





Энергия света — вне времени и пространства

Утвержден Советом директоров

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»

«18» мая 2007 г.

Протокол № 04/07

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Открытого акционерного общества

**«Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра
и Северного Кавказа»**

по результатам работы за 2006 год

Генеральный директор

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»

Е.Ф. Макаров

Главный бухгалтер

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»

С.Ю. Пузенко

ОГЛАВЛЕНИЕ



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ И ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМ ЛИЦАМ 5

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ 8

- Краткая история развития Общества 9
- Миссия и стратегия Общества. Принципы деятельности 10
- Факторы риска. Способы снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность Общества 10
- Реформирование Компании 13
- Политика в области качества 14
- Основные направления деятельности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2006 году 15
- Основные события 2006 года, повлиявшие на развитие и успех Общества и РСК 17

СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ 20

- Определение. Принципы. Источники 22
- Структура корпоративного управления 26
- Раскрытие информации об Обществе 50
- Основные результаты корпоративного управления Общества и подведомственных ему РСК в 2006 году 57
- Задачи корпоративного управления на 2007 год 62

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ 64

- Система управления 65
- Организационная структура ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на 31.12.2006 г. 66



ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ 68

- История эмиссионной деятельности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» 69
- Структура акционерного капитала 69
- Сведения о вкладах Общества в уставный капитал иных хозяйственных обществ 73
- Сведения о правах, предоставляемых акциями каждой категории (типа) 74
- Сведения об объявленных акциях (количество, категория (тип)) 75
- Мониторинг рынка ценных бумаг РСК зоны ответственности Общества 75
- Сведения о регистрации акций РСК на ведущих торговых площадках РФ 84

ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ 86

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 92

- Деятельность Общества как управляющей компании 93
- Оказание Обществом консалтинговых услуг 94
- Оказание услуг по организации системы технического аудита РСК и охране труда в РСК 95
- Основные производственные показатели РСК зоны ответственности Общества 97

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 112

- Сведения об инвестиционных проектах, в том числе направляемых на реконструкцию и техническое перевооружение 113
- Итоги выполнения инвестиционных программ 2006 г. по РСК, входящим в зону ответственности Общества 114



ЗАКУПочная ДеЯтельность 126

ИЗЛОЖЕНИЕ МНЕНИЙ И АНАЛИТИЧЕСКИХ ВЫВОДОВ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА 128

- Анализ финансового состояния и эффективности деятельности Общества 129
- Анализ финансового состояния и эффективности деятельности РСК 140
- Перспектива 2007 года 156

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА 158

- Дивидендная политика Общества 159
- Распределение прибыли и дивидендная история Общества и РСК зоны его ответственности 159

РАЗВИТИЕ СЕТИ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ 160

- Развитие сети телекоммуникаций 161
- Информационные технологии 166

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО 172

- Приоритеты кадровой политики в 2006 году 173
- Реализация кадровой политики, методы и способы решения кадровых задач 173
- Задачи Общества в области кадровой политики на 2007 год 185



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	186
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПРИМЕЧАНИЯ, КОММЕНТАРИИ	190
• Бухгалтерский баланс	191
• Отчет о прибылях и убытках	199
• Учетная политика Общества	205
• Сведения о соответствии стандартов отчетности Общества требованиям стандартов, принятых в РФ	207
ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ОБЩЕСТВА	208
ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ	212
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ	214
• Реквизиты Общества	215
• Сведения об организации, осуществляющей учет прав на эмиссионные ценные бумаги ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	215
• Краткая информация об аудиторе ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	216
• Контакты	217
ГЛОССАРИЙ	218
ПРИЛОЖЕНИЯ	226
• СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	226
• ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, ПОДЛЕЖАЩИХ РАСКРЫТИЮ В СООТВЕТСТВИИ С ПОЛОЖЕНИЕМ ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ ОБЩЕСТВА	242
• РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА И РСК	246
• ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ РСК	250



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ И ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМ ЛИЦАМ



**Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
А.Н. Раппопорт**



**Генеральный директор
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
Е.Ф. Макаров**

Уважаемые акционеры и заинтересованные лица!

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Северного Кавказа» было создано 17 декабря 2004 года в ходе реформирования энергокомплекса России с целью формирования системы эффективного управления региональными распределительными сетевыми компаниями за счет использования современных достижений в области управленческих и отраслевых производственных технологий.

Создание Общества и передача ему части полномочий корпоративного управления региональными распределительными сетевыми компаниями стало первым этапом на пути объединения региональных распределительных сетевых активов в единую межрегиональную компанию/холдинг. Этот шаг позволил унифицировать корпоративные процедуры в подведомственных компаниях и установить общие объективные подходы в оценке эффективности деятельности.

В 2006 году продолжилась деятельность по совершенствованию системы управления

РСК. Новым этапом в процессе межрегионального объединения стала передача полномочий единоличного исполнительного органа региональных распределительных сетевых компаний Обществу. Данное решение позволило интенсифицировать ход реформы путем сокращения непроизводительных временных и материальных затрат на согласительные процедуры, и перейти к механизму прямого оперативного управления. К концу 2006 года полномочия единоличного исполнительного органа РСК были переданы в 10 Компаниях, в остальных РСК, находящихся в зоне ответственности Общества, проводились корпоративные процедуры по передаче полномочий ЕИО. Этот процесс будет завершен в первой половине 2007 года.

В 2006 году региональные сетевые компании, подведомственные Обществу, продемонстрировали следующие финансовые результаты:

- совокупный объем чистой прибыли составил 2 млрд 344 млн рублей, что на 394,1 млн рублей больше запланированного;

- средневзвешенный показатель ROE (рентабельность собственного капитала) составил 3,03 %, что в абсолютном выражении выше плана на 0,5 %;
- совокупный собственный капитал РСК, подведомственных Обществу, составил 77 млрд 396 млн рублей, увеличившись по сравнению с 2005 годом, на 13 млрд 222 млн рублей;
- увеличилась доля финансирования инвестиционных программ за счет привлечения долгосрочных займов, так в среднем на 149% возросла доля долгосрочных кредитов в структуре балансов РСК;
- результатом повышения эффективности бизнеса РСК является увеличение инвестиций, полученных в виде платы за техприсоединение клиентов. В 2006 году сумма денежных средств полученных в результате изменения тарифного регулирования составила 1,658 млрд рублей;
- по итогам кампании, проведенной в 2006 г., по установлению тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2007 год средний тариф по РСК составил 48,5 коп./кВтч (рост 19 %).

Помимо достижения хороших финансовых результатов деятельности органы управления Общества уделяют значительное внимание повышению надежности работы распределительного сетевого комплекса, качеству предоставляемых услуг, безопасности и охране труда.

В 2006 году на плановые ремонты энергообъектов РСК зоны ответственности Общества направлено свыше 3,588 млрд рублей.

В целях повышения надежности работы электросетевого комплекса 2006 год был объявлен в Обществе «Годом расчистки трасс воздушных линий электропередачи». План расчистки трасс воздушных линий электропередачи 35–110 кВ был перевыполнен на 24 % (расчищено 12913,57 га). Расчистка просеков воздушных линий электропередачи напряжением 6–10 кВ составила 14457,54 га — 130 % к плану. В региональных сетевых компаниях на эти цели были направлены финансовые средства в объеме 280,32 млн рублей.

Положительная динамика полезного отпуска в РСК зоны ответственности Общества за 2005–2006 гг. составила 5 млрд кВтч или 3,53 %. Фактические потери в сетях РСК за 12 месяцев 2006 г., относительно аналогичного периода 2005 г, снижены на 0,63 % или на 646,28 млн кВтч. Удельная аварийность в 2006 году снижена на 2,2 %.

В 2006 году особое внимание в Обществе было уделено процессу совершенствования оперативно-диспетчерского управления в подведомственных РСК. ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» проведены в РСК организационные мероприятия и созданы Центры управления сетями (ЦУСы), благодаря которым удалось обеспечить более четкий контроль за состоянием оборудования РСК, оптимальными режимами работы, совершенствовать бизнес-процессы сетевых услуг при транспортировке электрической энергии.

Для обеспечения качества электроэнергии в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2006 году состоялась сертификация электрической энергии, а именно: определены центры питания, подлежащие обязательной сертификации, подготовлены планы, графики проведения работ по сертификации и согласованы с органами сертификации, аккредитованными Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии, а также Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору. В 2006 году пройдены сертификационные испытания и получены сертификаты качества электрической энергии всеми РСК.

В прошедшем году Общество приложило много усилий для обеспечения безопасности технологических процессов и должного уровня охраны труда. Затраты на охрану труда в целом по зоне ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2006 году, по сравнению с аналогичным периодом 2005 года, выросли на 59 %. Общее количество пострадавших при несчастных случаях в 2006 году снизилось на 45 %.

Как было сказано выше, система корпоративного управления Обществом и региональными компаниями начала складываться в 2005 году. 2006 год стал периодом, когда Общество добилось существенных положительных результатов по улучшению качества корпоративного управления. Были разработаны, утверж-

дены Советами директоров Общества и подведомственных ему РСК, а также введены в действие такие важные документы, как Кодекс корпоративного управления, Положение об информационной политике, Положение о корпоративном секретаре, Стандарт бизнес-планирования и Среднесрочный финансовый план на период 2007–2009 гг.

В целях соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов его акционеров, а также обеспечение прав акционеров на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об обществе, в Обществе и 20 подведомственных ему РСК была введена должность корпоративного секретаря.

Итогом усилий Общества, направленных на повышение уровня корпоративного управления, явилось присвоение ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» рейтинга «В++». Помимо самого Общества, двадцати двум РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» был присвоен рейтинг корпоративного управления «В+» Консорциума Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА».

Основополагающую роль в достижении вышеуказанных результатов деятельности в 2006 году сыграли акционеры, Совет директоров и менеджмент Общества. За 2006 год проведено 13 заседаний Совета директоров, на которых было рассмотрено свыше 70 наиболее существенных вопросов, касающихся деятельности Общества.

Значительный вклад в принятие решений по таким вопросам, как выработка стратегии развития Общества, оценка соответствия деятельности исполнительных органов избранной стратегии и иным важным вопросам, решения по которым могут затронуть интересы акционеров, внесли независимые директора

Общества. Наличие в составе Совета директоров независимых директоров позволяло формировать объективное мнение Совета директоров по обсуждаемым вопросам, что, в конечном итоге, способствовало укреплению доверия инвесторов к Обществу.

В 2007 году усилия Общества будут сконцентрированы на подготовке и реализации процедур формирования операционной компании. Особое внимание будет уделено процессу взаимодействия с акционерами, инвесторами и увеличению капитализации РСК. В рамках реализации политики ОАО РАО «ЕЭС России» в области охраны труда 2007 год объявлен в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» «Годом охраны труда и техники безопасности» с целью максимального использования наработок и предшествующего опыта в области повышения уровня производственной безопасности. Реализация инвестиционной программы позволит начать работу по существенному обновлению основных фондов РСК для повышения надежности и снижения себестоимости услуг. Начало активной работы в 2007 году Центров обслуживания клиентов во всех РСК приблизит достижение стратегической цели — создание клиентоориентированной Компании.

В 2007 году одной из основных задач Совета директоров и менеджмента будет являться продолжение выбранного курса устойчивого развития акционерного общества как стабильной, социально ориентированной Компании с высоким уровнем ответственности. Избегать неоправданных рисков, поддерживать долгосрочный экономический рост, отвечать позитивным ожиданиям участников корпоративных отношений и формировать лояльность клиентов — все это отвечает долгосрочным интересам нашего бизнеса и способствует развитию Компании и регионов.

Позвольте выразить уверенность в том, что благодаря профессионализму работников Общества, совместной слаженной работе Общества и его акционеров, все поставленные перед Обществом задачи будут с успехом выполнены.

Председатель Совета директоров

Генеральный директор

Андрей Натанович Раппопорт

Евгений Федорович Макаров

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ



КРАТКАЯ ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ ОБЩЕСТВА. ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ФАКТОРЫ РИСКА. СПОСОБЫ СНИЖЕНИЯ НЕГАТИВНОГО ЭФФЕКТА ФАКТОРОВ И УСЛОВИЙ, ВЛИЯЮЩИХ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

РЕФОРМИРОВАНИЕ

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» В 2006 ГОДУ

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2006 ГОДА, ПОВЛИЯВШИЕ НА РАЗВИТИЕ И УСПЕХ ОБЩЕСТВА

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Северного Кавказа» учреждено на основании распоряжения Российского открытого акционерного общества энергетики и электрификации ОАО РАО «ЕЭС России» от 09.12.2004 г. № 154 р.

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» было зарегистрировано МИМНС РФ № 1 по Тверской области 17 декабря 2004 г.

Создание ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» явилось неотъемлемой частью Концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» «5+5» (утверждена Решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России», Протокол № 168 от 23.04.2004 г.), которая предусматривает межрегиональную интеграцию вновь созданных предприятий после разделения энергокомпаний по видам деятельности.

Решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 13.04.2005 г. (Протокол № 1192 пр)¹ утверждена конфигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний. Было определено, что в состав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» должны войти 31 региональная сетевая компания Центрального региона России и Северного Кавказа. Решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» № 1637пр/3 от 23.03.2007г. было рекомендовано Совету директоров ОАО РАО «ЕЭС России» увеличить количество МРСК до 11 (без учета МРСК Дальнего Востока). Этим же решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» была определена новая конфигурация ОАО «МРСК Центра» в составе 11 РСК².

В соответствии с Распоряжением ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 23.08.2006 г. № 218р/215р по состоянию на 31.12.2006 г. в зону ответственности Общества входили 22 РСК:

1. ОАО «Астраханьэнерго»;
2. ОАО «Белгородэнерго»;
3. ОАО «Брянскэнерго»;
4. ОАО «Владимирэнерго»;
5. ОАО «Волгоградэнерго»;
6. ОАО «Вологдаэнерго»;
7. ОАО «Воронежэнерго»;
8. ОАО «Ивэнерго»;
9. ОАО «Калугаэнерго»;
10. ОАО «Костромаэнерго»;
11. ОАО «Кубаньэнерго»³;
12. ОАО «Курскэнерго»;
13. ОАО «Липецкэнерго»;
14. ОАО «Нижегородэнерго»;
15. ОАО «Орелэнерго»;
16. ОАО «Ростовэнерго»;
17. ОАО «Рязаньэнерго»;
18. ОАО «Смоленскэнерго»;
19. ОАО «Тамбовэнерго»;
20. ОАО «Тверьэнерго»;
21. ОАО «Тулаэнерго»;
22. ОАО «Ярэнерго».

В структуре ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» созданы три Дирекции — Верхневолжская, Черноземная, Южная — и Западный филиал, объединяющие по территориальному признаку соответствующие региональные сетевые компании.

¹ Решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 19.04.2006 г. (Протокол № 1439пр/3) были внесены изменения в указанное решение и из состава ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» были исключены ОАО «Московская областная электросетевая компания» и ОАО «Московская городская электросетевая компания».

² ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Ярэнерго».

³ ОАО «Кубаньэнерго» вышло из зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» 22.01.2007г.

МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ ОБЩЕСТВА. ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

МИССИЯ ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»

«Мы — многотысячная команда профессионалов, объединенная общей целью, — донести энергию света до каждого клиента.

Используя передовые знания и опыт в управлении электросетевым комплексом, мы заботимся о качестве жизни человека, семьи и общества. Применяя инновации, мы делаем наши услуги качественнее и доступнее.

Мы несем ответственность за надежную передачу электроэнергии к каждому клиенту и получение стабильных доходов нашими акционерами.

Главная ценность для нас — это люди, как работающие в компании, так и те, для кого мы работаем».

ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основными принципами, которыми руководствуется Общество в своей деятельности, являются:

- ориентация на интересы акционеров и клиентов компании;
- высокий уровень управляемости бизнеса;
- надежность оказания услуг передачи электроэнергии и технологического присоединения к сетям на основе передовых технологий и технических решений;

- единство корпоративной культуры Общества, основанной на непрерывном повышении профессионального уровня и активной социальной политике;

- формирование единой базы знаний электросетевого бизнеса.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ОБЩЕСТВА

Главной стратегической целью Общества до 2010 года является:

Сформировать единую операционную компанию

Для достижения главной цели мы выделяем следующие основные стратегические цели:

- повышать стоимость бизнеса Компании;
- сформировать публичную операционную Компанию;
- реализовать клиентоориентированный подход в деятельности единой операционной компании;
- обеспечить эффективность организации технологических бизнес-процессов на уровне лучших мировых практик;
- сформировать единую интегрированную высокотехнологичную систему управления единой операционной компанией;
- сформировать комплексную систему управления персоналом операционной компании.

ФАКТОРЫ РИСКА. СПОСОБЫ СНИЖЕНИЯ НЕГАТИВНОГО ЭФФЕКТА ФАКТОРОВ И УСЛОВИЙ, ВЛИЯЮЩИХ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» зарегистрировано в качестве налогопла-

тельщика на территории Центрального федерального округа РФ, являющегося экономически развитым регионом страны, центром финансовой и политической активности.

В настоящее время российская экономика является стабильно развивающейся. Инвестиционная привлекательность российской экономики растет. Последние пять лет в России отмечены политической стабилизацией, создавшей благоприятный климат для инвестирования в отечественную промышленность и резко снизившей политические риски. В настоящий момент политическую и экономическую ситуацию в стране можно оценить как стабильную.

В соответствии с рейтингом инвестиционной привлекательности российских регионов 2004—2005 года (подготовленного Рейтинговым агентством «Эксперт РА») большинство регионов, с которыми связана деятельность Общества, относятся к территориям с умеренными инвестиционными рисками и разнообразным инвестиционным потенциалом (от высокого до низкого).

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, минимальны, так как Центральный федеральный округ является стабильным социально-экономическим и политическим регионом.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, минимальны.

РИСКИ РЕФОРМИРОВАНИЯ

В настоящее время в России осуществляется структурная реформа электроэнергетической отрасли, в связи с чем существует вероятность возникновения рисков, связанных с процессом преобразования. Это может выражаться в возможности несогласия миноритарных акционеров РСК на реорганизацию последних, что будет являться возможным основанием для отказа от модели реформирования по принципу создания операционной компании и принятия решения о создании холдинга. Кроме того, утвержденные нормативными актами сроки реформы электроэнергетической отрасли могут отличаться от предусмотренных первоначально.

РЕГУЛЯТИВНЫЕ РИСКИ

Объем доходов энергокомпаний, по сути, полностью определяется решением феде-

ральной и региональной власти, устанавливающей тарифы на электроэнергию. Прошедшая в отрасли реструктуризация юридически разделила вертикально интегрированные энергокомпании по видам деятельности. Потребовалось вновь выстраивать системы договорных отношений, финансовых расчетов и т.п. Система тарифообразования усложнилась. Неотлаженный механизм тарифообразования увеличил риск, связанный с установлением тарифов на электроэнергию ниже экономического обоснованного уровня. Для устранения этого риска Общество намерено проводить более качественную тарифную работу в РСК своей зоны ответственности.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

В группе финансовых рисков выделяются четыре подгруппы:

- Рыночные риски
- Кредитные риски
- Риск ликвидности
- Операционные риски

В подгруппе рыночных рисков выделяют валютные риски, процентные риски и ценовые риски.

Валютные риски, связанные с изменением курса рубля в сторону снижения (повышения) по отношению к иностранной валюте, сведены к минимуму, так как все заключенные договоры на оказание консультационных услуг и услуг по осуществлению функций единоличного исполнительного органа распределительным сетевым компаниям номинированы в российских рублях и обязательств в иностранной валюте Общество не имеет. В Обществе и РСК установлен особый порядок заключения валютных сделок. Так, в соответствии с п. 42 п. 12.1 ст. 12 Устава Общества, к компетенции Совета директоров Общества относится предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также,

если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены. Аналогичная норма закреплена в Уставах подведомственных РСК.

Процентный риск, связанный с изменением процентных ставок по привлекаемым денежным средствам и начислением различных штрафов по неплатежам, у ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» отсутствует, так как Общество не привлекало заемные средства на финансирование своей деятельности. В то же время нельзя не отметить тот факт, что РСК, входящие в зону ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», активно привлекают заемные средства. Одним из способов минимизации процентного риска для РСК является установление «Лимита стоимостных параметров заимствования», утверждаемого Советом директоров. Стоимостные параметры заимствования устанавливаются на 1 год, но могут быть пересмотрены в случае существенного изменения ставки рефинансирования Центрального банка РФ. В основном процентные ставки по привлеченным ранее кредитам являются фиксированными, что также способствует нивелированию данного риска.

Ценовые риски, связанные с изменением цены на оказываемые консультационные услуги и услуги по осуществлению функций единоличного исполнительного органа, также является малозначительным, так как цены на предоставляемые услуги фиксируются в соответствующих договорах. Для РСК влияние ценового риска не велико. В условиях тарифного регулирования отрасли существует опасность установления пророста тарифов на следующий год ниже фактических темпов инфляции текущего года, что влечет за собой риск получения прибыли в меньшем объеме. ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» проводит тарифную компанию, направленную на предотвращение и недопущение негативных последствий установления низкого уровня тарифов.

Кредитный риск необходимо рассматривать, как риск неисполнения обязательств должником, в результате которых Общество может понести убытки из-за невозможности взыскания задолженности. Данный риск минимален для Общества, т.к. Общество в процессе финансово-хозяйственной деятельно-

сти при выборе контрагентов ориентируется на финансово-стабильное положение последних. Для РСК данный риск существенен в связи с высоким уровнем просроченной задолженности, возникшей до реорганизации предприятий в форме выделения (задолженность коммунальных хозяйств и сельскохозяйственных производителей). В целях минимизации данного риска, РСК совместно с ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» разрабатывают программу мероприятий по работе с безнадежной, просроченной и мораторной дебиторской задолженностью.

Риск ликвидности — вероятность получения убытка из-за нехватки денежных средств в требуемые сроки и, как следствие, неспособность компании выполнить свои обязательства. Наступление такого рискованного события может повлечь за собой штрафы, пени, ущерб деловой репутации, вплоть до объявления ее банкротом. Как правило, риск ликвидности наступает по причине непрофессионального управления денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностями. Общество практически не подвержено данному виду риска, так как поступление денежных средств за оказанные услуги жестко регламентировано договорными условиями, и подведомственные компании выполняют обязательства по оплате в первоочередном порядке. Для РСК риск ликвидности также актуален. Это связано, прежде всего, с тем, что основным контрагентом РСК являются энерго сбытовые компании. В целях минимизации риска ликвидности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» проводит мониторинг своевременности и полноты расчетов энергосбытовых компаний с РСК за услуги по транспортировке электроэнергии и проводит работу по построению между ними эффективных взаимоотношений.

Под операционными рисками подразумеваются потенциальные потери компании, вызванные ошибками либо непрофессиональными (противоправными) действиями персонала компании, рисками технологий и рисками внешнего воздействия. Риск деятельности персонала минимизирован единой кадровой политикой и деятельностью службы экономической безопасности Общества. Вместе с тем, электроэнергетика является отраслью с высокой степенью технологических рисков, обусловленных спе-

цификой производства и передачи продукции потребителю. Старение оборудования, износ основных фондов могут привести к потере надежности энергоснабжения (особенно в удаленных районах региона) и возникновению аварийных ситуаций. Общество производит анализ вероятностных рисков ситуаций в РСК своей зоны ответственности с целью предвидения возникновения рисков при реализации производственной программы и принятии мер защиты от их влияния.

Для минимизации технологических рисков производится реконструкция действующих линий электропередачи, трансформаторных подстанций и распределительного оборудования, техническое перевооружение основных фондов в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», налажена система технического контроля РСК со стороны ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», результатом деятельности которой является выявление и устранение недостатков в производственно-хозяйственной деятельности. Также производится коммерческое страхование имущества, страхование опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Правовые риски в деятельности Общества могут возникнуть в области взаимодействия с внешним окружением (контрагенты, государственные органы).

Риски могут быть связаны как с текущей хозяйственной деятельностью Общества, так и с изменениями внешних условий функционирования (изменение законодательства, принятие новых нормативных актов, регулирующих деятельность Общества).

Возникновение правовых рисков, связанных с соблюдением налогового, валютного законодательства маловероятно, в связи с соблюдением Обществом налогового законодательства и не заключением Обществом договоров, в качестве средства платежа по которым выступает валюта иностранных государств.

Для исключения правовых рисков в Обществе ведется следующая работа:

- совершенствуется договорная работа в Обществе, проводимая в соответствии с Положением о порядке ведения договорной работы, утвержденным Приказом № 46 от 04.10.2005 года (соблюдение Положения во взаимоотношениях с контрагентами, консультирование сотрудников Общества по вопросам соблюдения Положения);
- взаимодействие с государственными органами осуществляется в строгом соответствии с требованиями действующего законодательства РФ;
- выстраивается эффективная централизованная система правового обеспечения деятельности Общества и подведомственных РСК.

Добросовестность и ответственность во взаимоотношениях с партнерами, контрагентами, органами государственной власти и местного самоуправления привели к тому, что в течение 2006 года к Обществу не предъявлялись иски, а также не выносились требования, предписания и иные акты государственного принуждения, могущие существенно повлиять на текущую хозяйственную деятельность Общества.

РЕФОРМИРОВАНИЕ КОМПАНИИ

Интеграция распределительных сетевых компаний, созданных в результате реформирования АО-энерго в МРСК, направлена на создание крупных, как следствие, более устойчивых компаний с высокой капитализацией, привлекательных как для страте-

гических, так и портфельных инвесторов. Целесообразность укрупнения распределительных сетевых компаний определяется также возможностью получения дополнительной прибыли за счет эффекта масштаба.

Усиление положительного эффекта, полученного от консолидации активов, будет достигнуто за счет проведения ряда мероприятий, направленных на повышение эффективности эксплуатации распределительных сетей, реализация которых возможна в рамках единой компании или холдинга.

К таким мероприятиям, в случае создания операционной компании, относятся:

- участие в ценовом регулировании и формировании эффективной тарифной политики;
- единая техническая политика, стандарты и регламенты;
- Единая методология перспективного развития
- Централизованные НИОКР
- Управление затратами
- Единый технологический надзор
- осуществление централизованной инвестиционной политики. Реализация функций координатора программы реконструкции и модернизации распределительных сетей;
- проведение мероприятий по повышению надежности и безопасности электроснабжения.

- В случае создания холдинговой компании, наряду с вышеуказанными, будут проведены такие мероприятия, как:
- осуществление единой финансово-кредитной политики РСК за счет организации централизованного привлечения кредитных ресурсов;
- усиление управленческой вертикали, усиление контроля за оперативной деятельностью РСК, регламентации и стандартизации деятельности;
- осуществление централизованных закупок для обеспечения нужд РСК;
- повышение эффективности деятельности РСК.

Диверсификация акционерного капитала единой компании, увеличение ее размеров позволит увеличить ликвидность рынка акций и инвестиционную привлекательность Компании. Создание операционной компании позволит в разы улучшить менеджмент обращения ценных бумаг одной компании (по сравнению с возможностью проведения той же работы для десятка компаний) и, как следствие, увеличит ее капитализацию.

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

В рамках реализации проекта внедрения системы менеджмента качества в 2006 году в Обществе была разработана и утверждена Политика Общества в области качества.

Высшее руководство Общества гарантирует, что политика в области качества:

- соответствует целям в области качества (актуализация производится на основании СТО 5.6.-002-2006 «Анализ СМК со стороны руководства»);

- включает обязательства соответствовать требованиям клиентов (потребителей).

Основная цель Общества в области качества — наиболее полное удовлетворение требований наших клиентов, а также стремление превзойти их ожидания.

Руководство Общества берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, постоянного повышения результативности системы менеджмента

качества и видит свою основную задачу в создании условий труда, обеспечивающих осознанное вовлечение работников Общества в процесс управления качеством.

В 2007 году Общество планирует подтвердить внедренную систему менеджмента качества Общества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001

(с учетом ISO 10006), а также продолжить начатую в прошедшем году работу по постоянному улучшению внедренной системы менеджмента качества, реинжинирингу бизнес-процессов СМК, повышению уровня квалификации работников Общества в области системы менеджмента качества и управления проектами.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» В 2006 ГОДУ

В 2006 году Общество осуществляло свою деятельность по следующим основным направлениям, представленным в таблице.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	<p>Организация передачи ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» функций единого исполнительного органа распределительных сетевых компаний зоны ответственности Общества</p> <p>Системная работа, направленная на соблюдение и защиту прав акционеров и инвесторов Общества и РСК</p> <p>Организация и проведение мероприятий по регистрации акций РСК на ведущих биржевых площадках России (НП «РТС», ОАО «РТС» и ЗАО «ММВБ»)</p> <p>Организация и проведение мероприятий годовых общих собраний акционеров Общества и РСК по результатам работы 2005 года</p> <p>Системная работа по повышению уровня корпоративного управления Общества и РСК. Получение и поддержание рейтинга корпоративного управления Общества и РСК</p>
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ	<p>Внедрение и совершенствование системы управления по целям, на основе системы сбалансированных показателей</p> <p>Развитие системы информационного обмена. Разработка системного проекта автоматизации МРСК-РСК</p> <p>Развитие корпоративной информационной системы управления ресурсами предприятия в региональных сетевых компаниях</p> <p>Построение системы контроллинга ФХД подведомственных РСК на базе SAP SEM</p> <p>Разработка и внедрение системы менеджмента качества в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»</p>
ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	<p>Совершенствование и внедрение до уровня филиалов в РСК автоматизированной системы управления компанией «Мотив»</p> <p>Приведение к единым корпоративным стандартам протокольной практики в РСК. Реализация мероприятий, направленных на повышение качества исполнительской дисциплины в МРСК-РСК</p>

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	Совершенствование управления денежными средствами Оптимизация привлечения заемных средств. Обеспечение страховой защиты Формирование лизингового портфеля Формирование финансовой отчетности по МСФО. Проведение переоценки стоимости основных средств и оценки активов Общества в соответствии с требованиями отчетности по МСФО
ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА	Оптимизация процесса управления ремонтом и замены оборудования электрических сетей Утверждение и реализация экологической политики Общества на 2006 год
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	Внедрение многоуровневой системы внутреннего технического контроля МРСК-РСК-РЭС Проведение централизованной компании по обеспечению персонала РСК костюмами защиты от электрической дуги Реструктуризация системы проверки знаний. Организация проверки знаний членов центральных комиссий РСК Центральной комиссией ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» Повышение уровня квалификации персонала и обмен передовым опытом
УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ	Упорядочение процесса оформления земельных отношений РСК Централизация процесса реализации непрофильных сервисных активов
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	Согласование и утверждение долгосрочных пятилетних инвестиционных программ РСК. Контроль их выполнения в части текущего периода
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ	Формирование эффективной системы мотивации Разработка социальной политики и развитие корпоративной культуры Общества Создание и развитие системы обучения

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2006 ГОДА, ПОВЛИЯВШИЕ НА РАЗВИТИЕ И УСПЕХ ОБЩЕСТВА И РСК

Основные события Общества и РСК 2006 года представлены в разрезе основных направлений деятельности Общества.

ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

- Создание Департамента технической инспекции ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».
- Проведение соревнований оперативно-ремонтного персонала РСК по обслуживанию сетей 0,4–10 кВ в Дирекциях (Филиале) ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».
- Принятие операционных функций ЦУС ОАО «Калугаэнерго» и ЦУС ОАО «Брянск-энерго» в результате запуска пилотного проекта по укрупнению операционной зоны Филиала ОАО «СО — ЦДУ ЕЭС» — Смоленское РДУ.
- Открытие в ОАО «Белгородэнерго» Центра управления сетями.
- Подписание соглашений по проектам укрупнения Курского, Костромского, Липецкого РДУ.
- Запуск в ОАО «Белгородэнерго» пилотного проекта «Управление активами».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

- Подписание Соглашения о взаимных обязательствах ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и администрации Костромской области по вопросу проведения неотложных аварийно-восстановительных работ и передаче электрических сетей ОАО «Костромаэнерго», находящихся в настоящее время в собственности муниципальных образований Костромской области.
- Проведение совещаний ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» с администрациями соответствующих субъектов РФ (с оформлением протоколов) по вопросу передачи полномочий единоличного исполнительного органа подведомственных РСК ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

- Утверждение единого регламента сбора отчетности о ФХД подведомственных РСК
- Утверждение Политики в области качества ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».
- Утверждение стандартов мониторинга используемых информационных систем РСК.
- Утверждение единых стандартов ведения проектов по внедрению КИСУ.
- Утверждение решения на базе платформы Flex-Frame, реализованное на базе ОАО «Корпоративные сервисные системы» в качестве единого центра обработки данных корпоративной информационной системы управления электросетевым комплексом.
- Разработка «Системного проекта автоматизации МРСК-РСК».
- Успешное завершение проектов по построению АСБУ на базе решений SAP в 19 РСК.
- Успешное завершение проектов по внедрению функциональностей SAP CO,FI,HR в 19 РСК.
- Завершение первой очереди проекта развертывания mySAP Enterprise Portal в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Обеспечение доступа к системе для всех сотрудников центрального аппарата Общества.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- Присвоение ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» рейтинга «В++» — «Средний уровень корпоративного управления рейтинга корпоративного управления».

- Проведение внеочередного и годового общего собрания акционеров Общества, на которых были утверждены основные корпоративные документы Общества, регламентирующие деятельность органов управления и контроля ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», избраны Советы директоров второго и третьего созыва, избрана Ревизионная комиссия Общества и приняты другие решения, повлиявшие на деятельность Общества.
- Заключение ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и девятью РСК зоны ответственности Общества договоров о передаче Управляющей организации — ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — полномочий единоличного исполнительного органа.
- Постоянный мониторинг рынка ценных бумаг РСК, входящих в ее зону ответственности, в рамках которого планируется отслеживать изменения капитализации РСК, показатели ликвидности рынка ценных бумаг, выработку системных мер по повышению ликвидности акций и капитализации сетевых компаний.
- Разработка, инициирование утверждения в установленном порядке Советами директоров Общества, РСК и внедрение в Обществе и РСК Кодексов корпоративного управления, Положения об информационной политике, а также иных корпоративных документов Общества и РСК. Постоянный контроль актуальности утвержденных документов со стороны Общества, осуществление (при необходимости) корректирующих мероприятий.
- Присвоение Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» рейтинг корпоративного управления РСК зоны ответственности Общества.
- Организация вывода акций РСК на ведущие торговые площадки РФ:
 - НП «РТС» — 8 РСК (всего по состоянию на 31.12.2006 г. на площадке торгуются акции 22 РСК зоны ответ-

ственности Общества);

- ОАО «РТС» — 9 РСК (всего по состоянию на 31.12.2006г. на площадке торгуются акции 22 РСК зоны ответственности Общества);
- — ММВБ — 19 РСК (всего по состоянию на 31.12.2006г. на площадке торгуются акции 22 РСК зоны ответственности Общества).
- Организация надлежащего информационного обмена между РСК и биржами.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Строительство подстанции «Северная» ОАО «Белгородэнерго».
- Строительство ОАО «Волгоградэнерго» подстанции «Вилейская», реконструкция подстанции «Фестивальная».
- Строительство ОАО «Костромаэнерго» объектов внешнего электроснабжения ООО ДОП «Кроностар»: двух одноцепных ВЛ-110 кВ ПС-500 кВ «Звезда» — РП — 110 кВ «Заря» и РП-110 кВ «Заря».
- Реконструкция ОАО «Курскэнерго» подстанции 35/6 кВ «Центральная» с переводом ее на напряжение 110 кВ.
- Строительство ОАО «Ростовэнерго» подстанции 110/35/6 кВ Р22 с КЛ 35—110 кВ, Реконструкция ВЛ-110 кВ «Зимовники—Элиста Западная».

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

- Разработка и утверждение Программы страховой защиты на 2006 год во всех подведомственных РСК.
- Формирование лизинговых программ на 2006 год, организация работы в рамках Регламента разработки и реализации лизинговых программ РСК.
- Получение положительного аудиторского заключения от компании ПрайсвотерхаусКуперс на финансовую отчетность по МСФО за 2005 год, подготовленную Обществом самостоятельно на основании методологии компании Делойт и Туш.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Окончание проведения кадрового аудита в 22 РСК зоны ответственности Общества, по результатам которого подготовлен проект документа — «Программа совершенствования системы управления персоналом ОАО

«МРСК Центра и Северного Кавказа», распределительных сетевых компаний зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

Вышеперечисленные основные события в деятельности Общества явились основой всех описываемых в настоящем отчете финансово-производственных результатов Общества и РСК его зоны ответственности.



СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



ОПРЕДЕЛЕНИЕ. ПРИНЦИПЫ. ИСТОЧНИКИ

- ОПРЕДЕЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- ИСТОЧНИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА
- Совет директоров

- ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА
- НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ РЕШЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ Советом директоров ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» В 2006 г.
- СВЕДЕНИЯ О ДЕЙСТВУЮЩЕМ СОСТАВЕ Совета директоров
- ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПЛАТЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

- КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
- ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
- РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ И АУДИТОРЕ ОБЩЕСТВА

- СВЕДЕНИЯ О СИСТЕМЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ

- ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О РАСКРЫТИИ ИНФОРМАЦИИ
- АФФИЛИРОВАННЫЕ ЛИЦА ОБЩЕСТВА

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ЕМУ РСК В 2006 ГОДУ. РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА И РСК В 2006 ГОДУ
- СОЗДАНИЕ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ Совета директоров ОБЩЕСТВА
- УТВЕРЖДЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ В УСТАВЫ ОБЩЕСТВА, РСК (УТВЕРЖДЕНИЕ НОВОЙ РЕДАКЦИИ УСТАВА)
- УТВЕРЖДЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЙ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА
- УТВЕРЖДЕНИЕ КОДЕКСОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА И РСК
- ВВЕДЕНИЕ ДОЛЖНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО СЕКРЕТАРЯ В ОБЩЕСТВЕ И РСК
- УТВЕРЖДЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ ОБЩЕСТВА И РСК
- УТВЕРЖДЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ МРСК-1

РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА 2007 ГОД

ОПРЕДЕЛЕНИЕ. ПРИНЦИПЫ. ИСТОЧНИКИ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Одним из основных событий корпоративного управления Общества 2006 года стала разработка и утверждение Советом директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Протокол № 009/06 от 18.10.2006 г.) Кодекса корпоративного управления.

Разработанный с учетом наиболее прогрессивных принципов и практики корпоративного управления российских и зарубежных компаний, Кодекс представляет собой свод добровольно принятых на себя обязательств участниками корпоративных отношений в Обществе, включая акционеров, членов Совета директоров Общества и его исполнительных органов.

В Кодексе корпоративного управления впервые нашло свое определение понятие «корпоративное управление Общества», а также была закреплена структура корпоративного управления Общества и его основные стандарты (принципы).

Текст Кодекса корпоративного управления находится в постоянном свободном доступе и размещен на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>

В соответствии с Кодексом корпоративного управления, корпоративное управление ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Общества и включающих в себя систему взаимоотношений между Обществом и его акционерами по вопросам обеспечения эффективности деятельности Общества и защите прав и законных интересов акционеров, а также заинтересованных сторон.

Корпоративное управление основано на уважении прав и законных интересов всех участников процесса и способствует эффективной деятельности Общества, в том числе увеличению капитализации и выплате части прибыли Общества его акционерам, выполнению финансовых обязательств перед кредиторами, предоставлению качественных услуг потребителям, созданию рабочих мест и проведению социальной политики.

Основной целью корпоративного управления является обеспечение успешного развития Общества при соблюдении баланса интересов акционеров, инвесторов, менеджмента и персонала Общества, клиентов и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с основной целью задачами корпоративного управления являются:

- поддержание баланса ответственности между заинтересованными в деятельности Общества лицами;
- обеспечение гарантий прав собственности акционеров на принадлежащие акции;
- надзор и контроль за действиями управленческого аппарата со стороны акционеров;
- обеспечение максимальной прозрачности и публичности Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Общества.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Общество развивает корпоративные отношения, в том числе решает задачи корпоративного управления в соответствии с основополагающими началами (принципами), лежащими в основе формирования, функционирования и совершенствования системы корпоративного управления Общества.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» основополагающими принципами корпоративного управления Общества являются:

СПРАВЕДЛИВОСТЬ

В Обществе обеспечивается реальная возможность акционеров осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе, а также получать эффективную защиту в случае нарушения прав.

Право акционеров участвовать в управлении акционерным обществом, путем принятия решений по наиболее важным вопросам его деятельности, обеспечено действующим законодательством РФ, Уставом Общества, закрепляющим компетенцию общего собрания, а

также порядок принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Текст Устава находится в постоянном свободном доступе и размещен на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>

Акционеры имеют право по своему усмотрению свободно распоряжаться принадлежащими им акциями, совершать любые действия, не противоречащие действующему законодательству и не нарушающие прав и охраняемых законом интересов других лиц, в том числе отчуждать свои акции в собственность других лиц. В целях защиты прав собственности акционеров на принадлежащие им акции Советом директоров Общества, 05.12.2005 г. (Протокол № 009/05), было принято решение об утверждении Регистратором Общества — ОАО «Центральный Московский Депозитарий» (ОАО «ЦМД»). Договор на ведение и хранение реестра владельцев именных эмиссионных ценных бумаг между ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и ОАО «ЦМД» заключен 03.04.2006 г. Выбор Обществом регистратора был определен статусом и репутацией ОАО «ЦМД», занимающего лидирующие позиции в рейтинге российских регистраторов.

ОТКРЫТОСТЬ

Общество стремится к предоставлению акционерам и инвесторам доступной, регулярной и надежной информации, в том числе в целях контроля за исполнительными органами Общества и вынесения компетентных и своевременных решений об оценке их деятельности.

Целью раскрытия информации об Обществе является донесение этой информации до сведения всех заинтересованных в ее получении лиц в объеме, необходимом для принятия взвешенного решения об участии в Обществе или совершения иных действий, способных повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

Основными принципами раскрытия информации об Обществе являются регулярность и оперативность ее предоставления, доступность такой информации для акционеров и иных заинтересованных лиц, достоверность и полнота ее содержания.

Вместе с тем, Общество осознает, что уровень прозрачности Компании должен отвечать принципу разумного паритета между обеспече-

нием прав акционеров и других хозяйствующих субъектов в части доступа к корпоративной информации и нанесением ущерба конкурентоспособности Общества.

При раскрытии информации Обществом обеспечивается ее нейтральность, понимаемая как исключение преимущественного удовлетворения интересов одних групп получателей информации перед другими.

Общество ставит перед собой цель обеспечения своевременного и точного раскрытия информации по всем существенным вопросам своей деятельности, путем выполнения установленных законодательством Российской Федерации требований, а также добровольно раскрывая дополнительную информацию.

Информация о важнейших событиях Общества, признаваемая таковой в соответствии с законодательством РФ и по собственной инициативе Общества, публикуется в средствах массовой информации и на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.mrsk-1.ru, а также ленте новостей уполномоченного информационного агентства по адресу: <http://disclosure.interfax.ru>

Каналы распространения информации обеспечивают равноправный, своевременный и не связанный с чрезмерными расходами доступ пользователей к такой информации.

Основным локальным нормативным документом Общества, определяющим правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам, а также профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам и иным заинтересованным лицам, а также устанавливающим порядок и сроки ее раскрытия и представления, является Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утвержденное Советом директоров Общества 18.10.2006 г. (Протокол № 009/06). Текст Положения об информационной политике находится в постоянном открытом доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>

Для защиты прав и законных интересов акционеров и лиц, которые впоследствии будут совершать сделки с ценными бумагами Общества, а также обеспечения экономической безопас-

ности Общества, в Компании осуществляется контроль за использованием инсайдерской информации в соответствии с Положением об инсайдерской информации, утвержденным Советом директоров Общества 14.10.2005 г. (Протокол № 008/05). Текст Положения об инсайдерской информации находится в постоянном открытом доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>

Под инсайдерской информацией понимаются любые нераскрытые Обществом сведения, относящиеся к ценным бумагам Общества и его ДЗО, к операциям с ними, а также эмитентам этих ценных бумаг и осуществляемой ими деятельности, раскрытие которых может оказать существенное влияние на рыночную цену указанных ценных бумаг, и которая ставит лиц, обладающих ими, в преимущественное положение по сравнению с другими лицами в части принятия решения о сохранении и (или) приобретении и (или) отчуждении ценных бумаг.

ПОДОТЧЕТНОСТЬ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА АКЦИОНЕРАМ

Высший орган управления Обществом — Общее собрание акционеров ежегодно рассматривает итоги деятельности Общества (ст. 10 Устава ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»).

Совет директоров обеспечивает стратегическое управление деятельностью Общества, эффективный контроль над работой менеджеров и подотчетен перед акционерами Общества (ст. 12 Устава Компании).

На основании ст. 17 Устава Общества исполнительный орган Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества и подотчетен Совету директоров Компании. Генеральный директор Общества представляет Совету директоров отчеты по основным направлениям деятельности Общества: Отчет о подготовке к работе в осеннее зимний период и о выполнении решений ГОСА (ежегодно); Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления (1 раз в полугодие); Отчет об обеспечении страховой защиты; Отчет об исполнении бизнес-плана, включая Отчет о выполнении годовой комплексной программы закупок, и Совета директоров (ежеквартально).

Существующая система подотчетности снижает риск расхождения интересов менеджеров с интересами акционеров.

КОНТРОЛИРУЕМОСТЬ ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Действующая в Обществе система контроля за его финансово-хозяйственной деятельностью направлена на обеспечение доверия инвесторов к Обществу и органам его управления. Основной целью контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является защита капиталовложений акционеров и активов Общества.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью в Обществе осуществляется Советом директоров, Ревизионной комиссией и Аудитором Общества.

Для эффективного осуществления Советом директоров, Общества непосредственного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Совет директоров может создать специальный комитет Совета директоров, ответственный за данное направление деятельности, — Комитет по аудиту.

Ревизионная комиссия Общества избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в порядке, определяемом действующим законодательством РФ и Уставом Общества.

Ревизионная комиссия вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества, обязана потребовать созыва внеочередного общего собрания акционеров Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии определяется Положением о ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утвержденным решением единственного акционера 30.03.2006 г. Текст Положения о ревизионной комиссии находится в постоянном свободном доступе на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться во всякое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества, Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества, который осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства РФ и на основании заключаемого с ним договора.

С целью проведения ежедневного внутреннего контроля за порядком осуществления всех хозяйственных операций, в Обществе создано структурное подразделение, в обязанности которого входит внутренний аудит, — Департамент финансового контроля и анализа — действующее на основании Положения о соответствующем подразделении.

СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ ТРЕТЬИХ ЛИЦ

В практике корпоративного управления Общество стремится выстраивать отношения с третьими лицами, в том числе его работниками, на основе уважения и учета прав заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством.

Общество стремится поощрять активное сотрудничество компании с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях увеличения активов Общества, стоимости его акций.

Делая все возможное, чтобы способствовать росту профессионального мастерства, созданию достойных условий труда персонала, повышению социальной защищенности, органы управления тем самым обеспечивают повышение производительности труда, создание благоприятной социальной среды в коллективе.

ИСТОЧНИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Источниками корпоративного управления (в том числе его принципов) являются следующие нормативные акты РФ и внутренние документы Общества:

- Гражданский кодекс Российской Федерации № 51-ФЗ от 30 ноября 1994 года.
- Федеральный закон «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26 декабря 1995 года.
- Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» № 39-ФЗ от 22 апреля 1996 года.

• Закон «О защите конкуренции» № 135-ФЗ от 26 июля 2006 года.

• Постановление ФКЦБ от 2 октября 1997 г. № 27 «Об утверждении Положения о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг».

• Постановление ФКЦБ от 31 мая 2002 г. № 17/пс «Об утверждении Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров».

• Приказ ФСФР от 16 марта 2005 г. № 05-4/пз-н «Об утверждении стандартов эмиссии ценных бумаг и регистрации проспектов ценных бумаг».

• Приказ ФСФР РФ № 06-117/пз-н от 10 октября 2006 г. «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

• Устав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (новая редакция), утвержден решением единственного акционера 24.06.2006 г.

• Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утвержден решением Совета директоров Общества 17.10.2006 г. (Протокол № 009/06).

• Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Северного Кавказа» (новая редакция), утверждено решением единственного акционера 24.06.2006 г.

• Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утверждено решением единственного акционера 30.03.2006 г.

• Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций, утверждено решением единственного акционера 30.03.2006 г.

• Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций, утверждено решением единственного акционера 24.06.2006 г.

- Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утверждено решением Совета директоров Общества 17.10.2006 г. (Протокол № 009/06).
- Положение о комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утверждено решением Совета директоров Общества 17.01.2006 г. (Протокол № 001/06).
- Положение о корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утверждено решением Совета директоров Общества 17.10.2006 г. (Протокол № 009/06).
- Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утверждено решением Совета директоров Общества 30.11.2006 г. (Протокол № 011/06).
- Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утверждено Советом директоров 14.10.2005 г. (Протокол № 008/05).
- Стандарт формирования органов управления и контроля дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утверждено Советом директоров 29.12.2005 г. (Протокол № 010/05).
- Стандарт организации деятельности представителей в органах управления дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утверждено Советом директоров 29.12.2005 г. (Протокол № 010/05).

С нормативными актами РФ можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/normative/>. Внутренние документы Общества

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Основные полномочия по управлению Обществом передаются акционерами Совету директоров. Совет директоров в целях обеспечения оперативного управления Обществом назначает Генерального директора.

В целях обеспечения соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных

находятся в постоянном свободном доступе на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>

С целью защиты прав и интересов акционеров и инвесторов Общества, обеспечения возможности акционеров по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Компании, ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» стремится следовать положениям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 года № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения» и разработанному на его основе Кодексу корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Соблюдение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ и Кодекса корпоративного управления Общества способствует повышению эффективности деятельности Общества, в том числе увеличению стоимости активов Общества, созданию рабочих мест и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества.

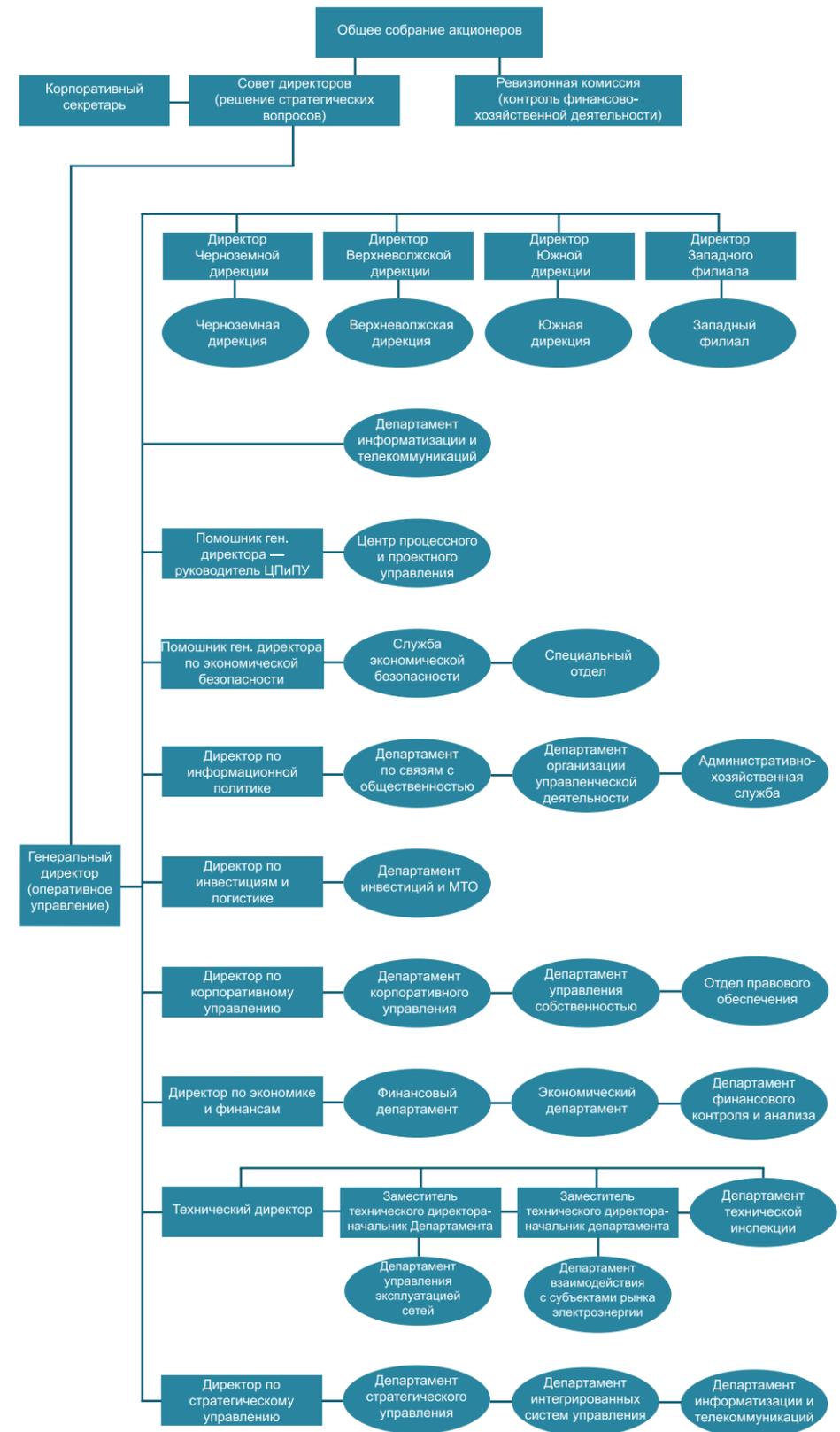
С целью контроля за соблюдением Обществом норм Кодекса корпоративного управления Генеральный директор на регулярной основе (по результатам полугодия и года) представляет на утверждение Совета директоров Общества Отчет о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления.

После утверждения Отчет размещается на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления (утверждены Советом директоров 18.10.2006 г. (Протокол № 009/06)) приведены в Приложении 1 к годовому отчету.

требований, гарантирующих реализацию прав и интересов Общества, а также обеспечения прав акционеров на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об обществе, в обществе действует Корпоративный секретарь.

Основным органом контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества является Ревизионная комиссия.



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, к компетенции которого относятся важнейшие вопросы деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством РФ и ст. 10 Устава Общества.

Общество признает неотъемлемое право акционеров на участие в управлении Обществом. Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом, в первую очередь, путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров.

По состоянию на 31.12.2006 г. единственным акционером ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» является ОАО РАО «ЕЭС России».

В период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО РАО «ЕЭС России».

В сроки не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года Общее собрание акционеров обязано принять решения по следующим вопросам (годовое Общее собрание акционеров Общества):

- об избрании Совета директоров Общества;
- об избрании Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении Аудитора Общества;
- об утверждении годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределении прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распре-

деленной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года.

Помимо годовых общих собраний акционеров, проводятся внеочередные общие собрания.

Внеочередное Общее собрание акционеров Общества проводится по решению единственного акционера (уполномоченного органа управления акционера) на основании его собственной инициативы, по решению Совета директоров Общества, по требованию Ревизионной комиссии Общества или Аудитора Общества.

Общее собрание акционеров, созванное по решению Совета директоров Общества, по требованию Ревизионной комиссии Общества или Аудитора Общества, должно быть проведено в течение 40 (сорока) дней с момента представления требования о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

Порядок созыва Общего собрания акционеров Общества Советом директоров Общества, а также по требованию Ревизионной комиссии Общества или Аудитора Общества, определяется Общим собранием акционеров Общества.

В 2006 году было проведено два общих собрания акционеров — внеочередное и годовое.

На внеочередном общем собрании акционеров, прошедшем 30 марта 2006 года, единственным акционером Общества была избрана Ревизионная комиссия Общества, утверждены внутренние документы, регулирующие деятельность Общества (в том числе Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций, Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций),

а также досрочно прекращены полномочия действующего на тот момент Совета директоров и избран Совет директоров Общества в новом составе.

Годовое общее собрание акционеров Общества состоялось 24 июня 2006 г. Единственным акционером Общества — ОАО РАО «ЕЭС России» — были приняты следующие решения:

- утвержден Годовой отчет Общества по итогам 2005 года, Годовая бухгалтерская отчетность Общества по итогам 2005 года, Отчет о прибылях и убытках Общества по итогам 2005 года, распределение прибыли (убытков) Общества за 2005 год;
- принято решение о выплате дивидендов;
- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- аудитором Общества утверждено ЗАО «КПМГ», г. Москва, лицензия от 17 января 2003 года № Е 003330;
- утверждены в новой редакции Устав Общества и два внутренних документа: Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» является внутренним документом Общества, определяющим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества. Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций разработано в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Положение о Ревизионной комиссии и Положение о порядке вы-

платы членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций регулируют вопросы о порядке работы Ревизионной комиссии, а также размеры и порядок выплаты членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.

С полным текстом решений единственного акционера Общества можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/result/>

Совет директоров

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

В соответствии со ст. 12 Устава Общества Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

Члены Совета директоров при избрании их на соответствующую должность принимают на себя обязательство добросовестно и разумно выполнять возложенные на них обязанности в интересах Общества и акционеров. Права и обязанности членов Совета директоров Общества определяются ст. 12 Устава Общества.

Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества установлена действующим законодательством РФ и Уставом Общества, однако в период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО РАО «ЕЭС России».

Порядок созыва заседаний Совета директоров и подачи вопросов Совету директоров определен Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»

В соответствии с названным Положением заседания Совета директоров созываются Председателем Совета директоров:

- в соответствии с графиком проведения заседаний Совета директоров, утвержденным Планом работы Совета директоров;
- по собственной инициативе Председателя Совета директоров Общества;

- по письменному требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии Общества, Генерального директора Общества, Аудитора Общества, а также акционера (акционеров), владеющих в совокупности не менее 5 (Пяти) процентов голосующих акций Общества.

Требование о созыве заседания Совета директоров должно содержать:

1. Указание на инициатора проведения заседания.
2. Формулировки вопросов повестки дня.
3. Мотивы вынесения вопросов повестки дня.
4. Информацию (материалы) по вопросам повестки дня.
5. Проекты решений по вопросам повестки дня.

Председатель Совета директоров обязан рассмотреть поступившее требование о созыве внеочередного заседания Совета директоров Общества и принять решение о созыве такого заседания, об отказе в его созыве или о включении содержащихся в требовании вопросов в повестку дня запланированного (в соответствии с утвержденным планом работы Совета директоров) заседания Совета директоров, не позднее 5 (пяти) рабочих дней с момента получения соответствующего требования. Заседание Совета директоров по рассмотрению вопроса (вопросов), содержащегося в требовании, должно быть проведено не позднее 30 календарных дней с момента получения Председателем Совета директоров соответствующего требования.

Мотивированное решение Председателя Совета директоров об отказе в созыве внеочередного заседания Совета директоров направляется лицу, требующему созыва такого заседания не позднее 3 (Трех) рабочих дней с момента принятия такого решения.

Совет директоров может создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к его компетенции.

Регламент деятельности, порядок формирования, компетенция и срок полномочий комитетов Совета директоров определяются отдельными решениями Совета директоров.

Придерживаясь рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ РФ и образцов лучшей практики корпоративного управления, Общество стремится обеспечить максимальное представительство в составе Комитетов Совета директоров независимых директоров.

По состоянию на 31.12.2006 года в Обществе действует Комитет по надежности, созданный решением Совета директоров Общества от 17.01.2006 г. (Протокол № 001/06) и действующий на основании утвержденного тем же решением Совета директоров Положения о комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

Текст Положения о комитете по надежности Совета директоров Общества находится в постоянном свободном доступе на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>

В отчетном 2006 году прошло два заседания Комитета по надежности (22.09.2006 г. и 15.11.2006 г.), на которых была рассмотрена информация о состоянии основных фондов энергетических объектов подведомственных РСК, отчет Генерального директора о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2006–2007 гг., а также избран ответственный Секретарь Комитета по надежности Совета директоров Общества.

С полным текстом Протоколов заседаний Комитета по надежности Совета директоров можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/sessioncomitet/year2006/>

За отчетный 2006 год управление Обществом осуществлялось под руководством первого, второго и третьего созыва Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

Состав Совета директоров первого созыва был избран решением единственного учредителя Общества 09.12.2004 г. (Распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» № 154р) и действовал до 30.03.2006 г. в следующем составе:

- Раппопорт Андрей Натанович — член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», управляющий директор Бизнес-единицы «Сети», Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС».
- Бранис Александр Маркович — директор «Prosperity Capital Management Ltd».
- Бурнашев Дмитрий Александрович — начальник Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».
- Дёмин Андрей Александрович — руководитель Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС».
- Макаров Евгений Федорович — Генеральный директор ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».
- Никулов Александр Евгеньевич — Генеральный директор ЗАО «Промрегион Холдинг».
- Тузов Михаил Юрьевич — заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».
- Чикунов Александр Васильевич — член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Управляющий директор Бизнес-единицы 1 ОАО РАО «ЕЭС России».
- Чистяков Александр Николаевич — первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

30 марта 2006 г. решением единственного Акционера Общества полномочия членов Совета директоров первого созыва были досрочно прекращены и избран Совет директоров Общества второго созыва в следующем составе:

- Раппопорт Андрей Натанович — член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Управляющий директор ОАО РАО «ЕЭС России» (Бизнес-единица «Сети»).

- Бранис Александр Маркович — директор «Prosperity Capital Management Ltd».
- Бурнашев Дмитрий Александрович — начальник Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».
- Дёмин Андрей Александрович — руководитель Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС».
- Зубакин Василий Александрович — член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», начальник Департамента обеспечения процессов реформирования Центра управления реформой.
- Кравченко Вячеслав Михайлович — директор Департамента Минпромэнерго России.
- Макаров Евгений Федорович — генеральный директор ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».
- Никулов Александр Евгеньевич — генеральный директор ЗАО «Промрегион Холдинг».
- Чистяков Александр Николаевич — первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

24 июня 2006 года на годовом общем собрании акционеров был избран Совет директоров 3 созыва в составе, аналогичном составу Совета директоров 2 созыва.

На заседании Совета директоров Общества 01.08.2006 года (Протокол № 007/06) Председателем Совета директоров Общества избран Раппопорт Андрей Натанович, заместителем Председателя Совета директоров — Чистяков Александр Николаевич.

В Совет директоров Общества входит три представителя ОАО РАО «ЕЭС России», два представителя ОАО «ФСК ЕЭС», представитель Минпромэнерго, генеральный директор ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и два представителя системных миноритарных акционеров РСК (Prosperity Capital Management Ltd и ЗАО «Промреги-

он Холдинг»), подведомственных Обществу. Данный состав Совета директоров достаточно независим от менеджмента Общества, чтобы выносить объективные и независимые суждения относительно текущих операций Общества и способен критически оценивать текущую работу менеджмента.

Анализ состава Совета директоров Общества, с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы Совета директоров, показывает его высокий уровень сбалансированности.

В состав действующего Совета директоров входят директора, обладающие специфическими для сферы деятельности Общества знаниями. Все члены Совета директоров Общества обладают высоким уровнем знаний корпоративного управления, менеджмента, развития электроэнергетики и деятельности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», имеют хорошую деловую репутацию и большой опыт работы в советах директоров энергокомпаний. Члены Совета директоров обладают достаточным уровнем навыков и знаний в основах бизнес-планирования и инвестирования, умением хорошо понимать баланс, в том числе и составленный по международным стандартам бухгалтерской отчетности.

За 2006 год Совет директоров Общества провел 13 заседаний, на которых рассмотрено более 70 вопросов.

В повестку дня заседаний Совета директоров регулярно включались и рассматривались вопросы производственно-финансовой деятельности Общества.

НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ РЕШЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ Советом директоров ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» В 2006 ГОДУ

Решения, принятые Советом директоров Компании в 2006 году в процессе осуществления общего руководства деятельностью Общества:

- утверждение Программы страховой защиты Общества на 2006—2007 гг. (Протокол № 001/06 от 17.01.2006 г.);

- определение приоритетных направлений деятельности Общества по формированию финансовой отчетности по МСФО (Протокол № 00/06 от 17.01.2006 г.);
- утверждены значения годовых ключевых показателей эффективности для ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на 2006 год (Протокол № 002/06 от 31.01.2006 г.);
- утверждена Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2006 год (Протокол № 003-06 от 29.03.2006 г.);
- утвержден Стандарт разработки и установления ключевых показателей эффективности (КПЭ) ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в отношении дочерних и зависимых обществ (Протокол № 003-06 от 29.03.2006 г.);
- одобрено участие ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в НПО «ИНВЭЛ» (Протокол № 004/06 от 28.04.2006 г.);
- утвержден Стандарт бизнес-планирования ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Протокол № 006/06 от 16.06.2006 г.);
- определение приоритетных направлений деятельности Общества: об утверждении реализации экологической политики Общества на 2006 год (Протокол № 006/06 от 16.06.2006 г.);
- утверждена годовая комплексная программы закупок Общества на 2006 год (Протокол № 006/06 от 16.06.2006 г.);
- утвержден руководитель и персональный состав Центрального закупочного органа Общества на 2006 год (Протокол № 006/06 от 16.06.2006 г., Протокол № 010/06 от 03.11.2006 г.);
- утвержден бизнес-план ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на 2006 год (Протокол № 007/06 от 02.08.2006 г.);
- утверждено Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра и Северного

Кавказа» (в новой редакции) (Протокол № 007/06 от 02.08.2006 г.);

- в качестве одного из приоритетных направлений деятельности Общества выделено: проведение переоценки стоимости основных средств и оценки активов Общества в соответствии с требованиями отчетности по МСФО (Протокол № 009/06 от 18.10.2006 г.);
- утверждено Положение по установлению преимуществ в пользу определенных групп поставщиков при проведении конкурентных закупок продукции для нужд ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (о предоставлении предпочтений), (Протокол № 009/06 от 18.10.2006 г.);
- утверждена программа страховой защиты Общества на 2007 год (Протокол № 012/06 от 15.12.2006 г.);

Решения Совета директоров, направленные на защиту прав и законных интересов акционеров Общества, улучшение качества корпоративного управления Общества:

- утвержден Годовой отчет ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Протокол № 005/06 от 17.03.2006 г.);
- рекомендован общему собранию акционеров размер дивиденда по акциям и порядку его выплаты (Протокол № 005/06 от 17.03.2006 г.);
- общему собранию акционеров даны рекомендации по распределению прибыли и убытков Общества по итогам 2005 финансового года (Протокол № 005/06 от 17.03.2006 г.);
- утвержден Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Протокол № 009/06 от 18.10.2006 г.). Цель принятия Обществом Кодекса состояла в установлении определенных стандартов корпоративного управления, применение которых направлено на защиту интересов акционеров, независимо от размера пакета принадлежащих им акций, достижение взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Обще-

ства лицами, а также на увеличение акционерной стоимости Общества. Кодекс представляет собой свод добровольно принятых на себя обязательств участниками корпоративных отношений в Обществе, включая акционеров, членов Совета директоров Общества и его исполнительных органов;

- утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Протокол № 009/06 от 18.10.2006 г.) Положение является локальным нормативным документом Общества, определяющим правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам, а также профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам и иным заинтересованным лицам, а также устанавливающим порядок и сроки ее раскрытия и представления;
- утверждено Положение о корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Положение определяет статус, функции и полномочия Корпоративного секретаря Общества, порядок его избрания и прекращения полномочий, порядок его работы и взаимодействия с органами управления Общества;
- утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Протокол № 011/06 от 30.11.2006 г.), которое разработа-

но в целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплат, а также информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества, и определяет основные условия выплаты дивидендов, порядок определения размера дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, а также порядок и сроки выплаты дивидендов по акциям Общества;

- утверждено Положение об опционной программе ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Протокол № 011/06 от 30.11.2006 г.). Разработка и утверждение Положения является одним из важнейших инфраструктурных механизмов. Оно позволяет обеспечить рост акционерной стоимости Общества на долгосрочный период после создания операционной компании;
- избран Корпоративный секретарь ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Протокол № 012/06 от 15.12.2006 г.);
- создан Комитет по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и утверждено Положение о комитете по надежности Совета директоров (Протокол № 00/06 от 17.01.2006 г.);
- утвержден Стандарт дивидендной политики ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в отношении дочерних и зависимых обществ (Протокол № 002/06 от 31.01.2006 г.).

Полная версия наиболее важных решений, принятых Советом директоров в 2005 году, размещена на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/session/sovnet/2006/>

СВЕДЕНИЯ О ДЕЙСТВУЮЩЕМ СОСТАВЕ Совета директоров



**Раппопорт
Андрей Натанович**

Год рождения: 1963
Гражданство: РФ
Дата первого избрания: 09.12.2004 г.

Образование: высшее
Донецкий государственный университет, 1984–1989
Специальность по образованию:
Планирование народного хозяйства, экономист
2004 г. — Факультет повышения квалификации преподавателей и специалистов ГОУВПО Московского энергетического института (ТУ) (Проблемы современной электроэнергетики)

Должности за последние 5 лет:

С 29.03.2004 г. по настоящее время — член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»
С 26.06.2002 г. по настоящее время — Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
С 01.07.1998 по 28.03.2004 гг. — заместитель Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России»
С 01.07.1998 по 28.03.2004 гг. — член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»

Должности в органах управления в других хозяйственных обществах:

ОАО РАО «ЕЭС России» — заместитель Председателя Правления
ОАО «Янтарьэнерго» — Председатель Совета директоров
ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Председатель Совета директоров
ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» — член Совета директоров
ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балканы» — член Совета директоров
ЗАО «Армянская атомная электростанция» — Председатель Совета директоров
АО ОЭС «ГрузРосэнерго» — Председатель Наблюдательного совета
АО «AES Теласи» — член Совета директоров
ОАО «Московская областная электросетевая компания» — Председатель Совета директоров
ОАО «Федеральная гидрогенерирующая компания» — член Совета директоров
RAO Nordic OY — член Совета директоров



**Бранис
Александр Маркович**

Год рождения: 1977
Гражданство: РФ
Дата первого избрания: 09.12.2004 г.

Образование: высшее
Академия народного хозяйства при Правительстве РФ,
бакалавр менеджмента

Должности за последние 5 лет:
С 1997 г. по настоящее время — директор Prosperity Capital
Management

Должности в органах управления в других хозяйственных обществах:
ОАО «ОГК-4» — член Совета директоров
ОАО «Акрихин» — член Совета директоров
ОАО «Дальхимфарм» — член Совета директоров
ОАО «Территориальная генерирующая компания № 2» — член
Совета директоров
ОАО «Территориальная генерирующая компания № 4» — член
Совета директоров
ОАО «Территориальная генерирующая компания № 6» — член
Совета директоров
ОАО «Ярославская сбытовая компания» — член Совета директоров



**Бурнашев
Дмитрий Александрович**

Год рождения: 1964
Гражданство: РФ
Дата первого избрания: 09.12.2004

Образование: высшее
1989 г. — Московский институт Управления им. С. Орджоникидзе
Специальность: Организация управления в энергетике

Должности за последние 5 лет:
С 06.2004 г. по настоящее время — начальник Департамента
бизнес-планирования КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»
С 10.2002 по 06.2004 гг. — начальник Департамента экономи-
ки холдинга и дочерних обществ ОАО РАО «ЕЭС России»
С 02.2001 по 10.2002 гг. — заместитель начальника Департа-
мента экономики холдинга и дочерних обществ ОАО РАО «ЕЭС
России»
С 06.1995 по 02.2001 гг. — заместитель генерального директо-
ра по экономике и финансам ОАО «Орелэнерго»

Должности в органах управления в других хозяйственных обществах:
ОАО «Орелэнерго» — член Совета директоров
НП «ИНВЭЛ» — член Совета директоров
ОАО «ТГК-9» — член Совета директоров
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — член Совета директоров
ОАО «Калужская сбытовая компания» — член Совета директоров
Энергетический углеродный фонд — член Совета директоров
ОАО «ОГК-4» — член Совета директоров



**Дёмин
Андрей Александрович**

Год рождения: 1974
Гражданство: РФ
Дата первого избрания: 09.12.2004

Образование: высшее
1996 г. — Запорожский государственный университет, факультет «прикладная математика»
1999 г. — Запорожский институт экономики информационных технологических, экономический факультет

Должности за последние 5 лет

С 26.08.2005 г. по настоящее время — руководитель Центра Управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
С 21.03.2005 по 25.08.2005 гг. — начальник Департамента управления РСК ОАО «ФСК ЕЭС»
С 02.08.2004 по 24.09.2004 гг. — главный эксперт корпоративного центра Департамента бизнес-планирования ОАО РАО «ЕЭС России»
С 22.03.2001 по 17.07.2002 гг. — Председатель Правления ОАО «Полтаваоблэнерго»
С 04.10.2000 по 22.03.2001 — коммерческий директор ОАО «Полтаваоблэнерго»

Должности в органах управления в других хозяйственных обществах:

ОАО «МРСК Урала и Волги» — член Совета директоров
ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» — член Совета директоров
ОАО «Пермэнерго» — член Совета директоров
ОАО «МРСК Сибири» — член Совета директоров
ОАО «Московская областная электросетевая компания» — член Совета директоров
ОАО «Свердловэнерго» — член Совета директоров
ОАО «Волжская МРК» — член Совета директоров
ОАО «Тюменьэнерго» — член Совета директоров
ОАО «Южная сетевая компания» — член Совета директоров



**Зубакин
Василий Александрович**

Год рождения: 1958
Гражданство: РФ
Дата первого избрания: 30.03.2006 г.

Образование: высшее
1980 г. — Омский политехнический институт.
Конструирование и производство радиоаппаратуры.
1986 г. — аспирантура Московского института народного хозяйства им. Г.В. Плеханова.
1993 г. — докторантура Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова.

Должности за последние 5 лет:

С 2006 г. по настоящее время — заместитель Председателя Правления ОАО «ГидроОГК»
С 2004 по 2006 гг. — член Правления, начальник Департамента обеспечения процессов реформирования ОАО РАО «ЕЭС России»
С 2002 по 2004 гг. — член Правления, начальник Департамента управления капиталом ОАО РАО «ЕЭС России»

Должности в органах управления в других хозяйственных обществах:

ОАО «УК ГидроОГК» («Управляющая компания ГидроОГК») — Председатель Совета директоров
ОАО «ВНИПИэнергопром» — Председатель Совета директоров
ОАО «УЭУК» («Уральская энергетическая управляющая компания») — член Совета директоров
ОАО «Нижовэнерго» — член Совета директоров
ОАО «Омскэнерго» — член Совета директоров
ОАО «Тюменьэнерго» — член Совета директоров
ОАО «ОГК-3» («Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии») — член Совета директоров
ОАО «ГидроОГК» («Федеральная гидрогенерирующая компания») — член Совета директоров
ОАО «НТЭК» («Норильско-Таймырская энергетическая компания») — член Совета директоров
ОАО «ТГК-6» («Территориальная генерирующая компания №6») — член Совета директоров
ОАО «ТГК-11» («Территориальная генерирующая компания №11») — член Совета директоров
ОАО «Южный энергетический центр энергетика» — член Совета директоров
ЗАО «ИД РЦБ» — член Совета директоров
ОАО «Инженерный центр ЕЭС — Гидропроект, Ленгидропроект, Теплоэлектропроект, Фирма ОРГРЭС» — член Совета директоров
ОАО «Московская городская электросетевая компания» — член Совета директоров
ОАО «Московская областная электросетевая компания» — член Совета директоров



**Кравченко
Вячеслав Михайлович**

Год рождения: 1967
Гражданство: РФ
Дата первого избрания: 30.03.2006 г.

Образование: высшее
1995 г. — Московский государственный университет им. Ломоносова. Юрист

Должности за последние 5 лет:

С 2006 г. по настоящее время — Директор Департамента структурной и тарифной политики в естественных монополиях Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации

С 2004 по 2006 гг. — Заместитель директора Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации.

С 2001 по 2004 гг. — руководитель Департамента реструктуризации естественных монополий Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации

Должности в органах управления в других хозяйственных обществах:

НП «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии Единой энергетической системы» — представитель Правительства Российской Федерации в наблюдательном совете

ОАО «Институт «Энергосетьпроект» — член Совета директоров
ОАО «Российская топливная компания» — член Совета директоров
ОАО «ТВЭЛ» — член Совета директоров
ОАО «АК «Транснефтепродукт» — член Совета директоров
ОАО «ММСК «Центр» — член Совета директоров
ОАО «ММСК «Северо-Запад» — член Совета директоров
ОАО «ММСК «Волга» — член Совета директоров
ОАО «ММСК «Юг» — член Совета директоров
ОАО «ММСК «Урал» — член Совета директоров
ОАО «ММСК «Сибирь» — член Совета директоров
ОАО «ММСК «Восток» — член Совета директоров
ОАО «Вичугская городская электросеть» — член Совета директоров
ОАО «МРСК Урала и Волги» — член Совета директоров
ОАО «МРСК Сибири» — член Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-Запада» — член Совета директоров



**Макаров
Евгений Федорович**

Год рождения: 1955
Гражданство: РФ
Дата первого избрания: 09.12.2004 г.

Образование: высшее
Ивановский энергетический институт (1973— 1978 гг.), инженер-электрик
Финансовая академия при правительстве РФ, (2001—2003 гг.), специальность «финансы и кредит», квалификация: экономист

Должности за последние 5 лет:

С декабря 2004 г. по настоящее время — Генеральный директор ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»

2005 г. — Генеральный директор ОАО «Корпоративные сервисные системы»

С апреля 2005 г. по октябрь 2005 г. — Генеральный директор ОАО «Белгородская магистральная сетевая компания»

С апреля 2005 г. по июль 2005 г. — Генеральный директор ОАО «Электросетевая компания»

С 2004 г. по 2005 г. — Генеральный директор ОАО «Теплоэнергетическая компания»

С 2004 г. по 2005 г. — Генеральный директор ОАО «Белгородская бытовая компания»

С 1997 г. по май 2005 г. — Генеральный директор ОАО «Белгородэнерго»

Должности в органах управления в других хозяйственных обществах:

ОАО «Корпоративные сервисные системы» — Председатель Совета директоров
ОАО «Белгородэнерго» — Председатель Совета директоров



**Никулов
Александр Евгеньевич**

Год рождения: 1967
Гражданство: РФ
Дата первого избрания: 09.12.2004 г.

Образование: высшее
1984—1989 гг. — СВВКИУРВ (Высшее военное командно-инженерное училище Ракетных войск) специальность «летательные аппараты»
1992 г. — ЦИПКПР (патентный институт) специальность «патентовед-эксперт»
1993 г. — квалификационный аттестат Минфин РФ на право работы с ценными бумагами
1998 г. — Аттестат ФКЦБ серия 1.1. на право работы руководителем контролером профучастника фондового рынка

Должности за последние 5 лет:

С 2004 г. по настоящее время — Генеральный директор ЗАО «Промрегион Холдинг»
С 2004 г. — заместитель начальника Управления инвестиционного анализа и отношений с инвесторами Главного управления стратегического планирования и инвестиционного анализа ОАО «ЛУКОЙЛ»
С 2001 по 2004 гг. — Холдинг TNK International: вице-президент TNK European Services Group S.A. и директор инвестиционной компании Динк-Инвест
С 1999 по 2001 гг. — начальник отдела ценных бумаг, контролер Инвестиционной компании «Русатомкапитал»

Должности в органах управления в других хозяйственных обществах:

ОАО «ТГК-8» — член Совета директоров
ОАО «Волгоградэнерго» — член Совета директоров
ЗАО «Промрегион Холдинг» — член Совета директоров



**Чистяков Александр
Николаевич**

Год рождения: 1973
Гражданство: РФ
Дата первого избрания: 09.12.2004 г.

Образование: высшее
Ленинградский финансово-экономический институт им. Вознесенского, специальность «маркетинг», квалификация: экономист

Должности за последние 5 лет:

С 2002 по настоящее время — первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
С 2001—2002 гг. — член Правления, директор по инвестиционной политике ОАО РАО «ЕЭС России»
С 2000 — 2001 гг. — директор по инвестиционной политике ОАО РАО «ЕЭС России»
С 1999 по 2000 гг. — начальник Департамента проектного и торгового финансирования ОАО РАО «ЕЭС России»

Должности в органах управления в других хозяйственных обществах:

ОАО «Московская теплосетевая компания» — член Совета директоров
ОАО «МРСК Сибири» — член Совета директоров
ОАО «Южная сетевая компания» — член Совета директоров
ОАО «РКС» — член Совета директоров
ОАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» — член Совета директоров
ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» — заместитель Председателя СД
ОАО «Ленэнерго» — Председатель СД
ОАО «МРСК Северо-Запада» — член Совета директоров
ОАО «МРСК Урала и Волги» — член Совета директоров
ОАО «Нурэнерго» — член Совета директоров
ОАО «Московская городская электросетевая компания» — член Совета директоров
ОАО «Тюменьэнерго» — член Совета директоров
ОАО «Московская управляющая энергетическая компания» — член Совета директоров

Иски к членам Совета директоров Общества в течение 2006 года не предъявлялись. Сделки между Обществом и членами Совета директоров в 2006 году не заключались.

ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПЛАТЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЧЛЕНАМ Совета директоров ОБЩЕСТВА

В соответствии с п. 2 ст. 64 ФЗ «Об акционерных обществах» решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества может приниматься только общим собранием акционеров либо путем утверждения положения, регулирующего порядок выплаты такого вознаграждения, либо путем принятия решения о выплате вознаграждения на общем собрании акционеров Общества.

В Обществе действует Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» вознаграждений и компенсации, утвержденное решением единственного акционера 24 июня 2006 г.

В соответствии с вышеуказанным Положением в Обществе принята практика выплаты вознаграждений неисполнительным и независимым членам Совета директоров, что является необходимым условием заинтересованности участия членом Совета директоров в работе Совета директоров.

Выплачиваемое вознаграждение членам Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества. В качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным Годовой бухгалтерской отчетности, а также рыночная капитализация Общества. Выплачиваемое вознаграждение членам Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества.

В 2006 году членам Совета директоров было выплачено в качестве вознаграждения:

- членам Совета директоров первого созыва — 224932 рубля;
- членам Совета директоров второго созыва — 201267 рублей;
- членам Совета директоров третьего созыва (действующий Совет директоров) — 559 538 рублей.

Исполнительному директору — Генеральному директору вознаграждение не выплачивается.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

К исполнительным органам Общества относится единоличный исполнительный орган Общества — Генеральный директор, назначаемый на должность Советом директоров Общества.

Генеральный директор Общества является ключевым звеном в структуре корпоративного управления.

Генеральный директор Общества обязан служить интересам Общества, то есть осуществлять руководство деятельностью Общества таким образом, чтобы обеспечить как получение дивидендов акционерами, так и возможность развития самого Общества.

Для достижения этих целей Генеральный директор решает, прежде всего, следующие задачи: отвечает за каждодневную работу Общества и ее соответствие финансово-хозяйственному плану, а также добросовестно, своевременно и эффективно исполняет решения Совета директоров Общества и Общего собрания акционеров.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров Общества, осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с решениями, установленными Советом директоров Общества и систематически отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

В течение 2006 года Генеральным директором принимались решения по основным направлениям деятельности Общества, а также решения, направленные на организацию работы Компании. Результаты управленческих решений Генерального директора Общества

отражены в соответствующих разделах настоящего годового отчета.

С момента создания ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» Генеральным директором Общества является Макаров Евгений Федорович, избранный решением единственного учредителя ОАО «МРСК Центра и Северного

Кавказа» 09.12.2004 г. (Распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» №154/р). Трудовой договор с Генеральным директором был дважды пролонгирован на основании решений Совета директоров от 05.12.2005 г. (Протокол № 009/05) и от 15.12.2006 г. (Протокол № 012/06).



**Макаров
Евгений Федорович**

Год рождения: 1955
Гражданство: РФ
Дата первого избрания: 09.12.2004 г.

Образование: высшее
Ивановский энергетический институт (1973—1978 гг.), инженер-электрик
Финансовая академия при правительстве РФ, (2001—2003 гг.), специальность «финансы и кредит», квалификация: экономист

Должности за последние 5 лет:
С декабря 2004 г. по настоящее время — Генеральный директор ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
2005 г. — Генеральный директор ОАО «Корпоративные сервисные системы»
С апреля 2005 г. по октябрь 2005 г. — Генеральный директор ОАО «Белгородская магистральная сетевая компания»
С апреля 2005 г. по июль 2005 г. — Генеральный директор ОАО «Электросетевая компания»

С 2004 г. по 2005 г. — Генеральный директор ОАО «Теплоэнергетическая компания»
С 2004 г. по 2005 г. — Генеральный директор ОАО «Белгородская сбытовая компания»
С 1997 г. по май 2005 г. — Генеральный директор ОАО «Белгородэнерго»

Должности в органах управления в других хозяйственных обществах:
ОАО «Корпоративные сервисные системы» — Председатель Совета директоров
ОАО «Белгородэнерго» — Председатель Совета директоров

Макаров Е.Ф. признан Почетным энергетиком (2001), Почетным работником ТЭК (2004), Заслуженным работником ОАО РАО «ЕЭС России» (2003), а также награжден знаком «80 лет плана ГОЭЛРО» (2000); почетным знаком «За заслуги перед российской энергетикой» (2005); знаком «85 лет ГОЭЛРО» (2005) и медалью «За заслуги перед отечеством» II степени (2005)

Иски к Генеральному директору Общества в течение 2006 года не предъявлялись. Сделки Обществом с Генеральным директором Общества в 2006 году не заключались.

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора определены Трудовым договором, заключенным в соответствии с Уставом Общества, и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утвержденным Советом директоров (в новой редакции) (Протокол № 007/06 от 02.08.2006 г.).

Премирование Генерального директора Общества осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Советом директоров Общества за отчетные периоды (квартал и год).

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь Общества был избран решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» 15.12.2006 г. (Протокол №012/06 от 15.12.2006 г.).



**Каштанова
Наталья Юрьевна**

Год рождения: 1976

Гражданство: РФ

Образование: высшее

Тюменский государственный университет (Тюмень), 1998. Юрист

Занимаемая должность в настоящее время и место работы: главный специалист Департамента корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»

Корпоративный секретарь действует на основании Устава и Положения о корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утвержденного решением Совета директоров Общества 17.10.2006 г. (Протокол № 009/06).

В соответствии с вышеназванным Положением основной задачей корпоративного секретаря является обеспечение соблюдения органами управления и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

При реализации задач корпоративного контроля Корпоративный секретарь организует и обеспечивает взаимодействие Общества с его акционерами и Советом директоров Общества.

Корпоративный секретарь подчиняется в своей деятельности Совету директоров Общества.

Сведения о количестве, типе, категории принадлежащих акций Общества: акций общества не имеет.

Сведения о наличии (отсутствии) аффилированности с членами органов управления Общества, акционерами Общества: аффилированность с членами органов управления Общества, акционерами Общества (согласно требованиям действующего законодательства) отсутствует.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

В соответствии со ст. 18 Устава Общества Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров Общества.

В случае избрания Ревизионной комиссии на внеочередном Общем собрании акционеров Общества, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

По решению Общего собрания акционеров полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии могут быть прекращены досрочно.

Член Ревизионной комиссии вправе по своей инициативе выйти из ее состава в любое время, письменно предупредив об этом остальных ее членов и Совет директоров Общества.

Полномочия члена Ревизионной комиссии прекращаются в связи с его избранием в Совет директоров Общества либо вхождением в состав исполнительных органов Общества.

В течение 2006 года в Обществе действовало 2 состава Ревизионной комиссии. Первый состав был избран решением единственного акционера Общества 30.03.2006 г., в который входили:

- Баитов Анатолий Валерьевич — руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»
- Матюнина Людмила Романовна — первый заместитель начальника Департа-

мента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»

- Парфенова Анна Львовна — ведущий специалист Департамента финансового контроля и анализа ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».
- Эрденко Сергей Олегович — главный эксперт Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»

На годовом общем собрании акционеров 24.06.2006 г. единственным акционером Общества была избрана Ревизионная комиссия, в состав которой входили:

- Баитов Анатолий Валерьевич — руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Вербас Елена Александровна — начальник Департамента финансового контроля и аудита ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»;
- Лелекова Марина Алексеевна — заместитель руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Матюнина Людмила Романовна — первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России» (Председатель Ревизионной комиссии Общества);
- Эрденко Сергей Олегович — главный специалист Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами КЦ ОАО РАО «ЕЭС России».

Система вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций, новая редакция которого была утверждена решением единственного акционера Общества 30.03.2006 г.

В 2006 году членам Ревизионной комиссии было выплачено:

- вознаграждение за проверку за 2005 год в сумме 64 735 руб.;

- дополнительное вознаграждение за проведенную проверку за 2005 год в сумме 183 337 руб.

В 2006 году Ревизионная комиссия на заседании, проведенном 03 июля 2006 г. (Протокол № 1), приняла следующие решения: об избрании Председателя и секретаря Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», а также об утверждении годового плана работы Ревизионной комиссии на 2006–2007 гг.

С указанным Протоколом можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/control/protokol/>

СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ И АУДИТОРЕ ОБЩЕСТВА

Сведения об организации, осуществляющей учет прав на эмиссионные ценные бумаги ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»

Полное фирменное наименование:	Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»
Сокращенное фирменное наименование:	ОАО «Центральный Московский Депозитарий» или ОАО «ЦМД»
Основной государственный регистрационный номер:	1027700095730
Место нахождения:	107078, г. Москва, Орликов переулок, дом 3, корп. В.
Фактический адрес:	105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8
Почтовый адрес:	105066, г. Москва, а/я 145, ОАО «Центральный Московский Депозитарий»
Телефон:	+7 (495) 221-13-33
Факс:	+7 (495) 221-13-83
Адрес электронной почты:	mcdepo@dol.ru
Лицензия:	Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра Номер: 10-000-1-00255 Дата выдачи: 13.09.2002 Срок действия: не ограничен

Сведения об Аудиторе

Полное фирменное наименование (или Ф.И.О. индивидуального аудитора):	Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное фирменное наименование:	ЗАО «КПМГ»
Основной государственный регистрационный номер:	011.585
Место нахождения:	129110, г. Москва, Олимпийский проспект, д.18/1, ком.3035
Почтовый адрес:	119019, г. Москва, Гоголевский бульвар, д.11
Телефон:	+7 (495) 937-44-77
Факс:	+7 (495) 937 44 00 / 99
Номер, дата выдачи и срок действия лицензии на осуществление аудиторской деятельности, орган, выдавший лицензию	Лицензия на осуществление аудита № 003330 выдана Министерством финансов Российской Федерации 17 января 2003 г.

Процедура тендера, связанного с выбором кандидатуры аудитора Общества, осуществляется в соответствии с корпоративными Стандартами ОАО РАО «ЕЭС России» конкурсной комиссией по отбору аудиторов дочерних и зависимых обществ.

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения Собранием акционеров – Совет директоров Общества своим решением предлагает Общему собранию акционеров утвердить аудитора Общества.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества согласно п. 19.8 Устава Общества.

Порядок определения размера вознаграждения аудитора – размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров Общества согласно ст. 19.9 Устава Общества.

Размер вознаграждения аудитора определяется договором на оказание аудиторских услуг.

СВЕДЕНИЯ О СИСТЕМЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Внутренний контроль понимается Обществом как контроль за осуществлением финансово-хозяйственной деятельности Общества (в том числе за выполнением бизнес-плана Общества) структурными подразделениями и органами Общества.

Система внутреннего контроля представляет собой совокупность субъектов внутреннего контроля, функций и процедур внутреннего контроля, установленных законодательством РФ, Уставом и иными внутренними документами Общества, и обеспечивающих достижение целей внутреннего контроля, и рассматривается как составная часть системы управления Обществом, позволяющая органам управления Общества принимать наиболее эффективные решения.

Под субъектами внутреннего контроля Общество понимает – Ревизионную комиссию, Совет директоров, исполнительные органы Общества, а также структурные подразделения и иные органы Общества, уполномоченные осуществлять внутренний контроль. Разграничение компетенции вышеуказанных органов по вопросам внутреннего контроля

осуществляется внутренними документами Общества.

В частности, в Обществе создан Департамент финансового контроля и анализа, который осуществляет функции внутреннего аудита, в том числе функции по оценке эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля, что является необходимым условием поддержания эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля.

Работа Департамента финансового контроля и анализа регламентируется соответствующим Положением, что формализует работу указанного органа и, тем самым, способствует эффективности его работы.

Одно из направлений работы внутреннего контроля – контроль за выполнением основных производственно-хозяйственных показателей деятельности и установленных значений КПЭ. Такой контроль включает в себя:

- установление лимитов и контрольных показателей по направлениям деятельности;
- подведение фактически достигнутых результатов ежеквартально и ежегодно;
- проведение корректирующих мероприятий по улучшению деятельности подразделений при возникновении отклонений.

Система контрольных показателей устанавливается как для всех подразделений, так и для высших менеджеров Общества. Наиболее значимые показатели являются основой для материального стимулирования.

В течение 2006 года выполнение значений КПЭ было обеспечено не только по итогам года, но и в результате каждого отдельно взятого квартала. Это наглядно свидетельствует об эффективности проводимого в компании внутреннего контроля.

Система управления рисками Общества основана на анализе внешней и внутренней среды, выявлении рисков, их качественной и количественной оценке, разработке и реализации мероприятий по минимизации негативного воздействия рисков на результаты деятельности Общества. На стадии реализации мероприятий по снижению воздействия рисков задействована система внутреннего контроля.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О РАСКРЫТИИ ИНФОРМАЦИИ

Общество стремится к максимальной прозрачности и открытости своей деятельности, ограниченной только рамками действующего законодательства РФ.

Общество стремится к обеспечению своевременного и точного раскрытия информации по всем существенным вопросам своей деятельности путем выполнения установленных законодательством Российской Федерации требований, а также добровольно раскрывая дополнительную информацию.

Для развития названных положений Советом директоров Общества в октябре 2006 г. было утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», устанавливающее основные подходы и принципы, которыми руководствуется Общество при раскрытии информации.

В связи с тем, что Обществом не регистрировались проспекты ценных бумаг обязанности раскрытия информации в форме ежеквартального отчета, сообщений о существенных фактах и сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества, у Общества нет.

Вместе с тем Обществом в полной мере раскрывается иная информация об Обществе, раскрытие которой обусловлено нормами ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», Приказом ФСФР РФ № 06-117/пз-н от 10 октября 2006 г. «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», а также нормами Положения об информационной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

Основным способом раскрытия информации является интернет-сайт Общества по адресу: www.mrsk-1.ru, где размещается информация о содержании Устава и внутренних документов Общества, об аффилированных лицах Общества, о решениях общих собраний и Совета директоров Компании, а также информация о важнейших событиях Общества, признаваемая таковой в соответствии с действующим законодательством РФ и по собственной инициативе Общества.

Вышеуказанная информация раскрывается в разделах «О компании» и «Акционерам и инвесторам» на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.mrsk-1.ru

Одновременно на сайте Общества по собственной инициативе раскрывается информация в виде календаря ключевых событий и новостей Общества, информация об участии Общества в выставках, конференциях, деятельности международных организаций, а также сведения о подведомственных Обществу РСК, включая информацию об их производственной и финансовой деятельности.

В 2006 году Советом директоров Общества не одобрялись крупные сделки, а также сделки, признаваемые в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. В связи с этим информация о данном рода сделках в Годовом отчете не приводится.

Информация об иных сделках, подлежащих раскрытию в соответствии с Положением об информационной политике Общества, приведена в Приложении 2 к настоящему отчету.

АФФИЛИРОВАННЫЕ ЛИЦА ОБЩЕСТВА

Состав аффилированных лиц ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» по состоянию на 31.12.2006 г.

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	4	5	6	7
1	Раппопорт Андрей Натанович	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.06.2006	—	—
2	Бранис Александр Маркович	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.06.2006	—	—
3	Бурнашев Дмитрий Александрович	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.06.2006	—	—
4	Дёмин Андрей Александрович	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.06.2006	—	—
5	Макаров Евгений Федорович	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества Лицо осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа акционерного общества	24.06.2006 09.12.2004	—	—
6	Никулов Александр Евгеньевич	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.06.2006	—	—
7	Кравченко Вячеслав Михайлович	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.06.2006	—	—
8	Зубакин Василий Александрович	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.06.2006	—	—
9	Чистяков Александр Николаевич	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.06.2006	—	—

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
10	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»	Лицо, имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал вклады, доли данного юридического лица	17.12.2004	100	100
		Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	17.12.2004		
		Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества (товарищества), в которых одно и то же физическое лицо имеет в силу своего участия в этих хозяйственных обществах (товариществах) либо в соответствии с полномочиями, полученными от других лиц, более чем пятьдесят процентов общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (доли) в уставном (складочном) капитале каждого из этих хозяйственных обществ (товариществ); хозяйственные общества, в которых более чем пятьдесят процентов количественного состава коллегиального исполнительного органа и (или) Совета директоров (наблюдательного совета) избрано по предложению одного и того же физического лица или одного и того же юридического лица.			

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
11	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Костромаэнерго»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества, в которых одно и то же физическое лицо или одно и то же юридическое лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа	01.12.2005	—	—
12	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: Лицо или несколько лиц совместно в результате соглашения (согласованных действий) имеют право прямо или косвенно распоряжаться (в том числе на основании договоров купли-продажи, доверительного управления, о совместной деятельности, поручения или других сделок или по иным основаниям) более чем 50 процентами от общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал (вклады, доли) одного юридического лица	01.12.2005	—	—

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
13	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Белгород-энерго»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества, в которых одно и то же физическое лицо или одно и то же юридическое лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа	06.04.2006	—	—
14	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Липецк-энерго»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества, в которых одно и то же физическое лицо или одно и то же юридическое лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа	03.05.2006	—	—
15	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Вологда-энерго»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества, в которых одно и то же физическое лицо или одно и то же юридическое лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа	11.08.2006	—	—

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
16	Открытое акционерное общество «Владимирэнерго»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества, в которых одно и то же физическое лицо или одно и то же юридическое лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа	29.09.2006	—	—
17	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ивэнерго»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества, в которых одно и то же физическое лицо или одно и то же юридическое лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа	29.09.2006	—	—
18	Нижегородское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Нижнов-энерго»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества, в которых одно и то же физическое лицо или одно и то же юридическое лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа	29.09.2006	—	—



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ЕМУ РСК В 2006 ГОДУ

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
19	Открытое акционерное общество «Ростовское акционерное общество энергетики и электрификации»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества, в которых одно и то же физическое лицо или одно и то же юридическое лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа	29.09.2006	—	—
20	Открытое акционерное общество «Тулэнерго»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества, в которых одно и то же физическое лицо или одно и то же юридическое лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа	02.10.2006	—	—
21	Открытое акционерное общество «Ярэнерго»	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Причина, в силу которой данное лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество: хозяйственные общества, в которых одно и то же физическое лицо или одно и то же юридическое лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа	02.10.2006	—	—

Списки аффилированных лиц на соответствующие отчетные даты размещаются на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/affiliated_person/

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА И РСК В 2006 ГОДУ

Прошедший 2006 год был ознаменован рядом запланированных по итогам 2005 года мероприятий, направленных на улучшение качества корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и РСК его зоны ответственности.

СОЗДАНИЕ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ Совета директоров ОБЩЕСТВА

Для всесторонней проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров Общества, в январе 2006 года было реализовано закрепленное Уставом Общества право на создание Комитетов Совета директоров — был создан Комитет по надежности Совета директоров, основными задачами которого являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по отдельным направлениям его деятельности (в части экспертизы инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, оценки полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений и пр.), а также ежеквартальное информирование Совета директоров Общества о состоянии основных фондов энергетических объектов).

Создание Комитета по надежности позволило повысить эффективность и качество работы Совета директоров и, как следствие, стало положительным моментом при создании эффективных механизмов за деятельностью исполнительных органов общества.

УТВЕРЖДЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ В УСТАВЫ ОБЩЕСТВА, РСК (УТВЕРЖДЕНИЕ НОВОЙ РЕДАКЦИИ УСТАВА)

В июне 2006 года решением единственного акционера Общества и решениями годовых общих собраний акционеров РСК были утверждены изменения и дополнения в Уставы (либо Уставы в новой редакции) Общества и соответствующих РСК.

Изменения коснулись, прежде всего, включения в соответствующие Уставы норм, предусматривающих возможность избрания в обществах Корпоративного секретаря, что было обусловлено стремлением постоянно улучшать механизмы реализации прав и обеспечения интересов акционеров Общества и РСК.

Кроме того, часть изменений заключалась в дополнении компетенции Совета директоров Общества, которые обуславливались необходимостью усиления контроля со стороны Совета директоров Общества за деятельностью исполнительных органов Общества.

С Уставом Общества и РСК и изменениями (дополнениями) к Уставам можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>, а также на сайтах соответствующих РСК (с адресами сайтов РСК в сети Интернет можно ознакомиться на сайте Общества по вышеуказанному адресу — в разделе Карта МРСК).

УТВЕРЖДЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЙ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

В целях закрепления принципов корпоративного управления, которых придерживается Общество в своей деятельности, решением единственного акционера Общества в июне 2006 года были утверждены Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, Положение о ревизионной комиссии, Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества разработано и утверждено с целью формализации работы Совета директоров Общества и повышения эффективности работы данного органа управления обществом, и подробно регламентирует работу Совета директоров.

Положение о ревизионной комиссии Общества определяет задачи, порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирует вопросы

взаимодействия с органами управления общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата.

Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций и Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций закрепляет принципы и порядок определения и размера вознаграждения членам названных органов управления и контроля.

С вышеуказанными внутренними документами Общества можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>

УТВЕРЖДЕНИЕ КОДЕКСОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА И РСК

С целью обеспечения Общества и РСК эффективной защиты прав и интересов акционеров, справедливого отношения к акционерам, прозрачности принятия решений, профессиональной и этической ответственности акционеров, членов Советов директоров, иных должностных лиц Общества и РСК, расширения информационной открытости и развития системы норм деловой и корпоративной этики в октябре 2006 года Советами директоров Общества и РСК были утверждены Кодексы корпоративного управления.

Утвержденные Кодексы закрепляют основные принципы и структуру корпоративного управления в Общества и РСК, описывают реализуемую в Общества и РСК практику корпоративного управления, определяют основные принципы раскрытия информации и информационной прозрачности Общества и РСК, а также регулируют взаимоотношения РСК с их дочерними и зависимыми хозяйственными обществами.

С Кодексом корпоративного управления Общества и РСК можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>, а также на сайтах соответствующих РСК (с адресами сайтов РСК в сети Интернет можно ознакомиться на сайте Общества по вышеуказанному адресу — в разделе Карта МРСК).

ВВЕДЕНИЕ ДОЛЖНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО СЕКРЕТАРЯ В ОБЩЕСТВЕ И РСК

В Обществе и 20 подведомственной ему РСК была введена должность Корпоративного секретаря, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров общества, а также обеспечение прав акционеров на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об обществе.

В рамках работы по введению должности Корпоративного секретаря Общества была проделана большая работа: были инициированы изменения в Устав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и РСК его зоны ответственности, предусматривающие возможность избрания Корпоративного секретаря; разработано Положение о корпоративном секретаре Общества и РСК, разработан Трудовой договор с Корпоративным секретарем Общества и РСК.

Кроме того, для лиц, претендующих на должность корпоративных секретарей РСК, Обществом была инициирована организация недельного семинара «Корпоративный секретарь», окончание которого ознаменовалось аттестацией вышеуказанных лиц.

Основная задача, которую преследовало Общество при осуществлении мероприятий, направленных на введение должности Корпоративного секретаря, заключалась в необходимости усиления доверия к Обществу и РСК со стороны инвестиционного сообщества.

Как известно, доверие к акционерному обществу основывается на существующих в нем механизмах реализации прав и обеспечения интересов акционеров. Чем более прозрачны и эффективны такие механизмы, тем более понятны и предсказуемы для акционеров действия органов и должностных лиц общества, тем больше у акционеров возможностей влиять на их действия.

Необходимым условием обеспечения прав и интересов акционеров является строгое соблюдение органами и должностными лицами общества процедур, установленных законодательством, уставом и иными внутренними документами общества. Особое значение здесь имеет надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров,

хранения, раскрытия и предоставления информации об обществе, поскольку несоблюдение именно этих процедур влечет за собой большинство нарушений прав и интересов акционеров.

Эффективно обеспечить соблюдение упомянутых процедур может только постоянно действующее лицо, обладающее необходимой профессиональной квалификацией и подчиняющееся непосредственно Совету директоров акционерного общества.

Именно поэтому избрание Корпоративного секретаря Общества, РСК явилось принципиальным моментом в процессе осуществления комплексных мероприятий, направленных на улучшение качества корпоративного управления Общества и РСК, что, в конечном итоге, служит необходимым условием роста инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости акционерных обществ.

УТВЕРЖДЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ ОБЩЕСТВА И РСК

В сентябре 2006 года Советами директоров Общества и всех РСК ее зоны ответственности были утверждены Положения об информационной политике. Положения утверждены в целях защиты прав и законных интересов акционеров Общества и РСК, выполнения требований законодательства РФ в части обязательного раскрытия информации Обществом и РСК, повышения уровня открытости и доверия в отношениях между Обществом, РСК и их акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами Общества, РСК, а также для укрепления финансово-хозяйственных связей Общества, РСК со своими контрагентами.

В Положении закрепляются основные принципы раскрытия информации, которыми обязаны руководствоваться Общество, РСК, перечень раскрываемой информации (включая добровольно принимаемые Обществом и РСК обязательства по раскрытию дополнительной информации), а также правила и порядок раскрытия информации.

С Положениями об информационной политике Общества и РСК можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>, а также на сайтах соответствующих РСК (с адресами сайтов РСК в сети Интер-

нет можно ознакомиться на сайте Общества по вышеуказанному адресу — в разделе Карта МРСК).

УТВЕРЖДЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ

В ноябре 2006 года в целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов Общества, порядка их выплаты, а также информирования акционеров и всех заинтересованных лиц Общества о дивидендной политике, в Обществе было утверждено Положение о дивидендной политике. Указанное Положение определяет условия выплаты дивидендов, источники средств, направляемых на их выплату, порядок принятия решения о выплате дивидендов, порядок и сроки их выплаты, а также ограничения на выплату дивидендов.

С Положением о дивидендной политике Общества можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>

РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Итогом усилий Общества, направленных на повышение уровня корпоративного управления в Обществе, явилось присвоение ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» рейтинга «В++» — «Средний уровень корпоративного управления рейтинга корпоративного управления».

Данный класс рейтинговой оценки свидетельствует о том, что практика корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» оценивается позитивно. Её уровень, в целом, превосходит средний по данному рейтинговому классу. Компания обладает заметным потенциалом для его повышения в ближайшем будущем. Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и частично следует базовым рекомендациям российского Кодекса корпоративного поведения. Риски, связанные с нарушением прав акционеров компании, недостаточно эффективной работой органов управления, а также информационной непрозрачностью деятельности, невелики.

Рейтинг присвоен 152 российским компаниям и основывается на оценке практики корпоративного управления по 4 компонентам: права акционеров, деятельность органов управления и контроля; раскрытие информации, соблюдение интересов иных заинтересованных групп и корпоративная социальная ответственность.

Методика данного рейтинга учитывает рекомендации ведущих портфельных инвесторов и сконцентрирована, прежде всего, на проблемах, которым инвесторы уделяют наибольшее внимание. Тем самым присвоение рейтинга позволяет выявить сильные и слабые стороны корпоративного управления, определить уровень корпоративного риска, оценить потенциал роста и провести независимую экспертную оценку мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и подведомственных РСК в целях ускорения в дальнейшем перехода на единую акцию и создания операционной компании.

Системная работа по получению и поддержанию рейтингов корпоративного управления дает возможность отслеживать и прогнозировать изменение корпоративной среды, без чего невозможно оценить риски и потенциал при формировании инвестиционной политики компании.

Оценка корпоративного управления — это сопоставление практики корпоративного управления акционерного общества с нормами, закрепленными в российском законодательстве, рекомендациями Кодекса корпоративного поведения и стандартами передовой практики, сформулированными портфельными инве-

сторами и организациями, представляющими их интересы. Именно такое сопоставление независимыми оценщиками позволяет, прежде всего, выявить сильные и слабые стороны системы корпоративного управления акционерного общества, представляет возможность планировать мероприятия по улучшению качества корпоративного управления.

Присвоение рейтинга — это фиксирование некоего уровня развития корпоративного управления, дающее возможность выявить недостатки и наметить пути дальнейшего развития корпоративного управления в обществе, что является составляющей роста акционерной стоимости компании.

Задача рейтинга — это и улучшение деловой репутации общества, и повышение его инвестиционной привлекательности, и рост стоимости ценных бумаг компании. Логично, что компании с высоким уровнем корпоративного управления (а это значит компания с эффективно выстроенной системой взаимоотношений между ее акционерами и менеджерами), подтвержденным независимой оценкой, являются более привлекательными в инвестиционном плане.

Кроме того, ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» централизованно организовало и провело мероприятия в подведомственных РСК по оценке уровня корпоративного управления региональных компаний. Результат — получение рейтинга корпоративного управления Консорциума Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» и для РСК, входящих в зону его ответственности.

Сведения об РСК, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», имеющих национальный рейтинг РИД

№ п/п	Наименование РСК	Текущий рейтинг	Предыдущий рейтинг
1	ОАО «Астраханьэнерго»	В+ 20.11.2006	В+ 31.01.2005
2	ОАО «Смоленскэнерго»	В+ 15.01.2007	В+ 31.10.2005
3	ОАО «Воронежэнерго»	В+ 29.12.2006	В+ 26.02.2006
4	ОАО «Ростовэнерго»	В+ 15.01.2007	В+ 31.10.2005

№ п/п	Наименование РСК	Текущий рейтинг	Предыдущий рейтинг
5	ОАО «Тверьэнерго»	В+ 15.12.2006	В+ 13.12.2005
6	ОАО «Волгоградэнерго»	В+ 15.01.2007	В 28.10.2005
7	ОАО «Калугаэнерго»	В+ 19.12.2006	В 31.12.2005
8	ОАО «Нижегородэнерго»	В+ 28.12.2006	В 13.12.2005
9	ОАО «Тулэнерго»	В+ 21.12.2006	В 07.02.2006
10	ОАО «Вологдаэнерго»	В+ 15.01.2007	—
11	ОАО «Ярэнерго»	В+ 15.01.2007	—
12	ОАО «Тамбовэнерго»	В+ 15.12.2006	—
13	ОАО «Рязаньэнерго»	В+ 15.12.2006	—
14	ОАО «Костромаэнерго»	В+ 15.01.2007	—
15	ОАО «Владимирэнерго»	В+ 15.01.2007	—
16	ОАО «Ивановэнерго»	В+ 22.12.2006	—
17	ОАО «Липецкэнерго»	В+ 29.12.2006	—
18	ОАО «Орелэнерго»	В+ 29.12.2006	—
19	ОАО «Белгородэнерго»	В+ 29.12.2006	—
20	ОАО «Курскэнерго»	В+ 15.12.2006	—
21	ОАО «Брянскэнерго»	В+ 18.12.2006	—
22	ОАО «Кубаньэнерго»	В+ 15.01.2007	В 13.12.2005

С отчетами о практике корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и РСК его зоны ответственности можно ознакомиться на корпоративном сайте Компании: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/corporative/rating/>

ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА 2007 ГОД

В 2007 году Общество намерено и дальше совершенствовать корпоративное управление с учетом российской и зарубежной практики, в том числе совершенствовать механизм участия акционеров ОАО «МРСК Центра и Сверенного Кавказа» в принятии Обществом стратегических решений.

Для реализации поставленных целей и задач корпоративного управления в 2007 году в Обществе планируется проведение мероприятий по повышению уровня корпоративного управления в Обществе и подведомственных ему РСК, разработанных на основе анализа годовых отчетов Общества и РСК по результатам работы в 2006 году, отчетов о практике корпоративного управления Консорциума Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» и отчетов о соблюдении Кодексов корпоративного управления Общества и РСК.

Реализация таких мероприятий позволит не только поддержать, но и повысить в Обществе и РСК уровень корпоративного управления и, соответственно, полученный рейтинг корпоративного управления.

В 2007 году Обществом будет продолжена работа по совершенствованию системы раскрытия информации об Обществе и подведомственных ему РСК. Будет осуществлена доработка сайтов названных обществ с учетом современной практики раскрытия информации и мнения ведущих инвестиционных аналитиков.

На 2007 год Обществом запланирована разработка и внедрение в Обществе и подведомственных ему РСК таких корпоративных документов, как Кодекс этики и Кодекс корпоративной социальной ответственности.

Кодекс этики планируется принять в развитие действующих в Обществе и РСК Кодексов корпоративного управления. Наряду с другими действующими внутренними документами, устанавливающими права, обязанности и нормы поведения директоров, высших должностных лиц и сотрудников Общества, Кодекс этики будет направлен на

регулирование этических норм корпоративных взаимоотношений и будет обязателен для соблюдения всеми членами Совета директоров, Генеральным директором/управляющим директором и всеми сотрудниками обществ.

Принятие в Обществе и РСК Кодекса этики позволит внедрить в практику компаний принципы этичного поведения и установить развитую корпоративную культуру, что является фактором устойчивого развития и благоприятного имиджа компании.

В Кодексе корпоративной социальной ответственности Общества и РСК планируется закрепить основные принципы корпоративной социальной ответственности, цели и задачи, ответственных за реализацию лиц, инструменты контроля результативности таких проектов. Принятие Кодекса корпоративной социальной ответственности позволит формализовать реализацию проектов корпоративной социальной ответственности и, тем самым, способствовать взвешенности и целенаправленности политики корпоративной социальной ответственности Общества и РСК.

В целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов РСК, порядка их выплаты, а также информирования акционеров и всех заинтересованных лиц РСК о дивидендной политике РСК, что является необходимым условием роста инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости РСК, Общество планирует разработать, а затем внедрить в РСК Положение о дивидендной политике, закрепляющее основные принципы и подходы РСК к вопросам определения размера и непосредственно выплаты дивидендов акционерам РСК.

В целях предоставления членам Совета директоров возможности принятия решений на основе конструктивного диалога, с обменом личными оценками и мнениями, в 2007 году Общество и РСК планирует периодически проводить очные заседания Совета директоров. Проведение очных заседаний Совета директоров позволяет членам Совета директоров принимать решения на

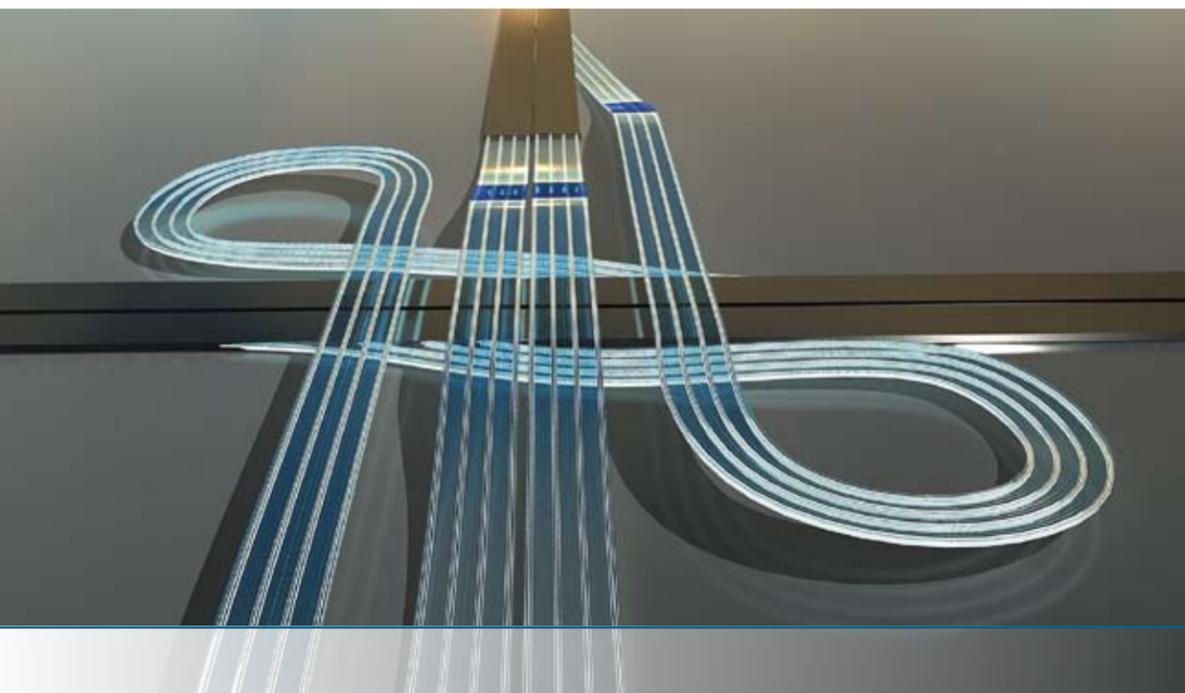
основе предварительного обсуждения вопросов повестки заседания, что, в конечном итоге, повышает вероятность принятия ими взвешенных и эффективных решений.

Во исполнение рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ РФ и в целях снижения различных рисков, связанных с деятельностью Общества и РСК, на 2007 год запланирована разработка и утверждение Обществом и РСК Положения о системе внутреннего контроля. В Положении планируется закрепить цели и задачи системы внутреннего контроля, принципы его функционирования, а также органы Общества/РСК и лиц, ответственных за внутренний контроль.

В целях установления целей, задач, принципов и приоритетов, которыми руководствуется Общество и РСК зоны ответственности Общества в своей деятельности в области корпоративной благотворительности и спонсорства, а также в целях определения механизмов и критериев принятия решений с тем, чтобы сделать процесс управления благотворительной деятельностью более системным, эффективным и понятным, Обществом на 2007 год запланирована разработка и утверждение Генеральным директором Общества Концепции благотворительной и спонсорской деятельности и Положения о комиссии по благотворительности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОАО «МРСК ЦЕНТРА И
СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» НА 31.12.2006 Г.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

Система управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» основана на матричном подходе и представляет собой интеграцию проектной, процессно-функциональной и территориальной структур управления. Достижение главных целей ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на каждом этапе развития и реформирования является основной задачей принятой системы управления Общества.

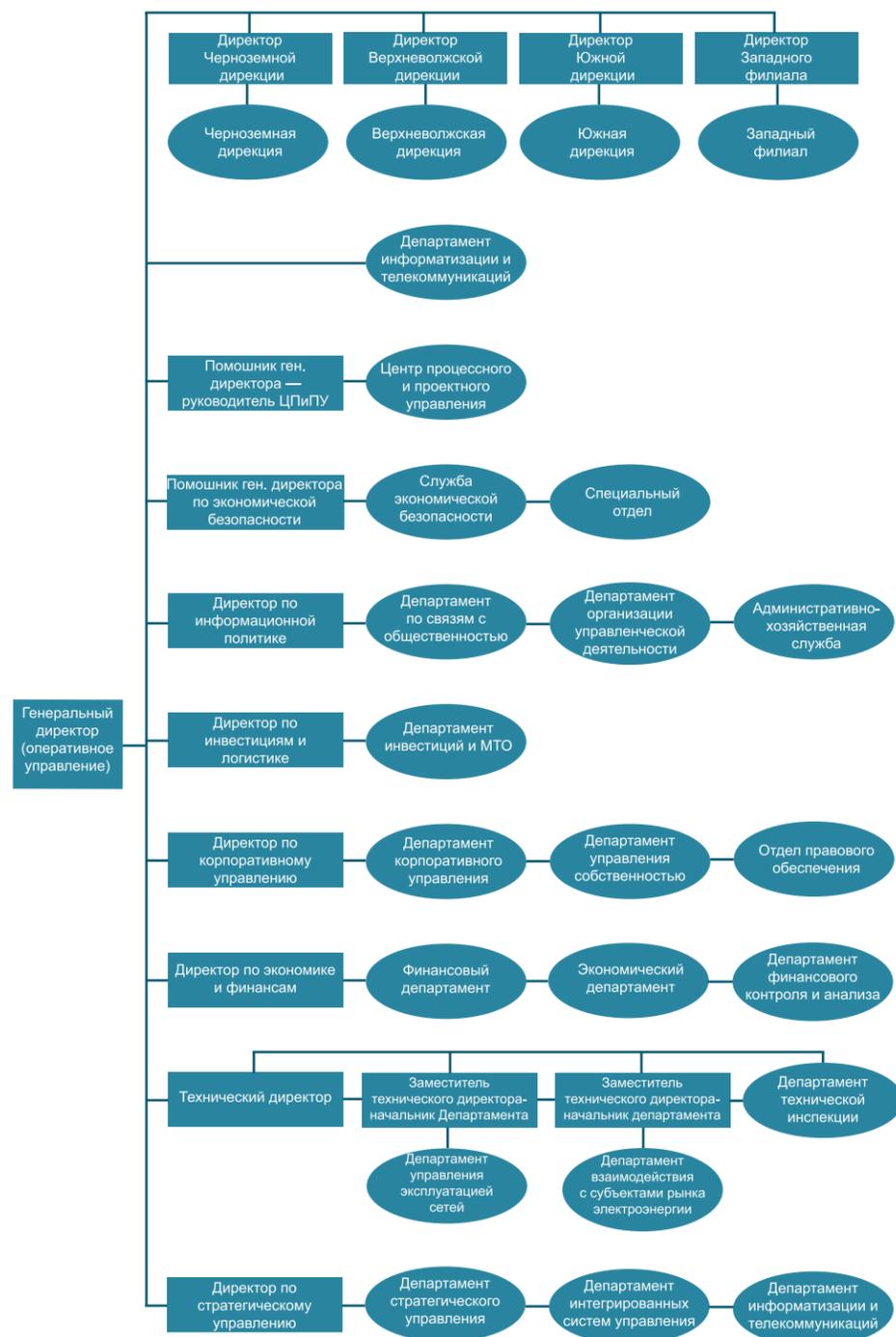
Проектный подход в управлении предприятием позволяет сформировать горизонтальные связи для уменьшения управленческих внутрисканструктурных издержек (транзакционных издержек), что позволяет четко организовать работу между подразделениями. Это приводит к высокой управляемости Компании, быстрой реакции Компании на изменения условий ведения бизнеса как внутри отрасли, так и в случае существенных изменений экономической, политической ситуации, правового поля в Российской Федерации. Низкие транзакционные издержки в ОАО «МРСК Центра и Северного

Кавказа» позволяют оперативно проводить изменения и реформирование Общества, следуя этапам реформирования отрасли, изложенной в Концепции «5+5» ОАО РАО «ЕЭС России».

ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

В 2007 году Обществом будет продолжена работа по оптимизации и реорганизации системы управления. Переход на современные методики управления — процессно-проектного по целям — при дальнейшем внедрении системы сбалансированных показателей (The balanced scorecard), использовании KPI, в качестве показателей достижения целей, с их дальнейшей автоматизацией в программных продуктах SAP, ARIS, применяя методику каскадирования целей для подведомственных РСК, внедряя в РСК аналогичную систему управления, Общество планирует создать до конца 2007 года эффективную систему управления МРСК-РСК.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» НА 31.12.2006 Г.



ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ



ИСТОРИЯ ЭМИССИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

СВЕДЕНИЯ О ВКЛАДАХ ОБЩЕСТВА В УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ИНЫХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВ

СВЕДЕНИЯ О ПРАВАХ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ АКЦИЯМИ КАЖДОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА)

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ АКЦИЯХ (КОЛИЧЕСТВО, КАТЕГОРИЯ (ТИП))

МОНИТОРИНГ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАЦИИ АКЦИЙ РСК НА ВЕДУЩИХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДКАХ РФ

ИСТОРИЯ ЭМИССИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»

В соответствии с решением об учреждении ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» № 154р от 09.12.2004 г.) размер уставного капитала ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» составляет 10 000 000 (десять миллионов) рублей и разделен на 100 000 000 (Сто миллионов) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая.

Региональным отделением ФСФР России в Центральном федеральном округе 24 марта 2005 год зарегистрирован выпуск акций ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Выпуску присвоен государственный регистрационный номер: 1-01-10214-А.

Основные сведения о выпуске:

Вид ценных бумаг	акции обыкновенные именные
Категория (тип) размещенных акций	бездокументарные
Номинальная стоимость каждой акции выпуска	10 копеек
Количество акций выпуска	100 000 000 штук
Общий объем выпуска	10 000 000 рублей
Способ размещения	приобретение акций единственным учредителем акционерного общества
Фактический срок размещения акций	дата государственной регистрации общества – 17 декабря 2004 года
Цена размещения одной акции	10 копеек
Условия и порядок оплаты	при приобретении акций единственным учредителем предусмотрена форма оплаты денежными средствами

Отчет об итогах выпуска акций зарегистрирован Региональным отделением ФСФР России в Центральном федеральном округе одновременно с регистрацией Решения о выпуске акций 24 марта 2005 года.

Акции ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» не допущены к обращению через организаторов торговли на рынке ценных бумаг. Общество не планирует выкуп собственных акций.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

По состоянию на 31.12.2006 г. единственным акционером ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», владеющим 100 % его уставного ка-

питала (100 % обыкновенных именных акций общества) является ОАО РАО «ЕЭС России».

Структура акционерного капитала:

	На 31.12.2006 г.	На 31.12.2005 г.
Государство	0	0
Физические лица	0	0
Юридические лица и номинальные держатели	100	100

Крупнейшие держатели акций (по состоянию на 31 декабря 2006 года):

	Доля от уставного капитала, %
Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»*	100

* акции ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России», 17 ноября 2005 года переданы в номинальное держание Обществу с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель).

Права на акции ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России», переданы в доверительное управление ОАО «ФСК ЕЭС» (в соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (Протокол от 08.12.2006 г. № 237) срок действующего Договора доверительного управления правами по акциям МРСК-1 между ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» продлён на шесть месяцев — до 01.06.2007 г.). Целью передачи прав на акции в доверительное управление в соответствии решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» является централизованное управление распределительным сетевым комплексом, обеспечение его надежности, эффективного функционирования и развития.

Информация об акционере Общества:

Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России» Свидетельство о регистрации серия МРП № 020863 выдано 31 декабря 1992 г. Московской регистрационной палатой, ОГРН 1046900099498.

Адрес сайта в сети Интернет: <http://www.rao-ees.elektra.ru/ru/>

Информация о номинальном держателе:

Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»

Свидетельство о регистрации бланк серия 77 № 006832166, выдано 08 февраля 2005 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

ОГРН 1057746181272

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА РСК (ПАКЕТ АКЦИЙ БОЛЕЕ 5% УК)

по состоянию реестров акционеров на 31.12.06 г. и отчетов номинальных держателей на дату проведения Годовых общих собраний акционеров в 2006 г.

РСК	АОИ	% от АОИ	АПИ	% от УК
Имя в Реестре акционеров				
ОАО «Астраханьэнерго»				
ОАО РАО «ЕЭС России»	376 601 013	48,66	0	48,66
Закрытое акционерное общество «Энергостратегия»	138 119 760	17,85	0	17,85
FULWOOD IMPEX CORPORATION	124 749 339	16,12	0	16,12
ОАО «Белгородэнерго»				
ОАО РАО «ЕЭС России»	579 096	64,61	0	50,43
ОАО «Нефтяная компания «ЮКОС»	221 730	24,74	73 729	25,73
Компания «Максвит Лимитед»	0	0,00	97 720	8,51

РСК	АОИ	% от АОИ	АПИ	% от УК
Имя в Реестре акционеров				
ОАО «Брянскэнерго»				
ОАО РАО «ЕЭС России»	6 200 550	65,22	0	49,00
PROTSVETANIYE HOLDINGS LIMITED	1 452 647	15,28	0	11,48
Компания «Максвит Лимитед»	0	0,00	1 129 275	8,92
LANCRENAN INVESTMENTS LTD	342 215	3,60	350 700	5,48
ОАО «Владимирэнерго»				
ОАО РАО «ЕЭС России»	14 290 980	49,00	0	49,00
Wilmington Investments Limited	5 312 800	18,22	0	18,22
LANCRENAN INVESTMENTS LTD	2 100 880	7,20	0	7,20
Prosperity Aurora Limited (Просперити Аврора Лимитед)	1 553 499	5,33	0	5,33
ОАО «Волгоградэнерго»				
ОАО РАО «ЕЭС России»	196 004 484	61,48	0	49,27
ЗАО «Промрегион Холдинг»	77 323 219	24,25	43 038 250	30,25
ОАО «Вологдаэнерго»				
ОАО РАО «ЕЭС России»	9 964 152	49,00	0	49,00
Renaissance Securities (Cyprus) Limited	2 000 000	9,84	0	9,84
Greenpark Investments Limited	1 160 641	5,71	0	5,71
ОАО «Воронежэнерго»				
ОАО РАО «ЕЭС России»	36 693 572	65,35	0	49,01
Prosperity Aurora Limited (Просперити Аврора Лимитед)	9 959 857	17,74	59 225	13,38
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB (PUBL)	0	0,00	6 081 172	8,12
LANCRENAN INVESTMENTS LTD	1 519 498	2,71	2 673 997	5,60
ОАО «Ивэнерго»				
ОАО РАО «ЕЭС России»	620 520 418	56,55	0	49,66
Wilmington Investments Limited	220 277 734	20,07	44 130 577	21,16
BASLY MANAGEMENT LIMITED	85 000 000	7,75	0	6,80
ОАО «Калугаэнерго»				
ОАО РАО «ЕЭС России»	35 358 498	52,25	0	52,25
Prosperity Aurora Limited (Просперити Аврора Лимитед)	13 466 367	19,90	0	19,90
DCL-KF Corporation	7 235 204	10,69	0	10,69

РСК	АОИ	% от АОИ	АПИ	% от УК
Имя в Реестре акционеров				
ОАО «Костромаэнерго»	267 212 160	65,33	0	49,00
ОАО ПАО «ЕЭС России»	0	0,00	79 393 487	14,56
Компания «Максвит Лимитед»	30 957 191	7,57	6 798 867	6,92
ООО «Промышленные инвестиции СК»	23 150 000	5,66	5 467 240	5,25
Aton International Limited				
ОАО «Кубаньэнерго»	8 756 025	49,00	0	49,00
ОАО ПАО «ЕЭС России»	4 692 192	26,26	0	26,26
ОАО «Нефтяная компания «ЮКОС»	2 921 217	16,35	0	16,35
CRAFTEX LTD				
ОАО «Курскэнерго»	678 759 480	59,47	0	49,00
ОАО ПАО «ЕЭС России»	123 390 119	10,81	83 462 446	14,93
Prosperity Aurora Limited (Просперити Аврора Лимитед)				
ОАО «Липецкэнерго»	76 232 559	49,02	0	49,02
ОАО ПАО «ЕЭС России»	21 950 700	14,11	0	14,11
ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»	21 000 000	13,50	0	13,50
SCANTOUS LIMITED (СКАНТУС ЛИМИТЕД)	11 962 803	7,69	0	7,69
CHUPIT LIMITED (ЧУПИТ ЛИМИТЕД)				
ОАО «Нижегородэнерго»	2 441 628	62,30	0	49,00
ОАО ПАО «ЕЭС России»	727 610	18,56	121 527	17,04
BASLY MANAGEMENT LIMITED	502 939	12,83	59 069	11,28
Inguri Management Limited	0	0,00	258 154	5,18
PROTSVETANIYE HOLDINGS LIMITED				
ОАО «Орелэнерго»	116 197 700	60,35	0	49,00
ОАО ПАО «ЕЭС России»	22 236 562	11,55	8 000 000	12,75
Greenpark Investments Limited	18 000 000	9,35	0	7,59
RESERVE INVEST (CYPRUS) LIMITED				
ОАО «Ростовэнерго»	1 963 512 684	62,76	0	48,43
ОАО ПАО «ЕЭС России»	512 292 685	16,37	181 774 017	17,12
BASLY MANAGEMENT LIMITED	107 753 545	3,44	138 631 926	6,08
Закрытое акционерное общество «Энергостратегия»				
ОАО «Рязаньэнерго»	101 400 480	49,00	0	49,00
ОАО ПАО «ЕЭС России»	37 644 022	18,19	0	18,19
Prosperity Aurora Limited (Просперити Аврора Лимитед)				

РСК	АОИ	% от АОИ	АПИ	% от УК
Имя в Реестре акционеров				
ОАО «Смоленскэнерго»	118 132 911	60,51	0	49,85
ОАО ПАО «ЕЭС России»	16 801 061	8,61	4 735 465	9,09
LANCRENAN INVESTMENTS LTD	6 535 504	3,35	6 749 782	5,61
MEDVEZHONOK HOLDINGS LTD	0	0,00	13 041 414	5,50
Компания «Максвит Лимитед»	9 345 114	4,79	2 779 966	5,12
Prosperity Aurora Limited (Просперити Аврора Лимитед)				
ОАО «Тамбовэнерго»	854 759 230	56,01	0	49,01
ОАО ПАО «ЕЭС России»	381 547 370	25,00	57 099 248	25,15
ОАО «Нефтяная компания «ЮКОС»	82 034 875	5,38	25 267 762	6,15
Prosperity Aurora Limited (Просперити Аврора Лимитед)				
ОАО «Тверьэнерго»	226 142 000	65,33	0	49,00
ОАО ПАО «ЕЭС России»	43 287 085	12,51	48 148 500	19,81
LANCRENAN INVESTMENTS LTD				
ОАО «Тулэнерго»	767 674 368	49,00	0	49,00
ОАО ПАО «ЕЭС России»	469 260 495	29,95	0	29,95
EUROCHEM A.M. LIMITED				
ОАО «Ярэнерго»	10 253 240	59,81	0	47,36
ОАО ПАО «ЕЭС России»	2 853 619	16,65	1 252 861	18,97
БРИДЖПОРТ МЕНЕДЖМЕНТ ЛИМИТЕД	1 087 788	6,35	72 000	5,36
Greenpark Investments Limited	1 123 700	6,55	0	5,19
КУМИ г. Ярославля				

Примечание

По информации, полученной в ходе подготовки к ГОСА РСК по результатам 2006 года, в структуре акционерного капитала ряда РСК произошли следующие изменения:

- В ОАО «Вологдаэнерго» миноритарный акционер Greenpark Investments Limited увеличил свой пакет до 11,05 % от УК.

- В ОАО «Ивэнерго» и ОАО «Владимирэнерго» появился новый акционер — Компания Bridgeport Management Limited, владеющая соответственно пакетами 18,2 % и 19,37 % от УК в указанных РСК. При этом представители Компании «Комплексные энергетические системы» сообщили СМИ информацию о продаже долей в указанных РСК.

СВЕДЕНИЯ О ВКЛАДАХ ОБЩЕСТВА В УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ИНЫХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВ

По состоянию на 31.12.2006 г. Общество не владеет долями/акциями других хозяйственных обществ и, соответственно, перекрестное владение акциями отсутствует.

СВЕДЕНИЯ О ПРАВАХ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ АКЦИЯМИ КАЖДОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА)

В соответствии с абз. 4 п. 2.6. Устава ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утвержденного Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» (Протокол заседания от 24.06.2006 г. № 1484пр/6) (далее — Устав), акционеры вправе отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества.

В соответствии с пп. 5.5., 5.6. Устава акционеры Общества имеют преимущественное право приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа). Если при осуществлении преимущественного права на приобретение дополнительных акций приобретение акционером целого числа акций невозможно, то образуются части акций (дробные акции). Дробная акция предоставляет акционеру — ее владельцу — права, предоставляемые акцией соответствующей категории (типа), в объеме, соответствующем части целой акции, которую она составляет.

В соответствии с п. 6.1. Устава Общества каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу — одинаковый объем прав. Акционеры — владельцы обыкновенных именных акций Общества — имеют право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;

- преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций;
- в случае ликвидации Общества получить часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

В соответствии с пп. 21.1, 21.5. — 21.8. Устава Общество обеспечивает акционерам Общества доступ к документам, предусмотренным пунктом 21.1 настоящей статьи (Решение о создании Общества; Устав Общества, изменения и дополнения, внесенные в Устав Общества, зарегистрированные в установленном порядке, Свидетельство о государственной регистрации Общества; Документы, подтверждающие права Общества на имущество, находящееся на его балансе; Внутренние документы Общества, утверждаемые органами управления Общества; Положения о филиалах и представительствах Общества; Годовые финансовые отчеты; Проспект эмиссии, ежеквартальный отчет эмитента и иные документы, содержащие информацию, подлежащую опубликованию или раскрытию иным способом в соответствии с федеральными законами; Документы бухгалтерского учета; Документы бухгалтерской отчетности; Оформленные в установленном порядке решения акционера, являющегося владельцем всех голосующих акций Общества, протоколы заседаний Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии Общества; Бюлетени для голосования, а также доверенности (копии доверенностей) на участие в Общем собрании акционеров; Отчеты независимых оценщиков; Списки аффилированных лиц Общества; Списки лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, имеющих право на получение дивидендов, а также иные списки, составляемые Обществом для осуществления акционерами своих прав в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах»; Заключения Ревизионной комиссии Общества, Аудитора Общества, государственных и муниципальных органов

финансового контроля; иные документы, предусмотренные законодательством Российской Федерации, настоящим Уставом, внутренними документами Общества и решениями органов управления Общества) с учетом ограничений, установленных законодательством Российской Федерации. К документам бухгалтерского учета имеют право доступа акционеры (акционер), имеющие в совокупности не менее 25 (двадцати пяти) процентов голосующих акций Общества. Документы, предусмотренные пунктом 21.1 настоящей статьи, должны быть предоставлены Обществом в течение 7 (семи) дней со

дня предъявления соответствующего требования для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества. Общество обязано по требованию лиц, имеющих право доступа к документам, предусмотренным пунктом 21.1 настоящей статьи, предоставить им копии указанных документов. Размер платы устанавливается Генеральным директором Общества и не может превышать стоимости расходов на изготовление копий документов. Общество обеспечивает акционерам и сотрудникам Общества доступ к информации с соблюдением требований законодательства.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ АКЦИЯХ (КОЛИЧЕСТВО, КАТЕГОРИЯ (ТИП))

Объявленные акции Уставом Общества не предусмотрены.

МОНИТОРИНГ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» является дочерним обществом ОАО РАО «ЕЭС России» (доля участия ОАО РАО «ЕЭС России» — 100 %). Акции ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на фондовом рынке не обращаются.

В рамках стратегического направления по созданию к 2010 году публичной компании,

МРСК-1 в сентябре 2006 года приступила к мониторингу рынка ценных бумаг РСК своей зоны ответственности. В соответствии с Распоряжением ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 23.08.2006 г. № 218р/215р в зону ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2006 г. входило 22 РСК и ОАО «Корпоративные сервисные системы».



РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на конец 2006 г.			
1	ОАО «Астраханьэнерго»	12	ОАО «Курскэнерго»
2	ОАО «Белгородэнерго»	13	ОАО «Липецкэнерго»
3	ОАО «Брянскэнерго»	14	ОАО «Нижевэнерго»
4	ОАО «Владимирэнерго»	15	ОАО «Орелэнерго»
5	ОАО «Волгоградэнерго»	16	ОАО «Ростовэнерго»
6	ОАО «Вологдаэнерго»	17	ОАО «Рязаньэнерго»
7	ОАО «Воронежэнерго»	18	ОАО «Смоленскэнерго»
8	ОАО «Ивэнерго»	19	ОАО «Тамбовэнерго»
9	ОАО «Калугаэнерго»	20	ОАО «Тверьэнерго»
10	ОАО «Костромаэнерго»	21	ОАО «Тулаэнерго»
11	ОАО «Кубаньэнерго»	22	ОАО «Ярэнерго»
Источник: Распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 23.08.2006 г. № 218р/215р			

ИТОГИ ГОДА

Лидеры роста в 2006 г.	
ОАО «Липецкэнерго»	635 %
ОАО «Орелэнерго»	617 %
ОАО «Нижевэнерго»	411 %
ОАО «Тулаэнерго»	408 %

Организация торгов всех РСК на ММВБ и РТС.

Значительный рост капитализации опережающими темпами в сравнении с рынком по большинству РСК.

Начало системной работы по созданию публичной компании.

Прошедший год был периодом формирования рынка ценных бумаг сетевых компаний, образовавшихся после разделения региональных энергетических компаний по видам деятельности. К началу 2006 года акции лишь небольшого числа региональных сетевых компаний (РСК) были допущены к торгам на ведущих биржах РФ (ММВБ и РТС), вследствие этого большинство компаний не имело рыночной капитализации.

Инициированная МРСК-1 регистрация акций всех РСК на биржах позволила инвесторам

получить доступ к организованной торговле данными инструментами. В 2006 году капитализация большинства РСК росла средними по отрасли темпами. Рост акций составил 50 — 100 %. Акции ряда РСК таких, как Липецкэнерго (635 %), Орелэнерго (617 %), Нижевэнерго (411 %), Тулаэнерго (408 %) выросли сильнее рынка. Рост акций ОАО РАО «ЕЭС России» за тот же период составил 104 %, рынок в целом вырос на 46 % (RTSI).

На динамику котировок акций РСК воздействовал ряд противоположных факторов. С одной стороны недооцененность всего распределительного сегмента и возможность поучаствовать в его росте вместе с консолидацией активов в рамках Межрегиональных распределительных сетевых компаний, с другой — низкая ликвидность рынка и риски, связанные с процессом реформирования отрасли.

Несмотря на то, что рынок ценных бумаг РСК остается низколиквидным, наблюдается тенденция улучшения этого показателя. Помимо того, что растут обороты сделок с акциями, в течение 2006 г. постоянно снижался спред двусторонних котировок. Наибольшие обороты торгов и наименьший спред зафиксирован по акциям ОАО «Ростовэнерго». Тем не менее, обороты торгов большинства РСК находятся на низком уровне, а спреды не способствуют их росту.

Средний спред (окт. — дек. 2006 г.)	
Эмитент	Спред
ОАО «Ростовэнерго»	2 %
ОАО «Курскэнерго»	4 %
ОАО «Тулаэнерго»	7 %
ОАО «Астраханьэнерго»	7 %
ОАО «Тверьэнерго»	7 %
ОАО «Кубаньэнерго»	7 %
ОАО «Рязаньэнерго»	9 %
ОАО «Белгородэнерго»	11 %
ОАО «Тамбовэнерго»	12 %
ОАО «Нижевэнерго»	12 %
ОАО «Волгоградэнерго»	13 %
ОАО «Вологдаэнерго»	14 %
ОАО «Владимирэнерго»	15 %
ОАО «Ивэнерго»	16 %
ОАО «Смоленскэнерго»	18 %
ОАО «Орелэнерго»	20 %
ОАО «Липецкэнерго»	21 %
ОАО «Брянскэнерго»	37 %
ОАО «Калугаэнерго»	42 %
ОАО «Воронежэнерго»	51 %
ОАО «Ярэнерго»	100 %
ОАО «Костромаэнерго»	152 %
Источник: ОАО «ММВБ», НП «РТС», ОАО «РТС», расчеты МРСК-1	

ПЕРСПЕКТИВЫ 2007 г.

Увеличение ликвидности рынка акций РСК

Принятие решения по конфигурации МРСК

Улучшение тарифного регулирования

Улучшение уровня прозрачности Компаний

Основной задачей развития рынка ценных бумаг РСК в 2007 году является увеличение ликвидности. Поставленная задача будет достигаться путем проведения комплекса мероприятий, которые будут включать снижение спреда по всем РСК до уровня не более 10 %, диверсифи-

Рэнкинг эмитентов по обороту в 2006 г.		
Эмитент	Объем, RUR	Число сделок
ОАО «Ростовэнерго»	232 550 793	5425
ОАО «Тулаэнерго»	119 526 780	693
ОАО «Рязаньэнерго»	88 471 689	479
ОАО «Курскэнерго»	33 211 430	478
ОАО «Ярэнерго»	31 122 775	61
ОАО «Тамбовэнерго»	28 626 318	785
ОАО «Астраханьэнерго»	24 762 536	488
ОАО «Владимирэнерго»	22 658 117	146
ОАО «Тверьэнерго»	20 306 517	1155
ОАО «Волгоградэнерго»	19 652 746	272
ОАО «Липецкэнерго»	17 163 668	84
ОАО «Смоленскэнерго»	16 102 477	95
ОАО «Воронежэнерго»	14 752 672	37
ОАО «Кубаньэнерго»	14 701 020	430
ОАО «Ивэнерго»	13 922 362	780
ОАО «Вологдаэнерго»	11 409 697	37
ОАО «Брянскэнерго»	9 216 874	70
ОАО «Белгородэнерго»	7 988 769	133
ОАО «Нижевэнерго»	6 580 617	23
ОАО «Костромаэнерго»	3 796 978	63
ОАО «Калугаэнерго»	3 211 694	47
ОАО «Орелэнерго»	2 728 110	11
Источник: ОАО «ММВБ», НП «РТС», ОАО «РТС»		

кацию структуры акционеров, увеличение доли ценных бумаг РСК, хранящихся в депозитариях бирж (мобилизация free float).

Кроме этого, мы ожидаем увеличение интереса к акциям РСК со стороны портфельных инвесторов, связанным с решением об окончательной конфигурации МРСК и положительными действиями государственных органов в решении проблем тарифного регулирования отрасли.

Правительство РФ одобрило предложения рабочей группы, в состав которой входили представители РАО «ЕЭС России», ОАО «ФСК», ОАО «МРСК

Центра и Северного Кавказа», ФАС и ФСТ, по изменению «Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств юридических и физических лиц».

С учетом вносимых поправок ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» планирует в 2007 году увеличить объем средств, полученных в качестве платы за техприсоединение, до 4 млрд рублей.

Эти средства станут одним из источников инвестиций текущего года, общая сумма которых составит 14,7 млрд рублей.

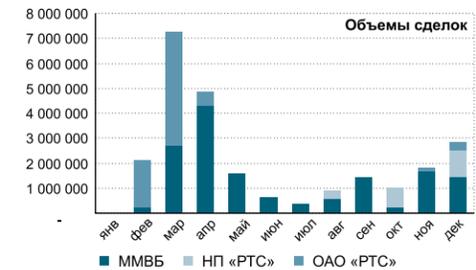
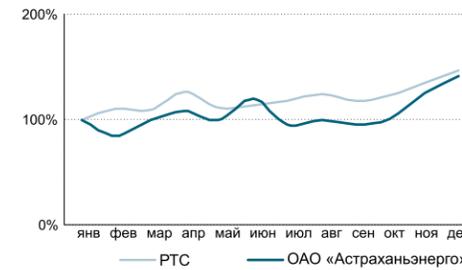
В 2007 году будет реализована практика организации регулярных встреч топ-менеджеров МРСК и РСК с акционерами, инвесторами и другими представителями инвестиционного сообщества, что увеличит уровень открытости компаний.

Капитализация РСК на 29.12.2006 г.

Эмитент	Количество акций обыкновенных	Цена покупки (bid)			Цена последней сделки (дек. 2006 г.)			Капитализация, RUR	Биржа
		ММВБ, RUR	НП «РТС», USD	ОАО «РТС», RUR	ММВБ, RUR	НП «РТС», USD	ОАО «РТС», RUR		
ОАО «Кубаньэнерго»	17 869 440	730,51	31,00	—	750,00	29,90	—	13 402 080 000	ММВБ
ОАО «Нижегородэнерго»	3 919 400	1 500,00	76,50	857,00	2 200,00	76,50	—	8 622 680 000	ММВБ
ОАО «Ростовэнерго»	3 128 764 676	2,40	0,09	—	2,45	0,09	—	7 665 473 456	ММВБ
ОАО «Тулэнерго»	1 566 684 288	3,60	0,15	3,00	3,95	0,15	—	6 180 569 516	ММВБ
ОАО «Волгоградэнерго»	318 806 905	—	0,65	16,60	—	—	16,55	5 276 254 278	ОАО «РТС»
ОАО «Белгородэнерго»	896 277	5 600,00	142,50	4 700,00	5 537,76	—	—	4 963 366 920	ММВБ
ОАО «Владимирэнерго»	29 165 220	112,00	4,80	127,50	128,00	4,75	—	3 733 148 160	ММВБ
ОАО «Воронежэнерго»	56 151 024	60,56	2,50	—	59,99	—	—	3 368 331 477	ММВБ
ОАО «Рязаньэнерго»	206 940 220	12,88	0,57	—	15,97	0,57	—	3 304 835 313	ММВБ
ОАО «Липецкэнерго»	155 521 950	21,10	1,45	—	21,00	1,10	40,00	3 265 960 950	ММВБ
ОАО «Вологдаэнерго»	20 334 996	—	9,20	160,19	—	—	—	3 257 463 009	bid ОАО «РТС»
ОАО «Ярэнерго»	17 143 584	—	6,00	—	—	—	180,10	3 087 559 478	ОАО «РТС»
ОАО «Калугаэнерго»	67 670 185	42,00	1,50	40,00	52,00	—	45,00	3 045 158 325	ОАО «РТС»
ОАО «Курскэнерго»	1 141 368 480	2,50	0,08	—	2,57	—	—	2 933 316 994	ММВБ
ОАО «Смоленскэнерго»	195 241 977	14,00	0,58	12,00	14,00	0,58	15,80	2 733 387 678	ММВБ
ОАО «Тверьэнерго»	346 136 000	6,81	0,25	0,65	7,30	0,26	—	2 526 792 800	ММВБ
ОАО «Тамбовэнерго»	1 525 986 880	1,47	0,05	—	1,60	0,06	—	2 441 579 008	ММВБ
ОАО «Ивэнерго»	1 097 370 827	1,75	0,07	—	2,00	—	—	2 194 741 654	ММВБ
ОАО «Астраханьэнерго»	773 900 078	2,70	0,10	2,00	2,83	0,10	2,50	2 190 137 221	ММВБ
ОАО «Брянскэнерго»	9 506 650	190,00	7,10	—	190,00	7,50	—	1 806 263 500	ММВБ
ОАО «Орелэнерго»	192 549 316	8,30	0,30	—	8,50	0,34	—	1 636 669 186	ММВБ
ОАО «Костромаэнерго»	408 998 400	3,47	0,08	—	4,00	—	—	1 635 993 600	ММВБ

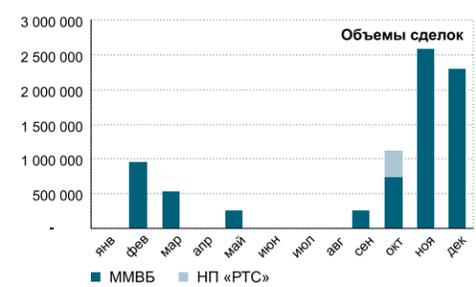
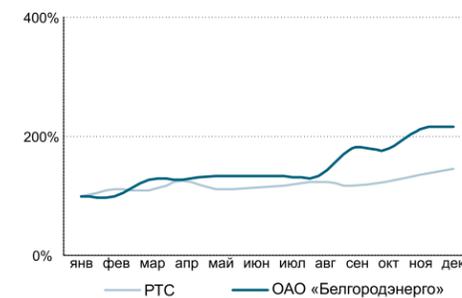
ОАО «Астраханьэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



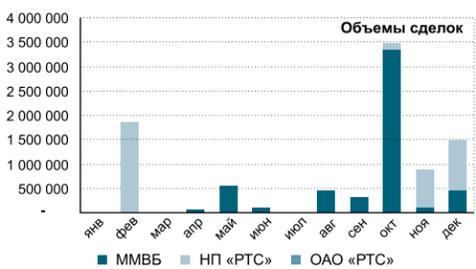
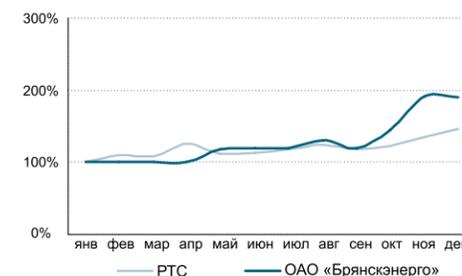
ОАО «Белгородэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



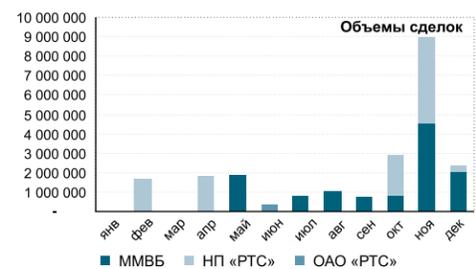
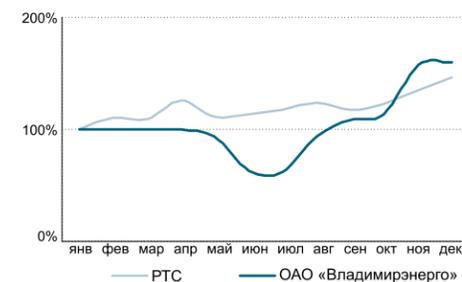
ОАО «Брянскэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



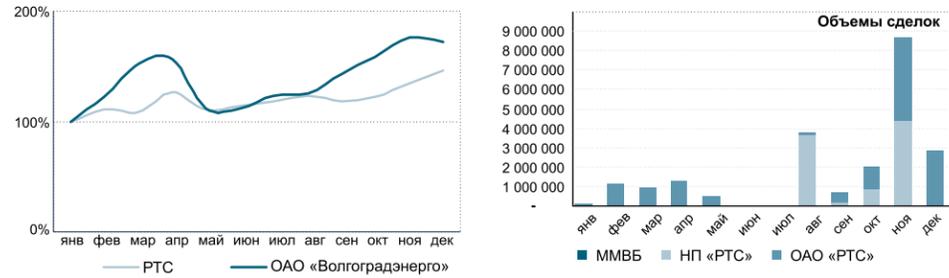
ОАО «Владимирэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



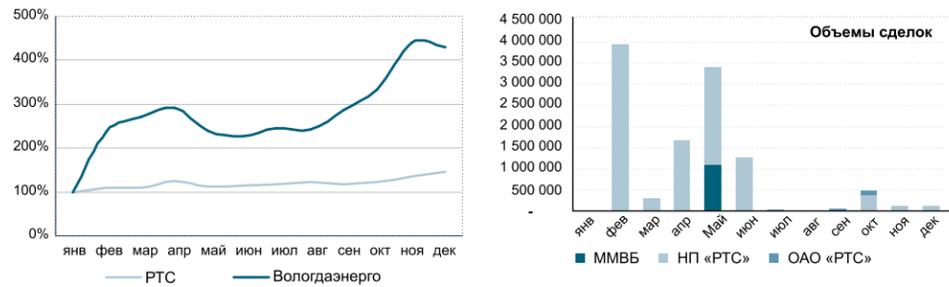
ОАО «Волгоградэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



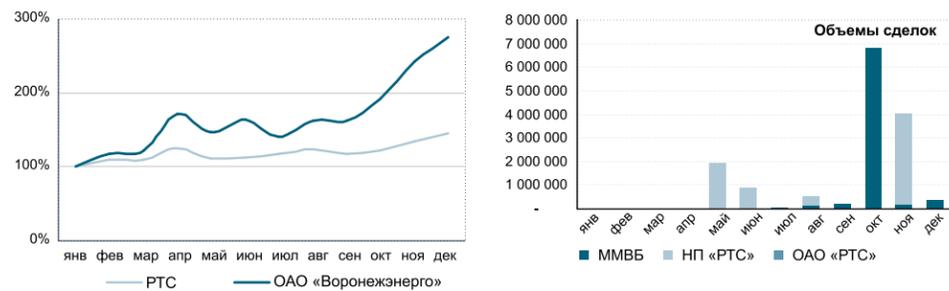
ОАО «Вологдаэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



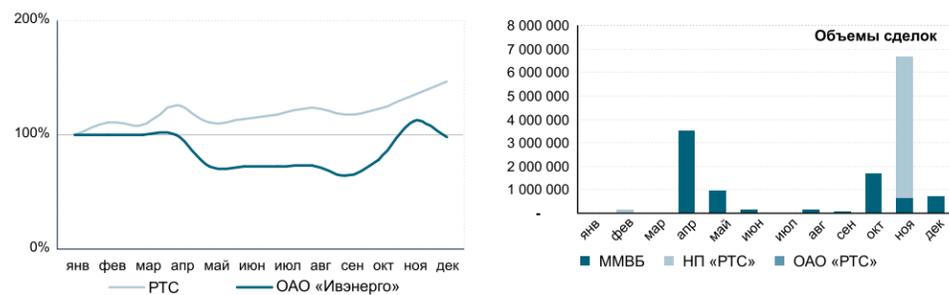
ОАО «Воронежэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



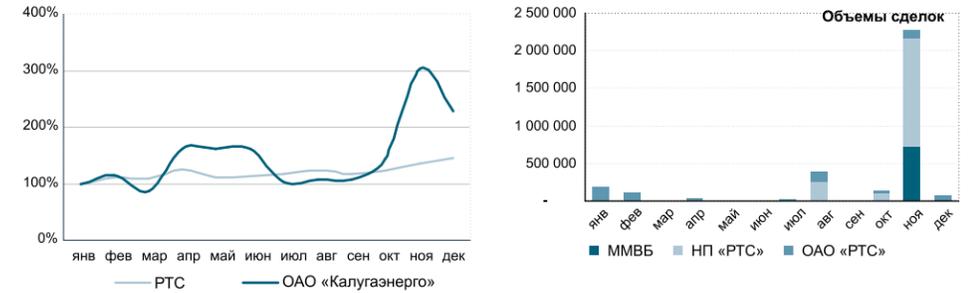
ОАО «Ивэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



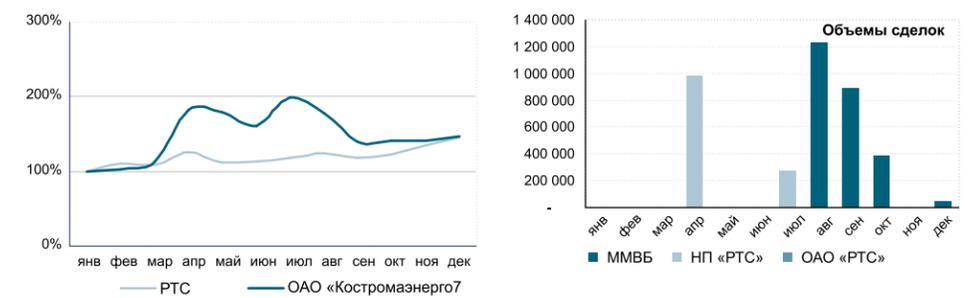
ОАО «Калугаэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



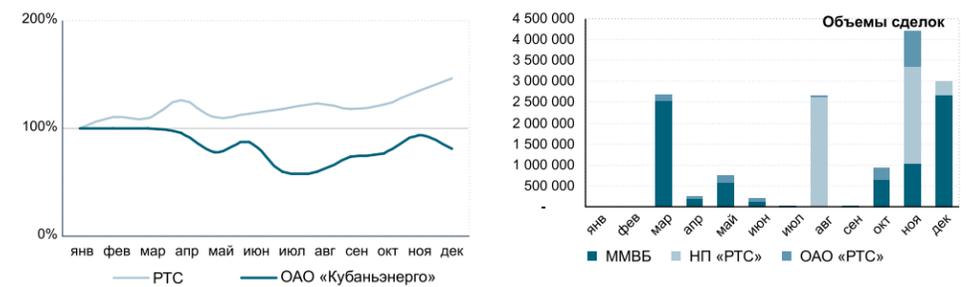
ОАО «Костромаэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



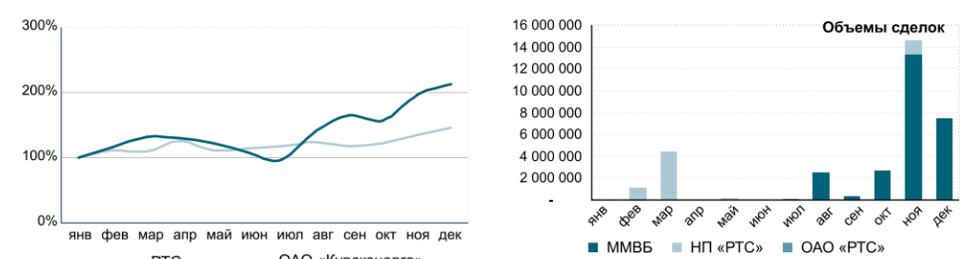
ОАО «Кубаньэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



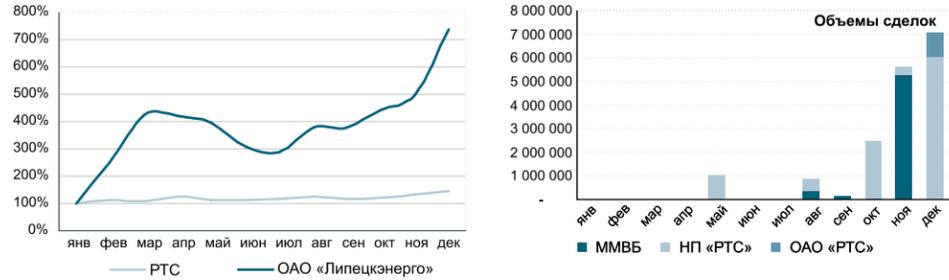
ОАО «Курскэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



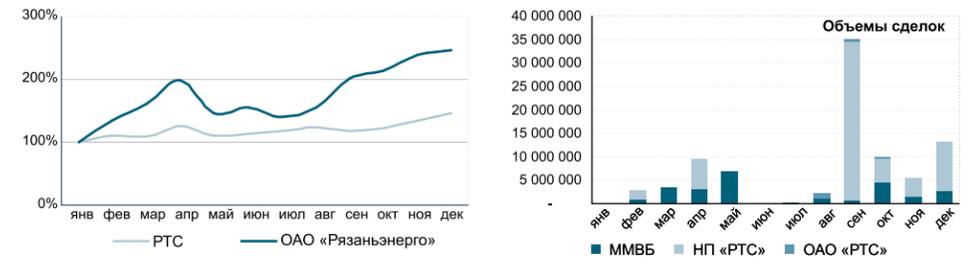
ОАО «Липецкэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



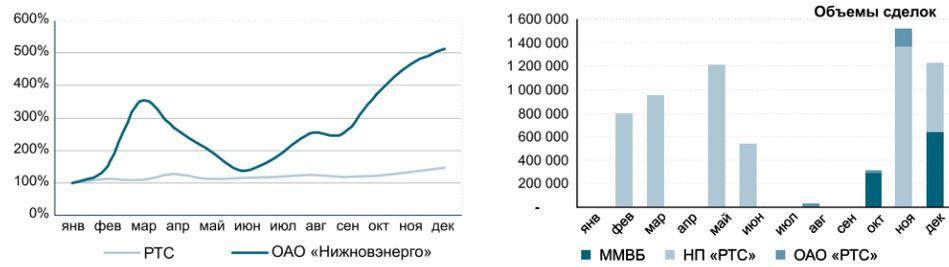
ОАО «Рязаньэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



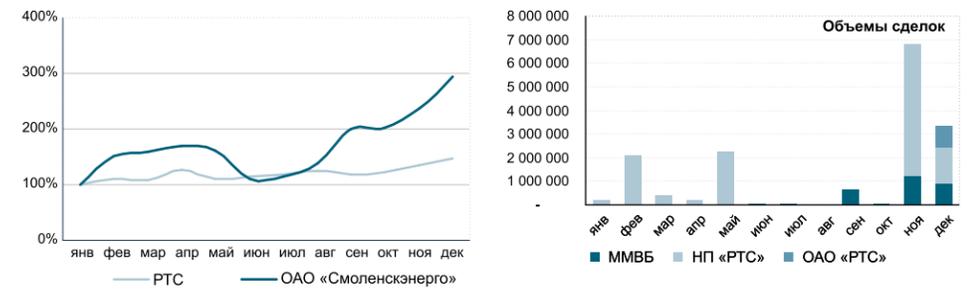
ОАО «Нижегородэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



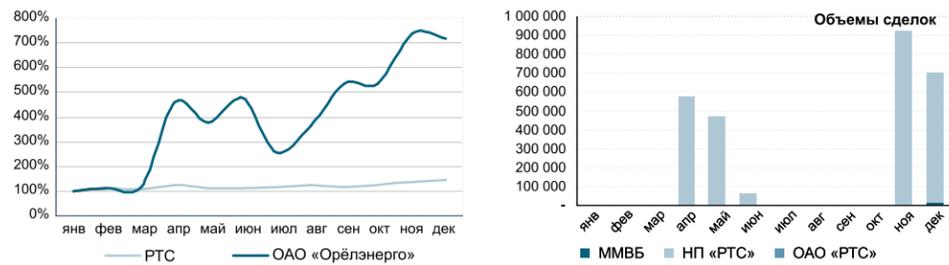
ОАО «Смоленскэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



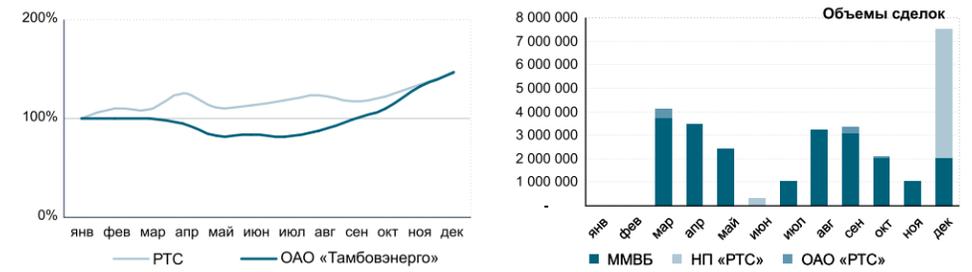
ОАО «Орелэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



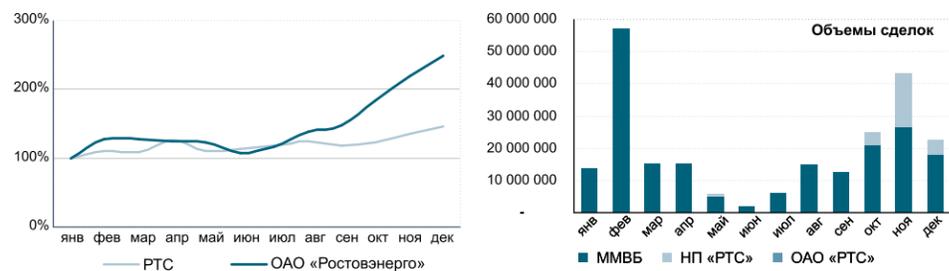
ОАО «Тамбовэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



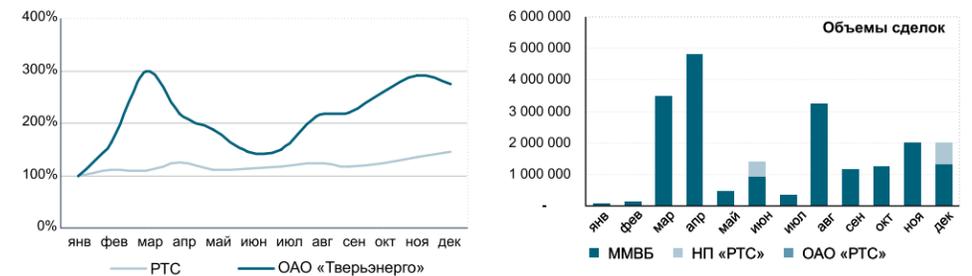
ОАО «Ростовэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



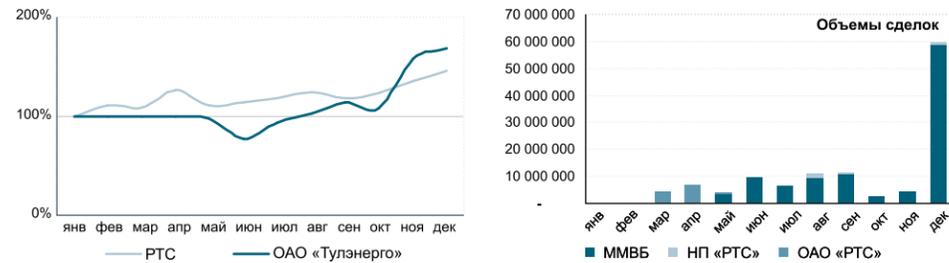
ОАО «Тверьэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



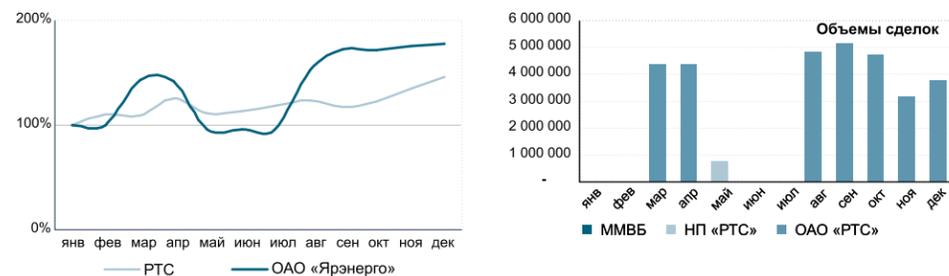
ОАО «Тулэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



ОАО «Ярэнерго»

Изменение капитализации в сравнении с изменением индекса РТС



СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАЦИИ АКЦИЙ РСК НА ВЕДУЩИХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДКАХ РФ

В целях обеспечения ликвидности и повышения капитализации акций РСК зоны ответственности Общества, в 2006 году акции большинства РСК были допущены к обращению через организаторов торговли на рынке ценных бумаг — НП «РТС», ОАО «РТС»,

ЗАО «ММВБ» — без прохождения процедуры листинга.

Таблица сроков допуска акций РСК к обращению через организаторов торговли на рынке ценных бумаг представлена ниже.

РСК	Дата вывода акций		
	НП «РТС»	ОАО «РТС»	ММВБ
1. ОАО «Астраханьэнерго»	09.02.1998	01.11.2004	29.12.2005
2. ОАО «Белгородэнерго»	02.09.2005	17.08.2005	26.08.2005
3. ОАО «Брянскэнерго»	26.02.2006	29.05.2006	27.03.2006
4. ОАО «Владимирэнерго»	20.03.2006	29.05.2006	31.03.2006
5. ОАО «Волгоградэнерго»	25.07.2000	20.10.2004	19.01.2006
6. ОАО «Вологдаэнерго»	—	01.03.2006	09.03.2006
7. ОАО «Воронежэнерго»	13.02.1997	01.11.2004	19.01.2006
8. ОАО «Ивэнерго»	29.05.2006	07.04.2006	12.04.2006
9. ОАО «Калугаэнерго»	29.06.2000	20.10.2004	19.01.2006

РСК	Дата вывода акций		
	НП «РТС»	ОАО «РТС»	ММВБ
10. ОАО «Костромаэнерго»	05.04.2006	29.05.2006	23.05.2006
11. ОАО «Курскэнерго»	24.05.2006	07.04.2006	12.05.2006
12. ОАО «Липецкэнерго»	29.05.2006	07.04.2006	16.05.2006
13. ОАО «Нижегородэнерго»	09.03.1999	20.10.2004	23.01.2006
14. ОАО «Орелэнерго»	11.05.2006	07.04.2006	26.06.2006
15. ОАО «Ростовэнерго»	13.02.1997	01.11.2004	с 1997
16. ОАО «Рязаньэнерго»	15.08.2000	01.11.2004	28.12.2005
17. ОАО «Смоленскэнерго»	07.04.2006	03.04.2006	15.05.2006
18. ОАО «Тамбовэнерго»	23.05.2000	20.10.2004	19.01.2006
19. ОАО «Тверьэнерго»	13.02.1997	01.11.2004	20.01.2006
20. ОАО «Тулэнерго»	03.11.1997	20.10.2004	20.01.2006
21. ОАО «Ярэнерго»	30.08.1999	20.10.2004 Переведены в КС «Б»	23.01.2006



ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ



Основным видом деятельности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» является:

- предоставление консультационных и управленческих услуг региональным сетевым компаниям, в том числе услуги по выполнению функций единоличного исполнительного органа РСК;
- основными видами деятельности РСК, функции единоличного исполнительного органа которых выполняет ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», являются;
- услуги по передаче электроэнергии региональными сетевыми компаниями зоны ответственности Общества;
- услуги по технологическому присоединению региональными сетевыми компаниями зоны ответственности Общества.

В соответствии с основными видами деятельности, можно выделить рынки сбыта услуг региональных компаний. Основными рынками сбыта услуг ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и региональных сетевых компаний зоны ответственности Общества являются:

- рынок консультационных и управленческих услуг региональным сетевым компаниям, в общей сложности, охватывающий 21 субъект Российской Федерации;
- региональный рынок передачи электрической энергии, в общей сложности, охватывающий 21 субъект Российской Федерации;
- региональный рынок технологического присоединения, в общей сложности, охватывающий 21 субъект Российской Федерации.

Региональный рынок передачи электрической энергии

Значительная часть региональных сетевых компаний Общества являются единственной сетевой организацией на территории своей области, имеющей технологическое присоединение к Единой национальной электрической сети (ЕНЭС). В данной ситуации РСК Общества занимают доминирующее положение на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии, являясь сетевыми организациями 1 уровня. При этом любая другая сетевая организация, расположенная на территории области, по сравнению с РСК, является нижестоящей по отношению к ЕНЭС, и для осуществления своей деятельности обязана заключить с РСК договор на оказание услуг по передаче электроэнергии (это касается органи-

заций 2 уровня, имеющих технологическое присоединение к сетям РСК). Запуск данной модели регионального электросетевого рынка планируется в 2008 году. В 2006 и 2007 годах территориальные сетевые организации действуют на основании заключенных договоров со сбытовыми компаниями, чьи потребители присоединены к их сетям. Значительная часть электроэнергии, поступающей к потребителям, проходит через сети Общества. Исключение составляют лишь потребители, непосредственно присоединенные к шинам генерации. Также существуют потребители, непосредственно присоединенные к сетям ЕНЭС, однако, в период с 2005 по 2007 гг., РСК Общества заключили с организациями — владельцами оборудования сетей ЕНЭС — договоры аренды электросетевого имущества, находящегося на границе с непосредственно присоединенными потребителями, и тем самым приобрели формальное право оказывать таким потребителям услуги по передаче электроэнергии (так называемые договоры «последней мили»).

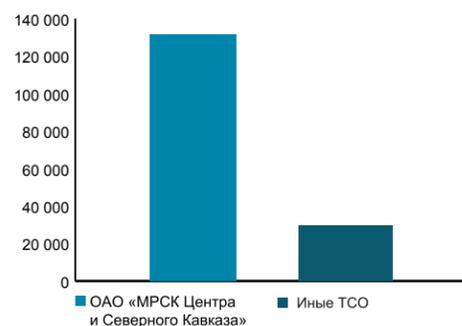
Несмотря на вышесказанное, в ряде областей зоны рынка сбыта услуг по передаче электроэнергии РСК Общества присутствуют иные территориальные сетевые организации, оказывающие аналогичные услуги по транспорту электроэнергии. В своем большинстве, эти организации находятся в собственности Государства и Муниципальных образований, и представлены в организационно-правовых формах муниципальных унитарных предприятий или Государственных унитарных предприятий.

В 2006 году происходило построение системы управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и изменение конфигурации Холдинга, что не позволило собрать полные

фактические данные по полезному отпуску в сеть. Данное обстоятельство затрудняет проведение оценки доли рынка по передаче электроэнергии в 2006 году. Однако, исходя из посылки, что структура Холдинга с конца 2006 года не изменялась, существует возможность провести оценку доли рынка МРСК-1 в части услуги по передаче электрической энергии на основании плановых данных по полезному отпуску в 2007 году. Структура полезного отпуска в значительной мере соответствует структуре отпуска в 2006 году.

Таким образом, структура рынка услуг по передаче электроэнергии на 2007 год приобрела следующий вид:

Плановые доли рынка по передаче электроэнергии в границах территории ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2007 году



В разрезе доли каждой региональной сетевой компании в общем объеме предоставляемых услуг, ситуация выглядит следующим образом:

Общий объем рынка в натуральном выражении, по оценке ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», в 2007 году по плану составит 161 604 млн кВтч.

Плановая доля ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на рынке составит 81,6 %, что в натуральном выражении по предварительным данным составляет 131 805 млн кВтч.

Доля иных территориальных сетевых организаций на рынке составила 18,4 %, что в натуральном выражении составляет 29 799 млн кВтч.

Доля рынка по передаче электроэнергии, приходящиеся на иные ТСО				
№	РСК	ПО по РСК на 2007 г. (план) млн кВтч	ПО ТСО на 01.01.2007 г.	Доля рынка по передаче э/э, приходящейся на РСК ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
1	ОАО «Астраханьэнерго»	3 064	899	77,3%
2	ОАО «Белгородэнерго»	9 331	0	100,0%
3	ОАО «Брянскэнерго»	3 517	1 928	64,6%
4	ОАО «Владимирэнерго»	5 539	1 531	78,3%
5	ОАО «Волгоградэнерго»	14 791	3 278	81,9%
6	ОАО «Вологдаэнерго»	9 266	1 651	84,9%
7	ОАО «Воронежэнерго»	7 028	2 316	75,2%
8	ОАО «Ивэнерго»	3 519	1 535	69,6%
9	ОАО «Калугаэнерго»	3 140	**	100,0%
10	ОАО «Костромаэнерго»	2 548	***	100,0%
11	ОАО «Курскэнерго»	4 982,3	701	87,7%
12	ОАО «Липецкэнерго»	6 796	**	100,0%
13	ОАО «Нижегородэнерго»	16 439	2 000	89,2%
14	ОАО «Орелэнерго»	2 284	730	75,8%
15	ОАО «Ростовэнерго»	12 169	5 303	69,6%
16	ОАО «Рязаньэнерго»	4 042	1 824	68,9%
17	ОАО «Смоленскэнерго»	3 406	1 462	70,0%
18	ОАО «Тамбовэнерго»	3 065	**	100,0%
19	ОАО «Тверьэнерго»	4 559	**	100,0%
20	ОАО «Тулэнерго»	5 735	1 482	79,5%
21	ОАО «Ярэнерго»	6 586	3 158	67,6%
	Итого	131 805	29 799	81,6%

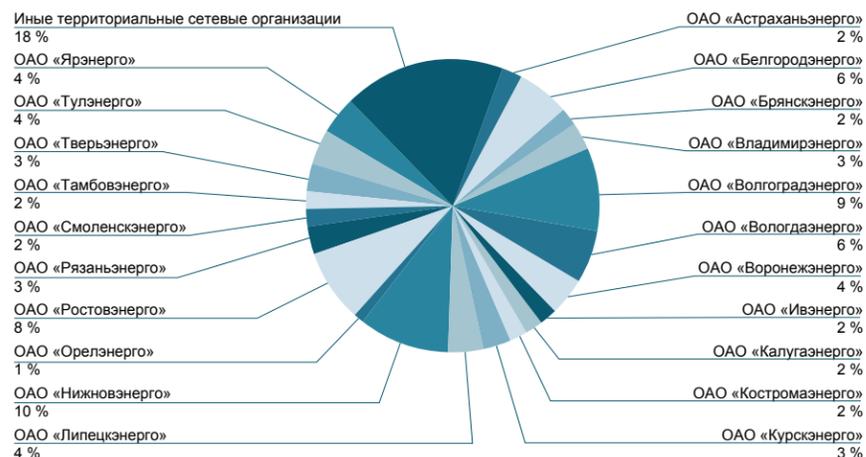
Примечание: Полезный отпуск 2007 г. в соответствии с принятыми РЭК тарифными решениями.

Информация по полезному отпуску ТСО — на основании предварительных данных.

** — запросы в региональные регулирующие органы направлены, ответы по состоянию на 01.04.2007 г. отсутствуют.

*** — до конца 2007 г. сети всех МУПов будут взяты в аренду или приняты в собственность ОАО «Костромаэнерго».

Доли рынка по передаче электроэнергии в границах территории ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2005 — 2006 гг.



Рынок технологического присоединения РСК зоны ответственности Общества

В настоящее время оценить долю рынка технологического присоединения достаточно сложно. В рамках территории, обслуживаемой региональными сетевыми компаниями ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», функционирует ряд перепродавцов, оказывающих услугу технологического присоединения, и не подотчетных ОАО РАО «ЕЭС России». В связи с отсутствием в 2006 г. законодательных актов, регламентирующих межсетевое взаимодействие при технологическом присоединении потребителей к электрическим сетям, просчитать с достаточной степенью достоверности общий объем рынка не представляется возможным, что не позволяет выделить долю ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» по данному направлению. Тем не менее, общий объем привлеченных средств от Технологического присоединения региональными сетевыми компаниями в 2006 году составил порядка 1660 млн руб. Объем присоединенной мощности в суммарном выражении составил 1223 МВт. По экспертным оценкам специалистов нашей Компании, доля рынка ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» составляет порядка 70 %.

Рынок консультационных и управленческих услуг региональным сетевым компаниям

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» предоставляет услуги по управлению и консультационные услуги региональным сетевым компаниям в 21 регионе Российской Федерации.

Основными направлениями оказания РСК комплексных консультационных услуг с целью оказания помощи РСК при решении производственно-технических, финансовых, управленческих, правовых, организационных вопросов, а также иных вопросов, касающихся обеспечения функционирования и организационно-технического развития системы управления распределительным сетевым комплексом являются услуги, перечень которых приведен в разделе 2 настоящего Годового отчета (подраздел «Оказание Обществом консалтинговых услуг»).

Кроме того, в рамках заключенных договоров на передачу региональными сетевыми компаниями зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» функций единоличного исполнительного органа, Общество оказывает ряд услуг, связанных с

оперативным управлением деятельностью региональными сетевыми компаниями.

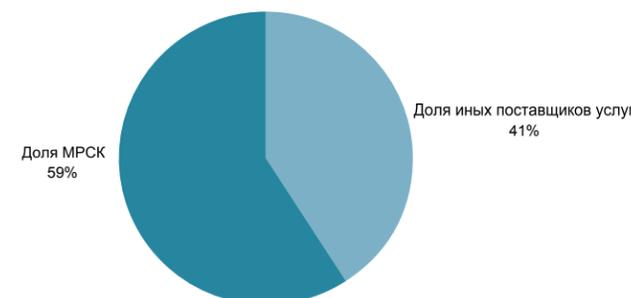
В сумме, по оценке ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», объем рынка консультационных и управленческих услуг региональных сетевых компаний зоны ответственности Общества (ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Калугаэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Рязаньэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тулэнерго», ОАО «Владимирэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Ивэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Нижевэнерго», ОАО «Ярэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Астраханьэнерго») в денежном выражении составил в 2006 году 761 109,25 тыс. руб.

Доля ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2006 году составила 59 %, что в денежном выражении представляет собой 451 029,21 тыс. руб.

Доля иных поставщиков консультационных услуг для региональных сетевых компаний Общества в денежном выражении составляет 310 080,04 тыс. руб., что представляет 41 % от объема рынка.

В 2007 году ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» планирует увеличение доли услуг по управлению (ЕИО) в общем портфеле услуг Общества, в ущерб доли консультационных услуг РСК.

Рыночная доля ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» как компании, представляющей РСК услуги по управлению и консультационные услуги для рынка 21 РСК



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА КАК УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ

ОКАЗАНИЕ ОБЩЕСТВОМ КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ

ОКАЗАНИЕ УСЛУГ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ТЕХНИЧЕСКОГО АУДИТА РСК И ОХРАНЕ ТРУДА В РСК

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА КАК УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ

Одним из направлений деятельности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2006 году было осуществление функций единоличного исполнительного органа ряда региональных сетевых компаний зоны ответственности Общества.

Передача полномочий единоличного исполнительного органа (ЕИО) — неотъемлемая составляющая реформы российской электроэнергетики, которая призвана значительно повысить управляемость компаний, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Передача полномочий единоличного исполнительного органа ряда РСК управляющей компании — ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — позволила решить актуальные проблемы функционирования сетевого комплекса посредством концентрации зарекомендовавших себя методов управления, технологий работы сетевого комплекса в условиях рынка энергии и мощности, кадрового и административного ресурса, использования эффекта масштаба.

В 2006 году ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» были переданы полномочия единоличного исполнительного органа девяти РСК зоны ответственности Общества. Таким образом, по состоянию на 31.12.2006 г., Общество оказывало услуги по выполнению функций единоличного исполнительного органа десяти РСК своей зоны ответственности, а именно: ОАО «Костромаэнерго»⁴, ОАО «Тулэнерго», ОАО «Владимирэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Ивэнерго», ОАО «Нижегородэнерго», ОАО «Ярэнерго», ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Липецкэнерго».

В рамках осуществления полномочий единоличного исполнительного органа РСК Общество осуществляло руководство деятельностью РСК таким образом, чтобы обеспечить как получение дивидендов акционерами, так и возможность развития самих РСК.

Для достижения этих целей Общество принимает на себя ответственность за ежедневную работу управляемых РСК и ее со-

ответствие финансово-хозяйственному плану последних, а также добросовестное, своевременное и эффективное исполнение решения Совета директоров РСК и Общего собрания акционеров РСК.

Результаты управления Обществом региональными сетевыми компаниями по отдельным направлениям деятельности последних отражены в соответствующих разделах настоящего Годового отчета.

Выручка Общества по описываемому виду услуг за 2006 год составила 269959880,79 рублей.

ПЕРСПЕКТИВА 2007 ГОДА

На первое полугодие 2007 года запланирована передача Обществу полномочий единоличного исполнительного органа еще одиннадцати региональных сетевых компаний зоны ответственности Общества.

Основными задачами Общества в части выполнения им функций управляющей компании на 2007 год являются:

- обеспечение надежности работы оборудования и бесперебойного энергоснабжения платежеспособных потребителей;
- повышение статуса управляемых компаний, как электросетевых организаций, осуществляющих свою деятельность на соответствующей территории, с помощью ввода в эксплуатацию новых линий электропередачи и подстанций;
- обеспечение безубыточной деятельности управляемых РСК и получение ими прибыли;
- выполнение установленных КПЭ и бизнес-планов управляемыми РСК;
- обеспечение подготовки к ОЗП 2007—2008 гг., и получение РСК паспорта готовности;

⁴ Полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Костромаэнерго» были переданы ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2005 году.



- выполнение запланированных ремонтной и инвестиционной программ РСК;
- повышение уровня обслуживания клиентов;
- подключение новых потребителей по договорам технологических присоединений;
- увеличение капитализации и инвестиционной привлекательности компаний;
- внедрение новых технологий;
- создание эффективного механизма снижения издержек в процессе передачи и распределения электроэнергии;
- обеспечение работы управляемых компаний в режиме устойчивого развития на базе применения прогрессивных технологий и рыночных принципов функционирования;
- обеспечение надежного, экономически эффективного удовлетворения платежеспособного спроса на передачу электрической энергии в краткосрочной и долгосрочной перспективе;
- становление и совершенствование системы менеджмента качества в управляемых РСК в соответствии с международными стандартами;
- формирование позитивного имиджа РСК путем оптимизации использования разнообразных информационных каналов;
- повышение уровня корпоративного управления, соответственно, поддержание и повышение рейтинга корпоративного управления управляемых РСК;
- внедрение системы SAP R3 (модуль IS-U, TOPO, FI, HR, MM);
- автоматизация бизнес-процессов хозяйственной деятельности:
 1. учет электроэнергии;
 2. управление закупками;
 3. финансовый учет;
 4. управление персоналом.

ОКАЗАНИЕ ОБЩЕСТВОМ КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ

Важным направлением работы ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2006 году являлось оказание Обществом консалтинговых услуг региональным сетевым компаниям Центра и Северного Кавказа.

Основные цели данного направления деятельности:

- обеспечение контроля и повышения надежности функционирования сетевого комплекса в переходный период;
- соответствие основным требованиям реформы электроэнергетики в России;
- соответствие современным подходам к управлению бизнесом (повышение прозрачности компании, совершенствование системы корпоративного управления, превращение ее в бизнес-ориентированную компанию).

Основные направления оказания консультационных услуг в 2006 году:

1. Оказание консультационной помощи при разработке годовых планов внедрения новой техники, проведения НИОКР, разработке принципов организации работ по ТОРО.
2. Оказание консультационной помощи при формировании технических заданий на предпроектные работы, организации разработки проектно-сметной документации, контроле исполнения годовых планов развития и техпереворужения.
3. Оказание консультационной помощи при разработке предложений по повышению надежности, снижению технических потерь, расчете фактических режимов работы сети.
4. Оказание консультационной помощи по вопросам, связанным с организацией непрерывного оперативно-технологического управления режимами работы сети согласно подчиненности;

локализацией и ликвидацией аварий и технологических отказов; осуществлением переключений по оперативным заявкам; проработкой заявок на отключение и выдачей разрешений; исполнением графика системных ограничений; корректировкой и утверждением режимных расчетов; организацией проведения контрольных и системных замеров; представлением информации по плановым показателям работы.

5. Оказание консультационной помощи по вопросам организации мониторинга и оптимизации потерь; вопросам, возникающим в процессе расчета фактического баланса э/э по РСК и территории; анализ баланса э/э; расчет технических потерь э/э в сети 35–110 кВ; расчет нормативов потерь; формирование комплексного плана мероприятий по снижению потерь.
6. Оказание консультационной помощи при формировании предложений по программам развития РСК и пред-

ставление аналитической информации; разработке стратегических карт ПЭС; разработке стратегических инициатив; разработке бюджетных заданий для ПЭС.

7. Оказание консультационной помощи по вопросам, возникающим при формировании основных бюджетов РСК; корректировке бюджетов; работа с бюджетами ПЭС; проведению анализа исполнения бюджетов и формирования отчетности.
8. Оказание консультационной помощи по вопросам, возникающим в процессе разработки программ развития информационной инфраструктуры РСК; развития локальных и региональных сетей передачи данных; обеспечения информационной безопасности региональных сетей передачи данных и ЛВС; разработки, приобретения, внедрения и сопровождения программно-аппаратных комплексов КИС РСК; развития и сопровождения региональной базы данных потребителей э/э; развитие АСКУЭ.

Период	Выручка от реализации Обществом консалтинговых услуг
2005 год (факт)	341 665 010,00 рублей
2006 год (факт)	432 474 344,00 рублей
2007 год (план)	87 298 95 рублей

Снижение размера планируемой выручки от оказания консультационных услуг в 2007 году вызвано заключением Обществом с подведомственными РСК договоров на выполнение функций управляющей компании (в течение 2007 года планируется переход на исполнение Обществом функций ЕИО всех РСК своей зоны ответственности) и, соответственно, по мере заключения договоров на

выполнение функций ЕИО будет снижаться доля договоров на оказание консультационных услуг, заключаемых Обществом с РСК. После полного перехода на выполнение Обществом функций ЕИО подведомственных РСК договоры оказания консалтинговых услуг с последними полностью прекратят свое действие.

ОКАЗАНИЕ УСЛУГ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ТЕХНИЧЕСКОГО АУДИТА РСК И ОХРАНЕ ТРУДА В РСК

01.04.2006 г. в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» создан Департамент технической инспекции (ДТИ). Начиная с 17.07.2006 г. по 31.07.2006 г. согласно требованиям распоряжения БЕ «Сети» от 29.06.2006 г. № 161р/158р, в состав ДТИ был переведён

инспекторский персонал с филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» — РЦТИ Центра, РЦТИ Северо-Запада и РЦТИ Юга. ДТИ осуществляет инспектирование РСК, входящих в состав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа, ОАО «МОЭСК», ОАО «МГЭК» и ОАО «Кубаньэнерго».

В течение III квартала 2006 г. инспекторский персонал работал по утвержденным Техническим директором ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» планам работ, составленным на основе проверок, планируемых в РЦТИ.

В октябре 2006 г. весь персонал ДТИ был задействован в работе комиссий по проверке готовности РСК к работе в ОЗП 2006–2007 годов в качестве заместителей председателя. Всеми РСК были получены паспорта готовности к работе в ОЗП в срок и без согласованных решений.

Начиная с ноября 2006 г., в ДТИ ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» разработан многолетний план проверок, в соответствии с которым составляются и утверждаются квартальные планы проверок РСК инспекторским персоналом.

В настоящее время в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» завершен первый этап внедрения системы внутреннего технического контроля — создан ДТИ, налажена система технического контроля РСК со стороны ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», результатом деятельности которой является выявление недостатков в производственно-хозяйственной деятельности, разработка предложений по управленческим решениям. Информация предоставляется в виде аналитических отчетов генеральному директору ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

В целом в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» внедрена система проведения, контроля и учёта внезапных проверок, работающих бригад и рабочих мест на основании Положения ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» о порядке проведения проверок постоянных и временных рабочих мест. Данная система эффективно работает с 2005 года и является составной частью системы многоуровневого контроля. Эффективность системы оценивается ежемесячно, с проведением анализа и составлением отчётных данных в целом по ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

В 2006 году персоналом ДТИ проведены 105 плановых проверок и 161 целевая проверка, инспекторский персонал принял участие в расследовании 7 несчастных случаев и 140 наиболее значимых технологических нарушений. Персонал ДТИ входит в состав комитета по надёжности РСК и принимает активное участие в его работе. В аппарате управления ДТИ МРСК организована проверка знаний требований правил охраны труда, пожарной безопасности, технической эксплуатации и устройства электроустановок для представителей Центральные комиссии РСК по проверке знаний.

Работа в области охраны труда и техники безопасности в 2007 году в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» будет организована в соответствии с приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 20.11.2006 г. № 830 «О дальнейшем совершенствовании работы по охране труда и снижению травматизма в Холдинге ОАО РАО «ЕЭС России». Основными направлениями в данной работе будут являться:

- обеспечение безопасных условий труда, стимулирующих недопущение травматизма и профзаболеваемости;
- внедрение единой Системы управления охраной труда в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»;
- разработка и внедрение системы внешнего и внутреннего технического контроля на основании распоряжения ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2006 г. № 161р/158р «О создании системы внутреннего технического контроля в БЕ «Сети»;
- внедрение современных методов безопасного выполнения работ и новейших средств защиты;
- усиление психофизиологического контроля персонала, анализ готовности к выполнению возложенных функций.

Выручка Общества от оказания услуг технического аудита за 2006 года составила 30040907,73 рублей.

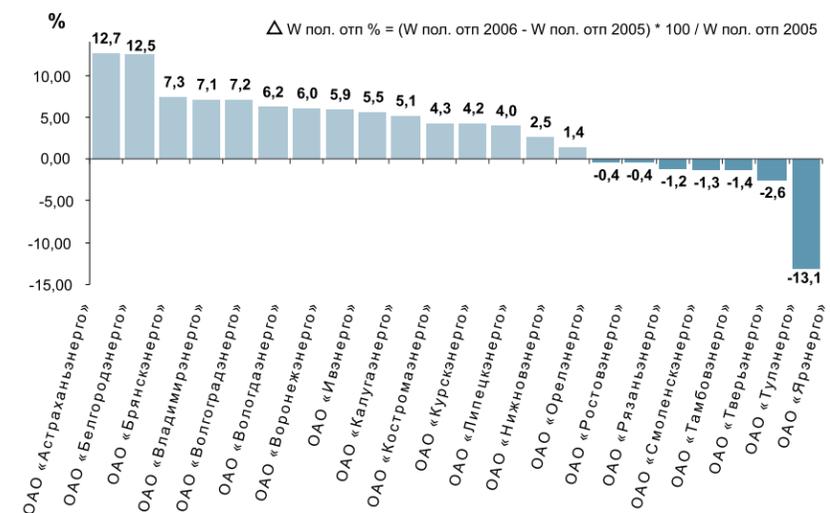
ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

РЕАЛИЗАЦИЯ УСЛУГ, ПОТЕРИ

Основной производственной деятельностью РСК является оказание услуг по передаче электроэнергии, при этом значительное влияние на уровень эффективности распределительных сетевых компаний оказывает размер технологических и коммерческих потерь.

По итогам работы ОАО «МРСК центра и Северного Кавказа» в 2006 года в контуре сложившихся РСК в 2006 году объем услуг (полезный отпуск) составил 146,49 млрд.кВтч., что по сравнению с показателями 2005 года (141,49 млрд кВт.ч) на 5 млрд кВт.ч. или 3,53 % больше.

Динамика объема услуг по передаче за 2005–2006 гг., %



Динамика объема услуг по передаче за 2005–2006 гг.

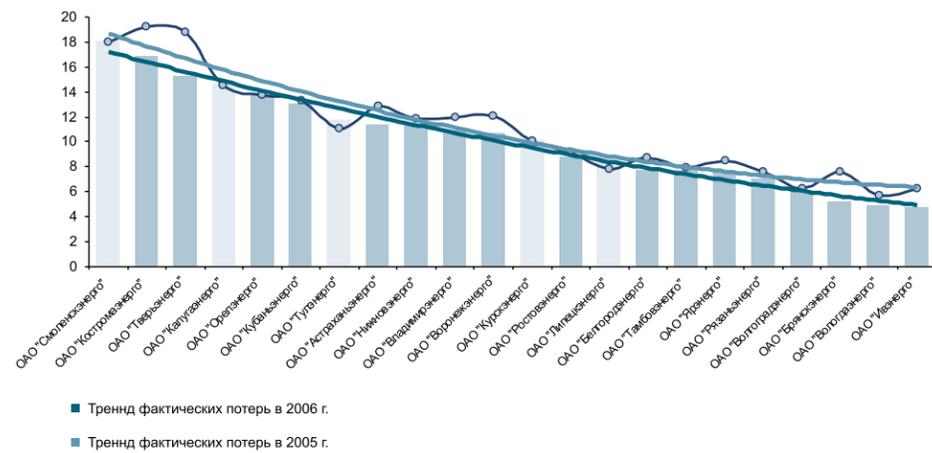
Наименование РСК	Полезный отпуск Э/Э		
	2005 г.	2006 г.	Динамика
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	141 491	146 494	3,5
ОАО «Владимирэнерго»	5 378	5 605	4,2
ОАО «Вологдаэнерго»	8 683	9 301	7,1
ОАО «Ивановэнерго»	3 591	3 640	1,4
ОАО «Костромаэнерго»	2 319	2 485	7,2
ОАО «Нижегородэнерго»	15 247	15 635	2,5
ОАО «Ярэнерго»	5 414	5 743	6,1
ОАО «Брянскэнерго»	3 623	3 768	4,0
ОАО «Калугаэнерго»	3 315	3 301	-0,4
ОАО «Рязаньэнерго»	3 971	4 210	6,0
ОАО «Смоленскэнерго»	3 352	3 265	-2,6
ОАО «Тверьэнерго»	4 251	4 501	5,9
ОАО «Тулэнерго»	7 382	6 415	-13,1

Наименование РСК	Полезный отпуск Э/Э		
	2005 г.	2006 г.	Динамика
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	141 491	146 494	3,5
ОАО «Белгородэнерго»	8 502	9 580	12,7
ОАО «Воронежэнерго»	6 907	7 289	5,5
ОАО «Курскэнерго»	4 852	5 152	6,2
ОАО «Липецкэнерго»	7 004	6 974	-0,4
ОАО «Орелэнерго»	2 278	2 249	-1,3
ОАО «Тамбовэнерго»	3 077	3 038	-1,3
ОАО «Астраханьэнерго»	3 004	3 158	5,1
ОАО «Волгоградэнерго»	15 185	14 978	-1,4
ОАО «Ростовэнерго»	11 721	12 223	4,3
ОАО «Кубаньэнерго»	12 436	13 985	12,5

Отчетные потери электрической энергии в электросетевом комплексе зоны ответственности ОАО «МРСК центра и Северного Кавказа», составили 15,95 млрд кВтч или 9,82% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом

2005 г. при росте отпуска в сеть на 3,5 % снижение потерь электрической энергии составило 646,28 млн кВтч или 0,63 % по отношению к отпуску электроэнергии в сеть, что в денежном выражении составило порядка 586,6 млнрублей.

Факт потерь за 2005—2006 гг.



Потери электрической энергии за 2005—2006 гг., %

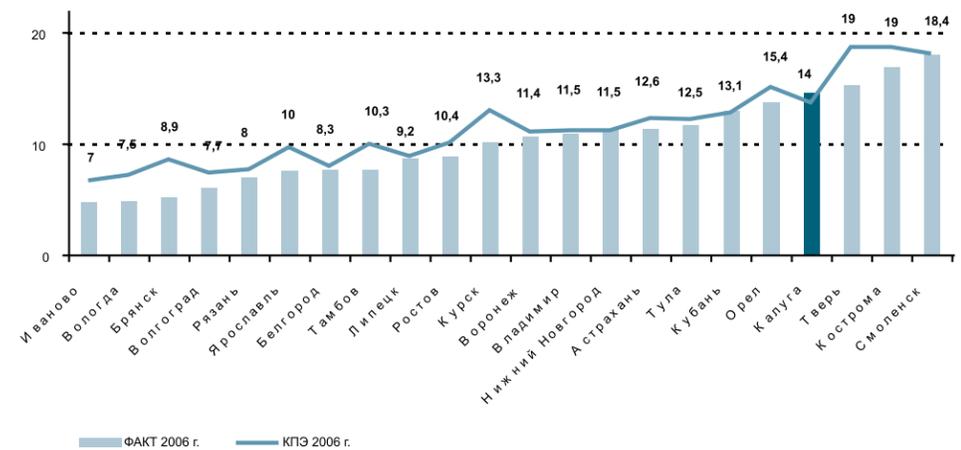
Наименование РСК	Потери электроэнергии	
	2005 год	2006 год
	%	%
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	10,46	9,82
ОАО «Владимирэнерго»	12,00	10,95
ОАО «Вологдаэнерго»	5,71	4,90
ОАО «Ивэнерго»	6,27	4,76

Наименование РСК	Потери электроэнергии	
	2005 год	2006 год
	%	%
ОАО «Костромаэнерго»	19,19	16,91
ОАО «Нижегородэнерго»	11,85	11,26
ОАО «Ярэнерго»	8,47	7,58
ОАО «Брянскэнерго»	7,60	5,20
ОАО «Калугаэнерго»	14,48	14,60
ОАО «Рязаньэнерго»	7,65	7,00
ОАО «Смоленскэнерго»	18,01	18,06
ОАО «Тверьэнерго»	18,72	15,30
ОАО «Тулаэнерго»	11,11	11,71
ОАО «Белгородэнерго»	8,75	7,67
ОАО «Воронежэнерго»	12,03	10,68
ОАО «Курскэнерго»	10,09	10,12
ОАО «Липецкэнерго»	7,86	8,66
ОАО «Орелэнерго»	13,73	13,71
ОАО «Тамбовэнерго»	7,90	7,71
ОАО «Астраханьэнерго»	12,87	11,39
ОАО «Волгоградэнерго»	6,22	6,06
ОАО «Ростовэнерго»	9,20	8,84
ОАО «Кубаньэнерго»	13,26	13,02

Необходимо отметить, что ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» успешно справляется с задачами, поставленными перед ним Правлением ОАО РАО «ЕЭС России». План потерь (КПЭ-потери) электрической энергии на 2006 г.

составил 17,71 млрд кВтч или 10,9% в пересчете на прием в сеть. По итогам 2006 года выполнение КПЭ-потери составило на 1,75 млрд кВтч или 1,08 % ниже установленных показателей.

Выполнение КПЭ-потери



Наименование РСК	КПЭ-потери	
	2006 г. — потери факт, %	2006 г. —потери КПЭ, %
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	9,8	10,9
ОАО «Владимирэнерго»	11,0	11,5
ОАО «Вологдаэнерго»	4,9	7,7
ОАО «Ивэнерго»	4,8	7,0
ОАО «Костромаэнерго»	16,9	19,0
ОАО «Нижегородэнерго»	11,3	11,5
ОАО «Ярэнерго»	7,6	10,0
ОАО «Брянскэнерго»	5,2	8,9
ОАО «Калугаэнерго»	14,6	14,0
ОАО «Рязаньэнерго»	7,0	8,0
ОАО «Смоленскэнерго»	18,1	18,4
ОАО «Тверьэнерго»	15,3	19,0
ОАО «Тулэнерго»	11,7	12,5
ОАО «Белгородэнерго»	7,7	8,3
ОАО «Воронежэнерго»	10,7	11,4
ОАО «Курскэнерго»	10,1	13,3
ОАО «Липецкэнерго»	8,7	9,2
ОАО «Орелэнерго»	13,7	15,4
ОАО «Тамбовэнерго»	7,7	10,3
ОАО «Астраханьэнерго»	11,4	12,6
ОАО «Волгоградэнерго»	6,1	7,7
ОАО «Ростовэнерго»	8,8	10,4
ОАО «Кубаньэнерго»	13,0	13,1

Управление издержками. Оптимизация потерь электроэнергии.

В ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий направленный на оптимизацию (снижение) потерь.

В 2006 году завершена работа по организации и развитию коммерческого учета. На 1 января 2007 года во всех РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» функции учета электроэнергии выведены на аутсорсинг (подряд) и обеспечены заключенными договорами с компаниями (филиалами) группы «Энергобаланс».

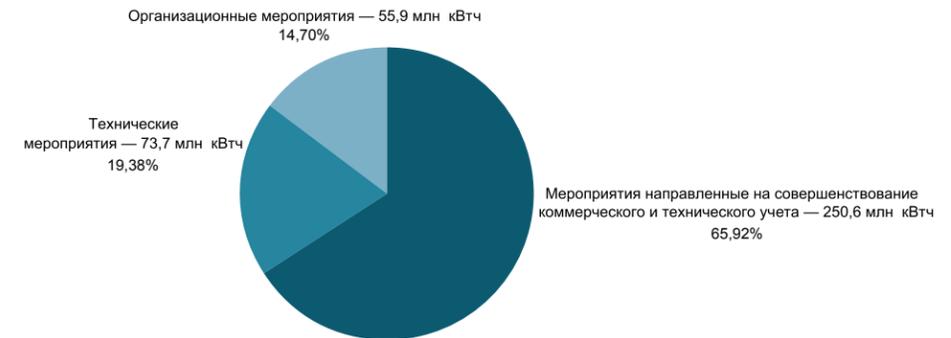
За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2006 году общий эффект составил 380,2 млн кВтч. По итогам

реализации мероприятий направленных на снижение коммерческих потерь эффект составил 250,6 млн кВтч, снижение технических потерь за счет выполнения организационных мероприятий — 55,9 млн кВтч и технических мероприятий — 1 73,7 млн кВтч.

Затраты на мероприятия составили:

- по организационным мероприятиям — 206,123 млн руб. — срок окупаемости 3,7 года;
- по техническим мероприятиям — 304,98 млн руб. — срок окупаемости 4,2 года;
- по мероприятиям, направленным на усовершенствование технического и коммерческого учета, — 944,45 млн руб. — срок окупаемости 3,7 года.

Структура категорий мероприятий по оптимизации потерь (факт)



Основное влияние на снижение потерь в электрических сетях зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» оказала реализация следующих мероприятий:

- устранение технических нарушений в системе коммерческого учета юридических и физических лиц в количестве 133,25 тыс. случаев в т.ч.:
 - юридические лица — 24,21 тыс.
 - физические лица — 109,04 тыс.
- установка щитов учета на фасадах зданий — 80,94 тыс. штук ;
- снято показаний с приборов учета:
 - в бытовом секторе — 120 % в разрезе 6 месяцев
 - по юридическим лицам — 100 % ежемесячно
- замена провода на большее сечение на перегруженных линиях электропередачи — 2,8 тыс. линий протяженностью 40,26 тыс. км;
- замена перегруженных трансформаторов — 660 шт.;
- замена недогруженных трансформаторов — 1 461 шт.;
- замена ввода в жилые дома на самонесущий изолированный провод (СИП) — 27,5 тыс. шт.;
- отключение трансформаторов с сезонной нагрузкой — 5,7 тыс. шт.;
- замена существующего и установка у потребителей нового учета с более высоким классом точности — 522,5 тыс. шт. из них:
 - у юридических потребителей заменено 57,16 тыс. шт., введено новых точек — 11,23 тыс. шт.
 - у физических лиц заменено 405,6 тыс. шт., введено новых точек — 28,4 тыс. шт.
 - на объектах РСК заменено — 17,5 тыс. шт., введено новых точек — 2,6 тыс. шт.

ПЕРСПЕКТИВЫ 2007 ГОДА

Для ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» одним из основных направлений деятельности является предоставление услуг транспорта клиентам, при этом, снижение издержек при реализации своих обязательств является неотъемлемой частью финансового благополучия. Одним из способов снижения издержек является оптимизация и снижение потерь электрической энергии в электросетевом комплексе Компании.

В ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» начата работа по унификации и совершенствованию подходов в части планирования и реализации мероприятий снижения потерь электрической энергии. Результат — разработка, утверждение и внедрение 22 декабря 2006 года «Порядка формирования программ снижения потерь электроэнергии в электрических сетях РСК» (Распоряжение № 19/290 от 26.12.2006 г. «О разработке программ снижения потерь электроэнергии на 2007 год»).

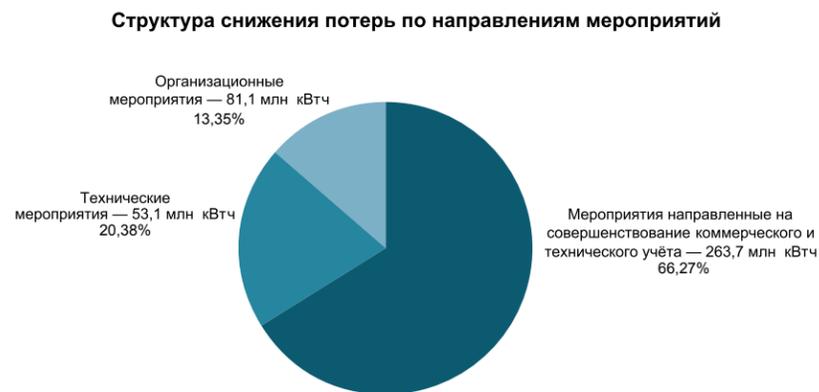
Общий плановый эффект от внедрения мероприятий направленных на снижение потерь в 2007 году составит 397,9 млн кВтч.

Затраты на реализацию мероприятий составят:

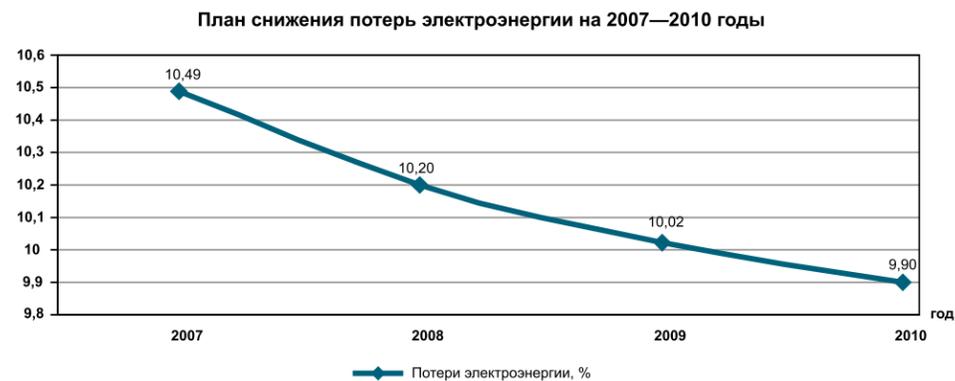
- по организационным — 646,5 млн руб. — срок окупаемости 8 лет;

- по техническим — 403,9 млн руб. — срок окупаемости 7,6 года;

- по совершенствованию учета — 2 575, 2 млн руб — срок окупаемости 11 лет.

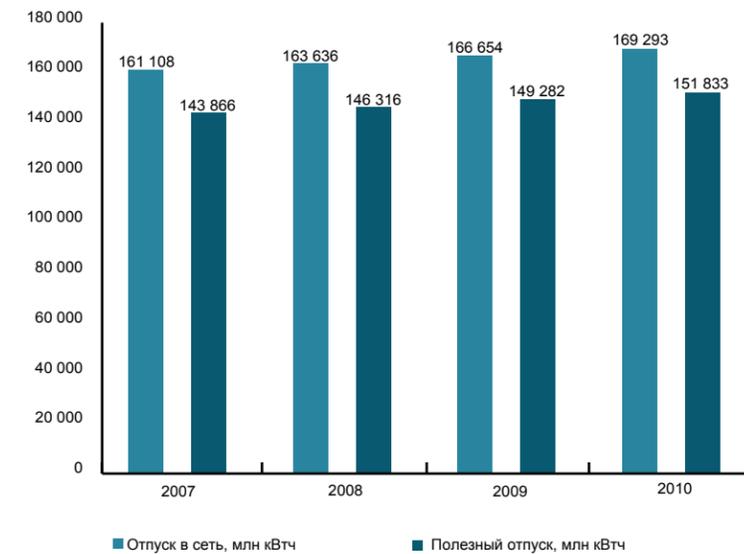


В рамках выполнения долгосрочной программы снижения потерь планируется обеспечить показатели, не превышающие следующую динамику:



В рамках повышения доходности общества за счет увеличения прибыли от услуг по передаче электрической энергии, стоит задача по выполнению долгосрочной перспективы увеличения объемов полезного отпуска. Общее увеличение полезного отпуска относительно 2006 года до 2010 г. составит 7,97 млрд кВтч или 5,54 %.

План отпуска в сеть электроэнергии на 2007—2010 годы



В 2007 году Компания продолжит развитие качественных, доверительных отношений с ФСТ, Минпромэнерго в части работ связанных с тарифным регулированием, в части тарифно-балансовых решений, вопросов нормирования потерь.

На 2007 год намечена организация и реализация работы по взаимодействию с региональными и муниципальными органами самоуправления на предмет интеграции бесхозяйных сетей, муниципальных сетей с целью формирования единого центра ответственности в регионе за электроснабжение, повышения надежности электроснабжения и увеличения фундаментальной стоимости Компании.

Организация и проведение совместных совещаний с главами местного самоуправления и правоохранительными структурами с целью получения поддержки и подписания соглашений по вопросу оперативных совместных действий в борьбе с хищениями электроэнергии.

Повышение качества PR-действий, направленных на борьбу с потерями электроэнергии, — еще одна из задач 2007 года, которая включает в себя следующие мероприятия:

- обучение персонала подведомственных РСК основным принципам, целям снижения технологических и коммерческих потерь;

- открытие в корпоративной газете «Наша энергия» постоянной (ежемесячной) рубрики, посвященной активному освещению темы потерь, хищений электроэнергии, методам борьбы с потерями, итогам (решениям) заседаний по оптимизации потерь электрической энергии;

- регулярное размещение со стороны РСК в региональных и местных СМИ информации и аналитических материалов о мерах, предпринимаемых и необходимых для снижения потерь;

- организация в подведомственных РСК «телефонов доверия» с целью выявления фактов хищения электроэнергии.

ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

В соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» № 35-ФЗ от 26.03.2003 г. у сетевой компании появился второй основной регулируемый вид деятельности: «Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям».

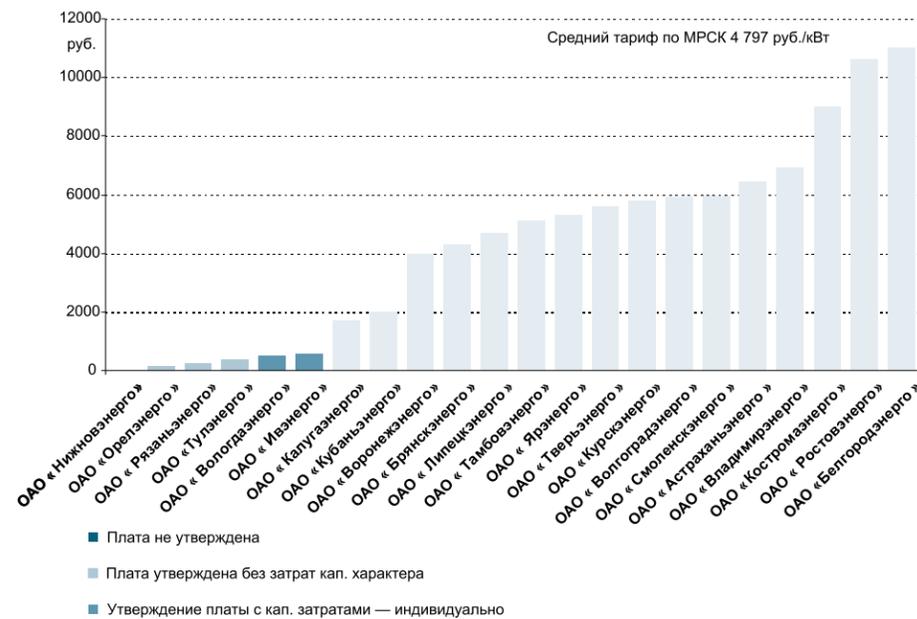
В начале года ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» был выпущен Приказ № 19 от 09.02.2006 г. «Об организации работы по утверждению платы за технологическое присоединение потребителей к электрическим

сетям РСК». Организована работа по расчету платы и формированию обосновывающих материалов для защиты в органах государственного регулирования тарифов.

Из 22 сетевых компаний на 2006 год плата за технологическое присоединение была утверждена в 21 компании (кроме ОАО «Нижновэнерго»). Для ОАО «Орелэнерго», ОАО «Ту-

лэнерго», ОАО «Рязаньэнерго» плата за технологическое присоединение была утверждена без учета затрат капитального характера для присоединения потребителей. В ОАО «Ивэнерго» и ОАО «Вологдаэнерго» решением РЭК, плата с учетом затрат капитального характера принимается в индивидуальном порядке. В остальных РСК плата утверждена с учетом инвестсоставляющей.

Размер платы за техприсоединение в РСК (2006 год)



Для улучшения эффективности данного вида деятельности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» проведены организационные изменения с созданием в РСК структурных подразделений, отвечающих за процесс технологического присоединения. Организован контроль присоединенной мощности энергоустановок потребителей к сетям РСК.

За 2006 г. сетевыми компаниями, входящими в зону ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», заключено порядка 29 500 договоров на технологическое при-

соединение общей мощностью 960,7 МВт. Отказано в присоединении энергоустановок потребителей мощностью 156,3 МВт.

В процессе данной деятельности удалось привлечь дополнительных средств в объеме порядка 1659 млн руб., которые направлены на инвестиции, новое строительство и реконструкцию электросетевых объектов РСК. В отчетном периоде введено 77 МВА трансформаторной мощности.

Всего по МРСК	МВт (%)
Подано заявок	2457 (100)
Удовлетворено	1223 (67,7)
Отказано	156 (14,1)
У заказчика	250 (18,2)

Собрано средств от ТП	Млн руб.
Факт 2006 г. (всего)	1658,6
План 2007 г.	2912

Итоги работы МРСК по техприсоединению



В процессе организации деятельности по технологическому присоединению представители ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» принимали активное участие в работе по внесению изменений в существующее законодательство и межотраслевые правила и регламенты, регулирующие данный вид деятельности РСК.

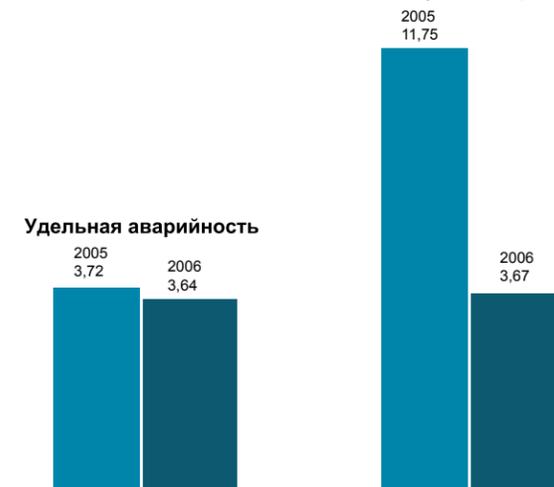
казателей аварийности. Для сравнения данных между РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», показатели представлены в удельных значениях (количество технологических нарушений*1000/УТЕ). Так в удельных показателях наблюдается снижение:

ПОКАЗАТЕЛИ АВАРИЙНОСТИ

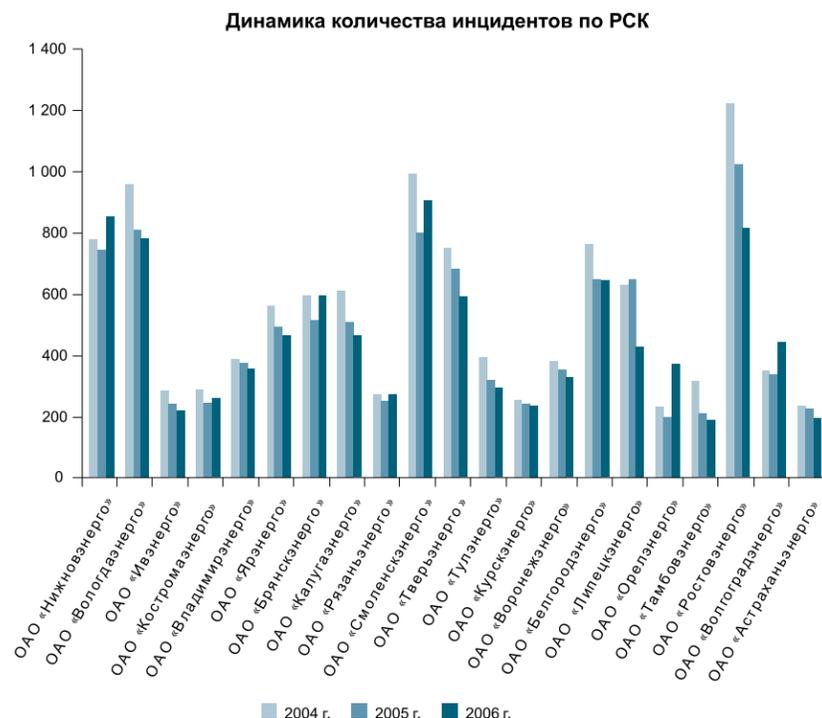
О положительных результатах технической политики общества свидетельствует снижение по-

- удельной аварийности — на 2,2 % (2006 г. — 3,64; 2005 г. — 3,72);
- удельного недоотпуска электроэнергии — на 68 % (2006 г. — 3,67; 2005 г. — 11,75);

Удельный недоотпуск электроэнергии



Значительное снижение количества инцидентов произошло в ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Белгородэнерго», хуже ситуация в ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Орёлэнерго».



В основном по всем РСК наблюдается положительная динамика по снижению аварийности. При анализе причин роста количества инцидентов выявлено, что причинами роста показателей явились:

- воздействие стихийных явлений;
- изменение в системе учёта технологических нарушений, на основании замеча-

ний инспекторского персонала Департамента технической инспекции;

- увеличение объёма сетей за счёт присоединения к РСК муниципальных сетей.

Стоит отметить, что значительным вкладом в снижение аварийности явилось проведение в 2006 году политики активизации усилий по проведению ремонтной деятельности во всех РСК.

РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РСК

Характеристики активов РСК (сведения о ПС и ЛЭП) ⁵:

МРСК	Протяженность ЛЭП — по цепям, тыс. км				
	110 кВ и выше	35 кВ	6 – 20 кВ	0,4 кВ	Всего
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	68,380	59,668	347,824	294,195	770,067
ОАО «Астраханьэнерго»	3,084	0,691	10,548	5,227	19,550
ОАО «Белгородэнерго»	2,227	2,600	19,311	18,011	42,149
ОАО «Брянскэнерго»	2,410	1,960	12,050	10,499	26,919

⁵ В связи с тем, что ОАО «Кубаньэнерго» вышло из зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» 22.01.2007 г., данные по названной РСК в данном подразделе не приводятся.

МРСК	Протяженность ЛЭП — по цепям, тыс. км				
	110 кВ и выше	35 кВ	6 – 20 кВ	0,4 кВ	Всего
ОАО «Владимирэнерго»	2,220	1,686	9,528	7,815	21,249
ОАО «Волгоградэнерго»	7,462	3,031	25,778	16,123	52,394
ОАО «Вологдаэнерго»	4,013	3,428	19,729	12,803	39,973
ОАО «Воронежэнерго»	4,578	4,158	20,531	23,047	52,314
ОАО «Ивэнерго»	2,055	1,630	7,184	6,567	17,436
ОАО «Калугаэнерго»	2,408	2,357	13,464	10,390	28,619
ОАО «Костромаэнерго»	2,310	2,920	10,950	9,110	25,290
ОАО «Курскэнерго»	2,609	3,168	15,572	15,123	36,471
ОАО «Липецкэнерго»	2,371	2,585	12,456	12,513	29,924
ОАО «Нижегородэнерго»	5,302	2,964	24,813	25,813	58,891
ОАО «Орёлэнерго»	1,638	1,865	12,932	11,733	28,168
ОАО «Ростовэнерго»	6,326	6,377	32,419	29,276	74,398
ОАО «Рязаньэнерго»	3,022	1,719	15,573	12,725	33,039
ОАО «Смоленскэнерго»	3,290	4,240	20,100	14,710	42,340
ОАО «Тамбовэнерго»	2,492	3,290	12,104	12,109	29,995
ОАО «Тверьэнерго»	3,828	4,496	26,317	17,321	51,961
ОАО «Тулэнерго»	2,870	2,100	14,300	12,800	32,070
ОАО «Ярэнерго»	1,866	2,403	12,165	10,481	26,915

МРСК	Количество условных технических единиц	Количество ТП 6–10/0,4 кВ, шт	Количество ПС 35 кВ и выше, шт	Установленная трансформаторная мощность ПС 35 кВ и выше, тыс. МВА
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	2589465	166205	4626	68,85663
ОАО «Астраханьэнерго»	69069	2912	134	1,974
ОАО «Белгородэнерго»	165244	9893	173	2,783
ОАО «Брянскэнерго»	79247	5584	144	2,230
ОАО «Владимирэнерго»	74546	4498	138	3,158
ОАО «Волгоградэнерго»	184839	10820	398	6,349
ОАО «Вологдаэнерго»	127239	9081	211	2,159
ОАО «Воронежэнерго»	158880	10712	294	4,304
ОАО «Ивэнерго»	63842	3849	142	2,602
ОАО «Калугаэнерго»	110500	6586	148	2,498
ОАО «Костромаэнерго»	105470	6211	165	1,620
ОАО «Курскэнерго»	123960	9179	282	3,261
ОАО «Липецкэнерго»	84412	7064	188	2,355
ОАО «Нижегородэнерго»	208069	13652	258	4,976
ОАО «Орёлэнерго»	83558	5818	142	1,645
ОАО «Ростовэнерго»	236572	13779	564	8,161
ОАО «Рязаньэнерго»	102069	6610	154	2,970
ОАО «Смоленскэнерго»	156210	9451	252	3,056
ОАО «Тамбовэнерго»	93502	5952	204	2,286
ОАО «Тверьэнерго»	164300	11561	309	3,931
ОАО «Тулэнерго»	106042	6898	169	3,806
ОАО «Ярэнерго»	91897	6095	157	2,734

МРСК	Процент износа			
	Средний	ПС 35–110 кВ	ВЛ 35–110 кВ	Сети 0,4–10 кВ
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	64,19 %			
ОАО «Астраханьэнерго»	69,19	82,77	52,98	74,87
ОАО «Белгородэнерго»	57	76	50	58
ОАО «Брянскэнерго»	67,0	69,0	54,0	77,0
ОАО «Владимирэнерго»	61,1	69,4	42,5	68
ОАО «Волгоградэнерго»	66,8	76,9	54,7	73
ОАО «Вологдаэнерго»	57,5	61,7	50,3	58,7
ОАО «Воронежэнерго»	64,2	69,3	53,71	69,48
ОАО «Ивэнерго»	69,17	77,19	55,65	74,68
ОАО «Калугаэнерго»	58,7	58,7	58,7	58,7
ОАО «Костромаэнерго»	61	78	44	66
ОАО «Курскэнерго»	66,56	70,76	60,09	77,22
ОАО «Липецкэнерго»	56	66	49	54
ОАО «Нижегородэнерго»	67	66	59	71
ОАО «Орелэнерго»	69,00	76,81	46,50	73,97
ОАО «Ростовэнерго»	62,6	79,1	45,3	69,4
ОАО «Рязаньэнерго»	71,5	80,0	55,2	70,0
ОАО «Смоленскэнерго»	75,0	88,0	60,0	73,0
ОАО «Тамбовэнерго»	70,24	86,85	66,84	73,22
ОАО «Тверьэнерго»	79,5	88,5	60,0	63,0
ОАО «Тулаэнерго»	59,7	67,8	90,3	61,8
ОАО «Ярэнерго»	65,2	66,87	57,17	72,38

Значительный износ основных фондов РСК требует замены и модернизации оборудования для обеспечения требуемого уровня надежности сетевого комплекса. Финансовые возможности по масштабной замене электрооборудования в РСК весьма ограничены. Поэтому в технической политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» упор делается на решение проблемы рационального и эффективного использования необходимых вложений в развитие распределительных сетей и определения приоритетного финансирования ремонтов по результатам технического обслуживания и диагностики, с учетом технического состояния энергообъектов электрических сетей.

В целях совершенствования и повышения качества ремонтно-эксплуатационного обслуживания электрических сетей, 22.05.06 г. выпущен Приказ ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» № 98 «Об организации комплексного ремонта электрических сетей», который знаменует переход на ремонтно-

эксплуатационное обслуживание объектов электрических сетей РСК комплексным методом. Обеспечено согласование планов-графиков ремонтно-эксплуатационного обслуживания основного оборудования всех РСК.

В результате тщательного анализа аварийности выявлены группы оборудования, которые наиболее часто подвержены повреждениям с последующим обесточением потребителей. На основе этого анализа разработаны и реализуются целевые программы повышения надежности. Разработаны критерии включения того или иного оборудования в данные программы, учитывающие характер нагрузки потребителей, срок службы оборудования, моральное старение и т.д.

Анализ аварийности за предшествующие годы показал увеличение числа отключений ВЛ из-за падения деревьев или перекрытия на поросль. В отдельных сетевых компаниях зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Север-

ного Кавказа» их количество составляет до 40 % от общего числа отключений. Перекрытия на растущую под проводами поросль явились одной из первопричин системной аварии 25 мая 2005 года в г. Москве и Московской области, а также причиной массовых отключений в распределительных сетях ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Владимирэнерго», ОАО «Нижегородэнерго» в декабре 2005 г. В связи с этим, Приказом ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» от 18.01.2006 г. № 8, 2006 год объявлен «Годом расчистки трасс ВЛ». Финансирование данных работ являлось приоритетом при проведении ремонтных работ, благодаря чему планы по приведению трасс ВЛ к требованиям нормативов перевыполнены всеми РСК. Приобретено большое количество спецтехники и приспособлений для механизации работ по расчистке трасс ВЛ.

Приказом ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» от 08.11.2006 г. № 223 регламентирована деятельность РСК в части поддержания нормативов аварийного запаса оборудования для проведения аварийно-восстановительных работ, а также выделена часть особо дорогостоящего оборудования из аварийного резерва для обмена между РСК. Данное мероприятие позволяет в минимальные сроки обеспечить восстановление электроснабжения потребителей после отключения (вызванного стихией или прочими факторами).

Итоги выполнения ремонтных программ РСК за 2006 г.

- ремонт ВЛ-35–110 кВ – 17017 км (112,3 % от плана);
- ремонт подстанций 35–110 кВ – 2323 шт. (103,2 % от плана);
- ремонт сетей 0,4–10 кВ – 65394,5 км (104,6 % от плана);
- расчистка просек ВЛ-35–110 кВ – 12913,57 га (124 % от плана);
- расчистка просек ВЛ-6–10 кВ – 14457,54 га (130 % от плана).

Общие затраты на капитальный ремонт электрических сетей за 2006 год составили 3589,66 млн руб., в том числе по основным направлениям:

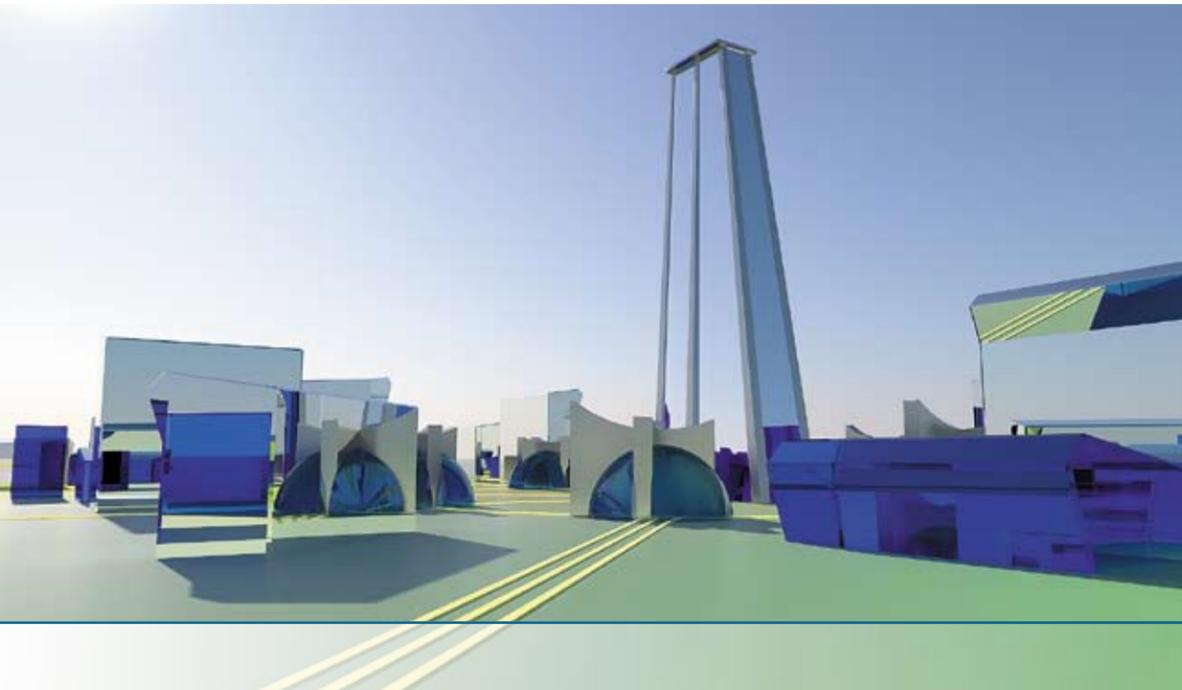
- ремонт ЛЭП 35–110 кВ – 347,09 млн руб.;
- ремонт оборудования подстанций 35–110 кВ – 714,49 млн руб.;
- ремонт электрических сетей 0,4–20 кВ – 1498,29 млн руб.;
- расчистка просек ВЛ-6–110 кВ – 280,32 млн руб.

Выполнение работ подрядным способом составило 55 % от общих объемов работ

ЛЭП 35–110 кВ		ПС-35–110 кВ		Сети 0,4–10 кВ		Прочее, тыс. руб.	Итого, тыс. руб.
Объемы, км	Затраты, тыс. руб.	Объемы, шт	Затраты, тыс. руб.	Объемы, км	Затраты, тыс. руб.		
план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
15146	17017	311051	347089	2250	2323	675360,37	714489
				62493	65394,47	1446839	1498294
						925019	1028258
							359790,35
							3589659,04



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



СВЕДЕНИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ НАПРАВЛЯЕМЫХ НА РЕКОНСТРУКЦИЮ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

ИТОГИ ВЫПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ 2006 Г. ПО РСК, ВХОДЯЩИХ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

СВЕДЕНИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ НАПРАВЛЯЕМЫХ НА РЕКОНСТРУКЦИЮ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

В 2006 году ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» выполнило инвестиционную программу в рамках утвержденного Советом директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» бизнес-плана на сумму 18 865,5 тыс. руб. (отклонение от плана в сторону пере- выполнения — 2 871,5 тыс. руб. (17,95 %)). Капитальные вложения в основной капитал составили 18 865,5 тыс. руб.

Объемы капиталовложений компании за 2006 год показаны в таблице:

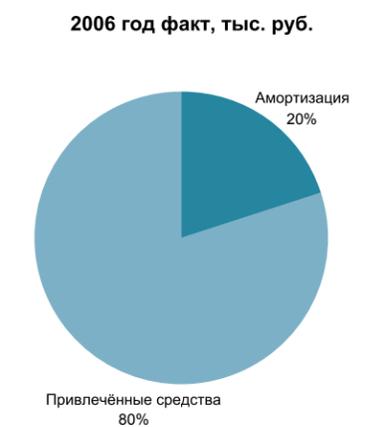
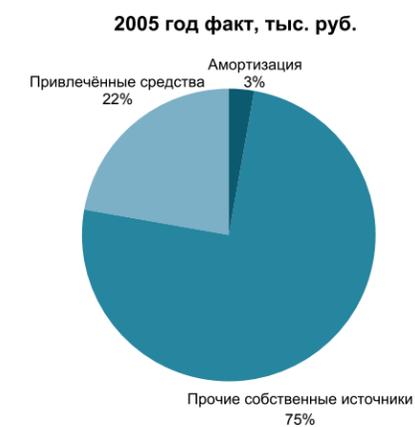
Объемы капиталовложений

№ п/п	Наименование	План 2006 г.	Факт 2006 г.	% выполнения
1	Капиталовложений всего, тыс. руб.	15 994	18 865,5	117,95
2	Инвестиции в основной капитал, в т. ч.	15 994	18 865,5	117,95
2.1.1	Новое строительство и расширение	15 994	18 865,5	117,95

Источники финансирования инвестиционной программы составила 3 844,2 тыс. руб., привлеченные средства — 15 021,3 тыс. руб.

Инвестиционная программа в 2006 году реализована за счет собственных и внешних источников финансирования. Амортизация источников финансирования. Амортизация программы приведены в таблице:

№ п/п	Источники	2005 год факт, тыс. руб.	2006 год факт, тыс. руб.
1	Амортизация	355	3 844,2
2	Прочие собственные источники	10 000	0
3	Привлеченные средства	3 004	15 021,3
	ВСЕГО	13 359	18 865,5



Для реализации стоящих перед ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» целей в инвестиционную программу 2006 г. были включены средства в сумме 15 994 тыс. руб., фактическое освоение составило 18 865,5 тыс. руб. (117,95 % плана).

Непрофильных финансовых вложений Общество не имеет.

ИТОГИ ВЫПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ 2006 г. ПО РСК, ВХОДЯЩИМ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

В 2006 году РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» выполнили инвестиционную программу в рамках утвержденных Советами директоров бизнес-планов. В целях повышения надежности и продления срока службы оборудования инвестиционными программами РСК на 2006 год были предусмотрены работы по новому строительству, техпервооружению и реконструкции основных средств. При плане 8 273 582 тыс. руб. освоение капитальных вложений в 2006 году составило сумму — 8 507 975 тыс. руб., что выше плановых значений на 2,8 % (отклонение от плана в сторону перевыполнения — 234 393 тыс. руб.).

В сравнении с 2005 г., в 2006 г. объем освоения капитальных вложений РСК, подведомственных ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», увеличился на 1 684 703 тыс. руб. или в 1,25 раза.

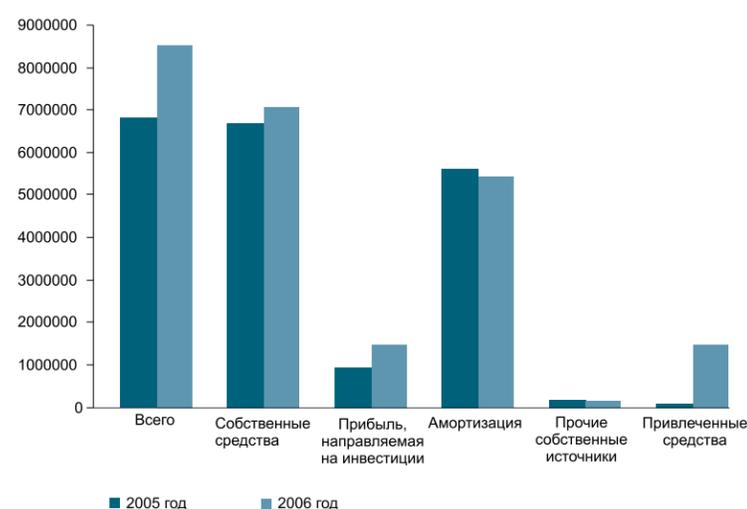
Основным источником финансирования инвестиционных программ РСК зоны ответственности Общества в 2006 году являлись:

Тыс.руб. (без НДС)

Год	Всего	Собственные средства	Прибыль, направляемая на инвестиции	Амортизация	Прочие собственные источники	Привлеченные средства
2005	6 823 272	6 697 627	920 191	5 609 072	168 364	82 637
2006	8 507 975	7 062 059	1 480 351	5 512 016	69 691	1 445 916

В дальнейшем с развитием Компании планируется увеличивать объемы капитальных вложений до 67 391 411 тыс. руб. в период с 2007 по 2011 гг.

Источники финансирования инвестиционной программы РСК в 2006 г. (суммарно)



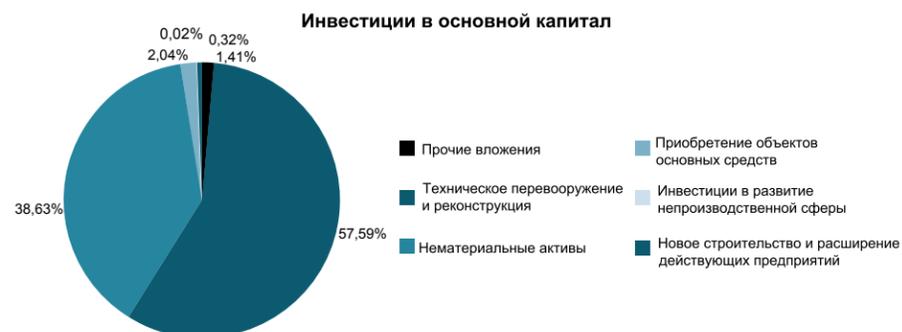
ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ РСК В 2006 г. (ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС) ⁶

№ п/п	Наименование компании	Всего	Собственные средства	Прибыль	Амортизация	Прочие собственные источники	Привлеченные средства
1	ОАО «Астрахань-энерго»	129 836	129 836	6 886	122 950		
2	ОАО «Белгород-энерго»	1 289 378	907 835	356 048	551 787		381 544
3	ОАО «Брянск-энерго»	121 340	121 340	210	121 130		
4	ОАО «Владимир-энерго»	292 365	237 212	54 589	182 623		55 153
5	ОАО «Волгоград-энерго»	477 673	477 673	25 218	450 074	2 381	
6	ОАО «Вологда-энерго»	475 830	475 830	120 525	355 305		
7	ОАО «Воронеж-энерго»	247 525	247 525		246 927	598	
8	ОАО «Ивэнерго»	203 579	203 579	89 733	107 725	6 121	
9	ОАО «Калуга-энерго»	235 169	216 388	41 005	150 202	25 181	18 781
10	ОАО «Кострома-энерго»	749 041	288 444	118 760	155 516	14 168	460 597
11	ОАО «Курск-энерго»	327 719	325 195	121 802	203 393		2 524
12	ОАО «Липецк-энерго»	387 283	300 153	118 989	181 164		87 130
13	ОАО «Нижегород-энерго»	639 760	480 044		480 044		159 716
14	ОАО «Орел-энерго»	67 968	67 968		67 968		
15	ОАО «Ростов-энерго»	750 641	537 246	37 102	500 144		213 395
16	ОАО «Рязань-энерго»	329 316	329 316	10 842	318 474		
17	ОАО «Смоленск-энерго»	376 211	376 211	128 660	247 551		
18	ОАО «Тамбов-энерго»	186 049	186 049		185 785	264	
19	ОАО «Тверь-энерго»	379 582	379 582		358 604	20 978	
20	ОАО «Тулэнерго»	471 565	440 868	120 544	320 324		30 697
21	ОАО «Ярэнерго»	370 144	333 765	129 439	204 326		36 379
	ИТОГО	8 507 975	7 062 059	1 480 351	5 512 016	69 691	1 445 916
	ИТОГО %	100 %	83 %	17 %	65 %	1 %	17 %

⁶ В связи с тем, что ОАО «Кубаньэнерго» вышло из зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» 22.01.2007 г., данные по названной РСК в данном разделе Годового отчета не приводятся.

ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ (ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС)

№ п/п	Наименование компании	Инвестиции, всего	Инвестиции в основной капитал	Инвестиции на производственное развитие	Техническое перевооружение и реконструкция действующих предприятий		Новое строительство и расширение действующих предприятий	Технологическое присоединение потребителей	Приобретение объектов основных средств	Инвестиции в развитие непромышленной сферы	Нематериальные активы	Прочие вложения
1	ОАО «Астраханьэнерго»	128 078	128 078	128 078	121 192		6 886	6 886				
2	ОАО «Белгородэнерго»	1 289 378	1 255 317	1 255 317	236 838		1 018 479	400 993				34 062
3	ОАО «Брянскэнерго»	121 340	121 340	121 130	114 869		6 261			210		
4	ОАО «Владимирэнерго»	292 365	292 365	286 718	179 523		107 195	54 589	5 647			
5	ОАО «Волгоградэнерго»	477 673	477 673	477 673	394 020		83 653	11 190				
6	ОАО «Вологдаэнерго»	475 830	461 901	461 901	311 945		149 956	5 234				13 929
7	ОАО «Воронежэнерго»	254 873	245 131	244 776	242 732		2 044			354		9 742
8	ОАО «Ивэнерго»	203 579	163 579	163 579	137 240		26 339	8 232				40 000
9	ОАО «Калугаэнерго»	235 169	235 169	228 925	126 900		102 025	33 637	6 244			
10	ОАО «Костромаэнерго»	749 041	731 775	731 775	70 734		661 041	71 124				17 266
11	ОАО «Курскэнерго»	327 719	295 745	259 690	161 294		98 396	16 401	35 364	691	27 169	4 805
12	ОАО «Липецкэнерго»	387 283	387 283	385 900	180 185		205 715	99 274	1 383			
13	ОАО «Нижегородэнерго»	639 760	639 760	625 351	454 678		170 673	8 188	14 409			
14	ОАО «Орелэнерго»	67 968	67 968	67 968	59 262		8 706	2 489				
15	ОАО «Ростовэнерго»	750 641	750 641	750 547	319 474		431 073			94		
16	ОАО «Рязаньэнерго»	329 316	329 316	329 316	290 418		38 898	12 250				
17	ОАО «Смоленскэнерго»	376 211	376 211	266 629	205 914		60 715	7 609	109 582			
18	ОАО «Тамбовэнерго»	186 049	186 049	185 785	185 785				264			
19	ОАО «Тверьэнерго»	379 582	379 582	379 582	359 233		20 349	20 978				
20	ОАО «Тулэнерго»	471 566	471 566	470 814	427 361		43 453	20 093	752			
21	ОАО «Ярэнерго»	370 144	370 144	370 144	323 169		46 975	165 818				
	ИТОГО	8 513 565	8 366 592	8 191 598	4 902 765		3 288 832	944 985	173 645	1 349	27 169	119 804
	ИТОГО %	100,00 %	98,27 %	96,22 %	57,59 %		38,63 %	11,10 %	2,04 %	0,02 %	0,32 %	1,41 %



В рамках инвестиционной программы в 2006 году выполнялись мероприятия, направленные на повышение надёжности работы и безопасной эксплуатации основного оборудования, приведение его в соответствие с требованиями ПУЭ, правилами пожарной безопасности, охраны труда и техники безопасности.

Проводилась реконструкция и техперевооружение ЛЭП и ПС, находящихся в неудовлетворительном состоянии, замена морально и физически устаревшего оборудования, проведение работ по увеличению надёжности электроснабжения и обеспечению роста нагрузок и работы по оснащению объектов АСКУЭ.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ

РСК	Наименование объекта	Сметная стоимость, тыс. руб.	Факт освоения, тыс. руб.	Факт ввода ОФ, тыс. руб.
ОАО «Астраханьэнерго»	ПС-110/6 кВ «Ахтуба» (перевод нагрузок с ПС-35/6 кВ «Бассоль»)	11 456	5 212	0
ОАО «Белгородэнерго»	Строительство ПС-110 кВ «Северная»	20 976	20 976	20 108
	Реконструкция ВЛ-110 кВ «Валуйки-Волоконовка»	13 449	13 449	9 486
ОАО «Брянскэнерго»	Реконструкция ПС «Унеча» 110/35/6 кВ	196 909	59 610	83 421
	Строительство ПС «Домашово» 35/6 кВ	7 215	4 524	0
ОАО «Владимирэнерго»	Строительство ВЛ-35 кВ «Ново-Мезиново—Уршель»	44 262	52 606	52 606
	Реконструкция ПС-110кВ «Макарово—Жердево»	20 000	27 141	27 141
	ПС-110 кВ «Октябрьская»	8 508	8 508	10 079
ОАО «Волгоградэнерго»	Строительство ПС-110 кВ «Вилейская»	101 000	70 082	0
	Реконструкция ПС-110 кВ «Фестивальная»	25 000	24 034	0
	Реконструкция ПС-110 кВ «Линево»	37 586	37 586	33 128
ОАО «Вологдаэнерго»	Реконструкция ПС-110 кВ «Приводино»	149 800	39 763	58 227
	Реконструкция ПС-110 кВ «Погорелово»	81 751	52 452	52 452

РСК	Наименование объекта	Сметная стоимость, тыс. руб.	Факт освоения, тыс. руб.	Факт ввода ОФ, тыс. руб.
ОАО «Воронежэнерго»	Техперевооружение ПС-110/10 кВ «Опорная»	14 345	14 345	14 345
	Техперевооружение ПС-110/35/10 кВ «Эртиль»	12 173	12 548	13 065
	Техперевооружение ПС-110/6 кВ «Калининское»	44 568	44 568	44 568
ОАО «Ивэнерго»	Реконструкция ВЛ-110 кВ для обеспечения выдачи мощности с Ивановских ПГУ	38 499	34 200	34 195
ОАО «Калугаэнерго»	Реконструкция ПС-110 кВ «Боровская»	69 692	17 665	68 092
	Реконструкция ПС-110 кВ «Галкино»	4 918	4 918	4 918
ОАО «Костромаэнерго»	Строительство 2-х ВЛ-110 кВ «Мантурово—Шарья» (ООО «Кроностар»)	330 265	294 224	333 553
	Строительство РП-110 кВ в г. Шарье	244 245	258 613	244 245
	Строительство новой ВЛ-0,4—10 кВ в п. Горчуха Макарьевского р-на	20 302	12 506	18 347
ОАО «Курскэнерго»	Реконструкция ПС-35/6 кВ «Центральная» с переводом на напряжение 110 кВ	134 740	19 982	0
	Реконструкция ВЛ-110 кВ «ТЭЦ—1-Лесная» № 1, 2	12 500	13 394	13 394
ОАО «Липецкэнерго»	Реконструкция ПС-110 кВ «Ситовка», «Донская», «Химическая»	12 000	11 769	11 769
	Реконструкция ПС-110 кВ «Чаплыгин—Новая»	10 174	10 076	10 076
ОАО «Нижевэнерго»	Реконструкция ПС-110 кВ «Городская»	14 237	11 664	16 376
	Реконструкция ПС-110 кВ «Свердловская»	127 119	47 135	0
ОАО «Орелэнерго»	Реконструкция ОРУ-110 кВ на ПС-110 кВ «Володарская»	4 662	4 659	4 659
ОАО «Ростовэнерго»	Строительство ПС-110/35/6 кВ «Р-22» с КЛ-35—110 кВ	396 000	422 244	433 021
	Реконструкция ПС-35/6 кВ «Г-5»	44 996	31 612	35 162
	Реконструкция ВЛ-110 кВ «Зимовники—Элиста Западная»	449 989	18 066	18 066
ОАО «Рязаньэнерго»	Реконструкция ВЛ-110 кВ «Кораблино»	9 581	9 581	9 581
	Реконструкция ВЛ-110 кВ «Скопин—Заречная»	8 477	8 477	8 477
ОАО «Смоленскэнерго»	ПС-110/35 кВ «Гагарин»	5 400	3 065	4 624
	ПС-35/10 кВ «Вязьма-Брянская»	1 940	2 056	2 056

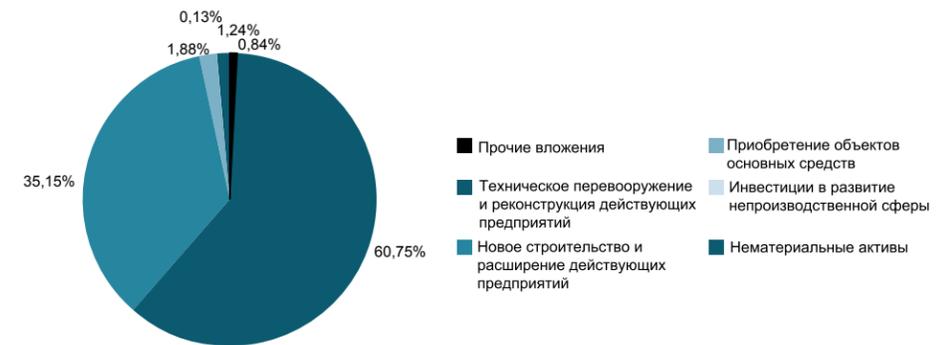
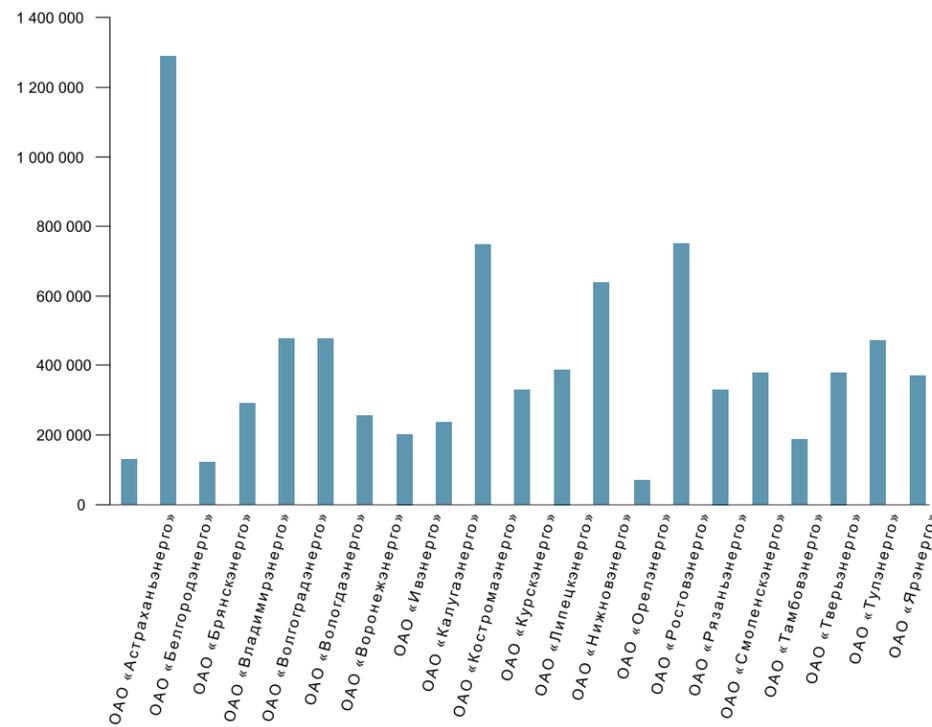
РСК	Наименование объекта	Сметная стоимость, тыс. руб.	Факт освоения, тыс. руб.	Факт ввода ОФ, тыс. руб.
ОАО «Тамбовэнерго»	Комплексная реконструкция ВЛ-10—0,4 кВ в населенных пунктах р.п. Ст. Юрьево	41 458	34 915	53 440
ОАО «Тверьэнерго»	Замена трансформатора Т-2 на ТДНС-16000/35 на ПС-35/10 кВ «Соминка»	6 300	6 729	6 729
	Установка второго силового трансформатора ТМН-2500 кВ на ПС-35/10 кВ «Юрьево—Девичье».	4 200	6 179	4 822
ОАО «Тулэнерго»	Реконструкция ВЛ-110 «Кировская-Ревякино» — 10,6 км, ВЛ-35 кВ «Сухотино—Медвенка» — 11,8 км с образованием двухцепной ВЛ и реконструкцией ПС-35/6 кВ «Сухотино»	23 774	23 529	23 834
	Реконструкция ВЛ-35 кВ «Ботвиньево—Горбачево»	14 844	13 666	13 666
ОАО «Ярэнерго»	Реконструкция ОРУ-110кВ на ПС «Северная»	65 626	65 404	65 404
	Техническое перевооружение ПС-110 кВ «Брагино»	26 321	26 321	26 321

ОБЪЕМЫ ОСВОЕНИЯ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ (ТЫС. РУБ. (БЕЗ НДС))

№ п/п	Наименование компании	Факт 2005 г. тыс. руб. без НДС	План 2006 г. тыс. руб. без НДС	Факт 2006г. тыс. руб. без НДС	% выполнения	В сравнении с 2005 г.
1	ОАО «Астраханьэнерго»	149 801	128 078	128 078	100,00 %	85,50 %
2	ОАО «Белгородэнерго»	547 516	1 000 437	1 289 378	128,88 %	235,50 %
3	ОАО «Брянскэнерго»	65 651	121 333	121 340	100,01 %	184,83 %
4	ОАО «Владимирэнерго»	207 782	274 491	292 365	106,51 %	140,71 %
5	ОАО «Волгоградэнерго»	464 211	475 104	477 673	100,54 %	102,90 %
6	ОАО «Вологдаэнерго»	586 653	460 934	475 830	103,23 %	81,11 %
7	ОАО «Воронежэнерго»	280 639	248 042	254 873	102,75 %	90,82 %
8	ОАО «Ивэнерго»	148 791	204 868	203 579	99,37 %	136,82 %
9	ОАО «Калугаэнерго»	174 312	199 249	235 169	118,03 %	134,91 %
10	ОАО «Костромаэнерго»	122 269	710 515	749 041	105,42 %	612,62 %
11	ОАО «Курскэнерго»	419 192	320 936	327 719	102,11 %	78,18 %
12	ОАО «Липецкэнерго»	317 580	373 870	387 283	103,59 %	121,95 %
13	ОАО «Нижегородэнерго»	463 116	618 626	639 760	103,42 %	138,14 %
14	ОАО «Орелэнерго»	74 655	63 556	67 968	106,94 %	91,04 %
15	ОАО «Ростовэнерго»	573 466	747 168	750 641	100,46 %	130,90 %
16	ОАО «Рязаньэнерго»	294 588	326 921	329 316	100,73 %	111,79 %
17	ОАО «Смоленскэнерго»	729 851	386 159	376 211	97,42 %	51,55 %
18	ОАО «Тамбовэнерго»	165 190	173 724	186 049	107,09 %	112,63 %
19	ОАО «Тверьэнерго»	250 971	633 960	379 582	59,87 %	151,25 %
20	ОАО «Тулэнерго»	302 575	444 076	471 566	106,19 %	155,85 %
21	ОАО «Ярэнерго»	484 463	361 535	370 144	102,38 %	76,40 %
ИТОГО		6 823 272	8 273 582	8 513 565	102,90 %	124,77 %

ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ (ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС)

№ п/п	Наименование компании	Всего в 2005 г. факт	Всего в 2006 г. план	Всего в 2006 г. факт	Инвестиции в основной капитал	Инвестиции на производственное развитие	Техническое перевооружение и реконструкция действующих предприятий	Новое строительство и расширение действующих предприятий	Технологическое присоединение потребителей	Приобретение объектов основных средств	Инвестиции в развитие производственной сферы	Нематериальные активы	Прочие вложения
1	ОАО «Астраханьэнерго»	167 749	101 960	130 916	130 916	130 916	124 866	6 050	6 050				
2	ОАО «Белгородэнерго»	534 198	1 000 437	1 297 696	1 263 634	1 263 634	243 104	1 020 529	415 264				34 062
3	ОАО «Брянскэнерго»	46 206	129 781	123 069	123 069	122 881	121 227	1 654			188		
4	ОАО «Владимирэнерго»	164 809	302 611	354 157	348 466	348 466	240 975	107 491	54 885				5 691
5	ОАО «Волгоградэнерго»	423 521	308 972	389 608	389 608	379 125	367 935	11 190	11 190		10 483		
6	ОАО «Вологдаэнерго»	548 328	461 482	505 762	491 825	491 825	313 006	178 819	5 234				13 937
7	ОАО «Воронежэнерго»	288 296	248 237	251 440	241 712	241 693	239 936	1 757			19		9 728
8	ОАО «Ивэнерго»	148 437	172 402	170 417	170 417	170 417	143 583	26 834	6 963				
9	ОАО Калугаэнерго»	105 517	219 692	231 493	231 493	217 914	178 120	39 794	11 886	13 579			
10	ОАО «Костромаэнерго»	87 815	704 463	759 815	759 815	746 387	64 938	681 449	56 956	13 428			
11	ОАО «Курскэнерго»	362 511	333 866	347 996	242 478	198 009	158 355	39 654	16 401	44 469		100 713	4 805
12	ОАО «Липецкэнерго»	263 115	341 042	337 169	337 169	335 786	196 217	139 569	44 229	1 383			
13	ОАО «Нижегородэнерго»	310 760	392 943	387 507	387 507	371 484	364 726	6 758	10 059	16 023			
14	ОАО «Орелэнерго»	67 146	67 197	61 819	61 819	61 819	55 884	5 935					
15	ОАО «Ростовэнерго»	618 326	742 024	749 975	749 975	749 881	316 860	433 021			94		
16	ОАО «Рязаньэнерго»	287 765	347 646	353 922	353 922	353 922	306 353	47 569	12 250				
17	ОАО «Смоленскэнерго»	669 529	386 813	302 079	302 079	258 341	238 257	20 084		43 738			
18	ОАО «Тамбовэнерго»	150 123	173 724	251 212	251 212	232 784	232 784			18 428			
19	ОАО «Тверьэнерго»	227 396	553 880	299 988	299 988	299 988	281 000	18 988	14 433				
20	ОАО «Тулаэнерго»	291 131	384 287	434 153	434 153	433 401	407 401	26 000	17 812	752			
21	ОАО «Ярэнерго»	483 563	330 259	352 001	352 001	352 001	320 593	31 408	142 765				
	ИТОГО	6 246 241	7 703 718	8 092 194	7 923 258	7 760 674	4 916 121	2 844 553	826 377	151 800	10 784	100 713	68 223
	ИТОГО	77,19 %	95,20 %	100,00 %	97,91 %	95,90 %	60,75 %	35,15 %	10,21 %	1,88 %	0,13 %	1,24 %	0,84 %



ОСВОЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ВСЕГО ПО МРСК В 2006 Г.

Создание, модернизация АИИС КУЭ, тыс. руб.			план	405 509
			факт	359 046
Строительство, реконструкция ПС-35–110 кВ	Объемы	шт.	план	201
			факт	214
	МВА	план	3 473	
		факт	3 293	
Затраты, тыс. руб.		план	2 089 283	
		факт	2 328 455	
Строительство, реконструкция ЛЭП-35–110 кВ	Объемы, км	план	414	
		факт	410	
Затраты, тыс. руб.		план	837 839	
		факт	920 441	
Строительство, реконструкция ЛЭП-0,4–10кВ	Объемы, км	план	2 803	
		факт	3 177	
Затраты, тыс. руб.		план	1 844 692	
		факт	2 136 549	
Ввод мощностей	ЛЭП-0,4–110 кВ, км		план	3 189
			факт	3 471
	ПС-35–110 кВ	шт.	план	46
			факт	57
	МВА	план	686	
		факт	747	

В 2006 году ввод основных фондов составил 104,76 % от плана. При плане 7 703 718 тыс. руб. было введено основных фондов на сумму 8 092 194 тыс. руб.



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



В области закупочной деятельности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и всеми энергокомпаниями, подведомственными ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», Советами директоров Обществ утверждены:

- Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, соответствующие типовому Положению (Приложение № Г 2 к стандарту «Системы стандартов по организации закупочной деятельности. Проведение закупок» С-ЕЭС ЗД4-2005) (в редакции решений Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 20.04.2005 г. № 1199 пр/3, от 27.06.2005 г. № 1242 пр.
- Персональные составы Центрального закупочного органа с участием.
- Типовая закупочная документация (с пакетом типовых внутренних документов Заказчика) и методические рекомендации по ее использованию.
- «Положение о центральной конкурсной комиссии», «Регламент работы постоянно действующей Центральной конкурсной комиссии».

Информация о регламентированных конкурсных и внеконкурсных закупках, копии публикаций о проводимых закупках регулярно публикуется на интернет-сайтах Общества в разделе «Закупки» а также в информационно-аналитической и торгово-операционной системе «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики»: <http://www.b2b-energo.ru/> и на сайте торгово-операционной системы: <http://www.tzs-elektra.ru>

В целях исполнения и соблюдения требований стандартов закупочной деятельности ОАО РАО «ЕЭС России», утвержденных Советами директоров Положений о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и подведомственных Обществах созданы отдельные структурные подразделения, занимающиеся именно регламентированными закупками продукции. На них возложены функции по организации и проведению регламентированных закупок, формированию программы и отчетности по закупкам, проведению методической работы. Кроме того по результатам проведенного открытого конкурса в 2006 году выбрана организация ответственная за организацию и проведение конкурентных закупок — ООО «Энергострой».

В течение 2006 г. товары, работы и услуги для нужд Общества закупались в строгом соответствии с требованиями Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг утвержденных Решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

В соответствии с утвержденной годовой комплексной программой закупок в 2006 году проведено 5160 регламентированных закупок продукции на общую сумму 22 млрд рублей с НДС, в т.ч. 1153 открытых конкурсов на 11 млрд рублей с НДС, 869 закупок у единственного источника на 6 млрд

рублей с НДС и упрощенные процедуры (запрос цен, запрос предложений) на 5 млрд рублей с НДС. Все закупочные процедуры были проведены в соответствии со стандартами закупочной деятельности.

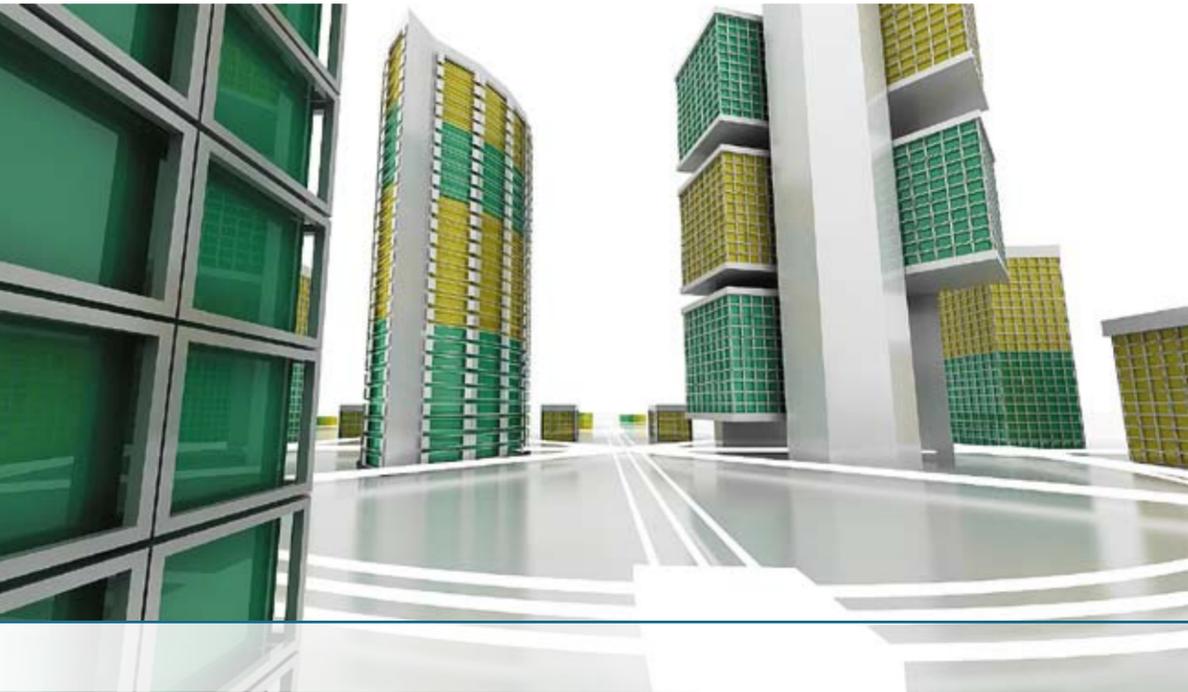
В большинстве случаев при организации и проведении регламентированных конкурсных и внеконкурсных закупок сторонние консультанты не привлекались. В составе конкурсных комиссий региональных сетевых компаний участвовали сотрудники ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и создавались экспертные группы по оценке поступивших конкурсных заявок. Регламентированные закупочные процедуры проводились обученными и аттестованными специалистами профильных подразделений.

При проведении регламентированных закупок энергокомпаниями, в соответствии с требованиями Федерального закона от 27 декабря 2002 года № 184-ФЗ «О техническом регулировании», одним из требований являлось обязательное предоставление участниками процедур сертификата соответствия на продукцию (услуги), подлежащие обязательной сертификации. Наличие сертификатов добровольной системы сертификации при проведении закупочных процедур не являлось обязательным требованием, однако учитывалось при подведении итогов.

В течение 2006 г. в соответствии с требованиями, установленными стандартом С-ЕЭС ЗД5-2005 «Система стандартов по организации закупочной деятельности. Подготовка кадров региональными сетевыми компаниями подведомственными ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» проводилось обучение специалистов, занимающихся закупочной деятельностью.

Выручка Общества от оказания услуг по организации регламентированных закупок в 2006 году составила 12021616,98 рублей.

ИЗЛОЖЕНИЕ МНЕНИЙ И АНАЛИТИЧЕСКИХ ВЫВОДОВ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА



АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

- АНАЛИЗ АКТИВОВ
- АНАЛИЗ ПАССИВОВ
- АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТА
- АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РСК

- СВЕДЕНИЯ О ДОХОДАХ И РАСХОДАХ РСК, ВХОДЯЩИХ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»
- СТРУКТУРА ЗАТРАТ РСК, ВХОДЯЩИХ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»
- КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ИСПОЛНЕНИЮ РСК ОСНОВНЫХ КПЭ

ПЕРСПЕКТИВА 2007 ГОДА

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В целях формирования мнения о результатах финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2006 году, а также составления прогноза развития на последующие периоды целесообразно рассмотреть динамику показателей баланса, отчета о прибылях и убытках, оценить изменения, произошедшие в структуре активов и пассивов, провести комплексный анализ финансового результата

и дать оценку изменения основных показателей ликвидности, рентабельности и финансовой устойчивости.

АНАЛИЗ АКТИВОВ

Изменения в структуре активов баланса Общества, произошедшие за 2006 год, представлены в таблице:

Наименование показателя	Строка баланса	По состоянию на 31.12.2005 г.		По состоянию на 31.12.2006 г.		Отклонения	
		тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	%
I. Внеоборотные активы	190	17 032	12,7	38 722	11,7	21 690	127,3
Нематериальные активы	110	0	0,0	0	0,0	0	
Основные средства	120	9 381	7,0	24 096	7,3	14 715	156,9
Незавершенное строительство	130	0	0,0	0	0,0	0	
Долгосрочные финансовые вложения	140	0	0,0	0	0,0	0	
Отложенные налоговые активы	148	7 651	5,7	14 626	4,4	6 975	91,2
Прочие внеоборотные активы	150	0	0,0	0	0,0	0	
II. Оборотные активы	290	116 861	87,3	293 267	88,3	176 406	151,0
Запасы	210	1 081	0,8	6 300	1,9	5 219	482,8
в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	370	0,3	804	0,2	434	117,3
Расходы будущих периодов	216	711	0,5	5 496	1,7	4 785	673,0
НДС по приобретенным ценностям	220	2 648	2,0	0	0,0	-2 648	-100,0
Долгосрочная дебиторская задолженность	230	0	0,0	0	0,0	0	
Краткосрочная дебиторская задолженность	240	105 144	78,5	279 028	84,0	173 884	165,4
в том числе: покупатели и заказчики	241	65 380	48,8	239 776	72,2	174 396	266,7
по авансам выданным	245	7 270	5,4	29 088	8,8	21 818	300,1
с прочими дебиторами	246	32 494	24,3	10 164	3,1	-22 330	-68,7
Краткосрочные финансовые вложения	250	0	0,0	0	0,0	0	
Денежные средства	260	7 988	6,0	7 939	2,4	-49	-0,6
Прочие оборотные активы	270	0	0,0	0	0,0	0	
АКТИВЫ ВСЕГО	300	133 893	100,0	331 989	100,0	198 096	148,0
Чистые активы		12 446		27 569		15 123	121,5

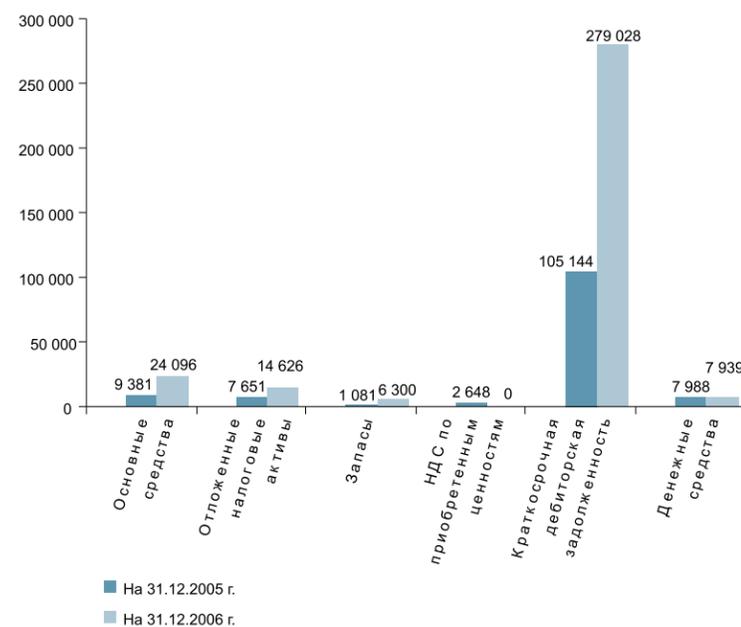
По итогам 2006 года активы Общества возросли на 198 096 тыс. руб. или на 148,0 %, в том числе за счет увеличения оборотных активов — на 176 406 тыс. руб. или 151,0 %, за счет увеличения внеоборотных активов — на 21 690 тыс. руб. или 127,3 %.

По состоянию на 31.12.2006 г. чистые активы Общества составили 27 569 тыс. руб. против 12 446 тыс. руб. на начало 2006 года. Чистые активы организации на конец 2006 года существенно (на 175,7 %) превышают уставный капитал. Это положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлет-

воря требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Более того, следует отметить увеличение чистых активов на 121,5 % в течение отчетного периода. Принимая во внимание одновременно и превышение чистых активов над уставным капиталом и их увеличение за период, можно говорить о хорошем финансовом положении Общества по данному признаку.

Графически динамика и изменения структуры активов в 2006 году представлены на рисунках на стр. 130–131 соответственно.

Динамика активов в 2006 году



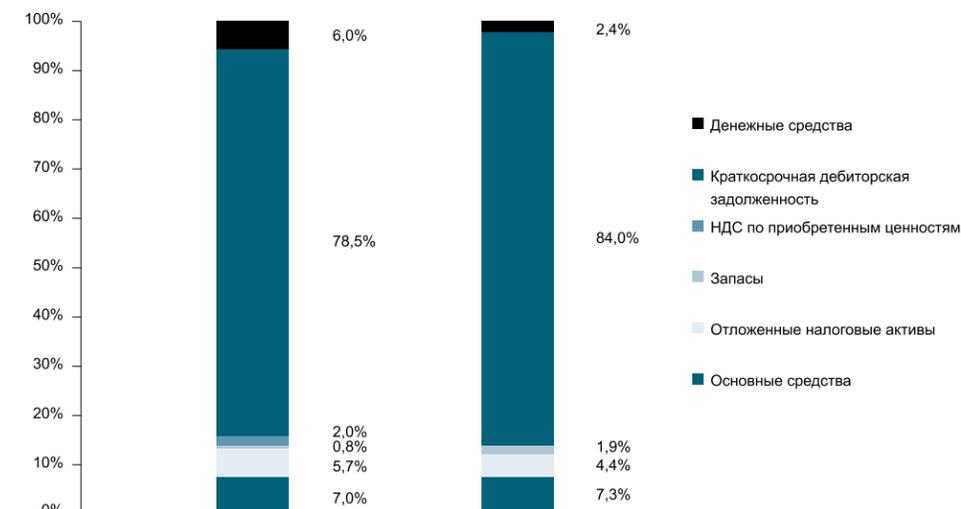
Положительные изменения величины активов организации связаны, в первую очередь, с ростом следующих позиций актива баланса:

- Краткосрочной дебиторской задолженностью — на 173 884 тыс. руб. (87,8 % от общего прироста активов), которая в основном числится по договорам на ока-

зание консультационных услуг и услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа, что связано с увеличением объема оказанных в 2006 году услуг по сравнению с 2005 годом.

- Основных средств — на 14 715 тыс. руб. (7,4 %).

Изменения структуры активов в 2006 году



Основную долю в структуре активов составляет краткосрочная дебиторская задолженность, доля которой в 2006 году возросла с 78,5 % до 84,0 %. Таким образом, можно сделать вывод о том, что ликвидность активов в результате финансово-хозяйственной деятельности в 2006 году возросла, что, несомненно, является положительной тенденцией.

АНАЛИЗ ПАССИВОВ

Изменения пассивов Общества по состоянию на конец 2006 года по сравнению с началом отчетного периода представлены в таблице:

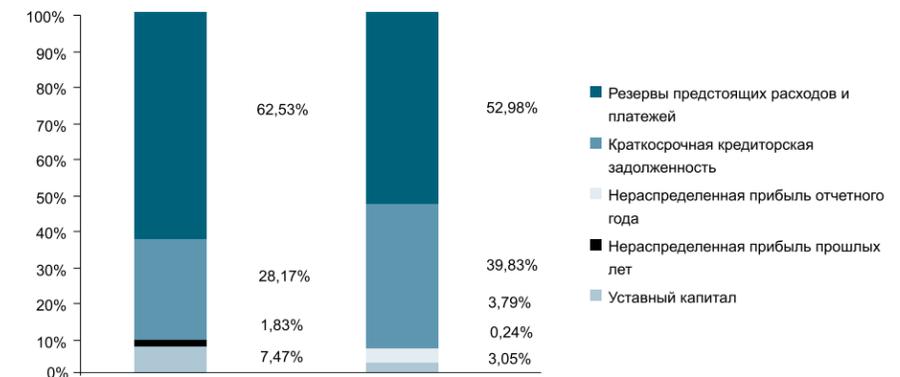
Наименование показателя	Строка баланса	По состоянию на 31.12.2005 г.		По состоянию на 31.12.2006 г.		Отклонения	
		тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	%
III. Капитал и резервы	490	12 446	9,3	26 055	7,8	13 609	109,3
Уставный капитал	410	10 000	7,5	10 000	3,0	0	0,0
Собственные акции, выкупленные у акционеров	415	0	0,0	0	0,0	0	
Добавочный капитал	420	0	0,0	0	0,0	0	
Резервный капитал	430	0	0,0	122	0,0	122	
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	2 446	1,8	775	0,2	-1 671	-68,3
Непокрытый убыток прошлых лет	465	0	0,0	0	0,0	0	
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	0	0,0	15 158	4,6	15 158	
Непокрытый убыток отчетного года	475	0	0,0	0	0,0	0	
IV. Долгосрочные пассивы	590	0	0,0	279	0,1	279	

Наименование показателя	Строка балан-са	По состоянию на 31.12.2005 г.		По состоянию на 31.12.2006 г.		Отклонения	
		тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	%
Долгосрочные кредиты и займы	510	0	0,0	0	0,0	0	
Отложенные налоговые обязательства	515	0	0,0	279	0,1	279	
Прочие долгосрочные обязательства	520	0	0,0	0	0,0	0	
V. Краткосрочные обязательства	690	121 447	90,7	305 655	92,1	184 208	151,7
Краткосрочные кредиты и займы	610	0	0,0	0	0,0	0	
Краткосрочная кредиторская задолженность	620	37 723	28,2	132 036	39,8	94 313	250,0
в том числе			0,0		0,0		
перед поставщиками и подрядчиками	621	17 856	13,3	5 119	1,5	-12 737	-71,3
перед персоналом организации	624	6 608	4,9	7 345	2,2	737	11,2
перед государственными и внебюджетными фондами	625	1 814	1,4	1 409	0,4	-405	-22,3
задолженность по налогам и сборам	626	1 233	0,9	61 303	18,5	60 070	4871,9
по авансам полученным	627	0	0,0	55 787	16,8	55 787	
перед прочими кредиторами	628	10 212	7,6	1 073	0,3	-9 139	-89,5
Задолженность участникам (учредителям)	630	0	0,0	0	0,0	0	
Резервы предстоящих расходов и платежей	650	83 724	62,5	173 619	52,3	89 895	107,4
Прочие краткосрочные обязательства	660	0	0,0	0	0,0	0	
ПАССИВЫ ВСЕГО	700	133 893	100,0	331 989	100,0	198 096	148,0

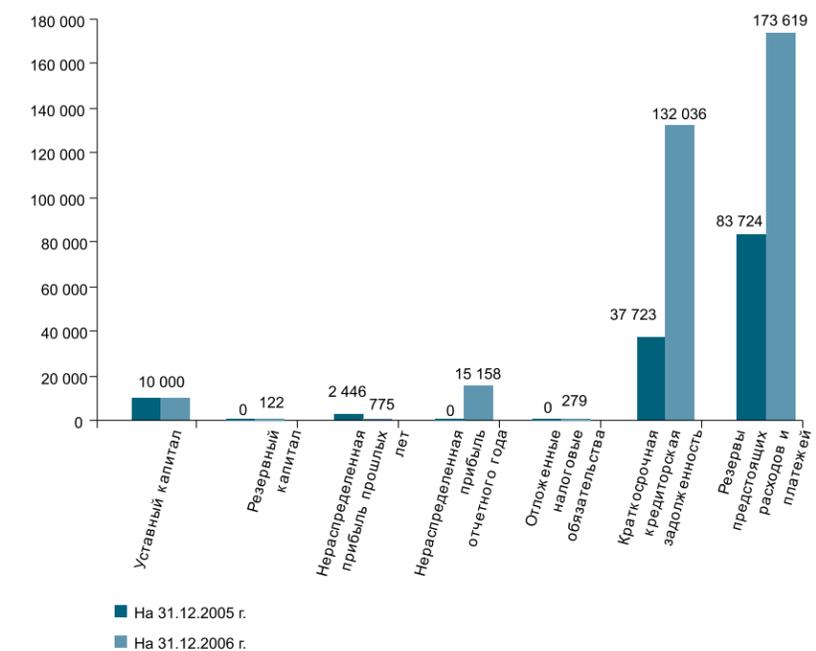
Изменения величины пассивов в результате финансово-хозяйственной деятельности в 2006 году обусловлены увеличением краткосрочных обязательств на 184 208 тыс. руб. или 151,7 %, собственного капитала — на 13 609 тыс. руб. или 109,3 %.

Графически изменения структуры и динамика пассивов в 2006 году представлены на рисунках на стр. 133 соответственно.

Изменения структуры пассивов в 2006 году



Динамика пассивов в 2006 году



Основной причиной роста обязательств Общества по состоянию на 31.12.2006 г., по сравнению с 31.12.2005 г., стало увеличение краткосрочной кредиторской задолженности. При этом, в структуре кредиторской задолженности произошли следующие изменения:

- задолженность перед поставщиками и подрядчиками сократилась на 12 737 тыс. руб. или на 71,3 %;

- на 737 тыс. руб. или 11,1 % возросла текущая задолженность перед персоналом;
- задолженность перед государственными и внебюджетными фондами сократилась на 405 тыс. руб. или 22,3 %;

- на 60 070 тыс. руб. или 4 871,90 % возросла задолженность по налогам и сборам, что связано с увеличением текущей

задолженности по налогу на добавленную стоимость и налогу на прибыль. Просроченной задолженности перед бюджетами всех уровней Общество не имеет;

- полученные авансы увеличились на 55 787 тыс. руб. за счет поступления в 2006 году авансовых платежей по договору на оказание консультационных услуг;
- задолженность перед прочими кредиторами уменьшилась на 9 139 тыс. руб. или на 89,5 %.

Вместе с тем, по состоянию на 31.12.2006 г. резервы предстоящих расходов и платежей возросли на 89 895 тыс. руб. или на 107,4 %, что оказало существенное влияние на изменение структуры пассивов Общества и связано с

необходимостью создания резерва на выплату годового вознаграждения по итогам 2006 года. Размер резерва на выплату годового вознаграждения по итогам 2006 года значительно превысил величину резерва, созданного в 2005 году по следующим причинам:

- численность персонала Общества в 2006 году увеличилась на 50,0 %;
- в 2005 году компания фактически начала осуществлять деятельность, начиная со II квартала, и годовое вознаграждение начислялось за фактически отработанное время.

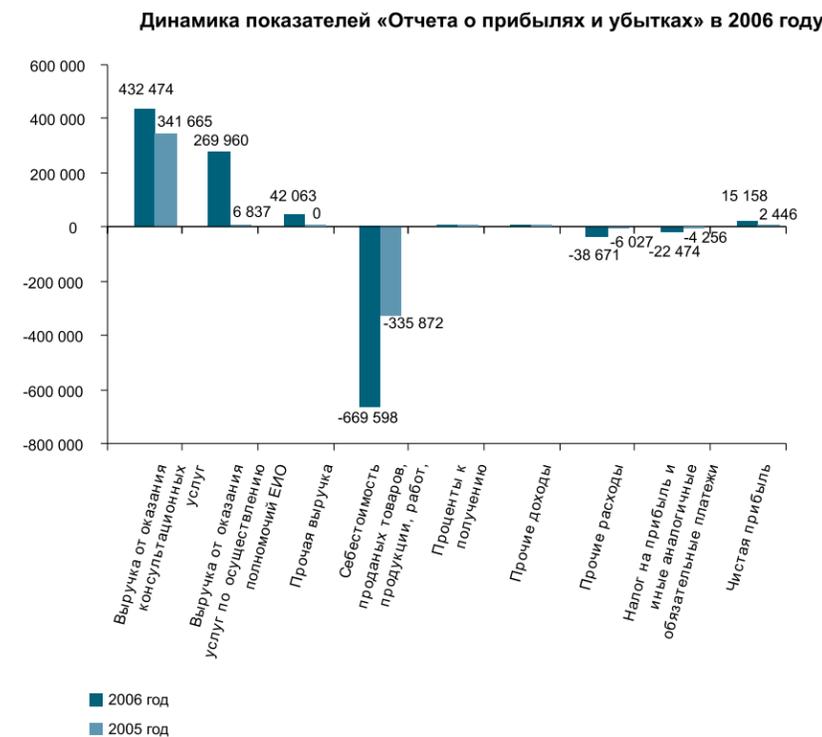
АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТА

В таблице представлены данные отчета о прибылях и убытках Общества.

Наименование показателя	Строка отчета о прибылях и убытках	За 2006 год, тыс. руб.	За 2005 год, тыс. руб.	Отклонения	
				тыс. руб.	%
Доходы и расходы по обычным видам деятельности					
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	010	744 497	348 502	395 995	113,6
в том числе:					
прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	015	744 497	348 502	395 995	113,6
Консультационные услуги		432 474	341 665	90 809	26,6
услуги по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа		269 960	6 837	263 123	3848,5
Прочее		42 063	0	42 063	
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	-669 598	-335 872	-333 726	99,4
в том числе:					
прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	025	-669 598	-335 872	-333 726	99,4
Валовая прибыль	029	74 899	12 630	62 269	493,0
Коммерческие расходы	030	0	0	0	
Управленческие расходы	040	0	0	0	
Прибыль (убыток) от продаж	050	74 899	12 630	62 269	493,0
Прочие доходы и расходы					
Проценты к получению	060	40	63	-23	-36,5
Проценты к уплате	070	0	0	0	

Наименование показателя	Строка отчета о прибылях и убытках	За 2006 год, тыс. руб.	За 2005 год, тыс. руб.	Отклонения	
				тыс. руб.	%
Доходы и расходы по обычным видам деятельности					
Доходы от участия в других организациях	080	0	0	0	
Прочие доходы	090	1 364	36	1 328	3688,9
Прочие расходы	100	-38 671	-6 027	-32 644	541,6
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	37 632	6 702	30 930	461,5
Отложенный налоговый актив	143	7 045	7 651	-606	-7,9
Отложенное налоговое обязательство	144	-279	0	-279	
Текущий налог на прибыль	145	-29 130	-11 902	-17 228	144,7
Иные аналогичные обязательные платежи	146	-110	-5	-105	2100,0
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	150	-22 474	-4 256	-18 218	428,1
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	160	15 158	2 446	12 712	519,7
Чистая прибыль	190	15 158	2 446	12 712	519,7

Динамика показателей «Отчета о прибылях и убытках» Общества представлена на рисунке:



В 2006 году выручка от реализации услуг составила 744 497 тыс. руб., что на 395 995 тыс. руб. или 113,6 % выше уровня 2005 года. При этом возросла:

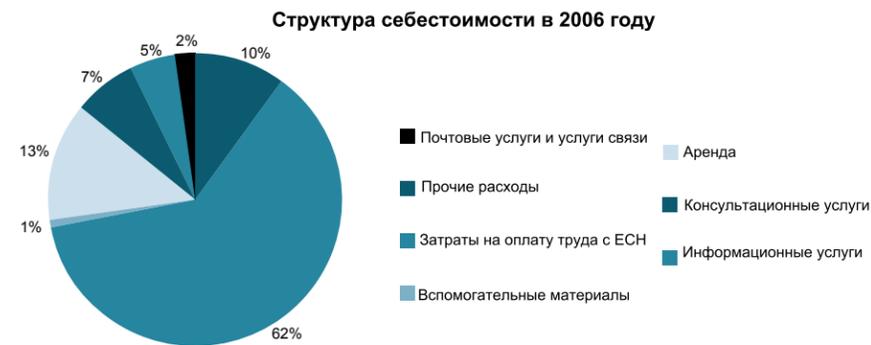
- выручка от оказания консультационных услуг — на 90 809 тыс. руб. или на 26,6 % по причине увеличения объема оказываемых услуг;
- выручка от оказания услуг по осуществлению полномочий ЕИО — на 263 123 тыс. руб.

или 3 848,5 % в связи с заключением в 2006 году новых договоров с девятью подведомственными обществами;

- прочая выручка — на 42 063 тыс. руб.

Себестоимость оказанных Обществом услуг в 2006 году составила 669 598 тыс. руб., что на 333 726 тыс. руб. или 99,4 % выше уровня 2005 года.

Структура себестоимости представлена на рисунке:



Структура себестоимости реализованных в 2006 году услуг состоит из следующих расходов:

- оплата труда с единым социальным налогом, доля которой, по сравнению с уровнем прошлого года, возросла с 28,1 % до 62,5 %;
- арендная плата, доля которой составила 12,5 % по сравнению с 6,4 % в 2005 году;
- прочие расходы, включающие расходы на страхование, отчисления в негосударственный пенсионный фонд, транспортные услуги, аудиторские услуги, услуги сторонних организаций, чья доля сократилась до 9,9 % по сравнению с 28,7 % прошлого года;
- консультационные услуги составили 6,9 % от себестоимости против 4,3 % в сравнении с 2005 годом;

- информационные услуги — 4,6 %, доля которых сократилась на 25,6 процентных пунктов;

- почтовые услуги и услуги связи сформированы в размере 2,3 % по сравнению с 0,8 % в 2005 году;

- материалы составили 1,3 % против 1,5 % по сравнению с прошлым годом.

По данным «Отчёта о прибылях и убытках» за рассматриваемый период Общество получило прибыль от продаж в размере 74 899 тыс. руб., что составляет 10,1 % от выручки. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года валовая прибыль выросла на 62 269 тыс. руб. или в 5,9 раза.

Убыток от прочих операций за анализируемый период составил 37 267 тыс. руб., что на 31 339 тыс. руб. или в 6,3 раза больше, чем за аналогичный период прошлого года, что связано с увеличением в 2006 году расходов социального характера. При этом вели-

чина убытка от прочих операций составляет 49,8 % от абсолютной величины прибыли от продаж за анализируемый период.

Чистая прибыль Общества по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2006 году получена в размере 15 158 тыс. руб., что на 12 712 тыс. руб. или 519,7 % выше уровня прошлого года.

Прибыль до налогообложения, процентов и амортизации (ЕБИТДА) по итогам 2006 года составила 41 476 тыс. руб. против 7 057 тыс. руб. за 2005 год. Показатель ЕБИТДА используется для долгосрочной оценки эффективности операций компании. Он представляет

прибыль компании, освобожденную от влияния налогового окружения и способов финансирования, а также от влияния организации учета в части амортизации.

В целях получения комплексной оценки результатов деятельности Общества в 2006 году проведем финансовый анализ показателей ликвидности и рентабельности.

Одним из индикаторов финансового положения предприятия является его платежеспособность, т.е. возможность своевременно погасить свои обязательства. Анализ платежеспособности осуществляется, как правило, на основе изучения показателей ликвидности.

Коэффициенты ликвидности

Наименование показателя	На 31.12.2006 г.	На 31.12.2005 г.	Отклонение	
			абсолютное	относительное
Коэффициент срочной ликвидности	2,173	2,999	-0,826	-27,5 %
Коэффициент текущей ликвидности	2,221	3,098	-0,877	-28,3 %

По состоянию на конец отчетного периода коэффициенты срочной и текущей ликвидности, характеризующие достаточность средств для погашения краткосрочных обязательств, составили 2,173 и 2,221 при нормативных зна-

чениях не менее 0,7 и 2 соответственно. Оба показателя находятся в пределах нормативных значений, что свидетельствует о высокой платежеспособности Общества в краткосрочном периоде.

Коэффициенты рентабельности

Наименование показателя	За 2006 год	За 2005 год	Отклонение	
			абсолютное	относительное
Коэффициент рентабельности активов (ROA)	4,6 %	1,8 %	2,7 %	149,9 %
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE)	58,2 %	19,7 %	38,5 %	196,0 %

Коэффициент рентабельности активов характеризует способность менеджмента эффективно использовать активы для получения прибыли. Кроме того, этот коэффициент отражает среднюю доходность, полученную на все источники капитала — собственного и заемного. По итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2006 году показатель рентабельности активов составил 4,6 % и вырос, по сравнению с уровнем 2005 года, на 149,9 %.

собственного капитала в отчетном году вырос на 196,0 % и составил 58,2 % против 19,7% в прошлом году.

Подводя итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2006 году, можно отметить положительную динамику финансового состояния и эффективности деятельности, которая подтверждается следующими показателями:

- Активы компании увеличились в 2,5 раза, при этом доля высоко ликвидных активов возросла с 84,5 % до 86,4 %.

Рентабельность собственного капитала характеризует доходность компании для ее акционеров. Коэффициент рентабельности

- Чистые активы превышают уставный капитал, при этом за отчетный период произошло существенное увеличение их размера.
- Выручка от реализации услуг, оказываемых Обществом, возросла в 2,1 раза.
- Чистая прибыль увеличилась в 6,2 раза.
- Прибыль до налогообложения, процентов и амортизации (ЕБИТДА) по итогам 2006 года возросла в 5,9 раза.
- Платежеспособность Общества, характеризуемая показателями ликвидности, находится на достаточно высоком уровне.
- Рентабельность активов и собственного капитала Общества возросла в 2,6 и 3,0 раза соответственно.

По мнению директора по экономике и финансам Е.А. Бронникова, результаты, достигнутые Обществом в 2006 году, обеспечат компании динамичное развитие вплоть до момента реорганизации, что, в свою очередь, позволит осуществить переход к единой операционной компании. В 2007 году Общество намерено увеличить выручку за счет заключения в I полугодии новых договоров на оказание услуг по осуществлению полномочий единого исполнительного органа, активно проводить работу по наращиванию активов, оптимизировать структуру баланса и повышать эффективность деятельности.

АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КAVКАЗА»

№ п/п	Наименование	Единицы измерения	2006 г. План	2006 г. Факт	Отклонение	
					абсолютное	относительное, %
1	Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг), всего	тыс. руб.	789 651,7	744 496,7	-45 155,0	-5,7
1.1	Основная продукция, работы, (услуги) всего	тыс. руб.	789 651,7	744 496,7	-45 155,0	-5,7
1.1.1	Услуги управляющей компании	тыс. руб.	744 217,2	702 434,2	-41 782,9	-5,6
1.1.2	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	тыс. руб.	45 434,6	42 062,5	-3 372,0	-7,4
1.2	Непрофильная продукция (услуги)	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—
2	Себестоимость продукции (услуг), всего	тыс. руб.	-718 265,4	-669 598,0	48 667,3	-6,8
2.1	Основная продукция, работы, (услуги) всего	тыс. руб.	-718 265,4	-669 598,0	48 667,3	-6,8
2.1.1	Услуги управляющей компании	тыс. руб.	-718 265,4	-669 598,0	48 667,3	-6,8
2.1.2	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—
2.2	Непрофильная продукция (услуги)	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—
3	Валовая прибыль, всего	тыс. руб.	71 386,4	74 898,7	3 512,4	4,9
3.1	Основная продукция, работы, (услуги) всего	тыс. руб.	71 386,4	74 898,7	3 512,4	4,9
3.1.1	Услуги управляющей компании	тыс. руб.	25 951,8	32 836,2	6 884,4	26,5
3.1.2	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	тыс. руб.	45 434,6	42 062,5	-3 372,0	-7,4
3.2	Непрофильная продукция (услуги)	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—

№ п/п	Наименование	Единицы измерения	2006 г. План	2006 г. Факт	Отклонение	
					абсолютное	относительное, %
4	Коммерческие расходы	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—
5	Управленческие расходы	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—
6	Прибыль (убыток) от продаж	тыс. руб.	71 386,4	74 898,7	3 512,4	4,9
7	Проценты к получению	тыс. руб.	39,8	39,5	-0,2	-0,6
8	Проценты к уплате	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—
9	Доходы от участия в других организациях	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—
10	Прочие операционные доходы, всего	тыс. руб.	600,0	640,1	40,1	6,7
11	Прочие операционные расходы, всего	тыс. руб.	-5 182,8	-4 505,7	677,0	-13,1
12	Внереализационные доходы, всего	тыс. руб.	345,4	724,1	378,7	109,7
13	Внереализационные расходы, всего	тыс. руб.	-27 455,8	-34 165,3	-6 709,5	24,4
14	Прибыль (убыток) до налогообложения	тыс. руб.	39 733,0	37 631,5	-2 101,5	-5,3
15	Отложенные налоговые активы	тыс. руб.	-5 659,3	7 045,0	12 704,3	-224,5
16	Отложенные налоговые обязательства	тыс. руб.	-168,0	-279,0	-111,0	66,1
17	Текущий налог на прибыль	тыс. руб.	-15 660,5	-29 130,0	-13 469,5	86,0
18	Иные аналогичные обязательные платежи	тыс. руб.	-38,0	-110,0	-72,0	189,5
19	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	тыс. руб.	-21 525,8	-22 474,0	-948,2	4,4
20	Чрезвычайные доходы	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—
21	Чрезвычайные расходы	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—
22	Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	18 207,2	15 157,5	-3 049,7	-16,7
23	Резервный фонд	тыс. руб.	377,7	378	0	0,0
24	В % от чистой прибыли	%	2,1	2,5	0,4	20,1
25	Дивиденды	тыс. руб.	2 829,5	2 829,5	0,0	0,0
26	Покрытие убытков прошлых лет	тыс. руб.			0,0	—
27	Фонд накопления, в т.ч.	тыс. руб.	15 000,0	11 950,3	-3 049,7	-20,3
28	Использование прибыли на инвестиции текущего года	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	—
29	Плановые инвестиции следующего года	тыс. руб.	15 000,0	11 950,3	-3 049,7	-20,3
30	Остаток на накопление	тыс. руб.	0,0	0,0	0,0	-131,8

Фактическая величина выручки по итогам 2006 года ниже плановой в связи с тем, что услуги по договору с ОАО «Кубаньэнерго» на оказание консультационных услуг были оказаны в 2006 году, а акты выполненных — подписаны в 2007 году, соответственно выручка отнесена к следующему отчетному периоду, что повлияло на общий финансовый результат.

Финансовым результатом деятельности Общества является получение чистой прибыли в размере 15,157 млн рублей.

Уменьшение чистой прибыли на 16,7 % получено в том числе за счет:

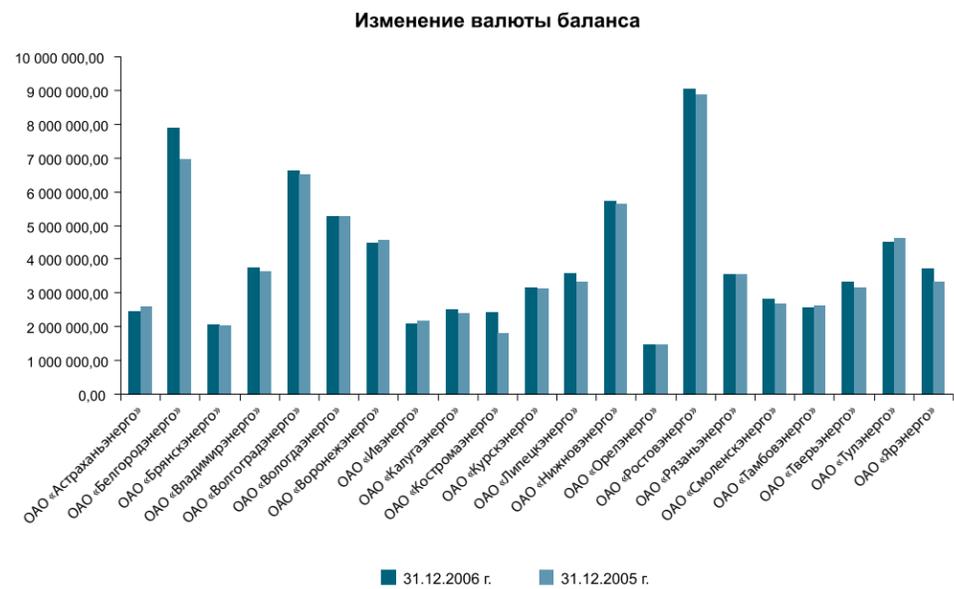
- уменьшения сальдо операционных и вне-реализационных доходов и расходов на 17,7 % относительно запланированного сальдо;
- увеличения налога на прибыль на 4,4 % относительно запланированной величины.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РСК

Финансовое состояние Общества в значительной степени зависит от целесообразности и правильности вложения финансовых ресурсов в активы. В процессе деятельности организации величина активов и их структура претерпевают значительные изменения. Анализ качественных изменений в структуре средств

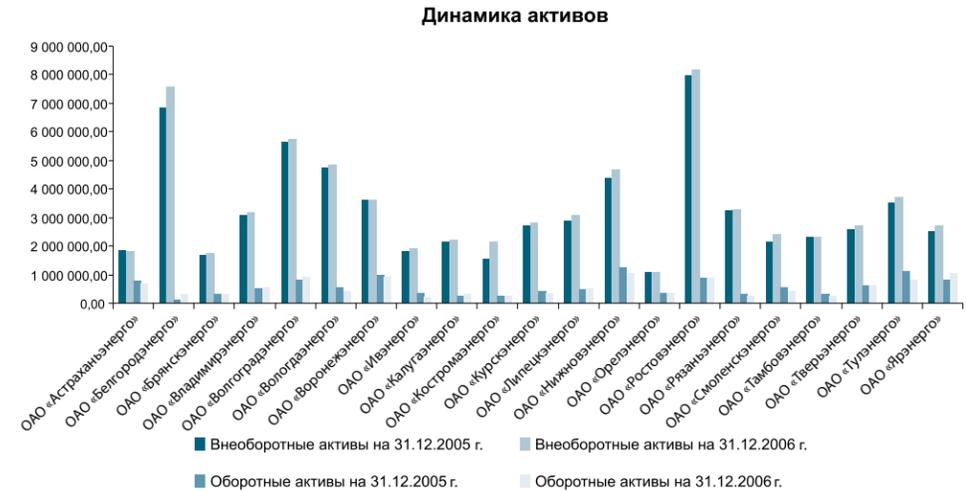
и их источников РСК, подведомственных ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», можно сделать на основе их годовой бухгалтерской отчетности.

На рисунке представлена динамика изменения валюты баланса РСК.



Валюта баланса подведомственных обществ не претерпела существенных изменений по отношению к 2005 году. Только у ОАО «Белгородэнерго» произошел заметный рост валюты баланса на 927 752 тыс. руб.

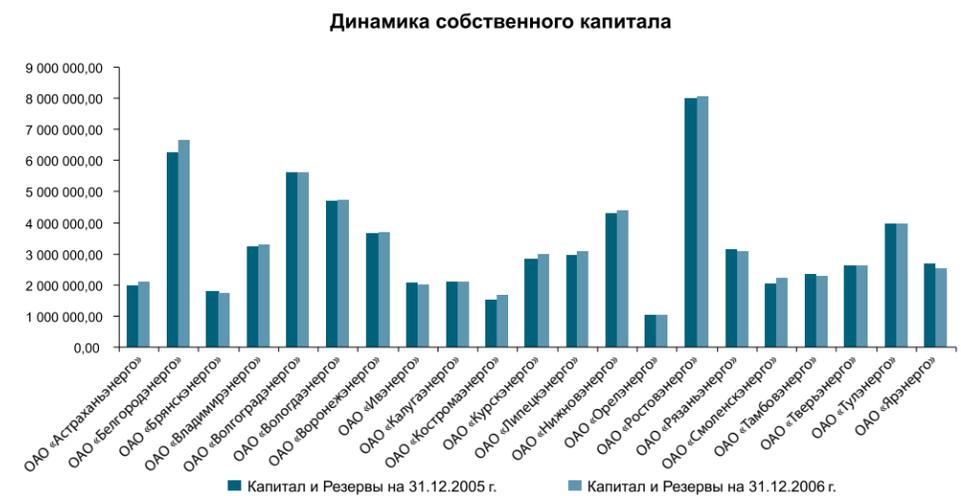
Динамика структуры активов подведомственных РСК представлена на рисунке:



Как видно из данного рисунка изменение валюты баланса ОАО «Белгородэнерго» в активах произошло за счет увеличения внеоборотных активов общества, что явилось следствием ввода в эксплуатацию основных фондов. По другим РСК существенного изменения активов также не наблюдается.

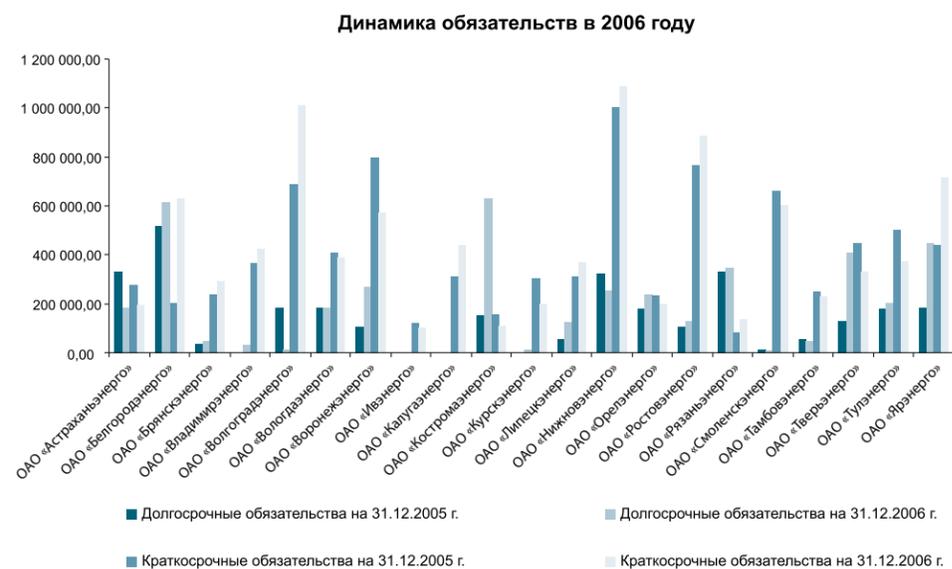
Рассматривая изменения, произошедшие в пассивах РСК в 2006 году, следует уделить особое внимание структуре и динамике собственного капитала и обязательств.

На рисунке представлена динамика капитала РСК в 2006 году.



Анализируя представленные данные, можно сделать вывод о том, что величина собственного капитала РСК по отношению к 2005 году не претерпела существенных изменений.

На рисунке представлена динамика обязательств РСК в 2006 году:



Можно отметить значительное снижение долгосрочных обязательств у следующих компаний:

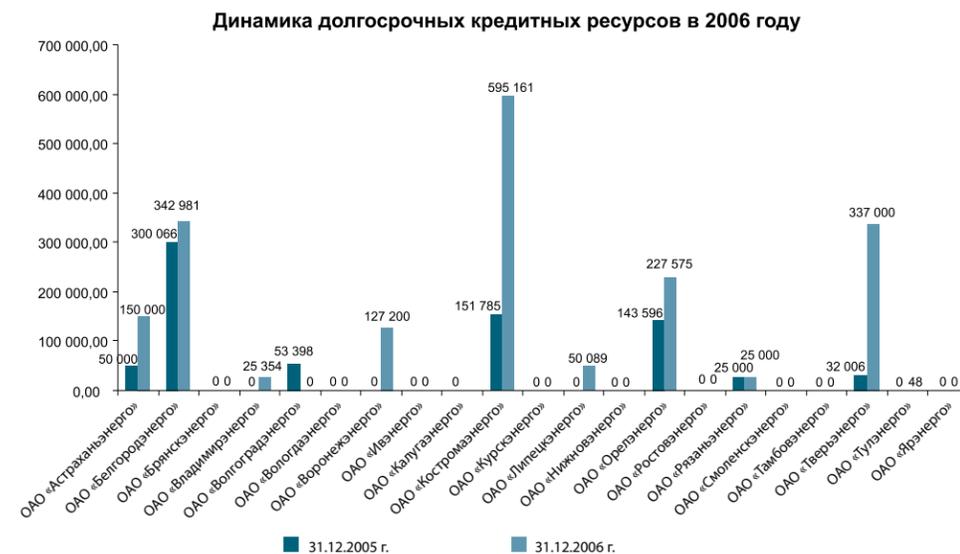
- ОАО «Волгоградэнерго» — задолженность снижена на 169 575 тыс. руб.
- ОАО «Астраханьэнерго» — задолженность снижена на 151 446 тыс. руб.
- ОАО «Нижегородэнерго» — задолженность снижена на 69 518 тыс. руб.

Значительный рост долгосрочных обязательств отмечен у следующих Обществ:

- ОАО «Костромаэнерго» — рост задолженности на 479 787 тыс. руб.
- ОАО «Тверьэнерго» — рост задолженности на 282 588 тыс. руб.
- ОАО «Ярэнерго» — рост задолженности на 265 158 тыс. руб.

В состав долгосрочных пассивов входят также долгосрочные кредиты и займы, которые привлекались РСК для реализации их инвестиционных программ.

На рисунке представлена динамика долгосрочных кредитов и займов РСК в 2006 году:



Значительно увеличился объем долгосрочного кредита ОАО «Костромаэнерго», привлеченного по договору кредитной линии в ОАО «ТрансКредитБанк» в целях повышения надежности электроснабжения северо-восточного района Костромской области.

СВЕДЕНИЯ О ДОХОДАХ И РАСХОДАХ РСК, ВХОДЯЩИХ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КAVKAZA»

СТРУКТУРА ДОХОДОВ РСК

тыс. руб.

№ п/п	Наименование РСК	Период	Сетевые услуги	Передача по электросетям	ВН (от 110 кВ)	СН 1 (35 кВ)	СН 2 (20-1 кВ)	НН (0,4 кВ и ниже)	Услуги по технологическому присоединению		До 30 кВт (0,4 кВ)	От 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	До 100 кВт (6–10 кВ)	От 100 до 750 кВт (6–10 кВ)	Более 750 кВт (6–10 кВ)	Более 10000 кВА (выше 35 кВ)	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	Непрофильная продукция (услуги)	ИТОГО:
1	ОАО «Астрахань-энерго»	2004 г. факт	785 773,26	785 773,26	210 511,71	7 304,49	453 221,19	114 735,87	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 600 391,70	2 386 164,96
		2005 г. факт	822 818,04	822 818,04	169 105,05	12 572,43	458 623,37	182 517,19	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 877,00	68 166,00	894 861,04
		2006 г. факт	1 029 531,56	1 014 378,50	187 436,37	10 567,05	575 887,94	240 487,13	15 153,06		2 085,19	0,00	688,52	3 313,80	9 065,55	0,00	8 185,57	0,00	1 037 717,13
2	ОАО «Белгород-энерго»	2004 г. факт	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2005 г. факт	2 936 074,31	2 936 074,31	1 567 025,73	106 824,60	553 118,64	709 105,34	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 865,70	1 865,00	2 958 805,01
		2006 г. факт	4 960 293,79	4 522 464,79	2 368 006,19	211 971,52	776 343,75	1 166 143,33	437 829,00		14 826,42	348 909,75	504,12	12 601,58	60 987,12	0,00	2 163,04	300,00	4 962 756,83
3	ОАО «Брянск-энерго»	2004 г. факт	1 047 549,96	1 047 549,96	226 899,63	6 429,60	763 473,26	50 747,46	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 750,00	0,00	1 050 299,96
		2005 г. факт	1 066 179,99	1 066 179,99	793 324,02	107 956,98	54 599,98	110 299,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 105,00	0,00	1 078 284,99
		2006 г. факт	1 511 197,03	1 506 913,94	1 135 352,82	183 209,17	83 198,84	105 153,11	4 283,09		1 201,09	0,00	930,00	2 152,00	0,00	0,00	16 339,00	0,00	1 527 536,03
4	ОАО «Владимир-энерго»	2004 г. факт	1 506 847,93	1 500 846,93	919 749,29	127 248,94	165 109,20	288 739,50	6 001,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 001,00	4 000 992,10	71 109,00	5 578 949,03
		2005 г. факт	1 178 586,97	1 178 586,97	968 071,61	72 522,35	53 557,71	84 435,30	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123 317,05	4 724,00	1 306 628,02
		2006 г. факт	2 106 622,90	1 991 153,67	1 343 173,23	192 191,99	182 405,06	273 383,39	115 469,23		4 005,91	823,43	5 844,27	13 392,64	91 402,98	0,00	27 323,84	4 007,25	2 137 953,99
5	ОАО «Волгоград-энерго»	2004 г. факт	2 494 336,23	2 492 575,80	1 903 554,40	43 587,51	285 434,99	259 998,90	1 760,43		580,55	497,95	185,64	462,38	33,91	0,00	7 632 737,77	4 606,00	10 131 680,00
		2005 г. факт	3 295 903,81	3 272 413,96	2 540 145,35	61 390,17	402 016,60	268 861,84	23 489,86		680,00	79,63	156,42	84,83	3 394,69	19 094,30	28 814,70	29 926,70	3 354 645,21
		2006 г. факт	5 136 473,65	5 089 462,35	3 911 616,03	102 993,23	576 801,89	498 051,20	47 011,30		14 316,04	3 348,01	706,00	57,44	15 792,24	12 791,57	25 645,40	25 051,65	5 187 170,70
6	ОАО «Вологда-энерго»	2004 г. факт	2 584 256,46	2 584 256,46	1 583 116,78	795 749,69	0,00	205 389,98	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 284 052,45	27 363,10	8 895 672,01
		2005 г. факт	713 108,69	713 108,69	439 142,80	215 308,39	0,00	58 657,50	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 825 645,30	58 495,00	7 597 248,99
		2006 г. факт	3 682 375,93	3 677 791,80	3 075 647,66	166 107,28	225 399,25	210 637,61	4 584,13		1 909,54	157,93	387,23	2 129,43	0,00	0,00	28 566,90	21 842,60	3 732 785,43
7	ОАО «Воронеж-энерго»	2004 г. факт	1 855 527,04	1 855 527,04	1 154 034,78	124 943,84	168 602,84	407 945,58	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 035 051,00	135,00	5 890 713,04
		2005 г. факт	1 830 669,98	1 830 669,98	1 197 401,00	155 972,00	260 904,00	216 392,99	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 398,00	265,00	1 853 332,98
		2006 г. факт	2 724 122,13	2 717 448,03	1 663 187,58	202 774,25	469 512,07	381 974,13	6 674,10		4 052,61	553,98	1 671,96	351,20	44,34	0,00	32 375,00	287,00	2 756 784,13
8	ОАО «Ив-энерго»	2004 г. факт	7 122,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 122,15		277,90	0,00	430,00	1 579,67	4 834,58	0,00	4 716 929,90	0,00	4 724 052,05
		2005 г. факт	901 124,69	899 974,08	194 197,76	210 123,84	181 997,73	313 654,76	1 150,61		577,50	0,00	572,02	1,09	0,00	0,00	24 309,40	0,00	925 434,09
		2006 г. факт	1 149 144,00	1 139 811,04	893 096,00	84 801,04	70 473,99	91 440,01	9 332,96		669,54	67,03	1 017,95	3 845,47	3 732,98	0,00	10 624,00	0,00	1 159 768,00

№ п/п	Наименование РСК	Период	Сетевые услуги	Передача по электросетям	ВН (от 110 кВ)	СН 1 (35 кВ)	СН 2 (20-1 кВ)	НН (0,4 кВ и ниже)	Услуги по технологическому присоединению		До 30 кВт (0,4 кВ)	От 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	До 100 кВт (6–10 кВ)	От 100 до 750 кВт (6–10 кВ)	Более 750 кВт (6–10 кВ)	Более 10000 кВА (выше 35 кВ)	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	Непрофильная продукция (услуги)	ИТОГО:
9	ОАО «Калуга-энерго»	2004 г. факт	1 643 753,00	1 643 753,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 368,00	8 861,00	1 659 982,00
		2005 г. факт	1 047 516,92	1 047 516,92	26 052,44	22 659,56	584 617,97	414 186,95	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48 563,00	40 755,00	1 136 834,92
		2006 г. факт	1 609 977,89	1 556 658,90	386 717,15	118 382,91	231 375,37	820 183,48	53 318,99		1 578,40	773,76	2 751,70	19 576,53	28 638,60	0,00	57 011,15	32 358,00	1 699 347,04
10	ОАО «Кострома-энерго»	2004 г. факт	1 100 805,78	1 100 805,78	136 837,32	65 536,33	397 690,68	500 741,44	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 004 818,20	0,00	3 105 623,98
		2005 г. факт	1 042 987,55	1 042 987,55	312 748,97	37 340,06	282 390,92	410 507,61	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 801,02	0,00	1 058 788,57
		2006 г. факт	1 656 297,10	1 591 832,00	663 362,17	60 161,44	473 003,14	395 305,25	64 465,10		5 693,64	4 584,67	1 864,41	14 645,95	18 837,28	18 839,14	8 016,72	0,00	1 664 313,82
11	ОАО «Курск-энерго»	2004 г. факт	983 638,33	983 638,33	672 157,14	86 141,84	86 593,09	138 746,26	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 848 627,70	0,00	4 832 266,03
		2005 г. факт	1 222 245,66	1 222 245,66	918 500,70	109 877,63	61 743,57	132 123,75	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	497 978,30	0,00	1 720 223,96
		2006 г. факт	2 398 718,34	2 374 742,01	1 632 153,18	266 183,20	177 420,50	298 985,13	23 976,32		4 174,57	672,53	2 886,34	16 242,88	0,00	0,00	0,00	0,00	2 398 718,34
12	ОАО «Липецк-энерго»	2004 г. факт	2 591 962,71	2 591 962,71	1 717 267,34	91 686,29	278 153,78	504 855,30	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 412 887,32	469 560,00	7 474 410,03
		2005 г. факт	2 428 469,27	2 403 439,23	1 594 853,42	151 308,01	165 446,00	491 831,79	25 030,04		507,45	69,93	16,24	135,42	24 301,00	0,00	231 310,00	126 505,10	2 786 284,37
		2006 г. факт	2 428 043,73	2 316 936,85	1 934 539,71	67 478,88	141 005,51	173 912,75	111 106,88		3 237,25	2 948,70	1 265,12	7 451,12	96 204,69	0,00	3 122,32	93 612,36	2 524 778,41
13	ОАО «Нижево-энерго»	2004 г. факт	714 095,22	714 095,22	698 734,79	14 044,39	1 316,05	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 641 846,78	66 775,00	12 422 717,00
		2005 г. факт	3 203 905,04	3 202 507,34	1 702 869,93	53 553,91	594 602,33	851 481,18	1 397,70		442,07	298,93	71,89	193,56	391,25	0,00	3 464 625,30	10 654,00	6 679 184,34
		2006 г. факт	5 449 388,24	5 432 975,69	2 674 497,74	91 157,10	1 062 337,42	1 604 983,43	16 412,55		4 602,51	6 448,79	1 728,76	2 772,35	860,14	0,00	74 679,53	2 225,00	5 526 292,77
14	ОАО «Орел-энерго»	2004 г. факт	691 413,86	691 413,86	34 025,60	0,00	332 203,14	325 185,12	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 709 697,10	0,00	2 401 110,96
		2005 г. факт	863 102,76	863 102,76	254 407,58	0,00	499 838,80	108 856,38	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	610 926,20	0,00	1 474 028,96
		2006 г. факт	1 066 374,03	1 065 306,04	550 044,98	15 563,18	345 355,69	154 342,19	1 067,99		401,99	136,90	289,70	208,51	30,90	0,00	19 066,00	0,00	1 085 440,03
15	ОАО «Ростов-энерго»	2004 г. факт	2 143 474,65	2 143 474,65	1 251 936,00	265 701,06	363 378,15	262 459,44	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 902 653,40	0,00	10 046 128,05
		2005 г. факт	3 175 879,52	3 175 879,52	767 575,98	272 370,60	881 640,00	1 254 292,94	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	408 737,80	19 404,00	3 604 021,32
		2006 г. факт	4 464 068,27	4 297 084,84	2 414 550,64	580 544,92	361 958,10	940 031,18	166 983,43		9 540,19	4 367,80	9 175,20	31 102,54	112 797,70	0,00	45 390,00	21 648,00	4 531 106,27
16	ОАО «Рязань-энерго»	2004 г. факт	1 056 690,30	1 053 840,60	798 718,00	63 954,00	95 584,30	95 584,30	2 849,70		935,50	242,30	786,80	855,60	29,50	0,00	2 623 918,70	0,00	3 680 609,00
		2005 г. факт	1 340 965,30	1 308 731,60	987 146,30	74 718,20	123 943,10	122 924,00	32 233,70		791,60	663,30	3 037,70	7 374,60	20 366,50	0,00	153 315,70	17 319,00	1 511 600,00
		2006 г. факт	1 671 671,60	1 656 775,90	1 276 161,20	83 430,80	149 145,50	148 038,40	14 895,70		976,50	1 061,00	1 275,20	5 728,60	5 854,40	0,00	17 887,10	18 141,40	1 707 700,10
17	ОАО «Смоленск-энерго»	2004 г. факт	1 550 200,00	1 550 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 184 037,20	29 991,00	4 764 228,20
		2005 г. факт	1 679 849,83	1 679 849,83	318 344,80	56 029,80	780 411,43	525 063,80	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	581 385,30	11 552,00	2 272 787,13
		2006 г. факт	2 195 511,86	2 155 754,65	911 817,68	122 803,51	493 970,42	627 163,05	39 757,21		1 849,02	734,07	513,63	4 236,38	32 424,10	0,00	113 452,22	7 501,78	2 316 465,85

№ п/п	Наименование РСК	Период	Сетевые услуги	Передача по электросетям	ВН (от 110 кВ)	СН 1 (35 кВ)	СН 2 (20-1 кВ)	НН (0,4 кВ и ниже)	Услуги по технологическому присоединению		До 30 кВт (0,4 кВ)	От 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	До 100 кВт (6–10 кВ)	От 100 до 750 кВт (6–10 кВ)	Более 750 кВт (6–10 кВ)	Более 10000 кВА (выше 35 кВ)	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	Непрофильная продукция (услуги)	ИТОГО:
18	ОАО «Тамбов-энерго»	2004 г. факт	3 024 264,00	3 024 264,00	3 024 264,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	706 448,00	0,00	3 730 712,00
		2005 г. факт	978 930,50	978 930,50	62 142,50	916 788,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53 726,00	0,00	1 032 656,50
		2006 г. факт	1 412 551,81	1 409 446,05	768 225,98	140 494,46	301 792,51	198 933,10	3 105,76		2 058,51	181,94	588,47	260,83	16,00	0,00	11 044,18	0,00	1 423 595,99
19	ОАО «Тверь-энерго»	2004 г. факт	2 137 364,48	2 137 364,48	70 959,30	33 148,95	852 337,01	1 180 919,22	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 566 056,50	10 945,00	5 714 365,98
		2005 г. факт	2 358 168,89	2 358 168,89	350 364,13	120 124,37	1 043 158,57	844 521,82	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199 008,00	37 783,10	2 594 959,99
		2006 г. факт	2 351 171,26	2 314 874,07	429 780,57	304 838,58	772 448,02	807 806,90	36 297,19		1 963,99	1 099,60	4 362,14	8 997,28	1 984,98	17 889,20	26 545,70	828,00	2 378 544,96
20	ОАО «Тул-энерго»	2004 г. факт	1 616 640,51	1 596 886,49	1 230 022,49	100 680,00	103 680,00	162 504,00	19 754,02		1 194,73	735,12	2 800,87	7 044,15	7 979,16	0,00	5 439 910,70	12 691,80	7 069 243,01
		2005 г. факт	2 090 124,47	2 086 721,25	1 557 339,39	115 244,36	159 204,53	254 932,97	3 403,22		63,07	38,56	1 130,74	37,91	2 132,94	0,00	1 798 432,10	8 735,95	3 897 292,52
		2006 г. факт	2 656 383,74	2 638 684,50	1 986 149,17	152 847,62	189 839,58	309 848,14	17 699,24		838,89	440,46	1 007,04	5 312,55	10 100,31	0,00	24 050,91	75 000,17	2 755 434,82
21	ОАО «Яр-энерго»	2004 г. факт	1 584 447,52	1 504 403,51	1 200 284,35	304 119,16	0,00	0,00	80 044,01		2 398,70	4 025,49	9 108,33	5 870,53	425,76	58 215,20	6 547 478,50	653,00	8 132 579,02
		2005 г. факт	2 496 254,05	2 417 929,31	1 855 031,23	336 331,59	221 975,71	4 590,78	78 324,74		8 512,23	7 555,66	25 002,47	6 012,57	4 313,10	26 928,70	299 612,95	726,00	2 796 593,00
		2006 г. факт	2 842 049,33	2 766 977,00	2 133 865,53	322 358,50	216 822,50	93 930,48	75 072,33		3 052,78	2 146,57	12 089,18	6 505,35	37 469,66	13 808,78	29 869,29	840,15	2 872 758,77
Итого		2004 г. факт	31 120 163,39	31 002 632,07	16 833 072,91	2 130 276,09	4 346 777,68	4 498 552,38	117 531,31		5 387,38	5 500,86	13 311,63	15 812,32	13 302,92	64 216,20	80 268 261,32	2 303 081,60	113 691 506,30
		2005 г. факт	36 672 866,22	36 507 836,37	18 575 790,69	3 209 016,86	7 363 790,94	7 359 237,88	165 029,86		11 573,92	8 706,00	29 987,49	13 839,97	54 899,47	46 023,00	15 424 753,82	436 875,85	52 534 495,89
		2006 г. факт	54 501 968,19	53 237 472,63	32 339 381,58	3 480 860,63	7 876 497,05	9 540 733,38	1 264 495,56		83 034,60	379 456,92	51 546,95	160 884,42	526 243,97	63 328,69	581 357,86	303 643,35	55 386 969,40

В 2006 году суммарная выручка от сетевых услуг по всем РСК, входящим в зону ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», составила 54,5 млрд руб., что на 17,8 млрд руб. или на 48,6 % выше уровня 2005 года. При этом возросла:

- выручка от передачи по электросетям на 16,7 млрд руб. или на 45,8 %, в том числе:

- ВН (от 110 кВ) на 13,76 млрд руб. (74,1 %);
- СН 1 (35 кВ) на 0,278 млрд руб. (8,5 %);
- СН 2 (20–1 кВ) на 0,51 млрд руб. (7,0 %);
- НН (0,4 кВ и ниже) на 2,18 млрд руб. (29,6 %);

- выручка от технологического присоединения – на 1,1 млрд руб. или на 666,2 %, в том числе:
 - До 30 кВт (0,4 кВ) на 71,46 млн руб. (617,4 %);
 - От 30 до 100 кВт (0,4 кВ) на 370,75 млн руб. (4258,6 %);
 - До 100 кВт (6–10 кВ) на 21,6 млн руб. (71,9 %);

- От 100 до 750 кВт (6–10 кВ) на 147 млн руб. (1062,5 %);
- Более 750 кВт (6–10 кВ) на 471,3 млн руб. (858,6 %);
- Более 10000 кВА (выше 35 кВ) на 17,3 млн руб. (37,6 %).

Прочая выручка от основной деятельности, а также выручка по непрофильным видам деятельности снизилась на 14,843 млрд руб. или на 96,2 %.

СТРУКТУРА ЗАТРАТ РСК, ВХОДЯЩИХ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»

тыс. руб.

№ п/п	Наименование РСК	Период	Всего затрат	Материальные затраты	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь		Покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды	Сырье и материалы	Работы и услуги производственного характера	Затраты на оплату труда+ЕЧН+НПО	Амортизация основных средств и НМА	Прочие затраты
1	ОАО «Астраханьэнерго»	2004 г. факт	2 271 645,00	261 682,00	196 833,00		0,00	64 849,00	23 129,00	233 175,00	146 899,00	1 606 760,00
		2005 г. факт	874 624,34	312 788,00	211 145,00		0,00	101 643,00	64 788,00	246 082,00	154 949,00	96 017,34
		2006 г. факт	995 060,22	274 975,09	223 342,51		0,00	51 632,58	109 288,99	222 197,83	122 949,61	265 648,70
2	ОАО «Белгородэнерго»	2004 г. гфакт	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2005 г. факт	2 447 398,81	1 253 801,84	1 148 591,61		12 258,02	92 952,21	266 720,25	327 962,28	267 379,20	331 535,24
		2006 г. факт	4 151 368,61	940 347,39	695 401,83		28 500,86	216 444,70	541 546,38	652 808,07	551 100,75	1 465 566,02
3	ОАО «Брянскэнерго»	2004 г. факт	821 919,00	297 704,00	213 591,00		11 810,00	72 303,00	55 145,00	277 365,00	128 459,00	63 246,00
		2005 г. факт	896 617,00	279 910,00	199 464,00		12 992,00	67 454,00	50 982,00	324 224,00	121 335,00	120 166,00
		2006 г. факт	1 406 098,00	228 315,00	132 681,00		15 420,00	80 214,00	148 528,00	305 003,00	107 605,00	616 647,00
4	ОАО «Владимирэнерго»	2004 г. факт	5 159 958,00	3 230 905,00	2 241 367,00		1 623,00	987 915,00	228 018,00	552 402,00	471 156,00	677 477,00
		2005 г. факт	1 259 993,00	481 019,00	402 104,00		19 016,00	59 899,00	42 614,00	394 643,00	222 667,00	119 050,00
		2006 г. факт	1 950 833,01	557 539,16	426 442,00		20 413,00	110 684,16	118 001,00	444 668,51	185 187,60	645 436,74
5	ОАО «Волгоградэнерго»	2004 г. факт	9 404 391,00	6 209 884,00	3 656 397,00		68 676,00	2 484 811,00	251 126,00	1 182 626,00	615 252,00	1 145 503,00
		2005 г. факт	2 677 295,00	867 868,00	693 053,00		19 863,00	154 952,00	199 116,00	815 198,00	412 784,00	382 329,00
		2006 г. факт	4 867 053,00	1 257 210,00	999 234,00		42 234,00	215 742,00	385 636,00	870 874,00	391 063,00	1 962 270,00
6	ОАО «Вологдаэнерго»	2004 г. факт	7 599 251,00	409 721,50	0,00		6 415,00	403 306,50	427 334,00	816 726,40	515 265,30	5 430 203,80
		2005 г. факт	6 926 732,00	457 434,40	121 404,00		6 514,00	329 516,40	435 384,90	846 589,10	493 954,90	4 693 368,70
		2006 г. факт	3 267 995,34	641 107,81	294 852,20		34 971,55	311 284,06	278 882,98	709 376,71	353 128,20	1 285 499,63
7	ОАО «Воронежэнерго»	2004 г. факт	5 577 912,00	3 612 563,00	2 673 167,00		37 362,00	902 034,00	337 727,00	689 982,00	300 511,00	637 129,00
		2005 г. факт	1 695 833,00	708 880,00	574 269,00		31 655,00	102 956,00	74 692,00	550 962,00	257 370,00	103 929,00
		2006 г. факт	2 591 403,00	728 797,00	541 260,00		33 034,00	154 503,00	176 224,00	619 507,00	246 927,00	819 948,00
8	ОАО «Ивэнерго»	2004 г. факт	3 844 600,00	65 832,00	0,00		32 148,00	33 684,00	365 776,00	512 616,00	161 696,00	2 738 680,00
		2005 г. факт	804 978,08	201 370,60	156 556,50		11 891,80	32 922,30	30 797,30	276 050,90	79 878,70	216 880,58
		2006 г. факт	1 113 999,97	200 052,30	130 650,00		12 826,80	56 575,50	82 950,60	300 972,66	106 554,45	423 469,96

№ п/п	Наименование РСК	Период	Всего затрат	Материальные затраты	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь		Покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды	Сырье и материалы	Работы и услуги производственного характера	Затраты на оплату труда+ЕСН+НПО	Амортизация основных средств и НМА	Прочие затраты
9	ОАО «Калугаэнерго»	2004 г. факт	1 508 031,00	846 496,00	751 271,00		14 114,00	81 111,00	19 960,00	268 531,00	151 695,00	221 349,00
		2005 г. факт	1 049 061,00	429 997,00	338 316,00		12 031,00	79 650,00	31 848,00	312 527,00	145 000,00	129 689,00
		2006 г. факт	1 598 847,02	436 300,30	351 925,00		10 646,00	73 729,30	32 529,00	369 166,02	150 202,00	610 649,70
10	ОАО «Костромаэнерго»	2004 г. факт	2 880 848,36	1 761 633,98	1 025 177,50		9 727,78	726 728,70	134 243,77	407 732,96	209 202,67	368 034,98
		2005 г. факт	1 011 139,29	429 770,31	346 937,00		9 577,60	73 255,71	80 735,85	265 249,60	122 090,73	113 292,80
		2006 г. факт	1 397 942,25	387 694,08	305 275,39		10 713,81	71 704,88	139 349,39	320 718,46	115 811,96	434 368,37
11	ОАО «Курскэнерго»	2004 г. факт	4 440 621,60	924 550,80	0,00		39 609,70	884 941,10	135 879,40	454 355,00	276 498,80	2 649 337,60
		2005 г. факт	1 270 251,88	200 235,30	0,00		2 227,87	198 007,43	83 916,60	419 214,97	212 606,23	354 278,78
		2006 г. факт	2 003 573,95	418 534,09	311 937,25		11 797,00	94 799,84	140 843,20	465 305,88	202 745,16	776 145,62
12	ОАО «Липецкэнерго»	2004 г. факт	6 860 726,10	1 504 490,00	0,00		57 808,00	1 446 682,00	255 814,00	384 622,00	409 650,00	4 306 150,10
		2005 г. факт	2 633 104,30	1 897 230,80	1 568 180,80		34 657,50	294 392,50	110 946,20	270 535,20	210 251,90	144 140,20
		2006 г. факт	2 244 947,70	702 147,50	525 570,40		14 918,60	161 658,50	202 037,30	294 971,60	181 163,60	864 627,70
13	ОАО «Нижегородэнерго»	2004 г. факт	11 901 022,90	6 378 211,70	6 018 590,30		71 761,80	287 859,60	516 559,20	1 055 191,20	498 960,00	3 452 100,80
		2005 г. факт	6 040 095,04	3 743 547,06	3 500 127,68		48 862,24	194 557,15	336 243,21	840 404,02	376 951,51	742 949,25
		2006 г. факт	4 879 510,00	1 536 421,60	1 251 776,00		44 529,10	240 116,50	270 766,00	915 679,50	302 642,00	1 854 000,90
14	ОАО «Орелэнерго»	2004 г. факт	2 164 392,00	45 200,00	0,00		0,00	45 200,00	69 879,00	296 356,00	121 299,00	1 631 658,00
		2005 г. факт	1 256 748,00	290 883,00	241 293,00		0,00	49 590,00	48 836,00	270 307,00	91 339,00	555 383,00
		2006 г. факт	1 042 866,00	251 925,00	206 346,00		0,00	45 579,00	90 143,00	308 933,00	74 093,00	317 772,00
15	ОАО «Ростовэнерго»	2004 г. факт	9 014 827,00	5 514 348,00	3 795 052,00		5 477,00	1 713 819,00	380 934,00	1 381 832,00	536 496,00	1 201 217,00
		2005 г. факт	2 942 449,00	1 216 612,00	787 975,00		141 021,00	287 616,00	153 339,00	909 359,90	366 572,00	296 566,10
		2006 г. факт	4 022 438,00	950 933,00	648 979,00		47 198,00	254 756,00	133 141,00	1 117 304,00	500 144,00	1 320 916,00
16	ОАО «Рязаньэнерго»	2004 г. факт	3 560 936,00	2 254 539,00	201 766,00		1 774 214,00	278 559,00	114 268,00	409 181,00	308 261,00	474 687,00
		2005 г. факт	1 187 974,00	361 314,00	199 309,00		25 352,00	136 653,00	102 363,00	351 745,00	265 916,00	106 636,00
		2006 г. факт	1 601 423,00	272 188,00	169 765,00		22 124,00	80 299,00	165 035,00	408 952,00	252 099,00	503 149,00

№ п/п	Наименование РСК	Период	Всего затрат	Материальные затраты	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь		Покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды	Сырье и материалы	Работы и услуги производственного характера	Затраты на оплату труда+ЕСН+НПО	Амортизация основных средств и НМА	Прочие затраты
17	ОАО «Смоленскэнерго»	2004 г. факт	4 272 535,10	2 237 944,90	367 359,10		342 828,30	1 527 757,50	387 318,50	720 136,20	274 354,50	652 781,00
		2005 г. факт	1 999 450,00	898 036,30	403 627,10		51 539,90	442 869,30	118 817,80	556 766,80	169 433,80	256 395,30
		2006 г. факт	2 157 234,60	601 158,42	422 397,30		53 949,80	124 811,32	68 719,30	529 675,03	248 205,70	709 476,15
18	ОАО «Тамбовэнерго»	2004 г. факт	3 262 938,00	2 006 617,00	0,00		1 279 306,00	727 311,00	50 324,00	409 790,00	264 012,00	532 195,00
		2005 г. факт	884 883,00	145 700,00	0,00		58 215,00	87 485,00	50 527,00	360 951,00	178 425,00	149 280,00
		2006 г. факт	1 351 621,00	254 825,00	168 966,00		18 786,00	67 073,00	109 784,00	394 289,00	157 495,00	435 228,00
19	ОАО «Тверьэнерго»	2004 г. факт	5 136 671,00	3 094 332,00	2 008 025,00		6 663,00	1 079 644,00	252 346,00	629 939,00	258 859,00	901 195,00
		2005 г. факт	2 416 655,00	1 232 564,00	980 886,00		94 255,00	157 423,00	108 909,00	485 793,00	170 190,00	419 199,00
		2006 г. факт	2 235 899,00	647 012,50	481 303,00		34 278,00	131 431,50	179 443,00	522 728,70	229 090,80	657 624,00
20	ОАО «Тулэнерго»	2004 г. факт	6 427 171,70	4 202 031,00	2 289 693,00		15 985,00	1 896 353,00	266 116,00	674 505,00	410 251,10	874 268,60
		2005 г. факт	3 520 957,90	1 538 155,00	623 873,00		0,00	914 282,00	166 126,00	584 791,40	302 575,20	929 310,30
		2006 г. факт	2 552 914,85	785 043,68	644 817,72		0,00	140 225,96	190 360,42	533 913,95	268 112,24	775 484,56
21	ОАО «Ярэнерго»	2004 г. факт	7 347 857,00	4 815 715,00	2 562 495,00		50 223,00	2 202 997,00	319 813,00	715 928,00	437 067,00	1 059 334,00
		2005 г. факт	2 282 311,05	1 194 288,80	951 888,01		20 201,00	222 199,79	79 079,29	465 882,05	240 789,96	302 270,95
		2006 г. факт	2 669 460,68	834 335,18	668 090,54		20 733,23	145 511,41	54 550,98	551 011,35	204 434,98	1 025 128,19
Итого		2004 г. факт	103 458 253,76	49 674 400,88	28 000 783,90		3 825 751,58	17 847 865,40	4 591 709,87	12 072 991,76	6 495 844,37	30 623 306,88
		2005 г. факт	46 078 550,69	18 141 405,41	13 448 999,69		612 129,93	4 080 275,79	2 636 781,40	9 875 238,22	4 862 459,12	10 562 666,54
		2006 г. факт	50 102 489,19	12 906 862,10	9 601 012,14		477 073,75	2 828 776,21	3 617 759,53	10 858 056,27	4 950 755,05	17 769 056,24

В 2006 году суммарные затраты по всем РСК, входящим в зону ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», возросли на 4,023 млрд руб. или на 8,7 %. При этом материальные затраты снизились на 28,9 %, а затраты на работы и услуги производственного характера возросли на 37,2 %; расходы по оплате труда, ЕСН и НПО в сумме возросли на 10,0 %, а прочие затраты возросли на 68,2 %. При этом затраты на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» возросли на 11,9 млрд руб. (1 659,6 %).

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ИСПОЛНЕНИЮ РСК ОСНОВНЫХ КПЭ

Ключевые показатели эффективности ROE и коэффициент срочной ликвидности (КСЛ) по итогам 2006 года были выполнены всеми РСК, входящими в зону ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

Фактическое выполнение установленных КПЭ в 2006г.

№ п/п	Наименование РСК	Утвержденные значения КПЭ		Фактические значения КПЭ	
		ROE, %	КСЛ 4 кв.	ROE, %	КСЛ 4 кв.
1	ОАО «Астраханьэнерго»	5,73	0,80	5,74	2,80
2	ОАО «Белгородэнерго»	6,11	0,28	7,68	0,38
3	ОАО «Брянскэнерго»	0,06	0,63	0,14	0,68
4	ОАО «Владимирэнерго»	2,10	0,38	2,34	0,74
5	ОАО «Волгоградэнерго»	0,72	0,65	1,36	0,68
6	ОАО «Вологдаэнерго»	1,77	0,49	1,93	0,67
7	ОАО «Воронежэнерго»	0,01	0,70	0,26	1,44
8	ОАО «Ивэнерго»	2,72	1,00	2,83	3,49
9	ОАО «Калугаэнерго»	0,96	0,50	1,05	0,50
10	ОАО «Костромаэнерго»	10,09	0,46	10,11	1,32
11	ОАО «Курскэнерго»	6,19	0,65	6,54	0,80
12	ОАО «Липецкэнерго»	0,84	0,65	5,06	0,82
13	ОАО «Нижегородэнерго»	4,44	0,85	5,10	1,08
14	ОАО «Орелэнерго»	1,96	0,50	2,02	0,87
15	ОАО «Ростовэнерго»	1,99	0,50	2,05	0,82
16	ОАО «Рязаньэнерго»	0,78	0,53	0,79	0,66
17	ОАО «Смоленскэнерго»	7,03	0,50	7,03	0,53
18	ОАО «Тамбовэнерго»	1,53	0,31	1,54	0,58
19	ОАО «Тверьэнерго»	0,04	0,37	0,05	1,43
20	ОАО «Тулэнерго»	2,54	1,00	2,57	1,77
21	ОАО «Ярэнерго»	2,12	1,00	2,24	1,04
Итого		2,75	—	3,25	—

ПЕРСПЕКТИВА 2007 ГОДА

В целях повышения эффективности финансово-экономической деятельности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на 2007 год установлен следующий перечень целей:

- Обеспечить справедливую рыночную доходность капитала.
- Обеспечить необходимый объем финансирования инвестиций.
- Повысить экономическую эффективность бизнеса.

В целях достижения цели «Обеспечить справедливую рыночную доходность капитала» предполагается реализовать следующие мероприятия:

- снизить уровень просроченной дебиторской задолженности подведомственных распределительных сетевых компаний;
- организовать кратковременное размещение временно свободных денежных средств подведомственных распределительных сетевых компаний;
- разработать и внедрить систему управления финансовыми потоками подведомственных распределительных сетевых компаний при переходе к единой операционной компании.

В целях достижения цели «Обеспечить необходимый объем финансирования инвестиций» предполагается реализовать следующие мероприятия:

- использовать возможности привлечения заемных средств в рамках «Стандарта управления долговой позицией дочерних и зависимых обществ ОАО РАО «ЕЭС России», утвержденного решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 19.02.2007 г. № 1616 пр;
- осуществить переориентацию с краткосрочного кредитования для покрытия кассовых разрывов на инвестиционное кредитование в целях обновления основных фондов электросетевого хозяйства;
- организовать долговое финансирование, привлечение инвестиционных кредитов под экономически эффективные проекты;
- исполнить лизинговую программу, обеспечив рост лизингового портфеля относительно уровня 2006 года.

Для достижения цели «Повысить экономическую эффективность бизнеса» предполагается реализовать следующие мероприятия:

- наладить процесс финансово-экономического планирования в SAP SEM BPS в форматах «Стандарта управления движением потоков наличности энергокомпаний, подведомственных ОАО РАО «ЕЭС России», утвержденного решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 01.12.2006 г. № 1578 пр/1;
- урегулировать разногласия с энергосбытовыми компаниями в претензионном порядке и довести уровень расчетов до 100 %;
- обеспечить выполнение нормативов страховой защиты, содержащихся в «Стандарте страховой защиты ОАО РАО «ЕЭС России» и его дочерних и зависи-

мых обществ на период до 01.01.2008 г.», утвержденном решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 26.04.2004 г. № 1035 пр. Внедрить эффективную систему взаимодействия со страховыми организациями при урегулировании убытков. Оптимизировать страховую защиту РСК за счет снижения тарифов на отдельные виды страхования всем подведомственным компаниям.

Перспективной задачей Общества в экономической сфере в 2007 году является дальнейшая оптимизация тарифной, дивидендной политики, процессов бизнес-планирования и бюджетирования.

Одной из ключевых целей данного направления является Повышение эффективности бизнеса. Для ее достижения в 2007 году будут решены следующие задачи:

- Разработка антикризисных мероприятий по проблемным РСК.
- Организация работы по тиражированию успешного опыта РСК.
- Автоматизация процесса планирования с помощью SAP SEM BPS в Обществе и подведомственных ему РСК до уровня ПЭС, что позволит:
 - повысить точность и прозрачность планирования;
 - автоматизировать получение план-фактного анализа;
 - получить автоматическую консолидацию на уровне ПЭС — РСК — филиал МРСК — МРСК;
 - получить возможность автоматического заполнения форматов бизнес-планов РСК.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА



ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА И РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

- РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ
- ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Общество признает важность получения акционерами доходов в виде дивидендов от сделанных инвестиций путем приобретения его акций. В Обществе устанавливается прозрачный и понятный акционерам механизм определения размера дивидендов и их выплаты, обеспечивается наиболее удобный для акционеров порядок выплаты дивидендов, а также принимаются меры, исключающие неполную или несвоевременную выплату объявленных дивидендов.

Дивидендная политика понимается Обществом как система отношений и принципов по определению размера дивидендов, порядка и сроков их выплаты, а также по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества, его капитализации и акционерной стоимости.

В целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплат, а также информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике

Общества, Советом директоров Общества (Протокол № 011/06 от 30.11.2006 г.) было утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», которое определяет основные условия выплаты дивидендов, порядок определения размера дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, а также порядок и сроки выплаты дивидендов по акциям Общества.

Общество информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о своей дивидендной политике, учитывая ее большое значение для принятия инвестиционных решений. В этих целях сведения о дивидендной политике Общества и вносимых в нее изменениях размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/dividend/>

Общество обеспечивает возможность получения акционерами исчерпывающей информации о размере и порядке выплаты дивидендов, содержащейся в решении о выплате дивидендов. В этой связи в решении о выплате дивидендов указывается размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), а также форма и срок выплаты дивидендов.

При определении порядка выплаты дивидендов Общество стремится к обеспечению наиболее удобного для акционеров и соответствующего требованиям законодательства способа их получения.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА И РСК ЗОНЫ ЕГО ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Дивидендная история Общества

Период (год)	Дивиденд на одну акцию, руб.	Сумма начисленных дивидендов, руб.	Доля чистой прибыли, направленная на выплату дивидендов, %
2004*	—	—	—
2005	0,01549	1 549 000	63,33

Дивиденды по итогам 2005 года были выплачены единственному акционеру Общества в полном объеме в сроки, определенные решением акционера. Решение о выплате дивидендов по итогам 2006 года будет принято не позднее, чем через шесть месяцев после окончания финансового года на годовом общем собрании акционеров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавка-

за», функции которого в период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» выполняет Правление ОАО РАО «ЕЭС России».

Распределение прибыли Общества и РСК, а также дивидендная история РСК представлены в Приложении 3 к настоящему Годовому отчету.

* ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» зарегистрировано 17 декабря 2004 года (выпуск акций Общества зарегистрирован 24 марта 2005 года).

РАЗВИТИЕ СЕТИ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ



РАЗВИТИЕ СЕТИ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБМЕНА
- АВТОМАТИЗАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБМЕНА НА БАЗЕ SAP SEM BPS
- РАЗРАБОТКА «СИСТЕМНОГО ПРОЕКТА АВТОМАТИЗАЦИИ МРСК-РСК»
- РАЗРАБОТКА СТАНДАРТОВ ВЕДЕНИЯ ПРОЕКТОВ ВНЕДРЕНИЯ КИСУР
- РАЗВИТИЕ КИСУР В РСК
- РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОГО ПОРТАЛА ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» НА БАЗЕ SAP ENTERPRISE PORTAL (SAP EP)
- ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

РАЗВИТИЕ СЕТИ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» с момента создания поддерживает очень высокий темп развития ИТ-технологий в своей деятельности. В Обществе в течение всего 2006 года активно применялся и применяется отечественный и мировой опыт ИТ-решений.

В целях проведения единой технической политики, стандартизации внедряемых решений, оптимизации затрат на ИТ в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» Департаментом информатизации и телекоммуникаций в 2006 году решались основные возложенные на него задачи, именно: развитие информационных технологий в Обществе, совершенствование систем телекоммуникаций, ИТ-инфраструктуры, АСТУ, АИИС, КСУПР (ГИС), формирование ИТ-подразделений по предоставлению услуг для предприятий сетевого комплекса в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

Для решения поставленных задач Департаментом информатизации и телекоммуникаций в 2006 году были организованы следующие мероприятия:

- проведение совещаний с ИТ-специалистами РСК;
- участие в ИТ-семинарах представителей МРСК и РСК, проводимых как Обществом, так и ОАО РАО «ЕЭС России»;
- участие в деятельности Комитета по информационным технологиям ОАО «ФСК ЕЭС»;
- взаимодействие с ключевыми производителями ИТ-направлений по вопросам внедрения передовых технологий в РСК и ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»;
- формирование регламентирующих документов (участие в создании Технической политики в области информационных технологий БЕ «Сети», создание Системного проекта автоматизации МРСК-РСК и т.д.);

- проведение аудита и экспертизы существующих и вновь внедряемых ИТ-систем в РСК;

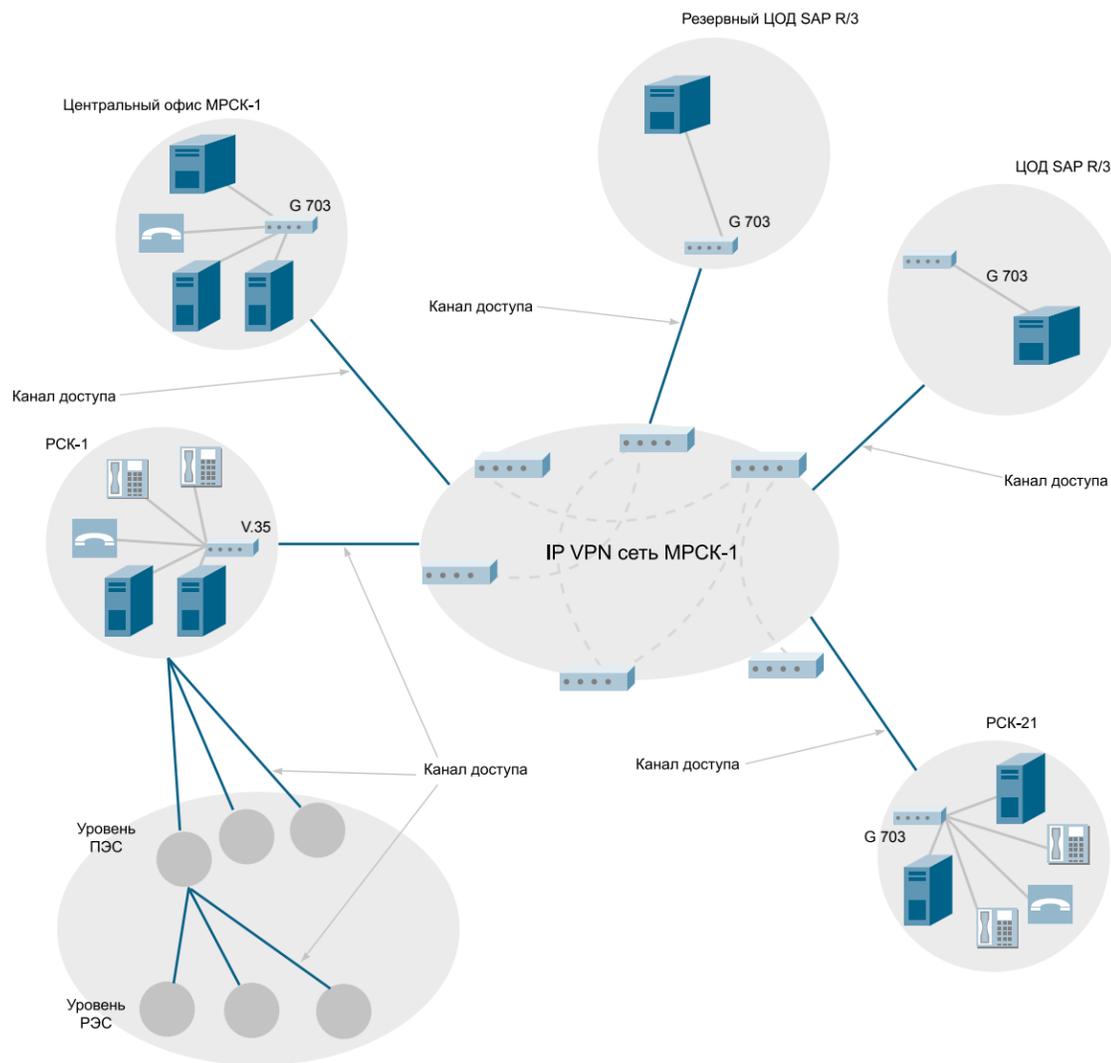
- внедрение стандартов управления ИТ и формирование ИТ-подразделений с выделением ИТ, как функциональной группы в деятельности РСК.

В 2006 году получил свое дальнейшее развитие проект построения Единого информационного пространства ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Для достижения поставленной цели был проведен централизованный конкурс на поставку и монтаж узлов IP VPN сети Общества. Победитель конкурса осуществил поставку и монтаж оборудования в 21 РСК, необходимого для построения узлов IP VPN. В I квартале 2007 года все узлы были настроены и включены в эксплуатацию в полном объеме с предоставлением всех необходимых для работы Общества сервисов, таких как доступ к ЦОД первого уровня ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (ЦОД ERP системы), объединение телефонных сетей РСК в единое телекоммуникационное пространство, проведение видеоконференций и т.п.

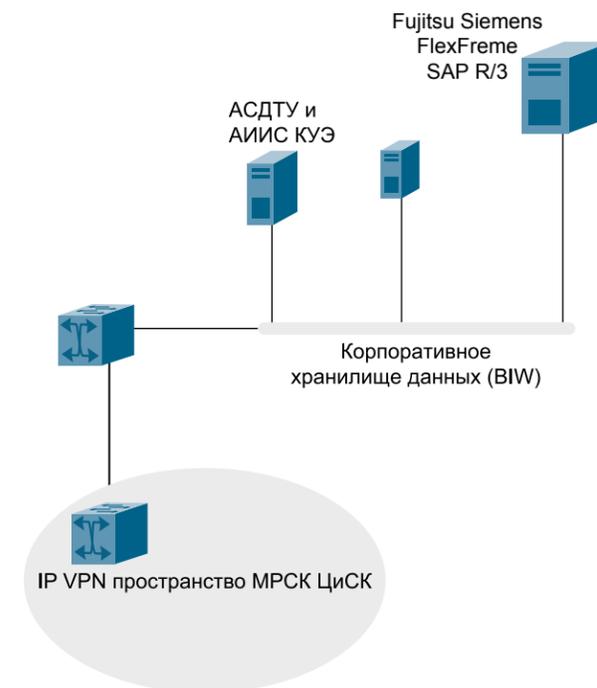
В связи с новыми задачами, встающими перед Обществом, увеличением численности персонала центральная АТС МРСК значительно расширена и включена в Единое Информационное Пространство ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Сформированы единые подходы к организации плана адресации и повышена надежность и функциональность удаленных абонентов сети за счет широкого внедрения IP-решений (VoIP-телефония) при организации связи с удаленными объектами Общества. Данные мероприятия не только организовали новые абонентские терминалы, но и повысили надежность самой сети за счет децентрализации основных управляющих устройств для организации телефонной связи.

С 2005 года в арсенале ИТ-решений ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» находится новая платформа FlexFrame, разработанная компаниями SAP, Fujitsu Siemens Computers и Network Appliance. Изначально разработанная для mySAP Business Suite, FlexFrame представляет собой практическое воплощение ряда самых актуальных концепций — организации адаптивной вы-

числительной инфраструктуры управления информационными ресурсами бизнеса, виртуализации вычислений с использованием Grid-архитектуры, реализации концепции автономных систем. В 2006 году платформа ЦОД первого уровня ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» для ERP системы значительно расширена, приняла в работу новые сервисы, системы и новых пользователей.



ЦОД верхнего уровня



ЦОД 1-го уровня Общества введен в продуктивную эксплуатацию в I квартале 2006 г. (сдан в эксплуатацию FSC FlexFrame, подключен в ЕИП МРСК-1). Увеличена производительность серверной группы в III квартале 2006 г. Развернуты сервисы ⁷ на базе FSC FlexFrame: R/3; BW; SRM; HR; Enterprise Portal.

ществом для лицензирования рабочих мест (системное программное обеспечение, офисные пакеты рабочих мест, серверное программное обеспечение) закуплены лицензии по программе Enterprise Agreement компании Microsoft. Также проведены встречи с высшим менеджерским составом Microsoft и установлены тесные деловые отношения сотрудничества компаний и участия ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в новейших программах и разработках Microsoft в области программных решений.

Начиная с 2005 года, в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» принята политика использования только лицензионного программного обеспечения. В 2006 году Об-

⁷ Все сервисы развернуты в 3-х ландшафтной архитектуре.

Все программные продукты внедряются и поддерживаются непосредственно работниками программного обеспечения Microsoft, что позволяет использовать все самые передовые технологии и внедрять их в кратчайшие сроки.

Внедрение сервера Microsoft Exchange Server 2003, системы оперативного управления документооборотом «Мотив», порталных технологий и т.п. позволяет эффективно организовать работу мобильных и удаленных пользователей как в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», так и в РСК зоны ответственности Общества.

В целях формирования корпоративной системы управления пространственно распределенными ресурсами (ГИС) РСК выполнен проект по разработке концепции формирования и развития КСУПР в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». В 2007 году будет реализован пилотный проект по развертыванию данной системы, что позволит более эффективно и оперативно управлять основными бизнес-процессами в РСК по поддержанию функционирования электросетевого комплекса.

В РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», выполняются мероприятия по формированию ЦУС РСК. ЦУС должен обеспечивать выполнение операционных и неоперационных функций оперативного управления электросетевыми объектами.

В 2006 году начат проект по укрупнению зоны операционного управления ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» — Смоленское РДУ. В рамках этого проекта выполнены мероприятия 1 подэтапа 1 этапа Технических требований ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» по обеспечению наблюдаемости объектов РСК Брянской, Калужской и Смоленской областей. В течение 2007 года будут закончены мероприятия 1-го этапа по организации наблюдаемости объектов указанных РСК. Для этого будут построены цифровые каналы связи, установлены современные КП и модернизированы диспетчерские пункты в РСК. В 2007 году аналогичная работа будет производиться по укрупнению зон операционного управления ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» — Костромское РДУ и Курское РДУ.

В 2006 году были разработаны типовые

формы программ модернизации АИИС КУЭ РСК на ОРЭ (далее по тексту Программы АИИС КУЭ). Была организована процедура подготовки, согласования и утверждения на СД Программ АИИС КУЭ в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Программы всех РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» были утверждены на Советах директоров РСК. По утвержденным Программам АИИС КУЭ организовано выполнение работ в соответствии с планом-графиком на 2006 год. В ходе выполнения работ, из общего количества точек учета (3004) оснащаемых РСК, подотчетных ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», на 15 января 2007г. счетчиками электроэнергии, отвечающими требованиям ОРЭ, оснащены 1933 (64,3 %) точки учета. Остальные 1071 (35,7 %) точек учета являются контрольными и запланированы согласно Программам модернизации АИИС КУЭ к оснащению счетчиками, соответствующими требованиям ОРЭ в 2007—2008 годах. За 2006 год в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» заменены 1763 (58,7 %) счетчика.

В течение 2006 года в РСК, зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», была организована установка приборов учета соответствующих техническим требованиям НОРЭМ, на точках учета, граница балансовой принадлежности по которым, проходит на объектах РСК. Выполнено заключение соглашений об организации информационного обмена, по точкам учета, раздел балансовой принадлежности которых, проходит на объектах ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МСК», генерации, а также потребителей, участников НОРЭМ.

Таким образом, РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» имеют возможность получать информацию о количестве электрической энергии, поступившей в сети РСК по сечениям НОРЭМ, пользуясь данными как собственных АИИС, так и смежных субъектов.

Полностью завершены работы по модернизации АИИС КУЭ на НОРЭМ в следующих РСК:

1. ОАО «Белгородэнерго»;
2. ОАО «Тулэнерго»;

3. ОАО «Рязаньэнерго»;
4. ОАО «Смоленскэнерго»;
5. ОАО «Ивэнерго» (сдача АИИС запланирована на I квартал 2007года);
6. ОАО «Нижегородэнерго» (сдача АИИС по расчетным точкам учета выполнена в декабре 2006 года);
7. ОАО «Владимирэнерго» (сдача АИИС по расчетным точкам учета выполнена в 2006 году).

В планах на 2007 год и последующие периоды запланированы работы по модернизации АИИС на точках учета являющихся контрольными в сечениях с субъектами участниками НОРЭМ, а также работы по замене измерительных трансформаторов тока и напряжения в следующих РСК:

1. В ОАО «Астраханьэнерго» работы планируется завершить в 2009 г.;
2. В ОАО «Волгоградэнерго» работы планируется завершить в 2008 г.;
3. В ОАО «Ростовэнерго» работы планируется завершить в 2009 г.;
4. В ОАО «Владимирэнерго» работы планируется завершить в 2010 г.;
5. В ОАО «Вологдаэнерго» работы планируется завершить в 2007 г.;
6. В ОАО «Костромаэнерго» работы планируется завершить в 2010 г.;
7. В ОАО «Нижегородэнерго» работы планируется завершить в 2007 г.;
8. В ОАО «Ярэнерго» работы планируется завершить в 2009 г.;
9. В ОАО «Воронежэнерго» работы планируется завершить в 2007 г.;
10. В ОАО «Курскэнерго» работы планируется завершить в 2010 г.;
11. В ОАО «Липецкэнерго» работы планируется завершить в 2007 г.;

12. В ОАО «Орелэнерго» работы планируется завершить в 2007 г.;

13. В ОАО «Тамбовэнерго» работы планируется завершить в 2007 г.;

14. В ОАО «Брянскэнерго» работы планируется завершить в 2009 г.;

15. В ОАО «Калугаэнерго» работы планируется завершить в 2007 г.;

16. В ОАО «Тверьэнерго» работы планируется завершить в 2009 г.

Помимо работ по организации АИИС КУЭ РСК на НОРЭМ выполняются работы по модернизации АИИС КУЭ на розничном рынке электроэнергии, в частности выполняются работы по установке современных приборов учета на ПС и присоединениях питающих крупных потребителей, организуются каналы связи для удаленного доступа к установленным приборам учета. Выполнялись мероприятия по организации технического учета на ПС имеющих существенные перетоки, между смежными ПЭС и РЭС, с целью выявления очагов сверхнормативных потерь.

В целях организации системного подхода при модернизации АИИС на розничном рынке электроэнергии, выполнения требований принятой в холдинге ОАО РАО «ЕЭС России» технической политики, правил коммерческого учета на розничном рынке, предусмотрено в 2007 году выполнение системного проекта развития АИИС КУЭ РСК (в плане организации Комплексной системы учета электроэнергии).

Частным видом организации АИИС на розничном рынке является организация АСКУЭ БП. Для оценки эффективности построения данных систем, а также для выработки полноценного типового проектного решения, отвечающего современным требованиям рынка, в следующих РСК начато выполнение пилотных проектов АСКУЭ БП: в ОАО «Смоленскэнерго» и ОАО «Тулэнерго». Срок окончания работ и оценки экономического эффекта — 2007 год.

На I — II кварталы 2007 года запланирована установка интервальных приборов учета на присоединения, питающие потреби-

телей, присоединенная мощность которых 750 кВА и выше.

Для формирования и обеспечения долгосрочной программы развития ИТ-

направлений в обществе в 2007 году будут закончены работы по выполнению Системных проектов по развитию ИТ-систем РСК (АСДУ, АИИС, ИТ-инфраструктуры, систем телекоммуникаций и КСУПР).

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБМЕНА

Одной из основных целей работ по направлению «Информационные технологии» является обеспечение эффективной организации работ по обмену исходными данными между РАО-ФСК-МРСК-РСК и получение консолидированной отчетности в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»

Развитие системы информационного обмена в 2006 году позволило решить следующие задачи:

- устранить избыточность корпоративных регламентов информационного обмена для сетевых компаний;
- построить систему управления процессом сбора сетевой отчетности;
- создать центр консолидации и хранения отчетной информации;
- устранить дублирование показателей в формах корпоративного регламента.

По сбору отчетности в РСК, входящих в состав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», осуществлено подключение ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» к существующей информационной системе корпоративной отчетности ОАО РАО «ЕЭС России»:

- Для реализации системы управления процессом сбора отчетности и контроля соблюдения регламента информационного обмена подготовлены Порталы оперативной отчетности для ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и РСК.
- На Портале оперативной отчетности РСК созданы структуры сетевой отчетности «Информационный обмен МРСК-РСК» связанные с порталом МРСК-1 и обеспечивающие автоматическую транспорти-

ровку и контроль состояния отчетности по временным параметрам и статусам.

- Разработана, установлена на порталах и настроена система статусов с автоматическим уведомлением (e-mail) участников процесса (ответственных специалистов) при изменении статуса отчета.
- Для Порталов оперативной отчетности разработаны статистические отчеты по структуре «Информационный обмен МРСК-РСК» и по portalу с различными критериями отбора, которые позволяют автоматически проводить анализ текущего состояния информационных потоков.
- Оперативный контроль предоставления отчетности осуществляется через СОУК «Мотив».

АВТОМАТИЗАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБМЕНА НА БАЗЕ SAP SEM BPS

С целью упрощения получения и консолидации сетевой отчетности, идет проект автоматизации информационного обмена на базе SAP SEM BPS

В 2006 году в SAP SEM BPS были автоматизированы следующие информационные потоки:

- дебиторская задолженность по форме 5-ф;
- сведения о затратах на производство и реализацию продукции (работ, услуг) (ф. 5-з);
- охрана труда;
- налоги;
- ЖКХ;

- кредиты, займы и страхование (ДФК 1-4);
- труд;
- кадры.

Всего автоматизировано 35 различных форм и макетов. Введен в действие Приказ № 194 от 19.10.2006 г. «О вводе в промышленную эксплуатацию Системы сетевой отчетности в SAP SEM BPS», устанавливающий порядок подготовки сетевой отчетности с использованием средств SAP SEM BPS.

РАЗРАБОТКА «СИСТЕМНОГО ПРОЕКТА АВТОМАТИЗАЦИИ МРСК-РСК»

В рамках построения автоматизированной системы управления в 2005 году ОАО «ФСК ЕЭС» была утверждена «Концепция автоматизации МРСК-РСК».

Концепция определила общие ключевые требования к методам и подходам, применяемым при построении системы управления, и явилась основой для ее проектирования. В 2005 – 2006 гг. в МРСК-1 был

проведен аудит состояния автоматизации, систем АСУТП и ИТ.

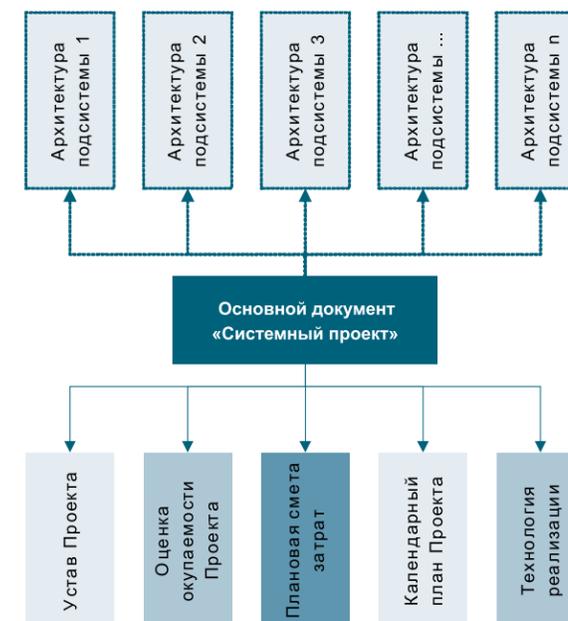
Следующим этапом построения и проектирования системы управления стала разработка «Системного проекта автоматизации системы управления МРСК-1», в котором «Концепция автоматизации МРСК-РСК» получила дальнейшее развитие и детализацию.

«Системный проект» предназначен для обеспечения целостности и целенаправленности всех задач в рамках мультипроекта построения системы управления МРСК-1.

В рамках общей структуры работ мультипроекта, разработка документа «Системный проект» предшествует выполнению всех прочих работ.

Таким образом, разработка «Системного проекта» решила следующие задачи:

- определение и объединение в единую систему целей, задач, рамок и приоритетов мультипроекта автоматизации системы управления;





- обеспечение эффективного инвестирования в развитие системы управления предприятием;
- обеспечение соответствия целей мульти-проекта автоматизации бизнес-целям предприятия;
- обеспечение прозрачности и управляемости комплексного проекта автоматизации;
- обеспечение достижения главных целей и задач проекта автоматизации;
- разработка целевых моделей деятельности предприятия и управления им;
- разработка комплексной архитектуры создаваемой КИСУ;
- оптимальная организация работ;
- оценка проектных рисков и предложение методов работы с ними;
- технико-экономическое обоснование мультипроекта построения системы управления;
- кроме общей части, определяющей взгляд на автоматизацию в целом, «Системный проект» включает себя приложения с детализированными проектами разработки и внедрения отдельных подсистем (КИСУР на базе решений SAP R/3, АСБУ и проч.).

Адресная аудитория документа «Системный проект» — топ-менеджмент ОАО «ФСК ЕЭС», МРСК-1 и РСК, руководители проектов комплексной автоматизации со стороны МРСК-1 и РСК, руководители проектов комплексной автоматизации со стороны Подрядчиков, консультанты и технические специалисты, принимающие участие в мультипроекте по автоматизации.

РАЗРАБОТКА СТАНДАРТОВ ВЕДЕНИЯ ПРОЕКТОВ ВНЕДРЕНИЯ КИСУР

В 2006 году объем и количество проектов по внедрению КИСУР резко возросло. В связи с этим была проведена работа по выработке общих стандартов в области управления проектами внедрения КИСУР.

Обязательность использования стандартов была закреплена принятием корпоративного стандарта — Приказ № 221 от 01.11.2006 г. «О внедрении методологии ведения и оформления проектов по внедрению КИСУР в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и подведомственных РСК».

Разработанные стандарты проектной методологии определяют:

- унифицированные процедуры ведения проектов внедрения КИСУР;
- отчетные формы для контроля за ходом проектов;
- процедуры контроля за исполнением положений методологии.

Кроме того, разработана информационная подсистема, позволяющая оперативно отслеживать ход проектов во всех подведомственных РСК, принимать оперативные меры в случае отклонения параметров проекта от плановых значений.

Методология разработана на основе стандартов IPMA (PMBOK), методологии MBS OnTarget, методологии ASAP и на основании опыта реализации пилотных проектов внедрения КИСУР в ОАО «Белгородэнерго» и ОАО «Тулэнерго».

Внедрение методологии позволило улучшить качество выполнения проектов по внедрению КИСУР и повысить управляемость ими.

РАЗВИТИЕ КИСУР В РСК

ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ РСК, ВХОДЯЩИХ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА, НА БАЗЕ РЕШЕНИЙ SAP SEM BPS.

Основная цель работы — построение автоматизированной системы бюджетного управления (АСБУ) на базе инструментария SAP SEM BPS. АСБУ позволяет прогнозировать, моделировать и анализировать финансово-хозяйственную деятельность РСК в разрезах и с аналитикой, необходимой руководству различных уровней.

Внедрение АСБУ позволяет организовать эффективное и своевременное решение финансово-экономических задач по обеспечению уставной деятельности.

Компания получила эффективный инструмент оперативного управления, использование которого позволит планировать финансово-хозяйственную деятельность, направлять деятельность всех подразделений на достижение определенного финансового результата, оптимизировать финансовые потоки, вовремя обнаруживать отклонения (план/факт) и корректировать деятельность путем принятия соответствующих управленческих решений

Разработка системы ведется на платформе SAP Information Warehouse. Она использует хранилище данных SAP BW (Business Warehouse), компонент, отвечающий за планирование и моделирование SAP BW-BPS (Business Planning and Simulation), а также инструменты анализа, входящие в SAP SEM (Strategic Enterprise Management).

В данный момент система находится в опытно-промышленной эксплуатации в 19 РСК.

ПОСТРОЕНИЕ КИСУР НА БАЗЕ ERP СИСТЕМЫ SAP R/3 В РСК

Основным источником данных для АСБУ на базе SAP SEM BPS является транзакционная база данных SAP R/3. С целью обеспечения необходимой информацией, в 19 РСК, параллельно с проектом внедрения АСБУ были развернуты проекты внедрения функциональностей CO (контроллинг), FI (финансы), HR (управление персоналом) SAP R/3

SAP R/3 CO (контроллинг)

Функции, реализуемые в модуле SAP R/3 CO (контроллинг), применимы для решения задач планирования и анализа затрат. Функционал SAP R/3 CO (контроллинг) используется для:

- автоматизации процессов управленческого учета и бюджетирования (Предусматривается комплексное решение задач управленческого учета, бюджетирования с точки зрения получения

бюджета доходов и расходов (БДР), получения обязательной бухгалтерской отчетности);

- автоматизации деятельности экономического отдела в части ведения плановых (нормативных) данных, составления бюджета и фактического исполнения бюджетов по доходам и затратам, а также специалистов по бухгалтерскому учету в части составления отчетов по затратам;
- автоматизации планирования затрат по МВЗ;
- автоматизации планирования доходов и расходов по МВП;
- получения отчетности (План/Факт/Отклонение).

SAP R/3 FI (финансовая бухгалтерия)

Функциональность модуля FI решает задачи бухгалтерского учета хозяйственных операций, налогового учета, получения официальной и внутренней отчетности. Основная задача по внедрению FI в РСК в 2006 году — создать базу для обеспечения информацией АСБУ. В 2006 году были реализованы следующие функции модуля SAP R/3 FI (финансовая бухгалтерия):

- бухгалтерия главной книги;
- бухгалтерия кредиторов;
- бухгалтерия дебиторов;
- бухгалтерский учет основных средств;
- управление бюджетом;
- различные виды отчетов.

SAP R/3 HR (управление персоналом)

Внедрение SAP R/3 модуля HR — Управление персоналом позволило автоматизировать процессы кадрового делопроизводства, а также процессы ведения и планирования организационной структуры, штатного расписания. Эти данные были необходимы для возможности функционирования АСБУ. В дальнейшем внедренная

функциональность HR послужит базой для автоматизации задач по ведению табельного учета, автоматизации расчета заработной платы.

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОГО ПОРТАЛА ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» НА БАЗЕ SAP ENTERPRISE PORTAL (SAP EP)

Развитие Корпоративного портала направлено на создание единой точки входа ко всем информационным ресурсам компании.

За 2006 год на Корпоративный портал были выведены

- телефонный справочник ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»;
- Портал оперативной отчетности;
- «Мотив»;
- электронная почта Outlook;
- АС «Тезаурус»;
- система дистанционного обучения ОАО «Корпоративные сервисные системы»;
- дистанционные курсы ГВЦ Энергетики;
- ARIS;
- дистанционные курсы ГВЦ Энергетики;
- отчетность SAP BW;
- менеджер проекта БЕ МРСК;
- интерфейс к системе управления проектами МРСК на базе SAP PS.

ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В 2007 году продолжится опережающее основной проект Внедрения КИСУР в МРСК развитие информационных систем в ОАО «Белгородэнерго» и ОАО «Тулэнерго». На основе разработанных и апробированных на этих пилотных площадках проектных решений будут подготовлены ТПР для про-

екта 2008 года. Ключевым функционалом выбраны бизнес-процессы техприсоединения новых потребителей электроэнергии, планирования и ремонта оборудования, учета транспорта электроэнергии в разрезе физических лиц.

Ядром общего проекта внедрения КИСУР в рамках 2007 года является тираж проектного решения по учету электроэнергии на базе модуля SAP IS-U (для юридических лиц) на все РСК. Для поддержки этого решения так же будут выполнены настройки в модуле SAP PM (ТОПО) в части построения топологии сети. Кроме того, будет продолжена реализация в системе основного функционала цикла Материального (MM, SD) и Финансового учета (FI), Контролинга (CO), будут расширены функции модуля «Управление персоналом» (HR). Рамками проекта предусматривается и автоматизация комплекса задач по направлениям «Управление бюджетами», «Планирование», «Управленческий учет» средствами SAP SEM CPM, BSC, BPS. Поддержка нормоконтроля бизнес-процессов будет осуществляться на базе методологии и продуктов ARIS. Инструментарий ARIS PPM будет использован для пилотных внедрений по оперативному контролю бизнес-процессов техприсоединения потребителей (ОАО «Белгородэнерго») и управления проектами (в центральном аппарате МРСК).

Планируется продолжение начатой в 2006 году автоматизации и переноса на платформу SAP SEM BPS сетевой отчетности, согласно Ведомственному регламенту по информационному обмену МРСК-РСК (в рамках Стандарта и Корпоративного регламента информационного обмена ОАО РАО «ЕЭС России»).

В ЦА МРСК-1 будет произведен анализ и доработка SAP R/3 в части перераспределения ролей и повышения интеграции используемых модулей относительно функционала ведения договоров с использованием технологий SAP WorkFlow.

Планируется развивать систему ведения единых баз НСИ и осуществить ее перенос на платформу SAP MDM, расширить

рамки системы в соответствии с проектом внедрения КИСУР до всех РСК зоны ответственности Общества.

Будет продолжено развитие portalного решения SAP EP как в части расширения функционала, так и в части экстраполяции решения на РСК.

Доступ к информационным системам и техническое сопровождение программных

продуктов по-прежнему будет осуществляться централизованно, с использованием общего ЦОД, утвержденного Приказом МРСК-1 от 25.12.2006 г. № 257 «О признании технологического решения ОАО «Корпоративные сервисные системы» на базе платформы Flex Frame Центром обработки данных ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО



ПРИОРИТЕТЫ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В 2006 ГОДУ

РЕАЛИЗАЦИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ, МЕТОДЫ И СПОСОБЫ РЕШЕНИЯ КАДРОВЫХ ЗАДАЧ

- ОПТИМИЗАЦИЯ КАДРОВОГО СОСТАВА ОБЩЕСТВА
- СОЗДАНИЕ И ПОДДЕРЖАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПОРЯДКА В ОБЩЕСТВЕ
- ФОРМИРОВАНИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ ДЕЛОВОЙ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ
- СТРУКТУРА РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ
- РОТАЦИЯ КАДРОВ
- СИСТЕМА РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА
- РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ТРУДА
- СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА
- АУДИТ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

ЗАДАЧИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» осуществляет целенаправленную и последовательную деятельность по совершенствованию кадровой и социальной политики в соответствии со стратегией развития Общества.

ПРИОРИТЕТЫ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В 2006 ГОДУ

- Оптимизация и стабилизация кадрового состава ключевых структурных подразделений Общества.
- Создание эффективной системы мотивации сотрудников Общества.
- Создание и поддержание организационного порядка в Обществе, укрепление исполнительности, ответственности сотрудников за выполняемые обязанности, укрепление трудовой и производственной дисциплины.
- Создание и развитие системы обучения и повышения квалификации специалистов и управленцев.
- Формирование и укрепление деловой корпоративной культуры Общества.
- Всемерное содействие региональным сетевым компаниям, входящими в энергетическую систему Центра и Северного Кавказа, в становлении и развитии системы управления персоналом РСК.

РЕАЛИЗАЦИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ, МЕТОДЫ И СПОСОБЫ РЕШЕНИЯ КАДРОВЫХ ЗАДАЧ

ОПТИМИЗАЦИЯ КАДРОВОГО СОСТАВА ОБЩЕСТВА

Реализация принципа профессионализма и личностных компетенций осуществляется через многоступенчатую процедуру отбора и приема персонала, осуществляемых на конкурсной основе.

Оптимизация кадрового состава осуществляется следующим образом:

- определяется необходимый и достаточный количественный состав подразделений, исходя из функциональных задач и объема выполняемых работ;
- определяются квалификационные требования к конкретным должностям и рабочим местам;
- осуществляется поиск и подбор персонала на вакантные должности в соответствии с

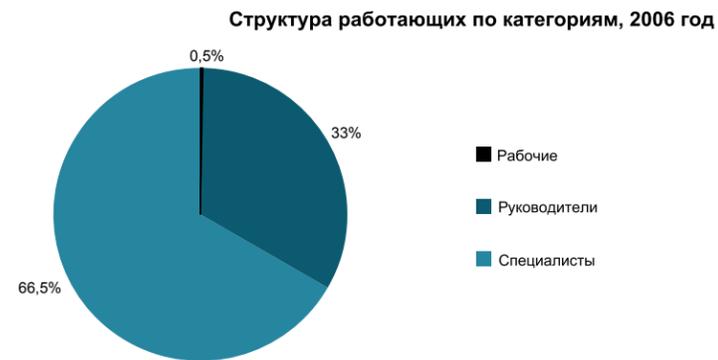
требованиями к уровню квалификации и профессиональной компетенции кандидатов, к их личностным, профессионально важным психологическим и социальным качествам.

Оптимизация кадрового состава предполагает осуществление ротаций сотрудников, как внутренних, т.е. осуществление должностных перемещений сотрудников внутри Общества, так и внешних, т.е. увольнение сотрудников, не соответствующих по своим качествам и профессиональным компетенциям тем требованиям, которые предъявляются к сотруднику на конкретном рабочем месте или должности.

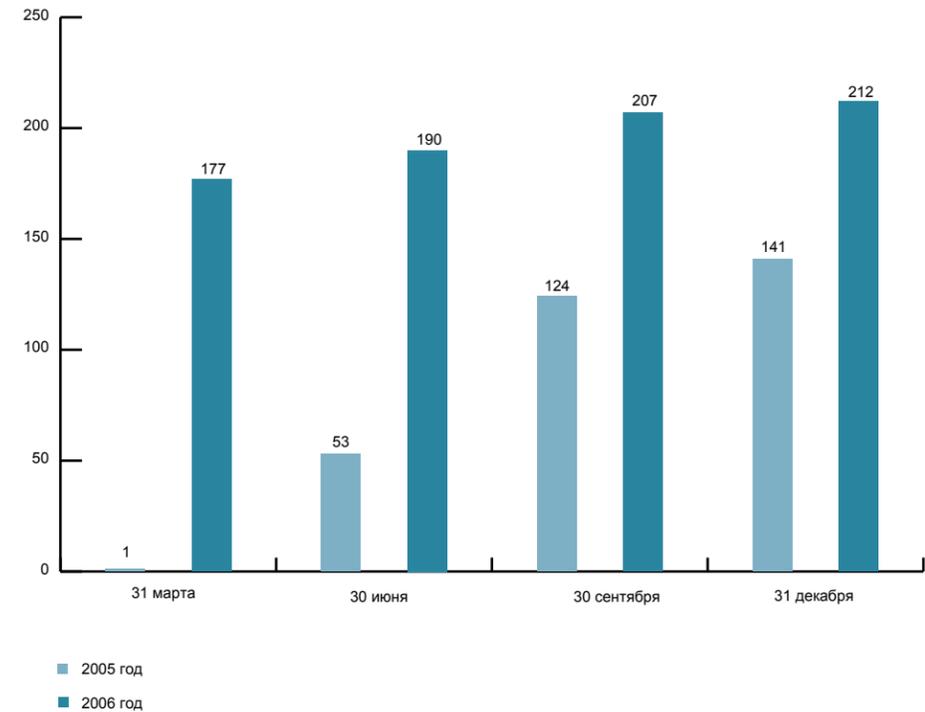
СТРУКТУРА РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ

На 31 декабря 2006 года списочная численность ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» составила 212 человек.

Категория персонала	Количество, чел.		% к общему количеству, 2006 г.	Среднесписочная численность	
	2005 г.	2006 г.		2005 г.	2006 г.
Руководители	42	70	33	81	186,5
Специалисты	98	141	66,5		
Рабочие	1	1	0,5		
ИТОГО	141	212	100		



Динамика численности персонала, 2005 — 2006 гг.

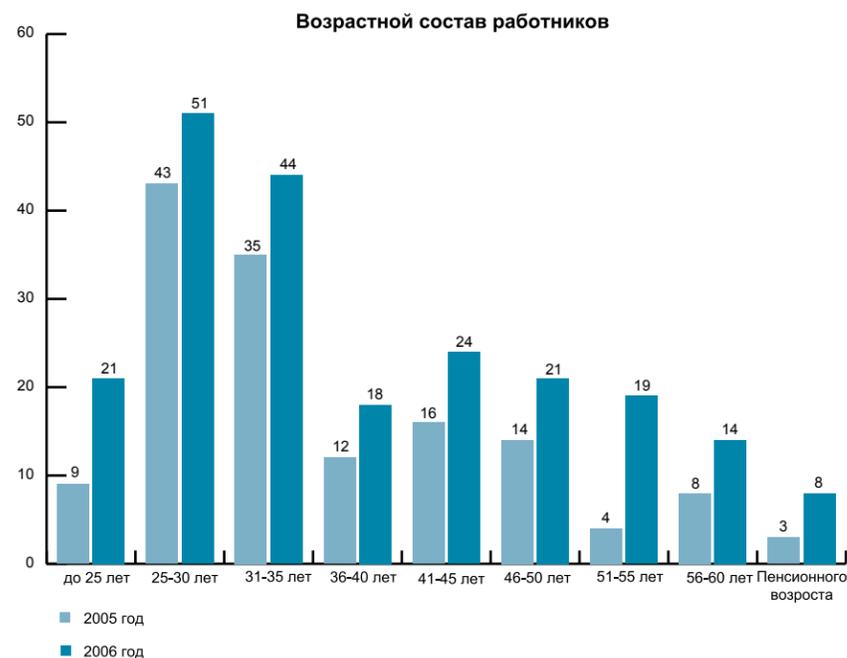


	31 марта	30 июня	30 сентября	31 декабря
2005 год	1	53	124	141
2006 год	177	190	207	212

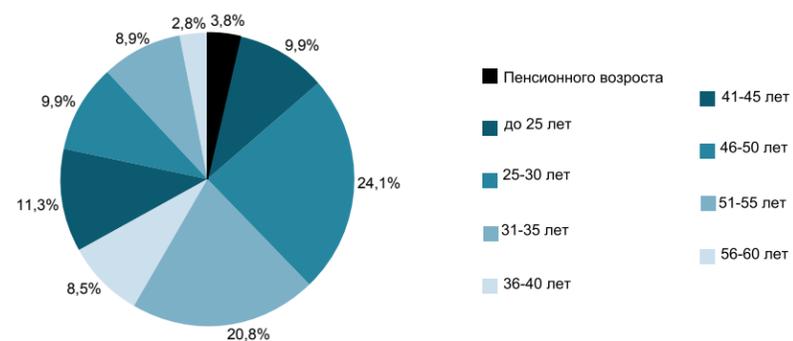
Темп роста численности персонала в 2006 году составил 150 %. Прирост численности произошел за счет образования новых структурных подразделений Общества: Черноземной, Верхневолжской, Южной дирекций, Департамента технической инспекции, Центра процессного и проектного управления.

Возрастной состав работников

Возрастные категории персонала	Количество, чел.		% к общему количеству 2006 г.
	2005 г.	2006 г.	
до 25	9	21	9,9
26 – 30	43	51	24,1
31 – 35	35	44	20,8
36 – 40	12	18	8,5
41 – 45	16	24	11,3
46 – 50	14	21	9,9
51 – 55	4	19	8,9
56 и старше	8	14	6,6
в т.ч. пенсионного возраста	3	8	3,8
Итого	141	212	100



Возрастной состав работников Общества в 2006 году, по сравнению с 2005 годом, значительно не изменился. Вдвое увеличилась доля работников старше 51 года — с 8,5 % в 2005 году, до 15,6 % в 2006 году. Данное изменение обусловлено формированием в 2006 году штата инспекторов Департамента технической инспекции, квалификационные требования к должности которых предполагают наличие продолжительного опыта работы на данной должности.



Возрастные категории персонала	Руководители, чел. / %	Специалисты, чел. / %	Рабочие, чел. / %
до 25	1 / 1,4	20 / 14,2	
26 – 30	13 / 18,6	38 / 27	
31 – 35	16 / 22,8	28 / 19,8	
36 – 40	10 / 14,3	8 / 5,7	
41 – 45	10 / 14,3	13 / 9,2	1 / 100
46 – 50	10 / 14,3	11 / 7,8	
51 – 55	9 / 12,9	10 / 7,1	
56 и старше	1 / 1,4	13 / 9,2	
в т.ч. пенсионного возраста	1 / 1,4	7 / 4,9	
Итого	70 / 100	141 / 100	1 / 100

РОТАЦИЯ КАДРОВ

Основополагающие цели и задачи ротации кадров:

- повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом;
- снижение текучести кадров;
- предотвращение конфликтов путем грамотного осуществления кадровых перестановок;
- снижение числа «тупиковых» должностей для лиц, ориентированных на «вертикальный» рост.
- благотворное влияние на конечный результат деятельности работников;
- взаимозаменяемость работников в случае болезней, отпусков и других ситуаций нестабильности;

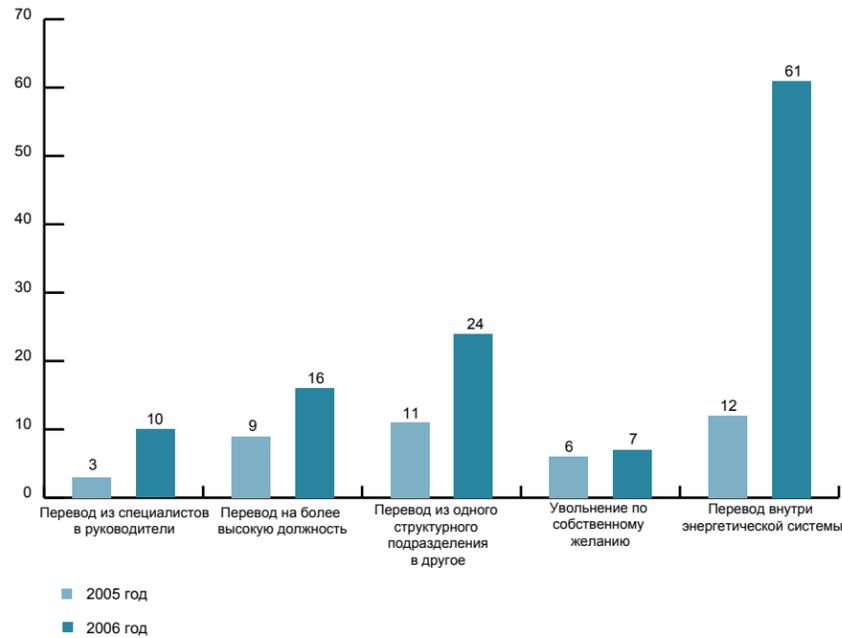
Переводы	Количество переводов	
	2006 г.	2005 г.
Из специалистов в руководители	10	3
На более высокую должность	16	9
Из одного структурного подразделения в другое	24	11
Итого	50	23

Увольнение в 2005 – 2006 гг.

Причина увольнения	Количество человек					% текучести кадров	
	Итого по Обществу		Руководители	Специалисты	Рабочие	2005 г.	2006 г.
	2005 г.	2006 г.					
По собственному желанию	6	7	3	4	—	7,4	3,75
Перевод внутри энергетической системы	12	61	11	50	—	14,8	32,7
Всего	18	68				22,2	36,46

Текучесть кадров в Обществе обусловлена изменением организационной структуры Общества в 2006 году — ликвидацией Верхневолжского и Южного филиалов Общества. Следствием изменения структуры Общества явились переводы работников из одного структурного подразделения в другое и увольнения работников в порядке перевода внутри энергетической системы.

Ротация кадров и увольнение



	Перевод из специалистов в руководители	Перевод на более высокую должность	Перевод из одного структурного подразделения в другое	Увольнение по собственному желанию	Перевод внутри энергетической системы
2005 год	3	9	11	6	12
2006 год	10	16	24	7	61

В 2006 году Обществом проводилась организация эффективной работы по формированию и развитию резерва кадров на руководящие должности в РСК, зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

По данному вопросу наша компания имеет положительный опыт, и продвижение сотрудников по служебной лестнице является частью общей стратегии кадровой политики. В условиях конкуренции между компаниями, мы рассматриваем кадровый резерв как механизм сохранения и развития компетенций компании, и, конечно, как инструмент мотивации персонала.

В условиях кадрового дефицита и конкуренции на рынке труда построена успешная программа по работе с резервом, учитывающая

не только интересы бизнеса, но и потребности талантливых сотрудников.

Потребности бизнеса:

- обеспечить преемственность при заполнении ключевых вакансий;
- иметь достаточное для выбора количество квалифицированных кандидатов;
- контролировать финансовые и временные затраты;

Потребности сотрудников:

- иметь возможность проявить свои способности;

- профессиональное развитие;
- карьерный рост

Работа с кадровым резервом велась по следующим направлениям:

ФОРМИРОВАНИЕ РЕЗЕРВА

Определение должностной структуры и численной потребности.

Поиск, изучение, оценка и отбор резервистов.

Оформление, согласование и утверждение списков резерва.

ПОДГОТОВКА РЕЗЕРВА

Теоретическая подготовка (целевая подготовка и повышение квалификации; тренинги, деловые игры).

Практическая подготовка (стажировка, ротация, исполнение обязанностей).

Индивидуальная подготовка (по индивидуальному плану).

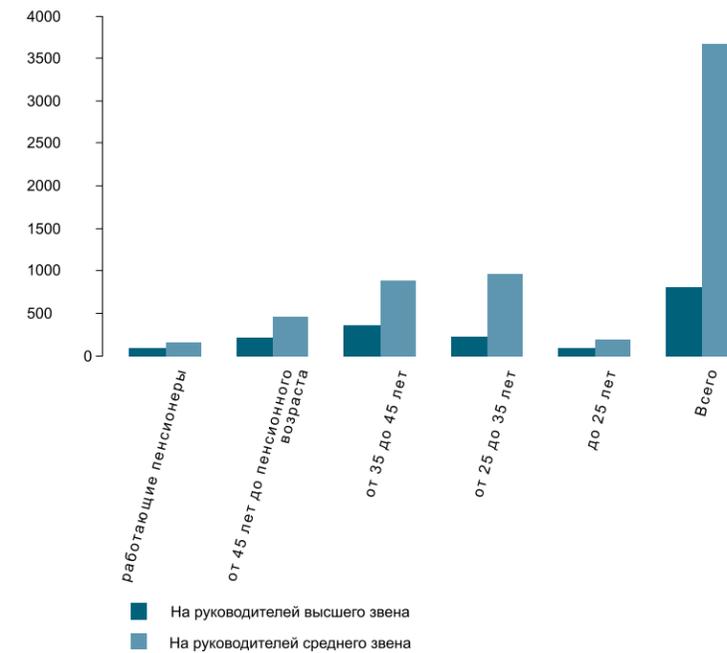
РЕАЛИЗАЦИЯ РЕЗЕРВА

Плановое замещение руководящих должностей.

Обновление списков резерва с целью пополнения:

- корректировка резерва по результатам оценки подготовки;
- анализ эффективности работы с резервом.

Структура кадрового резерва по итогам 2006 года



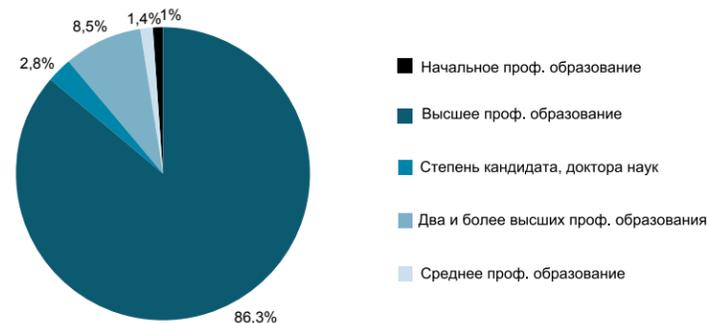
Наличие кадрового резерва подготовленных специалистов позволило компании значительно снизить затраты на подбор и адаптацию новых сотрудников, а также построить систему инвестиций в развитие персонала, что, в свою очередь, значительно повысило нематериальную мотивацию работников и способствовало их закреплению в компании. Кроме того, наличие подготовленного кадрового резерва позволяет значительно снизить риски компании при заболелании ключевых сотрудников или возникновении других непредвиденных обстоятельств.

КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ. СИСТЕМА РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

Качественный состав работников (уровень образования)

Категория персонала	Высшее проф. образование, чел. / % по категории персонала	Из них		Среднее проф. образование, чел. / % по категории персонала	Начальное проф. образование, чел. / % по категории персонала
		степень кандидата, доктора наук, чел. / % по категории персонала	два и более высших проф. образования, чел. / % по категории персонала		
Руководители	68 / 97,1	6 / 8,8	11 / 16,2	2 / 2,9	—
Специалисты	139 / 98,6	—	7 / 5	1 / 0,7	1 / 0,7
Рабочие	—	—	—	—	1 / 100
Итого	207 / 97,6	6 / 2,8	18 / 8,5	3 / 1,4	2 / 1

Качественный состав работников (уровень образования)



Система корпоративного обучения и повышения квалификации сотрудников Общества — комплекс индивидуальных, групповых и массовых мероприятий, направленный на приобретение или совершенствование сотрудниками знаний, умений и навыков, повышение квалификации, сертификацию сотрудников.

Комплексная система обучения и развития персонала нацелена на:

- своевременное повышение квалификации персонала;

- рост результативности персонала;
- развитие кадрового резерва;
- повышение мотивации персонала;
- рост лояльности персонала к Обществу;
- повышение привлекательности Общества как работодателя.

Процесс обучения и развития персонала охватывает все категории сотрудников Общества и отвечает следующим требованиям:

- процесс обучения и развития персонала носит системный и непрерывный характер и включает в обязательном порядке выявление потребностей в обучении, планирование и бюджетирование, организацию обучения и контроль его результативности (анализ эффективности);
- обучение строится в соответствии со спецификой бизнес-процессов Общества. Программы обучения и развития персонала строятся в привязке к практической деятельности сотрудников (основываются на производственной необходимости).

Общество в рамках обучения, повышения квалификации сотрудников взаимодействует на договорной основе со следующими образовательными центрами, высшими учебными заведениями и тренинговыми компаниями:

- НП «Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС»;

- ОАО «Институт корпоративного управления»;
- ГОУ ДПО «Институт повышения квалификации государственных служащих»;
- НОУ ДПО ЦПК «Курс»;
- АНО Учебный центр «СКРИН»;
- ГОУ ДПО ГАСИС;
- другие.

За отчетный 2006 год финансовые затраты по статье бюджета — подготовка кадров — составили 6595,354 тыс. руб., при плане 6595,3 тыс. руб. Данные затраты составили 1,45 % от Фонда оплаты труда.

Информация по обучению и повышению квалификации кадров представлена в виде следующей таблицы:

Категория работников	Примерная тематика обучения	Обучено человек	
		2005 г.	2006 г.
Руководители	Промышленная безопасность	4	
	Управление	89	92
	Экономика	9	12
	Финансы		18
	Право	1	5
	Профпереподготовка		
Специалисты, служащие	Промышленная безопасность		5
	Экономика	6	38
	Финансы	1	12
	Право	6	5
	Техника и технология		
	Информационные технологии	174	16
	Первое высшее образование		
	Второе высшее образование		1
	ВСЕГО	290	198

В 2006 году в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» обучено 102,95 % сотрудников по отношению к среднесписочной численности.

В 2006 году, в рамках создания единого образовательного пространства ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», распределительных сетевых компаний, зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»,

разработаны и проведены образовательные программы, такие как «Разработка и внедрение системы менеджмента качества в соответствии с требованиями стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2001 (ISO 9001:2000)», «Современные технологии управления персоналом», а также проведены тренинги по развитию и фасилитации управленческих навыков топ-менеджеров РСК.

Основной задачей по работе с РСК является разработка и внедрение единого стандарта обучения, повышения квалификации, раскрывающий единый системный подход к формированию требований к образовательному процессу и участникам данного процесса.

РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ТРУДА

Задача создания и развития эффективной системы мотивации заключается в обеспечении прямой и стабильной заинтересованности каждого сотрудника Общества в достижении планируемой результативности личной трудовой деятельности и достижения целей Общества.

Денежное вознаграждение в Обществе состоит из двух частей: постоянной гарантированной части, выступающей в виде должностного оклада и переменной части, которая является функцией результативности деятельности самого сотрудника, его подразделения и в целом всего Общества.

Должностной оклад зависит от категории должности и должностного разряда, который устанавливается по результатам оценки работы сотрудника за год. Каждый сотрудник Общества имеет возможность повышать гарантированную часть своего вознаграждения (оклада) в зависимости от успешности своей работы.

Переменная часть выступает в виде квартального и годового денежного вознаграждения для сотрудников Общества (по результатам работы всего Общества и выполнения личных ключевых показателей эффективности).

Кроме того, в переменной части присутствуют выплаты за участие сотрудников в Проектном офисе Управляющего Совета по стратегии и преобразованиям ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», созданным и утвержденным Приказом Генерального директора за № 19 от 18.07.2005 г. Работа в Проектном офисе нацелена на достижение поставленных перед целевой группой задач.

Порядок и механизмы оплаты труда сотрудников Общества регламентируются внутренними нормативными документами, утвержденными Генеральным директором Общества (Приказ № 195 от 19.10.2006 года, Приказ № 23 от 17.08.2005 года):

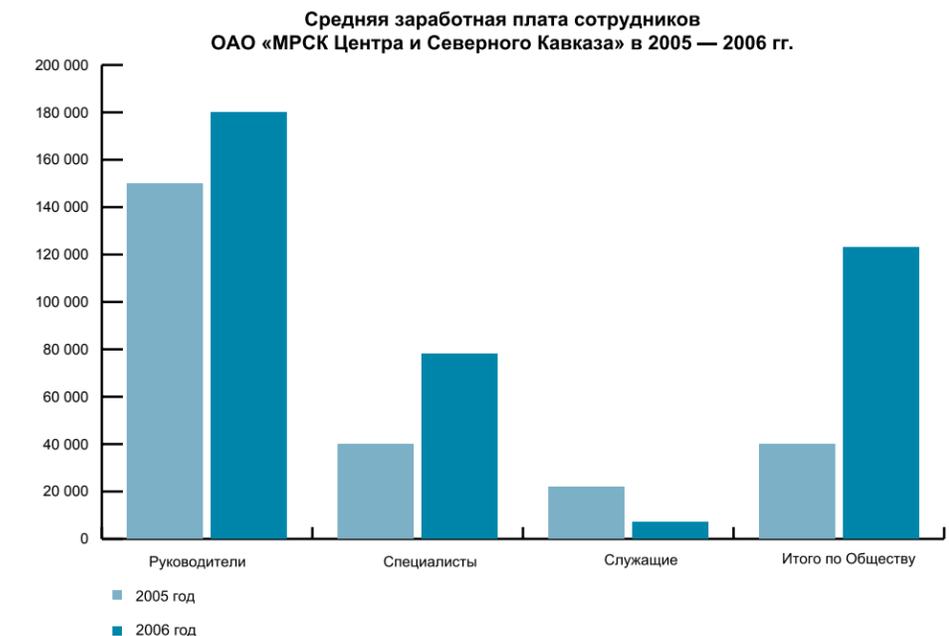
- «Положение об оплате труда и материальном стимулировании (премировании) руководителей, специалистов и служащих ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»;
- «Положение о мотивации участников проектов Общества».

Общество постоянно проводит работу по систематизации процессов в области совершенствования оплаты и стимулирования труда, обеспечивая:

- объективность, прозрачность и конкурентоспособность системы оплаты и мотивации труда работников;
- использование гибких систем премирования с целью наиболее полного учета индивидуального трудового вклада работника в общее развитие Общества;

Средняя заработная плата сотрудников МРСК в 2006г.

	2005 год, руб.	2006 год, руб.
Руководители	161 198	186 561
Специалисты	43 893	82 150
Служащие	24 200	6 050
Рабочие	22 743	
Итого по Обществу	63 009	134 100



Рост заработной платы по категориям персонала ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2006 году был, прежде всего, связан с тем, что Общество начало работу с 1 апреля 2005 года. Так же весь 2005 и 2006 годы происходило заполнение штатной численности Общества. Это повлияло на уровень квартальных и годовой премий, и следовательно, в 2006 году произошел рост заработной платы по категориям персонала.

Работники Общества, достигавшие выдающихся результатов в работе, поощряются не только материально, но и морально, что способствует повышению их мотивации. В 2006 году 2 работника отмечены наградами Министерства промышленности и энергетики РФ, 4 человека — наградами ОАО РАО «ЕЭС России», 14 человек — наградами ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Ориентир Общества — Общество с сильной социальной политикой, Общество, в котором обеспечена высокая степень социальной защиты, где созданы равные возможности для всех работников.

Задачей Общества в 2006 году являлось поддержание социальной стабильности.

Содержание социальной политики ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» отражено в По-

ложении о льготах и компенсациях работников ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

Помимо достойной заработной платы Общество стимулирует труд своих работников, реализуя широкий комплекс социальных программ и мероприятий, составляющих социальный пакет.

Среди них:

- охрана здоровья и медицинское обслуживание работников, включая обязательное и добровольное медицинское страхование;
- поддержка женщин и семей с детьми;
- создание условий для отдыха и оздоровления работников;
- негосударственное пенсионное обеспечение работников.

В Обществе осуществляется обязательное и добровольное медицинское страхование. Программа добровольного медицинского страхования реализуется в соответствии с Договорами обязательного и добровольного медицинского страхования.

При рождении ребенка работнику производится единовременная выплата. В 2006 году выплаты были произведены 5 работникам Общества.

Работникам, выезжающим на отдых по туристическим путевкам, в Дома отдыха, Санатории, Пансионаты и другие спортивно-оздоровительные организации, по предъявлению оригиналов путевки (талона к путевке) и документов, подтверждающих оплату путевки, оплачивается фактическая стоимость путевки, но не более 0,5 месячного должностного оклада (с учетом персональной надбавки) работника в год. В 2006 году компенсацией стоимости туристических путевок воспользовались 82 работника Общества.

Организовано спортивное оздоровление работников — предоставлена возможность посещения Спортивного клуба по льготной стоимости клубной карты. В 2006 году Спортивный клуб посещали 37 работников Общества.

В Обществе осуществляется страхование от несчастных случаев и болезней.

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

В ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников.

Пенсионная программа способствует стимулированию работников высокой квалификации к долгосрочным трудовым отношениям и работе в Обществе, поддержанию оптимального возрастного состава персонала и ротации кадров. Посредством предоставления корпоративной пенсии обеспечивается социальная защита работников пенсионного возраста при их увольнении, в случае сокращения штата.

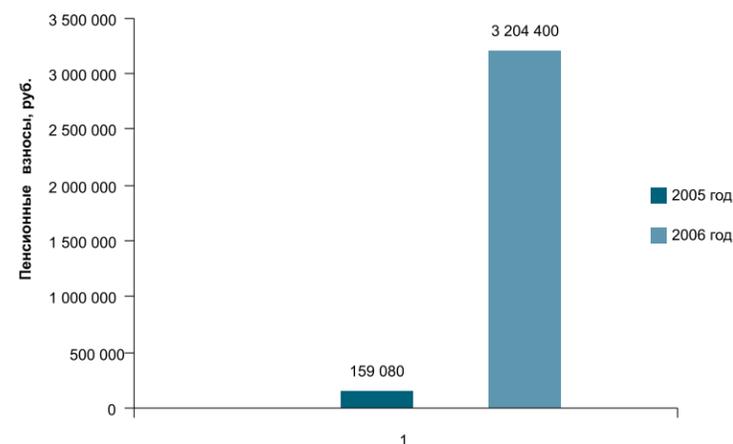
Программа негосударственного пенсионного

обеспечения работников Общества разработана в соответствии с законодательством РФ и Стратегией негосударственного пенсионного обеспечения работников Холдинга ОАО РАО «ЕЭС России». Программа предназначена для формирования системы негосударственного пенсионного обеспечения и призвана обеспечить достойный уровень жизни работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала. Программа определяет порядок организации, размеры, источники финансирования негосударственного пенсионного обеспечения работников и пенсионеров Общества.

Цель негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества:

- создание благоприятных условий для финансирования работниками своих пенсионных накоплений;
- развитие корпоративной культуры Общества и мотивации работников к эффективному труду;
- удержание квалифицированных специалистов и привлечение работников дефицитных для Общества специальностей;
- содействие экономической стабильности работников Общества при достижении ими пенсионных оснований и расторжении Трудового договора.

В 2006 году на именные пенсионные счета работников Общества было распределено 3 204 400 (Три миллиона двести четыре тысячи четыре рубля).



В 2006 году РСК, находящимся в зоне ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», оказана консультационная помощь:

- в утверждении Программ негосударственного пенсионного обеспечения и заключении дополнительных соглашений к договорам негосударственного пенсионного обеспечения;
- выданы рекомендации и проведено согласование Коллективных договоров РСК.

Социальная политика направлена на формирование единой системы социального страхования, адресность социальных льгот, выплат, гарантий и компенсаций.

Эффективная система социальной защиты:

- способствует привлечению в Общество квалифицированных специалистов;
- снижает текучесть кадров;
- укрепляет корпоративный дух;
- является основой успешной производственной деятельности.

ЗАДАЧИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ НА 2007 ГОД

Основной задачей Общества на 2007 год в области кадровой политики является разработка и внедрение единых корпоративных принципов в области управления персоналом как в Обществе, так и в распределительных сетевых компаниях, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», включающих в себя:

1. Совершенствование материальной и нематериальной мотивации сотрудников на основе современных мировых методов и технологий.
2. Создание в РСК единых централизованных Служб управления персоналом, обеспечивающих комплексное управление человеческими ресурсами.
3. Совершенствование процедур поиска и подбора квалифицированных кадров,

АУДИТ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

В 2006 году был завершен аудит систем управления персоналом распределительных сетевых компаний зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Открытие проекта утверждено приказом Генерального директора за № 56 от 18.10.2005 г. Работа осуществлялась совместной рабочей группой сотрудников Департамента управления персоналом Общества с привлечением консультантов ЗАО «Евроменеджмент», и с вовлечением в активный процесс совместной работы специалистов управления персоналом филиалов Общества и специализированных подразделений по работе с персоналом РСК.

По результатам проведенного аудита СУП, Департаментом управления персоналом подготовлен проект документа — «Программа совершенствования системы управления персоналом ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», распределительных сетевых компаний зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

методов привлечения и удержания молодых перспективных специалистов.

4. Организацию эффективной работы по формированию и развитию резерва кадров на руководящие должности.
5. Развитие программ адаптации персонала к рабочему месту. Развитие школы «наставничества», передачи опыта.
6. Реализацию Обществом системы мер обеспечения доступности и прозрачности механизмов содействия и поддержки работников Общества и РСК в улучшении жилищных условий.
7. Развитие принципов корпоративной социальной ответственности и социального партнерства в РСК, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



Основной целью деятельности любой электроэнергетической компании является отпуск электроэнергии потребителям при выполнении условий соблюдения требований безопасности, надежности и ответственности за воздействие производственных факторов на окружающую среду. Экологическая политика ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» является приоритетным направлением деятельности Компании.

В соответствии с приказом ОАО РАО «ЕЭС России» № 626 от 7.09.2006 г. «О реализации экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России» и подготовке к внедрению в ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России» системы экологического менеджмента и экологического аудита» в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» организована работа по реализации программ экологической политики.

В ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» издан Приказ от 27.09.2006 г. № 178 «О внедрении экологического менеджмента и экологического аудита». В соответствии с ним определены основные направления работы в области экологии и природоохранной деятельности в 2007 – 2009 годах.

Проведённым анализом выявлено, что основными источниками загрязнения окружающей среды в настоящее время в региональных сетевых компаниях ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» являются:

- отходы, образовавшиеся в процессе эксплуатации, ремонта и реконструкции электрических сетей (масла, керамические изделия, провод алюминиевый, лом черных металлов, изделия из натуральной древесины, потерявшие свои потребительские свойства);
- батареи статических конденсаторов (БСК), выработавшие свой ресурс, и необходимость дальнейшей утилизации трихлордифенила;
- выбросы загрязняющих веществ в атмосферу;
- отходы эксплуатации автотранспорта (отработанные автопокрышки, нефтепродукты).

Электрические и магнитные поля, создаваемые воздушными и кабельными линиями электропередачи в распределительных устройствах подстанций по уровню, не превышающему допустимых для длительного нахождения человека параметров, а также ввиду наличия санитарно-защитных зон, которые совпадают с ограждёнными территориями подстанций и охранными зонами линий электропередачи, и за пределами которых воздействия электрических и магнитных полей нет.

Базовым документом, регламентирующим объём работ в области экологии и охраны окружающей среды, является программа реализации экологической политики. В 2006 году экологические программы в РСК и в целом в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» выполнены. Работа во всех РСК была построена по нескольким направлениям: организационные мероприятия, мероприятия по нормированию и контролю вредного воздействия на окружающую природную среду и технологические мероприятия по совершенствованию экологической деятельности.

Текущие затраты на охрану окружающей природной среды, экологические и природные ресурсы в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в 2006 году составили 19809 тыс. рублей.

Прямые инвестиции, направленные на охрану окружающей среды в 2006 году составили 1078 тыс. рублей.

На рекультивацию нарушенного плодородного слоя в 2006 году истрчено 2700 тыс. рублей.

Во всех РСК на 2007 год заключены договоры на утилизацию промышленных отходов. В 2006 году на приём, хранение и уничтожение отходов истрчено 6426 тыс. рублей.

Объём водопотребления – технические нужды из артезианских скважин, на которые оформлены лицензии на недропользование согласно установленного порядка и хозяйственно-питьевые нужды из систем коммунального водоснабжения. Филиалы РСК не осуществляют сброс загрязнённых вод в поверхностные водоёмы, а сточные воды после использования передаются в системы коммунального хозяйства на договорной основе. В 2006 году на плату за приём и очистку сточных вод истрчено 6511 тыс. рублей.

Объём выбросов загрязняющих веществ РСК в атмосферный воздух в 2006 году находился в пределах установленных экологических ограничений (утверждённых томов ПДВ). Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу определены в основном выбросами от автотранспорта. В 2006 году затраты по плате на охрану окружающего воздуха составили 1457 тыс. рублей.

В 2006 году объем образовавшихся промышленных отходов не превысил уровня 2005 года. Незначительно увеличились величины по объемам образовавшихся отходов IV и V класса опасности в связи с увеличившимся объемом реконструкции распределительных сетей 6–10 кВ. В 2006 году объем образовавшихся промышленных отходов всех РСК не превысил разрешенных лимитов. Практически все образовавшиеся отходы в РСК переработали и утилизировали сторонние организации, имеющие соответствующие лицензии.

В 2006 году наибольшая часть образующихся отходов отнесена к IV (20 %) и V (77 %) классам опасности. Удельный вес отходов I и II класса практически равен нулю (0,2 %). Удельный вес отходов III класса не превышает 2,8 %.

Во всех РСК, в соответствии со статьями 1, 14 Федерального закона «Об экологической экспертизе», принята система положительного заключения государственной экологической экспертизы до начала реализации крупных инвестиционных проектов. Проработка экологического раздела проектов ведется в каждом отдельном случае.

В части организационных мероприятий работа заключалась в согласовании с контролирующими органами платы за негативное воздействие на окружающую среду, продление (заключение) договоров на вывоз отходов производства и потребления со специализированными организациями, подготовку и сдачу ежегодной отчетности в области охраны окружающей среды.

Выполнялись работы по химическому анализу и биотестированию ливнеотстоков, своевременный вывоз отходов производства и потребления, оформление талонов токсичности для автотранспорта, разработка проектов нефтеловушек в мойках, контроль потребления воды, приобретение контейнеров для мусора, утилизация авторезины.

Технологические мероприятия включали строительство и ремонт маслоприёмных устройств, замену масляных выключателей на вакуумные и элегазовые в соответствии с инвестиционными программами каждой РСК, замену устаревших свинцово-кислотных аккумуляторных батарей на современные.

В 2006 году число работников, непосредственно занятых решением вопросов реализации экологической политики в целом по зоне ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», составило 213 человек. Примерная сумма затрат на обучение персонала вопросам экологии и охраны окружающей среды в 2007 году составила 1 200 тыс. рублей. В настоящее время обучены и имеют соответствующие документы в зоне ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» 242 человека.

В декабре 2006 года 42 человека зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» прослушали курс корпоративного обучения на тему «Экологический менеджмент и экологический аудит в энергокомпаниях Холдинга ОАО РАО «ЕЭС России» с получением соответствующих сертификатов.

Всеми РСК разработаны программы экологической политики на 2007 – 2009 годы, которые утверждены на Советах директоров обществ. Также разработана Программа реализации экологической политики ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на 2007 – 009 годы. При разработке программ экологической политики на 2007 – 2009 годы был сделан акцент на решение следующих технологических задач:

- выделение необходимых затрат на размещение отходов;
- приём и очистку сточных вод;
- рациональное использование водных ресурсов;
- сдачу отработанных автопокрышек, автомобильных аккумуляторов специализированным организациям;
- сдачу отработанного автомобильного масла специализированным организациям;
- вывоз бытового мусора специализированными организациями;
- строительство автомоек с оборотным водоснабжением.

Обязательным требованием включения в экологические программы является реконструкция имеющихся БСК, выработавших свой ресурс.

На 2007 год поставлены к решению следующие основные организационные задачи:

- обучение специалистов в области экологии (не менее 3-х человек от каждой РСК);
- получение обученными специалистами сертификатов, дающих право проведения экологического аудита;
- проведение специалистами РСК внутренних экологических аудитов;
- обобщение результатов проведения экоаудитов и корректировка планов основных мероприятий для включения в экологические программы 2008 – 2009 годов;
- внедрение системы экологического менеджмента в ОАО «Ярэнерго», которое определено в ОАО РАО «ЕЭС России» пилотной РСК.

Во всех РСК в течение II квартала 2007 года планируется проведение обучения специалистов в области экологического аудита с целью

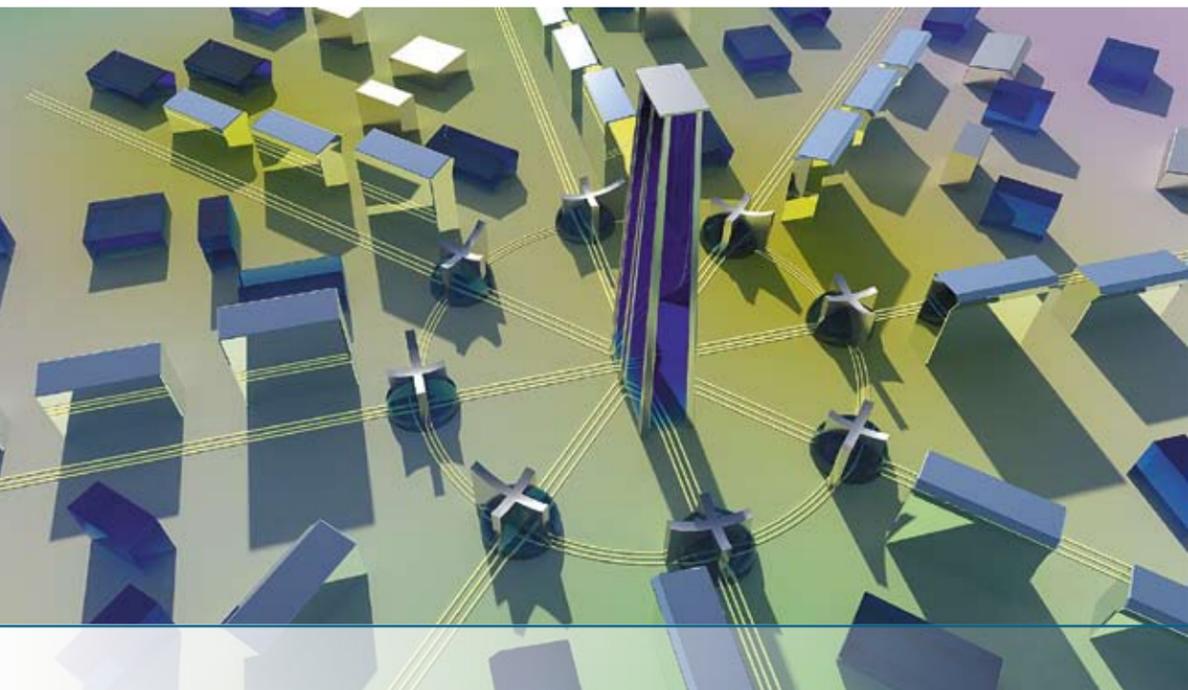
проведения в течение III квартала 2007 года аудита обученными специалистами.

Организация и проведение обучения персонала поручено «Центру энергоэффективности ЕЭС» и НП «Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС». Заявки на обучение специалистов поданы всеми РСК. Планируется направить на обучение персонала (затраты включены в бизнес-планы обществ), занятого вопросами внедрения системы экологического менеджмента и экологического аудита в целом по ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», 2700 тыс. рублей. В целом на обучение по вопросам реализации экологической политики, в т.ч. на обязательное периодическое обучение, в 2007 году планируется направить не менее 4000 тыс. рублей.

Основной задачей экологической политики на 2007 – 2009 год в ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» является внедрение во всех РСК системы экологического менеджмента в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2004.



ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПРИМЕЧАНИЯ, КОММЕНТАРИИ



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

СВЕДЕНИЯ О СООТВЕТСТВИИ СТАНДАРТОВ ОТЧЕТНОСТИ
ОБЩЕСТВА ТРЕБОВАНИЯМ СТАНДАРТОВ, ПРИНЯТЫХ В РФ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

Приложение
к приказу Министерства финансов РФ
от 22.07.03 г. № 67 н

Бухгалтерский баланс
по внутреннему стандарту РАО «ЕЭС России»
на 31 декабря 2006 года

Организация: ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» Форма N2 по ОКУД
Идентификационный номер налогоплательщика: Дата [год, месяц, число]
Вид деятельности: Распределение электроэнергии по ОКПО
Организационно-правовая форма \форма ИНН
собственности: Открытое акционерное общество по ОКДП
Единица измерения: тыс. руб. по ОКОПФ\ОКФС
Местонахождение: 170001, г. Тверь, пр. Калинина, 55 по ОКЕИ

КОДЫ
0710001
2006.12.31
75720657
690106107
4010.2.33.20.9.40.10.3
47\16
384

Дата утверждения
Дата отправки [принятия]

АКТИВ	При- меча- ние	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	A	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы		110	-	-
в том числе:				
права на патенты, программы, товарные знаки (знаки обслуживания)				
иные аналогичные с перечисленными права и активы		111	-	-
организационные расходы		112	-	-
деловая репутация организации		113	-	-
другие виды нематериальных активов		114	-	-
результаты НИОКР		115	-	-
Основные средства		120	9 381	24 096
в том числе:				
земельные участки и объекты природопользования		121	-	-
здания, машины и оборудование, сооружения		122	-	19 314
другие виды основных средств		123	9 381	4 782
Незавершенное строительство		130	-	-
в том числе:				
оборудование к установке		13001	-	-
вложения во внеоборотные активы		13002	-	-
Доходные вложения в материальные ценности		135	-	-
в том числе:				
имущество для передачи в лизинг		136	-	-
имущество предоставляемое по договору аренды		137	-	-
Долгосрочные финансовые вложения				
в том числе:				
инвестиции в дочерние общества		140	-	-
инвестиции в зависимые общества		141	-	-
инвестиции в зависимые общества		142	-	-

АКТИВ	При- меча- ние	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	А	2	3	4
инвестиции в другие организации		143	-	-
займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев		144	-	-
прочие долгосрочные финансовые вложения		145	-	-
ДЛЯ СВОДНОЙ ОТЧЕТНОСТИ				
Деловая репутация дочерних обществ		146	-	-
Оценка участия головной организации в зависимом обществе		147	-	-
Отложенные налоговые активы		148	7 651	14 626
Прочие внеоборотные активы		150	-	-
ИТОГО по разделу I		190	17 032	38 722
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы		210	1 081	6 300
в том числе:				
сырье, материалы и другие аналогичные ценности		211	370	804
из них:				
мазут		21101	-	-
уголь		21102	-	-
дизельное топливо		21103	-	-
другое технологическое топливо		21104	-	-
запасные части		21105	12	232
прочие сырье и материалы		21107	358	572
животные на выращивании и откорме		212	-	-
затраты в незавершенном производстве		213	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи		214	-	-
товары отгруженные		215	-	-
расходы будущих периодов		216	711	5 496
прочие запасы и затраты		217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		220	2 648	-
из них:				
НДС при покупках электроэнергии через ФОРЭМ		22001	-	-
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)		230	-	-
в том числе:				
покупатели и заказчики		231	-	-
из них:				
финансируемые из федерального бюджета		23101	-	-
финансируемые из бюджетов субъектов РФ		23102	-	-
финансируемые из местных бюджетов		23103	-	-
другие покупатели и заказчики		23104	-	-
векселя к получению		232	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ		233	-	-
авансы выданные		234	-	-
прочие дебиторы		235	-	-

АКТИВ	При- меча- ние	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	А	2	3	4
из них:				
задолженность по договорам долевого участия		23501	-	-
беспроцентные векселя		23502	-	-
другие дебиторы		23503	-	-
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)		240	105 144	279 028
в том числе:				
покупатели и заказчики		241	65 380	239 776
из них:				
при продаже электроэнергии через ФОРЭМ внутри группы		24101	-	-
посредники при продаже электрической и тепловой энергии		24102	-	-
организации, финансируемые из федерального бюджета		24103	-	-
организации, финансируемые из бюджетов РФ		24104	-	-
организации, финансируемые из местных бюджетов		24105	-	-
прочие потребители электрической и тепловой энергии		24106	-	-
задолженность по абонентной плате		24107	-	-
другие покупатели и заказчики		24108	65 380	239 776
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
векселя к получению		242	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ		243	-	-
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал		244	-	-
авансы выданные		245	7 270	29 088
в том числе:				
поставщикам электрической и тепловой энергии		24501	-	-
поставщикам топлива		24502	-	-
поставщикам материалов		24503	290	21
строительным организациям		24504	-	-
ремонтным организациям		24505	-	-
поставщикам услуг		24506	6 980	29 067
прочие авансы выданные		24507	-	-
прочие дебиторы		246	32 494	10 164
в том числе:				
по пеням, штрафам, неустойкам по договорам		24601	-	-
переплата по налогам в федеральный бюджет		24602	17 259	-
переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ		24603	14 901	-
переплата по налогам в местные бюджеты		24604	-	-
переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды		24605	23	140
задолженность перед РАО «ЕЭС России» по инженеринговым услугам		24607	-	-

АКТИВ	При- меча- ние	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	А	2	3	4
задолженность РАО «ЕЭС России» по инжиниринго- вым услугам		24608	-	-
задолженность перед РАО «ЕЭС России» по ПИР		24609	-	-
задолженность РАО «ЕЭС России» по ПИР		24610	-	-
расчеты по приобретению акций		24612	-	-
беспроцентные векселя		24613	-	-
другие дебиторы		24611	311	10 024
Краткосрочные финансовые вложения		250	-	-
в том числе:				
займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев		251	-	-
прочие краткосрочные финансовые вложения		253	-	-
Денежные средства		260	7 988	7 939
в том числе:				
касса		261	-	-
расчетные счета		262	7 057	1 133
валютные счета		263	-	-
прочие денежные средства		264	931	6 806
в том числе:				
специальные счета в банках		26401	931	1 806
денежные документы		26402	-	-
переводы в пути		26403	-	5 000
Прочие оборотные активы		270	-	-
в том числе:				
внутрихозяйственные расчеты по текущим опера- циям		27002	-	-
внутрихозяйственные расчеты по строительству		27003	-	-
внутрихозяйственные расчеты по ПИР		27004	-	-
внутрихозяйственные расчеты по смете защиты объектов		27006	-	-
внутрихозяйственные расчеты по НДС		27007	-	-
другие оборотные активы		27005	-	-
ИТОГО по разделу II		290	116 861	293 267
Баланс		300	133 893	331 989
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал		410	10 000	10 000
в том числе:				
в акциях привилегированных		41001	-	-
в акциях обыкновенных		41002	10 000	10 000
Собственные акции, выкупленные у акционеров		415	-	-
Добавочный капитал		420	-	-
Расчеты по выделенному имуществу		423	-	-
Резервный капитал		430	-	122
в том числе:				
резервы, образованные в соответствии с законода- тельством		431	-	122

АКТИВ	При- меча- ние	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	А	2	3	4
резервы, образованные в соответствии с учредитель- ными документами		432	-	-
Целевое финансирование		450	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)				
Нераспределенная прибыль прошлых лет		460	2 446	775
Непокрытый убыток прошлых лет		465	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года		470	-	15 158
Непокрытый убыток отчетного года		475	-	-
ИТОГО по разделу III		490	12 446	26 055
<i>ДЛЯ СВОДНОЙ ОТЧЕТНОСТИ</i>				
Деловая репутация дочерних обществ		495	-	-
Доля меньшинства		500	-	-
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Займы и кредиты		510	-	-
в том числе:				
кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты		511	-	-
займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты		512	-	-
Отложенные налоговые обязательства		515	-	279
Прочие долгосрочные обязательства		520	-	-
в том числе:				
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков		52001	-	-
кредиторская задолженность перед социальными фондами		52002	-	-
в том числе:				
Пенсионному фонду РФ		52003	-	-
Фонду обязательного медицинского страхования		52004	-	-
Фонду занятости		52005	-	-
Фонду социального страхования		52006	-	-
по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды		52007	-	-
кредиторская задолженность перед бюджетом (реструктуризированные налоги)		52008	-	-
из нее:				
федеральному бюджету		52009	-	-
бюджетам субъектов РФ		52010	-	-
местным бюджетам		52011	-	-
кредиторская задолженность по налогу на прибыль по базе переходного периода		52020	-	-
из нее:				
федеральному бюджету		52021	-	-
бюджетам субъектов РФ		52022	-	-
местным бюджетам		52023	-	-
прочие долгосрочные обязательства		52012	-	-

АКТИВ	При- меча- ние	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	А	2	3	4
ИТОГО по разделу IV		590	-	279
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Займы и кредиты		610	-	-
в том числе:				
кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты		611	-	-
займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты		612	-	-
Кредиторская задолженность		620	37 723	132 036
в том числе:				
поставщикам и подрядчикам		621	17 856	5 119
из них:				
поставщикам электроэнергии через ФОРЭМ		62101	-	-
прочим поставщикам электрической и тепловой энергии		62102	-	-
поставщикам газа		62103	-	-
поставщикам мазута		62104	-	-
поставщикам угля		62105	-	-
поставщикам иного топлива		62112	-	-
строительным организациям		62106	-	-
ремонтным организациям		62107	-	-
по абонентной плате РАО «ЕЭС России»		62108	-	-
задолженность Концерну «Росэнергоатом»		62110	-	-
задолженность АЭС		62111	-	-
другим поставщикам и подрядчикам		62109	17 856	5 119
по абонентной плате ОАО «СО ЦДУ ЕЭС»		62113	-	-
по абонентной плате ОАО «ФСК»		62114	-	-
векселя к уплате		622	-	-
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами		623	-	-
задолженность по оплате труда перед персоналом		624	6 608	7 345
в том числе:				
текущая		62401	6 608	7 345
просроченная		62402	-	-
задолженность перед государственными и внебюджетными фондами		625	1 814	1 409
в том числе:				
Пенсионному фонду РФ		62501	1 386	738
Фонду обязательного медицинского страхования		62502	208	177
Фонду занятости		62503	-	-
Фонду социального страхования		62504	220	494
по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды		62505	-	-
задолженность по налогам и сборам		626	1 233	61 303
задолженность перед бюджетом текущая		62610	1 233	61 303

АКТИВ	При- меча- ние	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	А	2	3	4
в том числе:				
федеральному бюджету		62601	1 193	40 494
бюджетам субъектов РФ		62602	40	20 809
местным бюджетам		62603	-	-
задолженность перед бюджетом по налогу на прибыль по базе переходного периода		62620	-	-
в том числе:				
федеральному бюджету		62621	-	-
бюджетам субъектов РФ		62622	-	-
местным бюджетам		62623	-	-
авансы полученные		627	-	55 787
в том числе:				
от потребителей электроэнергии через ФОРЭМ		62701	-	-
от других потребителей электрической и тепловой энергии		62702	-	-
прочие полученные авансы		62703	-	55 787
прочие кредиторы		628	10 212	1 073
в том числе:				
НДС в неоплаченной продукции		62801	9 973	-
задолженность внебюджетному фонду НИОКР		62802	-	-
задолженность перед РАО «ЕЭС России» по инжиниринговым услугам		62804	-	-
задолженность РАО «ЕЭС России» по инжиниринговым услугам		62805	-	-
задолженность перед РАО «ЕЭС России» по ПИР		62806	-	-
задолженность РАО «ЕЭС России» по ПИР		62807	-	-
другие кредиторы		62808	239	1 073
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		630	-	-
Доходы будущих периодов		640	-	-
Резервы предстоящих расходов и платежей		650	83 724	173 619
Прочие краткосрочные обязательства		660	-	-
в том числе:				
внутрихозяйственные расчеты по текущим операциям		66002	-	-
внутрихозяйственные расчеты по строительству		66003	-	-
внутрихозяйственные расчеты по ПИР		66004	-	-
внутрихозяйственные расчеты по смете защиты объектов		66006	-	-
внутрихозяйственные расчеты по НДС		66007	-	-
другие краткосрочные обязательства		66005	-	-
ИТОГО по разделу V		690	121 447	305 655
БАЛАНС		700	133 893	331 989
Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах				

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

Отчет о прибылях и убытках
за 12 месяцев 2006 года

Организация: ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» Форма №2 по ОКУД
Идентификационный номер налогоплательщика: Дата [год, месяц, число]
Вид деятельности: Распределение электроэнергии по ОКПО
Организационно-правовая форма \форма ИНН
собственности: Открытое акционерное общество по ОКДП
Единица измерения: тыс. руб. по ОКПФ\ОКФС
Местонахождение: 170001, г. Тверь, пр. Калинина, 55 по ОКЕИ

КОДЫ	
0710002	0710002
2006.12.31	2006.12.31
75720657	75720657
690106107	690106107
40.10.2.33.20.9.40.10.3	40.10.2.33.20.9.40.10.3
47\16	47\16
384	384

АКТИВ	При- меча- ние	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	A	2	3	4
Арендованные основные средства		910	14 253	7 645
в том числе по лизингу		911	-	-
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение		920	-	-
Материалы, принятые в переработку		925	-	-
Товары, принятые на комиссию		930	-	-
Оборудование, принятое для монтажа		935	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов		940	-	-
Обеспечение обязательств и платежей полученные		950	-	-
Обеспечение обязательств и платежей выданные		960	-	-
Износ основных средств		970	-	-
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов		980	-	-
Бланки строгой отчетности		990	-	-
Основные средства, сданные в аренду		992	-	-
Имущество, находящееся в федеральной собственности		993	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование		995	-	-
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций		997	-	-

Наименование показателя	При- меча- ние	Код стр.	За отчетный период	За аналогич- ный период предыдуш. года
1	A	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности				
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей):		010	744 497	348 502
электроэнергии внутренним потребителям		011	-	-
электроэнергии на экспорт		012	-	-
теплоэнергии		013	-	-
абонентной платы (для РАО «ЕЭС России»)		014	-	-
выручка от транспортировки электро- и теплоэнергии		018	-	-
электроэнергии для сбытовых компаний		019	-	-
прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера		015	744 497	348 502
прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера		016	-	-
товаров, продукции, работ, услуг по основной деятельности (для институтов)		017	-	-
доходы от участия в других организациях		032	-	-
электроэнергии (мощности) через НОРЭМ		034	-	-
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг в том числе проданных:		020	(669 598)	(335 872)
электроэнергии внутренним потребителям		021	-	-
электроэнергии на экспорт		022	-	-
теплоэнергии		023	-	-
абонентной платы (для РАО «ЕЭС России»)		024	-	-
транспортировка электро- и теплоэнергии		028	-	-
электроэнергии сбытовыми компаниями		031	-	-
прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера		025	(669 598)	(335 872)
прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера		026	-	-
товаров, продукции, работ, услуг по основной деятельности (для институтов)		027	-	-
расходы от участия в других организациях		033	-	-
электроэнергии (мощности) через НОРЭМ		035	-	-

Наименование показателя	Примечание	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
1	А	2	3	4
Валовая прибыль		029	74 899	12 630
Коммерческие расходы		030	-	-
Управленческие расходы		040	-	-
Прибыль (убыток) от продаж		050	74 899	12 630
Прочие доходы и расходы				
Проценты к получению		060	40	63
Проценты к уплате		070	-	-
Доходы от участия в других организациях		080	-	-
Прочие доходы		090	1 364	36
Прочие расходы		100	(38 671)	(6 027)
			-	-
Прибыль (убыток) до налогообложения		140	37 632	6 702
Отложенный налоговый актив		143	7 045	7 651
Отложенное налоговое обязательство		144	(279)	-
Текущий налог на прибыль		145	(29 130)	(11 902)
Иные аналогичные обязательные платежи		146	(110)	(5)
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи		150	(22 474)	(4 256)
Прибыль (убыток) от обычной деятельности		160	15 158	2 446
<i>ДЛЯ СВОДНОЙ ОТЧЕТНОСТИ</i>				
Капитализированный доход (убыток)		184	-	-
Доля меньшинства		185	-	-
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток)) отчетного периода		19010	15 158	2 446
СПРАВОЧНО ТОЛЬКО ДЛЯ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ РАО «ЕЭС РОССИИ»				
V. Внутрихозяйственные расчеты				
Прибыль, полученная от представительств и филиалов РАО «ЕЭС России»				
в том числе из строк				
стр. 140 Прибыль (убыток) до налогообложения		19011	-	-
стр. 150 Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи...		19012	-	-
		19013		
		19014		
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль(убыток) отчетного периода с учетом полученной от филиалов и Представительств (19011+19012+19013+19014)		19020	-	-

Наименование показателя	Примечание	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
1	А	2	3	4
Прибыль, переданная представительствами и филиалами в РАО «ЕЭС России»				
в том числе: из строк				
стр. 140 Прибыль (убыток) до налогообложения		19031	-	-
стр. 150 Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи...		19032	-	-
		19033		
		19034		
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль(убыток) отчетного периода с учетом переданной в РАО «ЕЭС России» (19031+19032+19033+19034)		19040	-	-
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль(убыток) отчетного периода (19010+19020-19040)		190	15 158	2 446
СПРАВОЧНО.				
Постоянные налоговые обязательства (активы)		200	13 332	2 643
Базовая прибыль (убыток) на акцию		201	0,1516	0,0245
Разводненная прибыль (убыток) на акцию		202	0,1516	0,0245

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании				
прибыль	210	-	-	
убыток	211	-	-	
Прибыль (убыток) прошлых лет				
прибыль	220	522	-	
убыток	221	217	-	
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств				
прибыль	230	-	-	
убыток	231	-	-	
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте				
прибыль	240	-	1	
убыток	241	-	-	
Отчисления в оценочные резервы убыток	250	-	-	
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности				
прибыль	260	-	-	
убыток	261	-	-	

**Расшифровка формы №2 «Отчет о прибылях и убытках»
по внутреннему стандарту РАО «ЕЭС России»
за 2006 год**

По отгруженной продукции

Наименование показателя	При- меч- ние	Код стр.	За отчетный период	За аналогич- ный период предыдуц. года
1	А	2	3	4
Проценты к уплате	за девять месяцев 2006 года	070	-	-
в том числе:				
Проценты по кредитам, займам		07003	-	-
Прочие проценты к уплате (проценты по векселям, облигациям и т.п.)		07004	-	-
Прочие доходы		090	1 364	36
в том числе:				
От реализации основных средств, кроме квартир		09001	600	-
От реализации квартир		09002	-	-
От реализации МПЗ		09003	40	-
От реализации валюты		09004	-	-
От реализации НМА		09005	-	-
От продажи ценных бумаг		09006	-	-
От реализации других активов		09007	-	-
От совместной деятельности		09009	-	-
Прибыль 2005 г., выявленная в отчетном периоде		12001	522	-
Прибыль 2004 г., выявленная в отчетном периоде		12002	-	-
Прибыль 2003 г., выявленная в отчетном периоде		12003	-	-
Прибыль до 01.01.2003 г., выявленная в отчетном периоде		12004	-	-
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по кото- рым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании		12005	-	-
Кредиторская задолженность более трех лет		12008	-	-
Курсовые разницы		12009	-	1
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвен- таризации		12010	-	-
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА		12011	-	-
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяе- мый в установленном порядке		12012	-	-
Суммовые разницы		12013	202	25
стоимость материальных ценностей, остающихся от списания в результате чрезвычайных ситуаций непригодных к восстановлению и дальнейшему ис- пользованию активов		17032	-	-
Прочие доходы		12014	-	10
Прочие расходы		100	38 671	6 027
в том числе:				
От реализации основных средств, кроме квартир		10001	251	-
От реализации квартир		10002	-	-
От реализации МПЗ		10003	40	-

Наименование показателя	При- меч- ние	Код стр.	За отчетный период	За аналогич- ный период предыдуц. года
1	А	2	3	4
От реализации валюты		10004	-	-
От реализации НМА		10005	-	-
От продажи ценных бумаг		10006	-	-
От реализации других активов		10007	-	-
Налог на милицию		10011	-	-
Налог на перепродажу автомобилей		10013	-	-
Налог на уборку территории		10014	-	-
Налог на рекламу		10015	-	-
Дополнительный платеж в бюджет по налогу на при- быль		10016	-	-
Налог на операции с ценными бумагами		10026	-	-
Сбор за наименование «Россия»		10028	-	-
Другие налоги		10017	-	-
Услуги банков		10018	1 100	228
Содержание законсервированных объектов		10019	-	-
Аннулированные производственные заказы		10020	-	-
Затраты на производство, не давшее продукции		10021	-	-
Затраты по обслуживанию ценных бумаг		10022	-	-
Резерв по сомнительным долгам		10024	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений		10025	-	-
Резерв под снижение стоимости материальных цен- ностей		10029	-	-
Резерв по прекращаемой деятельности		10030	-	-
Резерв по прочим условным обязательствам		10031	-	-
Выбытие активов без дохода		10032	-	-
НДС по безвозмездно переданному имуществу		10033	-	-
Передача имущества в муниципальную собствен- ность		10034	-	-
Убыток 2005 г., выявленный в отчетном периоде		13001	217	-
Убыток 2004 г., выявленный в отчетном периоде		13002	-	-
Убыток 2003 г., выявленный в отчетном периоде		13003	-	-
Убыток до 01.01.2003 г., выявленный в отчетном периоде		13004	-	-
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по кото- рым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании		13005	-	-
Госпошлины по хозяйственным договорам		13007	-	-
Дебиторская задолженность более трех лет		13008	-	-
Курсовые разницы		13009	-	-
Судебные издержки		13010	-	-
Суммовые разницы		13011	95	83
Хищения, недостачи		13021	-	-
Списание МПЗ сверх норм естественной убыли		13022	-	-
Издержки по исполнителю производству		13024	-	-
Содержание социальной сферы за счет прибыли		13026	-	-

Наименование показателя	Примечание	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
1	А	2	3	4
Погашение стоимости квартир работников		13027	-	-
Расходы на проведение спортивных мероприятий		13030	-	59
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий		13031	108	-
Расходы на благотворительность		13032	-	-
Стоимость утраченных материально - производственных ценностей		18001	-	-
Убытки от списания из-за чрезвычайных событий		18002	-	-
Другие расходы		13029	36 860	5 657
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи		150	22 474	4 256
в том числе: Условный расход (доход)		15071	9 032	1 608
Налог на прибыль на базе переходного периода		15005	-	-
Постоянные налоговые обязательства		15006	13 332	2 643
Списание ОНО		15007	-	-
Списание ОНА		15008	70	-
Штрафы ГНИ,		15010	23	-
из них:				
по налогу на прибыль		15011	-	-
по НДС		15012	23	-
по налогу на имущество		15013	-	-
по прочим налогам		15014	-	-
Пени ГНИ		15020	16	-
из них:				
по налогу на прибыль		15021	2	-
по НДС		15022	14	-
по налогу на имущество		15023	-	-
по прочим налогам		15024	-	-
Пени ГНИ реструктурированные (признанные в отчетном году)		15050	-	-
из них:				
по налогу на прибыль		15051	-	-
по НДС		15052	-	-
по налогу на имущество		15053	-	-
по прочим налогам		15054	-	-
Штрафы в государственные внебюджетные фонды,		15030	-	5
из них:				
Пенсионный фонд РФ		15031	-	-
Фонд социального страхования		15032	-	5
Фонд обязательного медицинского страхования		15033	-	-
Фонд занятости		15034	-	-
Пени в государственные внебюджетные фонды,		15040	1	-
из них:				
Пенсионный фонд РФ		15041	1	-

Наименование показателя	Примечание	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
1	А	2	3	4
Фонд социального страхования		15042	-	-
Фонд обязательного медицинского страхования		15043	-	-
Фонд занятости		15044	-	-
Пени в государственные внебюджетные фонды, реструктурированные (признанные в отчетном году)		15060	-	-
из них:				
Пенсионный фонд РФ		15061	-	-
Фонд социального страхования		15062	-	-
Фонд обязательного медицинского страхования		15063	-	-
Фонд занятости		15064	-	-
Прочие обязательные платежи		15045	-	-
Прибыль при списании реструктурированных пеней по налогам		15070	-	-

УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Представленный Бухгалтерский отчет подготовлен на основе Учетной политики Общества (утв. Приказом от № 104 от 26.12.2005 г.), разработанной в соответствии с Федеральным Законом РФ «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ, Федеральным Законом РФ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ, Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 29.07.1998 г. № 34-н, Планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий и Инструкцией по его применению (приказ Минфина РФ от 31.10.2000 г. № 94-н), ПБУ 1/98 «Учетная политика организации» (утв. Приказом Минфина РФ от 09.12.1998 г. № 60н), а также иными нормативными актами РФ.

Положение об учетной политике Общества разработано с целью обеспечения единства методики при организации и ведении бухгалтерского учета и достоверности всех видов отчетности, подготавливаемой в Обществе.

Учетная политика Компании сформирована, исходя из следующих принципов:

- имущественной обособленности предприятия;
- непрерывности деятельности Общества;
- последовательности применения учетной политики;
- временной определенности факторов хозяйственной деятельности.

В организационно-техническом отношении учетная политика Общества строится согласно «Рабочему плану счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности». В «Рабочем плане» предусматривается непротиворечивая реализация схемы отражения, регистрации и группировки однородных фактов хозяйственной деятельности на счетах бухгалтерского учета согласно наименованиям и кодам синтетических счетов (счетов первого порядка) и субсчетов (счетов второго порядка).

В Обществе применяется Единый рабочий план счетов бухгалтерского учета. Единый рабочий план счетов является обязательным к применению.

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с едиными методологическими принципами и правилами, на основе унифицированных технологий учета всех хозяйственных операций в Обществе.

Бухгалтерский учет Общества представляет собой упорядоченную систему сбора, регистрации и обобщения информации в денежном выражении об имуществе, обязательствах Общества, их движении путем непрерывного, сплошного и документального учета всех хозяйственных операций в соответствии с требованиями и на основании действующего законодательства РФ.

Для целей бухгалтерского учета реализация продукции (работ, услуг) и активов сторонним организациям отражается на счетах реализации по мере отгрузки продукции (выполнения работ, оказания услуг, передачи активов) и предъявлению покупателям расчетных документов.

Для целей налогообложения применяется порядок признания доходов и расходов по методу начисления.

Основа составления

Бухгалтерский отчет Общества сформирован исходя из действующих в Российской Федерации Правил бухгалтерского учета и отчетности, включая Федеральный закон от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/98, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 9 декабря 1998 года № 60н., Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов от 29.07.1998 г. № 34 н.

Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции.

Суммовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отнесены на финансовые результаты как внереализационные расходы (доходы).

Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Основные средства

В составе основных средств отражены оборудование и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной (восстановительной) стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Амортизация основных средств производится по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, определенных в соответствии с Классификацией основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 г. № 1. Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Компьютерная техника	3 – 5
Средства связи	10 – 15
Прочие	5 – 20

По объектам стоимостью не более 10000 руб. за единицу амортизация не начисляется, в соответствии с принятой учетной политикой организации данные объекты списываются на затраты на производство по мере отпуска в производство или эксплуатацию.

Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение. Резерв на сумму снижения стоимости материалов Обществом не создавался.

Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (страховые платежи), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС. Реализация услуг, на условиях коммерческого кредита, предоставляемого в виде отсрочки оплаты, Обществом в отчетном периоде не производилась.

Нереальной к взысканию задолженности на отчетную дату Обществом не признано. Резерв по сомнительным долгам Обществом не создавался.

Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных именных акций, приобретенных акционерами. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

Резервы предстоящих расходов

Общество резервировало суммы на предстоящую выплату вознаграждения по итогам работы за год. Суммы на конец отчетного года определены исходя из стажа работы персонала по состоянию на отчетную дату и в размерах определенных Положением о материальном стимулировании высших менеджеров Общества, Положением о премировании руководителей, специалистов и служащих Общества, с учетом начисления Единого социального налога.

Признание доходов

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражена в Отчете о прибылях и убытках за минусом налога на добавленную стоимость.

Порядок признания расходов

Коммерческие и управленческие расходы признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг полностью в отчетном году их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

СВЕДЕНИЯ О СООТВЕТСТВИИ СТАНДАРТОВ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА ТРЕБОВАНИЯМ СТАНДАРТОВ, ПРИНЯТЫХ В РФ

Достоверность финансовой отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации подтверждена Аудиторским заключением ЗАО «КПМГ» от 06 апреля 2007 года, представленном в разделе 15 настоящего Годового отчета.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ОБЩЕСТВА



*Аудиторское заключение
По финансовой (бухгалтерской) отчётности*

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»

за 2006 год

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
Аудиторское заключение
По финансовой (бухгалтерской) отчётности за 2006 год

Аудиторское заключение

Акционеру Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Северного Кавказа»

Нами проведен аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению (далее — «Заключение») финансовой (бухгалтерской) отчетности Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Северного Кавказа» (далее — «Общество») за период с 1 января по 31 декабря 2006 года включительно.

Прилагаемая финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества (далее «Отчетность») на 35 листах состоит из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2006 года;
- Отчёта о прибылях и убытках за 2006 год;
- Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках, в том числе:
 - Отчёта об изменениях капитала за 2006 год;
 - Отчёта о движении денежных средств за 2006 год;
 - Приложения к бухгалтерскому балансу;
- Пояснительной записки.

Ответственность за ведение бухгалтерского учета, подготовку и представление Отчётности несет исполнительный орган Общества. Наша обязанность заключается в выражении на основании проведенного аудита мнения о достоверности Отчетности во всех существенных отношениях и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета во всех существенных отношениях законодательству Российской Федерации.

Аудит проводился в соответствии с:

- Федеральным законом от 7 августа 2001 года № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности» (с учетом последующих изменений и дополнений);
- федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности;
- правилами (стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации, в части, не противоречащей федеральным правилам (стандартам);
- внутрифирменными стандартами КПМГ по аудиту;
- правилами и стандартами, принятыми Аудиторской Палатой России;
- правилами и стандартами, принятыми Институтом профессиональных бухгалтеров и аудиторов России.

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
Аудиторское заключение
По финансовой (бухгалтерской) отчётности за 2006 год

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели Отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке Отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления Отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности Отчётности во всех существенных отношениях и соответствии порядка ведения бухгалтерского учёта во всех существенных отношениях законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Заклчению Отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2006 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2006 года включительно, а также порядок ведения Обществом бухгалтерского учета, на основании данных которого составлена Отчётность, соответствует во всех существенных отношениях законодательству Российской Федерации.

6 апреля 2007 года

Слущкий Евгений Арнольдович
Директор ЗАО «КПМГ»

Титова Татьяна Евгеньевна
Руководитель аудиторской проверки,
квалифицированный аттестат на право осуществления
аудиторской деятельности в области общего аудита
№ К 019317, без ограничения срока действия



ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ



В соответствии с требованиями законодательства РФ Ревизионная комиссия Общества подтвердила достоверность данных, содержащихся в годовом отчете и иных финансовых документах Общества, о чем свидетельствует Заключение ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Северного Кавказа» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2006 год

Ревизионной комиссией ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», в соответствии с годовым планом работы, проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» за 2006 год. В ходе ревизионной проверки рассмотрены данные и сведения, содержащиеся в Годовом отчете, проведена проверка бухгалтерской отчетности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» за 2006 год.

Ревизионная проверка планировалась и проводилась таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений, и включала в себя проверку на выборочной основе первичных документов, подтверждение числовых данных и пояснений, содержащихся в бухгалтерской отчетности. Кроме этого, проверка включала оценку важнейших расчетов, сделанных руководством ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

Бухгалтерская отчетность ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» подготовлена руководством Общества исходя из Федерального закона № 129-ФЗ от 21.11.1996 г. «О бухгалтерском учете» и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29 июля 1998 года № 34н. Ответственность за подготовку бухгалтерской отчетности несет руководство ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

Валюта баланса Общества на 31.12.2006 г. составляет 327,74 млн рублей. По состоянию на 31.12.2006 года активы Общества имеют следующую структуру: внеоборотные активы составляют 38,72 млн руб., в том числе основные средства по остаточной стоимости — 24,10 млн рублей; оборотные активы составляют 289,01 млн руб., в том числе дебиторская задолженность — 274,78 млн руб., денежные средства — 7,94 млн руб., запасы — 6,30 млн рублей. Обязательства Общества на 31.12.2006 г. составляют 130,52 млн руб. и включают в себя исключительно краткосрочную кредиторскую задолженность.

Результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2006 году характеризуются следующими показателями: в 2006 году получена выручка в размере 740,89 млн руб.; себестоимость товаров, работ, услуг составила 669,60 млн рублей. По результатам работы в 2006 году Обществом получена чистая прибыль в сумме 12,42 млн рублей.

В соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ от 26.12.2005 г. «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», обязанность Ревизионной комиссии заключается в том, чтобы дать оценку бухгалтерской отчетности Общества и подтвердить достоверность данных, содержащихся в ней, а также проинформировать акционеров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», о фактах нарушения порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, установленных законодательством Российской Федерации, правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, Устава и внутренних документов ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

Ревизионной комиссией принято во внимание Заключение независимого аудитора ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» за 2006 год — ЗАО «КПМГ».

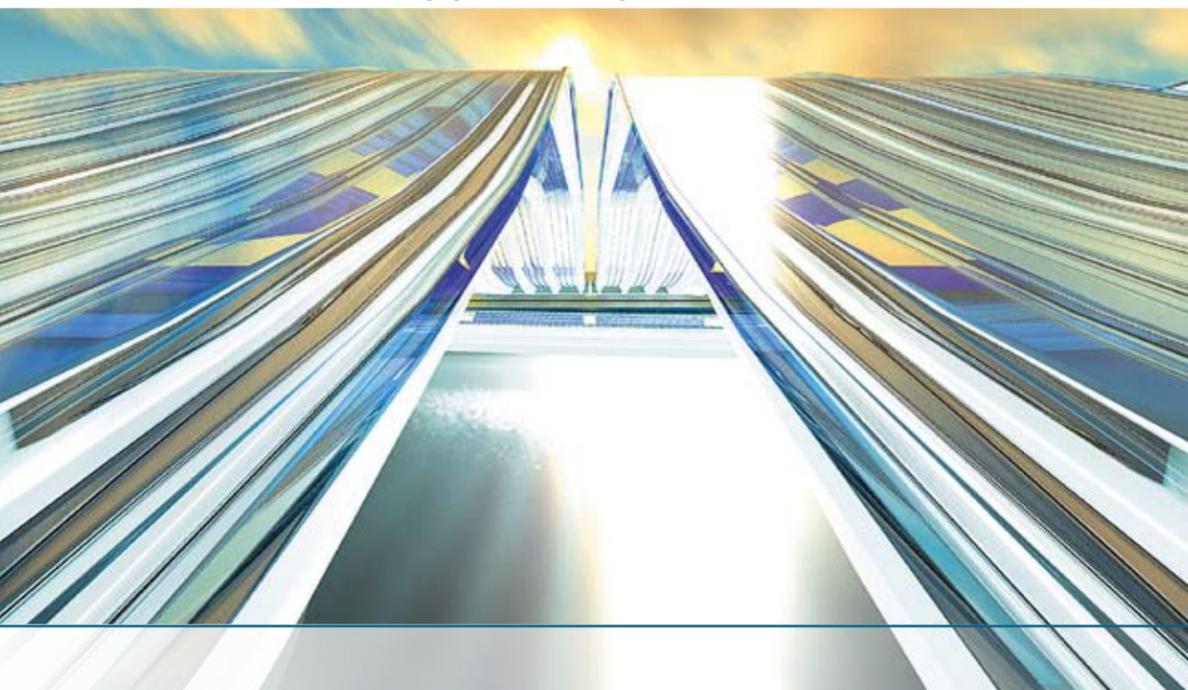
Ревизионная комиссия подтверждает, что бухгалтерская отчетность ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» за 2006 год отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на 31 декабря 2006 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» за 2006 год.

Годовой отчет ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» по итогам работы за 2006 год составлен в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ (в частности, Приказа ФСФР РФ № 06-117/пз-н от 10.10.2006 г. «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и Постановления ФКЦБ РФ от 31.05.2002 г. № 17/пс «Об утверждении положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров», а также в соответствии с требованиями Положения об информационной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утвержденного Советом директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» Протокол № 009/06 от 18.10.2006 г.), и содержит в себе сведения, необходимость наличия в Годовом отчете которых, предусмотрена нормами вышеуказанных документов.

Председатель ревизионной комиссии
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»

Л.Р. Матюнина

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ



РЕКВИЗИТЫ ОБЩЕСТВА

СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕЙ
УЧЕТ ПРАВ НА ЭМИССИОННЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ
ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»

КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ
ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»

КОНТАКТЫ

РЕКВИЗИТЫ ОБЩЕСТВА

Полное наименование Общества	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Северного Кавказа»
Сокращенное наименование Общества	ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
Место нахождения Общества	170001, г. Тверь, пр-т. Калинина, 55
Почтовый адрес	129090, г. Москва, Глухарев пер., д. 4/2
Контактные телефоны	+7 (495) 747-92-92; 747-92-90; 747-92-96 факс: +7 (495) 747 92 95
Банковские реквизиты	ИНН/КПП : 690 106 7107 / 770832001 к/с:30101810400000000757 БИК: 041403757 р/с: 40702810616000001807 филиал ОАО «Внешторгбанк» г. Белгород
Учредитель	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации ОАО РАО «ЕЭС России»
Адрес электронной почты	posta@mrsk-1.ru
Сайт Общества	http://www.mrsk-1.ru/

СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕЙ УЧЕТ ПРАВ НА ЭМИССИОННЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»
Сокращенное фирменное наименование	ОАО «Центральный Московский Депозитарий» или ОАО «ЦМД»
Основной государственный регистрационный номер	1027700095730
Место нахождения	107078, г. Москва, Орликов пер., д. 3, корп. В.
Фактический адрес	105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, д. 34, стр. 8
Почтовый адрес	105066, г. Москва, а/я 145, ОАО «Центральный Московский Депозитарий»
Телефон	+7 (495) 221-13-33 факс: +7 (495) 221-13-83
Адрес электронной почты	mcdepo@dol.ru
Сайт Общества	http://www.mcd.ru/
Лицензия	Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра Номер: 10-000-1-00255 г. Дата выдачи: 13.09.2002 г. Срок действия: не ограничен

**КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ
ОАО «МРСК ЦЕНТРА И СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»**

Полное фирменное наименование (или Ф.И.О. индивидуального аудитора)	Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное фирменное наименование	ЗАО «КПМГ»
Основной государственный регистрационный номер	011.585
Место нахождения	129110, г. Москва, Олимпийский пр-т д. 18/1, ком. 3035
Почтовый адрес	119019, г. Москва, Гоголевский бульвар, д. 11
Телефон	+7 (495) 937-44-77
Факс	+7 (495) 937-44-00 / 99
Адрес электронной почты	moscow@kpmg.ru
Сайт Общества	http://www.kpmg.ru/index.shtml/
Номер, дата выдачи и срок действия лицензии на осуществление аудиторской деятельности, орган, выдавший лицензию	Лицензия на осуществление аудита № 003330 выдана Министерством финансов Российской Федерации 17 января 2003 г.

КОНТАКТЫ

Ф.И.О.	Должность	Контакты
Ланда Максим Виленович	Начальник Департамента по связям с общественностью ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	Телефон: +7 (495) 747-92-92 добавочный 3061
Очкасов Евгений Александрович	Ведущий специалист Департамента корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — работа с акционерами и инвесторами — консультации по вопросам рынка ценных бумаг	Телефон: +7 (495) 747-92-92 добавочный 3033
Быков Владимир Владимирович	Главный специалист отдела закупок и МТО Департамента инвестиций и МТО ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — консультации по вопросам закупочной деятельности	Телефон: +7 (495) 747-92-92 добавочный 3053
Нестеренко Владимир Валерьевич	Начальник отдела инвестиций Департамента инвестиций и МТО ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — консультации по вопросам инвестиционной деятельности	Телефон: +7 (495) 747-92-92 добавочный 3087
Товкач Павел Сергеевич	Главный специалист Департамента управления собственностью ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — консультации по вопросам реформирования	Телефон: +7 (495) 747-92-92 добавочный 3058
Бочаров Александр Анатольевич	Ведущий специалист отдела целевого стратегического управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — консультации по вопросам стратегического управления, BSC, ARIS	Телефон: +7 (495) 747-92-92 добавочный 3165
Самарина Елена Александровна	Ведущий специалист Центра процессного и проектного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — консультации по вопросам Системы менеджмента качества	Телефон: 747-92-92 добавочный 3079
Лобусов Дмитрий Юрьевич	Главный специалист Центра процессного и проектного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — консультации по вопросам Корпоративной системы управления портфелем проектов и программ	Телефон: 747-92-92 добавочный 3071

ГЛОССАРИЙ

ISO 14001	Международный стандарт Системы экологического менеджмента
ISO 9001	Международный стандарт Системы менеджмента качества
IT	Информационные технологии
ROE	Доходность собственного капитала — чистая прибыль компании, выраженная в процентах к собственному капиталу
VPN сеть	Virtual Private Network — сеть позволяющая передавать конфиденциальную информацию из одного офиса в другой, полностью исключив возможность ее «перехвата»
АИИС	Автоматизированная информационно измерительная система
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
Акция	Свидетельство владения долей уставного капитала компании, дающее право участвовать в разделе ее активов и прибыли. В соответствии с Федеральным законом № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» акцией признается эмиссионная ценная бумага, закрепляющая права ее владельца (акционера) на получение части прибыли акционерного общества в виде дивидендов, на участие в управлении акционерным обществом и на часть имущества, остающегося после его ликвидации
АСДУ	Автоматизированная система диспетчерского и технологического управления
АСДУ	Автоматизированная система диспетчерского управления
АСКУЭ БП	Автоматизированная система коммерческого учёта электроэнергии бытовых потребителей (физических лиц)
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АТС	Автоматическая телефонная станция
Аудитор общества	Лицо, отвечающее за проведение аудиторской проверки финансовой отчетности общества. Синоним: независимый аудитор
Аффилированное лицо	Физическое или юридическое лицо, которое может повлиять на деятельность юридических лиц и/или физических лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью
АЭС	Атомная электростанция
БЕ	Бизнес-единица
БСК	Батарея статических конденсаторов
Включенный в листинг	Обращающийся на фондовой бирже
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВН	Высокое напряжение

Внеочередное общее собрание акционеров (ВОСА)	Собрание, проводимое, помимо годового общего собрания акционеров
Внутрикорпоративные сделки	Сделки общества с его ДЗО; сделки между ДЗО Общества; сделки Общества с акционерами, владеющими не менее 5 % голосующих акций Общества; сделки Общества с акционерами, владеющими не менее 5 % голосующих акций ДЗО Общества; сделки Общества с членами органов управления ДЗО Общества
ВЦПГ	Временная целевая проектная группа
Выпуск ценных бумаг	Совокупность ценных бумаг общества, предоставляющая их держателям одинаковые права
Высшее руководство	Лицо или группа работников, осуществляющих направление деятельности и управление организацией на высшем уровне
ГВЦЭ	Главный вычислительный центр энергетики
Генеральный директор	Единоличный исполнительный орган общества
ГИС	Геоинформационная система
Годовое общее собрание акционеров (ГОСА)	Общее собрание акционеров, которое проводится не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания каждого отчетного года и на котором акционеры и руководство обсуждают результаты и будущее Общества, проводятся выборы директоров и решаются другие вопросы, обязательность рассмотрения которых предусмотрена нормами ФЗ «Об акционерных обществах»
ГРЭС	Городская районная электрическая станция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества — юридические лица, в которых Общество имеет более 20 процентов голосующих акций, либо в силу преобладающего участия в уставном капитале, либо в соответствии с заключенным договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами
Дивиденд	Часть чистой прибыли общества, распределяемая между акционерами
ЕИО	Единоличный исполнительный орган
ЕИП	Единое информационное пространство
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕСН	Единый социальный налог
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ЗАТО	Закрытое административно-территориальное образование

ЗРУ	Закрытое распределительное устройство
Индекс РТС	Один из основных показателей российской экономики. Отражает движение рынка акций. Рассчитывается на основе цен акций крупнейших предприятий РФ
Интеграция	Объединение
ИПР	Инвестиционная программа
ИТ	Информационные технологии
ИТ-пространство	Система, объединяющая несколько локальных сетей
Капитализация	Рыночная стоимость компании. Рассчитывается как произведение рыночной цены и количества обыкновенных акций
Качество	Степень соответствия совокупности присущих отличительных свойств (характеристик) требованиям
кВ	Киловольт (уровень напряжения)
кВА	Киловольт-ампер
КВЛ	Капитальные вложения
КИС	Корпоративная информационная система
КИСУР	Корпоративная информационная система управления ресурсами
Компания	ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
Компетенция	Единство знаний, профессионального опыта, способностей действовать и навыков поведения индивида, определяемых целью, заданностью ситуации и должностью
Коэффициент рентабельности активов	Отношение чистой прибыли компании к ее суммарным активам. Характеризует способность менеджмента эффективно использовать активы для получения прибыли, а также отражает среднюю доходность, полученную на все источники капитала — собственного и заемного
Коэффициент рентабельности собственного капитала	Отношение чистой прибыли компании к величине акционерного капитала. Рентабельность собственного капитала характеризует доходность бизнеса для его владельцев
Коэффициенты ликвидности	Финансовые показатели, характеризующие платежеспособность компании в краткосрочном периоде, ее способность выдерживать быстротечные изменения в рыночной конъюнктуре и бизнес-среде
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КСП НСИ	Корпоративная система поддержки нормативно-справочной информации
КСУПР	Корпоративная система управления пространственно распределенными ресурсами
КТП	Комплектная трансформаторная подстанция
КЦ	Корпоративный центр ОАО РАО «ЕЭС России»

Ликвидность	Одна из основных характеристик рынка, отражающая постоянное наличие на нем покупателей и продавцов конкретных товаров
Маршрутизатор Cisco	Платформа для передачи данных, голоса и видео
МВА	Мощность ПС в мегавольтамперах
МВт	Мегаватт
Менеджмент	Скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией
Менеджмент качества	Скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией применительно к качеству
Мажоритарный акционер	Обобщающее название контролирующего и блокирующего акционеров
Миноритарный акционер	Акционер, не являющийся мажоритарным акционером
млн кВтч	Миллион киловатт-час
ММСК	Межрегиональная магистральная сетевая компания
МО	Муниципальное образование
Мотивация	Как функция управления — процесс создания у членов организации внутреннего побуждения к действиям для достижения целей организации в соответствии с делегированными им обязанностями и сообразно с планом
МП	Муниципальное предприятие
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания.
МРСК-1	ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
МСК	Межрегиональная сетевая компания
МТР	Материально-технические ресурсы
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
НДС	Налог на добавленную стоимость
Независимый директор	Лицо, избранное акционерами для работы в составе Совета директоров и отвечающее требованиям независимости, предъявляемым к нему Кодексом корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
НЗВ	Незавершенное строительство
НН	Низкое напряжение
НОРЭМ	Новый оптовый рынок электроэнергии (мощности)
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение
НСИ	Нормативно-справочная информация (система единых справочников и классификаторов, а также регламенты и методики их ведения)
НТД	Нормативно-техническая документация

ОАО	Открытое акционерное общество
Обеспечение качества	Часть менеджмента качества, направленная на создание уверенности, что требования к качеству будут выполнены
Оборот	Объем заключенных сделок за определенный период. Измеряется в натуральных и денежных единицах
Общество	ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
Обыкновенные акции	Ценные бумаги, подтверждающие участие в Компании и дающие владельцу право голоса и участия в разделе остающихся в распоряжении Компании доходов путем получения дивидендов и/или за счет прироста капитала
ОЗП	Осенне-зимний период
ОНТМ	Оборудование, не требующее монтажа
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОПН	Ограничители перенапряжения
ОРЭ	Оптовый рынок электроэнергии
ОС	Основные средства
ПБУ	Положение по ведению бухгалтерского отчета
ПДВ	Проект предельно допустимых выбросов
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ПНООЛР	Проект нормативов образования отходов и лимитов их размещения
ПО РСК	Производственные отделения РСК
Политика в области качества	Общие намерения и направление деятельности организации в области качества, официально сформированные высшим руководством. Вектор общей направленности
Последняя миля	Канал связи от оператора связи до абонента
Постоянное улучшение	Повторяющаяся деятельности по увеличению способности выполнить требование
Потребитель/клиент	Субъект, получающий результаты бизнес-процесса, (продукции, услуги). Потребитель может быть: <ul style="list-style-type: none"> • внутренний — находящийся в организации и в ходе своей деятельности использующий результаты (выход) предыдущего бизнес-процесса; • внешний — находящийся за пределами организации и использующий или потребляющий результат деятельности (выход) организации
ППБ	Правила пожарной безопасности для энергетических предприятий
Председатель Совета директоров	Директор, возглавляющий Совет директоров общества

Прибыль до налогов, процентов и амортизации (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization; EBITDA)	Показатель прибыли Компании до вычета налога на прибыль, начисленных процентов по кредитам и амортизации. Показатель EBITDA используется для долгосрочной оценки эффективности операций Компании. Он представляет прибыль компании освобожденную от влияния налогового окружения и способов финансирования, а также от влияния организации учета (в части амортизации)
ПРСМК	Представитель руководства по системе менеджмента качества
ПС	Подстанция, электроустановка предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии
ПТЭ	Правила технической эксплуатации электрических станций и сетей РФ
ПУЭ	Правила устройства электроустановок
РДУ	Регион диспетчерского управления
Региональные факторы	Составляющие затрат, устанавливаемые региональным регулирующим органом
Регулируемый вид деятельности	Вид деятельности, регулируемый в соответствии с Федеральным законом «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации»
Результативность	Степень реализации запланированной деятельности и достижения запланированных результатов
Рефинансирование	Полное или частичное погашение кредита за счет получения новых кредитов. Обычно новые кредиты берутся под меньшие проценты
РИД	НП «Российский институт директоров»
Ротация кадров	(Горизонтальные) перемещения работников с одного рабочего места на другое, предпринимаемые с целью ознакомления работников с различными производственными задачами организации.
РСК	Распределительная сетевая компания
РСТ	Региональная служба по тарифам
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
Рэнкинг	Отсортированный по какому-либо объективному показателю список (в отличие от рейтинга, где присутствуют несколько показателей, в том числе субъективных)
РЭС	Район электрических сетей
РЭСК	Распределительный электросетевой комплекс, включающий в себя электрические подстанции (ПС), воздушные линии электропередачи (ВЛ), трансформаторные подстанции (ТП), распределительные пункты (РП), комплектные трансформаторные подстанции (КТП), закрытые трансформаторные подстанции (ЗТП), комплектные распределительные устройства навесные (КРУН)
РЭУ	Районный электрический участок

Сведения об отношениях члена Совета директоров с Обществом	Сведения о владении членом Совета директоров акциями Общества, а также сведения об обязательственных, должностных отношениях члена Совета директоров с Обществом
СИ	Система измерений
СМК	Система менеджмента качества
СН-1	Среднее напряжение (35 кВ)
СН-2	Среднее напряжение (10 кВ)
СОУК «МОТИВ»	Система оперативного управления компанией «МОТИВ».
Спрэд	Разница между лучшей котировкой на продажу и лучшей котировкой на покупку. Измеряется в процентах как отношение разницы к котировке на покупку
Ставка рефинансирования	Инструмент денежно-кредитного регулирования, с помощью которого Центральный банк воздействует на ставки межбанковского рынка, а также на ставки по кредитам и депозитам, которые предоставляют кредитные организации юридическим и физическим лицам
СТЭ	Служба транспорта электроэнергии
СУП	Система управления персоналом
Существенная сделка	Сделка, которая может оказать существенное влияние на деятельность Общества. Перечень таких сделок определяется Обществом самостоятельно
Текущая текучесть кадров	Движение рабочей силы, обусловленное неудовлетворенностью работника рабочим местом или неудовлетворенностью организации конкретным работником
Телемеханизация	Система контроля и управления энергетическим объектом
ТКУ	Телекоммуникационный узел
ТОРО	Техническое обслуживание и ремонт оборудования
ТП	Трансформаторная подстанция
ТПИР	Техпереворужение и реконструкция
ТПР	Типовое проектное решение
Тренинг	Систематическая тренировка или совершенствование определенных навыков и поведения участников тренинга
ТУ	Технические условия
тыс. кВтч	Тысяч киловатт-час
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
у.е.	Условные единицы

Удовлетворенность потребителей	Восприятие потребителями степени выполнения их требований (мониторинг информации, относящейся к ощущению потребителем выполнения организацией требований потребителей)
Улучшение качества	Часть менеджмента качества, направлена на увеличение способности выполнять требования к качеству
Управление качеством	Часть менеджмента качества, направленная на выполнение требований к качеству
Условно-переменные затраты	Затраты, величина которых меняется пропорционально изменению объемов производства
Условно-постоянные затраты	Затраты, величина которых не меняется при изменении объемов производства
Фасилитация	Способ осуществления обучения, при котором наставник занимает позицию помощника и помогает ученику самостоятельно находить ответы на вопросы и/или осваивать какие-либо навыки
Федеральные факторы	Составляющие затрат, стоимость которых определяется приказами Федеральной службы по тарифам и не подлежит изменению другими регулирующими органами
ФЗ	Федеральный закон
ФСК	Федеральная сетевая компания
ФСТ РФ	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
ЦА МРСК	Центральный аппарат ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
ЦА РСК	Центральный аппарат РСК
ЦДС	Центральная диспетчерская служба
ЦОД	Центр обработки данных
ЦОК	Центр обслуживания клиентов
ЦУР	Центр управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»
ЦУС	Центр управления сетями
ЦФО	Центр финансовой ответственности
Чистые активы	Величина, определяемая путем вычитания из суммы активов акционерного общества, принимаемых к расчету, суммы его пассивов, принимаемых к расчету
шт./МВА	Количество/мощность



ПРИЛОЖЕНИЯ

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№№	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте не исполнения
	АКЦИОНЕРЫ			
1	Общее собрание акционеров организуется Обществом таким образом, чтобы участие акционеров не было сопряжено для них с большими материальными и временными затратами, обеспечивая равное отношение ко всем акционерам	Не применимо	В настоящее время единственным акционером Общества, владеющим 100 % его уставного капитала, является ОАО ПАО «ЕЭС России». В соответствии с п. 3 ст. 47 ФЗ «Об акционерных обществах» в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения главы ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. В соответствии с пп. 1 п.11.1 ст. 11 Устава Общества в период владения ОАО ПАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО ПАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО ПАО «ЕЭС России».	
2	Общество предоставляет акционерам информацию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в объеме и в сроки, позволяющие акционерам принять обоснованные решения			
3	Вся информация, касающаяся Общего собрания акционеров, в обязательном порядке раскрывается на сайте Общества в сети Интернет			
4	Система учета прав на акции обеспечивает надежность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций. Реестр акционеров Общества ведется независимым регистратором, утвержденным Советом директоров Общества	Соблюдается	Реестр акционеров Общества ведется независимым регистратором – Открытым акционерным обществом «Центральный Московский Депозитарий». ОАО «ЦМД» утверждено в качестве Регистратора Общества решением Совета директоров Общества от 05.12.2005 г. (Протокол № 009/05)	
5	Дивидендная политика определяется внутренним документом Общества, утвержденным Советом директоров, и основана на балансе между интересами акционеров (в части получения части прибыли Общества) и интересами Общества (в части направления средств на его дальнейшее развитие)	Соблюдается	В Обществе утверждено Советом директоров (Протокол № 011/06 от 30.11.2006 г.) Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», в котором в качестве одного из принципов дивидендной политики закреплено положение о том, что дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/	
6	При подготовке к годовому собранию акционерам предоставляется информация о наличии в Обществе условий для выплаты дивидендов, позволяющих оценить реальные финансовые достижения за отчетный период, предоставляются все формы бухгалтерской отчетности, годовой отчет, заключения независимого аудитора и ревизионной комиссии по итогам хозяйственной деятельности, представляется информация о порядке расчета дивидендов и их выплаты	Не применимо	В настоящее время единственным акционером Общества, владеющим 100% его уставного капитала, является ОАО ПАО «ЕЭС России». В соответствии с п. 3 ст. 47 ФЗ «Об акционерных обществах» в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения главы ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. В соответствии с пп. 1 п. 11.1 ст. 11 Устава Общества в период владения ОАО ПАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО ПАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО ПАО «ЕЭС России»	

№№	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте не исполнения
7	Общество выплачивает объявленные дивиденды в установленные Общим собранием акционеров сроки	Соблюдается	Обществом не нарушаются сроки выплаты дивидендов единственному акционеру	
8	Вся тем или иным образом раскрываемая информация в обязательном порядке размещается на веб-сайте Общества в информационной сети Интернет	Соблюдается	В Обществе действует Положение об информационной политике ОАО «МРК Центра и Северного Кавказа» и утвержденный Генеральным директором Общества Регламент, разработанный во исполнение указанного Положения, в котором четко закреплена обязанность Общества раскрывать на сайте Общества информацию, обязанность раскрытия которой предусмотрена действующим законодательством и вышеупомянутыми внутренними документами Общества. Информация об Обществе раскрывается на его веб-сайте в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru	
9	Общество раскрывает финансовую отчетность в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)	Соблюдается	Требование о раскрытии Обществом финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) закреплены в Положении об информационной политике Общества. Общество неуклонно соблюдает данное требование, раскрывая такую отчетность на сайте Общества, а также публикуя отчетность в печатных изданиях в случаях, предусмотренных законодательством РФ	
10	Общество стремится к предоставлению акционерам, участвующим в Общем собрании, возможности ознакомиться с информацией необходимой для принятия обоснованных, взвешенных решений по вопросам повестки дня Общего собрания, стремясь максимально облегчить доступ акционеров к указанной информации. Объем предоставляемой акционерам информации и материалов определяется законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества	Не применимо	В настоящее время единственным акционером Общества, владеющим 100 % его уставного капитала, является ОАО РАО «ЕЭС России». В соответствии с п. 3 ст. 47 ФЗ «Об акционерных обществах» в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения главы ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. В соответствии с п. 1 п. 11.1 ст. 11 Устава Общества в период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО РАО «ЕЭС России»	
11	На Общих собраниях акционерам предоставляется возможность для обсуждения вопросов деятельности Общества, предусмотренных повесткой дня			
12	В Обществе разработана и утверждена дивидендная политика, которой руководствуется Совет директоров Общества при принятии решений о выплате дивидендов	Соблюдается	В Обществе утверждено Советом директоров (Протокол № 011/06 от 30.11.2006 г.) Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», в соответствии с которым дивидендная политика понимается Обществом как система отношений и принципов по определению размера дивидендов, порядка и сроков их выплаты, а также по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/	
13	Общество информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о своей дивидендной политике, учитывая ее большое значение для принятия инвестиционных решений. В этих целях сведения о дивидендной политике Общества и вносимых в нее изменениях размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет	Соблюдается	Положение о дивидендной политике размещено на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.mrsk-1.ru (О компании/Корпоративное управление/Внутренние документы)	
14	Общество обеспечивает возможность получения акционерами исчерпывающей информации о размере и порядке выплаты дивидендов, содержащейся в решении о выплате дивидендов. В этой связи в решении о выплате дивидендов указывается размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), а также форма и срок выплаты дивидендов	Соблюдается	В решении о выплате дивидендов в обязательном порядке указывается размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), а также форма и срок выплаты дивидендов	

№№	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте не исполнения
15	При определении порядка выплаты дивидендов Общество стремится к обеспечению наиболее удобного для акционеров и соответствующего требованиям законодательства способа их получения	Соблюдается	Положением о дивидендной политике Общества предусмотрено, что выплатой дивиденда считается перечисление соответствующих денежных сумм со счета Общества на банковский счет (почтовый адрес), содержащийся в системе ведения реестра акционеров Общества	
	Совет директоров			
16	Члены Совета директоров Общества сообщают Обществу информацию о себе в объеме и порядке, предусмотренными внутренними документами Общества	Соблюдается	Члены Совета директоров Общества обязаны сообщать информацию о себе в объеме и порядке, предусмотренном Положением об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и Положением о корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», которым предусмотрена форма анкетных данных, по которым члены Совета директоров сообщают информацию о себе	
17	Члены Совета директоров Общества письменно уведомляют Общество о своей аффилированности, о намерении совершить сделки с акциями Общества и его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Такая обязанность предусмотрена главой 4 Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», а также часть такой информации представляется членами Совета директоров в анкетных данных на регулярной основе. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/ . В настоящее время, в связи с тем, что у Общества единственный акционер (ОАО РАО «ЕЭС России»), члены Совета директоров не представляют Обществу информацию о владении ими акциями Общества и сделках с такими акциями	
18	Состав Совета директоров Общества обеспечивает его эффективную работу, объединяет представителей различных групп акционеров и учитывает при выработке решений различные интересы и точки зрения	Соблюдается	В Совет директоров Общества входит три представителя ОАО РАО «ЕЭС России», два представителя ОАО «ФСК ЕЭС», представитель Минпромэнерго, генеральный директор ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и два представителя системных миноритарных акционеров РСК (Prosperity Capital Management Ltd и ЗАО «Промрегион Холдинг»), подведомственных Обществу. Данный состав Совета директоров достаточно независим от менеджмента Общества, чтобы выносить объективные и независимые суждения относительно текущих операций Общества и способен критически оценивать текущую работу менеджмента.	
19	Состав Совета директоров определяется таким образом, чтобы обеспечить представительство различных групп акционеров, включая миноритарных акционеров	Соблюдается	В Совет директоров Общества входит два представителя системных миноритарных акционеров РСК (Prosperity Capital Management Ltd и ЗАО «Промрегион Холдинг»), подведомственных Обществу. Включение в состав Совета директоров представителей системных миноритарных акционеров подведомственных Обществу РСК позволяет учесть их мнение при проведении реформы, предполагающей конвертацию акций Общества в акции подведомственных РСК дополнительного выпуска, а также повышает их информированность о перспективных планах реформы, развитии Общества. Включение в состав Совета директоров Общества представителя государства позволяет учесть мнение профильного министерства по обсуждаемым вопросам деятельности Общества. Данный состав Совета директоров Общества обеспечивает достаточный баланс интересов, чтобы учесть мнения всех заинтересованных сторон, а также установить объективный и независимый контроль за работой менеджмента	
20	В составе Совета директоров представлены специалисты по широкому кругу вопросов, охватывающих как основную сферу деятельности Общества, так и отдельные отрасли и регионы, в которых Общество осуществляет свою деятельность	Соблюдается	Анализ состава Совета директоров Общества, с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы Совета директоров, показывает его высокий уровень сбалансированности. В состав действующего Совета директоров входят директора, обладающие специфическими для сферы деятельности Общества знаниями	
21	Советом директоров руководит неисполнительный директор, поскольку это позволяет Совету директоров более эффективно выполнять свои функции	Соблюдается	Председатель Совета директоров — А.Н. Раппопорт не состоит с Обществом в трудовых отношениях	
22	В состав Совета директоров входит не более 25 % исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества	Соблюдается	В составе Совета директоров (9 человек) только 1 исполнительный директор — Е.Ф. Макаров	

№№	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте не исполнения
23	Для обеспечения объективности принимаемых решений и поддержания баланса между интересами различных групп акционеров в состав Совета директоров Общества входят независимые директора.	Соблюдается	В состав Совета директоров входят 8 независимых директоров	
24	С целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров	Соблюдается	В состав Совета директоров входят 8 независимых директоров	
25	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Учитывая, что только очная форма проведения заседаний Совета директоров позволяет организовать обсуждение вопросов повестки дня, наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	Соблюдается	Форма проведения заседания определяется с учетом важности вопросов повестки дня	
26	Совет директоров проводит заседания в соответствии с графиком, выработанным в начале срока его полномочий, что обеспечивает надлежащее исполнение его обязанностей. Совет директоров проводит заседания не реже одного раза в квартал	Соблюдается	Совет директоров проводит заседания в соответствии с графиком, выработанным в начале срока его полномочий. Совет директоров проводит заседания не реже одного раза в месяц	
27	Порядок работы Совета директоров регулируется регламентом деятельности Совета директоров	Соблюдается	Совет директоров Общества действует на основании утвержденного единственным акционером Общества (Решение № 1484пр/6 от 24.06.2006 г.) Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/	
28	Директора своевременно обеспечивают исчерпывающей информацией одновременно с извещением о проведении заседания Совета директоров, но не позднее, чем за 11 рабочих дней до проведения каждого заседания, если иные сроки не установлены внутренними документами Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 6.6.1. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется секретарем Совета директоров каждому члену Совета директоров в письменной форме не позднее 11 (Одиннадцати) рабочих дней до даты проведения заседания Совета директоров (окончания срока приема опросных листов для голосования), за исключением случаев, предусмотренных данным Положением. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/	
29	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к его компетенции	Соблюдается	В Обществе решением Совета директоров (Протокол № 001/06 от 17.01.2006 г.) создан Комитет по надежности Совета директоров	
30	Регламент деятельности, порядок формирования, компетенция и срок полномочий комитетов Совета директоров определяются отдельными решениями Совета директоров	Соблюдается	Действующий в Обществе Комитет по надежности Совета директоров действует на основании утвержденного Советом директоров Положения о Комитете по надежности Совета директоров (Протокол № 001/06 от 17.01.2006 г.). Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/	
31	Принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций относится к компетенции Общего собрания акционеров Общества Система вознаграждения должна быть прозрачной и понятной акционерам, сведения о ней должны раскрываться в годовом отчете Общества	Соблюдается	В Обществе действует Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций, утвержденном единственным акционером Общества (в редакции от 22.01.2007 г.). С указанным положением можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.mrsk-1.ru (Раздел «О компании»/подраздел «Корпоративное управление»)	

№№	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте не исполнения
32	Условия вознаграждения членов Совета директоров устанавливаются таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе Совета директоров высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к добросовестной и эффективной деятельности	Соблюдается	В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в Обществе принята практика выплаты вознаграждений неисполнительным и независимым членам Совета директоров, что является необходимым условием заинтересованности участия членов Совета директоров в работе Совета директоров. Выплачиваемое вознаграждение членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества. В качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, а также рыночная капитализация Общества	
33	Размер вознаграждения членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества и итогов деятельности Совета директоров	Соблюдается	В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций выплачиваемое вознаграждение членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества. В качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, а также рыночная капитализация Общества	
34	В регламенте деятельности Совета директоров закрепляется обязанность члена Совета директоров нести ответственность за неисполнение (ненадлежащее исполнение) своих обязанностей и право Общества на предъявление судебного иска к члену Совета директоров о возмещении причиненного им убытка	Соблюдается	В соответствии с п. 3.6. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» — члены Совета директоров несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием) в соответствии с действующим законодательством. При этом не несут ответственности члены Совета директоров, голосовавшие против решения, которое повлекло причинение Обществу убытков или не принимавшие участия в голосовании	
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР				
35	Генеральный директор подотчетен Совету директоров Общества, осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с правилами, установленными Советом директоров Общества и систематически отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности	Соблюдается	В соответствии с п.п. 30 п. 12.1. ст. 12 Устава Общества рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества» относится к компетенции Совета директоров Общества. Генеральный директор на регулярной основе представляет на рассмотрение Совету директоров Общества следующие отчеты: — об обеспечении страховой защиты; — об исполнении бизнес-плана Общества; — о выполнении решений ГОСА о выплате дивидендов; — информации Комитета по надежности о состоянии основных фондов энергетических объектов подведомственных РСК; — о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период; — о соблюдении Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	
36	Система вознаграждения Генерального директора определяется Советом директоров Общества	Соблюдается	Советом директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Протокол № 008/06 от 07.09.2006 г.) утверждено Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», которым определяется система вознаграждения Генерального директора.	
37	Генеральный директор Общества предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о своей деятельности	Соблюдается	В соответствии с п.п. 30 п. 12.1. ст. 12 Устава Общества рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества» относится к компетенции Совета директоров Общества. Фактически Генеральный директор ежеквартально отчитывается перед Советом директоров Общества о деятельности Общества	
КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ				

№№	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте не исполнения
38	В Обществе избрано должностное лицо, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества, — Корпоративный секретарь Общества	Соблюдается	В Обществе введена должность Корпоративного секретаря, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Корпоративный секретарь действует на основании Устава Общества и Положения о корпоративном секретаре, утвержденного Советом директоров Общества. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/	
39	Требования, предъявляемые к кандидатуре Корпоративного секретаря Общества, порядок избрания Корпоративного секретаря, и его обязанности определяются Уставом Общества, Кодексом корпоративного управления и Положением о Корпоративном секретаре Общества	Соблюдается	Устав Общества (ст. 18) содержит отсылочную норму, согласно которой регламент деятельности, порядок назначения и прекращения полномочий, срок полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря Общества определяются Положением о Корпоративном секретаре, утверждаемом Советом директоров Общества. Положение о корпоративном секретаре и Кодекс Корпоративного управления содержат все вышеуказанные требования	
40	На должность Корпоративного секретаря назначается лицо, имеющее безупречную репутацию, высшее юридическое или экономическое образование, стаж работы не менее 3-х лет, а также иные характеристики, определяемые внутренними документами Общества	Соблюдается	Данные требования содержатся в Положении о корпоративном секретаре Общества. Избранный в Обществе Корпоративный секретарь полностью соответствует требованиям, предъявляемым к нему Кодексом корпоративного управления Общества и Положением о корпоративном секретаре	
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ПРОЗРАЧНОСТЬ				
41	Общество обеспечивает своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам своей деятельности, путем выполнения установленных законодательством Российской Федерации требований, а также добровольно раскрывая дополнительную информацию	Соблюдается	В Обществе решением Совета директоров (Протокол № 009/06 от 18.10.2006 г.) утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», в соответствии с которым Общество принимает на себя обязательства по раскрытию дополнительной информации. Во исполнение данного Положения в Обществе утвержден соответствующий Регламент, регламентирующий процедуру раскрытия информации об Обществе его структурными подразделениями. Требования Положения и Регламента выполняются. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/	
42	Информация о важнейших событиях Общества, признаваемая таковой в соответствии с законодательством Российской Федерации и по собственной инициативе Общества, публикуется в средствах массовой информации и на веб-сайте Общества в сети Интернет	Соблюдается	Вся раскрываемая Обществом информация, в том числе информация о важнейших событиях Общества, раскрывается на веб-сайте общества в сети Интернет по адресу: www.mrsk-1.ru , а также публикуется в средствах массовой информации	
43	Общество принимает меры к защите информации, составляющей коммерческую тайну. Перечень информации, составляющей коммерческую тайну, условия доступа к такой информации, а также возможность ее использования определяются Обществом в соответствующих положениях с учетом необходимости соблюдения разумного баланса между открытостью Общества и стремлением не нанести ущерб его интересам	Соблюдается	Приказом Генерального директора № 232 от 14.11.2006 г. утверждены следующие документы: — Единая политика организации работы по защите информации составляющей коммерческую тайну. — Регламент порядка работ и взаимоотношений при обращении с информацией, составляющей коммерческую тайну. — Перечень сведений, составляющих коммерческую тайну ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Данными документами, помимо прочего, определен Перечень информации, составляющей коммерческую тайну, условия доступа к такой информации, а также возможность ее использования	

№№	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается		Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте не исполнения
44	В Обществе осуществляется контроль за использованием инсайдерской информации. Использование и защита инсайдерской информации регулируется Положением об инсайдерской информации Общества	Соблюдается		Решением Совета директоров Общества от 14.10.2005 г. (Протокол № 008/05) утверждено Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», разработанное в целях защиты прав и законных интересов акционеров и лиц, совершающих сделки с ценными бумагами Общества и его ДЗО; обеспечения экономической безопасности Общества; контроля за деятельностью инсайдеров на основе установления ограничений на использование и распоряжение инсайдерской информацией; установления общих норм о защите сведений, составляющих инсайдерскую информацию Общества; установления порядка периодической отчетности инсайдеров перед Обществом; информирования о мерах ответственности, применяемых за нарушение требований, установленных Положением. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/	
45	Общество ведет учет и готовит финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности. Финансовая отчетность сопровождается подробными примечаниями, позволяющими читателю такой отчетности правильно интерпретировать данные о финансовых результатах деятельности Общества. Финансовая информация дополняется комментариями и аналитическими оценками руководства Общества, а также заключением Аудитора Общества и Ревизионной комиссии	Соблюдается		С годовой бухгалтерской отчетностью Общества можно ознакомиться на сайте общества в сети Интернет по адресу: www.mrsk-1.ru/ (раздел «Акционерам и инвесторам»/подраздел «Раскрытие информации»)	
46	Общество готовит отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) и публикует такую отчетность на своем веб-сайте в сети Интернет	Соблюдается		С отчетностью Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) можно ознакомиться на сайте общества в сети Интернет по адресу: www.mrsk-1.ru/ (раздел «Акционерам и инвесторам»/подраздел «Раскрытие информации»)	
47	Общество обеспечивает раскрытие информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций Общества, стремясь обеспечить прозрачность структуры акционерного капитала	Соблюдается		Информация о единственном акционере ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» раскрыта на сайте общества в сети Интернет по адресу: www.mrsk-1.ru/ (раздел «Акционерам и инвесторам»/подраздел «Акционерный капитал»)	
	КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА				
48	С целью проведения оперативного внутреннего контроля за порядком осуществления всех хозяйственных операций, в Обществе создается структурное подразделение, в обязанности которого входит внутренний аудит	Соблюдается		В Обществе создан Департамент финансового контроля и анализа, который осуществляет функции внутреннего аудита, в частности функции по оценке эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля, что является необходимым условием поддержания эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля. Работа Департамента финансового контроля и анализа регламентируется соответствующим Положением, что формализует работу указанного органа и, тем самым, способствует эффективности его работы.	

№№	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается		Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте не исполнения
49	Процедуры внутреннего контроля, а также вопросы взаимодействия органов (подразделений, лиц), осуществляющих внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности, и выявление рисков Общества определяются локальными нормативно-правовыми актами Общества, утверждаемыми Советом директоров Общества	Не соблюдается		В настоящий момент внутренний документ, определяющий концептуальные основы системы внутреннего контроля Общества: цели и задачи внутреннего контроля, принципы внутреннего контроля, структурные подразделения Общества, разрабатываемые и внедряющие процедуры внутреннего контроля, структурные подразделения Общества, оценивающие эффективность процедур внутреннего контроля, подотчётность различных структурных подразделений, входящих в систему внутреннего контроля, находится в процессе разработки. Планируется, что данный документ будет вынесен на утверждение Совета директоров Общества в 2007 году	Вынесение такого внутреннего документа на утверждение Совета директоров планируется в 2007 году. В настоящий момент документ находится в стадии разработки
ВЗАИМООТНОШЕНИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ОБЩЕСТВАМИ					
50	Общество осуществляет взаимоотношения с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, уставами дочерних и зависимых обществ	Не применимо		У Общества нет дочерних и зависимых обществ. Однако, осознавая необходимость должного корпоративного управления ДЗО, которые могут появиться у Общества в будущем — Советом директоров Общества были приняты следующие документы: <ul style="list-style-type: none"> • Стандарт формирования органов управления и контроля дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» • Стандарт организации деятельности представителей ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» в органах управления обществ, дочерних и зависимых по отношению к ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» 	
УРЕГУЛИРОВАНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ					
51	Общество обеспечивает наличие условий для максимально полного и скорейшего выявления конфликтов, если они возникли или могут возникнуть в Обществе, а также доведения до сведения акционеров Общества позиции Общества в корпоративном конфликте, основанной на нормах действующего законодательства Российской Федерации	Не применимо		До настоящего времени корпоративные конфликты в Обществе отсутствовали	

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, ПОДЛЕЖАЩИХ РАСКРЫТИЮ В СООТВЕТСТВИИ С ПОЛОЖЕНИЕМ ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ ОБЩЕСТВА

1. Информация о существенных сделках

За отчетный год ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» заключило следующие существенные сделки:

№ и дата договора	Наименование контрагента	Предмет договора
№ 46-362 от 01.01.2006 г.	ОАО «Белгородэнерго»	Субаренда нежилых помещений
Доп.согл. № 46-378/22/2288 от 01.02.2006 г.	ОАО «Белгородэнерго»	Субаренда нежилых помещений
№ 46-326 от 06.01.2006 г.	ООО «ИТ-ЭнергоСервис»	Договор поставки
№ 46-370 от 31.01.2006 г.	ЗАО «ПрайсвотрхаусКуперсАудит»	Аудиторские услуги
№ 46-424 от 01.03.2006 г.	ЗАО «Евроменеджмент»	Консультационные услуги
№ 46-430 от 01.03.2006 г.	ООО «Ай Ти Пауэр»	Информационные услуги
№ 46-431 от 01.03.2006 г.	ООО «Ай Ти Пауэр»	Информационные услуги
№ 46-410 от 29.03.2006 г.	ООО «Ай Ти Пауэр»	Сопровождение корпоративной инф. Системы
Доп.согл. № 1 от 05.10.2006 г. к дог. № 46-410 от 29.03.2006 г.	ООО «Ай Ти Пауэр» На исполнении	Сопровождение корпоративной инф. Системы
№ 46-411 от 29.03.2006 г.	ООО «Сайнер»	Консультационные услуги
№ 728-01/06/ 46-419 от 05.04.2006 г.	ООО «Экономические программы»	Проектные, монтажные работы
№ 46-420 от 06.04.2006 г.	«Делойт и Туш Риджинал Консалтинг Сервисис Лимитед»	Информационно-консультационные услуги
№ 40200050/ 22-2774 от 06.04.2006 г.	ОАО «Белгородэнерго»	Передача полномочий ЕИО
№ 46-445 от 10.04.2006 г.	НОУ «КУРС»	Организация конференций
№ 46-443 от 28.04.2006 г.	ООО «Пауэр менеджмент консалтинг»	Консультационные услуги
Доп.согл.№ 1/ 46-533 от 01.08.2006 г. к договору № 1608/46-478	ООО «Файномика» На исполнении	Консультационные услуги

№ и дата договора	Наименование контрагента	Предмет договора
Доп.согл.№ 2/ от 01.11.2006 г. к договору № 1608/46-478	ООО «Файномика»	Консультационные услуги
№ 40200051 от 03.05.2006 г.	ОАО «Липецкэнерго»	Передача полномочий ЕИО
№ 46-444 от 06.05.2006 г.	ОАО «Корссис» На исполнении	Бухгалтерское сопровождение МСФО
№ 46-516 от 26.06.2006 г.	ООО «ИТ-ЭнергоСервис»	Поставка товара
№ 46-508 от 28.06.2006 г.	ООО «Файномика»	Консультационные услуги
Доп.согл.№ 1 от 10.07.2006 г. к дог. № 46-508 от 28.06.2006 г.	ООО «Файномика» На исполнении	Консультационные услуги
Доп.согл.№ 2 от 24.10.2006 г. к дог. № 46-508 от 28.06.2006 г.	ООО «Файномика»	Консультационные услуги
№ 46-513/ 46-9761 от 05.07.2006 г.	ОАО «КорСсис» На исполнении	Консультационные услуги
№ 46-517 от 17.07.2006 г.	ООО «Ай Ти Пауэр»	Консультационные услуги
№ 40200074 от 17.07.2006 г.	ОАО «ФСК ЕЭС» На исполнении	Возмездное оказание услуг (тех. контроль)
№ 40200079 от 11.08.2006 г.	ОАО «Вологдаэнерго»	Передача ЕИО
№ 46-528 от 15.08.2006 г.	ООО «Файномика» На исполнении	Консультационные услуги
Доп. Согл. № 1 от 01.09.2006 г. К дог. № 46-528 от 15.08.2006 г.	ООО «Файномика» На исполнении	Консультационные услуги
Доп. согл. № 2 от 02.10.2006 г. К дог. № 46-528 от 15.08.2006 г.	ООО «Файномика»	Консультационные услуги
Доп. согл. № 3 от 22.11.2006 г. К дог. № 46-528 от 15.08.2006 г.	ООО «Файномика»	Консультационные услуги
№ 46-531 от 17.08.2006 г.	ООО «Файномика» На исполнении	Консультационные услуги
Доп.согл.1 от 24.10.2006 г. К дог.№ 46-531 от 17.08.2006 г.	ООО «Файномика»	Консультационные услуги
№ 2006 г./1003-МРСК/ 46-535 от 23.08.2006 г.	ООО «Систел Автоматизация» На исполнении	Разработка документа
№ 46-534 от 24.08.2006 г.	ООО «ИТ-ЭнергоСервис» На исполнении	Договор поставки

№ и дата договора	Наименование контрагента	Предмет договора
№ 46-602 от 30.08.2006 г.	НОУ «КУРС»	Организация семинара
№ 46-603 от 30.08.2006 г.	НОУ «КУРС»	Организация семинара
№ 46-604 от 30.08.2006 г.	НОУ «КУРС»	Организация семинара
№ 46-551 от 27.09.2006 г.	ООО «Файномика» На исполнении	Консультационные услуги
Доп. Согл. № 1 от 19.10.2006 г. К дог. № 46-551	ООО «Файномика»	Консультационные услуги
№ 40200080 от 29.09.2006 г.	ОАО «Владимирэнерго»	Передача полномочий ЕИО
№ 40200081/0370 от 29.09.2006 г.	ОАО «Ивэнерго»	Передача полномочий ЕИО
№ 40200082 от 29.09.2006 г.	ОАО «Нижновэнерго»	Передача полномочий ЕИО
№ 40200083 от 29.09.2006 г.	ОАО «Ростовэнерго»	Передача полномочий ЕИО
№ 46-10006/46-563 от 02.10.2006 г.	ОАО «КорСсис» На исполнении	Доступ к ARIS
№ 40200084 от 02.10.2006 г.	ОАО «Тулэнерго»	Передача полномочий ЕИО
№ 40200085 от 02.10.2006 г.	ОАО «Ярэнерго»	Передача полномочий ЕИО
№ 46-566 от 27.10.2006 г.	ООО «Файномика»	Создание системы сетевой отчетности
№ 46-579 от 14.11.2006 г.	ООО «ИТ-ЭнергоСервис»	Поставка товара
№ 40200091 от 27.11.2006 г.	ОАО «Смоленскэнерго»	Тех. аудит
№ 40200086 от 28.11.2006 г.	ОАО «Волгоградэнерго»	Проведение тех. аудита
№ 40200089 от 30.11.2006 г.	ОАО «Тверьэнерго»	Тех. аудит
№ 896-юр/40200094 от 05.12.2006 г.	ОАО «Нижновэнерго»	Тех. аудит
№ РМРП2-83954106-В75/32-11/46-619 от 25.12.2006 г.	ОАО «РОСНО»	Добровольное мед.страхование
№ 46-624 от 26.12.2006 г.	ООО «ИТ-Энергосервис»	Договор поставки
№ 46-626 от 26.12.2006 г.	ООО «ИТ-Энергосервис»	Договор поставки
№ 46-628 от 26.12.2006 г.	ООО «Файномика»	Консультационные услуги

Информация о наиболее существенных сделках, совершаемых РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», размещается на сайте каждого подведом-

ственного общества. К сайту можно перейти, воспользовавшись интерактивной картой МРСК <http://www.mrsk-1.ru/about/map/>

2. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом

Единственным акционером Общества, владеющим 100 % акций, является ОАО РАО «ЕЭС России». Согласно положениям статьи 81 Федерального Закона «Об акционерных обществах» требования по порядку совершения сделок с заинтересованностью, предусмотренные законом, не применяются к сделкам, в совершении которых заинтересованы все акционеры общества.

Информация о сделках ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», совершаемых с РСК зоны ответственности, размещается на сайте каждого подведомственного общества. К сайту можно перейти, воспользовавшись интерактивной картой МРСК <http://www.mrsk-1.ru/about/map/>

3. Информация о сделках, совершенных Обществом с государственными компаниями

За отчетный период ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» заключило следующие сделки:

№, дата договора	Контрагент	Предмет договора
№ 46-564 от 17.10.2006 г.	Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики	Негосударственное пенсионное обеспечение
№ 11/4-06-110/ 46-576 от 08.11.2006 г.	ФГУП «ЦНИИ «Комета»	Проведение специальной экспертизы

4. Информация о сделках Общества и его дочерних и зависимых обществ с акционерами Общества, владеющими не менее 5 % голосующих акций Общества

За отчетный период Обществом совершались следующие сделки с акционерами Общества, владеющими не менее 5 % голосующих акций Общества

№ и дата договора	Наименование контрагента	Предмет договора
№ 46-390 от 28.02.2006 г.	ОАО РАО «ЕЭС России»	Охрана конфиденциальности информации
№ 46-567 от 31.10.2006 г.	ОАО РАО «ЕЭС России»	Агентский договора об оценке имущества

Информация о сделках, совершаемых РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» с акционерами Обществ, владеющими не менее 5 % голосующих акций Обществ, размещается на сайте каждого подведомственного общества. К сайту можно перейти, воспользовавшись интерактивной картой МРСК <http://www.mrsk-1.ru/about/map/>

5 % голосующих акций ДЗО Общества; сделки Общества с членами органов управления ДЗО Общества.

Информация о сделках ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», совершаемых с РСК зоны ответственности, размещается на сайте каждого подведомственного общества. К сайту можно перейти, воспользовавшись интерактивной картой МРСК <http://www.mrsk-1.ru/about/map/>

5. Информация о внутрикорпоративных сделках

В рамках раскрытия информации под внутрикорпоративными сделками Общества понимаются сделки общества с его ДЗО; сделки между ДЗО Общества; сделки Общества с акционерами, владеющими не менее 5 % голосующих акций Общества; сделки Общества с акционерами, владеющими не менее

За отчетный период Обществом не совершались сделки с акционерами Общества, владеющими не менее 5 % голосующих акций Общества, сделки Общества с акционерами, владеющими не менее 5 % голосующих акций ДЗО Общества, а также сделки Общества с членами органов управления ДЗО Общества.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА И РСК

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	Резервный фонд (тыс. руб.)	Фонд накопления (тыс. руб.)	Дивиденды (тыс. руб.)	Покрытие убытков прошлых лет (тыс. руб.)	Прочие цели (тыс. руб.)
1	ОАО «Астрахань-энерго»	Итоги 2004	65 350	3 268	0	0	62 082	0
		Итоги 2005	11 514	576	0	5 746	5 192	0
		План 2006	119 104	73	6 886	60 597	51 548	0
		Итоги 2006 ⁸	119 279	5 964	51 802	9 965	51 548	0
2	ОАО «Белгород-энерго»	Итоги 2004	0	0	0	0	0	0
		Итоги 2005	373 721	18 686	250 059	104 976	0	0
		План 2006	400 000	20 000	261 875	118 125	0	0
		Итоги 2006	510 950	25 548	356 047	129 355	0	0
3	ОАО «Брянск-энерго»	Итоги 2004	120 421	4 287	0	46 398	69 736	0
		Итоги 2005	80 511	0	0	37 887	42 624	0
		План 2006	1 043	0	833	210	0	0
		Итоги 2006	2 481	0	2 233	248	0	0
4	ОАО «Владимир-энерго»	Итоги 2004	217 904	10 895	0	50 602	156 407	0
		Итоги 2005	56 457	2 823	0	34 817	18 817	0
		План 2006	68 969	3 448	50 000	15 521	0	0
		Итоги 2006	76 990	3 850	56 592	16 548	0	0
5	ОАО «Волгоград-энерго»	Итоги 2004	208 123	0	0	201 204	6 919	0
		Итоги 2005	134 070	0	12 990	80 540	40 540	0
		План 2006	41 041	0	29 374	11 667	0	0
		Итоги 2006	76 210	0	45 763	30 447	0	0

⁸ Здесь и далее по таблице под итогами 2006 года понимаются предварительные итоги, предлагаемые к утверждению ГОСА соответствующих обществ.

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	Резервный фонд (тыс. руб.)	Фонд накопления (тыс. руб.)	Дивиденды (тыс. руб.)	Покрытие убытков прошлых лет (тыс. руб.)	Прочие цели (тыс. руб.)
6	ОАО «Вологда-энерго»	Итоги 2004	488 495	7 526	258 837	222 132	0	0
		Итоги 2005	182 924	0	98 601	84 323	0	0
		План 2006	90 820	0	40 820	50 000	0	0
		Итоги 2006	90 671	0	40 671	50 000	0	0
7	ОАО «Воронеж-энерго»	Итоги 2004	432 123	21 606	0	84 638	325 879	0
		Итоги 2005	815	41	0	774	0	0
		План 2006	500	25	299	176	0	0
		Итоги 2006	9 518	476	0	8 560	482	0
8	ОАО «Ивэнерго»	Итоги 2004	396 807	41	223 931	172 835	0	0
		Итоги 2005	116 043	9 094	0	106 949	0	0
		План 2006	54 196	2 710	18 968	32 518	0	0
		Итоги 2006	56 499	2 825	20 755	32 919	0	0
9	ОАО «Калуга-энерго»	Итоги 2004	79 435	3 972	26 482	48 981	0	0
		Итоги 2005	44 502	2 225	26 149	16 128	0	0
		План 2006	20 000	0	16 500	3 500	0	0
		Итоги 2006	22 026	1 101	14 856	6 069	0	0
10	ОАО «Кострома-энерго»	Итоги 2004	0	0	0	0	0	0
		Итоги 2005	23 550	1 178	6 104	5 405	10 863	0
		План 2006	168 392	6 817	128 074	33 501	0	0
		Итоги 2006	168 648	6 817	112 656	35 959	13 216	0
11	ОАО «Курск-энерго»	Итоги 2004	221 675	0	147 462	74 213	0	0
		Итоги 2005	243 676	0	201 559	42 117	0	0
		План 2006	183 600	0	115 024	68 576	0	0
		Итоги 2006	194 747	0	121 802	72 945	0	0

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	Резервный фонд (тыс. руб.)	Фонд накопления (тыс. руб.)	Дивиденды (тыс. руб.)	Покрытие убытков прошлых лет (тыс. руб.)	Прочие цели (тыс. руб.)
12	ОАО «Липецк-энерго»	Итоги 2004	144 299	0	43 738	100 561	0	0
		Итоги 2005	135 530	0	100 530	35 000	0	0
		План 2006	25 000	0	19 000	6 000	0	0
		Итоги 2006	156 520	0	122 962	33 558	0	0
13	ОАО «Нижнов-энерго»	Итоги 2004	4 241	0	0	4 241	0	0
		Итоги 2005	256 776	0	0	147 386	109 390	0
		План 2006	200 000	0	80 000	120 000	0	0
		Итоги 2006	223 551	0	80 000	143 551	0	0
14	ОАО «Орел-энерго»	Итоги 2004	111 913	5 596	0	4 209	102 108	0
		Итоги 2005	138 646	6 932	37 721	24 509	69 484	0
		План 2006	20 000	1 000	0	12 000	7 000	0
		Итоги 2006	20 619	1 031	5 157	14 431	0	0
15	ОАО «Ростов-энерго»	Итоги 2004	448 621	22 431	254 122	172 068	0	0
		Итоги 2005	338 317	16 916	220 000	101 401	0	0
		План 2006	160 000	8 000	32 000	120 000	0	0
		Итоги 2006	165 371	8 269	37 102	120 000	0	0
16	ОАО «Рязань-энерго»	Итоги 2004	14 203	710	0	13 493	0	0
		Итоги 2005	80 300	4 015	285	76 000	0	0
		План 2006	24 158	1 208	12 250	10 700	0	0
		Итоги 2006	24 369	1 218	10 842	12 309	0	0
17	ОАО «Смоленск-энерго»	Итоги 2004	135 116	6 756	85 738	42 622	0	0
		Итоги 2005	14 883	744	4 093	10 046	0	0
		План 2006	175 939	2 348	141 156	32 435	0	0
		Итоги 2006	154 404	2 348	121 113	30 943	0	0

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	Резервный фонд (тыс. руб.)	Фонд накопления (тыс. руб.)	Дивиденды (тыс. руб.)	Покрытие убытков прошлых лет (тыс. руб.)	Прочие цели (тыс. руб.)
18	ОАО «Тамбов-энерго»	Итоги 2004	132 942	6 647	16 015	110 280	0	0
		Итоги 2005	76 917	3 846	14 510	58 561	0	0
		План 2006	35 000	1 750	8 250	25 000	0	0
		Итоги 2006	35 321	1 766	8 555	25 000	0	0
19	ОАО «Тверь-энерго»	Итоги 2004	148 852	0	122 298	14 885	11 669	0
		Итоги 2005	31 814	0	18 397	13 417	0	0
		План 2006	1 000	0	0	1 000	0	0
		Итоги 2006	1 239	0	410	829	0	0
20	ОАО «Тулэнерго»	Итоги 2004	352 445	0	169 883	164 972	17 600	0
		Итоги 2005	301 448	0	191 684	109 764	0	0
		План 2006	100 000	0	46 207	53 793	0	0
		Итоги 2006	101 389	0	43 596	57 793	0	0
21	ОАО «Ярэнерго»	Итоги 2004	430 999	0	221 425	209 574	0	0
		Итоги 2005	388 164	0	183 791	204 373	0	0
		План 2006	54 000	0	21 600	32 400	0	0
		Итоги 2006	57 039	0	24 639	32 400	0	0
22	ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	Итоги 2005	2 446	122	775	1 549	0	0
		План 2006	18 207	378	15 000	2 830	0	0
		Итоги 2006	15 158	378	11 950	2 830	0	0
ИТОГО		Итоги 2004	4 153 964	93 735	1 569 931	1 737 908	752 400	0
		Итоги 2005	3 033 024	67 198	1 367 248	1 301 668	296 910	0
		План 2006	1 960 969	47 756	1 044 116	810 549	58 548	0
		Итоги 2006	2 282 998	61 590	1 289 504	866 659	65 246	0

ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ РСК

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**		
1	ОАО «Астрахань-энерго»	Итоги 1997	6 231	6 231	0,008051	-	4,0 %	-		
		Итоги 1998	3 150	3 150	0,004070	-	2,0 %	-		
		Итоги 1999	510	510	0,000659	-	0,3 %	-		
		Итоги 2000	6 238	6 238	0,008060	-	4,0 %	-		
		Итоги 2001	0	0	0,000000	-	-	-		
		Итоги 2002	0	0	0,000000	-	-	-		
		Итоги 2003	6 036	5 749	0,007799	-	0,5 %	-		
		Итоги 2004	0	0	0,000000	-	-	-		
		Итоги 2005	5 746	5 666	0,007425	-	0,4 %	-		
		План 2006	60 597	0	0,078301	-	-	-		
		Итоги 2006 ⁹	9 965	0	0,012876	-	-	-		
		2	ОАО «Белгород-энерго»	Итоги 1997	0	0	-	-	-	-
				Итоги 1998	0	0	-	-	-	-
Итоги 1999	0			0	-	-	-	-		
Итоги 2000	0			0	-	-	-	-		
Итоги 2001	0			0	-	-	-	-		
Итоги 2002	0			0	-	-	-	-		
Итоги 2003	0			0	-	-	-	-		
Итоги 2004	0			0	-	-	-	-		
Итоги 2005	104 976			104 943	80,511988	130,175206	-	-		
План 2006	118 125			0	92,608089	139,329110	-	-		
Итоги 2006	118 125			0	92,608089	139,329110	-	-		

⁹ Здесь и далее по таблице под итогами 2006 года понимаются предварительные итоги, предлагаемые к утверждению ГОСА соответствующих обществ.

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**		
3	ОАО «Брянск-энерго»	Итоги 1997	0	0	-	-	-	-		
		Итоги 1998	0	0	-	-	-	-		
		Итоги 1999	0	0	-	-	-	-		
		Итоги 2000	0	0	-	-	-	-		
		Итоги 2001	0	0	-	-	-	-		
		Итоги 2002	0	0	-	-	-	-		
		Итоги 2003	15 088	14 780	1,160000	1,290000	-	-		
		Итоги 2004	46 398	45 947	3,620301	3,806500	-	-		
		Итоги 2005	37 887	37 003	2,994026	2,994024	-	-		
		План 2006	210	0	0,011100	0,033194	-	-		
		Итоги 2006	210	0	0,011100	0,033194	-	-		
		4	ОАО «Владимир-энерго»	Итоги 1997	1 215	970	0,041659	-	0,3 %	-
				Итоги 1998	0	0	0,000000	-	0,0 %	-
Итоги 1999	0			0	0,000000	-	0,0 %	-		
Итоги 2000	0			0	0,000000	-	0,0 %	-		
Итоги 2001	5 191			5 150	0,177986	-	3,3 %	-		
Итоги 2002	0			0	0,000000	-	0,0 %	-		
Итоги 2003	50 602			50 315	1,735012	-	4,6 %	-		
Итоги 2004	50 602			50 266	1,735012	-	3,3 %	-		
Итоги 2005	34 817			34 506	1,193785	-	2,2 %	-		
План 2006	15 521			0	0,532175	-	-	-		
Итоги 2006	16 548			0	0,567388	-	-	-		

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
5	ОАО «Волгоград-энерго»	Итоги 1997	15 211	15 211	0,035000	0,050001	-	-
		Итоги 1998	20 005	20 005	0,050001	0,050001	-	-
		Итоги 1999	20 005	20 005	0,050001	0,050001	-	-
		Итоги 2000	15 211	15 211	0,035000	0,050001	-	-
		Итоги 2001	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2002	185 244	183 502	0,463000	0,462999	-	-
		Итоги 2003	60 544	59 869	0,151325	0,151318	2,1 %	3,3 %
		Итоги 2004	201 204	198 352	0,505729	0,505718	6,7 %	10,1 %
		Итоги 2005	80 540	78 830	0,202439	0,202431	1,7 %	1,9 %
		План 2006	11 667	0	0,029325	0,029325	-	-
		Итоги 2006	30 447	0	0,076529	0,076527	-	-
6	ОАО «Вологда-энерго»	Итоги 1997	16 268	16 268	0,800000	-	-	-
		Итоги 1998	16 264	16 264	0,799803	-	-	-
		Итоги 1999	17 691	17 691	0,869978	-	-	-
		Итоги 2000	46 770	46 770	2,299976	-	-	-
		Итоги 2001	86 424	86 424	4,250013	-	-	-
		Итоги 2002	157 800	157 800	7,760021	-	-	-
		Итоги 2003	100 072	100 072	4,921171	-	-	-
		Итоги 2004	222 132	222 132	10,923631	-	-	-
		Итоги 2005	84 323	81 895	4,146694	-	-	-
		План 2006	50 000	0	2,458815	-	-	-
		Итоги 2006	50 000	0	2,458815	-	-	-

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**		
7	ОАО «Воронеж-энерго»	Итоги 1997	0	0	0,000000	0,000000	-	-		
		Итоги 1998	11 168	10 236	0,000000	0,596629	-	662,9 %		
		Итоги 1999	12 478	11 808	0,149436	0,218330	17,6 %	91,0 %		
		Итоги 2000	3 323	3 136	0,000000	0,177525	-	35,5 %		
		Итоги 2001	916	869	0,012235	0,012234	0,3 %	0,6 %		
		Итоги 2002	5 131	4 860	0,068529	0,068542	2,1 %	3,3 %		
		Итоги 2003	0	0	0,000000	0,000000	-	-		
		Итоги 2004	84 637	79 965	0,737760	2,308690	5,3 %	28,2 %		
		Итоги 2005	774	707	0,010338	0,010338	0,0 %	0,1 %		
		План 2006	0	0	0,000000	0,000000	-	-		
		Итоги 2006	8 560	0	0,114332	0,114332	-	-		
		8	ОАО «Ивэнерго»	Итоги 1997	5 808	5 808	0,019991	0,122999	-	-
				Итоги 1998	0	0	0,000000	0,000000	-	-
Итоги 1999	5 952			5 952	0,002950	0,017840	-	-		
Итоги 2000	18 578			18 578	0,010800	0,044200	-	-		
Итоги 2001	47 858			47 858	0,038300	0,038300	-	-		
Итоги 2002	124 955			124 955	0,100000	0,100000	-	-		
Итоги 2003	156 194			154 379	0,125000	0,125000	-	-		
Итоги 2004	172 835			170 363	0,137100	0,147100	-	-		
Итоги 2005	106 949			104 437	0,085590	0,085590	6,1 %	-		
План 2006	32 518			0	0,026024	0,026024	-	-		
Итоги 2006	32 919			0	0,026345	0,026344	-	-		

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
9	ОАО «Калуга-энерго»	Итоги 1997	1 494	1 494	0,020700	-	-	-
		Итоги 1998	1 515	1 515	0,022394	-	-	-
		Итоги 1999	2 367	2 367	0,034976	-	-	-
		Итоги 2000	4 698	4 698	0,069419	-	-	-
		Итоги 2001	5 693	5 693	0,084135	-	-	-
		Итоги 2002	11 041	11 041	0,163152	-	-	-
		Итоги 2003	13 480	13 480	0,199200	-	2,3 %	-
		Итоги 2004	48 981	48 981	0,723820	-	8,7 %	-
		Итоги 2005	16 128	16 128	0,238332	-	1,8 %	-
		План 2006	3 500	0	0,051721	-	0,1 %	-
		Итоги 2006	6 069	0	0,089685	-	0,2 %	-
10	ОАО «Кострома-энерго»	Итоги 1997	5 309 791	5 309 791	5,399999	22,747170	-	-
		Итоги 1998	3 522	3 522	0,005400	0,009632	-	-
		Итоги 1999	5 864	5 864	0,008050	0,018863	-	-
		Итоги 2000	6 998	6 998	0,011820	0,015870	-	-
		Итоги 2001	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2002	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2003	1 512	1 512	0,002773	0,002773	-	-
		Итоги 2004	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2005	5 405	5 227	0,007457	0,017274	-	-
		План 2006	33 501	0	0,040738	0,123515	-	-
		Итоги 2006	35 959	0	0,046685	0,123703	-	-

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
11	ОАО «Курск-энерго»	Итоги 1997	1 405	1 405	0,000880	0,001700	-	-
		Итоги 1998	1 493	1 493	0,000930	0,001830	-	-
		Итоги 1999	10 526	10 526	0,003800	0,026000	-	-
		Итоги 2000	22 575	22 575	0,011990	0,037540	-	-
		Итоги 2001	25 165	25 165	0,017400	0,022700	-	-
		Итоги 2002	88 636	88 636	0,064534	0,064534	-	-
		Итоги 2003	13 665	13 498	0,005440	0,031350	-	-
		Итоги 2004	74 213	73 306	0,051345	0,064010	-	-
		Итоги 2005	42 117	40 578	0,021867	0,070364	-	-
		План 2006	68 576	0	0,048755	0,053017	-	-
		Итоги 2006	72 945	0	0,051895	0,056236	-	-
12	ОАО «Липецк-энерго»	Итоги 1997	4 300	4 300	0,027639	-	-	-
		Итоги 1998	4 300	4 300	0,027639	-	-	-
		Итоги 1999	7 903	7 903	0,050798	-	-	-
		Итоги 2000	30 000	29 995	0,192831	-	-	-
		Итоги 2001	88	87	0,000566	-	-	-
		Итоги 2002	14 381	14 249	0,092437	-	-	-
		Итоги 2003	15 026	14 890	0,096583	-	-	-
		Итоги 2004	100 561	98 815	0,646603	-	-	-
		Итоги 2005	35 000	33 999	0,225049	-	-	-
		План 2006	6 000	0	0,038580	-	-	-
		Итоги 2006	33 558	0	0,215777	-	-	-

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
13	ОАО «Нижневэнерго»	Итоги 1997	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 1998	1 010	1 010	0,000000	0,950003	-	-
		Итоги 1999	6 147	6 147	0,000000	5,780000	-	-
		Итоги 2000	89 990	89 990	13,520000	34,790000	-	-
		Итоги 2001	55 510	59 801	11,140000	11,139999	-	-
		Итоги 2002	3 527	4 157	0,000000	3,315999	-	-
		Итоги 2003	34 382	34 747	6,900000	6,899999	-	-
		Итоги 2004	4 241	4 121	0,851100	0,851100	-	-
		Итоги 2005	147 386	143 776	29,578287	29,578287	1,7 %	2,5 %
		План 2006	120 000	0	24,082304	24,082304	-	-
		Итоги 2006	143 551	0	28,808657	28,808657	-	-
14	ОАО «Орелэнерго»	Итоги 1997	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 1998	163	125	0,000500	0,001500	-	-
		Итоги 1999	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2000	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2001	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2002	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2003	2 620	2 510	0,000000	0,058760	-	-
		Итоги 2004	4 209	4 112	0,000000	0,094396	-	-
		Итоги 2005	24 509	23 819	0,100209	0,116932	-	-
		План 2006	12 000	0	0,050600	0,050618	-	-
		Итоги 2006	14 431	0	0,060855	0,060855	-	-

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
15	ОАО «Ростовэнерго»	Итоги 1997	13 166	13 100	0,006180	0,036000	0,5 %	5,0 %
		Итоги 1998	926	890	0,000000	0,001000	0,0 %	0,2 %
		Итоги 1999	34 159	33 705	0,005000	0,020000	1,7 %	11,8 %
		Итоги 2000	43 067	43 018	0,009800	0,013400	2,3 %	4,5 %
		Итоги 2001	60 818	58 946	0,015000	0,015000	3,2 %	4,2 %
		Итоги 2002	48 654	48 185	0,012000	0,012000	2,4 %	3,0 %
		Итоги 2003	61 631	60 745	0,005200	0,049000	0,8 %	10,4 %
		Итоги 2004	172 068	171 898	0,041900	0,044259	14,0 %	6,3 %
		Итоги 2005	101 401	69 146	0,022534	0,033377	2,0 %	5,4 %
		План 2006	120 000	0	0,029596	0,029598	1,7 %	-
		Итоги 2006	120 000	0	0,029596	0,029598	1,7 %	-
16	ОАО «Рязаньэнерго»	Итоги 1997	7 104	7 068	23,000006	-	5,2 %	-
		Итоги 1998	4 170	4 149	1,500000	-	3,5 %	-
		Итоги 1999	4 309	4 287	1,550000	-	3,2 %	-
		Итоги 2000	8 827	8 682	2,858000	-	0,6 %	-
		Итоги 2001	0	0	0,000000	-	0,0 %	-
		Итоги 2002	0	0	0,000000	-	0,0 %	-
		Итоги 2003	0	0	0,000000	-	0,0 %	-
		Итоги 2004	13 493	13 043	0,065202	-	1,9 %	-
		Итоги 2005	76 000	38 874	0,367256	-	3,1 %	-
		План 2006	10 700	0	0,051706	-	-	-
		Итоги 2006	12 309	0	0,059481	-	-	-

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
17	ОАО «Смоленск-энерго»	Итоги 1997	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 1998	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 1999	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2000	3 692	3 690	0,015000	0,016200	-	-
		Итоги 2001	31 486	31 472	0,109700	0,222000	-	-
		Итоги 2002	7 450	7 445	0,030700	0,030700	-	-
		Итоги 2003	21 079	20 639	0,086863	0,086863	-	-
		Итоги 2004	42 622	42 058	0,164000	0,254000	-	-
		Итоги 2005	10 046	9 827	0,042391	0,042391	-	-
		План 2006	32 435	0	0,102639	0,296965	-	-
		Итоги 2006	30 943	0	0,102768	0,260616	-	-
18	ОАО «Тамбов-энерго»	Итоги 1997	1 744	1 744	0,009999	0,009990	-	-
		Итоги 1998	872	872	0,004999	0,004995	-	-
		Итоги 1999	4 362	4 362	0,001800	0,074009	-	-
		Итоги 2000	5 739	5 739	0,032899	0,032903	-	-
		Итоги 2001	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2002	3 838	3 838	0,002200	0,002200	0,9 %	2,3 %
		Итоги 2003	4 483	4 483	0,002570	0,002571	0,5 %	0,9 %
		Итоги 2004	110 280	87 818	0,063236	0,063236	18,2 %	22,7 %
		Итоги 2005	58 561	31 107	0,033580	0,033579	4,8 %	6,1 %
		План 2006	25 000	0	0,014335	0,014337	-	-
		Итоги 2006	25 000	0	0,014335	0,014337	-	-

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
19	ОАО «Тверь-энерго»	Итоги 1997	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 1998	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 1999	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2000	32 270	32 270	0,069922	0,069922	-	-
		Итоги 2001	35 813	35 813	0,077600	0,077600	26,8 %	13,4 %
		Итоги 2002	83 195	83 195	0,180265	0,180265	16,5 %	24,0 %
		Итоги 2003	28 152	28 152	0,061000	0,061000	5,4 %	6,6 %
		Итоги 2004	14 885	14 080	0,000000	0,129012	0,0 %	7,2 %
		Итоги 2005	13 417	12 960	0,029072	0,029072	1,0 %	1,2 %
		План 2006	1 000	0	0,002167	0,002167	-	-
		Итоги 2006	829	0	0,001797	0,001794	-	-
20	ОАО «Тулэнерго»	Итоги 1997	674	674	0,000430	-	0,1 %	-
		Итоги 1998	0	0	0,000000	-	0,0 %	-
		Итоги 1999	0	0	0,000000	-	0,0 %	-
		Итоги 2000	10 027	8 794	0,006400	-	8,8 %	-
		Итоги 2001	55 147	54 165	0,035200	-	6,7 %	-
		Итоги 2002	156 668	154 899	0,100000	-	10,0 %	-
		Итоги 2003	156 668	154 845	0,100000	-	6,4 %	-
		Итоги 2004	164 972	163 182	0,105300	-	6,1 %	-
		Итоги 2005	109 764	107 980	0,070061	-	7,4 %	-
		План 2006	53 793	0	0,034336	-	-	-
		Итоги 2006	57 793	0	0,036889	-	-	-

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
21	ОАО «Яр-энерго»	Итоги 1997	13 903	13 903	0,550000	3,398046	-	-
		Итоги 1998	17 159	17 159	0,249950	2,354531	-	-
		Итоги 1999	13 064	13 064	0,430000	1,102558	5,0 %	21,5 %
		Итоги 2000	29 878	29 878	1,380000	1,380000	10,2 %	27,7 %
		Итоги 2001	0	0	0,000000	0,000000	-	-
		Итоги 2002	183 853	183 853	8,500000	8,460065	12,1 %	28,6 %
		Итоги 2003	106 739	104 757	4,930000	4,930001	2,8 %	5,8 %
		Итоги 2004	209 574	205 594	9,679700	9,679699	5,2 %	11,0 %
		Итоги 2005	204 373	197 175	9,439467	9,439467	2,6 %	9,8 %
		План 2006	32 400	0	1,496474	1,496472	-	-
		Итоги 2006	32 400	0	1,496473	1,496473	-	-
22	ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	Итоги 1997						
		Итоги 1998						
		Итоги 1999						
		Итоги 2000						
		Итоги 2001						
		Итоги 2002						
		Итоги 2003						
		Итоги 2004						
		Итоги 2005	1 549	1 544	0,015490	-	-	-
		План 2006	2 830	0	0,028295	-	-	-
		Итоги 2006	2 830	0	0,028295	-	-	-

№ п/п	Наименование РСК	Период, г.	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
ИТОГО		Итоги 1997	5 398 313	5 397 967	0,356155	3,266753	0,1 %	453,7 %
		Итоги 1998	85 717	84 691	0,006129	0,019467	0,0 %	3,3 %
		Итоги 1999	145 336	144 191	0,008446	0,029169	0,0 %	0,5 %
		Итоги 2000	377 881	376 260	0,029576	0,051453	0,0 %	0,9 %
		Итоги 2001	410 109	411 444	0,032074	0,028182	0,0 %	0,9 %
		Итоги 2002	1 074 372	1 070 615	0,082642	0,073033	0,1 %	0,2 %
		Итоги 2003	847 973	839 423	0,063580	0,066594	0,0 %	0,1 %
		Итоги 2004	1 737 907	1 694 033	0,131037	0,132114	0,0 %	0,1 %
		Итоги 2005	1 301 668	1 180 127	0,095761	0,107599	0,0 %	0,0 %
		План 2006	810 372	0	0,058199	0,075111	0,1 %	-
		Итоги 2006	855 390	0	0,061223	0,080479	0,1 %	-