	8 547 870,01	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	6 297 533,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	954 709,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Возмездное оказание услуг	RUB	701 620,92	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Аренда оборудования	RUB	6 521 568,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Возмездное оказание услуг	RUB	290 990,36	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Ремонтные работы	RUB	5 748 712,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Нижне-Ленское»	Возмездное оказание услуг	RUB	9 099 388,28	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Нижне-Ленское»	Возмездное оказание услуг	RUB	103 977,04	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Возмездное оказание услуг	RUB	17 588 879,40	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Возмездное оказание услуг	RUB	723 656,45	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Возмездное оказание услуг	RUB	11 974 640,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	167 268,54	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Автотранспортные услуги	RUB	517 254,42	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	709 799,31	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>	<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
Автономная неком-мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Дарение движимого имущества	RUB	0,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Земельно-скальные работы	RUB	41 382 191,01	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Возмездное оказание услуг	RUB	25 858 520,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор газоснабжения	RUB	101 634 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Выполнение работ	RUB	1 089 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Выполнение работ	RUB	2 030 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Ремонтные работы	RUB	2 870 279,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Санаторий «Голубая волна»	Оказание услуг	RUB	905 040,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	12 490 571,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB	152 768,28	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB	10 350 556 605,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB	8 704 333 532,38	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB	8 295 751 923,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Выполнение работ	RUB	457 218 635,60	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB	8 721 365 900,18	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	492 934 260,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Аренда имущества	RUB	175 001 153,16	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Аренда имущества	RUB	9 061 999,98	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Аренда имущества	RUB	11 300 582,70	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПФ «Буревестник»	Техническое обслуживание	RUB	2 194 744,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Самоходная техника	RUB	7 434 250,85	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Аренда имущества	RUB	144 734 426,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Измерительное оборудование	RUB	418 383,75	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Измерительное оборудование	RUB	145 405,50	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПФ «Буревестник»	Измерительное оборудование	RUB	678 150,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПФ «Буревестник»	Измерительное оборудование	RUB	678 150,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	10 717,98	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Аренда недвижимости	RUB	3 382 032,10	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПФ «Буревестник»	Передача коллекции образцов алмазов	RUB	1,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Нижне-Ленское»	Изготовление бриллиантов	RUB	5 500 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>	<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB	21 648 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «Алмазный Мир»	Медицинские услуги	RUB	206 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «Алмазный Мир»	Оказание услуг	RUB	169 200,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «Алмазный Мир»	Оказание услуг	RUB	173 200,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «Алмазный Мир»	Аренда нежилого помещения	RUB	2 626,60	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «Алмазный Мир»	Аренда недвижимости	RUB	61 608 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Алмазное сырье	RUB	18 605 661,72	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB	202 436 382,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB	2 934 749,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	185 495,60	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	422 021,10	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	186 179 661,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Вывоз мусора	RUB	11 170,91	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Аренда нежилого помещения	RUB	341 462,22	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Научно-изыскательские работы	RUB	1 376 834,11	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Научно-изыскательские работы	RUB	1 411 747,31	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПП «Буревестник»	Аренда нежилого помещения	RUB	147 379,43	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геологоразведочные работы	RUB	23 289 025,16	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геологоразведочные работы	RUB	306 978 386,50	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	31 264 387,92	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	421 804,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Горюче-смазочные материалы	RUB	1 417 592,75	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Горюче-смазочные материалы	RUB	1 619 130,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Горюче-смазочные материалы	RUB	515 746,07	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Горюче-смазочные материалы	RUB	23 222,02	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB	62 925 495,63	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB	32 197 051,31	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Горюче-смазочные материалы	RUB	2 189 710,40	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Взрывчатые материалы	RUB	89 561 154,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Взрывчатые материалы	RUB	30 479 799,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПП «Буревестник»	Технологическое оборудование	RUB	375 505 500,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>	<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB	648 065 242,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB	1 704 220,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB	3 964 859,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB	2 769 858,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	18 921 371,67	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПП «Буревестник»	Электротехническое оборудование	RUB	30 371 784,63	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Горюче-смазочные материалы	RUB	6 352 588,41	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	107 563 827,01	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Продукция из недргоценных мет	RUB	3 405 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Продукция из недргоценных мет	RUB	14 005,90	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	141 354 757,65	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	520 580 015,76	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	65 680 662,89	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Продукция из недргоценных мет	RUB	6 726 480,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Взрывчатые материалы	RUB	51 107 547,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Горюче-смазочные материалы	RUB	9 180 960,52	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	32 697 815,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	473 715,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	18 921 371,67	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	107 563 827,01	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Аренда недвижимости	RUB	170 859,38	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Хранение и заправка горюче-смазочными материалами	RUB	322 696,51	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB	2 453 367,87	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB	367 814,50	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПП «Буревестник»	Оказание услуг	RUB	6 106 400,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	1 346 247,25	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB	579 145,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	10 453 220,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Аренда имущества	RUB	24 954,70	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Аренда имущества	RUB	707 367,13	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	41 374 601,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>	<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Строительно-монтажные работы	RUB	13 552 083,24	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	4 081 507,84	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Аренда имущества	RUB	21 905 055,21	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Аренда недвижимости	RUB	2 874 776,41	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда оборудования	RUB	1 435 922,36	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Стройматериалы	RUB	198 922,09	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Аренда имущества	RUB	6 956 148,33	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	10 222 996,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	5 755 792,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	9 182 919,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	126 084,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB	5 957 797,95	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Вилуйская ГЭС-3»	Услуги связи	RUB	3 195 380,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB	277 723,39	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB	40 962,07	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	78 615,97	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB	8 729 951,73	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Научно-изыскательские работы	RUB	1 591 995,46	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Научно-технические услуги	RUB	4 128 341,60	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Научно-технические услуги	RUB	2 520 315,01	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Научно-изыскательские работы	RUB	3 713 342,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Научно-технические услуги	RUB	6 352 353,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Проектно-изыскательские работы	RUB	10 732 936,62	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Проектно-изыскательские работы	RUB	5 825 025,16	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Проектно-изыскательские работы	RUB	5 825 025,16	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Возмездное оказание услуг	RUB	82 770,39	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «Севералмаз»	Оказание услуг	RUB	4 229 281,66	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Проектно-изыскательские работы	RUB	23 319 667,40	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Проектно-изыскательские работы	RUB	7 210 653,14	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПП «Буревестник»	Научно-изыскательские работы	RUB	17 575 115,70	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Вилуйская ГЭС-3»	Проектно-изыскательские работы	RUB	219 115,38	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>	<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
ПАО «Севералмаз»	Проектно-изыскательские работы	RUB	11 523 357,26	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Проектно-изыскательские работы	RUB	499 988,42	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО НПП «Буревестник»	Научно-технические услуги	RUB	24 564 843,60	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	297 127,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «НПФ» Алмазная осень»	Аренда нежилого помещения	RUB	685 295,44	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Договор теплоснабжения	RUB	626 772,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Техническое обслуживание	RUB	69 960,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	13 950 410,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	203 409,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Транспортные услуги	RUB	1 389,32	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Выполнение работ	RUB	164 002 895,40	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Алмазы Анабара»	Недвижимое имущество	RUB	1 214 702,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда недвижимости	RUB	8 924 690,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	734 856,86	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Выполнение работ	RUB	2 800 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор теплоснабжения	RUB	172 584,62	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB	12 687 806,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор теплоснабжения	RUB	177 374,76	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Авиабилеты	RUB	5 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Авиабилеты	RUB	3 500 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB	488 832,11	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Вилуйская ГЭС-3»	Авиабилеты	RUB	3 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Вилуйская ГЭС-3»	Авиабилеты	RUB	6 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB	11 583 389,15	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания «Якутия»	Горюче-смазочные материалы	RUB	704 699,37	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	280 700,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB	1 081 121,73	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Горюче-смазочные материалы	RUB	21 173,92	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>	<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Оказание услуг	RUB	29 661 017,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Воздушные суда	RUB	19 490 318,28	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошколь- ная образовательная организация «Алмазик»	Автотранспортные услуги	RUB	3 092 994,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Техническое обслуживание	RUB	92 419,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Газ природный	RUB	212 621,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Газ природный	RUB	212 621,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	107 621,90	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	77 885,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	8 850,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	69 856,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Повышение квалификации	RUB	12 513,90	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	58 847,13	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПП «Буревестник»	Услуги по обучению	RUB	111 764,49	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО НПП «Буревестник»	Услуги по обучению	RUB	191 941,34	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	49 335,80	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Услуги по обучению	RUB	23 010,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	55 500,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	74 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Аренда имущества	RUB	831 077,15	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Техобслуживание теплосетей	RUB	5 008 353,98	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Безвозмездная передача имущества на сумму 29 778 675,86 рублей	RUB	0,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «НПФ» Алмазная осень»	Аренда недвижимости	RUB	11 545 721,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	4 040 623,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	162 902,64	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	4 203 965,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
Автономная неком- мерческая дошкольная образовательная организация «Алмазик»	Оказание услуг	RUB	31 380,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>	<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB	384 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Санаторно-курортное обслуживание	RUB	429 030,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB	3 199 991,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	84 229 167,18	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	18 921 371,67	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	107 563 827,01	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	141 354 757,65	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	260 290 007,88	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	65 680 662,89	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «Сахаэнерго»	Недвижимое имущество	RUB	339 183,92	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «СОГАЗ»	Страхование ответственности	RUB	7 629 276,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
АО «СОГАЗ»	Страхование ответственности	RUB	7 668 348,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
Департамент по лесным отношениям РС (Я)	Аренда земельного участка	RUB	4 958,35	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
Департамент по лесным отношениям РС (Я)	Аренда земельного участка	RUB	28 052,51	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
Департамент по лесным отношениям РС (Я)	Аренда земельного участка	RUB	131 886,78	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
Департамент по лесным отношениям РС (Я)	Аренда земельного участка	RUB	187 345,61	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
Департамент по лесным отношениям РС (Я)	Аренда земельного участка	RUB	189 536,08	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
Департамент по лесным отношениям РС (Я)	Аренда земельного участка	RUB	29 331,51	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
МИ и ЗО РС (Я)	Безвозмездная передача недвижимого имущества на сумму 1613 995,53 рублей	RUB	0	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
МИ и ЗО РС (Я)	Аренда недвижимости	RUB	221 783,4	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
Мирнинское отделение Энергосбыта ПАО «Якутскэнерго»	Договор теплоснабжения	RUB	7 383 321,47	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
МУП «Удачинское производственное предприятие муниципального хозяйства»	Возмездное оказание услуг	RUB	62 366,3	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ПАО Банк ВТБ	Банковские услуги	RUB	130 000,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ПАО Банк ВТБ	Банковские услуги	RUB	130 000,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ПАО Банк ВТБ	Банковские услуги	RUB	130 000,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ПАО Банк ВТБ	Банковские услуги	RUB	130 000,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ПАО Банк ВТБ	Договор поручительства		0,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
Филиал Жиганская нефтебаза АО «Саханефтегазсбыт»	Оказание услуг	RUB	641 000,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ОАО «РВК»	Оказание услуг	RUB	590 000,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Возмездное оказание услуг	RUB	1 236 834,24	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет

С О Б Л Ю Д Е Н И Е К О Д Е К С А К О Р П О Р А Т И В Н О Г О У П Р А В Л Е Н И Я

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) на заседании 19 апреля 2017 года. Наблюдательный совет подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.	соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внешние в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неопределенными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	соблюдается	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание	соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрение критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	частично соблюдается	1. Наблюдательный совет Компании определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля Компании путем утверждения Политики по управлению рисками (утверждено 11.12.2014, протокол №А01/223-ПР-НС), Положения по управлению рисками (утверждено 10.11.2015, протокол №А01/236-ПР-НС), а также Положения о процедурах внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АК «АЛРОСА» (ПАО) (утверждено решением 16.03.2012 (протокол № 179), с изменениями утвержденными 12.09.2012 (протокол № 185)). 2. В целях нормативно-методологического обеспечения процессов системы управления рисками Компанией, Отделом риск-менеджмента и внутреннего контроля, разработан пакет методологических документов (информационный регламент по управлению рисками, классификатор рисков, методика оценки рисков, шаблон паспорта риска) регламентирующих функционирование системы управления рисками. Пакет методологических документов (классификатор рисков, методика оценки рисков, шаблон паспорта риска) находится на рассмотрении у исполнительного органа. В 2017 году планируется рассмотреть данный пакет документов к утверждению, а также приступить к подготовке информации о рисках (отчет по рискам) для Наблюдательного совета Компании.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1.Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	частично соблюдается	В соответствии с Уставом Компании — Решения по следующим вопросам принимаются большинством в 3/4 голосов членов Наблюдательного совета, принимающих участие в заседании (пункт 12.1.2): 1) избрание председателя Наблюдательного совета; 2) создание комитетов Наблюдательного совета Компании, избрание членов комитетов Наблюдательного совета Компании, изменения в составах комитетов (в том числе досрочное прекращение полномочий всех или части членов комитетов), утверждение положений о комитетах Наблюдательного совета Компании и внутренних документов о вознаграждениях и (или) компенсациях расходов, связанных с исполнением обязанностей члена Комитета, лицам, не являющимся членами Наблюдательного совета; 3) рекомендации исполнительным органам Компании по любым вопросам деятельности Компании. — Решение по вопросу об избрании первого заместителя председателя Наблюдательного совета и заместителя председателя Наблюдательного совета принимается большинством голосов всех членов Наблюдательного совета (подп. 1 пункта 12.1.3); — Решение по вопросу об одобрении сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» принимается большинством голосов независимых членов Наблюдательного совета, определяемых в качестве таковых в соответствии с пунктом 3 статьи 83 Федерального закона «Об акционерных обществах» (при этом, если член Наблюдательного совета или его аффилированное лицо является наделенным управленческими полномочиями работником контрагента, но формально не входит в состав органов управления контрагента Компании, то он также считается заинтересованным в сделке Компании с таким контрагентом) (подп. 2 пункта 12.1.3); — Решение по вопросу об одобрении крупных сделок (включая сделки, одновременно являющиеся крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность и которые в соответствии с законодательством не подлежат одобрению как сделки с заинтересованностью) в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах», принимаются единогласно всеми членами Наблюдательного совета (подп. 3 пункта 12.1.3); — Решение об утверждении предложений общему собранию акционеров принимаются большинством в 3/4 голосов всех членов Наблюдательного совета. П.1.2 Акционерного соглашения от 18.11.2013 № 01-05/533 предусматривается, что Российская Федерация и Республика Саха(Якутия) обязуются приложить все усилия для согласования их представителями единой позиции по вопросам компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета Компании. Кодексом корпоративного управления Компании (пункт 5.7.4) установлено, что в целях обеспечения максимального учета мнений всех членов Наблюдательного совета Компания стремится к тому, чтобы независимо от определенного уставом кворума решения по наиболее важным вопросам деятельности Компании принимались на заседании Наблюдательного совета квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Наблюдательного совета.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				К таким вопросам относятся: 1) утверждение приоритетных направлений деятельности и финансово-хозяйственного плана Компании; 2) утверждение дивидендной политики Компании; 3) принятие решения о листинге акций Компании и (или) ценных бумаг Компании, конвертируемых в его акции; 4) определение цены существенных сделок Компании и одобрение таких сделок; 5) вынесение на общее собрание акционеров вопросов о реорганизации или ликвидации Компании; 6) вынесение на общее собрание акционеров вопросов об увеличении или уменьшении уставного капитала Компании, определение цены (денежной оценки) имущества, вносимого в оплату размещаемых Компанией дополнительных акций; 7) вынесение на общее собрание акционеров вопросов, связанных с внесением изменений в устав, одобрением существенных сделок Компании, делистингом акций Компании и (или) ценных бумаг Компании, конвертируемых в его акции; 8) рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных Компании юридических лиц; 9) принятие рекомендаций в отношении поступившего в Компанию добровольного или обязательного предложения; 10) принятие рекомендаций по размеру дивидендов по акциям Компании.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	частично соблюдается	Председатель Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) — независимый директор. В составе Комитета —большинство независимых директоров (3 из 5). Не соблюдение в части состава Комитета объясняется отсутствием согласия независимого директора в работе Комитета. Для устранения данного несоответствия, Компания планирует провести с независимыми директорами в новом составе Наблюдательного совета разъяснительную работу о необходимости соблюдения Компанией требований Кодекса корпоративного управления.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	соблюдается	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета40), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчётном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	частично соблюдается	Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) возглавляются независимыми директорами, Комитет по стратегическому планированию при Наблюдательном совете возглавляется неисполнительным директором. Положениями о комитетах при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) предусмотрено приглашение председателем Комитета лиц, не входящих в состав Комитетов.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	частично соблюдается	Согласно требованиям Кодекса корпоративного управления и методике оценки деятельности Наблюдательного совета и его Комитетов, председателя, членов Наблюдательного совета и корпоративного секретаря оценку качества работы Наблюдательного совета Компании рекомендуется проводить не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации. Следующую оценку планируется провести в 2017 году.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	не соблюдается	Компанией ведется работа по повышению качества корпоративного управления, в том числе по внедрению программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании. В настоящее время Правлением Компании рассмотрен и рекомендован к утверждению Наблюдательным советом проект долгосрочной программы мотивации руководящих работников АК «АЛРОСА» (ПАО). Решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 29.09.2016 утвержден Перечень лиц (должностей), относящихся к категории ключевых руководящих работников АК «АЛРОСА» (ПАО), в настоящее время ведутся консультации между основными акционерами о до vklючении ключевых работников в проект долгосрочной программы мотивации руководящих работников АК «АЛРОСА» (ПАО).
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчётными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	не соблюдается	В связи с обновлением и разработкой в отчетном году внутренних нормативных и методологических документов, регламентирующих функционирование системы управления рисками, работу по которой планируется завершить в 2017 году, оценка эффективности системы управления рисками не проводилась. Разработка методики оценки эффективности системы внутреннего контроля запланирована в 2017 году.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	частично соблюдается	1. В связи с обновлением и разработкой в отчетном году внутренних нормативных и методологических документов, регламентирующих функционирование системы управления рисками, работу по которой планируется завершить в 2017 году, оценка эффективности системы управления рисками не проводилась. Разработка методики оценки эффективности системы внутреннего контроля запланирована в 2017 году. 2. Утвержденные внутренние нормативные документы Компании в области управления рисками и внутреннего аудита (Политика по управлению рисками, Положение по управлению рисками, Положение о внутреннем аудите) соответствуют требованиям российского законодательства, а также общепризнанным практикам и стандартам в части не противоречащей российскому законодательству.
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространённых иностранных языков.	соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	соблюдается	

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) по итогам проверки
финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО)
за 2016 год**

г. Москва

13 апреля 2017 года

Ревизионной комиссией АК «АЛРОСА» (ПАО), избранной годовым общим собранием акционеров Компании 30 июня 2016 года, в составе:

Васильева Анна Ивановна – заместитель Председателя Ревизионной комиссии, руководитель Департамента имущества алмазно-бриллиантового комплекса, финансово - кредитных и страховых организаций Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

Васильченко Александр Сергеевич – заместитель директора Департамента корпоративного управления Министерства экономического развития Российской Федерации; Михина Марина Витальевна – заместитель руководителя Службы внутреннего аудита АО «ОСК»;

Пушмин Виктор Николаевич - заместитель Министра финансов Республики Саха (Якутия)

проведена ежегодная проверка (далее - ревизионная проверка) финансово - хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания) за 2016 год.

Ревизионная проверка проводилась в соответствии с требованиями Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устава Компании, Положения о Ревизионной комиссии Компании, а также действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности.

Ревизионная проверка проводилась по следующим направлениям в соответствии с утвержденным Ревизионной комиссией планом:

1. Анализ ведения бухгалтерской (финансовой) отчетности.
2. Анализ выполнения основных производственных показателей, планово-экономических показателей, включая анализ фактически достигнутых финансовых показателей.
3. Анализ расходования чистой прибыли.
4. Анализ правильности начисления и выплаты дивидендов.
5. Об исполнении в 2016 году Программы отчуждения непрофильных активов.
6. Анализ результатов сбытовой политики на внутреннем и внешнем рынках в 2016 году.
7. Оценка результатов (статус) исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.
8. Анализ осуществления закупочной деятельности в 2016 году.
9. Анализ проведенных мероприятий по устранению недостатков, выявленных предыдущей ревизионной проверкой.
10. Заключение (в том числе рекомендации по устранению выявленных недостатков).

Ревизионная комиссия рассмотрела следующие документы, представленные Компанией:

1. Проект Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания) за 2016 год.
2. Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год.
3. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании за 2016 год: бухгалтерский баланс с отметкой налоговой инспекции; отчет о прибылях и убытках; отчет об изменении капитала; отчет о движении денежных средств; пояснительная записка к бухгалтерской отчетности.
4. Приказ об учетной политике на 2016 год для целей бухгалтерского учета (на электронном носителе), приказ об учетной политике на 2016 год для целей налогообложения

(на электронном носителе).

5. Информация по макету таблицы «Анализ показателей АК «АЛРОСА» (ПАО) по итогам 2016 года».

6. Сводный бюджет формирования, распределения и использования чистой прибыли Компании за 2016 год.

7. Информация об уплате налогов, сборов и других обязательных платежей Компании за 2015-2016 годы.

8. Информация о начисленных и выплаченных дивидендах по акциям Компании за 2016 год.

9. Справки о деятельности Наблюдательного совета Компании и Правления Компании за 2016 год:

- Информация об исполнении директив Правительства Российской Федерации;
 - Отчет о выполнении рекомендаций по устранению выявленных недостатков.
10. Реестр кредитных договоров АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2016 год.
11. - Реестр финансовых вложений АК «АЛРОСА» (ПАО) по состоянию на 31.12.2016;
- Финансовые вложения АК «АЛРОСА» (ПАО) (строка баланса 1170, 1240 "Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения");
 - Реестр финансовых вложений АК «АЛРОСА» (ПАО) (депозитные вклады);
 - Реестр финансовых вложений АК «АЛРОСА» (ПАО) (займы, предоставленные другим организациям, по состоянию на 31.12.2016).
12. Сводный бюджет движения денежных средств АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2016 год.
13. - Реестр договоров с ценой свыше 10 млн.руб., заключенных Компанией и зарегистрированных Правовым управлением Компании.
- Реестр договоров с ценой свыше 10 млн.руб., заключенных Компанией и зарегистрированных в структурных подразделениях Компании.
- По отдельному требованию членов Ревизионной комиссии Компании: копии договоров, дополнительных соглашений к ним; копии закупочной документации.

14. Информация по отчуждению непрофильных активов Компании в 2016 году.

15. Аналитическая справка о закупках в 2016 году.

16. Анализ результатов сбытовой политики Компании на внутреннем и внешнем рынках в 2016 году. Сводная информация о вывозе/вывозе Компании необработанных алмазов и бриллиантов (в физических и денежных показателях), включая вывоз по договорам поручения.

17. Отчет по добыче алмазного сырья по Группе АЛРОСА за 2015-2016 гг. (в разрезе предприятий, ГОКов, месторождений).

18. Отчет по добыче алмазов по оценке ЕСО по Группе АЛРОСА за 2015-2016 гг. по номенклатуре ОКПД 14.50.21.120 и ОКПД 14.50.22.110 (в помесечной разбивке, в разрезе лицензиатов, в каратах и долл. США).

19. Отчет о выполнении горных работ по Группе АЛРОСА за 2015-2016г.г. (в разрезе ГОКов, предприятий), а также протоколы, предписания, протоколы о проверках об устранении нарушений, выявленных контролирующими органами за 2016 год.

20. Сводный бюджет затрат труда по Компании за 2015-2016 гг. в разрезе структурных подразделений (расшифровка численности, расшифровка ФОТ, СЗП).

21. Перечень безвозмездных сделок АК «АЛРОСА» (ПАО) (кроме сделок по передаче объектов недвижимости и сделок по передаче основных средств (движимого имущества) отчет 2016 год.

По отдельному требованию членов Ревизионной комиссии Компании: копии договоров, дополнительных соглашений к ним.

22. Планы и отчеты Управления внутреннего аудита Компании за 2016 год.

За 2016 год АК «АЛРОСА» (ПАО) добыто 23 200,9 тыс. карат алмазного сырья, что составляет 98,6 % по сравнению с 2015 годом, на сумму 2 543,0 млн. долларов США (88,5% по сравнению с 2015 годом).

Все геологоразведочные и эксплуатационные работы ведутся в соответствии с утвержденными проектами и пообъектными планами. Общий прирост запасов алмазов по Группе АЛРОСА за 2016 год составил 58,4 млн рублей. Прирост запасов по итогам 2016 года превышает объемы погашения запасов в недрах.

Выручка АК «АЛРОСА» (ПАО) от продаж основной продукции (алмазов) в 2016 году составила 3 190,8 млн долларов США, что на 24,6% больше аналогичного показателя 2015 года (2 561,0 млн долларов США).

Выручка от продаж продукции, работ, услуг АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2016 год по сравнению с показателем 2015 года увеличилась на 64 289,6 млн. рублей (на 34,7%) и составила 249 566,5 млн рублей, что связано с увеличением объемов реализации алмазной продукции на 628,7 млн долларов США (+ 37 623,2 млн. руб.) и ростом курса доллара в 2016 году (+ 26 082,2 млн рублей).

Задолженность по кредитам и займам за 2016 год уменьшилась на 35,9 % и составила 141 913,5 млн рублей (2 339,6 млн долларов США) в связи с погашением краткосрочных кредитов, а также снижением курса доллара США по отношению к рублю.

Чистая прибыль АК «АЛРОСА» (ПАО) по итогам 2016 года составила 148 657,5 млн. рублей, что составляет 704,1% по отношению к показателю 2015 года (21 112, 2 млн. рублей).

Компанией начислено в 2016 году налогов и обязательных платежей в бюджеты и внебюджетные фонды 64 573,4 млн. рублей, что выше плановых показателей на 4,3 % или на 2 677,5 млн. рублей и обусловлено ростом налога на прибыль на 1 737,5 млн. рублей, за счет увеличения объема реализованных алмазов и изменения курса доллара США к рублю по отношению к плановым параметрам, ростом суммы НДС к уплате на 1 709,7 млн. рублей в связи с получением налоговых вычетов в меньшем объеме за счет снижения фактической поставки материально-технических ресурсов и ростом реализации алмазов на внутреннем рынке, а также снижением на 780,2 млн. рублей налогов на добычу полезных ископаемых (алмазов), имущество и по транспортному налогу.

Решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) от 30.06.2016, протокол № 34, утверждено следующее распределение чистой прибыли, полученной по результатам 2015 года:

чистая прибыль к распределению, всего:	21 229 498 тыс. рублей
чистая прибыль без учета доходов, полученных от корректировки стоимости финансовых вложений:	11 990 792 тыс. рублей
на выплату дивидендов:	15 392 778 тыс. рублей
прибыль, остающаяся в распоряжении АК «АЛРОСА» (ПАО) до выплаты вознаграждения членам Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО):	5 836 720 тыс. рублей.

Компанией начислено на выплату дивидендов за 2015 год 15 392,8 млн. рублей.

Общий размер выплаченных по итогам деятельности за 2015 год дивидендов составляет 15 370,3 млн. рублей, в том числе:

- федеральным органам исполнительной власти, органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации, исполнительным органам местного самоуправления в сумме 10 163,3 млн. рублей,

в том числе:

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом 5 083,6 млн. рублей;

Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) 3 848,23 млн. рублей;

районы (улусы) Республики Саха (Якутия) 1 231,5 млн. рублей;

- прочие акционеры 5 207,0 млн. рублей.

Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине непредставления акционерами достоверных и полных сведений, необходимых для получения дивидендов (неверные банковские реквизиты, отсутствие банковских реквизитов, неверные почтовые адреса, возврат почтовых переводов).

Ежегодный аудит Компании по итогам 2016 года в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета был проведен аудитором Компании Акционерным обществом «ПрайвотерхаусКуперс Аудит», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Компании 30.06.2016, протокол №34. Аудитор Компании подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31.12.2016, результаты финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год.

Ревизионная комиссия в результате рассмотрения представленных Компанией документов сделала вывод, что в 2016 году финансово-хозяйственная деятельность АК «АЛРОСА» (ПАО) осуществлялась в соответствии с законодательством Российской Федерации, достоверность и полнота данных бухгалтерской (финансовой) отчетности подтверждается проверкой, проведенной выборочным методом.

Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета, финансовой и налоговой отчетности, а также нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности не выявлено.

Заместитель Председателя Ревизионной комиссии

А.Н. Васильева

Члены Ревизионной комиссии:

А.С. Васильченко

М.В. Михина

В.Н. Пушмин

Контакты

АК «АЛРОСА» (ПАО)
в г. Москва

Тел:
+7 (495) 620-92-50
+7 (495) 411-75-25

Факс:
+7 (495) 411-75-15

Email:
info@alrosa.ru

АК «АЛРОСА» (ПАО)
в г. Мирный

Тел:
+7 (41136) 9-00-21;
+7 (41136) 3-01-80

Факс:
+7 (41136) 3-04-51
+7 (41136) 9-01-62
+7 (495) 745-80-61

Email:
info@alrosa.ru

Сведения о Компании

Полное наименование Компании	Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество)
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство №1 от 13.08.1992, выданное Администрацией Мирнинского района Республики Саха (Якутия) (постановление №554 от 13.08.1992)
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрирована Компания	Республика Саха (Якутия)
Местонахождение	Республика Саха (Якутия), город Мирный, улица Ленина, дом 6
Контактный телефон	В городе Москве: Аппарат управления АК «АЛРОСА» (ПАО) Телефон: +7 (495) 620-92-50 +7 (495) 411-75-25 Факс: +7 (495) 411-75-15 Телекс: 113258 «Алмаз» RU Email: info@alrosa.ru В городе Мирном: Аппарат управления АК «АЛРОСА» (ПАО) Телефон: +7 (41136) 9-00-21 +7 (41136) 3-01-80 Факс: +7 (41136) 3-04-51 +7 (41136) 9-01-62 +7 (495) 745-80-61 Email: info@alrosa.ru
Основной вид деятельности	Согласно сведениям о видах экономической дея- тельности по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности (ОКВЭД ОК 029-2001 КДЕС ред. 1), основным видом деятель- ности является добыча алмазов, код 14.50.22 (по ОКВЭД ОК 029-2014 (КДЕС РЕД. 2) — 08.99.32).
Информация о включении в перечень стратегиче- ских предприятий и стратегических акционерных обществ	АК «АЛРОСА» (ПАО) включена в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ [Указ Президента РФ от 04.08.2004 №1009]
Полное наименование реестродержателя	Закрытое акционерное общество ВТБ Регистратор
Адрес реестродержателя	127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23
Полное наименование аудитора Компании	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» Сокращенное фирменное наименование: АО «ПвК Аудит» ИНН: 7705051102, ОГРН: 1027700148431
Адрес аудитора Компании	Юридический/почтовый адрес: 125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10 Телефон: +7(495) 967-60-00 Факс: +7 (495) 967-60-01
Размер уставного капитала	3 682 482 815 (три миллиарда шестьсот восемь- десят два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи восемьсот пятнадцать) руб.
Общее количество акций	7 364 965 630 (семь миллиардов триста шестьде- сят четыре миллиона девятьсот шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать) штук
Количество обыкновенных акций	7 364 965 630 (семь миллиардов триста шестьде- сят четыре миллиона девятьсот шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать) штук
Номинальная стоимость обыкновенных акций	3 682 482 815 (три миллиарда шестьсот восемь- десят два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи восемьсот пятнадцать) руб.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных (привилегированных) акций и дата государственной регистрации	1-03-40046-N от 25.08.2011
Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных (привилегированных) акций и дата государственной регистрации (в случае, если на дату предварительного утверждения Наблюдательным советом годового отчета регистрирующим органом не осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска обыкновенных (привилегированных) акций)	Нет
Количество привилегированных акций	Привилегированных акций нет
Информация о размещении Компанией дополнительных акций и движении капитала за год (изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Компании)	За отчетный период изменений в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Компании, не произошло, за исключением: — уменьшения доли Российской Федерации с 43,9256% уставного капитала (3 235 103 207, 3437 обыкновенных акций) на 31.12.2015 до 33,0256% уставного капитала (2 432 321 953, 3437 обыкновенных акций) на 31.12.2016; — увеличения доли Небанковской кредитной организации закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» с 21,1127% уставного капитала (1 554 946 370 акций) на 31.12.2015 до 32,2393% уставного капитала (2 374 410 494 обыкновенных акций) на 31.12.2016.
Информация о количестве акций, находящихся в распоряжении Компании, а также количество акций Компании, принадлежащих подконтрольным Компании юридическим лицам	Акции, находящиеся в распоряжении Компании, а также акции Компании, принадлежащие подконтрольным Компании юридическим лицам, отсутствуют
Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации по состоянию на 31.12.2016	2 432 321 953,3437 обыкновенных акций
Доля Российской Федерации в уставном капитале с указанием доли по обыкновенным и по привилегированным акциям по состоянию на 31.12.2016	33,0256% уставного капитала АК «АЛРОСА» (ПАО) (обыкновенных акций, привилегированные акции отсутствуют).
Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом (золотая акция)	Нет
Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде	Сумма дивидендов за 2015 год, начисленная и перечисленная в федеральный бюджет РФ, составляет 5 083 552 882,49 руб.
Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом в отчетном периоде	Задолженность перед федеральным бюджетом РФ по выплате дивидендов по состоянию на 31.12.2016 отсутствует
Сумма, направленная в резервный фонд общества (руб., процентов от чистой прибыли)	Отчисления в резервный капитал не производились
Сумма, направленная в иные фонды общества (руб., процентов от чистой прибыли)	Отчисления в иные фонды не производились

Информация о получении Компанией государственной поддержки в 2016 году, в т. ч. сведения о предоставляемых субсидиях, цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода.

Наименование показателя	На начало года	Получено	Использовано	На конец года
Получено бюджетных средств:	6 850	1 812 477	-1 819 327	–
в том числе:				
на текущие расходы, всего: из них:	–	1 812 477	-1 812 477	–
на покрытие убытков, возникающих при осуществлении деятельности по оказанию коммунальных услуг населению в связи с применением государственных регулируемых цен, утвержденных ГКЦ-РЭК РС (Я) и стоимостью коммунальных услуг по тарифам для населения	–	1 750 399	-1 750 399	–
на компенсацию разницы в тарифах на электроэнергию	–	6 530	-6 530	–
на сохранение маточного поголовья крупного рогатого скота (коров); финансовое обеспечение части затрат при предоставлении товарного кредита населению на приобретение крупного рогатого скота	–	51 053	-51 053	–
на услуги по программе ОМС	–	4 495	-4 495	-
на вложения во внеоборотные активы, всего:	6 850	-	-6 850	-
из них на реализацию проекта «Создание комплексной экологически безопасной технологии добычи и переработки алмазоносных руд в условиях Севера»	6 850	-	-6 850	-

Информация об инвестиционных вложениях, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год

Информация о неоконченных судебных разбирательствах

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, возникших в ходе хозяйственной деятельности, по которым Компания по состоянию на 31.12.2016 выступает в качестве:

- истца — в арбитражных судах различных инстанций по 19 делам на общую сумму 295 155 тыс. рублей; в судах общей юрисдикции различных инстанций по 5 делам на общую сумму 22 192 тыс. рублей;
- ответчика — в арбитражных судах различных инстанций по 7 делам на общую сумму 3 730 тыс. рублей; в судах общей юрисдикции различных инстанций по 9 делам на общую сумму 1 781 072 тыс. рублей.

296

Дочернее (зависимое) общество	Балансовая оценка финансовых вложений в уставный капитал общества на 31.12.2016, тыс. руб.	Дивиденды, начисленные в 2016 г., тыс. руб.	Доходность вложений за 2016 г., % в год	Дивиденды, предполагаемые к начислению в 2017 г., тыс. руб.	Предполагаемая доходность вложений за 2017 г., % в год	Цель инвестирования	Источник финансирования
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	129 831 821	15 352 350	12	12 895 584	10	Диверсификация деятельности, извлечение прибыли	Собственные средства АК «АЛРОСА» (ПАО)
CATOCA Limited	34 080	2 304 295	67,6x	2 293 964	6731		
АО «Алмазы Анабара»	3 300 785	424 461	13	1 588 398	48		
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	89 205	10 265	12	27 246	31		
АО НПП «Буревестник»	129 728	0	0	140 787	109		
Справочно:							
ALROSA FINANCE B.V.	119	95 128	797,5x	0	0		

* Балансовая оценка финансовых вложений учитывает сумму дооценки акций до рыночной стоимости (ПАО «АЛРОСА-Нюрба») и сумму сформированного резерва под обесценение финансовых вложений (АО «Алмазы Анабара»).

297

