

<p>Предварительно УТВЕРЖДЕН Советом директоров ПАО ГК «ТНС энерго»</p> <p>Протокол Совета директоров №б/н от «20» апреля 2015 г.</p>	<p>УТВЕРЖДЕН Общим собранием акционеров ПАО ГК «ТНС энерго»</p> <p>Протокол годового общего собрания акционеров № б/н от «18» июня 2015 г</p>
--	---

*Годовой отчет
за 2014 год*

*Публичного акционерного общества
Группа компаний
«ТНС энерго»*

г. Москва, 2015 г.

Содержание

Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора

1. Общие сведения о годовом отчете

2. Общая информация

2.1. Основные виды хозяйственной деятельности

2.2. Структура

3. Положение группы компаний на рынке

3.1 История

3.2 Конкурентные преимущества

3.3 Стратегия и перспективы развития Общества

4. Управление рисками

4.1. Отраслевые риски

4.2. Страновые и региональные риски

4.3. Финансовые риски

4.4. Правовые риски

4.5. Риски, связанные с деятельностью Общества

4.6. Социальные риски

5. Анализ финансового состояния и результатов деятельности

5.1. Финансовые результаты

5.2. Дебиторская задолженность, структура дебетовой задолженности по отраслям, сравнение показателей за 2 последних года

5.3. Финансовые результаты деятельности

5.4. Ликвидность и платежеспособность

6. Акционерный капитал

6.1. Ценные бумаги

6.2. Структура акционерного капитала

6.3. Обращение ценных бумаг Общества на торговых площадках

6.4. Распределение прибыли

6.5. Дивидендная политика

7. Корпоративное управление

7.1. Принципы корпоративного управления. Документы Общества

7.2. Органы управления Общества

7.3. Информация о совершении Обществом сделок, признаваемых в соответствии с законодательством РФ сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделок

7.4. Раскрытие информации

8. Кадровая политика и социальное партнерство

8.1. Кадровая политика

8.2. Социальная политика

8.3. Охрана труда

9. Обеспечение деятельности

9.1. Инвестиционная деятельность

9.2. Потребление энергоресурсов на собственные нужды за 2014 год

10. Дополнительная информация для акционеров

Контактная информация ПАО ГК «ТНС энерго»

Регистратор

Аудитор

1.Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора

Уважаемые акционеры!

2014 год стал для ПАО ГК «ТНС энерго» очередным этапом расширения горизонтов. Мы упрочили позиции на оптовом и розничном рынках электроэнергии и мощности, реализовали намеченные планы и достигли новых успехов.

Прежде всего, увеличили масштабы деятельности холдинга, что по итогам года привело к ожидаемому росту его финансово-экономических показателей.

Так, с 1 января 2014 года входящие в структуру ПАО ГК «ТНС энерго» энергосбытовые компании — ООО «Гарантэнергосервис» и ООО «ТНС энерго Пенза» — приступили к выполнению функций гарантирующих поставщиков на территории Новгородской и Пензенской областей, а ОАО «Тульская энергосбытовая компания» более чем в полтора раза увеличило количество обслуживаемых потребителей. Сложный переходный период был практически незаметен для абонентов, в сжатые сроки в регионах было организовано качественное энергоснабжение жителей, предприятий и социальных учреждений.

В рамках укрепления вертикальной интеграции холдинга и с целью увеличения стоимости ценных бумаг проведена дополнительная эмиссия и обмен 3 668 239 акций ПАО ГК «ТНС энерго» на акции дочерних зависимых обществ. Общая стоимость приобретённых акций составила более 4,2 млрд рублей. В результате существенно увеличены доли ПАО ГК «ТНС энерго» в ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» (+32,26 %), ОАО «Нижегородская сбытовая компания» (+31,52 %), ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» (+24,91 %), ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» (+17,69 %). Укрепление позиций управляющей компании в регионах путем консолидации пакетов акций станет прочным фундаментом для построения и реализации новых целей и задач в 2015 году.

Выполняя функции управляющей компании, особое внимание ПАО ГК «ТНС энерго» уделяет повышению эффективности работы гарантирующих поставщиков, входящих в Группу. Благодаря принятым мерам был отмечен рост финансово-экономических показателей дочерних зависимых обществ в части увеличения прибыли и полезного отпуска. В целом общий объем выручки холдинга возрос на четверть, составив по итогам 2014 года 198,4 млрд руб. Полезный отпуск компаний Группы «ТНС энерго» увеличился на 21 % и достиг 64,9 млрд кВт часов.

Кроме того, по инициативе управляющей компании дочерними зависимыми обществами ПАО ГК «ТНС энерго» была усилена борьба с дебиторской задолженностью потребителей. Ведется активная претензионно-исковая работа с недобросовестными абонентами, налажено тесное сотрудничество с региональными Управлениями Федеральной службы судебных приставов. Специалисты компаний холдинга принимают активное участие в рабочих группах и совещаниях, организованных в союзе с представителями регулирующих органов, органов исполнительной власти и руководством энергетических компаний.

Благодаря наработанной годами репутации надёжного партнера ПАО ГК «ТНС энерго» удалось продолжить развитие в условиях кризиса, выжав максимум из имеющихся возможностей. Нашими новыми партнерами, акционерами ПАО ГК «ТНС энерго» в 2014 году стали лидеры

российской финансовой отрасли — Группа ВТБ и ОАО «Альфа-Банк», что позитивно отразилось на репутации всего холдинга.

Важнейшей составляющей деятельности ПАО ГК «ТНС энерго» традиционно является поддержка спорта и социальных проектов в регионах присутствия, получившая новый импульс в 2014 году. Компании Группы «ТНС энерго» последовательно продолжают оказывать помощь детским домам, детско-юношеским и профессиональным спортивным командам. Существенный вклад ПАО ГК «ТНС энерго» внесло в комплексное развитие территории Гребного канала в г. Нижнем Новгороде — открыта первая очередь водно-гребной базы для нижегородской школы олимпийского резерва, входящей в шестерку сильнейших школ академической гребли России. А благодаря таланту и неустанному труду российских конькобежцев, в течение всего 2014 года завоевывавших медали на международных соревнованиях, «ТНС энерго» может с особой гордостью почувствовать свою сопричастность к впечатляющим достижениям национальной сборной.

2014 год ПАО ГК «ТНС энерго» завершило в статусе публичной компании, что открывает новые возможности и перспективы. Основными задачами для ПАО ГК «ТНС энерго» на ближайший год станут стратегическое планирование и эффективное управление компаниями холдинга. В рамках обеспечения энергетической безопасности и социальной стабильности в регионах будут усилены меры по борьбе с дебиторской задолженностью. Будет продолжена последовательная работа по совершенствованию качества обслуживания клиентов компаний Группы «ТНС энерго», развитию дистанционных сервисов и электронного документооборота.

В 2015 году деятельность холдинга будет также нацелена на дальнейшее улучшение финансово-экономических показателей, увеличение инвестиционной привлекательности Группы в целом и управляющей компании в частности, выполнение обязательств по надежному, бесперебойному энергоснабжению миллионов жителей России, обеспечение энергетической безопасности и социальной стабильности государства.

С удовлетворением отметим, что итоги минувшего года позволяют нам уверенно смотреть в завтрашний день. Благодарим коллектив холдинга за профессиональный, самоотверженный труд. Выражаем искреннюю признательность акционерам и партнерам ПАО ГК «ТНС энерго» за готовность к открытому диалогу и совместному решению задач.

С уважением,
Председатель Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» А. И. Рубанов,
Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго» Д. А. Аржанов

1. Общие сведения о годовом отчете

Годовой отчет ПАО ГК «ТНС энерго» в соответствии с Федеральным законом РФ № 208 от 26 декабря 1995 года «Об акционерных обществах» является ежегодным. Помимо обязанности его составления ПАО ГК «ТНС энерго» рассматривает годовой отчет как инструмент повышения открытости и прозрачности своей деятельности.

При создании настоящего годового отчета ПАО ГК «ТНС энерго» ставило перед собой цель в максимально полном объеме раскрыть информацию обо всех аспектах своей деятельности в 2014 году. В отчет включены результаты различных видов деятельности Общества (производственная, экономическая, финансовая, социальная), представляющие интерес для всех заинтересованных сторон. Кроме этого, в настоящем отчете указаны все события, оказывающие влияние на реализацию стратегических целей компании.

Настоящий годовой отчет составлен по результатам деятельности компании на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2014 финансовый год и консолидированной отчетности группы компаний ПАО ГК «ТНС энерго», составленной в соответствии с МСФО. Настоящий отчет может рассматриваться как отчет по группе компаний ПАО «ТНС энерго».

2. Общая информация

Организационно-правовая форма ГК «ТНС энерго» — **Публичное акционерное общество**. Согласно законодательству Российской Федерации акционерным обществом признается коммерческая организация, уставной капитал которой разделен на определенное число акций, удостоверяющих обязательные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу. Акционеры не отвечают по обязательствам общества и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций. Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе. Число акционеров публичного акционерного общества не ограничено.

Полное фирменное наименование общества: **Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»**.

Сокращенное фирменное наименование общества: **ПАО ГК «ТНС энерго»**

Свидетельство о государственной регистрации: **серия 77 № 016102893**

Дата государственной регистрации: **29.05.2013**

ОГРН **1137746456231**

Место нахождения и почтовый адрес Общества: **Российская Федерация, 127051, г. Москва, Большой Сухаревский переулок, дом 19, строение 2. Телефон: (495) 950-85-15.**

Адрес страницы в сети интернет: **[http:// www.tns-e.ru](http://www.tns-e.ru)**

2.1 Основные виды хозяйственной деятельности

Наименование показателя	2014 г.
Оказание услуг по управлению дочерними зависимыми обществами	
Объем выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности, тыс. руб.	2 551 068
Доля выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж	44 %

(объеме продаж) эмитента, %	
<i>Покупка электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии (мощности) и реализация (продажа) электрической энергии потребителям</i>	
Объем выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности, тыс. руб.	3 310 661
Доля выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж) эмитента, %	56 %

2.2. Структура

В структуру ПАО ГК «ТНС энерго» входят следующие дочерние общества и филиалы:

1. **Открытое акционерное общество «Воронежская энергосбытовая компания».** Место нахождения: 394029, Российская Федерация, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Меркулова, д. 7а. Основной вид деятельности — покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

2. **Открытое акционерное общество «Карельская энергосбытовая компания».** Место нахождения: 185035, Российская Федерация, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, д. 45. Основной вид деятельности — покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

3. **Открытое акционерное общество «Кубанская энергосбытовая компания».** Место нахождения: 350000, Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Гимназическая, д. 55/1. Основной вид деятельности — покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

4. **Открытое акционерное общество «Маризенергосбыт».** Место нахождения: 424019, Российская Федерация, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, ул. Йывана Кырли, д. 21. Основной вид деятельности — покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

5. **Открытое акционерное общество «Нижегородская сбытовая компания».** Место нахождения: 603950, Российская Федерация, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, ул. Бекетова, д. 3в. Основной вид деятельности — покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

6. **Открытое акционерное общество «Тульская энергосбытовая компания».** Место нахождения: 300041, Российская Федерация, Тульская область, г. Тула, ул. Каминского, д. 31а. Основной вид деятельности — покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

7. **Открытое акционерное общество «Энергосбыт Ростовэнерго».** Место нахождения: 344091, Российская Федерация, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. 2-я Краснодарская, д. 147а. Основной вид деятельности — покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

8. **Открытое акционерное общество «Ярославская сбытовая компания».** Место нахождения: 150003, Российская Федерация, Ярославская область, г. Ярославль, пр-т Ленина, д.

21б. Основной вид деятельности — покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

9. **Общество с ограниченной ответственностью «ТНС Энерго Пенза».** Место нахождения: 440039, Российская Федерация, Пензенская область, г. Пенза, ул. Гагарина, д. 11б. Основной вид деятельности — покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

10. **Общество с ограниченной ответственностью «Гарантэнергосервис».** Место нахождения: 173015, Российская Федерация, Новгородская область, г. Великий Новгород, ул. Псковская, д. 13. Основной вид деятельности — покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

11. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Нижнем Новгороде.** Место нахождения: 603950, Российская Федерация, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, ул. Бекетова, д. 3в.

12. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Туле.** Место нахождения: 300041, Российская Федерация, Тульская область, г. Тула, ул. Каминского, д. 31а.

13. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Йошкар-Оле.** Место нахождения: 424028, Российская Федерация, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, ул. Йывана Кырли, д. 21.

14. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Воронеже.** Место нахождения: 394029, Российская Федерация, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Меркулова, д. 7, корп. А.

15. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Ярославле.** Место нахождения: 150003, Российская Федерация, Ярославская область, г. Ярославль, проспект Ленина, д. 21б.

16. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Ростове-на-Дону.** Место нахождения: 344022, Российская Федерация, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пер. Журавлева, д. 47.

17. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Пензе.** Место нахождения: 440039, Российская Федерация, Пензенская область, г. Пенза, ул. Гагарина, д. 11б.

18. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Великом Новгороде.** Место нахождения: 173015, Российская Федерация, Новгородская область, г. Великий Новгород, ул. Псковская, д. 13.

3. Положение группы компаний на рынке

3.1 История

ООО «Транснефтьсервис С» (ООО «ТНС С») начало свою работу в качестве энергоснабжающей организации 1 марта 2003 года, при этом основным направлением

деятельности компании стало энергообеспечение магистральных нефтепроводов ОАО «АК Транснефть». Спустя полгода с момента первых поставок в Пермскую область компания ООО «ТНС С» снабжала электроэнергией уже 5 российских регионов, а к концу 2003 г. — 24 субъекта Российской Федерации.

Расширяя свою деятельность, ООО «ТНС С» активно осваивало новые региональные рынки. К концу 2004 года компания присутствовала уже в 33, в 2005 — в 34, а в 2006 году — в 36 российских регионах. Таким образом, начав с поставки электроэнергии лишь на один нефтепровод, ООО «ТНС С» за короткий срок превратилось в крупнейшую, динамично развивающуюся независимую энергосбытовую компанию России.

В 2006–2011 годах ООО «ТНС С» приобрело контрольные пакеты акций в Нижегородской, Воронежской, Карельской, Тульской (городской), Ярославской энергосбытовых компаниях, а также в Республике Марий Эл. Впоследствии под управление ООО «ТНС С» попали ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго», ООО «Донэнергобыт» и ОАО «Кубаньэнергобыт». В результате образовался сбытовой холдинг по продаже электричества населению и прочим потребителям в восьми регионах страны. Консолидированная выручка компании за 2011 год превысила 170 млрд рублей.

В августе 2012 года было принято решение о переименовании юридического лица. ООО «ТНС С» сменило название на ООО Группа компаний «ТНС энерго», сохранив за собой все прежние права и обязанности по отношению к своим клиентам и контрагентам.

Одновременно во всех регионах присутствия холдинга был запущен масштабный процесс ребрендинга. Энергосбытовым компаниям, находящимся под управлением Общества, был предложен единый фирменный стиль, идентичный фирменному стилю управляющей компании — ООО ГК «ТНС энерго». Основная цель преобразований — унификация визуальных стандартов с целью повышения узнаваемости бренда и формирования единого корпоративного имиджа.

В конце 2013 года зона деятельности холдинга была расширена еще на два региона: ООО «Гарантэнергосервис» и ООО «Энерготрейдинг» (с августа 2014 года — ООО «ТНС энерго Пенза») по результатам конкурса, проведенного Минэнерго России, были наделены функциями гарантирующих поставщиков в Новгородской и Пензенской областях соответственно.

В сентябре 2014 года уставный капитал Общества был увеличен до 13 668 239 рублей.

В декабре 2014 года ОАО ГК «ТНС энерго» переименовано в ПАО ГК «ТНС энерго».

3.2 Конкурентные преимущества

Благодаря разработке и реализации новейших методик энергоучета и энергосбережения, а также их постоянному совершенствованию Общество способствует повышению энергоэффективности крупных промышленных предприятий, пополнению местных бюджетов и росту региональных экономик, укреплению социальной стабильности в регионах присутствия.

Все дочерние зависимые общества Группы являются гарантирующими поставщиками электроэнергии, что налагает на Общество высочайшую степень социальной ответственности. Часть прибыли Общества расходуется на оказание помощи детским, спортивным, медицинским и религиозным организациям, поддержку благотворительных проектов и региональных социальных программ.

В качестве факторов, влияющих на конкурентоспособность Общества на рынке сбыта, можно выделить следующие:

Персонал

В Группе компаний «ТНС энерго» работает команда высококвалифицированных сотрудников, имеющих многолетний опыт в энергосбытовой деятельности.

Эффективная политика менеджмента

Единая управленческая система энергосбытовых компаний Группы способствует унификации корпоративных стандартов качества управления, а также позволяет постоянно работать над оптимизацией экономической эффективности, способствует развитию конструктивных и взаимовыгодных отношений с клиентами и партнерами.

Положение на рынке

Наличие статуса гарантирующего поставщика дает возможность достигать высоких объемов реализации электрической энергии и за счет этого предлагать меньшую бытовую надбавку, что обеспечивает сбытовым компаниям «ТНС энерго» конкурентное преимущество перед независимыми энергосбытовыми компаниями в регионе.

Другим важным преимуществом компании является наличие статуса субъекта ОРЭМ. Возможность закупать электроэнергию по оптовым ценам также обеспечивает компаниям Холдинга преимущество перед независимыми компаниями в конкурентной борьбе за потребителя.

Клиентоориентированность

Индивидуальный подход к работе с потребителями и умение гибко подстраиваться под нужды каждого клиента, добросовестное выполнение обязательств перед контрагентами, а также использование современных средств управления и администрирования позволяет добиваться оптимальных результатов в кратчайшие сроки.

Активная рыночная политика

Активная рыночная политика в регионах способствует постоянному расширению клиентской базы и, как следствие, укреплению лидирующих позиций Группы компаний на региональных рынках.

Высокие социальные обязательства

Высокие социальные обязательства Группы компаний как гарантирующих поставщиков позволяют выстраивать долгосрочные партнерские отношения с местными администрациями и обеспечивать бесперебойные поставки электроэнергии населению.

Доступность и информационная открытость

Разветвленная сеть территориальных отделений, абонентских пунктов, сервисных и call-центров обеспечивает максимальную доступность региональных сбытовых компаний. Дочерние общества «ТНС энерго» ведут активную информационную работу со всеми категориями потребителей в части разъяснения законодательных изменений и особенностей тарифного регулирования в сфере электроэнергетики, в т. ч. через СМИ, что способствует становлению и укреплению доверительных отношений с клиентами и партнерами, а также обеспечению социальной стабильности в регионах присутствия.

Репутация и бренд

Наличие безупречной репутации и узнаваемого бренда ведет к восприятию компании как солидного партнера, доверию со стороны потребителей, увеличению клиентской базы.

Для повышения конкурентоспособности в будущем Общество планирует следующие действия:

- совершенствование договорной работы с потребителями, создающей благоприятные условия для расширения количества обслуживаемых клиентов, с одной стороны, и исключающей возможность роста дебиторской задолженности, с другой;
- снижение затрат на инвестиционную и ремонтную деятельность, общехозяйственных расходов за счет приобретения оборудования и услуг подрядных организаций в результате проведения тендерных торгов, тем самым будут снижены собственные затраты, компенсируемые через сбытовую надбавку.

3.3 Стратегия и перспективы развития Общества

Одной из основных задач компании является повышение эффективности управления. В отчетном году произошли изменения в составе акционеров Общества, в частности у компании появились миноритарные акционеры. В результате изменения состава акционеров потребовалось избрание нового состава Совета директоров, представляющего интересы новых акционеров. Для осуществления процедуры смены Совета директоров было созвано и проведено внеочередное общее собрание акционеров, которое прекратило полномочия действовавших членов Совета директоров и Ревизионной комиссии и избрало новые составы этих органов.

Советом директоров регулярно осуществлялся контроль деятельности управляющей компании по выполнению функций единоличного исполнительного органа Общества путем рассмотрения и утверждения ежеквартальных отчетов управляющей компании.

Одной из традиционно важных задач управления Обществом в отчетном году являлась оптимизация расходов.

Важным направлением деятельности Общества в отчетном году было корпоративное управление дочерними и зависимыми обществами (ДЗО). С этой целью руководством компании регулярно рассматривались наиболее ответственные вопросы деятельности ДЗО и принимались решения по определению позиции представителей Общества в Советах директоров и на общих собраниях акционеров (участников) этих компаний.

В 2014 году Общество продолжило активно совершенствовать свою деятельность в рамках выбранных приоритетов:

- обеспечение своевременных расчетов с генерирующими компаниями, сетевыми и инфраструктурными организациями на оптовом и розничных рынках электрической энергии;
- увеличение доходности компании за счет повышения её операционной эффективности и расширения рынков сбыта основной продукции и услуг;
- обеспечение высокого качества обслуживания клиентов;
- реализация честной и открытой политики в отношениях с акционерами, клиентами и партнерами компании;
- популяризация и внедрение энергосбережения среди потребителей электрической энергии;
- продвижение идей и оказание содействия развитию «зеленой энергии».

Стратегия компании нацелена на лидерство в отрасли и увеличение стоимости акционерного капитала. Особое внимание уделяется повышению точности планирования и контролю над деятельностью всех подразделений для оптимизации основных бизнес-процессов и численности персонала. Одним из ключевых процессов является покупка (продажа) электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии.

С целью снижения издержек и хеджирования рисков, связанных с ценовой волатильностью оптового рынка, компания работает над повышением точности прогнозирования электропотребления.

Для повышения качества обслуживания клиентов и потребительских свойств сервисов, предлагаемых Обществом, ведется регулярная работа по актуализации и разработке стандартов, регулирующих деятельность организации. Обществом прилагаются существенные усилия, направленные на развитие системы онлайн-обслуживания клиентов, позволяющие снизить затраты компании на обслуживание клиентов при повышении качества и доступности её сервисов.

Способность компании предложить клиенту качественный портфель из различных сервисов по приемлемой цене формирует дополнительные конкурентные преимущества и создает условия для возврата ушедших и появления новых клиентов. Перечисленные задачи, решаемые Обществом в рамках стратегических направлений его развития, неразрывно связаны с задачами по сохранению и увеличению доли на рынке электрической энергии, позволят компании увеличить долю на рынке России до 15 %. Такой подход является базой для развития компании и сохранения доли рынка в традиционной зоне обслуживания.

4. Управление рисками

4.1. Отраслевые риски

Общество является субъектом оптового рынка электроэнергии и осуществляет корпоративное управление дочерними и зависимыми обществами — 10 энергосбытовыми компаниями в 11 регионах страны (в 2014 году): ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», ОАО «Карельская энергосбытовая компания», ОАО «Кубаньэнергосбыт», ОАО «Мариэнергосбыт», ОАО «Нижегородская сбытовая компания», ОАО «ТЭК», ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго», ОАО «ЯСК», ООО «Гарантэнергосервис», ООО «ГНС энерго Пенза» (далее также ДЗО Эмитента). Исходя из этого, риски Общества в значительной степени являются производными от рисков, которым подвержены управляемые энергосбытовые компании.

Основным видом деятельности ДЗО Общества является продажа электроэнергии (мощности) на розничных рынках. Эффективность работы Общества и его ДЗО в значительной степени зависит от рисков, с которыми они сталкиваются в процессе своей деятельности, и от того, каким образом они их идентифицируют, снижают и осуществляют иные действия по их предотвращению и ликвидации. ДЗО Общества являются гарантирующими поставщиками электрической энергии (далее — ГП): наличие статуса ГП у энергосбытовой компании предполагает масштабное регулирование со стороны государства многих аспектов её деятельности, включая ценообразование, порядок заключения и расторжения договоров с потребителями и условия этих договоров.

Риски, связанные с некорректным планированием объемов покупки на оптовом рынке как по регулируемым, так и по нерегулируемым ценам

Существующая на сегодняшний день модель оптового и розничных рынков электроэнергии обуславливает необходимость тщательного планирования энергосбытовыми компаниями как текущего электропотребления в режиме «на сутки вперед», так и годового потребления электроэнергии и мощности, включаемого в сводный прогнозный баланс ФСТ России.

Высокая точность почасового планирования потребления позволяет минимизировать объемы купли-продажи электроэнергии на балансирующем рынке — это является фактором образования дополнительной прибыли у ДЗО Общества, так как при формировании цен для розничных потребителей ГП, не относящихся к населению, учитывается составляющая цен балансирующего рынка исходя из 5-процентной точности планирования вне зависимости от её фактического значения.

Корректно сформированные прогнозные годовые объемы потребления электрической энергии и мощности по населению и в целом по всем потребителям ДЗО Общества обеспечивают минимизацию выпадающих доходов при тарифном регулировании сбытовых надбавок ГП и конечных тарифов для населения.

Законодательные и регуляторные риски

В силу большого социально-экономического значения отрасли существует риск усиления государственного вмешательства. Такой сценарий подразумевает рост значения государственного регулирования отрасли, изменения правил оптового и розничных рынков, расширение влияния государственных монополий на формирование тарифов, стоимости услуг.

Однако изменения в законодательстве страны и регионов присутствия Общества и его ДЗО прогнозируются на перспективу с учетом того, что предприятия энергетики являются объектами жизнеобеспечения и не могут быть подвергнуты риску внезапного воздействия. Всё это позволяет принимать соответствующие меры для адаптации деятельности компаний к изменяющимся условиям. Кроме того, Общество и его руководство принимают активное участие в работе над нормативными правовыми актами, регулирующими функционирование отрасли, обсуждениях готовящихся изменений в правила и регламенты работы рынков, происходящих на площадках НП ГП и ЭСК, НП «Совет рынка», федеральных органов власти.

Наиболее значимыми законодательными и регуляторными рисками являются:

1. внесение изменений в правила и регламенты оптового рынка электрической энергии и мощности;
2. внесение изменений в нормативные правовые акты, регулирующие ведение энергосбытовой деятельности и функционирование розничных рынков электроэнергии в целом;
3. политика региональных органов власти в сфере тарифообразования.

Наиболее существенным изменением регламентов оптового рынка, влияющим на деятельность ГП, в 2014 году стало введение единых требований к системам коммерческого учета и перенос на 2016 год санкции в виде лишения статуса субъекта оптового рынка за невыполнение указанных требований. ДЗО Общества, не имевшие в 2014 году подтверждения соответствия их систем коммерческого учета требованиям оптового рынка, получили возможность в течение 2015 года завершить ведущиеся в настоящее время работы по получению указанного подтверждения.

В связи с наличием статуса ГП сбытовые надбавки ДЗО Общества в цене продажи электроэнергии розничным потребителям регулируется государством. Формирование сбытовой надбавки ГП осуществляется в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков, утвержденными Приказом ФСТ РФ № 703-э от 30 октября 2012 года.

1. Невключение расходов на осуществление энергосбытовой деятельности в необходимую валовую выручку ГП при тарифном регулировании. Основными статьями расходов ГП на обеспечение энергосбытовой деятельности являются: расходы на оплату труда, расходы на создание резервов по сомнительным долгам, проценты по кредитам, расходы на обеспечение выполнения стандартов качества обслуживания потребителей. При этом для расходов на создание резервов и оплату процентов по кредитам прямо предусмотрены предельные ограничения. Неполное включение любой из составляющих указанных расходов в периоде регулирования может привести к существенному ухудшению результатов деятельности компании. С целью управления данным риском ДЗО Общества повышают качество обосновывающих материалов, включаемых для обоснования в тарифную заявку. При наличии спорных ситуаций тарифные решения обжалуются в ФСТ России.

2. Расхождение между утвержденной необходимой валовой выручкой ГП и фактическими поступлениями в части сбытовой надбавки ГП. Данный риск возникает при некорректном определении объемных и ценовых параметров, учитываемых при расчете ставок сбытовых надбавок, уходе потребителей ГП на обслуживание к другим энергосбытовым компаниям. С

целью минимизации данных рисков Общество принимает активное участие в разработке прогноза нерегулируемых цен на очередной период регулирования, подготавливаемого НП «Совет рынка» и используемого при определении параметров формулы сбытовой надбавки ГП для потребителей, не относящихся к населению; ДЗО Общества совершенствуют планирование балансовых объемов потребления и компенсируют выпадающие доходы в рамках существующей процедуры расторжения договора энергоснабжения с ГП (компенсация сбытовой надбавки при расторжении договора внутри года).

В 2014 году во исполнение решения Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики от 11 октября 2012 года № 7 НП «Совет рынка» при участии внешних консультантов, представителей федеральных органов власти и рыночного сообщества велись работы по разработке проекта новой методики установления сбытовой надбавки ГП, предполагающей переход от метода экономически обоснованных расходов к методу сравнения аналогов, при котором необходимая валовая выручка ГП формируется на основе эталонных затрат на сбытовую деятельность.

Переход к новой методике позволит отказаться от необходимости доказывания регулятору обоснованности расходов и создаст дополнительные стимулы к сокращению затрат на энергосбытовую деятельность, так как экономия расходов не будет изыматься при очередном тарифном регулировании, что может повысить прибыльность ГП. Основные разногласия по новой методике затрагивают размеры эталонных расходов на создание резервов по сомнительным долгам и оплату процентов по кредитам, при этом в методике впервые в явном виде предусматривается включение в сбытовые надбавки предпринимательской прибыли ГП.

Кроме того, во второй половине 2014 года ФСТ России был подготовлен проект постановления правительства, предусматривающий изменения в ряд нормативных актов, необходимых для перехода к новой методике расчета сбытовых надбавок ГП. В настоящее время данный проект находится на согласовании в Правительстве России.

Риски, связанные с ростом неплатежей клиентов за потребленную энергию

В настоящее время самой актуальной проблемой для энергосбытовых компаний является рост дебиторской задолженности потребителей. Одним из механизмов решения данного вопроса является взыскание задолженности через службу судебных приставов. Резкое увеличение цены за электроэнергию/мощность может негативно влиять на платёжеспособность клиентов. Снижение платёжеспособности клиентов приводит к увеличению дебиторской задолженности (в том числе возникновению проблемной), кассовым разрывам, к увеличению банковских займов со стороны Общества и его ДЗО, росту их кредиторской задолженности перед сетевыми организациями и производителями электроэнергии.

Задержки платежей со стороны потребителей на розничном рынке, в свою очередь, могут привести к задержкам платежей на оптовый рынок, лишению Общества и его ДЗО статуса субъекта оптового рынка, что автоматически приводит к лишению статуса ГП. В условиях финансового кризиса в конце 2014 года по инициативе Общества в регламенты оптового рынка были внесены изменения, позволяющие не предоставлять финансовые гарантии (банковскую гарантию или поручительство поставщика оптового рынка) на оптовый рынок в случае просрочек платежей, что позволило снизить риски лишения статуса субъекта оптового рынка из-за несвоевременных платежей поставщикам оптового рынка.

В целях минимизации рисков, возникающих из-за неплатежей потребителей, Общество проводит комплекс организационно-технических и претензионно-исковых мероприятий, предусмотренных существующим законодательством, направленных на недопущение ухудшения платёжеспособности проблемных групп потребителей.

Риск ухудшения качества поставляемой электроэнергии (мощности)

Особенностью процесса энергоснабжения является потребление продукции в момент её производства, в связи с чем любое серьезное нарушение в цепочке производства, передачи и

распределения электрической энергии может привести к ухудшению качества либо прекращению её поставки конечным потребителям и, как следствие, к невыполнению Обществом и его ДЗО своих договорных обязательств. Значительный износ сетевого оборудования сетевых компаний всё сильнее затрагивает деятельность энергосбытовых компаний, которые несут ответственность перед потребителем за надлежащее качество поставляемого ресурса.

Риски, связанные со снижением клиентской базы

Либерализация розничного рынка электроэнергии привела к тому, что в настоящее время любое предприятие, удовлетворяющее требованиям оптового рынка, вправе с соблюдением установленной процедуры перейти на обслуживание к независимой энергосбытовой компании либо непосредственно на оптовый рынок электроэнергии и мощности. Как следствие — снижение полезного отпуска электроэнергии и, соответственно, выручки компании. Актуальность данного риска возросла вследствие реформы в сфере ЖКХ. Обслуживание жилищного фонда в многоквартирных домах управляющими организациями приводит к тому, что клиенты группы «население» перестали рассматриваться как «инертные». Расчеты с управляющими компаниями за электроэнергию по общему прибору учета облегчили их переход на обслуживание к другим энергосбытовым компаниям. Появление на отраслевом рынке конкурентных независимых энергосбытовых компаний, которые могут предложить потребителям выгодные цены и более гибкую структуру расчетов, может привести к потере крупных потребителей и ухудшению финансового состояния Общества и его ДЗО. В целях управления данным риском Общество разрабатывает и внедряет различные программы повышения лояльности клиентов, расширяет перечень предоставляемых сервисов и услуг, на постоянной основе ведет мониторинг сведений о предложениях на рынке региона от других ЭСК.

4.2. Страновые и региональные риски

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране (странах) и регионе, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность при условии, что основная деятельность Общества в такой стране (регионе) приносит 10 и более процентов доходов за последний завершённый отчетный период

Общество и его ДЗО зарегистрированы и осуществляют свою основную деятельность в Российской Федерации, поэтому влияние на их деятельность оказывают общие изменения как в государстве, так и в регионах.

В условиях введенных против Российской Федерации санкций (в основном в банковской сфере), падения цен на энергоносители, которые являются основным экспортным товаром, и, как следствие, снижение курса национальной валюты, существует угроза падения производства. Вследствие резкого снижения цен на энергоносители (нефть, газ), возможен спад промышленного производства во многих субъектах Российской Федерации, что может незамедлительно привести к снижению потребления электроэнергии. Также в этой связи нельзя исключить обострения общественных противоречий, роста безработицы, усиления инфляции.

Значительная часть данных рисков не может быть подконтрольна Обществу и его ДЗО из-за их масштаба. В случае дестабилизации политической и экономической ситуации в стране или в отдельно взятом регионе, что может негативно повлиять на деятельность Общества или его ДЗО, будет приниматься ряд мер по антикризисному управлению с целью минимизации негативного воздействия ситуации на Общество и его ДЗО.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых эмитент

зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность

Российская Федерация является многонациональным государством, включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи с чем нельзя полностью исключить возможность возникновения в России внутренних конфликтов, в том числе с применением военной силы. Также Общество не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в регионах, на территории которых расположены ДЗО Общества, и в России в целом.

Ущерб деятельности российским компаниям, в том числе Обществу и его ДЗО, могут нанести акты терроризма, которые также могут негативным образом отразиться на инвестициях и стоимости ценных бумаг Общества.

Однако вероятность военных конфликтов и введения чрезвычайного положения в стране и в регионах присутствия Общества и его ДЗО незначительна. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов Общество и его ДЗО могут нести риски выведения из строя основных средств. В целях минимизации указанных рисков Общество и его ДЗО предпримут все необходимые меры, предписываемые действующим законодательством.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т. п.

Деятельность ДЗО Общества имеет широкую географию, представленную разнообразными климатическими условиями. Существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых и ледяных дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т. п.), что может привести к системным нарушениям работоспособности ДЗО Общества.

Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются Обществом как относительно минимальные. Риски, связанные с возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества и его ДЗО, поскольку регионы их присутствия мало подвержены таким рискам.

4.3. Финансовые риски

Подверженность Общества рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют, а также в связи с деятельностью Общества:

- Для покрытия кассовых разрывов, возникающих в связи с расхождениями в сроках платежей потребителей за поставленную Обществом электрическую энергию и платежей поставщикам за приобретаемые Обществом товары и услуги, Общество осуществляет привлечение заемных средств. В связи с этим, Общество подвержено риску изменения процентных ставок по процентным обязательствам. Существенное влияние на процентную ставку по кредитам и кредитным линиям для юридических лиц оказывает рынок межбанковского кредитования. В условиях сложившейся ситуации на финансовых рынках России в 2014 году произошло увеличение процентных ставок по кредитам и, как следствие увеличение процентов по уплате.

Подверженность финансового состояния Общества (его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и т. п.) изменению валютного курса:

- Общество реализует электроэнергию на внутреннем рынке Российской Федерации с определением цен в валюте Российской Федерации. Цены на приобретаемые Обществом на

оптовом рынке электрическую энергию и мощности, а также на услуги сетевых и инфраструктурных организаций также определяются в валюте Российской Федерации вне зависимости от курсов других валют. В связи с этим Общество не подвержено рискам изменения курсов обмена иностранных валют

Подверженность Общества рискам, связанным со снижением контроля за денежным потоком:

- Оплата электроэнергии потребителями в многоквартирных домах через управляющие организации и расчетно-кассовые центры влечет риск увеличения сроков и неполного объема поступления выручки Обществу. При этом возникает риск оперативности реагирования соответствующими структурами Общества в случае возникновения финансовых трудностей у потребителей, что влечет возможное возникновение проблемной дебиторской задолженности. Снижением данных рисков может служить разработка и внедрение различных механизмов, позволяющих контролировать денежные потоки (заключение агентских договоров с управляющими организациями и территориальными сетевыми организациями (ТСО), заключение договоров с расчетно-кассовыми центрами на условиях непосредственного поступления выручки на расчетные счета Общества, отказ от услуг небольших компаний, оказывающих услуги расчетно-кассовых центров и существенно не влияющих на качество оказываемых услуг потребителям и т. д.).

Подверженность Общества рискам, связанным с инфляционными ожиданиями:

Ускорение инфляции может негативно повлиять на финансово-экономическое положение Общества и связано со следующими рисками:

- риск потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ и услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т. п.

Возможные меры для снижения данных рисков:

- повышение оборачиваемости дебиторской задолженности в результате изменения договорных отношений с потребителями с целью снижения дебиторской задолженности и повышения её качества;
- повышение платежной дисциплины потребителями, в т. ч. за счет активизации претензионно-исковой работы и расширения способов оплаты электроэнергии, оптимизация управления затратами путем сокращения условно-постоянных расходов.

4.4. Правовые риски

Общество не осуществляет экспорт и импорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с деятельностью Общества, описываются только для внутреннего рынка.

В 2014 году в электроэнергетике России не произошло радикальных изменений, однако законодательство в сфере электроэнергетики ведется очень активно в целях устранения сложившихся ранее пробелов в нормативно-правовой базе, регулирующей деятельность предприятий электроэнергетики.

Основные правовые риски связаны именно с неопределенностью особенностей правового регулирования отдельных видов услуг и условий хозяйственной деятельности в электроэнергетике, а также с произошедшими изменениями в существующей нормативной базе. Несовершенство нормативной базы является существенным риском, влияющим на деятельность Общества и его ДЗО в условиях реформирования, вносит определенные сложности в порядок формирования взаимоотношений с потребителями и иными субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии.

Общество и его ДЗО участвуют в ряде судебных разбирательств, однако принятые судами решения не могут оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность Общества. Это связано с особенностью правового статуса общества. Судебные споры не являются

«рисковыми» для Общества и его ДЗО в связи с тем, что в случае удовлетворения исковых требований к Обществу или его ДЗО у последнего появляется право требовать указанную задолженность в регрессивном порядке. Риск неисполнения или ненадлежащего исполнения третьими лицами обязательств, связанных с возможной ответственностью Общества, незначителен. Влияние указанного риска на деятельность Общества оценивается последним как незначительное.

Изменения валютного законодательства Российской Федерации не затрагивают деятельность Общества и его ДЗО, поскольку они не осуществляют деятельность на внешнем рынке, а также все их доходы и расходы номинированы в рублях Российской Федерации и, следовательно, не влекут за собой возникновения правовых рисков.

Изменения в налоговом законодательстве в части увеличения ставок или изменения порядка исчисления налогов могут привести к снижению показателей рентабельности и увеличению налоговой нагрузки Общества и его ДЗО.

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено достаточно частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена налоговыми органами. Не исключено, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды. Дополнения и/или изменения положений Налогового кодекса РФ могут привести к увеличению налоговой нагрузки и, соответственно, к изменениям итоговых показателей хозяйственной деятельности, включая уменьшение чистой прибыли.

По мнению Общества, данные риски влияют на Общество так же, как и на всех субъектов рынка.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, в отношении Общества отсутствуют, так как Общество не осуществляет внешнеторговой деятельности.

4.5. Риски, связанные с деятельностью Общества

Основной вид деятельности Общества — продажа электрической энергии на розничном рынке. Существенным риском для Общества является неисполнение функций по покупке э/э и мощности на оптовом рынке, лишение статуса гарантирующего поставщика (ГП). В целях минимизации данного риска проводятся такие мероприятия, как мониторинг и своевременный учет изменений Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и приложений к нему (регламентов), Положения о порядке получения статуса субъекта оптового рынка и иных договоров, заключенных субъектом ОРЭ для целей участия на оптовом рынке электрической энергии (мощности), контроль своевременности учета изменений в указанных документах. Ведется контроль за обеспечением выполнения показателей финансового состояния Общества как гарантирующего поставщика, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 г. № 442.

Общество участвует в ряде судебных разбирательств, однако принятые судами решения не могут оказать существенного влияния на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

Риск неисполнения или ненадлежащего исполнения третьими лицами обязательств, связанных с возможной ответственностью Общества, незначителен. Влияние указанного риска на деятельность Общества оценивается последним как незначительное.

Ответственность по долгам дочерних обществ может наступить в том случае, если Общество своими указаниями, обязательными для исполнения дочерним обществом, приведет такое общество к убыткам или банкротству. Однако Общество прилагает все усилия по недопущению возникновения такой ситуации, поскольку это будет противоречить основной цели деятельности Общества — получению прибыли.

Вероятность возникновения указанных рисков — низкая.

Риск потери крупных потребителей, доля которых превышает 10 % общей выручки ДЗО от продажи продукции (работ, услуг), существует в связи с возможностью самостоятельного выхода крупных потребителей электроэнергии на ОРЭМ или их перехода на обслуживание к другой энергосбытовой организации. Для сохранения клиентской базы Общество и его ДЗО постоянно реализуют комплекс мероприятий по улучшению качества обслуживания и повышению своей конкурентоспособности.

Также существует риск снижения доходов Общества в случае непринятия органами государственного регулирования экономически обоснованных тарифно-балансовых решений для ДЗО.

ДЗО Общества, являющиеся гарантирующими поставщиками электрической энергии на соответствующей территории присутствия, подлежат государственному регулированию в части установления сбытовых надбавок. Формирование сбытовых надбавок осуществляется методом экономически обоснованных расходов Гарантирующих поставщиков (ГП). Определение состава расходов и оценка их экономической обоснованности производится региональными органами исполнительной власти в области регулирования тарифов. Недоучет расходов ГП, а также принятие некорректных решений при формировании прогнозных балансов электроэнергии могут повлечь за собой:

- снижение показателей рентабельности и ликвидности ДЗО;
- невыполнение показателей финансового состояния Гарантирующих поставщиков и утрату статуса ГП.

Для снижения указанных рисков Общество уделяет существенное внимание процессу тарифообразования в ДЗО, взаимодействует с региональными органами исполнительной власти в области тарифного регулирования с целью своевременного, максимально полного и достоверного информирования регуляторов об объемах и структуре фактических и планируемых на очередной период регулирования затрат ГП.

4.6. Социальные риски

Социальные риски — это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, снижение уровня профессиональной подготовки, что может оказать существенное влияние на производственную деятельность компании.

В ПАО ГК «ТНС энерго» социальные риски минимизированы, поскольку:

- заработная плата выплачивается в установленные сроки;
- существует система социальных льгот и гарантий (предусмотренных действующим в компании «Положением о материальном стимулировании»), которые предоставляются в полном объеме и направлены на поддержание достойного уровня жизни работников;
- в компании заключены договоры добровольного медицинского страхования.

Все это минимизирует риск оттока квалифицированного персонала Общества. Осуществляемая в обществе кадровая и социальная политика, достойный уровень заработной платы делают работу привлекательной для сотрудников, способствуют закреплению квалифицированных кадров, привлечению молодых специалистов. Всё вышесказанное позволяет прогнозировать социальные риски в качестве маловероятных.

5. Анализ финансового состояния и результатов деятельности

5.1. Финансовые результаты

Валюта баланса составила 15 567 597 тыс. руб.

Чистые активы 6 807 186 тыс. руб.

Оборотные активы (включая запасы, дебиторскую задолженность и остатки денежных средств на счетах) составили 1 375 914 тыс. руб., долгосрочные и краткосрочные обязательства по балансу составляют 8 760 411 тыс. руб. Оборотные активы полностью обеспечивают погашение обязательств Общества.

Показатели выполнения бизнес-плана за 2014 год составили: выручка, в том числе выручка от реализации покупной электроэнергии, реализации услуг — 5 861 730 тыс. руб., балансовая прибыль — 2 189 587 тыс. руб., чистая прибыль — 1 817 884 тыс. руб.

5.2. Дебиторская задолженность, структура дебиторской задолженности по отраслям, сравнение показателей за 2 последних года

Наименование показателя	Значение показателя, тыс. руб. на 31.12.2014 г.	Значение показателя, тыс. руб. на 31.12.2013 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	289 964	211 610
в том числе просроченная	2 003	102 716
Дебиторская задолженность по векселям к получению	—	—
в том числе просроченная	—	—
Дебиторская задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	—	—
в том числе просроченная	—	—
Прочая дебиторская задолженность	36 651	99 301
в том числе просроченная	22 201	34 192
Общий размер дебиторской задолженности	859 547	1 175 485
в том числе общий размер просроченной дебиторской задолженности	24 204	161 248

5.3. Финансовые результаты деятельности

Показатель	Ед. изм.	2013 год	2014 год
Выручка всего, в том числе:	Тыс. руб.	6 852 694	5 861 730
от продажи э/э и мощности	Тыс. руб.	2 825 526	2 551 068
от реализации услуг управления	Тыс. руб.	4 027 168	2 135 136
прочая	Тыс. руб.	—	—
Себестоимость	Тыс. руб.	3 085 677	2 846 805
Валовая прибыль	Тыс. руб.	3 767 017	3 014 925
Коммерческие расходы	Тыс. руб.	142 452	221 191

Управленческие расходы	Тыс. руб.	358 048	384 982
Чистая прибыль	Тыс. руб.	2 913 936	1 817 884
ЕБИТДА	Тыс. руб.	3 297 828	2 440 256
Рентабельность активов	%	26 %	13,5 %
Рентабельность собственного капитала	%	88 %	34 %

5.4. Ликвидность и платежеспособность

Показатель	Ед. изм.	2013 год	2014 год
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам	%	151,8	104,5
Уровень просроченной кредиторской задолженности	%	0	0
Коэффициент срочной ликвидности	????????	0,748	0,437
Коэффициент текущей ликвидности	%	0,788	0,369
Оборачиваемость дебиторской задолженности	Дн.	53,6	57,9
Коэффициент финансовой независимости	%	0,33	0,43

6. Акционерный капитал

6.1. Ценные бумаги

Уставный капитал ПАО ГК «ТНС энерго» по состоянию на 31 декабря 2014 года составляет 13 668 239 рублей.

Вид, категория	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Сведения о выпуске ценных бумаг	Доля в Уставном капитале, %
Обыкновенные именные бездокументарные	13 668 239	1,00	18.07.2013 г. отчет о выпуске № 1-01-15521-А зарегистрирован РО ФСФР России в ЦФО	100

6.2. Структура акционерного капитала по состоянию реестра на 31.12.2014 г.

Тип держателя акций	Количество держателей	Количество акций
Владельцы — физические лица	144	4 16 997
Владельцы — юридические лица	21	10 517 594
Номинальные держатели	1	2 733 648
Итого:	166	13 668 239

Акционеры Общества, владеющие не менее чем 5 процентами его уставного капитала или не менее чем 5 процентами его обыкновенных акций

Полное фирменное наименование	Место нахождения	% по состоянию на 05.09.2014 (ВОСА)
Компания «Санфлейк Лимитед» / «Sunflake Limited»	1082, Кипр, Никосия, Преспас 2	64,50
Общество с ограниченной ответственностью «ГАРАНТ ЭНЕРГО»	105064, Россия, город Москва, Нижний Сусальный переулок, 5, стр. 23	10,20
«СИДАВИ ЛИМИТЕД» / «SIDAVI LIMITED»	1082, Кипр, Никосия, Преспас 2, оф. 603	6,0

6.3. Обращение ценных бумаг Общества на торговых площадках

В декабре 2014 года был заключен договор с Закрытым акционерным обществом «Фондовая биржа ММВБ».

Акции ПАО ГК «ТНС энерго» включены в раздел «третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ».

6.4. Распределение прибыли

Согласно решениям Общего собрания акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» прибыль, полученная Обществом по результатам деятельности, распределена следующим образом:

Показатель	2013 год (тыс. руб.)	2014 год (тыс. руб.)
Нераспределенная прибыль	2 913 936	1 817 884
Дивиденды	2 000 000	3 063 139

6.5. Дивидендная политика

В соответствии с Положением о дивидендной политике ПАО ГК «ТНС энерго» вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- наличие у Общества чистой прибыли, определяемой по данным финансовой отчетности, составленной в соответствии с РСБУ за отчетный финансовый период;
- отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации и Положением о дивидендной политике Общества;
- наличие рекомендаций Совета директоров Общества о размере дивидендов;
- соответствующее решение Общего собрания акционеров Общества.

В соответствии с требованиями российского законодательства дивиденды акционерам Общества выплачиваются из чистой прибыли Общества, исчисленной на основе бухгалтерской отчетности, составленной и утвержденной в соответствии с требованиями российского законодательства.

На выплату дивидендов по акциям Общества направляется не менее 70 (семидесяти) процентов расчетной величины чистой прибыли Общества, определяемой по следующей формуле:

$$P_d = P - P_p + |L_p|, \text{ где}$$

P_d — расчетная величина чистой прибыли, используемая для определения величины части чистой прибыли Общества, направляемой на выплату дивидендов по результатам соответствующего отчетного периода;

P — величина чистой прибыли, указанная в отчете о прибылях и убытках общества по результатам работы за соответствующий отчетный период;

P_p — сумма дохода от дооценки финансовых вложений, определяемая по данным бухгалтерской отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета;

L_p — сумма расхода от уценки финансовых вложений, определяемая по данным бухгалтерской отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета.

Решение о выплате дивидендов по итогам 2013 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 30 июня 2014 году (протокол № б/н от 02.07.2014 г.);

дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов: 18 июля 2014 года;

срок выплаты дивидендов: номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему не должен превышать 10 рабочих дней, а другим акционерам 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Общий размер дивидендов, выплаченных по акциям Общества по состоянию на 31 декабря 2014 г., — 3 092 194 тыс. руб.

Решения о выплате дивидендов по итогам 2012 года были приняты единственным акционером в 2013 г. и в 2014 г. (протокол № б/н от 28.03.2013 г.; протокол № б/н от 23.09.2013 г.; протокол № б/н от 04.12.2013 г.; протокол б/н от 14.02.2014 г.).

Общий размер дивидендов, выплаченных по акциям Общества по состоянию на 31 декабря 2013 г., — 3 110 125 тыс. руб.

7. Корпоративное управление

7.1. Принципы корпоративного управления. Документы Общества

Наиболее важными принципами корпоративного управления ПАО ГК «ТНС энерго» являются:

- защита и соблюдение интересов акционеров Общества;

- прозрачность и информационная открытость;
- контроль и оценка качества управления бизнесом.

В настоящее время в Обществе нет утвержденного внутреннего Кодекса корпоративного управления, поэтому в своей деятельности оно придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного управления (одобренного 21.03.2014 г. Советом директоров Банка России, письмо от 10.04.2014 г. № 06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления»).

Внутренние документы Общества размещены на сайте Общества www.tns-e.ru в разделе «Акционерам и инвесторам» и в сети Интернет на сайте ЗАО «Интерфакс».

В **Приложении №1** представлена информация о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления.

7.2. Органы управления Общества

Общее собрание акционеров является высшим органом управления в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» и уставом ПАО ГК «ТНС энерго».

Компетенция Общего собрания акционеров определена Уставом общества, размещенном на сайте, www.tns-e.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам».

В 2014 году было проведено три общих собрания акционеров.

Внеочередное Общее собрание акционеров Общества 07 мая 2014 года (протокол № б/н от 08 мая 2014 года).

Годовое Общее собрание акционеров Общества 30 июня 2014 г. (протокол № б/н от 02.07.2014 г.)

Внеочередное Общее собрание акционеров Общества 21 ноября 2014 года (протокол № б/н от 24 ноября 2014 года).

Информация о проведении и итогах Общих собраний акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» размещена на сайте Компании в сети Интернет www.tns-e.ru.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным Законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Деятельность Совета директоров в 2014 году была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за 2014 год не было.

Количественный состав Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» — 7 (семь) человек.

В 2014 году, в соответствии с решением внеочередного собрания акционеров от 21 ноября 2014 г., в Совет директоров были избраны:

Председатель Совета директоров:

Рубанов Александр Иосифович

Год рождения: **1959.**

Образование: высшее, Харьковский государственный педагогический университет, учитель физической культуры, 1979.

Место работы и занимаемая должность: Председатель Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго».

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Члены Совета директоров:

Аржанов Дмитрий Александрович

Год рождения: **1972.**

Образование: высшее, Нижегородский институт менеджмента и бизнеса, 1999 г., менеджмент, экономист.

Место работы и занимаемая должность: Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго».

Доли участия в уставном капитале Общества — 0,0525 %.

Хёрн Дэвид Александр

Год рождения: **1971.**

Образование: высшее, Гарвардский университет, бакалавр, 1994 г.

Место работы и занимаемая должность: Управляющий директор Представительства компании с ограниченной ответственностью «Спешиалайзд Рисёч Лимитед» в г. Москве.

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Щуров Борис Владимирович

Год рождения: **1974.**

Образование: высшее, Нижегородский государственный университет, 2002 г., экономист.

Место работы и занимаемая должность: Первый заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго».

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Шуркин Александр Викторович

Год рождения: **1975.**

Образование: высшее, Всероссийский заочный финансово-экономический институт, бухгалтер и аудит, 1998 г.

Место работы и занимаемая должность: Директор Управления по работе с предприятиями ТЭК ОАО «АЛЬФА-БАНК».

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Залевский Аркадий Викторович

Год рождения: **1978**

Образование: высшее, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавр экономики «Финансы и кредит», магистр экономики, 1998 г., магистратура 2000 г.

Место работы и занимаемая должность: Руководитель корпоративного и инвестиционного бизнеса РКБ БАНК ЛТД.

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Ситников Александр Александрович

Год рождения: **1977.**

Образование: высшее, Волгоградский государственный университет, «Финансы и кредит», 1999 г., Высшая школа финансового менеджмента АНХ при Правительстве РФ, 2004 г., РАГС при Президенте РФ, Юриспруденция, «Гражданское право», 2012 г., Oxford University Said Business School, EMBA, 2014 г.

Место работы и занимаемая должность: Управляющий партнер ЗАО «Юридические и налоговые консультации по праву стран СНГ «ВЕГАС-ЛЕКС».

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

До избрания Совета директоров на внеочередном собрании акционеров от 21 ноября 2014 г. в Совет директоров общества также в течение 2014 года входили следующие лица:

Авилова Светлана Михайловна

Год рождения: **1963.**

Образование: высшее, Московский институт народного хозяйства им. В. Г. Плеханова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация — экономист-математик.

Место работы и занимаемая должность: Первый заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго».

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Диденко Валентин Григорьевич

Год рождения: **1950.**

Образование: высшее.

Место работы и занимаемая должность: Заместитель генерального директора по общим вопросам ПАО ГК «ТНС энерго».

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Выплаты вознаграждений членам Совета директоров в 2014 году не производились.

Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) осуществляет руководство текущей деятельностью Общества.

Генеральным директором Общества является: ***Аржанов Дмитрий Александрович.***

Год рождения: **1972.**

Образование: высшее, Нижегородский институт менеджмента и бизнеса, 1999 г., менеджмент, экономист.

Место работы и занимаемая должность: Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго».

Доли участия в уставном капитале Общества — 0,0525 %.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов. Условия трудового договора, в том числе в части вознаграждения и срока полномочий, определяются Советом директоров Общества. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров ПАО ГК «ТНС энерго».

Права и обязанности генерального директора по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются трудовым договором, Уставом Общества, законодательством Российской Федерации.

Общий размер выплат вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу ПАО ГК «ТНС энерго» в 2014 году 9 600 000 рублей.

Ревизионная комиссия осуществляет функции внутреннего финансово-хозяйственного контроля за деятельностью Общества, органов управления.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В Обществе 3 (три) члена Ревизионной комиссии.

Асадуллин Денис Фанисович

Год рождения: **1984.**

Образование: высшее, Башкирский государственный университет, 2006 г.

Место работы и занимаемая должность: Заместитель руководителя дирекции консолидированной отчетности и МСФО ДЗО, Руководитель дирекции консолидированной отчетности и МСФО ДЗО ПАО ГК «ТНС энерго».

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Шишкин Андрей Иванович

Год рождения: **1972.**

Образование: высшее, Всероссийский Заочный Финансово Экономический Институт, 1998 г.

Место работы и занимаемая должность: Начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции ПАО ГК «ТНС энерго».

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Потапкин Иван Сергеевич

Год рождения: **1988.**

Образование: высшее, Специализированный институт юриспруденции, бакалавр, 2009 г. Российский государственный торгово-экономический университет, магистр, 2012 г.

Место работы и занимаемая должность: Главный эксперт Дирекции по корпоративному управлению и юридической работе ПАО ГК «ТНС энерго».

Доли участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Основные задачи ревизионной комиссии:

— содействие исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;

— координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;

— проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных обществ;

— подготовка и предоставление Совету директоров и генеральному директору отчетов по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита (в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления).

Выплаты вознаграждений членам Ревизионной комиссии в 2014 году не производились.

7.3. Информация о совершении Обществом сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделок.

В 2014 году Обществом были совершены следующие сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Предмет сделки и её существенные условия
19.05.2014	19.05.2014	Общее собрание акционеров (Протокол № б/н от 08.05.2014 г.)	Заключение договора о предоставлении кредита в российских рублях между ОАО ГК «ТНС энерго» в качестве заемщика и RCB Bank Ltd. (ранее именовавшийся Russian Commercial Bank (Cyprus) Limited) («РКБ» или «Кредитор»), («Кредитный

		<p>договор») на следующих условиях:</p> <p>Описание обязательств ОАО ГК «ТНС энерго» по Кредитному договору (указанные с заглавной буквы термины имеют значение, данное им в Кредитном договоре):</p> <p>Кредитор: RCB Bank Ltd (ранее именовавшийся Russian Commercial Bank (Cyprus) Limited).</p> <p>Заемщик: ОАО ГК «ТНС энерго».</p> <p>Сумма кредита по Кредитному договору: не более 5 000 000 000 рублей.</p> <p>Финальная дата погашения кредита по Кредитному договору: не более 7 лет с даты использования с последующей пролонгацией на 3 года по согласованию с РКБ.</p> <p>Процентная ставка: не более 15 % годовых. Кредитным договором предусмотрена возможность увеличения процентной ставки в одностороннем порядке со стороны РКБ.</p> <p>Период начисления процентов: не реже чем ежеквартально.</p> <p>Комиссии (могут быть указаны в отдельных письмах о комиссионных, подписываемых в соответствии с требованиями Кредитного договора):</p> <ul style="list-style-type: none"> — комиссия за организацию кредита не более 1,5 % (не позднее 10 (десяти) рабочих дней с даты подписания Кредитного договора); — комиссия за обязательство не более 1 % годовых (от неиспользованной суммы кредита в течение периода использования). <p>Порядок погашения:</p> <ul style="list-style-type: none"> — льготный период погашения основного долга — в течение 12 месяцев с
--	--	--

		<p>даты окончания периода использования кредита по Кредитному договору;</p> <p>— далее — амортизация равными ежеквартальными или полугодовыми платежами, при условии, что 30 % суммы обязательств по основному долгу по кредиту уплачиваются</p> <p>единовременно в конце срока кредита (не более 7 лет) (если пролонгация кредита по Кредитному договору не будет согласована Обществом и РКБ).</p> <p>Досрочное погашение: разрешено после окончания периода использования кредита (с уплатой единовременной комиссии, в процентах от погашаемой суммы кредита).</p> <p>До 1095 дня с даты Кредитного договора — по согласованию и на условиях Кредитора, далее — с уплатой комиссии в размере не более 1,5 %.</p> <p>ОАО ГК «ТНС энерго» предоставляет РКБ право на списание средств с банковских счетов ОАО ГК «ТНС энерго» на условиях заранее данного акцепта с целью обеспечения обязательств ОАО ГК «ТНС энерго» по Кредитному договору.</p> <p>Применимое право: Кредитный договор регулируется и подлежит толкованию в соответствии с английским правом.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке — не более 7 лет с даты использования с последующей пролонгацией на 3 года по согласованию с РКБ; стороны и выгодоприобретатели по сделке: Открытое акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго», RCB Bank Ltd</p>
--	--	--

			(ранее именовавшийся Russian Commercial Bank (Cyprus) Limited); размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента — 5 000 000 000,00 руб. и 43,71 % от стоимости активов эмитента.
--	--	--	--

В 2014 году Обществом были совершены следующие сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками с заинтересованностью:

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и её существенные условия
15.12.2014	15.12.2014	Совет директоров (Протокол № б/н от 16.12.2014 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение между ОАО «АЛЬФА-БАНК» и ПАО ГК «ТНС энерго» дополнительного соглашения к Договору поручительства № СОПУК_5/п_1 от 14 мая 2013 года в качестве обеспечения исполнения ОАО «Карельская энергосбытовая компания» своих обязательств по Соглашению о порядке и условиях кредитования в российских рублях № 5 от 19.04.2012 г., заключенному с ОАО «АЛЬФА-БАНК» как сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях:</p> <p>— в рамках Соглашения о порядке и условиях кредитования в российских рублях № 5 от 19.04.2012 г. ОАО «Карельская энергосбытовая компания» вправе получать Кредиты по Соглашению о порядке и условиях кредитования в российских рублях № 5 от 19.04.2012 г. в течение срока, истекающего 17 апреля 2015 года на следующих условиях:</p> <p>— общая сумма фактической ссудной задолженности по всем действующим кредитам в каждый день действия Соглашения № 5 от 19.04.2012 г. не может превышать 200 000 000 (двести миллионов) российских рублей;</p> <p>— кредиты в рамках Соглашения могут привлекаться не более 200 раз;</p> <p>— кредиты в рамках Кредитного договора предоставляются на срок не более 6 (шести) месяцев. ОАО «Карельская энергосбытовая</p>

		<p>компания» обязано погасить все полученные в рамках Кредитного договора Кредиты не позднее 17 апреля 2015 г.;</p> <p>— процентная ставка по каждому кредиту</p> <p>— не более 17 % годовых;</p> <p>— штрафные санкции: 0,2 % (ноль целых две десятых процента) от суммы неисполненного обязательства за каждый день просрочки, но не ниже двойной ставки рефинансирования Банка России, действующей в день, за который производится начисление неустойки. Неустойка начисляется до даты зачисления всей суммы соответствующей задолженности на счет ОАО «АЛЬФА-БАНК»;</p> <p>— а также в качестве обеспечения исполнения ОАО «Карельская энергосбытовая компания» своих обязательств при недействительности указанного Соглашения о порядке и условиях кредитования в российских рублях № 5 от 19.04.2012 г., установленного вступившим в законную силу решением суда, по возврату в пользу ОАО «АЛЬФА-БАНК» полученных ОАО «Карельская энергосбытовая компания» денежных средств, а также по уплате процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленными на сумму неосновательного обогащения ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;</p> <p>— штрафные санкции в случае нарушения обязательств по поддержанию кредитового оборота — 0,2 % от объема неисполненных обязательств за каждый месяц, в котором нарушены обязательства,</p> <p>— соблюдение соотношения ДЕВТ/среднемесячная выручка — не более 1,8. Санкции — непредоставление Кредитов, неустойка в размере 0,0055 % за каждый день нарушения с приостановлением кредитования до устранения нарушения и/либо объявлением всей задолженности срочной к платежу;</p> <p>— согласование с ОАО «АЛЬФА-БАНК» выплаты дивидендов акционерам ОАО «Карельская энергосбытовая компания». Санкции — непредоставление Кредитов и/или неустойка в размере 0,0055 % за каждый день нарушения с приостановлением кредитования до устранения нарушения и/либо объявлением всей задолженности срочной к платежу;</p> <p>— обеспечение размера финансовых вложений на уровне не более 60 000 000,00</p>
--	--	---

			<p>российских рублей. Санкции — непредоставление Кредитов и/или неустойка в размере 0,0055 % за каждый день нарушения с приостановлением кредитования до устранения нарушения и/либо объявлением всей задолженности срочной к платежу.</p>
19.12.2014	19.12.2014	<p>Совет директоров (Протокол № б/н от 22.12.2014 г.)</p>	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В. Предмет сделки и её существенные условия: заключение между ОАО «АЛЬФА-БАНК» и ПАО ГК «ТНС энерго» дополнительного соглашения к Договору поручительства № СОПУК_5/п_1 от 14 мая 2013 года в качестве обеспечения исполнения ОАО «Карельская энергосбытовая компания» своих обязательств по Соглашению о порядке и условиях кредитования в российских рублях № 5 от 19.04.2012 г., заключенному с ОАО «АЛЬФА-БАНК» как сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> — в рамках Соглашения о порядке и условиях кредитования в российских рублях № 5 от 19.04.2012 г. ОАО «Карельская энергосбытовая компания» вправе получать Кредиты по Соглашению о порядке и условиях кредитования в российских рублях № 5 от 19.04.2012 г. в течение срока, истекающего 17 апреля 2015 года на следующих условиях: — общая сумма фактической ссудной задолженности по всем действующим кредитам в каждый день действия Соглашения № 5 от 19.04.2012г. не может превышать 200 000 000 (двести миллионов) российских рублей; — кредиты в рамках Соглашения могут привлекаться не более 200 раз; — кредиты в рамках Кредитного договора предоставляются на срок не более 6 (шести) месяцев. ОАО «Карельская энергосбытовая компания» обязано погасить все полученные в рамках Кредитного договора Кредиты не позднее 17 апреля 2015 г.; — процентная ставка по каждому кредиту — не более 30 % годовых; — штрафные санкции: 0,2 % (ноль целых две десятых процента) от суммы неисполненного обязательства за каждый день просрочки, но не ниже двойной ставки рефинансирования Банка России, действующей в день, за который

			<p>производится начисление неустойки. Неустойка начисляется до даты зачисления всей суммы соответствующей задолженности на счет ОАО «АЛЬФА-БАНК»;</p> <p>— а также в качестве обеспечения исполнения ОАО «Карельская энергосбытовая компания» своих обязательств при недействительности указанного Соглашения о порядке и условиях кредитования в российских рублях № 5 от 19.04.2012 г., установленного вступившим в законную силу решением суда по возврату в пользу ОАО «АЛЬФА-БАНК» полученных ОАО «Карельская энергосбытовая компания» денежных средств, а также по уплате процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленными на сумму неосновательного обогащения ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;</p> <p>— штрафные санкции в случае нарушения обязательств по поддержанию кредитового оборота — 0,2 % от объема неисполненных обязательств за каждый месяц, в котором нарушены обязательства;</p> <p>— соблюдение соотношения ДЕВТ/среднемесячная выручка — не более 1,8. Санкции — непредоставление Кредитов, неустойка в размере 0,0055 % за каждый день нарушения с приостановлением кредитования до устранения нарушения и/либо объявлением всей задолженности срочной к платежу;</p> <p>— согласование с ОАО «АЛЬФА-БАНК» выплаты дивидендов акционерам ОАО «Карельская энергосбытовая компания». Санкции — непредоставление Кредитов и/или неустойка в размере 0,0055 % за каждый день нарушения с приостановлением кредитования до устранения нарушения и/либо объявлением всей задолженности срочной к платежу;</p> <p>— обеспечение размера финансовых вложений на уровне не более 60 000 000,00 российских рублей. Санкции — непредоставление Кредитов и/или неустойка в размере 0,0055 % за каждый день нарушения с приостановлением кредитования до устранения нарушения и/либо объявлением всей задолженности срочной к платежу.</p>
20.08.2014	27.10.2014	Совет директоров (Протокол № б/н от 27.10.2014 г.)	Заинтересованные лица: Аржанов Д.А. и Щуров Б. В. Предмет сделки и её существенные

			<p>условия: заключение договора № 265 от 20.08.2014 г. между ОАО ГК «ТНС энерго» («Заказчик») и ОАО «Кубаньэнергообит» («Исполнитель») на следующих условиях:</p> <p>— предмет сделки: проведение Конференции (семинара) «Тенденции развития энергосбытовой деятельности в новом формате взаимодействия с ОАО ГК «ТНС энерго» с 8 по 13 сентября 2014 г. по адресу: Краснодарский край, Темрюкский район, станица Голубинская, ул. Курортная, 106;</p> <p>— стоимость сделки 1 933 587,80 (один миллион девятьсот тридцать три тысячи пятьсот восемьдесят семь) руб. 80 копеек, в т. ч. НДС — 18% — 294 954,07 руб.;</p> <p>— порядок расчетов: предоплата в размере 100 % стоимости услуг.</p>
24.07.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № 24/07/14 от 24 июля 2014 года между ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 19.07.2015 г. с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 250 000 000 (двести пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек. <p>Процентная ставка — 12 (двенадцать) процентов годовых.</p>
20.06.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа №3-06/з от 20 июня 2014 года между ООО «Гарантэнергосервис» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 19 мая 2021 года. • Сумма займа 185 600 000 (сто восемьдесят пять миллионов шестьсот тысяч) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,7 (одиннадцать целых 7/10) процента годовых.
17.04.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные</p>

			<p>условия: заключение Договора аренды транспортного средства с водителем № 51/2014 от 17 апреля 2014 г. между ОАО ГК «ТНС энерго» («Арендатор») и ООО «Гарантэнергосервис» («Арендодатель») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Предмет сделки: аренда автомобиля марки Toyota Camry, паспорт транспортного средства серии 78 НУ 252787, с оказанием услуг по управлению им, его технической эксплуатации и обслуживанию. • Цена сделки: 40 500 (сорок тысяч пятьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18% — 6 177 (шесть тысяч сто семьдесят семь) рублей 97 копеек в месяц. • Срок действия договора: с 01 апреля 2014 г. по 30 марта 2015 г.
17.04.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора аренды № 52/2014 от 17 апреля 2014 г. между ООО «Гарантэнергосервис» («Арендодатель») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Арендатор») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Предмет сделки: аренда движимого имущества и оборудованных рабочих мест (одна комната на пятом этаже, общей площадью 30 кв. м, и три рабочих места на третьем этаже, общей площадью 15 кв. м), расположенных по адресу: г. Великий Новгород, ул. Псковская, 13. • Цена сделки: 46 590 (сорок шесть тысяч пятьсот девяносто) рублей 59 копеек, в том числе НДС 18% — 7 107 (семь тысяч сто семь) рублей 04 копейки в месяц. • Срок действия договора: с 01 апреля 2014 г. по 30 марта 2015 г.
21.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора аренды № 77/2014 от 21 ноября 2014 г. между ООО «Гарантэнергосервис» («Арендодатель») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Арендатор») на следующих существенных условиях:</p>

			<ul style="list-style-type: none"> • Предмет сделки: аренда движимого имущества и двух рабочих мест, общей площадью 10 кв. м., расположенных по адресу: г. Великий Новгород, ул. Великая, дом 13. • Цена сделки: 13 174 (тринадцать тысяч сто семьдесят четыре) рубля 00 копеек, в том числе НДС 18% — 2 009 (две тысячи девять) рублей 59 копеек в месяц. • Срок действия договора: с 01 октября 2014 г. по 01 сентября 2015 г.
28.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № 545/01/14 от 28 ноября 2014 года между ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 01 декабря 2014 года включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 197 750 000 (сто девяносто семь миллионов семьсот пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,6 (одиннадцать целых шесть десятых) процента годовых.
28.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № 547/01/14 от 28 ноября 2014 года между ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 02 декабря 2014 года включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 150 000 000 (сто пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,6 (одиннадцать целых шесть десятых) процента годовых.
28.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от	Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.

		27.01.2015 г.)	<p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № 549/01/14 от 28 ноября 2014 года между ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 02 декабря 2014 года включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 140 000 000 (сто сорок миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,6 (одиннадцать целых шесть десятых) процента годовых.
28.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № 550/01/14 от 28 ноября 2014 года между ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 02 декабря 2014 года включительно с момента списания суммы займа с расчётного счёта Займодавца. • Сумма займа 120 000 000 (сто двадцать миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,6 (одиннадцать целых шесть десятых) процента годовых.
19.08.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № 389/01/14 от 19 августа 2014 г. и Дополнительного соглашения б/н от 28 ноября 2014 г. к договору займа № 389/01/14 от 19 августа 2014 года между ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём погашается частями, в соответствии со следующим графиком: <ul style="list-style-type: none"> — до 01 декабря 2014 г. включительно погашается сумма основного долга 32 125 936 (тридцать два миллиона сто двадцать пять тысяч

			<p>девятьсот тридцать шесть) рублей 99 копеек;</p> <p>— до 14 августа 2015 г. включительно погашается сумма основного долга 132 874 063 (сто тридцать два миллиона восемьсот семьдесят четыре тысячи шестьдесят три) рубля 01 копейка.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Возможно досрочное погашение займа. • Процентная ставка — 12 (двенадцать) процентов годовых.
28.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Дополнительного соглашения б/н от 28 ноября 2014 г. к договору займа № 388/01/14 от 18 августа 2014 года между ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 01.12.2014 года включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 170 000 000 (сто семьдесят миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 12 (двенадцать) процентов годовых.
18.08.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № 388/01/14 от 18 августа 2014 года между ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 01.12.2014 года включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 170 000 000 (сто семьдесят миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 12 (двенадцать) процентов годовых.
28.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа</p>

			<p>№ б/н от 28 ноября 2014 года между ОАО «Тулская энергосбытовая компания» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 02 декабря 2014 года включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 288 000 000 (двести восемьдесят восемь миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,6 (одиннадцать целых 6/10) процента годовых.
22.09.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № б/н от 22 сентября 2014 года между ОАО «Тулская энергосбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется сроком на 360 (триста шестьдесят) календарных дней с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 100 000 000 (сто миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 12,5 (двенадцать целых пять десятых) процента годовых.
15.04.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора аренды транспортного средства с экипажем № б/н от 15 апреля 2014 г. между ОАО ГК «ТНС энерго» («Арендатор») и ОАО «Тулская энергосбытовая компания» («Арендодатель») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Предмет сделки: аренда транспортных средств марки TOYOTA LAND CRUISER с оказанием услуг по управлению ими и их технической эксплуатацией. • Цена сделки: 300 453 (триста тысяч четыреста пятьдесят три) рубля 12 копеек, в том числе НДС 18% — 45 831 (сорок пять тысяч восемьсот тридцать

			<p>один) рубль 84 копейки в месяц.</p> <ul style="list-style-type: none"> Срок действия договора: до 16 апреля 2015 г.
23.07.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора аренды транспортного средства с экипажем №37-14/ЯСК от 23 июля 2014 г. между ОАО ГК «ТНС энерго» («Арендатор») и ОАО «Ярославская сбытовая компания» («Арендодатель») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> Предмет сделки: аренда легкового автомобиля марки INFINITI QX56 с оказанием услуг по управлению им, его технической эксплуатации и обслуживанию. Цена сделки: 222 374 (двести двадцать две тысячи триста семьдесят четыре) рубля 93 копейки, включая оплату услуг по управлению автомобилем в размере 40 750 (сорок тысяч семьсот пятьдесят) рублей, в том числе НДС 18% — 33 921 (тридцать три тысячи девятьсот двадцать один) рубль 60 копеек в месяц. Срок действия договора: с момента подписания и действует до 31 декабря 2014 г.
24.07.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № ЯСК/15-14 в российских рублях от 24 июля 2014 г. между ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») и ОАО «Ярославская сбытовая компания» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> Займ предоставляется в рублях Российской Федерации сроком на 360 (триста шестьдесят) календарных дней с момента подписания настоящего Договора. Сумма займа: 280 000 000 (двести восемьдесят миллионов) рублей 00 копеек. Процентная ставка — 12,00 (двенадцать целых 0/10) процентов годовых.

28.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № ЯСК/260-14 в российских рублях от 28 ноября 2014 г. между ОАО «Ярославская сбытовая компания» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется в рублях Российской Федерации сроком до 10 декабря 2014 г. • Сумма займа: 254 379 061 (двести пятьдесят четыре миллиона триста семьдесят девять тысяч шестьдесят один) рубль 63 копейки. • Процентная ставка — 11,6 (одиннадцать целых 6/10) процента годовых.
10.07.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора субаренды транспортного средства с экипажем № 344-ЭТ/14 от 10.07.2014 г. между ОАО ГК «ТНС энерго» («Субарендатор») и ООО «Энерготрейдинг» («Арендодатель») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Предмет сделки: субаренда транспортных средств марки Toyota Camry, государственный номер М 804 НТ 58, и Lexus LX570, государственный номер В 005 ОН 58, с оказанием услуг по управлению ими, их технической эксплуатации и обслуживанию. • Цена сделки: 62 534 (шестьдесят две тысячи пятьсот тридцать четыре) рубля 15 копеек, в том числе НДС 18% в месяц. • Срок действия договора: договор заключен на неопределенный срок.
10.07.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора возмещения эксплуатационных расходов № 343-ЭТ/14 от 10.07.2014 г. между ОАО ГК «ТНС энерго» («Заказчик») и ООО «Энерготрейдинг» («Исполнитель») на следующих существенных условиях:</p>

			<ul style="list-style-type: none"> • Предмет сделки: возмещение Исполнителем эксплуатационных расходов по арендованным Заказчиком помещениям, расположенным в здании по адресу: г. Пенза, ул. Гагарина, 11б. • Цена сделки: 160 000 (сто шестьдесят тысяч) рублей 00 копеек, без учета НДС в год. • Срок действия договора: договор заключен на неопределенный срок.
10.07.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора аренды движимого имущества № 342-ЭТ/14 от 10.07.2014 г. между ОАО ГК «ТНС энерго» («Арендатор») и ООО «Энерготрейдинг» («Арендодатель») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Предмет сделки: аренда движимого имущества, а именно: Многофункциональное устройство Xerox 3210 S/N 3222297353, кресло «Престиж», Чайник Bosch TWK 6001 1.7, печь микроволновая Rolsen MS1770MF. • Цена сделки — 424 (четыреста двадцать четыре) рубля 76 копеек, в том числе НДС 18% в месяц. • Срок действия договора: договор заключен на неопределенный срок.
28.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора процентного займа № 397/-юр от 28 ноября 2014 г. между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на 1 (один) календарный день с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 190 000 000 (сто девяносто миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 12,0 (двенадцать) процентов годовых.
19.08.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от	Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.

		27.01.2015 г.)	<p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора процентного займа № 268/-юр от 19 августа 2014 г. между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на 360 (триста шестьдесят) дней с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 156 700 000 (сто пятьдесят шесть миллионов семьсот тысяч) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,5 (одиннадцать целых пять десятых) процента годовых.
15.08.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора процентного займа № 267/-юр от 15 августа 2014 г. между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется: <ul style="list-style-type: none"> — в сумме 28 061 347 (двадцать восемь миллионов шестьдесят одна тысяча триста сорок семь) рублей 94 копейки на срок до 01.12.2014 г. включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. — в сумме 128 638 652 (сто двадцать восемь миллионов шестьсот тридцать восемь тысяч шестьсот пятьдесят два) рубля 06 коп. на срок до 10.08.2015 г. включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца.
28.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Дополнительного соглашения № 1 от 28 ноября 2014 г. к договору процентного займа № 267-юр от 15 августа 2014 г. между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях:</p>

			<ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется: <ul style="list-style-type: none"> — в сумме 28 061 347 (двадцать восемь миллионов шестьдесят одна тысяча триста сорок семь) рублей 94 копейки на срок до 01.12.2014 г. включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. — в сумме 128 638 652 (сто двадцать восемь миллионов шестьсот тридцать восемь тысяч шестьсот пятьдесят два) рубля 06 коп. на срок до 10.08.2015 г. включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца.
11.08.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора процентного займа № 265/-юр от 11 августа 2014 г. между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 28.11.2014 г. включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 156 600 000 (сто пятьдесят шесть миллионов шестьсот тысяч) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,5 (одиннадцать целых пять десятых) процента годовых.
28.11.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Дополнительного соглашения № 1 от 28 ноября 2014 г. к договору процентного займа № 265-юр от 11 августа 2014 г. между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 28.11.2014 г. включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 156 600 000 (сто пятьдесят шесть миллионов шестьсот тысяч) рублей 00 копеек.

			<ul style="list-style-type: none"> • Процентная ставка — 11,5 (одиннадцать целых пять десятых) процента годовых.
01.01.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора субаренды автомобиля с экипажем с юридическим лицом № 1-юр от 01 января 2014 г. между ОАО ГК «ТНС энерго» («Субарендатор») и ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Арендатор») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Предмет сделки: субаренда автомобиля марки Audi A8 L с оказанием услуг по управлению автомобилем и его технической эксплуатацией. • Цена сделки: 428 991 (четыреста двадцать восемь тысяч девятьсот девяносто один) рубль 33 копейки, в том числе НДС 18% — 65 439 (шестьдесят пять тысяч четыреста тридцать девять) рублей 36 копеек в месяц. • Срок действия договора: с 01 января 2014 г. по 31 декабря 2014 г.
11.03.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора купли-продажи ценных бумаг № 65-юр от 11 марта 2014 г. между ОАО ГК «ТНС энерго» («Покупатель») и ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Продавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Предмет сделки: Продавец передает в собственность Покупателю акции обыкновенные бездокументарные ОАО «Нижегородская сбытовая компания», государственный регистрационный номер выпуска ЦБ — 1-01-55072-Е от 26 мая 2005 г., в количестве 399 (триста девяносто девять) штук, по цене 702 (семьсот два) рубля за одну акцию. • Цена сделки — 280 213 (двести восемьдесят тысяч двести тринадцать) рублей 71 копейка.
01.12.2014	26.01.2015	Совет директоров (Протокол б/н от 27.01.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Соглашения о</p>

			<p>прекращении встречных требований зачетом между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Сторона-1») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Сторона-2») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Предмет сделки: По состоянию на 01 декабря 2014 г. Сторона-1 имеет встречное денежное требование к Стороне 2 в сумме 190 187 397 (сто девяносто миллионов сто восемьдесят семь тысяч триста девяносто семь) рублей 26 копеек по договорам процентного займа № 265-юр от 11.08.2014 г. и № 267-юр от 15.08.2014 г. По состоянию на 01 декабря 2014 г. Сторона-2 имеет встречное денежное требование к Стороне-1 в сумме 190 187 397 (сто девяносто миллионов сто восемьдесят семь тысяч триста девяносто семь) рублей 26 копеек по договору процентного займа № 397-юр от 28.11.2014 г. <p>С момента подписания настоящего Соглашения всеми Сторонами прекращаются зачетом встречных однородных требований в следующем объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> — обязательство Стороны-1 перед Стороной-2 по возврату суммы займа по договору процентного займа № 397-юр от 28.11.2014 г. считается полностью прекращенным зачетом в размере 190 187 397 (сто девяносто миллионов сто восемьдесят семь тысяч триста девяносто семь) рублей 26 копеек; — обязательство Стороны-2 перед Стороной-1 по возврату суммы займа и начисленных процентов по договору процентного займа № 265-юр от 11.08.2014 г. считается полностью прекращенным зачетом в размере 162 126 049 (сто шестьдесят два миллиона сто двадцать шесть тысяч сорок девять) рублей 32 копейки; — обязательство Стороны-2 перед Стороной-1 по возврату суммы займа по договору процентного займа № 267-юр от 15.08.2014 г. считается прекращенным частично зачетом в размере 28 061 347 (двадцать восемь миллионов шестьдесят одна тысяча триста сорок семь) рублей 94 копейки.
20.06.2014	23.03.2015	Общее собрание акционеров	Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.

		(Протокол № б/н 26.03.2015 г.)	<p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — Договора займа № 1-06/з от 20 июня 2014 года между ООО «Энерготрейдинг» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 19.05.2021 г. с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 412 000 000 (четыреста двенадцать миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,7 (одиннадцать целых 7/10) процента годовых.
20.06.2014	23.03.2015	Общее собрание акционеров (Протокол № б/н 26.03.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № 2-06/з от 20 июня 2014 года между ОАО «Тулская энергосбытовая компания» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 19 мая 2021 года. • Сумма займа 597 600 000 (пятьсот девяносто семь миллионов шестьсот тысяч) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,7 (одиннадцать целых 7/10) процента годовых.
27.11.2014	23.03.2015	Общее собрание акционеров (Протокол № б/н 26.03.2015 г.)	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа от 27 ноября 2014 года между ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 02 декабря 2014 года включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 315 000 000 (триста пятнадцать миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,6 (одиннадцать целых шесть десятых) процента годовых.
27.11.2014	23.03.2015	Общее собрание акционеров (Протокол № б/н	<p>Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В.</p> <p>Предмет сделки и её существенные</p>

		26.03.2015 г.)	условия: заключение Договора займа от 27 ноября 2014 года между ОАО «Кубаньэнергосбыт» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях: <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 29 декабря 2014 года включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 697 000 000 (шестьсот девяносто семь миллионов) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 8,25 (восемь целых и двадцать пять сотых) процента годовых.
28.11.2014	23.03.2015	Общее собрание акционеров (Протокол № б/н 26.03.2015 г.)	Заинтересованные лица: Аржанов Д. А. и Щуров Б. В. Предмет сделки и её существенные условия: заключение Договора займа № 398-юр от 28 ноября 2014 года (Приложение № 5) между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Заёмщик») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») на следующих существенных условиях: <ul style="list-style-type: none"> • Заём предоставляется на срок до 02 декабря 2014 года включительно с момента списания суммы займа с расчетного счета Займодавца. • Сумма займа 441 000 000 (четыре сорок один миллион) рублей 00 копеек. • Процентная ставка — 11,6 (одиннадцать целых шесть десятых) процента годовых.

В течение 2014 года членами Совета директоров были совершены следующие сделки с акциями Общества:

Ф.И.О	Дата сделки	Содержание сделки, совершенной с акциями Общества (покупка/продажа/дарение/иное)	Категория (тип) и количество акций, являющихся предметом сделки
Аржанов Дмитрий Александрович	15.05.2014	покупка	Обыкновенные именные бездокументарные, 7 175 шт.

7.4. Раскрытие информации

- на web-сайте Общества www.tns-e.ru;
- в ленте новостей информационного агентства ЗАО «Интерфакс»;
- на сайте Информационного агентства ЗАО «Интерфакс»:
<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33277>.

8. Кадровая политика и социальное партнерство

8.1. Кадровая политика

Генеральным направлением работы с персоналом, отражающим совокупность принципов, методов, правил и норм деятельности в этой области, является кадровая политика Общества.

Главная цель кадровой политики заключается в полном и своевременном удовлетворении потребностей Общества в трудовых ресурсах, обеспечении оптимального баланса процессов обновления и сохранения численности и качественного состава персонала в соответствии с потребностями самого Общества и требованиями действующего законодательства.

Основными задачами кадровой политики является:

- развитие управленческих и профессиональных компетенций сотрудников;
- сохранение накопленных уникальных знаний и управление ими;
- привлечение молодых специалистов;
- создание и поддержание привлекательного имиджа компании-работодателя;
- защита прав и гарантий каждого работника Общества.

Построение кадровой политики Общества основывается на совокупности принципов, форм и методов сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала, создания квалифицированного, высокопроизводительного коллектива, способного обеспечить развитие Общества.

На основе анализа текущей кадровой ситуации внутри Общества и внешней кадровой ситуации для решения задач по сохранению, восполнению и развитию кадрового потенциала ПАО ГК «ТНС энерго» приоритетными направлениями кадровой политики являются:

- построение эффективной структуры управления Обществом на основе рационального распределения рабочего функционала по подразделениям и уровням управления;
- своевременное обеспечение Общества персоналом требуемой квалификации, необходимым для решения бизнес-задач;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала в Обществе;
- совершенствование социально-трудовых отношений;
- формирование и укрепление социальных льгот и гарантий сотрудников Общества;
- создание условий для приобретения профессиональных навыков персонала, необходимых для успешного решения бизнес-задач;
- создание условий для профессионального роста и самореализации работников;
- формирование и поддержание благоприятного морально-психологического климата;
- максимальное внедрение современных кадровых технологий и компьютеризации процессов работы с персоналом.

Структура персонала Общества по категориям

Сегодня коллектив ПАО ГК «ТНС энерго» — это команда высококлассных и профессиональных единомышленников, готовых решать задачи любой сложности.

Общая численность сотрудников составляет 191 человек.

ПАО ГК «ТНС энерго» стремительно развивается, наращивая свой потенциал и укрепляя собственные силы. За последние четыре года штат сотрудников вырос на 34 %. Численность работников Общества выросла на 65 человек.



График численности работников за 2011-2014 гг.

Ротация кадров

Обновление персонала является необходимым процессом, положительно влияющим на динамику развития, оптимизацию кадрового состава.

Общая численность персонала ПАО ГК «ТНС энерго» по состоянию на 31 декабря 2014 года составила 191 человек. По сравнению с 2013 годом (общая численность составляла 160 человек) этот показатель вырос на 19 %.

Таблица 1. Динамика текучести кадров по годам

	2011	2012	2013	2014
Уволенные (чел.)	23	19	14	17
Принятые (чел.)	38	41	26	49



Рис. 1. Динамика движения кадров в 2011–2014 гг.

95 % сотрудников работают по основному месту работы (187 человек) и только 5 % (11 человек) работают по совместительству.

Структура персонала ПАО ГК «ТНС энерго» по категориям представлена на диаграмме.

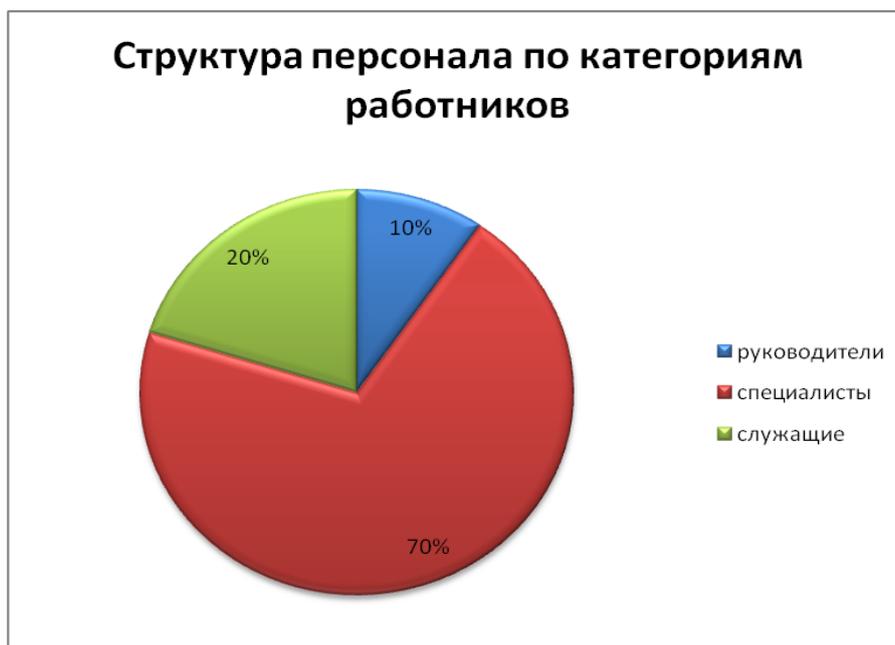


Рис. 2. Структура персонала ПАО ГК «ТНС энерго» по категориям

Структура работников Общества по категориям обусловлена спецификой энергосбытовой деятельности: более половины общей численности составляют специалисты: 139 человек (70 % соответственно). Число сотрудников в категории служащих — 40 человек (это 20 % работников).

Категория «рабочие» не представлена в связи с отсутствием производственной деятельности в ПАО ГК «ТНС энерго».

Группа руководителей Общества составляет 19 человек — это 10 % работающих.

Возрастной состав работников

Возрастной состав работников Общества проиллюстрирован на диаграмме.

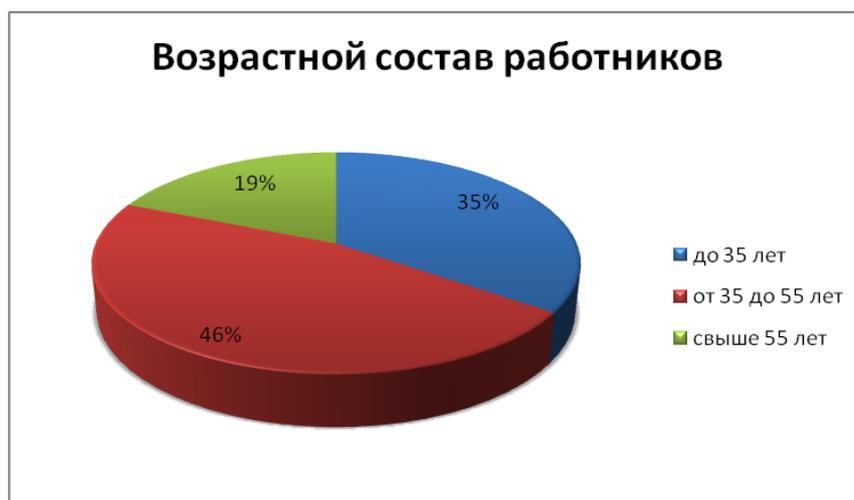


Рис. 3. Возрастной состав работников

Почти половина сотрудников Общества попадает в сегмент от 35 лет до 55 лет — 92 человека (46 %). Доля сотрудников, работающих в организации, в возрасте свыше 55 лет — 37 человек (это 19 %). И категория сотрудников до 35 лет — 69 человек (это 35 %).

За последнее время прослеживается тенденция омоложения персонала, что позитивно сказывается на развитии Общества.

Качественный состав работников

Отличительной особенностью кадрового состава ПАО ГК «ТНС энерго» является наличие большой доли сотрудников с высшим профессиональным образованием — 83 %, при этом численность растет с каждым годом. Это связано с привлечением в Общество специалистов различных направлений бизнеса.

Также в Обществе трудятся 7 кандидатов наук.

На диаграмме представлен один из важнейших показателей — качественный состав работников по уровню образования.

Именно эта информация призвана послужить отправной точкой для создания отличительного преимущества компании ПАО ГК «ТНС энерго».

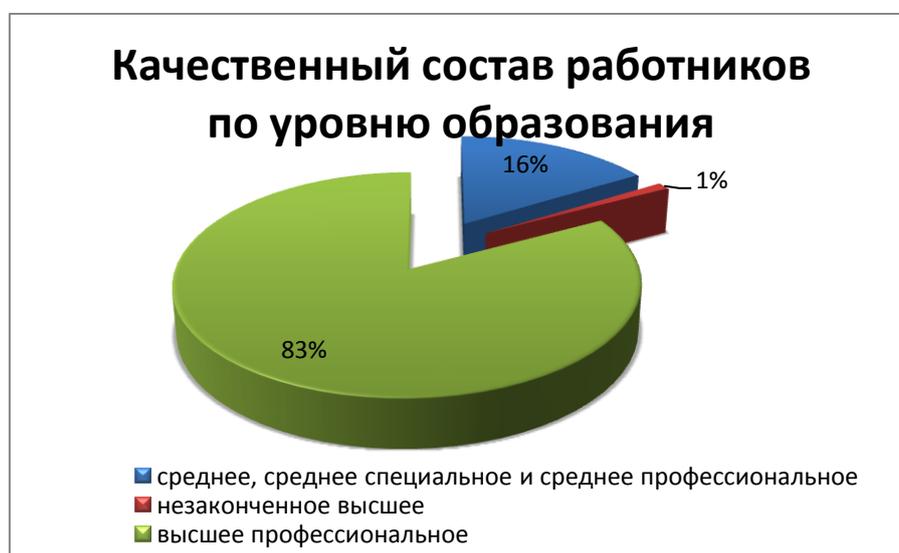


Рис. 4. Качественный состав работников по уровню образования

Для сравнения рассмотрим, как изменился качественный состав персонала ПАО ГК «ТНС энерго» за прошедший отчетный год.



Рис. 5. Динамика качественного состава работников за 2012–2014 гг.

Структура работающих сотрудников Общества по уровню образования остается неизменно высокой на протяжении ряда лет, что обусловлено производственной необходимостью и высокими требованиями к квалификации персонала.

Подавляющее большинство сотрудников компании — люди с высшим образованием (164 человека, 83 %), два сотрудника имеют незаконченное высшее образование (1 %) и 32 человека (16 %) имеют среднее, среднее специальное и среднее профессиональное образование.

В Обществе реализуется принцип непрерывности повышения профессиональной подготовки работников в течение всего периода профессиональной деятельности.

Направления обучения определяются исходя из стратегических приоритетов Общества и обеспечения его текущей деятельности и индивидуальных планов развития сотрудников. Подбираются наиболее эффективные, современные и качественные формы и направления обучения из числа предоставляемых на рынке образовательных услуг. Обучение персонала проходит по следующим приоритетным направлениям:

- сбыт и коммерческий учет электроэнергии в Российской Федерации;
- оптовый и розничный рынки электроэнергии;
- функционирование рынков электроэнергии;
- особенности функционирования сетевых компаний;
- правовое обеспечение деятельности компаний и предприятий;
- договорная работа в Акционерных Обществах и др. компаниях;
- управление акционерным капиталом;
- экономические вопросы деятельности Акционерных Обществ;
- финансовый анализ коммерческих организаций;
- основные налоги и мониторинг изменений в 2014 году;
- бухгалтерский учет и отчетность;
- подготовка к экзамену для получения диплома АССА по международной финансовой отчетности;
- информационные технологии;
- управление персоналом.

Цели развития персонала:

- подбор персонала с учетом стратегических целей и оперативных задач Общества;

- повышение трудового потенциала работников для решения задач в области функционирования и развития Общества;
- реализация принципа открытости, недопущение дискриминации по какому-либо признаку, включая расовый, религиозный, гендерный, а также по любому другому основанию;
- создание и поддержание привлекательного имиджа компании-работодателя;
- проведение профориентационной работы с молодежью;
- снижение текучести кадров;
- рост социальных качеств сотрудников и их удовлетворенность трудом.

С целью профессиональной подготовки и повышения квалификации в 2014 году по различным образовательным программам прошел обучение 61 сотрудник Общества.

В целом затраты на обучение и развитие персонала в 2014 году составили 2 280 264 рубля.

8.2. Социальная политика

Социальная политика Общества направлена на решение наиболее актуальных задач социального развития коллектива, улучшение условий труда, обеспечение социальной защиты работников, организацию их отдыха и медицинского обслуживания. Своей главной задачей в области социальной политики руководство Общества считает создание условий для эффективной работы персонала, его профессионального роста, обеспечения возможностей для достойного заработка.

Помимо достойной заработной платы Общество стимулирует труд своих сотрудников, реализуя социальные льготы, гарантии и компенсации, предоставляемые сверх норм, установленных законодательством Российской Федерации. Среди таких льгот, гарантий и компенсаций выделяют следующие:

- добровольное медицинское страхование работников;
- выплата материальной помощи работникам при рождении ребенка;
- оказание материальной помощи на организацию похорон работников и их близких родственников;
- оказание материальной помощи к юбилейным датам.

Страховая защита

Значительным источником для поддержания и укрепления здоровья работников является договор добровольного медицинского страхования (ДМС). Программа ДМС направлена на поддержание здоровья работников на уровне, обеспечивающем их успешную и надежную профессиональную деятельность, на создание условий для предупреждения заболеваний и организации реабилитации.

Программа ДМС включает в себя четыре направления: «Амбулаторно-поликлиническое обслуживание», «Стационарное обслуживание», «Реабилитационно-восстановительное лечение» и «Стоматологическое обслуживание» в специализированных медицинских учреждениях в удобное для сотрудников время. ДМС позволяет сократить период обследования и лечения, что в итоге положительно отражается на производительности труда.

8.3. Охрана труда

В компании работает система охраны труда, которая включает в себя комплекс мер по производственной санитарии, гигиене труда, электро- и пожаробезопасности, безопасности

жизнедеятельности работников, а также по обучению сотрудников компании. Осуществляется контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических мероприятий.

В целях обеспечения безопасной жизнедеятельности сотрудников, работающих в компании, уделяется большое внимание мероприятиям по охране труда и технике безопасности работников, прохождению первичных, внеплановых инструктажей и предрейсовых медицинских осмотров водителей. Два специалиста прошли ежегодную проверку знаний по электробезопасности. Два специалиста прошли ежегодную переаттестацию по специальности «лифтер». В центральном офисе компании произведен ремонт в 19 помещениях. Выполняется плановая замена люминесцентных потолочных светильников на более современные светодиодные, приобретается новая офисная мебель. Ежеквартально производится замена фильтров приточной вентиляции, а также фильтров аппаратов питьевой воды. В плановом порядке выполняется обслуживание систем кондиционирования и мытье окон. В соответствии с Федеральным законом от 28 декабря 2013 г. № 426-ФЗ проведены мероприятия по подготовке к проведению специальной оценки условий труда и заключен договор на её проведение с Институтом Мировой экономики и информатизации. В связи с новыми требованиями пожарной безопасности произведена замена старых планов эвакуации сотрудников в случае возникновения пожара на новые с флуоресцентными элементами.

Общество и в дальнейшем намерено проводить качественную работу, направленную на сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности.

9. Обеспечение деятельности

9.1. Инвестиционная деятельность

Реализация инвестиционной программы ПАО ГК «ГНС энерго» в 2014 году была направлена на:

- замену устаревшего оборудования;
- обеспечение сохранности и обработки больших объемов информации по энергосбытовой деятельности;
- обеспечение качественного информационного обмена для бизнес-процессов Общества;
- обеспечение нормальных и безопасных условий труда персонала;
- подготовку к реализации непрофильных активов Общества.

Объем и структура капитальных вложений за отчетный год

Фактический объем капитальных вложений за 2014 год составил 4,6 млн руб., из них:

- инвестиции в оборудование и программное обеспечение — 0,8 млн руб.;
- инвестиции в автомобильный транспорт — 3,8 млн руб.

Источники финансирования инвестиций

Инвестиционная программа Общества на 2014 год была запланирована за счет собственных источников — амортизационных отчислений прошлых лет.

Эффект от реализованных инвестиционных мероприятий

Реализация инвестиционных проектов в 2014 г. позволила приобрести:

- сетевое и серверное оборудование;
- компьютеры и устройства сбора и передачи данных;
- копировальную технику;
- модули для расширения каналов связи;
- сплит-системы для серверных помещений;

- основные средства, необходимые для создания персоналу нормальных и безопасных условий труда;
- автотранспортные средства.

В результате внедрения оборудования были достигнуты следующие цели:

- повышено качество обслуживания потребителей;
- произведена замена устаревших компьютеров и офисной техники;
- модернизирована корпоративная сеть;
- создана мощная серверная сеть, включающая в себя серверы отделений и управления;
- повысилось качество информационного обмена между отделениями и управлением;
- увеличились объемы основных средств, находящихся на балансе Общества, что положительно отразилось на его капитализации и увеличило объем ежегодных амортизационных отчислений;
- снизились затраты на аренду транспортных средств за счет приобретения собственных автомобилей для обслуживания управления и отделений;
- улучшены условия труда персонала.

Основные направления инвестиционной деятельности на 2015–2016 гг.

Основными направлениями инвестиционной деятельности являются:

- повышение капитализации Общества;
- автоматизация бизнес-процессов, повышение производительности;
- аппаратное обеспечение функционирования учетных систем в рамках реализации инвестиционных проектов: «Приобретение источников бесперебойного питания»; «Приобретение серверов»; «Приобретение сплит-систем для серверных помещений отделений»;
- приобретение высокопроизводительных средств печати для замены устаревшего оборудования с целью своевременного изготовления платежных документов, писем и уведомлений для потребителей в рамках инвестиционного проекта «Приобретение средств печати (МФУ).

Финансирование инвестиционных программ Общества планируется осуществлять за счет собственных источников — амортизационных отчислений прошлых лет.

В 2015 году ПАО ГК «ТНС энерго» рассматривает возможность приобретения ООО «Энергокомфорт. Единая Карельская энергосбытовая компания», которое осуществляет свою деятельность на территории города Петрозаводска (республика Карелия), в котором проживает около 50 % населения всей республики.

ОАО «Карельская энергосбытовая компания», входящая в Группу компаний ТНС энерго, обслуживает всю территорию республики, за исключением г. Петрозаводска.

Данное приобретение позволит увеличить полезный отпуск электроэнергии ОАО «Карельская энергосбытовая компания» на 0,8 млрд кВтч. Выручка компании увеличится на 3 млрд руб.

9.2. Потребление энергоресурсов на собственные нужды за 2014 год

<i>Вид энергетического ресурса</i>	<i>Объем потребления в натуральном выражении</i>	<i>Единица измерения</i>	<i>Объем потребления, тыс. руб.</i>
<i>Тепловая энергия</i>	363	<i>Гкал</i>	521
<i>Электрическая энергия</i>	358 943	<i>кВт*ч</i>	1 707
<i>Бензин автомобильный</i>	100 093	<i>л</i>	3 506

10. Дополнительная информация

Контактная информация ПАО ГК «ТНС энерго»:

Регистратор

Полное фирменное наименование: *Закрытое акционерное общество «Компьютершер Регистратор»*

Сокращенное фирменное наименование: *ЗАО «Компьютершер Регистратор»*

Место нахождения: *Россия, 121108, Москва, ул. Ивана Франко, д. 8*

ИНН: *7705038503*

ОГРН: *1027739063087*

Телефон: +7 (495) 926 8160

Факс: + 7 (495) 926 8178

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: *10-000-1-00252*

Дата выдачи: *06.09.2002*

Дата окончания действия: *Бессрочная*

Наименование органа, выдавшего лицензию: *ФКЦБ (ФСФР) России*

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: *14.01.2011*

Аудитор

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «Центральный Аудиторский Дом»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «ЦАД»*

Место нахождения: *127051, г. Москва, Большой Сухаревский пер., д. 19, стр. 2*

ИНН: *7702678181*

ОГРН: *1087746800074*

Телефон: +7 (495) 950-8716

Факс: +7 (495) 607-2478

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: *Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество»*

Место нахождения: *119192, Россия, город Москва, Мичуринский проспект, 21, корп. 4*

Полное фирменное наименование: *Закрытое акционерное общество «КПМГ»*

Сокращенное фирменное наименование: *ЗАО «КПМГ»*

Место нахождения: *129110, г. Москва, Олимпийский проспект, д. 18/1*

ИНН: *7702019950*

ОГРН: *1027700125628*

Телефон: +7 (495) 937-4477

Факс: +7 (495) 937-4499

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: *Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России»*

Место нахождения: *105120, Россия, г. Москва, 3-й Сыромятничный переулок, 3/9, стр. 3*

Дополнительная информация: основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций *10301000804*