



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ
РАБОТЫ
ЗА 2007 ГОД

В КАЖДОМ ИЗ

**НО ИНОГДА, СРЕДИ НАС
ЗВЕЗДЫ. И ЭНЕРГИИ ИХ
СВЕТИТЬ ГОРАЗДО ДОЛЬ**

НАС ЕСТЬ СВЕТ.

**ЗАЖИГАЮТСЯ НАСТОЯЩИЕ
СВЕТА ХВАТАЕТ, ЧТОБЫ
ШЕ ИХ ЖИЗНИ.**

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

**Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Центра»
Андрей Александрович Демин**

**Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
Евгений Федорович Макаров**

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕТОРЫ!

Для межрегиональных распределительных сетевых компаний 2007 год стал периодом формирования стратегических перспектив, направленных на повышение эффективности и стимулирование притока инвестиций. С момента своего основания до настоящего времени ОАО «МРСК Центра» действовало в соответствии со среднесрочной стратегией, разработанной в 2005 году. На основании стратегических и приоритетных направлений развития деятельности электросетевого комплекса, ключевых показателей эффективности деятельности Компании, установленных ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «ФСК ЕЭС» и Советом директоров Общества, топ-менеджментом ОАО «МРСК Центра» и РСК ежегодно производилась актуализация стратегии Компании. В 2007 году были уточнены и определены основные цели и задачи Компании до 2015 года в соответствии с принятием ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» окончательного решения по стратегии распределительного сетевого комплекса России и конфигурации МРСК. Стратегия развития ОАО «МРСК Центра» на 2008–2015 годы была утверждена Генеральным директором в феврале 2008 года.

Главной стратегической целью Общества на перспективу до 2015 года является превращение ОАО «МРСК Центра» в одного из лидеров отрасли, выход его на уровень корпоративного и технологического развития высокоиндустриальных стран.

На внеочередном Общем собрании акционеров Общества 18.07.2007 года (протокол № 1703 пр/1) было принято решение об утверждении Устава Общества в новой редакции и об изменении наименования с ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на ОАО «МРСК Центра», 14 августа 2007 года была осуществлена государственная регистрация указанных изменений. В 2007 году региональные сетевые компании, подведомственные Обществу, продемонстрировали следующие результаты.

- Суммарная капитализация РСК увеличилась на 48% и составила на конец года 55,5 млрд рублей.
- Суммарная выручка 11 РСК составила 32,4 млрд рублей, что на 25% выше данного показателя в 2006 году (по 11 РСК).
- Совокупный объем чистой прибыли составил 1,98 млрд рублей, что на 675,9 млн рублей больше запланированного.
- Средневзвешенный показатель ROE (рентабельность собственного капитала) составил 5,22%, что в абсолютном выражении выше плана на 2,58%.
- Совокупный собственный капитал РСК, подведомственных Обществу, составил 39,0 млрд рублей, увеличившись по сравнению с 2006 годом на 1,8 млрд рублей.

- Увеличилась доля финансирования инвестиционных программ за счет привлечения долгосрочных займов, так, с 23,6% до 43,2% возросла доля долгосрочных кредитов в структуре заемного капитала РСК.
- Результатом повышения эффективности бизнеса РСК является увеличение инвестиций, полученных в виде платы за техприсоединение клиентов. В 2007 году сумма денежных средств, полученных в результате изменения тарифного регулирования в области техприсоединений, составила 2,56 млрд рублей.
- По итогам кампании по установлению тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2008 год, проведенной в 2007 году, средний тариф по РСК составил 62,86 коп./кВтч (рост 21%).

Главные приоритеты деятельности Общества – повышение надежности работы распределительного сетевого комплекса, качества предоставляемых услуг, безопасности и улучшение охраны труда.

В 2007 году на плановые ремонты собственных и арендованных энергообъектов РСК зоны ответственности Общества направлено свыше 1,16 млрд рублей. По итогам работы в контуре сложившихся РСК объем услуг (полезный отпуск) составил 56,394 млрд кВт.ч., что в сравнении с показателями 2006 года (54,042 млрд кВт.ч) на 2,35 млрд кВт.ч., или 4,35%, больше.

Отчетные потери электрической энергии составили 5,933 млрд кВт.ч, или 9,52% от отпуска в сеть. По сравнению с 2006 годом снижение потерь электрической энергии составило 305,53 млн кВт.ч, или 0,83% по отношению к отпуску электроэнергии в сеть.

В 2007 году завершено выполнение основных задач по формированию и реализации программы создания системы оперативно-технологического управления в распределительном электросетевом комплексе, в разработке которых ОАО «МРСК Центра» приняло активное участие.

В соответствии с требованием директивных документов ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» во всех РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» сформированы Центры управления сетями РСК (ЦУС), основная задача которых – контроль и оптимизация режимов работы электрического комплекса РСК, а также совершенствование процессов при передаче и распределении электрической энергии.

На основании нормативных правовых актов РФ и федеральных органов исполнительной власти в целях обеспечения качества

электрической энергии, поставляемой потребителям, в 2007 году была выполнена сертификация электроэнергетики, отпускаемой из 1776 центров питания РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра», что подтверждено 63 полученными сертификатами соответствия.

В рамках реализации политики ОАО РАО «ЕЭС России» в области охраны труда 2007 год был объявлен в ОАО «МРСК Центра» Годом охраны труда и техники безопасности с целью максимального использования наработок и предшествующего опыта в области повышения уровня производственной безопасности.

В прошедшем году Общество приложило много усилий для обеспечения безопасности технологических процессов и должного уровня охраны труда. Затраты на охрану труда в целом по зоне ответственности ОАО «МРСК Центра» в 2007 году выросли на 14,5% по сравнению с аналогичным периодом 2006 года. Затраты на приобретение средств индивидуальной защиты выросли на 52%. Общее количество пострадавших при несчастных случаях в 2007 году снизилось в 2 раза. Смертельный травматизм третьих лиц, в том числе работников подрядных организаций, на объектах РСК зоны ответственности МРСК Центра снизился на 37%.

К началу 2008 года системным проектом автоматизации ОАО «МРСК Центра» были охвачены все производственные отделения, первые автоматизированные рабочие места появились в районных электросетях. Таким образом, в настоящее время в различных модулях системы SAP работают порядка 5700 специалистов, что составляет около 22% от общего числа сотрудников. Цель ОАО «МРСК Центра» на ближайшие три года – выйти на уровень ведущих западноевропейских компаний с развитой информационной структурой, таких как E. On, RWE, EDF, Enel. Сегодня в ОАО «МРСК Центра» внедрен функционал 12 из 40 модулей SAP, автоматизировано большинство функций по управлению Компанией, а также вспомогательных функций. Важнейшее достижение 2007 года – внедрение модуля SAP IS-U (в части формирования полезного отпуска электроэнергии потребителям – юридическим лицам). Таким образом, система начинает охватывать основные процессы Компании. Все эти достижения не были бы возможны без формирования технологической среды автоматизации и создания ИТ-инфраструктуры. В рамках проектов по созданию единого репозитория моделей бизнес-процессов с целью повышения эффективности деятельности ОАО «МРСК Центра» и РСК идентифицированы процессы верхнего уровня, которые, в свою очередь, описаны

с достаточной степенью детализации. Описание бизнес-процессов является основным шагом, обеспечивающим успешность проекта по полному реинжинирингу деятельности Компании за счет автоматизации производства и переходу на такие новые системы и методики управления операционной деятельностью, как управление активами, управление мобильными бригадами и т. д. В день завершения присоединения 11 РСК к ОАО «МРСК Центра», которое состоялось 31 марта 2008 года, все системы автоматизации также были переведены на работу в режиме единой операционной компании.

Система корпоративного управления Обществом и региональными компаниями, созданная в 2005 году и сформировавшаяся в основных чертах в 2006 году, получила свое дальнейшее развитие в 2007 году. Основными задачами корпоративного управления Обществом и подведомственными ему РСК в 2007 году было планирование и обеспечение непосредственного проведения корпоративных мероприятий по реорганизации Общества путем присоединения к нему подведомственных РСК. В целом по 11 РСК в 2007 году организовано и проведено 389 корпоративных событий РСК (в том числе 31 Общее собрание акционеров). На заседаниях СД РСК рассмотрено 106 системных вопросов деятельности распределительного сетевого комплекса. МРСК обеспечила выполнение графика реформирования без единого нарушения запланированных сроков ключевых событий.

Одной из стратегических целей Общества до 2015 года является увеличение инвестиционной привлекательности ценных бумаг ОАО «МРСК Центра». Для этого предстоит достичь уровня взаимодействия с акционерами и инвесторами, сопоставимого с уровнем взаимодействия с ведущими российскими и международными корпорациями. Структура системы взаимодействия ОАО «МРСК Центра» с инвестиционным сообществом начала создаваться в 2006 году и была окончательно сформирована в 2007 году. Основными задачами на следующий год станут развитие системы и увеличение интенсивности взаимодействия компании с инвестиционным сообществом.

Во втором квартале 2008 года планируется вывод акций на организованный рынок ценных бумаг. Следует отметить, что анализ системы корпоративного управления в Обществе позволяет утверждать, что созданная система корпоративного управления подготовлена к успешному функционированию в условиях деятельности ОАО «МРСК Центра» как операционной компании. Вместе с тем возникнет необходимость изменения некоторых аспектов корпоративного управления

в Обществе. С созданием операционной компании в Обществе планируется формирование коллегиального исполнительного органа – Правления, которое наряду с единоличным исполнительным органом Общества будет отвечать за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществлять руководство текущей деятельностью. Кроме того, одновременно с формированием операционной компании при Совете директоров Общества создается Комитет по аудиту, а в дальнейшем – Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по стратегии.

В период выполнения мероприятий завершающей стадии реформирования Общества основополагающую роль в его деятельности сыграли Совет директоров и менеджмент Общества. Значительный вклад в обсуждение и принятие решений по важнейшим вопросам деятельности Общества, которые могут затронуть интересы акционеров, внесли независимые директора Общества. Наличие их в составе Совета директоров позволяло формировать объективное мнение Совета директоров по обсуждаемым вопросам, что в конечном итоге способствовало укреплению доверия инвесторов к Обществу.

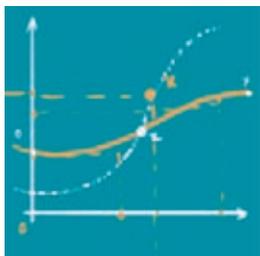
Завершение реорганизации Общества и формирование единой операционной компании ОАО «МРСК Центра» произошло 31 марта 2008 года. 2008 год станет первым годом функционирования ОАО «МРСК Центра» в качестве единой операционной компании, и мы уверены в том, что акционеры, инвесторы и клиенты Общества ощутят улучшения в его деятельности, связанные с концентрацией наших усилий для достижения Компанией принятых стратегических целей. А именно целей повышения инвестиционной привлекательности и стоимости Компании, эффективного расширения и контроля рынка электросетевых услуг, надежного и безопасного функционирования электросетевого комплекса Компании, формирования высокоэффективной системы управления и профессионального, компетентного коллектива, который обеспечит реализацию долгосрочной стратегии Компании. Базисом этих улучшений стала деятельность ОАО «МРСК Центра» в качестве управляющей компании РСК в 2006–2007 годах.

Председатель Совета директоров
Андрей Александрович Демин

Генеральный директор
Евгений Федорович Макаров



СОДЕРЖАНИЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА



010

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИОН- НАЯ СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА

- 12 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ
- 26 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИОН-
НАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ

028

ОПРЕДЕЛЕНИЕ. ПРИНЦИПЫ. ИСТОЧНИКИ

- 30 ОПРЕДЕЛЕНИЕ. ПРИНЦИПЫ. ИСТОЧНИКИ
- 34 СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕ-
НИЯ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2007 ГОДА
- 52 ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА И ПОДВЕДОМ-
СТВЕННЫХ ЕМУ РСК В 2007 ГОДУ
- 55 ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
НА 2008 ГОД

056

ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

- 58 ИСТОРИЯ ЭМИССИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОАО «МРСК ЦЕНТРА»
- 59 СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА
ОБЩЕСТВА И РСК
- 62 МОНИТОРИНГ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ РСК
ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА
- 64 СВЕДЕНИЯ О ВКЛАДАХ ОБЩЕСТВА
В УСТАВНОЙ КАПИТАЛ ИНЫХ ХОЗЯЙСТВЕН-
НЫХ ОБЩЕСТВ
- 64 СВЕДЕНИЯ О ПРАВАХ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ
АКЦИЯМИ КАЖДОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА)
- 65 СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ АКЦИЯХ
(КОЛИЧЕСТВО, КАТЕГОРИЯ (ТИП))

066

ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ

- 68 РЫНОК КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ И УПРАВЛЕН-
ЧЕСКИХ УСЛУГ РЕГИОНАЛЬНЫМ СЕТЕВЫМ
КОМПАНИЯМ
- 69 РЕГИОНАЛЬНЫЙ РЫНОК ПЕРЕДАЧИ ЭЛЕКТ-
РИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ
- 71 РЫНОК ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИ-
НЕНИЯ РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ОБЩЕСТВА

072**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ
И ОХРАНА ТРУДА**

- 74** ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА КАК УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ
- 75** ОКАЗАНИЕ ОБЩЕСТВОМ КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ
- 77** ОКАЗАНИЕ УСЛУГ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ТЕХНИЧЕСКОГО АУДИТА РСК И ОХРАНЕ ТРУДА
- 78** СУММАРНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА
- 141** ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА

158**СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА****164****ИНВЕСТИЦИОННАЯ И ЗАКУПОЧНАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

- 166** ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 193** ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

194**ИЗЛОЖЕНИЕ МНЕНИЙ И АНАЛИТИЧЕСКИХ
ВЫВОДОВ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА.
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНД-
НАЯ ПОЛИТИКА**

- 196** АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА
- 210** АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РСК
- 224** ПЕРСПЕКТИВА 2008 ГОДА
- 225** РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНД-НАЯ ПОЛИТИКА

228**ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ****236****КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА**

- 238** ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА
- 238** СТРУКТУРА РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ
- 243** ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ
- 245** КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

248

СВЕДЕНИЯ О ДВИЖЕНИИ ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА

251

СВЕДЕНИЯ О СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЕ В ОБЩЕСТВЕ И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ КОМПАНИЯХ

253

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБУЧЕНИИ, ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ И РАБОТЕ С КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ

256

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ЕМУ РСК

259

ЗАДАЧИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ КАДРОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ НА 2008 ГОД

260**ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ****262**

ВЫПОЛНЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ В ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ДЗО

266

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ПЕРСОНАЛ МРСК И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ДЗО. ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

267

СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО АУДИТА В МРСК И В ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ДЗО

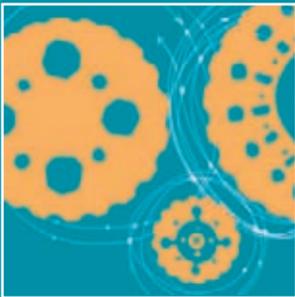
268

СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В МРСК И В ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ДЗО

269

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ, СТОЯЩИЕ ПЕРЕД МРСК НА 2008 ГОД

270**КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ****272****ГЛОССАРИЙ****278****ПРИЛОЖЕНИЯ****278** ПРИЛОЖЕНИЕ 1**292** ПРИЛОЖЕНИЕ 2**294** ПРИЛОЖЕНИЕ 3**326** ПРИЛОЖЕНИЕ 4**328** ПРИЛОЖЕНИЕ 5**332** ПРИЛОЖЕНИЕ 6**342** ПРИЛОЖЕНИЕ 7



ЖОРЕС ИВАНОВИЧ АЛФЕРОВ

«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ЭЛЕКТРОНИКЕ»

В 2000 году Алферов получил Нобелевскую премию по физике за достижения в электронике совместно с американцами Дж. Килби и Г. Кремером

*«Я следовал принципу
главного героя книги
Вениамина Каверина
«Два капитана»
Сани Григорьева:
«Бороться и искать,
найти и не сдаваться».
Правда, очень важно
при этом понимать,
за что ты борешься».*

*Из книги Ж. И. Алферова
«Физика и жизнь»*



1

**ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ.
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА
ОБЩЕСТВА**

1.1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1.1 ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ. ЦЕЛИ И ХОД РЕФОРМИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВА

Цели и задачи реформы определены Постановлением Правительства от 11 июля 2001 года № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации». С учетом последующих изменений в нормативно-правовой базе цели и задачи реформирования были конкретизированы в «Концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2005–2008 годы «5+5», утвержденной Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 23.05.2003 года № 143).

Стратегической задачей реформирования является перевод электроэнергетики в режим устойчивого развития на базе применения прогрессивных технологий и рыночных принципов функционирования, обеспечение на этой основе надежного, экономически эффективного удовлетворения платежеспособного спроса на электрическую и тепловую энергию в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Базовый вариант реформы распределительного сетевого комплекса РФ, предполагающий создание межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК), а также принципы межрегиональной интеграции РСК (в рамках МРСК) в границах объединенных энергосистем (ОЭС), был одобрен Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 23.04.2004 года № 168).

Во исполнение решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» в 2004–2005 годах были созданы следующие МРСК:

- ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»;
- ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ОАО «МРСК Урала и Волги»;
- ОАО «МРСК Сибири».

Первоначально МРСК создавались как 100-процентные дочерние общества ОАО РАО «ЕЭС России», среди них было и ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (далее –

ОАО «МРСК Центра»), зарегистрированное МИМНС РФ № 1 по Тверской области 17 декабря 2004 года. Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2007 года составлял 10 000 000 (Десять миллионов) рублей и разделен на 100 000 000 (Сто миллионов) обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая.

Определенный в апреле 2005 года Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» состав ОАО «МРСК Центра» выглядел следующим образом:

- ОАО «Калугазэнерго»
- ОАО «Брянскэнерго»
- ОАО «Смоленскэнерго»
- ОАО «Тулэнерго»
- ОАО «Ставропольэнерго»
- ОАО «Вологдаэнерго»
- ОАО «Кубаньэнерго»
- ОАО «Калмэнерго»
- ОАО «Севкавказэнерго»
- ОАО «Ингушэнерго»
- ОАО «Кабалкэнерго»
- ОАО «Владимирэнерго»
- ОАО «Ивэнерго»
- ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго»
- ОАО «Электросетевая компания» (выделенное из ОАО «Белгородэнерго»)
- ОАО «Московская городская электросетевая компания»
- ОАО «Московская областная электросетевая компания»
- ОАО «Воронежэнерго»
- ОАО «Костромаэнерго»
- ОАО «Тамбовэнерго»
- ОАО «Тверьэнерго»
- ОАО «Ярэнерго»
- ОАО «Астраханьэнерго»
- ОАО «Волгоградэнерго»
- ОАО «Липецкэнерго»
- ОАО «Рязаньэнерго»
- ОАО «Ростовэнерго»
- ОАО «Курскэнерго»
- ОАО «Дагэнерго»
- ОАО «Нижевоэнерго»
- ОАО «Орелэнерго»

Позднее, в ходе реформирования распределительного сетевого комплекса в апреле 2006 года из состава ОАО «МРСК Центра» были исключены ОАО «Московская городская электросетевая компания» и ОАО «Московская областная электросетевая компания».

27 декабря 2006 года на заседании Межведомственной комиссии по реформированию электроэнергетики под председательством министра промышленности и энергетики РФ В.Б. Христенко была одобрена новая конфигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний, формируемых в качестве единых операционных компаний (протокол от 27.12.2006 года № 9). Предварительно также были достигнуты согласования с основными миноритарными акционерами РСК по составу и конфигурации МРСК.

В 2007 году Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» утверждена новая конфигурация МРСК (протокол

от 27.04.2007 года № 250), предусматривающая увеличение количества МРСК с 4 до 11 (без учета МРСК Дальнего Востока).

Увеличение количества МРСК до 11 произведено как за счет создания (учреждения) новых МРСК, так и путем переименования уже существовавших МРСК.

В основу формирования новой конфигурации МРСК были заложены принципы территориальной сопряженности и сопоставимости балансовой стоимости активов РСК, входящих в составы соответствующих МРСК. Также Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» определил РСК, входящие в составы МРСК, и принял решение о формировании МРСК в качестве операционных компаний путем присоединения к ним РСК, входящих в их состав.

При этом, в случае если одна или несколько РСК, входящих в состав МРСК, не примут решение о реорганизации в форме присоединения к МРСК, в конфигурацию которой они входят, в МРСК принимается решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций по закрытой подписке в пользу ОАО РАО «ЕЭС России» с их оплатой акциями РСК, входящих в ее конфигурацию (общие собрания которых не приняли решение о реорганизации) и МРСК формируется в качестве холдинговой (операционно-холдинговой) компании.

Таким образом, на настоящий момент в результате принятия указанных выше решений в состав ОАО «МРСК Центра» вошли следующие РСК:

- ОАО «Белгородэнерго»
- ОАО «Воронежэнерго»
- ОАО «Курскэнерго»
- ОАО «Орелэнерго»
- ОАО «Смоленскэнерго»
- ОАО «Ярэнерго»
- ОАО «Брянскэнерго»
- ОАО «Костромаэнерго»
- ОАО «Липецкэнерго»
- ОАО «Тамбовэнерго»
- ОАО «Тверьэнерго»

Для формирования целевой структуры МРСК в рамках вновь утвержденной конфигурации 19 декабря 2007 года председателем Правительства РФ подписано Распоряжение № 1857-р, предусматривающее возможность формирования МРСК на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций РСК в новой конфигурации МРСК (путем присоединения РСК к МРСК либо внесение акций РСК в оплату дополнительных акций МРСК в случае непринятия органами управления РСК решения о реорганизации в форме присоединения к МРСК).

ЦЕЛИ СОЗДАНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ КОМПАНИИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

- 1 Концентрация компетенций для принятия необходимых стратегических решений, возможность быстрого и эффективного принятия решений;
- 2 Увеличение капитализации сетевых активов;
- 3 Консолидация инвестиционных ресурсов и возможность их перераспределения;
- 4 Эффективное управление финансовыми потоками, высокая финансовая маневренность, снижение стоимости привлекаемых МРСК ресурсов;
- 5 Возможность использования при формировании системы управления эффектов масштаба и синергетических эффектов;
- 6 Эффективное распределение функций и бизнес-процессов в МРСК и ее филиалах;

На внеочередном Общем собрании акционеров Общества, функции которого выполняло Правление ОАО РАО «ЕЭС России», состоявшемся 25.12.2007 года (протокол от 25.12.2007 года № 1795 пр/3), принято решение о реорганизации ОАО «МРСК Центра» в форме присоединения к нему:

- ОАО «Белгородэнерго»
- ОАО «Воронежэнерго»
- ОАО «Курскэнерго»
- ОАО «Орелэнерго»
- ОАО «Смоленскэнерго»
- ОАО «Ярэнерго»
- ОАО «Брянскэнерго»
- ОАО «Костромаэнерго»
- ОАО «Липецкэнерго»
- ОАО «Тамбовэнерго»
- ОАО «Тверьэнерго»

и утверждении Договора о присоединении

- ОАО «Белгородэнерго»
- ОАО «Воронежэнерго»
- ОАО «Курскэнерго»
- ОАО «Орелэнерго»
- ОАО «Тамбовэнерго»
- ОАО «Ярэнерго»
- ОАО «Брянскэнерго»
- ОАО «Костромаэнерго»
- ОАО «Липецкэнерго»
- ОАО «Смоленскэнерго»
- ОАО «Тверьэнерго»

к ОАО «МРСК Центра».

На этом же внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Центра» было принято решение увеличить уставный капитал Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 42 118 200 000 (Сорок два миллиарда сто восемнадцать миллионов двести тысяч) штук номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая.

Завершение реорганизации в форме присоединения соответствующих РСК к МРСК и формирование МРСК в качестве операционных компаний планируются во втором квартале 2008 года.

1.1.2 МИССИЯ ОБЩЕСТВА

Мы – многотысячная команда профессионалов, объединенная общей целью – донести энергию света до каждого клиента. Используя передовые знания и опыт в управлении электросетевым комплексом, мы заботимся о качестве жизни человека, семьи и общества. Применяя инновации, мы делаем наши услуги качественнее и доступнее.

Мы несем ответственность за надежную передачу электроэнергии к каждому клиенту и получение стабильных доходов нашими акционерами. Главная ценность для нас – это люди, как работающие в компании, так и те, для кого мы работаем

1.1.3 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ОБЩЕСТВА

Главная стратегическая цель Общества до 2015 года – достичь лидерства среди МРСК и других энергетических компаний в России и за рубежом.

Для достижения главной цели мы выделяем следующие основные стратегические цели:

- 1 **«Рост и преобразование».** Повышать инвестиционную привлекательность компании
 - 1.1 Развивать рынок ценных бумаг компании до уровня лучших российских компаний
 - 1.2 Обеспечивать эффективное взаимодействие со стейкхолдерами
 - 1.3 Обеспечивать гибкость и адаптивность компании к изменяющимся условиям внешней среды
 - 1.4 Повышать прозрачность бизнеса
- 2 **«Финансы».** Повышать стоимость компании
 - 2.1 Сформировать систему стоимостно-ориентированного управления
 - 2.2 Увеличивать свободный денежный поток
 - 2.3 Повышать эффективность бизнеса
- 3 **«Клиенты».** Эффективно расширять и контролировать рынок электросетевых услуг
 - 3.1 Обеспечивать максимальную удовлетворенность ожиданий клиентов
 - 3.2 Гарантировать полное удовлетворение спроса на электросетевые услуги

- 3.3 Предоставить максимальное количество дополнительных сервисов при оказании электросетевых услуг
- 4 **«Основные бизнес процессы».** Обеспечивать эффективное функционирование и развитие электросетевого комплекса, гарантируя выполнение основных показателей надежности и безопасности
 - 4.1 Гарантировать высокий уровень надежности энергоснабжения
 - 4.2 Повышать эффективность функционирования технологического комплекса
 - 4.3 Обеспечивать развитие распределительного комплекса на базе передовых решений
- 5 **«Система управления».** Сформировать высокоэффективную систему управления
 - 5.1 Обеспечивать согласованность функциональной политики компании и региональных стратегий
 - 5.2 Сформировать интегрированную информационную среду (ИИС) по принципу «до каждого сотрудника»
 - 5.3 Сформировать и развивать интегрированную базу знаний компании
- 6 **«Персонал».** Сформировать высококвалифицированный профессиональный коллектив, обеспечивающий достижение корпоративных целей
 - 6.1 Сформировать межрегиональную команду на принципах единой корпоративной культуры Общества
 - 6.2 Повышать эффективность работы с резервом кадров
 - 6.3 Повышать качество персонала
 - 6.4 Формировать приверженность персонала

1.1.4 ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

В рамках повышения эффективности функционирования внедренной и сертифицированной системы менеджмента качества высшим руководством Общества утверждена Политика Общества в области качества.

В Политике Общества определены следующие основные задачи:

- выделение ресурсов на постоянное улучшение в соответствии с поставленной целью;
- обеспечение управляемых условий выполнения процессов;
- мотивация творческого потенциала персонала по постоянному улучшению качества;
- социальная поддержка персонала.

Основная наша цель в области качества – наиболее полное удовлетворение требований наших клиентов.

1.1.5 ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. СВЕДЕНИЯ О РЫНОЧНОЙ СРЕДЕ. КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

По состоянию на 31.12.2007 года ОАО «МРСК Центра» является управляющей организацией, осуществляющей функции единоличных исполнительных органов распределительных сетевых компаний, входящих в состав МРСК

- ОАО «Белгородэнерго»
- ОАО «Воронежэнерго»
- ОАО «Курскэнерго»
- ОАО «Орелэнерго»
- ОАО «Смоленскэнерго»
- ОАО «Ярэнерго»,
- ОАО «Брянскэнерго»
- ОАО «Костромаэнерго»
- ОАО «Липецкэнерго»
- ОАО «Тамбовэнерго»
- ОАО «Тверьэнерго»

по заключенным в установленном порядке договорам. Конкуренты у Общества отсутствуют.

После завершения реорганизации ОАО «МРСК Центра» путем присоединения к нему вышеуказанных РСК Общество будет осуществлять передачу электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электросетевой инфраструктуре. В соответствии с действующим законодательством РСК являются субъектами естественных монополий, и у них отсутствуют конкуренты в прямом смысле этого понятия. В регионах, в которых осуществляют свою деятельность РСК, присутствуют организации, осуществляющие аналогичную деятельность, но использующие для этого свои электрические сети и имеющие своих потребителей.

ОАО «МРСК Центра» постоянно совершенствует технологическую деятельность, а также деятельность по обслуживанию клиентов, и планирует расширить рынок услуг по обслуживанию сетей иных собственников с целью повышения качества обслуживания клиентов и увеличения денежного потока на долгосрочную перспективу.

В ряде областей зоны рынка сбыта услуг по передаче электроэнергии РСК Общества присутствуют иные территориальные сетевые организации, оказывающие аналогичные услуги по транспорту электроэнергии. Доля иных территориальных сетевых организаций на рынке передачи электроэнергии по результатам 2007 года достигла 27,6% от объема рынка, что в натуральном выражении составляет 14 140 млн кВт.ч.

После завершения реорганизации Общество станет субъектом естественных монополий, а по окончании выпол-

нения мероприятий по присоединению муниципальных сетей доля услуг на рынке передачи электроэнергии приблизится к 100%.

В рамках территории, обслуживаемой региональными сетевыми компаниями ОАО «МРСК Центра», функционирует ряд перепродавцов, оказывающих услугу технологического присоединения и не подотчетных ОАО РАО «ЕЭС России». В связи с отсутствием в 2007 году законодательных актов, регламентирующих межсетевое взаимодействие при технологическом присоединении потребителей к электрическим сетям, просчитать с достаточной степенью достоверности общий объем рынка не представляется возможным.

1.1.6 ФАКТОРЫ РИСКА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Деятельность Общества напрямую зависит от деятельности управляемых РСК, а потому Общество разделяет риски, связанные с основной деятельностью управляемых Обществом РСК, в рамках реализации функций единоличного исполнительного органа. Риски, связанные с деятельностью по возмездному оказанию услуг по передаче электрической энергии, в определенной степени являются производными от рисков в сфере оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности. Развивающиеся оптовый и розничный рынки электроэнергии и мощности, в свою очередь, обладают более высоким уровнем рисков, чем развитые рынки другой продукции и услуг, и включают значительные правовые, экономические и – из-за высокой социальной значимости для страны – политические риски. Динамичное развитие оптовых и розничных рынков электроэнергетики позволяет с высокой степенью вероятности предположить, что приведенная в настоящем годовом отчете информация может достаточно быстро устареть. Существующая информационная неопределенность из-за динамичности факторов может повлиять на будущую деятельность Общества, возможность реализации его активов и соблюдение сроков погашения обязательств. Эту неопределенность инвесторам необходимо учитывать при оценке собственных рисков и принятии решений о целесообразности инвестиций. Кроме того, некоторые риски, не являющиеся существенными в данный момент, могут стать материально существенными в будущем.

В целях минимизации рисков Общество ведет постоянную работу по их выявлению и оценке.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ:

- 1 Реконструкция действующих и строительство новых распределительно-сетевых комплексов в зоне ответственности Общества;
- 2 Повышение операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии;
- 3 Проведение взвешенной финансовой политики;
- 4 Постоянный анализ конъюнктуры рынка услуг по передаче электрической энергии;
- 5 Разработка и реализация единых стандартов и политики для региональных сетевых компаний;
- 6 Проведение инспекционных аудитов в рамках функционирования системы менеджмента качества. Постоянное совершенствование системы менеджмента качества;
- 7 Проведение экспертизы инвестиционных проектов;
- 8 Проведение аудитов в рамках систем производственной и экологической безопасности. Постоянное совершенствование систем производственной и экологической безопасности;
- 9 Внедрение системы управления рисками в соответствии с международными стандартами (Enterprise Risk Management);
- 10 Проведение регулярных аудитов в рамках функционирования системы внутреннего контроля. Постоянное совершенствование системы внутреннего контроля.

ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Политика Общества в области управления рисками подразумевает своевременное выявление и предупреждение возможных рисков с целью минимизации финансовых и иных потерь.

Направления деятельности Общества по управлению конкретными рисками описываются ниже.

В связи с тем что Общество в настоящий момент реализует свои услуги на внутреннем рынке Российской Федерации и не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке, нижеописываемые риски рассматриваются только в разрезе внутреннего рынка.

СТРАНОВЫЕ РИСКИ

В настоящее время наблюдается положительная тенденция повышения международных рейтингов Российской Федерации. В соответствии с классификацией международных рейтинговых агентств Fitch, Moody's и Standard & Poor's Россия получила инвестиционный рейтинг, согласно которому экономическая и политическая ситуация в России оценивается как неопасная в краткосрочной перспективе. Прогноз для всех рейтингов остается на уровне «стабильный».

Благоприятными факторами, способствующими повышению рейтингов России, по мнению агентств, являются экономический рост, наблюдающийся в России в течение последних нескольких лет и повлекший за собой улучшение большинства ключевых экономических показателей, включая профицит счета текущих операций, а также рост золотовалютных резервов России и сокращение внешних краткосрочных обязательств.

С другой стороны, экономика России не защищена от рыночных спадов и замедления экономического развития в других странах мира. Финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой могут снизить объем иностранных инвестиций в Россию и оказать отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, поскольку Россия производит и экспортирует большие объемы природного газа и нефти, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть, а падение цены природного газа и нефти может замедлить или поколебать развитие российской экономики.

Эти события могут ограничить доступ Общества к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции Общества. Общество предполагает осуществить все действия, направленные на снижение влияния таких событий на свою деятельность: вести взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

Доля данного риска, по мнению Общества, незначительна.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ. ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭКОНОМИКУ ОТРАСЛИ

Электроэнергетика является отраслью, в которой существует ряд факторов, негативно влияющих на функционирование и развитие электроэнергетики. К таким факторам относятся:

- высокая (более 50%) степень износа основных фондов, связанная с сокращением вводов новых производственных мощностей в 1990-е годы;
- высокая аварийность оборудования;
- сохраняющийся в отрасли дефицит инвестиционных ресурсов и их нерациональное использование;
- отсутствие развитого и стабильного законодательства, учитывающего в полной мере специфику функционирования электроэнергетики и пр.

Наличие вышеуказанных факторов создает отраслевые риски. Все вышеперечисленные факторы в полной мере относятся к деятельности Общества и РСК.

Для снижения отраслевых рисков менеджмент компаний проводит эффективную инвестиционную политику путем увеличения доли коммерчески эффективных инвестиционных проектов, формирования в процессе капитальных вложений высококонтентных активов. Реализация инвестиционных проектов позволит обеспечить укрепление надежности работы энергосистем регионов и увеличение пропускной способности распределительных сетей.

Кроме вышеперечисленного, пока невозможно детально спрогнозировать вероятность наступления и корреляцию рисков, связанных с изменением системы тарифного регулирования. В настоящий момент Общество проводит активную политику участия в разработке и внедрении новой системы регулирования. Возможное введение механизма экономической ответственности за соблюдение стандартов обслуживания клиентов может оказать значительное влияние на финансовое состояние Общества в долгосрочной перспективе. Несмотря на то, что вероятность наступления данного риска оценивается как незначительная, Общество уже сейчас ведет активную работу в области внедрения системы обслуживания клиентов и постоянного повышения качества обслуживания, в том числе за счет реализации ряда целевых программ и мероприятий:

- построение сети центров обслуживания клиентов;
- участие в разработке отраслевых регламентирующих документов в части стандартизации обслуживания клиентов;
- постоянное усовершенствование материально-технологической базы распределительных сетевых компаний;
- внедрение новых технологий работ в распределительных сетевых компаниях;
- реализация инвестиционной программы.

В случае сохранения темпов реформы по мере прогресса процесса реформирования будут снижаться отраслевые риски и оценка стоимости компаний электроэнергетики будет приближаться к их справедливой стоимости. Вместе с тем не исключены возможные паузы в темпах формирования окончательной модели рынка, что в целом способно сказаться на темпах роста стоимости компаний.

По оценке Общества, ухудшение ситуации в отрасли может быть вызвано следующими факторами.

1. Эксплуатационными (производственными) рисками, связанными с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы оборудования. Реализация данных рисков может привести к выходу оборудования из строя (авариям) и разрушению сооружений. Аварии системного характера могут вызвать разделение энергосистемы, веерные отключения потребителей, работу основного оборудования в критических режимах.

Вследствие достаточно интенсивного режима эксплуатации основного оборудования провоцируется прогрессирующий процесс его старения. Неудовлетворительное состояние оборудования из-за его физического и морального износа служит главной причиной возникновения производственных рисков. Основными из них являются:

- угроза полноценному выполнению обязательств по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии;
- ухудшение эксплуатационных и экономических показателей электросетевого оборудования;
- наступление неблагоприятных экологических последствий;
- вероятность аварий с частичной либо полной недопоставкой электроэнергии с соответствующими неблагоприятными социальными последствиями;
- риск производственного травматизма персонала.

Действия Общества по управлению данным риском: вероятность выхода оборудования из строя находится на среднестатистическом уровне. Все основные производственные объекты Общества застрахованы. Кроме того, осуществляется целый комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне, а именно:

- 1 Исполняются в полном объеме показатели программ ремонтных работ;
- 2 Постоянно оптимизируются структура и величина объема запасных частей;
- 3 Введен тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижения удельных затрат;
- 4 Вероятность возникновения аварий системного характера существует. Для обеспечения системной надежности внедрена и модернизируется в соответствии с современными требованиями противоаварийная автоматика. В задачи централизованной системной противоаварийной автоматики входит обеспечение системной надежности во всей энергосистеме при возникновении локальных аварий.

Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности в общей структуре управления производственными рисками Общества и РСК, входящими в его конфигурацию, обеспечивается соблюдением федерального законодательства в области промышленной безопасности и функционирующей на его основе системой производственного контроля над соблюдением требований промбезопасности на указанных предприятиях.

2. Экологическими рисками, которые выражаются в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях в реки и озера.

Штрафы за возможные протечки масла не могут повлиять на платежеспособность Общества, поэтому данный риск может рассматриваться как незначительный. Кроме того, в ходе реализации мероприятий, предусмотренных перспективной программой технического перевооружения и реконструкции, Обществом осуществляется замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства.

3. Рисками, связанными со строительством крупными потребителями альтернативных электросетевых объектов.

Строительство крупными потребителями альтернативных электросетевых объектов может привести в будущем к сокращению объема оказываемых Обществом услуг по передаче электрической энергии.

Для нивелирования данного риска Общество проводит активную работу с потребителями, направленную на формирование взаимовыгодных отношений. Дополнительные действия Общества для уменьшения обозначенных рисков:

- повышение операционной эффективности путем реализации программ по экономии и снижению производственных издержек;
- проведение работы по увеличению доли долгосрочных контрактов на оказание услуг по передаче электрической энергии в общем объеме заключенных контрактов;
- проведение Обществом взвешенной финансовой политики.

4. Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг по передаче электрической энергии.

Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг связан с отсутствием в некоторых субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях планов экономического развития с указанием динамики роста электропотребления на определенный период. Данное обстоятельство делает невозможным точное прогнозирование объемов инвестиций в отрасль, способных удовлетворить возрастающий спрос на электрическую энергию в средне- и долгосрочной перспективе.

В основном данный риск оказывает влияние на выполнение обязательств по оказанию услуг по передаче электроэнергии. Минимизация данного риска осуществляется посредством следующих мероприятий:

- работа с государственными органами субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по формированию планов экономического развития региона в средне- и долгосрочной перспективе;
- защита в компетентных государственных органах тарифов на передачу электрической энергии с учетом инвестиционной составляющей, направленной на повышение пропускной мощности электросетевого оборудования.

С учетом вышеизложенного Общество полагает, что возможное ухудшение ситуации в отрасли Общества, негативные изменения в процессе эксплуатации и развития электросетевого комплекса, строительство крупными потребителями альтернативных электросетевых объектов способны оказать влияние на деятельность Общества,

но не должны существенным образом повлиять на исполнение им обязательств по ценным бумагам.

Общество не осуществляет и не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке, соответственно, риски, связанные с возможным ухудшением ситуации в отрасли Общества на внешнем рынке, не могут оказать влияния на деятельность Общества и/или исполнение Обществом обязательств по ценным бумагам.

Риски, связанные с возможным изменением цен на комплектующие и услуги, используемые Обществом в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам.

После завершения процесса реорганизации Общества путем присоединения к нему подведомственных РСК у Общества могут появиться риски, связанные с повышением цен на комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы, которые будут использоваться Обществом.

Данные риски обусловлены в основном инфляционными процессами и могут быть минимизированы следующими мероприятиями:

- повышением операционной эффективности на основе реализации программ по снижению производственных издержек (создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство и т. п.);
- проведением взвешенной финансовой политики;
- централизацией закупочной деятельности с целью получения «эффекта масштаба» при закупках.

По мнению Общества, влияние данных рисков на его деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам (при условии их минимизации со стороны Общества) является незначительным.

Поскольку Общество не осуществляет и не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке, соответственно риски, связанные с возможным изменением цен на комплектующие и услуги, используемые Обществом в своей деятельности на внешнем рынке, не могут оказать влияния на деятельность Общества и/или исполнение обязательств по ценным бумагам.

5. Риски, связанные с возможным изменением цен на услуги Общества (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам. На 31.12.2007 года Общество не подвержено рискам, связанным с возможным изменением цен на услуги Общества на внутреннем рынке. В связи с тем что процесс присоединения к Обществу других обществ, участвующих в реорганизации (соответствующих РСК), планируется завершить в апреле 2008 года, у ОАО «МРСК Центра» могут появиться риски, связанные со снижением тарифа на услуги по передаче электрической энергии ниже предельного уровня, установленного Правительством Российской Федерации.

Риски, связанные с изменением цен на внешних рынках отсутствуют, так как Общество не занимается и не планирует заниматься оказанием услуг за пределами Российской Федерации. Комплектующие и оборудование за рубежом также не закупается.

По мнению Общества, влияние данных рисков на его деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам (при условии их минимизации со стороны Общества) является незначительным.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика на территории Центрального федерального округа РФ, являющегося экономически развитым регионом страны, центром финансовой и политической активности.

В соответствии с Инвестиционный рейтингом регионов России 2005–2006 годов (подготовленного Рейтинговым агентством «Эксперт РА») большинство регионов (8 из 11), с которыми связана деятельность Общества, относятся к территориям с умеренными инвестиционными рисками и разнообразным инвестиционным потенциалом, а 2 из 11 регионов деятельности Общества – к регионам с минимальными инвестиционными рисками.

Региональные риски в деятельности Общества сводятся к игнорированию уполномоченным государственным органом по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных Обществом для включения в соответствующий тариф. Данное обстоятельство может иметь существенное влияние на реализацию масштабной инвестиционной программы Общества.

С целью снижения влияния региональных рисков на реализацию инвестиционной программы Общество на постоянной основе взаимодействует с государственными органами и иными стейкхолдерами (стейкхолдерский диалог) с целью контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами Общества.

Отрицательных изменений ситуации в регионах деятельности Общества, которые могут негативно повлиять на его деятельность и экономическое положение, в ближайшее время не прогнозируется.

Большая часть данных рисков не может быть подконтрольна Обществу из-за их масштаба. В случае дестабилизации политической и экономической ситуации в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность Общества, оно будет принимать ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество, в том числе сокращение издержек производства и иных расходов, сокращение инвестиционных планов.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионах, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность. Вероятность военных конфликтов и введения чрезвычайного положения в стране и в регионах присутствия Общества незначительна. В случае возникновения возможных военных конфликтов Общество несет риски выведения из строя его основных средств.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и регионов, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т. п. Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества, поскольку регион деятельности Общества мало подвержен таким рискам.

Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются Обществом как минимальные.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Подверженность финансового состояния Общества (его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и т. п.) изменению валютного курса. Общество реализует услуги на внутреннем рынке Российской Федерации с осуществлением расчетов в рублях (валюта Российской Федерации). Общество не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке. В связи с этим финансовое состояние Общества (его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности и т. п.) не подвержено рискам изменения курсов обмена иностранных валют.

Все обязательства Общества выражены в валюте Российской Федерации – рублях. Поэтому подверженность Общества риску изменения курсов обмена иностранных валют оценивается Обществом как незначительная. В случае негативного влияния изменения валютного курса Общество планирует провести анализ рисков и принять соответствующее решение в каждом конкретном случае. В будущем Общество планирует привлечение кредитов, что повлечет необходимость учета в хозяйственной деятельности рисков изменения процентных ставок.

В настоящее время и в среднесрочной перспективе ставка рефинансирования Центрального банка РФ тенденции к снижению не имеет. Изменение ставок по кредитам, которые Общество планирует в будущем привлекать, зависит от изменения ситуации на мировом кредитном рынке. В то же время риск изменения ставок оценивается как низкий, так как с 01.04.2008 года Общество приобрел статус субъекта естественной монополии.

В будущем Общество, являясь субъектом естественной монополии, должно будет осуществлять отбор финансовых организаций для оказания финансовых услуг путем проведения открытого одноэтапного конкурса или открытого аукциона в соответствии с процедурами, установленными законодательством РФ (Федеральный закон «О защите конкуренции» № 135-ФЗ от 26.07.2006 года, Федеральный закон «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» № 94-ФЗ от 21.07.2005 года). Согласно части 4.1 ст. 9 Закона о размещении заказов, цена

государственного заказа или муниципального контракта является твердой и не может изменяться в ходе ее исполнения. Таким образом, риск изменения кредитных ставок для Общества является минимальным и возможен только при изменении законодательства РФ.

Влияние инфляции. Уровень инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в стране. Состояние российской экономики характеризуется высокими темпами инфляции. Но за последние отчетные периоды темп инфляции имеет тенденцию к снижению. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано со следующими рисками:

- риск, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т. п.;
- риск уменьшения реальной стоимости средств по инвестиционной программе.

В то же время необходимо отметить, что до момента формирования единой операционной межрегиональной компании влияние риска инфляции на деятельность Общества минимально. После формирования операционной компании риск инфляции оценивается как средний.

Критическое, по мнению Общества, значение инфляции. Принимая во внимание уровень потенциальной доходности деятельности, значение инфляции, при которой у Общества возникнут трудности, составляет, по мнению Общества, не менее 7,7% годовых.

Предполагаемые действия Общества по уменьшению риска, вызванного инфляцией. В случае если значение инфляции превысит указанные критические значения, Общество планирует увеличение в своих активах доли краткосрочных финансовых инструментов, проведение мероприятий по сокращению внутренних издержек и максимизации роста тарифов в рамках установленных предельных уровней в последующие периоды регулирования.

Таблица 1-1

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА, НАИБОЛЕЕ ПОДВЕРЖЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЮ В РЕЗУЛЬТАТЕ ВЛИЯНИЯ УКАЗАННЫХ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ

Риски	Вероятность их возникновения	Характер изменений в отчетности
Рост процентных ставок	Низкая	Увеличение в отчете о прибылях и убытках операционных расходов
Рост курса евро относительно рубля и доллара США	Низкая	Отчетность не меняется, поскольку вся сумма доходов и расходов Общества номинирована в рублях и не привязана к валютному курсу, а также поскольку Общество не проводит инвестиций в иностранные финансовые активы и не привлекает иностранных займов
Снижение курса доллара США относительно рубля и евро	Низкая	

Как следует из приведенной таблицы, основным показателем, наиболее подверженным изменению, связанным с финансовыми рисками, является прибыль Общества. С ростом процентных ставок увеличиваются выплаты по процентам за пользование кредитами коммерческих банков (операционные расходы) и, соответственно, снижается прибыль Общества. Кроме того, прибыль уменьшается при увеличении себестоимости услуг по передаче электрической энергии и фиксации тарифов на законодательном уровне.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Правовые риски, связанные с деятельностью Общества. Правовые риски, в частности связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства, могут вести к некорректному исчислению и уплате налогов. Для их снижения бухгалтерией Общества постоянно ведется работа по легитимному усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству.

После завершения процесса реорганизации Общества путем присоединения к нему подведомственных РСК возможен риск увеличения запланированного Обществом срока переоформления действующих лицензий РСК на Общество. Однако в целом, данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для получения или продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами.

Кроме того, существуют риски потерь, связанные с изменением законодательства, а также некорректным юридическим оформлением документов и сопровождением деятельности Общества. Для минимизации таких рисков практически все операции Общества проходят обязательную предварительную юридическую экспертизу.

Для Общества (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации) существует риск изменения законодательства (федеральных законов и подзаконных нормативных актов), регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения.

Являясь управляющей компанией для всех РСК, входящих в его конфигурацию, Общество подвержено рискам

обжалования акционерами соответствующих РСК крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (при совершении таких сделок без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также одобренные с нарушением установленного порядка).

Для минимизации данных рисков при осуществлении договорной работы Общество и управляемые общества – РСК, входящие в его конфигурацию, – в обязательном порядке осуществляют предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов управления Общества и управляемых обществ – РСК, присоединяемых к Обществу.

Риски, связанные с взаимоотношениями с акционерами присоединяемых к ОАО «МРСК Центра» обществ, включают в себя, в частности, риски, связанные с учетом прав на акции РСК; риск «корпоративного шантажа» со стороны акционеров; риск осуществления недружественно настроенными акционерами действий, направленных на срыв Общих собраний акционеров Общества в будущем.

Для минимизации данных рисков ведение реестра акционеров – как Общества, так и управляемых обществ – осуществляет профессиональный регистратор – ОАО «Центральный Московский Депозитарий», имеющий значительный опыт работы на российском фондовом рынке. Также Общество и управляемые им общества осуществляют комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами и полное соблюдение законных прав и интересов последних (раскрытие информации в порядке, предусмотренном нормативными правовыми актами, а также проведение регулярных встреч руководства компаний с акционерами, имеющих своей основной целью разъяснение актуальных вопросов текущей деятельности, а также перспектив реформирования энергетической отрасли; соблюдение корпоративных процедур и внутренних документов).

Риски, связанные с изменением валютного законодательства. Риски, связанные с изменением валютного законодательства, практически не будут сказываться

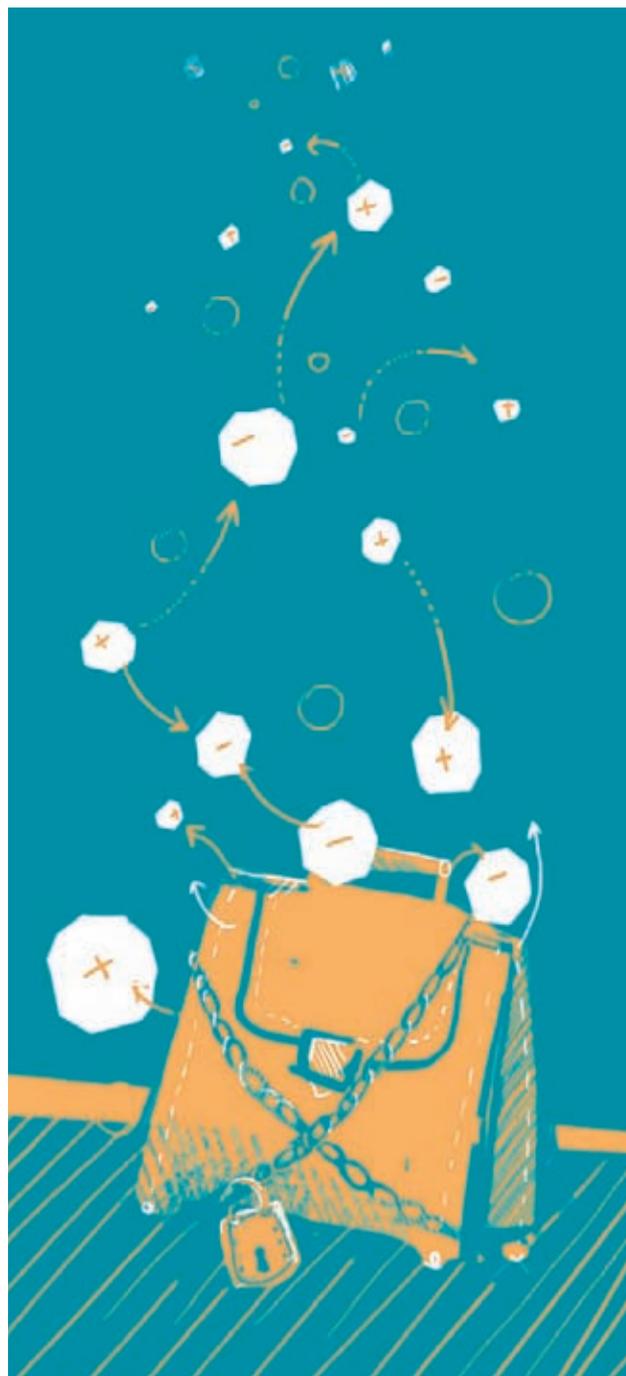
на деятельности Общества, так как Общество не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства. Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время налоговые правоотношения в Российской Федерации регулируются Налоговым кодексом РФ, рядом федеральных законов, принятых в соответствии с Налоговым кодексом РФ, законами субъектов Российской Федерации, а также нормативными правовыми актами органов местного самоуправления.

В систему законодательно установленных налогов и сборов входят, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на имущество, единый социальный налог и прочие обязательные платежи.

Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки либо оперируют терминами, не имеющими конкретного легального определения. Кроме того, Министерство финансов РФ и Федеральная налоговая служба РФ, уполномоченные давать официальные разъяснения налогового законодательства, зачастую дают разъяснения и комментарии, противоречащие как нормам налогового законодательства, так и сложившейся по определенным категориям дел судебной практике. Фискальные органы при этом руководствуются такими подзаконными актами и разъяснениями указанных государственных органов, которые направлены исключительно на пополнение бюджетов разных уровней, при этом нередко грубо нарушая права и законные интересы налогоплательщика.

Подготовка и предоставление налоговой отчетности вместе с другими элементами системы регулирования налоговых правоотношений находятся в компетенции прежде всего налоговых органов, имеющих право производить доначисление сумм налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы. Вследствие этого налоговые риски в России существенно превышают аналогичные риски, характерные для стран с более развитой рыночной экономикой и системой налогового законодательства.



Руководство Общества считает, что Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что тем не менее не устраняет потенциальных рисков привлечения его к налоговой ответственности в случае изменений в государственной фискальной политике в отношении отдельных налогов и сборов, а также изменения (не в пользу налогоплательщика) судебной практики по отдельным категориям налоговых дел.

В настоящее время Правительство РФ проводит политику снижения налогового бремени на российских налогоплательщиков, в связи с чем в ближайшее время не ожидается внесения изменений в налоговое законодательство в части увеличения налоговых ставок и/или изменения порядка и сроков расчета и уплаты налогов.

В связи с изложенным данный риск оценивается как незначительный. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин. Изменение правил таможенного контроля и пошлин не несет для деятельности Общества никаких рисков, так как Общество не осуществляет и не планирует осуществлять экспорт услуг за пределы Российской Федерации.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено.

Возможное изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), может

привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для получения или продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия Общества поставленным требованиям.

Однако в целом данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для получения или продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами.

В случае изменения требований по лицензированию деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, Общество примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество.

Возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), рассматривается как незначительная и не окажет существенного влияния на его деятельность.

В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью Общества, последнее намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

1.1.7 ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ЕМУ РСК В 2007 ГОДУ

Одним из основных приоритетных направлений деятельности Общества в 2007 году, определенным Советом директоров Общества на заседании 16.07.2007 года, стала реорганизация Общества в форме присоединения к нему

- ОАО «Белгородэнерго»
- ОАО «Воронежэнерго»
- ОАО «Курскэнерго»
- ОАО «Орелэнерго»
- ОАО «Тамбовэнерго»
- ОАО «Ярэнерго»
- ОАО «Брянскэнерго»
- ОАО «Костромаэнерго»
- ОАО «Липецкэнерго»
- ОАО «Смоленскэнерго»
- ОАО «Тверьэнерго»

В рамках выполнения мероприятий, направленных на обеспечение такой реорганизации, Советом директоров Общества на этом же заседании был утвержден План-график мероприятий по реорганизации Общества в форме присоединения к нему подведомственных РСК, а также было дано поручение Генеральному директору Общества сформировать рабочую группу по реформированию Общества.

В рамках мероприятий по реорганизации Общества решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 7.04.07 года № 250 было признано целесообразным изменение наименования ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» на наименование ОАО «МРСК Центра».

В соответствии с вышеизложенным возникла необходимость внести изменения в символику Общества и утвердить новую символику Общества, что и было сделано на заседании Совета директоров 17.08.2007 года в рамках рассмотрения вопроса «О приоритетном направлении деятельности Общества»

Помимо направления деятельности Общества, касающегося его реформирования, Советом директоров Общества на заседании 06.11.2007 года в рамках рассмотрения вопроса об определении приоритетных направлений деятельности Общества были утверждены Основные положения технической политики Общества в области информационных технологий и дано поручение Генеральному директору Общества обеспечить приведение инфраструктуры средств информатизации Общества в соответствие с требованиями таких Основных положений.

И, наконец, 03.12.2007 года Советом директоров Общества было принято решение считать организацию и обеспечение развития направления «Релейная защита и автоматика» в ОАО «МРСК Центра» приоритетным направлением деятельности Общества. В рамках рассмотрения данного вопроса было также принято решение о присоединении к стандарту организации ОАО РАО «ЕЭС России» «Релейная защита и автоматика, противоаварийная автоматика. Организация взаимодействия служб релейной защиты и автоматики в ЕЭС России».

Основными приоритетными направлениями деятельности подведомственных Обществу РСК в 2007 году были следующие направления:

- корпоративное содействие и поддержка работников РСК в улучшении жилищных условий;
- заключение «прямых» договоров с потребителями, присоединенная мощность которых превышает 750 кВа;
- организация и обеспечение функционирования служб релейной защиты и автоматики РСК;
- утверждение Плана мероприятий по реорганизации РСК;
- утверждение схем перспективного развития РСК на определенный период;
- повышение эффективности работ по внедрению современных информационных технологий.

1.2 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ

Система управления ОАО «МРСК Центра» основана на матричном подходе и представляет собой интеграцию проектной, процессно-функциональной и территориальной структур управления. Достижение главных целей ОАО «МРСК Центра» на каждом этапе развития является основной задачей принятой системы управления Обществом.

Проектный подход в управлении предприятием позволяет сформировать горизонтальные связи для уменьшения управленческих внутрискруктурных издержек (транзакционных издержек), что позволяет четко организовать работу между подразделениями. Это приводит к высокой управляемости Обществом, быстрой реакции Общества на изменения условий ведения бизнеса как внутри отрасли, так и в случае существенных изменений экономической, политической ситуации, правового поля в Российской Федерации.

В 2007 году Обществом была проведена работа по оптимизации и реорганизации системы управления. Основным стимулом данной работы послужил ожидающийся в первой половине 2008 года, в рамках реформирования

отрасли, переход Общества к функционированию в качестве операционной компании. В ходе оптимизации системы управления был осуществлен переход на современные методики процессно-проектного управления по целям при дальнейшем внедрении системы сбалансированных показателей (Balanced ScoreCard) и использовании KPI в качестве показателей достижения целей, с их дальнейшей автоматизацией в программных продуктах SAP и ARIS. Применяя методику каскадирования целей для подведомственных РСК, внедряя в РСК аналогичную схему управления, Общество сформировало эффективную систему управления МРСК-РСК, в полной мере отвечающую требованиям к системе управления единой операционной компанией.

ФИЛИАЛЬНАЯ СЕТЬ

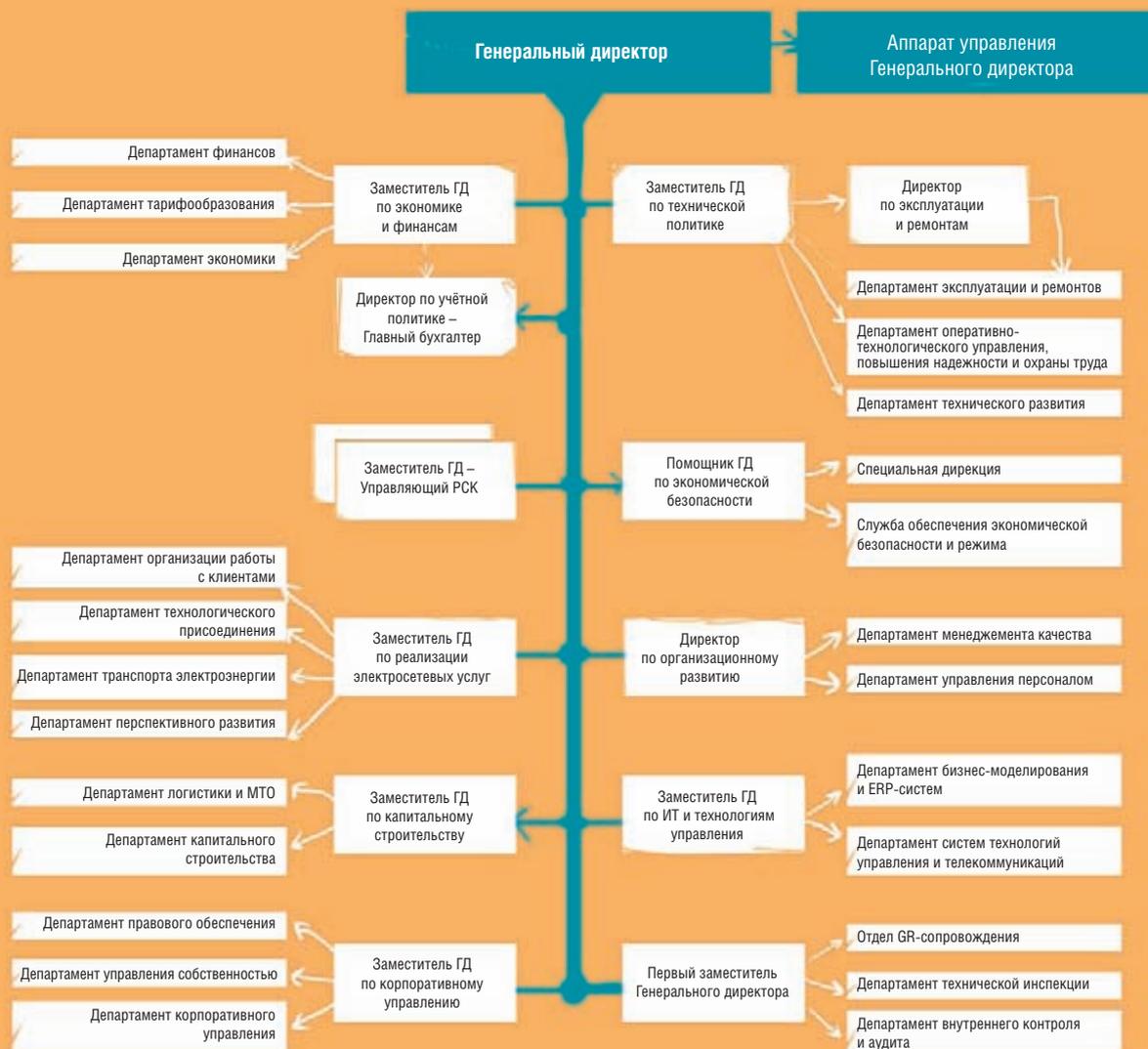
Уже после наступления отчетной даты – 11.01.2008 года – Советом директоров Общества (Протокол № 01/08 от 11.01.2008 года) принято решение о создании 11 филиалов Общества – в местах нахождения подведомственных РСК.

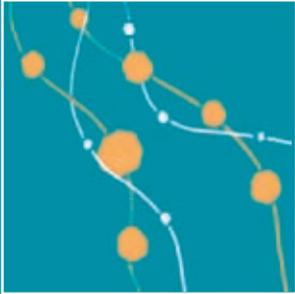
Изменения в Устав ОАО «МРСК Центра», связанные с созданием филиалов Общества, утверждены решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (Протокол от № 01/08 от 11.01.2008 года) и зарегистрированы в налоговом органе по месту регистрации Общества 23.01.2008 года в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Начало фактического осуществления хозяйственной деятельности филиалами Общества планируется после завершения реорганизации Общества в форме присоединения к нему соответствующих РСК в первой половине 2008 года.

Диаграмма 1-1

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2007 ГОДА





ИВАН ПЕТРОВИЧ ПАВЛОВ

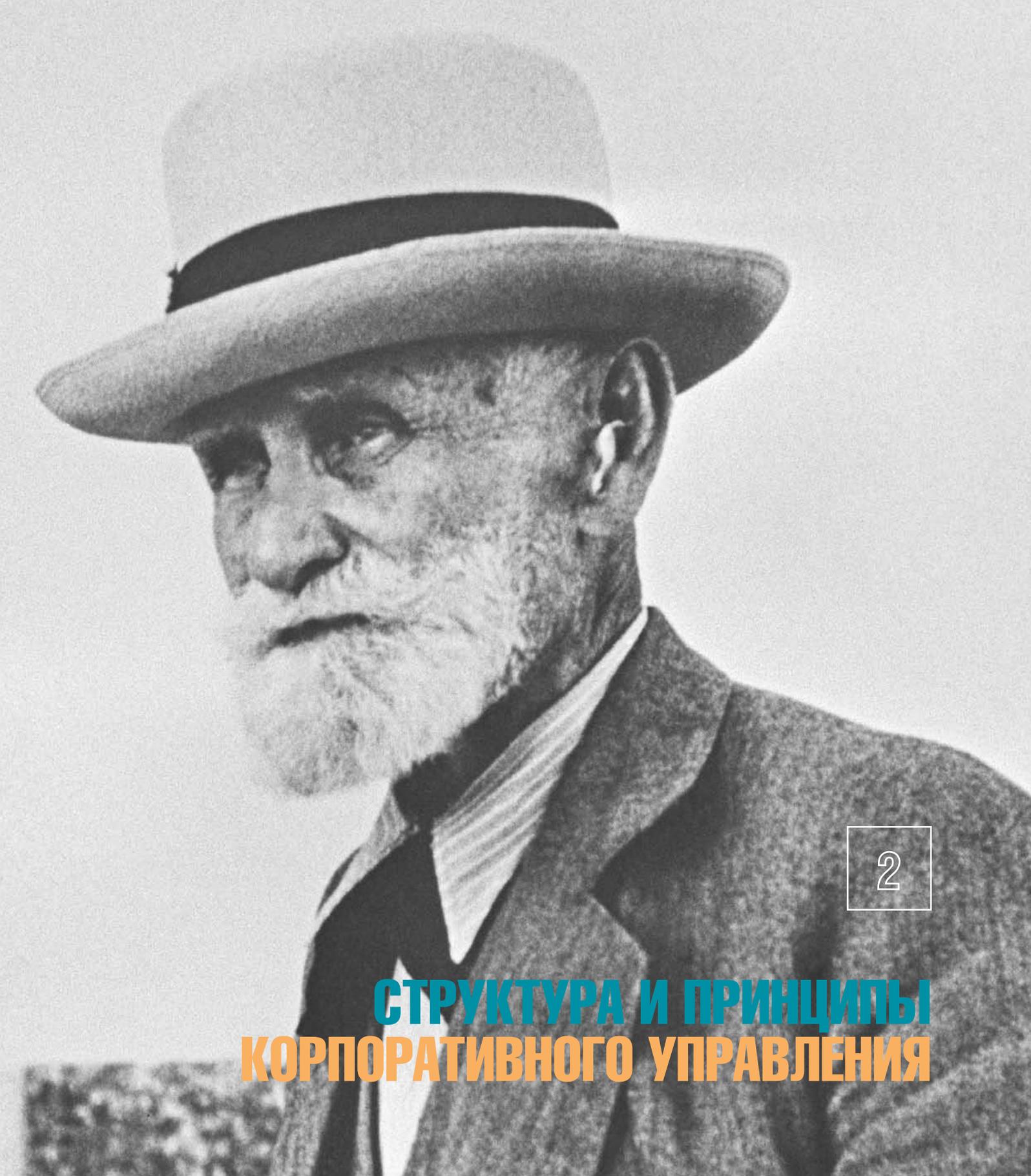
«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИЗИОЛОГИИ И МЕДИЦИНЫ»

В 1904 году Павлов был награжден Нобелевской премией по физиологии и медицине за работу по физиологии пищеварения, благодаря которой было сформировано более ясное понимание жизненно важных аспектов этого вопроса

«Рефлекс целей есть основная форма жизненной энергии каждого из нас. Жизнь только того прекрасна и сильна, кто всю жизнь стремится к постоянно достигаемой и никогда не достижимой цели... Вся жизнь, все ее улучшения, вся ее культура делается людьми, стремящимися к поставленной ими в жизни цели».

Цитата взята с сайта <http://cpsy.ru/cit1202.htm>





2

**СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

2.1 ОПРЕДЕЛЕНИЕ. ПРИНЦИПЫ. ИСТОЧНИКИ

2.1.1 ОПРЕДЕЛЕНИЕ И ПРИНЦИПЫ

Корпоративное управление ОАО «МРСК Центра» представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Общества и включающих в себя систему взаимоотношений между Обществом и его акционерами по вопросам обеспечения эффективности деятельности Общества и защите прав и законных интересов акционеров и инвесторов.

Корпоративное управление основано на уважении прав и законных интересов всех участников процесса и способствует эффективной деятельности Общества, в том числе увеличению капитализации и выплате части прибыли Общества его акционерам, выполнению финансовых обязательств перед кредиторами, предоставлению качественных услуг потребителям, созданию рабочих мест и проведению социальной политики.

Основной **целью** корпоративного управления является обеспечение успешного развития Общества при соблюдении баланса интересов акционеров, инвесторов и менеджмента Общества. В соответствии с основной **задачами** корпоративного управления являются:

- обеспечение гарантий прав акционеров на принадлежащие им акции;
- поддержание баланса ответственности между заинтересованными в деятельности Общества лицами;
- надзор и контроль за действиями управленческого аппарата со стороны акционеров;
- повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Общества;
- обеспечение максимальной информационной прозрачности и открытости Общества.

Общество развивает корпоративные отношения, в том числе решает задачи корпоративного управления в соответствии со следующими основополагающими **началами (принципами)**, лежащими в основе формирования, функционирования и совершенствования системы корпоративного управления Обществом.

СПРАВЕДЛИВОСТЬ

В Обществе акционерам обеспечивается реальная возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе, а также возможность получения ими эффективной защиты в случае нарушения прав.

Право акционеров участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам его деятельности обеспечено действующим законодательством РФ, Уставом Общества, закрепляющим компетенцию Общего собрания, а также порядок принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Текст Устава находится в постоянном свободном доступе и размещен на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>.

ОТКРЫТОСТЬ

Общество стремится к предоставлению акционерам и инвесторам доступной, регулярной и надежной информации, в том числе в целях контроля за исполнительными органами Общества и для вынесения компетентных и своевременных решений об оценке их деятельности.

Основными принципами раскрытия информации об Обществе являются:

- регулярность и оперативность ее предоставления;
- доступность такой информации для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- достоверность и полнота ее содержания;
- нейтральность, понимаемая как исключение преимущественного удовлетворения интересов одних групп получателей информации перед другими.

Вместе с тем Общество осознает, что уровень транспарентности Компании должен отвечать принципу разумного паритета между обеспечением прав акционеров и других хозяйствующих субъектов в части доступа к корпоративной информации и нанесением ущерба конкурентоспособности Общества.

Информация о важнейших событиях Общества, признаваемая таковой в соответствии с законодательством РФ и по собственной инициативе Общества, публикуется в средствах массовой информации и на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу www.mrsk-1.ru, и, на ленте новостей

уполномоченного информационного агентства по адресу <http://www.e-disclosure.ru/>. На сайте Общества размещается информация о содержании Устава и внутренних документов Общества, об аффилированных лицах Общества, о решениях Общих собраний и Совета директоров Компании, а также информация о важнейших событиях Общества, признаваемая таковой в соответствии с действующим законодательством РФ и по собственной инициативе Общества. Вышеуказанная информация раскрывается в разделах «О компании» и «Акционерам и инвесторам» веб-сайта Общества в сети Интернет по адресу www.mrsk-1.ru.

Одновременно необходимо отметить, что на сайте Общества помимо вышеуказанной информации Обществом по собственной инициативе раскрывается информация в виде календаря ключевых событий и новостей Общества, информация об участии Общества в выставках, конференциях, деятельности международных организаций, а также сведения о подведомственных Обществу РСК, включая информацию об их производственной и финансовой деятельности.

Основным локальным нормативным документом Общества, определяющим правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию, а также устанавливающим порядок и сроки ее раскрытия и представления, является Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра», утвержденное Советом директоров Общества 18.10.2006 года (Протокол № 009/06).

Текст Положения об информационной политике находится в постоянном открытом доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>.

Для защиты прав и законных интересов акционеров и лиц, которые впоследствии будут совершать сделки с ценными бумагами Общества, а также для обеспечения экономической безопасности Общества в Компании осуществляется контроль за использованием инсайдерской информации в соответствии с Положением об инсайдерской информации, утвержденным Советом директоров Общества 14.10.2005 года (Протокол № 008/05).

Текст Положения об инсайдерской информации находится в постоянном открытом доступе на веб-сайте Общества

в сети Интернет по адресу <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>.

В связи с тем что Обществом по состоянию на 31.12.2007 года не регистрировались проспекты ценных бумаг, обязанности раскрытия информации в форме ежеквартального отчета, сообщений о существенных фактах и сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества, у Общества не было.

Вместе с тем Обществом в полной мере раскрывается иная информация об Обществе, раскрытие которой обусловлено нормами ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», Приказа ФСФР РФ № 06-117/пз-н от 10 октября 2006 года «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», а также нормами Положения об информационной политике ОАО «МРСК Центра».

В 2007 году Советом директоров Общества не одобрялись крупные сделки, а также сделки, признаваемые в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. В связи с этим информация о данного рода сделках в годовом отчете не приводится. С информацией об иных сделках, подлежащей раскрытию в соответствии с Положением об информационной политике Общества, можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/transaction/2007/1_2007/.

ПОДОТЧЕТНОСТЬ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА АКЦИОНЕРАМ

Высший орган управления Общества – Общее собрание акционеров – ежегодно рассматривает итоги деятельности Общества (ст. 10 Устава ОАО «МРСК Центра»). Совет директоров обеспечивает стратегическое управление деятельностью Общества, эффективный контроль над работой менеджеров и подотчетен акционерам Общества (ст. 12 Устава Компании).

На основании ст. 17 Устава Общества исполнительный орган Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества и подотчетен Совету директоров Компании.

Существующая система подотчетности снижает риск расхождения интересов менеджеров с интересами акционеров.

КОНТРОЛИРУЕМОСТЬ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Действующая в Обществе система контроля за его финансово-хозяйственной деятельностью направлена на обеспечение доверия инвесторов к Обществу и органам его управления. Основной целью контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является защита капиталовложений акционеров и активов Общества.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью в Обществе осуществляется Советом директоров, Ревизионной комиссией и Аудитором Общества.

Для эффективного осуществления Советом директоров Общества непосредственного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Совет директоров может создать специальный комитет Совета директоров, ответственный за данное направление деятельности, – комитет по аудиту.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества.

СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ ТРЕТЬИХ ЛИЦ

В практике корпоративного управления Общество стремится выстраивать отношения с третьими лицами, в том числе его работниками, на основе уважения и учета предусмотренных действующим законодательством прав заинтересованных лиц.

Общество стремится поощрять активное сотрудничество менеджмента с инвесторами и другими представителями инвестиционного сообщества с целью повышения инвестиционной привлекательности ОАО «МРСК Центра».

Делая все возможное, чтобы способствовать росту профессионального мастерства, созданию достойных условий труда персонала, повышению социальной защищенности, органы управления тем самым обеспечивают повышение производительности труда, создание благоприятной социальной среды в коллективе.

2.1.2 ИСТОЧНИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Источниками корпоративного управления (в том числе его принципов) являются нормативные акты РФ, регулирующие вопросы корпоративного управления акционерными обществами, а также следующие внутренние документы Общества:

- Устав ОАО «МРСК Центра» (новая редакция), утвержденный решением единственного акционера 18.07.2007 года с последующими изменениями и дополнениями;
- Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Центра», утвержденный решением Совета директоров Общества 17.10.2006 года (Протокол № 009/06);
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (новая редакция), утвержденное решением единственного акционера 24.06.2006 года;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра», утвержденное решением единственного акционера 30.03.2006 года;
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций, утвержденное решением единственного акционера 30.03.2006 года;
- Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций (в новой редакции), утвержденное решением единственного акционера 22.01.2007 года;
- Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра», утвержденное решением Совета директоров Общества 17.10.2006 года (Протокол № 009/06);
- Положение о комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра», утвержденное решением Совета директоров Общества 17.01.2006 года (Протокол № 001/06);
- Положение о корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра», утвержденное решением Совета директоров Общества 17.10.2006 года (Протокол № 009/06);
- Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра», утвержденное решением Совета директоров Общества 30.11.2006 года (Протокол № 011/06);
- Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра», утвержденное Советом директоров 14.10.2005 года (Протокол № 008/05);

- Стандарт формирования органов управления и контроля дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Центра», утвержденный Советом директоров 29.12.2005 года (Протокол № 010/05);
- Стандарт организации деятельности представителей в органах управления дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Центра», утвержденный Советом директоров 29.12.2005 года (Протокол № 010/05).

С нормативными актами РФ можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/normative/>. Внутренние документы Общества находятся в постоянном свободном доступе на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>.

С целью защиты прав и интересов акционеров и инвесторов Общества, обеспечения акционерам возможности участвовать в управлении Обществом и для ознакомления с информацией о деятельности Компании ОАО «МРСК Центра» стремится следовать положениям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 года № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения» и разработанному на его основе Кодексу корпоративного управления ОАО «МРСК Центра». Соблюдение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ и Кодекса корпоративного управления Общества способствует повышению эффективности деятельности Общества, в том числе увеличению стоимости активов Общества, созданию рабочих мест и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества.

Для контроля за соблюдением Обществом норм Кодекса корпоративного управления Генеральный директор на регулярной основе (по результатам полугодия и года) представляет на утверждение Совета директоров Общества Отчет о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления.

После утверждения такой Отчет размещается на сайте Общества в сети Интернет по адресу <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>.

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления (утвержден Советом директоров 18.10.2006 года, Протокол № 009/06) приведены в Приложении 1 к годовому отчету.



2.2 СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2007 ГОДА

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Основные полномочия по управлению Обществом передаются акционерами Совету директоров. Совет директоров для обеспечения оперативного управления Обществом избирает Генерального директора.

В целях обеспечения соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов Общества, а также обеспечение прав акционеров на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе, в Обществе действует Корпоративный секретарь.

Основным органом контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества является Ревизионная комиссия.

2.2.1 ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА

Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества, к компетенции которого отнесены важнейшие вопросы деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством РФ и ст. 10 Устава Общества.

Общество признает неотъемлемое право акционеров на участие в управлении Обществом. Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом, в первую очередь путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров. По состоянию на 31.12.2007 года единственным акционером ОАО «МРСК Центра» являлось ОАО РАО «ЕЭС России».

В период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимались Правлением ОАО РАО «ЕЭС

России» и доводились до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулируемыми деятельностью Правления ОАО РАО «ЕЭС России».

В 2007 году было проведено четыре Общих собрания акционеров – одно годовое и три внеочередных Общих собраний акционеров. На внеочередном Общем собрании акционеров, прошедшем 22 января 2007 года, единственным акционером Общества было утверждено в новой редакции Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось 29 июня 2007 года. Единственным акционером Общества – ОАО РАО «ЕЭС России» – были приняты следующие решения:

- утверждены годовой отчет Общества по итогам 2006 года, годовая бухгалтерская отчетность Общества по итогам 2006 года, отчет о прибылях и убытках Общества по итогам 2006 года, распределение прибыли (убытков) Общества за 2006 год;
- принято решение о выплате дивидендов;
- утверждены изменения и дополнения к Уставу Общества;
- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- аудитором Общества утверждено ЗАО «КПМГ», г. Москва, лицензия от 17 января 2003 года № Е 003330.

На внеочередном Общем собрании акционеров, прошедшем 18 июля 2007 года, единственным акционером Общества был утвержден Устав Общества в новой редакции.

И, наконец, внеочередное Общее собрание акционеров, прошедшее 25 декабря 2007 года, было посвящено вопросам реформирования Общества. На данном собрании акционером Общества принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему

- ОАО «Белгородэнерго»
- ОАО «Воронежэнерго»
- ОАО «Курскэнерго»
- ОАО «Орелэнерго»
- ОАО «Тамбовэнерго»
- ОАО «Ярэнерго»
- ОАО «Брянскэнерго»
- ОАО «Костромаэнерго»
- ОАО «Липецкэнерго»
- ОАО «Смоленскэнерго»
- ОАО «Тверьэнерго»

в порядке и на условиях, предусмотренных Договором о присоединении

- ОАО «Белгородэнерго»
- ОАО «Воронежэнерго»
- ОАО «Курскэнерго»
- ОАО «Орелэнерго»
- ОАО «Тамбовэнерго»
- ОАО «Ярэнерго»
- ОАО «Брянскэнерго»
- ОАО «Костромаэнерго»
- ОАО «Липецкэнерго»
- ОАО «Смоленскэнерго»
- ОАО «Тверьэнерго»

к ОАО «МРСК Центра».

На этом же собрании был утвержден вышеуказанный договор о присоединении, определен предельный размер объявленных акций Общества (в том числе внесены изменения в Устав, связанные с увеличением количества объявленных акций), а также было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МРСК Центра» путем размещения дополнительных акций посредством конвертации в них акций присоединяемых обществ.

С полным текстом решений единственного акционера Общества можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/result/>.

2.2.2 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

В соответствии со ст. 12 Устава Общества Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

Члены Совета директоров при избрании их на соответствующую должность принимают на себя обязательство добросовестно и разумно выполнять возложенные на них обязанности в интересах Общества и акционеров. Права и обязанности членов Совета директоров Общества определяются ст. 12 Устава Общества.

Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества установлена действующим законодательством РФ и Уставом Общества, однако в период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимались Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» и доводились до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО РАО «ЕЭС России».

Порядок созыва заседаний Совета директоров и подачи вопросов Совету директоров определен Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Совет директоров может создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к его компетенции.

Регламент деятельности, порядок формирования, компетенция и срок полномочий комитетов Совета директоров определяются отдельными решениями Совета директоров.

Придерживаясь рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ РФ и образцов лучшей практики корпоративного управления, Общество стремится обеспечить максимальное представительство в составе комитетов Совета директоров независимых директоров.

По состоянию на 31.12.2007 года в Обществе действует Комитет по надежности, созданный решением Совета директоров Общества от 17.01.2006 года (Протокол № 001/06) и действующий на основании утвержденного тем же решением Совета директоров Положения о комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра». Текст Положения о комитете по надежности Совета директоров Общества находится в постоянном свободном доступе на сайте Общества в сети Интернет по адресу <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>.

В отчетном 2007 году прошло четыре заседания Комитета по надежности, на которых была рассмотрена информация о состоянии основных фондов энергетических объектов подведомственных РСК, отчет Генерального директора о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2007/2008 годов, а также избран ответственный секретарь Комитета по надежности Совета директоров Общества.

С полным текстом Протоколов заседаний Комитета по надежности Совета директоров можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/sessioncomitet/year2007/>.

За отчетный 2007 год управление Обществом осуществлялось под руководством третьего и четвертого созывов Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Совет директоров Общества третьего созыва был избран 24 июня 2006 года на годовом Общем собрании акционеров решением единственного акционера в следующем составе:

- **Раппопорт Андрей Натанович** – член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», управляющий директор ОАО РАО «ЕЭС России» (Бизнес-единица «Сети»);
- **Бранис Александр Маркович** – директор Prosperity Capital Management Ltd;
- **Бурнашев Дмитрий Александрович** – начальник Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»;
- **Демин Андрей Александрович** – руководитель Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС»;

- **Зубакин Василий Александрович** – член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», начальник Департамента обеспечения процессов реформирования Центра управления реформой;
- **Кравченко Вячеслав Михайлович** – директор Департамента Минпромэнерго России;
- **Макаров Евгений Федорович** – генеральный директор ОАО «МРСК Центра»;
- **Никулов Александр Евгеньевич** – генеральный директор ЗАО «Промрегион Холдинг»;
- **Чистяков Александр Николаевич** – первый заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Совет директоров Общества четвертого созыва был избран 29 июня 2007 года на годовом Общем собрании акционеров решением единственного акционера в следующем составе:

- **Бурнашев Дмитрий Александрович** – начальник Департамента бизнес-планирования КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»;
- **Бранис Александр Маркович** – представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.», директор;
- **Демин Андрей Александрович** (председатель Советат директоров) – заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- **Землянский Игорь Иванович** – начальник Департамента взаимодействия с клиентами и инфраструктурой ОАО «ФСК ЕЭС»;
- **Качай Алексей Романович** – заместитель начальника Департамента стратегии Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»;
- **Колесников Антон Сергеевич** – заместитель руководителя Центра управления МРСК по экономике и финансам ОАО «ФСК ЕЭС»;
- **Кравченко Вячеслав Михайлович** – Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации, директор Департамента электроэнергетики;
- **Клапцов Алексей Витальевич** – вице-президент Halcyon Advisors
- **Макаров Евгений Федорович** – генеральный директор ОАО «МРСК Центра»;
- **Мисриханов Мисрихан Шапиевич** – генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети;
- **Оклея Павел Иванович** (заместитель председателя Совета директоров) – руководитель Центра Управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС».

В Совет директоров Общества входят представители ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «ФСК ЕЭС», генеральный директор ОАО «МРСК Центра», представители системных миноритарных акционеров РСК, подведомственных Обществу. Данный состав Совета директоров достаточно независим от менеджмента Общества, чтобы выносить объективные и независимые суждения относительно текущих операций Общества, и способен критически оценивать текущую работу менеджмента.

Анализ состава Совета директоров Общества с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходим для эффективной работы Совета директоров, показывает его высокий уровень сбалансированности.

В состав действующего Совета директоров входят директора, обладающие специфическими для сферы деятельности Общества знаниями. Все члены Совета директоров Общества имеют высокий уровень знаний корпоративного управления, менеджмента, развития электроэнергетики и деятельности ОАО «МРСК Центра», хорошую деловую репутацию и большой опыт работы в советах директоров энергокомпаний. Члены Совета директоров обладают достаточным уровнем навыков и знаний в основах бизнес-планирования и инвестирования, хорошо понимают баланс, в том числе и составленный по международным стандартам бухгалтерской отчетности.

За 2007 год Совет директоров Общества провел 11 заседаний, на которых рассмотрено более 80 вопросов.

В повестку дня заседаний Совета директоров регулярно включались и рассматривались вопросы производственно-финансовой деятельности Общества.

Среди наиболее важных решений, принятых Советом директоров Общества в 2007 году, следует отметить прежде всего:

- утверждение контрольных показателей эффективности Общества на 2007 год (Протокол № 01/07 от 31.01.2007 года);
- утверждение программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2007 год (Протокол № 01/07 от 31.01.2007 года);

- утверждение Положения об инвестиционной деятельности Общества (Протокол № 02/07 от 28.02.2007 года);
- утверждение стандарта бизнес-планирования Общества в новой редакции (Протокол № 02/07 от 28.02.2007 года);
- утверждение Годового отчета Общества (Протокол № 04/07 от 18.05.2007 года);
- рекомендацию Общему собранию акционеров размера дивиденда по акциям и порядку его выплаты (Протокол № 04/07 от 18.05.2007 года);
- рекомендации Общему собранию акционеров по распределению прибыли и убытков Общества по итогам 2006 финансового года (Протокол № 04/07 от 18.05.2007 года);
- утверждение Положения об обеспечении страховой защиты Общества на период до 01.01.2010 года (Протокол № 05/07 от 19.06.2007 года);
- избрание Корпоративного секретаря ОАО «МРСК Центра» (Протокол № 06/07 от 16.07.2007 года);
- утверждение бизнес-плана и инвестиционной программы Общества на 2007 год (Протокол № 07/07 от 17.08.2007 года);
- ликвидацию филиалов Общества (Протокол № 07/07 от 17.08.2007 года);
- утверждение организационной структуры ОАО «МРСК Центра» (Протокол № 08/07 от 03.10.2007 года);
- рекомендации Общему собранию акционеров по вопросам реформирования Общества путем присоединения к нему подведомственных РСК (в том числе по вопросу утверждения договора присоединения и увеличения уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций) (Протокол № 10/07 от 03.12.2007 года).

Кроме того, на заседаниях Совета директоров регулярно рассматривались отчеты Генерального директора Общества по различным аспектам деятельности Общества.

Полная версия наиболее важных решений, принятых Советом директоров в 2007 году, размещена на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/session/sovnet/2007/>.

СВЕДЕНИЯ О ДЕЙСТВУЮЩЕМ СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ





ДЕМИН АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

(председатель Совета директоров)

Год рождения **1974**
 Гражданство **РФ**
 Образование **высшее**

1996 Запорожский государственный университет.
 Факультет: прикладная математика

1999 Запорожский институт экономики информационных технологий. Факультет – экономический

Основное место работы Заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет **03.2001 – 07.2002** – председатель Правления ОАО «Полтаваоблэнерго»

08.2004 – 09.2004 – главный эксперт корпоративного центра Департамента бизнес-планирования ОАО РАО «ЕЭС России»

03.2005 – 09.2005 – начальник Департамента Управления РСК ОАО «ФСК ЕЭС»

09.2005 – 04.2007 – руководитель Центра Управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»

04.2007 – настоящее время – заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Дата первого избрания в состав Совета директоров **09.12.2004**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юр. лиц **ОАО «МРСК Северного Кавказа»** – председатель Совета директоров

ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – член Совета директоров

ОАО «ФСК ЕЭС» – член Правления



БРАНИС АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ

Год рождения **1977**
 Гражданство **РФ**
 Образование **высшее**

2001 Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, бакалавр менеджмента

Основное место работы Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.», директор

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет **08.1998 – 08.2006** – директор Московского представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент Лтд.»

2006 – настоящее время – директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Дата первого избрания в состав Совета директоров **09.12.2004**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юр. лиц член Совета директоров:

- ОАО «Дальхимфарм»
- ОАО «Башкирэнерго»
- ОАО «Южтрубопроводстрой»
- ОАО «Завод «Саранскабель»
- ОАО «Севзапэлектросетьстрой»
- ОАО «Территориальная генерирующая компания № 4»
- ОАО «Акрихин»
- ОАО «Территориальная генерирующая компания № 2»
- ОАО «Территориальная генерирующая компания № 6»
- ОАО «Калугазэнерго»
- ОАО «МЭСС»



БУРНАШОВ ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Год рождения **1964**
 Гражданство **РФ**
 Образование **высшее**

1989 Московский институт управления
им. С. Орджоникидзе.
Специальность – организация управления
в энергетике

Основное место начальник Департамента бизнес-планирования
работы КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»

Должности, **02.2001 – 10.2002** – заместитель начальника
занимаемые Департамента экономики холдинга и дочерних
в Обществе и других обществ ОАО РАО «ЕЭС России»
организациях

за последние 5 лет **10.2002 – 06.2004** – начальник Департамента
экономики холдинга и дочерних обществ
ОАО РАО «ЕЭС России»

06.2004 – настоящее время – начальник
Департамента бизнес-планирования
Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»

Дата первого **09.12.2004**
избрания в состав
Совета директоров

Должности, член Совета директоров:
занимаемые • ОАО «Орелэнерго»
в настоящее время • НП «ИНВЭЛ»
в органах управле- • ОАО «ТГК-9»
ния других юр. лиц • Энергетический углеродный фонд
• ОАО «ОГК-6»



ЗЕМЛЯНСКИЙ ИГОРЬ ИВАНОВИЧ

Год рождения **1969**
 Гражданство **РФ**
 Образование **высшее**

1993 Московский энергетический институт.
Специальность – турбостроение, инженер-механик

Основное место начальник Департамента взаимодействия
работы с клиентами и инфраструктурой ОАО «ФСК ЕЭС»

Должности, **09.2002 – настоящее время** – начальник
занимаемые Департамента взаимодействия с клиентами
в Обществе и других и инфраструктурой ОАО «ФСК ЕЭС»
организациях
за последние 5 лет

Дата первого **29.06.2007**
избрания в состав
Совета директоров

Должности, член Совета директоров:
занимаемые • ОАО «МРСК Северо-Запада»
в настоящее время • ОАО «МРСК Северного Кавказа»
в органах управле- • ОАО «МРСК Юга»
ния других юр. лиц • ОАО «МРСК Волги»



КАЧАЙ АЛЕКСЕЙ РОМАНОВИЧ

Год рождения **1977**
Гражданство **РФ**
Образование **высшее**

1999 Омский государственный университет.
Специальность – экономический факультет,
менеджер

Основное место заместитель начальника Департамента стратегии
работы Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС
России»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет
10.2002 – настоящее время – заместитель
начальника (до этого главный эксперт,
начальник отдела) Департамента стратегии
ОАО РАО «ЕЭС России»

Дата первого избрания в состав Совета директоров **29.06.2007**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юр. лиц
член Совета директоров:
• ОАО «ТГК-11»
• ОАО «ОГК-4»
• ОАО «Калужская сбытовая компания»
• ОАО «Нижневарттовская ГРЭС»



КЛАПЦОВ АЛЕКСЕЙ ВИТАЛЬЕВИЧ

Год рождения **1978**
Гражданство **РФ**
Образование **высшее**

2001 Московский инженерно-физический институт.
Специальность – инженер-физик, ядерная физика

2005 РНЦ «Курчатовский институт». Специальность –
физика конденсированного состояния, к. ф.-м. н.

Основное место работы вице-президент Halcyon Advisors

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет
05.2005 - настоящее время –
вице-президент Halcyon Advisors

Дата первого избрания в состав Совета директоров **29.06.2007**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юр. лиц
нет



КОЛЕСНИКОВ АНТОН СЕРГЕЕВИЧ

Год рождения **1980**
 Гражданство **РФ**
 Образование **высшее**

2002 Государственный университет Высшая школа экономики. Специалист-экономист

Основное место работы заместитель руководителя Центра управления МРСК по экономике и финансам ОАО «ФСК ЕЭС»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях **07.2005 – 09.2005** – заместитель начальника Департамента управления региональными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС»

за последние 5 лет **09.2005 – настоящее время** – заместитель руководителя Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС»

Дата первого избрания в состав Совета директоров **29.06.2007**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юр. лиц член Совета директоров:

- ОАО «Тюменьэнерго»
- ОАО «МРСК Северо-Запада»
- ОАО «МРСК Северного Кавказа»
- ОАО «МРСК Центра и Приволжья»
- ОАО «МРСК Волги»
- ОАО «Ленэнерго»



КРАВЧЕНКО ВЯЧЕСЛАВ МИХАЙЛОВИЧ

Год рождения **1967**
 Гражданство **РФ**
 Образование **высшее**

1995 Московский государственный университет им. Ломоносова. Специальность – юрист

Основное место работы Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации, директор Департамента электроэнергетики

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет **03.2001 – 04.2004** – руководитель Департамента реструктуризации естественных монополий Министерства экономического развития и торговли РФ

05.2004 – 07.2007 – заместитель директора Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике

08.2007 – настоящее время – директор Департамента электроэнергетики Министерства промышленности и энергетики РФ

Дата первого избрания в состав Совета директоров **30.03.2006**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юр. лиц **нет**



МАКАРОВ ЕВГЕНИЙ ФЕДОРОВИЧ

Год рождения **1955**
 Гражданство **РФ**
 Образование **высшее**

1978 Ивановский энергетический институт.
 Специальность – инженер-электрик

2003 Финансовая академия при Правительстве РФ.
 Специальность – финансы и кредит,
 квалификация – экономист

Основное место работы генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет
09.1997 – 03.2005 – генеральный директор ОАО «Белгородэнерго»
04.2005 – настоящее время – генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

Дата первого избрания в состав Совета директоров **09.12.2004**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юр. лиц
 член Совета директоров
 • ОАО «Белгородэнерго»



МИСРИХАНОВ МИСРИХАН ШАПИЕВИЧ

Год рождения **1951**
 Гражданство **РФ**
 Образование **высшее**

1974 Московский энергетический институт.
 Специальность – гидроэнергетические установки

Основное место работы генеральный директор Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» –
 Магистральные электрические сети

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет
08.2002 – настоящее время – генеральный директор Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» –
 Магистральные электрические сети

Дата первого избрания в состав Совета директоров **29.06.2007**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юр. лиц
 член Совета директоров:
 • ОАО «МРСК Центра и Приволжья»



ОКЛЕЙ ПАВЕЛ ИВАНОВИЧ

Год рождения **1970**
Гражданство **РФ**
Образование **высшее**

1992 Омский институт инженеров ж.-д. транспорта
Специальность – инженер-электрик

2005 Академия народного хозяйства
при Правительстве РФ.
Специальность – управление развитием компании

Основное место работы руководитель Центра управления
МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях
за последние 5 лет **11.2001 – 09.2003** – начальник Шербакульского
РЭС ОАО АК «Омскэнерго», филиал Западные
электрические сети

09.2003 – 02.2004 – начальник службы
электрических сетей ОАО АК «Омскэнерго»,
филиал Западные электрические сети

02.2004 – 08.2005 – заместитель главного
инженера ОАО АК «Омскэнерго», филиал
«Электросетевое предприятие»

09.2005 – 12.2005 – директор по транспорту
з/э ОАО АК «Омскэнерго»

12.2005 – 04.2007 – заместитель руководителя
Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»

04.2007 – настоящее время – руководитель
Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»

Дата первого избрания в состав
Совета директоров **29.06.2007**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юр. лиц

член Совета директоров:

- ОАО «Тюменьэнерго»
- ОАО «МРСК Урала»
- ОАО «МРСК Сибири»
- ОАО «МРСК Центра и Приволжья»
- ОАО «МРСК Юга»
- ОАО «КЭУК»
- НП «ИНВЭЛ»

Иски к членам Совета директоров Общества в течение 2007 года не предъявлялись. Сделки между Обществом и членами Совета директоров в 2007 году не заключались.

ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПЛАТЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

В соответствии с п. 2 ст. 64 ФЗ «Об акционерных обществах» решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества может приниматься только Общим собранием акционеров либо путем утверждения положения, регулирующего порядок выплаты такого вознаграждения, либо путем принятия решения о выплате вознаграждения на Общем собрании акционеров Общества.

В Обществе действует Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсации в новой редакции, утвержденное решением единственного акционера 22 января 2007 года

Согласно вышеуказанному Положению, в Обществе принята практика выплаты вознаграждений неисполнительным и независимым членам Совета директоров, что является необходимым условием заинтересованности участия членом Совета директоров в его работе. Выплачиваемое вознаграждение членом Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности последнего. В качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, а также рыночная капитализация Общества. Выплачиваемое вознаграждение членом Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества. В качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, а также рыночная капитализация Общества.

Таблица 2-1

В 2007 ГОДУ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ БЫЛО ВЫПЛАЧЕНО В КАЧЕСТВЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ:

Наименование органа управления эмитента	Вид вознаграждения	Отчетный период 2007 год, руб.
Совет директоров	Вознаграждение за участие в заседаниях	1 276 869,00
	Заработная плата	0
	Премии	0
	Комиссионные	0
	Льготы и/или компенсации расходов	0
	Дополнительное вознаграждение	125 021,00
	Итого:	1 401 890,00

Исполнительному директору – Генеральному директору вознаграждение не выплачивается.



МАКАРОВ ЕВГЕНИЙ ФЕДОРОВИЧ

Год рождения **1955**
Гражданство **РФ**
Образование **высшее**

1978 Ивановский энергетический институт.
Специальность – инженер-электрик

2003 Финансовая академия при Правительстве РФ.
Специальность – финансы и кредит,
квалификация – экономист

Основное место работы генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях **09.1997 – 03.2005** – генеральный директор ОАО «Белгородэнерго»

за последние 5 лет **04.2005 – настоящее время** – генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

Дата первого избрания в состав Совета директоров **09.12.2004**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юр. лиц член Совета директоров:

- **ОАО «Белгородэнерго»**

2.2.3 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

К исполнительным органам Общества относится единственный исполнительный орган Общества – Генеральный директор, назначаемый на должность Советом директоров Общества. Генеральный директор Общества является ключевым звеном структуры корпоративного управления. Генеральный директор Общества обязан служить интересам Общества, то есть осуществлять руководство деятельностью Общества таким образом, чтобы обеспечить как получение дивидендов акционерами, так и возможность развития самого Общества.

Для достижения этих целей Генеральный директор решает прежде всего следующие задачи: отвечает за каждодневную работу Общества и ее соответствие финансово-хозяйственному плану, а также добросовестно, своевременно и эффективно исполняет решения Совета директоров Общества и Общего собрания акционеров.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров Общества, осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с решениями, установленными Советом директоров Общества, и систематически отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

В течение 2007 года Генеральным директором принимались решения по основным направлениям деятельности Общества, а также решения, направленные на организацию работы Компании. Результаты управленческих решений Генерального директора Общества отражены в соответствующих разделах настоящего годового отчета.

С момента создания ОАО «МРСК Центра» Генеральным директором Общества является Макаров Евгений Федорович, избранный решением единственного учредителя ОАО «МРСК Центра» 09.12.2004 года (Распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» № 154/р). Трудовой договор с Генеральным директором был трижды пролонгирован на основании решений Совета директоров от 05.12.05 года (Протокол № 009/05), от 15.12.2006 года (Протокол № 012/06) и от 03.12.2007 года (Протокол № 10/07).

Макаров Е. Ф. признан почетным энергетиком (2001), почетным работником ТЭК (2004), заслуженным работником ОАО РАО «ЕЭС России» (2003), а также награжден Знаком «80 лет плана ГОЭЛРО» (2000); Почетным знаком «За заслуги перед российской энергетикой» (2005); Знаком «85 лет ГОЭЛРО» (2005), Медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» 2-й степени (2005), медалью «За заслуги перед Землей Белгородской» 2-й степени (2005) В 1996 году Макарову Е. Ф. вручена Почетная грамота ОАО РАО «ЕЭС России», в 2000, 2001 годах объявлена благодарность администрации Белгородской области, в 2007 году объявлена благодарность Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Иски к Генеральному директору Общества в течение 2007 года не предъявлялись.

Сделки Обществом с Генеральным директором Общества в 2007 году не заключались.

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора определены трудовым договором, заключенным в соответствии с Уставом Общества и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра».

Премирование Генерального директора Общества осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Советом директоров Общества за отчетные периоды (квартал и год).

2.2.4 КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь Общества был избран решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» 16.07.2007 года (Протокол № 06/07 от 16.07.2007 года).

Корпоративный секретарь действует на основании Устава и Положения о корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра», утвержденного решением Совета директоров Общества 17.10.2006 года (Протокол № 009/06).

В соответствии с вышеназванным Положением основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение соблюдения органами управления и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

При реализации задач корпоративного контроля Корпоративный секретарь организует и обеспечивает взаимодействие Общества с его акционерами и Советом директоров Общества.

Корпоративный секретарь подчиняется в своей деятельности Совету директоров Общества.

2.2.5 РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

В соответствии со ст. 18 Устава Общества Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров Общества.

КАШТАНОВА НАТАЛЬЯ ЮРЬЕВНА

Год рождения	1976
Гражданство	РФ
Образование	высшее

1998	Тюменский государственный институт (Тюмень) Специальность – юрист
------	--

Занимаемая должность в настоящее время и место работы	главный специалист Департамента корпоративного управления ОАО «МРСК Центра»
---	---

Сведения о количестве, типе, категории принадлежащих акций Общества	Акций Общества не имеет
---	--------------------------------

Сведения о наличии (отсутствии) аффилированности с членами органов управления Общества, акционерами Общества	Аффилированность с членами органов управления Общества, акционерами Общества (согласно требованиям действующего законодательства) отсутствует
--	---

В случае избрания Ревизионной комиссии на внеочередном Общем собрании акционеров Общества члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

По решению Общего собрания акционеров полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии могут быть прекращены досрочно.

Член Ревизионной комиссии вправе по своей инициативе выйти из ее состава в любое время, письменно предупредив об этом остальных ее членов и Совет директоров Общества.

Полномочия члена Ревизионной комиссии прекращаются в связи с его избранием в Совет директоров Общества либо с вхождением в состав исполнительных органов Общества.

В течение 2007 года в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии.

Первый состав был избран решением единственного Акционера Общества 24.06.2006 года на годовом Общем собрании акционеров и включал в себя следующих лиц:

- **Баитов Анатолий Валерьевич** – руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»;
- **Вербас Елена Александровна** – начальник Департамента финансового контроля и аудита ОАО «МРСК Центра» ;
- **Лелекова Марина Алексеевна** – заместитель руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»;
- **Матюнина Людмила Романовна** – первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России» (председатель Ревизионной комиссии Общества);
- **Зрденко Сергей Олегович** – главный специалист Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами КЦ ОАО РАО «ЕЭС России».

Второй состав Ревизионной комиссии Общества был избран на годовом общем собрании акционеров 29.06.2007 года в следующем составе:

- **Баитов Анатолий Валерьевич** – руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»;
- **Лелекова Марина Алексеевна** – заместитель руководителя, ведущий эксперт, главный специалист Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «Федеральная сетевая компания ЕЭС»
- **Матюнина Людмила Романовна** – первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»;
- **Скляров Дмитрий Владимирович** – начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра»;
- **Зрденко Сергей Олегович** – главный эксперт Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

Система вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций, новая редакция которого была утверждена решением единственного акционера Общества 30.03.2006 года.

Таблица 2-2

В 2007 ГОДУ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ БЫЛО ВЫПЛАЧЕНО

Вид вознаграждения	Отчетный период 2007 год, руб.
Вознаграждение за участие в ревизии	74 250,00
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Льготы и/или компенсации расходов	0
Дополнительное вознаграждение	297 000,00
Итого:	371 250,00

В 2007 году Ревизионная комиссия на заседании, проведенном 19 марта 2007 года (Протокол № 2), приняла решение о проведении ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2006 год и утвердила программу такой проверки. С указанным Протоколом можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/docs/pr_rev_kom_19_03_2007.pdf.

Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» за 2007 год приведено в Приложении 2 настоящего отчета.

2.2.6 СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ И АУДИТОРЕ ОБЩЕСТВА

СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕЙ УЧЕТ ПРАВ НА ЭМИССИОННЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

Лицо, осуществляющее ведение реестра

владелец именных ценных бумаг эмитента:
регистратор.

Полное фирменное наименование регистратора:

Открытое акционерное общество
«Центральный Московский Депозитарий».

Сокращенное фирменное наименование

регистратора: ОАО «ЦМД»,
или ОАО «Центральный Московский Депозитарий»

Место нахождения регистратора:

107078, г. Москва, Орликов пер., дом 3, корп. «В»

Номер лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

10-000-1-00255

Дата выдачи указанной лицензии:

13.09.2002 года

Срок действия указанной лицензии:

без ограничения срока действия

Орган, выдавший указанную лицензию:

ФКЦБ России

Иные сведения о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

Почтовый адрес регистратора

105082, Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр.8

Тел./факс (495) 221-13-34, 221-13-30, 221-13-33,
(495) 221-13-83

Адрес электронной почты регистратора dr@mcd.ru

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное фирменное наименование:

Закрытое акционерное общество «КПМГ»

Сокращенное фирменное наименование:

ЗАО «КПМГ»

Место нахождения аудиторской организации:

129110, г. Москва, Олимпийский проспект, д. 18/1, ком. 3035

Номера телефона и факса:

Телефон +7 (495) 937-44-77, факс +7 (495) 937-44-99

Адрес электронной почты: moscow@kpmg.ru

Номер, дата выдачи и срок действия лицензии на осуществление аудиторской деятельности:

№ Е 003330, выдана 17 января 2003 года,
срок действия лицензии – до 17.01.2013 года

Орган, выдавший лицензию:

Министерство финансов Российской Федерации

Финансовый период, за который аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой

(бухгалтерской) отчетности эмитента: 2006 год

Кандидатура аудитора эмитента на 2007 год определена в результате Конкурсного отбора, проведенного акционером эмитента. Конкурсный отбор произведен в соответствии с требованиями Положения о проведении Конкурса по отбору аудиторов ОАО РАО «ЕЭС России», Группы РАО «ЕЭС России» и ДЗО Группы, утвержденными данным решением Совета директоров. Порядок выплаты и размер денежного вознаграждения аудиторским организациям и индивидуальным аудиторам за проведение аудита (в том числе обязательного) и оказание сопутствующих ему услуг определяются договорами оказания аудиторских услуг и не могут быть поставлены в зависимость от выполнения каких бы то ни было требований аудируемых лиц о содержании выводов, которые могут быть сделаны в результате аудита. Размер оплаты услуг аудиторов эмитента, утвержденных Общим собранием акционеров эмитента для обязательной ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности эмитента, определяется Советом директоров эмитента.

По состоянию на 31.12.2007 года вознаграждение аудитору за проведение независимой проверки бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности за 2007 год эмитентом не выплачивалось. Отсроченные и просроченные платежи за оказанные аудиторами услуги отсутствуют.

2.2.7 СВЕДЕНИЯ О СИСТЕМЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Внутренний контроль понимается Обществом как контроль за осуществлением его финансово-хозяйственной деятельности (в том числе за выполнением бизнес-плана эмитента) структурными подразделениями и органами эмитента.

Система внутреннего контроля представляет собой совокупность субъектов внутреннего контроля, функций и процедур внутреннего контроля, установленных законодательством РФ, Уставом и иными внутренними документами эмитента и обеспечивающих достижение целей внутреннего контроля. Система внутреннего контроля рассматривается как составная часть системы управления Обществом, позволяющая органам управления эмитента принимать наиболее эффективные решения.

Субъектами внутреннего контроля Общества являются: Ревизионная комиссия, Совет директоров, исполнительные органы, а также структурные подразделения и иные органы Общества, уполномоченные осуществлять внутренний контроль. Разграничение компетенции вышеуказанных органов по вопросам внутреннего контроля осуществляется внутренними документами Общества.

Одно из основных направлений внутреннего контроля – контроль за выполнением установленных производственно-хозяйственных показателей и значений ключевых показателей эффективности – КПЭ. Такой контроль включает в себя:

- установление лимитов и контрольных показателей по направлениям деятельности;
- оценка фактически достигнутых результатов ежеквартально и ежегодно;
- проведение корректирующих мероприятий по улучшению деятельности подразделений при возникновении отклонений.

Система контрольных показателей устанавливается как для всех подразделений, так и для высших менеджеров эмитента. Наиболее значимые показатели являются основой для материального стимулирования.

В ОАО «МРСК Центра» создан Департамент внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра», который осуществляет функции внутреннего аудита, в том числе функции по оценке эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля, что является необходимым условием поддержания эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля.

Работа Департамента внутреннего контроля и аудита регламентируется соответствующим Положением, что формализует работу указанного органа и тем самым способствует эффективности его работы.

2.3 ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ЕМУ РСК В 2007 ГОДУ

2.3.1 ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2007 ГОДУ

Основными задачами корпоративного управления Общества и подведомственных ему РСК в 2007 году были планирование и обеспечение непосредственного проведения корпоративных мероприятий по реорганизации Общества путем присоединения к нему подведомственных РСК.

Ниже приведена хронология корпоративных событий по реформированию Общества.

16–17 июля 2007 года в ОАО «МРСК Центра» и 11 РСК, входящих в состав МРСК, прошли заседания Советов директоров, на которых был рассмотрен вопрос об определении приоритетных направлений деятельности обществ: об утверждении плана мероприятий по реорганизации в форме присоединения к ОАО «МРСК Центра» распределительных сетевых компаний.

18 июля 2007 года проведено внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Центра», на котором рассмотрен вопрос о переименовании Общества в ОАО «МРСК Центра».

13–15 августа 2007 года Советами директоров РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» утверждена независимая оценочная организация в составе ООО «Эрнст энд Янг – стоимостное консультирование», ЗАО «ЭНПИ Консалт», ЗАО «Международный центр оценки» для оценки акций в целях определения цены выкупа.

31 августа 2007 года завершена инвентаризация имущества, прав и финансовых обязательств ОАО «МРСК Центра» и его РСК (по состоянию на 30 июня 2007 года).

14 сентября 2007 года РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» пройдена очередная контрольная точка Графика мероприятий по реформированию ОАО «МРСК Центра» – сформированы проекты передаточных актов, составленные на основании итогов инвентаризации прав и финансовых обязательств РСК на 30 июня 2007 года

1 октября 2007 года направлены документы в регистрирующие органы для государственной регистрации незарегистрированного недвижимого имущества РСК (в том числе незавершенного строительства).

30 ноября 2007 года Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» одобрил дополнительную эмиссию 42 118 200 000 обыкновенных акций ОАО «МРСК Центра», а также коэффициенты конвертации акций РСК в дополнительные акции ОАО «МРСК Центра».

19 декабря 2007 года Председателем Правительства РФ подписано Распоряжение № 1857, определяющее формирование МРСК на базе акций РСК с целью обеспечить контроль Российской Федерации за деятельностью территориальных сетевых организаций.

3–6 декабря 2007 года на заседаниях Советов директоров РСК, входящих в состав ОАО «МРСК Центра», был рассмотрен ряд вопросов, связанных с реорганизацией РСК, в том числе определены:

- даты внеочередных Общих собраний акционеров РСК в форме заочного голосования, на которых принимается решение о реорганизации в форме присоединении РСК к ОАО «МРСК Центра», об утверждении договора о присоединении и передаточного акта;
- цена выкупа акций РСК у акционеров, голосовавших против принятия решения о реорганизации РСК или не принимавших участия в голосовании по вопросу о реорганизации РСК.

25 декабря 2007 года на внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Центра» принято решение по вопросу о реорганизации ОАО «МРСК Центра» в форме присоединения к нему 11 РСК его конфигурации, в том числе утвержден договор о присоединении РСК к ОАО «МРСК Центра», содержащий сведения о порядке и условиях

Таблица 2-3

**РЕЗУЛЬТАТЫ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЙТИНГА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РСК,
ВХОДЯЩИХ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»**

Наименование РСК	Новая шкала	Старая шкала	Дата последнего присвоения/подтверждения рейтинга
ОАО «Курскэнерго»	6	B+	26.06.2007
ОАО «Белгородэнерго»	6	B+	21.06.2007
ОАО «Брянскэнерго»	5+	B+	06.07.2007
ОАО «Воронежэнерго»	5+	B+	04.07.2007
ОАО «Костромаэнерго»	5+	B+	22.06.2007
ОАО «Липецкэнерго»	5+	B+	21.06.2007
ОАО «Орелэнерго»	5+	B+	18.06.2007
ОАО «Смоленскэнерго»	5+	B+	21.06.2007
ОАО «Тамбовэнерго»	5+	B+	27.06.2007
ОАО «Ярэнерго»	5+	B+	20.06.2007
ОАО «Тверьэнерго»	5	B+	02.07.2007

С отчетами о практике корпоративного управления ОАО «МРСК Центра» и РСК его зоны ответственности можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества:
<http://www.mrsk-1.ru/about/administration/corporative/rating/>

2.4 ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА 2008 ГОД

Основопологающей задачей корпоративного управления ОАО «МРСК Центра» на 2008 год является завершение корпоративных мероприятий по реорганизации Общества путем присоединения к нему подведомственных РСК и, по завершении такой реорганизации, создание эффективно функционирующей системы корпоративного управления операционной компанией ОАО «МРСК Центра».

Завершение реорганизации Общества запланировано на второй квартал 2008 года. В этот же период планируется вывод акций на организованный рынок ценных бумаг.

Следует отметить, что анализ системы корпоративного управления в Обществе позволяет утверждать, что созданная система корпоративного управления подготовлена к успешному функционированию в условиях деятельности ОАО «МРСК Центра» как операционной компании.

В то же время с созданием операционной компании возникнет необходимость изменения некоторых аспектов корпоративного управления в Обществе. Так, с созданием операционной компании в Обществе планируется формирование коллегиального исполнительного органа – Правления, которое наряду с единоличным исполнительным органом Общества будет отвечать за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществлять руководство текущей деятельностью. При этом Уставом Общества (утвержден решением единствен-

ного акционера Общества – ОАО РАО «ЕЭС России» – уже после наступления отчетной даты – 28.02.2008 года) предусмотрено создание в Обществе коллегиального исполнительного органа Общества – Правления.

Для предварительного и детального рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, последний создает комитеты. По состоянию на 31.12.2007 года в Обществе создан и действует Комитет по надежности. Одновременно с формированием операционной компании в Обществе планируется создание Комитета по аудиту. А в дальнейшем – Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по стратегии.

Кроме того, создание операционной компании ОАО «МРСК Центра» вызовет необходимость принятия новых или изменения ряда действующих внутренних корпоративных документов Общества. Так, уже после наступления отчетной даты Обществом было разработано и 28.02.2008 года утверждено решением единственного акционера Общества – ОАО РАО «ЕЭС России» – Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества.

Создание Правления и комитетов при Совете директоров Общества вызовет необходимость утверждения документов, на основании которых действовали бы вышеуказанные органы управления – Положения о правлении (утверждено решением единственного акционера Общества уже после наступления отчетной даты – 28.02.2008 года) и положений о соответствующих комитетах.

Во исполнение рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ РФ и в целях снижения различных рисков, связанных с деятельностью Общества, на 2008 год запланированы разработка и утверждение Обществом Положения о системе внутреннего контроля. В Положении планируется закрепить цели и задачи системы внутреннего контроля, принципы его функционирования, а также органы Общества и лиц, ответственных за внутренний контроль.



ИЛЬЯ РОМАНОВИЧ ПРИГОЖИН

«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ХИМИИ»

Бельгийский ученый русского происхождения.
В 1977 Пригожину была присуждена Нобелевская премия по химии за работы по термодинамике необратимых процессов, и прежде всего за создание теории диссипативных структур

«Что бы мы ни называли реальностью, она открывается нам только в процессе активного построения, в котором мы участвуем».

Пригожин И., Стенгерс И.
«Порядок из хаоса: Новый диалог человека с природой».
М.: КомКнига, 2005.





3

ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

3.1 ИСТОРИЯ ЭМИССИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

В соответствии с решением об учреждении ОАО «МРСК Центра» (Распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» № 154р от 09.12.2004 года) размер уставного капитала ОАО «МРСК Центра» по состоянию на 31.12.2007 года составлял 10 000 000 (Десять миллионов) рублей и был разделен на 100 000 000 (Сто миллионов) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая.

Региональным отделением ФСФР России в Центральном федеральном округе 24 марта 2005 года зарегистрирован выпуск акций ОАО «МРСК Центра». Выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-01-10214-А.

Отчет об итогах выпуска акций зарегистрирован Региональным отделением ФСФР России в Центральном федеральном округе одновременно с регистрацией Решения о выпуске акций 24 марта 2005 года.

Акции ОАО «МРСК Центра» по состоянию на 31.12.2007 года не допущены к обращению через организаторов торговли на рынке ценных бумаг. Общество не планирует выкуп собственных акций.

Таблица 3-1

ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ О ВЫПУСКЕ

Вид ценных бумаг	Акции обыкновенные именные
Категория (тип) размещенных акций	Бездокументарные
Номинальная стоимость каждой акции выпуска	10 копеек
Количество акций выпуска	100 000 000 штук
Общий объем выпуска	10 000 000 рублей
Способ размещения	Приобретение акций единственным учредителем акционерного общества
Фактический срок размещения акций	Дата государственной регистрации общества – 17 декабря 2004 года
Цена размещения одной акции	10 копеек
Условия и порядок оплаты	При приобретении акций единственным учредителем предусмотрена форма оплаты денежными средствами

3.2 СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА И РСК

По состоянию на 31.12.2007 года единственным Акционером ОАО «МРСК Центра», владеющим 100% его уставного капитала (100% обыкновенных именных акций Общества), является ОАО РАО «ЕЭС России».

Пакет акций, принадлежащий ОАО РАО «ЕЭС России», передан в доверительное управление ОАО «ФСК ЕЭС» 01.12.2005 года.

Срок действия договора – до 01 июля 2008 года (решение Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России», протокол № 251 от 16.05.2007 года).

Цель передачи акций в доверительное управление в соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» – централизованное управление распределительным сетевым комплексом, обеспечение его надежности, эффективного функционирования и развития.

Структура акционерного капитала на 31.12.2007 года и на 31.12.2006 года:

Государство – 0%

Физические лица – 0%

Юридические лица и номинальные держатели – 100%.

Крупнейшие держатели акций (по состоянию на 31 декабря 2007 года):

Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России» – 100% (акции ОАО «МРСК Центра», принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России», 17 ноября 2005 года переданы в номинальное держание Обществу с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель).

Пакет акций, принадлежащий ОАО РАО «ЕЭС России», передан в доверительное управление ОАО «ФСК ЕЭС» 01.12.2005 года. Срок действия договора – до 01 июля 2008 года (решение Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России», протокол № 251 от 16.05.2007 года). Цель передачи акций в доверительное управление в соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» – централизованное управление распределительным сетевым комплексом, обеспечение его надежности, эффективного функционирования и развития.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРЕ ОБЩЕСТВА

Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»

Свидетельство о регистрации серия МРП № 020863

выдано 31 декабря 1992 года Московской регистрационной палатой, ОГРН1046900099498.

Адрес сайта в сети Интернет: <http://www.rao-ees.ru>

ИНФОРМАЦИЯ О НОМИНАЛЬНОМ ДЕРЖАТЕЛЕ

Общество с ограниченной ответственностью

«Депозитарные и корпоративные технологии»

Свидетельство о регистрации бланк серия 77 № 006832166,

выдано 08 февраля 2005 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве,

ОГРН 1057746181272

Таблица 3-2

КРУПНЕЙШИЕ АКЦИОНЕРЫ РСК (ПАКЕТ АКЦИЙ БОЛЕЕ 5% ОТ УК)* (ШТ.)

Наименование	АОИ	АПИ	%АОИ	%УК
ОАО «Белгородэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	579 096	-	64,61	50,43
Citigroup	93 850	43 849	10,47	11,99
Deutsche UFG/ Deutsche BANK	35 710	46 068	3,98	7,12
Pictet & Cie, Banquiers (Switzerland)	51 020	16 934	5,69	5,92
ОАО «Брянскэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	6 200 550	-	65,22	49,00
Prosperity Capital Management	1 999 937	680 225	21,04	21,18
RBC Dexia IS (UK)	-	903 000	-	7,14
ОАО «Воронежэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	36 693 572	-	65,35	49,01
Prosperity Capital Management	15 361 526	3 852 641	27,36	25,66
SEB (Sweden)	-	5 560 987	-	7,43
ОАО «Костромаэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	267 212 160	-	65,33	49,00
Инвестиционный холдинг Энергетический союз (ЗАО)	80 000 000	23 246 132	19,56	18,93
Citigroup	7 216 800	66 707 218	1,76	13,56
ОАО «Курскэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	678 759 480	-	59,47	49,00
Prosperity Capital Management	147 980 742	102 331 127	12,97	18,07
ОАО «Липецкэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	76 232 559	-	49,02	49,02
IMMENSO ENTERPRISES LIMITED	58 571 876	-	37,66	37,66

Таблица 3-2

КРУПНЕЙШИЕ АКЦИОНЕРЫ РСК (ПАКЕТ АКЦИЙ БОЛЕЕ 5% ОТ УК)* (ШТ.)

Наименование	АОИ	АПИ	%АОИ	%УК
ОАО «Орелэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	116 197 700	-	60,35	49,00
Prosperity Capital Management	4 318 007	30 061 941	2,24	14,50
Deutsche UFG/ Deutsche BANK	13 600 000	-	7,06	5,74
ОАО «Смоленскэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	118 132 911	-	60,51	49,85
Prosperity Capital Management	30 225 199	9 705 995	15,48	16,85
Deutsche UFG/ Deutsche BANK	22 472 500	3 000 000	11,51	10,75
Центрокредит, АКБ (ЗАО)	-	13 496 168	-	5,70
ОАО «Тамбовэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	854 759 230	-	56,01	49,01
Citigroup	158 762 402	24 845 369	10,40	10,53
Prosperity Capital Management	115 857 154	34 707 940	7,59	8,63
Pictet & Cie, Banquiers (Switzerland)	87 825 990	13 140 284	5,76	5,79
ОАО «Тверьэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	226 142 000	-	65,33	49,00
Prosperity Capital Management	59 843 662	62 340 729	17,29	26,47
ОАО «Ярэнерго»				
РАО «ЕЭС России»	10 253 240	-	59,81	47,36
Инвестиционный холдинг Энергетический союз (ЗАО)	2 853 619	1 252 861	16,65	18,97
КБ «Москоммерцбанк» (ООО)	1 217 326	-	7,10	5,62
Тройка-Диалог, ИК	900 240	191 000	5,25	5,04

* по состоянию реестров акционеров и отчетов номинальных держателей на дату составления списка акционеров (декабрь 2007 года) для проведения внеочередных Общих собраний акционеров по реорганизации.

3.3 МОНИТОРИНГ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

Суммарная капитализация РСК, присоединяемых к ОАО «МРСК Центра», в 2007 году выросла на 48% и на 31.12. 2007 года составила 55,5 млрд рублей. Основными факторами, повлиявшими на изменение капитализации РСК в 2007 году, стали решение о присоединении и оценка РСК для целей конвертации. В результате РСК, оцененные выше существовавших прогнозов аналитиков (по сравнению с другими РСК), в конце года значительно выросли. И наоборот, капитализация РСК, которые были оценены ниже прогнозов рынка, уменьшилась. Основной площадкой торговли акциями является ММВБ, на которой проходит порядка 95% оборота организованного рынка акций РСК.

Диаграмма 3-1

ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АОИ РАО ЕЭС, ИНДЕКСОВ ММВБ, РТС И РСК В 2007 ГОДУ



Таблица 3-3

КАПИТАЛИЗАЦИЯ РСК

Общество	На конец 2006 г., млрд руб.	На конец 2007 г., млрд руб.	Изменение за год, %
ОАО «Белгородэнерго»	6,759	15,335	126,90%
ОАО «Брянскэнерго»	2,310	3,612	56,36%
ОАО «Воронежэнерго»	4,370	8,760	100,46%
ОАО «Костромаэнерго»	2,086	2,724	30,59%
ОАО «Курскэнерго»	3,489	4,613	32,20%
ОАО «Липецкэнерго»	3,266	4,356	33,38%
ОАО «Орелэнерго»	1,949	2,417	24,01%
ОАО «Смоленскэнерго»	3,195	3,138	-1,77%
ОАО «Тамбовэнерго»	2,753	2,136	-22,42%
ОАО «Тверьэнерго»	3,225	3,137	-2,73%
ОАО «Ярэнерго»	3,913	5,279	34,90%
Итого:	37,314	55,506	48,75%

Источник: ЗАО «ММВБ», ОАО «РТС»

3.4 СВЕДЕНИЯ О ВКЛАДАХ ОБЩЕСТВА В УСТАВНОЙ КАПИТАЛ ИНЫХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВ

По состоянию на 31.12.2007 года Общество не владеет долями/акциями других хозяйственных обществ и, соответственно, перекрестное владение акциями отсутствует.

3.5 СВЕДЕНИЯ О ПРАВАХ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ АКЦИЯМИ КАЖДОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА)

В соответствии с абз. 4 п. 2.6. Устава ОАО «МРСК Центра» акционеры вправе отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества.



В соответствии с пп. 5.5., 5.6. Устава акционеры Общества в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, имеют преимущественное право приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа). Если при осуществлении преимущественного права на приобретение дополнительных акций, а также при консолидации акций приобретение акционером целого числа акций невозможно, образуются части акций (дробные акции). Дробная акция предоставляет акционеру – ее владельцу права, предоставляемые акцией соответствующей категории (типа), в объеме, соответствующем части целой акции, которую она составляет.

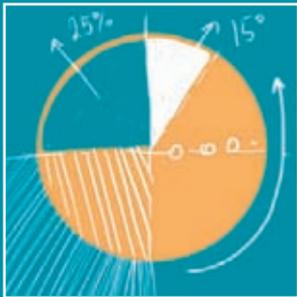
В соответствии с п. 6.1. Устава Общества каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав. Акционеры – владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня Общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

3.6 СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ АКЦИЯХ (КОЛИЧЕСТВО, КАТЕГОРИЯ (ТИП))

В соответствии с пунктом 4.6. статьи 4 Устава ОАО «МРСК Центра» Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям 42 118 200 000 (Сорок два миллиарда сто восемнадцать миллионов двести тысяч) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 4 211 820 000 (Четыре миллиарда двести одиннадцать миллионов восемьсот двадцать тысяч) рублей.

Обыкновенные именные акции, объявленные Обществом к размещению, предоставляют их владельцам права, предусмотренные пунктом п. 6.2. Устава.



ВАСИЛИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ ЛЕОНТЬЕВ

«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ЭКОНОМИКЕ»

Американский экономист, удостоенный в 1973 году Нобелевской премии по экономике за развитие метода «затраты – выпуск» и за его применение к важным экономическим проблемам

«Чтобы прогнозировать развитие экономики, нужен системный подход. Экономика каждой страны – это большая система, в которой много разных отраслей, и каждая из них что-то производит – промышленную продукцию, услуги и так далее, которые передаются другим отраслям.

Каждое звено, компонент системы может существовать только потому, что он получает что-то от других. Это как расписание поездов – откуда, куда, в какое время приезжают».

Журнал «Конкуренция и рынок», № 30
рубрика «Наука и бизнес», 2006 г.





4

**ДОЛЯ РЫНКА,
МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ**

**Основной вид деятельности
ОАО «МРСК Центра» – предоставление
консультационных и управленческих услуг
региональным сетевым компаниям,
в том числе услуг по выполнению функций
единоличного исполнительного органа РСК.**

Основными видами деятельности РСК, функции единоличного исполнительного органа которых выполняет ОАО «МРСК Центра», являются услуги по передаче электроэнергии региональными сетевыми компаниями зоны ответственности Общества, а также услуги по технологическому присоединению региональными сетевыми компаниями зоны ответственности Общества.

Таким образом, основными рынками сбыта услуг ОАО «МРСК Центра» и региональных сетевых компаний его зоны ответственности, в общей сложности охватывающих 11 субъектов Российской Федерации, являются:

- рынок консультационных и управленческих услуг региональным сетевым компаниям;
- региональный рынок передачи электрической энергии, в общей сложности охватывающий 11 субъектов Российской Федерации;
- региональный рынок технологического присоединения, в общей сложности охватывающий 11 субъектов Российской Федерации.

4.1 РЫНОК КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ УСЛУГ РЕГИОНАЛЬНЫМ СЕТЕВЫМ КОМПАНИЯМ

**ОАО «МРСК Центра» предоставляет услуги
по управлению и консультационные услуги
региональным сетевым компаниям
в 11 регионах Российской Федерации.**

Основными направлениями оказания Обществом РСК комплексных консультационных услуг при решении производственно-технических, финансовых, управленческих, правовых, организационных вопросов, а также иных вопросов, касающихся обеспечения функционирования и организационно-технического развития системы управления распределительным сетевым комплексом, являются услуги, перечень которых приведен в разделе 5 настоящего годового отчета (подраздел «Оказание Обществом консалтинговых услуг»).

Кроме того, в рамках заключенных договоров на передачу региональными сетевыми компаниями зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» функций единоличного исполнительного органа Общество оказывает ряд услуг, связанных с оперативным управлением деятельностью региональными сетевыми компаниями.

В сумме, по оценке ОАО «МРСК Центра», объем рынка консультационных и управленческих услуг региональных сетевых компаний зоны ответственности Общества

- ОАО «Белгородэнерго»
- ОАО «Воронежэнерго»
- ОАО «Курскэнерго»
- ОАО «Липецкэнерго»
- ОАО «Орелэнерго»
- ОАО «Тамбовэнерго»
- ОАО «Брянскэнерго»
- ОАО «Тверьэнерго»
- ОАО «Смоленскэнерго»
- ОАО «Костромаэнерго»
- ОАО «Ярэнерго»

в денежном выражении составил в 2007 году 506 046,61 тыс. руб.

сетевые организации, оказывающие аналогичные услуги по транспорту электроэнергии. В большинстве случаев эти организации находятся в собственности государства и муниципальных образований и представлены в организационно-правовых формах муниципальных унитарных предприятий или государственных унитарных предприятий. Таким образом, структура рынка услуг по передаче электроэнергии на 2007 год приобрела следующий вид.

Общий объем рынка в натуральном выражении ОАО «МРСК Центра» в 2007 году составил 58 390 млн кВт.ч. Доля РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» на рынке составила 72,4%.

Доля иных территориальных сетевых организаций на рынке составила 27,6%, что в натуральном выражении составляет 14 140 млн кВт. ч.

В разрезе доли каждой региональной сетевой компании в общем объеме предоставляемых услуг ситуация выглядит следующим образом:

Диаграмма 4-1

ДОЛИ РЫНКА ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В ГРАНИЦАХ ТЕРРИТОРИИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА» В 2007 ГОДУ

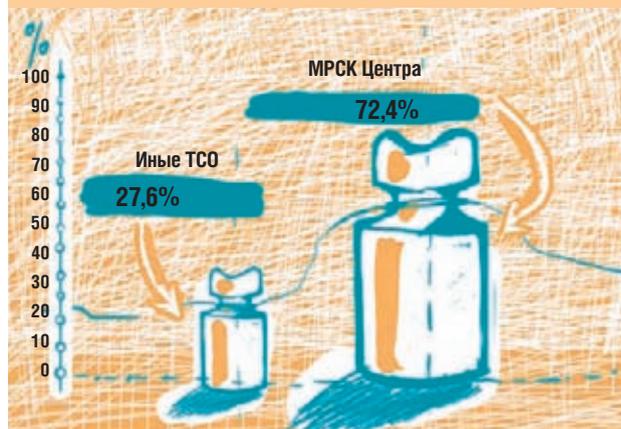


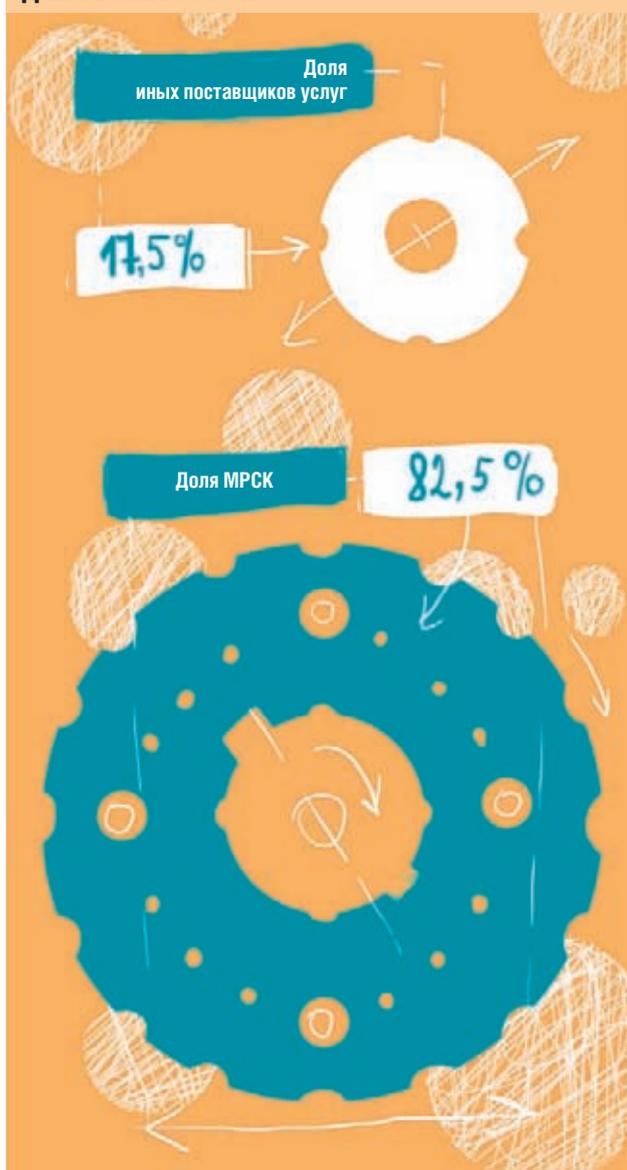
Таблица 4-1

ДОЛИ РЫНКА ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ПРИХОДЯЩИЕСЯ НА ИНЫЕ ТСО

РСК	ПО по РСК на 2007 г., млн кВт. ч	ПО ТСО на 2007 г., млн кВт. ч	Доля рынка по передаче э/э, приходящаяся на РСК ОАО «МРСК Центра»
ОАО «Белгородэнерго»	10 234	0	100,0%
ОАО «Брянскэнерго»	3858	1479	67,7%
ОАО «Воронежэнерго»	7369	1712	82,3%
ОАО «Костромаэнерго»	2555	0	100%
ОАО «Курскэнерго»	5219	1100	78,9%
ОАО «Липецкэнерго»	6965	3377	34,3%
ОАО «Орелэнерго»	2159	107	95,27%
ОАО «Смоленскэнерго»	3271	0	100%
ОАО «Тамбовэнерго»	3015	1195	63,8%
ОАО «Тверьэнерго»	4589	1738	67,8%
ОАО «Ярэнерго»	7162	3539	52,2%
Итого	56 394	14 140	72,4%

Диаграмма 4-2

**РЫНОЧНАЯ ДОЛЯ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»
КАК КОМПАНИИ, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩЕЙ УСЛУГИ
ПО УПРАВЛЕНИЮ И КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ
ДЛЯ РЫНКА 11 РСК**



4.3 РЫНОК ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

В настоящее время оценить долю рынка технологического присоединения достаточно сложно.

В рамках территории, обслуживаемой региональными сетевыми компаниями ОАО «МРСК Центра», функционирует ряд перепродавцов, оказывающих услугу технологического присоединения и не подотчетных ОАО РАО «ЕЭС России».

В связи с отсутствием в 2007 году законодательных актов, регламентирующих межсетевое взаимодействие при технологическом присоединении потребителей к электрическим сетям, просчитать с достаточной степенью достоверности общий объем рынка не представляется возможным, что не позволяет выделить долю ОАО «МРСК Центра» по данному направлению. Тем не менее общий объем привлеченных средств от технологического присоединения региональными сетевыми компаниями в 2007 году составил порядка 2 565 млн руб.

Объем присоединенной мощности в суммарном выражении составил 481 МВт. По экспертным оценкам специалистов Общества, доля рынка ОАО «МРСК Центра» составляет порядка 70%.



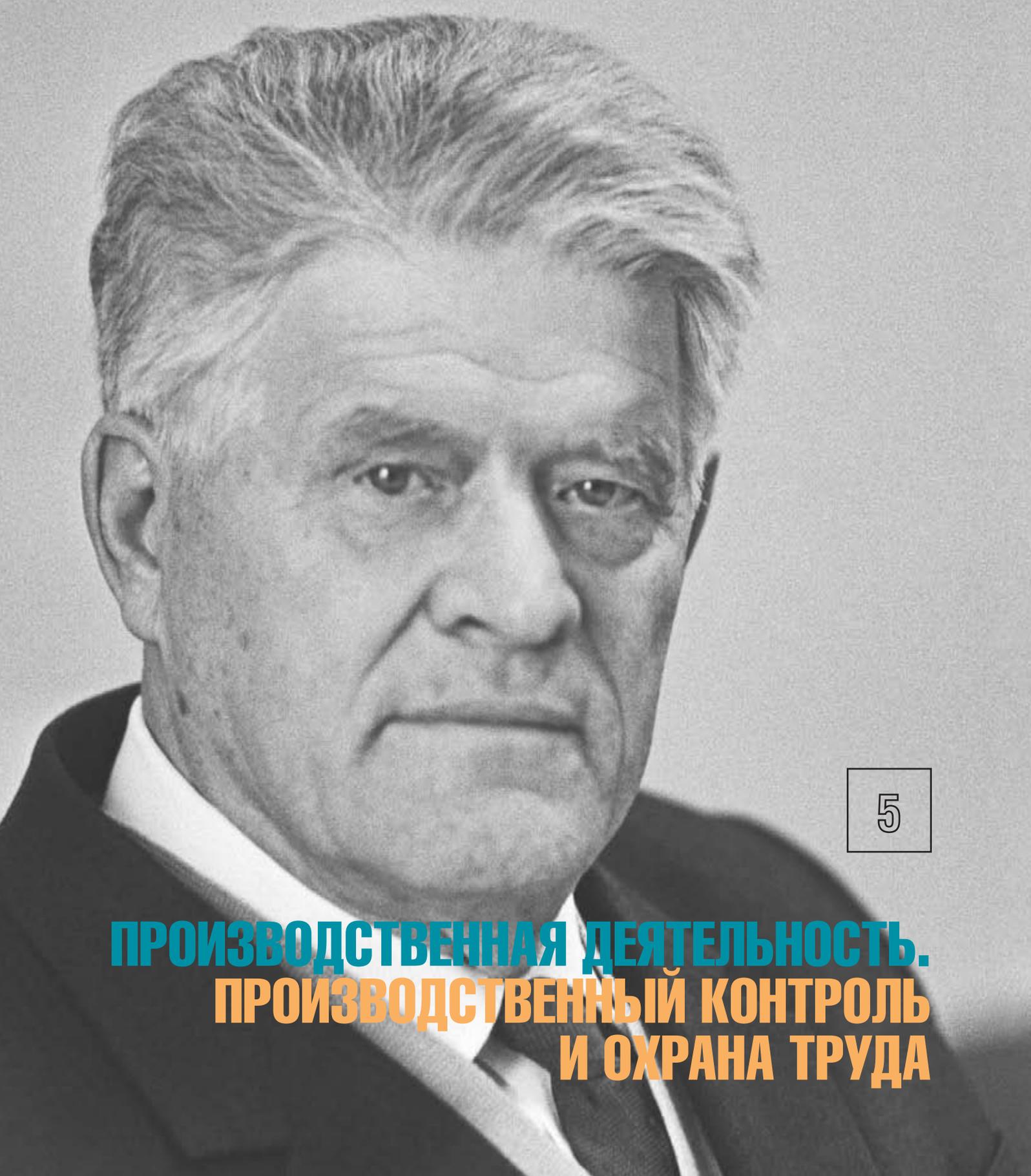
ПАВЕЛ АЛЕКСЕЕВИЧ ЧЕРЕНКОВ

«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ФИЗИКЕ»

Русский физик, удостоенный в 1958 году Нобелевской премией по физике (совместно с И. Е. Таммом и И. М. Франком) за открытие и объяснение эффекта Черенкова (за открытие и истолкование эффекта Черенкова)

Манне Сигбан из Шведской королевской академии наук в своей речи отметил, что «открытие явления, ныне известного как эффект Черенкова, представляет собой интересный пример того, как относительно простое физическое наблюдение при правильном подходе может привести к важным открытиям и проложить новые пути для дальнейших исследований».

Эл. библиотека «Наука и техника»,
<http://n-t.ru/nl/fz/cherenkov.htm>



5

**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ
И ОХРАНА ТРУДА**

5.1 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА КАК УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ

ОАО «МРСК Центра» осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа (ЕИО) ряда РСК, входящих в его состав в соответствии с конфигурацией МРСК, утвержденной Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 27.04.2007 года (Протокол № 250).

В рамках формирования целевой модели управления распределительными сетевыми компаниями заключены договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа следующих обществ:

- ОАО «Белгородэнерго» (договор от 06.04.2006 года);
- ОАО «Брянскэнерго» (договор от 20.04.2007 года);
- ОАО «Воронежэнерго» (договор от 20.04.2007 года);
- ОАО «Костромаэнерго» (договор от 01.12.2005 года);
- ОАО «Курскэнерго» (договор от 20.04.2007 года);
- ОАО «Липецкэнерго» (договор от 03.05.2006 года);
- ОАО «Орелэнерго» (договор от 01.01.2007 года);
- ОАО «Смоленскэнерго» (договор от 20.04.2007 года);
- ОАО «Тамбовэнерго» (договор от 12.03.2007 года);
- ОАО «Тверьэнерго» (договор от 20.04.2007 года);
- ОАО «Ярэнерго» (договор от 02.10.2006 года).

В частности, передача полномочий единоличного исполнительного органа РСК зоны ответственности Общества управляющей компании позволила оперативно решать актуальные вопросы функционирования сетевого комплекса с использованием единых принципов управления, современных технологий организации работы сетевого комплекса в условиях рынка энергии и мощности, кадрового и административного ресурса, использования эффекта масштаба.

В 2007 году ОАО «МРСК Центра» были переданы полномочия единоличного исполнительного органа всех РСК зоны ответственности Общества. Таким образом, по состоянию на 31.12.2007 года Общество оказывало услуги по выполнению функций единоличного исполнительного органа одиннадцати РСК своей зоны ответственности, а именно:

- ОАО «Белгородэнерго»
- ОАО «Брянскэнерго»
- ОАО «Воронежэнерго»
- ОАО «Костромаэнерго»
- ОАО «Курскэнерго»
- ОАО «Липецкэнерго»
- ОАО «Орелэнерго»
- ОАО «Тамбовэнерго»
- ОАО «Смоленскэнерго»
- ОАО «Тверьэнерго»
- ОАО «Ярэнерго»

В рамках осуществления полномочий ЕИО Общество выполняло руководство деятельностью РСК таким образом, чтобы обеспечить как получение дивидендов акционерами, так и возможность развития самих РСК.



Для достижения этих целей Общество принимало на себя ответственность за каждодневную работу управляемых РСК и ее соответствие финансово-хозяйственному плану последних, а также добросовестное, своевременное и эффективное исполнение решений Совета директоров РСК и Общего собрания акционеров РСК.

Результаты управления Обществом региональными сетевыми компаниями по отдельным направлениям деятельности последних отражены в соответствующих разделах настоящего годового отчета.

Выручка Общества по описываемому виду услуг за 2007 год составила 744 602,9 тыс. руб. Основными задачами Общества в части оперативного управления созданными филиалами на 2008 год станут:

- обеспечение надежности работы оборудования и бесперебойного энергоснабжения платежеспособных потребителей;
- обеспечение безубыточной деятельности филиалов и получение ими прибыли;
- выполнение установленных КПЭ и бизнес-планов;
- выполнение запланированных ремонтной и инвестиционной программ филиалов;
- повышение уровня обслуживания клиентов;
- подключение новых потребителей по договорам технологических присоединений, внедрение новых технологий;
- создание эффективного механизма снижения издержек в процессе передачи и распределения электроэнергии;
- обеспечение работы филиалов в режиме устойчивого развития на базе применения прогрессивных технологий и рыночных принципов функционирования;
- обеспечение надежного, экономически эффективного удовлетворения платежеспособного спроса на передачу электрической энергии в краткосрочной и долгосрочной перспективе;
- становление и совершенствование системы менеджмента качества в филиалах в соответствии с международными стандартами;
- внедрение системы SAP R3 (модуль IS-U, TOPO, FI, HR, MM);
- автоматизация бизнес-процессов хозяйственной деятельности:
 - учет электроэнергии;
 - управление закупками;
 - финансовый учет;
 - управление персоналом.

5.2 ОКАЗАНИЕ ОБЩЕСТВОМ КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ

Важным направлением работы ОАО «МРСК Центра» в 2007 году являлось оказание Обществом консалтинговых услуг региональным сетевым компаниям зоны ответственности Общества.

Основные цели данного направления деятельности:

- обеспечение контроля и повышения надежности функционирования сетевого комплекса в переходный период;
- соответствие основным требованиям реформы электроэнергетики в России;
- соответствие современным подходам к управлению бизнесом (повышение прозрачности компании, совершенствование системы корпоративного управления, превращение ее в бизнес-ориентированную компанию).

Основными направлениями консультационных услуг, оказываемых Обществом РСК в 2007 году, являлись:

- 1 Оказание консультационной помощи при разработке годовых планов внедрения новой техники, проведения НИОКР, разработке принципов организации работ по TOPO.
- 2 Оказание консультационной помощи при формировании технических заданий на предпроектные работы, организации разработки проектно-сметной документации, контроле исполнения годовых планов развития и техперевооружения.
- 3 Оказание консультационной помощи при разработке предложений по повышению надежности, снижению технических потерь, расчете фактических режимов работы сети.

- 4 Оказание консультационной помощи по вопросам, связанным с организацией непрерывного оперативно-технологического управления режимами работы сети согласно подчиненности; локализацией и ликвидацией аварий и технологических отказов; осуществлением переключений по оперативным заявкам; проработкой заявок на отключение и выдачей разрешений; исполнением графика системных ограничений; корректировкой и утверждением режимных расчетов; организацией проведения контрольных и системных замеров; представлением информации по плановым показателям работы.
- 5 Оказание консультационной помощи по вопросам организации мониторинга и оптимизации потерь; вопросам, возникающим в процессе расчета фактического баланса э/э по РСК и территории; анализ баланса э/э; расчет технических потерь э/э в сети 35–110 кВ; расчет нормативов потерь; формирование комплексного плана мероприятий по снижению потерь.
- 6 Оказание консультационной помощи при формировании предложений по программам развития РСК и представление аналитической информации; разработке стратегических карт ПЭС; разработке стратегических инициатив; разработке бюджетных заданий для ПЭС.
- 7 Оказание консультационной помощи по вопросам, возникающим при формировании основных бюджетов РСК; корректировке бюджетов; работе с бюджетами ПЭС; проведении анализа исполнения бюджетов и формировании отчетности.
- 8 Оказание консультационной помощи по вопросам, возникающим в процессе разработки программ развития информационной инфраструктуры РСК; развития локальных и региональных сетей передачи данных; обеспечения информационной безопасности региональных сетей передачи данных и ЛВС; разработки, приобретения, внедрения и сопровождения программно-аппаратных комплексов КИС РСК; развития и сопровождения региональной базы данных потребителей э/э; развитие АСКУЭ.

Таблица 5-1

**ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ОБЩЕСТВОМ
КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ В 2005–2007 ГОДАХ**

Период	Выручка от реализации Обществом консалтинговых услуг
2005 год (факт)	341 665 010,00 рублей
2006 год (факт)	432 474 344,00 рублей
2007 год (факт)	134 576 028 рублей

Снижение размера выручки от оказания консультационных услуг в 2007 году вызвано заключением Обществом с подведомственными РСК договоров на выполнение функций управляющей компании, соответственно, по мере заключения договоров на выполнение функций ЕИО снизилась доля договоров на оказание консультационных услуг, заключаемых Обществом с РСК.

5.3 ОКАЗАНИЕ УСЛУГ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ТЕХНИЧЕСКОГО АУДИТА РСК И ОХРАНЕ ТРУДА

Одной из задач системы технического аудита является объективный анализ производственно-хозяйственной деятельности РСК с целью оптимизации управленческих решений по улучшению показателей надежности и безопасности производственного процесса.

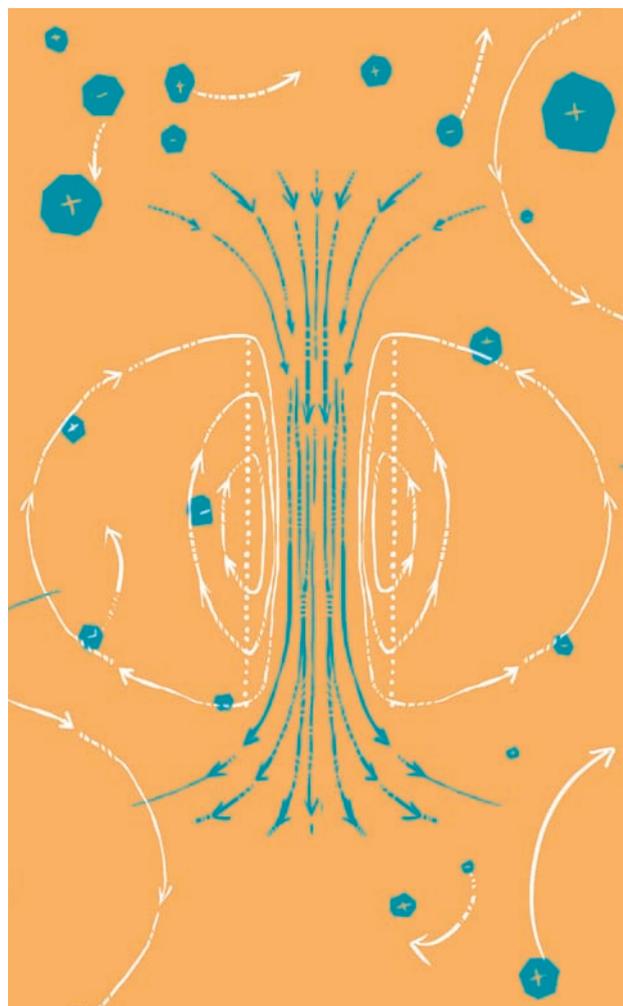
Работа по техническому аудиту РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» организована в соответствии с приказом № 226 Общества от 09.11.2006 года «О документах инспекторского персонала Департамента технической инспекции ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», которым определены регламент работы инспекторского персонала, расчет трудозатрат на выполнение этих работ, а также пакет документов, отражающих результаты деятельности инспекторского персонала.

Инспекторы Департамента технической инспекции (далее – ДТИ) в рамках технического аудита оказывают такие услуги, как передача оперативной информации по крупным технологическим нарушениям, проведение тематических обследований с оценкой деятельности подразделений предприятий и должностных лиц по охране труда, оценка эффективности работы системы внутреннего технического контроля, участие в расследовании несчастных случаев, технологических нарушений и в комиссиях по проверке знаний, контроль качества выполненных ремонтных, строительно-монтажных, наладочных работ и др. Кроме того, инспекторский персонал участвует в работе комиссий по проверке готовности энергопредприятий к работе в ОЗП.

На 2007 год планировалось провести 264 тематические проверки подразделений РСК. Фактически было проведено проверок на 74% больше запланированного (460 проверок). По результатам каждой проверки руководителям

проверенных подразделений предоставляются акты-предписания с указанием конкретных мероприятий и сроков их выполнения, а также предложений по корректирующим воздействиям.

Кроме того, в 2007 году инспекторами ДТИ было проведено 109 проверок контроля качества выполненных ремонтных, строительно-монтажных, наладочных работ и 358 внезапных проверок работающих бригад, в том числе обходов и осмотров постоянных рабочих мест оперативного персонала.



5.4 СУММАРНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

Таблица 5-2

ДИНАМИКА ОБЪЕМА УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ 2006–2007 ГОДОВ (ТЫС. кВт.ч)

Наименование РСК	Полезный отпуск ЭЭ		
	2006	2007	Динамика
ОАО «МРСК Центра»	54 042 089	56 394 813	4,35%
ОАО «Костромаэнерго»	2 484 975	2 554 986	2,82%
ОАО «Ярэнерго»	5 743 417	7 162 430	24,71%*
ОАО «Брянскэнерго»	3 767 524	3 857 512	2,39%
ОАО «Смоленскэнерго»	3 265 477	3 270 715	0,16%
ОАО «Тверьэнерго»	4 498 660	4 589 091	2,01%
ОАО «Белгородэнерго»	9 580 438	10 233 596	6,82%
ОАО «Воронежэнерго»	7 289 100	7 368 684	1,09%
ОАО «Курскэнерго»	5 151 981	5 218 914	1,30%
ОАО «Липецкэнерго»	6 973 626	6 965 419	-0,12%
ОАО «Орелэнерго»	2 248 807	2 158 598	-4,01%
ОАО «Тамбовэнерго»	3 038 085	3 014 868	-0,76%

* Рост показателя связан с утверждением тарифа на генераторном напряжении и, как следствие, ростом полезного отпуска по экономическому балансу

5.4.1 РЕАЛИЗАЦИЯ УСЛУГ, ПОТЕРИ

Основной производственной деятельностью РСК является оказание услуг по передаче электроэнергии, при этом значительное влияние на уровень эффективности распределительных сетевых компаний оказывает размер технологических и коммерческих потерь

По итогам работы ОАО «МРСК Центра» в 2007 году в контуре сложившихся РСК объем услуг (полезный отпуск) составил 56,394 млрд кВт.ч, что в сравнении с показателями

2006 года (54,042 млрд кВт.ч) больше на 2,35 млрд кВт.ч, или на 4,35 %.

Отчетные потери электрической энергии в электросетевом комплексе зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» составили 5,933 млрд кВт.ч, или 9,52% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2006 года при росте отпуска в сеть на 4,35% снижение (рост) потерь электрической энергии составило 305,53 млн кВт.ч, или 0,83% по отношению к отпуску электроэнергии в сеть.

Диаграмма 5-1

ФАКТ ПОТЕРЬ 2006–2007 ГОДОВ (%)

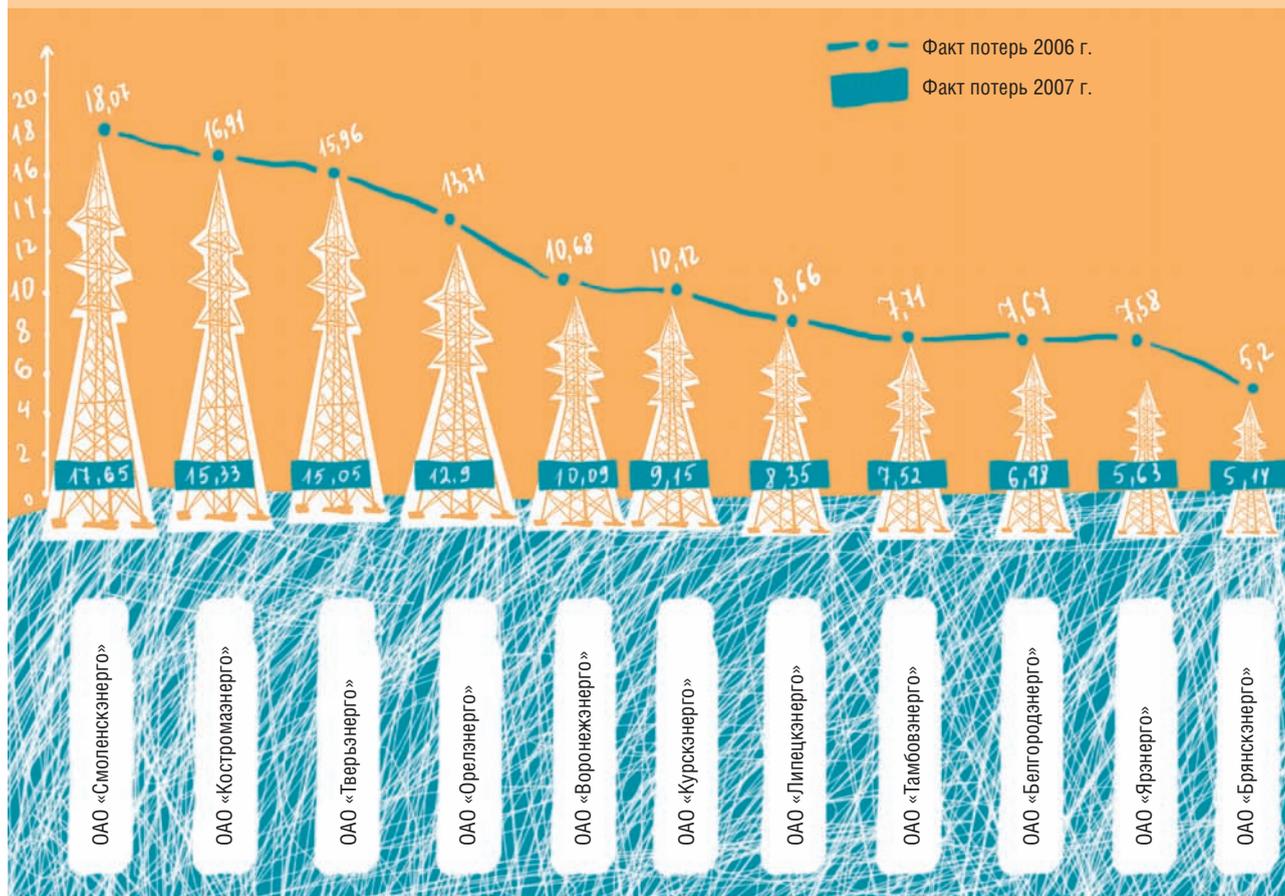


Таблица 5-2

**ПОТЕРИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ
2006–2007 ГОДОВ (%)**

Наименование РСК	Потери электроэнергии		
	2006	2007	Динамика
ОАО «МРСК Центра»	10,35	9,52	-0,83
ОАО «Смоленскэнерго»	18,07	17,65	-0,42
ОАО «Костромаэнерго»	16,91	15,33	-1,58
ОАО «Тверьэнерго»	15,96	15,05	-0,91
ОАО «Орелэнерго»	13,71	12,9	-0,81
ОАО «Воронежэнерго»	10,68	10,09	-0,59
ОАО «Курскэнерго»	10,12	9,15	-0,97
ОАО «Липецкэнерго»	8,66	8,35	-0,31
ОАО «Тамбовэнерго»	7,71	7,52	-0,19
ОАО «Белгородэнерго»	7,67	6,98	-0,69
ОАО «Ярэнерго»	7,58	5,63	-1,95
ОАО «Брянскэнерго»	5,2	5,14	-0,06

Таблица 5-3

**ВЫПОЛНЕНИЕ КПЭ-ПОТЕРИ
(%)**

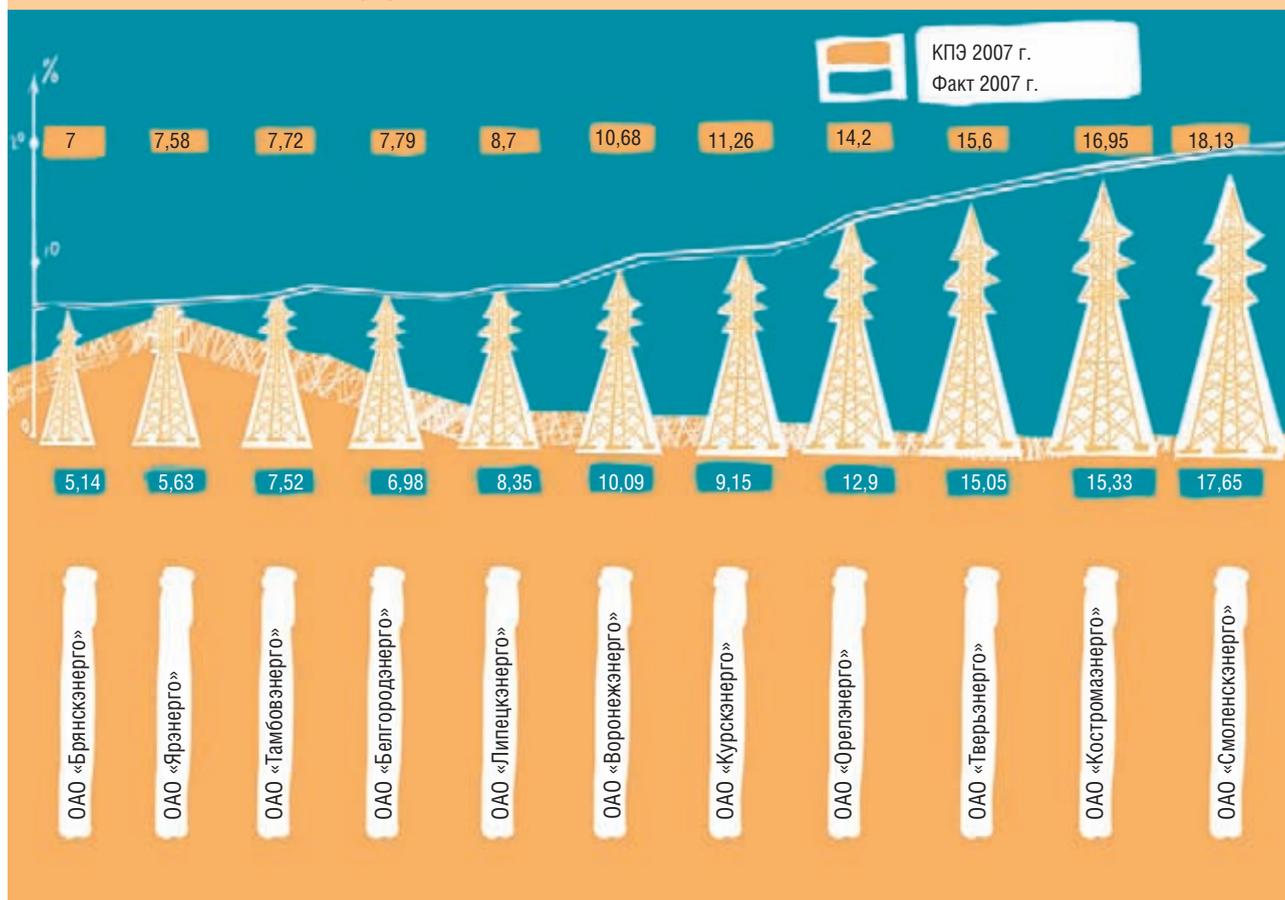
Наименование РСК	Потери электроэнергии		
	КПЭ-2007	2007	Отклонение
ОАО «МРСК Центра»	10,60	9,52	-0,73
ОАО «Смоленскэнерго»	18,13	17,65	-0,48
ОАО «Костромаэнерго»	16,95	15,33	-1,62
ОАО «Тверьэнерго»	15,6	15,05	-0,55
ОАО «Орелэнерго»	14,2	12,9	-1,3
ОАО «Воронежэнерго»	10,68	10,09	-0,59
ОАО «Курскэнерго»	11,26	9,15	-2,11
ОАО «Липецкэнерго»	8,7	8,35	-0,35
ОАО «Тамбовэнерго»	7,72	7,52	-0,2
ОАО «Белгородэнерго»	7,79	6,98	-0,81
ОАО «Ярэнерго»	7,58	5,63	-1,95
ОАО «Брянскэнерго»	7,00	5,14	-1,86

План потерь (КПЭ-потери) электрической энергии на 2007 год, утвержденный Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», составил 6,67 млрд кВт.ч, или 10,7% в пересчете

на прием в сеть. По итогам 2007 года выполнение КПЭ-потери составило на 740 млн кВт.ч, или 1,18% лучше установленных показателей.

Диаграмма 5-2

ВЫПОЛНЕНИЕ КПЭ-ПОТЕРИ (%)



**УПРАВЛЕНИЕ ИЗДЕРЖКАМИ.
ОПТИМИЗАЦИЯ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**

В ОАО «МРСК Центра» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2007 году общий эффект составил 245,6 млн кВт ч. По итогам реализации мероприятий, направленных

на снижение коммерческих потерь, эффект составил 170,1 млн кВт.ч, снижение технических потерь за счет выполнения организационных мероприятий составило 53,9 млн кВт.ч и технических мероприятий – 21,6 млн кВт.ч. Общий экономический эффект от реализации программ составил 268,3 млн руб., затраты – 1102,4 млн руб., при этом срок окупаемости – 4,1 года.

Диаграмма 5-3

СТРУКТУРА КАТЕГОРИЙ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ПОТЕРЬ (ФАКТ)



Основное влияние на снижение потерь в электрических сетях зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» оказала реализация следующих мероприятий.

- Устранение технических нарушений в системе коммерческого учета юридических и физических лиц в количестве 54,4 тыс. случаев, в том числе
 - Юр. лица – 9,5 тыс.
 - Физ. лица – 44,9 тыс.
- Установка щитов учета на фасадах зданий – 25,0 тыс. штук
- Снято показаний с приборов учета:
 - в бытовом секторе – 100% в рамках 6 месяцев
 - по юридическим лицам – 78,6% ежемесячно
- Замена провода на большее сечение на перегруженных линиях электропередач – 1,7 тыс. линий протяженностью 1,8 тыс. км
- Замена перегруженных трансформаторов – 399 шт.
- Замена недогруженных трансформаторов – 767 шт.
- Замена ввода в жилые дома на СИП – 37,5 тыс. шт.
- Отключение трансформаторов с сезонной нагрузкой – 1,6 тыс. шт.
- Замена существующего и установка у потребителей нового учета с более высоким классом точности – 163,7 тыс. шт. из них:
 - у юридических потребителей
Заменено – 17,6 тыс. шт.
Введено новых точек – 4,8 тыс. шт.
 - у физических лиц
Заменено – 101,8 тыс. шт.
Введено новых точек – 25,5 тыс. шт.
 - на объектах РСК
Заменено – 11,0 тыс. шт.
Введено новых точек – 3,0 тыс. шт.

В рамках мер, направленных на оптимизацию потерь электрической энергии в электросетевом комплексе РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра», ежегодно утверждаются планы по объемам собственных нужд подстанций с учетом их снижения. Так, по итогам 2007 года снижение собственных нужд подстанций составило 16,0 млн кВт.ч.

Одним из основных направлений деятельности ОАО «МРСК Центра» является предоставление услуг транспорта клиентам, при этом снижение издержек при реализации своих обязательств является неотъемлемой частью финансового благополучия.

Один из способов снижения издержек – оптимизация и снижение потерь электрической энергии в электросетевом комплексе Общества.

В ОАО «МРСК Центра» в рамках «Порядка формирования программ снижения потерь электроэнергии в электрических сетях РСК» (Распоряжение № 19/290 от 26.12.2006 года «О разработке программ снижения потерь электроэнергии на 2007 год») разработаны программы энергосбережения.

Общий плановый эффект от внедрения мероприятий, направленных на снижение потерь, в 2008 году составит 160,7 млн кВт.ч, в том числе:

- по организационным – 89,7 млн кВт.ч;
- по техническим – 15,8 млн кВт.ч;
- по совершенствованию учета – 55,2 млн кВт.ч.

В 2008 году стоит задача продолжать диалог и развивать качественные, доверительные отношения с ФСТ, Минпромэнерго в части работ, связанных с тарифным регулированием, в части тарифно-балансовых решений, вопросов нормирования потерь.

На 2008 год намечены организация и реализация работы по взаимодействию с региональными и муниципальными органами самоуправления на предмет интеграции бесхозяйных сетей, муниципальных сетей с целью формирования единого центра ответственности в регионе за электроснабжение, повышения надежности электроснабжения и увеличения фундаментальной стоимости Общества; организация и проведение совместных совещаний с главами местного самоуправления и правоохранительными структурами с целью получения поддержки и подписание соглашений по вопросу оперативных совместных действий в борьбе с хищениями электроэнергии.

5.4.2 СВЕДЕНИЯ О РЕЗУЛЬТАТАХ ПРОВЕДЕНИЯ СЕРТИФИКАЦИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ В РАЗРЕЗЕ РСК ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ЗА 2007 ГОД

На основании Приказов ОАО РАО «ЕЭС России» от 25.10.2005 года № 703, от 31.07.2006 года № 527, Распоряжений ОАО «ФСК ЕЭС» от 13.02.2006 года № 35р/18р от 23.08.2006 года № 217/214р, в соответствии с утвержденными Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору планами-графиками органами по сертификации в течение 2007 года проводились сертификационные испытания электрической энергии, отпускаемой из 1913 центров питания распределительных сетевых компаний зоны ответственности ОАО «МРСК Центра».

При этом электрическая энергия, отпускаемая из 1776 (93%) центров питания была признана соответствующей установленным ГОСТ 13109-97 требованиям, что подтверждено 63 полученными сертификатами соответствия. Несоответствие параметров качества электрической энергии установленным требованиям выявлено в 46 центрах питания ОАО «Липецкэнерго».

Затраты распределительных сетевых компаний на реализацию данных работ в указанный период составили 213 265 688,92 руб.

Дебиторская задолженность распределительных сетевых компаний на 01.01.2008 года составила 13 635 814,09 руб., погашение планируется в I квартале 2008 года.

Таким образом, в установленные распорядительными документами ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» сроки мероприятия по проведению обязательной сертификации электрической энергии в электрических сетях общего назначения завершены в ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Ярэнерго». Завершение сертификации электроэнергии, отпускаемой из 91 центра питания ОАО «Смоленскэнерго», и повторная сертификация электроэнергии, отпускаемой из 46 центров питания ОАО «Липецкэнерго», планируются в I квартале 2008 года.



Таблица 5-4

СЕРТИФИКАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

АО-энерго (РСК)	Наименование органа по сертификации, № договора, дата	Общее количество ЦП, подлежащих сертификации, шт.	Выполнение плана-графика в отчетном периоде, шт.
			Кол-во ЦП, подлежащих сертификации в отчетный период
ОАО «Белгородэнерго»	ООО «Стройгазинжиниринг» № 09-848 от 30.12.2005 г.	183	175
ОАО «Брянскэнерго»	АНО «ЦС ТПП» № АЕ 71-080 от 21.12.2005 г., № 1-СЭЭ-06/у/АЕ71-043 от 21.03.2006 г.	215	0
ОАО «Воронежэнерго»	АНО «РЦСМ» г. Рязань № МТ23/1478 от 23.11.2005 г.	294	124
ОАО «Костромаэнерго»	ООО «НЦ Линвит» № 07-6/115 (2006) от 20.03.2006 г.	262	230
ОАО «Курскэнерго»	ООО «Вектра», № 12-ОСП/12.06 от 07.12.2006 г.	369	369
ОАО «Липецкэнерго»	ООО «Стройгазинжиниринг» № 826/15 от 23.08.2006 г.	312	307
ОАО «Орелэнерго»	АНО «ЦС ТПП» № АЕ71-019 от 07.02.2006 г.	199	66
ОАО «Смоленскэнерго»	ИФ «Росиспытания» № 146/2-1 от 05.04.2007 г.		67
	ООО «Центр сертификации качества электрической энергии» № АА21-02 от 19.03.2007 г.	434	214
ОАО «Тамбовэнерго»	АНО «РЦСМ» г. Рязань № 23/1629 от 19.01.2006 г.	189	66
ОАО «Тверьэнерго»	ФГУП «НПП «Циклон-Тест», № 552П-06/ФИЦ № 557П-06/ФИЦ от 11.07.2006 г.	298	163
ОАО «Ярэнерго»	ООО «НЦ Линвит», № 5-ОС/07 от 25.02.2007 г.	241	132
Итого по МРСК		2996	1913

			Выполнение финансовых обязательств по договорам сертификации, руб.		
Кол-во ЦП, сертифицированных в отчетный период	Кол-во ЦП, не прошедших сертификацию	Кол-во выданных сертификатов	Предъявлено к оплате в текущем периоде	Оплачено в текущем периоде	Наличие дебиторской задолженности по договору сертификации
175	0	5	25 702 668,94	25 702 668,94	0
0	0	0	10 221 884,45	10 221 884,45	0
124	0	4	1 550 000,00	1 550 000,00	0
230	0	4	15 198 400,00	15 198 400,00	0
369	0	5	32 436 453,84	32 436 453,84	0
261	46	4	57 816 403,03	48 111 261,94	9 705 141,09
66	0	3	17 042 100,00	17 042 100,00	0
67	0	3	7 008 243,20	7 008 243,20	0
123	91	4	22 780 000,00	21 277 059,00	1 502 941,00
66	0	3	600 000,00	600 000,00	0
163	0	22	6 731 735,46	6 731 735,46	0
132	0	6	16 177 800,00	13 750 068,00	2 427 732,00
1776	137	63	213 265 688,92	199 629 874,83	13 635 814,09

5.4.3 ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРА ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В РСК

НАЛИЧИЕ ЦЕНТРОВ УПРАВЛЕНИЯ СЕТЯМИ РСК (ЦУС), ВЫПОЛНЯЕМЫЕ ФУНКЦИИ

В соответствии с Приказом ОАО РАО «ЕЭС России» № 68 от 30.01.2006 года «Об утверждении целевой организационно-функциональной модели оперативно-диспетчерского управления» и Планом-графиком формирования Центров управления сетями в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС-ПМЭС», РСК (АО – энерго) и перераспределения функций

диспетчеризации электрических сетей, утвержденным председателем Правления ОАО РАО «ЕЭС России» А. Б. Чубайсом 03.04.2006 года (План-график), во всех РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» сформированы ЦУС РСК.

По состоянию на 01.03.2008 года 3 ЦУС РСК (ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Ярэнерго») выполняют операционные и неоперационные функции, 8 РСК выполняют неоперационные функции в соответствии с утвержденным заместителем председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» 24.05.2006 года Перечнем операционных и неоперационных функций.

Таблица 5-5

ЦЕНТРЫ УПРАВЛЕНИЯ СЕТЯМИ РСК (ЦУС)

РСК	Формирование ЦУС	Статус ЦУС по состоянию на 01.03.08 года	Плановый срок приема операционных функций
ОАО «Белгородэнерго»	ЦУС сформирован «с нуля»	ЦУС выполняет операционные функции с 27.05.07 года	–
ОАО «Брянскэнерго»	ЦУС сформирован на базе Брянского РДУ	ЦУС выполняет операционные функции с 16.10.06 года	–
ОАО «Воронежэнерго»	ЦУС сформирован «с нуля»	ЦУС выполняет неоперационные функции	После вып. тех. треб., 2008
ОАО «Костромаэнерго»	ЦУС сформирован «с нуля»	ЦУС выполняет неоперационные функции	После вып. тех. треб., 2008
ОАО «Курскэнерго»	ЦУС сформирован «с нуля»	ЦУС выполняет неоперационные функции	01.04.08 года
ОАО «Липецкэнерго»	ЦУС сформирован «с нуля»	ЦУС выполняет неоперационные функции	После вып. тех. треб., 2008
ОАО «Орелэнерго»	ЦУС будет сформирован на базе РДУ	ЦУС частично выполняет неоперационные функции	01.07.08
ОАО «Смоленскэнерго»	ЦУС сформирован «с нуля»	ЦУС выполняет неоперационные функции	После вып. тех. треб., 2008
ОАО «Тамбовэнерго»	ЦУС сформирован «с нуля»	ЦУС выполняет неоперационные функции	После вып. тех. треб., 2008
ОАО «Тверьэнерго»	ЦУС формируется на базе ОДС Тверских ЭС	ЦУС выполняет неоперационные функции	01.04.08 года
ОАО «Ярэнерго»	ЦУС сформирован на базе ОДС Ярославских ЭС	ЦУС выполняет операционные функции с 14.02.08 года	–

ЦУС ОАО «Брянскэнерго» был сформирован на базе Брянского РДУ в октябре 2006 года в результате реализации совместного с ОАО «СО ЕЭС» пилотного проекта по укрупнению операционной зоны Смоленского РДУ.

В 2007 году в соответствии с заключенными с ОАО «СО ЕЭС» соглашениями были запланированы проекты укрупнения операционных зон Курского, Костромского РДУ, в 2008 году Липецкого РДУ. В июле 2007 года ОАО «СО ЕЭС» принято решение отказаться от реализации проектов укрупнения (за исключением проекта укрупнения Курского РДУ, с переносом срока реализации на 2008 год) в связи с невыполнением сетевыми компаниями Технических требований по организации каналов связи и передаче телеметрической информации с подстанций РСК в укрупняемые диспетчерские центры РДУ (Технические требования). Этим объясняется задержка выполнения Плана-графика в части создания ЦУС РСК по ОАО «Орелэнерго», ОАО «Тамбовэнерго» и ОАО «Тверьэнерго», так как в данных РСК формирование ЦУС предполагалось на базе ликвидируемых РДУ.

В настоящее время ОАО «МРСК Центра», ОАО «Курскэнерго» и ОАО «Орелэнерго» готовы к участию в реализации проекта укрупнения Курского РДУ с передачей функций управления электросетевым комплексом ОАО «Орелэнерго» от Орловского РДУ в ЦУС ОАО «Орелэнерго» с 00.06.08 года. Согласно заключенному между ОАО «МРСК Центра» и ОАО «СО ЕЭС» соглашению, Орловское РДУ выполняет неоперационные функции ЦУС ОАО «Орелэнерго» во взаимосогласованном объеме.

В части организации и развития ОТУ следует отметить ОАО «Белгородэнерго», где в 2007 году реализованы пилотные проекты ОАО «МРСК Центра» по приему операционных функций ЦУС РСК «с нуля» при полном выполнении Технических требований ОАО «СО ЕЭС», начата реализация пилотного проекта по переходу на двухуровневую структуру управления (перевод операционных функций ОДС ПЭС в ЦУС), а также реализуются проекты по внедрению управленческих решений на базе SAP R/3 (паспортизация оборудования, интеграция SCADA и функционала «Учет и анализ отключений», оперативные заявки на производство ремонтных работ и др.).

Прием операционных функций в остальных РСК происходит с отставанием от Плана-графика по следующим причинам:

- задержка ОАО «СО ЕЭС» и БЕ «Сети» в согласовании и утверждении документации, определяющей взаимоотношения филиалов ОАО «СО ЕЭС» и сетевых организаций;
- значительные затраты РСК на реализацию Технических требований ОАО «СО ЕЭС» в соответствии с Целевой моделью организации каналов связи и прохождения диспетчерских команд (затраты на реализацию Технических требований соизмеримы с объемами инвестиционных программ РСК).

Достигнута договоренность с ОАО «СО ЕЭС» о передаче в оперативное управление ЦУС РСК оборудования одной или нескольких ПС РСК, ВЛ, для которых реализованы в полном объеме технические требования в соответствии с Целевой моделью (протокол с ОДУ Центра от 24.12.2007 года).



Таблица 5-6

ИЕРАРХИЯ ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В РСК ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

РСК	ОДС ПО (ЭС)	ОДГ РЭС
ОАО «Белгородэнерго»	Белгородские ЭС	-
	Восточные ЭС Северные ЭС Старооскольские ЭС -*	Алексеевский, Валуйский, Вейделевский, Волоконовский, Красногвардейский, Красненский, Ровенской Губкинский, Корочанский, Новооскольский, Прохоровский, Чернянский - Белгородский, Борисовский, Грайворонский, Ивнянский, Краснояружский, Ракитянский, Шебекинский, Яковлевский
ОАО «Брянскэнерго»	Восточные ЭС	Брянский, Выгоничский, Дубровский, Дятьковский, Жирятинский, Жуковский, Клетнянский, Рогнединский, Брасовский, Карачевский, Комаричский, Навлинский, Севский, Суземский
	Западные ЭС	Клинцовский, Унечский, Стародубский, Мглинский, Суражский, Новозыбковский, Климовский, Краснийрский, Гордеевский, Почепский, Погарский, Трубчевский, Злынковский
ОАО «Воронежэнерго»	Северные ЭС	Н. Усманский, Панинский, В. Хавский, Каширский, Н. Девицкий, Хохольский, Репьевский, Рамонский, Семилукский, Городские ОВБ-1, ОВБ-2, ОВБ-3, ОВБ-4, ОВБ-5, Воронежский участок
	Лискинские ЭС	Лискинский, Бобровский, Острогжский, Каменский, Подгоренский, Россошанский, Ольховатский, Кантемировский
	Борисоглебские ЭС	Анинский, Борисоглебский, Грибановский, Новохоперский, Поворинский, Таловский, Терновский, Эртильский, Борисоглебская гр. ПС.
	Калачеевские ЭС	Калачеевский, Богучарский, Бутурлиновский, Воробьевский, В. Мамонский, Павловский, Петропавловский
ОАО «Костромаэнерго»	Центральное ПО	Костромской, Красносельский, Нерехтский, Сусанинский, Судиславский, Островский, Волгореченский, Городской
	Галичское ПО	Галичский (функции выполняет ОДС ГПО), Буйский, Чухломской, Солигаличский
	Нейское ПО	Нейский (функции выполняет ОДС НПО), Мантуровский, Антроповский, Межевской, Кологривский, Парфеньевский, Кадынский, Макарьевский
	Шарьинское ПО	Шарьинский, Вохомский, Павинский, Октябрьский, Пыщугский, Поназыревский, Рождественский
ОАО «Курскэнерго»	Центральные ЭС	Центральный, Курский, Бесединский, Медвенский, Октябрьский, Золотухинский, Поньровский
	Северные ЭС	Железногорский, Фатежский, Дмитриевский, Хомутовский
	Западные ЭС	Льговский, Коньшевский, Рыльский, Глушковский, Курчатовский, Корневский
	Восточные ЭС	Щигровский, Мантуровский, Советский, Горшеченский, Черемисиновский, Касторенский, Тимский
	Южные ЭС	Обоянский, Суджанский, Беловский, Солнцевский, Б. Солдатский, Пристенский

* В 2007 году в ОАО «Белгородэнерго» начата реализация пилотного проекта по переходу на двухуровневую структуру управления с конечным сроком реализации в ноябре 2008 года.

Таблица 5-6

ИЕРАРХИЯ ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В РСК ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

РСК	ОДС ПО (ЭС)	ОДГ РЭС
ОАО «Липецкэнерго»	Липецкие ЭС Елецкие ЭС Лебедянские ЭС Западные МЭС	Липецкий, Грязинский, Добровский, Добринский, Усманский, Хлевенский Тербунский, Становлянский, Измалковский, Долгоруковский, Воловский Лев Толстовский, Краснинский, Данковский, Чаплыгинский Елецкий, Задонский
ОАО «Орелэнерго»	Орловские ЭС Ливенские ЭС Мценские ЭС	Глазуновский, Дмитровский, Кромский, Малоархангельский, Северный, Свердловский, Сосковский, Троснянский, Урицкий, Хотынецкий, Шаблыкинский, Южный Ливенский, Должанский, Колпнянский, Покровский, Верховский, Новодеревеньковский, Краснозороенский Мценский, Залегощенский, Болховский, Новосильский, Знаменский, Корсаковский
ОАО «Смоленскэнерго»	Западные ЭС Южные ЭС Центральные ЭС Восточные ЭС Смоленские городские ЭС	Краснинский, Демидовский, Велижский, Руднянский, Кардымовский, Смоленский, Касплянский СПС, Монстырщинский, Хиславичский, Шумячский, Ершичский, Починковский, Стодолицинский, Рославльский, Екимовичский, Рославльский городской РЭС Сафоновский, Доргобужский, Ельнинский, Глинковский, Ярцевский, Духовщинский, Пречистинский, Сафоновский городской Вяземский, Гагаринский, Угранский, Новодугинский, Сычевский, Темкинский, Вяземский городской -
ОАО «Тамбовэнерго»	Тамбовские ЭС Мичуринские ЭС Жердевские ЭС Моршанские ЭС Кирсановские ЭС	Тамбовский, Рассказовский, Сампурский Мичуринский, Северный, Петровский Жердевский, Токаревский, Мордовский, Ржаксинский, Уваровский Моршанский, Сосновский, Пичаевский Кирсановский, Инжавинский, Гавриловский
ОАО «Тверьэнерго»	Бежецкие ЭС В. Волоцкие ЭС Кимрские ЭС Нелидовские ЭС Ржевские ЭС Тверские ЭС Торжокские ЭС	Бежецкий, Весьегонский, Краснохолмский, Лесной, Максатихинский, Молоковский, Сандовский, Сонковский Вышневолоцкий, Удомельский, Бологовский, Спировский, Фировский Кимрский, Кашинский, Кашинский городской, Калязинский, Кесовогорский Нелидовский, Андреапольский, Бельский, Западновинский, Торопецкий, Жарковский Ржевский, Оленинский, Зубцовский, Старицкий Калининский, Конаковский, Лихославльский, Рамешковский, Тургиновский Торжокский, Кувшиновский, Осташковский, Пеновский, Селижаровский
ОАО «Ярэнерго»	Ярославское ПО Рыбинское ПО Ростовское ПО	Ярославский, Первомайский, Любимский, Некрасовский, Тутаевский, Даниловский Городский, Ростовский, Угличский, Переславский, Борисоглебский, Гаврилов-Ямский Мышкинский, Некоузский, Большесельский, Брейтовский, Пошехонский, Рыбинский

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

ОАО «Белгородэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением операционных функций

Создание ПТК ЦУС РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Содержание отчета по мероприятию

Да

16/16

Собственник: ОАО «Корпоративные сервисные системы», кол-во помещений – 111,125 кв. м; стадия готовности – готово 100%; оснащено мебелью и оргтехникой

Да

Подрядчик ЦУС РСК – ООО «Систел Автоматизация»: договор проектирования № 22-4074 от 31.08.06 года, договор поставки, СМР, ПНР № 4243 от 20.09.06 года на общую сумму = 48 144 000 руб.

2007 год 1-й кв. – 6 865,70 тыс. руб. (без НДС) по статье «Создание ЦУС» – остаток по договору № 4243 от 20.09.06 года. Согласование ИП с ЦУ МРСК – 12.07.07

100%

Системный интегратор и разработчик ПТК ЦУС – ОАО «Корпоративные сервисные системы» (производитель и поставщик – ОАО «Систел Автоматизация»); ОИК SCADA «Систел» (разработчик, поставщик – ООО «Систел автоматизация»); Серверные системы и СВТ (поставщик ЗАО «Полиграфия и коммуникации»); Видеостена Mitsubishi – 10 кубов (поставщик ЗАО «Полимедия»); ПО по расчету режимов Win Rastr (разработчик – ОДУ Урала); WEB сервер РЗА (разработчик, поставщик – ОАО «Систел Автоматизация»).

1) ЦУС РСК – РДУ 1/1, связь цифровая; 2) ЦУС РСК – ПС ПМЭС 7/7, арендуемая, аналоговая связь; 3) ЦУС РСК – ПЭС 4/4, связь цифровая; 4) ЦУС РСК- РЭС 8/8, связь цифровая; 5) ЦУС РСК – ПС 45/45, связь аналоговая, арендуемая аналоговая, спутниковая IP-телефония и ВЧ-связь.

Договор на системный проект перспективного развития телекоммуникаций № 43-421 от 15.09.2007 года с ООО «Телеком Энерджи» на 2000 тыс. руб. Договор на системный проект перспективного развития АСДУ № 4631000984 от 18.10.2007 года с ОАО «Систел Автоматизация» на 740,99 тыс. руб.

1) 4-й кв. 2007 года – 2750 тыс. руб. (без НДС) системные проекты перспективного развития АСДУ и ТК. Дата согласования ИП с ЦУ МРСК – 24.10.2007 года; 2) На 2008 год инвестиций по программам: модернизации ТК на сумму 20 000 тыс. рублей, модернизации АСДУ на сумму 50 000 тыс. рублей, модернизации ЦУС РЭС на сумму 44 543,5 тыс. рублей. ИП 2008 года, на согласовании в ЦУ МРСК

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

ОАО «Брянскэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением неоперационных функций

Создание ПТК ЦУС РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Содержание отчета по мероприятию

Начальная. Проекты перспективного развития АСДУ и ТК в стадии завершения разработки

Оборудование телемеханики – производитель и поставщик – ОАО «Систел Автоматизация»; оборудование связи – SDH (производитель Nortel), БШД – Breeze Access (производитель Alvarion), DS-модемы qBridge, Zyxel, Flexgain. Организованы резервные цифровые каналы связи с ПС 110кВ 13/13 на базе спутникового оборудования LinkStar, поставщик – ЗАО «РейсТелеком»

Да

16/15

Диспетчерская размером 20 x 20 м, комната приема пищи 3 x 4 м, два кабинета размером 6 x 3,5 м, собственность РСК, оснащены мебелью и оргтехникой

Да

Сроки выполнения работ по проектированию ПТК ЦУС РСК – 12.06 года – 04.07 года , организация-подрядчик по выполнению работ по проектированию и реализации проекта ПТК ЦУС РСК – ООО «Систел Автоматизация» и ООО «Стальбетонстрой», дата заключения договоров – 31.08.06 года, 14.12.07 года, 21.09.07 года, стоимость договоров – 3 131 298,25 руб., 4 5125 069,28 руб., 10 204 400 руб., разработан план-график работ по реализации проекта ПТК ЦУС РСК

2007 год – 10 млн руб.; 2008 год – 1-й кв. – 10 млн руб., 2-й кв. – 5 млн руб., 3-й кв. – 10 млн руб. С ЦУ МРСК согласовано 02.08.07 года

Выполнены проектирование и демонтаж пристройки, ведутся архитектурно-строительные работы. Освоение заложенных в инвестиционных программах средств – 50,4%

АСДУ: ЦППС Smart-FEP разработчик РТ-Софт, ОИК СК-2003 разработчик Монитор-Электрик, Служба режимов: РАСТР, РАП верс. 21.267, СРЗА: ТКЗ-300, АРМ СРЗА – расчет токов КЗ, Сириус-Т– расчет диф. защит, Расчет ДЗШ с ДЗТ, Расчет ДФЗ, расчет ПДЭ-2006, Программа расчет параметров ЛЭП. ДГУ Gesap 27DP. 22 кВт. ИБП PowerWare 9120 10 кВт

45/45 (аналоговая, сотовая, ГТС, транковая)

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

ОАО «Воронежэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением неоперационных функций

Создание ПТК ЦУС РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Содержание отчета по мероприятию

1. Внедрение ЦППС на ВПЭС и ЗПЭС Договор БК-21/06 от 27.06.06 года с ООО «Систел А». Сумма – 6 млн руб. 2. Замена КП ТМ на ПС Бежицкая и Урицкая. Допсоглашение к договору БК-21/06 от 27.06.06 года. Сумма – 1,373 млн руб. 3. Внедрение комплекса ТМ ПС Юбилейная-Унечский РЭС Договор ЭЦМ-02/07 от 05.03.07 года. Сумма – 1,822 млн руб. «Проект перспективного развития АСДУ», ООО «Систел Автоматизация», стоимость – 850 тыс. руб., выполняется «Проект перспективного развития систем ТК», ООО «Телеком Энерджи»; стоимость – 2345 тыс. руб., договор № 23П-07/1 от 13.08.07 года. Выполнен

42 000 тыс. 4-й квартал 2007 года – 42 171 тыс. руб. (проектирование и строительство ВОЛС, АСДУ ТТ СО ЦДУ, модернизация телемеханики уровня ПС, сист. Проекты – модернизация АТС на базе MD-110 и пр.). С ЦУ МРСК согласовано 02.08.07 года

Начальная. Освоение заложенных в инвестиционных программах средств – 10%.

В настоящее время для связи с объектами управления (ПЭС, РЭС, ПС) используются арендованные цифровые каналы, ВЧ, кабельные линии, радиосвязь. Оборудование телемеханики – Производитель и поставщик – ОАО «Систел Автоматизация» МТК-30. Количество объектов: план 144/факт 26 ПС 110/35 кВ, 1 РЭС. Реализация 2007–2008 годы. Оборудование связи – Ericsson/RAD, SDH (производитель Nortel), БШД – Сапору (производитель Motorola), DSL-модемы Olcom. Количество объектов: план 144/факт 26 ПС 110/35 кВ. Реализация 2007–2008 годы

Штатное расписание не соответствует Типовой структуре

9/9

Собственник – ОАО «Воронежэнерго» ДЩ – 64,2 кв. м, комната приема пищи ДС – 19,3 кв. м, серверная – 20,2 кв. м, производственные помещения – 83,5 кв. м. В помещениях для постоянного размещения ЦУС закончены все работы

Организовано с 01.11.2006 года

Проект ЦУС выполнен 15.06.07 году. Организация-проектировщик – ООО «Систел Автоматизация», г. Москва. Договор на проектирование от 31.08.06 года № ВЖ-806 на сумму 2,054 млн руб. План-график работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС разработан 15.06.07 года. Реализация проекта создания ЦУС согласно договору № ВЭ 30-02/07-21-01/2-536 от 19.10.2007 года. Стоимость договора 44106 тыс. руб. (без НДС). Работы завершены 31.12.2007 года

С ЦУ МРСК согласовано 02.08.07 года 44, 168 млн руб. (4-й квартал 2007 года)

Работы выполнены на 100%

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

ОАО «Костромаэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Содержание отчета по мероприятию

ОИК СИСТЕЛ-2005; Расчет режимов «Автоматизированные электрические системы» г. Екатеринбург; «Космос» – «Институт Энергетических Систем», г. Москва; «Заявки» – Группа компаний «СМС автоматизация»; «Режимный тренажер диспетчера» – ЗАО «Монитор Электрик», Ставропольский край, г. Пятигорск. Видеокубы – 10 шт. Размер щита – 6810 X 2042 мм

123/123 (аналоговая, сотовая, ГАТС, транковая)

Поручение на проведение конкурса: на Проект перспективного развития систем ТК № 39 от 21.02.07 года; на Проект перспективного развития АСДУ № 40 от 21.02.07 года. Протоколы конкурса: на Проект перспективного развития систем ТК № 64/7839 от 11.07.07 года, Победитель – ООО «Телеком Энерджи»; на Проект перспективного развития АСДУ № 63/7841 от 18.07.07 года, победитель – ООО «Систел Автоматизация». По Проекту перспективного развития ТК заключен договор № 23П-Р07/11 от 02.08.07 года, стоимость – 878000,00. По Проекту перспективного развития АСДУ № 30-02/07-12-01/2 – 485 от 02.10.07 года

1-й квартал 2007 года – 2775 тыс. руб. 2-й квартал 2007 года – 2441 тыс. руб. 3-й квартал 2007 года – 2635 тыс. руб. 4-й квартал 2007 года – 6616 тыс. руб. (АСДУ Острогожского РЭС, создание ЦУС, модернизация АТС на базе MD-110 и пр.) Дата утверждения инвест. программы – 23.09.2007 года

Стадия реализации Проекта ССПИ – 35%.

Для создания комплексов АСДУ уровней подстанций и ДП РЭС, ПЭС планируется применение оборудования производства ООО «Систел Автоматизация» (МТК-30, ЦППС, ОИК). Оптический мультиплексор ТС-БСС-16Е100, ЗАО «Борисоглебские системы связи». Связь – по ВОЛС 4 ПЭС. Оптический мультиплексор FlaxGain FME, ОАО «Натекс». Связь – по ВОЛС с 32 РЭС Оконечный мультиплексор ТС-30, ЗАО «Борисоглебские системы связи». Связь – по организованным или арендованным Е1 с 4 ПЭС и 32 РЭС. На каждое направление – голос+ТМ по разнесенным трассам. АТС МХ-ONE, производство Ericsson. Поставщики: «Телеком Энерджи», «Систел Автоматизация», «Виткор», «Борисоглебские системы связи». На 2007 год (план/факт) – 24/24.

Да (в соответствии)

9/9

Помещениями обеспечены – собственность РСК: общая площадь 117,26 кв. м, в том числе 1. Помещение ДЩ – 49,14 кв. м.; 2. Кабинеты и служебные помещения – 50,75 кв. м.; 3. Помещение серверной – 17,37 кв. м. Мебелью и оргтехникой укомплектованы. Работы по реализации проекта ЦУС в стадии завершения

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением неоперационных функций

Создание ПТК ЦУС РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

Содержание отчета по мероприятию

Нет. Организовано ежедневное дежурство с 7.00 до 19.00. Организовать круглосуточное дежурство в данный момент не представляется возможным, так как персонал проходит дублирование согласно программам

Выполнение работ по проектированию ПТК ЦУС Сроки: план – 30.09.2006 года/факт – 11.07.2007 года. Организация-подрядчик по выполнению работ по проектированию – ООО «Систел Автоматизация», договор КО-811 рег. № 07-6/450 (2006) от 31.08.2006 года – 4 080 440 руб., в том числе НДС – 622 440 руб. Организация-подрядчик по выполнению работ по реализации проекта ПТК ЦУС ООО «Систел Автоматизация», договор КО-79 рег.№ 07-6/510(2007) от 24.09.2007 года, 43 711 304 руб., в том числе НДС 6 667 826 руб. План-график выполнения работ по реализации проекта ПТК ЦУС до 01.02.2008 года

В 2007 году капиталовложения по ЦУС план 36056 тыс. руб.(4-й квартал)/факт 22 613 тыс. руб.(4-й квартал). В 2008 году запланированы капиталовложения по ЦУС в объеме 15 000 тыс. руб. – в соответствии с договорной ценой. Программа инвестиционной деятельности на 2008 год находится на согласовании в ЦУ МРСК

Инженерно-строительная часть в стадии завершения, поставка оборудования программно-аппаратных средств и инженерных систем; освоения заложенных в инвестиционных программах средств – 61 %

Согласно Проекту: ОИК-2005 – Систел, ПО расчета режимов RastrWin, ПО Заявка, АРМ РЗА; 8 видеокубов 67 дюймов, два независимых источника бесперебойного питания ИБП Power 9355 мощностью 30 кВА. Вносятся в проект изменения с проектированием ДГУ Montana мощностью 110 кВА

Установлена АТС(МХ-ONE) в ИА. Установлены 4УПАТС в ПЭС (MD110) – 4/4 (цифра). Идут пусконаладочные работы. Ориентировочный срок ввода в эксплуатацию – 1.03.2008 года. Организованы цифровые каналы 2 Мб/с со всеми ПЭС, Костромским РДУ и Волго-Окским ПМЭС. С РЭС организованы каналы: 6 – цифра, 21 – цифра/ТЧ; Со смежными ЦУС РСК прямых каналов не организовано. Связь – через ТФОП.

Протоколы конкурса: на Системный проект развития систем ТК № 64/7839 от 11.07.07 года, Победитель ООО «Телеком Энерджи»; на Системный проект развития АСДУ № 63/7841 от 18.07.07 года – победитель ООО «Систел Автоматизация». Дата заключения договора – 30.07.07 года. Реквизиты договора: № 07-6/471 (2007) стоимость договора: 2 350 000,00 руб. с НДС, Системный проект – выполнен, АСДТУ – выполнен

Затраты на ССПИ на 2007 год план 7 595 447 руб./ факт 7 595 447 руб. (4-й квартал). Общая сумма затрат: 34 219 000 руб. (без НДС) на 2008 год: 1-й квартал – 0; 2-й квартал – 10 265 700 руб., 3-й квартал – 13 687 600 руб., 4-й квартал – 10 265 700 руб. Согласовано 30.01.2008 года

В стадии реализации; 0% освоения заложенных в инвестиционную программу средств

Оборудование связи: Ericsson/RAD, Оборудование ТМ: Систел МТК-30. Количество объектов: план 165/факт 10 ПС 110/35 кВ. Реализация 2007–2015 годы. Вид связи ВОЛС, РПЛ

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

ОАО «Курскэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением неоперационных функций

Создание ПТК ЦУС РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Содержание отчета по мероприятию

Да

15/13

Количество помещений для подразделений ЦУС – 2 помещения – собственность ОАО «Курскэнерго»:

1. Кабинет, в котором размещается группа режимов (3 чел.), зам. техн. дир-ра, нач. ЦДС, зам. нач. ЦДС, старш. дисп-р ЦДС. Размер 6,8 x 6,5 x 2,7 м Оснащен в полном объеме необходимой мебелью и оргтехникой.

2. Щит ЦУС ОАО «Курскэнерго» организован на базе ИАЦ ОАО «Курскэнерго». Размеры помещения – 18 x 9 x 4,5 м. Установлены проекционные видеокубы фирмы Synelec – LMR1000-67 – размер – 1370 x 1030 мм, количество – 4 шт. Имеется мозаичный диспетчерский щит фирмы Sinoptic – размер 9,5 x 3,88 м. Также для отображения необходимой информации имеются 2 плазменные панели. Рабочие места диспетчеров ЦУС оснащены необходимой мебелью, оргтехникой и средствами диспетчерского и технологического управления.

Готовность помещений – 100%

Да

ЦУС оснащен в 2005 году

В инвестиционную программу 2008 года включена реконструкция ПТК ЦУС в соответствии с типовым ТЗ МРСК

ЦУС оснащен в 2005 году

Оснащенность Цг.УС средствами ДТУ Для обеспечения работы диспетчеров ЦУС находятся в работе:

Диспетчерский коммутатор: Триком Д-120, ГП «Уральский электромеханический завод»

Регистратор диспетчерских переговоров: Phobos D4 version 2.2. Phobos A4 version 2.2, ЗАО «Вокорд Телеком».

Телефонная связь: цифровые телефоны Avaya 6416 D+M (2 шт.) УПАТС Definity ОАО «Курскэнерго»

Видеостена: видеокубы Synelec LMR 1000-67 (4 шт.)

ЖК-панели: Synelec SV-4000 40" (3 шт.)

Рабочие места: ПК с мониторами Samsung SyncMaster 192 (19") и NECMultiSync 2170 NX (21")

Щит производства Synoptic (Польша) ОИК «Котми-НТ» разработки ОАО «ЭЦН», г. Москва, в составе: ЦППС на базе промышленного ПК Pentium IV 1.8/256/40 (2 шт.) Сервер KL President 1500 Intel S 275 WR1/RAM 1GB/HDD 72GB/Video 8MB (2 шт.)

База данных: MS Access2.

Система бесперебойного электропитания. Для обеспечения бесперебойного электропитания оборудования, помещения и рабочих мест ЦУС используется система, имеющая в составе: АВР. ООО «ПромДизайн»

Дизель-генераторная установка: SDMO JMK40K серии Montana• ИБП: UPS General Electric LAN PRO S3 10KVA3. ТКЗ-30004. RASTR DOS

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

ОАО «Липецкэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением неоперационных функций

Создание ПТК ЦУС РСК

Содержание отчета по мероприятию

На 1-м этапе – 20 объектов/17 объектов Виды связи: цифровая, аналоговая, сотовая, ГАТС

Договор № 23П-Р07/14 от 31.08.07 года, стоимость договора – 2340,00 тыс. руб. Договор № 27/10 от 30.10.2007 года. Подрядчик – ООО «Систел Автоматизация». Стоимость: 13 553,35 тыс. руб. (Реализация корпоративной системы проекта развития ТМ, ТС (ОИК ЦЭС)). Договор № К-39/12 от 26.12.2007 года. Подрядчик – ООО «Систел Автоматизация». Стоимость – 13 558,63 тыс. руб. (модернизация ОИК С ЭС)

Проекты перспективного развития ТК и АСДУ. Стоимость проектов – 3209 тыс. руб.. Срок реализации проектов – 4-й квартал 2007 года

Проекты перспективного развития в стадии согласования в МРСК

В настоящее время для связи с объектами управления (ПЭС, РЭС, ПС) используются арендованные цифровые каналы, ВЧ-связь по ВЛ, цифровые и аналоговые системы передачи по медным кабельным линиям связи, радиосвязь. Выполнено строительство ВОЛС в г. Курске и до ПО ВЭС (общая длина 90 км), проектирование ВОЛС до ПО ЮЭС, ЗЭС, СЭС (общая длина 250 км). Программа дальнейшего развития связи и АСДУ предусматривается проектами перспективного развития. Количество объектов: 318 план/15 факт (собственные и арендованные цифровые каналы). Связь: Курское РДУ, ПО ЦЭС, Центральный РЭС, Курский РЭС, УПТК, МЭС – поток Е1, тип подключения ISDN-PRI; ПО СЭС, ЮЭС, ЗЭС, ВЭС – арендованные цифровые каналы, собственные аналоговые (ТН-12 ТК, КНК-12, ВЧ-связь по ВЛ), протокол АДАСЭ; Железнодорожный, Обоянский и Беловский РЭС – собственные цифровые каналы. Оборудование цифровых систем передачи (ВОЛС и медные КЛС): ECI Telecom, Nateks. Цифровые мультиплексоры и коммутаторы каналов Nateks ММХ-12, ММХ-4, Р1ех, 4хЕ. АТС: ЦУС РСК – Триком Д-120, Ericsson-MX-ONE, Avaya; ПО – Avaya; РЭС – Avaya, М-200, аналоговые. Оборудование ТМ: ОИК Систел, КП МТК-30

Да

9

Помещение – собственность РСК, 1 кабинет, размеры: 4,5 х 5,5 х 2,5 м, укомплектован мебелью и оргтехникой, ГЩУ ЦУС размеры 5,3 х 7,0 х 2,5 м (диспетчерский пункт, серверная, 1 комната) – идет монтаж оборудования

Да. Организовано круглосуточное дежурство с 8.00 до 20.00 и с 20.00 до 8.00

Проектирование: договор с ООО «Систел Автоматизация» № 895/15 от 20.09.2006 года на сумму 3943,56 тыс. руб (с НДС) – выполнено. Реализация: договор с ООО «Систел Автоматизация» № 869/15 от 10.10.2007 года на сумму 53981,39 тыс. руб (с НДС) – выполнено.

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

ОАО «Орелэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Содержание отчета по мероприятию

С ЦУ МРСК согласовано 02.08.2007 года. Общая сумма затрат – 52 628 тыс. руб./4-й квартал.

Выполнено в соответствии с планом-графиком. 100% освоения средств ИПР

Согласно Проекту: ОИК – Систел (разработчик и поставщик Систел), ПО расчета режимом – RastrWin, ПО Заявки – от Систел, ПО Тренажер диспетчера – от Систел, ПО расчета ТКЗ – нет. СГБЭ – ИБП 30 кВА, ДГУ, ДЩ – видеостена (5400 x 2042 мм) из 6 видеокубов Mitsubishi 67" (VS-67PH50), Оборудование ТМ – ЦППС Систел (резервированный)

40/40 Связь организована со всеми объектами.
Виды связи: ГАТС, ВЧ-связь, сотовая связь, радиосвязь

Создание ССПИ выполняется в соответствии с техническими требованиями РДУ, письмо СО-ЦДУ № 231-1-17-2-1431 от 20.03.07 года и проектами перспективного развития АСДУ и телекоммуникаций. Проект перспективного развития по ТК, договор № 756/15 от 04.09.2007 года на сумму 1682 тыс. руб. Проект перспективного развития АСДУ, договор № 728/15 от 29.08.2007 года на сумму 745 тыс. руб.

С ЦУ МРСК согласовано 02.08.2007 года. В 2007 году по инвестиционной программе освоено: в 4-м квартале – 36365 тыс. руб. по программе организации цифровых каналов, в том числе 1682 тыс. руб. – проект перспективного развития ТК; 750 тыс. руб. – проект перспективного развития АСДУ. В инвестиционную программу 2008 года на создание ССПИ включено 24 375 тыс. руб.

1. Введена в опытную эксплуатацию цифровая беспроводная корпоративная сеть передачи данных и связи с объектами РЭС-ПЭС-РСК.
2. Разработаны проекты перспективного развития ТК и АСДУ

В настоящее время для связи с объектами управления (ПЭС, РЭС, ПС) используются арендованные цифровые каналы, ВЧ, кабельные линии, радиосвязь. В качестве каналов передачи данных используется корпоративная беспроводная сеть передачи данных на базе AirMux 400 фирмы RAD. В 4-м квартале введено в эксплуатацию в РЭСах, ПЭСах, АУ, цифровые АТС MD-110 фирмы Ericson. Ввод объектов по плану 2007 года 20/20. Цифровая ССПИ с ПС35-110 будет выполняться в соответствии с проектами перспективного развития по ТК и АСДУ до 2011 года. Количество объектов: ПС 110 – 51 шт., ПС 35 – 139 шт.

Да. Согласована с ЦУ МРСК ОАО «ФСК ЕЭС» 27.10.2006 года

6/4,5

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением неоперационных функций

Создание ПТК ЦУС РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на формирование ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Содержание отчета по мероприятию

ЦУС размещен в административном здании ОАО «Орелэнерго», в помещении совместно со службой технической эксплуатации и ремонта. В дальнейшем при разукрупнении Орловского РДУ планируется размещение персонала ЦУС в помещениях, арендуемых РДУ (помещение – собственность ОАО «Орелэнерго»). Оргтехникой и мебелью действующий персонал ЦУС оснащен

Нет

01.01.2007 года/23.04.2007 года. Организация-подрядчик: «Выписка из протокола заседания Конкурсной комиссии ОАО МРСК «ЦиСК» по оценке конкурсных заявок и выбору победителя конкурса» № 48 от 28.08.2006 года. Победитель: ООО «Систел Автоматизация». Договор № ОР-814 от 31.08.2006 года. Стоимость работ – 2 899 000 руб., кроме того, НДС 18% – 521 820 руб. Плана-графика нет

ИП 2007 года с ЦУ МРСК согласована 02.08.2007 года в ИП 2007 года оснащение ЦУС не предусмотрено, на проектирование ЦУС запланировано 2899 тыс. руб. В ИП 2008 года на формирование ЦУС предусмотрено 65 096 тыс. руб. (в том числе 1-й кв. – 10 000 тыс. руб., 2-й кв. – 32 596 тыс. руб., 3-й кв. – 22 500 тыс. руб.) Дата согласования инвестиционной программы 2008 года – 18.01.2008 года

В 2007 году выполнены работы по разработке проектно-сметной документации создания ЦУС. Денежные средства, заложенные в ИП 2007 года, освоены на 100%

Планируемое к приобретению в 2008 году оборудование и ПО: ОИК Систел; ЦППС Систел; все технологическое программное обеспечение Систел; диспетчерский щит на основе видеопроjectionных кубов Mitsubishi; система гарантированного электропитания Newave Солсептpower; ДГУ фирмы F. G. Wilson; система доступа и охраны на контроллере AAN-100; система кондиционирования на основе сплит-систем Mitsubishi; пожарная сигнализация ESSER; система видеонаблюдения на основе цифровых камер AXIS; система громкого-ворящего оповещения Inter-M; автоматизированная система управления инженерными системами Profive

35/35 (аналоговая, цифровая, ГАТС, радиостанции)

Проект перспективного развития ТК – заключен договор № 23П-Р07/09 от 31.07.07 года, стоимость – 823 000 руб. Проект перспективного развития АСДУ – заключен договор № ЭЛ/ОЭ-1/07 от 21.09.07 года, стоимость – 840 750 руб.

4-й квартал 2007 года – 34 789 тыс. руб. без НДС (проектирование ВОЛС, модернизация АСДУ 4 ПС, модернизация АТС ЦА, ПЭС, РЭС). Дата согласования с ЦУ МРСК – 15.08.2007 года

Проекты перспективного развития ТК и АСДУ находятся на согласовании в РСК

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

ОАО «Смоленскэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением неоперационных функций.

Создание ПТК ЦУС РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Содержание отчета по мероприятию

В настоящее время для связи с объектами управления (ПЭС, РЭС, ПС) используются арендованные цифровые каналы, ВЧ, кабельные линии, радиосвязь. Выполнено проектирование ВОЛС. Строительство ВОЛС начнется с 1-го кв. 2008 года. Выполнена модернизация АТС ЦА, ПЭС (2007 год). Программа дальнейшего развития связи и АСДУ предусматривается выполненными проектами перспективного развития. Кол-во объектов, с которыми планируется организация связи 35/5 – собственные и арендованные цифровые каналы

Организационная структура ЦУС в соответствии с типовой структурой находится на согласовании в ОАО «МРСК Центра»

13/8

Помещения – собственность РСК. Диспетчерская 5540 x 5670 x 3000 мм. Гермозона 5540 x 2880 x 3000 мм. Помещения готовы, мебелью и оргтехникой оснащены

Круглосуточное дежурство не организовано – не полностью набран и подготовлен диспетчерский персонал

Срок выполнения работ по проектированию ПТК ЦУС РСК – 27.05.2007 года/26.06.2007 года. Организация-подрядчик по выполнению работ по проектированию и реализации проекта ПТК ЦУС РСК – ОАО «Систел Автоматизация». Договор на выполнение работ по созданию ЦУС № С-714 от 20.09.2007 года, стоимость договора – 15 932 959 руб. Договор купли-продажи на оборудование и программное обеспечение для ЦУС № ДКП-29-12/2007 от 29.11.2007 года, стоимость договора – 23 789 917 руб.

2007 год план/факт, всего: 16 454 000 /15 970 000

1-й кв. 178 000/178 000, 2-й кв. 2 114 000/2 114 000, 3-й кв. 46 000/46 000, 4-й кв. 14 116 000/13 632 000 С ЦУ МРСК согласовано 02.08.2007 года

Работы выполнены на 90%; 97% освоения заложенных в инвестиционных программах средств

ОИК, ЦППС, оборудование ТМ – ОАО «Систел Автоматизация», компьютеры и серверы – Kraftway, расчет режимов – «РАСТР», тренажер – «Феникс», щит – 6 видеокубов Mitsubishi. Система гарантированного питания: Wilson P80P1 с APC Smart UPSVT 40 кВА, сплит-системы DAIKIN

Количество объектов план/факт: 7/7 Смоленское РДУ – поток Е1 протокол ISDN ПО РСК (5 шт.) – аналоговые БП МЭС – аналоговые

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

ОАО «Тамбовэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением неоперационных функций.

Содержание отчета по мероприятию

Сроки план/факт выполнения работ по проектированию ССПИ – 07.12.2007 года, организация-подрядчик по выполнению работ по проектированию и реализации проекта ССПИ: протоколы конкурса на Проект перспективного развития систем ТК № 64/7839 от 11.07.07 года, победитель – ООО «Телеком Энерджи»; договор № 23П-Р07/02 от 31.07.2007 года на сумму 2 350 000 руб.; протокол конкурса на Проект перспективного развития АСДУ № 63/7841 от 18.07.07 года, победитель – ООО «Систел Автоматизация», договор № СП-17 от 15.08.2007 года на сумму 869 044 руб.

Общая оценка затрат: 492 000 тыс. руб. 2-й кв. 2007 года – 850 тыс. руб. 3-й кв. 2007 года – 1000 тыс. руб. 4-й кв. 2007 года – 40 384 тыс. руб. на 2008 год: канальная часть – 72 800 тыс. руб, АСДУ – 52 000 тыс. руб. Общая сумма затрат с разбивкой по кварталам. Инвестиционная программа 2007 года согласована с ЦУ МРСК 29.11.2007 года

Проекты перспективного развития систем ТК и АСДУ проходят экспертизу.

Телемеханика: ОАО «Систел Автоматизация». Каналы: ООО «Телеком Энерджи» Связь: Смоленское РДУ – поток Е1 протокол ISDN, ПО РСК, БП МЭС – аналоговые (К-120, ТН-12 ТК, Z-12, ТН-12 НЕ, АСК-3), арендованные цифровые каналы ОАО «Центртелеком». АТС: ПО – Протон-ССС, ЦУТ РСК – Нисом-350, ЦУС РСК – Ericsson-MX-ONE аналоговые

Да. С ЦУ МРСК не согласована

По штатному расписанию – 21 чел.; по факту – 15 чел. Начальник ЦУС – 1 чел. Центральная диспетчерская служба: начальник ЦДС – 1 чел.; зам. нач. ЦДС – старший диспетчер – 1 чел. Диспетчер ЦДС(операционные функции в смене) – 6 чел. (вакансия – 4). Диспетчер (по организации оперативно-справочной работы) – 5 чел. Инженер ЦДС – 1 чел. Группа расчетов электрических режимов и обеспечения ремонтов: начальник группы – 1 чел.; инженер по заявкам – 1 чел. (вакансия); инженер по режимам – 1 чел. (вакансия); Центральная служба РЗА: начальник ЦС РЗА – 1 чел.; инженер по эксплуатации – 1 чел.; инженер по расчетам и режимам 1-й кат. – 1 чел. По факту на 15.01.2008 года: начальник ЦУС – 1 чел.; начальник ЦДС – 1 чел.; зам. начальник ЦДС – 1 чел.; диспетчер ЦДС – 2 чел.; диспетчер (по организации оперативно-справочной работы) – 5 чел.; инженер ЦДС – 1 чел.; начальник ЦСРЗА – 1 чел.; инженер РЗА – 2 чел.; начальник группы режимов – 1 чел. Штат ЦУС укомплектован не полностью (6 чел. – вакансии)

Помещениями обеспечены – собственность ОАО «Тамбовэнерго»: общая площадь – 100,05 кв. м, в том числе 1. Помещение ДЩ – 45,6 кв. м.; 2. Кабинеты и служебные помещения – 47,85 кв. м.; 3. Помещение серверной – 6,6 кв. м. Мебелью и оргтехникой укомплектованы

Да. Организовано круглосуточное дежурство с 8.00 до 20.00 и с 20.00 до 8.00

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Создание ПТК ЦУС РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Содержание отчета по мероприятию

30.09.2006 года/04.07.2007 года. Выписка из протокола заседания Конкурсной комиссии ОАО «МРСК Ц и СК» № 48 от 28.08.2006 года. Победитель конкурса – ООО «Систел Автоматизация» 31.08.2006 года/19.01.2007 года Договор ТА – 818 от 19.01.2007 года. Стоимость работ составила 1 175 000 руб. Кроме того, НДС 18% – 211 500 руб. Всего: 1 386 500 руб. В связи с необходимостью проведения дополнительных работ между ООО «Систел Автоматизация» и ОАО «Тамбовэнерго» было заключено Дополнительное соглашение № 1 от 04.07. 2007 года. Общая стоимость работ по договору ТА – 818 с Дополнительным соглашением № 1 составляет 2 653 000 руб. Кроме того, НДС 18 % – 477 540 руб. Итого: 3 130 540 руб. Договор Т-715 от 21.09.07 года. Стоимость по договору – 53 908 643,00 руб. (с НДС)

2008 год: 53 908 643,00 руб. (с НДС)

Ведутся строительные-монтажные работы, монтаж и наладка инженерных систем и ПТК ЦУС.
Освоено 67,5%

Согласно Проекту: ОИК – Систел, ПО Заявка, MITSUBISHI VS-67 PHF 50U SXGA, 8 видеокубов, 5400 x 2042 мм, Система гарантированного питания и инженерные системы входят в утвержденный технорабочий проект АСТУ ЦУС ОАО «Тамбовэнерго»

Производственно технологическая связь с Тамбовским РДУ осуществляется с использованием номерной емкости АТС Меридиан-1 ОАО «Тамбовэнерго» (часть абонентских портов передана в служебное использование для Тамбовского РДУ), а также с использованием стыка между АТС ОАО «Тамбовэнерго» и АТС Тамбовского РДУ, со смежными ЦУС РСК производственно-технологическая связь осуществляется с использованием ведомственной сети ФСК и СО с коммутацией каналов в ОДУ Центра и МЭС Центра, с использованием ЕИП МРСК Центра с маршрутизацией каналов, связь с Верхне-Донским ПМЭС с коммутацией каналов ОАО ФСК, включенных в АТС ОАО «Тамбовэнерго», связь с ПЭС по собственным или арендованным у ОАО «Центртелеком» каналам связи. Количество ПЭС – 5, связь с дежурными ПС с использованием ведомственной сети только на ПС 220 Верхне-Донского ПМЭС 5 шт. и на ПС 110 кВ ОАО «Тамбовэнерго» только 4 шт., по телефонной сети общего пользования с 17 ПС 110/35. Все каналы аналоговые, цифровых каналов на уровне ЦУС – ЦУС, ЦУС – ПС, ЦУС ПМЭС нет

В стадии разработки. Поручение на проведение конкурса: на проект перспективного развития систем ТК № 28 от 21.02.07 года; на проект перспективного развития АСДУ № 30 от 28.02.07 года. Протоколы конкурса: на проект перспективного развития систем 64/7839 от 11.07.07 года, победитель – ООО «Телеком Энерджи»; на проект перспективного развития АСДУ № 63/7841 от 18.07.07 года, победитель – ООО «Систел Автоматизация». По проекту перспективного развития ТК заключен договор № 23П-Р07/07/208 от 31.07.07 года, стоимость – 2345 тыс. руб. По проекту перспективного развития АСДУ – договор № СП-18/282 от 15.09.07 года, стоимость – 869 044,04 руб.

1-й кв. – 1108 тыс. руб., 4-й кв. – 29 495 тыс. руб.
Итого: 2007 год – 30 603 тыс. руб., 2008 год – 71 400 тыс. руб. Дата согласования – 15.08.2007 года

Проекты перспективного развития ТК и АСДУ в стадии разработки

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

ОАО «Тверьэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением неоперационных функций

Создание ПТК ЦУС РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Содержание отчета по мероприятию

Все объекты управления ЦУС ОАО «Тамбовэнерго» не отвечают требованиям целевой модели прохождения диспетчерских команд и передачи телеметрической информации. На текущий момент нет ни одного объекта, по которому ЦУС ОАО «Тамбовэнерго» мог бы принять выполнение операционных функций

Да / 01.10.2007 года

По штатному расписанию – 21, фактически – 16

Для выполнения неоперационных функций выделены 3 кабинета, оснащенные необходимой оргтехникой и связью. Для выполнения операционных функций построено новое здание. Закончены общестроительные работы. Ведутся работы по монтажу инженерных систем ЦУС и ПТК ЦУС. Все объекты принадлежат ОАО «Тверьэнерго»

Не организовано из-за неуккомплектованности персоналом

Срок выполнения работ по проектированию план/факт – 15.05.07 года/15.05.07 года. Договор на проектирование ЦУС № ТВ-819 от 31.08.2006 года, стоимость – 1370 тыс. руб. + дополнительное соглашение от 14.08.07 года, стоимость – 2301 тыс. руб., Организация-подрядчик по выполнению работ по проектированию – ООО «Систел Автоматизация», реализации проекта ПТК ЦУС РСК ООО «Систел Автоматизация» Договор № ТВ-716 от 24.09.07 года, срок реализации – 01.02.2008 года, стоимость 76 950 828,36 руб.

Общая сумма затрат – 769 50 тыс. руб., в том числе: 4-й кв. 2007 года – 23 100 тыс. руб., 1-й кв. 2008 года – 39 200 тыс. руб., 2-й кв. 2008 года – 14 600 тыс. руб. С ЦУ МРСК согласовано 02.08.2007 года

Выполнены общестроительные работы, поставлены оргтехника, ЦППС, программные средства. Освоено 21% заложенных средств

ОИК, ЦППС, оборудование ТМ – ООО «Систел Автоматизация», компьютеры и серверы – Kraftway, прикладное программное обеспечение – ООО «Систел Автоматизация», видеостена – 10 видеокубов Mitsubishi. Система гарантированного питания: FG Wilson 108 кВт. Сплит-система кондиционирования Mitsubishi. Поставщик оборудования ИС – ООО «Экономические программы»

Количество объектов при плане – 9, факт – 9. Телефонная связь между ЦУС и ОДС ПО, РДУ, Валдайское ПМЭС. Вид связи: аналоговая, мобильная, ГАТС

Проект перспективного развития систем ТК № 64/7839 от 11.07.07 года, победитель – ООО «Телеком Энержи»; Проект перспективного развития АСДУ № 63/7841 от 18.07.07 года, победитель – ООО «Систел Автоматизация»

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

ОАО «Ярэнерго»

Наличие утвержденной организационной структуры ЦУС РСК в соответствии с Типовой структурой РСК

Количество человек в составе ЦУС РСК

Наличие помещений для размещения всех подразделений ЦУС РСК

Организация круглосуточного дежурства диспетчеров ЦУС РСК с выполнением неоперационных функций.

Создание ПТК ЦУС РСК

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на создание ПТК ЦУС РСК, согласование инвестиционной программы в части технологического оснащения с ЦУ МРСК

Стадия реализации проекта по технологическому оснащению ЦУС РСК в соответствии с Планом-графиком работ по реализации проекта технологического оснащения ЦУС РСК

Технологическое оснащение ЦУС РСК

Содержание отчета по мероприятию

Затраты на 2007 год – 5096 тыс. руб. без НДС на 4-й кв. 2007 года. Согласовано в ЦУ МРСК 15.07.2007 года

Разработаны системные проекты по ТК и АСДУ

Оборудование связи: Cisco оборудование ТМ: Систел МТК-30 Количество объктов: 165 ПС 110/35 кВ 2007-2015/2007 – Вид связи SDH, БШПД, Ericsson MX-ONE, поставщик – ООО «Систел Автоматизация»

Нет (утверждена 21.01.08 года)

По штатному расписанию/факт: 11 чел./10 чел.

ЦУС располагается в помещении ОПУ ПС «Северная», принадлежащем ОАО «Ярэнерго», общей площадью 245 кв. м. Помещение состоит из четырех рабочих кабинетов, диспетчерского пункта (10 x 10 кв. м), серверной комнаты, комнаты отдыха и приема пищи дежурного персонала. Строительные работы в помещениях ЦУС закончены, проводится монтаж инженерных систем. В ЦУС заказана и поставлена на склад необходимая мебель, в том числе и диспетчерский стол. Оргтехника поставлена в рамках проекта формирования ЦУС в ОАО «Ярэнерго»

Да

Выполнение работ по проектированию ПТК ЦУС РСК 18.12.06 года/10.08.07 года (план/факт). Организация-подрядчик по выполнению работ по проектированию и реализации проекта ПТК ЦУС РСК – ООО «Систел Автоматизация», дата заключения договора – 31.08.06 года, стоимость договора – 4022 тыс. руб., разработка плана-графика работ по реализации проекта ПТК ЦУС РСК в рамках проекта реализации ЦУС в ОАО «Ярэнерго»

Общая сумма затрат – 59 000 тыс. руб., в том числе: 2-й кв. 2007 года – 203 тыс. руб., 3-й кв. 2007 года – 4150 тыс. руб., 4-й кв. 2007 года – 31 904 тыс. руб., 1-й кв. 2008 года – 7000 тыс. руб., 2-й кв. 2008 года – 7000 тыс. руб., 3-й кв. 2008 года – 8800 тыс. руб. С ЦУ МРСК согласовано 02.08.2007 года

Выполненные работы согласно плану-графику договора № ЯР-718 от 21.09.07 года: на 80% завершена поставка оборудования и программно-аппаратных средств и инженерных систем; в конце марта 2008 года завершатся монтажные и пусконаладочные работы ПТК

ОИК SCADA Систел (разработчик, поставщик ООО «Систел Автоматизация»); ПО по расчету режимов Win Rastr (ОДУ Урала); Видеостена Mitsubishi – 8 кубов (поставщик ЗАО «Полимедия» дизель-генераторная); установка SDMO Montana J130 номинальной полной мощностью 130 кВА и номинальной активной мощностью 104 кВт; источник бесперебойного питания Powerware 9355 мощностью 40 кВА с тремя внешними батарейными шкафами

Таблица 5-7

ФОРМИРОВАНИЕ ЦУС В РСК

Наименование РСК

Организация производственно-технологической телефонной связи ЦУС РСК с РДУ, со смежными ЦУС РСК, ЦУС ПМЭС, ПЭС, подстанциями, ремонтными бригадами для осуществления неоперационных функций (реализуется на базе существующих каналов связи и оборудования связи)

Создание системы сбора и передачи информации (ССПИ)

Включение в инвестиционную программу РСК на 2007 год и последующие годы затрат на модернизацию и расширение ССПИ, организацию цифровых каналов связи и телемеханики с объектами РСК. Согласование инвестиционной программы РСК в части ССПИ с ЦУ МРСК

Стадия реализации Проекта ССПИ

Организация каналов связи и телемеханики ЦУС РСК с объектами управления в соответствии с Целевой моделью

Содержание отчета по мероприятию

Ярославское РДУ – поток E1 протокол ISDN, Рыбинское ПО, Ростовское ПО – цифровые каналы связи через РСПД Центр Телеком; РЭС ПО – ЦКС через РСПД Центр Телеком; связь с ПС – аналоговая, ЦКС (3 ПС через РСПД операторов связи); ЦКС в ЦОК г. Ростов – через РСПД Центр Телеком

Проект перспективного развития ТК 2008–2015 годы. Стоимость – 1 987 289 тыс. руб. (без НДС). Проект перспективного развития АСДУ 2008–2015 годы. Стоимость – 740 986 тыс. руб. (без НДС)

Общая сумма затрат – 31 212 тыс. руб.: 1-й кв. – 1 617 тыс. руб., 2-й кв. – 0, 3-й кв. – 13 066 тыс. руб., 4 кв. – 16 529 тыс. руб. Инвестиционная программа 2007 года согласована с ЦУ МРСК 2.08.2007 года

Проект перспективного развития ТК 2008–2015 годов – разработан 31.12.2007 года. Проект перспективного развития АСДУ 2008–2015 годов – срок окончания разработки – 15.02.2008 года

Телемеханика: ОАО «Систел Автоматизация» МТК-30. Каналы: ООО «Телеком Энерджи» Связь: Ярославское РДУ – поток E1 протокол ISDN, ПО РСК – аналоговые (ТН-12 ТК, Z-12, АСК-3), арендованные цифровые каналы ОАО «Центртелеком». АТС: ПО – Ericsson-MX-ONE, ЦУС РСК – AVAYA 8700, РЭС- аналоговые. Кол-во объектов: план – 4, факт – 1, вид связи – цифровой канал 2 Мбит/с

Таблица 5-8

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ЦИФРОВЫХ КАНАЛОВ СВЯЗИ И ПЕРЕДАЧИ ИНФОРМАЦИИ (ТЫС. РУБ., БЕЗ НДС)

		ОАО «Белгород-энерго»	ОАО «Брянск-энерго»	ОАО «Воронеж-энерго»	ОАО «Кострома-энерго»
Количество объектов подключения к информационным системам и системам связи, используемым в процессе управления основными бизнес-процессами РСК	шт.	25	7	37	5
	% от общего числа объектов	100	23	100	17
	затраты, тыс. руб.	0	9606	24216	5511*
Количество подстанций 110 кВ, с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации.	шт.	27	8	10	4
	% от общего числа ПС 110(220) кВ	51	13	19	7
	затраты, тыс. руб.	8000	8900	5200	5511*
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации.	шт.	18	0	5	3
	% от общего числа ПС 35 кВ	15	-	2	1
	затраты, тыс. руб.	5532	0	3525	5511*

*- суммарные затраты на комплексные программы по организации цифровых каналов связи и передачи информации с РСК, ПЭС, РЭС, ПС110 кВ, ПС35кВ

ОАО «Курск-энерго»	ОАО «Липецк-энерго»	ОАО «Орел-энерго»	ОАО «Смоленск-энерго»	ОАО «Тамбов-энерго»	ОАО «Тверь-энерго»	ОАО «Яр-энерго»
10	20	6	13	12	9	22
29	100	20	37	54	20	100
20000	36365*	18436	2842	12721	4854	6883
4	4	2	0	7	10	10
5	8	4	-	13	11	16
2147	36353*	2344	0	702	7000	1074
0	13	0	0	0	6	2
-	9	-	-	-	3	2
0	36353*	0	0	0	12000	371

Таблица 5-9

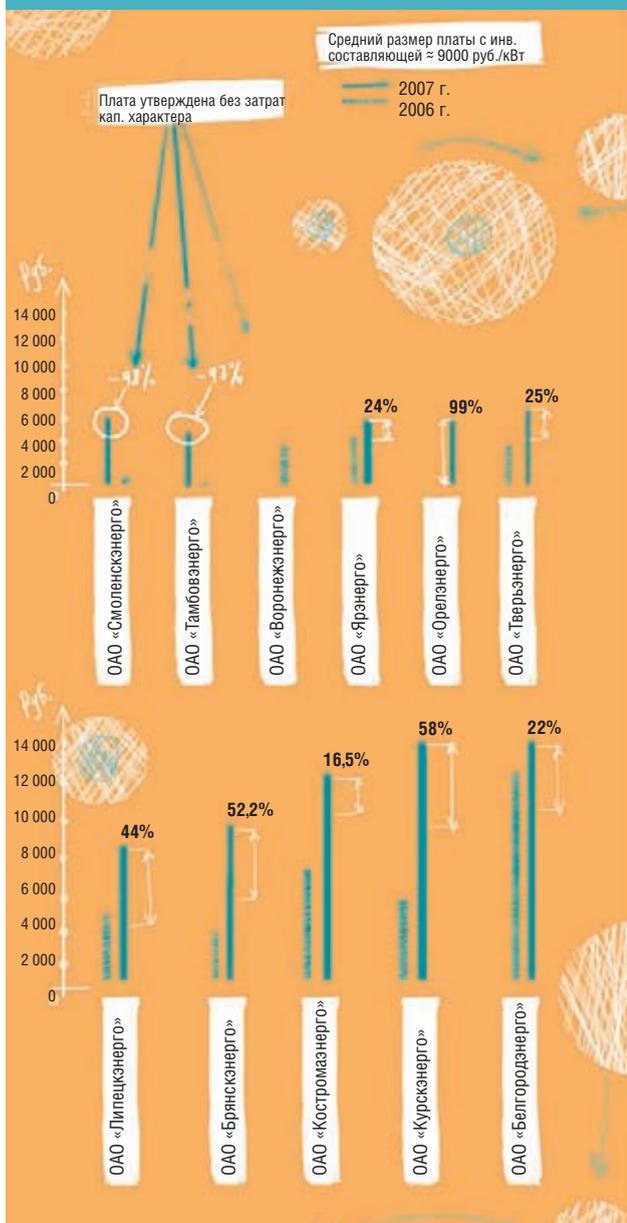
**ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ НАБЛЮДАЕМОСТИ И УПРАВЛЯЕМОСТИ ОБЪЕКТАМИ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕЙ (ТЫС. РУБ.)**

		ОАО «Белгород-энерго»	ОАО «Брянск-энерго»	ОАО «Воронеж-энерго»	ОАО «Кострома-энерго»
Количество теле-механизированных подстанций 110 (220) кВ	шт.	9	1	1	10
	% от общего числа ПС 110(220) кВ	17,3	1,75	1	17,5
	затраты, тыс. руб.	9548,4	800	2200	6 734
Количество теле-механизированных подстанций 35 кВ	шт.	0	0	3	0
	% от общего числа ПС35 кВ	0	0	1,5	0
	затраты, тыс. руб.	0	0	6400	0
Количество ЦУС РСК, ПЭС, оснащенных АСДУ	шт.	2	1	1	1
	затраты, тыс. руб.	35095,6	10000	44168	36056
Количество ЦУС РЭС, оснащенных АСДУ	шт.	6	1	0	0
	затраты, тыс. руб.	9249,3	1022	0	0

ОАО «Курск-энерго»	ОАО «Липецк-энерго»	ОАО «Орел-энерго»	ОАО «Смоленск-энерго»	ОАО «Тамбов-энерго»	ОАО «Тверь-энерго»	ОАО «Яр-энерго»
0	3	0	1	0	0	0
0	5,8	0	0,77	0	0	0
0	4573	0	1029	0	0	0
0	8	0	4	3	0	0
0	5,8	0	2,3	2	0	0
0	4260	0	3413	2029	0	0
3	2	0	1	0	1	1
30700	63855	0	15970.	0	23100	59000
1	0	0	2	0	0	0
15347 (лизинг)	0	0	9332	0	0	0

Диаграмма 5-4

РАЗМЕР ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К РСК В 2007 ГОДУ (%)



5.4.4 ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

В соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» № 35-ФЗ от 26.03.2003 года у сетевой компании появился второй основной регулируемый вид деятельности – «Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям».

В начале 2007 года в ОАО «МРСК Центра» была организована работа по расчету платы и формированию обосновывающих материалов для защиты в органах государственного регулирования тарифов.

Из 11 сетевых компаний на 2007 год ставка платы за технологическое присоединение с инвестиционной составляющей была утверждена по 8 РСК (в ОАО «Воронежэнерго» действовал тариф 2006 года). Для ОАО «Смоленскэнерго» и ОАО «Тамбовэнерго» плата за технологическое присоединение с учетом инвестсоставляющей решением РЭК принималась в индивидуальном порядке.

Для улучшения эффективности данного вида деятельности ОАО «МРСК Центра» проведены организационные изменения с созданием в РСК структурных подразделений, отвечающих за процесс технологического присоединения, организован контроль присоединяемой мощности энергоустановок потребителей к сетям РСК, разработан и внедрен Приказ № 220 от 12.11.2007 года «О внедрении документов, регламентирующих деятельность по технологическому присоединению».

Динамика присоединяемой мощности за последние три года представлена в таблице и диаграммах.

Таблица 5-10

**ОБЪЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА
С УЧЕТОМ РАЗБИВКИ ПО УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ И ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ**

РСК	Мощность 35	2005 год		2006 год		2007 год	
		шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
ОАО «МРСК Центра»	до 30 кВт (0,4 кВ)	8 981	56 103	9 837	45 272	13 097	84 157
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	370	20 373	194	35 161	427	106 969
	до 100 кВт (6-10 кВ)	535	18 940	341	7 737	513	12 112
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	188	63 496	132	32 071	135	41 571
	более 750 кВт (6-10 кВ)	25	56 433	25	58 529	49	165 566
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	2	26 000	4	101 700	3	70 900
	Всего	10 101	241 345,32	10 533	280 469,56	14 224	481 276,37
ОАО «Белгородэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	842	10 549,04	4 154	16 332,31	6 615	46 875,17
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	31	1 400,20	93	28 170,45	267	96 145,39
	до 100 кВт (6-10 кВ)	25	2 560,18	1	80,00	14	225,50
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	16	7 230,30	6	1 500,00	2	750,00
	более 750 кВт (6-10 кВ)	3	12 800,20	5	11 992,00	5	68 690,00
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	0	0,00	0	0,00	1	30 000,00
	Всего	917	34 539,92	4 259	58 074,76	6 904	242 686,06

Таблица 5-10

**ОБЪЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА
С УЧЕТОМ РАЗБИВКИ ПО УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ И ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ**

РСК	Мощность 35	2005 год		2006 год		2007 год	
		шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
ОАО «Брянскэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	515	2 560,50	249	1 191,22	375	1 751,14
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	9	315,00	0	0,00	0	0,00
	до 100 кВт (6-10 кВ)	11	450,00	15	176,40	41	520,40
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	1	160,00	2	805,00	10	4 690,95
	более 750 кВт (6-10 кВ)	0	0,00	0	0,00	3	3 682,00
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	1	0,00	0	0,00	0	0,00
	Всего	537	3 485,50	266	2 172,62	429	10 644,49
ОАО «Воронежэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	1 475	7 092,40	663	2 743,68	1 060	4 517,20
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	68	3 356,40	3	185,00	2	100,00
	до 100 кВт (6-10 кВ)	105	3 320,60	20	293,50	49	700,66
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	42	17 485,00	1	100,00	5	1 122,00
	более 750 кВт (6-10 кВ)	5	19 667,00	1	3 000,00	1	3 000,00
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	0	0,00	1	4 600,00	1	35 000,00
	Всего	1 695	50 921,40	689	10 922,18	1 118	44 439,86

Таблица 5-10

**ОБЪЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА
С УЧЕТОМ РАЗБИВКИ ПО УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ И ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ**

РСК	Мощность 35	2005 год		2006 год		2007 год	
		шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
ОАО «Костромаэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	509	3 816,40	646	4 413,60	930	6 988,15
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	38	1 710,00	21	1 214,00	35	1 819,80
	до 100 кВт (6-10 кВ)	13	650,00	13	235,00	27	885,90
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	15	3 160,00	4	1 073,40	17	5 182,00
	более 750 кВт (6-10 кВ)	0	0,00	1	5 000,00	5	9 361,70
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	0	0,00	1	80 000,00	0	0,00
	Всего	575	9 336,40	686	91 936,00	1 014	24 237,55
ОАО «Курскэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	727	3 473,60	1 036	4 205,97	630	2 789,62
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	8	697,30	3	151,00	8	316,13
	до 100 кВт (6-10 кВ)	24	519,30	42	535,20	59	1 088,07
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	10	3 535,00	9	3 219,00	12	4 026,64
	более 750 кВт (6-10 кВ)	0	0,00	0	0,00	1	638,74
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Всего	769	8 225,20	1 090	8 111,17	710	8 859,20

Таблица 5-10

**ОБЪЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА
С УЧЕТОМ РАЗБИВКИ ПО УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ И ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ**

РСК	Мощность 35	2005 год		2006 год		2007 год	
		шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
ОАО «Липецкэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	229	1 350,00	443	2 447,05	872	4 863,40
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	20	1 297,00	16	1 313,60	25	3 743,36
	до 100 кВт (6-10 кВ)	4	2 300,00	24	969,00	49	1 392,80
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	17	5 500,00	15	5 664,80	17	5 710,00
	более 750 кВт (6-10 кВ)	6	8 332,00	9	18 775,00	11	24 820,00
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Всего	276	18 779,00	507	29 169,45	974	40 529,56
ОАО «Орелэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	531	3 373,60	625	3 390,80	536	2 525,12
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	19	1 880,50	19	1 702,00	5	402,00
	до 100 кВт (6-10 кВ)	23	1 344,00	34	949,00	20	684,00
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	15	4 920,00	13	3 650,00	9	3 420,00
	более 750 кВт (6-10 кВ)	1	800,00	1	2 000,00	5	10 900,00
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Всего	589	12 318,10	692	11 691,80	575	17 931,12

Таблица 5-10

**ОБЪЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА
С УЧЕТОМ РАЗБИВКИ ПО УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ И ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ**

РСК	Мощность 35	2005 год		2006 год		2007 год	
		шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
ОАО «Тамбовэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	775	4 086,60	875	3 811,00	580	3 346,60
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	8	513,00	9	408,60	11	492,00
	до 100 кВт (6-10 кВ)	36	1 451,00	33	959,70	23	862,50
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	17	5 812,00	34	4 692,00	14	3 985,00
	более 750 кВт (6-10 кВ)	3	3 254,00	3	3 000,00	6	13 566,00
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Всего	839	15 116,60	954	12 871,30	634	22 252,10
ОАО «Тверьэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	2 264	11 914,00	418	2 195,20	538	3 260,60
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	57	3 248,00	6	114,00	6	212,00
	до 100 кВт (6-10 кВ)	224	3 584,00	78	1 467,90	49	886,90
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	31	8 420,00	23	3 631,60	19	4 670,00
	более 750 кВт (6-10 кВ)	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Всего	2 576	27 166,00	525	7 408,70	612	9 029,50

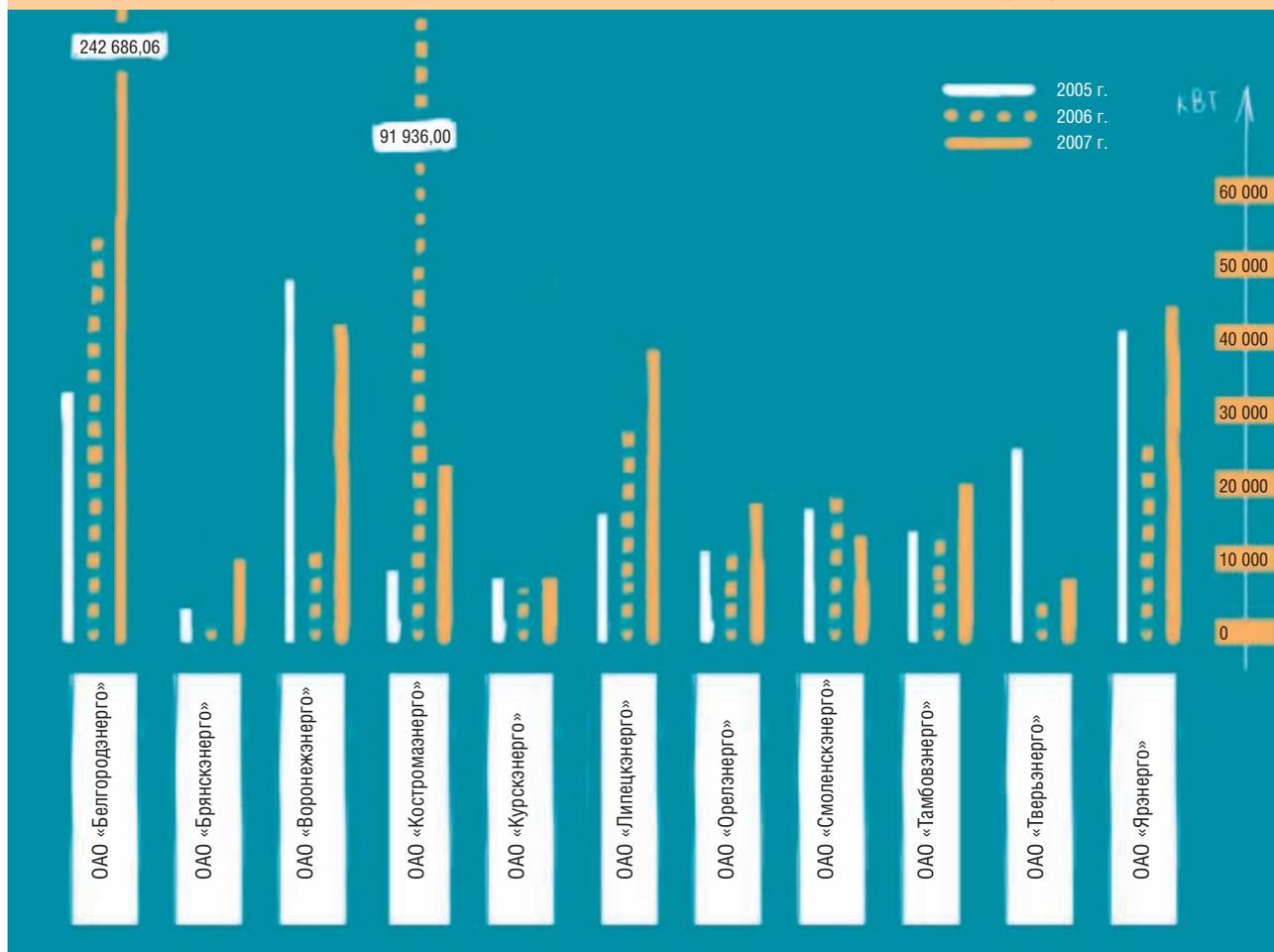
Таблица 5-10

**ОБЪЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА
С УЧЕТОМ РАЗБИВКИ ПО УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ И ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ**

РСК	Мощность 35	2005 год		2006 год		2007 год	
		шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
ОАО «Смоленскэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	920	5 331,00	554	3 335,76	667	4 619,56
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	96	4 982,00	13	782,76	38	2 658,33
	до 100 кВт (6-10 кВ)	35	832,00	35	1 041,40	35	1 166,78
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	17	3 502,00	21	7 047,10	14	3 188,41
	более 750 кВт (6-10 кВ)	2	3 630,00	3	7 662,00	6	2 802,00
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Всего	1 070	18 277,00	626	19 869,02	760	14 435,08
ОАО «Ярэнерго»	до 30 кВт (0,4 кВ)	194	2 555,95	174	1 205,65	294	2 620,78
	от 30 до 100 кВт (0,4 кВ)	16	973,44	11	1 119,50	30	1 080,00
	до 100 кВт (6-10 кВ)	35	1 928,81	46	1 029,41	147	3 698,67
	от 100 до 750 кВт (6-10 кВ)	7	3 772,00	4	688,00	16	4 826,40
	более 750 кВт (6-10 кВ)	5	7 950,00	2	7 100,00	6	28 106,00
	более 10 000 кВт (выше 35 кВ)	1	26 000,00	2	17 100,00	1	5 900,00
	Всего	258	43 180,20	239	28 242,56	494	46 231,85

Диаграмма 5-5

ДИНАМИКА ПРИСОЕДИНЯЕМОЙ МОЩНОСТИ ЗА ТРИ ГОДА ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» (кВт)

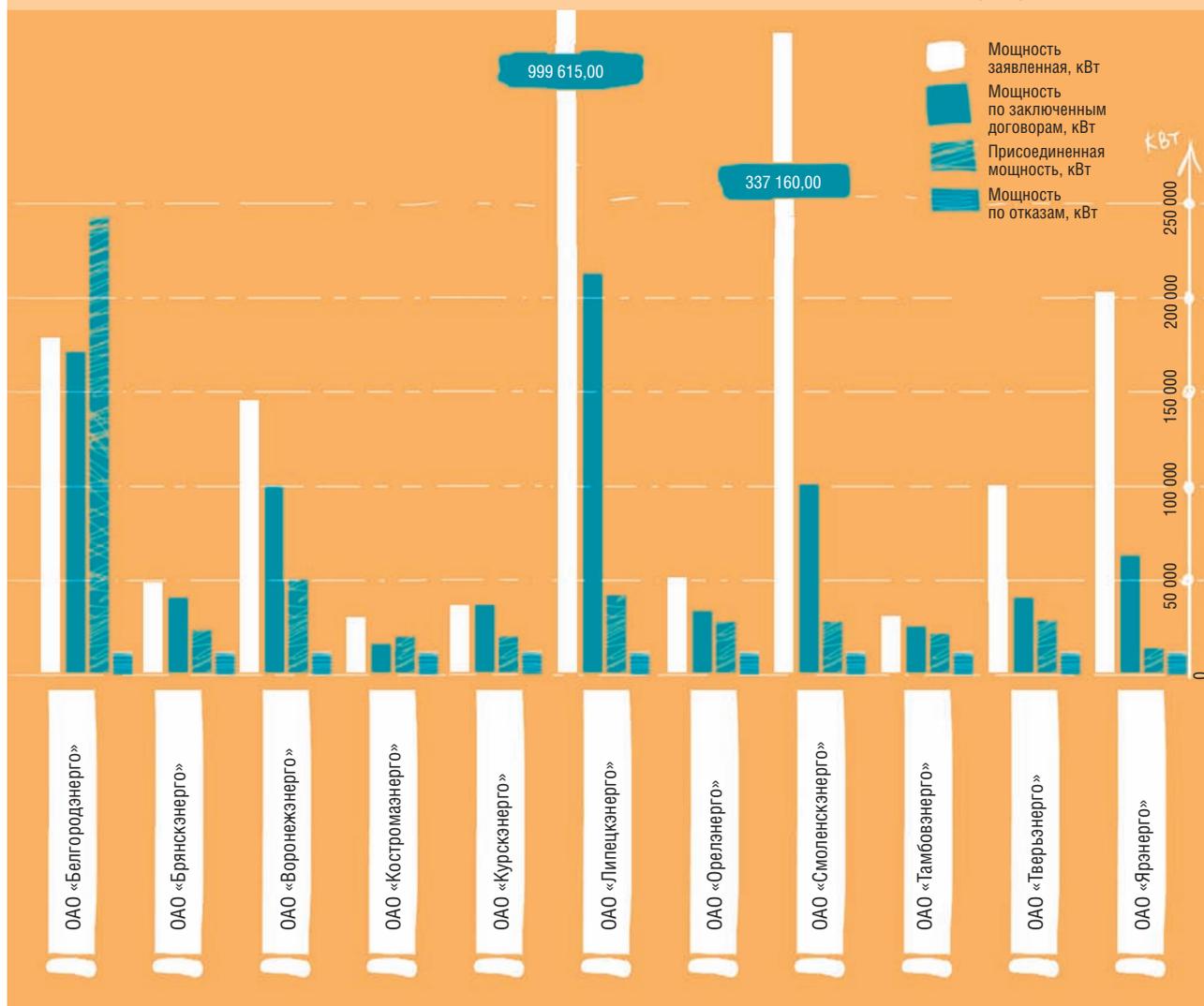


Согласно представленным данным, в 2007 году наблюдается увеличение присоединяемой мощности по сравнению с 2006 годом. Рост присоединяемой мощности по ОАО «МРСК Центра» составляет 58%. Значительное увеличение присоединяемой мощности наблюдается в ОАО «Белгородэнерго» – в 4,2 раза, в ОАО «Воронежэнерго» – в 4 раза и в ОАО «Брянскэнерго» – в 4,8 раза, что свидетельствует о значительном увеличении темпов развития Белгородского, Воронежского и Брянского регионов.

По итогам 2007 года в РСК, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Центра», было подано 22 767 заявок на мощность порядка 2 132 МВт. Сетевыми компаниями заключено 19 847 договоров на технологическое присоединение общей мощностью порядка 830 МВт, по договорам выполнено 14 224 присоединения к электрическим сетям на мощность порядка 482 МВт. Информация об объемах технологического присоединения за 2007 год в разрезе РСК приведена ниже.

Диаграмма 5-6

ОБЪЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ В 2007 ГОДУ ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» (кВт)



В процессе оказания услуг по технологическому присоединению выручка составила порядка 2,5 млрд руб., она направлена на инвестиции, новое строительство и ре-

конструкцию электросетевых объектов РСК. В счет платы за технологическое присоединение в 2007 году введено 358 МВА трансформаторной мощности.

Диаграмма 5-7

СТРУКТУРА ЗАЯВЛЕННОЙ К ПРИСОЕДИНЕНИЮ МОЩНОСТИ В 2007 ГОДУ (%)

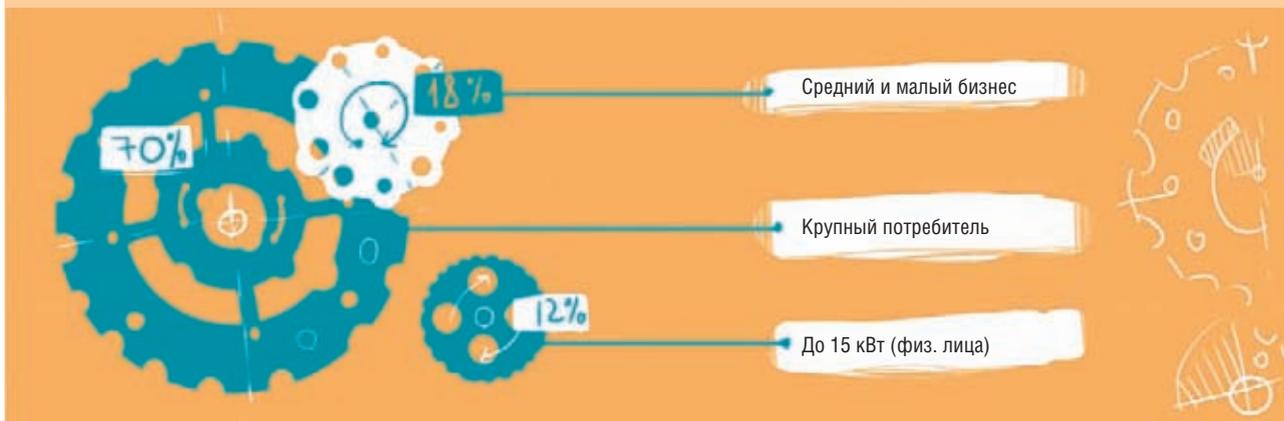
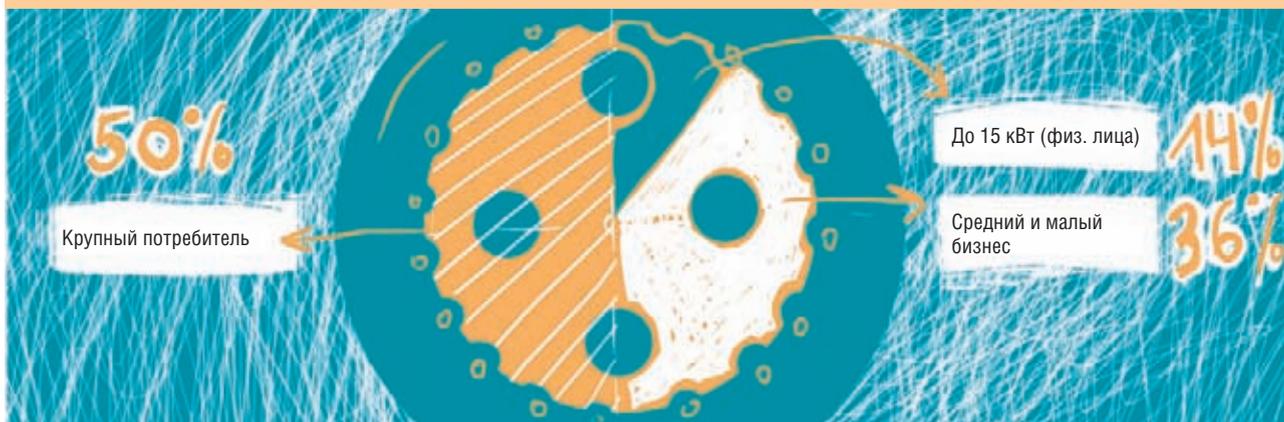


Диаграмма 5-8

СТРУКТУРА ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ В 2007 ГОДУ (%)



В процессе организации деятельности по технологическому присоединению представители ОАО «МРСК Центра» принимали активное участие в работе по внесению изме-

нений в существующее законодательство и межотраслевые правила и регламенты, регулирующие данный вид деятельности РСК.

5.4.5 РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РСК

В технической политике ОАО «МРСК Центра» упор делается на решение проблемы рационального и эффективного использования необходимых вложений в развитие распределительных сетей и определения приоритетного финансирования ремонтов по результатам технического обслуживания и диагностики, с учетом технического состояния энергообъектов электрических сетей.

В рамках действия приказа Общества от 22.05.2006 года № 98 «Об организации комплексного ремонта электрических сетей» продолжалась работа по совершенствованию организации ремонтно-эксплуатационного обслуживания объектов электрических сетей РСК комплексным методом. Обеспечено увеличение доли комплексных ремонтов в ремонтных программах 2008 года.

По результатам анализа аварийности выявлены группы оборудования, наиболее подверженные повреждениям. На основе этого анализа во всех РСК, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Центра», разработаны и реализуются начиная с 2007 года среднесрочные целевые программы повышения надежности:

- замена маломасляных выключателей 6–10 кВ на вакуумные;
- замена ОД-КЗ 35–110 кВ воздушных выключателей на элегазовые (вакуумные) выключатели;
- замена опорно-стержневой изоляции разъединителей 110 кВ;
- автоматизация и телемеханизация сетей 6–10 кВ с помощью установки реклоузеров;
- техперевооружение и реконструкция устройств РЗА и ПА.

Разработаны критерии включения объектов в данные программы, учитывающие такие факторы, как характер нагрузки потребителей, срок службы оборудования, моральное старение и т. д.

Итоги выполнения ремонтных программ РСК за 2007 год:

- комплексный ремонт ВЛ 35–110 кВ – 5350,8 км (112,7% от плана);
- комплексный ремонт подстанций 35-110 кВ – 302 шт. (101,7% от плана);
- ремонт сетей 0,4–10 кВ – 15380,0 км (105,4% от плана);
- расчистка просек ВЛ 35–110 кВ – 5121,7 га (112,4% от плана);
- расчистка просек ВЛ 6–10 кВ – 6076,1 га (117% от плана);
- ремонт ТП 6–10/0,4 кВ – 5482 штуки (109% от плана).

Общие по всем РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» затраты на капитальный ремонт электрических сетей за 2006 год составили 1161,5 млн руб., в том числе по основным направлениям:

- ремонт ВЛ 35–110 кВ – 140,4 млн руб.;
- ремонт оборудования подстанций 35-110 кВ – 203,5 млн руб.;
- ремонт электрических сетей 0,4-10 кВ – 506,9 млн руб.;
- расчистка просек ВЛ 6-110 кВ – 128,4 млн руб.

Анализ аварийности за предшествующие годы показал, что значительную часть отключений ВЛ составляют отключения из-за падения деревьев или перекрытия на поросль. Финансирование данных работ являлось приоритетом при проведении ремонтов, благодаря чему планы по приведению трасс ВЛ к требованию нормативов перевыполнены всеми РСК. Приобретаются специализированная техника и приспособления для механизации работ по расчистке трасс ВЛ, внедряется химическая обработка просек, начато внедрение высокопроизводительных измельчителей, позволяющих утилизировать древесные отходы одновременно с расчисткой просек.

Приказом ОАО «МРСК Центра» от 16.10.2007 года № 201 регламентирована деятельность РСК в части поддержания нормативов аварийного запаса оборудования для проведения аварийно-восстановительных работ, а также выделена номенклатура наиболее востребованного оборудования и материалов из аварийного резерва каждой РСК в административное распоряжение аппарата управления МРСК. Данное мероприятие позволяет в минимальные сроки обеспечить переброску ресурсов при проведении работ по восстановлению электроснабжения потребителей.

Характеристика активов РСК

В части ремонтно-эксплуатационной деятельности в 2008 году в ОАО «МРСК Центра» будут продолжены разработка и внедрение системы управления активами на основе оценки рисков и состояния оборудования, позволяющие в условиях ограниченных финансовых возможностей оптимально управлять процессом ремонта и замены оборудования при минимально возможных затратах. Данная система будет интегрирована с корпоративной ERP-системой SAP R/3.

В 2008 году во всех РСК продолжится внедрение модуля SAP R/3 PM (Техническое Обслуживание и Ремонт Оборудования), позволяющего полностью автоматизировать

Таблица 5-11

ХАРАКТЕРИСТИКИ АКТИВОВ РСК

РСК	Протяженность ВЛ 0,4-220 кВ по цепям, км				Всего
	110 кВ и выше	35 кВ	6-20 кВ	0,4 кВ	
ОАО «Белгородэнерго»	2319	2640	17535	15536	38031
ОАО «Брянскэнерго»	2396	1940	11417	10537	26290
ОАО «Воронежэнерго»	4569	4158	20363	22933	52084
ОАО «Костромаэнерго»	2301	2720	10879	8821	24721
ОАО «Курскэнерго»	2609	3149	15040	13822	34620
ОАО «Липецкэнерго»	2370	2585	11774	10471	27200
ОАО «Орелэнерго»	1638	1864	12884	11698	28084
ОАО «Смоленскэнерго»	3290	4238	19009	13679	40216
ОАО «Тамбовэнерго»	2492	3265	11719	11587	29063
ОАО «Тверьэнерго»	3828	4496	25416	17052	50792
ОАО «Ярэнерго»	1899	2410	11995	10137	26441
ОАО «МРСК Центра»	29711	33 466	168032	146 333	377 542

процесс планирования и управления ремонтно-эксплуатационной деятельностью. В полном объеме должна быть выполнена паспортизация всего электросетевого оборудования, а также внедрена функциональность «Учет повреждаемости».

Для выполнения основной задачи производственной деятельности в соответствии с «Положением о технической политике в распределительном электросетевом комплексе», обеспечения прибыльности Общества за счет качественного энергоснабжения потребителей продолжится выполнение целевых многолетних программ повышения

надежности. При этом основное внимание при формировании инвестиционных программ РСК уделено выполнению программ замены отделителей-короткозамыкателей и воздушных выключателей на элегазовые выключатели, замены маломасляных выключателей 6-10 кВ на вакуумные, а также программ техперевооружения и реконструкции устройств РЗА.

Будет продолжена реализация программы внедрения самонесущих изолированных проводов, которая начала действовать в 2007 году и должна быть реализована в 2011 году.

Таблица 5-12

РСК	Количество условных технических единиц, тыс. у.е.	Количество ТП 6-10/0,4кВ, шт.	Установленная мощность ТП 6-10/0,4кВ, МВА	Количество ПС 35 кВ и выше, шт.	Установленная трансформаторная мощность ПС 35 кВ и выше, МВА
ОАО «Белгородэнерго»	159.0	10 074	2 456.3	167	2 578.0
ОАО «Брянскэнерго»	79.2	5 577	752.5	143	2 209.1
ОАО «Воронежэнерго»	163.1	10 657	1 504.3	294	4 373.0
ОАО «Костромаэнерго»	104.5	6 186	1 401.4	165	1 657.0
ОАО «Курскэнерго»	123.8	8 426	1 323.5	281	3 290.3
ОАО «Липецкэнерго»	83.7	6 081	894.3	190	2 434.8
ОАО «Орелэнерго»	81.2	5 761	787.4	142	1,645
ОАО «Смоленскэнерго»	158.6	9 063	1 750.5	252	3 071.6
ОАО «Тамбовэнерго»	91.3	5 904	940.5	205	2 327.6
ОАО «Тверьэнерго»	160.5	11 294	1 521.8	309	3 939.0
ОАО «Ярэнерго»	92.8	6 074	894.1	160	2 840.5
ОАО «МРСК Центра»	1 297.7	85 097	14226.9	2 308	30 366.3

Применение СИП позволит не только повысить надежность сетей 0,4-35 кВ, улучшить качество электроснабже-

ния потребителей, но и значительно снизить эксплуатационные затраты.

5.4.6 РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПОТОКАМИ РЕАКТИВНОЙ МОЩНОСТИ

Во исполнение приказов ОАО РАО «ЕЭС России» от 27.06.2006 года № 462 «О реализации решений Всероссийского совещания в г. Москве 21–22 апреля 2006 года», от 11.12.2006 года № 893 «О повышении устойчивости и технико-экономической эффективности распределительных электрических сетей и систем электроснабжения потребителей за счет управления потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения», а также в целях оптимизации режима работы сети 35–110 кВ в части снижения потерь электрической энергии, повышения пропускной способности, обеспечения нормированных уровней напряжения издан приказ ОАО «МРСК Центра» от 25.10.2006 года № 213 «Об управлении реактивной мощностью», в соответствии с которым предусмотрены и выполнены следующие мероприятия.

- 1 Проведены совместно с РДУ анализ режимов работы сетей РСК в целях выявления узлов, участков сети с повышенным потреблением реактивной мощности на основании составления локальных балансов реактивной мощности по данным приборов учета, замеров в режимные дни.
- 2 Закреплены функции контроля баланса реактивной мощности в сети 110 кВ и ниже за ЦУС РСК, в том числе до принятия операционных функций.
- 3 Проведены ревизия установленных в энергосистеме источников реактивной мощности, в том числе установленных на потребительских подстанциях.
- 4 Проведен анализ наличия и состояния имеющихся средств учета реактивной мощности на энергообъектах РСК, потребителей.
- 5 Проведен совместно с энергосбытовыми компаниями анализ характера нагрузки потребителей с повышенным потреблением реактивной мощности ($\text{tg} \geq 0,4$).
- 6 Разработаны на 2007–2008 годы мероприятия по оснащению/восстановлению источников реактивной мощности на подстанциях РСК, оснащению/восстановлению средств учета реактивной мощности, реализации схемно-режимных мероприятий по оптимизации перетоков реактивной мощности.
- 7 На сайте ОАО «МРСК Центра» создана электронная библиотека «Реактивная мощность» с размещением в ней нормативных, правовых, организационно-распорядительных и методических документов по данной теме.

- 8 Внесены изменения в типовой договор на оказание услуг по передаче электроэнергии в части установления требований в отношении потребителей электроэнергии, по обеспечению заданного соотношения реактивной и активной мощности потребления/генерации.

Кроме того, в соответствии с приказом ОАО «МРСК Центра» от 10.05.2007 года № 74 «О реализации PR-программы «Реактивная мощность» было организовано проведение круглых столов, деловых встреч с руководителями и представителями субъектов РФ и муниципальных образований при участии руководителей подведомственных РСК по вопросам повышения надежности энергоснабжения регионов при использовании устройств реактивной мощности.

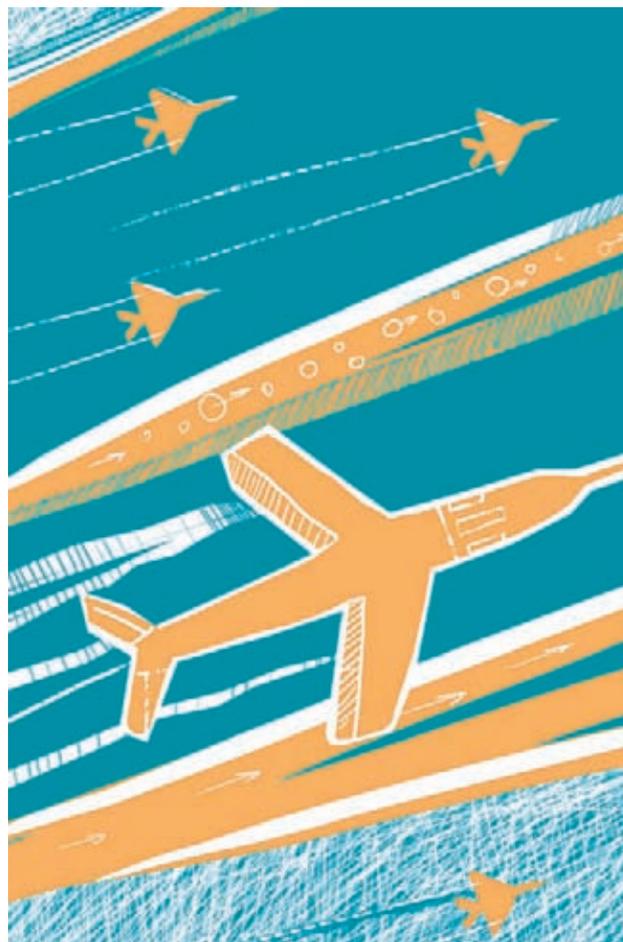


Таблица 5-13

ИНФОРМАЦИЯ О СРЕДСТВАХ УЧЕТА, КОНТРОЛЯ РЕАКТИВНОЙ МОЩНОСТИ/ЭНЕРГИИ И ОБ ИСТОЧНИКАХ КОМПЕНСАЦИИ РЕАКТИВНОЙ МОЩНОСТИ, УСТАНОВЛЕННЫХ НА ПОДСТАНЦИЯХ РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

	Количество ПС	Информация о средствах учета, контроля реактивной мощности, установленных на подстанциях РСК	
		Всего установлено средств учета, контроля реактивной мощности, шт.	Необходимо дополнительно установить (заменить) средства учета, контроля реактивной мощности, шт.
ОАО «Белгородэнерго»	173	2250	0
ОАО «Брянскэнерго»	135	815	1013
ОАО «Воронежэнерго»	296	870	2441
ОАО «Костромаэнерго»	167	981	555
ОАО «Курскэнерго»	243	979	687
ОАО «Липецкэнерго»	192	1760	404
ОАО «Орелэнерго»	182	472	1029
ОАО «Смоленскэнерго»	239	1676	750
ОАО «Тамбовэнерго»	209	877	1265
ОАО «Тверьэнерго»	306	748	2512
ОАО «Ярэнерго»	138	510	492
ИТОГО	2280	11938	11148

Информация об источниках реактивной мощности, установленных на подстанциях РСК

Необходимые затраты на установку (замену) средств учета, контроля реактивной мощности, тыс. руб	Номинальная мощность, МВАр	Располагаемая мощность, МВАр	Необходимые затраты на восстановление, замену, тыс. руб
0	0	0	0
10130	166	119	1000
41497	45	42	1650
3327	54	54	0
17175	64	56	19499
8080	0	0	0
7236	8	4	1008
6000	0	0	0
5060	12	7	0
19594	49	41	5000
7380	0	0	0
125479	398	323	28157

Таблица 5-14

ИНФОРМАЦИЯ О СРЕДСТВАХ УЧЕТА, КОНТРОЛЯ РЕАКТИВНОЙ МОЩНОСТИ/ЭНЕРГИИ И ОБ ИСТОЧНИКАХ РЕАКТИВНОЙ МОЩНОСТИ, УСТАНОВЛЕННЫХ У ПОТРЕБИТЕЛЕЙ С ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ 150 КВТ И ВЫШЕ, ЗАПИТАННЫХ ОТ ПС РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

РСК	Общее количество потребителей 150 кВт и выше			Информация о средствах учета/контроля реактивной мощности, установленных у потребителей	
	Информация об источниках реактивной мощности, установленных у потребителей, шт.	Необходимо дополнительно установить (заменить) средств учета реактивной энергии, шт.	Всего установлено действующих средств учета реактивной энергии, шт.	Номинальная мощность, МВАр	Располагаемая мощность, МВАр
ОАО «Белгородэнерго»	610	24	1215	50	50
ОАО «Брянскэнерго»	311	81	238	37	17
ОАО «Воронежэнерго»	546	338	580	331	274
ОАО «Костромаэнерго»	280	233	299	61	38
ОАО «Курскэнерго»	398	54	76	103	77
ОАО «Липецкэнерго»	554	277	577	22	19
ОАО «Орелэнерго»	233	20	160	87	3
ОАО «Смоленскэнерго»	223	538	148	138	120
ОАО «Тамбовэнерго»	28	72	1311	78	21
ОАО «Тверьэнерго»	96	163	235	111	82
ОАО «Ярэнерго»	194	514	12	377	153
ИТОГО	3473	2314	4851	1394	855

5.5 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА

5.5.1 ОХРАНА ТРУДА, ТРАВМАТИЗМ И ПРОФЗАБОЛЕВАЕМОСТЬ, РАБОТА С ПЕРСОНАЛОМ

В 2007 году в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» произошло 6 несчастных случаев, в том числе 1 групповой (в результате ДТП), 2 несчастных случая – со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали 8 работников, в том числе четверо погибли. При расследовании группового несчастного случая при ДТП было установлено, что вина администрации и руководящего персонала РСК отсутствует.

Таблица 5-15

ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА В 2004-2007 ГОДАХ

Наименование РСК	Общее число пострадавших, чел.				В том числе погибших, чел.			
	2004	2005	2006	2007	2004	2005	2006	2007
ОАО «Костромаэнерго»	3	1	1	0	1	0	0	0
ОАО «Ярэнерго»	3	0	2	0	1	0	0	0
ОАО «Брянскэнерго»	5	2	2	1	0	1	1	1
ОАО «Смоленскэнерго»	5	4	3	1	0	0	1	0
ОАО «Тверьэнерго»	0	1	1	3	0	0	0	3
ОАО «Курскэнерго»	4	1	1	0	0	1	1	0
ОАО «Воронежэнерго»	3	2	3	0	1	0	0	0
ОАО «Белгородэнерго»	0	1	2	0	0	0	0	0
ОАО «Липецкэнерго»	2	4	0	0	0	0	0	0
ОАО «Орелэнерго»	4	2	0	1	1	0	0	0
ОАО «Тамбовэнерго»	0	1	1	2	0	0	1	0
ИТОГО:	29	19	16	8	4	2	4	4

Тяжелые травмы в 2007 году получили 2 человека, что в 2,5 раза меньше, чем в 2006 году (5 человек). В 2007 году от поражения электрическим током пострадали 3 человека. Из них смертельно травмирован 1 человек – работник ОАО «Брянскэнерго». Наибольшее число пострадавших в 2007 году – в результате ДТП: 3 человека погибли при ДТП в ОАО «Тверьэнерго» (групповой), один получил легкую травму – в ОАО «Смоленскэнерго».

Количество дней нетрудоспособности в 2007 году по сравнению с 2006 годом заметно уменьшилось (в 2006 году – 1119 чел./дн., в 2007 году – 487 чел./дн.), однако затраты на возмещение вреда, причиненного работникам вследствие несчастных случаев или профессиональных заболеваний, а также лицам, имеющим на это право в случае смерти пострадавшего, в 2007 году увеличились практически в два раза.

5.5.2 МАТЕРИАЛЬНЫЙ УЩЕРБ. ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА

Таблица 5-16

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА

Наименование показателя	2006	2007
Затраты на возмещение вреда, причиненного работникам вследствие несчастных случаев или профессиональных заболеваний, а также лицам, имеющим на это право в случае смерти пострадавшего, тыс. руб.	594,941	1 002,346
Суммарный ущерб, понесенный организацией в результате несчастных случаев и профзаболеваний, тыс. руб.	1 236,940	1 311,158
Израсходовано на мероприятия по охране труда, тыс. руб.	305 153,676	349 196,523
В том числе:		
Израсходовано на мероприятия по охране труда – на мероприятия по предупреждению несчастных случаев, тыс. руб.	32 694,817	34 620,654
Израсходовано на мероприятия по охране труда – на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве, тыс. руб.	14 396,500	17 158,402
Израсходовано на мероприятия по охране труда – на мероприятия по общему улучшению условий труда, тыс. руб.	108 933,516	70 776,835
Израсходовано на мероприятия по охране труда – на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, тыс. руб.	149 128,821	226 440,546

Затраты на охрану труда в целом по ОАО «МРСК Центра» в 2007 году в сравнении с 2006 годом выросли на 14,5%. При этом в соответствии с проводимой «МРСК Центра» политикой основным направлением было

выбрано обеспечение работников средствами индивидуальной защиты (далее СИЗ). По сравнению с 2006 годом затраты на приобретение СИЗ выросли на 52%.

Диаграмма 5-9

ДИНАМИКА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЗАТРАТ В РСК НА ОХРАНУ ТРУДА (МЛН РУБ.)

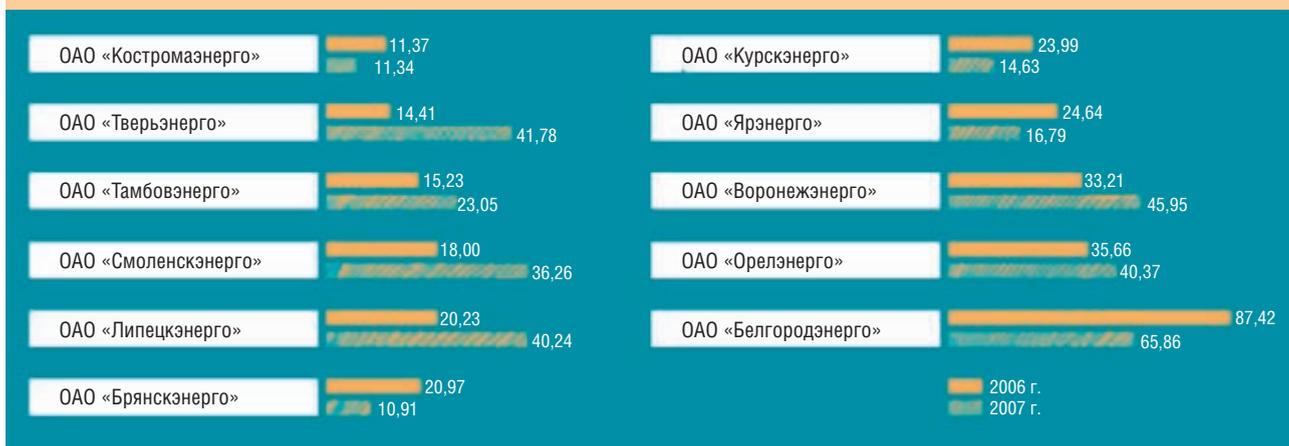
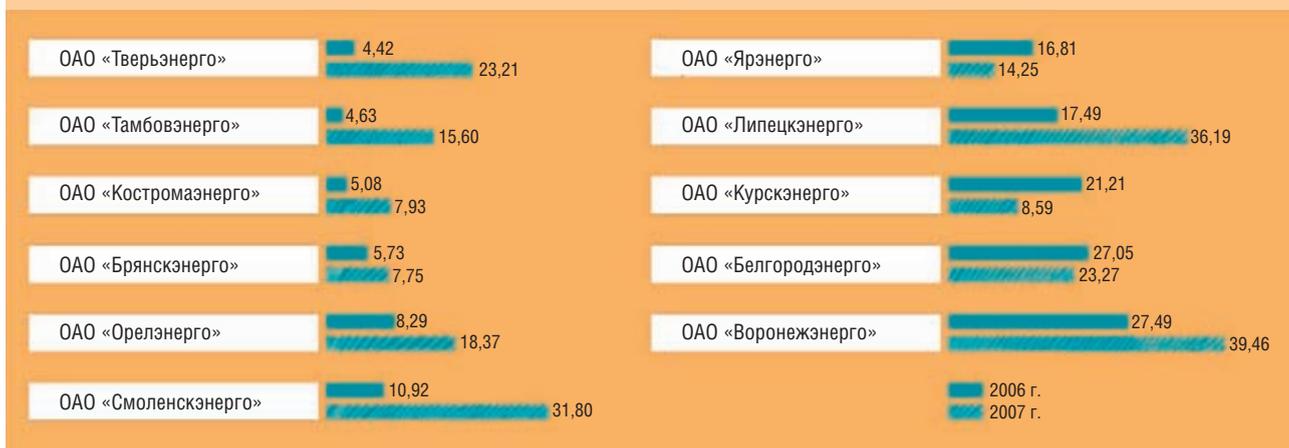


Диаграмма 5-10

ДИНАМИКА ЗАТРАТ РСК НА СИЗ (МЛН РУБ.)





5.5.3 ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УЛУЧШЕНИЮ СОСТОЯНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА

Во исполнение приказа ОАО РАО «ЕЭС России» от 20.11.2006 № 830 в Обществе был издан приказ от 26.12.2006 № 261, в котором 2007 год объявлен «Годом охраны труда и техники безопасности». При этом основная его задача – снижение уровня производственного травматизма, сохранение здоровья персонала, недопущение несчастных случаев с работниками подрядных организаций, а также третьих лиц на объектах РСК.

На основании приказа МРСК в каждом РСК также были изданы соответствующие приказы. Приоритетными направления деятельности по охране труда ОАО «МРСК Центра» в 2007 году являлись:

- обеспечение безопасного обслуживания оборудования. Планируемые работы по безопасному обслуживанию оборудования (блокировки, быстродействующие дуговые защиты и пр.) выполнены в объеме ремонтной и инвестиционных программ;
- применение безопасных технологий производства работ: Обеспечение безопасности персонала, обеспечение СИЗ (см. отчет в соответствующем разделе);
- подготовка персонала по охране труда (см. отчет в соответствующем разделе);
- контроль состояния ОТ.

Внезапные проверки рабочих мест проводятся в соответствии с утвержденным «Положением о порядке проведения проверок постоянных и временных рабочих мест распределительных сетевых компаний зоны ответственности ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

В 2007 году в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» было проведено 48 819 внезапных проверок рабочих мест. Относительный коэффициент эффективности проведенных проверок (отношение числа выявленных замечаний к количеству проведенных проверок) составляет 1,3.

Статистика проверок приведена в таблице.

Таблица 5-17

СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕРКАХ РАБОЧИХ МЕСТ

Наименование РСК	Количество проверенных бригад		Количество выявленных замечаний	Количество нарушителей		Количество отстраненных от работы	
	план	факт		рабочие	ИТР	бригад	человек
ОАО «Костромаэнерго»	3467	7140	8344	1616	796	50	152
ОАО «Ярэнерго»	2521	2521	3989	546	795	42	167
ОАО «Брянскэнерго»	2610	2859	4188	3479	856	5	15
ОАО «Тверьэнерго»	7130	9091	17650	3621	2957	95	301
ОАО «Смоленскэнерго»	3848	4042	1710	541	343	9	31
ОАО «Курскэнерго»	4857	5082	5560	2459	1160	29	107
ОАО «Белгородэнерго»	4936	4087	5682	1604	1967	8	30
ОАО «Воронежэнерго»	3768	3762	6074	1807	1170	20	73
ОАО «Липецкэнерго»	4537	4754	3387	717	400	21	84
ОАО «Орелэнерго»	2588	2418	3437	986	702	33	108
ОАО «Тамбовэнерго»	2437	3063	2944	238	253	10	35
ОАО «МРСК Центра»	42699	48819	62965	17614	11399	322	1103

Помимо проверок рабочих мест контроль за состоянием охраны труда осуществлялся в рамках Регламента информационного обмена, а также по результатам проверок состояния охраны труда инспекторским персоналом ДТИ и, в рамках внутреннего технического контроля, по результатам работы комиссий РСК, ПО РСК (см. отчет в соответствующем разделе).

Актуализация системы управления охраной труда, в рамках которой разработано, утверждено приказом ОАО «МРСК Центра» от 21.12.07 № 264 и введено в действие

Положение о системе управления охраной труда (СУОТ) в целом по ОАО «МРСК Центра», в котором определены основные функциональные обязанности всей структуры управления в области охраны труда от генерального директора до рабочего. При разработке СУОТ учтены требования OHSAS 18001, ГОСТ Р 12.0.006-2002, приказа ОАО РАО «ЕЭС России» от 16.10.2007 № 656 «О мерах по предотвращению смертельного травматизма».

Разработаны политика, цели, задачи, проанализированы основные риски и разработаны мероприятия по их снижению

с включением в функциональные обязанности должностных лиц. В РСК перерабатываются Положения о СУОТ, вносятся изменения и дополнения в должностные и производственные инструкции.

РЕШЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ЗАДАЧ В УПРАВЛЕНИИ БЕЗОПАСНОСТЬЮ И ЗДОРОВЬЕМ ПЕРСОНАЛА ЭНЕРГОКОМПАНИЙ НА ОСНОВЕ ВСЕМИРНО ПРИЗНАННОГО СТАНДАРТА OHSAS 18001

В ОАО «Тверьэнерго» проведено обследование ПО «Бежецкие» ЭС и «Торжокские ЭС» и получено заключение (сертификат) на соответствие организации работы в области охраны труда требованиям OHSAS 18001. Продолжается работа по изучению полученных результатов с целью их систематизации и выработки общего подхода по оценке степени риска для дальнейшего применения методики в других ПО ОАО «Тверьэнерго» и затем в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра». Данная работа позволит разработать эффективные мероприятия по снижению производственно-го травматизма и сохранению здоровья персонала.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ТРАВМАТИЗМА РАБОТНИКОВ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И СТОРОННИХ ЛИЦ НА ЭНЕРГООБЪЕКТАХ РСК

Работа в данном направлении с начала года определена в соответствии с оперативным указанием Общества от 26.06.2006 ОУ-03-2006 (ОТ) «О мерах по предотвращению несчастных случаев с посторонними лицами» и требованиями приказа Общества от 26.12.2006 № 261.

Основными направлениями работы по предупреждению травматизма в соответствии с указанным выше Приказом являются:

- учет состояния охраны труда и уровня травматизма при выборе подрядных организаций;
- включение в договора подряда раздела об ответственности подрядчиков за соблюдение норм и правил охраны труда;
- проведение согласованных действий и мероприятий по охране труда совместно с подрядными организациями в соответствии с действующими нормативно-техническими документами;
- допуск командированного персонала на энергообъекты только после тщательной проверки качества представленных подрядными организациями документов и соответствия их требованиям НТД силами подразделений надежности и техники безопасности.

В 3-м квартале в соответствии с распоряжением ОАО «МРСК Центра» от 13.08.2007 № 10/524 (во исполнение распоряжения ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 10.08.2007 года № 233р/268р) проведена целенаправленная работа по предупреждению травматизма третьих лиц, и в особенности детей, на объектах электрических сетей РСК.

Были выполнены дополнительные обследования объектов, по выявленным нарушениям разработаны мероприятия, большая часть которых выполнена. В учебных заведениях были организованы открытые уроки об опасности электрического тока и мерах безопасности, печатались статьи в СМИ и тд. Этот комплекс мероприятий дал определенный эффект, так за сентябрь и октябрь месяц зафиксировано всего два несчастных случая со сторонним персоналом при попытке хищения провода.

В целом сложно не допустить травмирования стороннего персонала на объектах РСК. Это зависит не только от уровня эксплуатации, но и от социально-экономического положения населения в регионе, несовершенства правовой базы, взаимодействия с администрациями и правоохранительными органами в части профилактики травматизма (статьи и лекции) и предотвращения хищений оборудования.

В течение года проводился анализ работы подрядных организаций, допуска на объекты РСК. Имеются случаи выполнения не в полном объеме требований приказа. Как положительный момент можно отметить по отдельным РСК участие персонала ПО РСК в комиссиях по проверке знаний персонала подрядчика, проверки рабочих мест подрядных организаций специалистами РСК и др.

За 2007 год произошел 1 несчастный случай со смертельным исходом с работником ОАО «Брянскэнергосетьремонт» на объекте ОАО «Брянскэнерго». Вина работников ОАО «Брянскэнерго» в несчастном случае отсутствует.

По результатам анализа работы подрядных организаций издано оперативное указание ОУ-03-07 (ОТ) от 24.10.07 года «Об организации работ и порядке допуска командированного персонала».

Итоги работы в этом направлении приведены в таблице.

Таблица 5-18

СВЕДЕНИЯ О ТРАВМАТИЗМЕ ТРЕТЬИХ ЛИЦ (В ТОМ ЧИСЛЕ РАБОТНИКОВ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ) НА ОБЪЕКТАХ РСК (ЧЕЛ.)

	2006 год			2007 год		
	всего	смертельн	противопр. действ.	всего	смертельн	противопр. действ.
ОАО «Костромаэнерго»	3	3	2	1	0	1
ОАО «Ярэнерго»	0	0	0	1	1	0
ОАО «Брянскэнерго»	1	1	0	3	3	1
ОАО «Смоленскэнерго»	4	3	3	4	4	3
ОАО «Тверьэнерго»	3	3	3	2	1	1
ОАО «Курскэнерго»	5	5	5	3	3	3
ОАО «Воронежэнерго»	7	5	6	7	3	4
ОАО «Белгородэнерго»	3	3	2	0	0	0
ОАО «Липецкэнерго»	2	2	0	0	0	0
ОАО «Орелэнерго»	2	2	2	0	0	0
ОАО «Тамбовэнерго»	0	0	0	2	2	1
ИТОГО:	30	27	23	23	17	14

РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ ПО СНИЖЕНИЮ ТРАВМАТИЗМА

В 2007 году разработана, согласована в ЦУМРСК ОАО «ФСК ЕЭС» и утверждена на Совете директоров Общества Программа по предотвращению травматизма в ОАО «МРСК Центра», в соответствии с которой разработаны и утверждены на Советах директоров РСК соответствующие программы РСК, определены и утверждены источники финансирования.

Основные направления программ:

- 1 Совершенствование системы управления охраной труда.
- 2 Внедрение интегрированной системы менеджмента на базе международных стандартов (OHSAS 18001:1999, ИСО 14001; ИСО 9001), в том числе:
 - определение, идентификация и оценка рисков в области профессиональной безопасности и охраны здоровья;
 - проведение анализа полученных результатов, разработка и утверждение плана действий по снижению степени рисков.

- 3 Проведение мероприятий, направленных на организацию безопасного выполнения работ.
- 4 Повышение ответственности работников за исполнение норм охраны труда, введение в действие системы материального стимулирования персонала за работу без нарушений Правил охраны труда (техники безопасности).
- 5 Подготовка персонала к действиям при чрезвычайных ситуациях.
- 6 Психофизиологическое обеспечение работы персонала.
- 7 Обеспечение безопасных условий труда на автомобильном транспорте.
- 8 Обеспечение персонала, согласно нормам, средствами коллективной и индивидуальной защиты, установление приоритета приобретения современных средств защиты.
- 9 Совершенствование системы организации оперативно-диспетчерского управления, обеспечение безопасности при переключениях в электроустановках.

АТТЕСТАЦИЯ РАБОЧИХ МЕСТ. ПРИВЕДЕНИЕ РАБОЧИХ МЕСТ В СООТВЕТСТВИЕ С ДЕЙСТВУЮЩИМ НОРМАМ И ПРАВИЛАМ. ОСНАЩЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ИНСТРУМЕНТОМ, ЗАЩИТНЫМИ СРЕДСТВАМИ И ПРИСПОСОБЛЕНИЯМИ

В целом по ОАО «МРСК Центра» количество рабочих мест, подлежащих аттестации в 2007 году, составляет 13 761, что превышает данные за 2006 год на 4214 рабочих места, хотя среднесписочная численность персонала уменьшилась на 550 человек.

В РСК аттестация рабочих мест проходит в плановом порядке. Проблемы имеются лишь по ОАО «Тамбовэнерго», где рабочие места не аттестованы.

Таблица 5-19

СВЕДЕНИЯ ПО АТТЕСТАЦИИ РАБОЧИХ МЕСТ (ЧЕЛ.)

Наименование показателя	2006 г.	2007 г.
Среднесписочная численность работающих	25 885	25 330
Количество рабочих мест, подлежащих аттестации	9 547	13 761
В том числе:		
Количество рабочих мест, прошедших аттестацию	7 000	10 954
Количество рабочих мест, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	1 019	1 285
Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	1 861	2 710

Увеличение в 2007 году количества рабочих мест, подлежащих аттестации, определяется в первую очередь более точным учетом рабочих мест при проведении аттестации, а также увеличением количества персональных компьютеров, что сразу увеличивает количество индивидуальных рабочих мест и инструментальных замеров.

По результатам аттестации рабочих мест в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» выявлено, что 2 700 работников трудятся на рабочих местах, несоответствующих нормативным требованиям в части тяжести и напряженности трудовых процессов, а также у ряда рабочих мест имеются вредные (превышающие ПДК) условия труда. За работу во вредных и тяжелых условиях труда работникам

выдаются молоко, сметана, сливочное масло или другие равноценные продукты на основании Коллективного договора (соглашения). Также для этих лиц (как правило это электрогазосварщики, слесари по ремонту автомобилей и тд.) производится компенсация рабочего времени путем назначения дополнительных дней к отпуску.

Для лиц, работающих во вредных условиях труда по тяжести и напряженности трудового процесса (руководители, диспетчера ОДГ, ОДС, должностные лица, длительно работающие с персональным компьютером и тд.), организовано ежегодное проведение медицинских осмотров.

В 2007 году большая часть средств охраны труда была направлена на обеспечение персонала необходимыми по нормам средствами индивидуальной защиты, костюмами, устойчивыми к воздействию электрической дуги, в первую очередь персонала, производящего оперативные переключения (сравнительные данные приведены в соответствующем разделе). Практически во всех РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» активно велась работа по приобретению средств защиты нового поколения: изолирующих штанг и переносных заземлений для ВЛ, устанавливаемых с земли; стеклопластиковых лестниц и стремянок; комплектов спецодежды и спецобуви «Лесоруб» для работы с бензопилами при расчистке трассы.

Применение устройств для установки переносных заземлений без подъема на опоры ВЛ 0,4–10 кВ существенно снижает риски получения электротравмы и травм при падении с высоты.

В 2007 году приобретено более 400 комплектов. В ряде РСК каждая бригада распределительных сетей имеет такие комплекты. Из общей расчетной потребности МРСК в 2 400 комплектов оснащенность составляет порядка 35–40 %.

На 2008 году поставлена задача – обеспечить комплектами каждую бригаду распределительных сетей. Стеклопластиковых лестниц приобретено порядка 550 шт. В ОАО «Тверьэнерго» в 2007 году был приобретен 271 комплект спецодежды и спецобуви «Лесоруб» для защиты от пропила бензопилой, включающий в себя: костюм для защиты от пропила бензопилой, сапоги «Темп-вулкан» с металлическими вставками для защиты от пропила бензопилой и шлем флуоресцентный с противозащитными наушниками.

Проведен анализ применяемых индивидуальных сигнализаторов напряжения и определена номенклатура, которые должны применяться в РСК, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Центра», порядок их применения. По результатам работы издано ОУ-02-2007 (ОТ) от 19.06.2007 года «О качестве применяемых индивидуальных сигнализаторов напряжения (СНИ)».

В целом персонал обеспечен СИЗ, о чем был в том числе сделан вывод комиссиями при обследовании подразделений при проверке готовности к ОЗП.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТАЮЩИХ СПЕЦОДЕЖДОЙ И СПЕЦОБУВЬЮ, В ТОМ ЧИСЛЕ УСТОЙЧИВОЙ К ВОЗДЕЙСТВИЮ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ДУГИ

Обеспечение персонала спецодеждой, устойчивой к воздействию электрической дуги, остается одним из самых актуальных вопросов в области сохранения жизни работников энергообъектов. Стандартной спецодеждой для защиты от общепроизводственных загрязнений персонал обеспечен. В 2007 году из 10822 работников, которые должны быть обеспечены термостойкими костюмами, фактически обеспечены 8 385 человек (летними – 9 213 человек (85%), зимними – 8941 человек (83%). Процент обеспеченности в среднем по ОАО «МРСК Центра» составляет 77%.

Наиболее низкий процент обеспеченности дугостойкими костюмами в ОАО «Костромаэнерго», в ОАО «Курскэнерго» и в ОАО «Орелэнерго» (до 46%). Планами 2008 года предусмотрено:

- по ОАО «Курскэнерго» приобретение термостойкой спецодежды на сумму 10 000 тыс. руб., что должно позволить довести обеспеченность персонала примерно до 82% от потребности, а оставшуюся потребность планируется закрыть в 2009 году;
- по ОАО «Костромаэнерго» приобретение термостойкой спецодежды на сумму 9100 тыс. руб., что должно позволить довести обеспеченность персонала примерно до 80% от потребности, а оставшуюся потребность планируется закрыть в 2009 году;
- по ОАО «Орелэнерго» в 2008 году планируется полностью обеспечить персонал костюмами, стойкими к воздействию электрической дуги, для этих целей в бизнес-план Общества была заложена сумма в размере 7 980 тыс. руб.

Таблица 5-20

СВЕДЕНИЯ ОБ ОСНАЩЕННОСТИ КОСТЮМАМИ, УСТОЙЧИВЫМИ К ВОЗДЕЙСТВИЮ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ДУГИ

РСК	Количество работников, которых необходимо обеспечить костюмами устойчивыми к термическому воздействию электродуги, чел.	Фактическая численность работников, обеспеченных костюмами, устойчивыми к термическому воздействию электродуги, чел.
ОАО «Костромаэнерго»	644	221
ОАО «Ярэнерго»	889	889
ОАО «Брянскэнерго»	809	503
ОАО «Смоленскэнерго»	1 115	855
ОАО «Тверьэнерго»	1 406	1 032
ОАО «Курскэнерго»	868	371
ОАО «Воронежэнерго»	1 572	1 572
ОАО «Белгородэнерго»	1 476	1 429
ОАО «Липецкэнерго»	811	811
ОАО «Орелэнерго»	603	275
ОАО «Тамбовэнерго»	629	427
Итого по ОАО «МРСК Центра»	10 822	8 385

В целях обеспечения в полной мере работников этим видом средства защиты и установления порядка и контроля в части продления сроков носки комплектов в МРСК разработан «Порядок продления сроков носки комплектов, устойчивых к воздействию электрической дуги».

В РСК организованы входной контроль поступающих СИЗ и спецодежды и возврат некачественной поставщикам. Технические задания на приобретение СИЗ проходят согласование в ДТИ МРСК.

ПРОВЕДЕНИЕ ПСИХОФИЗИОЛОГИЧЕСКОГО ОБСЛЕДОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА

Согласно утвержденным с 01.01.2007 года новым организационным структурам РСК, подведомственных ОАО «МРСК Центра», в штате службы управления персоналом Обществ предусмотрено обязательное наличие группы (сектора) психологов – как в исполнительном аппарате Обществ, так и в Производственных отделениях РСК. На имеющейся и уже довольно успешно функционирующей базе групп (секторов) по психофизиологическому обеспечению профессиональной

деятельности и сохранению здоровья персонала создаются и проходят сертификацию лаборатории психофизиологического обеспечения Обществ.

Цель работы в 2007 году – не только определение текущего состояния, но и (что является актуальным) одновременное поддержание и развитие основных психофизиологических характеристик, являющихся основополагающими в эффективной и безаварийной работе: памяти, внимания, сенсорно-моторной реакции, мышления; коррекция психологической и физиологической работоспособности и профессиональной надежности персонала.

Задачами психофизиологического обеспечения являются:

- профессиональный психофизиологический отбор при приеме на работу;
- предсменные психофизиологические обследования;
- углубленные психофизиологические обследования (ежегодные и по показаниям);
- психофизиологическая экспертиза;
- психофизиологический мониторинг функционального состояния работников в процессе их профессиональной деятельности и профессиональной подготовки;
- коррекция неблагоприятных состояний, функциональная реабилитация персонала;
- разработка рекомендаций по совершенствованию и оптимизации рабочих мест, режимов труда и отдыха, систем управления технологическими процессами;
- оценка групповой психологической совместимости и участие в формировании производственных коллективов, бригад, смен, вахт по психофизиологическим критериям;
- ведение документации.

Свои задачи лаборатории психофизиологической реабилитации (ЛПФР) реализуют путем проведения обследований как в лабораторных условиях, так и в условиях реальных рабочих мест (специалисты ЛПФР регулярно выезжают в районы электрических сетей). Как правило, за ЛПФР закреплены кабинет психодиагностики, кабинет доврачебного контроля и психофизиологического тестирования.

В зоне ответственности ОАО «МРСК Центра» ежегодное психофизиологическое обследование (ПФО) – это широкий комплексный подход к изучению и контролю роли человека, его ошибок и сбоев, их природы, характера и надежности связей. Был организован психофизиологический мониторинг-тренинг – эффективная профилактика производственных

опасностей, уменьшение разрыва между психофизиологическими характеристиками человека и многообразными требованиями профессиональной пространственной среды. Ежегодный ПФО мониторинг-тренинг ставит своей целью формирование на соответствующем уровне комплекса психофизиологических свойств и навыков персонала. И это имеет принципиальное значение. Только при соответствующем уровне формирования всего комплекса этих свойств и необходимых навыков оперативный персонал может приблизиться к эффективному и безопасному выполнению своей производственной функции.

По данным психофизиологического мониторинга персонала проводятся семинары для оперативных руководителей Обществ с целью предоставления им информации и предложений по рациональному использованию имеющихся человеческих ресурсов.

С оперативным персоналом Обществ из группы риска проводятся индивидуальные тренинги (продолжительностью 60 минут на 1 человека) по системе ПДС (психодиагностическая система) с целью улучшения показателей основных психических характеристик, являющихся основополагающими в эффективной и безаварийной работе оперативного персонала, 80% которого значительно улучшил показатели за прошедший период.

С оперативным персоналом проводятся тренинги «Поддержание и развитие оперативной памяти», «Развитие внимания».

Статистические исследования результатов ПФО в энергосистеме за период 2006–2007 годов показывают улучшение умственной работоспособности персонала, внимания и памяти. При приеме на работу в РСК кандидаты на вакантные должности (профессии), как правило, проходят ПФО, а оперативный персонал и водители – в обязательном порядке.

Проводится психофизиологический анализ нарушений и аварий, происходящих в энергосистеме. С учетом результатов персоналу предлагается пройти специальную психологическую программу, основная цель которой – повышение у персонала ответственности за выполняемую работу с точки зрения личной безопасности и безопасности людей, находящихся рядом, а также активизация процессов мышления.

Проводится программа психологической поддержки персонала в кризисной ситуации реформирования предприятия «Включение внутренних и внешних изменений».

Цель – усиление рабочей мотивации персонала. Программа способствует оптимизации профессиональной деятельности – увеличение индивидуальной производительности труда работника.

Объектами диагностики являются:

- кандидаты на вакантные должности;
- руководители;
- кадровый резерв на руководящие должности – охват не менее 90%;
- электромонтеры, диспетчера, водители, машинисты спецтехники – охват не менее 90%.

Базовым инструментом в процессе психофизиологического обеспечения надежности деятельности и сохранения здоровья персонала ЛПФР являются аппаратно-программные комплексы PDS и «Психофизиолог-Н», позволяющие проводить следующие обследования:

- психомоторные тесты (СЗМР из 2 и 3 альтернатив и с логическим выбором, РДО);
- тесты оценки психических функций (таблица 3х3, количественные отношения, оперативная память и память на числа);
- тесты оценки состояния и работоспособности (ПЗМР, сложение двузначных чисел, тест Спилбергера–Ханина, шкала тревоги Тейлора, анкета САН, оценка вариабельности сердечного ритма);
- тесты на интеллект (матрицы Равена, методика Амтхауэра);
- личностные тесты (Мини-Мульт и ММРІ, 16-факторный тест Кеттелла, методика исследования УСК, методика исследования мотивации достижений и избегания неудач, психоаналитическая анкета, методика исследования готовности к риску, опросник Леонгарда).

В ближайших планах ЛПФР – проведение компьютерной стабильности на аппарате «Стабилан».

В настоящее время ведется подготовка к аттестации лаборатории. Проводятся все необходимые мероприятия согласно «Положению об аттестации лаборатории психофизиологического обеспечения надежности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала энергетических предприятий» РД 153-34.0-12.106-2001.

Готовятся помещения, закупается новое оборудование для кабинетов, новое компьютерное обеспечение. Планируется увеличить объем проведения коррекционных мероприятий.

ПОДГОТОВКА ПЕРСОНАЛА. ЗАТРАТЫ НА ПОДГОТОВКУ ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ: РУКОВОДИТЕЛИ, СПЕЦИАЛИСТЫ, РАБОЧИЕ

Работа с персоналом в ОАО «МРСК Центра» в 2007 году проводилась в соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации», утвержденными приказом Минтопэнерго от 19.02.2000 году № 49, по планам и программам, утвержденным техническими руководителями РСК (филиалов РСК).

Все виды инструктажей проводятся в соответствии с требованиями ПРП. Внеочередные инструктажи проводятся в соответствии с распорядительными документами ОАО «МРСК Центра» и в зависимости от местных условий. Контроль правильности и качества проведения инструктажей и противопожарных тренировок осуществляет Департамент технической инспекции ОАО «МРСК Центра». Мероприятия по улучшению качества работы с персоналом отражаются в актах-предписаниях и ежеквартальных аналитических отчетах.

В РСК проводятся следующие виды противопожарных тренировок, в том числе совмещенных с противопожарными: системные, общесетевые, диспетчерские, участковые и подстанционные, совместные с подразделениями МЧС.

Проверка знаний в ОАО «МРСК Центра» организована в соответствии с распоряжением БЕ «Сети» от 24.10.2007 года № 297р/354р «О комиссиях по проверке знаний» и соответствующего приказа ОАО «МРСК Центра» от 21.11.2007 года № 246 «О порядке проверки знаний членов Центральные комиссии РСК и персонала филиалов РСК».

В Центральной комиссии ОАО «МРСК Центра» в 2007 году проверка знаний проведена у 63 человек, в том числе у ряда руководителей РСК, ПО РСК внеочередная. Примерно 20% проверенного персонала показали невысокий уровень подготовки, в связи с чем по разделам проверки (чаще всего по эксплуатации) были выставлены удовлетворительные оценки и следующий срок проверки знаний установлен через 1 год.

В 2007 году в целом в ОАО «МРСК Центра» прошли обучение 171 руководитель, 3 100 специалистов и служащих, 7 919 рабочих. Затраты на обучение персонала по категориям: руководители – 7 389 тыс.руб., специалисты – 1 018 тыс. руб., рабочие – 14 248 тыс. руб.

Рассылка информации по травматизму (аналитические отчеты РАО, несчастные случаи в МРСК, в том числе со сторонним персоналом), контроль получения и отчет о проработке производится оперативно с использованием программного комплекса «Мотив», других средств информационных технологий. С персоналом рабочих специальностей производится проработка информации.

При подготовке диспетчерского персонала в большинстве РСК применяется программный тренажерный комплекс «TWR 12». С 2006 года для обучения, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний персонала во всех РСК применяется программный комплекс «Центурион».

Кроме того, в 2007 году проводилось обучение руководителей и специалистов в институтах повышения квалификации (курсы повышения квалификации, семинары): в НП «КОНЦ ЕЭС», Международном институте сотрудничества Восток-Запад, институте повышения квалификации энергетиков ВИПКэнерго, ГОУ ДПО ГАСИС, институте менеджмента РАО «ЕЭС России», ИПК госслужбы (Москва), НОУ «Центр подготовки кадров энергетики», Петербургском энергетическом институте повышения квалификации руководящих работников и специалистов (Санкт-Петербург), ИПК и ПК Ивановского государственного энергетического университета (Иваново).

Обучение и повышение квалификации руководителей среднего звена ПО РСК, специалистов и рабочих проводились, как правило, в специализированных территориальных учебных заведениях.

В целях предотвращения травматизма от ДТП (по результатам расследования группового несчастного случая в «Тверьэнерго» где погибли 3 человека), на базе Тверского учебного центра высшего водительского мастерства было организовано обучение водителей, связанных с перевозкой людей, по темам «Начальная контраварийная подготовка» и «Управление автомобилем в критических ситуациях». За 2007 год обучено 372 водителя на сумму 558 тыс. руб.

Перед разворотом ремонтной кампании проведена учеба-смотр профессионального мастерства оперативно-ремонтного персонала распределительных сетей в ПО РСК, РСК, МРСК.

По итогам Всероссийских соревнований бригад по обслуживанию распределителей в Оренбурге команда ОАО «Тамбовэнерго» заняла в итоге 4-е место. Затраты на проведение соревнований составили 1 644 тыс. руб.

РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2007 году зафиксирован 1 пожар (ОАО «Тамбовэнерго»), причинами которого явились неосторожные действия стороннего персонала, ущерб составил 32,3 тыс. руб. За 2006 год по 11 РСК произошло 2 пожара с общим ущербом – 461,9 тыс. руб.

В РСК подведомственных ОАО «МРСК Центра» ведется активная работа по повышению уровня пожарной безопасности как на действующем оборудовании, сооружениях, так и в производственных и в административных помещениях.

Во исполнение распоряжения БЕ «Сети» от 22.05.2007 года № 157р/156р и приказа ОАО «МРСК Центра» от 02.04.2007 года № 60 «О повышении уровня и дальнейшем совершенствовании пожарной безопасности на объектах РСК» в каждой РСК были разработаны и утверждены Целевые программы повышения и совершенствования пожарной безопасности на электросетевых объектах.

Общая стоимость затрат на выполнение программ до 2011 года должна составить 80 341 тыс. рублей. По результатам проверок РСК в 2007 году разработано и выполнено 360 мероприятий.

Таблица 5-21

РСК	Количество мероприятий	Планируемый срок выполнения	Затраты, тыс. руб.
ОАО «Белгородэнерго»	20	2008–2010	8 308
ОАО «Брянскэнерго»	4	2008–2011	500
ОАО «Воронежэнерго»	17	2008–2009	3 878
ОАО «Костромаэнерго»	4	2008–2011	2 940
ОАО «Курскэнерго»	12	2008–2010	8 530
ОАО «Липецкэнерго»	9	2008–2010	10 290
ОАО «Орёлэнерго»	3	2008–2009	19 720
ОАО «Смоленскэнерго»	11	2008–2010	9 081
ОАО «Тамбовэнерго»	3	2008–2009	1 634
ОАО «Тверьэнерго»	9	2008–2011	12 550
ОАО «Ярэнерго»	4	2008–2009	2 910
Итого по ОАО «МРСК Центра»	96	2008–2011	80 341

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО ТЕХНИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ, ВЫПОЛНЕНИЕ ПРЕДПИСАНИЙ

Во всех РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» разработаны и внедрены положения в соответствии с требованиями распоряжений ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2006 года № 161р/158р «О создании системы внутреннего технического контроля в БЕ «Сети» и от 28.07.2006 года № 194р/188р «Об утверждении типовых положений системы внутреннего технического контроля в БЕ «Сети». Все разработанные мероприятия в результате деятельности системы ВТК МРСК и РСК учтены выше.

1 Наличие внутренних предписаний.

Таблица 5-22

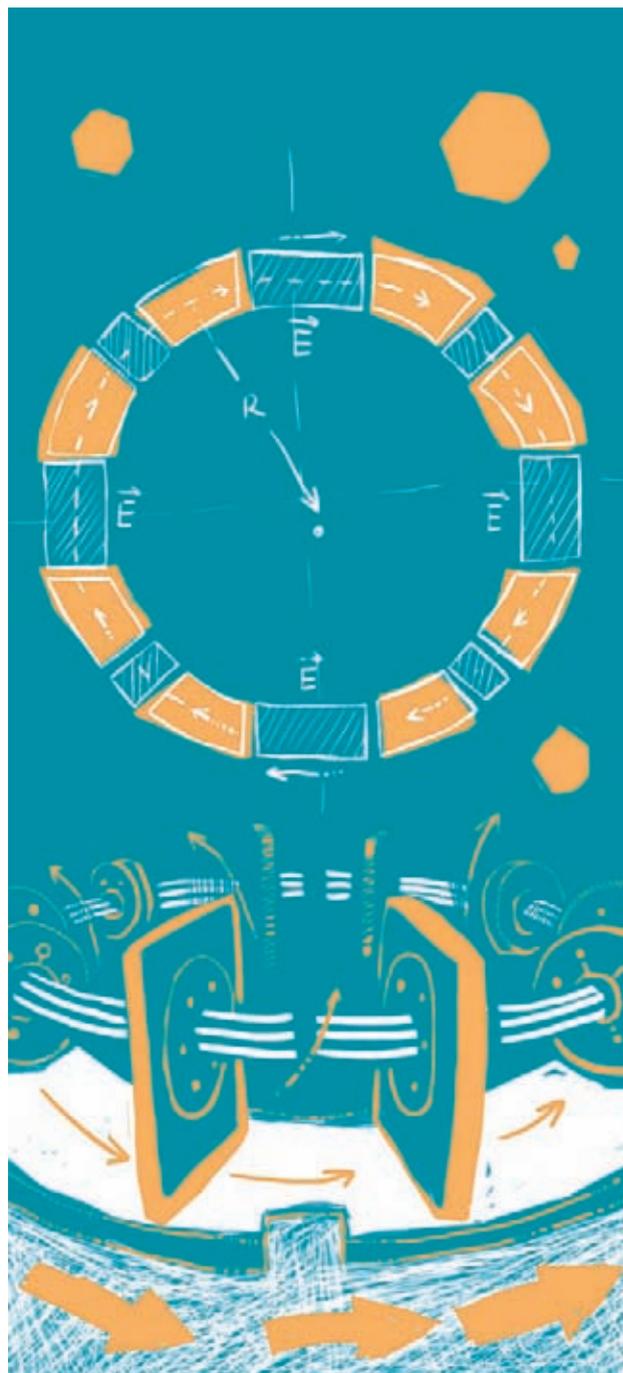
Количество намеченных мероприятий за 2007 год	17 811
Количество выполненных мероприятий	17 685
Количество мероприятий с не истекшим сроком	126

- Наличие предписаний внешних контролирующих органов. Внешними контролирующими органами ОАО «МРСК Центра» в 2007 году не проверялось.
- Наличие предписаний государственных контролирующих органов и их выполнение (кроме финансовых, налоговых, таможенных и т. п.);
- Информация о внедрении системы внутреннего технического

Таблица 5-23

Количество намеченных мероприятий за 2007 год	3 988
Количество выполненных мероприятий	3 284
Количество мероприятий с не истекшим сроком	704

контроля, подразделения, задействованные в системе внутреннего технического контроля.



Во всех РСК, подведомственных ОАО «МРСК Центра», на основании Распоряжений БЕ «Сети» № 161р/158р от 29.06.2006 года «О создании системы внутреннего технического контроля в БЕ «Сети» и № 194р/188р от 28.07.2006 года «Об утверждении типовых положений системы внутреннего технического контроля в БЕ «Сети» введены в действие положения о производственном контроле и самоконтроле, внесены дополнения в положения о службах производственного контроля и охраны труда.

Субъектами системы ВТК являются: департамент технической инспекции ОАО «МРСК Центра», службы произ-

водственного контроля и охраны труда (СПК и ОТ) РСК, службы (группы) производственного контроля и охраны труда (СПК и ОТ) ПО РСК, руководители структурных подразделений, технический персонал структурных подразделений РСК и их производственных отделений.

Внутренний технический контроль (ВТК) осуществляется по двухуровневой системе, предусматривающей четкое разделение функций и ответственности между различными уровнями контроля.

Диаграмма 5-11

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО ТЕХНИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ В МРСК

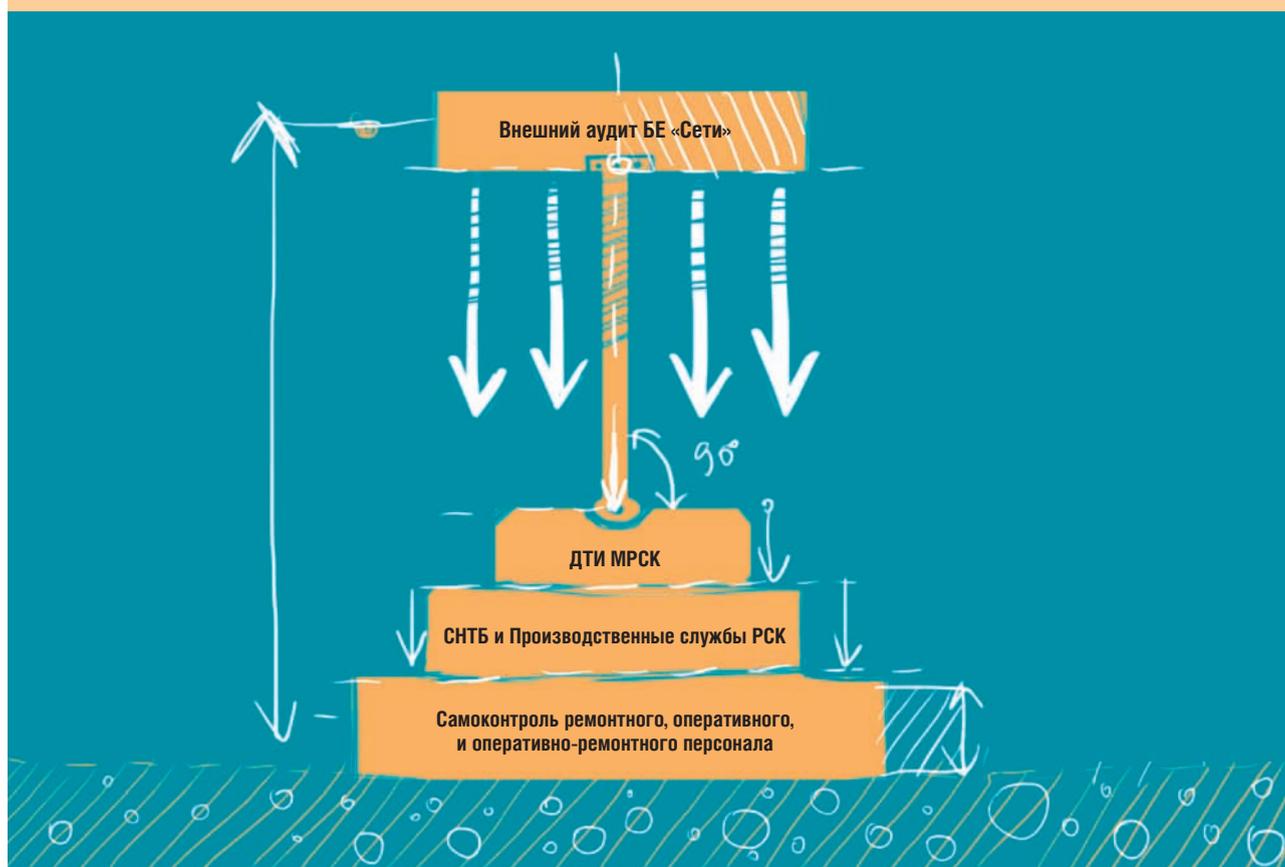
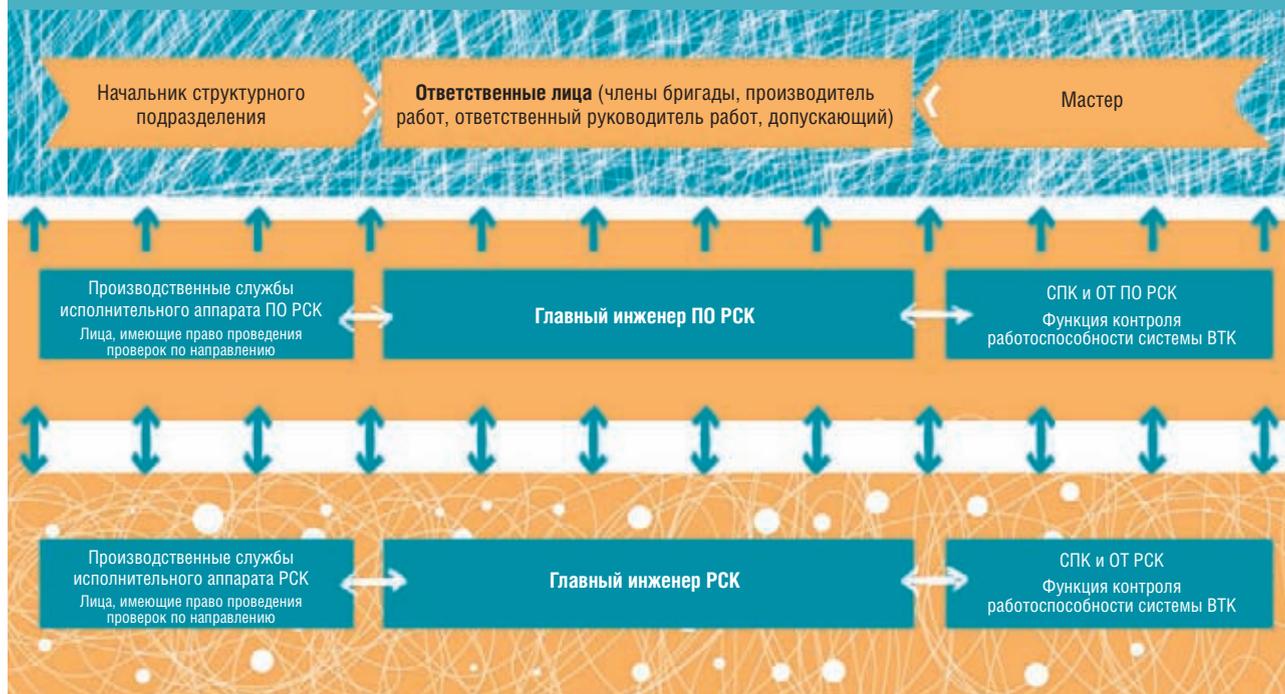


Диаграмма 5-12

СХЕМА ВЗАИМООТНОШЕНИЙ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ВНУТРЕННЕГО ТЕХНИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

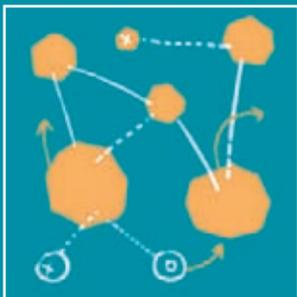


На нижнем уровне осуществляется самоконтроль мастерами и начальниками структурных подразделений ПО РСК. На втором уровне осуществляется внутренний технический контроль работниками СПК и ОТ ПО РСК под руководством главного инженера ПО РСК. Деятельность данного уровня ВТК контролирует СПК и ОТ РСК под руководством главного инженера РСК.

Координационным центром в системе ВТК ОАО «МРСК Центра» является Департамент технической инспекции,

основным видом деятельности которого является контроль производственно-хозяйственной деятельности РСК. В течение 2007 г. инспекторским персоналом ДТИ разработано и предписано к выполнению 4299 мероприятий.

Основной задачей 2008 года является разработка единых программ тематических и комплексных проверок в рамках ВТК, а также вовлечение в систему внутреннего технического контроля начальников структурных производственных подразделений ПО РСК и РСК.



АЛЕКСЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ АБРИКОСОВ

«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ФИЗИКЕ»

В 2003 году Абрикосов совместно с Гинзбургом и Леггеттом получил Нобелевскую премию по физике за основополагающие работы по теории сверхпроводников и сверхтекучих жидкостей

«Я понял следующую вещь, что для человека главное, для меня во всяком случае, это процесс работы. Когда я делаю что-то такое, то процесс работы, то, что моя идея оправдалась, то, что у меня все это получилось как надо, это и есть самое главное».

Цитата из программы цикла «Тринадцать плюс...»
<http://www.tvkultura.ru/theme.html?id=1722&cid=372>





**СИСТЕМА
МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА**

В соответствии с приказом Общества от 15.05.2006 года № 95 «О разработке и внедрении Системы менеджмента качества в ОАО «МРСК Центра», приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 05.12.2005 года № 788 «О внедрении в энергокомпаниях ОАО РАО «ЕЭС России» систем менеджмента качества» в ОАО «МРСК Центра» разработана, внедрена и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества, которая обеспечивает наличие в Обществе условий для оптимального и эффективного управления бизнес-процессами; соответствие организационной структуры, процессов, процедур и ресурсов задачам по реализации политики в области качества и достижения поставленных целей.

Руководствуясь политикой в области качества ОАО «МРСК Центра», высшее руководство приняло на себя обязательство соответствовать требованиям международного стандарта ИСО 9001:2000.

Система менеджмента качества ОАО «МРСК Центра» сертифицирована по международному стандарту ИСО 9001:2000 с учетом положений ИСО 10006:2003 «Руководство по менеджменту качества при проектировании» органом по сертификации – BSI Management Systems (Британский институт стандартов), сертификат № FS 513378 (Сертификат 1).

Для свидетельства соответствия требованиям стандарта СМК Общества прошла сертификационный аудит в марте 2007 года. Органом по сертификации по результатам аудита было дано заключение, что СМК соответствует требованиям. Для постоянного подтверждения эффективности функционирования СМК Общества по требованию сертифицирующего органа необходимо проходить инспекционные аудиты. Такие аудиты были проведены BSI Management Systems в июле и октябре 2007 года.

В декабре 2007 года система управления проектами и программами Общества успешно прошла проверку на соответствие правилам и методологии Международной ассоциации по управлению проектами IPMA. В результате

ОАО «МРСК Центра» сертифицировано на 2-й уровень технологической зрелости по управлению проектами и программами. Орган по сертификации – СОВНЕТ/IPMA, сертификат № П-0001 (Сертификат 2).

Основным инструментом управления СМК является Постоянно действующая комиссия по качеству, созданная при Управляющем совете по стратегии и преобразованиям приказом от 09.06.2007 года № 102 «О повышении эффективности системы менеджмента качества».

Председателем Постоянно действующей комиссии по качеству назначен представитель руководства по качеству. Основная цель деятельности комиссии – обеспечение внедрения и поддержания в актуальном состоянии системы менеджмента качества Общества, в том числе:

- оценка функционирования СМК и процессов;
- реинжиниринг бизнес-процессов Общества;
- мониторинг и актуализация политики и целей в области качества Общества;
- оценка качества проектов и программ, реализуемых в рамках Целевых подсистем управления по стратегическим направлениям.

Диаграмма 6-1

УПРАВЛЕНИЕ СМК



В рамках Постоянно действующей комиссии по качеству созданы следующие группы.

- 1 Группа уполномоченных по качеству. Основная цель данной группы – обеспечение соблюдения требований МС ИСО 9001:2000 в бизнес-процессах и подразделениях, а также повышение эффективности и результативности СМК. Группа сформирована из представителей всех структурных подразделений.
- 2 Группа внутренних аудиторов. Основная цель данной группы – предоставление объективной информации о функционировании СМК. Группа сформирована из обученных и сертифицированных сотрудников ОАО «МРСК Центра».
- 3 Группа экспертов качества проектов. Основная цель данной группы – проведение независимой экспертизы качества проектов на соответствие техническим условиям, требованиям клиентов к результату проекта.
- 4 Группа руководителей отделов менеджмента качества РСК. Основные цели данной группы – организация процесса внедрения СМК в РСК, обеспечение соблюдения требований МС ИСО 9001:2000 в РСК и повышение эффективности и результативности СМК.

Эффективное функционирование групп ПДКК – основной рычаг управления внедренной СМК, что подтверждается успешными аудитами независимым органом по сертификации BSI.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ВНЕДРЕНИЯ СМК В РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

В течение 2007 года в распределительных сетевых компаниях зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» осуществлялись проекты внедрения систем менеджмента качества, инициированные приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 05.12.2005 года № 788 «О внедрении в энергокомпаниях ОАО РАО «ЕЭС России» систем менеджмента качества», а также в развитие приказов Общества от 15.05.2006 года № 95 «О разработке и внедрении системы менеджмента качества в ОАО «МРСК Центра» и от 03.07.2006 года № 19а «О разработке и внедрении системы менеджмента качества в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра».

В целях повышения эффективности применяемых при внедрении SMK проектных решений в первом квартале 2007 года была организована и проведена централизованная закупочная процедура по выбору консалтинговой компании. Компания-победитель была привлечена к работам по проектам внедрения SMK по всем РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра».

В соответствии с утвержденными комплексными программами внедрения SMK в РСК в течение 2007 года проведены диагностические аудиты действующих систем управления, организована работа Координационных советов по стратегии, качеству и преобразованиям, сформированы группы внутренних аудиторов SMK, проведено полномасштабное обучение персонала РСК по вопросам внедрения и функционирования SMK, утвержден перечень и проведено описание с использованием инструментария ARIS бизнес-процессов РСК, разработана документация SMK.

Для обеспечения единства применяемых методов и процедур в 4-м квартале 2007 года проведен централизованный конкурс по выбору органа по сертификации SMK РСК. Согласно решению конкурсной комиссии, победителем конкурса стало российское представительство Британского института стандартов, BSI Management Systems.

К концу 2007 года пилотные проекты внедрения SMK вступили в свою завершающую фазу реализации: так, в декабре в рамках реализации пилотного проекта в ОАО «Тверьэнерго» проведен первый предсертификационный аудит, по результатам которого сделана незначительная коррекция применяемых проектных решений и разработан план корректирующих мероприятий, к реализации которых привлечены профильные подразделения Общества.

Завершение проектов внедрения и сертификация SMK по всей зоне ответственности Общества планируются в первом полугодии 2008 года.

Рисунок 6-1

МЕЖДУНАРОДНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ КАЧЕСТВА



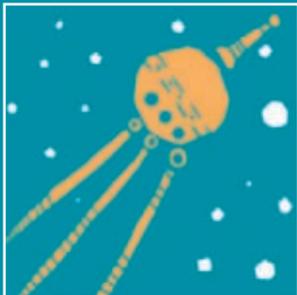
Сертификат 1.1



Сертификат 1.2



Сертификат 2



ПЕТР ЛЕОНИДОВИЧ КАПИЦА

«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ФИЗИКЕ»

Нобелевская премия по физике, 1978 год

*«Деньги должны оборачиваться.
Чем быстрее тратишь,
тем больше получаешь».*

Цитата взята с сайта <http://www.aphorism.ru>



7

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ
И ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

7.1 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

7.1.1 ИТОГИ ВЫПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ 2007 ГОДА ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

В 2007 году ОАО «МРСК Центра» выполнило инвестиционную программу в рамках утвержденного Советом директоров Общества бизнес-плана на сумму 3 605,35 тыс. руб. (отклонение от плана в сторону недовыполнения – 11 844,97 тыс. руб. (76,7%)).

Капитальные вложения в основной капитал составили 3 605,35 тыс. руб.

Причиной невыполнения инвестиционной программы явилось то, что в связи с производственной ситуацией выполнение проекта «Развитие сетевой инфраструктуры» перенесено на 2008 год.

Объемы капиталовложений компании за 2007 год показаны в таблице.

Таблица 7-1

ОБЪЕМЫ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ В 2007 ГОДУ (ТЫС. РУБ.)

Наименование	Факт 2006 г.	План 2007 г.	Факт 2007 г.	% выполнения
Капиталовложений всего	18 865,5	15 450	3 605	23,3
Инвестиции в основной капитал, в том числе	18 865,5	15 450	3 605	23,3
новое строительство и расширение	18 865,5	15 450	3 605	23,3

ДАННЫЕ О ВВОДАХ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА

В 2007 году введено основных фондов на сумму 3 605,35 тыс. руб., что составляет 23,3% от запланированного объема.

Таблица 7-2

ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ (ТЫС. РУБ.)

Наименование	Факт 2006 г.	План 2007 г.	Факт 2007 г.	% выполнения
Капиталовложений всего,	18 865,5	15 450	3 605	23,3
Инвестиции в основной капитал, в том числе	18 865,5	15 450	3 605	23,3
новое строительство и расширение	18 865,5	15 450	3 605	23,3

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

Инвестиционная программа в 2007 году реализована за счет собственных источников финансирования – амортизационных отчислений в размере 3 605,35 тыс.руб.

Таблица 7-3

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ (ТЫС. РУБ.)

Источники	Факт 2006 г.	Факт 2007 г., тыс. руб.
Амортизация	3 844,2	3605,35
Привлеченные средства	15 021,3	0
Всего	18 865,5	3605,35

7.1.2. ИТОГИ ВЫПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ 2007 г. ПО РСК, ВХОДЯЩИМ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

В 2007 году распределительные сетевые компании зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» выполнили инвестиционную программу согласно утвержденным Советами директоров Обществ бизнес-планов. В целях повышения надежности и продления срока службы оборудования

инвестиционными программами РСК на 2007 год были предусмотрены работы по новому строительству, техревооружению и реконструкции основных средств. При плане 6 936 901 тыс. руб. освоение капитальных вложений в 2007 году составило сумму 7 838 782 тыс. руб., что выше плановых значений на 13 % (отклонение от плана в сторону перевыполнения – 901 881 тыс. руб.). Кроме этого, за счет реализации лизинговой программы приобретено оборудования на сумму 1,4 млн руб.

Таблица 7-4

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ (В ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС)

РСК	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.	%
ОАО «Белгородэнерго»	1 625 576	2 259 745	139,01%
ОАО «Брянскэнерго»	458 124	481 617	105,13%
ОАО «Воронежэнерго»	423 680	448 446	105,85%
ОАО «Костромаэнерго»	423 148	438 547	103,64%
ОАО «Курскэнерго»	734 163	735 421	100,17%
ОАО «Липецкэнерго»	890 035	893 698	100,41%
ОАО «Орелэнерго»	206 345	270 828	131,25%
ОАО «Смоленскэнерго»	470 541	488 795	103,88%
ОАО «Тамбовэнерго»	348 324	359 327	103,16%
ОАО «Тверьэнерго»	428 599	522 448	121,90%
ОАО «Ярэнерго»	928 366	939 910	101,24%
Итого по МРСК	6 936 901	7 838 782	113,00%

В сравнении с 2005 годом в 2007 году объем освоения капитальных вложений РСК, подведомственных ОАО «МРСК

Центра», увеличился на 4 380 806 тыс. руб., или в 2,27 раза. В сравнении с 2006 годом на 3 329 458 тыс. руб., или в 1,73 раза.

Таблица 7-5

ОСВОЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ (В ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС)

РСК	2005 год	2006 год	2007 год	2007 г. в % к 2005 г.	2007 г. в % к 2006 г.
ОАО «Белгородэнерго»	547 516	1 289 378	2 259 745	412,73%	175,26%
ОАО «Брянскэнерго»	65 651	121 340	481 617	733,60%	396,92%
ОАО «Воронежэнерго»	280 639	254 873	448 446	159,79%	175,95%
ОАО «Костромаэнерго»	122 268	749 041	438 547	358,67%	58,55%
ОАО «Курскэнерго»	419 192	327 719	735 421	175,44%	224,41%
ОАО «Липецкэнерго»	317 580	387 283	893 698	281,41%	230,76%
ОАО «Орелэнерго»	74 655	67 968	270 828	362,77%	398,46%
ОАО «Смоленскэнерго»	729 851	376 211	488 795	66,97%	129,93%
ОАО «Тамбовэнерго»	165 190	185 785	359 327	217,52%	193,41%
ОАО «Тверьэнерго»	250 971	379 582	522 448	208,17%	137,64%
ОАО «Ярэнерго»	484 463	370 144	939 910	194,01%	253,93%
Итого по МРСК	3 457 976	4 509 324	7 838 782	226,69%	173,83%

Диаграмма 7-1

ОСВОЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2005–2007 ГОДАХ (В МЛН РУБ. БЕЗ НДС)



Таблица 7-6

ОБЪЕМЫ И СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ СУММЫ ОСВОЕНИЯ НА ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ, РАЗВИТИЕ И НОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО (В ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС)

Инвестиции, всего	2005 г.	3 457 976
	2006 г.	4 509 324
	2007 г.	7 838 782
Техническое перевооружение и реконструкция действующих предприятий	2005 г.	2 272 189
	2006 г.	2 133 020
	2007 г.	4 080 925
Новое строительство и расширение действующих предприятий	2005 г.	519 311
	2006 г.	2 128 680
	2007 г.	3 170 692
в том числе технологическое присоединение потребителей	2005 г.	18 874
	2006 г.	759 373
	2007 г.	2 185 333
Приобретение объектов основных средств	2005 г.	553 555
	2006 г.	154 579
	2007 г.	366 813
Нематериальные активы	2005 г.	98 960
	2006 г.	27 169
	2007 г.	26 319
Прочие вложения	2005 г.	13 961
	2006 г.	65 875
	2007 г.	194 034

Диаграмма 7-2

**ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ
В 2005–2007 ГОДАХ (МЛН РУБ.)**

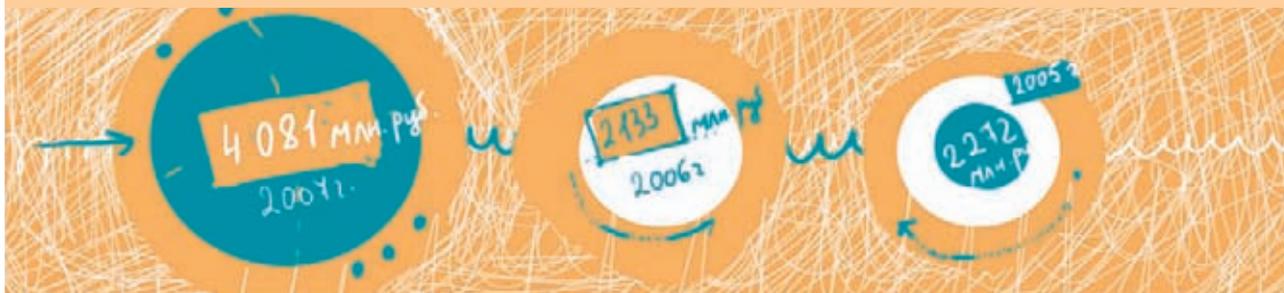


Диаграмма 7-3

НОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО И РАСШИРЕНИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В 2005–2007 ГОДАХ

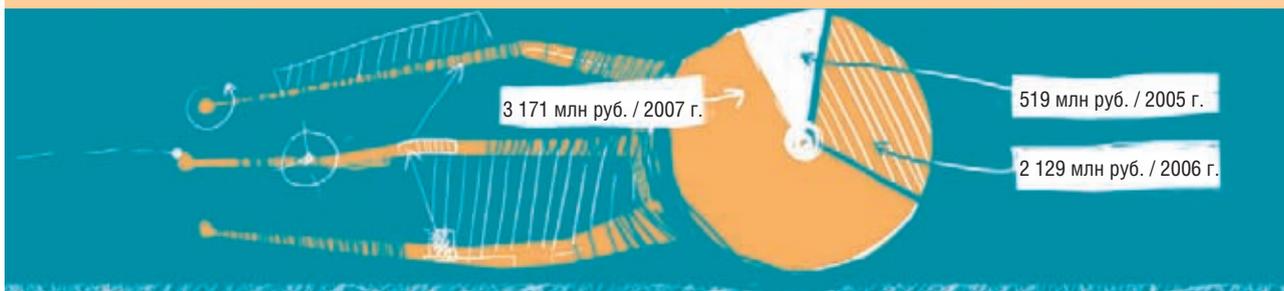


Диаграмма 7-4

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В 2005–2007 ГОДАХ



Таблица 7-6

**ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПО ВИДАМ ИНВЕСТИЦИЙ
В 2007 ГОДУ (В ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС)**

РСК	ТПИР			Новое строительство			Прочие		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
ОАО «Белгородэнерго»	415 855	443 089	106,55%	1 077 725	1 585 743	147%	131 997	230 913	175%
ОАО «Брянскэнерго»	397 302	392 893	98,89%	51 128	66 633	130%	9 694	22 092	228%
ОАО «Воронежэнерго»	343 542	355 436	103,46%	80 127	92 924	116%	10,22	85,23	834%
ОАО «Костромаэнерго»	192 752	191 006	99,09%	172 339	183 693	107%	58 057	63 848	110%
ОАО «Курскэнерго»	611 982	604 843	98,83%	103 981	112 080	108%	18 200	18 498	102%
ОАО «Липецкэнерго»	375 280	334 597	89,16%	514 755	513 618	100%	0	45 483	
ОАО «Орелэнерго»	123 378	138 267	112,07%	82 967	132 561	160%			
ОАО «Смоленскэнерго»	437 773	434 660	99,29%	3 600	24 966	694%	29168	29169	100%
ОАО «Тамбовэнерго»	348 324	351 902	101,03%				0	7425	
ОАО «Тверьэнерго»	428 599	504 714	117,76%	0	17 734				
ОАО «Ярэнерго»	349 384	322 496	92,30%	471 892	443 042	93,89%	107 090	174 372	163%
Итого по МРСК	4 024 171	4 073 903	101,24%	2 558 515	3 172 993	124,02%	354 216	591 885	167%

7.2.2 ДАННЫЕ О ВВОДАХ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА

Таблица 7-7

ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ (ТЫС. РУБ.)

РСК	План ввода ОФ, тыс. руб.	Фактически введено ОФ, тыс. руб.	% выполнения
ОАО «Белгородэнерго»	1 620 461	2 246 041	139%
ОАО «Брянскэнерго»	253 375	302 130	119%
ОАО «Воронежэнерго»	405 752	428 986	106%
ОАО «Костромаэнерго»	305 446	379 517	124%
ОАО «Курскэнерго»	641 617	675 034	105%
ОАО «Липецкэнерго»	680 268	348 370	51%
ОАО «Орелэнерго»	180 700	187 171	104%
ОАО «Смоленскэнерго»	358 392	307 198	86%
ОАО «Тамбовэнерго»	266 051	334 957	126%
ОАО «Тверьэнерго»	298 320	396 042	133%
ОАО «Ярэнерго»	928 033	766 390	83%
Итого по МРСК	5 938 415	6 371 836	107%

Таблица 7-8

ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ПО ГОДАМ (ТЫС. РУБ.)

РСК	2005 год	2006 год	2007 год	2007 г. в % к 2005 г.	2007 г. в % к 2006 г.
ОАО «Белгородэнерго»	534 198	1 297 696	2 246 041	420,45%	173,08%
ОАО «Брянскэнерго»	46 206	123 069	302 130	653,88%	245,50%
ОАО «Воронежэнерго»	288 296	251 440	428 986	148,80%	170,61%
ОАО «Костромаэнерго»	87 815	759 815	379 517	432,18%	49,95%
ОАО «Курскэнерго»	362 511	347 996	675 034	186,21%	193,98%
ОАО «Липецкэнерго»	263 115	337 169	348 370	132,40%	103,32%
ОАО «Орелэнерго»	67 146	61 819	187 171	278,75%	302,77%
ОАО «Смоленскэнерго»	669 529	302 079	307 198	45,88%	101,69%
ОАО «Тамбовэнерго»	150 123	251 212	334 957	223,12%	133,34%
ОАО «Тверьэнерго»	227 396	299 988	396 042	174,16%	132,02%
ОАО «Ярэнерго»	483 563	352 001	766 390	158,49%	217,72%
Итого по МРСК	3 179 898	4 384 284	6 371 836	200,38%	145,33%

В сравнении с 2005 годом, в 2007 году ввод основных средств РСК, подведомственных ОАО «МРСК Центра»,

увеличился на 3 191 938 тыс. руб. или в 2 раза. В сравнении с 2006 годом – на 1 987 552 тыс. руб. или в 1,45 раза.

Диаграмма 7-5

ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В 2005–2007 ГОДАХ (МЛН. РУБ.)

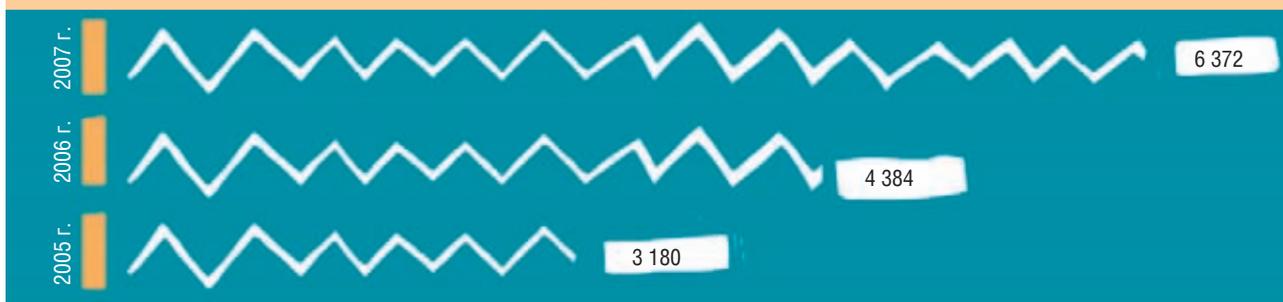


Таблица 7-9

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ВВОДА ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В ФИЗИЧЕСКОМ ВЫРАЖЕНИИ

	ТПИР			Новое строительство			Всего		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
ВЛ 0,4–10 кВ, км	1 091	1 078	98,81%	1 892	2 287	120,91%	2 982	3 365	112,82%
ВЛ 35 кВ, км	49	54	109,14%	14	13	94,20%	63	67	105,87%
ВЛ 110 кВ, км	2	2	94,51%	39	38	95,66%	41	39	95,61%
КЛ 3–10 кВ	10	4	35,65%	16		0,00%	26	4	14,12%
Итого по МРСК, км	1 152	1 137	98,67%	1 961	2 337	119,23%	3 113	3 474	111,62%
ТП 20 кВ и ниже, МВА	12	37	300,32%	86	130	151,65%	98	167	170,45%
ПС 35 кВ, МВА	73	101	137,43%	13	75	596,03%	86	176	204,78%
ПС 110 кВ, МВА	259	306	118,15%	78	53	67,78%	337	359	106,54%
Итого по МРСК, МВА	345	444	128,80%	176	258	146,48%	521	702	134,78%

В сравнении с 2005 годом в 2007 году ввод основных средств распределительных сетевых компаний, подведомственных ОАО «МРСК Центра», в физическом выра-

жении увеличился на 1 572 км, или в 1,83 раза, на 480 МВА, или в 3,16 раза. В сравнении с 2006 годом – на 1 536 км, или в 1,79 раза, на 316 МВА; или в 1,82 раза.

Таблица 7-10

ВВОД ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧ И ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ В 2005–2007 ГОДАХ

	2005 г.		2006 г.		2007 г.		Факт 2007 г. в % к факту 2005 г.	Факт 2007 г. в % к факту 2006 г.
	план	факт	план	факт	план	факт		
Ввод ЛЭП, км	1 682	1 902	1 745	1 938	3 113	3 474	182,62%	179,28%
Ввод ПС,ТП МВА	202	222	384	386	521	702	315,56%	181,73%

Диаграмма 7-6

ВВОД ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧ В 2005–2007 ГОДАХ (КМ)

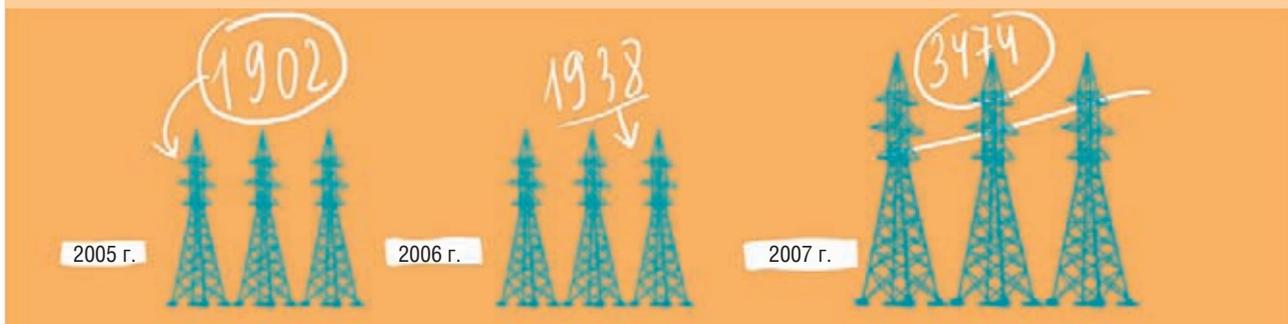


Диаграмма 7-7

ВВОД ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ В 2005–2007 ГОДАХ (МВА)



Таблица 7-11

**ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ РСК ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ОБЩЕСТВА В 2007 ГОДУ (ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС)**

	ИТОГО	Амортизация	Распределенная на инвестиции амортизация прошлых лет	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет
ОАО «Белгородэнерго»	2 259 745	684 489		
ОАО «Брянскэнерго»	481 617	166 102	25 282	2 023
ОАО «Воронежэнерго»	448 446	261 919		
ОАО «Костромаэнерго»	438 547	155 479		
ОАО «Курскэнерго»	735 421	337 981		
ОАО «Липецкэнерго»	893 698	433 178		42 621
ОАО «Орелэнерго»	270 828	135 137	32 791	
ОАО «Смоленскэнерго»	488 795	318 127	614	59 799
ОАО «Тамбовэнерго»	359 327	157 881		
ОАО «Тверьэнерго»	522 448	235 019	122 797	
ОАО «Ярэнерго»	939 910	222 769		132 622
Итого по МРСК	7 838 782	3 108 080	181 484	237 065

Прибыль отчетного года	Прибыль от тех. присоединения	Прочие собственные источники	Кредиты банков	Средства местных и региональных бюджетов	Прочие источники внешнего финансирования
28 166	1 172 375	165 793	208 922		
3 852	19 674		255 084		9 600
	3 257		179 624		3 646
18 863	152 949		94 075		17 181
	44 346		348 346	1 013	3 735
	19 824	61 406	334 821		1 848
	4 973		97 927		
	25 863		79 967		4 426
			192 781		8 665
	17 737		81 198		65 697
	12 143		335 987		236 389
50 881	1 473 140	227 199	2 208 733	1 013	351 187

Таблица 7-12

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ В 2005–2007 ГОДАХ (ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС)

	Всего	Амортизация	Амортизация прошлых лет	Распределенная на инвестиции прибыль прошлых лет	Прибыль отчетного года за передачу з/э
2005 г.	3 457 976	1 942 297	523 489	380 370	572 494
2006 г.	4 509 324	2 374 293	157 803	244 982	804 620
2007 г.	7 838 782	3 108 080	181 484	237 065	50 881

Диаграмма 7-8

**СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ
2005–2007 ГОДАХ (МЛН. РУБ.)**



Использование внешних источников финансирования (привлеченные средства)



Плата за технологическое присоединение (в том числе авансы полученные)

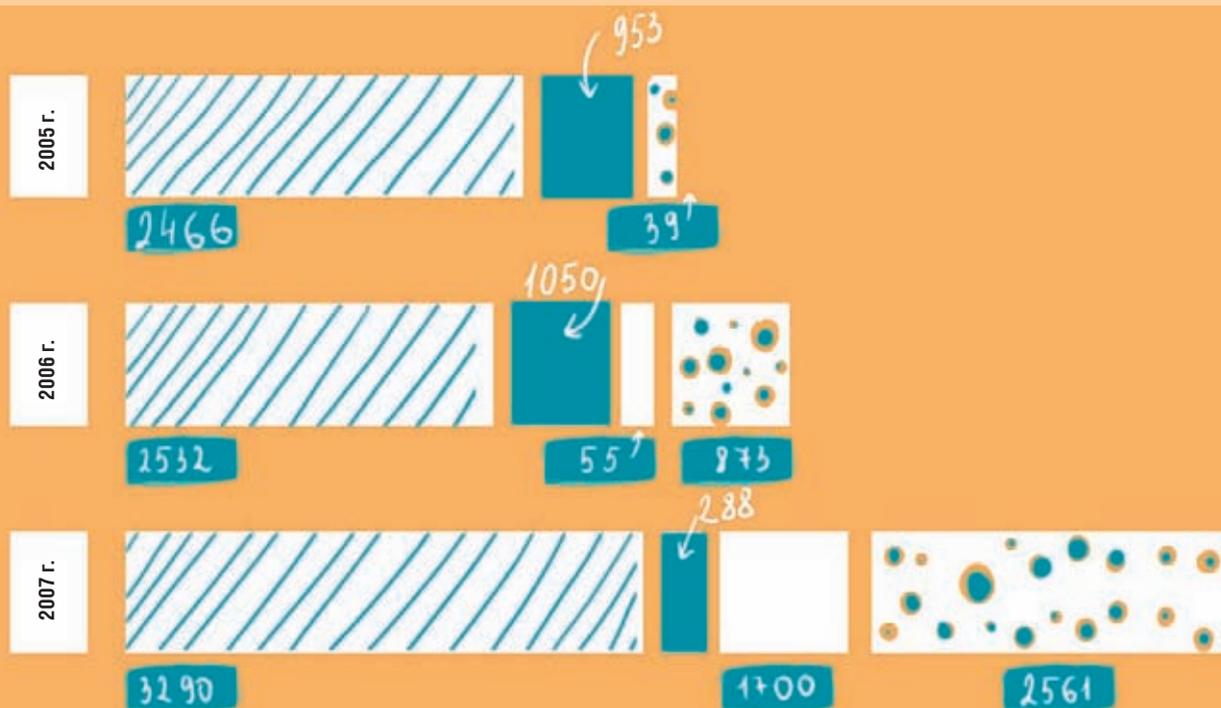


Прибыль в тарифе на передачу (в том числе прошлых лет)



Амортизация (в том числе прошлых лет)

Прибыль от платы за технологическое присоединение	Прочие собственные источники	Заемные средства	Прочие источники внешнего финансирования (авансы за ТП)
		39 325	
55 040		815 428	57 158
1 473 140	227 199	2 209 746	351 187



ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА БЛИЖАЙШУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В целях выполнения мероприятий, предусмотренных Схемами развития электрических сетей с 2007 по 2015 год, включенных в соглашение с администрациями субъектов РФ, выдачи мощности генерацией, Обществом разработана и реализуется среднесрочная инвестиционная программа на 5 летний период по каждой распределительной сетевой Компании.

Общий объем капитальных вложений на 5 летний период составит более 45 млрд руб.

Таблица 7-13

ОБЩИЙ ОБЪЕМ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ НА 5-ЛЕТНИЙ ПЕРИОД (ТЫС. РУБ.)

ГОД	План, всего, без НДС
2008	8 451 168
2009	10 207 572
2010	8 996 378
2011	8 133 836
2012	9 321 225
Всего план за 2008–2012 годы в текущих ценах без НДС	45 110 178

Диаграмма 7-9

СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ 2008–2012 ГОДЫ (МЛН. РУБ.)



Использование собственных источников, без НДС

Использование внешних источников финансирования на капитальные вложения, без НДС

Амортизация	Прибыль отчетного года	Плата за технологическое присоединение – прибыль текущего года	Использование банковских кредитов для осуществления капитальных вложений	Плата за технологическое присоединение – авансы полученные
3 354 788	106 752	1 831 262	3 094 563	63 803
3 465 552	920 796	3 171 548	2 537 406	112 271
3 875 038	1 087 763	1 994 649	1 994 444	44 484
4 095 846	1 837 361	1 553 223	585 845	61 561
4 500 065	2 537 906	1 411 616	771 638	100 000
19 291 289	6 490 577	9 962 298	8 983 896	382 119



Использование внешних источников финансирования (привлеченные средства)



Плата за технологическое присоединение (в т.ч. авансы полученные)



Прибыль в тарифе на передачу



Амортизация

Таблица 7-14

ВВОД МОЩНОСТИ В ФИЗИЧЕСКОМ ВЫРАЖЕНИИ НА ПЕРИОД 2008–2012 ГОДЫ

	ТПИР		Новое строительство		Всего	
	км	МВА	км	МВА	км	МВА
2008	1535	258	588	269	2123	527
2009	1574	375	713	436	2287	811
2010	1956	107	906	587	2862	694
2011	2036	183	928	641	2964	823
2012	2892	138	913	740	3804	878
ИТОГО – ввод объектов основных средств	9998	1060	4047	2673	14045	3733

Устранение точечного дефицита реализуется в инвестиционных программах и программах первоочередных мер к Соглашениям о взаимодействии администраций регионов, РСК, МРСК, ФСК.

В отдельных регионах страны потребительский спрос на присоединение дополнительной мощности к электрическим сетям существенно превышает возможности сетевых компаний. Это связано как с естественным приростом потребления, так и с развитием новых потребительских объектов в ходе устойчивого роста экономики страны. Безотлагательное удовлетворение такого спроса – важное условие нормального социально-экономического развития регионов.

Важным инвестиционным проектом Компании на перспективу является выполнение программы Холдинга, связанной с новым строительством и расширением существующих генерирующих мощностей и выдачей мощности в распределительную сеть РСК.

Так, в 2007 году на площадке Белгородской ТЭЦ построено закрытое распределительное устройство (ЗРУ), которое обеспечит выдачу электрической мощности потребителям областного центра на напряжении 6 кВ.

Сооружение распредустройства – один из важных инвестиционных проектов ОАО «Белгородэнерго». На его реализацию компания направила 190 млн рублей. Сооружение ЗРУ идет за счет лизинга.

Проект расширения Белгородской ТЭЦ, реализуемый Филиалом ОАО «ТГК-4» «Белгородская региональная генерация» совместно с ОАО «Белгородэнерго», позволит сократить намечающийся дефицит тепло- и электроэнергий в областном центре, связанный с интенсивным жилищным строительством.

ОАО «Ярэнерго» завершило техперевооружение ПС110/35/6кВ НПЗ с заменой трансформаторов Т1,Т2 и реконструкцией ОРУ 35кВ в рамках мероприятий по выдаче мощности Ярославской ТЭЦ.

Таблица 7-15

Объект генерации, мощность которого выдается в сеть РСК	Мощность МВт	Класс напряжения кВ	РСК	Планируемая дата ввода генерир. оборудования	Сумма освоения кап. вложений тыс. руб. без НДС	Планируемые мероприятия
Воронежская ТЭЦ-2 (бл. 1, 2)	115	110	Воронежэнерго	31.12.09	362 982,20	Расширение ПС 110/35/6кВ № 30 с реконструкцией ЛЭП
Ливенская ТЭЦ	30	110	Орелэнерго	31.06.09	178 327,17	Строительство 2хВЛ-110 кВ от ПС-220 кВ «Ливны»
Сев.-Западная котельная, г. Курск	115	110	Курскэнерго	31.12.09	656 276,35	Строительство ВЛ 110 кВ ПГУ-ПС 110 кВ Котельная № 1; ВЛ 110 кВ ПГУ-ПС 110 кВ Котельная № 2; ВЛ 110 кВ ПГУ-ПС 110 кВ Котельная № 3; модернизация ПС 110 кВ Котельная (замена трансформатора и ячеек)
Губкинская ТЭЦ (бл. 1, 2)	70	110	Белгородэнерго	31.12.10	564 868,00	Строительство ВЛ-110 кВ от ТЭЦ до ПС Губкин, строительство ВЛ-110 кВ от ТЭЦ до ПС Старый Оскол

СВЕДЕНИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ ОБЩЕСТВА И РСК, РЕАЛИЗОВАННЫХ В 2007 ГОДУ

В рамках инвестиционной программы в 2007 году выполнялись мероприятия, направленные на повышение надежности работы и безопасной эксплуатации основного

оборудования, приведение его в соответствие с требованиями ПУЭ, правилами пожарной безопасности, охраны труда и техники безопасности.

Таблица 7-16

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ (ТЫС. РУБ.)

РСК	Наименование объекта	План освоения кап. вложений на 2007 г. в тек. ценах без НДС
ОАО «Белгородэнерго»	Строительство ВЛ-110 кВ Фрунзенская-Западная	104 000
	Строительство ВЛЭП 0,4-10 кВ, ТП, РП	604 169
	Электроснабжение объектов ИЖС	253 937
	Реконструкция воздушных линий 10-0,4 кВ взамен пришедших в негодность	230 089
ОАО «Брянскэнерго»	Замена провода ВЛ-0,4 кВ на СИП (Замена деревянных опор на ж/б, провода ВЛ-0,4 кВ на СИП)	84 427
	Реконструкция ПС Унеча 110/35/6 кВ (Монтаж трансформатора, кабеля 6 кВ, строительство заходов 110 кВ; 35 кВ; ОРУ 110, 35 кВ, ОПУ и ЗРУ 6 кВ)	37 151
ОАО «Воронежэнерго»	Строительство диспетчерского щита (видеокубы)	45 874
	Техперевооружение ПС 110/10 кВ «Калач-2» с заменой КРУН-6 кВ на ячейки 10 кВ типа К-59 (21 шт.) и масляных выключателей на элегазовые (3 шт.)	26 237
	Техперевооружение ПС 110/35/6кВ № 30 с установкой трансформатора Т-3 40,0 МВА и с заменой осциллографов Н-13 на регистратор аварий АУРА	66 331
	Техперевооружение подстанций 110/35/6 кВ № 29, 110/6 кВ № 9; 110/35/6 кВ № 16, 110/6/6 кВ № 15, ПС 110/6 кВ № 43 с заменой ОД-110 на элегазовые выключатели ЗАР1FG-145ЕК фирмы Siemens	48 698
	Строительство нового РП-5 с прокладкой кабельных линий от ПС «Центральная» до РП-5 и от ТЭЦ-1 до РП-5 по договору № 31-Ц/5-ТП (2006)	39 108
ОАО «Костромаэнерго»	Строительство РУ 10 кВ и прокладка КЛ-10 кВ (5,7 км) по договору № 68-Ц/6-ТП(2006) от 20.07.2006 года с ООО «Костромаинвест»	56 360
	Строительство ВЛ-10-0,4 кВ (взамен изношенных)	68 325
ОАО «Курскэнерго»	Строительство ВЛ-10-0,4 кВ (для присоединения новых потребителей)	43 881
	Реконструкция ВЛ-10-0,4 кВ	65 987
	Реконструкция ПС 110 кВ с заменой ОД-КЗ	140 000
	Реконструкция ПС 35/6 кВ «Центральная» с переводом на напряжение 110 кВ	121 302

Проводились реконструкция и техперевооружение ЛЭП и ПС, находящихся в неудовлетворительном состоянии, замена морально и физически устаревшего оборудования,

проведение работ по увеличению надежности электро-снабжения и обеспечению роста нагрузок и работы по оснащению объектов АСКУЭ.

Факт освоения кап. вложений в 2007 г. в тек. ценах без НДС	План ввода ОС на 2007 г. в тек. ценах без НДС	Факт ввода ОС на 2007 г. в тек. ценах без НДС	План вводимой мощности на 2007 г.	Факт вводимой мощности за 2007 г.	Ед. изм.
92 852	104 000	92 874	21	21	кМ
1 158 120	614 376	1 161 387	407	650	кМ
169 480	253 937	170 665	192	192	кМ
240 416	232 944	243 265	190	229	кМ
72 714	59 423	63 448	58	49	кМ
44 353	37 151	44 357	16	16	МВА
47 658	45 874	47 658			
38 404	28 169	40 136	32	32	МВА
47 608	66 331	47 608	63	63	МВА
64 624	48 698	64 304			
40 825	39 108	45 745		9,0/1,26	кМ/МВА
55 797	56 360	55 804		12,062/0,5	кМ/МВА
78 490	53 685	80 927	75	100	кМ
48 081	43 881	48 283	40	43,51/13,5	кМ/МВА
52 575	56 485	50 760	89	80	кМ
114 486	140 000	106 423	0	0	
162 586	141 284	174 118	40	80	МВА

Таблица 7-16

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ (ТЫС. РУБ.)

РСК	Наименование объекта	План освоения кап. вложений на 2007 г. в тек. ценах без НДС
ОАО «Липецкэнерго»	Программа формирования ЦУС (программа ИТ-АСДУ)	46 572
	Строительство ПС-110кВ «Манежная» – строительство 1 очереди (жил. стр-во)	67 017
	Строительство ПС-110кВ «Тербунская» – (1 очередь)	110 000
	Замена ОД-КЗ, МВ на элегазовые на ПС-110кВ	73 000
ОАО «Смоленскэнерго»	Внедрение АСКУЭ г. Смоленска и районных городов Смоленской области – 1 этап	43 738
	Реконструкция ВЛ-0,4-10кВ	125 068
	Реконструкция ПС-110кВ (установка элегазовых выключателей)	32 000
ОАО «Тамбовэнерго»	ПС-110 кВ Замена ОД-КЗ на элегазовые выключатели	70 000
ОАО «Тверьэнерго»	АИИС КУЭ ОРЭ	52 900
	Реконструкция ВЛ 0,4-10 кВ по Тверской обл.	26 430
	Замена ОД и КЗ (20 шт.) на ПС 110-35 кВ по Тверской обл.	70 000
ОАО «Ярэнерго»	Строительство ВЛ 110 кВ от ПС 110/35/10 кВ Шестихино до ПС 110/10 кВ Некоуз	37 485
	Строительство ВЛ 110 кВ Институтская-Южная (ПС Ярцево – ПС Сокол).	115 704
	Строительство 2хВЛ 35 кВ от ПС НПЗ до ПС 35/10 кВ ГПС Ярославль	51 755
	Строительство ПС 110/10 кВ ППС Некоуз	105 377
	Строительство ПС 35/10 кВ ГПС Ярославль	88 916
	Реконструкция здания ОПУ ПС Северная с полным формированием ЦУС	12 354
	Техпереворужение ПС Северная ОРУ-110 кВ	51 622
	Техпереворужение ПС 110/35/6кВ НПЗ с заменой трансформаторов Т1, Т2 и реконструкцией ОРУ 35 кВ	41 000
	Техпереворужение ПС с заменой ОД-КЗ на элегазовые выключатели (12 шт.)	42 000

Факт освоения кап. вложений в 2007 г. в тек. ценах без НДС	План ввода ОС на 2007 г. в тек. ценах без НДС	Факт ввода ОС на 2007 г. в тек. ценах без НДС	План вводимой мощности на 2007 г.	Факт вводимой мощности за 2007 г.	Ед. изм.
52 838	46 572				
87 713					
111 884			25		МВА
53 277	5 000				
42 994					
138 759	106 499	113 254	113	117	км
40 934	14 000	16 557	6	6	шт.
80 038	0	68 184	20	21	шт.
72 985	0	0			
44 483	26 430	33 119		45,9/3,42	км/МВА
59 555	70 000	59 555			
37 485	39 764	39 764	9,0	9,0	км
96 456	127 876	53 083	9,2	9,0	км
51 849	53 906	0	8,0	8,0	км
101 768	109 693	106 084	12,6	12,6	МВА
88 916	92 246	92 246	12,6	12,6	МВА
36 258					
50 398	62 090	68 067			
37 344	41 000	37 344	50	50	МВА
38 564	42 000	31 785			

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОЖИДАЕМЫХ ОБЪЕМАХ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПЛАНИРУЕМЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

В программах первоочередных мер строительства и реконструкции объектов, включенных в Соглашение с администрациями регионов, запланирован ввод трансформаторной мощности за пятилетний период в объеме более 4 000 МВА и 11 460 км ЛЭП.

Общий объем стоимости строительства оценивается в 39 869 млн руб.

Программами предусмотрено новое строительство 36 ПС 110 кВ суммарной мощностью 1 163 МВА, 15 ПС 35 кВ суммарной мощностью 144 МВА, 431 км ВЛ 110 кВ и 341 км ВЛ 35 кВ.

Таблица 7-17

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ НА БУДУЩИЙ ПЕРИОД (ТЫС. РУБ.)

РСК	Наименование объекта
ОАО «Белгородэнерго»	Строительство ПС 110 кВ «Майская» Строительство ПС 110/10 Садовая Строительство ВЛ 110 Хим. завод – Максимовка Строительство ПС 110/35/10 Крутой Лог
ОАО «Брянскэнерго»	Строительство ПС 110/10 кВ Соловьи (ОРУ-110 кВ, ЗРУ-6 кВ, установка тр-ра, стр-во ВЛ-110 кВ) Реконструкция ПС Советская 110/6 кВ Строительство ВЛ-110 кВ Центральная – Нерусса
ОАО «Воронежэнерго»	Техпереворужение ПС 35/6 кВ № 10 с переводом на напряжение 110 кВ, установкой трансформаторов 2х60 МВА, 7 ячеек КРУЭ 110 кВ, ячеек 6 кВ (20 шт.), замена оборудования телемеханики, связи, системы защиты на микропроцессорной и цифровой основе Техпереворужение ПС 110/35/6 кВ № 16 . Строительство ЗРУ-6 кВ с установкой ячеек К-63 и подвесом ВОЛС по ВЛ, заменой оборудования телемеханики, системы защит на оборудование АСУТП, реконструкция ОРУ – 110 кВ, с заменой ОД, КЗ на выключатели 110 кВ и заменой разъединителей ВЛ 110 кВ от ПС-500 кВ до ПС «Лабораторная» ВЛ 110 кВ «Лиски-330-Цементник» ПС 110/35/10 кВ «Лабораторная» с трансформаторами 2х63 МВА для электроснабжения северной части г. Воронежа ПС 110/10 кВ «Цементник» (Подгорное) с трансформаторами 2х40 МВА
ОАО «Костромаэнерго»	Строительство ПС 110/10 кВ «Давыдовская» с заходами 110 кВ Строительство ПС 110/10 кВ «Боровиковская» с заходами ВЛ-110 кВ

Год начала строительства	Год окончания строительства	Сметная стоимость в тек. ценах, без НДС	Физические параметры объекта, км, МВА	Ед. изм. (км, МВА)
2008	2008	200 000	50	МВА
2010	2011	200 000	32	МВА
2010	2010	100 000	37	км
2009	2009	200 000	32	МВА
2007	2010	493 554	80	МВА
2007	2011	117 080	40	МВА
2010	2012	139 334	28	км
2008	2009	352 746	126,0	МВА
2009	2010	160 907		
2010	2011	199 489	30	км
2010	2011	150 000	72	км
2010	2011	659 736	126	МВА
2011	2011	441 840	80	МВА
2008	2009	384 674	50	МВА
2011	2012	558 371	126	МВА

Таблица 7-17

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ НА БУДУЩИЙ ПЕРИОД (ТЫС. РУБ.)

РСК	Наименование объекта
ОАО «Курскэнерго»	Реконструкция ПС 35 кВ «Центральная» с переводом на напряжение 110 кВ и увеличением установленной мощности Реконструкция ВЛ 110 кВ «Губкин – Горшечное» Реконструкция ВЛ 110 кВ «Садовая – Железнодорожск» Реконструкция ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-1 – Садовая» Реконструкция ПС 110/10 кВ «Высокая» с заменой трансформаторов 2х16 МВА на 2х25 МВА Строительство ПС 110/10 кВ «Привокзальная» Строительство ПС 110/10 кВ «Родники»
ОАО «Липецкэнерго»	Строительство ПС-110 кВ «Университетская» 2х40 МВА ВЛ-110 кВ «Ситовка-ТЭЦ-2» (двухцепная 2х20 км) ВЛ-110 кВ «Плоское» (двухцепная 2х10 км) Строительство ПС 110 кВ «Манежная» с тр-рами 2х40,0 МВА «Тербунская» – строительство ПС с тр-рами 2х25,0 МВА «Тербуны» – старая строительство ПС с тр-рами 2х40,0 МВА «Романово» – строительство ПС с тр-рами 2х63,0 МВА
ОАО «Орелэнерго»	Расширение ПС-110 кВ «Западная» Строительство ПС-110/10 «Северная» – 2х40 МВА Строительство ПС-110/10 кВ по Наугорскому шоссе
ОАО «Тверьэнерго»	Реконструкция ПС Вагжановская Строительство ПС-110 кВ «Южная-2»
ОАО «Ярэнерго»	Строительство ПС Сокол 2х40 МВА (1 этап) Строительство ПС Академическая с трансфор. 2х40 МВА Строительство ПС Которосль, с трансф. 2х40 МВА

Год начала строительства	Год окончания строительства	Сметная стоимость в тек. ценах, без НДС	Физические параметры объекта, км, МВА	Ед. изм. (км, МВА)
2006	2008	179 021	80	МВА
2008	2010	85 698	13	км
2008	2011	114 143	8	км
2011	2012	106 800	19	км
2011	2011	140 000	50	МВА
2008	2010	102 100	50	МВА
2007	2010	138 800	50	МВА
2007	2009	221 056	80,0	Мва
2009	2010	126 000	20	км
2012	2012	110 000	10	км
2007	2008	357 533	80	МВА
2007	2008	151 000	50	МВА
2008	2009	250 000	80	МВА
2009	2010	381 183	126	МВА
2008	2009	274 000	126	МВА
2009	2010	270 000	80	МВА
2008	2009	160 000	50	МВА
2008	2010	168 063	80	МВА
2008	2011	279 053	80	МВА
2006	2009	300 548	80	МВА
2010	2011	200 000	80	МВА
2009	2010	195 000	80	МВА

Таблица 7-18

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ

Всего по ОАО «МРСК Центра»		2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Всего 2008-2012 гг.
Реконструкция ВЛ 0,4-10 кВ	км тыс. руб. без НДС	1308,752 1 405 744	1111,14 1 510 368	1452,49 2 094 335	1225,7 1 878 025	1806,71 2 122 108	6 905 9 010 580
Строительство ВЛ 0,4-10 кВ	км тыс. руб. без НДС	426,33 700 459	573 899 888	651,73 1 010 940	677,1 1 144 826	649,2 1 098 210	2 977 4 854 323
Реконструкция РП, ТП (СН2)	МВА тыс. руб. без НДС	39,8 53 994	46,4 55 762	53,0 26 777	9,7 27 500	110,1 122 660	259 286 693
Строительство РП, ТП (СН2)	МВА тыс. руб. без НДС	15,8 31 305	22,5 44 961	35,1 74 037	37,0 83 439	49,9 117 360	160 351 102
Реконструкция ВЛ 35 кВ	км тыс. руб. без НДС	59,8 82 102	41,0 49 459	25,2 23 600	154,1 138 496	128,5 195 334	409 488 991
Реконструкция ВЛ 110 кВ	км тыс. руб. без НДС	69,12 94 615	78,6 115 939	114,8 213 563	113,1 152 813	394,4 377 899	770 954 829
АИISKУЭ	тыс. руб. без НДС	552 278	857 261	958 350	83 000	101 917	2 552 806
Реконструкция ПС 35 кВ	МВА тыс. руб. без НДС	119,5 409 354	171,1 448 255	114,7 285 810	37,8 103 370	36,5 115 868	480 1 362 657
Реконструкция ПС 110 кВ	МВА тыс. руб. без НДС	233 1 168 700	347 1 373 768	210 848 703	266 1 175 618	355,1 1 609 670	1 411 6 176 458
ПИР	тыс. руб. без НДС	261 993	117 818	102 852	113 339	181 300	777 302
Реконструкция зданий и сооружений	тыс. руб. без НДС	367 976	182 785	142 726	72 587	352 095	1 118 169

7.2 ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

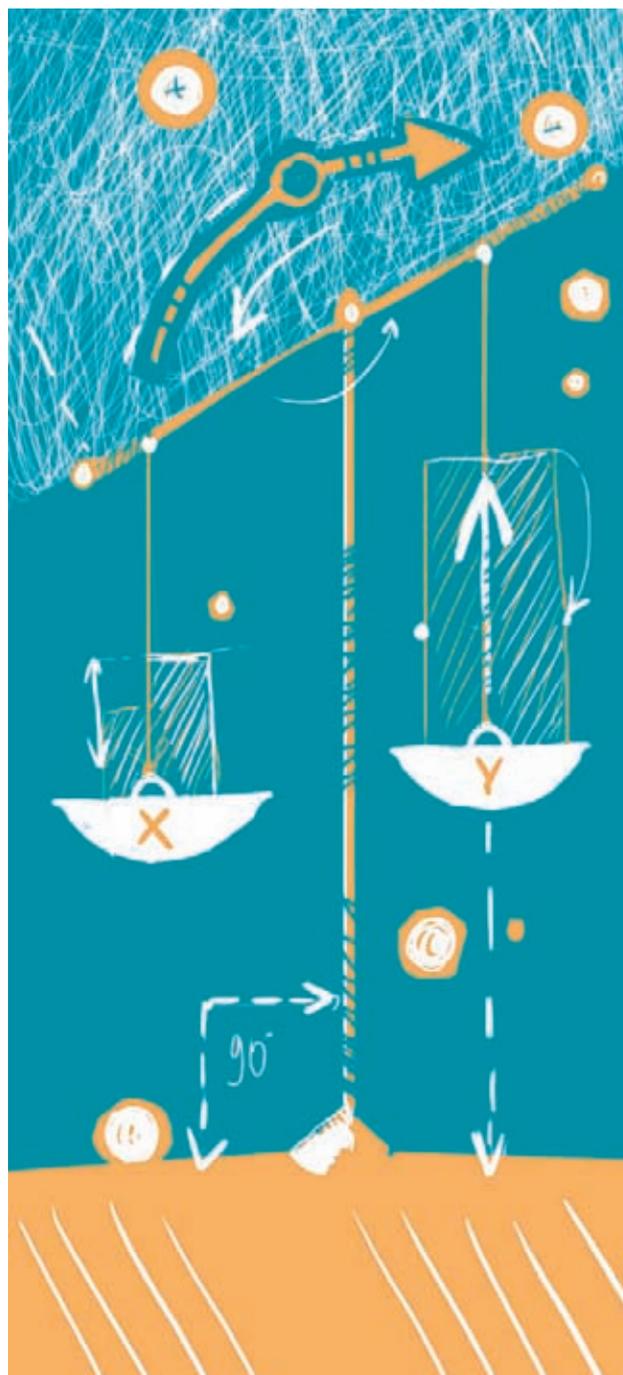
В области закупочной деятельности ОАО «МРСК Центра» и всеми энергокомпаниями, подведомственными ОАО «МРСК Центра» Советами директоров РСК утверждены:

- Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, соответствующие Типовому Положению (приложение № Г 2 к стандарту «Системы стандартов по организации закупочной деятельности; Проведение закупок» С-ЕЭС ЗД4-2005) (в редакции решений Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 20.04.2005 года № 1199 пр/3, от 27.06.2005 года № 1242пр.;
- Персональные составы Центрального закупочного органа с участием;
- Типовая закупочная документация (с пакетом типовых внутренних документов Заказчика) и методические рекомендации по ее использованию;
- «Положение о центральной конкурсной комиссии», «Регламент работы постоянно действующий Центральной конкурсной комиссии».

Информация о регламентированных конкурсных и внеконкурсных закупках, копии публикаций о проводимых закупках регулярно публикуются на сайтах Общества в разделе «Закупки» а также в информационно-аналитической и торгово-операционной системе «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» <http://www.b2b-energo.ru/> и на сайте торгово-операционной системы <http://www.tzs-elektra.ru>

В соответствии с утвержденной годовой комплексной программой закупок в 2007 году проведено 5 160 регламентированных закупок продукции на общую сумму 16,366 млрд рублей с НДС, в том числе 1 813 открытых конкурсов на 11,364 млрд рублей с НДС, 264 закупок у единственного источника на 3,7 млрд рублей с НДС и упрощенные процедуры (запрос цен, запрос предложений) на 1,2 млрд рублей с НДС.

Все закупочные процедуры были проведены в соответствии со стандартами закупочной деятельности.





ЛЕОНИД ВИТАЛЬЕВИЧ КАНТОРОВИЧ

«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ЭКОНОМИКЕ»

Нобелевская премия по экономике, 1975 год
совместно с Тьяллингом Ч. Купмансом
за вклад в теорию оптимального распределения ресурсов

«От правильности экономических решений, совершенства планирования, качества экономических показателей, системы стимулирования самым существенным образом зависят рациональность принимаемых решений, эффективность использования всех видов ресурсов, производительность труда, темпы нашего роста, уровень жизни».

Выдержки из выступления Л. В. Канторовича «Введение». опубликованы в Вестнике АН СССР, 1959, № 4, с. 59–61.



**ИЗЛОЖЕНИЕ МНЕНИЙ
И АНАЛИТИЧЕСКИХ ВЫВОДОВ
РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА.
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ
И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА**

8.1 АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В настоящем разделе годового отчета приводится информация об активах, пассивах и финансовом положении Общества и подведомственных РСК. Информация приводится в соответствии с данными бухгалтерской отчетности Общества и подведомственных РСК за 2007 год.

Финансовая отчетность Общества и заключение независимого аудитора Общества приведены в Приложениях 3–4 к настоящему годовому отчету соответственно.

8.1.1 АНАЛИЗ АКТИВОВ

По результатам финансово-хозяйственной деятельности в 2007 году активы Общества претерпели существенные изменения.

Таблица 8-1

ДИНАМИКА И СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ АКТИВОВ

Наименование показателя	Строка баланса	По состоянию на 31.12.2005 год		По состоянию на 31.12.2006 год		По состоянию на 31.12.2007 год	
		Тыс. руб.	Доля, %	Тыс. руб.	Доля, %	Тыс. руб.	Доля, %
I. Внеоборотные активы	190	17 032	12,70%	38 722	11,80%	58 847	19,54%
Нематериальные активы	110	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Основные средства	120	9 381	7,00%	24 096	7,40%	18 541	6,16%
Незавершенное строительство	130	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Доходные вложения в материальные ценности	135	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Долгосрочные финансовые вложения	140	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Отложенные налоговые активы	148	7 651	5,70%	14 626	4,50%	40 306	13,38%
Прочие внеоборотные активы	150	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Таблица 8-1

ДИНАМИКА И СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ АКТИВОВ

Наименование показателя	Строка баланса	По состоянию на 31.12.2005 год		По состоянию на 31.12.2006 год		По состоянию на 31.12.2007 год	
		Тыс. руб.	Доля, %	Тыс. руб.	Доля, %	Тыс. руб.	Доля, %
II. Оборотные активы	290	116 861	87,30%	293 267	88,20%	242 355	80,46%
Запасы	210	1 081	0,80%	6 300	1,90%	6 023	2,00%
в том числе:							
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	370	0,30%	804	0,20%	0	0,00%
расходы будущих периодов	216	711	0,50%	5 496	1,70%	6 023	2,00%
НДС по приобретенным ценностям	220	2 648	2,00%	0	0,00%	0	0,00%
Долгосрочная дебиторская задолженность	230	0	0,00%	0	0,00%	5 923	1,97%
Краткосрочная дебиторская задолженность	240	105 144	78,50%	279 028	83,80%	79 865	26,52%
в том числе:							
покупатели и заказчики	241	65 380	48,80%	239 776	71,90%	46 904	15,57%
по авансам выданным	245	7 270	5,40%	29 088	8,90%	5 702	1,89%
с прочими дебиторами	246	32 494	24,30%	10 164	3,10%	27 259	9,05%
Краткосрочные финансовые вложения	250	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Денежные средства	260	7 988	6,00%	7 939	2,40%	150 544	49,98%
Прочие оборотные активы	270	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
АКТИВЫ ВСЕГО	300	133 893	100,00%	331 989	100,00%	301 202	100,00%
Чистые активы		12 446		26 055		74 875	

По итогам прошедшего года активы компании снизились на 30 787 тыс. рублей, или на 9,3%. При этом, рост внеоборотных активов составил 20 125 тыс. рублей, или 52,0%, снижение оборотных активов – 50 912 тыс. рублей, или 17,4%. Увеличение размера внеоборотных активов более чем в 1,5 раза в основном связано с ростом отложенных налоговых активов. Снижение размера оборотных активов вызвано погашением дебиторской задолженности, сложившейся на начало отчетного года. При этом задолженность, отраженная на балансе на конец периода, образована в соответствии с договорными условиями и является текущей.

За отчетный год чистые активы Общества возросли более чем на 187% и составили 74 875 тыс. рублей против 26 055 тыс. рублей уровня начала года. По состоянию на 31.12.2007 год их величина существенно – на 649% – превышает уставный капитал, что положительно характеризует финансовое состояние, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов.

Характерным изменением структуры активов, произошедшим в 2007 году, стали снижение доли дебиторской задолженности и увеличение доли денежных средств. Доля дебиторской задолженности в общей сумме активов

Диаграмма 8-1

**НАГЛЯДНАЯ ДИНАМИКА АКТИВОВ
(ТЫС. РУБ.)**

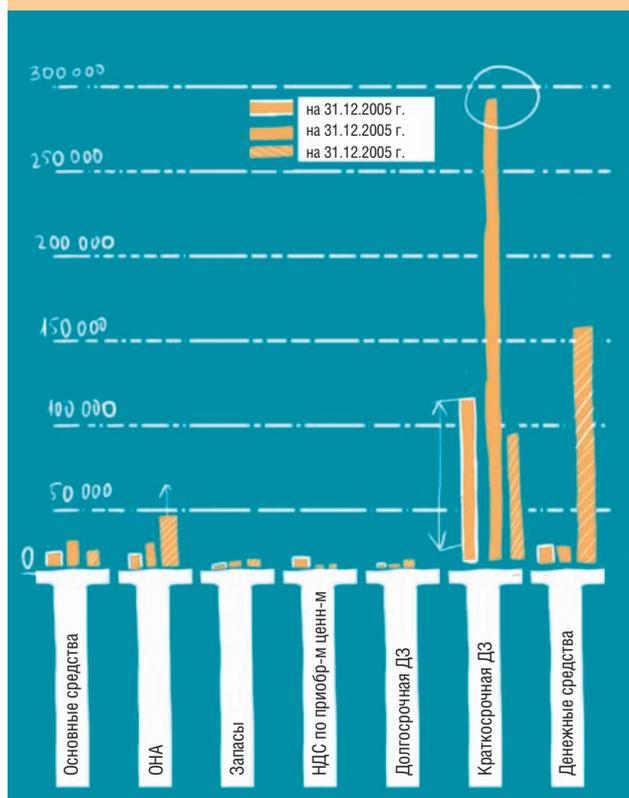
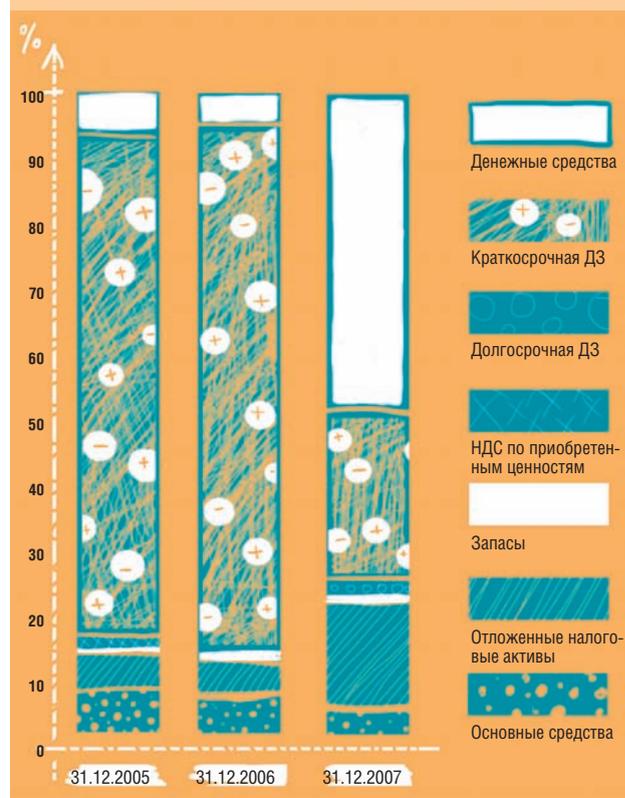


Диаграмма 8-2

**ИЗМЕНЕНИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ В СТРУКТУРЕ
АКТИВОВ (%)**



снизилась с 83,8% до 28,5%, доля денежных средств возросла с 2,4% до 50,0%. Данный вид активов является наиболее ликвидным, таким образом, можно говорить о том, что активы Общества в 2007 году стали более ликвидными, что, несомненно, является положительной тенденцией.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ 11 РСК, ВХОДЯЩИХ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

Динамика и изменения структуры активов подведомственных распределительных сетевых компаний представлены на нижеприведенных диаграммах. По итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2007 году суммарные активы распределительных сетевых ком-

паний, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Центра», возросли более чем на 6,5 млрд рублей, или на 14,7 %. Наибольший рост отмечен у ОАО «Белгородэнерго» – 1,8 млрд рублей, или 22,6 %, ОАО «Смоленскэнерго» – 0,8 млрд рублей, или 25,2 % и ОАО «Тверьэнерго» – 0,7 млрд. рублей, или 21,3 %.

По итогам прошедшего года в структуре суммарных активов распределительных сетевых компаний произошли незначительные изменения. На фоне роста величины внеоборотных и оборотных активов доля внеоборотных активов (доля %) снизилась, доля оборотных активов (доля %) возросла на 2,0%.

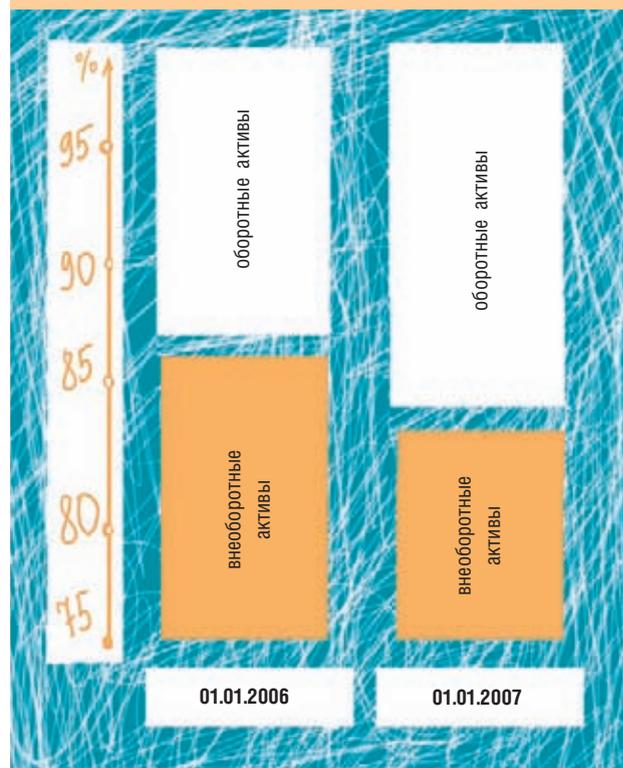
Диаграмма 8-3

ДИНАМИКА И ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ



Диаграмма 8-4

ДИНАМИКА И ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ



8.1.2 АНАЛИЗ ПАССИВОВ

На представленной таблице приведены изменения величины и структуры пассивов Общества за 2006 и 2007 годы.

Наименование показателя	Строка баланса	По состоянию на 31.12.2005 год		По состоянию на 31.12.2006 год		По состоянию на 31.12.2007 год	
		Тыс. руб.	Доля, %	Тыс. руб.	Доля, %	Тыс. руб.	%
III . Капитал и резервы	490	12 446	9,30%	26 055	7,10%	74 875	24,86%
Уставный капитал	410	10 000	7,50%	10 000	3,10%	10 000	3,32%
Собственные акции, выкупленные у акционеров	415	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Добавочный капитал	420	0	0,00%	0	0,00%	497	0,17%
Резервный капитал	430	0	0,00%	122	0,00%	500	0,17%
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	2 446	1,80%	775	0,20%	12 627	4,19%
Непокрытый убыток прошлых лет	465	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	0	0,00%	15 158	3,80%	51 251	17,02%
Непокрытый убыток отчетного года	475	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV. Долгосрочные пассивы	590	0	0,00%	279	0,10%	813	0,27%
Долгосрочные кредиты и займы	510	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Таблица 8-2

ИЗМЕНЕНИЯ ВЕЛИЧИНЫ И СТРУКТУРЫ ПАССИВОВ ОБЩЕСТВА ЗА 2006 И 2007 ГОДЫ

Наименование показателя	Строка баланса	По состоянию на 31.12.2005 год		По состоянию на 31.12.2006 год		По состоянию на 31.12.2007 год	
		Тыс. руб.	Доля, %	Тыс. руб.	Доля, %	Тыс. руб.	%
Отложенные налоговые обязательства	515	0	0,00%	279	0,10%	813	0,27%
Прочие долгосрочные обязательства	520	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V. Краткосрочные обязательства	690	121 447	90,70%	305 655	92,80%	225 514	74,87%
Краткосрочные кредиты и займы	610	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Краткосрочная кредиторская задолженность	620	37 723	28,20%	132 036	39,80%	59 166	19,64%
в том числе:							
перед поставщиками и подрядчиками	621	17 856	13,30%	5 119	1,60%	44 654	14,83%
перед персоналом организации	624	6 608	4,90%	7 345	2,20%	10 612	3,52%
перед государственными и внебюджетными фондами	625	1 814	1,40%	1 409	0,40%	307	0,10%
задолженность по налогам и сборам	626	1 233	0,90%	61 303	18,20%	2 067	0,69%
по авансам полученным	627	0	0,00%	55 787	17,00%	0	0,00%
перед прочими кредиторами	628	10 212	7,60%	1 073	0,30%	1 526	0,51%
Задолженность участникам (учредителям)	630	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Доходы будущих периодов	640	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Резервы предстоящих расходов и платежей	650	83 724	62,50%	173 619	53,00%	166 348	55,23%
Прочие краткосрочные обязательства	660	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
ПАССИВЫ ВСЕГО	700	133 893	100,00%	331 989	100,00%	301 202	100,00%

При общем сокращении размера пассивов в прошедшем году собственный капитал Общества возрос на 48 820 тыс. рублей или 187,4% за счет роста нераспределенной прибыли текущего и прошедших лет, заемный капитал сократился на 79 607 тыс. рублей или на 26,0%.

Графически изменения структуры и динамика пассивов представлены на диаграммах.

Основным изменением заемного капитала на конец отчетного периода по сравнению с уровнем начала года стало сокращение обязательств Общества в части краткосроч-

ной кредиторской задолженности. При этом в структуре кредиторской задолженности произошли следующие изменения:

- Задолженность перед поставщиками и подрядчиками возросла на 39,5 млн руб.
- На 3,2 млн руб. возросла текущая задолженность перед персоналом.
- Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами сократилась на 1,1 млн руб.
- На 59,2 млн руб. уменьшилась задолженность по налогам и сборам, что связано с сокращением текущей задолженности по налогу на добавленную стоимость и налогу на прибыль.

Диаграмма 8-5

ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ И ДИНАМИКА ПАССИВОВ (%)



Диаграмма 8-6

ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ И ДИНАМИКА ПАССИВОВ (МЛН РУБ.)



Просроченной задолженности перед бюджетами всех уровней Общество не имеет.

- Авансы полученные сократились до 0 или на 55,7 млн руб.
- Задолженность перед прочими кредиторами выросла на 453 тыс. руб.

Вместе с тем по состоянию на 31.12.2007 года резервы предстоящих расходов и платежей сократились на 7,2 млн руб.

Рассматривая изменения, произошедшие в пассивах РСК в 2007 году, следует уделить особое внимание структуре и динамике собственного капитала и обязательств. При проведении анализа динамики балансовых показателей РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» в соответствии с принятыми методиками результат может различаться на величину переоценки основных средств на 01.01.07 года (ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тверьэнерго»). Вследствие переоценки балансовая стоимость основных средств и размер

собственного капитала на конец 2006 года и начало 2007 года отличны. На приведенной диаграмме представлена динамика капитала РСК в 2007 году.

Анализируя представленные данные, можно сделать вывод о том, что величина собственного капитала РСК по отношению к 2006 году не претерпела существенных изменений. Исключением является ОАО «Белгородэнерго», собственный капитал которого возрос на 19,3%, или на 1,3 млрд рублей, в основном за счет прибыли прошедшего года.

На следующей диаграмме представлена динамика обязательств РСК в 2007 году.

Основной тенденцией, повлиявшей на структуру заемного капитала распределительных сетевых компаний, стало увеличение доли долгосрочных обязательств и сокращение доли краткосрочных. Так, в 2007 году доля долгосрочных кредитных ресурсов возросла с 49,7% до 78,7%, доля краткосрочных снизилась с 50,3% до 21,3%.

Диаграмма 8-7

ДИНАМИКА КАПИТАЛА РСК В 2007 ГОДУ (МЛРД РУБ.)

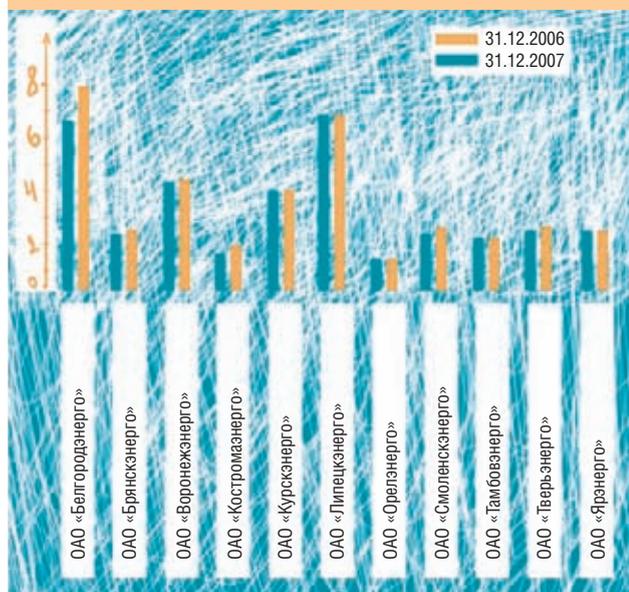
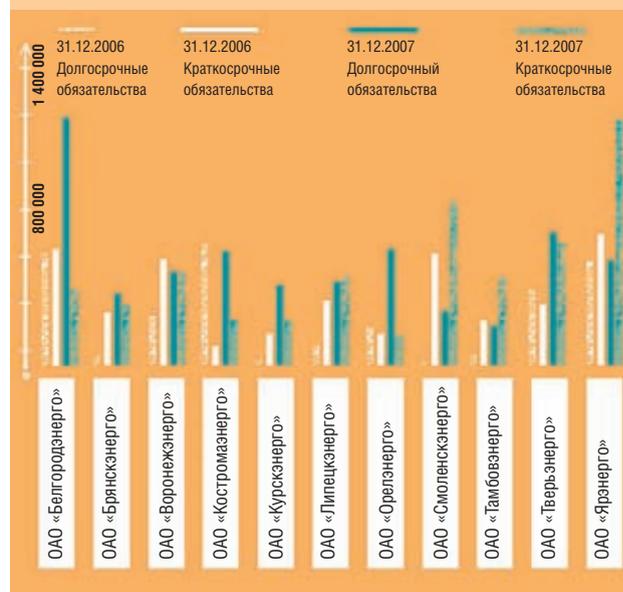


Диаграмма 8-8

ДИНАМИКА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ РСК В 2007 ГОДУ (ТЫС. РУБ.)



8.1.3 АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Таблица 8-3

АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ОАО «МРСК ЦЕНТРА» (ТЫС. РУБ.)

№ п/п	Наименование	2007 г. План	2007 г. Факт	Отклонение факта от плана	
				Абсол.	Относит.
1	Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг), всего	960 000,0	983 360,1	23 360,1	2,4%
1.1	Основная продукция, работы, услуги, всего	960 000,0	983 360,1	23 360,1	2,4%
1.1.1	Услуги управляющей компании	960 000,0	879 178,9	-80 821,1	-8,4%
1.1.2	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	0,0	104 181,2	104 181,2	
1.2	Непрофильная продукция (услуги)	0,0	0,0	0,0	
2	Себестоимость продукции (услуг), всего	-914 150,0	-928 372,1	-14 222,1	1,6%
2.1	Основная продукция, работы, услуги, всего	-914 150,0	-928 372,1	-14 222,1	1,6%
2.1.1	Услуги управляющей компании	-914 150,0	-830 509,9	83 640,0	-9,1%
2.1.2	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	0,0	-97 862,2	-97 862,2	
2.2	Непрофильная продукция (услуги)	0,0	0,0	0,0	
3	Валовая прибыль, всего	45 850,0	54 987,9	9 137,9	19,9%
3.1	Основная продукция, работы, услуги, всего	45 850,0	54 987,9	9 137,9	19,9%
3.1.1	Услуги управляющей компании	45 850,0	48 669,0	2 818,9	6,1%
3.1.2	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	0,0	6 319,0	6 319,0	
3.2	Непрофильная продукция (услуги)	0,0	0,0	0,0	
4	Коммерческие расходы	0,0	0,0	0,0	
5	Управленческие расходы	0,0	0,0	0,0	

Таблица 8-3

АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ОАО «МРСК ЦЕНТРА» (ТЫС. РУБ.)

№ п/п	Наименование	2007 г. План	2007 г. Факт	Отклонение факта от плана	
				Абсол.	Относит.
6	Прибыль (убыток) от продаж	45 850,0	54 987,9	9 137,9	19,9%
7	Проценты к получению	0,0	164,9	164,9	
8	Проценты к уплате	0,0	0,0	0,0	
9	Доходы от участия в других организациях	0,0	0,0	0,0	
10	Прочие доходы, всего	0,0	105 743,1	105 743,1	
11	Прочие расходы, всего	-41 876,3	-69 335,6	-27 459,3	65,6%
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	3 973,7	91 560,4	87 586,7	2 204,1%
13	Отложенные налоговые активы	15 048,3	25 680,0	10 631,7	70,7%
14	Отложенные налоговые обязательства	0,0	-545,0	-545,0	
15	Текущий налог на прибыль	-18 588,6	-65 055,0	-46 466,4	250,0%
16	Иные аналогичные обязательные платежи	0,0	-389,0	-389,0	
16.1	в том числе прощенные пени и штрафы по налогам и сборам	0,0		0,0	
17	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-3 540,3	-40 309,0	-36 768,7	1 038,6%
18	Чистая прибыль (убыток)	433,4	51 251,4	50 818,0	11 724,3%
19	Резервный фонд	0,0			
20	То же в % от чистой прибыли	0,0%	0,0%		

Таблица 8-3

АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ОАО «МРСК ЦЕНТРА» (ТЫС. РУБ.)

№ п/п	Наименование	2007 г. План	2007 г. Факт	Отклонение факта от плана	
				Абсол.	Относит.
21	Дивиденды	433,4	433,4	0,0	0,0%
22	Покрытие убытков прошлых лет	0,0			
23	Использование прибыли на инвестиции текущего года	0,0	0,0	0,0	
24	Плановые инвестиции следующего года	0,0			
25	Остаток на накопление	0,0	50 818,0		
26	Постоянные налоговые обязательства (справочно)	0,0	0,0	0,0	

Размер выручки от реализации услуг, полученной по итогам 2007 года, составил 983,36 млн руб., что на 2,4% выше плановой, или на 23,36 млн руб. Основными причинами отклонения по выручке является то, что доходы по договорам ЕИО планировалось получать от 21 подведомственной РСК, однако с 3-го квартала 2007 года у ОАО «МРСК Центра» осталось 11 подведомственных РСК, соответственно, доходы по договорам ЕИО получены на 128,1 млн руб. меньше, чем планировалось изначально. Кроме того, доходы по договорам на оказание консультационных услуг получены в размере 134,58 млн руб., что на 47,3 млн выше, чем планировалось изначально.

Это обусловлено тем, что услуги по договору с ОАО «Кубаньэнерго» на оказание консультационных услуг были оказаны в 2007 году, а акты выполненных подписаны в 2007

году, соответственно выручка отнесена к следующему отчетному периоду, что повлияло на общий финансовый результат. Также были получены не планировавшиеся изначально доходы от оказания услуг по техническому аудиту в размере 14,6 млн руб. и по договорам на проведение регламентированных закупочных процедур в размере 89,2 млн руб., что также повлияло на общий финансовый результат Общества. Размер чистой прибыли по итогам 2007 года составляет 51,251 млн руб., что выше запланированного значения на 50,8 млн руб., или на 117,2%.

Высокий уровень чистой прибыли Общества обусловлен в первую очередь проведенной инвентаризацией резерва на выплату годовой премии и, как следствие, восстановлением данного резерва в размере 93,194 млн руб. По итогам финансово-хозяйственной деятельности

Таблица 8-4

РАСЧЕТ КОЭФФИЦИЕНТОВ ЛИКВИДНОСТИ

Наименование показателя	На 31.12.06	На 31.12.07	Отклонение	
			Абсолютное	Относительное
Коэффициент срочной ликвидности	0,94	1,02	0,08	8,82%
Коэффициент текущей ликвидности	0,96	1,05	0,09	9,27%

в 2007 году прибыль до налогообложения, процентов и амортизации (ЕБИТДА) составила 100 073 тыс. руб., что в 2,4 раза превысило уровень прошлого года и в 14,2 раза – уровень 2005 года.

Показатель ЕБИТДА используется при расчете многих финансовых коэффициентов, а также самостоятельно применяется в финансовом анализе. Поскольку он исключает влияние налогового окружения и способов финансирования, а также влияние организации учета в части амортизации. Одним из индикаторов финансового положения предприятия является его платежеспособность и ликвидность, то есть возможность своевременно погасить свои обязательства.

Диаграмма 8-9

ЗНАЧЕНИЯ КОЭФФИЦИЕНТА ТЕКУЩЕЙ ЛИКВИДНОСТИ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2007 ГОДА



За прошедший год показатели срочной и текущей ликвидности, характеризующие достаточность средств для погашения краткосрочных обязательств, выросли на 8,8% и 9,3% соответственно. Значения превысили нормативные, что свидетельствует о высокой платежеспособности.

Анализируя представленные данные, можно сделать вывод о том, что значения коэффициентов находятся в пределах нормативных значений. Если текущая платежеспособность лишь внешнее проявление финансового состояния компании, то финансовая устойчивость – его внутренняя

сторона, обеспечивающая стабильную платежеспособность в длительной перспективе.

Рассмотрим, как изменилась финансовая устойчивость Общества в 2007 году. Финансовую устойчивость характеризует показатель финансового левериджа, значения которого представлены в таблице. Данный коэффициент считается одним из основных индикаторов финансовой устойчивости. Чем выше его значение, тем выше риск потери платежеспособности в долгосрочной перспективе.

Таблица 8-5

Наименование показателя	Отклонение			
	На 31.12.07	На 31.12.06	Абсолютное	Относительное
Коэффициент финансового левериджа	3,02	11,74	-8,72	-74,26%

Диаграмма 8-10

ЗНАЧЕНИЯ КОЭФФИЦИЕНТА ФИНАНСОВОГО ЛЕВЕРИДЖА РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2007 ГОДА

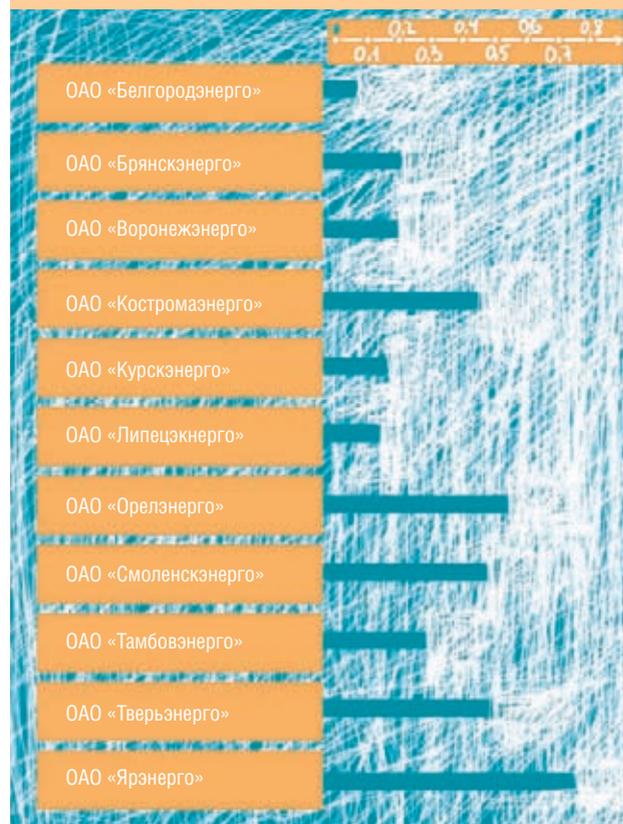


Таблица 8-6

РАСЧЕТ КОЭФФИЦИЕНТОВ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Наименование показателя	За 2007 год	За 2006 год	Отклонение	
			Абсолютное	Относительное
Коэффициент рентабельности активов (ROA)	17,02%	4,57%	12,45%	272,67%
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE)	68,45%	58,18%	10,27%	17,66%

Коэффициент рентабельности активов характеризует способность менеджмента эффективно использовать активы для получения прибыли. Кроме того, этот коэффициент отражает среднюю доходность, полученную на все источники капитала – собственного и заемного. По итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2007 году показатель рентабельности активов составил 17,0% и вырос по сравнению с уровнем 2006 года на 272,7%.

Рентабельность собственного капитала характеризует доходность компании для ее акционеров. Коэффициент рентабельности собственного капитала в отчетном году вырос на 17,7% и составил 68,5% против 58,2% в прошлом году.

Подводя итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2007 году, можно отметить положительную динамику финансового состояния и эффективности деятельности, которая подтверждается следующими показателями:

- Чистые активы превышают уставный капитал, при этом за отчетный период произошло существенное увеличение их размера – на 187% по сравнению с уровнем прошлого года.
- Выручка от реализации услуг, оказываемых Обществом, возросла на 32%.
- Чистая прибыль увеличилась в 3,4 раза.
- Прибыль до налогообложения, процентов и амортизации (ЕБИТДА) по итогам 2007 года в 2,4 раза превысила уровень предыдущего года и в 14,2 раза – уровень 2005 года.
- Платежеспособность Общества, характеризуемая показателями ликвидности, находится на достаточно высоком уровне.
- Коэффициент финансового левериджа, отражающий риск потери платежеспособности в долгосрочной перспективе, сократился на 74,3%.
- Рентабельность активов и собственного капитала Общества возросла в 3,7 и 1,2 раза соответственно.

8.2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РСК

8.2.1 СВЕДЕНИЯ О ДОХОДАХ И РАСХОДАХ РСК, ВХОДЯЩИХ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТ И ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

Таблица 8-7

СТРУКТУРА ДОХОДОВ РСК (ТЫС. РУБ.)

№ п/п	Наименование РСК	Период	Сетевые услуги	Передача электроэнергии по электросетям
1	ОАО «Белгородэнерго»	2005 г. Факт	2 936 074,31	2 936 074,31
		2006 г. Факт	4 524 926,00	4 522 464,62
		2007 г. Факт	6 880 476,88	5 247 568,80
2	ОАО «Брянскэнерго»	2005 г. Факт	1 066 180,02	1 066 180,02
		2006 г. Факт	1 511 196,98	1 506 913,90
		2007 г. Факт	2 736 604,95	2 707 122,04
3	ОАО «Воронежэнерго»	2005 г. Факт	1 830 670,03	1 830 670,03
		2006 г. Факт	2 724 122,06	2 717 448,04
		2007 г. Факт	3 269 224,97	3 253 860,00
4	ОАО «Костромаэнерго»	2005 г. Факт	1 042 987,55	1 042 987,55
		2006 г. Факт	1 656 297,10	1 591 832,00
		2007 г. Факт	2 158 741,46	1 939 994,21

Услуги по технологическому присоединению	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	Непрофильная продукция (услуги):	ИТОГО:
0,00	20 865,70	1 865,00	2 958 805,01
437 829,00	2 163,04	300,00	4 524 926,00
1 632 908,08	72 311,10	0,00	6 952 787,98
0,00	12 105,00	0,00	1 078 285,02
4 283,09	16 339,00	0,00	1 527 535,98
29 482,91	13 225,00	0,00	2 749 829,95
0,00	22 398,00	265,00	1 853 333,03
6 674,02	32 375,00	287,00	2 756 784,06
15 364,97	27 805,00	133,00	3 297 162,97
0,00	15 801,02	0,00	1 058 788,57
64 465,10	8 016,72	0,00	1 664 313,82
218 747,25	9 297,80	0,00	2 168 039,26

Таблица 8-7

СТРУКТУРА ДОХОДОВ РСК (ТЫС. РУБ.)

№ п/п	Наименование РСК	Период	Сетевые услуги	Передача электроэнергии по электросетям
5	ОАО «Курскэнерго»	2005 г. Факт	1 222 245,66	1 222 245,66
		2006 г. Факт	2 398 718,34	2 374 742,01
		2007 г. Факт	2 502 067,16	2 435 408,38
6	ОАО «Липецкэнерго»	2005 г. Факт	2 428 469,27	2 403 439,23
		2006 г. Факт	2 428 043,79	2 316 936,85
		2007 г. Факт	2 982 718,89	2 899 457,79
7	ОАО «Орелэнерго»	2005 г. Факт	863 102,76	863 102,76
		2006 г. Факт	1 066 373,98	1 065 305,95
		2007 г. Факт	1 472 769,96	1 415 957,00
8	ОАО «Смоленскэнерго»	2005 г. Факт	1 679 849,83	1 679 849,83
		2006 г. Факт	2 195 511,86	2 155 754,65
		2007 г. Факт	2 310 540,99	2 270 905,88
9	ОАО «Тамбовэнерго»	2005 г. Факт	978 930,50	978 930,50
		2006 г. Факт	1 412 551,38	1 409 445,63
		2007 г. Факт	1 428 625,15	1 412 969,68
10	ОАО «Тверьэнерго»	2005 г. Факт	2 358 168,89	2 358 168,89
		2006 г. Факт	2 351 171,34	2 314 874,07
		2007 г. Факт	2 728 160,51	2 692 017,46

Услуги по технологическому присоединению	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	Непрофильная продукция (услуги):	ИТОГО:
0,00	497 977,90	0,00	1 720 223,56
23 976,32	0,00	0,00	2 398 718,34
66 658,78	0,00	0,00	2 502 067,16
25 030,04	231 310,00	126 505,10	2 786 284,37
111 106,95	3 122,31	93 612,36	2 524 778,46
83 261,10	4 604,25	154 644,83	3 141 967,98
0,00	13 928,00	596 998,20	1 474 028,96
1 068,02	19 066,00	0,00	1 085 439,98
56 812,96	7 986,00	0,00	1 480 755,96
0,00	581 385,30	11 552,00	2 272 787,13
39 757,21	113 452,22	7 501,78	2 316 465,85
39 635,11	94 151,50	9 928,37	2 414 620,86
0,00	53 726,00	0,00	1 032 656,50
3 105,74	11 044,60	0,00	1 423 595,98
15 655,47	12 653,53	0,00	1 441 278,68
0,00	199 008,00	37 783,10	2 594 959,99
36 297,26	26 545,70	828,00	2 378 545,04
36 143,05	23 225,96	856,00	2 752 242,47

Таблица 8-7

СТРУКТУРА ДОХОДОВ РСК (ТЫС. РУБ.)

№ п/п	Наименование РСК	Период	Сетевые услуги	Передача электроэнергии по электросетям
11	ОАО «Ярэнерго»	2005 г. Факт	2 496 254,05	2 417 929,31
		2006 г. Факт	2 842 049,34	2 766 977,00
		2007 г. Факт	3 487 440,24	3 060 700,85
12	ИТОГО	2005 г. Факт	18 902 932,86	18 799 578,08
		2006 г. Факт	25 546 329,79	24 742 694,74
		2007 г. Факт	31 957 371,16	29 335 962,09

В 2007 году суммарная выручка от сетевых услуг по всем РСК, входящим в зону ответственности ОАО «МРСК Центра» составила 31,9 млрд руб., что на 6,8 млрд руб., или на 27,3% выше уровня 2006 года. При этом возросли:

- выручка от передачи по электросетям на 4,6 млрд руб., или на 18,5%;
- выручка от технологического присоединения – на 1,8 млрд руб., или на 226,2%.

Прочая выручка от основной деятельности выросла на 10,9 млн руб., или на 4,2%. Выручка по непрофильным видам деятельности выросла на 63,8 млн руб., или на 61,1%.

Услуги по технологическому присоединению	Прочая продукция (услуги) основной деятельности	Непрофильная продукция (услуги):	ИТОГО:
78 324,73	299 613,35	726,00	2 796 593,40
75 072,34	29 869,29	840,15	2 872 758,78
426 739,39	7 720,52	1 025,00	3 496 185,76
103 354,77	1 948 118,27	775 694,40	21 626 745,53
803 635,05	261 993,88	103 369,28	25 911 692,95
2 621 409,07	272 980,67	166 587,21	32 396 939,04

**8.2.2 СТРУКТУРА ЗАТРАТ РСК,
ВХОДЯЩИХ В ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ОАО «МРСК ЦЕНТРА»**

Таблица 8-8

СТРУКТУРА ЗАТРАТ РСК (ТЫС. РУБ.)

№ п/п	Наименование РСК	Период	Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	Материальные затраты	Сырье и материалы
1	ОАО «Белгородэнерго»	2005 г. Факт	2 447 398,56	1 253 801,83	92 952,20
		2006 г. Факт	4 151 368,49	751 802,34	216 444,78
		2007 г. Факт	4 962 534,40	874 724,90	181 539,30
2	ОАО «Брянскэнерго»	2005 г. Факт	896 617,00	279 910,00	67 454,00
		2006 г. Факт	1 406 098,00	228 315,00	80 214,00
		2007 г. Факт	2 522 986,00	272 269,00	86 772,00
3	ОАО «Воронежэнерго»	2005 г. Факт	1 695 833,00	708 880,00	102 956,00
		2006 г. Факт	2 591 403,00	728 797,00	154 503,00
		2007 г. Факт	3 080 756,00	858 335,00	144 474,00
4	ОАО «Костромаэнерго»	2005 г. Факт	1 011 138,40	432 010,80	75 496,20
		2006 г. Факт	1 397 941,90	387 694,00	71 705,00
		2007 г. Факт	1 754 840,14	424 736,82	68 699,72
5	ОАО «Курскэнерго»	2005 г. Факт	1 269 924,83	374 031,90	198 007,40
		2006 г. Факт	2 003 573,89	418 534,10	94 799,83
		2007 г. Факт	2 269 888,52	476 801,29	107 459,48

Работы и услуги производственного характера	Затраты на оплату труда + ЕСН + НПФ Энергетики	Амортизация основных средств и НМА	Прочие затраты
178 038,30	327 962,30	267 379,20	420 216,93
1 284 930,55	652 808,10	551 101,00	910 726,50
1 401 965,40	831 847,50	683 625,50	1 170 371,10
48 608,00	324 224,00	121 335,00	122 540,00
657 368,00	305 003,00	107 605,00	107 807,00
1 519 504,00	395 088,00	166 102,00	170 023,00
74 692,00	550 962,00	257 370,00	103 929,00
875 182,00	619 507,00	246 927,00	120 990,00
954 402,00	783 564,00	261 551,00	222 904,00
99 124,30	264 626,60	122 647,00	92 729,70
415 495,00	320 692,20	115 812,00	158 248,70
522 978,38	402 002,14	155 479,54	249 643,28
85 758,17	419 215,00	212 606,20	178 313,56
764 888,11	465 305,82	202 745,16	152 100,70
682 869,00	546 792,73	337 003,10	226 422,39

Таблица 8-8

СТРУКТУРА ЗАТРАТ РСК (ТЫС. РУБ.)

№ п/п	Наименование РСК	Период	Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	Материальные затраты	Сырье и материалы
6	ОАО «Липецкэнерго»	2005 г. Факт	2 633 104,30	1 897 230,80	294 392,50
		2006 г. Факт	2 244 947,70	702 147,50	154 616,50
		2007 г. Факт	2 727 838,50	781 765,20	225 802,00
7	ОАО «Орелэнерго»	2005 г. Факт	1 256 748,00	290 883,00	49 590,00
		2006 г. Факт	1 042 866,00	251 925,00	45 579,00
		2007 г. Факт	1 348 680,00	272 624,65	70 862,65
8	ОАО «Смоленскэнерго»	2005 г. Факт	1 999 450,00	898 036,30	442 869,30
		2006 г. Факт	2 157 234,58	601 158,40	124 811,30
		2007 г. Факт	2 569 868,32	698 649,88	106 988,86
9	ОАО «Тамбовэнерго»	2005 г. Факт	884 883,00	145 700,00	87 485,00
		2006 г. Факт	1 351 621,00	254 825,00	67 073,00
		2007 г. Факт	1 485 330,00	297 279,00	85 883,00
10	ОАО «Тверьэнерго»	2005 г. Факт	2 416 654,97	1 232 564,00	157 423,00
		2006 г. Факт	2 235 899,00	647 012,50	131 431,50
		2007 г. Факт	2 624 833,01	738 954,16	130 356,00

Работы и услуги производственного характера	Затраты на оплату труда + ЕСН + НПФ Энергетики	Амортизация основных средств и НМА	Прочие затраты
155 933,60	270 535,20	210 251,90	99 152,80
942 163,30	294 971,60	181 163,60	124 501,70
933 513,00	397 222,80	433 178,20	182 159,30
79 810,00	270 307,00	91 339,00	524 409,00
270 864,00	308 933,00	74 583,00	136 561,00
377 127,30	371 008,60	135 136,60	192 782,85
150 829,00	556 766,80	169 433,80	224 384,10
366 165,90	529 675,03	248 205,70	412 029,56
503 816,30	653 530,81	318 127,00	395 744,33
50 527,00	360 951,00	178 425,00	149 280,00
395 493,00	394 289,00	157 495,00	149 519,00
412 660,00	398 417,00	157 881,00	219 093,00
108 909,00	485 793,00	170 190,00	419 198,97
639 526,00	522 728,70	229 090,80	197 541,00
785 702,95	632 409,70	233 095,00	234 671,20

Таблица 8-8

СТРУКТУРА ЗАТРАТ РСК (ТЫС. РУБ.)

№ п/п	Наименование РСК	Период	Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	Материальные затраты	Сырье и материалы
11	ОАО «Ярэнерго»	2005 г. Факт	2 282 311,05	1 194 288,80	222 199,79
		2006 г. Факт	2 669 460,74	834 335,20	145 511,45
		2007 г. Факт	3 080 477,98	1 026 385,49	138 506,14
12	ИТОГО	2005 г. Факт	18 794 063,11	8 707 337,43	1 790 825,39
		2006 г. Факт	23 252 414,30	5 806 546,04	1 286 689,36
		2007 г. Факт	28 428 032,88	6 722 525,38	1 347 343,16

В 2007 году суммарные затраты по всем РСК, входящим в зону ответственности ОАО «МРСК Центра», возросли на 5,18 млрд руб., или на 22,2%. При этом материальные затраты выросли на 15,7%; затраты на сырье и материалы

выросли на 4,7%; затраты на работы и услуги производственного характера увеличились на 18,6%; расходы по оплате труда, ЕСН и НПО в сумме возросли на 22,4%; прочие затраты выросли на 33,2%.

Работы и услуги производственного характера	Затраты на оплату труда + ЕСН + НПФ Энергетики	Амортизация основных средств и НМА	Прочие затраты
200 789,04	465 882,05	240 789,96	180 561,20
837 352,87	551 011,69	204 434,98	242 326,00
737 760,43	664 176,32	222 769,04	429 386,72
1 233 018,41	4 297 224,95	2 041 767,06	2 514 715,26
7 449 428,73	4 964 925,14	2 319 163,24	2 712 351,15
8 832 298,76	6 076 059,60	3 103 947,98	3 693 201,17

8.2.3 КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ИСПОЛНЕНИЮ ОАО «МРСК ЦЕНТРА» И РСК ОСНОВНЫХ КПЗ

Ключевые показатели эффективности по итогам 2007 года были выполнены всеми РСК, входящими в зону ответственности ОАО «МРСК Центра».

Таблица 8-9

ИНФОРМАЦИЯ ПО ИСПОЛНЕНИЮ ОАО «МРСК ЦЕНТРА» И РСК ОСНОВНЫХ КПЗ

РСК	Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %.		Потери электроэнергии к отпуску в сеть, %	
	план	факт	план	факт
ОАО «МРСК Центра»	0,19	174,67	0,00	0,00
ОАО «МРСК Центра» (как управляющая компания РСК)	2,64	5,22	10,6	9,52
ОАО «Белгородэнерго»	8,82	21,18	7,79	6,98
ОАО «Брянскэнерго»	2,25	2,69	7,00	5,14
ОАО «Воронежэнерго»	1,08	1,11	10,70	10,09
ОАО «Костромаэнерго»	12,31	12,41	16,95	15,33
ОАО «Курскэнерго»	1,23	2,10	11,26	9,15
ОАО «Липецкэнерго»	0,36	0,53	8,70	8,35
ОАО «Орелэнерго»	1,23	1,28	14,20	12,90
ОАО «Смоленскэнерго»	1,53	1,72	18,25	17,65
ОАО «Тамбовэнерго»	0,04	0,07	7,72	7,52
ОАО «Тверьэнерго»	0,99	1,01	15,59	15,05
ОАО «Ярэнерго»	-2,47	0,48	7,60	5,63

Критерий надежности, одновременно:

Недопущение более предельного числа аварий, попадающих под признаки п. 2.1. Инструкции		Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)		Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)		Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), %	
план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
0	0	0	0	0	0	0%	0%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	120%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	135%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	100%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	108%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	125%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	153%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	100%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	128%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	127%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	110%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	174%
0	0	<1	<1	<1	<1	100%	101%

8.3 ПЕРСПЕКТИВА 2008 ГОДА

Целью любых инвестиций является их приумножение, то есть возврат первоначально вложенных денежных средств с прибылью, определяющей доходность инвестиционной деятельности. Возврат инвестиций, произведенных в компании, обеспечивают ее свободные денежные потоки, то есть денежные средства, которые могут быть изъяты инвесторами из компании без ущерба для ее дальнейшей деятельности.

Эти средства могут быть полностью или частично реинвестированы в компанию с целью расширения масштабов ее операций и получения большей массы прибыли в будущем.

Степень достижения инвесторами своей цели определяется стоимостью компании. Под стоимостью компании понимается ее справедливая рыночная цена, очищенная от конъюнктурных и ажиотажных колебаний, а также от возможных систематических переоценок или недооценок компании рынком.

Основной целью финансово-экономической деятельности компании является увеличение ее стоимости.

Для достижения данной цели сформулированы следующие подцели:

- сформировать систему стоимостно-ориентированного управления компанией;
- увеличивать свободный денежный поток;
- повышать эффективность бизнеса.

ФОРМОВАНИЕ СТОИМОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Управление стоимостью – интегрирующий процесс, направленный на качественное улучшение стратегических и оперативных решений на всех уровнях организации за счет концентрации усилий на ключевых факторах стоимости. Таким образом, управление стоимостью подразумевает построение четкой стоимостно-ориентированной системы, позволяющей оценить влияние каждого управленческого решения на стоимость компании.

Для этого необходимо решение задач во многих сферах деятельности компании: построение многофакторной финансовой стоимостно-ориентированной модели бизнеса; формирование системы бизнес-процессов с учетом цепочки создания добавленной стоимости; принятие управленческих решений на основании стоимостно-ориентированного подхода.

Применение принципов стоимостно-ориентированного управления создает в компании систему управления факторами стоимости, позволяющую, сосредоточившись на главном, управлять компанией в целях долгосрочного наращивания ее стоимости и обеспечения устойчивости в нестабильной внешней среде.

Одной из основных задач для достижения данной цели является получение и поддержание ОАО «МРСК Центра» как единой операционной компании кредитного рейтинга.

Свободный денежный поток до вычета новых инвестиций представляет собой сумму нормализованной операционной прибыли, уменьшенной на скорректированные налоги – NOPLAT, амортизации (износа) и изменения рабочего капитала.

В ОАО «МРСК Центра» сформирована Программа мероприятий, реализация которых позволит оказывать непосредственное влияние на вышеназванные источники. Среди них:

- снизить уровень просроченной дебиторской задолженности подведомственных распределительных сетевых компаний;
- организовать кратковременное размещение временно свободных денежных средств подведомственных распределительных сетевых компаний;
- обеспечить установление тарифно-балансовых решений для ОАО «МРСК Центра» на 2008 год – с 01.04.2008 года. Изменения в нормативные акты РЭК должны быть внесены до 31.03.2008 года. С отлагательным условием вступления в силу их действия – даты исключения РСК из ЕГРЮЛ;
- достичь роста НВВ на содержание не ниже роста среднеотпускного тарифа на электрическую энергию на 2009 год по РФ.

Применение принципов стоимостно-ориентированного управления создает в компании систему управления факторами стоимости, позволяющую, сосредоточившись на главном, управлять компанией в целях долгосрочного

наращивания ее стоимости и обеспечения устойчивости в нестабильной внешней среде.

Для повышения стоимости необходимо, в первую очередь, поддерживать темпы развития и показывать эффективность деятельности на уровне, превышающем средний по отрасли.

В ОАО «МРСК Центра» разрабатывается программа мероприятий, направленная на повышение эффективности деятельности предприятия:

- совершенствование и автоматизация процессов бюджетного управления;
- организация нормирования затрат на основе бенчмаркинга;
- развитие эффективной аутсорсинговой политики;
- внедрение системы тарифного регулирования, основанной на справедливой рыночной доходности задействованного в РСК капитала;
- реализация программы повышения эффективности использования активов;
- реализация мероприятий, направленных на снижение стоимости заемного финансирования и на оптимизацию источников финансирования

Перспективными задачами Общества в экономической сфере в 2008 году является дальнейшая оптимизация тарифной, дивидендной политики, процессов бизнес-планирования и бюджетирования.

Приоритетными задачами Общества в экономической сфере в 2008 году являются:

- формирование системы стоимостно-ориентированного управления компанией;
- увеличение свободного денежного потока;
- повышение эффективности бизнеса.

Для решения этих задач в 2008 году будут реализованы следующие мероприятия:

- повышена эффективность бизнес-планирования за счет введения единого центра планирования;
- разработана модель бюджетного управления для единой операционной компании;
- оптимизирована дивидендная политика;
- разработаны антикризисные мероприятия по проблемным РСК;
- организована работа по тиражированию успешного опыта РСК (внедрение систем повышения эффективности деятельности РСК).

8.4 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Общество признает важность получения акционерами доходов в виде дивидендов от сделанных инвестиций путем приобретения его акций.

8.4.1 ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

В Обществе устанавливается прозрачный и понятный акционерам механизм определения размера дивидендов и их выплаты, обеспечивается наиболее удобный для акционеров порядок выплаты дивидендов, а также принимаются меры, исключающие неполную или несвоевременную выплату объявленных дивидендов.

Дивидендная политика понимается Обществом как система отношений и принципов по определению размера дивидендов, порядка и сроков их выплаты, а также по обновлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества, его капитализации и акционерной стоимости.

В целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплат, а также информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества Советом директоров Общества (Протокол № 011/06 от 30.11.2006 года) было утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра», которое определяет основные условия выплаты дивидендов, порядок определения размера дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, а также порядок и сроки выплаты дивидендов по акциям.

Общество информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о своей дивидендной политике, учитывая ее большое значение для принятия инвестиционных решений.

В этих целях сведения о дивидендной политике Общества и вносимых в нее изменениях размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/dividend/>

Общество обеспечивает возможность получения акционерами исчерпывающей информации о размере и порядке

выплаты дивидендов, содержащейся в решении о выплате дивидендов.

В связи с этим в решении о выплате дивидендов указывается размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), а также форма и срок выплаты дивидендов.

При определении порядка выплаты дивидендов Общество стремится к обеспечению наиболее удобного для акционеров и соответствующего требованиям законодательства способа их получения.

8.4.2 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА И РСК ЗОНЫ ЕГО ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Таблица 8-10

ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА

Период (год)	Дивиденд на одну акцию, руб.	Сумма начисленных дивидендов, руб.	Доля чистой прибыли, направленная на выплату дивидендов, %
2004*	-	-	-
2005	0,01549	1 549 000	63,33
2006	0,0283	2 830 000	18,67

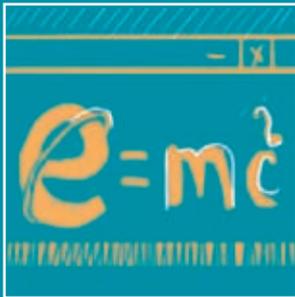
* ОАО «МРСК Центра» зарегистрировано 17 декабря 2004 года (выпуск акций Общества зарегистрирован 24 марта 2005 года)

Дивиденды по итогам 2005–2006 годов были выплачены единственному акционеру Общества в полном объеме в сроки, определенные решением акционера.

Решение о выплате дивидендов по итогам 2007 года будет принято не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года на годовом Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Центра».

Распределение прибыли Общества и РСК, а также дивидендная история РСК представлены в Приложениях 5–7 к настоящему годовому отчету.





АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ ПРОХОРОВ

«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ФИЗИКЕ»

Нобелевская премия по физике, 1964 год,
совместно с Николаем Басовым и Чарлзом Х. Таунсом
за фундаментальные работы в области квантовой
электроники, приведшие к созданию генераторов
и усилителей на основе принципа мазера – лазера

«В науке нельзя бояться необычных идей».

Из интервью с Александром Прохоровым
«РАДОСТЬ ОТКРЫТИЯ НЕ ПРОХОДИТ НИКОГДА»
сайт «Известия науки»,
<http://www.inauka.ru/catalogue/article33068/print>





ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ОАО «МРСК Центра» с самого своего образования поддерживает очень высокий темп развития ИТ-технологий в деятельности Общества. В Обществе очень активно в течение всего 2007 года применялся и применяется отечественный и мировой опыт ИТ-решений.

В целях проведения единой технической политики, стандартизации внедряемых решений, оптимизации затрат на ИТ в ОАО «МРСК Центра» Департаментом систем технологического управления и телекоммуникаций (ДСТУиТ) выполнялись основные задачи, возложенные на него Обществом, такие как: развитие информационных технологий в Обществе, совершенствование систем телекоммуникаций, ИТ-инфраструктуры, АСДУ, АИИС, КСУПР (ГИС), формирование ИТ-подразделений по предоставлению услуг для предприятий сетевого комплекса в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра».

Для достижения основных целей в деятельности ДСТУиТ организованы следующие мероприятия:

- проведение совещаний с ИТ-специалистами РСК;
- участие представителей МРСК и РСК в ИТ-семинарах, проводимых как Обществом, так и ОАО РАО «ЕЭС России»;
- участие в деятельности Комитета по информационным технологиям ОАО «ФСК ЕЭС»;
- взаимодействие с ключевыми производителями ИТ-направлений по вопросам внедрения передовых технологий в РСК и ОАО «МРСК Центра»;
- формирование регламентирующих документов (участие в создании Основных положений Технической политики ОАО «МРСК Центра» в области информационных технологий, создание проектов перспективного развития РСК по направлениям (АИИС, АСДУ, ИТ, Систем телекоммуникаций) и т. д.;
- проведение аудита и экспертизы существующих и вновь внедряемых ИТ-систем в РСК;
- внедрение стандартов управления ИТ и формирование ИТ-подразделений с выделением ИТ как функциональной группы в деятельности РСК.

В 2007 году получил свое дальнейшее развитие проект построения Единого информационного пространства ОАО «МРСК Центра». Для достижения поставленной цели в 1-м квартале 2007 года все узлы IP VPN были настроены и включены в эксплуатацию в полном объеме с предоставлением всех необходимых для работы Общества сервисов, таких как доступ к ЦОД первого уровня ОАО «МРСК Центра» (ЦОД ERP системы), объединение телефонных сетей РСК в единое телекоммуникационное пространство, проведение видеоконференций и т. п.

В связи с новыми задачами, встающими перед Обществом, увеличением численности персонала центральная АТС МРСК значительно расширена и включена в единое информационное пространство ОАО «МРСК Центра». Сформированы единые подходы к организации плана адресации и повышена надежность и функциональность удаленных абонентов сети за счет широкого внедрения IP-решений (VoIP-телефония) при организации связи с удаленными объектами Общества. Данные мероприятия не только организовали новые абонентские терминалы, но и повысили надежность самой сети за счет децентрализации основных управляющих устройств для организации телефонной связи.

Выполнены модернизация и установка АТС ЦА РСК (7 шт.), АТС ПЭС (12 шт.) АТС РЭС (70 шт.). В 2008 году будут продолжены мероприятия по модернизации АТС. В 2007 году выполнены работы по развитию сети передачи данных, построено ВОЛС 90 км, спроектировано ВОЛС 542 км.

С 2005 года в арсенале ИТ-решений ОАО «МРСК Центра» находится новая платформа FlexFrame, разработанная компаниями SAP, Fujitsu Siemens Computers и Network Appliance. Изначально разработанная для mySAP Business Suite, FlexFrame представляет собой практическое воплощение ряда самых актуальных концепций – организация адаптивной вычислительной инфраструктуры управления информационными ресурсами бизнеса, виртуализация вычислений с использованием Grid-архитектуры, реализация концепции автономных систем. В 2007 году платформа ЦОД первого уровня ОАО «МРСК Центра» для ERP-системы значительно расширена, приняла в работу новые сервисы, системы и новых пользователей. Приобретено 100 единиц серверного оборудования, оснащено СВТ 1 140 рабочих мест.

Диаграмма 9-1

ЕДИНОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ ПРОСТРАНСТВО ОАО «МРСК ЦЕНТРА»



Начиная с 2005 года в ОАО «МРСК Центра» принята политика использования только лицензионного программного обеспечения. В 2007 году Обществом для лицензирования рабочих мест (системное программное обеспечение, офисные пакеты рабочих мест, серверное программное обеспечение) закуплены лицензии (3166 штук) по программе Enterprise Agreement Subscription (EAS) компании Microsoft на 3 года. Также проведены встречи с высшим менеджерским составом Microsoft и установлены тесные деловые отношения сотрудничества компаний и участия ОАО «МРСК Центра» в новейших программах и разработках Microsoft в области программных решений. Развернуты WiFi-сети в 11 РСК, развернута тестовая зона на ПО Windows Server 2008 Longhorn, развернут продукт Office Communications Server 2007. В 2008 году планируется развернуть систему управления ИТ-инфраструктурой Microsoft System Center.

Все программные продукты внедряются и поддерживаются непосредственно разработчиками программного обеспечения Microsoft, что позволяет использовать все самые передовые технологии и внедрять их в кратчайшие сроки.

В 2005 году в соответствии с решением правления ОАО РАО «ЕЭС России» утвержден план структурирования информационных технологий.

В соответствии с этим решением в 2007 году были продолжены мероприятия по выполнению намеченных шагов, и в РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» внедрена типовая оргструктура ИТ блока.

В целях формирования корпоративной системы управления пространственно распределенными ресурсами (ГИС) РСК выполнен проект по разработке концепции формирования и развития КСУПР в ОАО «МРСК Центра».

В 2007 году начата реализация пилотного проекта в ОАО «Смоленскэнерго» по развертыванию данной системы, что позволит более эффективно и оперативно управлять основными бизнес-процессами в РСК по поддержанию функционирования электросетевого комплекса.

Пилотный проект КСУПР ОАО «Смоленскэнерго» включает в себя в том числе развертывание системы оперативного управления мобильными бригадами пилотной зоны РСК и интеграцию КСУПР с SAP PM. Проект планируется завершить в конце 2008 года.

В соответствии с планом модернизации АСДУ (100% оснащения ПС 110 кВ, 35 кВ системами телемеханики и последующей передачи информации в ЦУС РСК и ИАЦ МРСК) с целью повышения наблюдаемости ПС 110 кВ, 35 кВ продолжают выполняться работы по оснащению АСДУ ПС 110кВ, 35кВ и организации каналов передачи информации.

В 1-м квартале 2008 года реализованы ЦУС в 11 РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» с обеспечением сбора информации с объектов РСК. В 2007 году начаты работы по созданию ИАЦ ОАО «МРСК Центра» с получением информации с ЦУС РСК, ПС 110 кВ и 35 кВ. Завершение работ запланировано на 2-й квартал 2008 года.

В результате проведенных в 2007 году мероприятий РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» имеют возможность получать информацию о количестве электрической энергии, поступившей в сети РСК по сечениям НОРЭМ, пользуясь данными как собственных АИИС, так и смежных субъектов.

Диаграмма 9-2

КОЛИЧЕСТВО ЛИЦЕНЗИЙ ПО MICROSOFT ПО ГОДАМ (ШТ.)

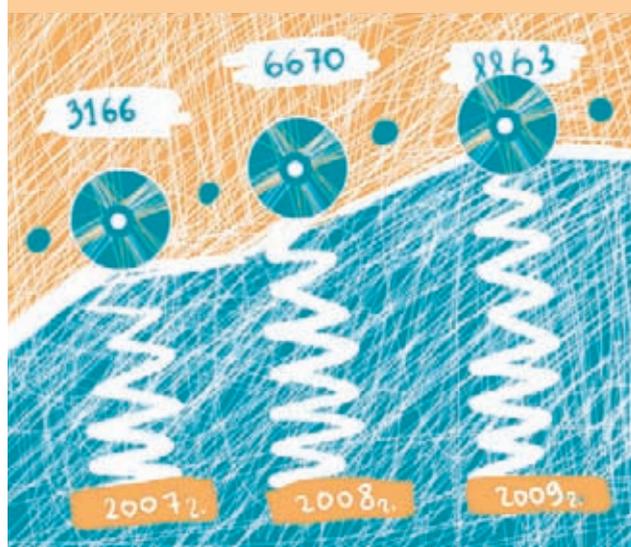
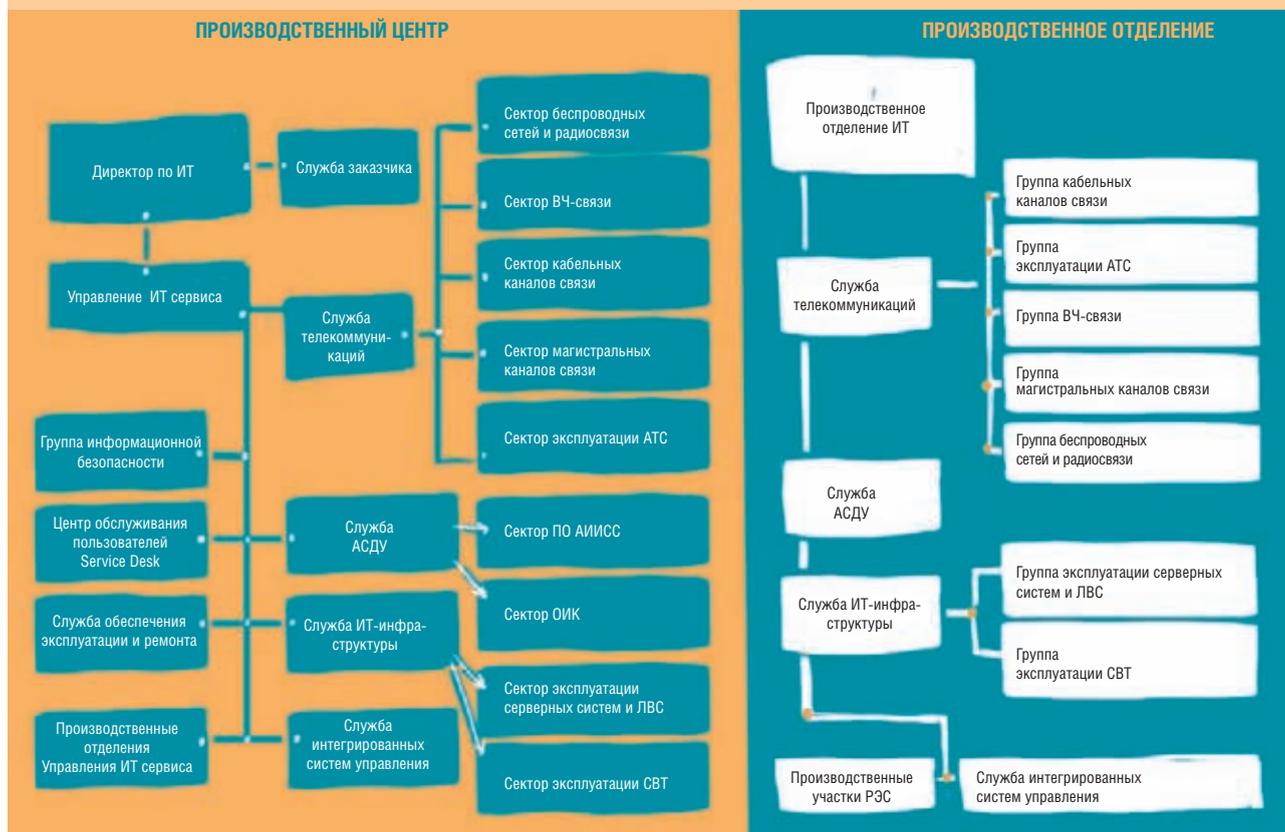


Диаграмма 9-3

ТИПОВАЯ ОРГСТРУКТУРА ИТ-БЛОКА



Полностью завершены работы по модернизации АИИС КУЭ ОРЭ в следующих РСК:

- ОАО «Белгородэнерго»;
- ОАО «Смоленскэнерго»;
- ОАО «Воронежэнерго»;
- ОАО «Липецкэнерго»;
- ОАО «Орелэнерго».

В планах на 2008 год и последующие периоды запланированы работы по модернизации АИИС на точках учета, являющихся контрольными в сечениях с субъектами – участниками НОРЭМ, а также работы по замене измерительных трансформаторов тока и напряжения в следующих РСК:

- ОАО «Костромаэнерго» – работы планируется завершить в 2010 году;
- ОАО «Ярэнерго» – работы планируется завершить в 2009 году;
- ОАО «Курскэнерго» – работы планируется завершить в 2010 году;
- ОАО «Тамбовэнерго» – работы планируется завершить в 2008 году;
- ОАО «Брянскэнерго» – работы планируется завершить в 2009 году;
- ОАО «Тверьэнерго» – работы планируется завершить в 2009 году.

В целях организации системного подхода при модернизации систем учета на розничном рынке электроэнергии, выполнения требований технической политики ОАО «ФСК ЕЭС» и утвержденной Стратегии развития систем коммерческого учета на розничном рынке электроэнергии в МРСК Центра разрабатывается программа перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии, реализация которой планируется с 2008 года.

Выполнены работы, запланированные на 2007 год, по автоматизации учета на присоединениях 0,4 кВ по питающим ТП, на вводах в многоквартирные дома и потребителям – физическим лицам в следующих РСК:

- ОАО «Белгородэнерго»;
- ОАО «Тверьэнерго»;
- ОАО «Костромаэнерго»;
- ОАО «Смоленскэнерго».

В соответствии с решением Правления РАО «ЕЭС России» в ОАО «МРСК Центра» выполнена централизованная закупка интервальных приборов учета для организации интервального учета на присоединениях питающих потребителей, заявленная мощность которых составляет 750 кВА и выше. В 2007 году все закупленные приборы установлены, на 2008 год запланирована организация дистанционного съема данных.

В 2008 году будут продолжены работы по:

- модернизации АИИС КУЭ ОРЭ в соответствии с утвержденными Программами;
- разработке программ развития учета на розничном рынке электроэнергии;
- автоматизации систем учета на розничном рынке в соответствии с разработанными программами.

ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ КИС В МРСК, ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Приоритетные направления развития КИСУР на 2008 год:

Переход к Единой операционной компании ОАО «МРСК Центра», включающей 11 филиалов (бывшие РСК)

Создание единой КИСУР для ЕОК ОАО «МРСК Центра» в части финансового учета (FI), управленческого учета (CO), управления персоналом (HR), управления материальными потоками (MM), ведения технических мест (PM) и управления услугами транспортировки электрической

энергии (по юридическим лицам) (IS-U) для эффективно-го управления компанией:

- новая организационная структура;
- измененный план счетов и учетная политика;
- сведение управленческой аналитики и отчетности всех РСК и ОАО «МРСК Центра» в единую;
- оптимизация НСИ: справочник материалов, ДП, типов приборов учета;
- схема согласования платежей;
- настройка НУ для БЕ ОАО «МРСК Центра» – переход на единую систему оплаты.

Управление услугами транспортировки электрической энергии (SAP IS-U)

Развитие модуля SAP IS-U в 2008 году:

- 1. Ведение интегрированной базы данных контрагентов (физические лица).**
- 2. Описание технических подключений объектов к сети энергоснабжения (физические лица):**
 - ведение объектов подключения (физические лица);
 - ведение мест потребления для физических лиц;
 - ведение мест приборов учета для физических лиц;
 - ведение мест потребления и расчеты по точкам технического учета.
- 3. Блок расчетов за потребленную электроэнергию с потребителями – физическими лицами:**
 - выполнение расчетов за потребленную электроэнергию с учетом льгот;
 - выполнение расчета по плановым объемам;
 - выполнение массового расчета;
 - выполнение единичного и массового сторнирования документов расчета;
 - выполнение единичного и массового сторнирования документов фактурирования.
- 4. Блок учета поступивших платежей:**
 - пакетный ввод платежей;
 - единичный ввод платежей (разноска платежей по кассе);
 - отражение сальдо счета в разрезе потребителей;
 - выполнение корректировок сальдо счета;
 - списание дебиторской задолженности;
 - выполнение единичного и массового сторнирования платежей.
- 5. Формирование привязки приборов учета физических лиц к объектам распределительных сетей.**
- 6. Выполнение поддержки по разграничению ролей и полномочий.**
- 7. Ведение и формирование регламентированной отчетности установленного формата.**

Техническое обслуживание и ремонт оборудования (SAP PM) (ТОРО)

В части развития модуля SAP PM на 2008 год стоят следующие задачи:

- формирование базы технических объектов (технические места);
- организация актуализации и поддержки базы данных в актуальном состоянии;
- интеграция с модулем «Управление услугами транспортировки электрической энергии»;
- интеграция с модулем «Управление материальными потоками» в разрезе количественного учета МПЗ с признаками ОС;
- учет фактических затрат по укрупненным (фиктивным) техническим объектам в рамках заказов ТОРО;
- учет отключений в электрических сетях;
- настройка количественного учета материалов в эксплуатации и на материально ответственных лицах;
- настройка сообщений ТОРО;
- настройка технологических карт;
- настройка заказов ТОРО с учетом аварийных ремонтов и ремонтов по предписаниям контролирующих органов;
- формирование отчетности по объектам ремонта в разрезе затрат на проведение ремонтов.

Единая корпоративная система нормативно-справочной информации ОАО «МРСК Центра»

В планы на 2008 год заложены разработка и передача в опытную эксплуатацию Единой корпоративной системы нормативно-справочной информации (ЕКС НСИ) на базе продуктов компании SAP AG, предоставляющей необходимые сервисы всем бизнес-приложениям:

- разработка специальных методик построения и наполнения классификаторов и справочников, обеспечивающих управляемость и актуальность НСИ, упорядоченную работу экспертов по ведению НСИ, удобство поиска данных, точность идентификации, сокращение числа необоснованных заявок на внесение изменений в НСИ, сокращение числа дублей, автоматизацию выверки и ведения справочника материалов;
- разработка положения об экспертной группе, собственно решающей задачи классификации и идентификации данных НСИ, детального регламента внесения изменений в НСИ, обеспечивающего четкое разграничение сфер компетенции и ответственности пользователей НСИ и экспертов по ее ведению;

- применение высокоэффективных современных технологий для реализации системы ведения НСИ, взаимодействия пользователей с экспертами, тиражирования и синхронизации НСИ, многопользовательского скоростного доступа с возможностью ролевого разграничения полномочий.

Детализированный системный проект ОАО «МРСК Центра»

В плане на 2008 год стоит построение целевой модели информационных систем ОАО «МРСК Центра» путем детализации решений Системного проекта и согласования «видения» всех текущих и планируемых ИТ-проектов, в том числе и по ИТ-инфраструктуре, а также создание плана перехода к целевой модели через составление портфеля ИТ-проектов и планов ресурсного обеспечения с различными горизонтами планирования.

Задачи:

- анализ существующих проблем бизнеса и состояния ИТ;
- пути решения проблем бизнеса средствами ИТ;
- целевая архитектура информационных систем;
- план развития ИТ;

Результаты:

- документ Детализированный Системный проект и приложения к нему;
- рекомендации по коррекции планов развития ИТ.



ВИТАЛИЙ ЛАЗАРЕВИЧ ГИНЗБУРГ

«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ФИЗИКЕ»

В 2003 году был удостоен Нобелевской премии вместе с Алексеем Абрикосовым и Энтони Леггеттом «за пионерский вклад в теорию сверхпроводимости и сверхтекучести»

«Единственной основой инновационной экономики могут быть энергичные, активные и инновационно мыслящие люди – исследователи, изобретатели, предприниматели».

Цитата взята с сайта «Известия науки»,
<http://www.inauka.ru/news/article74702.html>





10

**КАДРОВАЯ
И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА**

10.1 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

ОАО «МРСК Центра» осуществляет целенаправленную и последовательную деятельность по совершенствованию кадровой и социальной политики в соответствии со стратегией развития Общества.

Приоритеты кадровой политики в 2007 году:

- совершенствование материальной и нематериальной мотивации сотрудников;
- совершенствование процедур поиска и подбора квалифицированных специалистов, методов привлечения и удержания молодых и талантливых сотрудников;
- формирование, подготовка и эффективная реализация резерва на замещение ключевых позиций;
- развитие системы корпоративного обучения и повышения квалификации сотрудников Общества.

Реализация приоритетных направлений кадровой политики ОАО «МРСК Центра» базируется на следующих принципах:

- всестороннее развитие личности работающего;
- приоритеты профессионального здоровья и безопасности персонала;
- ориентация на современные технологии командообразования;
- максимальное содействие реализации потенциала сотрудников компании.

10.2 СТРУКТУРА РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ

На 31 декабря 2007 года списочная численность сотрудников ОАО «МРСК Центра» составила 169 человек. Существенных изменений в структуре численности персонала в 2007 году по сравнению с 2006 годом не произошло.

Диаграмма 10-1

СТРУКТУРА ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ 2005–2007 ГОДЫ (ЧЕЛ.)

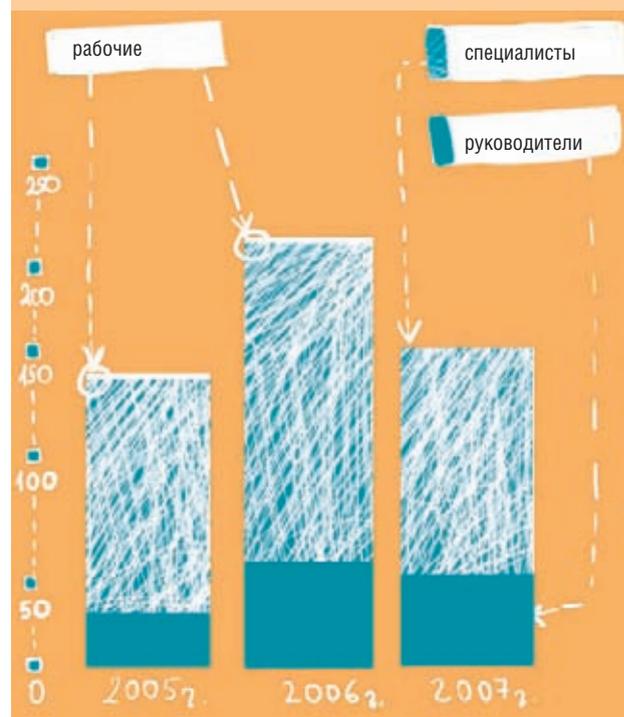


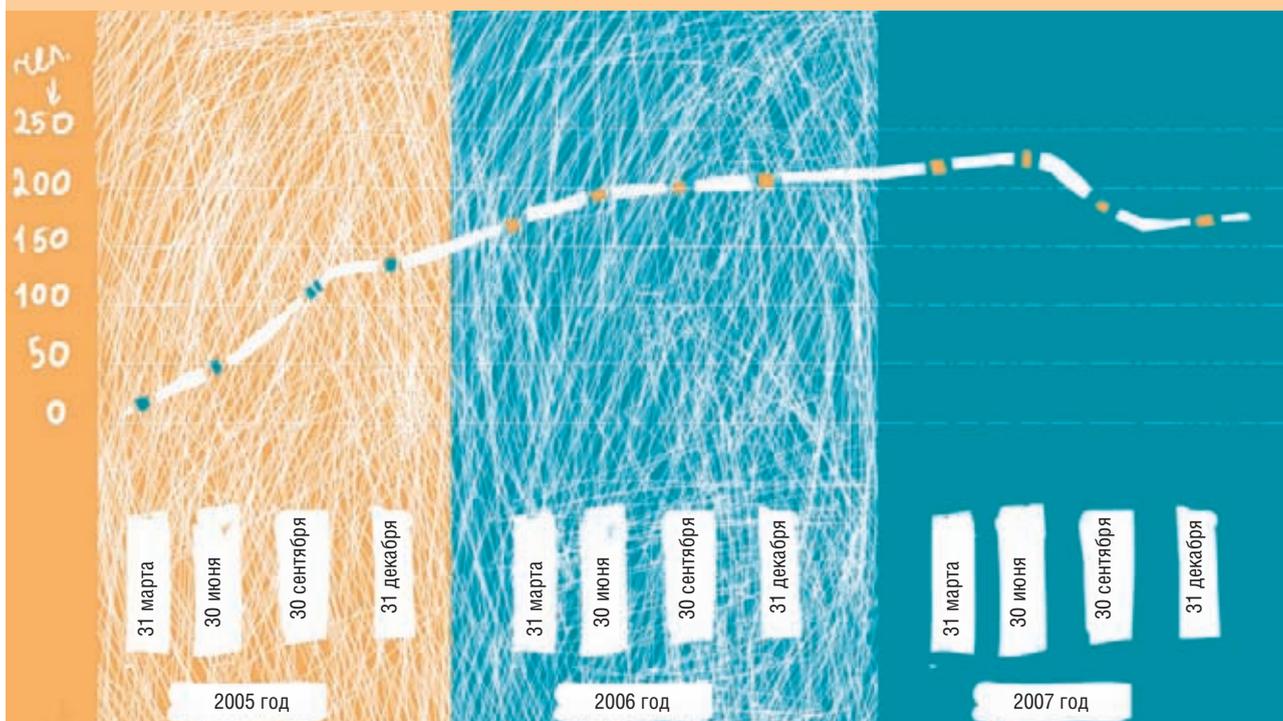
Таблица 10-1

СТРУКТУРА ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА (ЧЕЛ.)

Категория персонала	Количество, чел.			% к общему количеству		
	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Руководители	42	70	60	29,8%	33,0%	35,5%
Специалисты	98	141	109	69,5%	66,5%	64,5%
Рабочие	1	1	0	0,7%	0,5%	0,0%
Итого:	141	212	169	100,0%	100,0%	100,0%

Диаграмма 10-2

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ СПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПО КВАРТАЛАМ ЗА 2005–2007 ГОДЫ (ЧЕЛ.)



В 2007 году произошло уменьшение численности персонала ОАО «МРСК Центра» вследствие утверждения Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» новой конфигурации МРСК и уменьшения количества РСК в зоне ответственности

ОАО «МРСК Центра». В июне – августе 2007 года проведен комплекс мероприятий по оптимизации организационной структуры и численности персонала Общества, ликвидирован Западный филиал.

Таблица 10-2

СТРУКТУРА ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ РСК (ЧЕЛ.)

ОАО-энерго	2005 год			
	руководители	специалисты и служащие	рабочие	Всего
ОАО «Белгородэнерго»	423	453	1873	2749
ОАО «Брянскэнерго»	311	347	1363	2021
ОАО «Воронежэнерго»	537	719	2276	3532
ОАО «Костромаэнерго»	263	371	998	1632
ОАО «Курскэнерго»	416	516	1765	2697
ОАО «Липецкэнерго»	235	291	824	1350
ОАО «Орелэнерго»	265	259	1167	1691
ОАО «Смоленскэнерго»	567	886	2237	3690
ОАО «Тамбовэнерго»	273	354	1286	1913
ОАО «Тверьэнерго»	517	777	1697	2991
ОАО «Ярэнерго»	328	407	1312	2047
Итого:	4135	5380	16798	26313

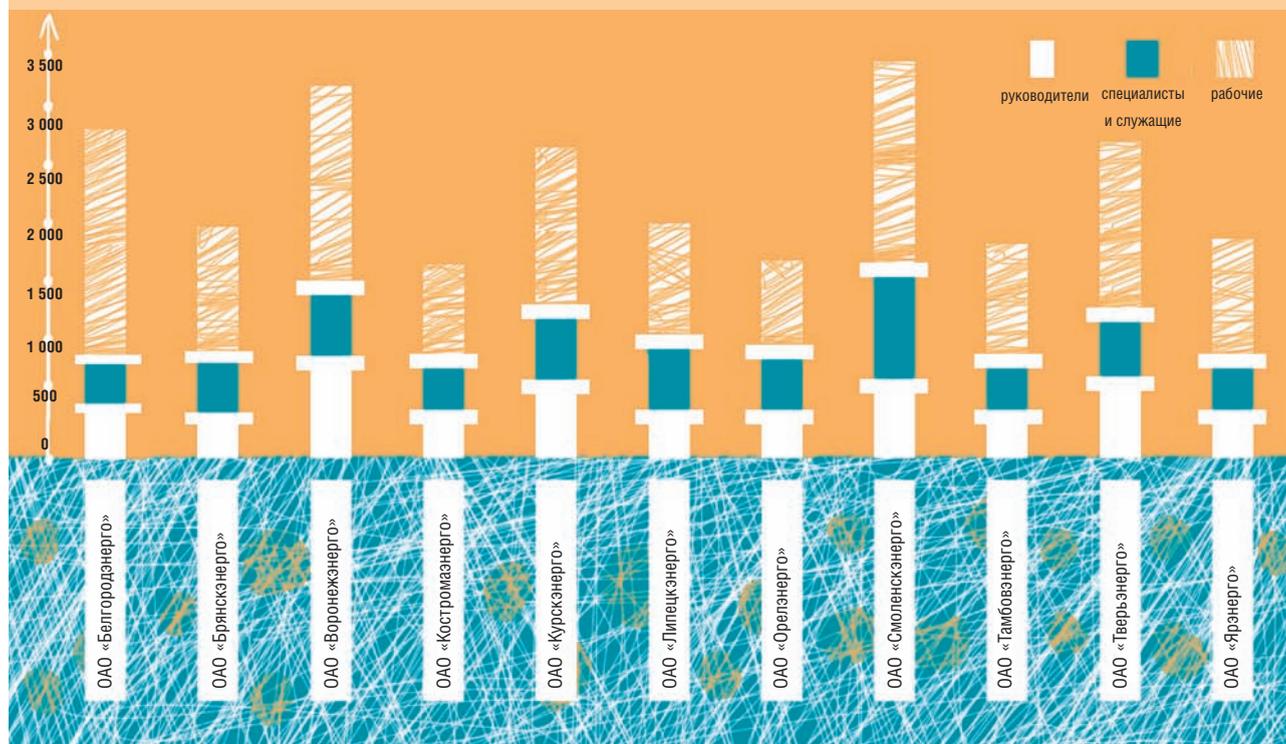
Численный состав персонала региональных сетевых компаний зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» в 2007 году существенно не изменился. На 31 декабря 2007 года

списочная численность сотрудников подведомственных Обществу региональных сетевых компаний составила 25 523 человека:

2006 год				2007 год			
руководители	специалисты и служащие	рабочие	Всего	руководители	специалисты и служащие	рабочие	Всего
435	503	1865	2803	431	532	1836	2799
295	368	1156	1819	298	487	1155	1940
517	717	2156	3390	499	779	1889	3167
298	336	976	1610	313	346	952	1611
434	520	1722	2676	499	549	1606	2654
291	425	1136	1852	315	467	1183	1965
260	226	1049	1535	275	387	963	1625
540	874	2050	3464	548	891	1967	3406
273	435	1103	1811	276	391	1119	1786
449	671	1528	2648	444	740	1509	2693
302	391	1272	1965	295	314	1268	1877
4094	5466	16013	25573	4193	5883	15447	25523

Диаграмма 10-3

СТРУКТУРА ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ, 2007 ГОД (ЧЕЛ.)



10.3 ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ

Возрастной состав работников Общества в 2007 году по сравнению с 2006 годом значительно не изменился. Уменьшение доли работников старше 50 лет (в том числе пенсионного возраста) связано с уменьшением численности сотрудников Департамента технической инспекции, требования к должности которых предполагали наличие продолжительного опыта работы на данной должности.

Таблица 10-3

ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (ЧЕЛ.)

Категория сотрудников	до 30 лет	30–50 лет	старше 50 лет	Всего
2005 год				
Руководители	7	32	3	42
Специалисты и служащие	45	44	9	98
Рабочие	0	1	0	1
Всего:	52	77	12	141
2006 год				
Руководители	10	47	13	70
Специалисты и служащие	52	66	23	141
Рабочие	0	0	0	0
Всего:	62	113	36	211
2007 год				
Руководители	9	40	11	60
Специалисты и служащие	44	55	10	109
Рабочие	0	0	0	0
Всего:	53	95	21	169

Таблица 10-4

СТРУКТУРА ВОЗРАСТНОГО СОСТАВА СОТРУДНИКОВ ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ (ЧЕЛ.)

ОАО-энерго	до 30 лет	30-50 лет	старше 50 лет	Всего
ОАО «Белгородэнерго»	626	1 589	584	2 799
ОАО «Брянскэнерго»	422	1 045	473	1 940
ОАО «Воронежэнерго»	535	1 801	831	3 167
ОАО «Костромаэнерго»	292	862	457	1 611
ОАО «Курскэнерго»	786	1 380	488	2 654
ОАО «Липецкэнерго»	334	1 018	613	1 965
ОАО «Орелэнерго»	320	832	473	1 625
ОАО «Смоленскэнерго»	498	1 772	1 136	3 406
ОАО «Тамбовэнерго»	370	1 051	365	1 786
ОАО «Тверьэнерго»	496	1 338	859	2 693
ОАО «Ярэнерго»	298	1 021	558	1 877
Итого:	4 977	13 709	6 837	25 523

Диаграмма 10-4

ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ 2005–2007 ГОДЫ (%)

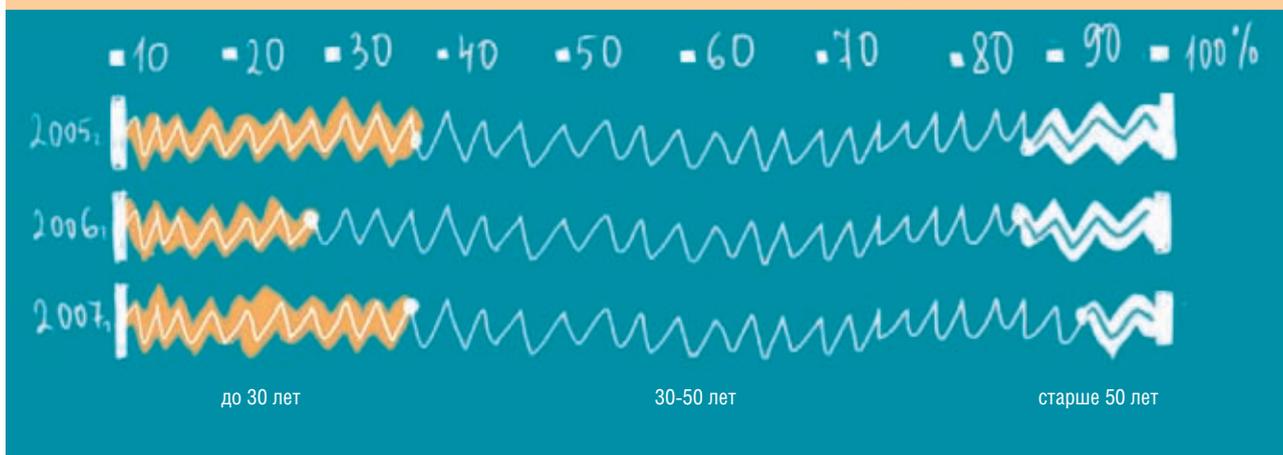
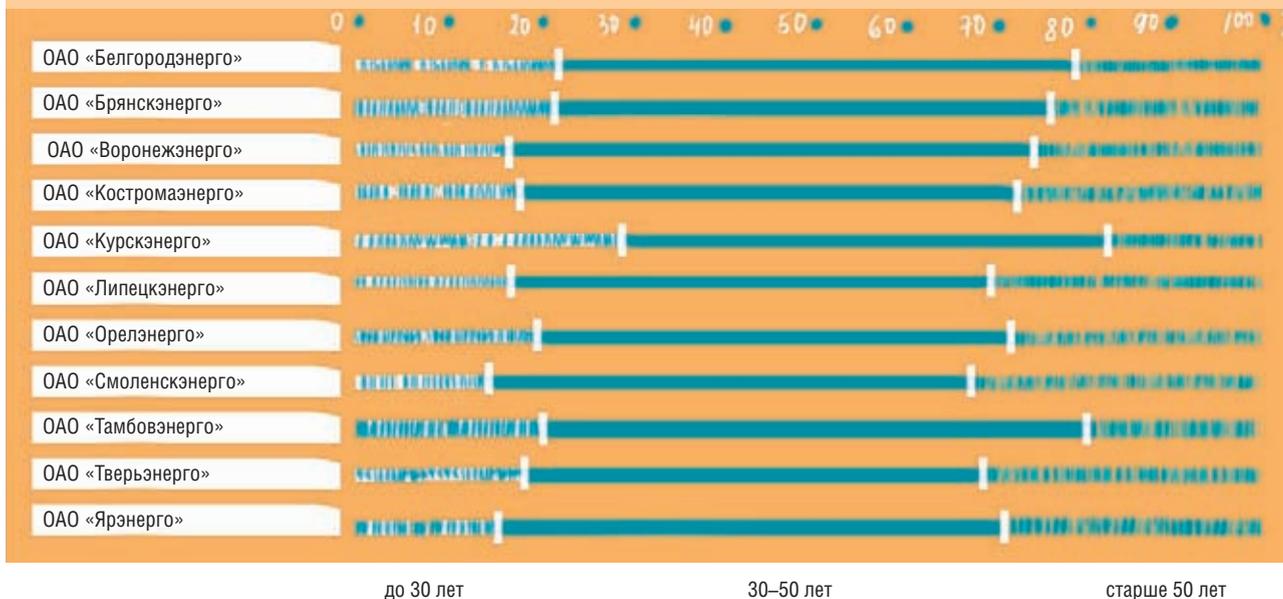


Диаграмма 10-5

ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ, 2007 ГОД (%)



10.4 КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

Данные о квалификационном составе работников ОАО «МРСК Центра» в 2005–2007 годах представлены в таблице.

Анализ образовательного уровня среди различных должностных категорий персонала подведомственных региональных сетевых компаний показывает, что руководители, их заместители и специалисты в большинстве своем обладают необходимым опытом работы и управленческими навыками для решения производственных задач. Растет доля работников, имеющих высшее и среднее профессиональное образование.

Диаграмма 10-6

КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (ЧЕЛ.)



Таблица 10-5

КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (ЧЕЛ.)

ОАО «МРСК Центра»	Степень кандидата, доктора наук	Два и более высших проф. образования	Высшее проф. образование	Среднее проф. образование	Начальное проф. образование
2005 год	12	30	95	1	3
2006 год	6	18	183	3	2
2007 год	5	16	146	2	0

Таблица 10-6

СТРУКТУРА КВАЛИФИКАЦИОННОГО СОСТАВА РАБОТНИКОВ В 2005–2007 ГОДАХ (ЧЕЛ.)

ОАО-энерго	Период	Степень кандидата, доктора наук	Два и более высших проф. образования	Высшее проф. образование	Среднее проф. образование	Начальное проф. образование
ОАО «Белгородэнерго»	2005 год	0	8	519	964	1200
	2006 год	0	10	588	1177	979
	2007 год	0	5	649	1206	911
ОАО «Брянскэнерго»	2005 год	2	19	443	849	692
	2006 год	2	22	448	729	606
	2007 год	3	20	503	1000	417
ОАО «Воронежэнерго»	2005 год	4	17	758	1391	1250
	2006 год	3	0	737	1247	1140
	2007 год	0	20	816	1225	1061
ОАО «Костромаэнерго»	2005 год	2	3	452	459	644
	2006 год	2	0	449	440	647
	2007 год	1	12	475	436	624
ОАО «Курскэнерго»	2005 год	5	40	682	775	1200
	2006 год	5	47	739	711	1179
	2007 год	3	46	782	770	1056
ОАО «Липецкэнерго»	2005 год	2	1	329	489	531
	2006 год	4	5	415	644	788
	2007 год	4	24	470	660	811
ОАО «Орелэнерго»	2005 год	2	15	360	495	690
	2006 год	2	15	332	454	635
	2007 год	2	19	415	520	607
ОАО «Смоленскэнерго»	2005 год	5	29	1006	1119	1536
	2006 год	5	36	953	1021	1454
	2007 год	5	32	979	1005	1390
ОАО «Тамбовэнерго»	2005 год	5	19	485	1317	92
	2006 год	7	20	513	1189	89
	2007 год	3	18	479	1197	92

Таблица 10-6

СТРУКТУРА КВАЛИФИКАЦИОННОГО СОСТАВА РАБОТНИКОВ В 2005–2007 ГОДАХ (ЧЕЛ.)

ОАО-энерго	Период	Степень кандидата, доктора наук	Два и более высших проф. образования	Высшее проф. образование	Среднее проф. образование	Начальное проф. образование
ОАО «Тверьэнерго»	2005 год	1	15	726	936	1314
	2006 год	2	21	640	767	1220
	2007 год	2	28	701	778	1186
ОАО «Ярэнерго»	2005 год	4	21	485	640	825
	2006 год	3	21	491	612	778
	2007 год	3	20	433	585	792

Диаграмма 10-7

КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ 2007 ГОД (%)



10.5 СВЕДЕНИЯ О ДВИЖЕНИИ ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА

Текущая кадров в Обществе в течение 2007 года связана с изменением организационной структуры Общества и конфигурации подведомственных региональных сетевых компаний, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Центра».

Следствием изменения организационной структуры Общества явились увольнения работников в порядке перевода внутри энергетической системы.

Движение персонала подведомственных РСК в 2007 году:

Высокое значение показателя активной текучести персонала ОАО «Тамбовэнерго» в 2007 году объясняется прежде всего снижением темпа роста заработной платы, кроме того, существенный рост заработной платы в регионе в 2005–2007 годах влечет за собой отток высококвалифицированного персонала в смежные отрасли.

Таблица 10-7

ДВИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛА В 2005–2007 ГОДАХ (ЧЕЛ.)

ОАО «МРСК Центра»	Среднесписочная численность	Принято		Уволено			Активная текучесть персонала
		Всего	Всего	в том числе			
				Перевод в другое энергетическое предприятие	По собственному желанию	По причине неудовлетворенности з/платой, условиями обеспечения	
2005 год	81,0		18	14	3	0	3,70%
2006 год	186,5	143	68	53	15	0	8,04%
2007 год	192,6	62	106	58	16	0	8,31%

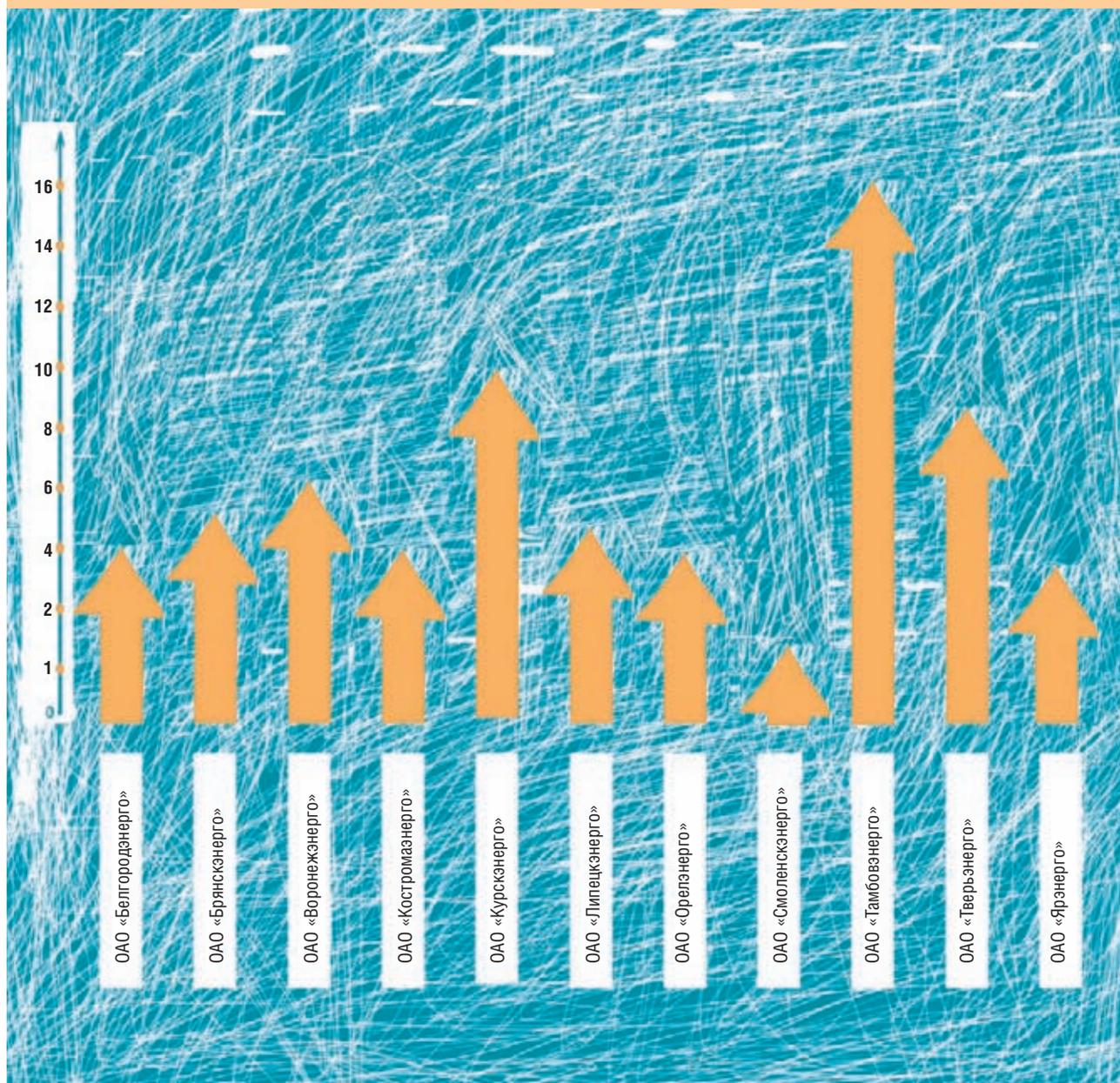
Таблица 10-8

ДВИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ РСК В 2007 ГОДУ (ЧЕЛ.)

ОАО-энерго	Среднесписочная численность списочного состава, чел.	Принято	Уволено		Текучесть персонала	Активная текучесть персонала
			Всего	в том числе по собственному желанию		
ОАО «Белгородэнерго»	2788	381	384	143	13,77%	5,13%
ОАО «Брянскэнерго»	1855	315	194	105	10,46%	5,66%
ОАО «Воронежэнерго»	3166	382	391	211	12,35%	6,66%
ОАО «Костромаэнерго»	1587	331	330	71	20,79%	4,47%
ОАО «Курскэнерго»	2639	748	712	252	26,98%	9,55%
ОАО «Липецкэнерго»	1896	266	153	98	8,07%	5,17%
ОАО «Орелэнерго»	1569	290	286	60	18,23%	3,82%
ОАО «Смоленскэнерго»	3392	348	406	24	11,97%	0,71%
ОАО «Тамбовэнерго»	1744	448	473	265	27,12%	15,19%
ОАО «Тверьэнерго»	2661	480	435	229	16,35%	8,61%
ОАО «Ярэнерго»	1933	262	350	33	18,11%	1,71%

Диаграмма 10-8

АТИВНАЯ ТЕКУЧЕСТЬ ПЕРСОНАЛА ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ РСК, 2007 ГОД (%)



10.6 СВЕДЕНИЯ О СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЕ В ОБЩЕСТВЕ И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ КОМПАНИЯХ

Рост заработной платы по категориям персонала ОАО «МРСК Центра» в 2007 году по сравнению с 2006 годом обусловлен прежде всего ростом переменной составляющей оплаты труда, зависящей от результатов деятельности Общества, а именно выплатой годовой премии за достижение высоких значений ключевых показателей эффективности деятельности Общества по итогам 2006 года и премированием сотрудников за участие в проектной деятельности.

В среднем по Обществу в течение 2005–2007 годов сохраняется высокий уровень конкурентоспособности заработной платы всех категорий сотрудников по сравнению с уровнем средней заработной платы в Москве. Динамика роста средней заработной платы работников региональных сетевых компаний в 2007 году по сравнению с 2006 годом обусловлена ежеквартальным увеличением минимальной

Таблица 10-9

ТЕМП РОСТА СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

ОАО «МРСК Центра»	2006 год	2007 год
Руководители	115,73%	131,60%
Специалисты	187,16%	125,91%
Средняя заработная плата по Обществу	212,83%	125,83%
Средняя заработная плата в регионе	124,77%	124,10%

месячной тарифной ставки на величину фактического роста индекса потребительских цен в РФ. Во всех РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» в 200–2007 годах сохраняется положительная динамика превышения средней заработной платы промышленно-производственного персонала над средней заработной платой в регионе.

Диаграмма 10-9

ДИНАМИКА СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ (РУБ.)



Диаграмма 10-10

ДИНАМИКА СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ (РУБ.)

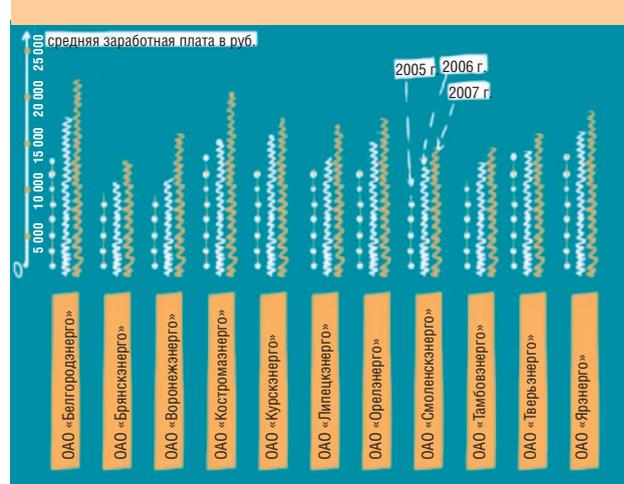


Таблица 10-10

ДИНАМИКА СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ (РУБ.)

ОАО-энерго	2005 год		2006 год		2007 год	
	Средняя заработная плата	Средняя заработная плата в регионе	Средняя заработная плата	Средняя заработная плата в регионе	Средняя заработная плата	Средняя заработная плата в регионе
ОАО «Белгородэнерго»	11 383,00	8 836,00	16 894,00	11 703,00	21 334,00	13 361,00
ОАО «Брянскэнерго»	10 667,00	6 005,00	11 541,00	7 140,00	14 037,00	8 828,00
ОАО «Воронежэнерго»	10 389,00	5 851,00	12 230,00	7 379,00	15 892,00	9 372,00
ОАО «Костромаэнерго»	11 622,90	5 842,10	12 856,80	7 439,40	17 082,90	9 190,40
ОАО «Курскэнерго»	10 930,00	7 418,80	13 199,20	9 048,00	14 769,10	11 214,80
ОАО «Липецкэнерго»	10 603,00	7 034,00	11 428,00	8 726,00	14 168,00	10 959,00
ОАО «Орелэнерго»	10 604,00	5 417,00	14 332,00	7 289,00	16 159,00	8 654,00
ОАО «Смоленскэнерго»	10 274,00	6 648,00	11 545,00	7 699,00	14 201,00	9 505,00
ОАО «Тамбовэнерго»	13 371,00	5 960,00	14 891,00	7 378,00	15 497,00	9 073,00
ОАО «Тверьэнерго»	11 607,20	6 713,00	13 222,10	8 316,00	16 094,50	10 478,00
ОАО «Ярэнерго»	15 099,50	7 821,83	18 896,40	9 560,75	21 829,80	11 430,40

10.7 СВЕДЕНИЯ ОБ ОБУЧЕНИИ, ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ И О РАБОТЕ С КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ

Основная цель подготовки и обучения – наращивание профессиональных компетенций персонала, необходимых для решения поставленных задач и достижения стратегических целей Общества.

Человеческий капитал – это наиболее важный ресурс Общества. Для его оценки и управления им в Обществе применяются передовые методы. Внедряется система оценки персонала, основанная на модели компетенций, разработанной с учетом основных бизнес-ролей в соответствии со структурой управления Обществом.

Проводимые структурные изменения, внедрение новых технологий и методов управления, рост компаний, предлагающих вакансии сотрудникам сетевых компаний, обуславливают необходимость создания механизмов, обеспечивающих непрерывную подготовку и переподготовку персонала.

Система корпоративного обучения и повышения квалификации сотрудников Общества – комплекс индивидуальных и групповых мероприятий, направленный на приобретение и совершенствование сотрудниками знаний, умений и навыков, повышение квалификации и, как следствие,

документальное подтверждение полученного уровня профессиональных компетенций. Процесс обучения и развития персонала охватывает все категории сотрудников Общества и отвечает следующим требованиям:

- процесс обучения и развития персонала носит системный и непрерывный характер и включает в обязательном порядке выявление потребностей в обучении, планирование и бюджетирование, организацию обучения и оценку его эффективности;
- обучение строится в соответствии со спецификой бизнес-процессов Общества.

Программы обучения и развития персонала строятся в привязке к практической деятельности сотрудников (основываются на производственной необходимости).

- Обучение, подготовка и повышение квалификации персонала включают в себя:
- систематическое, самостоятельное обучение сотрудников (самообразование);
- обучение на производственно-экономических семинарах на предприятии;
- стажировка на других предприятиях, в ведущих научных организациях (включая зарубежные);
- обучение в институтах повышения квалификации (ИПК) и других учебных заведениях;
- обучение по целевым и управленческим программам;
- переподготовка для получения новой специальности.

Таблица 10-11

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБУЧЕНИИ СОТРУДНИКОВ

ОАО «МРСК Центра»	2005 год	2006 год	2007 год
Количество сотрудников, прошедших подготовку (чел.)	140	198	274
Затраты на подготовку персонала (тыс. руб.)	4140,47	6595,35	9153,71

Таблица 10-12

ИНФОРМАЦИЯ ПО ОБУЧЕНИЮ И ПОВЫШЕНИЮ КВАЛИФИКАЦИИ СОТРУДНИКОВ РСК

Направления обучения	Количество человек, прошедших подготовку		
	2005 год	2006 год	2007 год
Руководители	1 964	3 196	4 410
промышленная безопасность, номенклатура специальностей Ростехнадзора	836	1 856	2 514
управление	559	641	1 047
экономика	128	161	161
финансы	47	127	92
право	33	42	60
проф. переподготовка	361	334	529
Специалисты, служащие	2 275	3 632	3 362
подготовка и обучение резерва	85	132	107
промышленная безопасность, номенклатура специальностей Ростехнадзора	482	2 068	1 422
экономика	255	105	232
финансы	118	91	131
право	79	87	91
техника и технология	772	510	514
информационные технологии	322	484	690
первое высшее образование	123	127	128
второе высшее образование	23	19	42
среднее проф. образование	16	9	5
Рабочие	6 207	7 282	7 189
номенклатура специальностей Ростехнадзора	606	944	1 289
техника безопасности и охрана труда	2 031	3 189	2 600
вторая профессия	1 281	1 052	1 365
повышение квалификации	2 193	1 926	1 742
среднее проф. образование	18	43	66
высшее образование	78	128	127
соревнования проф. мастерства	567	743	615
ИТОГО	10 446	14 110	14 961

Согласно отраслевым нормам и правилам, Стандарту организации профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации персонала (СО-ЕЭС-ПП-1-2005) РАО «ЕЭС России», обязывающим проводить переподготовку персонала 1 раз в 3 или 5 лет по различным категориям

работников, прошли подготовку, переподготовку, повысили квалификацию в 2007 году – 14 961 (что составляет 58,85% от среднесписочной численности) работников Общества, на что израсходовано 72 885,220 тыс. руб.

ОАО «МРСК Центра» в 2007 году проводило в подведомственных РСК мероприятия по организации, формированию и развитию резерва кадров:

На руководителей высшего звена в резерв зачислено 564 человека, из них 477 имеют высшее образование, 58 – два высших, аспирантура, докторантура.

На руководителей среднего звена – 2526 человек, из них 1739 имеют высшее образование, 59 – два высших, аспирантура, докторантура.

Среди работников, зачисленных в резерв на руководителей высшего звена, старше 45 лет – 123 человека, от 35 лет до 45 лет – 264 человека, от 25 лет до 35 лет – 171 человек и до 25 лет – 6 человек.

Среди работников, выдвинутых в резерв на руководителей среднего звена, старше 45 лет – 569 человек, от 35 лет до 45 лет – 815 человек, от 25 лет до 35 лет – 914 человек и до 25 лет – 214 человек.

Кадровый резерв укомплектован на 96%. В 2007 году более 50% назначений на руководящие должности производилось из кадрового резерва.

Диаграмма 10-11

ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА СОТРУДНИКОВ ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ РСК, ПРОШЕДШИХ ПОДГОТОВКУ В 2005-2007 ГОДАХ (ЧЕЛ.)

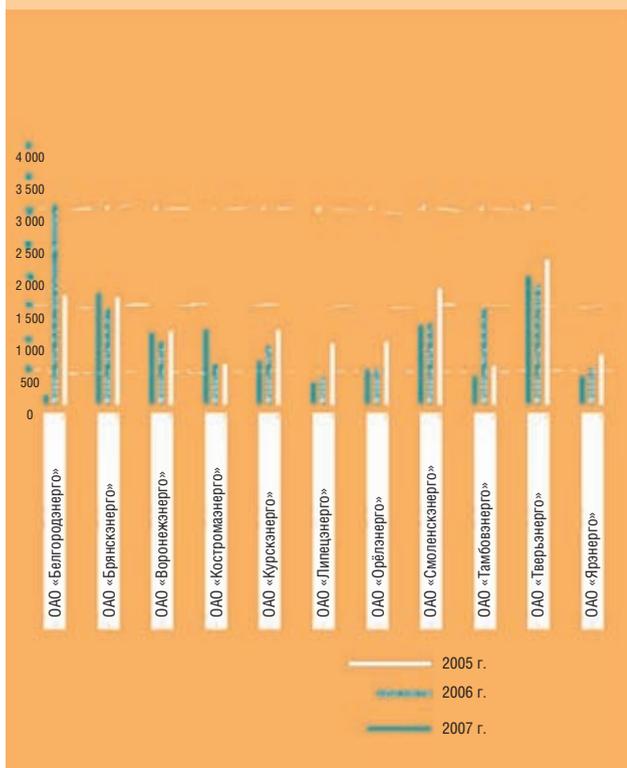
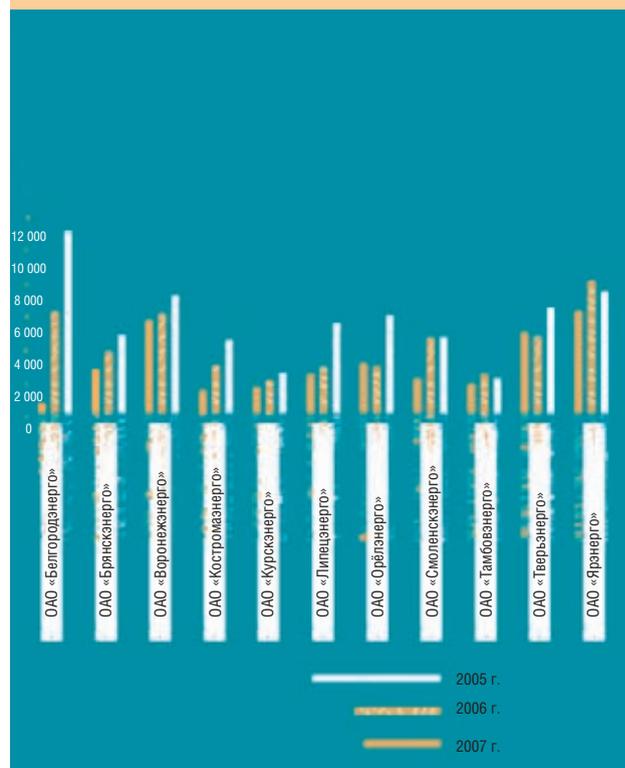


Диаграмма 10-12

ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА ПОДГОТОВКУ ПЕРСОНАЛА ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ РСК В 2005-2007 ГОДАХ (ТЫС. РУБ.)



10.8 СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ЕМУ РСК

Ориентир Общества – Общество с сильной социальной политикой, Общество, в котором обеспечена высокая степень социальной защиты работников.

Помимо достойной заработной платы Общество придает большое значение нематериальной мотивации персонала, исходя из того, что своевременное и соответствующее трудовым достижениям моральное поощрение способствует формированию у работников сознания своего соучастия и значимости в достижении корпоративных целей, усиливает заинтересованность в повышении эффективности работы своего подразделения и Общества в целом.

Социальная политика осуществляется как в рамках действующего законодательства, так и в рамках выполнения дополнительных социальных гарантий, предоставляемых в соответствии с Положением о льготах и компенсациях работников ОАО «МРСК Центра», а также Коллективными договорами, действующими в подведомственных РСК.

Социальная политика Общества включает в себя широкий комплекс социальных программ и мероприятий, составляющих социальный пакет работника.

Основными программами социального пакета работников Общества являются:

- негосударственное пенсионное обеспечение работников;
- награждение персонала;
- оздоровление работников и членов их семей;
- жилищная политика;
- проведение праздничных корпоративных мероприятий, конкурсов, оказание шефской, благотворительной помощи.

10.8.1 УЧАСТИЕ ВО ВСЕРОССИЙСКОМ КОНКУРСЕ «РОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ»

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 06.03.2003 года № 291-р в Российской Федерации ежегодно проводится всероссийский конкурс «Российская организация высокой социальной эффективности», ставящий своей главной целью привлечение внимания общественности и работодателей к разрешению социальных вопросов, демонстрацию достижений лучших организаций – победителей и лауреатов конкурса в этой сфере, широкое распространение и поощрение положительного опыта.

Организаторы конкурса – Правительство РФ, Минэкономразвития России, Минздравсоцразвития России, заинтересованные федеральные и региональные органы исполнительной власти, общероссийские объединения профсоюзов и работодателей.

В 2007 году заявки на участие в VII Всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» подали 910 организаций из 74 регионов страны, по итогам проведения конкурса в отраслевой номинации «Энергетика» победителем стало ОАО «Костромаэнерго», лауреатами – ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Ярэнерго», все эти предприятия входят в конфигурацию ОАО «МРСК Центра».

10.8.2 КОДЕКС ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ СОТРУДНИКОВ

В ходе развития Общества возникала потребность в разработке и внедрении внутреннего свода правил и принципов, гарантирующих соблюдение единых ценностей и этических стандартов в деловой практике. Кодекс деловой этики был принят в 2007 году.

10.8.3 НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ

В Обществе активно развивается Программа НПО работников, целями которой являются:

- создание благоприятных условий для финансирования работниками своих пенсионных накоплений;
- развитие корпоративной культуры Общества и мотивация работников к эффективному труду;
- удержание квалифицированных специалистов и привлечение работников дефицитных для Общества специальностей;
- содействие экономической стабильности работников Общества при достижении ими пенсионных оснований и расторжении Трудового договора.

Программа НПО работников Общества включает в себя два основных пенсионных плана – корпоративный и паритетный.

Корпоративный план объединяет пенсионные программы, в рамках которых Общество за счет собственных средств организует НПО отдельных категорий работников.

Паритетный план представляет собой разновидность НПО, при котором работник и Общество в определенной пропорции и по определенным правилам финансируют пенсионное обеспечение работников.

За период 2005–2007 годов по корпоративному и паритетному плану на именные пенсионные счета работников ОАО «МРСК Центра» было распределено 11,4 миллиона рублей; на именные пенсионные счета работников РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра» было распределено 400,7 миллиона рублей. Количество участников программы НПО постоянно растет.

Диаграмма 10-13

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ ПРОГРАММЫ НПО, 2005–2007 ГОДАХ (ЧЕЛ.)



Диаграмма 10-14

СРЕДНИЙ ПЕНСИОННЫЙ ВЗНОС НА 1 УЧАСТНИКА, 2005–2007 ГОДАХ (ТЫС. РУБ.)



Таблица 10-13

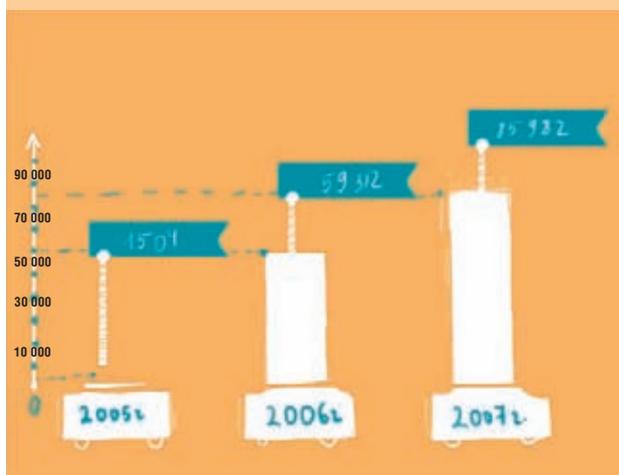
НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

	2005 год	2006 год	2007 год
ОАО «МРСК Центра»			
Количество участников (чел.)	3052	8926	11856
Пенсионные взносы (тыс. руб.)	19481,0	105876,6	275325,4
Средний пенсионный взнос на 1 участника (тыс. руб.)	6,4	11,9	23,2
РСК зоны ответственности ОАО «МРСК Центра»			
Количество участников (чел.)	50	130	212
Пенсионные взносы (тыс. руб.)	164,0	3365,0	7899,0
Средний пенсионный взнос на 1 участника (тыс. руб.)	3,3	25,9	37,3

10.8.4 ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ РАБОТНИКОВ

В Обществе и подведомственных РСК осуществляется обязательное и добровольное медицинское страхование работников, также осуществляется страхование от несчастных случаев и болезней за период 2005–2007 годов на эти цели было израсходовано 146,8 миллиона рублей.

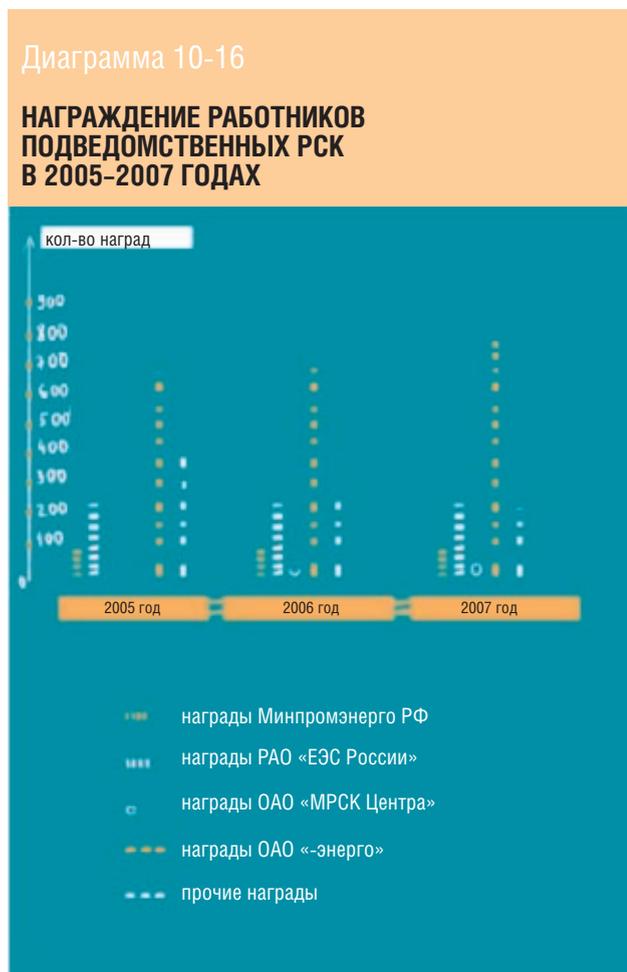
Диаграмма 10-15

РАСХОДЫ НА ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ, СТРАХОВАНИЕ ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ И БОЛЕЗНЕЙ (ТЫС. РУБ.)

10.8.5 НАГРАЖДЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

В Обществе и подведомственных РСК действует система морального поощрения работников и трудовых коллективов за достижение наивысших показателей производственной деятельности, реализацию инновационных проектов, многолетний добросовестный труд.

В 2007 году 5 работников Общества были отмечены отраслевыми, ведомственными наградами, В период с 2005 года в регионах присутствия ОАО «МРСК Центра» различными наградами были удостоены более 4000 работников.



10.9 ЗАДАЧИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ КАДРОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ НА 2008 ГОД

- 1 Повышать профессионализм коллектива – наращивать профессиональные и управленческие компетенции руководителей, необходимые для решения поставленных задач, и развивать систему постоянного повышения квалификации производственного персонала.
- 2 Сформировать и развивать кадровый резерв по всем уровням управления.
- 3 Сформировать и постоянно совершенствовать технологии оценки персонала и кадрового резерва.
- 4 Разработать и внедрить комплексную систему мотивации персонала и оптимальные условия для проведения эффективной и социально ориентированной кадровой политики операционной компании ОАО «МРСК Центра».
- 5 Сформировать и укреплять единую корпоративную культуру, объединить коллектив операционной компании на основе единой корпоративной культуры.
- 6 Создать и развить систему корпоративной социальной отчетности Общества.

Основная стратегическая задача – обеспечить уровень профессиональной подготовки, материального вознаграждения и социальной защищенности персонала ОАО «МРСК Центра», соответствующий уровню компаний ведущих отраслей реального сектора РФ, сформировать единый межрегиональный коллектив на принципах лидерства и профессионализма.

Главный стратегический ориентир – формирование не «высокопроизводительного трудового коллектива», а команды как эффективного и сплоченного сообщества, готового к выполнению задач любой сложности, как объединения личностей, которые, действуя совместно и добиваясь выдающихся результатов, повышают свой личный статус и статус Общества в целом.



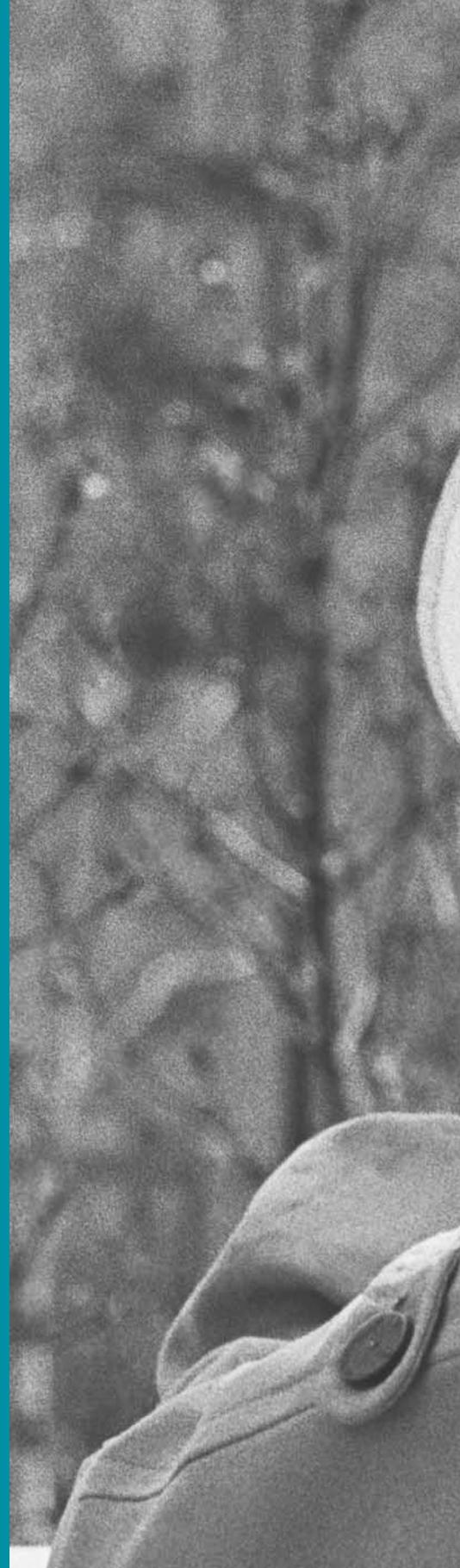
ЛЕВ ДАВИДОВИЧ ЛАНДАУ

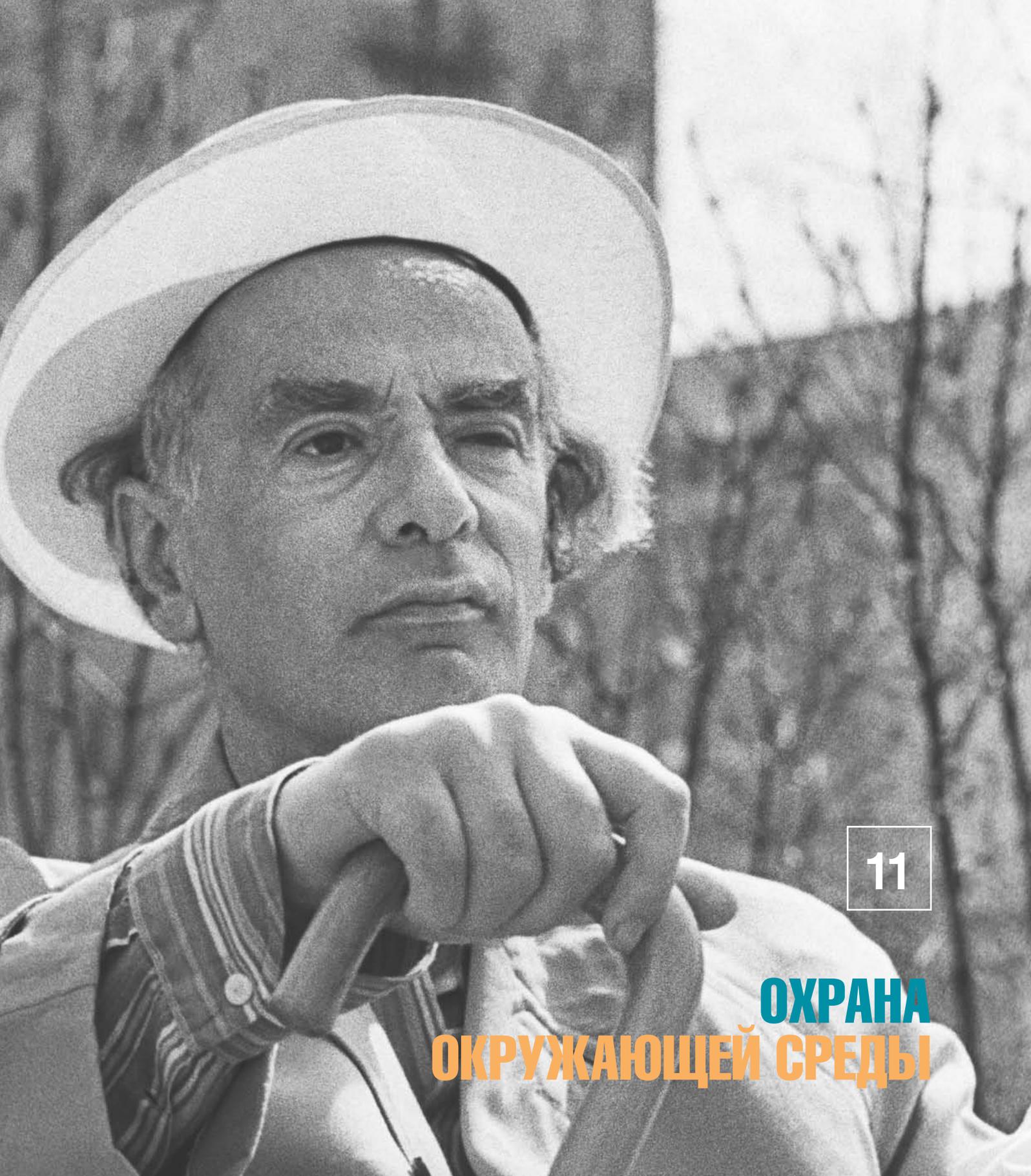
«ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В ФИЗИКЕ»

Нобелевская премия по физике, 1962 год

«Человек в процессе познания природы может оторваться от своего воображения, он может открыть и осознать даже то, что ему не под силу представить».

Цитата взята из Независимой газеты (www.ng.ru <<http://www.ng.ru/>>). Номер от 26 марта 2008 года, приложение «Наука», статья «Квантовая революция и переворот в литературе».





11

ОХРАНА
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

11.1 ВЫПОЛНЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ В ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ДЗО

Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду (электрическое поле, магнитное поле, акустический шум) в подведомственных ДЗО.

Основные направления по защите окружающей среды от негативного влияния производственной деятельности определены «Программами реализации экологической политики на 2007–2009 годы» (далее Программа), разработанными в каждой РСК и МРСК в соответствии с требованием Протокола Решения РАО ЕЭС «России» № 1 538 пр/2 от 25.09.06 года и утвержденными Советами директоров.

В целом по ОАО «МРСК Центра» Программа выполнена как в части планируемых мероприятий, так и в части объема финансирования по отдельным ее направлениям:

- **Охрана атмосферного воздуха.** В основном разработанные мероприятия касались контроля за содержанием вредных газов от выхлопа автотранспорта в целях недопущения превышения величины более допустимой, регулировки топливной системы автомобилей, замены топливной системы автомобилей с переходом на газ, благоустройства и озеленения территорий. Из запланированных 74 мероприятий на сумму 1 381 тыс. руб. выполнено 70 на сумму 2 012 тыс. руб.
- **Охрана и рациональное использование водных ресурсов.** В основном работа в этом направлении заключалась в контроле соблюдения ПДК в сбрасываемых водах в хозяйственно-канализационную и ливневую канализацию, получении разрешения на неорганизованный сброс вод, ремонте дренажных систем автомоек предприятий с целью недопущения попадания стоков с превышением ПДК вредных веществ в канализацию или грунтовые воды, а также соблюдении

законодательства в части платы специализированным организациям за прием и очистку сточных вод. Из запланированных 1 312 тыс. руб освоено 1 012 тыс. руб, большая часть мероприятий выполнена.

- **Охрана и рациональное использование земель.** Основное направление деятельности – утилизация отходов производства, сдача (заключение договоров на сдачу) специализированным организациям отходов производства для последующей переработки, захоронения, определения лимитов на размещение отходов и оборудование мест временного хранения. На эти цели было запланировано 5 608 тыс. руб., фактически затрачено 5 828 тыс. руб. Рекультивация земель проводилась лишь в Костромаэнерго, в других РСК не требовалась.
- **Технические мероприятия.** Это является основным направлением деятельности организации – эксплуатация электроустановок с параметрами, требованиями и характеристиками в соответствии с действующими нормативными и законодательными актами, в том числе и по экологическим аспектам. В 2007 году большое внимание было уделено таким мероприятиям, как замена маслонаполненного оборудования (выключателей) на вакуумные и элегазовые, ремонт маслоприемных устройств, дренажей, утилизация банок БСК с экологическим опасным наполнителем трихлордифенилом (ТХД) и др. На мероприятия, включенные в экологические программы, планировалось затратить 57,9 млн руб, фактически было выполнено работ на сумму 127 млн руб.

Из запланированных в целом по МРСК на 2007 год 277 мероприятий выполнено 234 с суммарными затратами 145 393 тыс. руб при плане 74 543 тыс. руб. Невыполнение ряда мероприятий (в основном по разработке инструкций и методических указаний) связано в первую очередь с отсутствием четких формулировок и требований применительно к специфике электроэнергетики (эксплуатация и транспорт электроэнергии) производства в существующих нормативных документах.

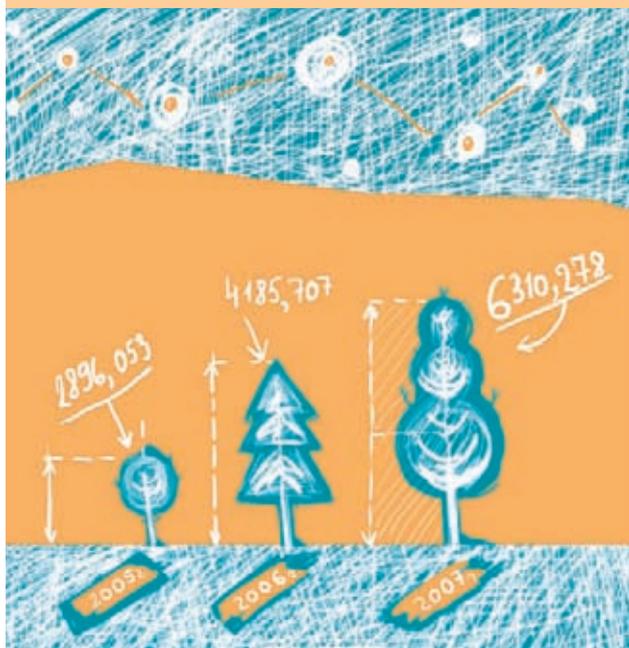
Увеличение затрат связано в основном с реализацией технических мероприятий, что несколько затрудняет анализ эффективности принимаемых мер в области экологической политики общества. В целом реализацию программы в 2007 году можно признать удовлетворительной, так как основные поставленные задачи выполнены, обучены специалисты экологическим аспектам, начато внедрение системы экологического менеджмента.

Также реализация программы выявила ряд проблем, которые необходимо решать в ближайшее время:

ДИНАМИКА ПЛАТЕЖЕЙ ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ В ЦЕЛОМ ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ЗА 2005, 2006, 2007 ГОДЫ (ТАБЛИЦА, ДИАГРАММА И ПОЯСНЕНИЯ).

Диаграмма 11-1

ДИНАМИКА ПЛАТЕЖЕЙ ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ В ЦЕЛОМ ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» (ТЫС. РУБ)



Рост платежей за негативное воздействие на окружающую среду вызван в первую очередь ужесточением контроля за хранением и размещением отходов производства, неорганизованным сбросом талых и дождевых вод с площадок предприятий, а также имеются сверхлимитные платежи из-за отсутствия лицензии в ряде РСК на обращение, хранение, обезвреживание и транспортировку опасных отходов производства и, соответственно, отсутствия проектов на лимиты размещения отходов, разрешения на сбросы и выбросы.

ПЕРЕЧЕНЬ НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ МЕРОПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ЗА 2007 ГОД С УКАЗАНИЕМ ЗАТРАТ НА ИХ ВЫПОЛНЕНИЕ И ДОСТИГНУТОГО ЭФФЕКТА.

В рамках реализации экологической политики ОАО «МРСК Центра», а также согласно утвержденной в ОАО «Брянскэнерго» экологической программе, в 1-м кв. 2007 года было реализовано мероприятие по утилизации отходов производства – конденсаторов с наполнителем ТХД, размещенных на ПС 220 кВ «Найтоповичи» (в настоящее время передана на баланс МЭС).

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Таблица 11-1

КОЛИЧЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ (ТОНН/ГОД)

Объект хранения, размещения	ПС «Найтоповичи»
до 2006 года	1,5
2006 год	52,5

Диаграмма 11-2



Годовой лимит размещения отходов согласно лимитам образования и размещения отходов на промплощадке ПО ЗПЭС = 0,0 т. в год, в ПО ЗПЭС за 2006 год на ПС «Найтоповичи» образовалось 54,0 т отработанных промышленных конденсаторов с наполнителем ТХД, тем самым размещение отходов превысило годовой лимит размещения отходов на промплощадке ПО ЗПЭС.

Плата за образованное сверхлимитное накопление отходов согласно постановлению «Об утверждении порядка определения платы и ее предельных размеров за загрязнение окружающей природной среды, размещение отходов, другие виды вредного воздействия» от 28.08.1992 года № 632 в ред. от 14.06.2001 года № 463 п. 5 составила бы:

$$Z = 1739,2 \times 1,6 \times 1 \times 1,4 \times 1 \times 5 \times 54,0 = 1\ 051\ 868 \text{ руб.}$$

где:

- норматив платы за размещение отходов 1-го класса опасности = 1739,2 руб.
- коэффициент экологической значимости = 1,6
- доп. коэф. = 1
- коэф., учитывающий инфляцию, = 1,4
- коэффициент места расположения объекта = 1
- коэф. за сверхлимит = 5
- количество образованных отходов = 54,0 т.

Таблица 11-2

ПРОГРАММА РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В ОАО «БРЯНСКЭНЕРГО»

Объект внедрения	Наименование РСК, ПО РСК	Мероприятие экологической программы/ предприятие-разработчик	Экономический эффект в тыс. руб. за период 1-й кв. 2007 г.	Экологическая эффективность, показатель за период 1–3-й кв. 2007 г.
ПО ЗПЭС ПС «Найтоповичи» – 54,0 тонны банок БСК с ТХД	ОАО «Брянскэнерго» ПО ЗПЭС	Утилизация отходов производства (конденсаторов с наполнителем ТХД), согласно лимитам размещения отходов/договора на утилизацию отработанных промышленных конденсаторов с наполнителем ТХД ООО «ЭКОТЕКС», г. Наро-Фоминск, Московской области: № 1-ПТС-06/у от 15.05.2006 г., № 3-ПТС-06/у от 23.11.2006 г.	Снижение платы за размещение и хранение отходов производства – 1 051,9 тыс. руб. за квартал	Предотвращение экологического ущерба, снижение вредного воздействия на окружающую среду в результате хозяйственной деятельности

В результате выполнения намеченной «Программой реализации экологической политики в ОАО «Брянскэнерго» на 2006, 2007–2009 гг.» – и согласования с Ростехнадзором (согласно письму ОАО «Брянскэнерго») передачи отходов производства (конденсаторных банок с наполнителем трихлордифенилом) на утилизацию ООО «ЭКОТЕКС» экономический эффект данного мероприятия составил **1 051 868 руб.**

ДИНАМИКА ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ЗАТРАТ (ПРЯМЫХ И КОСВЕННЫХ) В ЦЕЛОМ ПО ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ЗА 2005, 2006, 2007 ГОДЫ. В ТЫС. РУБ.

Рост экологических прямых затрат на охрану окружающей среды связан с принятой политикой ОАО РАО «ЕЭС России» и соответственно деятельности ОАО «МРСК Центра» в области экологической политики, соблюдения природоохранного законодательства.

В результате этого были приняты программы на 2006 год, а затем на 2007–2009 годы по реализации экологической политики, направленные на уменьшение негативного воздействия на окружающую среду.



ПРИМЕНЕНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ (В ЭКОЛОГИЧЕСКОМ ПЛАНЕ) ПРИ ТРАНСПОРТЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ.

Вследствие специфики отрасли основным направлением снижения негативного воздействия на окружающую среду являются:

- применение при новом строительстве, реконструкции, техперевооружении ВЛ до 1000 В только СИП согласно «Технической политике ОАО «МРСК Центра»;
- замена масляных и маломасляных выключателей на вакуумные, элегазовые;
- утилизация банок конденсаторов БСК с наполнителем трихлордефинил;
- поэтапная замена маслонаполненных вводов оборудования вводами с твердой или полимерной изоляцией;
- поэтапная замена при реконструкции и техперевооружении силовых трансформаторов 6–10/0,4 кВ типа ТМ трансформаторами типа ТМГ;
- применение при строительстве и ремонте кабельных линий современных кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена, термоусаживающих муфт, что уменьшает использование свинца.

11.2 ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ПЕРСОНАЛ МРСК И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ДЗО. ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

КВАЛИФИКАЦИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА МРСК И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ДЗО

В настоящее время персонал МРСК, РСК, ПО РСК, на который возложены обязанности по защите экологии и охране окружающей среды, как правило, совмещает обязанности инженеров служб производственного контроля и охраны труда, производственно-технических служб или отделов и специализированного образования в области экологии и охраны окружающей среды не имеет.



СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА МРСК И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ДЗО

С учетом этого в МРСК, РСК и ПО РСК одним из направлений реализации экологических программ 2007–2009 годов с целью внедрения системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001 было обучение персонала, ответственного за организацию и внедрение экологической политики, а также специалистов ПО РСК.

Всего за 2007 год было организовано и проведено обучение 2 специалистов центрального аппарата ОАО «МРСК Центра», 41 руководителя и специалиста РСК в НП «Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС», в том числе ответственных за внедрение систем экологического менеджмента и экологического аудита по курсу «Экологический аудит и экологический менеджмент в энергокомпаниях холдинга РАО «ЕЭС России». В ОАО «Ярэнерго» было проведено обучение по программе «Система экологического менеджмента в соответствии с требованиями МС ISO 14001:2004» 16 человек руководства, 8 разработчиков СЭМ, 50 руководителей среднего звена.

Также в территориальных учреждениях прошли обучение порядка 140 руководителей и специалистов РСК и ПО РСК по курсам «Деятельность по обращению с опасными отходами» и «Экологическая безопасность».

В 2008 году планируется продолжить обучение в первую очередь специалистов РСК и ПО РСК, ответственных за контроль и соблюдение природоохранных мер в процессе производственной деятельности.

11.3 СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО АУДИТА В МРСК И В ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ДЗО

Способ проведения аудита – силами обученных специалистов либо с привлечением сторонней организации.

В соответствии с требованиями экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России», Концепции реализации экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России», утвержденных решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 05.12.2005 года № 1355 пр/2, приказов ОАО РАО «ЕЭС России» от 07.09.2006 года № 626 «О реализации экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России» и подготовке к внедрению в ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России» системы экологического менеджмента и экологического аудита» и от 01.02.2007 года № 50 «Об экологическом аудите энергокомпаний ОАО РАО «ЕЭС России», приказа ОАО «МРСК Центра» от 12.09.2007 года № 185, программ реализации экологической политики на 2007–2009 годы «МРСК Центра» и подведомственными ей РСК в 4-м квартале 2007 года проведен внутренний экологический аудит во всех ПО РСК в период с июля по декабрь 2007 года.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Аудит проводился в соответствии с приказом ОАО «МРСК Центра» от 12.09.2007 года № 185 по «Методическим указаниям о порядке проведения внутреннего экологического аудита в энергокомпаниях ОАО «МРСК Центра» подготовленными и обученными специалистами в области организации и проведения экологического аудита, внедрения системы экологического менеджмента и специалистами подразделений технического блока.

По результатам проведенного аудита разработаны мероприятия, направленные на устранение выявленных нарушений, создание системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями Стандарта ISO 14001, назначены лица, ответственные за выполнение мероприятий в установленные сроки.

В целом проведенный внутренний аудит **не выявил каких-либо серьезных нарушений природоохранных норм и серьезных замечаний при составлении отчетной (статистической информации), а также замечаний в существующей расчетной и проектной документации.**

ВНЕШНИЙ АУДИТ

Приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 07.09.2006 года № 626 ОАО «Ярэнерго» определено в качестве пилотной энергокомпании по внедрению системы экологического менеджмента. Во исполнение положений вышеуказанного приказа, с целью организации системы экологического менеджмента и экологического аудита в ОАО «Ярэнерго» выпущен приказ от 02.10.2006 года № 297.

На основании договора от 30.05.2007 года № ЯЭ-00/372-07 между ООО «Центр Энергоэффективности ЕЭС» и ОАО «Ярэнерго» составлен план-график выполнения работ по внедрению системы экологического менеджмента, который включает мероприятия, обеспечивающие создание постоянно действующей системы контроля, учета и управления в сфере экологической безопасности. График включает в себя проведение внешнего аудита на различных стадиях выполнения проекта, обучение всего персонала, разработку комплектов организационно-распорядительной документации и др. Срок окончания проекта по согласованию с ОАО РАО «ЕЭС России» и ЦЭФ – 31.03.2008 года. Все мероприятия, предусмотренные графиком в 2007 году, включая внешний диагностический аудит, выполнены. Предварительные итоги работы по внедрению системы экологического менеджмента оцениваются аудиторской компанией как хорошие. Сумма затрат по договору составляет 1 500 тыс. руб. Аудиторы дали свое заключение, что в целом деятельность ОАО «Ярэнерго» соответствует природоохранному законодательству РФ. В связи с тем что есть недочеты, были разработаны «Мероприятия по устранению несоответствий, выявленных в ходе аудита в 2007 году».

11.4 СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В МРСК И В ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ДЗО

В ОАО «МРСК Центра» начата работа по разработке и внедрению системы экологического менеджмента. Основными этапами работы являются следующие.

- В соответствии с приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 07.09.2006 года № 626 ОАО «Ярэнерго» определено в качестве пилотной энергокомпании по внедрению системы экологического менеджмента и аудита. На основании договора от 30.05.2007 года № ЯЭ-00/372-07 между ООО «Центр Энергоэффективности ЕЭС» и ОАО «Ярэнерго» был проведен экологический аудит на соответствие деятельности ОАО «Ярэнерго» требованиям природоохранного законодательства Российской Федерации.
- Организовано и проведено обучение персонала, ответственного за организацию и внедрение системы экологического менеджмента.
- Организован и проведен силами персонала РСК с привлечением инспекторского персонала ДТИ МРСК внутренний экологический аудит в ПО РСК.
- Программой реализации экологической политики МРСК и РСК 2007–2009 годов планируются завершение работы по внедрению системы экологического менеджмента и сертификация в 2009 году.
- В связи с принятой концепцией внедрения ИСМ (на базе международных стандартов ISO 14001:2004, ISO 9001:2000, OHSAS 18001) в «МРСК Центра» – первой среди всех пилотных проектов ОАО РАО «ЕЭС России» – производятся совместное внедрение и сертификация систем экологического менеджмента (ISO 14001:2004) и менеджмента качества (ISO 9001:2000). Основные принципы – разделение предметных и совмещение системных областей проектов, синхронизация работ по проектам начиная с этапа 8 комплексной программы внедрения СМК, выработка решения по интеграции СМК и СЭМ. В этих целях по согласованию с ОАО РАО «ЕЭС России» и с ООО «Центром Энергоэффективности ЕЭС» продлен договор в рамках работы по внедрению системы экологического менеджмента и аудита на 2008 год со сроком окончания работ 31.03.2008 года.



11.5 ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ, СТОЯЩИЕ ПЕРЕД МРСК НА 2008 ГОД

Первоочередные экологические задачи, стоящие перед МРСК на 2008 год, и стратегические экологические задачи.

1. В 1-м квартале 2008 года необходимо скорректировать программы реализации экологической политики на 2008 и 2009 годы с учетом выявленных замечаний проведенного аудита РСК и разработанных мероприятий, а также результатов анализа реализации экологической политики в 2007 году.
2. Обучить дополнительно специалистов по вопросам экологии и охраны окружающей среды в РСК (в соответствии с имеющимися планами) для формирования групп эоаудиторов, в исполнительном аппарате МРСК для контроля и методического руководства производственной деятельностью

в области экологии и охраны окружающей среды, выполнения законодательных норм и правил.

3. Рассмотреть вопрос о введении в исполнительном аппарате МРСК, РСК, ПО РСК должности специалиста-эколога.
4. Обеспечить при проведении внутреннего экологического аудита в 2008 году (по графику) формирование групп, выполнение объема проверок и оформление их результатов в соответствии с требованиями Типовой программы экологического аудита энергокомпаний холдинга ОАО РАО «ЕЭС России».
5. В 1–2-м квартале 2008 года разработать собственную экологическую политику, основные направления реализации экологической политики на 2008–2015 годы, провести корпоративные процедуры, обеспечивающие утверждение указанных документов.
6. Решить вопрос получения ОАО «МРСК Центра» лицензии на право обращения, сбора, использования, обезвреживания, транспортирования, размещения отходов, а также на право пользования недрами (для артезианских скважин).
7. Организовать контроль разработки и получения РСК проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, других разрешений Ростехнадзора в области природоохранного законодательства.
8. Провести внедрение и сертификацию интегрированной системы менеджмента качества (ИСМ) на базе международных стандартов ISO 14001:2004, ISO 9001:2000, OHSAS 18001.



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИРОВ

РЕКВИЗИТЫ КОМПАНИИ

Полное наименование Общества	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»
Сокращенное наименование Общества	ОАО «МРСК Центра»
Местонахождение Общества	129090 г. Москва, Глухарев пер., дом 4/2
Почтовый адрес	129090 г. Москва, Глухарев пер., дом 4/2
Адрес сайта	www.mrsk-1.ru
Контактные телефоны	контакт-центр: (495) 747-92-92, (4722) 30-40-60 факс: (495) 747-92-95
Адрес электронной почты	posta@mrsk-1.ru
Телефон прямой линии ОАО «МРСК Центра» и РСК	8-800-505-01-15
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	
Департамент корпоративного управления	тел. (495) 747-92-92 Начальник департамента Кульбакина Татьяна Kulbakina_TA@mrsk-1.ru Главный специалист Очкасов Евгений Ochkasov_EA@mrsk-1.ru
Департамент по связям с общественностью	Начальник департамента Ланда Максим доб. 3061 Landa_MV@mrsk-1.ru
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 690 106 7107 / 770801001 к/с 30101810400000000757 БИК 041403757 р/с 40702810616000001807 филиал ОАО «Внешторгбанк» г. Белгород
Учредитель	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации ОАО РАО «ЕЭС России»

СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕЙ УЧЕТ ПРАВ НА ЭМИССИОННЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

Полное наименование Общества	Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»
Сокращенное наименование Общества	ОАО «Центральный Московский Депозитарий» или ОАО «ЦМД»
Основной государственный регистрационный номер	1027700095730
Место-нахождение Общества	107078 г. Москва, Орликов пер., дом 3, корп. В.
Фактический адрес	105082 г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8
Почтовый адрес	105066 г. Москва, а/я 145, ОАО «Центральный Московский Депозитарий»
Телефоны	(495) 221-13-33, факс: (495) 221-13-83
Адрес электронной почты	mcdepo@dol.ru
Лицензия	Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра Номер: 10-000-1-00255 Дата выдачи: 13.09.2002 года Срок действия: не ограничен

КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

Полное фирменное наименование (или ФИО индивидуального аудитора) Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное фирменное наименование ЗАО «КПМГ»
Основной государственный регистрационный номер 011.585
Место нахождения: 129110 г. Москва, Олимпийский пр., дом 18/1, ком. 3035
Почтовый адрес 119019 г. Москва, Гоголевский бр., дом 11
Телефон (495) 937-44-77 Факс (495) 937-44-00 / 99
Номер, дата выдачи и срок действия лицензии на осуществление аудиторской деятельности, орган, выдавший лицензию Лицензия на осуществление аудита № 003330 выдана Министерством финансов Российской Федерации 17 января 2003 года

ГЛОССАРИЙ

Аbc

ISO 14001 – Международный стандарт Системы экологического менеджмента

ISO 9001 – Международный стандарт Системы менеджмента качества

IT – Информационные технологии

NOPLAT – Normalized Operation Profit Less Adjusted Taxes – нормализованная операционная прибыль, уменьшенная на скорректированные налоги.

NOPLAT – используется при рассмотрении рентабельности компании и определяет уровень чистой прибыли.

ROE – Доходность собственного капитала – чистая прибыль компании, выраженная в процентах к собственному капиталу

VPN сеть – Virtual Private Network – сеть, позволяющая передавать конфиденциальную информацию из одного офиса в другой, полностью исключив возможность ее «перехвата»

Аa

АИИС – Автоматизированная информационно-измерительная система

АИИС КУЭ – Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии

Акция – Свидетельство владения долей уставного капитала компании, дающее право участвовать в разделе ее активов и прибылей. В соответствии с Федеральным законом № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» акцией признается эмиссионная ценная бумага, закрепляющая права ее владельца (акционера) на получение части прибыли акционерного общества в виде дивидендов, на участие в управлении акционерным обществом и на часть имущества, остающегося после его ликвидации

АСДУ – Автоматизированная система диспетчерского и технологического управления

АСДУ – Автоматизированная система диспетчерского управления

АСКУЭ БП – Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии бытовых потребителей (физических лиц)

АСТУ – Автоматизированная система технологического управления

АТС – Автоматическая телефонная станция

Аудит – Систематический, независимый и документированный процесс получения свидетельств аудита (проверки) и объективного оценивания с целью установления степени выполнения согласованных критериев аудита (проверки)

Аудитор общества – Лицо, отвечающее за проведение аудиторской проверки финансовой отчетности общества.
Синоним: независимый аудитор

Аффилированное лицо – Физическое или юридическое лицо, которое может повлиять на деятельность юридических лиц и/или физических лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью

АЭС – Атомная электростанция

Бб

БЕ – Бизнес-единица

БСК – Батарея статических конденсаторов

Вв

Включенный в листинг – Обращающийся на фондовой бирже

ВЛ – Воздушная линия электропередач

ВН – Высокое напряжение

ВОСА – Внеочередное общее собрание акционеров (ВОСА) Собрание, проводимое помимо годового общего собрания акционеров

Внутрикорпоративные сделки – Сделки Общества с его ДЗО; сделки между ДЗО Общества; сделки Общества с акционерами, владеющими не менее 5% голосующих акций Общества; сделки Общества с акционерами, владеющими не менее 5% голосующих акций ДЗО Общества; сделки Общества с членами органов управления ДЗО Общества

ВЦПГ – Временная целевая проектная группа

Выпуск ценных бумаг – Совокупность ценных бумаг общества, предоставляющая их держателям одинаковые права

Высшее руководство – Лицо или группа работников, осуществляющих направление деятельности и управление организацией на высшем уровне

Гг

ГВЦЭ – Главный вычислительный центр энергетики

Генеральный директор – Единичный исполнительный орган общества

ГИС – Геоинформационная система

Годовое общее собрание акционеров (ГОСА) – Общее собрание акционеров, которое проводится не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания каждого отчетного года и на котором акционеры и руководство обсуждают результаты и будущее общества, проводятся выборы директоров и решаются другие вопросы, обязательность рассмотрения которых предусмотрена нормами ФЗ «Об акционерных обществах»

ГРЭС – Городская районная электрическая станция

ГЭС – Гидроэлектростанция

Дд

ДЗО – Дочерние и зависимые общества – юридические лица, в которых Общество имеет более 20% голосующих акций, либо в силу преобладающего участия в уставном капитале, либо в соответствии с заключенным договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами

Дивиденд – Часть чистой прибыли Общества, распределяемая между акционерами

Ее

ЕИО – Единичный исполнительный орган

ЕИП – Единое информационное пространство

ЕНЭС – Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть

ЕСН – Единый социальный налог

ЕЭС – Единая энергетическая система

Жж

ЖКХ – Жилищно-коммунальное хозяйство

Зз

Заключение по результатам аудита – Выходные данные аудита, предоставленные аудиторской командой после сопоставления целей аудита и всех результатов аудита

ЗАО – Закрытое акционерное общество

ЗАТО – Закрытое административно-территориальное образование

ЗРУ – Закрытое распределительное устройство

Ии

Инвестиционная деятельность – Вложение инвестиций и осуществление практической деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного положительного эффекта

Инвестиционная привлекательность – Обобщающая характеристика преимуществ и недостатков инвестирования отдельных направлений и объектов (в том числе регионов и стран) с позиции конкретного инвестора, анализирующего возможности и целесообразность вложения средств в эти объекты

Инвестиционная программа – Совокупность инвестиционных проектов в виде перечня объектов капитальных вложений, их основных характеристик и объемов финансирования, составляемая на один год или на другой определенный временной период, формируемая на основании нормативных документов. Инвестиционная программа является составной частью бизнес-плана Общества и входит в него

Инвестиционный проект – Обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений в основной капитал (в новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, а также иные вложения, которые в соответствии с правилами бухгалтерского учета могут быть отнесены к капитальным вложениям); в том числе необходимая проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством Российской Федерации и утвержденными в установленном порядке стандартами (нормами и правилами)

Индекс РТС – Один из основных показателей российской экономики. Отражает движение рынка акций.

Рассчитывается на основе цен акций крупнейших предприятий РФ

Интеграция – Объединение

ИПР – Инвестиционная программа

ИТ – Информационные технологии

ИТ-пространство – Система, объединяющая несколько локальных сетей

Кк

Капитализация – Рыночная стоимость компании.

Рассчитывается как произведение рыночной цены и количества обыкновенных акций

Качество – Степень соответствия совокупности присущих отличительных (установленных, утвержденных) свойств (характеристик) требованиям

кВ – Киловольт (уровень напряжения)

кВА – Киловольт-ампер

КВЛ – Капитальные вложения

КИС – Корпоративная информационная система

КИСУР – Корпоративная информационная система управления ресурсами

Компания – ОАО «МРСК Центра»

Компетенция – Единство знаний, профессионального опыта, способностей действовать и навыков поведения индивида, определяемых целью, заданностью ситуации и должностью

Корректирующее действие – Действие, предпринятое для устранения причины обнаруженного несоответствия или другой нежелательной ситуации

Коэффициент рентабельности активов – Отношение чистой прибыли компании к ее суммарным активам. Характеризует способность менеджмента эффективно использовать активы для получения прибыли, а также отражает среднюю доходность, полученную на все источники капитала – собственного и заемного

Коэффициент рентабельности собственного капитала – Отношение чистой прибыли компании к величине акционерного капитала. Рентабельность собственного капитала характеризует доходность бизнеса для его владельцев

Коэффициент срочной ликвидности – Финансовый коэффициент, равный отношению высоколиквидных текущих активов и текущих обязательств компании. Рассчитывается по данным баланса фирмы как частное от деления суммы денежных средств, краткосрочных инвестиций и дебиторской задолженности на текущие обязательства. Характеризует способность компании отвечать по своим текущим обязательствам с использованием наиболее ликвидных (обращаемых в деньги) активов

Коэффициент текущей ликвидности – Рассчитывается по данным баланса фирмы как частное от деления текущих активов на текущие обязательства и показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств.

Является одним из показателей ликвидности компании,

характеризующим ее способность выдерживать быстрое изменения в рыночной конъюнктуре и бизнес-среде, такие как задержки платежей, непредвиденные расходы или требования немедленной уплаты задолженностей. Как правило, считается, что данный коэффициент не должен быть меньше 1.

Коэффициенты ликвидности – Финансовые показатели, характеризующие платежеспособность компании в краткосрочном периоде, ее способность выдерживать быстрое изменения в рыночной конъюнктуре и бизнес-среде

КПЭ – Ключевые показатели эффективности

Кредитный рейтинг – Универсальный инструмент оценки уровня кредитной надежности заемщика, который позволяет его обладателю:

- выделить себя среди других компаний и привлечь внимание инвесторов;
- заявить о своей финансовой состоятельности, не разглашая при этом конфиденциальной информации;
- создать благоприятную кредитную историю и финансовую репутацию для выхода на рынки капитала, что, в свою очередь, является наиболее актуальным в сфере реорганизации отрасли и формировании единой операционной компании

КСП НСИ – Корпоративная система поддержки нормативно-справочной информации

КСУПР – Корпоративная система управления пространственно-распределенными ресурсами

КТП – Комплектная трансформаторная подстанция

КЦ – Корпоративный центр ОАО РАО «ЕЭС России»

Лл

Ликвидность – Одна из основных характеристик рынка, отражающая постоянное наличие на нем покупателей и продавцов конкретных товаров

ЛЭП – Линии электропередач

Мм

Мажоритарный акционер – Обобщающее название контролирующего и блокирующего акционеров

Маршрутизатор Cisco – Платформа для передачи данных, голоса и видео

МВА – Мощность ПС в мегавольтамперах

МВт – Мегаватт

Менеджмент – Скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией

Менеджмент качества – Скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией применительно к качеству

Миноритарный акционер – Акционер, не являющийся мажоритарным акционером

млн кВтч – Миллион киловатт-час

ММСК – Межрегиональная магистральная сетевая компания

МО – Муниципальное образование

Мотивация – Как функция управления – процесс создания у членов организации внутреннего побуждения к действиям для достижения целей организации в соответствии с делегированными им обязанностями и сообразно с планом

МП – Муниципальное предприятие

МРСК – Межрегиональная распределительная сетевая компания

МСК – Межрегиональная сетевая компания

МТР – Материально-технические ресурсы

МУП – Муниципальное унитарное предприятие

Нн

НДС – Налог на добавленную стоимость

Независимый директор – Лицо, избранное акционерами для работы в составе Совета директоров и отвечающее требованиям независимости, предъявляемым к нему Кодексом корпоративного управления ОАО «МРСК Центра»

Несоответствие – Невыполнение требований

НЗВ – Незавершенное строительство

НН – Низкое напряжение

НОРЭМ – Новый оптовый рынок электроэнергии (мощности)

НПО – Негосударственное пенсионное обеспечение

НСИ – Нормативно-справочная информация (система единых справочников и классификаторов, а также регламенты и методики их ведения)

НТД – Нормативно-техническая документация

Оо

ОАО – Открытое акционерное общество

Обеспечение качества – Часть менеджмента качества, направленная на создание уверенности, что требования к качеству будут выполнены

Оборот – Объем заключенных сделок за определенный период.

Измеряется в натуральных и денежных единицах

Общество – ОАО «МРСК Центра»

Обыкновенные акции – Ценные бумаги, подтверждающие участие в компании и дающие владельцу право голоса и участия в разделе остающихся в распоряжении компании доходов путем получения дивидендов и/или за счет прироста капитала

ОЗП – Осенне-зимний период

ОНТМ – Оборудование, не требующее монтажа

ОПН – Ограничители перенапряжения

ОРЭ – Оптовый рынок электроэнергетики

ОС – Основные средства

Пп

ПДВ – Проект предельно допустимых выбросов

ПИР – Проектно-изыскательские работы

ПНООЛР – Проект нормативов образования отходов и лимитов их размещения

ПО РСК – Производственные отделения РСК

Политика в области качества – Общие намерения и направление деятельности организации в области качества, официально сформированные высшим руководством.

Вектор общей направленности

Последняя миля – Канал связи от оператора связи до абонента

Постоянное улучшение – Повторяющаяся деятельность по увеличению способности выполнить требование

Потребитель/клиент – Субъект, получающий результаты бизнес-процесса (продукции, услуги). Потребитель может быть:

- внутренний – находящийся в организации и в ходе своей деятельности использующий результаты (выход) предыдущего бизнес-процесса;
- внешний – находящийся за пределами организации и использующий или потребляющий результат деятельности (выход) организации

ППБ – Правила пожарной безопасности для энергетических предприятий

Прибыль до налогов, процентов и амортизации (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization; EBITDA) –

Показатель прибыли компании до вычета налога на прибыль, начисленных процентов по кредитам и амортизации.

Показатель EBITDA используется для долгосрочной оценки эффективности операций компании. Он представляет прибыль компании, освобожденную от влияния налогового окружения и способов финансирования, а также от влияния организации учета (в части амортизации)

Проект – Уникальный процесс, состоящий из совокупности скоординированной и управляемой деятельности с начальной и конечной датами, предпринятый для достижения цели, соответствующей конкретным требованиям, включающий ограничение сроков, стоимости и ресурсов

Проектное управление – Управленческий подход, при котором многие заказы и задачи производственной деятельности организации рассматриваются как отдельные проекты, к которым применяются принципы и методы управления проектами

Процесс – Совокупность взаимосвязанных или взаимодействующих видов деятельности, преобразующая входы в выходы

Процессное управление – Планомерная деятельность по формированию целенаправленного поведения организации посредством выделения, описания и менеджмента системы взаимосвязанных и взаимодополняющих процессов организации и их ресурсного окружения

ПРСМК – Представитель руководства по системе менеджмента качества

ПС – Подстанция, электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии

ПТЭ – Правила технической эксплуатации электрических станций и сетей РФ

ПУЭ – Правила устройства электроустановок

Рр

РДУ – Регион диспетчерского управления

Региональные факторы – Составляющие затрат, устанавливаемые региональным регулирующим органом

Регулируемый вид деятельности – Вид деятельности, регулируемый в соответствии с Федеральным законом «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации»

Результативность – Степень реализации запланированной деятельности и достижения запланированных результатов.

Рефинансирование – Полное или частичное погашение кредита за счет получения новых кредитов. Обычно новые кредиты берутся под меньшие проценты

РИД – НП «Российский институт директоров»

Ротация кадров – Перемещения (горизонтальные) работников с одного рабочего места на другое, предпринимаемые с целью ознакомления работников с различными производственными задачами организации

РСК – Распределительная сетевая компания

РСТ – Региональная служба по тарифам

РЭК – Региональная энергетическая комиссия

Рэнкинг – Отсортированный по какому-либо объективному показателю список (в отличие от рейтинга, где присутствует несколько показателей, в том числе субъективных)

РЭС – Район электрических сетей

РЭСК – Распределительный электросетевой комплекс, включающий в себя электрические подстанции (ПС), воздушные линии электропередачи (ВЛ), трансформаторные подстанции (ТП), распределительные пункты (РП), комплектные трансформаторные подстанции (КТП), закрытые трансформаторные подстанции (ЗТП), комплектные распределительные устройства навесные (КРУН)

РЭУ – Районный электрический участок

Сс

Сведения об отношениях члена Совета директоров с Обществом – Сведения о владении членами Совета директоров акциями Общества, а также сведения об обязательственных, должностных отношениях члена Совета директоров с Обществом

СИ – Система измерений

Система менеджмента качества – Скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией применительно к качеству

СН-1 – Среднее напряжение (35 кВ)

СН-2 – Среднее напряжение (10 кВ)

СОУК «МОТИВ» – Система оперативного управления компанией «МОТИВ»

Спред – Разница между лучшей котировкой на продажу и лучшей котировкой на покупку. Измеряется в процентах как отношение разницы к котировке на покупку

Ставка рефинансирования – Инструмент денежно-кредитного регулирования, с помощью которого Центральный банк воздействует на ставки межбанковского рынка, а также на ставки по кредитам и депозитам, предоставляемым кредитными организациями юридическим и физическим лицам

Стоимость компании – Справедливая рыночная цена компании, очищенная от конъюнктурных и ажиотажных колебаний, а также от возможных систематических переоценок или недооценок компании рынком

СТЭ – Служба транспорта электроэнергетики

СУП – Система управления персоналом

Существенная сделка – Сделка, которая может оказать существенное влияние на деятельность Общества. Перечень таких сделок определяется Обществом самостоятельно

Тт

- Текущность кадров — Движение рабочей силы, обусловленное неудовлетворенностью работника рабочим местом или неудовлетворенностью организации конкретным работником
- Телемеханизация — Система контроля и управления энергетическим объектом
- ТКУ — Телекоммуникационный узел
- ТОРО — Техническое обслуживание и ремонт оборудования
- ТП — Трансформаторная подстанция
- ТПиР — Техпервооружение и реконструкция
- ТПР — Типовое проектное решение
- Требование — Потребность или ожидание, которое установлено, обычно предполагается или является обязательным
- Тренинг — Систематическая тренировка или совершенствование определенных навыков и поведения участников тренинга
- ТУ — Технические условия
- тыс. кВтч — Тысяча киловатт-час
- ТЭЦ — Теплоэлектроцентраль

Уу

- у.е. — Условные единицы
- Удовлетворенность потребителей — Восприятие потребителями степени выполнения их требований (мониторинг информации, относящейся к ощущению потребителем выполнения организацией требований потребителей)
- Улучшение качества — Часть менеджмента качества, направленная на увеличение способности выполнять требования к качеству
- Управление качеством — Часть менеджмента качества, направленная на выполнение требований к качеству
- Условно-переменные затраты — Затраты, величина которых меняется пропорционально изменению объемов производства
- Условно-постоянные затраты — Затраты, величина которых не меняется при изменении объемов производства

Фф

- Фасилитация — Способ осуществления обучения, при котором наставник занимает позицию помощника и помогает ученику самостоятельно находить ответы на вопросы и/или осваивать какие-либо навыки

- Федеральные факторы — Составляющие затрат, стоимость которых определяется приказами Федеральной службы по тарифам и не подлежит изменению другими регулирующими органами
- ФЗ — Федеральный закон
- ФСК — Федеральная сетевая компания
- ФСТ РФ — Федеральная служба по тарифам Российской Федерации

Цц

- ЦДС — Центральная диспетчерская служба
- ЦОД — Центр обработки данных
- ЦОК — Центр обслуживания клиентов
- ЦУР — Центр управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»
- ЦУС — Центр управления сетями
- ЦФО — Центр финансовой ответственности

Чч

- Чистые активы — Величина, определяемая путем вычитания из суммы активов акционерного общества, принимаемых к расчету, суммы его пассивов, принимаемых к расчету. Для оценки стоимости чистых активов акционерного общества составляется расчет по данным бухгалтерской отчетности

Шш

- шт./МВА — Количество/мощность

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Сведения о соблюдении

ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

Кодекса корпоративного управления

Норма Кодекса
корпоративного управления

Соблюдается/
не соблюдается

Меры, принятые для выполнения нормы

АКЦИОНЕРЫ

<p>01 Общее собрание акционеров организуется Обществом таким образом, чтобы участие акционеров не было сопряжено для них с большими материальными и временными затратами, обеспечивая равное отношение ко всем акционерам.</p>	<p>Неприменимо</p>	<p>В настоящее время единственным акционером Общества, владеющим 100% его уставного капитала, является ОАО ПАО «ЕЭС России».</p> <p>В соответствии с п. 3 ст. 47 ФЗ «Об акционерных обществах» в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения главы ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового Общего собрания акционеров.</p>
<p>02 Общество предоставляет акционерам информацию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в объеме и в сроки, позволяющие акционерам принять обоснованные решения.</p>	<p>Неприменимо</p>	<p>В соответствии с пп. 1 п. 11.1 ст. 11 Устава Общества в период владения ОАО ПАО «ЕЭС России» 100% голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО ПАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО ПАО «ЕЭС России»</p>
<p>03 Вся информация, касающаяся Общего собрания акционеров, в обязательном порядке раскрывается на сайте Общества в сети Интернет.</p>	<p>Неприменимо</p>	<p>Нарушений внутренних документов ОАО ПАО «ЕЭС России», регулирующих деятельность Правления ОАО ПАО «ЕЭС России», в отчетном периоде со стороны Общества не было.</p>

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
<p>04 Система учета прав на акции обеспечивает надежность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций.</p>	Соблюдается	<p>Реестр акционеров Общества ведется независимым регистратором – Открытым акционерным обществом «Центральный Московский Депозитарий». ОАО «ЦМД» утверждено в качестве Регистратора Общества решением Совета директоров Общества от 05.12.2005 года (Протокол № 009/05).</p>
<p>05 Дивидендная политика определяется внутренним документом Общества, утверждаемым Советом директоров, и основана на балансе между интересами акционеров (в части получения части прибыли Общества) и интересами Общества (в части направления средств на его дальнейшее развитие).</p>	Соблюдается	<p>В Обществе утверждено Советом директоров (Протокол № 011/06 от 30.11.2006 года) Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра», в котором в качестве одного из принципов дивидендной политики закреплено положение о том, что дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат.</p> <p>Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/.</p>
<p>06 При подготовке к годовому собранию акционерам предоставляется информация о наличии в Обществе условий для выплаты дивидендов, позволяющих оценить реальные финансовые достижения за отчетный период, предоставляются все формы бухгалтерской отчетности, годовой отчет, заключения независимого аудитора и ревизионной комиссии по итогам хозяйственной деятельности, представляется информация о порядке расчета дивидендов и их выплаты.</p>	Неприменимо	<p>В настоящее время единственным акционером Общества, владеющим 100% его уставного капитала, является ОАО РАО «ЕЭС России».</p> <p>В соответствии с п. 3 ст. 47 ФЗ «Об акционерных обществах» в Обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения главы ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового Общего собрания акционеров.</p> <p>В соответствии с пп. 1 п. 11.1 ст. 11 Устава Общества в период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100% голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО РАО «ЕЭС России».</p>
<p>07 Общество выплачивает объявленные дивиденды в установленные Общим собранием акционеров сроки.</p>	Соблюдается	<p>Обществом не нарушаются сроки выплаты дивидендов единственному акционеру.</p>

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
08 Вся тем или иным образом раскрываемая информация в обязательном порядке размещается на веб-сайте Общества в информационной сети Интернет.	Соблюдается	<p>В Обществе действуют Положение об информационной политике ОАО «МРК Центра» и утвержденный Генеральным директором Общества Регламент, разработанный во исполнение указанного Положения, в которых четко закреплена обязанность Общества раскрывать на сайте Общества информацию, обязанность раскрытия которой предусмотрена действующим законодательством и вышеупомянутыми внутренними документами Общества.</p> <p>Информация об Обществе раскрывается на его веб-сайте в сети Интернет по адресу http://www.mrsk-1.ru.</p>
09 Общество раскрывает финансовую отчетность в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).	Соблюдается	<p>Требование о раскрытии Обществом финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) закреплены в Положении об информационной политике Общества. Общество неуклонно соблюдает данное требование, раскрывая такую отчетность на сайте Общества, а также публикуя отчетность в печатных изданиях в случаях, предусмотренных законодательством РФ.</p>
10 Общество стремится к предоставлению акционерам, участвующим в Общем собрании, возможности знакомиться с информацией, необходимой для принятия обоснованных, взвешенных решений по вопросам повестки дня Общего собрания, стремясь максимально облегчить доступ акционеров к указанной информации. Объем предоставляемой акционерам информации и материалов определяется законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества.	Неприменимо	<p>В настоящее время единственным акционером Общества, владеющим 100% его уставного капитала, является ОАО ПАО «ЕЭС России».</p> <p>В соответствии с п. 3 ст. 47 ФЗ «Об акционерных обществах» в Обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения главы ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового Общего собрания акционеров.</p> <p>В соответствии с пп. 1 п. 11.1 ст. 11 Устава Общества в период владения ОАО ПАО «ЕЭС России» 100% голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО ПАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО ПАО «ЕЭС России».</p>
11 На Общих собраниях акционерам предоставляется возможность для обсуждения вопросов деятельности Общества, предусмотренных повесткой дня.		

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
12 В Обществе разработана и утверждена дивидендная политика, которой руководствуется Совет директоров Общества при принятии решений о выплате дивидендов.	Соблюдается	<p>В Обществе утверждено Советом директоров (Протокол № 011/06 от 30.11.2006 года) Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра», в соответствии с которым дивидендная политика понимается Обществом как система отношений и принципов по определению размера дивидендов, порядка и сроков их выплаты, а также по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.</p> <p>Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/.</p>
13 Общество информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о своей дивидендной политике, учитывая ее большое значение для принятия инвестиционных решений. В этих целях сведения о дивидендной политике Общества и вносимых в нее изменениях размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет.	Соблюдается	<p>Положение о дивидендной политике размещено на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу www.mrsk-1.ru (О компании/Корпоративное управление/Внутренние документы).</p>
14 Общество обеспечивает возможность получения акционерами исчерпывающей информации о размере и порядке выплаты дивидендов, содержащейся в решении о выплате дивидендов. В связи с этим в решении о выплате дивидендов указываются размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), а также форма и срок выплаты дивидендов.	Соблюдается	<p>В решении о выплате дивидендов в обязательном порядке указываются размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), а также форма и срок выплаты дивидендов.</p>
15 При определении порядка выплаты дивидендов Общество стремится к обеспечению наиболее удобного для акционеров и соответствующего требованиям законодательства способа их получения.	Соблюдается	<p>Положением о дивидендной политике Общества предусмотрено, что выплатой дивиденда считается перечисление соответствующих денежных сумм со счета Общества на банковский счет (почтовый адрес), содержащийся в системе ведения реестра акционеров Общества.</p>

**Норма Кодекса
корпоративного управления**

**Соблюдается/
не соблюдается**

Меры, принятые для выполнения нормы

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

16 Члены Совета директоров Общества сообщают Обществу информацию о себе в объеме и порядке, предусмотренными внутренними документами Общества.

Соблюдается

Члены Совета директоров Общества обязаны сообщать информацию о себе в объеме и порядке, предусмотренными Положением об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра» и Положением о корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра», где предусмотрена форма анкетных данных, по которым члены Совета директоров сообщают информацию о себе.

17 Члены Совета директоров Общества письменно уведомляют Общество о своей аффилированности, о намерении совершить сделки с акциями Общества и его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами.

Соблюдается

Такая обязанность предусмотрена главой 4 Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра», а также часть такой информации представляется членами Совета директоров в анкетных данных на регулярной основе.

Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>.

В настоящее время, в связи с тем что у Общества единственный акционер (ОАО ПАО «ЕЭС России»), члены Совета директоров не представляют Обществу информацию о владении ими акциями Общества и сделках с такими акциями.

18 Состав Совета директоров Общества обеспечивает его эффективную работу, объединяет представителей различных групп акционеров и учитывает при выработке решений различные интересы и точки зрения.

Соблюдается

В Совет директоров Общества входят представители ОАО ПАО «ЕЭС России», ОАО «ФСК ЕЭС», генеральный директор ОАО «МРСК Центра», представители системных миноритарных акционеров РСК, подведомственных Обществу. Данный состав Совета директоров достаточно независим от менеджмента Общества, чтобы выносить объективные и независимые суждения относительно текущих операций Общества, и способен критически оценивать текущую работу менеджмента.

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
19 Состав Совета директоров определяется таким образом, чтобы обеспечить представительство различных групп акционеров, включая миноритарных акционеров.	Соблюдается	В Совет директоров Общества входят представители ОАО ПАО «ЕЭС России», ОАО «ФСК ЕЭС», Генеральный директор ОАО «МРСК Центра», представители системных миноритарных акционеров РСК, подведомственных Обществу. Данный состав Совета директоров достаточно независим от менеджмента Общества, чтобы выносить объективные и независимые суждения относительно текущих операций Общества, и способен критически оценивать текущую работу менеджмента. Включение в состав Совета директоров представителей системных миноритарных акционеров подведомственных Обществу РСК позволяет учесть их мнение при проведении реформы, предполагающей конвертацию акций Общества в акции подведомственных РСК дополнительного выпуска, а также повышает их информированность о перспективных планах реформы, развитии Общества. Данный состав Совета директоров Общества обеспечивает достаточный баланс интересов, чтобы учесть мнения всех заинтересованных сторон, а также установить объективный и независимый контроль за работой менеджмента.
20 В составе Совета директоров представлены специалисты по широкому кругу вопросов, охватывающих как основную сферу деятельности Общества, так и отдельные отрасли и регионы, в которых Общество осуществляет свою деятельность.	Соблюдается	Анализ состава Совета директоров Общества с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы Совета директоров, показывает высокий уровень его сбалансированности. В состав действующего Совета директоров входят директора, обладающие специфическими для сферы деятельности Общества знаниями.
21 Советом директоров руководит неисполнительный директор, поскольку это позволяет Совету директоров более эффективно выполнять свои функции.	Соблюдается	Председатель Совета директоров Демин А. А. не состоит с Обществом в трудовых отношениях.
22 В состав Совета директоров входит не более 25% исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества.	Соблюдается	В составе Совета директоров (11 человек) только 1 исполнительный директор – Макаров Е. Ф.
23 Для обеспечения объективности принимаемых решений и поддержания баланса между интересами различных групп акционеров в состав Совета директоров Общества входят независимые директора.	Соблюдается	В состав Совета директоров входят более 3 независимых директоров.

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
24 С целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров.	Соблюдается	В состав Совета директоров входят более 3 независимых директоров.
25 Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Поскольку только очная форма проведения заседаний Совета директоров позволяет организовать обсуждение вопросов повестки дня, наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	Соблюдается	Форма проведения заседания определяется с учетом важности вопросов повестки дня.
26 Совет директоров проводит заседания в соответствии с графиком, выработанным в начале срока его полномочий, что обеспечивает надлежащее исполнение его обязанностей. Совет директоров проводит заседания не реже одного раза в квартал.	Соблюдается	Совет директоров проводит заседания в соответствии с графиком, выработанным в начале срока его полномочий. Совет директоров проводит заседания не реже одного раза в месяц.
27 Порядок работы Совета директоров регулируется регламентом деятельности Совета директоров.	Соблюдается	Совет директоров Общества действует на основании утвержденного единственным акционером Общества (Решение № 1484пр/6 от 24.06.2006 года) Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра». Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/ .

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
<p>28 Директора своевременно обеспечиваются исчерпывающей информацией одновременно с извещением о проведении заседания Совета директоров, но не позднее чем за 11 рабочих дней до проведения каждого заседания, если иные сроки не установлены внутренними документами Общества.</p>	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 6.6.1. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется Секретарем Совета директоров каждому члену Совета директоров в письменной форме не позднее 11 (Одиннадцати) рабочих дней до даты проведения заседания Совета директоров (окончания срока приема опросных листов для голосования), за исключением случаев, предусмотренных данным Положением.</p> <p>Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/.</p>
<p>29 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к его компетенции.</p>	Соблюдается	<p>В Обществе решением Совета директоров (Протокол № 001/06 от 17.01.2006 года) создан Комитет по надежности Совета директоров.</p>
<p>30 Регламент деятельности, порядок формирования, компетенция и срок полномочий комитетов Совета директоров определяются отдельными решениями Совета директоров.</p>	Соблюдается	<p>Действующий в Обществе Комитет по надежности Совета директоров действует на основании утвержденного Советом директоров Положения о Комитете по надежности Совета директоров (Протокол № 001/06 от 17.01.2006 года).</p>
<p>31 Принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций относится к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Система вознаграждения должна быть прозрачной и понятной акционерам, сведения о ней должны раскрываться в годовом отчете Общества.</p>	Соблюдается	<p>В Обществе действует Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций, утвержденное единственным акционером Общества (в редакции от 22.01.2007 года). С указанным положением можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу www.mrsk-1.ru (Раздел «О компании»/ подраздел «Корпоративное управление»).</p>
<p>32 Условия вознаграждения членов Совета директоров устанавливаются таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе Совета директоров высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к добросовестной и эффективной деятельности.</p>	Соблюдается	<p>В Обществе принята практика выплаты вознаграждений неисполнительным и независимым членам Совета директоров, что является необходимым условием заинтересованности участия членов Совета директоров в работе Совета директоров.</p> <p>Выплачиваемое вознаграждение членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества. В качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, а также рыночная капитализация Общества.</p>

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
<p>33 Размер вознаграждения членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества и итогов деятельности Совета директоров.</p>	Соблюдается	<p>Выплачиваемое вознаграждение членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества. В качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, а также рыночная капитализация Общества.</p>
<p>34 В регламенте деятельности Совета директоров закрепляются обязанность члена Совета директоров нести ответственность за неисполнение (ненадлежащее исполнение) своих обязанностей и право Общества на предъявление судебного иска к члену Совета директоров о возмещении причиненного им убытка.</p>	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 3.6. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» члены Совета директоров несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием) в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>При этом не несут ответственности члены Совета директоров, голосовавшие против решения, которое повлекло причинение Обществу убытков, или не принимавшие участия в голосовании.</p>

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР		
<p>35 Генеральный директор подотчетен Совету директоров Общества, осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с правилами, установленными Советом директоров Общества и систематически отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности.</p>	Соблюдается	<p>В соответствии с п.п. 30 п. 12.1. ст. 12 Устава Общества рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества» относится к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Генеральный директор на регулярной основе представляет на рассмотрение Совету директоров Общества следующие отчеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> • об обеспечении страховой защиты; • об исполнении бизнес-плана Общества; • о выполнении решений ГОСА о выплате дивидендов; • информации Комитета по надежности о состоянии основных фондов энергетических объектов подведомственных РСК; • о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период.
<p>36 Система вознаграждения Генерального директора определяется Советом директоров Общества.</p>	Соблюдается	<p>Советом директоров ОАО «МРСК Центра» (Протокол № 05/07 от 19.06.2007 года) утверждено Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра», которым определяется система вознаграждения Генерального директора.</p>
<p>37 Генеральный директор Общества предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о своей деятельности</p>	Соблюдается	<p>В соответствии с п.п. 30 п. 12.1. ст. 12 Устава Общества рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества» относится к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Фактически Генеральный директор ежеквартально отчитывается перед Советом директоров Общества о деятельности Общества.</p>

**Норма Кодекса
корпоративного управления**

**Соблюдается/
не соблюдается**

Меры, принятые для выполнения нормы

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

- | | | |
|---|---------------------------|--|
| <p>38 В Обществе избрано должностное лицо, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества, – Корпоративный секретарь Общества.</p> | <p>Соблюдается</p> | <p>В Обществе введена должность Корпоративного секретаря, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Корпоративный секретарь действует на основании Устава Общества и Положения о Корпоративном секретаре, утвержденного Советом директоров Общества.</p> <p>Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/.</p> |
| <p>39 Требования, предъявляемые к кандидатуре Корпоративного секретаря Общества, порядок избрания Корпоративного секретаря и его обязанности определяются Уставом Общества, Кодексом корпоративного управления и Положением о Корпоративном секретаре Общества.</p> | <p>Соблюдается</p> | <p>Устав Общества (ст. 18) содержит отсылочную норму, согласно которой регламент деятельности, порядок назначения и прекращения полномочий, срок полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря Общества определяются Положением о Корпоративном секретаре, утверждаемом Советом директоров Общества.</p> <p>Положение о Корпоративном секретаре и Кодекс Корпоративного управления содержат все вышеуказанные требования.</p> |
| <p>40 На должность Корпоративного секретаря назначается лицо, имеющее безупречную репутацию, высшее юридическое или экономическое образование, стаж работы не менее 3 лет, а также иные характеристики, определяемые внутренними документами Общества.</p> | <p>Соблюдается</p> | <p>Данные требования содержатся в Положении о Корпоративном секретаре Общества. Избранный в Обществе Корпоративный секретарь полностью соответствует требованиям, предъявляемым к нему Кодексом корпоративного управления Общества и Положением о корпоративном секретаре.</p> |

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

- | | | |
|--|---------------------------|---|
| <p>41 Общество обеспечивает своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам своей деятельности путем выполнения установленных законодательством Российской Федерации требований, а также добровольно раскрывая дополнительную информацию.</p> | <p>Соблюдается</p> | <p>В Обществе решением Совета директоров (Протокол № 009/06 от 18.10.2006 года) утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра», в соответствии с которым Общество принимает на себя обязательства по раскрытию дополнительной информации. Во исполнение данного Положения в Обществе утвержден соответствующий Регламент, определяющий процедуру раскрытия информации об Обществе его структурными подразделениями. Требования Положения и Регламента выполняются.</p> <p>Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/.</p> |
|--|---------------------------|---|

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
<p>42 Информация о важнейших событиях Общества, признаваемая таковой в соответствии с законодательством Российской Федерации и по собственной инициативе Общества, публикуется в средствах массовой информации и на веб-сайте Общества в сети Интернет</p>	Соблюдается	<p>Вся раскрываемая Обществом информация, в том числе информация о важнейших событиях Общества, раскрывается на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу www.mrsk-1.ru, а также публикуется в средствах массовой информации.</p>
<p>43 Общество принимает меры к защите информации, составляющей коммерческую тайну. Перечень информации, составляющей коммерческую тайну, условия доступа к такой информации, а также возможность ее использования определяются Обществом в соответствующих положениях с учетом необходимости соблюдения разумного баланса между открытостью Общества и стремлением не нанести ущерба его интересам.</p>	Соблюдается	<p>Приказом Генерального директора № 232 от 14.11.2006 года утверждены следующие документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • единая политика организации работы по защите информации, составляющей коммерческую тайну; • регламент порядка работ и взаимоотношений при обращении с информацией, составляющей коммерческую тайну; • перечень сведений, составляющих коммерческую тайну ОАО «МРСК Центра». <p>Данными документами помимо прочего определены Перечень информации, составляющей коммерческую тайну, условия доступа к такой информации, а также возможность ее использования.</p>
<p>44 В Обществе осуществляется контроль за использованием инсайдерской информации.</p>	Соблюдается	<p>Решением Совета директоров Общества от 14.10.2005 года (Протокол № 008/05) утверждено Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра», разработанное в целях защиты прав и законных интересов акционеров и лиц, совершающих сделки с ценными бумагами Общества и его ДЗО; обеспечения экономической безопасности Общества; контроля за деятельностью инсайдеров на основе установления ограничений на использование и распоряжение инсайдерской информацией; установления общих норм о защите сведений, составляющих инсайдерскую информацию Общества; установления порядка периодической отчетности инсайдеров перед Обществом; информирования о мерах ответственности, применяемых за нарушение требований, установленных Положением.</p> <p>Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/.</p>

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
<p>45 Общество ведет учет и готовит финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности.</p> <p>Финансовая отчетность сопровождается подробными примечаниями, позволяющими читателю такой отчетности правильно интерпретировать данные о финансовых результатах деятельности Общества. Финансовая информация дополняется комментариями и аналитическими оценками руководства Общества, а также заключением Аудитора Общества и Ревизионной комиссии.</p>	Соблюдается	С годовой бухгалтерской отчетностью Общества можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу www.mrsk-1.ru/ (раздел «Акционерам и инвесторам»/подраздел «Раскрытие информации»).
<p>46 Общество готовит отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) и публикует такую отчетность на своем веб-сайте в сети Интернет.</p>	Соблюдается	С отчетностью Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу www.mrsk-1.ru/ (раздел «Акционерам и инвесторам»/подраздел «Раскрытие информации»).
<p>47 Общество обеспечивает раскрытие информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций Общества, стремясь обеспечить прозрачность структуры акционерного капитала.</p>	Соблюдается	Информация о единственном акционере ОАО «МРСК Центра» раскрыта на сайте Общества в сети Интернет по адресу www.mrsk-1.ru/ (раздел «Акционерам и инвесторам»/подраздел «Акционерный капитал»)

КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

<p>48 С целью проведения оперативного внутреннего контроля за порядком осуществления всех хозяйственных операций в Обществе создается структурное подразделение, в обязанности которого входит внутренний аудит.</p>	Соблюдается	<p>В Обществе создан Департамент финансового контроля и анализа, который осуществляет функции внутреннего аудита, в частности функции по оценке эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля, что является необходимым условием поддержания эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля.</p> <p>Работа Департамента финансового контроля и анализа регламентируется соответствующим Положением, что формализует работу указанного органа и тем самым способствует эффективности его работы.</p>
---	-------------	--

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы
<p>49* Процедуры внутреннего контроля, а также вопросы взаимодействия органов (подразделений, лиц), осуществляющих внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности, и выявление рисков Общества определяются локальными нормативно-правовыми актами Общества, утверждаемыми Советом директоров Общества.</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>В настоящий момент внутренний документ, определяющий концептуальные основы системы внутреннего контроля Общества (цели и задачи внутреннего контроля, принципы внутреннего контроля, структурные подразделения Общества, разрабатывающие и внедряющие процедуры внутреннего контроля, структурные подразделения Общества, оценивающие эффективность процедур внутреннего контроля, подотчетность различных структурных подразделений, входящих в систему внутреннего контроля) находится в процессе разработки.</p> <p>Планируется, что данный документ будет вынесен на утверждение Совета директоров Общества в первом полугодии 2008 года.</p>

* В настоящий момент документ находится в стадии разработки.

ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

<p>50 Общество осуществляет взаимоотношения с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, уставами дочерних и зависимых обществ.</p>	<p>Неприменимо</p>	<p>Советом директоров Общества были приняты следующие документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стандарт формирования органов управления и контроля дочерних и зависимых общества ОАО «МРСК Центра»; • Стандарт организации деятельности представителей ОАО «МРСК Центра» в органах управления обществ, дочерних и зависимых по отношению к ОАО «МРСК Центра».
--	--------------------	--

УРЕГУЛИРОВАНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ

<p>51 Общество обеспечивает наличие условий для максимально полного и скорейшего выявления конфликтов, если они возникли или могут возникнуть в Обществе, а также доведения до сведения акционеров Общества позиции Общества в корпоративном конфликте, основанной на нормах действующего законодательства Российской Федерации.</p>	<p>Неприменимо</p>	<p>До настоящего времени корпоративные конфликты в Обществе отсутствовали.</p>
---	--------------------	--

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2007 год

Ревизионной комиссией ОАО «МРСК Центра» в соответствии с годовым планом работы проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» за 2007 год. В ходе ревизионной проверки рассмотрены данные и сведения, содержащиеся в годовом отчете, проведена проверка бухгалтерской отчетности ОАО «МРСК Центра» за 2007 год.

Ревизионная проверка планировалась и проводилась таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений, и включала в себя проверку на выборочной основе первичных документов, подтверждение числовых данных и пояснений, содержащихся в бухгалтерской отчетности. Кроме этого, проверка включала оценку важнейших расчетов, сделанных руководством ОАО «МРСК Центра».

Бухгалтерская отчетность ОАО «МРСК Центра» подготовлена руководством Общества исходя из Федерального закона № 129-ФЗ от 21.11.1996 года «О бухгалтерском учете» и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29 июля 1998 года № 34н. Ответственность за подготовку бухгалтерской отчетности несет руководство ОАО «МРСК Центра».

Валюта баланса Общества на 31.12.2007 года составляет 301,20 млн руб. По состоянию на 31.12.2007 года активы Общества имеют следующую структуру: внеоборотные активы составляют 58,85 млн руб., в том числе основные средства по остаточной стоимости 18,54 млн рублей; оборотные активы составляют 242,36 млн руб., в том числе дебиторская задолженность 85,79 млн руб., денежные средства 150,54 млн руб., запасы 6,02 млн рублей. Кредиторская задолженность Общества на 31.12.2007 года составляет 59,17 млн руб.

Результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2007 году характеризуются следующими показателями: в 2007 году получена выручка в размере 983,36 млн руб.; себестоимость товаров, работ, услуг составила 928,37 млн руб. По результатам работы в 2007 году Обществом получена чистая прибыль в сумме 51,25 млн руб.

В соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ от 26.12.2005 года «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «МРСК Центра», утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Центра», обязанность Ревизионной комиссии заключается в том, чтобы дать оценку бухгалтерской отчетности Общества и подтвердить достоверность данных, содержащихся в ней, а также проинформировать акционеров ОАО «МРСК Центра» о фактах нарушения порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, установленных законодательством Российской Федерации, правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, Устава и внутренних документов ОАО «МРСК Центра».

Ревизионной комиссией принято во внимание Заключение независимого аудитора ОАО «МРСК Центра» за 2007 год – ЗАО «КПМГ».

Ревизионная комиссия подтверждает, что бухгалтерская отчетность ОАО «МРСК Центра» за 2007 год отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «МРСК Центра» на 31 декабря 2007 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» за 2007 год.

Годовой отчет ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» по итогам работы за 2007 год составлен в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ (в частности приказа ФСФР РФ № 06-117/пз-н от 10.10.2006 года «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и Постановления ФКЦБ РФ от 31.05.2002 года № 17/пс «Об утверждении положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров», а также в соответствии с требованиями Положения об информационной политике ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», утвержденного Советом директоров ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Протокол № ч 009/06 от 18.10.2006 года), и содержит в себе сведения, необходимостью наличия в годовом отчете которых предусмотрена нормами вышеуказанных документов.

Л.П. Матюнина

Председатель ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра»

Москва
2008

ПРИЛОЖЕНИЕ 3 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс по внутреннему стандарту ОАО РАО «ЕЭС России» на 31 декабря 2007

Актив

	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы, в том числе:	110	-	-
– права на патенты, программы, товарные знаки (знаки обслуживания), иные аналогичные с перечисленными права и активы	111	-	-
– организационные расходы	112	-	-
– деловая репутация организации	113	-	-
– другие виды нематериальных активов	114	-	-
– результаты НИОКР	115	-	-
Основные средства, в том числе:	120	24 495	18 541
– земельные участки и объекты природопользования	121	-	-
– здания, машины и оборудование, сооружения	122	19 305	14 136
– другие виды основных средств	123	5 190	4 405
Незавершенное строительство, в том числе			
– оборудование к установке	13001	-	-
– вложения во внеоборотные активы	13002	-	-
Доходные вложения в материальные ценности, в том числе:	135	-	-
– имущество для передачи в лизинг	136	-	-
– имущество, предоставляемое по договору аренды	137	-	-
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	140	-	-
– инвестиции в дочерние общества	141	-	-
– инвестиции в зависимые общества	142	-	-
– инвестиции в другие организации	143	-	-
– займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	144	-	-
– прочие долгосрочные финансовые вложения	145	-	-

Организация: **ОАО «МРСК Центра»**
 Идентификационный номер налогоплательщика: **6901067107**
 Вид деятельности: **Управление финансово-промышленными группами и холдинг компаниями:**
 Организационно-правовая форма/форма собственности: **Открытое акционерное общество:**
 Единица измерения: **тыс. руб.**
 Местонахождение: **129090 г. Москва, Глухарев пер., д. 4/2**

КОДЫ
 Форма № 1 по ОКУД **0710001**
 Дата **2007.12.31**
 по ОКПО **75720657**
 ИНН **6901067107**
 по ОКВЭД **74.15,74.14, 40.10.2**
 по ОКОПФ/ОКФС **47/16**
 по ОКЕИ **384**

I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
<i>Для сводной отчетности</i>			
<i>Деловая репутация дочерних обществ</i>	146	-	-
<i>Оценка участия головной организации в зависимом обществе</i>	147	-	-
Отложенные налоговые активы	148	14 626	40 306
Прочие внеоборотные активы	150	-	-
ИТОГО по разделу I	190	39 121	58 847

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы, в том числе:	210	6 300	6 023
– сырье, материалы и другие аналогичные ценности, из них:	211	804	-
• мазут	21101	-	-
• уголь	21102	-	-
• дизельное топливо	21103	-	-
• другое технологическое топливо	21104	-	-
• запасные части	21105	232	-
• прочие сырье и материалы	21107	572	-
– животные на выращивании и откорме	212	-	-
– затраты в незавершенном производстве	213	-	-
– готовая продукция и товары для перепродажи	214	-	-
– товары отгруженные	215	-	-
– расходы будущих периодов	216	5 496	6 023
– прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям, из них	220	-	-
– НДС при покупках электроэнергии	22001	-	-

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	230	-	5 923
– покупатели и заказчики, из них:	231	-	-
• финансируемые из федерального бюджета	23101	-	-
• финансируемые из бюджетов субъектов РФ	23102	-	-
• финансируемые из местных бюджетов	23103	-	-
• другие покупатели и заказчики	23104	-	-
– векселя к получению	232	-	-
– задолженность дочерних и зависимых обществ	233	-	-
– авансы выданные	234	-	-
– прочие дебиторы, из них:	235	-	5 923
• задолженность по договорам долевого участия	23501	-	-
• векселя	23502	-	-
• другие дебиторы	23503	-	5 923
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	240	279 028	79 865
– покупатели и заказчики, из них:	241	239 776	46 904
• задолженность по договорам долевого участия	23501	-	-
• при продаже электроэнергии внутри группы	24101	-	-
• посредники при продаже электрической и тепловой энергии	24102	-	-
• организации, финансируемые из федерального бюджета	24103	-	-
• организации, финансируемые из бюджетов РФ	24104	-	-
• организации, финансируемые из местных бюджетов	24105	-	-
• прочие потребители электрической и тепловой энергии	24106	-	-
• задолженность по абонентной плате	24107	-	-
• другие покупатели и заказчики	24108	239 776	46 904
– векселя к получению	242	-	-
– задолженность дочерних и зависимых обществ	243	-	-
– задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	244	-	-
– авансы выданные, в том числе:	245	29 088	5 702
• поставщикам электрической и тепловой энергии	24501	-	-
• поставщикам топлива	24502	-	-
• поставщикам материалов	24503	21	29
• строительным организациям	24504	-	-
• ремонтным организациям	24505	-	13
• поставщикам услуг	24506	29 067	1 420
• прочие авансы выданные	24507	-	4 240

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
– прочие дебиторы, в том числе:	246	10 164	27 259
• по пеням, штрафам, неустойкам по договорам	24601	-	-
• переплата по налогам в федеральный бюджет	24602	-	21 036
• переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ	24603	-	4 890
• переплата по налогам в местные бюджеты	24604	-	-
• переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды	24605	140	166
• задолженность перед ОАО РАО «ЕЭС России» по инжиниринговым услугам	24607	-	-
• задолженность ОАО РАО «ЕЭС России» по инжиниринговым услугам	24608	-	-
• задолженность перед ОАО РАО «ЕЭС России» по ПИР	24609	-	-
• задолженность ОАО РАО «ЕЭС России» по ПИР	24610	-	-
• расчеты по приобретению акций	24612	-	-
• векселя	24613	-	-
• другие дебиторы	24611	10 024	1 167
Краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	250	-	-
– займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	251	-	-
– прочие краткосрочные финансовые вложения	253	-	-
Денежные средства, в том числе:	260	7 939	150 544
– касса	261	-	-
– расчетные счета	262	1 133	148 279
– валютные счета	263	-	-
– прочие денежные средства, в том числе:	264	6 806	2 265
• специальные счета в банках	26401	1 806	2 265
• денежные документы	26402	-	-
• переводы в пути	26403	5 000	-
Прочие оборотные активы, в том числе:	270	-	-
– внутрихозяйственные расчеты по текущим операциям	27002	-	-
– внутрихозяйственные расчеты по строительству	27003	-	-
– внутрихозяйственные расчеты по ПИР	27004	-	-
– внутрихозяйственные расчеты по смете защиты объектов	27006	-	-
– внутрихозяйственные расчеты по НДС	27007	-	-
– другие оборотные активы	27005	-	-
ИТОГО по разделу II	290	293 267	242 355
БАЛАНС	300	332 388	301 202

Пассив

	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал, в том числе:	410	10 000	10 000
– в акциях привилегированных	41001	-	-
– в акциях обыкновенных	41002	10 000	10 000
Собственные акции, выкупленные у акционеров	415	-	-
Добавочный капитал	420	508	497
Расчеты по выделенному имуществу	423	-	-
Резервный капитал, в том числе:	430	122	500
– резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	122	500
– резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	-	-
Целевое финансирование	450	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)			
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	15 824	12 627
Непокрытый убыток прошлых лет	465	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	-	51 251
Непокрытый убыток отчетного года	475	-	-
ИТОГО по разделу III	490	26 454	74 875
<i>Для сводной отчетности</i>			
<i>Деловая репутация дочерних обществ</i>	495	-	-
<i>Доля меньшинства</i>	500	-	-

IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
Займы и кредиты, в том числе:	510	-	-
– кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	511	-	-
– займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	512	-	-
Отложенные налоговые обязательства	515	279	813
Прочие долгосрочные обязательства, в том числе:	520	-	-
– кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	52001	-	-
– кредиторская задолженность перед социальными фондами, в том числе:	52002	-	-
• Пенсионному фонду РФ	52003	-	-
• Фонду обязательного медицинского страхования	52004	-	-
• Фонду занятости	52005	-	-
• Фонду социального страхования	52006	-	-
• по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды	52007	-	-
– кредиторская задолженность перед бюджетом (реструктуризированные налоги), из нее:	52008	-	-
• федеральному бюджету	52009	-	-
• бюджетам субъектов РФ	52010	-	-
• местным бюджетам	52011	-	-
– кредиторская задолженность по налогу на прибыль по базе переходного периода, из нее:	52020	-	-
• федеральному бюджету	52021	-	-
• бюджетам субъектов РФ	52022	-	-
• местным бюджетам	52023	-	-
– прочие долгосрочные обязательства	52012	-	-
ИТОГО по разделу IV	590	279	813

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
Займы и кредиты, в том числе:	610	-	-
– кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	611	-	-
– займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	612	-	-
Кредиторская задолженность, в том числе:	620	132 036	59 166
– поставщики и подрядчики, из них:	621	5 119	44 654
• поставщикам электроэнергии	62101	-	-
• прочим поставщикам электрической и тепловой энергии	62102	-	-
• поставщикам газа	62103	-	-
• поставщикам мазута	62104	-	-
• поставщикам угля	62105	-	-
• поставщикам иного топлива	62112	-	-
• строительным организациям	62106	-	-
• ремонтным организациям	62107	-	-
• по абонентной плате ОАО РАО «ЕЭС России»	62108	-	-
• задолженность концерну Росэнергоатом	62110	-	-
• задолженность АЭС	62111	-	-
• другим поставщикам и подрядчикам	62109	5 119	44 654
• по абонентной плате ОАО «СО ЦДУ ЕЭС»	62113	-	-
• по абонентной плате ОАО «ФСК»	62114	-	-
– векселя к уплате	622	-	-
– задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	623	-	-
– задолженность по оплате труда перед персоналом, в том числе:	624	7 345	10 612
• текущая	62401	7 345	10 612
• просроченная	62402	-	-
– задолженность перед государственными и внебюджетными фондами, в том числе:	625	1 409	307
• Пенсионному фонду РФ	62501	738	157
• Фонду обязательного медицинского страхования	62502	177	36
• Фонду занятости	62503	-	-
• Фонду социального страхования	62504	494	114
• по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды	62505	-	-
– задолженность по налогам и сборам	626	61 303	2 067
– задолженность перед бюджетом текущая, в том числе:	62610	61 303	2 067
• федеральному бюджету	62601	40 494	1 969
• бюджетам субъектов РФ	62602	20 809	98
• местным бюджетам	62603	-	-
– задолженность перед бюджетом по налогу на прибыль по базе переходного периода, в том числе:	62620	-	-
• федеральному бюджету	62621	-	-
• бюджетам субъектов РФ	62622	-	-
• местным бюджетам	62623	-	-

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
– авансы полученные, в том числе:	627	55 787	-
• от потребителей электроэнергии	62701	-	-
• от других потребителей электрической и тепловой энергии	62702	-	-
• прочие полученные авансы	62703	55 787	-
– прочие кредиторы, в том числе:	628	1 073	1 526
• НДС в неоплаченной продукции	62801	-	-
• задолженность внебюджетному фонду НИОКР	62802	-	-
• задолженность перед ОАО РАО «ЕЭС России» по инжиниринговым услугам	62804	-	-
• задолженность ОАО РАО «ЕЭС России» по инжиниринговым услугам	62805	-	-
• задолженность перед ОАО РАО «ЕЭС России» по ПИР	62806	-	-
• задолженность ОАО РАО «ЕЭС России» по ПИР	62807	-	-
• другие кредиторы	62808	1 073	1 526
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	-	-
Доходы будущих периодов	640	-	-
Резервы предстоящих расходов и платежей	650	173 619	166 348
Прочие краткосрочные обязательства, в том числе:	660	-	-
• внутрихозяйственные расчеты по текущим операциям	66002	-	-
• внутрихозяйственные расчеты по строительству	66003	-	-
• внутрихозяйственные расчеты по ПИР	66004	-	-
• внутрихозяйственные расчеты по смете защиты объектов	66006	-	-
• внутрихозяйственные расчеты по НДС	66007	-	-
• другие краткосрочные обязательства	66005	-	-
ИТОГО по разделу V	690	305 655	225 514
БАЛАНС	700	332 388	301 202

**СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ,
УЧИТЫВАЕМЫХ
НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ**

Актив

	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
Арендованные основные средства,	910	7 645	11 609
в том числе по лизингу	911	-	-
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	-	-
Материалы, принятые в переработку	925	-	-
Товары, принятые на комиссию	930	-	-
Оборудование, принятое для монтажа	935	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	-	-
Обеспечение обязательств и платежей, полученные	950	-	-
Обеспечение обязательств и платежей, выданные	960	-	-
Износ основных средств	970	-	-
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	-
Бланки строгой отчетности	990	-	-
Основные средства, сданные в аренду	992	-	-
Имущество, находящееся в федеральной собственности	993	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	995	-	-
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	997	-	-

Руководитель

Главный бухгалтер



Отчет о прибылях и убытках за 12 месяцев 2007 года

	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдуц. года
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей):	010	983 360	744 497
– электроэнергии и мощности внутренним потребителям	011	-	-
– электроэнергии и мощности на экспорт	012	-	-
– теплоэнергии	013	-	-
– абонентной платы (для ОАО РАО «ЕЭС России»)	014	-	-
– выручка от транспортировки электро- и теплоэнергии	018	-	-
– электроэнергии для бытовых компаний	019	-	-
– прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	015	983 360	744 497
– прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	016	-	-
– товаров, продукции, работ, услуг по основной деятельности (для институтов)	017	-	-
– доходы от участия в других организациях	032	-	-
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе проданных:	020	(928 372)	(669 598)
– электроэнергии и мощности внутренним потребителям	021	-	-
– электроэнергии и мощности на экспорт	022	-	-
– теплоэнергии	023	-	-
– абонентной платы (для ОАО РАО «ЕЭС России»)	024	-	-
– транспортировка электро- и теплоэнергии	028	-	-
– электроэнергии бытовыми компаниями	031	-	-
– прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	025	(928 372)	(669 598)
– прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	026	-	-
– товаров, продукции, работ, услуг по основной деятельности (для институтов)	027	-	-
– расходы от участия в других организациях	033	-	-
Валовая прибыль	029	54 988	74 899
Коммерческие расходы	030	-	-
Управленческие расходы	040	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	050	54 988	74 899

Организация: **ОАО «МРСК Центра»**
 Идентификационный
 номер налогоплательщика: **6901067107**
 Вид деятельности: **Управление финансово-промышленными группами и холдинг компаниями:**
 Организационно-правовая форма/
 форма собственности: **Открытое акционерное общество:**
 Единица измерения: **тыс. руб.**
 Местонахождение: **129090 г. Москва, Глухарев пер., д. 4/2**

КОДЫ
 Форма № 2 по ОКУД **0710002**
 Дата **2007.12.31**
 по ОКПО **75720657**
 ИНН **6901067107**
 по ОКВЭД **74.15,74.14, 40.10.2**
 по ОКОПФ/ОКФС **47/16**
 по ОКЕИ **384**

	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
Прочие доходы и расходы			
– Проценты к получению	060	165	40
– Проценты к уплате	070	-	-
– Доходы от участия в других организациях	080	-	-
– Прочие доходы	090	105 743	1 364
– Прочие расходы	100	(69 336)	(38 671)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	91 560	37 632
– Отложенный налоговый актив	143	25 680	7 045
– Отложенное налоговое обязательство	144	(545)	(279)
– Текущий налог на прибыль	145	(65 055)	(29 130)
– Иные аналогичные обязательные платежи	146	(389)	(110)
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	150	(40 309)	(22 474)
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	160	51 251	15 158
<i>Для сводной отчетности</i>			
Капитализированный доход (убыток)	184	-	-
Доля меньшинства	185	-	-
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода)	19010	51 251	15 158

СПРАВОЧНО ТОЛЬКО ДЛЯ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ОАО РАО «ЕЭС РОССИИ» V. Внутрихозяйственные расчеты	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
Прибыль, полученная от представительств и филиалов ОАО РАО «ЕЭС России» в том числе из строк			
стр. 140 Прибыль (убыток) до налогообложения	19011	-	-
стр. 150 Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи...	19012	-	-
	19013		
	19014		
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль(убыток) отчетного периода с учетом полученной от филиалов и представительств (19011+19012+19013+19014)	19020	-	-
Прибыль, переданная представительствами и филиалами в РАО «ЕЭС России» в том числе: из строк			
стр. 140 Прибыль (убыток) до налогообложения	19031	-	-
стр. 150 Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи...	19032	-	-
	19033		
	19034		
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода с учетом переданной в ОАО РАО «ЕЭС России» (19031+19032+19033+19034)	19040	-	-
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода (19010+19020-19040)	190	51 251	15 158
Справочно			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	17 946	13 332
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	0,5125	0,1516
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202	0,5125	0,1516

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании			
прибыль	210	-	-
убыток	211	-	-
Прибыль (убыток) прошлых лет			
прибыль	220	6 637	522
убыток	221	2 013	217
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств			
прибыль	230	-	-
убыток	231	-	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте			
прибыль	240	-	-
убыток	241	1	-
Отчисления в оценочные резервы			
убыток	250	-	-
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности			
прибыль	260	-	-
убыток	261	-	-

**РАСШИФРОВКА ФОРМЫ № 2
«ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ»
ПО ВНУТРЕННЕМУ СТАНДАРТУ
ОАО РАО «ЕЭС РОССИИ»**

	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
ПО ОТГРУЖЕННОЙ ПРОДУКЦИИ			
Проценты к уплате, в том числе:	070	-	-
– Проценты по кредитам, займам	07003	-	-
– Прочие проценты к уплате (проценты по вексям, облигациям и т. п.)	07004	-	-
Прочие доходы, в том числе:	090	105 743	1 364
– От реализации основных средств, кроме квартир	09001	1 355	600
– От реализации квартир	09002	-	-
– От реализации МПЗ	09003	148	40
– От реализации валюты	09004	-	-
– От реализации НМА	09005	-	-
– От продажи ценных бумаг	09006	-	-
– От реализации других активов	09007	3 838	-
– От совместной деятельности	09009	-	-
Прибыль 2006 г., выявленная в отчетном периоде	12001	6 637	-
Прибыль 2005 г., выявленная в отчетном периоде	12002	-	522
Прибыль 2004 г., выявленная в отчетном периоде	12003	-	-
Прибыль до 01.01.2004 г., выявленная в отчетном периоде	12004	-	-
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	12005	-	-
Кредиторская задолженность более трех лет	12008	-	-
Курсовые разницы	12009	-	-

	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
ПО ОТГРУЖЕННОЙ ПРОДУКЦИИ			
Имущество, оказавшееся в излишке по результатам инвентаризации	12010	-	-
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	12011	-	-
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	12012	-	-
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания в результате чрезвычайных ситуаций, непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	17032	-	-
Другие доходы	12014	93 765	202
Прочие расходы, в том числе:	100	69 336	38 671
– От реализации основных средств, кроме квартир	10001	985	251
– От реализации квартир	10002	-	-
– От реализации МПЗ	10003	148	40
– От реализации валюты	10004	-	-
– От реализации НМА	10005	-	-
– От продажи ценных бумаг	10006	-	-
– От реализации других активов	10007	3 800	-
– Налог на милицию	10011	-	-
– Налог на перепродажу автомобилей	10013	-	-
– Налог на уборку территории	10014	-	-
– Налог на рекламу	10015	-	-
– Дополнительный платеж в бюджет по налогу на прибыль	10016	-	-
– Налог на операции с ценными бумагами	10026	-	-
– Сбор за наименование «Россия»	10028	-	-
– Другие налоги	10017	-	-
– Услуги банков	10018	917	1 100
– Содержание законсервированных объектов	10019	-	-
– Аннулированные производственные заказы	10020	-	-
– Затраты на производство, не давшее продукции	10021	-	-
– Затраты по обслуживанию ценных бумаг	10022	-	-
– Резерв по сомнительным долгам	10024	-	-
– Резерв под обесценение финансовых вложений	10025	-	-
– Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	10029	-	-
– Резерв по прекращаемой деятельности	10030	-	-
– Резерв по прочим условным обязательствам	10031	-	-
– Выбытие активов без дохода	10032	-	-
– НДС по безвозмездно переданному имуществу	10033	-	-
– Передача имущества в муниципальную собственность	10034	-	-

	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
ПО ОТГРУЖЕННОЙ ПРОДУКЦИИ			
Убыток 2006 г., выявленный в отчетном периоде	13001	2 013	-
Убыток 2005 г., выявленный в отчетном периоде	13002	-	217
Убыток 2004 г., выявленный в отчетном периоде	13003	-	-
Убыток до 01.01.2004 г., выявленный в отчетном периоде	13004	-	-
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	13005	-	-
– Госпошлины по хозяйственным договорам	13007	-	-
– Дебиторская задолженность более трех лет	13008	-	-
– Курсовые разницы	13009	1	-
– Судебные издержки	13010	-	-
– Хищения, недостачи	13021	-	-
– Списание МПЗ сверх норм естественной убыли	13022	-	-
– Издержки по исполнительному производству	13024	-	-
– Содержание социальной сферы за счет прибыли	13026	-	-
– Погашение стоимости квартир работников	13027	-	-
– Расходы на проведение спортивных мероприятий	13030	-	-
– Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	13031	-	108
– Расходы на благотворительность	13032	-	-
– Стоимость утраченных материально-производственных ценностей	18001	-	-
– Убытки от списания из-за чрезвычайных событий	18002	-	-
Другие расходы	13029	61 472	36 955
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи, в том числе:	15000	40 309	22 474
– Условный расход (доход)	15071	21 974	9 032
– Налог на прибыль на базе переходного периода	15005	-	-
– Постоянные налоговые обязательства	15006	17 946	13 332
– Списание ОНО	15007	(11)	-
– Списание ОНА	15008	-	70
– Штрафы ГНИ, из них:	15010	-	23
• по налогу на прибыль	15011	-	-
• по НДС	15012	-	23
• по налогу на имущество	15013	-	-
• по прочим налогам	15014	-	-

ПО ОТГРУЖЕННОЙ ПРОДУКЦИИ	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
– Пени ГНИ, из них:	15020	360	16
• по налогу на прибыль	15021	24	2
• по НДС	15022	325	14
• по налогу на имущество	15023	-	-
• по прочим налогам	15024	11	-
– Пени ГНИ реструктурированные (признанные в отчетной году), из них:	15050	-	-
• по налогу на прибыль	15051	-	-
• по НДС	15052	-	-
• по налогу на имущество	15053	-	-
• по прочим налогам	15054	-	-
– Штрафы в государственные внебюджетные фонды, из них:	15030	27	-
• Пенсионный фонд РФ	15031	21	-
• Фонд социального страхования	15032	2	-
• Фонд обязательного медицинского страхования	15033	4	-
• Фонд занятости	15034	-	-
– Пени в государственные внебюджетные фонды, из них:	15040	13	1
• Пенсионный фонд РФ	15041	13	1
• Фонд социального страхования	15042	-	-
• Фонд обязательного медицинского страхования	15043	-	-
• Фонд занятости	15044	-	-
– Пени в государственные внебюджетные фонды, реструктурированные (признанные в отчетном году), из них:	15060	-	-
• Пенсионный фонд РФ	15061	-	-
• Фонд социального страхования	15062	-	-
• Фонд обязательного медицинского страхования	15063	-	-
• Фонд занятости	15064	-	-
• Прочие обязательные платежи	15045	-	-
– Прибыль при списании реструктуризированных пеней по налогам	15070	-	-

Руководитель

Главный бухгалтер

Отчет об изменении капитала за 2007 год

I. ИЗМЕНЕНИЕ КАПИТАЛА	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему – 2006 год (предыдущий год)	010	10 000	-	-	2 446	12 446
Изменения в учетной политике	011	x	x	x	-	-
– Результат от переоценки объектов основных средств	012	x	-	x	-	-
– Изменения правил бухгалтерского учета	013	x	-	x	-	-
Остаток на 1 января предыдущего года	020	10 000	-	-	2 446	12 446
– Результат от пересчета иностранных валют	023	x	-	x	x	-
– Чистая прибыль	025	x	x	x	15 158	15 158
– Дивиденды	026	x	x	x	(1 549)	(1 549)
– Отчисления в резервный фонд	030	x	x	122	(122)	-
– Увеличение величины капитала за счет:	040	-	-	-	-	-
• дополнительного выпуска акций	041	-	x	x	x	-
• увеличения номинальной стоимости акций	042	-	x	x	x	-
• реорганизации юридического лица	043	-	x	x	-	-
• прочее	044	-	-	-	-	-
– Уменьшение величины капитала за счет:	050	-	-	-	-	-
• уменьшения номинала акций	051	-	x	x	x	-
• уменьшения количества акций	052	-	x	x	x	-
• реорганизации юридического лица	053	-	x	x	-	-
• прочее	054	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря предыдущего года 2007 год (отчетный год)	060	10 000	-	122	15 933	26 055
– Изменения в учетной политике	061	x	x	x	-	-
– Результат от переоценки объектов основных средств	062	x	508	x	(109)	399
– Изменения правил бухгалтерского учета	063	x	-	x	-	-

Организация: **ОАО «МРСК Центра»**
 Идентификационный
 номер налогоплательщика: **6901067107**
 Вид деятельности: **Управление финансово-промышленными группами и холдинг компаниями:**
 Организационно-правовая форма/
 форма собственности: **Открытое акционерное общество:**
 Единица измерения: **тыс. руб.**
 Местонахождение: **129090 г. Москва, Глухарев пер., д. 4/2**

КОДЫ
 Форма № 3 по ОКУД **0710003**
 Дата **2007.12.31**
 по ОКПО **75720657**
 ИНН **6901067107**
 по ОКВЭД **74.15,74.14, 40.10.2**
 по ОКOPФ/OKФC **47/16**
 по ОКЕИ **384**

I. ИЗМЕНЕНИЕ КАПИТАЛА	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Остаток на 1 января отчетного года	100	10 000	508	122	15 824	26 454
– Результат от пересчета иностранных валют	103	x	0	x	x	-
– Чистая прибыль	105	x	x	x	51 251	51 251
– Дивиденды	106	x	x	x	(2 830)	(2 830)
– Отчисления в резервный фонд	110	x	x	378	(378)	-
– Увеличение величины капитала за счет:	120	-	(11)	-	11	-
• дополнительного выпуска акций	121	-	x	x	x	-
• увеличения номинальной стоимости акций	122	-	x	x	x	-
• реорганизации юридического лица	123	-	x	x	-	-
• прочее	124	-	(11)	-	11	-
– Уменьшение величины капитала за счет:	130	-	-	-	-	-
• уменьшения номинала акций	131	-	x	x	x	-
• уменьшения количества акций	132	-	x	x	x	-
• реорганизации юридического лица	133	-	x	x	-	-
• прочее	134	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	10 000	497	500	63 878	74 875

II. РЕЗЕРВЫ	Код	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
Резервы, образованные в соответствии с законодательством:					
– данные предыдущего года	150	-	122	-	122
– данные отчетного года	151	122	378	-	500
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами:					
– данные предыдущего года	152	-	-	-	-
– данные отчетного года	153	-	-	-	-
Оценочные резервы:					
– резерв по сомнительным долгам					
• данные предыдущего года	160	-	-	-	-
• данные отчетного года	161	-	-	-	-
– резерв под обесценение финансовых вложений					
• данные предыдущего года	162	-	-	-	-
• данные отчетного года	163	-	-	-	-
– резерв по обязательствам, возникающим вследствие признания деятельности прекращаемой					
• данные предыдущего года	164	-	-	-	-
• данные отчетного года	165	-	-	-	-
– резерв, образованный в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности					
• данные предыдущего года	166	-	-	-	-
• данные отчетного года	167	-	-	-	-
– резерв под снижение стоимости материальных ценностей					
• данные предыдущего года	168	-	-	-	-
• данные отчетного года	169	-	-	-	-
– прочие					
• данные предыдущего года	170	-	-	-	-
• данные отчетного года	171	-	-	-	-

II. РЕЗЕРВЫ	Код	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
Резервы предстоящих расходов:					
– резерв на выплату вознаграждения по итогам года					
• данные предыдущего года	180	83 724	130 951	(41 056)	173 619
• данные отчетного года	181	173 619	72 584	(79 855)	166 348
– резерв на оплату отпусков (включая отчисления)					
• данные предыдущего года	182	-	-	-	-
• данные отчетного года	183	-	-	-	-
– резерв на выплату ежегодного вознаграждения за выслугу лет					
• данные предыдущего года	184	-	-	-	-
• данные отчетного года	185	-	-	-	-
– резерв на ремонт основных средств					
• данные предыдущего года	186	-	-	-	-
• данные отчетного года	187	-	-	-	-
– прочие					
• данные предыдущего года	188	-	-	-	-
• данные отчетного года	189	-	-	-	-

СПРАВКИ	Код	Остаток на начало года		Остаток на конец года	
Чистые активы	200	26 454		74 875	
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
Получено на расходы по обычным видам деятельности – всего, в том числе:	210	-	-	-	-
– на выплаты чернобыльцам	211	-	-	-	-
	212	-	-	-	-
Капитальные вложения во внеоборотные активы, в том числе:	220	-	-	-	-
	221	-	-	-	-
	222	-	-	-	-

Руководитель

Главный бухгалтер

Отчет о движении денежных средств за 2007 год

	Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	2 939	7 988
Движение денежных средств по текущей деятельности			
– Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	1 304 131	760 171
– Поступление приобретенной иностранной валюты	030	-	-
– Поступления по чрезвычайным обстоятельствам	040	-	-
– Поступление денег со счета внутри организации	045	-	-
– Прочие доходы (поступления)	050	5 134	384
Денежные средства, направленные:			
– на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(449 074)	(316 307)
– на оплату труда	160	(247 572)	(253 051)
– на выплату дивидендов, процентов	170	(2 575)	(1 410)
– на расчеты по налогам и сборам	180	(331 191)	(118 668)
– выплаты по чрезвычайным обстоятельствам	181	-	-
– перечисление со счета на счет внутри организации	182	-	-
– социальные выплаты	183	(83 227)	(21 760)
– на прочие расходы (выплаты)	190	(45 762)	(32 750)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	149 864	16 609
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
– Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	6 054	434
– Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	-	-
– Полученные дивиденды	230	-	-
– Полученные проценты	240	165	40
– Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	-	-
– Прочие поступления	260	-	-

Организация: **ОАО «МРСК Центра»**
 Идентификационный
 номер налогоплательщика: **6901067107**
 Вид деятельности: **Управление финансово-промышленными группами и холдинг компаниями:**
 Организационно-правовая форма/
 форма собственности: **Открытое акционерное общество:**
 Единица измерения: **тыс. руб.**
 Местонахождение: **129090 г. Москва, Глухарев пер., д. 4/2**

КОДЫ
 Форма № 4 по ОКУД **0710004**
 Дата **2007.12.31**
 по ОКПО **75720657**
 ИНН **6901067107**
 по ОКВЭД **74.15,74.14, 40.10.2**
 по ОКOPФ/OKФC **47/16**
 по ОКЕИ **384**

	Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
– Приобретение дочерних организаций	280	-	-
– Приобретение объектов основных средств, доходных вложений и нематериальных активов	290	(8 478)	(22 132)
– Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	-	-
– Займы, предоставленные другим организациям	310	-	-
– Прочие расходы	320	-	-
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(2 259)	(21 658)
Движение денежных средств по финансовой деятельности			
– Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	-	-
– Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	-	-
– Поступление средств по целевому финансированию	370	-	-
– Прочие доходы	380	-	-
– Погашение займов и кредитов (без процентов)	390	-	-
– Погашение обязательств по финансовой аренде	400	-	-
– Прочие расходы	405	-	-
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	410	-	-
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	420	147 605	(5 049)
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	430	150 544	2 939
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	440	-	-

Руководитель

Главный бухгалтер

Приложение к бухгалтерскому балансу за 2007 год

НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	Код	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности), в том числе:	010	-	-	-	-
– у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	-	-	-	-
– у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	-	-	-	-
– у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	-	-	-	-
Организационные расходы	020	-	-	-	-
Деловая репутация организации	030	-	-	-	-
Прочие	040	-	-	-	-
Всего	045	-	-	-	-

НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	Код	Наличие на начало отчетного года	Наличие на конец отчетного периода
Амортизация нематериальных активов – всего	050	-	-

Организация: **ОАО «МРСК Центра»**
 Идентификационный
 номер налогоплательщика: **6901067107**
 Вид деятельности: **Управление финансово-промышленными группами и холдинг компаниями:**
 Организационно-правовая форма/
 форма собственности: **Открытое акционерное общество:**
 Единица измерения: **тыс. руб.**
 Местонахождение: **129090 г. Москва, Глухарев пер., д. 4/2**

КОДЫ
 Форма № 5 по ОКУД **0710005**
 Дата **2007.12.31**
 по ОКПО **75720657**
 ИНН **6901067107**
 по ОКВЭД **74.15,74.14, 40.10.2**
 по ОКОПФ/ОКФС **47/16**
 по ОКЕИ **384**

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	Код	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Здания	110	-	-	-	-
Сооружения и передаточные устройства	111	-	-	-	-
Машины и оборудование	112	22 365	2 662	(790)	24 237
Транспортные средства	113	-	-	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	114	6 360	943	(509)	6 794
Рабочий скот	115	-	-	-	-
Продуктивный скот	116	-	-	-	-
Многолетние насаждения	117	-	-	-	-
Другие виды основных средств	118	-	-	-	-
Земельные участки и объекты природопользования	119	-	-	-	-
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	120	-	-	-	-
Итого	130	28 725	3 605	(1 299)	31 031

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	Код	Наличие на начало отчетного года	Наличие на конец отчетного периода
Амортизация основных средств – всего, в том числе:	140	4 230	12 490
– зданий и сооружений	141	-	-
– машин, оборудования, транспортных средств	142	3 060	10 101
– других	143	1 170	2 389
Передано в аренду объектов основных средств – всего, в том числе:	150	-	-
– зданий	151	-	-
– сооружений	156	-	-
– машин, оборудования, транспортных средств	152	-	-
– других	153	-	-

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА			Наличие на начало отчетного года	Наличие на конец отчетного периода		
	Код					
Переведено объектов основных средств на консервацию	155		-	-		
Получено объектов основных средств в аренду – всего, в том числе:	160		7 645	11 609		
– зданий и сооружений	161		7 645	1 150		
– машин, оборудования, транспортных средств	162		-	4 354		
– других	163		-	6 105		
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165		-	-		
Справочно			На начало отчетного года	На конец отчетного периода		
	Код					
Результат от переоценки объектов основных средств:	170		399	-		
– первоначальной (восстановительной) стоимости	171		469	-		
– амортизации	172		70	-		
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	180		-	-		
ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ		Код	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Имущество для передачи в лизинг	210	-	-	-	-	
Имущество, предоставляемое по договору проката	220	-	-	-	-	
Прочие	230	-	-	-	-	
Итого	240	-	-	-	-	
ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ		Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода		
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	-	-	-		

РАСХОДЫ НА НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ, ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РАБОТЫ	Код	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Всего, в том числе:	310	-	-	-	-
	311	-	-	-	-
	312	-	-	-	-
	313	-	-	-	-

Справочно	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам	320	-	-

Справочно	Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы	330	-	-

РАСХОДЫ НА ОСВОЕНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ	Код	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Расходы на освоение природных ресурсов - всего, в том числе:	410	-	-	-	-
	411	-	-	-	-
	412	-	-	-	-
	413	-	-	-	-

Справочно	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами	420	-	-
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на прочие расходы как безрезультатные	430	-	-

	Код	Долгосрочные		Краткосрочные	
		На начало отчетного года	На конец отчетного периода	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ					
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего	510	-	-	-	-
– в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций – всего	520	-	-	-	-
– в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	-	-	-	-
Предоставленные займы	525	-	-	-	-
Депозитные вклады	530	-	-	-	-
Прочие	535	-	-	-	-
Итого	540	-	-	-	-
Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:					
– Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего	550	-	-	-	-
• в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551	-	-	-	-
– Государственные и муниципальные ценные бумаги	555	-	-	-	-
– Ценные бумаги других организаций – всего	560	-	-	-	-
• в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561	-	-	-	-
– Прочие	565	-	-	-	-
Итого	570	-	-	-	-
Справочно					
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	-	-	-	-
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	-	-	-	-

ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	Код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного года
Дебиторская задолженность:			
– краткосрочная – всего, в том числе:	610	279 028	79 865
• расчеты с покупателями и заказчиками	611	239 776	46 904
• авансы выданные	612	29 088	5 702
• прочая	613	10 164	27 259
– долгосрочная – всего, в том числе:	620	-	5 923
• расчеты с покупателями и заказчиками	621	-	-
• авансы выданные	622	-	-
• прочая	623	-	5 923
Итого	630	279 028	85 788
Кредиторская задолженность:			
– краткосрочная – всего, в том числе:	640	132 036	59 166
• расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	5 119	44 654
• авансы полученные	642	55 787	-
• расчеты по налогам и сборам	643	61 303	2 067
• кредиты	644	-	-
• займы	645	-	-
• прочая	646	9 827	12 445
– долгосрочная – всего, в том числе:	650	-	-
• расчеты с поставщиками и подрядчиками	651	-	-
• расчеты по налогам и сборам	652	-	-
• кредиты	653	-	-
• займы	654	-	-
• прочая	655	-	-
Итого	660	132 036	59 166

РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПО ЭЛЕМЕНТАМ ЗАТРАТ)	Код	За отчетный год	За предыдущий год
Элементы затрат:			
– Материальные затраты	710	5 295	7 878
– Затраты на оплату труда	720	433 658	383 080
– Отчисления на социальные нужды	730	40 738	38 366
– Амортизация	740	8 513	3 844
– Прочие затраты	750	440 168	236 430
Итого по элементам затрат	760	928 372	669 598
Изменение остатков (пророст [+], уменьшение [-]):			
– незавершенного производства	765	-	-
– расходов будущих периодов	766	527	4 785
– резервов предстоящих расходов	767	(7 271)	89 895
ОБЕСПЕЧЕНИЯ	Код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
Полученные – всего, в том числе:	810	-	-
– векселя	811	-	-
Имущество, находящееся в залоге, из него:	820	-	-
– объекты основных средств	821	-	-
– ценные бумаги и иные финансовые вложения	822	-	-
– прочее	823	-	-
Выданные – всего, в том числе:	830	-	-
– векселя	831	-	-
Имущество, переданное в залог, из него:	840	-	-
– объекты основных средств	841	-	-
– ценные бумаги и иные финансовые вложения	842	-	-
– прочее	843	-	-

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ	Код	Отчетный период	За аналогичный период предыдущего года		
Получено в отчетном году бюджетных средств – всего, в том числе:	910	-	-	-	-
	911	-	-	-	-
	912	-	-	-	-
	Код	На начало отчетного года	Получено за отчетный период	Возвращено за отчетный период	На конец отчетного периода
Бюджетные кредиты – всего, в том числе:	920	-	-	-	-
	921	-	-	-	-
	922	-	-	-	-

Руководитель

Главный бухгалтер

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности за 2007 год

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Наименование	Закрытое акционерное общество «КПМГ».
Местонахождение (юридический адрес)	129110, город Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.
Почтовый адрес	123317, город Москва, Краснопресненская набережная, дом 18, комплекс «Башня на набережной», блок «С».
Государственная регистрация	Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.
Лицензия	№ Е 003330 на осуществление аудиторской деятельности, выдана на основании приказа Министерства финансов Российской Федерации от 17 января 2003 года № 9. Срок действия лицензии продлен до 17 января 2013 года.
Членство в аккредитованном профессиональном аудиторском объединении	Член Аудиторской палаты России. Член Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Наименование	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра».
Местонахождение (юридический адрес)	129090, город Москва, Глухарев переулок, дом 4/2
Почтовый адрес	129090, город Москва, Глухарев переулок, дом 4/2
Государственная регистрация	Зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве за № 207775872433 (основной регистрационный номер 1046900099498) 6 августа 2007 года. Свидетельство серии 77 № 008165394 от 6 августа 2007 года.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционеру Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»

Мы, Закрытое акционерное общество «КПМГ», провели аудит прилагаемой к настоящему аудиторскому заключению финансовой (бухгалтерской) отчетности Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (далее – «Общество») за период с 1 января по 31 декабря 2007 года включительно.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность на 38 листах состоит из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2007 года;
- отчета о прибылях и убытках за 2007 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках, в том числе:
 - отчета об изменениях капитала за 2007 год;
 - отчета о движении денежных средств за 2007 год;
 - приложения к бухгалтерскому балансу;
 - пояснительной записки.

Ответственность за ведение бухгалтерского учета, подготовку и представление данной финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган Общества. Наша обязанность заключается в выражении на основании проведенного аудита мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности во всех существенных отношениях и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета во всех существенных отношениях законодательству Российской Федерации.

Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» (с учетом последующих изменений и дополнений), федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, внутрифирменными стандартами КПМГ по аудиту, а также правилами и стандартами, принятыми Аудиторской палатой России и Институтом профессиональных бухгалтеров и аудиторов России.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе

и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели финансовой (бухгалтерской) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности во всех существенных отношениях и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета во всех существенных отношениях законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях его финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2007 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 1 декабря 2007 года включительно и порядок ведения Обществом бухгалтерского учета, на основании данных которого составлена финансовая (бухгалтерская) отчетность, соответствует во всех существенных отношениях законодательству Российской Федерации.

17 марта 2008 года

Эндрю Корн

Директор ЗАО «КПМГ»
(доверенность от 21 ноября 2007 года № 25/07)

Т. Н. Астанькович

Руководитель аудиторской проверки, квалифицированный аттестат на право осуществления аудиторской деятельности в области общего аудита № К 005724, без ограничения срока действия

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Распределение прибыли

Наименование РСК	Период	Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	Резервный фонд (тыс. руб.)
ОАО «Белгородэнерго»	Итоги 2005	373 721	18 686
	Итоги 2006	510 950	25 548
	План 2007	853 219	42 661
	Итоги 2007 *	1 412 401	-
ОАО «Брянскэнерго»	Итоги 2005	80 511	0
	Итоги 2006	2 481	0
	План 2007	53 563	0
	Итоги 2007 *	64 013	0
ОАО «Воронежэнерго»	Итоги 2005	815	41
	Итоги 2006	9 518	476
	План 2007	47 291	2 365
	Итоги 2007 *	50 931	-
ОАО «Костромаэнерго»	Итоги 2005	23 550	1 178
	Итоги 2006	168 648	6 817
	План 2007	206 466	6 817
	Итоги 2007 *	207 504	-
ОАО «Курскэнерго»	Итоги 2005	243 676	0
	Итоги 2006	194 747	0
	План 2007	83 604	0
	Итоги 2007 *	85 448	-
ОАО «Липецкэнерго»	Итоги 2005	135 530	0
	Итоги 2006	156 520	0
	План 2007	24 978	0
	Итоги 2007 *	37 009	-
ОАО «Орелэнерго»	Итоги 2005	138 646	6 932
	Итоги 2006	20 619	1 031
	План 2007	17 415	871
	Итоги 2007 *	19 386	-

* – Решения о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) принимаются Общим собранием акционеров Общества. Проведение годовых Общих собраний акционеров (ГОСА) в РСК, Общими собраниями акционеров которых приняты решения о реорганизации путем присоединения к ОАО «МРСК Центра» (ориентировочная дата внесения записи в ЕГРЮЛ о ликвидации РСК – 01.04.2008 года), не планируется. Таким образом, распределения прибыли по итогам деятельности РСК за 2007 год не будет.

Фонд накопления (тыс. руб.)	Дивиденды (тыс. руб.)	Покрытие убытков прошлых лет (тыс. руб.)	Прочие цели (тыс. руб.)
250 059	104 976	0	0
356 047	129 355	0	0
690 757	119 801	0	0
1 412 401	-	-	-
0	37 887	42 624	0
2 233	248	0	0
18 776	34 788	0	0
64 013	-	-	-
0	774	0	0
0	8 560	482	0
0	44 884	42	0
50 931	-	-	-
6 104	5 405	10 863	0
112 656	35 959	13 216	0
170 774	28 876	0	0
207 504	-	-	-
201 559	42 117	0	0
121 802	72 945	0	0
46 876	36 728	0	0
85 448	-	-	-
100 530	35 000	0	0
122 962	33 558	0	0
7 792	17 185	0	0
37 009	-	-	-
37 721	24 509	69 484	0
5 157	14 431	0	0
4 973	11 571	0	0
19 386	-	-	-

Наименование РСК	Период	Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	Резервный фонд (тыс. руб.)
ОАО «Смоленскэнерго»	Итоги 2005	14 883	744
	Итоги 2006	154 404	2 348
	План 2007	40 166	0
	Итоги 2007 *	44 838	-
ОАО «Тамбовэнерго»	Итоги 2005	76 917	3 846
	Итоги 2006	35 321	1 766
	План 2007	1 146	57
	Итоги 2007 *	1 573	-
ОАО «Тверьэнерго»	Итоги 2005	31 814	0
	Итоги 2006	1 239	0
	План 2007	41 812	0
	Итоги 2007 *	47 405	-
ОАО «Ярэнерго»	Итоги 2005	388 164	0
	Итоги 2006	57 039	0
	План 2007	-62 953	0
	Итоги 2007 *	12 143	-
ОАО «МРСК Центра»	Итоги 2005	2 446	122
	Итоги 2006	15 158	378
	План 2007	433	0
	Итоги 2007 **	51 251	0
Итого	Итоги 2005	1 510 673	31 549
	Итоги 2006	1 326 643	38 363
	План 2007	1 307 140	52 771
	Итоги 2007 *	2 033 902	-

* – Решения о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) принимаются Общим собранием акционеров Общества. Проведение годовых Общих собраний акционеров (ГОСА) в РСК, Общими собраниями акционеров которых приняты решения о реорганизации путем присоединения к ОАО «МРСК Центра» (ориентировочная дата внесения записи в ЕГРЮЛ о ликвидации РСК – 01.04.2008 года), не планируется. Таким образом, распределения прибыли по итогам деятельности РСК за 2007 год не будет.

Фонд накопления (тыс. руб.)	Дивиденды (тыс. руб.)	Покрытие убытков прошлых лет (тыс. руб.)	Прочие цели (тыс. руб.)
4 093	10 046	0	0
121 113	30 943	0	0
25 952	14 214	0	0
44 838	-	-	-
14 510	58 561	0	0
8 555	25 000	0	0
0	1 089	0	0
1 573	-	-	-
18 397	13 417	0	0
410	829	0	0
21 434	20 379	0	0
47 405	-	-	-
183 791	204 373	0	0
24 639	32 400	0	0
0	0	0	0
12 143	-	-	-
775	1 549	0	0
11 950	2 830	0	0
0	0	0	0
51 251	-	0	0
817 539	538 614	122 971	0
887 524	387 058	13 698	0
987 335	329 514	42	0
2 033 902	-	-	-

** – По вышеуказанным основаниям выплата дивидендов акционерам РСК по итогам 2007 года производиться не будет.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

Дивидендная история

Наименование РСК	Период	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)
ОАО «Белгородэнерго»	Итоги 1998	0	0
	Итоги 1999	0	0
	Итоги 2000	0	0
	Итоги 2001	0	0
	Итоги 2002	0	0
	Итоги 2003	0	0
	Итоги 2004	0	0
	Итоги 2005	104 976	104 943
	Итоги 2006	129 355	129 355
	План 2007 *	-	-
	Итоги 2007 *	-	-
ОАО «Брянскэнерго»	Итоги 1998	0	0
	Итоги 1999	0	0
	Итоги 2000	0	0
	Итоги 2001	0	0
	Итоги 2002	0	0
	Итоги 2003	15 088	14 780
	Итоги 2004	46 398	45 947
	Итоги 2005	37 887	37 003
	Итоги 2006	248	248
	План 2007 *	-	-
	Итоги 2007 *	-	-
ОАО «Воронежэнерго»	Итоги 1998	11 168	10 236
	Итоги 1999	12 478	11 808
	Итоги 2000	3 323	3 136
	Итоги 2001	916	869
	Итоги 2002	5 131	4 860
	Итоги 2003	0	0
	Итоги 2004	84 637	79 965
	Итоги 2005	774	707
	Итоги 2006	8 560	8 560
	План 2007 *	-	-
	Итоги 2007 *	-	-

* – Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества. Проведение годовых Общих собраний акционеров (ГОСА) в РСК, Общими собраниями акционеров которых приняты решения о реорганизации путем присоединения к ОАО «МРСК Центра» (ориентировочная дата внесения записи в ЕГРЮЛ о ликвидации РСК – 01.04.2008 года), не планируется. Таким образом, дивиденды по итогам деятельности РСК за 2007 год выплачиваться не будут.

Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
80,511988	130,175206	-	-
94,268167	177,975548	1,5%	2,7%
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
1,160000	1,290000	-	-
3,620301	3,806500	-	-
2,994026	2,994024	-	-
0,000000	0,078791	0,0%	0,0%
-	-	-	-
-	-	-	-
0,000000	0,596629	-	662,9%
0,149436	0,218330	17,6%	91,0%
0,000000	0,177525	-	35,5%
0,012235	0,012234	0,3%	0,6%
0,068529	0,068542	2,1%	3,3%
0,000000	0,000000	-	-
0,737760	2,308690	5,3%	28,2%
0,010338	0,010338	0,0%	0,1%
0,114332	0,114332	0,1%	0,2%
-	-	-	-
-	-	-	-

Наименование РСК	Период	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)
ОАО «Костромаэнерго»	Итоги 1998	3 522	3 522
	Итоги 1999	5 864	5 864
	Итоги 2000	6 998	6 998
	Итоги 2001	0	0
	Итоги 2002	0	0
	Итоги 2003	1 512	1 512
	Итоги 2004	0	0
	Итоги 2005	5 405	5 227
	Итоги 2006	35 959	35 959
	План 2007 *	-	-
Итоги 2007 *	-	-	
ОАО «Курскэнерго»	Итоги 1998	1 493	1 493
	Итоги 1999	10 526	10 526
	Итоги 2000	22 575	22 575
	Итоги 2001	25 165	25 165
	Итоги 2002	88 636	88 636
	Итоги 2003	13 665	13 498
	Итоги 2004	74 213	73 306
	Итоги 2005	42 117	40 578
	Итоги 2006	72 945	72 945
	План 2007 *	-	-
Итоги 2007 *	-	-	
ОАО «Липецкэнерго»	Итоги 1998	4 300	4 300
	Итоги 1999	7 903	7 903
	Итоги 2000	30 000	29 995
	Итоги 2001	88	87
	Итоги 2002	14 381	14 249
	Итоги 2003	15 026	14 890
	Итоги 2004	100 561	98 815
	Итоги 2005	35 000	33 999
	Итоги 2006	33 558	33 558
	План 2007 *	-	-
Итоги 2007 *	-	-	

* – Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества. Проведение годовых Общих собраний акционеров (ГОСА) в РСК, Общими собраниями акционеров которых приняты решения о реорганизации путем присоединения к ОАО «МРСК Центра» (ориентировочная дата внесения записи в ЕГРЮЛ о ликвидации РСК – 01.04.2008 года), не планируется. Таким образом, дивиденды по итогам деятельности РСК за 2007 год выплачиваться не будут.

Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
0,005400	0,009632	-	-
0,008050	0,018863	-	-
0,011820	0,015870	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,002773	0,002773	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,007457	0,017274	-	-
0,046685	0,123703	0,9%	3,1%
-	-	-	-
-	-	-	-
0,000930	0,001830	-	-
0,003800	0,026000	-	-
0,011990	0,037540	-	-
0,017400	0,022700	-	-
0,064534	0,064534	-	-
0,005440	0,031350	-	-
0,051345	0,064010	-	-
0,021867	0,070364	-	-
0,051895	0,056236	1,4%	1,9%
-	-	-	-
-	-	-	-
0,027639	-	-	-
0,050798	-	-	-
0,192831	-	-	-
0,000566	-	-	-
0,092437	-	-	-
0,096583	-	-	-
0,646603	-	-	-
0,225049	-	-	-
0,215777	-	0,7%	-
-	-	-	-
-	-	-	-

Наименование РСК	Период	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)
ОАО «Орелэнерго»	Итоги 1998	163	125
	Итоги 1999	0	0
	Итоги 2000	0	0
	Итоги 2001	0	0
	Итоги 2002	0	0
	Итоги 2003	2 620	2 510
	Итоги 2004	4 209	4 112
	Итоги 2005	24 509	23 819
	Итоги 2006	14 431	14 431
	План 2007 *	-	-
	Итоги 2007 *	-	-
ОАО «Смоленскэнерго»	Итоги 1998	0	0
	Итоги 1999	0	0
	Итоги 2000	3 692	3 690
	Итоги 2001	31 486	31 472
	Итоги 2002	7 450	7 445
	Итоги 2003	21 079	20 639
	Итоги 2004	42 622	42 058
	Итоги 2005	10 046	9 827
	Итоги 2006	30 943	30 943
	План 2007 *	-	-
	Итоги 2007 *	-	-
ОАО «Тамбовэнерго»	Итоги 1998	872	872
	Итоги 1999	4 362	4 362
	Итоги 2000	5 739	5 739
	Итоги 2001	0	0
	Итоги 2002	3 838	3 838
	Итоги 2003	4 483	4 483
	Итоги 2004	110 280	87 818
	Итоги 2005	58 561	31 107
	Итоги 2006	25 000	25 000
	План 2007 *	-	-
	Итоги 2007 *	-	-

* – Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества. Проведение годовых Общих собраний акционеров (ГОСА) в РСК, Общими собраниями акционеров которых приняты решения о реорганизации путем присоединения к ОАО «МРСК Центра» (ориентировочная дата внесения записи в ЕГРЮЛ о ликвидации РСК – 01.04.2008 года), не планируется. Таким образом, дивиденды по итогам деятельности РСК за 2007 год выплачиваться не будут.

Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
0,000500	0,001500	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,000000	0,058760	-	-
0,000000	0,094396	-	-
0,100209	0,116932	-	-
0,060855	0,060855	0,6%	0,3%
-	-	-	-
-	-	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,015000	0,016200	-	-
0,109700	0,222000	-	-
0,030700	0,030700	-	-
0,086863	0,086863	-	-
0,164000	0,254000	-	-
0,042391	0,042391	-	-
0,102768	0,260616	0,6%	1,9%
-	-	-	-
-	-	-	-
0,004999	0,004995	-	-
0,001800	0,074009	-	-
0,032899	0,032903	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,002200	0,002200	0,9%	2,3%
0,002570	0,002571	0,5%	0,9%
0,063236	0,063236	18,2%	22,7%
0,033580	0,033579	4,8%	6,1%
0,014335	0,014335	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

Наименование РСК	Период	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)
ОАО «Тверьэнерго»	Итоги 1998	0	0
	Итоги 1999	0	0
	Итоги 2000	32 270	32 270
	Итоги 2001	35 813	35 813
	Итоги 2002	83 195	83 195
	Итоги 2003	28 152	28 152
	Итоги 2004	14 885	14 080
	Итоги 2005	13 417	12 960
	Итоги 2006	829	829
	План 2007 *	-	-
Итоги 2007 *	-	-	
ОАО «Ярэнерго»	Итоги 1998	17 159	17 159
	Итоги 1999	13 064	13 064
	Итоги 2000	29 878	29 878
	Итоги 2001	0	0
	Итоги 2002	183 853	183 853
	Итоги 2003	106 739	104 757
	Итоги 2004	209 574	205 594
	Итоги 2005	204 373	197 175
	Итоги 2006	32 400	32 400
	План 2007 *	-	-
Итоги 2007 *	-	-	
ОАО «МРСК Центра»	Итоги 1998		
	Итоги 1999		
	Итоги 2000		
	Итоги 2001		
	Итоги 2002		
	Итоги 2003		
	Итоги 2004		
	Итоги 2005	1 549	1 544
	Итоги 2006	2 830	2 830
	План 2007 **	-	-
Итоги 2007 **	-	-	

* – Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества. Проведение годовых Общих собраний акционеров (ГОСА) в РСК, Общими собраниями акционеров которых приняты решения о реорганизации путем присоединения к ОАО «МРСК Центра» (ориентировочная дата внесения записи в ЕГРЮЛ о ликвидации РСК – 01.04.2008 года), не планируется. Таким образом, дивиденды по итогам деятельности РСК за 2007 год выплачиваться не будут.

Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
0,000000	0,000000	-	-
0,000000	0,000000	-	-
0,069922	0,069922	-	-
0,077600	0,077600	26,8%	13,4%
0,180265	0,180265	16,5%	24,0%
0,061000	0,061000	5,4%	6,6%
0,000000	0,129012	0,0%	7,2%
0,029072	0,029072	1,0%	1,2%
0,001796	0,001796	0,0%	0,0%
-	-	-	-
-	-	-	-
0,249950	2,354531	-	-
0,430000	1,102558	5,0%	21,5%
1,380000	1,380000	10,2%	27,7%
0,000000	0,000000	-	-
8,500000	8,460065	12,1%	28,6%
4,930000	4,930001	2,8%	5,8%
9,679700	9,679699	5,2%	11,0%
9,439467	9,439467	2,6%	9,8%
1,496473	1,496473	0,8%	1,0%
-	-	-	-
-	-	-	-
0,015490	-	-	-
0,028295	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

** – По вышеуказанным основаниям выплата дивидендов акционерам РСК по итогам 2007 года производиться не будет.

Наименование РСК	Период	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)
Итого	Итоги 1998	38 677	37 707
	Итоги 1999	54 197	53 527
	Итоги 2000	134 476	134 281
	Итоги 2001	93 469	93 407
	Итоги 2002	386 484	386 076
	Итоги 2003	208 365	205 221
	Итоги 2004	687 379	651 695
	Итоги 2005	538 614	498 890
	Итоги 2006	387 057	387 057
	План 2007	-	-
	Итоги 2007	-	-

Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям**	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям**
0,000005	0,000042	-	0,0%
0,000008	0,000033	0,0%	0,0%
0,000039	0,000051	0,0%	0,0%
0,000017	0,000030	0,0%	0,0%
0,000077	0,000094	0,0%	0,0%
0,000040	0,000058	0,0%	0,0%
0,000131	0,000191	0,0%	0,0%
0,000100	0,000148	0,0%	0,0%
0,000068	0,000111	0,0%	0,0%
-	-	-	-
-	-	-	-

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

Таблица 1

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ РАСШИФРОВКА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПРИБЫЛИ (ТЫС. РУБ.)

№ п/п	РСК	Чистая прибыль (убыток) по итогам 2007 года	Использование прибыли на инвестиции текущего года	в том числе от операционной деятельности	в том числе от техприсоединения	Остаток на накопление
1	ОАО «Белгородэнерго»	1 412 401	1 200 540	28 166	1 172 374	211 860
2	ОАО «Брянскэнерго»	64 013	23 525	3 851	19 674	40 488
3	ОАО «Воронежэнерго»	50 931	3 257	0	3 257	47 674
4	ОАО «Костромаэнерго»	207 504	171 812	18 863	152 949	35 692
5	ОАО «Курскэнерго»	85 448	44 346	0	44 346	41 102
6	ОАО «Липецкэнерго»	37 009	19 824	0	19 824	17 185
7	ОАО «Орелэнерго»	19 386	4 973	0	4 973	14 413
8	ОАО «Смоленскэнерго»	44 838	25 863	0	25 863	18 975
9	ОАО «Тамбовэнерго»	1 573	0	0	0	1 573
10	ОАО «Тверьэнерго»	47 405	17 737	0	17 737	29 668
11	ОАО «Ярэнерго»	12 143	12 143	0	12 143	0

